



COMMISSIONE EUROPEA

Bruxelles, 6.5.2010  
COM(2010)221 definitivo

**RELAZIONE DELLA COMMISSIONE AL PARLAMENTO EUROPEO E AL  
CONSIGLIO**

**SULLO SVILUPPO DEL SISTEMA D'INFORMAZIONE SCHENGEN DI SECONDA  
GENERAZIONE (SIS II)**

**Relazione sullo stato dei lavori**

**Luglio 2009 - dicembre 2009**

## INDICE

|        |   |   |
|--------|---|---|
| 1.     | Introduzione .....                                      | 2 |
| 2.     | Stato del progetto .....                                | 3 |
| 2.1.   | Evoluzione durante il periodo di riferimento .....      | 3 |
| 2.1.1. | Quadro generale .....                                   | 3 |
| 2.2.   | Preparativi per i test di tappa.....                    | 3 |
| 2.3.   | Preparativi per uno scenario tecnico alternativo .....  | 4 |
| 2.4.   | Preparativi per il varo del sistema.....                | 4 |
| 2.5.   | Preparativi per la migrazione .....                     | 5 |
| 2.5.1. | Strumenti giuridici della migrazione.....               | 5 |
| 2.6.   | Rete SIS II.....  | 5 |
| 2.7.   | Gestione operativa.....                                 | 6 |
| 2.8.   | Sicurezza e protezione dei dati.....                    | 6 |
| 3.     | Gestione .....  | 6 |
| 3.1.   | Implicazioni finanziarie .....                          | 6 |
| 3.2.   | Gestione del progetto .....                             | 7 |
| 3.2.1. | Consiglio di gestione globale del programma (GPMB)..... | 7 |
| 3.2.2. | Comitato SISVIS (SIS II) .....                          | 7 |
| 3.2.3. | Pianificazione e coordinamento nazionali .....          | 8 |
| 3.2.4. | Consiglio .....   | 8 |
| 3.2.5. | Parlamento europeo.....                                 | 8 |
| 4.     | Priorità per il prossimo periodo di riferimento .....   | 9 |
| 5.     | Conclusioni .....                                       | 9 |

### 1. INTRODUZIONE

La presente relazione descrive i lavori svolti nel secondo semestre del 2009 per lo sviluppo del sistema d'informazione Schengen di seconda generazione (SIS II) e la migrazione dal SIS 1+ al SIS II, ed è presentata al Consiglio e al Parlamento europeo a norma dell'articolo 18 del regolamento (CE) n. 1104/2008 del Consiglio e della decisione 2008/839/GAI del Consiglio sulla migrazione dal sistema d'informazione Schengen (SIS 1+) al sistema d'informazione Schengen di seconda generazione (SIS II). Riferisce inoltre sull'andamento delle prove tecniche.

## **2. STATO DEL PROGETTO**

### **2.1. Evoluzione durante il periodo di riferimento**

#### **2.1.1. Quadro generale**

Il periodo di riferimento è stato caratterizzato dall'attuazione degli orientamenti contenuti nelle conclusioni del Consiglio Giustizia e Affari interni del 4-5 giugno e del 30 novembre 2009 rispettivamente.

Il Consiglio del 4-5 giugno ha deciso di continuare lo sviluppo del SIS II sulla base dell'attuale progetto SIS II con il principale contraente responsabile dello sviluppo, e di mantenere una soluzione tecnica alternativa per la realizzazione del SIS II (denominata "SIS 1+ RE") come piano di emergenza per un periodo necessario per sostenere il progetto. Ha inoltre approvato le due tappe che precisano gli aspetti tecnici delle condizioni e i criteri di completamento occorre soddisfare per continuare con l'attuale progetto SIS II. Lo scopo delle tappe è dimostrare la stabilità, l'affidabilità e le prestazioni del SIS II centrale nonché il corretto funzionamento delle funzionalità vitali essenziali, quali la coerenza dei dati e il trasferimento affidabile dei dati, successivamente a sostanziali e importanti fasi di sviluppo del progetto SIS II. I test correlati sono avviati non appena la Commissione e gli Stati membri sono pronti e l'unità di supporto tecnico a Strasburgo (C.SIS) ha confermato che gli strumenti del SIS 1+ sono idonei e disponibili.

La prima tappa è stata fissata dopo le prove delle prestazioni del sistema, previste per il quarto trimestre del 2009. Il Consiglio del 30 novembre ha tuttavia stabilito che il primo test di tappa debba concludersi entro il 29 gennaio 2010. In funzione dei risultati del primo test di tappa, il Consiglio dispone di un periodo di riflessione di due mesi, a partire dal 30 gennaio 2010, per valutare le implicazioni del test.

La Commissione, in stretta collaborazione con gli Stati membri, ha predisposto gli elementi necessari per seguire gli orientamenti fissati nelle conclusioni del Consiglio. Di conseguenza i lavori si sono incentrati su tre aspetti:

- preparativi per i test di tappa,
- preparativi per uno scenario tecnico alternativo,
- preparativi per il varo del sistema.

#### **2.2. Preparativi per i test di tappa**

Sono stati avviati i preparativi tecnici per il primo dei due test di tappa per verificare la solidità delle basi del sistema. I preparativi tecnici miravano in particolare ad assicurare il rispetto di tutte le condizioni preliminari per l'esecuzione del test (conformità dei sistemi nazionali che partecipano al test, generazione di dati di collaudo, convalida degli strumenti, modifiche delle regolazioni del sistema centrale e descrizione dettagliata del test). A fine 2009 undici Stati membri avevano raggiunto lo stato di conformità richiesto, e gli strumenti del SIS 1+ erano idonei e disponibili.

In giugno il Consiglio ha invitato la Commissione ad assicurare che le tappe formino parte dei risultati attesi nell'ambito del contratto per l'attuale progetto SIS II e a raggiungere un'intesa con i contraenti secondo la quale il mancato rispetto di queste tappe principali costituisce condizione risolutiva per quanto riguarda i contratti esistenti. Il 13 ottobre le parti hanno firmato la rispettiva modifica contrattuale per la prima tappa. Tale modifica prevede la

clausola secondo cui la Commissione potrà risolvere il contratto di diritto e con efficacia immediata qualora il Consiglio ritenga che il primo test di tappa per il SIS II sia fallito.

### **2.3. Preparativi per uno scenario tecnico alternativo**

Per preparare il terreno all'eventuale passaggio a uno scenario tecnico alternativo per l'attuazione delle funzionalità del SIS II in caso di fallimento di una delle tappe, sono stati avviati negoziati esplorativi con le autorità francesi.

Una delega alla Francia implicherebbe l'adozione delle proposte legislative che modificano gli strumenti di migrazione (la proposta di regolamento<sup>1</sup> e una futura proposta che incorpora gli aspetti precedentemente coperti dalla decisione di terzo pilastro – cfr. punto 2.5.1).

### **2.4. Preparativi per il varo del sistema**

A seguito del riesame completo dell'architettura, effettuato tra marzo e aprile 2009 da un consulente specialista IT, gli esperti del SIS II hanno perlopiù convenuto che l'architettura del SIS II non presenta vizi gravi. Tuttavia, con riguardo alla concezione e all'attuazione, sono state formulate diverse raccomandazioni per migliorare alcuni aspetti del sistema, quali le prestazioni, la scalabilità del software e la facilità di manutenzione. L'architettura dei messaggi commerciali è risultata troppo strutturata e semplificabile. Dal periodo di analisi e riparazione, evidenziato nelle relazioni precedenti, sono emerse varie opportunità di miglioramento del sistema.

Parallelamente ai preparativi per il primo test di tappa, la Commissione, gli esperti degli Stati membri e i contraenti hanno valutato assieme i requisiti tecnici per la versione di software che dovrebbe essere usata in un sistema "vivo". Questo lavoro è consistito in studi, seminari, prototipi ("proofs of concept") e discussioni in seno al Consiglio di gestione globale del programma del SIS II (GPMB)<sup>2</sup>. La Commissione ha istituito il GPMB per assicurare una gestione e un coordinamento migliori dell'insieme del progetto SIS II e delle attività connesse, nonché la coerenza tra lo sviluppo del sistema centrale e dei sistemi nazionali.

La Commissione, in collaborazione con gli Stati membri e il principale contraente responsabile dello sviluppo, ha avviato varie iniziative per migliorare le specifiche del sistema. Gli aspetti esaminati più approfonditamente sono:

- semplificazione delle modalità per eliminare grandi quantità di dati (ad esempio, quando uno Stato membro deve ricreare una copia della banca dati centrale a livello nazionale);
- semplificazione dei processi per garantire la coerenza dei dati;
- ristrutturazione del formato dei messaggi;
- razionalizzazione delle funzioni per creare, aggiornare e cancellare registri nel momento in cui sono inseriti nel sistema centrale, in modo che i processi si svolgano in parallelo e quindi più rapidamente;
- armonizzazione dei processi e delle procedure per gestire diverse versioni del sistema.

---

<sup>1</sup> Proposta di regolamento del Consiglio che modifica il regolamento (CE) n. 1104/2008 del Consiglio sulla migrazione dal sistema d'informazione Schengen (SIS 1+) al sistema d'informazione Schengen di seconda generazione (SIS II) (primo pilastro, [COM/2009/508](#) definitivo).

<sup>2</sup> Cfr. punto 3.2.1.

Nel dicembre 2009 il principale contraente responsabile dello sviluppo ha trasmesso quattro progetti di libri bianchi riguardanti gli ultimi quattro punti di cui sopra. Prima di poter portare a termine questi lavori sarà necessario discutere con gli Stati membri alcuni requisiti non funzionali.

Inoltre, l'evoluzione dell'uso del SIS da parte degli Stati membri ha comportato un aumento significativo del numero di segnalazioni nel sistema. Dai 22 milioni di segnalazioni originariamente previsti, si è giunti a una stima di 73 milioni di segnalazioni per il prossimo futuro. Tenuto conto di un'ulteriore indagine sui dati volumetrici effettuata tra giugno e settembre, è opportuno che la Commissione continui i lavori con gli esperti nazionali in merito a tale importante evoluzione dei requisiti da rispettare a prescindere dalla soluzione tecnica prescelta.

## **2.5. Preparativi per la migrazione**

### **2.5.1. Strumenti giuridici della migrazione**

Il regolamento<sup>3</sup> e la decisione<sup>4</sup> del Consiglio che disciplinano la migrazione dal SIS 1+ al SIS II (strumenti della migrazione) definiscono i compiti e le responsabilità della Commissione e degli Stati membri nei preparativi per tale migrazione, compresi l'ulteriore sviluppo e il test del SIS II. Poiché la data di scadenza degli strumenti giuridici attualmente vigenti è il 30 giugno 2010, la Commissione ha presentato proposte per modificare tali testi, essenzialmente al fine di prorogare il termine per il trasferimento dei dati dal SIS 1+ al SIS II.

I negoziati sulla proposta legislativa di regolamento<sup>5</sup> sono proseguiti; al contrario, con l'entrata in vigore del trattato di Lisbona, la proposta recante modifica della decisione del Consiglio di terzo pilastro è diventata obsoleta. La Commissione intende quindi presentare nel 2010 una proposta secondo la procedura appropriata.

Queste proposte sono inoltre dirette a istituire un gruppo di coordinamento composto da esperti tecnici per la gestione ulteriore dello sviluppo globale del SIS II, come richiesto dal Consiglio GAI del 4-5 giugno 2009, e a garantire la flessibilità giuridica necessaria per uno scenario tecnico alternativo, in linea con l'approccio del Consiglio di mantenere un piano di emergenza per il progetto.

## **2.6. Rete SIS II**

Il progetto SIS II comprende la fornitura, a tutti i sistemi nazionali e al sistema centrale, di una rete geografica di comunicazione conforme ai requisiti di disponibilità, sicurezza, copertura geografica e prestazione.

Il garante europeo della protezione dei dati ha svolto un'indagine presso il centro operativo dei servizi a Bratislava, da cui è emerso che sotto il profilo generale la situazione è soddisfacente.

---

<sup>3</sup> Regolamento (CE) n. 1104/2008 del Consiglio, del 24 ottobre 2008, sulla migrazione dal sistema d'informazione Schengen (SIS 1+) al sistema d'informazione Schengen di seconda generazione (SIS II) (GU L 299 dell'8.11.2008, pag. 1).

<sup>4</sup> Decisione 2008/839/GAI del Consiglio, del 24 ottobre 2008, sulla migrazione dal sistema d'informazione Schengen (SIS 1+) al sistema d'informazione Schengen di seconda generazione (SIS II) (GU L 299 dell'8.11.2008, pag. 43).

<sup>5</sup> Proposta di regolamento del Consiglio che modifica il regolamento (CE) n. 1104/2008 del Consiglio sulla migrazione dal sistema d'informazione Schengen (SIS 1+) al sistema d'informazione Schengen di seconda generazione (SIS II) (primo pilastro, COM/2009/508 definitivo).

È probabile che il garante formuli raccomandazioni per migliorare la sicurezza del centro operativo dei servizi e garantire una migliore coerenza con le disposizioni sulla protezione dei dati, ad esempio prevedendo l'uso di sistemi di videosorveglianza.

Si è tenuto un seminario con gli Stati membri riguardante le garanzie di sicurezza supplementari per il sistema. Gli Stati membri saranno nuovamente consultati su questo punto tramite un questionario, al fine di individuare le misure essenziali che dovranno essere esaminate.

## **2.7. Gestione operativa**

La formazione del personale assunto a Strasburgo per far funzionare il sistema si è quasi conclusa. È stato avviato il piano di "transizione verso l'operatività" del sistema di confronto biometrico e il personale di Strasburgo è praticamente pronto per farlo funzionare.

Sono in corso negoziati in seno agli organi preparatori del Consiglio e in Parlamento sulle proposte legislative per l'istituzione di un'agenzia per la gestione a lungo termine dei sistemi di tecnologia dell'informazione su larga scala del settore della libertà, della sicurezza e della giustizia, compreso il SIS II.

## **2.8. Sicurezza e protezione dei dati**

Oltre alla questione della sicurezza della rete richiamata al punto 2.6, durante le riunioni bilaterali periodiche tra il personale del garante europeo della protezione dei dati e i servizi della Commissione sono state discusse le questioni della sicurezza e della protezione dei dati relative al SIS II. Il 1° dicembre 2009 il personale del garante ha effettuato una missione d'indagine sulla sicurezza fisica presso la sede del sistema centrale a Strasburgo.

# **3. GESTIONE**

## **3.1. Implicazioni finanziarie**

Alla fine del periodo di riferimento il totale degli impegni di bilancio previsti dalla Commissione per il progetto SIS II ammontava a circa 81,6 milioni di euro. I contratti corrispondenti riguardano gli studi di fattibilità, lo sviluppo del SIS II centrale, il sostegno e la garanzia della qualità, la rete SIS II, i preparativi per la gestione operativa a Strasburgo, la sicurezza, i preparativi per le biometrie e la comunicazione.

A fine dicembre 2009 erano stati spesi circa 50,2 milioni di euro del totale. Le principali voci di spesa sono state lo sviluppo (24,3 milioni di euro), la rete (14,6 milioni di euro) e il sostegno e la garanzia della qualità (6,3 milioni di euro).

| <b>Esecuzione del bilancio</b>    |                                 |                  |                                  |                  |
|-----------------------------------|---------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
|                                   | <b>Dal 2002 a dicembre 2009</b> |                  | <b>Da luglio a dicembre 2009</b> |                  |
|                                   | <b>Impegni</b>                  | <b>Pagamenti</b> | <b>Impegni</b>                   | <b>Pagamenti</b> |
| Sviluppo                          | 37 458 059                      | 24 260 603       | 1 530 908                        | 1 812 342        |
| Sostegno e garanzia della qualità | 8 500 034                       | 6 291 933        | 839 586                          | 1 636 532        |

|                                       |                   |                   |                  |                  |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Rete                                  | 26 954 673        | 14 599 264        | 5 652 772        | 4 230 655        |
| Preparativi per la gestione operativa | 6 083 613         | 3 818 929         | 1 136 768        | 1 336 466        |
| Sicurezza                             | 869 275           | 143 909           | 0                | 24 889           |
| Studi                                 | 919 831           | 895 095           | 0                | 0                |
| Altro                                 | 834 483           | 160 778           | 0                | 64 253           |
| <b>TOTALE:</b>                        | <b>81 619 969</b> | <b>50 170 511</b> | <b>9 160 034</b> | <b>9 105 137</b> |

Durante il periodo di riferimento,

- sono stati pagati circa 9,1 milioni di euro, principalmente per la rete (4,2 milioni di euro) e le spese mensili correnti;
- sono stati impegnati circa 9,2 milioni di euro (ossia, alla fine dell'anno, il 34% degli stanziamenti totali del bilancio generale 2009 per le attività relative al SIS II). L'importo è inferiore alle previsioni in quanto gli ordini di nuovi servizi e prodotti sono stati posticipati in attesa della risoluzione dei problemi tecnici incontrati nello sviluppo e dell'adozione da parte del Consiglio di nuovi orientamenti per il progetto;
- sono state inflitte sanzioni per un importo di 390 000 euro in conseguenza del fallimento dei test "OST" nel dicembre 2008.

### **3.2. Gestione del progetto**

#### **3.2.1. Consiglio di gestione globale del programma (GPMB)**

Per garantire un coinvolgimento ottimale degli Stati membri a seguito del passaggio del progetto a una nuova fase, nel gennaio 2009 è stato introdotto un approccio globale di gestione del programma del SIS II, come attesta il Consiglio del 26-27 febbraio. Il Consiglio del 4-5 giugno ha invitato la Commissione a sviluppare ulteriormente la struttura di gestione basandosi sull'esperienza acquisita e sugli insegnamenti tratti. Tali modifiche di gestione sono state confermate nella proposta legislativa di regolamento che modifica gli strumenti della migrazione.

Durante il periodo di riferimento il GPMB si è riunito 22 volte, contribuendo in maniera positiva alla gestione del programma e assicurando un maggior coinvolgimento degli Stati membri.

#### **3.2.2. Comitato SISVIS (SIS II)**

Il comitato SISVIS assiste la Commissione nello sviluppo del SIS II e si è riunito cinque volte nel periodo luglio – dicembre 2009 per discutere del SIS II.

Oltre alle riunioni periodiche del comitato SISVIS, sono organizzati gruppi di lavoro all'interno del comitato e seminari, con la partecipazione degli esperti degli Stati membri, per

discutere dettagliate questioni tecniche. Tali riunioni sono generalmente incentrate su questioni legate agli specifici risultati attesi dal progetto.

- Il gruppo consultivo "Prove tecniche" fornisce al comitato SISVIS pareri su questioni relative all'organizzazione, all'attuazione e all'interpretazione dei test. Nel periodo di riferimento si è riunito 23 volte.
- Il Change Management Board formula consigli sulla classificazione, la qualifica e il potenziale impatto della correzione dei problemi segnalati. Questo gruppo di lavoro, che rende conto anche al comitato SISVIS, si è riunito cinque volte nel periodo di riferimento.
- Da quando il gruppo di lavoro "Migrazione" ha presentato le sue conclusioni si sono tenuti tre seminari "Migrazione SIS II" per fornire consulenze al comitato SISVIS e proseguire le attività su questo tema essenziale.

### **3.2.3. Pianificazione e coordinamento nazionali**

Nell'ambito del comitato SISVIS è stato organizzato un gruppo di lavoro composto dai responsabili nazionali di progetto (National Project Manager - NPM) degli Stati membri e degli utenti. Nelle sue riunioni vengono affrontate specifiche questioni connesse a pianificazione, rischi e attività attinenti ai progetti nazionali e al progetto centrale. Nel periodo di riferimento questo gruppo di lavoro si è riunito quattro volte.

### **3.2.4. Consiglio**

La Commissione partecipa alle riunioni degli organi preparatori del Consiglio competenti per il sistema d'informazione Schengen e a tutte le sessioni del Consiglio dei Ministri il cui ordine del giorno prevede il SIS II. In tali occasioni presenta una relazione orale sullo stato di avanzamento del progetto SIS II, sui rischi che presenta e sulle misure previste per il futuro.

### **3.2.5. Parlamento europeo**

Tutti gli sviluppi importanti del progetto SIS II sono stati comunicati con lettera a firma del vicepresidente Barrot al presidente della commissione LIBE e ai principali relatori. Durante il periodo di riferimento sono state inviate quattro lettere di questo tipo.

Il vicepresidente Barrot in persona ha informato i membri del Parlamento europeo dopo ogni discussione sul SIS II in sede di Consiglio. Durante il periodo di riferimento il Consiglio GAI si è riunito due volte per discutere del SIS II.

Inoltre la Commissione ha partecipato a tutte le sedute plenarie e riunioni delle commissioni per trattare direttamente le questioni connesse al SIS II: in tutto ha partecipato a quattro riunioni, più quella del vicepresidente con i coordinatori dei gruppi politici della commissione LIBE.

La Commissione ha inoltre partecipato alla seduta parlamentare e ha preso debita nota della risoluzione del Parlamento europeo del 22 ottobre 2009 sullo stato di avanzamento del sistema d'informazione Schengen di seconda generazione e del sistema di informazione visti. Il vicepresidente ha dato seguito a tale risoluzione con una lettera al presidente della commissione LIBE.

Infine la Commissione ha risposto a quattro interrogazioni parlamentari relative al SIS II.



#### **4. PRIORITÀ PER IL PROSSIMO PERIODO DI RIFERIMENTO**

- Test di tappa.
- Trasmettere al Consiglio informazioni pertinenti per i due mesi di riflessione, dovessero i test di tappa dare risultati insoddisfacenti.
- Preparativi per uno scenario tecnico alternativo qualora il Consiglio inviti la Commissione a porre termine all'attuale progetto SIS II.
- Preparativi per il varo del sistema.

#### **5. CONCLUSIONI**

Durante il periodo di riferimento i lavori si sono incentrati sul follow-up degli orientamenti forniti dal Consiglio Giustizia e Affari interni nelle conclusioni del giugno e del novembre 2009.

Condividendo l'opinione di altre parti interessate, la Commissione ritiene che i test di tappa richiesti dal Consiglio di giugno forniranno indicazioni sulla stabilità, sull'affidabilità e sulle prestazioni del sistema. I risultati di tali test saranno un importante elemento di discussione per la scelta dell'orientamento futuro del SIS II.

La Commissione ha collaborato strettamente con gli Stati membri per attuare le richiamate conclusioni, informando il Parlamento europeo degli sviluppi. In particolare ha provveduto alla predisposizione degli elementi giuridici, tecnici, organizzativi e contrattuali, in modo che il principale contraente responsabile dello sviluppo possa procedere al primo test di tappa in condizioni favorevoli. In linea con gli orientamenti del Consiglio di giugno, la Commissione ha integrato la prima tappa nel principale contratto di sviluppo.

Nella riunione del 30 novembre il Consiglio ha stabilito come termine ultimo per la conclusione del primo test di tappa la data del 29 gennaio 2010. Un numero sufficiente di Stati membri ha potuto dimostrare la conformità richiesta per partecipare al test.

In caso di fallimento del primo test di tappa, la Commissione ha convenuto di contribuire al processo di riflessione del Consiglio sull'ulteriore orientamento del SIS II fornendo per iscritto le informazioni finanziarie e di bilancio necessarie.

Sono stati avviati negoziati esplorativi con le autorità francesi relativi all'eventuale decisione della Commissione di interrompere l'attuale progetto SIS II e procedere sulla base di uno scenario tecnico alternativo per l'attuazione delle funzionalità del SIS, qualora il Consiglio ritenga che una delle tappe sia fallita.

Inoltre, durante il periodo di riferimento la Commissione ha organizzato i lavori necessari per un'analisi completa delle specifiche tecniche del SIS II, in collaborazione con gli esperti degli Stati membri, al fine di poter orientare le decisioni future.

**Riunioni del comitato SISVIS (SIS II) e dei gruppi di lavoro**

**a) Riunioni nel periodo di riferimento**

| <b>LUGLIO 2009</b> |   |
|--------------------|---|
| 8, 13, 29          | Consiglio di gestione globale del programma SIS II      |
| 15                 | Change Management Board / Gruppo di lavoro "Migrazione" |
| 14                 | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)       |
| 14                 | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)                        |
| 2, 9, 16, 31       | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                      |

| <b>AGOSTO 2009</b> |   |
|--------------------|---|
| 12, 19, 26         | Consiglio di gestione globale del programma SIS II      |
| 06, 20, 28         | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                      |
| 26                 | Change Management Board / Gruppo di lavoro "Migrazione" |

| <b>SETTEMBRE 2009</b> |  |
|-----------------------|--|
| 2, 9, 16, 22          | Consiglio di gestione globale del programma SIS II |
| 15                    | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)                   |
| 3, 10, 17, 24         | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                 |

| <b>OTTOBRE 2009</b> |  |
|---------------------|--|
| 1                   | Change Management Board                            |
| 20                  | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)  |
| 20                  | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)                   |
| 27                  | Comitato SISVIS (SIRENE)                           |
| 1, 8, 15, 22, 29    | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                 |
| 6, 13, 21, 28       | Consiglio di gestione globale del programma SIS II |

| <b>NOVEMBRE 2009</b> |   |
|----------------------|---|
| 3, 11, 18, 24        | Consiglio di gestione globale del programma SIS II      |
| 25                   | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)       |
| 25                   | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)                        |
| 3                    | Change Management Board / Gruppo di lavoro "Migrazione" |
| 5, 12, 19, 26        | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                      |

| <b>DICEMBRE 2009</b> |   |
|----------------------|---|
| 1, 9, 15,            | Consiglio di gestione globale del programma SIS II      |
| 16                   | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)       |
| 16                   | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)                        |
| 10                   | Gruppo di lavoro "Migrazione" / Change Management Board |
| 3, 10, 17            | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                      |

**b) Riunioni previste per il prossimo periodo di riferimento**

| <b>GENNAIO 2010</b> |   |
|---------------------|---|
| 20                  | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)       |
| 20                  | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)                        |
| 14                  | Change Management Board / Gruppo di lavoro "Migrazione" |
| 6, 13, 20, 27       | Consiglio di gestione globale del programma SIS II      |
| 7, 14, 21, 28       | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                      |

| <b>FEBBRAIO 2010</b> |   |
|----------------------|---|
| 3, 10, 17, 24        | Consiglio di gestione globale del programma SIS II      |
| 24                   | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)       |
| 18                   | Change Management Board / Gruppo di lavoro "Migrazione" |

|               |                                    |
|---------------|------------------------------------|
| 24            | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)   |
| 20            | Comitato SISVIS (SIRENE)           |
| 4, 11, 18, 25 | Gruppo consultivo "Prove tecniche" |

| <b>MARZO 2010</b> |   |
|-------------------|---|
| 3, 10, 17, 24, 31 | Consiglio di gestione globale del programma SIS II      |
| 24                | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)       |
| 24                | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)                        |
| 18                | Gruppo di lavoro "Migrazione" / Change Management Board |
| 4, 11, 18, 25     | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                      |

| <b>APRILE 2010</b> |  |
|--------------------|--|
| 7, 14, 21, 28      | Consiglio di gestione globale del programma SIS II                                   |
| 24                 | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM) / Comitato SISVIS (SIS II tecnico) |
| 15                 | Change Management Board / Gruppo di lavoro "Migrazione"                              |
| 8, 15, 22, 29      | Gruppo consultivo "Prove tecniche"   |

| <b>MAGGIO 2010</b> |   |
|--------------------|---|
| 5, 12, 19, 26      | Consiglio di gestione globale del programma SIS II      |
| 26                 | Comitato SISVIS (SIS II tecnico)                        |
| 26                 | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)       |
| 7, 21, 28          | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                      |
| 20                 | Gruppo di lavoro "Migrazione" / Change Management Board |

| <b>GIUGNO 2010</b> |  |
|--------------------|--|
| 2, 9, 16, 30       | Consiglio di gestione globale del programma SIS II |

|               |   |
|---------------|---|
| 17            | Change Management Board / Gruppo di lavoro "Migrazione" |
| 23            | Riunione responsabili nazionali di progetto (NPM)       |
| 4, 11, 18, 25 | Gruppo consultivo "Prove tecniche"                      |