

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XIX LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 329

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN DI NAPOLI

(Esercizio 2022)

---

Comunicata alla Presidenza il 30 dicembre 2024

---





CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DELLA  
STAZIONE ZOOLOGICA "ANTON DOHRN"  
DI NAPOLI

2022

Relatore: Consigliere Gioacchino Alessandro



CORTE DEI CONTI

Ha collaborato

Per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati la

dott.ssa Valeria Craca



## CORTE DEI CONTI

---

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 12 novembre 2024;

visto l'art 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 8 ottobre 1974 con il quale la Stazione zoologica "Anton Dohrn" di Napoli è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 2 della menzionata legge n. 259 del 1958;

visto l'art. 14 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, per il quale il controllo va esercitato con le modalità previste dall'art. 12 della medesima legge n. 259 del 1958;

visto il bilancio del suddetto Ente, relativo all'esercizio finanziario 2022, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4, c. 2, della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Gioacchino Alessandro, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente per l'esercizio 2022;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle dette Presidenze, il bilancio di esercizio del 2022 - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



## CORTE DEI CONTI

---

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con bilancio per l'esercizio 2022 - corredato dalle relazioni degli organi amministrativo e di controllo della Stazione zoologica "Anton Dohrn" - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

RELATORE

*Gioacchino Alessandro*

firmato digitalmente

PRESIDENTE

*Andrea Zacchia*

firmato digitalmente

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

(firmato digitalmente)

Depositato in segreteria



# INDICE

PREMESSA .....	1
1. IL CONTESTO NORMATIVO.....	2
2. GLI ORGANI.....	5
3. L'ORGANIZZAZIONE E LE SEDI .....	11
4. LE SOCIETÀ PARTECIPATE .....	20
5. IL PERSONALE .....	24
6. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....	30
6.1 L'attuazione del Pnrr .....	34
7. L'ATTIVITÀ NEGOZIALE.....	39
8. GLI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ, DI COMUNICAZIONE E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE .....	41
9. L'ORDINAMENTO CONTABILE .....	44
9.1 Lo stato patrimoniale.....	46
9.2 Il conto economico .....	52
9.3 Il rendiconto finanziario.....	55
10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	61

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa per gli organi .....	10
Tabella 2 - Patrimonio immobiliare.....	19
Tabella 3 - Costi ordinari di gestione delle sedi - anno 2022 .....	19
Tabella 4 - Società partecipate.....	20
Tabella 5 - Consistenza del personale .....	24
Tabella 6 - Stabilizzazioni .....	25
Tabella 7 - Unità impiegate nella sede centrale e nelle sedi periferiche .....	27
Tabella 8 - Personale non di ruolo 2022.....	27
Tabella 9 - Spesa complessiva per il personale.....	29
Tabella 10 - Progetti Pnrr al 30 giugno 2024 .....	36
Tabella 11 - Attività negoziale 2022.....	40
Tabella 12 - Sintesi risultato di esercizio.....	46
Tabella 13 - Stato patrimoniale - Attivo.....	47
Tabella 14 - Stato patrimoniale - Passivo.....	51
Tabella 15 - Risconti e ratei passivi.....	52
Tabella 16 - Conto economico .....	53
Tabella 17 - Rendiconto finanziario ( <i>cash flow</i> ) .....	56
Tabella 18 - Rendiconto in contabilità finanziaria in termini di cassa - Entrate (Incassi) .....	57
Tabella 19 - Rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa - Uscite (Pagamenti).....	59

## INDICE DEI GRAFICI

Figura 1 - Organigramma vigente al 1° gennaio 2022 .....	12
Figura 2 - Organigramma .....	13
Figura 3 - Struttura organizzativa dettagliata .....	14



## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della menzionata legge, sulla gestione finanziaria della Stazione zoologica "Anton Dohrn" di Napoli per l'esercizio 2022 e sulle vicende di maggior rilievo intervenute successivamente.

Sulla gestione finanziaria per l'esercizio finanziario 2021 questa Corte ha riferito al Parlamento con determinazione n. 137 del 5 dicembre 2023, pubblicata in Atti parlamentari, Leg. XIX, Doc. XV, numero 167.

# 1. IL CONTESTO NORMATIVO

La Stazione zoologica Anton Dohrn di Napoli (indicata, anche in atti ufficiali, con l'acronimo SZN), fondata nel 1872 dallo scienziato tedesco Anton Dohrn ed eretta in ente morale con regio decreto 21 ottobre 1923, è stata dotata di personalità giuridica di diritto pubblico con la legge 20 novembre 1982, n. 886.

La SZN è ente nazionale di ricerca, ai sensi dell'art. 8, c. 2, della legge 9 maggio 1989, n. 168, giusta individuazione di cui al d.p.r. 5 agosto 1991, ed è sottoposta dal 2020 alla vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca (Mur).

All'ente è stata riconosciuta autonomia statutaria e regolamentare, ai sensi dell'art. 2 del decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213, recante la prima normativa di riordino del settore degli enti pubblici di ricerca vigilati dall'allora Miur, i cui contenuti sono stati innovati poi - con più esteso ambito applicativo soggettivo - dal decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, come ampiamente riferito nei referti precedenti, cui si rinvia.

La Stazione zoologica Anton Dohrn di Napoli è Istituto nazionale di biologia, ecologia e biotecnologie marine, come indicato nello statuto approvato dal C.d.a. con delibera del 19 maggio 2017, n. 2, e dal Miur con nota del 18 settembre 2017.

Le finalità dell'ente possono individuarsi, in sintesi, nella ricerca scientifica di base e applicata nel campo della biologia, con particolare riguardo alle biotecnologie marine. Nello specifico, tale ricerca, largamente interdisciplinare, concerne i campi della evoluzione molecolare (neurobiologia, oceanografia biologica, botanica marina, eco-fisiologia), nonché la dinamica e le interazioni negli ecosistemi marini, sia del Mediterraneo sia di aree extra mediterranee; le ricerche sono finalizzate allo sviluppo delle conoscenze e della loro applicazione alla tutela dell'ambiente e al miglioramento della qualità della vita. L'ente provvede, altresì, alla diffusione dei risultati della ricerca, promuove la cooperazione scientifica, sia in campo nazionale che internazionale, e svolge attività di consulenza e di collaborazione con le regioni e le amministrazioni locali, al fine di sostenere, attraverso iniziative di ricerca congiunte, lo sviluppo delle specifiche realtà produttive del territorio.

Come già riferito nei precedenti referti, a partire dall'entrata in vigore del d.lgs. n. 218 del 2016, la Stazione zoologica ha subito una profonda trasformazione per adeguarsi alle riferite disposizioni, in particolare attraverso la modifica dello statuto e l'adozione di un nuovo

regolamento di organizzazione e funzionamento (Rof).

Agli inizi del 2022 era in vigore lo statuto adottato, recependo le osservazioni ministeriali, con delibera del C.d.a. n. 11 del 14 giugno 2019.

Tale novella statutaria, come già riferito nei precedenti referti, fu introdotta per ottemperare alla sentenza n. 7262 del 2018 con cui il Tar Campania aveva annullato gli articoli 8, 9 e 12 dello statuto previgente (approvato il 19 maggio 2017) in quanto non assicuravano l'elezione di almeno un membro del C.d.a. e del Consiglio scientifico scelto tra i ricercatori e tecnologi interni all'ente; senonché anche il nuovo statuto (approvato il 14 giugno 2019) è stato *in parte qua* dichiarato nullo con successiva sentenza del medesimo Tar Campania (n. 6262 del 2020) per elusione del giudicato<sup>1</sup>; quindi, nel corso dell'esercizio in esame, l'ente, con deliberazione del C.d.a. n. 31 del 15 marzo 2022, ha modificato nuovamente lo statuto e il Rof onde assicurare l'effettivo adeguamento alla decisione giudiziale, frattanto divenuta definitiva, a seguito della pronuncia con cui il Consiglio di Stato ha respinto l'appello dell'ente.

Per effetto di tali vicende, nel corso del 2021 e sino al 12 luglio 2022, è rimasto in carica nel C.d.a. il componente eletto dalla comunità scientifica di riferimento secondo le previgenti disposizioni statutarie, nominato con decreto ministeriale n. 1134 del 19 dicembre 2019. Solo nel corso dell'esercizio in esame, con decreto del Mur n. 914 del 13 luglio 2022, è stato nominato il nuovo componente all'esito dello svolgimento dell'elezione secondo la nuova procedura.

Come detto, anche il Rof è stato adeguato nel corso dell'esercizio in esame (deliberazione del C.d.a. n. 34 del 15 marzo 2022) al fine di ottemperare alle definitive statuizioni giudiziali di cui si è riferito ed è stato approvato dal Mur, unitamente allo Statuto, il 16 maggio 2022<sup>2</sup>.

La Stazione zoologica ha rinnovato anche il regolamento di amministrazione, contabilità e

---

<sup>1</sup> Come diffusamente evidenziato nei precedenti referti, lo statuto impugnato è stato ritenuto elusivo del principio poiché, pur riconoscendo la rappresentanza elettiva di ricercatori e tecnologi interni all'ente in seno al C.d.a. e al Consiglio scientifico, subordinava le candidature dei ricercatori interni al filtro di un comitato di selezione. La modifica statutaria deliberata nelle sedute del C.d.a. del 3 aprile 2019 e del 14 giugno 2019 per ottemperare alla citata sentenza del Tar n. 7262 del 2018, prevedeva infatti che alla carica di consigliere potessero accedere *"ricercatori e tecnologi dell'Ente, prioritariamente di I livello, in servizio alla data di indizione della consultazione elettorale, e in possesso di comprovate competenze ed esperienze gestionali e professionali di alto livello, riconosciute anche a livello internazionale, previa selezione effettuata da un apposito Comitato di Selezione composto da cinque personalità, esterne all'Ente, di chiara fama e competenza nell'ambito della mission dell'Ente"*. Il comitato di selezione, nominato dal C.d.a., individuava una rosa di massimo tre candidati idonei, tra i quali effettuare la scelta del consigliere, mediante una procedura elettorale trasparente; in assenza di candidati interni o candidati idonei, era previsto che la selezione fosse riaperta estendendola, con gli stessi criteri, alle candidature ricevute dalla comunità scientifica di riferimento nel suo complesso. Tale procedura, ritenuta elusiva del giudicato, è stata espunta e le elezioni del rappresentante dei ricercatori è disciplinata, ora, dal novellato art. 9 del Rof.

<sup>2</sup> Il Rof era stato adottato con deliberazione n. 7 del 17 dicembre 2015 ed approvato in via definitiva dal Miur il 23 marzo del 2016; è stato sostituito da quello adottato con deliberazione del C.d.a. del 12 dicembre 2017, n. 8, e in via definitiva con la riferita delibera del 23 luglio 2019, n. 6 prima della suddetta modifica.

finanza con delibera del C.d.a. del 25 settembre 2018, n. 8, con approvazione del Miur in data 30 novembre 2018. Come riferito nei precedenti referti, l'ente, con deliberazione del 16 febbraio 2021, n. 3, ha modificato l'art. 3 del citato regolamento, ampliando i poteri dei direttori di dipartimento in ordine alla gestione delle spese per i contratti passivi.

## 2. GLI ORGANI

Lo statuto della Stazione zoologica prevede i seguenti organi: il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio scientifico e il Collegio dei revisori dei conti. Essi durano in carica quattro anni e i rispettivi componenti possono essere confermati una sola volta.

Il Presidente è scelto tra persone di alta qualificazione scientifica e con profonda conoscenza del sistema della ricerca. Il Presidente in carica nella prima parte del 2022 era stato nominato, secondo le procedure di cui all'art. 11 del d.lgs. n. 213 del 2009 e dell'art. 6 dello statuto dell'ente, con decreto del Miur n. 23 del 19 gennaio 2018, rinnovando l'incarico già attribuitogli con decreto del Miur in data 4 dicembre 2013, previa nuova valutazione comparativa. Il Ministero, alla fine del 2021<sup>3</sup>, aveva, invero, disposto la "conferma" del mandato del Presidente sino alla nomina del nuovo organo di presidenza e comunque fino al 30 giugno 2022, onde prevenire un grave pregiudizio in termini di continuità per la partecipazione a plurime iniziative *in itinere* indicate nel provvedimento, tra cui la tempestiva attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza di cui alla decisione del Consiglio Ecofin del 13 luglio 2021. Al riguardo, già in occasione dei precedenti referti si è rilevato come il prolungamento del mandato del Presidente disposto dal citato provvedimento ministeriale appariva in contrasto con la previsione statutaria della durata quadriennale dell'incarico.

Successivamente, sempre nel corso dell'esercizio oggetto di esame, è stato nominato il nuovo Presidente (decreto del Mur del 5 agosto 2022, n. 1012). Si segnala, infine, che, il Presidente attualmente in carica è stato nominato con decreto del Mur n. 227 del 26 gennaio 2024, dopo le dimissioni del precedente rassegnate il 27 ottobre 2023.

Il Presidente ha la rappresentanza legale dell'ente, convoca e presiede il C.d.a., sovrintende alle attività scientifiche, culturali e amministrative, svolge gli altri compiti previsti dalla legge e dai regolamenti.

Il C.d.a. consta di tre componenti scelti anch'essi tra personalità di alta qualificazione nel campo della ricerca tecnico-scientifica, di comprovata esperienza gestionale, riconosciuta anche a livello internazionale, di enti ed istituzioni pubbliche o private di ricerca, ed è nominato con decreto del Mur. Ne fanno parte il Presidente, un componente designato dal Ministro vigilante ed uno scelto dal personale interno, da quello associato e dalla restante

---

<sup>3</sup> Decreto Mur n. 1325 del 23 dicembre 2021.

comunità scientifica<sup>4</sup> secondo le modalità indicate nell'art. 9 del Rof (e dall'allegato 2 del medesimo regolamento) cui rinvia l'attuale statuto (art. 8, c. 4).

Nel corso dell'esercizio, con deliberazione n. 68 del 24 maggio 2022, alla luce delle sopra richiamate modifiche statutarie, sono state indette le elezioni per la designazione del componente del C.d.a. scelto tra i ricercatori e tecnologi dell'ente, avendo il componente in carica rimesso il proprio mandato; a seguito delle stesse, il Ministero ha nominato il nuovo componente con d.m. n. 914 del 13 luglio 2022<sup>5</sup>. Il membro del C.d.a. designato dal Mur attualmente in carica è stato, invece, nominato con d.m. n. 935 del 28 dicembre 2020, a decorrere dal 1° gennaio 2021 e per la durata di un quadriennio, ricostituendo, come già segnalato nei precedenti referti l'integrità dell'organo.

Compiti e funzioni dell'organo sono indicati nello statuto e di essi si è argomentato nelle precedenti relazioni di questa Corte alle quali si fa rinvio, data l'assenza di mutamenti successivi.

Il Consiglio scientifico esercita funzioni consultive, esprimendo pareri tecnico-scientifici, in via preventiva sui programmi e sull'attività di ricerca svolta dal personale proprio dell'ente e dal personale ad esso afferente. Il Consiglio è formato da sette componenti, scienziati italiani e stranieri con particolare e qualificata professionalità ed esperienza nei campi della biologia e/o della ecologia<sup>6</sup>, ed in generale nell'ambito delle tematiche di ricerca dell'ente. Il Consiglio scientifico in carica nell'esercizio in esame è quello risultante dalle nomine effettuate con delibera del C.d.a. dell'11 dicembre 2019, n. 5 (per quanto concerne i tre membri eletti dai ricercatori e tecnologi dell'ente), con le delibere del C.d.a. del 30 gennaio 2020, n. 4, e del 16 febbraio 2021, n. 16 (i due membri individuati dal Presidente *ex art. 9, c. 2, lett. c, dello statuto*)

---

<sup>4</sup> Ai sensi dell'art. 12 dello statuto, afferiscono alla comunità scientifica di riferimento i ricercatori ed i tecnologi esterni all'ente appartenenti agli enti pubblici di ricerca, i docenti ed i ricercatori delle università e i soggetti di equivalente livello professionale operanti in organismi di ricerca pubblici o privati in campi di ricerca coerenti con la missione scientifica dell'ente. La partecipazione alla comunità scientifica di riferimento, le cui modalità di costituzione sono definite nel regolamento di organizzazione e funzionamento, avviene solo previa richiesta da parte degli interessati e condizionata a valutazione da parte del Consiglio scientifico dell'ente.

<sup>5</sup> In precedenza, il C.d.a. era stato rinnovato in uno dei suoi componenti, per l'appunto quello scelto dal personale dell'ente, dal personale associato e dalla restante parte della comunità scientifica nazionale di riferimento, a fine 2019, giusta decreto ministeriale n. 1134 dell'11 dicembre 2019.

<sup>6</sup> In particolare, lo statuto dell'ente, a seguito delle modifiche intervenute per ottemperare alla sentenza del Tar Campania n. 7262 del 2018, prevede (art. 9) che i membri del Consiglio scientifico siano così individuati:

- a) tre membri eletti dai ricercatori e tecnologi dell'ente, di cui almeno due che lavorano in enti stranieri e uno appartenente al personale dei ricercatori e tecnologi in servizio nell'ente alla data di indizione della consultazione elettorale;
- b) due membri indicati dall'Accademia dei lincei in consultazione con il C.d.a.;
- c) due membri individuati dal Presidente della Stazione zoologica, sentito il Consiglio dei dipartimenti e l'Accademia dei lincei.

e con le delibere del C.d.a. del 12 marzo 2020, n. 30 e del 31 luglio 2020, n. 100 (i due componenti designati dall'Accademia dei Lincei *ex art. 9, c. 2, lett. b, dello statuto*). Il Consiglio attualmente in carica è stato nominato dal C.d.a. con deliberazione n. 7 nella seduta del 15 marzo 2023.

Il Collegio dei revisori dei conti è l'organo di controllo della regolarità amministrativa e contabile dell'ente e svolge i compiti previsti dall'articolo 2403 del codice civile. L'organo è composto da un rappresentante del Ministero vigilante con funzioni di Presidente e da due membri, designati dal C.d.a., aventi particolare esperienza nell'amministrazione e nella contabilità degli enti di ricerca.

Il Collegio attualmente in carica è stato nominato con decreto ministeriale del 17 dicembre 2020, n. 893 con decorrenza 1° gennaio 2021.

Presso l'ente è istituito l'Organismo indipendente di valutazione (Oiv), composto da tre membri, nominati dal C.d.a., su proposta del Presidente. L'organismo dura in carica un triennio ed è rinnovabile una sola volta.

L'Oiv in carica all'inizio dell'esercizio 2022 è stato nominato, in due dei suoi componenti, con deliberazione n. 13 del 14 giugno 2019, mentre il terzo, il cui mandato era scaduto il 28 novembre 2019, è stato nominato dapprima con deliberazione n. 31 dell'11 dicembre 2019 e, successivamente, dopo la rinuncia del designato e previo espletamento di un nuovo procedimento, con la deliberazione n. 96 del 31 luglio 2020.

Nel 2022 è stata avviata la procedura di selezione e nomina dell'Oiv della Stazione zoologica, a seguito delle dimissioni di uno dei componenti e della scadenza dell'incarico del Presidente e dell'altro componente. La procedura si è conclusa con la delibera del C.d.a. n. 147 del 10 novembre 2022.

La Stazione zoologica, sin dall'entrata in vigore della l. 6 novembre 2012, n. 190 e del Piano nazionale anticorruzione, ha nominato un Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (Rpct) *ex art. 1, c. 7, della l. n. 190 del 2012*. La SZN ha adottato, nel corso degli anni, il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (Ptpct) che, a partire dall'annualità di riferimento, è incluso nel Piano integrato di attività e organizzazione (Piao) edizione 2022-2024, alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza".

Si è già dato atto nel precedente referto che la relazione annuale del Rpct per il 2022 è stata pubblicata il 13 gennaio 2023, trasmessa al C.d.a. e pubblicata sul sito Amministrazione Trasparente.

Ai sensi del nuovo statuto e del nuovo regolamento di organizzazione e di funzionamento, il governo della SZN è supportato dal Consiglio dei dipartimenti, che svolge funzione propositiva per le scelte del C.d.a. e contribuisce alla programmazione dell'ente. Lo statuto disciplina, inoltre, i compiti del Direttore generale.

Per quanto concerne i compensi degli organi, si è già riferito nei precedenti referti del fatto che, a decorrere dal 1° ottobre 2020, l'ente ha inteso rideterminare il compenso riconosciuto al Presidente in carica, fissandolo nella misura di euro 148.942<sup>7</sup>, e che, in precedenza, l'indennità di carica, per lo stesso Presidente, era stata determinata<sup>8</sup>, con decorrenza dal 1° gennaio 2019, nella misura di euro 33.676, corrispondente al 25 per cento dei redditi dell'incaricato relativi al 2013, in applicazione dei limiti retributivi previsti all'art. 23-ter, comma 2, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, limiti che, secondo l'avviso del Ministero vigilante, dovevano considerarsi applicabili anche ai Presidenti degli enti di ricerca già percettori di emolumenti stipendiali. Da qui l'insorgenza di articolate problematiche interpretative e applicative, di cui si è dato atto nei precedenti referti, in riferimento ai termini e alle modalità con cui l'ente avrebbe dapprima inteso applicare la citata disposizione, salvo poi invocare l'orientamento secondo cui la norma non si applicherebbe agli enti in cui il Presidente svolge solo funzioni di indirizzo e non anche funzioni direttive, come nel caso della Stazione zoologica<sup>9</sup>.

Ai precedenti referti si rinvia anche per quanto riguarda i provvedimenti e le problematiche

---

<sup>7</sup> Provvedimento del direttore generale dell'ente n. 717 del 4 dicembre 2020 che, in applicazione dell'art. 1, c. 590, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, ha disapplicato la riduzione del 10 per cento prevista nei precedenti provvedimenti a norma dell'art. 51, c. 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266.

<sup>8</sup> Giusta determina del Direttore generale n. 112 del 19 marzo 2020.

<sup>9</sup> A seguito dei rilievi in precedenza formulati al riguardo, si è dato atto che l'ente ha invocato diverse pronunce della giurisprudenza di merito intervenute nel corso del 2021 (Tribunale di Roma, sez. III Lavoro, sentenza n. 5197/2021; Corte di Appello di Trieste, Coll. Lavoro, sentenza n. 97/2021) a supporto della tesi secondo cui la richiamata disposizione di contenimento in oggetto debba ritenersi inapplicabile a quegli enti in cui vi sia una separazione statutaria tra funzioni di indirizzo e funzioni direttive, come nel caso della Stazione zoologica, considerato viepiù che l'art. 8, c. 6, del Rof prevede un'espressa ipotesi di incompatibilità delle funzioni spettanti al Presidente con quelle di tipo direttivo o dirigenziali.



concernenti la determinazione dei compensi del C.d.a. e dell'organo di revisione<sup>10</sup>.

La materia dei compensi degli organi è stata, ora, profondamente incisa dall'emanazione del d.p.c.m. 23 agosto 2022, n. 143<sup>11</sup>. Ed invero, il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 4 del 30 gennaio 2023<sup>12</sup>, in applicazione dei criteri previsti dal suddetto d.p.c.m. e considerata la non esclusività dell'incarico del Presidente, ha determinato:

- i compensi del Presidente nella misura di euro 54.000, oltre a un gettone di presenza annuo di euro 10.800;
- i compensi dei componenti del C.d.a. nella misura di euro 10.800, oltre a un gettone di presenza annuo di euro 2.160;
- i compensi dei componenti dell'organo di controllo nella misura di: i) euro 8.100 per il Presidente, oltre a un gettone di presenza annuo di euro 1.620; ii) euro 6.480 per gli altri componenti, oltre a un gettone annuo di euro 1.296.

Con parere espresso dal Mur prot. n. 2162 del 18 aprile 2023, in merito alla citata delibera consiliare n. 4 del 30 gennaio 2023, si approvava la rideterminazione del compenso spettante al Presidente nella misura di euro 44.000.

Da ultimo, all'atto della nomina del nuovo Presidente nel corso del presente anno (26 gennaio 2024), si è provveduto a rideterminare i compensi sulla scorta della deliberazione del C.d.a. n. 7 del 21 marzo 2024 e della relazione tecnico-amministrativa del Direttore generale dell'Ente (nota n. 1031 del 12 febbraio 2024), concernente l'applicazione dei parametri di cui al citato d.p.c.m.; segnatamente, è stato determinato un compenso annuo lordo in capo al Presidente

---

<sup>10</sup> In sintesi, come già riferito, l'indennità annua spettante ai componenti del C.d.a., a decorrere dal 1° gennaio 2020, è stata determinata in euro 1.136,19 ed il gettone di presenza in euro 34,09, con determinazione del Direttore generale n. 715 del 4 dicembre 2020. Con riguardo al Collegio dei revisori dei conti, con deliberazione del 12 marzo 2020, n. 25, il C.d.a. dell'ente, richiamando l'art. 1, c. 596, della l. n. 160 del 2019, ancorché in mancanza di decreto attuativo, ha determinato, con effetto retroattivo e decorrenza dal 1° gennaio 2018, il compenso annuo spettante al Collegio dei revisori dei conti, nella misura di euro 10.000 per i componenti e di euro 12.000 per il Presidente del Collegio; inoltre, dopo il rinnovo dell'organo di revisione, con una nuova deliberazione (n. 63 del 20 aprile 2021), il C.d.a. ha confermato i suddetti compensi anche a decorrere dal 1° gennaio 2021 per i nuovi componenti. Si è altresì riferito che, in riscontro a nota di rilievo sul punto, l'ente ha riposto che non ha né liquidato né pagato per gli anni 2018 e seguenti gli adeguamenti dei compensi di cui alle surriferite delibere n. 25 del 2020 e n. 63 del 2021. Il Ministero vigilante ha ritenuto di non emanare alcun provvedimento relativo alla richiesta di adeguamento dei compensi dei membri del Collegio dei revisori dei conti, in assenza del d.p.c.m. che disciplina le procedure, i criteri, i limiti e le tariffe sulla base dei quali possano essere determinati i compensi, i gettoni di presenza ed ogni altro emolumento, a norma del richiamato art. 1, c. 596, della legge n. 160 del 2019.

<sup>11</sup> Recante "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici", pubblicato in G.U. il 22 settembre 2022 ed entrato in vigore il 7 ottobre 2022.

<sup>12</sup> Detto provvedimento interviene, peraltro, all'esito di una complessa vicenda culminata nell'annullamento da parte del Direttore generale facente funzioni (determinazione n. 646 del 30 dicembre 2022) del proprio precedente provvedimento n. 367 del 12 settembre 2022 (adottato antecedentemente all'entrata in vigore del richiamato d.p.c.m.), concernente la determinazione dell'indennità di carica spettante al nuovo Presidente dell'ente con decorrenza dalla data di nomina (5 agosto 2022), dopo i rilievi mossi dal Collegio dei revisori e dal Magistrato delegato al controllo.

pari ad euro 120.000, derivante dal posizionamento dell'ente nella nuova classe dimensionale (classe III anziché II, in base ai coefficienti economici patrimoniali di cui alla tab. A del d.p.c.m.) e dell'esclusività del rapporto del Presidente con la SZN (tab. D indicatori di complessità organizzativa e gestionale); senonché, anche in tal caso sono sorti dubbi sulla corretta quantificazione, segnatamente in riferimento al passaggio alla superiore classe dimensionale, derivante dalla definizione di coefficiente dimensionale pari a 5 rispetto al precedente coefficiente 4,5. A seguito dei rilievi formulati sul punto dal Collegio dei revisori, il Ministero vigilante non ha approvato la delibera in questione, invitando l'ente a riscontrare i rilievi formulati dall'organo di controllo<sup>13</sup>.

Come si evince dalla sottostante tabella, il totale della spesa per gli organi nell'esercizio in esame è diminuito di 48.804, ossia del 22,6 per cento.

**Tabella 1 - Spesa per gli organi**

Tipologia di spesa	2021	2022	Differenza in valore	Variazione percentuale 2021-2022
Assegni e indennità alla Presidenza	148.942	108.874	-40.068	-27
Compensi e indennità ai componenti degli organi collegiali di amministrazione e altri	9.612	7.998	-1.614	-17
Compensi e indennità ai componenti del Collegio dei revisori	12.911	12.911	0	0
Gettoni Revisori partecipazione Cda	568	1.653	1.085	191
Rimborsi ai componenti del Consiglio scientifico	1.338	1.176	-162	-12
Altre uscite per gli organi dell'ente di varia natura (rimborsi per spese viaggio organi statutari)	362	2.479	2.118	586
Contributi INPS, INAIL su compensi organi istituzionali	27.666	21.030	-6.636	-24
IRAP su compensi organi istituzionali	14.698	11.172	-3.525	-24
<b>Totale</b>	<b>216.097</b>	<b>167.294</b>	<b>-48.804</b>	<b>-23</b>

Fonte: dati forniti dall'ente

<sup>13</sup> L'organo di revisione, con verbale n. 54 del 18 marzo 2024, pur affermando la coerenza con la normativa vigente della procedura adottata dall'ente per definire la classe dimensionale, ha rilevato che il passaggio di classe, rispetto alla precedente valutazione, è dovuto all'indice dell'attivo patrimoniale nel triennio 2020-2022 (che assurge a euro 106.439.908,93) e che, al riguardo, la metodologia di calcolo si basa in larga parte sul valore dei crediti iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, "valore che non risulta ancora oggetto di adeguata stima da parte dell'ente sia in termini di reale consistenza che di effettivo realizzo dei medesimi", come ben precisato dal medesimo Collegio nella relazione al bilancio d'esercizio 2022 (si rinvia al riguardo *infra* al relativo capitolo di questo referto). Pertanto, l'organo rinviava alla relazione al bilancio d'esercizio 2022, allegata al verbale n. 46 del 9 ottobre 2023, in merito ai rilievi e alle riserve espresse sui crediti iscritti nello stato patrimoniale e sull'insufficienza del fondo svalutazione crediti, precisando che una minore quantificazione dei crediti nonché l'esatta e prudentiale quantificazione di una posta rettificativa di tale voce (fondo svalutazione crediti) potrebbe comportare l'attribuzione della classe dimensionale economico patrimoniale II con la conferma del coefficiente 4,5 quale sommatoria degli indici economici in esame. Sul punto anche il Ministero vigilante ha condiviso le richiamate perplessità, invitando l'ente a effettuare un'adeguata stima del fondo sia in termini di reale consistenza che di effettivo realizzo dei crediti iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.

### 3. L'ORGANIZZAZIONE E LE SEDI

L'organizzazione dell'ente (vigente nel 2022 ed anche attualmente) è stata definita con deliberazione n. 191 del 19 ottobre 2021.

La struttura scientifica dell'ente è organizzata in cinque dipartimenti di ricerca:

- Biologia ed evoluzione organismi marini (BEOM);
- Ecologia marina integrata (EMI) (*Integrative Marine Ecology - IME*);
- Ricerca tecnologica ed infrastrutture per la ricerca e le risorse biologiche marine (RIMAR) (*Infrastructures for Marine Biological Research - IMAR*);
- Biotecnologie marine (BLUBIO);
- Conservazione animali marini e *public engagement* (CAPE).

Come già riferito nei precedenti referti, la struttura amministrativa centrale è distinta in due aree: "Amministrazione generale" e "Terza missione" in cui si innestano due livelli di coordinamento (servizi e uffici/strutture tecniche). L'area Amministrazione generale è articolata in tre sezioni: servizi generali, servizi amministrativi e servizi tecnici. L'area Terza missione è articolata in servizi di comunicazione, formazione, trasferimento tecnologico e divulgazione ed in strutture per il pubblico.

Oltre alle strutture centrali, la Stazione opera attraverso strutture periferiche e sedi interdipartimentali esterne, previste allo scopo di ampliare le prospettive e le opportunità di ricerca, l'accesso ad *habitat*, i modelli di studio e la rappresentanza sul territorio regionale e nazionale. Sono previsti due tipi di sedi territoriali interdipartimentali esterne.

Le sedi territoriali di "Tipo A" sono strutture di ricerca dell'ente, che permettono la ricerca interdisciplinare di interesse di due o più dipartimenti; ad esse possono afferire tutti i ricercatori e tecnologi interessati, indipendentemente dal dipartimento di affiliazione. Le sedi predette offrono accesso a strumentazioni, infrastrutture o ambienti di particolare interesse scientifico, ampliando le opportunità di ricerca, le potenzialità scientifiche, le competenze ed i servizi. Esse godono di parziale autonomia amministrativa e gestionale, nei limiti definiti dai regolamenti, e operano come strutture flessibili orientate alla progettualità trasversale.

Le sedi territoriali di "Tipo B", analoghe a quelle di Tipo A per funzioni di ricerca, non godono invece di autonomia amministrativa.

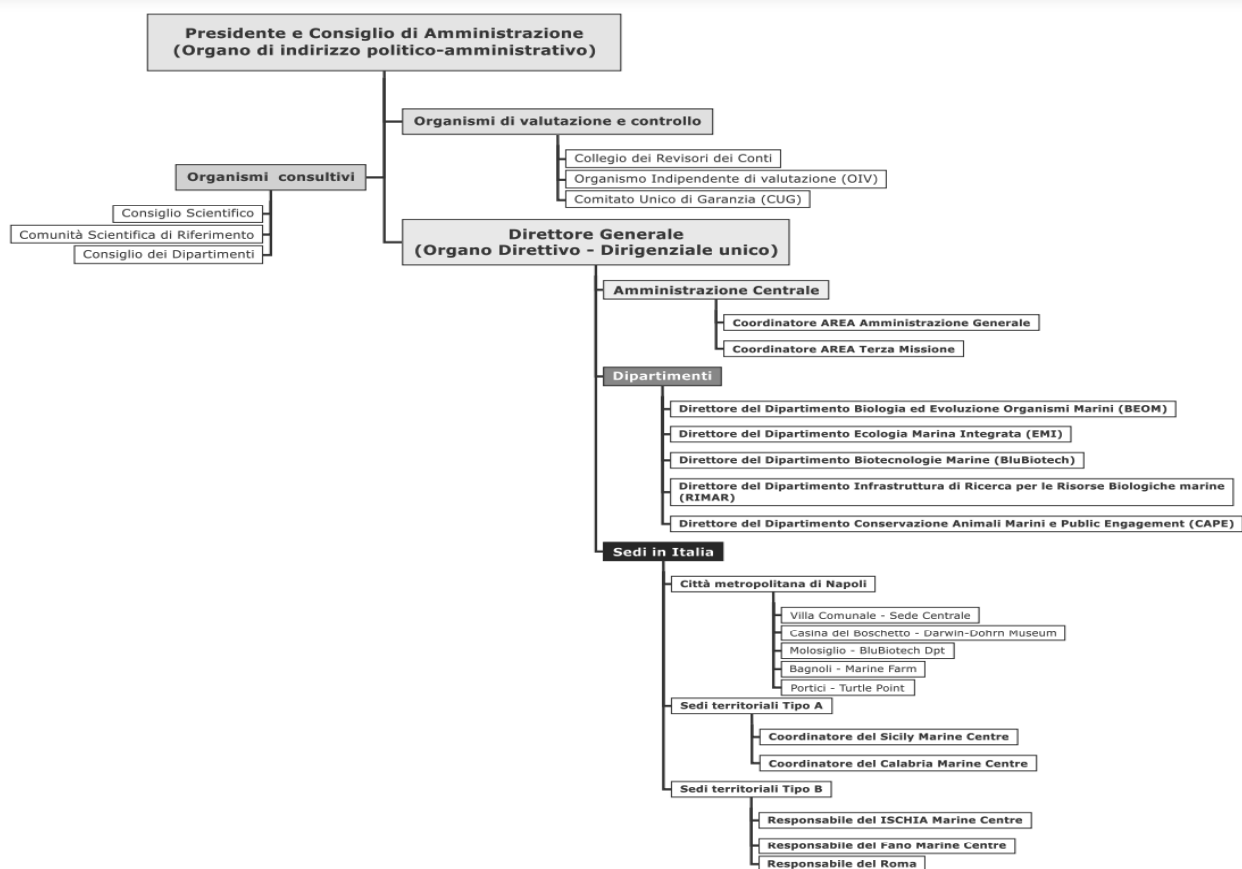
Per ogni sede territoriale di "Tipo A" viene nominato un Direttore, mentre per le sedi di "Tipo

B'' viene nominato un coordinatore. Essi sono individuati (da parte del C.d.a., previa valutazione del Consiglio scientifico, sentito il Consiglio dei dipartimenti e il Direttore generale) tra i ricercatori e tecnologi, di norma afferenti alla sede.

Le sedi territoriali sono site in Campania (Ischia, Portici, Bagnoli), Sicilia (Palermo, Milazzo in via di dismissione, e Messina), Marche (Fano), Calabria (Amendolara), Liguria (Genova) e a Roma.

Di seguito si riporta l'organigramma della SZN vigente al 1° gennaio 2022, come previsto dal regolamento di organizzazione e funzionamento.

**Figura 1 - Organigramma vigente al 1° gennaio 2022**

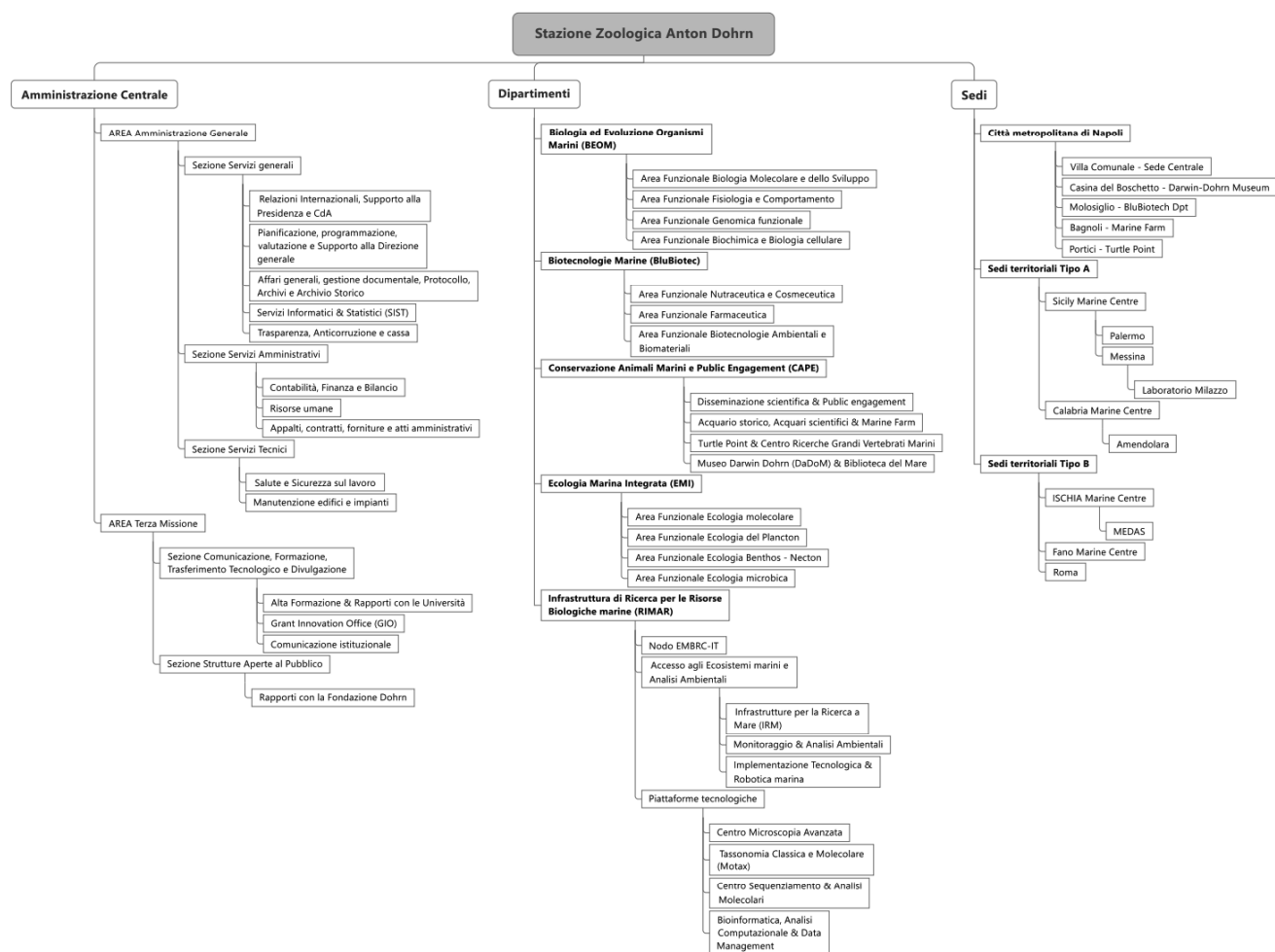


Fonte: Stazione zoologica Anton Dohrn

In ordine all'articolazione dei dipartimenti di ricerca, l'attuale struttura organizzativa (cfr. figura 2), con le relative articolazioni di secondo e terzo livello (figura 3), è stata aggiornata, da ultimo, nel 2021 con la delibera del C.d.a. n. 191 del 19 ottobre 2021, che ha istituito la sede di Genova nonché le aree funzionali e *core facilities* all'interno del Dipartimento CAPE e le aree funzionali all'interno delle sedi di Sicilia e Calabria, e, più recentemente, nel 2023 con la

delibera del C.d.a. n. 29 del 21 aprile 2023<sup>14</sup>.

Figura 2 - Organigramma



Fonte: Stazione zoologica Anton Dohrn

<sup>14</sup> Quest'ultima ha riguardato solo talune modifiche all'interno delle articolazioni di III livello: lo spostamento del "Servizio Cassa" dalla struttura Contabilità e Bilancio alla struttura Pianificazione, Programmazione, Valutazione, e dell'ufficio "Supporto alla Direzione Generale" dalla Pianificazione, Programmazione, Valutazione alla struttura Affari Generali, Gestione documentale, Protocollo, Archivi.

Figura 3 - Struttura organizzativa dettagliata

Governance	I Livello	II Livello	III Livello
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	AREA AMMINISTRAZIONE GENERALE	Sezione Servizi Generali	Relazioni internazionali, Supporto alla Presidenza e CdA
			Pianificazione, Programmazione, Valutazione e Servizio Cassa
			Affari Generali, Gestione documentale, Protocollo, Archivi e supporto alla Direzione Generale
		Sezione Servizi Amministrativi	Sistemi Informatici e Statistici
			Trasparenza, anticorruzione
			Contabilità, finanza, bilancio e adempimenti fiscali
	AREA TERZA MISSIONE	Sezione Servizi tecnici	Risorse umane
			Appalti, contratti e forniture
		Sezione Comunicazione, Formazione, Trasferimento Tecnologico e Divulgazione	Struttura Tecnica: Salute e sicurezza sul lavoro
			Struttura Tecnica: Manutenzione edifici e impianti
DIPARTIMENTI	BIOLOGIA ED EVOLUZIONE DEGLI ORGANISMI MARINI (BEOM)	Amministrazione BEOM	Alta Formazione & Rapporti con le Università
			Grant Innovation Office
			Comunicazione istituzionale
			Rapporti con la Fondazione Dohrn
	BIOTECNOLOGIE MARINE ECO-SOSTENIBILI (BLUBIO)	Amministrazione BluBiotec	Area Funzionale: Biologia Molecolare e dello Sviluppo
			Area Funzionale: Fisiologia e Comportamento
			Area Funzionale: Genomica funzionale
	CONSERVAZIONE ANIMALI MARINI E PUBLIC ENGAGEMENT (CAPE)	Amministrazione CAPE	Area Funzionale: Biochimica e Biologia cellulare
			Disseminazione scientifica & Public engagement
			Area Funzionale: Nutraceutica & Cosmeceutica
Core Facility: Acquario storico, Acquari scientifici & Marine Farm			
Area Funzionale: Farmaceutica			
ECOLOGIA MARINA INTEGRATA (EMI)	Amministrazione EMI	Area Funzionale: Biotechologie Ambientali e Biomateriali	
		Core Facility: Turtle Point & Centro di Ricerche Grandi Vertebrati Marini	
		Area Funzionale: Museo Darwin Dohrn (DaDoM) e Archivio Storico	
INFRASTRUTTURE DI RICERCA PER LE RISORSE BIOLOGICHE MARINE (RIMAR)	Amministrazione RIMAR	Area Funzionale: Ecologia molecolare	
		Area Funzionale: Ecologia del Plancton	
		Area Funzionale: Ecologia Benthos - Necton	
		Area Funzionale: Ecologia microbica	
		Accesso ecosistemi marini e Analisi Ambientali	
SEDI TERRITORIALI DI TIPO A	SICILIA	Palermo Marine Centre	Unità: Infrastrutture ricerca a mare
		Messina Marine Centre	Unità: Monitoraggio & Analisi Ambientali
	CALABRIA	Calabria Marine Centre	Unità: Implementazione tecnologica & Robotica Marina
			Unità: Centro sequenziamento & Analisi Molecolari
SEDI TERRITORIALI DI TIPO B	ISCHIA	Ischia Marine Centre	Unità: Servizio Tassonomia
	ROMA	Centro interdipartimentale istituzionale	Unità: Bioinformatica analisi computazionali & Data management
	FANO	Fano Marine Centre	Unità Centro Microscopia Avanzata
SEDI TERRITORIALI	ALTRE SEDI	GENOVA	Genova Marine Centre

Fonte: Stazione zoologica Anton Dohrn – Bilancio 2022

La Stazione zoologica ha stabilito la propria sede legale a Napoli presso l'edificio sito nella Villa Comunale, di proprietà del Comune e ceduta in comodato gratuito perenne.

Fanno parte del patrimonio immobiliare della Stazione zoologica anche la Casina del Boschetto

(Villa Comunale)<sup>15</sup>, dove ha sede il centro Darwin-Dohrn, originariamente dotato di un museo e della "Biblioteca del mare", e la sede di Portici (*ex macello borbonico*), dedicata alle ricerche sulle tartarughe marine, concessa in comodato d'uso ventennale dal Comune, con contratto del 9 ottobre 2015. Inoltre, l'ente si è dotato anche di una sede a Ischia<sup>16</sup> ed una a Roma<sup>17</sup>, come evidenziato nei precedenti referti.

Si è altresì già riferito che gli spazi della Casina del Boschetto sono stati interamente utilizzati per il progetto del Museo Darwin-Dohrn e che, di conseguenza, per la fruibilità al pubblico della Biblioteca del mare, sono stati acquisiti ulteriori spazi, attraverso la locazione della struttura di proprietà di Poste Italiane S.p.A., collocata all'interno della Villa Comunale, adiacente alla sede della SZN ove è ospitato l'Acquario storico; la locazione dell'immobile, giusta mandato conferito al Direttore generale (deliberazione del 14 giugno 2021, n. 128), è stata conclusa per un canone annuo di euro 30.000 e durata dal 1° febbraio 2022 al 31 gennaio 2031.

Il canone di locazione annuo della Casina del Boschetto è, invece, pari a euro 115.277 ed il pagamento viene compensato con l'impegno economico relativo alla rifunzionalizzazione e manutenzione straordinaria dell'immobile da parte della SZN, fino alla concorrenza della somma registrata a consuntivo alla data di ultimazione dei lavori e comunque non superiore a euro 2.305.538, corrispondente al canone annuale dovuto per l'intera durata contrattuale (euro 115.277 per 20 anni).

---

<sup>15</sup> In data 8 luglio 2015 la Stazione zoologica di Napoli e il Comune di Napoli hanno sottoscritto un Protocollo di intesa avente come finalità la realizzazione del progetto "Biblioteca del mare" e del "Museo Darwin-Dohrn", nonché una sezione dedicata ai bambini ed ai ragazzi, l'archivio storico, uno spazio espositivo ed uno versatile da utilizzare per mostre, convegni, congressi e percorsi di visita dedicati ad alunni, insegnanti e turisti. In attuazione di detto protocollo, l'immobile è stato concesso in locazione ventennale (iniziata il 15 settembre 2016 con termine al 14 settembre 2036) dal Comune di Napoli, previo accordo tra le parti (approvato con deliberazione del C.d.a. n. 9 del 2 marzo 2016) e giusta contratto registrato il 10 ottobre 2016 in cui è pattuito che la Stazione si impegna a realizzare i lavori di recupero e rifunzionalizzazione dell'immobile - complessivamente quantificati in euro 2.198.000, come da computo metrico (cfr. deliberazione del C.d.a. n. 4 del 29 novembre 2016) - a scomputo del medesimo canone (di euro 9.606 mensile). Per detta rifunzionalizzazione, l'ente riferisce nella relazione al bilancio 2020 di avere effettuato dal 2016 al 2020 lavori per l'importo di euro 1.867.583, pur non risultando ancora chiusa la contabilità. In effetti, al 31 dicembre 2021 risultano effettuati pagamenti per euro 1.858.176 (giusta disposizione del coordinatore dell'area Affari generali del 7 dicembre 2021, con cui si dispone che il canone di locazione si considera, pertanto, saldato al 15 gennaio 2022).

<sup>16</sup> L'ente ha acquisito nel 2017 la disponibilità di una sede in locazione a Ischia, a un canone annuo di euro 36.000 (cfr. deliberazione del C.d.a. n. 10 del 12 dicembre 2017), decorrente dal 1° settembre 2018 sino al 31 agosto 2026, per lo svolgimento di attività di collaborazione con l'Università di Stanford e la creazione del centro *Marine Ecological Data Analysis and Synthesis* (MEDAS).

<sup>17</sup> La sede territoriale a Roma è in locazione per la durata di sei anni (dal 1° giugno 2018 al 31 maggio 2024) al canone annuo di euro 42.000, e serve da supporto alle attività istituzionali e di collegamento con il Ministero vigilante (cfr. deliberazione del C.d.a. n. 9 del 22 febbraio 2018).

Nel corso del 2019, l'ente, dopo varie trattative, ha deliberato di assumere in locazione un altro immobile situato a Napoli (c.d. Molosiglio)<sup>18</sup>, da destinare, previa esecuzione di lavori di ristrutturazione e adattamento a carico dell'ente stesso, al dipartimento di Biotecnologie marine, in ragione del notevole incremento del personale afferente a detto dipartimento, stante l'indisponibilità di spazi presso la sede centrale. Sebbene il contratto di locazione dell'immobile sia stato sottoscritto nel 2020, con decorrenza dal 1° gennaio 2021, successivamente le parti, con verbale di consegna del 23 dicembre 2021, concordavano la conclusione dei lavori di rifunzionalizzazione e adeguamento impianti, posti a carico della SZN quale parte locataria, entro il 31 gennaio 2022; la locazione decorre, pertanto, da quest'ultima data, per la durata novennale, rinnovabile, con diritto di prelazione a favore dell'ente in caso di alienazione, e prevede un canone annuo di euro 226.950 oltre Iva.

Come già evidenziato nei precedenti referti, a partire dal 2017 sono state avviate diverse iniziative volte ad estendere la presenza della Stazione sul territorio nazionale, nonché a istituire sedi territoriali stabili, funzionali allo sviluppo di infrastrutture di ricerca nell'ambito del PON ERIC *EMBRC-IT*, iniziative che si sono consolidate proprio negli ultimi anni. Di tali iniziative e del loro sviluppo si è riferito nei precedenti referti, cui si rinvia<sup>19</sup>, anche in relazione alle criticità evidenziate dalla Sezione in merito alla proliferazione delle sedi territoriali, ancorché corrispondente a un modello insito nella missione istituzionale, e alle osservazioni fornite dall'ente al riguardo.

In proposito, pur riconoscendo che la distribuzione di sedi territoriali a vocazione prevalente nel Mezzogiorno è necessaria allo sviluppo delle ricerche (poiché consente il confronto tra diversi ambienti marini atto ad aumentare il peso e il valore delle scoperte scientifiche) e che ciò corrisponde alla missione storica dell'ente (sin dalla visione del suo fondatore Anton Dohrn, volta a creare una rete di "stazioni marine" in diverse aree geografiche), e pur dovendosi riconoscere che lo sviluppo di sedi nel Mezzogiorno d'Italia e in Sicilia rappresenta, per l'ente, un elemento essenziale per l'attuazione del Piano nazionale della ricerca 2015-2025 e per il potenziamento dell'attrattività di fondi europei nell'ambito delle Regioni obiettivo, deve tenersi fermo l'invito, già espresso nei precedenti referti, a un'attenta valutazione di tali

---

<sup>18</sup> L'immobile in questione era già stato oggetto di trattativa per l'acquisto in proprietà (cfr. deliberazione del C.d.a. n. 10 del 27 marzo 2018) ed inserito nel piano triennale di investimenti 2018/2020, approvato con decreto del Mef del 14 febbraio 2018.



iniziative e di quelle più recentemente avviate, in ordine ai costi, diretti e indiretti, che ne derivano, alla loro sostenibilità e al loro impatto in termini di irrigidimento della spesa nel medio e lungo periodo, tenuto conto dei principi immanenti di efficientamento e di contenimento della spesa pubblica.

Tali paventate preoccupazioni appaiono più che mai attuali, in un contesto di deterioramento degli equilibri di bilancio come emerge dal bilancio dell'esercizio in esame.

Ed invero, in merito si è già segnalato quanto sia consistente il costo da sostenere per sviluppare le sedi territoriali (spese per manutenzioni straordinarie, attrezzature scientifiche, imbarcazioni, prestazioni tecnico-scientifiche, ecc.) e come la disamina delle varie convenzioni per l'acquisizione e l'utilizzo degli immobili evidenzia l'assunzione, da parte dell'ente, di rilevanti oneri per investimenti in opere e interventi (ristrutturazioni, rifunzionalizzazione,

---

<sup>19</sup> Nel 2018 è stata approvata l'istituzione di una sede in Calabria, individuata nel Comune di Amendolara (CS), giusta deliberazione del C.d.a. n. 10 del 30 maggio 2018. Il potenziamento di sedi in Calabria risponde alla dichiarata finalità di rafforzare l'attrattività dei fondi europei nell'ambito delle c.d. "Regioni obiettivo" ed, invero, la creazione della sede di Amendolara - finalizzato allo studio di ecosistemi marini come i "fondi duri" del margine calabrese, di rilevante interesse scientifico - è stata riconosciuta dal CIPE di interesse strategico e, quindi, oggetto di finanziamento per un progetto di potenziamento della ricerca e delle infrastrutture a valere sul Fondo di Coesione Sociale per 10 milioni. L'utilizzo della sede è regolato da contratto di comodato d'uso gratuito con il Comune di Amendolara.

Altra sede è stata aperta in Sicilia ed è ubicata a Palermo (ex Centro Roosevelt), in convenzione con l'ISPRA, nell'ambito di un progetto di cooperazione interistituzionale per la ricerca scientifica in ambiente marino nel Meridione d'Italia.

Sempre in Sicilia, con deliberazione del C.d.a. n. 8 del 22 febbraio 2018, è stata istituita una sede nel comune di Milazzo (ME), in un immobile in comodato d'uso, funzionale all'attività di ricerca di cui al *PON Marine Hazard PON03PT.00203*.

Nel 2021 è stata, al contempo, avviata, sempre in Sicilia, la sede di Messina, nata dalla convenzione di ricerca stipulata nel 2019 con l'Università di Messina nel cui ambito era, per l'appunto, prevista la possibilità di usufruire di locali di proprietà dell'Ateneo di Messina (Villa Pace), per lo svolgimento di attività congiunte di ricerca di eccellenza in ambito marino.

L'ente ha precisato che l'istituzione di una ulteriore sede sul territorio siciliano rispetta un obbligo assunto dalla *governance* precedente (ovvero prima del 2013), indispensabile per fruire di un finanziamento da parte della Regione siciliana. Il Messina Marine Centre è il centro nodale e sede che si sviluppa nel contesto dell'esteso Parco di Villa Pace, all'interno del quale si trova un'area di 1500 mq affidata alla SZN a titolo gratuito attraverso una convenzione ventennale rinnovabile con l'Università degli studi di Messina.

L'ente riferisce che l'onere a proprio carico sarebbe di misura ridotta, poiché tutte le tre sedi siciliane sono utilizzate in comodato d'uso (e quindi gratuitamente per la durata da dieci a venti anni, a seconda della sede). Tale comodato è frutto di accordi di partenariato con enti pubblici di ricerca (ISPRA), Università (in particolare l'Università di Messina) e con il Comune di Milazzo.

Nel 2021 è stata completata la progettazione per la ristrutturazione del centro di Bagnoli, con finanziamenti del Ministero vigilante, in collaborazione con l'Università di Napoli, per la realizzazione della più grande *Marine farm and factory* d'Europa. L'ente riferisce che anche il secondo lotto dei lavori per la rifunzionalizzazione della *Marine Farm* per un valore complessivo di oltre 5,2 milioni ha già trovato copertura in bilancio.

Sempre nel corso del 2021 è stata completata anche la procedura per avviare la sede territoriale di Fano, istituita a seguito della sottoscrizione del *Memorandum of understanding per la costituzione del Centro di eccellenza in Biologia, Ecologia, Biotecnologie Marine (CBBM)* tra la Stazione zoologica, l'Università di Bologna, l'Università di Urbino, l'Università Politecnica delle Marche, il Centro nazionale delle ricerche e il Comune di Fano, nell'ambito delle riferite iniziative di espansione e rafforzamento della missione istituzionale sul territorio. Negli ultimi due anni il piano terra e il primo piano dell'edificio sono stati ristrutturati per accogliere gli uffici, tre laboratori e un acquario pubblico con annessa stanza acquari per la ricerca (tutte opere perfezionate nel corso del 2022).

Inoltre, nel 2021, la SZN, in collaborazione con il Cnr, ha avviato una convenzione per la condivisione di spazi e laboratori nel centro di Genova volti all'avvio di una sede territoriale di tipo B, utile all'esecuzione delle convenzioni avviate con la Regione Liguria e le Aree marine protette liguri di Portofino e Bergeggi. Nel corso del 2022 la sede è stata ricollocata nella sua sede ufficiale in Piazza del Principe 4, Villa del Principe in Genova.

adeguamento delle strutture, ecc.) atti a rendere i beni funzionali all'uso specifico nonché l'obbligo di contribuire alle spese ordinarie di funzionamento e a quelle accessorie afferenti alla gestione del bene (utenze, manutenzioni, servizi di guardiania, ecc.). A tal ultimo riguardo, si rinvia alla tabella dei costi di gestione sostenuti nell'esercizio 2022, mentre per quanto riguarda gli investimenti sostenuti si rinvia al precedente referto.

Si raccomanda, pertanto, ancora una volta, di tenere debitamente conto che la valutazione deve involgere, in particolare, il carattere di indispensabilità delle sedi rispetto alle finalità istituzionali e agli obiettivi strategici perseguiti; permane l'esigenza che tale valutazione avvenga in modo ancor più rigoroso ove l'istituzione della sede territoriale non sia giustificata da progetti o cointeressenze ad attività scientifiche e di sviluppo della ricerca, legate all'ambito territoriale interessato.

Come già riferito nel 2021, è stata completata la maggior parte delle opere avviate negli anni precedenti (ristrutturazione dell'Acquarium storico di Napoli; ristrutturazione della Casina del Boschetto; rifunzionalizzazione dei locali MEDAS a Ischia; rifunzionalizzazioni e allestimento dei laboratori delle Sedi territoriali di Roma, Messina, Fano e Amendolara). Nel corso del 2022 l'attività di potenziamento delle sedi è, invece, proseguita con le seguenti attività: lavori di rifunzionalizzazione dell'Ala Ovest nella sede centrale di Napoli, integrati con lavori di consolidamento; progettazione per gli allestimenti di uffici e laboratori destinati all'Ala Ovest; aggiudicazione della gara di appalto integrato per il *Marine Farm* di Bagnoli; progettazione per la nuova Biblioteca del mare; proseguimento dei lavori di completamento dell'acquario di Fano.

**Tabella 2 - Patrimonio immobiliare**

Sede	Titolo di possesso	Importo canone annuo	Data inizio	Data fine
Amendolara	Comodato decennale	-	12/11/2020	11/11/2030
Fano	Ospiti convenzione Univ. Bologna	-	08/08/2019	07/08/2029
Ischia - Villa Dohrn	Proprietà	-	-	-
Ischia Centro Barile	Locazione	36.000	01/09/2018	31/08/2026
Ischia Lauro	Locazione	9.360	05/05/2022	04/05/2031
Messina	Comodato decennale	-	10/05/2021	09/05/2021
Milazzo	Comodato quinquennale	-	14/06/2018	13/06/2023
Napoli (Casina del Boschetto)	Locazione	115.277	15/09/2016	14/09/2036
Napoli (Poste italiane)	Locazione	30.000	01/02/2022	31/01/2031
Napoli (Molosiglio)	Locazione	226.950	31/01/2022	31/01/2031
Napoli (Sede)	Comodato	-	Perpetuo	
Palermo	Ospiti Convenzione ISPRA	-	04/09/2018	13/09/2026
Portici	Comodato ventennale	-	09/10/2015	08/10/2035
Roma	Locazione	42.000	01/06/2018	31/05/2024
Genova magazzino	Locazione	4.590	01/04/2022	31/03/2028
Genova ufficio	Locazione	15.300	01/04/2022	31/03/2028
Napoli Acquario Tematico	Comodato (immobile in ristrutturazione)	-	29/11/2019	31/12/2029

Fonte: dati forniti dall'ente

I costi ordinari di gestione sostenuti nel 2022 per le varie sedi (utenze, manutenzione ordinaria impianti e macchine e manutenzione immobili) sono in leggero incremento rispetto al 2021.

**Tabella 3 - Costi ordinari di gestione delle sedi - anno 2022**

Sedi	2021	2022
Amendolara	22.258	101.977
Fano	-	141.425
Ischia Porto	37.144	10.271
Ischia Lauro	5	3.052
Ischia Barile	19.522	14.363
Messina	15.201	75.958
Napoli	515.940	364.934
Napoli Casina	91.143	46.349
Molosiglio	n.a.	99.023
Palermo	6.036	4.865
Portici	115.481	49.736
Roma	18.869	3.186
Genova	n.a.	1.125
<b>Totale</b>	<b>841.599</b>	<b>916.264</b>

Fonte: dati forniti dall'ente

## 4. LE SOCIETÀ PARTECIPATE

Nelle precedenti relazioni si è riferito in ordine all'approvazione da parte dell'ente con delibera del C.d.a. n. 12 del 27 marzo 2018 della ricognizione e revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'art. 24 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante il Testo unico delle società a partecipazione pubblica (Tusp), nonché degli atti concernenti le revisioni periodiche e le relazioni sull'attuazione del piano di razionalizzazione<sup>20</sup>.

Con delibera del Consiglio di amministrazione n. 28 del 3 maggio 2023 è stato approvato il piano di razionalizzazione delle società partecipate, ai sensi dell'art. 20, comma 4, d.lgs. n. 175 del 2016 e la revisione periodica delle partecipazioni, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2, d.lgs. n. 175 del 2016 e art. 17, commi 3 e 4, d.l. 24 giugno 2014, n. 90, relativi all'anno 2022.

**Tabella 4 - Società partecipate**

DENOMINAZIONE	Capitale sociale	Adempimento di ammissione	Quota SZN	Incidenza percentuale
BIOGEM Scarl	197.600	26/4/1999	31.200	15,79
AMRA Scarl	2.756.156	13/7/2005	41.342,34	1,50
National Biodiversity Future Center Scarl	100.000	14/6/2022	500	0,50

Fonte: nota integrativa

I suddetti documenti si pongono in continuità con quanto riferito nei precedenti referti. Invero, già con deliberazione n. 4 del 23 luglio 2015, l'ente aveva stabilito di alienare la partecipazione in Amra S.c.a.r.l., società poi posta in stato di liquidazione dal 14 giugno 2017, venendo in tal modo meno il presupposto per l'alienazione della stessa; in sede di ricognizione straordinaria, ossia con la deliberazione del 27 marzo 2018 n. 12, l'ente aveva, altresì, deliberato di alienare le quote detenute nella società Biosearch S.r.l., entro il 21 giugno 2019 (data in cui cessava il periodo triennale di *start up* previsto nell'atto costitutivo), e di alienare entro il 31 dicembre 2018 le quote detenute nell'impresa stessa, per essere venuti meno i rapporti di collaborazione e supporto della SZN alle attività di ricerca della Biogem.

Si deve evidenziare che, frattanto, l'ente ha dismesso la partecipazione in Biosearch e ha acquisito quella nella società National Biodiversity Future Center S.c.a.r.l.

<sup>20</sup> Con la delibera del C.d.a. n. 52 del 26 aprile 2022, l'ente ha approvato la revisione periodica delle partecipazioni relativa all'anno 2020, ai sensi dell'art. 20, comma 1 e 2, d.lgs. n. 175 del 2016, e la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione per l'anno 2020, ai sensi dell'art. 20, comma 4, d.lgs. n. 175 del 2016; nella stessa occasione l'ente ha anche approvato il piano di razionalizzazione e la revisione periodica per il 2021.

Segnatamente, la situazione aggiornata relativamente alle procedure di dismissione delle società Biogem S.c.a.r.l. e Biosearch S.r.l. è la seguente:

- per la Biogem S.c.a.r.l., il quadro è pressoché immutato rispetto a quanto già descritto nei precedenti esercizi: l'ente ha avviato nel 2018 la procedura per l'esercizio del diritto di prelazione con l'offerta di cessione della quota in favore dei soci, in attuazione di quanto previsto dall'art. 15 dello statuto; non avendo ottenuto riscontro, il 7 febbraio 2020, ha pubblicato sul sito *web* istituzionale una offerta aperta di manifestazione di interesse all'acquisizione delle quote detenute e avviato il processo di determinazione del *fair value* sul mercato. Si è altresì riferito che, frattanto, la società ha modificato lo statuto, eliminando la possibilità ai privati di acquisire quote sociali. Come già in occasione dell'istruttoria relativa al precedente referto, l'ente continua a riferire che sono in corso contatti con la stessa Biogem S.c.a.r.l., per individuare un altro ente pubblico interessato all'acquisto delle quote o di parte di esse;
- per quanto concerne la Biosearch S.r.l. (società di capitale partecipata dalla SZN per l'1,43 per cento del capitale, dal Cnr per il 10 per cento e per la restante parte da ricercatori e assegnisti della SZN e del Cnr e da altre persone fisiche), la procedura di alienazione è stata definita: l'ente, ricevuta una richiesta informale da parte dei soci fondatori privati di acquisizione delle sue quote sociali, ha avviato la procedura statutaria volta a garantire il rispetto del diritto di prelazione da parte dei soci; all'offerta ha risposto formalmente un unico socio e la cessione è stata deliberata nella seduta del C.d.a. del 24 maggio 2022, come già riferito<sup>21</sup>. L'ente riferisce, quindi, che l'alienazione delle quote detenute nell'impresa Biosearch S.r.l. è avvenuta al valore nominale, in data 12 luglio 2022 con atto notarile n. 6292/5045.

In merito alla società Amra S.c.a.r.l. la procedura di liquidazione non risulta ancora conclusa. La Stazione zoologica ha il controllo totalitario della Fondazione Anton Dohrn, fondazione senza scopo di lucro che contribuisce alle attività di Terza missione della SZN, per favorire e diffondere la cultura del mare e dell'ambiente. Ai sensi del proprio statuto, la Fondazione *“persegue la finalità della valorizzazione, promozione, divulgazione scientifica delle attività di ricerca*

---

<sup>21</sup> Riguardo a Biosearch S.r.l., si è segnalato nel precedente referto che l'ente aveva esteso la scadenza della convenzione di incubazione con la società dapprima fino al 30 luglio 2021 (giusta deliberazione del C.d.a. del 31 luglio 2020, n. 113) e poi fino al 30 luglio 2022 (deliberazione del 20 settembre 2021, n. 171), in entrambi i casi motivando in ragione del perdurare dell'emergenza sanitaria e della conseguente impossibilità di completamento degli studi in corso.

della Stazione zoologica, anche attraverso la gestione, l'adeguamento strutturale, funzionale ed espositivo delle strutture affidate alla Fondazione dalla SZN per incrementare il public engagement della Stazione zoologica A. Dohrn e contribuire al finanziamento della ricerca scientifica ivi svolta".

La Stazione zoologica nomina il Presidente del Consiglio direttivo e due dei restanti quattro componenti, nonché due dei tre componenti del Collegio dei revisori dei conti.

Con deliberazione n. 165 del 18 dicembre 2020, il C.d.a. della Stazione zoologica ha approvato un protocollo d'intesa con la Fondazione, al fine di avvalersi di quest'ultima per rendere fruibili al pubblico strutture della SZN o affidate alla stessa e assicurare ad esse una efficiente ed efficace gestione economico-amministrativa.

In particolare, la Fondazione gestisce le attività della Stazione zoologica aperte al pubblico, ossia le visite, la biglietteria e il *merchandising* del centro tartarughe di Portici, dell'acquario storico presso la sede centrale di Napoli, riaperto l'8 giugno 2021, nonché il Museo Darwin-Dohrn, situato all'interno della Villa Comunale di Napoli, aperto il 9 dicembre 2021.

Ad estensione attuativa del Protocollo d'intesa, la Stazione zoologica e la Fondazione Dohrn hanno stipulato convenzioni quadro per regolamentare la fruizione al pubblico del *Turtle Point* a Portici (gennaio 2019), dell' Aquarium nella storica sede di Napoli in villa Comunale (giugno 2021) e recentemente del Museo Darwin-Dohrn (dicembre 2021) a seguito dei lavori di completamento per il recupero e la rifunzionalizzazione della Casina del Boschetto, sita nella Villa Comunale. Le strutture sono gestite dalla Fondazione Dohrn con proprio personale per compiti di accoglienza, gestione biglietteria ingressi, *merchandising* e guide scientifiche, anche in lingua. La Fondazione, a partire da dicembre del 2022, ha erogato, inoltre, servizi di portineria presso le sedi del Museo Darwin-Dohrn e *Turtle Point* e di pulizie presso l' Aquarium ed il Museo Darwin-Dohrn.

La Fondazione Dohrn ha la propria sede presso il Museo Darwin-Dohrn (DaDoM) in virtù di un contratto di comodato d'uso, a titolo gratuito di durata decennale, con la SZN per lo svolgimento delle attività di comune interesse e dove ha sede anche il Dipartimento CAPE (Conservazione Animali e Public Engagement) della SZN con cui la Fondazione lavora congiuntamente per garantire l'efficace ed efficiente gestione delle strutture aperte al pubblico. Con bando pubblico n. 21/2021 la SZN ha assunto una unità di personale con profilo di funzionario per attività di supporto all'Area Terza Missione preposta alla Sezione delle strutture aperte al pubblico ed ai rapporti con la Fondazione Dohrn come interfaccia tra le

parti, successivamente comandata al 50 per cento presso la stessa Fondazione Dohrn per lo svolgimento di attività di Direttore facente funzione, con lo scopo di avere un riscontro diretto sulle attività della Fondazione e sul ritorno economico delle attività svolte in collaborazione con la SZN (Delibera n. 118 del 20 luglio 2022).

Infine, come già segnalato, il C.d.a. ha deliberato la partecipazione della Stazione zoologica alla National Biodiversity Future Center S.c.a.r.l. con deliberazione n. 86 del 9 giugno 2022 e ha approvato lo schema di statuto per l'adesione alla società consortile, con quota di partecipazione pari a cinquecento euro, soggetto costituito al fine di partecipare all'avviso pubblico di cui al decreto direttoriale n. 3138 del 16 dicembre 2021 del Mur per la presentazione di *“Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune key-enabling Technologies da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza”*.

## 5. IL PERSONALE

La tabella che segue riporta la consistenza numerica complessiva del personale di ruolo in servizio a tempo indeterminato al 31 dicembre 2022, in raffronto con quella relativa all'esercizio precedente, ripartita per livello e per profilo e suddivisa per appartenenza ai ruoli di ricerca e tecnici o amministrativi.

**Tabella 5 - Consistenza del personale**

Livello	Profilo *	in servizio al 31-12-2021	in servizio al 31-12-2022	Diff.
<b>Area ricerca e tecnica</b>				
I	Dirigente di ricerca	10	11	1
I	Dirigente tecnologo	3	3	0
II	Primo ricercatore	22	20	-2
II	Primo tecnologo	8	9	1
III	Ricercatore	49	55	6
III	Tecnologo	26	28	2
IV	Collaboratore TER	12	12	0
V	Collaboratore TER	19	18	-1
VI	Collaboratore TER	24	30	6
VI	Operatore tecnico	2	2	0
VII	Operatore tecnico	2	2	0
VIII	Operatore tecnico	1	0	-1
<b>Totale area ricerca e tecnica</b>		<b>178</b>	<b>190</b>	<b>12</b>
<b>Area amministrativa</b>				
IV	Funzionario	1	1	0
V	Funzionario	8	9	1
V	Collaboratore amministrativo	0	0	0
VI	Collaboratore amministrativo	7	6	-1
VII	Collaboratore amministrativo	6	8	2
VII	Operatore amministrativo	1	1	0
<b>Totale area amministrativa</b>		<b>23</b>	<b>25</b>	<b>2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>201</b>	<b>215</b>	<b>14</b>

\* Nel profilo dei *Dirigenti a tempo determinato e indeterminato* non è inclusa la figura professionale del Direttore generale, il cui rapporto di lavoro è regolato con contratto di diritto privato. Sono invece computati nella tabella il dirigente tecnologo comandato dal Cnr che ha preso servizio il 1° settembre 2020 e una unità titolare di contratto di diritto privato in aspettativa dall'Università (direttore EMI). I dati riportati nel Piao 2022-2024 (tab. 33, pag. 148) e nel bilancio 2021 (bilancio unico esercizio 2021, pag. 62) non tengono conto delle due unità appena citate e riportano, per tale motivo, un totale di 200 unità.

Fonte: ente

Al 31 dicembre 2022, la SZN conta 215 unità di personale in servizio a tempo indeterminato, con un incremento di 14 unità rispetto al precedente esercizio (risultante da 24 nuove assunzioni e 10 cessazioni dal servizio), confermando una tendenza ormai costante (nel 2021 l'incremento era stato di 15 unità).

Al suddetto organico vanno aggiunte 22 unità di personale a tempo determinato (di cui 9 unità



su fondi della Stazione zoologica e 13 su fondi esterni), risultato che conferma l'andamento in crescita già registrato nel precedente esercizio.

I processi di stabilizzazione, ai sensi dell'art. 20, comma 1, del d.lgs. 25 maggio 2017, n. 75 e dell'art. 12, commi 4-bis e 4-ter, del d.lgs. n. 218 del 2016 (introdotti dall'art. 6 del d.l. 29 ottobre 2019, n. 126, convertito nella l. 20 dicembre 2019, n. 159), in corso nel 2021 per due ricercatori III livello professionale, due tecnologi III livello professionale e un collaboratore tecnico enti ricerca (CTER) VI livello professionale, di cui si è riferito nel precedente referto, si sono concluse nel 2022 con l'assunzione delle cinque unità, rappresentate nella tabella sottostante.

**Tabella 6 - Stabilizzazioni**

Livello	Profilo	2022
3	Ricercatore	2
3	Tecnologo	2
6	Collaboratore TER	1
<b>Totale Unità stabilizzate</b>		<b>5</b>

Fonte: ente

Nel corso del 2022 non vi è stata, invece, alcuna trasformazione di contratti a tempo determinato *ex art. 12-bis* del d.lgs. n. 218 del 2016 e assegni di ricerca in rapporti a tempo indeterminato. Inoltre, a differenza dei precedenti esercizi, non sono stati utilizzati fondi *ex art. 1, c. 541*, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio 2021), giusta d.m. del 19 maggio 2021, destinati ad assunzioni a tempo indeterminato di ricercatori (e tecnologi), al di fuori della pianta organica, in deroga alle vigenti facoltà assunzionali, con priorità di consentire l'ingresso a "giovani di elevato livello scientifico e tecnologico"<sup>22</sup> che non facciano già parte dei ruoli.

Con legge 30 dicembre 2021, n. 234, art. 1 comma 310, lett. b), come modificata dall'art. 1, commi 573 e 574, della legge 29 dicembre 2022, n. 197, è stata destinata all'ente, quale somma finalizzata alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di III livello, la somma di euro 517.371; successivamente, il Mur ha emanato il decreto del 5 aprile 2023 e rideterminato la quota di finanziamento delle progressioni in euro 404.746,42, da destinare allo sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi in servizio alla data del 1° gennaio 2023, tenuto conto che nel 2022 l'ente non aveva avviato tali procedure. Al riguardo, si segnala sin d'ora, rinviando ogni approfondimento al prossimo referto, che l'ente, con delibera del C.d.a. del 26

<sup>22</sup> Ossia coloro che abbiano conseguito un PhD da non più di 5 anni o che abbiano maturato esperienza e competenza tecnologica equivalente e documentata da non più di otto anni, dal diploma di laurea o laurea specialistica.

giugno 2023, ha rideterminato il Piao 2023-2025, approvato con delibera n. 6 nella seduta del 15 marzo 2023, per incrementare le posizioni (da 9 a 37 per l'anno 2023) per i passaggi di livello dei ricercatori e tecnologi *ex art. 15 del c.c.n.l. 2002-2005*, da finanziare con la suddetta somma assegnata dal Mur<sup>23</sup>, prevedendo nei bandi lo scorrimento della graduatoria.

Al vertice della struttura burocratica è posta la figura del Direttore generale, il cui rapporto di lavoro è regolato con contratto di diritto privato.

Il Direttore generale nominato con delibera del C.d.a. del 27 marzo 2018, n. 3 aveva la decorrenza dell'incarico dal 1° aprile 2018 e termine al 19 gennaio 2022, data di cessazione del mandato del Presidente. Quest'ultimo mandato è stato tuttavia prorogato ("confermato") con provvedimento del Mur sino alla nomina del nuovo organo, e comunque, sino al 30 giugno 2024. Con delibera del C.d.a. n. 241 del 2 dicembre 2021 è stata disposta la proroga del mandato del Direttore generale a norma dell'art. 11 dello statuto per sei mesi "*dalla data di termine effettivo del mandato del Presidente*", quando non si era ancora a conoscenza delle decisioni del Mur sul nuovo incarico di Presidente. Il Direttore in carica ha rassegnato le dimissioni dall'incarico a far data dal 1° settembre 2022, per passaggio ad altro ente. Si segnala che la nomina del nuovo Direttore generale è avvenuta solo in data 16 febbraio 2023, a seguito di diverse infruttuose riunioni del C.d.a., e che, nelle more, è stato incaricato quale facente funzione il vicedirettore. Al Direttore generale in carica nell'esercizio in esame è stata attribuita una retribuzione annua lorda - comprensiva di indennità di posizione - pari ad euro 91.697 ed una retribuzione di risultato per un importo massimo di euro 57.000, secondo quanto disposto nella delibera di nomina.

Di seguito, si espone la distribuzione del personale presso la sede centrale e quelle territoriali, nonché il personale non di ruolo, suddiviso per fonti di finanziamento.

---

<sup>23</sup> La previsione del novellato Piao è di utilizzare interamente il finanziamento concesso destinandolo alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori di III livello (per 23 posizioni) e tecnologi di III livello per n. 12 posizioni (di cui n. 9 per il settore ricerca e n. 3 per il settore organizzativo gestionale), per il passaggio al rispettivo II livello professionale, prevedendo anche una quota per n. 2 passaggi per i Primi Ricercatori dal II al I livello, questi ultimi con oneri a carico del bilancio dell'ente.

**Tabella 7 - Unità impiegate nella sede centrale e nelle sedi periferiche**

<b>Livello</b>	<b>Profilo</b>	<b>Calabria</b>	<b>Campania</b>	<b>Lazio</b>	<b>Liguria</b>	<b>Marche</b>	<b>Sicilia</b>	<b>Totale</b>
I	Dirigente di ricerca		7	2	1	1		11
I	Dirigente Tecnologo		1	2				3
II	Primo ricercatore		15	1			4	20
II	Primo tecnologo		8	1				9
III	Ricercatore	2	34	2	4	5	8	55
III	Tecnologo	1	23	1	1		2	28
IV	Collaboratore TER		12					12
IV	Funzionario amministrativo		1					1
V	Collaboratore TER		18					18
V	Funzionario amministrativo		9					9
VI	Collaboratore amministrativo		6					6
VI	Collaboratore TER	2	23			2	3	30
VI	Operatore tecnico		2					2
VII	Collaboratore Amministrativo		8					8
VII	Operatore Amministrativo		1					1
VII	Operatore Tecnico		2					2
<b>Totale</b>		<b>5</b>	<b>170</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>215</b>

Fonte: ente

**Tabella 8 - Personale non di ruolo 2022**

<b>Altro personale</b>	<b>Fondo ordinario</b>	<b>Fondi esterni</b>
Assegnisti	8*	34
Borsisti	13**	53
Comandi in entrata	0	
Dottorandi	46***	5
Borse Marie Curie		1
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>93</b>

\* di cui 3 assegni di ricerca con finanziamento pro-quota da fondi, da progetti o altri enti;

\*\* di cui 2 borse di ricerca con finanziamento pro-quota da fondi, da progetti o altri enti;

\*\*\* di cui 30 con finanziamento al 50 per cento con fondi esterni.

Fonte: ente (Piao 2022-2024 e risposte istruttorie)

Al personale di ruolo si aggiungono 160 unità assunte con contratti di lavoro parasubordinato ed impiegate in attività di ricerca (assegnisti, borsisti e dottorandi), come specificato nella tabella sopra riportata; il dato evidenzia un decremento rispetto al precedente esercizio, che registrava 222 unità.

La consistenza complessiva del personale dell'ente a fine esercizio è, pertanto, di 375 unità (424 nel 2021 e 352 nel 2019), tenendo conto del personale non di ruolo.

Si segnala, infine, che nel 2022 oltre 80 scienziati italiani e stranieri sono "associati" alla Stazione zoologica (*Research Fellow*), in ulteriore aumento rispetto al precedente esercizio.

Come già illustrato nei precedenti referti, l'intervento di riforma recato dal d.lgs. n. 218 del 2016 ha semplificato le attività degli enti di ricerca e ha agevolato le assunzioni del personale, prevedendo all'art. 9, al fine di assicurare la sostenibilità della relativa spesa e gli equilibri di

bilancio, il limite massimo oltre il quale non si può procedere ad assunzioni; tale limite è fissato nella misura dell'80 per cento del rapporto tra le spese complessive sostenute per il personale dipendente e la media delle entrate complessive dell'ultimo triennio.

È stato, altresì, evidenziato che l'ente, avendo allora un dimensionamento dell'organico ritenuto dalla *governance* non adeguato rispetto alle esigenze imposte dalla ricerca marina a livello internazionale, già a partire dal Piano di fabbisogno 2017-2019 ha programmato, avviato e perseguito un vasto piano di potenziamento delle risorse umane e di reclutamento del personale, che anche secondo i dati esposti nel Piao 2023-2025 è ancora in via di ulteriore sviluppo<sup>24</sup>. Per effetto dei reclutamenti disposti in attuazione dei riferiti piani di fabbisogno, il personale della ricerca (ricercatori, tecnologi e tecnici della ricerca) ha conosciuto un significativo incremento di numero e costi negli ultimi anni, ed è destinato a crescere ulteriormente, passando da 127 (al 31 dicembre 2022) a 161 unità (al 31 dicembre 2025).

Per l'anno 2022 l'indicatore di sostenibilità della spesa di personale, di cui alla citata disposizione, si attesta al 47,76 per cento, rispetto al 62,68 per cento registrato nel 2021 e al 53,83 per cento del 2020: il dato appare condizionato dall'aumento della media delle entrate cui l'indicatore è commisurato (media degli incassi dell'ultimo triennio e, in particolare di quelli relativi all'ultimo anno).

L'indicatore di rigidità, costituito dall'incidenza della spesa del personale sulle entrate correnti, che nel 2020 era pari al 50 per cento (a fronte del 65 per cento registrato nel 2019), ed assurgeva nel 2021 al valore del 67 per cento, come indicato nel piano degli indicatori di

---

<sup>24</sup> In particolare, il PTA 2017-2019 aveva già previsto un aumento significativo dei ricercatori e tecnologi (da 46 a 125 unità), necessario non solo per realizzare il piano stesso, ma anche per adeguare la c.d. "piramide della ricerca", ed il piano triennale del fabbisogno 2018-2020 prevedeva un ulteriore reclutamento di 85 unità nel triennio e, conseguentemente, un organico di 245 unità alla fine del 2020. Nel piano di fabbisogno 2021-2023, approvato con delibera del C.d.a. 3 luglio 2020, n. 78, veniva evidenziato che il programma di assunzioni per l'anno 2021 previsto dai due piani precedenti, sopra citati, era ancora in corso e, segnatamente, doveva essere completato con il reclutamento di 64 unità. Nell'ambito di questa linea di indirizzo, con l'aggiornamento del piano di fabbisogno 2022-2024, contenuto nel Piao, l'ente conferma che i reclutamenti erano in corso e che nel triennio 2022-24 è stato pianificato il reclutamento di 24 nuove unità (9 nel 2022, 9 nel 2023 e 6 nel 2024), talché, tenendo conto dei pensionamenti, la proiezione dell'organico assurgeva a 267 unità al termine del 2024. Nel Piao 2023-2025 (cfr. l'aggiornamento approvato con delibera del 28 settembre 2023, n. 137) si dà atto che al 31 dicembre 2024 residuavano reclutamenti già approvati per 21 unità che non avevano ancora preso servizio e si precisa che, nel triennio 2023-2025, la SZN rappresenta un fabbisogno di personale funzionale alla crescita dell'ente di ulteriori 51 unità (24 nel 2023, 21 nel 2024 e 6 nel 2024), che, considerati i 13 pensionamenti previsti nel triennio e le altre riduzioni, determineranno un organico complessivo di 281 unità al termine del 2025: la corrispondente previsione di impegno di spesa per il personale, calcolata al costo *standard* e per l'organico sopra considerato, è indicata nel suddetto Piao in euro 16.004.419 per il 2023, euro 17.101.471 per il 2024, e euro 17.286.769 per il 2025, pari rispettivamente al 62 per cento (2023) e al 66 per cento (2024 e 2025) della media delle entrate del triennio 2020-2022 (indicate in euro 27.196.884), entro i limiti (80 per cento) di cui all'art. 9 del d.lgs. n. 175 del 2016. Infine, nell'ultimo Piao 2024-2026, si espone un fabbisogno di personale per il triennio di ulteriori 83 unità (40 nel 2024, 23 nel 2025 e 20 nel 2026), che, considerati i 14 pensionamenti previsti nel triennio e le altre riduzioni, determineranno un organico complessivo di 301 unità al termine del 2026.

bilancio 2021, scende nel 2022 al 56 per cento.

**Tabella 9 - Spesa complessiva per il personale**

	2021	2022	Variazione assoluta	Var. %
Salari e stipendi	10.349.816	11.615.174	1.265.358	12,23
Oneri sociali	2.607.304	2.897.992	290.688	11,15
Trattamento di fine rapporto	878.634	1.620.045	741.411	84,38
Altri costi per il personale	2.411.681	2.286.663	-125.018	-5,18
<b>Totale</b>	<b>16.247.435</b>	<b>18.419.874</b>	<b>2.172.439</b>	<b>13,37</b>

Fonte: bilancio ente

Dall'esame dei dati aggregati relativi ai costi per il personale, si rileva nel 2022 un ulteriore incremento, pari a euro 2.172.439, del 13,4 per cento rispetto al precedente esercizio, che a sua volta aveva registrato una crescita di oltre il 19 per cento rispetto all'anno prima.

Più in generale, negli anni l'aggregato ha registrato una crescita del 65,4 per cento, passando da euro 11.134.063 nel 2019 a euro 13.642.182 nel 2020, quindi a euro 16.247.435 nel 2021 e infine assurge a euro 18.419.874 nel 2022, con una tendenza di costante espansione in conseguenza delle descritte politiche di reclutamento, peraltro solo in parte attuate, i cui effetti, come già evidenziato, sono destinati a incidere notevolmente ancora nei futuri esercizi e a condizionare gli equilibri di bilancio.

Negli ultimi anni, nonostante il significativo incremento in valore assoluto, l'incidenza della spesa del personale sul totale della spesa corrente si è ridimensionata, stante l'incremento di questa, scendendo al 56 per cento nel 2021 (58 per cento nel 2020) mentre nel 2019 risultava pari all'84 per cento. Nel 2022 tale rapporto è del 60,5 per cento.

Alla luce del quadro qui descritto e di quanto esposto anche nei precedenti referti, occorre valutare con la massima prudenza la sostenibilità nel breve e lungo periodo di tale fondamentale aggregato di spesa, atteso il suo carattere intrinsecamente rigido e il notevole impatto, via via più evidente, delle politiche di espansione di cui si è dato conto; tale preoccupazione appare più che mai attuale in ragione dell'ulteriore progressiva crescita dei costi delle sedi territoriali ed a fronte di un deciso deterioramento degli equilibri di bilancio nell'esercizio in esame e delle preoccupazioni che questo desta; appare al riguardo significativo che nella nota integrativa sia riportata l'affermazione che per garantire gli obiettivi futuri, anche in termini di sostenibilità delle risorse umane, occorre un incremento del FOE di 4 milioni.

## 6. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

La missione della Stazione zoologica consiste, come detto, nella ricerca nel campo delle scienze del mare, nello studio della biologia fondamentale ed applicata degli organismi e degli ecosistemi marini e della loro evoluzione, attraverso un approccio integrato e interdisciplinare. Ai sensi dello statuto, modificato a seguito del d.lgs. n. 218 del 2016, la Stazione zoologica è anche istituto nazionale di biologia, ecologia e biotecnologie marine e, in tale veste, si propone di cogliere le opportunità di ricerca offerte dallo sviluppo di nuove tecnologie per lo studio della biologia degli organismi.

Durante l'esercizio, la SZN ha proseguito nell'assunzione di iniziative volte a rafforzare la propria missione istituzionale e ha continuato a svolgere il suo ruolo di supporto alla ricerca scientifica di base e applicata nel campo della biologia, con particolare riguardo alle biotecnologie marine, mediante lo svolgimento di programmi e progetti di ricerca, sia nazionali che internazionali, ed un forte investimento nel personale e nelle strutture.

L'attività dell'ente si è attenuta alla programmazione strategica definita in coerenza con il processo di generale riorganizzazione delineato già a fine esercizio 2018, dando impulso alle linee prioritarie individuate nei quattro pilastri chiave di crescita dell'ente ovvero la qualità della ricerca, la qualificazione del personale, la capacità di attrazione di finanziamenti e l'attività di *outreach*, comunicazione e formazione.

Il Piano triennale di attività 2021-2023 è stato approvato con delibera del C.d.a. n. 134 del 7 luglio 2021 mentre il Piao 2022-2024 è stato approvato il 26 aprile 2022 con delibera n. 50.

I principali risultati scientifici ottenuti nel 2022 trovano riscontro in 379 pubblicazioni (cui occorre aggiungere un altro centinaio di lavori scientifici inclusi nella banca dati *Web of science*)<sup>25</sup>, e circa 410 in media per il biennio 2020-2021; va, tuttavia, segnalata una flessione rispetto a quanto esposto nel 2021 (609 prodotti della ricerca, lavori pubblicati su riviste scientifiche internazionali - ISI), anno in cui emerge, invece, un incremento significativo rispetto al 2020 (394 prodotti/anno), a sua volta in deciso incremento sul 2019 (85

---

<sup>25</sup> Cfr. Relazione illustrativa del Presidente al Bilancio Unico 2022. I dati citati (379 pubblicazioni) sono riferiti all'analisi del *database* internazionale CLARIVATE-Web of Science (WoS), che consente di raccogliere le pubblicazioni indicizzate (*Core Collection*) con *affiliation* standardizzata "Stazione zoologica Anton Dohrn". Nella relazione richiamata si precisa che alle 379 pubblicazioni occorre aggiungere un valore stimato di un altro centinaio di pubblicazioni che non risultano identificabili con la stessa "affiliation" standardizzata, ma che comunque risultano pubblicate dalla SZN (e.g., SZN, Stazione Zool., Zoological Station, STN Dohrn), oltre quelle pubblicate da personale scientifico della SZN di nuovo reclutamento, atteso che tali *record* del *database* WoS non sono automaticamente classificati nella *query* standardizzata.

prodotti/anno); il numero di pubblicazioni è comunque passato da una media di circa 65 nel decennio 2003-2012, a oltre 220 nel 2018, a 309 pubblicazioni nel 2019, quindi, a 394 nel 2020 e 609 nel 2021, per poi tornare sostanzialmente al livello dell'anno precedente.

La Stazione zoologica è annoverata tra le 10 istituzioni (Enti di ricerca e/o Università) più importanti al mondo nel campo della Biologia marina (fonte Expertscape), posizionata al settimo posto del *ranking* "Expertise in Marine Biology: Worldwide".

La valutazione della *performance* scientifica della SZN sulla scorta dei risultati ANVUR (in base all'indicatore R1, qualità media dei prodotti della ricerca del profilo a personale stabile, e R2, qualità media dei prodotti della ricerca del profilo b neoassunti e promossi) colloca l'ente al vertice in Italia tra tutti gli istituti di ricerca (EPR) in graduatoria generale nella VQR 2015-2019, così come per quanto riguarda il risultato in termini di attività di Terza missione (attività rivolte al pubblico, finanziamenti alla ricerca da privati e attività di disseminazione scientifica, indicatore R4).

Nel 2022 l'ente ha visto anche un'intensa attività scientifica e di progettazione e raccolta di finanziamenti (*fundraising*), testimoniato dalle 143 progettualità in corso durante l'anno provenienti da finanziamenti esterni (in crescita rispetto al precedente esercizio, pari a 113).

Per quanto attiene ai fondi per la ricerca, nel 2022, nella citata relazione allegata al bilancio si riferisce che la principale misura, a sostegno dell'ottenimento di fondi da *call competitive* nazionali e internazionali, è stata il rafforzamento in termini di personale a tempo determinato e altro personale del Grant & Innovation Office (GIO), struttura dell'Amministrazione centrale - Area Terza missione, che fornisce supporto nell'identificazione dei bandi, stesura di progetti, rendicontazione, statistiche di *performance* delle *call* e delle attività scientifiche.

Come già riferito, l'ente negli ultimi anni ha investito sul progressivo reclutamento di personale di ricerca, quale leva fondamentale per crescere e concorrere sul piano della ricerca marina a livello internazionale e, al riguardo, ha avviato una modalità di "valutazione" delle prestazioni scientifiche della ricerca tesa ad incentivare la capacità di ricerca e il riconoscimento del merito. La valutazione dei ricercatori non è oggetto di mera valutazione della "*performance*", in attesa dell'emanazione di linee guida così come esplicitato dall'art. 74, comma 4, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, ma l'ente dichiara di affiancare alle procedure previste dall'ANVUR per la valutazione della qualità della ricerca (VQR) una propria valutazione delle prestazioni scientifiche attraverso metodologie scientometriche applicate alle

pubblicazioni scientifiche su base trasparente, comparativa e aperta a tutti i ricercatori e tecnologi, onde consentire di legare le risorse attribuite ai ricercatori e ai tecnologi (fondi intramurali per la ricerca) a criteri di produttività oggettiva, così da consentire una certa proporzionalità tra risorse e produzione scientifica. Al riguardo, proprio nel corso del 2022 è stato adottato il regolamento dei fondi premiali per le pubblicazioni scientifiche (deliberazione del C.d.a. n. 78 del 24 maggio 2022).

Nel 2022 non è stato però confermato l'apposito finanziamento (il "*Fondo per il finanziamento delle attività di ricerca*") destinato al sostegno annuale delle attività di base e ripartito con criteri meritocratici.

L'ente svolge altresì un ruolo importante nell'alta formazione. Nel 2021 si era segnalata la ripresa delle attività di *stage* e di tesi nella laurea magistrale europea di *Marine Biology ERASMUS +* di EMBRC, denominata IBRESEA, avvenuta soprattutto nella seconda metà del 2021 con l'allentarsi dell'emergenza Covid; la SZN ha sviluppato negli ultimi anni *partnership* con cofinanziamento con 15 università italiane che hanno sviluppato progetti congiunti e cofinanziati con i ricercatori della SZN e ha partecipato al finanziamento e cofinanziamento di dottorati di ricerca ed attivato collaborazioni per il cofinanziamento di dottorati presso la SZN con numerose università italiane. Il numero di borse di dottorato è passato da una media di 5/6 dello scorso decennio alle 18 borse nel 2021, con 68 dottorandi di ricerca, mentre nel 2022 si è ulteriormente ampliata tale platea, con 73 dottorandi di ricerca e 6 dottorandi associati, con un investimento complessivo in dottorati di ricerca di euro 912.379.

Durante l'esercizio, l'ente ha proseguito lo sviluppo di *facilities* per la ricerca, investendo su infrastrutture e laboratori di ricerca. Come già riferito nei precedenti referti, la SZN ha fondato l'infrastruttura europea *European Marine Biological Resource Center (EMBRC)*<sup>26</sup>, che è stata riconosciuta come ERIC (*European Research Infrastructures Consortium*) dalla EU nel 2017.

---

<sup>26</sup> È una infrastruttura di ricerca distributiva (IR) composta da stazioni di biologia marina e istituti di ricerca presenti nella "*European Research Area*" (ERA). I ricercatori coinvolti sviluppano e applicano approcci interdisciplinari e di sviluppo tecnologico alla biologia ed ecologia marina. La IR è dotata di piattaforme di ricerca e strumentazioni avanzate e si organizza in servizi scientifici. Gli utenti finali sono ricercatori e tecnologi provenienti dal mondo accademico, dalle università e dal settore privato.

EMBRC ha ottenuto tre anni di finanziamenti dalla Commissione europea per la sua fase preparatoria. Nel gennaio 2014 un *Business Plan* ed un *Memorandum of Understanding* sono stati sviluppati per invitare gli stati membri ad esprimere la volontà di sviluppare l'infrastruttura a livello europeo come ERIC (*European Research Infrastructures Consortium*). I paesi firmatari (Francia, Norvegia, Regno Unito, Belgio, Spagna, Portogallo, Italia, Grecia e Israele) hanno definito un *EMBRC Implementation Board* con lo scopo di organizzare EMBRC e preparare quanto necessario per presentare la domanda per lo status di ERIC, nominando un Direttore generale. Ogni paese membro ha definito un nodo nazionale con un Direttore e un *liaison officer* per garantire un ottimale coordinamento con l'ufficio centrale. La SZN coordina il nodo italiano.



Nel 2022, come anticipato nel capitolo 3, l'ente ha dato continuità allo sviluppo e al completamento delle strutture di ricerca e delle sedi territoriali. In particolare: i) sono stati completati gli allestimenti degli uffici e laboratori presso la nuova sede del Dipartimento di biotecnologie marine ecosostenibili, in via Ammiraglio Acton a Napoli, e nel corso del 2022 è stata inaugurata la sede; ii) è stata avviata e completata la rifunzionalizzazione e l'allestimento della sede di Genova; iii) sono proseguiti i lavori di rifunzionalizzazione dell'Ala Ovest della sede centrale di Napoli, oggetto di una perizia di variante approvata successivamente con delibera del C.d.a. n. 54 del 6 giugno 2023, prorogando il termine di esecuzione delle opere al 30 settembre 2023; iv) si è completata la progettazione per gli allestimenti di uffici e laboratori destinati all'Ala Ovest; v) si è aggiudicata la gara di appalto integrato per il Marine Farm di Bagnoli; vi) è stata affidata e avviata la progettazione per il recupero dell'immobile da dedicare a nuova Biblioteca del mare presso il padiglione (Ex Poste) all'interno della Villa Comunale di Napoli; vii) l'ente si è dotato del progetto definitivo per il recupero della porzione di immobile denominata Ex Biblioteca; viii) sono stati completati al 90 per cento i lavori di riqualificazione dell'acquario espositivo presso il Fano Marine Center, sospesi nelle more delle autorizzazioni per la realizzazione nel 2023 della linea di captazione acqua di mare.

Anche le attività di Terza missione assumono una dimensione sempre più rilevante per l'ente e conseguentemente anche il loro impatto sul bilancio, sia in entrata sia in uscita, è destinato a crescere. Al riguardo, si è già riferito che nel 2021 è stato costituito il Dipartimento CAPE, rivolto proprio alle attività di disseminazione e *public engagement* dell'ente, che è stato consolidato anche tramite reclutamento di personale per potenziare le attività di Terza missione con particolare riferimento al Museo Darwin-Dohrn, alla Biblioteca del mare, all'Archivio e alle attività di mantenimento e riproduzione degli organismi marini. Particolare attenzione è stata dedicata alla promozione dei rapporti di *partnership* con la Fondazione Dohrn per le attività rivolte al pubblico (Aquarium, Museo Darwin-Dohrn e centro tartarughe di Portici). Al riguardo, il C.d.a. con delibera n. 262 del 22 dicembre 2022 ha approvato la *“Convenzione quadro per la gestione delle strutture aperte al pubblico Aquarium, Da.Do.M, Turtle Point tra la Stazione Zoologica Anton Dohrn e la Fondazione Dohrn.”*

Si segnala l'accresciuto volume di visitatori alle strutture aperte al pubblico (92.229 unità nel 2022, 45 per cento in più dell'anno 2021).

## 6.1 L'attuazione del Pnrr

L'ente ha partecipato con successo a due avvisi del Mur, a valere sui fondi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr), avviati proprio nel corso del 2022:

- l'avviso di cui al decreto direttoriale n. 3138 del 16 dicembre 2021 (parzialmente modificato con il decreto n. 3175 del 18 dicembre 2021) recante *“Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali” di R&S su alcune Key Enabling Technologies da finanziare nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza”*, che prevede un finanziamento complessivo di euro 320.086.666, di cui euro 8.701.268 destinati alla Stazione zoologica; la data di avvio del progetto è stata il 1° settembre 2022, e quella finale è prevista per il 31 agosto 2026; la fase negoziale con il Mur si è conclusa ed il decreto di concessione è stato pubblicato dallo stesso Ministero; l'atto costitutivo della società consortile a responsabilità limitata *“National Biodiversity Future Center”* NBFC S.c.a.r.l. è stato firmato il 14 giugno 2022 e registrato il 15 giugno 2022<sup>27</sup>; l'intervento cui partecipa l'ente mira, attraverso strumenti appropriati e capaci di ottemperare alle disposizioni europee previste per il 2030, a ridurre la perdita di biodiversità del 30 per cento e a recuperare almeno il 15 per cento degli equilibri ecosistemici per mezzo di azioni di ripristino ecologico degli *habitat*; al riguardo, sono già state richiamate nel precedente referto le riserve espresse dalle Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei conti in occasione

---

<sup>27</sup> Scopo della società è quello di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro nazionale per la biodiversità, nel rispetto dei dettami del citato avviso del Mur n. 3138, dedicato alla ricerca di frontiera in ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell'agenda della ricerca europea sul tema della biodiversità e della sostenibilità ambientale, attraverso la messa a sistema e l'integrazione delle competenze dei soci e il coinvolgimento di soggetti pubblici e privati altamente qualificati che svolgono attività di ricerca ed innovazione. Considerato che i citati provvedimenti richiedono che l'*hub* gestore dei partenariati estesi sia costituito in forma stabile, non temporanea e che sia dotato di autonoma personalità giuridica, auspicabilmente organizzato in consorzio pubblico-privato, il Cnr, in qualità di soggetto promotore, ha ritenuto necessario procedere, in data 14 giugno 2022, alla costituzione della società consortile a responsabilità limitata, con capitale sociale di euro 100.000, unitamente ai seguenti altri enti, pubblici e privati: Università del Molise, Università di Roma La Sapienza, Università di Napoli Federico II, Università di Padova, Università *Alma Mater studiorum* di Bologna, società ABOCA S.p.A., Consorzio Interuniversitario CINECA, Università Roma Tre, Politecnico di Milano, Università di Palermo, Università di Udine, Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Verona, Università di Pavia, Università della Tuscia, Università del Salento, Università di Salerno, Università di Torino, Università di Siena, Università di Genova, Università di Milano-Bicocca, Università di Sassari, Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (I.N.F.N.), Stazione zoologica Anton Dohrn, Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale, Fondazione Ri.MED, società ENI S.p.A., società Novamont S.p.A., Università di Firenze e, da ultimo, Università delle Marche. A tal ultimo riguardo, le Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei conti, con deliberazione n. 26/PASP/2023, hanno espresso il parere *ex art. 5*, commi 3 e 4, del d.lgs. n. 175 del 2016, come modificato dall'art. 11 della legge 5 agosto 2022, n. 118, atteso che la deliberazione del C.d.a. dell'Università delle Marche con cui si autorizzava la partecipazione dell'Ateneo alla società era del 24 maggio 2023.

della pronuncia n. 26/PASP/2023 in ordine alla durata della società<sup>28</sup>;

- l'avviso di cui al decreto direttoriale n. 3264 del 28 dicembre 2021 *"Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 4, "Istruzione e Ricerca" - Componente 2, "Dalla ricerca all'impresa" - Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione"*; nell'ambito di tale intervento, la Stazione zoologica riveste il ruolo di coordinatore; il finanziamento totale è pari a euro 20.495.194, di cui euro 14.453.560 a favore dell'ente.

L'ente in atto partecipa a ulteriori trentasette iniziative e progetti quale soggetto attuatore o esecutore nell'ambito del Pnrr e del Piano nazionale complementare<sup>29</sup>.

Nella tabella sottostante sono riportati i progetti avviati dall'ente con i relativi obiettivi al 30 giugno 2024.

---

<sup>28</sup> Il citato parere delle Sezioni riunite mette in rilievo che, mentre il decreto direttoriale Mur n. 1034 del 17 giugno 2022, di concessione del finanziamento, ha previsto che la decorrenza del progetto sia fissata al 1° luglio 2022 e si sviluppi per un arco temporale di 42 mesi (termine prorogabile non oltre il 28 febbraio 2026), l'art. 1 dello statuto sociale prevede, invece, una durata illimitata. Le Sezioni riunite hanno, pertanto, rilevato che la scelta negoziale adottata non appare coerente con le finalità perseguite, consistenti in attività strumentali al progetto rientrante nel Pnrr che, in base alla disciplina di derivazione europea attualmente vigente, dovranno esaurirsi nel 2026, e che *"la stretta connessione tra l'oggetto sociale e la realizzazione del progetto del PNRR porta a ritenere che, con il termine delle attività legate a quest'ultimo, la società dovrà sciogliersi anticipatamente per conseguimento dell'oggetto sociale (art. 2484, n. 1, c.c.), in aderenza, peraltro, ai vincoli di stretta inerenza alla missione istituzionale degli enti soci, prescritti dall'art. 4 del TUSP e richiamati dall'art. 20, in sede di approvazione degli annuali piani di revisione, quale parametro per il legittimo mantenimento delle partecipazioni"*.

<sup>29</sup> In tal senso, i dati trasmessi alla Corte dei conti nel quarto monitoraggio, ai sensi dell'art. 7, c. 7, d.l. 31 maggio 2021, n. 77, con nota n. 550 del 7 febbraio 2024. Con riguardo ai progetti c.d. PRIN (progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale) si rappresenta che i decreti di ammissione al finanziamento relativi ai bandi PRIN 2022 ai quali l'ente ha partecipato sono stati emanati nel 2023, pertanto nel corso del 2022 erano attivi solo due progetti c.d. PRIN: uno finanziato nell'ambito del bando PRIN 2017 (Decreto Direttoriale Mur di ammissione a finanziamento progetti Settore LS8 - Linea di intervento A n. 75 del 30 gennaio 2020 prorogato al 2024 con Decreto Direttoriale MUR n. 1881 del 21 novembre 2022) e uno finanziato nell'ambito del bando PRIN 2020 (Decreto Direttoriale Mur di ammissione a contributo Settore LS3 n. 3214 del 22 dicembre 2021).

**Tabella 10 - Progetti Pnrr al 30 giugno 2024**

Titolo del progetto	Importo compl. del progetto	Importo intervento/progetto assegnato all'ente	Importo finanziato dal Pnrr, Percentuale finanziata dal Pnrr (mettere in %)	Somme ricevute	Somme pagate
Molecular mechanisms controlling algal growth, from the lab to the sea and back OSCAR - PRIN 2022 - LS8	231.608,00	147.464,00	134.000,00	134.000,00	10.442,00
National Biodiversity Future Center	320.086.666,00	8.701.268,00	8.701.268,00	1.370.381,00	2.916.134,00
EMBRC Unlocking the Potential for Health and Food from the seas	20.495.194,00	14.453.560,00	14.453.560,00	1.445.356,00	149.378,00 €
Technology TRAnSfer Office For MAnagement of Research Exploitation results	177.244,00	177.244,00	106.346,00	0,00	82.148,00
PNRR POR H2 - Accordo finalizzato allo Screening e coltivazione di specie microalgali di potenziale interesse per la produzione di idrogeno in bioreattori	110.000.000,00	90.000,00	90.000,00	18.000,00	13.958,00
Drone for Biodiversity assessment with imaging, fLow cytometry and eDNA - D4BLOND"	299.979,00	149.979,00	149.979,00	0,00	0,00
Unraveling Sex Determination in Bivalves: An Integrative Single-Cell Analysis during the Early Embryo Development of Mytilus galloprovincialis - PRIN 2022 - LS3	229.870,00	55.713,00	47.913,00	47.913,00	384,00
Golgi Ribbon Architecture in Development and Differentiation GRAIL - PRIN 2022 - LS3	273.138,00	160.934,00	130.000,00	130.000,00	15.922,00
Mediterranean marine organisms as sources of new anti-inflammatory and pro-resolving compounds galloprovincialis - PRIN 2022 - LS7	251.952,00	80.773,00	60.490,00	60.490,00	5.605,00
Corals and other benthic species Hidden Life histories. The tools of Behavioral ecology and Stable isotope analysis CHILL - PRIN 2022 - LS8	233.700,00	110.084,00	86.469,00	86.469,00	323,00
Deep-sea Investigation with a View to protect Elusive cetacean Species DIVES - PRIN 2022 - LS8	241.180,00	143.334,00	135.375,00	135.375,00	7.785,00
Nature-based solutions using positive species interactions in seaGrasses to reduce local stressors and nourish ecosystem resistance to climate change ENGAGE - PRIN 2022 - LS8	241.692,00	99.955,00	80.515,00	80.515,00	2.235,00
Exploring the Impact of gene Presence-Absence Variation on mussel reproductive fitness and larval survival IMPAVID - PRIN 2022 - LS8	205.688,00	99.422,00	89.803,00	89.803,00	6.384,00
PARAsites do matter: looking for "SIGnALS" of Thermal change and habitat disturbance of Mediterranean marine Ecosystem through a genetic and transcriptomic approach of a trophic-web transmitted parasite PARA-SIGNATURE - PRIN 2022 - LS8	244.042,00	45.491,00	37.729,00	37.729,00	0,00
Pseudodiaptomus marinus bio-ecological traits through multidisciplinary approaches PIRATES - PRIN 2022 - LS8	271.526,00	142.211,00	106.858,00	106.858,00	2.586,00
The marine PLASTisphere: from single Cell Activity To ecosystem impact PLASTI-CAT - PRIN 2022 - LS8	241.176,00	130.818,00	112.778,00	112.778,00	11.893,00
Sea Turtle Responses to Ocean warming (STRONG): spatial behaviour, habitat utilization and swimming performances of Mediterranean Sea loggerhead turtles under different thermal conditions STRONG - PRIN 2022 - LS8	254.704,00	115.768,00	95.768,00	95.768,00	3.450,00
Cephalopod Integrated Analysis to identify the impact Of MARine	237.285,00	131.285,00	131.285,00	0,00	4.140,00

Titolo del progetto	Importo compl. del progetto	Importo intervento/progetto assegnato all'ente	Importo finanziato dal Pnrr, Percentuale finanziata dal Pnrr (mettere in %)	Somme ricevute	Somme pagate
Environmental pollution CIAO MARE - PRIN 2022 PNRR - LS8					
Reconciling conservation and exploitation of a keystone species through networks of Marine Protected Areas RECONNECT - PRIN 2022 - LS8	246.567,00	101.355,00	80.383,00	80.383,00	8.628,00
Whales as ecosystem sentinels: climate-induced changes on migration and feeding behavior in a pristine habitat model- Pilot project SEDNA-Pp - PRIN 2022 - LS8	192.916,00	52.234,00	39.257,00	39.257,00	7.625,00
Evolution of longevity in sharks SHARKAGE - PRIN 2022 - LS8	230.037,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	244,00
Sea urchins Under human-driven environmental Pressure UNDER-PRESSURE - PRIN 2022 - LS8	259.874,00	78.090,00	58.684,00	58.684,00	10.915,00
Ecological effects of species range-expansions driven by climate: insights from the Last Interglacial (MIS5e, Pleistocene) of the Mediterranean Sea - PRIN 2022 - LS8	223.221,00	104.394,00	96.356,00	96.356,00	4.500,00
COntrolled Space Microecological system supporting eCopoiesis COSMIC - PRIN 2022 - LS9	218.277,00	51.334,00	44.912,00	44.912,00	3.552,00
Mitochondrial Dynamic Modulators from the Seas - PRIN 2022 - LS9	233.862,00	117.816,00	104.107,00	104.107,00	10.454,00
Sea Inspired STRuctured hybrid biomateRIals based on Self-assembling protein scaffolds SISTERS - PRIN 2022 - PE5	207.304,00	89.124,00	79.810,00	79.810,00	325,00
New nutraceutical formulations to improve sperm quality in different animal species NuForSpe - PRIN 2022 PNRR - LS1	208.994,00	101.877,00	101.877,00	0,00	6.000,00
Secreted compounds in Echinoderms chemical communication SECRETS - PRIN 2022 PNRR - LS1	224.959,00	120.146,00	120.146,00	0,00	264,00
Sensing the Environment: Nitrogen handling Strategies in diatoms SENSing - PRIN 2022 PNRR - LS1	209.961,00	85.000,00	85.000,00	0,00	2.000,00
Development of an innovative combinatorial therapy to tackle age-related macular degeneration - PRIN 2022 PNRR - LS7	240.000,00	113.688,00	113.688,00	0,00	8.000,00
BeLOw-ground pROcesses In Seagrass meadows: responses and adaptation to climate change BORIS - PRIN 2022 PNRR - LS8	237.291,00	94.215,00	94.215,00	0,00	1.228,00
Illuminating range shifts through evolutionary FIASCO: contrasting Falling And Successful COlonizations in replicated wild populations FIASCO - PRIN 2022 PNRR - LS8	241.074,00	92.819,00	92.819,00	0,00	5.502,00
KNOWledge improvement for the conservation of endangered Mediterranean fin Whale in Southern Italy KNOWhale - PRIN 2022 PNRR - LS8	236.424,00	66.664,00	66.664,00	0,00	0,00
THE ROLE OF MARINE ANIMAL FORESTS IN PROTECTING MARINE RESOURCES FROM THE INVASIVE SPECIES MANIFEST - PRIN 2022 PNRR - LS8	237.284,00	37.000,00	37.000,00	0,00	0,00
The NONO killifish Aphanius fasciatus as ecophysiological SENTinel of vulnerable coastal habitatS NONOSENS - PRIN 2022 PNRR - LS8	237.271,00	100.000,00	100.000,00	0,00	2.576,00

Trophic Adaptation and plasticity Drivers in marine Ecosystems TRADE - PRIN 2022 PNRR - LS8	235.851,00	169.264,00	169.264,00	0,00	8.539,00
Exploitation of marine microorganisms biomineralization for PTEs remediation BIOMINA - PRIN 2022 PNRR - LS9	225.000,00	109.075,00	109.075,00	0,00	1.518,00
From the sea to the Gut: ODontella aurita as prebiotic GODdEsSEA - PRIN 2022 PNRR - LS9	220.421,00	125.000,00	125.000,00	0,00	10.327,00
microFluidic platfOrm fOr The tomographic phAse micRoscopy of phytoplankton assemblage FOOTMARKS - PRIN 2022 PNRR - PE7	242.963,00	48.219,00	48.219,00	0,00	198,00
Biomonitoraggio di micro e nanoplastiche biodegradabili: dall'ambiente all'uomo in una prospettiva one health (BioPlast4SAFE)	697.730,00	133.610,00	0,00	0,00	67.306,00
<b>TOTALE</b>	<b>459.723.925,00</b>	<b>27.106.227,00</b>	<b>26.596.612,00</b>	<b>4.534.944,00</b>	<b>3.392.468,00</b>

Fonte: elaborazione dati Corte dei Conti - quinto monitoraggio Pnrr

## 7. L'ATTIVITÀ NEGOZIALE

L'ente riferisce che l'attività negoziale e, in particolare, l'approvvigionamento di beni e servizi e l'esecuzione dei lavori della Stazione zoologica sono stati regolati dal decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 ("Codice dei contratti pubblici") e che l'attività di fornitura di beni e servizi si è, altresì, conformata alle Linee guida approvate dall'Autorità nazionale anticorruzione (Anac), nonché ai decreti attuativi emanati dai Ministeri competenti per materia.

È stato istituito presso l'ente l'albo dei fornitori e prestatori di servizi attinenti all'ingegneria e all'architettura, per le procedure di affidamento previste dall'art. 36, c. 2, del citato d.lgs. n. 50 del 2016. Non è stato invece costituito l'albo dei fornitori dei servizi legali.

L'ente ha fatto, altresì, presente che, nella quasi totalità dei casi, effettua la rotazione degli inviti e dei fornitori, a norma del c. 1 dello stesso art. 36 del d.lgs. n. 50 del 2016, quando attinge dagli albi per i lavori pubblici e per i servizi di architettura e ingegneria; nei casi di acquisto di particolari forniture per la ricerca e per la ripetibilità delle prove sperimentali, tale rotazione non è stata, invece, possibile.

In alcuni casi sono state condotte indagini di mercato con procedure aperte per l'identificazione del fornitore.

Nella sezione "Bandi di gara e contratti" del sito istituzionale sono regolarmente pubblicati i bandi di gara, gli avvisi di esito di gara e ogni documentazione attinente.

L'ente adempie regolarmente agli obblighi di comunicazione all'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di contribuzione verso l'Anac e tracciabilità dei flussi finanziari, ai sensi dell'art. 213 del d.lgs. n. 50 del 2016.

In materia di utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzato, si evidenzia che l'ente aderisce al sistema delle convenzioni stipulate da Consip s.p.a. di cui all'art. 26, cc. 1 e 3, della legge 23 dicembre 1999, n. 488 e ss.mm.ii. e al Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePa) di cui al c. 6, art. 36, d.lgs. n. 50 del 2016 e ss.mm.ii.; si precisa, tuttavia, che in attuazione dell'art. 10, c. 3, d.lgs. n. 218 del 2016 e dell'art. 4 del d.l. n. 126 del 2019, gli enti di ricerca - sia pure limitatamente all'acquisto di beni e servizi destinati funzionalmente all'attività di ricerca, trasferimento tecnologico e Terza missione - sono esclusi dall'obbligo di ricorso al MePa.

L'ente adotta il programma biennale degli acquisti di beni e servizi di cui all'art. 21 del d.lgs. n. 50 del 2016.

Dai dati esposti nella tabella che segue, ove è riportato il numero di contratti stipulati nel 2022 e la relativa spesa, distinti per tipologia di procedura negoziale adottata, emerge che il numero degli affidamenti diretti, pari a 1.050, è rimasto sostanzialmente in linea con quello del precedente anno (1.041 contratti), a fronte degli 804 registrati nel 2020; il relativo ammontare, 4,9 milioni, si è tuttavia ridotto rispetto al valore del precedente esercizio (6,6 milioni); risulta altresì ridotto anche il loro valore medio (4,7 migliaia di euro rispetto al dato di 6,4 migliaia di euro del 2021).

**Tabella 11 - Attività negoziale 2022**

<b>Procedura ex d.lgs. 50/2016 e normativa collegata - Linee guida Anac</b>	<b>N. contratti</b>	<b>Totale costi</b>
Convenzioni Consip	23	3.613.709
Ricorso al mercato elettronico della P.A.	88	869.127
Procedura aperta	3	2.738.841
Procedura negoziata senza bando nel rispetto di un criterio di rotazione degli inviti	13	4.769.429
Affidamenti diretti	1.050	4.919.613
<b>Totale</b>	<b>1.177</b>	<b>16.910.719</b>

Fonte: dati forniti dall'ente

Si è evidenziata nei precedenti referti la modifica del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, intervenuta nel 2021 (deliberazione del C.d.a. del 16 febbraio 2021, n. 3), finalizzata a semplificare i tempi di esecuzione delle procedure di acquisto, attraverso la previsione che consente alla direzione generale di delegare ai direttori dei dipartimenti, per la disposizione di spese che rientrano nell'esercizio ordinario dei compiti ad essi attribuiti, di sottoscrivere i contratti passivi, nell'ambito del *budget* assegnato, fino all'importo di 10.000 euro, oltre Iva, innalzando il limite precedentemente posto a 1.000 euro.



## 8. GLI OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ, DI COMUNICAZIONE E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

L'ente ha dichiarato che la sezione "trasparenza" del sito istituzionale è stata adeguata agli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni, ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e del d.p.c.m. 22 settembre 2014 (recante la "Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su *internet* dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni").

In ordine a tali obblighi risultano, in particolare, pubblicati i bilanci, corredati delle note integrative e delle relazioni del Presidente, le relazioni del Collegio dei revisori, i dati trimestrali e annuali concernenti l'indicatore dei pagamenti, l'inventario dei beni immobili.

L'ente procede, come detto, alla regolare pubblicazione nella sezione dedicata del sito istituzionale dei bandi di gara, degli avvisi di esito di gara e della documentazione attinente.

Nella relativa sezione del sito risultano, altresì, pubblicati i Piani triennali di prevenzione della corruzione e le relative delibere di approvazione. Al riguardo, nel corso del 2022, il C.d.a. ha approvato il Piano triennale di prevenzione corruzione e trasparenza che, come noto, è ora una sottosezione ("*Rischi corruttivi e trasparenza*") del Piao.

Il Piao 2022-2024 è stato approvato con deliberazione del 26 aprile 2022. Nell'apposita sezione del sito (Amministrazione trasparente, Disposizioni generali, Ptpct) risulta pubblicato il piano anticorruzione 2023-2025.

Gli obiettivi - parte integrante il ciclo della *performance* per il 2022 - sono stati inclusi nel Piano della *performance* 2022-2024 e poi integrati nel Piao 2022-2024. La SZN ha anche adottato nel corso del 2022 una piattaforma digitale che consente la raccolta, monitoraggio e *metering* del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati. A questa piattaforma accede anche l'Oiv per quanto di competenza. Come previsto dalla normativa di riferimento, la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi ha trovato la chiusura del ciclo della *performance* per il 2022 con la predisposizione della Relazione sulla *performance* e la relativa validazione da parte dell'Oiv.

Il piano della *performance* relativo al triennio 2022-2024, approvato con deliberazione n. 1 del 26 gennaio 2022, è stato pubblicato sul sito dell'ente.

La relazione sulla *performance* relativa al 2022 è stata tempestivamente<sup>30</sup> approvata, giusta delibera del Consiglio di amministrazione n. 89 del 28 giugno 2023 ed è stata validata dall'Oiv con raccomandazioni<sup>31</sup>, nella riunione del 30 giugno 2023. Entrambi i documenti sono pubblicati nell'apposita sezione del sito.

Come riferito nel precedente referto, il nuovo *Sistema di misurazione e valutazione della performance* (Smvp) è stato approvato dal C.d.a. nel corso del 2021 (delibere n. 5 del 16 febbraio 2021 e n. 246 del 22 dicembre 2021), poi modificato nel corso del 2022 con la deliberazione n. 168 del 20 dicembre 2022; sempre nel 2021, è stata prevista una struttura tecnica permanente nell'ambito del ciclo della *performance* cui compete il supporto istituzionale per gli adempimenti relativi alla valutazione della *performance*. Nella prima riunione utile del 2022, l'Oiv ha provveduto ad esaminare la griglia di rilevazione al 31 maggio 2022 e alla validazione della relazione sulla *performance*.

Per il 2022, la SZN ha applicato per la prima volta il Smvp, estendendo l'assegnazione di obiettivi a figure di responsabilità, oltre a quelli assegnati al Direttore generale; mentre, infatti, per le annualità precedenti il Direttore generale era l'unica figura sottoposta a valutazione, per l'anno 2022 la SZN ha provveduto (cfr. delibera del C.d.a. n. 247 del 22 dicembre 2021) ad assegnare obiettivi: al Direttore generale, al Coordinatore dell'Area amministrazione generale, ai Direttori dei cinque Dipartimenti (BEOM, EMI, BLUBIO, CAPE e RIMAR), ai Direttori delle sedi territoriali di Tipo A (Sicilia e Calabria) ed ai Coordinatori delle sedi territoriali di Tipo B (Ischia e Fano); con successivo atto, sono stati assegnati obiettivi anche ai Coordinatori di altre due sedi territoriali di Tipo B (Roma e Genova). Tali obiettivi, parte integrante il ciclo della

---

<sup>30</sup> Nei precedenti referti si è stigmatizzato il ritardo con cui l'ente ha approvato la relazione sull'attuazione del Piano della *performance* concernente contestualmente gli anni 2017-2018-2019 (deliberazione del C.d.a. n. 6 del 16 febbraio 2021), violando l'art. 10, c. 1, lett. b, del d.lgs. n. 150 del 2009, così come il ritardo nella validazione da parte dell'Oiv della relazione sulla *performance* ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. n. 150 del 2009, concernente gli anni 2017, 2018, 2019 e 2020, peraltro solo a seguito di specifico rilievo del magistrato delegato al controllo, rammentato che a norma dell'art. 14, c. 6, del citato decreto legislativo, la validazione dell'Oiv è condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti premiali.

<sup>31</sup> Nel documento di validazione in questione dell'Oiv sono poste le seguenti raccomandazioni:

- individuare, per il prossimo ciclo della *performance*, un numero limitato di obiettivi da assegnarsi al Direttore generale, che rappresentino in maniera selettiva le priorità e le linee di sviluppo amministrativo e gestionale dell'ente, da declinarsi poi in obiettivi di natura operativa da assegnare al personale secondo il grado di responsabilità;
- ridurre il numero di obiettivi operativi da assegnare alle figure con incarico di responsabilità, affinché siano effettivamente rilevanti ed utili alle attività specifiche dell'unità organizzativa e dell'ente tutto;
- prevedere la fase di monitoraggio intermedio, peraltro prevista anche nella piattaforma adottata, nell'ottica dell'utilità del *feedback* intermedio per un'eventuale riprogrammazione delle attività previste;
- correlare gli obiettivi a indicatori chiari e misurabili, definire *ex ante* un *grading* di raggiungimento del *target*, e assicurare una rendicontazione puntuale e coerente con le richieste dell'indicatore;
- formare il personale coinvolto nella rendicontazione del grado di raggiungimento degli obiettivi, garantendone una conoscenza adeguata del processo della *performance* e degli strumenti di monitoraggio;
- garantire un maggior rispetto delle tempistiche previste dalla normativa e dal Sistema della *performance*.

*performance* per il 2022, sono stati inclusi nel Piano della *performance* 2022-2024 e poi integrati nel Piao 2022-2024.

L'ente ha allegato al rendiconto 2022 l'indicatore medio di tempestività dei pagamenti, elaborato ai sensi dell'art. 33 del d.lgs. n. 33 del 2013 e dell'art. 9 del d.p.c.m. del 22 settembre 2014, che evidenzia un valore positivo pari a 8,87 giorni di ritardo medio sulle scadenze delle fatture, in incremento rispetto al dato di -3,61 giorni del 2021 e del 2020 in cui assumeva valore negativo, indicando che i pagamenti avvenivano mediamente in anticipo rispetto alle scadenze delle fatture.

Risulta pubblicata in apposita sezione del sito *web* istituzionale, come previsto dall'art. 31 del d.lgs. n. 33 del 2013, la relazione della Corte dei conti sul controllo svolto ai sensi della legge n. 259 del 1958, concernente l'esercizio 2021 e quella del 2020, dopo che, in precedenza, questa Sezione aveva più volte dovuto rilevare che i referti, pur essendo connotati da una essenziale funzione di referto al Parlamento, contengono rilievi e osservazioni e devono essere pubblicati secondo la richiamata normativa.

## 9. L'ORDINAMENTO CONTABILE

Il bilancio di esercizio dell'anno 2022 è stato approvato con delibera del C.d.a. n. 13 ottobre 2023, in notevole ritardo, atteso che l'art. 18 del regolamento di contabilità prescrive che l'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione avvenga di norma entro il 30 aprile di ciascun anno e comunque non oltre il 30 giugno, quando è richiesto da particolari esigenze da argomentare nella nota integrativa, che in effetti non appare motivare adeguatamente al riguardo<sup>32</sup>.

Il bilancio è composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e dagli ulteriori allegati previsti dal decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e dal d.m. Mef 27 marzo 2013 (rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa, secondo la codifica Siope, di cui all'allegato 2 del d.m. 27 marzo 2023; prospetto classificatorio delle spese per missioni e programmi; piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, in conformità con le linee guida generali definite con d.p.c.m. 18 settembre 2012; relazione del Collegio dei revisori dei conti). Inoltre, come prevede il regolamento, il bilancio 2022 è stato accompagnato dalla relazione del Presidente.

Il Collegio dei revisori, con verbale n. 46, all'esito della seduta del 9 ottobre 2023, ha espresso parere favorevole, formulando però anche diversi rilievi, di seguito illustrati.

Il bilancio è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute negli artt. 2423 e seguenti del c.c., così come modificato dal decreto legislativo 18 agosto 2015, n. 139, ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo italiano di contabilità. Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter c.c., utilizzando il metodo indiretto.

Come detto, l'ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi, applicando le prescrizioni contenute nel d.p.c.m. 12 dicembre 2012<sup>33</sup> e le indicazioni di cui alla circolare n. 23 del 13

---

<sup>32</sup> Nella nota integrativa si riferisce che: *"Tenuto conto dell'avvio completo della nuova Governance dell'Ente dal 15 febbraio 2023, nonché delle rilevanti attività di supporto da parte degli Uffici dell'Amministrazione Centrale alle attività del Collegio dei revisori dei Conti per l'assolvimento delle funzioni di verifica e controllo, è stata condivisa in via eccezionale, l'approvazione del Bilancio Civile 2022 in un termine leggermente successivo al 30/06 al fine di consentire lo svolgimento dei rilevanti e numerosi adempimenti connessi alla corretta predisposizione del documento in argomento"*.

<sup>33</sup> *"Definizione delle linee guida generali per l'individuazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 11, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91."*

maggio 2013 del Mef - Rgs. Inoltre, è stato adottato il piano dei conti integrato, di cui al d.p.r. n. 132 del 4 ottobre 2013.

L'ente ha altresì redatto e pubblicato sul proprio sito istituzionale il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio 2022, di cui all'art. 19, commi 1 e 2, del d.lgs. n. 91 del 2011, con le integrazioni e gli aggiornamenti di cui all'art. 22 del medesimo decreto legislativo.

Come riferito nei precedenti referti, in data 1° gennaio 2019 è entrato in vigore il nuovo regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità adottato con delibera n. 8 del 25 settembre 2018 ed approvato dal Miur con nota del 30 novembre 2018, che ha stabilito il passaggio alla tenuta della contabilità civilistica, attraverso scritture sistematiche in partita doppia. In tal modo, l'ente ha ritenuto di dare applicazione - pur in assenza di indirizzi applicativi generali - al citato art. 10 del d.lgs. n. 218 del 2016 secondo cui *"Gli Enti adottano con proprio regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo"*.

Per l'impianto delle scritture contabili in contabilità economico-patrimoniale, l'ente richiama il Manuale tecnico-operativo predisposto ai sensi dell'art. 8 del decreto interministeriale Miur-Mef del 14 gennaio 2014, n. 19 e adottato con decreto direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019.

In sintesi, il bilancio dell'esercizio chiude con un disavanzo economico di quasi 4 milioni, in netto deterioramento rispetto al risultato positivo registrato nel precedente esercizio (707.133 euro). Esso espone un valore della produzione (ricavi totali) pari a euro 33.465.468, a fronte del valore di euro 31.544.972 registrato nel 2021, e costi della produzione pari a euro 36.446.059, in deciso incremento (21,8 per cento) rispetto al precedente esercizio (euro 29.928.515).

Il patrimonio netto è pari a euro 14.452.737, diminuito rispetto all'esercizio precedente (euro 18.445.938 per il 2021) in misura pari alla perdita di esercizio. Al suo interno trovano collocazione, oltre al fondo di dotazione per euro 50.000, quale parte indisponibile del patrimonio netto posta a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente, il patrimonio vincolato di euro 10.579.543 (ridotti del 20 per cento rispetto ai precedenti euro 13.274.133) quale copertura finanziaria degli impegni assunti per progetti specifici negli anni precedenti il passaggio alla contabilità civilistica, la riserva di rivalutazione dell'immobile di Napoli per euro 3.819.280, altre riserve distintamente indicate per euro 3.997.115 e la perdita dell'esercizio corrente di euro 3.993.201. Al riguardo, va peraltro segnalato che, relativamente alla perdita

d'esercizio, il Collegio dei revisori ha osservato come non emergessero dettagliati elementi dimostrativi in ordine alla disponibilità delle riserve utilizzate per la copertura del risultato negativo di competenza, atteso che le medesime risorse (di provenienza FOE, come emerge in nota integrativa), risultavano vincolate a progetti specifici riferiti ad anni pregressi.

A fine esercizio, il bilancio continua a mostrare una elevata consistenza delle disponibilità liquide, pari a euro 20.214.977, inferiore rispetto a quanto registrato a fine 2021 (euro 23.781.142), che, a sua volta, registrava una netta contrazione rispetto a quello iniziale (euro 35.353.955). Come già segnalato anche nel precedente referto, la progressiva contrazione del flusso di cassa, registratasi negli ultimi anni, appare riconducibile all'espansione delle attività dell'ente e, conseguentemente, alle spese connesse alle diverse iniziative per la ristrutturazione e la rifunzionalizzazione delle sedi dell'ente di cui si è dato atto in questo e nei passati referti.

**Tabella 12 - Sintesi risultato di esercizio**

	2021	2022	Var. ass.
Risultato d'esercizio	707.133	-3.993.201	-4.700.334
Patrimonio netto	18.445.937	14.452.737	-3.993.201
Crediti	52.641.595	80.268.654	27.627.059
Debiti	7.497.231	10.319.653	2.822.422
Disponibilità liquide	20.214.977	23.781.142	-3.566.165

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Szn

## 9.1 Lo stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale è stato redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 37 del vigente regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, nonché nel rispetto dell'articolo 2424 c.c., come riclassificato ai sensi del d.lgs. n. 139 del 2015.

La seguente tabella illustra i dati relativi alle poste patrimoniali attive nonché, a fini comparativi, a quelle dell'esercizio 2021.

**Tabella 13 - Stato patrimoniale - Attivo**

<b>ATTIVO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Var. ass.</b>	<b>Var. %</b>
<b>A) Crediti verso lo Stato ed altri enti pubblici</b>	0	0	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>				
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>				
1) Diritto di brevetto	92.014	118.701	26.687	29,0
2) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	630.128	630.128	100
3) Manutenzioni straordinarie e migliorie di beni terzi*	1.616.118	1.319.790	-296.328	-18,3
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.708.132</b>	<b>2.068.619</b>	<b>360.487</b>	<b>21,1</b>
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>				
1) Terreni e fabbricati	2.699.413	2.559.728	-139.685	-5,2
2) Impianti e macchinari	2.109.873	2.515.700	405.827	19,2
3) Attrezzature industriali e commerciali	6.462.120	6.773.184	311.064	4,8
4) Automezzi	406.951	363.836	-43.115	-10,6
5) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	107.548	172.158	64.610	60,1
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.165.410	5.128.035	2.962.625	136,8
7) Mobili e arredi	737.460	1.131.711	394.251	53,5
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.688.775</b>	<b>18.644.352</b>	<b>3.955.577</b>	<b>26,9</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>				
1) Partecipazioni in altre imprese	73.542	73.042	-500	-0,7
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>73.542</b>	<b>73.042</b>	<b>-500</b>	<b>-0,7</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>16.470.449</b>	<b>20.786.014</b>	<b>4.315.565</b>	<b>26,2</b>
<b>C) Attivo circolante</b>				
<b>Rimanenze</b>				
Materie prime, sussidiarie e di consumo	154.893	192.377	37.484	24,2
Acconti	12.581	0	-12.581	-100
<b>Totale I Rimanenze</b>	<b>167.474</b>	<b>192.377</b>	<b>24.903</b>	<b>14,9</b>
<b>Crediti</b>				
Crediti verso clienti	3.772.481	4.326.160	553.679	14,7
Crediti tributari	14.340	12.964	-1.376	-9,6
Crediti verso altri	2.171.394	2.132.167	-39.227	-1,8
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	46.683.380	73.797.364	27.113.984	58,1
<b>Totale II Crediti</b>	<b>52.641.595</b>	<b>80.268.654</b>	<b>27.627.059</b>	<b>52,5</b>
Depositi bancari	23.780.742	20.214.977	-3.565.765	-15,0
Denaro e valori in cassa	400	0	-400	-100
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>23.781.142</b>	<b>20.214.977</b>	<b>-3.566.165</b>	<b>-15,0</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>76.590.211</b>	<b>100.676.008</b>	<b>24.085.797</b>	<b>31,4</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>				
Ratei per progetti e ricerche in corso	1.374	0	-1.374	-100
Ratei attivi	0	1,64	2	100
Risconti attivi	1.725.456	1.311.872	-413.584	-24,0
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>1.726.830</b>	<b>1.311.873</b>	<b>-414.957</b>	<b>-24,0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>94.787.491</b>	<b>122.773.895</b>	<b>27.986.404</b>	<b>29,5</b>

\* Nel bilancio alla voce B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali.

Fonte: rendiconto ente

Le immobilizzazioni sono esposte al netto dei fondi di ammortamento utilizzando il metodo del c.d. "ammortamento in conto". Nel complesso, ammontano a euro 20.786.014 (+26,2 per cento rispetto al 2021).

Nel dettaglio, le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2022 ammontano a euro 2.068.619, con un aumento di circa 360 mila euro (+21,1 per cento) rispetto al precedente esercizio (pari a euro 1.708.132). Esse sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il valore è esposto al netto degli ammortamenti che sono stati operati assicurando la ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni nell'arco di cinque anni in quote costanti<sup>34</sup>.

Sono rappresentate quasi esclusivamente dalle manutenzioni straordinarie su beni di terzi (acquario pubblico, sede di Amendolara ed altri lavori di manutenzione) e, in misura assai minore, dalla licenza d'uso *software* perpetuo e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno.

Al suo interno sono state iscritte le immobilizzazioni in corso e acconti che si riferiscono ai lavori di manutenzione straordinaria, iniziati e non conclusi, ai lavori di riorganizzazione funzionale, architettura e impianti dell'ala Ovest sede di Napoli, finanziati per 1,4 mln con fondi istituzionali, e a quelli di ristrutturazione e allestimento degli edifici ubicati nell'area *ex* Italsider di Bagnoli, per finalità di ricerca e studi in ambito marino finanziati dalla Regione Campania per euro 2.555.236 e per euro 453.207 dal progetto CRIMA.

Le immobilizzazioni materiali sono pari ad euro 18.644.352, in incremento di 4 milioni rispetto al 2021 (euro 14.688.775).

Gli incrementi più significativi registrati nel 2022 si riscontrano nella voce impianti e macchinari, che passano da 2,1 mln a 2,5 mln, le attrezzature scientifiche (da 6,5 mln a 6,8 mln) e, soprattutto, le immobilizzazioni in corso, che passano da 2,2 a 5,1 milioni (+136,8 per cento). Quest'ultima voce comprende le immobilizzazioni materiali in corso di realizzazione riferite ad attrezzature non consegnate o in attesa di collaudo, gli acconti versati per la costruzione dell'imbarcazione oceanografica di 35 metri per la ricerca, finanziata per 5 mln dal progetto PON PRIMA, e quelli per la costruzione dell'imbarcazione di 15 metri, finanziata per euro 829.234 dal progetto CRIMAC.

Le immobilizzazioni finanziarie, in virtù di quanto già evidenziato sulle partecipazioni iscritte in bilancio, ammontano ad euro 73.042, in diminuzione della quota di partecipazione detenuta in Biosearch S.r.l. (euro 1.000) ed in crescita della quota acquisita in National Biodiversity Future

---

<sup>34</sup> L'ente precisa in nota integrativa che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria, e che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni *ex* art. 2426, comma 1, n. 3, c.c. in quanto, come previsto dal principio contabile Oic 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali.



Center S.c.a.r.l. (euro 500).

Venendo all'attivo circolante, le rimanenze al 31 dicembre 2022 risultano complessivamente pari ad euro 192.377, con una leggera variazione in aumento rispetto al precedente esercizio ove erano state pari ad euro 167.474.

I crediti, alla fine dell'esercizio, ammontano ad euro 80.268.654 (euro 52.641.595 nel 2021): tale aumento è dipeso principalmente da crediti maturati verso lo Stato ed altri soggetti pubblici, che passano da 46,7 mln a 73,8 mln.

Al riguardo, si è già rilevato nei precedenti referti l'incremento di tale aggregato: i crediti a fine 2021, al netto del fondo svalutazione crediti, si mostravano in crescita di euro 2.346.037 (+4,7 per cento), che già faceva seguito a quella molto più consistente, pari a euro 23.506.916, esposta nel bilancio 2020, che, a sua volta si aggiungeva a quella altrettanto importante registrata nel 2019 (di euro 20.586.805), talché nell'arco di cinque esercizi il valore si è addirittura quadruplicato.

In merito si deve rimarcare che, in considerazione della mole dei crediti iscritti in bilancio e della notevole crescita registratasi negli ultimi esercizi, l'organo di revisione aveva già segnalato la necessità di effettuare un'attenta attività di riconciliazione entro il termine dell'esercizio finanziario, nonché l'adeguamento del fondo svalutazione crediti, come peraltro già osservato in occasione del precedente referto.

Sul punto, l'ente ha riferito che ai sensi dell'Oic 15, al fine di valutare il rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio, sono state attuate le procedure di revisione degli stessi, effettuando una puntuale ricognizione dei crediti istituzionali e commerciali iscritti in bilancio, e che, segnatamente, è stata data attuazione all'art. 15 del "Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità della SZN" con disposizione istruttoria del competente ufficio in data 31 ottobre 2022, in esecuzione alle istruttorie di chiusura predisposte dall'ufficio *Grant Innovation Office* e considerando la circolarizzazione effettuata dalla società di revisione volontaria nell'esecuzione del suo mandato. Riferisce che dall'analisi complessivamente svolta, sono risultati - alla data di chiusura dell'esercizio 2022 - crediti divenuti inesigibili per una somma complessiva pari a euro 228.275 e crediti di dubbia esigibilità, rispettivamente, istituzionali nei confronti della Regione Campania per euro 70.553 e commerciali per euro 24.400.

Cionondimeno, resta fermo quanto osservato dal Collegio dei revisori nella relazione al bilancio, ossia: i) che la documentazione integrativa pervenuta non consente una verifica

completa sull'attualità e l'attendibilità delle poste iscritte in bilancio, tenuto conto anche dei ritardi di alcune attività progettuali in corso; ii) che non risulta sufficientemente argomentata e motivata la determinazione del grado di esigibilità dei crediti risultante dalla nota istruttoria dell'ente del 31 ottobre 2022; iii) che le operazioni di circolarizzazione dei crediti, effettuate di concerto con la PWC S.p.A. affidataria dell'incarico di revisione volontaria, risultano avviate tardivamente dal 31 maggio 2023 e non hanno avuto riscontro o esito dai soggetti pubblici interessati.

Appare, pertanto, necessaria un'attenta disamina della descritta situazione contabile e dei fatti sottostanti, alla stregua dei condivisibili rilievi dell'organo di controllo, poiché, in definitiva, l'attuale consistenza del fondo di svalutazione potrebbe non garantire la copertura di potenziali perdite secondo i principi contabili, con particolare riferimento alle annualità pregresse.

La consistenza delle disponibilità liquide a fine esercizio è di 20,2 milioni, con un rilevante decremento (3,6 milioni, pari al 15 per cento) rispetto alle disponibilità al 31 dicembre 2021: tale disponibilità è costituita dalla giacenza di cassa presso l'istituto bancario tesoriere.

I ratei e i risconti attivi passano da 1,7 milioni a 1,3 milioni.

La seguente tabella illustra i dati consuntivi 2022 relativi alle poste patrimoniali passive nonché, a fini comparativi, quelle relative all'esercizio 2021.

**Tabella 14 - Stato patrimoniale - Passivo**

PASSIVO	2021	2022	Diff. in valore assoluto	Var. %
<b>A) Patrimonio netto</b>				
I) Fondo di dotazione	50.000	50.000	0	0
II) Patrimonio vincolato:				
3) <i>Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) da leggi</i>	13.274.133	10.579.543	-2.694.590	-20,3
Riserve di rivalutazione	3.819.280	3.819.280	0	0,0
Altre riserve distintamente indicate		3.997.115	3.997.115	100
Avanzi/Disavanzi economici portati a nuovo	595.392	0	-595.392	-100
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	707.133	-3.993.201	-4.700.334	-664,7
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>18.445.938</b>	<b>14.452.737</b>	<b>-3.993.201</b>	<b>-21,7</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>				
Per trattamento quiescenza e obblighi simili	19.251	0	-19.251	-100
Altri	261.553	0	-261.553	-100
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>280.804</b>	<b>0</b>	<b>-280.804</b>	<b>-100</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto lavoro sub.</b>	<b>8.813.061</b>	<b>9.837.427</b>	<b>1.024.366</b>	<b>11,6</b>
<b>D) Debiti</b>				
1) <i>debiti verso fornitori</i>	2.498.338	3.213.384	715.046	28,6
2) <i>debiti tributari</i>	1.141.797	1.240.954	99.157	8,7
3) <i>debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	521.776	757.726	235.950	45,2
4) <i>debiti verso lo Stato e altri soggetti pubblici</i>	3.327.110	4.236.313	909.203	27,3
5) <i>debiti diversi</i>	2.511	871.275	868.764	34.598,3
6) <i>Acconti</i>	5.698	0	-5.698	-100
<b>Totale Debiti</b>	<b>7.497.231</b>	<b>10.319.653</b>	<b>2.822.422</b>	<b>37,7</b>
<b>F) Ratei e risconti</b>				
1) <i>Ratei passivi</i>	39.750	0	-39.750	-100
2) <i>Risconti passivi</i>	5.530.695	3.890.690	-1.640.005	-29,7
Risconti per progetti e ricerche in corso	54.180.012	84.273.388	30.093.376	55,5
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>59.750.457</b>	<b>88.164.078</b>	<b>28.413.621</b>	<b>47,6</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>94.787.491</b>	<b>122.773.895</b>	<b>27.986.404</b>	<b>29,5</b>

Fonte: rendiconto ente

Il patrimonio netto ammonta a euro 14.452.737 (euro 18.445.938 nel 2021), con una diminuzione di 4 milioni, corrispondente alla perdita di esercizio. A copertura di detta perdita, l'ente ha utilizzato l'intero importo degli avanzi economici pregressi da portare a nuovo (euro 1.302.525) e, per la parte restante, l'eccedenza delle riserve vincolate alla realizzazione di progetti specifici, finanziati dal FOE e non più attuabili (euro 2.694.590), destinando entrambi gli importi a riserva disponibile, voce "Altre riserve distintamente indicate" (pari a euro 3.997.115). Sul punto, come detto, il Collegio dei revisori ha espresso serie riserve.

Alla chiusura dell'esercizio, il fondo per rischi ed oneri iscritto in bilancio per garantire la copertura di passività presunte è stato azzerato, sull'asserito presupposto che, alla data di chiusura dell'esercizio 2022, non risultano potenziali rischi su eventi futuri che ne prevedono

l'iscrizione. Al riguardo, il Collegio dei revisori ha invece ritenuto realistica la possibilità di esiti non favorevoli delle controversie in atto e ha, pertanto, raccomandato la pronta ricostituzione del fondo rischi e oneri.

Il fondo Tfr risulta aumentato rispetto all'ammontare di 8,8 milioni al 31 dicembre 2021 e raggiunge l'importo di 9,8 milioni.

I debiti sono pari a euro 10,3 milioni, in crescita di 2,8 milioni rispetto ai debiti del 2021 (pari a 7,5 mln); l'incremento più rilevante è dato da trasferimenti ai partner sui progetti Feamp e AtlantEco.

Nell'esercizio in esame la voce dei ratei e risconti passivi ammonta complessivamente a 88,2 milioni, in netto incremento rispetto al valore registrato al 31 dicembre 2021 (59,7 mln).

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle variazioni dei risconti e ratei passivi.

**Tabella 15 - Risconti e ratei passivi**

Descrizione	Consistenza 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Consistenza 31/12/2022
Risconti per progetti e ricerche in corso - istituzionali	50.371.636,10	28.043.816,78		78.415.452,88
Risconti per progetti e ricerche in corso - commerciali	3.808.375,53	2.049.559,52		5.857.935,05
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>54.180.011,63</b>	<b>30.093.376,30</b>		<b>84.273.387,93</b>
Ratei passivi	39.750,30		-39.750,30	
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>39.750,30</b>		<b>-39.750,30</b>	
Risconti passivi per ammortamento beni SZN acquisiti in CoFi	5.530.695,34		-1.640.005,39	3.890.689,95
<b>Totale risconti passivi per ammortamento beni SZN acquisiti in CoFi</b>	<b>5.530.695,34</b>		<b>-1.640.005,39</b>	<b>3.890.689,95</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>59.750.457,27</b>	<b>28.413.620,61</b>		<b>88.164.077,88</b>

Fonte: ente, nota integrativa al bilancio

## 9.2 Il conto economico

Il contenuto del conto economico si conforma a quanto previsto dall'articolo 2425 c.c., come riclassificato ai sensi del d.lgs. n. 139 del 2015 per quanto applicabile, secondo lo schema di cui all'articolo 36 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'ente.

La seguente tabella espone i dati relativi al conto economico 2022 nonché, a fini comparativi, quelli relativi all'esercizio 2021.

**Tabella 16 - Conto economico**

	2021	2022	Differenza in valore assoluto	Var. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	836.482	1.159.670	323.188	38,6
2) Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorazione e finiti	33.742	37.484	3.742	11,1
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in corso esercizio, di cui:	30.674.747	32.268.313	1.593.566	5,2
a) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	24.071.342	23.087.448	-983.894	-4,1
b) Contributi Regioni e Province autonome	2.155.226	1.824.062	-331.164	-15,4
c) Contributi altre Amministrazioni locali	40.842	149.473	108.631	266,0
d) Contributi Unione Europea ed altri Organismi Internazionali	1.297.333	4.534.388	3.237.055	249,5
e) Contributi da Università	29.408	39.863	10.455	35,6
f) Contributi da altri (privati)	162.946	638.560	475.614	291,9
g) Altri ricavi e proventi	2.917.651	1.994.520	-923.131	-31,6
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>31.544.972</b>	<b>33.465.468</b>	<b>1.920.496</b>	<b>6,1</b>
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE (B)</b>				
6) per materie prime	1.451.498	1.345.123	-106.375	-7,3
7) per servizi	5.141.246	5.940.798	799.552	15,6
8) per godimento beni di terzi	663.116	1.024.781	361.665	54,5
9) per il personale	16.247.435	18.419.874	2.172.439	13,4
di cui a) salari e stipendi	10.349.816	11.615.174	1.265.358	12,2
b) oneri sociali	2.607.304	2.897.992	290.688	11,1
c) trattamento di fine rapporto	878.634	1.620.045	741.411	84,4
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0	0	0
e) altri costi	2.411.681	2.286.663	-125.018	-5,2
10) Ammortamenti e svalutazioni:	3.312.941	3.986.952	674.011	20,3
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	443.672	541.978	98.306	22,2
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.850.378	3.444.974	594.596	20,9
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	18.891	0	-18.891	-100
12) Accantonamenti per rischi	156.971	5.509	-151.462	-96,5
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.955.308	5.743.023	2.787.715	94,3
<b>Totale costo della produzione</b>	<b>29.928.515</b>	<b>36.466.059</b>	<b>6.537.544</b>	<b>21,8</b>
<b>Differenza tra valore e costo della produzione (=A-B)</b>	<b>1.616.457</b>	<b>-3.000.592</b>	<b>-4.617.049</b>	<b>-285,6</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-4.874</b>	<b>-3.111</b>	<b>1.763</b>	<b>36,2</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>				
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.611.583</b>	<b>-3.004.238</b>	<b>-4.615.821</b>	<b>-286,4</b>
Imposte dell'esercizio	-904.451	-988.962	-84.511	9,3
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>707.133</b>	<b>-3.993.201</b>	<b>-4.700.334</b>	<b>-664,7</b>

Fonte: rendiconto ente

L'esercizio 2022 si è chiuso con un disavanzo economico pari a circa 4 milioni, in netto peggioramento rispetto al risultato positivo conseguito nel 2021 (euro 707.133).

Il disavanzo registrato nasce dalla marcata crescita dei costi della produzione (6,5 milioni), solo in minima parte compensata da quella dei ricavi (1,9 milioni).

Il valore della produzione è pari ad euro 33.465.468, in aumento di circa 2 milioni rispetto a quello registrato nel precedente esercizio (euro 31.544.972).

Al suo interno trovano allocazione i ricavi della gestione caratteristica rilevati secondo il principio della competenza economica, sia in ambito commerciale che istituzionale, come illustrato nei precedenti referti<sup>35</sup>.

La voce più rilevante tra i ricavi è il contributo statale a favore della Stazione zoologica del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca vigilati (FOE) stabilito dal Mur, che è stato di euro 14.817.307, in lieve aumento rispetto a quello del 2021, pari ad euro 13.852.395<sup>36</sup>.

Il contributo ordinario è stato incrementato di ulteriori euro 940.000, vincolati ad attività di ricerca a valenza internazionale. L'ente ha inoltre ricevuto assegnazioni per euro 652.239 quale contributo per la stabilizzazione (d.m. n. 250 del 23 febbraio 2022), nonché euro 341.880 a titolo di valorizzazione del personale tecnico-amministrativo degli EPR vigilati dal Mur in ragione delle specifiche attività svolte.

Tra i ricavi più rilevanti si segnalano, inoltre, i trasferimenti da altri Ministeri (euro 7.012.287, con un incremento di 1,9 milioni rispetto al precedente esercizio, pari ad euro 5.119.015), quelli dalle Regioni, pari a euro 1.824.062, in diminuzione rispetto al 2021 (in cui erano pari a euro 2.155.225) e i trasferimenti correnti dall'Unione europea, pari a euro 4.357.252 (euro 1.067.929 nel 2021), con un netto incremento di 3,3 milioni.

In incremento risultano anche i trasferimenti correnti da altre società private e fondazioni che ammontano ad euro 638.560 (euro 162.946 nel 2021).

I costi della produzione sono pari a 36.466.059 e crescono di 6,5 milioni rispetto al 2021 (euro 29.928.515), pari a 21,8 punti percentuali.

Tra le voci più significative che registrano crescite rilevanti vi sono, anzitutto, i costi del personale che, seguendo la tendenza di costante crescita negli anni, direttamente riconducibile

---

<sup>35</sup> In particolare, come osservato nel precedente referto, mentre le commesse sono rilevate con il metodo a percentuale di completamento a stato avanzamento lavori con il criterio del *cost to cost*, così come disciplinato all'Oic 23, per i progetti istituzionali si applica il criterio della commessa completata. Pertanto, i ricavi della competenza sono iscritti a conto economico in misura proporzionale ai costi sostenuti, come disposto dal d.interm. n. 19 del 2014; la quota di ricavo non correlata al costo è rinviata all'esercizio successivo ed iscritta nello stato patrimoniale alla voce risconti passivi. Ciò, come già osservato, ha determinato un elevato valore della suddetta voce negli ultimi esercizi.

<sup>36</sup> L'organo di revisione segnala però che la corrispondente voce in bilancio "Trasferimenti correnti del FOE" registra euro 14.702.199,53. In effetti, il d.m. n. 571 del 21 giugno 2022 di ripartizione del FOE assegna all'ente la somma di euro 14.817.307, oltre a euro 940.000 per *Attività di ricerca a valenza internazionale*.

al progressivo incremento dell'organico, assurgono a fine esercizio a 18,4 milioni (+13,4 per cento), e sono dunque raddoppiati rispetto a quattro anni prima (9,2 milioni nel 2018, 11,1 nel 2019, 13,6 nel 2020, 16,2 nel 2021); importanti incrementi si registrano in relazione ai costi per servizi (da 5,1 a 5,9 milioni) e quelli per godimento di beni di terzi (da 663.116 euro nel 2021 a 1.024.781 euro, pari al 54,5 per cento).

La progressiva crescita di tali voci risente delle politiche di potenziamento ed espansione dell'organico e delle attività sul territorio.

Ammortamenti e svalutazioni passano da 3,3 a 3,9 milioni, in incremento del 20,3 per cento.

In netto aumento, di circa 2,8 milioni (pari al 94,3 per cento), gli oneri diversi di gestione (da 2,9 milioni nel 2021 a 5,7 milioni nel 2022), i quali comprendono i trasferimenti ad altre pubbliche amministrazioni per progetti cofinanziati nei quali la Stazione zoologica risulta essere capofila, secondo quanto già illustrato. L'organo di revisione rileva che in questa voce sono stati inclusi trasferimenti verso soggetti partner di progetti che invece avrebbero dovuto trovare allocazione nelle scritture contabili ai debiti e ai crediti.

Significativo anche l'incremento dei trasferimenti e rimborsi alle università per 1,2 mln e la voce dei trasferimenti e rimborsi ad altri enti pubblici per 1,8 mln, così come aumentano di euro 959.839 i trasferimenti correnti a imprese.

Gli accantonamenti per rischi hanno subito un forte decremento, dovuto alla cancellazione della somma accantonata nel 2021 per la chiusura dei contenziosi in corso nel 2021.

### **9.3 Il rendiconto finanziario**

Come noto, l'art. 2425-ter del codice civile stabilisce che dal rendiconto finanziario deve emergere, per l'esercizio a cui è riferito il bilancio e per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, ed i flussi finanziari dell'esercizio medesimo (intesi come aumento o diminuzione dell'ammontare delle disponibilità liquide) derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento e da quella di finanziamento. In conformità a quanto previsto dall'art. 16, comma 3, del d.lgs. n. 91 del 2011 e, secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall' Organismo italiano di contabilità (Oic 10), l'ente ha redatto il rendiconto finanziario in termini di liquidità (*cash-flow*) con metodo

indiretto<sup>37</sup>.

Di seguito si riproduce la tabella relativa al suddetto rendiconto finanziario, tratta dal bilancio 2022.

**Tabella 17 - Rendiconto finanziario (cash flow)**

	2021	2022
<b>FLUSSO MONETARIO ASSORBITO /GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
RISULTATO NETTO	707.133	-3.993.201
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.294.050	3.986.952
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	43.344	-280.804
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	176.780	1.024.366
<b>FLUSSO MONETARIO ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-2.346.038	-27.627.059*
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	-46.323	-24.903
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	756.826	2.822.422*
Variazione di altre voci del capitale circolante	-7.522.131	28.828.577
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>-4.936.359</b>	<b>4.736.352</b>
<i>Investimenti di immobilizzazioni:</i>		
Materiali	-9.578.132	-11.196.290
Immateriali	-1.599.389	-2.013.133
Finanziarie	-	-500
<i>Disinvestimenti di immobilizzazioni:</i>		
Materiali	2.533.947	3.795.738
Immateriali	2.007.120	1.110.668
Finanziarie	-	1.000
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATT. DI INVESTIMENTO/DISINV.NTO</b>	<b>-6.636.454</b>	<b>-8.302.517</b>
<i>Attività di finanziamento:</i>		
Aumento di capitale	-	-
Variazione netta dei finanziamenti a medio lungo termine	-	-
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATT. DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>-11.572.814</b>	<b>-3.566.165</b>
Disponibilità monetaria netta iniziale	35.353.956	23.781.142
Disponibilità monetaria netta finale	23.781.142	20.214.977

\*Gli addendi riportati nelle due colonne "(aumento)/diminuzione dei crediti" e "aumento/(diminuzione) dei debiti" anno 2022 differiscono da quelli riportati nel bilancio (che espone, rispettivamente, i valori -27.626.592,97 e 2.804.450,80), come riferito dall'ente in risposta a quesito istruttorio sul punto; l'ente ha riferito che trattasi di meri refusi.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su rendiconto e dati forniti dall'ente.

<sup>37</sup> Il flusso finanziario generato dall'attività operativa viene calcolato partendo dall'utile d'esercizio depurato della componente fiscale e dalla variazione di componenti non monetarie, quali ad esempio l'accantonamento a fondi svalutazione o ammortamento. Questo valore viene ulteriormente rettificato dalle risultanze del flusso di capitale circolante netto, inteso come differenze che intervengono sull'attivo a breve e sul passivo a breve (rimanenze, crediti verso clienti, ratei e risconti, debiti verso fornitori). Il principio cardine per la realizzazione del prospetto è il concetto di flusso finanziario definito dall'Oic 12 "l'aumento o una diminuzione dell'ammontare delle disponibilità liquide". La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.



Il rendiconto finanziario allegato al bilancio 2022 espone un risultato finale (flusso monetario dell'esercizio 2022) pari a -3.566.165 euro (-11.572.814 euro nel 2021); il dato è corrispondente alla differenza tra la disponibilità monetaria netta iniziale e la disponibilità netta finale rappresentata nello stato patrimoniale.

Al bilancio è altresì allegato il conto consuntivo in termini di cassa, redatto ai sensi dell'art. 9 del d.m. 27 marzo 2013 e dell'all. 2 del medesimo decreto.

**Tabella 18 - Rendiconto in contabilità finanziaria in termini di cassa - Entrate (Incassi)**

	2021	2022	Diff. valore assoluto	Var. %
<b>Entrate correnti</b>				
<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti:</b>				
Trasferimenti da amministrazioni pubbliche centrali	16.135.954	23.169.440	7.033.486	43,6
Trasferimenti da amministrazioni locali (Regioni, Università, ecc.)	973.666	2.948.318	1.974.652	202,8
Trasferimenti da imprese	0	0	0	0,0
Trasferimenti da istituzioni sociali private	171.493	117.985	-53.508	-31,2
Trasferimenti da Ue e resto mondo	1.904.524	4.685.245	2.780.721	146,0
<b>Totale entrate contributive e trasferimenti correnti</b>	<b>19.185.637</b>	<b>30.920.988</b>	<b>11.735.351</b>	<b>61,2</b>
<b>Altre entrate:</b>				
Entrate vendita beni e prestazioni di servizi	1.430.058	2.487.576	1.057.518	73,9
Interessi attivi	5	0	-5	-100
Rimborsi ed altre entrate correnti	865.560	996.880	131.320	15,2
<b>Totale Altre entrate (extratributarie)</b>	<b>2.295.624</b>	<b>3.484.457</b>	<b>1.188.833</b>	<b>51,8</b>
<b>Totale Entrate Correnti</b>	<b>21.481.261</b>	<b>34.405.445</b>	<b>12.924.184</b>	<b>60,2</b>
<b>Entrate in Conto Capitale</b>				
Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0	0	0	0,0
Trasferimenti in conto capitale da parte dello Stato	0	0	0	0,0
Trasferimenti per investimenti Organismi pubblici esteri ed internazionali	0	0	0	0,0
Altre entrate in conto capitale	0	0	0	0,0
<b>Totale Entrate in Conto capitale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
<b>Totale Entrate effettive</b>	<b>21.481.261</b>	<b>34.405.445</b>	<b>12.924.184</b>	<b>60,2</b>
<b>Entrate per partite di giro e per conto terzi</b>	<b>7.607.036</b>	<b>8.156.296</b>	<b>549.260</b>	<b>7,2</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>29.088.297</b>	<b>42.561.741</b>	<b>13.473.444</b>	<b>46,3</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto ente

Il totale complessivo delle entrate, al netto delle partite di giro, ha registrato un aumento di euro 12.924.184 (+60,2 per cento) rispetto al precedente esercizio, continuando il *trend* positivo. Le entrate sono costituite in misura preponderante da entrate correnti (euro 34.405.445), in cospicuo aumento rispetto all'esercizio precedente (euro 21.481.261).

In particolare, tali entrate, oltre che dai trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali, pari a euro 23.169.440 (in aumento rispetto alla tendenza dei precedenti esercizi in cui

rispettivamente si attestavano a 16,1 milioni nel 2021 e 17,5 milioni nel 2020), risultano costituite da:

- trasferimenti correnti da amministrazioni locali, per complessivi euro 2.948.318;
- trasferimenti correnti dall'Unione Europea e resto del mondo, per complessivi euro 4.685.245, in netto aumento rispetto al 2021 (euro 1.904.524);
- entrate dalla vendita di servizi, per complessivi euro 2.487.576 che mostrano un andamento in continua crescita, registrando nel 2021 un importo di euro 1.430.058, più che raddoppiate rispetto al 2020 (euro 413.780) e quasi decuplicate rispetto all'ammontare del 2019 (euro 147.006).

Non si registrano trasferimenti in conto capitale.

Le partite di giro si attestano invece a circa 8,2 milioni (7,6 milioni nel 2021), in gran parte riconducibili a ritenute su redditi da lavoro dipendente per 6,8 milioni (6,2 milioni nel 2021), di cui le voci più significative sono le ritenute previdenziali e assistenziali per 3,8 milioni (3,6 milioni nel 2021) e le ritenute su redditi da lavoro dipendente per conto terzi per 2,8 milioni (2,5 milioni nel 2021).

**Tabella 19 - Rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa - Uscite (Pagamenti)**

	2021	2022	Diff. valore assoluto	Var. %
<b>Spese correnti - Titolo I</b>				
<b>Redditi da lavoro dipendente:</b>				
Retribuzioni lorde	10.970.862	11.650.537	679.675	6,2
Contributi sociali a carico dell'ente	2.889.904	2.741.232	-148.672	-5,1
<b>Totale redditi da lavoro</b>	<b>13.860.765</b>	<b>14.391.769</b>	<b>531.004</b>	<b>3,8</b>
<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>1.109.435</b>	<b>1.106.287</b>	<b>-3.148</b>	<b>-0,3</b>
<b>Acquisto di beni e servizi</b>			<b>0</b>	<b>0,0</b>
Acquisto di beni	1.386.307	1.357.892	-28.415	-2,0
Acquisto di servizi	5.466.092	7.074.283	1.608.191	29,4
<b>Totale acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.852.400</b>	<b>8.432.175</b>	<b>1.579.775</b>	<b>23,1</b>
<b>Trasferimenti correnti:</b>			<b>0</b>	<b>0,0</b>
Trasferimenti correnti a amministrazioni pubbliche	347.351	1.499.223	1.151.872	331,6
Trasferimenti a famiglie	2.192.667	2.404.098	211.431	9,6
Trasferimenti correnti a imprese	231.712	678.870	447.158	193,0
<b>Totale trasferimenti correnti</b>	<b>2.771.729</b>	<b>4.582.190</b>	<b>1.810.461</b>	<b>65,3</b>
<b>Interessi passivi</b>	<b>0</b>	<b>517</b>	<b>517</b>	<b>100</b>
<b>Rimborsi e poste correttive</b>	<b>111.667</b>	<b>45.144</b>	<b>-66.523</b>	<b>-59,6</b>
<b>Altre spese correnti</b>	<b>913.317</b>	<b>325.280</b>	<b>-588.037</b>	<b>-64,4</b>
<b>Totale Spese correnti -Titolo I</b>	<b>25.619.314</b>	<b>28.883.362</b>	<b>3.264.048</b>	<b>12,7</b>
<b>Spese in Conto capitale:</b>			<b>0</b>	<b>0,0</b>
Beni materiali	6.572.822	7.922.455	1.349.633	20,5
Beni immateriali	1.441.745	1.239.701	-202.044	-14,0
<b>Totale Spese in Conto capitale -Titolo II</b>	<b>8.014.567</b>	<b>9.162.155</b>	<b>1.147.588</b>	<b>14,3</b>
<b>Totale spese effettive</b>	<b>33.633.881</b>	<b>38.045.517</b>	<b>4.411.636</b>	<b>13,1</b>
<b>Spese conto terzi e partite di giro</b>	<b>7.025.398</b>	<b>8.082.488</b>	<b>1.057.090</b>	<b>15,0</b>
<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>	<b>40.659.279</b>	<b>46.128.506</b>	<b>5.469.227</b>	<b>13,5</b>
<b>Avanzo/Disavanzo finanziario di cassa</b>	<b>-11.570.984</b>	<b>-3.566.765</b>	<b>8.004.219</b>	<b>69,2</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto ente

Il valore complessivo delle spese, pari a euro 46.128.506, mostra un incremento del 13,5 per cento rispetto all'esercizio 2021 (euro 40.659.279) che, a sua volta, registrava una crescita di circa il 40 per cento rispetto al 2020.

Restano sempre preponderanti le spese correnti, che segnano una crescita del 12,7 per cento.

Non si registra un rilevante scostamento degli oneri del personale (+3,8 per cento), più significativi invece risultano quelli per l'acquisto di beni e servizi, che registrano un aumento del 23 per cento.

I trasferimenti correnti risultano in crescita di 1,8 milioni (oltre il 65 per cento rispetto al precedente esercizio) e assurgono a 4,6 milioni; nel passato esercizio si era registrato un deciso decremento (-5,1 milioni), a fronte del dato del 2020 (che segnava, invece, un incremento di oltre 5,8 milioni, pari al 287 per cento rispetto al 2019), dovuto al fatto che, in data 31 agosto

2020, l'Unione Europea ha inviato alla SZN, coordinatore del progetto "AtlantEco" finanziato dalla UE, il primo pagamento di euro 5.280.735,73 da ripartire tra i *partner*, di cui si è riferito nella relazione del passato esercizio. La somma è così ripartita: i) da incassare dalla SZN per la propria parte di progetto: euro 377.664,64; ii) trasferimenti a imprese coinvolte nel partenariato del progetto: euro 1.298.963,16; iii) trasferimento a università coinvolte nel progetto: euro 1.799.347,14; iv) trasferimento ad altri enti pubblici coinvolti nel progetto: euro 1.804.760,79.

Al notevole incremento delle spese per investimenti registrato nel 2020, dovuto in particolare al pagamento delle fatture inerenti al completamento dei lavori dell'acquario pubblico e alle anticipazioni per i lavori al Museo Darwin-Dohrn, che sono stati inaugurati, rispettivamente, a giugno e dicembre 2021, ha fatto seguito nell'esercizio 2021 un netto incremento della voce relativa agli investimenti in beni materiali, che passava da 1,9 a 6,6 milioni, cui fa seguito nell'esercizio in esame un ulteriore incremento di 1,3 milioni (20 per cento).

In conclusione, il rendiconto finanziario di cassa registra nel 2022, per il quarto anno consecutivo, un saldo negativo (-3,5 milioni) che si aggiunge a quello ancor più marcato registrato nel 2021 (-11,5 milioni) e di 3,2 milioni registrato nel 2020, già deteriore (per euro 2.709.208, -516 per cento) rispetto a quello esposto nell'esercizio 2019 (-524.160 euro).

Il Collegio dei revisori ha attestato, nella relazione sul rendiconto in esame, che l'ente, secondo la tabella riportata nella nota integrativa, ha rispettato le singole norme di contenimento della spesa.

## 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Anche nel corso del 2022, la Stazione zoologica Anton Dohrn di Napoli ha continuato a svolgere il proprio ruolo istituzionale di supporto alla ricerca scientifica di base e applicata nel campo della biologia, con particolare riguardo alle biotecnologie marine, mediante lo svolgimento di programmi e progetti di ricerca, sia nazionali che internazionali.

L'attività dell'ente si è attenuta alla programmazione strategica definita in coerenza con il processo di generale riorganizzazione delineato già a fine esercizio 2018, dando impulso alle linee prioritarie individuate nei quattro pilastri chiave di crescita dell'ente ovvero la qualità della ricerca, la qualificazione del personale, la capacità di attrazione di finanziamenti e l'attività di *outreach*, comunicazione e formazione. I principali risultati scientifici ottenuti nel 2022 trovano riscontro in 379 pubblicazioni e 143 progettualità in corso durante l'anno provenienti da finanziamenti esterni, che consentono alla Stazione zoologica di essere annoverata tra le 10 istituzioni (enti di ricerca e/o università) più importanti al mondo nel campo della Biologia marina (fonte Expertscape).

Negli ultimi anni l'ente ha investito sul progressivo reclutamento di personale di ricerca, quale leva fondamentale per crescere e concorrere sul piano della ricerca marina a livello internazionale, nonché su infrastrutture e laboratori di ricerca allestiti nelle sedi territoriali di Roma, Messina, Fano e Amendolara.

È già stato rilevato nei precedenti referti che l'ente, avendo un dimensionamento dell'organico non adeguato alle esigenze imposte dalla ricerca marina a livello internazionale, già a partire dal Piano di fabbisogno 2017-2019 - ed ancor più ampiamente con quelli successivi - ha programmato, avviato e perseguito un vasto piano di potenziamento delle risorse umane e di reclutamento del personale.

Al 31 dicembre 2022, la SZN conta 215 unità di personale di ruolo in servizio a tempo indeterminato, con un incremento di 14 unità rispetto al precedente esercizio, confermando una tendenza alla crescita ormai costante (nel 2021 l'incremento è stato di 15 unità). Al suddetto organico vanno aggiunte 22 unità di personale a tempo determinato e 160 unità assunte con contratti di lavoro parasubordinato ed impiegate in attività di ricerca (assegnisti, borsisti e dottorandi).

Negli anni la spesa del personale ha, pertanto, registrato una tendenza di costante crescita,

passando da euro 11.134.063 nel 2019 a 18.419.874 euro nel 2022, come conseguenza delle descritte politiche di reclutamento, peraltro solo in parte attuate, i cui effetti, come già evidenziato, sono destinati a incidere notevolmente ancora nei futuri esercizi e a condizionare gli equilibri di bilancio.

Alla luce del quadro descritto e di quanto esposto anche nei precedenti referti, occorre valutare con la massima prudenza la sostenibilità nel breve e lungo periodo di tale fondamentale aggregato di spesa, in considerazione della rigidità e del notevole impatto, via via più evidente, delle politiche di espansione, di cui si è dato conto; tale preoccupazione appare più che mai attuale in ragione dell'ulteriore crescita dell'aggregato, destinato a espandersi anche in futuro, a fronte del deterioramento degli equilibri di bilancio che si registra nell'esercizio in esame e delle preoccupazioni che questo desta; appare al riguardo significativo che nella nota integrativa sia riportata l'affermazione che per garantire gli obiettivi futuri anche in termini di sostenibilità delle risorse umane occorre un incremento del FOE di 4 milioni.

Analogamente, nel corso del 2022 sono altresì proseguite le iniziative volte a estendere la presenza della Stazione zoologica sul territorio nazionale, attraverso il potenziamento delle sedi territoriali funzionali all'attività di ricerca, già segnalate anche nei precedenti referti; occorre, al riguardo, tenere fermo l'invito all'ente, già rivolto nel recente passato, ad effettuare un'attenta valutazione di siffatte iniziative in relazione ai costi, diretti e indiretti, conseguenti e all'impatto in termini di incremento e irrigidimento della spesa corrente nel medio e lungo periodo, tenuto conto dei principi di efficientamento e contenimento della spesa pubblica ed alla luce del deciso incremento dei costi e del disavanzo registrato in bilancio e delle preoccupazioni per la sostenibilità complessiva.

Il bilancio dell'esercizio chiude, invero, con un disavanzo economico di quasi 4 milioni, in netto deterioramento rispetto al risultato positivo registrato nel precedente esercizio (707.133 euro), ed espone un valore della produzione (ricavi totali) pari a euro 33.465.468, a fronte del valore di euro 31.544.972 registrato nel 2021, e costi della produzione pari a euro 36.446.059, in deciso incremento (21,8 per cento) rispetto al precedente esercizio (euro 29.928.515).

Il patrimonio netto è pari a euro 14.452.737, diminuito rispetto all'esercizio precedente (euro 18.445.938 per il 2021) in misura pari alla perdita di esercizio. Al suo interno trova collocazione anche il patrimonio vincolato di euro 10.579.543 (ridottosi del 20 per cento rispetto ai precedenti euro 13.274.133,32), quale copertura finanziaria degli impegni assunti per progetti

specifici negli anni precedenti il passaggio alla contabilità civilistica, la riserva di rivalutazione dell'immobile di Napoli per euro 3.819.280, altre riserve distintamente indicate per euro 3.997.115 e la perdita dell'esercizio corrente di euro 3.993.201.

Al riguardo, va peraltro segnalato che, relativamente alla perdita d'esercizio, il Collegio dei revisori ha osservato come non emergessero dettagliati elementi dimostrativi in ordine alla disponibilità delle riserve utilizzate per la copertura del risultato negativo di competenza, atteso che le medesime risorse (di provenienza FOE come emerge in nota integrativa), risultavano precedentemente vincolate a progetti specifici riferiti ad anni pregressi.

A fine esercizio il bilancio continua a mostrare una elevata consistenza delle disponibilità liquide, pari a euro 20.214.977, inferiore rispetto a quanto registrato a fine 2021 (euro 23.781.142) dato che, come già segnalato, registrava una netta contrazione rispetto a quello iniziale (euro 35.353.955).

Il rendiconto finanziario di cassa registra nel 2022, per il quarto anno consecutivo, un saldo negativo (-3,5 milioni) che si aggiunge a quello ancor più marcato registrato nel 2021 (-11,5 milioni) e di 3,2 milioni registrato nel 2020, già deterioro (per euro 2.709.208, -516 per cento) rispetto a quello esposto nell'esercizio 2019 (-524.160 euro).

Il disavanzo economico registrato nel 2022 nasce dalla marcata crescita dei costi della produzione (6,5 milioni), solo in minima parte compensata da quella dei ricavi (1,9 milioni).

Tra le voci di costo che registrano crescite rilevanti vi sono, anzitutto, i costi del personale che, seguendo la tendenza di costante crescita negli anni, direttamente riconducibile al progressivo incremento dell'organico, assurgono a fine esercizio a 18,4 milioni (+13,4 per cento), e sono dunque raddoppiati rispetto a quattro anni prima (9,2 mln nel 2018, 11,1 mln nel 2019, 13,6 mln nel 2020, 16,2 mln nel 2021); importanti incrementi si registrano in relazione ai costi per servizi (da 5,1 a 5,9 milioni) e quelli per godimento di beni di terzi (da 663.116 euro nel 2021 a 1.024.781 euro, pari al 54,5 per cento), come già avvenuto nel precedente esercizio.

Tra le voci dell'attivo patrimoniale, le immobilizzazioni, esposte in bilancio al netto dei fondi di ammortamento, ammontano a euro 20.786.014 (+26,2 per cento rispetto al 2021); si segnala in particolare l'incremento delle immobilizzazioni materiali di 4 milioni rispetto al 2021 (da euro 14.688.775 a euro 18.644.352), dovuto principalmente alle immobilizzazioni materiali in corso di realizzazione riferite ad attrezzature non consegnate o in attesa di collaudo (gli acconti versati per la costruzione in corso dell'imbarcazione oceanografica di 35 metri per la ricerca,

finanziata per 5 mln dal progetto PON PRIMA e quelli per la costruzione dell'imbarcazione di 15 metri, finanziata per euro 829.234 dal progetto CRIMAC).

I crediti, alla fine dell'esercizio, ammontano ad euro 80.268.654 (euro 52.641.595 nel 2021): tale aumento è dipeso principalmente da crediti maturati verso lo Stato ed altri soggetti pubblici, che passano da 46,7 mln a 73,8 mln. Al riguardo si è già rilevato nei precedenti referti il progressivo, significativo incremento di tale aggregato: nell'arco di cinque esercizi il valore si è addirittura quadruplicato.

I debiti sono pari a euro 10,3 milioni, in crescita di 2,8 milioni rispetto ai debiti del 2021 (pari a 7,5 mln).

Nell'esercizio in esame la voce dei ratei e risconti passivi ammonta complessivamente a 88,2 milioni, in netto incremento rispetto al valore registrato al 31 dicembre 2021 (59,7 mln).







**Delibera del Consiglio di Amministrazione  
Stazione Zoologica Anton Dohrn  
Seduta del 13 ottobre 2023**

**Consiglio di Amministrazione:** Prof. Chris Bowler, Presidente, Prof.ssa Simonetta Frascchetti, componente, Prof. Silvestro Greco, componente presenti in modalità telematica.

**Assistono alla riunione:**

**Collegio dei Revisori dei Conti:** Dott. Filippo Capodiferro, Presidente, Dott. Stefano Incarnati membro, presenti in modalità telematica;

**Delegato della Corte dei Conti:** Prof. Giampiero Maria Gallo, presente in modalità telematica;

**Delegato Sostituto della Corte dei Conti:** Dott. Gaspare Rappa, presente in modalità telematica;

**Direttore Generale:** Dott. Massimo Ferdinando Francesco Cavaliere, presente presso la sede di Napoli;

**Segretario:** Dott.ssa Giovanna Di Gennaro, presente in modalità telematica.

**Punto 4): Bilancio unico d'esercizio 2022**

**Il Consiglio di Amministrazione,**

**Preso** atto che La Stazione Zoologica Anton Dohrn di Napoli, disciplinata e dichiarata persona giuridica di diritto pubblico dalla legge n. 886 del 20 novembre 1982, è Ente nazionale di ricerca a carattere non strumentale ai sensi del Decreto del Presidente della Repubblica del 5 agosto 1991;

**Visto** lo Statuto dell'Ente approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 31 del 15 marzo 2022;

**Vista** la delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente n. 3 del 16 febbraio 2021, con la quale è stato approvato il nuovo Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità;

**Preso** atto degli schemi di riferimento e condivisi i dati contabili contenuti negli stessi che compongono il Bilancio unico d'esercizio 2022 predisposto ai sensi del nuovo Regolamento di Contabilità dell'Ente, corredato dagli allegati introdotti dalla recente normativa in materia di contabilità pubblica e redatto sulla base delle risultanze contabili alla data del 31/12/2022, quali:

- Stato patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto finanziario redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa (cash-flow);
- Rendiconto redatto secondo la codifica SIOPE di cui all'allegato 2 del D.Lgs. 91/2011;
- Prospetto classificatorio delle spese per missioni e programmi;
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilanci;
- Nota integrativa predisposta dal Direttore Generale.

**Tenuto conto** dell'opportunità di inserire in Allegato ai documenti contabili sopra esposti anche il primo Bilancio Sociale della Stazione Zoologica Anton Dohrn;

**Visto** il Manuale Tecnico -Operativo predisposto ai sensi dell'art. 8, decreto interministeriale MIUR -MEF del 14.01.2014, n. 19 -terza edizione" e adottato con decreto direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019";

**Tenuto conto** che nella redazione del bilancio unico d'esercizio 2022 si è tenuto conto di elementi informativi sopravvenuti di cui si è venuti a conoscenza solo successivamente alla chiusura del bilancio unico d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022;

**Sentita** la Relazione del Presidente, che correda il Bilancio Unico d'Esercizio 2022;

**Preso atto** della certificazione di revisione volontaria rilasciata dalla PWC riguardante il Bilancio Civile 2022 con nota del 27/09/2023 ns. Prot. n. 5414;

**Preso atto** del Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 46 del 09/10/2023 (ns. Repertorio n. 11 del 10/10/2023) con cui esprimono il loro parere favorevole con rilievi formulati e le riserve espresse all'approvazione del Bilancio di esercizio 2022 da parte del Consiglio di Amministrazione;

**Udita** la relazione del Direttore Generale;

**All'Unanimità;**

**Delibera**



di approvare Il bilancio di esercizio anno 2022, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario, Nota Integrativa e dagli ulteriori allegati introdotti dalla recente normativa in materia di contabilità pubblica, allegati alla presente delibera per farne parte integrante e sostanziale.

Il presente provvedimento sarà trasmesso agli Uffici amministrativi per quanto di competenza.

Il Segretario Verbalizzante  
Dott.ssa Giovanna Di Gennaro

Il Presidente  
Prof. Chris Bowler

Firmato digitalmente da:  
**GIOVANNA DI GENNARO**  
Data: 16/10/2023 15:10:13



**RELAZIONE ILLUSTRATIVA  
AL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2022  
DEL PRESIDENTE  
DELLA STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN**

Stazione Zoologica Anton Dohrn  
*Istituto Nazionale di Biologia, Ecologia e Biotecnologie Marine*

## Sommario

<b>PREMESSA</b> .....	3
<b>CARATTERISTICHE E ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE: AGGIORNAMENTO PER L'ANNO 2022</b> .....	4
Sedi della SZN .....	5
Organi dell'Ente .....	7
Organizzazione della SZN .....	10
Personale .....	11
Adeguamento strutturale delle Sedi .....	12
Ricerca .....	12
Valutazione della performance scientifica della SZN: risultati ANVUR .....	18
<b>RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO</b> .....	19
CAPACITÀ DI ATTRAZIONE DI FONDI PER LA RICERCA .....	20
<b>PERFORMANCE DELL'ENTE IN TERMINI DI EFFICACIA DI SPESA PER LA RICERCA E CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO</b> .....	21
<b>ATTIVITÀ SVOLTE NEL 2022 CON RIFERIMENTO ALLE LINEE STRATEGICHE DI INDIRIZZO</b> .....	22
<b>POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE E LABORATORI DI RICERCA</b> .....	23
<b>INCENTIVAZIONE DELLA RICERCA E RICONOSCIMENTO DEL MERITO</b> .....	23
<b>FONDI PER LA RICERCA</b> .....	24
<b>ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA RICERCA</b> .....	26
<b>SEDI TERRITORIALI: LAVORI STRUTTURALI E RIFUNZIONALIZZAZIONI</b> .....	27
<b>ALTA FORMAZIONE</b> .....	28
<b>DIVULGAZIONE SCIENTIFICA, OUTREACH E PUBLIC ENGAGEMENT</b> .....	30
<b>POTENZIAMENTO DELLA SICUREZZA DELLE STRUTTURE DELLA STAZIONE ZOOLOGICA</b> .....	31
<b>COMMENTI CONCLUSIVI AL BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO</b> .....	31

## PREMESSA

In applicazione degli articoli 6, 7 ed 8 della Legge 168/89 e del DLgs. 218/2016 - che hanno conferito autonomia regolamentare amministrativa, contabile e finanziaria agli Enti Pubblici di Ricerca, tra cui la Stazione Zoologica Anton Dohrn (di seguito anche SZN) - in data 1 gennaio 2019 è entrato in vigore il nuovo Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità della SZN approvato con delibera num. 8 del Consiglio di Amministrazione del 25/09/2018 e ratificato dal Ministero vigilante in data 30/11/2018. Il Regolamento stabilisce il passaggio alla tenuta della contabilità civilistica attraverso scritture sistematiche in partita doppia.

Ai sensi dell'art. 6 del citato regolamento, il Bilancio Unico d'Esercizio si compone di:

- Stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario (cash-flow) e nota integrativa predisposta dal Direttore Generale - comma 2, lettera d
- Rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE di cui all'allegato 2 del D.Lgs. 91/2011 - comma 2, lettera e
- Relazione del Presidente - comma 3, lettera a
- Relazione del Collegio dei revisori dei conti - comma 3, lettera b
- Prospetto classificatorio delle spese per missioni e programmi, nonché il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio - comma 4.

Il presente documento costituisce la relazione illustrativa del Presidente.

Gli altri documenti che formano parte integrante del Bilancio Unico d'Esercizio 2022 sono predisposti dall'Amministrazione Centrale.

## CARATTERISTICHE E ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE: AGGIORNAMENTO PER L'ANNO 2022

La Stazione Zoologica Anton Dohrn (SZN) - Istituto Nazionale di Biologia, Ecologia e Biotecnologie Marine - riconosce le sue origini nell'Istituto fondato da Anton Dohrn nel 1872 e concepito dallo stesso fondatore come una infrastruttura collocata “*sul*” e “*al lato*” del mare come laboratorio aperto alla comunità scientifica e destinato allo studio dell'evoluzione biologica attraverso la conoscenza, esplorazione e sperimentazione degli organismi ed ambienti marini.

Dopo la fondazione, la Stazione Zoologica Anton Dohrn fu dichiarata - con Regio Decreto del 21 ottobre 1923 - Ente Morale e con la legge n. 886 del 20 novembre 1982 riconosciuta come “Istituto Scientifico Speciale” dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sottoposto alla vigilanza dell'allora Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

Successivamente, il DPR 5 agosto 1991 ha riconosciuto la SZN Ente di Pubblico di Ricerca a carattere non strumentale, confermando il ruolo di vigilanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - attualmente Ministero dell'Università e della Ricerca. Alla stregua degli altri Enti Pubblici di Ricerca la SZN è stata interessata dal percorso di riforma delineata dal D.Lgs. 213 del 31 dicembre 2009.

Con il D.Lgs. 218/2016 agli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) è riconosciuta autonomia statutaria e regolamentare, con svincolo dalla pianta organica e limite assunzionale fissato all'80% della media delle entrate correnti nel triennio precedente.

Per effetto del DLgs 218/2016 l'Ente è sottoposto alla vigilanza da parte del Ministero Università e Ricerca (MUR) e dal 2021 - avendo la SZN nel corso dell'anno superato le 200 unità di personale assunte a tempo indeterminato - sottoposto anche al controllo del Dipartimento della Funzione Pubblica e del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Lo schema seguente riassume dati essenziali sulla SZN:

Amministrazione Pubblica - Ente Pubblico di Ricerca	Stazione Zoologica Anton Dohrn Istituto Nazionale di Biologia, Ecologia e Biotecnologie Marine
Indirizzo	Villa Comunale 80121, Napoli
	Edifici in area metropolitana napoletana: <b>Villa Comunale Sede Storica</b> <b>Villa Comunale:</b> Museo Darwin Dohrn 'DaDoM' <sup>1</sup> ; Biblioteca del Mare <i>Molosiglio</i> (Dipartimenti BLUEBIO, RIMAR) <i>Portici</i> (Dipartimenti RIMAR, CAPE) <sup>3</sup>
<i>Altre Sedi:</i>	Sedi Territoriali di Tipo A Sicilia, Calabria Sedi Territoriali di Tipo B Ischia, Fano, Genova, Roma
Codice Fiscale	0489453063
Partita IVA	IT 0489453063
Sito Web Istituzionale	www.szn.it
CODICE ATECO	72.19.09

**La missione della Stazione Zoologica Anton Dohrn è la ricerca nel campo delle scienze del mare, per lo studio della biologia fondamentale ed applicata degli organismi e degli ecosistemi marini e della loro evoluzione, attraverso un approccio integrato e interdisciplinare.**

Come indicato all'Articolo 2 dello Statuto della SZN, le sue finalità sono perseguite in coerenza con l'Art. 9 della Costituzione Italiana e quindi allo scopo di promuovere lo sviluppo della cultura, della ricerca scientifica e tecnologica, la tutela del paesaggio marino e costiero, e anche al fine di contribuire all'innovazione e al progresso sociale ed economico sostenibile del Paese.

<sup>1</sup> In tali edifici la Fondazione Dohrn (<https://fondazionedohrn.it/>) condivide spazi con la SZN

L'articolo 3 dello Statuto della SZN declina le "Attività" dell'Ente identificandone come focus primario la ricerca scientifica attuata per il raggiungimento di obiettivi di eccellenza e finalizzata all'ampliamento delle conoscenze nei settori individuati all'art. 2 dello Statuto stesso. In aggiunta sono considerate statutarie:

- i. ricerca e sviluppo anche a carattere industriale in collaborazione con imprese;
- ii. promozione dell'internazionalizzazione della ricerca scientifica e tecnologica;
- iii. collaborazione con le Regioni in materia di ricerca scientifica e tecnologica e al fine di sostenere l'innovazione dei settori produttivi;
- iv. realizzazione e gestione di infrastrutture di ricerca scientifica e tecnologica, anche a livello internazionale;
- v. promozione della formazione e della crescita scientifica e professionale permanente del personale e dei giovani ricercatori;
- vi. promozione e conduzione di attività di disseminazione della cultura scientifica e della conoscenza dell'ambiente marino, della biologia degli organismi volta alla conservazione degli ecosistemi marini.

Il personale di ricerca della Stazione Zoologica studia aspetti fondamentali ed applicativi relativi alla biologia degli organismi marini e le interazioni che essi stabiliscono con l'ambiente che li circonda. Lo sviluppo di queste conoscenze e la loro applicazione sono utili alla conservazione della biodiversità, alla tutela degli ecosistemi, all'uso sostenibile delle risorse marine e al miglioramento della qualità della vita.

Questa specifica caratteristica ha permesso, in 150 anni di attività, lo sviluppo di ricerche su argomenti sempre di attualità raggiungendo traguardi di notevole importanza che hanno contribuito ad allargare la base delle conoscenze nelle scienze del mare.

## Sedi della SZN

Di seguito un breve accenno alle diverse sedi della Stazione Zoologica Anton Dohrn; per una più puntuale descrizione ci si riferisca alla Relazione della Performance (cfr. delibera del CdA num. 89/2023 del 28/06/2023, seduta del 26 giugno 2023) e Piano Triennale di Attività (PTA 2022-2024; cfr. delibera del CdA num. 109 del 20/07/2022).

La Stazione Zoologica ha **sede legale in Napoli**, presso la Villa Comunale e - in funzione delle proprie esigenze e finalità - può creare, anche in partenariato con soggetti pubblici o privati, sedi territoriali in Italia e all'estero.

Nella **Villa Comunale in Napoli (Campania)** la sede è collocata nell'edificio di proprietà del Comune di Napoli nella disponibilità della SZN a mezzo comodato gratuito perenne; l'edificio estende per un totale complessivo di circa mq. 13700. Presso l'edificio principale alla Villa Comunale la SZN ha riaperto nel 2021 l'Aquarium, il più antico Acquario attivo al mondo.

Nell'area della Villa Comunale, nei pressi dell'edificio della Sede Storica, la SZN ha ristrutturato la Casina del Boschetto e ha inaugurato alla fine del 2021 il Museo Darwin-Dohrn (DaDoM) una struttura museale con la finalità di aprire il mondo della ricerca della Stazione Zoologica ai napoletani e ai visitatori della città. Il Museo è concepito come un lungo percorso narrativo che illustra i principali concetti che permettono di comprendere l'evoluzione, dall'origine della vita a oggi con il focus all'origine della vita: il mare.

Nella stessa area della Villa Comunale la SZN ha attivo un progetto per la creazione della Biblioteca del Mare, in una struttura acquisita e nella disponibilità dell'Ente.

Nell'area napoletana la SZN ha nello scorso aprile 2022 funzionalizzato una struttura - acquisita da altra proprietà - nell'ex palazzina ASL, al **Molosiglio** (via Ammiraglio Acton; Napoli) per complessivi 1200mq coperti; qui ha la sede il Dipartimento di 'Biotecnologie Marine Ecosostenibili' (BLUBIO) e alcune attività e strutture del Dipartimento RIMAR. La struttura è stata inaugurata il 28 giugno 2022. La collocazione logistica sul territorio favorisce l'operatività a mare della Stazione Zoologica, nonché una più agevole possibile interazione con i centri regionali per l'esplorazione di risorse biotecnologiche blu.

Sempre in Campania, nell'area dell'ex-macello comunale di **Portici** (Napoli), la SZN ha attivo il "Centro di Portici" una struttura che si sviluppa su oltre 600mq coperti e 7000mq scoperti; un esempio di riqualificazione urbana. Il centro ospita parte del personale della Sezione Accesso agli ecosistemi marini e analisi ambientali, e



la strumentazione necessaria per il campionamento oceanografico incluso il laboratorio attrezzato per le attività di prototipazione dell'Unità Implementazione Tecnologica e Robotica, del Dipartimento RIMAR. Il Centro è anche sede del Turtle Point & Centro Ricerche Grandi Vertebrati Marini (CAPE). La struttura è anche gestita in collaborazione con la Fondazione Dohrn (attività di *public engagement* attraverso l'esposizione didattica, sale multimediali e strutture per le visite del pubblico).

Nell'area metropolitana napoletana, a Bagnoli, la SZN sta realizzando il polo campano del Centro Ricerche ed Infrastrutture Marine Avanzate (CRIMA), un polo di eccellenza a livello europeo per le infrastrutture e la ricerca marina e per la didattica della biologia marina.

Infine, sempre in Campania, la SZN è proprietaria di un'area ad Ischia, dove ha istituito il Ischia Marine Center (Sede Territoriale Tipo B) in località Punta S. Pietro (circa 1200mq); il plesso si colloca nella dimora costruita nel 1906 come residenza privata della famiglia Dohrn. Nei pressi della struttura è stata identificata un'altra area per le attività del centro MEDAS (*Marine Ecological Data Analysis and Synthesis*).

Di seguito uno schema riassuntivo delle Sedi Territoriali che la SZN riconosce parte della propria organizzazione:

Regione	'Tipo'	Località/Città	Denominazione
Sicilia	Tipo A	Messina	Sicily Marine Centre (Messina Marine Centre)
		Milazzo	Sicily Marine Centre (Lab Milazzo)
		Palermo	Sicily Marine Centre (Palermo Marine Centre)
Calabria	Tipo A	Amendolara	Calabria Marine Centre
Campania	Tipo B	Ischia <sup>(*)</sup>	Ischia Marine Centre
Lazio	Tipo B	Roma	Centro interdipartimentale istituzionale
Marche	Tipo B	Fano	Fano Marine Centre
Liguria	Tipo B	Genova	Genova Marine Centre

<sup>(\*)</sup> L'Ischia Marine Centre della SZN è articolato in due siti: Villa Dohrn e Centro MEDAS

In Calabria la Stazione Zoologica Anton Dohrn ha operativa (dal 2019) il Calabria Marine Centre Sede territoriale di Tipo A ad Amendolara (CS) nell'alto Ionio Calabrese. Il sito si colloca all'interno della Baia Storica del Golfo di Taranto e la sede in Calabria nasce grazie alla stipula di una convenzione in comodato d'uso gratuito con il Comune di Amendolara (Cosenza). La struttura è stata potenziata grazie a un finanziamento del fondo FSC 2014-2020 Piano di Stralcio di Ricerca e Innovazione 2015-2017-Programma Nazionale di Infrastrutture di Ricerca (PNIR), linea di azione 1, cofinanziamento di Infrastrutture di Ricerca (IR), con l'obiettivo di creare in Calabria, attraverso la realizzazione di tale Sede (CRIMAC), un polo di eccellenza a livello europeo per le infrastrutture e la ricerca marina per una crescita blu eco-sostenibile.

Nel corso del 2022 la struttura è stata ulteriormente potenziata.

La sede ha lo scopo di valorizzare attraverso un approccio ecosistemico integrato gli studi finalizzati all'uso sostenibile delle risorse per la conservazione e la tutela degli habitat e della biodiversità, nonché realizzare azioni di gestione integrata della fascia costiera per la crescita e la rivalutazione del tessuto territoriale, anche sotto l'aspetto della sostenibilità turistica e intervenire attraverso la ricerca e l'innovazione tecnologica sullo studio e mitigazione degli impatti derivanti dalle attività antropiche del territorio. La sede Calabria della SZN rappresenta una struttura di alta rilevanza territoriale nello scenario nazionale, consente alla SZN di posizionarsi come unico Ente Pubblico di Ricerca presente nel versante ionico della Calabria, ad oggi ancora poco esplorato e conosciuto in termini di biodiversità e di valenza ambientale.

La Stazione Zoologica Anton Dohrn opera in Sicilia attraverso la Sede territoriale di Tipo A (Sicily Marine Center, SMC-SZN) che consente di consolidare ed ampliare le prospettive e le opportunità di ricerca e di finanziamento in termini di accesso a nuove aree di studio (e.g., Stretto di Messina, arco Eolico e Stretto di Sicilia). Vista l'estensione geografica e la strategicità del territorio la sede si è sviluppata in due poli Messina (Messina Marine Centre e Milazzo Lab) e Palermo (Palermo Marine Centre), rispettivamente in area Nord-Ovest e Nord-Est del territorio della Trinacria. Il Messina Marine Centre è il centro nodale e sede si sviluppa nel contesto dell'esteso Parco di Villa Pace, all'interno del quale un'area di 1500 mq affidata alla SZN a titolo gratuito attraverso una convenzione ventennale rinnovabile con l'Università degli Studi di Messina. La collocazione territoriale della

Sede Sicilia è un'area altamente strategica del Mediterraneo affacciandosi sul Mar Ionio, Mar Tirreno, Stretto di Sicilia e Stretto di Messina.

A **Roma**, nella regione **Lazio**, la SZN opera per mezzo della Sede territoriale di tipo B di Roma (Centro Interdipartimentale Istituzionale) con lo scopo di offrire alla SZN posizionamento strategico rispetto alla dislocazione di Ministeri, Università e Centri di Ricerca presenti sul territorio romano, nonché di facilitare ed espandere le sinergie scientifiche dell'Ente.

**Marche:** a Fano la SZN contribuisce al Fano Marine Centre (FMC - Sede territoriale di Tipo B) realizzata con la collaborazione tra SZN, CNR e le Università di Bologna, Urbino e l'Università Politecnica delle Marche. Negli ultimi due anni il piano terra e il primo piano dell'edificio sono stati ristrutturati per accogliere gli uffici, tre laboratori e un acquario pubblico con annessa stanza acquari per la ricerca (tutte opere perfezionate nel corso del 2022). La sede territoriale di Fano si pone in una posizione privilegiata per lo sviluppo di progetti sulla biologia e l'ecologia del Mare Adriatico dove le diverse competenze (ecologia di specie bentoniche e pelagiche, analisi delle contaminazioni chimiche, monitoraggio ambientale, ecologia ed evoluzione dei pesci e oceanografia) offrono l'opportunità di collaborazioni interistituzionali su diversi progetti.

In **Liguria** la SZN ha operativa a Genova la Sede territoriale Tipo B (Genova Marine Centre, GMC). Nel corso del 2022 la sede è stata ricollocata nella sua sede ufficiale in Piazza del Principe 4, Villa del Principe in Genova. Focus principale della ricerca del GMC è la 'conservazione', coniugando la protezione delle biodiversità marina con il benessere della società in un'ottica di sviluppo sostenibile, anche a supporto delle politiche istituzionali sia a livello locale e nazionale, sia comunitario e globale, conformemente alle strategie portanti quali la Biodiversity Strategy for 2030, fulcro dell'European Green Deal.

- Nel 2021, raccogliendo l'invito del CNR, la SZN ha avviato una convenzione per la condivisione di spazi e laboratori nel centro di Genova, volti all'avvio di una sede territoriale di Tipo B, utile all'esecuzione delle convenzioni avviate con Regione Liguria e Aree Marine protette liguri (Portofino, Bergeggi).

Nel loro complesso le Sedi territoriali operano per rafforzare ulteriormente la posizione della SZN nel panorama della ricerca nazionale e internazionale (come anche rappresentato nel PIAO 2022-2024). A tal fine, la SZN ha identificato obiettivi specifici di performance istituzionale attribuiti anche alle sedi di Tipo A (Calabria e Sicilia) e obiettivi specifici quali l'incremento della operatività a mare, o della capacità operativa e logistica che trovano riscontro in vari obiettivi specifici di performance istituzionale ed organizzativa (tutte le sedi).

Nel complesso, le Sedi territoriali coltivano aspetti specifici per ciascuna sede in grado di interpretare le necessità territoriali locali con ricerca di base e applicata su temi prioritari ma rappresentano anche un vero e proprio osservatorio di ricerca in grado di catturare le grandi sfide a scala nazionale.

## **Organi dell'Ente**

Gli organi statutari della Stazione Zoologica sono: il Presidente, il Consiglio di Amministrazione, il Consiglio Scientifico ed il Collegio dei Revisori dei Conti.

**Il Presidente** è scelto, con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica, tra persone di alta qualificazione scientifica nell'ambito della missione dell'Ente, con una profonda conoscenza del sistema della ricerca in Italia e all'estero e con pluriennale esperienza nella gestione di enti o organismi pubblici o privati, operanti nel settore della ricerca. Il Presidente ha la rappresentanza legale dell'Ente, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione; sovrintende alle attività scientifiche, culturali ed amministrative della Stazione Zoologica; attende agli altri compiti previsti dalla legge e dai regolamenti. Nei casi di necessità ed urgenza il Presidente adotta i provvedimenti di competenza del Consiglio di Amministrazione, al quale gli stessi sono sottoposti per la ratifica nella prima riunione successiva. In caso di assenza o impedimento il Presidente è sostituito per la sola ordinaria amministrazione e per la rappresentanza legale dell'Ente dal Consigliere di Amministrazione più anziano.

**Il Consiglio d'Amministrazione** è nominato con Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca (MUR) ed è composto da tre membri. Il Consiglio di Amministrazione delibera, sentito il Consiglio Scientifico e previa

consultazione sindacale, le modifiche statutarie, all'unanimità, se presenti due consiglieri, o a maggioranza assoluta con la totale presenza dei consiglieri; approva la dotazione organica e le relative variazioni; delibera, sentito il Consiglio dei Dipartimenti, il regolamento di organizzazione e funzionamento, il regolamento di amministrazione, contabilità e finanza ed il regolamento del personale; delibera il Piano Triennale dell'Ente, inclusa la programmazione triennale ed annuale del fabbisogno del personale, e i relativi aggiornamenti, sentito il Consiglio Scientifico ed il Consiglio dei Dipartimenti; delibera sulla partecipazione o costituzione di consorzi, fondazioni o società con soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri; approva il bilancio di previsione annuale e pluriennale, le variazioni al bilancio decisionale e il rendiconto consuntivo annuale, inclusa la relazione dei risultati economici e gestionali conseguiti, nonché la loro trasmissione al Ministero dell'Università e della Ricerca e al Ministero dell'Economia e delle Finanze; nomina, su proposta del Presidente, il Consiglio Scientifico, i Direttori di Dipartimento e il Direttore Generale; verifica i risultati dell'attività dell'Ente, avvalendosi del Consiglio Scientifico e delle strutture previste dallo Statuto; ripartisce le risorse finanziarie, strumentali e di personale tra i Dipartimenti; delibera sui grandi investimenti in infrastrutture e su progetti rilevanti secondo criteri individuati dal regolamento di amministrazione, contabilità e finanza; delibera sull'ordinamento concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro, la definizione delle competenze del datore di lavoro, l'articolazione degli incarichi dei responsabili, preposti ed addetti alla sicurezza sul lavoro; approva le convenzioni e gli accordi quadro con le università e con gli altri enti e organismi pubblici o privati nazionali o internazionali; approva gli adempimenti di carattere generale previsti dal CCNL; delibera su ogni altro argomento di interesse dell'Ente non demandato ad altri organi dalla legge e dai regolamenti interni.

Nel corso del 2022 il mandato del Presidente **Professor Roberto Danovaro** si è concluso e l'anno oggetto di questa relazione corrisponde ad un periodo di avvicendamento nella Governance.

In particolare, nel corso dell'anno:

i. il **Presidente** - Professor Roberto DANOVARO (nominato con D.M. n° 23 del 19/01/2018 e con Decreto del MUR n. 1325 del 23/12/2021) - ha visto il mandato confermato fino alla nomina del nuovo organo di Presidenza e comunque fino al 30 giugno 2022.

ii. **Componenti del CdA:**

la Professoressa Simonetta FRASCHETTI, componente del CdA della SZN individuato dal Ministero (decreto del MUR n. 935 del 28/12/2020 con decorrenza dal 1 gennaio 2021);

la Dott.ssa Adrianna IANORA - componente in rappresentanza della Comunità Scientifica di Riferimento della SZN - designata dal MUR con Decreto Ministeriale n.1134 del 11/12/2019.

Dal luglio 2022 il Dr Silvestro GRECO (nominato con DM num. 914 del 13/07/2022, in rappresentanza della Comunità Scientifica di Riferimento) è subentrato alla Dottoressa Ianora.

iii. Con Decreto Ministeriale num. 1012 del 5 agosto 2022 è stato nominato Presidente della Stazione Zoologica il **Professor Christopher BOWLER**.

Alle sedute del Consiglio di Amministrazione partecipa il **Magistrato Delegato della Corte dei Conti**.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è l'organo di controllo della regolarità amministrativa e contabile dell'Ente e svolge i compiti previsti dall'articolo 2403 del codice civile, per quanto applicabile.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è composto da tre membri: Dott. Filippo CAPODIFERRO (Presidente del Collegio) e i Dottori Stefano INCARNATI e Stefano DE SANTIS (Componenti).

Il **Consiglio Scientifico** è nominato dal Consiglio di Amministrazione secondo le modalità previste dallo statuto e dai regolamenti vigenti. Il Consiglio Scientifico svolge funzioni consultive esprimendo pareri tecnico-scientifici, in via preventiva sui programmi di ricerca e in via consuntiva sull'attività di ricerca svolta dal personale proprio dell'Ente e dal personale ad esso comunque afferente.

L'attività di valutazione è svolta in stretto raccordo con le metodologie e gli interventi previsti dall'ANVUR e, per quanto di competenza, dall'Organismo Indipendente di Valutazione di cui all'art. 14 e all'art. 74, comma 4, della legge 150/2009.

Con la nomina del Presidente Professor Christopher Bowler a Presidente della SZN - già componente del Consiglio Scientifico (CS) - nel corso del 2022 è stata avviata la procedura per la ridefinizione della composizione del CS della Stazione Zoologica. Per il 2022 la composizione del CS della SZN è schematizzata alla [pagina web istituzionale dedicata allo stesso organo](#); la procedura per l'identificazione della nuova composizione del Consiglio Scientifico è stata completata alla data della stesura di questa Relazione.

**Il Direttore Generale** è nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione su proposta del Presidente. Il Direttore Generale cura la gestione dell'Ente, l'attuazione delle delibere del Consiglio di Amministrazione e l'attuazione dei provvedimenti del Presidente; è l'unica figura a carattere direttivo e dirigenziale della governance dell'Ente, coordina e controlla i Servizi generali dell'Ente; partecipa alle riunioni del Consiglio di Amministrazione senza diritto di voto. Il Direttore Generale, inoltre: predispone il bilancio preventivo e il bilancio unico d'esercizio dell'Ente; coadiuva il Presidente nella elaborazione del Documento di Visione Strategica decennale, del Piano Triennale e dei suoi aggiornamenti; elabora la relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici dell'Ente da sottoporre al Presidente, che la presenta al Consiglio di Amministrazione; predispone gli schemi dei regolamenti da sottoporre al Presidente, che li presenta al Consiglio di Amministrazione; individua, mediante valutazioni comparative che tengano conto della qualificazione e delle caratteristiche manageriali, i responsabili dei Servizi generali; richiede al Consiglio di Amministrazione il parere vincolante sulla validità curriculare dei responsabili dei Servizi generali e conferisce i relativi incarichi; attribuisce gli incarichi ai coordinatori delle Sezioni previamente deliberati dal Consiglio di Amministrazione, come previsto dallo Statuto; svolge tutte le attività ad esso assegnate dai regolamenti dell'Ente.

Nel corso del 2022 sono state accolte le dimissioni del Direttore Generale e - in attesa di nomina del nuovo Direttore Generale (con delibera del CdA num. 166 del 20 dicembre 2022 è stato nominato Direttore Generale della Stazione Zoologica il Dr Ing. Massimo Ferdinando Francesco Cavaliere - con inizio incarico dal 16 febbraio 2023) - dal 1 settembre 2022 la SZN ha visto un Direttore Generale facente funzioni.

A tali organi si affianca - come previsto - l'**Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)**. Nel 2022 è stata avviata e completata la procedura per la nomina dell'OIV per decadenza dell'OIV precedentemente in carica. A partire dalla fine del 2022 sono componenti dell'OIV della SZN le Dottoresse: Elena PALUMBO (Presidente), Federica DAL BRUN e Fulvia OTTONELLO (Componenti).

L'OIV è nominato dal CdA a seguito di procedura come stabilito norma e in raccordo con le modalità della Funzione Pubblica. L'OIV monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso, anche formulando proposte e raccomandazioni ai vertici amministrativi; valida la Relazione sulla performance; garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione con particolare riferimento alla significativa differenziazione dei giudizi nonché dell'utilizzo dei premi; propone, sulla base del sistema di misurazione e valutazione, all'organo di indirizzo politico-amministrativo, la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e l'attribuzione ad essi dei premi. L'OIV è responsabile della corretta applicazione delle linee guida, delle metodologie e degli strumenti predisposti dal Dipartimento della funzione pubblica, supporta l'amministrazione sul piano metodologico e verifica la correttezza dei processi di misurazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione della performance organizzativa e individuale: in particolare formula un parere vincolante sull'aggiornamento annuale del Sistema di misurazione e valutazione. Promuove l'utilizzo da parte dell'amministrazione dei risultati derivanti dalle attività di valutazione esterna delle amministrazioni e dei relativi impatti ai fini della valutazione della performance organizzativa. L'OIV ha anche compiti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione di cui alla normativa vigente nonché agli indirizzi espressi in materia da parte dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

## Organizzazione della SZN

In meno di cinque anni la Stazione Zoologica ha attuato una profonda trasformazione per adeguarsi allo Statuto, che ha riguardato la definizione - e perfezionamento del proprio Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (ROF).

Si ricorda che a partire dal 2018 è stato avviato il processo di reclutamento del personale. Tale piano è proseguito con l'attuazione di quanto previsto ai Piani Triennali (PTA 2019-2021, 2020-2022 e 2021-2023 e 2022-2024) e quanto poi integrato - a partire dal 2022 - nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO 2022-2024).

In applicazione dello Statuto e del ROF, la SZN è organizzata in Amministrazione Centrale, con sede in Napoli alla Villa Comunale, in Dipartimenti - che esplicano le attività istituzionali - e in Sedi Territoriali collocate strategicamente in varie aree del Territorio Nazionale.

I Dipartimenti:

- **Biologia ed Evoluzione degli Organismi Marini (BEOM)**
- **Ecologia Marina Integrata (EMI)**
- **Biotecnologie Marine eco-sostenibili (BLUBIO)**
- **Conservazione Animali Marini e Public Engagement (CAPE)**
- **Infrastrutture di Ricerca per le Risorse Biologiche Marine (RIMAR)**

I Dipartimenti con missione elettiva verso la ricerca scientifica hanno lo scopo di valorizzare e implementare le risorse umane, finanziarie e strumentali con l'obiettivo di consentire a tutti i Ricercatori e Tecnologi, quale ne sia il livello professionale, di poter orientare la propria attività di ricerca in conformità con i programmi e le attività definite nel Piano Triennale di Attività della SZN, in linea con il Documento di Vision Strategica decennale dell'Ente e le raccomandazioni del PNR. Il loro obiettivo primario è quello di **i.** condurre ricerca di base e applicata per raggiungere livelli di eccellenza internazionali, allo scopo di **ii.** migliorare la performance dell'Ente - nel rispetto dei principi di valutazione di cui ai criteri ANVUR -, contribuendo a **iii.** aumentare la visibilità nazionale ed internazionale dell'Ente, **iv.** incrementare i finanziamenti alla ricerca (fundraising) attraverso la partecipazione a bandi competitivi nazionali ed internazionali, e **v.** promuovere la formazione e la carriera dei giovani ricercatori.

Nel rispetto di tali principi generali, alcuni Dipartimenti operano per contribuire alla ricerca svolta dai ricercatori e dai tecnologi e per promuovere ed implementare la ricerca tecnologica, offrendo prioritariamente pieno supporto alla ricerca attraverso un portafoglio di attività nell'ambito delle proprie competenze. Tale modus operandi si innesta nell'ottica della partecipazione e del contributo che la SZN offre all'infrastruttura ESFRI (EMBRC) e a EMBRC-IT.

I Dipartimenti esplicano le loro attività istituzionali e strategiche nella sede di Napoli alla Villa Comunale e in varie Sedi Territoriali collocate strategicamente in varie aree del Territorio Nazionale.

L'Amministrazione Centrale è articolata in due Aree: **Area Amministrazione Generale e Area Terza Missione.** In esse si innestano due livelli di coordinamento (Servizi, Uffici/Strutture tecniche).

### Regolamenti approvati dalla SZN nel 2022

La SZN ha adottato un *corpus* di regolamenti che includono la revisione dello statuto a seguito del Dlgs 218/2016 con adozione della Carta europea dei ricercatori, e del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Ente.

Nel corso del 2022 si evidenziano:

1. Regolamento di accesso ai preparati delle Collezioni Zoologiche (Approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 26/01/2022);
2. Regolamento di Accesso del Personale Non Dipendente (Approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 96 del 29 giugno 2022);
3. Regolamento per l'attribuzione dei fondi premiali per le pubblicazioni scientifiche dei ricercatori e tecnologi dell'Ente (Approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 78 del 24/05/2022);
4. Regolamento di Gestione e Funzionamento dei Dipartimenti della Stazione Zoologica "Anton Dohrn" (Approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 35 del 15/03/2022);
5. Regolamento sul Lavoro agile per il personale della Stazione Zoologica - Fase transitoria (Decreto del Presidente n. 31 del 31/03/2022);
6. Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (Approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 15 marzo 2022);
7. Statuto Approvato dal CdA della Stazione Zoologica Anton Dohrn con delibera n. 31 del 15 marzo 2022, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs n. 218 del 2016 e approvato dal MUR in data 16 maggio 2022, prot. num. 461.
8. Codice di comportamento dei dipendenti della Stazione Zoologica (Approvato con delibera del CdA n. 55 del 26/04/2022)

## Personale

Come accennato, la SZN ha assistito ad un significativo processo di reclutamento per giungere ad un aumento programmato del numero di ricercatori/tecnologi.

Come rappresentato al PIAO della SZN, al 31 dicembre 2022 la Stazione Zoologica Anton Dohrn conta 216 unità di personale in servizio a tempo indeterminato, 22 a tempo determinato e 161 unità di personale appartenenti ad altre tipologie di contratto per un totale di 399 unità impiegate nelle attività di ricerca, gestionali e/o amministrative.

Circa il 48% del personale staff della SZN è donna.

Sono stati approvati contratti collettivi integrativi per il personale a contratti collegati per le indennità di responsabilità del personale con incarichi di responsabilità, e altro personale in attuazione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance. Ne sono esempio: CCI 2020-2022, delibera del CdA num. 135 del 7/7/2021; CCI "Indennità di incentivazione e di responsabilità al personale dei livelli I-VIII e di attività a mare del personale dei livelli I - VIII della Stazione Zoologica Anton Dohrn - Triennio 2022-2024", approvato agli inizi del 2023 (delibera del CdA num 1 del 3/2/2023, seduta del 30/1/2023).

Il processo di reclutamento ha portato all'immissione di nuove competenze all'interno della SZN e a una significativa diminuzione dell'età media del personale dell'Ente. Si rimanda alla Relazione sulla Performance 2022 per un'analisi (ed in via comparativa alle Relazioni degli anni precedenti).

Per contribuire ulteriormente alla capacità di ricerca, al personale di ruolo della SZN si affianca il Personale Associato che alla data del 30 dicembre 2022 conta 84 unità, di cui 35 donne.

Nel 2022 oltre 80 scienziati italiani e stranieri di alto livello sono risultati "Associati" alla Stazione Zoologica (*Research fellows*) dimostrando una crescente stima nei confronti dell'istituzione.

## Adeguamento strutturale delle Sedi

Successivamente al 2021, anno nel quale sono state completate la maggior parte delle opere avviate negli anni precedenti:

ristrutturazione dell'Acquarium storico di Napoli;  
ristrutturazione della Casina del Boschetto che ospiterà il Museo Darwin - Dohrn;  
rifunzionalizzazione dei locali MEDAS a Ischia;  
rifunzionalizzazioni e allestimento dei laboratori delle Sedi territoriali di Roma, Messina, Fano e Amendolara  
La SZN ha proseguito al potenziamento nel corso del 2022 con le seguenti attività:

- Lavori di rifunzionalizzazione dell'Ala Ovest nella sede centrale di Napoli, integrati con lavori di consolidamento;
- Progettazione per gli allestimenti di uffici e laboratori destinati all'Ala Ovest;
- Aggiudicazione della gara di appalto integrato per il Marine Farm di Bagnoli per il quale è in corso di redazione la progettazione esecutiva, successivamente all'approvazione e validazione della stessa si potrà dare avvio ai lavori;
- Progettazione per la nuova Biblioteca del Mare;
- Proseguimento dei lavori per il completamento dell'acquario di Fano.

## Ricerca

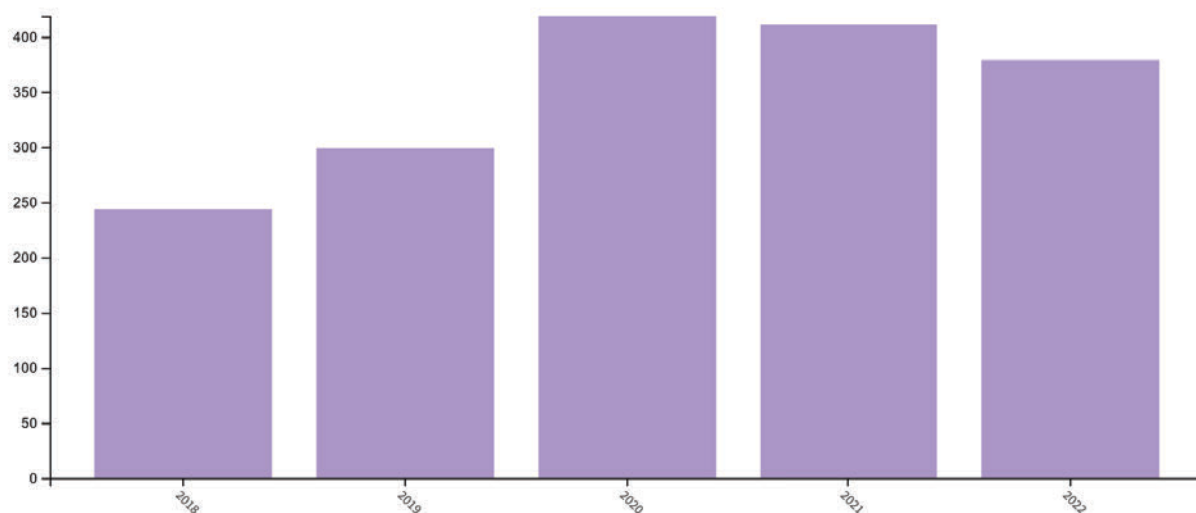
La Stazione Zoologica Anton Dohrn ricopre un ruolo di primo piano nella ricerca biologica e nelle scienze del mare in Italia, ha una marcata visibilità internazionale che intende potenziare. La SZN vuole consolidare ulteriormente questo ruolo ed implementarlo nella prospettiva di acquisire una posizione di leadership nel contesto di aspetti strategici nelle politiche nazionali della ricerca marina; essa rappresenta un riferimento puntuale e diffuso sul territorio, implementando i legami con il tessuto sociale ed economico locale. Coerentemente con quanto previsto al PNR 2021-2027 ("Conoscenza, innovazione tecnologica e gestione sostenibile degli ecosistemi marini") la ricerca della SZN nel 2022 ha perseguito scoperte rilevanti anche nell'ambito della ricerca marina per lo sviluppo sostenibile.

Si ricorda che fin dalla sua fondazione la SZN ha disegnato la propria struttura sia in termini fisici che organizzativi intorno alla ricerca scientifica, adottando un modello di sviluppo basato sulla promozione dell'internazionalizzazione della ricerca, il potenziamento dei servizi scientifici quali le infrastrutture di ricerca accessibili ad una vasta platea di ricercatori. Tale modello risulta quanto mai attuale ed in linea con le direttive europee e nazionali del settore.

La varietà, esclusività e, per certi versi complementarità delle attività di ricerca della SZN è esemplificata dall'articolato PTA 2022-2024 a cui qui ci si riferisce per uno sguardo di insieme.

L'analisi del database internazionale CLARIVATE-Web of Science (WoS) consente di raccogliere le pubblicazioni indicizzate (Core Collection) con *affiliation* standardizzata "**Stazione Zoologica Anton Dohrn**". In particolare per il 2022 risultano 379 pubblicazioni, e circa 410 in media per il biennio 2020-2021.

Nonostante la lieve flessione per l'anno oggetto di questa nota, rispetto al biennio precedente, risulta comunque evidente l'incremento nel numero di articoli indicizzati che risultano dallo stesso criterio di ricerca confrontati per il quinquennio 2018-2022.



Confronto del numero complessivo di pubblicazioni indicizzate da WoS Core Collection per gli anni 2018-2022

A tali numeri si deve aggiungere un numero stimato in almeno un altro centinaio - per il 2022 - tenendo conto dei **prodotti della ricerca** - cioè lavori pubblicati su riviste internazionali, incluse nelle banche dati Web of Science e che non risultano identificabili con la stessa “affiliation” standardizzata, ma che comunque risultano pubblicate dalla SZN (e.g., SZN, Stazione Zool., Zoological Station, STN Dohrn), oltre quelle pubblicate da personale scientifico della SZN di nuovo reclutamento; tali record del database WoS non sono automaticamente classificati nella query standardizzata. Uno sforzo ulteriore verrà attuato nel corso dell’anno 2023 per facilitare l’uniformità dell’indicizzazione per azione della struttura tecnica a supporto del ciclo della performance.

Il dato complessivo mostra un lieve incremento, ma non ancora in recupero rispetto al valore del 2020, evidentemente risentendo del rallentamento delle attività sperimentali indotto dal permanere della situazione pandemica, o altri fattori quali tempi fisiologici per il ciclo di produzione scientifica o assestamenti di nuove risorse umane al novellato contesto della SZN.

Un elenco delle pubblicazioni - per anno o intervalli - per singoli Dipartimenti è consultabile ai link delle pagine web istituzionali per i Dipartimenti [BEOM](#), [EMI](#), [BLUEBIO](#), [CAPE](#), [RIMAR](#).

Vengono qui anche analizzate le relazioni internazionali e la capacità di networking della SZN. Tale analisi è condotta attraverso l’esame delle *authorship* delle pubblicazioni scientifiche per il 2022.



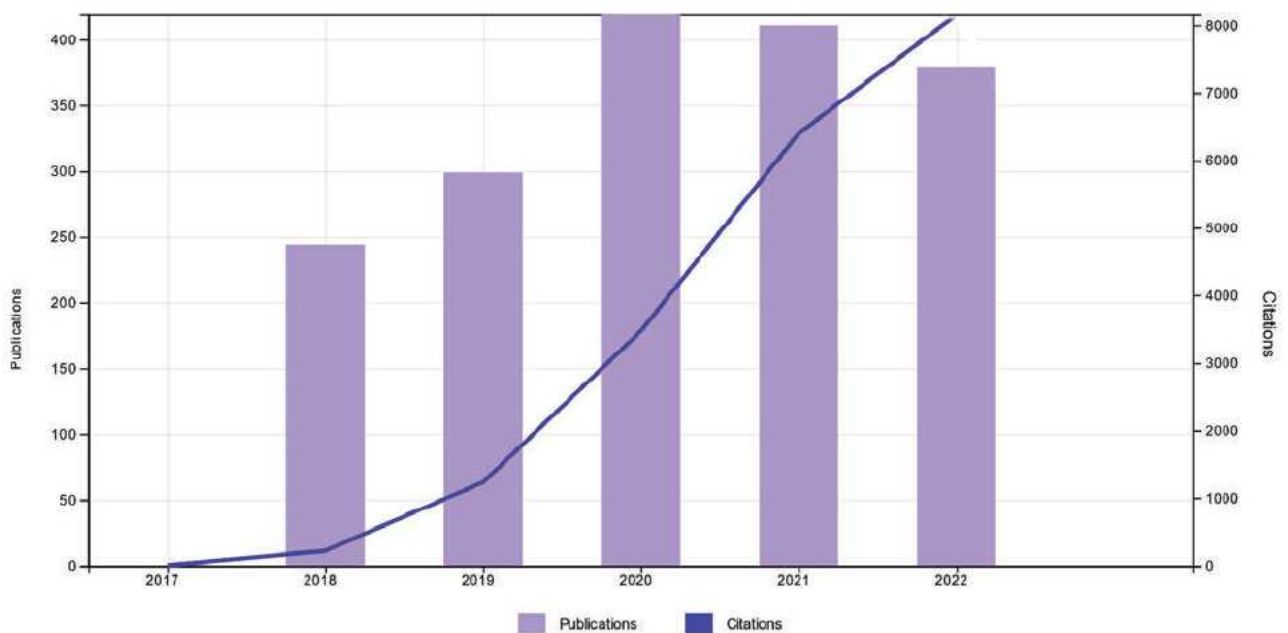


Si nota che la SZN ha co-authorship con ricercatori di oltre 70 Nazioni, 54 delle quali extra-EU (fonte WoS-CLARIVATE).

Come riportato alla Relazione sulle Performance (edizione 2022) la SZN ha provveduto ad una analisi dell'outcome della ricerca scientifica dell'Ente (Dipartimenti) per il 2022 considerando numero di pubblicazioni scientifiche 'ISI' e altri indicatori scientometrici essenziali, rispetto all'anno precedente.

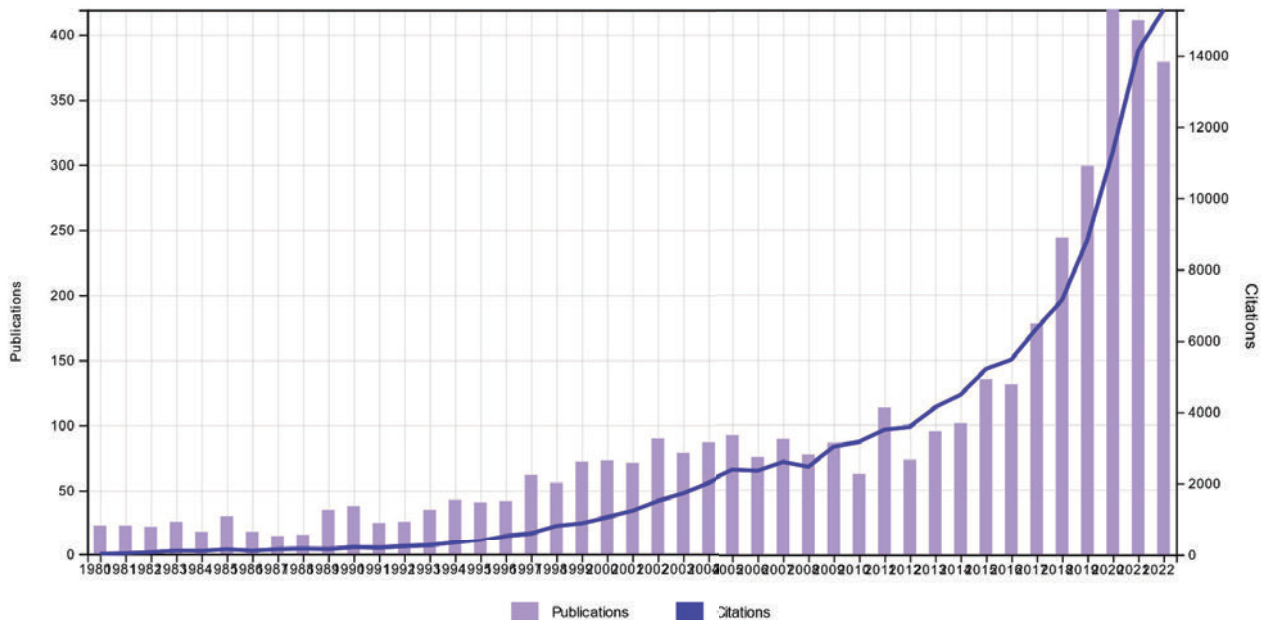
		BEOM		BLUBIO		CAPE		EMI		RIMAR	
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Numero di pubblicazioni scientifiche ISI	Num	76	67	75	60	11	20	201	183	62	55
Percentuale pubblicazioni nel Quartile 1	%	68	64	59	58	45	55	55	57	65	43
Numero pubblicazioni ISI su riviste ad alto Impact Factor	Num IF>6	24	33	15	23	2	4	36	38	17	9
	Num IF>10	2	8	6	3	0	1	12	12	2	1
Numero pubblicazioni <i>Highly cited</i>	Num	n.a	-	n.a	1	n.a	1	n.a	2	n.a	-
Contributo SZN a lavori con IF > 6	%	23	29	25	40	13	13	20	20	18	17
Percentuale lavori ISI con primo, ultimo o <i>corresponding author</i> SZN	%	58	61	64	67	63	50	48	49	27	24

L'analisi delle "citazioni" - che indicano la popolarità di un prodotto scientifico e la sua capacità di orientare ulteriori ricerche a livello internazionale - continua a manifestare il trend esponenziale (linea viola), qui riportato solo per il quinquennio 2018-2022.



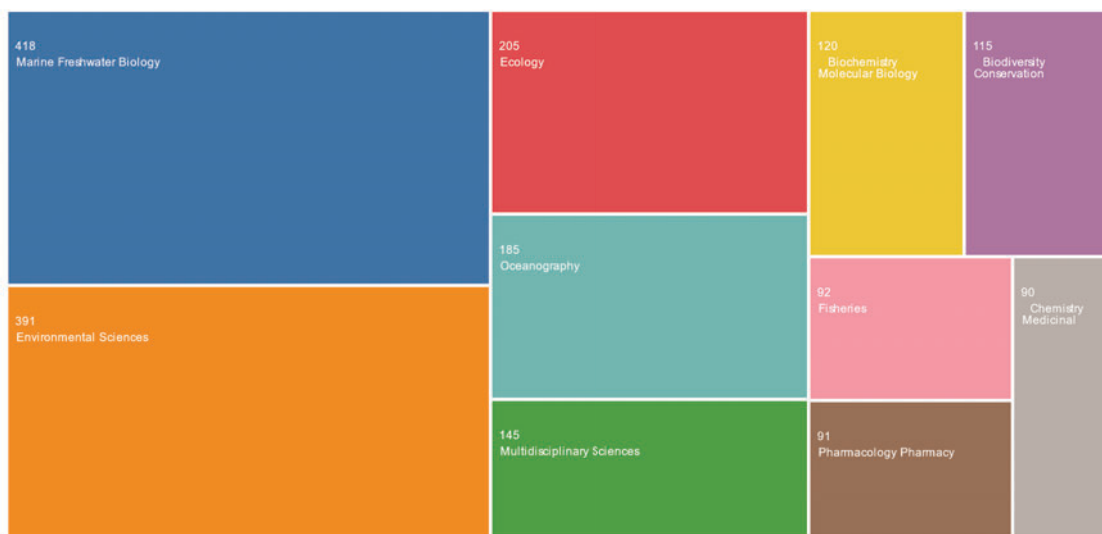
Con tutti i limiti conservativi di questa analisi semplificata, il fattore “H” (h-index) della SZN risulta pari a h=54 per il quinquennio.

A titolo di comparazione il trend appare ancora più marcato quando la stessa analisi viene ripetuta a partire dal 1980 come risulta dalla figura qui sotto (pubblicazioni vs citazioni - time span: 1980-2022; fonte CLARIVATE-WoS).



Ciò conferma l'importante incremento del potenziale impatto scientifico delle pubblicazioni della SZN occorso negli ultimi cinque anni e il positivo trend confermato per il 2022.

L'analisi scientometrica semplificata della banca dati Web of Science consente anche di identificare, in proporzione, le aree di ricerca in cui la Stazione Zoologica opera, così come desunte dalle pubblicazioni e dai temi-WoS per il quinquennio.



L'analisi delle tematiche di ricerca sviluppate negli ultimi 5 anni conferma la vocazione dell'ente allo sviluppo di prodotti nell'ambito della biologia ed ecologia marina, nelle scienze ambientali con l'apporto di varie discipline.

il potenziamento dell'Ente concretizzatosi nel corso degli ultimi anni ha consentito il reclutamento di nuove risorse umane e ha permesso alla Stazione Zoologica di essere annoverata tra le 10 istituzioni (Enti di ricerca e/o Università ) più importanti al mondo nel campo della Biologia marina (fonte [Expertscape](https://expertscape.com)) con la Stazione Zoologica posizionata al settimo posto del ranking 'Expertise in Marine Biology: Worldwide'.



Copyright (C) 2020-2023 by Expertscape Inc.  
 https://expertscape.com/ex/marine-biology/i/stazione\_zoologica\_anton\_dohrn\_napoli

La Stazione Zoologica Anton Dohrn opera anche in ambito di **Ricerca Istituzionale**: la gestione, promozione, sviluppo di Infrastrutture di Ricerca - uno dei principi ispiratori della SZN fin dalla sua fondazione nel 1872. L'infrastruttura offerta dalla Stazione Zoologica favorisce l'internazionalizzazione dell'Ente, accrescendo le capacità collaborative dei Ricercatori e Tecnologi, soprattutto al ruolo di riferimento della SZN per l'ambiente marino. Si ricorda che la SZN riveste un ruolo chiave nella realizzazione dei nodi Italiani delle Infrastrutture Europee di Ricerca ESFRI, coordinando il nodo nazionale dell'infrastruttura distribuita di livello europeo (l'**European Marine Biological Resource Centre - EMBRC**). Le moderne Infrastrutture di Ricerca (IR) sono "strutture, risorse e servizi collegati, utilizzati dalla comunità scientifica per condurre ricerche di alta qualità nei rispettivi campi, senza vincolo di appartenenza istituzionale o nazionale", così come definite dal Forum Strategico Europeo per le Infrastrutture di Ricerca (European Strategy Forum on Research Infrastructures - ESFRI), organo consultivo del Consiglio dell'Unione europea per le IR. EMBRC è una infrastruttura di europea ricerca distribuita (ERIC) composta da stazioni ed istituti di ricerca in biologia marina presenti nella "European Research Area" (ERA). I ricercatori coinvolti in EMBRC sviluppano ed applicano approcci interdisciplinari e di sviluppo tecnologico alla biologia ed ecologia marina. La IR è dotata di

piattaforme di ricerca e strumentazioni avanzate e si organizza in servizi scientifici. Gli utenti esterni dal mondo accademico e dell'industria privata possono accedere a questo stimolante sistema scientifico per sviluppare progetti, di ricerca applicata e di base, sulle risorse biologiche marine. EMBRC è riconosciuto dal 20 febbraio 2018 come ERIC dalla commissione EU e si pone l'obiettivo di offrire formazione teorica e pratica alle nuove generazioni di ricercatori, predisporre la logistica per esperimenti ex-situ incluso l'accesso a moderne apparecchiature per lo studio dei fenomeni biologici, lo sviluppo di nuovi prototipi (con importanti ricadute tecnologiche e possibili brevetti), l'assistenza per il trasferimento di conoscenze e tecnologie e la logistica per favorire l'ospitalità dei ricercatori coinvolti. Su scala nazionale, la SZN ha promosso e coordinato la costituzione di una prima JRU (Joint Research Unit) italiana. Alla JRU è seguita la sottoscrizione di un nuovo accordo per la costituzione, sotto il coordinamento della SZN, di una rinnovata e sensibilmente allargata JRU di EMBRC-IT. Tale accordo risulta sottoscritto da 16 partner.

Come membro di NetVal - Network per la Valorizzazione della Ricerca - la SZN ha promosso la pubblicazione dei propri brevetti su [knolgedshare.eu](http://knolgedshare.eu), una piattaforma dedicata alla valorizzazione dei risultati della ricerca con potenziale di trasferimento tecnologico. Inoltre, ha promosso l'inserimento sul proprio sito istituzionale di una sezione dedicata alla proprietà intellettuale dell'Ente, in cui i titoli di proprietà intellettuale sono pubblicati attraverso schede promozionali accuratamente predisposte per dare maggiore visibilità agli intangible assets della Stazione Zoologica Anton Dohrn e, contestualmente, incentivare terze parti a manifestare il proprio interesse.

Nell'ambito del trasferimento tecnologico l'impegno della SZN appare stazionario per il 2022; il numero di domande di brevetti dopo un aumento nell'ultimo quinquennio è rimasto invariato rispetto all'anno precedente.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Reports processed	2	2	3	3	1	1	2
Patents granted				5	3	8	
<i>Italy</i>				2	3	3	
<i>International</i>				3		5	
Patents filed (total)	4	2	9	4	4	2	1
<i>Italy</i>	1	2	1	3	1	1	
<i>International</i>	3		8	1	3	1	1

Sono stati creati fondi di incentivazione alla ricerca per la premialità basata su articoli di alto livello, leadership nelle migliori pubblicazioni, capacità progettuale. Sono stati adottati criteri per incentivare l'eccellenza nella ricerca ed è stato attivata la procedura per incentivazione dell'eccellenza scientifica come previsto dal D.Lgs. 218/2016.

I meccanismi di incentivazione in essere presso la Stazione Zoologica risultano essere unici nel panorama degli EPR. Questi hanno permesso di esplorare sistemi di distribuzione delle risorse intramurali legati alla performance scientifica dei ricercatori e tecnologi, favorendo certamente una più oculata ed efficiente distribuzione delle risorse finanziarie, incrementando la capacità di ricerca, incentivando l'innovazione e l'esplorazione di risorse alternative di finanziamento, sostenendo il merito e l'iniziativa scientifica.

Nel 2022 sono state sviluppate ulteriori iniziative volte a rafforzare la partecipazione dei ricercatori dell'Istituto ai Programmi Europei di Ricerca ed Innovazione, in primo luogo quelli che rientrano nell'ambito di Horizon Europe. Ampio spazio è stato dato al potenziamento degli strumenti 'formativi' a disposizione, ad esempio attraverso PhD innovativi consentendo così ai dottorandi di contribuire alla produzione scientifica in maniera efficiente.

Nel periodo 2021-2022 non ci sono stati ricercatori complessivamente inattivi e l'Ente ha potuto fornire il 100% dei prodotti attesi dall'ANVUR (Agenzia Nazionale Valutazione della Ricerca) nell'ambito delle valutazioni previste dalla VQR.

## Valutazione della performance scientifica della SZN: risultati ANVUR

La SZN è stata riconosciuta come l'istituzione Top in Italia (tra tutti gli istituti di ricerca EPR in graduatoria generale) nella VQR 2015-2019 operata dall'ANVUR. La produzione scientifica della Stazione Zoologica Anton Dohrn di Napoli è connotata da una elevatissima percentuale di prodotti valutati come "eccellenti", superiore per tutte le Aree Scientifiche alla media di tutti gli EPR italiani.

Istituzione	Prodotti attesi Istituzione (Profilo A)	Prodotti conferiti Istituzione (Profilo A)	R Istituzione (Profilo A)
SZN	48	48	1,213
INFN	1813	1813	1,086
ASI	148	148	1,080
INDIRE	159	159	1,053
OGS	151	151	1,052
INDAM	297	297	1,032
INGV	777	777	0,997
INVALSI	26	26	0,987
CNR	9934	9112	0,985
INAF	1159	1159	0,978
INRIM	147	147	0,829
FERMI	<10	<10	xxx
AREA	0	0	0,000
IISG	0	0	0,000
<b>Totale</b>	<b>14666</b>	<b>13844</b>	

Istituzione	Prodotti attesi Istituzione (Profilo B)	Prodotti conferiti Istituzione (Profilo B)	R Istituzione (Profilo B)
AREA	<10	<10	xxx
SZN	155	155	1,176
FERMI	29	29	1,055
INFN	1501	1501	1,054
ASI	126	126	1,025
IISG	<10	<10	xxx
INAF	900	900	0,986
INGV	595	595	0,985
CNR	3578	3223	0,979
INRIM	135	135	0,966
OGS	167	167	0,964
INDIRE	11	11	0,923
INVALSI	44	44	0,755
INDAM	0	0	0,000
<b>Totale</b>	<b>7256</b>	<b>6901</b>	

Graduatoria degli Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR in base all'indicatore R1 (qualità media dei prodotti della ricerca del profilo a personale stabile) e all'indicatore R2 (qualità media dei prodotti della ricerca del profilo b neoassunti e promossi).

Non meno rilevante il risultato in termini di attività di terza missione (attività rivolte al pubblico, finanziamenti alla ricerca da privati e attività di disseminazione scientifica).

Istituzione	Prodotti attesi Istituzione (TUTTI)	Prodotti conferiti Istituzione (TUTTI)	R Istituzione (TUTTI)
AREA	<10	<10	xxx
STAZIONE GEOLOGICA ZOOLOGICA ANTON DOHRN	203	203	1,200
INFN	3314	3314	1,074
ASI	274	274	1,055
INDIRE	170	170	1,043
INDAM	297	297	1,026
OGS	318	318	1,009
INGV	1372	1372	0,992
INAF	2059	2059	0,984
CNR	13512	12335	0,982
FERMI	36	36	0,964
IISG	<10	<10	xxx
INRIM	282	282	0,899
INVALSI	70	70	0,843
<b>Totale</b>	<b>21922</b>	<b>20745</b>	

Istituzione	R4 Istituzione
AREA	1,343
STAZIONE GEOLOGICA ZOOLOGICA ANTON DOHRN	1,343
INGV	1,269
INFN	1,111
CNR	1,037
INAF	0,881
INDIRE	0,873
ASI	0,839
OGS	0,839
FERMI	0,839
INDAM	0,504
INRIM	0,224
IISG	0

Graduatoria degli Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR in base all'indicatore R1 e 2 (qualità media della ricerca dei prodotti di tutto il personale afferente all'Istituzione) e all'indicatore R4 (qualità media del profilo della Terza Missione) con punteggio superiore a zero.

## RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO

È qui sottoposto al Vostro esame il Bilancio unico d'esercizio per l'anno 2022 predisposto secondo i principi della contabilità economico-patrimoniale.

Questo bilancio è sottoposto a controllo da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e del Magistrato della Corte dei Conti, per quanto di propria competenza, che con il loro prezioso e accurato lavoro forniscono una garanzia dell'integrità dei valori esposti e della correttezza dei principi contabili applicati nella valutazione delle varie voci di bilancio.

**Il presente bilancio unico d'esercizio può essere letto alla luce delle attività avviate, e dei risultati ottenuti (di seguito un elenco non esaustivo dei principali fattori che hanno effetto sulla spesa dell'Ente e/o sull'efficientamento dell'utilizzo delle risorse pubbliche):**

Il bilancio unico d'esercizio del 2022 si è attenuto fedelmente a questa programmazione strategica e ha dato impulso alle linee prioritarie individuate a favore delle attività chiave per la crescita dell'Ente:

- i) qualità della ricerca,
- ii) reclutamento e qualificazione del personale,
- iii) capacità di attrazione di finanziamenti;
- iv) contenimento della spesa di esercizio (costi intermedi);
- v) attività di terza missione, disseminazione, comunicazione e formazione.

Il tutto nel quadro della solidità economica che ha sempre contraddistinto l'Ente. I bilanci d'esercizio del 2019 e del 2020 sono stati i primi bilanci redatto in contabilità civilistica.

In particolare, nell'esercizio chiuso al 31/12/2022 il bilancio unico d'esercizio evidenzia a titolo di sintesi (si veda nota integrativa per i dettagli):

- a) valore della produzione (ricavi totali) nel 2022 è stata pari a euro 33.465.467,66 a fronte di euro 31.544.971,75 per il 2021, 31.093.955,39 dell'anno 2020 e 21.038.996,20 dell'anno 2019;
- b) la consistenza delle disponibilità liquide a fine esercizio pari a euro 20.214.977,01 (€ 23.781.142,09 per il 2021) in diminuzione rispetto al 2020 a seguito di ulteriori investimenti;
- c) i debiti nei confronti dei terzi che ammontano a euro 10.319.653,25;
- d) i crediti nei confronti dei terzi ammontano nel 2022 a euro 80.268.654,38 (per il 2021 € 52.641.595,30);
- e) Il patrimonio netto è pari a euro 14.452.737,18, diminuito rispetto all'esercizio precedente (€ 18.445.937,95 per il 2021; € 17.738.805,39 per il 2020);
- f) le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi ammortamento ammontano a euro 18.644.352,38. Dato ancora in aumento rispetto agli anni precedenti (2021: € 14.688.774,89; 2020: € 10.305.753,07);
- g) è stato aumentato ulteriormente il Fondo TFR/TFS pari a euro 9.837.427,13 con un incremento di € 1.024.366,10 rispetto l'esercizio di confronto (2021);
- h) Il bilancio al 31/12/2022 chiude con un risultato negativo pari ad € 3.993.200,77; si chiede al Consiglio di Amministrazione di approvare il bilancio di esercizio utilizzando la riserva disponibile: "Altre riserve distintamente indicate" a copertura della perdita corrente secondo lo schema indicato al bilancio e alla nota integrativa.

Questa Relazione si sviluppa in due parti. Nella prima, a carattere descrittivo, viene focalizzato l'Ente, come entità complessa ed articolata, in profonda ristrutturazione e ampliamento che interagisce con la ricerca scientifica nazionale ed internazionale, fornendo notizie sulla struttura e sul personale. Nella seconda parte invece ci si concentra sulle attività svolte nel corso dell'anno.

Una attenta lettura della presente relazione, unitamente a quanto esposto nella nota integrativa al Rendiconto Generale, consentirà ai Consiglieri, al personale ed ai terzi interessati di ottenere una migliore conoscenza della complessa realtà economico finanziaria della Stazione Zoologica.

Nella nota integrativa sono riportati i dettagli di tutte le voci di bilancio unico d'esercizio redatto in modalità economico-patrimoniale, oltre a: 1) rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE di cui all'allegato 2 del D.Lgs. 91/2011; 2) Conto consuntivo in termini di cassa - uscite; 3) Piano degli indicatori di Bilancio.

Alla maggiore produttività corrisponde anche un aumento di ruolo che la SZN sta assumendo da un punto di vista della gestione del territorio a livello nazionale, in termini sia di applicazione di direttive europee (MSFD, MSPD) sia di accordi con le Aree Marine Protette in un'ottica di coordinamento delle attività di ricerca da condurre al loro interno. La SZN sta intervenendo in maniera significativa per la realizzazione dei campi eolici in Mediterraneo che potranno essere implementati grazie alle attività di mappatura e design di cui la SZN è responsabile cosa che rappresenta un primato formidabile a scala di bacino.

### ***Prodotti della Ricerca***

I principali risultati scientifici ottenuti nel corso del 2022 esposti in precedenza evidenziano un incremento del potenziale impatto scientifico delle pubblicazioni della SZN anche in termini di citazioni dei prodotti della ricerca.

La capacità scientifica osservata nel 2022, costante rispetto agli esercizi precedenti, è il risultato di:

- i. efficacia delle strategie di reclutamento di ricercatori eccellenti e di giovani ricercatori altamente produttivi;
- ii. incremento della capacità di ricerca della SZN anche tramite lo sviluppo delle sedi territoriali;
- iii. accresciuta consapevolezza dei ricercatori e tecnologi della SZN nel valore della propria attività di ricerca e del riconoscimento dell'importanza di una adeguata *scientific dissemination*;
- iv. strategia di incentivazione alla produzione scientifica che la SZN e i Direttori dei Dipartimenti hanno adottato.

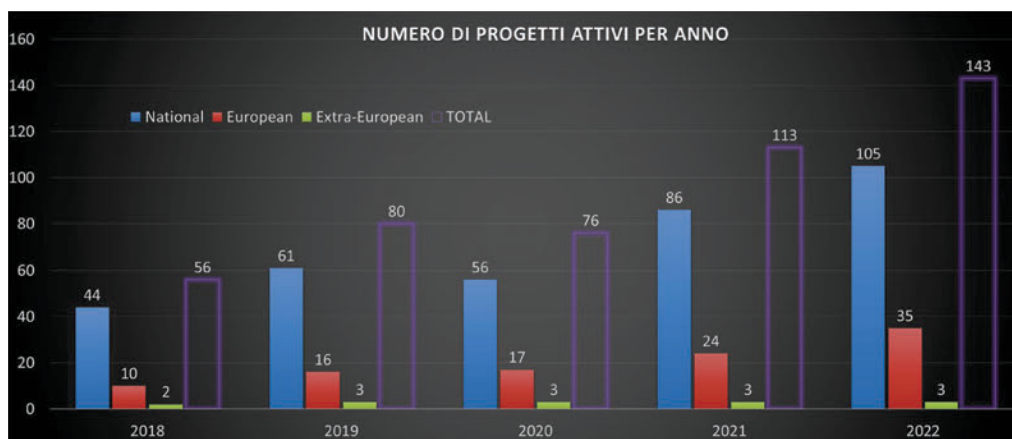
I meccanismi di incentivazione della produzione scientifica, applicati in via sperimentale con premialità di ulteriori fondi per la ricerca, risultano unici nel panorama degli EPR.

Gli incentivi hanno permesso di fornire degli obiettivi di qualità e produzione scientifica e di esplorare sistemi di ottimizzazione della distribuzione delle risorse intramurali con misura della performance scientifica dei ricercatori e tecnologi. Questi meccanismi hanno favorito una più oculata ed efficiente distribuzione delle risorse finanziarie, incrementando la capacità di ricerca, incentivando l'innovazione e l'esplorazione di risorse alternative di finanziamento, sostenendo il merito e l'iniziativa scientifica.

Come accennato, molte iniziative sono state volte a rafforzare la partecipazione dei ricercatori dell'Istituto ai Programmi Europei di Ricerca ed Innovazione, in primo luogo quelli che rientrano nell'ambito di Horizon Europe e altre fonti di finanziamento. Ampio spazio è stato dato al potenziamento degli strumenti 'formativi', attraverso il cofinanziamento con fondi SZN di PhD.

### **CAPACITÀ DI ATTRAZIONE DI FONDI PER LA RICERCA**

Nel 2022 l'Ente ha visto un'intensa attività scientifica e capacità di progettazione e raccolta di finanziamenti (*fundraising*), come testimoniato dalle 143 progettualità in corso durante l'anno provenienti da finanziamenti esterni.



*Numero di progetti attivi per anno e relativa localizzazione.*

La numerosità e qualità dei progetti è il risultato dell'investimento in capitale umano e del reclutamento di ricercatori con grande capacità di attrazione di finanziamenti per la ricerca. Il dettaglio è riportato nel paragrafo successivo "Fondi per la ricerca" ma è possibile affermare che nell'ultimo quadriennio i finanziamenti derivanti da progetti nazionali, europei ed internazionali per la ricerca mostrano un ricavo medio per anno quasi quintuplicato rispetto al quadriennio precedente e i finanziamenti per conto terzi per la ricerca dell'Ente mostrano un ricavo medio per anno in continua crescita.

## PERFORMANCE DELL'ENTE IN TERMINI DI EFFICACIA DI SPESA PER LA RICERCA E CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO

La capacità di sviluppare una gestione performante può essere ben evidenziata dall'andamento dei costi intermedi (gestione delle grandi infrastrutture, costi dei servizi, dell'energia, dei consumi). Dal grafico riportato di seguito appare evidente come l'Ente sia riuscito a mantenere basse e costanti le spese di funzionamento, prevedendo il solo aumento dei costi di personale legati al reclutamento operato.

In particolare, per il 2022 i costi di personale (Staff = 14,489,371.81), gestione mezzi nautici (Vessels = 2,977,634.76), servizi (services = 7,074,283.33) e forniture elettriche et alia (Power supply = 709,483.37) risultano accresciuti per quanto riguarda Staff e Servizi, come prevedibile considerando l'accresciuta capacità del capitale umano e gli impegni progettuali che la SZN ha dovuto anticipare per la realizzazione di costi di progetto e per il proprio funzionamento. Rispetto ai valori del 2021 risultano stabili ed in linea gli altri costi.

Per il 2022 il totale delle spese operative (funzionamento euro 7,074,283.33) risultano contenute rispetto a quelle assestate per il 2021, mentre gli investimenti (euro 9,162,155.46) hanno visto un incremento.

Risulta inoltre, spese per attività a mare e consumo per la ricerca pari a euro 1,357,891.64 e spese del personale per euro 14,489,371.81. I dati delle spese operative dell'Ente appaiono quindi stabili per i servizi, il funzionamento dei mezzi nautici e le spese di consumo, mentre sono aumentate unicamente le spese del personale, come peraltro atteso, a causa del processo di reclutamento.

Un'analisi di sintesi della produttività della SZN può essere effettuata analizzando il rapporto tra FOE e numero di pubblicazioni ISI. Assumendo un valore pressoché invariato del finanziamento dell'Ente negli ultimi 25 anni evidenzia la progressiva diminuzione dei costi per pubblicazione scientifica, evidenziando così un progressivo aumento dell'efficienza nella spesa per la ricerca dell'Ente, con un trend significativo anche negli ultimi anni. Tale esercizio, non in grado di tenere in debita considerazione la qualità dei prodotti scientifici, indica, ancorché in modo eccessivamente sintetico, che il costo medio di ogni pubblicazione riferito al FOE dell'Ente è scesa da circa 200 KEuro all'inizio degli anni '90 a circa 24 KEuro per pubblicazione con una diminuzione di circa il 90% del costo per pubblicazione.



Il forte investimento che la SZN ha sostenuto nel corso degli ultimi anni e l'esponentiale crescita anche sul territorio ha consentito una crescita di impatto che ovviamente richiede ulteriore sforzo di ottimizzazione delle risorse, ma che si ritiene verrà ripagata sul breve/medio periodo grazie all'accresciuta potenziale e significativa capacità di raccolta fondi per progetti ed attività finanziati da terzi.

## ATTIVITÀ SVOLTE NEL 2022 CON RIFERIMENTO ALLE LINEE STRATEGICHE DI INDIRIZZO

Le linee strategiche di indirizzo a cui si è ispirata la politica di gestione dell'Ente nell'anno oggetto del presente consuntivo possono essere sinteticamente riportate di seguito:

Il "Personale" rappresenta la principale voce di spesa dell'Ente. Questo avviene in tutte le università e tutti gli Enti pubblici di ricerca. Pertanto la trattazione di questa voce appare di particolare rilevanza. L'Ente prima del D.Lgs. 218/2016 aveva un dimensionamento non adeguato alle sfide imposte dalla ricerca marina a livello internazionale. Il robusto piano di reclutamento a partire dal 2018 che ha consentito di superare le 200 unità a fine 2022 ha permesso di attuare una politica di potenziamento senza precedenti nella storia dell'Ente.

Tuttavia, la loro incidenza nel complesso del bilancio del 2022 resta inferiore rispetto al bilancio di altri EPR. Al 31 dicembre 2022, il rapporto "Spesa complessiva per personale / Media delle entrate nel triennio" risulta essere pari a 0,47 - quindi il 47% della spesa teoricamente possibile per il personale, prevista dal comma 2, art. 9 del D.Lgs. 218/2016. Come indicato al Piano di Fabbisogno 2023-2025 (PIAO 2023-2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione della SZN) si conferma che la SZN intende applicare un approccio conservativo ed il principio generale della prudenza, per cui il piano di fabbisogno prevede l'impiego al 2023 nei limiti del 60% della media delle entrate nel triennio precedente, che può raggiungere circa il 65% considerando i maggiori oneri per l'adeguamento del CCNL vigente al 2025.

Il bilancio unico d'esercizio 2022 ha visto un impegno consistente per le spese relative alle Risorse Umane. Il personale della ricerca (ricercatori, tecnologi e tecnici della ricerca) ha visto la crescita - relativa se comparata con quella dell'anno precedente - del costo legato al progressivo reclutamento previsto ai Piani di Fabbisogno.

Nel 2022, sono state completati bandi e reclutato personale sia a tempo determinato o indeterminato incrementando il personale dipendente di 12 unità se comparato al 2021.

Al personale dipendente si aggiungono le seguenti unità di personale afferente ad altre tipologie di contratto (Fondo Ordinario: FO; Fondi Esterni: FE) a testimonianza della capacità di alta formazione della SZN.

ALTRO PERSONALE	FONDI SZN	Altri FONDI
Assegnisti	8 <sup>(a)</sup>	34
Borsisti	13 <sup>(b)</sup>	53
Comandi in Entrata	0	
Dottorandi	38 <sup>(c)</sup>	13
Borse Marie Curie		1
Contrattisti	1	
<b>Totale</b>	<b>60</b>	<b>101</b>

<sup>(a)</sup> di cui 3(tre) assegni di ricerca con finanziamento pro-quota da fondi da progetti o altri Enti

<sup>(b)</sup> di cui 2(due) borse di ricerca con finanziamento pro-quota da fondi da progetti o altri Enti

<sup>(c)</sup> di cui 24 con finanziamento al 50%

Sono state, quindi, perseguite attività di indirizzo strategico, che ha consentito di continuare il reclutamento di ricercatori e ricercatrici in settori scientifici chiave della *mission* dell'Ente, facilitare il rientro dei ricercatori dall'estero e reintegrarli in modo stabile nella comunità scientifica italiana, continuare il potenziamento del personale di supporto alla ricerca, incluso quello per l'amministrazione. Le spese del personale tecnico-amministrativo hanno visto un potenziamento della parte amministrativa che ha permesso il passaggio al sistema economico patrimoniale. Tuttavia, il personale amministrativo è cresciuto in misura inferiore al personale del comparto ricerca.

## POTENZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE DELLA STAZIONE ZOOLOGICA

La crescita importante della Stazione Zoologica in questi ultimi anni richiede uno sforzo ulteriore per l'applicazione di ulteriori processi di dematerializzazione utili a snellire e velocizzare l'amministrazione dell'Ente, il potenziamento dei sistemi di programmazione, efficientamento, e controllo della performance gestionale dell'Ente, la continuità nell'opera di dismissione dei beni non riutilizzabili o riparabili.

Con l'applicazione sempre più ampia del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance nel corso del 2022 la SZN ha attivato il processo di definizione delle attività lavorative e di definizione degli obiettivi del personale con incarichi di responsabilità.

Sono stati perseguiti i piani di reclutamento previsti nei PTA 2019-2021 e 2020-2021 e quello del biennio successivo consentendo di accelerare sul processo di completamento dei concorsi in corso o già deliberati.

Il processo di completamento del reclutamento di ricercatori come da PTA approvati potrebbe richiedere tempi più lunghi del previsto per la sua attuazione. Questo ha avuto e continuerà ad avere effetti positivi sulle spese di personale previste da PTA.

Il quadro complessivo fino al 2025 vede la possibilità di un forte ulteriore potenziamento del personale tecnico e amministrativo dell'Ente, come indicato al piano di fabbisogno incluso nel PIAO 2023-2025.

Si è continuato ad incrementare il numero di unità di personale amministrativo di più alta qualificazione con una attenzione al reclutamento di personale in grado di far fronte alla crescente complessità gestionale dell'Ente. Tale processo dovrà continuare parimenti alla crescita scientifica della SZN.

## POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE E LABORATORI DI RICERCA

Nel bilancio del 2022 è stata consolidata l'azione di potenziamento per lo sviluppo di facilities per la ricerca, sia in termini di rilevanza di impegni e investimenti. Tali attività sono state focalizzate su azioni tese all'ammodernamento e rifunzionalizzazione dei laboratori di ricerca, acquisizione di nuovi spazi e laboratori di ricerca, potenziamento delle infrastrutture e strumentazioni di ricerca.

Come anticipato alle pagine precedenti, la SZN ha fondato l'infrastruttura europea EMBRC (European Marine Biological Resource Center) che è stata riconosciuta come ERIC dalla EU.

Il progetto di potenziamento infrastrutturale PON PRIMA finanziato dal PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 è entrato nella sua piena realizzazione e nel 2022 è iniziato il progetto PNRR IR EMBRC-UP (coordinatore SZN) che potenzierà ulteriormente il nodo italiano dell'infrastruttura di ricerca EMBRC.

Continuando lungo la direttrice intrapresa, la SZN ha perseguito - a titolo di esempio - la capacità di attivare infrastrutture per la ricerca a mare e il potenziamento delle infrastrutture e attrezzature scientifiche della sede Tipo A di Amendolara (Calabria).

Sono continuate le azioni per la **rifunzionalizzazione della Marine Farm di Bagnoli**, la **ristrutturazione dello stabile e dei laboratori del centro di ricerche sui cambiamenti climatici di Villa Dohrn - Ischia**, le risorse per la **rifunzionalizzazione e digitalizzazione della Biblioteca del Mare** in Villa Comunale, il **completamento della ristrutturazione dell'Ala OVEST** (sede storica in Villa Comunale di Napoli).

Nonostante l'avvicendamento della Governance - che ha evidentemente richiesto tempi di aggiustamento per le necessarie verifiche e pianificazione - la SZN ha proseguito lungo queste direttrici.

## INCENTIVAZIONE DELLA RICERCA E RICONOSCIMENTO DEL MERITO

Vale la pena di ricordare che la SZN è il primo Ente di Ricerca che ha avviato una modalità di "valutazione" delle prestazioni scientifiche della ricerca tese ad incentivare la capacità di ricerca e il riconoscimento del merito. La valutazione dei ricercatori non è oggetto formale di valutazione della "performance", in attesa

dell’emanazione di linee guida così come esplicitato dall’art. 74 (c. 4) della legge 150/2009 che recita “Con un decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, di concerto con il Ministro dell’istruzione, dell’università e della ricerca e con il Ministro dell’economia e delle finanze, sono determinati i limiti e le modalità di applicazione delle disposizioni dei Titoli II e III del presente decreto al personale docente della scuola e delle istituzioni di alta formazione artistica e musicale, nonché ai tecnologi e ai ricercatori degli enti di ricerca.”

Le modalità di ‘valutazione’ delle prestazioni scientifiche della ricerca nella SZN - procedura non alternativa a quelle stabilite dall’ANVUR per la VQR - sono da ritenersi sinergiche e con il compito di fungere da incentivo a migliorare le prestazioni dei singoli ricercatori e delle strutture a cui essi afferiscono, contribuendo così al principio di miglioramento della performance scientifica e gestionale dell’Ente.

Le ‘valutazioni’ sono esercitate attraverso metodologie scientometriche applicate alle pubblicazioni scientifiche su base trasparente, comparativa e aperta a tutti i ricercatori e tecnologi, e consentono di legare le risorse attribuite ai ricercatori e ai tecnologi (fondi intramurali per la ricerca) a criteri di produttività oggettiva, così da consentire una certa proporzionalità tra risorse e produzione scientifica (si veda Delibera del CdA num. 78 del 24/05/2022). Il meccanismo di valutazione dell’ANVUR prevede meccanismi di premialità per i finanziamenti degli Enti Pubblici di Ricerca, basati sull’eccellenza della ricerca scientifica dei prodotti della ricerca e sulla capacità di attrarre finanziamenti con meccanismi di valutazione competitiva.

Si ricorda che per favorire questo processo, la SZN ha anche istituito fino al 2021 un fondo di incentivazione alla ricerca (e quindi spendibile da parte dei ricercatori/tecnologi per ogni attività di interesse scientifico) da distribuire ai Ricercatori e Tecnologi della Stazione Zoologica sulla base delle Pubblicazioni Scientifiche di alto impatto e la promozione di acquisizione di fondi per la ricerca attraverso la partecipazione e/o la predisposizione/coordinamento di progetti a valere di bandi competitivi. L’avvicendamento della Governance e la necessaria riflessione in termini di efficienza di bilancio - anche legata al ritardo di incassi e maggiori anticipazioni di spesa per progetti - ha sospeso temporaneamente tale modalità di incentivazione.

**Tali iniziative** trovano - inoltre - **pieno riscontro nel DLgs. 218 del 25/11/2016** (e.g., gli **articoli 15 e 16; valorizzazione del merito**). La Stazione Zoologica ha anche introdotto la valutazione di merito per la progressione di fascia del personale I-III. Le condizioni per il passaggio di fascia stipendiale (progressione orizzontale) prevede un esito positivo della verifica svolta ai sensi del CCNL del 5 marzo 1998 biennio 1996/1997). Con la delibera num. 59 del 18/05/2020, il Consiglio di Amministrazione dell’Ente ha stabilito criteri per la verifica della regolare attività scientifica e professionale svolta da parte di Ricercatori e Tecnologi I-III.

La SZN ha inoltre predisposto meccanismi di incentivazione sia il personale I-III sia il personale tecnico amministrativo per favorire la progettazione europea e internazionale dell’Ente. Le premialità e i compensi incentivanti al personale della ricerca rientrano nella disciplina prevista D.Lgs. n. 165 del 30.03.2001 art. 24, comma 6, che prevede, in analogia al sistema universitario, la possibilità di “erogare, a valere sul proprio bilancio, appositi compensi incentivanti” nell’ambito dello svolgimento di “attività di ricerca nell’ambito dei progetti e dei programmi dell’Unione europea e internazionali” e sono coerenti con le disposizioni del DLgs. 25/11/2016, n. 218.

**I sistemi di incentivazione della ricerca rappresentano una modalità per stimolare e migliorare le prestazioni dei singoli ricercatori e tecnologi e delle strutture a cui essi afferiscono nel loro complesso, contribuendo così al principio di miglioramento della performance scientifica e gestionale dell’Ente.**

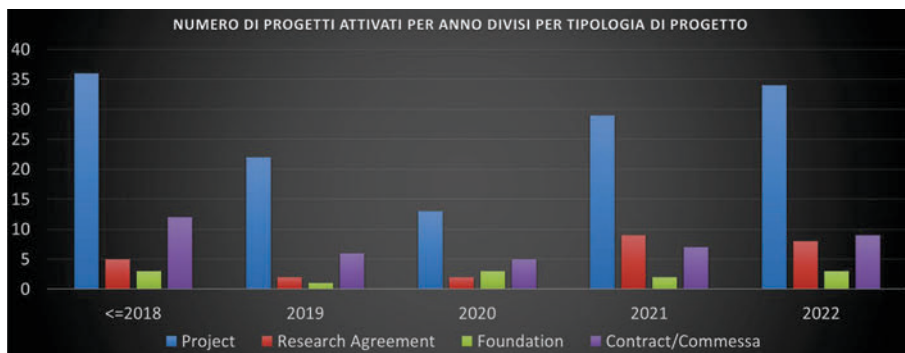
La stazione Zoologica ha inteso potenziare l’impegno dei propri ricercatori e tecnologi verso i prodotti della ricerca individuando sistemi di premialità aggiuntivi rispetto a quelli definiti dall’Art. 15 del D.Lgs. 218/2016. Il sistema di assegnazione di fondi “premiali” di cui alla citata delibera consentono finanziamento alla ricerca interna con ripartizione della quota pro-capite sulla base della produzione di prodotti scientifici (pubblicazioni internazionali con *Impact Factor*).

## FONDI PER LA RICERCA

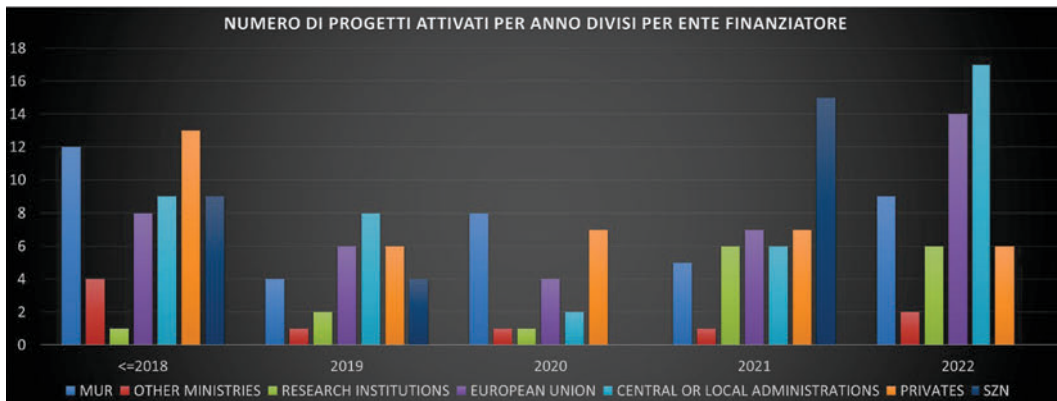
Nel 2022, la misura principale a sostegno dell'ottenimento di fondi da call competitive nazionali e internazionali è stata il rafforzamento in termini di personale a tempo determinato e altro personale del Grant & Innovation Office (GIO), struttura dell'Amministrazione Centrale - Area Terza Missione che fornisce supporto nell'identificazione dei bandi, stesura di progetti, rendicontazione, statistiche di performance delle call e delle attività scientifiche.

L'obiettivo del GIO nel 2022 è stato:

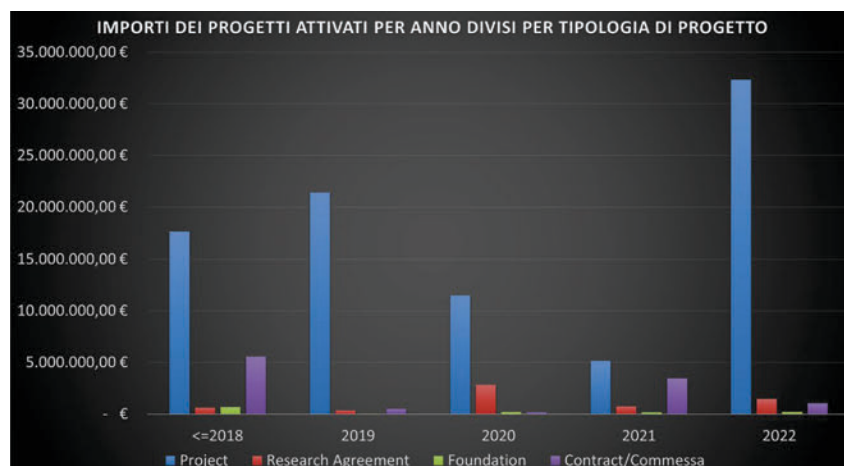
1. Supportare la capacità progettuale e di finanziamento dei ricercatori dell'Ente attraverso l'organizzazione di strutture tecnico-amministrative a supporto;
2. Supportare la presentazione di progetti a bandi competitivi internazionali (e.g. Horizon Europe) per il finanziamento della ricerca o altre fonti di finanziamento della ricerca scientifica a livello internazionale.



*Numero di progetti attivati per anno divisi per tipologia di progetto.*



*Numero di progetti attivati per anno divisi per ente finanziatore.*



Importi dei progetti attivati per anno divisi per tipologia di progetto.



Importi dei progetti attivati per anno divisi per ente finanziatore.

Si noti che gli importi sono riferiti all'anno di stipula dei contratti, ma le risorse economiche derivanti dagli stessi sono distribuite su tutta la durata dei progetti, di norma triennale o quinquennale (e quindi in maggioranza negli anni successivi alla sottoscrizione del progetto).

La flessione nella stipula di nuovi progetti e convenzioni di ricerca nel 2021 appare ascrivibile al rallentamento delle attività di bandi nazionali e delle attività di progettazione istituzionale MUR, con ogni probabilità legate alla pandemia da Covid-19.

Al contempo, gli importi della progettualità del 2022 hanno subito un incremento esponenziale sicuramente dovuto all'attivazione delle progettualità legate al PNRR finanziate dal MUR.

## ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA RICERCA

Le attività di supporto alla ricerca conto terzi, siano esse legate ad attività di interesse strategico del MUR, delle Regioni, dei Comuni o delle Istituzioni legate alla gestione del mare (e.g., aree marine protette), così come quelle svolte nell'ambito delle commesse da privati (che sono tenuti a utilizzare istituzioni pubbliche di ricerca per i monitoraggi o le verifiche di ottemperanza delle prescrizioni ministeriali), sono una componente sempre più rilevante del bilancio dell'Ente.

Queste attività sono valutate positivamente dai Ministeri vigilanti (MUR, MEF) poiché, oltre a denotare la credibilità scientifica dell'Ente, rappresentano elementi importanti delle attività di servizio pubblico reso dal nostro Ente al Paese.

Nell'ambito di questo settore sono state sviluppate numerose attività nell'anno 2022:

1. Coordinamento del progetto PNRR EMBRC-UP finanziato a valere sulle risorse Missione 4, "Istruzione e Ricerca" - Componente 2, "Dalla ricerca all'impresa" - Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU.
2. Partecipazione attiva nel partenariato (terzo partner nel consorzio come importi ammessi al finanziamento) del PNRR National Biodiversity Future Center a valere su "Avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per il potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di Campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies finanziato dall'Unione Europea - Next Generation EU".
3. Svolgimento di attività di monitoraggio per conto terzi (i.e., commissionata da partner industriali privati; e.g., monitoraggi per fanghi dei dragaggi del Porto di Salerno, monitoraggi per piattaforme estrattive, etc).
4. Fornitura di servizi scientifici specifici per conto terzi a privati e ad enti pubblici (incluse aree marine protette, comuni, regione, guardia costiera).
5. Coinvolgimento attivo nella *Partnership europea sulla Sustainable Blue Economy*, un partenariato a guida italiana (MUR) del valore di circa 500 milioni di euro per lo sviluppo dell'economia del mare in Europa.
6. Attività del Distretto del Mare finanziato dalla Regione Campania e in partenariato con la Fondazione IDIS Città della Scienza per la promozione dei sistemi turistici, commerciali, dei servizi, della ricerca e della produzione locale, incentrati sull'economia del mare.

Le attività conto terzi, oltre a permettere all'Ente di fornire indennità di produttività al personale tecnico e amministrativo e ai ricercatori e tecnologi dell'Ente, permette, con gli avanzi di bilancio, di autofinanziare la ricerca *curiosity driven* dell'Ente.

La SZN ha già deliberato l'uscita da tutte le società partecipate con interesse commerciale. La SZN ha anche una partecipazione della Fondazione Dohrn.

## **SEDI TERRITORIALI: LAVORI STRUTTURALI E RIFUNZIONALIZZAZIONI**

Nel 2022 l'Ente ha dato continuità allo sviluppo e/o completamento di strutture di ricerca e di sedi territoriali, attraverso le seguenti attività:

1. Sono stati completati gli allestimenti degli uffici e laboratori presso la nuova sede del Dipartimento di Biotecnologie Marine Ecosostenibili, in via Ammiraglio Acton n.55 Napoli. La sede è stata inaugurata nel giugno 2022;
2. Avviata e completata la rifunzionalizzazione e l'allestimento della sede di Genova;
3. Si è proseguito con i lavori di rifunzionalizzazione dell'Ala Ovest, oggetto di una perizia di variante approvata successivamente con delibera del CDA n.54 del 06.06.2023, prorogando il termine di esecuzione delle opere al 30.09.2023;

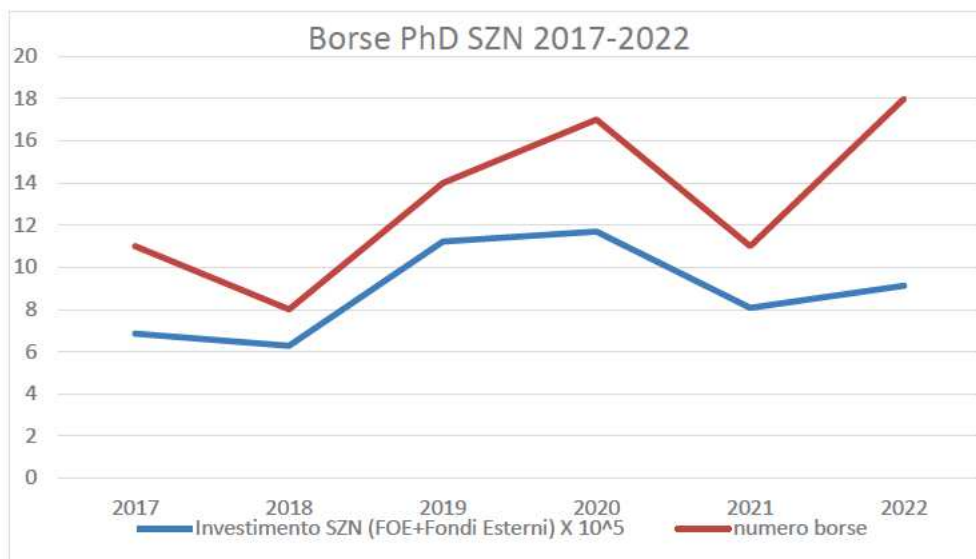
4. Progettazione per gli allestimenti uffici e laboratori destinati all'Ala Ovest della sede centrale di Napoli, che vedranno l'avvio nel 2023 di due procedure di affidamento;
5. Aggiudicata la gara di appalto integrato per il Marine Farm di Bagnoli per il quale è in corso di verifica la progettazione esecutiva consegnata dall'appaltatore, successivamente all'approvazione e validazione della stessa si potrà dare avvio ai lavori;
6. Affidata e avviata la progettazione per il recupero dell'immobile da dedicare a Nuova Biblioteca del Mare presso il padiglione (Ex Poste) all'interno della villa comunale di Napoli;
7. L'Ente si è dotato del progetto definitivo per il recupero della porzione di immobile denominata Ex Biblioteca;
8. Sono stati completati al 90% i lavori di riqualificazione dell'acquario espositivo presso il Fano Marine Center, sospesi nelle more delle autorizzazioni per la realizzazione nel 2023 della linea di captazione acqua di mare.

Tutti i finanziamenti per le attività sopra elencate presentano copertura finanziaria, fatta eccezione per i conseguenti lavori inerenti il recupero dell'Ex Biblioteca.

## ALTA FORMAZIONE

Nel 2022, si sono svolte alla SZN le seguenti attività di Alta Formazione con assegnazione di voce di spesa, che si aggiungono alle numerose attività senza costi per l'Ente (i.e.: tesi, tirocini, Erasmus, IMBRSea, ecc.)

1. Dottorati con Università Nazionali ed internazionali nel campo delle scienze del mare: negli ultimi 3 anni, la SZN ha sviluppato partnership con cofinanziamento con 16 Università italiane che hanno sviluppato progetti congiunti e cofinanziati con i ricercatori della SZN.
2. PhD Program SZN-Open University: L'Ente inoltre gestisce un programma di Dottorato nell'ambito della convenzione con la Open University (UK), di cui è Affiliated Research Center dal 1998, ed ha attivato nel 2022 il XXIV ciclo di questo programma di Dottorato.
3. Borse di Dottorato/PhD: Nel 2022 è stato confermato l'impegno per finanziare direttamente borse di dottorato della Open University e per co-finanziare le borse di dottorato in co-tutela con numerosi atenei italiani ed esteri.  
18 borse di dottorato sono state finanziate o co-finanziate nel 2022 (8 per il programma SZN-OU e 10 nell'ambito di convenzioni con Università di cui al precedente punto 2).
4. Presenza dottorandi: Complessivamente nel 2022 hanno svolto la loro ricerca nell'Ente 73 dottorandi di ricerca + 6 dottorandi associati (afferenti ad altri programmi di dottorato, ma che hanno svolto parte o tutta la ricerca presso la SZN).



L'investimento in dottorati di ricerca nel 2022 è stato pari a € 912.379,00 con un significativo incremento rispetto a solo 5 anni fa.

5. **Laurea Mare:** La convenzione per la “Laurea Mare” (Corso di Biologia marina internazionale (in Inglese) in collaborazione con il Dipartimento di Biologia dell’Università Federico II di Napoli) non è stata rinnovata e pertanto l’attività di collaborazione con l’Ateneo proseguono solo con supporto per attività di stage e tirocini curriculari e tesi di laurea.
6. **Summer Schools:** Nell’ambito delle attività di alta formazione e di specializzazione nel 2022 la SZN ha organizzato sette *Summer Schools* internazionali di livello superiore:
  - *BENTACS - BENThos TAXonomy CourseS - TAXONOMY OF POLYCHAETES - 24-28 October 2022;*
  - *ISSSB-International Summer School on Systems Biology, The Systems Biology approach to discover marine life: from a big eye to a microscopic picture - 10-14 October 2022;*
  - *Ecology and Functioning of seagrasses ecosystem of Salina (Aeolian Islands) - 28 Settembre - 3 Ottobre 2022;*
  - *International Summer School of Blue Biotechnology (ISSBB) - 21-23 settembre 2022;*
  - *International Summer School in Marine Ecotoxicology - 12-16 settembre 2022;*
  - *Seventeenth Ischia Summer School on the History of the Life Sciences - Ischia 2022: Living Relations - 26 June - 3 July 2022;*
  - *The Evolution of Enzymes and Metabolic Pathways: analysis, understanding and implications for biotechnology - June 28-30 2022;*
7. **Borsa di Ricerca:** Nel 2022 è stata attivata una borsa di ricerca sulla tematica “L’Alta formazione negli EPR, legislazione, programmazione, organizzazione”, portata a termine con successo.



## DIVULGAZIONE SCIENTIFICA, OUTREACH E PUBLIC ENGAGEMENT

Le attività di Terza Missione stanno assumendo una dimensione sempre più rilevante per l'Ente e conseguentemente il loro impatto sul bilancio, sia in entrata, sia in uscita è destinato a crescere.

La Stazione Zoologica promuove e attua la divulgazione della cultura scientifica e della conoscenza dell'ambiente marino, condividendo esperienze e know-how scientifico con la Società nel suo insieme attraverso l'organizzazione di attività a contenuto culturale, sociale, educativo e di consapevolezza civile, in accordo con quanto previsto dalle conclusioni del Consiglio della CE sulla definizione di una "**Visione 2020 dello Spazio Europeo della ricerca**". L'obiettivo è interagire con la società civile, fornendo ad una comunità vasta ed eterogenea, gli strumenti per comprendere e partecipare al dibattito sullo stato e gli sviluppi della biologia marina, per aumentare la consapevolezza verso una realizzazione sostenibile dell'individuo e per ispirare le nuove generazioni ad intraprendere una carriera nell'ambito scientifico.

Alla data di questa Relazione e per quanto di competenza temporale si rappresenta che la SZN presenta nella sua organizzazione due strutture dedicate:

- i. Area Terza Missione
- ii. Dipartimento CAPE (per la parte)

Nel corso del 2022 è stato ulteriormente spinto il forte investimento in termini di risorse umane e strumentali per facilitare l'avvio e il completamento delle opere per la fruizione dell'Aquarium (Acquario storico) e del Museo Darwin Dohrn. Si è inoltre provveduto a facilitare la comunicazione verso la Società con la partecipazione del personale della SZN a numerose trasmissioni televisive o canali Facebook e altri social media.

Le strutture aperte al pubblico gestite dalla SZN rivestono un ruolo centrale nei rapporti tra l'Ente e la Società civile: un'opportunità straordinaria per comunicare al pubblico non specialista i risultati, i processi e le ricadute sociali della ricerca condotta alla SZN e per veicolare informazioni sull'importanza degli equilibri che sostengono la vita negli ambienti ed ecosistemi marini.

Le attività ed iniziative rivolte al pubblico sono state condotte grazie alla partnership con la Fondazione Dohrn (FD) - si veda anche la delibera del CdA num 262 del 22/12/2022 "Convenzione Quadro per la Gestione delle Strutture Aperte al Pubblico Aquarium, Da.Do.M, Turtle Point tra la Stazione Zoologica Anton Dohrn e la Fondazione Dohrn". Ancora oggi, sulla base di riflessioni per il miglioramento della gestione di tutte le strutture aperte al pubblico, la SZN e la FD stanno rimodulando la convenzione quadro vigente con focus agli aspetti gestionali ed economico-finanziari con l'intenzione di estendere la convenzione a tutte le strutture aperte al pubblico della SZN sull'intero territorio nazionale.

La Fondazione Dohrn, come disposto dell'art. 5 del CTS (Codice del Terzo Settore - DLgs 117/2017), persegue attività di interesse generale: valorizzazione, promozione e divulgazione delle attività di ricerca svolte dalla Stazione Zoologica Anton Dohrn di Napoli (SZN) - Istituto Nazionale di Biologia, Ecologia e Biotecnologie Marine - anche tramite la gestione, l'adeguamento strutturale, funzionale ed espositivo dei complessi aperti al pubblico a lei affidati, per contribuire al finanziamento della ricerca scientifica. La Fondazione Dohrn (codice ATECO "Attività di organizzazioni per la promozione e la difesa degli animali e dell'ambiente" - 94.99.60) opera nella sede sita in Villa Comunale, Napoli, c/o il Museo Darwin-Dohrn della Stazione Zoologica Anton Dohrn.

Rispetto all'anno 2021, che ha visto in parte il perdurare dell'emergenza pandemica, l'inizio del 2022 ha registrato un buon riscontro di visitatori mantenutosi costante sino a fine settembre soprattutto legato alla visita delle scolaresche con un picco nei mesi di aprile e maggio e con visitatori stranieri ad agosto. Un calo si è registrato nel mese di novembre a causa di una virulenta ondata di influenza stagionale e di stati di allerta meteo che hanno disincentivato la visita a Napoli in Villa Comunale.

La Fondazione Dohrn ha partecipato attivamente alla programmazione degli eventi di divulgazione scientifica svolti sia in Aquarium che nel Museo Darwin-Dohrn con incontri di coordinamento svolti con il Dipartimento CAPE per finalizzare gli aspetti contenutistici, pubblicitari ed esecutivi delle proposte. Ha partecipato alla divulgazione del programma e dei singoli appuntamenti con pubblicazione di locandina sul sito web e sulle bacheche in loco e condividendo post dedicati sui propri canali social. La partnership ha permesso di gestire un accresciuto volume di visitatori alle strutture aperte al pubblico (92229 unità nel 2022, 45% in più dell'anno 2021).

Nel bilancio 2022 l'attenzione alle attività di disseminazione e promozione dell'immagine dell'Ente, con particolare attenzione alla promozione dei rapporti con la Fondazione Dohrn per le attività destinate al pubblico (Aquarium, Museo Darwin Dohrn e centro Tartarughe di Portici) si è concentrata sulle azioni già elencate in precedenza, quali ad esempio la progettazione e rifunzionalizzazione della Marine Farm di Bagnoli, e la progettazione degli spazi ed azioni di digitalizzazione per la Biblioteca del mare in Villa Comunale.

Le aspettative sono di continuare ad incrementare il numero di visitatori e i relativi incassi nel 2023. Questo dato indica chiaramente come l'investimento fatto per la rifunzionalizzazione dell'Acquario storico e il DaDoM, stia avendo importanti ritorni di immagine, *dissemination* ed economici per l'Ente.

## POTENZIAMENTO DELLA SICUREZZA DELLE STRUTTURE DELLA STAZIONE ZOOLOGICA

Nel bilancio del 2022 l'avvicendamento della Governance ha visto una rinnovata attenzione verso l'attivazione di tutte le misure per assicurare la salute e la protezione dei dipendenti dai rischi.

## COMMENTI CONCLUSIVI AL BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO

Nel bilancio unico d'esercizio per l'anno 2022, nonostante gli effetti pesanti della pandemia da COVID-19 che avevano impattato gli anni precedenti e nonostante i ritardi di recupero di finanziamenti già ottenuti ha visto il costante aumento e miglioramento di performance dell'Ente, sia in termini di funzionamento delle strutture, sia di efficacia delle attività di ricerca, con indicatori coerenti per tutte le categorie individuate.

E' proseguita l'azione di forte investimento nel capitale umano e l'aumento degli investimenti in infrastrutture per la ricerca, grazie anche ai finanziamenti ad hoc forniti dal Ministero dell'Università e Ricerca a valere su bandi competitivi e la partecipazione della SZN alle attività connesse al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Si può quindi concludere che i cambiamenti organizzativi, di rafforzamento delle competenze gestionali e le strategie operate dall'Ente per affrontare le nuove sfide della competizione scientifica internazionale, stiano dando i frutti desiderati.

Tutti gli interventi operati dall'Ente sono pienamente in linea con la programmazione prevista. L'avvicendamento della Governance non ha causato sostanziali ritardi, ma richiesto solo una riflessione oggettiva della Governance circa le priorità

Nel bilancio unico di esercizio dell'anno 2022, nonostante si continua a registrare l'aumento delle risorse derivanti da progetti istituzionali (convenzioni e progetti di ricerca) dell'Ente, si osserva il sostanzialmente invariato il contributo FOE da parte del MUR. La crescita dell'Ente richiede un ulteriore sforzo del Governo nell'adeguare il contributo FOE, sia pure la previsione triennale della SZN consenta di essere ben al di sotto dei limiti indicati dalla legge, in termini di sostenibilità.

Alla luce dei finanziamenti PNRR e della progettualità nazionale e internazionale che l'Ente sta continuando ad accrescere. Vale la pena di ricordare il significativo numero di progetti PRIN approvati - alla data dell'approvazione del presente bilancio - in cui i ricercatori SZN risultano essere capofila o partecipanti a cordate. Prospettive quindi che appaiono quindi in ulteriore miglioramento per il prossimo triennio.

Per quanto riguarda le uscite, invece, si registra una sostanziale invarianza delle spese operativa pro-capite rispetto agli anni precedenti ma un parallelo significativo aumento degli investimenti in infrastrutture che permetterà all'ente di lavorare con maggiore impatto e qualità nel competitivo mondo della ricerca internazionale. Le maggiori uscite corrispondono ad un ritardo nel recupero di spese anticipate per progetti in cui la SZN è coinvolta.

Al contempo, nell'esercizio 2022 si è registrato, in linea con gli anni precedenti, un aumento del costo per il personale legato al potenziamento del personale di ricercatori e tecnologi, e di quello tecnico amministrativo.

Tale aumento è in ogni caso frutto di una programmazione di lungo termine che ha visto al termine del 2022, il raggiungimento di quasi 220 unità di personale.

In conclusione, la Stazione Zoologica chiude il 2022 con un bilancio in pareggio comprendo la perdita con le riserve proseguendo così nella sua virtuosa politica di gestione che le ha consentito di far crescere in modo significativo il personale dell'Ente, aumentando al contempo i livelli qualitativi e quantitativi della sua attività di ricerca.

Napoli 27 settembre 2023



Il Presidente  
Prof. Christopher Bowler



**Stazione Zoologica  
Anton Dohrn**  
Istituto Nazionale  
di Biologia, Ecologia  
e Biotecnologie Marine

## **BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO ANNO 2022**

- **Relazione del Presidente**
- **Stato patrimoniale**
- **Conto economico**
- **Rendiconto finanziario (cash-flow)**
- **Nota integrativa predisposta dal Direttore Generale**
- **Rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa, secondo la  
codifica SIOPE di cui all'allegato 2 del D.Lgs. 91/2011**
- **Prospetto classificatorio delle spese per missioni e programmi**
- **Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**
- **Relazione del collegio dei revisori dei conti**

**Allegato Bilancio Sociale 2022**

**RICLASSIFICATO STATO PATRIMONIALE**

	2022	2021
<b>ATTIVO</b>		
<b>A CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE</b>		
<b>B IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>B.I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) Costo di impianto e di ampliamento		
2) Costo di sviluppo		
3) Diritto di brevetto industriale e diritto di sfruttamento di opere d'ingegno	118.701,40	92.014,45
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobili in corso e accantonati	630.128,00	
7) Altre immobilizzazioni immateriali	1.319.789,54	1.616.117,60
<b>TOTALE B.I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.068.618,94</b>	<b>1.708.132,05</b>
<b>B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	2.559.728,49	2.699.412,66
2) Impianti e macchinari	2.515.699,66	2.109.872,88
3) Attrezzature scientifiche, industriali e commerciali	6.773.184,47	6.462.120,31
4) Automezzi, motomezzi e imbarcazioni	363.835,83	406.951,06
5) Patrimonio artistico, opere d'arte, d'antiquariato e musei	172.158,12	107.548,19
6) Mobili e arredamenti	1.131.710,69	737.459,98
7) Immobili in corso e accantonati	5.128.035,12	2.165.409,81
8) Altre immobilizzazioni materiali		
<b>TOTALE B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>18.644.352,38</b>	<b>14.688.774,89</b>
<b>B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
1) Partecipazioni in:		
1 a) Partecipazioni in imprese controllate		
1 b) Partecipazioni in imprese collegate		
1 c) Partecipazioni in imprese controllate		
1 d) Partecipazioni in imprese sottoposte a controllo de facto e controllo di fatto		
1 d bis) Altre imprese	73.042,34	73.542,34
<b>TOTALE 1) Partecipazioni in</b>	<b>73.042,34</b>	<b>73.542,34</b>
2) Crediti verso		

**RICLASSIFICATO STATO PATRIMONIALE**

	2022	2021
2 a) Verso contro ate		
2 b) Verso co egate		
2 c) Verso contro ant		
2 d) Verso mprese sottoposte a contro o de e contro ant		
2 d b s) Verso a tr		
<b>TOTALE 2) Crediti verso</b>	-	-
3) A tr tto		
4) Strument f nanz ar der vat att v		
<b>TOTALE B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.042,34</b>	<b>73.542,34</b>
<b>TOTALE B IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>20.786.013,66</b>	<b>16.470.449,28</b>
<b>C.ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>		
1) Mater e pr me, suss d ar e d consumo	192.377,10	154.893,12
2) Prodott n corso d avoraz one e sem avorat		
3) Lavor n corso su ord naz one		
4) Prodott f nt e merc		
5) Accont		12.580,96
<b>TOTALE I RIMANENZE</b>	<b>192.377,10</b>	<b>167.474,08</b>
<b>II CREDITI (con separata nd caz one, per c alcuna voce, deg mport es gb entro 'eserc zo success vo)</b>		
1) Verso c ent	4.326.159,50	3.772.480,98
2) Verso mprese contro ate		
3) Verso mprese co egate		
4) Verso contro ant		
5) Verso mprese sottoposte a contro o de e contro ant		
5 b s) Cred t tr butar	12.964,00	14.340,00
5 ter) Imposte ant c pate		
5 quater) Verso a tr	2.132.166,71	2.171.394,23
6) Cred t verso o Stato ed a tr soggett pubb c	73.797.364,17	46.683.380,09
<b>TOTALE II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>80.268.654,38</b>	<b>52.641.595,30</b>
<b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		

**RICLASSIFICATO STATO PATRIMONIALE**

	2022	2021
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
3 b s) Partecipazioni in imprese sottoposte a controllo diretto e indiretto		
4) Altre partecipazioni		
5) Strumenti finanziari derivati attivi		
6) Altri titoli		
<b>TOTALE III ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	20.214.977,01	23.780.742,09
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa		400,00
<b>TOTALE IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>20.214.977,01</b>	<b>23.781.142,09</b>
<b>TOTALE C ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>100.676.008,49</b>	<b>76.590.211,47</b>
<b>D RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
1) Ratei per progetti e ricerche in corso		1.374,41
2) Ratei attivi	1,64	
3) Riscconti attivi	1.311.871,65	1.725.455,54
<b>TOTALE D RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.311.873,29</b>	<b>1.726.829,95</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>122.773.895,44</b>	<b>94.787.490,70</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>		
I Fondo di dotazione dell'Ente	50.000,00	50.000,00
II Patrimonio netto		
1) Fondi vincolati destinati a terzi		
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi statutari		
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obbligazioni, ecc.)	10.579.542,51	13.274.133,32
<b>TOTALE II Patrimonio vincolato</b>	<b>10.579.542,51</b>	<b>13.274.133,32</b>
III Riserve di riserva utile	3.819.280,00	3.819.280,00
IV Altre riserve direttamente in conto	3.997.115,44	
V Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		

**RICLASSIFICATO STATO PATRIMONIALE**

	2022	2021
VI Ut (Perdite) portate a nuovo		595.392,07
VII Ut e (Perdite) dell'esercizio	(3.993.200,77)	707.132,56
VIII R serva negativa per azioni proprie in portafoglio		
<b>TOTALE A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>14.452.737,18</b>	<b>18.445.937,95</b>
<b>B FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi sociali		19.250,55
2) Per imposte, anche differite		
3) Strumenti finanziari passivi		
4) Altri		261.553,00
<b>TOTALE B FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-</b>	<b>280.803,55</b>
<b>C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>9.837.427,13</b>	<b>8.813.061,03</b>
D DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Obbligazioni		
2) Obbligazioni convertibili		
3) Debiti verso banche		
4) Debiti verso altri finanziatori		5.698,34
5) Account		2.498.337,52
6) Debiti verso fornitori	3.213.384,43	
7) Debiti rappresentati da titoli di credito		
8) Debiti verso imprese controllate		
9) Debiti verso imprese collegate		
10) Debiti verso imprese controllanti		
10 b s) Debiti verso imprese sottoposte a controllo diretto e indiretto		
11) Debiti tributari	1.240.954,40	1.141.797,19
12) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	757.725,86	521.776,33
13) Altri debiti	871.275,17	2.511,46
14) Debiti verso Stato ed altri soggetti pubblici	4.236.313,39	3.327.110,06
<b>TOTALE D DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>10.319.653,25</b>	<b>7.497.230,90</b>
<b>E RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
1) Riscconti per progetti e ricerche in corso	84.273.387,93	54.180.011,63





### RICLASSIFICATO STATO PATRIMONIALE

	2022	2021
2) Contr but ag nvestment		39.750,30
3) Rate pass v		5.530.695,34
4) R scont pass v	3.890.689,95	
<b>TOTALE E RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>88.164.077,88</b>	<b>59.750.457,27</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>122.773.895,44</b>	<b>94.787.490,70</b>

**RICLASSIFICATO CONTO ECONOMICO**

	2022	2021
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi e vendite e prestazioni	1.159.670,32	836.482,16
2) Variazioni di rimanenze di prodotti in lavorazione e finiti	37.483,98	33.742,36
3) Variazioni di lavoro in corso su ordinazione		
4) Incremento di immobilizzazioni per avviamento		
5) Attraverso i ricavi e i proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		
a) Contributi Ministeriali e altre Amministrazioni centrali	23.087.447,91	24.071.342,51
b) Contributi Regionali e Province autonome	1.824.062,27	2.155.225,86
c) Contributi alle Amministrazioni locali	149.472,65	40.841,54
d) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.534.388,29	1.297.332,69
e) Contributi da Università	39.862,70	29.407,86
f) Contributi da attività (pubbliche)		
g) Contributi da attività (private)	638.559,94	162.946,10
h) Attraverso i ricavi e i proventi (compreso provento straordinario)	1.994.519,60	2.917.650,67
<b>TOTALE 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</b>	<b>32.268.313,36</b>	<b>30.674.747,23</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>33.465.467,66</b>	<b>31.544.971,75</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime	1.345.123,04	1.451.498,03
7) Per servizi	5.940.798,03	5.141.246,36
8) Per godimento beni di terzi	1.024.780,54	663.115,52
9) Per personale		
a) salari e stipendi	11.615.173,64	10.349.816,18
b) oneri sociali	2.897.991,88	2.607.304,00
c) trattamento di fine rapporto e fine servizio	1.620.045,30	878.633,60
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	2.286.662,89	2.411.681,04
<b>TOTALE 9) Per il personale</b>	<b>18.419.873,71</b>	<b>16.247.434,82</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento di immobilizzazioni materie	541.978,10	443.671,89
b) ammortamento di immobilizzazioni materiali	3.444.974,36	2.850.377,93
c) svalutazioni di immobilizzazioni		

**RICLASSIFICATO CONTO ECONOMICO**

	2022	2021
d) Svalutazione di crediti compresi nell'attivo corrente e di sponibilità di cui de		18.891,04
<b>TOTALE 10 Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>3.986.952,46</b>	<b>3.312.940,86</b>
11) Variazioni di rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
12) Accantonamenti per rischi	5.508,96	156.971,05
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri di gestione (compreso onere straordinario)	5.743.022,56	2.955.308,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>36.466.059,30</b>	<b>29.928.514,64</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(3.000.591,64)</b>	<b>1.616.457,11</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelle attribuite e di quelle di cui il contro parte a imprese sottoposte a controllo di queste ultime		
16) Altri proventi e oneri		
a) da crediti e rimborsazioni, con separata indicazione di quelle attribuite e di quelle di cui il contro parte a imprese sottoposte a controllo di queste ultime		
b) da titoli e rimborsazioni che non sono partecipazioni		
c) da titoli e rimborsazioni che non sono partecipazioni		
d) proventi diversi da precedenti, con separata indicazione di quelle attribuite e di quelle di cui il contro parte a imprese sottoposte a controllo di queste ultime		
<b>TOTALE 16) Altri proventi e oneri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
17) Interessi e oneri finanziari con separata indicazione di quelli attribuiti e di quelli da contro parte	535,55	87,73
17 bis) Utile e perdite su cambi	(3.111,23)	(4.786,15)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>(3.646,78)</b>	<b>(4.873,88)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18) Rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di rimborsazioni finanziarie		
c) di titoli e rimborsazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		

**RICLASSIFICATO CONTO ECONOMICO**

	2022	2021
<b>TOTALE 18) Rivalutazioni</b>	-	-
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli sottoscritti nell'esercizio precedente		
d) di strumenti finanziari derivati		
<b>TOTALE 19) Svalutazioni</b>	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>(3.004.238,42)</b>	<b>1.611.583,23</b>
20) Imposte sul reddito d'esercizio, corrente, differite e anticipate	988.962,35	904.450,67
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>(988.962,35)</b>	<b>(904.450,67)</b>
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(3.993.200,77)</b>	<b>707.132,56</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO****2022****2021**

<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>737.314,24</b>	<b>4.221.306,16</b>
RISULTATO NETTO	(3.993.200,77)	707.132,56
Rettifica voci che non hanno avuto effetto su liquidità:	-	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.986.952,46	3.294.049,82
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	(280.803,55)	43.343,66
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	1.024.366,10	176.780,12
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>3.981.542,08</b>	<b>(9.157.665,59)</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	(27.626.582,97)	(2.346.037,65)
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	(24.903,02)	(46.323,32)
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	2.804.450,80	756.826,33
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	28.828.577,27	(7.522.130,95)
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>4.736.351,76</b>	<b>(4.936.359,43)</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
MATERIALI	(11.196.290,34)	(9.578.132,00)
IMMATERIALI	(2.013.133,48)	(1.599.388,92)
FINANZIARIE	(500,00)	-
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
MATERIALI	3.795.738,49	2.533.946,83
IMMATERIALI	1.110.668,49	2.007.119,71
FINANZIARIE	1.000,00	-
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>(8.302.516,84)</b>	<b>(6.636.454,38)</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-	-
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>(3.566.165,08)</b>	<b>(11.572.813,81)</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	23.781.142,09	35.353.955,90
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	20.214.977,01	23.781.142,09
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(3.566.165,08)</b>	<b>(11.572.813,81)</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### Premessa

La Stazione Zoologica Anton Dohrn di Napoli, disciplinata e dichiarata persona giuridica di diritto pubblico dalla legge n. 886 del 20 novembre 1982, è un Ente nazionale di ricerca a carattere non strumentale (Decreto del Presidente della Repubblica del 5 agosto 1991) che gode di autonomia statutaria ai sensi del D.Lgs. 218/2016.

La missione della SZN è di promuovere la ricerca sugli organismi marini, considerata come la più grande fonte di conoscenza ancora inesplorata del Pianeta, consolidando il proprio ruolo di riferimento nazionale e internazionale, attraverso l'apertura di sedi territoriali attualmente dislocate in Campania, Sicilia, Calabria, Lazio, Marche e Liguria, e attraverso le numerose attività di ricerca scientifica nel settore della biologia marina.

In data 01/01/2019 è entrato in vigore il nuovo Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, approvato con delibera n. 8 del Consiglio di Amministrazione in data 25/09/2018 e ratificato dal MIUR, quale organo vigilante, in data 30/11/2018, che decreta il passaggio dalla contabilità finanziaria per competenza e cassa alla tenuta della contabilità civilistica attraverso scritture sistematiche in partita doppia.

Tenuto conto dell'avvio completo della nuova Governance dell'Ente dal 15 febbraio 2023, nonché delle rilevanti attività di supporto da parte degli Uffici dell'Amministrazione Centrale alle attività del Collegio dei revisori dei Conti per l'assolvimento delle funzioni di verifica e controllo, è stata condivisa in via eccezionale, l'approvazione del Bilancio Civilistico 2022 in un termine leggermente successivo al 30/06 al fine di consentire lo svolgimento dei rilevanti e numerosi adempimenti connessi alla corretta predisposizione del documento in argomento.

Ai sensi dell'art. 6 del vigente regolamento il bilancio unico d'esercizio si compone di:

- Stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario (cash-flow) e nota integrativa predisposta dal Direttore Generale - Comma 2, lettera d;
- Rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE di cui all'allegato 2 del D.Lgs. 91/2011 - Comma 2, lettera e;
- Relazione del Presidente - Comma 3, lettera a;
- Relazione del collegio dei revisori dei conti - Comma 3, lettera b;
- Prospetto classificatorio delle spese per missioni e programmi, nonché il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio - Comma 4.

### Struttura organizzativa

Le unità organizzative dell'Ente sono raggruppate in un unico centro di costo e di responsabilità denominato "Direzione Generale". Di seguito, in modo schematico, l'organigramma della SZN, come da Regolamento di Organizzazione e Funzionamento, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 29 del 03/05/2023.

Governance	I Livello	II Livello	III Livello	
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	AREA AMMINISTRAZIONE GENERALE	Sezione Servizi Generali	Relazioni internazionali, Supporto alla Presidenza e CdA	
			Pianificazione, Programmazione, Valutazione e Servizio Cassa	
			Affari Generali, Gestione documentale, Protocollo, Archivi e supporto alla Direzione Generale	
		Sezione Servizi Amministrativi	Sistemi Informatici e Statistici	
			Trasparenza, anticorruzione	
			Contabilità, finanza, bilancio e adempimenti fiscali	
	AREA TERZA MISSIONE	Sezione Servizi tecnici	Risorse umane	
			Appalti, contratti e forniture	
		Sezione Comunicazione, Formazione, Trasferimento Tecnologico e Divulgazione	Struttura Tecnica: Salute e sicurezza sul lavoro	
			Struttura Tecnica: Manutenzione edifici e impianti	
DIPARTIMENTI	BIOLOGIA ED EVOLUZIONE DEGLI ORGANISMI MARINI (BEOM)	Amministrazione BEOM	Alta Formazione & Rapporti con le Università	
			Grant Innovation Office	
	BIOTECNOLOGIE MARINE ECO-SOSTENIBILI (BLUBIO)	Amministrazione BluBiotec	Comunicazione istituzionale	
			Rapporti con la Fondazione Dohrn	
	CONSERVAZIONE ANIMALI MARINI E PUBLIC ENGAGEMENT (CAPE)	Amministrazione CAPE	Area Funzionale: Biologia Molecolare e dello Sviluppo	
			Area Funzionale: Fisiologia e Comportamento	
	ECOLOGIA MARINA INTEGRATA (EMI)	Amministrazione EMI	Area Funzionale: Genomica funzionale	
			Area Funzionale: Biochimica e Biologia cellulare	
	INFRASTRUTTURE DI RICERCA PER LE RISORSE BIOLOGICHE MARINE (RIMAR)	Accesso ecosistemi marini e Analisi Ambientali	Amministrazione RIMAR	Area Funzionale: Nutraceutica & Cosmeceutica
				Area Funzionale: Farmaceutica
Piattaforme tecnologiche		Nodo EMBRC-IT	Area Funzionale: Biotecnologie Ambientali e Biomateriali	
			Unità: Infrastrutture ricerca a mare	
SEDI TERRITORIALI DI TIPO A	SICILIA	Palermo Marine Centre	Unità: Monitoraggio & Analisi Ambientali	
		Messina Marine Centre	Unità: Implementazione tecnologica & Robotica Marina	
	CALABRIA	Calabria Marine Centre	Area Funzionale: Biodiversità e Biotecnologie	
			Area Funzionale: Ecologia Trofica dei Sistemi Marini	
SEDI TERRITORIALI DI TIPO B	ISCHIA	Ischia Marine Centre	Unità: Centro sequenziamento & Analisi Molecolari	
	ROMA	Centro interdipartimentale istituzionale	Unità: Servizio Tassonomia	
	FANO	Fano Marine Centre	Unità: Bioinformatica analisi computazionali & Data management	
SEDI TERRITORIALI	ALTRE SEDI	Genova Marine Centre	Unità Centro Microscopia Avanzata	
			Area Funzionale: Monitoraggio ambienti costieri e profondi	

## **Redazione bilancio**

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio chiuso al 31/12/2022.

La SZN è gestita in modo da assicurare il perseguimento dei propri fini istituzionali, garantendo l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale di breve e lungo periodo, nel rispetto dei principi contabili e dei postulati di bilancio sanciti dalla normativa vigente in materia.

La contabilità civilistica, gestita attraverso scritture di contabilità generale, è finalizzata alla redazione del bilancio di esercizio ed è affiancata dalla contabilità analitica per dimensione analitica al fine di percentualizzare, stimare e razionalizzare le risorse disponibili da assegnare al bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio ai sensi dell'art. 6 comma 2, lett. a) delle singole sedi territoriali.

In merito, il D.lgs 25 novembre 2016, n. 218 "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca" ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124 all'articolo 10 dispone: "1. Gli Enti adottano con proprio regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo".

Tenuto conto di quanto sopra esposto, il sistema contabile dell'Ente prevede:

- la tenuta della COGE (contabilità generale) mediante la rilevazione dei fatti di gestione con il metodo della "partita doppia";

- la tenuta della COAN (contabilità analitica) mediante scritture gestite con il metodo della "partita semplice". In particolare, la COAN consente all'Ente di dar seguito al processo amministrativo contabile inerente la programmazione, la gestione e relative fasi di autorizzazione e conseguente controllo di regolarità amministrativo contabile della spesa previsto dalle norme amministrative e di contabilità pubblica. La COAN, nell'ambito del predetto processo, consente, inoltre di vincolare, attraverso scritture definite "anticipate", le entrate previste nel Budget autorizzatorio al fine di garantirne il monitoraggio e la relativa copertura nelle corrispondenti voci di spesa dello stesso.

Al termine dell'esercizio il bilancio evidenzia due differenti aspetti della gestione: l'ASPETTO ECONOMICO, misurato dal risultato d'esercizio e l'ASPETTO PATRIMONIALE, misurato dalla variazione del patrimonio netto.

Per quanto non espressamente previsto nel regolamento, sono applicate le disposizioni previste dal codice civile e dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC).

## **Principi generali**

Al fine di favorire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, la SZN si dota di un sistema contabile che rileva, secondo i principi elencati nell'art. 2, comma 3 del vigente regolamento, sia l'aspetto finanziario che l'aspetto economico della gestione, nonché il connesso profilo patrimoniale, a livello generale e nelle sue componenti analitiche.

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Infine sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.



Lo Stato patrimoniale e il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424 e 2425 del C.C., così come modificate dal D.Lgs. n. 139/2015 e nel rispetto di quanto previsto dal manuale tecnico operativo (MTO).

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del Codice Civile e nel rispetto di quanto previsto nel manuale tecnico operativo (MTO).

Il D.Lgs. 139/2015 ha introdotto il principio della rilevanza: "Non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio".

### **Struttura e contenuto del bilancio**

Il bilancio è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute negli artt. 2423 e seguenti del c.c., così come modificato dal D.Lgs. 139/2015, e ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter utilizzando il metodo indiretto.

Esso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e il risultato economico dell'esercizio.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio e si articola nelle seguenti parti:

- a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del bilancio;
- b) analisi delle voci dello stato patrimoniale;
- c) analisi delle voci del conto economico;
- d) altre notizie integrative.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del c.c.

Ai sensi dell'art. 2423 ter, co. 5, del c.c. tutte le voci dell'esercizio di confronto riportate negli schemi di stato patrimoniale e conto economico sono state adattate con l'equivalente elemento del periodo corrente al fine di garantire non solo la comparabilità ma anche la veridicità del bilancio nella sua accezione dinamica.

Ai sensi dell'art. 2424 del c.c. si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### **STATO PATRIMONIALE**

#### **Introduzione**

Lo stato patrimoniale a sezioni contrapposte, evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Ai sensi dell'art. 2423 ter del c.c., si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente.

## **Attività**

### **B) IMMOBILIZZAZIONI**

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto comprensivo, ove esistenti, degli oneri accessori di diretta imputazione.

#### **I Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura. Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento. Esse sono rappresentate dalla licenza d'uso software perpetua, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e dalle manutenzioni straordinarie dell'acquario pubblico, della Casina del Boschetto, della sede di Amendolara e altri lavori di manutenzione.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che assicura una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto.

<b>CATEGORIA</b>	<b>PERIODO</b>
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:	5 anni in quote costanti ** periodo non superiore alla durata del diritto e/o contratto
L.cenza d'uso software perpetua	
Altre immobilizzazioni immateriali:	
Manutenz one straord nar a su ben d terz **	

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19/03/1983, n. 72, e così come richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 c.c. comma 1, n° 3, in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Al suo interno sono state iscritte le immobilizzazioni in corso e acconti che si riferiscono ai lavori di manutenzione straordinaria, iniziati e non conclusi, dei lavori di riorganizzazione funzionale, architettura e Impianti dell'ala Ovest sede di Napoli (piani: Interrato, Terra, I, II, III) finanziati per € 1.390.411,41 con fondi istituzionali e di quelli di ristrutturazione e allestimento degli edifici ubicati nell'area ex turtle point del complesso ex-Italsider di Bagnoli denominati "6 BICCHIERI" E "3 BICCHIERI" per finalità di ricerca e studi in ambito marino "Marine Farm" finanziati dalla Regione Campania giusta deliberazione CIPESS n. 79 del 22/12/2021 a valere sul piano stralcio FSC 2021-2027 di € 2.555.236,13 e dal progetto CRIMA (ALT18FMAFF) per € 453.206,92.

#### **II Immobilizzazioni materiali**

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino all'entrata in funzione dello stesso. Tali beni sono esposti nell'attivo al netto dei fondi di ammortamento. Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura e anno di acquisizione, è ripartito tra gli esercizi nel corso

dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. Detti piani sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

CATEGORIA	ALIQUTA APPLICATA
Terreni e Fabbricati: Fabbricati ad uso strumentale e di valore culturale, storico ed artistico	3%
Impianti e macchinari: Impianti	15%
<b>Attrezzature scientifiche, industriali e commerciali:</b> Macchine per ufficio ** Attrezzature informatiche/hardware *** Telefonia mobile e elettronica *** Altre attrezzature ** Attrezzature scientifiche ***	** 15% *** 20%
<b>Automezzi, motomezzi e Imbarcazioni:</b> Automezzi ** Biciclette elettriche *** Imbarcazioni **	** 20% *** 25%
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali Materiali e musei	12%
<b>Mobili e arredi</b> Mobili e arredi per ufficio ** Mobili e arredi per laboratorio ** Altri mobili e arredi ***	** 12% *** 15%

I coefficienti adottati per le immobilizzazioni materiali sono quelli previsti dal decreto ministeriale 31/12/1988 per il settore "altre attività".

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio l'ammortamento civilistico ex art. 2426 del codice civile è stato calcolato in giorni in base al periodo di possesso effettivo del cespite.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19/03/1983, n. 72, e così come richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio, non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 c.c. comma 1, n° 3, in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

Le spese, di manutenzione e riparazione ordinaria, sostenute per mantenere efficienti i fattori produttivi pluriennali, sono spese nell'esercizio in cui sono state sostenute ed imputate al conto economico.

Al suo interno, ai sensi del principio contabile OIC 16, sono state iscritte le immobilizzazioni in corso e acconti che si riferiscono ad attrezzature non ancora consegnate o in attesa di collaudo e agli acconti versati per la costruzione di una nave oceanografica di 35 m. finanziata per € 5.028.526,90 dal progetto PON PRIMA - Potenziamento Ricerca e Infrastrutture Marine (EMBRC -IT) (PON19MBORR) e quelli per la costruzione dell'imbarcazione di 15 m. finanziata per € 829.234,00 dal progetto CRIMAC - Centro Ricerche ed Infrastrutture Marine Avanzate in Calabria (RIC20SGREC).

Il riepilogo delle movimentazioni sopra esposte si rinviano ai commenti della nota integrativa.

## **Terreni e Fabbricati**

Si rappresenta che il valore netto contabile del fabbricato ad uso strumentale è riferito all'immobile di Ischia di proprietà dell'Ente.

## **III Immobilizzazioni finanziarie**

### **Partecipazioni**

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo si intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalla modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

Si rappresenta che con delibera del Consiglio di amministrazione n. 28 del 03/05/2023 è stato approvato il piano di razionalizzazione delle società partecipate, ai sensi dell'art. 20, comma 4, D.Lgs. n. 175/2016 e la Revisione periodica delle partecipazioni, ai sensi dell'art. 20, comma 1 e 2. D.Lgs. n. 175/2016 e art. 17, comma 3 e 4, D.L. n. 90/2014.

Al riguardo si evidenzia che all'esito della ricognizione straordinaria delle partecipazioni detenute al 23/07/2016, redatta in data 11/07/2017 ai sensi dell'art. 24, è emerso che la SZN non può detenere la partecipazione nella Bioserch S.r.l., in quanto priva di dipendenti, requisito non ammesso dalla normativa vigente.

Con delibera n. 12 del 27/03/2018, dunque, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la relazione tecnica concernente la ricognizione straordinaria delle partecipazioni detenute al 23/07/2016 e deliberato di alienare le quote detenute nell'impresa Bioserch S.r.l. avvenuta al valore nominale, in data 12/07/2022 con atto del Notaio Balti Alessandro - Repertorio n. 6292/5045.

Inoltre, con il citato provvedimento il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di alienare le quote detenute nell'impresa Biogem S.c.a.r.l., in quanto sono venuti meno i rapporti di collaborazione e supporto tra le parti. Pertanto, la SZN, in attuazione a quanto previsto nell'art. 15 dello Statuto della BIOGEM SCARL, ha inviato una PEC (protocollo n. 2113/G5 del 04.05.2018) con l'offerta in favore dei soci e avvio della procedura per l'esercizio del diritto di prelazione. La suddetta richiesta non ha avuto alcun riscontro, e il 7 febbraio 2020 l'Ente ha pubblicato sul sito web istituzionale una richiesta aperta di manifestazione di interesse all'acquisizione delle quote del capitale sociale di BIOGEM SCARL in possesso della Stazione Zoologica Anton Dohrn. Al momento non sono pervenute manifestazioni di interesse. Nel frattempo, è stato individuato il consulente esterno a cui affidare il computo della stima del valore reale della partecipazione alla SCARL. Si aggiunge che BIOGEM SCARL ha recentemente modificato lo Statuto, eliminando completamente la possibilità ai privati di acquisire quote sociali. Sono in corso contatti tra SZN e BIOGEM SCARL per individuare un altro Ente pubblico interessato all'acquisto delle quote o di parte di esse.

Per quanto riguarda le quote di partecipazioni detenute nella società consortile AMRA Scarl, con delibera del CdA n. 4 del 23/07/2015 è stata deliberata la volontà di recedere dalla società, che nel 2017 è stata messa in liquidazione volontaria, facendo, pertanto, venire meno il presupposto di alienazione della stessa.

Ai sensi dell'art. 17 D.L. n. 90/2014 la SZN ha il controllo totalitario della Fondazione Dohrn, fondazione senza scopo di lucro, che oltre a contribuire alle attività di terza missione della SZN, attraverso la gestione, l'adeguamento strutturale, funzionale ed espositivo delle strutture Turtle Point, Aquarium e DaDoM, ne sostiene, anche, le attività di ricerca.

Inoltre, nel corso del 2022 la SZN ha sottoscritto una quota di partecipazione nella società consortile a responsabilità limitata "National Biodiversity Future Center" al fine di partecipare ai finanziamenti assegnati dal PNRR al CNB.

## **C) ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Introduzione**

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'art. 2426 del c.c.

### **I Rimanenze**

L'art. 2424 punto C I del Codice Civile pone le rimanenze di magazzino nella voce «attivo circolante»

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di sostituzione.

### **Materie prime, sussidiarie e di consumo**

Nella voce rimanenze sono ricomprese le rimanenze di laboratorio e di consumo come da inventario predisposto dai singoli dipartimenti.

### **II Crediti**

I crediti sono iscritti al netto del fondo svalutazione crediti istituzionale e commerciale.

Essi sono esposti in bilancio, secondo la normativa previgente, al presumibile valore di realizzo, senza tenere conto del criterio del costo ammortizzato così come previsto dall'OIC 15 il quale chiarisce che *"il nuovo criterio può non essere applicato qualora gli effetti che ne derivano dal suo utilizzo siano irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile"*.

Dall'analisi dettagliata delle singole voci, risultano aumentati i crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici e i crediti verso clienti.

Al suo interno sono, altresì, iscritti i crediti verso altri per depositi cauzionali il cui dettaglio si rimanda alle informazioni aggiuntive.

Un aspetto di rilievo riguarda la Casina del Boschetto, di proprietà del Comune di Napoli, destinata alla realizzazione del "Museo Darwin-Dohrn" e che, oltre alla promozione e divulgazione scientifica della biologia marina, prevede una sezione dedicata ai bambini ed ai ragazzi, uno spazio espositivo, uno spazio versatile da utilizzare per mostre, convegni e congressi nonché percorsi di visita rivolti a studenti, insegnanti e turisti. L'immobile, detenuto in locazione dal 15/09/2016, si presentava con caratteristiche di forte degrado, pertanto, con la sottoscrizione del protocollo d'intesa, l'impegno economico relativo alla rifunionalizzazione e manutenzione straordinaria della Casina del Boschetto da parte della SZN sarà compensato con l'esenzione del pagamento del canone di locazione annuo pari ad € 115.276,92, fino alla concorrenza della somma registrata a consuntivo alla data di ultimazione dei lavori.

### **III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Non sono presenti attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

### **IV Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale, inoltre riflettono i dati degli estratti conto bancari presso l'Istituto Cassiere (Banca Nazionale del Lavoro, ag. 7 - Napoli) alla data di chiusura dell'esercizio.

## **D) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti attivi sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione di costi comuni a due esercizi determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.

Nell'iscrizione, così come nel riesame dei risconti di durata pluriennale, è stata verificata l'esistenza, ovvero la permanenza, della condizione temporale.

### **INFORMAZIONI SULLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO**

Nel presente bilancio non sono presenti altre voci dell'attivo oltre a quelle precedentemente analizzate.

### **PASSIVITA'**

Le poste del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili.

Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri di valutazione applicati nello specifico.

#### **A) Patrimonio netto**

L'esercizio chiuso al 31/12/2022 evidenzia un patrimonio netto pari a € 14.452.737,18; esso risulta diminuito, rispetto all'esercizio precedente, di € 3.993.200,77, per effetto della perdita di esercizio.

Al suo interno trovano collocazione il fondo di dotazione per € 50.000,00, quale parte indisponibile del patrimonio netto posta a garanzia della struttura patrimoniale dell'Ente, il patrimonio vincolato di € 10.579.542,51 quale copertura finanziaria sul FOE degli impegni assunti al 31/12/2022, la riserva di rivalutazione dell'immobile di Napoli per € 3.819.280,00, le riserve disponibili pari a € 3.997.115,44.

#### **B) Fondo per rischi ed oneri**

Il fondo per rischi ed oneri iscritto in bilancio per garantire la copertura di passività presunte è stato azzerato in quanto alla data di chiusura dell'esercizio 2022 non risultano potenziali rischi su eventi futuri che ne prevedono l'iscrizione.

#### **C) Trattamento di fine servizio (TFS) e trattamento di fine rapporto (TFR) di lavoro subordinato**

I trattamenti in questione, corrispondono all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto già corrisposto a titolo di anticipazione.

I trattamenti concernono la corresponsione:

- dell'indennità di anzianità sia per il personale a tempo indeterminato, assunto fino al 31/12/2000, che per quello a tempo determinato, assunto fino al 30/05/2000, ai sensi dell'art. 13 della legge 70/1975;
- del trattamento di fine rapporto sia per il personale a tempo indeterminato, assunto dal 01/01/2001, che per quello a tempo determinato, assunto dal 31/05/2000, ai sensi dell'art. 2120 del c.c. e del DPCM 20 dicembre 1999.

A decorrere dal 03/10/2013, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 9/12/2014, l'indennità di Ente mensile è esclusa dalla base di calcolo dell'indennità di anzianità e/o del trattamento di fine rapporto, giusta sentenza della Corte di Appello di Napoli – Sezione controversie di lavoro e di previdenza ed assistenza n. 6067/2013.

#### **D) Debiti**

I debiti nei confronti dei terzi sono esposti in bilancio, secondo la normativa previgente, al loro valore nominale senza tenere conto del criterio del costo ammortizzato così come previsto dall'OIC 19 il quale chiarisce che "il nuovo criterio può non essere applicato qualora gli effetti che ne derivano dal suo

*utilizzo siano irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile".*

Dall'analisi dettagliata delle singole voci risultano aumentati i debiti verso lo Stato, i debiti verso fornitori, i debiti previdenziali, i debiti tributari e gli altri debiti.

#### **Debiti assistiti da garanzie reali su beni**

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

### **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

#### **Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti**

I ratei e risconti per progetti e ricerche in corso e i risconti passivi per ammortamento beni della SZN acquisiti in COFI sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale. Nell'iscrizione, così come nel riesame dei risconti passivi di durata pluriennale, è stata verificata l'esistenza, ovvero la permanenza, della condizione temporale.

La voce risconti per progetti in corso include sia i progetti istituzionali che quelli commerciali. Il criterio di iscrizione e di valutazione è riconducibile al Decreto Ministeriale n. 19/2014, emendato (art. 4, comma 1, lettera g), il quale disciplina il trattamento riferito a progetti, commesse e ricerche finanziate/cofinanziate sia annuali che pluriennali, specificando che i relativi proventi devono essere registrati come ricavi e non come anticipi, e che per rappresentare la competenza economica, si usa il metodo dei ratei e dei risconti e non rimanenze sui lavori in corso su ordinazione. Pertanto, i progetti non aventi natura sinallagmatica, e quindi rientranti nell'attività istituzionale dell'Ente, sono stati riscontati utilizzando il criterio di valutazione della commessa completata, criterio altresì suggerito nella nuova lettera g) dell'art. 4 del D.M. 19/2014, mentre il criterio di valutazione utilizzato per le commesse di natura commerciale è quello della percentuale di completamento a stato avanzamento lavori, essendo soddisfatte le condizioni previste dall'OIC 23. Tale metodo, in ossequio al principio della competenza economica, consente di fornire un'adeguata correlazione tra costi e ricavi della competenza imputati in bilancio, rilevando, pertanto, l'utile della commessa nell'esercizio in cui si realizza. Inoltre, così come richiesto dal Codice Civile, si assicura una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio. In relazione alle metodologie per la determinazione dello stato avanzamento lavori si specifica che è stato adottato il criterio del costo sostenuto (*cost to cost*).

La voce risconti passivi per ammortamento beni SZN acquisiti in COFI include il residuo da ammortizzare dei beni materiali ed immateriali provenienti dalla COFI.

#### **Costi e Ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi e i proventi, così come i costi e gli oneri, sono iscritti al netto dei resi, degli sconti e dei premi (nonché delle imposte direttamente connesse alla vendita dei prodotti o alla prestazione dei servizi). Non si segnalano operazioni infragruppo in quanto non esistenti.

#### **Imposte**

Le imposte correnti sul reddito dell'esercizio sono iscritte tra i debiti tributari in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto, ove esistenti, delle eventuali esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Non si segnalano attività per imposte anticipate e

differite in quanto non esistenti

### COMMENTI ALLE VARIAZIONI DELLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO IMMOBILIZZAZIONI

Nel presente paragrafo della nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

#### NOTA INTEGRATIVA, ATTIVO

##### Immateriali

Dopo l'iscrizione a conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio pari ad € 541.978,10, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 2.068.618,94. Per una valutazione ed analisi completa delle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato nelle tabelle che seguono.

3) Diritti di brevetto industriale e diritti di sfruttamento di opere dell'ingegno	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
Licenza d'uso software perpetua	146.156,18	135.489,38
Diritti di utilizzazione di opere d'ingegno	60.973,34	12.410,00
Fondo ammortamento Licenza d'uso software perpetua	(78.770,57)	(55.312,38)
Fondo ammortamento diritti di utilizzazione di opere d'ingegno	(9.657,55)	(572,55)
<b>TOTALE</b>	<b>118.701,40</b>	<b>92.014,45</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
Acconti a fornitori immobilizzazioni immateriali	630.128,00	
<b>TOTALE</b>	<b>630.128,00</b>	<b>-</b>
7) Altre immobilizzazioni immateriali		
Manutenzione straordinaria su beni terzi	3.304.492,64	3.091.385,79
Fondo ammortamento manutenzione straordinaria su beni terzi	(1.984.703,10)	(1.475.268,19)
<b>TOTALE</b>	<b>1.319.789,54</b>	<b>1.616.117,60</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.068.618,94</b>	<b>1.708.132,05</b>

Come si evince dalla tabella gli incrementi più significativi si riscontrano nella voce Acconti a fornitori immobilizzazioni immateriali che si riferiscono principalmente ai lavori di manutenzione straordinaria degli immobili in uso alla SZN.

In particolare l'Ente ha sostenuto lavori di manutenzione straordinaria all'ala Ovest sede di Napoli (piani: Interrato, Terra, I, II, III) il cui valore al 31/12/2022 si attesta in € 624.703,00 e lavori di ristrutturazione ed allestimento degli edifici ubicati nell'area ex turtle point del complesso ex-Italsider di Bagnoli denominati "6 BICCHIERI" e "3 BICCHIERI" il cui valore al 31/12/2022 si attesta in € 5.425,00.

##### Materiali

Le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi ammortamento ammontano 18.644.352,38.

Per una valutazione ed analisi completa si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle tabelle che seguono:

1) Terreni e fabbricati	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
Fabbricati ad uso strumentale	4.656.139,00	4.656.139,00
Fondo ammortamento fabbricati ad uso strumentale	(2.096.410,51)	(1.956.726,34)
<b>TOTALE</b>	<b>2.559.728,49</b>	<b>2.699.412,66</b>
2) Impianti e macchinari		
Impianti generali e specifici	3.265.812,06	2.421.665,40
Fondo ammortamento impianti	(750.112,40)	(311.792,52)



<b>TOTALE</b>	<b>2.515.699,66</b>	<b>2.109.872,88</b>
<b>3) Attrezzature scientifiche, industriali e commerciali</b>		
Macchine eotroniche ufficio	566.795,56	750.591,98
Attrezzature informatiche/hardware	1.651.525,45	1.151.358,77
Telefonate e fissa nventarab e	6.702,57	4.234,69
Attrezzature varie generiche e specifiche	772.777,26	507.505,13
Attrezzature scientifiche	22.195.974,46	20.558.794,26
Fondo ammortamento macchine per ufficio	(566.732,89)	(750.446,68)
Fondo ammortamento attrezzature informatiche/hardware	(631.925,44)	(458.361,73)
Fondo ammortamento telefonate e fissa nventarab e	(1.780,08)	(903,79)
Fondo ammortamento a tre attrezzature	(206.466,43)	(103.210,61)
Fondo ammortamento attrezzature scientifiche	(17.013.685,99)	(15.197.441,71)
<b>TOTALE</b>	<b>6.773.184,47</b>	<b>6.462.120,31</b>
<b>4) Automezzi, motomezzi e imbarcazioni</b>		
Automezz	332.668,89	259.712,89
Biciclette e altre	2.736,18	2.736,18
Imbarcazioni	1.336.343,09	1.300.170,09
Fondo ammortamento automezz	(147.033,86)	(101.629,47)
Fondo ammortamento Biciclette e altre	(1.685,85)	(1.001,79)
Fondo ammortamento imbarcazioni	(1.159.192,62)	(1.053.036,84)
<b>TOTALE</b>	<b>363.835,83</b>	<b>406.951,06</b>
<b>5) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>		
Materie e musee	199.431,00	114.310,80
Fondo ammortamento materie e musee	(27.272,88)	(6.762,61)
<b>TOTALE</b>	<b>172.158,12</b>	<b>107.548,19</b>
<b>6) Mobili e arredi</b>		
Mobili e arredi per ufficio	1.407.838,92	1.398.437,76
Mobili e arredi per laboratorio	557.737,68	286.420,22
Mobili e arredi per mensa	83.423,60	15.006,00
Altri mobili e arredi	465.974,11	269.398,70
Fondo ammortamento mobili e arredi per ufficio	(1.164.726,49)	(1.130.464,07)
Fondo ammortamento mobili e arredi per laboratorio	(102.767,08)	(50.537,12)
Fondo ammortamento mobili e arredi per mensa	(9.119,10)	(429,21)
Fondo ammortamento altri mobili e arredi	(106.650,95)	(50.372,30)
<b>TOTALE</b>	<b>1.131.710,69</b>	<b>737.459,98</b>
<b>7) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>		
Acconti a fornitori immobilizzazioni materie	5.128.035,12	2.165.409,81
<b>TOTALE</b>	<b>5.128.035,12</b>	<b>2.165.409,81</b>
<b>8) Altre immobilizzazioni materiali</b>		
Beni strumentali riferiti a 516,46 euro	26.833,22	
Fondo ammortamento beni strumentali riferiti a 516,46 euro	(26.833,22)	
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>18.644.352,38</b>	<b>14.688.774,89</b>

Come si evince dalla tabella gli incrementi più significativi si riscontrano nella voce impianti generici e specifici, attrezzature informatiche/hardware, attrezzature scientifiche, sostenute per la realizzazione degli impianti e l'allestimento delle sedi distaccate, e le immobilizzazioni in corso ed acconti. In

particolare l'Ente ha sostenuto investimenti per la realizzazione della nave oceanografica di 35 m. destinata alla ricerca il cui valore al 31/12/2022 si attesta in € 4.792.813,28 e la costruzione di un'imbarcazione di 15 m. il cui valore al 31/12/2022 si attesta in € 165.846,80.

Al riguardo si rappresenta che per la nave oceanografica di 35 m. la consegna è prevista entro il 15/11/2023, mentre per quella di 15 m. entro il 31/10/2024.

\*\* la categoria automezzi accoglie i mezzi istituzionali per le attività a terra e precisamente:

- ✓ 1 FIAT DOBLO' per la sede di Fano;
- ✓ 1 FIAT DOBLO' per la sede di Ischia;
- ✓ 2 FIAT DOBLO' per la sede in Sicilia;
- ✓ 1 FIAT DOBLO per la sede di Amendolara;
- ✓ 1 FIAT FULLBACK per la sede di Amendolara
- ✓ 1 IVECO per la sede di Portici;
- ✓ 1 FORD TRANSIT per la sede di Portici;
- ✓ 1 CARRELLO per la sede di Portici;
- ✓ 2 FIAT DUCATO per la sede di Napoli;
- ✓ 1 FIAT DOBLO' per la sede di Napoli;

Le imbarcazioni utilizzate per le attività a mare sono:

- ✓ M/B Vettoria;
- ✓ M/B Phoenicia;
- ✓ M/B Hippocampus;
- ✓ M/B Beagle Junior;
- ✓ M/B Nausicaa;

IMMOBILIZZAZIONI	Valore Storico al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore Storico al 31/12/2022	Fondo Ammortamento al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Fondo Ammortamento al 31/12/2022	Residuo da Ammortizzare
<b>B.I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>										
1) Costi di impianto e di ampliamento										
2) Costi di sviluppo										
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di sfruttamento di opere dell'ingegno	147.899,38	59.230,14		207.129,52	55.884,93			32.543,19	88.428,12	118.701,40
4) Concessioni licenze marchi e diritti simili										
5) Avviamento										
6) immobilizzazioni in corso e acconti		630.128,00		630.128,00						630.128,00
7) Altre immobilizzazioni immateriali	3.091.385,79	553.379,40	340.272,55	3.304.492,64	1.475.268,19			509.434,91	1.984.703,10	1.319.789,54
<b>TOTALE MMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.239.285,17</b>	<b>1.242.737,54</b>	<b>340.272,55</b>	<b>4.141.750,16</b>	<b>1.531.153,12</b>			<b>541.978,10</b>	<b>2.073.131,22</b>	<b>2.068.618,94</b>
<b>B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>										
1) Terreni e fabbricati	4.656.139,00			4.656.139,00	1.956.726,34			139.684,17	2.096.410,51	2.559.728,49
2) impianti e macchinari	2.421.665,40	844.146,66		3.265.812,06	311.792,52			438.319,88	750.112,40	2.515.699,66
3) Attrezzature scientifiche industriali e commerciali	22.972.484,30	2.983.861,34	762.570,34	25.193.775,30	16.510.364,52	4.019,50	579.021,47	2.485.228,28	18.420.590,83	6.773.184,47
4) Automezzi, motomezzi e imbarcazioni	1.562.619,16	274.975,80	165.846,80	1.671.748,16	1.155.868,10			152.244,23	1.307.912,33	363.835,83
5) Patrimonio librario opere d'arte d'antiquariato e museali	114.310,80	85.120,20		199.431,00	6.762,61			20.510,27	27.272,88	172.158,12
6) Mobili e arredi	1.969.262,68	576.992,60	31.280,98	2.514.974,30	1.231.802,70		30.693,39	182.154,31	1.383.263,62	1.131.710,68
7) immobilizzazioni in corso e acconti	2.165.409,81	3.258.287,43	295.662,12	5.128.035,12						5.128.035,12
8) Altre immobilizzazioni materiali		26.833,22		26.833,22				26.833,22	26.833,22	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>35.861.891,15</b>	<b>8.050.217,25</b>	<b>1.255.360,24</b>	<b>42.656.748,16</b>	<b>21.173.116,79</b>	<b>4.019,50</b>	<b>609.714,86</b>	<b>3.444.974,36</b>	<b>24.012.395,79</b>	<b>18.644.352,37</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>39.101.176,32</b>	<b>9.292.954,79</b>	<b>1.595.632,79</b>	<b>46.798.498,32</b>	<b>22.704.269,91</b>	<b>4.019,50</b>	<b>609.714,86</b>	<b>3.988.952,46</b>	<b>26.085.527,01</b>	<b>20.712.971,31</b>

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2022 sono pari ad € 73.042,34 e sono diminuite di € 500.00 rispetto l'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio in chiusura l'Ente ha concluso il processo di alienazione delle quote detenute nella Biosearch S.r.l. cedute al valore nominale di € 1.000,00 e sottoscritto la quota di partecipazione nella Società Consortile "National Biodiversity Future Center" pari ad € 500,00.

Di seguito si elencano le immobilizzazioni finanziarie detenute al 31/12/2022:

#### PARTECIPAZIONI IN ORGANISMI SOCIETARI

Descr z one	Va ore stor co	Sva utaz on	R va utaz on	2022
BIOGEM S.c.a.r. .	31.200,00			31.200,00
AMRA S.c.a.r. .	41.342,34			41.342,34
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER	500,00			500,00

#### ELENCO SOCIETA' PARTECIPATE

SOCIETA'	CAPITALE SOCIALE	ADEMPIMENTO DI AMMISSIONE	QUOTA SZN	%
BIOGEM S.c.a.r. .	197.600,00	26/04/1999	31.200,00	15,79%
AMRA S.c.a.r. .	2.756.156,00	13/07/2005	41.342,34	1,50%
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER	100.000,00	14/06/2022	500,00	0.5%

#### PARTECIPAZIONI IN ORGANISMI NON SOCIETARI

Descr z one	Va ore stor co	Sva utaz on	R va utaz on	2022
FONDAZIONE DOHRN	60.000,00			60.000,00

#### ELENCO SOCIETA' PARTECIPATE

FONDAZIONE	CAPITALE SOCIALE	ADEMPIMENTO DI AMMISSIONE	QUOTA SZN	%
FONDAZIONE DOHRN	60.000,00	26/04/1999	60.000,00	100,00%

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo e lavori in corso su ordinazione

Le giacenze di magazzino al 31/12/2022 ammontano ad € 192.377,10 e si sono incrementate di € 37.483,98 rispetto l'esercizio precedente. Di seguito il dettaglio ripartito per dipartimento:

#### Rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo

TOTALE RIMANENZE FINALI MATERIALI DI LABORATORIO	
DIPARTIMENTO EMI	29.309,19
DIPARTIMENTO BEOM	17.108,92
DIPARTIMENTO RIMAR	54.521,99
DIPARTIMENTO BLUEBIO	67.382,52
DIPARTIMENTO CAPE	9.755,04
<b>TOTALE</b>	<b>178.077,65</b>
TOTALE RIMANENZE FINALI MATERIALI DI CONSUMO	
SEZIONE INFORMATICA	14.299,45
<b>TOTALE</b>	<b>14.299,45</b>

### **Acconti a fornitori per acquisto materiali e forniture di servizi**

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Acconti a fornitori per acquisto di materiali e attrezzature		4.273,67	4.273,67
Acconti a fornitori per forniture di servizi e attrezzature		8.307,29	8.307,29
<b>TOTALE</b>	-	<b>-12.580,96</b>	<b>12.580,96</b>

### **Crediti**

Il totale dei crediti al 31/12/2022 è pari ad € 80.268.654,38 ed è esposto in bilancio al netto del fondo svalutazione crediti (istituzionale) pari ad € 70.553,75 e il fondo svalutazione crediti (commerciale) di € 24.400,00. Essi risultano aumentati rispetto l'esercizio di confronto di € 27.627.059,08 al netto di quanto riscosso nell'esercizio di riferimento.

Dall'analisi dettagliata risultano notevolmente aumentati i crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici e i crediti verso i clienti comprensivo delle fatture da emettere per prestazioni ancora da eseguire sui contratti commissionati da terzi.

L'incremento più significativo è rappresentato dalle entrate derivanti dal PNRR ed in particolare EMBRC-UP di € 20.495.193,74, SPOKE1, SPOKE2 e SPOKE7 del progetto National Biodiversity Future Center di € 8.701.268,45 e dagli incrementi sulla commessa ENI SYNDIAL (COM18MBOTT\_M) di € 2.241.049,26 per attività di monitoraggio ambientale Offshore.

Si rappresenta, inoltre, che nella voce "crediti verso altri", così come disposto dalla determina del Direttore Generale f.f. n. 656 del 30/12/2022, è stato iscritto il credito maturato verso il Presidente pari ad € 31.587,56 di cui € 29.409,07 quale maggiore indennità di carica erogata con decorrenza 05/08/2022 ed € 2.178,49 quale rimborso del trattamento di missione corrisposto allo stesso. L'Ente, infatti, nella richiamata determina, ha recepito ed attuato quanto disposto nel DPCM 23/08/2022 n. 146 concernente il "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici", entrato in vigore il 7 ottobre 2022", quanto chiarito nella nota del MUR prot. U. 002989 del 12 dicembre 2022 e del rilievo effettuato da Collegio dei Revisori dei Conti nel verbale n. 34 del 16/12/2022.

Le informazioni riguardanti i crediti sono contenute nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi decrementi	Saldo al 31/12/2021
Crediti verso enti	149.888,90	(1.640.076,95)	1.789.965,85
Crediti verso enti fatture da emettere	4.200.329,62	2.212.088,33	1.988.241,29
Note di credito da ricevere	340,98	(12.823,90)	13.164,88
Fondo svalutazione crediti (commerciale)**	(24.400,00)	(5.508,96)	(18.891,04)
<b>TOTALE</b>	<b>4.326.159,50</b>	<b>553.678,52</b>	<b>3.772.480,98</b>
Crediti IRES	12.964,00	(1.376,00)	14.340,00
<b>TOTALE</b>	<b>12.964,00</b>	<b>(1.376,00)</b>	<b>14.340,00</b>
Crediti IVA INAIL	123,32	123,32	
Crediti verso Privat		(117.000,00)	117.000,00

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi decrementi	Saldo al 31/12/2021
Cred t verso Ist tut prev denz a	24.309,62	24.309,62	
Cred t vs Pr vat	356,79	205,81	150,98
Cred t vs d pendent e ass m at	61,54	(3.146,12)	3.207,66
Ant c paz on per m ss on	50.471,21	18.378,97	32.092,24
Cred t verso d pendent da conguag are	34.098,31	33.688,11	410,20
Cred t magg or versament r tenute	33.346,92	33.346,92	
Ant c paz on a forn tor	896,73	896,73	
Cred t d vers		(63,39)	63,39
Cred t v/Banche e carte d cred to		(0,13)	0,13
Cred t verso a tr per depos t cauz ona	115.944,25	9.957,67	105.986,58
Cred t vs Comune Napo per r strutturaz one Cas na de Boschetto	1.872.558,02	(39.925,03)	1.912.483,05
<b>TOTALE</b>	<b>2.132.166,71</b>	<b>(39.227,52)</b>	<b>2.171.394,23</b>
Cred t vs M n ster	54.582.604,28	27.166.203,35	27.416.400,93
Cred t verso Ent d R cerca	1.817.425,82	(332.598,21)	2.150.024,03
Cred t verso Reg on	6.970.502,66	1.782.979,30	5.187.523,36
Cred t verso a tre Amm n straz on oca	58.606,90	(143.393,10)	202.000,00
Cred t vs U.E.	4.696.040,56	(3.279.801,98)	7.975.842,54
Cred t verso a tr Organ sm Internaz ona	714.997,16	348.344,83	366.652,33
Cred t verso un vers tà	424.697,07	89.403,38	335.293,69
Cred t vs a tr ent pubb c	4.105.888,22	914.197,22	3.191.691,00
Cred t vs Ina		(505,96)	505,96
Cred t vs ent Pr vat	497.155,25	380.155,25	117.000,00
Fondo sva utaz one cred t ( st tuz ona e) **	(70.553,75)	72.000,00	(142.553,75)
<b>TOTALE</b>	<b>73.797.364,17</b>	<b>27.113.984,08</b>	<b>46.683.380,09</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>80.268.654,38</b>	<b>27.627.059,08</b>	<b>52.641.595,30</b>

**Dettaglio crediti per area geografica**

DESCRIZIONE	EXTRA UE	ITALIA	UE	TOTALE
Cred t vs M n ster		54.467.909,51	114.694,77	54.582.604,28
Cred t verso Ent d R cerca		1.489.092,03	328.333,79	1.817.425,82
Cred t verso Reg on		6.970.502,66		6.970.502,66
Cred t verso a tre Amm n straz on oca		46.606,90	12.000,00	58.606,90
Cred t vs U.E.			4.696.040,56	4.696.040,56
Cred t verso a tr Organ sm Internaz ona	99.713,01		615.284,15	714.997,16
Cred t verso un vers tà		107.117,12	317.579,95	424.697,07
Cred t v/INAIL		123,32		123,32
Cred t vs a tr ent pubb c		4.069.872,22	36.016,00	4.105.888,22
Cred t vs ent Pr vat		497.155,25		497.155,25
Cred t vs Pr vat		356,79		356,79
Cred t vs c ent		149.888,90		149.888,90
Cred t verso c ent fatture da emettere	46.795,49	4.072.818,13	80.716,00	4.200.329,62
Cred t verso a tr per depos t cauz ona		115.944,25		115.944,25
Cred t vs Comune Napo per r strutturaz one Cas na de Boschetto		1.872.558,02		1.872.558,02
<b>TOTALE</b>	<b>146.508,50</b>	<b>73.859.945,10</b>	<b>6.200.665,22</b>	<b>80.207.118,82</b>

**Dettaglio crediti per annualità**

Denominazione Voce Coge	Anno 2022 Crediti in scadenza al 31/12/2022	Anno 2022 Crediti in scadenza al 31/12/2023	Anno 2022 Crediti in scadenza al 31/12/2024	Anno 2022 Crediti in scadenza al 31/12/2025	Anno 2022 Crediti in scadenza al 31/12/2026	Anno 2022 Crediti in scadenza oltre il 31/12/2026
Cred t vs M n ster	302.660,79	16.462.888,67	9.000.000,00	24.466.420,60	4.350.634,22	
Cred t verso Ent d R cerca	16.301,90	1.439.855,57	8.980,00	352.288,35		
Cred t verso Reg on	70.553,75	4.600.236,39	2.299.712,52			
Cred t verso a tre Amm n strazon oca	8.002,00	50.604,90				
Cred t vs U.E.		64.215,64	3.757.942,64	873.882,28		
Cred t verso a tr Organ sm Internaziona		82.808,16	77.214,67		554.974,33	
Cred t verso un vers tà		259.778,83			164.918,24	
Cred t vs a tr ent pubb c	3.967,56	3.334.731,17	359.574,88	36.016,00	94.997,40	276.601,21
Cred t vs ent Pr vat		497.155,25				
Cred t vs c ent		149.888,90				
Cred t vs Ina		123,32				
Cred t vs Pr vat		356,79				
Cred t verso c ent fatture da emettere		4.130.413,61	69.916,00			
Cred t vs Comune d Napo per r strutturaz one Cas na de Boschetto		115.276,92	115.276,92	115.276,92	115.276,92	1.411.450,34
Cred t verso a tr per depos t cauzona						115.944,26
<b>TOTALE</b>	<b>401.486,00</b>	<b>31.188.334,12</b>	<b>15.688.617,63</b>	<b>25.843.884,15</b>	<b>5.280.801,11</b>	<b>1.803.995,81</b>



### **Dettaglio Depositi cauzionali:**

#### Cauzione per Telepass:

- Dispositivo Telepass n° 00947621942 associato alla targa FIAT DOBLO' TG.GG411AB per la sede di Fano € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00947627097 associato alla targa FIAT DOBLO' TG.GG061AC per la sede di Ischia € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00947627469 associato alla targa FIAT DOBLO' TG.GG063AC per la sede Sicilia € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00947630547 associato alla targa FIAT DOBLO TG.GG410AB per la sede di Amendolara € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00947635421 associato alla targa FIAT DOBLO' TG.GG059AC per la sede Sicilia € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00947671947 associato alla targa IVECO TG.GF291BD per la sede di Portici € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00797725223 associato alla targa FIAT DUCATO TG. FV428CE per la sede di Napoli € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00610724833 associato alla targa FIAT DUCATO TG. DY999TP per la sede di Napoli € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00447545823 associato alla targa FIAT DOBLO' TG. FF448HZ per la sede di Napoli € 150,00
- Dispositivo Telepass n° 00447545922 associato alla targa FIAT FULLBACK TG. FF949LF per la sede Amendolara € 150,00

#### **Cauzione per locazioni:**

- locazione Fondazione WWF (sede Roma) - contratto di locazione n. TJP18T008089000LC - scadenza 31.05.2024 € 7.500,00;
- locazione Barile (sede MEDAS Ischia) - contratto di locazione n. TEP18T000861000KB - scadenza 31.08.2016 € 9.000,00;
- locazione Comune di Napoli (Casina del Boschetto) - contratto di locazione n. TER16T014690000XF - scadenza 14.09.2036 € 28.819,23;
- locazione Marina Acton S.r.l. (Dipartimento BlueBio - Molosiglio, Napoli) - contratto di locazione n. 021803, serie 1T, ufficio TE8 € 56.737,50;
- locazione Lauro (Ischia diving) - contratto di locazione n. TJT21T006324000KB € 2.340,00;
- locazione Trust Doria Pamphil (Genova Magazzino) n. TLH22T002600000FF e (Genova Ufficio) n. TLH22T002599000HH € 9.945,00;

#### **Cauzione per utenze:**

- Energia Verde Spa - € 63,90
- Energia Verde Spa - € 12,98
- Energia Verde Spa - € 12,97
- Energia Verde Spa - € 12,67

**Totale depositi cauzionali € 115.944,25**

### **Dettaglio crediti inesigibili e di dubbia esigibilità:**

Ai sensi dell'OIC 15, al fine di valutare il rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio, l'Ente ha attuato le procedure di revisione degli stessi effettuando una puntuale ricognizione dei crediti istituzionali e commerciali iscritti in bilancio. In particolare è stata data attuazione all'art. 15 del "Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità della SZN" con disposizione istruttoria del competente ufficio in data 31/10/2022, esecuzione alle istruttorie di chiusura predisposte dall'ufficio Grant Innovation Office e considerando la circolarizzazione effettuata dalla società di revisione volontaria nell'esecuzione del suo mandato. Dall'analisi complessivamente svolta, sono risultati alla data di chiusura dell'esercizio 2022 crediti divenuti inesigibili e crediti di dubbia esigibilità. Di seguito il dettaglio analitico dei crediti inesigibili e di dubbia esigibilità:

➤ ***Nella categoria Ministeri, sono stati individuati i seguenti crediti ritenuti inesigibili:***

- Contributo progetto PON PLACE ARS01 00891 per € 47.339,21. Trattasi di un progetto scaduto il 30/04/2022 per il quale il MUR ha rimodulato il budget iniziale e le percentuali di finanziamento per la voce Sviluppo Sperimentale, giusta comunicazione del 28/10/2022 effettuata dal Grant Innovation Office;
- Contributo progetto Vector per € 5.181,32. Trattasi di un progetto chiuso. Il finanziamento spettante alla SZN è di € 570.138,38 di cui liquidato € 564.957,06 giusta comunicazione del 28/10/2022 effettuata dal Grant Innovation Office;
- Contributo progetto Genomica per un'economia sostenibile per € 14.552,78. Trattasi di un progetto chiuso la cui rendicontazione inviata e approvata dall'Ente finanziatore è di € 35.447,22, giusta comunicazione del 28/10/2022 effettuata dal Grant Innovation Office;
- Contributo progetto Seastress per € 10.000,00. Trattasi di un progetto chiuso la cui rendicontazione inviata e approvata dall'Ente finanziatore è di € 90.000,00, giusta comunicazione del 28/10/2022 effettuata dal Grant Innovation Office;
- Contributo progetto Genomica per un'economia sostenibile per € 13.426,75. Trattasi di un progetto chiuso la cui rendicontazione inviata e approvata dall'Ente finanziatore è di € 54.573,25, giusta comunicazione del 28/10/2022 effettuata dal Grant Innovation Office;
- Contributo progetto Ges 3 per € 16.927,11. Trattasi di un progetto chiuso la cui rendicontazione inviata e approvata dall'Ente finanziatore è di € 16.927,11, giusta comunicazione del 28/10/2021 effettuata dal Grant Innovation Office;

➤ ***Nella categoria Enti di Ricerca sono stati individuati i seguenti crediti ritenuti inesigibili:***

- progetto Contributo progetto MarPipe per € 14.217,26. Trattasi di un progetto chiuso per il quale dalla rendicontazione inviata ed approvata dall'Ente finanziatore risulta che il credito iscritto in bilancio non sarà incassato, dunque inesigibile, giusta comunicazione del 28/10/2022 effettuata dal Grant Innovation Office;

➤ ***Nella categoria Crediti verso Organismi Internazionale sono stati individuati i seguenti crediti ritenuti inesigibili:***

- progetto "EvoCell" per € 47.991,49. Trattasi di un progetto chiuso per il quale dalla rendicontazione inviata ed approvata dall'Ente finanziatore risulta che il credito iscritto in bilancio non sarà incassato, dunque inesigibile, giusta istruttoria di chiusura del 06/12/2022 effettuata dal Grant Innovation Office;

- progetto "Euven" per € 58.639,88. Trattasi di un progetto chiuso per il quale dalla rendicontazione inviata ed approvata dall'Ente finanziatore risulta che il credito iscritto in bilancio non sarà incassato, dunque inesigibile, giusta istruttoria di chiusura del 15/12/2022 effettuata dal Grant Innovation Office;

➤ **Nella categoria Regioni** sono stati individuati i seguenti crediti di dubbia esigibilità ed iscritti nel F.do svalutazione crediti istituzionale:

- progetto "Strategia Marina" per € 33.776,25. Iscritto al F.do svalutazione crediti nell'esercizio 2020 perché prescritto;

- progetto "Ostropsis Ovata" per € 36.777,50. Iscritto al F.do svalutazione crediti nell'esercizio 2020 perché prescritto;

➤ **Nella categoria Crediti verso clienti** sono stati individuati i seguenti crediti di dubbia esigibilità ed iscritti nel F.do svalutazione crediti commerciale:

- progetto "COM20EBIFF" per € 24.400,00;

Trattasi di una commessa commerciale per la quale l'Ente ha inoltrato in data 9/05/2022 una prima richiesta di recupero credito e in data 27/10/2022 una seconda richiesta di sollecito e diffida al pagamento delle fatture. In data 30/05/2023 a seguito della comunicazione di ammissione alla procedura di concordato preventivo in continuità aziendale emessa dal Tribunale Fallimentare di Torre Annunziata (ns. Prot. 002942 del 23/05/2022) l'Ente ha comunicato ai commissari l'importo del credito chirografario.

Alla luce di quanto esposto le perdite su crediti rilevate al 31/12/2022 sono pari ad € 228.275,80, mentre i crediti ritenuti di dubbia esigibilità iscritti a Fondo svalutazione crediti sono pari ad € 94.953,75.

Per quanto riguarda i crediti verso il Comune di Napoli per ristrutturazione Casina del Boschetto, l'esigibilità è garantita dall'esenzione del canone di locazione annuale pari ad € 115.276,92.

#### **Dettaglio analitico crediti inesigibili:**

Descrizione scrittura	Tipo soggetto	Anno 2022 Crediti istituzionali inesigibili
Contr buto per progetto PON PLACE ARS01 00891	M n ster	47.339,21
Contr buto per progetto Vector	M n ster	5.181,32
Contr buto per progetto Genom ca per un econom a sosten b e	M n ster	14.552,78
Contr buto per progetto Seastress	M n ster	10.000,00
Contr buto per progetto Genom ca per un econom a sosten b e	M n ster	13.426,75
Contr buto per progetto Ges 3	M n ster	16.927,11
Contr buto per progetto MarP pe	Ent d r cerca	14.217,26
Contr buto per progetto EvoCe	Soc età con sede a 'estero	47.991,49
Contr buto per progetto EUVEN European Venom Network	Ente non soggetto IVA	58.639,88
<b>TOTALE</b>		<b>228.275,80</b>

**Dettaglio analitico Crediti istituzionali di dubbia esigibilità:**

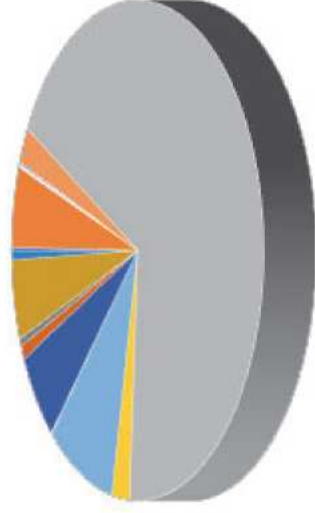
DESCRIZIONE	Denominazione Soggetto	Descrizione scrittura	Anno 2022 Crediti istituzionali di dubbia esigibilità svalutazione 100%
Crediti verso Regioni	REGIONE CAMPANIA	Contributo per progetto Strategia Marina	33.776,25
Crediti verso Regioni	REGIONE CAMPANIA	Contributo per progetto Monumento Ostrospisovata	36.777,50
<b>Totale</b>			<b>70.553,75</b>

**Dettaglio analitico Crediti commerciali di dubbia esigibilità**

DESCRIZIONE	Denominazione Soggetto	Descrizione scrittura	Anno 2022 Crediti istituzionali di dubbia esigibilità svalutazione 100%
Crediti verso Clienti	CMO S.r.l.	Prestazioni effettuate	24.400,00
<b>Totale</b>			<b>24.400,00</b>

# GRAFICO

Crediti



- Crediti vs clienti
- Note di credito da ricevere
- Crediti verso Istituti previdenziali
- Crediti vs Privati
- Anticipazioni per missioni
- Crediti maggiori versati ritenute
- Crediti verso altri per depositi cauzionali
- Crediti vs Ministeri
- Crediti verso Regioni
- Crediti vs U.E.
- Crediti verso università
- Crediti verso clienti fatture da emettere
- Crediti v/INAIL
- Credito Ires
- Crediti vs dipendenti e assimilati
- Crediti verso dipendenti da conguagliare
- Anticipazioni a fornitori
- Crediti vs Comune Napoli per ristrutturazione e Casina del Boschetto
- Crediti verso Enti di Ricerca
- Crediti verso altre Amministrazioni locali
- Crediti verso altri Organismi Internazionali
- Crediti vs altri enti pubblici

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31.12.2022 sono pari ad € 20.214.977,01 e risultano diminuite rispetto l'esercizio precedente di € 3.566.165,08

Per illustrare le movimentazioni di tesoreria avvenute nel corso dell'esercizio, ci si è avvalsi del seguente prospetto:

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi decrementi	Saldo al 31/12/2021
Banca c/c	20.214.977,01	(3.566.165,08)	23.781.142,09
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>20.214.977,01</b>	<b>(3.566.165,08)</b>	<b>23.781.142,09</b>

## Ratei e Risconti attivi

I ratei attivi al 31/12/2022 sono pari ad € 1,64 mentre i risconti attivi sono pari ad € 1.311.871,65. La variazione complessiva rispetto l'esercizio precedente evidenzia una diminuzione di € 414.956,66.

Si presentano, di seguito, gli importi di inizio e fine esercizio.

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi decrementi	Saldo al 31/12/2021
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziarie o cofinanziarie in corso commerciale		(1.374,41)	1.374,41
Ratei attivi	1,64	1,64	
<b>TOTALE RATEI ATTIVI</b>	<b>1,64</b>	<b>(1.372,77)</b>	<b>1.374,41</b>
Risconti attivi	1.311.871,65	(413.583,89)	1.725.455,54
<b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.311.871,65</b>	<b>(413.583,89)</b>	<b>1.725.455,54</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.311.873,29</b>	<b>(414.956,66)</b>	<b>1.726.829,95</b>

## Dettaglio analitico risconti attivi istituzionali

Importo	Ammontare	Denominazione voce coge
31/12/2022	59,74	Acqua attiva istituzionale
31/12/2022	476,08	Acqua attiva istituzionale
31/12/2022	222,58	Acqua attiva istituzionale
31/12/2022	214,84	Acqua attiva istituzionale
31/12/2022	864,21	Acqua attiva istituzionale
31/12/2022	819,88	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relative manutenzioni istituzionale
31/12/2022	1.073,80	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relative manutenzioni istituzionale
31/12/2022	2.623,97	Manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari
31/12/2022	195,49	Teléfono fissa attiva istituzionale
31/12/2022	1.352,61	Altri servizi diversi n.a.c.
31/12/2022	3.069,79	Non classificati impianti e macchinari
31/12/2022	813,05	Acqua attiva istituzionale
31/12/2022	2.902,82	Missioni Italia ed estero ed scruzioni a convegno per personale strutturato attiva istituzionale
31/12/2022	42,86	Missioni Italia ed estero ed scruzioni a convegno per personale flessibile attiva istituzionale
31/12/2022	5.074,19	Altri servizi diversi n.a.c.
31/12/2022	366,00	Attività professionali e specialistiche n.a.c.
31/12/2022	2.954,86	Premi assicurazione imbarcazioni
31/12/2022	92,25	Dottorato di ricerca
31/12/2022	1.440,87	Dottorato di ricerca
31/12/2022	29.906,87	Dottorato di ricerca
31/12/2022	33.621,98	Licenze d'uso per software

Importo	Ammontare	Denominazione voce coge
31/12/2022	2.806,00	Serv z d rete per trasm ssione dat e VoIP e re at va manutenz one st tuz ona e
31/12/2022	249,62	Depos to, manten mento e tute a de brevett
31/12/2022	771,30	Prestaz on tecn co scient fche a fn d r cerca
31/12/2022	2.231,94	L cenze d'uso per software
31/12/2022	945,98	L cenze d'uso per software
31/12/2022	20,65	A tr serv z d vers n.a.c.
31/12/2022	80,57	A tre spese per serv z amm n strat v
31/12/2022	78,11	A tre spese per serv z amm n strat v
31/12/2022	107,29	A tr serv z nformat c e d te ecomun caz on n.a.c.
31/12/2022	223,27	Depos to, manten mento e tute a de brevett
31/12/2022	98,34	Utenze e canon per a tr serv z n.a.c. st tuz ona
31/12/2022	342,67	Manutenz one ord nar a e r paraz on d mp ant e macch nar
31/12/2022	2.192,15	Dottorat d r cerca
31/12/2022	1.853,06	No egg n.a.c.
31/12/2022	25,61	Quote d assoc az on
31/12/2022	66,34	Quote d assoc az on
31/12/2022	2.698,78	L cenze d'uso per software
31/12/2022	29.988,71	Dottorat d r cerca
31/12/2022	28.875,63	Dottorat d r cerca
31/12/2022	820,27	L cenze d'uso per software
31/12/2022	433,18	No egg n.a.c.
31/12/2022	256,36	L cenze d'uso per software
31/12/2022	2.018,85	L cenze d'uso per software
31/12/2022	268,15	Tassa d c rco az one de ve co a motore (tassa automob st ca)
31/12/2022	239,67	Imposta d reg stro e d bo o
31/12/2022	794,17	L cenze d'uso per software
31/12/2022	1.395,35	Ormezzo mbarcaz on
31/12/2022	74,82	A tr serv z nformat c e d te ecomun caz on n.a.c.
31/12/2022	18.058,85	Dottorat d r cerca
31/12/2022	29.986,59	Dottorat d r cerca
31/12/2022	29.986,59	Dottorat d r cerca
31/12/2022	29.986,59	Dottorat d r cerca
31/12/2022	2.121,59	L cenze d'uso per software
31/12/2022	3.083,15	Locaz one d ben mmob
31/12/2022	1.062,42	Utenze e canon per a tr serv z n.a.c. st tuz ona
31/12/2022	75,54	Depos to, manten mento e tute a de brevett
31/12/2022	876,69	Depos to, manten mento e tute a de brevett
31/12/2022	6.618,08	L cenze d'uso per software
31/12/2022	529,45	No egg n.a.c.
31/12/2022	433,18	No egg n.a.c.
31/12/2022	529,45	No egg n.a.c.
31/12/2022	579.789,03	Trasfer ment corrent a mprese
31/12/2022	1.703,24	Prem d ass curaz one automezz

Importo	Ammontare	Denominazione voce coge
31/12/2022	56,05	Prem d ass curaz one mbarcaz on
31/12/2022	16,16	Imposta d reg stro e d bo o
31/12/2022	477,85	Depos to, manten mento e tute a de brevett
31/12/2022	7.927,74	L cenze d'uso per software
31/12/2022	1.336,98	Gest one, manutenz one e ass stenza app caz on
31/12/2022	284,26	L cenze d'uso per software
31/12/2022	578,52	Pubb caz on
31/12/2022	4.389,53	Prem d ass curaz one automezz
31/12/2022	54,75	A tr prem d ass curaz one n.a.c.
31/12/2022	191,39	Prem d ass curaz one mbarcaz on
31/12/2022	1.659,66	Prem d ass curaz one automezz
31/12/2022	22.736,99	Accesso a banche dat e a pubb caz on on ne
31/12/2022	476,05	A tr serv z nformat c e d te ecomun caz on n.a.c.
31/12/2022	395,04	L cenze d'uso per software
31/12/2022	20.056,68	L cenze d'uso per software
31/12/2022	10.947,24	L cenze d'uso per software
31/12/2022	16.559,28	Dottorat d r cerca
31/12/2022	17.289,33	Dottorat d r cerca
31/12/2022	16.560,23	Dottorat d r cerca
31/12/2022	16.560,23	Dottorat d r cerca
31/12/2022	2.381,94	L cenze d'uso per software
31/12/2022	2.254,39	A tre cenze
31/12/2022	43,24	A tr serv z nformat c e d te ecomun caz on n.a.c.
31/12/2022	12.175,18	Trasfer mento e rmbors a Un vers tà
31/12/2022	153,78	Manutenz one ord nar a e r paraz on d attrezzature
31/12/2022	4.511,23	Prem d ass curaz one automezz
31/12/2022	8.785,06	A tr prem d ass curaz one contro dann
31/12/2022	4.367,77	Prem d ass curaz one per responsab tà c v e verso terz
31/12/2022	5.392,86	Prem d ass curaz one su ben mmob
31/12/2022	29.764,59	Dottorat d r cerca
31/12/2022	3.271,67	Trasfer mento e rmbors ad a tr ent pubb c
31/12/2022	609,67	Manutenz one ord nar a e r paraz on d macch ne per uff c o
31/12/2022	17.202,34	Dottorat d r cerca
31/12/2022	44.579,41	Dottorat d r cerca
31/12/2022	8.600,65	Dottorat d r cerca
31/12/2022	17.201,05	Dottorat d r cerca
31/12/2022	7.728,02	Dottorat d r cerca
31/12/2022	14.868,14	Dottorat d r cerca
31/12/2022	7.429,90	Dottorat d r cerca
31/12/2022	42,39	Manutenz one ord nar a e r paraz on d attrezzature
31/12/2022	293,02	Prem d ass curaz one mbarcaz on
31/12/2022	41,10	Prem d ass curaz one mbarcaz on
31/12/2022	22,85	Prem d ass curaz one mbarcaz on



Importo	Ammontare	Denominazione voce coge
31/12/2022	2.721,41	Prem d ass curaz one per responsab tà c v e verso terz
31/12/2022	2.045,29	Prem d ass curaz one per responsab tà c v e verso terz
31/12/2022	9.709,99	Prem d ass curaz one su ben mob
31/12/2022	1.131,78	Locaz one d ben mmob
31/12/2022	3.772,60	Locaz one d ben mmob
31/12/2022	16.560,23	Dottorat d r cerca
31/12/2022	124,74	Depos to, manten mento e tute a de brevett
31/12/2022	76,44	Prem d ass curaz one su ben mob
31/12/2022	6.035,69	L cenze d'uso per software
31/12/2022	414,47	L cenze d'uso per software
31/12/2022	506,25	L cenze d'uso per software
31/12/2022	152,48	Dottorat d r cerca
31/12/2022	88,58	Dottorat d r cerca
31/12/2022	42.536,50	Trasfer mento e r mbors a Un vers tà
31/12/2022	66,82	Serv z d rete per trasm ss one dat e VoIP e re at va manutenz one st tuz ona e
31/12/2022	22.668,15	Dottorat d r cerca
	<b>1.311.871,65</b>	<b>TOTALE</b>

**NOTA INTEGRATIVA, PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**  
**PATRIMONIO NETTO**

Il Patrimonio netto esistente al 31/12/2022 è pari ad € 14.452.737,18 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

**MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni				Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio	Note
			A tre dest naz on	Increment	Decrement	R cass f che			
Fondo d dotazione de 'Ente	50.000,00						50.000,00		
R serve v nco ate (per progett specif c, obb gh d egge, o a tro)**	13.274.133,32			2.694.590,81			10.579.542,51	Riserva indisponibile	
R serve d r va utazione	3.819.280,00						3.819.280,00	Riserva indisponibile	
A tre r serve d st ntamente nd cate		1.302.524,63	2.694.590,81				3.997.115,44	Riserva disponibile	
Ut (perd te) portat a nuovo	595.392,07			595.392,07					
Ut e (perd ta) de 'eserc zo	707.132,56			707.132,56		3.993.200,77	3.993.200,77		
Perd ta r panata ne 'eserc zo									
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>18.445.937,95</b>	<b>1.302.524,63</b>	<b>- 2.694.590,81</b>	<b>- 3.997.115,44</b>	<b>-</b>	<b>- 3.993.200,77</b>	<b>14.452.737,18</b>		

**MOVIMENTAZIONI DELLE RISERVE**

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
R serve v nco ate (per progett specif c, obb gh d egge, o a tro)**	13.274.133,32		2.694.590,81	10.579.542,51
R serve d r va utazione	3.819.280,00			3.819.280,00
Ut (perd te) portat a nuovo		595.392,07	595.392,07	
Ut e (perd ta) de 'eserc zo		707.132,56	707.132,56	
A tre r serve d st ntamente nd cate		595.392,07	707.132,56	3.997.115,44
<b>Totale riserve</b>	<b>17.093.413,32</b>	<b>1.302.524,63</b>	<b>- 3.401.723,37</b>	<b>18.395.937,95</b>

#### **COMMENTO ALLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

Come rappresentato nelle tabelle di cui sopra, le riserve vincolate hanno subito un decremento di € 2.694.590,81, tale differenza deriva dagli impegni assunti dall'Ente alla data di chiusura del bilancio che sono pari ad € 10.579.542,51 come successivamente dettagliato alla tabella scritture anticipate iscritte alla voce di riserva vincolata, pertanto, per la prevalenza della sostanza sulla forma e al fine di rappresentare il reale impegno vincolato dell'Ente, si è creata l'esigenza di liberare l'eccedenza pari ad € 2.694.590,81 e di destinarla a riserva disponibile nello specifico altre riserve distintamente indicate. Le altre riserve distintamente indicate risultano, infine, essere aumentate anche degli utili degli esercizi precedenti così come deliberato dal C.d.A. il 20/07/2022 in sede di approvazione del bilancio 2021.

Di seguito, al fine di fornire il dettaglio delle riserve vincolate relative agli impegni assunti dall'Ente al 31/12/2022 viene mostrata la tabella analitica da cui emerge che al 31/12/2022 gli impegni effettivi assunti dall'Ente risultano essere inferiori rispetto al valore della riserva vincolata a inizio esercizio.

**TABELLA ANALITICA SCRITTURE ANTICIPATE ISCRITTE ALLA VOCE RISERVE VINCOLATE**

**\*\* Le riserve vincolate pari ad € 10.579.542,51 rappresentano gli impegni assunti dall'Ente alla data di chiusura del bilancio e sono rappresentate dal totale delle scritture anticipate sul Fondo Ordinario (FOE) aperte al 31/12/2022.**

Conto COAN	Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro	Totale scritture anticipate al 31/12/2021	Variazioni +/-	Totale scritture anticipate al 31/12/2022	Fonte di finanziamento
CA.A.1.01.02.02.002	D r t t d ut zzazione de e opere d ngegno	9.760,00	9.760,00		FOE
CA.A.1.01.05.02.001	Manutenz one straord nar a su ben d terz	2.437.860,71	1.849.828,54	588.032,17	FOE
CA.A.1.01.05.03.001	Manutenz on straord nar e su ben mmob	372.471,06	1.379.052,16	1.751.523,22	FOE
CA.A.1.02.02.01.002	Imp ant	1.034.547,24	950.002,86	84.544,38	FOE
CA.A.1.02.02.02.002	Attrezzature nformat che/hardware	95.908,23	38.167,28	57.740,95	FOE
CA.A.1.02.02.02.999	A tre attrezzature	18.587,29	18.587,29		FOE
CA.A.1.02.03.01.001	Attrezzature sc ent f che	222.066,09	7.064,17	229.130,26	FOE
CA.A.1.02.04.04.001	Mater a e musea e	400.000,00	390.769,17	9.230,83	FOE
CA.A.1.02.05.01.001	Mob e arred per uff co	38.443,76	24.191,72	14.252,04	FOE
CA.A.1.02.05.01.002	Mob e arred per aborator	147.834,80	147.834,80		FOE
CA.A.1.02.05.01.003	Mob e arred per mense	140.301,21	138.943,21	1.358,00	FOE
CA.A.1.02.05.01.999	A tr mob e arred	183.520,05	170.863,39	12.656,66	FOE
CA.A.1.02.07.01.001	Automezz	16.678,26	16.678,26		FOE
CA.A.1.02.07.01.003	Imbarcaz on	645,38	645,38		FOE
CA.C.1.01.01.01.004	A tre Indenn tà e compens , esc us r mbors spesa per m ss one, corr spost a persona e d r cerca a tempo ndeterm nato	2.223.080,57	970.732,57	1.252.348,00	FOE
CA.C.1.01.01.01.006	Voc st pend a corr spost e a persona e d r cerca a tempo determ nato	77.998,18	53.210,77	131.208,95	FOE
CA.C.1.01.01.01.009	Assegn d r cerca	459.262,15	353.376,34	105.885,81	FOE
CA.C.1.01.01.01.010	Indenn tà ed a tr compens , esc us r mbors spesa documentat per m ss one, corr spost a persona e strutturato 1 3	77.101,00	331.911,00	409.012,00	FOE
CA.C.1.01.01.01.011	Indenn tà ed a tr compens , esc us r mbors spesa documentat per m ss one, corr spost a persona e strutturato 4 8	98.349,68	525.456,49	623.806,17	FOE
CA.C.1.01.01.01.012	Voc st pend a corr spost e a persona e a tempo determ nato con entrate da progett estern		595,83	595,83	FOE
CA.C.1.01.01.01.303	Retr buz on a tre persona e contratto d r tto pr vato	51.066,88		51.066,88	FOE
CA.C.1.01.01.01.305	Indenn tà ed a tr compens , esc us r mbors spesa per m ss one, corr spost a d rettore genera e	46.511,93	19.750,57	66.262,50	FOE
CA.C.1.01.01.02.001	Contr but per as n do e strutture sport ve, r creat ve o d vacanza messe a d spos z one de avorator d pendent d r cerca e de e oro fam g e e a tre spese per benessere de persona e	46.834,29	61.581,89	108.416,18	FOE
CA.C.1.01.01.02.002	Buon pasto per persona e d r cerca a tempo ndeterm nato	42.138,11	27.321,99	14.816,12	FOE
CA.C.1.01.01.02.995	T roc n		21.600,00	21.600,00	FOE
CA.C.1.01.01.02.996	Borse d stud o	990.046,64	663.995,76	326.050,88	FOE

Conto COAN	Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro	Totale scritture anticipate al 31/12/2021	Variazioni +/-	Totale scritture anticipate al 31/12/2022	Fonte di finanziamento
CA.C.1.01.01.02.997	Dottorat d r cerca	344.974,77	83.786,69	261.188,08	FOE
CA.C.1.01.01.02.999	A tre spese per persona e	15.000,00	311,68	14.688,32	FOE
CA.C.1.01.02.01.001	Contr but prev denza obb gator per persona e d r cerca a tempo determ nato	19.306,00	22.675,19	41.981,19	FOE
CA.C.1.01.02.01.006	Contr but prev denza obb gator per assegn d r cerca	98.212,98	80.190,22	18.022,76	FOE
CA.C.1.01.02.01.013	Contr but prev denza obb gator per d rettore genera e a tempo determ nato	2.360,76	1.709,00	4.069,76	FOE
CA.C.1.01.02.01.014	Contr but prev denza obb gator per a tre persona e contratto d r tto pr vato	11.988,43		11.988,43	FOE
CA.C.1.01.02.01.018	Contr but prev denza comp ementare per persona e d r cerca a tempo determ nato con entrate da progett estern		145,44	145,44	FOE
CA.C.1.01.02.01.101	Contr but prev denza obb gator per persona e a tempo ndeterm nato	132.324,66	207.371,85	339.696,51	FOE
CA.C.1.01.02.01.103	Contr but per T roc n		4.929,12	4.929,12	FOE
CA.C.1.02.01.01.001	G orna e r v ste	176,80	176,80		FOE
CA.C.1.02.01.01.002	Pubb caz on	5.971,10	35.397,63	41.368,73	FOE
CA.C.1.02.01.02.001	Carta, cance er a e stampat	71,51	941,09	1.012,60	FOE
CA.C.1.02.01.02.002	Carburant , combust b e ubrf cant automezz e a tr mezz d trasporto strada	1.910,04	1.910,04		FOE
CA.C.1.02.01.02.003	Carburant , combust b e ubrf cant mbarcaz on e a tr mezz d trasporto su acqua	341,60	341,60		FOE
CA.C.1.02.01.02.004	Vest ar o		1.831,31	1.831,31	FOE
CA.C.1.02.01.02.006	Mater a e nformat co	28.855,44	28.823,44	32,00	FOE
CA.C.1.02.01.02.010	Mater a e d consumo per aborator o	261.436,40	926.540,55	1.187.976,95	FOE
CA.C.1.02.01.02.011	Acqu sto d ben strument a nfer or a 516,46 euro da spendere ne 'eserc z o su cassa economa e	1.156,62	558,38	1.715,00	FOE
CA.C.1.02.01.02.997	Acqu sto mater a d consumo per mensa		1.461,56	1.461,56	FOE
CA.C.1.02.01.02.999	A tr ben e mater a d consumo n.a.c.	85.630,53	85.630,53		FOE
CA.C.1.02.02.01.001	Organ st tuz ona de 'amm n straz one Indenn tà	44.793,43	18.358,82	26.434,61	FOE
CA.C.1.02.02.01.002	Organ st tuz ona de 'amm n straz one R mbors	4.020,33	6.042,17	10.062,50	FOE
CA.C.1.02.02.01.003	Contr but prev denza obb gator per organ co eg a	2.940,75	5.589,55	8.530,30	FOE
CA.C.1.02.02.01.008	Compens ag organ st tuz ona d rev s one, d contro o ed a tr ncar ch st tuz ona de 'amm n straz one	57.262,71	86.407,63	143.670,34	FOE
CA.C.1.02.02.01.010	Contr but prev denza obb gator per co eg o de rev sor de cont		15.145,77	15.145,77	FOE
CA.C.1.02.02.01.020	Compens ag a tr ncar ch st tuz ona de 'amm n straz one (OIV)	16.235,78	4.206,38	20.442,16	FOE
CA.C.1.02.02.01.022	Contr but prev denza obb gator a tr ncar ch st tuz ona de 'amm n straz one (OIV)	2.490,98	1.858,30	4.349,28	FOE
CA.C.1.02.02.02.002	M ss one lta a ed estero ed scr z one a convegn per persona e strutturato	10.868,80	17.165,50	28.034,30	FOE
CA.C.1.02.02.02.006	Organ zzaz one d man festaz on e convegn	178.740,39	96.932,01	81.808,38	FOE
CA.C.1.02.02.02.804	M ss one lta a ed estero ed scr z one a convegn per persona e f ess b e	45.162,56	461,95	44.700,61	FOE
CA.C.1.02.02.02.998	M ss one/trasferita e scr z one a convegn per osp t /non d pendent	134.372,56	16.465,63	117.906,93	FOE

Conto COAN	Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro	Totale scritture anticipate al 31/12/2021	Variazioni +/-	Totale scritture anticipate al 31/12/2022	Fonte di finanziamento
CA.C.1.02.02.02.999	A tre spese per re az on pubb che, convegn e mostre, pubb c tà n.a.c	25.286,25	5.201,25	30.487,50	FOE
CA.C.1.02.02.04.004	Serv z per formaz one obb gator a	2.400,00	2.400,00		FOE
CA.C.1.02.02.04.999	Serv z per a tre spese per formaz one e addestramento n.a.c.	12.404,99	10.811,67	1.593,32	FOE
CA.C.1.02.02.05.001	Te efon a f ssa	1.383,30	1.383,30		FOE
CA.C.1.02.02.05.004	Te efon a mob e	275,97	275,97		FOE
CA.C.1.02.02.05.007	Accesso a banche dat e a pubb caz on on ne	707,60	707,60		FOE
CA.C.1.02.02.05.014	Gas e gaso o		10.000,00	10.000,00	FOE
CA.C.1.02.02.05.008	Energ a e ettr ca	2.590,41	2.590,41		FOE
CA.C.1.02.02.05.017	Utenze e canon per a tr serv z n.a.c.		100,00	100,00	FOE
CA.C.1.02.02.06.002	Manutenz one ord nar a e r paraz on d mezz d trasporto su acqua, mbarcaz on	3.354,07	3.354,07		FOE
CA.C.1.02.02.06.004	Manutenz one ord nar a e r paraz on d mp ant e macch nar	4.759,10	315.549,61	320.308,71	FOE
CA.C.1.02.02.06.005	Manutenz one ord nar a e r paraz on d attrezzature	4.371,69	2.771,69	1.600,00	FOE
CA.C.1.02.02.06.008	Manutenz one ord nar a e r paraz on d ben mmob	188.726,12	89.608,85	99.117,27	FOE
CA.C.1.02.02.07.001	Serv z d sorveg anza, custod a e accog enza	95.354,22	31.298,35	64.055,87	FOE
CA.C.1.02.02.07.004	Serv z d pu za e avander a	50.443,14	31.309,44	19.133,70	FOE
CA.C.1.02.02.07.007		650,00	650,00		FOE
CA.C.1.02.02.07.011	Gest one armator a e mbarcaz on	2.332,44		2.332,44	FOE
CA.C.1.02.02.07.012	Trasport , tras och , facch nagg o e corr er	15.085,30	1.481,30	13.604,00	FOE
CA.C.1.02.02.07.014	R moz one e sma tmento d r fut toss co noc v e d a tr mater a	86.847,54	47.847,54	39.000,00	FOE
CA.C.1.02.02.07.015	A tr serv z aus ar n.a.c.	241.338,67	164.080,40	77.258,27	FOE
CA.C.1.02.02.08.001	Serv z o mense persona e cv e	29.552,02	29.552,02		FOE
CA.C.1.02.02.09.001	Pubb caz one band d gara	10.000,00	4.123,88	5.876,12	FOE
CA.C.1.02.02.09.004	A tre spese per serv z amm n strat v	2.870,88	2.870,88		FOE
CA.C.1.02.02.11.001	Spese per accertament san tar res necessar da 'att v tà avorat va	350.057,00	350.057,00		FOE
CA.C.1.02.02.12.001	Gest one, manutenz one e ass stenza app caz on	44.835,00	44.835,00		FOE
CA.C.1.02.02.12.003	Serv z d rete per trasm ss one dat e VoIP e re at va manutenz one	175.220,81	142.354,72	32.866,09	FOE
CA.C.1.02.02.13.001	A tre spese ega	12.688,00	3.502,55	16.190,55	FOE
CA.C.1.02.02.13.002	Quote d assoc az on	1.250,00	1.250,00		FOE
CA.C.1.02.02.13.004	Serv z per att v tà d rappresentanza, promu gaz one e propaganda		5.000,00	5.000,00	FOE
CA.C.1.02.02.13.006	A tr serv z d vers n.a.c.	22.670,76	124.096,87	146.767,63	FOE
CA.C.1.02.02.14.002	Prem d ass curaz one su ben mmob	4.185,16	20.802,80	24.987,96	FOE
CA.C.1.02.02.14.003	Prem d ass curaz one per responsab tà cv e verso terz	37,91	2.096,15	2.134,06	FOE
CA.C.1.02.02.14.004	Prem d ass curaz one automezz	10.152,00	9.273,07	878,93	FOE
CA.C.1.02.02.14.005	Prem d ass curaz one mbarcaz on	664,00	277,90	941,90	FOE

Conto COAN	Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro	Totale scritture anticipate al 31/12/2021	Variazioni +/-	Totale scritture anticipate al 31/12/2022	Fonte di finanziamento
CA.C.1.02.02.14.006	A tr prem d ass curaz one contro dann		5.048,29	5.048,29	FOE
CA.C.1.02.02.15.001	A tr prem d ass curaz one n.a.c.	7.232,54	7.232,54		FOE
CA.C.1.02.03.01.001	Incar ch bero profess ona d stud , r cerca e consu enza	2.903,20	5.154,22	8.057,42	FOE
CA.C.1.02.03.01.002	Espert per comm ss on , com tat e cons g		34.515,85	34.515,85	FOE
CA.C.1.02.03.02.001	Interpretar ato e traduz on		300,00	300,00	FOE
CA.C.1.02.03.02.006	Patroc n o ega e	13.322,40	1.576,63	11.745,77	FOE
CA.C.1.02.03.02.008	Prestaz on d natura contab e, tr butar a e de avoro	8.841,98	1.931,84	10.773,82	FOE
CA.C.1.02.03.02.009	Prestaz on tecn co sc ent f che a fn d r cerca	17.025,60	9.412,80	7.612,80	FOE
CA.C.1.02.03.02.010	Depos to, manten mento e tute a de brevett	16.000,00	7.764,23	23.764,23	FOE
CA.C.1.02.03.02.999	A tre prestaz on profess ona e spec a st che n.a.c.	372.076,64	199.301,48	172.775,16	FOE
CA.C.1.03.02.07.001	Locaz one d ben mmob		12.187,53	12.187,53	FOE
CA.C.1.03.02.07.002	No egg d mezz d trasporto	21.777,00	21.777,00		FOE
CA.C.1.03.02.07.004	No egg d hardware	3.794,56	3.794,56		FOE
CA.C.1.03.02.07.006	L cenze d'uso per software	24.794,33	210.249,59	235.043,92	FOE
CA.C.1.03.02.07.009	Spese condom n a		3.000,00	3.000,00	FOE
CA.C.1.03.02.07.999	No egg n.a.c.	3,37	5.962,43	5.965,80	FOE
CA.C.1.04.01.01.002	Trasfer mento e r mbors a Un vers tà	40.000,00	25.000,00	15.000,00	FOE
CA.C.1.04.01.01.003	Trasfer mento e r mbors ad a tr ent pubb c	7.500,00	7.500,00		FOE
CA.C.1.04.03.99.001	Trasfer ment corrent a mprese	100.000,00	100.000,00		FOE
CA.C.1.10.99.99	A tre spese corrent n.a.c.	322.982,83	183.505,17	506.488,00	FOE
CA.C.1.11.01.01.002	Oner IRAP per d pendent per persona e d r cerca a tempo ndeterm nato	46.077,82	67.640,75	113.718,57	FOE
CA.C.1.11.01.01.003	Oner IRAP per borse d r cerca	86.113,89	65.779,71	20.334,18	FOE
CA.C.1.11.01.01.004	Oner IRAP per d rettore genera e a tempo determ nato	960,04	457,12	1.417,16	FOE
CA.C.1.11.01.01.005	Oner IRAP per a tre a tre persona e contratto d r tto pr vato	4.340,69		4.340,69	FOE
CA.C.1.11.01.01.007	Oner IRAP per d pendent per persona e a tempo determ nato	6.310,00	7.923,10	14.233,10	FOE
CA.C.1.11.01.01.008	Oner IRAP per organ co ega	21.426,48	21.251,58	174,90	FOE
CA.C.1.11.01.01.009	Oner IRAP per co ego rev sor de cont	4.867,32	6.700,55	11.567,87	FOE
CA.C.1.11.01.01.010	Oner IRAP per a tr ncar ch st tuz ona de 'amm n straz one (OIV)	927,84	913,37	1.841,21	FOE
CA.C.1.11.01.01.011	Oner IRAP per avorator autonom occas ona	425,00	212,50	212,50	FOE
CA.C.1.11.01.01.014	Oner IRAP per d pendent per persona e a tempo determ nato con entrate da progett estern		50,65	50,65	FOE
CA.C.1.11.01.01.013	IRAP per t roc n		1.836,00	1.836,00	FOE
CA.C.1.11.01.02.001	Imposta d reg stro e d bo o	2,00	2,00		FOE
CA.C.1.11.01.06.001	Tassa e/o tar ffa sma tmento r fut so d urban		16.507,00	16.507,00	FOE
CA.C.8.02.01.01.003	AccantonamentoFondo r nnov contrattua		116.701,00	116.701,00	FOE

Conto COAN	Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro	Totale scritture anticipate al 31/12/2021	Variazioni +/-	Totale scritture anticipate al 31/12/2022	Fonte di finanziamento
CA.C.8.03.01.01.002	Accantonamento Trattamento fine rapporto lavoro persona e a tempo determinato	4.314,00		4.314,00	FOE
CA.C.8.03.01.01.004	Accantonamento Trattamento fine servizio lavoro persona e a tempo determinato		3.916,00	3.916,00	FOE
CA.C.3.05.02.01.001	Restituzione di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazione Loca		9.134,00	9.134,00	FOE
	<b>Totale complessivo</b>	<b>13.274.133,32</b>	<b>- 2.694.590,81</b>	<b>10.579.542,51</b>	

### Fondi per rischi e oneri:

Il fondo rischi ed oneri futuri, iscritto nell'esercizio precedente per € 280.803,55, è stato completamente utilizzato in quanto alla data di elaborazione del bilancio 2022 si sono conclusi i contenziosi per i quali si era proceduto ad iscrivere il rischio in caso di soccombenza dell'Ente.

Si rappresenta che la valutazione della congruità dei fondi rientra nelle normali operazioni da effettuare alla fine di ciascun esercizio, pertanto, i fondi per rischi iscritti in un periodo precedente sono oggetto di riesame per verificarne la corretta misurazione alla data di chiusura del bilancio.

Considerato, inoltre, che i fondi rappresentano valori stimati, le eventuali rettifiche che emergono dall'aggiornamento della loro congruità non rappresentano correzioni di precedenti errori, ma sono riconducibili a cambiamenti di stime i cui effetti sono rilevati nel conto economico tra i proventi ed oneri straordinari.

### Trattamento di fine rapporto

Si riporta il saldo iniziale e finale, dell'esercizio 2022, relativo al trattamento di fine rapporto e fine servizio. Nella situazione amministrativa al 31/12/2022 il TFR risulta accantonato per 9.837.427,13 con un incremento di € 1.024.366,10 rispetto l'esercizio di confronto.

DESCRIZIONE	2022
<b>Saldo iniziale</b>	<b>8.813.061,03</b>
Accantonamento TFS	870.553,26
Accantonamento TFR	500.087,13
Variazioni TFS	96.238,03
Variazioni TFR	(34.101,80)
Rivutazione TFR	(187.268,68)
Imposta sostitutiva	(31.835,75)
Pagato TFS	(45.174,47)
Pagato TFR	(518.669,00)
<b>Saldo finale</b>	<b>9.837.427,13</b>

### DEBITI

Il totale dei debiti al 31/12/2022 è di € 10.319.653,25 con un incremento di € 2.822.422,35.

L'incremento più significativo è rappresentato dai trasferimenti correnti ai partners sul progetto Feamp ed Atlanteco.

Non esistono nel Bilancio al 31/12/2022 debiti oltre i 5 anni.

Di seguito il dettaglio:



DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
C ent st tuz ona conto ant c p		(5.698,34)	5.698,34
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>(5.698,34)</b>	<b>5.698,34</b>
Deb t verso forn tor	1.625.464,26	66.245,23	1.559.219,03
Deb t verso forn tor fatture da r cevere	1.585.216,87	661.594,37	923.622,50
Deb t verso Organ Co eg a (Rev sor , OIV)	2.703,30	(12.792,69)	15.495,99
<b>TOTALE</b>	<b>3.213.384,43</b>	<b>715.046,91</b>	<b>2.498.337,52</b>
Erar o c/IVA st tuz ona e estero	1.502,87	(3.512,44)	5.015,31
Erar o c/lva commerc a e	1.006,63	11.721,50	(10.714,87)
Deb to lva su Acqu st st tuz ona Sp t Payment	356.198,49	(31.892,57)	388.091,06
Deb to lva su Acqu st st tuz ona Sp t Payment c/ qu daz one	57.285,37	(199.689,80)	256.975,17
Erar o c/IRAP	179.248,27	49.970,72	129.277,55
Erar o IRAP c/ qu daz one	1.636,85	1.611,77	25,08
Erar o r tenute c/lrpef	606.312,23	242.305,94	364.006,29
Erar o r tenute lrpef c/ qu daz one	14.796,52	14.796,52	
Imposta sost tut va TFR	21.406,96	12.285,36	9.121,60
<b>TOTALE</b>	<b>1.240.954,40</b>	<b>99.157,21</b>	<b>1.141.797,19</b>
Deb t verso st tut d prev denza e d s curezza soc a e	754.376,33	239.114,76	515.261,57
R tenute prev denz a c/ qu daz one	3.376,08	3.376,08	
Deb t verso INAIL		(6.514,76)	6.514,76
Deb t verso INAIL c/ qu daz one	(26,55)	(26,55)	
<b>TOTALE</b>	<b>757.725,86</b>	<b>235.949,53</b>	<b>521.776,33</b>
Deb t vs d pendent	324.864,50	324.864,50	
Deb t v/d pendent per ant c p		(106,41)	106,41
Deb t v/d pendent ass m at e avoro fess b e	52.948,58	52.948,58	
Deb t V/Ered	960,53		960,53
Deb t verso d pendent da conguag are	199,26	184,65	14,61
Deb t d vers	9.279,08	9.279,08	
Carte d Cred to c/ qu daz one		(1.429,91)	1.429,91
Deb t verso Ent Pr vat	474.306,20	474.306,20	
Deb t per r tenute extra erar a	8.717,02	8.717,02	
<b>TOTALE</b>	<b>871.275,17</b>	<b>868.763,71</b>	<b>2.511,46</b>
Deb t verso Mur	9.304,98		9.304,98
Deb t verso a tr M n ster	75,85		75,85
Deb t verso Ent d R cerca	2.150.996,34	458.084,65	1.692.911,69
Deb t verso Un vers tà	2.043.716,22	450.728,68	1.592.987,54
Deb t vs a tr ent pubb c			

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
	32.220,00	390,00	31.830,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.236.313,39</b>	<b>909.203,33</b>	<b>3.327.110,06</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>10.319.653,25</b>	<b>2.822.422,35</b>	<b>7.497.230,90</b>

#### **Dettaglio dei debiti per area geografica**

DESCRIZIONE	EXTRA UE	ITALIA	UE	TOTALE
Debiti verso MUR		9.304,98		9.304,98
Debiti verso altri Ministeri		75,85		75,85
Debiti verso Enti di Ricerca	28.517,33	1.578.822,07	543.656,94	2.150.996,34
Debiti verso Università	547.721,49	1.159.995,59	335.999,14	2.043.716,22
Debiti verso fornitori	204.746,46	1.159.672,50	261.045,30	1.625.464,26
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	8.446,31	1.569.619,74	7.150,82	1.585.216,87
Debiti verso Organizzazioni (Revisori, OIV)		2.703,30		2.703,30
Debiti verso dipendenti		324.864,50		324.864,50
Debiti verso dipendenti assunti a tempo determinato	996,08	50.488,73	1.463,77	52.948,58
Debiti diversi		9.279,08		9.279,08
Debiti verso Enti Privati	79.947,29	73.538,01	320.820,90	474.306,20
Debiti verso enti pubblici		2.220,00	30.000,00	32.220,00
<b>TOTALE</b>	<b>870.374,96</b>	<b>5.940.584,35</b>	<b>1.500.136,87</b>	<b>8.311.096,18</b>

#### **Suddivisione dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

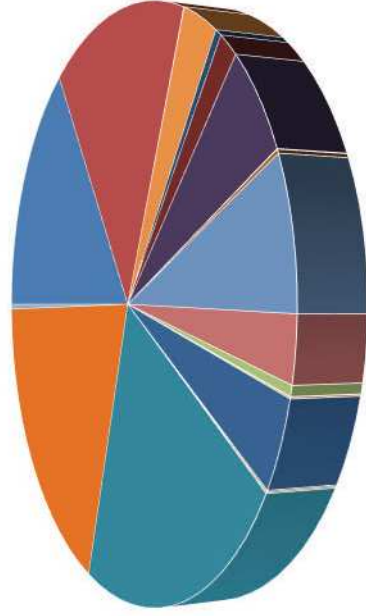
Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

#### **Suddivisione dei debiti con obblighi di retrocessione a termine**

Non vi sono Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

# GRAFICO

## DEBITI



- |   |  |
|---|--|
| ■ Debiti verso fornitori  | ■ Debiti verso fornitori fatture da ricevere         |
| ■ Debiti verso Organi Collegiali (Revisori, OIV)                    | ■ Erario c/IVA istituzionale estero                  |
| ■ Erario c/Iva commerciale  | ■ Debito Iva su Acquisti istituzionali Split Payment |
| ■ Debito Iva su Acquisti istituzionali Split Payment c/liquidazione | ■ Erario c/IRAP                                      |
| ■ Erario IRAP c/liquidazione  | ■ Erario ritenute c/Irpef                            |
| ■ Erario ritenute Irpef c/liquidazione                              | ■ Imposta sostitutiva TFR                            |
| ■ Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale        | ■ Debiti vs dipendenti                               |
| ■ Debiti v/dipendenti assimilati e lavoro flessibile                | ■ Debiti V/Eredi                                     |
| ■ Debiti verso dipendenti da conguagliare                           | ■ Debiti diversi                                     |
| ■ Debiti verso Enti Privati   | ■ Debiti per ritenute extraerariali                  |
| ■ Debiti verso Miur   | ■ Debiti verso altri Ministeri                       |

## Ratei e Risconti Passivi

I risconti passivi al 31/12/2022 sono pari ad € 88.164.077,88 e risultano aumentati rispetto l'esercizio in chiusura di € 28.413.620,61. Si presentano, di seguito, gli importi di inizio e fine esercizio.

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
R scont pass v per progett e r cerche f nanz ate o cof nanz ate n corso st tuz ona	78.415.452,88	28.043.816,78	50.371.636,10
R scont pass v per progett e r cerche f nanz ate o cof nanz ate n corso commerc a	5.857.935,05	2.049.559,52	3.808.375,53
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>84.273.387,93</b>	<b>30.093.376,30</b>	<b>54.180.011,63</b>
Rate pass v		(39.750,30)	39.750,30
<b>TOTALE RATEI PASSIVI</b>	<b>-</b>	<b>(39.750,30)</b>	<b>39.750,30</b>
R scont pass v per ammortamento ben SZN acqu st n Co.F	3.890.689,95	(1.640.005,39)	5.530.695,34
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI ACQUISITI IN COFI</b>	<b>3.890.689,95</b>	<b>(1.640.005,39)</b>	<b>5.530.695,34</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>88.164.077,88</b>	<b>28.413.620,61</b>	<b>59.750.457,27</b>

## Dettaglio analitico dei risconti passivi istituzionali

Codice progetto	Costi	Ricavi	Risconto passivo istituzionale
ALT15FVECC	113.377,05	3.247.793,61	3.134.416,56
ALT15FVECC CASINA	115.276,92	1.987.834,94	1.872.558,02
ALT18FMAFF	52.601,77	2.545.783,76	2.493.181,99
ALT19DIUDI	3.621,46	137.603,80	133.982,34
ALT19FANDA_02	114.115,62	174.794,63	60.679,01
ALT19FANDA_03	131.609,90	367.396,59	235.786,69
ALT19FANDA_04	291.023,57	321.420,57	30.397,00
ALT19FANDA_05	59.250,66	68.424,04	9.173,38
ALT19FANDA_06	494.223,20	864.978,66	370.755,46
ALT19FANDA_07	99.632,49	109.632,49	10.000,00
ALT19MARN0	61.637,55	176.330,54	114.692,99
ALT19MBOTT	52.817,50	1.388.644,85	1.335.827,35
ALT19PLICA	44.595,03	127.321,39	82.726,36
ALT19SFRAS	65.369,26	189.901,46	124.532,20
ALT20DIUDI	69.093,82	376.887,85	307.794,03
ALT20INARD	40.597,31	124.801,41	84.204,10
ALT20MSAGG	4.966,43	18.150,00	13.183,57
ALT20SFARI		1.896,07	1.896,07
ALT21DDE P	383.526,96	1.425.526,00	1.041.999,04
ALT21MCOST		60.331,80	60.331,80
ALT21MTANG	89.876,44	203.000,00	113.123,56
ALT21PCONS	2.786,34	45.016,83	42.230,49
ALT21SCANE	1.683,60	6.600,00	4.916,40
ALT21SGREC	71.078,74	150.000,00	78.921,26
ALT21TROME	38.317,10	403.750,00	365.432,90
ALT21TROME_01	3.560,46	60.000,00	56.439,54
ALT22ADI F	1.410,18	38.300,00	36.889,82
ALT22ATERL	6.883,30	70.000,00	63.116,70
ALT22DIACO		2.555.236,13	2.555.236,13
ALT22FCARD	189,84	395.144,58	394.954,74
ALT22FMAFF	13.280,14	158.329,00	145.048,86
ALT22FVECC	12.000,00	200.000,00	188.000,00
ALT22MBOTT	412.918,98	1.994.842,27	1.581.923,29
ALT22PALBA	9.782,20	155.364,31	145.582,11
ALT22SHOCH	16.651,88	22.500,00	5.848,12
ALT22TROME_2.51	175,91	700.000,00	699.824,09
ALT23ATERL	4.145,53	30.000,00	25.854,47
ALT24ATERL	748,81	55.000,00	54.251,19
ALT25ATERL	2.571,24	60.000,00	57.428,76

Codice progetto	Costi	Ricavi	Risconto passivo istituzionale
CON20FVECC	424.087,43	844.620,84	420.533,41
CON21GMILI	13.833,36	38.333,32	24.499,96
CON21PBATT	32.732,30	138.195,28	105.462,98
CON21PGUID_01	82.517,15	260.994,27	178.477,12
CON21PGUID_02	4.477,62	39.841,11	35.363,49
CON21PGUID_03	6.554,25	41.698,34	35.144,09
CON21SHOCH	15.506,58	61.964,50	46.457,92
CON21SHOCH_01	19.095,80	65.566,62	46.470,82
CON21TROME	9.862,76	39.404,05	29.541,29
CON22GMILI		35.240,50	35.240,50
CON22PGUID	13.390,00	14.000,00	610,00
CON22PGUID_01	3.933,01	28.000,00	24.066,99
CON22PGUID_03	187,67	12.000,00	11.812,33
CON22PLICA		59.759,50	59.759,50
CON22SGREC	549.551,57	1.300.000,00	750.448,43
CON22TROME	2.473,85	20.000,00	17.526,15
EMBRC ESFRI 2021	698,10	69.601,42	68.903,32
EMBRC ESFRI 2022	138.503,06	911.637,63	773.134,57
FON18MFERR M	118.535,94	176.022,45	57.486,51
FON20VFUNA	35.851,14	140.511,56	104.660,42
FON21CCATT	10.831,44	11.889,35	1.057,91
FON22CCATT	21.820,97	35.000,00	13.179,03
FON22LLOCA	5.639,71	11.396,68	5.756,97
HRI20DIUDI	2.710.179,89	5.904.027,31	3.193.847,42
HRI21DDE	54.139,83	386.497,47	332.357,64
HRI22DDE P		438.503,75	438.503,75
HRI22DIUDI		727.937,50	727.937,50
HRI22FCOLL	6.672,35	144.062,50	137.390,15
HRI22FCONV		98.750,00	98.750,00
HRI22RCASO		319.176,00	319.176,00
INF17WKOOI M	146.566,68	434.025,08	287.458,40
INF22DDE P		39.087,75	39.087,75
INT19EAZZU	88.960,60	171.152,75	82.192,15
INT21ADI F	20.595,93	46.594,00	25.998,07
MCE21MARN0	65.596,82	136.393,04	70.796,22
PON14FANDA	121.703,80	343.633,80	221.930,00
PON14GPROC	132.421,00	270.403,40	137.982,40
PON18ATOSC_M	54.987,72	435.308,70	380.320,98
PON19MBORR	819.346,75	12.942.437,87	12.123.091,12
PON19MBORR_01	59.132,94	561.165,43	502.032,49
PON19TROME	13.180,28	257.583,89	244.403,61
PON20MBORR	256.615,86	1.522.919,10	1.266.303,24
PON20TROME	26.666,63	65.880,70	39.214,07
PON21CGILI	12.313,65	156.360,00	144.046,35
PON21MBORR		54.000,00	54.000,00
POR18AIANO	606.570,20	977.516,60	370.946,40
RIC17AZING	4.358,01	49.759,91	45.401,90
RIC17LMUSC M		39.998,49	39.998,49
RIC20MTANG	2.510,70	172.875,97	170.365,27
RIC20RCASO	49.028,10	143.378,71	94.350,61
RIC20SGREC	1.101.353,37	8.645.181,48	7.543.828,11
RIC20VSAGG	6.472,86	24.000,00	17.527,14
RIC22AGALL	11.584,64	154.800,00	143.215,36
RIC22ATERL_1		2.000.000,00	2.000.000,00
RIC22ATERL_2		1.250.634,22	1.250.634,22
RIC22ATERL_7	1.069,30	1.100.000,00	1.098.930,70

Codice progetto	Costi	Ricavi	Risconto passivo istituzionale
RIC22MBORR	604.163,37	20.495.193,74	19.891.030,37
RIC22PGUID	1.309,66	179.750,00	178.440,34
PNRR SZN**		4.350.634,23	3.725.230,56
<b>TOTALE</b>	<b>11.372.981,84</b>	<b>90.413.838,39</b>	<b>78.415.452,88</b>
Codice progetto	Costi	Ricavi	Risconto passivo istituzionale
PROGETTO MIGRAZIONE INVENTARIO	1.641.530,03	5.532.219,98	3.890.689,95
<b>TOTALE</b>	<b>1.641.530,03</b>	<b>5.532.219,98</b>	<b>3.890.689,95</b>

\*\* per il progetto PNRR SZN si segnala che la quota di ricavo non su progetto di € 4.350.634,23 è stata riscontata di 42 mesi (pari alla durata contrattuale) rilevando nel valore della produzione quota parte del contributo di competenza dell'esercizio in chiusura di € 625.403,67.

**Dettaglio analitico dei risconti passivi commerciali**

Codice progetto	Costi Previsti	Costi Consuntivi Esercizio	Percentuale Completamento	Ricavi Previsti	Ricavi Consuntivi Esercizio da Percentuale (A)	Ricavi Consuntivi Esercizio da Scritture (B)	Risconti passivi commerciali (B-A)
COM16FMARG M	140.000,00		0,00%	200.000,00		77.540,07	77.540,07
COM18IBERT M	507.712,80	29.418,49	5,79%	713.300,00	41.335,74	238.543,63	197.207,89
COM18MBOTT M	4.977.059,14	302.557,07	6,08%	7.110.084,22	432.293,12	3.046.822,31	2.614.529,19
COM19SSTEF	776.661,00	17.431,46	2,24%	1.109.515,72	24.853,15	412.424,11	387.570,96
COM20ADI F 01	13.770,49	2.134,54	15,50%	19.672,13	3.049,18	18.064,92	15.015,74
COM20DSARN	10.936,80		0,00%	15.624,00		7.802,63	7.802,63
COM20EBIFF	29.400,00		0,00%	32.000,00		32.000,00	32.000,00
COM21FCOLL	12.600,00		0,00%	18.000,00		18.000,00	18.000,00
COM21FMARG	68.600,00	6.446,98	9,40%	98.000,00	9.212,00	49.000,00	39.788,00
COM21SGREC	3.850.000,00	314.907,60	8,18%	5.500.000,00	449.900,00	2.354.825,00	1.904.925,00
COM22ADI F	69.916,00	3.300,00	4,72%	99.880,00	4.714,34	99.880,00	95.165,66
COM22MMUNA	77.004,28	145,83	0,19%	110.006,40	209,01	110.006,40	109.797,39
COM22PLICA	7.588,96		0,00%	10.841,38		10.841,33	10.841,33
COM22SGIAK	60.285,98	1.506,13	2,50%	86.122,82	2.153,07	43.061,41	40.908,34
COM22TROME	13.770,50	3.642,24	26,45%	19.672,13	5.203,28	19.672,13	14.468,85
COM22TROME 01	518.000,00	54.336,33	10,49%	740.000,00	77.626,00	370.000,00	292.374,00
<b>TOTALE</b>	<b>11.133.305,95</b>	<b>735.826,67</b>		<b>15.882.718,80</b>	<b>1.050.548,89</b>	<b>6.908.483,94</b>	<b>5.857.935,05</b>

## **CONTO ECONOMICO**

### **Costi e ricavi**

Il conto economico è strutturato in forma scalare ed evidenzia i costi e i ricavi dell'attività secondo i criteri della competenza economica.

Esso comprende costi e ricavi, rettificati in modo da far partecipare al risultato di esercizio solo quei componenti di reddito economicamente di competenza dell'esercizio. Infatti, mentre le entrate e le uscite sono l'espressione di una contabilità finanziaria che, attraverso il metodo della partita semplice, ne rileva gli effetti con lo scopo di verificare la capacità di far fronte ai fabbisogni finanziari con idonee forme di finanziamento, i costi e i ricavi della competenza rilevano il risultato economico della gestione e i suoi effetti sul patrimonio netto.

Sia il valore sia il costo della produzione sono rappresentati dai ricavi e dai costi opportunamente stornati per competenza dell'esercizio in esame dai risconti ed integrati dai ratei.

Invece, per quanto concerne le commesse e programmi di ricerca, sia a carattere commerciale sia istituzionale, non è stato modificato il criterio di valutazione precedentemente applicato. Infatti, come detto anche sopra, nell'esercizio 2022 i ricavi riferiti alla ricerca effettuata in ambito istituzionale sono stati riscontati in misura corrispondente ai costi sostenuti, utilizzando il criterio della commessa completata, così come disposto dal Decreto Ministeriale 14 gennaio 2014, n. 19; i ricavi commissionati da terzi, afferenti alla sfera commerciale, sono rettificati utilizzando come criterio unico, così come disciplinato dall'OIC 23 e richiesto dall'Agenzia delle Entrate nella redazione del modello Unico Enti non Commerciali, il criterio della percentuale di completamento a stato avanzamento lavori.

Le variazioni delle rimanenze sono riferite alle giacenze di materiali di consumo e di laboratorio on giacenza presso i singoli dipartimenti.

Gli ammortamenti sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nel registro dei beni ammortizzabili.

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio e risultano interamente spesati nell'esercizio nel quale sono stati sostenuti. Infatti, ai sensi dell'art. 2427, c.1, n. 8 del c.c. non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Si rappresenta che con D.Lgs. 139/2015 è stata eliminata dagli schemi di bilancio la sezione dedicata ai "proventi e oneri straordinari" che sono iscritti, secondo la nuova normativa, nella voce A.5 e B.14 del conto economico.

La composizione delle singole voci del conto economico sono dettagliate nei prospetti che seguono.

### **Valore della produzione**

Il valore della produzione, pari ad € 33.465.467,66 risulta aumentato, rispetto al 2021, di € 1.920.495,91. Con l'entrata in vigore del D.Lgs. 139/2015 i proventi straordinari, pari ad € 241.935,09, sono stati imputati alla voce A.5.c.

Al suo interno trovano allocazione i ricavi della gestione caratteristica rilevati secondo il principio della competenza economica sia in ambito commerciale che istituzionale.

Il Ministero dell'Università e Ricerca, con decreto n. 571 del 21/06/2022, ha stabilito il riparto del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca vigilati dal MIUR per l'anno 2022.

Per l'esercizio 2022 il contributo ordinario previsto è stato determinato in € 14.817.307,00, ulteriori € 940.000,00 destinati ad attività di ricerca a valenza internazionale, € 652.329,00 quale contributo per stabilizzazione decreto del Ministero n. 250 del 23/02/2022, € 341.880,34 a titolo di valorizzazione del personale tecnico-amministrativo degli EPR vigilati dal MUR in ragione delle specifiche attività svolte



nonché del raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca pubblica, previsti dal Decreto ministeriale n. 1091 del 19/09/2022.

Gli altri ricavi della competenza sono rappresentati dai trasferimenti correnti di altre pubbliche amministrazioni, da Regioni e province autonome, da altre Amministrazioni locali, da Unione Europea e altri organismi internazionali, Università e Fondazioni, il cui dettaglio si rimanda alla tabella allegata, nonché dalle prestazioni commissionate da terzi nell'ambito del monitoraggio ambientale e dai proventi da analisi e studi della ricerca. Entrate marginali sono rappresentate dalle Royalties pagate dalla Springer e i proventi per organizzazione di summer school.

#### Dettaglio analitico valore della produzione (A) VALORE DELLA PRODUZIONE

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Provent da roya t es		(30.492,30)	66.446,46
Provent da serv z per formaz one e addestramento		(672,00)	672,00
Provent da att v tà d mon toragg o e contro o amb enta e	500.851,92	173.266,84	327.585,08
Provent da ana s e stud ne campo de a r cerca	576.221,43	134.442,81	441.778,62
Provent per organ zzaz one convegn e cors format v	17.875,00	17.875,00	
Provent da serv z n.a.c.	28.767,81	28.767,81	
<b>TOTALE</b>	<b>1.159.670,32</b>	<b>323.188,16</b>	<b>836.482,16</b>
R manenze n za materia e d aborator o		(130.553,68)	130.553,68
R manenze n za materia e d consumo		(24.339,44)	24.339,44
R manenze f na materia e d aborator o	178.077,65	178.077,65	
R manenze f na materia e d consumo	14.299,45	14.299,45	
<b>TOTALE</b>	<b>192.377,10</b>	<b>37.483,98</b>	<b>154.893,12</b>
Trasfer ment corrent da MIUR (FOE)	14.702.199,53	(2.855.138,49)	17.557.338,02
Trasfer ment corrent da a tr M n ster	7.012.287,47	1.893.272,29	5.119.015,18
Trasfer ment corrent da ent e st tuz on centra d r cerca e lst tut e staz on sper menta per a r cerca	1.372.960,91	(22.028,40)	1.394.989,31
<b>TOTALE</b>	<b>23.087.447,91</b>	<b>(983.894,60)</b>	<b>24.071.342,51</b>
Trasfer ment corrent da Reg on e prov nce autonome	1.824.062,27	(331.163,59)	2.155.225,86
<b>TOTALE</b>	<b>1.824.062,27</b>	<b>(331.163,59)</b>	<b>2.155.225,86</b>
Trasfer ment corrent da a tre Amm n straz on Loca n.a.c.	149.472,65	108.631,11	40.841,54
<b>TOTALE</b>	<b>149.472,65</b>	<b>108.631,11</b>	<b>40.841,54</b>
A tr trasfer ment corrent da 'Un one Europea	4.357.252,86	3.289.323,76	1.067.929,10
Trasfer ment corrent da Resto de Mondo	167.014,85	(61.718,11)	228.732,96
A tr trasfer ment n conto cap ta e da Resto de Mondo	10.120,58	9.449,95	670,63
<b>TOTALE</b>	<b>4.534.388,29</b>	<b>3.237.055,60</b>	<b>1.297.332,69</b>
Trasfer ment corrent da Un vers tà	39.862,70	10.454,84	29.407,86
<b>TOTALE</b>	<b>39.862,70</b>	<b>10.454,84</b>	<b>29.407,86</b>

Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private e fondazioni	638.559,94	475.613,84	162.946,10
<b>TOTALE</b>	<b>638.559,94</b>	<b>475.613,84</b>	<b>162.946,10</b>
Rimborsi ricevuti per spese di persona e (comando, distacco, fuoriruolo, convenzioni, ecc.)	27.585,50	(14.765,12)	42.350,62
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	29.208,35	29.208,35	
Erogazioni ricevute	7.000,00	7.000,00	
Proventi a copertura dei valori degli ammortamenti futuri derivanti da Co.F	1.641.530,03	(371.980,79)	2.013.510,82
Altre entrate correnti n.a.c.	46.528,59	(54.188,72)	100.717,31
Utile su cambi	727,83	617,87	109,96
Sopravvenienze attive attive istituzionali	20.058,93	(721.363,94)	741.422,87
Sopravvenienze attive derivanti da passività	221.876,10	202.783,02	19.093,08
Sopravvenienze attive attive commerciali	0,06	(445,94)	446,00
Arrotondamenti positivi	4,21	4,20	0,01
<b>TOTALE</b>	<b>1.994.519,60</b>	<b>(923.131,07)</b>	<b>2.917.650,67</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>33.465.467,66</b>	<b>1.920.495,91</b>	<b>31.544.971,75</b>

**Dettaglio valore della produzione (A) per area geografica**

DESCRIZIONE	EXTRA UE	ITALIA	UE	TOTALE
Trasferiment corrent da MIUR (FOE)		14.702.199,53		14.702.199,53
Trasferiment corrent da atr M n ster		7.012.287,47		7.012.287,47
Trasferiment corrent da ent e st tuz on centra d r cerca e ist tut e staz on sper menta per a r cerca		1.370.551,96	2.408,95	1.372.960,91
Trasferiment corrent da Reg on e prov nce autonome		1.824.062,27		1.824.062,27
Trasferiment corrent da Un versità		39.862,70		39.862,70
Trasferiment corrent da a tre Amm n straz on Loca n.a.c.		137.472,65	12.000,00	149.472,65
Trasferiment corrent da ist tuz on Soc a Pr vate e fondaz on	40.698,34	441.668,60	156.193,00	638.559,94
A tr trasferiment corrent da 'Unione Europea		2.589.735,36	1.767.517,50	4.357.252,86
Trasferiment corrent da Resto de Mondo	5.698,34	161.316,51		167.014,85
Provent da roya tes	35.954,16			35.954,16
Provent da attiv ita d mon toragg o e contro o amb enta e		500.851,92		500.851,92
Provent da ana s e stud ne campo de a r cerca		576.221,43		576.221,43
Provent per organzzaz one convegn e cors format v	1.285,00	14.920,00	1.670,00	17.875,00
Provent da serv z n.a.c.	53.902,74	125.014,93	99.880,00	28.767,81
R mbors r cevut per spese d persona e (comando, d stacco, fuor ruo o, convenz on , ecc.)		27.585,50		27.585,50
Entrate da r mbors , recuper e rest tuz on d somme non dovute o ncassate n eccesso da Imprese		29.208,35		29.208,35
Erogaz on bera r cevute		7.000,00		7.000,00
Provent a copertura de va ore deg ammortament futur der vant da a Co.F		1.641.530,03		1.641.530,03
A tre entrate corrent n.a.c.		46.528,59		46.528,59
R manenze fna		37.483,98		37.483,98
A tr trasferiment n conto cap ita e da Resto de Mondo		10.120,58		10.120,58
A enaz one d partec paz on n a tre mprese				
Ut e su camb	727,83			727,83
Sopravven enze att ve attiv ita st tuz ona e	4.833,23	15.225,70		20.058,93
Sopravven enze att ve da r pr st no pass v ita		221.876,10		221.876,10
Sopravven enze att ve attiv ita commerc a e		0,06		0,06
Arrotondament post v		4,21		4,21
Abbuon post v				
<b>TOTALE</b>	<b>143.099,64</b>	<b>31.282.698,57</b>	<b>2.039.669,45</b>	<b>33.465.467,66</b>

## Costi della produzione

I costi della produzione, che ammontano a € 36.466.059,30 risultano aumentati rispetto al 2021, di € 6.537.544,66. Con l'entrata in vigore del D.Lgs. 139/2015 gli oneri straordinari, pari ad € 191.922,16, sono stati imputati alla voce B.14.

### Dettaglio analitico dei costi della produzione (B) COSTI DELLA PRODUZIONE

B) - 6) Per materie prime			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Gorna , rv ste, manua e br	24.616,96	21.103,04	3.513,92
Pubb caz on	159.594,22	6.816,61	152.777,61
Acqu sto br per b b oteca	489,74	489,74	
Carta, cance er a e stampat	22.659,85	10.821,20	11.838,65
Carburant , combust b e ubrf cant automezze e a tr mezz d trasporto strada	5.090,36	(2.098,07)	7.188,43
Carburant , combust b e ubrf cant mbarcaz on e a tr mezz d trasporto su acqua	74.097,13	41.227,24	32.869,89
Vest ar o	27.947,01	(9.300,36)	37.247,37
Accessor per uff c e sed terr tor a	3.171,04	(23.214,12)	26.385,16
Mater a e nformat co	52.582,25	(48.985,46)	101.567,71
A tr mater a tecn co spec a st c non san tar	9.699,00	(1.563,75)	11.262,75
Ben per att v tà d rappresentanza	13.558,59	(479,31)	14.037,90
Mater a e d consumo per aborator o	736.126,89	(2.222,34)	738.349,23
Acqu sto d ben strumenta nfer or a 516,46 euro da spendere ne 'eserc z o su cassa economa e	3.138,92	(73.562,70)	76.701,62
Acqu sto mater a d consumo per mensa	3.400,40	3.400,40	
Acqu sto attrezzature gener che, subacquee e da pesca	70.492,30	70.492,30	
A tr ben e mater a d consumo n.a.c.	126.433,55	(93.677,21)	220.110,76
Med c na e d spos tv med c	11.820,35	(5.620,99)	17.441,34
A tr ben e prodott san tar n.a.c.	204,48	(1,21)	205,69
<b>TOTALE</b>	<b>1.345.123,04</b>	<b>(106.374,99)</b>	<b>1.451.498,03</b>

B) - 7) Per servizi			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Organ st tuz ona de 'amm n straz one Indenn tà	101.371,14	(47.570,94)	148.942,08
Organ st tuz ona de 'amm n straz one R mbors	9.156,06	6.477,85	2.678,21
Contr but prev denza obb gator per organ co ega	17.163,43	(674,63)	16.488,80
Compens ag organ st tuz ona d rev s one, d contro o ed a tr ncar ch st tuz ona de 'amm n straz one	18.190,30	1.718,16	16.472,14
R mbors ag organ st tuz ona d rev s one, d contro o ed a tr ncar ch st tuz ona de 'amm n straz one	15.285,60	13.351,74	1.933,86
Contr but prev denza obb gator per co ego de rev sor de cont	464,29	464,29	
Compens ag a tr ncar ch st tuz ona de 'amm n straz one (OIV)	2.747,52	(11.243,25)	13.990,77
Contr but prev denza obb gator a tr ncar ch st tuz ona de 'amm n straz one (OIV)	246,40	(1.355,52)	1.601,92

Spese di viaggio e servizio tax	1.687,30	(224,97)	1.912,27
M ss one lta a ed estero ed scr z one a convegn per persona e strutturato att v tà st tuz ona e	354.525,71	219.854,00	134.671,71
M ss one lta a ed estero ed scr z one a convegn per persona e strutturato att v tà commerc a e	36.846,05	36.846,05	
M ss one lta a ed estero ed scr z one a convegn per persona e strutturato att v tà prom scuo		(269,54)	269,54
Organ zzaz one d man festaz on e convegn	90.869,16	77.746,41	13.122,75
M ss one lta a ed estero ed scr z one a convegn per persona e f ess b e att v tà commerc a e	16.203,93	16.203,93	
M ss one lta a ed estero ed scr z one a convegn per persona e f ess b e att v tà st tuz ona e	123.695,63	75.226,45	48.469,18
M ss one/trasferta e scr z one a convegn per osp t / non d pendent	296.929,41	210.292,55	86.636,86
A tre spese per re az on pubb che, convegn e mostre, pubb c tà n.a.c	39.916,88	33.849,74	6.067,14
Serv z per formaz one obb gator a	16.802,45	7.825,50	8.976,95
Serv z per a tre spese per formaz one e addestramento n.a.c.	24.212,57	13.006,37	11.206,20
Telefonia fissa att v tà st tuz ona e	32.656,28	10.223,41	22.432,87
Telefonia mobile att v tà st tuz ona e	5.581,62	1.722,48	3.859,14
Telefonia mobile att v tà commerc a e	777,87	777,87	
Accesso a banche dati e a pubb caz on on ne	71.490,36	65.196,24	6.294,12
Energia elettrica att v tà st tuz ona e	522.152,56	71.748,42	450.404,14
Acqua att v tà st tuz ona e	21.103,39	(19.561,23)	40.664,62
Gas e gaso o att v tà st tuz ona e	2.427,54	2.427,54	
Utenze e canon per a tr serv z n.a.c. st tuz ona	7.917,24	7.486,44	430,80
Manutenz one ord nar a e r paraz on automezz , d mezz d trasporto ad uso c v e, d scurezza e ord ne pubb co	11.436,25	7.232,45	4.203,80
Manutenz one ord nar a e r paraz on d mezz d trasporto su acqua, mbarcaz on	39.918,79	(33.147,39)	73.066,18
Manutenz one ord nar a e r paraz on d mob e arred	585,60	(1.305,40)	1.891,00
Manutenz one ord nar a e r paraz on d mp ant e macch nar	216.950,12	9.466,63	207.483,49
Manutenz one ord nar a e r paraz on d attrezzature	101.727,31	(17.331,80)	119.059,11
Manutenz one ord nar a e r paraz on d macch ne per uff co	732,00	(1.147,47)	1.879,47
Manutenz one ord nar a e r paraz on d ben mmob	216.999,47	29.410,75	187.588,72
Manutenz one ord nar a e r paraz on d a tr ben mater a	3.264,35	(210,27)	3.474,62
Serv z d sorveg anza, custodia e accog enza att v tà st tuz ona e	491.680,95	112.519,83	379.161,12
Serv z d pu za e avander a att v tà st tuz ona e	208.952,71	(137.907,50)	346.860,21
Pedagg autostrada	6.186,95	2.651,83	3.535,12
Parcegg automezz	3.428,40	3.428,40	
R messagg o mbarcaz on	878,40	278,40	600,00
Ormezzo mbarcaz on	3.638,15	(5.991,85)	9.630,00
Gest one armator a e mbarcaz on	2.017,43	(3.632,33)	5.649,76
Trasport , tras och , facch nagg o e corr er	83.882,78	(10.680,81)	94.563,59
Serv z d stampa e r egatura	2.516,80	2.516,80	

R mozione e smaltimento di rifiuti tossici nocivi ed altri materiali	43.213,62	(30.174,00)	73.387,62
Atr servizi ausiliari n.a.c.	71.137,50	(28.972,03)	100.109,53
Pubblicazioni bandi di gara	28.767,66	(6.773,23)	35.540,89
Spese posta	27,85	(61,30)	89,15
Atre spese per servizi amministrativi	2.705,61	2.162,29	543,32
Commissioni bancarie	3.664,79	1.323,96	2.340,83
Oneri per servizio di tesoreria	18.578,16	(14.388,68)	32.966,84
Imposta di bollo su c/c bancario	99,98	(71,45)	171,43
Spese per accertamenti sanitari necessari da attivazione lavorativa	184.337,85	(201.958,59)	386.296,44
Atr acquisto di servizi sanitari n.a.c.	15,00	(771,00)	786,00
Gestione, manutenzione e assistenza applicazioni	105.965,79	44.190,55	61.775,24
Assistenza a utenti e formazione	23.918,10	(1.536,92)	25.455,02
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativi costi di manutenzione sistemistica	188.332,86	71.050,02	117.282,84
Atr servizi informatici ed telecomunicazioni n.a.c.	13.014,58	8.874,28	4.140,30
Atre spese generali	2.967,82	(21.584,21)	24.552,03
Quote di associazione	134.464,64	68.125,35	66.339,29
Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	610,00	610,00	
Servizi per attivazione di rappresentanza, promozionale e propaganda	63.527,31	47.827,81	15.699,50
Atr servizi diversi n.a.c.	119.573,88	100.515,22	19.058,66
Premi di assicurazione su beni mobili	6.263,57	1.327,37	4.936,20
Premi di assicurazione su beni immobili	10.875,10	(76,83)	10.951,93
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	28.215,11	12.669,90	15.545,21
Premi di assicurazione automezzi	18.840,96	12.813,69	6.027,27
Premi di assicurazione imbarcazioni	6.303,47	(4.495,52)	10.798,99
Atr premi di assicurazione contro danni	17.715,73	8.736,52	8.979,21
Atr premi di assicurazione n.a.c.	17.042,75	4.090,03	12.952,72
Incarichi professionali di studio, ricerca e consulenza	112.675,69	89.323,07	23.352,62
Esperti per commissioni, comitati e consiglieri	56.216,16	(12.117,98)	68.334,14
Incarichi a società di studio, ricerca e consulenza	24.501,00	24.501,00	
Spese notarili	2.077,79	(7.121,39)	9.199,18
Interpretariato e traduzione	250,00	(6.775,00)	7.025,00
Perizie		(550,00)	550,00
Patrocini e gite	35.405,50	27.670,70	7.734,80
Prestazioni di natura contabile, tributaria e di lavoro	126.015,66	75.701,94	50.313,72
Prestazioni tecnico scientifiche a fini di ricerca	888.762,75	(209.055,68)	1.097.818,43
Depositi, mantenimento e tutela di brevetti	17.657,01	(8.388,56)	26.045,57

A tre prestazioni professionali e specifiche n.a.c.	341.839,63	3.865,45	337.974,18
<b>TOTALE</b>	<b>5.940.798,03</b>	<b>799.551,67</b>	<b>5.141.246,36</b>

<b>B) - 8) Per godimento beni di terzi</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Incrementi Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>
Locazione di beni mobili	524.898,39	331.621,47	193.276,92
Noleggiodimezziditransporto	243.200,76	63.132,93	180.067,83
Noleggiodiattrezzaturescientificheesantarie	16.142,81	5.942,81	10.200,00
Noleggiodihardware	15.150,32	1.223,62	13.926,70
Licenze d'uso per software	174.784,32	(62.603,20)	237.387,52
Atreccenze	837,80	451,81	385,99
Noleggiodimprese e macchinari	10.557,61	10.232,43	325,18
Spese condominiali	4.440,00	1.440,00	3.000,00
Noleggiodimobili e arredamenti		(915,00)	915,00
Noleggion.a.c.	34.768,53	11.138,15	23.630,38
<b>TOTALE</b>	<b>1.024.780,54</b>	<b>361.665,02</b>	<b>663.115,52</b>

<b>B) - 9) Per il personale - a) salari e stipendi</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Incrementi Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>
Arretrati per anni precedenti corrisposti a persona e di ricerca a tempo indeterminato	470.697,93	236.485,03	234.212,90
Vocastipendiacorrisposte a persona e di ricerca a tempo indeterminato	7.896.813,52	1.042.642,83	6.854.170,69
Atreindennitàe compensazioni, esclusi rimborsi spesa per missione, corrisposti a persona e di ricerca a tempo indeterminato	168.580,04	(921,03)	169.501,07
Arretrati per anni precedenti corrisposti a persona e di ricerca a tempo determinato	19.026,38	19.026,38	
Vocastipendiacorrisposte a persona e di ricerca a tempo determinato	863.043,44	334.804,47	528.238,97
Indennitàedatre compensazioni, esclusi rimborsi spesa documentata per missione, corrisposti a persona e di ricerca a tempo determinato	1.300,82	1.300,82	
Assegnidirecerca	863.484,58	(205.489,94)	1.068.974,52
Indennitàedatre compensazioni, esclusi rimborsi spesa documentata per missione, corrisposti a persona e strutturato 1/3	461.293,34	126.999,20	334.294,14
Indennitàedatre compensazioni, esclusi rimborsi spesa documentata per missione, corrisposti a persona e strutturato 4/8	644.132,73	(364.527,18)	1.008.659,91
Compensazione direttore generale a tempo determinato	39.031,77	(32.042,19)	71.073,96
Retribuzione a tre persona e contratto di diritto privato	94.038,35	75.721,52	18.316,83
Indennitàedatre compensazioni, esclusi rimborsi spesa per missione, corrisposti a direttore generale	93.730,74	31.357,55	62.373,19
<b>TOTALE</b>	<b>11.615.173,64</b>	<b>1.265.357,46</b>	<b>10.349.816,18</b>

<b>B) - 9) Per il personale - b) oneri sociali</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Incrementi Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>
Contributi previdenziali obbligatori per persona e di ricerca a tempo determinato	226.497,29	84.103,03	142.394,26
Costo INAIL per dipendenti	86.879,06	15.329,96	71.549,10
Contributi previdenziali obbligatori per assegnidirecerca	201.626,39	(42.285,38)	243.911,77
Contributi previdenziali obbligatori per direttore generale a tempo determinato	31.773,72	(110,83)	31.884,55

Contr but prev denza obb gator per a tre persona e contratto d r tto pr vato	22.521,35	18.162,06	4.359,29
Contr but prev denza obb gator per persona e a tempo ndeterm nato	2.327.433,78	214.228,75	2.113.205,03
Contr but prev denza comp ementare per persona e a tempo ndeterm nato	903,43	903,43	
Contr but prev denza da avv s d rett f ca	356,86	356,86	
<b>TOTALE</b>	<b>2.897.991,88</b>	<b>290.687,88</b>	<b>2.607.304,00</b>

<b>B) - 9) Per il personale - c) trattamento di fine rapporto e fine servizio</b>			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Accantonamento Trattamento f ne rapporto	653.254,01	(34.209,43)	687.463,44
Accantonamento Trattamento f ne serv zo	966.791,29	775.621,13	191.170,16
<b>TOTALE</b>	<b>1.620.045,30</b>	<b>741.411,70</b>	<b>878.633,60</b>

<b>B) - 9) Per il personale - e) altri costi</b>			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Contr but per as n do e strutture sport ve, r creat ve o d vacanza messe a d spos z one de avorator d pendent d r cerca e de e oro fam g e e a tre spese per benessere de persona e	115.019,56	14.516,88	100.502,68
Buon pasto per persona e d r cerca a tempo ndeterm nato	250.664,26	(21.638,09)	272.302,35
Indenn tà Antart de	12.063,52	12.063,52	
Borse d stud o	1.537.950,19	127.355,55	1.410.594,64
Dottorat d r cerca	295.348,77	15.846,20	279.502,57
R mbors per spese d persona e (comando, d stacco, fuor ruo o, convenz on , ecc.)	8.851,55	(97.368,02)	106.219,57
A tre spese per persona e	45.836,10	(149.893,28)	195.729,38
Assegn fam ar per persona e a tempo ndeterm nato	17.970,43	(27.628,58)	45.599,01
Assegn fam ar per persona e a tempo determ nato	458,66	(772,08)	1.230,74
Contr but Indenn tà Antart de	2.499,85	2.499,85	
R mbors per spese d persona e (comando, d stacco, fuor ruo o, convenz on , ecc.)		(106.219,67)	106.219,67
<b>TOTALE</b>	<b>2.286.662,89</b>	<b>(125.018,15)</b>	<b>2.411.681,04</b>

<b>B) - 10 Ammortamenti e svalutazioni - a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Ammortamento L senza d'uso software perpetua st tuz ona e	15.121,39	973,72	14.147,67
Ammortamento L senza d'uso software perpetua commerc a e	8.336,80	7.594,76	742,04
Ammortamento d r tt d ut zzaz one de e opere d ngegno	9.085,00	8.512,45	572,55
Ammortamento Manutenz one straord nar a su ben d terz	509.434,91	81.225,28	428.209,63
<b>TOTALE</b>	<b>541.978,10</b>	<b>98.306,21</b>	<b>443.671,89</b>

<b>B) - 10 Ammortamenti e svalutazioni - b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Ammortamento Fabbr cat ad uso strumentale st tuz ona e	139.684,17		139.684,17
Ammortamento Imp ant st tuz ona e	438.319,88	207.659,55	230.660,33
Ammortamento Macch ne per uff co st tuz ona e	82,63	(54,23)	136,86
Ammortamento Attrezzature nformat che/hardware st tuz ona e	202.885,31	77.206,54	125.678,77
Ammortamento Attrezzature nformat che/hardware commerc a e	7.559,09	4.003,28	3.555,81



Ammortamento A tre attrezzature st tuz ona e	98.865,98	38.718,64	60.147,34
Ammortamento A tre attrezzature commerc a e	4.389,84	3.595,93	793,91
Ammortamento telefon a mob e e fssa nventar ab e st tuz ona e	501,02	44,89	456,13
Ammortamento telefon a mob e e fssa nventar ab e commerc a e	375,27	322,47	52,80
Ammortamento Attrezzature sc ent f che st tuz ona e	2.160.970,33	125.021,82	2.035.948,51
Ammortamento Attrezzature sc ent f che commerc a e	9.598,81	8.962,25	636,56
Ammortamento Mob e arred per uff co st tuz ona e	70.098,57	2.027,32	68.071,25
Ammortamento Mob e arred per uff co commerc a e		(5.142,76)	5.142,76
Ammortamento Mob e arred per aborator st tuz ona e	47.087,20	26.127,11	20.960,09
Ammortamento Mob e arred per mense st tuz ona e	8.689,89	8.689,89	
Ammortamento Mob e arred per mense commerc a e		5.142,76	5.142,76
Ammortamento A tr mob e arred st tuz ona e	56.278,65	33.763,85	22.514,80
Ammortamento Automezz st tuz ona e	45.404,39	16.079,23	29.325,16
Ammortamento B c c ette e ettr che st tuz ona e	684,06		684,06
Ammortamento Imbarcaz on st tuz ona e	106.155,78	1.847,01	104.308,77
Ammortamento ben strumenta nfer or a 516,46 euro st tuz ona e	26.371,22	26.371,22	
Ammortamento ben strumenta nfer or a 516,46 euro commerc a e	462,00	462,00	
Ammortamento mater a e musea e st tuz ona e	20.510,27	13.747,66	6.762,61
<b>TOTALE</b>	<b>3.444.974,36</b>	<b>594.596,43</b>	<b>2.850.377,93</b>

<b>B) - 10 Ammortamenti e svalutazioni - d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide</b>			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Sva utaz one cred t (commerc a e)		(18.891,04)	18.891,04
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>(18.891,04)</b>	<b>18.891,04</b>

<b>B) - 12) Accantonamenti per rischi</b>			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Accantonamento Fondo sva utaz one cred t	5.508,96	5.508,96	
Accantonamento Fondo per contenz os n corso		(156.971,05)	156.971,05
<b>TOTALE</b>	<b>5.508,96</b>	<b>(151.462,09)</b>	<b>156.971,05</b>

<b>B) - 14) Oneri diversi di gestione (compreso oneri straordinari)</b>			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Trasfer mento e r mbors a o Stato	95.130,06	16.441,00	78.689,06
Trasfer mento e r mbors a Un vers tà	1.821.399,73	1.210.716,23	610.683,50
Trasfer mento e r mbors ad a tr ent pubb c	1.828.852,61	1.137.051,50	691.801,11
Trasfer ment corrent a mprese	1.389.119,64	959.839,64	429.280,00
R mbors d parte corrente d somme non dovute o ncassate n eccesso	3.591,54	3.591,54	
Spese dovute a sanz on	13.060,84	12.168,34	892,50

A tre spese dovute per rregolarità e ect n.a.c.		(29,60)	29,60
Imposta di registro e di bollo	11.382,09	79,25	11.302,84
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	121.114,66	71.594,66	49.520,00
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	584,54	110,14	474,40
IVA detratta e PRORATA	1.518,46	1.518,46	
Diritto camera e	18,00		18,00
Dazi dogana	5.304,79	(19.060,86)	24.365,65
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	11.150,04	3.197,60	7.952,44
Perdita su crediti	228.275,80	(732.779,94)	961.055,74
Minusvalenze da alienazione o dissmissione immobilizzazioni materiali	16.379,67	(42.850,76)	59.230,43
Sopravvenienze passive attività istituzionale	191.922,16	161.909,43	30.012,73
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (escusa obbligazione principale)	0,92	0,92	
Imposte, tasse e contributi esercizio precedente	4.217,01	4.217,01	
<b>TOTALE</b>	<b>5.743.022,56</b>	<b>2.787.714,56</b>	<b>2.955.308,00</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>36.466.059,30</b>	<b>6.537.544,66</b>	<b>29.928.514,64</b>

Dall'analisi comparativa risultano aumentati gli acquisti di servizi, il costo per il godimento su beni di terzi, il costo del personale dipendente per effetto delle nuove assunzioni, gli ammortamenti e gli oneri diversi di gestione mentre risultano diminuiti gli acquisti per materie prime.

Al suo interno sono iscritti i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per il funzionamento dei laboratori ed acquisto di medicinali ad uso veterinario, le spese del personale dipendente strutturato e flessibile, le spese per acquisto di servizi comprese quelle rese necessarie al mantenimento dello stato di efficienza dell'immobile della sede di Napoli e delle sedi territoriali, le imposte, le locazioni per gli immobili di Napoli, Ischia, Roma e Genova, il noleggio delle fotocopiatrici e dei mezzi di trasporto, nonché le licenze d'uso software per la gestione amministrativa dell'Ente affidata al Consorzio Cineca e alla Profis. Nello specifico l'incremento delle spese per il personale e per il godimento beni di terzi evidenzia la crescita dell'Ente che alla fine del 2022 vanta una pianta organica di 215 unità attribuite alle 13 sedi.

Nella voce oneri diversi di gestione, invece, è iscritta l'imposta di bollo dovuta sugli atti amministrativi a seguito di autorizzazione n. 72153/2017 rilasciata dall'ADE Direzione Provinciale I di Napoli, la tassa per lo smaltimento dei rifiuti urbani dovuta sulle sedi territoriali, i dazi doganali pagati sulle importazioni di beni, i versamenti al bilancio dello Stato ed i trasferimenti correnti ai partner, in qualità di Ente Capofila, di progetti cofinanziati. Al riguardo si rappresenta che, come chiarito dal MUR, in caso di totale discrezionalità, la corretta contabilizzazione prevede l'iscrizione dell'intero finanziamento tra i ricavi del conto economico e, tra i costi del conto economico, la quota da versare ai partner". Si rappresenta che in caso di assenza del criterio di discrezionalità l'imputazione a bilancio non avrebbe prodotto differenze sul risultato economico e di progetto.

Nella tabella che segue il dettaglio analitico dei trasferimenti correnti effettuati nell'esercizio 2022.

Nella voce Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. non è inserita l'IMU sull'immobile di Ischia poiché trattandosi di un immobile istituzionale l'imposta non è dovuta.

Si rappresenta che nel corso del 2022 sono stati rispettati tutti i vincoli sui limiti di spesa imposti dalla normativa vigente.

Per gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali si rinvia a quanto descritto nelle corrispondenti voci dello stato patrimoniale, per gli accantonamenti ai fondi svalutazione crediti (commerciali e istituzionali) e ai fondi rischi si fa rinvio a quanto descritto nella corrispondente voce dello stato patrimoniale.

#### Dettaglio analitico dei trasferimenti correnti (B14) Oneri diversi di gestione

Denominazione	Descrizione	Progetto	Importo
Trasferimento e rimborsi a Università	Convenzione Operativa de 'Accordo Quadro tra SZN e Università de Saento Progetto SEDREMED	ALT21DDE P	17.463,50
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento contributo per progetto LIFE "SEDREMED" Partner Univ. Po tecnica de e Marche	ALT21DDE P	70.378,80
Trasferimento e rimborsi a Università	1 Pagamento Progetto GIAVA	ALT21MTANG	80.280,00
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 1.26	ALT19FANDA 02	19.047,39
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 1.44	ALT19FANDA 04	23.442,94
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 1.44	ALT19FANDA 04	73.259,18
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.51	ALT19FANDA 06	108.423,59
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.51	ALT19FANDA 06	20.512,58
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania Linea 3.1	ALT19FANDA 07	20.512,58
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania Linea 3.2	ALT19FANDA 07	21.977,75
Trasferimento e rimborsi a Università	Dottorato di ricerca in Biologia XXXV ciclo	RIC19MCOST	15.118,60
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 1.40	ALT19FANDA 03	29.303,67
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.47	ALT19FANDA 05	5.860,74
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.51	ALT19FANDA 06	20.512,58
Trasferimento e rimborsi a Università	Convenzione di Ricerca tra 'Università Po tecnica de e Marche e la Stazione Zoologica Anton Dohrn	CON20FVECC	81.368,61
Trasferimento e rimborsi a Università	Convenzione SZN/Unpd per lo studio degli adattamenti anatomici e fisiologici a vita acquatica de e specie di cetacei de Med terraneo	ALT15FVECC	7.992,70
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	36.647,50
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	26.974,70
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	26.750,00
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	40.392,50
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	34.240,00
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	74.996,30
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	53.195,05
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	29.211,00
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	181.508,71
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	48.483,55
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	19.988,79
Trasferimento e rimborsi a Università	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	

Denominazione	Descrizione	Progetto	Importo
	Tranche		97.350,20
Trasferimento e rimborsi a Unversità	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	87.503,58
Trasferimento e rimborsi a Unversità	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	116.156,48
Trasferimento e rimborsi a Unversità	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	64.422,78
Trasferimento e rimborsi a Unversità	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	160.797,64
Trasferimento e rimborsi a Unversità	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	13.579,44
Trasferimento e rimborsi a Unversità	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	14.708,76
Trasferimento e rimborsi a Unversità	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	76.197,92
Trasferimento e rimborsi a Unversità	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	2.839,63
<b>TOTALE</b>			<b>1.821.399,74</b>

Denominazione	Descrizione	Progetto	Importo
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 1.44	ALT19FANDA 04	131.866,54
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 1.44	ALT19FANDA 04	35.164,41
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.47	ALT19FANDA 05	48.644,10
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.51	ALT19FANDA 06	43.955,51
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.51	ALT19FANDA 06	26.373,30
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.51	ALT19FANDA 06	29.303,67
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 2.51	ALT19FANDA 06	29.303,67
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania Linea 3.1	ALT19FANDA 07	30.768,86
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania Linea 3.2	ALT19FANDA 07	26.373,30
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 1.40	ALT19FANDA 03	29.303,67
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Convenzione tra CNR ISMAR e SZN	CON20FVECC	42.648,49
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto FEAMP Campania sure 1.26	ALT19FANDA 02	29.303,67
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	77.423,61
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	41.692,71
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	122.087,00
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Fond Progetto EMBRC UP	RIC22MBORR	40.553,00
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	163.477,51
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	169.391,45
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	101.541,46
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	53.631,33
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	200.139,30
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	28.517,33
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	56.031,26
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	8.339,98
Trasferimento e rimborsi ad attività di ricerca pubblica	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	36.607,09

Denominazione	Descrizione	Progetto	Importo
Trasferimento e rimbors ad a tr ent pubb c	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	2.271,61
Trasferimento e rimbors ad a tr ent pubb c	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	39.619,97
Trasferimento e rimbors ad a tr ent pubb c	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRI20DIUDI	173.893,79
Trasferimento e rimbors ad a tr ent pubb c	N.D. 1/2023 rimbors forfettario per odo agosto 2021 d cembre 2022 convenz one st pu ata n data 23/07/2021		7.500,00
Trasferimento e rimbors ad a tr ent pubb c	N.D. 1/2023 rimbors forfettario per odo agosto 2021 d cembre 2022 convenz one st pu ata n data 23/07/2021		3.125,00
<b>TOTALE</b>			<b>1.828.852,59</b>

Denominazione	Descrizione	Progetto	Importo
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento contr buto per progetto LIFE "SEDREMED" Partner N s da Env ronment sr	ALTRCUE	44.898,80
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento contr buto per progetto LIFE "SEDREMED" Partner Isodetect GmbH	ALTRCUE	73.428,80
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento contr buto per progetto LIFE "SEDREMED" Partner INVITALIA	ALTRCUE	21.274,80
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento contr buto per progetto LIFE "SEDREMED" Partner Idrabe SPRL	ALTRCUE	80.171,20
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento contr buto per progetto LIFE "SEDREMED" Partner Ekogr d Oy	ALTRCUE	62.966,80
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento contr buto FEAMP "STEORIMA Partner AGCI	ALTR	410.533,84
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRIA	201.109,17
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRIA	59.310,36
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRIA	65.198,03
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRIA	79.947,29
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRIA	200.618,92
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRIA	17.909,64
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRIA	25.981,15
Trasferiment corrent a mprese	Trasferimento Partner progetto At antEco 2° Tranche	HRIA	45.770,83
<b>TOTALE</b>			<b>1.389.119,63</b>

### Proventi e oneri finanziari

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano iscritti nel conto economico oneri finanziari pari ad € 535,55 per interessi moratori e interessi attivi sul c/c bancario ed € 3.111,23 di perdite su cambi su acquisti extra UE.

C) - 17) Interessi e oneri finanziari con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate, collegate e di quelli da controllanti			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Interess d mora	537,19	537,15	0,04
A tr nteress pass v d vers		87,82	87,82
Interess att v da cont de a tesorer a de o Stato o d a tre Amm n straz on pubb che	1,15	1,02	0,13
Interess att v da depos t bancar o posta	0,49	0,49	
<b>TOTALE</b>	<b>535,55</b>	<b>447,82</b>	<b>87,73</b>

C) - 17-bis) Utili e perdite su cambi			
DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2022	Incrementi Decrementi	Saldo al 31/12/2021
Perdite su cambi	3.111,23	1.674,92	4.786,15
<b>TOTALE</b>	<b>3.111,23</b>	<b>1.674,92</b>	<b>4.786,15</b>

### **Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano svalutazioni di partecipazioni.

### **Risultato prima delle imposte**

Il risultato economico prima delle imposte evidenzia una perdita di esercizio pari ad € 3.004.238,42

### **Imposte dell'esercizio**

Le imposte dell'esercizio pari ad € 988.962,35 si riferiscono all'IRES dovuta sul reddito fondiario di Ischia, utilizzato ai fini istituzionali, all'IRES sull'utile fiscale derivante dalla gestione delle commesse al netto delle perdite pregresse quale risultanza del modello Redditi ENC 2023 e all'Irap determinata secondo il metodo retributivo previsto per gli Enti pubblici quale risultanza del modello IRAP 2023.

### **Risultato dopo le imposte**

Il bilancio chiuso al 31/12/2022 evidenzia un risultato negativo pari ad € 3.993.200,77. Pertanto, si chiede al Consiglio di Amministrazione di approvare il bilancio di esercizio, così come rappresentato, e di coprire la perdita mediante utilizzo delle riserve distintamente indicate che al 31/12/2022 ammontano ad € 3.997.115,44, nel dettaglio:

- € 1.302.524,63 relativi agli utili realizzati negli anni precedenti e portati a nuovo;
- € 2.694.590,81 relativi alla riserva disponibile formatasi a seguito della rideterminazione annuale delle riserve vincolate per gli impegni assunti dall'Ente.

### **Conclusioni**

Il processo di crescita dell'Ente ha portato il FOE, iscritto per competenza nel valore della produzione, ad un sostanziale equilibrio con le spese obbligatorie dell'Ente (per risorse umane e servizi generali). Infatti, le riserve disponibili (ea x avanzi di amministrazione in contabilità finanziaria per competenza e cassa) e quelle di utili (in contabilità economico patrimoniale) sono state interamente assorbite dai risultati di esercizio, pertanto, per garantire gli obiettivi futuri, anche in termini di risorse umane per il sostenimento del Piano di Fabbisogno 2023 – 2025, è indispensabile un incremento del FOE di oltre 4 milioni di euro.

### **INFORMAZIONI AGGIUNTIVE**

#### **Informazioni sui patrimoni finanziamenti destinati ad uno specifico affare.**

Tali voci non sono state riportate in bilancio in quanto non presenti.

#### **Informazioni ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Contributi, sovvenzioni, vantaggi economici ricevuti:

La legge n. 124/2017 introduce all'articolo 1, commi da 125 a 129, alcune misure volte ad assicurare la trasparenza nelle relazioni finanziarie tra i soggetti pubblici e gli altri soggetti. Si rimanda a quanto trattato nel paragrafo del conto economico nella presente nota.

#### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si segnalano fatti intervenuti dopo la chiusura del bilancio da riportare all'attenzione.

### Informazioni circa i rapporti con parti correlate

Con particolare riferimento a quanto richiesto dall'art. 2427 del codice civile, si segnala di aver posto in essere nel corso dell'esercizio 2022 operazioni rilevanti con la Fondazione Dohrn controllata al 100% dalla SZN.

FONDAZIONE DOHRN	CREDITI	INCASSI	RICAVI
	380.155,25		380.155,25
	DEBITI	PAGATI	COSTI

### Conti d'ordine

La voce relativa ai Conti d'ordine non è stata compilata nello schema di bilancio ai sensi del D.Lgs. 139/2015, pertanto ai sensi dell'art. 2427, co. 1, n. 9), nel presente documento sono riportati il valore degli impegni e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale rappresentati da:

- il valore del fabbricato concesso in uso perpetuo dal Comune di Napoli, giusta deliberazione di Giunta Comunale del 07/09/1923 per € 58.553.000,00;
- il valore del compendio immobiliare sito in Portici (NA) concesso in comodato d'uso ventennale giusto protocollo d'intesa del 18/08/2015 n. 0030090 tra il Comune di Portici e la Stazione Zoologica Anton Dohrn per la creazione del "Centro Ricerche - Osservatorio Golfo di Napoli" per € 938.196,00;
- il valore del compendio immobiliare denominato Centro Velico sito in Amendolara (CS) concesso in comodato d'uso decennale dal Comune di Amendolara per € 5.354.253,45;
- il valore dei locali concessi in comodato d'uso quinquennale ubicati a Milazzo (ME) in Via dei Mille ed identificati nei sub 19 e 20 della partita catastale 2323 per € 169.976,30;
- il valore dei locali concessi in comodato d'uso decennale ubicati a Messina (ME) in via Casolare Pompea Villa Pace ed identificati nel sub 3 del foglio 228 ed 11 e 13 del foglio 226 per € 1.203.295,86;
- il valore dei locali concessi in comodato d'uso decennale ubicati a Napoli (NA) in via Discesa Coroglio ed identificati al sub 4 del foglio 27 per € 954.775,08;
- il valore delle attrezzature scientifiche ed informatiche concesse in uso gratuito dalla Regione Campania per un totale di € 1.409.338,96.

Per le sedi territoriali di Palermo e Fano è stata concessa l'ospitalità in spazi comuni a seguito della stipula di due protocolli di intesa.

Di seguito il dettaglio analitico dei beni in comodato il cui ai valori complessivi sopra rappresentati:

Descrizione bene	Sede	Valore Caricato
Apparecchio a rad ologico da 300 ma completo di gta zzazione di mmagn	Sede Port c P ano Terra	34.160,00
Microscopio elettronico a scansione ambientale ad alta defnizione "Zeiss" EVO HH	Sede Port c P ano Terra	236.680,00
Termocatore multifunzione con apossibilità di utilizzare due protocoli contemporaneamente	Sede Napo Terzo P ano 28 Lab. Bffa	11.590,00
Termocatore multifunzione con apossibilità di utilizzare due protocoli contemporaneamente	Sede Napo Terzo P ano 28 Lab. Bffa	11.590,00
Dropet Dgta PCR	Sede Napo Terzo P ano 28 Lab. Bffa	39.040,00
Microscopio con sistema acquisizione mmagn "Zeiss" AXIO mager Z2 Apotome	Sede d Napo Terzo P ano Uffico Tost	83.204,00
Microscopio con sistema acquisizione mmagn "Zeiss" AXIO mager Z2 Apotome	Sede Napo Secondo P ano 39 Spagnuolo	83.204,00
Microscopio confocale spettroscopico a scansione laser LSM 700 "Zeiss"	Sede d Napo P ano Terra Microscopia	5.219,00
Critica Point Dryer automatico CPD 300 "Leica"	Sede d Napo P ano Terra Microscopia	37.820,00
Stereo microscopio per microscopia	Sede Napo Secondo P ano 25 Arnone	28.035,60
Sistema per la preparazione ed il caricamento dei chip da correre sul sistema NGS "IOS Proton"	Sede Napo Terzo P ano 28 Lab. Bffa	54.900,00
Il Dvng Pam Underwater Fuorometro	Sede d Napo P ano Terra MEDA	29.280,00
Impianto a rccoo mod. Bassora ad una vasca quadrata metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba"	Sede Port c P ano Terra	12.810,00
Impianto a rccoo mod. Bassora ad una vasca quadrata metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba"	Sede Port c P ano Terra	12.810,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a tre vasche quadrate metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba"	Sede Port c P ano Terra	23.668,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a tre vasche quadrate metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba"	Sede Port c P ano Terra	23.668,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a tre vasche quadrate metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba"	Sede Port c P ano Terra	23.668,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a tre vasche quadrate metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba"	Sede Port c P ano Terra	23.668,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a tre vasche quadrate metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba"	Sede Port c P ano Terra	23.668,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a tre vasche quadrate metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba"	Sede Port c P ano Terra	23.668,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a tre vasche quadrate metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba" con finestre su un lato	Sede Port c P ano Terra	27.816,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a tre vasche quadrate metr 1,5x1,5x0,67h "Scuba" con finestre su un lato	Sede Port c P ano Terra	27.816,00
Impianto a rccoo mod. Bassora a due vasche quadrate metr 2x2x0,67 "Scuba" con finestre su un lato	Sede Port c P ano Terra	22.692,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
GPS Phone Tag (profondità, profondità) SMRU de "Università di St. Andrews"	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
CTD Oceanography SRDL (satellite data logger)	Sede Port c P ano Terra	7.320,00
GPS Phone Tag (profondità, profondità) SMRU de "Università di St. Andrews"	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
GPS Phone Tag (profondità, profondità) SMRU de "Università di St. Andrews"	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
GPS Phone Tag (profondità, profondità) SMRU de "Università di St. Andrews"	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
GPS Phone Tag (profondità, profondità) SMRU de "Università di St. Andrews"	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
GPS Phone Tag (profondità, profondità) SMRU de "Università di St. Andrews"	Sede Port c P ano Terra	5.612,00



Descrizione bene	Sede	Valore Caricato
GPS Phone Tag (prof amb enta , profond tà) SMRU de 'Un vers tà d St. Andrews	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
GPS Phone Tag (prof amb enta , profond tà) SMRU de 'Un vers tà d St. Andrews	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
GPS Phone Tag (prof amb enta , profond tà) SMRU de 'Un vers tà d St. Andrews	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
GPS Phone Tag (prof amb enta , profond tà) SMRU de 'Un vers tà d St. Andrews	Sede Port c P ano Terra	5.612,00
Lettore mu t modu are per scans on spetra n assorbanza, um nescenza e fuorescenza anche n 3D	Sede Napo Terzo P ano 28 Lab. B ffa	74.420,00
Potenz amento computer farm	Sede d Napo Amm n straz one	304.924,36
Descrizione del bene		Valore Caricato
Immob e s to n Napo V a Comuna e comodato d'uso perpetuo Sede st tuz ona e, att v tà d r cerca		58.553.000,00
Immob e s to n Port c comodato d'uso Centro r cerche tartarughe mar ne		938.196,00
Immob e s to n Amendo ara Sede terr tor a e, att v tà d r cerca		5.354.253,45
Immob e s to n M azzo comodato d'uso part ce a 19 e 20 Sede terr tor a e att v tà d r cerca		169.976,30
Immob e s to n Mess na comodato d'uso, att v tà d r cerca part ce e 226 e 228 sub 3, 11 e 13		1.203.295,86
Immob e s to n Bagno comodato d'uso, att v tà d r cerca part ce a 25 sub 4		954.775,08

### Proventi e oneri straordinari

Con l'entrata in vigore del D.Lgs. 139/2015 la sezione dedicata agli oneri straordinari è stata eliminata; si è proceduto, pertanto, ad imputare i proventi e gli oneri straordinari nelle rispettive voci previste dalla normativa vigente.

I proventi straordinari, pari ad € 241.935,09 sono allocati nel valore della produzione alla voce A.5.c, e sono rappresentati dalle sopravveniente attive istituzionali e commerciali e da sopravvenienze attive per ripristino passività. L'importo più significativo è rappresentato dalla cancellazione del Fondo rischi contenziosi in corso di € 202.625,55.

mentre gli oneri straordinari pari ad € 191.922,16 sono iscritti alla voce B.14 del conto economico sono rappresentate dalle sopravvenienze passive istituzionali. L'importo di maggior rilievo è rappresentato dalla cancellazione di un residuo attivo proveniente dalla contabilità finanziaria di € 188.328,73 riferito al contributo per il progetto MarPipe.

## Dati sull'occupazione

Al 31 dicembre 2022 il personale in servizio dell'Ente è così costituito:

livello	profilo	contrattista	fondi	deter.	indet.
1	Contrattista	1			
1	Dirigente di Ricerca				11
2	Primo Ricercatore				20
3	Ricercatore		5	1	55
1	Dirigente Tecnico				3
2	Primo Tecnico				9
3	Tecnico		1	3	28
	<b>area ricerca</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>126</b>
4	Collaboratore TER				12
5	Collaboratore TER				18
6	Collaboratore TER		4	1	30
6	Operatore Tecnico				2
7	Operatore Tecnico				2
	<b>area tecnica</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	<b>64</b>
4	Funzionario Amministrativo				1
5	Funzionario Amministrativo		1	2	9
6	Collaboratore Amministrativo				6
7	Collaboratore Amministrativo		2	2	8
7	Operatore Amministrativo				1
	<b>area amministrativa</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>25</b>
	<b>totale generale</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>215</b>

Nelle tabelle sui dati del personale impiegato presso l'Ente nel profilo Dirigenti a tempo determinato e indeterminato non è inclusa la figura professionale del Direttore Generale, il cui rapporto di lavoro è regolato con contratto di diritto privato.

### Compensi agli organi dell'Ente

Ai sensi di legge si informa che i compensi attribuiti al Presidente, Consiglieri, Revisori e OIV sono riepilogati nella tabella che segue. Al suo interno è specificato il costo iscritto a conto economico secondo il criterio della competenza economica e la movimentazione finanziaria (comprensiva di partite finanziarie esercizi precedenti) avvenuta nell'esercizio 2022:

DESCRIZIONE	Costo Complessivo Anno 2022		
Organizzazione amministrativa Indennità Presidente	101.371,14		
DESCRIZIONE	Costo Complessivo Anno 2022	di cui Collegio dei revisori	di cui Componenti CDA
Compensi agli organi amministrativi di revisione, di controllo ed a incarichi amministrativi	18.190,30	15.926,06	2.264,24
DESCRIZIONE	Costo Complessivo Anno 2022		
Compensi ai incarichi amministrativi (OIV)	2.747,52		

### Compensi alle società di revisione volontaria

Ai sensi di legge si informa che i compensi attribuiti alla società di revisione volontaria per la certificazione del bilancio sono riepilogati nella tabella che segue. Al suo interno è specificato il costo iscritto a conto economico secondo il criterio della competenza economica e la movimentazione finanziaria (comprensiva di partite finanziarie esercizi precedenti) avvenuta nell'esercizio 2022:

DESCRIZIONE	Costo Complessivo Anno 2022
Prestazioni di natura contabile e tributaria e di lavoro (PWC)	45.750,00

### Elenco brevetti

Ai sensi dell'art. 2424-bis co. 1 del cod. civ. gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente devono essere iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, nello specifico ai sensi dell'art. 2424 i diritti di brevetto sono ricompresi in: diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;

Le caratteristiche fondamentali che deve avere un brevetto per essere iscritto tra le immobilizzazioni sono:

- titolarità del diritto esclusivo di sfruttamento;
- recuperabilità dei costi di iscrizione tramite i benefici economici che si svilupperanno dall'applicazione del brevetto stesso;
- possibilità di determinare in maniera attendibile il suo costo.

Le possibilità che un brevetto ha di generare benefici economici nel futuro dipendono:

- dalle caratteristiche intrinseche dell'invenzione;
- dalla pianificazione dell'effettivo utilizzo dello stesso;
- dalla disponibilità di risorse adeguate per lo sfruttamento dello stesso.

A carattere meramente esemplificativo, nell'elenco che segue sono ricompresi i brevetti depositati per i quali non è possibile determinarne gli effetti economici e finanziari del loro utilizzo ai sensi del citato articolo.

L'Ufficio *Grant and Innovation Office* ha anche il compito di lavorare alla valorizzazione del portafoglio brevetti dell'Ente.

ELENCO BREVETTI NON PATRIMONIALIZZATI			
Titolo	ACRONIMO	N. codice brevetto	Anno di deposito
Light system for aquatic photosynthetic organisms (System designed for marine photosynthetic organisms)	LIGHT SYSTEM	EP2883950	18/12/2013
Procedure and composition for production of astaxanthin from microalgae	ASTAXANTINA	IT102017000053831	18/05/2017
Automated apparatus and process for cultures of aquatic organisms (System designed for marine photosynthetic organisms)	AUTOMATED APPARATUS	EP 3282834	16.04.2015
Methods for the treatment of chronic low grade system infections (CLGSI) and related diseases (Method for treatment of 'Inflammation Systemic Chronic Basso Grado' (ISC) and related diseases)	OVOTIOLO O CLGSI	PCT/IB2018/057098 IT 102017000104529	19/09/2017
Five thioester compounds and methylated derivatives (method) as inhibitors of gamma glutamyl transpeptidase (GGT) activity (Five thioester derivatives (method) as inhibitors of gamma glutamyl transpeptidase (GGT))	GGT	EP 19210282.0 IT 102018000010907	10/12/2018
Device for detecting temperature profiles, and related monitoring system (Device for environmental profile)	SOPHIA	PCT/EP2020/056091	08.03.2019

temperatura, e re at vo s sistema d mon toragg o (SOPHIA))		IT 102019000003391	
Process for the product on of pear from ed b e B va v a and gastropoda (Processo per a produz one d per e da b va v e gasteropod commest b )	PERLE	PCT/EP2020/052135 IT 02019000001577	04/02/2019
Method and k t to pred ct ce death n response to b ot c and/or ab ot c st mu (Metodo e k t per pred re a morte ce u are n r sposta a st mo b ot c e/o ab ot c )	CELL FATE	PCT/EP2020/071981 IT 10201900001262	26/08/2019
Dev ce for support ng, grow ng and rep ant ng aquat c p ants from seeds (D spos t vo per supporto, a cresc ta e re mp anto d p ante aquat che da sem )	PLANTSEEDS	EP 21170368.1. ITA 102020000009046	27/04/2020
Genet c eng neer ng system n d atoms for the eco susta nab e product on of ovoth o s	GEO	ITA 102021000026639	18/10/2021

### Patrimonio librario

L'Ente possiede un patrimonio librario di interesse storico il cui valore non è determinabile, pertanto, in occasione dell'apertura della Biblioteca del Mare la stima sarà affidata ad uno specialista del settore.

### Sedi territoriali

Sede	Citta	Note	Identificativo contratto	Importo	Data inizio	Data fine
Amendo ara	Amendo ara (CS)	COMODATO DECENNALE	TER20L005554000AA		12/11/2020	11/11/2030
Fano	Fano (PU)	OSPITI CONVENZIONE UNIV.BOLOGNA				
Isch a Porto_V a Dohrn	Isch a (NA)	PROPRIETA'				
Isch a Bar e	Isch a (NA)	LOCAZIONE	TET18T000861000KB	36.000,00	01/09/2018	31/08/2026
Isch a_Lauro	Isch a (NA)	LOCAZIONE SOSPESA IN RISTRUTTURAZIONE	TJT21T006324000KB	9.360,00	31/08/2021	01/09/2021
Mess na	Mess na (ME)	COMODATO DECENNALE	TES21L000897000FF		10/05/2021	09/05/2031
M azzo	M azzo (ME)	COMODATO QUINQUENNALE	TYM18L000561000II		14/06/2018	13/06/2023
Napo _Cas na de boschetto	Napo	LOCAZIONE	TER16T014690000XF	115.277,00	15/09/2016	14/09/2036
Napo _Poste Ita ane	Napo	LOCAZIONE	TJT22T001171000HH	30.000,00	01/02/2022	31/01/2031
Napo _Mo os g o	Napo	LOCAZIONE	Ser e 1T Numero 021803	226.950,00	31/01/2022	31/01/2031
Napo sede	Napo	COMODATO	N.C.			PERPETUO
Pa ermo	Pa ermo (PA)	OSPITI CONVENZIONE ISPRA				
Port c	Port c (NA)	COMODATO VENTENNALE	Ser e 1T Numero 007662		09/10/2015	09/10/2035
Roma	Roma (RM)	LOCAZIONE	TJP18T008089000LC	42.000,00	01/06/2018	31/05/2024
Genova_magazz n o	Genova (GE)	LOCAZIONE	TLH22T002600000FF	4.590,00	01/04/2022	31/03/2023
Genova uff c o	Genova (GE)	LOCAZIONE	TLH22T002599000HH	15.300,00	01/04/2022	31/03/2023
Napo _Acquar o Temat co de e Tartarughe Mar ne	Napo	COMODATO da r strutturare dopo d ssequestro	D3103L005712000BB			

### **Rendiconto finanziario (cash-flow)**

Il rendiconto finanziario è uno strumento obbligatorio che accompagna il bilancio ordinario.

L'art. 2425-ter del c.c. stabilisce che dal rendiconto finanziario risultano, per l'esercizio a cui è riferito il bilancio e per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, ed i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento e da quella di finanziamento. Stando a questa definizione si desume che il rendiconto finanziario è un prospetto che si pone l'obiettivo di informare il lettore sui flussi finanziari che hanno caratterizzato la situazione reddituale dell'Ente, e su come hanno inciso sulla consistenza dello Stato patrimoniale, osservandolo in due momenti diversi di gestione. Nella predisposizione del rendiconto si è scelto il metodo indiretto, attraverso il quale, il flusso finanziario generato dall'attività operativa si calcola partendo dall'Utile d'esercizio depurato della componente fiscale, e dalla variazione di componenti non monetarie, quali ad esempio l'accantonamento a fondi svalutazione o ammortamento. Questo valore viene ulteriormente rettificato dalle risultanze del flusso di capitale circolante netto inteso come differenze che intervengono sull'attivo a breve e sul passivo a breve: rimanenze, crediti verso clienti, ratei e risconti, debiti verso fornitori.

Il principio cardine per la realizzazione del prospetto è il concetto di flusso finanziario definito dall'Oic 12 "l'aumento o una diminuzione dell'ammontare delle disponibilità liquide".

La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.

Dall'analisi del cash flow dell'esercizio corrente rispetto a quello approvato per l'esercizio 2021 è evidente la contrazione del flusso di cassa operativo, del flusso monetario da attività di investimento/disinvestimento e del flusso monetario dell'esercizio. Tali dinamiche sono determinate dall'espansione ed evoluzione dell'Ente

**Il Direttore Generale**

**Ing. Massimo Ferdinando Francesco Cavaliere**

**Il Coordinatore dell'Area Amministrazione Generale**

**Dott. Alessandro Preti**

## Rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE

Codice SIOPE	RENDICONTO FINANZIARIO PER CASSA ENTRATE	Incassi
SX E	ENTRATE	42 562 740 67
SX E 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	30 920 988 42
SX E 2 01	TRASFERIMENTI CORRENTI	30 920 988 42
SX E 2 01 01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI STRAZIONI PUBBLICHE	26 117 758 15
SX E 2 01 01 01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI STRAZIONI CENTRALI	23 169 440 21
SX E 2 01 01 01 001	Trasferimenti correnti da Ministeri	21 956 743 10
SX E 2 01 01 01 013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1 212 697 11
SX E 2 01 01 02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI STRAZIONI LOCALI	2 948 317 94
SX E 2 01 01 02 001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2 687 080 44
SX E 2 01 01 02 008	Trasferimenti correnti da Università	49 842 40
SX E 2 01 01 02 999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	211 395 10
SX E 2 01 04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA STRUTTURE SOCIALI PRIVATE	117 985 06
SX E 2 01 04 01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA STRUTTURE SOCIALI PRIVATE	117 985 06
SX E 2 01 04 01 001	Trasferimenti correnti da istituzioni Sociali Private	117 985 06
SX E 2 01 05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	4 685 245 21
SX E 2 01 05 01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	4 685 245 21
SX E 2 01 05 01 999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4 685 245 21
SX E 3	ENTRATE EXTRABUDGETARIE	3 484 456 63
SX E 3 01	VENDITA DI BENEFIZI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DI BENEFIZI	2 487 576 08
SX E 3 01 02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	2 487 576 08
SX E 3 01 02 01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	2 487 576 08
SX E 3 01 02 01 036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	678 190 14
SX E 3 01 02 01 038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1 615 692 92
SX E 3 01 02 01 040	Proventi per organizzazione convegni	18 175 00
SX E 3 01 02 01 999	Proventi da servizi n.a.c.	175 518 02
SX E 3 03	INTERESSI ATTIVI	0 13
SX E 3 03 03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	0 13
SX E 3 03 03 03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0 13
SX E 3 03 03 03 001	interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0 13
SX E 3 05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	996 880 42
SX E 3 05 02	RIMBORSI IN ENTRATA	45 733 98
SX E 3 05 02 01	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO DI STACCO FUORI RUOLO CONVENZIONI ECC...)	20 405 66
SX E 3 05 02 01 001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando distacco fuori ruolo convenzioni ecc...)	20 405 66
SX E 3 05 02 03	ENTRATE DA RIMBORSI RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	25 328 32
SX E 3 05 02 03 005	Entrate da rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	25 328 32
SX E 3 05 99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	951 146 44
SX E 3 05 99 99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	951 146 44
SX E 3 05 99 99 999	Altre entrate correnti n.a.c.	951 146 44
SX E 5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	1 000 00
SX E 5 01	ALLENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	1 000 00
SX E 5 01 01	ALLENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	1 000 00
SX E 5 01 01 03	ALLENAZIONE DI PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	1 000 00
SX E 5 01 01 03 999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	1 000 00
SX E 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTE DI GROSSO (CONTI TRANSITORI)	8 156 295 62
SX E 9 01	ENTRATE PER PARTE DI GROSSO	8 156 295 62
SX E 9 01 02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	6 757 108 23
SX E 9 01 02 01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	2 757 959 58
SX E 9 01 02 01 001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2 757 959 58
SX E 9 01 02 02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	3 820 137 44
SX E 9 01 02 02 001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3 820 137 44
SX E 9 01 02 99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	179 011 21
SX E 9 01 02 99 999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	179 011 21
SX E 9 01 03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	50 105 59

Codice SIOPE	RENDICONTO FINANZIARIO PER CASSA ENTRATE	Incassi
SX E 9 01 03 01	R TENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	49 093 99
SX E 9 01 03 01 001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	49 093 99
SX E 9 01 03 02	R TENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	1 011 60
SX E 9 01 03 02 001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1 011 60
SX E 9 01 99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1 349 081 80
SX E 9 01 99 03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	20 000 00
SX E 9 01 99 03 001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	20 000 00
SX E 9 01 99 99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	1 329 081 80
SX E 9 01 99 99 999	Altre entrate per partite di giro diverse	1 329 081 80

Codice SIOPE	RENDICONTO FINANZIARIO PER CASSA USCITE	Pagamenti
SX U	USC TE	46 128 505 75
SX U 1	SPESE CORRENT	28 883 361 87
SX U 1 01	REDD T DA LAVORO D PENDENTE	14 391 769 40
SX U 1 01 01	RETR BUZ ON LORDE	11 650 537 20
SX U 1 01 01 01	RETR BUZ ON N DENARO	11 291 086 11
SX U 1 01 01 01 002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7 982 150 36
SX U 1 01 01 01 004	ndennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato	1 351 127 86
SX U 1 01 01 01 006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	985 113 56
SX U 1 01 01 01 008	ndennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa documentati per missione corrisposti al personale a tempo determinato	106 950 35
SX U 1 01 01 01 009	Assegni di ricerca	865 743 98
SX U 1 01 01 02	ALTRE SPESE PER L PERSONALE	359 451 09
SX U 1 01 01 02 001	Contributi per asili nido e strutture sportive ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	107 910 86
SX U 1 01 01 02 002	Buoni pasto	239 025 47
SX U 1 01 01 02 999	Altre spese per il personale n a c	12 514 76
SX U 1 01 02	CONTR BUT SOC AL A CAR CO DELL'ENTE	2 741 232 20
SX U 1 01 02 01	CONTR BUT SOC AL EFFETT V A CAR CO DELL'ENTE	2 722 417 21
SX U 1 01 02 01 001	Contributi obbligatori per il personale	2 697 781 48
SX U 1 01 02 01 002	Contributi previdenza complementare	903 43
SX U 1 01 02 01 999	Altri contributi sociali effettivi n a c	23 732 30
SX U 1 01 02 02	ALTR CONTR BUT SOC AL	18 814 99
SX U 1 01 02 02 001	Assegni familiari	18 814 99
SX U 1 02	MPOSTE E TASSE A CAR CO DELL'ENTE	1 106 286 59
SX U 1 02 01	MPOSTE TASSE E PROVENT ASS M LAT A CAR CO DELL'ENTE	1 106 286 59
SX U 1 02 01 01	MPOSTA REG ONALE SULLE ATT V TÀ PRODUTT VE ( RAP)	963 346 39
SX U 1 02 01 01 001	mposta regionale sulle attività produttive ( RAP)	963 346 39
SX U 1 02 01 02	MPOSTA D REG STRO E D BOLLO	11 398 25
SX U 1 02 01 02 001	mposta di registro e di bollo	11 398 25
SX U 1 02 01 06	TASSA E/O TAR FFA SMALT MENTO R F UT SOL D URBAN	114 150 66
SX U 1 02 01 06 001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	114 150 66
SX U 1 02 01 09	TASSA D C RCOLAZ ONE DE VE COL A MOTORE (TASSA AUTOMOB L ST CA)	609 12
SX U 1 02 01 09 001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	609 12
SX U 1 02 01 99	MPOSTE TASSE E PROVENT ASS M LAT A CAR CO DELL'ENTE N A C	16 782 17
SX U 1 02 01 99 999	mposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n a c	16 782 17
SX U 1 03	ACQU STO D BEN E SERV Z	8 432 174 97
SX U 1 03 01	ACQU STO D BEN	1 357 891 64
SX U 1 03 01 01	G ORNAL R V STE E PUBBL CAZ ON	202 749 61
SX U 1 03 01 01 001	Giornali e riviste	25 812 96
SX U 1 03 01 01 002	Pubblicazioni	176 936 65
SX U 1 03 01 02	ALTR BEN D CONSUMO	1 140 466 25
SX U 1 03 01 02 001	Carta cancelleria e stampati	17 526 12
SX U 1 03 01 02 002	Carburanti combustibili e lubrificanti	50 567 83
SX U 1 03 01 02 004	Vestuario	37 824 81
SX U 1 03 01 02 005	Accessori per uffici e alloggi	1 543 27
SX U 1 03 01 02 006	Materiale informatico	77 979 88
SX U 1 03 01 02 007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	10 172 09
SX U 1 03 01 02 009	Beni per attività di rappresentanza	15 092 79
SX U 1 03 01 02 999	Altri beni e materiali di consumo n a c	929 759 46
SX U 1 03 01 05	MED C NAL E ALTR BEN D CONSUMO SAN TAR O	14 675 78
SX U 1 03 01 05 001	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	341 08
SX U 1 03 01 05 003	Dispositivi medici	14 130 22
SX U 1 03 01 05 999	Altri beni e prodotti sanitari n a c	204 48
SX U 1 03 02	ACQU STO D SERV Z	7 074 283 33
SX U 1 03 02 01	ORGAN E NCAR CH ST TUZ ONAL DELL'AMM N STRAZ ONE	223 785 52
SX U 1 03 02 01 001	Organi istituzionali dell'amministrazione - ndennità	161 037 18
SX U 1 03 02 01 002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	21 017 73



Codice SIOPE	RENDICONTO FINANZIARIO PER CASSA USCITE	Pagamenti
SX U 1 03 02 01 008	Compensi agli organi istituzionali di revisione di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	41 730 61
SX U 1 03 02 02	ORGANIZZAZIONE EVENTI PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERITA	892 767 64
SX U 1 03 02 02 001	Rimborso per viaggio e trasloco	298 728 14
SX U 1 03 02 02 002	Indennità di missione e di trasferta	469 156 68
SX U 1 03 02 02 005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	83 453 44
SX U 1 03 02 02 999	Altre spese per relazioni pubbliche convegni e mostre pubblicità n a c	41 429 38
SX U 1 03 02 04	ACQUISIZIONE SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	39 577 05
SX U 1 03 02 04 004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	16 667 44
SX U 1 03 02 04 999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n a c	22 909 61
SX U 1 03 02 05	UTENZE E CANON	709 483 37
SX U 1 03 02 05 001	Telefonia fissa	32 228 89
SX U 1 03 02 05 002	Telefonia mobile	6 720 15
SX U 1 03 02 05 003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	93 571 70
SX U 1 03 02 05 004	Energia elettrica	534 323 11
SX U 1 03 02 05 005	Acqua	28 671 61
SX U 1 03 02 05 006	Gas	875 00
SX U 1 03 02 05 007	Spese di condominio	4 120 00
SX U 1 03 02 05 999	Utenze e canoni per altri servizi n a c	8 972 91
SX U 1 03 02 07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	917 574 41
SX U 1 03 02 07 001	Locazione di beni immobili	424 073 25
SX U 1 03 02 07 002	Noleggi di mezzi di trasporto	194 102 37
SX U 1 03 02 07 003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	34 689 90
SX U 1 03 02 07 004	Noleggi di hardware	16 151 34
SX U 1 03 02 07 006	Licenze d'uso per software	209 100 74
SX U 1 03 02 07 007	Altre licenze	283 72
SX U 1 03 02 07 008	Noleggi di impianti e macchinari	1 586 00
SX U 1 03 02 07 999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n a c	37 587 09
SX U 1 03 02 09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	638 041 82
SX U 1 03 02 09 001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile di sicurezza e ordine pubblico	52 978 60
SX U 1 03 02 09 003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	585 60
SX U 1 03 02 09 004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	224 176 19
SX U 1 03 02 09 005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	107 838 77
SX U 1 03 02 09 006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1 053 47
SX U 1 03 02 09 008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	248 144 84
SX U 1 03 02 09 011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	3 264 35
SX U 1 03 02 10	CONSULENZE	193 191 20
SX U 1 03 02 10 001	Incarichi libero professionali di studi ricerca e consulenza	112 675 69
SX U 1 03 02 10 002	Esperti per commissioni comitati e consigli	56 014 51
SX U 1 03 02 10 003	Incarichi a società di studi ricerca e consulenza	24 501 00
SX U 1 03 02 11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	1 613 383 91
SX U 1 03 02 11 001	Interpretariato e traduzioni	811 00
SX U 1 03 02 11 004	Perizie	550 00
SX U 1 03 02 11 006	Patrocinio legale	35 405 50
SX U 1 03 02 11 008	Prestazioni di natura contabile tributaria e del lavoro	80 265 66
SX U 1 03 02 11 009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1 059 680 66
SX U 1 03 02 11 010	Deposito mantenimento e tutela dei brevetti	21 071 50
SX U 1 03 02 11 999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n a c	415 599 59
SX U 1 03 02 13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	961 799 25
SX U 1 03 02 13 001	Servizi di sorveglianza custodia e accoglienza	461 079 09
SX U 1 03 02 13 002	Servizi di pulizia e lavanderia	257 444 16
SX U 1 03 02 13 003	Trasporti traslochi e facchinaggio	89 807 51
SX U 1 03 02 13 004	Stampa e rilegatura	2 516 80
SX U 1 03 02 13 006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	73 887 83
SX U 1 03 02 13 999	Altri servizi ausiliari n a c	77 063 86
SX U 1 03 02 16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	38 571 24
SX U 1 03 02 16 001	Pubblicazione bandi di gara	33 601 31

Codice SIOPE	RENDICONTO FINANZIARIO PER CASSA USCITE	Pagamenti
SX U 1 03 02 16 002	Spese postali	27 85
SX U 1 03 02 16 004	Spese notarili	2 077 79
SX U 1 03 02 16 999	Altre spese per servizi amministrativi	2 864 29
SX U 1 03 02 17	SERV Z F NANZ AR	13 287 41
SX U 1 03 02 17 001	Commissioni per servizi finanziari	3 665 79
SX U 1 03 02 17 002	Oneri per servizio di tesoreria	9 546 84
SX U 1 03 02 17 999	Spese per servizi finanziari n a c	74 78
SX U 1 03 02 18	SERV Z SAN TAR	210 733 68
SX U 1 03 02 18 001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	210 718 68
SX U 1 03 02 18 999	Altri acquisti di servizi sanitari n a c	15 00
SX U 1 03 02 19	SERV Z NFORMAT C E D TELECOMUN CAZ ON	333 791 91
SX U 1 03 02 19 001	Gestione e manutenzione applicazioni	105 499 39
SX U 1 03 02 19 002	Assistenza all'utente e formazione	14 853 50
SX U 1 03 02 19 004	Servizi di rete per trasmissione dati e Vo P e relativa manutenzione	200 271 82
SX U 1 03 02 19 999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n a c	13 167 20
SX U 1 03 02 99	ALTR SERV Z	288 294 92
SX U 1 03 02 99 002	Altre spese legali	2 967 82
SX U 1 03 02 99 003	Quote di associazioni	121 250 85
SX U 1 03 02 99 009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	500 00
SX U 1 03 02 99 010	Formazione a personale esterno all'ente	300 00
SX U 1 03 02 99 011	Servizi per attività di rappresentanza	57 672 98
SX U 1 03 02 99 999	Altri servizi diversi n a c	105 603 27
SX U 1 04	TRASFER MENT CORRENT	4 582 189 83
SX U 1 04 01	TRASFER MENT CORRENT A AMM N STRAZ ON PUBBL CHE	1 499 222 71
SX U 1 04 01 01	TRASFER MENT CORRENT A AMM N STRAZ ON CENTRAL	670 018 90
SX U 1 04 01 01 001	Trasferimenti correnti a Ministeri	95 130 06
SX U 1 04 01 01 013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e stituti e stazioni sperimentali per la ricerca	574 888 84
SX U 1 04 01 02	TRASFER MENT CORRENT A AMM N STRAZ ON LOCAL	829 203 81
SX U 1 04 01 02 008	Trasferimenti correnti a Università	829 203 81
SX U 1 04 02	TRASFER MENT CORRENT A FAM GL E	2 404 097 57
SX U 1 04 02 01	INTERVENT PREVDENZ AL	583 898 15
SX U 1 04 02 01 002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	583 898 15
SX U 1 04 02 03	BORSE D STUD O DOTTORAT D R CERCA E CONTRATT D FORMAZ ONE SPEC AL ST CA	1 820 199 42
SX U 1 04 02 03 001	Borse di studio	1 538 311 41
SX U 1 04 02 03 003	Dottorati di ricerca	281 888 01
SX U 1 04 03	TRASFER MENT CORRENT A MPRESE	678 869 55
SX U 1 04 03 99	TRASFER MENT CORRENT A ALTRE MPRESE	678 869 55
SX U 1 04 03 99 999	Trasferimenti correnti a altre imprese	678 869 55
SX U 1 07	INTERESS PASS V	517 47
SX U 1 07 06	ALTR INTERESS PASS V	517 47
SX U 1 07 06 02	INTERESS D MORA	429 65
SX U 1 07 06 02 001	interessi di mora a Amministrazioni Centrali	390 97
SX U 1 07 06 02 002	interessi di mora a Amministrazioni Locali	38 68
SX U 1 07 06 99	ALTR INTERESS PASS V D VERS	87 82
SX U 1 07 06 99 003	Altri interessi passivi a Enti previdenziali	87 82
SX U 1 09	R MBORS E POSTE CORRETT VE DELLE ENTRATE	45 143 63
SX U 1 09 01	R MBORS PER SPESE D PERSONALE (COMANDO D STACCO FUOR RUOLO CONVENZ ON ECC...)	41 534 19
SX U 1 09 01 01	R MBORS PER SPESE D PERSONALE (COMANDO D STACCO FUOR RUOLO CONVENZ ON ECC...)	41 534 19
SX U 1 09 01 01 001	Rimborsi per spese di personale (comando distacco fuori ruolo convenzioni ecc...)	41 534 19
SX U 1 09 03	R MBORS D TRASFER MENT ALL'UN ONE EUROPEA	2 322 05
SX U 1 09 03 01	R MBORS D TRASFER MENT ALL'UN ONE EUROPEA	2 322 05
SX U 1 09 03 01 001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2 322 05
SX U 1 09 99	ALTR R MBORS D PARTE CORRENTE D SOMME NON DOVUTE O NCASSATE N ECCESSO	1 287 39
SX U 1 09 99 04	R MBORS D PARTE CORRENTE A FAM GL E D SOMME NON DOVUTE O NCASSATE N ECCESSO	1 287 39
SX U 1 09 99 04 001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1 287 39
SX U 1 10	ALTRE SPESE CORRENT	325 279 98

Codice SIOPE	RENDICONTO FINANZIARIO PER CASSA USCITE	Pagamenti
SX U 1 10 03	VERSAMENT VA A DEB TO	54 672 65
SX U 1 10 03 01	VERSAMENT VA A DEB TO PER LE GEST ON COMMERC AL	54 672 65
SX U 1 10 03 01 001	Versamenti VA a debito per le gestioni commerciali	54 672 65
SX U 1 10 04	PREM D ASS CURAZ ONE	95 309 82
SX U 1 10 04 01	PREM D ASS CURAZ ONE CONTRO DANN	83 398 15
SX U 1 10 04 01 001	Premi di assicurazione su beni mobili	22 675 91
SX U 1 10 04 01 002	Premi di assicurazione su beni immobili	10 890 00
SX U 1 10 04 01 003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	32 092 24
SX U 1 10 04 01 999	Altri premi di assicurazione contro i danni	17 740 00
SX U 1 10 04 99	ALTR PREM D ASS CURAZ ONE N A C	11 911 67
SX U 1 10 04 99 999	Altri premi di assicurazione n a c	11 911 67
SX U 1 10 05	SPESE DOVUTE A SANZ ON R SARC MENT E NDENN ZZ	14 023 55
SX U 1 10 05 01	SPESE DOVUTE A SANZ ON	13 240 86
SX U 1 10 05 01 001	Spese dovute a sanzioni	13 240 86
SX U 1 10 05 04	ONER DA CONTENZ OSO	782 69
SX U 1 10 05 04 001	Oneri da contenzioso	782 69
SX U 1 10 99	ALTRE SPESE CORRENT N A C	161 273 96
SX U 1 10 99 99	ALTRE SPESE CORRENT N A C	161 273 96
SX U 1 10 99 99 999	Altre spese correnti n a c	161 273 96
SX U 2	SPESE N CONTO CAP TALE	9 162 155 46
SX U 2 02	NVEST MENT F SS LORD E ACQU STO D TERREN	9 162 155 46
SX U 2 02 01	BEN MATER AL	7 922 454 72
SX U 2 02 01 01	MEZZ D TRASPORTO AD USO CIVILE D S CUREZZA E ORD NE PUBBL CO	2 752 941 96
SX U 2 02 01 01 003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	2 679 985 96
SX U 2 02 01 01 999	Mezzi di trasporto ad uso civile di sicurezza e ordine pubblico n a c	72 956 00
SX U 2 02 01 03	MOB L E ARRED	573 978 79
SX U 2 02 01 03 001	Mobili e arredi per ufficio	38 234 81
SX U 2 02 01 03 003	Mobili e arredi per laboratori	264 497 63
SX U 2 02 01 03 999	Mobili e arredi n a c	271 246 35
SX U 2 02 01 04	MP ANT E MACCH NAR	1 046 561 67
SX U 2 02 01 04 002	mpianti	1 046 561 67
SX U 2 02 01 05	ATTREZZATURE	2 602 516 77
SX U 2 02 01 05 001	Attrezzature scientifiche	2 295 712 89
SX U 2 02 01 05 999	Attrezzature n a c	306 803 88
SX U 2 02 01 07	HARDWARE	746 194 33
SX U 2 02 01 07 001	Server	528 482 66
SX U 2 02 01 07 002	Postazioni di lavoro	144 824 10
SX U 2 02 01 07 003	Periferiche	3 604 97
SX U 2 02 01 07 005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	3 204 97
SX U 2 02 01 07 999	Hardware n a c	66 077 63
SX U 2 02 01 99	ALTR BEN MATER AL	200 261 20
SX U 2 02 01 99 001	Materiale bibliografico	450 00
SX U 2 02 01 99 999	Altri beni materiali diversi	199 811 20
SX U 2 02 03	BEN MMATER AL	1 239 700 74
SX U 2 02 03 02	SOFTWARE	53 183 33
SX U 2 02 03 02 001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	53 183 33
SX U 2 02 03 04	OPERE DELL' NGEENO E D R TT D'AUTORE	34 160 00
SX U 2 02 03 04 001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	34 160 00
SX U 2 02 03 06	MANUTENZ ONE STRAORD NAR A SU BEN D TERZ	1 149 002 41
SX U 2 02 03 06 999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1 149 002 41
SX U 2 02 03 99	SPESE D NVEST MENTO PER BEN MMATER AL N A C	3 355 00
SX U 2 02 03 99 001	Spese di investimento per beni immateriali n a c	3 355 00
SX U 3	SPESE PER NCREMENTO ATT V TÀ F NANZ AR E	500 00
SX U 3 01	ACQU S Z ON D ATT V TÀ F NANZ AR E	500 00
SX U 3 01 01	ACQU S Z ON D PARTEC PAZ ON E CONFER MENT D CAP TALE	500 00
SX U 3 01 01 03	ACQU S Z ON D PARTEC PAZ ON E CONFER MENT D CAP TALE N ALTRE MPRESE	500 00

Codice SIOPE	RENDICONTO FINANZIARIO PER CASSA USCITE	Pagamenti
SX U 3 01 01 03 003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	500 00
SX U 7	USC TE PER CONTO TERZ E PART TE D G RO (CONT TRANS TOR )	8 082 488 42
SX U 7 01	USC TE PER PART TE D G RO	8 072 517 78
SX U 7 01 02	VERSAMENT D R TENUTE SU REDD T DA LAVORO D PENDENTE	6 565 949 41
SX U 7 01 02 01	VERSAMENT D R TENUTE ERAR AL SU REDD T DA LAVORO D PENDENTE R SCOSSE PER CONTO TERZ	2 618 326 56
SX U 7 01 02 01 001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2 618 326 56
SX U 7 01 02 02	VERSAMENT D R TENUTE PREV DENZ AL E ASS STENZ AL SU REDD T DA LAVORO D PENDENTE R SCOSSE PER CONTO TERZ	3 778 165 36
SX U 7 01 02 02 001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3 778 165 36
SX U 7 01 02 99	ALTR VERSAMENT D R TENUTE AL PERSONALE D PENDENTE PER CONTO D TERZ	169 457 49
SX U 7 01 02 99 999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	169 457 49
SX U 7 01 03	VERSAMENT D R TENUTE SU REDD T DA LAVORO AUTONOMO	145 435 91
SX U 7 01 03 01	VERSAMENT D R TENUTE ERAR AL SU REDD T DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZ	64 391 38
SX U 7 01 03 01 001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	64 391 38
SX U 7 01 03 02	VERSAMENT D R TENUTE PREV DENZ AL E ASS STENZ AL SU REDD T DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZ	81 044 53
SX U 7 01 03 02 001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	81 044 53
SX U 7 01 99	ALTRE USC TE PER PART TE D G RO	1 361 132 46
SX U 7 01 99 03	COST TUZ ONE FOND ECONOMAL E CARTE AZ ENDAL	20 000 00
SX U 7 01 99 03 001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	20 000 00
SX U 7 01 99 99	ALTRE USC TE PER PART TE D G RO N A C	1 341 132 46
SX U 7 01 99 99 999	Altre uscite per partite di giro n a c	1 341 132 46
SX U 7 02	USC TE PER CONTO TERZ	9 970 64
SX U 7 02 04	DEPOS T D /PRESSO TERZ	9 970 64
SX U 7 02 04 01	COST TUZ ONE D DEPOS T CAUZ ONAL O CONTRATTUAL PRESSO TERZ	9 970 64
SX U 7 02 04 01 001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	9 970 64



## Piano degli indicatori di Bilancio 2022

Piano degli indicatori di Bilancio 2022

INDICATORI	MODALITA' DI CALCOLO	VALORE		
		2021	2022	
<b>1 Indicatori di struttura del bilancio di previsione</b>				
1.1	Incidenza spese correnti su spesa totale	Costo corrente / Costo totale	63,01%	62,61%
1.2	Incidenza spese per investimenti su spesa totale	Costo in conto capitale / Costo totale	19,71%	19,86%
1.3	Incidenza spese per personale su spesa corrente	Costo del personale / Costo corrente	55,89%	60,51%
1.4	Incidenza spese per acquisto di beni e servizi su spesa corrente	Costo per beni e servizi / Costo corrente	26,75%	29,19%
<b>2 Indicatori di copertura e di equilibrio del bilancio</b>				
2.1	Incidenza copertura spese con trasferimenti dello Stato	Trasferimenti dello Stato / Costo totale	0,19%	0,21%
2.2	Capacità di autofinanziamento di parte corrente	Costo corrente / Ricavo corrente	119,26%	93,41%
<b>3 Indicatori di redditività</b>				
3.1	Incidenza spesa personale su entrate correnti	Costo del personale / Ricavo corrente	66,66%	56,52%
3.2	Incidenza spese per occasione immobiliare su entrate correnti	Costo occasione immobiliare / Ricavo corrente	0,36%	1,37%
<b>4 Indicatori di incidenza e composizione della spesa informativa</b>				
4.1	Incidenza spese informative totali	Costo informativo totale / Costo totale	0,33%	1,46%
4.2	Incidenza spese informative correnti	Costo informativo corrente / Costo corrente	0,30%	0,27%
4.3	Incidenza spese per investimenti informativi	Costo informativo per investimenti / Costo per investimenti	0,72%	6,52%
<b>5 Indicatori Missioni e Programmi</b>				
5.1	Ricerca di base e applicata	Costo Ricerca di base e applicata / Totale Ricavo	41,35%	38,57%
5.2	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Costo Ricerca scientifica e tecnologica di base / Totale Ricavo	5,86%	4,59%
5.3	Servizi istituzionali e generali e amministrazione pubblica	Costo Servizi istituzionali e generali e amministrazione pubblica / Totale Ricavo	67,57%	45,46%
5.4	Servizi conto terzi e parte di gruppo	Costo Servizi conto terzi e parte di gruppo / Totale Ricavo	0,84%	18,99%
<b>6 Indicatori di Realizzazione Finanziaria</b>				
6.1	Capacità di Impegno	Impegno / Stanziamento disponibile		26,98%
6.2	Capacità di spesa	Pagamenti / Totale stanziamenti		54,34%

### Indicatore del limite delle spese di personale

Con l'entrata in vigore del D.Lgs. 218/2016 sulla "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124" (c.d. decreto Madia) ed in particolare con l'art. 9 rubricato "Fabbisogno, budget e spese di personale", al fine di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio, è stato introdotto un limite massimo oltre il quale non si può procedere ad assunzioni di personale.

Tale limite, ottenuto rapportando le spese complessive sostenute per il personale dipendente con la media delle entrate complessive dell'ultimo triennio, è fissato nella misura del 80%.

Nella seguente tabella sono riportati gli indicatori di riferimento:

INDICATORE AI SENSI DELL'ARTICOLO 9 DEL D.LGS. 218/2016			
Entrate complessive al netto delle partite di giro			
Esercizio	Tota e ncass competenza	Tota e ncass res du	Tota e ncass
2020	25.702.948,27		25.702.948,27
2021	21.481.259,12		21.481.259,12
2022	34.406.445,05		34.406.445,05
<b>Totale</b>	<b>81.590.652,44</b>	<b>0,00</b>	<b>81.590.652,44</b>
Media delle entrate	27.196.884,15	0,00	27.196.884,15
Costo del personale anno 2021			
Costo	Competenze di personale		
Costo di personale anno 2021	12.990.105,53		
<b>Indicatore 2021</b>	<b>47,76%</b>	Accantonamento TFR 2021	878.633,60

### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti:

L'art. 33 del D.Lgs. 33/2013 modificato dall'art. 29 del D.Lgs. 97/2016, dispone quanto segue: "Fermo restando quanto previsto dall'articolo 9-bis, le pubbliche amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture, denominato indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

Di seguito la tabella riepilogativa desunta dalla piattaforma del M.E.F. dove si evince che l'amministrazione paga prima dei 30 giorni previsti.

Esercizio	2022
Indicatore Globale	
Periodo	01/01/2022 - 31/12/2022
INDICATORE GLOBALE DI TEMPESTIVITÀ = (Tota e Differenza Ponderata / Tota e Ammontare Pagato)	
8,87 gg	

La pubblicazione dell'indicatore è avvenuta ai sensi dell'art. 10 commi 1, 2 e 3 del DPCM 22/9/2014.

Il risultato di tale operazione indicherà il ritardo medio dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture (espresso in giorni). L'indice sarà un numero negativo in caso di pagamenti avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture e positivo in caso contrario.

**Tabella aliquote applicate alle immobilizzazioni immateriali e materiali:**

Di seguito il dettaglio delle aliquote utilizzate dall'Ente per determinare le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Percentuale ammortamento</b>
Deposito ed acquisizione brevetti	20%
Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20%
Licenza d'uso software perpetua	20%
Manutenzione straordinaria su beni di terzi	20%
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Percentuale ammortamento</b>
Attrezzature informatiche/hardware	20%
Attrezzature scientifiche	20%
Altre attrezzature	15%
Automezzi	20%
Biciclette elettriche	25%
Imbarcazioni	20%
Fabbricati ad uso strumentale	3%
Manutenzione straordinaria su beni immobili	3%
Impianti	15%
Macchine per ufficio	12%
Mobili e arredi per laboratori	12%
Mobili e arredi per mense	12%
Mobili e arredi per ufficio	12%
Altri mobili e arredi	15%
Materiale museale	12%
Telefonia mobile e fissa inventariabile	20%
<b>BENI DI INTERESSE CULTURALE E STORICO</b>	<b>Percentuale ammortamento</b>
Altro materiale bibliografico	0%
Collezioni scientifiche	0%
Patrimonio librario	0%
Pubblicazioni	0%
Riviste	0%



## Redazione Bilancio commerciale


La gestione commerciale dell'Ente è rappresentata dalle prestazioni di servizi (analisi di laboratorio e monitoraggio ambientale) commissionate da terzi, dalle royalties e da proventi marginali realizzati per il fitto di zone dedicate a convegni e corsi oltre alle quote di partecipazioni per le summer school.

Le commesse sono gestite a stato avanzamento lavori con il metodo del cost to cost. I ricavi della competenza sono imputati a conto economico applicando la percentuale di completamento quale rapporto tra il costo sostenuto e il costo stimato. La quota di competenza degli esercizi futuri è iscritta nel passivo dello Stato Patrimoniale tra i risconti passivi su progetti commerciali.

Nella determinazione del risultato civilistico si è tenuto conto anche dei costi indiretti determinati applicando agli stessi una percentuale calcolata quale rapporto tra il totale dei ricavi istituzionali risultanti dal valore della produzione del bilancio e il totale dei ricavi commerciali.

Si rappresenta che il bilancio commerciale è un di cui di quello istituzionale, infatti tutte le informazioni patrimoniali ed economiche sono iscritte nel bilancio dell'Ente. Inoltre, è stato redatto in forma abbreviata senza obbligo di deposito presso la CCIAA competente.

Di seguito il conto economico a costi indiretti:

 <b>STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN - CONTO ECONOMICO COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>		
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1 159 670 32	
5) Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio (istituzionali) di cui	32 268 313 36	
a) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		23 087 447 91
b) Contributi Regioni e Province autonome		1 824 062 27
c) Contributi altre Amministrazioni locali		149 472 65
d) Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali		4 534 388 29
e) Contributi da Università		39 862 70
g) Contributi da altri (privati)		638 559 94
h) Altri ricavi e proventi (compreso proventi straordinari)		1 994 519 60
<b>TOTALE</b>	<b>33.427.983,68</b>	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>Codice voce COGE</b>		
<b>7) Per servizi</b>		
Telefonia fissa - attività istituzionale	32 656 28	
Telefonia mobile - attività istituzionale	5 581 62	
Energia elettrica - attività istituzionale	522 152 56	
Acqua - attività istituzionale	21 103 39	
Gas e gasolio - attività istituzionale	2 427 54	
Utenze e canoni per altri servizi n a c - istituzionali	7 917 24	
Servizi di sorveglianza custodia e accoglienza - attività istituzionale	491 680 95	
Servizi di pulizia e lavanderia - attività istituzionale	208 952 71	
Gestione manutenzione e assistenza applicazioni	105 965 79	

Servizi di rete per trasmissione dati e Vo P e relativa manutenzione - istituzionale	188.332,86	
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n a c	13.014,58	
Prestazioni di natura contabile tributaria e del lavoro	126.015,66	
<b>TOTALE</b>	<b>2.648.168,64</b>	<b>91.869,21</b>
<b>8) Per godimento beni di terzi</b>		
Locazione di beni immobili	524.898,39	
Spese condominiali	4.440,00	
Licenze d'uso per software	174.784,32	
<b>TOTALE</b>	<b>719.273,03</b>	<b>24.952,73</b>
<b>9) Per il personale - a) salari e stipendi</b>		
Voci stipendiali corrisposte al personale di ricerca a tempo indeterminato	7.864.744,55	
Voci stipendiali corrisposte al personale di ricerca a tempo determinato	863.043,44	
<b>TOTALE</b>	<b>8.727.787,99</b>	<b>302.780,95</b>
<b>9) Per il personale - b) oneri sociali</b>		
Contributi previdenziali obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2.309.824,91	
Contributi previdenziali obbligatori per il personale di ricerca a tempo determinato	226.497,29	
<b>TOTALE</b>	<b>2.536.322,20</b>	<b>87.989,08</b>

Totale ricavi	33.427.983,68
Totale ricavi commerciale	1.159.670,32
Rapporto ricavi commerciali/ricavi	3,47%
Totale costi istituzionali	14.631.551,86
Totale costi indiretti commerciali	507.591,98

# STAZIONE ZOOLOGICA A. DOHRN NAPOLI

## Bilancio commerciale al 31/12/2022

### Stato Patrimoniale Attivo

#### Stato Patrimoniale Attivo

	Parziali 2022	Totali 2022	Esercizio 2021
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
I Immobilizzazioni immateriali			
de 'ingegno			
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere		9.079	742
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		41.684	41.684
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>		<i>32.605</i>	<i>40.942</i>
II Immobilizzazioni materiali			
3) attrezzature industriali e commerciali		120.066	13.069
4) altri beni		32.171	33.814
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>		<i>152.237</i>	<i>46.883</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>		<i>184.842</i>	<i>87.825</i>
<b>C) Attivo circolante</b>			
II Crediti			
1) verso clienti		4.325.819	3.759.316
esigibili entro l'esercizio successivo		4.325.819	3.759.316
esigibili oltre l'esercizio successivo			
5 bis) crediti tributari		12.964	25.141
esigibili entro l'esercizio successivo		12.964	25.141
esigibili oltre l'esercizio successivo			
5 quater) verso altri		5	5
esigibili entro l'esercizio successivo		5	5
esigibili oltre l'esercizio successivo			
<i>Totale crediti</i>		<i>4.338.778</i>	<i>3.784.452</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>		<i>4.338.778</i>	<i>3.784.452</i>
<b>D) Ratei e risconti</b>			
			1.374
<i>Totale attivo</i>		<i>4.523.620</i>	<i>3.873.651</i>

## Stato Patrimoniale Passivo

	Parziali 2022	Totali 2022	Esercizio 2021
<b>A) Patrimonio netto</b>		<b>1.471.346-</b>	<b>21.514-</b>
I Cap ta e		1.335.981	32.937
VI A tre r serve, d st ntamente nd cate			
Var e a tre r serve			1
<i>Totale altre riserve</i>			<i>1</i>
IX Ut e (perd ta) de 'eserc z o		135.365	11.424
Tota e patr mon o netto		1.471.346	21.514
<b>D) Debiti</b>			
7) deb t verso forn tor		136.024	86.789
es g b entro 'eserc z o success vo		136.024	86.789
es g b o tre 'eserc z o success vo			
12) deb t tr butar		1.007	
es g b entro 'eserc z o success vo		1.007	
es g b o tre 'eserc z o success vo			
<i>Totale debiti</i>		<i>137.031</i>	<i>86.789</i>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>5.857.935</b>	<b>3.808.376</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>4.523.620</b>	<b>3.873.651</b>

## Conto Economico

	Parziali 2022	Totali 2022	Esercizio 2021
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) ricavi di vendite e prestazioni		1.123.716	770.482
5) altri ricavi e proventi			
a) altri		35.957	66.447
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>		35.957	66.447
<i>Totale valore della produzione</i>		1.159.673	836.929
<b>B) Costi della produzione</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di mercato		56.810	34.589
7) per servizi		311.366	111.817
8) per godimento di beni di terzi		243.362	139.450
9) per personale			
a) salari e stipendi		523.293	287.193
b) oneri sociali		109.890	68.916
e) altri costi			74.383
<i>Totale costi per il personale</i>		633.183	430.492
10) ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento di immobilizzazioni materie		8.337	742
b) ammortamento di immobilizzazioni materiali		22.385	5.039
d) svalutazioni di crediti compromessi 'attivo circolante e di disponibilita' liquide			18.891
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>		30.722	24.672
14) oneri diversi di gestione		7.028	55.490
<i>Totale costi della produzione</i>		1.282.471	796.510
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>		<b>122.798-</b>	<b>40.419</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
17 bis) utile e perdite su cambi		966	
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16 17+ 17 bis)</i>		966	
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)</b>		<b>123.764-</b>	<b>40.419</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>			
imposte correnti		11.601	28.995
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti differite e anticipate</i>		11.601	28.995
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>135.365-</b>	<b>11.424</b>

**Il Direttore Generale**

**Ing. Massimo Ferdinando Francesco Cavaliere**

**Il Coordinatore dell'Area Amministrazione Generale**

**Dott. Alessandro Preti**



# STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN

## *scienza dal mare per la società*

*Allegato al bilancio 2022*



# Stazione Zoologica Anton Dohrn

Il Bilancio Sociale della Stazione Zoologica Anton Dohrn (SZN) sarà sviluppato nel 2023 quale strumento di informazione sulle attività svolte, gli obiettivi raggiunti ed i risultati ottenuti dall'ente, che abbiano un evidente impatto a carattere sociale. Utilizzando una linea narrativa diretta, schematica e di facile comprensione, il documento riporterà la rendicontazione di quanto è stato fatto consentendo al lettore di avere una visione d'insieme e di volgere il proprio sguardo al futuro dell'SZN, facendo emergere nuovi traguardi comuni, da raggiungere nel tempo.

## **GLI OBIETTIVI DEL BILANCIO SOCIALE SARANNO VOLTI A:**

- > esplicitare la coerenza dei comportamenti e delle attività svolte, con l'identità, la missione e il contesto valoriale globale;
- > consolidare un sistema organico di indicatori qualitativi e quantitativi a supporto dei nostri processi decisionali;
- > valutare la performance complessiva dell'SZN in termini di efficacia ed efficienza;
- > implementare la comunicazione con tutti i portatori d'interesse, aumentarne il coinvolgimento e la partecipazione, condividendo le nostre storie ed esperienze.

## **LA STESURA DEL FUTURO DOCUMENTO PREVEDE I SEGUENTI PASSAGGI:**

- > Impostazione volta allo sviluppo dei contenuti per tematica e grafica: ottobre 2023
- > Raccolta dati qualitativi e quantitativi: tra novembre e dicembre 2023
- > 1° bozza: febbraio 2024
- > Revisione da parte di tutta SZN: marzo 2024
- > Produzione documento finale: aprile 2024

Di seguito un elenco indicativo (e non esaustivo) delle tematiche del Bilancio sociale del 2023, che verranno sviluppate in un percorso concettuale, corredato da grafica e immagini, per accompagnare il lettore alla scoperta del mondo SZN:

# 1. 2. 3.

## LA STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN

- > LA NOSTRA STORIA (IMPATTO MONDIALE ED ECCELLENZA)
- > MISSION
- > I NOSTRI VALORI
- > I NOSTRI NUMERI DEL 2022

## L'ORGANIZZAZIONE

- > STRUTTURA CENTRALE E SEDI TERRITORIALI
- > INFRASTRUTTURE
- > RISORSE UMANE

## OBIETTIVI E ATTIVITÀ

- > OCEAN LITERACY
- > ONE HEALTH
- > SCIENZA
- > BIODIVERSITÀ
- > CLIMATE CHANGE
- > TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
- > III MISSIONE E STRUTTURE AL SERVIZIO DEL CITTADINO
- > FORMAZIONE: DOTTORATI, SUMMER SCHOOL, HUB DI RICERCA
- > COMUNICAZIONE SCIENTIFICA E PUBBLICAZIONI
- > SCIENZA PARTECIPATA

# 4. 5.

## GESTIONE DELLE RISORSE E DEI FINANZIAMENTI

## VERSO IL MARE E OLTRE



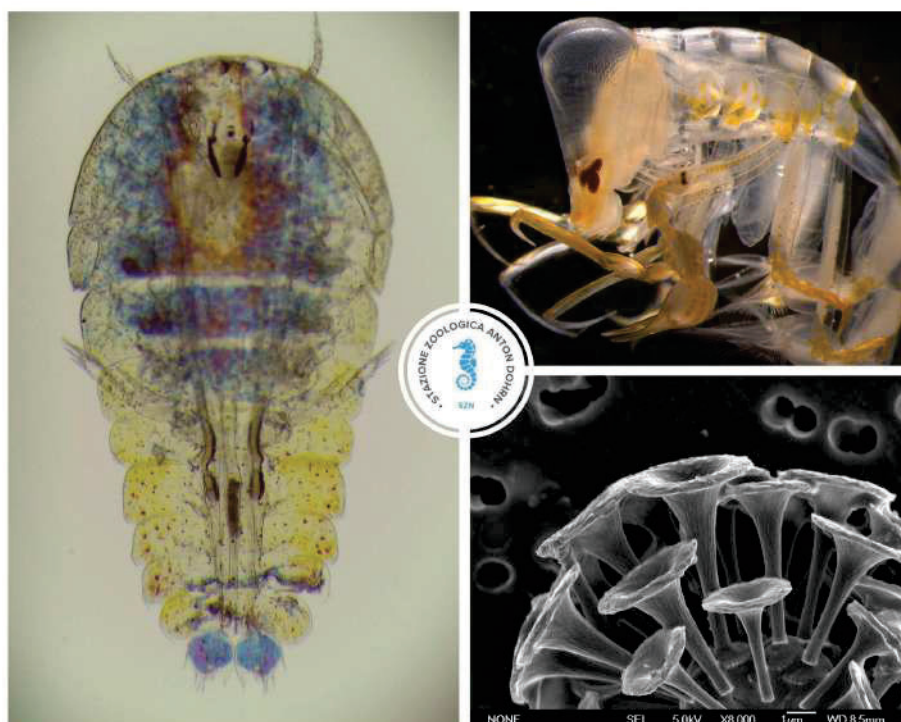
*immergiti  
con noi*



Per quanto riguarda il 2022 invece, sono stati raccolti unicamente alcuni dati indicativi delle tipologie di attività svolte, esemplificative di quelle che potranno essere rendicontate nel documento del 2023. Questo è stato fatto, al fine di evidenziare già una chiave di lettura che caratterizzi la tipologia e il risvolto sociale dell'SZN. Si tratta di un elenco non esaustivo di attività rappresentative del punto 3 (obiettivi e attività) che consente comunque di intravedere, nella progettualità in corso, l'impatto fattivo a carattere sociale (talvolta globale) di SZN, rispecchiando i principi e i valori essenziali che guidano questo Ente Pubblico di ricerca con una funzione di "bridge" tra le istituzioni e la società, per lo sviluppo sostenibile di strutture e servizi per la comunità.

SINTESI ATTIVITA COMUNICAZIONE 2022						
Comunicati stampa	Facebook (N. follower)	Youtube (N. F.)	instagram (N. F)	Twitter (N.F.)	Articoli/Servizi	Linkedin (N.F.)
42	13964	520	3387	2160	1.174	Account generato

Nel 2022 la Stazione zoologica di Napoli ha celebrato il suo 150° anniversario con una serie di eventi che hanno rappresentato un'opportunità di comunicazione attraverso i media (tradizionali e social), per un totale di 42 comunicati stampa e centinaia di uscite sui social attivi dall'anno precedente (Facebook, Instagram, Youtube, Twitter), a cui si è aggiunto nel corso del 2022 anche un account LinkedIn. Questo lavoro, insieme allo sforzo importante di evidenziare la maggior parte delle scoperte e dei risultati della ricerca scientifica svolta internamente o in collaborazione con altri istituti italiani ed europei, ha portato a un totale di 1.174 articoli e servizi rivolti al grande pubblico, alle istituzioni e al cittadino.





# STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN

Istituto Nazionale di Biologia, Ecologia e Biotecnologie Marine

## 150 ANNI DI STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN

### PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ 2022

#### 7 - 15 Febbraio 2022

La settimana dell'Evoluzione - ciclo di incontri dedicati a Darwin, Malthus, Lamarck, Haeckel e von Baer che hanno fondato la teoria dell'evoluzione

#### 22 Aprile 2022

Giornata della Terra - mostra fotografica e video interviste per raccontare le abitudini e curiosità degli uccelli marini presso il Museo Darwin - Dohrn

#### 21 - 22 Maggio 2022

Giornata Mondiale della Biodiversità - Presentazione del Fumetto Disney al Festival del Libro di Torino

#### 28 Maggio 2022

Uscita del Volume di Focus dedicato ai 150 anni della Stazione Zoologica

#### 7 Giugno 2022

Evento con scolaresche con presentazione Libro a fumetti "Generazione Oceano" GIUNTI DISNEY in collaborazione con Stazione Zoologica Anton Dohrn su "Topolino e il mistero in fondo al mare"

#### 8 Giugno 2022

Conferenza presso l'Accademia Pontificia delle Scienze del Vaticano dal titolo: "Health of Seas and Oceans and their role on the Present and Future of Humanity"

#### 28 Giugno 2022

Inaugurazione del Dipartimento di Biotecnologie marine eco-sostenibili di Molosiglio

#### 29 Giugno 2022

Inaugurazione Mostra Squali del Mediterraneo presso il Museo Darwin - Dohrn

#### 6 - 7 Luglio 2022

Conferenza celebrativa della Stazione Zoologica "150 years of Science at the Stazione Zoologica Anton Dohrn: valuing the past to plan the future" con invitati da tutto il mondo alla presenza di ambasciatori e autorità

#### 5 - 8 Ottobre 2022

Film Festival Internazionale Pianeta Mare: dove sono nati il cinema e la biologia marina. Con e presso il Museo Darwin - Dohrn e il cinema Astra - Università di Napoli Federico II

#### 22 Novembre 2022

Notte dei Ricercatori

#### 9 Dicembre 2022

1° Compleanno del Museo Darwin - Dohrn

#### 20 Dicembre 2022

Presentazione del libro "150 anni di ricerca alla Stazione Zoologica Anton Dohrn" Editore Giunti presso il Museo Darwin - Dohrn

I volumi prodotti in occasione del 150° Anniversario della Stazione Zoologica Anton Dohrn

**Volume di FOCUS STORIA dedicato ai 150 anni della Stazione Zoologica**

**Anteprima tavole del Libro a fumetti di Feltrinelli Comics in collaborazione con Stazione Zoologica Anton Dohrn**

**Marine Ecology (Wiley) Special issue con le pubblicazioni delle ricerche a lungo termine svolte a Marechiarà**

**Fumetto per ragazzi - Feltrinelli dedicato alle scoperte scientifiche alla Stazione Zoologica**

**Libro a fumetti "Generazione Oceano" GIUNTI DISNEY in collaborazione con Stazione Zoologica Anton Dohrn su "Topolino e il mistero in fondo al mare"**

+39 0815833441  
segreteria@fondazione.dohrn.it  
www.fondazione.dohrn.it



In merito alle numerose attività istituzionali, celebrative e non, le maggiori uscite hanno riguardato eventi commemorativi organizzati da SZN e/o di coinvolgimento del pubblico, fino a chiusura dell'anno con la comunicazione del cambio di governance e la nomina del nuovo Presidente della SZN, il professor Chris Bowler.

<b>FOCUS LANCI STAMPA DI MAGGIOR PORTATA</b>			
<b>Tematiche istituzionali</b>	<b>Lanci stampa</b>	<b>Uscite (articoli e servizi)</b>	<b>Facebook (post dedicati)</b>
Giornata Oceani - Vaticano	1	17	2
Inaugurazione Molosiglio	1	18	1
La settimana dell'evoluzione	1	23	14
Biblioteca del Mare	1	30	1
Nuovo Presidente	1	46	1

Per quanto riguarda le tematiche legate alla ricerca scientifica ci sono state numerose attività che hanno stimolato interesse in termini di comunicazione proattiva; tra queste rileviamo ad esempio:

- Nuovo studio SZN, SISSA e CEA di Grenoble sul comportamento delle diatomee, rivela un'inaspettata complessità nel comportamento sessuale di organismi planctonici fondamentali per gli ecosistemi acquatici e la vita sul Pianeta. Le diatomee, non solo agiscono come organismi opportunisti, riproducendosi in modo incontrollabile in presenza di condizioni favorevoli, ma sono anche in grado di prendere decisioni altruistiche agendo per il bene della comunità.
- Studio dei geni "salterini" che accomunano il cervello del polpo e quello dell'uomo: identificata un'importante analogia molecolare che potrebbe spiegare la spiccata intelligenza di questi molluschi.
- Studio sull'apparato gastrovascolare di una medusa: viene fornita una nuova e dettagliata descrizione del sistema gastrovascolare attraverso l'utilizzo di un protocollo completamente innovativo che combina endocast in resina e microtomografia computerizzata a raggi X ( $\mu$ CT).
- I così temuti squali sono spesso oggetto di errata percezione e la SZN si è impegnata a disseminare informazioni corrette e stimolanti in merito ai "benefici ecologici per squali e razze nelle aree marine protette", dimostrando che sono necessari ulteriori misure di gestione ed una più efficace azione di controllo del rispetto delle regole per la tutela di queste specie e della biodiversità nelle AMP.



STAZIONE ZOOLOGICA



SZN

Nel complesso, nel 2022 le uscite principali in termini quantitativi sono legate ai seguenti progetti:

- Perle dalle cozze che è il risultato di una ricerca che ha mostrato come anche le perle possano essere prodotte non solo dalle ostriche ma anche dalle cozze.
- Odori del mare: interessante ricerca che approfondisce le alterazioni che il sistema di comunicazione olfattivo degli organismi, decisivo per riproduzione e predazione, subirà a seguito del riscaldamento globale.
- Presenza massiva ed inconsueta di Gazza marina sulle coste italiane: attività di ricerca e di citizen science promossa da SZN unitamente a molti altri centri su tutto il territorio nazionale (e internazionale).

## FOCUS LANCI STAMPA DI MAGGIOR PORTATA

Tematiche scientifiche	Lanci stampa	Uscite (articoli e servizi)	Facebook (post dedicati)
Perle dalle Cozze	1	8	1
Odore del Mare	1	42	1
Gazza marina	1	80	2





# ATTIVITÀ RIVOLTE A STAKEHOLDERS E PUBBLICO

Le attività con i visitatori vengono svolte da SZN grazie alla collaborazione con la Fondazione Dohrn che gestisce direttamente l'incoming del pubblico, la fruizione della visita, le attività didattiche e bookshop all'interno delle seguenti strutture aperte al pubblico:

- > Aquarium: riaperto al pubblico l'8 giugno 2021
- > Museo Darwin-Dohrn: aperto al pubblico il 9 dicembre 2021
- > Turtle Point a Portici: aperto al pubblico dal 2018

Un totale di 92229 visitatori hanno esplorato le strutture SZN nel 2022 e, in particolare, le due strutture site nella Villa comunale, Aquarium e Museo Darwin-Dohrn (DaDoM) sono state visitate rispettivamente da 69.030 e da 14.111 persone, mentre al Turtle Point a Portici ne sono arrivate 5.184. A queste cifre vanno aggiunti 3.904 studenti di scuole primarie e secondarie. La comprensione e la tutela della biodiversità, così come la promozione di un cambio di passo nel proprio comportamento quotidiano di rispetto nei confronti del pianeta che ci ospita, sono tra gli obiettivi principali delle strutture aperte al pubblico. I nostri visitatori sono stati accolti dal personale della Fondazione Dohrn e accompagnati nei percorsi di visita, dedicati alla disseminazione e divulgazione di importanti informazioni culturali e scientifiche. Alla fine della visita viene proposto un "Questionario di valutazione dell'esperienza" complessiva che, per noi, ha lo specifico obiettivo di poter recepire quali siano le exhibit di migliore fruizione, evidenziando le eventuali criticità di percorso, per consentirci di rispondere ai nostri ospiti con un sistema di upgrading e miglioramento continuo.



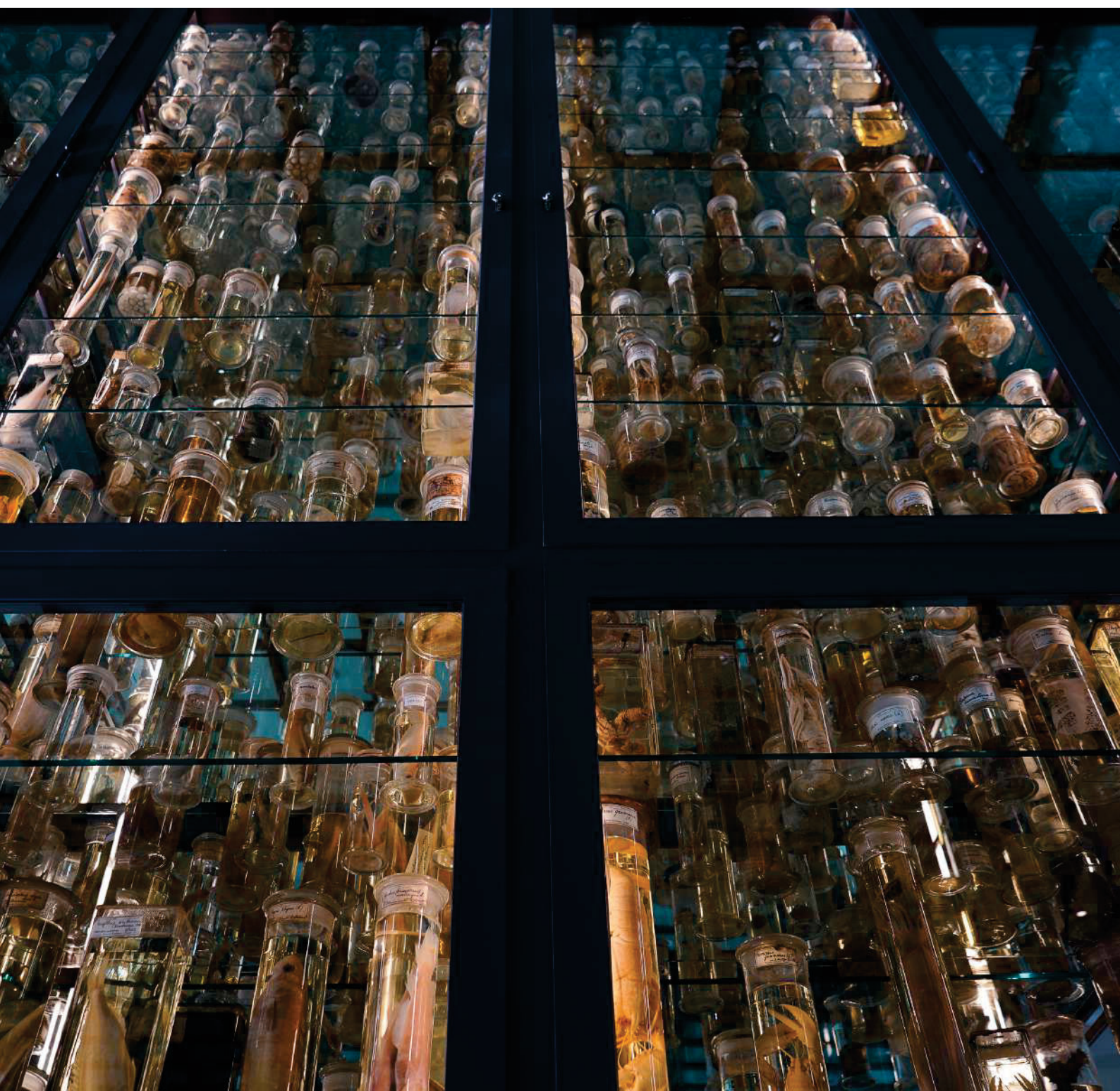


Nel 2022, SZN ha organizzato e condotto numerosi eventi di outreach, non solo in Campania, ma anche nel resto d'Italia. Il Museo Darwin-Dohrn (Napoli) è stato protagonista di eccezione, ospitando moltissimi eventi durante tutto l'anno, tra i quali vale la pena menzionare:

> Darwin Week: La settimana dell'evoluzione (febbraio 2022): una settimana di celebrazioni del compleanno di Charles Darwin (da molti anni festeggiato come Darwin Day), durante la quale studiosi e comunicatori si sono alternati presentando ben 13 diverse conferenze per il pubblico.

> I Seminari SZN (da maggio a novembre 2022), in cui 18 ricercatori SZN hanno raccontato le proprie ricerche al pubblico.

> Squali del Mediterraneo (da luglio 2022 a febbraio 2023): una mostra per raccontare al pubblico la storia naturale degli squali e per sfatare i troppi falsi miti su questi organismi.



STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN  
1872

FONDAZIONE DOHRN

STAZIONE ZOOLOGICA ANTON DOHRN  
1872

# DARWIN-DOHRN UN MUSEO DA PAURA

**30 e 31 OTTOBRE  
2022**

ore 10.00 e ore 16.00

**CACCIA AI MOSTRI  
MARINI  
IN MASCHERA**  
per bambini e ragazzi  
dai 4 ai 12 anni

**Museo Darwin-Dohrn**  
Villa Comunale - Napoli

POSTI LIMITATI - PRENOTA  
[biglietteria@fondazioneDohrn.it](mailto:biglietteria@fondazioneDohrn.it) | 081-5833642

SZN.IT

Oltre a modelli in resina, pannelli e reperti delle collezioni storiche, Squali del Mediterraneo ha ospitato 4 conferenze tenute da altrettanti specialisti su tutti gli aspetti degli squali e del loro rapporto con gli umani: dall'arte al cinema alle scienze.

> Pianeta Mare Film Festival (5-8 ottobre 2022), patrocinato da SZN, che ha accolto ospiti per 4 giorni consecutivi di proiezioni di documentari, corti e altri filmati di professionisti e amatori, incentrati tutti sul tema mare.

> Darwin-Dohrn "Un Museo da Paura" (30-31 ottobre 2022): 2 eventi dedicati ai più giovani per festeggiare Ognissanti ascoltando storie delle profondità abissali e giocando per conoscere gli organismi marini.

> CulturGame alpha testing (1 e 2 dicembre): 2 giorni di evento coinvolgendo le scuole per testare le nuove attività di gaming che sono attualmente in fase di realizzazione e futura produzione nel corso del progetto finanziato Culturgame.

> GiocanDaDoM (periodo di vacanze natalizie): 12 giornate interattive per giocare con i più giovani, da memory game fino a giochi di ruolo, tutto all'insegna delle scienze del mare.

Ma Napoli è stata anche testimone di eventi di divulgazione scientifica che SZN ha organizzato insieme alla Federico II e alla Lega Navale, con conferenze sulla bioacustica e sull'impatto antropico in ambiente marino, incontri che hanno avuto come fruitori primari i circoli nautici e gli amanti della navigazione. A fine aprile si è tenuta una presentazione al pubblico di Bacoli con circa 50 partecipanti sul tema dell'evoluzione negli oceani. Ad Avellino l'11 maggio 2022 una Conferenza spettacolo al Festival internazionale "Pint of Science" ha accolto un Pubblico generico di famiglie, adulti e bambini (circa 50 persone). Anche nelle sedi territoriali l'attività è stata densa di eventi. In Liguria sono proposte due conferenze pubbliche su invito rispettivamente della Regione Liguria e del Comune di Genova, la prima sulla pianificazione costiera e la seconda sulle aree marine protette; va menzionato, inoltre, il convegno pubblico tenutosi a La Spezia alla presenza degli studenti di molte scuole di secondo grado, dedicato alla conservazione dell'ambiente marino. Sempre a La Spezia in occasione del Blue Festival è stata fatta una conferenza spettacolo che ha accolto una quarantina di famiglie.





In Sicilia, la SZN è stata presente a Mondello per presentare l'archeologia subacquea; inoltre sono stati svolti due workshop e Summer School in collaborazione con la Sail "Explore Association; anche l'arte ha avuto spazio con la realizzazione del film "Au coeur du Détroit de Messine", alle cui riprese in sede e sul campo la SZN ha partecipato in collaborazione con Electric e Pandataria FILM. Il 25 marzo 2022 all'Académie des Sciences di Parigi, una ricercatrice SZN ha preso parte ad un Talk scientifico/divulgativo (trasmesso in streaming) in occasione della Conferenza internazionale commemorativa del 20° anniversario dell'ESFRI sul tema del: European Research Infrastructures at the heart of scientific discoveries, <https://www.esfri.eu/esfri-events/esfri-20years-conference> che ha avuto una visibilità sul canale youtube di 150 utenti. In occasione dell'8 giugno, Giornata Mondiale degli Oceani –opportunità di comunicazione sulle tematiche legate all'ambiente marino rivolta al grande pubblico a livello globale - le sedi siciliane e campane hanno celebrato con incontri ed eventi vari, incluso un piccolo festeggiamento per il 1° compleanno della riapertura dello storico Aquarium di Napoli. Per quanto riguarda le attività di divulgazione scientifica agli stakeholder, al pubblico generalista e studenti (anche non necessariamente del settore), quali opportunità di disseminazione generate attraverso progetti finanziati con fondi pubblici, si evidenziano per il 2022 le seguenti attività di rilievo suddivise per territori Italiano ed europeo, o extraeuropeo.

## Impatto SZN sul territorio italiano ed europeo

attività di ricerca, conservazione e outreach	Convegni, seminari, eventi con stakeholders, studenti e grande pubblico	area geografica (marina o terrestre) impattata dall'attività
Progetto 'Creazione AMP di Nizza'	1 convegno di presentazione del progetto alla stampa e TV locali organizzato dalla Metropoli di Nizza, con nominata la SZN quale ente di supporto tecnico-scientifico 2 incontri con operatori della pesca di Nizza, più 1 incontro con gli operatori di altre 4 cooperative limitrofe per un totale 30 pescatori questo incontro è stato riportato sul quotidiano nizzardo Nice Matin	Mediterraneo occidentale Città Metropolitana di Nizza, Mentone, Antibes, Cagnes sur Mer, Villefranche
Progetto 'Effetto riserva presso l'AMP di Capo	1 Incontro con gli operatori Diving locali	Mediterraneo occidentale Sardegna (Comnizzardoune di
Progetto 'Effetto riserva presso l'AMP di Tavolara'	1 Incontro di scambio con gli operatori Diving locali	Mediterraneo occidentale Sardegna (Olbia, Loiri e San Teodoro)
Life CONCEPTU MARIS	6 eventi divulgativi	Mediterraneo occidentale e centrale
Gruppo ricerca Tartarughe Marine	90 incontri ed eventi divulgativi e di formazione che hanno generato a loro volta 68 post anche su altri account social (non SZN) e 3 uscite media di rilievo nazionale)	Tirreno centro Meridionale
Deduce	Incontro con i gestori ambientali e gli stakeholders che pianificano o valutano gli effetti delle azioni di gestione e di ripristino degli ecosistemi di fanerogame marine, in particolare presso i siti SIC della Calabria oggetto di studio	Mediterraneo occidentale I siti SIC della Calabria oggetto di studio (Fondali Isola di Dino-Capo Scalea IT9310035, Fondali Capo Tirone IT9310033, Fondali Crosia-Pietrapaola-Cariati IT9310048, Foce del Fiume Crati IT9310044, Secca di Amendolara IT9310053.) e la costa della Calabria in generale
PROGETTO MoSiC FEAMP CALABRIA	7 incontri con stakeholders di progetto e studenti che hanno generato a loro volta 10 post anche su altri account social Mosaic (non SZN)	Mediterraneo occidentale Calabria
ACCORDO REGIONE CALABRIA	5 eventi di comunicazione con 1 uscita TV importante su Linea Blu	Mediterraneo occidentale Calabria
PROGETTO FEAMP SICILIA REsPoNSo	2 incontri con pubblico generalista, studenti, subacquei EUDI show che hanno generato a loro volta 8 post anche su altri account social Responso (non SZN)	Mediterraneo occidentale Sicilia
AMP CAPO Milazzo	10 incontri tra cui 1 con Comune di Milazzo in presenza di pubblico generalista, pescatori, studenti evento aperto al pubblico), 1 incontro con Studenti al museo MUMA	Mediterraneo occidentale Sicilia
PROGETTO FEAMP SICILIA RETE 3G	N. 4 incontri con i pescatori locali	Mediterraneo occidentale Sicilia
BLUESEALAND 2022	4 interventi con stakeholder politici e ricercatori	Mediterraneo occidentale
FishMPABlue 2 Plus	n.1 summer school Samaria National Park & Chania, Western Crete, Greece Questa attività ha generato un articolo sul quotidiano francese Le figaro	Mediterraneo occidentale e orientale Siti multipli in Italia, Francia, Spagna e Grecia
Progetto MSCA ITN finanziato dalla EU	Launch of the online exhibition 'Life: Through the Looking Glass'. 24. May 2022	Online <a href="https://evocell-itn.eu/event/life-through-the-looking-glass/">https://evocell-itn.eu/event/life-through-the-looking-glass/</a>

Dai dati riportati in entrambe le tabelle (rappresentative di un campione non esaustivo rispetto a tutte le attività svolte dalla SZN nel 2022), si evince uno sviluppo di più di 150 eventi di outreach di varia natura che rimarcano una presenza importante di SZN in tutti i bacini del Mediterraneo ...e oltre:

Impatto sul territorio extra-europeo			
attività di ricerca, conservazione e outreach	convegni, seminari, eventi rivolti a stakeholders e al grande pubblico	paese in cui si svolge l'attività	attività con risvolto sociale
Progetto COREBIOM in Mozambico	Recupero della collezione di Molluschi della Stazione di Biologia Marina dell'isola di Inhaca, Mozambique	MOZAMBICO (Africa)	Formazione di 1 Tecnico della Stazione di Biologia marina di Inhaca per il recupero e restauro della collezione storica di reperti biologici

Questi dati mostrano quanto SZN sia fortemente impegnata in attività di III missione che, grazie alla consolidata credibilità scientifica, possono certamente generare un importante impatto anche a carattere sociale. Nel corso del 2022, alcuni di questi eventi hanno fatto registrare più successo di altri e pertanto, nell'ottica di un miglioramento continuo, la governance SZN ha organizzato un'attività di formazione per il proprio personale, sul tema della divulgazione scientifica. Questi strumenti facilitano la valorizzazione e l'efficacia del racconto al grande pubblico, in chiave narrativa.

L'impegno a svolgere attività di outreach è stato elevato, riscuotendo successo anche in termini di distribuzione geografica sul territorio; alcune risorse dedicate all'organizzazione della comunicazione *sensu strictu*, hanno potuto accedere ad un importante finanziamento PNRR (condiviso nel gruppo Spoke 7 del National Biodiversity Future Center) che rappresenta un'opportunità per coinvolgere ulteriori risorse e consolidare l'impatto di SZN a livello nazionale. Siamo già partiti con entusiasmo nel 4 trimestre 2022 organizzando attività di citizen science e sviluppando di tematiche di frugal science, con strumenti di comunicazione anche non convenzionali quali ad esempio, le molteplici arti (anche di strada) e gli sport:

Incontri con il pubblico - NBFC SPOKE 7				
Relatori	Data	Luogo	Evento o Titolo	Pubblico
Domenico D'Alelio	23/09/2022	Livorno	Livorno e il mare	50
Marco Signore	07/10/2022	Pietrarsa (NA)	Vulcani	20
Domenico D'Alelio	23-24/10/22	Marina di Camerota (SA)	Meeting Cilento a Vela	150
Marco Signore	10/11/2022	Napoli	Archeocinema MANN	200
Marco Signore	12/11/2022	Napoli	Vita negli Abissi	40
Marco Signore	14/11/2022	Cesena	Ambienti estremi oceanici	20
Marco Signore	25-27/11/22	Bagnoli (NA)	Futuro Remoto	oltre 600
Domenico D'Alelio	27/11/2022	Bagnoli (NA)	Futuro Remoto	30
Domenico D'Alelio & Emanuela Dattolo	8-9/12/22	Milano	Conferenza museo Civico SN	70
Domenico D'Alelio	14/12/2022	Atripalda (AV)	Conferenza divulgativa	110

Il nostro intento è sempre volto a raccontare la storia del mare e delle sue creature, mostrarne le minacce e focalizzare l'attenzione su come ridurre attivamente l'impatto dell'uomo sulle sue risorse, coinvolgendo il nostro pubblico in maniera sempre più propositiva ed efficace, e riportando per ogni evento, non solo "il tutto esaurito", ma anche un'infinità di Like e di desiderio profondo di continuare ad ascoltare il mare. Siamo consapevoli che, solo a partire dalla stesura del Bilancio sociale 2023, saremo in grado di iniziare ad includere i dati raccolti dall'intero Istituto, e di editare un documento con una veste grafica, seppur gentile, più coinvolgente. Ciò nonostante, questa breve sintesi esplorativa è già in grado di dimostrare che lo sforzo complesso generato, per la maggior parte grazie a risorse pubbliche, è comune a tutta SZN e si traduce fattivamente in un'opportunità di sensibilizzare e coinvolgere il cittadino nella conoscenza del mare e dell'impatto che l'uomo può avere per la tutela delle sue risorse, quale mission fondante della Stazione zoologica di Napoli.



crediti fotografici

© Archivio SZN

© David Castillo

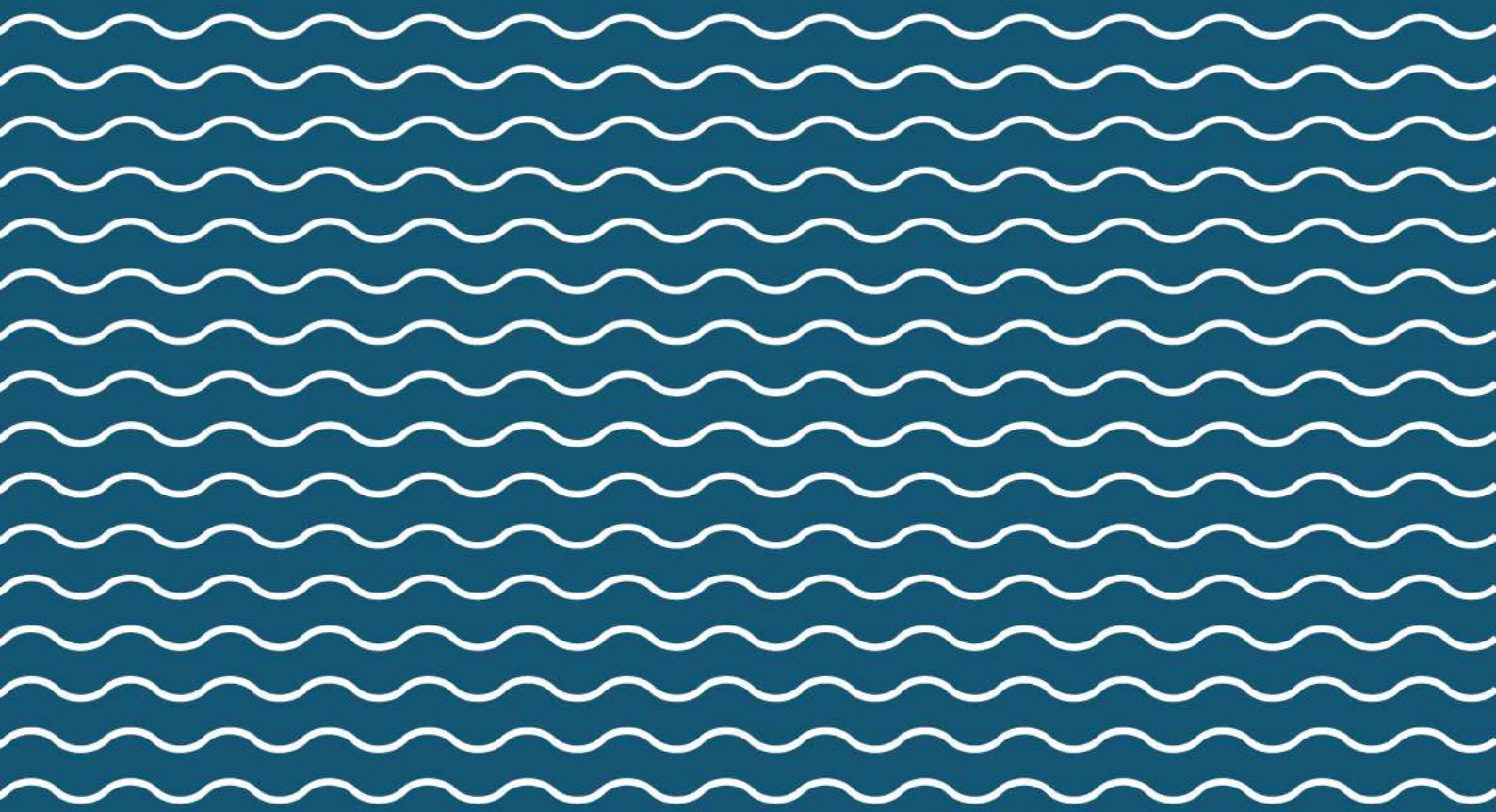
© Marco Gargiulo

© Domenico Roscigno

© Fabio Russo

© Marco Signore

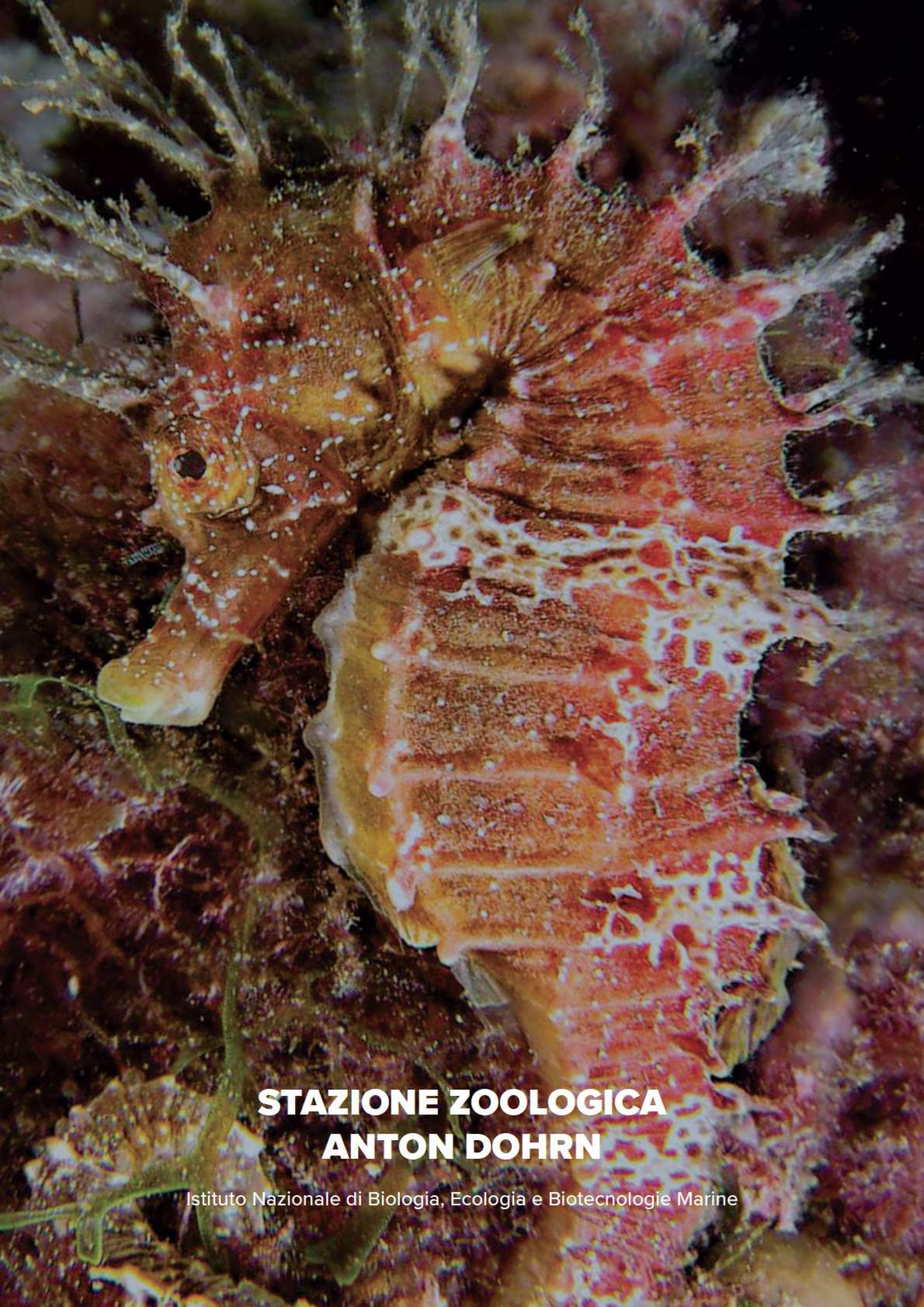
© Pasquale Vassallo





An underwater photograph of a diver in a black wetsuit and mask. The diver's hand is resting on a metal structure, possibly part of a boat or a diving platform. The background is a clear blue-green water with some bubbles and a rocky seabed covered in green algae. The text "immergite con noi" is written in a white, brush-stroke font across the center of the image.

*immergite  
con noi*



**STAZIONE ZOOLOGICA  
ANTON DOHRN**

Istituto Nazionale di Biologia, Ecologia e Biotecnologie Marine



COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

VERBALE N. 46/2023

Nel giorno 9/10/2023 dalle ore 10,00 si è svolta la riunione del Collegio dei Revisori della SZN "Anton Dohrn" di Napoli in videoconferenza, nelle persone di:

dr. Filippo Capodiferro - Presidente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze – on line;

dr. Stefano De Santis - Componente in rappresentanza del Ministero dell'Università e della Ricerca – on line;

dr. Stefano Incarnati - Componente in rappresentanza del Ministero dell'Università e della Ricerca – on line;

All'Ordine del giorno:

Esame del Bilancio unico d'esercizio relativo all'anno 2022.

A seguito delle richieste di integrazione e modifica formulate dal Collegio all'ente nel verbale 42 del 17 luglio 2023 e verbale 44 del 2 agosto 2023 e successiva corrispondenza, è stata acquisita in data 27 settembre 2023, la quinta ed ultima versione del bilancio corredato della relativa documentazione per acquisire il relativo parere di competenza.

Il Collegio è stato assistito, nell'esame del Bilancio unico di esercizio 2022, dal personale dell'Ufficio Contabilità Finanza e Bilancio, per fornire allo stesso tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Si prende inoltre atto che il bilancio d'esercizio 2022 è stato sottoposto alla revisione volontaria della PWC S.p.A. società affidataria dell'incarico conferito in data 15/5/2023 e l'esito di tale attività è stato espresso e comunicato soltanto in data 27/9/2023 con la formalizzazione di una sintetica relazione al bilancio dalla quale non emergono criticità o anomalie contabili.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento contabile e dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo, redige la prescritta Relazione per l'esercizio finanziario 2022 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante.

Il Collegio rammenta, infine, che il Bilancio unico di esercizio, completo degli allegati, deve essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, alla amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 13,00 previa stesura del presente verbale, che sarà inserito nel relativo registro.

Roma, 9/10/2023.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dr. De Santis Stefano	Dr. Capodiferro Filippo	Dr. Incarnati Stefano
-----------------------	-------------------------	-----------------------



## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2022

Il bilancio d'esercizio 2022, corredato dei relativi allegati, è stato trasmesso nella sua ultima versione al Collegio dei revisori con e-mail del 27 settembre 2023, per acquisire il relativo parere di competenza. Il predetto documento è stato oggetto di numerose rettifiche nonché di integrazioni documentali dietro richiesta del Collegio a partire dalla prima trasmissione del 27/6/2023.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è conforme a quanto previsto dall'art. 6, del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ente.

Il Collegio evidenzia che il bilancio consuntivo viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione oltre i termini previsti dall'art. 18 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ente.

Detto documento contabile è composto da:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario (cash flow);
- Nota integrativa;
- Relazione del Presidente
- Rendiconto redatto in contabilità finanziaria in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE di cui all'allegato 2 del D.Lgs. 91/2011;
- Prospetto classificatorio delle spese per missione e programmi;
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio;

E' stato inoltre fornito il documento denominato Bilancio sociale che l'ente pubblicherà sul sito istituzionale.

Il bilancio al 31 dicembre 2022 chiude con un disavanzo economico di esercizio pari ad euro **3.993.200,77**.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2022, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Anno 2022 (a)</b>	<b>Anno 2021 (b)</b>	<b>Variazione (c = a - b)</b>
Immobilizzazioni	20.786.013,66	16.470.449,28	4.315.564,38
Attivo circolante	100.676.008,49	76.590.211,47	24.085.797,02
Ratei e risconti attivi	1.311.873,29	1.726.829,95	-414.956,66
<b>Totale attivo</b>	<b>122.773.895,44</b>	<b>94.787.490,70</b>	<b>27.986.404,74</b>
Patrimonio netto	14.452.737,18	18.445.937,95	-3.993.200,77
Fondi rischi e oneri	0	280.803,55	-280.803,55
Trattamento di fine rapporto	9.837.427,13	8.813.061,03	1.024.366,10
Debiti	10.319.653,25	7.497.230,90	2.822.422,35
Ratei e risconti passivi	88.164.077,88	59.750.457,27	28.413.620,61
<b>Totale passivo</b>	<b>122.773.895,44</b>	<b>94.787.490,70</b>	<b>27.986.404,74</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Anno 2022 (a)</b>	<b>Anno 2021 (b)</b>	<b>Variazione (c = a - b)</b>
Valore della produzione	33.465.467,66	31.544.971,75	1.920.495,91
Costo della Produzione	36.466.059,30	29.928.514,64	6.537.544,66
<b>Differenza tra valore o costi della produzione</b>	<b>-3.000.591,64</b>	<b>1.616.457,11</b>	<b>-4.617.048,75</b>
Proventi ed oneri finanziari	-3.646,78	-4.873,88	-1.227,10
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
Proventi e oneri straordinari	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-3.004.238,42</b>	<b>1.611.583,23</b>	<b>-4.615.821,65</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	988.962,35	904.450,67	84.511,68
<b>Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio</b>	<b>-3.993.200,77</b>	<b>707.132,56</b>	<b>-4.700.333,33</b>

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che:

In riferimento alla struttura ed al contenuto, lo stesso è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e, con alcune riserve, dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, relativamente ai seguenti aspetti:

- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono generalmente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

Il Collegio rileva tuttavia che la Nota integrativa e la Relazione sulla gestione presentano alcune carenze informative in relazione ad alcune poste iscritte in bilancio, sulla descrizione delle dinamiche gestionali che hanno determinato la perdita d'esercizio nonché sulla individuazione delle misure da adottare per ristabilire l'equilibrio finanziario della gestione.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio 2022.

#### **ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO**

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale evidenziando quanto segue:

## Immobilizzazioni

Si premette che le immobilizzazioni sono espresse in bilancio nell'attivo al netto dei fondi di ammortamenti utilizzando il metodo del c.d. "ammortamento in conto".

### Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Sono costituite da:

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Saldo al 01.01.2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-
Costi di sviluppo	-	-	-	-
<b>Diritti di brevetto industriale e opere ing.</b>	92.014,45	26.686,95		118.701,40
Concessioni, licenze, marchi.	-	-		
Avviamento	-	-		
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	-	630.128	-	630.128
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	1.616.117,60	-	296.328,06	1.319.789,54
<b>Totali</b>	<b>1.708.132,05</b>	<b>656.814,95</b>	<b>296.328,06</b>	<b>2.068.618,94</b>

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato operato assicurando una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto nell'arco di 5 anni in quote costanti.

Come evidenziato nella nota integrativa, su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 c.c. comma 1, n° 3, in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali.

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate al conto economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della

residua possibilità di utilizzazione

Sono costituite da:

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Saldo iniziale 01.01.2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decre menti</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
Terreni e fabbricati	4.656.139,00	-	-	4.656.139,00
<i>-Fondo di ammortamento</i>	- 1.956.726,34	-139.684,17		-2.096.410,51
<b>Valore netto Terreni e fabbricati</b>	<b>2.699.412,66</b>	<b>-139.684,17</b>		<b>2.559.728,49</b>
Impianti e macchinario	2.421.665,40	844.146,66		3.265.812,06
<i>-Fondo di ammortamento</i>	- 311.792,52	-438.319,88		-750.112,40
<b>Valore netto Impianti e macchinari</b>	<b>2.109.872,88</b>	<b>405.826,78</b>		<b>2.515.699,66</b>
Attrezzature industriali e commerciali	22.972.484,83	2.221.290,47		25.193.775,30
<i>-Fondo di ammortamento</i>	- 16.510.364,52	-1.910.226,31		-18.420.590,83
<b>Valore netto attrezzatura industr. e commerciali</b>	<b>6.462.120,31</b>	<b>311.064,16</b>		<b>6.773.184,47</b>
Altri beni	3.646.192,64	766.794,05		4.412.986,69
<i>-Fondo di ammortamento</i>	- 2.394.233,41	-351.048,64		-2.745.282,05
<b>Valore netto altri beni</b>	<b>1.251.959,23</b>	<b>415.745,41</b>		<b>1.667.704,64</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.165.409,81	2.962.625,31		5.128.035,12
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>2.165.409,81</b>	<b>2.962.625,31</b>		<b>5.128.035,12</b>
<b>Totali</b>	<b>14.688.774,89</b>	<b>3.955.577,49</b>		<b>18.644.352,38</b>

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato con l'utilizzo dei coefficienti previsti dal decreto ministeriale 31/12/1988 per il settore "altre attività".

<b>CATEGORIA</b>	<b>ALIQUOTA APPLICATA</b>
<b>Terreni e Fabbricati:</b> CG.A.1.02.01.02.011 - Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	<b>3%</b>
<b>Impianti e macchinari:</b> CG.A.1.02.02.01.002 – Impianti	<b>15%</b>



<b>Attrezzature scientifiche, industriali e commerciali:</b> CG.A.1.02.02.02.001 - Macchine per ufficio ** CG.A.1.02.02.02.002 - Attrezzature informatiche/hardware *** CG.A.1.02.02.02.003 - Telefonia mobile e fissa inventariabile *** CG.A.1.02.02.02.999 - Altre attrezzature ** CG.A.1.02.03.01.001 - Attrezzature scientifiche ***	<b>** 15%</b> <b>*** 20%</b>
<b>Automezzi, motomezzi e Imbarcazioni:</b> CG.A.1.02.07.01.001 - Automezzi ** CG.A.1.02.07.01.002 - Biciclette elettriche *** CG.A.1.02.07.01.003 - Imbarcazioni **	<b>** 20%</b> <b>*** 25%</b>
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b> CG.A.1.02.04.04.001 - Materiale museale	<b>12%</b>
<b>Mobili e arredi</b> CG.A.1.02.05.01.001 - Mobili e arredi per ufficio ** CG.A.1.02.05.01.002 - Mobili e arredi per laboratori ** CG.A.1.02.05.01.999 - Altri mobili e arredi ***	<b>** 12%</b> <b>*** 15%</b>

### Finanziarie

Sono costituite da:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti ed altre imprese	73.542,34	-	500,00	73.042,34
Crediti	-	-	-	-
Altri titoli	-	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>73.542,34</b>	<b>-</b>	<b>500,00</b>	<b>73.042,34</b>

Le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo si intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalla modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

### Rimanenze

Il magazzino è stato valutato al costo d'acquisto ed è pari ad € 192.377,10 Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo iniziale 01.01.2022	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2022
Materie prime, sussidiarie e di consumo	154.893,12	37.483,98	192.377,10
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione;	-	-	-

Prodotti finiti e merci	-	-	-
Acconti	12.580,96	12.580,96	-
<b>Totali</b>	<b>167.474,08</b>	<b>24.903,02</b>	<b>192.377,10</b>

### Crediti

I Crediti risultano così costituiti:

Crediti	Saldo iniziale 01.01.2022	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Verso clienti	3.772.480,98	553.678,52	4.326.159,50
Crediti tributari	14.340,00	-1.376,00	12.964,00
Imposte anticipate	-	-	-
Verso altri	2.171.394,23	-39.227,52	2.132.166,71
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	46.683.380,09	27.113.984,08	73.797.364,17
<b>Totali</b>	<b>52.641.595,30</b>	<b>27.627.059,08</b>	<b>80.268.654,38</b>

La nota integrativa descrive che i crediti sono esposti in bilancio, secondo la normativa vigente al presumibile valore di realizzo senza tenere conto del criterio del costo ammortizzato così come previsto dall'OIC 15.

Il totale dei crediti al 31/12/2022 pari ad € 80.268.178,27 è esposto in bilancio al netto del Fondo svalutazione crediti (istituzionale) pari ad € 70.553,75 ed il fondo svalutazione crediti (commerciale) di € 24.400,00.

Con riferimento alla mole, natura ed anzianità dei crediti, il Collegio osserva che la documentazione integrativa pervenuta non consente una verifica completa sull'attualità e l'attendibilità delle poste iscritte in bilancio tenuto conto anche dei ritardi di alcune attività progettuali in corso.

Inoltre, non risulta sufficientemente argomentata e motivata la determinazione del grado di esigibilità dei crediti risultante dalla nota istruttoria dell'ente del 31/10/2022.

Infine, le operazioni di circolarizzazione dei crediti, effettuate di concerto con la PWC SpA affidataria dell'incarico di revisione volontaria, risultano avviate tardivamente dal 31/5/2023 ed allo stato non hanno avuto riscontro o esito dai soggetti pubblici interessati.

Tale situazione necessita di un'attenta disamina poiché, l'attuale consistenza del fondo di svalutazione potrebbe non garantire la copertura di potenziali perdite secondo i principi contabili.

Pertanto, il Collegio raccomanda all'ente di dare seguito con urgenza ad una approfondita analisi e valutazione dei crediti con particolare riferimento alle annualità pregresse e conseguentemente di

provvedere all'incremento della dotazione del fondo di svalutazione crediti.

Per i suddetti motivi il Collegio, ritiene che il Fondo svalutazione crediti come determinato non sia adeguato e sufficiente secondo il principio di prudenza a far fronte a potenziali perdite sui crediti.

#### Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel c/c postale, come di seguito rappresentate:

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>Saldo 01.01.2022</b>	<b>Incrementi/Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
Istituto Tesoriere	23.780.742,09	-3.565.765,08	20.214.977,01
Denaro e valori in cassa	400,00	-400,00	-
<b>Totali</b>	<b>23.781.142,09</b>	<b>-3.566.165,08</b>	<b>20.214.977,01</b>

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria di fine esercizio.

#### Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (ratei) e negativi (risconti) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>Saldo iniziale 01.01.2022</b>	<b>Incrementi/Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
Ratei attivi	1.374,41	-1.372,77	1,64
Risconti attivi	1.725.455,54	-413.583,89	1.311.871,65
<b>Totali</b>	<b>1.726.829,95</b>	<b>-414.956,66</b>	<b>1.311.873,29</b>

Patrimonio netto, che risulta così costituito:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo 01.01.2022</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
Fondo di dotazione	50.000,00	50.000,00
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	13.274.133,32	10.579.542,51
Riserve di rivalutazione	3.819.280,00	3.819.280,00
Contributi per ripiani perdite	-	-
Riserve statutarie	-	-
Altre Riserve	-	3.997.115,44
Fondi vincolati destinati a terzi	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	595.392,07	-

Utile (perdita) d'esercizio	707.132,56	(3.993.200,77)
<b>Totali</b>	<b>18.445.937,95</b>	<b>14.452.737,18</b>

L'esercizio chiuso al 31/12/2022 evidenzia un patrimonio netto pari a € 14.452.737,18 diminuito rispetto all'esercizio precedente per € 3.993.200,77. Al suo interno trovano collocazione il Fondo di dotazione per € 50.000,00, quale parte indisponibile del patrimonio netto posta a garanzia della struttura patrimoniale dell'Ente, il patrimonio vincolato di € 10.579.542,51 (ridotto rispetto ai precedenti € 13.274.133,32) quale copertura finanziaria degli impegni assunti per progetti specifici negli anni precedenti il passaggio alla contabilità civilistica, la riserva di rivalutazione dell'immobile di Napoli per € 3.819.280,00, e la perdita dell'esercizio corrente di € **3.993.200,77**.

Relativamente alla perdita d'esercizio, il Collegio osserva che non emergono dettagliati elementi dimostrativi in ordine alla disponibilità delle riserve utilizzate per la copertura del risultato negativo di competenza atteso che le medesime risorse (di provenienza FOE come emerge in nota integrativa), risultavano precedentemente vincolate a progetti specifici riferiti ad anni pregressi.

A tal fine, considerato che il bilancio d'esercizio verrà sottoposto all'approvazione con notevole ritardo verso la fine del corrente esercizio, il Collegio ritiene opportuno che l'ente predisponga, in tempi brevi, una situazione economica patrimoniale aggiornata al 30/9/2023 per valutare l'eventuale formarsi di ulteriori perdite e nel caso adottare eventuali interventi correttivi.

Fondi per rischi e oneri:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	19.250,55	-	19.250,55	0
Per imposte anche differite	-	-	-	-
Altri	261.553,00		261.553,00	0
<b>Totali</b>	<b>280.803,55</b>		<b>280.803,55</b>	<b>0</b>

il Collegio rileva che nell'esercizio in esame non risulta costituito il Fondo rischi ed oneri, tuttavia, in relazione all'elenco del contenzioso pendente trasmesso con email del 3/8 u.s., ritiene realistica la possibilità di esiti non favorevoli delle controversie in atto pertanto raccomanda all'ente di procedere alla sua costituzione entro il corrente esercizio.

#### Trattamento di fine rapporto

la voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Trattamento di fine rapporto	8.813.061,03	1.024.366,10	-	9.837.427,13
<b>Totali</b>	<b>8.813.061,03</b>	<b>1.024.366,10</b>	<b>-</b>	<b>9.837.427,13</b>

I debiti sono costituiti da:

Debiti	Saldo al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Debiti verso fornitori	2.498.337,52	715.046,91		3.213.384,43
Acconti	5.698,34		5.698,34	-
Debiti verso banche	-	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-
Debiti verso Stato ed altri soggetti pubblici	3.327.110,06	909.203,33		4.236.313,39
Debiti tributari	1.141.797,19	99.157,21		1.240.954,40
Debiti verso Istituti di Previdenza	521.776,33	235.946,53		757.725,86
Debiti diversi	2.511,46	868.763,71		871.275,17
<b>Totali</b>	<b>7.497.230,90</b>	<b>2.822.422,35</b>	<b>5.698,34</b>	<b>10.319.653,25</b>

I debiti sono esposti in bilancio, secondo la normativa previgente, al loro valore nominale senza tenere conto del criterio del costo ammortizzato così come previsto dall'OIC 19 il quale chiarisce che “*il nuovo criterio può non essere applicato qualora gli effetti che ne derivano dal suo utilizzo siano irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile*”.

#### Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei passivi	39.750,30	-	39.750,30	-
		30.093.376,30	-	

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	54.180.011,63			84.273.387,93
Risconti passivi	5.530.695,34	-	1.640.005,39	3.890.689,05
<b>Totali</b>	<b>59.750.457,27</b>	<b>30.093.376,30</b>	<b>1.679.755,69</b>	<b>88.164.077,88</b>

Si prende atto di quanto indicato in nota integrativa in relazione all'appostamento dei risconti passivi; tuttavia, il Collegio conferma le indicazioni già espresse nella propria relazione al bilancio 2021 sulla necessità di contabilizzare i costi ed i ricavi pluriennali secondo il principio di competenza economica al fine di avere una puntuale e chiara rappresentazione dei fatti economici.

### CONTO ECONOMICO

Per quanto riguarda le voci più significative del **Conto Economico**, il Collegio rileva un valore della produzione al 31 dicembre 2022 è di euro 33.465.467,66 ed è così composto:

Valore della produzione	Anno 2021	Variazione	Anno 2022
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	836.482,16	323.188,16	1.159.670,32
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lav. semilav, finiti;	33.742,36	3.741,62	37.483,98
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione;	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi, con separata ind, contributi in conto esercizio	30.674.747,23	1.593.566,13	32.268.313,36
<b>Totale</b>	<b>31.544.971,75</b>	<b>1.920.495,91</b>	<b>33.465.467,66</b>

Il valore della produzione, pari ad € 33.465.467,66 risulta aumentato, rispetto al 2021, di € 1.920.495,91.

Al suo interno trovano allocazione i ricavi della gestione caratteristica rilevati secondo il principio della competenza economica in ambito commerciale e istituzionale.

In nota si rileva che per l'esercizio 2022 il Ministero dell'Università e Ricerca con decreto n. 571 del 21/06/2022, ha stabilito contributo ordinario di € 14.817.307,00 incrementato di ulteriori € 940.000,00 vincolati ad attività di ricerca a valenza internazionale, € 652.329,00 quale contributo per stabilizzazione decreto del Ministero n. 250 del 23/02/2022, € 341.880,34 a titolo di valorizzazione del personale tecnico-amministrativo degli EPR vigilati dal MUR.

Tuttavia, si segnala che la corrispondente voce in bilancio “Trasferimenti correnti del FOE” registra € 14.702.199,53 con una diminuzione pari al 11,9% (€ 2.855.138,49) rispetto all’anno precedente 2021 dove i medesimi Trasferimenti erano pari ad € 17.557.338,02).

Gli altri ricavi della competenza sono rappresentati dai trasferimenti correnti di altre pubbliche amministrazioni, il cui dettaglio si rimanda alla tabella allegata, nonché dalle prestazioni commissionate da terzi nell’ambito del monitoraggio ambientale e dai proventi da analisi e studi della ricerca. Entrate marginali sono rappresentate dalle Royalties pagate dalla Springer e i proventi per organizzazione di summer school.

### Costi della produzione

I Costi della produzione ammontano ad euro 36.449.759,53 come rappresentati nelle seguenti tabelle:

Costi della produzione	Anno 2021	Variazione	Anno 2022
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	1.451.498,03	-106.374,99	1.345.123,04
Costi per servizi	5.141.246,36	799.551,67	5.940.798,03
Costi per godimento di beni di terzi	663.115,52	361.665,02	1.024.780,54
Spese per il personale	16.247.434,82	2.172.438,89	18.419.873,71
Ammortamenti e svalutazioni	3.312.940,86	674.011,60	3.986.952,46
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-	-
Accantonamenti per rischi	156.971,05	-151.462,09	5.508,96
Altri accantonamenti	-	-	-
Oneri diversi di gestione	2.955.308,00	2.787.714,56	5.743.022,56
<b>Totale</b>	<b>29.928.514,64</b>	<b>6.537.544,66</b>	<b>36.466.059,30</b>

Dall’analisi comparativa con il 2021, risultano aumentati gli acquisti di servizi (15,5%), il costo per il godimento su beni di terzi (54,5%), il costo del personale dipendente per effetto delle nuove assunzioni (13,3%) e gli ammortamenti (20,3%).

Tra le voci più significative che hanno determinato la perdita d’esercizio e sulla quale il Collegio richiama l’attenzione dell’Ente al fine di salvaguardare l’equilibrio economico-finanziario della gestione, si segnala il forte incremento della spesa del personale pari a € 2.172.438,89.

Per quanto concerne gli oneri diversi di gestione aumentati nella misura del 94,4%, si rileva che sono stati inclusi in questa voce trasferimenti verso altri soggetti partner di progetti che avrebbero dovuto invece

trovare collocazione nelle scritture contabili aperte ai crediti e ai debiti.

Analogamente al precedente bilancio, nella voce “Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente” non è inserita l'IMU sull'immobile di Ischia poiché trattandosi di un immobile istituzionale l'imposta non è dovuta.

Si rappresenta che nel corso del 2022 è stato disposto con l'ordinativo di pagamento n. 4337 il versamento in c/erario delle somme dovute per effetto delle norme di contenimento della spesa vigenti.

Per gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali si rinvia a quanto descritto nelle corrispondenti voci dello stato patrimoniale, per gli accantonamenti ai fondi svalutazione crediti (commerciali e istituzionali) e ai fondi rischi si fa rinvio a quanto descritto nella corrispondente voce dello stato patrimoniale.

#### Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2021	Variazioni	Anno 2022
Interessi passivi:			
interessi passivi da fornitori			
interessi passivi su mutui			
interessi passivi diversi	87,73	447,82	535,55
<b>Totale interessi passivi</b>			
Altri oneri finanziari:			
differenze cambio	-4.786,15	-1.674,92	-3.111,23
<b>Totale interessi passivi</b>	<b>-4.873,88</b>	<b>-1.227,10</b>	<b>-3.646,78</b>

#### Rettifiche di valore di attività finanziarie

Non presenti.

#### Piano degli indicatori di Bilancio 2022

Il Collegio esamina l'allegato “Piano degli indicatori” strutturato con riferimento alla sola composizione e rapporti di determinate voci di bilancio sul biennio 2021-2022 che evidenziano struttura, copertura ed equilibrio del bilancio, incidenza della spesa informatica nonché percentuale di costi riferite all'attività di ricerca in generale.

Il Collegio, in analogia a quanto già evidenziato in relazione all'esercizio 2021, osserva che il Piano degli indicatori non risulta correlato agli obiettivi e che, tra gli indicatori utilizzati, non sono presenti quelli previsti dall'art. 6 del DPCM 18/9/2012. Pertanto, considerato che l'adozione di una struttura di bilancio per missioni e programmi è propedeutica all'applicazione ed alla realizzazione di quanto previsto dal d.lgs.



150/2009 in termini di sistemi di pianificazione e controllo, rinnova le medesime raccomandazioni sulla necessità di definire il “Rapporto sui risultati”, che dovrà contenere le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti rispetto al “Piano degli indicatori attesi” da adottarsi soltanto in sede previsionale.

Con l’entrata in vigore del D.Lgs. 218/2016 sulla “Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell’articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124” ed in particolare con l’art. 9 rubricato “Fabbisogno, budget e spese di personale”, al fine di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio, è stato introdotto un limite massimo oltre il quale non si può procedere ad assunzioni di personale.

L’ente ha provveduto a quantificare il rispetto del limite dell’80% previsto in relazione al rapporto delle spese complessive sostenute per il personale dipendente con la media delle entrate complessive dell’ultimo triennio, determinandolo nella misura del 47,76%.

L’indicatore annuale di tempestività dei pagamenti previsto ai sensi dell’art. 33 del D.Lgs. 33/2013 modificato dall’art. 29 del D.Lgs. 97/2016, è per l’esercizio 2022 pari a 8,87 giorni.

### **ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA NEL CORSO DELL’ESERCIZIO**

Il Collegio, nel corso dell’esercizio 2022 ha verificato che l’attività dell’organo di governo e del management dell’Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (o altro organo di vertice) ed esaminando, con la tecnica del campionamento, sia le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione che quelle del Presidente.

Dalla disamina di tali provvedimenti non sono emerse gravi irregolarità.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l’attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell’art. 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89;
- Sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell’art.77-quater del D.L n. 11/2008;
- la relazione sulla gestione evidenzia, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un’articolazione per Missionie Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012;
- l’ente ha adempiuto a quanto previsto dall’articolo 13 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione del sistema contabile;
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dall’art. 77-quater, comma 11, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni,



dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 *(ove previsto)*;

Si precisa che tale tabella riporta solo alcune tipologie di spesa oggetto di contenimento. La stessa dovrà adattarsi alla normativa applicabile all'Ente.

Si osserva inoltre che per gli Enti in SIOPE viene utilizzata la specifica codifica (art 9, comma 2) mentre per i restanti Enti devono essere applicate le regole Tassonomiche di cui all'allegato 3 dello stesso DM 27 marzo 2013 (art. 9, comma 1). In proposito si fa rinvio a quanto espressamente riportato nel capitolo IV paragrafo 3.2.5.

### CONCLUSIONI

Il Collegio, sulla base delle verifiche eseguite e della documentazione esaminata, dà atto che la gestione dell'esercizio finanziario 2022 si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e dei regolamenti con particolare riferimento ai profili di regolarità amministrativo contabile, pertanto esprime

### PARERE FAVOREVOLE CON I RILIEVI FORMULATI E LE RISERVE ESPRESSE

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2022 da parte del Consiglio di Amministrazione della Stazione Zoologica Anton Dohrn.

Il Collegio raccomanda all'Ente l'adozione delle misure idonee a ripristinare ed assicurare l'equilibrio economico-finanziario della gestione d'intesa con l'Amministrazione vigilante e di relazionare il Collegio sulla composizione delle riserve vincolate e su quelle rese disponibili utilizzate per la copertura della perdita.

In tale contesto è fortemente consigliato adottare, d'intesa con l'Amministrazione vigilante, tempestive azioni correttive delle dinamiche gestionali attraverso un efficientamento organizzativo avendo cura di effettuare il monitoraggio delle risultanze parziali dell'esercizio in corso nel rispetto delle norme di contenimento della spesa.

Roma **9 ottobre 2023**

Letto, confermato e sottoscritto

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dr. De Santis Stefano	Dr. Capodiferro Filippo	Dr. Incarnati Stefano
-----------------------	-------------------------	-----------------------