

**RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**  
**AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)**

**(Esercizio 2022)**

**Comunicata alla Presidenza il 29 maggio 2024**

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA  
DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  
(CNR)

2022

Relatore: Consigliere Alberto Rigoni

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati  
la dott.ssa Arianna Liberati

Determinazione n. 72/2024



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 14 maggio 2024;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961 con il quale il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

vista la determinazione n. 52 del 10 luglio 2003 con la quale questa Sezione ha deliberato che, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 22, comma 2 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127, il controllo di competenza è da esercitarsi ai sensi dell'art. 12 della citata legge n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, comma 2, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 che ha confermato l'esercizio del controllo di competenza con le dette modalità;

visto il rendiconto generale dell'Ente, relativo all'esercizio finanziario 2022, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Consigliere Alberto Rigoni, e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'esercizio 2022;



## CORTE DEI CONTI

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il rendiconto generale - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale per l'esercizio 2022 - corredato delle relazioni del Presidente e dell'organo di revisione - del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente.

RELATORE

*Alberto Rigoni*  
*firmato digitalmente*

PRESIDENTE

*Andrea Zacchia*  
*firmato digitalmente*

DIRIGENTE

*Fabio Marani*  
*firmato digitalmente*  
depositato in segreteria

**INDICE**

PREMESSA .....	1
1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO .....	2
2 ASSETTO ORGANIZZATIVO .....	4
2.1 Organi .....	4
2.2 Il processo di riorganizzazione dell'Ente .....	6
2.3 Il Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio nazionale delle ricerche .....	7
2.4 Programmazione e valutazione della <i>performance</i> .....	10
2.5 Obblighi di pubblicazione, trasparenza e Piano per la prevenzione della corruzione (ora inglobato nel Piao) .....	13
3 RISORSE UMANE .....	14
3.1 Consistenza del personale a tempo indeterminato .....	16
3.2 Consistenza del personale a tempo determinato .....	18
3.3 Consistenza del personale non dipendente .....	19
3.4 Personale comandato .....	19
3.5 Spesa per il personale .....	20
3.6 Il Direttore generale .....	22
4 SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE .....	23
4.1 Situazione della spesa per acquisto di beni e servizi .....	23
4.2 Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare .....	25
4.3 Attività contrattuale .....	27
5 ORGANISMI PARTECIPATI .....	30
5.1 Natura e tipologia delle partecipazioni .....	30
5.2 Nuove partecipazioni, dismissioni e piano di razionalizzazione delle società del 2022 ..	31
6 ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....	35
6.1 La progettualità finalizzata .....	36
6.2 Progetti internazionali .....	37
6.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati .....	38
6.4 La partecipazione al Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr) .....	39
7 RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE .....	41
7.1 Gestione di competenza .....	43
7.2 Entrate .....	45
7.3 Spesa .....	46
7.4 Gestione dei residui .....	48
7.4.1 Residui attivi .....	48
7.4.2 Residui passivi .....	50
7.5 Situazione amministrativa .....	52
7.6 Stato patrimoniale .....	54
7.7 Conto economico .....	57
8 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	60

**INDICE DELLE TABELLE**

Tabella 1 - Spesa per gli organi .....	6
Tabella 2 - Consistenza del personale a tempo indeterminato.....	16
Tabella 3 - Consistenza del personale dirigenziale e delle speciali tipologie professionali degli enti .....	17
Tabella 4 - Consistenza del personale non dirigenziale a tempo indeterminato.....	18
Tabella 5 - Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie e con fondi esterni .....	18
Tabella 6 - La spesa per il personale dipendente.....	20
Tabella 7 - Attività negoziale.....	28
Tabella 8 - Sintesi dati contabili.....	41
Tabella 9 - Classificazione centri di responsabilità .....	42
Tabella 10 - Entrate accertate .....	43
Tabella 11 - Spese impegnate .....	44
Tabella 12 - Analisi delle entrate effettive .....	45
Tabella 13 - Analisi delle spese effettive .....	47
Tabella 14 - Residui attivi .....	49
Tabella 15 - Residui passivi.....	51
Tabella 16 - Situazione amministrativa.....	53
Tabella 17 - La ripartizione dell'avanzo di amministrazione .....	53
Tabella 18 - Stato patrimoniale.....	55
Tabella 19 - Il conto economico .....	58

## **PREMESSA**

Con la presente relazione, la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo, eseguito con le modalità di cui all'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria del Consiglio Nazionale delle Ricerche avente ad oggetto l'esercizio 2022 e sulle vicende più significative verificatesi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio finanziario 2021, è stata deliberata con determinazione n. 122 del 9 novembre 2023, pubblicata in Atti Parlamentari - XIX Legislatura, Doc. XV, n. 159.

## 1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il Consiglio Nazionale delle Ricerche (in seguito CNR o Ente), ente pubblico nazionale di ricerca, è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca (Mur, già Miur), a seguito di quanto previsto dall'art. 2, del d.l. 9 gennaio 2020, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla l. 5 marzo 2020, n. 12.

L'Ente, istituito nel 1923, ha il compito di svolgere, promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare l'attività di ricerca nei principali settori della conoscenza e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese, perseguendo l'integrazione di discipline e tecnologie diffuse ed innovative, anche attraverso accordi di collaborazione e programmi integrati con soggetti pubblici e privati, nazionali e internazionali. Il CNR ha personalità giuridica di diritto pubblico, gode di autonomia statutaria, scientifica, finanziaria, organizzativa, patrimoniale e contabile ed è dotato di ordinamento autonomo, in conformità con quanto previsto, da ultimo, dal decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218.

Il vigente statuto dell'Ente è stato emanato con decreto del Presidente del CNR n. 93, del 19 luglio 2018, in attuazione delle previsioni contenute nel citato d.lgs. n. 218 del 2016.

Il regolamento di organizzazione e di funzionamento è stato emanato con decreto del Presidente n. 14 del 18 febbraio 2019, dopo l'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione con la deliberazione n. 24 del 12 febbraio 2019.

Il regolamento per il personale attualmente in vigore è stato approvato con decreto del Presidente del CNR del 4 maggio 2005.

Per quanto riguarda il regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, il nuovo testo era stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 99 del 18 aprile 2019, con l'obiettivo di adempiere a quanto stabilito con l'art. 10 del d.lgs. n. 218 del 2016. Il Ministero vigilante, con note del 15, 27 e 31 maggio 2019, aveva formulato alcune osservazioni e raccomandazioni, che sono state esaminate più volte dagli organi sociali dell'Ente, ma, ad oggi, non ancora recepite dai medesimi, come già evidenziato nelle relazioni di questa Corte (relative agli esercizi del 2018, 2019, 2020 e, da ultimo, 2021) e nonostante le sollecitazioni del Collegio dei revisori che, in più occasioni, ha invitato a definire le modifiche.

Le questioni oggetto di osservazione da parte del Ministero vigilante riguardano la modifica delle previsioni riguardanti la gestione contabile dei fondi di ricerca non impegnati al termine dell'esercizio e la conseguente permanenza nel sistema contabile dell'Ente nella categoria dei

residui ancorché non sorretti da obbligazioni giuridicamente perfezionate (c.d. residui impropri).

Al riguardo, la Corte dei conti, in questa sede di controllo, ha più volte sottolineato la rilevanza della criticità riscontrata, stigmatizzando i ritardi nel procedimento per l'adozione del nuovo regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, sollecitandone la rapida adozione.

Ciò che merita di essere sottolineato in questa sede è che il CNR continua a dotarsi di un sistema contabile di gestione finanziaria, laddove l'art. 10 del d.lgs. n. 218 del 2016 prevede che gli enti pubblici di ricerca debbano adottare *“sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo”*. È chiaro, dunque, che il passaggio alla contabilità economica presuppone l'adozione di un regolamento contabile che superi la logica della contabilità finanziaria e si conformi ai principi della contabilità generale, quali risultano dalla disciplina di contabilità civilistica e dai principi contabili sviluppati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC). In tale prospettiva, con nota del 23 gennaio 2023, contenente osservazioni sul rendiconto 2021, il Mef - Rgs, oltre a richiamare l'attenzione sulla necessità di adeguare il termine entro cui deliberare l'approvazione del documento contabile al 30 aprile, come previsto dall'art. 3, comma 3, d.lgs. n. 218 del 2016, e non entro il 30 giugno, come attualmente previsto dall'art. 43, comma 4 del regolamento in vigore, ha preso atto che l'Ente sta predisponendo un nuovo testo del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza che prevede il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Il processo di transizione alla nuova contabilità è stato sviluppato nel corso del 2022 anche dal *“Piano di riorganizzazione e rilancio del CNR”* (di seguito Prr), che prevede l'adozione del nuovo regolamento contabile entro il 2023 e l'avvio a regime della nuova contabilità economico-analitica nel corso del 2024, con totale adeguamento alle prescrizioni contenute nel d.lgs. n. 218 del 2016.

Tale adempimento, ad oggi, non risulta essere stato rispettato e continua ad essere in vigore il regolamento di amministrazione, contabilità e finanza adottato con decreto del Presidente del CNR del 4 maggio 2005, con ciò comportando un ritardo nel passaggio alla contabilità economico-patrimoniale come previsto dall'art. 10 del citato d.lgs. n. 218 del 2016.

## 2 ASSETTO ORGANIZZATIVO

### 2.1 Organi

Gli organi del CNR sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio scientifico e il Collegio dei revisori dei conti (art. 5 dello statuto); i componenti del Consiglio di amministrazione e degli altri organi durano in carica quattro anni e possono essere confermati una sola volta (art. 7 dello statuto). Tuttavia, la durata del Consiglio non è unitaria, poiché l'organo amministrativo è composto da componenti in carica con durata variabile, dipendente dalla data del decreto di nomina di ciascuno di essi.

L'art. 6, comma 3, dello statuto stabilisce che il Presidente *“è scelto tra persone di alto profilo scientifico e competenze tecnico-organizzative”*, seguendo la procedura prevista dall'art. 11 del d. lgs. 31 dicembre 2009, n. 113. La durata del mandato presidenziale è di quattro anni e può essere confermato una sola volta. La attuale Presidente è stata nominata con decreto Mur del 12 aprile 2021.

Il Consiglio di amministrazione è composto da cinque componenti, fra i quali il Presidente, nominati con decreto del Ministro vigilante su designazione di diversi soggetti istituzionali: uno, sulla base di una terna proposta dalla Conferenza dei rettori delle università italiane (Cruì); uno, sulla base di una terna proposta dall'Unione italiana delle Camere di commercio e dalla Confindustria; uno, dal Presidente della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome; e uno, eletto dal personale del CNR tra ricercatori e tecnologi di ruolo dell'Ente.

Con riferimento al Consiglio di amministrazione in carica nell'anno 2022, si osserva che la composizione si è mantenuta inalterata rispetto al 2021, anno in cui erano state definite le nomine da parte dei soggetti pubblici designanti, che avevano risentito, per la loro durata, dell'emergenza pandemica da Covid-19 e che erano state oggetto di proroga straordinaria sulla base l'art. 100, c. 2, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, come modificato dall'art. 3-bis, c. 1, lett. a) del d.l. 7 ottobre 2020, n. 125, convertito con modificazioni dalla legge 27 novembre 2020, n. 159. Con decreto del Ministro dell'università e della ricerca del 7 dicembre 2023, il componente eletto dal personale del CNR tra ricercatori e tecnologi è stato prorogato per un ulteriore quadriennio a decorrere dal 14 novembre 2023.

Il Consiglio scientifico, previsto dall'art. 8 dello statuto quale organo collegiale che svolge funzioni propositive di visione strategica e consultive in materia di programmazione, consta di dieci componenti, sette dei quali scelti tra scienziati italiani e stranieri *“di alta qualificazione a livello internazionale con professionalità ed esperienza rappresentativa delle macroaree di ricerca del CNR”* e tre eletti dai ricercatori e tecnologi dell'Ente, tutti confermabili unicamente per un secondo mandato quadriennale.

Il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 37 del 6 maggio 2021, ha avviato la procedura per il rinnovo dell'organo e, con successiva delibera n. 127 del 12 ottobre 2021, ha individuato i cinque componenti del Comitato di selezione (preposto alla individuazione dei candidati tra cui individuare i sette componenti non elettivi), sulla base delle designazioni pervenute da istituzioni di ricerca di livello internazionale ed associazioni di categoria del mondo imprenditoriale ed economico, nominati dalla Presidente con provvedimento n. 61 del 28 ottobre 2021.

I componenti del Consiglio scientifico sono stati, quindi, designati all'esito delle dette procedure con delibera del Consiglio di amministrazione n. 25 del 26 gennaio 2022.

Il Collegio dei revisori dei conti è costituito da tre componenti effettivi e due supplenti, di cui due componenti effettivi ed un supplente scelti dal Ministro dell'Università e della ricerca e uno effettivo ed un supplente scelti dal Ministro dell'economia e delle finanze (art. 9 dello statuto). Tutti i componenti del Collegio dei revisori devono essere iscritti al registro dei revisori legali, e possono assistere alle riunioni del Consiglio di amministrazione. Il Collegio attualmente operativo si è insediato il 1° gennaio 2021, a seguito della designazione effettuata con decreto Mur n. 892 del 17 dicembre 2020.

Le funzioni, i compiti e le modalità operative seguite dagli organi dell'Ente sono disciplinate dallo statuto e dal regolamento di organizzazione e funzionamento.

Le indennità corrisposte ai componenti degli organi sono state determinate dal d.m. Miur n. 979/RIC del 9 dicembre 2011 e, ad oggi, sono pari a 196.886 euro per il Presidente e a 37.863 euro per gli altri componenti del Consiglio di amministrazione. Al Presidente del Collegio dei revisori è riconosciuta un'indennità pari a 25.000 euro e agli altri componenti dell'organo pari a 21.000 euro.

I componenti del Consiglio scientifico percepiscono un gettone di presenza per la partecipazione alle sedute collegiali, quantificato in 500 euro lordi. Ai componenti del

Consiglio scientifico generale nel corso dell'anno 2022 sono stati effettuati pagamenti di gettoni per complessivi euro 9.929.

È prevista, inoltre, la corresponsione di un gettone di presenza di 103 euro lordi per i componenti degli organi partecipanti alle riunioni del Consiglio di amministrazione<sup>1</sup>.

Nel corso del 2022, in favore dei componenti degli organi sono state liquidate risorse per compensi, gettoni e rimborsi spese come da tabella seguente, che evidenzia un aumento del compenso del Presidente (+17,08 per cento sul 2021) e una diminuzione delle indennità dei componenti del Cda (-38,64 per cento sul 2021), a fronte di un sostanziale aumento per i compensi al Collegio dei revisori nonché dei gettoni di presenza ai componenti del Consiglio scientifico, rispettivamente del 26,54 e del 204,40 per cento rispetto al 2021.

**Tabella 1 - Spesa per gli organi**

Descrizione	2021	2022	Var. ass	Var. perc.
Compensi Presidente	163.072,00	190.935,00	27.863,00	17,08
Compensi Cda	117.238,00	71.928,00	-45.310,00	-38,64
Compensi Collegio dei revisori	79.508	100.610	21.102	26,54
Compensi Consiglio scientifico	3.262	9.929	6.667	204,40
Rimborso spese componenti Cda	7.885	18.992	11.108	140,86
Rimborsi spese Collegio dei revisori	1.576	1.398	-178	-11,32
Rimborsi spese Comitato scientifico	0	2.842	2.842	100
<b>Totale</b>	<b>372.541</b>	<b>396.634</b>	<b>24.094</b>	<b>6,47</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Nel 2022 la spesa complessiva, parzialmente erogata nell'esercizio successivo, è diminuita, attestandosi ad euro 396.634, a fronte dei 372.541 euro dell'esercizio precedente. La diminuzione è ascrivibile, principalmente, alla riduzione delle indennità dei componenti del Consiglio di amministrazione.

## 2.2 Il processo di riorganizzazione dell'Ente

L'organizzazione dell'Ente risultante a seguito del processo avviato nel 2018 mette in luce una

<sup>1</sup> Un gettone del medesimo importo è riconosciuto al Magistrato della Corte dei conti per la partecipazione effettiva alle sedute dell'organo.

situazione articolata e complessa dipendente dalla circostanza che il CNR svolge le attività di ricerca sull'intero territorio nazionale e in relazione ad una pluralità e molteplicità di discipline.

La riorganizzazione del triennio 2018-2020 ha inciso sulla rete scientifica, con la dichiarata finalità di concentrare le risorse umane, finanziarie e strumentali, in modo che già alla fine del 2020 gli istituti operativi erano 88, a fronte dei 101 presenti alla fine del 2017, divisi all'interno di sette Dipartimenti.

Il processo di razionalizzazione della struttura dell'Ente è proseguito anche nel corso dell'esercizio in esame, durante il quale sono risultati operativi un numero elevato di Centri di spesa, vale a dire entità dotate di autonomia finanziarie e gestionale.

In proposito, si rappresenta che l'Ente nel 2022 risultava articolato territorialmente in:

- 18 Aree della ricerca;
- 7 Dipartimenti;
- 88 Istituti di ricerca, che contavano 220 Centri di spesa, tenendo conto delle sedi secondarie e periferiche;
- Uffici dirigenziali e Unità, attivi presso la sede centrale.

L'Amministrazione dell'Ente è costituita dalla Direzione generale e da due Direzioni centrali di livello dirigenziale generale che hanno il compito di svolgere le funzioni di gestione delle risorse umane e di supporto alla rete scientifica, nonché delle infrastrutture.

Alla Direzione generale e alle due Direzioni centrali fanno capo dieci uffici dirigenziali di I° livello e 20 unità autonome. Tale assetto deriva da rilevanti interventi del Consiglio di amministrazione assunti tra la fine del 2021 e l'inizio del 2022 (delibere del Consiglio di amministrazione n. 163, in data 18 novembre 2021, e n. 43 del 22 febbraio 2022).

### **2.3 Il Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio nazionale delle ricerche**

Come accennato in precedenza, la legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio per il 2022) all'art. 1, c. 315 - 323, ha previsto che il Consiglio di amministrazione deliberi, entro sei mesi dall'entrata in vigore, un "Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio nazionale delle ricerche (CNR)", finalizzato al rilancio dell'Ente e della ricerca, assumendo la funzione di Piano triennale delle attività.

Contestualmente, il comma 316 dell'art. 1 della legge n. 234 del 2021 ha previsto la creazione di un Comitato strategico, composto da eminenti personalità anche internazionali del mondo della scienza e della ricerca (*Supervisory board*), cui è attribuito il compito di collaborare con il Consiglio di amministrazione e con la rete scientifica per la predisposizione del Piano, che può contenere proposte di revisione della disciplina statutaria e normativa di funzionamento dell'Ente finalizzate alla riorganizzazione necessaria per il raggiungimento di maggiori livelli di efficienza amministrativa e gestionale.

Il Piano ha durata triennale, a decorrere dalla sua approvazione, ed è sottoposto al monitoraggio almeno semestrale da parte del Ministero dell'università e della ricerca e del *Supervisory board*.

La norma prevede il finanziamento dell'Ente per 20 milioni se il Piano viene approvato entro sei mesi dalla sua entrata in vigore, nonché ulteriori finanziamenti nella misura di 60 milioni a decorrere dal 2022, di cui 10 milioni vincolati alla copertura dei costi delle stabilizzazioni previste dall'art. 20 del d.lgs. 25 maggio 2017, n. 75 e 50 milioni vincolati alla riorganizzazione dell'Ente, secondo quanto stabilito dal Piano, e al funzionamento del *Supervisory board*. Un ulteriore finanziamento di euro 20 milioni annui è previsto a decorrere dal 2023, a fronte dell'esito positivo del già menzionato monitoraggio.

Nel corso del mese di gennaio 2022, il Consiglio di amministrazione del CNR ha adottato, con deliberazione n. 5 del 19 gennaio 2022, le Linee guida per la stesura e attuazione del Piano di riorganizzazione e rilancio, avviando, in questo modo, le attività di adeguamento.

Nel frattempo, il Ministero dell'università e della ricerca, con decreto del 24 gennaio 2022, ha nominato i singoli componenti del Comitato strategico.

Nel corso dei lavori per la predisposizione del Piano di riorganizzazione e rilancio sono state coinvolte tutte le componenti strutturali del CNR mediante tavoli di lavoro estesi alla rete scientifica ed amministrativa, al Consiglio scientifico, al personale e alle principali sigle sindacali.

Il 24 maggio 2022 si è tenuta una riunione congiunta tra il Consiglio di amministrazione e il *Supervisory board* per illustrare i principali contenuti del Piano in fase di approvazione.

Con delibera n. 201 del 28 giugno 2022, il Consiglio di amministrazione ha approvato il Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), sentito il Comitato strategico, consentendo quindi, in ragione della tempestività nelle procedure, la riscossione del

finanziamento di 20 milioni di euro previsto dalla norma istitutrice.

Successivamente, in data 1° settembre 2022 il Ministero dell'università e della ricerca ha chiesto la parziale rimodulazione del Piano, in base alle osservazioni e valutazioni tecniche formulate nel corso dell'esame propedeutico all'approvazione.

Con delibera n. 256, in data 13 settembre 2022, il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha approvato la rimodulazione del documento, secondo le indicazioni ricevute dal Ministero vigilante, che successivamente, in data 28 settembre 2022, ha comunicato al CNR di aver adottato il decreto di approvazione definitiva del Piano.

Il cronoprogramma approvato nel Piano di rilancio presenta le seguenti azioni, riferite ai singoli esercizi:

Entro il 2022:

- Avvio della revisione delle aree disciplinari e dell'organizzazione scientifica basata sui *panel* ERC;
- Avvio delle procedure di selezione delle strutture dell'amministrazione centrale oggetto di modifiche del Piano;
- Avvio delle procedure di concorso pubblico dei dirigenti e della *compliance* (*legal office e procurement*);
- Avvio della digitalizzazione dei sistemi di sicurezza informatica, dell'applicativo della gestione contabile e del personale;
- Programmazione pluriennale in materia di messa in sicurezza del patrimonio immobiliare;
- Programmazione degli interventi di efficientamento energetico;
- Pianificazione operativa dell'Agenda digitale;
- Avvio delle procedure di semplificazione della gestione contabile a beneficio della rete scientifica.

Entro il 2023:

- Avvio della revisione dei sistemi regolamentari interni;
- Approvazione del nuovo piano pluriennale della formazione e suo avvio;
- Approvazione del nuovo sistema di reclutamento;
- Conclusione della prima fase dell'applicativo contabile per il suo avvio a metà anno 2024;

- Completamento del programma di centralizzazione dei servizi alla rete scientifica;
- Messa a regime di almeno 1 attrattore (progetti pluriennali nei quali far convergere le risorse);
- Avvio dei processi di individuazione dei responsabili degli Ambiti disciplinari ERC;
- Sviluppo di metodi innovativi di valorizzazione della ricerca anche in *partnership* con il mondo industriale.

Entro il 2024:

- Entrata a regime del Piano di riorganizzazione e rilancio.

Nel corso del 2022 il CNR ha portato a termine i punti del cronoprogramma.

In particolare, l'Ente ha avviato la riorganizzazione della rete scientifica sulla base del *panel* dell'*European Research Council*, ha predisposto una modifica delle strutture dell'amministrazione centrale con la costituzione di sette strutture amministrative ("Provveditorati") sul territorio, ha promosso l'avvio della procedura di reclutamento di un dirigente destinato all'Ufficio dirigenziale "Affari legali", ha costituito le "Unità di ricerca *goal-oriented* (URGO) quali strutture a tempo determinato costituite da gruppi di ricercatori, ha provveduto all'avvio dell'Agenda digitale e degli interventi di adeguamento del patrimonio immobiliare delle sedi di Bari, Pisa, Torino, Firenze, Roma, Milano e Ancona, oltre ad importanti operazioni di efficientamento energetico.

## 2.4 Programmazione e valutazione della *performance*

La programmazione delle attività dell'Ente è stata definita per il triennio 2022-2024 con il Piano integrato di attività e organizzazione (Piao), previsto dall'art. 6 d.l. 9 giugno 2021, n. 80, convertito in legge 6 agosto 2021, n. 113, ed approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 202 del 28 giugno 2022.

Successivamente, con deliberazione n. 77 del 21 marzo 2023 il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha approvato il Piao per il triennio 2023-2025.

Il Piao è lo strumento con il quale vengono definiti vari obiettivi programmatici dell'amministrazione, ed assorbe alcuni dei principali documenti destinati a definire i profili organizzativi e le principali attività.

In concreto, il Piao si pone in sostituzione, tra gli altri, del Piano dettagliato degli obiettivi (Pdo), del Piano organizzativo del lavoro agile (Pola), del Piano triennale per il fabbisogno del

personale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza (Ptpct).

Il CNR ha attuato iniziative specifiche per consentire la corretta interazione tra il Piano di riorganizzazione e rilancio (Prr), quale documento concepito in maniera specifica per l'Ente, e l'introduzione del nuovo strumento generale di organizzazione costituito dal Piao, che deve essere adottato e aggiornato entro il 31 gennaio di ogni anno.

Nelle more della predisposizione del Piao, il CNR ha comunque stabilito di adottare il Ptpct per il triennio 2022-2024, con deliberazione n. 90 del 22 marzo 2022.

Il CNR, inoltre, secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 218 del 2016, era tenuto ad adottare, in conformità con le linee guida enunciate nel Programma nazionale della ricerca (Pnr), un Piano triennale di attività (Pta), soggetto ad aggiornamento annuale e ad approvazione del Ministero vigilante, rivolto alla determinazione della consistenza e delle variazioni dell'organico e la programmazione per il reclutamento.

Tale previsione normativa è stata rivista dalla previsione del Piano di riorganizzazione e rilancio (Prr), che ai sensi dell'art. 1 comma 315, della legge n. 234 del 2021 *"... assume la funzione di Piano triennale di attività ai fini dell'applicazione della normativa vigente"*

A tal fine, il CNR ha conformato il Prr alla struttura prevista dalla richiamata legge di bilancio del 2022, prevedendo, nel suo interno, apposite sezioni dedicate al riordino in materia di reclutamento del personale, alla revisione del piano della formazione, del piano sulla sicurezza e benessere del personale e del piano operativo per il passaggio alla contabilità economico patrimoniale.

In tale contesto, l'Ente ha comunicato alla Presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento della funzione pubblica, l'intenzione di rendere il Prr per il solo 2022 (primo anno della sua applicazione) quale strumento idoneo ad assolvere gli obblighi in materia di Piao.

Pertanto, con la menzionata delibera n. 202 del 28 giugno 2022, il CNR ha approvato il Piao per il primo triennio 2022-2024 *"... anche sulla scorta di quanto contenuto nel Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) che in base alla Legge 30 dicembre 2021, n. 234 dispone, per norma primaria, l'approvazione degli atti programmatici contenuti anche nel PIAO"*. Esso è composto dagli atti programmatici già autonomamente approvati, e costituiti da: a) Piano triennale della formazione 2021-2023, approvato con delibera n. 89 del 9 luglio 2021; b) Piano triennale di attività 2021-2023, contenente anche il Piano di fabbisogno del personale 2021-2023, approvato con delibera n. 194 del 21 dicembre 2021; c) Regolamento sul lavoro agile, approvato con delibera n. 203 del 21 dicembre 2021; d) Obiettivi annuali dei

dirigenti amministrativi, responsabili di unità, direttori di dipartimento e direttori di istituto – anno 2022, approvati con delibera n. 73 del 22 marzo 2022; e) Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, approvato con delibera n. 90 del 22 marzo 2022; f) Obiettivi annuali del Direttore generale – anno 2022, approvati con delibera n. 99 del 12 aprile 2022; g) Piano per la parità di genere 2022-2024, approvato con delibera n. 139 del 10 maggio 2022; h) Piano triennale di attività 2022-2024, contenuto nel Prr di cui alla delibera n. 201 del 28 giugno 2022.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 293 del 11 ottobre 2022, sono stati nominati il Presidente e uno dei componenti dell'Organismo indipendente di valutazione (Oiv) per la durata di un triennio a partire dal conferimento dell'incarico, che si affiancano al componente nominato in precedenza con delibera n. 128 del 12 ottobre 2021.

L'Ente ha predisposto un sistema di misurazione e valutazione della *performance*, operativo dal 2019 ed approvato dal Consiglio di amministrazione con la deliberazione n. 2 del 2019, incentrato su uno specifico sistema informatico per l'assegnazione degli obiettivi a ciascun dirigente.

Le attività di verifica e *accountability*, condotte sulla base del sistema di misurazione e valutazione, sono state compendiate nella Relazione sulla *performance* 2022, riferita ai risultati organizzativi e individuali raggiunti nell'esercizio di riferimento.

La Relazione sulla *performance* 2022 è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 247 del 25 luglio 2023.

Nel dettaglio, il CNR indica quattro finalità strategiche consistenti nel potenziare la ricerca scientifica, migliorare la comunità dei ricercatori, concorrere ad un sistema italiano della ricerca e operare per lo sviluppo e la crescita del Paese.

Quali linee di sviluppo dell'attività amministrativa per il perseguimento dei risultati, il CNR indica, in particolare, l'avvio del Prr, la valutazione della *performance* organizzativa nelle varie articolazioni dell'Ente, la valutazione individuale in relazione al sistema premiale.

La Relazione sulla *performance* 2022 è stata validata dall'Oiv, con alcune osservazioni, mediante il documento di validazione del 8 agosto 2023.

## **2.5 Obblighi di pubblicazione, trasparenza e Piano per la prevenzione della corruzione (ora inglobato nel Piao)**

L'Ente ha ottemperato agli obblighi di pubblicità dei dati relativi ai controlli sull'organizzazione e sull'attività dell'amministrazione previsti dall'art. 31 del d. lgs 14 marzo 2013, n. 33, pubblicando sul settore del sito *web* istituzionale dedicato all'amministrazione trasparente il referto della Corte dei conti, le relazioni del Collegio dei revisori nonché gli atti dell'Oiv. Nella prima parte del 2022 ha operato il Responsabile della prevenzione della corruzione nominato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 17 giugno 2019, n. 172. Successivamente, con provvedimento n. 74 del 20 luglio 2022, a firma del Direttore generale, è stato designato il nuovo Responsabile della prevenzione della corruzione in carica nel triennio in scadenza il 19 luglio 2025.

Il CNR ha approvato il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022 - 2024, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 90 del 22 marzo 2022, che è stato l'ultimo Ptpct svincolato dal Piao, sebbene da questo poi assorbito.

Come già rilevato in precedenza, con deliberazione n. 77 del 21 marzo 2023 l'Ente ha approvato il Piao 2023-2025 nel quale trova collocazione il Piano triennale della prevenzione della corruzione e trasparenza 2023-2025. Con successiva deliberazione n. 370 del 21 novembre 2023, l'Ente, a seguito di specifica richiesta da parte dell'Anac, provvedeva ad aggiornare il Ptpct nella parte in cui si prevede lo sviluppo/acquisizione di una piattaforma *software* per la gestione degli affidamenti, con specifiche funzionalità di avviso delle procedure in scadenza. Il Responsabile per la prevenzione della corruzione ha reso la relazione annuale per l'anno 2022 relativamente alla sottosezione del Piao ad esso dedicata.

Nelle prime fasi di attuazione dei nuovi documenti programmatici, vi è stato un ritardo nell'implementazione delle diverse misure di prevenzione della corruzione a causa dello straordinario carico di lavoro conseguente alla partecipazione di CNR al Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr) e al Piano nazionale complementare al Pnrr (Pnc), oltre che per i processi collegati al Prr. Quale principale aspetto di criticità del ruolo del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, nella relazione si pone in evidenza la complessità delle funzioni in relazione alle dimensioni e alla struttura dell'Ente, sia sotto il profilo delle azioni per la prevenzione della corruzione sia sotto quello del rispetto della trasparenza.

### 3 RISORSE UMANE

Con il 2020 si è praticamente concluso il programma di stabilizzazione del personale precario, avviato nel corso del 2018 in base alla previsione contenuta nell'art. 20, comma 2, del d. lgs. 25 maggio 2017, n. 75, e, pertanto, dal 2021 la gestione del personale si è svolta in base alle previsioni programmatiche ed alle necessità che si sono delineate nel corso dell'esercizio, fatte salve alcune procedure di stabilizzazione ancora in corso o conseguenti alle precedenti attività. Tale modalità si è protratta anche nel corso del 2022.

Va in ogni caso evidenziato che le procedure di stabilizzazione hanno inciso in maniera significativa sia sul numero dei dipendenti a tempo indeterminato in dotazione sia sui costi sostenuti per il medesimo, entrambi caratterizzati, a partire dal 2018 ed a tutto il 2020, da andamenti incrementali, con conseguimento di assetti più stabili a decorrere dal 2021 e fino all'esercizio 2022 in esame.

Peraltro, con delibera n. 167 del 30 novembre 2021, il Consiglio di amministrazione ha deciso di stabilizzare un ulteriore contingente di ricercatori e tecnologi che, in servizio presso l'Ente, avevano maturato i requisiti di stabilizzazione previsti dal d.lgs. n. 75 del 2017.

A seguito della menzionata delibera, nel 2022 sono state stabilizzate 328 unità di personale.

Il Piano di fabbisogno del personale (Pfb) per il triennio 2021-2023 era stato formulato tenendo conto del risparmio proveniente dalle cessazioni del personale previste fino al 2026 (stimate, nel periodo 2018-2026, in complessive 1.843 unità), al fine di rispettare sia l'equilibrio annuale di bilancio, sia l'osservanza del limite posto dal d.lgs. n. 218 del 2016 alle spese di personale (rapporto non superiore all'80 per cento tra le spese complessive per il personale di competenza dell'anno di riferimento e la media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio) e sia le indicazioni legislative finalizzate a favorire l'adozione di procedure per il superamento del precariato.

Nel corso del 2022 è risultato operativo il Pfb relativo al triennio 2022-2024, incluso nel Piano di riorganizzazione e rilancio. Infatti, come segnalato in precedenza, ai sensi dell'art. 1, comma 315, della l. n. 234 del 2021, il Prr assume la funzione del Piano triennale di attività, comprensivo del Piano di fabbisogno del personale per il medesimo triennio.

Tra gli interventi previsti dal menzionato Pfb 2022-2024 si rileva, già a partire dal Pfb 2021 - 2023, l'inclusione di specifici programmi finalizzati al potenziamento degli organici tecnici ed amministrativi per risolvere alcune criticità dovute a carenze di personale sia

nell'amministrazione centrale che nella rete scientifica.

In tale ambito è stato evidenziato che il rapporto tra spesa di personale ed entrate derivanti dal Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE), ivi incluse le risorse aggiuntive previste da specifiche disposizioni normative, si sarebbe attestato, al termine di tutti i programmi previsti nel Pfb 2022-2024, nella misura del 81,06 per cento, in diminuzione rispetto al Pfb 2021-2023, quando detto rapporto si assestava al 90,38 per cento. Si tratta comunque, come rilevato anche nella relazione per l'esercizio 2021, di una soglia ancora troppo elevata, che rende necessaria un'accurata ponderazione delle scelte future al fine di garantire la sostenibilità finanziaria dell'Ente, tenuto anche conto delle cessazioni previste nel periodo 2024-2026.

Nel biennio 2022/2023 l'Ente ha approvato la costituzione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio del personale non dirigenziale e dei dirigenti di I fascia, con le seguenti delibere del Consiglio di amministrazione:

- a) delibera n. 9 del 19 gennaio 2023 (autorizzazione della costituzione dei fondi per il personale appartenente ai livelli IV -VIII per gli anni 2022 e 2023);
- b) delibera 134 del 28 aprile 2023 (autorizzazione della costituzione dei fondi per il personale appartenente ai livelli I -III per gli anni 2022 e 2023);
- c) delibera 159 del 23 maggio 2022 (autorizzazione della costituzione dei fondi per i dirigenti di I fascia per l'anno 2022);
- d) delibera 166 del 23 maggio 2023 (autorizzazione della costituzione dei fondi per il personale dirigente di II fascia per gli anni 2022 e 2023).

In precedenza, e per porre termine ad un lungo contenzioso con il personale, l'Ente aveva approvato la costituzione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio del personale dirigenziale di seconda fascia per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021 (delibera n. 206 del 21 dicembre 2021).

Nel corso del 2022 il Piano triennale della formazione 2021-2023, approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 89 del 9 luglio 2021, è stato inglobato nel Piao, come da delibera n. 202 del 28 giugno 2022.

### 3.1 Consistenza del personale a tempo indeterminato

Il personale a tempo indeterminato in servizio al 31 dicembre 2022 era pari a 8.482 unità, in aumento rispetto alla consistenza dello stesso al termine dell'anno 2021 (nel quale era pari a 8.327 unità).

**Tabella 2 - Consistenza del personale a tempo indeterminato**

Qualifica	Personale 2021	Personale 2022	Var. ass.
Direttore generale	1	1	0
Direttore di dipartimento	4	5	1
Direttore di istituto	78	71	-7
<b>Tot.</b>	<b>83</b>	<b>77</b>	<b>-6</b>
Dirigente I° fascia	0	1	1
Dirigente II° fascia	5	2	-3
Dirigente incaricato I° fascia	1	1	0
Dirigente incaricato II° fascia	1	4	3
<b>Tot.</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>1</b>
<b>Ricercatori</b>			
Dirigente di ricerca	488	485	-3
Primo ricercatore	927	881	-46
Ricercatore	3.254	3602	348
<b>Tot.</b>	<b>4.669</b>	<b>4.968</b>	<b>299</b>
<b>Tecnologi</b>			
Dirigente tecnologo	54	54	0
Primo tecnologo	137	139	2
Tecnologo	562	613	51
<b>Tot.</b>	<b>753</b>	<b>806</b>	<b>53</b>
<b>Personali livelli</b>			
Funzionari	136	146	10
Collaboratore tecnico	1.711	1.576	-135
Collaboratore di amministrazione	570	547	-23
Operatore tecnico	360	316	-44
Operatore di amministrazione	38	38	0
<b>Tot.</b>	<b>2.815</b>	<b>2.623</b>	<b>-192</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.327</b>	<b>8.482</b>	<b>155</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Nel PTA 2022 - 2024 vigente nel 2022 ed inserito nel Piano di rilancio del CNR approvato con delibera del Cda n. 256/2022 del 13 settembre 2022, per l'annualità 2022 non erano previste nuove assunzioni. Quelle fatte nel corso del 2022, e che unite alle cessazioni dell'anno hanno determinato la consistenza del personale in servizio al 31/12/2022 riportato nella tabella di cui sopra, sono relative alla programmazione autorizzata nei piani precedenti.

L'aumento di 155 unità di personale è dovuta, principalmente, all'incremento dei ricercatori

(+348 unità) e dei tecnologi (+51 unità), oltre all'assunzione di un dirigente in più rispetto all'anno precedente, che hanno compensato la diminuzione dei direttori d'istituto (- 7 unità), dei dirigenti di ricerca (- 3 unità), dei primi ricercatori (- 46 unità) e, soprattutto, la forte decrescita del numero complessivo dei collaboratori e degli operatori tecnici (rispettivamente -135 e -44 unità rispetto al 2021).

La tabella che segue rappresenta la consistenza del solo personale dirigenziale, in relazione alle varie tipologie contrattuali ed alle mansioni. Si precisa che i dirigenti amministrativi sono disciplinati dal CCNL Area Istruzione e Ricerca mentre il resto del personale, ossia ricercatori, tecnologi, personale tecnico e amministrativo sono disciplinati dal CCNL Comparto Istruzione e Ricerca.

**Tabella 3 - Consistenza del personale dirigenziale e delle speciali tipologie professionali degli enti pubblici di ricerca**

Qualifica	Pers. 2021	Pers. 2022	Var. ass.
Dirigenti I° fascia	0	1	1
Dirigenti II° fascia	5	2	-3
Dirigente incaricato I° fascia	1	1	0
Dirigente incaricato II° fascia	1	4	3
<b>Totale dirigenti I° e II° fascia</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>1</b>
Dirigente di ricerca	488	485	-3
Dirigente tecnologo	54	54	0
<b>Totale dirigente ricerca e tecnologo</b>	<b>542</b>	<b>539</b>	<b>-3</b>
<b>Totale dirigenti</b>	<b>549</b>	<b>547</b>	<b>-2</b>

\* Esclusi il Direttore generale e i Direttori di Dipartimento e Istituto

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Nel 2022 è diminuito di due unità il numero dei dirigenti, che sono passati da 549 unità a 547. La diminuzione ha riguardato prevalentemente i dirigenti di ricerca, passati dalle 488 unità del 2021 alle 485 unità del 2022, con una variazione assoluta di 3 posizioni.

Ai predetti dirigenti operativi nei vari settori si aggiungono il Direttore generale, i Direttori di dipartimento, pari a 5 unità (a fronte delle 4 operative nel 2021) e i Direttori di istituto, pari a 71 unità (a fronte delle 78 unità presenti nel 2021), per complessive 624 unità dirigenziali (contro le 632 unità del 2021).

**Tabella 4 - Consistenza del personale non dirigenziale a tempo indeterminato**

Qualifica	2021	2022	Var. ass.
Primo ricercatore	927	881	-46
Ricercatore	3.254	3.602	348
Primo tecnologo	137	139	2
Tecnologo	562	613	51
Ruolo ad esaurimento	0	0	0
Funzionari	136	146	10
Collaboratori tecnici	1.711	1.576	-135
Collaboratori di amministrazione	570	547	-23
Operatori tecnici	260	316	-44
Operatori di amministrazione	38	38	0
<b>Tot.</b>	<b>7.595</b>	<b>7.858</b>	<b>163</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Passando ad esaminare la situazione del personale non dirigenziale, esposta nella tabella che precede, la consistenza dello stesso al termine del 2022 è pari a 7.858 unità rispetto alle 7.595 unità presenti nel 2021, con un incremento di 163 unità.

Gli aumenti più significativi hanno riguardato le categorie dei ricercatori (+348 unità) e dei tecnologi (+51 unità), compensati dalla riduzione dei collaboratori tecnici e di amministrazione, per complessive 158 unità, e degli operatori tecnici (-44 unità).

### 3.2 Consistenza del personale a tempo determinato

La tabella che segue espone la consistenza del personale a tempo determinato.

**Tabella 5 - Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie e con fondi esterni**

	2021			2022		
	Fondi Ordinari	Fondi Esterni	Totale	Fondi Ordinari	Fondi Esterni	Totale
Ricercatori	3	84	87	3	40	43
Tecnologi	8	28	36		21	21
Liv. IV-VIII	2	22	24	6	8	14
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>134</b>	<b>147</b>	<b>9</b>	<b>69</b>	<b>78</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

A seguito dell'ampio processo di stabilizzazione effettuato dall'Ente, al termine del 2021 il personale a tempo determinato, finanziato con i fondi ordinari e con quelli esterni, era pari a 147 unità (a fronte delle 296 unità del 2020), mentre al termine del 2022 era pari a 78 unità, con una riduzione nel biennio di 218 unità (a fronte della crescita nel biennio di 101 unità di

personale non dirigenziale a tempo indeterminato), il che conferma la tendenza a superare forme di lavoro precario da dover stabilizzare in un secondo momento.

### **3.3 Consistenza del personale non dipendente**

La natura dell'attività svolta dal CNR prevede anche l'apporto di personale non dipendente che partecipa alle attività di ricerca e che si compone, prevalentemente, di ricercatori in fase di formazione a vario livello (assegnisti, borsisti, dottorandi) e di ricercatori universitari o dipendenti di imprese.

Nel corso del 2022 le strutture scientifiche hanno stipulato 2.308 nuovi contratti per assegni di ricerca e 191 nuovi contratti per borse di studio per giovani studiosi, registrando un incremento rispetto al 2021 per gli assegni di ricerca (erano 2.266) ed una diminuzione per le borse di studio, che erano 210.

Inoltre, sono stati emanati nel corso del 2022 n. 1.641 nuovi bandi di selezione per assegni di ricerca e n. 137 nuovi bandi per le borse di studio.

In ordine al personale non dipendente che ha operato in favore dell'Ente, occorre segnalare che nel 2022 sono risultati attivi 25 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, in significativa riduzione rispetto agli anni precedenti (erano 86 nel 2020 e 194 nel 2019); di essi, 3 sono stati operativi nell'area amministrativa, 15 nell'area della ricerca e 7 nell'area di supporto tecnico e non sono stati stipulati nuovi contratti nel 2022.

### **3.4 Personale comandato**

Anche nel 2022 la gestione del personale dell'Ente è stata caratterizzata dall'utilizzo dell'istituto del comando, sia in entrata che in uscita.

Con riferimento al personale comandato, il CNR ha proseguito secondo quanto previsto dalle linee di indirizzo e dai criteri stabiliti nella deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'Ente n. 93 del 2012, con particolare riferimento al carattere temporaneo delle esigenze cui il comando deve essere finalizzato e al costo a carico del bilancio del CNR.

Al termine dell'esercizio 2022, il comando presso il CNR di personale di altre amministrazioni si è limitato a tre sole unità, una delle quali con oneri a carico dell'Ente e le altre due con oneri a carico dell'amministrazione di appartenenza.

Al contrario, il personale del CNR comandato presso altre amministrazioni con oneri a carico

delle stesse ha segnato un aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 19 unità (a fronte delle 10 del 2021 e delle 19 unità del 2020). In aumento anche il numero di unità di personale CNR in comando presso altre Amministrazioni con oneri a carico dell'Ente, che si attesta a 78 unità, a fronte delle 69 unità registrate nel 2021.

Si ribadisce quanto già rilevato nelle ultime relazioni, vale a dire che il carattere di eccezionalità della prestazione lavorativa resa in regime di comando richiede che il ricorso all'istituto avvenga nella stretta osservanza delle regole che lo disciplinano in via generale e, in particolare, degli artt. 30, c. 2-*sexies*, e 70, c. 12, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, oltretutto in presenza di una situazione finanziaria dell'Ente che presenta notevoli criticità e della circostanza che, per lo svolgimento delle attribuzioni istituzionali, negli ultimi anni il CNR ha aumentato in misura significativa il personale, con conseguente incremento dei costi. Analoghi inviti sono stati rivolti all'Ente dal Collegio dei revisori<sup>2</sup>.

### 3.5 Spesa per il personale

La tabella che segue indica la spesa che l'Ente ha sostenuto negli anni 2021 e 2022 per il personale, a titolo di retribuzioni fisse ed accessorie nell'anno di competenza.

**Tabella 6 - La spesa per il personale dipendente**

Descrizione	2021	2022	Var. ass.	Var. %
Salari e stipendi	335.048.758	335.792.023	743.266	0,22
Oneri sociali	89.402.264	89.653.810	251.545	0,28
Oneri contr. Int.	37.308.740	36.897.793	-410.948	-1,10
T.F.R.	26.712.642	36.795.867	10.083.225	37,75
Altri costi	49.352.279	48.710.643	-641.636	-1,30
<b>Totale</b>	<b>537.824.683</b>	<b>547.850.136</b>	<b>10.025.453</b>	<b>1,86</b>

Fonte: dati forniti dal CNR

La spesa riportata in tabella rappresenta solo una parte di quella iscritta nelle corrispondenti di voci di bilancio. Nel conto economico, infatti, l'Ente comprende fra le spese di personale anche quella relativa agli assegni di ricerca, nel 2022 pari a 47,15 milioni, che, però, ha natura diversa e, quindi, si ritiene non debba essere considerata ai fini dell'analisi della spesa riferita al personale dipendente.

La spesa complessiva presenta un aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 547,85

<sup>2</sup> Ad esempio, si richiamano i moniti riportati nei verbali n. 1686, in data 18 marzo 2021, e n. 1700, in data 11 ottobre 2021.

milioni, a fronte dei 537,82 milioni, con un incremento dell'1,86 per cento (nell'esercizio precedente si era registrato un aumento dello 0,89 per cento rispetto al 2020).

Le somme pagate a titolo di salari e stipendi sono state pari a 335,79 milioni, e gli oneri per la contrattazione integrativa sono stati pari a 36,9 milioni, in lieve diminuzione rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

Gli oneri sociali sono stati pari a 89,65 milioni, in linea con quelli sostenuti nell'esercizio 2021 (pari a 89,40 milioni).

Il trattamento di fine rapporto è la componente principale della spesa di personale che ne ha determinato l'aumento, passando dai 26,71 milioni del 2021 ai 36,79 milioni del 2022 (+10 mln).

La voce "Altri costi" comprende la spesa riferita al pagamento dell'Irap, agli assegni familiari corrisposti al personale, alle spese per visite fiscali, alle somme relative a quote di retribuzione arretrata conseguenti a progressioni di carriera o a decisioni giurisdizionali o a interventi legislativi, a benefici di natura assistenziale e sociale, a buoni pasto, mensa e ai trasferimenti correnti all'Inail, all'Aran e al Ministero dell'economia e delle finanze in attuazione delle norme di contenimento della spesa.

Da ultimo, si osserva che il Ministero dell'università e della ricerca, con d.m. n. 802 del 2020, ha autorizzato l'Ente ad impiegare le maggiori risorse a carico del FOE, assegnate in applicazione dell'art. 238, c. 2, del d.l. 19 maggio 2020, n. 34, a decorrere dall'anno 2021, pari ad euro 22.860.175, per assunzioni a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi, da attivare con la presa di servizio entro il 30 novembre 2022.

Inoltre, con successivo d.m. n. 614 del 19 maggio 2021, sono state assegnate al CNR, in attuazione dell'art. 1, comma 541, della l. 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio per il 2021), ulteriori euro 9.642.188, di cui euro 3.315.000 espressamente dedicati alle "stabilizzazioni" del personale e gli altri 6.327.188 euro destinati ad assunzioni di nuovo personale.

La legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio per il 2022) esclude il CNR dalla quota di ripartizione del fondo ordinario per gli enti di ricerca di cui all'art. 7 d.lgs. 5 giugno 1998, n. 204, e, conseguentemente, l'Ente non è contemplato nella ripartizione delle predette risorse nel d.m. 250 del 23 febbraio 2022, attuativo di detta disposizione normativa. Tale decisione appare in coerenza con gli stanziamenti speciali previsti dalla medesima legge di bilancio 2022 per il CNR nell'ambito dell'approvazione del Piano di riorganizzazione e rilancio (Prr).

### 3.6 Il Direttore generale

Il Direttore generale del CNR ha la responsabilità della gestione e della direzione della struttura amministrativa; il suo rapporto di lavoro è regolato da contratto individuale di diritto privato destinato a cessare con la scadenza del mandato del Presidente dell'Ente.

All'esito di una procedura di selezione, con decreto del Presidente in data 11 maggio 2018, è stato nominato il Direttore generale, nella persona di un Dirigente interno all'Ente, che è rimasto in carica sino al 15 febbraio 2021, quando è cessato il mandato del Presidente dell'Ente che lo aveva designato. A seguito di una nuova procedura selettiva, con il provvedimento presidenziale n. 41 del 1° settembre 2021, è stato designato il nuovo Direttore generale, nella persona di un dirigente di altra amministrazione pubblica, con il termine di detto incarico in coincidenza con la scadenza del mandato della Presidente.

Il compenso, stabilito dal Consiglio di amministrazione sulla base dei criteri di cui all'art. 15, comma 5 del d.lgs. n. 127 del 2003, è stato fissato in euro 150.000 annui lordi quale retribuzione base, comprensiva di tredicesima mensilità, alla quale si deve aggiungere la retribuzione di risultato che non può essere superiore a euro 30.000. La retribuzione di risultato viene corrisposta una volta l'anno a seguito della verifica e della valutazione dei risultati conseguiti, in coerenza con gli obiettivi annuali assegnati dal Consiglio di amministrazione, tenuto conto della proposta dell'Organismo indipendente di valutazione ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. e) del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 e ss.mm.

## **4 SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE**

Il processo di razionalizzazione della spesa, avviato da alcuni anni, è proseguito nel 2022 e nel 2023 con alcuni interventi diretti a superare le criticità gestionali e finanziarie riscontrate negli esercizi precedenti.

L'approvazione del citato Piano di riorganizzazione e rilancio, previsto dalla legge di bilancio 2022 ed attuato secondo le tempistiche previste dalla norma, rappresenta lo strumento più volte auspicato dal Consiglio di amministrazione per una corretta razionalizzazione dell'Ente.

### **4.1 Situazione della spesa per acquisto di beni e servizi**

La verifica del rispetto da parte del CNR delle norme in materia di contenimento della spesa per beni e servizi si evince dalla nota integrativa e dalla relazione illustrativa della Presidente sulle risultanze della gestione economico-finanziaria che accompagnano il rendiconto per l'esercizio 2022.

Da questa documentazione si apprende che le linee di contenimento adottate riguardano la fornitura di buoni pasto ai dipendenti, energia, gas naturale (per le quali è stato possibile aderire centralmente a convenzioni Consip) e acqua (a gestione comunale attraverso le municipalizzate, con contrattualizzazione a cura delle strutture e liquidazione della spesa centralizzata).

Il Collegio dei revisori, nel parere sul rendiconto 2022, ha attestato un ammontare dei versamenti effettuati al bilancio dello Stato per 3,62 milioni, nel rispetto delle singole norme di contenimento della spesa.

Una delle maggiori criticità riscontrate nella gestione degli ultimi anni ha riguardato l'acquisto dei beni e servizi necessari per lo svolgimento dell'attività istituzionale.

L'insorgenza dei gravi problemi è stata favorita da una scarsa programmazione, causata anche dal modello organizzativo dell'Ente, fondato su un numero elevato di sedi e di centri di responsabilità che, per molti anni, hanno operato in autonomia per gli acquisiti di beni e servizi.

La crescita esponenziale della spesa, il ritardo nei pagamenti e la mancata osservanza, in molti casi, delle procedure ad evidenza pubblica per tali acquisti, con il ricorso sistematico all'istituto della proroga, anche in assenza dei necessari requisiti, hanno indotto l'Ente ad avviare,

perlomeno a partire dall'anno 2019, i primi interventi di centralizzazione degli acquisti, anche mediante il ricorso alle convenzioni Consip. L'attività di razionalizzazione è proseguita nel 2020 e nel 2021, per culminare, nel corso del 2022, con la nuova organizzazione contemplata nel già citato Pnrr.

In proposito, occorre rilevare che nel biennio 2020–2021, a conclusione di un percorso già avviato in precedenza, alcune forniture (energia elettrica, gas naturale, buoni pasto) sono state ricondotte a gestione centralizzata, tramite l'adesione alle corrispondenti convenzioni Consip. Allo stesso modo anche i costi dei servizi che garantiscono la pulizia, la vigilanza e la manutenzione ordinaria delle sedi dell'Ente, al fine di consentire un controllo più diretto della spesa e un monitoraggio sui contratti, sono stati centralizzati.

La gestione locale del sistema delle acque ha impedito la centralizzazione del servizio, ma, al fine di superare le criticità, l'Ente ha centralizzato, comunque, la conclusione e il monitoraggio dei contratti, al fine di evidenziare eventuali anomalie.

Si osserva, tuttavia, che nel 2022 il sistema delle proroghe contrattuali e degli affidamenti diretti al di fuori delle convenzioni Consip e del MePa è ancora diffuso all'interno dell'Ente, anche se per molti dei contratti che operano in regime di proroga sono state avviate le procedure di gara per perfezionare i nuovi affidamenti.

Peraltro, la Corte prende atto che nel corso del 2022 dette proroghe sono in diminuzione rispetto all'anno precedente, in quanto esse sono state 198 rispetto a 237 del 2021 (con una diminuzione del 16,45 per cento sul totale).

Si ribadisce, come evidenziato nelle precedenti relazioni, la necessità che il CNR dedichi particolare attenzione alla revisione stabile delle procedure, seguendo in maniera puntuale e non estemporanea le regole della contabilità e finanza pubblica e le norme che disciplinano i contratti pubblici.

Il valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013, evidenzia per l'anno 2022 un numero di giorni di ritardo pari a 12, in peggioramento rispetto agli 11 giorni registrato a fine 2021. Si deve registrare un ulteriore peggioramento nel dato relativo all'anno 2023, nel quale il ritardo è salito a 15 giorni.

Al riguardo, il Collegio dei revisori dei conti, in più occasioni, ha invitato l'Ente ad adottare i provvedimenti organizzativi necessari per superare la situazione negativa, evidenziando il *“consistente livello di interessi moratori evidentemente causati da notevoli ritardi nei pagamenti”* e i

*“danni e responsabilità erariali derivanti dal ritardato pagamento per cause imputabili all’ente appaltante”* (verbale n. 1687 del 2021).

L’ulteriore peggioramento dei tempi di pagamento conferma, dunque, che l’Ente non ha ancora superato le criticità organizzative e finanziarie registrate negli ultimi esercizi ed impone che vengano assunte ulteriori misure, anche di tipo organizzativo, finalizzate ad assicurare che i pagamenti avvengano nei tempi previsti dalle disposizioni normative, anche per evitare l’ingiustificato esborso di elevati interessi moratori.

## **4.2 Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare**

Il patrimonio immobiliare del CNR riveste una importanza centrale per l’Ente poiché lo stesso è organizzato con una pluralità di sedi ubicate sull’intero territorio nazionale, dotate, in molti casi, di impianti ad alto valore tecnologico, strumentali per lo svolgimento delle attività di ricerca.

La consistenza dello stesso è valutata dal CNR al termine del 2022 in 763,71 milioni (760,60 milioni a fine 2021), a fronte di una valorizzazione nello stato patrimoniale pari a 184,36 milioni, al netto di un fondo di ammortamento pari a 579,35 milioni. Consta di 65 complessi immobiliari, di cui 3 in diritto di superficie e 3 in comodato, distribuiti su gran parte del territorio nazionale con prevalenza nelle regioni del Lazio (sede centrale e aree della ricerca di Tor Vergata e Montelibretti), Toscana (aree della ricerca di Pisa e Firenze), Campania (area della ricerca di Napoli), Emilia-Romagna (area della ricerca di Bologna e insediamenti nelle provincie di Parma e Ferrara) e Lombardia; molte restano, inoltre, le Regioni ove il CNR utilizza immobili in locazione (63 contratti con privati e università, con un onere di spesa annuale di circa 8,3 milioni).

Anche nel corso del 2022, come negli ultimi esercizi, non sono avvenute dismissioni immobiliari, nonostante il relativo Piano prevedesse la cessione di 8 compendi. In particolare, dal Piano di dismissioni immobiliari del CNR per gli anni 2022-2024 si evince che tra i possibili cespiti da dismettere erano presenti gli immobili delle sedi di Napoli (via Schipa 115), Lecco, Roma (Via Cineto Romano), Venezia Lido e Venezia Mestre. Dalla relazione illustrativa della Presidente, allegata al rendiconto 2022, si apprende che nell’Immobile di Napoli, via Schipa 115, è in fase di definizione il trasferimento dell’Istituto per la storia del pensiero filosofico e scientifico moderno (ISPF) del Dipartimento di scienze umane e sociali del CNR, e che sono

state attuate le procedure di vendita dell'immobile sito in Lecco, che attualmente ha un valore sul mercato pari a circa euro 3,89 milioni. Contemporaneamente, nel corso del 2022 si sono conclusi i lavori di trasferimento dell'Istituto di fotonica e nanotecnologie (IFN) di Via Cineto Romano in Roma presso l'Area di ricerca di Tor Vergata, consentendo la vendita dell'immobile il cui valore, nel 2011, era stato stimato in circa euro 5,15 milioni.

Si ricorda che con delibera n. 47 del 5 febbraio 2020, l'Ente ha approvato le *"Linee guida sugli investimenti in infrastrutture del CNR"*, che è stato definitivamente completato con successiva delibera n. 134 del 27 maggio 2020 di *"Aggiornamento delle linee guida per la definizione della roadmap per lo sviluppo delle infrastrutture e programma biennale degli interventi"*.

La programmazione e l'esecuzione dei lavori di manutenzione e ristrutturazione dei compendi immobiliari programmati ha subito rallentamenti nell'esercizio 2020 anche in ragione dell'emergenza sanitaria Covid-19. La maggiore parte degli interventi medesimi, perciò, è stata traslata nel 2021, confluendo nella nuova programmazione triennale 2021-2023, approvata con delibera del Consiglio di amministrazione il 23 marzo 2021. L'Ente ha previsto l'esecuzione di 42 interventi su sedi diverse e la maggior parte di essi ha riguardato lavori di manutenzione straordinaria, il potenziamento infrastrutturale di alcune sedi, il recupero e la messa in sicurezza di alcuni edifici, lavori di efficientamento energetico, di climatizzazione e di riordino degli impianti. Con delibera n. 120 del 12 aprile 2022, il CNR ha provveduto ad aggiornare il Programma triennale dei lavori pubblici 2022-2024 con la previsione di ben 62 interventi su varie sedi territoriali, privilegiandosi l'esecuzione di lavori di ristrutturazione straordinaria finalizzati all'ammodernamento impiantistico e al contenimento delle spese energetiche.

Anche per l'esercizio 2022, è proseguita l'azione di contenimento della spesa relativa ai contratti di locazione passiva e comodato onerosi.

Tale sforzo di razionalizzazione, iniziato a partire dal 2012, ha portato il conseguimento di un importante obiettivo di riduzione progressiva del numero dei contratti di locazione. Tutte le iniziative intraprese dal 2012 al 2022 hanno complessivamente comportato una riduzione di quasi il 41 per cento della spesa corrente per la voce "locazioni", passando da circa 16,24 mln a 9,76 mln. In particolare, nel 2022 sono stati rinegoziati alcuni contratti di locazione per varie sedi che, secondo quanto riportato nella relazione accompagnatoria al rendiconto del 2022, dovrebbero incidere con un risparmio di circa 1,85 milioni.

### 4.3 Attività contrattuale

Con provvedimento n. 42 del 23 maggio 2013 a firma del Presidente, il CNR si è dotato di un *“Regolamento per le acquisizioni in economia di beni e servizi”* ai sensi dell’art. 125 del d.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 e del d.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207.

Non risulta sia stato predisposto l’albo dei fornitori e dei prestatori di servizi ai fini dell’attivazione delle procedure di affidamento previsto dall’art. 36, comma 2, del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50.

Nella sezione *“amministrazione trasparente”* del sito istituzionale sono pubblicati i bandi di gara, gli atti di programmazione delle acquisizioni (tra cui il Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2022-2023 approvato con deliberazione n. 357 del Consiglio di amministrazione del 29 novembre 2022), avvisi di esito di gara, gli altri documenti previsti dall’art. 29, comma 1, d.lgs. n. 50 del 2016 e ogni atto conseguente.

L’Ente ha adempiuto agli obblighi di comunicazione all’Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di contribuzione verso l’Anac e tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell’art. 213 del d.lgs. n. 50 del 2016.

Tra le disposizioni di legge impattanti per l’attività di ricerca, si segnala che l’art. 10, comma 3, del d.lgs. n. 218 del 2016 recita: *“Le disposizioni di cui all’articolo 1, commi 450, primo periodo, e 452, primo periodo, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, non si applicano agli Enti per l’acquisto di beni e servizi funzionalmente destinati all’attività di ricerca”*. Con l’art. 4, d.l. 29 ottobre 2019, n. 126, convertito con modificazioni in l. 20 dicembre 2019, n. 159, sono state previste ulteriori semplificazioni in materia di acquisti destinati alla ricerca, disponendo che non si applicano agli enti pubblici di ricerca le disposizioni di cui all’art. 1, commi 449, 450 e 452, della l. 27 dicembre 2006, n. 296 in materia di ricorso alle convenzioni-quadro e al Me.Pa., nonché le disposizioni dell’art. 1, commi da 512 a 516, della l. 28 dicembre 2015, n. 208 in materia di ricorso agli strumenti di acquisto e negoziazione della Consip S.p.A. per gli acquisti informatici.

La tabella che segue riassume l’intera attività contrattuale svolta da CNR nel corso del 2022, in confronto con quella dell’esercizio 2021.

Tabella 7 - Attività negoziale

Modalità di affidamento utilizzata	2022					2021				
	Numero contratti	Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	di cui			Numero contratti	Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	di cui		
			Utilizzo Consip	Utilizzo Me.Pa/ASP	Extra Consip e Me.Pa			Utilizzo Consip	Utilizzo Me.Pa/ASP	Extra Consip e Me.Pa
Procedure aperte	121	54.472.817		56	65	99	17.258.095		63	36
Procedure ristrette	7	822.239		4	3	12	5.961.211		10	2
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (di cui settori speciali: 43 anno 2021, 3 anno 2022)	321	10.968.793		225	96	520	16.510.643		334	186
Partenariato per l'innovazione	515	29.535.560		206	309	525	29.226.681		285	240
Affidamento diretto*	19.041	103.616.584	2	5.083	13.956	19.517	98.065.579		6.391	13.126
Affidamento con confronto di più offerte economiche**	338	0		338	0	689	0		689	
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	235	95.613.270	235		0	297	44.575.215	297		
Altro	756	99.442.726		5	751	605	64.382.082		20	585
<b>Totale complessivo</b>	<b>21.334</b>	<b>394.471.989</b>	<b>237</b>	<b>5.917</b>	<b>15.180</b>	<b>21.575</b>	<b>275.979.506</b>	<b>297</b>	<b>7.792</b>	<b>14.175</b>

\*L'affidamento diretto è comprensivo di:

**Anno 2021:**

- n. 243 contratti esclusi in tutto o in parte dall'ambito dell'applicazione del codice per euro 2.165.601;
- n. 4 affidamento a società *in house* per euro 24.866;
- n. 7 affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di lavori pubblici per euro 20.694;
- n. 1 subappalto per euro 32.940.

**Anno 2022:**

- n. 496 contratti esclusi in tutto o in parte dall'ambito dell'applicazione del codice per euro 3.173.393;
- n. 1 affidamento a società *in house* per euro 417.254;
- n. 2 affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di lavori pubblici per euro 1.107.

\*\* L'importo di questo campo è compreso nel rigo dell'Affidamento diretto in quanto sono gli avvisi di indagine di mercato pubblicati su UIRP nel 2022.

Fonte: CNR (importi comprensivi di Iva).

Il numero complessivo dei contratti conclusi dal CNR nel corso del 2022 (pari a 21.334) è risultato in lieve diminuzione (-1,12 per cento) rispetto al 2021 (quando erano 21.575), per un importo di aggiudicazione pari ad euro 394.471.989, rispetto a quello del 2021 (anno nel quale l'importo complessivo ammontava a euro 275.979.506).

Una diminuzione significativa ha interessato, in particolare, sia il ricorso alle procedure tramite affidamento con confronto di più offerte economiche (-50,94 per cento), sia quelle tramite adesione ad accordo o convenzione (-20,88 per cento).

Nel corso del 2022 il CNR ha stipulato con affidamento diretto 19.041 contratti, di cui 5.083

mediante ricorso al Me.Pa. e 13.956 *extra* Consip, per un importo complessivo di euro 103.616.584, in diminuzione (-2,44 per cento) rispetto al 2021, quando l'Ente aveva stipulato con affidamento diretto 19.517 contratti, sia pure per un importo inferiore pari ad euro 98.065.578.

Complessivamente, dei 21.334 contratti aggiudicati nel 2022, solo 237 sono stati affidati mediante adesione a convenzioni Consip (erano 297 nel 2021), e 5.917 procedure sono state attivate mediante la piattaforma elettronica Me.Pa (erano 7.792 nel 2021).

Infine, 21.097 contratti sono stati attivati nell'esercizio 2022 con procedure *extra* Consip (erano 21.967 nel 2021), e 121 di queste hanno riguardato procedure aperte ex art. 60 del d.lgs. n. 50 del 2016, vigente all'epoca, in aumento rispetto al 2021 (+22,22 per cento) per un valore complessivo di euro 54.472.817 (circa il 13,81 per cento dell'attività negoziale) rispetto al dato 2021, nel quale si rilevavano 99 contratti di valore pari a euro 17.258.095.

## 5 ORGANISMI PARTECIPATI

Le partecipazioni societarie rappresentano uno degli strumenti utilizzati dall'Ente per realizzare le proprie finalità istituzionali, poiché le stesse, in base ai programmi del CNR, sono finalizzate a promuovere e consolidare la collaborazione scientifica e tecnica con altri operatori del settore, sia nell'ambito industriale che scientifico, anche al fine di acquisire risorse finanziarie sul mercato della ricerca e sviluppare progetti comuni con altri soggetti, pubblici o privati.

### 5.1 Natura e tipologia delle partecipazioni

Al 31 dicembre 2022, le partecipazioni in società, associazioni, consorzi, fondazioni e altri organismi del CNR, suddivise per afferenza dipartimentale, risultano ammontare complessivamente a 185. Rispetto alle 157 censite nel 2021, l'incremento è dovuto soprattutto alle iniziative connesse con il Pnrr. Sono suddivise in partecipazioni di scopo, aventi come finalità principale l'attività di ricerca, e partecipazioni che rappresentano forme di collaborazione con soggetti terzi, prevalentemente non onerose, e sempre nel settore della ricerca o dello sviluppo tecnologico o scientifico.

Nell'ambito del primo gruppo (partecipazioni di scopo), la componente più significativa è quella relativa alle iniziative che il CNR ha attivato a valle della partecipazione a bandi di finanziamento a livello regionale, nazionale o europeo - consorzi, distretti, *cluster*, centri di competenza, laboratori - prevalentemente nelle forme delle società consortili. Alla fine del 2022, le società partecipate erano 6, le società consortili partecipate dall'Ente erano 56, i consorzi 14 e i distretti tecnologici 15.

Nell'ambito del secondo gruppo (collaborazione con soggetti terzi), la partecipazione dell'Ente è legata al ruolo del CNR nel settore della ricerca ed ha, quindi, carattere prevalentemente istituzionale. La componente principale è rappresentata dalle associazioni (n. 64), seguite dalle fondazioni (n. 29) e da un gruppo europeo di interesse economico (GEIE), strumento giuridico comunitario per la cooperazione transnazionale.

## 5.2 Nuove partecipazioni, dismissioni e piano di razionalizzazione delle società del 2022

Nel corso del 2022, l'Ente ha acquisito o, comunque, dato corso ad attività che hanno condotto alla partecipazione in 28 nuovi organismi aventi diverse forme giuridiche.

In ossequio alle disposizioni dell'art. 20 del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (Tusp), con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 377 del 21 dicembre 2022, è stato approvato il Piano di razionalizzazione riferito alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2021.

In quella sede, è stato deliberato il mantenimento di 46 partecipazioni, ritenute strategiche in relazione alle finalità istituzionali, anche in ragione dell'utilità di alcune di esse per reperire finanziamenti finalizzati a ricerche specifiche, indicando sia le caratteristiche di ciascuna società che le ragioni addotte per giustificare la decisione.

Per 11 società detenute al 31 dicembre 2021 è stata decisa la dismissione in sede di precedenti revisioni periodiche (6 nel 2017, 3 nel 2018, una nel 2019, una nel 2021), ma, di fatto, non ancora effettuata. A queste si aggiunge *Prodal* Scarl, per la quale il Dipartimento di scienze bio-agroalimentari ha constatato che *“la partecipazione a Prodal non riveste alcun interesse a carattere strategico per l'ente anche in ragione del fatto che, negli ultimi anni, non sono state svolte attività di rilievo”* e che, pertanto, non risulta più funzionale all'Ente mantenere tale partecipazione in essere.

Per le società da dismettere, si è provveduto a formalizzare la volontà di recesso o la cessione della propria quota di partecipazione, in ragione di quanto disposto dai relativi statuti. L'Ente ha interagito con gli altri soci *partner* pubblici al fine di definire congiuntamente soluzioni e tempi in ordine alla liquidazione o al recesso che non avessero ricadute negative sull'andamento della progettualità in essere e sugli impegni alle stesse connessi.

Si prospettano, infatti, casi in cui sussistono precisi obblighi assunti dal CNR insieme agli altri soci, come l'obbligo di mantenere in vita la società fino a cinque anni dopo la chiusura di un progetto ministeriale o se vi sono progetti ancora in corso, per cui l'uscita del CNR dalla società prima del termine dei progetti stessi potrebbe essere causa di danni per l'Ente (compresi quelli da mancato rispetto di impegni contrattuali). Caso esemplare di questa fattispecie è la partecipazione a *Coirich* Scarl, per la quale il CNR ha l'obbligo di mantenere la società attiva fino al 2026 per permettere l'accesso di finanziamenti derivanti da specifici progetti ancora in corso.

Inoltre, è proseguita la rilevazione dell'esistenza di organismi partecipati (italiani e stranieri) per i quali la partecipazione del CNR risulta promossa da strutture della propria rete scientifica e non gestita dall'amministrazione centrale. Per tali situazioni, l'Ente ha effettuato un'azione di ricognizione, acquisizione dati e valutazione strategica circa il recesso ovvero il mantenimento e successiva regolarizzazione di tali organismi partecipati.

Casi particolari riguardano Cira Scpa e DTT Scarl.

Per Cira Scpa, il Consiglio di amministrazione ha approvato il mantenimento della partecipazione con delibera n. 15 del 10 maggio 2022. Tale decisione è stata presa sulla base di apposite note da parte del Mur, nelle quali si comunicava il rinnovato impegno a livello nazionale nell'ambito della ricerca aerospaziale, e dell'approvazione del nuovo PRO.R.A. (Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali), con ricadute sulla *governance* di Cira Scpa, ma soprattutto a valle dell'emanazione del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, recante "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)", che, all'art. 30, comma 2, stabilisce che "Le azioni possedute dall'Agenzia spaziale italiana (ASI) nella società CIRA, di cui al regolamento emanato con decreto del Ministero dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica del 10 giugno 1998, n. 305, sono trasferite, a titolo gratuito, al Consiglio nazionale delle ricerche".

In merito a DTT Scarl, il CNR, con delibera n. 318 del 23 dicembre 2020, ha approvato la partecipazione dell'Ente alla società, con sede a Frascati, con la direttiva, tra l'altro, di una quota di partecipazione al capitale sociale pari a euro 5.000, oltre ad un impegno a contribuire annualmente in denaro e/o *in-kind* fino ad euro 180.000 annui. In data 9 dicembre 2021 il CNR ha aderito alla DTT Scarl per atto di compravendita di quote di partecipazione detenute dal socio ENEA. La società è stata istituita per la gestione del progetto DTT, che vede l'interesse e il coinvolgimento, anche dal punto di vista economico, del Mur e del Mise, e tale progetto nasce per fornire risposte scientifiche e tecnologiche ad alcuni aspetti del processo di fusione nucleare, quali la gestione di temperature elevatissime e i materiali da utilizzare, e si propone inoltre come supporto e infrastruttura di test per le più avanzate soluzioni tecnologiche da sperimentare nei grandi progetti internazionali sulla fusione.

Sempre nel corso del 2022, il CNR ha deliberato l'adesione alle società NQSTI Scarl, AGE-IT Scarl e Fit4MedRob Scarl. Per queste società, in ottemperanza agli adempimenti prescritti dall'art. 5, c. 3, del d.lgs. n. 175 del 2016 (Tusp), come modificato dalla legge n. 118 del 5 agosto 2022 (invio dell'atto deliberativo alla Corte dei conti, che provvede, entro il termine di sessanta

giorni dal ricevimento, in ordine alla conformità dell'atto a ben definiti parametri), il 5 dicembre 2022 il CNR ha trasmesso alla Sezione del controllo sugli enti e al Magistrato delegato al controllo, ai fini della pronuncia ex art. 5, commi 3 e 4, del d.lgs. n. 175 del 2016, le seguenti deliberazioni del Consiglio di amministrazione:

- Delibera n. 284 dell'11 ottobre 2022 recante Partecipazione del CNR alla società consortile a responsabilità limitata denominata "National Quantum Science and Technology Institute - NQSTI Società Consortile a Responsabilità Limitata" con sede in Roma - Ratifica di decreto d'urgenza - Approvazione;
- Delibera n. 337 dell'8 novembre 2022 recante Partecipazione del CNR alla società consortile a responsabilità limitata "Italian Ageing - AGE-IT Società Consortile a Responsabilità Limitata" con sede in Firenze;
- Delibera n. 342 del 29 novembre 2022 recante Partecipazione alla società consortile a responsabilità limitata denominata "Fit for Medical Robotics società consortile a responsabilità limitata" (in forma abbreviata "Fit4MedRob Scarl") con sede in Roma; ratifica del decreto d'urgenza.

Il 28 dicembre 2022, la Corte dei conti ha notificato al CNR la delibera n. 44/SSRRCO/PASP/2022, adottata dalle Sezioni riunite in sede di controllo in data 22 dicembre 2022 con riferimento agli atti deliberativi relativi alle società NQSTI Scarl., AGE-IT Scarl e Fit4MedRob Scarl.

In merito alla costituzione delle società NQSTI e Fit4MedRob, emerge come, prima dell'invio dell'atto deliberativo alla Corte dei conti, l'amministrazione avesse già proceduto alla stipula dell'atto costitutivo sotto la propria responsabilità. Le Sezioni riunite hanno preso atto che le tempistiche imposte dal Ministero per la partecipazione alle fasi del progetto, dettate dalle esigenze di celerità sottostanti alla realizzazione del Pnrr e del relativo Piano complementare, non hanno permesso di seguire l'iter definito dall'art. 5 Tusp e di attendere gli esiti delle valutazioni rimesse alla Corte dei conti, nei termini di legge fissati. Ciò, tuttavia, non avrebbe consentito l'esercizio dei poteri di verifica, secondo la procedura ed i tempi prescritti dall'art. 5, commi 3 e 4, Tusp. Resta fermo che le verifiche sulle società già costituite potranno essere svolte nelle sedi competenti della Corte dei conti e nell'esercizio delle altre funzioni di controllo ad essa attribuite dall'ordinamento, in particolare in occasione delle verifiche sui piani di razionalizzazione ex art. 20 Tusp. Alla luce di ciò, le Sezioni riunite in sede di controllo hanno

dichiarato “...il non luogo a deliberare, ai sensi dell’art. 5, commi 3 e 4 del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, in ordine alle delibere del Consiglio di amministrazione del CNR n. 284/2022 d’Il’ 11 ottobre 2022, di ratifica dell’autorizzazione alla costituzione di NQSTI S.c.a.r.l., e n. 342/2022 del 29 novembre 2022, di ratifica dell’autorizzazione alla costituzione di Fit4MedRob S.c.a.r.l.”.

Per quanto riguarda la partecipazione del CNR ad AGE-IT Scarl, la Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo nella medesima decisione n. 44/SSRRCO/PASP/2022, ha ritenuto che la delibera n. 337 dell’8 novembre 2022 fosse aderente ai parametri di cui all’art. 5, comma 3, d.lgs. n. 175 del 2016, e non ha ravvisato elementi ostativi all’acquisto della partecipazione in AGE-IT S.c.a.r.l. da parte del CNR.

Nel corso del 2022 l’Ente ha partecipato a 152 Assemblee convocate dagli Organismi gestionali partecipati dal CNR, al fine di garantire il voto dell’Ente in sede assembleare.

## 6 ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'attività scientifica che viene svolta all'interno dei Dipartimenti e nei singoli Istituti rappresenta l'attività istituzionale del CNR; le attività svolte all'interno di ciascun Istituto sono relative ad uno o più settori che intercettano le diverse discipline scientifiche ed umanistiche che rientrano nella missione istituzionale dell'Ente in base ai compiti affidati dal legislatore, alle risorse disponibili, alla valorizzazione dei risultati della ricerca e alla partecipazione, anche in collaborazione con altri soggetti istituzionali, nazionali o internazionali, a bandi pubblici e privati, finalizzati, tra l'altro, a favorire lo sviluppo tecnologico, in *partnership* con il mondo produttivo.

L'attività scientifica dell'Ente è stata articolata in 28 aree strategiche, i cui temi identificano e sostanziano la missione del CNR. La rilevante attività scientifica nei diversi campi della ricerca del CNR trova una compiuta spiegazione nella relazione illustrativa della Presidente al rendiconto dell'esercizio 2022.

Occorre rimarcare che attraverso la rete di istituti e la possibilità di un'azione multidisciplinare, l'Ente è uno dei soggetti per il tramite dei quali lo Stato sviluppa attività attinenti alla collaborazione scientifica e tecnologica in campo internazionale, anche in relazione ai progetti rientranti nel Pnrr.

Inoltre, il CNR è, attualmente, il maggior ente non universitario coinvolto nei dottorati di ricerca degli atenei italiani.

Con delibere n. 147 del 2017 e n. 52 del 2020, il Consiglio di amministrazione ha approvato la partecipazione dell'Ente, rispettivamente, nei quadrienni 2017-2020 e 2020-2024, all'attivazione di percorsi di dottorato coerenti con i criteri elaborati dal Consiglio scientifico secondo le seguenti tipologie:

- programmi di dottorato collegati a grandi progetti internazionali di ricerca/infrastrutture di ricerca (I Tipo);
- dottorati in collaborazione con le imprese (II Tipo);
- dottorati su tematiche scientifiche strategiche per il CNR (III Tipo).

## 6.1 La progettualità finalizzata

Il Programma operativo nazionale di ricerca e innovazione 2014-2020 è lo strumento, gestito dal Ministero vigilante, diretto al miglioramento della qualità dell'istruzione superiore e al rafforzamento della ricerca e dell'innovazione, realizzando gli obiettivi della politica di coesione dell'Unione europea a favore delle aree territoriali più svantaggiate.

Tre gli assi prioritari di intervento: investimenti in capitale umano (asse I), progetti tematici (asse II) e assistenza tecnica (asse III).

Il CNR è coinvolto in particolare nell'asse II, diretto a potenziare le infrastrutture di ricerca, le capacità di sviluppare l'eccellenza per la ricerca e l'innovazione e a promuovere centri di competenza, in particolare di interesse europeo. L'asse, cofinanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR), riguarda principalmente due azioni:

- infrastrutture di ricerca (c.d. PON Infrastrutture)
- *cluster* - 12 Aree di Specializzazione (c.d. PON 12 Aree).

L'azione prevede il potenziamento delle infrastrutture esistenti per l'implementazione di progetti rispondenti agli ambiti dell'ESFRI (*European Strategy Forum on Research Infrastructures*), e che risultino di notevole impatto sulle traiettorie della Strategia nazionale di specializzazione intelligente (SNSI).

Il CNR ha partecipato all'avviso, sia programmando progetti di potenziamento per le infrastrutture di ricerca coordinate dall'Ente, sia prendendo parte ai progetti di potenziamento presentati da altri enti. L'Ente partecipa a 9 progetti, 7 come capofila e 2 come *partner*.

I progetti hanno avuto inizio nel 2019, uno è terminato il 17 dicembre 2022, e nel corso del 2022 sono stati rendicontati 51 milioni, pari al 50 per cento circa del totale delle risorse accertate per i progetti ai quali partecipa il CNR.

Il PON 12 Aree ha come obiettivo il sostegno di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale attinenti alle 12 aree di specializzazione individuate dal Pnr 2014-2020 (aerospazio; *agrifood*; *blue growth*; chimica verde; *cultural heritage*; *design*, creatività e *made in Italy*; energia, fabbrica intelligente; mobilità sostenibile; salute; *smart, secure and inclusive communities*; tecnologie per gli ambienti di vita).

Il CNR partecipa a tutte le 12 aree di specializzazione, con diciotto progetti, nove in qualità di capofila e nove come *partner*. L'importo di risorse previste per l'insieme dei progetti è di 55 milioni.

Il decreto del Ministero dell'università e della ricerca n. 646 del 2021, e successivi provvedimenti correlati<sup>3</sup>, emanato in base alla previsione dell'art. 1, c. 549, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, ha istituito il "*Fondo per l'edilizia e le infrastrutture di ricerca*", con stanziamenti dedicati pari a 47 milioni per il 2021 e per ciascuno degli esercizi 2021 e 2022. Al CNR sono stati assegnati 17,78 milioni per il 2021, come implementazione del Fondo ordinario, e 6 milioni per il finanziamento di un progetto per interventi di completamento del progetto GARR-T, in accordo con il Piano nazionale infrastrutture di ricerca (Pnir) 2021-2027.

## 6.2 Progetti internazionali

La partecipazione del CNR a programmi di ricerca internazionali e a bandi dell'Unione europea, spesso in collaborazione con altri soggetti pubblici o privati, si è consolidata negli ultimi anni, anche in relazione alle singole e specifiche aree di competenza della rete scientifica. Dimensione particolarmente significativa assume la partecipazione al programma-quadro "*Horizon 2020*", nel cui ambito la rete scientifica del CNR è risultata assegnataria di numerosi progetti e l'Ente svolge un ruolo di impulso per l'attività di studio e per la partecipazione a svariate commissioni, anche avvalendosi di uno specifico ufficio sito in Bruxelles. Il 2020 è stato l'anno di chiusura del programma-quadro *Horizon 2020*.

Alla fine dell'anno 2021, i dati relativi a *Horizon 2020* hanno evidenziato che il CNR è risultato aggiudicatario di 763 progetti, per un ammontare complessivo di 308,3 milioni di contributi dell'Unione europea.

Nel 2022 il CNR è stato riconfermato *chair* del gruppo di lavoro a Bruxelles, che, all'interno del Gruppo informale degli uffici di ricerca europei (IGLO), segue le analisi, i dibattiti, le proposte e le legislazioni comunitarie in termini di sicurezza e difesa, nonché quelle tematiche spaziali che hanno connessioni e ricadute su di esse.

L'Ente ha partecipato, inoltre, ad azioni UE per la Regione euromediterranea e per l'America latina, nonché a numerosi altri organismi ed incontri internazionali.

In relazione alla cooperazione bilaterale e multilaterale, nel corso del 2022 sono stati sottoscritti 7 accordi e sono stati finanziati 135 progetti (nel 2021 erano 150), svolti congiuntamente da ricercatori del CNR e di enti omologhi non italiani. La spesa complessiva per gli accordi di cooperazione scientifica nel 2022 è stata di euro 1,04 milioni.

<sup>3</sup> Trattasi del decreto n. 151 del 2022, per l'anno 2021, e del decreto n. 355 del 2022, per l'anno 2022.

Sono stati finanziati numerosi laboratori tematici con enti stranieri, anche finalizzati ad avviare alla ricerca giovani ricercatori, alla realizzazione di brevetti ed al trasferimento tecnologico; nel 2021 è ripresa questa attività a seguito del progressivo venire meno dell'emergenza sanitaria. Nel 2022, il CNR ha proseguito nell'attività di rappresentanza dell'Italia in 37 organismi scientifici internazionali non governativi, assicurando - anche con 5 commissioni tematiche - la presenza del nostro Paese alle attività di tali entità, che costituiscono un punto di incontro per gli scienziati di tutto il mondo su temi di interesse specifici.

### 6.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati

Nell'ambito delle collaborazioni con altri soggetti, di particolare rilievo appaiono quelle con istituzioni pubbliche e private, tanto a carattere nazionale (ministeri ed altri enti), quanto territoriale (regioni ed enti locali), sia con le imprese italiane.

In tale direzione si inseriscono gli accordi con enti pubblici, enti territoriali e soggetti privati per collaborazioni scientifiche di ricerca e di studio, trasferimento tecnologico e formazione in settori di interesse comune.

Alcune delle predette collaborazioni sono a titolo oneroso e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea; tra essi rientrano alcuni progetti di interesse strategico, finanziati a carico del FOE.

Di rilievo anche gli accordi e le convenzioni di ricerca, volte a collocare le attività proprie delle macroaree scientifiche del CNR nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

In tale ambito, significativi appaiono i rapporti con le università che hanno dato vita a complessive 74 convenzioni quadro, di cui 5 stipulate nel 2022.

Sono attualmente in vigore 29 convenzioni per condivisione di personale, tra il CNR ed alcune università italiane (erano 31 alla fine del 2021), ai sensi del d.m. Miur del 27 novembre 2012, attuativo dell'art. 55 del d.l. 9 febbraio 2012, n. 5, convertito, con modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35<sup>4</sup>.

Al 31 dicembre 2022, risultano vigenti 376 tra accordi quadro, protocolli d'intesa e convenzioni, sottoscritti tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, aventi per

---

<sup>4</sup> Con il d.m. Miur del 27 novembre 2012, è stata approvata la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un 'università'".

oggetto lo sviluppo e la gestione di collaborazioni scientifiche in attività di ricerca, trasferimento tecnologico e formazione in settori interdisciplinari di interesse nazionale e internazionale.

#### **6.4 La partecipazione al Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr)**

L'Ente partecipa attivamente alla realizzazione di progetti previsti dal Pnrr, nonché al Piano nazionale complementare (Pnc), in qualità di soggetto attuatore principale ovvero in collaborazione con altri organismi pubblici e privati.

Tenuto conto degli obiettivi del Piano, l'azione del CNR, in ragione della natura dell'Ente (e nell'ambito di attività che prevedono la presenza di competenze e capacità scientifiche e tecnologiche, di una rete infrastrutturale e strumentale diffusa su tutto il territorio nazionale, con collegamenti internazionali), è diretta alla partecipazione a numerosi progetti in tutte le missioni previste dal Piano.

Nel corso dell'anno 2022 sono state avviate le collaborazioni e la realizzazione dei primi numerosi progetti, svolti sia direttamente che in collaborazione con altri soggetti (università ed enti pubblici), in base a programmi finanziati, principalmente, dal Ministero dell'università e della ricerca.

In relazione ai progetti nei quali è coinvolto, l'Ente partecipa sia come soggetto realizzatore che come attuatore, nelle varie forme previste dalla disciplina speciale (soggetto *spoke*, *hub*, responsabile di interventi).

Al fine di meglio curare la realizzazione degli interventi, l'Ente ha istituito una struttura di missione Pnrr, articolata in tre unità temporanee di scopo. Inoltre, ad ogni progetto è stata attribuita una codificazione finalizzata a ricondurre tutti i movimenti contabili al programma nel quale sono previsti, così da avere evidenza specifica dei costi e dell'utilizzo delle risorse.

In merito alla rendicontazione, il CNR non opera direttamente sul sistema informativo Regis, ma sulle singole piattaforme istituite a tale scopo dai soggetti gestori dei bandi.

In relazione ai numerosi interventi, alla data del 30 giugno 2023, risultano approvati 69 progetti, due dei quali rientrano nel Piano nazionale complementare<sup>5</sup>; in relazione ad essi, in

---

<sup>5</sup> I dati sono ricavati dalla nota del 29 settembre 2023, con la quale l'Ente ha fornito gli elementi conoscitivi in merito all'attuazione del Pnrr, richiesti dalla Sezione.

25 progetti l'Ente è soggetto realizzatore, mentre in altri 40 è soggetto attuatore (nella più parte dei casi, unitamente ad altri soggetti).

Tutti i progetti sono stati avviati, perlomeno in relazione alle necessarie procedure di assunzione o conclusione dei contratti di ricerca.

Considerata la data di avvio dei progetti, solamente in relazione a 12 di essi era previsto il raggiungimento di specifici obiettivi alla data del 31 dicembre 2022 che, in base ai dati del monitoraggio trasmessi dall'Ente, risultano essere stati conseguiti.

Alla data del 30 giugno 2023 era previsto il raggiungimento di obiettivi specifici in relazione a 62 progetti e in relazione ad essi il risultato è stato conseguito in 56 casi, mentre non è stato raggiunto in relazione a 6 progetti.

Le ragioni del mancato raggiungimento, secondo i chiarimenti forniti dall'Ente, consistono in: ritardi nella conclusione delle gare per l'acquisto di attrezzature e per la predisposizione dei locali nei quali eseguire le attività progettuali (un caso); variazioni della situazione di mercato che avrebbe imposto di chiedere al Ministero una variazione del progetto - non ancora disposta (un caso); difficoltà a realizzare la quota di spesa prevista (un caso) e a concludere le procedure di selezione del personale (un caso); infine, in due casi la procedura di selezione del soggetto privato è andata deserta.

Ai fini di un completo esame dell'attività del CNR nell'ambito dei fondi speciali, si evidenzia che la Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti, ha approvato, con determinazione n. 119 del 31 ottobre 2023, la relazione sullo stato di attuazione del Pnrr al 30 giugno 2023 negli enti sottoposti al controllo ex legge 21 marzo 1958, n. 259.

Dalla menzionata delibera si evince che tra gli enti di ricerca e formazione il CNR è l'ente più impegnato, con 29 interventi, riferiti alle Missioni 4, 5 e 6, per le quali sono previsti finanziamenti per circa 364 mln, quasi tutti a valere sul PNRR.

## 7 RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Nella seguente tabella sono riportati i principali saldi contabili dell'esercizio in esame, a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

**Tabella 8 - Sintesi dati contabili**

Descrizione	2021	2022	Var. ass.	Var. %
Fondo cassa	985.629.865	1.119.256.753	133.626.888	13,56
Risultato finanziario di competenza	-4.420.614	205.056.865	209.477.479	4738,65
Risultato di amministrazione	197.183.633	406.471.409	209.287.776	106,14
Risultato economico	155.019.960	61.806.074	-93.213.887	-60,13
Patrimonio netto	796.027.025	857.833.099	61.806.074	7,76

Fonte: elaborazione Corte conti su dati CNR

Il rendiconto generale dell'Ente per l'esercizio finanziario 2022 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 110 in data 28 aprile 2023, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, e si compone del conto di bilancio, articolato in rendiconto finanziario decisionale e gestionale, del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa. Allo stesso sono allegati la situazione amministrativa, la relazione illustrativa sulla gestione del Presidente, nonché la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti

Il documento è stato redatto secondo quanto disposto dal decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, attuativo dell'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con l'adozione del piano dei conti integrato, così come previsto dal d.P.R. n. 132 del 4 ottobre 2013, e l'utilizzo della classificazione per missioni e programmi delle spese e delle entrate, previsto dal Titolo III del predetto decreto legislativo.

Come già ricordato, l'art. 24, c. 1, lett. b), del citato decreto legislativo n. 91 del 2011, prevede che il rendiconto sia approvato entro il termine del 30 aprile dell'anno successivo e non entro la fine del mese di giugno, come previsto dal regolamento in vigore. La modifica del termine di approvazione del bilancio, finalizzata ad allinearla alla previsione legislativa, è contenuta nel regolamento di amministrazione, finanza e contabilità in corso di approvazione.

In relazione alla classificazione delle entrate, il rendiconto si articola in trasferimenti correnti, entrate extra tributarie, entrate in conto capitale, accensione prestiti, entrate per conto terzi e partite di giro. Per quanto riguarda la classificazione delle spese, si articola in missioni, programmi e centri di responsabilità, in applicazione delle prescrizioni contenute nel d.p.c.m.

12 dicembre 2012, come successivamente aggiornato, e delle indicazioni risultanti dalla circolare del Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della ragioneria dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013.

Le missioni e i programmi in cui si articola il bilancio del CNR risultano dalla tabella seguente che evidenzia anche i centri di responsabilità coincidenti, per i programmi della "Missione ricerca e innovazione" (ripresa dalla voce del bilancio dello Stato 017, gestita nel 2020 dal Mur), con i sette Dipartimenti in cui si suddivide la rete scientifica, oltre al nuovo programma per i progetti Pnrr gestito dalla Direzione generale dell'Ente, alla quale sono assegnati anche i restanti programmi.

**Tabella 9 - Classificazione centri di responsabilità**

Missioni	Programmi	Centri di responsabilità
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze bio-agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze chimiche e tecnologiche dei materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche dei Materiali
	Scienze fisiche e tecnologie della materia	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze umane e sociali - Patrimonio culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (*)	Direzione Generale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

(\*) A partire dall'esercizio 2022 è stato introdotto un nuovo programma nel quale confluiscono tutte le progettualità legate al Pnrr.

Fonte: bilancio 2022 del CNR

In relazione alla già menzionata classificazione, appaiono ancora pertinenti le osservazioni del Ministero dell'economia e delle finanze che ha rilevato che l'Ente ha predisposto l'allegato denominato "Rendiconto Finanziario Decisionale riclassificato per COFOG", in un formato diverso da quello prescritto dall'art. 8 del d.m. 1° ottobre 2013. In merito alle missioni, ha osservato che a ciascuna di esse non è stata attribuita la prescritta numerazione, che deve coincidere con quella individuata per le missioni del bilancio dello Stato e che non è stata individuata la classificazione COFOG, da correlare a ciascun programma di spesa. In relazione a questi

ultimi, è stato osservato, infatti, che la rappresentazione dell'attività del CNR è in linea con la sua attuale organizzazione, suddivisa in dipartimenti, e che, quindi, la spesa risulta "eccessivamente frazionata in numerosi programmi che, invece, dovrebbero avere denominazioni più rappresentative delle attività complessive dell'Ente"<sup>6</sup>.

## 7.1. Gestione di competenza

L'esercizio 2022 si è chiuso con un avanzo di competenza di 205,06 milioni, in netto miglioramento rispetto al 2021, che aveva registrato un disavanzo di 4,42 milioni. Esso è dato dalla differenza tra il totale delle entrate accertate (1.570,52 milioni) e delle spese impegnate (1.365,46 milioni), come si evince dalle tabelle che seguono.

Le partite di giro, in entrata ed in uscita, sono pari a 382,73 milioni.

**Tabella 10 - Entrate accertate**

Denominazione	2021	2022	Var. ass.	Var. %	Inc. % sul totale annuo	
Titolo II - Trasferimenti correnti	921.574.753	1.071.537.843	149.963.091	16,27	87,81	90,21
Titolo III - Entrate extratributarie	71.984.425	56.405.738	-15.578.687	-21,64	6,86	4,75
Titolo IV - Entrate in c/capitale	55.613.630	59.818.184	4.204.554	7,56	5,30	5,04
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	373.960	28.608	-345.352	-92,35	0,04	0,00
Titolo VI - Accensione di prestiti	0	0	0	0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate al netto delle partite di giro</b>	<b>1.049.546.768</b>	<b>1.187.790.373</b>	<b>138.243.606</b>	<b>13,17</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	332.272.793	382.729.986	50.457.192	15,19		
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>1.381.819.561</b>	<b>1.570.520.359</b>	<b>188.700.798</b>	<b>13,66</b>		

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

<sup>6</sup> Nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, prot. n. 184015/2022, resa a seguito dell'esame del "Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021".

**Tabella 11 - Spese impegnate**

Impegni per missioni	2021	2022	Var. ass.	Var.%	Inc.% sul totale annuo	
Missione Ricerca e Innovazione	930.475.758	862.603.696	-67.872.062	-7,29	88,28	87,78
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	123.491.623	116.417.038	-7.074.585	-5,73	11,72	11,85
Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	0	3.712.773	3.712.773	100	0,00	0,38
Missioni Fondi da ripartire	0	0	0	0,00	0,00	0,00
<b>Totale uscite al netto delle partite di giro</b>	<b>1.053.967.381</b>	<b>982.733.508</b>	<b>-71.233.873</b>	<b>-6,76</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Servizi per conto terzi e partite di giro	332.272.793	382.729.986	50.457.192	15,19		
<b>Totale generale uscita</b>	<b>1.386.240.174</b>	<b>1.365.463.493</b>	<b>-20.776.681</b>	<b>-1,50</b>		
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>-4.420.614</b>	<b>205.056.865</b>	<b>209.477.479</b>	<b>4738,65</b>		

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Al netto delle partite per conto terzi e delle partite di giro, le entrate effettive si sono attestate a 1.187,79 milioni, in aumento del 13,2 per cento rispetto a 1.049,54 milioni del 2021. La spesa, al contrario, è diminuita del 6,8 per cento, attestandosi a 982,73 milioni, a fronte dei 1.053,97 milioni del 2021.

La parte preponderante delle entrate si concentra nel titolo II "Trasferimenti correnti" che, con un ammontare pari a 1.071,54 milioni, rappresenta il 90,21 per cento delle risorse, con un incremento rispetto all'esercizio 2021 sia in termini assoluti (erano pari a 921,57 milioni) che in termini di percentuale di incidenza (era pari al 87,81 per cento).

Le entrate extra tributarie si attestano a 56,40 milioni, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (71,98 milioni), con un'incidenza percentuale sul totale annuo anch'essa in diminuzione (pari al 4,75 per cento, a fronte del 6,86 del 2021).

Le entrate in conto capitale ammontano a 59,81 milioni, in aumento rispetto agli 55,61 milioni del 2021. Anche nel 2022 non vi è stata accensione di prestiti.

Le spese classificate per missioni e programmi si concentrano, anche nell'esercizio 2022, principalmente nei programmi della missione "Ricerca e innovazione" (862,60 milioni, in diminuzione rispetto al 2021 nel quale erano attestate a 930,47 milioni) e nella missione "Servizi istituzionali e generali" della Direzione generale (programmi: servizi istituzionali e generali, fondi da assegnare, mutui pari a 116,41 milioni, anch'essi in diminuzione rispetto ai 123,49 milioni registrati nel 2021).

La spesa della missione "Debito da finanziamento" dell'amministrazione (azzerata nel 2021) è, nel 2022, pari a 3,71 milioni.

## 7.2 Entrate

La tabella che segue illustra l'andamento delle entrate, al netto delle partite di giro, sulla base della classificazione economica riconducibile al piano dei conti integrato di cui al d.P.R. n. 132 del 2013, evidenziando, in particolare, lo scostamento, in valore assoluto e in percentuale, delle singole voci rispetto all'esercizio 2021.

**Tabella 12 - Analisi delle entrate effettive**

Descrizione	2021	2022	Incidenza% su totale	Var. ass.	Var.%
Finanziamenti dal MUR	745.061.622	794.574.002	66,90	49.512.380	6,65
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	102.261.375	191.780.456	16,15	89.519.082	87,54
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	61.843.623	60.928.639	5,13	-914.984	-1,48
Altri trasferimenti correnti	12.408.133	24.254.746	2,04	11.846.614	95,47
<b>Sub Totale trasferimenti correnti (Tit. II) (A)</b>	<b>921.574.753</b>	<b>1.071.537.843</b>	<b>90,21</b>	<b>149.963.091</b>	<b>16,27</b>
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	54.208.861	45.022.480	3,79	-9.186.382	-16,95
Altre entrate	17.775.563	11.383.258	0,96	-6.392.305	-35,96
<b>Sub Totale entrate extratributarie (Tit. III) (B)</b>	<b>71.984.425</b>	<b>56.405.738</b>	<b>4,75</b>	<b>-15.578.686</b>	<b>-21,64</b>
<b>Totale entrate correnti (A+B=C)</b>	<b>993.559.177</b>	<b>1.127.943.581</b>	<b>94,96</b>	<b>134.384.404</b>	<b>13,53</b>
Contributi agli investimenti	55.457.960	59.767.308	5,03	4.309.348	7,77
Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	155.670	50.876	0,00	-104.794	-67,32
Riduzione di attività finanziarie	373.960	28.608	0,00	-345.352	-92,35
<b>Totale in conto c/capitale (Tit. IV, V e VI) (D)</b>	<b>55.987.590</b>	<b>59.846.792</b>	<b>5,04</b>	<b>3.859.202</b>	<b>6,89</b>
<b>Totale entrate effettive</b>	<b>1.049.546.767</b>	<b>1.187.790.373</b>	<b>100</b>	<b>138.243.606</b>	<b>13,17</b>

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del rendiconto generale.

Le entrate effettive accertate al 31 dicembre 2022, come detto, al netto delle partite di giro, si attestano a 1.187,79 milioni e presentano un aumento rispetto al dato dell'esercizio precedente (+13,17 per cento).

Le entrate correnti, pari a 1.127,94 milioni rappresentano il 94,96 per cento del complesso delle entrate e derivano, per la maggior parte, da trasferimenti, pari a euro 1.071,54 milioni.

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un incremento dei trasferimenti dal Ministero vigilante, derivante in gran parte dall'erogazione delle somme destinate al Piano di riorganizzazione e rilancio di cui alla legge n. 234 del 2021.

Limitatamente alla ripartizione del Fondo ordinario per enti e istituzioni di ricerca per il 2022, si registra un leggero incremento (+3 per cento) rispetto l'anno precedente, passando da 665,33 milioni a 685,31 milioni.

In relazione a tali trasferimenti, si segnala che è rimasta invariata la componente di assegnazione ordinaria o di funzionamento (FOE), pari a 603,48 milioni. Nel dettaglio, la voce "Assegnazione di funzionamento" del FOE risulta invariata rispetto all'esercizio 2021, anche a seguito di quanto previsto dall'art. 1, comma 310, lett. a), legge n. 234 del 2021, che recita: *"fatto salvo quanto previsto dalle lettere b) e c), una quota pari a 30 milioni di euro per ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024 e a 40 milioni di euro a decorrere dall'anno 2025 è ripartita tra gli enti pubblici di ricerca vigilati dal Ministero dell'università e della ricerca, ad eccezione del Consiglio nazionale delle ricerche (CNR)".* Al contrario, le voci "Progettualità di carattere straordinario" e "Attività di ricerca a valenza internazionale" presentano rispettivamente un incremento del 8,24 per cento e del 6,55 per cento. Di rilievo l'incremento del 78,64 per cento della voce "Progettualità di carattere continuativo" derivante dall'affidamento al CNR del "Programma di ricerca aerospaziale e integrazione digitale dei dati multiplatforma per la creazione di modelli digitali del territorio, dell'ambiente e delle infrastrutture critiche". Tali entrate risultano, comunque, vincolate all'attuazione di specifici impegni internazionali e italiani o per l'attuazione di specifiche iniziative straordinarie.

Da segnalare, altresì, l'incremento dei trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche, in gran parte riconducibili all'avvio dei progetti Pnrr, degli interventi previsti dal Pnr in attuazione dell'art. 1, comma 548, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, e degli interventi di cui al d.m. 25 maggio 2021, n. 737.

Relativamente alle entrate proprie, la vendita di beni e servizi registra una riduzione del 16,95 per cento (da 54,2 milioni di euro del 2021 a 45,02 milioni di euro nel 2022), derivante principalmente da una riduzione dei proventi per analisi e studi nel campo della ricerca.

Nel 2022, come sopra evidenziato, l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento.

### 7.3 Spesa

La seguente tabella illustra l'andamento della spesa impegnata dall'Ente nell'esercizio in esame e, a fini comparativi, nel 2021.

**Tabella 13 – Analisi delle spese effettive**

Descrizione	2021	2022	Incidenza% su totale	Var. ass.	Var.%
Redditi da lavoro dipendente	602.200.621	623.221.137	63,42	21.020.515	3,49
Imposte e tasse a carico dell'ente	39.016.989	38.594.825	3,93	-422.164	-1,08
Acquisto di beni e servizi	185.980.316	125.391.361	12,76	-60.588.955	-32,58
Trasferimenti correnti	103.340.634	87.572.459	8,91	-15.768.175	-15,26
Interessi passivi	434.874	7.727.712	0,79	7.292.838	1677,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	5.331.754	15.268.977	1,55	9.937.223	186,38
Altre spese correnti	6.149.666	4.917.338	0,50	-1.232.328	-20,04
<b>Totale spese correnti</b>	<b>942.454.854</b>	<b>902.693.809</b>	<b>91,86</b>	<b>-39.761.045</b>	<b>-4,22</b>
Contributi agli investimenti	0	2.095.670	0,21	2.095.670	
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	106.455.153	74.169.631	7,55	-32.285.522	-30,33
<b>Totale spese in conto capitale</b>	<b>106.455.153</b>	<b>76.265.301</b>	<b>7,76</b>	<b>-30.189.853</b>	<b>-28,36</b>
Acquisizione attività finanziarie	458.007	340.999	0,03	-117.009	-25,55
<b>Totale spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>458.007</b>	<b>340.999</b>	<b>0,03</b>	<b>-117.009</b>	<b>-25,55</b>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	4.599.366	3.433.400	0,35	-1.165.966	-25,35
<b>Totale rimborso prestiti</b>	<b>4.599.366</b>	<b>3.433.400</b>	<b>0,35</b>	<b>-1.165.966</b>	<b>-25,35</b>
<b>Totale spese effettive</b>	<b>1.053.967.380</b>	<b>982.733.508</b>	<b>100</b>	<b>-71.233.873</b>	<b>-6,76</b>

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del rendiconto generale.

Le spese impegnate, al netto delle partite di giro, si attestano a 982,73 milioni, evidenziando una diminuzione del 6,76 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La parte preponderante della spesa discende dalle uscite correnti, che ammontano a 902,69 milioni, pari al 91,86 per cento del totale, peraltro in diminuzione del 4,22 per cento rispetto all'esercizio 2021. Di queste, la spesa principale è quella relativa ai "Redditi da lavoro dipendente" che si attesta a 623,22 milioni, pari al 69,04 per cento delle uscite correnti e al 63,42 per cento del totale delle uscite. La voce in esame si presenta in aumento rispetto all'esercizio precedente, nel quale si era attestata a 602,20 milioni (+3,49 per cento) ed è comprensiva, come innanzi detto, degli esborsi per assegni di ricerca.

Le ragioni del decremento del totale delle spese sono riconducibili, in parte, all'applicazione della circolare CNR n. 24 del 2022, secondo la quale le somme stanziare nel 2022 e non impegnate al termine dell'esercizio, seppur riferite all'attuazione di programmi/progetti di ricerca di durata pluriennale, costituiscono economie e confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione (in passato l'Ente avrebbe registrato residui passivi impropri).

Analizzando nel dettaglio le spese impegnate, si evidenzia un incremento delle spese del personale dovuta alla politica assunzionale, avviata nel corso del 2021 anche a seguito dei d.m. 19 maggio 2021, n. 614 e 29 ottobre 2020, n. 802.

Gli interessi passivi e i rimborsi sostenuti nel 2022 hanno subito un notevolmente incremento, principalmente a seguito della restituzione al Mur del finanziamento dei progetti PiTAM e STIGEAC.

## **7.4 Gestione dei residui**

### **7.4.1 Residui attivi**

La tabella seguente illustra l'andamento dei residui attivi dell'Ente nell'ultimo esercizio (e nel 2021, a fini comparativi), riaccertati con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 29 marzo 2023, n.101.

Tabella 14 - Residui attivi

Correnti	2021	2022	Var. ass.	Var. %
Consistenza residui al 1° gennaio	142.078.439	140.813.338	-1.265.101	-0,89
Riscossioni	52.947.181	40.898.079	-12.049.102	-22,76
Variazioni	-2.740.689	-4.384.826	-1.644.138	-59,99
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	86.390.569	95.530.432	9.139.863	10,58
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	54.422.769	57.516.731	3.093.962	5,69
<b>Totale complessivo a + b</b>	<b>140.813.338</b>	<b>153.047.163</b>	<b>12.233.825</b>	<b>8,69</b>
<b>C/capitale</b>				
Consistenza residui al 1° gennaio	80.639.555	83.078.729	2.439.174	3,02
Riscossioni	2.758.087	34.072.706	31.314.619	1135,37
Variazioni	0			
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	77.881.469	49.006.023	-28.875.446	-37,08
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	5.197.260	30.820.393	25.623.133	493,01
<b>Totale complessivo a + b</b>	<b>83.078.729</b>	<b>79.826.416</b>	<b>-3.252.313</b>	<b>-3,91</b>
<b>P. di giro</b>				
Consistenza residui al 1° gennaio	5.418.248	5.443.069	24.822	0,46
Riscossioni	754.432	801.451	47.020	6,23
Variazioni	0	0	0	
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	4.663.816	4.641.618	-22.198	-0,48
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	779.253	1.592.258	813.005	104,33
<b>Totale complessivo a + b</b>	<b>5.443.069</b>	<b>6.233.876</b>	<b>790.807</b>	<b>14,53</b>
<b>Totali</b>				
Consistenza residui al 1° gennaio	228.136.241	229.335.136	1.198.894	0,53
Riscossioni	56.459.700	75.772.236	19.312.536	34,21
Variazioni	-2.740.689	-4.384.826	-1.644.138	-59,99
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	168.935.854	149.178.073	-19.757.781	-11,70
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	60.399.282	89.929.382	29.530.100	48,89
<b>Totale a fine esercizio</b>	<b>229.335.136</b>	<b>239.107.456</b>	<b>9.772.320</b>	<b>4,26</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

I residui attivi alla fine del 2022 ammontano, complessivamente, a 239,11 milioni, rispetto ai 229,33 milioni dell'esercizio precedente, con un incremento del 4,26 per cento.

Nel corso del 2022 sono stati cancellati residui attivi per 4,38 milioni, in conseguenza, principalmente, della rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività e della duplicazione di accertamenti, nonché di minori somme incassate per arrotondamento, commissioni bancarie, spese postali, di bollo e registro.

Per l'elevato ammontare dei residui attivi cancellati il Collegio dei revisori ha raccomandato all'Ente di disporre, nel rendiconto, un accantonamento a fronte dei residui attivi di dubbia o incerta esigibilità, commisurato ad almeno il 60 per cento di quelli riferiti ad esercizi anteriori

al 2012 e al 30 per cento di quelli inerenti alle annualità successive (verbale n. 1730 del 26 maggio 2022).

A seguito della predetta raccomandazione, in sede di bilancio di esercizio, l'Ente ha evidenziato che i residui attivi generati in esercizi compresi fra gli anni 2005-2020, erano pari a 167,78 milioni, da ritenersi certi per 139,46 milioni e qualificati come dubbi per l'importo di 28,08 milioni. A fronte di questa verifica, l'Ente ha evidenziato che le somme da accantonare, secondo la valutazione prospettica del Collegio dei revisori, sarebbe stata pari a 11,61 milioni, e che, quindi, si era provveduto a vincolare l'importo di 2,7 milioni di euro, mediante l'iscrizione di una quota vincolata dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2021. Successivamente all'approvazione di bilancio, il Collegio dei revisori ha dato parere favorevole ad una variazione del bilancio di previsione 2022 finalizzata a prelevare dal fondo di riserva l'importo di 4,82 milioni per integrare il fondo svalutazione crediti (verbale n. 1739, in data 10 ottobre 2022).

A seguito di una specifica analisi, l'Ente ha verificato che i primi dodici debitori sono enti pubblici, che assommano il 78 per cento dei residui attivi, e che la maggior parte dei crediti è vantata nei confronti del Miur (pari a 154,32 milioni, a fronte dei 152,98 milioni di residui registrati al termine del 2021), rappresentante il 64,55 per cento degli interi residui attivi del CNR.

In proposito, occorre ribadire che è necessario che l'Ente prosegua nell'attività di verifica dei crediti, attuando ogni azione necessaria per addivenire al loro recupero, non appena diventano esigibili.

#### **7.4.2 Residui passivi**

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2022, al pari dei passati esercizi, è stata caratterizzata da una elevata consistenza dei residui passivi che si attestano a 951,89 milioni, in diminuzione rispetto al 2021 (1.1017,78 milioni nel 2021). La diminuzione rispetto all'esercizio 2021 è del 6,47 per cento.

Tabella 15 – Residui passivi

<b>Correnti</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Var. ass.</b>	<b>Var.%</b>
Consistenza residui al 1° gennaio	634.054.314	692.253.792	58.199.477	9,18
Pagamenti	199.441.338	223.426.153	23.984.816	12,03
Variazioni	-40.654.684	-2.620.269	38.034.417	93,55
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	393.958.292	466.207.370	72.249.079	18,34
b) Rimasti da pagare dalla competenza	298.295.501	189.434.643	-108.860.857	-36,49
<b>Totale complessivo a + b</b>	<b>692.253.793</b>	<b>655.642.013</b>	<b>-36.611.779</b>	<b>-5,29</b>
<b>C/capitale</b>				
Consistenza residui al 1° gennaio	217.348.223	266.470.222	49.121.999	22,60
Pagamenti	63.468.096	84.084.211	20.616.114	32,48
Variazioni	9.885.424	-6.176.127	-16.061.549	-162,48
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	163.765.551	176.209.885	12.444.335	7,60
b) Rimasti da pagare dalla competenza	102.704.673	68.119.845	-34.584.828	-33,67
<b>Totale complessivo a + b</b>	<b>266.470.224</b>	<b>244.329.730</b>	<b>-22.140.492</b>	<b>-8,31</b>
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>				
Consistenza residui al 1° gennaio	87.641	156.888	69.246	79,01
Pagamenti	38.000	170.658	132.658	349,10
Variazioni	-49.641	180.658	230.300	463,92
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	0	166.888	166.888	100
b) Rimasti da pagare dalla competenza	156.887	80.000	-76.888	-49,01
<b>Totale complessivo a + b</b>	<b>156.887</b>	<b>246.888</b>	<b>90.000</b>	<b>57,37</b>
<b>P. di giro</b>				
Consistenza residui al 1° gennaio	59.638.402	58.900.466	-737.936	-1,24
Pagamenti	48.912.166	48.667.739	-244.427	-0,50
Variazioni	0	0	0	
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	10.726.236	10.232.727	-493.509	-4,60
b) Rimasti da pagare dalla competenza	48.174.230	41.441.442	-6.732.789	-13,98
<b>Totale complessivo a + b</b>	<b>58.900.466</b>	<b>51.674.169</b>	<b>-7.226.297</b>	<b>-12,27</b>
<b>Totali</b>			<b>Var. ass.</b>	<b>Var.%</b>
Consistenza residui al 1° gennaio	911.128.580	1.017.781.368	106.652.786	11,71
Pagamenti	311.859.599	356.348.761	44.489.161	14,27
Variazioni	-30.818.904	-8.615.737	22.203.167	72,04
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	568.450.077	652.816.870	84.366.793	14,84
b) Rimasti da pagare dalla competenza	449.331.291	299.075.929	-150.255.361	-33,44
<b>Totale a fine esercizio</b>	<b>1.017.781.368</b>	<b>951.892.799</b>	<b>-65.888.569</b>	<b>-6,47</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

L'Ente ha cancellato residui passivi relativi ad esercizi precedenti per 8,6 milioni, a fronte di 30,8 milioni radiati nell'esercizio precedente.

L'esame dei dati riportati nella tabella che precede evidenzia che i residui passivi si sono

attestati a 951,89 milioni, con una tendenza alla diminuzione (nel 2021 erano pari a 1.107,78 milioni). Seppur in diminuzione in questo esercizio, permane il loro ammontare elevato che, unito alla crescita degli oneri finanziari, mette in luce la irrisolta difficoltà dell'Ente ad adottare ed utilizzare idonei strumenti di spesa, con conseguente ritardo nei pagamenti, evidenziato dagli elevati importi degli interessi di mora che l'Ente ha versato ai creditori. La stessa criticità è stata segnalata, nuovamente, sia dal Collegio dei revisori che dal Ministero dell'economia e delle finanze nella nota sul rendiconto 2022.

Anche nell'esercizio 2022 prosegue il fenomeno del mantenimento in bilancio dei residui impropri relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale (art. 28, comma 4 del regolamento di contabilità), secondo la consueta modalità di contabilizzazione adottata dall'Ente per tali poste.

In ragione della loro consistenza e della regola contabile sinora adottata, che non è in linea con le norme del d.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 (nella specie, art. 40), ad oggi applicabile agli enti di ricerca, e soprattutto con i principi di contabilità pubblica di cui alla legge 31 dicembre 2009, n. 196, occorre ribadire le osservazioni, già effettuate nelle ultime relazioni, in merito ai "residui impropri".

Come osservato dal Collegio dei revisori *"la questione - che non viene evidenziata nelle scritture del consuntivo ma risulta essere di particolare rilevanza - continua ad essere oggetto di confronto tra il CNR e il ministero vigilante nell'ambito del processo di modifica del regolamento medesimo ed in attesa della introduzione della contabilità economico-patrimoniale"* (verbale n. 1734 del 24 giugno 2022 e verbale n. 1757 del 27 aprile 2023).

## **7.5 Situazione amministrativa**

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2022 evidenzia un avanzo pari ad euro 406,47 milioni, in sensibile aumento rispetto ai 197,18 milioni registrati alla fine del 2022 (+106,1 per cento), per effetto, principalmente, delle maggiori entrate vincolate riscosse in conto competenza e del minor carico di residui passivi provenienti dall'esercizio.

Tabella 16 – Situazione amministrativa

		2021	2022
<b>Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio</b>		<b>856.518.370</b>	<b>985.629.865</b>
Riscossioni	in c/competenza	1.324.932.797	1.480.590.976
	in c/residui	52.947.181	75.772.236
	<b>Totale riscossioni</b>	<b>1.377.879.978</b>	<b>1.556.363.212</b>
Pagamenti	in c/competenza	936.908.884	1.066.387.564
	in c/residui	311.859.599	356.348.761
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>1.248.768.483</b>	<b>1.422.736.325</b>
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio</b>		<b>985.629.865</b>	<b>1.119.256.753</b>
Residui attivi	degli esercizi precedenti	172.448.372	149.178.073
	dell'esercizio	56.886.764	89.929.383
	<b>Totale residui attivi</b>	<b>229.335.136</b>	<b>239.107.456</b>
Residui passivi	degli esercizi precedenti	568.450.077	652.816.870
	dell'esercizio	449.331.291	299.075.929
	<b>Totale residui passivi</b>	<b>1.017.781.368</b>	<b>951.892.799</b>
<b>Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio</b>		<b>197.183.633</b>	<b>406.471.409</b>

La tabella che segue indica la composizione delle voci che contribuiscono alla formazione del risultato di amministrazione.

Tabella 17 – La ripartizione dell'avanzo di amministrazione

	2021	2022
<b>Parte vincolata</b>		
Fondo per il finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	40.461.224	49.611.224
Fondo rischi e oneri	25.356.540	3.127.721
Fondi rinnovi contrattuali	33.768.911	50.869.224
Fondo TFR/TFS personale mobilità	450.775	591.579
Maggiori entrate 2020 vincolate per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca	656.385	23.022.000
Fondo svalutazione crediti	2.700.000	9.913.706
Spese obbligatorie del personale	38.212.492	11.182.667
Progetti FOE 2022	0	60.900.211
Spese per la realizzazione dei progetti non impegnate 2022	0	136.193.772
<b>Totale parte vincolata</b>	<b>141.606.328</b>	<b>345.412.104</b>
<b>Parte disponibile</b>		
parte già applicata al bilancio 2022	32.635.095	51.000.000
parte disponibile per il bilancio 2022	22.942.210	10.059.305
<b>Totale parte disponibile</b>	<b>55.577.305</b>	<b>61.059.305</b>
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>197.183.633</b>	<b>406.471.409</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR.

Anche nel 2022, la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione è prevalente rispetto a quella disponibile. Infatti, è pari a 345,41 milioni, mentre quella disponibile è pari a 61,06 milioni (nel 2021 la prima era pari a 141,60 milioni e la seconda a 55,57 milioni).

L'avanzo vincolato è destinato a finanziare il Fondo per il finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale (per 49,61 milioni, in aumento rispetto ai 40,46 milioni del 2021), il Fondo rischi ed oneri (per 3 milioni, rispetto ai 25 milioni del 2021), il Fondo rinnovi contrattuali (per 50,86 milioni, rispetto ai 33,77 del 2021). Nuove entrate vincolate sono confluite nell'avanzo per progetti FOE ed altri progetti per complessivi 197 milioni, oltre a maggiori entrate per 23,02 milioni, destinate a sostenere le spese per specifici progetti di ricerca, dato in consistente aumento rispetto a quello omologo dello scorso esercizio.

Occorre evidenziare che alla data di approvazione del bilancio 2022, una parte rilevante dell'avanzo disponibile risultava già applicata al bilancio di previsione 2023 (51 milioni, a fronte di un avanzo disponibile accertato pari a 61,06 milioni). Peraltro, la stessa situazione si era verificata anche nel 2021, quando la somma applicata era pari a 32,63 rispetto a quella dell'avanzo disponibile (55,58 milioni).

In proposito, occorre ribadire quanto già osservato nella Relazione relativa all'esercizio 2021, vale a dire che *“l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto”*, come previsto dall'art. 13, c. 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243.

## 7.6 Stato patrimoniale

Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato nel corso dell'esercizio 2022 una crescita pari a 180,09 milioni (nel 2021 il valore era aumentato di 181,53 milioni), attribuibile sia al valore dell'attivo circolante, che ha registrato un incremento di 143,4 milioni, che a quello delle immobilizzazioni (+36,7 milioni).

I dati relativi allo stato patrimoniale dell'Ente sono esposti nella tabella che segue.

Tabella 18 - Stato patrimoniale

Attivo	2021	2022	Var. ass.	Var. %
<b>A) Immobilizzazioni</b>				
Immateriali	2.341.000	2.365.793	24.793	1,06
Materiali	431.011.472	468.205.922	37.194.450	8,63
Finanziarie	14.896.474	14.381.654	-514.820	-3,46
<b>Totale</b>	<b>448.248.946</b>	<b>484.953.369</b>	<b>36.704.423</b>	<b>8,19</b>
<b>B) Attivo circolante</b>				
Rimanenze	68.006	73.719	5.713	8,40
Crediti	229.335.136	239.107.456	9.772.320	4,26
Disponibilità liquide	985.629.865	1.119.256.753	133.626.888	13,56
<b>Totale</b>	<b>1.215.033.007</b>	<b>1.358.437.928</b>	<b>143.404.921</b>	<b>11,80</b>
<b>C) Ratei e risconti</b>				
Ratei attivi	21.967.857	21.972.652	4.795	0,02
Risconti Attivi	274.151	254.697	-19.454	-7,10
<b>Totale</b>	<b>22.242.008</b>	<b>22.227.349</b>	<b>-14.659</b>	<b>-0,07</b>
<b>D) Perdite</b>				
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.685.523.961</b>	<b>1.865.618.646</b>	<b>180.094.685</b>	<b>10,68</b>
<b>Conti d'ordine</b>				
<b>PASSIVO</b>				
<b>Patrimonio netto</b>				
Patrimonio iniziale	641.007.064	796.027.025	155.019.961	24,18
Avanzo economico d'esercizio	155.019.961	61.806.074	-93.213.887	-60,13
<b>Totale</b>	<b>796.027.025</b>	<b>857.833.099</b>	<b>61.806.074</b>	<b>7,76</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>				
per oneri contenziosi	17.895.850	17.895.850	0	0
per rischi e oneri	24.000.000	3.127.721	-20.872.279	-86,97
per crediti inesigibili	0	7.526.250	7.526.250	100
<b>Totale</b>	<b>41.895.850</b>	<b>28.549.821</b>	<b>-13.346.029</b>	<b>-31,86</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto</b>	498.301.964	510.906.864	12.604.900	2,53
<b>Totale</b>	<b>498.301.964</b>	<b>510.906.864</b>	<b>12.604.900</b>	<b>2,53</b>
<b>Debiti</b>				
Mutui in ammortamento	15.806.369	12.372.969	-3.433.400	-21,72
Debiti di funzionamento	168.098.864	164.827.754	-3.271.110	-1,95
Debiti per depositi ricevuti in cauzione	1.012.080	1.043.049	30.969	3,06
<b>Totale</b>	<b>184.917.313</b>	<b>178.243.772</b>	<b>-6.673.541</b>	<b>-3,61</b>
<b>Ratei e Risconti</b>				
Ratei passivi	288.852	4.187.435	3.898.583	1349,68
Risconti passivi	0	88.292.618	88.292.618	100
Contributi agli investimenti	164.092.957	197.605.037	33.512.080	20,42
<b>Totale</b>	<b>164.381.809</b>	<b>290.085.090</b>	<b>125.703.281</b>	<b>76,47</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>TOTALE PASSIVO (Passività + patrimonio netto)</b>	<b>1.685.523.961</b>	<b>1.865.618.646</b>	<b>180.094.685</b>	<b>10,68</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR.

Il valore delle immobilizzazioni si attesta a 484,95 milioni, in aumento rispetto ai 448,24 milioni del 2021, con un aumento del valore delle immobilizzazioni materiali (8,63 per cento), una riduzione di quelle finanziarie (-3,46 per cento) ed incremento limitato di quelle immateriali (1,06 per cento).

Nelle immobilizzazioni finanziarie sono compresi i crediti a lungo termine, per 7,78 milioni, relativi alle indennità accantonate per Tfr, nonché la valutazione delle partecipazioni.

I crediti dell'attivo circolante ammontano a 239,10 milioni (in aumento rispetto al 2021, esercizio nel quale erano pari a 229,34 milioni).

Le disponibilità liquide registrano un aumento, in termini di cassa, di oltre 133,62 milioni, attestandosi a 1.119,25 milioni, rispetto ai 985,63 milioni del 2021.

Quanto al passivo, il patrimonio netto (857,83 milioni) registra un incremento pari all'avanzo economico di esercizio registrato nel 2022 (61,80 milioni), mentre i fondi per rischi e oneri si attestano a 28,54 milioni, in diminuzione rispetto ai 41,90 milioni del 2021.

Il fondo per il trattamento di fine rapporto aumenta di 12,60 milioni in relazione alla differenza positiva tra il valore delle indennità erogate e quelle maturate a tutto l'esercizio 2022, attestandosi a 510,91 milioni.

In lieve diminuzione appare la quota dei debiti dell'Ente che si attesta a 178,24 milioni, a fronte dei 184,92 milioni del 2021, con un decremento del 3,61 per cento, conseguente alla differenza fra mutui in ammortamento (il cui valore è in diminuzione del 21,72 per cento) e debiti di funzionamento (il cui valore è in diminuzione dell'1,95 per cento) che si attestano a 164,83 milioni.

A questo riguardo, occorre osservare che permane, anche nel 2022, un rilevante scostamento tra il valore patrimoniale dei debiti (178,24 milioni) e quello dei residui passivi (951,89 milioni, a fronte di 239,10 milioni di residui attivi), riconducibile, in parte, alla permanenza in bilancio dei c.d. residui impropri, anche di esercizi precedenti. Come detto, questi ultimi, nella sostanza, costituiscono accantonamenti programmatici e non debiti effettivi, circostanza che deve essere evidenziata nella nota integrativa, anche per spiegare e giustificare la differenza tra l'ammontare dei residui e dei debiti. In linea con quanto anche ritenuto dal Ministero dell'economia e delle finanze e dal Collegio dei revisori dei conti, è necessario che si proceda alla riconciliazione tra il valore patrimoniale dei debiti e l'importo dei residui passivi.

## 7.7 Conto economico

Il conto economico dell'esercizio 2022 espone un avanzo di 61,80 milioni, in netta diminuzione rispetto all'avanzo dell'esercizio 2021, pari a 155,02 milioni (-60,13 per cento).

La determinazione del risultato complessivo è data dal saldo positivo della gestione caratteristica, pari a 51,99 milioni, dal saldo negativo dell'area finanziaria, per 377.996 euro, e dalla differenza positiva fra i proventi e gli oneri straordinari, pari a 10,19 milioni.

Tabella 19 - Il conto economico

	2021	2022	Var. ass.	Var. %
<b>A - PROVENTI DELLA GESTIONE</b>				
Entrate derivanti da trasferimenti	963.473.061	1.006.465.879	42.992.818	4,46
Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	49.619.896	40.740.987	-8.878.909	-17,89
Entrate diverse	17.782.565	11.369.013	-6.413.552	-36,07
<b>Totale</b>	<b>1.030.875.522</b>	<b>1.058.575.879</b>	<b>27.700.357</b>	<b>2,69</b>
<b>B - COSTI DELLA GESTIONE</b>				
per materie prime, sussidiarie e di consumo	22.528.769	27.961.395	5.432.626	24,11
per servizi	161.316.517	262.134.573	100.818.056	62,50
per godimento beni di terzi	15.715.833	17.630.115	1.914.282	12,18
per il personale	597.841.817	618.284.971	20.443.154	3,42
Ammortamenti	53.318.048	66.592.755	13.274.707	24,90
Oneri tributari	8.092.323	3.440.466	-4.651.857	-57,48
Variazioni rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo	12.522	-5.713	-18.235	-145,62
Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi	0	0	0	0,00
Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili	4.000.000	8.882.790	4.882.790	122,07
Oneri diversi di gestione	1.193.250	1.662.284	469.034	39,31
<b>Totale</b>	<b>864.019.079</b>	<b>1.006.583.636</b>	<b>142.564.557</b>	<b>16,50</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B</b>	<b>166.856.443</b>	<b>51.992.243</b>	<b>-114.864.200</b>	<b>-68,84</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
Interessi ed altri oneri finanziari	-667.168	-380.242	286.926	-43,01
Altri proventi finanziari	535	2.246	1.711	319,81
<b>Totale</b>	<b>-666.633</b>	<b>-377.996</b>	<b>288.637</b>	<b>-43,30</b>
<b>D - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	3.025.464	15.891.608	12.866.144	425,26
Plusvalenze da alienazioni	240.505	70.563	-169.942	-70,66
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo	-13.877.263	-5.273.553	8.603.710	62,00
Minusvalenze da alienazioni/ dismissioni	-558.556	-496.791	61.765	-11,06
<b>Totale</b>	<b>-11.169.850</b>	<b>10.191.827</b>	<b>21.361.677</b>	<b>191,24</b>
<b>Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)</b>	<b>155.019.960</b>	<b>61.806.074</b>	<b>-93.213.886</b>	<b>-60,13</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR.

La differenza tra valori e costi della produzione è pari a 51,99 milioni nel 2022, in significativa diminuzione rispetto a quella dell'esercizio precedente (pari a 166,85 milioni), andamento ascrivibile alla crescita dei costi della gestione (1.006,58 milioni rispetto ai precedenti 864,02 milioni).

Nell'ambito dei proventi della gestione è in crescita la voce delle entrate da trasferimenti (+

4,46 per cento sul 2021), mentre sono in calo le entrate da vendita di prodotti e servizi e le entrate diverse (rispettivamente - 17,89 e - 36,07 sul 2021), anche se, per l'importanza della prima voce in valore assoluto (1.006,47 milioni, in aumento rispetto al 2021 quando ammontava ad euro 963,47 milioni) il totale dei proventi della gestione passa da 1.030,85 milioni di euro del 2021 a 1.058,58 milioni di euro del 2022, con un incremento del 2,69 per cento.

In relazione ai costi, si osserva che la spesa maggiore è quella per il personale (pari a 618,28 milioni), in aumento rispetto all'esercizio precedente (nel quale era pari a 597,84 milioni, +3,42 per cento), come pure quella per servizi, pari a 262,13 milioni, si presenta in aumento rispetto al 2021 (nel quale era pari a 161,32 milioni, +62,50 per cento).

Nel 2022 è confermato il valore negativo, in lieve miglioramento, del saldo tra i proventi e gli oneri finanziari che, nel complesso, passa da -666.633 euro del 2021 a -377.996 euro del 2022.

In miglioramento, rispetto al 2021, è anche il saldo della gestione straordinaria, che si attesta a 10,19 milioni, a fronte di un saldo negativo di 11,17 milioni dell'esercizio precedente.

Di rilievo è la consistenza delle "sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo", pari a -5,27 milioni e della consistenza delle "Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo" pari a 15,89, determinate, in larga misura, dalle cancellazioni contabili operate all'esito dell'operazione di riaccertamento dei residui attivi, per 4,38 milioni e dei residui passivi, per 8,6 milioni<sup>7</sup>.

Anche se l'esercizio si è chiuso con un risultato positivo, si invita l'Ente a proseguire il percorso di una prudente gestione finanziaria, tenendo conto della necessità di mantenere l'equilibrio della gestione e della diminuzione della differenza tra valori e costi della produzione seppur positiva per 51,99 milioni, ma in netta diminuzione rispetto all'esercizio precedente (166,85 milioni nel 2021).

---

<sup>7</sup> Con delibera 101/2023 del 29 marzo 2023, il Consiglio di amministrazione ha deliberato il riaccertamento dei residui.

## 8 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel corso del 2022 il CNR ha proseguito l'attività ordinaria, consistente nella valorizzazione delle attività scientifiche in ambito nazionale, con una significativa ed esponenziale proiezione finalizzata alla cooperazione e integrazione a livello europeo. Ha svolto e promosso ricerche nei principali settori della conoscenza, perseguendo l'integrazione di discipline e tecnologie, anche diverse, trasferendone e applicandone i risultati al fine di favorire lo sviluppo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale dell'Italia, fornendo, altresì, supporto tecnico-scientifico agli organi costituzionali e alle amministrazioni pubbliche.

In relazione all'organizzazione è necessario segnalare nuovamente che non è ancora giunto a conclusione il percorso di predisposizione del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, approvato (con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 99 del 18 aprile 2019) e trasmesso al Miur per il controllo di legittimità.

Il Ministero vigilante, con note del 15, 27 e 31 maggio 2019, ha formulato alcune osservazioni e raccomandazioni, che sono state esaminate più volte dagli organi sociali dell'Ente, ma, ad oggi, non ancora recepite dai medesimi, come già evidenziato nelle Relazioni di questa Corte e nonostante le sollecitazioni del Collegio dei revisori che, in più occasioni, ha invitato a definire le modifiche.

Le questioni oggetto di osservazione da parte del Ministero vigilante riguardano la modifica delle previsioni riguardanti la gestione contabile dei fondi di ricerca non impegnati al termine dell'esercizio e la conseguente permanenza nel sistema contabile dell'Ente nella categoria dei residui ancorché non sorretti da obbligazioni giuridicamente perfezionate (c.d. residui impropri).

Al riguardo, la Corte dei conti, in questa sede di controllo, ha più volte sottolineato la rilevanza della criticità riscontrata, stigmatizzando i ritardi nel procedimento per l'adozione del nuovo regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, tanto più che la sua rapida adozione favorirebbe il processo di transizione dalla contabilità finanziaria dell'Ente alla nuova contabilità economica, come previsto dall'art. 10 del d.lgs. n. 218 del 2016.

Tale adempimento, ad oggi, non risulta essere stato rispettato e continua ad essere in vigore il regolamento di amministrazione, contabilità e finanza adottato con decreto del Presidente del CNR del 4 maggio 2005, con ciò comportando un ritardo nel passaggio alla contabilità economico-patrimoniale.

Con delibera n. 201 del 28 giugno 2022, il Consiglio di amministrazione, sentito il Comitato strategico, ha approvato il Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche (Prr) entro i termini previsti dalla legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio per il 2022), che all'art. 1, c. 315 - 323, ha previsto il finanziamento dell'Ente per euro 20 milioni se il Piano fosse stato approvato entro sei mesi dall'entrata in vigore della legge, nonché ulteriori finanziamenti nella misura di euro 60 milioni a decorrere dal 2022, di cui euro 10 milioni vincolati alla copertura dei costi delle stabilizzazioni previste dall'art. 20 del d.lgs. 25 maggio 2017, n. 75 ed euro 50 milioni vincolati alla riorganizzazione dell'Ente, secondo quanto stabilito dal Piano, e al funzionamento del *Supervisory board*. Un ulteriore finanziamento di euro 20 milioni annui è previsto a decorrere dal 2023, a fronte dell'esito positivo del già menzionato monitoraggio.

Successivamente, in data 1° settembre 2022, il Ministero dell'università e della ricerca ha chiesto la parziale rimodulazione del Piano, in base alle osservazioni e valutazioni tecniche formulate nel corso dell'esame propedeutico all'approvazione.

Con delibera n. 256 in data 13 settembre 2022, il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha approvato la rimodulazione del documento, secondo le indicazioni ricevute dal Ministero vigilante che successivamente, in data 28 settembre 2022, ha comunicato al CNR di aver adottato il decreto di approvazione definitiva del Piano.

La legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio per il 2022) esclude il CNR dalla quota di ripartizione del fondo ordinario per gli enti di ricerca di cui all'art. 7, d.lgs. 5 giugno 1998, n. 204, e, conseguentemente, l'Ente non è contemplato nella ripartizione delle predette risorse nel d.m. 250 del 23 febbraio 2022, attuativo di detta disposizione normativa. Tale decisione appare in coerenza con gli stanziamenti speciali previsti dalla medesima legge di bilancio 2022 per il CNR nell'ambito dell'approvazione del Piano di riorganizzazione e rilancio (Prr).

Nel corso del 2022 il CNR ha portato a termine i punti del cronoprogramma del Prr.

Il CNR ha dato corso ad un ampio processo di stabilizzazione del personale precario, avviato nel 2018 e proseguito nel corso degli anni 2019 e 2020 in base alle previsioni contenute nel d. lgs. n. 75 del 2017. Al termine del 2021 il personale a tempo determinato, finanziato con i fondi ordinari e con quelli esterni, era pari a 147 unità (a fronte delle 296 unità del 2020), mentre al termine del 2022 era pari a 78 unità, con una riduzione nel biennio di 218 unità (a fronte della crescita nel biennio di 101 unità di personale non dirigenziale a tempo indeterminato), il che

conferma la tendenza a superare forme di lavoro precario da dover stabilizzare in un secondo momento.

Il personale a tempo indeterminato in servizio al 31 dicembre 2022 era pari a 8.482 unità, in recupero rispetto alla consistenza dello stesso al termine dell'anno 2021 (nel quale era pari a 8.327 unità).

Nel 2022 è diminuito di due unità il numero dei dirigenti, che sono passati da 549 unità a 547 (esclusi il Direttore generale e i Direttori di Dipartimento e di Istituto). La diminuzione ha riguardato prevalentemente i dirigenti di ricerca, passati dalle 488 unità del 2021 alle 485 unità del 2022, con una variazione assoluta di 3 posizioni.

Nel corso del 2022 il personale del CNR comandato presso altre Amministrazioni con oneri a carico delle stesse ha segnato un aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 19 unità (a fronte delle 10 del 2021 e delle 19 unità del 2020). In aumento anche il numero di unità di personale CNR in comando presso altre Amministrazioni, con oneri a carico dell'Ente, che si attesta a 78 unità, a fronte delle 69 unità registrate nel 2021.

Si ribadisce quanto già rilevato nelle ultime relazioni, vale a dire che il carattere di eccezionalità della prestazione lavorativa resa in regime di comando richiede che il ricorso all'istituto avvenga nella stretta osservanza delle regole che lo disciplinano in via generale e, in particolare, degli artt. 30, c. 2-*sexies*, e 70, c. 12 del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, oltretutto in presenza di una situazione finanziaria dell'Ente che presenta notevoli criticità e della circostanza che, per lo svolgimento delle attribuzioni istituzionali, negli ultimi anni il CNR ha aumentato in misura significativa il personale, con conseguente incremento dei costi.

La spesa complessiva per il personale presenta un aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 547,85 milioni, a fronte dei 537,82 milioni, con un incremento dell'1,86 per cento (nell'esercizio precedente si era registrato un aumento dello 0,89 per cento rispetto al 2020).

Il processo di razionalizzazione della spesa, avviato da alcuni anni, è proseguito nel 2022 e nel 2023 con alcuni interventi diretti a superare le criticità gestionali e finanziarie riscontrate negli esercizi precedenti.

Il numero complessivo dei contratti conclusi dal CNR nel corso del 2022 (pari a 21.334) è risultato in lieve diminuzione (-1,12 per cento) rispetto al 2021 (quando erano 21.575), per un importo di aggiudicazione pari ad euro 394.471.989, rispetto a quello del 2021 (anno nel quale l'importo complessivo ammontava a euro 275.979.506).

Una diminuzione significativa ha interessato, in particolare, sia il ricorso alle procedure tramite

affidamento con confronto di più offerte economiche (-50,94 per cento), sia quelle tramite adesione ad accordo o convenzione (-20,88 per cento).

Nel corso del 2022 il CNR ha stipulato con affidamento diretto 19.041 contratti, di cui 5.083 mediante ricorso al Me.Pa. e 13.956 *extra* Consip per un importo complessivo di euro 103.616.584, in diminuzione (-2,44 per cento) rispetto al 2021, quando l'Ente aveva stipulato con affidamento diretto 19.517 contratti, sia pure per un importo inferiore pari ad euro 98.065.578.

Il valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013, evidenzia per l'anno 2022 un numero di giorni di ritardo pari a 12, in peggioramento rispetto agli 11 giorni registrato a fine 2021. Si deve registrare un ulteriore peggioramento nel dato relativo all'anno 2023, nel quale il ritardo è salito a 15 giorni. Tale dato, conferma che l'Ente non ha ancora superato le criticità organizzative e finanziarie registrate negli ultimi esercizi ed impone che vengano assunte ulteriori misure, anche di tipo organizzativo, finalizzate ad assicurare che i pagamenti avvengano nei tempi previsti dalle disposizioni normative, anche per evitare l'ingiustificato esborso di elevati interessi moratori.

Al 31 dicembre 2022, le partecipazioni in società, associazioni, consorzi, fondazioni e altri organismi del CNR, suddivise per afferenza dipartimentale, risultano ammontare complessivamente a 185. Rispetto alle 157 censite nel 2021, l'incremento è dovuto soprattutto alle iniziative connesse con il Pnrr. Sono suddivise in partecipazioni di scopo, aventi come finalità principale l'attività di ricerca, e partecipazioni che rappresentano forme di collaborazione con soggetti terzi, prevalentemente non onerose, e sempre nel settore della ricerca o dello sviluppo tecnologico o scientifico.

L'esercizio 2022 si è chiuso con un avanzo di competenza di 205,06 milioni, in netto miglioramento rispetto al 2021, che aveva registrato un disavanzo di 4,42 milioni. Esso è dato dalla differenza tra il totale delle entrate accertate (1.570,52 milioni) e delle spese impegnate (1.365,46 milioni),

Al netto delle partite per conto terzi e delle partite di giro, le entrate effettive si sono attestate a 1.187,79 milioni, in aumento del 13,2 per cento rispetto a 1.049,54 milioni del 2021. La spesa effettiva, al contrario, è diminuita del 6,8 per cento, attestandosi a 982,73 milioni, a fronte dei 1.053,97 milioni del 2021.

La parte preponderante della spesa discende dalle uscite correnti, che ammontano a 902,69

milioni, pari al 91,86 per cento del totale, peraltro in diminuzione del 4,22 per cento rispetto all'esercizio 2021. Di queste, la spesa principale è quella relativa ai "Redditi da lavoro dipendente" che si attesta a 623,22 milioni, pari al 69,04 per cento delle uscite correnti e al 63,42 per cento del totale delle uscite. La voce in esame si presenta in aumento rispetto all'esercizio precedente nel quale si era attestata a 602,20 milioni (+3,49 per cento) ed è comprensiva, come innanzi detto, degli esborsi per assegni di ricerca.

Le entrate in conto capitale ammontano a 59,81 milioni, in aumento rispetto agli 55,61 milioni del 2021. Anche nel 2022 non vi è stata accensione di prestiti.

I residui attivi alla fine del 2022 ammontano, complessivamente, a 239,10 milioni, rispetto ai 229,33 milioni dell'esercizio precedente, con un incremento del 4,26 per cento.

L'elevato ammontare dei residui attivi ha indotto il Collegio dei revisori a raccomandare all'Ente di disporre, nel rendiconto, un accantonamento a fronte dei residui attivi di dubbia o incerta esigibilità, commisurato ad almeno il 60 per cento di quelli riferiti ad esercizi anteriori al 2012 e al 30 per cento di quelli inerenti alle annualità successive.

Anche nell'esercizio 2022 prosegue il fenomeno del mantenimento in bilancio dei residui impropri relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale (art. 28, comma 4 del regolamento di contabilità), secondo la consueta modalità di contabilizzazione adottata dall'Ente per tali poste.

In ragione della loro consistenza e della regola contabile sinora adottata, che non è in linea con le norme del d.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 (nella specie, art. 40), ad oggi applicabile agli enti di ricerca, e soprattutto con i principi di contabilità pubblica di cui alla legge 31 dicembre 2009, n. 196, occorre ribadire le osservazioni, già effettuate nelle ultime relazioni, in merito ai "residui impropri".

Come osservato dal Collegio dei revisori *"la questione - che non viene evidenziata nelle scritture del consuntivo ma risulta essere di particolare rilevanza - continua ad essere oggetto di confronto tra il CNR e il ministero vigilante nell'ambito del processo di modifica del regolamento medesimo ed in attesa della introduzione della contabilità economico-patrimoniale"*.

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2022 evidenzia un avanzo pari ad euro 406,47 milioni, in sensibile aumento rispetto ai 197,18 milioni registrati alla fine del 2022 (+106,1 per cento), per effetto, principalmente, delle maggiori entrate vincolate rimosse in conto competenza e del minor carico di residui passivi provenienti dall'esercizio.

Anche nel 2022, la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione è prevalente rispetto a

quella disponibile. Infatti, è pari a 345,41 milioni, mentre quella disponibile è pari a 61,06 milioni (nel 2021 la prima era pari a 141,60 milioni e la seconda a 55,57 milioni).

Occorre evidenziare che alla data di approvazione del bilancio, una parte rilevante dell'avanzo disponibile risultava già applicata al bilancio di previsione 2023 (51 milioni a fronte dell'avanzo pari a 61,06 milioni). Peraltro, la stessa situazione si era verificata anche nel 2021, quando la somma applicata era pari a 32,63 rispetto a quella dell'avanzo disponibile (55,58 milioni)

In proposito, occorre ribadire quanto già osservato nella Relazione relativa all'esercizio 2021, vale a dire che *“l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto”*, come previsto dall'art. 13, c. 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243.

Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato nel corso dell'esercizio 2022 una crescita pari 180,09 milioni (nel 2021 il valore era aumentato di 181,53 milioni), attribuibile sia al valore dell'attivo circolante, che ha registrato un incremento di 143,4 milioni, che a quello delle immobilizzazioni (+36,7 milioni).

Permane, anche nel 2022, un rilevante scostamento tra il valore patrimoniale dei debiti (178,24 milioni) e quello dei residui passivi (951,89 milioni, a fronte di 239,10 milioni di residui attivi), riconducibile, in parte, alla permanenza in bilancio dei c.d. residui impropri, anche di esercizi precedenti. Questi ultimi, nella sostanza, costituiscono accantonamenti programmatici e non debiti effettivi, circostanza che deve essere evidenziata nella nota integrativa, anche per spiegare e giustificare la differenza tra l'ammontare dei residui e dei debiti. In linea con quanto anche ritenuto dal Ministero dell'economia e delle finanze e dal Collegio dei revisori dei conti, è necessario che si proceda alla riconciliazione tra il valore patrimoniale dei debiti e l'importo dei residui passivi.

Il conto economico dell'esercizio 2022 espone un avanzo di 61,80 milioni, in netta diminuzione rispetto all'avanzo dell'esercizio 2021, pari a 155,02 milioni (- 60,13 per cento).

La determinazione del risultato complessivo è data dal saldo positivo della gestione caratteristica, pari a 51,99 milioni, dal saldo negativo dell'area finanziaria, per 377.996 euro, e dalla differenza positiva fra i proventi e gli oneri straordinari, pari a 10,19 milioni.

Anche se l'esercizio si è chiuso con un risultato positivo, si invita l'Ente a proseguire il percorso di una prudente gestione finanziaria, tenendo conto della necessità di mantenere l'equilibrio

della gestione e della diminuzione della differenza tra valori e costi della produzione seppur positiva per 51,99, milioni, ma in netta diminuzione rispetto all'esercizio precedente (166,85 milioni nel 2021).



Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2022 – Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 aprile 2023, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 110/2023 – Verb. 476

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTO** il decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

**VISTO** il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

**VISTO** lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018;

**VISTO** l’art. 28 (Relazioni consuntive sull’attività delle strutture della rete scientifica), del Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 14, prot. AMMCNT-CNR n. 0012030 del 18 febbraio 2019, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, in data 19 febbraio 2019, sul sito del CNR, entrato in vigore in data 1° marzo 2019;

**VISTI** gli articoli 43, 44, 45 e 51 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. AMMCNT-CNR n. 0025034 e pubblicato nel supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

**VISTA** la legge n. 196/2009 intitolata “Legge di contabilità e finanza pubblica”;

**VISTO** il D. Lgs. n. 91/2011, intitolato “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

**VISTO** il DPR n. 132/2013, intitolato “Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 4, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”;

**VISTO** lo schema di Rendiconto generale dell’Ente per l’esercizio finanziario 2022 e i relativi allegati trasmessi con nota del Direttore Generale, prot. AMMCNT-CNR n. 0112383 del 14 aprile 2023;

**VISTO** il parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti il 27 aprile 2023 nella relazione al Rendiconto generale per l’esercizio finanziario 2022, verbale n. 1757;



# Consiglio Nazionale delle Ricerche

## DELIBERA

1. Di approvare il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022 così articolato:

- a) Nota Integrativa;
- b) Conto di bilancio articolato in:
  - Rendiconto finanziario decisionale;
    - - Parte Entrate
    - - Parte Spese
      - - Riepilogo per voce Parte Entrate
      - - Riepilogo per voce Parte Spese
  - Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti e corredato dei seguenti allegati:
    - Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale Riclassificato per COFOG;
    - Allegato 2: Riepilogo dei movimenti di cassa per codice SIOPE;
    - Rendiconto finanziario gestionale;
      - - Parte Entrate
      - - Parte Spese
- c) Situazione amministrativa;
- d) Conto economico;
- e) Stato patrimoniale, corredato dei seguenti allegati:
  - Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute;
  - Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
  - Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti;
  - Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti;
- f) Relazione illustrativa del Presidente;
  - Allegato: Attestazione di cui all'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66
- g) Relazione del Collegio dei revisori dei conti.

LA PRESIDENTE

F.to digitalmente Maria Chiara Carrozza

IL SEGRETARIO

F.to digitalmente Laura Ravazzi

 Laura Ravazzi  
03.05.2023 11:48:44  
GMT+01:00

VISTO DIRETTORE GENERALE

F.to digitalmente Giuseppe Colpani

 GIUSEPPE  
COLPANI  
03.05.2023  
15:54:20  
GMT+01:00

 Maria Chiara  
Carrozza  
09.05.2023  
17:19:23  
GMT+01:00

2.

# Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022



**Consiglio Nazionale delle Ricerche**

## Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022

# Rendiconto generale

## per l'esercizio finanziario 2022

### SOMMARIO

Nota Integrativa	pag. 3
- Conto di bilancio	pag. 26
- Rendiconto Finanziario Decisionale	pag. 27
- Parte Entrate	pag. 28
- Parte Spese	pag. 31
- Riepilogo per voce Parte Entrate	pag. 36
- Riepilogo per voce Parte Spese	pag. 40
- Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti	pag. 46
- Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale Riclassificato per COFOG	pag. 107
- Allegato 2: Riepilogo dei movimenti di cassa per codice SIOPE	pag. 112
- Rendiconto Finanziario Gestionale	pag. 126
- Parte Entrate	pag. 127
- Parte Spese	pag. 139
- Situazione Amministrativa	pag. 279
- Conto Economico	pag. 282
- Stato Patrimoniale	pag. 284
- Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute	pag. 287
- Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento	pag. 290
- Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti	pag. 292
- Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti	pag. 294
- Relazione illustrativa della Presidente	pag. 296
- Allegato 1: Attestazione di cui all'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66	pag. 509
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	
- Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione	

# Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022

NOTA INTEGRATIVA

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa****Premessa**

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2022, coerentemente con quanto già avvenuto nel Bilancio di Previsione 2021, viene redatto secondo quanto disposto dal D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili". Pertanto, viene adottato il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013, integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare, per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre, è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto, le Missioni del CNR sono:

- 17 - Ricerca e innovazione;
- 32 - Servizi istituzionali e generali;
- 33 - Fondi da ripartire;
- 34 - Debito da finanziamento;
- 99 - Partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto del CNR statuisce che "Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica..... I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree.....", i Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e tecnologica; tali programmi sono affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Inoltre, a partire dall'esercizio 2022 è stato istituito un nuovo programma per contabilizzare distintamente le risorse destinate alla realizzazione dei progetti PNRR, pertanto, i Programmi del CNR sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia



Consiglio Nazionale delle Ricerche

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa**

6. Ingegneria – ICT e tecnologia per l’energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale
8. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza
9. Servizi istituzionali e generali
10. Fondi da assegnare
11. Mutui
12. Partite di giro

La tabella seguente riassume la classificazione ed i Centri di Responsabilità di riferimento:

Missione	Programma	Centro di Responsabilità
17 - Ricerca e Innovazione	Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l’Ambiente	DSTTA
	Ingegneria, ICT e Tecnologie per l’Energia e i Trasporti	DIITET
	Scienze Bio-Agroalimentari	DBA
	Scienze Biomediche	DSB
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	DSCTM
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	DSFTM
	Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale	DSU
	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	DG
32 - Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Direzione Generale
33 - Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
34 - Debito da finanziamento	Mutui	
99 - Partite di giro	Partite di giro	

Relativamente all’adeguamento del regolamento di amministrazione, contabilità finanza a quanto previsto dal D.Lgs. 218/2016 l’Ente sta predisponendo un nuovo articolato che prevederà il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale. Considerato il notevole impatto che tale epocale modifica comporterà nell’organizzazione dell’ente e la conseguente reingegnerizzazione di tutti i procedimenti amministrativi e contabili, il regolamento prevedrà l’entrata in vigore dello stesso nel corso dell’esercizio 2024, come previsto nel “Piano di rilancio” del CNR”.



Rendiconto Generale 2022

Nota Integrativa

## 1. Conto del bilancio: i rendiconti finanziari decisionale e gestionale

I rendiconti finanziari decisionale e gestionale evidenziano:

1. le entrate di competenza, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
2. le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
3. la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
4. le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
5. il totale dei residui attivi e passivi al termine all'esercizio.

### 1.1 Gestione di competenza

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 1.187.790.373,08 (+13,17% rispetto al 2021) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2021	2022	variazioni rispetto al 2021	%
Trasferimenti dal MIUR	745.061.622,27	794.574.001,86	49.512.379,59	6,65
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	102.261.374,57	191.780.456,49	89.519.081,92	87,54
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	61.843.623,04	60.928.638,62	-914.984,42	-1,48
Altri trasferimenti correnti	12.408.132,62	24.254.746,14	11.846.613,52	95,47
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	54.208.861,44	45.022.479,60	-9.186.381,84	-16,95
Altre entrate	18.149.523,15	11.411.866,00	-6.737.657,15	-37,12
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	155.669,90	50.876,22	-104.793,68	-67,32
Contributi agli investimenti	55.457.960,20	59.767.308,15	4.309.347,95	7,77
<b>Totale entrate accertate</b>	<b>1.049.546.767,19</b>	<b>1.187.790.373,08</b>	<b>138.243.605,89</b>	<b>13,17</b>

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un incremento dei trasferimenti dal Ministero vigilante derivanti in gran parte dall'erogazione dalle somme destinate al piano di rilancio di cui alla legge n.234/2021. Si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2022 non sono state erogate le somme pari ai DM 802/2020 e DM 614/2021, pertanto, l'Ente ha ritenuto opportuno non iscrivere tali poste tra le entrate correnti anche al fine di non incrementare l'importo delle somme non riscosse al termine dell'esercizio.

L'incremento dei trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche in gran parte riconducibili all'avvio dei progetti PNRR, degli interventi previsti dal PNR in attuazione alla Legge n. 178/2020 art. 1, comma 548 e degli interventi di cui al DM 737/2021.

Relativamente alla vendita di beni e servizi si registra una flessione delle entrate derivante principalmente da una riduzione dei Proventi per analisi e studi nel campo della ricerca.



## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

Relativamente alla posta relativa ai trasferimenti dal MIUR, limitatamente alla ripartizione del Fondo ordinario per enti e istituzioni di ricerca per il 2022, si registra un leggero incremento (+ 3%) rispetto l'anno precedente.

Nel seguito si riporta la tabella di dettaglio, con il confronto rispetto al 2021:

Descrizione	Importi		Variazioni
	2022	2021	%
1. Assegnazione di funzionamento	603.487.765,00 €	603.487.765,00 €	0,00
2. Progettualità di carattere straordinario	4.600.000,00 €	4.250.000,00 €	8,24
3. Attività di ricerca a valenza internazionale	37.920.000,00 €	35.590.000,00 €	6,55
4. Progettualità di carattere continuativo	39.300.000,00 €	22.000.000,00 €	78,64
<b>Totale Assegnazione di competenza</b>	<b>685.307.765,00 €</b>	<b>665.327.765,00 €</b>	<b>3,00</b>

La voce “Assegnazione di funzionamento” risulta invariata rispetto all’esercizio 2021, anche a seguito di quanto previsto all’art.310 comma a) della l.234/2021 che recita: *“fatto salvo quanto previsto dalle lettere b) e c), una quota pari a 30 milioni di euro per ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024 e a 40 milioni di euro a decorrere dall’anno 2025 è ripartita tra gli enti pubblici di ricerca vigilati dal Ministero dell’università e della ricerca, ad eccezione del Consiglio nazionale delle ricerche(CNR)”*.

Le voci “Progettualità di carattere straordinario” e “Attività di ricerca a valenza internazionale” presentano rispettivamente un incremento del 8,24% e del 6,55%. Di rilievo l’incremento del 78,64% della voce “Progettualità di carattere continuativo” derivante dall’affidamento al CNR del “Programma di Ricerca Aerospaziale e Integrazione digitale dei dati multipiattaforma per la creazione di modelli digitali del territorio, dell’ambiente e delle infrastrutture critiche”. Tali entrate risultano, comunque, vincolate all’attuazione di specifici impegni internazionali italiani o per l’attuazione di specifiche iniziative straordinarie.



## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 982.733.507,89 (-6,76% rispetto al 2021).

Descrizione			
	2022	2021	variazioni rispetto al 2021
Redditi da lavoro dipendente	623.221.136,64	602.200.621,22	21.020.515,42
Imposte e tasse a carico dell'ente	38.594.825,35	39.016.988,95	-422.163,60
Acquisto di beni e servizi	125.391.361,30	185.980.315,91	-60.588.954,61
Trasferimenti correnti	87.572.458,80	103.340.633,76	-15.768.174,96
Interessi passivi	7.727.711,72	434.873,97	7.292.837,75
Rimborsi e poste correttive delle entrate	15.268.976,81	5.331.754,06	9.937.222,75
Altre spese correnti	4.917.337,94	6.149.666,04	-1.232.328,10
<i>Totale spese correnti</i>	<i>902.693.808,56</i>	<i>942.454.853,91</i>	<i>-39.761.045,35</i>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	74.169.631,13	106.455.153,40	-32.285.522,27
Contributi agli investimenti	2.095.669,63	0,00	2.095.669,63
<i>Totale Spese in conto capitale</i>	<i>76.265.300,76</i>	<i>106.455.153,40</i>	<i>-30.189.852,64</i>
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	340.998,74	458.007,29	-117.008,55
<i>Totale Spese per incremento attività finanziarie</i>	<i>340.998,74</i>	<i>458.007,29</i>	<i>-117.008,55</i>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.433.399,83	4.599.366,28	-1.165.966,45
<i>Totale Rimborso Prestiti</i>	<i>3.433.399,83</i>	<i>4.599.366,28</i>	<i>-1.165.966,45</i>
<b>Totale spese impegnate</b>	<b>982.733.507,89</b>	<b>1.053.967.380,88</b>	<b>-71.233.872,99</b>

Le uscite hanno avuto un decremento complessivo rispetto l'esercizio 2021 del 6,76% riconducibile, in parte, all' applicazione della Circolare CNR n.24/2022, secondo la quale le somme stanziare nel 2022 e non impegnate al termine dell'esercizio, seppur riferite all'attuazione di programmi/progetti di ricerca di durata pluriennale, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Analizzando nel dettaglio le spese impegnate si evidenzia un incremento delle spese del personale dovuta alla politica assunzionale avviata nel corso del 2021 anche a seguito dei DM 802/2020 e 614/2021. Gli interessi passivi e i rimborsi sostenuti nel 2022 hanno subito un notevole incremento principalmente a seguito della restituzione al MUR del finanziamento dei progetti PITAM e STIGEAC.

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2022, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2022.



## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

Descrizione		Iniziale	Variazioni		Finale
			+	-	
10001	Fondo di riserva	8.100.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	8.100.000,00
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	42.043.507,84	9.150.000,00	1.582.284,00	49.611.223,84
10003	Fondo rischi ed oneri	24.000.000,00	1.356.539,91	22.228.819,24	3.127.720,67
10004	Fondo per rinnovi contrattuali	47.833.658,70	3.035.565,09	0,00	50.869.223,79
10015	Fondo rischi per crediti inesigibili	0,00	7.526.250,05	0,00	7.526.250,05
10016	Fondo TFS/TFR	0,00	450.775,27	0,00	450.775,27
<b>Totale</b>		<b>121.977.166,54</b>	<b>36.519.130,32</b>	<b>38.811.103,24</b>	<b>119.685.193,62</b>

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

La Legge 27 dicembre 2019 n. 160 ha introdotto nuove norme in materia di contenimento della spesa pubblica, in particolare, l'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede al comma 591, che, a "... decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per gli acquisti di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati ..."; inoltre, il comma 593 prevede: "Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento".

Infine, a causa del mutato scenario politico internazionale determinato dal conflitto russo-ucraino, la Ragioneria Generale dello Stato con la circolare n. 23 del 2022 ha fornito, "in via emergenziale, specifiche indicazioni in merito al rispetto dei vincoli di spesa, per l'anno 2022, con riferimento alle spese energetiche. Più precisamente, in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per



Consiglio Nazionale delle Ricerche

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa**

acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc..

Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".

Pertanto, si è provveduto a ricalcolare il "limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi" rispetto degli impegni di spesa assunti negli Esercizi Finanziari 2016, 2017 e 2018, al netto delle spese energetiche, e calcolando la "spesa media" sostenuta nei medesimi esercizi.

La "spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi":

- ammonta, nell'anno 2016, ad euro 60.784.705,66;
- ammonta, nell'anno 2017, ad euro 52.627.021,17;
- ammonta, nell'anno 2018, ad euro 69.406.692,08

Quindi, il "limite di spesa" del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'"acquisto di beni e servizi", che corrisponde alla "media" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018, è pari ad euro 60.939.478,00.

I limiti di spesa fissati dalle disposizioni normative vigenti in materia sono stati applicati alle categorie di spesa finanziate con i fondi ordinari di funzionamento, escludendo le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e quelle sostenute per fronteggiare la situazione di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19. Considerando le spese finanziate con il fondo ordinario, anche l'incremento del limite, previsto dal richiamato comma 593, è stato calcolato considerando gli incrementi delle entrate rispetto al valore del FOE relativo all'esercizio 2018. L'incremento applicabile all'esercizio 2022 è riportato nella tabella sottostante.

Accertamenti FOE (assegnazione ordinaria)		Incremento su anno 2018
Esercizio 2018	508.435.486,00	
Esercizio 2022	603.487.765,00	95.052.279,00

Nel novero delle norme oggetto di disapplicazione di cui all' allegato A della legge 160/2019 non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 951, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89. Conseguentemente continuano a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di



Consiglio Nazionale delle Ricerche

## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi, in linea con quanto chiarito con la precedente Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

Le somme impegnate nel 2022 per tipologia di spesa risultano le seguenti.

Manutenzione autovetture, carburanti, buoni taxi, noleggi, leasing (limite pari ad euro 48.252,17):

Voce	Descrizione	Impegnato
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	4.906,47
13052	Noleggi di autovetture	12.464,32
13092	Acquisto di buoni taxi	1.505,80
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	358
	<b>Totale</b>	<b>19.234,59</b>

Spese per gli "acquisti di beni e servizi":

Voce - Descrizione Voce	Impegnato
13001 - Giornali e riviste	2.091,00
13002 - Pubblicazioni	25.623,07
13003 - Carta, cancelleria e stampati	27.143,96
13005 - Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	4.906,47
13006 - Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	0,00
13008 - Equipaggiamento	9.100,23
13009 - Vestiario	0,00
13010 - Accessori per uffici e alloggi	866,20
13011 - Materiale informatico	108.030,89
13012 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	209.735,22
13013 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	11.254,57
13014 - Beni per attività di rappresentanza	378,18
13015 - Generi alimentari	6.975,06
13016 - Stampati specialistici	115,66
13017 - Altri beni e materiali di consumo	206.832,89
13020 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
13024 - Prodotti chimici	102.866,95
13025 - Materiali e prodotti per uso veterinario	875,09
13027 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	495.900,00
13028 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	45.295,88
13029 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	160.200,00
13030 - Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	758.576,77
13031 - Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	335.008,31
13033 - Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	178.145,06
13034 - Professori visitatori	840,60
13035 - Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	43.687,56
13036 - Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	22.700,00
13038 - Spese per l'organizzazione di convegni	30.467,10
13039 - Spese per la partecipazione a convegni	2.693,96
13040 - Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	3.287,80



Consiglio Nazionale delle Ricerche

## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

13041 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00
13042 - Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	868.733,93
13043 - Canoni di telefonia fissa	5.334,61
13044 - Canoni di telefonia mobile	3.062,11
13045 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.747.974,91
13047 - Acqua	903.659,51
13049 - Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	8.508.156,57
13050 - Utenze e canoni per altri servizi	1.093,08
13051 - Locazione di beni immobili	11.586.202,58
13052 - Noleggi di autovetture	12.464,32
13054 - Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2.043.414,00
13056 - Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2.906,93
13058 - Noleggi di hardware	1.888,56
13060 - Licenze d'uso per software	1.234.596,95
13061 - Altre licenze d'uso	3.907,60
13062 - Noleggi di impianti e macchinari	13.930,93
13068 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	358,00
13069 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	0,00
13071 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	197.676,32
13072 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	854,00
13073 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.307.278,23
13074 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	15.918,56
13075 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.837,77
13076 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	3.082.508,06
13077 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	798.759,17
13078 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	96.780,27
13079 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	172.158,71
13080 - Interpretariato e traduzioni	17.237,37
13081 - Perizie	4.927,00
13082 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	41,60
13083 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	28.000,39
13084 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	558.389,84
13085 - Altre prestazioni professionali e specialistiche	2.153.321,57
13087 - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
13088 - Vigilanza	6.432.679,22
13089 - Pulizia	9.944.544,46
13090 - Servizi di lavanderia	1.021,89
13091 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.228.314,76
13092 - Acquisto di buoni taxi	1.505,80
13093 - Stampa e rilegatura di pubblicazioni	27.761,30
13094 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	210.530,04
13096 - Pubblicazione bandi di gara	29.734,00
13097 - Spese postali e telegrafiche	3.149,43
13099 - Oneri per fidejussioni	152,08
13100 - Spese per commissioni bancarie	2.684,30
13101 - Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	476.800,00
13102 - Gestione e manutenzione applicazioni	640.834,91
13103 - Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	75.121,76
13104 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	216.692,13
13105 - Servizi per la gestione documentale	17.600,00



Consiglio Nazionale delle Ricerche

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa**

13106 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	384.390,60
13107 - Spese legali	633.667,57
13108 - Quote di iscrizione ad associazioni	3.963.416,11
13109 - Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	717.358,45
13112 - Giardinaggio	377.136,70
13113 - Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00
13114 - Servizi per attività di rappresentanza	3.950,00
13115 - Altri servizi non altrimenti classificabili	415.419,98
13119 - Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	26.962,00
13120 - Noleggio di altri beni mobili	48.614,00
13121 - Tirocini formativi extracurricolari	3.680,00
13124 - Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	695.014,93
<b>Totale</b>	<b>64.746.708,35</b>

Inoltre, il comma 594 prevede che, al "... fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento ...";

A dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.623.067,03, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 43580 del 27 giugno 2022 di euro 2.216.206,03 – (ex art. 6 D.L. 78/2010);
- n. 74435 del 17 ottobre 2022 di euro 1.406.861,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008).



## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

**1.2 Gestione in conto residui**

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2022 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2022, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2022	229.335.135,76
Residui attivi cancellati nel corso del 2022	4.384.826,37
Residui attivi riscossi nel corso del 2022	75.772.236,08
<b>Residui attivi al 31/12/2022</b>	<b>149.178.073,31</b>

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 4.384.826,37 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività, alla minor rendicontazione di progetti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro. I residui attivi risultanti al 31.12.2022 ammontano ad euro 149.178.073,31.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 239.107.455,80.

L'Ente da anni persegue una attenta gestione del ciclo dell'entrata messa in atto dall'Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo, nonché dall'azione di recupero crediti sollecitata alle strutture di ricerca; di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi nove esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2014	312.627.717,90	
Residui attivi al 31/12/2015	236.956.783,66	-24,20
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	-19,14
Residui attivi al 31/12/2017	233.336.360,89	21,78
Residui attivi al 31/12/2018	174.523.657,11	-25,21
Residui attivi al 31/12/2019	222.747.691,14	27,63
Residui attivi al 31/12/2020	228.136.241,45	2,42
Residui attivi al 31/12/2021	229.335.135,76	0,53
Residui attivi al 31/12/2022	239.107.455,80	4,26



Consiglio Nazionale delle Ricerche

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa**

Al fine di dare un ulteriore impulso all'attività di riduzione dei residui attivi in bilancio, si è effettuato un controllo sulla natura giuridica dei debitori più importanti, necessaria per stabilire la solvibilità nel lungo periodo di tali soggetti.

Dall'analisi effettuata è emerso quanto riportato nella tabella che segue:

<b>Eleno Debitori</b>	<b>Residui attivi al 31/12/2022</b>
Ministero dell'Università e della Ricerca	154.345.343,07
Regione Sicilia	9.641.774,18
OGS	3.846.393,38
NBFC Scarl	3.790.898,64
Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.240.840,00
RAISE S.C.A.R.L.	2.147.441,45
REGIONE CAMPANIA	2.030.816,11
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.986.171,93
REGIONE BASILICATA	1.867.211,06
COMMISSIONE EUROPEA	1.826.666,62
FONDAZIONE ECOSISTER	1.468.680,00
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	1.329.224,00
<b>Totale</b>	<b>186.521.460,44</b>

Appare quindi evidente che i crediti che il CNR vanta con i primi dodici maggiori debitori assommano il 78% dei residui attivi iscritti in bilancio. E' altresì evidente che tali soggetti principalmente di natura pubblica, con un alto grado di solvibilità.

Di rilevanza assoluta è il credito nei confronti del ministero vigilante che rappresenta il 64,55% circa degli interi residui attivi del CNR. Nel dettaglio si riportano le voci di entrata interessate:

<b>Tipologia di entrata</b>	<b>Importo</b>
Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	16.734.441,00
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2.367.985,41
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	229.289,50
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	19.883,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	75.866,53
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	308.696,75
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	319.851,10
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	21.620.362,74
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	24.817,60
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	30.604.357,08
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento di progetti a carattere continuativo	4.600.000,00
Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	67.439.792,36
Contributi del MIUR per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese (Legge 205/2017)	10.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>154.345.343,07</b>

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa**

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2022 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2022, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2022	1.017.781.367,93
Residui passivi cancellati nel corso del 2022	8.615.737,49
Residui passivi pagati nel corso del 2022	356.348.760,51
<b>Residui passivi al 31/12/2022</b>	<b>652.816.869,93</b>

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 8.615.737,49.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 951.892.799,35 (-6,47% rispetto al 2021); l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto alle necessità legate all'attuazione di progetti di ricerca pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi nove esercizi finanziari. La riduzione 6,47% è dovuta all'applicazione della Circolare CNR n.24/2022.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2014	629.167.497,51	
Residui passivi al 31/12/2015	599.625.676,19	-4,70
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-3,15
Residui passivi al 31/12/2017	613.514.818,46	5,64
Residui passivi al 31/12/2018	649.683.209,05	5,90
Residui passivi al 31/12/2019	810.108.709,78	24,69
Residui passivi al 31/12/2020	911.128.581,46	12,47
Residui passivi al 31/12/2021	1.017.781.367,93	11,71
Residui passivi al 31/12/2022	951.892.799,35	-6,47

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa****1.3 Situazione amministrativa e avanzo di amministrazione**

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2022	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2022
985.629.865,05	1.556.363.212,22	1.422.736.324,53	1.119.256.752,74

Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2022	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2022
1.119.256.752,74	239.107.455,80	951.892.799,35	406.471.409,19

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021</b>		<b>197.183.632,88</b>
Entrate accertate c/competenza 2022	1.570.520.358,63	
Spese impegnate c/competenza 2022	1.365.463.493,44	
<b>Avanzo di competenza 2022</b>		<b>205.056.865,19</b>
Variazioni nei residui attivi	-4.384.826,37	
Variazioni nei residui passivi	8.615.737,49	
<b>Differenza nella variazione dei residui 2022</b>		<b>4.230.911,12</b>
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022</b>		<b>406.471.409,19</b>

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa**

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2022 risulta così previsto:

<b>Parte Vincolata</b>		<b>345.412.104,28</b>
Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale	49.611.223,84	
Fondo Rischi ed oneri	3.127.720,67	
Fondo per rinnovi contrattuali TI	50.333.669,13	
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	
Fondo TFR/TFS personale mobilità	591.579,25	
Fondo svalutazione crediti	9.913.706,39	
Progetti FOE 2022	60.900.211,22	
Spese per la realizzazione dei progetti non impegnate 2022	136.193.771,50	
Spese per il personale	11.182.667,46	
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	<u>23.022.000,16</u>	
<b>Parte Disponibile</b>		<b>61.059.304,91</b>
parte già applicata al bilancio 2023	51.000.000,00	
parte disponibile per il bilancio 2023	<u>10.059.304,91</u>	
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022</b>		<b><u><u>406.471.409,19</u></u></b>

La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 61.059.304,91 di cui 51.000.000,00 già applicati al bilancio di previsione 2023. Pertanto, risulta ancora disponibile per utilizzi non previsti un importo pari ad 10.059.304,91.

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 2022, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento.



## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2022			
Descrizione	Avanzo accertato 2022	Importi già applicati al bilancio 2023	Maggiore avanzo 2022 da applicare al bilancio 2023
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2019)	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2020)	3.700.000,00	3.700.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2021)	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2022)	4.550.000,00	4.550.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018 - BBMRI	400.000,00	400.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018 - DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018- E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	0,00
Progetti Premiali	482.172,94	482.172,94	0,00
Monterotondo (quota 2021)	1.582.284,00	1.582.284,00	0,00
Fondo Rischi ed oneri	3.127.720,67	3.127.720,67	0,00
Fondo per rinnovi contrattuali TI	50.333.669,13	50.333.669,13	0,00
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	535.554,66	0,00
Fondo Crediti Inesigibili	9.913.706,39	7.526.250,05	2.387.456,34
Fondo TFR/TFS	591.579,25	450.775,27	140.803,98
LENS (FOE 2022)	400.000,00	400.000,00	0,00
e-LTER (FOE 2022)	150.000,00	150.000,00	0,00
Sportello Matematico (FOE 2022)	300.000,00	300.000,00	0,00
CNCCS (FOE 2022)	3.700.000,00	3.700.000,00	0,00
INFRAFRONTIER (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
ISBE (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
MU.S.A. (FOE 2022)	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00
Nuovi Farmaci per malattie rare (FOE 2022)	3.200.000,00	3.200.000,00	0,00
LIFEWATCH – ERIC (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
PROGRAMMA DI RICERCHE IN ARTICO (PRA) (FOE 2022)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
ELIXIR (FOE 2022)	450.718,00	450.718,00	0,00
CESSDA-ERIC (FOE 2022)	300.000,00	300.000,00	0,00
RISIS - Research Infrastructure for Science and Innovation Policy Studies (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
The Human Brain Project (HBP) [e-Brain]* (FOE 2022)	250.000,00	250.000,00	0,00
MOUSE CLINIC MONTEROTONDO (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
ISIS (FOE 2022)	550.000,00	550.000,00	0,00
EMPHASIS (FOE 2022)	150.000,00	150.000,00	0,00
INSTRUCT - ERIC (FOE 2022)	2.100.000,00	2.100.000,00	0,00
Nuovi biomarker diagnostici e terapeutici delle malattie degenerative (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
ELI-Nuclear Physics (FOE 2022)	3.400.000,00	3.400.000,00	0,00
IBISBA (FOE 2022)	100.000,00	100.000,00	0,00
E-RIHS (FOE 2022)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
RESILIENCE (FOE 2022)	400.000,00	400.000,00	0,00
MARE (FOE 2022)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
ACTRIS (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
Capitale naturale e risorse per il futuro dell'Italia (FOE 2022)	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00



## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

TALMUD (FOE 2022)	600.000,00	600.000,00	0,00
CLARIN (FOE 2022)	350.000,00	350.000,00	0,00
ECORD (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
EURO-BIOIMAGING (FOE 2022)	2.149.493,22	2.149.493,22	0,00
BBMRI (FOE 2022)	650.000,00	650.000,00	0,00
FutuRaw (FOE 2022)	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00
STRIVE (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
Programma Ricerca aerospaziale ... (FOE 2022)	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00
ALIKINETIC (FOE 2022)	600.000,00	600.000,00	0,00
SHARE-ERIC (FOE 2022)	250.000,00	250.000,00	0,00
OPERAS (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
Sviluppo di iniziative con Fondazione EBRI (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
Virus Memory (FOE 2022)	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
InvAt-INVECCHIAMENTO ATTIVO E IN SALUTE (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
NFFA (FOE 2022)	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00
ICOS - ERIC (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
DANUBIUS (FOE 2022)	350.000,00	350.000,00	0,00
DARIAH - ERIC (FOE 2022)	450.000,00	450.000,00	0,00
Avanzo disponibile	61.059.304,91	51.000.000,00	10.059.304,91
Spese per la realizzazione dei progetti (risorse non impegnate 2022)	136.193.771,50	0,00	136.193.771,50
Spese per il personale (legge 234/2021 - art.310 comma c )	11.182.667,46	0,00	11.182.667,46
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	23.022.000,16	0,00	23.022.000,16
<b>TOTALE</b>	<b>406.471.409,19</b>	<b>223.485.404,84</b>	<b>182.986.004,35</b>



Rendiconto Generale 2022

Nota Integrativa

## 2. Stato Patrimoniale e Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.).

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

### 2.1 Stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte che mette in evidenza le differenze con l'esercizio 2021.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono costituite:

- dai brevetti registrati dall'Ente ed iscritti in apposito registro. Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti;
- dalle opere dell'Ingegno, in particolare dal software di gestione della contabilità dell'Ente, denominato "SIGLA", software autoprodotta per uso interno, il cui valore è stato determinato sulla base dei costi sostenuti per la realizzazione e la relativa implementazione e soggetto ad ammortamento in ragione della residua utilità futura, secondo quanto previsto dall'art. 2426 c.c. comma 1, n. 2.

Il valore esposto in bilancio è già al netto dell'ammortamento, che non compare tra le poste passive.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Tra le immobilizzazioni materiali sono evidenziate le immobilizzazioni in corso ed acconti; si tratta degli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e, pertanto, non ancora soggetti al processo di ammortamento.

L'allegato 1 dello Stato patrimoniale fornisce l'elenco degli immobili del CNR ivi compresi quelli in costruzione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Le **aliquote di ammortamento** applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali e immateriali sono le seguenti:

- Immobili	3%
- Mobili e Arredi	12%



## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

- Macchine e strumentazioni scientifiche	20%
- Automezzi	25%
- Imbarcazioni e velivoli	25%
- Opere dell'Ingegno (Software)	20%

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società; l'iscrizione in bilancio è al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e 3 cc).

Tra i crediti a lungo termine, sono evidenziati gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché i fondi assicurativi accantonati per TFR. L'importo pari ad euro 7.789.626.

L'acquisto di buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS è attualmente terminato. La riduzione dell'ammontare è determinata dai disinvestimenti legati alla cessazione dal servizio del personale stesso. L'economista della Struttura amministrativa centrale cura la registrazione dei predetti movimenti in un apposito registro.

Tra le voci dell'**attivo circolante**, richiedono alcune considerazioni i crediti, i fondi economici e i c/c postali.

I crediti sono iscritti al valore nominale, infatti il valore coincide con l'importo dei documenti attivi registrati e non ancora riscossi.

La voce "fondi economici" corrisponde all'entità dei fondi chiusi dopo il 31/12/2022, quali risultano dal conto di bilancio dell'Ente. Trattasi del riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti Fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. Nell'esercizio 2022 tutti i fondi economici risultano chiusi.

La voce "c/c postali" è valorizzata per consistenza dei conti correnti postali la cui giacenza al termine dell'esercizio non è stata ancora riversata sulla contabilità speciale dell'Ente. Al 31 dicembre 2022 tale giacenza risulta azzerata con la disposizione di accredito presso la Tesoreria.

Il fondo per rischi di crediti inesigibili risulta pari ad € 7.526.250.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale. Le indennità maturate sono complessivamente valutate in euro 510.906.864.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

L'importo dei **mutui in ammortamento**, ovvero il debito residuo che l'Ente ha nei confronti dell'Istituto di credito erogante, è agevolmente analizzabile dall'allegato 2 alla situazione patrimoniale.

I **ratei** rappresentano valori finanziari presunti che misurano quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi



Consiglio Nazionale delle Ricerche

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa**

successivi; i **risconti**, invece, sono valori economici, poiché indicano quote di costi o di ricavi non ancora maturati, la cui manifestazione finanziaria ha avuto luogo entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati calcolati in relazione alle date di competenza economica indicate in fase di registrazione del documento amministrativo.

I **Contributi agli investimenti**, che al termine dell'esercizio 2021 risultavano pari a euro 164.092.957., ammontano a fine 2022 a euro 197.605.037. Essi rappresentano ricavi sospesi aventi natura di Contributi in conto impianti.

Tali contributi iscritti nello Stato Patrimoniale, vengono rilasciati gradualmente a Conto economico tra i ricavi mediante la quota annuale di contributi agli investimenti, a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli entrati in funzione. In tal modo la componente economica negativa ("ammortamenti") è sterilizzata annualmente dalla componente economica positiva.

A seguito delle modifiche apportate dall'art. 6, comma 4, lett. n) del D.Lgs. 139/2015, che ha abrogato il comma 3 dell'art. 2424 del codice civile, i conti d'ordine non sono più inseriti nello Stato Patrimoniale, ma vengono riportati esclusivamente nella presente Nota Integrativa.

<b>Conti d'ordine 2022</b>	
<b>Descrizione</b>	<b>importo</b>
<b>Fidejussioni e assicurazioni</b>	
garanzie personali, dirette o indirette, prestate sotto qualsiasi forma (avalli, fidejussioni, ecc)	2.222.581
<b>Beni di terzi</b>	
beni di terzi presso la società (es. beni strumentali per lavorazioni per conto terzi, imballaggi da rendere, merci in deposito)	4.420.503
<b>TOTALE</b>	<b>6.643.084</b>

**Rendiconto Generale 2022****Nota Integrativa****2.2 Conto economico**

Il conto economico è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati. L'allegato 3 alla situazione patrimoniale fornisce il quadro riepilogativo degli ammortamenti.

Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** corrispondono essenzialmente ai rimborsi conseguenti a liti giudiziali aventi esito negativo per l'Ente ed ai versamenti al bilancio dello Stato.

La quota annuale di **accantonamento** al fondo **TFR** comprende sia la quota dei buoni postali che l'Ente ha acquistato a tal fine nell'esercizio per il personale iscritto INPS, sia quella calcolata per il personale iscritto alla gestione exINPDAP.

Conclusivamente, per quanto riguarda l'esposizione contabile del TFR, si riassume quanto di seguito indicato:

- le indennità liquidate annualmente al personale cessato dal servizio figurano tra le uscite in conto capitale;
- il conto economico accoglie esclusivamente le quote annuali di adeguamento del relativo fondo di accantonamento;
- il predetto fondo, esposto tra le passività della situazione patrimoniale, viene ridotto dell'importo corrispondente alla liquidazione erogata al personale cessato dal servizio ed incrementato delle quote annuali di adeguamento del fondo stesso.

I **proventi** e gli **oneri finanziari** consistono negli interessi corrisposti per i mutui contratti dall'Ente, ed in quelli percepiti sui conti correnti dei centri di responsabilità, nonché nell'utile su cambi; è sempre la registrazione dei documenti attivi e passivi che valorizza le corrispondenti poste.

I **proventi** ed **oneri straordinari** si riferiscono in massima parte a variazioni di consistenza dei beni mobili e dei fondi di ammortamento dovute a ricognizione inventariale, alla variazione della consistenza dei brevetti e delle quote di partecipazione a consorzi e società, alle acquisizioni di beni ricevuti in omaggio, alla riduzione di crediti, a riduzione di debiti, a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o ceduti.

Di particolare rilievo è segnalare che nelle sopravvenienze attive è incluso il valore della nave oceanografica GAIA BLU.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

## Rendiconto Generale 2022

## Nota Integrativa

Altresì di rilievo è la voce collegata al Riaccertamento dei residui attivi approvata dal CdA il 29 marzo 2023 con delibera n. 101/2023, che ha comportato una valorizzazione delle “Insussistenze dell’attivo” per l’importo oggetto di cancellazione pari ad € 4.384.826.

Di seguito si forniscono in dettaglio i dati confluiti nel punto D – Proventi ed oneri straordinari del conto economico:

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE	IMPORTO	Dettaglio
	Insussistenze del passivo	269.212	
	Altre sopravvenienze attive	15.622.396	<sup>(1)</sup> Omaggi, valutazione del patrimonio bibliografico, incremento quote di partecipazione, adeguamento brevetti
<b>D15</b>	<b>Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo</b>	<b>15.891.608</b>	
	Plusvalenza da alienazione di attrezzature scientifiche	451	Vendita di attrezzature scientifiche
	Plusvalenza da alienazione di Brevetti	45.004	Vendita brevetti
	Plusvalenze da Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	25.108	Cessione quote di partecipazione
<b>D16</b>	<b>Plusvalenze da alienazioni</b>	<b>70.563</b>	
	Insussistenze dell'attivo	4.384.826	Cancellazioni contabili dovute al riaccertamento dei residui attivi
	Insussistenze dell'attivo da cancellazione documento	425.572	Annullamento documenti esercizio precedente
	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco)	176	Rimborsi spese personale
	Costi per rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	129.030	Restituzione somme progetti UE
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	59.371	Restituzione fondi a CREA, Dipartimento della Marina degli Stati Uniti, ISS, Università
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	60.933	Restituzioni verso Regioni (progetti POR), Province
	Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.230	Restituzione quota di partecipazione corso di formazione SDM
	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	107.322	<sup>(2)</sup> Restituzione acconti per attività di registrazione e mantenimento dei nomi a dominio nel ccTLD "it", restituzione fondi a imprese (cooperative, S.p.A)
	Costi per rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	105.094	Restituzioni somme a Fondazioni
<b>D17</b>	<b>Sopravvenienze passive e insussistenze di attivo</b>	<b>5.273.553</b>	
	Minusvalenza da alienazione di dispositivi di telefonia mobile e tablet	1.599	Dismissioni e adeguamenti inventariali
	Minusvalenza da alienazione di mobili e arredi per ufficio	115	
	Minusvalenza da alienazione di Macchinari	328	
	Minusvalenza da alienazione di impianti	153	
	Minusvalenza da alienazione di attrezzature scientifiche	130.695	
	Minusvalenza da alienazione di Macchinari per ufficio	71	
	Minusvalenza da Alienazione di postazioni di lavoro	11.564	
	Minusvalenza da Alienazione di periferiche	2.746	
	Minusvalenza da Alienazione di altro hardware	132	
	Minusvalenza da alienazione di Materiale bibliografico	349.312	
	Minusvalenza da alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	78	
<b>D18</b>	<b>Minusvalenze da alienazioni</b>	<b>496.792</b>	

<sup>(1)</sup>di cui 14.981.933 Accettazione della donazione nave oceanografica Falkor (denominata Gaia Blu) da parte della Schmidt Ocean Institute

<sup>(2)</sup>di cui 36.353 restituzione quota progetto EUMARINEROBOTS a Distretto Ligure delle Tecnologie Marine (Società Consortile a Responsabilità Limitata)

Il risultato di esercizio è costituito da un avanzo economico di euro 61.806.074 che viene iscritto anche nella situazione patrimoniale dell’Ente a incremento del patrimonio iniziale.

# Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022

## CONTO DI BILANCIO

## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

### Rendiconto Finanziario Decisionale

# Conto di Bilancio

## per l'esercizio finanziario 2022

Rendiconto Finanziario Decisionale  
Parte Entrate

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Entrate**

Codice	Titoli /Tipologie/ Categorie Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2022			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021		
		Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Avanzo di amministrazione presunto	-			173.526.030,37	-	-
	Fondo iniziale di cassa			-	-	-	856.518.370,38
	<b>Titolo 02 - Trasferimenti Correnti</b>						
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>						
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	986.354.458,35	121.636.926,72	972.365.353,55	847.322.996,84	110.620.401,38	846.816.116,89
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	143.372,68	528.127,43	199.578,46	206.926,00	682.290,21	162.800,00
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	13.006.370,58	7.743.650,70	5.860.133,45	4.095.352,75	770.460,88	4.241.003,18
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	11.105.002,88	3.772.632,58	9.744.052,25	8.105.853,87	2.439.278,85	8.846.114,74
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	60.928.638,62	7.124.648,48	61.407.365,67	61.843.623,04	7.713.244,36	61.727.069,73
	<b>Totale Tipologia 02.01</b>	<b>1.071.537.843,11</b>	<b>140.805.985,91</b>	<b>1.049.576.483,38</b>	<b>921.574.752,50</b>	<b>122.225.675,68</b>	<b>921.793.104,54</b>
	<b>Totale Titolo 02</b>	<b>1.071.537.843,11</b>	<b>140.805.985,91</b>	<b>1.049.576.483,38</b>	<b>921.574.752,50</b>	<b>122.225.675,68</b>	<b>921.793.104,54</b>
	<b>Titolo 03 - Entrate extratributarie</b>						
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>						
03.01.01	Vendita di beni	956.526,34	326.958,47	913.787,37	648.515,77	294.478,48	674.007,50
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	43.870.700,68	11.841.139,34	49.246.831,26	53.301.662,09	18.202.782,18	51.483.365,36
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	195.252,58	0,00	195.252,58	258.683,58	0,00	266.247,58
	<b>Totale Tipologia 03.01</b>	<b>45.022.479,60</b>	<b>12.168.097,81</b>	<b>50.355.871,21</b>	<b>54.208.861,44</b>	<b>18.497.260,66</b>	<b>52.423.620,44</b>
	<i>Tipologia 03.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli accertamenti</i>						
03.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli accertamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Tipologia 03.02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>Tipologia 03.03 - Interessi attivi</i>						
03.03.03	Altri interessi attivi	2.245,74	0,00	2.245,74	535,43	0,00	535,46
	<b>Totale Tipologia 03.03</b>	<b>2.245,74</b>	<b>0,00</b>	<b>2.245,74</b>	<b>535,43</b>	<b>0,00</b>	<b>535,46</b>
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>						
03.05.01	Indennizzi di assicurazione	79.994,35	0,00	79.994,35	129.014,41	0,00	129.014,41
03.05.02	Rimborsi in entrata	9.808.046,46	73.079,26	9.803.564,02	17.474.448,96	76.602,45	17.578.417,51
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.492.971,45	0,00	1.506.770,45	171.564,35	13.799,00	158.897,35
	<b>Totale Tipologia 03.05</b>	<b>11.381.012,26</b>	<b>73.079,26</b>	<b>11.390.328,82</b>	<b>17.775.027,72</b>	<b>90.401,45</b>	<b>17.866.329,27</b>
	<b>Totale Titolo 03</b>	<b>56.405.737,60</b>	<b>12.241.177,07</b>	<b>61.748.445,77</b>	<b>71.984.424,59</b>	<b>18.587.662,11</b>	<b>70.290.485,17</b>
	<b>Titolo 04 - Entrate in c/capitale</b>						
	<i>Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti</i>						
04.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	59.767.308,15	79.795.194,10	62.957.522,67	55.457.960,20	82.985.408,62	52.656.084,67
04.02.03	Contributi agli investimenti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Tipologia 04.02</b>	<b>59.767.308,15</b>	<b>79.795.194,10</b>	<b>62.957.522,67</b>	<b>55.457.960,20</b>	<b>82.985.408,62</b>	<b>52.656.084,67</b>
	<i>Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>						
04.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	14.020,24	0,00	319,90	14.020,24	319,90
04.04.02	Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	372,22	0,00	372,22	0,00	0,00	0,00
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	50.504,00	17.202,00	112.602,00	155.350,00	79.300,00	518.052,00
	<b>Totale Tipologia 04.04</b>	<b>50.876,22</b>	<b>31.222,24</b>	<b>112.974,22</b>	<b>155.669,90</b>	<b>93.320,24</b>	<b>518.371,90</b>
	<b>Totale Titolo 04</b>	<b>59.818.184,37</b>	<b>79.826.416,34</b>	<b>63.070.496,89</b>	<b>55.613.630,10</b>	<b>83.078.728,86</b>	<b>53.174.456,57</b>
	<b>Titolo 05 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
	<i>Tipologia 05.01 - Alienazione di attività finanziarie</i>						
05.01.01	Alienazione di partecipazioni	28.608,00	0,00	28.608,00	373.960,00	0,00	373.960,00
	<b>Totale Tipologia 05.01</b>	<b>28.608,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.608,00</b>	<b>373.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>373.960,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Entrate**

Titoli /Tipologie/ Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2022			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021		
Codice	Denominazione	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Totale Titolo 05	28.608,00	0,00	28.608,00	373.960,00	0,00	373.960,00
	Titolo 06 - Accensione di prestiti						
	<i>Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>						
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	1.187.790.373,08	232.873.579,32	1.174.424.034,04	1.049.546.767,19	223.892.066,65	1.045.632.006,28
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>						
09.01.01	Altre ritenute	33.361.082,72	1.143.449,41	32.695.231,18	26.097.003,90	477.597,87	26.097.003,90
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	272.680.462,44	139.406,37	272.688.692,95	274.132.150,04	147.636,88	274.164.190,80
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	921.836,68	0,00	921.836,68	751.886,72	0,00	751.886,72
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	75.562.826,10	4.895.450,35	75.429.639,76	30.916.990,91	4.762.264,01	30.867.623,75
	Totale Tipologia 09.01	382.526.207,94	6.178.306,13	381.735.400,57	331.898.031,57	5.387.498,76	331.880.705,17
	<i>Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi</i>						
09.02.04	Depositi di/preso terzi	203.777,61	55.570,35	203.777,61	374.761,87	55.570,35	367.266,32
	Totale Tipologia 09.02	203.777,61	55.570,35	203.777,61	374.761,87	55.570,35	367.266,32
	Totale Titolo 09	382.729.985,55	6.233.876,48	381.939.178,18	332.272.793,44	5.443.069,11	332.247.971,49
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.570.520.358,63</b>	<b>239.107.455,80</b>	<b>1.556.363.212,22</b>	<b>1.381.819.560,63</b>	<b>229.335.135,76</b>	<b>1.377.879.977,77</b>

## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

Rendiconto Finanziario Decisionale  
Parte Spese

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Uscite**

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2022			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
<b>17</b>	<b>Missione 17 - RI -Ricerca e Innovazione</b>						
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	83.768.023,40	36.147.349,35	84.696.703,21	94.994.530,51	41.380.438,18	85.226.570,48
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.532.414,85	1.692.802,40	5.344.219,80	5.424.434,10	1.399.921,77	5.468.993,15
01.03	Acquisto di beni e servizi	7.594.155,21	53.118.728,04	23.825.236,19	25.195.079,06	62.717.472,74	15.063.957,05
01.04	Trasferimenti correnti	37.686.993,60	34.419.022,68	54.500.875,54	32.407.383,33	51.245.339,04	28.869.925,36
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	384.738,29	36.257,62	82.906,09	373.427,28	88.868,24
01.10	Altre spese correnti	47.853,92	403.020,59	88.885,78	300.122,65	664.027,53	102.245,72
	<b>Totale Titolo 01</b>	<b>134.629.440,98</b>	<b>126.165.661,35</b>	<b>168.492.178,14</b>	<b>158.404.455,74</b>	<b>157.780.626,54</b>	<b>134.820.560,00</b>
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.813.187,04	22.691.241,41	13.365.563,63	6.077.678,85	31.668.516,94	10.990.021,88
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	3.427.606,38	3.007.722,19	0,00	6.717.932,23	0,00
	<b>Totale Titolo 02</b>	<b>1.813.187,04</b>	<b>26.118.847,79</b>	<b>16.373.285,82</b>	<b>6.077.678,85</b>	<b>38.386.449,17</b>	<b>10.990.021,88</b>
	<b>Totale Programma TA</b>	<b>136.442.628,02</b>	<b>152.284.509,14</b>	<b>184.865.463,96</b>	<b>164.482.134,59</b>	<b>196.167.075,71</b>	<b>145.810.581,88</b>
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	86.596.844,22	45.914.390,93	89.868.929,70	88.615.067,67	51.713.951,97	81.183.573,54
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.824.502,52	1.357.892,54	5.683.020,07	5.179.263,21	1.067.199,17	5.088.867,15
01.03	Acquisto di beni e servizi	4.850.731,96	61.108.947,51	18.317.323,21	40.950.677,01	79.380.054,51	13.391.085,39
01.04	Trasferimenti correnti	6.629.636,94	9.064.948,62	11.236.254,44	5.041.749,79	11.173.731,74	4.168.161,63
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,14
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	80.403,75	728.157,91	218.285,62	335.511,57	766.649,91	453.286,30
01.10	Altre spese correnti	269.259,76	703.526,06	699.070,64	1.048.175,30	1.657.899,54	79.081,31
	<b>Totale Titolo 01</b>	<b>104.251.379,15</b>	<b>118.877.863,57</b>	<b>126.022.883,68</b>	<b>141.170.444,55</b>	<b>145.759.486,84</b>	<b>104.364.149,46</b>
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.071.575,12	13.276.958,10	3.926.782,67	5.525.375,48	15.342.990,81	5.280.408,24
	<b>Totale Titolo 02</b>	<b>1.071.575,12</b>	<b>13.276.958,10</b>	<b>3.926.782,67</b>	<b>5.525.375,48</b>	<b>15.342.990,81</b>	<b>5.280.408,24</b>
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo 03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Programma IT</b>	<b>105.322.954,27</b>	<b>132.154.821,67</b>	<b>129.949.666,35</b>	<b>146.695.820,03</b>	<b>161.102.477,65</b>	<b>109.644.557,70</b>
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	57.363.641,29	14.556.522,22	57.185.840,13	57.093.552,35	15.496.081,65	52.935.089,64
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.811.488,55	614.935,96	3.681.351,97	3.533.419,93	428.761,52	3.603.479,90
01.03	Acquisto di beni e servizi	3.942.076,98	12.151.879,47	7.538.616,22	8.537.618,81	15.540.369,85	6.243.007,25
01.04	Trasferimenti correnti	1.409.481,31	2.372.665,47	1.519.553,42	1.108.678,12	2.210.976,80	854.356,57
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.880,00	198.829,34	3.020.468,52	67.740,84	199.747,65	4.018,73
01.10	Altre spese correnti	53.183,31	82.791,89	27.407,93	109.870,49	133.360,20	136.627,49
	<b>Totale Titolo 01</b>	<b>66.584.751,44</b>	<b>29.977.624,35</b>	<b>72.973.238,19</b>	<b>70.450.880,54</b>	<b>34.009.297,67</b>	<b>63.776.579,58</b>
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.063.884,15	16.617.707,72	1.756.631,69	9.794.271,37	15.757.190,46	1.173.749,73
	<b>Totale Titolo 02</b>	<b>5.063.884,15</b>	<b>16.617.707,72</b>	<b>1.756.631,69</b>	<b>9.794.271,37</b>	<b>15.757.190,46</b>	<b>1.173.749,73</b>
	<b>Totale Programma AG</b>	<b>71.648.635,59</b>	<b>46.595.332,07</b>	<b>74.729.869,88</b>	<b>80.245.151,91</b>	<b>49.766.488,13</b>	<b>64.950.329,31</b>
BM	Programma Scienze Biomediche						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	78.704.773,82	26.142.049,52	78.118.147,30	85.324.077,55	25.832.140,81	81.622.448,03
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.077.173,03	1.295.370,49	4.899.216,65	5.238.767,05	1.060.817,98	5.202.620,97
01.03	Acquisto di beni e servizi	8.671.830,76	22.989.034,97	18.640.587,17	18.534.923,66	33.433.395,29	14.998.973,54
01.04	Trasferimenti correnti	2.605.270,03	11.321.563,65	16.425.875,85	18.989.261,84	25.248.219,98	12.989.613,22

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Uscite**

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2022			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.640,58	789.292,25	55.840,56	189.729,20	711.994,71	199.811,93
01.10	Altre spese correnti	23.676,44	287.070,09	28.978,99	223.470,18	361.790,40	27.455,58
	<b>Totale Titolo 01</b>	<b>95.087.364,66</b>	<b>62.824.380,97</b>	<b>118.168.646,52</b>	<b>128.500.229,48</b>	<b>86.648.359,17</b>	<b>115.400.923,27</b>
02	<b>Titolo 02 - Spese in c/capitale</b>						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.440.215,33	17.666.099,93	13.494.794,49	1.250.899,78	17.609.037,10	15.233.377,60
02.03	Contributi agli investimenti	978.469,63	0,00	978.469,63	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo 02</b>	<b>14.418.684,96</b>	<b>17.666.099,93</b>	<b>14.473.264,12</b>	<b>1.250.899,78</b>	<b>17.609.037,10</b>	<b>15.233.377,60</b>
	<b>Totale Programma BM</b>	<b>109.506.049,62</b>	<b>80.490.480,90</b>	<b>132.641.910,64</b>	<b>129.751.129,26</b>	<b>104.257.396,27</b>	<b>130.274.300,87</b>
PM	<b>Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali</b>						
01	<b>Titolo 01 - Spese Correnti</b>						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	58.086.102,18	18.756.847,93	59.836.352,07	61.245.101,28	22.620.081,73	56.575.335,74
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.886.533,53	635.312,26	3.770.566,99	3.663.738,52	467.829,83	3.621.112,32
01.03	Acquisto di beni e servizi	6.791.789,84	16.466.402,07	12.043.227,19	12.055.320,47	20.935.114,62	9.392.174,25
01.04	Trasferimenti correnti	4.018.696,86	1.651.205,89	4.762.038,63	1.831.698,15	2.309.462,35	2.594.627,32
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	4.057,84	0,00	4.262,84
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	9.526,45	205458,83	17.755,02	66.246,80	211.204,25	165.118,85
01.10	Altre spese correnti	74.033,76	111.675,64	18.126,28	76.127,01	204.627,17	7.017,04
	<b>Totale Titolo 01</b>	<b>72.866.682,62</b>	<b>37.826.902,62</b>	<b>80.448.066,18</b>	<b>78.942.290,07</b>	<b>46.748.319,95</b>	<b>72.359.648,36</b>
02	<b>Titolo 02 - Spese in c/capitale</b>						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	801.689,72	4.432.587,57	2.528.055,29	1.690.846,54	5.559.454,54	2.757.996,79
	<b>Totale Titolo 02</b>	<b>801.689,72</b>	<b>4.432.587,57</b>	<b>2.528.055,29</b>	<b>1.690.846,54</b>	<b>5.559.454,54</b>	<b>2.757.996,79</b>
03	<b>Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo 03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Programma PM</b>	<b>73.668.372,34</b>	<b>42.259.490,19</b>	<b>82.976.121,47</b>	<b>80.633.136,61</b>	<b>52.307.774,49</b>	<b>75.117.645,15</b>
MD	<b>Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia</b>						
01	<b>Titolo 01 - Spese Correnti</b>						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	72.733.638,21	29.306.071,62	73.633.916,47	80.943.422,68	32.748.184,83	75.734.619,65
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.696.528,90	941.064,61	4.509.796,36	4.763.313,15	721.074,82	4.605.788,78
01.03	Acquisto di beni e servizi	5.292.807,82	21.538.568,94	11.940.868,80	12.893.799,72	27.482.531,12	10.179.048,14
01.04	Trasferimenti correnti	22.437.524,03	10.447.695,32	28.243.518,21	30.725.273,39	16.038.844,10	35.559.647,19
01.07	Interessi passivi	0,00	5.402,49	0,00	0,00	5.402,49	55,37
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	319.402,88	42.751,10	91.357,00	448.328,16	36.929,35
01.10	Altre spese correnti	10.298,90	112.876,55	25.490,79	41.736,86	167.304,97	273.769,14
	<b>Totale Titolo 01</b>	<b>105.170.797,86</b>	<b>62.671.082,41</b>	<b>118.396.341,73</b>	<b>129.458.902,80</b>	<b>77.611.670,49</b>	<b>126.389.857,62</b>
02	<b>Titolo 02 - Spese in c/capitale</b>						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	11.980.922,31	34.435.971,83	9.481.752,36	13.992.265,48	31.097.452,10	10.156.926,53
02.03	Contributi agli investimenti	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo 02</b>	<b>12.580.922,31</b>	<b>34.435.971,83</b>	<b>10.081.752,36</b>	<b>13.992.265,48</b>	<b>31.097.452,10</b>	<b>10.156.926,53</b>
03	<b>Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo 03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Programma MD</b>	<b>117.751.720,17</b>	<b>97.107.054,24</b>	<b>128.478.094,09</b>	<b>143.451.168,28</b>	<b>108.709.122,59</b>	<b>136.546.784,15</b>
US	<b>Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale</b>						
01	<b>Titolo 01 - Spese Correnti</b>						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	43.524.612,73	16.249.363,70	43.864.618,70	45.306.413,30	17.807.163,99	41.683.605,47
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.746.669,45	503.252,60	2.753.330,68	2.575.124,60	465.344,65	2.631.508,83
01.03	Acquisto di beni e servizi	2.257.588,79	10.200.828,77	5.154.306,76	6.874.538,71	13.309.625,24	3.598.469,73
01.04	Trasferimenti correnti	753.546,09	3.834.288,70	2.407.353,35	3.799.868,03	5.415.044,31	1.352.643,19
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	13.543,46	0,00	13.543,46
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.300,00	207.834,13	20.130,01	28.201,56	200.836,86	32.706,08
01.10	Altre spese correnti	2.090,00	20.791,54	10.681,05	11.353,73	18.513,87	17.732,36
	<b>Totale Titolo 01</b>	<b>49.285.807,06</b>	<b>31.016.359,44</b>	<b>54.210.420,55</b>	<b>58.609.043,39</b>	<b>37.216.528,92</b>	<b>49.330.209,12</b>
02	<b>Titolo 02 - Spese in c/capitale</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE  
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2022			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.959.384,03	17.243.032,30	6.220.819,54	743.079,08	19.041.847,28	9.497.536,48
02.03	Contributi agli investimenti	517.200,00	0,00	638.558,36	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	4.476.584,03	17.243.032,30	6.859.377,90	743.079,08	19.041.847,28	9.497.536,48
	Totale Programma US	53.762.391,09	48.259.391,74	61.069.798,45	59.352.122,47	56.258.376,20	58.827.745,60
PRR	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	41.973.228,88	41.973.228,88	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	862.359,23	862.359,23	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04	Trasferimenti correnti	1.736.842,81	1.691.350,51	45.492,30	0,00	0,00	0,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	44.572.430,92	44.526.938,62	45.492,30	0,00	0,00	0,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.626.975,00	13.626.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	13.626.975,00	13.626.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma PRR	58.199.405,92	58.153.913,62	45.492,30	0,00	0,00	0,00
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	14.977.495,59	12.376.661,30	8.079.559,12	9.789.124,32	4.581.309,86	9.816.901,07
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	559.330,78	403.264,45	402.690,70	174.480,97	58.171,71	184.747,38
01.03	Acquisto di beni e servizi	71.016.682,80	45.829.470,98	57.060.029,11	41.856.330,24	31.462.774,37	40.422.366,05
01.04	Trasferimenti correnti	6.330.427,94	13.799.002,59	6.832.843,70	5.517.236,51	12.352.108,15	5.402.111,87
01.07	Interessi passivi	7.448.338,08	2.457.566,26	7.428.750,46	0,00	2.438.074,10	230.952,56
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	14.901.025,90	10.657,24	14.904.525,19	4.375.000,00	794,48	9.700.000,00
01.10	Altre spese correnti	210.825,91	107.931,68	220.526,35	49.978,28	122.677,56	45.383,54
	Totale Titolo 01	115.444.127,00	74.984.554,50	94.928.924,63	61.762.150,32	51.015.910,23	65.802.462,47
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	20.756.570,47	88.362.611,14	33.487.826,09	64.009.102,92	109.714.214,35	8.252.063,42
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	20.756.570,47	88.362.611,14	33.487.826,09	64.009.102,92	109.714.214,35	8.252.063,42
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	100.842,00	48.842,00	251.500,00	93.842,00	18.842,00	113.000,00
	Totale Titolo 03	100.842,00	48.842,00	251.500,00	93.842,00	18.842,00	113.000,00
	Totale Programma SAC	136.301.539,47	163.396.007,64	128.668.250,72	125.865.095,24	160.748.966,58	74.167.525,89
	<b>Totale Missione 17 - Ricerca e Innovazione</b>	<b>862.603.696,49</b>	<b>820.701.001,21</b>	<b>923.424.667,86</b>	<b>930.475.758,39</b>	<b>889.317.677,62</b>	<b>795.339.470,55</b>
<b>32</b>	<b>Missione 32 - SIG -Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	85.492.776,32	33.685.819,01	75.725.273,53	78.889.331,56	24.714.429,85	76.282.390,76
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	6.460.183,74	5.490.695,71	5.204.674,49	8.464.447,42	4.236.282,81	10.420.810,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	14.111.337,91	22.768.139,57	12.953.376,61	19.082.028,23	22.232.284,75	16.598.412,19
01.04	Trasferimenti correnti	3.964.039,19	3.153.091,39	3.173.573,71	3.919.484,60	2.377.890,91	2.422.781,40
01.07	Interessi passivi	0,00	4,06	0,00	417.272,67	4,06	417.268,61
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	267.200,13	1.320.732,77	237,46	95.061,00	1.532.332,63	100.079,39
01.10	Altre spese correnti	4.226.115,94	352.162,80	5.662.617,32	4.288.831,54	370.367,25	5.474.558,34
	Totale Titolo 01	114.521.653,23	66.770.645,31	102.719.753,12	115.156.457,02	55.463.592,26	111.716.300,69
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.655.227,96	12.548.938,61	2.742.690,44	3.371.633,90	13.961.586,48	3.876.496,82
	Totale Titolo 02	1.655.227,96	12.548.938,61	2.742.690,44	3.371.633,90	13.961.586,48	3.876.496,82
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	240.156,74	198.045,56	180.156,74	364.165,29	138.045,56	226.119,73
	Totale Titolo 03	240.156,74	198.045,56	180.156,74	364.165,29	138.045,56	226.119,73
04	Titolo 04 - Rimborsi Prestiti						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE  
Parte Uscite

Codice	Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia	ESERCIZIO FINANZIARIO 2022			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021		
		Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28
	Totale Titolo 04	0,00	0,00	0,00	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28
	Totale Programma SAC	116.417.037,93	79.517.629,48	105.642.600,30	123.491.622,49	69.563.224,30	120.418.283,52
	<b>Totale Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	116.417.037,93	79.517.629,48	105.642.600,30	123.491.622,49	69.563.224,30	120.418.283,52
<b>34</b>	<b>Missione 34 - DP- Debito da finanziamento dell'amministrazione</b>						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.07	Interessi passivi	279.373,64	0,00	279.373,64	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	279.373,64	0,00	279.373,64	0,00	0,00	0,00
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.433.399,83	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 04	3.433.399,83	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	3.712.773,47	0,00	3.712.773,47	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 34 - Debito da finanziamento dell'amministrazione</b>	3.712.773,47	0,00	3.712.773,47	0,00	0,00	0,00
<b>33</b>	<b>Missione 33 - FO -Fondi da Ripartire</b>						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 33 - Fondi da Ripartire</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Spese al netto delle partite di giro</b>	982.733.507,89	900.218.630,69	1.032.780.041,63	1.053.967.380,88	958.880.901,92	915.757.754,07
<b>99</b>	<b>Missione 99 - PG- Servizi per conto terzi e partite di giro</b>						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	382.526.207,94	51.339.148,20	389.702.961,19	331.895.587,38	58.515.901,45	332.887.071,26
07.02	Uscite per conto terzi	203.777,61	335.020,46	253.321,71	377.206,06	384.564,56	123.657,77
	Totale Titolo 07	382.729.985,55	51.674.168,66	389.956.282,90	332.272.793,44	58.900.466,01	333.010.729,03
	Totale Programma SAC	382.729.985,55	51.674.168,66	389.956.282,90	332.272.793,44	58.900.466,01	333.010.729,03
	<b>Totale Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>	382.729.985,55	51.674.168,66	389.956.282,90	332.272.793,44	58.900.466,01	333.010.729,03
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	1.365.463.493,44	951.892.799,35	1.422.736.324,53	1.386.240.174,32	1.017.781.367,93	1.248.768.483,10

## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

Riepilogo per Voce  
Parte Entrate



Codice	Voci	Descrizione	Gestione di Competenza						Gestione dei Risultati				Cassa	Totale dei resti al termine dell'esercizio		
			Previdenti		Somme Accertate		Riscossioni	Da Ricuotere	Riscuotuti	Variazioni	Riscossioni					
			Iniziale	Assestata	Risorse	Di Ricuotere						Accertate			Riscossioni	Da Ricuotere
21069		Fondo per la promozione e lo sviluppo delle pubbliche PRR Legge n. 178/2020 art. 1, comma 5-8	748.617.600,29	983.819.966,19	1.018.960.921,51	52.576.921,60	1.071.537.843,11	122.225.675,68	0,00	0,00	0,00	0,00	118.844.626,18	-3.381.049,59	1.045.576.483,38	140.805.985,91
		<b>Totale Titolo 02 - Trasferimenti Correnti</b>	<b>748.617.600,29</b>	<b>983.819.966,19</b>	<b>1.018.960.921,51</b>	<b>52.576.921,60</b>	<b>1.071.537.843,11</b>	<b>122.225.675,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.844.626,18</b>	<b>-3.381.049,59</b>	<b>1.045.576.483,38</b>	<b>140.805.985,91</b>
		<b>Totale Titolo 03 - Entrate extratributarie</b>														
31001		Totale Titolo 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.000,00	92.187,13	4.971,00	0,00	0,00	14.792,00	13.930,68	801,32	0,00	0,00	14.792,00	0,00	106.157,81	5.772,32
31002		Proventi dalla vendita di beni di consumo	0,00	20.159,40	58.072,00	0,00	0,00	13.639,60	13.639,60	0,00	0,00	0,00	13.639,60	0,00	205.326,00	58.072,00
31003		Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	1.358,00	0,00	0,00	0,00	1.358,00	1.358,00	0,00	0,00	0,00	1.358,00	0,00	0,00	0,00
31004		Proventi dalla vendita di fibre e tessuti	0,00	413.106,87	87.870,00	0,00	0,00	493.889,89	493.889,89	0,00	0,00	0,00	493.889,89	0,00	489.662,99	261.662,99
31005		Proventi dalla vendita di servizi e prestazioni	0,00	95.325,28	95.325,28	0,00	0,00	3.951,85	32.790,01	673,94	0,00	0,00	3.951,85	0,00	98.629,29	673,94
31006		Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0,00	109.888,91	19.129,60	0,00	0,00	13.152,00	30.818,24	2.886,40	0,00	0,00	10.967,00	0,00	127.892,75	32.281,60
31007		Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	0,00	111.066,93	13.950,00	0,00	0,00	109.710,43	150.967,00	9.000,00	0,00	0,00	111.277,43	0,00	10.354,50	10.354,50
31008		Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00	20.450,00	4.480,00	0,00	0,00	125.792,95	52.382,24	2.567,74	0,00	0,00	115.792,95	-2,00	67.838,47	67.838,47
31009		Proventi da servizi per formazione e addestramento	0,00	26.237,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.367,00	2.367,00
31010		Proventi da licenze d'uso per software	0,00	1.487,32	110.770,00	0,00	0,00	595.344,29	347.117,11	104.488,04	0,00	0,00	451.605,15	-143.739,14	1.784.369,65	215.258,04
31011		Proventi da servizi informativi	42.500,00	13.826,25	122.572,90	0,00	0,00	509.917,87	266.417,00	509.917,87	0,00	0,00	14.115.622,16	-14.771,20	632.490,71	632.490,71
31012		Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	923.067,57	1.777.350,03	3.708.762,88	0,00	0,00	1.347.753,99	31.000,00	588.999,18	0,00	0,00	1.347.753,99	0,00	3.352.688,95	1.277.362,06
31013		Proventi da attività di certificazione	4.367.000,00	1.631.686,25	1.609.211,21	0,00	0,00	10.708.522,88	8.287.516,99	448.167,39	0,00	0,00	10.708.522,88	-5.219,80	1.847.968,90	5.219.800,00
31014		Proventi per organizzazioni convegni	0,00	413.113,54	40.654,48	0,00	0,00	6.012,59	6.012,59	0,00	0,00	6.012,59	0,00	413.113,54	46.618,07	
31015		Altri proventi	423.122,00	87.009,61	175.272,28	0,00	0,00	1.037.647,89	242.871,06	536.664,72	0,00	0,00	974.753,63	0,00	711.942,00	711.942,00
31016		Canoni di locazione di immobili di proprietà	57.914,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.252,58	0,00	
31017		Locazioni di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31018		Totale Titolo 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.948.533,02	40.262.092,80	40.096.942,68	4.925.526,92	45.022.279,60	18.497.260,65	10.258.926,53	7.202.569,09	0,00	0,00	17.501.489,42	-995.771,24	50.353.871,21	12.168.097,81
33002		Interessi attivi di natura di Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33003		Interessi attivi di natura di altri soggetti	0,00	2.229,44	2.229,44	0,00	0,00	2.229,44	2.229,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.229,44	0,00
33004		Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33005		Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33006		Totale Titolo 03.02 - Interessi attivi	0,00	2.229,44	2.229,44	0,00	0,00	2.229,44	2.229,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.229,44	0,00
35001		Indennità assicurative su beni immobili	0,00	800,00	0,00	0,00	0,00	800,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	0,00
35002		Indennità assicurative su beni mobili	0,00	79.139,35	0,00	0,00	0,00	79.139,35	79.139,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.139,35	0,00
35003		Altri indennizzi assicurativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35004		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	3.080.046,88	4.021.941,26	4.234.254,39	0,00	4.234.254,39	58.681,85	58.681,85	0,00	0,00	0,00	58.681,85	0,00	4.234.254,39	58.681,85
35005		Entrate da rimborsi di imposte indirette	0,00	64,00	64,00	0,00	64,00	64,00	64,00	0,00	0,00	0,00	64,00	0,00	64,00	0,00
35006		Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	1.077,99	1.077,99	0,00	1.077,99	1.077,99	1.077,99	0,00	0,00	0,00	1.077,99	0,00	1.077,99	0,00
35007		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	2.225.865,57	2.450.566,46	0,00	2.450.566,46	6.444,62	6.444,62	0,00	0,00	0,00	6.444,62	-6.444,62	2.450.566,46	0,00
35008		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	1.121.375,85	1.130.798,16	0,00	1.130.798,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.130.798,16	0,00
35009		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie	0,00	3.984,00	3.984,00	0,00	3.984,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.984,00	0,00
35010		Restituzione di rate di borsa di studio	0,00	7.692,80	8.162,25	0,00	8.162,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.162,25	0,00
35011		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da enti previdenziali	0,00	26.113,22	14.272,41	0,00	14.272,41	1.851,97	1.851,97	0,00	0,00	0,00	1.851,97	-1.561,01	1.123.714,11	14.272,41
35012		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	0,00	133.775,74	221.597,88	0,00	221.597,88	1.988,01	302,00	125,00	0,00	0,00	427,05	0,00	221.899,88	125,00
35013		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private	0,00	578,00	578,00	0,00	578,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	578,00	0,00
35014		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal resto del mondo	0,00	611.485,48	609.939,36	0,00	609.939,36	7.633,69	7.633,69	0,00	0,00	0,00	7.633,69	0,00	638.462,76	0,00
35015		Altre entrate correnti	0,00	1.247.027,84	1.492.974,45	0,00	1.492.974,45	13.799,00	13.799,00	0,00	0,00	0,00	13.799,00	0,00	1.506.774,45	0,00
35016		Totale Titolo 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	3.080.046,88	9.466.992,20	11.366.238,05	4.272,42	11.381.021,26	90.404,45	23.588,37	58.806,85	0,00	0,00	82.395,82	-8.005,63	11.396.328,82	73.079,26
35019		Totale Titolo 03 - Entrate extratributarie	10.028.599,90	50.995.317,34	51.465.989,39	4.939.803,39	56.465.737,90	18.597.662,11	10.282.151,50	7.301.367,94	0,00	0,00	17.583.885,24	-1.003.776,97	61.748.446,77	12.281.177,07
42001		Totale Titolo 04 - Entrate in conto capitale	4.946.000,00	20.150.069,25	19.171.598,62	0,00	20.150.069,25	82.985.408,62	34.005.605,78	48.979.802,94	0,00	0,00	82.985.408,62	0,00	34.984.075,41	68.151.401,46
42003		Contributi del MIUR per il finanziamento del progetto PON Infrastruttura	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00
42005		Contributi dagli investimenti di Regioni e province autonome	0,00	2.828.000,00	2.828.000,00	0,00	2.828.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.828.000,00	0,00
42006		Contributi dagli investimenti di Regioni e province autonome (Legge 178/2020)	0,00	4.471.792,64	4.471.792,64	0,00	4.471.792,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.471.792,64	0,00
		Totale Titolo 04.02 - Contributi agli investimenti	0,00	58.440.495,29	28.815.302,26	0,00	59.672.495,15	82.985.408,62	34.005.605,78	48.979.802,94	0,00	0,00	82.985.408,62	0,00	62.552.527,55	79.795.184,10

Voci	Previdoni		Gestione di Competenza				Gestione dei Residui				Cassa		Totale dei residui al termine dell'esercizio								
	Iniziale	Assoluta	Somme Accertate		Residui Iniziali	Riscossi	Da Riscuotere	Riscuotuti	Variazioni	Riscossioni	Totale										
			Di Riscuotere	Ascertate																	
44007 44017 44028 44031	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 4.530,00 45.502,00	0,00 0,00 0,00 5.002,00	0,00 0,00 0,00 50,876,22	0,00 0,00 79.300,00 67.100,00	14.000,24 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	14.000,24 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	14.000,24 0,00 372,22 11.600,00 17.200,00								
<b>Totale Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>													<b>31.222,24</b>								
<b>Totale Titolo 04 - Entrate in conto capitale</b>													<b>65.079.496,89</b>								
51002	0,00	0,00	0,00	28.608,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
<b>Totale Titolo 05 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>													<b>28.608,00</b>								
<b>Totale al Netto delle Entrate per per Conto Terzi e Partite di Giro</b>													<b>1.092.370.278,11</b>								
91001	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
91002	10.000.000,00	10.000.000,00	1.995.557,85	0,00	0,00	256.217,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	256.217,55							
91003	150.000.000,00	150.000.000,00	129.056.537,19	78.031,00	90.615,30	38.050,35	52.564,93	90.615,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.109.102,14							
91004	120.000.000,00	120.000.000,00	140.385.609,36	9.616,40	0,00	4.233,06	39.153,46	43.388,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.424.214,62							
91005	10.000.000,00	10.000.000,00	3.133.218,43	7.500,16	13.633,16	1.985,40	11.647,26	13.633,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.633,16							
91006	50.000.000,00	50.000.000,00	658.731,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	658.731,29							
91007	52.000.000,00	52.000.000,00	263.105,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.105,39							
91008	5.000.000,00	5.000.000,00	21.716,00	0,00	0,00	3.170,00	0,00	3.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.170,00							
91010	1.000.000,00	1.000.000,00	238.984,04	2.753,36	8.505,00	1.000,00	7.505,00	8.505,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.489,04							
91011	1.000.000,00	1.000.000,00	73.507.598,54	828.291,84	74.335.890,38	4.061.013,74	6.905.678,66	4.751.581,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.198.166,40							
91012	1.450.000,00	1.450.000,00	30.699.673,33	668.851,54	31.368.524,87	221.380,32	221.380,32	221.380,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.699.673,33							
<b>Totale Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</b>													<b>887.231,86</b>								
92006	399.950.000,00	399.950.000,00	360.933.949,64	1.592.258,30	362.526.207,94	801.450,93	4.586.047,83	5.387.498,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.178.306,13							
<b>Totale Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi</b>													<b>203.777,61</b>								
<b>Totale Tipologia 09.03 - Entrate per conto terzi</b>													<b>55.570,35</b>								
<b>Totale Tipologia 09.04 - Entrate per conto terzi</b>													<b>203.777,61</b>								
<b>Totale Tipologia 09.05 - Entrate per conto terzi</b>													<b>55.570,35</b>								
<b>Totale Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>													<b>1.570.520.358,63</b>								
<b>Totale Generale delle Entrate</b>											<b>1.492.370.278,11</b>	<b>1.480.590.976,14</b>	<b>89.929.382,49</b>	<b>1.570.520.358,63</b>	<b>229.335.135,76</b>	<b>75.772.236,08</b>	<b>149.176.073,31</b>	<b>224.950.309,39</b>	<b>-4.384.826,37</b>	<b>1.556.863.212,22</b>	<b>239.107.655,80</b>

## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

Riepilogo per Voce  
Parte Spese

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244

Reddito Fiscale 2022  
Rendiconto Finanziario Esercizio 2022  
Rendiconto per Voce

VOCI	DESCRIZIONE		COSTI E CONTRASTI		SOMME INDEBITATE		RESIDUI A FINE ESERCIZIO		CONTRASTI DI NATURA		CASSA		Totale dei residui al termine dell'esercizio
	Previdenze	Variazioni	Definitive	Pagati	Summa di Pagare	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale	Verificati	Pagamenti	Residui		
11001	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	1.254.749,54	2.000.000,00	1.482.183,94	10.180.280,84	0,00	8.700.000,00	1.482.183,94	9.954.749,54	9.954.749,54
11002	2.111,73	0,00	2.111,73	0,00	6.747,36	2.111,73	2.111,73	1.676.206,99	-1.033,33	3.144,06	1.676.206,99	2.125.677,50	2.125.677,50
11003	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	734.873,36	2.000.000,00	1.265.126,64	1.077.166,73	280,64	1.809.993,34	1.265.126,64	31.763.077,96	31.763.077,96
11004	46.742.574,59	96.153.530,00	46.639.044,59	35.022.163,53	11.031.685,36	46.639.044,59	88.647,77	2.659.351,89	29.922,00	36.307.633,88	2.659.351,89	31.763.077,96	31.763.077,96
11005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669.103,33	978.353,99	-405.100,80	3.063.203,66	669.103,33	308.230,06	308.230,06
11006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	328.278,69	20.728,21	3.282.786,59	0,00	3.282.786,59	3.282.786,59
11007	0,00	25.385.533,00	25.385.533,00	0,00	38.536,72	25.385.533,00	56.469,34	320.660,22	0,00	7.614,22	7.614,22	328.278,69	328.278,69
11011	2.021.106,00	0,00	2.021.106,00	138.546,63	114.131,87	2.021.106,00	2.335,64	5.000,00	-47.414,36	134.403,27	114.131,87	1.141.317,97	1.141.317,97
11012	0,00	1.891.221,89	1.891.221,89	0,00	1.891.221,89	1.891.221,89	2.242.905,82	4.571.501,83	2.056.969,46	2.242.905,82	2.242.905,82	4.202.691,10	4.202.691,10
11013	10.624.131,99	0,00	10.624.131,99	7.131.783,17	2.146.009,46	10.624.131,99	3.097.315,96	3.398.660,70	-317.444,78	10.203.666,62	3.097.315,96	2.146.009,46	2.146.009,46
11014	3.000,00	0,00	3.000,00	4,00	3.000,00	3.000,00	5.704,20	5.704,20	0,00	5.704,20	5.704,20	8.704,20	8.704,20
11015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.937,55	128.650,31	872,40	122.742,76	5.937,55	122.742,76	122.742,76
11016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11017	100.000,00	0,00	100.000,00	7.617,95	91.382,25	100.000,00	586.246,20	591.221,77	4.675,27	7.617,95	683.603,82	683.603,82	683.603,82
11018	0,00	172.786,41	172.786,41	0,00	172.786,41	172.786,41	133.400,01	68.030,23	32.024,59	194.629,37	194.629,37	241.510,64	241.510,64
11019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.235.263,92	10.838,36	339.935,36	309.200,20	10.838,36	339.935,36	339.935,36
11020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.143,69	7.863,64	-26.279,85	0,00	7.863,64	7.863,64	7.863,64
11021	0,00	44.652,95	44.652,95	0,00	0,00	0,00	165.796,98	51.093,23	49.069,25	51.093,23	51.093,23	51.093,23	51.093,23
11022	14.493.834,96	27.743.243,43	14.493.834,96	4.839.002,13	20.414.438,28	14.493.834,96	42.317.027,27	106.453.713,21	6.253.864,70	47.156.892,70	42.317.027,27	83.502.981,90	83.502.981,90
11023	5.982.700,00	-203,000,00	5.982.497,00	1.556.282,40	4.231.397,52	5.982.497,00	17.518.649,93	15.508.086,03	-3.999,78	3.272.313,13	17.518.649,93	15.508.086,03	15.508.086,03
11024	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	5.424.272,37	5.424.272,37	1.800.000,00	2.486.835,71	3.266.206,98	-26.200,46	7.741.630,50	2.486.835,71	6.177.640,10	6.177.640,10
11025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.044.951,15	11.306.308,19	-9.739.653,32	0,00	21.044.951,15	54.164.948,42	54.164.948,42
11026	2.542.939,32	48.388.016,48	2.542.939,32	48.388.016,48	48.388.016,48	2.542.939,32	1.945.148,15	11.306.308,19	-9.739.653,32	7.741.630,50	2.542.939,32	16.503.230,17	16.503.230,17
11027	953.167,1258	1.203.283,28	953.167,1258	87.939.312,76	6.283.603,20	953.167,1258	1.031.318,62	14.900.866,50	-103.443,29	88.818.642,51	1.031.318,62	16.503.230,17	16.503.230,17
11029	507.784,00	0,00	507.784,00	36.408,68	6.079,22	507.784,00	346.446,52	328.366,67	-10.667,25	375.442,38	346.446,52	401.144,19	401.144,19
11030	0,00	510.276,42	510.276,42	0,00	510.276,42	510.276,42	662.525,59	1.329.141,06	539.302,00	662.525,59	1.785.931,89	1.785.931,89	1.785.931,89
11031	2.556.624,29	0,00	2.556.624,29	1.746.274,27	465.512,50	2.556.624,29	790.715,50	789.725,50	-109.886,41	2.556.624,29	790.715,50	4.953.123,00	4.953.123,00
11033	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	7.723.384,45	1.072.605,55	1.800.000,00	0,00	0,00	0,00	1.072.605,55	7.723.384,45	1.072.605,55	1.072.605,55
11034	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,000,00	80,000,00	80,000,00
11035	300.000,00	0,00	300.000,00	24.221,24	275.778,76	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.221,24	275.778,76	275.778,76
11037	1.090.000,00	1.250.000,00	1.090.000,00	37.380.334,94	2.336.400,43	1.090.000,00	70.939,35	739.529,49	-255.234,75	3.443.124,83	70.939,35	2.862.996,57	2.862.996,57
11038	3.866.686,42	0,00	3.866.686,42	2.046.831,51	1.504.871,69	3.866.686,42	87.493,00	87.493,00	-87.493,00	2.114.242,51	87.493,00	15.048.714,08	15.048.714,08
11040	1.090.000,00	89.780,44	1.179.780,44	203.238,59	401.333,36	1.179.780,44	28.041,01	131.869,29	-145.274,94	212.690,60	533.203,25	3.000,00	3.000,00
11041	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20,000,00	20,000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,000,00	20,000,00	20,000,00
11042	0,00	59.986,47	59.986,47	0,00	59.986,47	59,986,47	148,95	148,95	0,00	0,00	148,95	601.174,42	601.174,42
11043	78.102,24	712.496,62	790.598,86	1.493.328,86	427.079,35	790.598,86	52.458,63	319.113,30	-130.531,96	1.118.907,54	790.598,86	693.734,62	693.734,62
11044	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.286,03	0,00	0,00	0,00	10.286,03	0,00	0,00
11045	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.883,59	68,95	-106.845,64	0,00	68,95	68,95	68,95
11046	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206.406,66	206.406,66	0,00	0,00	206.406,66	206.406,66	206.406,66
11047	1.800.000,00	203.000,00	1.999.000,00	212.640,09	155.265,25	1.999.000,00	0,00	0,00	0,00	212.640,09	155.265,25	21.983,09	21.983,09
11048	6.743.733,64	6.542.271,95	13.286.005,59	13.294.003,59	1.882.209,29	13.286.005,59	28.702.116,05	18.807.636,97	-12.894.479,08	1.118.907,54	18.807.636,97	17.688.866,26	17.688.866,26
11049	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.817.592,97	4.513.610,04	2.696.067,07	0,00	4.513.610,04	4.513.610,04	4.513.610,04
11050	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	401.950,27	401.950,27	0,00	0,00	401.950,27	23.104,26	23.104,26
11051	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.646,66	7.646,66	0,00	0,00	7.646,66	7.646,66	7.646,66
11053	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.304.000,00	1.304.000,00	0,00	0,00	1.304.000,00	1.304.000,00	1.304.000,00
11054	0,00	1.044.011,79	1.044.011,79	0,00	0,00	0,00	0,00	466.679,11	466.679,11	0,00	466.679,11	466.679,11	466.679,11
11054	594.824.135,60	833.981.127,78	678.402.742,38	509.628.803,63	113.702.746,03	678.402.742,38	61.338.449,82	222.898.508,03	-13.972.748,22	571.009.346,23	222.898.508,03	275.168.384,49	275.168.384,49
12001	200.000,00	-2.213,02	197.786,98	95.571,14	102.206,84	197.786,98	4.207,64	0,00	-4.207,64	0,00	4.207,64	102.206,84	102.206,84
12002	34.033.160,37	43.789,56	34.471.215,89	305.239.848,88	2.466.245,34	34.471.215,89	544.331,30	4.791.799,89	-58.608,26	31.073.063,13	544.331,30	6.639.603,89	6.639.603,89
12003	185.548,50	0,00	185.548,50	121.181,67	33.300,47	185.548,50	405,28	131.448,90	-4.207,64	131.448,90	405,28	165.512,72	165.512,72

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244

Voci	Descrizioni	Previsioni		Definitive		Generazione di competenza		Somme impegnate		Totale impegni		Rimasti da pagare		Generazione di rendita		Totale		Variazioni		Pagamenti		Totale dei renditi al termine dell'esercizio		
		1970	1971	1970	1971	1970	1971	1970	1971	1970	1971	1970	1971	1970	1971	1970	1971	1970	1971	1970	1971	1970	1971	
13004	Imposta sul grande sale estivo (produttore) contro differenza negli emendamenti di persona le tempo differenziale / forti esterne imposta aggiuntiva sulle attività produttive con contratto di tipo provvisorio per chi ha tempo differenziale con contratto di tipo	0,00	176.633,89	0,00	176.633,89	0,00	176.633,89	176.633,89	0,00	209.117,71	244.432,47	209.117,71	244.432,47	453.550,18	176.500,13	209.117,71	453.550,18	176.500,13	209.117,71	0,00	36.214,00	37.850,00	4.206,63	4.206,63
13005	Imposta sul grande sale estivo (produttore) contro differenza negli emendamenti di persona le tempo differenziale / forti esterne imposta aggiuntiva sulle attività produttive con contratto di tipo provvisorio per chi ha tempo differenziale con contratto di tipo	905.471,10	174.708,16	614.000,00	174.708,16	614.000,00	174.708,16	905.471,10	174.708,16	279.494,51	110.472,26	279.494,51	110.472,26	279.494,51	41.901,00	279.494,51	279.494,51	41.901,00	279.494,51	0,00	89.132,97	174.708,16	174.708,16	174.708,16
13006	Imposta sul grande sale estivo (produttore) contro differenza negli emendamenti di persona le tempo differenziale / forti esterne imposta aggiuntiva sulle attività produttive con contratto di tipo provvisorio per chi ha tempo differenziale con contratto di tipo	149.464,27	50.741,00	95.544,00	50.741,00	95.544,00	50.741,00	149.464,27	50.741,00	14.873,62	110.472,26	14.873,62	110.472,26	14.873,62	46.899,74	14.873,62	14.873,62	46.899,74	14.873,62	0,00	65.892,26	163.214,46	163.214,46	163.214,46
13007	Imposta di consumo sulla pubblicità e diritto sulle pubblicazioni affissioni	3.124,23	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.124,23	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.037,72	0,00	2.037,72	2.037,72	0,00	0,00	0,00	13.238,39	13.238,39	13.238,39
13008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13009	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	782.280,77	1.709.482,12	140.000,00	1.709.482,12	140.000,00	1.709.482,12	782.280,77	1.709.482,12	1.508.342,50	594.008,76	1.508.342,50	594.008,76	1.508.342,50	578.884,25	1.508.342,50	1.508.342,50	578.884,25	1.508.342,50	0,00	229.441,85	773.579,48	773.579,48	773.579,48
13010	Tassa di famiglia (esclusione quote a carico pubblico)	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13011	Tassa di famiglia (esclusione quote a carico pubblico)	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13012	Tassa di famiglia (esclusione quote a carico pubblico)	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13013	Tassa di famiglia (esclusione quote a carico pubblico)	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13014	Imposta sul reddito delle società (IRES)	4.000,00	400,00	382,11	400,00	382,11	400,00	4.000,00	400,00	10.827,47	18.430,46	10.827,47	18.430,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.792,95	37.850,00	37.850,00	
13015	Imposta sul reddito delle società (IRES)	4.000,00	400,00	382,11	400,00	382,11	400,00	4.000,00	400,00	10.827,47	18.430,46	10.827,47	18.430,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.792,95	37.850,00	37.850,00	
13016	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13017	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13018	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13019	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13020	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13021	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13022	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13023	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13024	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13025	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13026	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13027	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13028	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13029	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13030	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13031	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13032	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13033	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13034	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13035	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13036	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13037	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13038	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13039	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13040	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13041	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13042	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,47	3.904,47	3.904,47	
13043	Tributo sui successioni e donazioni	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	43,04	1.000,42	43,04	1.000,42	0,00	0,00									

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244

Voci	Descrizioni	Genitori di Competenza		Somme Imputate		Totale Imputate		Rendita in un esercizio		Pagati		Rimasti da Pagare		Genitori dei Renditi		Totali		Variazioni		Cassa		Totale dei renditi al termine dell'esercizio
		Definitive	Passive	Definitive	Passive	Definitive	Passive	Definitive	Passive	Definitive	Passive	Definitive	Passive	Definitive	Passive	Definitive	Passive	Definitive	Passive	Definitive	Passive	
13073	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari	1.820.000,00	0,00	483.814,12	0,00	2.003.814,12	0,00	7.485.382,03	0,00	3.778.000,00	0,00	4.335.382,03	0,00	1.128.744,00	0,00	6.614.107,03	0,00	1.128.744,00	0,00	4.282.013,47	0,00	6.613.333,77
13075	Mantenimento ordinario e riparazioni di macchinari per ufficio	18.200,00	0,00	1.219,76	0,00	17.000,00	0,00	59.705,56	0,00	80.700,45	0,00	218.916,01	0,00	34.000,00	0,00	299.727,06	0,00	34.000,00	0,00	265.727,06	0,00	245.965,61
13076	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato d'uso	6.464.663,13	0,00	1.470.610,00	0,00	2.239.110,03	0,00	4.944.533,28	0,00	1.969.422,33	0,00	3.735.238,23	0,00	5.911.277,27	0,00	5.346.690,55	0,00	5.911.277,27	0,00	3.440.004,14	0,00	5.813.292,26
13077	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili in proprietà, in comodato d'uso	110.000,00	0,00	1.011,63	0,00	809.338,64	0,00	1.020.373,27	0,00	755.722,23	0,00	1.008.373,84	0,00	1.746.461,27	0,00	1.746.461,27	0,00	1.746.461,27	0,00	785.899,49	0,00	1.977.976,69
13079	Espresso per il servizio di pulizia, forniture, servizi e consumi	415.660,00	0,00	18.684,08	0,00	223.474,03	0,00	5.950.400,06	0,00	1.959.609,38	0,00	2.978.986,46	0,00	2.466.240,24	0,00	2.978.986,46	0,00	2.466.240,24	0,00	1.834.406,06	0,00	4.902.549,89
13080	Interpretazione e traduzioni	17.000,00	0,00	11.429,52	0,00	51.423,27	0,00	84.381,28	0,00	71.200,59	0,00	85.008,89	0,00	41.351,75	0,00	85.008,89	0,00	41.351,75	0,00	397,53	0,00	791,04
13082	Presidi di natura contabile, tributaria ed altro	2.207.500,00	0,00	147.510,56	0,00	73.413,05	0,00	72.124,05	0,00	243.451,25	0,00	73.163,68	0,00	262.801,14	0,00	262.801,14	0,00	262.801,14	0,00	257.230,81	0,00	701,06
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche in fase di ricerca	2.823.178,62	0,00	8.408.792,37	0,00	2.878.309,19	0,00	4.476.120,01	0,00	52.809.883,41	0,00	48.786.990,54	0,00	13.653.128,26	0,00	48.786.990,54	0,00	13.653.128,26	0,00	39.582.297,79	0,00	48.786,99
13084	Servizi di agenzie di lavoro interinale	145.130,00	0,00	158.824,41	0,00	90.824,41	0,00	833.881,70	0,00	455.891,21	0,00	639.401,21	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	455.891,21	0,00	730.230,00
13085	Attività di ricerca e sviluppo	11.489.627,27	0,00	14.820.149,31	0,00	4.614.381,21	0,00	5.439.912,23	0,00	11.006.356,34	0,00	10.545.317,28	0,00	20.160.000,58	0,00	20.160.000,58	0,00	20.160.000,58	0,00	11.777.818,71	0,00	22.788.089,59
13086	Servizi di agenzie di lavoro interinale	13.301,00	0,00	158.824,41	0,00	90.824,41	0,00	833.881,70	0,00	455.891,21	0,00	639.401,21	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	455.891,21	0,00	730.230,00
13087	Attività di ricerca e sviluppo	11.489.627,27	0,00	14.820.149,31	0,00	4.614.381,21	0,00	5.439.912,23	0,00	11.006.356,34	0,00	10.545.317,28	0,00	20.160.000,58	0,00	20.160.000,58	0,00	20.160.000,58	0,00	11.777.818,71	0,00	22.788.089,59
13088	Phishing	13.301,00	0,00	158.824,41	0,00	90.824,41	0,00	833.881,70	0,00	455.891,21	0,00	639.401,21	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	455.891,21	0,00	730.230,00
13089	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato d'uso	113.000,00	0,00	334.688,39	0,00	5.915.958,58	0,00	9.948.250,60	0,00	2.444.847,22	0,00	2.398.427,28	0,00	2.398.427,28	0,00	2.398.427,28	0,00	2.398.427,28	0,00	7.000.939,20	0,00	5.222.016,68
13092	Phishing	13.301,00	0,00	158.824,41	0,00	90.824,41	0,00	833.881,70	0,00	455.891,21	0,00	639.401,21	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	455.891,21	0,00	730.230,00
13093	Stampa e ingegneria di produzione	13.301,00	0,00	158.824,41	0,00	90.824,41	0,00	833.881,70	0,00	455.891,21	0,00	639.401,21	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	455.891,21	0,00	730.230,00
13094	Rimozione e trattamento di rifiuti di tipo nocivo ed altri materiali	156.770,22	0,00	384.112,77	0,00	666.660,00	0,00	288.794,78	0,00	1.170.781,72	0,00	710.462,32	0,00	847.317,32	0,00	1.170.781,72	0,00	1.170.781,72	0,00	386.991,12	0,00	777.100,52
13095	Phishing	13.301,00	0,00	158.824,41	0,00	90.824,41	0,00	833.881,70	0,00	455.891,21	0,00	639.401,21	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	455.891,21	0,00	730.230,00
13096	Phishing	13.301,00	0,00	158.824,41	0,00	90.824,41	0,00	833.881,70	0,00	455.891,21	0,00	639.401,21	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	1.076.290,80	0,00	455.891,21	0,00	730.230,00
13097	Spese postali e telegrafiche	11.784,95	0,00	441.648,31	0,00	3.674,03	0,00	92.485,97	0,00	1.091.933,41	0,00	346.004,14	0,00	1.147.881,51	0,00	1.147.881,51	0,00	1.147.881,51	0,00	1.077,76	0,00	38.172.815,15
13098	Spese per il personale	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
13099	Spese per il personale	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
13100	Spese per commissioni lavorative	5.000,00	0,00	33.334	0,00	33.334	0,00	33.334	0,00	33.334	0,00	33.334	0,00	33.334	0,00	33.334	0,00	33.334	0,00	33.334	0,00	33.334
13101	Spese per accertamenti sanitari, in compenso le spese per visite fiscali	481.800,00	0,00	231.748,48	0,00	248.045,16	0,00	481.800,00	0,00	371.864,37	0,00	244.848,89	0,00	1.400.024,34	0,00	371.864,37	0,00	2.708,86	0,00	447.803,25	0,00	4.000,00
13102	Cesive in materia di manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13103	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13104	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13105	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13106	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13107	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13108	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13109	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13110	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13111	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13112	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13113	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13114	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13115	Spese per manutenzione applicativa	2.000,00	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72	0,00	309.737,72
13116	Spese per manutenzione applicativa																					





## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

Situazione dei residui attivi e passivi  
provenienti dagli esercizi precedenti

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2013	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2014	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2016	7.534.441,00	-	7.534.441,00	-	7.534.441,00
<b>21001 Totale</b>			<b>16.734.441,00</b>		<b>16.734.441,00</b>		<b>16.734.441,00</b>
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2014	1.003.953,62	54.850,84	949.102,78	-	949.102,78
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2015	637.040,74	-	637.040,74	-	637.040,74
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2016	28.287,75	-	28.287,75	-	28.287,75
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2017	827.541,47	-	827.541,47	620.441,63	207.099,84
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2018	80.466,14	-	80.466,14	58.679,64	21.786,50
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2019	993.001,96	-	993.001,96	-	993.001,96
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2021	535.010,00	-	535.010,00	23.074,84	511.935,16
<b>21003 Totale</b>			<b>4.105.301,68</b>	<b>54.850,84</b>	<b>4.050.450,84</b>	<b>702.196,11</b>	<b>3.348.254,73</b>
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2015	-	-	-	-	-
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2016	229.289,50	-	229.289,50	-	229.289,50
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2020	468.437,00	-	468.437,00	-	468.437,00
<b>21004 Totale</b>			<b>697.726,50</b>		<b>697.726,50</b>		<b>697.726,50</b>
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIR)	2006	37.000,00	-	37.000,00	-	37.000,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIR)	2009	10.975,37	-	10.975,37	9.060,03	1.915,34
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIR)	2013	16.962,00	-	16.962,00	5.762,00	11.200,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIR)	2014	29.083,00	-	29.083,00	28.148,00	935,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIR)	2017	7.748,00	-	7.748,00	-	7.748,00
<b>21005 Totale</b>			<b>101.768,37</b>		<b>101.768,37</b>	<b>42.970,03</b>	<b>58.798,34</b>
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2008	3.884,41	-	3.884,41	3.884,41	-
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2009	60.815,82	-	60.815,82	43.400,75	17.415,07
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2010	32.748,10	-	32.748,10	-	32.748,10
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2018	2.242,00	-	2.242,00	-	2.242,00
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2019	19.313,00	-	19.313,00	-	19.313,00
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2021	196.838,57	-	196.838,57	175.987,51	20.851,06
<b>21006 Totale</b>			<b>315.841,90</b>	<b>1,19</b>	<b>315.841,90</b>	<b>223.272,67</b>	<b>92.569,23</b>
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2010	61.290,67	-	61.290,67	-	61.290,67
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2014	191.800,00	-	191.800,00	97.161,51	94.638,49
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2015	391.756,67	-	391.756,67	-	391.756,67
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2016	136.120,09	-	136.120,09	-	136.120,09
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2017	22.593,50	-	22.593,50	-	22.593,50
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2020	13.654,00	-	13.654,00	-	13.654,00
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2021	-	-	-	-	-
<b>21007 Totale</b>			<b>817.214,93</b>		<b>817.214,93</b>	<b>97.161,51</b>	<b>720.053,42</b>
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale	2013	926,00	-	926,00	-	926,00
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale	2019	1,99	0,79	1,20	1,00	0,20
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale	2020	46.501,91	-	46.501,91	46.501,51	-
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale	2021	1.755.803,00	-	1.755.803,00	1.421.774,00	334.029,00
<b>21008 Totale</b>			<b>1.803.232,90</b>	<b>1,19</b>	<b>1.803.231,71</b>	<b>1.468.276,51</b>	<b>334.955,20</b>
21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	2019	15.678,40	-	15.678,40	-	15.678,40
<b>21009 Totale</b>			<b>15.678,40</b>		<b>15.678,40</b>		<b>15.678,40</b>
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2008	32.211,19	-	32.211,19	-	32.211,19
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2018	11.808,00	-	11.808,00	11.808,00	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2019	50,40	-	50,40	-	50,40
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2020	124.790,98	-	124.790,98	85.002,00	39.788,98
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2021	3.538.258,68	2,00	3.538.258,68	422.331,00	3.115.927,68
<b>21011 Totale</b>			<b>3.707.121,25</b>	<b>2,00</b>	<b>3.707.119,25</b>	<b>519.141,00</b>	<b>3.187.978,25</b>
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rota	2020	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rota	2021	35.117,10	-	35.117,10	-	35.117,10
<b>21012 Totale</b>			<b>36.117,10</b>	<b>-</b>	<b>36.117,10</b>	<b>-</b>	<b>36.117,10</b>
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2014	90.000,00	90.000,00	-	-	-
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2015	344.720,00	344.720,00	-	-	-
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2017	111.484,39	-	111.484,39	-	111.484,39
<b>21013 Totale</b>			<b>546.204,39</b>	<b>434.720,00</b>	<b>111.484,39</b>	<b>-</b>	<b>111.484,39</b>
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2008	142.147,99	142.147,99	-	-	-
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2009	1.329.224,00	-	1.329.224,00	-	1.329.224,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2011	20.513,44	-	20.513,44	-	20.513,44
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2012	13.680,52	-	13.680,52	-	13.680,52
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2016	18.500,00	-	18.500,00	-	18.500,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2017	161.837,83	-	161.837,83	62.766,01	99.071,82
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2018	44.088,42	-	44.088,42	44.088,42	-
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2019	689.744,72	6.759,89	682.984,83	245.042,83	437.942,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2020	859.713,40	1.821,00	857.892,40	598.982,90	258.909,50
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2021	937.418,45	26.528,25	910.890,20	444.899,04	465.991,16
<b>21014 Totale</b>			<b>4.216.868,77</b>	<b>177.257,13</b>	<b>4.039.611,64</b>	<b>1.395.779,20</b>	<b>2.643.832,44</b>
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2017	375.500,00	-	375.500,00	375.500,00	-
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2018	207.675,00	-	207.675,00	-	207.675,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2019	406.185,00	-	406.185,00	-	406.185,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2020	709.884,33	-	709.884,33	174.902,87	534.981,46
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2021	802.198,54	13.328,39	788.870,15	64.471,61	724.398,54
<b>21015 Totale</b>			<b>2.501.442,87</b>	<b>13.328,39</b>	<b>2.488.114,48</b>	<b>614.874,48</b>	<b>1.873.240,00</b>
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2015	25.781,08	-	25.781,08	-	25.781,08
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2019	66.147,50	-	66.147,50	-	66.147,50
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2020	13.229,50	-	13.229,50	-	13.229,50
<b>21016 Totale</b>			<b>105.158,08</b>	<b>-</b>	<b>105.158,08</b>	<b>-</b>	<b>105.158,08</b>
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	2018	41.683,61	-	41.683,61	41.683,61	-
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	2019	36.686,17	-	36.686,17	36.686,17	-
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	2020	38.000,00	-	38.000,00	38.000,00	-
<b>21018 Totale</b>			<b>116.369,78</b>	<b>-</b>	<b>116.369,78</b>	<b>116.369,78</b>	<b>-</b>
21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	2020	60.041,53	-	60.041,53	60.041,53	-
21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	2021	190.388,10	-	190.388,10	-	190.388,10
<b>21021 Totale</b>			<b>250.429,63</b>	<b>-</b>	<b>250.429,63</b>	<b>60.041,53</b>	<b>190.388,10</b>
21022	Finanziamenti da autorità amministrative indipendenti	2021	45.033,38	-	45.033,38	45.033,38	-
<b>21022 Totale</b>			<b>45.033,38</b>	<b>-</b>	<b>45.033,38</b>	<b>45.033,38</b>	<b>-</b>
21023	Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	2021	2.850,00	-	2.850,00	2.850,00	-
<b>21023 Totale</b>			<b>2.850,00</b>	<b>-</b>	<b>2.850,00</b>	<b>2.850,00</b>	<b>-</b>
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2008	30.902,54	-	30.902,54	-	30.902,54
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2009	621,33	-	621,33	-	621,33
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2011	31.880,18	-	31.880,18	1.200,00	30.680,18

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccontato	Riscosso	Residuo Finale
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2012	38.376,60	-	38.376,60	-	38.376,60
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2013	116.258,27	-	116.258,27	-	116.258,27
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2015	31.892,00	-	31.892,00	30.000,00	1.892,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2017	67.034,79	9.754,79	76.789,58	-	76.789,58
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2018	4.000,00	-	4.000,00	-	4.000,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2019	124.638,62	10,00	124.648,62	24.894,31	99.754,31
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2020	410.588,55	10.299,23	420.887,78	230.952,18	169.935,60
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2021	967.746,20	4.246,48	971.992,68	463.079,35	508.913,33
<b>21024 Totale</b>			<b>1.823.939,08</b>	<b>24.310,50</b>	<b>1.799.628,58</b>	<b>750.125,84</b>	<b>1.049.502,74</b>
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2008	572.775,41	-	572.775,41	-	572.775,41
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2009	75.778,81	-	75.778,81	-	75.778,81
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2010	16.818,00	-	16.818,00	-	16.818,00
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2012	41.644,84	41.644,84	-	-	-
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2013	40.182,56	-	40.182,56	29.960,00	10.222,56
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2014	312.997,06	-	312.997,06	-	312.997,06
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2015	1.226.975,36	-	1.226.975,36	-	1.226.975,36
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2016	672.476,95	-	672.476,95	-	672.476,95
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2017	894.985,57	-	894.985,57	5.962,04	889.023,53
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2018	695.500,30	-	695.500,30	175.344,65	520.155,65
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2019	870.681,28	15.735,46	886.416,74	613.984,30	272.432,44
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2020	1.923.404,94	43.421,86	1.966.826,80	1.451.153,39	515.673,41
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2021	6.896.331,67	5.528,22	6.901.859,89	1.306.668,51	5.595.191,38
<b>21025 Totale</b>			<b>14.240.552,77</b>	<b>106.330,38</b>	<b>14.134.222,39</b>	<b>3.583.072,89</b>	<b>10.551.149,50</b>
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2005	5.138,13	-	5.138,13	-	5.138,13
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2006	32.965,00	-	32.965,00	-	32.965,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2007	32.965,00	-	32.965,00	-	32.965,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2008	11.250,00	-	11.250,00	-	11.250,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2009	10.000,00	-	10.000,00	-	10.000,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2010	382.683,09	150.000,00	532.683,09	-	532.683,09
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2011	13.558,70	-	13.558,70	-	13.558,70
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2012	17.277,71	-	17.277,71	-	17.277,71
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2013	176.124,72	35.500,00	211.624,72	-	211.624,72
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2014	76.477,58	21.886,80	98.364,38	34.197,29	64.167,09
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2015	36.795,00	16.530,13	53.325,13	10.889,87	42.435,26
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2016	78.435,25	-	78.435,25	40.529,20	37.906,05
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2017	182.472,13	30.075,52	212.547,65	4.713,05	207.834,60
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2018	171.746,72	-	171.746,72	53.094,53	118.652,19
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2019	594.580,68	21.529,83	616.110,51	197.977,43	418.133,08
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2020	2.311.810,36	71.038,57	2.382.848,93	1.642.690,76	740.158,17
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2021	5.934.395,14	94.979,85	6.029.375,00	3.264.363,15	2.765.011,85
<b>21026 Totale</b>			<b>10.068.675,21</b>	<b>441.540,70</b>	<b>9.627.134,51</b>	<b>5.248.455,28</b>	<b>4.378.679,23</b>
21028	Finanziamenti da Comuni	2008	285.003,50	-	285.003,50	-	285.003,50
21028	Finanziamenti da Comuni	2009	72.658,68	-	72.658,68	-	72.658,68
21028	Finanziamenti da Comuni	2020	10.952,16	-	10.952,16	-	10.952,16
21028	Finanziamenti da Comuni	2021	72.004,00	-	72.004,00	72.004,00	-
<b>21028 Totale</b>			<b>440.618,34</b>	<b>-</b>	<b>440.618,34</b>	<b>72.004,00</b>	<b>368.614,34</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2012	2,33	2,33	-	-	-
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2018	24.223,89	24.223,89	-	-	-
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2019	24.710,00	-	24.710,00	17.120,00	7.590,00
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2020	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	-
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	2021	737.081,28	-	737.081,28	305.134,06	431.947,22
<b>21033 Totale</b>			<b>788.517,50</b>	<b>24.226,22</b>	<b>764.291,28</b>	<b>324.754,06</b>	<b>439.537,22</b>
21034	Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e a	2021	48.650,00	-	48.650,00	41.180,49	7.469,51
<b>21034 Totale</b>			<b>48.650,00</b>		<b>48.650,00</b>	<b>41.180,49</b>	<b>7.469,51</b>
21035	Finanziamenti da Autorità Portuali	2021	25.680,17	-	25.680,17	-	25.680,17
<b>21035 Totale</b>			<b>25.680,17</b>		<b>25.680,17</b>		<b>25.680,17</b>
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2005	972.445,11	-	972.445,11	-	972.445,11
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2017	15.829,27	-	15.829,27	-	15.829,27
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2019	-	-	-	-	-
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2021	35.182,00	-	35.182,00	-	-
<b>21036 Totale</b>			<b>1.023.456,38</b>		<b>1.023.456,38</b>	<b>24.682,00</b>	<b>10.500,00</b>
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrat	2010	-	-	-	-	-
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrat	2015	79.250,00	-	79.250,00	79.250,00	-
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrat	2019	-	-	-	-	-
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrat	2020	-	-	-	-	-
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrat	2021	190.121,00	-	190.121,00	190.121,00	-
<b>21037 Totale</b>			<b>269.371,00</b>		<b>269.371,00</b>	<b>269.371,00</b>	
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2016	32.000,00	15.770,43	16.229,57	16.229,57	-
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2019	13.860,00	-	13.860,00	-	13.860,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2020	9.895,00	-	9.895,00	-	9.895,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2021	51.637,02	-	51.637,02	26.568,00	25.069,02
<b>21039 Totale</b>			<b>107.392,02</b>	<b>15.770,43</b>	<b>91.621,59</b>	<b>42.797,57</b>	<b>48.824,02</b>
21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2020	4.299,48	-	4.299,48	-	4.299,48
<b>21041 Totale</b>			<b>4.299,48</b>		<b>4.299,48</b>		<b>4.299,48</b>
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2012	15.942,76	-	15.942,76	-	15.942,76
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2019	13.000,00	-	13.000,00	13.000,00	-
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2021	253.426,99	-	253.426,99	199.884,14	53.542,85
<b>21042 Totale</b>			<b>282.369,75</b>		<b>282.369,75</b>	<b>212.884,14</b>	<b>69.485,61</b>
21043	Finanziamenti da Consorzi di enti locali	2021	199.625,00	-	199.625,00	105.000,00	94.625,00
<b>21043 Totale</b>			<b>199.625,00</b>		<b>199.625,00</b>	<b>105.000,00</b>	<b>94.625,00</b>
21045	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	2021	431.064,29	-	431.064,29	223.825,98	207.238,31
<b>21045 Totale</b>			<b>431.064,29</b>		<b>431.064,29</b>	<b>223.825,98</b>	<b>207.238,31</b>
21047	Finanziamenti da INAIL	2016	10.200,00	10.200,00	-	-	-
21047	Finanziamenti da INAIL	2019	18.000,00	779,77	17.220,23	17.220,23	-
21047	Finanziamenti da INAIL	2020	25.964,40	-	25.964,40	25.964,40	-
21047	Finanziamenti da INAIL	2021	340.943,11	2,00	340.941,11	305.421,11	35.520,00
<b>21047 Totale</b>			<b>395.107,51</b>	<b>10.981,77</b>	<b>384.125,74</b>	<b>348.605,74</b>	<b>35.520,00</b>
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2006	58.223,61	-	58.223,61	-	58.223,61
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2007	31.057,69	-	31.057,69	-	31.057,69
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2008	37.000,00	-	37.000,00	21.284,58	15.715,42
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2011	45.000,00	45.000,00	-	-	-
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2012	194.739,71	52.957,00	141.782,71	-	141.782,71

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2013	31.691,00	-	31.691,00	-	31.691,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2014	160.000,00	-	160.000,00	-	160.000,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2015	80.452,20	-	80.452,20	34.921,20	45.531,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2021	44.126,00	-	44.126,00	-	44.126,00
<b>21049 Totale</b>			<b>682.290,21</b>	<b>- 97.957,00</b>	<b>584.333,21</b>	<b>56.205,78</b>	<b>528.127,43</b>
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2016	195.956,28	-	195.956,28	-	195.956,28
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2020	29.700,00	-	29.700,00	-	29.700,00
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2021	49.500,00	-	49.500,00	-	49.500,00
<b>21051 Totale</b>			<b>275.156,28</b>	<b>-</b>	<b>275.156,28</b>	<b>-</b>	<b>275.156,28</b>
21052	Finanziamenti da altre imprese	2015	287.969,31	- 173.045,31	114.924,00	95.783,60	19.140,40
21052	Finanziamenti da altre imprese	2016	-	-	-	-	-
21052	Finanziamenti da altre imprese	2018	1.847,10	-	1.847,10	1.847,10	-
21052	Finanziamenti da altre imprese	2019	4.738,55	-	4.738,55	2.811,35	1.927,20
21052	Finanziamenti da altre imprese	2020	64.474,64	-	64.474,64	15.099,76	49.374,88
21052	Finanziamenti da altre imprese	2021	136.275,00	- 2,00	136.273,00	107.230,40	29.042,60
<b>21052 Totale</b>			<b>495.304,60</b>	<b>- 173.047,31</b>	<b>322.257,29</b>	<b>257.047,33</b>	<b>65.209,96</b>
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2014	2.500,00	-	2.500,00	-	2.500,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2016	15.080,00	-	15.080,00	15.080,00	-
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2018	-	-	-	-	-
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2019	236.340,00	- 4.100,00	232.240,00	198.690,00	33.550,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2020	774.455,32	- 15.326,14	759.129,18	425.586,93	333.542,25
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2021	1.410.903,53	- 8.170,76	1.402.732,77	584.668,22	818.064,55
<b>21053 Totale</b>			<b>2.439.278,85</b>	<b>- 27.596,90</b>	<b>2.411.681,95</b>	<b>1.224.025,15</b>	<b>1.187.656,80</b>
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2013	9.113,07	-	9.113,07	-	9.113,07
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2019	-	-	-	-	-
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2020	-	-	-	-	-
<b>21054 Totale</b>			<b>9.113,07</b>	<b>-</b>	<b>9.113,07</b>	<b>-</b>	<b>9.113,07</b>
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2018	1.016.565,25	- 22.821,00	993.744,25	965.740,00	28.004,25
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2019	63.484,66	-	63.484,66	63.484,66	-
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2020	788.989,38	-	788.989,38	588.033,21	200.956,17
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2021	2.749.071,41	- 60.134,67	2.688.936,74	1.800.287,48	888.649,26
<b>21055 Totale</b>			<b>4.618.110,70</b>	<b>- 82.955,67</b>	<b>4.535.155,03</b>	<b>3.417.545,35</b>	<b>1.117.609,68</b>
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2012	23.268,00	-	23.268,00	-	23.268,00
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2014	14.597,93	-	14.597,93	-	-
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2018	-	-	-	-	-
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2019	61.413,78	- 1.413,49	60.000,29	60.000,00	0,29
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2020	15.599,86	-	15.599,86	15.548,65	51,21
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2021	766.284,09	- 9.076,74	757.207,35	266.484,43	490.722,92
<b>21056 Totale</b>			<b>881.163,66</b>	<b>- 25.088,16</b>	<b>856.075,50</b>	<b>342.033,08</b>	<b>514.042,42</b>
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità E	2019	43.859,49	-	43.859,49	41.559,49	2.300,00
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità E	2020	119.547,58	-	119.547,58	107.636,75	11.910,83
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità E	2021	379.930,18	- 1.825,00	378.105,18	337.626,97	40.478,21
<b>21057 Totale</b>			<b>543.337,25</b>	<b>- 1.825,00</b>	<b>541.512,25</b>	<b>486.823,21</b>	<b>54.689,04</b>
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di orgar	2010	50.000,00	-	50.000,00	-	50.000,00
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di orgar	2019	-	-	-	-	-
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di orgar	2020	57,98	-	57,98	-	57,98

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di orgar	2021	1.611.461,70	-	1.611.461,70	818.491,82	792.969,88
<b>21058 Totale</b>			<b>1.661.519,68</b>	-	<b>1.661.519,68</b>	<b>818.491,82</b>	<b>843.027,86</b>
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carai	2010	2.189.820,65	-	2.189.820,65	-	2.189.820,65
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carai	2011	324.472,25	-	324.472,25	-	324.472,25
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carai	2012	5.090.064,18	-	5.090.064,18	-	5.090.064,18
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carai	2015	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carai	2016	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carai	2017	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carai	2018	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carai	2019	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
<b>21060 Totale</b>			<b>30.604.357,08</b>	-	<b>30.604.357,08</b>	-	<b>30.604.357,08</b>
21064	Contributo di funzionamento del MIUR - altre assegnazioni straordinarie	2021	9.147.924,87	- 1.669.259,91	7.478.664,96	7.478.664,96	-
<b>21064 Totale</b>			<b>9.147.924,87</b>	<b>- 1.669.259,91</b>	<b>7.478.664,96</b>	<b>7.478.664,96</b>	<b>-</b>
21068	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamenti di progetti a carattere con	2020	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
<b>21068 Totale</b>			<b>4.600.000,00</b>	-	<b>4.600.000,00</b>	-	<b>4.600.000,00</b>
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2019	102,00	-	102,00	82,68	19,32
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2020	-	-	-	-	-
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2021	14.690,00	-	14.690,00	13.908,00	782,00
<b>31001 Totale</b>			<b>14.792,00</b>	-	<b>14.792,00</b>	<b>13.990,68</b>	<b>801,32</b>
31002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	2021	13.639,60	-	13.639,60	13.639,60	-
<b>31002 Totale</b>			<b>13.639,60</b>	-	<b>13.639,60</b>	<b>13.639,60</b>	<b>-</b>
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2011	1.375,00	-	1.375,00	-	1.375,00
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2021	8.708,70	-	8.708,70	8.708,70	-
<b>31003 Totale</b>			<b>10.083,70</b>	-	<b>10.083,70</b>	<b>8.708,70</b>	<b>1.375,00</b>
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2006	-	-	-	-	-
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2008	6.840,00	-	6.840,00	-	6.840,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2009	7.934,33	-	7.934,33	-	7.934,33
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2015	17.783,03	-	17.783,03	-	17.783,03
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2017	65.270,00	-	65.270,00	-	65.270,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2018	25.809,76	-	25.809,76	19.357,32	6.452,44
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2019	16.656,29	- 10.258,98	6.397,31	-	6.397,31
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2020	45.604,44	-	45.604,44	45.604,44	-
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2021	66.113,48	-	66.113,48	3.599,34	62.514,14
<b>31005 Totale</b>			<b>252.011,33</b>	<b>- 10.258,98</b>	<b>241.752,35</b>	<b>68.561,10</b>	<b>173.191,25</b>
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2020	330,84	-	330,84	-	330,84
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2021	3.621,01	-	3.621,01	3.278,01	343,00
<b>31006 Totale</b>			<b>3.951,85</b>	-	<b>3.951,85</b>	<b>3.278,01</b>	<b>673,84</b>
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2006	13.152,00	-	13.152,00	-	13.152,00
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2018	2.586,40	- 2.586,40	-	-	-
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2021	17.666,24	-	17.666,24	17.666,24	-
<b>31007 Totale</b>			<b>33.404,64</b>	<b>- 2.586,40</b>	<b>30.818,24</b>	<b>17.666,24</b>	<b>13.152,00</b>
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2011	9.000,00	-	9.000,00	-	9.000,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2019	-	-	-	-	-
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2021	1.567,00	-	1.567,00	1.567,00	-
<b>31008 Totale</b>			<b>10.567,00</b>	-	<b>10.567,00</b>	<b>1.567,00</b>	<b>9.000,00</b>
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2007	5.580,00	-	5.580,00	-	5.580,00

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Rischio	Residuo Finale
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2008	600,00	-	600,00	-	600,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2015	27.168,91	-	27.168,91	-	27.168,91
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2017	16.229,50	-	16.229,50	-	16.229,50
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2019	13.800,00	-	13.800,00	-	13.800,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2021	52.382,24	2,00	52.382,24	52.382,24	-
<b>31009 Totale</b>			<b>115.762,65</b>	<b>2,00</b>	<b>115.760,65</b>	<b>52.382,24</b>	<b>63.378,41</b>
31010	Proventi da servizi sanitari	2006	30.827,98	-	30.827,98	-	30.827,98
31010	Proventi da servizi sanitari	2007	212.438,59	-	212.438,59	-	212.438,59
31010	Proventi da servizi sanitari	2008	832.152,18	-	832.152,18	-	832.152,18
31010	Proventi da servizi sanitari	2009	795.584,35	-	795.584,35	-	795.584,35
31010	Proventi da servizi sanitari	2010	686.377,91	-	686.377,91	-	686.377,91
31010	Proventi da servizi sanitari	2011	7.545,96	-	7.545,96	-	7.545,96
31010	Proventi da servizi sanitari	2013	2.792,34	-	2.792,34	-	2.792,34
<b>31010 Totale</b>			<b>2.567.719,31</b>	-	<b>2.567.719,31</b>	-	<b>2.567.719,31</b>
31011	Proventi da licenze d'uso per software	2021	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	-
<b>31011 Totale</b>			<b>5.000,00</b>	-	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	-
31012	Proventi da consulenze	2009	26.599,60	-	26.599,60	-	26.599,60
31012	Proventi da consulenze	2010	10.826,62	-	10.826,62	-	10.826,62
31012	Proventi da consulenze	2014	4.880,00	-	4.880,00	-	4.880,00
31012	Proventi da consulenze	2015	36.600,00	-	36.600,00	-	36.600,00
31012	Proventi da consulenze	2018	122.000,00	122.000,00	-	-	-
31012	Proventi da consulenze	2019	30.512,56	-	30.512,56	16.421,56	14.091,00
31012	Proventi da consulenze	2020	35.218,39	14.293,44	20.924,95	17.974,13	2.950,82
31012	Proventi da consulenze	2021	328.707,12	7.445,70	321.261,42	312.721,42	8.540,00
<b>31012 Totale</b>			<b>595.344,29</b>	<b>143.739,14</b>	<b>451.605,15</b>	<b>347.117,11</b>	<b>104.488,04</b>
31013	Proventi da servizi informatici	2006	33.370,05	-	20.370,05	-	20.370,05
31013	Proventi da servizi informatici	2007	106.983,33	13.000,00	106.983,33	-	106.983,33
31013	Proventi da servizi informatici	2008	20.447,43	-	20.447,43	-	20.447,43
31013	Proventi da servizi informatici	2009	180.880,94	-	180.880,94	-	180.880,94
31013	Proventi da servizi informatici	2010	51.335,80	-	51.335,80	-	51.335,80
31013	Proventi da servizi informatici	2011	40.368,70	1.771,20	38.597,50	-	38.597,50
31013	Proventi da servizi informatici	2012	20.822,30	-	20.822,30	-	20.822,30
31013	Proventi da servizi informatici	2013	27.257,52	-	27.257,52	-	27.257,52
31013	Proventi da servizi informatici	2015	21.560,00	-	21.560,00	-	21.560,00
31013	Proventi da servizi informatici	2016	4.616,00	-	4.616,00	1.688,00	2.928,00
31013	Proventi da servizi informatici	2017	7.300,00	-	7.300,00	7.300,00	-
31013	Proventi da servizi informatici	2018	45.580,00	-	45.580,00	41.005,00	4.575,00
31013	Proventi da servizi informatici	2019	-	-	-	-	-
31013	Proventi da servizi informatici	2020	3.660,00	-	3.660,00	-	3.660,00
31013	Proventi da servizi informatici	2021	226.924,00	-	226.924,00	216.424,00	10.500,00
<b>31013 Totale</b>			<b>791.106,07</b>	<b>14.771,20</b>	<b>776.334,87</b>	<b>266.417,00</b>	<b>509.917,87</b>
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2006	21.000,00	-	21.000,00	-	21.000,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2007	14.400,00	-	14.400,00	-	14.400,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2009	31.080,98	-	31.080,98	-	31.080,98
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2010	35.900,00	-	35.900,00	-	35.900,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2011	31.000,00	31.000,00	-	-	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2012	149.037,91	-	149.037,91	-	149.037,91
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2013	33.880,00	-	33.880,00	-	33.880,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2014	50.464,00	-	50.464,00	-	50.464,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2016	72.600,00	-	72.600,00	-	72.600,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2017	15.287,00	-	15.287,00	-	15.287,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2018	74.400,00	-	74.400,00	-	74.400,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2019	15.805,98	-	15.805,98	-	-
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2020	26.469,10	-	26.469,10	15.805,98	17.400,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2021	801.428,62	-	801.428,62	9.069,10	53.149,29
<b>31016 Totale</b>			<b>1.372.753,59</b>	<b>- 31.000,00</b>	<b>1.341.753,59</b>	<b>773.154,41</b>	<b>568.599,18</b>
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2006	48.970,10	-	27.970,10	-	27.970,10
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2007	125.053,78	-	125.053,78	-	125.053,78
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2008	61.012,16	-	8.572,16	-	8.572,16
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2009	370.205,48	52.440,00	351.305,48	-	351.305,48
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2010	385.066,81	18.900,00	266.993,72	-	266.993,72
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2011	452.974,11	118.073,09	358.533,61	-	277.934,32
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2012	130.184,33	40.946,93	89.237,40	80.599,29	89.237,40
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2013	187.876,55	-	187.876,55	-	187.876,55
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2014	94.791,49	-	52.091,49	-	50.569,95
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2015	100.556,76	42.700,00	100.556,76	1.521,54	100.556,76
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2016	108.614,27	7,00	108.607,27	-	108.607,27
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2017	72.946,87	488,00	72.946,87	-	49.423,88
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2018	210.607,29	2,00	210.605,29	23.034,99	89.784,59
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2019	259.577,36	50.200,00	209.377,36	151.908,24	57.469,12
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2020	8.350.503,91	74.506,09	8.275.997,82	7.858.969,04	417.028,78
<b>31017 Totale</b>			<b>10.958.941,27</b>	<b>- 513.703,61</b>	<b>10.445.237,66</b>	<b>8.205.817,69</b>	<b>2.239.419,97</b>
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2009	3.298,44	-	3.298,44	-	3.298,44
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2010	5.013,52	-	5.013,52	-	5.013,52
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2011	37.434,80	-	37.434,80	-	37.434,80
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2012	53.451,93	-	53.451,93	-	53.451,93
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2013	69.538,73	15.972,00	53.566,73	-	53.566,73
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2014	161.977,15	-	161.977,15	-	161.977,15
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2015	85.146,30	-	85.146,30	-	85.146,30
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2016	19.310,16	-	19.310,16	-	19.310,16
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2017	1.561,60	-	1.561,60	-	1.561,60
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2018	11.635,28	-	11.635,28	-	11.635,28
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2019	7.133,48	-	7.133,48	-	7.133,48
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2020	14.079,20	-	14.079,20	7.002,80	7.076,40
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2021	238.942,29	5.625,80	233.316,49	231.754,89	1.561,60
<b>31018 Totale</b>			<b>708.522,88</b>	<b>- 21.597,80</b>	<b>686.925,08</b>	<b>238.757,69</b>	<b>448.167,39</b>
31019	Proventi per organizzazione convegni	2016	550,00	-	550,00	-	550,00
31019	Proventi per organizzazione convegni	2019	5.462,59	-	5.462,59	-	5.462,59
<b>31019 Totale</b>			<b>6.012,59</b>	<b>-</b>	<b>6.012,59</b>	<b>-</b>	<b>6.012,59</b>
31020	Altri proventi	2007	36.000,00	-	36.000,00	-	36.000,00
31020	Altri proventi	2008	423.572,40	240.000,00	183.572,40	-	183.572,40

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccontato	Riscosso	Residuo Finale
31020	Altri proventi	2009	122.006,12	-	122.006,12	-	122.006,12
31020	Altri proventi	2011	11.548,88	-	11.548,88	-	11.548,88
31020	Altri proventi	2012	6.050,00	-	6.050,00	-	6.050,00
31020	Altri proventi	2013	15.125,00	-	15.125,00	-	15.125,00
31020	Altri proventi	2014	128.351,46	-	128.351,46	-	128.351,46
31020	Altri proventi	2015	540,46	-	540,46	-	540,46
31020	Altri proventi	2016	12.200,00	-	12.200,00	-	12.200,00
31020	Altri proventi	2017	7.102,84	7.102,84	-	-	-
31020	Altri proventi	2018	6.681,94	6.175,94	506,00	-	506,00
31020	Altri proventi	2019	10.576,23	-	10.576,23	3.256,23	7.320,00
31020	Altri proventi	2020	18.277,73	4.833,33	13.444,40	-	13.444,40
31020	Altri proventi	2021	239.614,83	-	239.614,83	239.614,83	-
<b>31020 Totale</b>			<b>1.037.647,89</b>	<b>- 258.112,11</b>	<b>779.535,78</b>	<b>242.871,06</b>	<b>536.664,72</b>
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzi	2007	58.681,85	-	58.681,85	-	58.681,85
<b>35005 Totale</b>			<b>58.681,85</b>	<b>-</b>	<b>58.681,85</b>	<b>-</b>	<b>58.681,85</b>
35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in ec	2016	6.444,62	6.444,62	-	-	-
<b>35009 Totale</b>			<b>6.444,62</b>	<b>6.444,62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
35013	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in ec	2021	1.851,97	-	1.851,97	1.851,97	-
<b>35013 Totale</b>			<b>1.851,97</b>	<b>-</b>	<b>1.851,97</b>	<b>1.851,97</b>	<b>-</b>
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in ec	2014	1.561,01	1.561,01	-	-	-
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in ec	2018	125,00	-	125,00	-	125,00
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in ec	2021	302,00	-	302,00	302,00	-
<b>35014 Totale</b>			<b>1.988,01</b>	<b>- 1.561,01</b>	<b>427,00</b>	<b>302,00</b>	<b>125,00</b>
35015	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in ec	2021	-	-	-	-	-
<b>35015 Totale</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
35016	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in ec	2021	7.636,00	-	7.636,00	7.636,00	-
<b>35016 Totale</b>			<b>7.636,00</b>	<b>-</b>	<b>7.636,00</b>	<b>7.636,00</b>	<b>-</b>
35019	Altre entrate correnti	2016	1.132,00	-	1.132,00	1.132,00	-
35019	Altre entrate correnti	2021	12.667,00	-	12.667,00	12.667,00	-
<b>35019 Totale</b>			<b>13.799,00</b>	<b>-</b>	<b>13.799,00</b>	<b>13.799,00</b>	<b>-</b>
42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON infrastruttura	2019	53.140.526,08	-	53.140.526,08	28.587.235,24	24.553.290,84
42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON infrastruttura	2020	24.726.922,34	-	24.726.922,34	5.418.370,54	19.308.551,80
42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON infrastruttura	2021	5.117.960,20	-	5.117.960,20	-	5.117.960,20
<b>42001 Totale</b>			<b>82.985.408,62</b>	<b>-</b>	<b>82.985.408,62</b>	<b>34.005.605,78</b>	<b>48.979.802,84</b>
44007	Alienazione di macchinari	2017	14.020,24	-	14.020,24	-	14.020,24
<b>44007 Totale</b>			<b>14.020,24</b>	<b>-</b>	<b>14.020,24</b>	<b>-</b>	<b>14.020,24</b>
44031	Alienazione di brevetti	2021	79.300,00	-	79.300,00	67.100,00	12.200,00
<b>44031 Totale</b>			<b>79.300,00</b>	<b>-</b>	<b>79.300,00</b>	<b>67.100,00</b>	<b>12.200,00</b>
91002	Altre ritenute n.a.c.	2005	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2006	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2007	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2008	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2009	7.000,54	-	7.000,54	-	7.000,54
91002	Altre ritenute n.a.c.	2011	22.561,96	-	22.561,96	-	22.561,96
91002	Altre ritenute n.a.c.	2012	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2013	-	-	-	-	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
91002	Altre ritenute n.a.c.	2014	57.271,44	-	57.271,44	-	57.271,44
91002	Altre ritenute n.a.c.	2015	166.810,81	-	166.810,81	-	166.810,81
91002	Altre ritenute n.a.c.	2016	2.572,80	-	2.572,80	-	2.572,80
91002	Altre ritenute n.a.c.	2018	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2019	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2020	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2021	-	-	-	-	-
<b>91002 Totale</b>			<b>256.217,55</b>	-	<b>256.217,55</b>	-	<b>256.217,55</b>
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2005	1.266,25	-	1.266,25	-	1.266,25
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2007	-	-	-	-	-
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	284,92	-	284,92	-	284,92
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	36.499,18	-	36.499,18	-	36.499,18
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2019	-	-	-	-	-
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2020	-	-	-	-	-
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2021	52.564,95	-	52.564,95	52.564,95	-
<b>91003 Totale</b>			<b>90.615,30</b>	-	<b>90.615,30</b>	<b>52.564,95</b>	<b>38.050,35</b>
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	2005	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	2007	138,33	-	138,33	-	138,33
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	2008	498,84	-	498,84	-	498,84
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	2012	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	2014	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	2015	1.376,01	-	1.376,01	-	1.376,01
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	2020	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	2021	41.375,24	-	41.375,24	39.165,36	2.209,88
<b>91004 Totale</b>			<b>43.388,42</b>	-	<b>43.388,42</b>	<b>39.165,36</b>	<b>4.223,06</b>
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2017	-	-	-	-	-
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2018	1.899,60	-	1.899,60	-	1.899,60
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2019	-	-	-	-	-
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2020	285,80	-	285,80	200,00	85,80
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2021	11.447,76	-	11.447,76	11.447,76	-
<b>91005 Totale</b>			<b>13.633,16</b>	-	<b>13.633,16</b>	<b>11.647,76</b>	<b>1.985,40</b>
<b>91006 Totale</b>	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021	-	-	-	-	-
<b>91007 Totale</b>	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021	-	-	-	-	-
<b>91009 Totale</b>	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2018	216,15	-	216,15	-	216,15
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2019	-	-	-	-	-
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2020	1.681,29	-	1.681,29	-	1.681,29
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2021	279,97	-	279,97	-	279,97
<b>91009 Totale</b>			<b>2.177,41</b>	-	<b>2.177,41</b>	-	<b>2.177,41</b>
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2011	-	-	-	-	-
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2016	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2019	-	-	-	-	-
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2021	7.505,00	-	7.505,00	7.505,00	-
<b>91010 Totale</b>			<b>8.505,00</b>	-	<b>8.505,00</b>	<b>7.505,00</b>	<b>1.000,00</b>
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2005	12.859,81	-	12.859,81	-	12.859,81

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2006	-	-	-	-	-
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2007	1.774,92	-	1.774,92	-	1.774,92
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2008	-	-	-	-	-
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2009	986,12	-	986,12	-	986,12
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2010	57,00	-	57,00	-	57,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2011	1.546,56	-	1.546,56	-	1.546,56
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2012	241.483,84	-	241.483,84	-	241.483,84
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2013	963.216,51	-	963.216,51	-	963.216,51
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2014	326.612,77	-	326.612,77	-	326.612,77
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2015	446.437,80	-	446.437,80	-	446.437,80
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2016	117.524,65	-	117.524,65	-	117.524,65
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2017	507.233,41	-	507.233,41	76.390,06	430.843,35
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2018	102.960,32	-	102.960,32	-	102.960,32
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2019	1.361.408,93	-	1.361.408,93	864,95	1.360.543,98
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2020	8.894,12	-	8.894,12	2.591,26	6.302,86
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2021	658.584,84	-	658.584,84	6.107,15	47.863,25
<b>91011 Totale</b>			<b>4.751.581,60</b>	-	<b>4.751.581,60</b>	<b>690.567,86</b>	<b>4.061.013,74</b>
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2018	6.176,94	-	6.176,94	-	6.176,94
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2019	215.203,38	-	215.203,38	-	215.203,38
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2020	-	-	-	-	-
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2021	-	-	-	-	-
<b>91012 Totale</b>			<b>221.380,32</b>	-	<b>221.380,32</b>	-	<b>221.380,32</b>
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2005	4.446,06	-	4.446,06	-	4.446,06
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2007	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2009	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2011	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2012	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2013	2.479,34	-	2.479,34	-	2.479,34
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2014	39.666,95	-	39.666,95	-	39.666,95
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2015	242,15	-	242,15	-	242,15
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2017	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2018	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2019	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2020	1.240,30	-	1.240,30	-	1.240,30
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2021	7.495,55	-	7.495,55	-	7.495,55
<b>92046 Totale</b>			<b>55.570,35</b>	-	<b>55.570,35</b>	-	<b>55.570,35</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>229.335.135,76</b>	-	<b>224.950.309,39</b>	<b>75.772.236,08</b>	<b>149.178.073,31</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
2005 Totale	996.155,36	-	996.155,36	-	996.155,36
2006 Totale	226.538,64	- 13.000,00	213.538,64	-	213.538,64
2007 Totale	548.989,81	- 21.000,00	527.989,81	-	527.989,81
2008 Totale	2.524.624,59	- 382.147,99	2.142.476,60	25.168,99	2.117.307,61
2009 Totale	2.796.457,59	- 52.440,00	2.744.017,59	52.460,78	2.691.556,81
2010 Totale	3.893.076,84	- 168.900,00	3.724.176,84	-	3.724.176,84
2011 Totale	982.873,24	- 195.844,29	787.028,95	1.200,00	785.828,95
2012 Totale	6.358.816,74	- 189.044,67	6.169.772,07	80.599,29	6.089.172,78
2013 Totale	6.235.731,39	- 92.418,93	6.143.312,46	35.722,00	6.107.590,46
2014 Totale	7.440.070,52	- 182.896,58	7.257.173,94	159.506,80	7.097.667,14
2015 Totale	8.677.588,50	- 576.995,44	8.100.593,06	252.366,21	7.848.226,85
2016 Totale	13.889.293,81	- 32.415,05	13.856.878,76	74.658,77	13.782.219,99
2017 Totale	8.009.645,81	- 46.940,15	7.962.705,66	1.453.072,79	6.809.632,87
2018 Totale	7.374.864,69	- 178.295,23	7.196.569,46	1.435.683,26	5.760.886,20
2019 Totale	63.923.911,01	- 60.590,21	63.863.320,80	30.245.923,00	33.617.397,80
2020 Totale	38.569.733,21	- 211.233,97	38.358.499,24	11.195.592,47	27.162.906,77
2021 Totale	56.886.764,01	- 1.980.663,86	54.906.100,15	31.060.281,72	23.845.818,43
<b>Totale complessivo</b>	<b>229.335.135,76</b>	<b>- 4.384.826,37</b>	<b>224.950.309,39</b>	<b>75.772.236,08</b>	<b>149.178.073,31</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2013	8,14	-	8,14	-	8,14
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2014	-	23,08	23,08	-	23,08
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2015	14.962,23	43,67	14.918,56	-	14.918,56
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2016	29.286,92	4.128,58	25.158,34	-	25.158,34
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2017	27.764,10	9.534,01	18.230,09	-	18.230,09
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2018	351.731,93	308.200,43	43.531,50	-	43.531,50
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2019	162.335,03	162.335,03	426.060,63	-	86.228,22
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2020	341.381,25	18.791,57	322.589,68	339.832,41	120.122,20
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2021	1.855.841,61	398.648,53	1.457.193,08	1.200.567,48	256.628,29
<b>10005 Totale</b>			<b>2.884.701,78</b>	<b>576.988,68</b>	<b>2.307.713,10</b>	<b>1.742.864,68</b>	<b>564.848,42</b>
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2013	610,00	-	610,00	-	610,00
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2014	2.064,98	-	2.064,98	-	2.064,98
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2015	0,35	2.099,65	2.100,00	809,00	1.291,00
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2016	268,49	2.106,17	2.374,66	2.148,70	225,96
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2017	2.361,50	1.957,88	4.319,38	3.798,21	521,17
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2018	15.061,75	16.023,58	31.085,33	15.871,77	15.213,56
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2019	75.883,77	8.590,65	84.474,42	36.512,42	47.962,00
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2020	58.026,56	13.978,97	72.005,53	23.525,53	48.480,00
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2021	27.392,16	62.219,62	89.611,78	19.694,17	69.917,61
<b>10006 Totale</b>			<b>181.669,56</b>	<b>106.976,52</b>	<b>288.646,08</b>	<b>102.359,80</b>	<b>186.286,28</b>
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2013	30,51	-	30,51	-	30,51
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2015	8.207,04	447,04	7.760,00	3.880,00	3.880,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2016	100,00	-	100,00	-	100,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2017	120,00	120,00	-	-	-
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2019	10.388,69	4.318,99	6.069,70	-	6.069,70
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2020	1.861,33	861,33	1.000,00	980,00	20,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2021	38.887,00	9.940,10	28.946,90	13.073,90	15.873,00
<b>10007 Totale</b>			<b>59.594,57</b>	<b>15.687,46</b>	<b>43.907,11</b>	<b>17.933,90</b>	<b>25.973,21</b>
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2011	-	-	-	-	-
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2013	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2014	2.069,64	145,77	1.923,87	-	1.923,87
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2015	2.850,00	1.658,00	4.508,00	1.624,59	2.883,41
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2016	78,41	744,45	822,86	400,00	422,86
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2017	3.544,18	774,56	2.769,62	2.463,95	305,67
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2018	8.424,70	5.282,05	13.706,75	4.059,72	9.647,03
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2019	25.293,75	5.351,86	30.645,61	12.248,33	18.397,28
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2020	42.291,60	14.775,23	57.066,83	25.088,64	31.978,19
10008	Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	2021	174.726,07	62.432,64	112.293,43	52.826,23	59.467,20
<b>10008 Totale</b>			<b>260.278,35</b>	<b>35.541,38</b>	<b>224.736,97</b>	<b>98.711,46</b>	<b>126.025,51</b>
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2010	1.464,00	-	1.464,00	-	1.464,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2015	120,00	120,00	120,00	-	-
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2016	470,00	2.000,00	2.470,00	1.750,00	720,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2017	266,48	917,68	1.184,16	-	1.184,16
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2018	390,90	3.208,16	3.599,06	3.508,50	90,56
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2019	2.957,00	16.057,95	19.014,95	1.636,24	17.378,71
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2020	58.663,19	20.868,97	37.794,22	819,00	36.975,22
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2021	46.106,40	24.908,08	71.014,48	16.346,83	54.667,65
<b>10009 Totale</b>			<b>110.317,97</b>	<b>26.342,90</b>	<b>136.660,87</b>	<b>24.180,57</b>	<b>112.480,30</b>
10010	Spese dovute a sanzioni	2016	-	-	-	-	-
10010	Spese dovute a sanzioni	2019	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
10010	Spese dovute a sanzioni	2021	-	136,64	136,64	136,64	-
<b>10010 Totale</b>			<b>2.000,00</b>	<b>136,64</b>	<b>2.136,64</b>	<b>136,64</b>	<b>2.000,00</b>
10011	Spese per risarcimento danni	2017	-	3.654,36	3.654,36	3.654,36	-
10011	Spese per risarcimento danni	2018	6.018,00	-	6.018,00	-	6.018,00
<b>10011 Totale</b>			<b>6.018,00</b>	<b>3.654,36</b>	<b>9.672,36</b>	<b>3.654,36</b>	<b>6.018,00</b>
10013	Oneri da contenzioso	2015	-	1.381,22	1.381,22	-	-
10013	Oneri da contenzioso	2016	8,96	-	8,96	-	8,96
10013	Oneri da contenzioso	2017	53.990,48	51.451,91	2.538,57	-	2.538,57
10013	Oneri da contenzioso	2018	12.299,35	12.299,35	-	-	-
10013	Oneri da contenzioso	2019	84.000,00	749.319,43	833.319,43	605.282,88	228.036,55
10013	Oneri da contenzioso	2020	30.998,00	4.871,80	26.126,20	3.500,00	22.626,20
10013	Oneri da contenzioso	2021	26.990,82	130.156,35	157.147,17	1.075,00	156.072,17
<b>10013 Totale</b>			<b>195.988,26</b>	<b>836.832,64</b>	<b>1.032.820,90</b>	<b>623.538,45</b>	<b>409.282,45</b>
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2019	6.700.000,00	-	6.700.000,00	-	6.700.000,00
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2020	1.000.000,00	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2021	2.482.183,84	-	2.482.183,84	1.482.183,84	1.000.000,00
<b>11001 Totale</b>			<b>10.182.183,84</b>	-	<b>10.182.183,84</b>	<b>1.482.183,84</b>	<b>8.700.000,00</b>
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2019	958.969,00	-	958.969,00	-	958.969,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2020	4.011.067,56	1.065.931,49	2.945.136,07	361.004,52	2.584.131,55
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2021	3.664.891,03	166.126,72	3.498.764,31	992.197,56	2.506.566,75
<b>11002 Totale</b>			<b>8.634.927,59</b>	<b>1.232.058,21</b>	<b>7.402.869,31</b>	<b>1.353.202,08</b>	<b>6.049.667,30</b>
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2017	-	83,78	83,78	-	83,78
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2018	-	88,82	88,82	-	88,82
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2019	-	68,04	68,04	-	68,04
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2020	938.834,96	-	938.834,96	238,20	938.596,76
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2021	738.091,13	-	738.091,13	285.772,33	452.318,80
<b>11003 Totale</b>			<b>1.676.926,09</b>	<b>240,64</b>	<b>1.677.166,73</b>	<b>286.167,39</b>	<b>1.390.999,34</b>
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al px	2014	291.797,55	-	291.797,55	-	291.797,55
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al px	2015	1.152.238,66	-	1.152.238,66	-	1.152.238,66
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al px	2016	642.885,49	337.127,35	305.758,14	-	305.758,14
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al px	2017	693.672,09	347.942,19	345.729,90	1.842,39	343.887,51
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al px	2018	1.760.427,87	174.891,16	1.585.536,71	61.647,19	1.523.889,52
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al px	2019	3.587.092,11	143.290,03	3.443.802,08	137.277,97	3.306.524,11
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al px	2020	5.668.714,38	866.936,01	6.535.650,39	225.808,97	6.309.841,42
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al px	2021	7.802.751,74	166.126,72	7.968.878,46	454.071,25	7.514.807,21
<b>11004 Totale</b>			<b>21.599.579,89</b>	<b>29.812,00</b>	<b>21.629.391,89</b>	<b>880.647,77</b>	<b>20.748.744,12</b>
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2010	27.405,98	27.405,98	-	-	-
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2011	43.163,61	43.163,61	-	-	-
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2012	72.680,38	72.680,38	-	-	-
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2013	177.185,70	177.185,70	-	-	-
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2014	398.707,41	398.707,41	-	-	-
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2015	72.490,47	72.490,47	-	-	-
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2016	91.303,58	77.303,58	14.000,00	-	14.000,00
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2017	215.053,59	49.912,44	165.141,15	25.490,69	139.650,46
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2018	83.167,86	22.605,10	60.562,76	11.673,67	48.889,09
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2019	197.302,64	72.184,76	125.117,88	28.793,84	96.324,04
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2020	21.994,57	579.730,71	601.725,28	601.256,91	468,37
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2021	-	8.806,92	8.806,92	1.888,22	6.918,70
<b>11005 Totale</b>			<b>1.400.455,79</b>	<b>425.101,80</b>	<b>975.353,99</b>	<b>669.103,33</b>	<b>306.250,66</b>
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di leggi	2010	-	0,01	0,01	-	0,01

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccreditato	Pagato	Residuo Finale
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di leggi	2014	-	4.879,61	4.879,61	-	4.879,61
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di leggi	2016	-	8.989,71	8.989,71	-	8.989,71
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di leggi	2017	17.921,20	225,41	17.695,79	-	17.695,79
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di leggi	2018	23.192,82	47,18	23.240,00	-	23.240,00
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di leggi	2019	7.931,37	121.270,79	129.202,16	-	129.202,16
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di leggi	2020	133.495,69	129.128,04	4.367,65	-	4.367,65
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di leggi	2021	125.456,70	14.895,06	140.351,76	-	140.351,76
<b>11006 Totale</b>			<b>307.997,78</b>	<b>20.728,91</b>	<b>328.726,69</b>	-	<b>328.726,69</b>
11007	Equo premio per attività inventiva	2011	160,93	-	160,93	-	160,93
11007	Equo premio per attività inventiva	2016	0,01	0,01	-	-	-
11007	Equo premio per attività inventiva	2017	0,20	0,20	-	-	-
11007	Equo premio per attività inventiva	2018	0,23	-	0,23	-	0,23
11007	Equo premio per attività inventiva	2019	0,61	-	0,61	-	0,61
11007	Equo premio per attività inventiva	2020	71.057,95	-	71.057,95	53.339,11	17.718,84
11007	Equo premio per attività inventiva	2021	249.270,50	-	249.270,50	3.309,83	245.960,67
<b>11007 Totale</b>			<b>320.490,43</b>	<b>0,21</b>	<b>320.490,22</b>	<b>56.648,94</b>	<b>263.841,28</b>
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2016	-	-	-	-	-
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2017	-	-	-	-	-
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2018	-	-	-	-	-
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2020	-	-	-	-	-
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2021	50.000,00	47.414,36	2.585,64	2.585,64	-
<b>11011 Totale</b>			<b>50.000,00</b>	<b>47.414,36</b>	<b>2.585,64</b>	<b>2.585,64</b>	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	29.838,30	-	29.838,30	-	29.838,30
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	32.540,60	-	32.540,60	-	32.540,60
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2018	187.337,83	25.022,92	212.360,75	-	212.360,75
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2019	32.863,59	244.386,35	277.249,94	-	277.249,94
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2020	1.535.016,11	809.811,58	2.342.827,69	2.242.905,82	99.921,87
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2021	700.235,94	976.848,61	1.677.084,55	-	1.677.084,55
<b>11012 Totale</b>			<b>2.515.832,37</b>	<b>2.056.069,46</b>	<b>4.571.901,83</b>	<b>2.242.905,82</b>	<b>2.328.996,01</b>
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2020	1.364.660,73	-	1.364.660,73	1.364.660,73	-
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2021	2.020.000,00	317.344,78	1.702.655,22	1.702.655,22	-
<b>11013 Totale</b>			<b>3.384.660,73</b>	<b>317.344,78</b>	<b>3.067.315,95</b>	<b>3.067.315,95</b>	-
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2014	-	-	-	-	-
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2015	-	-	-	-	-
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2016	304,21	-	304,21	-	304,21
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2017	44,86	5,41	39,45	-	39,45
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2018	2.231,26	-	2.231,26	2.126,04	105,22
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2019	13.398,08	1.032,06	12.366,02	12.366,02	-
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2020	14.100,55	-	14.100,55	10.798,82	3.301,73
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2021	46.253,39	9.796,88	56.050,27	32.393,11	23.657,16
<b>11014 Totale</b>			<b>76.332,35</b>	<b>8.759,41</b>	<b>85.091,76</b>	<b>57.683,99</b>	<b>27.407,77</b>
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2020	2.704,20	-	2.704,20	-	2.704,20
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2021	3.000,00	-	3.000,00	-	3.000,00
<b>11015 Totale</b>			<b>5.704,20</b>	-	<b>5.704,20</b>	-	<b>5.704,20</b>
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	8.907,04	-	8.907,04	-	8.907,04
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	59.661,70	-	59.661,70	-	59.661,70
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2018	43.762,34	-	43.762,34	-	43.762,34
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2019	7.843,25	-	7.843,25	-	7.843,25
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2020	6.124,58	-	6.124,58	5.907,55	217,03
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2021	1.479,00	872,40	2.351,40	-	2.351,40

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
<b>11016 Totale</b>			<b>127.777,91</b>	<b>872,40</b>	<b>128.650,31</b>	<b>5.907,55</b>	<b>122.742,76</b>
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2013	5,00	-	5,00	-	5,00
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2017	4.357,73	1.170,43	5.528,16	-	5.528,16
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2018	351.807,43	3.505,14	355.312,57	-	355.312,57
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2019	83.762,88	-	83.762,88	-	83.762,88
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2020	59.599,99	-	59.599,99	-	59.599,99
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2021	87.013,17	-	87.013,17	-	87.013,17
<b>11017 Totale</b>			<b>586.546,20</b>	<b>4.675,57</b>	<b>591.221,77</b>	-	<b>591.221,77</b>
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2014	179,97	-	179,97	-	179,97
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2016	286,00	-	286,00	-	286,00
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2017	5.965,91	-	5.965,91	-	5.965,91
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2018	787,38	1.387,64	2.175,02	-	2.175,02
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2019	34.994,38	18.275,71	53.270,09	51.270,30	1.999,79
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2020	18.664,41	41.684,96	60.349,37	57.133,74	3.215,63
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, cc	2021	72.529,96	70.676,28	143.206,24	88.225,33	54.980,91
<b>11018 Totale</b>			<b>133.408,01</b>	<b>132.024,59</b>	<b>265.432,60</b>	<b>196.629,37</b>	<b>68.803,23</b>
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2012	84.310,83	84.310,83	-	-	-
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2013	101.306,24	-	-	-	-
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2014	298.910,25	298.910,25	-	-	-
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2015	276.692,37	276.692,37	-	-	-
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2016	151.210,65	151.210,65	-	-	-
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2017	258.290,40	1.482,90	259.773,30	1.482,90	258.290,40
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2018	53.118,94	-	53.118,94	-	53.118,94
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2019	27.183,01	-	27.183,01	-	27.183,01
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2020	4.241,23	6.487,72	10.728,95	9.325,94	1.403,01
<b>11019 Totale</b>			<b>1.255.263,92</b>	<b>904.459,72</b>	<b>350.804,20</b>	<b>10.808,84</b>	<b>339.995,36</b>
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2014	20.504,99	20.504,99	-	-	-
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2015	1.628,93	1.628,93	-	-	-
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2016	2.101,46	2.101,46	-	-	-
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2017	2.044,47	2.044,47	-	-	-
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al per:	2018	7.863,64	-	7.863,64	-	7.863,64
<b>11020 Totale</b>			<b>34.143,49</b>	<b>26.279,85</b>	<b>7.863,64</b>	-	<b>7.863,64</b>
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge	2017	30.000,00	30.000,00	-	-	-
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge	2020	62.751,92	62.751,92	-	-	-
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge	2021	58.017,06	6.917,83	51.099,23	-	-
<b>11022 Totale</b>			<b>150.768,98</b>	<b>99.669,75</b>	<b>51.099,23</b>	-	<b>51.099,23</b>
11023	Assegni di ricerca	2009	1,35	-	1,35	-	1,35
11023	Assegni di ricerca	2010	15,11	-	15,11	-	15,11
11023	Assegni di ricerca	2012	8.085,89	5.559,04	2.526,85	-	2.526,85
11023	Assegni di ricerca	2013	121.742,85	46.358,75	168.101,60	12.954,45	155.147,15
11023	Assegni di ricerca	2014	206.720,36	13.532,32	193.188,04	56.979,67	136.208,37
11023	Assegni di ricerca	2015	422.148,27	80.361,34	341.786,93	110.105,41	231.681,52
11023	Assegni di ricerca	2016	1.015.526,50	217.848,26	1.233.374,76	318.211,41	915.163,35
11023	Assegni di ricerca	2017	2.800.279,25	247.489,43	3.047.768,68	1.028.475,95	2.019.292,73
11023	Assegni di ricerca	2018	6.351.054,38	624.044,62	5.727.009,76	1.866.645,76	3.860.364,00
11023	Assegni di ricerca	2019	13.891.105,88	1.319.136,68	15.210.242,56	5.995.737,73	9.214.504,83
11023	Assegni di ricerca	2020	28.199.073,44	2.763.239,02	30.962.312,46	13.364.495,62	17.597.816,84
11023	Assegni di ricerca	2021	45.683.853,41	2.883.389,88	48.567.243,29	19.563.421,57	29.003.821,72
<b>11023 Totale</b>			<b>98.699.606,69</b>	<b>6.753.964,70</b>	<b>105.453.571,39</b>	<b>42.317.027,57</b>	<b>63.136.543,82</b>
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2009	1.477,52	-	1.477,52	918,00	559,52

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2010	2.384,56	-	2.384,56	-	2.384,56
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2011	61,30	-	61,30	-	61,30
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2012	10.727,81	-	10.727,81	-	10.727,81
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2013	9.945,12	-	9.945,12	-	9.945,12
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2014	253.674,63	-	253.674,63	-	253.674,63
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2015	63.909,85	-	63.909,85	508,20	63.401,65
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2016	439.014,46	5.084,44	433.930,02	512,43	433.417,59
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2017	465.280,15	906,77	464.373,38	8.902,77	455.470,61
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2018	924.708,98	1.700,00	926.008,98	56.754,28	869.654,70
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2019	4.147.026,93	691,43	4.147.718,36	1.646.829,25	2.500.889,11
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2020	3.086.196,79	-	3.086.196,79	1.260,00	3.084.936,79
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2021	3.102.877,71	-	3.102.877,71	-	3.102.877,71
<b>11024 Totale</b>			<b>12.507.285,81</b>	<b>- 3.599,78</b>	<b>12.503.686,03</b>	<b>1.715.684,93</b>	<b>10.788.001,10</b>
11025	Buoni pasto	2010	-	-	-	-	-
11025	Buoni pasto	2016	-	-	-	-	-
11025	Buoni pasto	2017	-	-	-	-	-
11025	Buoni pasto	2018	144.405,07	-	144.405,07	-	144.405,07
11025	Buoni pasto	2019	438.619,85	-	438.619,85	9.089,78	429.530,07
11025	Buoni pasto	2020	128.664,24	-	128.664,24	-	128.664,24
11025	Buoni pasto	2021	2.575.086,38	26.210,46	2.548.875,92	2.489.545,93	59.329,99
<b>11025 Totale</b>			<b>3.286.775,54</b>	<b>26.210,46</b>	<b>3.260.565,08</b>	<b>2.498.635,71</b>	<b>761.929,37</b>
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2013	9.581,52	-	9.581,52	-	-
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2014	47.430,64	3.110,85	44.319,79	-	44.319,79
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2015	50.945,94	15.886,77	35.059,17	-	35.059,17
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2016	201.881,04	69.059,58	132.821,46	-	132.821,46
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2017	758.516,05	374.585,89	383.930,16	-	383.930,16
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2018	2.493.987,07	1.118.254,47	1.375.732,60	-	1.375.732,60
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2019	4.172.064,21	1.656.048,18	2.516.016,03	-	2.516.016,03
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2020	6.530.519,94	3.507.591,09	3.022.928,85	-	3.022.928,85
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2021	6.779.635,10	2.985.534,97	3.794.100,13	-	3.794.100,13
<b>11026 Totale</b>			<b>21.044.561,51</b>	<b>9.739.653,32</b>	<b>11.304.908,19</b>	<b>-</b>	<b>11.304.908,19</b>
11027	Altre spese per il personale	2011	86,70	-	86,70	-	86,70
11027	Altre spese per il personale	2012	998,73	-	998,73	840,82	157,91
11027	Altre spese per il personale	2013	14.077,27	-	14.077,27	-	14.077,27
11027	Altre spese per il personale	2014	5.125,63	14.025,72	51,55	-	51,55
11027	Altre spese per il personale	2015	1.076,56	-	5.125,63	4.631,21	494,42
11027	Altre spese per il personale	2016	6.322,99	-	1.076,56	-	1.076,56
11027	Altre spese per il personale	2017	11.937,92	2.738,44	3.584,55	-	2.125,89
11027	Altre spese per il personale	2018	20.430,78	16.598,00	28.535,92	14.548,74	13.987,18
11027	Altre spese per il personale	2019	46.326,30	13.327,14	33.757,92	24.845,97	8.911,95
11027	Altre spese per il personale	2020	49.759,31	14.976,10	61.302,40	23.584,17	37.718,23
11027	Altre spese per il personale	2021	197.692,90	23.105,16	72.864,47	23.328,63	49.535,84
<b>11027 Totale</b>			<b>353.835,09</b>	<b>71.118,27</b>	<b>424.953,36</b>	<b>115.705,59</b>	<b>101.863,34</b>
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2011	513,17	-	513,17	-	-
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2015	404.750,62	-	404.750,62	-	404.750,62
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2016	393.566,13	99.486,83	294.079,30	12.191,15	281.888,15
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2017	593.001,67	153.922,89	439.078,78	73.866,53	365.212,25
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2018	2.830.895,60	2.797,69	2.833.693,29	36.312,01	2.797.381,28
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2019	870.293,76	7.042,00	877.335,76	6.879,72	870.456,04
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2020	2.899.472,84	138.734,86	3.038.207,70	147.130,44	2.891.077,26

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2021	4.013.734,20	2.104,85	4.015.839,05	1.324.938,77	2.690.900,28
<b>11028 Totale</b>			<b>12.006.227,99</b>	<b>103.243,49</b>	<b>11.902.984,50</b>	<b>1.601.318,62</b>	<b>10.301.665,88</b>
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2017	12.533,77	5.397,76	17.931,53	5.397,76	17.931,53
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2018	227.142,06	15.480,01	211.662,05	-	211.662,05
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2019	26.882,39	-	26.882,39	-	26.882,39
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2020	38.982,26	-	38.982,26	-	38.982,26
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2021	40.906,44	-	40.906,44	1.139,70	39.766,74
<b>11029 Totale</b>			<b>346.446,92</b>	<b>10.082,25</b>	<b>336.364,67</b>	<b>1.139,70</b>	<b>335.224,97</b>
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2015	12,44	12,44	-	-	-
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2016	3.839,55	3.839,55	-	-	-
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2017	16.586,58	16.232,27	354,31	354,31	0,00
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2018	18.260,80	3.074,25	21.335,05	-	21.335,05
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2019	112.609,47	67.143,95	179.753,42	-	179.753,42
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2020	438.665,88	198.374,20	637.040,08	521.779,63	115.260,45
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2021	199.244,34	291.413,86	490.658,20	140.391,65	350.266,55
<b>11030 Totale</b>			<b>789.219,06</b>	<b>539.922,00</b>	<b>1.329.141,06</b>	<b>662.525,59</b>	<b>666.615,47</b>
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2020	299.524,87	-	299.524,87	299.524,87	-
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2021	650.877,44	-	491.191,03	491.191,03	-
<b>11031 Totale</b>			<b>950.402,31</b>	<b>159.686,41</b>	<b>790.715,90</b>	<b>790.715,90</b>	<b>-</b>
11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	2021	-	-	-	-	-
<b>11033 Totale</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne	2021	-	-	-	-	-
<b>11034 Totale</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	2021	-	-	-	-	-
<b>11035 Totale</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2021	985.764,24	255.234,75	730.529,49	703.930,35	26.599,14
<b>11037 Totale</b>			<b>985.764,24</b>	<b>255.234,75</b>	<b>730.529,49</b>	<b>703.930,35</b>	<b>26.599,14</b>
11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	2019	2.020,55	2.020,55	-	-	-
11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	2021	168.015,05	80.524,05	87.491,00	87.491,00	-
<b>11038 Totale</b>			<b>170.035,60</b>	<b>82.544,60</b>	<b>87.491,00</b>	<b>87.491,00</b>	<b>-</b>
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2015	24,43	24,43	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2016	1.381,10	1.381,10	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2017	9.087,14	9.087,14	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2018	27.547,90	27.547,90	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2019	82.439,55	70.444,06	11.995,49	11.995,49	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2020	110.763,65	110.763,65	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2021	73.941,47	73.973,34	147.914,81	16.045,52	131.869,29
<b>11040 Totale</b>			<b>305.185,24</b>	<b>145.274,94</b>	<b>159.910,30</b>	<b>28.041,01</b>	<b>131.869,29</b>
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2017	-	-	-	-	-
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2021	-	-	-	-	-
<b>11041 Totale</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su	2015	55,97	-	55,97	-	55,97
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su	2016	-	-	-	-	-
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su	2017	92,98	-	92,98	-	92,98
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su	2018	-	-	-	-	-
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su	2019	-	-	-	-	-
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su	2020	-	-	-	-	-
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su	2021	-	-	-	-	-
<b>11042 Totale</b>			<b>148,95</b>	<b>-</b>	<b>148,95</b>	<b>-</b>	<b>148,95</b>
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato, comandato o p	2014	10.104,47	10.104,47	-	-	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o pk	2015	361,32	361,32	-	-	-
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o pk	2016	174,59	174,59	-	-	-
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o pk	2017	7.599,01	7.599,01	-	-	-
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o pk	2018	8.073,45	8.073,45	-	-	-
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o pk	2019	196.964,98	22.828,72	174.136,26	-	174.136,26
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o pk	2020	135.663,48	81.377,50	54.285,98	26.320,47	27.965,51
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indetermin. comandato o pk	2021	90.691,06	-	90.691,06	26.138,16	64.552,90
<b>11043 Totale</b>			<b>449.652,36</b>	<b>130.519,06</b>	<b>319.113,30</b>	<b>52.458,63</b>	<b>266.654,67</b>
11044	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. interne comandato o i.	2018	10.286,63	10.286,63	-	-	-
<b>11044 Totale</b>			<b>10.286,63</b>	<b>10.286,63</b>	-	-	-
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o	2016	21.877,90	21.877,90	-	-	-
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o	2017	983,75	983,75	-	-	-
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o	2018	83.383,39	83.383,39	-	-	-
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o	2019	638,95	638,95	-	-	-
<b>11045 Totale</b>			<b>106.883,99</b>	<b>106.245,04</b>	<b>638,95</b>	-	<b>638,95</b>
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato:	2016	62.342,70	-	62.342,70	-	62.342,70
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato:	2017	36.070,86	-	36.070,86	-	36.070,86
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato:	2018	66.489,69	47,81	66.537,50	-	66.537,50
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato:	2019	21.011,63	444,33	21.455,96	-	21.455,96
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato:	2020	15.542,75	227,66	15.315,09	-	15.315,09
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato:	2021	3.767,49	917,06	4.684,55	-	4.684,55
<b>11046 Totale</b>			<b>205.225,12</b>	<b>1.181,54</b>	<b>206.406,66</b>	-	<b>206.406,66</b>
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	2021	-	-	-	-	-
<b>11047 Totale</b>			-	-	-	-	-
11048	Utilizzo personale a tempo indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2019	2.422.852,74	851.392,67	1.571.460,07	-	1.571.460,07
11048	Utilizzo personale a tempo indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2020	6.462.022,53	2.286.562,92	4.175.459,61	-	4.175.459,61
11048	Utilizzo personale a tempo indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2021	19.817.240,78	9.756.523,49	10.060.717,29	-	10.060.717,29
<b>11048 Totale</b>			<b>28.702.116,05</b>	<b>12.894.479,08</b>	<b>15.807.636,97</b>	-	<b>15.807.636,97</b>
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2010	-	27.405,98	27.405,98	-	27.405,98
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2011	2.843,51	43.163,61	46.007,12	-	46.007,12
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2012	-	156.991,21	156.991,21	-	156.991,21
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2013	-	278.491,94	278.491,94	-	278.491,94
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2014	1.104,06	718.122,65	719.226,71	-	719.226,71
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2015	4.138,29	354.950,06	354.950,06	-	354.950,06
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2016	17.307,39	230.615,69	247.923,08	-	247.923,08
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2017	45.626,74	41.710,72	87.337,46	-	87.337,46
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2018	741.317,13	18.812,41	760.129,54	-	760.129,54
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2019	936.636,72	41.027,97	977.664,69	-	977.664,69
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2020	68.579,13	777.250,74	845.829,87	-	845.829,87
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2021	-	11.660,38	11.660,38	-	11.660,38
<b>11049 Totale</b>			<b>1.817.552,97</b>	<b>2.696.065,07</b>	<b>4.513.618,04</b>	-	<b>4.513.618,04</b>
11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo In	2015	100,00	-	100,00	-	100,00
11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo In	2016	50.912,10	-	50.912,10	-	50.912,10
11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo In	2017	350.938,47	-	350.938,47	-	350.938,47
<b>11050 Totale</b>			<b>401.950,57</b>	-	<b>401.950,57</b>	-	<b>401.950,57</b>
11051	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a tempo di	2017	7.640,66	-	7.640,66	-	7.640,66
<b>11051 Totale</b>			<b>7.640,66</b>	-	<b>7.640,66</b>	-	<b>7.640,66</b>
11053	Accantonamento per fondo di incentivazione per posizioni di responsabilità di par	2017	504.000,00	-	504.000,00	-	504.000,00
11053	Accantonamento per fondo di incentivazione per posizioni di responsabilità di par	2018	800.000,00	-	800.000,00	-	800.000,00
<b>11053 Totale</b>			<b>1.304.000,00</b>	-	<b>1.304.000,00</b>	-	<b>1.304.000,00</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	2019	-	29.811,00	29.811,00	-	29.811,00
11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	2020	-	135.495,04	135.495,04	-	135.495,04
11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	2021	-	241.373,07	241.373,07	-	241.373,07
<b>11054 Totale</b>		2021	-	<b>406.679,11</b>	<b>406.679,11</b>	-	<b>406.679,11</b>
<b>12001 Totale</b>	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2021	4.207,64	-	4.207,64	-	-
<b>12001 Totale</b>		2021	<b>4.207,64</b>	-	<b>4.207,64</b>	-	-
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2011	182,56	-	182,56	-	-
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2016	5.336,28	-	5.336,28	4.304,69	-
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2017	144.819,81	-	144.819,81	26.333,07	120.653,45
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2018	982.207,61	-	982.207,61	992,27	869.170,57
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2019	999.423,25	-	999.423,25	2.447,48	999.480,27
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2020	1.053.763,33	-	1.053.763,33	52.353,72	1.050.750,47
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2021	1.614.565,31	-	1.614.565,31	457.950,07	1.157.363,83
<b>12002 Totale</b>		2011	<b>4.800.298,15</b>	-	<b>4.800.298,15</b>	<b>544.381,30</b>	<b>4.197.418,59</b>
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2017	3.722,49	-	3.722,49	5.521,07	5.521,07
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2018	101.719,30	-	101.719,30	6.305,67	95.413,63
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2019	12.633,66	-	12.633,66	-	12.633,66
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2020	7.124,72	-	7.124,72	-	7.124,72
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2021	11.961,00	-	11.961,00	405,28	11.555,72
<b>12003 Totale</b>		2017	<b>137.161,17</b>	-	<b>137.161,17</b>	<b>405,28</b>	<b>132.654,08</b>
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2015	4,43	-	4,43	-	-
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2016	2.030,30	-	2.030,30	-	-
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2017	16.475,91	-	16.475,91	1.552,00	8.053,86
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2018	42.841,83	-	42.841,83	45.190,29	45.190,29
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2019	3.308,25	-	3.308,25	25.680,81	25.680,81
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2020	142.623,23	-	142.623,23	207.565,71	870,94
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2021	69.766,10	-	69.766,10	164.636,57	164.636,57
<b>12004 Totale</b>		2015	<b>277.050,05</b>	-	<b>277.050,05</b>	<b>209.117,71</b>	<b>244.432,47</b>
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2020	108.098,09	-	108.098,09	-	-
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al f	2021	233.298,02	-	233.298,02	171.396,42	-
<b>12005 Totale</b>		2021	<b>341.396,11</b>	-	<b>341.396,11</b>	<b>171.396,42</b>	-
12006	Imposta di registro e di bollo	2013	2.299,55	-	189,53	-	2.110,02
12006	Imposta di registro e di bollo	2014	2.135,59	-	1.331,27	38,00	766,32
12006	Imposta di registro e di bollo	2015	3.130,59	-	1.880,23	438,00	812,36
12006	Imposta di registro e di bollo	2016	1.448,19	-	1.059,73	276,00	112,46
12006	Imposta di registro e di bollo	2017	17.430,79	-	14.537,29	422,94	2.470,56
12006	Imposta di registro e di bollo	2018	10.488,95	-	4.674,95	586,96	5.227,04
12006	Imposta di registro e di bollo	2019	22.706,26	-	12.448,48	1.092,62	9.165,16
12006	Imposta di registro e di bollo	2020	36.118,79	-	13.118,49	897,89	22.102,41
12006	Imposta di registro e di bollo	2021	95.447,91	-	16.619,77	11.121,21	67.706,93
<b>12006 Totale</b>		2013	<b>191.206,62</b>	-	<b>65.859,74</b>	<b>14.873,62</b>	<b>110.473,26</b>
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2014	-	31,00	31,00	-	-
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2015	54,48	-	54,48	17,00	37,48
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2018	1.116,90	-	1.216,90	42,10	1.174,80
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2019	3.100,00	-	2.100,12	5.200,12	-
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2020	295,00	-	192,52	31,00	71,48
12007	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2021	400,51	-	4,88	351,00	44,63
<b>12007 Totale</b>		2014	<b>4.966,89</b>	-	<b>2.033,72</b>	<b>5.672,22</b>	<b>1.328,39</b>
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2012	64,08	-	64,08	-	64,08
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2017	1.000,00	-	1.000,00	-	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rilasciata	Pagato	Residuo Finale
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2018	3.000,00	- 2.000,00	1.000,00	-	1.000,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2021	1.174,20	- 1.000,00	174,20	-	174,20
<b>12008 Totale</b>			<b>5.238,28</b>	<b>- 4.000,00</b>	<b>1.238,28</b>	-	<b>1.238,28</b>
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2017	-	15,00	15,00	15,00	-
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2019	15.000,00	- 53,29	14.946,71	14.946,71	-
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2020	330,42	- 260,28	70,14	34,00	36,14
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2021	400,00	- 400,00	-	-	-
<b>12009 Totale</b>			<b>15.730,42</b>	<b>- 698,57</b>	<b>15.031,85</b>	<b>14.995,71</b>	<b>36,14</b>
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2006	82,15	-	82,15	-	-
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2010	0,02	-	0,02	0,02	-
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2011	2.645,28	- 2.531,28	114,00	-	114,00
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2013	-	4,12	4,12	-	4,12
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2014	4.224,00	-	8.424,25	560,20	7.864,05
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2015	-	9.580,19	9.580,19	1.993,36	7.586,83
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2016	6.494,69	-	22.711,28	15.581,31	13.624,66
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2017	54.347,94	-	16.525,08	70.873,02	14.732,99
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2018	23.998,89	-	22.645,91	46.644,80	14.995,63
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2019	162.798,79	-	40.178,82	202.977,61	133.785,34
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2020	766.028,09	-	174.787,54	940.815,63	184.797,11
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2021	562.987,06	-	290.732,34	853.719,40	216.594,03
<b>12010 Totale</b>			<b>1.583.606,91</b>	<b>578.834,25</b>	<b>2.162.441,16</b>	<b>1.568.342,40</b>	<b>594.098,76</b>
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2012	2.207,66	-	2.207,66	-	2.207,66
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2013	1.152,94	-	1.152,94	-	1.152,94
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2014	32.004,43	-	32.004,43	-	32.004,43
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2015	21.733,19	-	21.733,19	-	21.733,19
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2016	312,15	-	312,15	-	312,15
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2017	56.620,92	-	56.620,92	-	56.620,92
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2018	21.608,71	-	370,00	370,00	21.608,71
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2019	3.569,37	-	2.756,30	3.734,53	2.591,14
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2020	2.930,00	-	10.719,99	13.649,99	6.592,24
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2021	100,00	-	2.991,00	3.091,00	4,99
<b>12011 Totale</b>			<b>142.239,37</b>	<b>16.837,29</b>	<b>159.076,66</b>	<b>14.248,29</b>	<b>144.828,37</b>
12012	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	2019	3.300,60	-	3.300,60	-	-
<b>12012 Totale</b>			<b>3.300,60</b>	<b>- 3.300,60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
12013	Tassa di proprietaria' dei veicoli a motore	2014	464,24	-	414,24	-	414,24
12013	Tassa di proprietaria' dei veicoli a motore	2015	20,95	-	671,25	593,25	78,00
12013	Tassa di proprietaria' dei veicoli a motore	2016	105,06	-	609,93	358,97	250,96
12013	Tassa di proprietaria' dei veicoli a motore	2017	1.258,00	-	1.949,61	841,50	1.108,11
12013	Tassa di proprietaria' dei veicoli a motore	2018	3.151,08	-	4.186,37	1.508,87	2.677,50
12013	Tassa di proprietaria' dei veicoli a motore	2019	4.472,58	-	3.676,43	2.181,76	1.494,67
12013	Tassa di proprietaria' dei veicoli a motore	2020	6.384,79	-	822,54	5.562,25	2.725,05
12013	Tassa di proprietaria' dei veicoli a motore	2021	5.887,51	-	12.252,85	2.570,92	9.681,93
<b>12013 Totale</b>			<b>21.744,21</b>	<b>7.157,72</b>	<b>29.322,93</b>	<b>10.892,47</b>	<b>18.430,46</b>
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2020	2,00	-	2,00	-	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2021	1.843.447,35	-	1.843.447,35	43.004,68	1.800.442,67
<b>12016 Totale</b>			<b>1.843.449,35</b>	<b>- 2,00</b>	<b>1.843.447,35</b>	<b>43.004,68</b>	<b>1.800.442,67</b>
12017	Tributi sulle successioni e donazioni	2017	-	-	16,30	16,30	-
<b>12017 Totale</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,30</b>	<b>16,30</b>	<b>-</b>
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2012	80,26	-	80,26	-	80,26
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2013	2.712,88	-	64,82	347,67	2.300,39

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2014	195,77	469,33	665,10	233,90	431,20
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2015	2.236,48	745,25	2.981,73	1.021,80	1.959,93
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2016	4.687,87	3.934,06	8.621,93	7.582,23	1.039,70
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2017	6.139,55	15.516,79	21.656,34	17.844,57	3.811,77
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2018	6.325,67	7.455,10	13.780,77	6.538,29	7.242,48
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2019	32.325,77	30.659,52	62.985,29	33.361,78	29.723,51
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2020	112.067,30	27.590,38	139.657,68	38.303,27	101.354,41
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2021	367.036,94	18.098,60	385.135,54	140.938,21	244.197,33
<b>12018 Totale</b>			<b>533.808,49</b>	<b>104.404,21</b>	<b>638.212,70</b>	<b>246.071,72</b>	<b>392.140,98</b>
13001	Giornali e riviste	2013	400,00	400,00	-	-	-
13001	Giornali e riviste	2014	115,35	115,35	-	-	-
13001	Giornali e riviste	2015	965,06	50,00	1.015,06	50,00	965,06
13001	Giornali e riviste	2016	57,00	1.000,00	1.057,00	1.000,00	57,00
13001	Giornali e riviste	2017	263,47	796,84	1.060,31	714,92	345,39
13001	Giornali e riviste	2018	11.455,35	8.410,22	19.865,57	1.172,10	18.693,47
13001	Giornali e riviste	2019	35.853,13	1.740,37	34.112,76	6.091,60	28.021,16
13001	Giornali e riviste	2020	1.810.165,28	1.787.169,89	22.995,39	9.982,63	13.012,76
13001	Giornali e riviste	2021	18.135,75	1.618,36	16.517,39	2.374,71	14.142,68
<b>13001 Totale</b>			<b>1.877.410,39</b>	<b>1.780.786,91</b>	<b>96.623,48</b>	<b>21.385,96</b>	<b>75.237,52</b>
13002	Pubblificazioni	2009	336,10	-	336,10	-	336,10
13002	Pubblificazioni	2010	37,98	-	37,98	-	37,98
13002	Pubblificazioni	2011	213,50	-	213,50	-	213,50
13002	Pubblificazioni	2012	2.545,43	300,00	2.245,43	-	2.245,43
13002	Pubblificazioni	2013	804,13	995,17	1.799,30	-	1.799,30
13002	Pubblificazioni	2014	5.045,02	94,36	4.950,66	-	4.950,66
13002	Pubblificazioni	2015	58.544,59	14.807,04	43.737,55	7.329,21	36.408,34
13002	Pubblificazioni	2016	74.541,19	7.282,48	81.823,67	25.927,43	55.896,24
13002	Pubblificazioni	2017	167.970,08	34.676,93	133.293,15	25.727,97	107.565,18
13002	Pubblificazioni	2018	320.336,52	86.606,27	333.730,25	29.264,24	204.466,01
13002	Pubblificazioni	2019	714.889,49	253.548,85	461.340,64	112.823,04	348.517,60
13002	Pubblificazioni	2020	878.424,84	211.562,02	666.862,82	141.722,87	525.139,95
13002	Pubblificazioni	2021	905.619,00	107.370,34	798.248,66	138.807,91	659.440,75
<b>13002 Totale</b>			<b>3.129.307,87</b>	<b>700.688,16</b>	<b>2.428.619,71</b>	<b>481.602,67</b>	<b>1.947.017,04</b>
13003	Carta, cancelleria e stampati	2005	31,80	-	31,80	-	31,80
13003	Carta, cancelleria e stampati	2006	-	-	-	-	-
13003	Carta, cancelleria e stampati	2007	420,00	-	420,00	-	420,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2008	232,14	-	232,14	-	232,14
13003	Carta, cancelleria e stampati	2010	484,65	-	484,65	-	484,65
13003	Carta, cancelleria e stampati	2011	21,00	82,79	103,79	-	103,79
13003	Carta, cancelleria e stampati	2012	290,17	44,00	334,17	45,00	289,17
13003	Carta, cancelleria e stampati	2013	11.284,25	2.358,40	8.925,85	841,24	8.084,61
13003	Carta, cancelleria e stampati	2014	10.067,51	6.725,30	16.792,81	7.267,84	9.524,97
13003	Carta, cancelleria e stampati	2015	15.493,88	1.533,62	17.027,50	2.257,43	14.770,07
13003	Carta, cancelleria e stampati	2016	22.341,12	5.214,35	17.126,77	3.279,45	13.847,32
13003	Carta, cancelleria e stampati	2017	64.719,16	14.775,77	49.943,39	13.881,92	36.061,47
13003	Carta, cancelleria e stampati	2018	108.391,98	4.137,87	112.529,85	18.347,15	94.182,70
13003	Carta, cancelleria e stampati	2019	394.210,43	82.332,59	311.877,84	47.113,63	264.764,21
13003	Carta, cancelleria e stampati	2020	404.612,14	55.130,01	349.482,13	80.425,37	269.056,76
13003	Carta, cancelleria e stampati	2021	546.451,05	31.000,18	515.450,87	89.105,81	426.345,06
<b>13003 Totale</b>			<b>1.579.051,28</b>	<b>178.287,72</b>	<b>1.400.763,56</b>	<b>262.564,84</b>	<b>1.138.198,72</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2014	129,02	-	129,02	-	129,02
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2017	11,99	-	11,99	-	11,99
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2018	4.000,00	1.000,00	3.000,00	-	3.000,00
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2019	438,08	244,00	682,08	404,00	278,08
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2020	1.983,55	5.686,00	7.669,55	-	7.669,55
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2021	-	-	-	-	-
<b>13004 Totale</b>			<b>6.562,64</b>	<b>4.930,00</b>	<b>11.492,64</b>	<b>404,00</b>	<b>11.088,64</b>
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2010	25,16	-	25,16	-	25,16
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2013	5,72	2,00	3,72	-	3,72
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2014	817,67	2.889,39	3.707,06	3.344,23	362,83
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2015	8.756,27	4.961,99	3.794,28	38,01	3.756,27
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2016	864,13	521,94	1.386,07	568,73	817,34
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2017	22.596,59	3.237,31	19.359,28	1.191,91	18.167,37
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2018	24.213,09	7.017,89	31.230,98	16.499,61	14.731,37
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2019	66.358,57	8.556,07	57.802,50	14.706,79	43.095,71
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2020	97.734,44	2.774,66	94.959,78	32.088,11	62.871,67
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2021	90.521,12	42.382,64	132.903,76	32.366,75	100.537,01
<b>13005 Totale</b>			<b>311.892,76</b>	<b>33.279,83</b>	<b>345.172,59</b>	<b>100.804,14</b>	<b>244.368,45</b>
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2013	244,20	88,40	332,60	87,63	244,97
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2014	348,46	808,58	1.157,04	797,90	359,14
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2015	975,62	5,74	969,88	129,13	840,75
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2016	8.314,99	-	7.672,41	535,14	7.137,27
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2017	13.616,61	6.228,11	7.388,50	2.112,54	5.275,96
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2018	29.367,28	10.042,06	39.409,34	14.231,96	25.177,38
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2019	39.384,18	6.632,75	46.016,93	14.589,74	31.427,19
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2020	74.692,44	13.760,53	88.452,97	16.582,25	71.870,72
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2021	77.603,30	22.913,78	100.517,08	34.652,98	65.864,10
<b>13006 Totale</b>			<b>244.547,08</b>	<b>47.369,67</b>	<b>291.916,75</b>	<b>83.719,27</b>	<b>208.197,48</b>
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	142,50	-	142,50	-	142,50
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2016	2.019,24	55,00	2.074,24	787,00	1.287,24
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2017	5.246,03	487,52	5.733,55	2.063,97	3.669,58
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2018	6.866,97	1.515,20	5.351,77	90,00	5.261,77
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2019	26.531,96	775,62	27.307,58	9.475,73	17.831,85
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2020	54.174,60	1.821,26	55.995,86	6.422,47	49.573,39
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2021	241.042,83	28.715,01	212.327,82	106.086,50	106.241,32
<b>13007 Totale</b>			<b>336.024,13</b>	<b>27.090,81</b>	<b>308.933,32</b>	<b>124.925,67</b>	<b>184.007,65</b>
13008	Equipaggiamento	2012	-	-	-	-	-
13008	Equipaggiamento	2013	11.859,79	2.158,98	9.700,81	1.988,76	7.712,05
13008	Equipaggiamento	2014	358,99	-	358,99	-	358,99
13008	Equipaggiamento	2015	244,06	-	244,06	187,95	56,11
13008	Equipaggiamento	2016	1.410,04	356,80	1.053,24	-	1.053,24
13008	Equipaggiamento	2017	13.128,95	9.410,56	3.718,39	1.395,12	2.323,27
13008	Equipaggiamento	2018	10.119,26	10.497,31	20.616,57	14.351,56	6.265,01
13008	Equipaggiamento	2019	732.377,85	2.056,09	734.433,94	12.522,71	721.911,23
13008	Equipaggiamento	2020	57.624,44	8.838,10	48.786,34	6.967,82	41.818,52
13008	Equipaggiamento	2021	88.804,59	34.435,51	123.240,10	17.657,72	105.582,38
<b>13008 Totale</b>			<b>915.927,97</b>	<b>26.224,47</b>	<b>942.152,44</b>	<b>55.071,64</b>	<b>887.080,80</b>
13009	Vestitario	2011	166,38	-	166,38	-	166,38
13009	Vestitario	2012	98,47	-	98,47	-	98,47
13009	Vestitario	2013	2.057,40	57,40	2.000,00	-	2.000,00

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13009	Vestibario	2014	-	-	-	-	-
13009	Vestibario	2015	494,33	80,86	575,19	80,86	494,33
13009	Vestibario	2016	6.042,74	1.971,38	8.014,12	4.372,44	3.641,68
13009	Vestibario	2017	23.552,45	9.530,87	33.083,32	14.456,49	18.626,83
13009	Vestibario	2018	25.599,45	5.380,58	30.980,03	8.684,27	22.295,76
13009	Vestibario	2019	311.760,60	8.358,24	303.402,36	8.945,54	294.456,82
13009	Vestibario	2020	415.836,18	44.670,75	371.165,43	17.891,64	353.273,79
13009	Vestibario	2021	369.052,74	58.433,70	427.486,44	44.672,34	382.814,10
<b>13009 Totale</b>			<b>1.154.660,74</b>	<b>22.331,00</b>	<b>1.176.971,74</b>	<b>99.103,58</b>	<b>1.077.868,16</b>
13010	Accessori per uffici e alloggi	2013	201,70	-	-	-	-
13010	Accessori per uffici e alloggi	2014	8,89	-	8,89	-	1,89
13010	Accessori per uffici e alloggi	2015	48,46	981,04	1.029,50	-	1.029,50
13010	Accessori per uffici e alloggi	2016	2.538,69	724,53	3.263,22	3.256,49	6,73
13010	Accessori per uffici e alloggi	2017	14.585,74	896,67	15.482,41	2.984,51	12.497,90
13010	Accessori per uffici e alloggi	2018	4.809,52	874,58	5.684,10	4.598,70	1.085,40
13010	Accessori per uffici e alloggi	2019	16.189,24	11.573,75	4.615,49	2.181,10	2.434,39
13010	Accessori per uffici e alloggi	2020	27.309,91	10.248,23	37.558,14	4.258,56	33.299,58
13010	Accessori per uffici e alloggi	2021	10.833,53	1.204,52	9.629,01	4.517,97	5.111,04
<b>13010 Totale</b>			<b>76.525,68</b>	<b>745,08</b>	<b>77.270,76</b>	<b>21.804,33</b>	<b>55.466,43</b>
13011	Materiale informatico	2005	186,59	-	186,59	-	186,59
13011	Materiale informatico	2010	4,44	-	4,44	-	4,44
13011	Materiale informatico	2011	246,44	146,34	100,10	-	100,10
13011	Materiale informatico	2012	826,77	104,09	722,68	-	722,68
13011	Materiale informatico	2013	8.708,01	2.324,11	6.383,90	773,00	5.610,90
13011	Materiale informatico	2014	4.446,00	282,28	4.728,28	834,70	3.893,58
13011	Materiale informatico	2015	29.366,71	7.369,56	21.997,15	8.667,31	13.329,84
13011	Materiale informatico	2016	98.714,18	15.732,76	114.446,94	22.972,63	91.474,31
13011	Materiale informatico	2017	350.060,81	29.706,61	320.354,20	80.938,72	239.415,48
13011	Materiale informatico	2018	340.590,92	40.068,70	380.659,62	74.785,97	305.873,65
13011	Materiale informatico	2019	1.010.883,44	99.954,77	910.928,67	141.707,40	769.221,27
13011	Materiale informatico	2020	1.515.196,27	106.290,67	1.408.905,60	203.600,78	1.205.298,82
13011	Materiale informatico	2021	1.727.396,07	58.733,91	1.668.662,16	297.981,28	1.370.680,88
<b>13011 Totale</b>			<b>5.086.626,65</b>	<b>248.546,32</b>	<b>4.838.080,33</b>	<b>831.767,79</b>	<b>4.006.312,54</b>
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2008	306,83	-	306,83	0,32	306,51
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2009	95,27	-	95,27	-	95,27
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2010	570,73	-	570,73	-	570,73
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2011	165,70	-	165,70	-	165,70
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2012	4.231,00	54,87	4.285,87	-	4.285,87
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2013	25.789,52	19.544,94	6.244,58	1.052,97	5.191,61
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2014	77.915,24	12.231,48	65.683,76	9.526,64	56.157,12
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2015	127.194,83	13.895,73	113.299,10	32.849,67	80.449,43
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2016	249.627,61	103.481,29	353.108,90	78.359,33	274.749,57
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2017	471.316,14	92.807,93	564.124,07	170.330,99	393.793,08
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2018	1.284.342,65	35.747,02	1.320.089,67	538.381,32	781.708,35
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2019	2.784.389,81	560.563,55	3.344.953,36	1.193.233,43	2.151.719,93
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2020	4.390.388,00	116.613,55	4.273.774,45	1.661.909,25	2.611.865,20
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2021	7.488.369,97	24.072,60	7.512.442,57	3.027.631,33	4.484.811,24
<b>13012 Totale</b>			<b>16.904.703,30</b>	<b>654.441,56</b>	<b>17.559.144,86</b>	<b>6.713.275,25</b>	<b>10.845.869,61</b>
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2012	13,79	-	13,79	-	13,79
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2013	16.448,38	10.269,02	6.179,36	3.864,96	2.314,40

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccredito	Pagato	Residuo Finale
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2014	578,15	420,75	998,90	-	998,90
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2015	19.850,58	927,61	20.778,19	4.183,62	16.594,57
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2016	17.518,87	1.968,72	19.487,59	3.778,95	15.708,64
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2017	39.989,52	8.092,51	31.897,01	13.114,53	18.782,48
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2018	153.920,13	486,08	154.406,21	44.298,00	110.108,21
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2019	160.849,95	49.730,29	210.580,24	79.473,39	131.106,85
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2020	573.432,56	6.481,26	566.951,30	192.874,93	374.076,37
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2021	2.335.948,19	482.693,47	1.853.254,72	135.854,63	1.717.400,09
<b>13013 Totale</b>			<b>3.318.550,12</b>	<b>454.002,81</b>	<b>2.864.547,31</b>	<b>477.443,01</b>	<b>2.387.104,30</b>
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2015	479,25	479,25	-	-	-
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2016	2,62	-	2,62	-	2,62
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2017	227,00	564,98	791,98	564,98	227,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2018	6.059,45	2.202,83	8.262,28	1.212,02	7.050,26
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2019	41.600,00	3.516,00	38.084,00	134,00	37.950,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2020	19.615,56	946,76	18.668,80	762,70	17.906,10
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2021	22.370,78	239,22	22.610,00	810,00	21.800,00
<b>13014 Totale</b>			<b>90.354,66</b>	<b>1.934,98</b>	<b>88.419,68</b>	<b>3.483,70</b>	<b>84.935,98</b>
13015	Generi alimentari	2012	76,00	-	76,00	-	76,00
13015	Generi alimentari	2013	7,23	-	7,23	-	7,23
13015	Generi alimentari	2014	272,52	-	272,52	-	272,52
13015	Generi alimentari	2015	198,09	-	198,09	-	198,09
13015	Generi alimentari	2016	3,31	-	3,31	-	3,31
13015	Generi alimentari	2017	6.832,77	1.762,02	5.070,75	3.152,67	1.918,08
13015	Generi alimentari	2018	4.766,36	1.145,59	3.620,77	1.429,26	2.191,51
13015	Generi alimentari	2019	2.663,66	1.785,66	878,00	355,54	522,46
13015	Generi alimentari	2020	28.642,57	2.838,89	31.481,46	22.712,06	8.769,40
13015	Generi alimentari	2021	33.529,12	23.869,32	57.398,44	46.850,74	10.547,70
<b>13015 Totale</b>			<b>76.991,63</b>	<b>22.014,94</b>	<b>99.006,57</b>	<b>74.503,58</b>	<b>24.502,99</b>
13016	Stampati specialistici	2015	7.702,01	22,00	7.724,01	22,00	7.702,01
13016	Stampati specialistici	2016	2.478,43	1.052,00	1.426,43	271,20	1.155,23
13016	Stampati specialistici	2017	1.332,00	1.887,52	3.219,52	1.984,37	1.235,15
13016	Stampati specialistici	2018	5.105,39	925,70	4.179,69	321,36	3.858,33
13016	Stampati specialistici	2019	24.396,67	492,99	24.889,66	1.123,87	23.765,79
13016	Stampati specialistici	2020	41.118,60	3.921,12	37.197,48	10.179,15	27.018,33
13016	Stampati specialistici	2021	67.709,41	18.611,61	86.321,02	38.106,79	48.214,23
<b>13016 Totale</b>			<b>149.842,51</b>	<b>15.115,30</b>	<b>164.957,81</b>	<b>52.008,74</b>	<b>112.949,07</b>
13017	Altri beni e materiali di consumo	2005	20.595,51	-	20.595,51	-	20.595,51
13017	Altri beni e materiali di consumo	2006	3,99	-	3,99	-	3,99
13017	Altri beni e materiali di consumo	2007	8.541,12	-	8.541,12	-	8.541,12
13017	Altri beni e materiali di consumo	2008	2.017,20	-	2.017,20	-	2.017,20
13017	Altri beni e materiali di consumo	2009	277,01	-	277,01	-	277,01
13017	Altri beni e materiali di consumo	2010	1.059,84	12,23	1.047,61	233,33	814,28
13017	Altri beni e materiali di consumo	2011	4.081,05	407,93	4.488,98	120,70	4.368,28
13017	Altri beni e materiali di consumo	2012	3.693,33	73,76	3.767,09	138,40	3.628,69
13017	Altri beni e materiali di consumo	2013	133.921,96	23.732,08	110.189,88	11.746,37	98.443,51
13017	Altri beni e materiali di consumo	2014	40.320,81	535,73	40.856,54	4.252,18	36.604,36
13017	Altri beni e materiali di consumo	2015	167.983,85	9.060,78	177.044,63	21.769,90	155.274,73
13017	Altri beni e materiali di consumo	2016	353.012,09	128.332,37	224.679,72	70.335,44	154.344,28
13017	Altri beni e materiali di consumo	2017	989.752,37	164.155,95	825.596,42	229.499,51	596.096,91
13017	Altri beni e materiali di consumo	2018	2.411.261,72	305.340,65	2.105.921,07	308.219,07	1.797.702,00

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13017	Altri beni e materiali di consumo	2019	4.276.383,18	- 1.012.210,80	3.264.172,38	932.478,49	2.331.693,89
13017	Altri beni e materiali di consumo	2020	6.656.049,51	- 677.639,97	5.978.409,54	1.706.057,35	4.272.352,19
13017	Altri beni e materiali di consumo	2021	14.353.253,95	- 4.487.221,84	9.866.032,11	2.800.076,24	7.065.955,87
<b>13017 Totale</b>			<b>29.422.208,49</b>	<b>- 6.788.567,69</b>	<b>22.633.640,80</b>	<b>6.084.926,98</b>	<b>16.548.713,82</b>
13018	Fauna	2013	1.542,20	-	1.542,20	-	-
13018	Fauna	2014	4.844,55	-	4.844,55	926,90	3.917,65
13018	Fauna	2015	1.863,98	- 977,02	886,96	640,68	246,28
13018	Fauna	2016	52.138,14	-	51.580,23	-	51.580,23
13018	Fauna	2017	37.870,88	- 1.315,47	39.186,35	12.108,28	27.078,07
13018	Fauna	2018	81.962,61	- 1.988,49	79.974,12	41.780,52	38.193,60
13018	Fauna	2019	114.127,61	- 15.451,49	98.676,12	39.819,70	58.856,42
13018	Fauna	2020	110.219,08	- 30.626,18	140.845,26	52.700,98	88.144,28
13018	Fauna	2021	110.327,81	- 1.889,58	112.217,39	27.391,75	84.825,64
<b>13018 Totale</b>			<b>514.896,86</b>	<b>- 14.856,32</b>	<b>529.753,18</b>	<b>176.911,01</b>	<b>352.842,17</b>
13019	Flora	2017	1.746,37	-	1.746,37	1.745,60	0,77
13019	Flora	2018	1.069,39	- 0,58	1.068,81	-	1.068,81
13019	Flora	2019	1.342,32	- 542,85	1.885,17	1.158,07	727,10
13019	Flora	2020	3.282,60	- 2.550,33	5.832,93	3.156,11	2.676,82
13019	Flora	2021	10.581,56	- 4.109,34	6.472,22	4.121,60	5.050,62
<b>13019 Totale</b>			<b>16.275,87</b>	<b>- 729,63</b>	<b>17.005,50</b>	<b>7.481,38</b>	<b>9.524,12</b>
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2013	1.789,16	- 555,93	1.233,23	-	1.233,23
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2014	1.059,01	- 25,71	1.084,72	25,71	1.059,01
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2015	1.189,87	- 200,00	1.389,87	81,40	1.308,47
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2016	1.296,89	- 976,40	320,49	307,51	12,98
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2017	9.936,81	- 1.866,73	11.803,54	498,33	11.305,21
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2018	18.718,11	- 9.664,98	9.053,13	3.894,18	5.158,95
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2019	24.376,14	- 49.000,39	73.376,53	40.280,45	33.096,08
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2020	73.514,00	- 38.584,46	112.098,46	55.714,55	56.383,91
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2021	86.289,54	- 43.509,68	129.799,22	48.494,76	81.304,46
<b>13020 Totale</b>			<b>218.169,53</b>	<b>- 121.989,66</b>	<b>340.159,19</b>	<b>149.296,89</b>	<b>190.862,30</b>
13021	Sangue ed emocomponenti	2016	7.200,00	-	7.200,00	-	7.200,00
13021	Sangue ed emocomponenti	2017	-	- 3.000,00	3.000,00	-	3.000,00
13021	Sangue ed emocomponenti	2020	3.496,83	-	3.496,83	791,74	2.705,09
13021	Sangue ed emocomponenti	2021	2.500,00	- 2.500,00	-	-	-
<b>13021 Totale</b>			<b>13.196,83</b>	<b>- 500,00</b>	<b>13.696,83</b>	<b>791,74</b>	<b>12.905,09</b>
13022	Dispositivi medici	2005	106,75	-	106,75	-	106,75
13022	Dispositivi medici	2013	7,59	- 7,59	-	-	-
13022	Dispositivi medici	2015	293,86	-	293,86	209,35	84,51
13022	Dispositivi medici	2016	100,00	-	100,00	-	100,00
13022	Dispositivi medici	2017	418,70	- 41.900,32	42.319,02	238,86	42.080,16
13022	Dispositivi medici	2018	593,44	- 19.435,21	20.028,65	-	20.028,65
13022	Dispositivi medici	2019	56.312,99	- 35.758,80	20.554,19	270,74	20.283,45
13022	Dispositivi medici	2020	5.229,01	- 7.363,98	12.592,99	9.726,14	2.866,85
13022	Dispositivi medici	2021	21.001,80	- 5.046,46	15.955,34	28,22	15.927,12
<b>13022 Totale</b>			<b>84.064,14</b>	<b>- 27.886,66</b>	<b>111.950,80</b>	<b>10.473,51</b>	<b>101.477,49</b>
13024	Prodotti chimici	2005	0,68	-	0,68	-	0,68
13024	Prodotti chimici	2008	1.141,08	-	1.141,08	-	1.141,08
13024	Prodotti chimici	2009	245,75	-	245,75	-	245,75
13024	Prodotti chimici	2010	-	-	-	-	-
13024	Prodotti chimici	2011	3.344,89	- 3.220,51	124,38	-	124,38

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rilasciata	Pagato	Residuo Finale
13024	Prodotti chimici	2012	1.275,45	0,01	1.275,46	489,25	786,21
13024	Prodotti chimici	2013	194.801,54	12.397,03	182.404,51	58.273,01	124.131,50
13024	Prodotti chimici	2014	32.651,07	1.653,54	30.997,53	619,72	30.377,81
13024	Prodotti chimici	2015	145.192,02	26.100,81	119.091,21	15.054,50	104.036,71
13024	Prodotti chimici	2016	177.095,25	15.524,65	161.570,60	39.612,33	121.958,27
13024	Prodotti chimici	2017	464.508,20	59.332,44	523.840,64	206.124,67	317.715,97
13024	Prodotti chimici	2018	1.132.007,55	47.114,98	1.084.892,57	433.193,41	651.699,16
13024	Prodotti chimici	2019	2.554.021,06	293.836,57	2.847.857,63	1.253.095,67	1.594.761,96
13024	Prodotti chimici	2020	3.480.836,39	132.001,92	3.612.838,31	1.683.407,64	1.929.430,67
13024	Prodotti chimici	2021	6.370.440,45	954.628,98	7.325.069,43	3.059.396,97	4.265.672,46
<b>13024 Totale</b>			<b>14.557.561,38</b>	<b>1.333.788,40</b>	<b>15.891.349,78</b>	<b>6.749.267,17</b>	<b>9.142.082,61</b>
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2013					
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2015	174,24	174,24			
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2016	391,89	206,80	598,69	376,87	221,82
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2017	1.483,17	1.516,22	2.999,39	1.682,52	1.316,87
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2018	226,89	3.579,06	3.805,95	7,14	3.798,81
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2019	29.639,10	8.007,99	21.631,11	9.484,31	12.146,80
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2020	66.033,73	17.595,19	83.628,92	45.732,31	37.896,61
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2021	109.710,28	7.909,73	101.800,55	47.051,60	54.748,95
<b>13025 Totale</b>			<b>207.659,30</b>	<b>6.805,31</b>	<b>214.464,61</b>	<b>104.334,75</b>	<b>110.129,86</b>
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2012	1.209,74		1.209,74		1.209,74
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2013	2.325,69	513,87	1.811,82	427,00	1.384,82
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2014	3.854,24		3.854,24		3.854,24
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2015	11.330,22	495,68	11.825,90	243,63	11.582,27
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2016	1.682,47	295,42	1.387,05	519,08	867,97
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2017	33.029,31	29.999,17	3.030,14	2.966,36	63,78
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2018	52.971,59	49.376,54	3.595,05	731,25	2.863,80
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2019	56.800,36	31.976,48	24.823,88	11.893,89	12.929,99
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2020	61.864,79	11.550,50	73.415,29	51.523,86	21.891,43
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2021	75.871,33	28.407,37	104.278,70	39.953,97	64.324,73
<b>13026 Totale</b>			<b>300.939,74</b>	<b>71.707,93</b>	<b>229.231,81</b>	<b>108.259,04</b>	<b>120.972,77</b>
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2018					
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2019					
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2020					
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2021	287.843,22	151.609,46	136.233,76	36.758,35	99.475,41
<b>13027 Totale</b>			<b>287.843,22</b>	<b>151.609,46</b>	<b>136.233,76</b>	<b>36.758,35</b>	<b>99.475,41</b>
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2017					
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2018					
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2019		7.000,00	7.000,00	5.260,52	1.739,48
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2020					
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2021	57.113,35		57.113,35	5.540,25	51.573,10
<b>13028 Totale</b>			<b>57.113,35</b>	<b>7.000,00</b>	<b>64.113,35</b>	<b>10.800,77</b>	<b>53.312,58</b>
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzi	2016					
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzi	2017					
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzi	2018					
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzi	2019					
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzi	2020					
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzi	2021	23.130,03	3.000,00	20.130,03	12.672,08	7.457,95
<b>13029 Totale</b>			<b>23.130,03</b>	<b>3.000,00</b>	<b>20.130,03</b>	<b>12.672,08</b>	<b>7.457,95</b>
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2006					
<b>13030 Totale</b>			<b>23.130,03</b>	<b>3.000,00</b>	<b>20.130,03</b>	<b>12.672,08</b>	<b>7.457,95</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2008	333,51	-	333,51	-	333,51
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2009	183,74	-	183,74	-	183,74
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2010	560,40	-	560,40	-	560,40
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2011	178,89	-	178,89	-	178,89
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2012	6.990,45	-	6.990,45	112,20	6.878,25
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2013	8.783,13	813,88	9.597,01	1.230,85	8.366,16
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2014	520,98	4.008,19	4.529,17	375,16	4.154,01
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2015	28.354,75	7.199,92	21.154,83	6.254,51	14.900,32
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2016	63.789,58	12.933,83	76.723,41	13.278,86	63.444,55
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2017	200.600,19	59.070,73	141.529,46	41.566,13	99.963,33
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2018	505.631,98	17.624,30	488.007,68	94.403,80	393.603,88
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2019	955.071,93	47.730,47	907.341,46	145.281,08	762.060,38
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2020	1.874.593,42	418.314,54	1.456.278,88	335.919,45	1.120.359,43
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2021	2.148.130,50	61.268,53	2.086.861,97	321.010,52	1.765.851,45
<b>13030 Totale</b>			<b>5.793.723,45</b>	<b>593.452,59</b>	<b>5.200.270,86</b>	<b>959.432,56</b>	<b>4.240.838,30</b>
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2005	21,82	-	21,82	-	21,82
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2006	-	-	-	-	-
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2008	509,18	-	509,18	-	509,18
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2009	3,46	-	3,46	-	3,46
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2010	3.016,83	-	3.016,83	-	3.016,83
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2011	401,48	-	401,48	-	401,48
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2012	7.727,75	1.058,36	8.786,11	1.658,96	7.127,15
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2013	57.487,09	3.836,12	61.323,21	8.955,00	52.368,21
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2014	87.796,24	4.617,50	83.178,74	4.778,26	78.400,48
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2015	169.516,79	30.763,76	200.280,55	22.323,55	177.957,00
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2016	729.157,79	130.979,07	598.178,72	87.740,95	510.437,77
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2017	1.560.312,93	272.007,97	1.288.304,96	254.070,95	1.034.234,01
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2018	2.387.229,11	358.495,80	2.028.733,31	417.183,21	1.611.550,10
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2019	5.080.106,38	437.828,58	4.652.277,80	1.108.857,24	3.543.420,56
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2020	6.093.744,33	162.835,29	5.930.909,04	1.304.983,57	4.625.925,47
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spes	2021	6.039.259,25	474.052,41	6.513.311,66	1.581.500,91	4.931.810,75
<b>13031 Totale</b>			<b>22.226.290,43</b>	<b>857.053,56</b>	<b>21.369.236,87</b>	<b>4.792.052,60</b>	<b>16.577.184,27</b>
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2008	53,71	-	53,71	-	53,71
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2010	1.900,00	-	1.900,00	-	1.900,00
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2011	100,10	100,10	-	-	-
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2012	3.205,65	1.172,69	4.378,34	2.826,98	1.551,36
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2013	4.932,50	1.686,48	6.618,98	2.539,89	4.079,09
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2014	4.247,06	2.642,35	6.889,41	4.131,07	2.758,34
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2015	38.233,60	6.521,67	31.711,93	10.081,83	21.630,10
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2016	175.670,33	17.508,95	158.161,38	20.266,77	137.894,61
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2017	376.938,49	35.114,67	341.823,82	88.732,27	253.091,55
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2018	832.033,81	7.222,76	824.811,05	169.795,75	655.015,30
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2019	1.572.809,08	75.667,53	1.497.141,55	412.716,39	1.084.425,16
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2020	1.982.149,78	208.706,52	2.190.856,30	593.200,44	1.597.655,86
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2021	1.956.059,62	406.918,04	2.362.977,66	673.666,78	1.689.310,88
<b>13033 Totale</b>			<b>6.948.393,73</b>	<b>478.990,40</b>	<b>7.427.324,13</b>	<b>1.977.958,17</b>	<b>5.449.365,96</b>
13034	Professori Visitatori	2005	606,50	-	606,50	-	606,50
13034	Professori Visitatori	2014	2.550,01	234,10	2.784,11	844,38	1.939,73
13034	Professori Visitatori	2015	1.292,37	-	1.292,37	-	1.292,37
13034	Professori Visitatori	2016	3.878,75	404,05	4.282,80	-	4.282,80

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13034	Professori visitatori	2017	54.688,21	5.241,04	49.447,17	488,30	48.958,87
13034	Professori visitatori	2018	28.841,32	11.055,43	17.785,89	4.546,15	13.239,74
13034	Professori visitatori	2019	81.224,37	11.993,25	69.231,12	5.650,57	63.580,55
13034	Professori visitatori	2020	59.705,84	21.128,65	38.577,19	12.471,67	26.105,52
13034	Professori visitatori	2021	35.513,90	60.860,28	96.374,18	7.515,52	88.858,66
<b>13034 Totale</b>			<b>268.301,27</b>	<b>12.080,06</b>	<b>280.381,33</b>	<b>32.123,09</b>	<b>248.258,24</b>
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità I	2015	4.725,00	619,27	4.105,73	-	4.105,73
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità I	2016	17.546,18	2.042,22	15.503,96	-	15.503,96
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità I	2017	27.950,22	15.372,98	12.577,24	12.540,76	36,48
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità I	2018	17.724,14	16.745,17	978,97	-	978,97
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità I	2019	83.641,29	63.584,71	20.056,58	7.733,96	12.322,62
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità I	2020	49.506,62	8.374,51	57.881,13	1.310,77	56.570,36
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità I	2021	76.246,24	13.182,16	63.064,08	11.031,86	52.032,22
<b>13035 Totale</b>			<b>277.339,69</b>	<b>103.172,00</b>	<b>174.167,69</b>	<b>32.617,35</b>	<b>141.550,34</b>
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi Istituzionali	2017	0,30	-	0,30	-	0,30
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi Istituzionali	2019	-	-	-	-	-
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi Istituzionali	2021	10.769,98	-	10.769,98	1.000,45	9.769,53
<b>13036 Totale</b>			<b>10.770,28</b>	<b>-</b>	<b>10.770,28</b>	<b>1.000,45</b>	<b>9.769,83</b>
13037	Pubblicità'	2013	103,90	100,00	3,90	-	3,90
13037	Pubblicità'	2014	850,00	-	850,00	-	850,00
13037	Pubblicità'	2015	3.525,15	-	3.525,15	525,15	3.000,00
13037	Pubblicità'	2016	3.700,00	2.400,00	1.300,00	622,96	677,04
13037	Pubblicità'	2017	102,51	554,89	657,40	291,40	366,00
13037	Pubblicità'	2018	4.910,72	5,68	4.905,04	405,04	4.500,00
13037	Pubblicità'	2019	5.791,11	431,49	3.195,52	6.222,60	3.027,08
13037	Pubblicità'	2020	25.707,28	7.093,00	18.614,28	8.047,09	10.567,19
13037	Pubblicità'	2021	24.233,00	23.747,82	47.980,82	17.894,10	30.086,72
<b>13037 Totale</b>			<b>68.923,67</b>	<b>15.135,52</b>	<b>84.059,19</b>	<b>30.981,26</b>	<b>53.077,93</b>
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2005	3.905,45	-	3.905,45	-	3.905,45
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2011	60,00	-	60,00	-	60,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2012	439,82	8.383,00	8.822,82	8.382,99	439,83
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2013	7.218,14	6.629,75	13.847,89	1.473,83	12.374,06
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2014	18.656,76	911,08	17.745,68	3.649,80	14.095,88
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2015	68.842,83	16.829,78	85.672,61	15.371,31	70.301,30
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2016	301.195,94	2.015,44	303.211,38	8.338,98	294.872,40
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2017	172.973,52	31.798,58	141.174,94	45.751,81	95.423,13
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2018	361.160,65	842,83	362.003,48	133.484,14	228.519,34
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2019	1.058.481,36	36.792,41	1.095.273,77	281.585,70	813.688,07
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2020	1.606.517,32	124.238,51	1.482.278,81	454.891,03	1.027.387,78
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2021	1.446.471,20	454.292,97	1.900.764,17	577.569,02	1.323.195,15
<b>13038 Totale</b>			<b>5.045.922,99</b>	<b>368.838,01</b>	<b>5.414.761,00</b>	<b>1.530.498,61</b>	<b>3.884.262,39</b>
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2010	1.366,00	-	1.366,00	-	1.366,00
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2011	603,04	-	603,04	-	603,04
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2012	270,24	569,66	839,90	839,90	-
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2013	9.809,48	8.506,94	18.316,42	10.509,67	7.806,75
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2014	954,07	2.632,75	3.586,82	2.908,59	678,23
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2015	50.431,20	22.189,49	28.241,71	15.347,58	12.894,13
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2016	88.573,54	10.543,06	99.116,60	31.339,16	67.777,44
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2017	285.613,23	37.827,82	247.785,41	70.049,36	177.736,05
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2018	445.946,25	11.823,26	457.769,51	119.115,87	338.653,64

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2019	1.171.233,13	18.617,54	1.152.615,59	351.370,64	801.244,95
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2020	1.365.935,01	23.552,04	1.389.487,05	427.294,02	962.193,03
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2021	1.427.870,45	190.407,52	1.618.277,97	428.456,08	1.189.821,89
<b>13039 Totale</b>			<b>4.848.605,64</b>	<b>169.400,38</b>	<b>5.018.006,02</b>	<b>1.457.230,87</b>	<b>3.560.775,15</b>
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2010	114,20	-	114,20	-	114,20
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2013	12.200,00	-	12.200,00	-	12.200,00
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2016	4.088,68	138,01	4.226,69	1.697,85	2.528,84
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2017	153.454,69	2.791,54	150.663,15	474,78	150.188,37
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2018	117.422,42	787,30	118.209,72	65.756,46	52.453,26
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2019	313.894,81	2.017,44	315.912,25	24.876,46	291.035,79
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2020	105.150,50	844,46	105.994,96	28.577,23	77.417,73
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2021	81.076,75	175.140,17	256.216,92	42.781,82	213.435,10
<b>13040 Totale</b>			<b>787.402,05</b>	<b>176.135,84</b>	<b>963.537,89</b>	<b>164.164,60</b>	<b>799.373,29</b>
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2005	2.090,68	-	2.090,68	-	2.090,68
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2006	102,00	-	102,00	102,00	-
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2008	900,39	-	900,39	-	900,39
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2009	507,08	-	507,08	-	507,08
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2010	5.909,47	-	5.909,47	-	5.909,47
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2012	41,21	-	41,21	-	41,21
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2013	195,03	-	195,03	-	195,03
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2015	-	-	-	-	-
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2016	79.969,67	-	79.969,67	8.844,55	71.125,12
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2017	77.845,22	-	77.845,22	18.589,11	59.256,11
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2018	3.833,65	2.841,40	6.675,05	3.783,65	3.783,65
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2019	6.113,56	9.504,33	15.617,89	4.017,34	11.600,55
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2020	19,00	3.773,11	3.792,11	3.301,86	490,25
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2021	264,75	1.403,60	1.668,35	1.403,00	265,35
<b>13041 Totale</b>			<b>177.791,71</b>	<b>17.522,44</b>	<b>195.314,15</b>	<b>39.149,26</b>	<b>156.164,89</b>
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2005	9.642,69	-	9.642,69	1.426,50	8.216,19
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2006	67.234,26	-	67.234,26	-	67.234,26
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2008	164.091,03	-	164.091,03	42.444,80	121.646,23
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2009	169.437,84	-	169.437,84	-	169.437,84
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2010	948.216,95	-	948.216,95	2.862,99	945.353,96
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2011	218.685,05	-	218.685,05	-	218.685,05
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2012	218.687,42	2,00	218.689,42	-	218.687,42
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2013	105.305,34	2.375,82	107.681,16	6.648,62	101.032,54
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2014	79.649,61	572,63	80.222,24	6.633,35	73.588,89
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2015	107.018,48	2.168,00	104.850,48	7.577,80	97.272,68
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2016	152.764,94	4.003,90	156.768,84	15.977,43	140.791,41
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2017	229.068,97	10.223,96	239.292,93	8.911,15	230.381,78
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2018	276.492,09	1.950,96	278.443,05	27.121,36	247.419,77
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2019	327.461,80	3.715,23	331.177,03	39.534,52	291.642,51
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2020	276.291,85	53.802,20	330.094,05	42.043,89	288.050,16
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2021	435.851,16	94.506,24	530.357,40	36.998,79	493.358,61
<b>13042 Totale</b>			<b>3.785.899,48</b>	<b>165.083,02</b>	<b>3.950.982,50</b>	<b>238.183,20</b>	<b>3.712.799,30</b>
13043	Canoni di telefonia fissa	2007	-	117,79	117,79	-	-
13043	Canoni di telefonia fissa	2010	-	-	-	-	-
13043	Canoni di telefonia fissa	2011	254,58	24,50	279,08	24,50	254,58
13043	Canoni di telefonia fissa	2012	8.464,17	8,63	8.455,54	1.528,61	6.926,93
13043	Canoni di telefonia fissa	2013	23.563,83	369,61	23.194,22	2.035,30	21.158,92

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13043	Canoni di telefonia fissa	2014	4.838,91	793,74	4.045,17	2.231,79	1.813,38
13043	Canoni di telefonia fissa	2015	10.348,33	665,09	11.013,42	2.254,47	8.758,95
13043	Canoni di telefonia fissa	2016	15.984,40	1.995,21	17.979,61	6.606,58	11.373,03
13043	Canoni di telefonia fissa	2017	26.173,52	5.852,41	32.025,93	22.364,61	9.661,32
13043	Canoni di telefonia fissa	2018	86.323,86	16.071,59	70.252,27	19.033,97	51.218,30
13043	Canoni di telefonia fissa	2019	182.340,78	6.071,98	176.268,80	40.169,98	136.098,82
13043	Canoni di telefonia fissa	2020	252.641,93	11.150,28	241.491,65	100.283,50	141.208,15
13043	Canoni di telefonia fissa	2021	329.488,50	38.597,46	368.085,96	123.102,45	244.983,51
<b>13043 Totale</b>			<b>940.422,81</b>	<b>12.786,63</b>	<b>953.209,44</b>	<b>319.753,55</b>	<b>633.455,89</b>
13044	Canoni di telefonia mobile	2010	76,50	1,46	77,96	1,46	76,50
13044	Canoni di telefonia mobile	2011	336,08	-	336,08	-	336,08
13044	Canoni di telefonia mobile	2012	673,33	-	673,33	-	673,33
13044	Canoni di telefonia mobile	2013	12.588,73	321,89	12.266,84	1.380,64	10.886,20
13044	Canoni di telefonia mobile	2014	10.990,00	3.848,37	7.141,63	410,38	6.731,25
13044	Canoni di telefonia mobile	2015	27.669,43	606,68	27.062,75	3.518,09	23.544,66
13044	Canoni di telefonia mobile	2016	23.473,98	1.147,70	24.621,68	4.441,59	20.180,09
13044	Canoni di telefonia mobile	2017	94.646,73	6.763,33	87.883,40	19.598,57	68.284,83
13044	Canoni di telefonia mobile	2018	64.104,19	3.237,83	67.342,02	32.270,66	35.071,36
13044	Canoni di telefonia mobile	2019	224.675,60	9.997,06	214.678,54	177.251,20	137.427,34
13044	Canoni di telefonia mobile	2020	279.354,71	35.044,40	244.310,31	54.632,46	189.677,85
13044	Canoni di telefonia mobile	2021	348.284,24	60.658,42	408.942,66	115.547,21	293.395,45
<b>13044 Totale</b>			<b>1.086.873,52</b>	<b>8.463,68</b>	<b>1.095.337,20</b>	<b>269.228,40</b>	<b>826.108,80</b>
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2012	2,20	-	2,20	-	2,20
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2013	1.864,82	500,00	1.364,82	-	1.364,82
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2014	0,02	0,02	-	-	-
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2015	460,91	-	460,91	-	460,91
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2016	28.916,86	1,20	28.915,66	-	28.915,66
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2017	10.923,31	20.924,34	31.847,65	-	31.847,65
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2018	29.032,89	5.518,80	34.551,69	6.759,78	27.791,91
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2019	124.885,67	43.370,16	81.515,51	26.464,02	55.051,49
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2020	334.289,57	199.960,86	134.328,71	36.444,15	97.884,56
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2021	433.105,92	54.541,28	378.564,64	162.137,87	216.426,77
<b>13045 Totale</b>			<b>963.482,17</b>	<b>271.930,38</b>	<b>691.551,79</b>	<b>231.805,82</b>	<b>459.745,97</b>
13046	Energia elettrica	2012	9.721,33	-	9.721,33	-	9.721,33
13046	Energia elettrica	2013	129,04	129,04	-	-	-
13046	Energia elettrica	2014	12.831,27	-	12.831,27	-	12.831,27
13046	Energia elettrica	2015	61.930,14	-	61.930,14	-	61.930,14
13046	Energia elettrica	2016	26.930,39	-	26.930,39	-	26.930,39
13046	Energia elettrica	2017	787.712,08	-	787.712,08	-	787.712,08
13046	Energia elettrica	2018	1.717.029,89	31.121,85	1.685.908,04	-	1.685.908,04
13046	Energia elettrica	2019	1.183.299,91	55.514,69	1.127.785,22	-	1.127.785,22
13046	Energia elettrica	2020	890.684,46	76.630,11	814.054,35	-	814.054,35
13046	Energia elettrica	2021	3.556.845,44	36.405,84	3.520.439,60	2.264.048,58	1.256.391,02
<b>13046 Totale</b>			<b>8.247.113,95</b>	<b>199.801,53</b>	<b>8.047.312,42</b>	<b>2.264.048,58</b>	<b>5.783.263,84</b>
13047	Acqua	2012	255,18	-	255,18	-	255,18
13047	Acqua	2014	195,75	-	195,75	-	195,75
13047	Acqua	2015	83.013,64	-	83.013,64	-	83.013,64
13047	Acqua	2016	3.075,69	-	3.075,69	-	3.075,69
13047	Acqua	2017	88.016,20	-	88.016,20	-	88.016,20
13047	Acqua	2018	100.833,68	-	100.833,68	-	100.833,68

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13047	Acqua	2019	133.459,20	1.319,69	132.139,51	924,02	131.215,49
13047	Acqua	2020	116.644,57	1.652,34	118.296,91	2.161,41	116.135,50
13047	Acqua	2021	248.977,46	1.640,00	250.617,46	1.25.297,70	125.319,76
<b>13047 Totale</b>			<b>774.471,37</b>	<b>1.972,65</b>	<b>776.444,02</b>	<b>128.383,13</b>	<b>648.060,89</b>
13048	Gas	2011	205,30	-	205,30	-	205,30
13048	Gas	2012	5.595,58	-	5.595,58	-	5.595,58
13048	Gas	2013	111,84	-	111,84	-	111,84
13048	Gas	2014	1.497,18	-	1.497,18	-	1.497,18
13048	Gas	2015	41.890,01	391,63	41.498,38	-	40.376,28
13048	Gas	2016	28.207,40	-	28.207,40	-	28.207,40
13048	Gas	2017	329.889,85	658,83	329.231,02	514,20	328.716,82
13048	Gas	2018	334.842,69	118,18	334.960,87	118,48	334.842,39
13048	Gas	2019	580.413,38	3.667,33	584.080,71	1.159,00	582.921,71
13048	Gas	2020	660.670,17	5.265,00	665.935,17	5.529,34	660.405,83
13048	Gas	2021	1.274.356,71	3.980,57	1.270.376,14	998.026,71	272.349,43
<b>13048 Totale</b>			<b>3.257.680,11</b>	<b>4.019,48</b>	<b>3.261.699,59</b>	<b>1.006.469,83</b>	<b>2.255.229,76</b>
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2010	-	-	-	-	-
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2012	-	-	-	-	-
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2013	2.663,72	551,24	2.112,48	1.962,43	150,05
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2014	1.001,60	-	1.001,60	18,56	983,04
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2015	3.055,17	3.055,17	-	-	-
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2016	23.789,77	-	23.789,77	-	-
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2017	15.984,02	13.226,67	18.518,74	211,07	18.307,67
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2018	63.367,17	-	63.367,17	-	63.367,17
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2019	190.553,21	262.519,50	453.072,71	54.944,74	402.854,59
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2020	297.283,83	38.005,05	259.278,78	102.210,26	157.068,52
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2021	1.841.965,36	70.187,22	1.912.152,58	1.061.256,52	850.896,06
<b>13049 Totale</b>			<b>2.439.663,85</b>	<b>296.928,02</b>	<b>2.736.591,87</b>	<b>1.277.947,76</b>	<b>1.458.644,11</b>
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2012	3,49	1.053,31	1.056,80	-	1.056,80
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2013	6,85	-	6,85	2,52	4,33
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2014	75,78	207,50	283,28	221,27	62,01
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2015	2.706,65	442,54	3.149,19	442,54	2.706,65
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2016	344,70	1.320,29	1.664,99	1.113,25	551,74
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2017	16.061,84	1.409,13	14.652,71	8.483,97	6.168,74
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2018	15.034,30	4.532,12	19.566,42	3.193,29	16.373,13
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2019	72.390,94	4.636,67	67.754,27	10.409,56	57.344,71
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2020	51.949,81	10.365,13	62.314,94	9.976,36	52.338,58
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2021	173.520,36	21.863,35	151.657,01	11.502,46	140.154,55
<b>13050 Totale</b>			<b>332.094,72</b>	<b>9.988,26</b>	<b>322.106,46</b>	<b>45.345,22</b>	<b>276.761,24</b>
13051	Locazione di beni immobili	2014	11.388,30	-	11.388,30	-	11.388,30
13051	Locazione di beni immobili	2015	-	-	-	-	-
13051	Locazione di beni immobili	2016	71.328,73	15.700,00	55.628,73	40.787,46	14.841,27
13051	Locazione di beni immobili	2017	52.292,43	2.939,49	49.352,94	19.062,47	30.290,47
13051	Locazione di beni immobili	2018	2.132,70	180,70	1.952,00	-	-
13051	Locazione di beni immobili	2019	13.515,61	537,13	12.978,48	6.592,14	6.386,34
13051	Locazione di beni immobili	2020	15.845,14	4.058,52	19.903,66	11.005,39	8.898,27
13051	Locazione di beni immobili	2021	774.017,81	2.203,59	776.221,40	548.238,01	227.983,39
<b>13051 Totale</b>			<b>940.520,72</b>	<b>13.095,21</b>	<b>927.425,51</b>	<b>627.637,47</b>	<b>299.788,04</b>
13052	Noleggi di autovetture	2010	2.183,89	-	2.183,89	-	2.183,89
13052	Noleggi di autovetture	2012	29,27	-	29,27	-	29,27

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rilasciata	Pagato	Residuo Finale
13052	Noleggi di autovetture	2013	12.202,75	-	12.202,75	9.892,50	2.310,25
13052	Noleggi di autovetture	2015	1.721,96	0,01	1.721,95	466,89	1.255,06
13052	Noleggi di autovetture	2016	18.351,49	-	18.060,26	9.461,79	8.598,47
13052	Noleggi di autovetture	2017	48.451,17	6.452,10	41.999,07	18.815,48	23.183,59
13052	Noleggi di autovetture	2018	73.720,46	5.014,09	78.734,55	11.616,90	67.117,65
13052	Noleggi di autovetture	2019	226.373,92	45.626,49	180.747,43	48.501,21	132.246,22
13052	Noleggi di autovetture	2020	212.878,08	15.329,09	228.207,17	41.199,11	187.008,06
13052	Noleggi di autovetture	2021	310.974,06	31.599,77	342.573,83	20.048,17	322.525,66
<b>13052 Totale</b>			<b>906.887,05</b>	<b>- 426,88</b>	<b>906.460,17</b>	<b>160.002,05</b>	<b>746.458,12</b>
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2013	80,77	-	80,77	-	80,77
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2014	731,31	-	731,31	-	731,31
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2015	7.768,64	-	7.768,64	-	7.768,64
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2016	1.192,43	-	1.192,43	71,80	1.120,63
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2017	33.513,21	3.600,00	29.913,21	8.175,40	21.737,81
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2018	97.884,83	62.514,64	35.370,19	2.480,00	32.890,19
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2019	121.174,93	7.105,00	114.069,93	28.782,00	85.287,93
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2020	211.510,89	82.589,41	294.100,30	51.288,39	242.811,91
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2021	1.211.862,42	227.450,43	984.411,99	602.259,80	382.152,19
<b>13054 Totale</b>			<b>1.685.719,43</b>	<b>- 218.080,66</b>	<b>1.467.638,77</b>	<b>693.057,39</b>	<b>774.581,38</b>
13055	Noleggio di velivoli	2017	16.641,18	8.330,81	8.310,37	-	8.310,37
13055	Noleggio di velivoli	2018	3.500,00	-	-	-	-
13055	Noleggio di velivoli	2019	9.311,20	3.953,20	5.358,00	5.358,00	-
13055	Noleggio di velivoli	2020	6.781,16	6.781,16	-	-	-
13055	Noleggio di velivoli	2021	184.850,94	23.400,00	208.250,94	10.428,44	197.822,50
<b>13055 Totale</b>			<b>221.084,48</b>	<b>834,83</b>	<b>221.919,31</b>	<b>15.786,44</b>	<b>206.132,87</b>
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2012	3.993,30	-	3.993,30	2.231,40	1.761,90
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2014	125,28	-	125,28	-	125,28
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2015	2.272,35	0,16	2.272,35	2.272,35	-
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2016	12.072,36	3.612,38	8.459,98	1.962,55	6.497,43
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2017	36.028,58	6.188,22	29.840,36	17.051,48	12.788,88
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2018	20.765,76	559,54	21.325,30	3.116,40	18.208,90
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2019	67.866,90	9.543,30	58.323,60	5.384,53	52.939,07
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2020	151.360,12	101.344,93	50.015,19	1.855,19	48.160,00
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2021	177.767,97	36.578,45	141.189,52	8.759,46	132.430,06
<b>13056 Totale</b>			<b>472.252,78</b>	<b>- 156.707,90</b>	<b>315.544,88</b>	<b>42.633,36</b>	<b>272.911,52</b>
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2012	26,84	26,84	-	-	-
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2013	513,38	308,42	204,96	204,96	204,96
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2014	48,32	-	48,32	-	48,32
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2015	7.001,62	0,03	7.001,65	-	7.001,65
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2016	244,00	-	244,00	-	244,00
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2017	2.595,67	7.253,16	9.848,83	8.587,16	1.261,67
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2018	10.446,01	8.237,55	18.683,56	8.159,94	10.523,62
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2019	66.556,48	33.874,52	100.431,00	16.784,88	83.646,12
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2020	205.222,61	65.683,75	270.906,36	134.227,59	136.678,77
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2021	573.873,51	197.401,96	771.275,47	310.663,97	460.611,50
<b>13057 Totale</b>			<b>866.528,44</b>	<b>312.115,71</b>	<b>1.178.644,15</b>	<b>478.423,54</b>	<b>700.220,61</b>
13058	Noleggi di hardware	2010	0,06	0,06	-	-	0,06
13058	Noleggi di hardware	2012	17,52	170,03	187,55	-	187,55
13058	Noleggi di hardware	2013	786,71	412,20	1.198,91	759,57	439,34
13058	Noleggi di hardware	2014	2.411,00	2.237,06	4.648,06	3.162,62	1.485,44

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13058	Noleggi di hardware	2015	15.732,10	1.420,98	17.153,08	9.810,45	7.342,63
13058	Noleggi di hardware	2016	17.851,29	8.467,61	26.318,90	17.185,90	9.133,00
13058	Noleggi di hardware	2017	59.151,18	1.251,12	60.402,30	29.275,99	31.126,31
13058	Noleggi di hardware	2018	79.454,14	21.739,20	101.193,34	31.572,78	69.620,56
13058	Noleggi di hardware	2019	123.863,76	37.086,93	160.950,69	69.526,27	91.424,42
13058	Noleggi di hardware	2020	209.411,26	23.764,35	233.175,61	55.456,48	177.719,13
13058	Noleggi di hardware	2021	237.565,36	37.091,77	274.657,13	64.388,06	210.269,07
<b>13058 Totale</b>			<b>746.244,38</b>	<b>133.641,25</b>	<b>879.885,63</b>	<b>281.138,12</b>	<b>598.747,51</b>
13059	Fitti di terreni	2018	19,19	-	-	-	-
13059	Fitti di terreni	2021	-	3.660,00	3.660,00	3.660,00	-
<b>13059 Totale</b>			<b>19,19</b>	<b>3.640,81</b>	<b>3.660,00</b>	<b>3.660,00</b>	<b>-</b>
13060	Licenze d'uso per software	2005	603,20	-	603,20	-	603,20
13060	Licenze d'uso per software	2012	3.323,00	2.623,00	700,00	-	700,00
13060	Licenze d'uso per software	2013	315,07	245,30	69,77	40,99	28,78
13060	Licenze d'uso per software	2014	32.450,71	620,81	33.071,52	119,88	32.951,64
13060	Licenze d'uso per software	2015	29.737,53	3.249,73	32.987,26	3.890,26	29.097,00
13060	Licenze d'uso per software	2016	87.385,13	7.417,02	79.968,11	14.671,28	65.296,83
13060	Licenze d'uso per software	2017	160.071,76	31.399,43	191.471,19	62.811,34	128.659,85
13060	Licenze d'uso per software	2018	291.006,63	114.561,94	405.568,57	199.516,93	206.051,64
13060	Licenze d'uso per software	2019	508.764,19	94.449,25	603.213,44	227.789,39	375.424,05
13060	Licenze d'uso per software	2020	736.719,76	268.617,70	1.005.337,46	371.086,42	634.251,04
13060	Licenze d'uso per software	2021	1.191.163,00	187.656,34	1.378.819,34	667.828,27	710.991,07
<b>13060 Totale</b>			<b>3.041.539,98</b>	<b>690.269,88</b>	<b>3.731.809,86</b>	<b>1.547.754,76</b>	<b>2.184.055,10</b>
13061	Altre licenze d'uso	2012	87,02	-	87,02	-	87,02
13061	Altre licenze d'uso	2014	-	-	-	-	-
13061	Altre licenze d'uso	2015	171,36	4,86	166,50	-	166,50
13061	Altre licenze d'uso	2016	42,61	317,29	359,90	359,90	-
13061	Altre licenze d'uso	2017	2.245,49	129,32	2.374,81	1.169,43	1.205,38
13061	Altre licenze d'uso	2018	8.765,28	5.683,54	3.081,74	1.253,56	1.828,18
13061	Altre licenze d'uso	2019	17.708,88	3.037,10	14.671,78	694,48	13.977,30
13061	Altre licenze d'uso	2020	48.585,17	12.759,30	61.344,47	23.431,90	37.912,57
13061	Altre licenze d'uso	2021	25.476,06	33.561,36	59.037,42	5.733,04	53.304,38
<b>13061 Totale</b>			<b>103.081,87</b>	<b>38.041,77</b>	<b>141.123,64</b>	<b>32.642,31</b>	<b>108.481,33</b>
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2006	1.579,78	-	1.579,78	316,38	1.263,40
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2009	95,20	-	95,20	-	95,20
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2010	872,78	-	872,78	-	872,78
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2011	0,32	-	0,32	-	0,32
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2012	1.217,26	-	1.047,23	245,44	801,79
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2013	828,41	412,20	416,21	-	416,21
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2014	9.428,04	3.698,92	5.729,12	1.817,98	3.911,14
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2015	21.531,76	34,01	21.497,75	9.262,53	12.235,22
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2016	20.290,08	4.846,20	15.443,88	4.117,66	11.326,22
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2017	112.771,81	4.621,03	117.392,84	22.836,59	94.556,25
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2018	45.321,46	7.525,43	52.846,89	24.148,50	28.698,39
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2019	106.297,08	2.146,61	108.443,69	31.705,73	76.737,96
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2020	150.989,09	15.564,77	166.553,86	32.237,15	134.316,71
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2021	194.218,40	34.585,91	228.804,31	37.029,50	191.774,81
<b>13062 Totale</b>			<b>665.441,47</b>	<b>24.152,85</b>	<b>689.594,32</b>	<b>163.717,46</b>	<b>525.876,86</b>
13063	Leasing operativo di autovetture	2016	1.711,14	5.262,55	6.973,69	2.910,81	4.062,88
13063	Leasing operativo di autovetture	2017	-	5.266,20	5.266,20	-	5.266,20

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13063	Leasing operativo di autoveiture	2018	4.281,49	6.332,76	10.614,25	2.431,64	8.182,61
13063	Leasing operativo di autoveiture	2019	16.206,03	7.117,25	9.088,78	657,60	8.431,18
13063	Leasing operativo di autoveiture	2020	26.019,38	311,54	25.707,84	4.102,95	21.604,89
13063	Leasing operativo di autoveiture	2021	20.500,00	8.499,23	28.999,23	250,87	28.748,36
<b>13063 Totale</b>			<b>68.718,04</b>	<b>17.931,95</b>	<b>86.649,99</b>	<b>10.353,87</b>	<b>76.296,12</b>
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2014	439,83	-	439,83	-	439,83
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2019	12.000,00	-	12.000,00	-	12.000,00
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2021	15.000,00	15.000,00	-	-	-
<b>13064 Totale</b>			<b>27.439,83</b>	<b>15.000,00</b>	<b>12.439,83</b>	<b>-</b>	<b>12.439,83</b>
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2015	493,29	-	493,29	-	493,29
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2016	1.740,57	-	1.740,57	-	1.740,57
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2017	3.915,33	-	3.915,33	-	3.915,33
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2018	6.919,37	3.123,57	10.042,94	1.847,09	2.068,24
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2019	2.718,69	35.252,15	37.970,84	4.773,19	5.269,75
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2020	8.817,26	39.222,82	48.040,08	37.361,27	609,57
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2021	14.744,24	-	14.744,24	47.639,88	400,20
<b>13066 Totale</b>			<b>39.348,75</b>	<b>77.598,54</b>	<b>116.947,29</b>	<b>106.285,67</b>	<b>10.661,62</b>
13067	Leasing operativo di altri beni	2017	98,24	-	98,24	-	98,24
13067	Leasing operativo di altri beni	2018	1.762,40	-	1.762,40	-	1.762,40
13067	Leasing operativo di altri beni	2019	512,41	-	512,41	-	512,41
13067	Leasing operativo di altri beni	2020	15.507,76	192,52	15.700,28	9.865,48	5.834,80
13067	Leasing operativo di altri beni	2021	13.428,00	-	13.428,00	2.342,82	11.085,18
<b>13067 Totale</b>			<b>31.308,81</b>	<b>1.668,12</b>	<b>29.640,69</b>	<b>12.720,70</b>	<b>16.919,99</b>
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2014	173,11	-	173,11	-	173,11
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2015	1.213,00	1.213,00	594,90	1.274,00	533,90
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2016	1.478,30	-	706,63	771,67	677,67
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2017	4.000,01	-	788,17	1.731,75	1.480,09
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2018	3.755,29	1.688,03	5.443,32	3.107,80	2.335,52
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2019	4.468,04	18,27	4.486,31	2.848,81	1.637,50
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2020	14.845,66	3.174,76	11.670,90	3.309,76	8.361,14
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveiture	2021	7.636,60	13.533,11	21.169,71	8.270,21	12.899,50
<b>13068 Totale</b>			<b>36.951,91</b>	<b>11.782,85</b>	<b>48.734,76</b>	<b>20.636,33</b>	<b>28.098,43</b>
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2013	619,16	14,30	604,86	-	604,86
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2014	17,73	-	17,73	-	17,73
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2015	583,48	-	365,48	-	365,48
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2016	1.427,09	218,00	1.876,48	900,98	975,50
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2017	16.116,08	4.400,75	17.516,83	6.380,01	11.136,82
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2018	14.328,31	4.166,44	18.494,75	6.102,66	12.392,09
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2019	13.663,78	124,07	13.787,85	8.287,04	5.500,81
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2020	39.379,65	21.645,47	61.025,12	27.359,37	33.665,75
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2021	74.372,70	3.816,70	70.556,00	33.132,98	37.423,02
<b>13069 Totale</b>			<b>160.507,98</b>	<b>23.737,12</b>	<b>184.245,10</b>	<b>82.163,04</b>	<b>102.082,06</b>
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2013	-	-	-	-	-
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	632,69	632,69	-	-	-
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2016	13,41	13,41	-	-	-
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2017	15.670,22	84,60	15.585,62	-	15.585,62
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2018	143.170,18	88.208,17	231.378,35	148.235,94	83.142,41
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2019	5.076,03	735,62	5.811,65	2.332,01	3.479,64
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2020	27.017,37	4.172,67	22.844,70	10.197,80	12.646,90
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2021	54.902,68	7.013,20	61.915,88	30.255,68	31.660,20

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rilasciato	Pagato	Residuo Finale
<b>13071 Totale</b>			<b>246.482,58</b>	<b>91.053,62</b>	<b>337.536,20</b>	<b>191.021,43</b>	<b>146.514,77</b>
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2015	5.000,00	240,20	-	177,51	5.062,69
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2017	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2018	4.355,20	1.595,08	2.760,12	1.427,40	1.332,72
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2019	25.088,00	420,00	24.668,00	2.318,00	22.350,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2020	15.000,00	1.375,28	16.375,28	603,28	15.772,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2021	51.443,20	399,60	51.043,60	4.526,19	46.517,41
<b>13072 Totale</b>			<b>110.886,40</b>	<b>3.830,08</b>	<b>114.716,48</b>	<b>8.870,28</b>	<b>105.846,20</b>
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2006	-	-	-	-	-
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2007	509,12	5,12	504,00	-	-
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2010	-	-	-	-	-
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2011	-	-	-	-	-
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2012	961,85	423,91	1.385,76	1.372,50	13,26
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2013	4.704,30	3.115,86	7.820,16	743,89	7.076,27
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2014	22.498,41	1.629,78	24.128,19	6.199,16	17.929,03
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2015	43.506,06	17.513,71	25.992,35	18.754,75	7.237,60
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2016	110.322,44	36.130,72	146.453,16	86.519,63	59.933,53
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2017	420.704,81	150.147,07	570.851,88	266.194,13	304.657,75
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2018	419.777,63	136.352,77	556.130,40	289.060,20	267.070,20
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019	1.299.598,73	14.413,65	1.314.012,38	718.410,73	595.601,65
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2020	1.663.450,62	348.786,30	2.012.236,92	971.590,90	1.040.646,02
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2021	3.499.328,66	455.263,17	3.954.591,83	1.419.250,46	2.535.341,37
<b>13073 Totale</b>			<b>7.485.362,63</b>	<b>1.128.744,40</b>	<b>8.614.107,03</b>	<b>3.778.600,35</b>	<b>4.835.506,68</b>
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2005	172,00	-	172,00	-	172,00
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2007	117,79	117,79	-	-	-
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2008	340,50	-	340,50	-	340,50
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2009	50,38	-	50,38	-	50,38
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2011	1.590,70	-	1.590,70	-	1.590,70
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2012	7.915,86	997,64	8.913,50	-	8.913,50
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2013	100.665,45	-	100.665,45	8.088,60	92.576,85
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2014	6.429,46	7.682,71	14.112,17	4.318,62	9.793,55
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2015	53.610,75	6.744,90	46.865,85	22.285,84	24.580,01
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2016	156.534,21	16.193,97	140.340,24	72.376,54	67.963,70
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2017	513.335,28	47.754,47	561.089,75	203.495,71	357.594,04
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2018	929.328,96	29.915,46	899.413,50	275.949,21	623.464,29
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2019	1.877.338,78	154.371,53	2.031.710,31	511.347,19	1.520.363,12
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2020	2.568.335,49	128.332,43	2.696.667,92	962.729,28	1.733.938,64
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2021	3.838.662,13	213.056,77	4.051.718,90	1.069.597,31	2.982.121,59
<b>13074 Totale</b>			<b>10.054.427,74</b>	<b>499.223,43</b>	<b>10.553.651,17</b>	<b>3.130.188,30</b>	<b>7.423.462,87</b>
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2011	-	239,12	239,12	-	-
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2012	623,13	-	623,13	-	623,13
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2013	800,00	413,26	386,74	-	386,74
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2014	615,45	256,00	359,45	-	359,45
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2015	852,97	93,31	946,28	195,20	751,08
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2016	5.013,71	4.081,83	9.095,54	3.481,18	5.614,36
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2017	16.932,06	1.238,25	15.693,81	6.196,25	9.497,56
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2018	26.025,72	15.854,71	41.880,43	15.685,33	26.195,10
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2019	86.339,31	3.299,85	83.039,46	20.824,66	62.214,80
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2020	55.672,77	5.837,98	49.834,79	15.510,32	34.324,47
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2021	72.831,44	24.796,87	97.628,31	18.629,39	78.998,92

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
<b>13075 Totale</b>			<b>265.706,56</b>	<b>34.020,50</b>	<b>299.727,06</b>	<b>80.761,45</b>	<b>218.965,61</b>
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2010	101,31	5,12	106,43	-	106,43
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2011	11,47	-	11,47	-	-
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2012	215,00	-	215,00	-	215,00
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2013	4.591,82	20,47	4.612,29	692,68	3.919,61
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2014	5.709,76	3,83	5.713,59	4.797,18	916,41
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2015	49.030,25	1.011,26	50.041,51	44.972,26	5.069,25
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2016	49.997,81	12.008,58	62.006,39	46.966,17	15.040,22
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2017	133.224,81	328.722,50	461.947,31	72.039,57	389.907,74
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2018	139.895,36	150.157,22	290.052,58	91.027,09	199.025,49
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2019	364.200,68	59.842,60	424.043,28	183.195,32	240.847,96
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2020	1.279.490,49	90.357,88	1.369.848,37	459.522,46	910.325,91
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2021	2.368.044,52	309.007,81	2.677.052,33	1.066.198,12	1.610.854,21
<b>13076 Totale</b>			<b>4.394.513,28</b>	<b>951.137,27</b>	<b>5.345.650,55</b>	<b>1.969.422,32</b>	<b>3.376.228,23</b>
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2012	-	560,29	560,29	-	560,29
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2013	356,72	185,64	542,36	185,64	356,72
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2014	1.461,47	394,74	1.856,21	-	1.856,21
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2015	3.882,46	1.002,37	2.880,09	729,56	2.150,53
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2016	59.523,22	72,73	59.450,49	2.384,60	57.065,89
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2017	64.374,93	2.688,33	67.063,26	19.536,39	47.526,87
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2018	58.187,97	5.847,73	64.035,70	34.031,25	30.004,45
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2019	642.065,29	30.361,79	611.703,50	432.940,93	178.762,57
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2020	466.273,80	14.492,90	480.766,70	96.691,45	384.075,25
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato c	2021	624.447,41	168.844,94	455.602,47	149.223,41	306.379,06
<b>13077 Totale</b>			<b>1.920.573,27</b>	<b>176.112,20</b>	<b>1.744.461,07</b>	<b>735.273,23</b>	<b>1.009.187,84</b>
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2014	34.056,00	21.561,00	12.495,00	-	12.495,00
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2015	5.572,72	6.592,70	12.165,42	2.745,00	9.420,42
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2016	2.484,68	345,30	2.139,38	649,59	1.489,79
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2017	125.390,84	4.374,67	121.016,17	54.460,69	66.555,48
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2018	285.841,35	53.230,34	339.071,69	54.645,92	284.425,77
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019	531.901,72	166.777,30	365.124,42	81.178,72	283.945,70
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020	682.723,08	196.355,26	879.078,34	436.917,59	442.160,75
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021	1.682.676,10	231.686,48	1.914.362,58	482.068,58	1.432.294,00
<b>13078 Totale</b>			<b>3.350.646,49</b>	<b>294.806,51</b>	<b>3.645.453,00</b>	<b>1.112.666,09</b>	<b>2.532.786,91</b>
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2012	100,00	-	100,00	-	100,00
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2013	1.964,46	1.964,46	-	-	-
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2014	2.484,80	-	2.484,80	-	2.484,80
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2015	3.360,78	-	3.360,78	-	3.360,78
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2016	14.323,53	3.820,88	10.502,65	662,38	9.840,27
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2017	2.949,04	1.907,22	1.041,82	-	1.041,82
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2018	3.524,89	377,35	3.147,54	-	3.147,54
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2019	72.609,64	10.000,00	62.609,64	2.808,76	59.800,88
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020	105.691,60	57.000,00	48.691,60	12.182,23	36.509,37
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2021	299.731,32	185.229,91	114.501,41	4.006,01	110.495,40
<b>13079 Totale</b>			<b>506.740,06</b>	<b>260.299,82</b>	<b>246.440,24</b>	<b>19.659,38</b>	<b>226.780,86</b>
13080	Interpretariato e traduzioni	2012	1.576,60	500,00	1.076,60	-	1.076,60
13080	Interpretariato e traduzioni	2013	2.265,03	1.506,00	759,03	-	759,03
13080	Interpretariato e traduzioni	2014	1.225,62	1.225,62	-	-	-
13080	Interpretariato e traduzioni	2015	5.235,34	10,92	5.246,26	32,28	5.192,14
13080	Interpretariato e traduzioni	2016	6.711,07	3.288,99	3.422,08	1.258,97	2.163,11

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13080	Interpretariato e traduzioni	2017	47.494,10	1.241,71	48.735,81	3.779,34	44.956,47
13080	Interpretariato e traduzioni	2018	41.909,28	4.292,29	37.616,99	4.377,39	33.239,60
13080	Interpretariato e traduzioni	2019	89.941,46	7.433,89	82.507,57	17.632,07	64.875,50
13080	Interpretariato e traduzioni	2020	115.864,21	39.127,14	154.991,35	18.622,91	136.368,44
13080	Interpretariato e traduzioni	2021	71.994,57	11.040,61	83.035,18	26.497,63	56.537,55
<b>13080 Totale</b>			<b>384.217,28</b>	<b>33.151,75</b>	<b>417.369,03</b>	<b>72.200,59</b>	<b>345.168,44</b>
13081	Perizie	2015	-	-	-	-	-
13081	Perizie	2017	36,46	36,46	-	-	-
13081	Perizie	2020	7.676,02	6.000,00	13.676,02	5.978,00	7.698,02
13081	Perizie	2021	-	-	-	-	-
<b>13081 Totale</b>			<b>7.712,48</b>	<b>5.963,54</b>	<b>13.676,02</b>	<b>5.978,00</b>	<b>7.698,02</b>
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2015	7.857,40	1.573,30	6.284,10	-	6.284,10
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2016	2.321,97	2.883,69	5.205,66	377,59	4.828,07
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2017	41.705,97	31.285,74	72.991,71	35.805,32	37.186,39
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2018	65.572,76	130.934,09	196.506,85	33.705,11	162.801,74
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2019	93.727,83	36.582,54	130.310,37	60.055,34	70.255,03
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2020	217.155,73	25.346,54	242.502,27	82.100,30	160.401,97
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2021	283.972,39	37.341,84	321.314,23	31.407,85	289.906,38
<b>13082 Totale</b>			<b>712.314,05</b>	<b>262.801,14</b>	<b>975.115,19</b>	<b>243.451,51</b>	<b>731.663,68</b>
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2008	117,80	-	117,80	-	117,80
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2009	0,01	-	0,01	-	0,01
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2011	820,08	-	820,08	-	820,08
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2012	367.196,54	-	367.196,54	-	367.196,54
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2013	4.957.097,39	1.612,89	4.958.710,28	13.524,00	4.945.186,28
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2014	140.033,24	4.924,61	144.957,85	383,80	144.574,05
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2015	1.988.740,10	60.745,58	1.927.994,52	6.423,98	1.921.570,54
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2016	1.249.887,71	554.689,12	695.198,59	96.189,65	599.008,94
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2017	2.005.434,16	681.936,25	1.323.497,91	279.952,74	1.043.545,17
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2018	2.003.146,71	463.965,06	1.539.181,65	424.832,21	1.114.349,44
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2019	5.736.020,55	1.232.458,56	4.503.561,99	1.156.141,01	3.347.420,98
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2020	7.147.202,68	844.687,97	7.991.890,65	2.523.377,24	5.468.513,41
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2021	27.367.784,44	2.077.919,77	25.289.864,67	7.537.530,81	17.752.333,86
<b>13083 Totale</b>			<b>52.963.481,41</b>	<b>4.220.488,87</b>	<b>48.742.992,54</b>	<b>12.038.355,44</b>	<b>36.704.637,10</b>
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2010	240,00	-	240,00	-	240,00
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2012	8.845,50	8.383,00	462,50	-	462,50
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2013	-	-	-	-	-
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2014	50,62	11,21	39,41	2,01	37,40
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2015	1.488,69	4.778,63	6.267,32	-	6.267,32
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2016	21.969,10	11.833,62	10.135,48	4.882,71	5.252,77
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2017	91.548,34	19.616,68	71.931,66	14.028,90	57.902,76
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2018	84.916,36	23.413,87	61.502,49	15.211,06	46.291,43
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2019	336.780,56	16.437,31	320.343,25	88.038,12	232.305,13
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2020	492.957,45	33.716,05	459.241,40	21.840,10	437.401,30
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2021	417.020,15	46.114,75	370.905,40	85.548,14	285.357,26
<b>13084 Totale</b>			<b>1.455.816,77</b>	<b>154.747,86</b>	<b>1.301.068,91</b>	<b>229.551,04</b>	<b>1.071.517,87</b>
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2005	43,20	-	43,20	-	43,20
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2009	1.639,31	-	1.639,31	-	1.639,31
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2010	501,79	-	501,79	-	501,79
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2011	348,28	-	348,28	-	348,28
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2012	59.395,91	-	59.395,91	15.225,60	44.170,31

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rilasciata	Pagato	Residuo Finale
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2013	56.466,81	-	38.536,25	217,55	38.318,70
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2014	13.931,19	-	13.363,54	1.519,10	11.844,44
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2015	226.541,48	18.993,17	245.534,65	26.769,75	218.764,90
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2016	142.909,34	81.398,22	224.307,56	84.925,83	139.381,73
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2017	927.845,47	422.527,49	1.350.372,96	254.180,69	1.096.192,27
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2018	1.071.973,88	41.318,42	1.113.292,30	329.261,97	784.030,33
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2019	3.623.220,49	-	3.496.432,93	804.638,03	2.691.794,90
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2020	6.638.864,03	-	4.728.153,21	1.291.746,91	3.436.406,30
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2021	10.758.902,17	7.129.179,52	17.888.081,69	8.197.800,87	9.690.280,82
<b>13085 Totale</b>			<b>23.522.583,35</b>	<b>5.637.420,23</b>	<b>29.160.003,58</b>	<b>11.006.286,30</b>	<b>18.153.717,28</b>
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2014	87,28	-	87,28	2,00	85,28
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2015	1,41	-	1,41	-	1,41
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2016	8.739,84	-	8.739,84	8.612,08	127,76
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2017	16.101,90	8.990,67	25.092,57	23.855,33	1.237,24
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2018	95.082,12	130.346,93	225.429,05	39.809,37	185.619,68
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2019	173.425,91	85.414,87	258.840,78	138.894,07	119.946,71
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2020	182.025,24	83.883,57	265.908,81	102.152,73	163.756,08
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2021	108.353,39	182.839,67	291.193,06	122.565,63	168.627,43
<b>13086 Totale</b>			<b>583.817,09</b>	<b>491.475,71</b>	<b>1.075.292,80</b>	<b>435.891,21</b>	<b>639.401,59</b>
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2012	2.537,60	-	2.537,60	-	2.537,60
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2013	13.500,00	-	13.500,00	-	13.500,00
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2014	10.013,13	1.125,00	8.888,13	-	8.888,13
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2015	58.171,14	9.457,28	48.713,86	-	48.713,86
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2016	41.658,99	995,30	40.663,69	3.428,70	37.234,99
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2017	64.828,82	24.886,65	39.942,17	4.421,77	35.520,40
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2018	146.088,47	63.572,27	82.516,20	7.455,19	75.061,01
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2019	176.272,37	25.421,57	201.693,94	17.821,22	183.872,72
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2020	351.577,97	31.372,54	320.205,43	31.874,52	287.330,91
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2021	301.833,77	19.118,79	320.952,56	167.992,80	152.959,76
<b>13087 Totale</b>			<b>1.166.482,26</b>	<b>86.868,68</b>	<b>1.079.613,58</b>	<b>233.994,20</b>	<b>845.619,38</b>
13088	Vigilanza	2012	500,00	-	500,00	-	500,00
13088	Vigilanza	2013	2.444,29	-	2.444,29	1.479,95	964,34
13088	Vigilanza	2014	444,87	-	444,87	-	444,87
13088	Vigilanza	2015	19.269,19	0,20	19.268,99	960,05	18.308,94
13088	Vigilanza	2016	14.452,75	485,22	14.937,97	1.090,19	13.847,78
13088	Vigilanza	2017	95.537,80	25,00	95.512,80	4.841,12	90.671,68
13088	Vigilanza	2018	145.824,57	6.242,34	139.582,23	3,46	139.578,77
13088	Vigilanza	2019	218.903,88	2.201,32	216.702,56	3.023,27	213.679,29
13088	Vigilanza	2020	390.184,61	11.028,17	401.212,78	6.066,03	395.146,75
13088	Vigilanza	2021	997.547,78	39.130,66	1.036.678,44	734.769,69	301.908,75
<b>13088 Totale</b>			<b>1.884.609,74</b>	<b>42.675,19</b>	<b>1.927.284,93</b>	<b>752.233,76</b>	<b>1.175.051,17</b>
13089	Pulizia	2012	-	29,94	29,94	-	29,94
13089	Pulizia	2013	2,89	-	2,89	-	2,89
13089	Pulizia	2014	1.957,24	-	1.957,24	-	1.957,24
13089	Pulizia	2015	75.455,80	110,94	75.344,86	-	75.344,86
13089	Pulizia	2016	17.750,69	3,48	17.747,21	560,00	17.187,21
13089	Pulizia	2017	59.035,27	694,91	59.730,18	2.729,40	57.000,78
13089	Pulizia	2018	36.798,85	1.092,94	37.891,79	624,35	37.267,44
13089	Pulizia	2019	152.656,43	6.459,97	146.196,46	10.084,15	136.112,31
13089	Pulizia	2020	195.588,08	7.312,25	188.275,83	2.071,53	186.204,30

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13089	Pulizia	2021	1.705.202,17	48.048,71	1.753.250,88	1.374.537,89	378.712,99
<b>13089 Totale</b>			<b>1.705.202,17</b>	<b>48.048,71</b>	<b>1.753.250,88</b>	<b>1.374.537,89</b>	<b>378.712,99</b>
13090	Servizi di lavanderia	2013	77,55	-	77,55	-	77,55
13090	Servizi di lavanderia	2014	21,50	-	21,50	-	21,50
13090	Servizi di lavanderia	2015	48,00	-	48,00	-	48,00
13090	Servizi di lavanderia	2016	-	-	-	-	-
13090	Servizi di lavanderia	2017	1.133,73	-	1.133,73	445,32	688,41
13090	Servizi di lavanderia	2018	2.337,85	-	2.158,95	503,00	1.655,95
13090	Servizi di lavanderia	2019	4.291,21	5.847,75	10.138,96	985,56	9.153,40
13090	Servizi di lavanderia	2020	6.821,68	591,55	7.413,23	4.763,23	2.650,00
13090	Servizi di lavanderia	2021	17.752,61	9.961,73	27.714,34	7.277,60	20.436,74
<b>13090 Totale</b>			<b>32.484,13</b>	<b>16.222,13</b>	<b>48.706,26</b>	<b>13.974,71</b>	<b>34.731,55</b>
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2010	1.032,12	-	1.032,12	-	1.032,12
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2012	1.474,38	986,40	2.460,78	986,40	1.474,38
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2013	242,73	234,90	7,83	1,10	6,73
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2014	3.439,45	61,56	3.501,01	1.072,61	2.428,40
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2015	5.405,79	568,21	5.974,00	3.244,82	2.729,18
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2016	26.516,06	212,29	26.728,35	4.861,40	21.866,95
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2017	87.855,89	-	87.855,89	27.047,96	43.625,31
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2018	89.182,41	17.182,62	106.365,03	33.121,49	77.466,24
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2019	227.161,06	46.890,05	274.051,11	120.729,45	153.321,66
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2020	268.632,46	257.225,93	525.858,39	194.823,70	331.034,69
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2021	589.751,59	112.947,98	702.699,57	241.126,86	461.572,71
<b>13091 Totale</b>			<b>1.300.693,94</b>	<b>422.880,22</b>	<b>1.723.574,16</b>	<b>627.015,79</b>	<b>1.096.558,37</b>
13092	Acquisto di buoni taxi	2015	20,73	1,48	19,25	10,00	9,25
13092	Acquisto di buoni taxi	2016	429,59	-	429,59	-	429,59
13092	Acquisto di buoni taxi	2017	2.219,69	444,08	1.775,61	81,40	1.694,21
13092	Acquisto di buoni taxi	2018	1.006,20	-	1.006,20	-	1.006,20
13092	Acquisto di buoni taxi	2019	4.202,30	-	4.202,30	-	4.202,30
13092	Acquisto di buoni taxi	2020	3.641,40	1.353,00	2.288,40	105,00	2.183,40
13092	Acquisto di buoni taxi	2021	2.530,00	460,00	2.990,00	500,00	2.490,00
<b>13092 Totale</b>			<b>14.049,91</b>	<b>1.338,56</b>	<b>12.711,35</b>	<b>696,40</b>	<b>12.014,95</b>
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2010	242,00	-	242,00	-	242,00
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2011	725,90	-	725,90	-	725,90
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2013	1.564,26	1.000,00	564,26	-	564,26
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2014	53.157,69	374,61	53.783,08	4.338,95	48.444,13
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2015	51.745,52	13.998,48	37.747,04	4.598,98	33.148,06
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2016	39.512,56	6.881,98	32.630,58	6.150,64	26.479,94
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2017	55.243,69	18.065,32	37.178,37	4.108,88	33.069,49
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2018	89.436,92	20.964,75	68.472,17	23.509,61	44.962,56
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2019	276.556,75	11.434,80	265.121,95	53.102,10	212.019,85
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2020	202.628,31	16.990,16	185.638,15	42.802,64	142.835,51
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2021	153.199,24	52.15,06	158.414,30	43.068,59	115.345,71
<b>13093 Totale</b>			<b>924.012,84</b>	<b>84.495,04</b>	<b>839.517,80</b>	<b>181.680,39</b>	<b>657.837,41</b>
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2011	50,10	1.586,00	1.636,10	1.586,00	50,10
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2012	337,33	-	337,33	-	337,33
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2013	9.257,47	1.944,53	11.202,00	2.826,01	8.375,99
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2014	8.187,95	2.128,00	6.059,95	3.551,29	2.508,66
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2015	4.051,56	373,78	3.677,78	1.087,25	2.590,53
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2016	8.326,41	3.048,94	11.375,35	2.663,00	8.712,35

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2017	83.505,87	- 2.720,03	80.785,84	39.436,61	41.349,23
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2018	87.633,63	39.007,18	126.640,81	44.338,71	82.302,10
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2019	264.144,84	47.388,61	311.533,45	142.213,31	169.320,14
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2020	400.022,94	34.768,39	434.791,33	191.011,38	243.779,95
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2021	305.263,62	264.477,28	569.740,90	281.749,36	287.991,54
<b>13094 Totale</b>			<b>1.170.781,72</b>	<b>386.999,12</b>	<b>1.557.780,84</b>	<b>710.462,92</b>	<b>847.317,92</b>
13095	Mensa	2014	51.508,26	5,20	51.513,46	-	51.513,46
13095	Mensa	2015	-	-	-	-	-
13095	Mensa	2016	-	21,35	21,35	-	21,35
13095	Mensa	2018	-	41,80	41,80	-	41,80
13095	Mensa	2019	27.647,99	8.699,07	18.948,92	-	18.948,92
13095	Mensa	2020	6.000,00	823,85	5.176,15	-	5.176,15
13095	Mensa	2021	5.000,00	38,88	5.038,88	-	5.038,88
<b>13095 Totale</b>			<b>90.156,25</b>	<b>9.415,69</b>	<b>80.740,56</b>	<b>-</b>	<b>80.740,56</b>
13096	Pubblicazione bandi di gara	2013	30,00	-	30,00	-	30,00
13096	Pubblicazione bandi di gara	2014	4.278,86	450,00	4.728,86	4.157,67	571,19
13096	Pubblicazione bandi di gara	2015	339,02	-	339,02	-	339,02
13096	Pubblicazione bandi di gara	2016	18.751,58	23.640,95	42.392,53	18.836,60	23.555,93
13096	Pubblicazione bandi di gara	2017	54.145,39	19.182,32	73.327,71	24.101,99	49.225,72
13096	Pubblicazione bandi di gara	2018	34.452,32	13.080,08	47.532,40	23.334,92	24.197,48
13096	Pubblicazione bandi di gara	2019	57.344,84	6.671,67	64.016,51	22.931,53	41.084,98
13096	Pubblicazione bandi di gara	2020	68.695,15	7.472,99	76.168,14	50.274,61	25.893,53
13096	Pubblicazione bandi di gara	2021	114.285,03	19.921,50	134.206,53	41.947,71	92.258,82
<b>13096 Totale</b>			<b>352.322,19</b>	<b>90.419,51</b>	<b>442.741,70</b>	<b>185.585,03</b>	<b>257.156,67</b>
13097	Spese postali e telegrafiche	2008	126,00	-	126,00	-	126,00
13097	Spese postali e telegrafiche	2010	51,51	-	51,51	16,90	34,61
13097	Spese postali e telegrafiche	2011	465,28	265,33	730,61	706,16	24,45
13097	Spese postali e telegrafiche	2012	760,19	17,09	777,28	178,25	599,03
13097	Spese postali e telegrafiche	2013	11.506,86	2.221,92	9.284,94	550,10	8.734,84
13097	Spese postali e telegrafiche	2014	6.163,47	600,36	6.763,83	990,73	5.773,10
13097	Spese postali e telegrafiche	2015	4.043,56	461,32	4.504,88	820,24	3.684,64
13097	Spese postali e telegrafiche	2016	14.448,13	203,38	14.244,75	2.624,20	11.620,55
13097	Spese postali e telegrafiche	2017	85.431,64	11.071,72	74.359,92	26.943,07	47.416,85
13097	Spese postali e telegrafiche	2018	69.254,52	15.062,31	84.316,83	18.180,11	66.136,72
13097	Spese postali e telegrafiche	2019	367.294,46	107.580,15	259.714,31	69.666,36	190.047,95
13097	Spese postali e telegrafiche	2020	490.365,42	35.363,73	455.001,69	78.957,01	376.044,68
13097	Spese postali e telegrafiche	2021	642.012,37	57.909,09	584.103,28	146.431,01	437.672,27
<b>13097 Totale</b>			<b>1.691.923,41</b>	<b>197.977,76</b>	<b>1.493.945,65</b>	<b>346.064,14</b>	<b>1.147.881,51</b>
13098	Spese notarili	2014	390,34	-	390,34	-	390,34
13098	Spese notarili	2015	32,28	400,00	432,28	295,88	136,40
13098	Spese notarili	2016	3,92	3,92	-	-	-
13098	Spese notarili	2017	626,72	846,37	1.473,09	-	1.473,09
13098	Spese notarili	2018	403,67	560,00	963,67	504,80	458,87
13098	Spese notarili	2019	1.213,50	1.366,59	2.580,09	37,70	2.542,39
13098	Spese notarili	2020	3.849,36	1.408,39	2.440,97	181,48	2.259,49
13098	Spese notarili	2021	897,50	1.609,57	2.507,07	1.536,00	971,07
<b>13098 Totale</b>			<b>7.417,29</b>	<b>3.370,22</b>	<b>10.787,51</b>	<b>2.555,86</b>	<b>8.231,65</b>
13099	Oneri per fidejussioni	2014	1.884,48	-	1.884,48	-	1.884,48
13099	Oneri per fidejussioni	2016	2.447,01	2.864,24	5.311,25	3.144,48	2.166,77
13099	Oneri per fidejussioni	2017	269,42	16.050,77	16.320,19	14.894,81	1.425,38

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13099	Oneri per fidejussioni	2018	6.531,71	248,70	6.283,01	2.680,10	3.602,91
13099	Oneri per fidejussioni	2019	2.972,72	22.406,41	25.379,13	24.066,03	1.313,10
13099	Oneri per fidejussioni	2020	12.571,14	4.798,32	7.772,82	304,32	7.468,50
13099	Oneri per fidejussioni	2021	15.367,96	86.544,23	101.912,19	10.336,51	91.375,68
<b>13099 Totale</b>			<b>42.044,44</b>	<b>122.818,63</b>	<b>164.863,07</b>	<b>55.626,25</b>	<b>109.236,82</b>
13100	Spese per commissioni bancarie	2010	3,10	-	3,10	-	3,10
13100	Spese per commissioni bancarie	2011	40,00	-	40,00	-	40,00
13100	Spese per commissioni bancarie	2013	-	2,00	2,00	-	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2014	31,03	91,77	122,80	-	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2015	-	2,00	2,00	-	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2016	49,50	260,00	309,50	-	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2017	1.071,62	314,63	756,99	-	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2018	1.964,93	558,59	3.423,52	-	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2019	7.793,84	588,17	7.205,67	-	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2020	57.351,21	251,09	57.100,12	-	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2021	54.888,56	1.167,55	56.056,11	-	-
<b>13100 Totale</b>			<b>123.193,79</b>	<b>189,16</b>	<b>123.004,63</b>	<b>24.263,24</b>	<b>98.741,39</b>
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2010	0,19	-	0,19	-	0,19
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2012	740,66	-	740,66	-	740,66
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2013	3.141,26	122,28	3.263,54	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2014	685,84	-	685,84	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2015	2.217,79	62,79	2.155,00	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2016	175,99	-	175,99	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2017	1.278,54	896,52	382,02	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2018	7.747,51	698,96	8.446,47	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2019	5.042,00	9,10	5.051,10	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2020	74.679,39	1.217,52	73.461,87	-	-
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2021	275.655,20	4.055,35	279.710,55	-	-
<b>13101 Totale</b>			<b>371.364,37</b>	<b>2.708,86</b>	<b>374.073,23</b>	<b>214.048,89</b>	<b>160.024,34</b>
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2010	-	-	-	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2013	298,10	-	298,10	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2015	1.842,20	-	1.842,20	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2016	12.813,54	549,54	13.363,08	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2017	56.556,21	35.371,13	21.185,08	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2018	169.270,41	72.118,05	97.152,36	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2019	374.375,57	69.633,10	444.008,67	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2020	204.727,24	19.208,74	185.518,50	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2021	315.800,38	75.302,61	391.102,99	-	-
<b>13102 Totale</b>			<b>1.135.683,65</b>	<b>18.787,33</b>	<b>1.154.470,98</b>	<b>390.674,39</b>	<b>763.796,59</b>
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2012	14.640,00	-	14.640,00	-	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2014	16.393,76	220,51	16.614,27	-	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2015	11.937,17	1.923,94	13.861,11	-	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2016	22.451,15	46.485,73	175.965,42	-	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2017	98.374,57	22.649,71	121.024,28	-	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2018	117.754,04	67.720,87	185.474,91	-	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2019	247.622,20	14.493,56	262.115,76	-	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2020	518.904,54	36.752,33	555.656,87	-	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi ap	2021	596.553,10	65.131,07	661.684,17	-	-
<b>13103 Totale</b>			<b>1.844.690,53</b>	<b>162.406,26</b>	<b>2.007.096,79</b>	<b>592.645,71</b>	<b>1.414.391,08</b>
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2013	7.873,83	-	7.873,83	-	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2014	207.641,32	-	207.641,32	167.867,46	39.773,86
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2015	44.764,96	1.413,84	46.178,80	-	46.178,80
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2016	557.949,74	347,75	557.601,99	78.902,76	478.699,23
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2017	669.399,04	500,00	668.899,04	104.342,77	564.556,27
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2018	124.662,58	403.252,54	527.915,12	68.757,66	459.157,46
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2019	514.675,78	42.862,45	471.813,33	82.476,17	389.337,16
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2020	68.193,80	6.279,67	74.473,47	31.103,00	43.370,47
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2021	282.833,33	63.460,99	346.294,32	251.898,48	94.395,84
<b>13104 Totale</b>			<b>2.477.994,38</b>	<b>430.696,84</b>	<b>2.908.691,22</b>	<b>785.348,30</b>	<b>2.123.342,92</b>
13105	Servizi per la gestione documentale	2014	141,00	-	141,00	-	141,00
13105	Servizi per la gestione documentale	2015	1.030,02	-	1.030,02	-	1.030,02
13105	Servizi per la gestione documentale	2016	-	102,48	102,48	102,48	-
13105	Servizi per la gestione documentale	2017	126.292,39	666,12	126.958,51	25.529,96	101.428,55
13105	Servizi per la gestione documentale	2018	87.485,68	4.148,00	83.337,68	-	83.337,68
13105	Servizi per la gestione documentale	2019	210.420,88	93.126,34	117.294,54	72,72	117.221,82
13105	Servizi per la gestione documentale	2020	64.148,30	10.192,42	53.955,88	245,98	53.709,90
13105	Servizi per la gestione documentale	2021	98.937,00	20.770,00	78.167,00	26.651,11	51.515,89
<b>13105 Totale</b>			<b>588.455,27</b>	<b>127.468,16</b>	<b>460.987,11</b>	<b>52.602,25</b>	<b>408.384,86</b>
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2013	-	225,18	225,18	-	225,18
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2014	0,10	-	0,10	-	0,10
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2015	2.074,00	632,69	2.706,69	-	2.706,69
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2016	9.632,00	437,72	10.069,72	-	10.069,72
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2017	980,00	1.986,30	2.966,30	-	2.966,30
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2018	3.335,00	4.025,71	7.360,71	793,00	6.567,71
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2019	11.900,22	73.000,81	84.901,03	20.172,00	64.729,03
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2020	160.862,97	34.477,99	195.340,96	123.393,88	71.947,08
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2021	177.069,86	114.912,55	62.157,31	27.409,88	34.747,93
<b>13106 Totale</b>			<b>365.854,15</b>	<b>126,15</b>	<b>365.728,00</b>	<b>171.768,26</b>	<b>193.959,74</b>
13107	Spese legali	2013	183.049,20	-	183.049,20	-	183.049,20
13107	Spese legali	2014	11.170,57	-	11.170,57	-	11.170,57
13107	Spese legali	2015	56.671,95	832,04	55.839,91	-	55.839,91
13107	Spese legali	2016	105.691,66	5.658,42	100.033,24	-	100.033,24
13107	Spese legali	2017	84.583,10	1.664,62	86.247,72	-	86.247,72
13107	Spese legali	2018	3.647,80	8.757,83	12.405,63	-	12.405,63
13107	Spese legali	2019	625,93	1.342,57	1.968,50	1.500,00	468,50
13107	Spese legali	2020	14.662,68	1.367,97	13.294,71	-	13.294,71
13107	Spese legali	2021	234.438,42	31.540,88	202.897,54	56.094,86	146.802,68
<b>13107 Totale</b>			<b>694.541,31</b>	<b>27.634,29</b>	<b>666.907,02</b>	<b>57.594,86</b>	<b>609.312,16</b>
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2012	6,77	6,77	-	-	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2013	210,15	150,00	60,15	60,00	0,15
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2014	12,87	12,87	12,87	-	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2015	54.596,44	8.666,96	63.263,40	62.541,96	721,44
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2016	26.092,13	4.382,79	30.474,92	28.172,40	2.302,52
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2017	30.105,88	32.069,47	62.175,35	37.689,37	24.485,98
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2018	45.233,25	8.958,42	54.191,67	19.082,80	35.108,87
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2019	115.002,35	209.530,35	324.532,70	165.689,56	158.843,14
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2020	1.399.512,82	331.679,64	1.731.192,46	743.349,79	987.842,67
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2021	1.983.175,35	2.267.646,67	4.250.822,02	1.529.574,90	2.721.247,12
<b>13108 Totale</b>			<b>3.653.995,14</b>	<b>2.862.790,40</b>	<b>6.516.725,54</b>	<b>2.586.173,65</b>	<b>3.930.551,89</b>
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2013	-	-	-	-	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rilasciata	Pagato	Residuo Finale
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2014	680,27	30,27	650,00	-	650,00
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2015	357,54	123,59	233,95	-	233,95
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2016	736,46	261,27	475,19	-	475,19
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2017	3.254,59	2.214,56	1.040,03	792,28	247,75
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2018	5.102,52	3.332,28	1.770,24	820,60	949,64
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2019	997,26	1.449,63	2.446,89	63,90	2.382,99
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2020	21.085,48	805,44	21.890,92	191,58	21.699,34
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2021	338.060,95	1.713,97	339.774,92	9.836,75	329.938,17
<b>13109 Totale</b>			<b>370.775,07</b>	<b>1.992,93</b>	<b>368.282,14</b>	<b>11.705,11</b>	<b>356.577,03</b>
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2017	26.582,74	-	26.582,74	-	26.582,74
13110 Totale		2018	26.582,74	-	26.582,74	-	26.582,74
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2018	18,00	-	18,00	-	18,00
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2019	15.000,00	-	15.000,00	-	15.000,00
<b>13111 Totale</b>			<b>15.018,00</b>	<b>-</b>	<b>15.018,00</b>	<b>-</b>	<b>15.018,00</b>
13112	Giardinaggio	2015	3.852,82	289,70	4.142,52	1.638,51	2.504,01
13112	Giardinaggio	2016	22.039,08	8,02	22.031,06	11.649,86	10.381,20
13112	Giardinaggio	2017	15.738,72	6.258,30	21.997,02	11.804,25	10.192,77
13112	Giardinaggio	2018	24.114,56	2.650,63	26.765,19	5.346,19	21.419,00
13112	Giardinaggio	2019	100.016,30	2.978,06	102.994,36	55.274,97	47.719,39
13112	Giardinaggio	2020	180.807,35	11.001,81	191.809,16	105.614,65	86.194,51
13112	Giardinaggio	2021	384.571,49	3.630,90	388.202,39	157.589,07	230.613,32
<b>13112 Totale</b>			<b>731.140,32</b>	<b>26.801,38</b>	<b>757.941,70</b>	<b>348.917,50</b>	<b>409.024,20</b>
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2005	499,37	-	499,37	-	499,37
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2008	-	-	-	-	-
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2011	26.629,40	-	26.629,40	-	26.629,40
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2012	106.004,95	-	106.004,95	700,00	105.304,95
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2013	600,00	-	600,00	600,00	-
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2014	804,99	-	804,99	-	804,99
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2015	67.442,29	-	67.442,29	-	67.442,29
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2016	129.803,18	-	129.803,18	1.492,14	128.311,04
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2017	45.888,65	-	45.888,65	635,49	45.253,16
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2018	24.367,37	3.852,84	20.514,53	16,00	20.498,53
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2019	122.580,97	7.521,89	115.059,08	6.499,99	108.559,09
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2020	194.052,15	5.000,00	189.052,15	189.052,15	-
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2021	157.615,58	4.164,15	161.779,73	7.938,00	153.841,73
<b>13113 Totale</b>			<b>876.288,90</b>	<b>12.210,58</b>	<b>864.078,32</b>	<b>17.881,62</b>	<b>846.196,70</b>
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2009	7,49	-	7,49	-	7,49
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2014	-	200,00	200,00	45,50	154,50
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2015	3.635,73	425,64	3.210,09	342,76	2.867,33
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2016	4.721,00	2.880,94	1.840,06	934,20	905,86
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2017	19.809,75	3.976,80	15.832,95	1.395,65	14.437,30
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2018	13.267,43	4.718,11	8.549,32	1.396,33	7.152,99
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2019	30.143,50	4.109,36	34.252,86	5.563,13	28.689,73
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2020	66.259,85	42.292,08	108.551,93	50.107,72	58.444,21
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2021	31.936,71	23.152,86	55.089,57	19.595,78	35.493,79
<b>13114 Totale</b>			<b>169.781,46</b>	<b>57.752,81</b>	<b>227.534,27</b>	<b>79.381,07</b>	<b>148.153,20</b>
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2007	27.500,00	-	27.500,00	-	27.500,00
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2008	581,25	-	581,25	-	581,25
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2010	9.000,01	-	9.000,00	-	9.000,00
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2011	-	0,01	-	-	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2012	14.530,43	0,04	14.530,47	14.526,34	4,13
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2013	3.709,39	260,76	3.970,15	2.621,50	1.348,65
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2014	57.631,23	8.135,95	49.495,28	37.407,85	12.087,43
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2015	51.235,41	23.690,71	74.926,12	22.704,85	52.221,27
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2016	29.041,94	1.449,93	30.491,87	13.663,36	16.828,51
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2017	779.724,12	58.662,93	721.061,19	250.423,34	470.637,85
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2018	128.387,76	20.509,25	148.897,01	96.075,20	52.821,81
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2019	564.259,61	84.681,93	479.577,68	168.477,41	311.100,27
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2020	2.947.270,41	70.475,50	2.876.794,91	1.879.977,82	996.817,09
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2021	1.889.232,26	293.050,36	2.182.282,62	678.514,90	1.503.767,72
<b>13115 Totale</b>			<b>6.502.103,82</b>	<b>117.004,73</b>	<b>6.619.108,55</b>	<b>3.164.392,57</b>	<b>3.454.715,98</b>
13116	Patrocini legali	2014	1.242,00	-	-	-	-
13116	Patrocini legali	2019	5.520,83	-	5.520,83	-	5.520,83
13116	Patrocini legali	2020	6.556,00	-	6.556,00	-	6.556,00
13116	Patrocini legali	2021	27.200,00	8.000,00	19.200,00	-	19.200,00
<b>13116 Totale</b>			<b>40.518,83</b>	<b>9.242,00</b>	<b>31.276,83</b>	<b>-</b>	<b>31.276,83</b>
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2015	0,24	-	0,24	-	0,24
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2017	142,00	142,00	-	-	-
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2018	17.768,28	2.499,11	20.267,39	18.439,39	1.828,00
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2019	118.634,53	9.983,00	128.617,53	103.117,52	25.500,01
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2020	100.538,59	477.583,35	578.121,94	231.882,93	346.239,01
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2021	17.172,00	70.221,62	87.393,62	9.800,00	77.593,62
<b>13117 Totale</b>			<b>254.255,64</b>	<b>560.145,08</b>	<b>814.400,72</b>	<b>363.239,84</b>	<b>451.160,88</b>
13118	Indennità di missione e trasferta del personale dipendente	2019	2.000,00	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00
13118	Indennità di missione e trasferta del personale dipendente	2021	1.500,00	-	1.500,00	-	1.500,00
<b>13118 Totale</b>			<b>1.500,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>-</b>	<b>3.500,00</b>
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2015	256,44	-	256,44	-	256,44
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2016	72,80	-	72,80	-	72,80
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2017	1.485,19	-	1.485,19	-	1.485,19
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2018	15.000,00	7.570,00	22.570,00	964,57	21.605,43
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2019	-	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2020	0,86	2.000,00	2.000,86	-	2.000,86
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2021	12.186,46	10.257,62	19.284,84	596,39	1.332,45
<b>13119 Totale</b>			<b>29.001,75</b>	<b>1.312,38</b>	<b>30.314,13</b>	<b>1.560,96</b>	<b>28.753,17</b>
13120	Noleggio di altri beni mobili	2016	-	1.537,00	1.537,00	1.037,00	500,00
13120	Noleggio di altri beni mobili	2017	3.463,99	-	3.463,99	1.670,55	1.793,44
13120	Noleggio di altri beni mobili	2018	1.390,60	-	1.390,60	869,80	520,80
13120	Noleggio di altri beni mobili	2019	5.611,16	3.737,50	9.348,66	7.148,56	2.200,10
13120	Noleggio di altri beni mobili	2020	1.700,00	758,54	2.458,54	1.290,28	1.168,26
13120	Noleggio di altri beni mobili	2021	3.000,00	1.561,01	1.438,99	-	1.438,99
<b>13120 Totale</b>			<b>15.165,75</b>	<b>4.472,03</b>	<b>19.637,78</b>	<b>12.016,19</b>	<b>7.621,59</b>
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2013	-	2.200,00	2.200,00	-	2.200,00
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2015	505,56	395,46	110,10	-	110,10
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2016	417,82	11.716,69	12.134,51	11.776,92	357,59
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2017	34.014,19	18.724,18	52.738,37	32.562,27	20.176,10
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2018	9.031,98	3.133,49	12.165,47	3.860,29	8.305,18
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2019	29.067,20	18.991,10	48.058,30	17.678,17	30.380,13
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2020	131.290,58	9.883,40	141.173,98	63.747,34	77.426,64
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2021	87.490,61	2.880,85	90.371,46	39.653,57	50.717,89
<b>13121 Totale</b>			<b>291.817,94</b>	<b>67.134,25</b>	<b>358.952,19</b>	<b>169.278,56</b>	<b>189.673,63</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2016	-	1.872,70	1.872,70	1.872,70	-
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2017	158,61	85,39	244,00	244,00	-
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2018	101,24	513,61	614,85	513,61	101,24
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2019	8.236,22	3.238,55	11.474,77	2.998,80	8.475,97
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2020	45.563,65	15.267,38	60.831,03	22.194,12	38.636,91
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2021	10.639,52	21.230,90	31.870,42	18.017,50	13.852,92
<b>13122 Totale</b>			<b>64.699,24</b>	<b>42.208,53</b>	<b>106.907,77</b>	<b>45.840,73</b>	<b>61.067,04</b>
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2016	97,49	851,29	146,20	146,20	-
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2017	43,49	587,94	631,43	587,94	43,49
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2018	11.540,59	-	11.540,59	9.850,00	1.690,59
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2019	10.069,89	13.500,00	23.569,89	12.100,00	11.469,89
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2020	23.855,02	1.885,88	21.969,14	915,00	21.054,14
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2021	31.566,06	1.265,69	32.831,75	-	32.831,75
<b>13123 Totale</b>			<b>78.072,54</b>	<b>12.616,46</b>	<b>90.689,00</b>	<b>23.452,94</b>	<b>67.236,06</b>
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2012	-	1.909,42	1.909,42	250,22	1.659,20
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2013	14.904,13	18.830,71	33.734,84	15.319,77	18.415,07
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2014	237,11	62,22	174,89	24,04	150,85
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2015	14.799,86	11.390,96	26.190,82	25.619,31	571,51
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2016	64.354,44	32.130,95	96.485,39	23.367,08	73.118,31
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2017	172.250,98	109.862,06	282.113,04	92.514,82	189.598,22
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2018	255.457,42	178.387,56	433.844,98	164.778,57	269.066,41
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2019	556.262,66	374.344,07	930.606,73	282.382,02	648.224,71
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2020	1.157.520,72	382.389,46	1.539.910,18	460.025,02	1.079.885,16
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico	2021	1.975.299,67	561.723,71	2.537.023,38	593.855,23	1.943.168,15
<b>13124 Totale</b>			<b>4.211.086,99</b>	<b>1.670.906,68</b>	<b>5.881.993,67</b>	<b>1.658.136,08</b>	<b>4.223.857,59</b>
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2014	203,44	-	203,44	-	-
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2015	553,39	-	553,39	476,28	77,11
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2016	3.626,58	3.049,13	577,45	440,00	137,45
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2017	6.909,71	1.658,03	8.567,74	4.322,24	4.245,50
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2018	4.228,24	2.617,25	6.845,49	4.830,25	2.015,24
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2019	8.545,96	3.211,24	11.757,20	7.339,74	4.417,46
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2020	21.608,70	2.658,01	18.950,69	12.256,78	6.693,91
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2021	17.674,74	6.634,73	11.040,01	8.333,39	2.706,62
<b>13125 Totale</b>			<b>62.797,37</b>	<b>4.505,40</b>	<b>58.291,97</b>	<b>37.998,68</b>	<b>20.293,29</b>
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2010	-	10,77	10,77	-	-
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2015	6,42	-	6,42	-	6,42
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2016	263,65	-	263,65	-	263,65
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2017	815,64	224,87	590,77	570,65	20,12
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2018	590,10	148,98	739,08	339,24	399,84
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2019	4.846,86	3.533,05	8.379,91	1.353,04	7.026,87
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2020	11.429,14	298,23	11.727,37	-	11.727,37
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2021	40.687,26	31.858,86	8.828,40	3.467,00	5.361,40
<b>13126 Totale</b>			<b>58.699,07</b>	<b>28.092,70</b>	<b>30.546,37</b>	<b>5.740,70</b>	<b>24.805,67</b>
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2010	-	-	-	-	-
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2011	-	-	-	-	-
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2013	25,30	-	25,30	-	25,30
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2014	127,54	-	127,54	-	-
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2015	-	-	-	-	-
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2016	1.939,15	764,20	1.174,95	23,75	1.151,20
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2017	6.613,52	241,64	6.855,16	4.417,91	2.437,25

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2018	8.034,04	4.566,62	3.467,42	1.152,82	2.314,60
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2019	26.033,92	1.424,45	24.609,47	4.335,91	20.273,56
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2020	28.268,19	8.379,55	19.888,64	2.574,46	17.314,18
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2021	1.081.498,92	915.652,73	165.846,19	155.752,52	10.083,67
<b>13127 Totale</b>			<b>1.152.540,58</b>	<b>930.673,45</b>	<b>221.867,13</b>	<b>168.257,37</b>	<b>53.609,76</b>
13128	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie - emergenza Covid 19	2019	585,60	585,60	585,60	-	585,60
<b>13128 Totale</b>			<b>585,60</b>	<b>585,60</b>	<b>585,60</b>	<b>-</b>	<b>585,60</b>
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2011	-	-	-	-	-
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2015	-	-	-	-	-
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2017	109,10	-	109,10	-	109,10
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2018	13.480,20	13.008,60	471,60	-	471,60
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2019	657,58	100,00	557,58	-	557,58
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2020	13.369,32	11.712,95	1.656,37	732,00	924,37
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2021	16.500,00	14.000,00	2.500,00	-	2.500,00
<b>13129 Totale</b>			<b>44.116,20</b>	<b>38.821,55</b>	<b>5.294,65</b>	<b>732,00</b>	<b>4.562,65</b>
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2012	8,16	-	8,16	-	8,16
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2014	245,00	-	245,00	-	245,00
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2015	381,69	1.098,00	1.479,69	1.098,00	381,69
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2016	1.253,65	-	1.253,65	559,71	693,94
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2017	4.841,23	1.221,37	6.062,60	5.023,11	1.039,49
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2018	16.321,56	34,69	16.286,87	14.919,47	1.367,40
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2019	138.262,30	99.065,55	39.196,75	26.065,89	13.130,86
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2020	370.606,59	9.560,11	380.166,70	337.539,34	42.627,36
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2021	482.721,05	52.127,00	430.594,05	399.638,05	30.956,00
<b>13130 Totale</b>			<b>1.014.641,23</b>	<b>139.347,76</b>	<b>875.293,47</b>	<b>784.843,57</b>	<b>90.449,90</b>
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenz	2016	225,00	-	225,00	-	225,00
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenz	2018	1.500,00	1.420,00	1.570,00	1.518,60	51,40
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenz	2019	9.330,78	164,36	9.166,42	1.200,10	7.966,32
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenz	2020	5.524,62	976,25	4.548,37	-	4.548,37
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenz	2021	4.880,00	4.300,00	580,00	-	580,00
<b>13131 Totale</b>			<b>20.110,40</b>	<b>4.020,61</b>	<b>16.089,79</b>	<b>2.718,70</b>	<b>13.371,09</b>
13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	2019	305,00	-	305,00	305,00	-
13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	2020	-	10.843,03	10.843,03	10.582,25	260,78
13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	2021	200,00	-	200,00	-	200,00
<b>13132 Totale</b>			<b>505,00</b>	<b>10.843,03</b>	<b>11.348,03</b>	<b>10.887,25</b>	<b>460,78</b>
13133	Acquisto di servizi per la formazione obbligatoria - emergenza Covid 19	2015	-	1.248,00	1.248,00	1.248,00	-
<b>13133 Totale</b>			<b>-</b>	<b>1.248,00</b>	<b>1.248,00</b>	<b>1.248,00</b>	<b>-</b>
13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	2017	21,00	-	21,00	-	21,00
<b>13134 Totale</b>			<b>21,00</b>	<b>-</b>	<b>21,00</b>	<b>-</b>	<b>21,00</b>
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2014	889,02	-	889,02	-	889,02
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2017	135,71	-	135,71	-	135,71
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2018	1.813,95	1.697,00	116,95	49,90	67,05
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2019	671,42	219,91	451,51	-	451,51
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2020	1.894,94	700,00	1.194,94	-	1.194,94
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2021	2.240,17	2.203,00	37,17	-	37,17
<b>13135 Totale</b>			<b>7.645,21</b>	<b>4.819,91</b>	<b>2.825,30</b>	<b>49,90</b>	<b>2.775,40</b>
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2016	251,88	-	251,88	-	251,88
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2018	558,80	15,04	543,76	543,76	-
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2020	1.649,17	-	1.649,17	-	1.649,17
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2021	732.500,00	7.007,23	725.492,77	725.492,77	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
<b>13136 Totale</b>			<b>734.959,85</b>	<b>8.923,32</b>	<b>726.036,53</b>	<b>726.036,53</b>	<b>-</b>
13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza C	2019	3.916,20	3.916,20	-	-	-
13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza C	2020	1.000,00	1.000,00	-	-	-
13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza C	2021	375.764,87	-	375.764,87	-	375.764,87
<b>13137 Totale</b>			<b>380.681,07</b>	<b>4.916,20</b>	<b>375.764,87</b>	<b>-</b>	<b>375.764,87</b>
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2011	2.774,27	-	2.774,27	-	2.774,27
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2012	181.921,50	57.500,00	124.421,50	113.750,00	10.671,50
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2013	528,70	63,30	465,40	-	465,40
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2014	66.554,00	-	66.554,00	-	66.554,00
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2015	2.636.750,63	50.620,01	2.687.370,64	-	2.687.370,64
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2016	827.427,46	-	827.427,46	99.375,79	728.051,67
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2017	2.769.296,35	246.300,01	2.522.996,34	33.920,00	2.489.076,34
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2018	5.259.474,11	26.171,20	5.233.302,91	3.000,00	5.230.302,91
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2019	14.055.048,67	927.664,12	13.127.384,55	2.202.058,14	10.925.326,41
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2020	13.548.373,11	2.276.857,18	11.271.515,93	8.539.308,34	2.732.207,59
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sper	2021	30.172.785,68	4.462.848,48	25.709.937,20	14.622.226,73	11.087.710,47
<b>14001 Totale</b>			<b>69.520.934,48</b>	<b>7.946.784,28</b>	<b>61.574.150,20</b>	<b>25.613.639,00</b>	<b>35.960.511,20</b>
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2017	800,00	-	800,00	-	800,00
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2018	3.729,82	-	3.729,82	-	3.729,82
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2019	334,78	33.600,00	33.934,78	-	33.934,78
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2020	187.079,00	-	187.079,00	-	187.079,00
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2021	279.677,00	14.531,74	265.145,26	260.645,26	4.500,00
<b>14003 Totale</b>			<b>471.620,60</b>	<b>19.068,26</b>	<b>490.688,86</b>	<b>486.188,86</b>	<b>4.500,00</b>
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2010	600,00	-	600,00	-	600,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2014	21.921,18	-	21.921,18	10.971,55	10.949,63
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2015	114.814,17	96,00	114.718,17	47.366,17	67.352,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2016	1.677.044,13	122.842,20	1.799.886,33	238.038,19	1.561.848,14
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2017	553.131,17	4.755,38	557.886,55	305.595,91	252.290,64
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2018	1.580.655,08	161.944,09	1.742.599,17	591.236,05	1.151.363,12
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2019	2.477.179,12	254.045,25	2.731.224,37	862.187,48	1.869.036,89
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2020	3.220.908,53	187.076,20	3.407.984,73	2.011.112,15	1.396.872,58
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2021	4.490.879,32	2.033.594,77	6.524.474,09	1.941.513,28	4.582.960,81
<b>14004 Totale</b>			<b>14.137.132,70</b>	<b>2.764.161,89</b>	<b>16.901.294,59</b>	<b>6.008.020,78</b>	<b>10.893.273,81</b>
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2012	41.792,30	-	41.792,30	-	41.792,30
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2013	21,00	-	21,00	-	21,00
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2014	52.547,40	1.576,07	54.123,47	1.576,07	52.547,40
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2015	6.599,25	14.421,87	21.021,12	9.340,15	11.680,97
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2016	169.575,93	53.623,41	223.199,34	127.231,19	95.968,15
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2017	634.145,12	152.783,90	786.929,02	217.022,86	569.906,16
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2018	1.001.397,66	327.511,88	1.328.909,54	430.976,52	897.933,02
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2019	3.943.611,60	472.607,64	4.416.219,24	1.206.247,31	3.209.971,93
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2020	2.625.000,12	953.453,68	3.578.453,80	852.619,22	2.725.834,58
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2021	2.644.872,94	3.625.801,11	6.270.674,05	1.138.851,61	5.131.822,44
<b>14005 Totale</b>			<b>11.119.563,32</b>	<b>5.601.779,56</b>	<b>16.721.342,88</b>	<b>3.983.864,93</b>	<b>12.737.477,95</b>
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2015	2.000,02	-	2.000,02	-	2.000,02
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2016	138.692,37	-	138.692,37	19.996,00	118.696,37
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2017	2,00	6,00	8,00	-	-
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2018	500,00	-	500,00	-	500,00
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2019	17.000,00	-	17.000,00	-	17.000,00
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2020	2.500,00	-	2.500,00	-	2.500,00

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2021	26.000,00	-	26.000,00	24.000,00	2.000,00
<b>14006 Totale</b>			<b>186.694,39</b>	<b>6,00</b>	<b>186.700,39</b>	<b>44.004,00</b>	<b>142.696,39</b>
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie	2017	500,00	38,85	538,85	38,85	500,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie	2018	1.000,00	974,80	1.974,80	1.237,85	736,95
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie	2019	13.440,20	706,60	14.146,80	12.146,80	2.000,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie	2020	2.000,00	352.122,31	354.122,31	2.122,31	352.000,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie	2021	59.166,34	23.966,34	83.132,68	35.200,00	-
<b>14007 Totale</b>			<b>76.106,54</b>	<b>329.876,22</b>	<b>405.982,76</b>	<b>50.745,81</b>	<b>355.236,95</b>
14008	Trasferimenti correnti a policlinici	2019	2.000,00	-	2.000,00	-	-
14008	Trasferimenti correnti a policlinici	2020	2.000,00	-	2.000,00	-	-
<b>14008 Totale</b>			<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>			
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2017	500,69	-	500,69	-	500,69
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2018	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2019	2.000,00	7.000,00	9.000,00	-	9.000,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2020	426.000,00	1.008.000,00	1.434.000,00	624.000,00	810.000,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2021	26.580,48	178.060,00	204.640,48	61.680,48	142.960,00
<b>14009 Totale</b>			<b>457.081,17</b>	<b>1.193.060,00</b>	<b>1.650.141,17</b>	<b>685.680,48</b>	<b>964.460,69</b>
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2016	-	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2017	12.015,75	7.512,60	19.528,35	-	19.528,35
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2018	63.002,87	-	63.002,87	16.539,44	46.463,43
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2019	79.948,17	-	79.948,17	51.680,00	28.268,17
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2020	67.698,65	294,73	67.993,38	31.007,86	36.985,52
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2021	409.728,88	5.358,63	415.087,51	379.628,65	45.458,86
<b>14010 Totale</b>			<b>632.394,32</b>	<b>7.576,50</b>	<b>639.970,82</b>	<b>483.855,95</b>	<b>140.961,87</b>
14011	Borse di studio	2010	2.532,10	-	2.532,10	-	2.532,10
14011	Borse di studio	2012	8.613,18	-	8.613,18	-	8.613,18
14011	Borse di studio	2013	7.329,45	7.327,98	14.657,43	-	14.657,43
14011	Borse di studio	2014	3.101,81	977,62	4.079,43	-	4.079,43
14011	Borse di studio	2015	15.588,31	19.834,14	35.422,45	-	35.422,45
14011	Borse di studio	2016	158.025,06	4.785,79	162.810,85	22.002,57	140.808,28
14011	Borse di studio	2017	238.478,36	51.061,86	289.540,22	84.481,30	205.058,92
14011	Borse di studio	2018	553.305,87	75.926,71	629.232,58	323.845,59	305.386,99
14011	Borse di studio	2019	781.124,11	218.354,64	999.478,75	227.847,62	771.631,13
14011	Borse di studio	2020	1.407.874,42	59.154,56	1.467.028,98	608.742,92	858.286,06
14011	Borse di studio	2021	2.543.225,22	449.247,64	2.992.472,86	1.062.605,65	1.929.867,21
<b>14011 Totale</b>			<b>5.719.197,89</b>	<b>860.488,16</b>	<b>6.579.686,05</b>	<b>2.331.879,23</b>	<b>4.247.806,82</b>
14012	Borse di formazione e stages	2014	7.659,96	-	7.659,96	2.783,39	4.876,57
14012	Borse di formazione e stages	2015	130,39	-	130,39	-	130,39
14012	Borse di formazione e stages	2016	7.358,33	-	7.358,33	-	7.358,33
14012	Borse di formazione e stages	2017	3.497,20	2.746,05	6.243,25	-	6.243,25
14012	Borse di formazione e stages	2018	8.426,47	1.781,38	10.207,85	-	10.207,85
14012	Borse di formazione e stages	2019	140.034,16	94.068,00	234.102,16	10.129,28	223.972,88
14012	Borse di formazione e stages	2020	205.898,48	5.185,95	211.084,43	171.678,27	39.406,16
14012	Borse di formazione e stages	2021	184.291,96	60.994,12	245.286,08	108.696,67	136.589,41
<b>14012 Totale</b>			<b>557.296,95</b>	<b>32.415,36</b>	<b>524.881,59</b>	<b>293.287,61</b>	<b>231.593,98</b>
14013	Trasferimenti correnti a famiglie	2019	-	5.806,09	5.806,09	-	5.806,09
<b>14013 Totale</b>				<b>5.806,09</b>			<b>5.806,09</b>
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2020	1.025.000,00	60.434,03	1.085.434,03	919.506,39	165.927,64
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2021	792.325,78	1.500.000,00	2.292.325,78	114.458,00	2.177.867,78
<b>14015 Totale</b>			<b>1.817.325,78</b>	<b>1.560.434,03</b>	<b>3.377.759,81</b>	<b>1.033.964,39</b>	<b>2.343.795,42</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2018	28.867,84	-	28.867,84	367,00	28.500,84
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2019	117.233,35	1.786,05	115.447,30	66.013,49	49.433,81
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2020	237.505,25	13.719,81	223.785,44	195.785,90	27.999,54
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2021	467.380,79	146.754,21	614.135,00	444.761,23	169.373,77
<b>14016 Totale</b>			<b>850.987,23</b>	<b>131.248,35</b>	<b>982.235,58</b>	<b>706.927,62</b>	<b>275.307,96</b>
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2016	216.000,00	-	216.000,00	185.089,63	30.910,37
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2017	7.342,29	86.609,71	93.952,00	75.152,00	18.800,00
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2018	41.253,37	475,73	40.777,64	-	40.777,64
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2019	94.500,00	53.000,00	147.500,00	128.000,00	19.500,00
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2020	734.113,16	109.250,00	843.363,16	645.989,00	197.374,16
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2021	993.274,20	189.501,47	1.182.775,67	796.713,67	386.062,00
<b>14017 Totale</b>			<b>2.086.483,02</b>	<b>437.885,45</b>	<b>2.524.368,47</b>	<b>1.830.944,30</b>	<b>693.424,17</b>
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2015	-	619,27	619,27	-	-
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2016	-	2.175,56	2.175,56	2.175,56	-
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2017	18.726,00	3.729,00	22.455,00	8.729,00	13.726,00
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2018	276.153,68	17.615,58	293.769,26	293.769,26	-
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2019	266.778,98	220.910,86	487.689,84	248.448,14	239.241,70
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2020	4.704.905,84	158.622,21	4.863.528,05	3.672.678,47	1.190.849,58
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2021	12.115.888,24	585.708,71	11.530.179,53	7.776.714,99	3.753.464,54
<b>14018 Totale</b>			<b>17.382.452,74</b>	<b>182.036,23</b>	<b>17.200.416,51</b>	<b>12.003.134,69</b>	<b>5.197.281,82</b>
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2014	69.700,00	-	69.700,00	-	69.700,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2016	80,00	-	80,00	-	80,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2017	5.200,00	-	5.200,00	5.200,00	-
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2018	40.626,99	125,45	40.501,54	40.000,00	501,54
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2019	58.500,67	46.387,83	104.888,50	77.647,66	27.240,84
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2020	42.652,79	10.761,56	31.891,23	13.500,00	18.391,23
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2021	710.840,59	93.118,06	803.958,65	532.184,71	271.773,94
<b>14019 Totale</b>			<b>927.601,04</b>	<b>128.618,88</b>	<b>1.056.219,92</b>	<b>668.532,37</b>	<b>387.687,55</b>
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2020	748.351,00	-	748.351,00	748.351,00	-
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2021	1.500.000,00	-	1.500.000,00	56.135,32	1.443.864,68
<b>14021 Totale</b>			<b>2.248.351,00</b>	-	<b>2.248.351,00</b>	<b>804.486,32</b>	<b>1.443.864,68</b>
14022	Tirocini formativi	2014	0,01	-	0,01	-	0,01
14022	Tirocini formativi	2016	78,05	0,05	78,00	-	78,00
<b>14022 Totale</b>			<b>78,06</b>	<b>0,05</b>	<b>78,01</b>	-	<b>78,01</b>
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2019	5.258,57	-	5.258,57	4.524,82	733,75
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2020	87.656,65	-	87.656,65	15.515,50	72.141,15
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2021	49.610,82	27.333,92	76.944,74	40.139,69	36.805,05
<b>14023 Totale</b>			<b>142.526,04</b>	<b>27.333,92</b>	<b>169.859,96</b>	<b>60.180,01</b>	<b>109.679,95</b>
14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	2020	-	-	-	-	-
14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	2021	-	-	-	-	-
<b>14024 Totale</b>			-	-	-	-	-
14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	2019	7.000,00	-	7.000,00	1.150,00	5.850,00
14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	2020	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00
<b>14025 Totale</b>			<b>9.000,00</b>	-	<b>9.000,00</b>	<b>1.150,00</b>	<b>7.850,00</b>
14026	Tirocini formativi curricolari	2016	4.918,49	2.754,09	7.672,58	3.321,34	4.351,24
14026	Tirocini formativi curricolari	2017	-	6.627,74	6.627,74	5.267,79	1.359,95
14026	Tirocini formativi curricolari	2018	1.130,11	18.541,57	19.671,68	1.654,74	18.016,94
14026	Tirocini formativi curricolari	2019	6.093,50	16.226,50	22.320,00	9.444,28	12.875,72
14026	Tirocini formativi curricolari	2020	10.648,01	-	10.648,01	2.417,99	5.921,41
14026	Tirocini formativi curricolari	2021	2.000,00	11.010,11	13.010,11	3.754,75	9.255,36

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
<b>14026 Totale</b>			<b>24.790,11</b>	<b>52.851,40</b>	<b>77.641,51</b>	<b>25.860,89</b>	<b>51.780,62</b>
14027	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	2019	-	18.332,00	18.332,00	-	18.332,00
<b>14027 Totale</b>			-	<b>18.332,00</b>	<b>18.332,00</b>	-	<b>18.332,00</b>
<b>17004 Totale</b>			-	-	-	-	-
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2021	-	-	-	-	-
<b>17005 Totale</b>			-	29,37	29,37	0,27	29,10
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2016	-	29,37	29,37	0,27	29,10
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2017	-	-	-	-	-
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2019	-	-	-	-	-
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2020	2.363.268,58	-	2.363.268,58	-	2.363.268,58
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2020	80.208,01	-	80.068,01	65.400,09	14.667,92
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2021	4,06	15,17	19,23	15,17	4,06
<b>17005 Totale</b>			<b>2.443.480,65</b>	<b>95,46</b>	<b>2.443.385,19</b>	<b>65.415,53</b>	<b>2.377.969,66</b>
17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-l	2021	-	-	-	-	-
<b>17006 Totale</b>			-	-	-	-	-
<b>19001 Totale</b>			79.000,00	-	79.000,00	-	79.000,00
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2017	79.000,00	-	79.000,00	-	79.000,00
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2018	4.775,74	-	4.775,74	-	-
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2019	33.534,72	-	33.534,72	-	33.534,72
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2020	141.671,15	-	141.671,15	176,46	141.494,69
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2021	95.000,00	-	75.000,00	-	75.000,00
<b>19001 Totale</b>			<b>353.981,61</b>	<b>24.775,74</b>	<b>329.205,87</b>	<b>176,46</b>	<b>329.029,41</b>
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2016	-	320,71	320,71	320,71	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2017	-	38.328,03	38.328,03	38.328,03	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2018	-	46.534,98	46.534,98	45.059,70	1.475,28
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2019	-	-	-	-	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2020	-	20.799,24	20.799,24	20.799,24	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2021	4.553,70	24.590,87	29.144,57	24.521,87	4.622,70
<b>19002 Totale</b>			<b>4.553,70</b>	<b>130.573,83</b>	<b>135.127,53</b>	<b>129.029,55</b>	<b>6.097,98</b>
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2009	264,81	-	264,81	-	264,81
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2011	5,53	-	5,53	-	5,53
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2012	6.425,45	-	6.425,45	-	6.425,45
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2013	14.927,32	-	14.927,32	-	14.927,32
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2014	25.472,69	-	25.472,69	-	25.472,69
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2015	360.018,06	-	360.018,06	-	360.018,06
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2016	22.271,69	-	22.271,69	243,30	25.412,50
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2017	53.139,45	-	53.139,45	3.604,47	52.612,72
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2018	57.888,43	-	57.888,43	28.869,07	57.919,00
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2019	635.534,43	-	635.534,43	6.151,06	517.208,13
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2020	1.669.621,21	-	1.669.621,21	11.912,24	1.217.195,07
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o inc	2021	465.151,10	-	465.151,10	7.370,43	572.187,64
<b>19003 Totale</b>			<b>3.310.720,17</b>	<b>436.736,68</b>	<b>2.873.983,49</b>	<b>58.120,57</b>	<b>2.815.862,92</b>
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2013	1.085,51	-	1.085,51	-	1.085,51
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2014	1.010,11	-	1.010,11	-	1.010,11
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2015	-	-	-	-	-
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2016	3.700,34	-	3.700,34	-	3.700,34
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2017	-	4.334,00	4.334,00	4.334,00	-
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2018	-	1.525,00	1.525,00	1.525,00	-
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2019	34.553,77	7.272,36	41.826,13	3.705,46	38.120,67
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2020	104.396,54	2.970.020,90	3.074.417,44	2.970.996,01	103.421,43
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incas	2021	69.203,82	35.276,10	104.479,92	29.072,05	75.407,87
<b>19004 Totale</b>			<b>213.950,09</b>	<b>3.018.428,36</b>	<b>3.232.378,45</b>	<b>3.009.632,52</b>	<b>222.745,93</b>
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	89.000,00	-	89.000,00	-	89.000,00

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	-	-	-	-	-
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2017	-	-	-	-	-
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2020	1.650,00	1.515,19	134,81	-	134,81
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2021	-	1.500,00	1.500,00	1.500,00	-
<b>19005 Totale</b>			<b>90.650,00</b>	<b>15,19</b>	<b>90.634,81</b>	<b>1.500,00</b>	<b>89.134,81</b>
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	657,17	-	657,17	-	657,17
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	60.004,00	-	60.004,00	-	60.004,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2018	116,45	15.644,05	15.760,50	15.760,50	-
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2019	2.309,00	1,68	2.310,68	105,00	2.205,68
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2020	182.939,53	20.708,94	203.648,47	41.486,52	162.161,95
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2021	221.961,00	20.057,50	242.018,50	42.018,50	200.000,00
<b>19006 Totale</b>			<b>467.987,15</b>	<b>56.412,17</b>	<b>524.399,32</b>	<b>99.370,52</b>	<b>425.028,80</b>
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o inca	2017	1.435,00	1.435,00	1.435,00	-	-
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o inca	2018	-	2.033,24	2.033,24	2.033,24	-
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o inca	2019	-	11.811,72	11.811,72	11.811,72	-
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o inca	2020	477,21	1.981,60	2.458,81	1.981,60	477,21
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o inca	2021	2.996,00	5.913,69	8.909,69	8.909,69	-
<b>19007 Totale</b>			<b>3.473,21</b>	<b>23.175,25</b>	<b>26.648,46</b>	<b>26.171,25</b>	<b>477,21</b>
22001	Autovetture	2019	10.150,00	-	10.150,00	-	10.150,00
22001	Autovetture	2020	5.740,00	-	5.740,00	-	5.740,00
22001	Autovetture	2021	-	902,80	902,80	-	902,80
<b>22001 Totale</b>			<b>15.890,00</b>	<b>902,80</b>	<b>16.792,80</b>	<b>-</b>	<b>16.792,80</b>
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2014	454,00	-	454,00	-	454,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2015	-	905,83	905,83	905,83	-
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2016	5,03	-	5,03	-	5,03
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2017	8.000,00	2.456,30	10.456,30	10.456,30	-
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2018	10.000,00	9.296,84	19.296,84	12.054,72	7.242,12
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2019	202.472,61	133.264,08	335.736,69	54.326,81	281.409,88
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2020	244.066,95	20.517,11	264.584,06	126.201,89	138.382,17
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2021	-	66.687,32	66.687,32	21.665,15	45.022,17
<b>22002 Totale</b>			<b>464.998,59</b>	<b>233.127,48</b>	<b>698.126,07</b>	<b>225.610,70</b>	<b>472.515,37</b>
22004	Imbarcazioni	2016	804,35	-	804,35	-	804,35
22004	Imbarcazioni	2019	192.190,09	105.062,77	297.252,86	174.628,18	122.624,68
22004	Imbarcazioni	2021	-	11.000,00	11.000,00	-	11.000,00
<b>22004 Totale</b>			<b>192.994,44</b>	<b>115.258,42</b>	<b>308.252,86</b>	<b>174.628,18</b>	<b>133.624,68</b>
22005	Mobili e arredi per ufficio	2010	124,50	-	124,50	-	124,50
22005	Mobili e arredi per ufficio	2013	483,00	6.017,00	6.500,00	4.855,60	1.644,40
22005	Mobili e arredi per ufficio	2014	4.296,69	1.022,85	3.273,84	-	3.273,84
22005	Mobili e arredi per ufficio	2015	1,56	6.077,65	6.079,21	4.857,99	1.221,22
22005	Mobili e arredi per ufficio	2016	5.665,75	20.497,61	26.163,36	9.968,29	16.195,07
22005	Mobili e arredi per ufficio	2017	23.244,40	37.742,46	60.986,86	33.364,14	27.622,72
22005	Mobili e arredi per ufficio	2018	63.139,52	27.875,44	91.014,96	40.535,41	50.479,55
22005	Mobili e arredi per ufficio	2019	132.866,56	62.222,45	195.089,01	53.164,45	141.924,56
22005	Mobili e arredi per ufficio	2020	1.164.513,20	90.307,04	1.254.820,24	488.950,39	765.869,85
22005	Mobili e arredi per ufficio	2021	503.923,25	62.014,01	441.909,24	119.725,84	322.183,40
<b>22005 Totale</b>			<b>1.898.258,43</b>	<b>187.702,79</b>	<b>2.085.961,22</b>	<b>755.422,11</b>	<b>1.330.539,11</b>
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2012	-	-	-	-	-
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2015	2.249,63	-	2.249,63	793,00	1.456,63
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2016	6.807,60	-	6.807,60	6.807,60	-
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2017	-	3.621,00	3.621,00	3.471,00	150,00

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2019	1.447,25	-	1.447,25	-	1.447,25
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2020	6.269,38	-	6.269,38	2.596,71	3.672,67
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2021	-	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00
<b>22006 Totale</b>			<b>16.773,86</b>	<b>5.621,00</b>	<b>22.394,86</b>	<b>13.668,31</b>	<b>8.726,55</b>
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2013	6.500,00	800,00	7.300,00	4.490,82	2.809,18
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2014	421,69	420,90	0,79	-	0,79
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2015	6.852,64	165,88	6.686,76	769,00	5.917,76
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2016	6.992,03	2.920,46	9.912,49	-	9.912,49
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2017	67.651,53	5.624,01	73.275,54	52.483,06	20.792,48
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2018	36.943,22	49.446,67	86.389,89	53.570,80	32.819,09
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2019	1.000.447,56	797.358,15	203.089,41	147.945,16	55.144,25
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2020	445.186,68	209.974,45	235.212,23	97.510,71	137.701,52
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2021	130.476,57	247.389,94	377.866,51	44.688,52	333.177,99
<b>22007 Totale</b>			<b>1.701.471,92</b>	<b>701.738,30</b>	<b>999.793,62</b>	<b>401.458,07</b>	<b>598.275,55</b>
22008	Macchinari	2014	643,45	-	643,45	-	643,45
22008	Macchinari	2015	45,80	2.427,80	2.473,60	-	2.473,60
22008	Macchinari	2016	2.175,14	402,93	1.772,21	-	1.772,21
22008	Macchinari	2017	16.300,45	9.731,57	26.032,02	13.656,66	12.375,36
22008	Macchinari	2018	42.980,31	13.552,74	56.533,05	41.679,50	14.853,55
22008	Macchinari	2019	534.588,43	40.680,82	493.907,61	412.503,85	81.403,76
22008	Macchinari	2020	163.101,01	15.645,51	178.746,52	38.531,50	140.215,02
22008	Macchinari	2021	113.506,63	495.773,73	609.280,36	151.624,51	457.655,85
<b>22008 Totale</b>			<b>873.341,22</b>	<b>496.047,60</b>	<b>1.369.388,82</b>	<b>657.996,02</b>	<b>711.392,80</b>
22009	Impianti	2012	14,00	-	14,00	-	-
22009	Impianti	2014	1.037,00	1.037,00	1.037,00	-	1.037,00
22009	Impianti	2015	6.728,37	40.063,64	46.792,01	2.525,40	44.266,61
22009	Impianti	2016	15.292,18	15.502,76	30.794,94	14.335,00	16.459,94
22009	Impianti	2017	30.182,70	50.451,04	80.633,74	15.439,36	65.194,38
22009	Impianti	2018	174.678,11	155.228,81	329.906,92	157.650,35	172.256,57
22009	Impianti	2019	3.787.942,20	567.865,47	3.220.076,73	1.498.561,95	1.721.514,78
22009	Impianti	2020	3.829.562,09	90.446,72	3.920.008,81	1.090.135,46	2.829.873,35
22009	Impianti	2021	672.992,21	365.838,40	1.038.830,61	431.388,44	607.442,17
<b>22009 Totale</b>			<b>8.517.391,86</b>	<b>150.702,90</b>	<b>8.668.094,76</b>	<b>3.210.049,96</b>	<b>5.458.044,80</b>
22010	Attrezzature scientifiche	2011	656,09	-	656,09	-	656,09
22010	Attrezzature scientifiche	2012	10.673,40	14,18	10.659,22	-	10.659,22
22010	Attrezzature scientifiche	2013	606.631,06	21.189,27	585.441,79	28.606,37	556.835,42
22010	Attrezzature scientifiche	2014	30.868,50	23.411,11	54.279,61	9.894,58	44.385,03
22010	Attrezzature scientifiche	2015	126.756,09	763,73	125.992,36	40.597,93	85.394,43
22010	Attrezzature scientifiche	2016	353.854,09	37.047,52	316.806,57	150.935,53	165.871,04
22010	Attrezzature scientifiche	2017	2.136.997,29	183.751,65	2.320.748,94	849.827,79	1.470.921,15
22010	Attrezzature scientifiche	2018	7.272.106,56	156.030,08	7.428.136,64	1.330.210,73	6.097.925,91
22010	Attrezzature scientifiche	2019	22.801.092,46	4.621.280,27	27.422.372,73	16.983.704,76	10.438.667,97
22010	Attrezzature scientifiche	2020	47.057.062,43	1.246.390,32	48.303.452,75	25.219.635,47	20.591.036,64
22010	Attrezzature scientifiche	2021	82.463.055,89	35.416.757,84	117.879.813,73	9.809.559,52	37.236.738,53
<b>22010 Totale</b>			<b>162.859.753,86</b>	<b>31.737.689,75</b>	<b>131.122.064,11</b>	<b>54.422.972,68</b>	<b>76.699.091,43</b>
22011	Attrezzature sanitarie	2012	-	-	-	-	-
22011	Attrezzature sanitarie	2016	28,80	-	28,80	-	28,80
22011	Attrezzature sanitarie	2017	247,28	4.682,25	4.929,53	240,00	4.689,53
22011	Attrezzature sanitarie	2018	1.226,35	1.465,26	2.691,61	-	2.691,61
22011	Attrezzature sanitarie	2019	998.000,64	988.169,50	9.831,14	7.723,22	2.107,92

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22011	Attrezzature sanitarie	2020	1.305,40	-	1.305,40	-	1.305,40
22011	Attrezzature sanitarie	2021	-	-	-	-	-
<b>22011 Totale</b>			<b>1.000.808,47</b>	<b>-</b>	<b>18.786,48</b>	<b>7.963,22</b>	<b>10.823,26</b>
22012	Macchine per ufficio	2013	-	150,00	150,00	-	150,00
22012	Macchine per ufficio	2014	1.554,51	-	28,18	-	28,18
22012	Macchine per ufficio	2015	5.045,74	-	13,33	-	5.032,41
22012	Macchine per ufficio	2016	9.561,60	-	504,68	-	8.561,60
22012	Macchine per ufficio	2017	22.536,46	-	20.374,55	495,32	12.097,60
22012	Macchine per ufficio	2018	21.170,17	-	22.697,91	13.219,57	9.478,34
22012	Macchine per ufficio	2019	17.444,24	-	30.513,62	4.184,60	26.329,02
22012	Macchine per ufficio	2020	32.365,01	-	21.619,92	3.496,70	18.123,22
22012	Macchine per ufficio	2021	56.493,81	-	36.467,00	16.684,45	19.782,55
<b>22012 Totale</b>			<b>166.171,54</b>	<b>-</b>	<b>145.940,51</b>	<b>46.357,59</b>	<b>99.582,92</b>
22013	Server	2014	289,81	-	4,21	-	4,21
22013	Server	2015	37.020,52	-	34.191,13	-	34.191,13
22013	Server	2016	120.373,20	-	136.206,37	23.072,21	113.134,16
22013	Server	2017	601.898,22	-	524.988,01	94.480,99	430.507,02
22013	Server	2018	253.200,65	-	277.351,76	32.313,28	245.038,48
22013	Server	2019	11.229.808,65	-	9.263.993,50	4.402.178,93	4.861.814,57
22013	Server	2020	6.885.541,65	-	6.802.902,47	1.074.890,68	5.728.011,79
22013	Server	2021	899.876,29	-	2.261.844,32	453.016,33	1.808.827,99
<b>22013 Totale</b>			<b>20.028.008,99</b>	<b>-</b>	<b>19.301.481,77</b>	<b>6.079.952,42</b>	<b>13.221.529,35</b>
22014	Postazioni di lavoro	2007	1.128,00	-	1.128,00	-	1.128,00
22014	Postazioni di lavoro	2010	0,74	-	0,74	-	0,74
22014	Postazioni di lavoro	2012	2.132,32	-	1.931,31	591,70	1.339,61
22014	Postazioni di lavoro	2013	2.636,17	-	10.239,43	8.907,22	3.968,38
22014	Postazioni di lavoro	2014	7.427,87	-	14.677,55	3.214,41	18.891,01
22014	Postazioni di lavoro	2015	34.550,88	-	29.442,74	11.605,20	17.837,54
22014	Postazioni di lavoro	2016	139.731,51	-	181.309,08	83.020,07	98.289,01
22014	Postazioni di lavoro	2017	348.570,02	-	437.669,07	166.012,98	271.656,09
22014	Postazioni di lavoro	2018	693.689,05	-	700.191,59	199.993,33	500.198,26
22014	Postazioni di lavoro	2019	1.902.027,27	-	2.049.761,51	725.452,83	1.324.308,68
22014	Postazioni di lavoro	2020	2.058.754,20	-	2.359.270,01	795.090,14	1.564.179,87
22014	Postazioni di lavoro	2021	2.472.857,31	-	3.318.110,58	1.112.223,87	2.205.886,71
<b>22014 Totale</b>			<b>7.663.505,34</b>	<b>-</b>	<b>9.113.795,65</b>	<b>3.106.111,75</b>	<b>6.007.683,90</b>
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2005	97,35	-	97,35	-	97,35
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2012	111,00	-	111,00	-	111,00
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2013	2.079,10	-	2.051,05	1.323,25	727,80
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2014	0,01	-	2.741,25	-	2.741,26
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2015	12.871,21	-	11.142,24	3.968,66	7.173,58
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2016	12.761,70	-	23.893,22	3.784,52	20.108,70
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2017	83.673,30	-	80.042,30	5.916,54	74.125,76
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2018	114.191,66	-	114.654,29	10.487,31	104.166,98
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2019	175.868,38	-	187.331,47	26.639,01	160.692,46
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2020	275.495,29	-	249.127,74	106.470,92	142.656,82
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2021	335.286,96	-	652.486,23	46.045,62	606.440,61
<b>22015 Totale</b>			<b>1.012.435,96</b>	<b>-</b>	<b>1.323.678,15</b>	<b>204.635,83</b>	<b>1.119.042,32</b>
22016	Apparati di telecomunicazione	2008	500,00	-	500,00	-	500,00
22016	Apparati di telecomunicazione	2015	43,82	-	43,81	-	43,81
22016	Apparati di telecomunicazione	2016	44.472,03	-	63.497,65	34.292,15	29.205,50

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22016	Apparati di telecomunicazione	2017	59.006,89	-	113,81	12.200,05	46.693,03
22016	Apparati di telecomunicazione	2018	176.266,98	155.970,73	332.237,71	196.488,43	135.749,28
22016	Apparati di telecomunicazione	2019	556.684,88	3.549,47	560.234,35	427.490,07	132.744,28
22016	Apparati di telecomunicazione	2020	544.754,71	53.797,13	598.551,84	417.369,45	181.182,39
22016	Apparati di telecomunicazione	2021	279.526,75	146.445,96	425.972,71	275.517,94	150.454,77
<b>22016 Totale</b>			<b>1.661.256,06</b>	<b>378.675,09</b>	<b>2.039.931,15</b>	<b>1.363.358,09</b>	<b>676.573,06</b>
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2013	1.200,00	-	700,00	-	500,00
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2014	0,14	-	0,14	-	0,14
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2015	411,44	5.350,91	5.762,35	5.401,62	360,73
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2016	22.320,77	9.211,90	31.532,67	8.447,98	23.084,69
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2017	43.070,26	6.951,33	36.118,93	12.452,56	23.666,37
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2018	148.511,40	15.456,86	163.968,26	40.307,47	123.660,79
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2019	2.007.265,44	24.725,49	2.031.990,93	999.718,32	1.032.272,61
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2020	239.302,49	29.335,86	268.638,35	134.668,60	133.969,75
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2021	137.292,83	271.232,90	408.525,73	65.187,51	343.338,22
<b>22017 Totale</b>			<b>2.595.374,77</b>	<b>347.662,59</b>	<b>2.947.037,36</b>	<b>1.266.184,06</b>	<b>1.680.853,30</b>
22018	Fabbricati istituzionale	2010	4.929,87	-	4.929,87	-	4.929,87
22018	Fabbricati istituzionale	2021	4.378,40	-	4.378,40	-	-
<b>22018 Totale</b>			<b>9.308,27</b>	<b>-</b>	<b>4.929,87</b>	<b>-</b>	<b>4.929,87</b>
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2011	6.388,75	-	6.388,75	-	6.388,75
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2012	276,33	-	276,33	-	276,33
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2015	1.073,06	-	1.073,06	-	1.073,06
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2017	35.099,49	-	35.099,49	-	35.099,49
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2018	10.000,00	-	10.000,00	-	-
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2020	111.114,80	-	110.114,74	-	1.000,06
<b>22019 Totale</b>			<b>163.952,43</b>	<b>-</b>	<b>43.837,69</b>	<b>-</b>	<b>43.837,69</b>
22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	2020	36.215,61	-	36.215,61	-	36.215,61
22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	2021	133.238,63	-	148.238,63	16.287,00	131.951,63
<b>22020 Totale</b>			<b>15.000,00</b>	<b>169.454,24</b>	<b>184.454,24</b>	<b>16.287,00</b>	<b>168.167,24</b>
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2014	102.623,00	-	102.623,00	-	102.623,00
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2021	25.000,00	2.391,42	27.391,42	-	27.391,42
<b>22021 Totale</b>			<b>127.623,00</b>	<b>2.391,42</b>	<b>130.014,42</b>	<b>-</b>	<b>130.014,42</b>
22024	Materiale bibliografico	2009	2.557,56	-	2.557,56	-	2.557,56
22024	Materiale bibliografico	2010	1.292,12	-	1.292,12	-	1.292,12
22024	Materiale bibliografico	2011	-	-	-	-	-
22024	Materiale bibliografico	2012	566,20	-	430,70	107,89	322,81
22024	Materiale bibliografico	2013	1.948,43	-	868,03	413,15	454,88
22024	Materiale bibliografico	2014	2.327,02	-	1.659,22	-	1.659,22
22024	Materiale bibliografico	2015	3.945,96	-	3.812,52	697,58	3.114,94
22024	Materiale bibliografico	2016	7.251,68	1.431,25	8.682,93	390,75	8.292,18
22024	Materiale bibliografico	2017	23.645,78	2.715,94	26.361,72	7.134,04	19.227,68
22024	Materiale bibliografico	2018	32.718,84	-	24.279,62	1.587,30	22.692,32
22024	Materiale bibliografico	2019	64.052,44	-	56.210,33	19.751,93	36.458,40
22024	Materiale bibliografico	2020	95.918,99	-	102.051,77	30.577,76	71.474,01
22024	Materiale bibliografico	2021	1.596.888,98	11.004,82	1.607.893,80	1.543.484,32	64.409,48
<b>22024 Totale</b>			<b>1.836.114,00</b>	<b>2.986,32</b>	<b>1.836.100,32</b>	<b>1.604.144,72</b>	<b>231.955,60</b>
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	48.800,00	1.724,65	50.524,65	1.561,60	48.963,05
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	-	2.440,00	2.440,00	-	2.440,00
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2019	102.947,78	-	100.848,87	36.858,06	63.990,81
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2020	959.225,32	-	939.485,24	19.581,41	158,67

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
<b>22027</b>	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2021	20.500,00	49.884,15	70.384,15	62.384,15	8.000,00
<b>22027 Totale</b>			<b>1.131.473,10</b>	<b>887.535,35</b>	<b>243.937,75</b>	<b>120.385,22</b>	<b>123.552,53</b>
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2012					
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	500,08	-	500,08	-	500,08
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2016	29.575,91	1,01	29.574,90	-	29.574,90
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	680.858,60	315.534,78	365.323,82	-	365.323,82
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2018	87.482,42	61.460,44	26.021,98	-	26.021,98
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2019	43.310,38	2.384,31	40.926,07	-	40.926,07
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2020	54.762,87	137.994,67	192.757,54	35.592,91	5.333,16
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2021	2.600.050,24	2.408.501,12	191.549,12	161.315,53	144.841,95
<b>22028 Totale</b>			<b>3.496.540,50</b>	<b>2.649.886,99</b>	<b>846.653,51</b>	<b>244.824,03</b>	<b>601.829,48</b>
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2013	310,95	-	136,45	174,50	-
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2014	293,11	-	168,67	124,44	124,44
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2015	7.655,04	5.426,88	13.081,92	3.085,77	9.996,15
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2016	16.193,95	3.664,67	19.858,62	9.830,18	10.028,44
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2017	49.520,33	11.738,23	61.258,56	19.402,40	41.856,16
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2018	49.006,84	25.835,95	74.842,79	16.271,52	58.571,27
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2019	172.936,73	40.368,34	213.305,07	36.034,50	77.270,57
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2020	172.654,92	34.046,76	206.701,68	27.630,65	179.071,03
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2021	86.157,77	60.751,44	146.909,21	38.351,20	108.558,01
<b>22029 Totale</b>			<b>454.729,64</b>	<b>181.527,15</b>	<b>636.256,79</b>	<b>150.780,72</b>	<b>485.476,07</b>
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2014	-	37,79	-	-	37,79
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2016	1.247,96	150,42	1.398,38	398,38	1.000,00
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2017	8.000,00	1.924,19	6.075,81	525,82	5.549,99
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2018	118,52	2.347,12	2.465,64	228,14	2.237,50
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2019	100.678,10	100.468,30	209,80	109,80	100,00
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2020	19.333,79	1.099,98	20.433,77	1.249,62	19.184,15
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2021	5.129,91	7.698,83	12.828,74	7.557,96	5.270,78
<b>22030 Totale</b>			<b>134.508,28</b>	<b>91.058,35</b>	<b>43.449,93</b>	<b>10.069,72</b>	<b>33.380,21</b>
22031	Infrastrutture telematiche	2016	-	0,01	-	-	0,01
22031	Infrastrutture telematiche	2017	-	-	-	-	-
22031	Infrastrutture telematiche	2019	-	3.965,01	-	-	3.965,01
22031	Infrastrutture telematiche	2020	2.000,02	-	2.000,02	-	2.000,02
<b>22031 Totale</b>			<b>2.000,02</b>	<b>3.965,02</b>	<b>5.965,04</b>	<b>-</b>	<b>5.965,04</b>
22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	2020	0,02	0,02	-	-	-
<b>22032 Totale</b>			<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2015	27.259,88	20.374,00	6.885,88	-	6.885,88
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2016	26.999,80	-	26.999,80	-	26.999,80
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2017	2.853.031,37	280.694,67	2.572.336,70	-	2.572.336,70
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2018	848.740,71	6.000,00	854.740,71	-	854.740,71
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2019	1.841.323,92	-	1.828.807,62	200.000,00	1.628.807,62
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2020	286.209,02	50.000,00	236.209,02	73.954,23	162.254,79
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2021	113.000,00	-	283.000,00	-	283.000,00
<b>22033 Totale</b>			<b>5.996.564,70</b>	<b>187.584,97</b>	<b>5.808.979,73</b>	<b>273.954,23</b>	<b>5.535.025,50</b>
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2008	42.690,30	-	42.690,30	-	42.690,30
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2016	607.504,87	4.132,15	603.372,72	89.641,26	513.731,46
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2017	2.217.961,25	182.223,69	2.035.737,56	-	2.035.737,56
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2018	106.544,91	-	106.544,91	-	106.544,91
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2019	0,67	39.889,74	39.889,74	-	39.889,74
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2020	0,68	-	0,68	-	0,68

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
<b>22034</b>	Fabbricati ad uso strumentale	2021	27.626.746,95	-	27.626.746,95	-	27.626.746,95
<b>22034 Totale</b>			<b>2.974.702,68</b>	<b>27.480.280,85</b>	<b>30.454.983,53</b>	<b>129.531,00</b>	<b>30.325.452,53</b>
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2015	547.562,03	1.952,00	549.514,03	-	549.514,03
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2016	32.664,69	-	32.664,69	2.928,00	29.736,69
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2017	17.345.169,05	487.434,41	17.832.603,46	1.580.334,21	16.252.269,25
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2018	12.492,48	14.576,72	27.069,20	6.660,09	7.916,63
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2019	3.835.206,26	292.691,81	3.542.514,45	20.605,80	3.521.908,65
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2020	762.918,06	105.879,11	657.038,95	132.387,22	524.651,73
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2021	3.187.533,33	1.116.350,15	4.303.883,48	582.364,53	3.721.518,95
<b>22035 Totale</b>			<b>25.723.545,90</b>	<b>1.209.249,88</b>	<b>26.932.795,78</b>	<b>2.325.279,85</b>	<b>24.607.515,93</b>
22037	Impianti - emergenza Covid 19	2021	2.083.690,57	608.300,46	1.475.390,11	520.633,79	954.756,32
<b>22037 Totale</b>			<b>2.083.690,57</b>	<b>608.300,46</b>	<b>1.475.390,11</b>	<b>520.633,79</b>	<b>954.756,32</b>
22039	Server - emergenza Covid 19	2018	1.002.000,00	-	6.091,46	-	-
22039	Server - emergenza Covid 19	2021	1.002.000,00	7.969,62	994.030,38	6.091,46	-
<b>22039 Totale</b>			<b>1.002.000,00</b>	<b>7.969,62</b>	<b>994.030,38</b>	<b>6.091,46</b>	<b>994.030,38</b>
<b>22039 Totale</b>			<b>1.002.000,00</b>	<b>1.878,16</b>	<b>1.000.121,84</b>	<b>6.091,46</b>	<b>994.030,38</b>
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2014	4.866,02	-	4.866,02	-	4.866,02
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2016	1,40	-	1,40	-	1,40
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2017	45,64	15,01	60,65	15,01	45,64
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2018	1.911,23	1.811,69	99,54	-	99,54
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2019	5.039,30	1.863,88	3.175,42	835,70	2.339,72
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2020	14.457,92	2.558,00	17.015,92	-	17.015,92
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2021	3.304.009,43	993,67	3.303.015,76	3.301.015,76	2.000,00
<b>22040 Totale</b>			<b>3.330.330,94</b>	<b>2.096,23</b>	<b>3.328.234,71</b>	<b>3.301.866,47</b>	<b>26.368,24</b>
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2014	768,20	-	768,20	-	768,20
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2018	2,00	-	2,00	-	2,00
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2020	1.000,00	1.000,00	-	-	-
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2021	231.800,00	20.801,00	210.999,00	210.999,00	-
<b>22041 Totale</b>			<b>233.570,20</b>	<b>21.801,00</b>	<b>211.769,20</b>	<b>210.999,00</b>	<b>770,20</b>
22042	Apparati di telecomunicazione - emergenza Covid 19	2021	200.000,00	315,17	199.684,83	-	199.684,83
<b>22042 Totale</b>			<b>200.000,00</b>	<b>315,17</b>	<b>199.684,83</b>	<b>-</b>	<b>199.684,83</b>
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	2014	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	2017	434,00	-	434,00	-	434,00
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	2021	100.000,00	82,00	99.918,00	99.918,00	-
<b>22043 Totale</b>			<b>101.434,00</b>	<b>82,00</b>	<b>101.352,00</b>	<b>99.918,00</b>	<b>1.434,00</b>
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet- emergenza Covid 19	2014	566,50	-	566,50	-	566,50
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet- emergenza Covid 19	2017	564,03	564,03	564,03	564,03	-
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet- emergenza Covid 19	2020	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
<b>22044 Totale</b>			<b>1.566,50</b>	<b>564,03</b>	<b>2.130,53</b>	<b>564,03</b>	<b>1.566,50</b>
22046	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale - emergenza Covid 1	2020	1.260,00	784,20	475,80	-	475,80
22046	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale - emergenza Covid 1	2021	62.940,00	2.941,00	59.999,00	-	59.999,00
<b>22046 Totale</b>			<b>64.200,00</b>	<b>3.725,20</b>	<b>60.474,80</b>	<b>-</b>	<b>60.474,80</b>
22047	Software	2018	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00
22047	Software	2021	101.434,00	3.431,87	104.865,87	3.431,86	101,01
<b>22047 Totale</b>			<b>102.434,00</b>	<b>4.431,87</b>	<b>105.865,87</b>	<b>3.431,86</b>	<b>1.000,01</b>
23001	Contributi agli investimenti a enti pubblici di ricerca	2020	2.706.661,39	161.245,30	2.545.416,09	2.111.223,18	434.192,91
<b>23001 Totale</b>			<b>2.706.661,39</b>	<b>161.245,30</b>	<b>2.545.416,09</b>	<b>2.111.223,18</b>	<b>434.192,91</b>
23002	Contributi agli investimenti a università	2020	4.011.270,84	-	4.011.270,84	1.017.857,37	2.993.413,47
<b>23002 Totale</b>			<b>4.011.270,84</b>	<b>-</b>	<b>4.011.270,84</b>	<b>1.017.857,37</b>	<b>2.993.413,47</b>
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipa	2017	-	13.658,00	-	-	-
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipa	2020	-	-	13.658,00	-	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipata	2021	18.842,00	167.000,00	185.842,00	157.000,00	28.842,00
<b>31001 Totale</b>			<b>18.842,00</b>	<b>167.000,00</b>	<b>185.842,00</b>	<b>157.000,00</b>	<b>28.842,00</b>
31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	2017	-	-	-	-	-
31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	2021	138.045,56	-	138.045,56	-	138.045,56
<b>31002 Totale</b>			<b>138.045,56</b>	<b>-</b>	<b>138.045,56</b>	<b>-</b>	<b>138.045,56</b>
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Pr	2021	-	-	-	-	-
<b>43002 Totale</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2005	3.989,24	-	3.989,24	-	3.989,24
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2006	8.598,95	-	8.598,95	-	8.598,95
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2007	9.227,56	-	9.227,56	-	9.227,56
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2008	4.677,92	-	4.677,92	-	4.677,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2009	24.436,44	-	24.436,44	-	24.436,44
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2011	50,00	-	50,00	-	50,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2012	20.322,57	-	20.322,57	-	20.322,57
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2013	209,38	-	209,38	-	209,38
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2014	121,92	-	121,92	-	121,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2015	26.095,51	-	26.095,51	-	26.095,51
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2016	98.802,70	-	98.802,70	-	98.802,70
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2018	16.414,58	-	16.414,58	-	16.414,58
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2019	100,00	-	100,00	-	100,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2020	11.081,83	-	11.081,83	3.047,17	8.034,66
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2021	152.503,74	-	152.503,74	-	152.503,74
<b>71002 Totale</b>			<b>376.632,34</b>	<b>-</b>	<b>376.632,34</b>	<b>155.550,91</b>	<b>221.081,43</b>
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto i	2005	427,82	-	427,82	-	427,82
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto i	2007	48.816,45	-	48.816,45	-	48.816,45
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto i	2008	-	-	-	-	-
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto i	2014	7.335,00	-	7.335,00	-	7.335,00
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto i	2015	-	-	-	-	-
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto i	2019	121,95	-	121,95	-	121,95
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto i	2020	431,15	-	431,15	-	431,15
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto i	2021	21.251.178,67	-	21.251.178,67	21.251.101,36	77,31
<b>71003 Totale</b>			<b>21.308.311,04</b>	<b>-</b>	<b>21.308.311,04</b>	<b>21.251.101,36</b>	<b>57.209,68</b>
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente	2005	27,76	-	27,76	-	27,76
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente	2007	145.946,45	-	145.946,45	-	145.946,45
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente	2008	-	-	-	-	-
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente	2012	612,19	-	612,19	-	612,19
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente	2014	9.483,12	-	9.483,12	-	9.483,12
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente	2015	12.880,33	-	12.880,33	-	12.880,33
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente	2020	398,53	-	398,53	398,53	-
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente	2021	20.703.803,21	-	20.703.803,21	20.703.803,21	-
<b>71004 Totale</b>			<b>20.873.151,59</b>	<b>-</b>	<b>20.873.151,59</b>	<b>20.704.201,74</b>	<b>168.949,85</b>
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2017	690,67	-	690,67	-	690,67
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2018	3.189,90	-	3.189,90	1.260,31	1.929,59
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2019	7.183,02	-	7.183,02	3.870,94	3.312,08
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2020	24.903,90	-	24.903,90	6.137,73	18.766,17
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2021	45.735,99	-	45.735,99	31.666,57	14.069,42
<b>71005 Totale</b>			<b>81.703,48</b>	<b>-</b>	<b>81.703,48</b>	<b>42.935,55</b>	<b>38.767,93</b>
71006	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021	79.674,42	-	79.674,42	-	79.674,42
<b>71006 Totale</b>			<b>79.674,42</b>	<b>-</b>	<b>79.674,42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
71007	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo	2021	42.602,79	-	42.602,79	42.602,79	-

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
<b>71007 Totale</b>			<b>42.602,79</b>	-	<b>42.602,79</b>	<b>42.602,79</b>	-
71009	Spese non andate a buon fine	2018	24.155,70	-	24.155,70	-	24.155,70
71009	Spese non andate a buon fine	2019	7.260,30	-	7.260,30	-	7.260,30
71009	Spese non andate a buon fine	2020	111.847,80	-	111.847,80	11.607,92	100.239,88
71009	Spese non andate a buon fine	2021	133.541,26	-	133.541,26	64.359,91	69.181,35
<b>71009 Totale</b>			<b>276.805,06</b>	-	<b>276.805,06</b>	<b>75.967,83</b>	<b>200.837,23</b>
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2011	-	-	-	-	-
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2016	-	-	-	-	-
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2019	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2021	-	-	-	-	-
<b>71010 Totale</b>			<b>1.000,00</b>	-	<b>1.000,00</b>	-	<b>1.000,00</b>
71011	Altre uscite per partite di giro	2005	78.822,51	-	78.822,51	-	78.822,51
71011	Altre uscite per partite di giro	2006	24.358,25	-	24.358,25	-	24.358,25
71011	Altre uscite per partite di giro	2007	8.827,75	-	8.827,75	-	8.827,75
71011	Altre uscite per partite di giro	2008	66.739,76	-	66.739,76	-	66.739,76
71011	Altre uscite per partite di giro	2009	39.438,18	-	39.438,18	-	39.438,18
71011	Altre uscite per partite di giro	2010	266.871,08	-	266.871,08	-	266.871,08
71011	Altre uscite per partite di giro	2011	80.558,43	-	80.558,43	-	80.558,43
71011	Altre uscite per partite di giro	2012	535.249,16	-	535.249,16	-	535.249,16
71011	Altre uscite per partite di giro	2013	1.054.623,98	-	1.054.623,98	-	1.054.623,98
71011	Altre uscite per partite di giro	2014	677.476,98	-	677.476,98	-	677.476,98
71011	Altre uscite per partite di giro	2015	310.986,13	-	310.986,13	294.297,36	16.688,77
71011	Altre uscite per partite di giro	2016	149.291,04	-	149.291,04	-	149.291,04
71011	Altre uscite per partite di giro	2017	1.813.813,55	-	1.813.813,55	242.317,89	1.571.495,66
71011	Altre uscite per partite di giro	2018	541.430,38	-	541.430,38	137.450,75	404.279,63
71011	Altre uscite per partite di giro	2019	740.301,08	-	740.301,08	63.480,29	676.820,79
71011	Altre uscite per partite di giro	2020	2.699.242,35	-	2.699.242,35	1.384.363,03	1.314.879,32
71011	Altre uscite per partite di giro	2021	4.889.060,52	-	4.889.060,52	4.277.773,76	611.286,76
<b>71011 Totale</b>			<b>13.977.091,13</b>	-	<b>13.977.091,13</b>	<b>6.121.774,49</b>	<b>7.855.316,64</b>
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2018	104.751,84	-	104.751,84	-	104.751,84
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2019	12.772,81	-	12.772,81	-	12.772,81
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2020	802.696,91	-	802.696,91	-	802.696,91
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2021	578.708,04	-	578.708,04	-	578.708,04
<b>71012 Totale</b>			<b>1.498.929,60</b>	-	<b>1.498.929,60</b>	-	<b>1.498.929,60</b>
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2005	2.067,75	-	2.067,75	-	2.067,75
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2007	140,32	-	140,32	-	140,32
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2009	39,84	-	39,84	-	39,84
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2011	487,59	-	487,59	-	487,59
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2012	75,14	-	75,14	-	75,14
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2013	1.732,52	-	1.732,52	-	1.732,52
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2014	36.382,53	-	36.382,53	-	36.382,53
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2015	537,27	-	537,27	-	537,27
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2017	1.982,04	-	1.982,04	-	1.982,04
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2018	2.927,65	-	2.927,65	-	2.927,65
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2019	4.417,63	-	4.417,63	277,20	4.140,43
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2020	36.352,58	-	36.352,58	29.739,30	6.613,28
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2021	297.421,70	-	297.421,70	163.913,47	133.508,23
<b>72046 Totale</b>			<b>384.564,56</b>	-	<b>384.564,56</b>	<b>193.929,97</b>	<b>190.634,59</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>1.017.781.367,93</b>	-	<b>1.009.165.630,44</b>	<b>356.348.760,51</b>	<b>652.816.869,93</b>
				<b>8.615.737,49</b>			

## SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

## Riepilogo per esercizio

Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
2005 Totale	123.938,67	-	123.938,67	2.033,00	121.905,67
2006 Totale	101.959,38	-	101.959,38	500,53	101.458,85
2007 Totale	250.665,44	-	250.665,44	117,79	250.547,65
2008 Totale	285.358,60	-	285.358,60	42.445,12	242.913,48
2009 Totale	241.094,34	-	241.094,34	918,00	240.176,34
2010 Totale	1.285.701,11	0,00	1.285.701,11	5.983,05	1.279.718,06
2011 Totale	400.322,73	4.088,29	396.234,44	2.687,95	393.546,49
2012 Totale	1.860.843,42	57.559,85	1.803.283,57	167.044,85	1.636.238,72
2013 Totale	8.199.761,84	39.848,81	8.159.913,03	237.137,05	7.922.775,98
2014 Totale	3.938.942,05	13.869,89	3.925.072,16	401.296,58	3.523.775,58
2015 Totale	11.175.316,87	62.685,73	11.112.631,14	733.286,41	10.379.344,73
2016 Totale	14.482.380,40	606.257,32	13.876.123,08	2.751.398,53	11.124.724,55
2017 Totale	55.174.518,37	725.325,48	54.449.192,89	9.117.548,77	45.331.644,12
2018 Totale	59.899.807,10	990.889,52	58.908.917,58	11.605.776,04	47.303.141,54
2019 Totale	166.379.280,26	960.170,89	165.419.109,37	53.393.387,97	112.025.721,40
2020 Totale	244.650.186,76	1.479.407,73	243.170.779,03	99.966.537,64	143.204.241,39
2021 Totale	449.331.290,59	3.675.633,98	445.655.656,61	177.920.661,23	267.734.995,38
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.017.781.367,93</b>	<b>- 8.615.737,49</b>	<b>1.009.165.630,44</b>	<b>356.348.760,51</b>	<b>652.816.869,93</b>

## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

Allegato1: Rendiconto Finanziario Decisionale  
riclassificato per COFOG

Missioni/Programmi/Gruppi Cofog	Gestione di Competenza				Gestione dei Residui				Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare			
								Gestione di Competenza		
<b>17 Missione 17- RI- Ricerca e Innovazione</b>										
<b>TA Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente</b>										
01.3 Servizi generali	85.330.789,65	79.713.956,21	5.616.833,44	11.632.224,73	244.109,63	2.046.838,86	9.829.495,50	81.760.795,07	15.446.328,94	
01.4 Ricerca di base	1.032.420,30	462.357,64	570.062,66	10.342.703,83	9.714.087,58	9.963.426,23	10.093.365,18	10.425.783,87	10.663.427,84	
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	45.387,99	5.503,42	39.884,57	403.907,49	111.266,46	173.502,40	341.671,55	179.005,82	381.556,12	
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	29.493,05	492.363,13	98.696,25	423.159,93	98.696,25	423.159,93	
04.8 R&S per gli affari economici	464.674,78	285.422,89	179.251,89	7.487.662,00	-2.437.323,61	953.523,25	4.096.815,14	1.238.946,14	4.276.067,03	
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	39.169,19	9.758,74	0,00	48.927,93	0,00	48.927,93	
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	49.120.579,76	38.153.793,96	10.964.785,80	162.739.115,08	-3.313.046,66	51.284.789,31	108.441.279,11	89.440.583,27	119.106.064,91	
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	406.234,28	214.262,33	191.971,95	3.089.860,67	-256.043,36	1.395.171,57	1.438.645,74	1.609.433,90	1.630.617,69	
07.5 R&S per la sanità	0,00	0,00	0,00	120.172,06	0,00	66.705,58	53.466,48	66.705,58	53.466,48	
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	116.768,40	0,00	23.727,38	93.041,02	23.727,38	93.041,02	
09.7 R&S per l'istruzione	40.470,53	4.250,53	36.220,00	165.163,78	-24.902,54	15.982,53	124.278,71	20.233,06	160.498,71	
10.8 R&S per la protezione sociale	2.070,73	1.351,67	719,06	835,43	0,00	201,95	633,48	1.553,62	1.352,54	
<b>Totale TA Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente</b>	<b>136.442.628,02</b>	<b>118.842.898,65</b>	<b>17.599.729,37</b>	<b>196.167.075,71</b>	<b>4.540.269,37</b>	<b>66.022.565,31</b>	<b>134.684.779,77</b>	<b>184.865.463,96</b>	<b>152.284.509,14</b>	
<b>IT Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti</b>										
01.3 Servizi generali	89.838.150,80	84.399.745,89	5.438.404,91	17.800.277,96	-789.491,18	3.550.997,70	13.459.789,08	87.950.743,59	18.898.193,99	
01.4 Ricerca di base	9.439.110,71	6.723.971,74	2.715.138,97	78.435.855,53	765.725,87	18.767.548,36	60.434.033,04	25.491.520,10	63.149.172,01	
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	48.910,84	1.078,23	47.832,61	1.346.121,76	-111.788,31	256.008,14	978.325,31	257.086,37	1.026.157,92	
02.4 R & S per la Difesa	32.024,31	0,00	32.024,31	203.480,46	-107.363,66	45.164,67	50.932,13	45.164,67	82.976,44	
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	100,00	0,00	100,00	763.087,40	-53.228,93	258.581,62	451.276,85	258.581,62	451.376,85	
04.8 R&S per gli affari economici	2.346.134,02	427.425,56	1.918.708,46	36.052.200,24	-3.172.332,79	5.969.550,76	26.910.316,69	6.396.976,32	28.829.025,15	
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	2.908.945,67	-55.352,65	610.106,90	2.243.486,12	610.106,90	2.243.486,12	
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	1.599.464,71	830.133,82	769.330,89	7.912.295,31	12.886,77	2.201.831,89	5.723.350,19	3.031.965,71	6.492.681,08	
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	1.019.204,54	729.154,36	290.050,18	4.715.410,97	-268.447,70	1.333.402,07	3.114.561,20	2.062.556,43	3.403.611,38	
07.5 R&S per la sanità	665.905,15	224.005,76	441.899,39	10.330.652,40	-546.161,73	3.449.930,35	6.334.560,32	3.673.936,11	6.776.459,71	
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	93.930,39	19.659,79	74.270,60	194.867,63	-74.541,45	17.276,79	103.049,39	36.936,58	177.319,99	
09.7 R&S per l'istruzione	240.018,80	15.829,38	224.189,42	289.047,06	-12.049,21	27.871,34	249.126,51	43.700,72	473.315,93	
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	150.235,27	91.201,06	90.391,23	151.045,10	90.391,23	151.045,10	
<b>Totale IT Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti</b>	<b>105.322.954,27</b>	<b>93.371.004,53</b>	<b>11.951.949,74</b>	<b>161.102.477,66</b>	<b>-4.320.943,91</b>	<b>36.578.661,82</b>	<b>120.202.871,93</b>	<b>129.949.660,35</b>	<b>132.154.821,67</b>	
<b>AG Programma Scienze Bio-Agroalimentari</b>										
01.3 Servizi generali	58.336.186,95	55.249.201,56	3.086.985,39	5.754.637,99	27.341,84	1.442.033,35	4.339.946,48	56.691.234,91	7.426.931,87	
01.4 Ricerca di base	2.396.268,09	1.203.133,53	1.193.134,56	13.250.827,87	915.059,43	5.873.108,77	8.292.778,53	7.076.242,30	9.485.913,09	
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	353.764,58	102.591,40	251.173,18	631.408,20	278.253,47	381.444,18	528.217,49	484.035,58	779.390,67	
04.8 R&S per gli affari economici	8.670.924,06	1.285.003,95	7.385.920,11	22.967.151,86	-4.277.897,28	3.140.371,65	15.548.882,93	4.425.375,60	22.934.803,04	
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	8.182,53	4.203,84	3.978,69	265.924,01	-1.188,21	55.983,10	208.752,70	60.186,94	212.731,39	
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	1.869.764,20	590.965,80	1.278.798,40	6.712.445,27	3.030.157,38	5.328.462,91	4.414.139,74	5.919.428,71	5.692.938,14	
07.5 R&S per la sanità	2.597,83	2.597,83	0,00	129.990,25	-100.109,84	26.922,54	2.957,87	29.520,37	2.957,87	
09.7 R&S per l'istruzione	10.947,35	9.843,90	1.103,45	54.102,68	38.461,44	34.001,57	58.562,55	43.845,47	59.666,00	
<b>Totale AG Programma Scienze Bio-Agroalimentari</b>	<b>71.648.635,59</b>	<b>58.447.541,81</b>	<b>13.201.093,78</b>	<b>49.766.488,13</b>	<b>-89.921,77</b>	<b>16.282.328,07</b>	<b>33.394.238,29</b>	<b>74.729.869,88</b>	<b>46.595.332,07</b>	
<b>BM Programma Scienze Biomediche</b>										
01.3 Servizi generali	78.583.006,29	73.005.878,29	5.577.128,00	11.707.233,27	-125.339,34	2.016.086,92	9.565.807,01	75.021.965,21	15.142.935,01	
01.4 Ricerca di base	27.564.027,40	7.118.385,14	20.445.642,26	86.001.091,57	793.589,57	46.449.807,06	40.344.874,08	53.568.192,20	60.790.516,34	

Missioni/Programmi/Gruppi Cofog	Gestione di Competenza				Gestione dei Residui				Pagamenti		Residui al termine dell'esercizio
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare	Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio		
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	111.496,67	64.450,17	47.046,50	470.331,00	-3.550,83	163.980,35	302.799,82	228.430,52	349.846,32		
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	5.255,55	0,00	0,00	5.255,55	0,00	5.255,55		
04.8 R&S per gli affari economici	154.580,00	27.500,00	127.080,00	102.617,12	60.730,33	72.162,88	91.184,57	99.662,88	218.264,57		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	321.146,38	55.703,40	265.442,98	135.871,32	-14.913,04	83.834,43	37.123,85	139.537,83	302.566,83		
07.5 R&S per la sanità	2.703.546,77	1.265.350,14	1.438.196,63	5.548.785,07	-1.150.873,10	2.302.842,12	2.095.069,85	3.568.192,26	3.533.266,48		
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	22.126,87	0,00	0,00	22.126,87	0,00	22.126,87		
09.7 R&S per l'istruzione	8,54	8,54	0,00	260.067,34	-196.727,94	14.637,13	48.702,27	14.645,67	48.702,27		
10.8 R&S per la protezione sociale	68.237,57	0,00	68.237,57	4.017,16	6.030,00	1.284,07	8.763,09	1.284,07	77.000,66		
<b>Totale BM Programma Scienze Biomediche</b>	<b>109.506.049,62</b>	<b>81.537.275,68</b>	<b>27.968.773,94</b>	<b>104.257.396,27</b>	<b>-631.054,35</b>	<b>51.104.634,96</b>	<b>52.521.706,96</b>	<b>132.641.910,64</b>	<b>80.490.490,90</b>		
<b>PM Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali</b>											
01.3 Servizi generali	59.721.337,34	56.531.628,27	3.189.709,07	6.505.322,90	65.769,70	1.645.696,53	4.925.396,07	58.177.324,80	8.115.105,14		
01.4 Ricerca di base	11.886.603,15	7.721.264,63	4.165.338,52	31.085.834,11	685.754,62	11.952.410,33	19.819.178,40	19.673.674,96	23.984.516,92		
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	102.780,28	64.444,12	38.336,16	511.988,64	103.112,11	54.581,75	560.519,00	119.025,87	598.855,16		
02.4 R & S per la Difesa	0,00	0,00	0,00	435.025,16	-58.699,15	143.442,19	232.883,82	143.442,19	232.883,82		
04.8 R&S per gli affari economici	919.128,41	699.769,04	219.359,37	7.261.443,30	-875.743,90	1.669.768,79	4.715.930,61	2.369.537,83	4.935.289,98		
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,21	0,00	0,00	0,21	0,00	0,21		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	468.725,69	333.268,40	135.457,29	4.520.439,15	-316.147,34	1.191.280,05	3.013.011,76	1.524.548,45	3.148.469,05		
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	2.270,00	2.185,98	84,02	159.319,51	63.237,68	107.469,16	65.423,66	65.423,66	107.553,18		
07.5 R&S per la sanità	499.824,19	368.153,90	131.670,29	1.315.609,75	-83.515,59	420.340,62	811.753,54	788.494,52	943.423,88		
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	67.395,28	65.485,64	1.909,64	324.158,10	-102.051,15	46.771,75	175.335,20	112.257,39	177.244,84		
09.7 R&S per l'istruzione	308,00	50,50	257,50	188.277,24	-170.401,80	2.341,30	15.534,14	2.391,80	15.791,64		
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	356,42	0,00	0,00	356,42	0,00	356,42		
<b>Totale PM Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali</b>	<b>73.668.372,34</b>	<b>65.786.250,48</b>	<b>7.882.121,86</b>	<b>52.307.774,49</b>	<b>-740.535,17</b>	<b>17.189.870,99</b>	<b>34.377.368,33</b>	<b>82.976.121,47</b>	<b>42.259.490,19</b>		
<b>MD Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia</b>											
01.3 Servizi generali	76.700.086,14	70.025.495,79	6.674.590,35	10.947.701,77	268.804,53	4.225.266,62	6.991.239,68	74.250.762,41	13.665.830,03		
01.4 Ricerca di base	40.552.176,56	21.273.540,14	19.278.636,42	95.580.565,39	-1.069.241,98	32.177.666,75	62.333.656,66	53.451.206,89	81.612.293,08		
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	5.571,36	963,84	4.607,52	13.200,04	2.540,36	8.657,40	7.083,00	9.621,24	11.690,52		
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	57.575,00	0,00	57.575,00	0,00	57.575,00		
04.8 R&S per gli affari economici	169.354,89	82.081,25	87.273,64	867.392,12	79.389,79	418.719,96	528.061,95	500.801,21	615.335,59		
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	37.003,15	0,00	37.003,15	369.540,79	-144.000,00	0,00	225.540,79	0,00	262.543,94		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	287.528,07	12.845,34	274.682,73	673.404,25	-30.879,32	191.734,23	450.790,70	204.579,57	725.473,43		
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	0,00	0,00	0,00	33.060,38	-5.805,73	0,00	27.254,65	0,00	27.254,65		
07.5 R&S per la sanità	0,00	0,00	0,00	178.471,88	-4.356,90	60.634,65	113.480,33	60.634,65	113.480,33		
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	36.356,95	-29.720,17	285,72	6.351,06	285,72	6.351,06		
09.7 R&S per l'istruzione	0,00	0,00	0,00	9.065,39	0,00	202,40	8.862,99	202,40	8.862,99		
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	363,62	0,00	0,00	363,62	0,00	363,62		
<b>Totale MD Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia</b>	<b>117.751.720,17</b>	<b>91.394.926,36</b>	<b>26.356.793,81</b>	<b>108.709.122,58</b>	<b>-875.694,42</b>	<b>37.083.167,73</b>	<b>70.750.260,43</b>	<b>128.478.094,09</b>	<b>97.107.054,24</b>		
<b>US Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale</b>											
01.3 Servizi generali	43.053.176,12	41.093.184,33	1.959.991,79	4.805.379,87	123.798,28	1.122.896,24	3.806.281,91	42.216.080,57	5.766.273,70		
01.4 Ricerca di base	9.393.511,82	2.457.296,00	6.936.215,82	44.807.544,90	-763.368,03	13.735.906,60	30.308.270,27	16.193.202,60	37.244.486,09		
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	48.000,00	137,68	47.862,32	68.365,08	247.293,28	57.917,37	257.740,99	58.055,05	305.603,31		
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	59.089,73	55.886,49	3.203,24	1.153.197,61	-85.642,46	194.861,75	872.693,40	250.748,24	875.896,64		
04.8 R&S per gli affari economici	51.999,29	27.606,84	24.392,45	1.191.385,47	-100.716,51	423.762,59	666.906,37	451.369,43	691.298,82		
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	41.676,26	-169,71	32.441,06	9.065,49	32.441,06	9.065,49		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	280.520,85	73.397,84	207.123,01	273.348,75	47.243,05	115.892,00	204.699,80	189.289,84	411.822,81		
07.5 R&S per la sanità	131.745,46	3.160,73	128.584,73	1.323.424,19	-42.448,29	515.926,72	765.049,18	519.087,45	893.633,91		

Missioni/Programmi/Gruppi Cofog	Gestione di Competenza			Gestione dei Residui			Residui al termine dell'esercizio		
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare	Pagamenti	
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	59.534,08	17.395,38	42.138,70	338.714,15	-4.716,38	125.124,48	208.873,29	142.519,86	251.011,99
09.7 R&S per l'istruzione	629.872,11	424.523,92	205.348,19	2.113.015,94	-72.921,01	559.381,69	1.480.713,24	983.905,61	1.686.061,43
10.8 R&S per la protezione sociale	54.941,63	19.317,19	35.624,44	142.323,98	-39.929,32	13.781,55	88.613,11	33.098,74	124.237,55
<b>Totale US Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale</b>	<b>53.762.391,09</b>	<b>44.171.906,40</b>	<b>9.590.484,69</b>	<b>56.258.376,20</b>	<b>-691.577,10</b>	<b>16.897.892,05</b>	<b>38.668.907,05</b>	<b>61.069.798,45</b>	<b>48.259.391,74</b>
<b>PRR Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza</b>									
01.4 Ricerca di base	31.866.768,26	45.492,30	31.821.275,96	0,00	0,00	0,00	0,00	45.492,30	31.821.275,96
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	1.856.804,55	0,00	1.856.804,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.856.804,55
04.8 R&S per gli affari economici	4.450.732,84	0,00	4.450.732,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.450.732,84
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	334.016,69	0,00	334.016,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	334.016,69
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	19.187.056,44	0,00	19.187.056,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.187.056,44
09.7 R&S per l'istruzione	103.122,14	0,00	103.122,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.122,14
10.8 R&S per la protezione sociale	400.905,00	0,00	400.905,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.905,00
<b>Totale PRR Programma Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza</b>	<b>58.199.405,92</b>	<b>45.492,30</b>	<b>58.153.913,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.492,30</b>	<b>58.153.913,62</b>
<b>SAC Programma Amministrazione dell'Ente</b>									
01.3 Servizi generali	127.984.104,20	74.513.270,67	53.470.833,53	46.160.719,91	25.450.382,16	17.064.600,36	54.546.501,71	91.577.871,03	108.017.335,24
01.4 Ricerca di base	5.565.518,89	1.615.614,84	3.949.904,05	94.571.451,40	-38.755.535,70	22.991.218,23	32.824.697,47	24.606.833,07	36.774.601,52
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	635.897,78	310.535,76	325.362,02	8.184.845,94	35.929,57	671.619,35	7.549.156,16	982.155,11	7.874.518,18
02.4 R & S per la Difesa	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	1.123,46	6.876,54	1.123,46
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	1.589,18	1.589,18	0,00	6.748,33	0,00	2.661,16	4.087,17	4.250,34	4.087,17
04.8 R&S per gli affari economici	696.381,47	802.668,85	616.112,62	3.402.640,77	3.030.005,67	1.923.295,91	4.509.350,53	2.003.564,76	5.125.463,15
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	312.264,64	0,00	441,48	311.823,16	441,48	311.823,16
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	1.418.047,95	921.344,31	496.703,64	5.198.104,55	4.267.613,78	7.503.581,39	1.962.136,94	8.424.925,70	2.458.840,58
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	0,00	0,00	0,00	144.307,70	785.834,22	131.243,52	798.898,40	131.243,52	798.898,40
07.5 R&S per la sanità	0,00	0,00	0,00	367.391,84	230.650,58	215.990,99	382.051,43	215.990,99	382.051,43
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	76.936,76	-4.565,93	11.432,75	60.938,08	11.432,75	60.938,08
09.7 R&S per l'istruzione	0,00	0,00	0,00	2.205.470,57	-1.500,00	671.995,04	1.531.975,53	671.995,04	1.531.975,53
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	110.084,17	-25.062,04	30.670,39	54.351,74	30.670,39	54.351,74
<b>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</b>	<b>136.301.539,47</b>	<b>77.442.623,61</b>	<b>58.858.915,86</b>	<b>160.748.966,58</b>	<b>-4.986.247,69</b>	<b>51.225.627,11</b>	<b>104.537.091,78</b>	<b>128.668.250,72</b>	<b>163.396.007,64</b>
<b>Totale Missione 17 - RI - Ricerca e Innovazione</b>	<b>862.603.696,49</b>	<b>631.039.919,82</b>	<b>231.563.776,67</b>	<b>889.317.677,62</b>	<b>-7.795.705,04</b>	<b>292.384.748,04</b>	<b>589.137.224,54</b>	<b>923.424.667,86</b>	<b>820.701.001,21</b>
<b>32 Missione 32 - SIG - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>									
<b>SAC Programma Amministrazione dell'Ente</b>									
01.3 Servizi generali	113.971.333,55	90.040.938,28	23.930.395,27	58.780.466,71	-716.926,08	12.888.316,41	45.175.224,22	102.929.254,69	69.105.619,49
01.4 Ricerca di base	2.417.408,21	278.621,58	2.138.786,63	9.583.768,61	-102.667,20	1.930.871,38	7.550.230,03	2.209.492,96	9.689.016,66
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	28.296,17	26.767,03	1.529,14	713.172,68	-439,17	341.628,75	371.104,76	368.395,78	372.633,90
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	367.327,30	0,00	100.132,33	267.194,97	100.132,33	267.194,97
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	118.489,00	0,00	35.324,54	83.164,46	35.324,54	83.164,46
<b>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</b>	<b>116.417.037,93</b>	<b>90.346.326,89</b>	<b>26.070.711,04</b>	<b>69.563.224,30</b>	<b>-820.032,45</b>	<b>15.296.273,41</b>	<b>53.446.918,44</b>	<b>105.642.600,30</b>	<b>79.517.629,48</b>
<b>Totale Missione 32 - SIG - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	<b>116.417.037,93</b>	<b>90.346.326,89</b>	<b>26.070.711,04</b>	<b>69.563.224,30</b>	<b>-820.032,45</b>	<b>15.296.273,41</b>	<b>53.446.918,44</b>	<b>105.642.600,30</b>	<b>79.517.629,48</b>
<b>34 Missione 34 - DP - Debito da finanziamento dell'amministrazione</b>									

Missioni/Programmi/Gruppi Cofog	Gestione di Competenza			Gestione dei Residui				Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare		
<b>SAC SAC Programma Amministrazione dell'Ente</b>									
01.3 Servizi generali	3.712.773,47	3.712.773,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>3.712.773,47</i>	<i>3.712.773,47</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>Totale Missione 34 - DP - Debito da finanziamento dell'amministrazione</b>	<b>3.712.773,47</b>	<b>3.712.773,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>33 Missione 33 - FO - Fondi da Ripartire</b>									
<b>SAC SAC Programma Amministrazione dell'Ente</b>									
01.3 Servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>Totale Missione 33 - FO - Fondi da Ripartire</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 Missione 99 - PG - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>									
<b>SAC SAC Programma Amministrazione dell'Ente</b>									
01.3 Servizi generali	382.729.985,55	341.288.543,84	41.441.441,71	58.900.466,01	0,00	48.667.739,06	10.232.726,95	389.956.282,90	51.674.168,66
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>382.729.985,55</i>	<i>341.288.543,84</i>	<i>41.441.441,71</i>	<i>58.900.466,01</i>	<i>0,00</i>	<i>48.667.739,06</i>	<i>10.232.726,95</i>	<i>389.956.282,90</i>	<i>51.674.168,66</i>
<b>Totale Missione 99 - PG - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>	<b>382.729.985,55</b>	<b>341.288.543,84</b>	<b>41.441.441,71</b>	<b>58.900.466,01</b>	<b>0,00</b>	<b>48.667.739,06</b>	<b>10.232.726,95</b>	<b>389.956.282,90</b>	<b>51.674.168,66</b>
<b>Totale Generale delle Uscite</b>	<b>1.365.463.493,44</b>	<b>1.066.387.564,02</b>	<b>299.075.929,42</b>	<b>1.017.781.367,93</b>	<b>-8.615.737,49</b>	<b>356.348.760,51</b>	<b>652.816.869,93</b>	<b>1.422.736.324,53</b>	<b>951.892.799,35</b>

## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

Allegato2: Riepilogo dei movimenti di cassa  
per codice SIOPE

**INCASSI****SIOPE****Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	000713516000000
<b>Ente Descrizione</b>	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
<b>Categoria</b>	Enti di ricerca
<b>Sotto Categoria</b>	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2022
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	06-apr-2023
<b>Data stampa</b>	11-apr-2023
<b>Importi in EURO</b>	

## INCASSI

## SIOPE

Pagina 2

**000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>1.049.491.908,44</b>	<b>1.049.491.908,44</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>1.049.491.908,44</b>	<b>1.049.491.908,44</b>
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>972.346.305,55</b>	<b>972.346.305,55</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	928.416.538,16	928.416.538,16
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	1.703.901,15	1.703.901,15
2.01.01.01.004	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	75.000,00	75.000,00
2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	382.867,56	382.867,56
2.01.01.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	596.637,09	596.637,09
2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	379.323,37	379.323,37
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	37.870,00	37.870,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.124.136,62	5.124.136,62
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	26.862.646,83	26.862.646,83
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	8.130,00	8.130,00
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	1.090.657,75	1.090.657,75
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	51.606,63	51.606,63
2.01.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	16.000,00	16.000,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	2.161.819,55	2.161.819,55
2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	186.620,96	186.620,96
2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	21.780,00	21.780,00
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	223.711,74	223.711,74
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	758.069,61	758.069,61
2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	128.437,07	128.437,07
2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	10.000,00	10.000,00
2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	181.191,85	181.191,85
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.673.249,99	1.673.249,99
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	116.000,00	116.000,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	715.302,28	715.302,28
2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	1.424.807,34	1.424.807,34
<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>		<b>199.578,46</b>	<b>199.578,46</b>
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	199.578,46	199.578,46
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>5.860.133,45</b>	<b>5.860.133,45</b>
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	2.428.979,70	2.428.979,70
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.431.153,75	3.431.153,75
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>9.744.052,25</b>	<b>9.744.052,25</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	9.744.052,25	9.744.052,25
<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>61.341.838,73</b>	<b>61.341.838,73</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	57.833.923,58	57.833.923,58
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	3.507.915,15	3.507.915,15

## INCASSI

## SIOPE

Pagina 3

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>61.700.433,23</b>	<b>61.700.433,23</b>
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>50.315.494,67</b>	<b>50.315.494,67</b>
<b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>		<b>913.787,37</b>	<b>913.787,37</b>
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	106.157,81	106.157,81
3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	205.326,00	205.326,00
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	23.032,30	23.032,30
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	480.667,97	480.667,97
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	98.603,29	98.603,29
<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>		<b>49.206.454,72</b>	<b>49.206.454,72</b>
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	127.892,75	127.892,75
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	111.275,43	111.275,43
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	253.035,45	253.035,45
3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	31.237,00	31.237,00
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.762.459,65	1.762.459,65
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	14.106.715,03	14.106.715,03
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2.352.658,05	2.352.658,05
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	27.225.406,29	27.225.406,29
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	1.847.968,90	1.847.968,90
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	413.113,54	413.113,54
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	974.692,63	974.692,63
<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>195.252,58</b>	<b>195.252,58</b>
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	195.252,58	195.252,58
<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>		<b>2.245,74</b>	<b>2.245,74</b>
<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>		<b>2.245,74</b>	<b>2.245,74</b>
3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti	2.229,44	2.229,44
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,04	0,04
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	16,26	16,26
<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>		<b>11.382.692,82</b>	<b>11.382.692,82</b>
<b>3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione</b>		<b>79.994,35</b>	<b>79.994,35</b>
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	800,00	800,00
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	79.194,35	79.194,35
<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>		<b>9.795.928,02</b>	<b>9.795.928,02</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	4.234.254,39	4.234.254,39
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	64,00	64,00
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	1.077,99	1.077,99
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2.450.566,46	2.450.566,46
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	1.130.798,16	1.130.798,16

INCASSI

SIOPE

Pagina 4

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	3.984,00	3.984,00
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.131.876,36	1.131.876,36
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	221.899,88	221.899,88
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	578,00	578,00
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	620.828,78	620.828,78
<b>3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>1.506.770,45</b>	<b>1.506.770,45</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.506.770,45	1.506.770,45
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>63.070.496,89</b>	<b>63.070.496,89</b>
<b>4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>62.957.522,67</b>	<b>62.957.522,67</b>
<b>4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>62.957.522,67</b>	<b>62.957.522,67</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	60.129.522,67	60.129.522,67
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.828.000,00	2.828.000,00
<b>4.04.00.00.000</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>112.974,22</b>	<b>112.974,22</b>
<b>4.04.02.00.000</b>	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	<b>372,22</b>	<b>372,22</b>
4.04.02.01.001	Cessione di Terreni agricoli	372,22	372,22
<b>4.04.03.00.000</b>	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	<b>112.602,00</b>	<b>112.602,00</b>
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	112.602,00	112.602,00
<b>5.00.00.00.000</b>	<b>Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>28.608,00</b>	<b>28.608,00</b>
<b>5.01.00.00.000</b>	<b>Alienazione di attivita' finanziarie</b>	<b>28.608,00</b>	<b>28.608,00</b>
<b>5.01.01.00.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>28.608,00</b>	<b>28.608,00</b>
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	28.608,00	28.608,00
<b>9.00.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>381.245.199,30</b>	<b>381.245.199,30</b>
<b>9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>381.041.421,69</b>	<b>381.041.421,69</b>
<b>9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	<b>32.704.985,18</b>	<b>32.704.985,18</b>
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	30.699.673,33	30.699.673,33
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	2.005.311,85	2.005.311,85
<b>9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>272.662.209,37</b>	<b>272.662.209,37</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	129.092.372,56	129.092.372,56
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	140.434.224,62	140.434.224,62
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.135.612,19	3.135.612,19
<b>9.01.03.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>921.836,68</b>	<b>921.836,68</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	658.731,29	658.731,29
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	263.105,39	263.105,39

## INCASSI

## SIOPE

Pagina 5

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>74.752.390,46</b>	<b>74.752.390,46</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	984.973,72	984.973,72
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	246.155,00	246.155,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	73.521.261,74	73.521.261,74
<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>203.777,61</b>	<b>203.777,61</b>
<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>203.777,61</b>	<b>203.777,61</b>
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	203.777,61	203.777,61
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>1.555.536.645,86</b>	<b>1.555.536.645,86</b>

**PAGAMENTI****SIOPE****Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	000713516000000
<b>Ente Descrizione</b>	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
<b>Categoria</b>	Enti di ricerca
<b>Sotto Categoria</b>	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2022
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	06-apr-2023
<b>Data stampa</b>	11-apr-2023
<b>Importi in EURO</b>	

## PAGAMENTI

## SIOPE

Pagina 2

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>936.636.911,50</b>	<b>936.636.911,50</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>571.009.332,23</b>	<b>571.009.332,23</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>441.202.184,66</b>	<b>441.202.184,66</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.227.434,30	2.227.434,30
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	327.569.389,26	327.569.389,26
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.551.689,23	1.551.689,23
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	38.541.982,20	38.541.982,20
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	12.645.737,85	12.645.737,85
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	5.907,55	5.907,55
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	215.056,16	215.056,16
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	47.156.979,70	47.156.979,70
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	3.272.213,13	3.272.213,13
1.01.01.02.002	Buoni pasto	7.741.263,58	7.741.263,58
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	274.531,70	274.531,70
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>129.807.147,57</b>	<b>129.807.147,57</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	92.046.983,85	92.046.983,85
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	212.681,09	212.681,09
1.01.02.02.001	Assegni familiari	751.615,69	751.615,69
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	36.795.866,94	36.795.866,94
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>36.248.780,50</b>	<b>36.248.780,50</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>36.248.780,50</b>	<b>36.248.780,50</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	32.284.809,95	32.284.809,95
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	65.314,26	65.314,26
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	8.035,22	8.035,22
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	14.995,71	14.995,71
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2.923.618,85	2.923.618,85
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	14.245,08	14.245,08
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	11.863,46	11.863,46
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	362.141,00	362.141,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	43.004,68	43.004,68
1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	16,30	16,30
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	520.735,99	520.735,99
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>167.458.334,08</b>	<b>167.458.334,08</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>27.688.948,46</b>	<b>27.688.948,46</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	23.463,36	23.463,36
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	502.111,05	502.111,05
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	304.600,66	304.600,66
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	875.394,36	875.394,36
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	97.892,72	97.892,72
1.03.01.02.004	Vestiaro	99.492,68	99.492,68

## PAGAMENTI

## SIOPE

Pagina 3

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	21.804,33	21.804,33
1.03.01.02.006	Materiale informatico	953.251,00	953.251,00
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	8.394.125,01	8.394.125,01
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	552.861,24	552.861,24
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	3.533,70	3.533,70
1.03.01.02.011	Generi alimentari	74.568,30	74.568,30
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	52.563,84	52.563,84
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	7.089.380,30	7.089.380,30
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	185.843,67	185.843,67
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	7.365,48	7.365,48
1.03.01.05.001	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	168.339,46	168.339,46
1.03.01.05.002	Sangue ed emocomponenti	791,74	791,74
1.03.01.05.003	Dispositivi medici	16.250,54	16.250,54
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	7.855.998,73	7.855.998,73
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	121.634,90	121.634,90
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	287.681,39	287.681,39

## 1.03.02.00.000 Acquisto di servizi

139.769.385,62

139.769.385,62

1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	364.641,03	364.641,03
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	28.364,03	28.364,03
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	155.982,23	155.982,23
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	6.866.874,08	6.866.874,08
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	2.423.044,87	2.423.044,87
1.03.02.02.004	Pubblicita'	30.981,26	30.981,26
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	3.587.323,15	3.587.323,15
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c.	178.891,06	178.891,06
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	40.397,26	40.397,26
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	252.905,20	252.905,20
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	353.427,71	353.427,71
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	275.908,59	275.908,59
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.130.724,79	1.130.724,79
1.03.02.05.004	Energia elettrica	22.112.936,06	22.112.936,06
1.03.02.05.005	Acqua	485.596,99	485.596,99
1.03.02.05.006	Gas	2.842.744,65	2.842.744,65
1.03.02.05.007	Spese di condominio	7.354.890,60	7.354.890,60
1.03.02.05.999	UtENZE e canoni per altri servizi n.a.c.	45.445,65	45.445,65
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	11.495.006,92	11.495.006,92
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.574.885,02	2.574.885,02
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	667.102,64	667.102,64
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	462.351,49	462.351,49
1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	3.660,00	3.660,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.745.002,86	2.745.002,86
1.03.02.07.007	Altre licenze	51.269,31	51.269,31
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	178.234,14	178.234,14
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	46.452,57	46.452,57
1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	10.353,87	10.353,87
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	341.446,51	341.446,51
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	12.720,70	12.720,70
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	295.726,98	295.726,98

## PAGAMENTI

## SIOPE

Pagina 4

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.701,11	5.701,11
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	4.262.034,47	4.262.034,47
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	3.436.353,77	3.436.353,77
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	81.991,21	81.991,21
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.225.891,90	4.225.891,90
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.231.094,70	1.231.094,70
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	38.344,06	38.344,06
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	85.908,89	85.908,89
1.03.02.11.004	Perizie	10.905,00	10.905,00
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	257.820,81	257.820,81
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	13.635.128,26	13.635.128,26
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	235.446,52	235.446,52
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	11.773.548,71	11.773.548,71
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	435.891,21	435.891,21
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	241.994,26	241.994,26
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurriculari	174.835,45	174.835,45
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	4.675.706,32	4.675.706,32
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	8.463.553,51	8.463.553,51
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	956.972,90	956.972,90
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2.054.409,24	2.054.409,24
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	777.097,52	777.097,52
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	194.929,23	194.929,23
1.03.02.16.002	Spese postali	382.738,15	382.738,15
1.03.02.16.004	Spese notarili	2.555,86	2.555,86
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	84.139,26	84.139,26
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	450.522,43	450.522,43
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	741.404,11	741.404,11
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione	729.308,33	729.308,33
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	950.572,11	950.572,11
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	363.239,84	363.239,84
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	28.522,96	28.522,96
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	52.602,25	52.602,25
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	202.146,46	202.146,46
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	45.840,73	45.840,73
1.03.02.99.002	Altre spese legali	486.057,25	486.057,25
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	6.352.352,46	6.352.352,46
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	14.852,62	14.852,62
1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	532.166,85	532.166,85
1.03.02.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	28.973,12	28.973,12
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	82.050,27	82.050,27
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	26.258,84	26.258,84
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	3.542.230,45	3.542.230,45

1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti

129.147.379,15

129.147.379,15

1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche

80.469.568,24

80.469.568,24

1.04.01.01.002	Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	10.180,00	10.180,00
1.04.01.01.006	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	26.467,80	26.467,80

## PAGAMENTI

## SIOPE

Pagina 5

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	61.537.749,19	61.537.749,19
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	3.646.175,83	3.646.175,83
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	768.707,65	768.707,65
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	12.161.032,16	12.161.032,16
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.c.	84.004,00	84.004,00
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.c.	194.628,86	194.628,86
1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.c.	737.280,48	737.280,48
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	498.855,95	498.855,95
1.04.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	804.486,32	804.486,32
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>3.130.472,26</b>	<b>3.130.472,26</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	3.025.476,41	3.025.476,41
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curricolari	25.860,89	25.860,89
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	79.134,96	79.134,96
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>10.377.983,18</b>	<b>10.377.983,18</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	7.495.002,15	7.495.002,15
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	2.882.981,03	2.882.981,03
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>2.233.575,81</b>	<b>2.233.575,81</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.233.575,81	2.233.575,81
<b>1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>		<b>32.935.779,66</b>	<b>32.935.779,66</b>
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	32.935.779,66	32.935.779,66
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>7.708.124,10</b>	<b>7.708.124,10</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>279.373,64</b>	<b>279.373,64</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	193.509,12	193.509,12
1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	85.864,52	85.864,52
<b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>		<b>7.428.750,46</b>	<b>7.428.750,46</b>
1.07.06.02.001	Interessi di mora a Amministrazioni Centrali	7.327.793,34	7.327.793,34
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	100.957,12	100.957,12
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>18.283.191,31</b>	<b>18.283.191,31</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>		<b>176,46</b>	<b>176,46</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	176,46	176,46
<b>1.09.03.00.000 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>		<b>129.029,55</b>	<b>129.029,55</b>
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	129.029,55	129.029,55
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>18.153.985,30</b>	<b>18.153.985,30</b>
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	14.956.954,81	14.956.954,81

## PAGAMENTI

## SIOPE

Pagina 6

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	3.010.932,52	3.010.932,52
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500,00	1.500,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	76.507,97	76.507,97
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	108.090,00	108.090,00
<b>1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>6.781.770,13</b>	<b>6.781.770,13</b>
<b>1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>5.078.032,12</b>	<b>5.078.032,12</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	5.078.032,12	5.078.032,12
<b>1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>870.757,50</b>	<b>870.757,50</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	120.757,18	120.757,18
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	29.605,13	29.605,13
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	694.655,62	694.655,62
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	25.739,57	25.739,57
<b>1.10.05.00.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>832.980,51</b>	<b>832.980,51</b>
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	136,64	136,64
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	209.305,42	209.305,42
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	623.538,45	623.538,45
<b>2.00.00.00.000</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>92.229.666,38</b>	<b>92.229.666,38</b>
<b>2.02.00.00.000</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>87.004.916,20</b>	<b>87.004.916,20</b>
<b>2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>86.268.688,17</b>	<b>86.268.688,17</b>
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	225.610,70	225.610,70
2.02.01.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	175.286,98	175.286,98
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	763.301,82	763.301,82
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	14.217,31	14.217,31
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	403.582,35	403.582,35
2.02.01.04.001	Macchinari	657.996,02	657.996,02
2.02.01.04.002	Impianti	3.768.973,85	3.768.973,85
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	57.349.802,35	57.349.802,35
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	7.963,22	7.963,22
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	46.357,59	46.357,59
2.02.01.07.001	Server	6.200.985,18	6.200.985,18
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	6.601.901,74	6.601.901,74
2.02.01.07.003	Periferiche	443.119,01	443.119,01
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	1.364.278,77	1.364.278,77
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	201.977,70	201.977,70
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.382.108,32	1.382.108,32
2.02.01.09.004	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	16.287,00	16.287,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	3.105.984,06	3.105.984,06
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	3.538.954,20	3.538.954,20
<b>2.02.03.00.000</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>736.228,03</b>	<b>736.228,03</b>
2.02.03.02.002	Acquisto software	3.431,86	3.431,86
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	273.954,23	273.954,23

## PAGAMENTI

## SIOPE

Pagina 7

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	458.841,94	458.841,94
<b>2.03.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>5.224.750,18</b>	<b>5.224.750,18</b>
<b>2.03.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>5.224.750,18</b>	<b>5.224.750,18</b>
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.852.937,19	2.852.937,19
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università'	2.371.812,99	2.371.812,99
<b>3.00.00.00.000</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>431.656,74</b>	<b>431.656,74</b>
<b>3.01.00.00.000</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>431.656,74</b>	<b>431.656,74</b>
<b>3.01.01.00.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>251.500,00</b>	<b>251.500,00</b>
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	251.500,00	251.500,00
<b>3.01.04.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>180.156,74</b>	<b>180.156,74</b>
3.01.04.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	180.156,74	180.156,74
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>3.433.399,83</b>	<b>3.433.399,83</b>
<b>4.03.00.00.000</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>3.433.399,83</b>	<b>3.433.399,83</b>
<b>4.03.01.00.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>3.433.399,83</b>	<b>3.433.399,83</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	1.385.328,94	1.385.328,94
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	2.048.070,89	2.048.070,89
<b>7.00.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>389.178.123,72</b>	<b>389.178.123,72</b>
<b>7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>388.924.802,01</b>	<b>388.924.802,01</b>
<b>7.01.01.00.000</b>	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	<b>33.311.164,87</b>	<b>33.311.164,87</b>
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	31.267.477,62	31.267.477,62
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2.043.687,25	2.043.687,25
<b>7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>290.798.271,78</b>	<b>290.798.271,78</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	128.501.059,44	128.501.059,44
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	159.312.468,68	159.312.468,68
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.984.743,66	2.984.743,66
<b>7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>925.423,47</b>	<b>925.423,47</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	672.576,03	672.576,03
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	252.847,44	252.847,44
<b>7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>63.889.941,89</b>	<b>63.889.941,89</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	994.689,67	994.689,67
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	241.750,00	241.750,00

## PAGAMENTI

## SIOPE

Pagina 8

## 000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	62.653.502,22	62.653.502,22
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>253.321,71</b>	<b>253.321,71</b>
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>253.321,71</b>	<b>253.321,71</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	253.321,71	253.321,71
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 97	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>1.421.909.758,17</b>	<b>1.421.909.758,17</b>

## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

### Rendiconto Finanziario Gestionale

## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

### Rendiconto Finanziario Gestionale Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Entrate

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLEVA, GESTIONE DEI RISORSE ALTIIVI, GESTIONE DEI RISORSE ALTIIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti attivi al termine dell'esercizio. Rows include various articles and sections like Titolo 02 - Trasferimenti correnti, Art. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Entrate

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPLESSA', 'GESTIONE DEI RISORSE ALTERNATIVE', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for various articles and sections.







Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Entrate

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DI RESPONSABILITÀ ATTIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti attivi al termine dell'esercizio. Rows include various articles and financial items like 'Articolo 0.01.02.01.006', 'Articolo 0.01.02.01.007', etc.





RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Entrate

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLESSA, GESTIONE DEI RISORSE ALTERNATIVE, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti attivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Totale Titolo 04', 'Totale Titolo 05', and 'Totale Titolo 06'.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Entrate

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLEVA, GESTIONE DEI RISORSE ALTERNATIVE, GESTIONE DEI RISORSE ATTIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti attivi al termine dell'esercizio. Rows include various financial items like 'Rendite su titoli', 'Rendite su depositi bancari', 'Rendite su titoli di Stato', etc.



## Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2022

Rendiconto finanziario Gestionale

Parte Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Somme impegnate, etc.) grouped into sections: GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DEI RISCHI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenza, Totale impegni, Totale risorse, etc.) categorized by management area (GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DEI RISERVI PASSIVI, etc.).



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					Residuo a inizio esercizio	GESTIONE DEI FIDUCIARI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio			
		Iniziali	Precedenti	Definitive	Spese impegnate	Rimasti da pagare		Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Verificati	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	In più		In meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
13003	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Capitolo 01.00.01.02 - Altri beni di consumo	31.701,76	31.426,95	0,00	63.128,71	1.531,95	14.876,66	15.726,61	47.000,10	6.278,69	3.497,35	3.497,35	3.497,35	3.497,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Carta, cancelleria e stampati	31.701,76	31.426,95	0,00	63.128,71	1.531,95	14.876,66	15.726,61	47.000,10	6.278,69	3.497,35	3.497,35	3.497,35	3.497,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Carboni, combustibili e lubrificanti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Carboni, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Carboni, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Carboni, combustibili e lubrificanti per treni, imbarcazioni e veicoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Equipaggiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13008	Equipaggiamento	1.300,00	1.164,75	0,00	2.465,75	103,98	0,00	103,98	0,00	103,98	0,00	103,98	103,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Vestiario	2.400,00	1.164,75	0,00	2.465,75	103,98	0,00	103,98	0,00	103,98	0,00	103,98	103,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13009	Vestiario	2.131,00	21.753,16	0,00	25.084,16	303,97	6.614,19	6.978,16	0,00	18.100,00	64.472,72	24.820,53	90.303,47	165.124,00	109.643,28	0,00	22.822,91	75.481,50	0,00	151.033,41	80.917,66
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Materiale informatico	653.120,07	166.222,21	0,00	229.512,28	15.739,89	23.851,58	39.956,47	0,00	189.933,81	1.140.726,57	1.000.147,82	837.868,41	1.000.147,82	0,00	140.630,75	53.535,03	177.923,30	0,00	357.430,73	80.819,99
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	653.120,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482,89	433,99	433,99	433,99	433,99	0,00	150,14	0,00	0,00	0,00	0,00	433,99
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Altri materiali tecnico-specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13012	Altri materiali tecnico-specialistici (non sanitari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13014	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13015	Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13016	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13017	Altri beni e materiali di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Pura e fuma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 103 del D.L. n. 118 del 2011 - Fiumi, sabbie e non sabbie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13018	Fiumi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple sub-sections: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Somme impegnate, Residuo a inizio esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Verificati, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPLETIVA', 'GESTIONE DEI RISORSE FISSIVE', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-headers like 'Previdenze definitive', 'Rimborzi da pagare', and 'Pagati'.



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi di gestione differenziale.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI COMPLETAMENTO					GESTIONE DI RIESUMI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio
		Iniziali	Previdenti	Definitive	Spese impegnate	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni	Risultato a inizio esercizio	Rimasti da pagare	Totale	Verificati	Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	in più	in meno	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
000	TOTALE Capitolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.303,26	4.614,16	2.310,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.614,17	2.303,26		
13102	Capitolo 01.02.02.19.001 - Servizi informativi e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.683,236	27.718,29	134.401,53	29.945,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.316,36	27.718,29		
	Articolo 01.02.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.683,236	27.718,29	134.401,53	29.945,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.316,36	27.718,29		
13103	Articolo 01.02.02.19.002 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	15.700,00	132.672,82	0,00	12.288,56	5.500,00	15.386,56	10.386,56	27.548,935	842.419,02	0,00	3.330,88	846.516,78	231.341,95	0,00	0,00	0,00	0,00	566.192,83	579.455,63		
	Spese per la programmazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi, integrati e di rete	15.700,00	132.672,82	0,00	12.288,56	5.500,00	15.386,56	10.386,56	27.548,935	842.419,02	0,00	3.330,88	846.516,78	231.341,95	0,00	0,00	0,00	0,00	566.192,83	579.455,63		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	15.700,00	132.672,82	0,00	12.288,56	5.500,00	15.386,56	10.386,56	27.548,935	842.419,02	0,00	3.330,88	846.516,78	231.341,95	0,00	0,00	0,00	0,00	566.192,83	579.455,63		
13104	Articolo 01.02.02.19.003 - Servizi di rete per trasmissione e manutenzione	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.169,32	5.996,21	27.615,53	25.159,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.431,13	5.996,21		
	Spese per la gestione di sistemi informativi e di telecomunicazione	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.169,32	5.996,21	27.615,53	25.159,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.431,13	5.996,21		
13117	Articolo 01.02.02.19.004 - Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.072,41	62.379,99	984.532,40	29.257,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.465,99	62.379,99		
	Spese per i sistemi informativi per telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.072,41	62.379,99	984.532,40	29.257,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.465,99	62.379,99		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.072,41	62.379,99	984.532,40	29.257,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.465,99	62.379,99		
13119	Articolo 01.02.02.19.006 - Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80	72,80	72,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80	72,80		
	Spese di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80	72,80	72,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80	72,80		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80	72,80	72,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80	72,80		
13105	Articolo 01.02.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.652,20	17.162,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.163,88	1.652,20		
	Spese per la gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.652,20	17.162,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.163,88	1.652,20		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.652,20	17.162,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.163,88	1.652,20		
13106	Articolo 01.02.02.19.009 - Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.032,01	49.032,01	49.032,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.032,01	49.032,01		
	Spese di consultazione e prestazioni professionali ICT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.032,01	49.032,01	49.032,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.032,01	49.032,01		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.032,01	49.032,01	49.032,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.032,01	49.032,01		
13122	Articolo 01.02.02.19.008 - Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	0,00	6.909,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.876,69	3.653,32	42.600,77	79.235,79	37.407,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.632,36	42.600,77		
	Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	0,00	6.909,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.876,69	3.653,32	42.600,77	79.235,79	37.407,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.632,36	42.600,77		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	6.909,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.876,69	3.653,32	42.600,77	79.235,79	37.407,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.632,36	42.600,77		
13108	Articolo 01.02.02.19.009 - Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	16.000,00	167.702,57	0,00	12.288,56	5.500,00	16.386,56	10.386,56	49.238,54	756.731,34	1.251.162,78	185.588,76	6.017,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.203,75	7.605,939		
	Capitolo 01.02.02.19 - Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	16.000,00	167.702,57	0,00	12.288,56	5.500,00	16.386,56	10.386,56	49.238,54	756.731,34	1.251.162,78	185.588,76	6.017,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.203,75	7.605,939		
	Articolo 01.02.02.19.002 - Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.964,73	1.894,12	186.858,85	1.399,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.252,97	1.894,12		
	Spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.964,73	1.894,12	186.858,85	1.399,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.252,97	1.894,12		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.964,73	1.894,12	186.858,85	1.399,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.252,97	1.894,12		
13109	Articolo 01.02.02.19.003 - Quote di investimento	8.700,45	27.000,00	0,00	92,00	410,00	1.332,00	1.332,00	1.705.600,238	2.691.182,78	27.591,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.428.370,16	988.888,90		
	Quote di iscrizione di associazioni	8.700,45	27.000,00	0,00	92,00	410,00	1.332,00	1.332,00	1.705.600,238	2.691.182,78	27.591,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.428.370,16	988.888,90		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	8.700,45	27.000,00	0,00	92,00	410,00	1.332,00	1.332,00	1.705.600,238	2.691.182,78	27.591,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.428.370,16	988.888,90		
13110	Articolo 01.02.02.19.006 - Spese per commissioni e comitati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.078,10	3.078,10	3.078,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.594,02	3.078,10		
	Spese per commissioni, comitati e comitati di settore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.078,10	3.078,10	3.078,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.594,02	3.078,10		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.078,10	3.078,10	3.078,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.594,02	3.078,10		
13112	Articolo 01.02.02.19.009 - Formazione a personale esterno all'ente	3.523,82	33.264,74	0,00	10.921,14	10.921,14	10.921,14	10.921,14	205.204,21	243.212,58	0,00	91.128,64	120.381,34	40.008,37	0,00	0,00	0,00	0,00	80.372,97	216.125,35		
	Formazione a personale esterno all'ente	3.523,82	33.264,74	0,00	10.921,14	10.921,14	10.921,14	10.921,14	205.204,21	243.212,58	0,00	91.128,64	120.381,34	40.008,37	0,00	0,00	0,00	0,00	80.372,97	216.125,35		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	3.523,82	33.264,74	0,00	10.921,14	10.921,14	10.921,14	10.921,14	205.204,21	243.212,58	0,00	91.128,64	120.381,34	40.008,37	0,00	0,00	0,00	0,00	80.372,97	216.125,35		
13113	Articolo 01.02.02.19.001 - Servizi per attività di rappresentanza	0,00	11.000,00	0,00	552,15	0,00	552,15	552,15	143.374,39	144.866,53	0,00	3.534,89	148.401,42	2.041,29	0,00	0,00	0,00	0,00	4.106,79	143.374,39		
	Spese per organizzazione di corsi di formazione	0,00	11.000,00	0,00	552,15	0,00	552,15	552,15	143.374,39	144.866,53	0,00	3.534,89	148.401,42	2.041,29	0,00	0,00	0,00	0,00	4.106,79	143.374,39		
	TOTALE Articolo R.L. n. 01/02/2022	0,00	11.000,00	0,00	552,15	0,00	552,15	552,15	143.374,39	144.866,53	0,00	3.534,89	148.401,42	2.041,29	0,00	0,00	0,00	0,00	4.106,79	143.374,39		
13114	Articolo 01.02.02.19.004 - Altre spese legali	6.000,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.310,81	111.727,4	0,00	2.082,53	8.620,10	2.864,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.753,7	83.103,91		
	Spese per attività di rappresentanza	6.000,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.310,81	111.727,4	0,00	2.082,53	8.620,10	2.864,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.753,7	83.103,91		



Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DEI RISORSE FISSI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Borse di formazione stages', 'Trasferimenti correnti a famiglie', and 'Trasferimenti correnti a imprese'.







RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagate, Somme impegnate, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residuo a inizio esercizio), GESTIONE DEI RISORSE PASSIVI (Totale, in più, in meno), GESTIONE DI CASSA (Pagamenti definitivi, in più, in meno), Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI COMPLESSIVITÀ				GESTIONE DEI RISORSE UMANE				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio	
		Iniziali	Previdenti	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	Totale impegni in più	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Residuo a inizio esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Verificati in più	Verificati in meno	Previdenze definitive	Pagamenti in più		Differenza rispetto alle previsioni in più
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
11003	Struttura per il personale tempo indeterminato	342.300,00	0,00	342.300,00	216.930,44	125.809,56	342.300,00	0,00	0,00	284.762,91	238.655,69	284.762,91	15,66	0,00	426,620,14	232.319,62	0,00	173.891,52	374.262,25
<b>TOTALE Art. 40, lett. a) del D.Lgs. n. 104/2023 - Altre spese per il personale tempo indeterminato</b>																			
11004	Indennità di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. n. 508/87 - Contributi per il personale tempo indeterminato	7.794.193,66	154.091,43	7.948.285,09	6.085.146,53	1.943.138,56	7.948.285,09	0,00	0,00	3.648.262,23	3.466.570,25	3.679.989,96	0,00	28.563,27	10.324.822,58	6.118.575,24	0,00	4.206.247,34	5.609.908,81
11005	Contributi per il personale tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	327.928,34	593.530,23	147.602,38	0,00	0,00	1.001.553,77	593.530,23	0,00	408.022,54	147.602,38
11006	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo	0,00	119.774,69	119.774,69	298.613,78	0,00	298.898,40	0,00	0,00	298.898,40	2.282,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	298.898,40
11043	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.465,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11050	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	401.850,57	378.763,31	23.104,26	0,00	0,00	639.117,49	378.763,31	0,00	260.371,18	23.104,26
<b>TOTALE Art. 40, lett. b) del D.Lgs. n. 104/2023 - Contributi previdenziali e assicurativi</b>																			
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da cui sono escluse le indennità di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. n. 508/87 - Contributi per il personale tempo determinato	3464.165,54	0,00	3464.165,54	23.286,98	3230,56	3464.165,54	0,00	0,00	1790,00	332,21	0,00	0,00	7.646,79	39.833,61	23.609,69	0,00	16.223,92	52.280,29
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da cui sono escluse le indennità di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. n. 508/87 - Contributi per il personale tempo determinato	0,00	107.922,28	107.922,28	0,00	0,00	107.922,28	0,00	0,00	549.932,40	567.743,89	102.130,27	0,00	95.804,27	567.743,89	0,00	390.294,58	563.481,16	
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da cui sono escluse le indennità di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. n. 508/87 - Contributi per il personale tempo determinato	1.825.855,84	0,00	1.825.855,84	1.222.526,52	396.691,15	1.825.855,84	0,00	0,00	687.307,22	637.546,66	0,00	0,00	47.272,42	3.137.709,61	1.800.091,42	0,00	1.276.709,19	386.691,55
11014	Rettirazioni degli stipendi e assegni per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,98	3.868.033,33	11.588,89	0,00	2.539,76	6.527.133,33	38.680,33	0,00	26.591,00	11.588,89
<b>TOTALE Art. 40, lett. c) del D.Lgs. n. 104/2023 - Stipendi e assegni per il personale a tempo determinato</b>																			
11015	Struttura per il personale a tempo determinato (non in ferie)	514,20	0,00	514,20	0,00	0,00	514,20	0,00	0,00	921,54	0,00	921,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.435,74
11016	Struttura per il personale a tempo determinato (in ferie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.232,23	2.953,77	49.151,86	0,00	4.983,36	2.953,77	0,00	2.033,59	49.151,86	0,00
<b>TOTALE Art. 40, lett. d) del D.Lgs. n. 104/2023 - Altre spese per il personale a tempo determinato</b>																			
11017	Indennità di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. n. 508/87 - Contributi per il personale tempo determinato	171.400,00	0,00	171.400,00	1.306,72	155.842,38	171.400,00	0,00	0,00	98.798,08	0,00	98.798,08	0,00	0,00	2.201,14	1.306,72	0,00	89,62	114.632,36
11018	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	13.184,84	13.184,84	0,00	0,00	13.184,84	0,00	0,00	35.951,24	5.602,97	674.183,9	31.629,55	0,00	912.024,24	54.075,97	0,00	37.162,37	26.575,86
11019	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	472.566,89	5.606,68	310.900,67	0,00	161.226,54	9.118,47	5.606,68	0,00	3.714,79	305.906,67
11020	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.889,37	0,00	7.717,25	0,00	141,62	0,00	0,00	0,00	0,00	7.717,25
11022	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	44.657,00	44.657,00	0,00	0,00	44.657,00	0,00	0,00	150.766,98	0,00	51.099,23	0,00	99.669,75	0,00	0,00	0,00	0,00	51.099,23
11046	Indennità di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. n. 508/87 - Contributi per il personale tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.395,98	0,00	55.802,63	40,65	0,00	55.802,63	0,00	0,00	0,00	55.802,63
11051	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.669,66	0,00	7.669,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.669,66
<b>TOTALE Art. 40, lett. e) del D.Lgs. n. 104/2023 - Altre spese per il personale a tempo determinato</b>																			
11023	Assegni di ricerca	1.560.712,09	3.000.324,00	4.561.036,09	511.146,75	2.045.541,11	4.561.036,09	0,00	2.022.403,24	21.790.223,22	7.880.527,19	23.670.750,41	1.131.574,50	0,00	12.810.207,32	7.591.497,94	0,00	5.218.813,19	17.886.950,24
<b>TOTALE Art. 40, lett. f) del D.Lgs. n. 104/2023 - Altre spese per il personale a tempo determinato</b>																			
11024	Contributi per prestazioni previdenziali (esclusi i trattamenti in specifiche disposizioni di legge) corrisposti al personale a tempo determinato	71.8763,394,17	3.487.099,02	4.205.172,41	64.076,596,41	5.811.792,61	4.205.172,41	0,00	5.475.896,62	32.148.088,17	69.888.302,67	33.746.506,21	2.083.272,32	490.997,28	124.894.475,23	74.013.311,68	0,00	58.880.854,48	236.214.081,83
<b>TOTALE Art. 40, lett. g) del D.Lgs. n. 104/2023 - Altre spese per il personale a tempo determinato</b>																			
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	271.452,68	0,00	271.452,68	1.057.878,78	0,00	1.057.878,78	0,00	982.125,08	5.887.977,99	0,00	3.395.136,69	0,00	2.492.861,90	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500.097,89

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spesa

Table with columns: Codice, Descrizione, GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DI RENDITE PASSIVE, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Altre spese per il personale', 'Contributi obbligatori per il personale', and 'Imposta regionale sulle attività produttive'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Misure Programmatiche/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/voce	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RISORSE UMANE				GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio	
		Iniziali	Verificati in corso d'anno	Previdenti in bilancio	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Pagati	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in meno	Residuo a inizio esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Verificati in più	in meno	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni in più		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
12008	Totale Art. 02.03.01.001 - Titolo funzione nucleare	0,00	3.000,00	0,00	2.382,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.712,12	37,48	53.849,60	2.100,12	0,00	9.565,24	7.580,12	0,00	1.985,08	37,48
	Totale Capitolo RET.01.02.01.00.03	0,00	3.000,00	0,00	2.382,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.712,12	37,48	53.849,60	2.100,12	0,00	9.565,24	7.580,12	0,00	1.985,08	37,48
	Capitolo 01.02.01.04 - Titolo speciale per l'ipotesi in deroga dei rifiniti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 01.02.01.04.01 - Titolo speciale per l'ipotesi in deroga dei rifiniti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Art. 02.03.01.001 - Titolo funzione nucleare	0,00	3.000,00	0,00	2.382,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.712,12	37,48	53.849,60	2.100,12	0,00	9.565,24	7.580,12	0,00	1.985,08	37,48
12009	Totale Art. 02.03.05 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.260,00	0,00	15.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.03.05.01 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.260,00	0,00	15.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Art. 02.03.05 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.260,00	0,00	15.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12010	Totale Art. 02.03.06 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	16.050,45	17.800,16	0,00	33.860,61	0,00	6.511,29	0,00	27.349,32	79.937,37	61.677,36	157.568,88	83.371,51	0,00	12.075,88	96.501,82	0,00	25.044,06	83.388,35
	Articolo 02.03.06.01 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	16.050,45	17.800,16	0,00	33.860,61	0,00	6.511,29	0,00	27.349,32	79.937,37	61.677,36	157.568,88	83.371,51	0,00	12.075,88	96.501,82	0,00	25.044,06	83.388,35
	Totale Art. 02.03.06 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	16.050,45	17.800,16	0,00	33.860,61	0,00	6.511,29	0,00	27.349,32	79.937,37	61.677,36	157.568,88	83.371,51	0,00	12.075,88	96.501,82	0,00	25.044,06	83.388,35
12011	Totale Art. 02.03.07 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.923,66	7.641,75	38.565,41	11.201,99	0,00	9.643,97	7.641,75	0,00	2.001,22	34.563,90
	Articolo 02.03.07.01 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.923,66	7.641,75	38.565,41	11.201,99	0,00	9.643,97	7.641,75	0,00	2.001,22	34.563,90
	Totale Art. 02.03.07 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.923,66	7.641,75	38.565,41	11.201,99	0,00	9.643,97	7.641,75	0,00	2.001,22	34.563,90
12012	Totale Art. 02.03.09 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.973,12	2.525,93	73.499,05	0,00	0,00	90.821,12	70,973,12	0,00	18,48	2.525,93
	Articolo 02.03.09.01 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.973,12	2.525,93	73.499,05	0,00	0,00	90.821,12	70,973,12	0,00	18,48	2.525,93
	Totale Art. 02.03.09 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.973,12	2.525,93	73.499,05	0,00	0,00	90.821,12	70,973,12	0,00	18,48	2.525,93
12013	Totale Art. 02.03.10 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	100,00	24.406,47	0,00	24.506,47	0,00	0,00	0,00	24.440,47	48.518,67	43.517,49	92.036,16	18.964,43	0,00	30.322,48	24.029,61	0,00	6.292,87	43.517,49
	Articolo 02.03.10.01 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	100,00	24.406,47	0,00	24.506,47	0,00	0,00	0,00	24.440,47	48.518,67	43.517,49	92.036,16	18.964,43	0,00	30.322,48	24.029,61	0,00	6.292,87	43.517,49
	Totale Art. 02.03.10 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	100,00	24.406,47	0,00	24.506,47	0,00	0,00	0,00	24.440,47	48.518,67	43.517,49	92.036,16	18.964,43	0,00	30.322,48	24.029,61	0,00	6.292,87	43.517,49
12014	Totale Art. 02.03.11 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	6.013,00	104.725,01	400,00	105.128,01	0,00	0,00	0,00	298.142,28	1.067.199,18	889.786,66	1.314.010,89	189.866,62	0,00	31.195,71	7.171.285,56	5.683.909,07	0,00	1.408.268,69
	Articolo 02.03.11.01 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	6.013,00	104.725,01	400,00	105.128,01	0,00	0,00	0,00	298.142,28	1.067.199,18	889.786,66	1.314.010,89	189.866,62	0,00	31.195,71	7.171.285,56	5.683.909,07	0,00	1.408.268,69
	Totale Art. 02.03.11 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	6.013,00	104.725,01	400,00	105.128,01	0,00	0,00	0,00	298.142,28	1.067.199,18	889.786,66	1.314.010,89	189.866,62	0,00	31.195,71	7.171.285,56	5.683.909,07	0,00	1.408.268,69
13001	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
	Articolo 02.03.12.01 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
13002	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Articolo 02.03.13.01 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00	0,00	19.114,42	3.241,03	0,00	15.703,99	52.348,72
	Totale Art. 02.03.13 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	455.000,00	39.818,27	0,00	494.818,27	0,00	0,00	0,00	83.316,10	628.967,00	419.932,36	860.486,46	90.987,22	0,00	44.665,24	88.667,03	0,00	361.893,27	419.932,36
	Totale Art. 02.03.12 - Titolo funzione nucleare e protezione ambiente	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.771,01	52.348,72	56.019,75	0,00						



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPLETIVA', 'GESTIONE DEI RISORSE PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Rows include various articles and categories like 'Articolo 01.03.02.01.001', 'Articolo 01.03.02.01.002', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Somme impegnate, Residui, Pagati, Rimasti da pagare, Verificati, Definitive, Differenze, Totale). Rows include various articles and categories like 'Articolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa', 'Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data (1-13). Rows include categories like '13120 Noleggio di altri beni mobili', '13068 Manutenzione ordinaria e riparazioni di autoveicoli', '13072 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto su strada...', '13073 Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari...', '13074 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto...', '13075 Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchinari per ufficio...', '13076 Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà...', '13077 Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di locazione, in comodato o in uso...', '13078 Capiboli di 0,00210 - Condotto', '13079 Esperti per commissioni, comitati e comigli', '13080 Capiboli di 0,00211 - Previsioni professionali specialistiche', '13081 Incenerimento e trattamento', '13082 Articolato 0,00210.000 - Imprese private e fondazioni', '13083 Articolato 0,00210.000 - Previsioni di natura contabile, tributaria e del lavoro'.

RENDICONTO FINANZIARIO GENERALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPLEVA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio
		Iniziali	Variazioni in aumento	Previdenti in diminuzione	Definitive	Resti da portare	Spese emesse	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in più	Totale	in più	Verificati in meno	Previdenze	Pagamenti in più	Differenza rispetto alle previsioni in più	in meno	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio	
13082	13082 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	83000	0,00	0,00	0,00	83000	0,00	0,00	0,00	83000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.522,96	
	TOTALE Art. 01.00.02.11.009 - Prestazioni tecniche-scientifiche e attività di ricerca																214.522,96	
13083	13083 - Prestazioni tecnico-scientifiche e di ricerca	13379567	0,00	0,00	0,00	13379567	0,00	0,00	0,00	13379567	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.637.754,31	
	TOTALE Art. 01.00.02.11.010 - Depositi, mantenimento e cura di libri																1.637.754,31	
13084	13084 - Depositi, mantenimento e cura di libri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																0,00	
13085	13085 - Altre prestazioni professionali e specialistiche	23357082	0,00	0,00	0,00	23357082	0,00	0,00	0,00	23357082	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.695.644,61	
13129	13129 - Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	876,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																9.696.520,61	
13130	13130 - Capolo 01.00.02.12 - Lavoro straordinario, quota I.S.I. e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	37139649	0,00	0,00	0,00	37139649	0,00	0,00	0,00	37139649	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.816.737,29	
	TOTALE Art. 01.00.02.12.001 - Servizi di lavoro interinale																23.816.737,29	
13086	13086 - Servizi di agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.12.001 - Servizi di lavoro interinale																0,00	
13087	13087 - Art. 01.00.02.12.001 - Servizi di lavoro interinale	2500000	0,00	0,00	0,00	2500000	0,00	0,00	0,00	2500000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.12.001 - Servizi di lavoro interinale																0,00	
13121	13121 - Art. 01.00.02.12.004 - Trascina fessure	2500000	0,00	0,00	0,00	2500000	0,00	0,00	0,00	2500000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.12.004 - Trascina fessure																0,00	
13122	13122 - Tracce formative contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.12.004 - Tracce formative																0,00	
13088	13088 - Art. 01.00.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13132	13132 - Vigilanza - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia																0,00	
13089	13089 - Polizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13090	13090 - Servizi di lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13130	13130 - Polizia - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.13.002 - Servizi di pulizia e custodia																0,00	
13091	13091 - Art. 01.00.02.13.002 - Servizi di pulizia e custodia	1846772	0,00	0,00	0,00	1846772	0,00	0,00	0,00	1846772	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13092	13092 - Trasporti, traghetti e battello	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.13.002 - Servizi di pulizia e custodia																0,00	
13093	13093 - Stampa e stampa di pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13124	13124 - Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico cartaceo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.13.004 - Stampa e rilegatura																0,00	
13094	13094 - Art. 01.00.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti																0,00	
13094	13094 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-inquinanti e altri materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.00.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti																0,00	
13094	13094 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-inquinanti e altri materiali	15833866	0,00	0,00	0,00	15833866	0,00	0,00	0,00	15833866	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.738.801,31	
	TOTALE Art. 01.00.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti																11.738.801,31	
	Capolo 01.00.02.14 - Servizi di informazione																0,00	

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data (Iniziali, Prevedute, Definitive, Somme impegnate, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residuo a inizio esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totali, Verificati, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Altre attività informatiche di telecomunicazione', 'Spese legali', 'Quota di iscrizione ad associazioni', etc.





RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics (1-19) categorized under sections like GESTIONE DI COMPLEVA, GESTIONE DEI RISCHI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPLETIVA										GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI										GESTIONE DI CASSA			Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
		Previdenti		Definitive		Pagate		Rimasti da pagare		Somme impegnate		Totale impegni		Differenze rispetto alle previsioni		Residui a inizio esercizio		Pagati		Rimasti da pagare		Totali		Verificati		Previdenze definitive		Pagamenti		Differenze rispetto alle previsioni																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23		24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421









RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPLETIVA						GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA									
		Iniziali	Previdenti	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Summe impegnate	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni	Rimasti da pagare	Totale	Verificati	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17							
1800	Articolo 01.00.01.01.00.01 - Vestiario	2.000,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	14.833,95	6.600,00	14.833,95	162.806,69	15.714,13	15.714,13	19.716,10	15.714,13	19.716,10	0,00	15.714,13	20.676,23	56.338,73	
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.01	2.000,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	14.833,95	6.600,00	14.833,95	162.806,69	15.714,13	15.714,13	19.716,10	15.714,13	19.716,10	0,00	15.714,13	20.676,23	56.338,73	
1801	Articolo 01.00.01.01.00.04 - Materiale informatico	3.500,00	0,00	23.542,39	25,13	0,00	25,13	0,00	23.542,39	98.166,16	5.790,67	98.166,16	6.213,68	6.213,68	6.213,68	34.030,48	34.030,48	34.030,48	0,00	34.030,48	58.222,06	11.721,60	56.338,73
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.04	3.500,00	0,00	23.542,39	25,13	0,00	25,13	0,00	23.542,39	98.166,16	5.790,67	98.166,16	6.213,68	6.213,68	6.213,68	34.030,48	34.030,48	34.030,48	0,00	34.030,48	58.222,06	11.721,60	56.338,73
1802	Articolo 01.00.01.01.00.05 - Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	588,30	0,00	588,30	648,30	648,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253,11	84,00	169,11	58,30
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	588,30	0,00	588,30	648,30	648,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253,11	84,00	169,11	58,30
1803	Articolo 01.00.01.01.00.06 - Materiale informatico	49.191,50	0,00	1.683,04	6.306,27	7.315,76	13.521,03	0,00	33.987,43	218.818,12	51.676,52	218.818,12	207.485,59	207.485,59	0,00	8.208,53	17.441,17	57.881,79	0,00	116.533,38	103.188,83	103.188,83	103.188,83
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.06	49.191,50	0,00	1.683,04	6.306,27	7.315,76	13.521,03	0,00	33.987,43	218.818,12	51.676,52	218.818,12	207.485,59	207.485,59	0,00	8.208,53	17.441,17	57.881,79	0,00	116.533,38	103.188,83	103.188,83	103.188,83
1804	Articolo 01.00.01.01.00.07 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	61.138,28	39.842,52	0,00	1.013.610,80	166.250,04	250.862,50	477.112,54	0,00	596.518,26	2.930.349,91	624.063,65	2.930.349,91	1.721.993,99	1.721.993,99	303.150,01	2.381.450,18	790.331,09	0,00	1.501.137,09	1.333.999,35	1.333.999,35	1.333.999,35
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.07	61.138,28	39.842,52	0,00	1.013.610,80	166.250,04	250.862,50	477.112,54	0,00	596.518,26	2.930.349,91	624.063,65	2.930.349,91	1.721.993,99	1.721.993,99	303.150,01	2.381.450,18	790.331,09	0,00	1.501.137,09	1.333.999,35	1.333.999,35	1.333.999,35
1805	Articolo 01.00.01.01.00.08 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	904.534,41	54.175,97	0,00	184.706,38	61.792,39	6.139,59	60.131,78	0,00	135.574,60	296.037,78	246.072,72	308.440,01	281.127,73	281.127,73	13.130,05	354.002,77	790.331,09	0,00	286.523,66	214.779,40	214.779,40	214.779,40
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.08	904.534,41	54.175,97	0,00	184.706,38	61.792,39	6.139,59	60.131,78	0,00	135.574,60	296.037,78	246.072,72	308.440,01	281.127,73	281.127,73	13.130,05	354.002,77	790.331,09	0,00	286.523,66	214.779,40	214.779,40	214.779,40
1806	Articolo 01.00.01.01.00.09 - Beni per attività di rappresentanza	0,00	309,00	0,00	309,00	0,00	0,00	0,00	309,00	659,78	13.770,00	0,00	13.770,00	0,00	443,58	414,93	15,78	0,00	277,23	0,00	277,23	0,00	0,00
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.09	0,00	309,00	0,00	309,00	0,00	0,00	0,00	309,00	659,78	13.770,00	0,00	13.770,00	0,00	443,58	414,93	15,78	0,00	277,23	0,00	277,23	0,00	0,00
1807	Articolo 01.00.01.01.00.10 - Generi alimentari	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	64,72	0,00	64,72	0,00	11.941,70	1.390,94	4.588,43	4.588,43	4.588,43	0,00	5.926,27	4.404,41	1.401,66	0,00	2.942,75	4.588,49	4.588,49	4.588,49
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.10	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	64,72	0,00	64,72	0,00	11.941,70	1.390,94	4.588,43	4.588,43	4.588,43	0,00	5.926,27	4.404,41	1.401,66	0,00	2.942,75	4.588,49	4.588,49	4.588,49
1808	Articolo 01.00.01.01.00.11 - Stampati specialistici	0,00	409,00	0,00	409,00	0,00	0,00	0,00	409,00	5.396,57	2.589,00	4.005,56	4.005,56	4.005,56	0,00	7.901,12	2.589,00	0,00	5.212,22	4.005,56	4.005,56	4.005,56	
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.11	0,00	409,00	0,00	409,00	0,00	0,00	0,00	409,00	5.396,57	2.589,00	4.005,56	4.005,56	4.005,56	0,00	7.901,12	2.589,00	0,00	5.212,22	4.005,56	4.005,56	4.005,56	
1809	Articolo 01.00.01.01.00.12 - Altri beni e materiali di consumo	292.252,25	59.859,61	0,00	801.102,88	30.467,03	24.004,79	325.371,82	0,00	477.735,04	1.777.206,92	48.273,12	934.361,36	1.421.654,48	0,00	355.572,44	1.710.771,24	507.791,15	0,00	1.143.031,09	1.179.296,15	1.179.296,15	1.179.296,15
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.12	292.252,25	59.859,61	0,00	801.102,88	30.467,03	24.004,79	325.371,82	0,00	477.735,04	1.777.206,92	48.273,12	934.361,36	1.421.654,48	0,00	355.572,44	1.710.771,24	507.791,15	0,00	1.143.031,09	1.179.296,15	1.179.296,15	1.179.296,15
1810	Articolo 01.00.01.01.00.13 - Beni e servizi	1.095.014,59	1.095.344,85	3.033,04	21.872.624,00	316.702,40	555.132,00	860.116,60	0,00	1.317.200,90	4.688.376,86	1.312.208,85	2.666.310,47	3.974.042,32	21.427,70	731.506,85	4.873.211,44	1.617.242,25	0,00	3.285.977,19	3.221.343,07	3.221.343,07	3.221.343,07
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.13	1.095.014,59	1.095.344,85	3.033,04	21.872.624,00	316.702,40	555.132,00	860.116,60	0,00	1.317.200,90	4.688.376,86	1.312.208,85	2.666.310,47	3.974.042,32	21.427,70	731.506,85	4.873.211,44	1.617.242,25	0,00	3.285.977,19	3.221.343,07	3.221.343,07	3.221.343,07
1811	Articolo 01.00.01.01.00.14 - Beni e servizi e non attivati	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	2.202,40	2.202,40	0,00	297,90	11.553,73	6.533,46	1.251,11	5.268,57	0,00	3.293,16	19.057,14	6.533,46	0,00	13.133,68	4.019,51	4.019,51	4.019,51
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.14	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	2.202,40	2.202,40	0,00	297,90	11.553,73	6.533,46	1.251,11	5.268,57	0,00	3.293,16	19.057,14	6.533,46	0,00	13.133,68	4.019,51	4.019,51	4.019,51
1812	Articolo 01.00.01.01.00.15 - Beni e servizi e non attivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1813	Articolo 01.00.01.01.00.16 - Prodotti farmaceutici ed emendativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1814	Articolo 01.00.01.01.00.17 - Dipendenti inquadri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1815	Articolo 01.00.01.01.00.18 - Dispositivi medici - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1816	Articolo 01.00.01.01.00.19 - Prodotti chimici	451.165,77	463.186,87	0,00	862.294,24	77.582,56	319.533,38	396.985,74	0,00	466.308,50	1.533.818,24	451.927,27	809.007,52	1.260.552,79	0,00	93.183,55	1.591.193,14	529.626,63	0,00	1.063.143,51	1.128.679,90	1.128.679,90	
	TOTALE Art.01.00.01.01.00.19	451.165,77	463.186,87	0,00	862.294,24	77.582,56	319.533,38	396.985,74	0,00	466.308,50	1.533.818,24	451.927,27	809.007,52	1.260.552,79	0,00	93.183,55	1.591.193,14	529.626,63	0,00	1.063.143,51	1.128.679,90	1.128.679,90	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, Somme impegnate, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni), GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI (Totale, in più, in meno), GESTIONE DI CASSA (Previdenze definitive, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni), Totale dei crediti passivi di gestione differenziale.









Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various administrative and operational expenses.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RENDITA, GESTIONE DI RISPARMIO, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi di gestione differenziale. Rows include various categories like 'Attrezzatura e servizi', 'Personale', 'Ricerca scientifica', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, Residuo a inizio esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totali, Verificati, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.







Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi di gestione differenziale. Rows include various budget items like 11017, 11018, 11020, 11046, 11023, 11024, 11026, 11027, 11042, 11048, 11049, 11044, 11028, 11029, 11030, 11031, 11040.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA										GESTIONE DI RISERVA PASSIVI										GESTIONE DI CASSA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
		Previdenti					Somme impegnate					Differenze rispetto alle previsioni					Residuo a inizio esercizio					Pagati					Rimasti da pagare					Verificati					Previsione definitiva					Pagamenti					Differenze rispetto alle previsioni					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data (Iniziali, Prevedute, Definitive, Somme impegnate, Rimasti da pagare, Pagati, Residui a inizio esercizio, etc.)

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI PASSIVI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio
		Iniziali	Previdenti	Definitive	Spese impegnate	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni	in più	in meno	Totale	Verificati	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni	in più	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1307	1307 Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,803,58	14,803,58	14,803,58	14,803,58	14,803,58	0,00	232,69	14.803,58
	TOTALE Art. 1.03.02.05.004 - Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,803,58	14,803,58	14,803,58	14,803,58	14,803,58	0,00	232,69	14.803,58
1308	1308 Spese per organizzazione di convegni	310,000	0,00	150,000,000	2,000,00	79,175,36	81,175,36	0,00	49,643,50	813,649,70	724,888,90	804,173,74	308,865,04	0,00	21,492,93	83,314,94	129,177,99
1309	1309 Spese per partecipazione a convegni	311,800	78,914,82	110,29,882	19,78,75	6,869,99	29,58,74	0,00	83,946,08	348,91,80	354,92,31	545,52,36	0,00	36,378,04	29,097,19	113,30,20	175,746,99
	TOTALE Art. 1.03.02.05.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicazioni, n.a.e.	644,200	178,914,82	240,90,648	21,78,75	85,574,51	107,524,10	0,00	133,380,08	979,811,11	174,806,39	1,154,697,50	308,865,04	0,00	304,924,88	196,665,14	1,065,586,46
1340	1340 Mense ed altre spese per relazioni pubbliche	0,00	69,948,00	69,948,00	122,29	67,647,78	67,790,07	0,00	2,177,93	114,20	3,822,238	62,222,20	62,110,00	0,00	10,066,54	3,944,57	6,115,97
	TOTALE Art. 1.03.02.06.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicazioni, n.a.e.	0,00	69,948,00	69,948,00	122,29	67,647,78	67,790,07	0,00	2,177,93	114,20	3,822,238	62,222,20	62,110,00	0,00	10,066,54	3,944,57	6,115,97
	TOTALE Art. 1.03.02.06.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicazioni, n.a.e.	301,574,41	578,939,34	977,210,415	102,01,95	221,177,12	333,386,67	0,00	554,801,36	2,554,429,95	6,646,906,6	2,901,224,12	908,533,35	1,46,659,18	1,889,164,69	7,407,99,61	11,446,65,99
1341	1341 Acquisto di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,203,37	3,203,37	3,203,37	2,998,19	0,00	260,15	102,00	153,15
	TOTALE Art. 1.03.02.07.000 - Formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,203,37	3,203,37	3,203,37	2,998,19	0,00	260,15	102,00	153,15
1342	1342 Acquisto di servizi per la formazione continua e obbligatoria	5,000,00	6,194,13	11,943,13	3,800,00	1,292,13	5,692,13	0,00	6,102,00	15,965,78	67,399,99	83,367,77	41,583,74	0,00	50,259,16	19,38,78	30,553,38
	TOTALE Art. 1.03.02.08.000 - Acquisto di servizi per la formazione continua e obbligatoria	5,000,00	6,194,13	11,943,13	3,800,00	1,292,13	5,692,13	0,00	6,102,00	15,965,78	67,399,99	83,367,77	41,583,74	0,00	50,259,16	19,38,78	30,553,38
	TOTALE Art. 1.03.02.08.000 - Acquisto di servizi per la formazione continua e obbligatoria	5,000,00	6,194,13	11,943,13	3,800,00	1,292,13	5,692,13	0,00	6,102,00	15,965,78	67,399,99	83,367,77	41,583,74	0,00	50,259,16	19,38,78	30,553,38
1343	1343 Canoni di telefonia fissa	102,988,83	8,500,00	18,798,83	1,075,85	1,924,15	3,000,00	0,00	15,798,83	67,759,33	43,693,99	76,952,36	9,212,43	0,00	87,566,68	34,34,22	53,214,46
	TOTALE Art. 1.03.02.09.000 - Canoni di telefonia fissa	102,988,83	8,500,00	18,798,83	1,075,85	1,924,15	3,000,00	0,00	15,798,83	67,759,33	43,693,99	76,952,36	9,212,43	0,00	87,566,68	34,34,22	53,214,46
1344	1344 Canoni di telefonia mobile	2,857,30	2,000,00	9,887,30	0,00	900,60	900,60	0,00	8,987,30	38,379,13	34,944,61	45,672,93	2,929,60	0,00	22,261,39	8,729,32	15,530,07
	TOTALE Art. 1.03.02.09.000 - Canoni di telefonia mobile	2,857,30	2,000,00	9,887,30	0,00	900,60	900,60	0,00	8,987,30	38,379,13	34,944,61	45,672,93	2,929,60	0,00	22,261,39	8,729,32	15,530,07
1345	1345 Accesso Internet ad alta velocità e pubblicazione on line	1,400,00	1,027,00	2,427,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,427,00	21,655,32	19,286,14	19,286,14	0,00	2,357,18	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 1.03.02.10.000 - Accesso Internet ad alta velocità e pubblicazione on line	1,400,00	1,027,00	2,427,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,427,00	21,655,32	19,286,14	19,286,14	0,00	2,357,18	0,00	0,00	0,00
1346	1346 Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33,794,97	9,294,97	9,294,97	0,00	24,000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 1.03.02.11.000 - Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33,794,97	9,294,97	9,294,97	0,00	24,000,00	0,00	0,00	0,00
1347	1347 Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,286,14	19,286,14	19,286,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 1.03.02.12.000 - Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,286,14	19,286,14	19,286,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1348	1348 Gas	64,000,00	500,00	6,900,00	109,50	6,799,50	6,900,00	0,00	6,644,42	50,662	9,847,28	10,357,90	7,314,48	0,00	1,053,16	64,12	99,04
	TOTALE Art. 1.03.02.13.000 - Gas	64,000,00	500,00	6,900,00	109,50	6,799,50	6,900,00	0,00	6,644,42	50,662	9,847,28	10,357,90	7,314,48	0,00	1,053,16	64,12	99,04
1349	1349 Spese di ammortamento di gestione comune di beni immobili	4,900,00	279,81	5,179,81	4,900,00	0,00	4,900,00	0,00	279,81	88,501,94	15,000,00	124,886,92	38,352,98	0,00	50,754,51	19,900,00	30,854,51
	TOTALE Art. 1.03.02.14.000 - Spese di ammortamento di gestione comune di beni immobili	4,900,00	279,81	5,179,81	4,900,00	0,00	4,900,00	0,00	279,81	88,501,94	15,000,00	124,886,92	38,352,98	0,00	50,754,51	19,900,00	30,854,51
1350	1350 Utenze e canoni per altri servizi	0,00	12,500,00	12,500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,639,97	16,639,97	19,285,89	11,509,81	0,00	6,769,12	2,66,22	4,102,90
	TOTALE Art. 1.03.02.15.000 - Utenze e canoni per altri servizi	0,00	12,500,00	12,500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,639,97	16,639,97	19,285,89	11,509,81	0,00	6,769,12	2,66,22	4,102,90
	TOTALE Art. 1.03.02.15.000 - Utenze e canoni per altri servizi	0,00	12,500,00	12,500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,639,97	16,639,97	19,285,89	11,509,81	0,00	6,769,12	2,66,22	4,102,90
1351	1351 Canoni di locazione di beni immobili	1,254,883,18	0,00	1,254,883,18	1,248,46,72	6,420,46	1,254,883,18	0,00	1,248,46,72	136,662,79	72,891,56	45,131,74	11,023,30	0,00	18,639,49	3,370,085,05	1,321,34,28
	TOTALE Art. 1.03.02.16.000 - Locazione di beni immobili	1,254,883,18	0,00	1,254,883,18	1,248,46,72	6,420,46	1,254,883,18	0,00	1,248,46,72	136,662,79	72,891,56	45,131,74	11,023,30	0,00	18,639,49	3,370,085,05	1,321,34,28
	TOTALE Art. 1.03.02.16.000 - Locazione di beni immobili	1,254,883,18	0,00	1,254,883,18	1,248,46,72	6,420,46	1,254,883,18	0,00	1,248,46,72	136,662,79	72,891,56	45,131,74	11,023,30	0,00	18,639,49	3,370,085,05	1,321,34,28





Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPLETIVA					GESTIONE DEI RISORSE FISSI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio		
		Iniziali	Previdenti	Definitive	Spese impegnate	Spese impegnate	Risorse in corso	Differenze rispetto alle previsioni	Totale impegni	Risorse da pagare	Verificati	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	in più	in meno		in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
1875	Articolo 01.02.02.00.00 - Spese per il personale di macchine per ufficio	252.852,00	574.986,25	0,00	827.882,50	152.528,16	292.512,79	446.700,95	97.222,54	1.348.273,36	19.998.019,79	0,00	0,00	1.348.273,36	0,00	1.348.273,36	16.621.647,75	0,00	16.621.647,75
	TOTALE Art. 01.02.02.00.00 - Spese per il personale di macchine per ufficio	252.852,00	574.986,25	0,00	827.882,50	152.528,16	292.512,79	446.700,95	97.222,54	1.348.273,36	19.998.019,79	0,00	0,00	1.348.273,36	0,00	1.348.273,36	16.621.647,75	0,00	16.621.647,75
1876	Mantenimento ordinaria e straordinaria di macchine per ufficio	300,00	50,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	4.681,50	19.565,39	241.709,69	0,00	0,00	19.565,39	0,00	19.565,39	19.565,39	0,00	19.565,39
	TOTALE Art. 01.02.02.00.00 - Manutenzione ordinaria e straordinaria di macchine per ufficio	300,00	50,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	4.681,50	19.565,39	241.709,69	0,00	0,00	19.565,39	0,00	19.565,39	19.565,39	0,00	19.565,39
1877	Mantenimento ordinaria e straordinaria di beni immobili di proprietà	1.781,84	3.446,00	0,00	5.227,84	0,00	2.196,00	2.196,00	44.583,02	44.583,02	89.575,05	0,00	0,00	44.583,02	0,00	44.583,02	46.779,02	0,00	46.779,02
	TOTALE Art. 01.02.02.00.00 - Manutenzione ordinaria e straordinaria di beni immobili di proprietà	1.781,84	3.446,00	0,00	5.227,84	0,00	2.196,00	2.196,00	44.583,02	44.583,02	89.575,05	0,00	0,00	44.583,02	0,00	44.583,02	46.779,02	0,00	46.779,02
1877	Mantenimento ordinaria e straordinaria di beni immobili di proprietà - Acquisti, a cominciare da	510.000,00	0,00	6.538,07	51.461,93	0,00	1.461,93	1.461,93	11.875,69	12.332,18	24.408,87	0,00	0,00	11.875,69	0,00	11.875,69	13.994,11	0,00	13.994,11
	TOTALE Art. 01.02.02.00.00 - Manutenzione ordinaria e straordinaria di beni immobili di proprietà - Acquisti, a cominciare da	510.000,00	0,00	6.538,07	51.461,93	0,00	1.461,93	1.461,93	11.875,69	12.332,18	24.408,87	0,00	0,00	11.875,69	0,00	11.875,69	13.994,11	0,00	13.994,11
1877	Mantenimento ordinaria e straordinaria di beni immobili di proprietà - Acquisto di servizi di lavoro interinale	59.782,84	3.446,00	0,00	365.927,77	0,00	3.657,93	3.657,93	58.827,22	57.115,28	115.697,92	0,00	0,00	58.827,22	0,00	58.827,22	60.773,13	0,00	60.773,13
	TOTALE Art. 01.02.02.00.00 - Manutenzione ordinaria e straordinaria di beni immobili di proprietà - Acquisto di servizi di lavoro interinale	59.782,84	3.446,00	0,00	365.927,77	0,00	3.657,93	3.657,93	58.827,22	57.115,28	115.697,92	0,00	0,00	58.827,22	0,00	58.827,22	60.773,13	0,00	60.773,13
1877	Mantenimento ordinaria e straordinaria di beni immobili di proprietà - Servizi di agenzie di lavoro interinale	48.432,13	630.775,74	6.538,07	1.105.759,80	1.000,00	381.397,62	511.343,50	1.415.719,54	1.824.679,93	3.330.964,73	0,00	0,00	1.824.679,93	0,00	1.824.679,93	2.289.977,95	0,00	2.289.977,95
	TOTALE Art. 01.02.02.00.00 - Manutenzione ordinaria e straordinaria di beni immobili di proprietà - Servizi di agenzie di lavoro interinale	48.432,13	630.775,74	6.538,07	1.105.759,80	1.000,00	381.397,62	511.343,50	1.415.719,54	1.824.679,93	3.330.964,73	0,00	0,00	1.824.679,93	0,00	1.824.679,93	2.289.977,95	0,00	2.289.977,95
1878	Capitolo 01.02.02.10 - Contributi	249.189,27	98.375,80	0,00	345.565,07	24.322,39	158.101,79	182.425,68	467.603,21	249.732,42	717.336,63	0,00	0,00	249.732,42	0,00	249.732,42	625.705,00	0,00	625.705,00
	TOTALE Art. 01.02.02.10 - Contributi	249.189,27	98.375,80	0,00	345.565,07	24.322,39	158.101,79	182.425,68	467.603,21	249.732,42	717.336,63	0,00	0,00	249.732,42	0,00	249.732,42	625.705,00	0,00	625.705,00
1878	Articolo 01.02.02.10.00 - Incendi (liberi professionali di studi, ricerca e consulenza)	249.189,27	98.375,80	0,00	345.565,07	24.322,39	158.101,79	182.425,68	467.603,21	249.732,42	717.336,63	0,00	0,00	249.732,42	0,00	249.732,42	625.705,00	0,00	625.705,00
	TOTALE Art. 01.02.02.10.00 - Incendi (liberi professionali di studi, ricerca e consulenza)	249.189,27	98.375,80	0,00	345.565,07	24.322,39	158.101,79	182.425,68	467.603,21	249.732,42	717.336,63	0,00	0,00	249.732,42	0,00	249.732,42	625.705,00	0,00	625.705,00
1879	Articolo 01.02.02.10.00 - Incendi (liberi professionali di studi, ricerca e consulenza) - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	388,33	9.614,67	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.614,67	0,00	9.614,67
	TOTALE Art. 01.02.02.10.00 - Incendi (liberi professionali di studi, ricerca e consulenza) - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	388,33	9.614,67	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.614,67	0,00	9.614,67
1879	Articolo 01.02.02.10.00 - Incendi (liberi professionali di studi, ricerca e consulenza) - Esperti per commissioni, comitati e consigli - Spese per commissioni, comitati e consigli	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	388,33	9.614,67	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.614,67	0,00	9.614,67
	TOTALE Art. 01.02.02.10.00 - Incendi (liberi professionali di studi, ricerca e consulenza) - Esperti per commissioni, comitati e consigli - Spese per commissioni, comitati e consigli	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	388,33	9.614,67	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.614,67	0,00	9.614,67
1880	Capitolo 01.02.02.11 - Prestazioni professionali e servizi di agenzie di lavoro interinale	4.000,00	1.501,95	0,00	4.503,95	0,00	4.503,95	4.503,95	25.060,65	15.523,00	304.573,55	0,00	0,00	15.523,00	0,00	15.523,00	18.528,30	0,00	18.528,30
	TOTALE Art. 01.02.02.11 - Prestazioni professionali e servizi di agenzie di lavoro interinale	4.000,00	1.501,95	0,00	4.503,95	0,00	4.503,95	4.503,95	25.060,65	15.523,00	304.573,55	0,00	0,00	15.523,00	0,00	15.523,00	18.528,30	0,00	18.528,30
1880	Articolo 01.02.02.11.00 - Interpretariato e traduzioni	4.000,00	1.501,95	0,00	4.503,95	0,00	4.503,95	4.503,95	25.060,65	15.523,00	304.573,55	0,00	0,00	15.523,00	0,00	15.523,00	18.528,30	0,00	18.528,30
	TOTALE Art. 01.02.02.11.00 - Interpretariato e traduzioni	4.000,00	1.501,95	0,00	4.503,95	0,00	4.503,95	4.503,95	25.060,65	15.523,00	304.573,55	0,00	0,00	15.523,00	0,00	15.523,00	18.528,30	0,00	18.528,30
1882	Articolo 01.02.02.11.00 - Prestazioni di natura contabile	342,00	25.152,69	0,00	28.575,69	13.477,73	7.200,00	20.977,73	31.107,48	16.933,36	20.796,44	0,00	0,00	16.933,36	0,00	16.933,36	20.264,44	0,00	20.264,44
	TOTALE Art. 01.02.02.11.00 - Prestazioni di natura contabile	342,00	25.152,69	0,00	28.575,69	13.477,73	7.200,00	20.977,73	31.107,48	16.933,36	20.796,44	0,00	0,00	16.933,36	0,00	16.933,36	20.264,44	0,00	20.264,44
1882	Prestazioni di natura contabile: tributarie e del lavoro	342,00	25.152,69	0,00	28.575,69	13.477,73	7.200,00	20.977,73	31.107,48	16.933,36	20.796,44	0,00	0,00	16.933,36	0,00	16.933,36	20.264,44	0,00	20.264,44
	TOTALE Art. 01.02.02.11.00 - Prestazioni di natura contabile: tributarie e del lavoro	342,00	25.152,69	0,00	28.575,69	13.477,73	7.200,00	20.977,73	31.107,48	16.933,36	20.796,44	0,00	0,00	16.933,36	0,00	16.933,36	20.264,44	0,00	20.264,44
1883	Articolo 01.02.02.11.00 - Prestazioni tecnico-scientifiche e di ricerca	829,6871	664.113,66	0,00	1.493.801,37	296.441,17	610.783,10	907.227,47	2.652.551,26	1.940.101,87	4.591.653,73	0,00	0,00	1.940.101,87	0,00	1.940.101,87	3.303.351,16	0,00	3.303.351,16
	TOTALE Art. 01.02.02.11.00 - Prestazioni tecnico-scientifiche e di ricerca	829,6871	664.113,66	0,00	1.493.801,37	296.441,17	610.783,10	907.227,47	2.652.551,26	1.940.101,87	4.591.653,73	0,00	0,00	1.940.101,87	0,00	1.940.101,87	3.303.351,16	0,00	3.303.351,16
1884	Articolo 01.02.02.11.00 - Depositi, mantenimento e cura dei beni	175,0000	0,00	1.000,00	16,5000	0,00	0,00	0,00	88,4073	10,223,99	102,223,99	0,00	0,00	10,223,99	0,00	10,223,99	0,00	0,00	
	TOTALE Art. 01.02.02.11.00 - Depositi, mantenimento e cura dei beni	175,0000	0,00	1.000,00	16,5000	0,00	0,00	0,00	88,4073	10,223,99	102,223,99	0,00	0,00	10,223,99	0,00	10,223,99	0,00	0,00	
1885	Articolo 01.02.02.11.00 - Altre prestazioni professionali e specialistiche	50.747,54	31.574,77	0,00	102.322,31	7.062,34	55.907,50	62.512,74	820.464,54	252.526,56	714.928,24	0,00	0,00	252.526,56	0,00	252.526,56	515.190,18	0,00	515.190,18
	TOTALE Art. 01.02.02.11.00 - Altre prestazioni professionali e specialistiche	50.747,54	31.574,77	0,00	102.322,31	7.062,34	55.907,50	62.512,74	820.464,54	252.526,56	714.928,24	0,00	0,00	252.526,56	0,00	252.526,56	515.190,18	0,00	515.190,18
1885	Articolo 01.02.02.11.00 - Altre prestazioni professionali e specialistiche - Emergenze Covid 19	50.747,54	31.574,77	0,00	102.322,31	7.062,34	55.907,50	62.512,74	820.464,54	252.526,56	714.928,24	0,00	0,00	252.526,56	0,00	252.526,56	515.190,18	0,00	515.190,18
	TOTALE Art. 01.02.02.11.00 - Altre prestazioni professionali e specialistiche - Emergenze Covid 19	50.747,54	31.574,77	0,00	102.322,31	7.062,34	55.907,50	62.512,74	820.464,54	252.526,56	714.928,24	0,00	0,00	252.526,56	0,00	252.526,56	515.190,18	0,00	515.190,18
1886	Articolo 01.02.02.12.00 - Servizi di agenzie di lavoro interinale	963.371,25	742.242,07	1.000,00	1.466.793,32	316.927,14	678.927,15	995.299,89	8.073.641,87	2.228.883,81	3.364.415,34	0,00	0,00	2.228.883,81	0,00	2.228.883,81	3.839.685,47	0,00	3.839.685,47
	TOTALE Art. 01.02.02.12.00 - Servizi di agenzie di lavoro interinale	963.371,25	742.242,07	1.000,00	1.466.793,32	316.927,14	678.927,15	995.299,89	8.073.641,87	2.228.883,81	3.364.415,34	0,00	0,00	2.228.883,81	0,00	2.228.883,81	3.839.685,47	0,00	3.839.685,47
1886	Articolo 01.02.02.12.00 - Collaborazioni coordinate e a progetto	13.701,06	0,00	141,23	13.559,83	0,00	12.559,83	12.559,83	26.141,87	33.066,75	43.669,27	0,00	0,00	33.066,75	0,00	33.066,75	56.220,10	0,00	56.220,10
	TOTALE Art. 01.02.02.12.00 - Collaborazioni coordinate e a progetto	13.701,06	0,00	141,23	13.559,83	0,00	12.559,83	12.559,83	26.141,87	33.066,75</									



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, etc.) grouped under sections like GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISCHI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, etc.) grouped into sections like GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DEI FIDUCIARI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data under 'GESTIONE DI COMPETENZA' and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-sections like 'Gestione di competenza' and 'Gestione di cassa'.



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Somme impegnate, Residuo a inizio esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totali, Verificati, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio).

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPLETIVA', 'GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for various categories like 'Articolo 02.02.01.05 - Mobili e arredamenti'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, etc.) under categories like GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISCHI DI CASSA, and GESTIONE DEI RISCHI DI PASSIVI.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'TOTALE Art. 100 - Strordinario per il personale a tempo indeterminato' and 'TOTALE Art. 101 - Integrale ed altri compensi'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DEI RISORSE FISSIVE', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'TOTALE Art. 101.01.02' and 'TOTALE Art. 101.02.00'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data (Previdenza, Totale impegni, Totale impegni, Rimasti da pagare, Pagati, Residuo attivo, Differenze rispetto alle previsioni, in più, in meno, Differenze rispetto alle previsioni, in più, in meno, Totale dei crediti passivi di gestione, differenziale). Rows include various categories like 12005, 12006, 12007, 12010, 12011, 12013, 12016, 12017, 12018.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, etc.) grouped by 'GESTIONE DI COMPLETIVA' and 'GESTIONE DEI RISERVI PASSIVI'.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenza, Totale impegni, Differenze rispetto alle previsioni, etc.)



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI FIDUCIARI PASSIVI, GESTIONE DI FIDUCIARI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various articles and sub-totals for different categories like 'Licenze di uso per software' and 'Mantenimento ordinario e riparazioni di attrezzature'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022 Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various articles and sections like 'Articolo 01.03.02.11.001 - Previsioni professionali e specialistiche'.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI FIDUCIARI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		Iniziali	Verificati in meno in più	Definitivi	Summa impegnata	Rimasti da pagare	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Verificati in meno in più	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più in meno						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
13004	Articolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-inquinanti e di altri materiali	13.000,00	0,00	43.203,97	936,59	13.993,38	14.332,97	14.332,97	193.551,22	104.703,86	169.310,71	27.010,57	89.493,55	0,00	293.803,38	105.642,45	0,00	188.163,93	182.709,09
	TOTALE Art.01.03.02.13.006	13.000,00	0,00	43.203,97	936,59	13.993,38	14.332,97	14.332,97	193.551,22	104.703,86	169.310,71	27.010,57	89.493,55	0,00	293.803,38	105.642,45	0,00	188.163,93	182.709,09
	TOTALE Art.01.03.02.13.000	643.972,22	200.790,89	263.881,11	18.583,06	17.184,49	35.373,54	0,00	846.262,58	304.230,65	790.072,91	1.093.627,56	13.993,92	897.635,79	0,00	573.879,69	322.786,10	0,00	807.057,40
13005	Articolo 01.03.02.14.002 - Servizi di ristorazione	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.01.03.02.14.002	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13006	Articolo 01.03.02.15.006 - Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.382,05	3.501,83	2.706,57	62.380,40	1.900,53	0,00	9.961,64	3.501,83	0,00	6.379,81	2.706,57
	TOTALE Art.01.03.02.15.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.382,05	3.501,83	2.706,57	62.380,40	1.900,53	0,00	9.961,64	3.501,83	0,00	6.379,81	2.706,57
13007	Articolo 01.03.02.16.001 - Spese postali	103.963,33	21.262,54	31.563,87	3.429,68	5.012,52	8.842,20	0,00	193.410,29	60.830,20	135.076,31	194.968,51	3.086,22	0,00	178.689,10	64.239,88	0,00	114.459,22	141.088,33
	TOTALE Art.01.03.02.16.001	103.963,33	21.262,54	31.563,87	3.429,68	5.012,52	8.842,20	0,00	193.410,29	60.830,20	135.076,31	194.968,51	3.086,22	0,00	178.689,10	64.239,88	0,00	114.459,22	141.088,33
13008	Articolo 01.03.02.17.001 - Spese materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	401,15	230,55	269,00	596,55	170,43	0,00	641,28	230,55	0,00	410,70	330,00
	TOTALE Art.01.03.02.17.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	401,15	230,55	269,00	596,55	170,43	0,00	641,28	230,55	0,00	410,70	330,00
13009	Articolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari	0,00	1.920,00	0,00	1.920,00	0,00	0,00	0,00	1.920,00	1.920,00	1.920,00	1.920,00	0,00	0,00	1.920,00	1.920,00	0,00	1.920,00	1.920,00
	TOTALE Art.01.03.02.17.001	0,00	1.920,00	0,00	1.920,00	0,00	0,00	0,00	1.920,00	1.920,00	1.920,00	1.920,00	0,00	0,00	1.920,00	1.920,00	0,00	1.920,00	1.920,00
13100	Articolo 01.03.02.18.001 - Spese per commissioni bancarie	0,00	65,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,00	65,00	65,00	65,00	0,00	0,00	65,00	65,00	0,00	65,00	65,00
	TOTALE Art.01.03.02.18.001	0,00	65,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,00	65,00	65,00	65,00	0,00	0,00	65,00	65,00	0,00	65,00	65,00
13101	Articolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.01.03.02.18.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13102	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.350,88	7.526,10	29.231,00	36.557,10	31.206,22	0,00	20.373,04	7.526,10	0,00	11.045,94	29.231,00
	TOTALE Art.01.03.02.19.006	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.350,88	7.526,10	29.231,00	36.557,10	31.206,22	0,00	20.373,04	7.526,10	0,00	11.045,94	29.231,00
13103	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi per l'interoperabilità e la manutenzione di servizi applicativi (intranet e siti web)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.796,34	25.674,90	21.182,33	46.857,23	33.000,89	0,00	71.460,97	25.674,90	0,00	45.731,07	21.182,33
	TOTALE Art.01.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.796,34	25.674,90	21.182,33	46.857,23	33.000,89	0,00	71.460,97	25.674,90	0,00	45.731,07	21.182,33
13104	Articolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VFP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.955,56	31.586,72	15.354,51	46.911,26	17.985,70	0,00	87.764,32	31.586,72	0,00	56.207,57	15.354,51
	TOTALE Art.01.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.955,56	31.586,72	15.354,51	46.911,26	17.985,70	0,00	87.764,32	31.586,72	0,00	56.207,57	15.354,51
13117	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.892,56	31.586,72	15.354,51	46.911,26	17.985,70	0,00	87.764,32	31.586,72	0,00	56.207,57	15.354,51
	TOTALE Art.01.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.892,56	31.586,72	15.354,51	46.911,26	17.985,70	0,00	87.764,32	31.586,72	0,00	56.207,57	15.354,51
13119	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,44	250,44	250,44	250,44	0,00	0,00	250,44	250,44	0,00	0,00	250,44
	TOTALE Art.01.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,44	250,44	250,44	250,44	0,00	0,00	250,44	250,44	0,00	0,00	250,44

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI FIDUCIARI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio		
		Iniziali	Verificati in anno in aumento	Previdenti in diminuzione	Definitive	Pagate	Restanti da pagare	Restanti da pagare	Totale	Verificati in più	Verificati in meno	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più	Differenze rispetto alle previsioni in meno				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
13105	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.01.03.02.19.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13106	Articolo 01.03.02.19.010 - Servizi di manutenzione periferiche ICT	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	1.220,00	0,00	780,00	0,00	780,00	4.257,97	5.530,97	243,37	0,00	2.282,66	790,00	0,00	1.412,66	5.977,97
	TOTALE Art.01.03.02.19.010	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	1.220,00	0,00	780,00	0,00	780,00	4.257,97	5.530,97	243,37	0,00	2.282,66	790,00	0,00	1.412,66	5.977,97
13122	Articolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.01.03.02.19.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13108	Articolo 01.03.02.20.000 - Quote di associazioni	2.545,38	0,00	2.545,38	440,00	0,00	440,00	0,00	2.105,38	2.914,73	7.232,00	10.146,73	896,18	0,00	9.330,04	3.381,73	0,00	5.975,31	7.232,00
	TOTALE Art.01.03.02.20.000	2.545,38	0,00	2.545,38	440,00	0,00	440,00	0,00	2.105,38	2.914,73	7.232,00	10.146,73	896,18	0,00	9.330,04	3.381,73	0,00	5.975,31	7.232,00
13109	Articolo 01.03.02.20.005 - Spese per commissioni e comitati del fine settimana (comprensive commissioni concorsive e sedute del personale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	991,62	1.067,57	0,00	2.880,87	470,38	109,13	0,00	301,25	991,62
	TOTALE Art.01.03.02.20.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	991,62	1.067,57	1.067,57	0,00	2.880,87	470,38	109,13	0,00	301,25	991,62
13112	Articolo 01.03.02.20.006 - Acquisto di servizi per verde e verde urbano	0,00	9.100,00	0,00	9.100,00	0,00	0,00	0,00	9.100,00	22.723,13	22.723,13	58.335,36	34.441,38	0,00	99.043,25	35.612,23	0,00	63.431,02	22.723,13
	TOTALE Art.01.03.02.20.006	0,00	9.100,00	0,00	9.100,00	0,00	0,00	0,00	9.100,00	22.723,13	22.723,13	58.335,36	34.441,38	0,00	99.043,25	35.612,23	0,00	63.431,02	22.723,13
13114	Articolo 01.03.02.20.011 - Servizi per attività di rappresentanza	2.000,00	5.300,00	0,00	7.300,00	0,00	1.030,00	0,00	6.270,00	11.208,87	17.548,02	17.548,02	0,00	4.578,34	17.890,95	6.486,15	0,00	11.463,80	12.238,87
	TOTALE Art.01.03.02.20.011	2.000,00	5.300,00	0,00	7.300,00	0,00	1.030,00	0,00	6.270,00	11.208,87	17.548,02	17.548,02	0,00	4.578,34	17.890,95	6.486,15	0,00	11.463,80	12.238,87
13123	Articolo 01.03.02.20.013 - Comunicazione WEB	0,00	16.885,50	0,00	16.885,50	0,00	2.885,50	0,00	14.000,00	10.941,10	25.290,14	35.654,24	1.590,30	0,00	38.711,29	13.200,00	0,00	23.511,29	25.290,14
	TOTALE Art.01.03.02.20.013	0,00	16.885,50	0,00	16.885,50	0,00	2.885,50	0,00	14.000,00	10.941,10	25.290,14	35.654,24	1.590,30	0,00	38.711,29	13.200,00	0,00	23.511,29	25.290,14
13115	Articolo 01.03.02.20.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	4.800,00	21.651,52	0,00	27.451,52	110,00	110,00	0,00	27.341,52	44.827,31	44.827,31	70.683,05	0,00	16.979,30	83.760,69	30.836,32	0,00	54.924,37	44.827,31
	TOTALE Art.01.03.02.20.999	4.800,00	21.651,52	0,00	27.451,52	110,00	110,00	0,00	27.341,52	44.827,31	44.827,31	70.683,05	0,00	16.979,30	83.760,69	30.836,32	0,00	54.924,37	44.827,31
14025	Articolo 01.04.01.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	36.948,46	0,00	249.211,01	89.608,56	0,00	159.602,44	112.833,99
	TOTALE Art.01.04.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Interno - Attività scolastiche	6.800,00	56.800,00	0,00	63.600,00	3.364,50	1.030,00	0,00	59.200,00	183.231,30	183.231,30	199.027,15	3						

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPLEVA', 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for categories like 'Capitale di riserva', 'Imprese', and 'Interessi passivi'.

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISCHI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA										GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI										GESTIONE DI CASSA										Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
		Somme impegnate					Differenze rispetto alle previsioni					Rimasti da pagare					Verificati					Previdenze definitive					Pagamenti						Differenze rispetto alle previsioni																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Misure Programmi di Titoli/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Verifica, Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Rimasti da pagare, etc.)

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, GESTIONE DI COMPETENZA (Subtotal), GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI (Subtotal), GESTIONE DI CASSA (Subtotal), and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Articolo 01.01.01.000 - Interinale ed altri compensi', 'Articolo 01.01.02.000 - Contributi per il personale', and 'Articolo 01.02.000 - Altre spese per il personale'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Capitale di riserva', 'Imposta regionale sulle attività produttive', and 'Tributo foncario rurale e protezione ambiente'.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Materie informatiche', 'Materie informatiche - emergenze Covid 19', and 'Materie informatiche - accessori per uffici e alloggi'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and various financial metrics (Iniziali, Prevedute, Definitive, Somme impegnate, Residui, Pagati, Rimasti da pagare, Totali, Verificati, Previsione definitiva, Pagamenti, Differenze rispetto alle previsioni, Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio).



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GENERALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPLETIVA', 'GESTIONE DI RISERVA PASSIVI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-headers like 'Previdenze definitive', 'Rimborzi da pagare', and 'Pagamenti definitivi'.



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Missioni/Programmi/Fiduciarie/Categorie/Capitoli/Articoli/Spese	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI PASSIVI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio
		Iniziali	Previdenti	Definitivi	Spese impegnate	Spese impegnate	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni	Rimasti da pagare	Totale impegni	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	in più	in meno	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1303	Articolo 01.03.02.13.004 - Stipendi e obbligazioni	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	14.990,35	17.540,65	5.346,66	0,00	11.999,69	18.199,35	18.199,35
13124	Spese per la pubblicazione di pubblicazioni e materiali divulgativi e cartelli	111.796,60	208.971,07	320.677,97	23.711,25	33.910,46	23.711,25	57.621,71	209.693,93	6.912.276,72	209.693,93	303.409,65	0,00	681.390,03	634.000,34	634.000,34	634.000,34
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.004	111.796,60	208.971,07	320.677,97	23.711,25	33.910,46	23.711,25	57.621,71	209.693,93	6.912.276,72	209.693,93	303.409,65	0,00	681.390,03	634.000,34	634.000,34	634.000,34
1304	Articolo 01.03.02.13.006 - Rimborso e sostanzamento di rifilati	1.000,00	3.500,00	4.500,00	2.518,36	981,64	2.518,36	3.500,00	0,00	1.000,00	3.254,64	33.527,10	0,00	75.244,73	64.251,33	64.251,33	64.251,33
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.006	1.000,00	3.500,00	4.500,00	2.518,36	981,64	2.518,36	3.500,00	0,00	1.000,00	3.254,64	33.527,10	0,00	75.244,73	64.251,33	64.251,33	64.251,33
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.13.000	112.796,60	212.471,07	325.177,97	26.229,61	34.892,10	26.229,61	61.121,71	210.693,86	7.914.553,44	213.948,57	337.926,75	0,00	756.634,76	700.251,66	700.251,66	700.251,66
1306	Articolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazioni bandi di gara	6.000,00	10.400,24	16.400,24	1.830,00	1.830,00	9.170,00	11.000,00	0,00	5.600,24	44.318,53	60.148,83	0,00	112.566,88	52.474,60	52.474,60	52.474,60
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.16.001	6.000,00	10.400,24	16.400,24	1.830,00	1.830,00	9.170,00	11.000,00	0,00	5.600,24	44.318,53	60.148,83	0,00	112.566,88	52.474,60	52.474,60	52.474,60
1307	Spese postali e telegrafiche	5.000,00	15.772,64	20.772,64	1.897,25	1.897,25	6.973,96	8.831,21	0,00	11.941,43	18.245,70	20.102,29	0,00	45.116,98	81.796,41	81.796,41	81.796,41
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.16.002	5.000,00	15.772,64	20.772,64	1.897,25	1.897,25	6.973,96	8.831,21	0,00	11.941,43	18.245,70	20.102,29	0,00	45.116,98	81.796,41	81.796,41	81.796,41
1308	Spese sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.577,19	40.729,00	0,00	407,29	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.16.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.577,19	40.729,00	0,00	407,29	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.16.000	11.000,00	26.242,88	37.262,88	3.697,25	3.697,25	16.413,96	19.831,21	0,00	17.431,67	66.763,01	70.949,26	0,00	158.111,25	110.616,10	110.616,10	110.616,10
1309	Oneri per decessi	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	6.500,33	6.500,33	0,00	14.760,21	14.261,66	14.261,66	14.261,66
1310	Spese per commissioni incaricate	0,00	50,05	50,05	38,05	0,00	18,00	1.862,29	280,33	1.853,29	2.316,62	318,88	0,00	712,66	1.853,29	1.853,29	1.853,29
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.17.001	0,00	236,05	236,05	216,05	0,00	18,00	1.880,29	280,33	1.971,46	6.816,16	6.816,16	0,00	15.483,87	13.276,45	13.276,45	13.276,45
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.17.000	0,00	236,05	236,05	216,05	0,00	18,00	1.880,29	280,33	1.971,46	6.816,16	6.816,16	0,00	15.483,87	13.276,45	13.276,45	13.276,45
1311	Spese per accreditamenti, in compenso le spese per visite fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172,00	172,00	0,00	386,02	1.704,00	1.704,00	1.704,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.18.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172,00	172,00	0,00	386,02	1.704,00	1.704,00	1.704,00
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.18.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172,00	172,00	0,00	386,02	1.704,00	1.704,00	1.704,00
1312	Articolo 01.03.02.19.001 - Costo di manutenzione	121.278,18	2.796,68	124.074,86	0,00	18.500,50	18.500,50	18.500,50	0,00	105.500,56	573.306,66	709,80	519.479,17	2.332,24	709,80	1.013,54	530.086,07
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.001	121.278,18	2.796,68	124.074,86	0,00	18.500,50	18.500,50	18.500,50	0,00	105.500,56	573.306,66	709,80	519.479,17	2.332,24	709,80	1.013,54	530.086,07
1313	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza	501,000	16.146,37	21.431,37	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	19.431,37	39.850,56	64.981,84	0,00	129.316,22	39.850,56	39.850,56	39.850,56
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.006	501,000	16.146,37	21.431,37	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	19.431,37	39.850,56	64.981,84	0,00	129.316,22	39.850,56	39.850,56	39.850,56
1314	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	500,000	16.146,27	21.431,27	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	19.431,27	39.850,56	64.981,84	0,00	129.316,22	39.850,56	39.850,56	39.850,56
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.007	500,000	16.146,27	21.431,27	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	19.431,27	39.850,56	64.981,84	0,00	129.316,22	39.850,56	39.850,56	39.850,56
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.19.000	1.000,000	32.292,64	42.862,64	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	38.862,64	79.701,12	129.963,68	0,00	258.632,44	79.701,12	79.701,12	79.701,12
1315	Articolo 01.03.02.19.008 - Servizi di contabilità e prestazioni professionali ICT	500,000	0,00	500,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,000	1.547,000	1.547,000	0,00	1.547,000	0,00	1.547,000	1.547,000
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.008	500,000	0,00	500,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,000	1.547,000	1.547,000	0,00	1.547,000	0,00	1.547,000	1.547,000
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.19.000	1.500,000	32,292,64	43.362,64	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	39.362,64	81.248,12	131.900,68	0,00	298.294,88	79.701,12	79.701,12	79.701,12

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPLESSA										GESTIONE DEI RISORSE UMANE										GESTIONE DI CASSA										Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
		Previdenti		Definitive		Pagate		Rimasti da pagare		Somme impegnate		Totale impegni		Differenze rispetto alle previsioni		Residuo a inizio esercizio		Pagati		Rimasti da pagare		Totali		Verificati		Previsione definitiva		Pagamenti		Differenze rispetto alle previsioni																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Pagine Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DI RISERVA FISSI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various financial items like 'Capitale di riserva', 'Totale Art. 101', 'Capitale di riserva', etc.

Misure Programmi e Titoli/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/ voce	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI FIDUCIARIA					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio
	Iniziali	Previdenti	Definitive	Spese impegnate	Spese impegnate	Resto di inizio esercizio	Pagati	Resto di pagare	Totale	Verificati	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	in più	in meno	
1	2	3	4 = (1+2+3)	5	6	7 = 5+6	8 = (7+4)	9 = (4+7)	10 = (11+12)	11 = (10+13)	12	13 = (14+13)	14 = (15+16)	15 = (16+17)	16 = (16+12)	
1904: Tipologia 01.07 - Interessi passivi																
Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi																
Articolo 01.07.06.02 - Interessi di mora																
Articolo 01.07.06.02.00 - Interessi di mora a enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Articolo 01.07.06.02.00 - Interessi di mora a enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Articolo R.I.M.D. 01.07.06.02.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Articolo R.I.M.D. 01.07.06.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Categoria R.I.M.D. 01.07.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Tipologia R.I.M.D. 01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1905: Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																
Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																
Articolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																
Articolo 01.09.03.01.00 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Articolo 01.09.03.01.00 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Articolo R.I.M.D. 01.09.03.01.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Articolo R.I.M.D. 01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Categoria R.I.M.D. 01.09.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Tipologia R.I.M.D. 01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1906: Categoria 01.09.05 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o in eccesso																
Articolo 01.09.05.01 - Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o in eccesso																
Articolo 01.09.05.01.00 - Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Articolo 01.09.05.01.00 - Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Articolo R.I.M.D. 01.09.05.01.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Articolo R.I.M.D. 01.09.05.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Categoria R.I.M.D. 01.09.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Tipologia R.I.M.D. 01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1907: Categoria 01.09.06 - Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o in eccesso																
Articolo 01.09.06.00 - Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o in eccesso																
Articolo 01.09.06.00.00 - Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Articolo 01.09.06.00.00 - Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Articolo R.I.M.D. 01.09.06.00.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Articolo R.I.M.D. 01.09.06.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Categoria R.I.M.D. 01.09.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE Tipologia R.I.M.D. 01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	





Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data under categories: GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DI RISERVA PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, etc.) grouped by management area (GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DEI RISORSE UMANE, etc.).





Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spesa

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei redditi passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budget codes and descriptions of expenses.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and various financial metrics (1-13, 14-16, 17-19, 20-22, 23-25, 26-28, 29-31, 32-34, 35-37, 38-40, 41-43, 44-46, 47-49, 50-52, 53-55, 56-58, 59-61, 62-64, 65-67, 68-70, 71-73, 74-76, 77-79, 80-82, 83-85, 86-88, 89-91, 92-94, 95-97, 98-100, 101-103, 104-106, 107-109, 110-112, 113-115, 116-118, 119-121, 122-124, 125-127, 128-130, 131-133, 134-136, 137-139, 140-142, 143-145, 146-148, 149-151, 152-154, 155-157, 158-160, 161-163, 164-166, 167-169, 170-172, 173-175, 176-178, 179-181, 182-184, 185-187, 188-190, 191-193, 194-196, 197-199, 200-202, 203-205, 206-208, 209-211, 212-214, 215-217, 218-220, 221-223, 224-226, 227-229, 230-232, 233-235, 236-238, 239-241, 242-244, 245-247, 248-250, 251-253, 254-256, 257-259, 260-262, 263-265, 266-268, 269-271, 272-274, 275-277, 278-280, 281-283, 284-286, 287-289, 290-292, 293-295, 296-298, 299-301, 302-304, 305-307, 308-310, 311-313, 314-316, 317-319, 320-322, 323-325, 326-328, 329-331, 332-334, 335-337, 338-340, 341-343, 344-346, 347-349, 350-352, 353-355, 356-358, 359-361, 362-364, 365-367, 368-370, 371-373, 374-376, 377-379, 380-382, 383-385, 386-388, 389-391, 392-394, 395-397, 398-400, 401-403, 404-406, 407-409, 410-412, 413-415, 416-418, 419-421, 422-424, 425-427, 428-430, 431-433, 434-436, 437-439, 440-442, 443-445, 446-448, 449-451, 452-454, 455-457, 458-460, 461-463, 464-466, 467-469, 470-472, 473-475, 476-478, 479-481, 482-484, 485-487, 488-490, 491-493, 494-496, 497-499, 500-502, 503-505, 506-508, 509-511, 512-514, 515-517, 518-520, 521-523, 524-526, 527-529, 530-532, 533-535, 536-538, 539-541, 542-544, 545-547, 548-550, 551-553, 554-556, 557-559, 560-562, 563-565, 566-568, 569-571, 572-574, 575-577, 578-580, 581-583, 584-586, 587-589, 590-592, 593-595, 596-598, 599-601, 602-604, 605-607, 608-610, 611-613, 614-616, 617-619, 620-622, 623-625, 626-628, 629-631, 632-634, 635-637, 638-640, 641-643, 644-646, 647-649, 650-652, 653-655, 656-658, 659-661, 662-664, 665-667, 668-670, 671-673, 674-676, 677-679, 680-682, 683-685, 686-688, 689-691, 692-694, 695-697, 698-700, 701-703, 704-706, 707-709, 710-712, 713-715, 716-718, 719-721, 722-724, 725-727, 728-730, 731-733, 734-736, 737-739, 740-742, 743-745, 746-748, 749-751, 752-754, 755-757, 758-760, 761-763, 764-766, 767-769, 770-772, 773-775, 776-778, 779-781, 782-784, 785-787, 788-790, 791-793, 794-796, 797-799, 800-802, 803-805, 806-808, 809-811, 812-814, 815-817, 818-820, 821-823, 824-826, 827-829, 830-832, 833-835, 836-838, 839-841, 842-844, 845-847, 848-850, 851-853, 854-856, 857-859, 860-862, 863-865, 866-868, 869-871, 872-874, 875-877, 878-880, 881-883, 884-886, 887-889, 890-892, 893-895, 896-898, 899-901, 902-904, 905-907, 908-910, 911-913, 914-916, 917-919, 920-922, 923-925, 926-928, 929-931, 932-934, 935-937, 938-940, 941-943, 944-946, 947-949, 950-952, 953-955, 956-958, 959-961, 962-964, 965-967, 968-970, 971-973, 974-976, 977-979, 980-982, 983-985, 986-988, 989-991, 992-994, 995-997, 998-1000, 1001-1003, 1004-1006, 1007-1009, 1010-1012, 1013-1015, 1016-1018, 1019-1021, 1022-1024, 1025-1027, 1028-1030, 1031-1033, 1034-1036, 1037-1039, 1040-1042, 1043-1045, 1046-1048, 1049-1051, 1052-1054, 1055-1057, 1058-1060, 1061-1063, 1064-1066, 1067-1069, 1070-1072, 1073-1075, 1076-1078, 1079-1081, 1082-1084, 1085-1087, 1088-1090, 1091-1093, 1094-1096, 1097-1099, 1100-1102, 1103-1105, 1106-1108, 1109-1111, 1112-1114, 1115-1117, 1118-1120, 1121-1123, 1124-1126, 1127-1129, 1130-1132, 1133-1135, 1136-1138, 1139-1141, 1142-1144, 1145-1147, 1148-1150, 1151-1153, 1154-1156, 1157-1159, 1160-1162, 1163-1165, 1166-1168, 1169-1171, 1172-1174, 1175-1177, 1178-1180, 1181-1183, 1184-1186, 1187-1189, 1190-1192, 1193-1195, 1196-1198, 1199-1201, 1202-1204, 1205-1207, 1208-1210, 1211-1213, 1214-1216, 1217-1219, 1220-1222, 1223-1225, 1226-1228, 1229-1231, 1232-1234, 1235-1237, 1238-1240, 1241-1243, 1244-1246, 1247-1249, 1250-1252, 1253-1255, 1256-1258, 1259-1261, 1262-1264, 1265-1267, 1268-1270, 1271-1273, 1274-1276, 1277-1279, 1280-1282, 1283-1285, 1286-1288, 1289-1291, 1292-1294, 1295-1297, 1298-1300, 1301-1303, 1304-1306, 1307-1309, 1310-1312, 1313-1315, 1316-1318, 1319-1321, 1322-1324, 1325-1327, 1328-1330, 1331-1333, 1334-1336, 1337-1339, 1340-1342, 1343-1345, 1346-1348, 1349-1351, 1352-1354, 1355-1357, 1358-1360, 1361-1363, 1364-1366, 1367-1369, 1370-1372, 1373-1375, 1376-1378, 1379-1381, 1382-1384, 1385-1387, 1388-1390, 1391-1393, 1394-1396, 1397-1399, 1400-1402, 1403-1405, 1406-1408, 1409-1411, 1412-1414, 1415-1417, 1418-1420, 1421-1423, 1424-1426, 1427-1429, 1430-1432, 1433-1435, 1436-1438, 1439-1441, 1442-1444, 1445-1447, 1448-1450, 1451-1453, 1454-1456, 1457-1459, 1460-1462, 1463-1465, 1466-1468, 1469-1471, 1472-1474, 1475-1477, 1478-1480, 1481-1483, 1484-1486, 1487-1489, 1490-1492, 1493-1495, 1496-1498, 1499-1501, 1502-1504, 1505-1507, 1508-1510, 1511-1513, 1514-1516, 1517-1519, 1520-1522, 1523-1525, 1526-1528, 1529-1531, 1532-1534, 1535-1537, 1538-1540, 1541-1543, 1544-1546, 1547-1549, 1550-1552, 1553-1555, 1556-1558, 1559-1561, 1562-1564, 1565-1567, 1568-1570, 1571-1573, 1574-1576, 1577-1579, 1580-1582, 1583-1585, 1586-1588, 1589-1591, 1592-1594, 1595-1597, 1598-1600, 1601-1603, 1604-1606, 1607-1609, 1610-1612, 1613-1615, 1616-1618, 1619-1621, 1622-1624, 1625-1627, 1628-1630, 1631-1633, 1634-1636, 1637-1639, 1640-1642, 1643-1645, 1646-1648, 1649-1651, 1652-1654, 1655-1657, 1658-1660, 1661-1663, 1664-1666, 1667-1669, 1670-1672, 1673-1675, 1676-1678, 1679-1681, 1682-1684, 1685-1687, 1688-1690, 1691-1693, 1694-1696, 1697-1699, 1700-1702, 1703-1705, 1706-1708, 1709-1711, 1712-1714, 1715-1717, 1718-1720, 1721-1723, 1724-1726, 1727-1729, 1730-1732, 1733-1735, 1736-1738, 1739-1741, 1742-1744, 1745-1747, 1748-1750, 1751-1753, 1754-1756, 1757-1759, 1760-1762, 1763-1765, 1766-1768, 1769-1771, 1772-1774, 1775-1777, 1778-1780, 1781-1783, 1784-1786, 1787-1789, 1790-1792, 1793-1795, 1796-1798, 1799-1801, 1802-1804, 1805-1807, 1808-1810, 1811-1813, 1814-1816, 1817-1819, 1820-1822, 1823-1825, 1826-1828, 1829-1831, 1832-1834, 1835-1837, 1838-1840, 1841-1843, 1844-1846, 1847-1849, 1850-1852, 1853-1855, 1856-1858, 1859-1861, 1862-1864, 1865-1867, 1868-1870, 1871-1873, 1874-1876, 1877-1879, 1880-1882, 1883-1885, 1886-1888, 1889-1891, 1892-1894, 1895-1897, 1898-1900, 1901-1903, 1904-1906, 1907-1909, 1910-1912, 1913-1915, 1916-1918, 1919-1921, 1922-1924, 1925-1927, 1928-1930, 1931-1933, 1934-1936, 1937-1939, 1940-1942, 1943-1945, 1946-1948, 1949-1951, 1952-1954, 1955-1957, 1958-1960, 1961-1963, 1964-1966, 1967-1969, 1970-1972, 1973-1975, 1976-1978, 1979-1981, 1982-1984, 1985-1987, 1988-1990, 1991-1993, 1994-1996, 1997-1999, 2000-2002, 2003-2005, 2006-2008, 2009-2011, 2012-2014, 2015-2017, 2018-2020, 2021-2023, 2024-2026, 2027-2029, 2030-2032, 2033-2035, 2036-2038, 2039-2041, 2042-2044, 2045-2047, 2048-2050, 2051-2053, 2054-2056, 2057-2059, 2060-2062, 2063-2065, 2066-2068, 2069-2071, 2072-2074, 2075-2077, 2078-2080, 2081-2083, 2084-2086, 2087-2089, 2090-2092, 2093-2095, 2096-2098, 2099-2101, 2102-2104, 2105-2107, 2108-2110, 2111-2113, 2114-2116, 2117-2119, 2120-2122, 2123-2125, 2126-2128, 2129-2131, 2132-2134, 2135-2137, 2138-2140, 2141-2143, 2144-2146, 2147-2149, 2150-2152, 2153-2155, 2156-2158, 2159-2161, 2162-2164, 2165-2167, 2168-2170, 2171-2173, 2174-2176, 2177-2179, 2180-2182, 2183-2185, 2186-2188, 2189-2191, 2192-2194, 2195-2197, 2198-2200, 2201-2203, 2204-2206, 2207-2209, 2210-2212, 2213-2215, 2216-2218, 2219-2221, 2222-2224, 2225-2227, 2228-2230, 2231-2233, 2234-2236, 2237-2239, 2240-2242, 2243-2245, 2246-2248, 2249-2251, 2252-2254, 2255-2257, 2258-2260, 2261-2263, 2264-2266, 2267-2269, 2270-2272, 2273-2275, 2276-2278, 2279-2281, 2282-2284, 2285-2287, 2288-2290, 2291-2293, 2294-2296, 2297-2299, 2300-2302, 2303-2305, 2306-2308, 2309-2311, 2312-2314, 2315-2317, 2318-2320, 2321-2323, 2324-2326, 2327-2329, 2330-2332, 2333-2335, 2336-2338, 2339-2341, 2342-2344, 2345-2347, 2348-2350, 2351-2353, 2354-2356, 2357-2359, 2360-2362, 2363-2365, 2366-2368, 2369-2371, 2372-2374, 2375-2377, 2378-2380, 2381-2383, 2384-2386, 2387-2389, 2390-2392, 2393-2395, 2396-2398, 2399-2401, 2402-2404, 2405-2407, 2408-2410, 2411-2413, 2414-2416, 2417-2419, 2420-2422, 2423-2425, 2426-2428, 2429-2431, 2432-2434, 2435-2437, 2438-2440, 2441-2443, 2444-2446, 2447-2449, 2450-2452, 2453-2455, 2456-2458, 2459-2461, 2462-2464, 2465-2467, 2468-2470, 2471-2473, 2474-2476, 2477-2479, 2480-2482, 2483-2485, 2486-2488, 2489-2491, 2492-2494, 2495-2497, 2498-2500, 2501-2503, 2504-2506, 2507-2509, 2510-2512, 2513-2515, 2516-2518, 2519-2521, 2522-2524, 2525-2527, 2528-2530, 2531-2533, 2534-2536, 2537-2539, 2540-2542, 2543-2545, 2546-2548, 2549-2551, 2552-2554, 2555-2557, 2558-2560, 2561-2563, 2564-2566, 2567-2569, 2570-2572, 2573-2575, 2576-2578, 2579-2581, 2582-2584, 2585-2587, 2588-2590, 2591-2593, 2594-2596, 2597-2599, 2600-2602, 2603-2605, 2606-2608, 2609-2611, 2612-2614, 2615-2617, 2618-2620, 2621-2623, 2624-2626, 2627-2629, 2630-2632, 2633-2635, 2636-2638, 2639-2641, 2642-2644, 2645-2647, 2648-2650, 2651-2653, 2654-2656, 2657-2659, 2660-2662, 2663-2665, 2666-2668, 2669-2671, 2672-2674, 2675-2677, 2678-2680, 2681-2683, 2684-2686, 2687-2689, 2690-2692, 2693-2695, 2696-2698, 2699-2701, 2702-2704, 2705-2707, 2708-2710, 2711-2713, 2714-2716, 2717-2719, 2720-2722, 2723-2725, 2726-2728, 2729-2731, 2732-2734, 2735-2737, 2738-2740, 2741-2743, 2744-2746, 2747-2749, 2750-2752, 2753-2755, 2756-2758, 2759-2761, 2762-2764, 2765-2767, 2768-2770, 2771-2773, 2774-2776, 2777-2779, 2780-2782, 2783-2785, 2786-2788, 2789-2791, 2792-2794, 2795-2797, 2798-2800, 2801-2803, 2804-2806, 2807-2809, 2810-2812, 2813-2815, 2816-2818, 2819-2821, 2822-2824, 2825-2827, 2828-2830, 2831-2833, 2834-2836, 2837-2839, 2840-2842, 2843-2845, 2846-2848, 2849-2851, 2852-2854, 2855-2857, 2858-2860, 2861-2863, 2864-2866, 2867-2869, 2870-2872, 2873-2875, 2876-2878, 2879-2881, 2882-2884, 2885-2887, 2888-2890, 2891-2893, 2894-2896, 2897-2899, 2900-2902, 2903-2905, 2906-2908, 2909-2911, 2912-2914, 2915-2917, 2918-2920, 2921-2923, 2924-2926, 2927-2929, 2930-2932, 2933-2935, 2936-2938, 2939-2941, 2942-2944, 2945-2947, 2948-2950, 2951-2953, 2954-2956, 2957-2959, 2960-2962, 2963-2965, 2966-2968, 2969-2971, 2972-2974, 2975-2977, 2978-2980, 2981-2983, 2984-2986, 2987-2989, 2990-2992, 2993-2995, 2996-2998, 2999-3001, 3002-3004, 3005-3007, 3008-3010, 3011-3013, 3014-3016, 3017-3019, 3020-3022, 3023-3025, 3026-3028, 3029-3031, 3032-3034, 3035-3037, 3038-3040, 3041-3043, 3044-3046, 3047-3049, 3050-3052, 3053-3055, 3056-3058, 3059-3061, 3062-3064, 3065-3067, 3068-3070, 3071-3073, 3074-3076, 3077-3079, 3080-3082, 3083-3085, 3086-3088, 3089-3091, 3092-3094, 3095-3097, 3098-3100, 3101-3103, 3104-3106, 3107-3109, 3110-3112, 3113-3115, 3116-3118, 3119-3121, 3122-3124, 3125-3127, 3128-3130, 3131-3133, 3134-3136, 3137-3139, 3140-3142, 3143-3145, 3146-3148, 3149-3151, 3152-3154, 3155-3157, 3158-3160, 3161-3163, 3164-3166, 3167-3169, 3170-3172, 3173-3175, 3176-3178, 3179-3181, 3182-3184, 3185-3187, 3188-3190, 3191-3193, 3194-3196, 3197-3199, 3200-3202, 3203-3205, 3206-3208, 3209-3211, 3212-3214, 3215-3217, 3218-3220, 3221-3223, 3224-3226, 3227-3229, 3230-3232, 3233-3235, 3236-3238, 3239-3241, 3242-3244, 3245-3247, 3248-3250, 3251-3253, 3254-3256, 3257-3259, 3260-3262, 3263-3265, 3266-3268, 3269-3271, 3272-3274, 3275-3277, 3278-3280, 3281-3283, 3284-3286, 3287-3289, 3290-3292, 3293-3295, 3296-3298, 3299-3301, 3302-3304, 3305-3307, 3308-3310, 3311-3313, 3314-3316, 3317-3319, 3320-3322, 3323-3325, 3326-3328, 3329-3331, 3332-3334, 3335-3337, 3338-3340, 3341-3343, 3344-3346, 3347-3349, 3350-3352, 3353-3355, 3356-3358, 3359-3361, 3362-3364, 3365-3367, 3368-3370, 3371-3373, 3374-3376, 3377-3379, 3380-3382, 3383-3385, 3386-3388, 3389-3391, 3392-3394, 3395-3397, 3398-3400, 3401-3403, 3404-3406, 3407-3409, 3410-3412, 3413-3415, 3416-3418, 3419-3421, 3422-3424, 3425-3427, 3428-3430, 3431-3433, 3434-3436, 3437-3439, 3440-3442, 3443-3445, 3446-3448, 3449-3451, 3452-3454, 3455-3457, 3458-3460, 3461-3463, 3464-3466, 3467-3469, 3470-3472, 3473-3475, 3476-3478, 3479-3481, 3482-3484, 3485





XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPETENZA', 'GESTIONE DEI RISORSE UMANE', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals for 'Capitale di rischio' and 'Capitale di bilancio'.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi di gestione differenziale. Rows include various articles and services like 'Servizi per sistemi informativi e per telecomunicazioni', 'Servizi di ricerca dei sistemi informativi e di telecomunicazione', etc.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLEVA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various financial items like 'Trasferimenti correnti a enti e istituzioni', 'Trasferimenti correnti a famiglie', and 'Trasferimenti correnti a imprese'.





RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
		Iniziali	Previdenti	Definitivi	Pagati	Residui da pagare	Totale	Verificati	Previdenti definitivi	Pagamenti	Differenza rispetto alle previsioni	In più	In meno						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro	in milioni di euro
2205	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.03.01 - Mobili e arredi per ufficio	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
	TOTALE Art.02.02.01.03	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
2206	Mobili e arredi per alloggi e pernottamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.03.99 - Mobili e arredi a.s.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.03.99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 02.02.01.03	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
2207	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.04.01 - Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2209	Impianti	0,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.04.01	0,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 02.02.01.04	0,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2210	Attrezzature scientifiche	11.000,00	4.800.015,24	0,00	4.800.015,24	333.333,61	3.527.741,26	3.886.047,97	0,00	1.013.907,27	7.706.325,96	4.197.240,55	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34
	Articolo 02.02.01.05 - Attrezzature	11.000,00	4.800.015,24	0,00	4.800.015,24	333.333,61	3.527.741,26	3.886.047,97	0,00	1.013.907,27	7.706.325,96	4.197.240,55	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34
	TOTALE Art.02.02.01.05	11.000,00	4.800.015,24	0,00	4.800.015,24	333.333,61	3.527.741,26	3.886.047,97	0,00	1.013.907,27	7.706.325,96	4.197.240,55	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34
	TOTALE Capitolo 02.02.01.05	11.000,00	4.800.015,24	0,00	4.800.015,24	333.333,61	3.527.741,26	3.886.047,97	0,00	1.013.907,27	7.706.325,96	4.197.240,55	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34	3.875.247,34
2212	Macchine per ufficio	0,00	700,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio	0,00	700,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.06	0,00	700,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 02.02.01.06	0,00	700,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2213	Server	5.000,00	54.820,85	0,00	59.820,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.07 - Hardware	5.000,00	54.820,85	0,00	59.820,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.07	5.000,00	54.820,85	0,00	59.820,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 02.02.01.07	5.000,00	54.820,85	0,00	59.820,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2214	Pozzoni di lavoro	15.000,00	20.905,84	0,00	210.465,84	18.721,83	269.210,00	45.334,13	0,00	171.131,71	842.065,88	210.689,53	516.499,97	747.239,50	0,00	94.826,08	935.764,43	289.411,56	0,00
	Articolo 02.02.01.08 - Pozzoni di lavoro	15.000,00	20.905,84	0,00	210.465,84	18.721,83	269.210,00	45.334,13	0,00	171.131,71	842.065,88	210.689,53	516.499,97	747.239,50	0,00	94.826,08	935.764,43	289.411,56	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.08	15.000,00	20.905,84	0,00	210.465,84	18.721,83	269.210,00	45.334,13	0,00	171.131,71	842.065,88	210.689,53	516.499,97	747.239,50	0,00	94.826,08	935.764,43	289.411,56	0,00
	TOTALE Capitolo 02.02.01.08	15.000,00	20.905,84	0,00	210.465,84	18.721,83	269.210,00	45.334,13	0,00	171.131,71	842.065,88	210.689,53	516.499,97	747.239,50	0,00	94.826,08	935.764,43	289.411,56	0,00
2216	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.09 - Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.09.01 - Stampanti (stampanti, fax, scanner, ecc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 02.02.01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2219	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	15.000,00	7.700,29	0,00	9.203,29	1.616,50	88,79	1.700,29	0,00	7.800,00	44.198,82	19.888,96	56.489,96	78.888,92	0,00	3.160,31	20.985,46	0,00	57.740,05
	Articolo 02.02.01.10 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	15.000,00	7.700,29	0,00	9.203,29	1.616,50	88,79	1.700,29	0,00	7.800,00	44.198,82	19.888,96	56.489,96	78.888,92	0,00	3.160,31	20.985,46	0,00	57.740,05
	TOTALE Art.02.02.01.10	15.000,00	7.700,29	0,00	9.203,29	1.616,50	88,79	1.700,29	0,00	7.800,00	44.198,82	19.888,96	56.489,96	78.888,92	0,00	3.160,31	20.985,46	0,00	57.740,05
	TOTALE Capitolo 02.02.01.10	15.000,00	7.700,29	0,00	9.203,29	1.616,50	88,79	1.700,29	0,00	7.800,00	44.198,82	19.888,96	56.489,96	78.888,92	0,00	3.160,31	20.985,46	0,00	57.740,05

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spesa

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio		
		Iniziali	Previdenti in aumento in bilancio	Definitive	Spese impegnate	Rimasti da pagare	Rendita netto esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Verificati in più	in meno	Prestazioni definitive	Pagamenti in più	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno			
1	2	3	4 (1+2-3)	5	6	7	8 (5+6)	9 (7+8)	10 (4+5)	11 (10+11)	12	13 (11+12)	14 (13+14)	15 (14+15)	16 (15+16)	17 (16+17)	18 (17+18)		
22017	Altri barboni non altrimenti classificabile	1.500,00	0,00	48,50	0,00	48,50	0,00	48,50	0,00	12.752.967,67	692.602,53	542.657,37	12.944.759,79	0,00	43.466,97	2.613.383,98	696.296,42	1.916.093,55	543.637,77
22043	Altri barboni non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	1.500,00	0,00	48,50	0,00	48,50	0,00	48,50	0,00	1.335.967,67	692.602,53	542.657,37	1.244.442,70	0,00	43.466,97	2.613.383,98	696.296,42	1.916.093,55	544.637,77
	TOTALE Art. 02.01.01.00 - Beni immobili	3.000,00	0,00	97,00	0,00	97,00	0,00	97,00	0,00	14.088.925,37	1.385.205,06	1.085.314,74	14.189.202,49	0,00	86.933,94	5.226.767,96	1.392.592,84	3.832.187,10	1.088.275,54
22019	Articolo 02.02.01.00 - Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.00 - Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22031	Articolo 02.02.01.00 - Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 02.02.01.00 - Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22035	Articolo 02.02.01.00 - Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 02.02.01.00 - Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22034	Articolo 02.02.01.00 - Beni immobili	2.700,00	29.501,61	32.201,61	9.910,78	11.424,74	21.335,22	33.255,92	10.866,69	87.878,30	3.696,35	91.575,25	97.726,68	9.816,58	0,00	182.022,60	48.517,17	133.512,43	70.515,17
	TOTALE Art. 02.02.01.00 - Beni immobili	2.700,00	29.501,61	32.201,61	9.910,78	11.424,74	21.335,22	33.255,92	10.866,69	87.878,30	3.696,35	91.575,25	97.726,68	9.816,58	0,00	182.022,60	48.517,17	133.512,43	70.515,17
	TOTALE Art. 02.02.01.00 - Beni immobili	2.700,00	29.501,61	32.201,61	9.910,78	11.424,74	21.335,22	33.255,92	10.866,69	87.878,30	3.696,35	91.575,25	97.726,68	9.816,58	0,00	182.022,60	48.517,17	133.512,43	70.515,17
	TOTALE Art. 02.02.01.00 - Beni immobili	4.510,000	3.203.352,98	3.241.072,48	344.907,22	3.585.979,70	3.999.268,03	4.030.547,51	1.201.653,45	19.041.847,12	5.891.758,86	13.445.112,42	19.041.847,12	986.042,42	501.010,18	23.320.907,23	6.218.926,98	17.102.980,25	17.240.929,24
22047	Articolo 02.02.02.00 - Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 02.02.02.00 - Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22027	Articolo 02.02.03.00 - Manutenzione straordinaria su altri beni diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22028	Articolo 02.02.03.00 - Manutenzione straordinaria su altri beni diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 02.02.03.00 - Manutenzione straordinaria su altri beni diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22001	Articolo 02.02.04.00 - Contributi agli investimenti	4.510,000	3.203.352,98	3.241.072,48	344.907,22	3.585.979,70	3.999.268,03	4.030.547,51	1.201.653,45	19.041.847,12	5.891.758,86	13.445.112,42	19.041.847,12	986.042,42	501.010,18	23.320.907,23	6.218.926,98	17.102.980,25	17.240.929,24
	TOTALE Art. 02.02.04.00 - Contributi agli investimenti	4.510,000	3.203.352,98	3.241.072,48	344.907,22	3.585.979,70	3.999.268,03	4.030.547,51	1.201.653,45	19.041.847,12	5.891.758,86	13.445.112,42	19.041.847,12	986.042,42	501.010,18	23.320.907,23	6.218.926,98	17.102.980,25	17.240.929,24
22002	Articolo 02.02.05.00 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 02.02.05.00 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio			
		Iniziali	Presidenzi in aumento in diminuzione	Definitive	Pagate	Restanti da pagare	Totale impegni	Restanti da pagare	Pagati	Restanti da pagare	Totale	Verificati in più in meno	Prestazioni definitive	Pagamenti in più in meno	Differenze rispetto alle previsioni	in più in meno				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1026	Missioni Programmi di Titolo/Tipologia/Categoria/Articolo/Sev																			
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.01.02	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.01.01	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Epigrafe RI.US.02.03	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	517.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Titolo RI.US.02	451.000,00	5.705.652,98	7.615,50	5.708.272,48	801.287,22	3.895.516,81	4.475.580,03	5.475.580,03	5.978.106,65	134.477.515,49	1.068.909,22	5.018.016,34	23.865.641,99	6.838.582,35	121.158,36	0,00	16.997.464,09	172.634.822,20	0,00
	TOTALE Programma RI.US	47.652.183,70	14.886.309,82	101.187,70	62.477.755,82	443.717.966,49	9.891.884,69	53.762.391,69	8.488.584,73	56.628.376,20	38.668.907,05	3.569.484,25	4.241.031,35	117.143.221,58	61.069.708,45	0,00	56.075.421,13	482.393.391,74	0,00	
	PRR - Programma Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza																			
	Titolo 01 - Spese correnti																			
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente																			
	Categoria 01.03.01.1 - Retribuzioni lordi																			
	Capitolo 01.03.01.02 - Altre spese per il personale																			
	Articolo 01.03.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																			
	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato																			
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.02.999	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.973.228,88	0,00
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.01.02	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.973.228,88	0,00
	TOTALE Programma RI.PRR.01.03.01	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	41.973.228,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.973.228,88	0,00
	Tipologia 01.02 - Acquisto di beni e servizi																			
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni																			
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo																			
	Articolo 01.03.01.02.997 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari																			
	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari																			
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.02.997	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.000,00	0,00
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.01.02	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.000,00	0,00
	TOTALE Programma RI.PRR.01.03.01	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.000,00	0,00
	Capitolo 01.03.02 - Acquisto di servizi																			
	Articolo 01.03.02.01 - Utilizzo di beni di terzi																			
	Articolo 01.03.02.01.006 - Licenze di uso per software																			
	Licenze di uso per software																			
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.01.006	0,00	236.359,23	0,00	236.359,23	0,00	236.359,23	0,00	236.359,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	236.359,23	0,00
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.02.01	0,00	236.359,23	0,00	236.359,23	0,00	236.359,23	0,00	236.359,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	236.359,23	0,00
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali																			
	Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																			
	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																			
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.11.009	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.02.11	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informativi e di																			
	Articolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la																			
	operazione																			
	Spese per la programmazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi/manageriali in web																			
	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi per i sistemi e relativa																			
	interoperazione																			
	Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni																			
	Spese per i sistemi informativi e per telecomunicazioni																			
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.19.003	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.02.19	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00
	Articolo 01.03.02.20 - Servizi di contabilità e prestazioni																			
	professionali ICT																			
	Articolo 01.03.02.20.010 - Servizi di contabilità e prestazioni professionali ICT																			
	Articolo 01.03.02.20.005 - Servizi di contabilità e prestazioni professionali ICT																			
	Articolo 01.03.02.20.006 - Servizi di contabilità e prestazioni professionali ICT																			
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.20.010	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.02.20	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00
	TOTALE Programma RI.PRR.01.03.02.19	0,00	509.000,00	0,00	509.000,00	0,00	509.000,00	0,00	509.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509.000,00	0,00
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.02	0,00	611.359,23	0,00	611.359,23	0,00	611.359,23	0,00	611.359,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	611.359,23	0,00



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Missions/Programmi/Titoli/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Specie	Denominazione	GESTIONE DI COMPLETIVA										GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI										GESTIONE DI CASSA									
			Previdenti		Definitive		Pagate		Rimasti da pagare		Rimasti da pagare		Totale		Verificati		Previdenze definitive		Pagamenti		Differenze rispetto alle previsioni		Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24						
			0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00								
			0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00								
			0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00								
			0,00	13.626.975,00	0,00	13.626.975,00	13.626.975,00	13.626.975,00	13.626.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.626.975,00								
			0,00	13.626.975,00	0,00	13.626.975,00	13.626.975,00	13.626.975,00	13.626.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.626.975,00								
			0,00	58.199.465,92	0,00	58.199.465,92	58.199.465,92	58.199.465,92	58.199.465,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.199.465,92									
11002			0,00	2.103.177,11	0,00	2.103.177,11	2.103.177,11	2.103.177,11	2.103.177,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.103.177,11									
11005			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
11007			0,00	238.983,53	0,00	238.983,53	18.812,28	98.983,72	114.321,00	0,00	121.662,53	320.329,29	0,00	0,21	178.858,88	72.461,22	0,00	106.393,56	362.189,07	0,00	0,00	0,00	0,00	362.189,07								
11043			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.517,81	0,00	0,00	8.517,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
			0,00	238.983,53	0,00	238.983,53	18.812,28	98.983,72	114.321,00	0,00	121.662,53	320.329,29	0,00	0,21	178.858,88	72.461,22	0,00	106.393,56	362.189,07	0,00	0,00	0,00	0,00	362.189,07								
11012			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
11016			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
11018			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
11020			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
11046			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
11023			903.928,84	352.555,87	0,00	415.923,71	125.064,41	211.889,82	336.652,25	0,00	79.274,48	672.742,13	396.523,49	1.249.433,97	1.643.938,46	972.316,53	0,00	1.287.441,50	521.587,90	0,00	766.833,60	1.460.024,79	1.460.024,79									
			903.928,84	352.555,87	0,00	415.923,71	125.064,41	211.889,82	336.652,25	0,00	79.274,48	672.742,13	396.523,49	1.249.433,97	1.643.938,46	972.316,53	0,00	1.287.441,50	521.587,90	0,00	766.833,60	1.460.024,79	1.460.024,79									
			903.928,84	352.555,87	0,00	415.923,71	125.064,41	211.889,82	336.652,25	0,00	79.274,48	672.742,13	396.523,49	1.249.433,97	1.643.938,46	972.316,53	0,00	1.287.441,50	521.587,90	0,00	766.833,60	1.460.024,79	1.460.024,79									
			10.100.000,00	0,00	0,00	10.100.000,00	49.916.697,26	4.995.272,89	9.875.980,15	0,00	224.019,85	3.002.025,26	2.487.609,57	488.315,23	2.975.925,80	2.975.925,80	0,00	26.106,46	18.283.319,76	7.407.206,83	0,00	10.876.102,93	5.444.686,12	5.444.686,12								
11026			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
11027			3000000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	24.186,99	28.939,32	51.130,31	0,00	1.209,69	168.812,58	163.107,86	163.107,86	163.107,86	0,00	5.704,72	108.653,90	44.019,93	0,00	64.633,97	49.961,73	49.961,73									
11042			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
11048			3000000,00	1.889.012,61	0,00	1.919.012,61	0,00	1.714.927,00	1.714.927,00	0,00	184.885,91	209.860,53	184.860,53	184.860,53	184.860,53	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.919.975,33								



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under 'GESTIONE DI COMPLESSA', 'GESTIONE DEI RISORSE FISSI', and 'GESTIONE DI CASSA'. Includes sub-totals and grand totals for each section.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Articoli 01.00.01.01 - Altri beni e materiali di consumo', 'Articoli 01.00.01.02 - Spese ed emersioni', etc.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Articolo 01.02.02.06.000 - Organizzazione e partecipazione a Spese per Convegni' and 'Articolo 01.02.02.06.001 - Energia elettrica'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budget items like 'Articolo 01.02.02.01.02 - Sostegni di mezzi di trasporto' and 'Capitolo 01.02.02.01 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPLETIVA						GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA						Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio
		Iniziali	Verificati in corso d'anno	Previdenti in differenza	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenza rispetto alle previsioni in più	in meno	in più	in meno	in più	in meno	in più	in meno	in più	in meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
13078	Articolo 01.00.02.11.001 - Incarichi liberi professionali di studi ricerca e consulenza	0,00	38.252,66	0,00	31.169,05	0,00	31.169,05	0,00	7.084,61	15.529,20	55.984,35	211.193,55	188.592,30	0,00	359.616,50	188.592,35	0,00	173.212,25	55.984,35	
	TOTALE Articolo 01.00.02.11.001 - Incarichi liberi professionali di studi ricerca e consulenza	0,00	38.252,66	0,00	31.169,05	0,00	31.169,05	0,00	7.084,61	15.529,20	55.984,35	211.193,55	188.592,30	0,00	359.616,50	188.592,35	0,00	173.212,25	55.984,35	
13079	Articolo 01.00.02.11.002 - Spese per commissioni, comitati e oneri	147.760,00	2.160,00	0,00	16.840,00	1.38,72	801,59	2.158,71	0,00	14.683,29	6.623,13	6.623,13	0,00	1.251,31	2.617,46	1.38,72	0,00	1.260,74	7.425,12	
	TOTALE Articolo 01.00.02.11.002 - Spese per commissioni, comitati e oneri	147.760,00	2.160,00	0,00	16.840,00	1.38,72	801,59	2.158,71	0,00	14.683,29	6.623,13	6.623,13	0,00	1.251,31	2.617,46	1.38,72	0,00	1.260,74	7.425,12	
	TOTALE Capitolo 01.00.02.11.000																			
13080	Articolo 01.00.02.11.001 - Interpretazione e traduzioni	0,00	3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	978,44	21.781,42	22.759,86	0,00	715,13	1.887,66	978,44	0,00	909,22	21.781,42	
	TOTALE Articolo 01.00.02.11.001 - Interpretazione e traduzioni	0,00	3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	978,44	21.781,42	22.759,86	0,00	715,13	1.887,66	978,44	0,00	909,22	21.781,42	
13081	Articolo 01.00.02.11.004 - Perizie	7.000,00	15.000,00	0,00	22.000,00	4.927,00	0,00	4.927,00	0,00	17.073,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.927,00	0,00	
	TOTALE Articolo 01.00.02.11.004 - Perizie	7.000,00	15.000,00	0,00	22.000,00	4.927,00	0,00	4.927,00	0,00	17.073,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.927,00	0,00	
13082	Articolo 01.00.02.11.005 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	41,60	0,00	41,60	0,00	0,00	0,00	41,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41,60	0,00	
	TOTALE Articolo 01.00.02.11.005 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	41,60	0,00	41,60	0,00	0,00	0,00	41,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41,60	0,00	
13083	Articolo 01.00.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a finalità ricerca	11.000,00	43.644,20	0,00	43.644,20	21.424,11	10.722,12	34.150,45	0,00	401.613,35	3.048.528,29	4.094.971,11	18.992.711	0,00	1.042.529,60	1.042.529,60	0,00	170.440,53	3.092.531,11	
	TOTALE Articolo 01.00.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a finalità ricerca	11.000,00	43.644,20	0,00	43.644,20	21.424,11	10.722,12	34.150,45	0,00	401.613,35	3.048.528,29	4.094.971,11	18.992.711	0,00	1.042.529,60	1.042.529,60	0,00	170.440,53	3.092.531,11	
13084	Articolo 01.00.02.11.999 - Altre prestazioni professionali	570.000,00	161.211,90	0,00	671.211,90	892,48	58.630,938	582.915,46	0,00	88.296,44	1.035.662,38	212.925,23	579.569,36	0,00	1.097.148,34	8.821,36	0,00	198.704,15	1.665.609,09	
	TOTALE Articolo 01.00.02.11.999 - Altre prestazioni professionali	570.000,00	161.211,90	0,00	671.211,90	892,48	58.630,938	582.915,46	0,00	88.296,44	1.035.662,38	212.925,23	579.569,36	0,00	1.097.148,34	8.821,36	0,00	198.704,15	1.665.609,09	
13085	Articolo 01.00.02.12.000 - Servizi di consulenza e specialistiche	317.220,00	45.405,16	0,00	771.285,16	136.603,39	513.881,02	650.564,21	0,00	120.720,05	78.541,538	1.500.827,91	2.282.241,19	0,00	1.778.863,48	922.066,77	0,00	858.866,71	2.017.706,03	
	TOTALE Articolo 01.00.02.12.000 - Servizi di consulenza e specialistiche	317.220,00	45.405,16	0,00	771.285,16	136.603,39	513.881,02	650.564,21	0,00	120.720,05	78.541,538	1.500.827,91	2.282.241,19	0,00	1.778.863,48	922.066,77	0,00	858.866,71	2.017.706,03	
13087	Articolo 01.00.02.12.001 - Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo 01.00.02.12.001 - Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13121	Articolo 01.00.02.12.004 - Servizi di pulizia e lavanderia	10.000,00	10.000,00	0,00	20.000,00	0,00	3.680,00	3.680,00	0,00	16.320,00	7.372,57	19.521,25	12.186,68	0,00	21.437,95	12.186,68	0,00	11.292,27	11.025,27	
	TOTALE Articolo 01.00.02.12.004 - Servizi di pulizia e lavanderia	10.000,00	10.000,00	0,00	20.000,00	0,00	3.680,00	3.680,00	0,00	16.320,00	7.372,57	19.521,25	12.186,68	0,00	21.437,95	12.186,68	0,00	11.292,27	11.025,27	
13088	Articolo 01.00.02.13.001 - Servizi di manutenzione e gestione dell'ente	4.500.000,00	705.978,11	0,00	5.205.978,11	2.802.882,31	2.329.796,91	5.132.679,22	0,00	73.298,89	1.395.322,49	726.841,48	664.778,78	0,00	3.702,23	6.802.751,22	3.529.721,79	0,00	3.280.029,53	
	TOTALE Articolo 01.00.02.13.001 - Servizi di manutenzione e gestione dell'ente	4.500.000,00	705.978,11	0,00	5.205.978,11	2.802.882,31	2.329.796,91	5.132.679,22	0,00	73.298,89	1.395.322,49	726.841,48	664.778,78	0,00	3.702,23	6.802.751,22	3.529.721,79	0,00	3.280.029,53	
13089	Articolo 01.00.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	9.910.000,00	338.821,66	0,00	9.586.178,34	4.528.682,04	4.115.882,42	8.644.544,46	0,00	941.633,88	1.855.342,60	1.289.109,81	592.899,04	0,00	11.224.043,34	5.817.881,85	0,00	8.406.272,49	4.708.381,46	
	TOTALE Articolo 01.00.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	9.910.000,00	338.821,66	0,00	9.586.178,34	4.528.682,04	4.115.882,42	8.644.544,46	0,00	941.633,88	1.855.342,60	1.289.109,81	592.899,04	0,00	11.224.043,34	5.817.881,85	0,00	8.406.272,49	4.708.381,46	
13130	Articolo 01.00.02.13.003 - Trasporti, traghetti e decollaggio	10.060.000,00	328.821,66	0,00	338.821,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo 01.00.02.13.003 - Trasporti, traghetti e decollaggio	10.060.000,00	328.821,66	0,00	338.821,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13091	Articolo 01.00.02.13.004 - Trasporti, traghetti e decollaggio	1.301.000,00	0,00	0,00	1.301.000,00	249.116,11	903.412,97	1.152.529,08	0,00	48.984,07	67.072,35	203.272,62	59.604,25	0,00	519.913,54	269.887,73	0,00	250.424,81	903.017,22	



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					Rendita in conto corrente	GESTIONE DEI RISCHI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio		
		Iniziale	Variazioni in aumento	Previdenze definitive	Pagate	Residui da pagare		Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni in più	Totale	Variazioni in più	Previdenze definitive	Pagamenti in più	Differenze rispetto alle previsioni in più	Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1300	Articolo 01.00.02.15.004 - Stampa e cartoleria	0,00	21.000,00	4.062,40	12.381,70	16.364,10	33.035,90	58.802,38	26.784,85	21.693,37	48.482,22	8.334,36	48.482,22	30.792,25	0,00	28.381,45	34.055,07			
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiali didattici (bibliografie, corsi, video, ecc.)	0,00	699.622,51	0,00	699.622,51	682.477,64	17.149,87	87.981,33	282.639,44	171.996,44	201.233,38	112.252,65	0,00	152.972,25	79.292,26	0,00	71.683,59	810.417,76		
	TOTALE Articolo 01.00.02.15.004 - Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiali didattici (bibliografie, corsi, video, ecc.)	0,00	699.622,51	0,00	699.622,51	698.841,74	17.149,87	148.762,66	564.335,88	354.692,88	449.665,60	112.252,65	0,00	205.264,50	108.584,81	0,00	102.365,04	810.417,76		
13094	Articolo 01.00.02.15.005 - Manutenzione e sostituzione di materiali	0,00	156.611,70	0,00	156.611,70	147.742,30	8.869,40	15.064,43	50.424,17	18.707,43	69.133,60	5.531,17	0,00	163.923,85	84.967,27	0,00	78.936,58	131.906,63		
	TOTALE Articolo 01.00.02.15.005 - Manutenzione e sostituzione di materiali	0,00	156.611,70	0,00	156.611,70	147.742,30	8.869,40	15.064,43	50.424,17	18.707,43	69.133,60	5.531,17	0,00	163.923,85	84.967,27	0,00	78.936,58	131.906,63		
13096	Articolo 01.00.02.16.001 - Pubblicazioni bandi di gara	27.000,00	0,00	520,00	26.480,00	17.975,00	8.505,00	1.713,96	3.680,19	14.259,82	17.940,03	0,265,05	0,00	15.270,83	7.945,39	0,00	7.355,64	27.999,62		
	TOTALE Articolo 01.00.02.16.001 - Pubblicazioni bandi di gara	27.000,00	0,00	520,00	26.480,00	17.975,00	8.505,00	1.713,96	3.680,19	14.259,82	17.940,03	0,265,05	0,00	15.270,83	7.945,39	0,00	7.355,64	27.999,62		
13097	Articolo 01.00.02.16.002 - Spese postali e telegrafiche	1.500,00	2.900,14	0,00	4.400,14	137,05	4.263,09	1.126,04	3.139,05	24.549,34	27.651,25	4.097,10	0,00	6.258,80	3.238,96	0,00	3.019,84	34.549,84		
	TOTALE Articolo 01.00.02.16.002 - Spese postali e telegrafiche	1.500,00	2.900,14	0,00	4.400,14	137,05	4.263,09	1.126,04	3.139,05	24.549,34	27.651,25	4.097,10	0,00	6.258,80	3.238,96	0,00	3.019,84	34.549,84		
13098	Articolo 01.00.02.16.004 - Spese mensili	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.161,80	397.550,00	764,30	1.161,80	0,00	0,00	766,83	397,50	0,00	369,38	764,30		
	TOTALE Articolo 01.00.02.16.004 - Spese mensili	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.161,80	397.550,00	764,30	1.161,80	0,00	0,00	766,83	397,50	0,00	369,38	764,30		
13099	Articolo 01.00.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari	20.000,00	0,00	19.900,00	1.000,00	152,08	847,92	9.437,42	8.330,00	9.333,62	9.437,42	0,00	0,00	453,07	238,88	0,00	219,19	9.333,62		
	TOTALE Articolo 01.00.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari	20.000,00	0,00	19.900,00	1.000,00	152,08	847,92	9.437,42	8.330,00	9.333,62	9.437,42	0,00	0,00	453,07	238,88	0,00	219,19	9.333,62		
13101	Spese per commissioni bancarie	4.500,00	0,00	900,00	2.758,84	6.653,86	1.075,70	6.653,86	7.793,00	14.006,34	15.238,31	12,82	0,00	11.333,00	7.525,48	0,00	33,802	16.879,00		
	TOTALE Articolo 01.00.02.18.001 - Spese per commissioni bancarie	4.500,00	0,00	900,00	2.758,84	6.653,86	1.075,70	6.653,86	7.793,00	14.006,34	15.238,31	12,82	0,00	11.333,00	7.525,48	0,00	33,802	16.879,00		
13131	Articolo 01.00.02.19.001 - Spese per accreditamenti su conti di deposito	204.500,00	0,00	199.900,00	4.600,00	197,54	2.778,84	192,82	16.089,40	16.083,00	16.089,40	0,00	0,00	158,26	388,37	0,00	333,02	16.879,00		
	TOTALE Articolo 01.00.02.19.001 - Spese per accreditamenti su conti di deposito	204.500,00	0,00	199.900,00	4.600,00	197,54	2.778,84	192,82	16.089,40	16.083,00	16.089,40	0,00	0,00	158,26	388,37	0,00	333,02	16.879,00		
13102	Articolo 01.00.02.19.002 - Spese per accreditamenti su conti di deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE Articolo 01.00.02.19.002 - Spese per accreditamenti su conti di deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
13103	Articolo 01.00.02.19.003 - Spese per accreditamenti su conti di deposito	75.560,00	0,00	2.144,88	73.051,12	34.609,76	35.902,00	2.992,36	38.569,04	42.201,60	53.898,69	15.321,45	0,00	89.341,36	46.386,65	0,00	43.032,71	77.036,60		
	TOTALE Articolo 01.00.02.19.003 - Spese per accreditamenti su conti di deposito	75.560,00	0,00	2.144,88	73.051,12	34.609,76	35.902,00	2.992,36	38.569,04	42.201,60	53.898,69	15.321,45	0,00	89.341,36	46.386,65	0,00	43.032,71	77.036,60		
13104	Articolo 01.00.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VAP e relativa manutenzione	12.000,00	3.000,00	0,00	15.000,00	11.267,68	3.732,32	1.007,46	2.857,46	0,00	2.857,46	1.830,00	0,00	27.212,48	14.051,14	0,00	13.107,34	0,00		
	TOTALE Articolo 01.00.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VAP e relativa manutenzione	12.000,00	3.000,00	0,00	15.000,00	11.267,68	3.732,32	1.007,46	2.857,46	0,00	2.857,46	1.830,00	0,00	27.212,48	14.051,14	0,00	13.107,34	0,00		
13137	Articolo 01.00.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	12.000,00	3.000,00	0,00	15.000,00	11.267,68	3.732,32	1.007,46	2.857,46	0,00	2.857,46	1.830,00	0,00	27.212,48	14.051,14	0,00	13.107,34	0,00		
	TOTALE Articolo 01.00.02.19.007 - Servizi di gestione documentale	12.000,00	3.000,00	0,00	15.000,00	11.267,68	3.732,32	1.007,46	2.857,46	0,00	2.857,46	1.830,00	0,00	27.212,48	14.051,14	0,00	13.107,34	0,00		
13105	Articolo 01.00.02.19.008 - Servizi di gestione documentale	20.000,00	0,00	2.000,00	17.600,00	17.600,00	17.600,00	25.116,48	17.600,00	118,48	17.718,48	7.000,00	0,00	33.565,96	17.600,00	0,00	16.353,96	17.718,48		
	TOTALE Articolo 01.00.02.19.008 - Servizi di gestione documentale	20.000,00	0,00	2.000,00	17.600,00	17.600,00	17.600,00	25.116,48	17.600,00	118,48	17.718,48	7.000,00	0,00	33.565,96	17.600,00	0,00	16.353,96	17.718,48		
	TOTALE Articolo 01.00.02.19.009 - Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE Articolo 01.00.02.19.010 - Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, GESTIONE DI COMPETENZA (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, Somme impegnate, Totale impegni), GESTIONE DI FISSI PASSIVI (Residuo inizio esercizio, Pagati, Rimasti da pagare, Totali, Verificazioni, Previsione definitiva, Pagamenti), GESTIONE DI CASSA (Differenze rispetto alle previsioni in più, in meno), Totale dei crediti passivi di gestione differenziale.





RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						GESTIONE DI RISERVA PASSIVI						GESTIONE DI CASSA										
		Iniziali	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Totale	13	14	15	16	17	18	19	20	
10006	10006.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10007	10007.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10008	10008.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10009	10009.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10011	10011.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10013	10013.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20005	20005.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20006	20006.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20007	20007.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20008	20008.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20009	20009.000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimanenti da pagare, etc.) grouped by management area (GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DEI RISCHI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA).

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items and their financial details.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for budgetary categories (Gestione di competenza, Gestione di competenza passivi, Gestione di competenza attivi, Gestione di competenza passivi di gestione, Gestione di competenza passivi di finanziamento, Gestione di competenza passivi di capitale). Rows include various expense codes and descriptions like 'Articolo 01.01.02.001 - Altri spese per il personale n.c.c.', 'Articolo 01.01.02.002 - Contributi sociali - carico dell'ente', etc.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, Rimasti da pagare, etc.) grouped under sections like GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DEI RISCHI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI FIDUCIARI PASSIVI, GESTIONE DI CASSA, and Totali. It details financial data for various organizational units and activities.



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPLETIVA				GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio							
		Iniziali	Verificati in meno	Definitivi	Summe impegnate	Resto in meno	Totale impegni	Rimasti da pagare	Verificati in più	Previsione definitiva	Verificati in meno	Resto da pagare	Verificati in più		Previsione definitiva	Verificati in meno	Differenze rispetto alle previsioni				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
1808	Articolo 01.02.02.01.00 - Software di hardware	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	13.252,56	5.576,52	7.683,34	13.252,56	0,00	16.472,54	5.576,52	10.896,02	0,00	10.896,02	20.672,56	13.512,71	9.896,95
	Software di hardware	2.000,00	0,00	2.000,00	1.416,42	472,14	1.888,56	3.811,44	14.972,33	5.533,07	9.424,31	14.972,33	0,00	20.452,20	6.989,49	13.462,71	0,00	13.462,71	26.452,20	19.402,71	7.049,49
	TOTALE Art.02.02.01.00 - Software di hardware	3.000,00	0,00	3.000,00	1.416,42	472,14	1.888,56	3.811,44	14.972,33	5.533,07	9.424,31	14.972,33	0,00	20.452,20	6.989,49	13.462,71	0,00	13.462,71	26.452,20	19.402,71	7.049,49
1809	Articolo 01.02.02.02.00 - Licenze di software	823.500,00	0,00	104.744,34	314.409,69	529.621,21	529.621,21	89.273,43	107.025,25	103.076,66	6.158,07	109.232,11	2.121,78	1.220.657,47	417.562,72	803.094,75	0,00	803.094,75	1.220.657,47	417.562,72	271.101,11
	Licenze di software	823.500,00	0,00	104.744,34	314.409,69	529.621,21	529.621,21	89.273,43	107.025,25	103.076,66	6.158,07	109.232,11	2.121,78	1.220.657,47	417.562,72	803.094,75	0,00	803.094,75	1.220.657,47	417.562,72	271.101,11
	TOTALE Art.02.02.02.00 - Licenze di software	823.500,00	0,00	104.744,34	314.409,69	529.621,21	529.621,21	89.273,43	107.025,25	103.076,66	6.158,07	109.232,11	2.121,78	1.220.657,47	417.562,72	803.094,75	0,00	803.094,75	1.220.657,47	417.562,72	271.101,11
1801	Articolo 01.02.02.03.00 - Altre licenze di software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60	0,00	3.907,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60	0,00	3.907,60
	Altre licenze di software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60	0,00	3.907,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60	0,00	3.907,60
	TOTALE Art.02.02.03.00 - Altre licenze di software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60	0,00	3.907,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60	0,00	3.907,60
1802	Articolo 01.02.02.04.00 - Software di impianti e macchinari	60.000,00	0,00	60.000,00	5.532,59	10.809,25	10.809,25	49.110,75	60.072,50	20.652,57	39.901,36	59.925,43	0,00	75.512,83	25.621,73	49.891,10	0,00	49.891,10	75.512,83	25.621,73	49.271,10
	Software di impianti e macchinari	60.000,00	0,00	60.000,00	5.532,59	10.809,25	10.809,25	49.110,75	60.072,50	20.652,57	39.901,36	59.925,43	0,00	75.512,83	25.621,73	49.891,10	0,00	49.891,10	75.512,83	25.621,73	49.271,10
	TOTALE Art.02.02.04.00 - Software di impianti e macchinari	60.000,00	0,00	60.000,00	5.532,59	10.809,25	10.809,25	49.110,75	60.072,50	20.652,57	39.901,36	59.925,43	0,00	75.512,83	25.621,73	49.891,10	0,00	49.891,10	75.512,83	25.621,73	49.271,10
1120	Articolo 01.02.02.05.00 - Altre spese sostenute per software	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	10.615,00	10.615,00	9.283,00	0,00	473,34	36,36	4.800,00	0,00	14.032,50	4.783,44	9.249,06	0,00	9.249,06	14.032,50	4.783,44	9.249,06
	Altre spese sostenute per software	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	10.615,00	10.615,00	9.283,00	0,00	473,34	36,36	4.800,00	0,00	14.032,50	4.783,44	9.249,06	0,00	9.249,06	14.032,50	4.783,44	9.249,06
	TOTALE Art.02.02.05.00 - Altre spese sostenute per software	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	10.615,00	10.615,00	9.283,00	0,00	473,34	36,36	4.800,00	0,00	14.032,50	4.783,44	9.249,06	0,00	9.249,06	14.032,50	4.783,44	9.249,06
1804	Articolo 01.02.02.06.00 - Leasing operativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	429,83	0,00	429,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	429,83	0,00	429,83
	Leasing operativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	429,83	0,00	429,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	429,83	0,00	429,83
	TOTALE Art.02.02.06.00 - Leasing operativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	429,83	0,00	429,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	429,83	0,00	429,83
1807	Articolo 01.02.02.07.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	800,00	0,00	800,00	358,00	0,00	358,00	442,00	358,00	1.348,00	280,00	1.628,00	0,00	5.027,95	1.706,00	3.321,95	0,00	3.321,95	5.027,95	1.706,00	280,00
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	800,00	0,00	800,00	358,00	0,00	358,00	442,00	358,00	1.348,00	280,00	1.628,00	0,00	5.027,95	1.706,00	3.321,95	0,00	3.321,95	5.027,95	1.706,00	280,00
	TOTALE Art.02.02.07.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	800,00	0,00	800,00	358,00	0,00	358,00	442,00	358,00	1.348,00	280,00	1.628,00	0,00	5.027,95	1.706,00	3.321,95	0,00	3.321,95	5.027,95	1.706,00	280,00
1809	Articolo 01.02.02.08.00 - Leasing operativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	9.031,01	250,00	11.801,01	0,00	27.810,01	9.031,01	12.779,00	0,00	12.779,00	27.810,01	9.031,01	9.031,01
	Leasing operativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	9.031,01	250,00	11.801,01	0,00	27.810,01	9.031,01	12.779,00	0,00	12.779,00	27.810,01	9.031,01	9.031,01
	TOTALE Art.02.02.08.00 - Leasing operativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	9.031,01	250,00	11.801,01	0,00	27.810,01	9.031,01	12.779,00	0,00	12.779,00	27.810,01	9.031,01	9.031,01
1802	Articolo 01.02.02.09.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	11.000,00	0,00	11.000,00	358,00	0,00	358,00	1.242,00	668,00	2.778,01	530,00	2.808,01	2.200,01	7.764,89	2.436,01	5.328,88	0,00	5.328,88	7.764,89	2.436,01	2.436,01
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	11.000,00	0,00	11.000,00	358,00	0,00	358,00	1.242,00	668,00	2.778,01	530,00	2.808,01	2.200,01	7.764,89	2.436,01	5.328,88	0,00	5.328,88	7.764,89	2.436,01	2.436,01
	TOTALE Art.02.02.09.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	11.000,00	0,00	11.000,00	358,00	0,00	358,00	1.242,00	668,00	2.778,01	530,00	2.808,01	2.200,01	7.764,89	2.436,01	5.328,88	0,00	5.328,88	7.764,89	2.436,01	2.436,01
1807	Articolo 01.02.02.10.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.500,00	0,00	2.500,00	854,00	0,00	854,00	1.646,00	0,00	1.646,00	0,00	1.646,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.646,00	0,00	854,00
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.500,00	0,00	2.500,00	854,00	0,00	854,00	1.646,00	0,00	1.646,00	0,00	1.646,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.646,00	0,00	854,00
	TOTALE Art.02.02.10.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.500,00	0,00	2.500,00	854,00	0,00	854,00	1.646,00	0,00	1.646,00	0,00	1.646,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.646,00	0,00	854,00
1807	Articolo 01.02.02.11.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	982.250,00	797.667,61	1.779.917,61	326.009,13	833.164,92	1.184.222,05	833.164,92	1.832.527,79	970.137,67	830.056,63	1.550.194,30	0,00	3.820.175,03	1.236.196,30	2.583.978,73	0,00	2.583.978,73	3.820.175,03	1.236.196,30	1.482.212,55
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	982.250,00	797.667,61	1.779.917,61	326.009,13	833.164,92	1.184.222,05	833.164,92	1.832.527,79	970.137,67	830.056,63	1.550.194,30	0,00	3.820.175,03	1.236.196,30	2.583.978,73	0,00	2.583.978,73	3.820.175,03	1.236.196,30	1.482.212,55
	TOTALE Art.02.02.11.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	982.250,00	797.667,61	1.779.917,61	326.009,13	833.164,92	1.184.222,05	833.164,92	1.832.527,79	970.137,67	830.056,63	1.550.194,30	0,00	3.820.175,03	1.236.196,30	2.583.978,73	0,00	2.583.978,73	3.820.175,03	1.236.196,30	1.482.212,55
1804	Articolo 01.02.02.12.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.379,00	2.379,00	121,00	909,50	328,54	909,50	1.234,00	0,00	966,28	328,54	637,74	0,00	637,74	966,28	328,54	328,54
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.379,00	2.379,00	121,00	909,50	328,54	909,50	1.234,00	0,00	966,28	328,54	637,74	0,00	637,74	966,28	328,54	328,54
	TOTALE Art.02.02.12.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.379,00	2.379,00	121,00	909,50	328,54	909,50	1.234,00	0,00	966,28	328,54	637,74	0,00	637,74	966,28	328,54	328,54
1807	Articolo 01.02.02.13.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	3.023,68	928	1.000,00	1.092,28	0,00	2.014,40	2.215	928	0,00	928	3.023,68	2.215	1.000,00
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	3.023,68	928	1.000,00	1.092,28	0,00	2.014,40	2.215	928	0,00	928	3.023,68	2.215	1.000,00
	TOTALE Art.02.02.13.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	3.023,68	928	1.000,00	1.092,28	0,00	2.014,40	2.215	928	0,00	928	3.023,68	2.215	1.000,00
1809	Articolo 01.02.02.14.00 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili propri	2.000																			

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI FIDUCIARI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Previdenze definitive	Spese impegnate	Spese impegnate	Resto a inizio esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni in più	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno				
1	2	3	4 (1+2+3)	5	6	7 = 4+5+6	8	9	10 = 7+8+9	11 = 10-9	12 = 11-10	13 = 12-11	14 = 13-14	15 = 14-15	16 = 15-16	17 = 16-17	18 = 17-18	19 = 18-19	20 = 19-20
13078	Incarichi liberi professionali di studi, ricerca e consulenza	15.000,00	0,00	3.111,22	22.552,09	33.111,22	0,00	0,00	33.111,22	0,00	16.525,96	45.121,33	27.162,69	0,00	79.888,62	27.162,69	0,00	52.779,53	66.655,42
	TOTALE Art.02.13.002 - Esperti per commissioni, comitati	15.000,00	0,00	3.111,22	22.552,09	33.111,22	0,00	0,00	33.111,22	0,00	16.525,96	45.121,33	27.162,69	0,00	79.888,62	27.162,69	0,00	52.779,53	66.655,42
13079	Articolo 01.03.02.13.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	40.000,00	0,00	170.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	4.935,63	16.962,63	0,00	32.991,00	210.027,37
	TOTALE Art.02.13.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	40.000,00	0,00	170.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	4.935,63	16.962,63	0,00	32.991,00	210.027,37
	TOTALE Art.02.13.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	41.500,00	0,00	181.112,22	272.552,09	263.111,22	0,00	0,00	263.111,22	0,00	51.467,29	45.121,33	59.647,29	0,00	129.814,25	44.407,72	0,00	85.776,53	278.716,79
13080	Articolo 01.03.02.13.001 - Interpretazione e traduzioni specialistiche	0,00	18.477,00	0,00	13.386,35	3.841,02	17.237,37	0,00	1.239,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.481,97	13.386,35	0,00	26.085,62	3.841,02
	Interpretazione e traduzioni specialistiche	0,00	18.477,00	0,00	13.386,35	3.841,02	17.237,37	0,00	1.239,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.481,97	13.386,35	0,00	26.085,62	3.841,02
	TOTALE Art.02.13.001 - Interpretazione e traduzioni specialistiche	0,00	18.477,00	0,00	13.386,35	3.841,02	17.237,37	0,00	1.239,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.481,97	13.386,35	0,00	26.085,62	3.841,02
13081	Articolo 01.03.02.13.004 - Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.13.004 - Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13082	Articolo 01.03.02.13.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00	183.000,00	183.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00
	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00	183.000,00	183.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00
	TOTALE Art.02.13.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00	183.000,00	183.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00
13083	Articolo 01.03.02.13.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche e fondi ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	534.666,98	534.666,98	534.666,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	534.666,98
	Prestazioni tecnico-scientifiche e fondi ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	534.666,98	534.666,98	534.666,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	534.666,98
	TOTALE Art.02.13.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche e fondi ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	534.666,98	534.666,98	534.666,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	534.666,98
13084	Articolo 01.03.02.13.010 - Depositi, mantenimento e titoli da benefici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.193,77	38.193,77	38.193,77	0,00	1.510,88	46.657,79	15.609,76	0,00	30.454,03
	Depositi, mantenimento e titoli da benefici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.193,77	38.193,77	38.193,77	0,00	1.510,88	46.657,79	15.609,76	0,00	30.454,03
	TOTALE Art.02.13.010 - Depositi, mantenimento e titoli da benefici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.193,77	38.193,77	38.193,77	0,00	1.510,88	46.657,79	15.609,76	0,00	30.454,03
13085	Articolo 01.03.02.13.009 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	77.000,00	96.481,80	0,00	173.481,80	45.686,60	62.900,99	108.137,29	0,00	65.844,21	518.946,07	295.560,94	544.731,66	25.785,59	0,00	869.451,00	295.007,32	0,00	574.443,68
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	77.000,00	96.481,80	0,00	173.481,80	45.686,60	62.900,99	108.137,29	0,00	65.844,21	518.946,07	295.560,94	544.731,66	25.785,59	0,00	869.451,00	295.007,32	0,00	574.443,68
	TOTALE Art.02.13.009 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	77.000,00	96.481,80	0,00	173.481,80	45.686,60	62.900,99	108.137,29	0,00	65.844,21	518.946,07	295.560,94	544.731,66	25.785,59	0,00	869.451,00	295.007,32	0,00	574.443,68
13129	Articolo 01.03.02.13.001 - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	12.644,38	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	12.644,38	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE Art.02.13.001 - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	12.644,38	0,00	0,00	0,00	1.000,00
13087	Articolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia estremi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.284.457,76	12.284.457,76	12.284.457,76	0,00	66.883,84	934.607,45	324.041,43	0,00	630.982,33
	Servizi di sorveglianza e custodia estremi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.284.457,76	12.284.457,76	12.284.457,76	0,00	66.883,84	934.607,45	324.041,43	0,00	630.982,33
	TOTALE Art.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia estremi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.284.457,76	12.284.457,76	12.284.457,76	0,00	66.883,84	934.607,45	324.041,43	0,00	630.982,33
13121	Articolo 01.03.02.13.004 - Fidejussioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.668,96	3.668,96	3.668,96	0,00	497,76	0,00	0,00	0,00	3.668,96
	Fidejussioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.668,96	3.668,96	3.668,96	0,00	497,76	0,00	0,00	0,00	3.668,96
	TOTALE Art.02.13.004 - Fidejussioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.668,96	3.668,96	3.668,96	0,00	497,76	0,00	0,00	0,00	3.668,96
13123	Articolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.452,37	897,37	897,37	0,00	897,37	0,00	0,00	0,00	1.573,13
	Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.452,37	897,37	897,37	0,00	897,37	0,00	0,00	0,00	1.573,13
	TOTALE Art.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.452,37	897,37	897,37	0,00	897,37	0,00	0,00	0,00	1.573,13
13088	Articolo 01.03.02.13.001 - Servizi di pulizia e custodia	1.300.000,00	212.141,17	0,00	1.512.141,17	1.109.760,00	377.927,67	1.487.410,67	0,00	24.703,50	436.326,25	708.514	451.207,38	21.916,27	0,00	3.291.271,19	1.116.788,14	0,00	2.174.483,05
	Servizi di pulizia e custodia	1.300.000,00	212.141,17	0,00	1.512.141,17	1.109.760,00	377.927,67	1.487.410,67	0,00	24.703,50	436.326,25	708.514	451.207,38	21.916,27	0,00	3.291.271,19	1.116.788,14	0,00	2.174.483,05
	TOTALE Art.02.13.001 - Servizi di pulizia e custodia	1.300.000,00	212.141,17	0,00	1.512.141,17	1.109.760,00	377.927,67	1.487.410,67	0,00	24.703,50	436.326,25	708.514	451.207,38	21.916,27	0,00	3.291.271,19	1.116.788,14	0,00	2.174.483,05
13089	Articolo 01.03.02.13.002 - Servizi di lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.297,24	66.206,49	240.638,77	0,00	4.501,98	3.396.446,19	1.152.481,33	0,00	2.244.021,96
	Servizi di lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.297,24	66.206,49	240.638,77	0,00	4.501,98	3.396.446,19	1.152.481,33	0,00	2.244.021,96
	TOTALE Art.02.13.002 - Servizi di lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.297,24	66.206,49	240.638,77	0,00	4.501,98	3.396.446,19	1.152.481,33	0,00	2.244.021,96
13130	Articolo 01.03.02.13.001 - Servizi di pulizia e custodia	15.000,00	421.771,21	0,00	436.771,21	413.086,95	20.664,42	433.752,47	0,00	2.998,74	30.395,20	37.617,01	2.659,71	401.977,2	9.982,52	0,00	1.328.673,61	450.785,96	0,00
	Servizi di pulizia e custodia	15.000,00	421.771,21	0,00	436.771,21	413.086,95	20.664,42	433.752,47	0,00	2.998,74	30.395,20	37.617,01	2.659,71	401.977,2	9.982,52	0,00	1.328.673,61	450.785,96	0,00
	TOTALE Art.02.13.001 - Servizi di pulizia e custodia	15.000,00	421.771,21	0,00	436.771,21	413.086,95	20.664,42	433.752,47	0,00	2.998,74	30.395,20	37.617,01	2.659,71	401.977,2	9.982,52	0,00	1.328.673,61	450.785,96	0,00
13091	Articolo 01.03.02.13.002 - Trasporti, viaggi e tecnologia	50.000,0																	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and various financial metrics grouped under sections: GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DEI RISORSE FISSI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi di gestione differenziale.

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, and multiple columns for financial data (Previdenti, Definitive, Pagate, etc.) under categories like GESTIONE DI COMPLETIVA, GESTIONE DEI RISCHI PASSIVI, and GESTIONE DI CASSA.







RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio			
		Iniziali	Vanzato in meno	Previdenze in diminuzione	Somme impegnate		Residui in meno	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Verificati in più	Previdenze definitive	Pagamenti in più	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno					
					1	2										3		4	5	6
22010	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature	800.000,00	12.562,31	0,00	4.712.233,33	5.724,69	719.622,22	72.996,45	0,00	131.966,89	346.566,22	183.733,47	99.266,82	243.839,29	243.839,29	243.839,29	194.447,47	0,00	912.492,29	131.199,24
	Articolo 02.02.01.05.01 - Attrezzature scientifiche	10.000,00	1.700,00	0,00	4.712.233,33	5.724,69	719.622,22	6.827,56	0,00	4.872,14	29.798,82	16.172,22	8.531,40	24.267,42	24.267,42	24.267,42	16.172,22	0,00	77.081,33	15.822,26
	TOTALE Art.02.02.01.05.01 - Attrezzature scientifiche	10.000,00	1.700,00	0,00	4.712.233,33	5.724,69	719.622,22	6.827,56	0,00	4.872,14	29.798,82	16.172,22	8.531,40	24.267,42	24.267,42	24.267,42	16.172,22	0,00	77.081,33	15.822,26
22011	Articolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio	1.500,00	1.800,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.06.01 - Macchine per ufficio	1.500,00	1.800,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.06 - Macchine per ufficio	1.500,00	1.800,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22012	Capitolo 02.02.01.09 - Altri beni materiali	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.09.01 - Altri beni materiali	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.09 - Altri beni materiali	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22013	Capitolo 02.02.01.99 - Materiali bibliografici	0,00	46.170,00	0,00	46.170,00	0,00	46.169,68	46.169,68	0,00	0,32	138.472,18	136.633,65	11.788,97	144.220,92	144.220,92	136.633,65	0,00	651.253,24	579,88,55	
	Articolo 02.02.01.99.01 - Materiali bibliografici	0,00	46.170,00	0,00	46.170,00	0,00	46.169,68	46.169,68	0,00	0,32	138.472,18	136.633,65	11.788,97	144.220,92	144.220,92	136.633,65	0,00	651.253,24	579,88,55	
22014	Articolo 02.02.01.99.02 - Materiali bibliografici	60.000,00	15.350,00	0,00	75.350,00	1.747,04	58.804,47	60.551,71	0,00	14.798,29	128.222,56	143.842,24	1.662,23	145.504,47	17.280,97	839.908,59	145.504,28	0,00	693.919,31	60.466,90
	Articolo 02.02.01.99.02.01 - Materiali bibliografici	60.000,00	15.350,00	0,00	75.350,00	1.747,04	58.804,47	60.551,71	0,00	14.798,29	128.222,56	143.842,24	1.662,23	145.504,47	17.280,97	839.908,59	145.504,28	0,00	693.919,31	60.466,90
	TOTALE Art.02.02.01.99 - Materiali bibliografici	60.000,00	15.350,00	0,00	75.350,00	1.747,04	58.804,47	60.551,71	0,00	14.798,29	128.222,56	143.842,24	1.662,23	145.504,47	17.280,97	839.908,59	145.504,28	0,00	693.919,31	60.466,90
22015	Articolo 02.02.01.99.03 - Materiali bibliografici	21.000,00	0,00	9.200,00	11.700,00	0,00	1.972,10	1.072,10	0,00	10.927,90	4.025,23	30.650,00	3.485,40	37.940,40	0,00	232,11	175.872,32	30,00	0,00	1.453,70
	Articolo 02.02.01.99.03.01 - Materiali bibliografici	21.000,00	0,00	9.200,00	11.700,00	0,00	1.972,10	1.072,10	0,00	10.927,90	4.025,23	30.650,00	3.485,40	37.940,40	0,00	232,11	175.872,32	30,00	0,00	1.453,70
	TOTALE Art.02.02.01.99.03 - Materiali bibliografici	21.000,00	0,00	9.200,00	11.700,00	0,00	1.972,10	1.072,10	0,00	10.927,90	4.025,23	30.650,00	3.485,40	37.940,40	0,00	232,11	175.872,32	30,00	0,00	1.453,70
22016	Articolo 02.02.01.99.04 - Materiali bibliografici	50.000,00	112.200,00	0,00	162.200,00	0,00	87.621,08	87.621,08	0,00	74.798,02	452.651,30	291.798,23	124.892,08	416.673,31	0,00	35.903,99	1.682.573,06	291.798,23	0,00	1.390.777,83
	Articolo 02.02.01.99.04.01 - Materiali bibliografici	50.000,00	112.200,00	0,00	162.200,00	0,00	87.621,08	87.621,08	0,00	74.798,02	452.651,30	291.798,23	124.892,08	416.673,31	0,00	35.903,99	1.682.573,06	291.798,23	0,00	1.390.777,83
	TOTALE Art.02.02.01.99.04 - Materiali bibliografici	50.000,00	112.200,00	0,00	162.200,00	0,00	87.621,08	87.621,08	0,00	74.798,02	452.651,30	291.798,23	124.892,08	416.673,31	0,00	35.903,99	1.682.573,06	291.798,23	0,00	1.390.777,83
22019	Articolo 02.02.01.99.05 - Materiali bibliografici	10.000,00	0,00	6.723,32	3.276,68	0,00	2.821,56	2.821,56	0,00	4.651,32	1.915,40	1.439,60	0,00	1.439,60	0,00	475,80	8.301,14	1.439,60	0,00	6.861,54
	Articolo 02.02.01.99.05.01 - Materiali bibliografici	10.000,00	0,00	6.723,32	3.276,68	0,00	2.821,56	2.821,56	0,00	4.651,32	1.915,40	1.439,60	0,00	1.439,60	0,00	475,80	8.301,14	1.439,60	0,00	6.861,54
22020	Articolo 02.02.01.99.06 - Materiali bibliografici	10.000,00	10.800,00	0,00	20.800,00	20.767,03	20.767,03	20.767,03	0,00	20.767,03	20.767,03	20.767,03	20.767,03	20.767,03	0,00	107.724,54	18.681,81	20.767,03	0,00	89.042,73
	Articolo 02.02.01.99.06.01 - Materiali bibliografici	10.000,00	10.800,00	0,00	20.800,00	20.767,03	20.767,03	20.767,03	0,00	20.767,03	20.767,03	20.767,03	20.767,03	20.767,03	0,00	107.724,54	18.681,81	20.767,03	0,00	89.042,73
	TOTALE Art.02.02.01.99.05-06 - Materiali bibliografici	20.000,00	10.800,00	0,00	41.600,00	41.534,06	41.534,06	41.534,06	0,00	41.534,06	41.534,06	41.534,06	41.534,06	41.534,06	0,00	215.445,32	37.382,95	41.534,06	0,00	3.298,805,54
22017	Articolo 02.02.01.99.07 - Materiali bibliografici	37.000,00	20.471,81	0,00	20.471,81	8.601,81	20.471,81	20.471,81	0,00	24.952,20	13.262,61	10.000,00	50.710,61	60.710,61	0,00	107.724,54	18.681,81	50.710,61	0,00	89.042,73
	Articolo 02.02.01.99.07.01 - Materiali bibliografici	37.000,00	20.471,81	0,00	20.471,81	8.601,81	20.471,81	20.471,81	0,00	24.952,20	13.262,61	10.000,00	50.710,61	60.710,61	0,00	107.724,54	18.681,81	50.710,61	0,00	89.042,73
	TOTALE Art.02.02.01.99.07 - Materiali bibliografici	37.000,00	20.471,81	0,00	20.471,81	8.601,81	20.471,81	20.471,81	0,00	24.952,20	13.262,61	10.000,00	50.710,61	60.710,61	0,00	107.724,54	18.681,81	50.710,61	0,00	89.042,73
22019	Articolo 02.02.01.99.08 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.99.08.01 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.99.08 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22020	Articolo 02.02.01.99.09 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.99.09.01 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.99.09 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22024	Articolo 02.02.01.99.10 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.01.99.10.01 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art.02.02.01.99.10 - Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RISERVA PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio		
		Iniziali	Previdenti	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	Differenze rispetto alle previsioni in più	Differenze rispetto alle previsioni in meno	Residuo a inizio esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Verificati in più	Verificati in meno	Previsione definitiva		Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.01.99.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.01.99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.03.06.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22033	Articolo 02.02.03.06.01 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22037	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato d'uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22038	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato d'uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.03.06.99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.03.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Art. 606 S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	TOTALE Categoria S.G.S.A.C. 02.02.04.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03.01.03	0,00																	

Missioni/Programmi/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/voce	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio				
	Iniziali	Variazioni in aumento in bilancio	Previdenti in bilancio	Differenze rispetto alle previsioni in più	Totale impegni	Restati a inizio esercizio	Pagati	Restati da pagare	Totale	Verificati in più	Verificati in meno	Previdenze definitive	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni in più	in meno					
17006	1	2	3	4 = (1+2-3)	5	6	7 = 5+6	8 = (7-4)	9 = (4+7)	10	11	12	13 = (11+12)	14 = (13-10)	15 = (10+13)	16 = (12-15)	17 = (14+11)	18 = (17-16)	19 = (16+17)	20 = (16+12)
DP - Missione 34 - Debito da finanziamento dell'amministrazione																				
SAC - Programma Amministrazione dell'Ente																				
Titolo 01 - Spese correnti																				
Tipologia 01.01 - Interessi passivi																				
Categoria 01.01.01 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
Capitolo 01.01.01.01 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine																				
Articolo 01.01.01.01.01 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine																				
Articolo 01.01.01.01.01.01 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine																				
Articolo 01.01.01.01.01.01.01 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine																				
TOTALE Articolo DPSAC 01.01.01.01.01.01.01	193.509,12	0,00	0,00	193.509,12	193.509,12	0,00	193.509,12	0,00	193.509,12	0,00	0,00	0,00	193.509,12	0,00	0,00	0,00	193.509,12	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.07.06.01.999 - Altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine																				
Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori																				
TOTALE Articolo DPSAC 01.07.06.01.999	85.864,52	0,00	0,00	85.864,52	85.864,52	0,00	85.864,52	0,00	85.864,52	0,00	0,00	0,00	85.864,52	0,00	0,00	0,00	85.864,52	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo DPSAC 01.07.06.01	85.864,52	0,00	0,00	85.864,52	85.864,52	0,00	85.864,52	0,00	85.864,52	0,00	0,00	0,00	85.864,52	0,00	0,00	0,00	85.864,52	0,00	0,00	0,00
TOTALE Categoria DPSAC 01.07.06	279.273,64	0,00	0,00	279.273,64	279.273,64	0,00	279.273,64	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00
TOTALE Programma DPSAC 01.07.06	279.273,64	0,00	0,00	279.273,64	279.273,64	0,00	279.273,64	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo DPSAC 01	279.273,64	0,00	0,00	279.273,64	279.273,64	0,00	279.273,64	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00	279.273,64	0,00	0,00	0,00
Titolo 04 - Rimborsi Prestiti																				
Titolo 04 - Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
Categoria 04.03.01 - Rimborsi Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
Capitolo 04.03.01.01 - Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
Articolo 04.03.01.01.01 - Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
Articolo 04.03.01.01.01.01 - Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
Articolo 04.03.01.01.01.01.01 - Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
Articolo 04.03.01.01.01.01.01.01 - Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
TOTALE Articolo DPSAC 04.03.01.01.01.01.01.01	1.385.328,94	0,00	0,00	1.385.328,94	1.385.328,94	0,00	1.385.328,94	0,00	1.385.328,94	0,00	0,00	0,00	1.385.328,94	0,00	0,00	0,00	1.385.328,94	0,00	0,00	0,00
TOTALE Categoria DPSAC 04.03.01.01	1.385.328,94	0,00	0,00	1.385.328,94	1.385.328,94	0,00	1.385.328,94	0,00	1.385.328,94	0,00	0,00	0,00	1.385.328,94	0,00	0,00	0,00	1.385.328,94	0,00	0,00	0,00
TOTALE Programma DPSAC 04.03	2.048.078,89	0,00	0,00	2.048.078,89	2.048.078,89	0,00	2.048.078,89	0,00	2.048.078,89	0,00	0,00	0,00	2.048.078,89	0,00	0,00	0,00	2.048.078,89	0,00	0,00	0,00
TOTALE Categoria DPSAC 04.03.01	2.048.078,89	0,00	0,00	2.048.078,89	2.048.078,89	0,00	2.048.078,89	0,00	2.048.078,89	0,00	0,00	0,00	2.048.078,89	0,00	0,00	0,00	2.048.078,89	0,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo DPSAC 04	3.433.399,83	0,00	0,00	3.433.399,83	3.433.399,83	0,00	3.433.399,83	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00
TOTALE Programma DPSAC 04	3.433.399,83	0,00	0,00	3.433.399,83	3.433.399,83	0,00	3.433.399,83	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00
TOTALE Titolo DPSAC 04	3.433.399,83	0,00	0,00	3.433.399,83	3.433.399,83	0,00	3.433.399,83	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00	3.433.399,83	0,00	0,00	0,00
TOTALE Programma DPSAC 04	3.712.724,47	0,00	0,00	3.712.724,47	3.712.724,47	0,00	3.712.724,47	0,00	3.712.724,47	0,00	0,00	0,00	3.712.724,47	0,00	0,00	0,00	3.712.724,47	0,00	0,00	0,00
TOTALE Missione DP	3.712.724,47	0,00	0,00	3.712.724,47	3.712.724,47	0,00	3.712.724,47	0,00	3.712.724,47	0,00	0,00	0,00	3.712.724,47	0,00	0,00	0,00	3.712.724,47	0,00	0,00	0,00
FO - Missione 33 - Fondi da Ripartire																				
SAC - Programma Amministrazione dell'Ente																				
Titolo 01 - Spese correnti																				
Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																				
Categoria 01.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti																				
Capitolo 01.10.01.01 - Fondo di riserva																				
Articolo 01.10.01.01.01 - Fondo di riserva																				
Fondo di riserva																				
TOTALE Articolo POSAC 01.10.01.01.01	8.100.000,00	0,00	0,00	8.100.000,00	8.100.000,00	0,00	8.100.000,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo POSAC 01.10.01.01	8.100.000,00	0,00	0,00	8.100.000,00	8.100.000,00	0,00	8.100.000,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Categoria POSAC 01.10.01	8.100.000,00	0,00	0,00	8.100.000,00	8.100.000,00	0,00	8.100.000,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00	8.100.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Programma POSAC 01.10	24.000.000,00	0,00	0,00	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Missione 33	24.000.000,00	0,00	0,00	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00



XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, GESTIONE DI COMPETENZA, GESTIONE DI RISORSE FUNNVI, GESTIONE DI CASSA, and Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio. Rows include various budgetary items like 'Articolo 07.01.02.01.01 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente' and 'TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.01'.

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 244



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022

Parte Spese

Codice	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA					GESTIONE DI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					Totale dei crediti passivi al termine dell'esercizio				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		16	17	18	19
72046	Restituzione di depositi cauzionali e contrattuali di riva	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	59.301,74	144.888,87	200.777,61	153.775,61	153.775,61	0,00	338.566,56	193.939,97	190.634,59	38.546,56	0,00	50.000,00	253.321,71	203.321,71	0,00	350.020,46
	TOTALE Art. 106 PC-SAC 07.02.04.02.01	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	59.301,74	144.888,87	200.777,61	153.775,61	153.775,61	0,00	338.566,56	193.939,97	190.634,59	38.546,56	0,00	50.000,00	253.321,71	203.321,71	0,00	350.020,46
	TOTALE Capitolo PC-SAC 07.02.04.02	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	59.301,74	144.888,87	200.777,61	153.775,61	153.775,61	0,00	338.566,56	193.939,97	190.634,59	38.546,56	0,00	50.000,00	253.321,71	203.321,71	0,00	350.020,46
	TOTALE Categoria PC-SAC 07.02.04	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	59.301,74	144.888,87	200.777,61	153.775,61	153.775,61	0,00	338.566,56	193.939,97	190.634,59	38.546,56	0,00	50.000,00	253.321,71	203.321,71	0,00	350.020,46
	TOTALE Titolo PC-SAC 07	400.000,00,00	0,00	0,00	400.000,00,00	341.288.543,84	41.441.441,71	382.729.982,55	17.270.014,45	17.270.014,45	0,00	58.908.466,01	48.667.739,06	10.322.726,95	58.908.466,01	0,00	400.000,00,00	389.956.282,90	309.956.282,90	0,00	516.974.088,66
	TOTALE Programma PC-SAC	400.000,00,00	0,00	0,00	400.000,00,00	341.288.543,84	41.441.441,71	382.729.982,55	17.270.014,45	17.270.014,45	0,00	58.908.466,01	48.667.739,06	10.322.726,95	58.908.466,01	0,00	400.000,00,00	389.956.282,90	309.956.282,90	0,00	516.974.088,66
	TOTALE Missioni PG	400.000,00,00	0,00	0,00	400.000,00,00	341.288.543,84	41.441.441,71	382.729.982,55	17.270.014,45	17.270.014,45	0,00	58.908.466,01	48.667.739,06	10.322.726,95	58.908.466,01	0,00	400.000,00,00	389.956.282,90	309.956.282,90	0,00	516.974.088,66
RIFUGIO DEI TITOLI																					
	Area Programmata DP	3.712.734,47	0,00	0,00	3.712.734,47	3.712.734,47	0,00	3.712.734,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.712.734,47	3.712.734,47	0,00	0,00	0,00
	Area Programmata FO	79.933.682,70	11.012.290,41	20.972.270,13	70.073.963,78	0,00	0,00	0,00	70.073.963,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.073.963,78	70.073.963,78	0,00	70.073.963,78	0,00
	Area Programmata PG	400.000,00,00	0,00	0,00	400.000,00,00	341.288.543,84	41.441.441,71	382.729.982,55	17.270.014,45	17.270.014,45	0,00	58.908.466,01	48.667.739,06	10.322.726,95	58.908.466,01	0,00	400.000,00,00	389.956.282,90	309.956.282,90	0,00	516.974.088,66
	Area Programmata RI	727.568.644,43	372.893.621,00	9.574.378,44	1.090.887.883,59	63.109.939,82	231.563.376,67	862.600.696,49	893.137.672,62	292.384.783,04	893.137.672,62	292.384.783,04	589.137.224,34	881.321.972,58	190.622.466,44	117.418.171,48	1.770.388.304,73	923.424.697,36	0,00	846.963.638,87	820.700,00,23
	Area Programmata SIG	112.709.154,71	12.997.450,79	807.321,75	124.878.283,75	903.463.326,89	26.070.911,04	116.417.037,95	8.462.245,82	69.563.224,30	15.286.273,41	53.446.918,44	68.741.918,85	3.869.548,85	4.680.881,30	186.843.623,20	105.642.600,30	0,00	81.199.423,90	79.517.629,48	
	TOTALE	1.223.924.232,31	398.893.662,28	31.823.979,32	1.693.553.919,89	1.066.337.564,02	299.075.929,42	1.158.463.493,44	1.324.099,47,25	1.017.791.367,93	356.348.706,51	652.816.869,33	1.099.165.634,44	1.134.803.013,29	122.098.752,78	2.431.017.974,18	1.422.736.324,53	0,00	1.098.280.743,65	953.892.799,35	
	TOTALE GENERALE	1.223.924.232,31	398.893.662,28	31.823.979,32	1.693.553.919,89	1.066.337.564,02	299.075.929,42	1.158.463.493,44	1.324.099,47,25	1.017.791.367,93	356.348.706,51	652.816.869,33	1.099.165.634,44	1.134.803.013,29	122.098.752,78	2.431.017.974,18	1.422.736.324,53	0,00	1.098.280.743,65	953.892.799,35	

# Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022

## Situazione Amministrativa

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

<b>Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio .....</b>		<b>985.629.865,05</b>
Riscossioni	- in c/competenza .....	1.480.590.976,14
	- in c/residui.....	<u>75.772.236,08</u>
		1.556.363.212,22
Pagamenti	- in c/competenza .....	1.066.387.564,02
	- in c/residui.....	<u>356.348.760,51</u>
		1.422.736.324,53
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio .....</b>		<b>1.119.256.752,74</b>
Residui attivi	- degli esercizi precedenti.....	149.178.073,31
	- dell'esercizio.....	<u>89.929.382,49</u>
		239.107.455,80
Residui passivi	- degli esercizi precedenti.....	652.816.869,93
	- dell'esercizio.....	<u>299.075.929,42</u>
		951.892.799,35
<b>Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.....</b>		<b>406.471.409,19</b>
L'avanzo è altresì dimostrato come segue:		
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021</b>		<b>197.183.632,88</b>
Entrate accertate c/competenza 2022	1.570.520.358,63	
Spese impegnate c/competenza 2022	<u>1.365.463.493,44</u>	
<b>Avanzo di competenza 2022</b>		<b>205.056.865,19</b>
Variazioni nei residui attivi	-4.384.826,37	
Variazioni nei residui passivi	<u>8.615.737,49</u>	
<b>Differenza nella variazione dei residui 2022</b>		<b>4.230.911,12</b>
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022</b>		<b>406.471.409,19</b>
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2022 risulta così previsto:		
<b>Parte Vincolata</b>		<b>345.412.104,28</b>
Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale	49.611.223,84	
Fondo Rischi ed oneri	3.127.720,67	
Fondo per rinnovi contrattuali TI	50.333.669,13	
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	
Fondo TFR/TFS personale mobilità	591.579,25	
Fondo svalutazione crediti	9.913.706,39	
Progetti FOE 2022	60.900.211,22	
Spese per la realizzazione dei progetti non impegnate 2022	136.193.771,50	
Spese per il personale	11.182.667,46	
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	<u>23.022.000,16</u>	
<b>Parte Disponibile</b>		<b>61.059.304,91</b>
parte già applicata al bilancio 2023	51.000.000,00	
parte disponibile per il bilancio 2023	<u>10.059.304,91</u>	
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022</b>		<b>406.471.409,19</b>

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2022			
Descrizione	Avanzo accertato 2022	Importi già applicati al bilancio 2023	Maggiore avanzo 2022 da applicare al bilancio 2023
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2019)	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2020)	3.700.000,00	3.700.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2021)	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2022)	4.550.000,00	4.550.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018 - BBMRI	400.000,00	400.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018 - DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018- E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	0,00
Progetti Premiali	482.172,94	482.172,94	0,00
Monterotondo (quota 2021)	1.582.284,00	1.582.284,00	0,00
Fondo Rischi ed oneri	3.127.720,67	3.127.720,67	0,00
Fondo per rinnovi contrattuali TI	50.333.669,13	50.333.669,13	0,00
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	535.554,66	0,00
Fondo Crediti Inesigibili	9.913.706,39	7.526.250,05	2.387.456,34
Fondo TFR/TFS	591.579,25	450.775,27	140.803,98
LENS (FOE 2022)	400.000,00	400.000,00	0,00
e-LTER (FOE 2022)	150.000,00	150.000,00	0,00
Sportello Matematico (FOE 2022)	300.000,00	300.000,00	0,00
CNCCS (FOE 2022)	3.700.000,00	3.700.000,00	0,00
INFRAFRONTIER (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
ISBE (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
MU.S.A. (FOE 2022)	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00
Nuovi Farmaci per malattie rare (FOE 2022)	3.200.000,00	3.200.000,00	0,00
LIFEWATCH ERIC (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
PROGRAMMA DI RICERCHE IN ARTICO (PRA) (FOE 2022)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
ELIXIR (FOE 2022)	450.718,00	450.718,00	0,00
CESSDA-ERIC (FOE 2022)	300.000,00	300.000,00	0,00
RISIS - Research Infrastructure for Science and Innovation Policy Studies (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
The Human Brain Project (HBP) [e-Brain]* (FOE 2022)	250.000,00	250.000,00	0,00
MOUSE CLINIC MONTEROTONDO (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
ISIS (FOE 2022)	550.000,00	550.000,00	0,00
EMPHASIS (FOE 2022)	150.000,00	150.000,00	0,00
INSTRUCT - ERIC (FOE 2022)	2.100.000,00	2.100.000,00	0,00
Nuovi biomarker diagnostici e terapeutici delle malattie degenerative (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
ELI-Nuclear Physics (FOE 2022)	3.400.000,00	3.400.000,00	0,00
IBISBA (FOE 2022)	100.000,00	100.000,00	0,00
E-RIHS (FOE 2022)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
RESILIENCE (FOE 2022)	400.000,00	400.000,00	0,00
MARE (FOE 2022)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
ACTRIS (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
Capitale naturale e risorse per il futuro dell'Italia (FOE 2022)	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00
TALMUD (FOE 2022)	600.000,00	600.000,00	0,00
CLARIN (FOE 2022)	350.000,00	350.000,00	0,00
ECORD (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
EURO-BIOMAGING (FOE 2022)	2.149.493,22	2.149.493,22	0,00
BBMRI (FOE 2022)	650.000,00	650.000,00	0,00
FutuRaw (FOE 2022)	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00
STRIVE (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
Programma Ricerca aerospaziale ... (FOE 2022)	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00
ALIKINETIC (FOE 2022)	600.000,00	600.000,00	0,00
SHARE-ERIC (FOE 2022)	250.000,00	250.000,00	0,00
OPERAS (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
Sviluppo di iniziative con Fondazione EBRI (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
Virus Memory (FOE 2022)	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
InvAl-INVECCHIAMENTO ATTIVO E IN SALUTE (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
NFFA (FOE 2022)	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00
ICOS - ERIC (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
DANUBIUS (FOE 2022)	350.000,00	350.000,00	0,00
DARIAH - ERIC (FOE 2022)	450.000,00	450.000,00	0,00
Avanzo disponibile	61.059.304,91	51.000.000,00	10.059.304,91
Spese per la realizzazione dei progetti (risorse non impegnate 2022)	136.193.771,50	0,00	136.193.771,50
Spese per il personale (legge 234/2021 - art.310 comma c )	11.182.667,46	0,00	11.182.667,46
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	23.022.000,16	0,00	23.022.000,16
<b>TOTALE</b>	<b>406.471.409,19</b>	<b>223.485.404,84</b>	<b>182.986.004,35</b>

# Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno 2022		Anno 2021	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A</b>	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	Entrate derivanti da trasferimenti	1.006.465.879		963.473.061	
2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	40.740.987		49.619.896	
3	Entrate diverse	11.369.013		17.782.565	
	<b>Totale valore della produzione</b>		<b>1.058.575.879</b>		<b>1.030.875.522</b>
<b>B</b>	COSTI DELLA GESTIONE				
4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci	27.961.395		22.528.769	
5	per servizi	262.134.573		161.316.517	
6	per godimento beni di terzi	17.630.115		15.715.833	
7	per il personale				
a	Salari e stipendi	422.146.825		420.025.868	
b	Oneri sociali	134.805.181		134.577.611	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	50.391.707		30.753.647	
d	Altri costi	10.941.258		12.484.691	
8	Ammortamenti:				
a	Ammortamento terreni e fabbricati	18.692.005		22.214.271	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	43.286.703		30.415.085	
c	Ammortamento mobili e arredi	631.755		548.166	
d	Ammortamento automezzi	101.063		49.086	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	3.880.531		91.440	
f	Ammortamento opere dell'Ingegno	0		0	
g	Ammortamento software	698			
9	Oneri tributari	3.440.466		8.092.323	
10	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.713		12.523	
11	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi	0,00		0	
12	Quota dell'esercizio per l'adeguamento dei fondi rischi	8.882.790		4.000.000	
13	Oneri diversi di gestione	1.662.284		1.193.250	
	<b>Totale costi</b>		<b>1.006.583.636</b>		<b>864.019.079</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>51.992.243</b>		<b>166.856.443</b>
<b>C</b>	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
14	Interessi ed altri oneri finanziari	- 380.242		667.168	
15	Altri proventi finanziari	+ 2.246		535	
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>-377.996</b>		<b>-666.633</b>
<b>D</b>	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
16	Proventi straordinari	+ 0		0	
17	Oneri straordinari	0		0	
18	Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo	+ 15.891.608		3.025.464	
19	Plusvalenze da alienazioni	+ 70.563		240.505	
20	Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	- 5.273.553		13.877.263	
21	Minusvalenze da alienazioni	- 496.792		558.556	
	<b>Totale delle partite straordinarie (D)</b>		<b>10.191.827</b>		<b>-11.169.850</b>
	<b>Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)</b>		<b>61.806.074</b>		<b>155.019.961</b>

# Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022

## STATO PATRIMONIALE

SITUAZIONE PATRIMONIALE					
ATTIVITA'		ANNO 2022	+ o -	ANNO 2021	
A	I	IMMOBILIZZAZIONI			
		<i>Immateriali:</i>			
		1 Brevetti	2.363.000	22.000	2.341.000
		2 Opere dell'Ingegno	0	0	0
	3 Software	2.793	2.793	0	
		<b>Totale</b>	<b>2.365.793</b>	<b>24.793</b>	<b>2.341.000</b>
	II	<i>Materiali</i>			
		1 Terreni e fabbricati	184.365.514	-15.580.311	199.945.825
		2 Mobili e arredi	2.963.756	609.643	2.354.113
		3 Macchine e strumenti scientifici	120.906.540	37.420.184	83.486.356
		Patrimonio bibliografico	122.157.590	3.343.697	118.813.893
		4 Automezzi	190.617	124.548	66.069
		5 Imbarcazioni e velivoli	11.548.747	11.276.689	272.058
		6 Oggetti di valore	59.188	0	59.188
7 Immobilizzazioni in corso e acconti	26.013.970	0	26.013.970		
8	<b>Totale</b>	<b>468.205.922</b>	<b>37.194.450</b>	<b>431.011.472</b>	
III	<i>Finanziarie</i>				
	1 Partecipazioni in:				
	a Consorzi e società	6.580.337	250.000	6.330.337	
	2 Crediti (a lungo termine)				
	a Depositi cauzionali	11.691	0	11.691	
	b Indennità accantonate per TFR	7.789.626	-764.820	8.554.446	
c Prestiti ai dipendenti	0	0	0		
	<b>Totale</b>	<b>14.381.654</b>	<b>-514.820</b>	<b>14.896.474</b>	
	<b>Totale Immobilizzazioni (A)</b>	<b>484.953.369</b>	<b>36.704.423</b>	<b>448.248.946</b>	
B	I	ATTIVO CIRCOLANTE			
		<i>Rimanenze</i>			
	1 Materiale di consumo	73.719	5.713	68.006	
		<b>Totale</b>	<b>73.719</b>	<b>5.713</b>	<b>68.006</b>
	II	<i>Crediti</i>			
		1 Crediti v/clienti	232.769.278	9.060.933	223.708.345
		Fatture da emettere	0	0	0
	Altri crediti	6.338.178	711.387	5.626.791	
		<b>Totale</b>	<b>239.107.456</b>	<b>9.772.320</b>	<b>229.335.136</b>
	III	<i>Disponibilità liquide</i>			
1 Cassa		1.119.256.753	133.626.888	985.629.865	
2 Fondi economici		0	0	0	
3 c/c postali		0	0	0	
	<b>Totale</b>	<b>1.119.256.753</b>	<b>133.626.888</b>	<b>985.629.865</b>	
	<b>Totale attivo circolante (B)</b>	<b>1.358.437.928</b>	<b>143.404.921</b>	<b>1.215.033.007</b>	
C	RATEI E RISCONTI				
		1 Ratei attivi	21.972.652	4.795	21.967.857
	2 Risconti attivi	254.697	-19.454	274.151	
	<b>Totale Ratei e risconti (C)</b>	<b>22.227.349</b>	<b>-14.659</b>	<b>22.242.008</b>	
	<b>Totale attivo</b>	<b>1.865.618.646</b>	<b>180.094.685</b>	<b>1.685.523.961</b>	

SITUAZIONE PATRIMONIALE					
PASSIVITA'		ANNO 2022	+ o -	ANNO 2021	
A	I II	PATRIMONIO NETTO			
		<i>Patrimonio iniziale</i>	796.027.025	155.019.961	641.007.064
		<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>	61.806.074	-93.213.887	155.019.961
		<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>857.833.099</b>	<b>61.806.074</b>	<b>796.027.025</b>
B	1 2 3	FONDI PER RISCHI ED ONERI			
		Fondo per oneri contenziosi	17.895.850	0	17.895.850
		Fondo rischi e oneri	3.127.721	-20.872.279	24.000.000
		Fondo rischi per crediti inesigibili	7.526.250	7.526.250	0
		<b>Totale Fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>28.549.821</b>	<b>-13.346.029</b>	<b>41.895.850</b>
C		FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	510.906.864	12.604.900	498.301.964
		<b>Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)</b>	<b>510.906.864</b>	<b>12.604.900</b>	<b>498.301.964</b>
D	1 2 3	DEBITI			
		Mutui in ammortamento	12.372.969	-3.433.400	15.806.369
		Debiti di funzionamento	164.827.754	-3.271.110	168.098.864
		Debiti per depositi ricevuti in cauzione	1.043.049	30.969	1.012.080
		<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>178.243.772</b>	<b>-6.673.541</b>	<b>184.917.313</b>
E	1 2 3	RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
		Ratei passivi	4.187.435	3.898.583	288.852
		Risconti passivi	88.292.618	88.292.618	0
		Contributi agli Investimenti	197.605.037	33.512.080	164.092.957
		<b>Totale Ratei e risconti (E)</b>	<b>290.085.090</b>	<b>125.703.281</b>	<b>164.381.809</b>
<b>Totale passivo e netto</b>		<b>1.865.618.646</b>	<b>180.094.685</b>	<b>1.685.523.961</b>	

## Stato Patrimoniale per l'esercizio finanziario 2022

Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute  
nel corso dell'esercizio

## IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.21	Variazioni intervenute nel 2022	Consistenza patrimoniale al 31.12.22
1	CNR-SEDE CENTRALE	30.177.392,54	0,00	30.177.392,54
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	2.918.913,39	0,00	2.918.913,39
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
6	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - VIA MARCONI - NAPOLI	21.102.250,55	0,00	21.102.250,55
7	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - VERBANIA	1.952.324,67	43.346,92	1.995.671,59
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE "LUIGI LUCA CAVALLI SFORZA" - PAVIA	1.857.716,06	0,00	1.857.716,06
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.088.876,57	0,00	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	18.596.021,96	0,00	18.596.021,96
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	9.372.439,31	2.806,00	9.375.245,31
13	TERRENO EDIFICABILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	6.230.000,00	0,00	6.230.000,00
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.584.741,83	0,00	5.584.741,83
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	30.155.803,18	106.909,70	30.262.712,88
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	4.107.155,49	0,00	4.107.155,49
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.444.415,35	0,00	1.444.415,35
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	14.447.206,44	0,00	14.447.206,44
22	ISTITUTO PER LE RISORSE BIOLOGICHE E LE BIOTECNOLOGIE MARINE - LESINA	2.246.282,70	0,00	2.246.282,70
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE SOSTENIBILE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	49.251.994,54	857.090,04	50.109.084,58
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	27.617.148,25	0,00	27.617.148,25
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	ISTITUTO PER LA SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA' - MEDICINA - (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI BIOSCIENZE E BIORISORSE - BARI	625.357,27	0,00	625.357,27
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	95.491.539,15	0,00	95.491.539,15
36	ISTITUTO PER LE RISORSE BIOLOGICHE E LE BIOTECNOLOGIE MARINE - ANCONA	1.367.313,12	0,00	1.367.313,12
37	AREA DI RICERCA DI TOR VERGATA	67.123.057,38	16.287,00	67.139.344,38
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	577.370,95	0,00	577.370,95
39	ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA - PISA	1.859.916,67	0,00	1.859.916,67
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	10.458.363,17	0,00	10.458.363,17
41	ISTITUTO DI SISTEMI E TECNOLOGIE INDUSTRIALI INTELLIGENTI PER IL MANIFATTURIERO AVANZATO (STIIMA) - BIELLA (BI)	2.024.085,95	0,00	2.024.085,95
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	64.557.274,55	0,00	64.557.274,55
43	ISTITUTO DI SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI - FAENZA	2.692.784,45	0,00	2.692.784,45
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	105.142.740,03	39.889,74	105.182.629,77
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E IL MAGNETISMO - PARMA	11.264.208,55	0,00	11.264.208,55
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	2.049.988,27	0,00	2.049.988,27
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR) (*)	1.222.925,60	-372,22	1.222.553,38
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	143.930,34	0,00	143.930,34
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.801.580,81	20.605,80	16.822.186,61
51	ISTITUTO DI FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	3.527.897,89	9.591,80	3.537.489,69
53	IMMOBILE DI VIA M. SCHIPA N. 115 - NAPOLI	507.751,00	0,00	507.751,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - P. LE VINCENZO TECCHIO - NAPOLI	616.126,51	0,00	616.126,51
57	IMMOBILE VIA DEI BARUCCI, 20 NOVOLI (FI)	4.995.350,25	0,00	4.995.350,25
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	5.062.495,67	0,00	5.062.495,67
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.567.144,47	0,00	22.567.144,47
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	1.434.629,39	0,00	1.434.629,39
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	700.324,89	121.625,25	821.950,14
69	ISTITUTO SUPERCONDUTTORI, MATERIALI INNOVATIVI E DISPOSITIVI - SPIN - GENOVA	7.623.808,99	9.250,65	7.633.059,64
72	POLO TECNOLOGICO DI LECCE	15.000.288,54	0,00	15.000.288,54
73	NOVISSIMA ARSENALE DI VENEZIA - I.S.M.A.R.	4.990.341,91	0,00	4.990.341,91
74	ADRIANO BUZZATI-TRAVERSO - CAMPUS MONTEROTONDO	19.848.501,84	78.024,03	19.926.525,87
76	ISTITUTO DI INGEGNERIA DEL MARE	13.091.241,21	150.792,00	13.242.033,21
77	IMMOBILE DI LECCO - VIA DEI PROMESSI SPOSI N. 29	5.249.855,85	0,00	5.249.855,85
78	POLO UMANISTICO MARINO - NAPOLI	13.098.529,24	104.709,52	13.203.238,76
79	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - VIA CANAL BIANCO - FERRARA	584.369,03	0,00	584.369,03
83	APPARTAMENTO SITO IN LOCALITA' CA' BIANCA - VIA DEI SESSA, 2 - VENEZIA LIDO	86.666,67	0,00	86.666,67
84	APPARTAMENTO CON GARAGE SITO IN VIA DANDOLO, 9 - VENEZIA MESTRE	13.333,33	0,00	13.333,33
85	LOCALE - PIAZZA XX SETTEMBRE N. 6 - ROCCA DI PAPA (RM)	8.000,00	0,00	8.000,00

**IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE**

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza	Variazioni	Consistenza
		patrimoniale al 31.12.21	intervenute nel 2022	patrimoniale al 31.12.22
87	POLO UNIVERSITARIO DI LECCO	8.255.000,00	0,00	8.255.000,00
88	ISTITUTO NAZIONALE DI OTTICA - ARCETRI (FI)	728.224,43	0,00	728.224,43
90	IMMOBILE SITO IN "BLOCCO ALLEGRA" - SEDE ISTITUTO PER LA MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	1.350.000,00	1.550.842,61	2.900.842,61
86	NEW MOUSE CLINIC - MONTEROTONDO	6.610.250,42	0,00	6.610.250,42
		<b>760.608.255,32</b>	<b>3.111.398,84</b>	<b>763.719.654,16</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI</b>				
67	AREA DI RICERCA DI BARI	4.429.851,27	0,00	4.429.851,27
68	TERRENO UNIVERSITA' FEDERICO II DI NAPOLI (BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI/IEOS)	3.701.342,10	0,00	3.701.342,10
71	POLO TECNOLOGICO DI NAPOLI - VIA MARCONI	17.868.579,52	0,00	17.868.579,52
80	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO FISICI - MESSINA	14.196,69	0,00	14.196,69
		<b>26.013.969,58</b>	<b>0,00</b>	<b>26.013.969,58</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>786.622.224,90</b>	<b>3.111.398,84</b>	<b>789.733.623,74</b>

<sup>(1)</sup>Cessione alla Provincia di Grosseto di porzione di terreno (Azienda Agricola S. Paolina - Follonica) per adeguamento stradale SP Aurelia Vecchia  
Determinazione n. 1019 del 13/09/2021

# Stato Patrimoniale

## per l'esercizio finanziario 2022

Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in  
ammortamento

**QUADRO RIEPILOGATIVO DEI MUTUI IN AMMORTAMENTO**

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2021	TASSO IRS %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITA' DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE						DEBITO RESIDUO AL 31/12/2022
			DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI ACCESSORI		IMPORTE	TOTALE	
					VOCE	IMPORTE	VOCE	IMPORTE			
29/11/2010	1.278.351,51	3,73	31/12/2010	30/06/2022	1.04.03.01.04.999.43001	1.278.351,51	1.01.07.05.04.999.17001	23.892,38	1.302.243,89	0,00	
30/10/2013	2.591.331,71	2,66	31/12/2013	30/06/2025	1.04.03.01.04.999.43001	716.919,38	1.01.07.05.04.999.17001	61.972,14	778.891,52	1.874.412,33	
30/06/2016	739.200,00		30/06/2017	30/12/2035	1.04.03.01.04.999.43001	52.800,00	1.01.07.05.04.999.17001	0,00	52.800,00	686.400,00	
28/12/2016	8.462.924,36	1,808	01/07/2017	30/06/2029	1.04.03.01.04.999.43002	1.063.483,78	1.01.07.05.04.999.17006	148.224,36	1.211.708,14	7.399.440,58	
28/12/2017	2.734.561,21	1,706	01/01/2018	31/12/2029	1.04.03.01.04.999.43002	321.845,16	1.01.07.05.04.999.17006	45.284,76	367.129,92	2.412.716,05	

# Stato Patrimoniale

## per l'esercizio finanziario 2022

### Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti

## COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2021	Fondo ammortamento al 31/12/2021	Valore lordo al 31/12/2021	Variazioni patrimoniali 2022	Valore lordo al 31/12/2022	Fondo ammortamento 2022	Valore netto al 31/12/2022	% coeff. Amm.to
Brevetti	2.341.000,00	0,00	2.341.000,00	22.000,00	2.363.000,00	0,00	2.363.000,00	0
Opere dell'ingegno e diritti d'autore	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	20
Software	0,00	0,00	0,00	3.491,86	3.491,86	698,37	2.793,49	20
Terreni e fabbricati	199.945.824,84	560.662.430,48	760.608.255,32	3.111.398,84	763.719.654,16	579.354.140,40	184.365.513,76	3
Mobili e arredi	2.354.113,39	47.644.042,91	49.998.156,30	807.557,62	50.805.713,92	47.841.957,80	2.963.756,12	12
Macchine e strumenti scientifici	83.486.355,90	845.995.247,12	929.481.603,02	66.825.141,40	996.306.744,42	875.400.204,41	120.906.540,01	20
Libri (1)	118.813.892,81	0,00	118.813.892,81	3.343.697,67	122.157.590,48	0,00	122.157.590,48	0
Oggetti di valore (1)	59.188,40	0,00	59.188,40	0,00	59.188,40	0,00	59.188,40	0
Automezzi	66.069,27	2.342.575,66	2.408.644,93	165.777,43	2.570.722,36	2.380.105,57	190.616,79	25
Imbarcazioni e velivoli	272.057,58	2.139.290,18	2.411.347,76	15.157.219,98	17.568.567,74	6.019.820,76	11.548.746,98	25
Immobilitazioni in corso	26.013.969,58	0,00	26.013.969,58	0,00	26.013.969,58	0,00	26.013.969,58	0
<b>TOTALE immobilizzazioni materiali</b>	<b>433.352.471,77</b>	<b>1.464.896.285,02</b>	<b>1.898.248.756,79</b>	<b>89.432.584,80</b>	<b>1.987.681.341,59</b>	<b>1.517.109.625,98</b>	<b>470.571.715,61</b>	

(1) Non soggetto ad ammortamento

# Stato Patrimoniale

## per l'esercizio finanziario 2022

Allegato 4: Quadro riepilogativo  
degli ammortamenti

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI									
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Immobili 3% (1)	Mobili e arredi 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Automezzi 25% (1)	Imbarcazioni e velivoli 25% (1)	Opere dell'ingegno e diritti d'autore 20% (1)	Software 20% (1)	TOTALI	
Fondo ammortamento al 31.12.2021	560.662.430,48	47.644.042,91	845.995.247,12	2.342.575,66	2.139.290,18	6.112.698,67	0,00	<b>1.464.896.285,02</b>	
Quota ammortamento 2022 (2)	18.692.004,50	631.755,25	43.286.703,03	101.063,18	3.880.530,58	0,00	698,37	<b>66.592.754,91</b>	
Decremento fondo ammortamento 2022	(3)	294,58 (3)	1.028.180,19 (3)	133.474.184,95 (3)	135.738,88 (3)	0,00	0,00	<b>134.638.398,60</b>	
Incremento fondo ammortamento 2022	(4)	0,00 (4)	594.339,83 (4)	72.205,61 (4)	0,00 (4)	0,00	0,00	<b>120.258.984,65</b>	
<b>Fondo ammortamento al 31.12.2022</b>	<b>579.354.140,40</b>	<b>47.841.957,80</b>	<b>875.400.204,41</b>	<b>2.380.105,57</b>	<b>6.019.820,76</b>	<b>6.112.698,67</b>	<b>698,37</b>	<b>1.517.110.324,35</b>	

(1) I coefficienti di ammortamento sono conformi a quanto deliberato dal Direttore Generale dell' Ente con decreto prot.036303 in data 8/9/2000.

(2) Dal 1° gennaio 2000 le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene

(3) Decremento conseguente a dismissioni

(4) Incremento conseguente all'effettuazione di ricognizione inventariale

# Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2022

Relazione Illustrativa della Presidente  
sulle risultanze della gestione economico-finanziaria

## **PARTE A: Relazione illustrativa**

## **PARTE B: Relazione sulla gestione**

## Sommario

<b>Premessa</b> .....	300
<b>PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO</b> .....	301
1. INTRODUZIONE.....	301
2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2022 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO .....	304
2.1 La Dimensione organizzativa.....	308
2.1.1 La struttura amministrativa centrale.....	308
2.1.2 Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR.....	311
2.1.3 Rete scientifica del CNR.....	318
2.2 La dimensione strategica .....	329
2.2.2 Programmazione delle attività e controllo di gestione.....	329
2.2.3 Misure per il contenimento della spesa .....	330
2.2.4 Informatizzazione delle procedure amministrative.....	335
<b>PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE</b> .....	339
3 RISORSE FINANZIARIE E UMANE.....	339
3.1 Dinamica delle entrate e spese 2021-2022.....	339
3.1.1 La gestione di competenze – Entrate.....	339
3.1.2 La gestione di competenza – Spese .....	341
3.1.3 La gestione in conto residui .....	343
3.1.4 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione .....	347
3.1.5 Indici di Bilancio.....	351
3.2 Sviluppo risorse umane .....	356
3.2.1 Consistenza del personale .....	356
3.2.2 Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera .....	358
3.2.3 Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.....	387
4. LA PROGETTUALITÀ FINALIZZATA.....	389
5. RAPPORTI INTERNAZIONALI.....	397
6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA .....	440
7. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA.....	452
7.1 Le partecipazioni del CNR.....	452
7.2 Accordi e Convenzioni di ricerca .....	469

7.3	Rapporti con le Università .....	471
7.4	Rapporti con Soggetti pubblici e Privati .....	473
7.5	Nomine .....	483
7.6	Certificazione, prova e accreditamento .....	483
7.7	Divulgazione e pubblicazione .....	484
8.	GESTIONE IMMOBILIARE .....	486

## Premessa

La “Relazione al Conto Consuntivo 2022”, in applicazione dell’art. 28 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del CNR, rappresenta una sintesi dell’andamento gestionale del CNR nel suo complesso, che, integrata dal rendiconto generale, evidenzia costi sostenuti e risultati conseguiti da ciascun programma e progetto svolto dalla Rete in relazione agli obiettivi fissati dal Piano Triennale di Attività.

Contemporaneamente, la presente relazione costituisce altresì un allegato al Bilancio Consuntivo 2022 in ottemperanza dell’art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza che prescrive di accompagnare il rendiconto finanziario con una relazione sull’andamento della gestione con notizie sui principali avvenimenti verificatisi dopo la chiusura dell’esercizio.

La presente Relazione viene articolata in due sezioni principali:

- Parte A, che espone i principali fatti gestionali e organizzativi avvenuti durante il 2022, con le azioni di follow-up sviluppate durante i primi mesi del 2023;
- Parte B, che costituisce la relazione sulla gestione che descrive i risultati e lo stato dell’arte delle attività dell’Ente, sulla base di quanto riportato dalle strutture coinvolte.

La Relazione verrà sottoposta all’approvazione del Consiglio di Amministrazione, prima dell’invio ufficiale al Ministero dell’Università e della Ricerca e al Ministero dell’Economia e delle Finanze.

## PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO

### 1. INTRODUZIONE

La programmazione del Consiglio Nazionale delle Ricerche è definita dal Piano Triennale di Attività (PTA) e dal Piano di Riorganizzazione e Rilancio, che costituisce il documento di programmazione a breve e medio termine, dove vengono definiti gli obiettivi strategici dell'Ente per il periodo di riferimento, sia dal punto di vista scientifico sia da quello gestionale. Tali obiettivi generali vanno peraltro collocati nel quadro complessivo delineato dal Documento di Visione Strategica decennale.

Il Piano Triennale delle Attività del CNR 2021-2023 ha individuato gli obiettivi e gli ambiti di attività da porre a servizio del Paese per affrontare e vincere la difficile fase della ripartenza, confermando quale contributo può dare l'Ente alle grandi sfide connesse all'innovazione, alla tutela ambientale e alla sicurezza. In linea con gli indirizzi dettati dal Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) 2021-2027 e, soprattutto, in coerenza con le sei missioni previste nell'attuale Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il PTA 2021-2023 ha rappresentato un punto di passaggio verso una nuova fase di rilancio che individua le priorità a livello nazionale in materia di capitale umano, infrastrutture e cooperazione pubblico-privato e che punta a migliorare l'accesso ai fondi europei e la gestione della spesa.

La missione del CNR è “*creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca*”, perseguendo, tramite lo sviluppo della ricerca scientifica e la promozione dell'innovazione, la competitività del sistema produttivo e i bisogni individuali e collettivi dei cittadini. Alla base di tale missione, c'è il convincimento che l'attività di ricerca e innovazione sia determinante per generare maggiore occupazione, benessere e coesione sociale.

A tal fine risulta indispensabile promuovere, sostenere e valorizzare tutta la catena di produzione della conoscenza a partire dalla ricerca fondamentale (*curiosity driven*) e fino alla valorizzazione dei risultati di tale ricerca, attraverso un approccio multidisciplinare e multilivello che consenta di dare risposte alle grandi sfide sociali ed economiche del Paese.

Il CNR, con la sua straordinaria multidisciplinarietà, si pone l'obiettivo di contribuire a consolidare e rafforzare il posizionamento internazionale della ricerca italiana. In tale ottica, l'azione del CNR a supporto dell'attuazione del PNRR va vista in tutta la sua trasversalità e multidisciplinarietà. L'Ente è, infatti, in grado di mobilitare sia competenze e capacità scientifiche e tecnologiche, sia un patrimonio infrastrutturale e strumentale di enorme valore per la realizzazione degli obiettivi del Piano.

La presenza e il radicamento del CNR su tutto il territorio nazionale e al contempo le relazioni e le iniziative internazionali che lo vedono protagonista sono due elementi che consentono di

garantire sostegno all'attuazione del Piano a livello territoriale mantenendo una relazione stretta con le altre grandi programmazioni europee in materia di ricerca, di transizione ecologica, di transizione digitale. In molti casi si tratta di ricerca applicata svolta attraverso strette relazioni con il tessuto industriale: in virtù della propria riconosciuta capacità di produrre e trasferire conoscenza, il CNR opera infatti da anni per la costruzione di ecosistemi per l'innovazione su tutto il territorio nazionale.

Il Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR predisposto nasce al fine di dare seguito alle misure introdotte dalla Legge Finanziaria 2022 (30 dicembre 2021, n. 234); le fasi di attuazione delle proposte progettuali contenute in tale piano richiedono un'elevata sfida gestionale, che si articola in vari stadi partendo dalla programmazione per arrivare fino alla sua concretizzazione. A tale scopo, il provvedimento relativo al Piano di Rilancio, con funzione di Piano Triennale di Attività (comma 315, art. 1), e la costituzione di un comitato strategico di esperti (Supervisory Board) con compito di parere e supporto al monitoraggio (Decreto MUR 24 gennaio 2022) sono stati i primi passi di un percorso lungo, intenso e partecipato.

L'obiettivo di questo Piano di Riorganizzazione e Rilancio è quello di rafforzare e proiettare a livello internazionale la leadership scientifica del CNR e la sua capacità di portare avanti progetti di ricerca mirati al progresso scientifico e tecnologico, con un conseguente posizionamento strategico dell'Ente nello scenario di riferimento delle principali Istituzioni di ricerca fondamentale a livello globale. Il Piano punta dunque dritto al cuore della missione del CNR: la ricerca fondamentale e traslazionale. Per questo, occorre confrontarsi con i principali Enti di ricerca europei e internazionali e analizzare i parametri scientifici e gestionali, i metodi e le strategie. Occorre aumentare la flessibilità dell'amministrazione, raggiungere un solido equilibrio di bilancio con una spesa per ricercatore all'altezza degli standard europei, consolidare l'autonomia del CNR in quanto Ente di ricerca rispetto alla Pubblica Amministrazione e sviluppare l'Agenda Digitale anche al fine di ottenere una drastica semplificazione amministrativa. Tutto questo in un quadro in cui la distribuzione delle risorse e le decisioni strategiche in materia organizzativa saranno basate su un modello di monitoraggio continuo delle attività, sulla valutazione tra pari come strumento di supporto alle decisioni, e sull'*assessment* periodico di unità di ricerca e Istituti con il supporto di esperti esterni. Il monitoraggio e l'analisi del follow-up dei progetti devono diventare strumenti gestionali operativi che consentano al CNR di valutare l'impatto della ricerca ed avere una struttura organizzativa conforme agli standard internazionali.

La ricerca italiana e quella del CNR continuano ad essere di qualità elevata, come documentato da molte analisi internazionali. La qualità e la quantità della produzione scientifica italiana sono ai primi posti nel mondo e ai primissimi in rapporto al numero dei ricercatori e agli investimenti nella ricerca. Certamente manca, anche a livello europeo, una chiara evidenza della positiva ricaduta per i cittadini, in termini di benessere sociale ed economico, di sviluppo industriale, ecc. Per tale ragione, il PTA coniuga il fondamentale obiettivo di sostegno alla

ricerca “*curiosity driven*”, azioni specifiche per il rafforzamento della valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica e del loro impatto, con esplicito riferimento alla diffusione della cultura scientifica, ad iniziative per il *foresight* per una visione a lungo termine che sia veramente strategica e, più in generale, all’*outreach* e a strumenti per il potenziamento delle collaborazioni pubblico-private.

Considerando come finalità ultima del Paese il progresso e il benessere della popolazione e ritenendo che la nuova conoscenza sia uno dei driver fondamentali per la crescita e la resilienza di una Nazione, occorre identificare degli obiettivi di riferimento su cui far convergere le azioni.

Quale maggiore Ente nazionale, il CNR ha il dovere di contribuire all’agenda strategica scientifica italiana ed europea, diffondere la scienza e coinvolgere i cittadini in progetti di ricerca a lungo termine. Nel perseguire l’eccellenza nel campo della ricerca fondamentale, l’Ente dovrà organizzarsi per rendere massimo l’impatto della ricerca ad ogni livello della società, dando costante supporto alle collaborazioni con imprese ed alla formazione alla innovazione sviluppando azioni specifiche, monitorando il portafoglio brevetti e il suo sfruttamento, al fine di sostenere la leadership industriale ed agire quale motore di sviluppo per start-up e innovazione in un’ottica di *open innovation*.

La presente Relazione espone i principali risultati raggiunti nell’ultimo anno, il quale ha visto l’Ente spendersi in operazioni relative al miglioramento dell’organizzazione scientifica ed amministrativa dell’Ente, che vengono considerate di assoluta priorità in un’ottica di miglioramento dell’efficacia e dell’efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

## 2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2022 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO

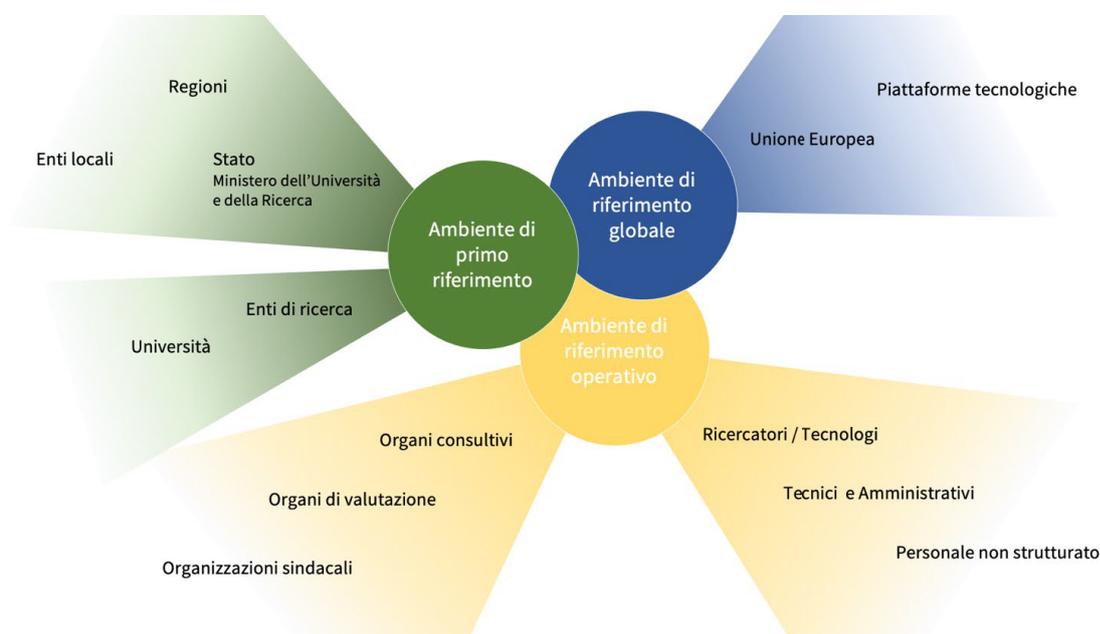
Il raggiungimento degli obiettivi strategici ha necessità di azioni rivolte verso l'interno, in termini di struttura organizzativa e di efficientamento dei processi, e di azioni rivolte verso l'esterno, in termini di perfezionamento di un dialogo fattivo con gli stakeholder e costruzione di strumenti di attrattività delle risorse, sia umane che finanziarie. Il CNR persegue gli obiettivi sopra esposti anche attraverso grandi iniziative progettuali strategiche e interdisciplinari, condotte in coordinamento con la programmazione nazionale ed internazionale in materia di ricerca, sviluppo ed innovazione, in grado di tradurre i risultati scientifici e tecnologici in crescita, occupazione, benessere.

Le azioni interne, intese come azioni volte al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa dell'Ente, rivestono un'importanza fondamentale nel Piano di Riorganizzazione e Rilancio e vengono considerate di assoluta priorità in un'ottica di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

Per l'identificazione dei principali stakeholder dell'Ente – intesi quali individui o gruppi di individui che possono influenzare o essere influenzati dall'ottenimento degli obiettivi da parte di un'organizzazione e, quindi, possono essere portatori di diritti e di interessi – è stato costruito uno schema intorno agli ambienti di riferimento dell'Ente entro cui identificare i diversi stakeholder, attraverso l'elaborazione sugli ambienti di riferimento delle organizzazioni, che opera una tripartizione tra detti ambienti:

- 1) Ambiente di riferimento operativo, nel quale più propriamente si esplica la gestione, ossia la realtà tecnico-operativa dell'organizzazione. Per semplificare, ci si riferisce al concetto di clienti, fornitori, concorrenti ed enti di controllo. Ai fini del posizionamento degli stakeholder il concetto di ambiente operativo è stato adattato, soprattutto con l'inclusione nell'entità "enti di controllo" dei soggetti interni dell'organizzazione e con l'esportazione dei "concorrenti" (ad esempio altri Enti di ricerca o Università) negli altri ambienti. In tale ambito, relativamente ai confini di un'organizzazione, si può distinguere, quindi, tra stakeholder interni ed esterni.
- 2) Ambiente di primo riferimento, particolarmente rilevante per l'organizzazione formale in relazione alle sue specificità geografiche e socio-economiche; possiamo esemplificare portando il caso del CNR che ha come ambiente di primo riferimento tutta la nazione.
- 3) Ambiente di riferimento globale, particolarmente rilevante per l'organizzazione formale in relazione alle sue caratteristiche politico-istituzionali; possiamo individuare questo ambiente in prevalenza nelle dimensioni comunitarie ed extra-comunitarie, senza limitazioni anche rispetto a più ampie dimensioni.

In base all'ambiente di riferimento, vengono di seguito riportati i diversi stakeholder del CNR:



#### *Azioni verso l'Interno*

Il tema del rilancio scientifico del CNR necessita di una attenta riflessione sulla riorganizzazione del CNR stesso, coadiuvata da considerazioni di natura metodologica.

Le sfide che il CNR sarà chiamato ad affrontare riguardano principalmente il superamento del concetto di amministrazione geograficamente centralizzata favorendo un'Amministrazione Unica, articolata in due componenti essenziali e dipendenti: la rete scientifica e un supporto/servizio amministrativo-gestionale.

Un tema particolarmente sentito è quello dell'autonomia dello svolgimento dell'attività di ricerca, fortemente connesso alla chart code dei ricercatori presente anche nello Statuto e che rappresenta un tema fondamentale da tutelare e difendere. Il principio dell'autonomia evita la pericolosa deriva dei sistemi di amministrazione centralizzata che diventano un "imbuto" organizzativo che porta gli enti ad un'attività ridotta sino alla paralisi se si rapporta alle dimensioni. Ciononostante, quanto maggiore risulta essere l'articolazione geografica dei servizi e il decentramento amministrativo gestionale tanto maggiore dovrà essere il controllo della gestione ed il potenziamento dei sistemi che governano tale controllo. Il controllo della gestione è l'unico modo per evitare gli attuali blocchi nell'uso delle risorse, che sono determinati principalmente dalla non conoscenza dei confini della sostenibilità gestionale e dalla compresenza di sistemi gestionali non più attuali, come ad esempio la contabilità

finanziaria.

Nel futuro CNR il concetto chiave sarà quello del coordinamento interno delle strutture amministrative e dell'azione di sistema.

L'organizzazione interna deve essere strutturata su due dimensioni:

1) La dimensione funzionale corrisponde alle competenze, quindi alle conoscenze e alla capacità di generare nuove conoscenze, oltre alla capacità di gestire processi. La dimensione funzionale è suddivisa in due gruppi:

- le competenze abilitanti, proprie dell'Ente di Ricerca e che ne generano l'identità. Sono considerate competenze abilitanti quelle scientifiche e tecnologiche, attualmente suddivise e classificate negli Istituti e nei Dipartimenti, oltre alle infrastrutture di ricerca, tipicamente laboratori, ma anche banche dati, e altro patrimonio utile per la produzione di conoscenza. La capacità di valorizzare la ricerca rientra nelle capacità abilitanti, in via non esclusiva;

- i servizi interni a supporto necessari per il perseguimento della missione e il raggiungimento del ruolo quali: le funzioni gestionali di natura contabile e amministrativa, la tutela legale, e i servizi per la valorizzazione della ricerca, per la comunicazione, per le relazioni internazionali e per le relazioni industriali.

2) La dimensione tematica che definisce l'organizzazione progettuale con cui strutturare le competenze della dimensione funzionale per generare i progetti e attuarli. Lo schema di riferimento per le future attività del CNR sarà costituito dagli "ambiti disciplinari" che ricalcano la struttura dei "panel" dello European Research Council. A tali "ambiti disciplinari" afferiranno tutte le future strutture della Rete Scientifica del CNR, inclusi i Dipartimenti e gli Istituti.

#### *Azioni verso l'Esterno*

Sulla base della missione del CNR, declinata come "creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca", è necessario finalizzare il ruolo dell'Ente anche mediante una migliore identificazione di stakeholder nazionali e internazionali.

Gli stakeholder della ricerca sono tutti quei soggetti che hanno interesse diretto o indiretto per i risultati della ricerca, individuabili in tre classi:

- i ricercatori, il sistema della ricerca e tutto il personale che costituiscono una comunità integrata che procede grazie agli sforzi di tutti; senza la cooperazione scientifica, la ricerca non progredisce;

- il tessuto economico-imprenditoriale e produttivo che progredisce e cresce grazie al continuo investimento in innovazione nei prodotti e nei servizi; l'innovazione è quasi sempre una conseguenza di nuovo sapere che risulta dalla ricerca. In questo caso si deve considerare sia la ricerca indipendente, sia la ricerca finalizzata;

- la società che aumenta il proprio benessere grazie alle ricadute della ricerca rese disponibili con l'innovazione nei diversi settori di interesse quali la salute, l'ambiente, la sicurezza, il benessere, ecc.

## 2.1 La Dimensione organizzativa

Le azioni si sono concentrate sull'obiettivo strategico di aumentare le collaborazioni con altre strutture scientifiche e industriali favorendo le attività svolte in partenariato con soggetti privati e imprese e con le università. In quest'ottica rilevanti sono stati gli sforzi profusi per l'attivazione di collaborazioni su mandato di Ministeri e Regioni per svolgere la funzione di hub in aree strategiche.

Dal momento che la ricerca e l'innovazione costituiscono elementi fondamentali per la ripresa e la resilienza di una nazione, occorre identificare, nel nuovo scenario che il Paese si trova ad affrontare, gli obiettivi di riferimento verso su cui far convergere le azioni.

Per tale ragione, la strategia del CNR prevedere:

- la ridefinizione del ruolo del CNR, quale principale ente di ricerca pubblico italiano, nel supporto alle istituzioni preposte in situazioni di emergenza nazionale. La ricerca e il suo trasferimento tecnologico devono essere pronte per essere attivate in emergenza secondo le declinazioni più efficaci rispetto alle istanze delle istituzioni e delle comunità.
- il consolidamento a tutti i livelli della rete infrastrutturale del CNR, favorendo la concentrazione di strumentazioni per ottimizzarne la gestione, promuovendo la sinergia tra istituti e aree di ricerca per la gestione di infrastrutture comuni, creando condizioni gestionali più favorevoli per il mantenimento ed il rafforzamento dei laboratori diffusi e valorizzando anche i laboratori di eccellenza.
- il potenziamento delle azioni per il trasferimento tecnologico e la valorizzazione della ricerca, orientandone i risultati ai bisogni sociali ed economici del Paese incrementando così l'impatto delle attività di ricerca sulla salute, sulla qualità della vita dei cittadini, sullo sviluppo economico e sociale.

### 2.1.1 La struttura amministrativa centrale

Con la delibera n. 163 del 18 novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato una parziale modifica dell'assetto organizzativo dell'Amministrazione centrale dell'Ente, approvato con la delibera n. 98 del 18 aprile 2019 e s.m.i. e reso operativo con decreti del Direttore Generale n.102 del 27 giugno 2019 e n. 152 del 30 settembre 2019.

In esecuzione di detta delibera n.163/2021 con il provvedimento del Direttore Generale n. 69 del 2 dicembre 2021, sono stati costituiti i nuovi Uffici dell'Amministrazione Centrale.

Con la delibera n. 43 del 22 febbraio 2022, il Consiglio di Amministrazione ha approvato un'ulteriore modifica all'organizzazione dell'Amministrazione centrale dell'Ente di cui al punto 1

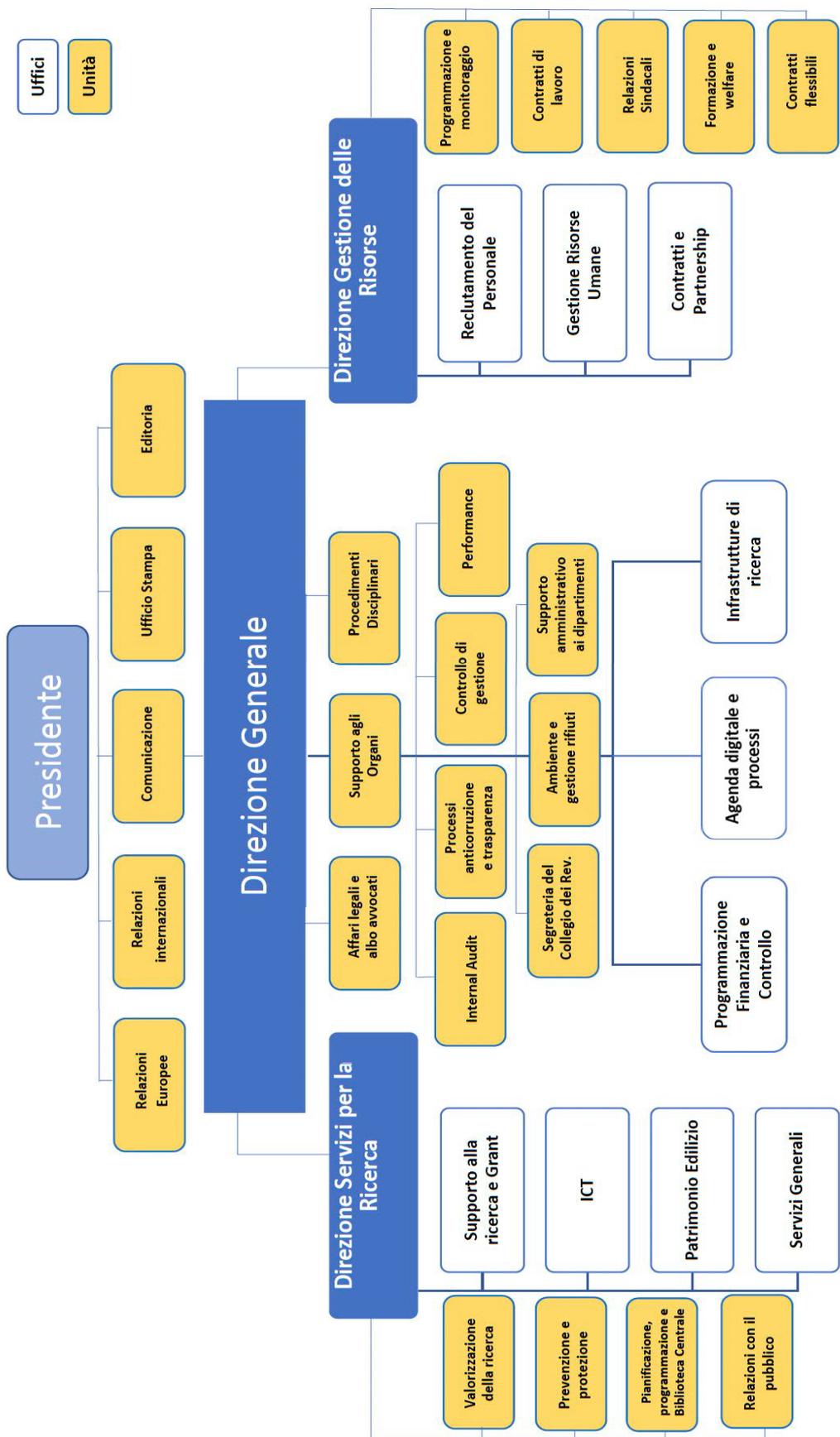
della delibera n. 98/2019 del 18 aprile 2019 e s.m.i., relativa all'istituzione di una nuova Unità non dirigenziale denominata "Patrimonio informativo e statistiche" afferente alla Direzione Generale, costituita con provvedimento del Direttore Generale n. 23 del 14 marzo 2022.

Successivamente con delibera n. 259 del 13 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha disposto l'istituzione di quattro nuove Unità (Ambiente e Gestione rifiuti, afferente alla Direzione Generale; Editoria, afferente funzionalmente alla Presidenza; Relazioni Internazionali, afferente funzionalmente alla Presidenza; Relazioni Europee, afferente funzionalmente alla Presidenza), costituite con provvedimento del Direttore Generale n. 87 del 26 settembre 2022.

Con ulteriore delibera n. 292 dell'11 novembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la costituzione di una ulteriore Unità non dirigenziale denominata "Contratti Flessibili", afferente alla Direzione Centrale Gestione delle Risorse, costituite con provvedimento del Direttore Generale n. 110 del 18 novembre 2022.

Il Piano di Riorganizzazione e rilancio del CNR, approvato con delibera n. 201 del 28 giugno 2022, così come rimodulato con delibera n. 256 del 13 settembre 2022, ha proposto una nuova configurazione della struttura gestionale ed operativa, volta al miglioramento dell'azione amministrativa a supporto dei ricercatori, con la presenza anche di strutture amministrative in aree del territorio nazionale a cui conferire nuove funzioni amministrative di supporto alla ricerca scientifica, nel quadro più ampio della politica nazionale della ricerca e delle priorità del Paese.

Vista l'esigenza di proseguire la revisione dell'assetto organizzativo, in linea con le modifiche sopra ricordate e sempre sulla base della proposta di ristrutturazione contenuta nel Piano di riorganizzazione e rilancio del CNR, con delibera n. 366 adottata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 21 dicembre 2022 sono istituiti i seguenti Uffici: Ufficio Supporto alla Ricerca e Grant; Ufficio Infrastrutture di ricerca; Ufficio Programmazione finanziaria e Controllo; Unità Supporto amministrativo ai Dipartimenti; Unità Pianificazione, Programmazione e Biblioteca Centrale, costituiti con Provvedimento del Direttore Generale n. 146 del 28 dicembre 2022.



### 2.1.2 Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR

Come è noto la Legge 30 dicembre 2021, n. 234 “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024” ed in particolare l’art. 1, comma 315 ha disposto l’adozione di un “Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)” da parte dell’Ente entro sei mesi dall’entrata in vigore della Legge di Bilancio 2022.

In particolare l’art. 1, comma 316 della succitata Legge stabilisce l’istituzione da parte del Ministro dell’università e della ricerca, sentito il Ministro dell’economia e delle finanze, di un comitato strategico per il rilancio dell’Ente (Supervisory Board), composto da cinque esperti, italiani o stranieri, di elevata qualificazione scientifica e professionale, con una comprovata conoscenza del sistema della ricerca in Italia e all’estero e con pluriennale esperienza, anche gestionale, in enti o organizzazioni complesse, dei quali due sono individuati dal Ministro dell’università e della ricerca tra otto nominativi proposti dal presidente del CNR, due sono individuati dal Ministro dell’università e della ricerca tra otto nominativi proposti dal comitato di selezione dei presidenti e dei componenti dei consigli di amministrazione degli enti di ricerca di designazione governativa, di cui all’articolo 11 del decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213, e uno è nominato d’intesa con il Ministro dell’economia e delle finanze.

Con decreto del Ministro dell’Università e delle Ricerche, protocollo 123 del 24 gennaio 2021, notificato all’Ente, in seguito a registrazione della Corte dei Conti, con protocollo 3386 del 2 marzo 2022, è stato istituito il Comitato strategico per il rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche (Supervisory Board) nella seguente composizione:

- 1) Antoine Petit;
- 2) Marcia Kemper McNutt;
- 3) Francesca Pasinelli;
- 4) Riccardo Zecchina;
- 5) Andrea Brandolini.

Il Consiglio di Amministrazione del CNR per dar avvio alle procedure propedeutiche all’adozione del succitato Piano, e nelle more della nomina del Supervisory Board, ha emanato con delibera n. 5 del 19 gennaio 2022 delle “Linee guida per l’adozione del Piano di Rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche, secondo quanto disposto dalla Legge 30 dicembre 2021 n. 234”, con le quali si prevede:

- a) redazione e raccolta di documenti di analisi e sintesi sul CNR e loro traduzione in lingua inglese, individuando i principali ambiti tematici facenti parte del Piano di Rilancio utili per il confronto con i vari stakeholders;
- b) programmazione di riunioni ed audizioni organizzate dalla Presidente con gli stakeholders interni ed esterni e gli organi statutari ai fini della raccolta, per gli ambiti di competenza, di

osservazioni e proposte per la predisposizione del Piano di Rilancio del CNR; alle riunioni e alle audizioni partecipano i consiglieri di amministrazione;

- c) costituzione di appositi gruppi di lavoro con la rete scientifica, definiti congiuntamente, per la raccolta di osservazioni e proposte utili alla predisposizione del Piano di Rilancio;
- d) presentazione degli stati di avanzamento del Piano di Rilancio da parte della Presidente e del Consiglio di amministrazione al Supervisory Board;
- e) coinvolgimento della rete scientifica anche attraverso altre forme di consultazione.

In ottemperanza a quanto disposto con la succitata delibera, la Presidente ha illustrato al Consiglio di amministrazione dell'8 febbraio 2022, una prima riflessione sulle tematiche riguardanti gli assetti organizzativi del Consiglio Nazionale delle Ricerche ed in particolare:

- 1) Il primo tema da fronteggiare è relativo alla complessità dimensionale e alla capillare distribuzione territoriale del CNR: quasi 9.000 unità di personale, oltre 1 Mld di entrate correnti, presenza in tutte le regioni italiane, ad eccezione della Valle D'Aosta, e nelle isole. Tale complessità non può essere governata da una amministrazione generale collocata in un unico punto geografico, Roma. Con il termine generale si eliminano le parole "centrale" e "periferia" che fanno riferimento a concetti ormai superati in organizzazione e che rimandano semanticamente – ed impropriamente – quasi ad una sorta di supremazia o subordinazione di una componente sull'altra. Viene quindi superato il concetto di amministrazione geograficamente centralizzata introducendo quello di Amministrazione Unica, articolata in due componenti: la rete scientifica che rappresenta "la produzione caratteristica" della nostra organizzazione, vale a dire la ricerca e il trasferimento tecnologico, e la componente di supporto e servizio amministrativo e gestionale che deve facilitare e agevolare il lavoro della rete scientifica. Ambedue sono componenti essenziali e insostituibili, come le parti di un corpo, senza l'una non ci sarebbe il CNR, senza l'altra il CNR non potrebbe svolgere le sue funzioni istituzionali.
- 2) Un secondo importante tema è rappresentato dall'autonomia dello svolgimento dell'attività di ricerca, fortemente connesso alla chart code dei ricercatori richiamata anche nello statuto, e che rappresenta un tema fondamentale da tutelare e difendere. Il principio dell'autonomia evita la pericolosa deriva dei sistemi di amministrazione centralizzata che diventano un imbuto organizzativo che porta gli enti ad una attività ridotta, nel migliore dei casi, sino alla paralisi in relazione anche alle dimensioni. Maggiori sono le dimensioni, minore deve essere il livello di centralizzazione "imbuto".
- 3) Un terzo elemento fondamentale riguarda i sistemi di controllo della gestione. Maggiore è l'articolazione geografica dei servizi e il decentramento amministrativo e gestionale maggiore deve essere il controllo della gestione e il potenziamento dei sistemi che governano tale controllo. Il controllo della gestione non deve essere visto come i vecchi sistemi a "semaforo" verde o rosso - si può fare, non si può fare – che hanno rappresentato per tanti anni nella PA la principale modalità di erogazione del servizio amministrativo. Si passa dal concetto di amministrazione a quello di gestione e il controllo della gestione è l'unico sistema che consente di esplicitare al

massimo l'autonomia di tutte le articolazioni dell'Ente in quando disegna trasparentemente l'area di azione di tutte le unità organizzative in termine di risorse e di modalità regolamentari di lavoro. Il controllo della gestione è l'unico modo per evitare gli attuali insostenibili blocchi nell'uso delle risorse – soprattutto quelle provenienti dai fondi di ricerca – che sono determinati dalla non conoscenza dei confini della sostenibilità gestionale anche a causa della compresenza di sistemi gestionali non più attuali (contabilità finanziaria, gestione non informatizzata dei fondi della ricerca, applicativi informatici superati nell'architettura e nel sistema di processi sotteso, ecc..).

4) Un quarto tema importante, più operativo, riguarda la “capacity” in termini amministrativi e gestionali, vale a dire la consistenza dell'apparto amministrativo e il suo dimensionamento rispetto alla “produzione caratteristica”, vale a dire la ricerca. La numerosità della componente amministrativo-gestionale è fortemente sottodimensionata rispetto al numero di ricercatori e tecnologi: 742 amministrativi rispetto ad 8.733 unità di personale complessivo (8,5%). La dotazione amministrativa è talmente insufficiente che ha portato numerosi tecnici e anche ricercatori a gestire direttamente attività amministrative che altrimenti rimarrebbero inavese, con detrimento dell'attività scientifica.

Secondo quanto previsto dalla delibera n.5/2022, sono stati avviati una serie di Tavoli di lavoro che hanno coinvolto tutta la rete scientifica nell'ambito del Piano di Rilancio dell'Ente, con il coinvolgimento di 60 Direttori di istituto (su 88).

I temi affrontati nei tavoli sono i seguenti:

- Personale: Revisione reclutamento e programmazione tempi determinati entro limiti turnover
- Rete Scientifica: Modalità di rispondere con flessibilità alle evoluzioni della ricerca con stress su collaborazioni cross disciplinari. Attrattori come strumenti di potenziamento delle aree di ricerca innovative. Iter di creazione e rilancio di nuovi Istituti o Dipartimenti
- Agenda Digitale dell'Amministrazione: Identificazione di processi gestionali da semplificare e proposte di semplificazione – agenda digitale della amministrazione
- Infrastrutture di ricerca: Costituzione di un punto centrale di gestione delle infrastrutture
- Valutazione: Elaborare un modello di valutazione multidisciplinare basato su elaborazioni di data science e di impatto, modello Open Science
- Gestione progetti
- Aree della Ricerca e Patrimonio dell'Ente

Dalle riflessioni intorno a questo tavoli di lavoro, sono emerse in particolare, le seguenti richieste:

- a. Richiesta di mappatura e revisione dei processi con maggiore chiarezza di chi fa cosa;
- b. Revisione dei principali applicativi nell'ottica di digitalizzazione e semplificazione del lavoro;
- c. Revisione di alcune procedure contabili per dare maggiore autonomia agli istituti;
- d. Alcuni suggerimenti per ridurre i tempi di gestione delle attività, evitando inutili ripetizioni e procedure;
- e. Richiesta di sviluppo delle infrastrutture più condivise e valorizzando il loro apporto a tutta la comunità scientifica, anche attraverso una specifica direzione centrale in grado di meglio supportare lo sviluppo delle infrastrutture a beneficio della comunità scientifica;
- f. Richiesta di formazione;
- g. Sviluppo di attrattori scientifici, come strutture temporanee di ricerca, in grado di rispondere alle esigenze poste dalle problematiche scientifiche di frontiera, accanto ai tradizionali dipartimenti e istituti.

La Presidente ha illustrato i risultati di questi confronti al Consiglio di amministrazione del 22 marzo 2022, confermando che gli elementi suggeriti saranno considerati nella stesura del Piano di Rilancio e nelle attività previste e che l'esito di questi Tavoli potrà essere messo a disposizione per gli incontri con i referenti interni ed esterni ed il Supervisory Board.

Contestualmente la Presidente ha esteso al Consiglio Scientifico l'invito a contribuire con idee, proposte e suggerimenti su tutti quegli aspetti che determinano non soltanto il buon funzionamento del CNR, ma che hanno grande impatto sul ruolo dell'Ente nell'ambito del sistema della ricerca scientifica nazionale sui seguenti temi:

- Autonomia della ricerca, vista nell'ottica di un potenziale bilanciamento fra le linee ritenute strategiche dall'Ente e le iniziative dei ricercatori
- Interazioni esterne, con riferimento ad altri Enti di ricerca o università, in ambito nazionale o internazionale
- Finanziamenti esterni: quale il loro ruolo nel sostegno alla ricerca applicata e a quella di base? Come equilibrare i finanziamenti fra chi svolge attività di servizio e chi svolge prevalentemente attività di ricerca pura?
- Pubblicazioni e sistema di valutazione con riferimento alle progressioni di carriera
- Laboratori e gestione delle strumentazioni nei diversi istituti dell'Ente
- Sostegno ai progetti, come supporto di natura tecnica e amministrativa in ogni loro fase
- Formazione e aggiornamento del personale
- Partecipazione a grandi progetti nazionali e internazionali
- Valorizzazione delle diverse linee di attività di ricerca

- Dipartimenti e Istituti: organizzazione, attività, tematiche

Il Consiglio Scientifico ha lavorato tra marzo e maggio producendo una serie di pareri, che sono stati trasmessi al Consiglio di amministrazione e rappresentati inoltre al Supervisory Board in occasione della riunione congiunta tenutasi a Roma in data 23 maggio 2022.

E' stata inoltre attivata una Consultazione del personale effettuata a cura del gruppo di lavoro permanente "Realizzazione di attività di indagine presso i dipendenti del CNR", istituito dal Direttore Generale per la realizzazione di attività di consultazione e condivisione di riflessioni e obiettivi da inserire nelle azioni programmate nell'ambito della stesura del Piano di Rilancio dell'Ente.

La Consultazione "RiPenso, RiLancio. La tua opinione, il nostro CNR", è stata rivolta ai dipendenti e alle dipendenti del CNR, per raccogliere opinioni e riflessioni del personale ai fini della stesura del Piano di Rilancio dell'Ente. Il coinvolgimento del personale attraverso la Consultazione ha costituito un elemento cardine del percorso verso la stesura del Piano di Rilancio, in quanto necessario a focalizzare gli obiettivi prioritari e il ruolo del CNR alla luce delle sfide future.

I temi oggetto della consultazione sono stati:

- Reclutamento
- Progressioni di carriera
- Organizzazione dell'Ente
- Organizzazione ambiente di lavoro
- Il ruolo del CNR
- La performance scientifica

Sono stati inoltre consultate tutte le sigle sindacali, le quali hanno trasmesso i propri contributi per la stesura del Piano di rilancio, e contenuti nel documento.

A seguito di tutte le consultazioni e del lavoro dell'Amministrazione, si è tenuta in data 24 maggio 2022 una riunione congiunta tra il Consiglio di Amministrazione ed il Supervisory Board, in visita a Roma, per rappresentare i contenuti del documento.

In seguito all'acquisizione del parere del Consiglio scientifico e del Supervisory Board, il Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 201 del 28 giugno 2022 e trasmesso al Ministero vigilante entro i termini previsti dalla Legge 30 dicembre 2021, n. 234.

Successivamente all'invio al Ministero vigilante della Delibera n. 201/2022 è pervenuta in data 1° settembre 2022 da parte dell'Ufficio di Gabinetto del MUR la richiesta di rimodulazione del Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR, tenendo conto in particolare delle osservazioni e valutazioni tecniche svolte nel corso della istruttoria degli Uffici ministeriali coinvolti (Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ufficio Ragioneria Generale dello Stato e Ministero dell'Università e della Ricerca - Direzione Generale della Ricerca.

Con delibera 256 del 13 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha approvato la rimodulazione del documento.

In data 28 settembre 2022 è pervenuta la comunicazione, prot. AMM-CNT CNR n. 0068169, con la quale si informa il CNR che il Ministero dell'Università e della Ricerca, dopo aver concluso l'iter procedimentale, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle finanze (MEF), relativo all'assolvimento di quanto previsto dall'art. 1 comma 317 della legge n. 234 del 31 dicembre 2021, ha trasmesso il relativo provvedimento, sottoscritto dalla Ministra Messa e dal Ministro Franco, alla Corte dei Conti.

Con la registrazione da parte della Corte dei Conti, il Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR ha concluso l'iter autorizzativo previsto ed è ora formalmente approvato.

Il Cronoprogramma approvato nel Piano di Rilancio presenta le seguenti azioni, riferite ai singoli esercizi.

#### ENTRO IL 2022:

- Avvio revisione aree disciplinari e organizzazione scientifica basata sui panel ERC;
- Avvio procedure di selezione strutture dell'Amministrazione centrale oggetto di modifiche nel PdR;
- Avvio procedure di concorso pubblico dei dirigenti compliance (legal office e procurement);
- Avvio digitalizzazione sistemi di sicurezza informatica, applicativo gestione contabile, applicativo personale;
- Programmazione pluriennale in materia di messa in sicurezza del patrimonio immobiliare;
- Programmazione degli interventi di efficientamento energetico;
- Pianificazione operativa Agenda Digitale;
- Avvio Procedure di semplificazione della gestione contabile a beneficio della rete scientifica.

**ENTRO IL 2023:**

- Avvio della revisione dei sistemi regolamentari interni;
- Approvazione del nuovo piano pluriennale della formazione e suo avvio;
- Approvazione del nuovo sistema di reclutamento;
- Conclusione prima fase applicativo contabile per avvio a metà anno 2024;
- Completamento programma di centralizzazione dei Servizi alla Rete Scientifica;
- Messa a regime di almeno 1 attrattore;
- Avvio individuazione responsabili Ambiti Disciplinari ERC;
- Sviluppo di metodi innovativi di valorizzazione della ricerca anche in partnership con il mondo industriale.

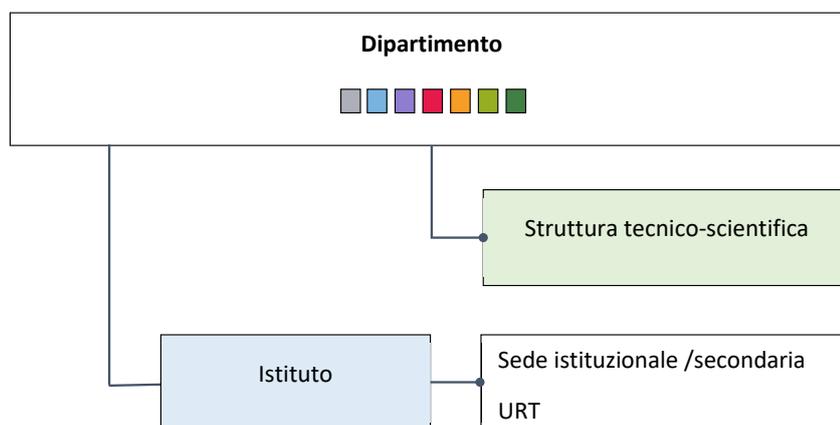
**ENTRO IL 2024**

- Entrata a regime del Piano di Rilancio.

### 2.1.3 Rete scientifica del CNR

La rete scientifica del CNR è composta da Dipartimenti, Istituti di ricerca e, limitatamente a singoli progetti a tempo definito, da Unità di ricerca presso terzi (URT). I Dipartimenti sono unità organizzative strutturate in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica.

Ai Dipartimenti afferiscono gli Istituti, raggruppati secondo competenze e priorità strategiche: la distribuzione geografica sul territorio permette loro di contribuire in modo significativo all'innovazione regionale e locale. In alcune città gli Istituti sono aggregati all'interno delle Aree di Ricerca. Quest'ultime offrono supporto e servizi, rappresentando un polo di attrazione scientifica e culturale.



#### - Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia

Il coordinamento dell'area fisico-materia fa capo al Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia (DSFTM). Le principali tematiche di ricerca sono lo sviluppo di nanostrutture basate su semiconduttori, ossidi, materiali organici e magnetici, superconduttori e ibridi, sistemi laser e fotonici, sensori e dispositivi con applicazioni in microelettronica, energia, health care e Ict; strumentazione avanzata e nuove metodologie di indagine per estendere la frontiera della conoscenza nella scienza della materia soffice condensata, dei materiali complessi e dei sistemi biologici a tutti i livelli di scala. Nel campo delle scienze e tecnologie quantistiche, un ruolo di primo piano rivestono le tecnologie nell'ambito della manipolazione e del trasferimento

dell'informazione, con l'obiettivo ultimo di contribuire alla realizzazione di dispositivi di elaborazione dell'informazione dalle caratteristiche ineguagliabili rispetto ai sistemi classici.

**DSFTM**     **Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia**

Istituto di Biofisica  
Istituto di Fotonica e Nanotecnologie  
Istituto per la Microelettronica e Microsistemi  
Istituto Nazionale di Ottica  
Istituto Officina dei Materiali  
Istituto di Scienze Applicate e Sistemi Intelligenti  
Istituto dei Sistemi Complessi  
Istituto di Struttura della Materia  
Istituto per la Scienza e Tecnologia dei Plasmi  
Istituto di Nanoscienze  
Istituto di Nanotecnologia  
Istituto Superconduttori, Materiali Innovativi e Dispositivi

**- Dipartimento Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente**

L'osservazione del sistema Terra e la comprensione dei processi fisici, chimici e biologici che regolano il nostro Pianeta sono alla base degli studi condotti dal Dipartimento Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente (DTA), ambiti sui quali è il principale riferimento per le politiche italiane ed europee.

Le attività spaziano dalle ricerche sul clima e sull'atmosfera ai sistemi acquatici e terrestri, alla comprensione dell'evoluzione dell'ambiente anche attraverso l'analisi dei dati e il loro inserimento in modelli matematici. Il DTA coordina il Programma Nazionale di Ricerche in Antartide (PNRA) e gestisce l'infrastruttura artica 'Stazione dirigibile Italia' a Ny-Alesund, nell'arcipelago delle Svalbard.

**DSSTTA**     **Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente**

Istituto per lo Studio degli impatti Antropici in ambiente marino e Sostenibilità  
Istituto di Geologia Ambientale e Geoingegneria  
Istituto di Geoscienze e Georisorse  
Istituto sull' Inquinamento Atmosferico  
Istituto di Metodologie per l'Analisi Ambientale

**DSSTTA** ■ **Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente**

Istituto per le Risorse Biologiche e le biotecnologie Marine  
Istituto di Ricerca sugli Ecosistemi Terrestri  
Istituto di Ricerca per la Protezione Idrogeologica  
Istituto di Ricerca sulle Acque  
Istituto di Scienze dell'Atmosfera e del Clima  
Istituto di Scienze Marine  
Istituto di Scienze Polari

**- Dipartimento di Scienze Biomediche**

Il Dipartimento di Scienze Biomediche (DSB) riunifica gli obiettivi, le metodologie e gli approcci più tipici della medicina (di base ed applicata) con quelli caratteristici delle scienze biologiche che si focalizzano sui meccanismi alla base dei fenomeni naturali, preferibilmente, ma non esclusivamente attraverso un'analisi a livello molecolare. Questi obiettivi sono perseguiti attraverso l'integrazione tra scienze statistico-epidemiologiche, informatiche, ingegneristiche, chimico-farmaceutiche e biologiche di base finalizzate ai vari aspetti della conoscenza delle malattie, dai meccanismi che sottendono le stesse all'inquadramento nosografico ed epidemiologico, alla diagnostica per immagini e biochimica, alla terapia. Gli approcci trasversali che il DSB (anche in collaborazione con altri dipartimenti del CNR) è in grado di sviluppare nei prossimi anni e che costituiscono priorità internazionali (vedi Horizon2020 e VII Programma quadro) sono: bioinformatica, biochimica e biologia molecolare applicate alle scienze della vita e alla biomedicina, librerie molecolari, farmaci "intelligenti", imaging molecolare e clinico, microbioma umano e nuovi antibiotici, nanomedicina e medicina rigenerativa personalizzata, e-health.

**DSB** ■ **Scienze Biomediche**

Istituto di Biostrutture e Bioimmagini  
Istituto di Biochimica e Biologia Cellulare  
Istituto di Bioimmagini e Fisiologia Molecolare  
Istituto di Biomembrane, Bioenergetica e Biotecnologie Molecolari  
Istituto di Biologia e Patologia Molecolari  
Istituto per l'Endocrinologia e l'Oncologia Sperimentale  
Istituto di Fisiologia Clinica  
Istituto di Farmacologia Traslazionale  
Istituto di Genetica e Biofisica

**DSB**      ■ **Scienze Biomediche**

Istituto di Genetica Molecolare  
Istituto di Neuroscienze  
Istituto di Ricerca Genetica e Biomedica  
Istituto per la Ricerca e l'Innovazione Biomedica  
Istituto di Tecnologie Biomediche

**- Dipartimento Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti**

Sistemi di produzione e costruzioni, ICT, energia e trasporti, nanotecnologie e nuovi materiali, aerospazio e matematica applicata sono le principali tematiche di ricerca seguite dal Dipartimento Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti (DIITET). Ad esse si aggiunge lo sviluppo di tecnologie avanzate nei settori dell'*Information technology* e della *cyber-security*, la progettazione di dispositivi elettronici e optoelettronici/fotonici nell'ambito della diagnostica medica, della conservazione dei beni culturali e per l'analisi e il monitoraggio degli alimenti, delle acque, del suolo e delle foreste, oltre che delle infrastrutture. Rientrano negli ambiti di ricerca, inoltre, le nanotecnologie e i materiali avanzati per applicazioni nella medicina e a problematiche ambientali; lo sviluppo di soluzioni avanzate per il miglioramento dei sistemi di produzione ('fabbriche del futuro'); la mobilità intelligente e sostenibile, la tracciabilità delle reti di produzione e distribuzione nei diversi settori merceologici.

**DIITET**      ■ **Ingegneria, Ict e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti**

Istituto per le Applicazioni del Calcolo  
Istituto di Analisi dei Sistemi ed Informatica  
Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni  
Ist. di Elettronica e di Ingegneria dell'Informazione e delle Telecomunicazioni  
Istituto di Fisica Applicata  
Istituto di Informatica e Telematica  
Istituto di Matematica Applicata e Tecnologie Informatiche  
Istituto dei Materiali per l'Elettronica ed il Magnetismo  
Istituto di Ingegneria del Mare  
Istituto per il Rilevamento Elettromagnetico dell'Ambiente  
Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione  
Istituto di Tecnologie Avanzate per l'Energia  
Istituto per le Tecnologie della Costruzione  
Istituto di Scienze e Tecnologie per l'Energia e la Mobilità Sostenibili

**DIITET** ■ **Ingegneria, Ict e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti**

Ist. di Sistemi e Tecnologie Industriali Intelligenti per il Manifatturiero Avanzato

**- Dipartimento Scienze Umane e sociali, patrimonio culturale**

Le ricerche del Dipartimento Scienze Umane e sociali, patrimonio culturale (DSU) abbracciano il complesso delle scienze umane e sociali assieme al patrimonio culturale materiale e immateriale. L'attività è focalizzata in quattro macroaree disciplinari: studi culturali, giurisprudenza, scienze sociali, ricerca cognitiva e linguistica; saperi molto diversi tra loro, ma uniti dalla comune esigenza di contribuire alla conoscenza, conservazione, valorizzazione e fruizione dell'identità e del patrimonio culturale. Tra le principali tematiche portate avanti dal DSU ci sono le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, la valutazione della ricerca e relativi indicatori, *e-publishing*, *Smart Cities*, innovazione, creatività e PMI nella società della conoscenza, democrazia e diritti, analisi delle istituzioni europee, nazionali, regionali e locali, migrazioni e trasmissione della cultura, multilinguismo, tecnologie didattiche, sicurezza delle comunicazioni, coesione sociale e modelli di competitività, scienze cognitive, linguistica computazionale, storia della lingua e lessicografia, storia della filosofia e della scienza, storia del Mediterraneo antico e moderno, recupero, archiviazione, rilievo e rappresentazione dei beni culturali, diagnostica, conservazione e restauro, archeologia e valorizzazione del patrimonio culturale.

**DSU** ■ **Scienze Umane e Sociali, patrimonio culturale**

Istituto di Informatica Giuridica e Sistemi Giudiziari  
Istituto di Linguistica Computazionale  
Istituto per il Lessico Intellettuale Europeo e Storia delle Idee  
Istituto di Ricerca sulla Crescita Economica Sostenibile  
Istituto di Ricerca su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo  
Istituto di Ricerche sulla Popolazione e le Politiche Sociali  
Istituto di Storia dell'Europa Mediterranea  
Istituto di Studi Giuridici Internazionali  
Istituto di Studi sul Mediterraneo  
Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale  
Istituto per la Storia del Pensiero Filosofico e Scientifico Moderno  
Istituto di Studi sui Sistemi Regionali Federali e sulle Autonomie  
Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione  
Istituto per le Tecnologie Didattiche

**DSU**       **Scienze Umane e Sociali, patrimonio culturale**

Istituto Opera del Vocabolario Italiano

**- Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali**

Queste tematiche, sebbene attraversino e interessino numerose attività, studi e ricerche di tutte le strutture dell'Ente, trovano trattazione ed esplorazione sistematica nel Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali (DSCTM).

Le principali aree di ricerca spaziano dalla chimica sostenibile allo studio di materiali avanzati e tecnologie abilitanti fino alla nanomedicina. Grande importanza ha anche il settore delle biotecnologie e dei biomateriali, che colloca il DSCTM in posizione avanzata nello scenario delle *'living technologies'*, in particolare per lo sviluppo di dispositivi nanotecnologici *bottom-up* di *flexible electronics* e *optoelectronics*, tecnologie dell'idrogeno e celle a combustibile, processi sostenibili ad alta efficienza e manifatturiero di nuova generazione.

**DSCTM**       **Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali**

Istituto di Cristallografia  
Istituto di Chimica Biomolecolare  
Istituto di Chimica dei Composti Organo-Metallici  
Istituto di Chimica della Materia Condensata e di Tecnologie per l'Energia  
Istituto per i Polimeri, Compositi e Biomateriali  
Istituto per i Processi Chimico-Fisici  
Istituto per lo Studio dei Materiali Nanostrutturati  
Istituto per la Sintesi Organica e la Fotoreattività  
Ist. di Scienza, tecnologia e Sostenibilità per lo sviluppo dei Materiali Ceramici  
Istituto per la Tecnologia delle Membrane  
Istituto di Scienze e Tecnologie Chimiche

**- Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari**

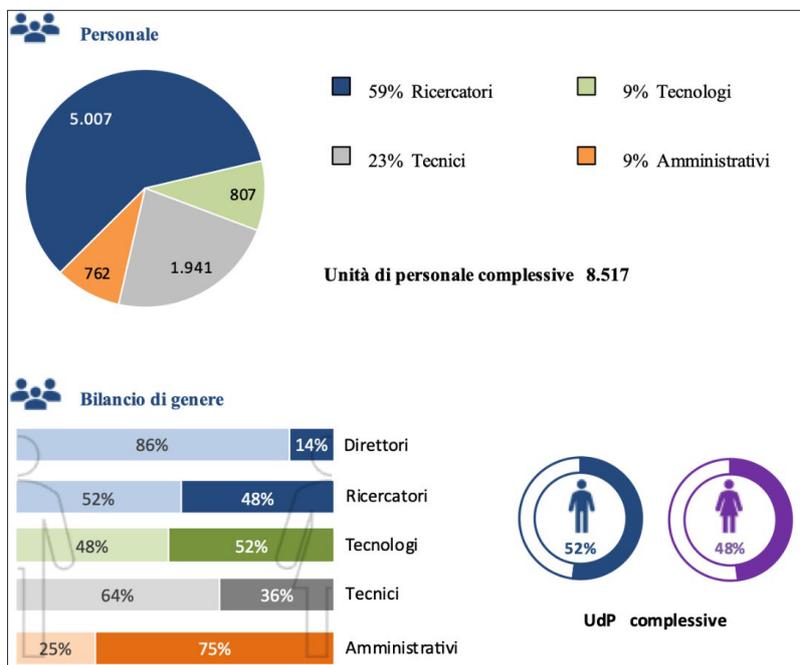
L'attività di ricerca e innovazione nei campi connessi all'agricoltura e alle scienze dell'alimentazione ha la sua regia strategica nel Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari (DISBA). Gli studi sono focalizzati nelle aree di biologia e biotecnologia, alimentazione e agricoltura sostenibile, con l'obiettivo di sviluppare soluzioni tecnologiche innovative e fornire, a

soggetti pubblici e privati, servizi ad alto contenuto tecnologico quali caratterizzazione e conservazione di risorse genetiche animali e vegetali, certificazione e tracciabilità delle produzioni, analisi sensoriali e/o di contaminanti e allergeni degli alimenti, miglioramento genetico di specie animali e vegetali, diagnosi fitosanitarie e previsioni agrometeorologiche per l'agricoltura di precisione.

**DISBA**    ■ **Scienze Bio-Agroalimentari**

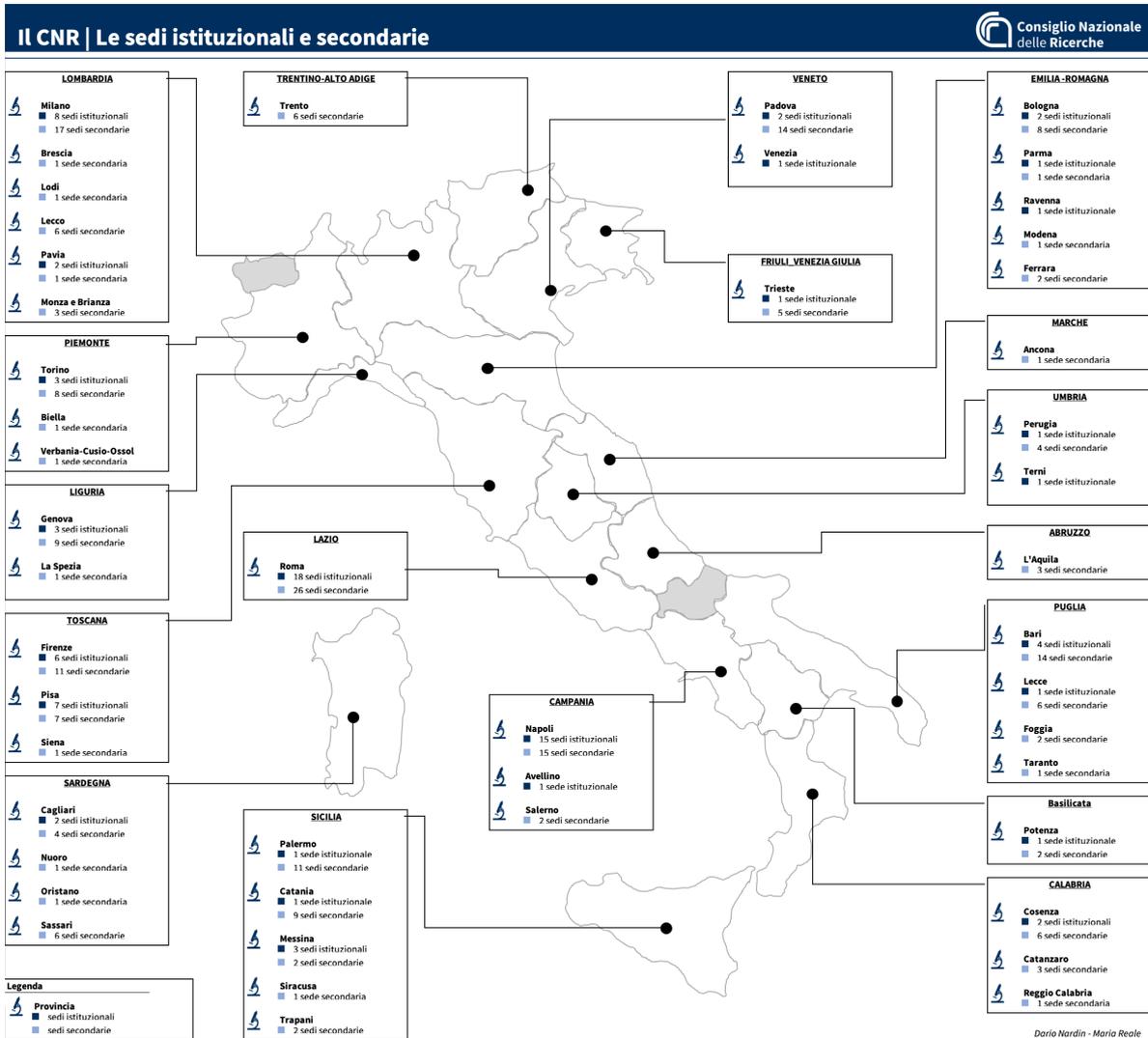
Istituto di Biologia e Biotecnologia Agraria  
Istituto di Bioscienze e Biorisorse  
Istituto per la BioEconomia  
Istituto per la Protezione Sostenibile delle Piante  
Istituto di Scienze dell'Alimentazione  
Istituto per i Sistemi Agricoli e Forestali del Mediterraneo  
Istituto per i Sistemi Biologici  
Istituto di Scienze delle Produzioni Alimentari  
Istituto per il Sistema Produzione Animale In Ambiente Mediterraneo

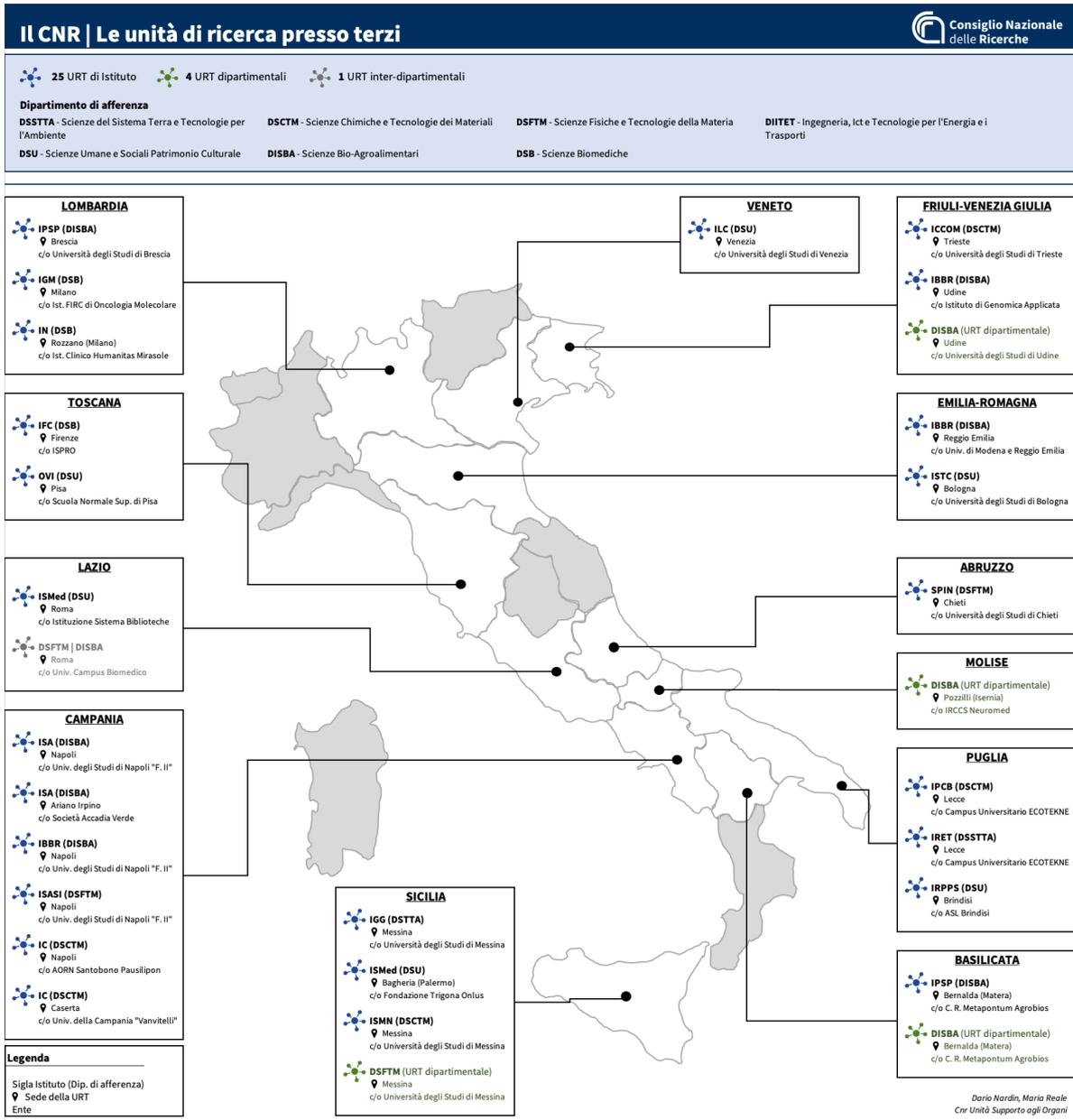
Ai 7 Dipartimenti tematici afferiscono, come detto, gli Istituti di ricerca, raggruppati secondo competenze e priorità strategiche. Gli Istituti sono, quindi, le unità organizzative - articolate in sedi istituzionali e sedi secondarie - presso le quali vengono svolte le attività di ricerca del CNR, hanno autonomia scientifica nel quadro della programmazione dell'Ente, nonché autonomia finanziaria e gestionale delle risorse assegnate per la realizzazione dei programmi e progetti loro affidati, tenendo conto degli indirizzi operativi del Direttore Generale e nei limiti indicati dai Regolamenti dell'Ente.



Dati certificati alla data del 1° novembre 2022







## 2.2 La dimensione strategica

### 2.2.2 Programmazione delle attività e controllo di gestione

Nell'ambito dell'attuazione dell'ultimo Piano di Attività (PTA) e in ottemperanza al nuovo Regolamento di Organizzazione e funzionamento, sono stati definiti i Piani di Gestione preliminari della rete scientifica.

Dal punto di vista della programmazione scientifica, la dimensione tematica è articolata in aree strategiche, nelle quali saranno concentrati gli investimenti e le scelte progettuali dei dipartimenti; la valorizzazione e la qualificazione del capitale umano e un rafforzamento organizzativo della rete scientifica funzionale al raggiungimento di tali obiettivi. Le aree strategiche, e le rispettive azioni ad esse collegate, saranno la piattaforma alla base dell'individuazione di azioni per la riorganizzazione della rete scientifica con l'obiettivo di migliorarne l'efficienza e l'efficacia.

### 2.2.3 Misure per il contenimento della spesa

La centralizzazione della spesa come elemento fondante della trasparenza amministrativa è stata avviata negli scorsi anni partendo dalle forniture di buoni pasto, energia, gas naturale e acqua. Se per buoni pasto, energia e gas naturale è stato possibile aderire centralmente alle equivalenti convenzioni Consip, per l'acqua, a gestione spesso comunale attraverso le municipalizzate, abbiamo una situazione mista con contrattualizzazione a cura delle strutture e liquidazione della spesa centralizzata. L'Ufficio Servizi Generali ha curato l'adesione ai vari lotti delle convenzioni in essere, ha governato il censimento dei punti di fornitura/approvigionanti, esegue il controllo sulla correttezza delle forniture e gestisce la liquidazione della spesa.

#### Buoni pasto

Nel corso dell'esercizio 2022 è stato completato l'iter di adesione alla Convenzione CONSIP BP9; pertanto, tutti i dipendenti dell'Ente usufruiscono del buono pasto elettronico.

Di seguito il riepilogo delle adesioni attivate rispetto al lotto territoriale di competenza, evidenziando che nel corso dell'esercizio 2023 sarà necessario aderire alla nuova edizione per i Lotti in scadenza (10, 9, 12, 11).

<b>Lotto</b>	<b>Ambito territoriale</b>	<b>Data avvio contratto</b>	<b>Data scadenza contratto</b>
1	Lombardia	04/04/2022	03/04/2024
2	Piemonte Valle d'Aosta	04/04/2022	03/04/2024
3	Liguria Sardegna	04/04/2022	03/04/2024
10	Puglia Basilicata	20/07/2021	19/07/2023
8	Marche Abruzzo Molise Umbria	04/04/2022	03/04/2024
9	Campania	20/07/2021	19/07/2023

12	Sicilia	20/07/2021	19/07/2023
11	Calabria	20/07/2021	19/07/2023
6	Emilia-Romagna	24/03/2022	23/03/2024
5	Toscana	17/06/2022	16/06/2024
7	Lazio	17/06/2022	16/06/2024
3	Veneto Friuli-Venezia Giulia Trentino-Alto Adige	17/06/2022	16/06/2024

Tabella 1 – Stato Lotti BP9

L'USG, nel suo ruolo di Punto Ordinante, svolge la funzione di raccordo tra le articolazioni dell'Ente e le società aggiudicatrici dei Lotti e gestisce l'iter amministrativo di liquidazione della fatturazione per ogni Lotto territoriale.

Per quanto riguarda il personale operativo su tutto il territorio nazionale afferente alla Struttura Amministrativa Centrale (SAC) ed ai Dipartimenti, USG svolge inoltre il ruolo specifico di Punto Approvvigionante, curando direttamente la gestione delle card elettroniche e le richieste di approvvigionamento.

### **Energia Elettrica**

L'Ufficio ha gestito il passaggio in Convenzione CONSIP dall'edizione E18 all'edizione E19, con avvio del servizio al 1° aprile 2022 e scadenza fissata al 30 settembre 2023.

Tenuto conto dell'incerto quadro internazionale sperimentato nel corso del 2022, l'aver potuto usufruire di una tariffazione "fissa" ha consentito di contenere l'impatto della variabilità del mercato sui costi finali sostenuti dall'Ente; in considerazione del fatto che l'edizione E20 sarà caratterizzata da un costo dell'energia a prezzo variabile, le misure di contenimento della spesa potranno essere perseguite solo attraverso interventi mirati alla riduzione dei consumi.

### **Gas naturale**

Similmente all'energia elettrica, USG ha gestito il passaggio in Convenzione CONSIP dall'edizione G13 all'edizione G14, con avvio del servizio al 1° aprile 2022 e scadenza fissata al 31 marzo 2023.

Anche per la fornitura di gas valgono le stesse valutazioni espresse in precedenza: dal momento che la prossima edizione G15 sarà caratterizzata da un prezzo variabile, il contenimento della spesa non potrà che essere ottenuto se non attraverso investimenti mirati all'efficientamento ed alla riduzione dei consumi.

La tabella di cui all'allegato 1 riporta sinteticamente lo stato dei Lotti FM4 e le azioni intraprese: ad oggi è stata portata a termine l'adesione a 8 Lotti, di cui 2 nel 2022 (Lotti 3 e 18), mentre saranno finalizzate le adesioni ad ulteriori 4 Lotti (1, 2, 5, 9) nel corso dell'esercizio 2023.

Le adesioni perfezionate nel corso del 2022 hanno consentito di dismettere 22 contratti di portierato (di cui 10 in proroga) e 9 contratti di pulizie (di cui 3 in proroga), oltre a consentire la centralizzazione della spesa anche per i servizi manutentivi degli impianti per le strutture dell'Ente afferenti ai citati Lotti.

Proseguendo tale operazione, nel corso dell'esercizio 2023 sarà quindi ulteriormente ridotto il numero di contratti per i servizi di portierato e pulizie (dismissione complessivamente di 12 contratti, di cui 3 in proroga), nonché centralizzata anche per le strutture afferenti ai Lotti 1, 2, 5 e 9 la spesa per la manutenzione degli impianti.

Dal momento che non risultano aggiudicati i Lotti FM4 per la Campania e la Provincia di Potenza, per completare il processo di centralizzazione anche per le strutture dell'Ente che afferiscono a tali ambiti territoriali, sarà necessario aderire alla nuova Convezione CONSIP Grandi Immobili (sostanzialmente l'evoluzione dell'attuale FM4); nel corso del primo quadrimestre 2023 CONSIP sta attivando progressivamente tutti i Lotti aggiudicati ed è in fase di studio la possibilità di adesione al Lotto di competenza per i suddetti territori.

In merito al contenimento della spesa, in questo ambito i costi dei servizi sono fissati dalla Convenzione, pertanto il valore aggiunto è rappresentato dalla standardizzazione dei livelli di servizio e dalla certezza dello svolgimento delle manutenzioni, tenuto conto che gli oneri sono sostenuti centralmente (importi per sostenere il canone dei servizi).

C'è anche da considerare, inoltre, che la Convenzione consente di accedere ad una scontistica dedicata sul prezzario di riferimento come da Capitolato tecnico; pertanto, aderendo alla Convenzione i costi per gli eventuali interventi usufruiscono di ribassi già prefissati contrattualmente.

### **Programmazione biennale degli acquisti di forniture, beni e servizi**

Si segnala, anche in questa sede, che l'attività in materia è definita dall'USG in deroga alle attuali declaratorie che attribuiscono tale competenza all'Ufficio Contratti e Partnership del CNR e le stesse sono definite su precipua indicazione del Direttore Generale fino alla conclusione del concorso pubblico per il reclutamento del dirigente amministrativo a cui sarà affidata la direzione dell'Ufficio all'uopo previste nell'ambito del Piano di Rilancio del CNR.

In conclusione, si vuole dare un sintetico accenno alla Programmazione Beni e Servizi dell'Ente: con l'individuazione del nuovo referente, Sig. Sandro Capaccioli (Prov. DG n. 86 del 21 settembre 2022), l'Ufficio è stato confermato quale struttura di supporto al referente stesso.

Le attività svolte hanno riguardato il censimento dei Codici Unici di Intervento (CUI) rilasciati negli esercizi 2021 e 2022, al fine di riallineare in sanatoria tutta la programmazione del biennio 2021-2022 agli adempimenti normativi previsti.

Tale operazione è stata condotta e conclusa in due fasi: la prima approvata nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 29 novembre 2022, che ha riguardato la sanatoria dei CUI rilasciati nel 2021 e nel periodo gennaio-ottobre 2022; la seconda, che ha riguardato i cui rilasciati nel periodo novembre-dicembre 2022, approvata nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 19 gennaio 2023.

Nel 2022 è stato inoltre perfezionato l'accreditamento dell'Ente sulla Piattaforma "Servizio Contratti Pubblici" del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

#### All.1 Lotto FM4 – stato generale contratti:

<b>Lotto</b>	<b>Ambito territoriale</b>	<b>#strutture afferenti al Lotto</b>	<b>Stato servizi</b>
Lotto 1	<i>Regione Liguria relativamente alle sole province di Genova e La Spezia e Regione Piemonte relativamente alle sole province di Asti, Alessandria, Vercelli, Novara, Biella e Verbano-Cusio-Ossola</i>	3	<i>in attivazione 2023</i>
Lotto 2	<i>Regione Valle D'Aosta, Regione Liguria relativamente alle sole Province di Savona ed Imperia e Regione Piemonte relativamente alle sole province di Cuneo e Torino</i>	2	<i>in attivazione 2023</i>
Lotto 3	Regione Lombardia e Regione Emilia-Romagna relativamente alle sole Province di Parma, Piacenza, Reggio Emilia e Modena	9	dal 01/04/2022 al 31/03/2028
Lotto 4	Regione Trentino-Alto Adige, Regione Friuli-Venezia Giulia e Regione Veneto relativamente alla sola Provincia di Belluno	1	dal 01/11/2021 al 31/10/2027
Lotto 5	<i>Regione Emilia-Romagna relativamente alle sole Province di Bologna e Ferrara e Regione Veneto relativamente alle sole Province di Treviso, Vicenza, Venezia, Verona,</i>	5	<i>in attivazione</i>

<b>Lotto</b>	<b>Ambito territoriale</b>	<b>#strutture afferenti al Lotto</b>	<b>Stato servizi</b>
	<i>Padova e Rovigo</i>		2023
Lotto 6	Regione Toscana relativamente alle sole Province di Firenze ed Arezzo, Regione Emilia-Romagna relativamente alle sole province di Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini e Regione Marche relativamente alla sola Provincia di Pesaro-Urbino	8	dal 01/10/2021 al 30/09/2027
Lotto 7	Regione Umbria e Regione Toscana relativamente alle sole Province di Livorno, Siena, Grosseto, Pisa, Prato, Pistoia, Lucca e Massa Carrara	7	dal 01/10/2021 al 30/09/2025
Lotto 8	Regione Marche relativamente alle sole Province di Ancona, Macerata, Ascoli Piceno e Fermo, Regione Abruzzo e Regione Molise	3	dal 01/04/2021 al 31/03/2025
Lotto 9	<i>Regione Lazio (con esclusione del Comune di Roma) e Regione Sardegna</i>	8	<i>in attivazione 2023</i>
Lotto 11	Comune di Roma (escluso I Municipio)	10	dal 01/09/2020 al 31/08/2024
Lotto 12	Regione Puglia e Regione Basilicata relativamente alla sola Provincia di Matera	16	dal 01/11/2021 al 31/10/2027
Lotto 18	Lotto accessorio Regioni\Province di cui agli ambiti territoriali delimitati nei lotti 12,13 e <u>14 (Calabria e Sicilia)</u>	16	dal 01/04/2022 al 31/03/2028

#### 2.2.4 *Informatizzazione delle procedure amministrative*

##### **Attività di passaggio alla contabilità economico-patrimoniale:**

Il passaggio alla contabilità economico patrimoniale è stato inizialmente pianificato quale evoluzione del gestionale SIGLA, sviluppato internamente al CNR e basato sulla contabilità finanziaria.

Nei termini dell'urgenza di avviare il piano di passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, vista la particolare complessità dell'Ente e la numerosità degli operatori, si è inizialmente determinata una pianificazione che prevedesse un gruppo di lavoro interno per l'analisi, lo sviluppo e l'adattamento utilizzando risorse interne e sfruttando collaborazioni intra ed extra organizzative.

I primi mesi di attività hanno evidenziato la difficoltà di identificare risorse di personale disponibili e compatibili col progetto, le unità di personale che si stimava potessero collaborare a tempo pieno al progetto, non è stato possibile che si dedicassero in modo continuativo.

La parte tecnica che segue SIGLA è stato inoltre impegnata da una serie di sviluppi urgenti e improrogabili che hanno richiesto l'adattamento del sistema, togliendo energie al progetto di migrazione.

Infine, non ultimo, il carico di lavoro sugli Uffici coinvolti dal cambiamento ha continuato ad essere molto elevato per il turn-over e il ritardo accumulato negli anni riguardo al potenziamento del personale informatico e all'aggiornamento di tutti i sistemi informativi, in queste condizioni le persone chiave sul fronte funzionale non hanno avuto e avranno a disposizione il tempo e le energie necessarie per le attività di analisi, co-progettazione e test necessarie per lo sviluppo del progetto.

In queste condizioni di risorse diminuite, già in serio sovraccarico di oneri, si è ravvisato essere particolarmente rischioso l'avanzamento del progetto senza una forte azione di mitigazione dei rischi. Le milestone prevista per fine dicembre 2022 non sarebbero state onorate, causando uno slittamento.

Il ritardo nell'adozione della contabilità economico comporterebbe un grave disservizio alla rete scientifica, per i forti limiti legati all'attuale sistema di contabilità finanziaria, ed anche pregiudizio rispetto agli organi di controllo.

In questo quadro di risorse ed energie mancanti, si è concluso di riprendere il piano alternativo di rivolgersi al mercato, istituendo un gruppo di lavoro di esperti interni ed esterni per la valutazione dei servizi integrati di contabilità e gestione progetti di ricerca disponibili per le pubbliche amministrazioni e in particolare per il comparto Ricerca.

Il gruppo di lavoro ha prodotto una relazione comparativa per l'analisi aggregata secondo i principi delle linee guida Agid e di efficienza, efficacia e sostenibilità, indicando parere poi acquisito per procedere con l'acquisizione del servizio a inizio 2023.

## **Gestione documentale**

In seguito al provvedimento del 30 giugno 2022 della Direzione Generale per il trasferimento delle

competenze attinenti alla gestione documentale dall'Ufficio Servizi Generali, all'Ufficio Agenda Digitale e Processi, è stata attuata una valutazione dei servizi digitali erogati dei processi annessi. Ravvisata una situazione critica del sistema di protocollo, dovuta a mancanza di supporto del fornitore oltre che all'aver scontato da parte dell'Ente una bassa priorità di gestione (e risorse finanziarie disponibili) durante il periodo pandemico, si è reso imprescindibile predisporre con urgenza un piano di adeguamento.

La veloce valutazione dei servizi disponibili, in linea con l'attuazione delle linee guida Agid, ha portato alla selezione del servizio di protocollo informatico e conservazione documentale erogato da Cineca, procedendo all'affidamento del progetto di avvio su nuova piattaforma e fattibilità della migrazione del pregresso dalla vecchia piattaforma.

Il percorso progettuale che ha portato alla migrazione verso la nuova piattaforma ha previsto:

- incontri con gli istituti e la sede centrale per la diffusione delle informazioni sul cambiamento;
- programmi di formazione dedicati alla familiarizzazione con il nuovo strumento e le nuove modalità di lavoro;
- avvio previsto a inizio febbraio 2023, anticipato al 1° gennaio 2023 per la grave situazione in cui versava il vecchio protocollo.

## **Preparativi sul sistema di credenziali in vista dell'integrazione dei servizi di collaborazione digitale**

L'integrazione dei servizi di collaborazione digitale ha subito alcuni ritardi operativi dovuti alla necessità di riordino e armonizzazione dei sistemi di identità e delle configurazioni dei servizi della piattaforma. La crescita dell'uso dei servizi in emergenza durante il periodo pandemico ha richiesto una revisione e attività per favorire l'interoperabilità con i servizi dell'Ente.

Sono state effettuate alcune preparazioni fondamentali per la migrazione dei servizi:

- predisposizione di un sito per l'autoformazione del personale con materiale a supporto degli
- approfondimenti su tutti i servizi;
- predisposizione di un ciclo di webinar informativi per supportare la familiarizzazione con gli
- strumenti;
- attivazione del sistema di cambio password delle credenziali SIPER coordinato con le credenziali della piattaforma;
- allineamento automatizzato delle informazioni sulle identità e gli attributi provenienti dai sistemi informativi (es. ruolo, sede, ...);
- revisione delle politiche di assegnazione dei servizi in base al ruolo degli utenti all'interno

dell'Ente.

Per supportare il processo di cambiamento e la valorizzazione delle competenze interne è stata avviata la selezione di un operatore economico con esperienze e competenze adeguate al progetto. Appena avvenuta l'assegnazione sarà possibile pianificare le operazioni necessarie per

- migrazione della posta elettronica;
- attivazione dei servizi di collaborazione coordinati;
- analisi preparatorie per il miglioramento delle funzioni di sicurezza informatica;
- attivazione di politiche di sicurezza avanzate a tutela degli utenti e dei dati dell'organizzazione.
- La migrazione dei servizi per gli utenti della sede centrale è prevista per inizio 2023.

### **Sistema informativo del Personale**

Avviate le attività di *assessment* del passaggio su piattaforma emulata in sostituzione del mainframe, quest'operazione permetterà di preparare il progetto di migrazione dell'attuale sistema NSIP da mainframe fisico a sistema emulato, a regime questo porterà una diminuzione dei costi di gestione ricorrenti (anche nell'ipotesi di cambiamento della piattaforma, per la conservazione dei dati storici).

A supporto di questa linea di azione è stata delineata la collaborazione con l'Ufficio ICT, allocando i fondi necessari al progetto di migrazione su piattaforma emulata previsto dal 2023.

A complemento di queste attività si sono effettuati approfondimenti con UGRU e UICT circa la possibilità di estendere la copertura del servizio ePas, per la gestione delle presenze del personale, alla totalità dell'Ente in modo da semplificare il servizio.

### **Sistema di valutazione e catalogo dei prodotti della ricerca**

Avviata procedura di affidamento per il sistema di valutazione della ricerca e catalogo prodotti, l'acquisizione del servizio e il percorso progettuale vedrà coinvolti nei prossimi mesi gli Uffici per l'integrazione dei servizi dell'Ente e la predisposizione delle migrazioni dati necessarie.

### **Nuovo sistema portale**

Avviato progetto di razionalizzazione e valorizzazione della presenza web dell'Ente, delineando le caratteristiche evolutive del Sistema Portale del CNR e dell'ecosistema di servizi web dell'intera organizzazione.

Il piano operativo che si sta delineando include sia la predisposizione di servizi per la Rete Scientifica e la semplificazione delle attività, sia gli accorgimenti pratici per ottemperare agli obblighi normativi in tema di sicurezza, usabilità e accessibilità dei servizi.

Il lavoro sul sito del centenario è un primo esempio della linea di sviluppo dei servizi, che saranno

ideati in modo coeso rispetto all'identità visiva dell'Ente, privilegiando l'uso di strumenti delegabili con procedure di gestione automatizzabili, in modo da fornire piattaforme sempre aggiornate.

## PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE

### 3 RISORSE FINANZIARIE E UMANE

#### 3.1 Dinamica delle entrate e spese 2021-2022

##### 3.1.1 La gestione di competenze – Entrate

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 1.187.790.373,08 (+13,17% rispetto al 2021) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2021	2022	variazioni rispetto al 2021	%
Trasferimenti dal MIUR	745.061.622,27	794.574.001,86	49.512.379,59	6,65
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	102.261.374,57	191.780.456,49	89.519.081,92	87,54
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	61.843.623,04	60.928.638,62	-914.984,42	-1,48
Altri trasferimenti correnti	12.408.132,62	24.254.746,14	11.846.613,52	95,47
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	54.208.861,44	45.022.479,60	-9.186.381,84	-16,95
Altre entrate	18.149.523,15	11.411.866,00	-6.737.657,15	-37,12
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	155.669,90	50.876,22	-104.793,68	-67,32
Contributi agli investimenti	55.457.960,20	59.767.308,15	4.309.347,95	7,77
<b>Totale entrate accertate</b>	<b>1.049.546.767,19</b>	<b>1.187.790.373,08</b>	<b>138.243.605,89</b>	<b>13,17</b>

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un incremento dei trasferimenti dal Ministero vigilante derivanti in gran parte dall'erogazione dalle somme destinate al piano di rilancio di cui alla legge n.234/2021. Si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2022 non sono state erogate le somme pari ai DM 802/2020 e DM 614/2021, pertanto, l'Ente ha ritenuto opportuno non iscrivere tali poste tra le entrate correnti anche al fine di non incrementare l'importo delle somme non riscosse al termine dell'esercizio.

L'incremento dei trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche in gran parte riconducibili all'avvio dei progetti PNRR, degli interventi previsti dal PNR in attuazione alla Legge n. 178/2020 art. 1, comma 548 e degli interventi di cui al DM 737/2021.

Relativamente alla vendita di beni e servizi si registra una flessione delle entrate derivante principalmente da una riduzione dei Proventi per analisi e studi nel campo della ricerca.

Relativamente alla posta relativa ai trasferimenti dal MIUR, limitatamente alla ripartizione del Fondo ordinario per enti e istituzioni di ricerca per il 2022, si registra un leggero incremento (+ 3%) rispetto l'anno precedente.

Nel seguito si riporta la tabella di dettaglio, con il confronto rispetto al 2021:

Descrizione	Importi		Variazioni
	2022	2021	%
1. Assegnazione di funzionamento	603.487.765,00 €	603.487.765,00 €	0,00
2. Progettualità di carattere straordinario	4.600.000,00 €	4.250.000,00 €	8,24
3. Attività di ricerca a valenza internazionale	37.920.000,00 €	35.590.000,00 €	6,55
4. Progettualità di carattere continuativo	39.300.000,00 €	22.000.000,00 €	78,64
<b>Totale Assegnazione di competenza</b>	<b>685.307.765,00 €</b>	<b>665.327.765,00 €</b>	<b>3,00</b>

La voce “Assegnazione di funzionamento” risulta invariata rispetto all'esercizio 2021, anche a seguito di quanto previsto all'art.310 comma a) della l.234/2021 che recita: “*fatto salvo quanto previsto dalle lettere b) e c), una quota pari a 30 milioni di euro per ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024 e a 40 milioni di euro a decorrere dall'anno 2025 è ripartita tra gli enti pubblici di ricerca vigilati dal Ministero dell'università e della ricerca, ad eccezione del Consiglio nazionale delle ricerche(CNR)*”.

Le voci “Progettualità di carattere straordinario” e “Attività di ricerca a valenza internazionale” presentano rispettivamente un incremento del 8,24% e del 6,55%. Di rilievo l'incremento del 78,64% della voce “Progettualità di carattere continuativo” derivante dall'affidamento al CNR del “Programma di Ricerca Aerospaziale e Integrazione digitale dei dati multiplatforma per la creazione di modelli digitali del territorio, dell'ambiente e delle infrastrutture critiche”. Tali entrate risultano, comunque, vincolate all'attuazione di specifici impegni internazionali italiani o per l'attuazione di specifiche iniziative straordinarie.

## 3.1.2 La gestione di competenza – Spese

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 982.733.507,89, ossia il 6,76% in meno rispetto al 2021.

Descrizione			
	2022	2021	variazioni rispetto al 2021
Redditi da lavoro dipendente	623.221.136,64	602.200.621,22	21.020.515,42
Imposte e tasse a carico dell'ente	38.594.825,35	39.016.988,95	-422.163,60
Acquisto di beni e servizi	125.391.361,30	185.980.315,91	-60.588.954,61
Trasferimenti correnti	87.572.458,80	103.340.633,76	-15.768.174,96
Interessi passivi	7.727.711,72	434.873,97	7.292.837,75
Rimborsi e poste correttive delle entrate	15.268.976,81	5.331.754,06	9.937.222,75
Altre spese correnti	4.917.337,94	6.149.666,04	-1.232.328,10
<i>Totale spese correnti</i>	<i>902.693.808,56</i>	<i>942.454.853,91</i>	<i>-39.761.045,35</i>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	74.169.631,13	106.455.153,40	-32.285.522,27
Contributi agli investimenti	2.095.669,63	0,00	2.095.669,63
<i>Totale Spese in conto capitale</i>	<i>76.265.300,76</i>	<i>106.455.153,40</i>	<i>-30.189.852,64</i>
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	340.998,74	458.007,29	-117.008,55
<i>Totale Spese per incremento attività finanziarie</i>	<i>340.998,74</i>	<i>458.007,29</i>	<i>-117.008,55</i>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.433.399,83	4.599.366,28	-1.165.966,45
<i>Totale Rimborso Prestiti</i>	<i>3.433.399,83</i>	<i>4.599.366,28</i>	<i>-1.165.966,45</i>
<b>Totale spese impegnate</b>	<b>982.733.507,89</b>	<b>1.053.967.380,88</b>	<b>-71.233.872,99</b>

Le uscite hanno avuto un decremento complessivo rispetto l'esercizio 2021 del 6,76% riconducibile, in parte, all' applicazione della Circolare CNR n.24/2022, secondo la quale le somme stanziare nel 2022 e non impegnate al termine dell'esercizio, seppur riferite all'attuazione di programmi/progetti di ricerca di durata pluriennale, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Analizzando nel dettaglio le spese impegnate si evidenzia un incremento delle spese del personale dovuta alla politica assunzionale avviata nel corso del 2021 anche a seguito dei DM 802/2020 e 614/2021. Gli interessi passivi e i rimborsi sostenuti nel 2022 hanno subito un notevole incremento principalmente a seguito della restituzione al MUR del finanziamento dei progetti PiTAM e STIGEAC.

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2022, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2022.

Descrizione		Iniziale	Variazioni		Finale
			+	-	
10001	Fondo di riserva	8.100.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	8.100.000,00
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	42.043.507,84	9.150.000,00	1.582.284,00	49.611.223,84
10003	Fondo rischi ed oneri	24.000.000,00	1.356.539,91	22.228.819,24	3.127.720,67
10004	Fondo per rinnovi contrattuali	47.833.658,70	3.035.565,09	0,00	50.869.223,79
10015	Fondo rischi per crediti inesigibili	0,00	7.526.250,05	0,00	7.526.250,05
10016	Fondo TFS/TFR	0,00	450.775,27	0,00	450.775,27
<b>Totale</b>		<b>121.977.166,54</b>	<b>36.519.130,32</b>	<b>38.811.103,24</b>	<b>119.685.193,62</b>

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

A dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.623.067,03, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 43580 del 27 giugno 2022 di euro 2.216.206,03 – (ex art. 6 D.L. 78/2010);
- n. 74435 del 17 ottobre 2022 di euro 1.406.861,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008).

### 3.1.3 La gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2022 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2022, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2022	229.335.135,76
Residui attivi cancellati nel corso del 2022	4.384.826,37
Residui attivi riscossi nel corso del 2022	75.772.236,08
<b>Residui attivi al 31/12/2022</b>	<b>149.178.073,31</b>

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 4.384.826,37 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività, alla minor rendicontazione di progetti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro. I residui attivi risultanti al 31.12.2022 ammontano ad euro 149.178.073,31.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 239.107.455,80.

L'Ente da anni persegue una attenta gestione del ciclo dell'entrata messa in atto dall'Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo, nonché dall'azione di recupero crediti sollecitata alle strutture di ricerca; di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi nove esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2014	312.627.717,90	
Residui attivi al 31/12/2015	236.956.783,66	-24,20
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	-19,14
Residui attivi al 31/12/2017	233.336.360,89	21,78
Residui attivi al 31/12/2018	174.523.657,11	-25,21
Residui attivi al 31/12/2019	222.747.691,14	27,63
Residui attivi al 31/12/2020	228.136.241,45	2,42
Residui attivi al 31/12/2021	229.335.135,76	0,53
Residui attivi al 31/12/2022	239.107.455,80	4,26

Al fine di dare un ulteriore impulso all'attività di riduzione dei residui attivi in bilancio, si è effettuato un controllo sulla natura giuridica dei debitori più importanti, necessaria per stabilire la solvibilità nel lungo periodo di tali soggetti.

Dall'analisi effettuata è emerso quanto riportato nella tabella che segue:

<b>Elenco Debitori</b>	<b>Residui attivi al 31/12/2022</b>
Ministero dell'Università e della Ricerca	154.345.343,07
Regione Sicilia	9.641.774,18
OGS	3.846.393,38
NBFC Scarl	3.790.898,64
Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.240.840,00
RAISE S.C.A.R.L.	2.147.441,45
REGIONE CAMPANIA	2.030.816,11
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.986.171,93
REGIONE BASILICATA	1.867.211,06
COMMISSIONE EUROPEA	1.826.666,62
FONDAZIONE ECOSISTER	1.468.680,00
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	1.329.224,00
<b>Totale</b>	<b>186.521.460,44</b>

Appare quindi evidente che i crediti che il CNR vanta con i primi dodici maggiori debitori assommano il 78% dei residui attivi iscritti in bilancio. E' altresì evidente che tali soggetti principalmente di natura pubblica, con un alto grado di solvibilità.

Di rilevanza assoluta è il credito nei confronti del ministero vigilante che rappresenta il 64,55% circa degli interi residui attivi del CNR. Nel dettaglio si riportano le voci di entrata interessate:

<b>Tipologia di entrata</b>	<b>Importo</b>
Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	16.734.441,00
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2.367.985,41
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	229.289,50
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	19.883,00
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	75.866,53
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	308.696,75

Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	319.851,10
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	21.620.362,74
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	24.817,60
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	30.604.357,08
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento di progetti a carattere continuativo	4.600.000,00
Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	67.439.792,36
Contributi del MIUR per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese (Legge 205/2017)	10.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>154.345.343,07</b>

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2022 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2022, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2022	1.017.781.367,93
Residui passivi cancellati nel corso del 2022	8.615.737,49
Residui passivi pagati nel corso del 2022	356.348.760,51
<b>Residui passivi al 31/12/2022</b>	<b>652.816.869,93</b>

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 8.615.737,49.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 951.892.799,35 (-6,47% rispetto al 2021); l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto alle necessità legate all'attuazione di progetti di ricerca pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi nove esercizi finanziari. La riduzione 6,47% è dovuta all'applicazione della Circolare CNR n.24/2022.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2014	629.167.497,51	
Residui passivi al 31/12/2015	599.625.676,19	-4,70
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-3,15
Residui passivi al 31/12/2017	613.514.818,46	5,64
Residui passivi al 31/12/2018	649.683.209,05	5,90

Residui passivi al 31/12/2019	810.108.709,78	24,69
Residui passivi al 31/12/2020	911.128.581,46	12,47
Residui passivi al 31/12/2021	1.017.781.367,93	11,71
Residui passivi al 31/12/2022	951.892.799,35	-6,47

## 3.1.4 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2022	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2022
985.629.865,05	1.556.363.212,22	1.422.736.324,53	1.119.256.752,74

Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2022	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2022
1.119.256.752,74	239.107.455,80	951.892.799,35	406.471.409,19

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021</b>		<b>197.183.632,88</b>
Entrate accertate c/competenza 2022	1.570.520.358,63	
Spese impegnate c/competenza 2022	1.365.463.493,44	
	<hr/>	
<b>Avanzo di competenza 2022</b>		<b>205.056.865,19</b>
Variazioni nei residui attivi	-4.384.826,37	
Variazioni nei residui passivi	8.615.737,49	
	<hr/>	
<b>Differenza nella variazione dei residui 2022</b>		<b>4.230.911,12</b>
		<hr/>
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022</b>		<b>406.471.409,19</b>
		<hr/> <hr/>

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2022 risulta così previsto:

<b>Parte Vincolata</b>		<b>345.412.104,28</b>
Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale	49.611.223,84	
Fondo Rischi ed oneri	3.127.720,67	
Fondo per rinnovi contrattuali TI	50.333.669,13	
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	
Fondo TFR/TFS personale mobilità	591.579,25	
Fondo svalutazione crediti	9.913.706,39	
Progetti FOE 2022	60.900.211,22	
Spese per la realizzazione dei progetti non impegnate 2022	136.193.771,50	
Spese per il personale	11.182.667,46	
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	23.022.000,16	
	<hr/>	
<b>Parte Disponibile</b>		<b>61.059.304,91</b>
parte già applicata al bilancio 2023	51.000.000,00	
parte disponibile per il bilancio 2023	10.059.304,91	
	<hr/>	
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022</b>		<b>406.471.409,19</b>
		<hr/> <hr/>

La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 61.059.304,91 di cui 51.000.000,00 già applicati al bilancio di previsione 2023. Pertanto, risulta ancora disponibile per utilizzi non previsti un importo pari ad 10.059.304,91.

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 2022, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2022			
Descrizione	Avanzo accertato 2022	Importi già applicati al bilancio 2023	Maggiore avanzo 2022 da applicare al bilancio 2023
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2019)	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2020)	3.700.000,00	3.700.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2021)	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
Consorzio Antartide (2022)	4.550.000,00	4.550.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018 - BBMRI	400.000,00	400.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018 - DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018- E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	0,00
Progetti Premiali	482.172,94	482.172,94	0,00
Monterotondo (quota 2021)	1.582.284,00	1.582.284,00	0,00
Fondo Rischi ed oneri	3.127.720,67	3.127.720,67	0,00
Fondo per rinnovi contrattuali TI	50.333.669,13	50.333.669,13	0,00
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	535.554,66	0,00
Fondo Crediti Inesigibili	9.913.706,39	7.526.250,05	2.387.456,34
Fondo TFR/TFS	591.579,25	450.775,27	140.803,98
LENS (FOE 2022)	400.000,00	400.000,00	0,00
e-LTER (FOE 2022)	150.000,00	150.000,00	0,00
Sportello Matematico (FOE 2022)	300.000,00	300.000,00	0,00
CNCCS (FOE 2022)	3.700.000,00	3.700.000,00	0,00
INFRAFRONTIER (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
ISBE (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
MU.S.A. (FOE 2022)	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00
Nuovi Farmaci per malattie rare (FOE 2022)	3.200.000,00	3.200.000,00	0,00
LIFEWATCH – ERIC (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
PROGRAMMA DI RICERCHE IN ARTICO (PRA) (FOE 2022)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
ELIXIR (FOE 2022)	450.718,00	450.718,00	0,00
CESSDA-ERIC (FOE 2022)	300.000,00	300.000,00	0,00
RISIS - Research Infrastructure for Science and Innovation Policy Studies (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00

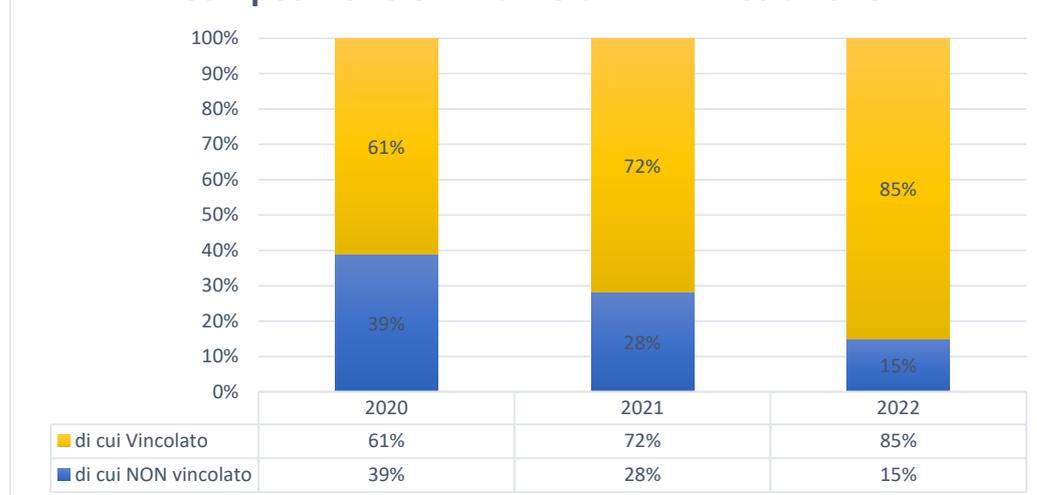
The Human Brain Project (HBP) [e-Brain]* (FOE 2022)	250.000,00	250.000,00	0,00
MOUSE CLINIC MONTEROTONDO (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
ISIS (FOE 2022)	550.000,00	550.000,00	0,00
EMPHASIS (FOE 2022)	150.000,00	150.000,00	0,00
INSTRUCT - ERIC (FOE 2022)	2.100.000,00	2.100.000,00	0,00
Nuovi biomarker diagnostici e terapeutici delle malattie degenerative (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
ELI-Nuclear Physics (FOE 2022)	3.400.000,00	3.400.000,00	0,00
IBISBA (FOE 2022)	100.000,00	100.000,00	0,00
E-RIHS (FOE 2022)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
RESILIENCE (FOE 2022)	400.000,00	400.000,00	0,00
MARE (FOE 2022)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
ACTRIS (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
Capitale naturale e risorse per il futuro dell'Italia (FOE 2022)	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00
TALMUD (FOE 2022)	600.000,00	600.000,00	0,00
CLARIN (FOE 2022)	350.000,00	350.000,00	0,00
ECORD (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
EURO-BIOIMAGING (FOE 2022)	2.149.493,22	2.149.493,22	0,00
BBMRI (FOE 2022)	650.000,00	650.000,00	0,00
FutuRaw (FOE 2022)	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00
STRIVE (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
Programma Ricerca aerospaziale ... (FOE 2022)	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00
ALIKINETIC (FOE 2022)	600.000,00	600.000,00	0,00
SHARE-ERIC (FOE 2022)	250.000,00	250.000,00	0,00
OPERAS (FOE 2022)	200.000,00	200.000,00	0,00
Sviluppo di iniziative con Fondazione EBRI (FOE 2022)	750.000,00	750.000,00	0,00
Virus Memory (FOE 2022)	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
InvAt-INVECCHIAMENTO ATTIVO E IN SALUTE (FOE 2022)	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
NFFA (FOE 2022)	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00
ICOS - ERIC (FOE 2022)	500.000,00	500.000,00	0,00
DANUBIUS (FOE 2022)	350.000,00	350.000,00	0,00
DARIAH - ERIC (FOE 2022)	450.000,00	450.000,00	0,00
Avanzo disponibile	61.059.304,91	51.000.000,00	10.059.304,91
Spese per la realizzazione dei progetti (risorse non impegnate 2022)	136.193.771,50	0,00	136.193.771,50
Spese per il personale (legge 234/2021 - art.310 comma c )	11.182.667,46	0,00	11.182.667,46
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	23.022.000,16	0,00	23.022.000,16
<b>TOTALE</b>	<b>406.471.409,19</b>	<b>223.485.404,84</b>	<b>182.986.004,35</b>

3.1.5 *Indici di Bilancio***Andamento dei risultati di gestione****Composizione AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

	2020	2021	2022
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>173.526.030</b>	<b>197.183.633</b>	<b>406.471.409</b>
di cui NON vincolato	67.526.622	55.577.305	61.059.305
di cui vincolato	105.999.408	141.606.328	345.412.104
<b>Avanzo / Disavanzo di competenza</b>	<b>22.479.856</b>	<b>-4.420.614</b>	<b>205.056.865</b>
Variazioni nei residui	27.987.754	28.078.216	4.230.911

Come si evidenzia dalla tabella di cui sopra, l'Ente può essere valutato positivamente avendo sempre realizzato avanzi di amministrazione nel corso dei vari esercizi.

il risultato di amministrazione, specificatamente l'Avanzo di amministrazione al termine dell'esercizio inteso come entità di risorse da destinare al finanziamento di attività dell'esercizio successivo, può essere analizzato secondo la sua suddivisione in parti in base ai vincoli di bilancio a cui le risorse sono destinate. Le risorse dell'avanzo si suddividono in "non vincolate" e in "vincolate" in quanto destinate al finanziamento di specifiche attività sulla base di obblighi normativi o convenzionali.

**Composizione dell'Avanzo di Amministrazione**

**Dipendenza finanziaria****Dipendenza finanziaria**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Trasferimenti correnti (*)	884.514.396	921.574.753	1.071.537.843
Entrate correnti accertate (*)	947.340.488	993.559.177	1.127.943.581
<b>Dipendenza finanziaria</b>	<b>93,37%</b>	<b>92,75%</b>	<b>95,00%</b>

(\*) somme accertate in c/competenza

I trasferimenti correnti costituiscono la quasi totalità delle risorse dell'Ente. Per questo motivo è opportuno calcolare l'Indice di Dipendenza finanziaria che è dato dal rapporto tra i trasferimenti correnti e le entrate correnti accertate.

Il valore di tale indice è tanto più elevato quanto più le risorse finanziarie dipendono dai trasferimenti correnti.

Dalla tabella sopra riportata è facile comprendere come sia presente, in tutto il triennio considerato, una netta dipendenza finanziaria delle entrate correnti sia da parte dello Stato (MUR ecc.) sia da altre Istituzioni nazionali e comunitarie.

**Liquidità finanziaria****Liquidità finanziaria**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Fondo cassa finale	856.518.370	985.629.865	1.119.256.753
Residui attivi di competenza + Residui attivi da residui	228.136.241	229.335.136	239.107.456
Residui passivi di competenza + Residui passivi da residui	911.128.581	1.017.781.368	951.892.799
<b>Rigidità strutturale</b>	<b>1,19</b>	<b>1,19</b>	<b>1,43</b>

Valori comprensivi delle partite di giro

L'indice ci permette di valutare la capacità dell'Ente di fronteggiare autonomamente e celermente i fabbisogni con mezzi propri. Come si denota dal calcolo dell'indice nella tabella sopra riportata, i flussi di cassa sono sufficienti a garantire la copertura del fabbisogno finanziario dell'Ente, escludendo così la necessità di far ricorso alle anticipazioni di cassa.

**Andamento delle entrate accertate in c/competenza**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Titolo II - Trasferimenti correnti	884.514.396	921.574.753	1.071.537.843
Titolo III - Entrate extratributarie	62.826.092	71.984.425	56.405.738
<b>Totale Entrate correnti</b>	<b>947.340.488</b>	<b>993.559.177</b>	<b>1.127.943.581</b>
Titolo IV - Entrate in c/capitale	29.697.164	55.613.630	59.818.184
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	14.840	373.960	28.608
Titolo VI - Accensione di prestiti	-	-	-
<b>Totale Entrate in c/capitale</b>	<b>29.712.004</b>	<b>55.987.590</b>	<b>59.846.792</b>
<b>Totale generale</b>	<b>977.052.492</b>	<b>1.049.546.767</b>	<b>1.187.790.373</b>
Risultato di amministrazione dell'esercizio precedente	168.018.133	173.526.030	197.183.633
Risultato di amministrazione dell'esercizio precedente + Totale Entrate correnti	1.115.358.621	1.167.085.207	1.325.127.214
<b>Totale complessivo + Risultato di amministrazione dell'esercizio precedente</b>	<b>1.145.070.625</b>	<b>1.223.072.797</b>	<b>1.384.974.006</b>

*Somme accertate in c/competenza. I valori sono al netto delle entrate per conto terzi e delle partite di giro.*

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Titolo II - Trasferimenti correnti	90,5%	87,8%	90,2%
Titolo III - Entrate extratributarie	6,4%	6,9%	4,7%
Titolo IV - Entrate in c/capitale	3,0%	5,3%	5,0%
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,0%	0,0%	0,0%
Titolo VI - Accensione di prestiti	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

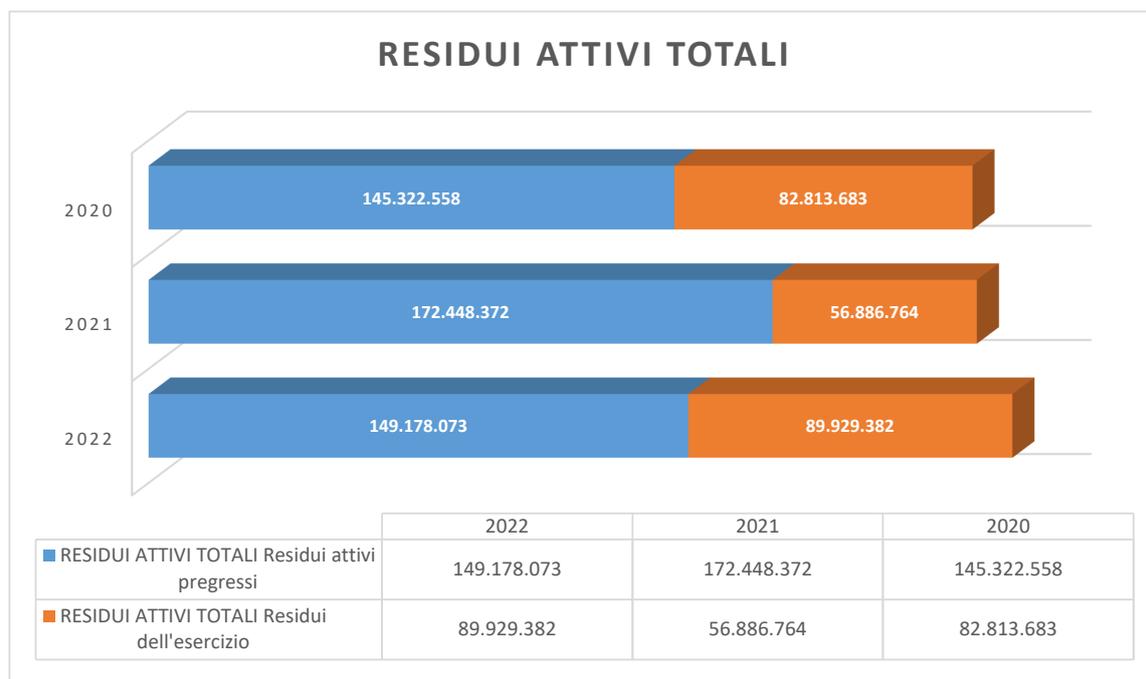
**Andamento delle spese impegnate in c/competenza**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente	584.052.414	602.200.621	623.221.137
Tipologia 01.02- Imposte e tasse a carico dell'Ente	35.742.673	39.016.989	38.594.825
Tipologia 01.03 - Acquisto beni e servizi	171.240.252	185.980.316	125.391.361
Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti	101.283.246	103.340.634	87.572.459
Tipologia 01.07 - Interessi passivi	1.005.995	434.874	7.727.712
Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.409.338	5.331.754	15.268.977
Tipologia 01.10 - Altre Spese Correnti	6.009.507	6.149.666	4.917.338
<b>Totale spese correnti</b>	<b>903.743.425</b>	<b>942.454.854</b>	<b>902.693.809</b>
Spese in conto capitale	91.083.152	106.455.153	76.265.301
Spese per incremento attività finanziarie	238.387	458.007	340.999
Rimborso Prestiti	4.467.385	4.599.366	3.433.400
<b>Totale</b>	<b>999.532.349</b>	<b>1.053.967.381</b>	<b>982.733.508</b>

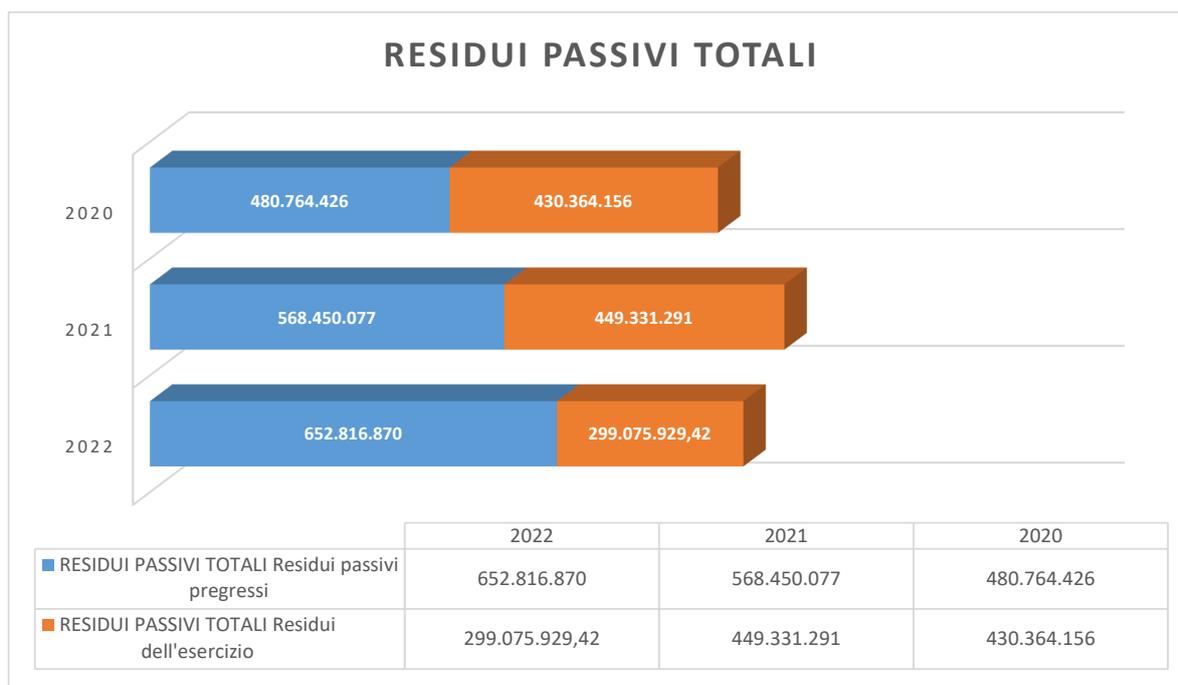
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente	58,43%	57,14%	63,42%
Tipologia 01.02- Imposte e tasse a carico dell'Ente	3,58%	3,70%	3,93%
Tipologia 01.03 - Acquisto beni e servizi	17,13%	17,65%	12,76%
Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti	10,13%	9,80%	8,91%
Tipologia 01.07 - Interessi passivi	0,10%	0,04%	0,79%
Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,42%	0,51%	1,55%
Tipologia 01.10 - Altre Spese Correnti	0,57%	0,58%	0,50%
<b>Totale spese correnti</b>			
Spese in conto capitale	9,11%	10,10%	7,76%
Spese per incremento attività finanziarie	0,02%	0,04%	0,03%
Rimborso Prestiti	0,45%	0,44%	0,35%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*Somme impegnate in c/competenza. I valori sono al netto delle spese per conto terzi e delle partite di giro.*

## Andamento dei residui attivi



## Andamento dei residui passivi



### 3.2 Sviluppo risorse umane

#### 3.2.1 Consistenza del personale

La consistenza del personale, con contratto a tempo indeterminato e contratto di diritto privato, al 31 dicembre 2022, è di 8481 unità, così come descritto nella tabella sotto riportata.

Nel corso dell'anno 2022 l'importo erogato per le retribuzioni del personale suddetto ammonta ad euro 381.296.975,84 esclusi gli oneri a carico dell'Ente. Si evidenzia, inoltre, che nel 2022 è stata erogata altresì la retribuzione di risultato per il personale dirigente relativamente agli anni 2019, 2020 e 2021.

Nonostante la elevata attendibilità dei valori essi potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2022. I dati cui si fa riferimento in questo paragrafo, per comodità di lettura, sono sintetizzati nella tabella sotto riportata.

	Cessati nel 2022	Assunti nel 2022	U.d.P. provenienti da altro livello	U.d.P. migrate ad altro livello	Personale al 31/12/2022	Importo erogato nel 2022
<b>Dirigenti e Direttori</b>						
DIRETTORE GENERALE					1	198.000,00
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	1		2		5	855.304,23
DIRETTORE DI ISTITUTO	4	1	4	8	71	8.651.007,69
DIRIGENTE DI I FASCIA			1		1	99.148,68
DIRIGENTE INCARICATO DI I FASCIA			1	1	1	181.778,91
DIRIGENTE DI II FASCIA	2			1	2	655.140,44
DIRIGENTE INCARICATO DI II FASCIA		2	1		4	242.647,29
<b>Ricercatori</b>						
DIRIGENTE DI RICERCA	30	3	30	6	485	39.413.681,72
PRIMO RICERCATORE	52	2	30	26	881	52.798.223,24
RICERCATORE	99	382	91	27	3601	144.119.102,67
<b>Tecnologi</b>						
DIRIGENTE TECNOLOGO	3		3		54	4.436.491,34
PRIMO TECNOLOGO	6	2	9	3	139	8.128.468,80
TECNOLOGO	12	46	24	7	613	24.988.142,43
<b>Funzionari</b>						
IV livello - Funzionario di Amministrazione	3			4	52	2.413.535,14
V livello - Funzionario di Amministrazione	1	5	18	5	94	3.140.651,76
<b>Collaboratori Tecnici</b>						
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	41			27	485	22.043.714,68
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	8			23	306	12.124.337,23
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	18	16	22	56	785	26.645.841,91
<b>Collaboratori di Amministrazione</b>						
V livello - Collaboratore di Amministrazione	14			1	160	6.384.521,38
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	9			7	126	4.410.291,40
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	4	22	1	11	261	7.570.415,08
<b>Operatori Tecnici</b>						
VI livello - Operatore Tecnico	13			1	105	3.997.208,42
VII livello - Operatore Tecnico	6			8	75	2.574.762,71
VIII livello - Operatore Tecnico	1			15	136	4.137.493,43
<b>Operatori di Amministrazione</b>						
VII livello - Operatore di Amministrazione	1				18	573.641,08
VIII livello - Operatore di Amministrazione		1			20	513.424,18
	328	482	237	237	8481	381.296.975,84

### Consistenza del Personale CNR a tempo determinato

La consistenza del personale a tempo determinato al 31/12/2022 è di **78** unità di personale.

Al pari dei dati relativi al personale a tempo indeterminato, anche quelli inerenti il personale a tempo determinato potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2022.

	Donne	Uomini	Tot. U.d.P.
<b>Ricercatori</b>	19	24	43
<b>Tecnologi</b>	13	8	21
<b>Livelli IV-VIII</b>	12	2	14
	44	34	78

### Personale comandato

L'attivazione di nuovi comandi e la proroga di quelli già in corso, avviene in attuazione del D.lgs 165/2001, dell'art. 21 del Regolamento del Personale, del Regolamento di organizzazione e funzionamento del CNR e delle circolari n. 26/2012 e 9/2013, nonché della Delibera n. 93/2012: "Nuove linee guida attivazione e proroghe comandi: indicatori e criteri generali e disposizioni riguardo l'Istituto dell'Esperto Nazionale Distaccato (END) e dell'Addetto scientifico presso le ambasciate italiane all'estero" che definisce i tre indicatori obbligatori per l'attivazione di nuovi comandi e per la proroga di quelli già in corso:

1. durata massima del comando (3 anni improrogabili) con esclusione dei comandi su convenzione in attuazione di disposizioni e accordi comunitari e/o internazionali e dei comandi previsti da leggi speciali in materia;
2. percentuale massima di personale in comando (in uscita e in entrata) rispetto al personale in servizio alla data di rilevazione pari al 1% (con esclusione dei comandi su Convenzioni);
3. tetto massimo di spesa (del budget destinato alla spesa del personale) per i comandi a carico dell'Ente (con esclusione dei comandi su Convenzioni) pari al 1,5%.

I comandi attivi al 31 dicembre 2022 sono i seguenti:

- 78 UdP CNR presso altre amministrazioni con oneri a carico del CNR;
- 19 UdP CNR presso altre amministrazioni con oneri a carico dell'amministrazione ricevente;
- 2 UdP proveniente da altra amministrazione presso il CNR con oneri a carico del CNR.

## 3.2.2 Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera

**BANDI RICERCATORE**

<b>Codice bando</b>	<b>N° GURI</b>	<b>data GURI</b>	<b>data scadenza</b>
367.225 RIC Fisiopatologia	28	08/04/2022	09/05/2022
367.226 RIC Genetica	28	08/04/2022	09/05/2022
367.227 RIC Neuroscienze	28	08/04/2022	09/05/2022

**BANDI COLLABORATORE TECNICO ENTI DI RICERCA**

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>
367.229 CTER STEMS	35	03/05/2022	03/06/2022
367.230 CTER ISSIRFA	35	03/05/2022	03/06/2022
367.231 CTER ITC	35	03/05/2022	03/06/2022
367.232 CTER IGM	35	03/05/2022	03/06/2022
367.233 CTER IN	35	03/05/2022	03/06/2022
367.234 CTER ISOF	35	03/05/2022	03/06/2022
367.235 CTER INO	35	03/05/2022	03/06/2022
367.236 CTER ISTP	35	03/05/2022	03/06/2022
367.237 CTER SPIN	35	03/05/2022	03/06/2022

367.238 CTER IGAG	35	03/05/2022	03/06/2022
367.239 CTER ISMAR	35	03/05/2022	03/06/2022
367.240 CTER ISP	35	03/05/2022	03/06/2022
367.241 CTER ILIESI	35	03/05/2022	03/06/2022
367.242 CTER INM	35	03/05/2022	03/06/2022
367.243 CTER INM	35	03/05/2022	03/06/2022
367.244 CTER IMAA	35	03/05/2022	03/06/2022
367.245 CTER SAC	39	17/05/2022	16/06/2022
367.246 CTER ICAR	39	17/05/2022	16/06/2022

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>
367.247 CTER IREA	39	17/05/2022	16/06/2022
367.248 CTER DISBA	39	17/05/2022	16/06/2022
367.249 CTER IRGB	39	17/05/2022	16/06/2022
367.250 CTER ISPC	39	17/05/2022	16/06/2022
367.251 CTER ISMAR	39	17/05/2022	16/06/2022
367.252 CTER STIIMA	39	17/05/2022	16/06/2022
367.253 CTER STIIMA	39	17/05/2022	16/06/2022
367.254 CTER STIIMA	39	17/05/2022	16/06/2022
367.255 CTER STIIMA	39	17/05/2022	16/06/2022

367.256 CTER IBBR	39	17/05/2022	16/06/2022
367.257 CTER ISA	39	17/05/2022	16/06/2022
367.258 CTER IMM	39	17/05/2022	16/06/2022
367.259 CTER IBBR	39	17/05/2022	16/06/2022
367.260 CTER IBIOM	39	17/05/2022	16/06/2022
367.261 CTER IGB	39	17/05/2022	16/06/2022
367.262 CTER ITB	39	17/05/2022	16/06/2022
367.263 CTER IC	39	17/05/2022	16/06/2022
367.264 CTER SCITEC	39	17/05/2022	16/06/2022
367.265 CTER SCITEC	39	17/05/2022	16/06/2022
367.266 CTER IBF	39	17/05/2022	16/06/2022
367.267 CTER IGG	39	17/05/2022	16/06/2022
367.268 CTER ISAC	39	17/05/2022	16/06/2022
367.269 CTER ICB	39 55	17/05/2022 12/07/2022	16/06/2022 27/07/2022
367.270 CTER ICB	39 55	17/05/2022 12/07/2022	16/06/2022 27/07/2022
367.271 CTER IRBIM	39	17/05/2022	16/06/2022
367.272 CTER IGAG	39	17/05/2022	16/06/2022
367.273 CTER ISTI	39	17/05/2022	16/06/2022
367.274 CTER IBBC	39	17/05/2022	16/06/2022
367.275 CTER IFAC	39	17/05/2022	16/06/2022
367.276 CTER IOM	39	17/05/2022	16/06/2022

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R. I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>
367.277 CTER SAC ICT	43	31/05/2022	30/06/2022
367.278 CTER SAC ICT	43	31/05/2022	30/06/2022
367.279 CTER SAC ICT	43	31/05/2022	30/06/2022
367.280 CTER SAC ICT	43	31/05/2022	30/06/2022
367.281 CTER SAC ICT	43	31/05/2022	30/06/2022
367.282 CTER SAC ICT	43	31/05/2022	30/06/2022
367.283 CTER SAC UPP	43	31/05/2022	30/06/2022
367.284 CTER SAC UPP	43	31/05/2022	30/06/2022
367.293 CTER SAC	43	31/05/2022	30/06/2022
367.294 CTER DIITET	49	21/06/2022	21/07/2022
367.295 CTER DSB	49	21/06/2022	21/07/2022
367.296 CTER IRPI	49	21/06/2022	21/07/2022
367.297 CTER NANOTEC	49	21/06/2022	21/07/2022
367.298 CTER IAS	49	21/06/2022	21/07/2022
367.299 CTER NANO	49	21/06/2022	21/07/2022
367.300 CTER ISPC	49	21/06/2022	21/07/2022
367.301 CTER IBB	49	21/06/2022	21/07/2022
367.302 CTER ICCOM	49	21/06/2022	21/07/2022

367.303 CTER IPCF	49	21/06/2022	21/07/2022
367.304 CTER IIA	49	21/06/2022	21/07/2022
367.305 CTER ISM	49	21/06/2022	21/07/2022
367.306 CTER ISMED	49	21/06/2022	21/07/2022
367.307 CTER IRSA	49	21/06/2022	21/07/2022
367.308 CTER ISTC	49	21/06/2022	21/07/2022
367.309 CTER IIT	49	21/06/2022	21/07/2022
367.375 CTER SAC ADP	56	15/07/2022	16/08/2022
367.377 CTER ISPA	69	30/08/2022	29/09/2022

**BANDI TECNOLOGI**

<b>Codice bando</b>	<b>N° GURI</b>	<b>data GURI</b>	<b>data scadenza</b>
367.228 TEC SAC	35	03/05/2022	03/06/2022
367.285 TEC SAC ICT	43	31/05/2022	30/06/2022
367.286 TEC SAC ICT	43	31/05/2022	30/06/2022
367.287 TEC SAC UPP	43	31/05/2022	16/08/2022
367.288 TEC SAC UPP	43	31/05/2022	30/06/2022
367.289 TEC SAC UB	43	31/05/2022	30/06/2022
367.290 TEC SAC UPE	43	31/05/2022	30/06/2022
367.291 TEC SAC UPE	43	31/05/2022	30/06/2022
367.292 TEC SAC	43	31/05/2022	30/06/2022

UPE			
367.310 TEC DIITET	56	15/07/2022	16/08/2022
367.311 TEC IEIIT	56	15/07/2022	16/08/2022
367.312 TEC DSB	56	15/07/2022	16/08/2022
367.313 TEC DSCTM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.314 TEC DSU	56	15/07/2022	16/08/2022
367.315 TEC ILC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.316 TEC IRBIM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.317 TEC ISAC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.318 TEC DISBA	56	15/07/2022	16/08/2022
367.319 TEC IIT	56	15/07/2022	16/08/2022
367.320 TEC ITAE	56	15/07/2022	16/08/2022
367.321 TEC STEMS	56	15/07/2022	16/08/2022
367.322 TEC ITB	56	15/07/2022	16/08/2022
367.323 TEC ICMATE	56	15/07/2022	16/08/2022
367.324 TEC ISOF	56	15/07/2022	16/09/2022
367.325 TEC ISTECH	56	15/07/2022	16/08/2022
367.326 TEC IMM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.327 TEC ISTEP	56	15/07/2022	16/08/2022
367.328 TEC IASI	56	15/07/2022	16/08/2022
367.329 TEC IMATI	56	15/07/2022	16/08/2022
367.330 TEC IMEM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.331 TEC INM	56	15/07/2022	16/09/2022

<b>Codice bando</b>	<b>N° GURI</b>	<b>data GURI</b>	<b>data scadenza</b>
367.332 TEC INM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.333 TEC IREA	56	15/07/2022	16/08/2022
367.334 TEC ITC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.335 TEC STEMS	56	15/07/2022	16/08/2022
367.336 TEC IBE	56	15/07/2022	16/08/2022
367.337 TEC IPSP	56	15/07/2022	16/08/2022
367.338 TEC ISAFOM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.339 TEC IBB	56	15/07/2022	16/08/2022
367.340 TEC IBBC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.341 TEC IBBC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.342 TEC IBIOM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.343 TEC IGM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.344 TEC IN	56	15/07/2022	16/08/2022
367.345 TEC IRGB	56	15/07/2022	16/08/2022
367.346 TEC IRIB	56	15/07/2022	16/08/2022
367.347 TEC IC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.348 TEC ICMATE	56	15/07/2022	16/08/2022
367.349 TEC SCITEC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.350 TEC SCITEC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.351 TEC DSFTM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.352 TEC IFN	56	15/07/2022	16/08/2022
367.353 TEC INO	56	15/07/2022	16/08/2022

367.354 TEC IOM	56	15/07/2022	16/08/2022
367.355 TEC NANO	56	15/07/2022	16/08/2022
367.356 TEC NANOTEC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.357 TEC SPIN	56	15/07/2022	16/08/2022
367.358 TEC ISPC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.359 TEC ISPC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.360 TEC ISPC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.361 TEC ISPC	56	15/07/2022	16/08/2022
367.362 TEC DSSTTA	56	15/07/2022	16/08/2022
367.363 TEC IAS	56	15/07/2022	16/08/2022
367.364 TEC IGG	56	15/07/2022	16/08/2022
367.365 TEC IMAA	56	15/07/2022	16/08/2022
367.366 TEC IRET	56	15/07/2022	16/08/2022
367.367 TEC IRPI	56	15/07/2022	16/08/2022

<b>Codice bando</b>	<b>N° GURI</b>	<b>data GURI</b>	<b>data scadenza</b>
367.368 TEC ISMAR	56	15/07/2022	16/08/2022
367.369 TEC CID	56	15/07/2022	16/08/2022
367.372 TEC SAC ADP	56	15/07/2022	16/08/2022
367.373 TEC SAC ADP	56	15/07/2022	16/08/2022
367.374 TEC SAC ADP	56	15/07/2022	16/08/2022
367.417 TEC UC	87	04/11/2022	05/12/2022
367.420 TEC UB	93	25/11/2022	27/12/2022

367.421 TEC DIITET	93	25/11/2022	27/12/2022
367.425 TEC UPGO	93	25/11/2022	27/12/2022
367.427 TEC IEOS	103	30/12/2022	31/01/2023

**BANDI OPERATORI TECNICI AREE TERRITORIALI DI RICERCA**

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R. I.</b>	<b>data G.U.R.I.</b>	<b>data scadenza</b>
367.378 OTP AREA RM1	78	30/09/2022	31/10/2022
367.379 OTP AREA RM1	78	30/09/2022	31/10/2022
367.380 OTP AREA GE	78	30/09/2022	31/10/2022
367.381 OTP AREA NA1	78	30/09/2022	31/10/2022
367.382 OTP AREA RM2	78	30/09/2022	31/10/2022
367.383 OTP AREA RM2	78	30/09/2022	31/10/2022
367.384 OTP AREA SS	78	30/09/2022	31/10/2022
367.416 OTP AREA BO	87	04/11/2022	05/12/2022

**BANDI COLLABORATORE TECNICO AREE TERRITORIALI DI RICERCA**

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R. I.</b>	<b>data G.U.R.I.</b>	<b>data scadenza</b>
367.386 CTER AREA TO	87	04/11/2022	05/12/2022
367.387 CTER AREA TO	87	04/11/2022	05/12/2022
367.388 CTER AREA TO	87	04/11/2022	05/12/2022
367.389 CTER AREA RM1	87	04/11/2022	05/12/2022
367.390 CTER AREA RM1	87	04/11/2022	05/12/2022
367.391 CTER AREA MI1	87	04/11/2022	05/12/2022
367.392 CTER AREA MI1	87	04/11/2022	05/12/2022
367.393 CTER AREA MI1	87	04/11/2022	05/12/2022
367.394 CTER AREA BO	87	04/11/2022	05/12/2022
367.395 CTER AREA CS	87	04/11/2022	05/12/2022
367.396 CTER AREA FI	87	04/11/2022	05/12/2022
367.397 CTER AREA FI	87	04/11/2022	05/12/2022
367.398 CTER AREA GE	87	04/11/2022	05/12/2022

367.399 CTER AREA GE	87	04/11/2022	05/12/2022
367.400 CTER AREA MI4	87	04/11/2022	05/12/2022
367.401 CTER AREA MI3	87	04/11/2022	05/12/2022
367.402 CTER AREA NA3	87	04/11/2022	05/12/2022
367.403 CTER AREA NA3	87	04/11/2022	05/12/2022
367.404 CTER AREA NA3	87	04/11/2022	05/12/2022
367.405 CTER AREA PD	87	04/11/2022	05/12/2022
367.406 CTER AREA PI	87	04/11/2022	05/12/2022

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R. I.</b>	<b>data G.U.R.I.</b>	<b>data scadenza</b>
367.407 CTER AREA PZ	87	04/11/2022	05/12/2022
367.408 CTER AREA NA1	87	04/11/2022	05/12/2022
367.409 CTER AREA SS	87	04/11/2022	05/12/2022
367.410 CTER AREA PA	87	04/11/2022	05/12/2022
367.411 CTER AREA PD	87	04/11/2022	05/12/2022
367.418 CTER AREA BA	87	04/11/2022	05/12/2022

367.419 CTER AREA BA	87	04/11/2022	05/12/2022
367.422 CTER SAC	93	25/11/2022	27/12/2022

**BANDI TECNOLOGI AREE TERRITORIALI DI RICERCA**

<b>Codice bando</b>	<b>N° GURI</b>	<b>data GURI</b>	<b>data scadenza</b>
367.412 TEC AREA PD	87	04/11/2022	05/12/2022
367.413 TEC AREA NA1	87	04/11/2022	05/12/2022
367.414 TEC AREA NA1	87	04/11/2022	05/12/2022
367.415 TEC AREA BO	87	04/11/2022	05/12/2022

**BANDI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO - PRIMO TECNOLOGO - DIRIGENTE TECNOLOGO -  
TECNOLOGO**

<b>Codice bando</b>	<b>N° GURI</b>	<b>data GURI</b>	<b>data scadenza</b>
367.370 DA	57	19/07/2022	15/09/2022
Contratti pubblici	65	16/08/2022	

367.376 DA Legale	69	30/08/2022	29/09/2022
367.371 PT SAC	61	02/08/2022	01/09/2022
400.1 DT SAC	57	19/07/2022	18/08/2022
400.2 DT SAC	57	19/07/2022	18/08/2022

400.3 TEC SAC	62	05/08/2022	05/09/2022
400.4 TEC SAC	62	05/08/2022	05/09/2022

**BANDI FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U. R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>
367.385 FA SAC	78	30/09/2022	31/10/2022
367.423 FA SAC UR	93	25/11/2022	27/12/2022
367.424 FA SAC UGRU	93	25/11/2022	27/12/2022
367.426 FA SAC USG	103	30/12/2022	30/01/2023

**BANDI MOBILITA'**

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U. R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>
365.156 CA SAC	34	29/04/2022	30/05/2022
365.157 CA SAC	34	29/04/2022	30/05/2022
365.158 CA	34	29/04/2022	30/05/2022
365.159 CA	34	29/04/2022	30/05/2022
365.160 CA	34	29/04/2022	30/05/2022
365.161 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.162 CA	40	20/05/2022	20/06/2022

365.163 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.164 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.165 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.166 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.167 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.168 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.169 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.170 CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.171CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.172CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.173CA	40	20/05/2022	20/06/2022

365.174CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.175CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.176CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.177CA	40	20/05/2022	20/06/2022
365.178FA	60	29/07/2022	29/08/2022

**BANDI MOBILITA' PUBBLICATI SUL PORTALE InPA**

<b>Codice bando</b>	<b>data pubblicazione su portale InPA</b>	<b>data scadenza</b>
365.179 CTER ISP	09/12/2022	09/01/2023

**Selezioni dei Direttori di Istituto e di Dipartimento**

<b>Codice bando</b>	<b>N. ° G.U. R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>	<b>N. Posti</b>
390.384 IBBC	31	19/04/2022	19/05/2022	1
390.379 IOM	20	11/03/2022	11/04/2022	1
390.383 DSU	37	10/05/2022	09/06/2022	1
390.385 DSB	31	19/04/2022	19/05/2022	1
390.386 ISMAR	40	20/05/2022	20/06/2022	1
390.387 ISAC	71	06/09/2022	06/10/2022	1
390.388 NANO	71	06/09/2022	06/10/2022	1
390.384 IBBC	31	19/04/2022	19/05/2022	1
390.389 IMEM	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.390 ITC	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.391 IEOS	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.392 ITM	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.393 ISMN	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.394 ISTI	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.395 IEIIT	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.396 IBF	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.397 ISB	95	02/12/2022	02/01/2023	1
390.398 DSFTM	95	02/12/2022	02/01/2023	1

**Concorsi pubblici a Tempo Determinato**

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R. I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>	<b>N. Pos ti</b>
381.10 FA DSU	89	11/11/2022	12/12/2022	1
390.1 RIC ISOF	34	29/04/2022	30/05/2022	1
390.10 TEC ISTI	40	20/05/2022	20/06/2022	1

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>	<b>N. Posti</b>
390.11 RIC ITAE	38	13/05/2022	13/06/2022	1
390.12 RIC STIIMA	35	03/05/2022	03/06/2022	1
390.13 TEC NANOTEC	44	03/06/2022	04/07/2022	1
390.14 RIC IRPPS	44	03/06/2022	04/07/2022	1
390.15 RIC IBE	41	24/05/2022	24/06/2022	1
390.16 RIC STIIMA	38	13/05/2022	13/06/2022	1
390.17 TEC ISTI	43	31/05/2022	30/06/2022	1
390.18 RIC IMM	44	03/06/2022	04/07/2022	1
390.19 RIC IPCB	46	10/06/2022	11/07/2022	1
390.2 RIC IPCB	38	13/05/2022	13/06/2022	1
390.20 RIC IN	44	03/06/2022	04/07/2022	1
390.21 RIC ITAE	43	31/05/2022	30/06/2022	1
390.22 TEC IGAG	45	07/06/2022	07/07/2022	1
390.23 TEC IRET	48	17/06/2022	18/07/2022	1

390.24 RIC IFC	55	12/07/2022	11/08/2022	1
390.25 RIC IFC	51	28/06/2022	28/07/2022	1
390.26 RIC ILC	47	14/06/2022	14/07/2022	1
390.27 RIC ISEM	70	02/09/2022	03/10/2022	1
390.28 RIC IRCRES	50	24/06/2022	25/07/2022	1
390.29 RIC IMM	52	01/07/2022	01/08/2022	1
390.3 RIC ISTE C	43	31/05/2022	30/06/2022	1
390.30 TEC IN	53	05/07/2022	04/08/2022	1
390.31 RIC ISASI	60	29/07/2022	29/08/2022	1
390.32 TEC IRBIM	52	01/07/2022	01/08/2022	1
390.33 TEC IRBIM	53	05/07/2022	04/08/2022	1
390.34 RIC ISAFOM	60	29/07/2022	29/08/2022	1
390.35 RIC IIT	55	12/07/2022	11/08/2022	1
390.36 RIC IIT	55	12/07/2022	11/08/2022	1
390.37 TEC IIT	55	12/07/2022	11/08/2022	1
390.38 RIC IGSG	56	15/07/2022	16/08/2022	1
390.39 RIC ISTI	57	19/07/2022	18/08/2022	1
390.4 RIC ICMATE	38	13/05/2022	13/06/2022	1
390.40 RIC ISTC	62	05/08/2022	05/09/2022	1
390.41 RIC IGB	57	19/07/2022	18/08/2022	1
390.42 INO RIC	58	22/07/2022	22/08/2022	1

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>	<b>N. Posti</b>
390.43 RIC IBBC	64	12/08/2022	12/09/2022	1
390.44 TEC IFN	64	12/08/2022	12/09/2022	1
390.45 RIC IPCF	77	27/09/2022	27/10/2022	1
390.46 RIC IPSP	67	23/08/2022	22/09/2022	1
390.47 RIC IPSP	67	23/08/2022	22/09/2022	1
390.48 RIC ISMAR	68	26/08/2022	26/09/2022	1
390.49 TEC IOM	71	06/09/2022	06/10/2022	1
390.5 RIC NANO	39	17/05/2022	16/09/2022	1
390.50 RIC IGM	69	30/08/2022	29/09/2022	1
390.51 RIC IRIB	98	13/12/2022	12/01/2023	1
390.52 RIC IAC	74	16/09/2022	17/10/2022	1
390.53 TEC IFT	81	11/10/2022	10/11/2022	1
390.54 TEC IMAA	79	04/10/2022	03/11/2022	1
390.55 TEC IMAA	79	04/10/2022	30/01/2023	1
390.56 RIC IOM	85	25/10/2022	24/11/2022	1
390.58 RIC INM	87	04/11/2022	05/12/2022	1
390.59 RIC ISM	90	15/11/2022	15/12/2022	1
390.6 TEC NANO	39	17/05/2022	16/06/2022	1
390.60 RIC ISPA	97	09/12/2022	09/01/2023	1
390.61 RIC ISPA	97	09/12/2022	09/01/2023	1
390.62 RIC IBBR	93	25/11/2022	27/12/2022	1
390.63 TEC IIA	97	09/12/2022	09/01/2023	1
390.64 RIC IRPI	101	23/12/2022	23/01/2023	1
390.7 RIC IBF	39	17/05/2022	16/06/2022	1

390.8 RIC ISMARNA	48	17/06/2022	18/07/2022	1
390.9 TEC ISMARVE	48	17/06/2022	18/07/2022	1

**Concorsi pubblici a Tempo Determinato PNRR**

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>	<b>N. Posti</b>
381.10 FA DSU	89	11/11/2022	12/12/2022	1
400.1 SAC DT PNRR	57	19/07/2022	18/08/2022	1
400.2 SAC DT PNRR	57	19/07/2022	18/08/2022	1
400.3 SAC TEC PNRR	62	05/08/2022	05/09/2022	1

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>	<b>N. Posti</b>
400.4 SAC TEC PNRR	62	05/08/2022	05/09/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 01 Porano	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 02 Montelibretti	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 03 Porano	88	08/11/2022	12/12/2022	1

400.1 IRET PNRR - Codice 05 Sesto Fiorentino	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 06 Pisa	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 07 Pisa	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 08 Porano	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 09 Sesto Fiorentino	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 11 Sesto Fiorentino	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 10 Montelibretti	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 12 Napoli	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR - Codice 04 Montelibretti	88	08/11/2022	12/12/2022	1
400.1 IRET PNRR	88	08/11/2022	12/12/2022	12

400.2 IBBR PNRR	98	13/12/2022	12/01/2023	1
400.1 IBBR PNRR	98	13/12/2022	12/01/2023	1

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>	<b>N. Posti</b>
400.2 ISTI RIC	100	20/12/2022	19/01/2023	1
400.8 ISTI PNRR	100	20/12/2022	19/01/2023	1
400.7 ISTI PNRR	100	20/12/2022	19/01/2023	2
400.6 ISTI PNRR	100	20/12/2022	19/01/2023	1
400.3 ISTI PNRR	100	20/12/2022	19/01/2023	1
400.4 ISTI PNRR	100	20/12/2022	19/01/2023	1
400.1 ISTI PNRR	100	20/12/2022	19/01/2023	1
400.5 ISTI PNRR	100	20/12/2022	19/01/2023	1
400.2 IGG PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	2
400.4 IGG PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	1
400.6 IGG PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	2
400.2 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	1
400.3 IGG PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	1
400.1 IGG PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	2
400.5 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	2
400.6 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	1
400.4 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	3
400.8 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	1

400.9 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	1
400.3 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	2
400.1 IRSA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	2
400.7 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	2
400.10 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	1
400.5 IGG PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	1
400.1 IMAA PNRR	101	23/12/2022	23/01/2023	7
400.11 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	2
400.10 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.11-1 ISAC PNRR BOLOGNA	102	27/12/2022	26/01/2023	2
400.1 IIT PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.2 IIT PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.1 IIA PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1

<b>Codice bando</b>	<b>N° G.U.R.I.</b>	<b>Data G.U.R.I.</b>	<b>Data scadenza</b>	<b>N. Posti</b>
400.2 IIA PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.3 IIA PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.2 IRSA PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.1 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1

400.11-2 ISAC PNRR LECCE	102	27/12/2022	26/01/2023	2
400.6 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.2 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.3 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.4 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.5 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	2
400.7 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.8 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.9 ISAC PNRR	102	27/12/2022	26/01/2023	1
400.1 IBF PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	1
400.5 IBF PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	1
400.3 IBF PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	1
400.7 IGG PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	1
400.2 IMM PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	4
400.6 IN PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	1
400.2 IBF PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	1
400.1 ISSMC PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	1
400.1 IMM PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	11
400.4 IBF PNRR	103	30/12/2022	30/01/2023	1

**Assunzioni obbligatorie ai sensi degli artt. 1 e 18, Legge n. 68/1999**

Nel corso dell'anno 2022 sono state intraprese le seguenti azioni per la copertura delle quote d'obbligo:

➤ **Soggetti appartenenti alla categoria disabili di cui all'art. 1, Legge n. 68/1999:**

È stato attivato n. 1 tirocinio formativo ai sensi dell'art. 11, Legge n. 68/1999, finalizzato all'assunzione a tempo indeterminato:

BANDO	PROFILO	STRUTTURA	UDP
369.1	Collaborazione di Tecnico E.R.- VI liv prof..	ISPC-Montelibretti	1 udp

Sono state assunte a tempo indeterminato le seguenti 2 udp, a seguito di conclusione positiva dei rispettivi tirocini formativi:

BANDO	G.U.	PROFILO	ISTITUTO	N. UDP
369.5	n. 44 del 05/06/2018	COLL. AMM.	UFFICIO RECLUTAMENTO DEL PERSONALE- DCGR	n. 2 udp
			UPE- UFFICIO PATRIMONIO EDILIZIO- DCSR	

Sono state assunte a tempo indeterminato n. 30 udp, mediante il reclutamento dei vincitori di bandi riservati esclusivamente ai soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 1 della Legge 12 marzo 1999 n. 68, e mediante scorrimento di graduatoria di candidati idonei:

PROVINCIA	ASSEGNAZIONI	BANDO	PROFILO	N. UDP
RENDE (CS)	NANOTEC	301.26	C.AMM. VII liv.	n. 1 udp
TITO SCALO (PZ)	IMAA	301.24	CTER VI liv.	n. 2 udp
MAZARA DEL VALLO (TP)	IRBIM	301.19	CTER	n. 1 udp

			VI liv.	
LECCE	ISPA	301.16	CTER VI liv.	n. 2 udp
LECCE	ISAC	301.5	C.AMM. VII liv.	n. 1 udp
COSENZA	IRIB Mangone (CS) ITM Rende (CS)	301.3	C.AMM. VII liv.	n. 3 udp
PULA (CAGLIARI)	IFT	301.1	C.AMM. VII liv.	n. 1 udp
MODENA	NANO	364.292	C.AMM. VII liv.	n. 2 udp
PERUGIA	IBBR	IBBR- ANS- PG 01/22	OP.AMM. VIII liv	n. 1 udp
PISA	IBBA	301.9	C.AMM. VII liv.	n. 1 udp

<b>PROVINCIA</b>	<b>ASSEGNAZIONI</b>	<b>BANDO</b>	<b>PROFILO</b>	<b>N. UDP</b>
PALERMO	IRIB IFT	301.8	C.AMM. VII liv.	n. 2 udp
TRIESTE	ISM	301.25	CTER VI liv.	n. 1 udp
NAPOLI	IBBR	301.33	CTER VI liv.	n. 2 udp
ROMA	SAC -Formazione e Welfare	301.35	F.AMM. V liv.	n. 1 udp

FIRENZE	OVI	301.4	C.AMM. VII liv.	n. 1 udp
TRENTO	IBE	301.29	C.AMM. VII liv	n. 1 udp
NAPOLI	IGB	364.37	C.AMM VII liv	n. 1 udp
SASSARI	ICB	301.11	C.AMM VII liv	n. 1 udp
CATANIA	IPCB ICB	301.2	C.AMM VII liv	n. 2 udp
NAPOLI	ISASI	364.290	CTER VI liv	n. 1 udp
NAPOLI	IEOS	301.32	CTER VI liv	n. 2 udp

Sono stati pubblicati n. 17 nuovi bandi per complessivi n. 36 posti riservati esclusivamente ai soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 1 della Legge 12 marzo 1999 n. 68:

PROV.	BANDO	PROFILO	STRUTTURA	UDP
MONZA E BRIANZA	301.36	COLL. AMM	IN	1
PADOVA	301.37	COLL. AMM	IN, UPP, IPSP, AREA RICERCA	4
PAVIA	301.38	COLL. AMM	1 udp IMATI E IGG 2 udp IGM	4
TORINO	301.39	COLL. AMM	ISAC, IPSP, IEIIT	3
VENEZIA	301.40	COLL. AMM	ISMAR	1

MESSINA	301.41	COLL. AMM	IRIB	1
ANCONA	301.42	COLL. AMM	IRBIM	1
BIELLA	301.43	COLL. AMM	STIIMA	1

PROV.	BANDO	PROFILO	STRUTTURA	UDP
BOLOGNA	301.44	COLL. AMM	IGM	1
CAGLIARI	301.45	COLL. AMM	IRGB	1
FIRENZE	301.46	COLL. AMM	IRET, IBBR, ISPC, IPSP, IBE	5
MILANO	301.47	COLL. AMM	ISPC, IBFM, IRGB	3
PISA	301.48	COLL. AMM	IN, ISTI, IPCF, ICCOM	4
BARI	301.49	COLL. AMM	1 udp IRPI 2 udp IC	3
ORISTANO	301.50	COLL. AMM	IAS	1
MILANO	301.51	CTER	IBBA	1
PISA	301.52	CTER	IFC	1

Relativamente ai sopraindicati bandi, nonché in relazione al bando n. IBBR-ANS- PG 01/22, sono state nominate n. 18 Commissioni esaminatrici.

➤ **Soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 18, Legge n. 68/1999:**

Sono state assunte a tempo indeterminato n. 5 udp, mediante il reclutamento dei vincitori di

bandi riservati esclusivamente ai soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 18 della Legge 12 marzo 1999 n. 68:

<b>PROVINCIA</b>	<b>ASSEGNAZIONI</b>	<b>BANDO</b>	<b>PROFILO</b>	<b>N. UDP</b>
BOLOGNA	ISOF	318.20	CTER VI liv.	n. 1 udp
NAPOLI	ISMED	318.14	F.AMM. V liv.	n. 1 udp
TRENTO	IMEM	318.15	C.AMM. VII liv.	n. 1 udp
MESSINA	IPCF	318.8	CTER VI liv.	n. 1 udp
MILANO	ITB	318.16	C.AMM. VII liv.	n. 1 udp

sono stati pubblicati n. 7 bandi per complessivi n. 9 posti riservati esclusivamente ai soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 18, Legge n. 68/1999:

<b>PROV.</b>	<b>BANDO</b>	<b>PROFILO</b>	<b>STRUTTURA</b>	<b>UDP</b>
COSENZA	318.27	COLL. AMM	IIT	1
FIRENZE	318.28	COLL. AMM	ISPC, IFAC, ISC	3

<b>PROV.</b>	<b>BANDO</b>	<b>PROFILO</b>	<b>STRUTTURA</b>	<b>UDP</b>
MONZA E BRIANZA	318.29	COLL. AMM	IMM	1
RAVENNA	318.30	COLL. AMM	ISTEC	1
PADOVA	318.31	COLL. AMM	IN	1
BARI	318.32	COLL. AMM	IC	1
PISA	318.33	CTER	ICCOM	1

La procedura bando n. 318.31, si è conclusa con esito negativo per assenza di candidati alla prova scritta.

Relativamente ai sopraindicati bandi, sono state nominate n. 7 Commissioni esaminatrici.

### **Anticipi di fascia, mobilità di profilo, progressioni di livello ed economiche**

#### ➤ **Bandi art. 22 comma 15 D.Lgs 75/2017**

Si sono concluse con l'assunzione dei vincitori di un totale di 105 posizioni per la procedura di selezione per la progressione tra le Aree riservare al personale di ruolo ai sensi dell'art. 22 comma 15 del D.Lgs n. 75 del 2017, con relativi scorrimenti degli idonei entro dicembre 2022.

È stato bandito in data 28 dicembre 2022 la procedura selettiva interna, per titoli e colloquio, ai sensi dell'art. 22, comma 15 del decreto legislativo n. 75/2017, finalizzata alla progressione verticale tra le aree e riservata al personale di ruolo, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 6 posti di Funzionario di Amministrazione, V livello professionale, del Consiglio Nazionale delle Ricerche - Bando 322.5

### **Assegni di ricerca**

#### ➤ **Bandi di selezione per il conferimento degli assegni di ricerca**

Le strutture di ricerca hanno emanato nel corso del 2022 n. 1641 bandi di selezione.

### **Borse di studio e formazione**

#### ➤ **Bandi per l'assegnazione di borse di studio**

Le strutture di ricerca hanno emanato nel corso del 2022 n. 137 bandi di selezione.

### 3.2.3 Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro

Nel corso dell'anno 2022, anche in adempimento di specifiche disposizioni normative, sono stati adottati i seguenti provvedimenti in materia di personale:

- ✓ Con la deliberazione n. 201 adottata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 giugno 2022 è stato approvato il Piano di riorganizzazione e rilancio del CNR successivamente approvato anche dai Ministeri vigilanti secondo le disposizioni di cui alla Legge 30 dicembre 2021, n. 234;
- ✓ Con deliberazione n. 202 adottata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 giugno 2022 è stato approvato il “Piano Integrato di Attività e Organizzazione” (PIAO) del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) determinazioni relative all'anno 2022”;
- ✓ Con la Circolare n. 6/2022, Protocollo n. 0024444/2022 del 30/03/2022 avente ad oggetto: Contratto Collettivo Integrativo Nazionale livelli IV-VIII è stato dato avvio del procedimento per l'attribuzione dell'Indennità di Responsabilità per gli anni 2011/2017;
- ✓ Con la circolare n. 11/2022 sono state fornite indicazioni sull'entrata in vigore a regime del Regolamento in materia di lavoro agile del CNR - rif. Delibera del Consiglio di Amministrazione del CNR n. 203 del 21 dicembre 2021 relativa all'approvazione del Regolamento in materia di lavoro agile CNR - (Prot 0044270/2022 del 15/06/2022);
- ✓ Con la circolare n. 2022 in attuazione delle disposizioni di cui al Decreto legislativo 30 giugno 2022, n. 105, in GU - Serie Generale n. 176 del 29 luglio 2022 sono state fornite indicazioni in merito alle innovazioni in materia di: congedo di paternità obbligatorio; trattamento economico e normativo del congedo parentale; permessi di cui all'articolo 33 della legge n. 104/1992 (Protocollo n. 0063586/2022 del 12/09/2022).

Nel corso dell'anno 2022, in applicazione delle disposizioni contenute nei CCNL del comparto “Istruzione e Ricerca” (e nel precedente comparto “Istituzione ed Enti di Ricerca e Sperimentazione” nelle parti ancora vigenti), l'Amministrazione ha sottoscritto con le OO.SS. gli accordi e i verbali di intesa, di seguito riportati, per l'attribuzione delle risorse economiche relative ai fondi di contrattazione e l'attribuzione al personale.

1. **Contratti integrativi di Ente** firmati a seguito della certificazione positiva degli organi interni (Collegio dei revisori dei Conti e Consiglio di Amministrazione) e degli organi esterni (Dipartimento della Funzione Pubblica e Ministero dell'Economia e delle Finanze) come prescritto dall'art. 40 bis del D.lgs. 165/2001:

- CCNI “*Accordo sui criteri generali relativi all'utilizzo del fondo per il finanziamento del trattamento accessorio dei dirigenti di II fascia - parte economica e normativa anni 2018-2019*”, sottoscritto in data 4 ottobre 2022;
- CCNI “*Accordo sui criteri generali relativi all'utilizzo del fondo per il finanziamento del trattamento accessorio dei dirigenti di II fascia - parte economica e normativa anni 2020-2021*”, sottoscritto in data 4 ottobre 2022;
- CCNI “*Piano di Welfare integrativo 2021. Criteri per il periodo 2021, art. 96 CCNL 19 aprile 2018*”, sottoscritto in data 4 ottobre 2022;
- CCNI “*Piano di Welfare integrativo 2022 – 2024. Criteri per il periodo 2022-2024, art. 96 CCNL 19 aprile 2018*”, sottoscritto in data 4 ottobre 2022;
- CCNI “*Accordo sulle modalità e criteri di ripartizione del fondo concernente gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art.113 del D.lgs. 50/2016*”, sottoscritto in data 4 ottobre 2022.

## 2. **Verbali di intesa:**

- Verbale di Intesa sulla contrattazione integrativa per il triennio 2022- 2024, protocollo n. 49697 del 5 luglio 2022;
- Verbale di Intesa sul CCNI 2018-2021, prot. 86957 del 21 novembre 2022

## 3. **Protocollo** per la gestione delle procedure di Elezioni RSU 2022 per tutte le sedi di lavoro del CNR:

- Protocollo per la mappatura delle sedi elettorali delle RSU del CNR Art. 2 “*Protocollo per la definizione del calendario delle votazioni per il rinnovo delle rappresentanze sindacali unitarie del personale dei comparti - Tempistica delle procedure elettorali del 7 dicembre 2021*”, sottoscritta in data 21 gennaio 2022.

## 4. LA PROGETTUALITA' FINALIZZATA

### PON – Ricerca e Innovazione 2014-2020

Il Programma Operativo Nazionale - Ricerca e Innovazione 2014-2020 è lo strumento, gestito dal MIUR, con quale l'Italia contribuisce al miglioramento della qualità dell'istruzione superiore e al rafforzamento della ricerca e dell'innovazione, realizzando gli obiettivi della politica di coesione dell'Unione europea a favore delle proprie aree territoriali più svantaggiate.

Tre gli assi prioritari di intervento: Investimento in Capitale Umano (Asse I), Progetti Tematici (Asse II) e Assistenza Tecnica (Asse III). Il CNR è coinvolto in particolare nell'Asse II, che punta a potenziare le infrastrutture di ricerca, le capacità di sviluppare l'eccellenza per la ricerca e l'innovazione e a promuovere centri di competenza, in particolare di interesse europeo. L'Asse, cofinanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), riguarda principalmente due azioni:

- Infrastrutture di ricerca (c.d. PON Infrastrutture)
- Cluster - 12 Aree di Specializzazione (c.d. PON 12 Aree).

### PON Infrastrutture

L'Azione prevede il potenziamento delle infrastrutture esistenti per l'implementazione di progetti rispondenti agli ambiti dell'ESFRI (European Strategy Forum on Research Infrastructures), e che risultino di notevole impatto sulle traiettorie della Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente (SNSI).

Il CNR ha partecipato all'Avviso programmando progetti di potenziamento per le infrastrutture di Ricerca coordinate dall'Ente e partecipando ai progetti di potenziamento presentati da altri enti. Qui di seguito sono riportati in dettaglio i 9 progetti ai quali partecipa il CNR, 7 come capofila e 2 come partner:

Infrastruttura a coordinamento CNR	Acronimo Progetto	Codice Progetto	Titolo	Dipartimento CNR	Importo progetto	Importo progetto quota CNR
ACRIS: Aerosol, Clouds and trace gases research infrastructure	PER-ACRIS-IT	PIR01_00015	Potenziamento della componente italiana della infrastruttura di Ricerca Aerosol, Clouds and Trace Gases Research Infrastructure	DSSITA	19.860.619,07 €	14.633.352,26 €
E-RIS: European research infrastructure for heritage	SHINE	PIR01_00016	Strengthening the Italian Nodes of E-RIS	DSU	14.899.362,89 €	14.899.362,89 €
EBIR: European life-science infrastructure for biological information	CNRBiOmics	PIR01_00017	Centro Nazionale di Ricerca in Bioinformatica per le scienze "Omiche"	DSB	14.437.695,11 €	13.089.662,00 €
ICOS-ERIC: Integrated carbon observation system	PRO-ICOS_MED	PIR01_00019	Potenziamento della Rete di Osservazione ICOS-Italia nel Mediterraneo	DSSITA	13.082.908,10 €	11.650.763,38 €
DARIAH-ERIC: Digital research infrastructure for arts and humanities	DARIAH-IT	PIR01_00022	Developing national and regional infrastructural nodes of DARIAH in Italy	DSU	13.710.466,00 €	13.710.466,00 €
EUROBIOIMAGING: The European Research Infrastructure for Imaging Technologies in Biological and Biomedical Sciences	IMPARA	PIR01_00023	Imaging dalle molecole alla Clinica	DSB	19.754.366,00 €	19.754.366,00 €
LIFEWATCH-ERIC: e-Science European Infrastructure for Biodiversity and Ecosystem Research	LifeWatchPlus	PIR01_00028	LifeWatch, infrastruttura di e-Scienze per la ricerca su biodiversità ed ecosistemi – Progetto di rafforzamento infrastrutturale	DSSITA	7.799.086,29 €	1.905.274,00 €
Infrastruttura a coordinamento altri EPR	Acronimo Progetto		Titolo	Dipartimento CNR	EPR Coordinatore	Importo progetto quota CNR
IPCC-HPC-BDA - Distributed High Throughput Computing and Storage	ILBS.Co.	PIR01_00011	Infrastruttura per Big data e Scientific Computing	DSFM	INFM	1.628.210,00 €
EPOS: European Plate Observing System	GRINT	PIR01_00013	Infrastruttura di Ricerca Italiana per le Geosienze	DNIEI	INGV	1.066.071,40 €

I progetti hanno avuto inizio nel giugno 2019, uno è terminato il 17 dicembre 2022 (PIR01\_00017 CNRBiOmics), gli altri termineranno a giugno 2023. Le linee guida di rendicontazione prevedono che il finanziamento venga erogato in rate bimestrali, previa una relazione tecnica sullo stato di avanzamento

del progetto, con l'indicazione delle spese fino a quel momento sostenute. Il primo bimestre di rendicontazione è stato relativo a luglio-agosto 2019 e nel corso 2022 sono stati trasmessi al Ministero i SAL nn. 16, 17, 18, 19, 20, 21.

Al 31 ottobre 2022, sono spesi e rendicontati circa 51 M€, pari a circa il 50% del budget totale dei progetti. Entro la stessa data sono state certificate dal Ministero spese per un importo pari a circa 37 M€.

### PON 12 Aree

L'Azione ha come obiettivo il sostegno di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale attinenti alle 12 Aree di Specializzazione individuate dal PNR 2014-2020 (aerospazio; agrifood; Blue Growth; chimica verde; cultural heritage; design, creatività e Made in Italy; energia, fabbrica intelligente; mobilità sostenibile; salute; smart, secure and inclusive communities; tecnologie per gli ambienti di vita), e coerenti con quelle previste dalla Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente (SNSI).

Il CNR partecipa a tutte le 12 Aree di Specializzazione, con 18 progetti, 9 in qualità di capofila e 9 in qualità di partner per un importo complessivo a favore del CNR pari a circa 55 M€, di seguito il dettaglio dei progetti:

#### CNR CAPOFILA

Area	Acronimo Progetto	Codice Progetto	Tema	Dipartimento CNR	Importo progetto	Importo progetto quota CNR
AEROSPAZIO	OT4CLIMA	ARS01_00405	Sviluppo di tecnologie innovative di Osservazioni della Terra per la sorveglianza del territorio e lo studio di fenomeni meteo-climatici estremi.	DIITET	€9.049.470,47	€3.278.591,84
AEROSPAZIO	ELEGANTE	ARS01_01007	<b>Materiali e componenti per dispositivi sensori funzionanti nel range di frequenza RF /microonde.</b>	DSFTM	€9.344.381,12	€5.121.843,43
BLUE GROWTH	ARES	ARS01_00682	<b>Materiali e componenti per dispositivi sensori funzionanti nel range di frequenza RF /microonde.</b>	DIITET	€9.997.034,33	€2.408.000,00
AGRIFOOD	E-Crop	ARS01_01136	Sistema Integro per l'agricoltura digitale	DISBA	€9.171.597,52	€3.791.053,57
CULTURAL HERITAGE	IDEHA	ARS01_00421	Data integration, smart data management per la gestione, conservazione, valorizzazione (culturale, turistica, e economica) e fruizione del patrimonio culturale.	DSU	€9.146.451,80	€3.402.000,00
SALUTE	TITAN	ARS01_00906	Lab on chips per l'ottimizzazione della produzione di CAR-T cells per l'immunoterapia dei tumori	DSFTM	€9.400.000,00	€6.344.315,00
SMART COMMUNITIES	QUANCOM	ARS01_00734	Reti di comunicazioni per l'Internet of things: sviluppo di tecnologie innovative per l'evoluzione intelligente e sicura	DSFTM	€9.225.000,00	€3.445.000,00
ENERGIA	TARANTO	ARS01_00637	Energie per l'Ambiente TARANTO	DSCTM	€9.740.000,00	€3.800.000,00
AGRIFOOD	ALIFUN	ARS01_00783	Sviluppo di alimenti funzionali per l'innovazione dei prodotti alimentari di tradizione italiana	DISBA	€3.167.402,21	€2.145.745,64

#### CNR Partner

Area	Acronimo Progetto	Codice Progetto	Tema	Ente/soggetto capofila	Dipartimento CNR	Importo progetto	Importo progetto quota CNR
ENERGIA	BEST4U	ARS01_00519	FOTOVOLTAICO: Dispositivi fotovoltaici ad alta efficienza (Silicio/materiali ad alta gap) per sistemi utility-scale (Rf. Flagship Nazionale PV n.2)	ENEL GREEN POWER spa	DSFTM	€9.518.314,60	€3.005.036,60
FABBRICA INTELLIGENTE	OK-INSAIID	ARS01_00917	The main objective of OK-INSAIID is to demonstrate the innovation potential of Big Data Analytics and Transparent Automation to transform existing manufacturing processes	Engineering	DIITET	€9.834.393,09	€1.500.164,40
SMART, SECURE AND INCLUSIVE COMMUNITIES	SECURE OPEN NETS	ARS01_00587	Smart, Secure and Inclusive Communities: Cybersecurity. Sicurezza degli utenti nel contesto degli ambienti Social, modelli di partecipazione sociale sicura, identity management.	Alkemy Tech	DIITET	€8.696.400,00	€840.000,00
TECNOLOGIE PER GLI AMBIENTI DELLA VITA	SI-ROBOTICS	ARS01-01120	Sviluppo di ambienti ospedalieri e domestici integrati misti "rete di sensori-social robots" per l'assessment dello stato di salute fisica, emozionale e cognitivo di pazienti affetti da demenza di grado lieve.	Espiriva srl	DSFTM	€9.077.730,36	€2.845.112,00
MOBILITA' SOSTENIBILE	EXTREME	ARS01_00849	Innovative technologies for EXTREMELY efficient spark-ignited engines. Il progetto intende supportare lo sviluppo di tecnologie breakthrough del settore automotive.	Centro Ricerche FIAT	DIITET	€9.956.281,16	€1.960.472,04
DESIGN, CREATIVITA' E MADE IN ITALY	ECOTECH	ARS01_00951	Il progetto mira alla creazione di una piattaforma tecnologica di ricerca industriale basata su nanomateriali per la realizzazione di tessuti smart ecosostenibili	Klopman International	DSCTM	€9.974.353,00	€4.444.953,00
SALUTE	SHARID	ARS01_01270	Creare un prototipo di Lab-On-Chip in grado di identificare specifici elementi di variabilità genetica ed epigenetica associati al rischio di diabete	Disretto Tecnologico Campania Bioscience	DSB	€9.165.000,00	€4.324.000,00
TECNOLOGIE PER GLI AMBIENTI DELLA VITA	AMICO	ARS01_00900	Assistenza Medica In Contextual awareness	EHEALTHNET Scari	DIITET	€7.831.664,40	€1.150.000,00
TECNOLOGIE PER GLI AMBIENTI DELLA VITA	COGITO	ARS01_00836	L'obiettivo generale del progetto è quello di sviluppare prodotti (hardware e software) per la realizzazione di un sistema intelligente basato su tecnologie ICT che sia in grado di apprendere il comportamento e le abitudini negli ambienti di vita.	SILAB Scari	DSFTM	€8.585.926,66	€1.100.000,00

## Progetto Infrastrutture

Il Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, istituito con la legge di bilancio per il 2017, prevede il finanziamento di differenti settori di spesa, tra cui le infrastrutture e la ricerca attraverso uno stanziamento di oltre 47 miliardi di euro in un orizzonte temporale venticinquennale, rifinanziato con la legge di bilancio per il 2018 per oltre 36 miliardi dal 2018 al 2033.

Con Decreto Ministeriale n. 450 del 4 giugno 2019, il Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca assegna al CNR un totale di 597.000.000€ dall'anno 2018 all'anno 2033 per la finalità "Impostazione strategica nello sviluppo delle politiche scientifiche", ripartite come da Tabella 1.

**Tabella 1:** Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese alla voce di spesa ricerca.

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	TOT
M€	M€															
6	25	26	18	20	20	22	28	35	42	45	50	60	60	70	70	597

Ad oggi, il CNR ha incassato le prime quattro annualità per un totale di **75.000.000 €**, destinati ad interventi infrastrutturali gestiti dall'Ufficio Supporto alla Ricerca e Grant (USRG) e dall'Ufficio Patrimonio Edilizio.

L'Ufficio USRG ha gestito le attività concernenti l'attuazione e monitoraggio del Programma Biennale degli Interventi-punto 2.3 "Linee Guida per la definizione della Roadmap per lo Sviluppo delle Infrastrutture e Programma Biennale degli Interventi del Consiglio Nazionale delle Ricerche". Con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 136/2020 del 27 maggio 2020 è stato approvato il Programma biennale degli interventi infrastrutturali del CNR 2020-2021: 60 progetti per un totale di **45.562.615,49 € (Tabella 2)**.

Il percorso per la costruzione del Programma ha previsto le seguenti fasi:

1. Il Dipartimento, insieme ai suoi Istituti, ha proposto interventi infrastrutturali attraverso la sottomissione di Schede tecniche;
2. Il Direttore di Dipartimento ha trasmesso le Schede tecniche degli interventi, insieme al parere del Consiglio Scientifico di Dipartimento, al Presidente e al Consiglio dei Direttori di Dipartimento per la predisposizione del Programma Biennale degli interventi del CNR;
3. Il Consiglio dei Direttori di Dipartimento insieme al Presidente, sulla base della documentazione predisposta dai Dipartimenti, in accordo con la Roadmap del CNR, eliminando eventuali ridondanze o sovrapposizioni e suggerendo eventuali integrazioni se necessarie, ha predisposto ed approvato il Programma Biennale degli Interventi del CNR;
4. La proposta è stata inviata al Direttore Generale ai fini dell'istruttoria per l'approvazione definitiva del Consiglio di Amministrazione dell'Ente per quanto attiene la sostenibilità.
5. Una volta approvato il Programma Biennale degli interventi, al fine di renderlo operativo, è stato necessario aggiornare, tenendo conto di questa programmazione, sia il Programma Biennale degli acquisti di Beni e Servizi sia il Programma Triennale dei Lavori del CNR.

6. E' cura della Direzione Generale garantire il monitoraggio e l'aggiornamento annuale dell'attuazione del Programma Biennale degli Interventi e della Roadmap.

Il programma ha previsto che gli istituti beneficiari degli interventi del piano contribuissero versando un contributo pari al 30% dell'intervento previsto dal piano (per gli istituti nell'ambito del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, patrimonio culturale tale contributo è ridotto al 10%).

Il finanziamento riconosciuto a ciascun intervento è stato trasferito ai Dipartimenti in più tranches o direttamente agli istituti beneficiari, se afferenti al Direttore del Dipartimento di Scienze Biomediche; tale fase si conclusa a settembre 2022, a seguito della rimodulazione del piano di acquisto dei beni di alcuni progetti, resasi necessaria a causa della crisi internazionale.

Gli interventi sostenuti nel 2022 hanno interessato un importo totale pagato pari a 9.375.065,29 €.

N. Progetto	Titolo	Istituto Capofila	Istituti coinvolti	Importo totale Progetto
1	High Performance Artificial Intelligence Center HP-AI C	ICAR	IEITI, ISTI, STIMA, IREA	3.500.000,00 €
2	PASQUA	IND (capofila)	IIT, NANO	3.500.000,00 €
3	Fenotipizzazione	DISBA	IBE, ISAFOM, ISPA, IBBA, DISBA	1.545.540,00 €
4	Potenziamento stazione artica	ISP	IRSA	1.130.000,00 €
5	Sistema multitecnica XPS/XRD di chimica delle superfici e di nanostrutture funzionali	ICMATE	-	950.000,00 €
6	Laboratorio sperimentale psicologia cognitiva	ISTC	-	906.389,62 €
7	HyperionTM Imaging System: potenziamento del sistema di mass imaging dell'infrastruttura CIRO/EuBi	ICB	IBBC	866.000,00 €
8	Osservatorio clima Mediterraneo - 1 (serie climatiche a lungo termine)	ISMAR	-	800.000,00 €
9	Risonanza Magnetica Nucleare - applicazioni in ambito Salute e Bioeconomia e Analisi diagnostiche di mutazioni geniche su campioni tumorali umani	ICB Capofila	IRGB	624.640,00 €
10	Potenziamento NMR	ISB	-	650.000,00 €
11	ASSE ALPINO Plateau Rosà, Gran Paradiso, Val Grande, Valle di San Lucano	IGG (capofila)	IRSA	642.447,00 €
12	ASSE SUD Lecco, Lomeda Terme, Tilo Scalo, Mt. Curcio, Capo Granitola	IMAA (capofila)	IIA, IAS	617.000,00 €
13	Il progetto si propone di applicare le metodiche del Pervasive Computing e dell'Intelligenza Artificiale per il monitoraggio dei parametri vitali dei soggetti fragili e/o pazienti cronici anche durante particolari eventi di epidemie. Potenziamento della facility di caratterizzazione strutturale e del laboratorio biologico dell'IBB	IBB	-	614.720,00 €
14	Infrastrutture obsolete per ricerca e produzione radiofarmaci: upgrade ciclotrone e ammodernamento Centro di Biomedicina Sperimentale (CBS)	IFC	-	600.240,00 €
15	PIANOSA e Parco Nazionale Arcipelago Toscano	IGG (capofila)	IRET	548.000,00 €
16	Centro di competenza E-RIHS per la conservazione preventiva	ISPC	-	570.000,00 €
17	Spettrometro di massa LC-MS/MS ad alte prestazioni	ICB	IPCB	500.000,00 €
18	Centro di competenza E-RIHS per l'archeometria	ISPC	-	450.000,00 €
19	Centro di competenza scienza dei materiali del patrimonio	ISPC	-	410.000,00 €
20	STESY (Optica@STESY)	ISM	-	400.000,00 €
21	Potenziamento della Piattaforma per lo sviluppo di biomolecole ad attività farmacologica per la Salute e il Benessere dell'Uomo	IC	-	318.477,42 €
22	Ammodernamento infrastrutture hardware e software per ricerca su ambienti di apprendimento basati su serious games, realtà aumentata, virtuale e immersiva	ITD	-	239.362,00 €
23	Potenziamento Laboratorio di Ricerca su Membrane (LABMEM)	ITM	-	225.000,00 €
24	LABORATORIO CNR PER LA RICERCA, LA CERTIFICAZIONE E IL CONTROLLO dei dispositivi di Protezione Individuale (DPI): mascherine FP2/FP3 Secondo norma EN UNI 149	ITM	-	219.600,00 €
25	LABORATORIO CNR PER LA RICERCA, LA CERTIFICAZIONE E IL CONTROLLO dei dispositivi di Protezione Individuale (DPI): mascherine chirurgiche, teli e camici chirurgici secondo le norme EN UNI 14683, UNI EN 13795, EN ISO 22612, EN ISO 22610, EN ISO 11737-1	STIMA	-	219.600,00 €
26	Ristrutturazione di una piattaforma di sibilazione per animali da laboratorio per la ricerca in campo biomedico	IN	-	210.000,00 €
27	Osservatorio clima Mediterraneo - 2 (stazioni di fondo Adriatico)	ISP	-	200.000,00 €
28	Strumentazioni rilocabili per aree montuose	IRPI	-	170.000,00 €
29	Educational technology laboratory	ITD	-	150.000,00 €
30	AUTOCAT	SCITEC	-	146.000,00 €
31	INFRASEARCH - Indagine infrarossa per lo sviluppo di materiali innovativi	SCITEC	-	109.897,60 €
32	ASSE NORD Pianura Padana Mt. Cimone, Bologna, San Pietro Capofiume	ISAC	-	70.000,00 €
33	Laboratorio Multifunzionale per la caratterizzazione di materiali, componenti e sistemi per applicazioni energetiche	ITAE	STEMS, IRC	3.100.000,00 €
34	Metabolomica	DISBA	-	1.783.000,00 €
35	Tecnologie Legno	IBE	-	608.120,00 €
36	Potenziamento della Infrastruttura di Istituto per la caratterizzazione morfologica e strutturale dei Materiali Innovativi Polimerici	IPCB	-	538.000,00 €
37	Sistemi di analisi di popolazioni cellulari (FACS-Sorter) per il potenziamento di strutture europee e regionali atte a diventare piattaforme disponibili per la comunità scientifica	IBPM	ITB- IRIB	1.600.000,00 €
38	TERAM	IEIT (capofila)	IFAC-IMATI-IMEM-ISTI-STIMA	1.450.000,00 €
39	CNR@Elettra 2.0	ION	-	1.211.000,00 €
40	Acquisito di un microscopio MRETEM ad ultra-alta risoluzione per la caratterizzazione di materiali per la filiera dell'idrogeno, l'energia e la sostenibilità.	ICCOM	-	1.200.000,00 €
41	Beyond Nano life science	NANOTEC	-	1.135.000,00 €
42	Osservatorio clima Mediterraneo - 1 (serie climatiche a lungo termine)	ISMAR	IIA	1.054.000,00 €
43	ELITE	IFN (capofila)	-	1.017.000,00 €
44	Infrastruttura per la simulazione e la computazione quantistica (PASQUA)	IIT	NANO-INO	1.000.000,00 €
45	Laboratorio di Experimental Humanities- OVI	OVI	-	1.000.000,00 €
46	Aggiornamento/Potenziamento del laboratorio per lo studio e la progettazione di probe molecolari attraverso l'acquisizione di uno spettrometro di ultima generazione. Spettrometro di Risonanza Magnetica Nucleare ad alta risoluzione con Cryoprobe® per la determinazione strutturale di macromolecole e piccole molecole, la caratterizzazione dei loro complessi ed interazioni in forma libera ed in cellule, e per applicazioni in lipidomica e metabolomica.	IBB	-	900.000,00 €
47	Potenziamento dei laboratori di "sensing elettromagnetico" a supporto di numerose attività di ricerca, con particolare riferimento a quelle legate alla stima di parametri bio-geofisici e di cal/vai di dati satellitari in relazione a missioni di Osservazione della Terra realizzate in ambito internazionale (CHIME-ESA, ROSEI-ESA, SBG-NASA, NISAR-NASA), europea (SENTINEL del programma Copernicus) e nazionale (COSMO-SkyMed e PRISMA- ASI), di grande interesse per la comunità scientifica nazionale e particolarmente per quella del CNR	IREA (capofila)	-	807.000,00 €
48	Data center ILC	ILC	-	800.000,00 €
49	ITC: Adeguamento del laboratorio di reazione al fuoco (San Giuliano Milanese) e nuovo laboratorio di resistenza al fuoco (Napoli)	ITC	-	750.000,00 €
50	Potenziamento delle infrastrutture europee ELIXIR, EuBI mediante acquisizioni di strumenti che ampliano le possibilità analitiche delle stesse.	IBBC	IEOS-ICB	515.800,00 €
51	Forno "Spark Plasma Sintering" per la produzione di materiali polifunzionali con particolare attenzione a per la meccanica, aerospazio, energia, trasporti e fusione nucleare.	ISTEC	-	559.980,00 €
52	Laboratorio (SURFACE) per la modifica e lo studio delle proprietà delle superfici	ISMN	IIA	525.000,00 €
53	Atomic Layer Deposition per materiali biocompatibili e incapsulamento flessibile di sistemi e dispositivi, inclusi Lab on a chip	ISMN	-	514.000,00 €
54	Potenziamento infrastrutturale mediante acquisizione di strumentazione scientifica per diverse sedi di IAS	IAS	-	426.500,00 €
55	ASSE CENTRO Roma Roma Tor Vergata, Roma Montelibretti	IIA (capofila)	ISAC	265.000,00 €
56	Rifacimento sistema di vuoto Canale di Circolazione	INM	-	185.000,00 €
57	Infrastruttura ad alte prestazioni per Artificial Intelligence applicata: AI@ISMN	ISMN	-	183.000,00 €
58	IMATI Lab potenziamento dell'infrastruttura di calcolo dedicato all'analisi numerica, analisi di forma e ottimizzazione con l'obiettivo di potenziare ricerca e sperimentazione di metodi innovativi per la soluzione di equazioni alle derivate parziali (PDE), tecniche di machine learning/deep learning	IMATI	-	145.000,00 €
59	Una infrastruttura di interesse europeo a supporto del programma Fusione per esposizione di materiali a plasmi di alta densità e per la qualifica di materiali innovativi in alti campi magnetici	SPIN	-	80.000,00 €
60	Ammodernamento infrastrutturale ISMED	ISMED	-	50.000,00 €
				<b>45.505.715,64 €</b>

Tabella 2: Programma biennale degli interventi infrastrutturali del CNR 2020-2021

**NR Gaia Blu**

Il 13 marzo 2022 il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) ha ricevuto dallo Schmidt Ocean Institute la donazione della nave da ricerca “Falkor”, ampliando così la propria flotta di navi da ricerca. La nave è stata ribattezzata “Gaia Blu” e immatricolata sotto bandiera italiana il 21 marzo 2022.

Costruita nel 1981 e sottoposta ad un primo ammodernamento nel 2009-2012, la nave da ricerca “Gaia Blu” ha una lunghezza di 82,9 m, larghezza di 13 m e stazza lorda di 2.024 t, nonché è dotata di un laboratorio umido di 34 mq, un laboratorio secco di 26 mq, una control room di 40 mq ed hangar interno. Può ospitare 18 unità di equipaggio e 26 ricercatori.

A novembre 2022 si è concluso un accurato piano di refitting della nave che ha consentito l'adeguamento della stessa alle normative nazionali, ottenendo al contempo una riduzione convenzionale dell'età di 23 anni, ed alle esigenze della comunità scientifica.

Nell'ottobre del 2022 è stata condotta la prima campagna oceanografica, denominata “Jamme Gaia”. La nave da ricerca ha esplorato più di 5000 kmq di fondale del Golfo di Napoli, analizzando con un dettaglio senza precedenti i grandi canyon e i banchi sottomarini che si estendono nell'area d'altura tirrenica. Il set di dati raccolti permetteranno la comprensione della morfologia del fondale marino e l'identificazione di frane e vulcani sottomarini, faglie attive e bocche idrotermali che possono rappresentare l'origine di disastri naturali con possibili effetti sulla costa e sulle attività antropiche. Inoltre, i dati acquisiti permetteranno di identificare quanto rapidamente le attività umane stiano contribuendo a trasformare l'ecosistema marino distruggendo la sua biodiversità.

L'aggiornamento completo delle attrezzature per la ricerca scientifica sarà completato entro la fine del 2023, con un ulteriore potenziamento.

Contestualmente all'adeguamento strumentale, si sta lavorando allo sviluppo di un modello di gestione della nave da ricerca “Gaia Blu” per:

- Favorire l'eccellenza scientifica e l'innovazione, contribuendo al raggiungimento dei Sustainable Development Goals (SDGs) delle Nazioni Unite, delle priorità della Commissione Europea, nonché all'iniziativa Next Generation EU;
- Mantenere e valorizzare i dati acquisiti in modalità completamente aperta al resto della comunità secondo un approccio Open Science promosso in ambito European Open Science Cloud (EOSC);
- Rafforzare la cooperazione e la condivisione delle capacità esplorative a livello nazionale ed internazionale nel bacino del Mediterraneo ed oltre;
- Aprire al noleggio da parte delle Infrastrutture da Ricerca (IR), quali le ERIC, organizzazioni non governative e/o il settore privato.

**Convenzioni con Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) (già MISE)**

Con riferimento alle Convenzioni (la prima, sottoscritta in data 29/10/2014 tra il Ministero dello Sviluppo Economico, Direzione Generale per gli incentivi alle imprese e il RTI costituito da Banca del Mezzogiorno – Mediocredito Centrale S.p.A. in qualità di mandataria e dalle mandanti Mediocredito Italiano S.p.A., Unicredit S.p.A., ArtigianCassa S.p.A., MPS Capital Services Banca per le imprese S.p.A., Unione di banche Italiane - UBI Banca S.c.p.A., Banca Nuova S.p.A., Banco di Sardegna S.p.A. e Consiglio Nazionale delle Ricerche; la seconda, sottoscritta il 30/12/2021 tra lo stesso Ministero e il RTI costituito da Banca del Mezzogiorno – Mediocredito Centrale S.p.A. in qualità di mandataria e dalle mandanti Intesa Sanpaolo S.p.A., Artigiancassa S.p.A., MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A., Unicredit S.p.A., Banco di Sardegna S.p.A., Consiglio Nazionale delle Ricerche) relative all'affidamento del servizio di assistenza e supporto per l'espletamento degli adempimenti tecnico-amministrativi e istruttori connessi alla concessione, all'erogazione e ai controlli e al monitoraggio delle agevolazioni a progetti di ricerca, sviluppo e innovazione di rilevanza strategica attivati nell'ambito del Fondo per la Crescita Sostenibile, si descrivono di seguito le attività che il Gruppo di Lavoro, istituito all'interno di USRG, ha svolto nell'anno 2022.

Il Gruppo di Lavoro si occupa delle seguenti attività:

- a. Coordinamento operativo e gestione organizzativa delle attività di valutazione tecnico-scientifica in capo all'Ente.
- b. Definizione operativa dei processi interni ed esterni all'Ente connessi all'espletamento del servizio e proposta di azioni di miglioramento anche in ordine a criticità emergenti.
- c. Partecipazione, in rappresentanza operativa dell'Ente, alle riunioni del Comitato di Gestione e Coordinamento per il monitoraggio delle attività ed altri incontri organizzativo-programmatici del RTI;
- d. Partecipazione, in rappresentanza operativa dell'Ente, agli incontri di coordinamento e monitoraggio convocati dal MIMIT sia in ordine alla ordinaria programmazione delle attività sia in relazione a circostanze di particolare complessità.
- e. Supporto operativo ai Presidenti dei panel di valutazione.
- f. Supporto operativo al personale CNR coinvolto, in qualità di esperto tecnico-scientifico, nelle attività di valutazione in capo all'Ente.
- g. Supporto al Dirigente di Struttura nella fase di predisposizione provvedimenti e/o atti a vario titolo che riguardano le attività dei punti sopra riportati;
- h. Predisposizione di istruttorie e relazioni al Dirigente di Struttura;

Nell'anno 2022, in continuità con quanto realizzato nelle annualità precedenti, il Gruppo di Lavoro ha provveduto a condurre le attività che sono state articolate nelle 4 Linee di seguito descritte:

Linea di Attività 1 *“Organizzazione della compagine di valutazione CNR e attività di coordinamento con il RTI per l’implementazione delle azioni propedeutiche all’erogazione del Servizio”*. Il Gruppo di Lavoro ha provveduto all’implementazione delle azioni utili per il reclutamento del personale CNR da coinvolgere nelle attività di valutazione tecnico-scientifica delle proposte progettuali. Si è provveduto inoltre alla predisposizione dei provvedimenti di incarico per i Presidenti dei Panel tematici e per i valutatori.

Linea di Attività 2 *“Supporto al MIMIT durante la fase “ex ante” di pre-istruttoria ed istruttoria per l’erogazione delle agevolazioni ai progetti di ricerca”*. Il Gruppo di Lavoro ha fornito supporto ai Presidenti di Panel e ai valutatori durante la fase di lavorazione pre-istruttoria e istruttoria delle proposte progettuali e ha monitorato l’andamento dell’attività di valutazione per il rispetto delle tempistiche indicate dal MIMIT per quanto riguarda la nomina degli esperti, la realizzazione delle visite in loco e la redazione dell’istruttoria tecnica.

Linea di Attività 3 *“Supporto al MIMIT durante la fase “in itinere” di monitoraggio e controllo per l’erogazione delle agevolazioni ai progetti di ricerca”*. Il Gruppo di Lavoro ha fornito supporto ai Presidenti di Panel e ai valutatori durante la fase di valutazione dei progetti in corso di realizzazione da parte dei soggetti beneficiari. Sono state messe in campo inoltre azioni per il monitoraggio delle tempistiche dell’attività al fine di rispettare le scadenze indicate dal MIMIT per la realizzazione delle visite di metà periodo, visite finali e per l’approvazione dei SAL.

Linea di Attività 4 *“Supporto al MIMIT durante la fase “ex-post” di monitoraggio e controllo per l’erogazione delle agevolazioni ai progetti di ricerca”*. Il Gruppo di Lavoro ha provveduto al monitoraggio e alla gestione tecnica delle posizioni nella fase post erogazione, relativa alla trasmissione delle relazioni e delle informazioni per il controllo e la valutazione degli interventi del Fondo Crescita Sostenibile;

Il Gruppo di Lavoro è stato l’interfaccia operativa verso il MIMIT e verso i partner bancari in relazione alla gestione economica finanziaria del Servizio e ha gestito le attività di gestione del budget e cash flow dell’iniziativa, tra cui ad esempio la predisposizione degli elementi per l’esecuzione delle variazioni di rimborso delle spese nei confronti degli Istituti coinvolti e l’analisi, la predisposizione e l’erogazione delle premialità e dei compensi incentivanti per il personale coinvolto nelle attività di valutazione dei progetti.

## 5. RAPPORTI INTERNAZIONALI

Il CNR rappresenta un partner di estremo rilievo sulla scena internazionale, sia nell'ambito delle relazioni tese a favorire la "science diplomacy", sia nella competizione per la partecipazione a progetti e programmi finanziati dall'Unione Europea e da altri organismi internazionali.

La propensione della rete scientifica dell'Ente a riconoscersi in un sistema aperto alla comunità internazionale, con la partecipazione a progetti di ricerca e trasferimento tecnologico di riconosciuta validità, dimostra la vitalità del CNR e la sua centralità nel sistema della ricerca italiana.

L'ulteriore consolidamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede un costante lavoro di relazioni e un'efficace comunicazione dei risultati della ricerca sia in Italia che all'estero.

Al fine di rafforzare il proprio processo di internazionalizzazione, l'Ente continuerà a svolgere il ruolo guida nella rappresentanza della ricerca italiana in Europa e a livello internazionale nei consessi più operativi, nei *think-tank* più prestigiosi e nei rapporti con i grandi gruppi industriali extra-europei.

L'ulteriore consolidamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede di potenziare sia la presenza a Bruxelles, sia la cura dei rapporti bilaterali con i principali enti di ricerca internazionali, come ad esempio, limitandosi all'Europa, Helmholtz, Max Planck e Fraunhofer e Leibniz in Germania e CNRS e Francia in Europa e di rafforzare il canale di comunicazione con la rete a livello nazionale e internazionale, attivando un fattivo dialogo con istituzioni e imprese.

### **Politiche europee e rapporti con l'UE:**

#### **I rapporti con l'Europa**

Le principali attività svolte dal personale afferente all'Ufficio di Bruxelles nei primi nove mesi del 2022.

In linea con i compiti fin qui assegnati all'ufficio, il lavoro portato avanti a Bruxelles si articola secondo tre macro-tipologie di attività: raccolta e trasmissione di informazioni, lobbying, supporto alla rete scientifica. Ad eccezione delle azioni a sostegno delle strategie a lungo termine dell'Ente, le ultime due tipologie di attività possono essere associate a due approcci: "money for projects" and "projects for money", ovvero fare in modo che i finanziamenti vengano indirizzati verso la realizzazione di idee e soluzioni di problemi (programmazione) oppure che i

progetti vengano proposti secondo strumenti e obiettivi definiti (adattamento).

Si possono declinare le diverse attività svolte dall'Ufficio secondo le seguenti tipologie:

- Azioni a sostegno di tematiche scientifiche strategiche dell'Ente (lobbying)
- Azioni a sostegno di politiche UE di impatto sul CNR (lobbying)
- Azioni a consolidamento della reputazione del CNR e branding (lobbying)
- Interventi mirati per la costruzione del consenso (call di Horizon Europe) (lobbying e supporto alla rete scientifica)
- Interventi a sostegno di progetti presentati dalla rete scientifica (supporto alla rete scientifica)
- Azioni di informazione e sensibilizzazione della rete scientifica (raccolta e trasmissione di informazioni)
- Azioni a sostegno di politiche nazionali (lobbying)
- Azioni e attività in raccordo con altri stakeholder nazionali e stranieri (lobbying)
- Partecipazione a progettualità in ambito europeo (supporto alla rete scientifica)
- Sviluppo progettualità a sostegno della rete scientifica (supporto alla rete scientifica)

### **Azioni a sostegno di tematiche scientifiche strategiche dell'Ente**

*Dal 2011, personale dell'ufficio fa parte del Segretariato della JPI Healthy and Productive Seas and Oceans (JPI Oceans). Alla JPI Oceans partecipano 22 Paesi Membri e Associati. Il lavoro del segretariato consiste nel fornire supporto ai rappresentanti dei Paesi partecipanti sia nelle decisioni che nelle azioni congiunte. Per l'Italia, uno dei rappresentanti è il direttore del Dipartimento CNR DIITET, Emilio Campana. L'Italia coordina al momento 3 azioni congiunte.*

Il personale dell'Ufficio di Bruxelles è incaricato a coordinare il Segretariato per l'azione Munitions in the Sea, con la partecipazione di 12 Paesi Europei, mirata ad affrontare la sfida delle munizioni in mare, loro monitoraggio, rimozione, impatto ambientale e gestione dell'allerta sociale. Lo stesso personale è incaricato a coordinare il Segretariato per l'azione Science for Good Environmental Status, per lo sviluppo di un approccio innovativo alla valutazione dello stato del mare in relazione al rispetto della Direttiva europea chiamata MSFD.

Nel corso del semestre, sono state organizzate riunioni settimanali con gli esperti per la pianificazione e realizzazione di una campagna oceanografica a bordo della nave da ricerca

Belgica. Sono stati inoltre organizzati due workshop, uno in presenza a Bruxelles e uno in remoto, per la definizione della logistica della campagna. Inoltre, è stato redatto e gestito il processo di accordo, poi firmato da 12 istituzioni europee incluso il CNR, per la realizzazione del progetto che investirà circa 700 mila euro fino a fine 2023.

Sempre in ambito marino-marittimo, è stato fornito supporto per la partecipazione del CNR alla Ocean Research Alliance, che vede la partecipazione del direttore del Dipartimento CNR DIITET come riferimento istituzionale e che prevede il lancio di attività congiunte entro l'anno.

Il personale dell'ufficio partecipa inoltre al gruppo Sherpa del G7-Mare, coordinato dal MUR e alle riunioni promosse dall'addetto scientifico italiano al Cairo, per l'organizzazione di eventi di promozione dell'Ente.

Nell'ambito della promozione delle attività strategiche del CNR e del coordinamento dei Centri di competenza, a valle di approfondimenti con il Direttore CNR-IBFM Danilo Porro, l'Ufficio sta costruendo, in collaborazione con i principali attori CNR coinvolti ed eventualmente con omologhi francesi, un evento annuale presso il Parlamento Europeo sul tema della Biodiversità, così da rinforzare anche a livello UE quanto avviato grazie alle risorse del PNRR. L'obiettivo è rendere l'Iniziativa italiana il riferimento europeo per tematiche da finanziare con futuri bandi al livello EU.

Sono stati avviati i contatti con l'Ufficio di rappresentanza degli enti di ricerca della federazione svizzera a Bruxelles (SwissCore) al fine di facilitare i ricercatori elvetici a spendere i grant ERC presso istituti CNR. Analoghi contatti sono stati avviati con l'addetto scientifico italiano in Svizzera. In raccordo con UREI Roma. Il successivo passo potrà essere la stipula di accordi quadro e la disseminazione delle capacità CNR ritenute potenzialmente attrattive per i Principal Investigator ERC.

### **Azioni a sostegno di politiche UE di impatto sul CNR**

Nell'ambito delle azioni per il completamento della European Research Area la Commissione ha identificato un core group di esperti per la definizione dei nuovi criteri per la valutazione della ricerca (research assessment), nel quale non risultavano nominativi italiani.

Grazie ai consolidati rapporti con la CE, l'Ufficio è riuscito a inserire nel gruppo la collega CNR Francesca Di Donato, che è stata successivamente messa in contatto con l'Ufficio valutazione della performance nella persona di Riccardo Coratella - per un allineamento delle posizioni e fare in modo che i principi CNR vengano trasposti in sede CE.

Sempre nel contesto della riforma dello Spazio Europeo della ricerca, la Commissione ha avviato un'azione per il riconoscimento della professione del Research manager ed ha chiesto supporto all'Ufficio CNR di Bruxelles per la definizione di un bando Horizon Europe.

L'ufficio ha organizzato un incontro a Roma con esperti sia CNR che esterni per la condivisione delle informazioni e riflessioni per lo sviluppo di corsi di formazione mirati alle figure di research manager, con l'obiettivo di informare l'Ente sui trend emergenti UE e ipotizzare una scuola di research manager interna al CNR.

Nel quadro delle azioni della Commissione per il rilancio delle infrastrutture tecnologiche e delle infrastrutture di ricerca, l'ufficio ha ottenuto il coordinamento CNR della task force Infrastrutture nell'ambito del gruppo informale G6, per proporre linee comuni e azioni congiunte sullo sviluppo delle policy UE, in combinazione con UPGO – Giuseppe Magnifico e di Gelsomina Pappalardo, delegata ESFRI e rappresentante nazionale in Horizon Europe.

### **Interventi mirati al consolidamento della reputazione**

Nel contesto delle azioni di supporto per accrescere il riconoscimento dell'Ente, l'Ufficio ha assicurato la partecipazione dei vertici CNR o di suoi ricercatori, ai principali eventi del semestre di Presidenza francese del Consiglio UE.

Si riportano in particolare la partecipazione della Presidente all'evento di Parigi (febbraio) dedicato alla ricerca di eccellenza e allo European Research Council, ospitati dal CNRS e in combinazione con l'agenzia esecutiva ERCEA. La partecipazione del collega Andrey Varlamov all'evento "We chose Europe", dedicato alla mobilità dei ricercatori di successo e alle scelte che li hanno indotti a scegliere il nostro continente per la propria carriera.

Dal contesto G6 sono scaturite le partecipazioni dei colleghi Michele Muccini (task force G6 trasferimento tecnologico) e Donatella Castelli (task force G6 open science) agli eventi della presidenza francese Creating economic leaders by strengthening collaborative research (Bruxelles) e European days of open science (Parigi).

Con medesimo obiettivo sono stati portati avanti i rapporti con le rappresentanze diplomatiche a Bruxelles - Ambasciata Bilaterale, Rappresentanza Permanente UE, NATO – attraverso interazioni regolari con i rispettivi Ambasciatori, o personale incaricato. Nello specifico si riporta l'incontro della Presidente con l'Ambasciatore Genuardi (Ambasciata bilaterale) dal quale è emersa la volontà reciproca di organizzare un evento per i ricercatori italiani in Belgio.

Nel suo ruolo di hub della rete scientifica nazionale ospitata presso la sede di Bruxelles, l'ufficio ha supportato i vertici dell'Istituto Superiore di Sanità negli incontri istituzionali all'Ambasciata

bilaterale. Nell'ottica di una piena collaborazione di CNR e ISS è emersa la volontà di organizzare prossimamente un evento congiunto sul tema ricerca e salute.

Nell'ambito della pianificazione degli eventi di celebrazione dei 100 anni del CNR, sono stati avviati i contatti con l'Ambasciata bilaterale e i gabinetti dei Presidenti di Parlamento Europeo e Commissione, per un evento che si svolgerà a Bruxelles presso la rappresentanza diplomatica bilaterale. La proposta dell'evento è stata trasmessa ai vertici dell'Ente.

Nell'ambito della pianificazione degli eventi di celebrazione dei 100 anni del CNR, in collaborazione con UREI Roma, è stato redatto e inoltrato ai vertici dell'Ente un rationale ed il programma per un evento in collaborazione col MAECI per il ruolo del CNR nella science diplomacy.

Entrambi gli eventi hanno ricevuto riscontro positivo per la loro realizzazione.

### **Interventi a sostegno di progetti presentati dalla rete scientifica**

Ancorché non sia una funzione attribuita all'Ufficio, è proseguito il supporto spontaneo su richiesta a differenti gruppi di ricerca CNR, sia nella fase di identificazione dei bandi, che nella definizione del progetto (consorzio, partenariato, impatto, management) che per problematiche emergenti a seguito di progetti già presentati. Alcune attività sono state condotte in raccordo con UPGO e con Nicoletta Palazzo – LEAR del CNR:

CNR-IMEM progetto EIC pathfinder per problemi con la EC ed i loro tool informatici

CNR-ISAFOM per la gestione di un progetto MSCA-RISE.

CNR-IIA per la potenziale costruzione di una call sul Cluster 6 Horizon Europe

CNR-IFN progetto FESTA – supporto per AUDIT Commissione Europea

CNR – IEOS progetto PON regione Campania – richiesta chiarimenti OLAF

CNR – IBBC progetto DANUBIUS Horizon Europe – problemi finanziari per recovery order su altro progetto CNR

CNR ISMN – incontro con la Commissione per definizione progetto INCO USA - Mission Innovation / Climate and Green Transition

CNR-IPCB per la ripresentazione di un progetto EIC pathfinder.

CNR-IBPM per la presentazione di un progetto sul Cluster 6

CNR-IMEM per la presentazione di un progetto EIC pathfinder.

CNR – IAS per recupero del progetto a coordinamento CNR ECo2ST risultato primo degli esclusi

nella ranking list in una call Horizon Europe

CNR-IRBIM per supporto all'allargamento del consorzio del progetto ARENA finanziato in ambito della call JPI AQUATICPOLLUTANTS

### **Azioni di informazione e sensibilizzazione della rete scientifica**

In linea con gli input ricevuti dal vertice CNR, l'Ufficio ha disegnato e sviluppato una piattaforma di interfaccia per la realizzazione di una indagine online con i ricercatori CNR che avevano sottomesso una proposta ERC ma non risultati vincitori. A valle della survey che ha raggiunto oltre 300 destinatari, è stata elaborata un'analisi dei risultati e inviata alla Presidente in vista di un incontro tra i ricercatori, rappresentanti dell'ERCEA, END CNR e PI vincitori di grant ERC e Panelists.

È stato redatto e pubblicato sulla rivista Nature un articolo per la comunicazione degli sviluppi delle politiche europee in merito alla riforma della valutazione della ricerca.

In raccordo con UPGO è stata promossa la partecipazione dei ricercatori CNR all'iniziativa lanciata dalla Fondazione Cariplo per il supporto finanziario a ricercatori che avevano sottomesso proposte ERC ma, pur essendo passati allo step 2, non fossero risultati vincitori di finanziamento. Due ricercatori CNR risultati eleggibili hanno sottomesso la richiesta di finanziamento alla Cariplo.

In collaborazione con la Commissione Europea è stata organizzata una giornata di sensibilizzazione aperta alla rete scientifica dell'Ente sui temi della internazionalizzazione della ricerca (Global Approach) con alcuni focus tematici su aree geografiche di particolare reciproco interesse UE e CNR. Al workshop hanno partecipato oltre 300 ricercatori.

Nel semestre di riferimento l'Ufficio ha recuperato e messo a disposizione della rete CNR gli ultimi work programme per il periodo 2023-2024 di Horizon Europe (consultabili con credenziali SIPER nella repository QuiBruxelles.cnr.it)

### **Azioni a sostegno di politiche e attività nazionali**

In relazione alla direttiva europea MSFD sopra menzionata è stata redatta una proposta PRIN con colleghi del CNR (dagli istituti ISMAR e INO), di Tor Vergata e Università di Padova per un progetto di osservazione e analisi del rumore sottomarino. In particolare, il personale dell'ufficio ha ideato il progetto, costruito il consorzio e inserito anche i legami tra i risultati della ricerca e il supporto alle decisioni politiche e investimenti pubblici.

Nel semestre è proseguita l'attività del personale dell'Ufficio coinvolto a titolo di Esperto MUR nel comitato di Horizon Europe per lo EIC - European Innovation Council. Nello specifico l'azione dell'ufficio (nel rispetto delle indicazioni MUR) è consistita nel mantenere alta l'attenzione sulla dimensione "grant" dell'EIC e quindi su tipologie di ricerca a TRL più bassi (dove il nostro Ente risulta ottimo performer).

### **Azioni e attività in raccordo con altri stakeholder nazionali e stranieri**

All'interno del GIURI (organizzazione informale che raccoglie gli uffici di Bruxelles dei principali stakeholder italiani nel campo della ricerca) l'ufficio ha preso parte a gruppi di lavoro nei settori: digitale; sinergie fra strumenti di finanziamento; partnership. Questo ultimo gruppo di lavoro ha consentito di raccogliere informazioni provenienti da diversi soggetti (vigilati da diversi Ministeri) e armonizzare posizioni in linea con quanto emerso dagli incontri periodici con la Rappresentanza Permanente.

È proseguita l'attività di raccordo con i principali Enti omologhi di Francia, Germania e Spagna nel contesto del gruppo G6. In aggiunta ai meeting settimanali degli sherpa (rappresentanti degli uffici a Bruxelles), si riportano come attività di maggiore rilievo gli incontri con il Direttore dell'agenzia esecutiva ERC per approfondimenti sull'utilizzo delle Lump Sum nei prossimi bandi di ERCEA e quello con la DG Ricerca - Unità R&I Actors and Research Careers, per un aggiornamento sulle strategie UE a favore delle carriere dei ricercatori. Nello stesso contesto l'Ufficio ha organizzato la partecipazione della Presidente all'incontro dei Presidenti G6 a Berlino e impostato l'agenda per il prossimo incontro a dicembre a Bruxelles. Sempre nell'ambito G6 è proseguita l'attività delle task force ad hoc - COVID19; EU-China relation; Open Science; Technology Transfer e Research Infrastructures - quest'ultima coordinata dal CNR.

In seno al Gruppo di Iniziativa Italiana l'ufficio ha contribuito all'organizzazione dell'evento presso l'Ambasciata bilaterale, "Jobs in Belgium and European Careers: the Italian way. Reclutamento e sviluppo del talento al servizio del sistema Italia" finalizzato anche al rafforzamento del network italo-belga alla presenza delle principali aziende italiane operanti in Belgio, di figure apicali italiane della CE, e della rappresentanza diplomatica. Nello stesso contesto è stato organizzato un incontro con il Direttore Generale della DG CONNECT - Roberto Viola - per approfondire i dossier dell'Agenda Digitale UE di maggiore rilievo per il CNR.

È proseguita l'attività nel Consiglio direttivo di APRE - l'agenzia per la promozione della ricerca europea - che per conto del MUR rappresenta i Punti di Contatto Nazionali di Horizon Europe e che ha la sua sede di Bruxelles ospitata presso il CNR.

L'ufficio sta sperimentando insieme all'Accademia delle scienze polacca, un modello di collaborazione che integri la componente multilaterale all'interno delle proprie collaborazioni bilaterali già in essere. È in fase di sperimentazione un beta test per un evento che promuova la conoscenza dei meccanismi UE, finalizzata ad aumentare la partecipazione a progetti e la cooperazione fra soggetti. Il modello potrà essere replicato con tutte le organizzazioni dei paesi UE con cui l'ufficio ha contatti a Bruxelles a partire da quelle presenti all'interno del gruppo informale IGLO. Nella definizione delle future attività sarà necessaria un'indicazione dei vertici CNR dei Paesi di maggiore interesse strategico o scientifico.

### **Partecipazione a progettualità in ambito europeo**

L'ufficio ha mantenuto il suo coinvolgimento strategico all'interno del progetto che si occupa di offrire supporto alle “european partnership” (ERA-LEARN). In particolare, l'ufficio in cooperazione con il MUR si è occupato dei task inerenti il ruolo delle sinergie fra differenti fonti di finanziamento (Horizon Europe e fondi della politica di coesione). Sono stati redatti documenti a supporto dei soggetti che volessero attivare tali sinergie e organizzati workshop mirati. Nella revisione dei Partenariati europei la Commissione Europea ha ritenuto opportuno supporto assegnare il supporto finanziario all'attuale Consorzio attraverso l'assegnazione di un “Grant named beneficiary”, dove il CNR è soggetto attivo con il MUR.

Il progetto PPI4MED del quale l'Ufficio è partner, è finanziato attraverso i fondi ENPI CBC MED. PPI4MED vuole testare, all'interno dei paesi membri del consorzio, la fattibilità dello strumento di Public Procurement for Innovation (PPI) per supportare il trasferimento tecnologico e la commercializzazione dei risultati della ricerca pubblica nelle regioni del Mediterraneo. L'ufficio in particolare si sta occupando della creazione di living lab attraverso il coinvolgimento di stakeholder pubblici e privati al fine di verificare i limiti nell'attuazione del PPI all'interno del quadro legislativo/amministrativo italiano.

L'Ufficio è partner del progetto ARICE (una coordinated support action per il supporto al coordinamento di una infrastruttura europea di navi rompighiaccio) con un task dedicato alle procedure di valutazione del progetto. Il principale deliverable sviluppato nel semestre di riferimento è relativo all'impatto delle attività del progetto.

### **Sviluppo progettualità a sostegno della rete scientifica**

È continuato lo sviluppo del progetto School4SID (School for Science in Decision), coordinato da personale dell'ufficio e mirato a fornire una scuola di formazione a supporto di decisioni e

negoziazioni basate sul metodo scientifico. Sono coinvolti ricercatori del CNR e da università italiane. È in corso lo sviluppo di una piattaforma online per la fruizione dei corsi in remoto attraverso un processo di gamification.

È continuato il supporto a un gruppo di ricerca del CNR-ISM per lo sviluppo di una proposta ERC in collaborazione con la Università Libre de Bruxelles, lo European Brain Research Institute e l'Ospedale Bambino Gesù. Il progetto, per il momento in autofinanziamento, sviluppa esperimenti e modelli teorici dell'interazione tra neuroni attraverso l'indagine delle vibrazioni osservate attraverso microscopi a forza atomica. Il personale dell'ufficio è il promotore del progetto e segue la parte di analisi dati e di networking coi gruppi di ricerca internazionali.

ERA FABRIC. La proposta ERA-FABRIC è stata costruita dall'ufficio insieme ad alcuni stakeholder europei operanti a Bruxelles. La proposta a valere sul programma Horizon Europe ha come obiettivo finale lo studio di best practices all'interno dei differenti ecosistemi dell'innovazione europei e la loro messa a sistema attraverso la creazione di un network europeo. L'ufficio nell'ottica del coinvolgimento e della valorizzazione delle strutture scientifiche dell'Ente ha inserito nella partnership l'istituto CRN-ISSIRFA le cui competenze erano in linea con gli obiettivi della proposta. L'obiettivo generale della proposta è in linea con gli obiettivi definiti a livello politico dalla EC all'interno della propria comunicazione sul rilancio dello Spazio Europeo della Ricerca (COM 2020 628 final).

### **Partecipazione a eventi APRE e della Commissione Europea, con lo scopo di favorire la partecipazione della rete a programmi europei**

Principali partecipazioni:

- *“I processi di capitalizzazione dei risultati tra Programmi Interreg in area mediterranea”* e le opportunità future di cooperazione (27.01) organizzato da Interreg MED, ENI CBC MED, ADRION;
- *“GIURI Open”*, organizzato da APRE e Confindustria per informare sulle ultime politiche della Commissione Europea sull'Innovazione, i programmi InvestEU e per discutere delle strategie future (13.05.2022);
- *“Postdoctoral Fellowships Franco-Italian webinar”*, organizzato da APRE e dal Ministero della Ricerca Francese (16.05.22).;
- *“EU Missions Info Days”* (17-18.05.2022);
- *“Mission Health and Mission Restore Our Ocean and Waters”* (23.06);
- *“Interreg Euro-Med 2nd call – Partnership, intervention, logic, indicators”* (07.07);

- “Le sinergie tra Horizon Europe, i fondi strutturali e altri programmi” (14.07), organizzato da GIURI-APRE
- “Open calls for Africa, ovation Days”, organizzato dalla CE il 28 e il 29 settembre 2022
- Conferenza Annuale APRE 2022 VERSO UN NUOVO FUTURO. “Innovare nella complessità” (25-28.10.2022).

### **MSCA CO-FUND INCIPIT**

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali ha partecipato, con personale dedicato, alla gestione del progetto INCIPIT - *Innovative Life Science PhD Programme in South Italy* – co-finanziato dalla Commissione Europea quale azione H2020 MSCA CO-FUND e da otto istituti del CNR (IGB, IAC, IBB, IBP, IPCB, IEOS, ICB, ICAR). Il progetto, coordinato dal Dipartimento Scienze Biomediche del CNR e dall'Istituto di Genetica e Biofisica 'Adriano Buzzati Traverso' (IGB) di Napoli, è un progetto internazionale, multidisciplinare e multisettoriale, destinato a giovani ricercatori di tutti i Paesi del mondo. I dottorati di INCIPIT sono stati realizzati grazie al coinvolgimento, la collaborazione e le competenze di tre Università: l'Università degli Studi della Campania 'Luigi Vanvitelli', l'Università di Napoli “Federico II” e l'Università di Catania (UNICT) nonché di numerose organizzazioni pubbliche e private che hanno favorito lo sviluppo dei vari percorsi formativi. Varie sono state le attività:

- a) Supporto alla gestione e al coordinamento del progetto
- b) Lancio di call, valutazione e selezione dei candidati
- c) Coordinamento delle attività di training e risoluzione di problematiche organizzative degli studenti e delle istituzioni coinvolte
- d) Disseminazione dei risultati

Nel corso dell'anno 2022, terminati tutti i dottorati e le attività previste dal progetto, l'UREI ha provveduto ad elaborare l'ultimo deliverable e il report scientifico di progetto, ha risposto alle ultime richieste dei PhD ESR, ha inserito oltre 70 pubblicazioni scientifiche nel portale della Commissione Europea, ha curato le relazioni con il project Officer e collaborato con il personale del CNR-IGB per la chiusura di INCIPIT.

Il progetto è stato un CO-FUND di successo, che ha consentito lo sviluppo delle carriere di giovani ricercatori, ha contribuito alla visibilità e alla internazionalizzazione della ricerca, allo sviluppo di percorsi di formazione università-ricerca-impresa. Infine, la partecipazione di ricercatori provenienti da numerosi Paesi dell'Europa, dell'Asia, del Mediterraneo e del Medio Oriente, dell'America Latina, ha coadiuvato – di fatto – lo sviluppo di percorsi di Science Diplomacy e di condivisione di approcci di ricerca ed esperienze differenziate.

### **Partecipazione a Summit internazionali e ad azioni per la regione euro-mediterranea**

La dott.ssa Rossano è delegato MUR e MAECI dell'UfM *Regional Platform for Research and Innovation* cui partecipano delegati dei Ministeri della Ricerca e policy officer degli Stati membri dell'UE e dei Paesi Partner del Mediterraneo, oltre che alti rappresentanti della Commissione Europea.

Nel corso dell'anno 2022, ha assicurato il necessario coordinamento con MUR e MAECI attraverso report, scambio di mail ed incontri via web, soprattutto in vista della Conferenza Euro-Mediterranea dei Ministri della Ricerca e dell'Innovazione (27.06.2022), cui ha partecipato, in qualità di "National Focal Point". In preparazione dell'evento, ha analizzato e commentato la Dichiarazione da sottoporre ai Ministri, ha fornito supporto all'*Implementation Plan*, cui fa riferimento la Dichiarazione, ha partecipato, in qualità di delegato nazionale dal MAECI, a "*The 2<sup>nd</sup> UfM Ad hoc Senior Officials Meeting (SOM) on Research and Innovation*" (24.02). ove è stata concordato il testo della Dichiarazione Ministeriale, nonché al *28th Meeting of the Union for the Mediterranean (UfM) Regional Platform in Research and Innovation* (09.06.22). E' degno di rilievo che le proposte italiane sui paragrafi della Dichiarazione siglata dai Ministri dei paesi euro-mediterranei siano state inserite e accordate e che molte delle iniziative in cui è coinvolto il CNR, ad esempio PRIMA e BlueMed, siano state citate dal Ministro italiano per l'Università e la Ricerca quali fondamentali per le sinergie con iniziative nazionali.

La sottoscritta ha partecipato inoltre a *EU Ocean side event for the Mediterranean - Science & awareness: building Mediterranean networks against marine litter* (28.06.22) e, su invito, a "Mediterranean Pavillon Cop27 Event (6-18.11.22). In particolare a: "*Blue Economy Mediterranean Partnership: Challenges and opportunities*" (8.11) che si è svolto in modalità ibrida (presenza e via web) e, su invito dell'UfMe all'incontro su: "*Sustainable agri-food systems as a lever for climate neutrality and food security: the role of partnership and cooperation in research and innovation* (09.11).

Si è coordinata, infine, con MUR e MAECI per la partecipazione italiana all'*UfM Forum on Green innovation and careers for empowering the Mediterranean youth: Triple helix in action*. (Amman, 30 e 31 Ottobre 2022) soprattutto per i suoi seguiti, come – ad esempio – la volontà di un progetto/azione pilota cui partecipi l'Italia.

Con riferimento al suo ruolo nei summit internazionali, ha partecipato, inoltre, a ROME MED Dialogue (1-3 Dicembre 2022), iniziativa proposta dal MAECI e da ISPI allo scopo di ripensare gli approcci tradizionali con l'innesto di nuove idee e con suggerimenti volti a rispondere alle sfide regionali e internazionali. Ha preso parte, infine, a "*Science Diplomacy for Sustainable Development in the Mediterranean Region. Scientific Cooperation for sustainable Regional Development*" (12.12.2022) organizzato da UfM ed EMUNI, e, come esperto al webinar *Skills for Science Policy Interface* organizzato nell'ambito dell'evento UfM-Emuni "*Science Diplomacy for Sustainable Development in the Mediterranean Region*" il 14.12.2022.

### **Progetti finanziati dall'UE: PPI4MED**

UREI partecipa, con personale dell'Unità Valorizzazione alla Ricerca del CNR, al progetto PPI4MED - *Technological transfer and commercialization of public research results through PPI in the Mediterranean region*, nell'ambito del programma ENICBC MED. Il progetto, finanziato complessivamente dall'UE per circa 3,3 mln di Euro, è coordinato dal CSIC (Spagna) e vede la partecipazione – oltre che del CNR - dell'Agence National e de la Promotion de la Recherche Scientifique – Tunisia, del National Center for Research and Development - Giordania.

Obiettivo principale è quello di favorire le relazioni tra pubblico-privato, la commercializzazione dei risultati della ricerca e lo sviluppo di processi innovativi che possano incidere sul tessuto socio-economico nazionale e della regione mediterranea.

I settori in cui opera PPI4MED sono: Ambiente e Trattamento dei rifiuti; Gestione delle risorse idriche; Efficienza energetica; ICT; Salute e soluzioni post covid. Tuttavia, il progetto è aperto a soluzioni tecnologiche innovative in altri settori, sulla base delle effettive esigenze del sistema Paese e tenendo conto delle priorità specifiche della regione mediterranea.

Allo scopo, sono state previste e realizzate alcune delle seguenti azioni: la creazione di Innovation procurement Living Lab nazionali, iniziative ove i centri nazionali di ricerca e il settore privato possano partecipare alla co-creazione e allo sviluppo di nuovi prodotti in settori prioritari per lo sviluppo dell'economia Mediterranea; analisi e supporto allo sviluppo del *public procurement of innovation*, percorsi di formazione; azioni di dimostrazione per la commercializzazione dei risultati della ricerca, analisi pre-competitive per innovazioni di prodotti e servizi di utilità.

In particolare, durante il corso dell'anno 2022, ci si è adoperati per la Costituzione di un "Policy Maker Group nazionale", sono state inviate news mensili per la sezione *Communication* del progetto, si è partecipato a tutti i *consortium meeting* organizzati periodicamente dal coordinatore: 19.01.22 25.01.22; 16.02, 17.03, 20.04, 19.05, 21.06; 29.09; 22.10; 22.12, e a quelli bilaterali via web inerenti Living lab e Pilot Actions: 03.02; 17.02, 25.02, 18.03, 11.04, 16.09. In modalità web, sono stati anche realizzati alcuni brevi meeting di coordinamento e discussione tra i componenti dello staff CNR, specificamente nei seguenti giorni: 28.01; 04.02;17.02; 21.03; 26.05; 02.09; 05.10.

Il Living Lab nazionale ha proseguito i suoi lavori durante l'anno. Un meeting è stato organizzato l'11.04.2022, per comunicare e concordare alcune azioni in vista del cambio di coordinamento del Living Lab da parte del CNR-UVR.

Il responsabile scientifico del progetto partecipa anche allo Steering Committee. Il primo incontro dello Steering, cui ha partecipato anche l'*officer* del programma dell'UE, è stato organizzato dal CNR-UREI a Roma, presso la sede centrale, il giorno 6 luglio 2022 con il titolo: *PPI4MED Steering Committee and Training on Financial issues* (Roma, 06.07.22).

In quella sede si è discusso del primo reporting finanziario; sono state concordate alcune azioni future, tra cui l'ingresso di nuovi partner dall'Egitto e la necessità di un Major Amendment, Il follow up di tale riunione si è avuta con la partecipazione a: *Extraordinary Steering Committee* organizzato via web dal coordinatore il 19 ottobre 2022.

Tra gli **eventi** di rilievo, inoltre, quello co-organizzato con AgID: il workshop *Needs and Challenges of the Innovation Procurement in Italy* (20.06.22). L'evento si è svolto in due sessioni principali:

- la prima, organizzata dall'AgID, con interventi di *public procurers* su necessità, opportunità e casi di successo nell'ambito dell'Innovation Procurement;
- la seconda, organizzata dal CNR-UREI allo scopo di mettere in risalto la valorizzazione della ricerca dell'Ente, con interventi di ricercatori e innovatori del CNR.

Sono intervenuti, tra gli altri, Andrea Isidori, Responsabile dell'Unità Organizzativa Ricerca e Open Innovation, SOGEI; Paolo Albano, Responsabile Acquisti Stabilimento OCV e PT e R&S dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato; Gabriele Alitto, Dirigente Settore Ambiente della Regione Calabria; Mauro Draoli, Responsabile Servizio Procurement Innovativo, AgID; Paola Russillo, Dirigente Ufficio Procurement - Direzione sistemi informativi automatizzati del Ministero della Giustizia; Nicola Fantini, CNR-UVR, responsabile della rete EEN; Michele Muccini, Direttore CNR-ISMN e Presidente MISTER Smart Innovation; Emiliano Manzo, CNR-ICB; Francesco Meneguzzo, CNR-IBE; Giorgio De Simoni, CNR-NANO.

L'evento ha dato l'opportunità di conoscere alcune possibilità di PPI e alcune innovazioni della rete scientifica.

Le relazioni con AgID sono state utili anche per il follow-up dell'evento e per le iniziative del Living Lab. Relazioni sono state sviluppate anche con la Fondazione Ampioraggio, allo scopo di identificare alcune necessità di percorsi di innovazione di processi, prodotti e servizi da parte di piccoli comuni e centri urbani italiani.

Il progetto prevede, infine, la realizzazione di un'indagine sullo stato dell'arte del PPI per l'implementazione di un'analisi precompetitiva. A tale scopo, ci si è rivolti al CNR-IRPSS che ha accettato la proposta di collaborare per il progetto su questa attività specifica. E' stata quindi concordata la "survey" e si è proceduto alla revisione della *Pre-competitive analysis*. Una SWOT Analysis è stata inviata al coordinatore del progetto. Una seconda analisi è stata affidata al PMG.

Tra i Report e le Deliverable del progetto: elaborazione ed invio del Report *Borsa della Ricerca event; Narrative Report on LLAB; Report su Survey e Swot Analysis; report sull'evento Needs and Challenges of the Innovation Procurement in Italy;*

Il personale UREI ha partecipato - in quanto partner di PPI4MED - su invito degli organizzatori, ai seguenti meeting:

- EAFIP workshop – *Innovation Procurement: Lesson learned from successful PCP & PPI projects* (15.02)

-*Appalti innovativi: prospettiva europea, usi nel quotidiano*” con rappresentanti della EC-DG Growth (08.03)

-*Il Public procurement per la realizzazione del PNRR: il ruolo dei soggetti aggregatori* (09.03.22);

-*Public Procurement of Nature-Based Solutions* (06.10.2022)

- *Forum City Lab Energy*, convegno CNR-GreenHill Advisory -UnionCamere sulla transizione ecologica, organizzato anche con il supporto della Rete Nazionale delle Agenzie Energetiche, dell'ENEA e del Cluster Nazionale dell'Energia (06.12.2022)

### **Proposte progettuali per eventuale co-finanziamento UE: Twinning Albania**

L'area dei Balcani riveste un ruolo importante per l'Italia e per il CNR. Pertanto, su invito del MUR, si è partecipato alla proposta progettuale inerente la Call Twinning Light Albania 20 IPA OT 01 22 TWL - *“Strengthening the Science and Research ecosystem in Albania”* (EuropeAid/175905/ID/ACT/AL). A tale scopo, personale dell'UREI (in seguito URI e UniRE) hanno partecipato ad un incontro con la dott.ssa Bianco del MUR, revisionato la parte relativa al CNR ed inviata la documentazione ed i CV richiesti.

### **Partecipazione a Summit internazionali e azioni con i paesi dell'America Latina e dei Caraibi:**

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali partecipa, su delega del MUR ai meeting del EU-LAC Joint Initiative on Research and Innovation (JIRI) Senior Official, contribuendo alla identificazione di priorità e strategie per la regione di riferimento.

Nel corso dell'anno 2022, sono continuate le relazioni con il MUR e i rappresentanti nazionali ed esteri del WG Infrastrutture EU-LAC, creato nell'ambito dei lavori del JIRI SOM, in coordinamento con la Commissione Europea per lo sviluppo di politiche ed azioni specifiche in tale settore.

L'UREI aderisce inoltre all'EU-LAC Interest Group (IG), composto da Enti di Ricerca e alcuni Ministeri dei Paesi dell'UE e dell'America Latina per favorire -con azioni concrete- la cooperazione bi-regionale. Con riferimento a quest'ultimo, ci si è adoperati per la partecipazione del CNR alla Quarta Call EU-LAC in S&T, cui aderiscono enti di ricerca e *funding agencies* di numerosi Paesi dell'UE e dell'America Latina e dei Caraibi. Il CNR ha inteso prender parte al programma internazionale con fondi pari a 150.000 euro, allo scopo di contribuire alla cooperazione bi-regionale dei propri ricercatori. Nel corso dell'anno 2022, sono stati rivisti i termini di partecipazione nazionale ed internazionale; si è preso parte, quale membro dell'IG, e con propri interventi, a: *“Convocatoria EU-LAC. Funcionamiento y dudas”* (27-01-22); si è dato sostegno ai ricercatori per la partecipazione alla Joint Call EU-LAC; si è intervenuti alla *Open Session for*

*Applicants 4th EU-LAC Call* organizzata via web il 17 febbraio. Con la chiusura della call internazionale, si è proceduto alla verifica delle applicazioni pervenute al CNR; è stato garantito il contatto con il Segretariato internazionale; si è partecipato alla ricerca di esperti valutatori per la seconda fase del programma.

L'URI ha partecipato, con propri interventi, al *Meeting con le Funding Agencies* della 4° call il 14 ottobre, ha contribuito a concordare la lista definitiva dei progetti da finanziare. E' stata data infine informativa ai vincitori CNR della call, che inizieranno le loro attività progettuali con i Paesi dell'America Latina e dei Caraibi nel corso dell'anno 2023.

### **Progetti finanziati dall'UE: EU-LAC RESINFRA**

Il Progetto EU-LAC ResInfra - *Towards a new EU-LAC partnership in Research Infrastructures* è finanziato dalla Commissione Europea, nell'ambito delle azioni Horizon 2020, con lo scopo di identificare infrastrutture di ricerca in grado di garantire una cooperazione bilaterale duratura, favorire lo sviluppo dell'EU-LAC JIRI SOM, cui partecipa UREI con proprio personale, sviluppare una roadmap per iniziative future, favorire -con l'ausilio di alcune pilot actions - azioni sostenibili di cooperazione tra infrastrutture europee e dei paesi dell'America Latina e dei Caraibi. Tra le pilot actions vi è l'Infrastruttura di Ricerca E-RIHS ([www.e-rihs.eu](http://www.e-rihs.eu)), coordinata dal CNR e riconosciuta come infrastruttura di ricerca di interesse paneuropeo. Si intende, con la partecipazione di E-Rihs, dare importanza oltreoceano a tale infrastruttura e porla al centro del dialogo bi-regionale con i paesi LAC. Il CNR è co-leader del WP3- *EU-LAC strategies on RI prioritisation and funding models* e partecipa ad altri task del progetto. Nel corso dell'anno 2022, vi sono stati meeting via web per l'avanzamento dei lavori nell'ambito del WP3 con il nuovo staff del co-leader, si è proceduto con la revisione del task di competenza del CNR nell'ambito del WP6 con invio di materiale utile nonché alla verifica delle parti inerenti l'amendment del progetto. Sono state concordate azioni con il rappresentante italiano del WG Infrastrutture nell'ambito dei lavori della General Assembly di Resinfra e della sua visita a Montevideo (Uruguay) dal 20 al 22 luglio; si è supportata la partecipazione del CNR a ICRI 2022 e, in particolare, al *Satellite event "Towards a new EU-LAC partnership in Research Infrastructures"* (Brno, Czech Republic, 18.10.2022). Vi hanno partecipato, in presenza, Luca Pezzati (CNR, E-Rihs) e, nelle veci del responsabile scientifico UREI, Cecilia Di Carlo. Il responsabile scientifico UREI (poi URI) ha partecipato invece da remoto all'evento ibrido. Il CNR è stato infatti invitato a partecipare all'incontro per favorire un dibattito aperto e collaborare alle *recommendations* sullo sviluppo della cooperazione tra le Infrastrutture degli Stati Membri e dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi, contribuendo al "*5-year Sustainability Plan*" ("*Sustainability Plan for RI projects*"). Ha partecipato inoltre attivamente al "*Panel discussion on RI and global challenges*" e a "*RI addressing Grand Global Challenges*" (19.10.22). Con riferimento a Report e Deliverable di progetto, il CNR-UREI ha contribuito alla elaborazione della D 3.1 - "*Benchmarking report on LAC RI policies and funding models and European relevant*

*showcases*” e alla revisione finale della D3.2 - “*Report on EU-LAC RI cooperation models and practices*”, per rispondere alle richieste della CE sul lavoro congiunto di progetto.

In qualità del proprio ruolo nel progetto Resinfra si è partecipato, su invito, ai seguenti eventi:

- RI-VIS “*Increasing Visibility of Research Infrastructures*” Final Meeting (17.01.22);
- Research Infrastructures - ESFRI* (16.02.22) as side Event of the “Africa-EU Summit Science Dialogue”.

### **Partecipazione a Summit internazionali e azioni UE con i paesi dell’Africa:**

Nella convinzione che la cooperazione con i paesi africani avrà un ruolo sempre maggiore sulla scena internazionale, e allo scopo di stabilire nuove relazioni, si è partecipato, su invito, a meeting e summit internazionali tra cui:

- l’evento EU-Africa (13.01.22), organizzato per implementare un White Paper per la regione;
- 7<sup>th</sup> EU Africa Business Forum: 14-18 febbraio 2022 e, in particolare, a: “*High Level Opening and Introductory Panel - The road to economic recovery: fostering the Pan-African Opportunity*”; al workshop “*Integrating EU and Africa Value Chains*” (17.02.22); al panel “*Women agri-food business in Africa and Europe: benefits in the economy and the sustainable development by promoting the geographical indications as best practices*” (18.02).

Inoltre, si è preso parte ai lavori dell’Africa -EU Summit science Dialogue Events e, in particolare, a “*Using Science Diplomacy as a powerful instrument to foster European-African cooperation*” (18.02.22) con rappresentanti della Commissione Europea, dell’African Union, Ministeri per la R&I, Enti di Ricerca.

Si è preso parte a *The AU-EU Innovation Agenda* (08.06) e, infine, ai seguenti incontri via web:

- *International Research Consortium on Food, Nutrition Security and Sustainable Agriculture: A Platform for Research and Innovation between Africa and Europe* (13.07.22);
- Workshop on “*The Glory of International Cooperation*” (21.10.2022);
- “*HE - Opportunities for Sub-Saharan African countries*” (17.11.22);
- *AU-EU Innovation Agenda Stakeholder Event*”, (23 e 24 novembre 2022).

### **Partecipazione ad azioni a sostegno dell'Ucraina**

Il CNR, sulla base di quanto concordato a livello di sistema-Paese, di intesa con MUR e MAECI, ha inteso lanciare 66 borse in favore di ricercatori e docenti di nazionalità ucraina. L'intervento ha visto coinvolti tutti i Dipartimenti dell'Ente e un WG è stato creato allo scopo di implementare l'iniziativa. L'UREI ha preso parte ai lavori del gruppo e, nel periodo di riferimento, ha collaborato con il team nella revisione di alcune parti in inglese del bando oltre a rispondere a domande pervenute all'indirizzo di posta elettronica comune.

La spesa totale per le missioni è stata di circa **€ 4308,24**.

### **Attività di Informazione/Formazione**

L'obiettivo principale delle attività formative e informative dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali è quello di incrementare la conoscenza da parte della rete scientifica dell'Ente riguardo alle opportunità di collaborazione e finanziamento della ricerca e conseguentemente a favorire una sempre più ampia partecipazione di ricercatori e gruppi di ricerca del CNR ai programmi di cooperazione europei ed internazionali.

In questo ambito rientrano le giornate formative sul programma Horizon Europe organizzate nel corso dell'anno 2022 di concerto con l'Unità Formazione e Welfare, che per il momento – come si è iniziato a fare fin dall'inizio della pandemia - continuano a essere svolte esclusivamente via streaming su piattaforma GoToWebinar. (Per il 2023 si prevede tuttavia di ritornare alla precedente modalità mista, e quindi: “in presenza” congiuntamente alla trasmissione streaming on line delle lezioni a tutta la rete).

Nel corso di queste giornate l'Unità Relazioni Europee e Internazionali ha erogato ore di formazione al personale dell'Ente tramite docenti afferenti all'Unità stessa, ricorrendo per alcune materie specifiche a personale di altri Uffici della Amministrazione Centrale, di Istituti e Dipartimenti CNR. Due corsi all'anno, in particolare, sono forniti gratuitamente al CNR dall'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) – di cui l'Ente è socio - nell'ambito di un accordo in tal senso.

Di seguito la lista dei corsi organizzati nel corso del 2022:

**I semestre:****“Open Science e Open Access in Horizon Europe e al CNR”**

Data: 21 marzo 2022

Durata: 3 ore

Numero di partecipanti: 438.

Docenti: Emma Lazzeri (Associata ISTI-CNR, GARR), Francesca Di Donato (ILC-CNR), Giovanni De Simone (Direttore Biblioteca “G. Marconi”, CNR), Silvia Giannini (ISTI-CNR), Roberta Maggi (IMATI-CNR), Silvana Mangiaracina (ISMAR-CNR)

Introduzione di: Virginia Cosa Nunziante (Responsabile Unità Relazioni Europee e Internazionali)

Considerazioni finali di: Prof.ssa Maria Chiara Carrozza (Presidente CNR)

**“La strategia della Commissione Europea per l'internazionalizzazione di ricerca & innovazione”**

Data: 1 giugno 2022

Durata: 3 ore

Numero di partecipanti: 268.

Docenti: Virginia Cosa Nunziante (Responsabile Unità Relazioni Europee e Internazionali), Diego Sammaritano (DG RTD European Commission UE-USA), Gianandrea Gaetani dell'Aquila D'Aragona (DG RTD European Commission UE-CINA), Gaia Airulo (DG RTD European Commission UE-CINA), Alessandro Calabro (DG RTD European Commission UE-Mediterraneo), Vincenzo Lo Russo (DG RTD European Commission UE-Africa).

Key Note Speech: Maria Cristina Russo (DG RTD European Commission).

Welcome, Conclusioni e Moderazione: Luca Moretti (Responsabile UREI- Sede di Bruxelles)

**“Marie Skłodowska Marie Curie Actions: come scrivere una proposta”**

Data: 16 giugno 2022;

Durata: 3 ore

Numero di partecipanti: 285.

Docente: Marco Ferraro (APRE), Nicoletta Palazzo (UREI Sede di Genova)

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali ha inoltre organizzato, in collaborazione con l'Unità Dipartimentale di Valorizzazione della Ricerca del DSCTM, il seguente webinar di In/Formazione (dal carattere più informale e interattivo rispetto ai corsi di formazione propriamente detti):

**" Il consorzio nazionale di supercalcolo CINECA: risorse computazionali e bandi di ricerca Nazionali, Europei ed Internazionali"**

Data: 7 aprile 2022; Durata: 3 ore

Speaker: Giovanni Barcaro, Primo Ricercatore, Istituto per i Processi Chimico-Fisici; Dr Fabio Affinito, esperto del CINECA di Bologna

Moderatore: Francesco S. Donadio, UREI

Nell'ambito del progetto PPI4MED (Technological transfer and commercialization of public research results through PPI in the Mediterranean region), UREI ha altresì organizzato il workshop in/formativo internazionale dal titolo: "Needs and Challenges of the Innovation Procurement in Italy"

Data: 20 giugno 2022

Speaker: Virginia Coda Nunziante, Responsabile dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali del CNR; Guglielmo De Gennaro, Agenzia per l'Italia Digitale (AgID); Nicola Fantini, CNR - Unità Valorizzazione della Ricerca, Responsabile della rete EEN; Michele Muccini, Direttore CNR-ISMN e Presidente MISTER Smart Innovation; Marilena Rossano, CNR-UREI, PPI4MED Manager

Moderatore: Francesco S. Donadio, UREI

**Il semestre:**

**"La fase di preparazione del contratto HORIZON EUROPE: Grant Agreement Preparation (GAP)"**

Data: 17 novembre 2022; Durata: 3 ore

Docente: Chiara Pocaterra (APRE)

Numero di partecipanti: 267.

Un secondo asse tramite il quale l'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali fornisce alla rete dei ricercatori CNR conoscenze utili sulle quali costruire proficue collaborazioni internazionali è costituito dalla serie di seminari "A colloquio con l'Addetto Scientifico" (in streaming sulla piattaforma GoToWebinar).

Si tratta di eventi di In/Formazione, della durata di circa due ore, volti a presentare al personale dell'Ente i sistemi della ricerca dei Paesi in cui operano i nostri addetti scientifici. In particolare, direttori di dipartimento e di istituto possono beneficiare dei webinar e del contatto con gli addetti scientifici per la costruzione di rapporti istituzionali bilaterali.

Nei webinar vengono trattati aspetti comuni ai vari Paesi come: statistiche e indicatori macro degli investimenti in R&I; politiche e principali programmi settoriali nazionali per R&I; articolazioni del sistema ricerca (coordinamento ed indirizzo, organismi gestori, enti esecutori); mobilità accademica da e verso l'Italia; cooperazione bilaterale in atto o prevista.

L'organizzazione e moderazione dei seminari è ad opera di Matteo Pardo, ex addetto scientifico a Berlino.

Dopo le 18 date dell'edizione 2020/2021, la seconda serie ha avuto inizio nell'autunno 2022 con i seguenti 4 seminari:

- 3 novembre: SVIZZERA – ZURIGO - Luca Valenziano
- 16 novembre: EGITTO - Domenico De Martinis
- 30 novembre: SERBIA - Luciano Catani
- 14 dicembre: KENYA - Fabio Santoni e SENEGAL - Eugenio Cavallo

### **Funzione di LEAR (Legal Entity Appointed Representative) programmi UE**

Con l'avvio della programmazione finanziaria pluriennale europea 2021-2027, nel corso del 2022 sono stati implementati a regime i diversi programmi e strumenti di finanziamento europei tutti operanti sul Funding&Tenders Portal (FTP) unificato e integrato con nuove funzionalità.

Il LEAR operante presso UREI ha provveduto ad aggiornare un certo numero di nuovi dati richiesti e documenti istituzionali nelle informazioni legali dell'ente presenti sul portale; in particolare, alla luce del fatto che a partire dal 2022 l'adozione del Gender Equality Plan (GEP) rappresentava criterio di ammissibilità per accedere ai finanziamenti europei, a seguito della delibera del CdA CNR n. 139/2022 del 10 Maggio 2022 con cui è stato approvato il Piano per la Parità di Genere del Consiglio Nazionale delle Ricerche 2022-2024, è stata modificata la relativa selezione sul GEP nei dati legali CNR.

- ✓ Le ulteriori seguenti attività sono state svolte dal LEAR:
- ✓ caricamento documenti istituzionali a fronte di richieste di verifica stato di "Ownership and control" e "Financial Capacity Assessment" per il CNR

- ✓ contatti con IT Helpdesk e e-Grant Service CE per risoluzione problemi sui portali F&T e SyGMa (System for Grant Management)
- ✓ verifiche su PIC CNR erroneamente registrati da singoli Istituti e non validati dal portale
- ✓ supporto agli Istituti nella fase di preparazione del Grant Agreement (GAP) di progetti approvati e nell'utilizzo del portale dedicato SyGMa (System for Grant Management)
- ✓ monitoraggio delle delibere del CdA e dei provvedimenti CNR relativi alle nomine di nuovi Direttori di Istituti e Dipartimenti per le conseguenti abilitazioni sul FTP dei ruoli di Legal Financial Signatory (LSIGN) e Project Financial Signatory (FSIGN) e conseguente revoca dei ruoli dei Direttori decaduti;
- ✓ supporto agli Istituti nell'assegnazione di ruoli di progetto ai Direttori (PLSIGN e PFSIGN) per progetti selezionati
- ✓ inserimento sul FTP di partner searches/expertise offers da parte Istituti CNR per call specifiche;
- ✓ supporto a richieste di contatto con il LEAR CNR dal portale;
- ✓ monitoraggio delle proposte CNR e Funding updates;
- ✓ supporto a ricercatori di Istituti CNR su call aperte (in particolare per i programmi UE Horizon Europe, Digital Europe Programme, European Defence Fund, Erasmus+) e su requisiti di ammissibilità specifici (per es. GEP-Gender Equality Plan)
- ✓ aggiornamento Intranet CNR – Richieste collaborazioni programmi UE con manifestazioni d'interesse dal FTP
- ✓ Primary Audit Contact CNR: gestione funzione Teams sul F&TP e collegamenti ai singoli audit;
- ✓ attività nel Gruppo di Lavoro congiunto UPGO-UREI per il supporto agli Istituti oggetto di verifiche finanziarie (financial audits) da parte della Commissione Europea e altre istituzioni comunitarie nell'ambito dei programmi quadro di ricerca e innovazione e altri programmi di finanziamento dell'Unione Europea per il periodo 2021-2027 (Prov. 0088086 del 22/12/2021)
- ✓ coordinamento con Uffici della SAC competenti per problematiche specifiche (rendicontazione personale, certificazioni, IVA)
- ✓ supporto all'Istituto di Fotonica e Nanoscienze (IFN) per l'audit comunitario di II livello BAEA418008 sul progetto ERC-PoC FESTA, interazione con l'auditor incaricato PriceWaterhouseCoopers (PWC), elaborazione informazioni e documenti e caricamento sul portale PWC Connect dedicato, partecipazione all'in-field visit dell'auditor PWC presso la sede IFN a Milano (23-25 Maggio 2022)

- ✓ supporto agli Istituti ISTP e ICMATE per l'audit comunitario di II livello AUPI-182053-FUIA sui rispettivi progetti Horizon2020 “EUROfusion” (G.A. 633053) e “GEMMA” (G.A. 755269), interazione con l'auditor incaricato Deloitte Spagna, elaborazione informazioni e documenti richiesti e caricamento sul portale Deloitte Connect dedicato, preparazione opening meeting con auditors (da remoto, 25/11/2022)
- ✓ estrazione dati proposte e progetti CNR selezionati (Horizon Europe e altri programmi) per la governance CNR.
- ✓ gestione pagina di presentazione del CNR su piattaforma UE Innovation Radar (innoradar.eu)
- ✓ coordinamento con colleghe UPGO e IFC su call NIH USA e registrazione su portale USA FSD-Federal Service Desk

La spesa totale per le missioni è stata di circa **€ 1521,29**.

### **Attività internazionali:**

#### **Cooperazione bilaterale e multilaterale**

La Cooperazione Scientifica Internazionale ha da sempre rappresentato un importante scopo istituzionale nell'ambito della missione e degli obiettivi del Consiglio Nazionale delle Ricerche, che ha avviato un processo di potenziamento dei propri rapporti internazionali, processo che è stato particolarmente sviluppato nel corso del 2019 seguendo alcune direttive: promozione della mobilità dei ricercatori (Short Term Mobility, Accordi bilaterali di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri, firma di nuovi Memoranda of Understanding e Laboratori congiunti).

Il CNR ha, fra le sue attività di natura internazionale più consolidate, la stipula di Accordi di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri per il finanziamento congiunto di: progetti comuni di ricerca (di durata biennale o triennale, svolti da gruppi di ricerca italiani e stranieri), candidature individuali per scambio libero e seminari bilaterali. Gli Accordi prevedono, in generale, tutte le discipline tranne nei casi di competenze specifiche dell'Ente straniero.

Nell'anno 2022 sono stati firmati i seguenti MoU o Accordi:

- 27/03/2022 – MoU con MOE, Ministero dell'economia degli Emirati Arabi Uniti

- 28/03/2022: nuovo Cooperative Programme (Addendum) dell'Accordo bilaterale di cooperazione scientifica e tecnologica con il Science Committee of the Ministry of Education and Science dell'Armenia (MESRA -Armenia)
- 10/05/2022: Programma Operativo CNR/IDEA GTO (Guanajuato, Messico)
- 27/09/2022: Accordo e Cooperative RA (Romania).
- 10/11/2022: Integrazione al Cooperative Programme CNR-MHESR (Tunisia).
- 28/11/2022: Accordo CNR-IILA (Organizzazione Internazionale Italo-Latinoamericana)
- 21/12/2022: nuovo Accordo bilaterale di Cooperazione scientifica e tecnologica con Institut Jožef Stefan di Ljubljana (JSI Slovenia).

Questi i progetti finanziati nel corso del 2022:

<b>Accordo</b>	<b>N° progetti finanziati</b>
CNR-MOES (Albania)	10
CNR - MESRA (Armenia)	4
CNR - ANAS (Azerbaijan)	4
CNR - CAS (Rep. Ceca)	5
CNR - SAS (Rep. Slovacca)	4

CNR – CACH (Cina)	4
CNR – CAS (Cina)	3
CNR– MOST (Cina)	4
CNR – NFSC (Cina)	5
CNR – CINVESTAV (Messico)	4
CNR – IDEA GTO (Messico)	2
CNR – CONICET (Argentina)	5
CNR – CONCYTEC (Perù)	2
CNR – NRF (Corea del Sud)	6
CNR – ASRT (Egitto)	8
CNR – JSPS (Giappone)	3
CNR – CNRS-L (Libano)	2
CNR – CNRST (Marocco)	8
CNR – MHESR (Tunisia)	4
CNR-PAS (Polonia)	7
CNR – RA (Romania)	5
CNR – RFBR (Russia)	10
CNR – RSE (Scozia)	3
CNR – RS (Regno Unito) biennio 2020-2021	5
CNR – RS (Regno Unito) biennio 2021-2022	5
CNR – NIBIO (Norvegia)	2

CNR-SRNSF (Georgia)	5
CNR – MOST (Taiwan)	3
CNR- TUBITAK (Turchia)	3
CNR- VAST (Vietnam)	3
<b>Totale</b>	<b>135</b>

La spesa complessiva per gli Accordi di cooperazione scientifica, nel 2022, è stata di circa € **1.043.500,00.**

### **Rapporti bilaterali con la Germania**

Italia e Germania sono legate da strette relazioni commerciali e culturali. La Germania è il primo partner commerciale per il nostro Paese, sia come mercato di sbocco dell'export italiano, sia come Paese di provenienza dell'import in Italia.

Il comparto della ricerca non fa eccezione - ad esempio all'interno di H2020 la Germania è stato il principale partner italiano. L'Italia ha partecipato a 4123 progetti con almeno un'istituzione tedesca, contro 3331 con una francese e 3299 con una britannica (CORDIS consultato il 2.2.22). Limitandosi al CNR, Horizon 2020 ha visto 489 progetti con partner tedeschi (418 con partner francesi, 401 britannici).

Un naturale facilitatore delle relazioni scientifiche fra i due Paesi è la nutrita comunità di ricercatori italiani in Germania. La maggioranza relativa dello staff accademico straniero nelle università tedesche è di nazionalità italiana, 3711 persone su un totale di 51.828, con un aumento costante di circa 200 unità all'anno dal 2010 (dati 2019 pubblicati nel 2021).

Considerata la rilevanza e la profondità del legame con Germania, UREI dedica un'unità di personale in telelavoro da Berlino, il Dr. Pardo, già addetto scientifico a Berlino nel periodo 2011-2019, a seguire i rapporti con le istituzioni di ricerca tedesche. Egli è tuttora inserito nella mailing list degli addetti scientifici (che ha coordinato da addetto per 6 anni) e può quindi continuare a partecipare agli incontri di persona riservati al personale diplomatico a Berlino, che sono ripresi nel 2022 (pranzi Helmholtz e Fraunhofer, incontri delle accademie e delle fondazioni, giornate dedicate agli specifici temi dai Ministeri tedeschi, ad esempio alla guida autonoma promosso dal Ministero dello Sviluppo Economico). Ciò permette di intrattenere rapporti personali con

un'ampia platea di interlocutori tedeschi. Inoltre, partecipa agli eventi in Ambasciata, che di regola aiuta ad organizzare, in stretto, settimanale rapporto con l'attuale addetto scientifico, Prof. Fiorentini.

Limitandosi agli incontri organizzati per la Presidente Carrozza:

- 2 marzo 2022: Videomeeting con il Presidente Fraunhofer, per discutere del proseguimento dei rapporti fra i due enti di ricerca, inquadrati in un MoU firmato a Roma nel 2019
- 11-13 ottobre 2022: Missione della Presidente a Berlino. Partecipazione al Workshop "Visions of Science" presso la Max-Planck-Gesellschaft e, in Ambasciata, all'evento di lancio dell'associazione dei ricercatori italiani in Germania "SIGN", seguito dalla tavola rotonda "Science, Innovation and German-Italian bilateral cooperation" con la moderazione della giornalista del Sole24Ore Bufacchi; visita alla nuova sede berlinese dell'Istituto Studi Germanici; incontri con Presidente del Politecnico di Berlin, Prof. Dr. Geraldine Rauch, e con la Presidente della Leibniz-Gemeinschaft, Prof. Dr. Martina Brockmeier.

Nel 2022 è stato dato il via ad un nuovo formato strutturato di incontri scientifici fra CNR e Germania, battezzato "Italy-Germany WEBinar Series (WEBS)" (insieme all'addetto scientifico a Berlino). Il taglio dei seminari vuole essere divulgativo: viene chiesto ai relatori di essere comprensibili ad un pubblico non specialistico composto da ricercatori e tecnologi del CNR, dei centri tedeschi coinvolti e della comunità dei ricercatori italiani in Germania. Gli obiettivi sono la diffusione di informazione su rilevanti progetti di ricerca in corso (rilevanti sia in termini di pubblicazioni di alto livello che come impatto cumulativo, come infrastrutture di ricerca e flagships) e il consolidamento o la creazione di rapporti di ricerca.

La prima serie di webinars WEBS-I è stata dedicata a "Sistemi di Sensori e Misure", con i seguenti quattro seminari (le registrazioni sono richiamabili in rete sul canale Youtube di UREI: <https://www.youtube.com/@cnrureiunitarelazionieurop4097>):

16 Febbraio 2022 - **Designing Advanced Sensor Materials at the Nanoscale**

*Mens agitat molem: the age of intelligent materials.*

Gianaurelio CUNIBERTI, Technical University Dresden, Pohang University of Science and Technology, Shanghai Jiao Tong University

*Growing quantum devices at the EU Research Infrastructure "Nanoscience Foundries and Fine Analysis".*

Pasquale ORGIANI, Materials Foundry Institute (CNR-IOM) and NFFA-APE Laboratory, Trieste

**9 Marzo 2022 - Sensing and Environmental Monitoring**

*Measure what matters: environmental sensing at Infineon.*

Ulrich KRUMBEIN, Environmental Sensors, Infineon Technologies, Munich / Neubiberg

*Should we be concerned about the air we breathe? Remote-sensing techniques for the detection of atmospheric and surface pollution.*

Simone LOLLI, Institute of methodologies for environmental analysis (IMAA), CNR and NASA Goddard Space Flight Center

**6 Aprile 2022 - Novel functional materials for biosensing**

*All-carbon graphene electrodes as a link between humans and conventional electronics.*

Vincenzo PALERMO, Institute for Organic Synthesis and Photoreactivity (CNR-[ISOE](#)) and Department of Industrial and Materials Science, Chalmers University of Technology

*Nanophotonics for enhanced sensing and spectroscopy: towards point-of-care devices.*

Andreas TITTL, Nano-Institute Munich, Ludwig-Maximilians-Universität

**13 maggio 2022 - Quantum sensing and metrology**

*Moving Sensors from Classical to Quantum.*

Paolo DE NATALE - Istituto Nazionale di Ottica (CNR-INO), Firenze

*Quantum Metrology at PTB and Derived Quantum Technology Applications.*

Nicolas SPETHMANN - Physikalisch-Technische Bundesanstalt (PTB), Braunschweig

**Rapporti con le accademie nazionali e con lo European Council of Applied Sciences, Technologies and Engineering**

Il CNR ha partecipato ad un consorzio informale, costituito nel 2016 tramite un accordo quadro con INFN, IIT e Politecnico Torino (allargato -con firma avvenuta nel gennaio 2021- a Politecnico Milano, Università di Napoli Federico II e il Gran Sasso Science Institute), al fine della fondazione di un'accademia italiana delle scienze tecniche o delle tecnologie. L'Italia è l'unico Paese EU con la Grecia ad esserne priva. All'interno del consorzio il Dr. Pardo è stato segretario e vicario della responsabile Speranza Falciano (INFN), prima come addetto scientifico in Germania, poi all'interno dell'UREI.

L'accademia dovrà costituire un serbatoio stabile di esperti super-partes in grado di rappresentare le posizioni prevalenti nel mondo tecnico-scientifico tramite pareri e rapporti

equilibrati e rappresentativi, fornendo sia solide opzioni per lo sviluppo di politiche di medio e lungo periodo per la ricerca applicata e l'innovazione tecnologica, che tempestive raccomandazioni in risposta a questioni socio-politiche più urgenti.

Il consorzio rappresenta l'Italia, in qualità di osservatore, all'interno dello "European Council of Applied Sciences, Technologies and Engineering" (Euro-CASE). Il Dr. Pardo tiene i rapporti sia con l'accademia tedesca delle scienze tecniche, la principale accademia europea delle tecnologie, che con Euro-CASE, che ha sede a Parigi. In questa funzione ha preso parte alle riunioni del board di Euro-CASE l'8 giugno in vtc e di persona a Bruxelles il 19-20 settembre, congiuntamente alla conferenza annuale di Euro-CASE.

Sul piano nazionale, l'interlocuzione con l'Accademia dei Lincei, iniziata nell'agosto 2021, ha portato i Lincei a farsi promotore della costituzione di un'accademia italiana. Dopo aver informato in dettaglio il rappresentante dei Lincei, il Dr. Pardo ha scritto uno statuto sul modello di quello dell'accademia tedesca, comprensivo di norme transitorie, e redatto un documento sulla fase di presentazione dell'iniziativa e sulla start-up. Questi documenti sono stati discussi e affinati nel periodo ottobre- 2021 – settembre 2022, in riunioni in media pressoché settimanali (fra i Lincei con i Proff. Parisi e Piva). Il processo si è chiuso con successo il 21 settembre 2022 con la fondazione ufficiale di fronte al notaio presso l'Accademia dei Lincei dell'"Accademia di Ingegneria e Tecnologia". Il Dr. Pardo, come membro del comitato promotore è uno dei 10 firmatari del documento di fondazione. La Presidente Carrozza e il Dott. Campana sono fra i 52 soci fondatori dell'accademia.

### **Short Term Mobility**

Il Programma Short Term Mobility (STM) consente a studiosi italiani di partecipare ad attività di ricerca presso Università e/o Istituzioni di ricerca straniere attraverso soggiorni di 21 giorni e a studiosi stranieri di elevata qualificazione accademica di essere invitati presso Istituti CNR per soggiorni di 10 giorni lavorativi. In particolare, il Programma facilita l'avvio, la prosecuzione o il completamento di un progetto di ricerca in collaborazione o perfezionamento di tecniche altamente specialistiche, nell'intento di contribuire al rafforzamento della cooperazione scientifica tra CNR ed Istituzioni di ricerca straniere di elevato prestigio scientifico, nell'interesse esclusivo della ricerca scientifica nel nostro Paese. E' un Programma annuale attivo fin dal 1995.

Nel 2022, nell'ambito del Programma Short Term Mobility, è stata lanciata soltanto una call che prevedeva periodi di soggiorno dal 26 aprile 2022 al 31 dicembre 2022. Il budget a disposizione è stato di Euro 350.000,00 di cui Euro 10.000,00 sono stati destinati al finanziamento di 2 domande nell'ambito del programma ERC. Per la Short Term Mobility sono state presentate 177 proposte (131 presentate da ricercatori italiani e 46 da ricercatori stranieri). Dopo la valutazione scientifica, effettuata dalla Commissione di Esperti per la valutazione scientifica delle proposte, sono state finanziate 94 domande: 68 soggiorni di ricerca di studiosi italiani e 26 di studiosi stranieri.

La spesa complessiva per la Short Term Mobility, nel 2022, è stata di circa **€ 350.000,00**.

Di seguito la distribuzione delle domande per Dipartimento:

<b>Dipartimenti</b>	<b>Studiosi italiani</b>	<b>Studiosi stranieri</b>
DTA	16	4
DISBA	7	5
DSB	9	3
DSFTM	17	5
DSCTM	8	3
DIITET	11	6
DSU	9	4

### **Altre attività bilaterali**

Sono state effettuate le seguenti riunioni e video riunioni:

10/02/2022: Videoriunione CNR - Ruder Boskovic Institute (Croazia). Persone coinvolte: Antonella Guidi, Virginia Coda Nunziante, David Smith Direttore Generale della Ruder Boskovic Institute per pianificare una futura collaborazione scientifica e tecnologica tra le due istituzioni.

17/02/2022: Riunione in presenza CNR - Japan Science and Technology Agency (JST) presso l'aula Volterra del CNR: Oggetto: accordo di collaborazione scientifica. Partecipanti JST: Direttore dell'Ufficio di Parigi del JST- Japan Science and Technology Agency, D.ssa Masae SUGAWARA e Vice Direttore, Takeito HIGUCHI. Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Francesca Argenio e Angelo Volpi.

02/03/2022: Videoriunione CNR - Ruder Boskovic Institute (Croazia). Persone coinvolte: Antonella Guidi, Virginia Coda Nunziante, David Smith Direttore Generale della Ruder Boskovic Institute per pianificare una futura collaborazione scientifica e tecnologica tra le due istituzioni.

09/03/2022: Videoriunione CNR - Jožef Stefan Institute,JSI di Ljubljana (Slovenia). Persone coinvolte: Romana Jordan (Consigliera del Direttore Generale della Jožef Stefan Institute,JSI di Ljubljana), Luka Virag (JSI), Virginia Coda Nunziante, Antonella Guidi.

13/05/2022: Videoriunione CNR - Shota Rustaveli Foundation (SRNSF Georgia). Persone coinvolte: Giorgi Tsotsoria, funzionario dell'Ufficio Relazioni Internazionali della Shota Rustaveli Foundation (SRNSF Georgia), Virginia Coda Nunziante, Antonella Guidi, Rusuda Jobova Responsabile delle Relazioni Internazionali SRNSF (Georgia). La riunione ha avuto l'intento di ridefinire il bando lanciato, posticipando la scadenza e ampliando i settori scientifici di applicazione.

24/05/2022: Riunione CNR-IILA per negoziazione Accordo. Partecipanti: Segretario Tecnico Scientifico IILA, Tatiana Ribeiro Viana, Virginia Coda Nunziante, Milena Riolo.

31/05/2022: Videoriunione CNR - Jožef Stefan Institute,JSI di Ljubljana (Slovenia). Persone coinvolte: Romana Jordan (Consigliera del Direttore Generale della Jožef Stefan Institute,JSI di Ljubljana), Luka Virag (JSI), Virginia Coda Nunziante, Antonella Guidi.

06/11/2022: Videoconferenza CNR-NSTC National Science and Technology Council (Taiwan). Oggetto: selezione progetti congiunti biennio 2023-2024. Partecipanti NSTC: Direttrice dell'ufficio scienza e tecnologia con sede a Parigi, Ms. Jing-Yi Lin e Terzo Segretario Wei-Jiun CHUANG Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Francesca Argenio.

7/11/2022: Riunione MHESR (Tunisia) per negoziazione progetti da finanziare nell'ambito del bando 2022. Partecipanti MHESR: Dhouha Gammoudi, Mourad Bellassoued, Hayet Souai. Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Milena Riolo.

09/11/2022: Videoriunione CNR - Jožef Stefan Institute,JSI di Ljubljana (Slovenia). Partecipanti: Romana Jordan (Consigliera del Direttore Generale della Jožef Stefan Institute,JSI di Ljubljana), Luka Virag (JSI), Virginia Coda Nunziante, Antonella Guidi. La riunione in videocollegamento ha avuto come finalità la negoziazione del nuovo cooperative programme e del nuovo Accordo bilaterale di cooperazione scientifica e tecnologica tra le due Istituzioni.

14/11/2022: Riunione IDEA GTO (Stato di Guanajuato, Messico) per negoziare la call 2022. Partecipanti: Gabriel Santos Navarro (IDEA GTO), Emilia Giorgetti, Addetto scientifico Ambasciata Italiana in Messico, Virginia Coda Nunziante, Milena Riolo.

21/11/2022: Riunione EMBRAPA (Brasile) per negoziazione Memorandum of Understanding. Partecipanti EMBRAPA: Carlos Canesin e Vinicius Guimaraes. Partecipanti CNR: Direttore DISBA Sabato D'Auria, Virginia Coda Nunziante, Milena Riolo.

24/11/2022: Videoriunione CNR - Shota Rustaveli Foundation (SRNSF Georgia). Partecipanti: Giorgi Tsotsoria, funzionario dell'Ufficio Relazioni Internazionali della Shota Rustaveli Foundation (SRNSF Georgia), Virginia Coda Nunziante, Antonella Guidi, Rusuda Jobova Responsabile delle Relazioni Internazionali SRNSF (Georgia). riunione per discutere e negoziare della graduatoria finale del bando lanciato congiuntamente.

30/11/2022: Riunione INRIA (Francia) per negoziazione Accordo. Partecipanti INRIA: Cecile Vigouroux, Jennifer Wright. Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Milena Riolo.

Altre attività legate agli Accordi:

Gennaio 2022: sono state effettuate le variazioni di bilancio per la prima annualità dei progetti congiunti CNR- NRF Corea del Sud)), biennio 2022-2023. Sono stati finanziati 3 progetti.

Gennaio-Febbraio 2022: sono state effettuate le variazioni di bilancio per la prima annualità dei progetti congiunti CNR-FAPESP (Brasile), biennio 2022-2023; CNR-RS (Regno Unito) – biennio 2022-2023; CNR-CNRST (Marocco) – biennio 2022-2023

10/01/2022: pubblicata la graduatoria della call CNR- FAPESP (Brasile), biennio 2022-2023

10/03/2022: lancio bando CNR/CINVESTAV (Messico) biennio 2023-2024

21/03/2022: lancio bando CNR/MHESR (Tunisia) biennio 2023-2024

01/04/2022: NSTC ex MoST lancio nuovo bando CNR-NSTC (Taiwan).

01/04/2022: TUBITAK lancio nuovo bando CNR-TUBITAK (Turchia)

13/04/2022: lancio bando CNR/RS (Regno Unito) biennio 2023-2024.

19/04/2022 lancio bando MESRA Armenia con scadenza 30 giugno 2022

11/04/2022: lancio bando SAS-REPUBBLICA SLOVACCA per il biennio 2023-2024

11/04/2022: VAST lancio bando CNR/VAST (Vietnam)

19/04/2022: PAS-POLONIA per il biennio 2023-2024

02/05/2022: Lancio bando CNR/CONICET (Argentina) biennio 2023-2024.

10/05/2022 lancio bando SRNSF (Georgia) con scadenza il 7 luglio 2022

11/05/2022: lancio bando CNR/IDEA GTO (Guanajuato, Messico) settembre 2022 – settembre 2024.

07/06/2022: JSPS lancio bando CNR/JSPS (Giappone)

04/08/2022: lancio bando HAS- UNGHERIA per il triennio 2023-2025

07/09/2022 lancio bando MOES Albania con scadenza 7/11/2022

07/09/2022: lancio bando CNR/RSE (Scozia) biennio 2023-2024

18/11/2022: lancio bando IDEA GTO (Stato di Guanajuato, Messico) biennio 2023-2024

### Laboratori Congiunti Internazionali Tematici

I Laboratori Congiunti Internazionali Tematici del CNR hanno le seguenti finalità: la formazione di giovani ricercatori, la definizione di brevetti industriali, il trasferimento tecnologico, la partecipazione a bandi internazionali per finanziamenti della ricerca. Si basano su una proposta di ricerca condivisa fra ricercatori italiani e stranieri.

Il CNR prevede di finanziare ciascun Laboratorio Congiunto per un periodo di tre anni con un contributo da un minimo di 20.000 ad un massimo di 50.000 euro per anno.

Nel 2022 quasi tutte le attività dei Laboratori Congiunti hanno subito dei rallentamenti a causa del Covid 19 e alcune sono state posticipate all'anno successivo.

Sono stati pubblicati due bandi per i Laboratori Congiunti Tematici:

- 1) 08/07/2022 –bando per “Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti (triennio 2022-2024)”;
- 2) 28/09/2022 – bando per “Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente (triennio 2023-2025)

### Laboratori Tematici -Scienze Chimiche - selezionati nel 2019 per il triennio 2020-2022 (prorogati al 2023)

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	Anno finanziamento
<b>FRANCIA</b>	2020-2022 (2° anno)	Centre National de la Recherche Scientifique - Cnrs (Francia)	Dipartimento DSCTM – Istituto per la Sintesi organica e la Fotoreattività (ISOF) Bologna,	D10 – Green – D10 Metal Architectures for Green Lighting, Photoredox, Catalysis and Remote	(finanziamento 2° anno scadenza 2023)
<b>FRANCIA</b>	2020-2022 (2° anno)	Centre National de la Recherche Scientifique – Cnrs (Francia)	Dipartimento DSCTM – Istituto di Cristallografia (IC) Bari	The bioinorganic drugs joint laboratory: a multidisciplinary platform promoting new molecular..	(finanziamento 2° anno scadenza 2023)

**Laboratori Tematici - Scienze Bio-Agroalimentari selezionati nel 2020 per il triennio 2021-2023)**

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	Anno finanziamento
<b>PAKISTAN</b>	2021-2023 (2° anno)	PMAS ARID Agriculture University Rawalpindi	Dipartimento DISBA – Istituto per la Protezione Sostenibile delle Piante (IPSP) Sesto Fiorentino	Selection and evaluation of plant growth promoting rhizobacteria...	(finanziamento 2°anno)

**Laboratori Tematici - Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti (triennio 2022-2024)**

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	Anno Finanziamento
<b>BRASILE</b>	2022-2024 1° anno	Institute of Chemistry of Sao Carlos – University of Sao Paulo (IQSC) Sao Carlos	Dipartimento DIITET -CNR- Istituto di tecnologie avanzate per l'Energia"Nicola Giordano"(ITAE) Messina	... Green deal; High efficient technology; gas to power; Power to Gas; Energy and	Finanziamento 1°anno)
<b>UNITED KINGDOM</b>	2022-2024 (1° anno)	University of London 'Queen Mary'	Dipartimento DIITET – CNR – Istituto per la Microelettronica e Microsistemi (IMM) Catania	L2T, Laboratory for 2D-Perovskite Thermoelectric	(Finanziamento 1° anno)

La spesa complessiva per i Laboratori Congiunti Internazionali Tematici nel 2022 è stata di circa € **289.350,00**

### Laboratori Archeologici Internazionali

Rappresentano un nuovo strumento realizzato per gli studi di archeologia e, in particolare, per gli scavi archeologici all'estero, con la possibilità di far partecipare più di un Paese alla campagna di scavo.

Come per i Laboratori Congiunti Tematici, anche per quelli Archeologici nel 2022 quasi tutte le attività hanno subito dei rallentamenti a causa del Covid 19 e alcune sono state posticipate all'anno successivo.

Nel 2022 sono stati lanciati due bandi per nuovi Laboratori Archeologici.

- 1) 08/07/2022 – bando per il biennio 2022-2023.
- 2) 28/09/2022 – bando per il biennio 2023-2024.

### Laboratori Archeologici selezionati nel 2019 per il biennio 2020-2021 esteso 2022:

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	Anno Finanziamento
<b>TUNISIA</b>	2020-2021 (1° anno iniziato 2021)	Institut National du Patrimoine	DSU CNR - Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)	The sanctuary of Baal Hamon/Saturn of Althiborus (El Kef, Tunisia) Tuniso-Italian ary	(finanziamento 2° anno)
<b>BELGIO</b>	2020-2021 (1° anno, iniziato 2021)	Université catholique de Louvain, (Belgio)	DSU CNR - Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Catania	W.A.L.(L) Wall-facing Automatic images identification...	(finanziamento 2° anno)
<b>ALBANIA</b>	2020-2021 (1° anno, iniziato 2021)	Catholic University "Nostra Signora del Buon Consiglio" (Tirana) (Albania)	DSU -CNR- Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)	The Archeo-Minorary Heritage Along the Via Ignazia (Librazhed District Albania).	(finanziamento 2° anno)

<b>LIBANO</b>	2020-2021 (1° anno iniziato 2021,	Université Libanaise, Faculty of Letters and Human Sciences (Libano)	DSU -CNR Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)	KHARAYEB Archaeological project	(finanziamento 2° anno)
---------------	--	--	--	---------------------------------------	----------------------------

**Laboratori Archeologici selezionati nel 2020 il biennio 2021-2022 prorogati al 2023:**

<b>PAESE</b>	<b>DURATA</b>	<b>ISTITUZIONE STRANIERA</b>	<b>ISTITUTO CNR</b>	<b>TITOLO</b>	<b>Anno Finanziamento</b>
<b>CIPRO</b>	2021-2022 (1° anno 2021)	Cyprus Institute Cipro	DSU CNR - Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)	The Loom of Pyrgos - Archaeology of textile production in Early-Middle Bronze Age Cypru	(Finaziamento 2° anno)
<b>GRECIA</b>	2021-2022 (1° anno 2021)	Institute for Mediterranean Studies (IMS) - Crete and Department of History Crete	DSU CNR - Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma)	BYZMOLAB - Byzantine MountainOpenLab Exploring mountainous ...	(Finaziamento 2° anno)
<b>ALBANIA</b>	2021-2022 (1° anno 2021)	Institute of Archaeology, Academy of Albanological Studies	DSU CNR- Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Lecce	Landscape archaeology in the Coriza District (Albania)	(Finaziamento 2° anno)

<b>GRECIA</b>	2021-2022 (1° anno 2021)	Ephorate of Antiquities of Preveza, Ministry of Culture	DSU - CNR - Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Tito Scalo (PZ)	Landscape archaeology in Kastri-Pandosia on the Acheron river	(Finanziamento 2° anno)
---------------	--------------------------------	---	---	---	-------------------------

**Laboratori Archeologici selezionati nel 2022 per il biennio 2022-2023:**

<b>PAESE</b>	<b>DURATA</b>	<b>ISTITUZIONE STRANIERA</b>	<b>ISTITUTO CNR</b>	<b>TITOLO</b>	<b>Anno finanziamento</b>
<b>EGITTO</b>	2022-2023 (1° anno 2022)	National Research Centre Dokki, Giza, Egypt	DSU - CNR - Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Napoli	Environmental empowerment and social resilience in an inclusive border community	(Finanziamento 1° anno)
<b>IRAN</b>	2022-2023	Bu-Ali Sina University, Hamedan Iran	DSU - CNR - Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Napoli	On the edge of the Proto-Urban Phenomenon: Excavations and	(Finanziamento 1°anno)

La spesa complessiva per i Laboratori Archeologici Internazionali, nel 2022, è stata di circa € **97.480,00**.

**Organismi internazionali:**

La cura dei rapporti e le attività correlate con gli Organismi internazionali sono una specifica competenza assegnata all'Unità REI. Il CNR aderisce, per il quadriennio 2019-2022 con Rappresentanti (titolare e supplente), a 37 Organismi scientifici internazionali non governativi fungendo anche per l'Italia come National Adhering Organization (NAO). Il CNR ha inoltre istituito 5 Commissioni operanti in quest'ambito con funzioni di National Committees (CNR-IUCr, CNR-IUGG, CNR-IUGS, CNR-IUPAC, CNR-URSI).

L'Unità presiede tutte le attività tecnico-scientifico e amministrativo-gestionale per i 72 Rappresentanti titolari e supplenti e i 54 Membri nelle Commissioni.

In particolare, nel 2022 è stato avviato il processo di riadesione per il periodo 2023-2026 che ha comportato: l'invio ai Direttori di Dipartimento della richiesta riadesione, recesso e nuova adesione Organismi periodo 2023-2026; attività per identificare nuove proposte di adesione; l'aggiornamento del file xls di Organismi e Commissioni da sottoporre alla Presidente CNR; vari scambi di mail e incontri con Direttori di Dipartimento. I numeri che caratterizzano le attività svolte nel 2022 relative agli Organismi e Commissioni si evidenziano in oltre 130 comunicazioni ufficiali inviate, 10 riunioni di Commissioni, oltre 70 documenti ufficiali pubblicati sul sito web relativo agli Organismi. La partecipazione a Conferenze e Assemblee statutarie si è svolta sia in modalità telematica che in presenza con supporto finanziario da parte del CNR.

Le riunioni delle Commissioni si sono svolte 12 in modalità telematica ed una in presenza a dicembre a Roma. Si è effettuato il pagamento di tutte le quote associative annuali. Sono state inoltre redatte quattro news e pubblicate sulla pagina istituzionale CNR dedicata alle News.

L'Italia in questo 2022 ha ottenuto notevoli risultati grazie all'azione collettiva e alle competenze dei nostri esperti:

- E' stata sottomessa la candidatura della rappresentante supplente in ISC come reviewer ISC con esito positivo ed inviata una nota a MAECI su ISC per lo Scientific Advisory Board SAB-ONU.
- E' stata sottomessa la candidatura di un ricercatore CNR come member del Board Water delle Nazioni Unite con esito positivo.
- Sono state sottomesse dalla Commissione IUGG, due candidature italiane una per IUGG Early Carrier Scientist Award, l'altra per Titular Member di ESC.

I dieci Young Observers italiani selezionati dalla Commissione CNR-IUPAC nel 2021 sono stati sempre coinvolti nelle attività successive. A titolo di esempio non esaustivo: 2 Progetti IUPAC sono guidati da Italian YOs, 5 Progetti IUPAC in cui YOs Italiani sono Task group members.

Nelle pagine web del CNR relative agli Organismi e alle Commissioni sono pubblicati relazioni annuali e documenti ufficiali (<https://www.cnr.it/it/organismi-scientifici-internazionali>).

La spesa complessiva per gli Organismi Internazionali nel 2022 è stata di circa **€ 459.418,38**.

### **Grandi Infrastrutture**

Per le grandi Infrastrutture, nel 2022 si sono avviati i contatti per il rinnovo dell'Accordo di collaborazione tra Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), The Université Grenoble Alpes (UGA) e The Centre national de la recherche scientifique (CNRS) per l'utilizzo dello strumento IN13 CRG periodo 2022-2027. Si è attivata anche la procedura per presentazione della proposta di rinnovo Accordo da sottoporre al primo CdA utile.

Inoltre, l'Unità ha svolto le seguenti attività:

- HFSP: Pagamento quota partecipazione italiana a Human Frontier Science Program (HFSP) – anno 2022 per un importo pari a euro 500.000,00.
- ILL: Pagamento del debito 2022 CNR nei confronti dell'Institute Max von Laue – Paul Langevin (ILL) per euro 600.000,00. Pagamento della quota italiana di partecipazione 2022 a ILL per euro 1.300.000,00. Pagamento missione Paolo Mariani per partecipazione a SC\_ILL Vienna 23-25 giugno 2022.
- ISIS: Pagamento del finanziamento 2022-2023 progetto PANACEA a Università Milano Bicocca quale contributo in kind dell'accordo CNR-STFC per euro 400.000. Pagamento della quota italiana di partecipazione 2022-2023 a Science and Technology Facilities Council (STFC) per infrastruttura ISIS per euro 1.750.000,00.
- IVK: Pagamento della quota italiana di partecipazione al Von Karman Institute (IVK) per l'anno accademico 2021/2022 su fondi FOE 2021 per euro 194.528,68.

Nell'anno 2022, sono stati firmati provvedimenti di pagamento per le Infrastrutture di Ricerca su Fondi FOE del MUR, per una totale complessivo di circa **€ 7.731.050,92**.

### **Azioni strategiche congiunte con il MAECI ed altri Ministeri italiani:**

Le azioni condotte nel 2022 hanno interessato:

MAECI:

Il CNR viene invitato, come unico ente di ricerca, alle riunioni con gli ambasciatori designati, prima che questi prendano servizio nei loro Paesi di assegnazione. La preparazione delle riunioni comprende il reperimento delle informazioni sui principali progetti di ricerca in corso con il Paese in esame: sia degli eventuali progetti bilaterali del CNR con le istituzioni omologhe, sia all'interno dei progetti EU, attraverso la banca dati Cordis.

Nel 2022 il Dr. Pardo ha rappresentato il CNR nelle seguenti riunioni in videoconferenza:

- 6/5/2022: Riunione con l'Ambasciatore designato presso il Regno di Norvegia, con accreditamento anche per la Repubblica d'Islanda, Min. Plen. Stefano Nicoletti
- 11/5/2022: Riunione di Presentazione dell'Ambasciatore d'Italia presso la Repubblica d'Irlanda, Min. Plen. Ruggero Corrias
- 30/06/2022: Riunione di Presentazione dell'Ambasciatore d'Italia presso il Regno Unito di Gran Bretagna e Irlanda del Nord, Amb. Inigo Lambertini
- 6/7/2022: Riunione di Presentazione dell'ambasciatore d'Italia designato in Montenegro, Cons. Amb. Andreina Marsella
- 7/9/2022: Riunione di presentazione dell'Ambasciatrice d'Italia designata presso il Regno di Danimarca, Amb. Stefania Rosini.

URI (Dott.ssa Coda Nunziante e Dr. Pardo) ha partecipato a una riunione di coordinamento dedicata alla cooperazione scientifica e tecnologica Italia-Germania tenutasi il 18 ottobre 2022.

MUR:

Oltre alle riunioni MAECI di cui sopra in cui il CNR è invitato direttamente, l'UREI prepara schede per le nostre Ambasciate "minori", che vengono sottoposte all'Ambasciatore designato per il tramite del consigliere diplomatico del MUR. Inoltre, il MUR richiede schede in occasione di missioni all'estero e incontri di Ministro e Sottosegretari con rappresentanti di Paesi esteri.

Nel 2022 sono state predisposte le seguenti schede:

- Macedonia del Nord
- Ucraina
- Georgia
- Australia
- Stati Uniti
- Albania
- Turkmenistan
- Canada, in vista della partecipazione del Ministro dell'Università e della Ricerca alla celebrazione del 75° anniversario delle relazioni diplomatiche Italia-Canada, 29 novembre 2022
- Cooperazione Italia-Germania in preparazione dell'incontro fra Sig.ra Ministro, Maria Cristina Messa, e l'Ambasciatore tedesco in Italia, Viktor Elbling

- Preparazione del G6 Summit a Ringberg Castle, Germany.

### **La Science Diplomacy e la cooperazione internazionale**

La scienza è sempre più chiamata a dare risposte alle attuali maggiori sfide globali che caratterizzano questo nostro tempo e che riguardano in particolare le emergenze sanitarie e la mitigazione del rischio, i mutamenti climatici e i relativi processi di resilienza e di adattamento, la transizione energetica, le migrazioni, le nuove frontiere dell'intelligenza artificiale, lo sviluppo sostenibile globale nel quadro dell'Agenda 2030. Tutti temi in cui la relazione "soluzione/tempo" rappresenta una determinante fondamentale.

La scienza entra dunque oltremodo in gioco, nella crescente complessità delle relazioni internazionali, non soltanto in qualità di "facilitatore" nello sviluppo delle relazioni tra Paesi, ma anche, per l'appunto, in rapporto alle crescenti sfide economiche, politiche e sociali.

Sulla base di tali premesse, nel quadro di sviluppo della strategia di cooperazione internazionale del CNR, la *Science Diplomacy* si configura tra le più significative linee di azione intraprese di recente dall'Ente, la cui azione si è rafforzata con l'istituzione, nel dicembre 2019, di una sezione *ad hoc* su *Science Diplomacy e International Cooperation* nell'ambito della riorganizzazione dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali.

Nel quadro dello sviluppo delle attività della nuova Sezione su "Science Diplomacy and International Cooperation", l'Unità Relazioni Europee e Internazionali ha prodotto quanto segue:

- Stipula di una Convenzione Operativa tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e il Segretariato Esecutivo dell'Iniziativa Centro Europea (INCE) in rapporto alla realizzazione del progetto "Genesi e Sviluppo della Western Balkans Research Foundation. Un'analisi ricognitiva nel quadro di sviluppo strategico della cooperazione scientifica con i Balcani Occidentali nell'ambito del Processo di Berlino", per la cui realizzazione del progetto al CNR-UREI è stato corrisposto un compenso economico (periodo di attività: marzo-giugno 2022).
- Partecipazione al "Science Diplomacy Workshop on Climate Change in the broader Mediterranean Area" (Alexandria, Egypt, 9-10 October 2022) organizzato dall'Ambasciata d'Italia in Egitto.
- Elaborazione di una *concept note* per l'organizzazione di una Conferenza sulla *Science Diplomacy* nell'ambito delle priorità di azione definite per il Centenario CNR.
- *Meetings* di coordinamento con l'INCE, con il TWAS e con l'OGS allo scopo di concordare azioni internazionali congiunte nel campo della formazione in rapporto alla Science Diplomacy.

La spesa totale per le missioni nel 2022 è stata di circa **€ 695,91**.

### **Task force End**

Il CNR ha istituito una Task Force dedicata agli ESPERTI NAZIONALI DISTACCATI (END), figure professionali operanti nella pubblica amministrazione dei Paesi membri dell'UE che si avvalgono della possibilità di effettuare un periodo lavorativo (da 6 mesi a 2 anni, rinnovabili) presso Istituzioni, organi e organismi dell'Unione Europea. La Task Force END è attiva dal Gennaio 2021 con il fine di:

- \* Promuovere e sostenere le candidature dei ricercatori CNR nelle procedure di selezione degli Esperti Nazionali Distaccati presso i servizi della Commissione Europea, in particolare presso le Direzioni Generali strategiche per la Ricerca e le Agenzie ad esse associate (es: REA, ERCEA, ecc).
- \* Creare una rete di collaborazione tra END rientrati in servizio, END distaccati e END in partenza, anche per facilitare lo scambio di informazioni, esperienze professionali e competenze acquisite.
- \* Valorizzare le competenze professionali acquisite dall'END nel momento in cui rientra in servizio a fine mandato, nell'ambito delle strategie di ricerca adottate dagli Istituti, Dipartimenti ed Aree di Ricerca del CNR.

Nel 2022 si sono svolte le seguenti riunioni:

21/04: Riunione della Task force END

04/07: Partecipazione alla XXI Riunione di Coordinamento del MAECI.

Affidamenti diretti finalizzati al servizio di traduzione dall'italiano all'inglese di vari documenti richiesti dalla Direzione Generale del Consiglio Nazionale delle Ricerche all'Unità Relazioni Europee e Internazionali del CNR

Il CNR ai fini del Piano di Riorganizzazione e Rilancio dell'Ente ha introdotto una serie di novità, tra cui il Supervisory Board, (Comitato strategico internazionale per il rilancio del CNR) di nomina ministeriale, del 24 gennaio 2022, che ha affiancato il C.d.A. del CNR nella stesura del Piano e fornito un parere prima che il Piano sia stato approvato con decreto del MUR, di concerto con il MEF.

Su indicazione del Direttore Generale del CNR l'Unità Relazioni Europee e Internazionali si è occupata di far tradurre in inglese i testi necessari per permettere al Supervisory Board di effettuare le sue valutazioni.

Pertanto, l'Unità Relazioni Europee e Internazionali, ha svolto la ricerca e la scelta della società di traduzione con relativa gestione di due affidamenti diretti ai fini del servizio di traduzione testi dall'italiano all'inglese nell'ambito delle attività del Supervisory Board istituito in applicazione delle disposizioni contenute nella Legge n. 234/2021 per il rilancio del CNR. Affidamenti il cui importo totale corrisponde a euro 3.408,80.

## 6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Nel corso del 2022, l'Unità Valorizzazione della Ricerca (UVR) ha svolto attività in continuità con gli anni precedenti, in coerenza con lo scopo e gli obiettivi statuari di valorizzazione e promozione dell'utilizzazione dei risultati dell'attività di Ricerca ed il suo ruolo di raccordo cruciale fra mondo industriale e mondo della ricerca. Il supporto alla Rete Scientifica è proseguito da un lato riprendendo le modalità di interazione pre-pandemica dall'altro integrando queste con i nuovi strumenti e le modalità operative adottati per far fronte alla crisi, che si sono confermati efficaci sia dal punto di vista strategico, sia amministrativo-gestionale.

L'Unità afferisce alla Direzione Centrale Servizi per la Ricerca e comprende unità di personale distribuite su due sedi (Roma e Genova) con competenze interne qualificate in campo tecnico-scientifico, progettuale, gestionale, giuridico amministrativo-contabile.

L'attività svolta dall'Unità si basa su una stretta collaborazione con la rete scientifica e le sue strutture, gli Istituti e i Dipartimenti, nonché con le altre Strutture Organizzative dell'Amministrazione Centrale al fine di perseguire le finalità di trasferimento scientifico, tecnologico e culturale e di trasformazione produttiva delle conoscenze dell'Ente secondo una visione unitaria e integrata, in modo da consolidare il rapporto virtuoso con il sistema delle imprese e ampliare le potenzialità di impatto.

In ottemperanza alla declaratoria delle competenze e delle funzioni dell'Unità, la struttura coordina e raccorda le attività di trasferimento di conoscenze e tecnologie attraverso un processo che mira a valorizzare i risultati più promettenti della ricerca dell'Ente promuovendone un impatto efficace nel tessuto economico-produttivo e sociale.

L'Unità si articola in 3 assi principali di attività:

- Gestione della proprietà intellettuale - tutela, gestione e valorizzazione dei diritti di proprietà industriale (IPR) e supporto alla Rete Scientifica nei percorsi di trasferimento tecnologico, con particolare riferimento alla protezione e gestione dei Risultati della Ricerca;
- Creazione di impresa spin-off - stimolo alla progettazione di impresa spin-off della ricerca e sostegno alla loro realizzazione, seguito da un accompagnamento nelle fasi di crescita dell'impresa stessa.
- Promozione e marketing della Ricerca - progettazione, sostegno e attuazione di processi di trasferimento tecnologico e valorizzazione dei Risultati della Ricerca dell'Ente, anche in partenariato con altre Istituzioni, pubbliche e private;

A questo si affianca un sempre maggiore impegno nella promozione e nella partecipazione a progetti finanziati attraverso risorse esterne, sia come soggetti co-finanziatori di iniziative promosse da terzi sia come soggetti proponenti, e nella predisposizione, negoziazione e gestione di nuovi Accordi, stipulati dalla struttura o dall'Ente, con soggetti esterni, pubblici e privati, finalizzati al sostegno di nuove attività R&D e/o di trasferimento tecnologico.

Nel corso del 2022, l'Unità è stata attivamente coinvolta nell'avvio di tre progetti PNRR ammessi a finanziamento:

NBFC - National Biodiversity Future Center progetto finanziato dal MUR, per un ammontare di oltre 320 milioni di euro, e finalizzato a sostenere la creazione di un Centro Nazionale sulla Biodiversità, tematica di

prioritaria rilevanza per il Paese e a livello globale. Il progetto comprende 48 partner e si articola su 8 spokes. CNR coordina 3 spoke scientifici (per le aree sea, land, urban) e partecipa con i propri istituti a tutti gli altri 8 e, tramite UVR, è inoltre spoke leader del trasversale spoke 8 Biodiversity Open Innovation & Development of KETs dedicato agli strumenti per il supporto alla ricerca e all'innovazione, ed è coinvolto nello spoke 7 Biodiversity and society: communication, education and social impact.

RAISE - Robotics and AI for Socio-economic Empowerment progetto di Ecosistema dell'Innovazione, selezionato

e finanziato dal MUR, per un ammontare di circa 110 milioni di Euro, finalizzato a sostenere lo sviluppo di un ecosistema di innovazione basato sui domini scientifici e tecnologici dell'AI e della Robotica, concentrandosi sulle esigenze del contesto regionale ligure, per evolvere in un ecosistema altamente attrattivo per imprese, investitori e ricercatori, sia a livello nazionale che internazionale e costituire il "motore" per riscrivere le basi dell'industrializzazione tramite la Robotica e l'Intelligenza Artificiale. Il progetto comprende 25 partner. Partecipano al progetto 17 Istituti del CNR e CNR è socio HUB, coordina 2 spoke ed è affiliato agli ulteriori 3. In particolare, tramite UVR è coinvolto nello spoke 5 rivolto al trasferimento sul mercato delle conoscenze generate dall'ecosistema con conseguente impatto sul tessuto economico, sociale e tecnologico a livello locale, nazionale e internazionale.

In un'ottica funzionale ad una crescente efficacia delle azioni e delle attività di cui sopra, la struttura è costantemente impegnata anche nella formazione e nell'avvicinamento del personale dell'Ente – e dei suoi stakeholders - ai temi connessi al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca, progettando, attivando o partecipando attraverso proprio personale docente-formatore in seminari e iniziative, anche su specifica richiesta di altre strutture dell'Ente o nell'ambito di collaborazioni con soggetti esterni.

FOSSR - Fostering Open Science in Social Science Research, selezionato dal MUR e sostenuto con un finanziamento di 32 milioni di Euro, mira a creare una Open Science Cloud italiana per le Scienze sociali, costruendo una piattaforma integrata di strumenti e servizi con un unico punto di accesso smart e di facile consultazione, a disposizione della comunità dei ricercatori in Scienze sociali per condurre analisi e approfondimenti sui cambiamenti sociali ed economici delle società contemporanee. FOSSR permetterà di esplorare numerosi settori, quali ad esempio la distribuzione della ricchezza, l'istruzione, la migrazione, i comportamenti sociali, i modelli economici e le politiche pubbliche.

Si illustrano, nel seguito, le principali attività e i risultati, per ciascuno degli assi di attività sopra citati.

## 1 – Gestione della Proprietà Intellettuale

La tutela e la valorizzazione della proprietà intellettuale generata dalla Ricerca CNR costituisce uno dei pilastri principali del secondo obiettivo dell'Ente, strumento fondamentale a supporto dell'utilizzazione dei risultati della ricerca, dell'innovazione e della competitività del sistema produttivo.

Le attività di UVR su questi temi si concretizzano nella creazione e gestione del portafoglio delle privative (IPR) a (co)titolarietà dell'Ente, dalle fasi di analisi della tecnologia, di definizione di una adeguata strategia di tutela nazionale e/o internazionale, di sostegno all'esame da parte degli uffici brevetti nazionali/regionali e di gestione della eventuale contitolarietà, fino alla negoziazione e alla stipula di contratti finalizzati allo sviluppo e al trasferimento alle imprese, alla promozione degli IPR verso il mercato, all'assistenza alla rete scientifica nella protezione e gestione dei risultati innovativi generati nell'ambito di attività di ricerca collaborativa o commissionata.

In continuità con gli anni precedenti, è proseguito il confronto con gli Studi Brevettuali per mantenere tariffari agevolati, riservati al CNR e concordati nel biennio precedente, per le attività professionali erogati all'Ente.

La struttura gestisce un portafoglio di privative industriali - al 31.12.2022 - di 376 IPR, distribuito tra famiglie di brevetto (319), marchi (43) e nuove varietà vegetali (14), generati dalle attività della Rete Scientifica CNR, anche in collaborazione con altri soggetti, pubblici e privati. Circa un terzo del portafoglio IPR è oggetto di contratti di valorizzazione attivi (prevalentemente licenze d'uso e opzioni), a cui si aggiungono alcune cessioni stipulate nel corso degli anni, scaturite principalmente da Accordi Quadro con Grandi Imprese e Gruppi (e.g. ENI, ST Microelectronics, ACEA, ecc.) e Contratti di Ricerca Finanziata da privati, o da accordo di gestione di IPR congiunti in cui è prevista questa modalità di valorizzazione e ritorno economico per l'Ente in

caso di interesse strategico del contitolare.

Nel 2022, UVR ha ricevuto 60 nuove "Invention Disclosures" dalla Rete Scientifica CNR, valutandone l'opportunità di tutela - in attuazione delle procedure stabilite dal Regolamento IPR - sulla base di un'istruttoria tecnica finalizzata alla verifica della sussistenza dei requisiti stabiliti dalle normative vigenti, nonché di un confronto con inventori, Istituti e Dipartimenti in termini di opportunità, strategicità e sviluppi futuri.

Nel corso del 2022, UVR ha depositato 57 domande per nuove privative industriali (53 brevetti, 3 marchi e 1 design) e ne ha dismesso 31 (29 brevetti e 2 marchi). Si rileva un significativo incremento dei nuovi depositi frutto di collaborazioni di ricerca con importanti gruppi industriali e imprese (10 nuovi brevetti sono stati depositati in contitolarietà con ST Microelectronics, ENI, Nokia).

Si segnala inoltre che accanto a marchi associati a tecnologie brevettate e privative concesse in licenza, diversi marchi in portafoglio sono di fatto associati ai prodotti/servizi forniti da Istituti e strutture dell'Amministrazione Centrale CNR quindi, pur non generando ritorni economici diretti, contribuiscono a valorizzare l'immagine, i servizi erogati e le competenze dell'Ente. Tra questi, vi è ad esempio il marchio del Centenario del CNR, depositato ad ottobre 2022.

Nel corso del 2022 si sono tenute n. 8 riunioni della Commissione interna ai sensi del "Regolamento per la generazione, gestione e valorizzazione della proprietà industriale sui risultati della ricerca del CNR" parte III - Gestione della Proprietà Industriale (prot. 0021063/2020) e n. \_4\_ sedute del Comitato interno dei Referenti IPR, previsto dal "Avviso pubblico per la raccolta di manifestazioni di interesse per la valorizzazione economica del portafoglio IPR di proprietà del Consiglio Nazionale delle Ricerche" (Prot 0017045/2018 del 06/03/2018, Comitato istituito con provvedimento del Responsabile UVR prot. n. 0021066/2020, rinnovato a fine 2022 prot. 0080703/2022).

I risultati del 2022 in termini di gestione economico-finanziaria del portafoglio IPR confermano il trend positivo avviato con la costituzione di UVR e mostrano l'efficacia della strategia complessiva e delle scelte effettuate, anche grazie al continuo monitoraggio della attualità del portafoglio IPR, in ottica di valorizzazione e trasferimento sul mercato. In termini di valutazione complessiva della performance dei processi di valorizzazione IPR, è importante sottolineare che sono misurabili con precisione solamente i ritorni diretti, gestiti dalla Unità, mentre sono difficilmente quantificabili i ritorni "indiretti" correlati a percorsi di valorizzazione più articolati dei trovati valorizzati, che comprendono ad esempio contratti di ricerca, sviluppo e/o di consulenza in capo agli Istituti, che li vedono protagonisti assieme agli inventori e ai diretti beneficiari (licenziatari).

A luglio 2022 si è concluso il "Programma Amico" (Programma di incentivo e sostegno alle attività di applicazione, miglioramento e costruzione dei trovati brevettati), finanziato a valere sul bando Proof of Concept 2020 del MISE, avviato con l'obiettivo di innalzare il livello di maturità tecnologica del portafoglio brevetti dell'Ente, valorizzare e accrescere le potenzialità delle tecnologie tutelate attraverso un percorso di incentivo e sostegno ai gruppi di ricerca. UVR ha finanziato n. 8 progetti con un budget di 80k€ ciascuno, con una quota di cofinanziamento dell'Ente per complessivi 320k€, di cui 160k€ in cash su fondi di UVR e 160k€ in termini di materiali, attrezzature e personale non a tempo indeterminato degli Istituti di appartenenza dei Responsabili scientifici di ciascun progetto.

I singoli Progetti, inizialmente articolati su un periodo di 12 mesi, a causa di ritardi, essenzialmente dovuti alle difficoltà nel reperimento di materiali in un periodo interessato contemporaneamente dalla pandemia di Covid-19 e dal conflitto russo-ucraino, si sono conclusi correttamente, raggiungendo gli obiettivi prefissati nei termini massimi previsti dal Bando MISE (18 mesi).

Il Programma Amico ha consentito l'aumento di 2 punti di TRL delle tecnologie brevettate oggetto dei Progetti finanziati, sono stati ottenuti riscontri oggettivi circa le loro potenzialità di sfruttamento, sono anche stati avviati contatti per lo sviluppo dei brevetti in campi applicativi diversi da quelli ipotizzati originariamente.

Inoltre, per n. 4 Progetti PoC è già stato avviato un percorso di valutazione di opportunità e di studio di fattibilità per la costituzione di una nuova impresa spin-off, per valorizzare direttamente sul mercato i risultati dei Progetti stessi. Ulteriormente, tra i progetti vincitori del finanziamento PoC, Netval ha selezionato n. 2 progetti CNR, distinti in termini di impatto, a partecipare come relatori all'evento Tech Collider che si terrà dal 29 al 31 marzo 2023.

Al termine del Programma Amico, iniziativa nel suo complesso valutata molto positivamente, UVR ha presentato a novembre 2022 la propria candidatura per il bando Proof of Concept 2022 del MISE che sarà finanziato nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Dal punto di vista dei sistemi informativi-gestionali a supporto delle attività, in considerazione di una gestione del portafoglio IPR sempre più articolata in termini di processi, anche finanziari, e di controllo associati al patrimonio IPR dell'Ente, UVR cura costantemente e progetta l'evoluzione dei sistemi di analisi e report, con l'obiettivo di realizzare layout sempre più performanti e dinamici, in un'ottica di integrazione con gli altri sistemi informativi in uso all'Ente. Al fine di migliorare l'efficienza della gestione degli accordi di valorizzazione gestiti da UVR, si prevede di implementare lo strumento GesTro – Gestione Trovati con

un nuovo tool per il monitoraggio degli Accordi di valorizzazione della ricerca (quali, ad es. contratti di gestione congiunta, opzione, licenza a titolo esclusivo ovvero non esclusivo, cessione e di valorizzazione tramite professionisti/contratti con soggetti terzi). La nuova utility, sarà uno strumento di supporto alla gestione dei contratti attivi (scadenze, monitoraggio dell'income, ecc), con l'obiettivo di un'integrazione funzionale con SIGLA -Sistema Integrato per la Gestione delle Linee di Attività.

Le attività di promozione e valorizzazione IPR avviate dalla Unità, anche in collaborazione con terzi, hanno riguardato database e vetrine tecnologiche, nonché la partecipazione a progetti nazionali ed internazionali finalizzati al trasferimento tecnologico e la progettazione di eventi secondo nuovi format digitali, quali:

- Intellectual Property Award 2021. Nell'ambito di una convenzione appositamente stipulata con Netval, UVR ha contribuito all'organizzazione del concorso e alla definizione del bando per l'edizione 2021, oltre a partecipare attivamente al concorso con le candidature delle tecnologie CNR brevettate nelle diverse categorie del premio. Su 217 tecnologie brevettate candidate da 38 tra Università EPR e IRCCS e 35 tecnologie finaliste e ammesse alla cerimonia finale di premiazione a EXPO-Dubai 2020 che si è svolta a febbraio 2022 nel corso della settimana dedicata all'innovazione presso il Padiglione Italia, CNR ha visto premiate come finaliste 4 tecnologie candidate da UVR ed 1 tecnologia brevettata congiuntamente con l'Università di Torino, vincitrice nella categoria "Life Science and Health Care".
- BioVaria Monaco 2022. Evento Europeo di business-match making nel campo delle scienze della vita, al quale ha partecipato un brevetto CNR sulle malattie degenerative all'interno della delegazione NetVal. Inoltre, il brevetto CNR è stato selezionato dal Advisory Board di BioVaria per una presentazione orale.

In continuità con le collaborazioni avviate nel 2021 con Eureka!Fund sgr e MITO Technology srl, nel 2022 si sono rafforzate le interazioni con i Fondi di Investimento e le società di Venture Capital, quali:

- Eureka! TT, fondo specializzato in investimenti in deep-tech nel settore dei materiali avanzati (nella seconda parte del 2022 sono stati erogati due finanziamenti pre-seed da 200k€ finalizzati alla generazione di spin-off tecnologiche, una incentrata su un brevetto a piena titolarità CNR e l'altra su un cluster di due brevetti in co-titolarità con ENEA);
- Sofinnova Partners, venture capital europeo leader nel settore delle Scienze della Vita, interessato ad investire in progetti e start-up early-stage in ambito biofarmaceutico e medtech (ad aprile 2022 ha finanziato un investimento seed di 3,5 M€ ad una neonata spin-off CNR, che ha potuto acquisire in licenza 3 brevetti dell'Ente e avviare lo sviluppo pre-clinico di un primo prodotto di punta per il trattamento dell'insufficienza cardiaca);
- Clarice Venture, venture capital italiano focalizzato su investimenti early stage verso potenziali company biofarmaceutiche (è stata avviata la negoziazione per l'investimento nello sviluppo preclinico di 2 brevetti dell'Ente, grazie alla costituzione di una società spin-off e la collaborazione con l'Ospedale S. Raffaele);

- LifTT, Venture Capital italiano che ha l'obiettivo di favorire lo sviluppo del territorio attraverso il trasferimento tecnologico (nel 2022 lo spin-off ZENIT Smart Polycrystals, licenziatario di un brevetto CNR, ha fruito di un finanziamento 200k€ per la fase di sviluppo PoC).

In merito alle vetrine tecnologiche, un numero sempre più rilevante, pari a un centinaio di brevetti CNR disponibili per il mercato è pubblicato sulla piattaforma Knowledge-share, promossa da Netval e MiSE-UIBM, a cui si aggiungono altre vetrine, tra cui quelle messe a disposizione dai progetti EEN-Enterprise Europe Network e PROMO-TT. Infine tramite il Catalogo Brevetti, accessibile tramite il portale istituzionale, è possibile visionare l'intero portafoglio IPR dell'Ente, i cui contenuti sono estrapolati direttamente dal gestionale GesTro implementato da UVR.

Infine, relativamente alle attività di consulenza tecnico-specialistica e supporto operativo in materia di tutela della proprietà intellettuale e protezione dei risultati della ricerca, si segnala una costante richiesta di assistenza della rete scientifica CNR. L'Unità, inoltre, fornisce consulenza alle Strutture Organizzative dell'Amministrazione Centrale per la predisposizione di convenzioni e accordi con soggetti pubblici e privati.

Nel corso del 2022, lo staff IPR dell'Unità, con l'obiettivo di una corretta ed efficace gestione e valorizzazione dei risultati, ha fornito consulenza e supporto nella scelta, predisposizione, negoziazione e stesura di clausole, atti e contratti con istituzioni, imprese, fondazioni, consorzi pubblici e privati, italiani e stranieri, curando con particolare attenzione la predisposizione e/o revisione di clausole relative alla protezione, titolarità, gestione e sfruttamento economico dei Risultati.

Sulla base delle specifiche richieste pervenute da oltre 30 diverse strutture dell'Ente, sono state prestate oltre 100 consulenze relative, a titolo esemplificativo, ad Accordi Quadro, Contratti di ricerca collaborativa, Accordi di ricerca contrattuale, Accordi di confidenzialità, Material o Material and Data Transfer Agreement, Consortium Agreement di Progetti Europei, Progetti di Ricerca, Convenzioni di Dottorato, Atti costitutivi di Associazioni Temporanee di Scopo.

## 2 Promozione e sostegno Spin-Off

Le imprese spin-off del CNR rappresentano un essenziale strumento di valorizzazione della conoscenza prodotta dall'Ente e, basando la loro attività su tecnologie avanzate altamente innovative e all'avanguardia, sono fonte di rinnovamento tecnologico e di crescita per il sistema economico in cui operano.

L'Unità Valorizzazione della Ricerca è impegnata nella promozione e nel sostegno alla creazione di impresa spin-off, con la finalità di valorizzare il know-how e le tecnologie, tutelate e non, e i risultati della ricerca condotta all'interno della rete scientifica e di potenziare il trasferimento tecnologico al sistema produttivo. Le spin-off vedono il coinvolgimento diretto del personale CNR in collaborazione con altri attori, quali istituzioni pubbliche di ricerca, soggetti imprenditoriali e finanziari.

L'Unità supporta la rete scientifica in tutto il processo che va dallo scouting delle idee potenzialmente meritevoli di sviluppo alla realizzazione della nuova impresa, con azioni che riguardano l'assistenza per il business planning, il raccordo e la negoziazione degli accordi con gli altri stakeholder pubblici e privati, l'istruttoria per gli Organi

di governo dell'Ente, la promozione dei progetti di impresa per l'attrazione di investimenti e il networking con il settore produttivo, la gestione della partecipazione del CNR nelle società, il monitoraggio e le attività di diffusione e formazione.

L'obiettivo è quello di favorire lo sviluppo di iniziative in grado di produrre ricadute positive su competitività, innovazione e occupazione, promuovendo progetti di impresa sostenibili sul piano tecnologico e industriale con capacità di crescita e di attrazione di investitori.

La struttura è anche parte attiva nella definizione della regolamentazione CNR in materia di creazione spin-off, alla luce dell'esperienza condotta nel corso degli anni e delle evoluzioni del quadro normativo.

Nello specifico, la nuova policy messa in atto negli ultimi anni con la revisione del Regolamento per la costituzione e la partecipazione del CNR alle imprese Spin-off del 2019 - tesa ad implementare modelli più funzionali per il trasferimento sul mercato dei risultati della ricerca dell'Ente tramite la creazione di impresa innovativa - ha portato, anche nel 2022, un significativo incremento delle proposte e delle imprese spin-off costituite e ha prodotto una risposta decisamente favorevole da parte della rete scientifica. Il modello attuato con la Commissione Spin-off si è dimostrato, inoltre, non solo un valido strumento di valutazione ma anche un'efficace occasione di mentoring giudicata molto positivamente dai Team proponenti.

A seguito dell'attuazione e implementazione della nuova strategia, all'elaborazione di nuovi strumenti e metodologie per l'avvio e la valutazione delle iniziative, da parte dell'Unità, si sono registrati positivi risultati che hanno riguardato non solo l'incremento del numero, ma la crescita, l'accelerazione e il consolidamento delle imprese.

Ad oggi il CNR ha favorito la nascita di 78 società spin-off (di cui 20 liquidate), partecipate e non partecipate, nei settori emergenti quali: Nanotecnologie, Nuovi materiali, Life sciences, Biomedicale e Biotecnologie, ICT, IA, Ambiente, Elettronica, Energia, Automazione, Agroalimentare.

Si segnalano, in qualità di indicatori di successo delle company, la maggiore capacità negli ultimi anni da parte delle spin-off, con il sostegno dell'ufficio, di attrarre il sostegno di investitori, nelle varie fasi di pre-seed, early stage financing e scale-up; di ottenere riconoscimenti e premi in competition nazionali e internazionali, di valorizzare la proprietà intellettuale e di realizzare la sinergia con soggetti pubblici e imprese anche di grandi dimensioni, con conseguente valore aggiunto in termini di apporto dal punto di vista manageriale e di accesso sul mercato.

Oltre alla presenza nelle compagini societarie di molte iniziative di partner industriali e scientifici, a testimonianza della consolidata collaborazione sviluppata in settori a elevato contenuto tecnologico e innovativo, e in maniera sempre più significativa di investitori, la maggior parte dei progetti si fonda su IPR nazionali e internazionali, che favoriscono l'acquisizione di posizioni di vantaggio competitivo e comportano ritorni economici in termini di royalty per l'Ente,

L'Unità è stata impegnata, nel periodo di riferimento, nel sostegno sistematico a oltre 15 progetti imprenditoriali per la loro traduzione in impresa, fornendo supporto specialistico ai proponenti CNR e agli altri shareholder, con riguardo alla definizione del business model, al supporto per l'accesso ai finanziamenti, anche tramite la partecipazione a bandi per lo startup di impresa, al raccordo e alla negoziazione di accordi con partner e potenziali investitori, al confronto con le altre Istituzioni pubbliche di ricerca coinvolte nelle iniziative.

Nel 2022 si sono costituite le due società approvate a fine 2021 NanoPhoria S.r.l., nel settore Life Science, e Digital Superconducting Quantum Machines S.r.l. (DSQM), in quello delle tecnologie quantistiche. A seguito della valutazione della Commissione e dell'approvazione nel CdA, sono nate ulteriori 6 imprese spin-off CNR - di cui si riportano di seguito gli elementi principali.

<i>Nome</i>	<i>Settore</i>	<i>Dipartimento/i CNR</i>	<i>Istituto/i</i>
Talia S.r.l.	ICT	Scienze umane e sociali, patrimonio culturale	ILC
Move-Mentis S.r.l.	ICT/BIOMEDICALE	Scienze umane e sociali, patrimonio culturale e Scienze Biomediche	IFC e IRPPS
EveBiofactory S.r.l.	LIFE SCIENCE	Scienze Biomediche, Scienze fisiche e tecnologie della materia e Scienze bio-agroalimentari	IRIB, IBF e IBBR
Faro Quantum Technologies S.r.l.	ICT	Scienze fisiche e tecnologie della materia	IFN
Phytotech S.r.l.	AMBIENTE	Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	IRET e IRSA
Plantbit S.r.l.	AMBIENTE	Dipartimento di Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti.	IMEM

La creazione di impresa spin-off rappresenta anche uno strumento di potenziamento delle relazioni con i soggetti esterni; le azioni di sostegno alle spin-off CNR, con la partecipazione di altre istituzioni pubbliche di ricerca e attori privati, hanno visto la collaborazione e il confronto della struttura con Università ed Enti nel processo di avvio e sviluppo dei progetti imprenditoriali.

Nel 2022 è stata effettuata la Razionalizzazione periodica delle Società Spin-off partecipate del CNR, richiesta ai sensi del D. Lgs.175/2016, ed è stato adottato il relativo piano di razionalizzazione, con riferimento alle società oggetto della ricognizione. Inoltre, come previsto dal Regolamento, sono stati posti in essere gli adempimenti necessari per l'uscita dell'Ente dalla compagine di 2 società spin-off partecipate dall'Ente.

Con riferimento alle azioni di promozione per la crescita, lo sviluppo e l'accelerazione delle spin-off, finalizzate al potenziamento delle possibilità di successo delle iniziative, l'Unità ha intensificato le attività volte a rafforzare i rapporti tra potenziali imprenditori, sistema industriale e istituzioni finanziarie/venture capital, con positivi risultati in termini di investimenti acquisiti.

In tale ambito, è stata promossa la partecipazione delle imprese e delle idee imprenditoriali a manifestazioni nazionali e internazionali, tramite la specifica selezione dei progetti di impresa e l'adesione a call for ideas per il finanziamento di nuova impresa innovativa. Tra le call in cui hanno partecipato/sono stati ammessi progetti CNR:

- Call4Startup del fondo di investimento LIFTT, nelle aree New Materials, Energy & Environment, FinTech; Progetto FoodPackLab2; Scientifica Call 4 ideas, con focus nei settori della manifattura avanzata, dei nuovi materiali e dell'intelligenza artificiale; StartUp Breeding Meet in Italy for Life Sciences; Call for Planet Call e Call for Biotech, promosse da Boosting Innovation in PoliBa e CDP Venture Capital SGR S.p.A..

Il settore ha ulteriormente consolidato la rete di collaborazioni con Fondi di VC e di investimento, dedicati alla valorizzazione delle tecnologie generate dalla ricerca pubblica quali Progress Tech Transfer nel settore sostenibilità ed Eureka Venture in quello dei materiali innovativi, nonché con la Operating Investment Company torinese Liftt, per promuovere il finanziamento di progetti imprenditoriali e spin-off dell'Ente. Sono state intraprese nuove collaborazioni con reti di business angels e incubatori sul territorio regionale quali, ad esempio, Emilia Romagna e Puglia.

Tra gli investimenti acquisiti, va segnalato quello di NanoPhoria, spin-off del CNR-IRGB e del CNR-ISTEC, il cui obiettivo è lo sviluppo di un prodotto di punta per il trattamento dell'insufficienza cardiaca con frazione di

iniezione ridotta (HFrEF), che ha ricevuto un investimento seed di 3,5 milioni di euro da parte di Sofinnova Partners, una delle principali società europee di venture capital nel settore delle scienze della vita che potrà permettere alla società di completare lo sviluppo pre-clinico della tecnologia.

La Struttura partecipa inoltre da molti anni ad altre iniziative sul territorio, quali la Start Cup Lazio, di cui è soggetto promotore - congiuntamente con i principali Atenei e Centri di Ricerca, Incubatori, realtà imprenditoriali, finanziarie e associazioni di categoria presenti nel Lazio - e svolge le funzioni di scouting delle idee, tutoraggio e affiancamento delle proposte, oltre a partecipare al Comitato di Valutazione. Anche nel 2022 si è partecipato attivamente a tutte le fasi dell'iniziativa, tesa a favorire la diffusione della cultura d'impresa e dell'innovazione nel sistema regionale della ricerca scientifica, sostenendo i team di ricercatori e di studenti nell'avviare la propria impresa innovativa. Inoltre, è stata promossa la partecipazione di altri progetti CNR alle Start Cup Regionali di riferimento, che si sono classificati tra i vincitori delle competizioni, hanno avuto accesso al PNI e ottenuto positivi riconoscimenti.

Con lo scopo di rafforzare le funzioni di accompagnamento e di sostegno ai processi di creazione e sviluppo di impresa, sono inoltre proseguite anche nel 2022 le iniziative di diffusione e formazione dedicata, finalizzate a implementare lo sviluppo di una cultura imprenditoriale all'interno e all'esterno della rete di ricerca CNR.

### 3 Promozione e Marketing dei Risultati della Ricerca

Le azioni di promozione e marketing di UVR si integrano con quelle complessivamente svolte, a diversi livelli, dall'Ente. Lo scopo è sia offrire opportunità di collaborazione e di condivisione di attività attraverso

il portfolio dei Diritti di Proprietà Intellettuale, il know-how e le competenze possedute e la rete delle relazioni con altri interlocutori, sia cogliere quanto le realtà esterne richiedono o favoriscono per costruire occasioni di crescita alla rete scientifica e alle azioni che il Cnr svolge.

Le partnership possono portare a generare nuova ricerca collaborativa, ad attivare nuova ricerca commissionata e, in generale, a promuovere le collaborazioni istituzionali che, a loro volta, possono evolvere in nuove opportunità. Tra queste il sostegno alla generazione d'impresa, intesa come la possibilità di realizzare un trasferimento e uno sviluppo di competenze che non si potrebbero realizzare all'interno di un ente di ricerca.

Le modalità con cui UVR operasi basano sul facilitare l'interazione attraverso la messa a disposizione di strumenti di conoscenza (repertori, vetrine, data base, ecc.) integrati nei sistemi informativi dell'Ente, la progettazione e partecipazione a progetti e a gruppi di lavoro, la realizzazione di eventi, la presenza attiva nelle reti che, nei diversi ambiti, collegano gli operatori e offrono servizi.

Nel corso del 2022 sono state portate avanti le seguenti attività di promozione dei risultati della ricerca CNR - di potenziale interesse per il settore produttivo - a livello nazionale e internazionale.

Accordo quadro Cnr - Unioncamere - Le due istituzioni, nell'ambito dei rispettivi compiti e funzioni attribuiti per legge, cooperano per ideare e sviluppare iniziative e progetti di diffusione e valorizzazione dei risultati della ricerca del Cnr presso le start up innovative, le PMI, gli istituti finanziari, le società di venture capital e i business angel.

Il Progetto PROMO-TT Instrument è una parte significativa dell'accordo quadro: la sua mission è quella di accrescere l'interazione tra la ricerca pubblica e il mondo produttivo, dalle grandi industrie alle piccole e medie imprese (PMI) dell'artigianato e dei servizi, per creare nuove partnership tese a valorizzare i risultati della ricerca del Cnr, attraverso la messa a sistema di una metodologia condivisa.

PROMO-TT, che vede la partecipazione - oltre che di UVR - anche dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali e di tutti i Dipartimenti.

Le attività di PROMO-TT si basano sui seguenti 4 Pilastri:

- Scouting annuale interno alla Rete Scientifica del CNR dei brevetti delle tecnologie più interessanti per il sistema produttivo;
- definizione e costituzione di apposite commissioni di valutazione con la partecipazione di soggetti provenienti dai differenti ambiti con competenze nel trasferimento tecnologico (TT) per la valutazione delle schede di scouting pervenute;
- Database on line contenente le schede di promozione di tecnologie (brevettate, brevettabili e know-how), e le possibilità di costituire un'impresa dedicata ad alto contenuto tecnologico, suddivise per aree tematiche e redatte in italiano e in inglese;
- Attività di promozione a livello nazionale e internazionale.

Ad oggi PROMO-TT promuove anche attraverso il Database on line 151 tecnologie CNR. Grazie alle azioni di promozione organizzate nel tempo (quali partecipazioni a Fiere; Eventi di promozione a carattere territoriale focalizzate sulle aree tematiche del progetto; eventi di presentazione del Progetto alla Rete scientifica del CNR e/o alle imprese et simili. Nel 2022 ne sono state realizzate 9) il 50% delle tecnologie presenti nella piattaforma dedicata a questo progetto ha già ricevuto uno o più manifestazioni di interesse da parte del mondo produttivo (imprese e/o Investitori). Grazie ai contatti creati da PROMO-TT sono nate due start-up, EVEbiofactory srl e WembraneX, che prevedono lo sviluppo di due tecnologie CNR presenti nel database di PROMO-TT.

È inoltre allo studio la possibilità di creare nei prossimi mesi un Forum di investitori e Fondazioni bancarie. Il fine è quello di costituire un Forum di tali attori per meglio promuovere e valorizzare le tecnologie presenti in PROMO-TT e trovare possibili finanziamenti privati per lo sviluppo delle future collaborazioni pubblico/private.

Sempre nell'ambito dell'Accordo Quadro CNR-Unioncamere è stato avviato un ulteriore progetto Matching Imprese – Ricerca Pubblica (MIR) la cui Convenzione Operativa è stata firmata nel 2021.

Il Progetto MIR viene identificato come il primo modello su larga scala di Open Innovation per le PMI applicato al mondo della Ricerca Pubblica in Italia.

Obiettivo di MIR è quello di favorire una maggiore interazione tra ricerca pubblica e mondo produttivo, finalizzata alla creazione di nuove partnership partendo dalle esigenze delle imprese, attraverso la messa a sistema di una metodologia condivisa.

MIR è complementare al Progetto PROMO-TT.

I principali vantaggi ed opportunità per i ricercatori possono essere così riassunti

- Possibilità di confronto diretto con il mondo imprenditoriale per verificare l'applicabilità di proprie soluzioni tecnologiche ottenute in laboratorio;
- Possibilità di attivare linee di finanziamento per progetti di ricerca in collaborazione con le imprese;
- Possibilità di conoscere le richieste del mercato e orientare la propria ricerca;
- Possibilità di facilitare l'inserimento di giovani ricercatori in impresa.

Nel 2022 si è entrati nella fase finale di sperimentazione della Piattaforma di MIR.

È stata creata una piattaforma on line cui i ricercatori CNR possono accedere, previa registrazione, per visionare le schede di fabbisogno tecnologico, caricate dalle imprese con il supporto delle strutture camerali, ed

eventualmente proporsi quali solutori – in maniera totale o parziale – del fabbisogno attraverso le proprie competenze.

Anche a seguito di attività di diffusione presso la Rete Scientifica del CNR (24 gennaio 2023) si sono registrati alla piattaforma di MIR più di 70 Team di Ricerca CNR; sono avvenuti 4 incontri con aziende e in due casi si sta procedendo con l'attivazione di contratti di collaborazione su Ricerca e Sviluppo fra impresa e CNR.

## 7. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA

### 7.1 Le partecipazioni del CNR

Il termine partecipazioni o joint venture è utilizzato per definire le varie tipologie di collaborazioni che si instaurano tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati e che assumono la forma di consorzi, società consortili, associazioni, fondazioni, GEIE. Lo scopo della presenza del CNR alle joint ventures è quello di promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare attività di ricerca nei principali settori di sviluppo delle conoscenze e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese.

La partecipazione della Pubblica Amministrazione a entità di diversa natura è normato dal Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica.

La partecipazione pubblica può essere – da solo o insieme ad altre circostanze – motivo di attrazione nelle discipline dei contratti pubblici, dei controlli contabili, dei reati contro la pubblica amministrazione. Per contenere e controllare il fenomeno, negli ultimi anni alcune norme hanno sottoposto le società pubbliche a limiti speciali quanto al numero e ai compensi degli amministratori e dei sindaci.

#### Le partecipazioni detenute

Primariamente attraverso le sue partecipazioni il CNR promuove e sviluppa complessi progetti di ricerca scientifico-tecnologica su specifiche tematiche che necessitano l'integrazione di diverse competenze.

Al 31 dicembre 2022, le partecipazioni del CNR, suddivise per afferenza dipartimentale, risultano ammontare complessivamente a 185. Rispetto alle 157 censite nel 2021 l'incremento è dovuto soprattutto alle iniziative connesse con il PNRR.

PARTECIPATE 2022	TOT	DTA	DiSBA	DSB	DSCTM	DSFTM	DIITET	DSU	Altro
Associazione	<b>64</b>	7	6	6	5	5	26	4	5
Società Consortile	<b>56</b>	9	5	10	5	7	16	4	0
Fondazione	<b>29</b>	3	4	4	5	2	9	2	0

Distretto Tecnologico	<b>15</b>	2	1	2	1	4	5	0	0
Consorzio	<b>14</b>	1	1	2	1	1	7	1	0
Società	<b>6</b>	1	0	0	0	3	2	0	0
GEIE	<b>1</b>	0	0	0	0	0	1	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>185</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>66</b>	<b>11</b>	<b>5</b>

**TABELLA 1** - Distribuzione giuridica delle partecipazioni rispetto all'afferenza dipartimentale

Nel corso del 2022 il CNR ha partecipato alle seguenti nuove iniziative

<b>RAGIONE GIURIDICA</b>	<b>DIPARTIMENTO DI AFFERENZA</b>	<b>RAGIONE SOCIALE</b>	<b>DATA ADESIONE</b>	<b>DI</b>
Associazione di diritto belga	DIREZIONE GENERALE	HEADS OF UNIVERSITY MANAGEMENT AND ADMINISTRATION NETWORK IN EUROPE ASSOCIATION SANS BUT LUCRATIF / VERENIGING ZONDER WINSTOOGMERK (IN BREVE HUMANE ASBL / VZW)	8 marzo 2022	
CONSORZIO	DIITET	CONSORZIO HPC4DR - HIGH PERFORMANCE COMPUTING FOR DISASTER RESILIENCE	28 gennaio 2022	
Associazione di diritto belga	DIITET	EUROPEAN OPEN SCIENCE CLOUD ASSOCIATION ASSOCIATION SANS BUT LUCRATIF / VERENIGING ZONDER WINSTOOGMERK (IN BREVE EOSC ASSOCIATION AISBL / IVZW)		
Associazione di diritto belga	DSB	6G SMART NETWORK AND SERVICES INDUSTRY ASSOCIATION INTERNATIONALE SANS BUT LUCRATIF / INTERNATIONALE VERENIGING ZONDER WINSTOOGMERK (IN BREVE 6G-IA AISBL / IVZW)	14 aprile 2022	
società consortile a r.l.	DTA	TECH4YOU	14 giugno 2022	
società consortile a r.l.	DIITET	MUSA - MULTILAYERED URBAN SUSTAINABILITY ACTION - MUSA S.C.R.L.	10 giugno 2022	
società consortile a r.l.	DIITET	EI RAISE (Robotics and AI for Socio-economic Empowerment)	14 giugno 2022	
società consortile a r.l.	DTA	NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER S.C.R.L.	14 giugno 2022	
società consortile a r.l.	DSB	TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM S.C.R.L. (THE S.C.R.L.)	9 giugno 2022	

<b>RAGIONE GIURIDICA</b>	<b>DIPARTIMENTO DI AFFERENZA</b>	<b>RAGIONE SOCIALE</b>	<b>DATA DI ADESIONE</b>
Fondazione di partecipazione	DSB	CENTRO NAZIONALE DI RICERCA – SVILUPPO PER LO SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA	20 settembre 2022
Fondazione di partecipazione	DiSBA	CENTRO NAZIONALE PER LE TECNOLOGIE DELL'AGRICOLTURA (AGRITECH)_ in sede di versamento sarà definita la quota al fondo di dotazione	In fase di adesione
Fondazione di partecipazione	DSFTM	ROME TECHNOPOLE (IN BREVE “ROMETECH”)	20 luglio 2022
Fondazione di partecipazione	DIITET	CENTRO NAZIONALE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE (IN ACRONIMO “MOST”)	9 giugno 2022
Fondazione di partecipazione	DSFTM	SICILIAN MICRO AND NANO TECHNOLOGIES RESEARCH AND INNOVATION CENTER (IN ACRONIMO “SAMOTHRACE)	7 luglio 2022
Fondazione di partecipazione	DIITET	ECOSISTEMA INNOVAZIONE INEST – INTERCONNECTED NORD-EST INNOVATION ECOSYSTEM	14 giugno 2022
Fondazione di partecipazione	DSCTM	ECOSISTER	15 settembre 2022
Fondazione di partecipazione	DIITET	CENTRO NAZIONALE DI RICERCA IN HIGH PERFORMANCE COMPUTING, BIG DATA AND QUANTUM COMPUTING (IN ACRONIMO “cn hpc”)	30 giugno 2022
Fondazione di partecipazione	DIITET	Future Artificial Intelligence Research (hereafter FAIR)	22 settembre 2022
Fondazione di partecipazione	DSCTM	NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition	19 ottobre 2022
società consortile a r.l.	DSFTM	National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)	27 settembre 2022
Fondazione di partecipazione	DIITET	SEcurity and RIghts in the CyberSpace (SERICS)	23 settembre 2022
Fondazione di partecipazione	DiSBA	ON Foods - Research and innovation network on food and nutrition Sustainability, Safety and Security – Working ON Foods	20 settembre 2022

RAGIONE GIURIDICA	DIPARTIMENTO DI AFFERENZA	RAGIONE SOCIALE	DATA ADESIONE	DI
Fondazione di partecipazione	DSB	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases – INF-ACT	20 settembre 2022	
Fondazione di partecipazione	DIITET	RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART	23 settembre 2022	
Fondazione di partecipazione	DSU	FONDAZIONE CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society	27 settembre 2022	
Fondazione di partecipazione	DSCTM	Made in Italy Circolare e Sostenibile	22 settembre 2022	
Scarl	DSB	Age-It scarl	19 gennaio 2023*	
scarl	DIITET	Fit for Medical Robotics – Fit4MedRob	9 novembre 2022	

**TABELLA 2** - Nuove iniziative di adesione del 2022

\*Adesione approvata nel 2022 a valere su risorse 2022.

Il CNR pone in essere tutte le procedure e gli adempimenti previsti dal quadro normativo e regolamentario, con particolare attenzione alle società partecipate dall'Ente per le quali il Dlgs 175/2016 definisce il campo d'azione da parte delle amministrazioni, come, per esempio: i limiti alla costituzione di nuove società ed al mantenimento delle partecipazioni eventualmente già possedute; l'organizzazione interna delle società; la loro gestione, la disciplina dei requisiti e dei compensi degli amministratori, la disciplina del personale, la responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate; il controllo giudiziario sull'amministrazione delle società stesse, la crisi di impresa.

Nel corso del 2022, è stata effettuata la Revisione periodica delle partecipazioni societarie del CNR ai sensi dell'articolo 20 del Testo Unico in materia di società e società spin-off partecipate dalle Pubbliche Amministrazione con adozione del relativo piano di razionalizzazione - Anno 2022, Delibera Consiglio di Amministrazione n. 377/2022.

Le seguenti 46 partecipazioni vengono mantenute, in quanto ritenute strategiche per lo svolgimento delle finalità istituzionali del CNR:

1. AR-TER S.c.p.a.;
2. IMAST – DISTRETTO SULL'INGEGNERIA DEI MATERIALI POLIMERICI E COMPOSITI E STRUTTURE – S.C. A.R.L.
3. CENTRO ITALIANO PER LA RICERCA AEROSPAZIALE – C.I.R.A. SCARL
4. BIOGEM SCARL (CONSORZIO PER LA BIOTECNOLOGIA E LA GENETICA MOLECOLARE NEL MEZZOGIORNO D'ITALIA)

5. PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DELLA CALABRIA - S.C.P.A.- CALPARK
6. SINCROTRONE TRIESTE S.C.P.A. – SOCIETA’ DI INTERESSE NAZIONALE
7. DHITECH – DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH TECH S.C.R.L.
8. TEST Technology, Environment, Safety, Transport, con sede a Napoli,
9. CENTRO REGIONALE INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY -CERICT SCRL
10. CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD SCRL
11. SIIT S.C.P.A.
12. CRDC - NUOVE TECNOLOGIE ATTIVITA’ PRODUTTIVE S.C.R.L.
13. BIOTEKNET S.C. P.A.
14. CONSORZIO DI RICERCA PER L’INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SICILIA TRASPORTI NAVALI, COMMERCIALI E DA DI PORTO S.C.A.R.L.
15. DISTRETTO TECNOLOGICO SICILIA MICRO E NANO SISTEMI SCARL
16. CONSORZIO DI RICERCA PER L’INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SICILIA AGROBIO E PESCA ECOCOMPATIBILE SCARL
17. DI.T.N.E. - DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE SULL’ENERGIA -SCARL
18. LABORATORIO MICRO E SUB MICRO TECNOLOGIE ABILITANTI DELL’EMILIA ROMAGNA – MIST E-R S.C. R.L.
19. DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE S.C.R.L. (DTA S.C.R.L.)
20. DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGICO MARINE S.C.R.L. (DLTM S.C.R.L.)
21. COLLEZIONE NAZIONALE DI COMPOSTI CHIMICI E CENTRO SCREENING – (CNCCS S.C.R.L.)
22. CENTRO PER GLI STUDI DI TECNICA NAVALE - CETENA S.PA.
23. CERTIMAC S.C.R.L.
24. PROGETTO TRADUZIONE BABILONESE PTTB Scarl
25. DISTRETTO MECCATRONICO REGIONALE DELLA PUGLIA (MEDIS S.C.R.L.)
26. DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE DELLA CAMPANIA S.C.R.L. (DAC S.C.R.L.)
27. PROAMBIENTE S.c.r.l.
28. DISTRETTO H-BIO PUGLIA SCARL - BARI
29. DISTRETTO TECNOLOGICO CAMPANIA BIOSCIENCE CAMPANIA BIOSCIENCE S.C.R.L.)
30. EHEALTHNET SOCIETA’ CONSORTILE A RESPONSABILITA’ LIMITATA
31. DISTRETTO AEROSPAZIALE SARDEGNA (DASS S.C.R.L.)
32. Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l’Edilizia Sismicamente Sicura ed eco-Sostenibile STRESS S.c.r.l.)
33. Società consortile a responsabilità limitata LINFA
34. SI-LAB CALABRIA S.c.r.l. -
35. TECNOLOGIE INNOVATIVE PER IL CONTROLLO AMBIENTALE E LO SVILUPPO SOSTENIBILE T.I.C.A.S.S. S.C.R.L.
36. DITECFER – Distretto per le Tecnologie Ferroviarie, l’Alta Velocità e la Sicurezza delle Reti SCARL
37. INNOVAAL Scarl Aggregazione Pubblico-Privata per l’Active Assisted Living scarl
38. Distretto ad Alta Tecnologia per i Beni Culturali” DATABENC i

39. Flag Marche Centro S.c.r.l.
40. RIBES per l'Ecosistema Salute e l'Alimentazione Smart - RIBES-Nest S.carl,
41. MARITIME TECHNOLOGY CLUSTER FVG s.c.a.r.l.
42. COEPICA S.c.a.r.l.
43. CIRO S.c.a.r.l.
44. PLATT S.c.a.r.l.
45. ADVISE S.c.a.r.l.
46. DTT S.c.a.r.l.

Nell'ambito della revisione è stata effettuata una analisi dettagliata di tutte le società detenute. È emerso che per la quasi totalità delle partecipate oggetto di revisione sussiste almeno uno dei seguenti requisiti: la partecipazione a Bando pubblico a monte della costituzione della società in presenza di un partner privato; l'assenza di partner privati nella compagine societaria; il subentro in società già costituite.

La valutazione tecnico scientifica formulata dai Dipartimenti del CNR ha determinato il mantenimento di 46 società detenute al 31/12/2022, in quanto tutte funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali del CNR e strategiche per il reperimento di fondi esterni per le sue strutture scientifiche, mentre ha deciso per la dismissione della partecipazione a Prodal Scarl, anche in considerazione del parere del Direttore del Dipartimento di Scienze Bio-Agroalimentari.

Tale revisione, contestuale al censimento di tutte le partecipate e dei rappresentanti CNR presso i loro Organi al 31/12/2021 è in fase di comunicazione al MEF attraverso l'apposita piattaforma web messa a disposizione dal Dipartimento del Tesoro.

### **Il Piano di razionalizzazione**

Per 11 società detenute al 31/12/2021 è stata decisa la dismissione in sede di precedenti revisioni periodiche (sei nel 2017, tre nel 2018, una nel 2019, una nel 2021). A queste si aggiunge, come già esposto, Prodal Scarl, per la quale il Dipartimento di Scienze Bio-Agroalimentari, ha constatato che “la partecipazione a Prodal non riveste alcun interesse a carattere strategico per l'ente anche in ragione del fatto che, negli ultimi anni, non sono state svolte attività di rilievo” e che pertanto non risulta più funzionale all'Ente mantenere tale partecipazione in essere.

Per le società da dismettere, si è provveduto a formalizzare la volontà di recesso o la cessione della propria quota di partecipazione, in ragione di quanto disposto dai relativi statuti. L'Ufficio ha interagito con gli altri soci partner pubblici e, in particolare con gli altri EPR e Università italiane, al fine di definire congiuntamente soluzioni e tempi in ordine alla liquidazione o al recesso che non avessero ricadute negative sull'andamento della progettualità in essere e sugli impegni alle stesse connessi.

Si prospettano inoltre casi in cui sussistono precisi obblighi assunti dal CNR, insieme agli altri soci, come l'obbligo di mantenere in vita la società fino a cinque anni dopo la chiusura di un progetto ministeriale o vi sono progetti ancora in corso, per cui la fuoruscita del CNR dalla società prima del termine dei progetti stessi potrebbe essere causa di danni per l'Ente (compresi quelli da mancato rispetto di impegni contrattuali). Caso esemplare in questa fattispecie è la partecipazione a COIRICH, per la quale il CNR ha l'obbligo di mantenere la società attiva fino al 2026, per permettere l'accesso di finanziamenti derivanti da specifici progetti ancora in corso stante che il CNR resterà nella compagine solo il tempo necessario per l'erogazione dei contributi dovuti. Inoltre, è proseguita la rilevazione dell'esistenza di Organismi partecipati (italiani e stranieri), per le quali la partecipazione del CNR risulta promossa da strutture della propria rete scientifica e che, non noti a livello centrale, non sono gestiti dall'Amministrazione centrale per le quali sono state effettuate le azioni di acquisizione dati e successiva valutazione strategica circa il mantenimento e successiva regolarizzazione o recesso da tali organismi partecipati.

Non da ultimo il CNR, tramite la struttura competente, continua il monitoraggio delle partecipate attraverso appositi meccanismi di controllo, in grado di rilevare scostamenti in corso d'anno ed eventuali criticità. Inoltre, oltre agli obblighi sulla gestione e l'adesione imposti dalla normativa vengono anche assolti tutti gli obblighi di comunicazione presso le autorità competenti.

Inoltre, nel corso del 2022 l'Ente ha partecipato a 152 Assemblee convocate dagli Organismi gestionali partecipati dal CNR, fine di garantire il voto dell'Ente in sede assembleare.

### **Attività nell'ambito dei Bandi a valere sul PNRR**

Il MUR ha pubblicato, a partire dal dicembre 2021, avvisi relativi al finanziamento di iniziative di ricerca, con diverse finalità. Le proposte presentate nell'ambito di questi avvisi, devono presentare una struttura di governance del tipo "Hub&Spoke", dove gli Hub rappresentano il soggetto attuatore, che deve essere costituito in forma stabile non temporanea e dotato di autonoma personalità giuridica.

Il CNR, a conferma della propria rilevanza a livello nazionale in tutte le aree disciplinari, partecipa a un numero considerevole di iniziative in tutti gli avvisi, oltre a essere soggetto promotore di tre iniziative, aprendo così la possibilità di accesso a ingenti finanziamenti.

La Fase 1 di ogni avviso si è conclusa con l'individuazione delle iniziative ammesse a sottomettere le proposte integrali (Fase 2) e successiva fase negoziale tra MUR e soggetto proponente.

A partire dal giugno 2022, sono state avviate le procedure di costituzione degli Hub, in funzione della proposta del soggetto proponente, che ha individuato la forma giuridica più consona alle iniziative presentate. In particolare il CNR ha promosso la costituzione di due Scrl (CN Biodeversità, Fit4MEDRob) e una fondazione di partecipazione (FAIR).

L'Ufficio Contratti e Partnership, coordinandosi con Dipartimenti, referenti di progetto e task force CNR per il PNRR, ha proceduto a espletare gli iter connessi alle costituzioni e adesioni agli Hub, seguendo i tempi piuttosto stringenti imposti dal MUR.

Gli avvisi per i quali il CNR si è visto coinvolto nella costituzione e adesione ad altri soggetti sono:

- **Centri Nazionali:** Decreto Direttoriale n. 3138 del 16 dicembre 2021 relativo alla presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali” di R&S su alcune Key Enabling Technologies ():
  - Fase 2 avviata a giugno 2022;
  - Costituite 4 fondazioni di partecipazione, 1 Scarl
  - Oneri connessi pari a 1.407.000 €
- **Ecosistemi dell’Innovazione:** Avviso MUR n. 3277 del 30 dicembre 2021, relativo alla creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S"
  - Fase 2 avviata a giugno 2022;
  - Costituite 3 fondazioni di partecipazione, 4 Scarl, 1 consorzio
  - Oneri connessi pari a 842.607 €
- **Partenariati Estesi:** Avviso MUR n. 341 del 15 marzo 2022, relativo alla presentazione di Proposte di intervento per la creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”
  - Fase 2 avviata a settembre 2022
  - Costituite 8 fondazioni di partecipazione, 2 Scarl
  - Oneri connessi pari a 603.000 €
- **Bando complementare:** Avviso MUR n. 931 del 6 giugno 2022, relativo alla “concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale”
  - Fase 2 avviata a ottobre 2022
  - 1 fondazione di partecipazione, 1 Scarl
  - Oneri connessi pari a 235.000 €

Complessivamente il CNR è coinvolto in 25 iniziative per le quali ha già aderito a 23 soggetti e deve ancora aderire ai restanti 2, con un onere connesso di complessivi 3.067.607 euro.

### **Designazione dei Rappresentanti del CNR all'interno degli Organi Societari delle Partecipazioni detenute dall'Ente**

La rappresentanza dell'Ente in seno agli organi statutari delle varie partecipate dell'Ente è regolamentata all'art. 27 comma 2 Regolamento di Organizzazione e Funzionamento, il quale prevede che *“Il consiglio di amministrazione esercita il diritto del socio nella gestione delle società partecipate, fondazioni, associazioni e consorzi, con riferimento alla nomina dei rappresentanti dell'ente.”*). Di conseguenza, laddove si è ravveduta la necessità di designare dei rappresentanti CNR, l'Ufficio Contratti e Partnership ha avviato l'iter necessario all'approvazione della proposta al Consiglio di Amministrazione.

Nel 2022 sono state approvate in Consiglio di Amministrazione, 41 proposte di designazione in organi amministrativi e comitati scientifici in partecipazioni di carattere nazionale ed internazionale.

### **Oneri finanziari sostenuti dal CNR per Partecipazioni detenute dall'Ente**

In relazione alla gestione finanziaria si segnala che, in relazione alle disponibilità assegnate all'Ufficio Contratti e Partnership, per la gestione delle Partecipate detenute dall'Ente, nell'esercizio 2022 sono stati sostenuti oneri per complessivi Euro 5.390.336,34 sia per contribuzioni annuali derivanti da obblighi statutari per iniziative in corso sia per partecipazione a nuove iniziative, di cui specificatamente Euro 5.038.836,34 per trasferimenti in conto esercizio ed Euro 351.500,00 per investimenti per acquisizioni di quote societarie o equiparate.

### **Centro Italiano Ricerche Aerospaziali - CIRA SCPA (Partecipazione del CNR alla società)**

La Società ha per oggetto lo svolgimento di attività di ricerca scientifica e tecnologica, sperimentazione, formazione del personale nei settori aeronautico e spaziale, da realizzarsi anche attraverso la partecipazione a programmi di ricerca europei ed internazionali, in aderenza all'evoluzione scientifica, tecnologica ed economica dei settori medesimi e in coerenza con i relativi piani nazionali ed internazionali, per l'attuazione del Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali (denominato PRO.R.A.), di cui alla delibera del CIPE del 20 luglio 1979, nonché per la realizzazione e gestione delle opere, degli impianti, delle infrastrutture, dei beni strumentali e delle attrezzature funzionali alle attività di cui sopra.

A seguito dell'approvazione del nuovo PRORA e del Programma Nazionale della Ricerca, il MUR si è impegnato, a sostenere e incentivare lo sviluppo della ricerca nell'ambito Spazio e dell'Aeronautica, mettendo in atto azioni programmatiche e organizzative che coinvolgono tutti gli attori qualificati del sistema pubblico e privato.

Attualmente, il CNR è socio pubblico di maggioranza con una quota azionaria detenuta pari al 52,42%. Questo a valle di quanto stabilito dal Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, recante “Ulteriori misure urgenti per l’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)”, che all’art. 30 comma 2 stabilisce che:

“2. Le azioni possedute dall’Agenzia spaziale italiana (ASI) nella società CIRA, di cui al regolamento emanato con decreto del Ministero dell’università e della ricerca scientifica e tecnologica del 10 giugno 1998, n. 305, sono trasferite, a titolo gratuito, al Consiglio nazionale delle ricerche.”

Tale acquisizione è stata approvata con delibera n. 151/2022 del 10 maggio 2022, contestualmente alla decisione di mantenimento della Società che era stata oggetto di razionalizzazione nel 2018. A giugno è avvenuto l’effettivo passaggio del pacchetto azionario da ASI a CNR.

Nel 2022 il CIRA è diventata una “Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del CNR”.

Nel mese di maggio 2022, è stato designato il nuovo Consiglio di Amministrazione della Società, composto da Antonio Blandini come Presidente e dai Consiglieri Antonio D’Urso, Nicole Viola e Marco Protti. A novembre è stata designata dalla Regione Campania l’ultima componente, ing. Laura Caputo. È stato altresì designato il nuovo OdV, composto dal Presidente, prof. Giuseppe Russo, e dai componenti avv. Giulia De Lerma e avv. Virgilio Marino. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre nominato il Direttore Generale, ing. Fabrizio Vecchi, che si è insediato a Settembre 2022.

Il Collegio Sindacale era stato invece confermato nel precedente mese di marzo 2022 per i due terzi (dott. Cantone e dott. Libori, già Presidente e Sindaco della società da tempo), essendo di nuova nomina solo il dott. De Santis.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione, considerando gli atti e i fatti che hanno preceduto l’accettazione della carica, ha deliberato l’espletamento dell’attività di Due Diligence per la redazione del bilancio 2021 – che il precedente cda non aveva approvato, ritardando fino a marzo 2022 l’approvazione del bilancio 2020. Tale attività è stata assegnata alla società BDO Italia s.p.a., che ha prodotto la relativa relazione di Due Diligence, che è stata posta a base del bilancio 2021 approvato in assemblea a febbraio 2023.

Si prevede di approvare in cda il bilancio 2022 nel mese di aprile 2023, e sottoporlo poi in assemblea nel mese di maggio 2023. Il bilancio 2022, sulla base dei dati al momento disponibili, dovrebbe chiudere con un risultato positivo.

Il nuovo cda ha tra l’altro proceduto:

- al licenziamento di un dirigente e di un quadro coinvolti nel procedimento penale che ad aprile 2022 aveva interessato la società;
- ad una prima riorganizzazione degli uffici ed ad una riformulazione dei regolamenti interni;
- alla revoca delle gare promosse dalle persone attinte dai procedimenti penali ed ad una nuova formulazione delle stesse;
- a conseguire una proroga per il progetto hyprob, per il quale era prevista una scadenza al dicembre 2022 non raggiungibile per la Società;
- a disdire la piattaforma integrativa aziendale con i sindacati, e i rapporti collegati, ed a trattare una nuova piattaforma in corso di definizione;
- a dare corso ad una ordinaria e corretta gestione.

Con un valore della Produzione pari a 46,3 M€ nel 2022, oltre 100 Dottori di Ricerca su 338 dipendenti, di cui 211 dedicati esclusivamente alla ricerca, un complessivo di circa 100 progetti per attività di ricerca e

sperimentazione finanziati dall'Unione Europea e da clienti internazionali, la gestione di impianti di sperimentazione e di prova che hanno un valore attualizzato di oltre 500 M€, il CIRA rappresenta una realtà concreta nel panorama della ricerca nazionale ed internazionale nei settori dell'Aeronautica e dello Spazio.

Il Piano Strategico 2023-2025 elaborato nel corso del 2022, poggia su una Vision e Mission rivisitate alla luce di tale cambio di assetto societario.

Dalla ricerca di base allo sviluppo tecnologico, dalla modellistica alla simulazione avanzata, dalla sperimentazione ultrafine al test integrale su sistemi reali o dimostratori, in volo o in grandi gallerie del vento, il CIRA intende sviluppare ulteriormente l'approccio interdisciplinare che unisce competenze teorico-numeriche alle capacità sperimentali per risolvere problemi complessi, in collaborazione con la comunità scientifica e gli stakeholder istituzionali e imprenditoriali. Saranno sviluppate innovazioni tecnologiche ecosostenibili e sicure, per applicazioni civili e duali, che contribuiranno a ridurre l'impatto antropico sull'ambiente, a migliorare la qualità della vita umana e a potenziare le nostre capacità di agire nel cielo e nello spazio, affiancando le imprese del settore nel processo di trasformazione in valore delle conoscenze di base e dell'innovazione tecnologica.

#### Piano Strategico 2023-2025

Nel rispetto e nella capitalizzazione del patrimonio di conoscenza già acquisito dalla comunità del CIRA, il Piano Strategico 2023-2025 approvato dall'Assemblea dei Soci il 23 febbraio 2023, intende declinare le nuove linee guida tecnico-scientifiche e manageriali, secondo una impostazione che tenga conto del cambiamento epocale introdotto dai mutamenti sociali e politici in atto, così come delle strategie di politica industriale ed economica del sistema paese, beneficiando dei risultati e dei successi del passato.

La necessità, ormai non più procrastinabile, di considerare il grande tema del rispetto ambientale come obiettivo e finalizzazione chiave nello sviluppo di tecnologie, di impianti di sperimentazione e di attività di ricerca nell'aerospazio, unito alle strategie spaziali e le conseguenti politiche che mirano ad aumentare l'apporto dei benefici tangibili alle imprese e ai cittadini, e alla necessità di lavorare a stretto contatto con l'intera comunità scientifica, rappresentano il "fil rouge" seguito nella derivazione delle attività del Centro nei prossimi anni, e caratterizza la declinazione delle Aree Strategiche di Ricerca e dei Programmi Attuativi del PRORA, il Programma Nazionale di Ricerca Aerospaziale, affidato al CIRA dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) prima e successivamente dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR).

Le 4 Aree Strategiche "Aviazione Eco Sostenibile e Sicura", "Trasporto, Piattaforme ed Esplorazioni Spaziali per le Missioni Future", "Osservazione della Terra" e "Infrastrutture di Ricerca e Sperimentazione", e i 7 Programmi attuativi ad essi collegati, costituiscono i nuovi contenitori programmatici di sviluppo delle attività, e sono frutto della scelta di razionalizzare e concentrare le risorse materiali ed immateriali del Centro sulle grandi sfide del presente e del prossimo futuro, in armonia con quanto predisposto nel recente passato con l'aggiornamento del PRORA.

L'offerta di infrastrutture di ricerca e sperimentazione, finalizzata all'affiancamento delle imprese nazionali nell'affrontare le sfide di competitività industriale, sarà incrementata attraverso la realizzazione di nuovi impianti e laboratori. I nuovi concetti e paradigmi per la propulsione aeronautica e spaziale, la prototipizzazione come strumento di sviluppo precompetitivo di nuovi prodotti, la Urban Air Mobility

come sintesi di sviluppi tecnologici al servizio del cittadino sono solo alcuni esempi di grandi temi che potranno trovare al CIRA la sede naturale di sperimentazione prototipale e certificativa.

Ad ogni modo, il CIRA non intende essere solo nell'attuazione di questa strategia. Sarà dato ulteriore impulso all'incremento del già ampio portafoglio di ricerca collaborativa, Nazionale, Europea ed internazionale, e soprattutto sarà aumentata e valorizzata la sinergia con il patrimonio laboratoriale e di competenze del Consiglio Nazionale delle Ricerche, delle Università, e delle Grandi e Piccole/Medie imprese. Il CIRA intende quindi essere volano nazionale dell'innovazione nell'Aerospazio e nelle applicazioni ad esso riconducibili, e catalizzatore di eccellenze.

L'attenzione al tema dello sviluppo aziendale nel rispetto dei temi ambientali, si riscontra ulteriormente nel programma di attività legato alla transizione ecologica, un'opportunità di modernizzazione del Centro che porterà il CIRA ad allinearsi ai più moderni standard gestionali dei propri beni, attuando azioni concrete per la cosiddetta "Decarbonizzazione" con l'obiettivo 2023-2025 di ridurre almeno del 50% l'emissione di CO2. In affiancamento, il progetto di Trasformazione Digitale consentirà un significativo incremento dell'efficienza aziendale, anche attraverso l'efficientamento dei processi e un monitoraggio continuo della prestazione finalizzati alla tempestiva presa di decisioni.

#### Posizionamento in ambito nazionale, europeo ed internazionale

Il CIRA ha rafforzato il proprio posizionamento in ambito europeo ed internazionale grazie ai risultati tecnico scientifici raggiunti con la realizzazione dei Programmi di Investimento PRORA, la partecipazione a Bandi Nazionali ed Europei, la realizzazione di attività di prova con gli Impianti e Laboratori PRORA e anche a seguito delle attività di collaborazione e disseminazione nell'ampio network con le maggiori associazioni ed organizzazioni del settore della ricerca aeronautica e spaziale, a tutti i livelli (regionale, nazionale, europea e internazionale).



Il CIRA ricopre attualmente posizioni di rilievo in varie associazioni che le permettono di avere una maggiore efficacia ed una migliore visibilità in contesti internazionali.

A partire dal 2024 Antonio Blandini, presidente del CIRA, avrà la chairmanship di EREA – oggi, vice chairman - e attualmente il CIRA guida gruppi di lavoro che si occupano di infrastrutture, difesa e security. Il CIRA è inoltre attivo nella Joint Research Initiative (JRI) "Future Sky" lanciata da EREA nel 2014 e dedicata allo sviluppo e l'integrazione di tecnologie per il sistema del trasporto aereo del futuro. Tali attività hanno avuto un riscontro positivo nelle partecipazioni CIRA a varie iniziative europee ed ha permesso di poter influenzare l' "EREA Vision Study - The Future Of Aviation In 2050", studio presentato il 1 giugno 2021. Il CIRA ha membri in tutti i gruppi tematici e coordina il Future Sky Energy.

In ESRE Antonio Blandini, presidente del CIRA, ha la chairmanship da Giugno 2022 fino a Giugno 2024; il CIRA ha anche la chairmanship del gruppo di Strategy Executive Committee, potendo così promuovere maggiormente la futura "Co-programmed European Partnership for Globally Competitive Space Systems", affermando così il ruolo di ESRE come interlocutore verso le istituzioni.

Per quanto concerne il GARTEUR, da marzo 2022 il CIRA, su nomina MUR, ha assunto il ruolo di capo delegazione nazionale ed ha la chairmanship del Council per il biennio 2022-2023. Svolge inoltre il ruolo di Secretary ed ha la chairmanship del Comitato Esecutivo. Nell'ambito dell'area tecnica dei Group of Responsible (GoR), il CIRA ha attualmente la chairmanship di 3 dei 5 GoR, rispettivamente Aerodynamics, Rotorcraft e Aviation Security. La delegazione nazionale ha avviato le attività preparatorie per l'evento celebrativo del 50° anniversario della fondazione dell'organizzazione, previsto in Italia nell'autunno del 2023.

In ambito nazionale il CIRA è attivo nei comitati AIAD, in particolare il RITEC dove, oltre all'ambito civile si presidia il settore R&T per la Difesa a supporto delle istituzioni nazionali ed europee, ed in ACARE-Italia, che vede il CIRA ricoprire il ruolo di vice chair del Council. Inoltre, il CIRA svolge un ruolo molto attivo nel CTNA dove, oltre ad avere un proprio rappresentante nel Comitato Tecnico, attraverso il quale ha contribuito proattivamente alla stesura del Piano di Azione 22-24, ed in particolare coordinando la stesura del Capitolo Mezzogiorno, è presente in vari gruppi di lavoro e coordina, insieme a Telespazio, il GdL "Servizi e Applicazioni Integrate per lo Spazio in ambito Earth Observation, Navigazione, Telecomunicazioni (EO-NAV-TLC)".

Nel corso del 2022 sono state finalizzate le Membership in ambito Horizon-Europe alle Partnership "Clean Aviation" e "SESAR3", e si sono tenuti i primi bandi. Il primo bando di Clean Aviation, scaduto il 23 giugno 2022, rendeva disponibile un finanziamento di oltre 700 MEuro. La partecipazione CIRA ha riguardato 7 proposte che sono state tutte ammesse e a fine dicembre sono state tutte finanziate. Da gennaio 2023 sono diventate tutte operative. Analogamente, ad aprile 2022 è stata lanciata la prima call SESAR3, del valore complessivo di 350 M€, sulle 9 Flagship Priorities della DES (Digital European Sky), l'agenda strategica per il futuro ATM europeo. Le call hanno riguardato sia la ricerca di base – ER (Exploratory Research), sia la ricerca industriale – IR (Industrial Research). La call si è chiusa a ottobre 2022 e il CIRA ha presentato 20 proposte (11 ER e 9 IR), in sinergia con i membri europei della JU e in particolare con uno stretto rapporto collaborativo con gli altri membri italiani (Leonardo, ENAV, Aeroporti di Roma e Aeroporti di Milano) e con la supervisione di Eurontrol e del Rappresentante italiano, nel gruppo degli Stati Membri, ENAC. I risultati sono stati resi noti come da programma a metà febbraio e il CIRA ha avuto riconosciuto il finanziamento per 8 proposte e 3 sono in 'Reserve List'.

A seguito del primo bando del European Defence Fund a cui il CIRA ha partecipato con sei diverse proposte, tre di queste sono state ammesse a finanziamento in giugno 2022 e sono diventate progetti operativi in gennaio 2023. Nel corso del 2022 il CIRA ha poi ri-presentato, durante la seconda call, una proposta che era in reserve list durante la prima call ed una seconda nuova proposta dedicata alla collaborazione SME e Centri di Ricerca. Gli esiti della valutazione saranno noti durante il 2023.

Nel 2022 è continuato il supporto tecnico a Leonardo alla partecipazione a gare di appalto per la vendita di infrastrutture militari. Nell'ambito degli off-set il CIRA ha preparato delle proposte scientifiche atte alla formazione del personale dello Stato appaltante. Leonardo ha vinto una di queste gare d'appalto ed il CIRA sta implementando la relativa proposta di formazione. Da Novembre 2022 sono in corso contatti con diverse Università dello Stato appaltante per la messa a punto delle attività di formazione e training. Le attività avranno inizio nella seconda metà del 2023.

Andamento e risultati della gestione

L'esercizio 2022 si è caratterizzato per un significativo volume di attività finanziate, per effetto sia dell'avvio della maggior parte dei progetti della programmazione del PRORA DM 662/2020 sia dell'acquisizione di nuovi finanziamenti da fonti terze per attività di Ricerca e Sviluppo oltre al mantenimento delle attività backlog, con un incremento previsto dei ricavi da Fonti Terze e PRORA (Decreto MUR n. 844/2021) nonché con l'incremento del contributo in conto esercizio e con il trasferimento, da parte del CNR, di 5 M€ a valere sul finanziamento FOE. Per il 2022, il valore a copertura parziale della progettualità sviluppata in corso di esercizio, riconducibile alle tematiche oggetto dell'accordo quadro, è pari a 2,8 M€.

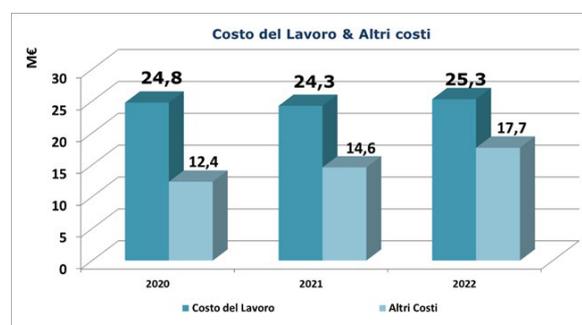
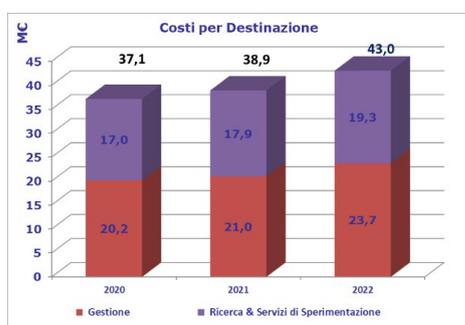
Relativamente ai costi di gestione si registra un significativo aumento legato prevalentemente all'incremento dei prezzi dell'energia elettrica e del gas conseguente alla crisi internazionale ed in misura più contenuta del costo del lavoro per effetto dell'aumento dell'inflazione.

Le figure seguenti riportano il confronto dei dati 2021 con la stima consolidata dei dati 2022.

	2021	2022
Contratti	17,7	23,5
Ricavi da Fonti Terze	11,6	13,1
Valore della Produzione	40,5	46,3
Valore della Produzione <sup>(1)</sup>	40,1	45,2
Valore della Produzione <sup>(1)</sup>	1,8	2,7
MOL	1,2	2,1
MOL	-7,4	

Risultato Operativo<sup>(2)</sup>

Utile/Perdita di esercizio



<sup>1</sup> Valore della Produzione al netto degli altri proventi (A5b)

<sup>2</sup> Basato sulla gestione caratteristica. Valore della Produzione al netto degli altri proventi (A5b) e Costi della Produzione al netto delle voci B10d, B12, B13, B14a e B14e (per le quote "oneri tributari" e "differenze da precedenti esercizi") ed al netto dell'utilizzo dei fondi.

### Programmazione del PRORA

Il PRORA rappresenta un elemento centrale dello sviluppo scientifico e tecnologico, e di nuova capacità di prototipazione e sperimentazione del CIRA nei prossimi anni. La programmazione approvata dal Ministero dell'Università e della Ricerca con il D.M. 662/2020, su proposta del CIRA ed a seguito del parere favorevole del Panel di esperti nominato dal Ministero per il monitoraggio dello stesso PRORA, è stata definita tenendo conto sia delle sfide tecnologie dei settori di riferimento, previste nei documenti istituzionali, nazionali ed europei, di Vision a lungo termine e di programmazione, sia delle necessità di conoscenza e capacità strumentali raccolte dai principali stakeholder nazionali degli ambiti istituzionale, industriale e scientifico. Essa poggia sul significativo patrimonio di conoscenze, tecnologie e capacità sperimentali acquisito attraverso la precedente programmazione del PRORA, approvata dal Ministero con il D. M. 674/2005 nella sua configurazione definitiva, che si è completata nel 2022 con il completo esaurimento della dotazione finanziaria stanziata dallo Stato in trenta anni.

La programmazione persegue le seguenti finalità generali:

- lanciare nuovi programmi di ricerca e sviluppo tecnologico orientati verso prodotti target prioritari per l'Italia e per l'Europa senza trascurare le attività di ricerca orientate al lungo termine per lo sviluppo della conoscenza e delle metodologie ingegneristiche;
- ammodernare il patrimonio impiantistico ed infrastrutturale già realizzato, attraverso una serie di interventi di adeguamento tecnologico, per far fronte alla naturale obsolescenza di alcuni sottosistemi ed alla necessità di efficienza operativa, ampliarne le capacità per rispondere alle nuove esigenze di sperimentazione;
- attivare nuovi investimenti per la realizzazione di nuovi impianti sperimentali, laboratori, e dimostratori al fine di estendere il livello di competitività del sistema paese.

### Attività nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il PNRR rappresenta un elemento di singolarità e al contempo di eccezionale opportunità per gli sviluppi tecnologici e infrastrutturali. Tale investimento trova tra l'altro una complementarietà, in termine di risorse disponibili, con il Piano nazionale per gli investimenti complementari finalizzato ad integrare con risorse nazionali gli interventi del PNRR. Tutti gli enti pubblici di ricerca, tra cui il CNR, sono chiamati infatti a fare la loro parte contribuendo, in un modo assolutamente innovativo al PNRR. Il CIRA, nell'ambito della sua possibilità di partecipazione, in qualità di organismo di ricerca, intende seguire tale indirizzo mettendo le proprie competenze e risorse a disposizione della comunità.

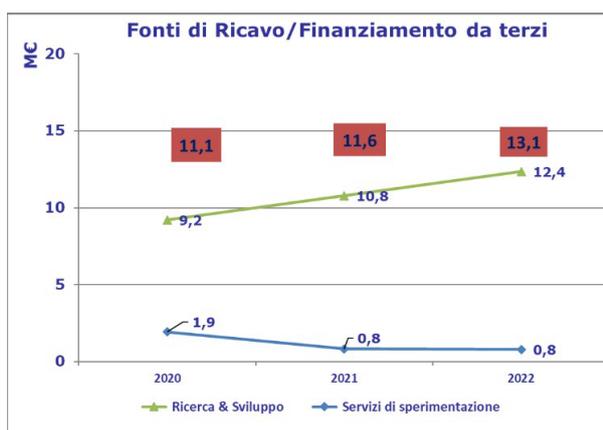
Nel corso dell'esercizio 2022, il CIRA ha posto in essere azioni per la partecipazione ad iniziative nelle Missioni 1 e 4. In particolare, sono stati avviati due progetti afferenti alla Missione 4 (Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa- Investimento 1.5 Ecosistemi dell'innovazione), finanziati con fondi complementari per gli "Ecosistemi per l'innovazione al Sud in contesti urbani marginalizzati". Nel primo progetto, PROCAMIDA, il CIRA è capofila e beneficia di un finanziamento di 12,6 MEuro per la realizzazione entro il 2026 di nuove infrastrutture di ricerca destinate all'integrazione, al testing e alla prototipazione di strutture in materiale composito. Nel secondo progetto, NEAPOLIS, in partnership con la Magnaghi Aeronautica presso la quale saranno realizzati gli investimenti per la riqualificazione di infrastrutture industriali e la realizzazione di un laboratorio, il CIRA beneficia di un finanziamento di 2,5 MEuro per l'acquisizione di attrezzature da installare nel nuovo laboratorio.

Attività di ricerca e sviluppo tecnologico concernente la realizzazione della Space Factory del PNRR

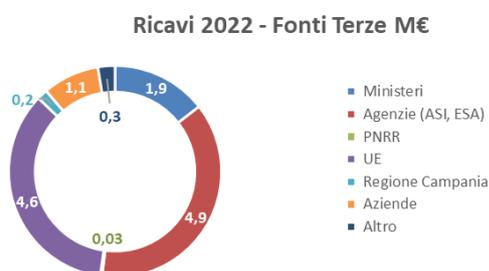
#### Attività di ricerca e sperimentazione da Fonti Terze

L'esercizio 2022 ha registrato un incremento del 13% dei ricavi da Fonti Terze rispetto al 2021, per attività di Ricerca e Sviluppo e di Servizi di Sperimentazione, attestandosi a ca 13 MEuro. Inoltre, l'esercizio si è caratterizzato per l'acquisizione di un significativo portafoglio di nuove iniziative con la partecipazione ai bandi UE del Clean Aviation, SESAR 3, European Defence Fund, che si sono concretizzate in contratti in corso di avvio nella prima parte del 2023, a conferma dell'impegno del CIRA ad incrementare il proprio posizionamento nella ricerca finanziata dalla Commissione Europea. Di seguito si riportano alcuni dettagli della composizione delle fonti di finanziamento.

In dettaglio, i ricavi da attività di Ricerca e Sviluppo sono aumentati del 15% rispetto al 2021, mentre i ricavi da servizi di sperimentazione si mantengono allo stesso livello, a causa dello slittamento al 2023 di alcune campagne di prova per Clienti, anche al fine di limitare l'impatto dell'extra costo dovuto ai rincari energetici. Sono state comunque svolte attività di test a servizio dei progetti finanziati da UE, ESA, Ministeri e DM 662/2020, quest'ultimo, in particolare, per l'intensa campagna di caratterizzazione SLD in IWT.

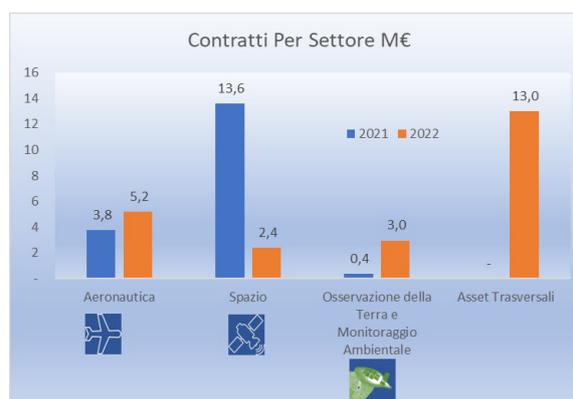


Di seguito, la ripartizione dei ricavi da terzi per fonte di finanziamento e per settore. Le principali fonti restano quelle dei programmi di ricerca UE e dell'Agenzia Spaziale Europea, in particolare per l'incidenza del progetto Space Rider, indirizzate prevalentemente sui settori Aeronautica e Spazio. Il settore dell'Osservazione della Terra registra un finanziamento più ridotto nel periodo, prevalentemente da fonti nazionali; va comunque sottolineato l'avvio, a fine esercizio, del contratto HAA4ITALY dal CNR, del valore di 4,3 MEuro, che comporterà un significativo incremento dei ricavi in tale settore già nel 2023.



Il portafoglio delle nuove iniziative registra un incremento significativo rispetto al 2021, pari al 33%, attestandosi ad un valore di 23,5 MEuro di nuovi finanziamenti, che hanno inciso per 2,2 MEuro sul Valore della Produzione 2022, il rimanente a valere sui prossimi esercizi. Le tabelle ed i grafici includono anche i finanziamenti del PNRR, sebbene siano riconducibili ad investimenti in asset infrastrutturali trasversali.

	2021	2022	Variaz.
ASI	0,1	2,5	2,5
Aziende	0,8	0,7	-0,1
Difesa	0,9	0,6	-0,3
Mise	0,4	0,1	-0,3
MUR	0,0	0,2	0,2
ESA	12,8	0,8	-12,0
Altri finanziatori	0,0	2,9	2,9
Regione Campania	0,0	1,1	1,1
PNRR	0,0	12,7	12,7
UE	2,8	2,0	-0,9
<b>Totale M€</b>	<b>17,7</b>	<b>23,5</b>	<b>5,8</b>



### Risorse Umane

L'organico al 31 Dicembre 2022, suddiviso tra risorse a tempo indeterminato (T.I.) e tempo determinato (T.D.), è di seguito riportato.

	Totale	T.I.	T.D.	% TD sul totale	% sul totale
Dirigenti	9	6	3	0,9%	3%
Quadri	68	68	0	0%	20%
Impiegati	250	232	18	5,3%	74%
Operai	11	8	3	0,9%	3%
<b>Totale dipendenti</b>	<b>338</b>	<b>314</b>	<b>24</b>	<b>7,1%</b>	<b>100%</b>
di cui in aspettativa/comando	3	3	0		

Nel corso del 2022, sono riprese le assunzioni di personale per far fronte sia alle uscite che al carico di lavoro derivante dai progetti. In particolare, sono entrate 18 unità e ne sono uscite 20 per dimissioni volontarie (6), pensionamenti (5), esodi incentivati (6) e licenziamenti (3).

I dipendenti per categoria professionale, genere ed età, sono di seguito riportati.

	% donne	% uomini	< 30 anni	30 -50 anni	>50 anni
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>22%</b>	<b>78%</b>	<b>3%</b>	<b>44%</b>	<b>52%</b>
Dirigenti	0%	100%	0%	11%	89%
Quadri	12%	88%	0%	6%	94%
Impiegati	26%	74%	3,6%	57%	39%
Operai	0%	100%	18%	27%	55%

## 7.2 Accordi e Convenzioni di ricerca

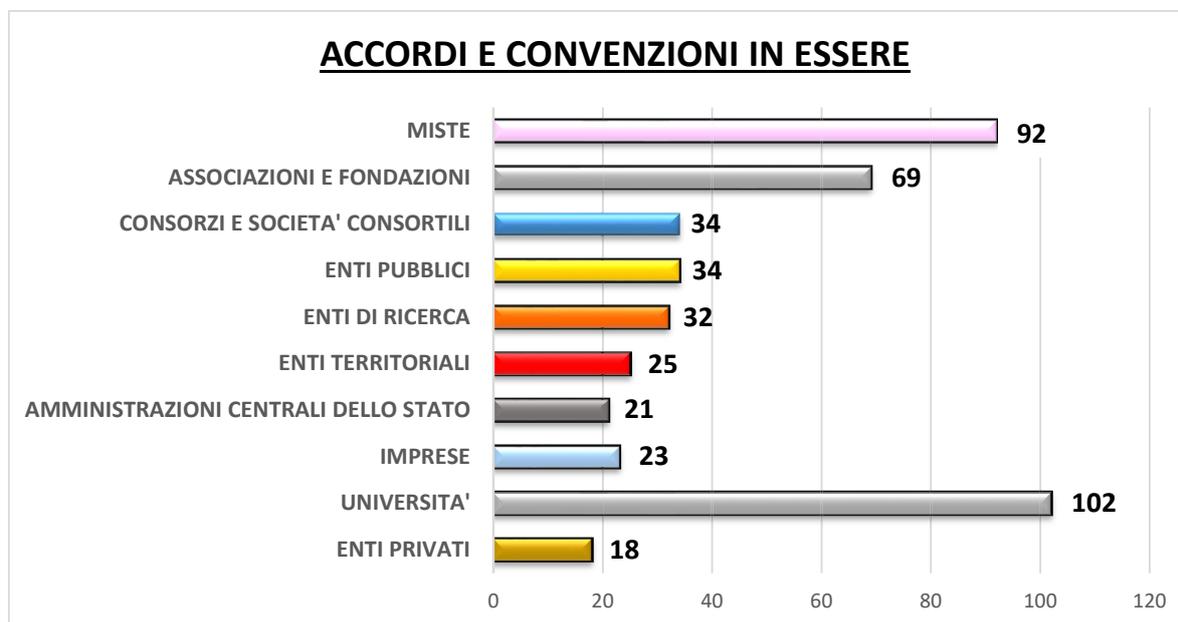
Il CNR, in quanto Ente multidisciplinare, punta, oltre al potenziamento delle capacità interne, anche all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le attività di ricerca nelle macro-aree scientifiche, identificate nei Dipartimenti, possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

Tale obiettivo viene perseguito attraverso la creazione ed il consolidamento di una rete di legami programmatici a carattere sistematico e duraturo, finalizzati a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese e necessari ad accrescere le capacità competitive del Paese promuovendone quindi l'innovazione.

Gli accordi fra amministrazioni pubbliche, rientranti nell'ambito degli accordi organizzativi, sono strumenti di semplificazione dell'azione amministrativa e di coordinamento tra amministrazioni e vengono disciplinati dall'art. 15 della l. n. 241/1990. Lo strumento dell'accordo di collaborazione è stato mutuato dall'ordinamento interno del CNR che all'art. 26 del Regolamento di organizzazione di funzionamento detta: "i rapporti di collaborazione nell'attività di ricerca tra il CNR e soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri sono regolati attraverso contratti aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: a) protocolli d'intesa; b) accordi quadro; c) convenzioni operative".

In particolare il predetto art. 26 del ROF, che persegue le finalità previste dallo Statuto del CNR, individua tra gli obiettivi strategici del CNR, in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca (PNR), con gli atti di indirizzo e con le direttive adottati dal Ministro, l'attivazione di rapporti di collaborazione interdisciplinari nell'attività di ricerca tra il CNR e la sua Rete scientifica, con altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, che costituiscono il presupposto per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese.

Il CNR attiva molteplici rapporti di collaborazione per lo svolgimento, la promozione, il coordinamento e il finanziamento di attività di ricerca, promuovendo la valorizzazione e l'utilizzazione dei risultati della ricerca, in particolare con varie tipologie di soggetti quali organi costituzionali, amministrazioni pubbliche e private, regioni e autonomie locali, università, imprese e altri enti di ricerca.



Aggiornato al 31/12/2022

### 7.3 Rapporti con le Università

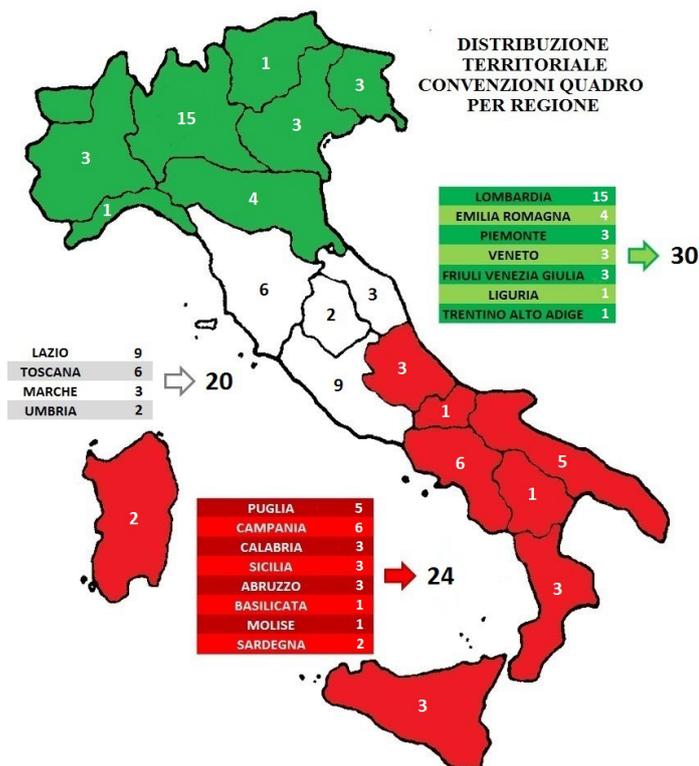
In linea con quanto previsto dallo Statuto dell'Ente e nell'ambito delle attività previste dall'art. 26 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Ente, il CNR ha ritenuto opportuno avviare, negli ultimi anni, un processo di razionalizzazione delle collaborazioni con le Università e i Politecnici italiani al fine di definire, in un quadro sistematico ed organico, un sistema che garantisca alla propria rete scientifica una serie di strumenti di cooperazione e interazione con il mondo accademico nei diversi settori della formazione, della ricerca e dell'innovazione tecnologica.

In tale ottica il CNR ha ritenuto opportuno individuare attraverso le Convenzioni Quadro con le Università e i Politecnici nuove forme di collaborazione per promuovere e favorire l'internazionalizzazione delle attività di ricerca e formazione, anche attraverso la partecipazione a progetti internazionali ed europei, che rappresentano un asset strategico nelle politiche di posizionamento delle due istituzioni.

I rapporti con le Università sono considerati infatti di strategica importanza per la realizzazione degli obiettivi istituzionali del CNR e lo testimoniano le **n. 74** Convenzioni Quadro attualmente in vigore, di cui **n. 5** stipulate nel 2022 che costituiscono il presupposto per nuove collaborazioni di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico tra le strutture di ricerca dell'ente e i Dipartimenti Universitari.

Le Convenzioni Quadro costituiscono un essenziale strumento di collaborazione a carattere generale, mentre è attraverso le Convenzioni operative che da queste derivano, che si da piena e concreta attuazione ad ogni Convenzione Quadro al fine di:

- definire le modalità per la collocazione a tempo definito di strutture di ricerca del CNR presso l'Università/Politecnico, la quale dovrà rendersi disponibile a mettere a disposizione locali idonei per lo svolgimento delle relative attività;
- realizzare la mobilità del personale di ricerca del CNR presso l'Università e di ricercatori o professori universitari di ruolo presso il CNR;
- realizzare e attivare di corsi di dottorato presso il CNR, attraverso convenzioni tra le parti stipulate ai sensi del decreto ministeriale 8 febbraio 2013, n. 45;



- valorizzare i risultati della ricerca, al trasferimento tecnologico e all'innovazione favorendo interazioni con il sistema industriale e territoriale;
- svolgere attività didattica e di ricerca da parte di ricercatori di ruolo del CNR presso l'Università e attività di ricerca da parte di professori universitari di ruolo presso il CNR attraverso convenzioni tra le Parti stipulate ai sensi del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5 così come modificato dalla legge di conversione 4 aprile 2012, n. 35.

In tale ambito il CNR ha stipulato circa **n. 15 Convenzioni operative** tra gli Istituti di ricerca del CNR e le Università finalizzate al perseguimento di un interesse scientifico comune volto alla realizzazione del fine pubblico istituzionale di ciascuna parte contraente in cui l'ospitalità degli Istituti CNR in spazi è elemento essenziale di un rapporto sinallagmatico di cooperazione scientifica in cui le parti mettono a disposizione nel comune interesse risorse umane, strumentali ed economiche, ciò anche al fine di una efficiente riduzione della spesa in un'ottica di economia della finanza pubblica.

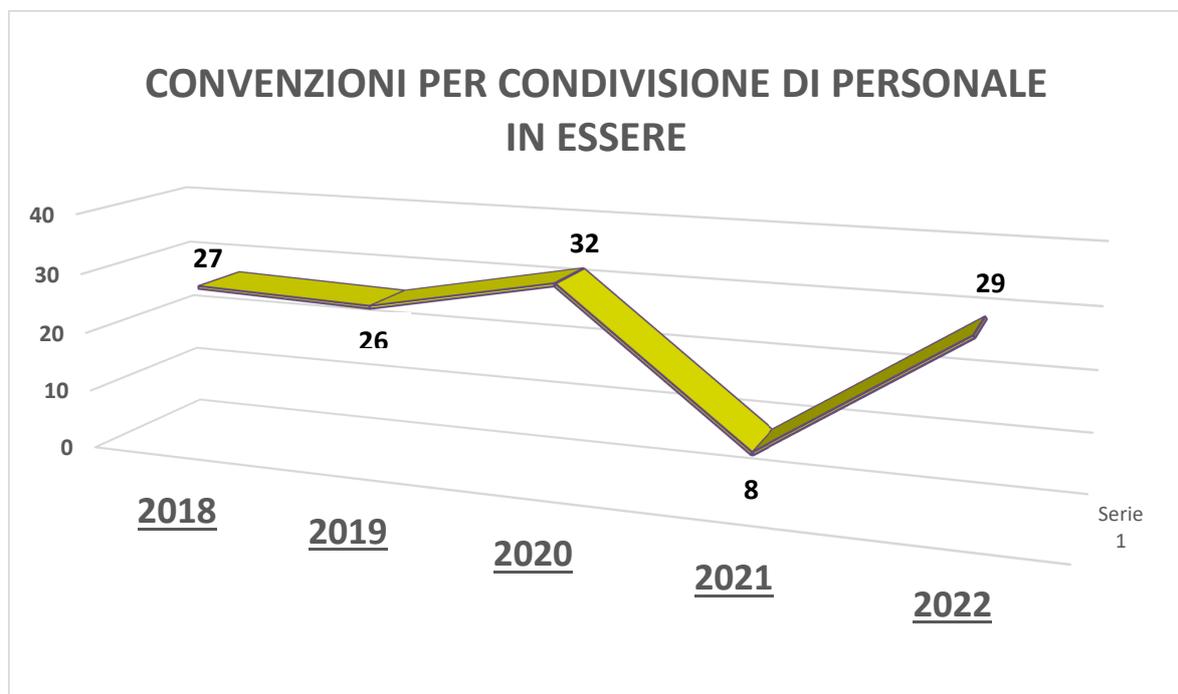
A tal fine, nell'ambito del proceso di razionalizzazione dei rapporti con le Università, il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 272/2022 del 13 settembre 2022, ha approvato l'Articolato standard di convenzione operativa tipo tra Istituti CNR e Università per lo svolgimento di attività scientifica di interesse comune, contenente anche la definizione delle modalità per l'ospitalità degli Istituti CNR negli spazi universitari per lo svolgimento di attività congiunta.

Inoltre sono state attivate e sono attualmente in vigore **n. 29** Convenzioni per condivisione di personale, di cui **n. 2** stipulate nel 2022, ai sensi del Decreto del 27 novembre 2012 - attuativo dell'art. 55 del decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla legge 4 aprile 2012, n. 35 - con il quale il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ha approvato la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un 'università".

La presenza di tali specifiche Convenzioni permette l'attivazione di scambio tra i due Enti nei suoi cinque anni di vigenza. Le singole Convenzioni possono interessare più dipendenti di entrambi gli Enti firmatari.

La disciplina dei singoli rapporti è contenuta in apposite schede denominate "Schede individuali" che costituiscono parte integrante delle Convenzioni stesse e sono compilate e sottoscritte per ogni unità di personale coinvolta. Le schede disciplinano in modo dettagliato l'attività svolta e l'impegno lavorativo annuo dedicato da ogni singolo ricercatore/tecnologo del CNR e dell'università interessata.

Nel corso del 2022 sono state attivate **n. 233** collaborazioni attraverso l'istruttoria di altrettante schede individuali nell'ambito delle Convenzioni per condivisione di personale in essere con le Università e i Politecnici italiani.



Aggiornato al 31/12/2022

Nel corso del 2022 sono state stipulate e sono attualmente in vigore n. **15 Convenzioni per tirocinio e formazione**

I tirocini formativi e di orientamento mirano ad agevolare l'inserimento nel mercato del lavoro attraverso un'esperienza professionale presso un'azienda o un ente pubblico, inoltre possono avere valore di credito formativo e possono essere riportati nel curriculum del tirocinante, ove debitamente certificati dalla struttura promotrice (Università). Si configura pertanto come completamento del percorso formativo, ai sensi della legge n. 196/97, e non costituiscono rapporto di lavoro; non hanno finalità produttiva ma perseguono soltanto obiettivi didattici e di acquisizione di conoscenza del mondo produttivo.

#### 7.4 Rapporti con Soggetti pubblici e Privati

Il CNR con la propria rete scientifica composta dai Dipartimenti, dagli Istituti e da Unità di Ricerca presso terzi, punta all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le proprie attività di ricerca possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea ed i risultati prodotti rappresentino una componente strategica, di tipo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale, tesa al miglioramento complessivo del Sistema-Paese che non può certamente prescindere da una valorizzazione costante della ricerca e da un maggiore "investimento" in termini di innovazione.

Il CNR, nell'ambito dei rapporti di collaborazione con altri soggetti e le loro strutture di ricerca, pubblici e privati, italiani e stranieri, ai sensi del nuovo Statuto e dei propri Regolamenti di cui alle premesse, può

stipulare contratti e/o accordi aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: Protocollo d'intesa, Accordo Quadro e Convenzioni operative per lo svolgimento di attività istituzionale o di attività di supporto o comunque collegate ad esse di interesse comune, quali per esempio attività scientifica, didattica, ricerca, consulenza.

L'Ufficio Contratti e Partnership del CNR nel corso del 2022 è stato coinvolto nel supporto alle strutture di ricerca nell'ambito della Progettualità CNR PNRR Missione 4 finalizzata a rafforzare le condizioni per lo sviluppo di una economia ad alta intensità di conoscenza, di competitività e di resilienza, partendo dal riconoscimento delle criticità del nostro sistema di istruzione, formazione e ricerca.

- **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**

In particolar modo il CNR, per il tramite Ufficio Contratti e Partnership – Settore Accordi e Convenzioni è stato coinvolto nella prima fase di avvio dei progetti nell'ambito dei seguenti Avvisi pubblicati dal Ministero dell'Università e Ricerca (MUR):

- Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies (Decreto Direttoriale n. 3138 del 16 dicembre 2021);
- Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di Ecosistemi dell'innovazione da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (Decreto Direttoriale n. 3277 del 30 dicembre 2021);
- Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" (Decreto Direttoriale n. 341 del 15 marzo 2022).

A seguito dell'approvazione delle progettualità PNRR di cui agli Avvisi richiamati, a partire dal giugno 2022 sono state avviate le procedure di costituzione dei soggetti giuridici (Hub) previsti dai relativi avvisi quali soggetti attuatori delle iniziative, in funzione della proposta del soggetto proponente, che ha individuato la forma giuridica più consona alle iniziative presentate.

Successivamente l'Ufficio Contratti e Partnership, coordinandosi con Dipartimenti, con i referenti di progetto e con il Gruppo di Lavoro PNRR, ha proceduto a espletare gli iter connessi alla definizione e approvazione da parte degli organi di vertice degli Accordi HUB-SPOKE-AFFILIATI, sulla base della struttura gestionale e organizzativa definita nell'ambito delle indicazioni ministeriali.

Al riguardo, si evidenzia che il CNR è SPOKE LEADER, attraverso i propri Istituti, in n. 5 Centri nazionali, in n. 5 Ecosistemi e in n. 9 Partenariati Estesi, in alcuni casi ricoprendo il ruolo di SPOKE LEADER più volte nell'ambito del medesimo progetto.

Gli Accordi che nei contenuti riprendono le disposizioni ministeriali, sono proposti dagli HUB o nella forma di Accordo unico (HUB-SPOKE AFFILIATI) o nella forma di Accordi disgiunti (HUB-SPOKE, SPOKE-AFFILIATI) e contengono le modalità di erogazione e gestione del finanziamento, i criteri di rendicontazione, le garanzie che devono essere fornite sia dai soggetti pubblici sia dai soggetti privati ai fini dell'erogazione dell'anticipo del finanziamento sia delle successive erogazioni e ogni altro aspetto utile a disciplinare le relazioni tra i soggetti partner.

Di seguito nella tabella sono indicati i progetti nei quali l'Ufficio Contratti e partnership dell'Ente è stato coinvolto dalla fase iniziale di avvio:

INTERVENTO	PROGETTO	CAPOFILA
<b>CENTRI NAZIONALI</b>	National Centre for HPC, Big Data and Quantum Computing	INFN
	National Research Centre for Agricultural Technologies (Agritech)	Università degli studi di Napoli Federico II
	National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology	Università degli Studi di Padova
	Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)	Politecnico di Milano
	National Biodiversity Future Center – NBFC	CNR
<b>ECOSISTEMI PER L'INNOVAZ</b>	RAISE (Robotics and AI for Socio-economic Empowerment)	Università degli studi di Genova
	Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)	Università degli Studi di Padova
	THE - Tuscany Health Ecosystem	Università di Firenze
	e.INS Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia	Università degli studi di Sassari
	ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION IN EMILIA-ROMAGNA	Alma Mater Studiorum Università degli Studi di Bologna
	Rome Technopole	Università La Sapienza
	SiciliAn MicronanOTech Research And Innovation CEnter "SAMOTHRACE"	Università degli studi di Catania
	Tech4You - Technologies for climate change adaptation and quality of life improvement	Università della Calabria
	Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy	Università degli studi dell'Aquila
	MUSA: Multilayered Urban Sustainability Action	Università degli Studi di Milano-Bicocca
<b>PARTENARIATI</b>	PE1. Future Artificial Intelligence Research (hereafter FAIR)	CNR
	PE2. NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition	Politecnico Bari
	PE4. National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)	Università di Camerino
	PE5. CHANGES	Sapienza
	PE7. SEcurity and Rlghts in the CyberSpace (SERICS)	Università di Salerno
	PE8. Age-It	Università di Firenze
	PE10. ON Foods - Research and innovation network on food and nutrition Sustainability, Safety and Security – Working ON Foods	Università di Parma
	PE11. 3A-ITALY	Politecnico di Milano

<b>ESTESI</b>	PE13. One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	Università degli Studi di Pavia
	PE14. RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART	Università di Roma Tor Vergata

Al 31 dicembre 2022 sono stati approvati n. 4 Accordi di seguito indicati e i rimanenti di cui alla Tabella a) sono in fase di definizione e approvazione:

- Accordo HUB/SPOKE/AFFILIATI Progetto “National Research Centre for Agricultural Technologies (AGRITECH)”
- Format di contratto SPOKE & AFFILIATI SPOKE tra il CNR, in qualità di SPOKE, e affiliati allo SPOKE per il Programma di Ricerca e Innovazione dal titolo “THE - Tuscany Health Ecosystem” (PNRR)
- Format di contratto SPOKE & AFFILIATI SPOKE tra il CNR Progetto titolato “ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION IN EMILIA-ROMAGNA (PNRR)”
- Accordo per la realizzazione del programma di ricerca e innovazione RAISE-ROBOTICS and AI for socio economic empowerment”Raise

Inoltre sono stati definiti e approvati n. 5 Accordi di collaborazione per partecipazione del CNR ai Bandi MiTE Fondi del PNRR su progetti di ricerca e sviluppo in materia di idrogeno.

- **Accordi Quadro, Convenzioni e Protocolli**

Per quanto riguarda gli Accordi non rientranti nell’ambito del PNRR, hanno ad oggetto attività di ricerca in aree progettuali di comune interesse, la valorizzazione e l’utilizzo economico dei risultati della ricerca, la formazione e le modalità operative per la gestione delle attività progettuali che costituiscono la base per la successiva stipula di convenzioni operative.

A tale riguardo i Protocolli d’Intesa, gli Accordi Quadro e le Convenzioni operative, sottoscritti tra due o più soggetti, costituiscono lo strumento per la disciplina di attività scientifiche ed impegni pluriennali delle Parti, con o senza oneri di spesa e, di norma, per la programmazione, il coordinamento e la verifica degli stessi, le attività sono affidate ad un comitato di gestione/indirizzo costituito da rappresentanti di ciascuna delle Parti firmatarie.

Nel corso del **2022** le collaborazioni stipulate dal CNR per attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico sono state numerose e complesse in quanto hanno richiesto la predisposizione di specifica modulistica per format e schemi-tipo di Protocolli d’Intesa/Accordi Quadro/Convenzioni/Convenzioni operative (nel proseguo in breve nominati anche Accordi), con e senza flussi finanziari, adattata alle varie tipologie di attività e finalità oggetto della collaborazione, nonché alla natura giuridica del soggetto terzo e natura contabile del rapporto tra le Parti.

Oltre alle collaborazioni per l’attività istituzionale di ricerca del CNR, nel corso del 2022, il CNR ha stipulato apposite convenzioni per la gestione delle assegnazioni finanziarie di cui al Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE) del Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca, per il tramite dei

Dipartimenti del CNR, relative a Progettualità di carattere straordinario, attività di ricerca a valenza Internazionale e Progettualità di carattere continuativo.

Per le suddette Convenzioni, ai fini del monitoraggio e controllo delle attività svolte, il CNR si è avvalso, per tutta la durata del progetto oggetto della Convenzione, di un Comitato di Controllo per gli aspetti amministrativi, contabili e di rendicontazione, composto da componenti designati dal Presidente del CNR, su proposta del Direttore di Dipartimento interessato, e da un Comitato Scientifico per la valutazione della congruità delle attività di ricerca svolte, composto da componenti designati dal Presidente del CNR, su proposta del Direttore di Dipartimento.

In particolare, attraverso l'Ufficio Contratti e Partnership del CNR, nel 2022 si è provveduto alla predisposizione di tutti gli atti necessari, previo esame della documentazione della proposta di stipula, per la negoziazione con la controparte del testo finale, la predisposizione di appunti e relazioni per l'approvazione del testo e il perfezionamento dell'atto con la sottoscrizione dello stesso da parte dei soggetti contraenti con l'utilizzo delle due modalità di stipula (firma autografa e/o digitale ai sensi dell'art. 15 comma 2 della legge n. 241/1990 s.m.i.).

Al **31 dicembre 2022** sono risultati **in vigore** circa **n. 376** collaborazioni in ordine a Protocolli d'Intesa, Accordi Quadro e Convenzioni sottoscritti tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, aventi per oggetto lo sviluppo e la gestione di collaborazioni scientifiche in attività di ricerca e trasferimento tecnologico in settori interdisciplinari di interesse nazionale e internazionale:

- **n. 92** Miste (più di due soggetti)
- **n. 69** Associazioni e Fondazioni,
- **n. 34** Consorzi e Società Consortili
- **n. 34** Enti Pubblici
- **n. 32** Enti di Ricerca
- **n. 25** Enti territoriali
- **n. 21** Amministrazioni centrali dello Stato
- **n. 23** Imprese
- **n. 28** Università
- **n. 18** Enti privati

Nel corso del **2022**, sono pervenute circa **n. 83** proposte di attivazione di rapporti di collaborazione, di cui **n. 77** sono state formalizzate e finalizzate in Protocolli d'Intesa/Accordi Quadro/Convenzioni/Convenzioni operative in quanto si è concluso l'iter di definizione, approvazione e stipula del testo, mediante le seguenti procedure: analisi documenti di fattibilità e dei relativi testi, supporto alla rete scientifica, acquisizione di pareri e/o attestazioni di copertura finanziaria, predisposizione di schede istruttorie, appunti e relazioni, rapporti con i soggetti contraenti, acquisizione firme rappresentanti legali dei firmatari, protocollazione, diffusione alla comunità scientifica e repertorio dei contratti. I 77 Accordi possono essere ripartiti nelle seguenti tipologie sulla base dei soggetti contraenti:

- **n. 26** Miste (più di due soggetti)
- **n. 18** Associazioni e Fondazioni,
- **n. 3** Consorzi e Società Consortili
- **n. 5** Enti Pubblici

- **n. 12** Enti di Ricerca
- **n. 3** Enti territoriali
- **n. 3** Amministrazioni centrali dello Stato
- **n. 1** Imprese
- **n. 5** Università
- **n. 1** Enti privati

e in relazione all'oggetto:

**n. 11 - VARIE:**

Oggetto: Accordo OGS/CNR/ENEA per la gestione operativa e scientifica della nave da ricerca polare (Comma 649 della legge 205/2017)

Oggetto: Emendamento dell'Accordo di collaborazione tra ART-ER S.cons.p.a., CNR e Alma Mater Studiorum Università di Bologna (Amendment to Internal Partnership Agreement for EIT RAW MATERIALS Knowledge Innovation Community signed on 12 may 2020)

Oggetto: Convenzione CNR/Consorzio RFX – Contributo annuo attività 2022

Oggetto: Accordo Progetto LamPoT (Porto di Taranto) - Recesso

Oggetto: MoU EC-EARTH DMI/CNR – Proposta di stipula

Oggetto: Convenzione CNR/Associazione Festival della Scienza

Oggetto: Convenzione Operativa CNR/Accademia Nazionale dei Lincei

Oggetto: Ratifica del decreto d'urgenza della Presidente del 04 novembre 2022 relativo all'approvazione e alla sottoscrizione dell'Addendum all'Accordo OGS/CNR/ENEA per la gestione operativa e scientifica della nave da ricerca polare (Comma 649 della Legge n. 205/2017) del 31 gennaio 2019

Oggetto: Accordo di Programma Quadro tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e il Centro Italiano Ricerche Aerospaziali – CIRA

Oggetto: Protocollo d'Intesa tra il CNR e la Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze (FCRF) per la collocazione a Firenze della sede legale e del Central Hub Europei e del relativo Nodo Italiano di E-Rihs Eric (European Research Infrastructure For Heritage Science European Research Infrastructure Consortium), il Consorzio per l'infrastruttura europea di ricerca per le Scienze del Patrimonio

Oggetto: Convenzione CNR/Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT S.c.r.l.

**n. 6 - FOE 2020:**

OGGETTO: Convenzione CNR/Fondazione Santa Lucia IRCCS Progetto "A Multifactorial intervention for Successful Aging (MUSA) - Fase 2" (FOE 2020)

OGGETTO: Convenzione attuativa CNR/Università degli Studi di Milano-Bicocca per il Progetto “CESSDA - ERIC” (FOE 2020)

OGGETTO: Convenzione CNR/Società Elettra - Sincrotrone Trieste S.C.p.A. per il Progetto “Nano Foundry and Fine Analysis - NFFA” (FOE 2020)

OGGETTO: Emendamento della Convenzione CNR/Istituto Superiore di Sanità per il Progetto “The Italian Network of Biobanks and Biomolecular Resources (BBMRI-it)” FOE 2020 per rimodulazione Allegato A. “Piano di attività 2021”

OGGETTO: Convenzione CNR/Dipartimento di Farmacia dell’Università degli Studi di Napoli Federico II (DIPFARM) per il Progetto ISBE (FOE 2020)

OGGETTO: Convenzione di Ricerca tra il Dipartimento Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l’Ambiente del CNR e la Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici Progetto ICOS (FOE 2020)

#### **N. 6 - FOE 2021:**

OGGETTO: Convenzione CNR/Centro di Risonanze Magnetiche dell’Università degli Studi di Firenze (CERM) - Dipartimento di Chimica “Ugo Schiff” per il Progetto “INSTRUCT-ERIC” (FOE 2021)

OGGETTO: Protocollo d’Intesa CNR/Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo per il Progetto “SerGen COVID-19” (FOE 2021)

OGGETTO: Convenzione CNR/Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII (FSCIRE) per lo svolgimento del Progetto “RESILIENCE (FSCIRE) - FOE 2021

OGGETTO: Convenzione CNR/Fondazione EBRI Rita Levi-Montalcini per il Progetto “Neurodegenerazione, neuroinfiammazione e neurosviluppo: meccanismi e nuove terapie” “Neurodegenerazione ed epilessia” (FOE 2021)

OGGETTO: Convenzione tra Consiglio Nazionale delle Ricerche e Progetto di Traduzione del Talmud Babilonese in Italiano S.c.r.l. per il Progetto Talmud Anno 2022 (FOE 2021)

OGGETTO: Convenzione di Ricerca tra il Dipartimento Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l’Ambiente del CNR e la Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici (FOE 2021)

Inoltre sono stati conclusi **n. 56** ulteriori Accordi Quadro/Convenzioni/Protocolli di varia natura.

Di seguito si menzionano, a titolo esemplificativo, alcune delle collaborazioni stipulate nel corso del **2022**:

Accordo Quadro tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e IBM Italia S.p.A., Accordo di collaborazione tra il Consiglio nazionale delle Ricerche e l’Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale, la Convenzione Quadro tra il CNR e la Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro (“AIRC”), Accordo di Condivisione di Dati nell’ambito dell’Inventario Nazionale delle Risorse Genetiche Vegetali e del Catalogo Europeo EURISCO tra il Consiglio nazionale delle Ricerche e il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l’analisi dell’economia agraria (CREA), Accordo Quadro tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e CSMT Gestione Scarl, Accordo Quadro tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e la Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII, Accordo Quadro tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e l’Istituto Neurologico Mediterraneo NEUROMED,

Accordo Quadro di collaborazione tra Ministero della Difesa-Segretariato Generale della Difesa/Direzione Nazionale degli Armamenti (SEGRETARIATO) e CNR.

Inoltre sono state costituite n. 6 JRU per la gestione congiunta di infrastrutture di ricerca tra cui JRU Aerosols, Clouds and Trace gases Research Infrastructure – di seguito ACTRIS, la JRU MIRRI - Microbial Resource Research Infrastructure.

Le collaborazioni stipulate dal CNR nel 2022, come Protocolli d’Intesa, Accordi Quadro e Convenzioni, con e senza flussi finanziari sono state registrate e repertorate in Sigla nel repertorio contratti dell’Ente all’interno del Sistema informativo per la gestione delle Linee di Attività - Sigla.

Al **31 dicembre 2022** risultano in vigore **n. 18** collaborazioni avviate dall’Ente a titolo oneroso di cui **n. 10** finanziate con il contributo del MUR con il FOE per progetti a carattere straordinario e/o valenza internazionale e **n. 5** finanziate con il contributo ordinario del MIUR agli Enti di ricerca, e riguardano accordi finalizzati ad integrare l’attività di ricerca svolta dal CNR nell’ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea. Rappresentano altresì attività di partenariato ad alto valore aggiunto, soprattutto in termini di apporto di competenze.

In particolare, nell’esercizio finanziario 2022 il CNR ha trasferito ad alcuni Dipartimenti, come indicato nelle premesse, la gestione delle Convenzioni sottoscritte nell’ambito delle assegnazioni straordinarie di cui al Decreto Ministeriale n 744 in data 8 ottobre 2020 e 844 in data 16 luglio 2021, come di seguito riportato:

FOE 2020	
SOGGETTO CONTRAENTE	PROGETTO
Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici - CMCC	ICOS-IT
Istituto Superiore di Sanità	“The Italian Network of Biobanks and Biomolecular Resources BBMRI-it”
Elettra - Sincrotrone Trieste S.C.p.A.	“Nano Foundry and Fine Analysis - NFFA”
Fondazione Santa Lucia	Progetto MUSA - Fase 2
Università degli Studi di Milano BICOCCA	Costituzione del National Service Provider Italia nell’ambito del Progetto “CESSDA-ERIC – Consortium of European Social Science Data Archives”, tramite una Joint Research Unit (JRU) denominata DESSI (Data Archive Social Sciences Italy)

Dipartimento di Farmacia dell'Università degli Studi di Napoli Federico II (DIPFARM)	Progetto ISBE
--	---------------

FOE 2021	
SOGGETTO CONTRAENTE	PROGETTO
Centro di Risonanze Magnetiche dell'Università degli Studi di Firenze (CERM) - Dipartimento di Chimica "Ugo Schiff"	Instruct-Eric
Fondazione Centro Euro- Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici - CMCC	ICOS-IT
Fondazione Eberi Rita Levi - Montalcini	"Neurodegenerazione, neuroinfiammazione e neurosviluppo: meccanismi e nuove terapie" "Neurodegenerazione ed epilessia"
Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII	RESILIENCE - FSCIRE Infrastruttura di Ricerca
PTTB Scarl – Progetto Traduzione Talmud Babilonese	Progetto Talmud
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo	SERGEN COVID-19

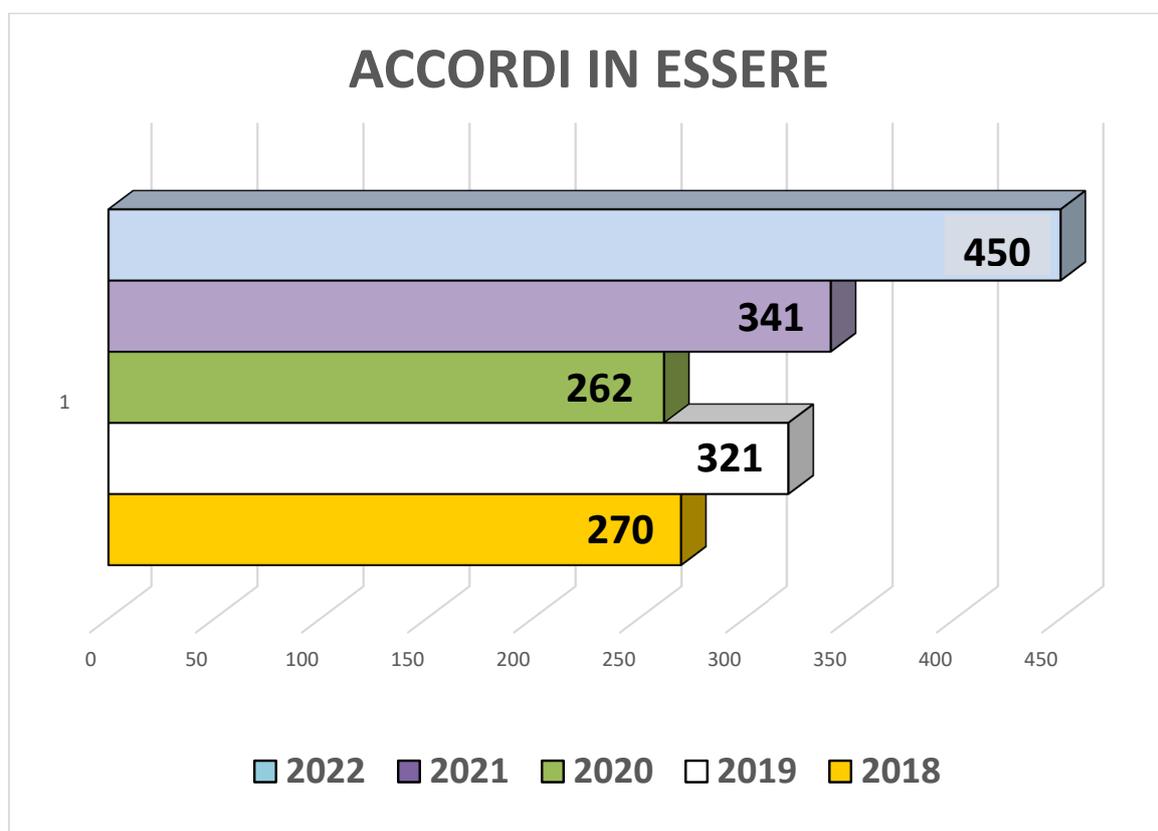
Il CNR, tra l'altro, continua a garantire la gestione di finanziamenti Ministeriali previsti dal Piano di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca per progetti di interesse strategico quali il Programma di ricerche nel settore della fusione termonucleare controllata (Consorzio RFX).

Tra le convenzioni onerose pluriennali in essere si elencano alcune tra le più rilevanti che il CNR ha siglato con: Aster e Alma Mater Università di Bologna per il Progetto Kic Raw; Festival della Scienza per l'organizzazione del Festival della Scienza, mostre scientifiche e laboratori didattici; Accademia della

Crusca per attività di ricerca nei settori della Lessicografia italiana, dell'Informatica applicata alla Lessicografia e alla Linguistica, del Vocabolario Dantesco, nonché per l'ospitalità della struttura di ricerca OVI del CNR.

Per tutte le suddette Convenzioni, nell'esercizio finanziario **2022**, è stato gestito il budget inizialmente assegnato, pari a euro **2.212.955,33**, nell'ambito del pertinente Piano di Gestione dell'Ufficio Contratti e Partnership nell'ambito dell'Area Progettuale della SAC-Ricerca e innovazione. Per gli oneri gestionali delle Convenzioni si è provveduto ai relativi adempimenti di previsione, monitoraggio e consuntivo, nonché di predisposizione di provvedimenti di impegni e liquidazione della spesa per oneri relativi a trasferimenti per progetti o attività di ricerca, quote e contributi annuali oggetto degli Accordi predetti e, ove necessario, provvedimenti di variazioni in conto competenza.

Di seguito si riporta la tabella degli Accordi in essere ripartita per anni:



Aggiornato al 31/12/2022

## 7.5 Nomine

Il CNR svolge, promuove e coordina attività di ricerca con obiettivi di eccellenza in ambito nazionale e internazionale, finalizzate all'ampliamento delle conoscenze nei principali settori di sviluppo, individuati nel quadro della cooperazione ed integrazione europea e della collaborazione con le università e con altri soggetti sia pubblici sia privati; è associato a 50 Organismi scientifici internazionali non governativi i quali costituiscono le istanze organizzate della cooperazione scientifica internazionale, raccogliendo al loro interno la comunità scientifica mondiale.

Attraverso la sua organizzazione a matrice, che incrocia la grande rete di Istituti distribuiti su tutto il territorio nazionale con i Dipartimenti tematici, il CNR è in grado di rispondere tempestivamente alle esigenze del sistema produttivo, mettendo a disposizione le competenze più adeguate indipendentemente dalla loro collocazione geografica. Per questo motivo sempre più spesso i suoi esperti sono chiamati a far parte degli organi collegiali di soggetti pubblici e privati non direttamente partecipati dall'ente.

Le nomine istituzionali in organi di governo, commissioni, Comitati che svolgono funzioni direttive consultive o tecniche in organismi internazionali o altre istituzioni a carattere scientifico quali Università, Enti Parco, Associazioni, Distretti tecnologici, Fondazioni sono spesso previste da disposizioni legislative, regolamentari ovvero dagli statuti dei soggetti stessi.

Il CNR a tal fine designa ovvero nomina i propri esperti negli organi di consulenza, direttivi e/o esecutivi di molti soggetti terzi, pubblici e privati, italiani e stranieri ed effettua periodicamente il monitoraggio per il rinnovo degli incarichi istituzionali.

In particolare, alcune disposizioni legislative e regolamentari prevedono la partecipazione di esperti dell'ente in numerose iniziative territoriali: ad esempio la Legge 6/12/1991 n. 394 dispone la partecipazione di rappresentanti CNR in seno al Consiglio di Amministrazione degli Enti Parco Nazionali istituiti dalla legge stessa, esperti CNR sono richiesti in commissioni tecnico scientifiche di nomina ministeriali ovvero in comitati istituiti da leggi regionali per lo sviluppo ed l'innovazione delle realtà locali.

I rappresentanti dell'Ente presso altre istituzioni e iniziative comuni con altri soggetti pubblici e privati, nazionali, comunitari ed internazionali sono nominati o designati dal Presidente e devono possedere una comprovata competenza tecnica, giuridica o amministrativa, derivante da attività di studio e/o professionali compiute e/o da specifiche esperienze maturate per funzioni svolte, adeguata alle specifiche caratteristiche della carica da ricoprire e all'attività svolta dall'istituzione o al settore relativo all'iniziativa, nonché agli obiettivi che il CNR si propone di raggiungere attraverso la partecipazione.

## 7.6 Certificazione, prova e accreditamento

Il CNR sulla base del Regolamento di organizzazione e funzionamento svolge attività di certificazione, prova e accreditamento per le pubbliche amministrazioni e collabora, attraverso i propri esperti, con enti e istituzioni nazionali, stranieri e internazionali nel settore della normativa tecnica anche ai fini delle funzioni di vigilanza affidate da leggi e regolamenti all'ente.

Per 'Accreditamento' si intende il procedimento con cui un organismo riconosciuto attesta formalmente la competenza di un organismo o persona a svolgere funzioni specifiche.

L'accreditamento è una scelta volontaria degli organismi di certificazione/ispezione, laboratori e centri di taratura che intendono così impegnarsi nel dare evidenza di una caratteristica in più per quanto riguarda la correttezza, la trasparenza e la professionalità della loro attività. Anche l'Unione Europea, nel campo della Politica della Qualità e dell'Accreditamento, si è espressa chiaramente a questo proposito.

Si legge in un recente documento della Direzione Generale III/Industria:

"l'accreditamento è fondamentale per il corretto funzionamento di un mercato della valutazione della conformità trasparente e guidato dalla qualità. E' fondamentale per l'industria che, in quest'area, necessita di un servizio adeguato per poter essere pienamente competitiva. E' fondamentale per le autorità pubbliche, sia nazionali sia europee, per poter avere un livello appropriato di fiducia nei certificati rilasciati ovunque in Europa e così facilitare la libera circolazione dei prodotti per tutta la UE. E' infine fondamentale per gli stessi organismi di valutazione della conformità, per aiutarli a dimostrare in maniera imparziale la loro competenza tecnica, assicurando tra gli stessi una concorrenza trasparente e di qualità".

In altri termini l'accreditamento vuol essere garanzia di imparzialità, indipendenza - soprattutto dalla consulenza- competenza ed internazionalità.

In tale ambito il CNR contribuisce con la partecipazione e la nomina dei propri rappresentanti nei diversi organismi di certificazione ed accreditamento e predispose le convocazioni ed eventuali deleghe degli stessi per la loro partecipazione alle assemblee periodiche, ordinarie o straordinarie, dei soci.

Inoltre il CNR attraverso un Accordo stipulato con UNI garantisce la partecipazione di propri esperti ai CT tecnici dell'ente di normazione che hanno il compito di individuare, analizzare e valutare le esigenze delle parti interessate all'attività di normazione, al fine di:

- predisporre ed elaborare, svolgendo l'attività pre-normativa necessaria, i progetti di norma nazionali verificandone la coerenza con la legislazione vigente;
- partecipare alla definizione dei progetti di norma, in sede CEN ed in sede ISO;
- contribuire al processo di recepimento nazionale delle norme CEN e di adozione di quelle ISO;
- supportare la diffusione della cultura normativa;
- fornire le risposte ai quesiti interpretativi sulle norme di specifica competenza.

## 7.7 Divulgazione e pubblicazione

Nell'ambito della politica d'internazionalizzazione, il CNR si occupa di stipulare accordi il cui scopo è di stabilire dei contatti di collaborazione scientifica, generalmente volti a incrementare scambi di conoscenze.

L'idea di valorizzare e rendere note la partnership attivate dal nostro Ente ha dato impulso all'utilizzo della "circolazione di informazioni" tramite Web, visto il potere comunicativo di tale strumento, al fine di mettere sotto la lente di ingrandimento, l'importante attività del primo Ente di Ricerca in Italia.

In questa ottica, il CNR si sta prodigando nella implementazione di una piattaforma informatica che dia pieno risalto sulla pagina web dell'ente <https://www.cnr.it/it/accordi-partnership> alle iniziative intraprese con Enti pubblici, privati ed Università ed al fine di valorizzare gli effetti positivi, dal punto di vista

economico e scientifico che le medesime collaborazioni producono nel tessuto sociale e culturale in genere.

Tale piattaforma è inoltre utile per definire e veicolare al meglio le informazioni tra i diversi operatori delle Rete centrale e periferica ed al fine di definire un decalogo standard per l'attivazione di collaborazioni tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e qualsiasi altro Ente.

La pagina web del CNR relativa agli accordi prevede l'interazione tra più pagine con link di collegamento o collegamenti ipertestuali. In particolare è stata disegnata una pagina introduttiva che individua gli strumenti normativi a disposizione del CNR per il raggiungimento degli obiettivi programmatici finalizzati alla creazione ed al consolidamento di una rete di legami a carattere sistematico e duraturo con soggetti pubblici e privati quali enti territoriali, imprese, amministrazioni centrali dello stato altri enti di ricerca e università.

Si sono distinti poi due importanti settori di attività concernenti da un lato i rapporti con soggetti pubblici e privati dall'altro i rapporti con le università che costituiscono le due macro-aree di interesse per le strutture di ricerca e gli utenti esterni.

Alcune pagine del sito sono dedicate invece alle procedure per l'attivazione delle diverse forme di collaborazione con le Università e/o soggetti pubblici e privati e vengono messi a disposizione della rete scientifica diversi format di Convenzioni per la condivisione di attività di ricerca, formazione, spazi e trasferimento tecnologico.

In particolare le pagine tematiche vogliono informare gli utenti in merito agli strumenti di collaborazione esistenti, previsti dall'art. 26 del ROF, per attività di ricerca formazione e trasferimento tecnologico e fornire le informazioni utili all'attivazione delle collaborazioni nei due settori di competenza.

Inoltre la piattaforma informatica viene aggiornata in tempo reale e contiene i dati relativi a tutte le Convenzioni, Accordi Quadro e Protocolli in essere presso questo Ente e la proposta di aggiornamento prevede una interazione e interoperabilità in intranet tra gli uffici competenti dell'amministrazione centrale e le strutture Centrali dell'ente al fine di garantire all'utente un aggiornamento continuo della rete di relazioni esistenti tra il CNR e altri soggetti.

## 8. GESTIONE IMMOBILIARE

Il CNR, in considerazione della sua natura multidisciplinare e della sua presenza capillare su tutto il territorio nazionale, è da sempre caratterizzato da una complessa gestione degli immobili, sia di proprietà, sia in uso a diverso titolo (per lo più attraverso concessioni o comodati d'uso gratuito e non, in convenzione da altre istituzioni pubbliche e, anche se in numero progressivamente decrescente, in locazione).

Tale complessità, oltre che alla numerosità delle sedi presenti in tutte le regioni italiane (con prevalenza per quanto concerne il Lazio, la Toscana e la Campania), è determinata dalla differente articolazione e organizzazione delle stesse: la maggioranza dei compendi immobiliari è utilizzata da Istituti compresenti in Aree Territoriali della Ricerca e Poli mono-pluritematici, con una gestione paragonabile a quella di un “condominio”, con conseguente maggiore tendenza a mettere a fattor comune, risorse e facilities; altrettanto numerosi, sono, però, anche i laboratori e i centri di eccellenza, per lo più mono-Istituto, la cui specificità e singolarità necessita di approcci gestionali di volta in volta diversificati.

Altra problematica diffusa è rappresentata dal precario stato generale di manutenzione e conservazione in cui versano gli immobili dell'Ente: molti necessitano di urgenti e improcrastinabili interventi di manutenzione straordinaria e di ripristino delle condizioni di sicurezza.

Infine, ma non meno importanti, la costante necessità, di adeguare i laboratori, in termini sia dimensionali che prestazionali alle mutate esigenze di chi opera in un settore molto competitivo, sia a livello nazionale che internazionale, come quello della ricerca, e l'urgenza di individuare adeguate soluzioni allocative alternative, nei casi in cui laboratori o interi Istituti siano costretti a trasferirsi (su tutti, a titolo meramente esemplificativo, si ricordano la sede secondaria di IBB a Napoli e la sede dell'IBBR di Portici).

Stante quanto detto in precedenza, massimo è stato lo sforzo per garantire l'operatività della Rete Scientifica e dell'Amministrazione Centrale a suo supporto, in un continuo equilibrio volto a conciliare, da un lato, la salvaguardia e la valorizzazione di tutti gli spazi in uso, e dall'altro, la razionalizzazione degli stessi nell'ottica di un oculato utilizzo delle risorse).

### **INIZIATIVE DI NATURA EDILIZIA - SVILUPPO DELLE INFRASTRUTTURE IMMOBILIARI**

Premessa necessaria per comprendere appieno l'attività svolta nel corso del 2022, è che la maggioranza degli interventi, precedentemente programmati con il Programma Triennale dei Lavori Pubblici del CNR dell'Ente nel 2021 sono stati traslati nel corso del 2022, Delibera CdA n. 120/2022 di approvazione del Programma Triennale dei lavori pubblici dell'Ente 2022-2024, per il perpetuarsi dei noti problemi legati alla pandemia ed, in particolare, all'aumento dei prezzi ed alla conseguente necessità di aggiornamento dei computi e dei quadri economici.

Quasi tutti i lavori, previsti dall'Ufficio Patrimonio Edilizio ad inizio 2022 nell'ambito della previsione di spesa per l'anno, sono nati dalle richieste di intervento pervenute dalla Rete Scientifica, per lo più classificabili come interventi di manutenzione straordinaria.

In materia di infrastrutture di ricerca, gli sforzi per poter far fronte alle richieste, hanno permesso di ottenere una dotazione rilevante per il potenziamento delle attrezzature e dei laboratori dell'Ente, con conseguente grande impatto in termini di sviluppo tecnologico e sociale del Paese, nel medio-lungo periodo: in particolare, le risorse pluriennali hanno reso estremamente necessaria una attenta e laboriosa valutazione delle priorità degli interventi infrastrutturali, con una totale ri-programmazione di tutte le iniziative edilizie precedentemente adottate.

Stante quanto precedentemente illustrato, e in considerazione del fatto che il 2022 è stato un anno particolare, caratterizzato da difficoltà operative oggettive dovute alla pandemia da Covid e alla guerra tutt'ora in corso tra Russia ed Ucraina che ha, tra le altre cose, innalzato il costo delle materie prime rendendole anche di difficile approvvigionamento, la programmazione triennale dei lavori pubblici ha tenuto conto dei progetti realmente realizzabili, ossia con la presenza di una progettazione almeno preliminare-definitiva.

In ragione di ciò i lavori presentati nell'ultimo aggiornamento del Programma Triennale LL.PP., di fatto non hanno registrato significativi avanzamenti nel corso dell'anno stesso (cfr. allegato 1, nel quale si riporta per ogni intervento lo stato dell'arte). Ciò ha dato luogo ad una sostanziale riproposizione della maggioranza degli interventi nel Programma Triennale LL.PP. 2022-24, approvato il 12 aprile 2022.

Per completezza di informazione, si evidenziano tutti quegli interventi/attività che nel corso del 2021, a seguito di richiesta, sono stati evasi dall'UPE con l'assegnazione della relativa copertura finanziaria in favore della struttura interessata, la quale ha poi proceduto in autonomia con l'appalto quale Stazione Appaltante.

Tra le principali iniziative proposte si ricordano:

#### 1. INTERVENTI IMMOBILIARI

Di seguito si riporta l'elenco degli interventi di sviluppo immobiliare e/o manutenzione straordinaria, con sintetica descrizione delle attività previste e specifica indicazione della spesa attesa per il 2022 e prevista per il biennio 2023-24.

Come previsto dalla normativa sono stati riportati tutti gli interventi di importo superiore a € 100.000, di cui si dispone almeno di uno studio di fattibilità e/o progetto preliminare, al netto di tutte le opere realizzate da altri soggetti e acquisite dal CNR attraverso accordi, o atti convenzionali:

- 1) Lavori di rigenerazione urbana di un'area della Darsena di Ravenna (ITC) per uso temporaneo di attività economico, culturali, sociali. L'intervento si inquadra nell'ambito del Progetto Europeo TEMPUS il cui obiettivo è sperimentare una metodologia per la rigenerazione di aree portuali dismesse basata sulla co-creazione di strategie urbane a breve e lungo termine, sulla valorizzazione del territorio e sul coinvolgimento delle comunità locali. Nello specifico, TEMPUS prevede l'attivazione di ri-usi temporanei in tre città pilota (Ravenna in Italia, Solin e Rijeka in Croazia) che contribuiscano ad innescare nuove strategie di rigenerazione a più lungo termine. Questi usi temporanei permetteranno di riportare in vita spazi urbani abbandonati ed attivare network tra enti privati e pubblici, associazioni e cittadini, con il fine di far ri-vivere spazi in disuso e trasformarli in motori per l'attivazione di nuovi valori culturali, economici e sociali. A Ravenna,

in particolare, l'intervento prevede l'installazione e la trasformazione di moduli formati da shipping container per la creazione di nuovi spazi destinati alla comunità e si inserisce nel più ampio progetto di rigenerazione urbana del quartiere Darsena (POC Darsena). E' stato sottoscritto il contratto con la ditta aggiudicataria della procedura che ha visto ITC quale Stazione Appaltante. I lavori non sono mai iniziati e il Direttore ITC ha disposto la risoluzione unilaterale del contratto. E' in corso un contenzioso con l'operatore economico.

[€ 366.000,00 – disponibilità residue dell'ITC, accertate a settembre 2018 su un finanziamento complessivo di oltre 2,7 M euro – CUP B74I18000140006]

Stazione Appaltante: ITC

RUP incaricato: Andrea Felici

- 3) Lavori di Ampliamento Centro di Biomedicina Sperimentale presso AdR PISA L'intervento prevede la costruzione di un fabbricato di due piani collegato all'edificio esistente (Centro di Biomedicina Sperimentale). Il nuovo blocco prevede al piano terra l'inserimento di un'area di alloggiamento degli animali, di una sezione diagnostica, del corpo scala e di locali di servizio e deposito, mentre al primo piano aule per la didattica sperimentale secondo una logica di flessibilità ed interscambiabilità degli spazi. Il tutto sarà concepito in un'ottica di sostenibilità e contenimento energetico tipici di un edificio NZEB. La necessità di tale ampliamento trova ampio riscontro nelle attività scientifiche e di ricerca dell'Istituto di Fisiologia Clinica che, come noto, vanta una esperienza oltre che trentennale nella ricerca e nello sviluppo sia preclinico che clinico di radiofarmaci. Il programma, già inserito nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020, prevede la partecipazione del CNR con una quota pari a € 800.000; la rimanente parte è a carico della Fondazione Toscana Gabriele Monasterio (C.N.R./Regione Toscana) e dell'Università Sant'Anna. Si tratta di un intervento per il quale si segnala la sopraggiunta condizione di mancanza di copertura finanziaria venutasi a registrare in corso di esercizio. A tal proposito è in corso l'assegnazione su fondi legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di Bilancio 2018) annualità 2022 di € 1.300.000 (€ 800.000 + € 500.000) oltre € 1.100.000 per sopravvenuti maggiori costi.

[Quota CNR € 2.400.000 - fondi legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di Bilancio 2018) annualità 2022]

Stazione Appaltante: AdR Pisa

RUP incaricato: Ing. Ottavio Zirilli

- 4) Potenziamento infrastrutturale AdR NA1 nell'ambito progetto IMPARA (Napoli) L'intervento si inquadra nell'ambito del progetto IMPARA (Creazione di un laboratorio per lo studio e la preparazione di sonde per Imaging Molecolare) che prevede, tra le altre cose, la creazione di nuovi laboratori a Napoli, presso l'area di Ricerca di via Pietro Castellino. In particolare, a Napoli si prevede di realizzare: un laboratorio di biologia molecolare, uno di biologia strutturale, uno di sintesi chimica e uno di caratterizzazione chimico-fisica. Gli spazi dedicati all'allestimento di questi laboratori, individuati nel piano seminterrato Ed.15 AREA RICERCA NA1 via P. Castellino necessitano di un opportuno riadattamento e a tale scopo è stato previsto un intervento di ristrutturazione. Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva e successivamente è stata espletata la gara per l'affidamento dei lavori con aggiudicazione in via definitiva. I lavori sono in corso e il termine di ultimazione previsto è il 25.05.2023. I fondi sono stati trasferiti da UPE a IBB nelle sue funzioni di Stazione Appaltante.

[€ 800.000,00, su risorse UPE 2021 – GAE P0000425 “AdR NA1 – Progetto Impara, nell’ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020 - CUP B55J19000360001]

Stazione Appaltante: IBB

RUP incaricato: Ing. Renato Marangio

- 5) Potenziamento infrastrutturale sede ITC - San Giuliano Milanese (Milano) L’intervento prevede la realizzazione di un di laboratorio di test dei materiali da costruzione per la resistenza al fuoco, che richiede, pertanto, molteplici autorizzazioni (sicurezza, vigili del fuoco, emissioni nell’atmosfera, etc.). È stato redatto il progetto di fattibilità dell’intervento. Per l’intervento, già inserito nell’ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020, si segnala la sopraggiunta condizione di mancanza di copertura finanziaria venutasi a registrare in corso di esercizio.

[€ 450.000,00]

Stazione Appaltante: ITC

RUP incaricato: Direttore ITC

- 6) Potenziamento infrastrutturale sede ITC – (Sede Secondaria di Napoli) c/o UniNA Federico II nella nuova sede ex Cirio. Ad oggi è stato redatto il progetto di fattibilità dell’intervento. Per l’intervento, già inserito nell’ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020, si segnala la sopraggiunta condizione di mancanza di copertura finanziaria venutasi a registrare in corso di esercizio.

[€ 300.000,00]

Stazione Appaltante: ITC

RUP incaricato: Direttore ITC

- 7) Recupero e messa in sicurezza serre – IPSP c/o AdR TO (Torino) Il complesso serre dell’IPSP è costituito da 5 serre collegate tra loro da un corridoio di distribuzione e da alcuni locali utilizzati per deposito terriccio, lavaggio e deposito vasi. Le serre sono così suddivise: nella prima, allevamento piante sane; la seconda, la terza e la quarta sono suddivise in celle e sono in uso ai gruppi di ricerca; infine, la quinta, suddivisa anch’essa in celle, è adibita all’allevamento di insetti vettori. L’intervento consiste pertanto nella riqualificazione e messa a norma delle prime 4 serre sperimentali e nella riqualificazione e certificazione SL3 della quinta. Parte dell’intervento, per un importo pari a € 280.000, era cofinanziato a fondo perduto a completamento dell’opera dalla Compagnia di San Paolo a sostegno del progetto "Phytosafe: serre a bio-contenimento per la sperimentazione in agricoltura". Giunti alla fase di aggiudicazione, il Direttore IPSP ha disposto di non procedere all’appalto poiché Intesa San Paolo ha ritirato il contributo.

[€ 890.000, su risorse nelle disponibilità dell’Ente, già trasferite da UPE ad IPSP nella sua funzione di Stazione Appaltante GAE P0000427 “AdR Torino – IPSP Serre”, il tutto nell’ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020 - Per questo intervento la quota di € 280.000 sarà finanziata ad avvenuta rendicontazione con capitale privato - CUP B55J19000360001]

Stazione Appaltante: IPSP

RUP incaricato: Geom. Andrea Felici

- 9) Manutenzione straordinaria ADR TO (Torino) L’Area torinese da anni denuncia gravissime carenze manutentive, non più ulteriormente differibili. In particolare, sono stati sollecitati interventi per complessivi € 1.200.000 per le seguenti attività manutentive: adeguamento impiantistica elettrica

e meccanica, interventi strutturali di sicurezza e su cabine elettriche per efficienza energetica, rifacimento e messa in sicurezza coperture. L'ufficio ha disposto l'assegnazione di risorse sufficiente per dare parziale copertura agli interventi per € 600.000,00 per l'adattamento di spazi, già individuati, per permettere il trasferimento dell'IRCRES dall'attuale sede di Moncalieri da rilasciare. Tale piano di riassetto è stato suddiviso in tre distinti interventi:

- cabina elettrica (SA AdRTO), gara andata deserta ed è in avvio una nuova procedura;
- lavori ed. 17 impianti elettrici per insediamento IRCrES, è in fase di sottoscrizione il contratto;
- lavori ed. 17 impianti meccanici per insediamento IRCrES, è in fase di sottoscrizione il contratto.

Inoltre, è in programma l'assegnazione di ulteriori € 600.000 all'AdR di Torino – fondi legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di Bilancio 2018) annualità 2022.

[€ 600.000,00 (spesa prevista sulla competenza 2022) risorse nelle disponibilità dell'UPE nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020 - GAE P0000453 - CUP B55J19000360001]

Stazione Appaltante: UPE - AdRTO

RUP incaricato: Arch. Cesare Ciotti

- 11) Lavori di realizzazione deposito materiali speciali a semplice elevazione fuori terra - IPCF Messina.

Si tratta della realizzazione di un manufatto necessario per il deposito di materiali speciali non posizionabili negli usuali ambienti magazzino. Il progetto esecutivo è rimasto in visione al Genio Civile per diversi mesi. Considerata la lungaggine nell'avanzamento del procedimento e l'evidente mancato interesse nella realizzazione da parte della struttura assegnataria, l'UPE ha comunicato ad IPCF con nota prot. 16574 del 23.01.2023 lo svincolo dell'impegno.

[€ 182.519,87 risorse nelle disponibilità dell'UPE (prestito Cassa Depositi e Prestiti) GAE P0000422 - CUP B45I17000160005]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Arch. Francesco De Francesco

- 12) Lavori di rifunzionalizzazione per adattamento nuove sedi istituti ICAR - INM - IBBR (Palermo)

L'intervento consiste nella rifunzionalizzazione di alcuni spazi presso l'AdR di Palermo, al fine di dare completamento all'insediamento in area del personale ICAR, INM e IBBR. Ad oggi è in corso la procedura di gara per l'affidamento dei lavori. I fondi sono stati trasferiti all'AdR di Palermo che svolge le funzioni di Stazione Appaltante. E' stato sottoscritto il contratto d'appalto ed è avvenuta la consegna dei lavori.

[€ 384.262,02 risorse nelle disponibilità dell'UPE (prestito Cassa Depositi e Prestiti) - GAE P0000012 - CUP B75I17000220005]

Stazione Appaltante: AdR PA

RUP incaricato: Arch. Francesco De Francesco

- 14) Intervento di ristrutturazione e completamento del "Polo Biotecnologico" AdR Milano 1 Per quanto concerne il completamento dei lavori di ristrutturazione e riadattamento dell'Area della Ricerca di Milano 1 sita in Via Corti (ex Via Bassini), già programmati e previsti nel vigente piano, si rappresenta quanto segue. Da tempo sono state espletate due gare per la progettazione esecutiva degli impianti elettrici e la progettazione esecutiva degli impianti meccanici. E' in corso l'incarico per il raccordo della progettazione esecutiva in tutte le sue parti ed il tutto verrà messo a gara in un'unica soluzione. A tal proposito si evidenzia che il quadro economico del progetto esecutivo ha previsto una spesa complessiva di euro 3.335.000 a fronte di una disponibilità finanziaria iniziale

di € 1.767.532,19. Pertanto, si è provveduto a reperire gli ulteriori fondi per poter procedere con la gara per la realizzazione dei lavori. Tali risorse sono state individuate a valere sulla L. 205/2017 sull'annualità 2022 per l'importo di € 1.948.000.

[€ 1.767.532,19, risorse nelle disponibilità dell'UPE su GAE P0000431 "AdRMI1-POLO BIOTECNOLOGICO - Via Corti" - Progetto SAC.AD003.020 - interventi infrastrutturali (edilizia) - CUP B55J19000360001, comprendenti € 1.200.000 da risorse residue risalenti alla programmazione PT 2019-21 e i 567.532,19 euro ex GAE P0000012 "Prestito CDP" su progetto SAC.AD003.010]

[L. 205/2017 sull'annualità 2022 per l'importo di € 1.948.000]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Dott. Eros Mariani

- 15) Ristrutturazione sede IRBIM di Ancona. L'intervento, approvato dal CdA CNR con delibera n. 43/2019, prevede la ristrutturazione della Palazzina ex Fincantieri per dare vita alla futura nuova sede secondaria del CNR -IRBIM di Ancona. Il progetto, a valle di interlocuzioni con le istituzioni competenti per la sua approvazione (i.e. Comune di Ancona, Regione Marche, Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio delle Marche, Fincantieri spa), ha subito delle modifiche e integrazioni e ad oggi è stata convocata, da parte del Provveditorato alle Opere Pubbliche delle Marche, la Conferenza dei Servizi decisoria. Tutti i soggetti pubblici coinvolti nella conferenza dei servizi hanno espresso parere favorevole; per la conclusione dell'iter autorizzativo si è in attesa di ricevere un ultimo nulla osta da parte di Fincantieri spa in qualità di proprietario di una porzione di area su cui saranno realizzate parte delle opere e della quale il CNR dispone giusto contratto di comodato d'uso. Al riguardo della menzionata porzione di area, è stato avviato l'iter per la procedura di ampliamento demaniale ad opera della competente Autorità marittima che consentirà al CNR di acquisire l'area, una volta espropriata, in virtù di quanto stabilito dagli artt. 33 e 34 del Codice della Navigazione.

Il progetto esecutivo è pronto, al netto di minori rifiniture da concordare. Il progetto sarà oggetto di verifica progettuale ex art. 26, per il quale è stato affidato incarico ad una società esterna, previa richiesta di professionalità interna andata deserta. Il complesso iter autorizzativo e di rilascio pareri da parte delle autorità competenti (Provveditorato alle Opere Pubbliche, Comune, Regione, Soprintendenza) avviato a gennaio 2021 procede ed in alcuni casi si è concluso anche alla luce dell'aggiornamento consistente che ha richiesto il progetto. L'importo da quadro economico generale ammonta ad € 6.252.000.

[L'intervento è finanziato per euro 5.200.000. Di cui, la quota di euro 2.400.000 derivanti da risorse residue UPE (già trasferiti a IRBIM) su GAE P0000417, ed euro 2.800.000 derivanti da economie di progetto di IRBIM che opera come Stazione Appaltate, su GAE P00060N6. - CUP B55J19000360001]

[L. 205/2017 sull'annualità 2022 per l'importo di € 1.052.000]

Stazione Appaltante: IRBIM

RUP incaricato: Ing. Emilio Notti

- 17) Intervento di ristrutturazione della sede EMBL (Monterotondo - Roma) Sono interventi di ristrutturazione integrale su edificio di proprietà CNR (edificio 21), destinato, a seguito di accordi internazionali, ad ospitare attività dell'EMBL, già operante in sinergia con l'Ente nel Campus Biomedico di via Ramarini. Il CNR, anche attraverso i suoi tecnici, svolge la funzione di Stazione Appaltante. L'intervento si configura come una ristrutturazione pesante e prevede il totale adeguamento strutturale, funzionale ed impiantistico dell'ed. 21 del Campus. Il progetto esecutivo è stato verificato, validato ed approvato ed è stato pubblicato il bando di gara a procedura aperta

per sopra soglia comunitaria per l'affidamento dei lavori. L'importo dei lavori a base di gara comprensivo degli oneri di sicurezza è di € 8.959.971,21. Il costo complessivo dell'intervento, fatta esclusione per la progettazione e la verifica del progetto che sono a carico di EMBL, è di € 11.134.962 di cui euro 7.634.962 fondi MUR, € 1.500.000 fondi CNR e € 2.000.000 fondi EMBL. E' stato sottoscritto il contratto e si è in fase di consegna del cantiere per dare avvio ai lavori.

[€ 11.134.962 - GAE P0000013 € 7.634.962, GAE P0000485 € 2.000.000, GAE P0000483 € 1.500.000 - CUP B98C17000220008]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Arch. Marcella Svegliati

18) Lavori di completamento e efficientamento energetico dell'edificio Campus delle Nanotecnologie (Lecce)

19) Lavori di completamento e efficientamento energetico dell'edificio IRSA (Bari)

Entrambi gli interventi prevedevano una serie di opere edili ed impiantistiche coordinate ed interconnesse finalizzate al raggiungimento di alti livelli di efficientamento energetico. Gli interventi si inquadravano nell'ambito del POR 2014-20 – Regione Puglia, autorizzati e finanziati dalla Regione Puglia, ciascuno per circa 4,5 M euro, a fronte di un cofinanziamento del CNR, su fonti dell'Intesa, pari al 10% dell'intero importo dei lavori ammontante a circa 5 M euro, come da delibere del CdA CNR nn. 142 e 143/2017 – Verb. 335 del 17 ottobre 2017. Per l'intervento sull'Edificio Campus delle Nanotecnologie di Lecce è stato ultimato il progetto esecutivo ed è stato verificato ed approvato. È stato pubblicato l'Avviso per il manifestare interesse per l'invito a successiva procedura negoziata e sono stati individuati gli OEEE da invitarsi.

Per l'intervento sull'Edificio IRSA (BA) è stato validato il progetto esecutivo.

Tuttavia, alla luce di quanto riportato nel Disciplinare regolante i rapporti tra la Regione Puglia e il Consiglio Nazionale delle Ricerche, con particolare riferimento agli artt. 4 “Cronoprogramma dell'intervento”, 7 “Modalità di erogazione del contributo finanziario”, 8 “Rendicontazione e monitoraggio” e 13 “Revoca della contribuzione finanziaria”, ed in considerazione della durata dei lavori, questa Amministrazione ha chiesto alcuni chiarimenti al finanziatore. Pervenuto il riscontro, si è preso atto che:

- non risultano concedibili eventuali proroghe alla scadenza del 31.12.2023;
- in caso di mancato completamento dell'intervento (anche per cause di forza maggiore o potenziali ritardi insiti alle condizioni metereologiche che potrebbero ritardare l'esecuzione dei lavori), la parziale mancata rendicontazione è intesa come mancata rendicontazione dell'intero costo del progetto sul programma comunitario, con conseguente restituzione delle somme già rendicontate ed erogate.

Pertanto, si è preso atto dell'insussistenza dei presupposti per l'avvio delle procedure di gara d'appalto.

Dalle interlocuzioni intercorse, la Regione Puglia ha anticipato che per questo tipo di interventi, finalizzati all'efficientamento energetico delle infrastrutture, è stata già programmata una nuova linea di finanziamento che sarà operativa nel corso del prossimo esercizio. Entrambi gli interventi potranno quindi essere riproposti in risposta al Bando Regionale di prossima pubblicazione con le medesime finalità.

[Intervento a Lecce: € 4.994.386,08 costo complessivo, di cui 499.438,60, spesa prevista a carico del CNR su disponibilità residue UPE – Rimodulazione Intesa di Programma CNR – MIUR e € 4.494.947,48 anticipati dal bilancio con accertamento in entrata GAE P0000478 - CUP

B87E2000000007 per successivo reintegro da parte della Regione Puglia a seguito di rendicontazione]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Dott. Giuseppe Gigli

[Intervento a Bari: € 4.989.806,25 costo complessivo, di cui 498.960,60, spesa prevista a carico del CNR su disponibilità residue UPE - Rimodulazione Intesa di Programma CNR - MIUR e € 4.490.645,65 anticipati dal bilancio con accertamento in entrata GAE P0000480 - CUP B97E2000000007 per successivo reintegro da parte della Regione Puglia a seguito di rendicontazione]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Dott. Francesco De Benedictis

- 20) Lavori di adattamento nuova sede IMM (post acquisto) (Catania) L'intervento prevede la ristrutturazione e adeguamento funzionale di una porzione di capannone acquistato dal CNR. Al suo interno è prevista la realizzazione di una struttura multipiano destinata a laboratori e studi. A seguito della procedura di gara aperta sopra soglia comunitaria, è stato sottoscritto il contratto d'appalto ed è stato consegnato il cantiere dando inizio ai lavori.

[€ 8.200.000,00 complessivi, spesa prevista equamente distribuita nel 2021 e nel 2022 su disponibilità residue UPE - Rimodulazione Intesa di Programma CNR - MIUR - GAE P0000410 - CUP G66J17000350007]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Ing. Filippo Valletta

- 21) Lavori di manutenzione straordinaria sede STEMS ex IM (Napoli) Nell'ambito del potenziamento del Polo Tecnologico di viale Marconi (Napoli), ai fini della conservazione del patrimonio edilizio e per la salvaguardia e la sicurezza degli ambienti di lavoro della sede storica dell'ex. Istituto Motori IM confluito nell'Istituto STEMS, l'Istituto, in qualità di Stazione Appaltante, ha avviato la procedura di gara. Rispetto al crono programma originario delle attività, avviate già nel 2020, si sono accumulati ritardi in seguito alle restrizioni imposte dall'emergenza COVID-19. La procedura di gara è stata espletata e i lavori dovranno iniziare il 2 maggio 2023 per terminare il 31 ottobre.

Alla luce delle diverse problematiche sullo stato di conservazione degli immobili sia di natura strutturale che di conservazione delle rifiniture esterne ed interne dovute alla mancanza di una adeguata manutenzione, è stata richiesta a UPE l'assegnazione di fondi straordinari per ulteriori € 300.000,00 (v. intervento n. 58).

[€ 300.000,00 su disponibilità UPE trasferite a STEMS nelle sue funzioni di Stazione Appaltante. I fondi derivano dal Progetto SAC.AD002.155 Nuova Rimodulazione Intesa di Programma MIUR/CNR Mezzogiorno - GAE P0000052 - CUP B65E19000570001] Stazione Appaltante: STEMS

RUP incaricato: Antonio Albano

- 22) Costruzione della nuova sede del Polo Tecnologico - Fuorigrotta Viale Marconi (Napoli) La nuova sede è destinata ad ospitare STEMS - Istituto di Scienze e Tecnologie per l'Energia e la Mobilità sostenibile (già IRC) e IREA - l'Istituto per il Rilevamento elettromagnetico dell'Ambiente, che hanno l'attuale sede in immobili in locazione i cui canoni annui sono di ca. € 280.600 Iva inclusa. La realizzazione del Polo Tecnologico di Via Marconi a Napoli si inquadra nell'ambito degli interventi realizzati con i fondi dell'Intesa di Programma per il Mezzogiorno ed è stata curata dal Provveditorato alle OO.PP. della Regione Campania che ha svolto e tutt'ora svolge, la funzione di Stazione Appaltante (giusta Convenzione n. 6502 dell'11/12/2006). Il Provveditorato, con contratto

del 3 novembre 2011, ha conferito, a seguito di procedura di evidenza pubblica, alla PACO Pacifico Costruzioni S.p.a. la progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori.

Dopo un periodo di stasi cui sono seguiti scambi di note e incontri tra CNR e il Provveditorato alle OO.PP., sono intervenute le prime attività di ri-avviamento e verifica degli impianti, prodromiche alle operazioni di collaudo tecnico-funzionale e amministrativo. Al fine di addivenire al collaudo tecnico amministrativo dell'opera, il Provveditorato ha finalizzato, con il proprio Comitato Tecnico Amministrativo (CTA) Verbale n. 2 del 13.10.2021, l'elenco delle attività da far svolgere alla ditta appaltatrice proponendole la realizzazione delle opere complementari e la relativa sottomissione contrattuale ai sensi del previgente art. 57, c.5 del Decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163. Da ultimo, con nota del 18.03.2022, Prot. n. 5479, il Provveditorato Interregionale alle OO.PP. di Napoli ha inviato al CNR la documentazione inerente alle "Opere complementari di cui all'art. 57, c.5 del Dlgs 163/06 e s..m.i. - Progetto esecutivo degli interventi finalizzati alla riattivazione degli impianti propedeutici al collaudo tecnico-amministrativo- compresa assistenza tecnica delle attività sulle attività dei suddetti interventi e del Collaudo Tecnico Amministrativo", il relativo quadro economico rimodulato a chiusura dell'intervento in esame, comprensivo dell'atto di sottomissione già sottoscritto dalla PACO. L'importo complessivo come sopra riportato, sottoscritto dal RUP dell'intervento (nominato dal Provveditorato come da Convenzione), è pari a € 730.000 e si compone dalle voci del Quadro economico elaborato in applicazione degli articoli 16, 22, 32 e 42 del d.P.R. 207/2010.

Tuttavia, sono in corso scambi di corrispondenza e incontri per la definizione di taluni aspetti.

A valle delle attività sopra descritte, verranno realizzati gli interventi prodromici ed indispensabili al trasloco degli Istituti, necessari all'allestimento dei laboratori.

[800.000,00 su disponibilità UPE - Rimodulazione Intesa di Programma CNR - MIUR - GAE P0000413 - CUP D62E99000020001]

Stazione Appaltante: Provveditorato OO.PP. Campania

RUP incaricato: Arch. Salvatore Esposito (Prov. OO.PP. Campania)

- 23) Lavori di manutenzione straordinaria - edificio principale Messina - sede IRBIM e ISP L'intervento prevede lavori di messa in sicurezza, di efficientamento energetico sull'involucro, sostituzione/restauro degli infissi ammalorati dal tempo e dalla vicinanza del mare, risanamento dei solai e dei muri perimetrali soggetti ad infiltrazioni. I fondi sono stati trasferiti all'IRBIM nelle sue funzioni di Stazione Appaltante. E' in corso una modifica resasi necessari alla progettazione propedeutica all'avvio della procedura di affidamento dei lavori.

[€ 200.000,00 su disponibilità residue UPE - Rimodulazione Intesa di Programma CNR - MIUR - GAE P0000414 - CUP B47H21005410001]

Stazione Appaltante: IRBIM

RUP incaricato: Arch. Francesco De Francesco

- 24) Lavori di manutenzione straordinaria - IMEM (Parma) L'intervento prevede la manutenzione straordinaria della sede IMEM, l'abbattimento e sostituzione pareti e il consolidamento del cedimento di fondazione.

[€ 300.000,00 su disponibilità residue UPE, riassegnate in conto competenza su bilancio 2022 UPE - L'intervento si inquadra nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020 - CUP B55J19000360001 - GAE P0000452]

[€ 55.442,40 ulteriori fondi trasferiti da UPE per subentrata revisione dei prezzi - CUP B55J19000360001]

Stazione Appaltante: IMEM

RUP incaricato: Ing. Filippo Valletta

- 26) Lavori climatizzazione e condizionamento - AdR Palermo L'intervento consiste nella riqualificazione tecnologica di alcuni impianti termici (riscaldamento/raffrescamento) dell'AdR di Palermo, non più rinviabili e delle relative conseguenti opere edili. L'Amministrazione Giudiziaria, proprietaria della Sede di Area, sebbene ripetutamente sollecitata a procedere alla manutenzione straordinaria di detti impianti, ad oggi non ha ancora provveduto alla sostituzione dei gruppi frigo, ormai obsoleti e dei quali è ormai impossibile reperire pezzi di ricambio. Tale spesa potrebbe essere decurtata dal canone di affitto. I fondi sono stati trasferiti all'AdR di Palermo che svolge le funzioni di Stazione Appaltante. I lavori sono stati suddivisi in due parti: Lavori di coating, pulizia e sanificazione dell'impianto di condizionamento e dei relativi canali, canalizzazioni di mandata e ripresa delle unità di trattamento aria del corpo "A e B"(UTA) sul piano di copertura a servizio dei piani: primo seminterrato, terra, primo, secondo, terzo, quarto e quinto della sede dell'AdR di Palermo. Tali lavori, affidati alla ditta ENTASYS - S.r.l. sono stati completati. Lavori di realizzazione di un nuovo circuito idraulico per il collegamento degli scambiatori di calore del sistema di recupero dai gruppi frigo presso la sede dell'AdR di Palermo, affidati alla ditta EMMECI S.r.l. e sono stati ultimati.

[€ 219.600,00 con variazione n. 16537/2021 - impegno n.475/2019 su disponibilità residue UPE - L'intervento si inquadra nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020 - GAE P0000428 - CUP B55J19000360001] Stazione Appaltante: AdR Palermo

RUP incaricato: Patrizia Amato

28. Lavori di manutenzione straordinaria – Monte Cimone (Modena) Si tratta di lavori indifferibili di manutenzione straordinaria sull'immobile che, sulla vetta del Mt. Cimone, ospita la Stazione di ricerca per lo studio dell'atmosfera e dei cambiamenti del clima dove operano insieme l'Istituto di Scienze dell'Atmosfera e del Clima, l'Ufficio Generale per la Meteorologia dell'Aeronautica Militare, il Centro di Radiochimica Ambientale dell'Università di Bologna, la Facoltà di Scienze Ambientali dell'Università di Urbino, il Joint Research Centre - Centro della Comunità Europea con sede a Ispra e l'Istituto Nazionale per la Ricerca Scientifica e Tecnologica sulla Montagna. L'attività di ricerca scientifica condotta sulla vetta più elevata dell'Appennino Tosco-Emiliano permette di studiare ed analizzare le concentrazioni e gli andamenti di diversi composti atmosferici ed i processi chimico-fisici a cui sono soggetti (consentendo, quindi, di controllare le condizioni più o meno critiche che l'inquinamento può determinare in aree considerate fino a non molti anni fa incontaminate). Considerate le criticità rappresentate dalle difficili condizioni di lavoro dovute all'ubicazione in vetta della stazione e i vincoli imposti dalle condizioni climatiche il lavoro ha previsto due consegne distinte: uno primo stralcio dei lavori è stato effettuato da agosto a ottobre 2021, mentre da inizio giugno 2022 ad agosto 2022 si sono svolti i lavori rimanenti. Il certificato di regolare esecuzione sarà emesso entro giugno 2023 in quanto si è in attesa che sciolga la neve per vedere come le lavorazioni abbiano superato l'inverno.

[€ 135.584,92 - impegno n. 477/2019 su disponibilità residue UPE - GAE P0000001 - CUP B95I17000100005]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Ing. Filippo Valletta

29. Lavori di riqualificazione e riorganizzazione sede "Torre Francia"- piani 8°, 7°, 6°, 4° e 3° - AdR Genova in Via de Marini. Il piano di riassetto dell'Area della Ricerca di Genova (già previsto nella sua interezza nel precedente Programma Triennale 2019-21) è stato suddiviso in due distinti interventi di razionalizzazione e riqualificazione degli spazi dei due compendi immobiliari di proprietà dell'Ente (via De Marini e Corso Perrone) al fine di dismettere due contratti di locazione (presso la cosiddetta Torre Francia) e, quindi contenere sia la spesa per l'affitto, relative spese condominiali e utenze. Nel dicembre 2019 si è concluso l'iter di approvazione, da parte dei Direttori, dei layout funzionali della sede di via De Marini; il progetto prevede la redistribuzione degli Istituti di via De Marini nella porzione del complesso immobiliare in proprietà, fatta eccezione per l'IIT che dovrà spostarsi nella sede di corso Perrone. E' stato consegnato il progetto esecutivo dell'intervento che prevede un adeguamento funzionale ed impiantistico dello stabile. Sono state eseguite verifica e validazione del progetto. La progettazione esecutiva ha messo in luce la necessità di un maggior numero di interventi da realizzare rispetto a quelli inizialmente previsti (messa a norma dei locali, realizzazione di nuovi impianti con relative certificazioni, sostituzione fancoil, etc.) facendo aumentare il quadro economico iniziale. Alla dotazione iniziale di € 689.112,55 sono stati aggiunti € 300.000 sulla dotazione UPE 2022. L'AdR, a fronte di una quota già trasferita da UPE di € 65.000, sta provvedendo ad ultimare le attività propedeutiche all'avvio dei lavori. Per l'attuazione dell'intervento si sta lavorando al reperimento di ulteriori € 80.000 ad integrazione dei fondi già disponibili, al fine di trovare la copertura finanziaria complessiva. [€ 1.409.112,55 di cui € 989.112,55 - GAE P0000429 sulle disponibilità residue UPE e € 420.000 derivanti dal prestito CDP - GAE P0000012 - L'intervento si inquadra nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020 - CUP B55J19000360001]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Arch. Marcella Svegliati

30. Lavori di riqualificazione e riorganizzazione sede "Corso Perrone" (Genova) Si tratta di lavori che rientrano nel piano di riassetto descritto al punto precedente, per ottimizzare gli spazi presso l'immobile di proprietà del CNR sito in Corso Perrone al fine di ospitare uffici e laboratori di strutture CNR che non potranno essere localizzate negli spazi presso "Torre Francia". È stata affidata la progettazione esecutiva per i lavori di impermeabilizzazione e messa in sicurezza su diversi corpi di fabbrica (B, C, D ed E) che presentano infiltrazioni diffuse che stanno ammalorando le strutture e la rimozione di manufatti contenenti amianto. L'importo stimato da QE per la realizzazione delle opere, inizialmente stimato in € 510.584,00 è stato incrementato di € 500,000 sulla dotazione UPE 2022. L'AdR, a fronte di una quota già trasferite da UPE, sta provvedendo ad ultimare le attività propedeutiche all'avvio dei lavori. Il quadro economico generale, risultante da verifica e validazione del progetto definitivo, ammonta ad € 888.923,63. La procedura di gara per la realizzazione dei lavori è in fase di avvio. Le disponibilità residue saranno eventualmente oggetto di riassegnazione. [€ 868.580,16 - GAE P0000430 sulle disponibilità UPE e € 80.000 derivanti dal prestito CDP - GAE P0000012. L'intervento si inquadra nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020 - CUP B55J19000360001]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Arch. Marcella Svegliati

31. Lavori di riqualificazione impiantistica ed energetica AdR Padova Trattasi di lavori di risanamento/riqualificazione/messa in sicurezza di tutte le strutture/impianti presenti in Area (impianti elettrici, cabine MT e BT, impianti di rilevazione incendi e sulle protezioni attive, impianti termici caldo/freddo, centrali fonia/dati, oltre che tutte le parte dell'involucro esterno degli edifici, pavimentazioni, coperture, tamponature/infissi che presentano criticità nell'isolamento meccanico e termico determinando quindi condizioni climatiche insoddisfacenti per l'attività lavorativa) che assumono un carattere di urgenza in considerazione dello stato di usura degli impianti. Si stima che l'importo necessario sia di € 1.500.000 a valere sui fondi residui UPE e già trasferiti all'AdR nelle sue funzioni di Stazione Appaltante. Ad oggi sono stati perfezionati i seguenti appalti urgenti: € 112.454,72 ivato, per Manutenzione straordinaria impianti antincendio - ripristino impianti di spegnimento e smaltimento impianti non più necessari; € 69.608,26, per Manutenzione e sostituzione interruttori Quadri elettrici MT; affidamento per l'importo complessivo di € 145.668,00 della progettazione definitiva dei lavori per la restante parte di manutenzione straordinaria e riqualificazione impiantistica delle parti comuni di Area a seguito di ulteriori valutazioni, conseguenti anche ad un nuovo stanziamento straordinario per l'Area di Padova (intervento n. 54).

[€ 1.500.000 - GAE P0000416 sulle disponibilità UPE – CUP B55J19000360001]

Stazione Appaltante: AdR PD

RUP incaricato: Responsabile Area

- 33) HUB-LAB-LT Impianti presso ISAC (Lamezia Terme) - Progetto ICOS Tale intervento è stato suddiviso in tre diverse lavorazioni: adeguamento impianto elettrico, impianto di climatizzazione ed impianto di distribuzione gas tecnici, con installazione di un compressore per aria. Uno di tali interventi è terminato mentre gli altri due sono in corso.

[€ 182.390,00 - impegno n. 9150000327 - disponibilità residue del DSSTTA, nell'ambito del Progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca denominata "Integrated Carbon Observation System", dal titolo "PRO-ICOS\_MED - Potenziamento della Rete di Osservazione ICOS-Italia nel Mediterraneo" - CUP B27E19000040007]

Stazione Appaltante: DSSTTA

RUP incaricato: Fabio Trincardi

- 34) Opere Impiantistiche presso IRET (Napoli) - Progetto ICOS Trattasi di interventi impiantistici necessari per l'insediamento delle apparecchiature FTIR, GC-MS e sistema laser per analisi isotopiche presso la sede IRET di Napoli sita nell'Area ex prefabbricati dell'Area di Ricerca NA1 di Via Pietro Castellino. Lavori terminati con certificazione di regolare esecuzione.

[€ 123.830,00 - impegno n. 9150000329 - disponibilità residue del DSSTTA, nell'ambito del Progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca denominata "Integrated Carbon Observation System", dal titolo "PRO-ICOS\_MED - Potenziamento della Rete di Osservazione ICOS-Italia nel Mediterraneo" - CUP B27E19000040007]

Stazione Appaltante: DSSTTA

RUP incaricato: Renato Marangio

- 35) Tower presso IMAA Tito Scalo (Potenza) - Progetto ICOS Sono in corso i lavori per la realizzazione una torre in carpenteria metallica di altezza massima pari a 100 m, attrezzata per effettuare misure, secondo le specifiche ICOS, ai tre livelli di quota indicati (i.e. 10m, 50m, 100m). La torre sarà equipaggiata con un gabbiotto per l'alloggiamento della strumentazione necessaria per la realizzazione delle misure (sia obbligatorie sia raccomandate) previste per le stazioni di classe 1.

La torre sarà ubicata nell'area industriale di Tito, nelle immediate vicinanze dell'Osservatorio Atmosferico del CNR-IMAA. Lavori in fase di ultimazione.

[€ 2.147.200,00 – impegno n. 9150000328 – disponibilità residue del DSSTTA, nell'ambito del Progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca denominata “Integrated Carbon Observation System”, dal titolo “PRO-ICOS\_MED - Potenziamento della Rete di Osservazione ICOS-Italia nel Mediterraneo” - CUP B27E19000040007]

Stazione Appaltante: IMAA

RUP incaricato: Gelsomina Pappalardo

- 36) Impianti elettrici presso IMAA Tito Scalo (Potenza) - Progetto ICOS Per la funzionalità della strumentazione sulla Torre atmosferica di cui al precedente intervento n. 35, sono necessari dei lavori strutturali per garantire la connessione elettrica e di rete in loco, oltre a prevedere l'impianto elettrico necessario all'utilizzo in sicurezza della strumentazione da allocare presso la torre stessa. In sintesi: fornitura e allacciamento alla rete elettrica, connessione internet (possibilmente fibra ad alta velocità) garantita ai vari livelli della torre, predisposizione quadri elettrici e prese a livello del suolo e ai tre livelli di misura sulla torre, appropriati all'utilizzo della strumentazione, illuminazione ai piani, video sorveglianza, impianti elettrici necessari alla messa in sicurezza (luci d'emergenza, ascensore, etc). Gli interventi potranno essere avviati solo quando la Torre sarà in via di ultimazione.

[€ 111.798,40 - impegno n. 7 - disponibilità residue del DSSTTA, nell'ambito del Progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca denominata “Integrated Carbon Observation System”, dal titolo “PRO-ICOS\_MED - Potenziamento della Rete di Osservazione ICOS-Italia nel Mediterraneo” - CUP B27E19000040007]

Stazione Appaltante: IMAA

RUP incaricato: Fabio TRINCARDI

- 37) Tubi presso IMAA Tito Scalo (Potenza) - Progetto ICOS A completamento della Torre (intervento n. 35) si rende necessaria l'installazione di tubi per le misure di gas serra a diversi livelli di quota. Gli interventi potranno essere avviati solo quando la Torre sarà in via di ultimazione.

[€ 170.800,00 – impegno n.8 – disponibilità residue del DSSTTA, nell'ambito del Progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca denominata “Integrated Carbon Observation System”, dal titolo “PRO-ICOS\_MED - Potenziamento della Rete di Osservazione ICOS-Italia nel Mediterraneo” - CUP B27E19000040007]

Stazione Appaltante: IMAA

RUP incaricato: Fabio TRINCARDI

- 38) Impianto fotovoltaico presso AdR di Firenze - Progetto DARIAH-ERIC Trattasi dell'intervento di installazione sul tetto del locale adibito al DATACENTER dell'AdR di Firenze di sesto Fiorentino di un impianto fotovoltaico da 30kW da realizzarsi su fondi derivanti dal Progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca denominato “DARIAH-ERIC – Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities”. E' stata disposta l'aggiudicazione definitiva ed entro il mese di marzo verrà stipulato il contratto d'appalto.

[€ 100.650,00 – impegno n. 7 disponibilità residue del DSU per il Progetto “DARIAH-ERIC” – CUP B67E19000040007]

Stazione Appaltante: DSU

RUP incaricato: Geom. Andrea Felici

- 39) NANOTEC GREEN-POWER presso NANOTEC (Lecce) - Progetto DARIAH-ERIC Trattasi dell'intervento di installazione di un impianto fotovoltaico per le pensiline del parcheggio e posti auto da 80KW complessivi alla sede di Lecce dell'Istituto NANOTEC presso il Campus EcoTeckne. Avvio progettazione in corso.  
[€ 268.400,00 - impegno n. 6 disponibilità residue del DSU per il Progetto "DARIAH-ERIC" - CUP B67E19000040007]  
Stazione Appaltante: DSU  
RUP incaricato: Direttore DSU
- 40) µFLab (MicroFluidicLaboratory) presso IMM (Napoli) - Progetto IMPARA L'intervento si colloca all'interno del già trattato Progetto IMPARA "Imaging dalle Molecole alla Preclinica" e nel caso in questione si tratta dell'acquisizione e allestimento di un complesso di ambienti a contaminazione controllata (denominati brevemente Clean Room o CR) e delle relative apparecchiature ed impianti a servizio presso la sede di Napoli di IMM - AdR Na1 di via Pietro Castellino. Tale complesso di ambienti, fisicamente costituito da manufatti modulari riconfigurabili, avrà una superficie utile interna di circa 60 mq in classe ISO 5/6/7 e condizioni termo-igrometriche, cioè pressione, temperatura e umidità, controllate e sarà atto ad ospitare il sistema di direct laser writing che sarà acquistato su questa stessa misura e tutti gli altri apparati tecnologici necessari alle attività di fabbricazioni di sistemi microfluidici che sono già in possesso di IMM NA e concessi in uso per le attività di EuBI. Oltre al manufatto (pareti mobili, pavimento tecnico, controsoffittatura) che costituisce il "contenitore" della facility, l'attrezzatura principale è quella deputata al trattamento dell'aria che dovrà essere costituito da quattro sotto-sistemi distinti e separati: Centrale di Trattamento (CTA); Unità Motoventilanti (FFU); Unità di Estrazione (UDE); Apparati HW/SW di monitoraggio e controllo delle condizioni ambientali. Lavori in corso e il termine previsto per l'ultimazione è il 15.05.2023.  
[€ 270.000,00 - risorse nelle disponibilità del Dipartimento DSB, nell'ambito del Progetto IMPARA - CUP B27E19000040007]  
Stazione Appaltante: ISASI  
RUP incaricato: Ing. Renato Marangio
- 41) Impianto elettrico e antincendio presso AdR Firenze - Progetto DARIAH-ERIC Si tratta di lavori riguardanti l'adeguamento e messa a norma dell'impianto elettrico e antincendio dell'AdR rientranti tra gli interventi riferibili ai fondi derivanti dal Progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca denominato "DARIAH-ERIC - Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities". Per l'impianto elettrico verrà realizzato un impianto collegato con UPS e gruppo elettrogeno esistenti, costituito da un quadro elettrico dedicato al data-center e provvisto di tutti gli interruttori automatici magneto-termici modulari ad elevato potere di interruzione, punti luce stagni e predisposizione per l'allaccio impianti del data-center. Verrà ammodernato l'impianto antincendio con un impianto di estinzione incendi automatico a gas costituito da più centrali di allarme, centro di stoccaggio bombole dalla rete di distribuzione ed erogatori di gas. Il tutto realizzato secondo la norma UNI-10877. E' stata disposta l'aggiudicazione definitiva ed entro il mese di marzo verrà stipulato il contratto d'appalto.  
[€ 92.740,00 - impegno n. 8 su disponibilità residue del DSU per il Progetto "DARIAH-ERIC" - CUP B67E19000040007]  
Stazione Appaltante: DSU  
RUP incaricato: Geom. Andrea Felici

42) Adeguamento spazi AdR NA1 per trasferimento laboratori IBB (Napoli) Lavori di rifunzionalizzazione di alcuni locali presso l'AdR Napoli 1 per permettere in via transitoria l'insediamento di una parte di IBB a causa del rilascio della sede di via Mezzocannone (Na) di proprietà dell'Università degli studi di Napoli "Federico II". Trattasi dell'adeguamento funzionale e impiantistico di circa 600 mq, parte dei quali sono già stati occupati dal personale IBB e mentre per un'altra parte è in corso la realizzazione la progettazione esecutiva. Sono attualmente in fase di realizzazione gli impianti gas tecnici a completamento dei 40.000 euro già investiti. Sono già stati trasferiti a IBB euro 48.800 per interventi propedeutici. La spesa inizialmente prevista di circa euro 300.000,00, nelle disponibilità residue dell'UPE, è stata incrementata ad euro 415.000,00, interamente su disponibilità residue 2021 dell'UPE. Lavori consegnati in data 06.03.2023 ed il termine previsto per l'ultimazione è il 02.09.2023.

[€ 415.000,00 su disponibilità residue UPE nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020 - GAE P0000426 - CUP B55J19000360001]

Stazione Appaltante: IBB

RUP Incaricato: Ing. Renato Marangio

43) Lavori urgenti di manutenzione straordinaria da effettuarsi presso gli spazi del Comprensorio Olivetti - Pozzuoli (NA), destinati al trasferimento della Sede di Napoli dell'Istituto Nazionale di Ottica Con nota del 10 dicembre 2020, il Direttore Generale, facendo seguito alla richiesta del Direttore dell'Istituto Nazionale di Ottica (INO) di intervento urgente per la risoluzione della problematica connessa al trasferimento della sede di Napoli (nota prot. n. 0078229 del 3 dicembre 2020), ha espresso il nulla osta affinché l'Ufficio Servizi Generali ponesse in essere ogni azione necessaria, compresa l'indizione delle procedure di gara, previo aggiornamento del Piano Triennale dei lavori pubblici dell'Ente. Da tempo, infatti, INO occupa dei locali in un prefabbricato, separato dal resto dell'Area CNR, che presenta problemi strutturali importanti e condizioni ambientali assolutamente inadatte alle attività di ricerca sperimentale. Le recenti stabilizzazioni di personale ed il significativo aumento dei progetti di ricerca, rendono inadeguate le superfici attualmente disponibili, e per altro il trasferimento comporterebbe un significativo risparmio sulla quota di affitto annuale dell'attuale Sede INO e dei relativi consumi (circa 80.000 Euro/anno). La proprietà Olivetti, DeA Capital Real Estate SGR S.p.A. (Fondo Renaissance) ha inviato nulla osta a procedere ed è stato ultimato il progetto esecutivo dell'intervento e si sta avviando la procedura per l'affidamento dei lavori. Lavori in corso.

[€ 186.000,00 - CUP B87H20018410001]

Stazione Appaltante: USG

RUP incaricato: Arch. Francesco De Francesco

44) Realizzazione Clean Room - laboratori IMM di Catania presso Sede di ST Microelectronics L'intervento si inquadra nell'ambito del progetto Beyond-Nano, e all'interno della quota di finanziamento del MUR di cui al decreto 2510 del 10/12/2019 e prevede l'ampliamento dell'attuale Clean Room dell'Istituto per la Microelettronica e Microsistemi (IMM). La nuova Clean Room, in classe ISO4, misura una superficie di 350 mq e mediante un particolare sistema di areazione avrà un elevato grado di pulizia ed il controllo di temperatura ed umidità. I lavori sono in fase di ultimazione.

[€ 2.633.000,00 derivanti dal Progetto Beyond Nano\_DD MUR n. 2510 del 10.12.2019 pubblicato nella GU n. 25 del 31.01.2020 a valere sul Fondo Sviluppo e Coesione - CUP G66J17000350007]

Stazione Appaltante: IMM

RUP incaricato: Dr. Luca Pitolli

- 46) Lavori urgenti di manutenzione straordinaria - INM di Roma Si tratta di lavori di estrema urgenza, non più differibili, sulle coperture della sede principale dell'INM di Roma, al fine di ripristinare l'impermeabilizzazione degli edifici laboratori, uffici e mensa. Lavori consegnati ed in fase di ultimazione.

[€ 270.427,73 già nella disponibilità di INM - GAE P0000706 - CUP B83G2200000005] Stazione

Appaltante: INM

RUP incaricato: Dott. Alessandro Iafrati

- 47) Lavori per la realizzazione di un'infrastruttura per misure di acustica marina presso la sede del CNR-IAS di Capo Granitola (TP) Detti lavori sono parte integrante del Progetto IDMAR "Infrastruttura Multidisciplinare Distribuita sul Mare", finanziato nell'ambito del PO FESR 2014/2020 - Azione 1.5.1 "Sostegno alle Infrastrutture di ricerca considerate strategiche per i sistemi regionali ai fini dell'attuazione della S3" (Nota del 13 gennaio 2017, prot. N. 1705 del Dipartimento Regionale delle Attività Produttive Servizio 5 - Assessorato delle Attività Produttive della Regione Siciliana). IDMAR è frutto della collaborazione tra l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare - Laboratori del Sud (INFN), il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) e l'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia (INGV), e prevede la realizzazione di una delle Infrastrutture di Ricerca considerate "prioritarie" dal Piano Nazionale delle Infrastrutture di Ricerca (PNIR), adottato con Decreto Ministeriale n. 577 del 18 luglio 2016. L'intervento infrastrutturale prevede la realizzazione di una vasca con dimensioni e caratteristiche adatte ad eseguire misure di acustica marina. Data la peculiare posizione della sede di Capo Granitola, al fine di escludere ogni eventuale impatto sull'ambiente circostante, si è scelto di inserire la vasca all'interno della piscina esistente nella zona Nord-Ovest della ex-Tonnara. Di conseguenza, la piscina sarà modificata per realizzare al suo interno una vasca cilindrica del diametro di 10 m e profondità di 10 m. Il Consiglio di Amministrazione del CNR, nella riunione del 25 luglio 2017, ha adottato all'unanimità dei presenti la deliberazione n. 93/2017 (Verbale 332) con la quale è stata autorizzata la partecipazione del CNR al Progetto IDMAR e si è previsto un cofinanziamento da parte del CNR pari al 50% del valore dell'iniziativa di competenza del CNR. Il 28/02/2022 sono stati consegnati i lavori sotto riserva di legge per una durata di 120 giorni. Lavori terminati con certificazione di regolare esecuzione.

[€ 340.000,00 di quadro economico complessivo, di cui circa € 200.000 a valere sul Progetto IDMAR GAE P0000037 e € 140.000 di cofinanziamento del CNR a valere sulle economie del Progetto PESCA TEC PON2\_00451\_3362121 GAE P0000085 - CUP G66J17000360007]

Stazione Appaltante: IAS

RUP incaricato: Ing. Filippo Valletta

- 48) Manutenzione straordinaria su coperture edifici per lavori infiltrazioni - AdR Na1 Lavori da eseguirsi in estrema urgenza presso l'Area napoletana per ripristinare condizioni di sicurezza dei luoghi di lavoro ed evitare ammaloramento delle strutture e danni a strumentazioni e impianti. I lavori sono stati affidati alla ditta aggiudicataria e hanno avuto inizio in data 14/03/2022. Lavori ultimati e certificati con regolare esecuzione.

[€ 150.000,00 euro su disponibilità UPE GAE P0000432 ADR NA1\_Infiltrazioni sul Progetto SAC.AD002.031 - CUP B65F21002440005]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Ing. Renato Marangio

- 49) Rifacimento servizi igienici - SAC - Roma Lavori da eseguirsi presso la Sede Centrale del CNR, consistenti nel rifacimento completo dei servizi igienici dell'ala nuova (piani 1-2-3-4-5-6) come da determinazione dirigenziale USG prot. 002576 del 15 aprile 2020. E' stata disposta l'aggiudicazione definitiva e la firma del contratto d'appalto avverrà a seguito di valutazioni (in corso) relative alle attività di demolizione e scarico materiali da risulta.  
[€ 365.084,19 su risorse USG - impegno n. 9150001102 del 01/01/2021 pari ad € 332.536,19 (residui esercizio 2015) e impegno n. 9150001104 del 01/01/2021 pari a € 32.548,00 (residui esercizio 2017)]  
Stazione Appaltante: USG  
RUP incaricato: Geom. Andrea Felici
- 50) Rifacimento della cabina generale di bassa tensione (CRG-BT) - edificio 23 - Campus CNR di Monterotondo (RM) Via Ramarini 32 Si tratta di lavori urgenti di manutenzione straordinaria atti al rifacimento della cabina generale di bassa tensione (CRG-BT), a servizio degli edifici 1-21-22-24, nuova Mouse Clinic, uffici, laboratori e stabulari, centrali frigo termiche e a vapore, presso il Campus CNR di Monterotondo. L'avvio della procedura di gara è stato temporaneamente sospeso in attesa di integrazione dei fondi per adeguamento progetto come previsto dal Decreto Aiuti (aggiornamento prezzi). USG dovrà comunicare lo stanziamento della differenza di € 203.217,26 che permetterà l'avvio della procedura.  
[€ 610.235,03 su risorse residue dell'USG]  
Stazione Appaltante: USG  
RUP incaricato: Geom. Andrea Felici
- 51) Lavori di manutenzione straordinaria sull'impianto di climatizzazione dell'Area Territoriale di Ricerca di Roma 2 Con nota prot.1222/2021 del 4 novembre u.s., il responsabile dell'Area Territoriale di Ricerca di Roma 2 (Tor Vergata) ha presentato la richiesta di attribuzione del CUI e inserimento nel Programma, per procedure all'affidamento diretto dei lavori, ai sensi del DL 77/2021, dando seguito al Provvedimento DG CNR n. 131 del 30.12.2020. Lavori terminati con certificazione di regolare esecuzione.  
[€ 147.000,00 - impegno su progetto SAC.GA001.010 - Erogazione servizi comuni IAPS-INAF, GAE n. P0000353 - CUP B87H21007630001]  
Stazione Appaltante: AdRRM2-Tor Vergata  
RUP incaricato: Dr. Luca Pitolli
- 52) Manutenzione Edile sedi area romana L'intervento prevede l'affidamento dei lavori di manutenzione edile delle Sedi di Piazzale Aldo Moro, Via dei Taurini, Via Sommacampagna, Campus Ex Eni Monterotondo per la durata di 4 anni. E' in corso la procedura per l'affidamento del servizio, a seguito di determina a contrarre del Direttore Generale prot. 0006609/2020 del 29 gennaio 2020.  
[€ 420.000,00, in parte su risorse residue dell'USG, impegno n. 224 del 01/01/2021 di € 150.000,00 (residui esercizio 2020), in parte da prevedere a bilancio per le annualità successive]  
Stazione Appaltante: USG  
RUP incaricato: Arch. Francesco De Francesco
- 54) Interventi di potenziamento e manutenzione straordinaria - AdR Padova fondi MUR D.M. 737 L'intervento previsto per l'area patavina consiste nella ristrutturazione integrale degli edifici presenti in Area, nell'ambito di un articolato progetto di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico. Tra i lavori previsti, particolare attenzione verrà posta alle coperture degli edifici, alla coibentazione degli involucri edilizi, alla sostituzione degli infissi, oltre che al

rifacimento completo delle linee di distribuzione e degli impianti ammalorati, alla realizzazione di nuovo impianto centralizzato di raffrescamento e riscaldamento, al rifacimento edile ed impiantistico della cabina di media tensione, alla sostituzione della centrale telefonica, al ripristino dei locali cucina e mensa.

E' in corso l'aggiornamento del quadro economico di cui alla progettazione definitiva affidata all'esterno dall'Area Territoriale di Padova quale Stazione Appaltante. Tale aggiornamento si è reso necessario a fronte dell'assegnazione degli ulteriori fondi a valere sul DM 737 con riferimento all'annualità 2022. Inoltre, in considerazione delle effettive condizioni in cui versa il compendio, sono in corso valutazioni in merito all'assegnazione di ulteriori fondi a valere sulla L. 205/2017 ed integrazione da parte dell'Area mediante la restituzione di quanto avanzato dal trasferimento di cui al precedente punto 31.

[€ 6.000.000 di spesa prevista individuati complessivamente per le attività di potenziamento e manutenzione straordinaria dell'area a valere dei FONDI MUR D.M. 737 – annualità 2021 - CUP B56G22012550001]

[ulteriori € 4.734.927 di spesa prevista individuati per le attività di potenziamento e manutenzione straordinaria dell'area a valere dei FONDI MUR D.M. 737 – annualità 2022 - CUP B52F23000020001]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Ing. Angela Pomaro

- 55) Interventi di potenziamento e ampliamento AdR Napoli1 via Castellino - fondi MUR D.M. 737 L'area napoletana di Via Pietro Castellino sarà oggetto di potenziamento e l'ampliamento, si procederà ad una nuova edificazione, per complessivi 1.500 mq (Seminterrato 292 mq + parcheggio, Piano Terra 243 mq, Piano primo 585 mq, Piano secondo 625 mq). L'Ufficio ha già provveduto a elaborare un Progetto Preliminare di variante rispetto ad un precedente progetto redatto nel 2014/2015 nell'ambito dell'Accordo di Programma CNR/Regione Campania, cui non è stato dato seguito. Il nuovo Progetto, di più facile realizzazione e con costi più contenuti, permetterà di individuare una sede adeguata all'IBB. Ad oggi è in fase di avvio l'affidamento del servizio di progettazione esecutiva.

[€ 6.000.000 di spesa prevista individuati per le attività di potenziamento e ampliamento dell'Area a valere dei FONDI MUR D.M. 737 – annualità 2021 - CUP B56G22012550001]

[ulteriori € 1.500.000 di spesa prevista individuati per le attività di potenziamento e ampliamento dell'Area a valere dei FONDI MUR D.M. 737 – annualità 2022 - CUP B52F23000020001]

[ulteriori € 2.400.000 di spesa prevista per il rincaro dei prezzi individuati per le attività di potenziamento e ampliamento dell'Area a valere dei FONDI L. 205 – annualità 2023]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Arch. Marcella Svegliati

- 56) Lavori Edificio 17 Progetto IMPARA - PET SEM presso AdR Napoli 1 Lavori di adattamento degli spazi per la creazione di nuovi laboratori, all'interno dell'area napoletana, nell'ambito progetto IMPARA - Imaging dalle Molecole alla Preclinica". Lavori in fase di ultimazione, prevista entro marzo 2023.

[€ 568.500,00 su dotazione ordinaria UPE 2022 già trasferiti a IBB nelle funzioni di Stazione Appaltante - GAE P0000460]

Stazione Appaltante: IBB

RUP incaricato: Ing. Renato Marangio

- 57) Lavori Edificio 17 Progetto IMPARA - CRYOTEM presso AdR Napoli 1 – ISASI Lavori di adattamento degli spazi per la creazione di nuovi laboratori, all'interno dell'area napoletana, nell'ambito

progetto IMPARA - IMAGING DALLE MOLECOLE ALLA PRECLINICA". Lavori ultimati con certificazione di regolare esecuzione.

[€ 231.500,00 su dotazione ordinaria UPE 2022 già trasferiti a ISASI nelle funzioni di Stazione Appaltante - GAE P0000460]

Stazione Appaltante: ISASI

RUP incaricato: Ing. Renato Marangio

- 58) Lavori di manutenzioni straordinarie varie – STEMS (ex IM) – IMAMOTER - IRC Napoli L'edificio rappresenta la sede storica dell'ex istituto Motori, oggi confluito nello STEMS, di proprietà dell'Ente e che necessita di urgenti lavori di manutenzione straordinaria stimati in circa 750.000 euro (oltre IVA): si tratta di interventi per risanare elementi strutturali e finiture esterne ed interne ammalorati da infiltrazioni di acqua piovana, oltre che manutenzioni straordinarie diffuse, quali ad esempio: adeguamento della cabina di trasformazione, sostituzione delle tubazioni dell'impianto di condizionamento della Palazzina Uffici, ammodernamento macchine dell'officina meccanica, ammodernamento impianto per il raffreddamento dei motori al banco e impermeabilizzazione vasca, ripristino dei bagni della palazzina uffici, ecc. E' stato ultimato il progetto definitivo ed è in corso la progettazione esecutiva. A breve sarà avviata la procedura di gara per l'affidamento dei lavori.

[€ 300.000 (solo parzialmente sufficiente) su dotazione ordinaria UPE 2022. I fondi sono stati già trasferiti a STEMS nelle sue funzioni di Stazione Appaltante - GAE P0000459]

Stazione Appaltante: STEMS

RUP incaricato: Direttore STEMS

- 59) Lavori di manutenzione straordinaria presso AdR RM1 Montelibretti (Roma) Si tratta di un primo set di interventi di riqualificazione edilizia, efficientamento energetico, manutenzioni ordinarie e straordinarie di alcuni edifici (7, 8, 12, 13, 27, 28), concernenti lavori urgenti su tetti, serramenti, pavimenti, centrali idriche, termiche ed elettriche, locali mensa e cucina, foresteria). I fondi sono stati già trasferiti all'AdR RM 1 nelle sue funzioni di Stazione Appaltante. I lavori sono stati distinti in diversi interventi alcuni dei quali sono terminati ed altri sono in fase di avvio o in corso.

[€ 900.000 (cifra non completamente sufficiente a dare copertura a tutte le necessità evidenziate dal Responsabile dell'Area) su dotazione ordinaria UPE 2022 - GAE P0000455]

Stazione Appaltante: AdRRM1 - Montelibretti

RUP incaricato: Dr. Roberto Sparapani

- 60) Intervento facciate presso AdR MI 1 - via Corti Si tratta di interventi necessari per risolvere problematica relativa al grave ammaloramento delle facciate dell'edificio in cui operano gli Istituti del CNR presso l'AdRM1. Da Dicembre 2014 su via Bassini è stato installato a scopo cautelativo un ponteggio indispensabile per garantire la sicurezza del marciapiede pubblico e della via da cadute di calcinacci e distacchi di intonaco, con ingenti spese a carico dell'Ente per tasse di occupazione suolo pubblico e noleggio del ponteggio stesso. A seguito di aggiornamento del progetto definitivo e di individuazione della copertura finanziaria totale, è in fase di avvio la procedura negoziata per l'appalto integrato di progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori.

[€ 1.150.000 di cui € 1.050.000 sulle disponibilità UPE 2022 – GAE P0000012 e € 100.000 derivanti dal prestito CDP - GAE P0000456 – CUP B43G22000040005]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Dr. Eros Mariani

61) Lavori per trasferimento Sede IRIB da Piano Lago presso UNICAL Nell'ambito della redazione della nuova Convenzione Operativa che regolamenterà i rapporti tra il CNR e l'Università della Calabria, sono stati individuati appositi spazi per ospitare sia gli Uffici che i Laboratori di Ricerca della sede IRIB-CNR di Mangone (CS), per i quali occorreranno lavori di riqualificazione e manutenzione straordinaria/ordinaria necessari a soddisfare alcune esigenze funzionali legate alla specifica organizzazione logistica e alle attività di laboratorio svolte dall'Istituto. In aggiunta sono previste spese per il trasloco di strumentazioni e arredi.

[Spesa prevista: 450.000 euro su dotazione ordinaria UPE 2022 – GAE P0000457]

Stazione Appaltante: UPE

RUP incaricato: Ing. Antonio Vitaliti

62) Lavori di manutenzione straordinaria presso l'AdR di Bologna L'intervento prevede la realizzazione dell'impianto contro le scariche atmosferiche. E' stato ultimato il progetto definitivo ed è in corso la progettazione esecutiva. I fondi sono stati già trasferiti da UPE all'AdR nella sua funzione di Stazione Appaltante.

[€ 200.000 sulle disponibilità UPE 2022 - GAE P0000470]

Stazione Appaltante: AdR BO

RUP incaricato: da incaricare

#### • ATTIVITA' DIRETTE AL CONTENIMENTO DEL COSTO DELLE LOCAZIONI

Anche per l'esercizio 2022, è proseguita l'azione di contenimento della spesa relativa ai contratti di locazione passiva/comodato onerosi. E' bene sottolineare che tale sforzo di razionalizzazione, iniziato a partire dal 2012, ha portato il conseguimento di un importante obiettivo di riduzione progressiva del numero dei contratti di locazione: a fine 2021 i contratti di locazione passiva sono scesi a 54, con una spesa complessiva pari a circa 8,9 milioni di euro. Detto importo si riferisce ai pagamenti effettuati nel corso del 2021

Tutte le iniziative intraprese dal 2012 al 2022 hanno complessivamente comportato una riduzione di quasi il 41% della spesa corrente per la voce " locazioni", passando da circa 16,24 M euro a 9,76<sup>3</sup>M euro.

Anche nel corso del 2022, l'Ente ha basato la sua politica di gestione delle locazioni passive, in continuità con gli indirizzi strategici adottati negli anni precedenti, ovvero:

- riorganizzare, ove possibile razionalizzando e ottimizzando degli spazi, degli immobili di proprietà per accogliere Istituti che precedentemente utilizzavano spazi a titolo oneroso per l'Ente;
- con lo stesso principio, promuovere, in parallelo, iniziative di sviluppo immobiliare;
- cessare il prima possibile il maggior numero di contratti di locazione passiva per i quali si riesce a trovare una adeguata alternativa attraverso la razionalizzazione di spazi, in tal caso nel corso del 2022 non si è potuto addivenire ad ulteriori chiusure di contratti di locazione proprio a fronte dell'attività espletata in tal senso negli anni precedenti che è andata esaurendo la possibilità di incidere sulla chiusura di ulteriori contratti. Fatte salve le operazioni ancora in essere e proseguite nel corso dell'anno e che vengono successivamente illustrate.
- rinegoziare e novare i contratti, abbattendone quanto più possibile il costo, attraverso l'analisi sulla congruità dei canoni corrisposti, mediante specifica valutazione dell'Agenzia delle Entrate e

<sup>3</sup>Valore previsto dall'UPE in fase di stesura del Bilancio previsionale 2022

la successiva richiesta alle proprietà di accogliere a riduzione del 15% rispetto al canone congruito. Su questo ultimo punto, considerato che la fase di rimodulazione dei contratti sulla congruità dei canoni secondo la valutazione Ade, ormai decennale, ha sostanzialmente riguardato tutti i contratti in essere, la politica seguita è stata quella di confermare in fase di rinnovo i canoni così definiti resistendo alla volontà delle diverse proprietà di richiedere un aumento del canone stante anche il blocco dell'adeguamento ISTAT imposto per legge.

#### Contratti rinegoziati nel 2022

Nel corso del 2022 sono stati, altresì, ricontrattati i seguenti contratti di locazione

STRUTTURA CNR	CONTRAENTE	CANONE PRECEDENTE	CANONE ATTUALE	COMUNE	REGIONE
IRIB	IMMOBILIARE PIANO LAGO	€ 163.150,00	€ 70.000,00	COSENZA	CALABRIA
<b>Totali</b>		<b>€ 163.150,00</b>	<b>€ 70.000,00</b>	<b>Risparmio:</b>	<b>€ 93.150,00</b>

Per completezza di informazione, si riportano, tutti gli interventi, che nel corso del 2022 hanno avuto un sostanziale sviluppo e che per il prossimo futuro genereranno ulteriori riduzioni di spesa in riferimento alla voce Locazioni

- contratto di locazione CNR – Costruzioni immobiliari per i locali siti in Palermo, Via Calatafimi ad uso dell'Istituto IBBR, per il quale si prevede la chiusura del contratto a seguito dell'operazione di razionalizzazione degli spazi presso l'Area di Ricerca di Palermo (presso la quale sono ormai completati i lavori necessari a permettere di ospitare il personale e le relative attrezzature dell'IBBR): la conseguente riduzione di spesa prevista sarà pari ad € **91.440,53**; il trasferimento dell'istituto IBBR **è previsto per la data del 31/3/2023**
- contratto di locazione CNR – Immobiliare Piano Lago per l'immobile sito in Mangone (CS) ad uso dell'Istituto IRIB, per il quale, a valle del trasferimento del personale presso i locali dell'Università della Calabria, si prevede la conseguente chiusura del contratto con un eventuale risparmio pari ad € **70.000,00**
- contratto di locazione CNR - Immobiliare ELLEBIELELEPI per spazi siti in Milano assegnati agli istituti SCITEC e IGAG e contratto di locazione CNR – Brianza Acque per spazi siti in Brugherio (Mi), per i quali, a completamento di lavori presso l'immobile di proprietà CNR in via Bassini / Via Corti propedeutici ad ospitare i suddetti istituti, si prevede la chiusura e quindi una riduzione di spesa della voce locazione complessiva pari ad € **409.423,26**;

- contratto di locazione CNR – FINLEONARDO per gli spazi siti a Napoli assegnati agli istituti IREA e IRC, per il quale è previsto, a completamento delle procedure necessarie al trasferimento degli istituti presso il Polo Tecnologico di Napoli di proprietà del CNR (Viale Marconi), la rescissione con conseguentemente riduzione di spesa pari ad **€ 280.600,00**;

• contratti locazione CNR – Enpam per i quali si è proseguito con la razionalizzazione e ristrutturazione degli spazi dell'Area di ricerca di Genova di Corso Perrone e di proprietà dell'Ente per ospitare in tali spazi gli Istituti attualmente in locazione presso ENPAM; i due contratti attualmente constano di un canone complessivo annuo di **€ 999.904,63<sup>4</sup>**. Al termine dell'operazione, oltre alla succitata riduzione di spesa per la voce locazioni, si determinerà anche un notevole risparmio degli oneri accessori /condominali collegati ai contratti.

La realizzazione di quanto esposto determina per gli anni futuri, a regime, **un risparmio di circa 1.851.368,42 euro.**

### **DISMISSIONI IMMOBILIARI DEL CNR 2022**

#### **Non sono avvenute nel corso del 2020 dismissioni immobiliari.**

Si ricorda che tra i fabbricati e terreni individuati nell'ultimo Piano di dismissioni immobiliari del CNR 2022-24, tra i possibili cespiti da dismettere erano presenti:

- Napoli, via Schipa 115
- Lecco, via Promessi Sposi 29;
- Roma, via Cineto Romano;
- Rocca di Papa, piazza XX settembre 6;
- Venezia-Lido, località Ca' Bianca;
- Venezia-Mestre.

Si riporta, per completezza di informazione, l'iniziativa che ha portato ad inizio 2020 alla sottoscrizione di un contratto di comodato d'uso gratuito ventennale all'ISTITUTO NAZIONALE SUPERIORE FORMAZIONE OPERATIVA DI PROTEZIONE CIVILE O.n.l.u.s - RAGGRUPPAMENTO OPERATIVO EMERGENZE COLONNA MOBILE NAZIONALE PROTEZIONE CIVILE O.n.l.u.s. per il **compendio immobiliare sito tra via Bolognola, via Salaria e via di Castel Giubileo**, precedentemente utilizzato come sede dell'IGAG e per anni rimasto vuoto a seguito del trasferimento dell'istituto stesso presso l'Area della Ricerca di Roma 1 – Montelibretti (più volte ne è stata tentata la vendita, con esito delle gare andate deserte).

---

<sup>4</sup> Il canone nel 2023 ha subito un aumento in quanto a seguito del passaggio di proprietà da Enpam al gruppo Investire questo ha optato per l'applicabilità iva al contratto.

Si segnala altresì il caso dei due cespiti immobiliari, a Venezia, di cui l'Ente detiene, a seguito di un lascito, alcune quote in regime di comunione pro-indiviso con la Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (F.I.R.C. – A.I.R.C.), e di cui non è stato possibile procedere in precedenza ad una loro alienazione, stante il fatto che il CNR detiene 1/3 relativamente all'unità sita in Venezia Lido Piazza B. Gamba n. 2 e 1/9 dell'unità, sita in Venezia Mestre, Via Dandolo n. 9.

In data 05/10/2020 l'Avvocatura Distrettuale dello Stato ha trasmesso la nomina del Consulente Tecnico di Ufficio da parte del Giudice.

In data 27/04/2021 il CTP incaricato del CNR ha inviato un documento di sintesi rispetto all'attività svolta e alle possibili soluzioni della controversia, che nel 2021 sono state sottoposte all'attenzione e approvate dal CdA dell'ENTE. Sostanzialmente il CTU in collaborazione con i CTP delle parti ha formulato una soluzione che prevede per l'Ente la possibilità di vendita delle quote per i seguenti valori: APPARTAMENTO + GARAGE – MESTRE quota spettante al CNR € 12.833,33 + € 2.000,00 per il garage; APPARTAMENTO+MAGAZZINO - LIDO DI VENEZIA quota spettante al CNR € 73.166,66. A seguito della deposizione della sentenza si attueranno le procedure per la vendita degli immobili

Per ciò che concerne l'immobile di via Schipa Napoli è in fase di definizione il trasferimento nell'immobile dell'Istituto per la Storia del Pensiero Filosofico e Scientifico moderno (ISPF) del CNR.

Si è provveduto a chiedere al Cda l'autorizzazione alla vendita dell'immobile sito in Lecco Via Promessi Sposi n 29 a valle di ciò si è provveduto a richiedere l'aggiornamento del valore all'attualità dell'immobile agli uffici competenti dell'Agenzia delle Entrate.

La stima ha stabilito il valore di mercato dell'immobile in **€ 3.896.000,00**

Sono quindi state attivate le procedure per la vendita dell'immobile

Nel corso del 2022 si sono concluse le procedure per il trasferimento dell'IFN dalla sede di Via Cineto Romano in Roma presso l'Area di Ricerca di Tor Vergata del CNR. Ciò permetterà di iniziare l'iter per la dismissione di questo cespite o per l'individuazione degli Istituti dell'Area Romana del CNR che, attualmente in locazione, potrebbero trovare la propria sede definitiva presso l'immobile. Da una stima dell'Agenzia delle Entrate del 2011, che quindi andrà aggiornata, il valore dell'immobile risultava essere pari ad € 5.155.000,00

Allegato alla Relazione Illustrativa della Presidente  
Attestazione di cui all'art. 41 D. L. 24 Aprile 2014, n. 66



Relazione illustrativa della Presidente  
Attestazione art. 41 D.L. 66/2014

### 1. Premessa e quadro normativo

L'art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, al fine di prevenire il formarsi di ritardi nei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, ha prescritto che alle relazioni ai bilanci consuntivi sia "allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33".

### 2. Pagamenti effettuati dopo la scadenza

Nel corso dell'esercizio finanziario 2022, i pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. ammontano ad un importo complessivo di € 103.059.549,11 e sono relativi a n. 22.249 fatture.

Nella maggior parte dei casi (12.952 fatture per un importo di 53.753.980,47) il termine è stato superato di pochi giorni. Al contrario le fatture che evidenziano un ritardo superiore ai 99 giorni sono 2.125 per un importo di 8.941.280,07.

Riepilogo Fatture pagate oltre scadenza nel 2022		
Giorni di ritardo	N° di fatture	Importo complessivo
>=1000	36	102.830,99
500 - 999	100	56.168,55
100 - 499	1.989	8.782.280,53
50 - 99	2.233	11.956.338,61
30 - 49	2.665	15.084.621,11
20 - 29	2.274	13.323.328,85
10 - 19	3.795	16.805.929,22
1 - 9	9.157	36.948.051,25
<b>Totale</b>	<b>22.249</b>	<b>103.059.549,11</b>

### 3. Misure adottate per garantire la tempestività dei pagamenti

Al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti ed il rispetto dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i., sono state adottate alcune misure per mitigare i ritardi sopra evidenziati.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Relazione illustrativa della Presidente  
Attestazione art. 41 D.L. 66/2014

In particolare, per quanto riguarda i pagamenti delle utenze e di alcuni servizi di Facility Management, si è provveduto ad accentrare i pagamenti presso l'amministrazione centrale, al fine di risolvere le sofferenze gestionali e di liquidità principalmente riscontrate presso le aree della Ricerca del CNR.

Al fine di sensibilizzare ulteriormente la rete scientifica sul rispetto dei termini di pagamento, e fornire un quadro di insieme sugli obblighi inerenti la corretta gestione del ciclo della spesa, il Direttore Generale ha emanato una apposita circolare (n. 35/2014 del 10/12/2014) con quale ha riassunto le modalità e tempi di gestione dei pagamenti.

Inoltre, nella procedura di gestione contabilità, anche a seguito dell'entrata in vigore dal 30 marzo 2015 dell'obbligo di fatturazione elettronica, sono state implementate apposite funzionalità di avviso ai gestori dei pagamenti della presenza di fatture in scadenza.

#### **4. Indicatore di tempestività dei pagamenti**

Per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti prescritto dall'art. 33 del D.Lgs 33/2013, il CNR ha pubblicato nei termini di legge tale indicatore nel proprio sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'amministrazione".

Tale indicatore, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 e in ottemperanza ai chiarimenti forniti dalla RGS con circolare 22/2015, evidenzia per l'anno 2022 un numero di giorni pari a dodici.

Tale indicatore, comunque, è di gran lunga inferiore a quello limite di sessanta giorni stabilito dall'art. 41, comma 2 del D.L. 66/2014.

La Presidente

Il Dirigente  
Ufficio Programmazione  
Finanziaria e Controllo

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI  
REVISORI DEI CONTI

(Verbale n. 1757 del 27 aprile 2023)

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 136/2023

**ALLEGATO 1****CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  
RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2022, predisposto dal Direttore Generale dell'Ente, è stato trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota n. 0112383 del 14 aprile 2023.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Nota Integrativa;
- Conto di bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Relazione illustrativa del Presidente.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti;
- d) Riassunti per voce;
- e) Il riepilogo dei movimenti di cassa 2022 per codifica SIOPE;
- f) L'elenco degli immobili del CNR;
- g) Il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
- h) Rendiconto finanziario decisionale riclassificato per COFOG.

**CONSIDERAZIONI GENERALI**

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (D. Lgs. 91/2011).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le



Pag. 137/2023

indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2022** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

### QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2022 Euro	Variazioni anno 2022 Euro	Previsione definitiva anno 2022 Euro	Somme accertate anno 2022 Euro	Somme accertate e riscosse anno 2022 Euro	Residui accertati o da riscuotere al termine dell'esercizio 2022
<i>Titolo II - Trasferimenti Correnti</i>	748 617 600,29	235 202 365,90	983 819 966,19	1 071 537 843,11	1 018 960 921,51	52 576 921,60
<i>Titolo III - Entrate extratributarie</i>	10 028 599,90	40 066 717,44	50 095 317,34	56 405 737,60	51 465 928,27	4 939 809,33
<i>Titolo IV - Entrate conto capitale</i>	4 946 000,00	53 508 994,58	58 454 994,58	59 818 184,37	28 997 791,11	30 820 393,26
<i>Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00	28 608,00	28 608,00	28 608,00
<i>Titolo VI - Accensione di prestiti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo IX - Entrate per conto terzi e Partite Giro</i>	400 000 000,00	0,00	400 000 000,00	382 729 985,55	381 137 727,25	1 592 258,30
<b>Totale Entrate</b>	<b>1 163 592 200,19</b>	<b>328 778 077,92</b>	<b>1 492 370 278,11</b>	<b>1 570 520 358,63</b>	<b>1 480 590 976,14</b>	<b>89 929 382,49</b>
<i>Avanzo amministrazione utilizzato</i>	160 332 028,12	36 851 604,76	197 183 632,88	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>1 323 924 228,31</b>	<b>365 629 682,68</b>	<b>1 689 553 910,99</b>	<b>1 570 520 358,63</b>	<b>1 480 590 976,14</b>	<b>89 929 382,49</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1 323 924 228,31</b>	<b>365 629 682,68</b>	<b>1 689 553 910,99</b>	<b>1 570 520 358,63</b>	<b>1 480 590 976,14</b>	<b>89 929 382,49</b>

Spese	Previsione iniziale anno 2022	Variazioni anno 2021	Previsione definitiva anno 2022	Somme impegnate anno 2022	Pagamenti di competenza anno 2022	Residui passivi rimasti da pagare al termine dell'esercizio 2022
<i>RI - Missione Ricerca e Innovazione</i>	727 568 641,43	363 319 242,56	1 090 887 883,99	862 603 696,49	631 039 919,82	231 563 776,67



## Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 138/2023

SIG – Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	112.709.154,71	12.170.129,04	124.879.283,75	116.417.037,93	90.346.326,89	26.070.711,04
DP – Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	3.712.773,47	0,00	3.712.773,47	3.712.773,47	3.712.773,47	0,00
FO – Missioni Fondi da ripartire	79.933.658,70	9.859.688,92	70.073.969,78	0,00	0,00	0,00
PG – Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	382.729.985,55	341.288.543,84	41.441.441,71
<b>Totale Spese</b>	<b>1.323.924.228,31</b>	<b>365.629.682,68</b>	<b>1.689.553.910,99</b>	<b>1.365.463.493,44</b>	<b>1.066.387.564,02</b>	<b>299.075.929,42</b>
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>1.323.924.228,31</b>	<b>365.629.682,68</b>	<b>1.689.553.910,99</b>	<b>1.365.463.493,44</b>	<b>1.066.387.564,02</b>	<b>299.075.929,42</b>

## QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2022			Anno finanziario 2021		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
Titolo II - Trasferimenti Correnti	140.805.985,91	1.071.537.843,11	1.049.576.483,38	122.225.675,66	921.574.752,50	921.793.104,54
Titolo III - Entrate extratributarie	12.241.177,07	56.405.737,60	61.748.445,77	18.587.662,11	71.984.424,59	70.290.485,17
Titolo IV - Entrate conto capitale	79.826.416,34	59.818.184,37	63.070.496,89	83.078.728,86	55.613.630,10	53.174.456,57
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	28.608,00	28.608,00	0,00	373.960,00	373.960,00
Titolo VI - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IX - Entrate per conto terzi e Partite Giro	6.233.876,48	382.729.985,55	381.939.178,18	5.443.069,11	332.272.793,44	332.247.971,49
<b>Totale Entrate</b>	<b>239.107.455,80</b>	<b>1.570.520.358,63</b>	<b>1.566.363.212,22</b>	<b>229.335.135,76</b>	<b>1.381.819.560,63</b>	<b>1.377.879.977,77</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>239.107.455,80</b>	<b>1.570.520.358,63</b>	<b>1.566.363.212,22</b>	<b>229.335.135,76</b>	<b>1.381.819.560,63</b>	<b>1.377.879.977,77</b>
Avanzo amministrazione utilizzato		197.183.632,86			173.526.030,37	
Disavanzo di competenza 2022						
Fondo cassa iniziale			985.629.865,05			856.518.370,38
<b>Totale a pareggio</b>	<b>239.107.455,80</b>	<b>1.767.703.991,51</b>	<b>2.541.993.077,27</b>	<b>229.335.135,76</b>	<b>1.555.345.591,00</b>	<b>2.234.398.348,15</b>


**Consiglio Nazionale delle Ricerche**  
 Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 139/2023

Spese	Anno finanziario 2022			Anno finanziario 2021		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (A)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
RI – Missione Ricerca e Innovazione	820.701.001,21	862.603.696,45	923.424.667,86	889.317.677,62	930.475.758,39	795.339.470,55
SIG – Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	79.517.629,48	116.417.037,93	105.642.600,30	69.563.224,30	123.491.622,49	120.418.283,52
DP – Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	0,00	3.712.773,47	0,00	0,00	0,00	0,00
FO – Missioni Fondi da ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PG – Servizi per conto terzi e partite di giro	51.674.168,66	382.729.985,55	389.956.282,90	58.900.466,01	332.272.793,44	333.010.729,03
<b>Totale Spese</b>	<b>951.892.799,35</b>	<b>1.365.463.493,44</b>	<b>1.422.736.324,53</b>	<b>1.017.781.367,93</b>	<b>1.386.240.174,32</b>	<b>1.248.768.483,10</b>
Avanzo di amministrazione		406.471.409,19				
<b>Totale Generale</b>	<b>951.892.799,35</b>	<b>1.771.934.902,63</b>	<b>1.422.736.324,53</b>	<b>1.017.781.367,93</b>	<b>1.386.240.174,32</b>	<b>1.248.768.483,10</b>

**Situazione di equilibrio dati di cassa**

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2022
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	985.629.865,05
Riscossioni	1.556.363.212,22
Pagamenti	1.422.736.324,53
<b>Saldo finale di cassa</b>	<b>1.119.256.752,74</b>

Il Rendiconto generale 2022, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro 205.056.865,19, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come di seguito indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	1.570.520.358,63
TOTALE USCITE IMPEGNATE	1.365.463.493,44
<b>AVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>205.056.865,19</b>

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 758.646.200,19 ed euro 894.726.418,16, sono conformi a quelle indicate nel bilancio di previsione 2022 deliberato nella seduta del 22 dicembre 2021 ed hanno subito





## Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 140/2023

complessivamente variazioni in aumento per euro 275.269.083,34 e per euro 7.967.390,40.

### ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

#### ENTRATE

Le entrate accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

Entrate		ACCERTAMENTI	
		Anno 2021	Anno 2022
Trasferimenti Correnti	Euro	921.574.752,50	1.071.537.843,11
Entrate extratributarie	Euro	71.984.424,59	56.405.737,60
Entrate conto capitale	Euro	55.613.630,10	59.818.184,37
Entrate da riduzione di attività finanziarie	Euro	373.960,00	28.608,00
Accensione di prestiti	Euro	0,00	0,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>Euro</b>	<b>1.049.546.767,19</b>	<b>1.187.790.373,08</b>

Le Entrate derivanti da **trasferimenti correnti**, pari ad euro 1.071.537.843,11, riguardano trasferimenti da:

- per euro 986.354.458,35 Amministrazioni pubbliche;
- per euro 143.372,68 Famiglie;
- per euro 13.006.370,58 Imprese;
- per euro 11.105.002,88 Istituzioni sociali private;
- per euro 60.928.638,62 UE e resto del

mondo. Le **Altre entrate** accertate riguardano il titolo:

- entrate extratributarie per euro 56.405.737,60;
- entrate in conto capitale per euro 59.818.184,37;
- entrate da riduzione di attività finanziarie per euro 28.608,00;
- accensione di prestiti per euro 0,00.

Più precisamente le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate		ACCERTAMENTI	
		Anno 2021	Anno 2022
Entrate da alienazione di beni patrimoniali	Euro	155.669,90	50.876,22
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	55.457.960,20	59.767.318,15
<b>Totale Entrate in conto capitale</b>	<b>Euro</b>	<b>55.613.630,10</b>	<b>59.818.194,37</b>



## Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 141/2023

di cui quelle per alienazione beni patrimoniali sono composte

- per euro 50.504,00 alienazione di beni immateriali

### SPESE CORRENTI

Le spese correnti sono costituite da:

Spese Correnti - Titolo I		IMPEGNI Anno 2021	IMPEGNI Anno 2022
RI – Missione Ricerca e Innovazione	Euro	827.298.396,89	787.892.781,69
SIG – Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	Euro	115.156.457,02	114.521.653,23
DP – Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	Euro	0,00	279.373,64
FO – Missioni Fondi da ripartire	Euro	0,00	0,00
PG – Servizi per conto terzi e partite di giro	Euro	0,00	0,00
<b>Totale Spese Correnti</b>	<b>Euro</b>	<b>942.454.853,91</b>	<b>902.693.808,56</b>

Le spese correnti riguardano:

• Redditi da lavoro dipendente	Euro	623.221.137,00
• Imposte e tasse a carico dell'ente	Euro	38.594.825,00
• Acquisto di beni e servizi	Euro	125.391.361,00
• Trasferimenti correnti	Euro	87.572.479,00
• Interessi passivi	Euro	7.727.712,00
• Rimborsi e poste correttive delle entrate	Euro	15.268.977,00
• Altre spese correnti	Euro	4.917.338,00

Titolo II Uscite		IMPEGNI Anno 2021	IMPEGNI Anno 2022
<b>Uscite</b>			
Investimenti	Euro	106.455.153,40	74.169.631,13
Oneri comuni	Euro	0,00	0,00
Accantonamenti per spese future	Euro	0,00	0,00
Accantonamento per ripristino investimenti	Euro	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	Euro	0,00	2.095.669,63
<b>Totale Uscite in conto capitale</b>	<b>Euro</b>	<b>106.455.153,40</b>	<b>74.169.631,13</b>
Acquisizione attività finanziarie	Euro	458.007,29	340.998,74
Rimborso mutui	Euro	4.599.366,28	3.433.399,83
<b>Totale spese impegnate</b>	<b>Euro</b>	<b>1.053.967.380,88</b>	<b>982.733.507,89</b>

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 197.183.632,88.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2022			985.629.865,05
RISCOSSIONI	75.772.236,08	1.480.590.976,14	1.556.363.212,22
PAGAMENTI	356.348.760,51	1.066.387.564,02	1.422.736.324,53
Fondo di cassa al 31 dicembre 2022			1.119.256.752,74
RESIDUI esercizi precedenti		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	149.178.073,31	89.929.382,49	239.107.455,80
RESIDUI PASSIVI	652.816.869,93	299.075.929,42	951.892.799,35
Avanzo al 31 dicembre 2022			406.471.409,19

Il Collegio verifica la corrispondenza tra i valori esposti nel Rendiconto generale rispetto alle risultanze dell'Istituto Cassiere, sia per incassi che per pagamenti, pari ad Euro 1.119.256.752,74 alla data del 31.12.2022.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	197.183.632,88
Entrate accertate c/competenza 2022	1.570.520.358,63
Spese impegnate c/competenza 2022	1.365.463.493,44
Avanzo di competenza 2022	205.056.865,19
Radiazioni residui attivi	-4.384.826,37
Radiazioni residui passivi	+8.615.737,49
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2022</b>	<b>406.471.409,19</b>




**Consiglio Nazionale delle Ricerche**  
 Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 143/2023

<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021</b>		<b>197.183.632,88</b>
Entrate accertate c/competenza 2022	1.570.520.358,63	
Spese impegnate c/competenza 2022	<u>1.365.463.493,44</u>	
<b>Avanzo di competenza 2022</b>		<b>4.420.613,69</b>
Variazioni nei residui attivi	-4.384.826,37	
Variazioni nei residui passivi	<u>+8.615.737,49</u>	
<b>Differenza nella variazione dei residui 2022</b>		<b>4.230.911,12</b>
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022</b>		<b>406.471.409,19</b>
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2022 risulta così previsto:		
<b>Parte Vincolata</b>		<b>345.412.104,29</b>
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	49.611.223,84	
Fondo Rischi ed oneri	3.127.720,67	
Fondo rinnovi contrattuali T.I.	50.333.669,13	
Fondo rinnovi contrattuali T.D.	535.554,66	
Fondo TFR/TFS personale mobilità	591.579,25	
Fondo svalutazione crediti	9.913.706,39	
Progetti FOE 2022	60.900.211,22	
Spese per la realizzazione dei progetti non impegnate 2022	136.193.771,50	
Spese obbligatorie del personale	11.182.667,46	
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	23.022.000,16	
<b>Parte Disponibile</b>		<b>61.059.304,91</b>
parte già applicata al bilancio 2023	51.000.000,00	
parte disponibile per il bilancio 2023	<u>10.059.304,91</u>	
<b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022</b>		<b>406.471.409,19</b>

**GESTIONE DEI RESIDUI**

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2022 risultano così determinati:



**RESIDUI ATTIVI**

(A)	(B)	(C=A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2022	Riscossi	Residui ancora da riscuotere	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2022	Totale residui al 31/12/2022
229.335.135,76	75.772.236,08	153.562.899,68	4.384.826,37	149.178.073,31	65,38%	89.929.82,49	239.107.455,80

**RESIDUI PASSIVI**

(A)	(B)	(C=A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2022	Pagamenti 2022	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi anno 2022	Totale residui al 31/12/2022
1.017.781.367,93	356.348.760,51	661.432.606,42	8.615.737,49	652.816.869,93	64,14%	299.075.929,42	951.892.799,35

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Il patrimonio netto iniziale, di euro 796.027.025,00, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio di euro 61.806.074,00 per un totale complessivo di euro 857.833.099,00.

Il Collegio evidenzia che, anche per l'anno in esame, l'ammontare dei residui di stanziamento, non risulta indicato tra i debiti dello stato patrimoniale, comportando disallineamenti tra le voci dello stato patrimoniale e il conto economico.

Conseguentemente il patrimonio netto indicato nel bilancio potrebbe sensibilmente diminuire.

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:





## Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 145/2023

		SITUAZIONE PATRIMONIALE				
ATTIVITA'		ANNO 2022	+ o -	ANNO 2021		
A	I	a IMMOBILIZZAZIONI <i>Immateriali:</i>				
		a				
		1 b Brevetti	2.363.000	22.000	2.341.000	
		2 c Opere dell'Ingegno	0	0	0	
		3 Software	2.365.793	24.793	2.341.000	
		Totale				
			184.365.514	-	199.945.825	
II		Materiali	2.963.756	609.643	2.354.113	
		1 Terreni e fabbricati	120.906.540	37.420.18	83.486.356	
		2 Mobili e arredi	122.157.590	3.343.69	118.813.893	
		3 Macchine e strumenti scientifici	190.617	124.548	66.069	
		4 Patrimonio bibliografico	11.548.747	11.276.68	272.058	
		5 Automezzi Imbarcazioni	59.188	0	59.188	
		6 e velivoli Oggetti di valore	26.013.970	0	26.013.970	
		7 Immobilizzazioni in corso e acconti	468.205.922	37.194.45	431.011.472	
		8	Totale			
					6.580.337	250.000
III		1 Finanziarie				
		2 Partecipazioni in: Consorti e società	11.691	0	11.691	
		Crediti (a lungo termine)	7.789.626	-	8.554.446	
		Depositi cauzionali	0	0	0	
		Indennità accantonate per TFR	14.381.654	-	14.896.474	
		Prestiti ai dipendenti	484.953.369	36.704.42	448.248.946	
		Totale				
B	Totale Immobilizzazioni (A)	73.719	5.713	68.006		
		73.719	5.713	68.006		
I		1 ATTIVO CIRCOLANTE				
		Rimanenze	232.769.278	9.060.93	223.708.345	
		2 Materiale di consumo	0	0	0	
		Totale	6.338.178	711.387	5.626.791	
II		1 Crediti	239.107.456	9.772.32	229.335.136	
		Crediti w/clienti Fatture da emettere Altri crediti	1.119.256.753	133.626.88	985.629.865	
		crediti	0	0	0	
		Totale	1.119.256.753	133.626.88	985.629.865	
III		1 Disponibilità liquide	1.358.437.928	143.404.92	1.215.033.007	
		2 Cassa				
		3 Fondi economici c/c postali	21.972.652	4.795	21.967.857	
		Totale	254.697	-19.454	274.151	
C	Totale	22.227.349	-14.659	22.242.008		
		Totale attivo circolante (B)				
1	Totale attivo	1.865.618.646	180.094.68	1.685.523.961		


**Consiglio Nazionale delle Ricerche**  
 Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 146/2023

SITUAZIONE PATRIMONIALE					
PASSIVITA'		ANNO 2022	+ o -	ANNO 2021	
A	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
	I	<i>Patrimonio iniziale</i>	796.027.025	155.019.961	641.007.064
	II	<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>	61.806.074	-93.213.887	155.019.961
		<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>857.833.099</b>	<b>61.806.074</b>	<b>796.027.025</b>
B	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
	1	Fondo per oneri contenziosi	17.895.850	0	17.895.850
	2	Fondo rischi e oneri	3.127.721	-20.872.279	24.000.000
	3	Fondo rischi per crediti inesigibili	7.526.250	7.526.250	0
		<b>Totale Fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>28.549.821</b>	<b>-13.346.029</b>	<b>41.895.850</b>
C	<b>FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
			510.906.864	12.604.900	498.301.964
		<b>Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)</b>	<b>510.906.864</b>	<b>12.604.900</b>	<b>498.301.964</b>
D	<b>DEBITI</b>				
	1	Mutui in ammortamento	12.372.969	-3.433.400	15.806.369
	2	Debiti di funzionamento	164.827.754	-3.271.110	168.098.864
	3	Debiti per depositi ricevuti in cauzione	1.043.049	30.969	1.012.080
		<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>178.243.772</b>	<b>-6.673.541</b>	<b>184.917.313</b>
E	<b>RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
	1	Ratei passivi	4.187.435	3.898.583	288.852
	2	Risconti passivi	88.292.618	88.292.618	0
	3	Contributi agli Investimenti	197.605.037	33.512.080	164.092.957
		<b>Totale Ratei e risconti (E)</b>	<b>290.085.090</b>	<b>125.703.281</b>	<b>164.381.809</b>
		<b>Totale passivo e netto</b>	<b>1.865.618.646</b>	<b>180.094.685</b>	<b>1.685.523.961</b>





## Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 147/2023

### CONTO ECONOMICO

Il conto *economico* evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	Anno 2022		Anno 2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A</b>	<b>PROVENTI DELLA GESTIONE</b>			
1	Entrate derivanti da trasferimenti	1.008.465.879	963.473.061	
2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	40.740.987	49.619.896	
3	Entrate diverse	11.369.013	17.782.565	
	<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.058.575.879</b>		<b>1.030.875.522</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE</b>			
4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci	27.981.395	22.528.769	
5	per servizi	262.134.573	161.316.517	
6	per godimento beni di terzi	17.630.115	15.715.833	
7	per il personale			
a	Salari e stipendi	422.146.825	420.025.868	
b	Oneri sociali	134.805.181	134.577.611	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	50.391.707	30.753.647	
d	Altri costi	10.941.258	12.484.691	
8	<b>Ammortamenti:</b>			
a	Ammortamento terreni e fabbricati	18.692.005	22.214.271	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	43.286.703	30.415.085	
c	Ammortamento mobili e arredi	631.755	548.166	
d	Ammortamento automezzi	101.063	49.086	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	3.880.531	91.440	
f	Ammortamento opere dell'Ingegno	0	0	
g	Ammortamento software	698		
9	Oneri tributari	3.440.466	8.092.323	
10	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.713	12.523	
11	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi	0,00	0	
12	Quota dell'esercizio per l'adeguamento dei fondi rischi	8.882.790	4.000.000	


**Consiglio Nazionale delle Ricerche**  
 Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 148/2023

13	<i>Oneri diversi di gestione</i>		1.662.284		1.193.250	
	<b>Totale costi</b>			<b>1.006.583.636</b>		<b>864.019.079</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>			<b>51.992.243</b>		<b>166.856.443</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
14	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	-	380.242		667.168	
15	<i>Altri proventi finanziari</i>	+	2.246		535	
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>			<b>-377.998</b>		<b>-666.633</b>
<b>D</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
16	<i>Proventi straordinari</i>	+	0		0	
17	<i>Oneri straordinari</i>		0		0	
18	<i>Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo</i>	+	15.891.608		3.025.464	
19	<i>Plusvalenze da alienazioni</i>	+	70.563		240.505	
20	<i>Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo</i>	-	5.273.553		13.877.263	
21	<i>Minusvalenze da alienazioni</i>	-	496.792		558.556	
	<b>Totale delle partite straordinarie (D)</b>			<b>10.191.827</b>		<b>-11.169.850</b>
	<b>Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)</b>			<b>61.806.074</b>		<b>155.019.961</b>

### ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

L'attuale Collegio, nominato con decorrenza 1° gennaio 2021, ha coadiuvato da tale data all'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente che si è svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con tutti i suoi componenti alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed esaminando, con la tecnica del campionamento, sia le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione che quelle dirigenziali.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- nella Relazione illustrativa della Presidente viene esplicitato che l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dei pagamenti relativi a



**Consiglio Nazionale delle Ricerche**

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 149/2023

transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2022, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs n. 231/2002 e con l'indicazione dell'intervallo dei giorni di ritardo dei pagamenti, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti).

Nella relazione viene altresì evidenziato che l'importo riferibile a quanto sopra esposto è pari ad euro 103.059.549,11 relativi a n. 22.249 fatture.

Il Collegio raccomanda all'amministrazione il rispetto dei termini di pagamento tenuto conto che nella relazione è segnalato un cospicuo numero di fatture (2.125) per le quali si evidenzia un ritardo superiore ai 99 giorni ed è auspicabile il monitoraggio degli interessi moratori, al fine anche di non aggravare ulteriormente la situazione economico finanziaria con la corresponsione degli interessi passivi;

- in riferimento alla comunicazione annuale prevista dell'art. 7, comma 4bis, del D.L. 35/2013, il sistema contabile dell'Ente, come dichiarato dal Dirigente dell'Ufficio Bilancio, trasmette periodicamente i dati alla piattaforma di certificazione dei crediti e l'obbligo di comunicare i debiti certi, liquidi ed esigibili, maturati alla data del 31 dicembre 2022 è assolto dalle comunicazioni periodiche che avvengono tramite caricamento massivo di tutte le operazioni registrate nel medesimo sistema contabile;
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'art.77-quater del D.L. n. 11/2008;
  - l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dichiarato nella nota integrativa e nel rispetto delle norme previste.

Il Collegio rammenta che l'Ente deve rispettare anche nei singoli pagamenti gli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla Legge n. 89/2014 in tema di tempestività di pagamenti delle transazioni commerciali; ciò posto il Collegio, fermo restando le suddette raccomandazioni sul rispetto dei termini di pagamento per tutte le fatture ricevute, in linea generale verifica positivamente gli indicatori di tempestività dei pagamenti pubblicato in ottemperanza dell'art. 41, comma 2 del D.L. 66/2014, evidenziandosi per l'anno 2022 un numero di giorni pari a 12.

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 150/2023

**A) Spese per gli "acquisti di beni e servizi"**

Come riferito nella nota integrativa sono stati ricalcolati i limiti di spesa per l'acquisto di beni e servizi" rispetto degli impegni di spesa assunti negli Esercizi Finanziari 2016, 2017 e 2018, al netto delle spese energetiche, e calcolando la "spesa media" sostenuta nei medesimi esercizi.

Il ricalcolo, come dichiarato, è avvenuto nel rispetto delle disposizioni della Circolare RGS n° 23 del 2022 che ha disposto - "in via emergenziale, specifiche indicazioni in merito al rispetto dei vincoli di spesa, per l'anno 2022, con riferimento alle spese energetiche. Più precisamente, in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc..

Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".

La "spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi ammonta:

- nell'anno 2016, ad Euro 60.784.705,66;
- nell'anno 2017, ad Euro 52.627.021,17;
- nell'anno 2018, ad Euro 69.406.692,08

Pertanto, il "limite di spesa" del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'"acquisto di beni e servizi", che corrisponde alla "media" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018, è pari ad Euro 60.939.478,00.

Di seguito la scheda con in dettaglio le spese sostenute nel 2022 nella tipologia in questione:


**Consiglio Nazionale delle Ricerche**  
 Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 151/2023

Voce - Descrizione Voce	Impegnato
13001 - Giornali e riviste	2.091,00
13002 - Pubblicazioni	25.623,07
13003 - Carta, cancelleria e stampati	27.143,96
13005 - Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	4.906,47
13006 - Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	0,00
13008 - Equipaggiamento	9.100,23
13009 - Vestiario	0,00
13010 - Accessori per uffici e alloggi	866,20
13011 - Materiale informatico	108.030,89
13012 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	209.735,22
13013 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	11.254,57
13014 - Beni per attività di rappresentanza	378,18
13015 - Generi alimentari	6.975,06
13016 - Stampati specialistici	115,66
13017 - Altri beni e materiali di consumo	206.832,89
13020 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
13024 - Prodotti chimici	102.866,95
13025 - Materiali e prodotti per uso veterinario	875,09
13027 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	495.900,00
13028 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	45.295,88
13029 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	160.200,00
13030 - Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	758.576,77
13031 - Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	335.008,31
13033 - Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	178.145,06
13034 - Professori visitatori	840,60
13035 - Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	43.687,56
13036 - Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	22.700,00
13038 - Spese per l'organizzazione di convegni	30.467,10
13039 - Spese per la partecipazione a convegni	2.693,96
13040 - Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	3.287,80
13041 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00
13042 - Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	868.733,93
13043 - Canoni di telefonia fissa	5.334,61
13044 - Canoni di telefonia mobile	3.062,11
13045 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.747.974,91
13047 - Acqua	903.659,51
13049 - Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	8.508.156,57
13050 - Utenze e canoni per altri servizi	1.093,08
13051 - Locazione di beni immobili	11.586.202,58
13052 - Noleggi di autovetture	12.464,32
13054 - Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2.043.414,00
13056 - Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2.906,93
13058 - Noleggi di hardware	1.888,56
13060 - Licenze d'uso per software	1.234.596,95
13061 - Altre licenze d'uso	3.907,60
13062 - Noleggi di impianti e macchinari	13.930,93
13068 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	358,00




**Consiglio Nazionale delle Ricerche**  
 Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 152/2023

13069 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	0,00
13071 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	197.676,32
13072 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	854,00
13073 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.307.278,23
13074 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	15.918,56
13075 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.837,77
13076 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	3.082.508,06
13077 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	798.759,17
13078 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	96.780,27
13079 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	172.158,71
13080 - Interpretariato e traduzioni	17.237,37
13081 - Perizie	4.927,00
13082 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	41,60
13083 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	28.000,39
13084 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	558.389,84
13085 - Altre prestazioni professionali e specialistiche	2.153.321,57
13087 - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
13088 - Vigilanza	6.432.679,22
13089 - Pulizia	9.944.544,46
13090 - Servizi di lavanderia	1.021,89
13091 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.228.314,76
13092 - Acquisto di buoni taxi	1.505,80
13093 - Stampa e rilegatura di pubblicazioni	27.761,30
13094 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	210.530,04
13096 - Pubblicazione bandi di gara	29.734,00
13097 - Spese postali e telegrafiche	3.149,43
13099 - Oneri per fidejussioni	152,08
13100 - Spese per commissioni bancarie	2.684,30
13101 - Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	476.800,00
13102 - Gestione e manutenzione applicazioni	640.834,91
13103 - Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	75.121,76
13104 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	216.692,13
13105 - Servizi per la gestione documentale	17.600,00
13106 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	384.390,60
13107 - Spese legali	633.667,57
13108 - Quote di iscrizione ad associazioni	3.963.416,11
13109 - Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	717.358,45
13112 - Giardinaggio	377.136,70
13113 - Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00
13114 - Servizi per attività di rappresentanza	3.950,00
13115 - Altri servizi non altrimenti classificabili	415.419,98
13119 - Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	26.962,00
13120 - Noleggio di altri beni mobili	48.614,00
13121 - Tirocini formativi extracurricolari	3.680,00
13124 - Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	695.014,93
<b>Totale</b>	<b>64.746.708,35</b>



**Consiglio Nazionale delle Ricerche**

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 153/2023

**B) Spese per "autovetture"**

Nel novero delle norme oggetto di disapplicazione di cui al suindicato Allegato A non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89. Conseguentemente continuano a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi, in linea con quanto chiarito con la precedente Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

Il limite di spesa vigente per tali voci risulta pari ad Euro 48.252,17.

Le somme impegnate nel 2022 per tale tipologia di spese risultano le seguenti:

Voce	Descrizione	Impegnato
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	4.906,47
13052	Noleggi di autovetture	12.464,32
13092	Acquisto di buoni taxi	1.505,80
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	358
	Totale	19.234,59

**C) Spese per l'informatica**

L'articolo 238, comma 6, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, ha previsto per l'anno 2020 e nell'ambito delle misure adottate per far fronte all'emergenza sanitaria in atto nel Paese, la non applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge di bilancio 2020 alle università, alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, e alla fondazione di cui all'articolo 4 del decreto legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2003, n. 326."

- l'Ente nel rispetto delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato ha provveduto a versare euro 3.623.067,07, disposti con i seguenti mandati:
  - n. 43580 del 27 giugno 2022 di euro 2.216.206,03 – (ex art. 6 D.L. 78/2010);
  - n. 74435 del 17 ottobre 2022 di euro 1.406.861,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008).

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 154/2023

**D) Controlli annuali del Collegio**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono stati regolarmente eseguiti i controlli dei valori di cassa economale e di cassa generale, nonché dell'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali. Il Collegio altresì ha effettuato verifiche presso Istituti ed Aree di Ricerca situati a Firenze, Montelibretti e Roma.

All'esito dell'istruttoria il Collegio perviene alle seguenti valutazioni.

**CONCLUSIONI**

Il Collegio, come già affermato in passato, ribadisce che quanto dichiarato a pag. 43 della circolare MEF/RGS n. 20 del 5 maggio 2017 – ribadito dal MEF stesso, nella relazione al rendiconto 2020 - costituisce solo evidenza esplicativa dei residui cd "di stanziamento" e non deroga autorizzatoria per il CNR al loro permanere in bilancio.

Per quanto riguarda i residui attivi presenti in bilancio, il Collegio, come già ricordato in fase di riaccertamento dei residui, ricorda ancora ed invita l'Ente a porre in essere tutte le azioni necessarie al recupero delle relative somme, sollecitando l'Amministrazione ad effettuare una ricognizione analitica e straordinaria dei residui attivi entro l'anno in corso e compatibilmente con i tempi di presentazione del prossimo bilancio di previsione, al fine di rendere più agevoli e trasparenti le future operazioni di riaccertamento.

Inoltre, si invita a verificare, per quanto attiene i residui passivi che permangono elevati, la corretta tempistica dei pagamenti in considerazione anche degli interessi di mora maturati dall'Ente, nonché tenuto conto di quanto segnalato dalla Corte dei Conti in sede di relazione sul rendiconto 2020, che ha stigmatizzato tale prassi amministrativa adottata nel tempo.

Ciò peraltro non consente di riconciliare le scritture contabili con le effettive partite debitorie dell'Ente, con presumibili disallineamenti tra risultanze finanziarie e quelle economico-patrimoniali, e determinerà, in ottica futura, difficoltà nel passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale.

Il Collegio, nel ritenere che non vi siano particolari criticità immediate rinvenibili dall'esame del risultato di competenza dell'anno 2022, rileva che dopo una situazione di disavanzo di competenza per tre esercizi consecutivi si registra un avanzo il cui importo

**Consiglio Nazionale delle Ricerche**

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 155/2023

peraltro sconta l'incertezza dei dati contabili, come sopra enunciata.

Tuttavia, a fronte di tale avanzo, va evidenziato che, dalle risultanze del riaccertamento dei residui 2023, risultano tuttora residui attivi "dubbi" e pertanto permane incertezza sul loro mantenimento in bilancio, fermo restando che, in sede di consuntivo, è stato quantificato in Euro 9.913.706,39 l'importo da accantonare al fondo svalutazione crediti, quale quota prudenziale a fronte dei suddetti crediti "dubbi".

Infine, il Collegio rileva che il risultato di competenza include accertamenti e impegni su partite contabili relative a progetti PNRR e pertanto raccomanda di tener distinte, in sede di formazione e gestione, le relative partite creditorie e debitorie, che incidono sul suddetto risultato.

Ciò premesso, il Collegio, alla luce delle verifiche e delle analisi condotte, nonché sulla scorta delle attività svolta e dei riscontri esperiti, preso atto della documentazione trasmessa e del contenuto della nota integrativa e della relazione al consuntivo del Presidente, ai sensi degli artt. 53 e 55 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, esprime

**parere favorevole**

**all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2022, da parte del Consiglio di Amministrazione, tenendo in considerazione le raccomandazioni sopra evidenziate.**

**Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott. Francesco Ali

Dott. Stefano De Santis

Rag. Rodolfo Fiocchi

PAGINA BIANCA



\*190150093840\*