

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XIX LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 277

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

**AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI (AGENAS)**

(Esercizio 2022)

---

Comunicata alla Presidenza il 24 luglio 2024

---





CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'AGENZIA  
NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI  
(AGENAS)

2022

Relatore: Consigliere Luigi Francesco De Leverano

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:  
dott. Raffaele Ficociello





## CORTE DEI CONTI

---

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 25 giugno 2024;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 17 ottobre 1994, con il quale l'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il rendiconto generale dell'Agenzia, relativo all'esercizio finanziario 2022, nonché le annesse relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Luigi Francesco De Leverano e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia per l'esercizio finanziario 2022;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare alle indicate Presidenze, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, il rendiconto generale suddetto - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce, quale parte integrante;



## CORTE DEI CONTI

---

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio finanziario 2022 - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia stessa.

**RELATORE**

*Luigi Francesco De Leverano*  
*Firmato digitalmente*

**PRESIDENTE**

*Manuela Arrigucci*  
*Firmato digitalmente*

depositato in segreteria

**DIRIGENTE**

*Fabio Marani*  
*Firmato digitalmente*

# INDICE

PREMESSA .....	1
1. INQUADRAMENTO GENERALE .....	2
2. ORGANI E DIRETTORE GENERALE.....	6
3. ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA .....	10
4. RISORSE UMANE E COSTO DEL LAVORO.....	14
5. COLLABORAZIONI ESTERNE, CONSULENZE ED INCARICHI.....	22
6. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE.....	24
6.1 L'attività svolta nell'esercizio di riferimento .....	24
6.2 Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).....	29
7. ATTIVITÀ NEGOZIALE .....	39
8. GESTIONE FINANZIARIA E ECONOMICO - PATRIMONIALE .....	41
8.1 Risultanze complessive della gestione.....	46
8.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio.....	48
8.3 Rendiconto finanziario.....	50
8.4 Situazione amministrativa e gestione dei residui .....	57
8.5 Conto economico .....	62
8.6 Stato patrimoniale.....	66
9. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	70

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa per compensi agli organi e al Direttore generale .....	8
Tabella 2 - Evoluzione dotazione organica e autorizzazioni al lavoro flessibile (escluso Direttore generale) .....	14
Tabella 3 - Dotazione organica al 31 dicembre 2022 e comparazione personale di ruolo in servizio esercizi 2021-2022 .....	18
Tabella 4 - Personale a tempo determinato e con altre tipologie contrattuali .....	18
Tabella 5 - Oneri per il personale in attività di servizio .....	20
Tabella 6 - Interventi PNRR .....	30
Tabella 7 - Progetti PNRR .....	36
Tabella 8 - Procedura di scelta contraente .....	39
Tabella 9 - Risultanze finali .....	46
Tabella 10 - Riepilogo entrate .....	48
Tabella 11 - Riepilogo spese .....	49
Tabella 12 - Rendiconto finanziario.....	51
Tabella 13 - Entrate da trasferimenti correnti .....	52
Tabella 14 - Entrate correnti: quota PNRR .....	53
Tabella 15 - Spese correnti: analisi delle variazioni.....	54
Tabella 16 - Spese di funzionamento .....	56
Tabella 17 - Spese correnti: quota PNRR .....	57
Tabella 18 - Spese in conto capitale: quota PNRR.....	57
Tabella 19 - Saldo accertamenti-impegni PNRR.....	57
Tabella 20 - Situazione amministrativa .....	59
Tabella 21 - Consistenza dei residui.....	60
Tabella 22 - Indicatori di efficienza.....	62
Tabella 23 - Conto economico.....	63
Tabella 24 - Stato patrimoniale - attività.....	67
Tabella 25 - Stato patrimoniale - passività e netto.....	67

## INDICE DEI GRAFICI

Grafico 1 - Assetto organizzativo Agenas .....	10
--	----

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, in base all'art. 2 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio 2022 nonché sulle vicende successive di maggior rilievo.

La precedente relazione, avente ad oggetto l'esercizio 2021, è stata approvata da questa Sezione con determinazione 30 maggio 2023, n. 65 ed è pubblicata negli Atti Parlamentari, XIX Legislatura, Doc. XV, n. 102.

# 1. INQUADRAMENTO GENERALE

L'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (di seguito anche Agenas, Agenzia o Ente) è stata istituita con l'art. 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266 e ss.mm.ii., nell'ambito della riforma di cui all'art. 3, c. 1, lett. h) della legge delega 23 ottobre 1992, n. 421, con la diversa denominazione di Agenzia per i servizi sanitari regionali.

Nata come struttura snella, sotto la vigilanza dell'allora Ministero della sanità, con compiti *“di supporto delle attività regionali, di valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini e di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria”* (così art. 5, c. 1, cit.), in sostituzione dell'organismo di esperti operanti nell'ambito ministeriale per la formazione delle analisi tecniche, economiche e sanitarie necessarie alla predisposizione del piano sanitario nazionale di cui all'art. 53 della l. 23 dicembre 1978, n. 833, l'Agenzia ha assunto nel tempo dimensioni e articolazione di maggiore complessità, a fronte di competenze crescenti e di contestuali ampliamenti di organico, con un assetto di *governance* assimilabile a quello della generalità degli enti pubblici strumentali.

Di tali connotazioni si è data ampia descrizione nei precedenti referti della Sezione e segnatamente in quello relativo all'esercizio finanziario 2020, ai quali si ritiene di fare rinvio per ragioni di snellezza espositiva.

Per completezza, va qui comunque sottolineato che le innovazioni normative più recenti che hanno riguardato l'Agenas, incidendo sui suoi compiti e sulle risorse umane e strumentali delle quali la stessa può avvalersi per il loro esercizio, sono quelle contenute nella legge di bilancio per il 2020 (legge 27 dicembre 2019, n.160) e nelle disposizioni adottate nel successivo periodo dell'emergenza pandemica, già richiamate nel citato referto 2020.

Si tratta delle norme di rango primario di seguito elencate in ordine cronologico e con sintetica descrizione dell'oggetto:

- d.l. 8 aprile 2020, n. 23, convertito, con modificazioni, dalla l. 5 giugno 2020, n. 40 - art. 42: commissariamento transitorio nonché ampliamento dei compiti di Agenas per l'intera durata dello stato di emergenza sanitaria, con estensione dei compiti predetti all'assistenza specifica al Commissario straordinario per la fase emergenziale ed alle Regioni nella predisposizione dei piani operativi di contrasto alla pandemia;

- d.l. 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni dalla l. 13 ottobre 2020, n. 126, art. 31: ripristino della “*governance*” ordinaria dell’Agenzia ed ampliamento dell’organico di 24 unità di personale aventi varie qualifiche;
- d.l. 10 novembre 2020, n. 150, convertito con modificazioni dalla l. 30 dicembre 2020, n. 181, art. 1, c. 2: ampliamento dei compiti di assistenza al Commissario straordinario per la sanità calabrese e supporto ai commissari “*ad acta*” regionali;
- d.l. 21 ottobre 2021, n. 146 (“Misure urgenti in materia economica e fiscale, a tutela del lavoro e per esigenze indifferibili”), convertito, con modificazioni, dalla l. 17 dicembre 2021, n. 215, art. 16-*septies*: autorizzazione all’Agenzia ad assumere un contingente di 40 unità di personale a tempo indeterminato per il sostegno dei commissari “*ad acta*” per l’attuazione dei piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali;
- d.l. 27 gennaio 2022, n. 4 (“Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da Covid-19, nonché per il contenimento degli effetti degli aumenti dei prezzi nel settore elettrico”), convertito con modificazioni dalla l. 28 marzo 2022, n. 25: assegnazione ad Agenas del ruolo di Agenzia nazionale per la sanità digitale (ASD), con l’obiettivo di assicurare il potenziamento della digitalizzazione dei servizi e dei processi nella sanità.

Con salvezza di richiamo puntuale - nel prosieguo del presente referto e ove necessario - alle finalità delle norme in argomento e all’impatto dalle medesime prodotto in concreto sull’attività gestionale dell’Agenas nell’esercizio assoggettato a controllo e nella dinamica immediatamente successiva, non si può omettere qui, in generale, di richiamare l’attenzione sulla frammentarietà e la scarsa sistematicità delle regole che hanno riguardato l’Ente non solo nella fase pandemica, ma più in generale fin dalla sua origine, influenzando sulla precisa connotazione del suo ruolo istituzionale e sulla stabilità della sua organizzazione.

Al riguardo, non si ignora che l’Agenzia è nata come strumento di raccordo tra i diversi livelli di “*governance*” del settore sanitario, nonché di sostegno ai medesimi per lo sviluppo della ricerca e delle strategie di innovazione del Servizio sanitario nazionale (Ssn), con assoggettamento ad indirizzi fissati in sede politica dalla Conferenza unificata, di cui all’art. 9, c. 2, del d.lgs. 28 agosto 1997, n. 281. Si tratta, indubbiamente, di finalità fondative alle quali è sottesa la necessità di garantire all’Agenas una certa flessibilità operativa. Detta esigenza, tuttavia, andrebbe adeguatamente temperata con quelle di razionalità organizzativa alla quale soggiacciono tutti gli apparati pubblici e che, nella specie, sconta l’assenza di una chiara

perimetrazione dei compiti di supporto, utile di contro a mantenerli distinti dall'area di competenza ministeriale e regionale a ciò deputate per norma.

Va qui evidenziato che Agenas è in concreto assoggettata a incisivi poteri di indirizzo ministeriali che si estendono fino alla declinazione di profili organizzativi specifici, come avvenuto con la direttiva del Ministro della salute del 3 luglio 2020, volta a richiedere espressamente la creazione, nell'ambito dell'Ente, di una struttura tecnico - organizzativa per il supporto allo svolgimento di diverse attività di competenza ministeriale<sup>1</sup>. Ciò denota l'assenza di una effettiva linea di demarcazione fra poteri ministeriali e ambito rimesso alle scelte organizzative autonome dell'Ente.

Se sul fronte della normativa di rango primario nell'esercizio in esame non vi sono da segnalare particolari novità di rilievo rispetto a quanto già esposto nel referto relativo all'annualità finanziario-contabile 2021, di contro rileva maggiormente l'evoluzione della normativa statutaria e regolamentare adottata dall'Agenas nell'esercizio dell'autonomia della quale la stessa gode per legge istitutiva<sup>2</sup>.

In effetti, si rammenta che nel corso del precedente esercizio era stato emanato un nuovo regolamento di amministrazione, adottato con delibera del Cda del 25 gennaio 2021 e successivamente modificato in accoglimento delle osservazioni formulate dal Ministero della salute, nella qualità di Ministero vigilante con propria delibera in data 21 luglio 2021, e definitivamente approvato con decreto del Ministro per la salute, di concerto con i Ministri per la semplificazione e la pubblica amministrazione e dell'economia e delle finanze, in data 26 ottobre 2021 (sul quale ci si soffermerà più avanti, nel capitolo dedicato all'organizzazione dell'Ente).

È stato, inoltre, varato il nuovo statuto dell'Ente, deliberato dal Cda il 23 giugno 2021 (approvato con decreto ministeriale del 10 agosto 2021), da ultimo modificato, come si vedrà più avanti, dal Cda il 24 ottobre 2022 (approvato con decreto ministeriale del 26 giugno 2023). Le variazioni del 2021 sono intervenute in merito all'elencazione dei compiti istituzionali dell'Agenas nonché, in prevalenza, alla definizione dell'organizzazione amministrativa per

---

<sup>1</sup> Tra le quali: patto per la salute, verifica della sperimentazione della legge regionale n. 23 del 2015 di riforma del servizio socio sanitario della Regione Lombardia, fondi dell'Unione Europea, piani di assistenza territoriali di cui all'art. 1 del d.l. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni, dalla l. 17 luglio 2020, n. 77 ("Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19"), piani di riorganizzazione della rete ospedaliera di cui all'art. 2 del d.l. n. 34 del 2020, salute e ambiente.

<sup>2</sup> È dotata di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile, a norma dell'art. 2, comma 2 dello statuto.



dipartimenti, con individuazione dell'organico dei dirigenti non generali preposti agli uffici di pari livello all'interno delle aree dipartimentali e titolari di incarichi di natura professionale.

Quelle del 2022 conseguono, invece, all'ampliamento delle funzioni e dei compiti attribuiti all'Agenzia (ruolo di Agenzia per la sanità digitale previsto dal citato d.l. n. 4 del 2022).

Si ritiene, inoltre, significativo per l'importanza rivestita nell'attuale momento storico il richiamo all'intervenuto perfezionamento nel dicembre 2021 di un apposito accordo di collaborazione con il Ministero della salute e con la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale, per la disciplina delle attività di supporto e di quelle da rendere nella qualità di soggetto attuatore da parte di Agenas, nell'ambito della realizzazione degli investimenti contemplati dalla Missione 6 Componente 1 del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Detto accordo è stato approvato con decreto direttoriale MDS/UMPNNR/1/03/01/2022, registrato alla Corte dei conti il 22 febbraio 2022. Il decreto del Ministero della salute del 23 maggio 2022, n. 77, concernente "Regolamento recante la definizione di modelli e *standard* per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale", intesta espressamente all'Ente il monitoraggio periodico dei previsti *standard*, con obbligo di redigere apposita relazione semestrale sullo stato della relativa implementazione nelle singole realtà regionali, ai fini della corresponsione, previa verifica da parte del Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (Comitato dei Lea - livelli essenziali di assistenza), del finanziamento integrativo del servizio sanitario *ex art. 2, comma 68, lett. c)* della legge 23 dicembre 2009, n. 191, e successive proroghe.

Nel quadro del susseguirsi nel tempo di norme attinenti ad Agenas il Consiglio dei ministri il 4 giugno 2024 ha approvato un decreto - legge (d.l. 7 giugno 2024, n. 73) ed un disegno di legge avviato alle Camere che introducono misure per la riduzione dei tempi delle liste d'attesa e per garantire le prestazioni sanitarie. In particolare, il primo dei due provvedimenti prevede l'istituzione presso Agenas della piattaforma nazionale delle liste d'attesa, interoperabile con le piattaforme delle liste di ciascuna Regione e Provincia autonoma in coerenza con l'obiettivo "Potenziamento del Portale della trasparenza" previsto dal PNRR. Ciò attraverso il monitoraggio dei dati nell'ambito delle agende di prenotazione si potrà attivare un meccanismo di *audit* per le aree ove si rilevano eventuali inefficienze ed anomalie.

## 2. ORGANI E DIRETTORE GENERALE

La “*governance*” dell’Agenzia è disciplinata dall’art. 2 del d.lgs. 31 marzo 1998, n. 115, emanato, per il riordino della stessa, nell’ambito della delega di cui agli articoli 1 e 3, c. 1, lettera c), della legge 15 marzo 1997, n. 59, espressamente rivolta a individuare strumenti e procedure di raccordo fra i diversi livelli di governo del settore sanitario.

Sono organi istituzionali dell’Agenzia: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori<sup>3</sup>. I componenti durano in carica quattro anni e sono rinnovabili una sola volta.

Circa le modalità di designazione e nomina si rimanda alla legge stessa ed alle disposizioni statutarie, già richiamate nei precedenti referti, segnalando che nell’esercizio di riferimento del presente referto ed alla data odierna non vi sono state innovazioni al riguardo.

Come noto, nel 2022 le funzioni presidenziali sono state svolte dal Presidente nominato con d.p.c.m. 28 ottobre 2020 al termine del periodo di commissariamento, come previsto dall’art. 31 del d.l. 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni dalla l. 13 ottobre 2020, n. 126.

Ad oggi il mandato è in corso di espletamento. Purtroppo, sempre nel Consiglio dei ministri del 4 giugno 2024, è stato approvato, su deliberazione motivata e proposta dal Ministro della salute, un decreto di sospensione dell’attuale Presidente ai sensi dell’art. 3, comma 3 del d.lgs. n. 281 del 1997 - il cui mandato scadrà tra quattro mesi - non essendo stata raggiunta, in Conferenza Stato - Regioni, come previsto entro trenta giorni, una intesa sul suo successore<sup>4</sup>.

Il Consiglio di amministrazione, invece, è stato interessato da integrazioni e sostituzioni dei quattro componenti che ne fanno parte, oltre al Presidente, presentandosi nel 2022 con una compagine integralmente rinnovata.

Giova, in particolare, rammentare che, dopo la nomina del nuovo Presidente, già componente in carica del Consiglio su designazione della Conferenza unificata, si è reso necessario, con d.p.c.m. 12 aprile 2021, sostituirlo con un nuovo incaricato di medesima estrazione. Successivamente si è proceduto anche a nominare, con d.p.c.m. 20 luglio 2021, uno dei componenti designati dal Ministero della salute e, con d.p.c.m. 21 giugno 2022, a completare,

---

<sup>3</sup> Nel corso del 2022 il Cda si è riunito 10 volte e il Collegio dei revisori dei conti 7 volte (nel 2021 rispettivamente 11 e 8 volte).

<sup>4</sup> Si rammenta al riguardo che questi è coinvolto in vicende giudiziarie risalenti al periodo nel quale era primario del Dipartimento di cardiocirurgia all’Ospedale di Salerno.

secondo legge, la composizione dell'organo con altri due membri: uno individuato dalla Conferenza unificata<sup>5</sup> e l'altro dal Ministero della salute.

Il Collegio dei revisori, composto da tre membri (designati rispettivamente dal Mef, dal Ministero della salute e dalla Conferenza unificata), è stato ricostituito con deliberazione presidenziale del 24 novembre 2021, n. 5 con decorrenza dal 1° dicembre 2021.

Circa il Direttore generale<sup>6</sup> (figura che non rientra tra gli organi, ma che costituisce il vertice gestionale dell'Agenzia), si rammenta che nell'esercizio 2022 l'incarico è stato regolarmente ricoperto dal funzionario già designato come Commissario straordinario, nominato con d.m. 27 agosto 2020 in costanza dell'altra carica e con decorrenza dal termine del periodo di commissariamento ex art. 41 del citato d.l. n. 104 del 2020. Con il subentro del Governo precedente a quello attualmente in carica, il menzionato funzionario è stato riconfermato nell'incarico in data 25 marzo 2021.

Le indennità ed i compensi spettanti agli organi dell'Agenas sono stati commisurati in rapporto all'indennità di funzioni prevista per il Direttore generale e secondo percentuali stabilite con apposito decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze. Tali compensi sono stati nel tempo assoggettati alle decurtazioni prescritte dalle norme di razionalizzazione della spesa pubblica, venendo a consolidarsi nelle misure così ridefinite in riduzione senza ulteriori variazioni<sup>7</sup>. Non sono previsti gettoni di presenza.

La tabella che segue evidenzia la spesa impegnata per gli organi istituzionali, nel cui ambito l'Ente ricomprende anche quella per l'Organismo indipendente di valutazione (Oiv), non avente in bilancio separata esposizione ma, comunque, quantificata con puntualità nelle

---

<sup>5</sup> Come indicato nel d.p.c.m. 21 giugno 2022 l'incarico del componente designato dalla Conferenza unificata è a titolo gratuito ai sensi dell'art. 5, c. 9, del d.l. 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla l. 7 agosto 2012, n. 135.

<sup>6</sup> Il Direttore generale deve essere scelto tra esperti di riconosciuta competenza in diritto sanitario, in organizzazione, programmazione, gestione e finanziamento del Servizio sanitario nazionale, anche estranei all'amministrazione. Il rapporto di lavoro del Direttore generale è regolato con contratto di diritto privato, rinnovabile una sola volta, ed incompatibile con altri rapporti di lavoro subordinato e con qualsiasi altra attività professionale privata. Il Direttore generale ha la responsabilità della gestione dell'Agenzia e ne adotta gli atti, salvo quelli attribuiti agli organi della medesima.

<sup>7</sup> Come già riferito nei precedenti referti, risulta in atti che l'Ente ha applicato agli importi originari dei compensi di cui trattasi la riduzione del 10 per cento di cui all'art. 6 del d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla l. 30 luglio 2010, n. 122. L'indennità di carica per il Presidente e i componenti del Cda è rispettivamente pari a 17.000 e 14.000 euro annui. Il compenso per il Presidente del Collegio dei revisori e i componenti ammonta rispettivamente a 15.000 e 13.000 euro annui. Non sono erogati gettoni di presenza.

informazioni di supporto in euro 8.000, corrispondenti al compenso annuo fissato nell'atto di incarico, così come rinnovato con deliberazione del Cda n. 6 del 31 marzo 2021<sup>8</sup>.

Si precisa che la tabella espone separatamente, come da consolidata prassi della Sezione, anche la spesa riferita al Direttore generale, compresa a rendiconto nell'ambito dell'aggregato di quella del personale.

**Tabella 1 - Spesa per compensi agli organi e al Direttore generale**

(dati in migliaia)

	2022	2021	Var. %
Organi istituzionali dell'amministrazione (indennità e rimborsi spese)	59	80	-26
Organi istituzionali di revisione, controllo e Oiv	55	55	0
<b>Totale organi</b>	<b>114</b>	<b>135</b>	<b>-16</b>
Direttore generale	155	155	0
<b>Totale generale</b>	<b>269</b>	<b>290</b>	<b>-7</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconti Agenas

Nell'esercizio in esame, la spesa impegnata risulta inferiore a quella sostenuta nell'esercizio precedente. L'andamento riflette, peraltro, l'avvenuto ripristino solo a giugno 2022 della composizione ordinaria del Consiglio di amministrazione<sup>9</sup> che in precedenza aveva operato a ranghi ridotti per effetto di cessazioni di mandato variamente scaglionate e non seguite da sostituzioni tempestive. In particolare, a invarianza della misura delle indennità individualmente spettanti e stante l'assenza di esborsi significativi per la voce non fissa dei rimborsi spese (commisurati a bilancio nel 2022 in euro 7.712,91, a fronte di euro 5.551,96 del 2021), la variazione delle spese in carico è imputabile unicamente al numero delle missioni effettuate durante l'anno. In questi termini, è da ritenere che la spesa 2022 costituisca valore fisiologico e tendenzialmente strutturale. Quanto ai compensi per organi, organismi di controllo e incarichi diversi non si registrano variazioni. L'incarico del Direttore generale è stato regolarmente espletato per l'intero anno, con corresponsione delle relative spettanze rimaste invariate rispetto al 2021.

<sup>8</sup> In applicazione del d.lgs. 27 ottobre 2009, n.150 e ai fini del contenimento della spesa complessiva per commissioni, comitati ed altri organismi, di cui all'articolo 29 del d.l. n. 223 del 2006, convertito dalla l. n. 248 del 2006, e s.m., dal maggio del 2014 l'Agenzia ha sostituito il Nucleo di valutazione e controllo strategico con l'Organismo indipendente di valutazione (in forma monocratica). L'Oiv in precedenza era stato nominato con deliberazione del Presidente del 29 settembre 2017.

<sup>9</sup> Nomina con d.p.c.m. 21 giugno 2022 di due componenti, di cui uno designato dalla Conferenza unificata (incarico svolto a titolo gratuito) e uno dal Ministero della Salute.

Giova qui rammentare che, con d.p.c.m. n. 143 del 23 agosto 2022, in data 7 ottobre 2022, è entrato in vigore il “Regolamento in attuazione dell'articolo 1, c. 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”.

Ai sensi del comma 1 dell'art. 13 di detto regolamento i compensi fissati precedentemente alla data di entrata in vigore del nuovo regolamento continuano ad essere applicati dagli enti fino alla scadenza dei relativi mandati, fatto salvo quanto previsto dall'articolo 4, comma 7<sup>10</sup> e, comunque, fino a nuova determinazione ai sensi dell'articolo 4, c. 1 (ossia a seguito della nomina dell'organo stesso).

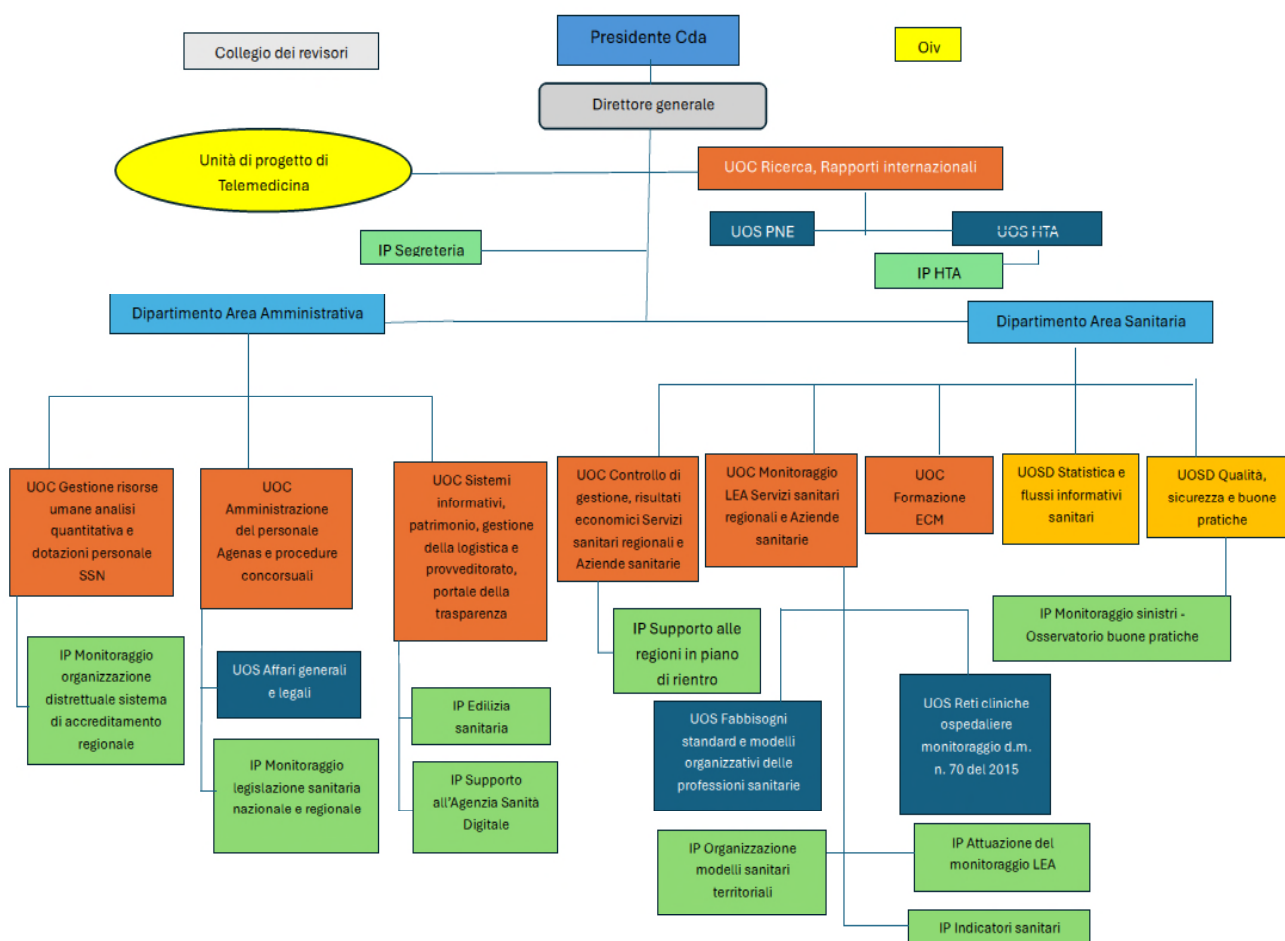
---

<sup>10</sup> L'art. 4, c. 7, sopra citato fa riferimento al caso - non verificatosi finora per Agenas - di richiesta di revisione dei compensi nel corso di svolgimento del mandato degli organi, richiesta che deve essere sottoposta al preventivo assenso dell'amministrazione vigilante e che può essere formulata solo in presenza delle modifiche sostanziali di cui all'art. 3, c. 1, lett. m), del d.p.r. n. 143 del 2022, ossia in caso di variazioni che incidano significativamente sull'assetto ordinamentale preesistente dell'ente, compresi gli effetti derivanti da un rilevante e sostanziale incremento delle attività da svolgere a seguito dell'attribuzione di nuove funzioni.

### 3. ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

L'assetto organizzativo dell'Agenas (previsto con deliberazione Cda del 22 dicembre 2022, n. 50) comprendente gli organi e l'articolazione degli uffici è di seguito rappresentato:

Grafico 1 - Assetto organizzativo Agenas



Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Detta articolazione, in atto anche nell'esercizio in esame, è quella venutasi a determinare nel corso del 2021, anche per effetto delle modifiche statutarie deliberate, come detto, dal Cda il 23 giugno 2021 (ed approvate con decreto ministeriale del 10 agosto 2021) e delle linee di riassetto conseguentemente adottate già con la deliberazione del Cda dell'8 settembre 2021, n. 24<sup>11</sup>).

<sup>11</sup> In merito al processo di riforma dell'Agenzia (sul cui passato percorso si è riferito nei precedenti referti), si ricorda che il 18 dicembre 2019 è stato approvato dalla Conferenza Stato-regioni il nuovo "Patto per la salute 2019-2021", riguardo alla spesa e alla programmazione del Sistema sanitario nazionale (Ssn). Il documento, oltre ad altri punti fondamentali ha previsto il riordino dell'Agenas e di altri enti del settore sanitario come l'Agenzia italiana del farmaco (Aifa) e l'Istituto superiore di

L'Agendas ha dato seguito alla riorganizzazione delineata nel nuovo statuto nelle more dell'approvazione del medesimo da parte del Ministero vigilante, adottando con deliberazione del Cda in data 21 luglio 2021 anche il nuovo regolamento organizzativo di amministrazione e del personale di cui si è detto in precedenza definitivamente approvato con il decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 26 ottobre 2021.

Secondo quanto espressamente comunicato dall'Ente, le iniziative di cui trattasi sarebbero motivate dall'esigenza di assicurare la corretta allocazione del personale dell'area della dirigenza amministrativa e di quella della dirigenza sanitaria in strutture aventi competenze coerenti con le diverse tipologie di professionalità.

Spicca, poi, come già illustrato nei precedenti referti e come visibile dall'organigramma su riportato, la ripartizione delle competenze tra le due aree dipartimentali di nuova creazione, cioè quella amministrativa, che è dedicata ai servizi strumentali e di supporto<sup>12</sup>, e quella sanitaria, nella quale si concentrano le diverse linee di attribuzioni istituzionali dell'Ente<sup>13</sup>.

---

sanità (Iss) per superare la frammentazione e duplicazione di competenze con l'obiettivo di rivederne le modalità di governo e i meccanismi operativi di funzionamento. In questo ambito si inserisce, inoltre, l'accorpamento delle funzioni in materia di valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA - Health Technology Assessment) in un unico soggetto, a garanzia dell'autorevolezza e dell'indipendenza del processo di valutazione.

Il Consiglio dei ministri, nella seduta del 27 settembre 2023, ha approvato la Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza (Nadef 2023), che aggiorna il quadro programmatico di finanza pubblica per il periodo 2024-2026 rispetto a quello contenuto nel Documento di economia e finanza dell'aprile 2023 (Def 2023). La Nota espone un'analisi delle tendenze in corso e delle previsioni per l'economia e la finanza pubblica italiane, sia per quanto riguarda lo scenario a legislazione vigente, sia in relazione alla definizione degli obiettivi programmatici di finanza pubblica per il triennio 2024-2026. La Nadef 2023 evidenzia, quali principali fattori di condizionamento dell'attività economica e delle politiche monetarie a livello mondiale, il rallentamento della crescita globale rispetto alla media del 2022, le persistenti tensioni geopolitiche e l'elevata inflazione. In particolare, prevede che tutte le Agenzie debbono soggiacere a misure contenitive e di razionalizzazione. Con riferimento alla dinamica della spesa sanitaria, stima una spesa per il 2023 pari a circa 134,7 mld, che si riduce nel 2024 a 132,9 mld (-1,3 per cento) in conseguenza di una riduzione dei costi del personale e alla definitiva cessazione di quelli legati alla struttura commissariale per l'emergenza Covid-19. La spesa risale nel biennio successivo, attestandosi a 136,7 mld nel 2025 (+2,8 per cento) e a 139,0 mld nel 2026 (+1,7 per cento). In rapporto al PIL, dopo un valore del 6,6 per cento nel 2023, stima nel triennio successivo un valore del 6,2 per cento in ciascuno degli anni 2024 e 2025, che scende, infine, a 6,1 nel 2026.

<sup>12</sup> Il Dipartimento di Area amministrativa, che esercita attività di coordinamento e supporto al funzionamento dell'Agenzia in favore della Direzione generale nonché di tutte le altre strutture dell'Agenzia stessa, si articola in tre strutture complesse (Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn; Amministrazione del personale Agendas e procedure concorsuali; Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza). Nell'ambito delle strutture complesse del Dipartimento sono previste una unità operativa semplice e quattro incarichi dirigenziali di natura professionale.

<sup>13</sup> Il Dipartimento dell'Area sanitaria, nel quale sono omogeneamente aggregate le strutture organizzative che perseguono finalità comuni per l'organizzazione dei servizi sanitari e clinico-assistenziali, è organizzato in tre strutture complesse (Monitoraggio Lea Servizi sanitari regionali e Aziende sanitarie; Controllo di gestione, risultati economici Servizi Sanitari regionali e Aziende sanitarie; Formazione ECM). All'interno del Dipartimento sono previste due unità operative semplici a valenza dipartimentale, una dedicata alla qualità, sicurezza delle cure e alle buone pratiche cliniche e l'altra dedicata alla statistica sanitaria e ai flussi informativi sanitari. Nell'ambito delle strutture complesse del dipartimento sono previste due unità operative semplici e cinque incarichi dirigenziali di natura professionale.

Il descritto riassetto delle strutture amministrative è orientato a finalità di efficientamento e di razionalizzazione, intese anche ad evitare sovrapposizioni di competenze interne ed appesantimenti procedurali<sup>14</sup>.

L'incarico di Capo dipartimento è affidato dal Direttore generale, con modalità fiduciarie, ad uno dei dirigenti non generali in servizio preposti ad una delle strutture complesse dell'aggregazione dipartimentale<sup>15</sup>.

Alla Direzione generale fa capo direttamente una struttura di *staff* per il coordinamento delle attività di ricerca e per le relazioni internazionali, nonché per quelle concernenti il Programma nazionale esiti (PNE) e l'Health Technology Assessment (HTA). Un dirigente non generale è preposto alla segreteria del Direttore generale.

Nel corso del 2021, con apposita deliberazione del Direttore generale n. 360 del 21 settembre 2021, di poco antecedente all'approvazione ministeriale del nuovo regolamento di amministrazione, l'Ente ha provveduto ad aggiornare il "Funzionigramma", introdotto dallo stesso dirigente nella precedente veste di Commissario straordinario con delibera commissariale n. 199 del 31 luglio 2020. Tra le previsioni contenute figura la possibilità che incarichi dirigenziali possano essere conferiti<sup>16</sup> anche a dipendenti in posizione di "comando" da altre pubbliche amministrazioni, purché in possesso della qualifica di dirigente non generale e di adeguata esperienza professionale per l'incarico da ricoprire. Ulteriori modifiche sono state perfezionate con deliberazioni del Direttore generale n. 463 del 2 novembre 2022, n. 597 del 22 dicembre 2023 e n. 16 del 16 gennaio 2024.

Con deliberazione n. 45 del 24 ottobre 2022, il Consiglio di amministrazione ha approvato alcune modifiche statutarie correlate all'assunzione in capo ad Agenas del ruolo di Agenzia di Sanità Digitale (art. 4)<sup>17</sup>, sulla base delle linee guida dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID) per la digitalizzazione della P.A. e degli indirizzi impartiti dal Ministro delegato per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale "*pro tempore*". Si tratta di indirizzi volti a garantire l'omogeneità a livello nazionale e l'efficienza nell'attuazione delle politiche di

---

<sup>14</sup> Come si desume dal Piao 2023-2025 sono presenti il Dipartimento di Area amministrativa e il Dipartimento di Area sanitaria. In *staff* alla Direzione Generale è presente una struttura complessa denominata "UOC Ricerca, PNE, rapporti internazionali", articolata in n. 2 Unità operative semplici (PNE e HTA) e in un incarico dirigenziale di natura professionale. per le attività di segreteria.

<sup>15</sup> È previsto l'accorpamento delle funzioni precedentemente assegnate a diversi uffici in un'ottica di maggiore omogeneità, coordinamento e assunzione di responsabilità delle stesse attraverso l'individuazione di strutture complesse.

<sup>16</sup> Il conferimento di tali incarichi dirigenziali avviene previo espletamento delle procedure ordinarie di cui all'art. 19, comma 1- *bis* del d.lgs. n.165 del 2001.

<sup>17</sup> L'art. 4, comma 4 dello statuto recita che l'Agenzia svolge le funzioni conferite dall'art. 12 del d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla l. 17 dicembre 2012, n. 221, e ss.mm.ii., come novellato dal d.l. n. 4 del 2022, convertito con modificazioni dalla l. n. 25 del 2022 e assume il ruolo di Agenzia nazionale per la sanità digitale (ASD).



prevenzione e nell'erogazione dei servizi sanitari, ivi inclusi quelli di telemedicina, assicurando il potenziamento della digitalizzazione dei servizi e dei processi in sanità, ai sensi dell'art. 12 del decreto-legge n. 179 del 2012, come novellato dal d.l. 28 gennaio 2022, n. 4, convertito dalla l. 28 marzo 2022, n. 25; in tale contesto è stata prevista anche l'istituzione di un ufficio legale interno all'Agenzia, ad invarianza del numero complessivo degli incarichi dirigenziali fissato dal vigente statuto, e, quindi, senza aggravio di oneri economici (art. 11)<sup>18</sup>. Tali modifiche statutarie sono state approvate con decreto ministeriale del 26 giugno 2023. Per completezza, si precisa in questa sede che il Consiglio di amministrazione, con deliberazione n. 64 del 20 dicembre 2023, ha approvato un aggiornamento dell'organigramma<sup>19</sup>, mentre l'ultima versione del "Funzionigramma" è stata definita con deliberazione del Direttore generale n. 125 dell'8 marzo 2024; della nuova articolazione organizzativa si darà evidenza nel prossimo referto.

---

<sup>18</sup> L'art 11 prevede un incarico dirigenziale di natura professionale in *staff* alla Direzione generale per le attività di segreteria e uno per le attività relative agli affari legali.

<sup>19</sup> La nuova organizzazione dell'Agenzia, a parte alcune modifiche alle strutture complesse poste all'interno del Dipartimento di Area amministrativa e di quello di Area Sanitaria, prevede in *staff* alla Direzione Generale la Struttura Straordinaria "Unità di progetto PNRR".

## 4. RISORSE UMANE E COSTO DEL LAVORO

I dati concernenti le variazioni nella consistenza del personale di Agenas e negli oneri per la gestione delle risorse umane che ne conseguono vanno letti in stretta correlazione con le scelte legislative degli ultimi anni, costantemente rivolte a ridefinire in aumento l'organico di diritto dell'Ente, in relazione all'attribuzione e/o al riordino delle relative funzioni, con autorizzazioni a nuove assunzioni, anche in deroga a regole e limiti ordinari, e assegnazione di cospicue risorse allo scopo.

In questo contesto, la pianificazione triennale del fabbisogno, comunque elaborata ed aggiornata dall'Ente in formale applicazione delle disposizioni dell'art. 6 del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, assume minore rilevanza rispetto a quella delineata dalle norme generali di riferimento, quanto a sede di definizione flessibile della dotazione, con i soli limiti finanziari. Per Agenas, infatti, la dotazione organica di diritto nei suoi più recenti aggiornamenti continua ad essere un "prius" esterno e vincolante della pianificazione triennale.

Ciò premesso, nella tabella che segue si espongono le variazioni che si sono susseguite per legge dalla nascita di Agenas a tutt'oggi nella consistenza e nella distribuzione dell'organico:

**Tabella 2 - Evoluzione dotazione organica e autorizzazioni al lavoro flessibile (escluso Direttore generale)**

	d.lgs. n. 266 del 1993 (tabella A)	d.l. n. 129 del 2001 (art.2, c.2 ter)	modifiche l. n. 205 del 2017 (art.1, c. 444)	d.l. n. 35 del 2019 (art.8)	d.l. n. 104 del 2020 (art.31, c.1)	d.l. n.150 del 2020	d.l. n.146 del 2021
Direttore generale	1	1	1	-	1	-	1 (nv)
Dirigenti	0	0	17*	-	17+8=25**	-	25 (nv)
Personale a tempo indeterminato	0	50	129	-	129+16=145	-	145+40=185
Personale a tempo determinato	30	30	-	-	-	-	-
<b>Dotazione propria</b>	<b>30</b>	<b>80</b>	<b>146</b>	<b>146</b>	<b>170</b>	<b>170</b>	<b>210</b>
Personale comandato/esperti e collaborazioni esterne	80	10	-	-	-	12***	12 (nv)
Rapporti lavoro flessibile	-	-	-	66	66 (nv)	66+25=91***	91 (nv)
<b>Lavoro flessibile</b>	<b>80</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>103</b>	<b>103</b>
<b>Totale tempo indeterminato e flessibile</b>	<b>110</b>	<b>90</b>	<b>146</b>	<b>212</b>	<b>236</b>	<b>273</b>	<b>313</b>

\* Di cui 4 dell'area della sanità e 13 dell'area delle funzioni locali.

\*\* Di cui 10 dell'area della sanità e 15 dell'area delle funzioni locali.

\*\*\* Comandati e contratti di lavoro flessibile per il supporto tecnico- operativo alla struttura commissariale per il piano di rientro sanità Calabria.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Tra tutte le disposizioni indicate nella tabella, già oggetto di puntuale e descrittiva disamina nel referto relativo all'esercizio 2020, quelle degli ultimi anni sono state adottate nell'ambito

della normativa emergenziale, con la finalità di fornire ausilio ai sistemi sanitari regionali e, in particolare, alla sanità calabrese.

Giova, segnatamente, richiamare l'attenzione su quella perfezionatasi nel 2021 e attuata a partire dall'esercizio 2022. Si tratta del citato art. 16-*septies* (intitolato "Misure di rafforzamento dell'Agenas e del servizio sanitario della Regione Calabria") del d.l. n. 146 del 2021 che ha modificato il comma 472 dell'art. 1, della legge di bilancio per il 2020, già volto a finanziare con contribuzioni *ad hoc* l'attività svolta da Agenas a supporto ministeriale nella definizione del fabbisogno annuo di medici e specialisti. La disposizione da ultima citata consente all'Ente di dotarsi di nuovo personale per il sostegno dei commissari *ad acta* da impiegare per l'attuazione dei piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali. A tal fine, l'Ente era autorizzato *"a bandire apposite procedure concorsuali pubbliche, secondo le modalità semplificate di cui all'art. 10 del d.l. 1° aprile 2021, n. 44, convertito, con modificazioni, dalla l. 28 maggio 2021, n. 76, in deroga alle ordinarie procedure di mobilità, e conseguentemente ad assumere, a decorrere dal 1° gennaio 2022, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, in aggiunta alle vigenti facoltà assunzionali, un contingente di 40 unità di personale non dirigenziale da inquadrare nella categoria D, con corrispondente incremento della vigente dotazione organica. Ai relativi oneri, pari a euro 1.790.000 a decorrere dall'anno 2022, si provvede a valere sulle risorse di cui al primo periodo"*.

La norma dispone, altresì, con richiamo espresso alle prescrizioni di cui alla sentenza della Corte costituzionale n. 168 del 23 luglio 2021, che detto personale possa essere utilizzato a supporto del Commissario *ad acta* per l'attuazione del piano di rientro dai disavanzi sanitari della Regione Calabria fino al 31 dicembre 2024, con applicazione presso gli uffici regionali e le strutture sanitarie calabresi.

Si tratta di disposizioni aventi ad oggetto degli interventi reputati urgenti, come dimostrato dai tempi di attuazione fissati a pochi mesi dall'entrata in vigore del testo normativo che le contiene e a ridosso del perfezionamento dell'*iter* di conversione. Circa le loro effettive ricadute applicative, l'Ente ha fornito elementi d'informazione in ordine all'indizione, soltanto in data 4 febbraio 2022, di sette procedure concorsuali per l'assunzione a tempo indeterminato di personale. Si fa riserva di procedere ad approfondimenti nei prossimi referti circa i relativi esiti e l'utilizzo dei nuovi dipendenti nel rispetto delle priorità indicate dal legislatore.

Come detto in precedenti referti, le rilevanti e stratificate modifiche incrementali della dotazione organica hanno reso necessario razionalizzare gli assetti organizzativi, per garantire il conseguimento degli obiettivi di rafforzamento funzionale sottesi alle scelte del legislatore.

Con tali finalità, come detto, l'Ente - con deliberazione del Cda dell'11 novembre 2021 - ha dato avvio ad un progetto di riorganizzazione, immediatamente a ridosso dell'approvazione del richiamato nuovo regolamento di amministrazione, per rendere l'Agenzia maggiormente funzionale alla sua natura di raccordo, in materia sanitaria, tra il livello centrale e quello regionale e delle province autonome.

La Sezione ribadisce quanto già rilevato nel precedente referto circa il tratto di forte instabilità che ha connotato negli ultimi esercizi l'organizzazione dell'Ente, anche in ragione di interventi normativi che - pur volti ad implementare la dotazione organica di risorse umane per il miglior svolgimento dei compiti istituzionali - appaiono ispirati da esigenze contingenti anziché da solida programmazione a monte, come invece si richiederebbe nel delicato settore nel quale Agenas è chiamata ad operare con un ruolo di raccordo operativo fra i diversi livelli decisionali, anch'esso da definire meglio e con chiarezza nei contenuti per massimizzarne l'efficacia ed evitarne, alla radice, rischi di estemporaneità.

Si ritiene qui di evidenziare che, sotto il profilo degli atti generali e di quelli gestionali di competenza in materia di personale, non sono emerse agli atti inadempienze e/o irregolarità passibili di rilievi.

In effetti, l'Agenzia risulta aver dato corso agli adempimenti di cui al vigente art. 6, c. 2, d.lgs. n. 165 del 2001 e ss.mm.ii., con l'aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni per il periodo 2021 - 2023 (deliberazione del Cda del 28 maggio 2021). Detto piano è stato rivisto ed aggiornato nel medesimo esercizio con deliberazione Cda 24 novembre 2021, n. 30.

Per completezza, poi, si precisa che a decorrere dall'anno 2022 gli aggiornamenti sono stati inclusi nel nuovo strumento di pianificazione integrata (Piano integrato di attività e organizzazione, c.d. PIAO<sup>20</sup>), previsto dall'art. 6 del d.l. 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla l. 6 agosto 2021, n. 113, e che l'Ente ha adottato a seguito della presa d'atto e delle decisioni assunte al riguardo in sede di Conferenza Stato-Regioni del 2 dicembre 2021. Il quadro normativo è stato completato con l'approvazione dei provvedimenti attuativi previsti dai commi 5 e 6 del citato articolo 6. In particolare, con il d.p.r. 24 giugno 2022, n. 81,

---

<sup>20</sup> È un documento unico di programmazione e *governance* che sostituisce la serie di piani che le amministrazioni in precedenza erano tenute a predisporre. Tra questi, i piani della *performance*, del lavoro agile (Pola) e dell'anticorruzione. L'obiettivo è la semplificazione dell'attività amministrativa e una maggiore qualità e trasparenza dei servizi pubblici.

sono stati individuati gli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal PIAO<sup>21</sup> che, per il triennio 2022-2024, è stato approvato dal Cda il 26 gennaio 2022<sup>22</sup>.

L’Agenzia, nell’ambito dell’attività di contenimento della diffusione del virus Covid-19 e del correlato adeguamento delle attività lavorative alle disposizioni susseguitesi in materia, riferisce di aver adottato, nel corso del 2021, il Piano organizzativo del lavoro agile (c.d. Pola)<sup>23</sup>, di cui all’art. 263, c. 4 - bis, lett. a), del d.l. n. 34 del 2020, richiamato nel Piano della *performance* 2021 - 2023. Detta normativa, secondo quanto evidenziato in atti, è ispirata all’esigenza di garantire l’adeguata rotazione del personale ammesso alla relativa fruizione, nel contesto di trasformazione del lavoro a distanza da modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nell’emergenza epidemiologica a nuova modalità di lavoro flessibile, da autorizzare specificamente come previsto dal d.p.c.m. 23 settembre 2021.

L’Agenzia dispone di un Codice di comportamento (disciplinare e di condotta), che integra e specifica i contenuti del Codice di comportamento dei dipendenti pubblici, contenuto nel d.p.r. 16 aprile 2013, n. 62, nonché di un già citato Piano della *performance*, adottato a norma dell’art. 7 del d.lgs. n. 150 del 2009, periodicamente aggiornato con approvazione da parte dell’Oiv. Anche tale piano, che fornisce una rappresentazione dettagliata delle linee e degli obiettivi strategici dell’Agenas sulla base degli indirizzi programmatici precedentemente approvati, è confluito nel PIAO come pure l’adeguamento alla normativa anticorruzione e alle disposizioni del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97<sup>24</sup>. L’Agenzia, infatti, è dotata di Piani triennali integrati di prevenzione della corruzione e per la trasparenza che aggiorna con sistematica periodicità, tenendo conto delle risultanze dell’azione di monitoraggio condotta sulla base della pianificazione dell’anno precedente. Nella specie e per l’anno al quale si riferisce il presente controllo, il Ptpct (Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza) 2021 - 2023 risulta approvato con deliberazione Cda del 31 marzo 2021, n. 5.

---

<sup>21</sup> Il d.p.c.m. 30 giugno 2022, n. 132 (“Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione”) ha definito il contenuto del Piano. Il Piao, adottato entro il 31 gennaio di ogni anno, ha durata triennale e deve essere aggiornato annualmente entro la già menzionata data, salvi gli aggiornamenti necessari in corso d’anno; deve essere predisposto esclusivamente in formato digitale ed è pubblicato sul sito istituzionale del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri e sul sito istituzionale di ciascuna amministrazione.

<sup>22</sup> Gli aggiornamenti per il triennio 2023-2025 e il 2024-2026 sono intervenuti rispettivamente con deliberazioni del Cda del 30 gennaio 2023 e del 24 gennaio 2024.

<sup>23</sup> Il Pola si propone di definire le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, anche dirigenziale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell’efficacia e dell’efficienza dell’azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati.

<sup>24</sup> Decreto legislativo recante “Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190, e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell’articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”.

Come indicato nell'area "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale, l'Agenas è, inoltre, dotata di un sistema telematico per la segnalazione (c.d. *whistleblowing*) in forma riservata e protetta, da parte dei dipendenti e collaboratori di Agenas nonché delle imprese fornitrici di beni o servizi che realizzano opere in favore della stessa, di condotte illecite, irregolarità e comunicazioni di misure ritorsive, delle quali siano venuti a conoscenza.

Nelle tabelle seguenti è riportata la consistenza del personale in servizio al 31 dicembre 2022, nonché la comparazione rispetto ai dipendenti in carico al termine del precedente esercizio 2021:

**Tabella 3 - Dotazione organica al 31 dicembre 2022 e comparazione personale di ruolo in servizio esercizi 2021-2022**

	Dotazione organica	2022	2021	Var. %
<b>Dirigenti di ruolo</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>27</b>
<i>di cui: Area sanità (sanitari e medici)</i>	10			
<i>Area funzioni locali (amm.vi e tecnici)</i>	15			
<b>Personale non dirigente (comparto sanità)</b>	<b>185</b>	<b>122</b>	<b>97</b>	<b>26</b>
<i>di cui: Operatori di ruolo (ctg B)</i>	8	8	8	0
<i>Assistenti di ruolo (ctg. C)</i>	24	15	14	7
<i>Collaboratori di ruolo (ctg D)</i>	153	99	75	32
<b>Totale personale tempo indeterminato</b>	<b>210</b>	<b>141</b>	<b>112</b>	<b>26</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

**Tabella 4 - Personale a tempo determinato e con altre tipologie contrattuali**

	2022	2021	Var. %
<b>Dirigenti non ruolizzati</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>13</b>
<i>di cui: con contratto a termine</i>	6	3	100
<i>a t.d. ex i d.l. n. 150 del 2020</i>	0	1	-100
<i>a t.d. PNRR</i>	1	0	100
<i>comandati ex d.l. n. 150 del 2020</i>	2	4	-50
<b>Personale non dirigente con contratti flessibili e/o a termine</b>	<b>27</b>	<b>35</b>	<b>-23</b>
<i>di cui: Operatori a t.d. (ctg B)</i>	0	0	0
<i>Assistenti a t. d. (ctg. C)</i>	1	4	-75
<i>Collaboratori a t. d. (ctg. D)</i>	13	11	18
<i>dipendenti d.l. n. 150 del 2020 t.d. (ctg. D)</i>	6	17	-65
<i>dipendenti d.l. n. 150 del 2020 comando in (ctg. D)</i>	2	3	-33
<i>dipendenti comando in (ctg. D)</i>	5	0	100
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>-16</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Secondo la rappresentazione che precede, a fine 2022, la consistenza complessiva delle risorse umane in servizio effettivo presso l'Ente è aumentata di 22 unità rispetto all'esercizio precedente (da 155 a 177 unità), con una flessione che ha interessato il personale con contratti flessibili ed a termine (-7 unità) e un incremento più consistente (+29 unità) dei dipendenti di ruolo. Si tratta di un effetto dovuto sia alla procedura di stabilizzazione di personale già in servizio con contratti precari, sia alle assunzioni effettuate in seguito all'applicazione, come visto in precedenza, dell'art. 16-*septies* del d.l. n. 146 del 2021, che, per supportare le attività dei commissari *ad acta* per l'attuazione dei piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali, per l'anno 2022, ha consentito di bandire apposite procedure concorsuali pubbliche, in deroga alle ordinarie procedure di mobilità, e ad assumere, a decorrere dal 1° gennaio 2022, personale non dirigenziale da inquadrare nella categoria "D". L'Ente in atti istruttori indica, in particolare, che nel mese di settembre 2022 sono stati indetti concorsi pubblici per esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato per 9 posti (dei quali uno interamente riservato a soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 18, comma 2, della l. 12 marzo 1999, n. 68)<sup>25</sup>. Come indicato nella relazione illustrativa al rendiconto generale, tra i dipendenti in servizio a tempo determinato al 31 dicembre 2022 figurano anche 10 unità (25 nel 2021) di personale assunte ai sensi dell'art. 1, c. 4, del d.l. n. 150 del 2020, per il supporto tecnico - operativo al Commissario *ad acta* della Regione Calabria<sup>26</sup>, oltre a un dirigente con contratto a tempo determinato per le esigenze connesse ai progetti PNRR.

Per effetto del maggior numero di dipendenti a fine esercizio, l'onere complessivo per il personale del 2022 esposto nella tabella seguente - che non contempla gli incarichi a esperti esterni con rapporto di collaborazione dei quali si dirà nel paragrafo successivo, e al netto degli oneri erariali a carico dell'Agenzia - cresce di euro 459 mila (+5 per cento) rispetto all'esercizio precedente, con andamento differente per gran parte delle voci. Al complessivo incremento degli oneri stipendiali al personale si associa una lieve riduzione delle indennità. In particolare, la crescita (da euro 764 mila nel 2021 a euro 1,31 mln nel 2022) registrata dalla voce riguardante gli stipendi corrisposti al personale a tempo determinato nonostante la riduzione delle unità della stessa tipologia presenti a fine esercizio è dovuta, secondo quanto riferito dall'Ente, a due

---

<sup>25</sup> Nel mese di dicembre 2022 è, inoltre, stata attivata una selezione pubblica, per esami, per la formazione di graduatorie di idonei, di vari profili professionali - area dei professionisti della salute e dei funzionari da utilizzare per la stipula di contratti di lavoro subordinato, a tempo pieno e determinato, per le diverse esigenze dell'Agenas.

<sup>26</sup> Il personale è assegnato al Dipartimento Tutela della Salute negli uffici di Prevenzione e sanità pubblica, Medicina convenzionata, Assistenza farmaceutica, Autorizzazione e Accreditamento, Territoriale, Ota, Bilancio Ssr, Personale, Segreteria Struttura del Commissario, Valutazione Commissari straordinari, Contenzioso, Gestione Ssr.

fattori: da un canto al fatto che parte delle assunzioni effettuate nell'anno 2021 non hanno coperto l'intero anno solare e hanno inciso, di contro, in termini economici per gran parte dell'anno 2022, dall'altro, al fatto che è stata assunta una unità di personale dirigente superiore a quello del 2021.

Andamento opposto registrano, invece, i compensi per lavoro straordinario, corrisposti rispettivamente al personale a tempo determinato e a tempo indeterminato.

La retribuzione complessiva del personale a tempo indeterminato e determinato, nonché del Direttore generale passa da 9,01 mln nel 2021 a 9,47 mln nel 2022, somma nella quale sono comprese tanto le indennità accessorie (quali quelle di produttività e di risultato) - nonché gli oneri di missione e di trasferta e quelli di formazione e addestramento (entrambi più che raddoppiati).

Dai dati del rendiconto finanziario si evince la flessione dell'8 per cento della spesa unitaria media, costituita dal rapporto fra la spesa complessiva per il personale, come sopra dettagliata - comprensiva anche degli oneri a carattere non retributivo - e l'organico al 31 dicembre dell'anno.

**Tabella 5 - Oneri per il personale in attività di servizio**

(dati in migliaia)

	2022	2021	Var. %
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.719	3.557	5
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	141	93	52
Indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	1.618	1.645	-2
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.313	764	72
Straordinario per il personale a tempo determinato	34	69	-51
Indennità e altri compensi al personale a tempo determinato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	399	656	-39
<b>Totale retribuzioni in denaro</b>	<b>7.224</b>	<b>6.784</b>	<b>6</b>
Buoni pasto	125	108	16
Contributi obbligatori per il personale	2.063	2.067	0
Assegni familiari	7	31	-77
<b>Totale altre spese per il personale e contributi sociali effettivi e figurativi a carico dell'Ente</b>	<b>2.195</b>	<b>2.206</b>	<b>0</b>
Indennità di missione e di trasferta	23	11	109
Formazione e addestramento del personale dell'Ente	31	13	138
<b>Totale generale</b>	<b>9.473</b>	<b>9.014</b>	<b>5</b>
Organico al 31 dicembre	177	155	14
Spesa unitaria media personale in organico al 31 dicembre	53,5	58,2	-8

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas



Nelle relazioni periodiche sull'attività svolta l'Agenzia, in tema di formazione interna del personale, segnala che nel corso del 2022 è stato portato a termine l'iter finalizzato all'adozione del "Manuale operativo per la partecipazione ai corsi di formazione per dipendenti Agenas". Dalle medesime relazioni, si apprende altresì che nel corso del secondo semestre 2022, l'Agenzia stessa ha definito 41 ricorsi *ex artt.* 413 e 414 c.p.c. presentati da lavoratori precari<sup>27</sup> dinanzi al Tribunale Civile di Roma, in funzione di Giudice del lavoro.

---

<sup>27</sup> L'attività è partita con l'effettuazione di calcoli per la liquidazione forfettaria di una somma ai ricorrenti, in maniera proporzionata ed equa tra situazioni analoghe. L'Agenzia ha poi chiesto un parere all'Avvocatura Generale dello Stato circa l'opportunità di addivenire ad una composizione bonaria. A seguito del parere positivo dell'Avvocatura, che ha ritenuto congrua e coerente la liquidazione forfettaria ed omnicomprensiva rapportata al valore del TFR che sarebbe stato maturato in costanza di rapporto di lavoro subordinato e ad un numero di mensilità salariali calcolato sulla base della durata della collaborazione, rispetto ai probabili maggiori esborsi che, nel caso di prosecuzione del giudizio, sarebbero potuti derivare all'Amministrazione dalle eventuali differenze retributive, dal TFR, dalla regolarizzazione contributiva e dalla liquidazione del danno comunitario, nel corso del mese di ottobre 2022 sono stati definiti con transazione tutti i n. 41 contenziosi pendenti.

## 5. COLLABORAZIONI ESTERNE, CONSULENZE ED INCARICHI

Ai fini di inquadramento del segmento gestionale in argomento, che costituisce il profilo maggiormente attenzionato in passato sia dalla Sezione sia dal Collegio dei revisori per la sua rilevanza economico - finanziaria, va qui rammentato che l' Agenas può stipulare contratti individuali di collaborazione, ai sensi dell'art. 7, c. 6, del d.lgs. n. 165 del 2001, e conferire incarichi temporanei, tanto per attività di supporto istituzionale<sup>28</sup>, anche su richiesta, al Ministero della salute e alle Regioni ed enti del servizio sanitario, tanto per le attività di ricerca ed a carico delle risorse dalle stesse dedicate. Per il conferimento di tali incarichi l'Ente dispone di una regolamentazione puntuale che disciplina il procedimento da seguire per la selezione comparativa dei collaboratori, mediante ricorso all'apposito Albo di tipo aperto in dotazione, aggiornato periodicamente<sup>29</sup>, ovvero mediante pubblicazione di interpello sul sito istituzionale. I conferimenti sono di regola preceduti da interpelli interni volti ad accertare la non disponibilità di personale in servizio nell'Ente dotato delle professionalità di volta in volta necessarie<sup>30</sup>. I medesimi contratti, poi, sono perfezionati con deliberazione del Direttore generale, previa deliberazione del Cda in ordine alla determinazione del compenso, e con la sottoscrizione delle parti.

Anche nel corso del 2022 l' Agenzia si è avvalsa di diverse collaborazioni esterne. Gli incarichi assegnati nel corso dell'esercizio, aventi varia natura e tipologia<sup>31</sup>, sono stati n. 47 con una riduzione, rispetto ai rapporti instaurati nell'esercizio 2021 (n. 75 incarichi), del 37 per cento. Tale convincimento trova obiettivo conforto nei dati degli impegni assunti in contabilità per i suddetti incarichi istituzionali, che confermano un andamento progressivamente decrescente. In effetti, gli impegni per collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile registrati a bilancio

---

<sup>28</sup> In particolare, le collaborazioni sono ammesse per le funzioni di cui all'art. 1, c. 796, della l. 27 dicembre 2006, n. 296 ("Legge finanziaria 2007"), all'art. 1, c. 579, della l. 28 dicembre 2015 n. 208 ("Legge di stabilità 2016") e all'art. 1, c. 513, della l. 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di bilancio 2019").

<sup>29</sup> Si segnala che il Regolamento per il funzionamento, la tenuta e l'aggiornamento del nuovo Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di Agenas e per la disciplina delle procedure di conferimento degli incarichi è stato approvato con deliberazione direttoriale n. 211 del 1° giugno 2016 (aggiornato, come indicato nel sito dell' Agenzia, il 30 settembre 2021).

<sup>30</sup> Dalle relazioni periodiche sull'attività si desume che per garantire il corretto svolgimento delle procedure di conferimento degli incarichi di collaborazione, ex art. 7, c. 6, del d.lgs. n. 165 del 2001 e ss.mm.ii., l' Agenzia ha aggiornato la procedura esistente con particolare riferimento alla verifica preliminare della presenza di personale nell'ambito delle proprie strutture a mezzo di interpello interno e successiva comunicazione esito della procedura all'Uoc Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn. Inoltre, è stato previsto che l'osservanza dell'iter adottato costituisce *conditio sine qua non* per procedere all'attivazione della procedura prevista dall'art. 6, c. 1, lett. a) del Regolamento per il funzionamento, la tenuta e l'aggiornamento del nuovo Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di Agenas e per la disciplina delle procedure di conferimento degli incarichi ovvero, alla pubblicazione di uno specifico avviso per un'assunzione a tempo determinato.

<sup>31</sup> In atti si riferisce di n. 20 collaboratori autonomi occasionali e n. 27 incarichi professionali con partita Iva.

consuntivo sono pari ad euro 528 mila, a fronte di 624 mila nel 2021, 1,30 mln nel 2020 e di 5,67 mln nel 2019. In crescita, peraltro, appaiono gli impegni per incarichi libero - professionali di studio, ricerca e consulenza, che assommano a 1,05 mln nel 2022 rispetto a quelli del 2021 (euro 895 mila) e del 2020 (euro 706 mila); ammontare che, comunque, rimane al di sotto del picco di spesa del 2019 (1,40 mln).

Nell'esercizio in esame nella voce prestazioni professionali e specialistiche, pari ad euro 107 mila (euro 103 mila nel 2021), rientra, secondo i dati forniti dall'Agenzia, la spesa per l'incarico di responsabile per la sicurezza e prevenzione sui luoghi di lavoro per euro 9 mila, oltre a euro 25 mila per compensi al medico competente.

Sotto il profilo delle modalità di affidamento, l'Ente ha evidenziato in atti di aver costantemente rispettato la normativa di cui all'art. 7 del d.lgs. n. 165 del 2001, sottolineando di essersi uniformato al divieto, efficace dal 1° luglio 2019, di sottoscrivere contratti di collaborazione coordinata e continuativa (co.co.co.).

Oltre alle fattispecie sopra richiamate, l'Agenas ricorre a collaborazioni per assicurare la gestione amministrativa del programma di educazione continua in medicina (ECM) e di supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua.

Nel 2022 per le collaborazioni relative a tale attività, organizzata per singoli progetti, sono stati complessivamente impegnati, al netto degli oneri previdenziali, assistenziali ed erariali, euro 868,2 mila (a fronte di 1,39 mln nel 2021, 1,09 mln nel 2020 e 1,96 mln nel 2019).

L'Agenzia ha ottemperato a quanto disposto dall'articolo 53, c. 14, del d.lgs. n. 165 del 2001 e ss.mm.ii., inserendo nelle proprie banche dati accessibili all'opinione pubblica per via telematica gli elenchi dei titolari di incarichi di collaborazione, indicando la durata, il compenso, l'oggetto e gli estremi dell'atto di conferimento dell'incarico.

## 6. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

### 6.1 L'attività svolta nell'esercizio di riferimento

L'Agenas svolge, come detto, un ruolo di collegamento e supporto decisionale sia per il Ministero della salute sia per le Regioni e le Province autonome sulle strategie di sviluppo in conformità agli indirizzi delineati dalla Conferenza unificata, che si concretizza in diverse attività raggruppate in più linee operative. Tali attività sono contabilmente ricondotte a programmi di intervento relativi alle missioni istituzionali n. 17 (Ricerca e Innovazione) e n. 20 (Tutela della salute), individuate in conformità alle vigenti regole di armonizzazione contabile (in particolare, art. 10 del d.lgs. n. 91 del 2011 e art. 3 del d.p.c.m. 12 dicembre 2012). Alle stesse si affiancano le attività amministrative necessarie al funzionamento generale dell'Agenzia, riferibili alla Missione 32 (Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche).

Nella relazione sulla gestione l'Agenzia ha inserito un'articolata analisi di tali compiti nell'ambito del piano degli indicatori e risultati attesi - finalizzato a collegare per missioni e programmi di bilancio, gli obiettivi, gli indicatori e i *target* - predisposto a corredo del bilancio di previsione 2022 e che, secondo quanto asserito in atti, *“costituisce la base su cui Agenas avvia il ciclo della performance, con l'adozione del Piano della performance al 31 gennaio di ogni anno, come richiesto dall'art. 10 del d.lgs. n. 150 del 2009 e ss.mm.ii.”*.

Con riferimento alla missione “Ricerca e Innovazione” - concernente la promozione e lo sviluppo di programmi di ricerca, anche a supporto del Ministero della salute nonché delle Regioni e delle Province autonome - gli elementi d'informazione forniti evidenziano, con dovizia di particolari, le attività svolte nel corso dell'esercizio. Tali informazioni illustrano i diversi progetti di ricerca, finanziati sia con risorse interne (ricerca autofinanziata) sia con fondi esterni, provenienti dal Ministero della salute (Programma di ricerca corrente e Programma CCM - Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie) e da altre Istituzioni nazionali e da fonti internazionali (progetti europei). Si segnala che, nell'ambito della ricerca corrente per il triennio 2022 - 2024, è stata approvata una nuova proposta progettuale finalizzata allo sviluppo di un sistema integrato di valutazione delle *performances* degli IRCCS volta alla promozione della qualità assistenziale e all'analisi dei percorsi integrati di presa in carico dei pazienti complessi. L'Ente ha, inoltre, partecipato alle attività del Comitato tecnico-scientifico (CTS) della Direzione generale della ricerca del Ministero della salute e, sempre con riguardo alla ricerca autofinanziata, a seguito dei lavori del citato Comitato, è stata recepita la

graduatoria definitiva dei progetti di ricerca e del relativo *budget* nell'ambito del Programma di ricerca autofinanziata per il 2023. Secondo quanto evidenziato in atti, diversi progetti sono stati portati a conclusione in concomitanza con la scadenza del triennio di programmazione, mentre altri sono stati implementati oppure sono oggetto di analisi e sviluppo. Inoltre, in materia di approfondimento delle tematiche relative alla ricerca, alla formazione, alla "governance" e al trasferimento tecnologico, è stata realizzata l'indagine relativa ai corsi inerenti ai dispositivi medici erogati nel triennio 2019-2021, con l'intento di individuare i settori oggetto di maggiore attenzione e le eventuali carenze formative. Riguardo l'attività di ricerca in campo internazionale l'Agenzia ha partecipato a diversi partenariati, progetti e programmi (*Oases, JadeCare, Nfp4Health, Flash, Hope, Heroes, Melcaya, Tashi*), per alcuni dei quali ha svolto il ruolo di coordinatore o *Competent Authority* per l'Italia e collaborato con l'Unione europea alle attività sia del "Comitato per la salute" dell'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE), in particolar modo nell'ambito della qualità e degli esiti delle cure, sia dell'Osservatorio europeo sui sistemi sanitari e sulle politiche sanitarie.

Nel campo della ricerca appare meritevole di menzione la prosecuzione dell'attività di coordinamento del Programma nazionale esiti (PNE). Si tratta di un sistema di monitoraggio permanente della funzionalità del sistema sanitario che sostanzialmente consiste nella raccolta di dati e nella elaborazione di indicatori di *performance* (periodicamente oggetto di revisione e adeguamento) relativi alla qualità delle prestazioni assistenziali offerte dagli enti sanitari. Il Comitato PNE è l'organismo rappresentativo dei diversi soggetti istituzionali coinvolti nel governo del settore sanitario nonché degli *stakeholders* ed esperti indipendenti interessati allo stesso, in quanto espressione della comunità scientifica e della società civile. In tale contesto nel 2022 è terminata la fase di calcolo e analisi, in collaborazione con l'Istat, per stimare l'impatto della malattia Sars-Cov2 sul sistema sanitario italiano, nell'ottica di analizzare e quantificare i ricoveri Covid-19 e a indagare le conseguenze sui ricoveri non collegati al Covid. Sempre nel corso dell'anno si è tenuta la presentazione pubblica del predetto Programma nazionale esiti (sui dati di attività del 2021) - Edizione 2022. Tale programma ha dato impulso alla funzione di supporto e sostegno svolta dallo stesso PNE nei confronti dei decisori e, soprattutto, dei professionisti della salute ed evidenziato il rafforzamento del sostegno offerto alle strutture con criticità, articolato sia in una fase di verifica della correttezza dei dati presenti a sistema, sia nella successiva attivazione di *audit* clinico - organizzativi tesi, al miglioramento dei servizi.

L'Agenas ha, inoltre, proseguito le attività di coordinamento tecnico - scientifico del Progetto "PON GOV Cronicità - Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto *dell'Information and Communications Technology (ICT)*", a supporto della Direzione generale della programmazione sanitaria del Ministero della salute, beneficiario dei fondi a carico del Fondo sociale europeo (Fse). Il programma è finalizzato alla riorganizzazione di processi innovativi di presa in carico e gestione della cronicità, coinvolgendo i territori, attraverso l'utilizzo delle tecnologie digitali. In tale contesto si inserisce lo sviluppo dell'attività di ricognizione e mappatura delle *best practices* europee su cronicità e ICT, attraverso l'analisi dei programmi comunitari.

Di particolare rilievo per l'Agenzia continua ad essere l'attività di valutazione delle tecnologie sanitarie - Health Technology Assessment (HTA), anche nell'ambito del subintervento "La telemedicina a supporto dei pazienti con malattie croniche" del PNRR. Tale attività si è articolata sia a livello nazionale che internazionale, con la partecipazione a progetti specifici e con collaborazioni con diversi *network* e società scientifiche, oltreché con il Ministero della salute. Essa ha riguardato, in particolare, l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2017/746 e 216/745 su diagnostica *in vitro* e dispositivi medici, nel quadro della l. 22 aprile 2021, n. 53, recante delega al Governo per il recepimento delle direttive europee e l'attuazione di altri atti dell'Unione europea<sup>32</sup>. Si tratta di studi e ricerche che puntano all'individuazione delle priorità e alla tempestiva adozione delle nuove tecnologie, con la conseguente valutazione degli effetti reali e potenziali delle stesse e delle ricadute sul sistema sanitario, sull'economia e sulla società. La Conferenza Unificata in tal senso ha definito tra gli obiettivi strategici dell'Agenas quello del supporto alle Regioni per la promozione di attività stabili sul territorio, di programmazione e valutazione dell'introduzione delle nuove tecnologie e di diffusione in ambito regionale dei risultati degli studi e delle valutazioni effettuate a livello centrale, favorendo l'adozione di comportamenti coerenti con tali risultati.

Alla missione "Tutela della salute" - che riunisce le attività rivolte al rafforzamento della cultura del monitoraggio, della valutazione e delle *performances* dei sistemi sanitari regionali - fanno capo tutte le funzioni di supporto svolte dall'Agenas in base alle norme vigenti, così

---

<sup>32</sup> Nell'ambito del Programma Nazionale HTA 2023 - 2025, in attuazione della l. 53 del 2021, sono stati emanati i due d.lgs. del 5 agosto 2022, nn. 137 e 138 per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni dei regolamenti (UE) 2017/745 in tema di dispositivi medici e 2017/746 in merito ai dispositivi medici diagnostici *in vitro*. I due provvedimenti hanno previsto compiti specifici per Agenas e l'adozione di un Programma Nazionale HTA (PNHTA) da parte del Ministero della salute, su proposta tecnica dell'Agenas approvata dalla Cabina di regia, previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano, da aggiornarsi con cadenza triennale.

come concretamente declinate nelle linee di indirizzo sia del Ministero che della Conferenza Stato-Regioni e Province autonome.

Delle numerose attività nelle quali è stata coinvolta l’Agenzia si offrono ampie descrizioni sia nella relazione sulla gestione annuale a corredo del rendiconto generale sia, per gli sviluppi operativi periodici, in quelle semestrali perfezionate a norma dell’art. 7 dello statuto.

Di seguito si riporta una sintesi dei principali aspetti.

In virtù dei singoli accordi, è continuato il supporto alle varie Regioni, tra le quali, il Piemonte (avvio progetto di ricerca per l’attuazione uniforme di servizi e prestazioni di telemedicina, nonché della normativa anticorruzione), la Basilicata (redazione del piano regionale della salute e dei servizi alla persona 2023-2026), la Calabria (stesura del piano di assistenza territoriale) e la Toscana (riorganizzazione del sistema di emergenza territoriale). L’Agenzia ha partecipato a diversi tavoli tecnici e istituzionali, tra i quali quello relativo all’erogazione dei Lea nel campo dell’assistenza ospedaliera<sup>33</sup> e quelli del progetto ministeriale “Riorganizzazione dell’attività chirurgica per *setting* assistenziali e complessità di cura” e del Coordinamento interistituzionale per la genomica nella sanità pubblica.

Per quanto concerne l’attività relativa al supporto gestionale alla formazione continua in medicina - ECM, l’Agenzia segnala che con d.m. 27 settembre 2022 è stata ricostituita la Commissione nazionale per la formazione continua. L’Ente ha svolto le attività di formazione a sostegno dei professionisti sanitari e dei *provider* accreditati, fornendo il supporto amministrativo - gestionale per la stesura della documentazione, per lo svolgimento delle riunioni di tutti gli organismi nonché per la redazione e la pubblicazione di avvisi e comunicati. Dalla relazione sulla gestione si apprende che l’Agenzia ha attivato le procedure per la verifica delle posizioni debitorie dei *provider* accreditati nel sistema nazionale, al fine di individuare i soggetti inadempienti all’obbligo di versamento del contributo alle spese per l’esercizio 2022 e, quindi, procedere alle interlocuzioni bonarie per il recupero del relativo credito.

Riguardo al potenziamento delle analisi e del monitoraggio delle *performances* dei sistemi sanitari regionali, l’Agenzia ha proseguito le attività relative all’elaborazione di pareri tecnici

---

<sup>33</sup> Le Regioni, per accedere ai maggiori finanziamenti del SSN, sono tenute a rispettare una serie di adempimenti la cui verifica, mediante un lavoro istruttorio, predisposto dagli uffici del Ministero della salute con il supporto di Agenas e Aifa, è a cura del Comitato permanente per la verifica dell’erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (Lea). Nell’ambito del Comitato, inoltre, è stato istituito un tavolo tecnico, a cui partecipa l’Agenas, con l’obiettivo di sperimentare la metodologia di monitoraggio dei Livelli essenziali di assistenza prevista dal d.m. 12 marzo 2019.

su provvedimenti presentati dalle Regioni in materia di piano di rientro da disavanzo, principalmente attraverso il supporto tecnico - operativo al Ministero della salute.

L'Agencia ha supportato, oltre a questo Dicastero, l'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR nelle attività di programmazione, progettazione e attuazione delle misure previste nella Missione 6 Componente 1 ed ha svolto direttamente tutte le attività relative all'attuazione dei subinterventi di investimento dei quali è destinataria.

L'Agenas ha partecipato al tavolo tecnico - interistituzionale, costituito presso il Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE) della Presidenza del Consiglio dei ministri, in materia di edilizia sanitaria, riqualificazione e ammodernamento tecnologico del patrimonio sanitario pubblico (art. 20 della l. 11 marzo 1988, n. 67). In tale ambito ha fornito un contributo alla valutazione degli investimenti di edilizia sanitaria sottoposti al Nucleo degli investimenti pubblici presso la Direzione generale della programmazione sanitaria (DGPROGS) del Ministero della salute.

Nell'esercizio delle funzioni di coordinamento e supporto, l'Agencia ha sostenuto le attività dell'Osservatorio nazionale delle *best practices* sulla sicurezza nella sanità, di cui all'art. 3 della l. 8 marzo 2017, n. 24, nella parte organizzativa e in quella di impostazione dei lavori; le risultanze sono state inserite nella relazione annuale che il citato Osservatorio invia al Ministro della salute entro il 31 dicembre di ogni anno.

Le attività relative all'analisi, al monitoraggio ed allo sviluppo delle reti cliniche sono state svolte da una struttura organizzativa dedicata ed hanno dato vita a elaborazioni e reportistica di *business intelligence* per rendere maggiormente fruibili alle Regioni ed alle Province autonome nonché agli *stakeholders* le analisi statistiche prodotte (nel sito istituzionale Agenas sono state realizzate cinque *dashboard* nei quali sono presenti i dati elaborati). Le attività legate al progetto "Metodo per la determinazione del fabbisogno di personale del Ssn" iniziate nel 2021 sono proseguite anche nel corso del 2022.

Dalla relazione sulla gestione si desume che nel corso del 2022 è stato, inoltre, sottoscritto un accordo di collaborazione relativo al progetto "Raccolta dati per lo sviluppo di servizi di gestione ed efficientamento del parco tecnologico", tra l'Agenas, il Ministero dell'economia e delle finanze e Consip S.p.a., al fine di incrementare la qualità degli investimenti e delle relative prestazioni erogate, attraverso più efficaci iniziative per l'acquisizione di beni e servizi per il Servizio sanitario nazionale. Tale accordo dovrà potenziare soluzioni centralizzate di acquisto su specifiche tecnologie - anche nell'ambito della citata Missione 6 Componente 1 del PNRR -



per favorire la diffusione di strumenti e modelli organizzativi basati anche su logiche di *Health Technology Assessment*, rivolti ad una maggiore efficacia nella gestione delle risorse tecnologiche e dei relativi servizi di gestione e manutenzione, compresi dispositivi medici e grandi attrezzature.

Preme ribadire, come segnalato nel precedente referto, che la relazione sulla gestione, articolata per ambiti di intervento assegnati alle singole unità organizzative, espone le iniziative assunte ad un livello di dettaglio che non sempre consente di ricostruire in modo organico l'operato dell'Ente per linee programmatiche, evidenziandone al contrario l'intrinseca frammentarietà. Sotto questo profilo, questa Sezione richiama ancora all'attenzione la funzione informativa generale sottesa alla relazione di cui trattasi, auspicando un progressivo miglioramento nella sintesi e nella significatività espositiva, utile quantomeno a ricostruire gli sviluppi programmatici delle gestioni per le quali l'Agenas, per legge, è chiamata a svolgere attività di impulso e di guida.

Si segnala, infine, che ulteriori e più approfondite informazioni riguardanti gli obiettivi programmatici, le iniziative intraprese e i risultati conseguiti nell'espletamento dell'attività istituzionale dell'Agenzia sono desumibili soprattutto dalle relazioni semestrali, dal sito *internet* istituzionale, articolato in aree tematiche, e, in particolare, dall'apposita area "Amministrazione trasparente" allestita ed alimentata in osservanza del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33. In tale ambito, nella sezione controlli e rilievi sull'amministrazione, risultano pubblicate *ex art. 31, c. 1, del suddetto d.lgs. n. 33 del 2013* le relazioni annuali sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria da parte della Corte dei conti.

## **6.2 Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)**

Come detto, nell'ambito dell'attività istituzionale dell'Ente rientra, oltre alla funzione di supporto al Ministero della salute, alle Regioni ed alle Province autonome, anche quella di partecipazione alla realizzazione degli obiettivi del Piano nazionale di ripresa e resilienza.

In particolare, l'Agenas si configura come soggetto attuatore per la realizzazione dei subinterventi di investimento concernenti: intelligenza artificiale, portale della trasparenza e telemedicina. Come già precedentemente osservato, in questo duplice ruolo l'Agenzia, da un lato, supporta il Ministero della salute e l'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR nelle attività di programmazione, progettazione e attuazione delle misure rientranti

nella Missione 6 Componente 1 (M6C1) - Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale, mentre, dall'altro, svolge direttamente tutte le attività relative all'attuazione dei citati subinterventi.

Riguardo ai provvedimenti di designazione dell'Agenas nella realizzazione del PNRR, in attuazione delle misure previste dall'apposita normativa di rango primario, si rinvia a quanto riportato nel precedente referto.

I rapporti fra il Ministero della salute e l'Agenas, quanto alla definizione e al riparto di compiti specifici relativi alle linee di intervento sopra elencate, sono stati definiti in apposito atto convenzionale, sottoscritto, *ex art.* 15 della l. n. 241 del 1990, in data 31 dicembre 2021 ed approvato con decreto MDS/UMPNRR 3 gennaio 2022, n. 1, registrato dalla Corte dei conti in data 2 febbraio 2022. Con tale atto, in conformità a quanto puntualizzato a titolo ricognitivo nell'apposito documento descrittivo del sistema di gestione e controllo per l'attuazione degli investimenti e riforme di pertinenza della Missione 6 - Salute, contenente le linee di indirizzo ministeriali per l'attuazione del PNRR, sono stati definiti i compiti dei quali Agenas è tenuta a farsi a carico tanto nel ruolo di supporto del Ministero per la generalità degli interventi della Missione 6 Componente 1, quanto nella qualità di soggetto attuatore per i 3 sub-investimenti ad essa intestati, riportati nella tabella seguente e tutti ricadenti nella linea di intervento 1.2 (Casa come primo luogo di cura e telemedicina).

**Tabella 6 - Interventi PNRR**

Sub-investimenti PNRR		Importi complessivi dell'intervento assegnato
1.2.2.4	Intelligenza artificiale	50.000.000
1.2.2.5	Portale della trasparenza	25.482.412
1.2.3	Telemedicina	1.000.000.000

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Si tratta di interventi attinenti a sub-investimenti, classificati come interventi c.d. "a regia", che costituiscono una particolare tipologia di classificazione degli investimenti, utilizzata per quelli che non sono gestiti direttamente a livello ministeriale, ma affidati ad altro soggetto attuatore, il quale assume, in quanto tale, anche la veste di titolare del progetto, individuato direttamente a monte ed in assenza di modalità di selezione comparativa mediante l'attivazione di appositi bandi di ammissione ai finanziamenti. Si osserva che in siffatta modalità di attribuzione della titolarità dei progetti a soggetti attuatori diversi dalle

Amministrazioni centrali titolari delle misure del PNRR, rientrante fra quelle enucleate dalla circolare Mef - RGS 14 ottobre 2021, n. 21<sup>34</sup>, le attività di progettazione e quelle di valutazione del progetto non sono agevolmente separabili in astratto, con imputazione, rispettivamente, la prima al solo soggetto attuatore e la seconda al Ministero titolare delle misure del piano.

In concreto e per quanto attiene ai sub-investimenti in titolarità di Agenas, la progettazione iniziale, in conformità alle linee di indirizzo adottate dal Ministero della salute, è stata curata in linea di massima direttamente dall'Ente ed approvata con il richiamato decreto MDS/UMPNRR 3 gennaio 2022, n. 1, contenente in allegato i piani operativi ed i cronoprogrammi specifici di riferimento.

I compiti dell'Agenas per i progetti indicati nella precedente tabella si identificano con quelli propri del soggetto attuatore; in questa veste, pertanto, rientra nella responsabilità dell'Agenas assicurarne l'avvio, l'attuazione e la funzionalità, nonché la regolarità delle procedure e delle spese rendicontate ed il monitoraggio circa il conseguimento dei valori definiti secondo gli indicatori prestabiliti.

Va precisato che alcuni degli interventi previsti nella Missione 6 Componente 1 hanno contribuito al raggiungimento delle tappe del cronoprogramma alle quali era subordinata la liquidazione delle prime due rate del finanziamento europeo, come attestato dall'Amministrazione titolare. Ulteriori obiettivi (*target* e *milestone*) sono stati conseguiti al termine dell'esercizio 2023, ai fini della liquidazione della pertinente rata di finanziamenti.

Circa l'operato dell'Agenzia si richiamano gli elementi forniti nella relazione sulla gestione posta a corredo del rendiconto generale 2022 nonché nelle relazioni semestrali elaborate dalla stessa, già esposti nei precedenti referti, evidenziando, tra gli altri:

- l'adozione della deliberazione del Direttore generale n. 441 del 19 ottobre 2022 con la quale è stato istituito un apposito Gruppo di lavoro per la definizione delle tariffe per i servizi di telemedicina, costituito da membri di Agenas, Conferenza delle Regioni e Province autonome, Mef e Ministero della salute;

---

<sup>34</sup> La distinzione è tracciata dalla circolare Mef-RGS Circolare del 14 ottobre 2021, n.21 "Trasmissione delle Istruzioni Tecniche per la selezione dei progetti PNRR", che chiarisce come nei progetti a regia la titolarità del progetto non vada confusa con la titolarità delle misure del Piano, sempre spettante alle amministrazioni centrali. In ogni caso, mentre negli interventi a regia mediante bandi di gara la selezione del progetto comporta l'individuazione dell'attuatore, nelle ipotesi quale quella indicata nel testo la redazione del progetto segue e non precede la individuazione come attuatore, quest'ultima già previamente effettuata in via diretta dal Piano o con provvedimenti di riparto dei finanziamenti.

Per le modalità di progettazione degli interventi ammessi a finanziamento nell'ambito delle diverse misure utili elementi di riferimento sono altresì contenuti nella circolare Mef n. 27 del 2022, contenente le "Linee Guida per lo svolgimento delle attività connesse al monitoraggio del PNRR" a norma dell'art.1, comma 1044, della legge n. 78 del 2020 e dell'art. 8 del d.l. 31 maggio 2021, n. 77, e relativa legge di conversione.

- l’inserimento dei dati di competenza sul sistema ReGiS, sviluppato dalla Ragioneria Generale dello Stato quale modalità per adempiere agli obblighi di monitoraggio, rendicontazione e controllo delle misure e dei progetti finanziati dal PNRR;
- la produzione di documenti tecnici di indirizzo e supporto, alcuni in collaborazione con il Politecnico di Milano (riguardanti i metaprogetti delle Case della Comunità, degli Ospedali di Comunità e delle Centrali Operative Territoriali), per l’attuazione degli interventi PNRR;
- lo svolgimento dell’attività di supporto a Regioni e Province autonome, in riferimento alle azioni previste con d.m. 23 maggio 2022, n. 77, per la definizione, mediante un apposito atto normativo, della programmazione della rete assistenziale territoriale in coerenza con gli *standard* e i modelli organizzativi definiti nella riforma dell’assistenza territoriale;
- la collaborazione delle strutture dell’Agenzia con il Ministero della salute per la definizione dello schema di decreto su “Sviluppo delle competenze tecnico -professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub -investimento: corso di formazione manageriale”, in attuazione di quanto previsto nella Missione 6 Componente 2, sub-investimento 2.2 c. (M6C2) del PNRR, da inviare alla Conferenza Stato-Regioni per il relativo parere e per la redazione dei piani attuativi.

L’attività svolta nell’ambito dei sub - investimenti affidati alla gestione di Agenas, sulla base dei dati forniti nella relazione allegata al rendiconto 2022 e nelle relative relazioni semestrali è la seguente:

#### **Sub - investimento 1.2.2.4: Intelligenza artificiale**

L’intervento, in base alle indicazioni fornite da apposito gruppo di esperti, concerne la realizzazione di una piattaforma per la fornitura di servizi di intelligenza artificiale sul territorio, in aree geografiche appositamente preselezionate possibilmente in regioni diverse, idonei a raggiungere in ciascuna area un bacino di assistiti tra le 500 mila e le 600 mila unità e tali da coinvolgere anche un numero predeterminato di “Case della Comunità”, cioè luoghi fisici di facile individuazione ai quali i cittadini possono accedere per i bisogni di assistenza sanitaria e/o sociosanitaria a prevalente valenza sanitaria nell’ambito di un modello organizzativo dell’assistenza di prossimità.

L’Agenzia segnala la predisposizione del Piano operativo annuale 2022 - Intelligenza artificiale nel quale sono indicate le attività svolte e da svolgere nel corso dell’esercizio finanziario. È stato,

inoltre, costituito il Gruppo di lavoro che ha supportato l'Agazia nell'individuazione degli aspetti scientifici, organizzativi e tecnico-informatici che la piattaforma informatica a supporto dell'assistenza primaria deve garantire. A tal proposito, è stato elaborato e perfezionato il documento progettuale "Progetto pilota Intelligenza artificiale" così come l'allegato all'avviso di indizione di una procedura di dialogo competitivo per l'affidamento di un contratto avente ad oggetto la progettazione di dettaglio, la realizzazione, la messa in esercizio e la gestione di una piattaforma di intelligenza artificiale a supporto dell'assistenza primaria, ai sensi dell'art. 64 del d.lgs. n. 50 del 2016.

#### **Sub - investimento 1.2.2.5: Portale della trasparenza**

L'intervento mira ad agevolare la diffusione condivisa di informazioni di carattere sanitario a beneficio di diverse categorie di fruitori interessati e costituisce implementazione e sviluppo di un sistema già impiantato, da rendere funzionale ai bisogni informativi di nuove categorie di utenti e da ampliare nei contenuti per agevolare la ricerca di strutture e servizi sanitari da parte dei cittadini.

Secondo gli atti forniti è stato predisposto il Piano operativo annuale 2022 - Portale della trasparenza contenente le attività svolte e da svolgere nel corso dell'anno 2022. Sono state avviate le attività previste nel contratto esecutivo di cui al "Contratto Quadro SPC *Cloud* Lotto 4" per la fornitura dei servizi di realizzazione e gestione di portali, *app*, siti e applicazioni *web*, stipulato da Consip S.p.a. con una società privata ed è stato completato l'aggiornamento dei dati sul portale della trasparenza sulla base di quelli pubblicati dal Programma nazionale esiti (PNE).

#### **Sub - investimento 1.2.3 Telemedicina**

L'investimento in questione è finalizzato a promuovere lo sviluppo nell'ambito dei sistemi sanitari regionali dell'erogazione, per un miglior supporto ai pazienti cronici, di servizi assistenziali mediante l'utilizzo della tecnologia, a garanzia di un accesso facilitato dei pazienti alle prestazioni anche a distanza, con benefici in termini di efficacia ed economicità. L'intervento, che si propone di conseguire entro il 2026 un obiettivo quantitativo consistente nell'incremento numerico dei pazienti di età superiore ai 65 anni che fruiscono di questo tipo di servizi assistenziali domiciliari, è indirizzato a finanziare progetti di telemedicina proposti dalle Regioni sulla base delle priorità e delle linee guida definite dal Ministero della salute, con funzionalità che riguardano l'intera presa in carico sanitaria del paziente a livello sia di prevenzione sia di cura. Il progetto, per quanto

attiene all'Agenas, è finalizzato alla progettazione, realizzazione e gestione dei c.d. servizi abilitanti che integrano la piattaforma nazionale di telemedicina, permettendo tanto la comunicazione a distanza tra medici e pazienti (teleassistenza, teleconsulto, telemonitoraggio e telerefertazione), quanto lo scambio di dati sanitari tra professionisti del comparto sanitario.

Il Piano operativo annuale 2022 - Telemedicina per ciascuna delle sub - articolazioni nelle quali l'investimento si compone (1.2.3.1 Piattaforma Nazionale di Telemedicina e 1.2.3.2 Servizi di Telemedicina) prevede due fasi realizzative, entrambe corredate da cronoprogramma: la prima, diretta alla predisposizione della procedura di gara per l'acquisizione della piattaforma e l'individuazione delle soluzioni innovative che rispondono alle richieste, con avvio il 15 dicembre 2021 e termine al 31 dicembre 2023; la seconda, finalizzata a gestire la procedura di gara per l'acquisizione dei servizi di telemedicina e l'individuazione delle soluzioni innovative finanziate nell'ambito dell'investimento, da condurre da febbraio 2022 a novembre 2023. Ulteriori adempimenti attengono al monitoraggio delle fasi realizzative e degli effetti conseguiti nell'implementazione dei servizi di telemedicina.

In merito al sub - investimento 1.2.3.1 Piattaforma nazionale di Telemedicina si fa presente che, agli esiti della procedura per l'acquisizione della suddetta piattaforma, è stato individuato il progetto presentato dall'unico raggruppamento temporaneo di imprese che ha manifestato interesse ed al quale è stata riconosciuta la qualità di proponente. Il progetto stesso è stato posto a base della gara pubblica successivamente bandita per l'affidamento in concessione di durata decennale della progettazione, realizzazione e gestione dei servizi in argomento, da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, per un valore complessivo di 342 mln. L'aggiudicazione è stata perfezionata ad un valore di 250 mln. Il contratto è stato firmato l'8 marzo 2023 con un leggero ritardo rispetto al cronoprogramma.

La realizzazione e gestione della piattaforma nazionale di telemedicina è suddivisa in tre fasi. La prima, denominata "start up", è terminata a novembre 2023 con il collaudo e l'attivazione della piattaforma. È prevista poi una fase di avvio e consolidamento della durata di due anni, mentre a partire da dicembre 2025 inizierà la fase di gestione a regime che continuerà fino alla fine della concessione.

In merito al sub - investimento 1.2.3.2 Servizi di Telemedicina, l'obiettivo è quello di realizzare infrastrutture regionali deputate all'erogazione dei relativi servizi, al fine di assicurarne l'erogazione in modo più equo e uniforme sul territorio nazionale riducendo gli esistenti divari

territoriali. L’Agenzia, al fine di effettuare tutte le attività propedeutiche alla progettazione e all’attuazione del sub - investimento, indica:

- la partecipazione a cicli di incontri con le Regioni e le Province autonome per la predisposizione e condivisione del *format* per la presentazione dei piani operativi finalizzati all’acquisizione dei fabbisogni regionali in termini di servizi di telemedicina, che costituisce l’allegato A del d.m. 30 settembre 2022, n. 77;
- l’elaborazione del documento “Linee di indirizzo per i servizi di telemedicina”, condiviso con il Ministero della salute e il Dipartimento della trasformazione digitale, che costituisce l’allegato B del citato d.m. 30 settembre 2022.

Di seguito si riportano i dati al 31 dicembre 2023, inviati dall’Agenas in sede di risposta al questionario nell’ambito del quarto monitoraggio sul PNRR avviato da questa Sezione del controllo sugli enti in coerenza con quanto indicato nel programma delle attività per il 2023, dai quali risulta come alla Missione 6 si ricolleghino cinque progetti, di cui quattro relativi alla Componente 1 e uno alla Componente 2:

**Tabella 7 - Progetti PNRR**

CUP (Codice identificativo del progetto)	Componente	Titolo del progetto	Amministrazione centrale titolare dell'intervento	Estremi del provvedimento di approvazione	Importo complessivo dell'intervento/progetto	Importo dell'intervento/progetto assegnato all'Ente	Importo finanziato dal PNRR	Importo finanziato da altre fonti	Somme ricevute a valere sul PNRR al 31.12.2023 dall'inizio del progetto	Somme pagate (comprese risorse proprie) al 31.12.2023 dall'inizio del progetto	Stato avanzamento del progetto	Fase del progetto	Obiettivi al 31.12.2023
I81J2100060005	M6C1	Portale trasparenza	Ministero della salute	Decreto MDS/UMPNRR 1 del 3/1/2022	25.482.412	25.482.412	25.482.412		2.548.241	1.549.348	avviato	Esecuzione del contratto a seguito di adesione all'Accordo Quadro Consip; adesione ad ulteriori 3 Accordi Quadro	raggiunti
I81J2100050005	M6C1	Intelligenza artificiale *	Ministero della salute	Decreto MDS/UMPNRR 1 del 3/1/2022	50.000.000	50.000.000	50.000.000		5.000.000	215.256	avviato	Fase III del dialogo competitivo	raggiunti
I81J2100040003	M6C1	Piattaforma di telemedicina	Ministero della salute	Decreto MDS/UMPNRR 1 del 3/1/2022	250.000.000	250.000.000	250.000.000		70.994.325	58.341.562	avviato	Fase di avvio e consolidamento del contratto di concessione	raggiunti
I83C2300640006	M6C2	Sviluppo delle competenze tecniche- professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub investimento corso di formazione manageriale	Ministero della salute	Decreto MDS del 29/3/2023 **	18.000.000	950.400	950.400		1.800.000	0	avviato	Completata la procedura di iscrizione ai corsi di formazione manageriale; è stata conclusa la I edizione del corso pilota	raggiunti
I84D23004280006	M6C1	Servizi di telemedicina	Ministero della salute	Decreti MDS del 1° aprile 2022, del 28 settembre 2022 e del 30 settembre 2022	750.000.000	50.000.000	50.000.000		0	0	avviato	In corso le procedure di gara delle Regioni capofila. Rendicontato il target europeo M6C1-8. Almeno un progetto per Regione	raggiunti

\* La progettualità relativa a questo investimento prevede la realizzazione di una Piattaforma di Intelligenza Artificiale a supporto delle cure primarie. La Piattaforma si caratterizza per estrema innovatività e complessità tecnica; pertanto, la sua realizzazione comporta una sostanziale impossibilità per la stazione appaltante di elaborare compiutamente e autonomamente la soluzione tecnica da mettere in gara in assenza di contributi provenienti dagli operatori economici specializzati del mercato. Alla luce di ciò, l'Agenzia ha ritenuto necessario procedere con l'indizione di una procedura - ad evidenza pubblica - di dialogo competitivo, la quale permette, attraverso il contributo del privato, la costruzione sotto plurimi aspetti (tecnico, giuridico, finanziario) della soluzione progettuale più confacente. Agenas ai sensi del d.m. 29 marzo 2023 e dell'Accordo tra Ministero della salute e Agenas del 31 maggio 2023 è soggetto intermedio e si occupa della distribuzione delle risorse alle regioni.

\*\* Concernente l'individuazione dell'organismo intermedio (Agenas) per l'attuazione dell'intervento previsto dal Piano nazionale di ripresa e resilienza, Missione M6, Componente 2.2c Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario - sub misura: corso di formazione manageriale. Gli importi non tengono conto della rimodulazione del PNRR Italia, approvata con parere positivo della Commissione europea in data 24 novembre 2023 e successivamente confermata dall'Ecofin in data 8 dicembre 2023. Alla data di compilazione del questionario, l'Agenzia non ha ancora ricevuto la quota a titolo di anticipazione del finanziamento.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas



Nell'ambito della Missione 6 Componente 2 (M6C2) - Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio sanitario del PNRR, che interviene, tra l'altro, nel campo della formazione, rientra il progetto relativo all'accordo di collaborazione, in precedenza richiamato, fra Agenas e Ministero della salute, per sviluppare le competenze manageriali del personale del sistema sanitario nazionale, con l'obiettivo di formare 4.500 *manager* e *middle manager*. Tale accordo si basa sullo schema definito dal decreto 29 marzo 2023 del Ministero della salute<sup>35</sup> insieme al Piano operativo della formazione rivolta al personale del Ssn per svilupparne le competenze tecniche, professionali, manageriali e digitali. L'Agenas si occupa della stipula di appositi atti con le Regioni e Province autonome alle quali va il riparto di un supporto finanziario complessivo di euro 700 mila (il 4 per cento dell'investimento di 18 mln previsto dal progetto). Il percorso formativo e la selezione degli enti di formazione sono definiti a livello nazionale, così come i tempi di realizzazione e le modalità di svolgimento dei corsi. Per assicurare l'armonizzazione su base nazionale dei percorsi formativi, l'Agenas ha attivato un corso "pilota", articolato in due edizioni per un massimo di 60 partecipanti, per il quale è stato previsto un finanziamento di euro 240 mila. Le restanti risorse sono assegnate, previo monitoraggio, sulla base del numero complessivo dei professionisti e degli obiettivi di formazione.

In relazione alla Missione 6 Componente 1 (M6C1) si segnala, infine, la presentazione del progetto per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale (decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro delegato per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale, 30 settembre 2022), nell'ambito dell'investimento nei servizi di telemedicina, riguardante le procedure di selezione delle soluzioni di telemedicina e la loro diffusione sul territorio nazionale, nonché i meccanismi di valutazione delle proposte di fabbisogno regionale per i servizi minimi di telemedicina e l'adozione delle linee di indirizzo per i servizi stessi. L'importo complessivo del progetto ammonta ad euro 750.000.000, dei quali euro 50.000.000 assegnati all'Ente.

---

<sup>35</sup> L'Agenzia ai sensi del d.m. 29 marzo 2023 e dell'Accordo tra Ministero della salute e Agenas del 31 maggio 2023 è soggetto intermedio e si occupa della distribuzione delle risorse alle regioni.

Preme segnalare che, nell'ambito delle misure PNRR, il d.l. 22 aprile 2023, n. 44 ("Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni pubbliche"), convertito con modificazioni dalla l. 21 giugno 2023, n. 74, nel prevedere nuove assunzioni anche per l'Agenas, all'art. 1, c. 13, lett. s), assegna alla stessa l'importo di euro 2.348.646 per l'anno 2023 e quello di euro 3.522.969 annui, a decorrere dall'anno 2024, per le assunzioni a tempo indeterminato. Inoltre, all'art. 19, c. 2, del medesimo provvedimento stabilisce che la consistenza del Fondo premialità e condizioni di lavoro del personale appartenente ai ruoli non dirigenziali dell'Agenas, di cui al contratto collettivo nazionale di lavoro del comparto "Sanità" per il triennio 2019 - 2021, è incrementata di 2 mln annui a decorrere dall'esercizio 2023. Ai relativi oneri si provvede mediante corrispondente riduzione del fondo di cui all'art. 1, comma 607, della l. 30 dicembre 2021, n. 234.

## 7. ATTIVITÀ NEGOZIALE

L'attività negoziale e, in particolare, le modalità di affidamento di lavori, l'approvvigionamento di beni, servizi e forniture da parte dell'Agenzia nell'anno di riferimento del controllo sono regolati dal c.c., dal Codice dei contratti pubblici (d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50, e, dal 1° luglio 2023, d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36). L'Agenzia, in risposta ad apposita istruttoria di questa Sezione, ha fatto pervenire una tabella riepilogativa dei contratti, distinti per tipologia di procedura, con l'importo degli stessi:

**Tabella 8 - Procedura di scelta contraente**

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 50 del 2016, come modificato dall'articolo 1, comma 2, lettere a) e b) del d.l. n. 76 del 2020 e successive modifiche)	2022					
	Numero totale contratti	Di cui			Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta esercizio in esame (2022)
		Utilizzo Consip	Utilizzo MePA	Extra Consip e MePA		
Procedura aperta (art. 60)	1	0	0	1	481.650,00	0
Procedure ristrette (art. 61)	0	0	0	0	0	0
Procedura competitiva con negoziazione (art. 62)	0	0	0	0	0	0
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63)	1	0	0	1	690,39	690,39
Dialogo competitivo (art. 64)	0	0	0	0	0	0
Partenariato per l'innovazione (art. 65)	0	0	0	0	0	0
Affidamento diretto (art. 36, c. 2 lett. a) come modificato art. 1, comma 2, lettera a) del d.l. n. 76 del 2020 e ss.mm.ii.	40	0	24	16	478.548,25	190.659,89
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a)	8	0	8	0	384.108,37	74.409,37
Affidamento in amministrazione diretta (art. 36, c. 2 lett. a) e b)	0	0	0	0	0	0
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. b), c) c bis) e d)	1	0	1	0	163.181,00	54.393,68
Procedure negoziate previa pubblicazione del bando (art. 36, c. 9)	0	0	0	0	0	0
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, comma 1, lett. c)	7	6	0	1	5.016.198,75	152.517,72
<b>Totale complessivo</b>	<b>58</b>	<b>6</b>	<b>33</b>	<b>19</b>	<b>6.524.376,76</b>	<b>472.671,05</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

I dati complessivi del 2022, rispetto all'esercizio precedente, evidenziano, in sintesi, un minor numero di contratti (scesi da 76 a 58, con una riduzione del 38 per cento) e un importo di aggiudicazione complessivo in crescita (da 2,8 mln a 6,5 mln, con un incremento del 132 per cento).

Il dato saliente è costituito dall'incidenza degli affidamenti diretti, sui quali va posta particolare attenzione. Nel 2022, in termini di importo di aggiudicazione, prevalgono le

procedure (7 contratti) in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, c. 1, lett. c), ricorrendo alle convenzioni stipulate da Consip, utilizzati per acquisti ripetuti di beni omogenei mediante procedura semplificata. Seguono quelli (40 contratti) previsti dall'art. 36, c. 2, lett. a) come modificato dall'art. 1, comma 2, lettera a) del d.l. n. 76 del 2020 e ss.mm.ii, effettuati prevalentemente attraverso il Mercato elettronico della Pubblica amministrazione (MePA), ma anche con procedure extra Consip e MePA, nonché gli affidamenti diretti (8 contratti) previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. a) attraverso il MePA.

In merito ai citati 40 affidamenti diretti ad unico operatore economico, l'Agenzia precisa che 35 procedure risultano di importo inferiore ad euro 40 mila e con importo medio pari a circa euro 9 mila, mentre 5 procedure hanno importo superiore ad euro 40 mila, ma entro i relativi parametri di legge<sup>36</sup>.

Di una certa rilevanza appaiono le procedure aperte (art. 60) e quelle previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. b), c) c bis) e d).

---

<sup>36</sup> Di queste: 2 procedure sono state affidate ad unico operatore economico a seguito di un precedente confronto di preventivi andato deserto; 1 procedura riguarda un affidamento - previa pubblicazione di un avviso aperto di manifestazione di interesse al quale ha dato riscontro un solo operatore; 1 procedura afferisce all'acquisizione di un servizio di manutenzione del *software* da parte del titolare esclusivo di tutti i diritti di proprietà intellettuale e di sfruttamento economico; 1 procedura concerne un ordinativo diretto per adesione ad una Convenzione Consip impropriamente riportata tra gli affidamenti diretti.

## 8. GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO-PATRIMONIALE

Il sistema contabile di Agenas è basato sui principi e sulle regole dettate per gli enti pubblici non economici dal d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97, e adeguato alle disposizioni in materia di armonizzazione contabile definite dal d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, per gli enti che - come l'Agencia - rientrano nel perimetro della finanza pubblica<sup>37</sup>; in tale contesto normativo risultano adottati il Piano dei conti integrato secondo l'articolazione di cui al d.p.r. 4 ottobre 2013, n. 132, e la riclassificazione delle spese per missioni e programmi in ottemperanza al d.p.c.m. 12 dicembre 2012, come già innanzi accennato.

Il rendiconto generale, pertanto, è redatto secondo gli schemi previsti dal richiamato d.p.r. n. 97 del 2003 ed è completo delle componenti essenziali e degli allegati obbligatori previsti. Al medesimo sono uniti il prospetto delle spese riclassificato per missioni e programmi e quello degli indicatori e risultati di bilancio<sup>38</sup> attesi.

Il medesimo risulta, altresì, corredato - così come previsto dall'art. 33 del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, e successive modificazioni ed integrazioni, sugli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni - dell'attestazione riguardante l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (valore -0,75), ai sensi dell'art. 41 del d.l. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla l. 23 giugno 2014, n. 89.

Sotto il profilo procedimentale non si rilevano anomalie. Il rendiconto 2022, infatti, è stato approvato dal Cda entro i termini di legge, con delibera del 26 aprile 2023 ed è stato preceduto dal parere positivo del Collegio dei revisori<sup>39</sup>.

Il rendiconto è stato poi inviato (vds. nota n. 4973 dell'11 maggio 2023), ai sensi dell'art. 38, c. 5, del Regolamento di amministrazione e del personale dell'Agencia, ai Ministeri vigilanti per la relativa verifica ed approvazione.

---

<sup>37</sup> Agenas rientra "ipso iure" nel perimetro dei conti pubblici consolidati, trattandosi di un'amministrazione pubblica di cui al d.lgs. 165 del 2001.

<sup>38</sup> Il Piano contiene la declinazione degli obiettivi strategici ed organizzativi, per unità organizzative, a cui sono collegate azioni e indicatori di risultato.

<sup>39</sup> Nella relazione del Collegio dei revisori è preliminarmente evidenziato l'aumento dell'avanzo finanziario 2022 di 6,4 mln (+116,20 per cento) rispetto a quello dell'anno precedente. Tra l'altro, è segnalato, per le entrate, la prevalenza tra quelle correnti dei trasferimenti da amministrazioni centrali, la cui significativa crescita, sul dato del 2021, è principalmente ascrivibile ai progetti PNRR, mentre, per le uscite, il complessivo aumento è determinato, per le partite correnti, dagli oneri sia per lavoro dipendente sia per acquisto di beni e servizi e, dal lato delle spese in conto capitale, dall'acquisto della nuova sede di via Toscana a Roma (ex sede di Croce Rossa Italiana). È segnalata, inoltre, con particolare riguardo alle uscite, sia correnti che in conto capitale, la parte afferente ai progetti PNNR ed è, inoltre, analizzata la classificazione del bilancio per missioni e programmi. Il Collegio raccomanda, infine, di pervenire a una rapida e completa riconciliazione dei disallineamenti ancora sussistenti tra il bilancio finanziario e quello economico-patrimoniale.

Sul punto, si evidenzia che il procedimento di verifica di cui trattasi è stato condotto in sinergia tra il Ministero dell'economia e delle finanze, che vi ha dato sostanzialmente impulso con la formulazione di osservazioni istruttorie e richieste di elementi d'informazione (vds. nota n. 238197 del 5 ottobre 2023), e il Ministero della salute, che le ha a sua volta inoltrate all'Agenas interlocutoriamente, senza addurvi propri rilievi (vds. nota n. 24243 del 3 novembre 2023).

Giova evidenziare, peraltro, che le osservazioni si sono appuntate su vari aspetti, alcuni dei quali relativi alla segnalazione di incongruenze interne al documento contabile o ai disallineamenti fra questo e gli elementi d'informazione contenuti negli allegati<sup>40</sup>. Nella citata nota sul rendiconto generale 2022, il Mef si pronuncia preliminarmente, in relazione alla procedura di riaccertamento dei residui al 31 dicembre 2022, nel senso già prospettato dalle osservazioni sia del Collegio dei revisori (vds. verbale del 19 aprile 2023, n. 4)<sup>41</sup> e sia di questa Sezione (vds. determinazione n. 66 del 2023 sulla gestione Agenas esercizio 2021) riguardo alla consistenza dell'avanzo di amministrazione e agli scostamenti tra il bilancio di previsione e i risultati contabili a fine esercizio<sup>42</sup>. In merito anche il Ministero raccomanda, per il futuro, di inserire nella pertinente sezione della nota illustrativa concernente la gestione della competenza finanziaria, elementi d'informazione che illustrino più dettagliatamente gli specifici vincoli di destinazione dell'avanzo di amministrazione.

---

<sup>40</sup> Per quanto concerne i dati del rendiconto generale il Mef ha in sintesi espresso le seguenti principali osservazioni:

- mancata coincidenza tra gli importi dei saldi contabili di bilancio relativi alle entrate extratributarie e in conto capitale, indicati nel rendiconto finanziario, e quelli riportati nella deliberazione n. 54 del 26 aprile 2023 del Consiglio di amministrazione (adozione del rendiconto generale dell'Agenzia - esercizio finanziario 2022);
- necessità di apportare variazioni ai saldi evidenziati nello stato patrimoniale, tenendo conto della voce del patrimonio netto e dell'avanzo economico d'esercizio;
- invito per il futuro, di dare opportuna evidenza nella relazione illustrativa, nella sezione relativa dello stato patrimoniale, quantomeno delle variazioni di rilevante entità eventualmente intervenute;
- discrepanza tra l'importo delle disponibilità liquide registrate nello stato patrimoniale e il valore della consistenza di cassa rilevabile dalla situazione amministrativa;
- discordanza fra i valori dei residui attivi e passivi riportati nello stato patrimoniale (rispettivamente nell'attivo circolante e nei debiti) e quelli rilevabili dalla situazione amministrativa;
- esposizione delle sopravvenienze e insussistenze derivanti dalla gestione dei residui non coerente con le variazioni rivenienti dal riaccertamento dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti al 2022;
- discordanza tra il dato dell'avanzo economico evidenziato nel prospetto di conto economico e quello inserito nel patrimonio netto dello stato patrimoniale.

<sup>41</sup> *"Con riferimento alla gestione dei residui progressi, prende atto dell'attività di circolarizzazione di tutte le partite creditorie e debitorie avviata dall'Agenzia e raccomanda l'adozione di una analitica descrizione delle procedure seguite per la contabilizzazione degli stessi prima della eventuale eliminazione totale o parziale, invitando gli uffici competenti ad operare un costante monitoraggio e a fornire al riguardo tempestiva informativa al Collegio. In conclusione, il Collegio, esaminati i prospetti relativi ai residui attivi e passivi prodotti dall'Agenzia, preso atto della eliminazione di partite debitorie e creditorie negli importi su riportati e delle motivazioni adottate anche in merito al mantenimento degli stessi nei prospetti allegati al presente verbale, con le suindicate raccomandazioni, esprime parere favorevole ai sensi dell'articolo 20 del d.lgs. n. 123 del 2011".*

<sup>42</sup> *"Dette risultanze, se sul piano strettamente contabile supportano un giudizio tranquillizzante sulla sostenibilità prospettica della gestione e sul basso impatto dei rischi di squilibri latenti a carico del bilancio, denotano la presenza di criticità in ordine all'utile ed efficace impiego delle risorse in dotazione, che meritano di essere segnalate anche al Ministero vigilante per sollecitare un approfondimento delle relative cause, finalizzato anche ad una corretta definizione del fabbisogno finanziario annuo dell'Ente a gravare sui trasferimenti statali".*

Diversamente dal precedente esercizio, il Mef non ha formulato osservazioni circa la classificazione della spesa per missioni e programmi<sup>43</sup>. In particolare, essa risulta ripartita nelle seguenti Missioni: Ricerca e Innovazione; Tutela della salute; Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche; Servizi in conto terzi e partite di giro; per ogni Missione, sono previsti appositi programmi.

In merito agli incarichi libero - professionali di studi, ricerca e consulenza, il Mef, nell'indicare la necessità che gli stessi siano affidati nel rispetto delle condizioni e dei presupposti disciplinati dalla normativa vigente e, in particolare, dall'art. 7 del d.lgs. n. 165 del 2001, fa presente che la Sezione centrale di controllo di legittimità sugli atti del Governo e delle Amministrazioni dello Stato di questa Corte, con nota prot. n. 37312 del 21 luglio 2022, indirizzata anche all'Agenzia, ha rammentato che gli atti e i contratti riconducibili alle lettere f-bis), "atti e contratti di cui all'art. 7, comma 6, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165", e f-ter), "atti e contratti concernenti studi e consulenze di cui all'art. 1, comma 9, della l. 23 dicembre 2005, n. 266", dell'art. 3 della l. n. 20 del 1994 sono sottoposti al controllo preventivo di legittimità della Corte dei conti.

Il Dicastero economico ricorda, inoltre, quanto già segnalato con propria nota del 1° agosto 2022 (riguardante il rendiconto generale 2021) relativamente al rispetto della previsione di cui al comma 597 dell'art. 1 della legge n. 160 del 2019, ai sensi del quale *"La relazione degli organi deliberanti degli enti e degli organismi di cui al comma 590, presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600"*, e dal successivo comma 599 che prevede che il rispetto di tali prescrizioni deve essere asseverato dal Collegio dei revisori.

In proposito tale Collegio, nell'ambito della propria relazione al rendiconto generale 2022, ha fornito attestazione di corretto computo dei versamenti effettuati al bilancio dello Stato per euro 64 mila, sia su base storica che secondo quanto stabilito dalle norme sopra citate, nonché dalle indicazioni rese in merito dalla circolare Mef - RGS n. 23 del 19 maggio 2022.

---

<sup>43</sup> Riguardo il rendiconto generale 2021 il Mef aveva rilevato la particolare incidenza sul bilancio delle spese ricondotte alla Missione "Servizi istituzionali", implicitamente reputando tale situazione sintomatica di erronea riconduzione alla missione stessa anche di spese per attività istituzionali da riallocare nelle pertinenti missioni di riferimento. L'Ente, senza avanzare controdeduzioni nel merito, aveva sostanzialmente avallato la fondatezza del rilievo sottolineando di avere in corso un'attività di verifica che aveva già determinato, rispetto al precedente esercizio, una notevole contrazione della spesa allocata nella Missione in questione. L'Agenzia (nota del 22 settembre 2022), nel prendere atto delle osservazioni formulate dal Mef, rappresentava di aver attivato ogni utile procedura per una corretta riclassificazione delle spese di diretta ed esclusiva imputazione della missione "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche" in modo da ridurre ulteriormente la percentuale di imputazione.

Il Mef, ferme restando le raccomandazioni e le richieste di elementi d'informazione integrativi, preso atto del parere favorevole del Collegio dei revisori, ha ritenuto che l'approvazione del rendiconto generale potrà avere corso successivamente alle rettifiche contabili da effettuare con riferimento alla voce del patrimonio netto. Anche il Ministero della salute ha fatto riserva di esprimere il proprio parere alla luce dei chiarimenti forniti dall'Agenas.

Le suddette osservazioni sono state riscontrate dall'Ente (vds. nota n. 12019 del 21 novembre 2023), che ha sottoposto i chiarimenti e le considerazioni forniti all'attenzione sia dei Ministeri vigilanti sia di questa Sezione, riguardanti peraltro aspetti precedentemente riscontrati nei referti attinenti agli esercizi finanziari 2020 e 2021.

Relativamente alle principali cause dello sfasamento temporale tra il momento dell'acquisizione delle risorse assegnate e il successivo utilizzo, l'Agenas, con riferimento al biennio 2020 - 2021, fa presente che tali scostamenti sono per lo più attribuibili a una sovrastima delle spese correnti riferite a progetti di ricerca, la cui pianificazione temporale può subire ritardi o variazioni rispetto a quanto previsto in sede di adozione del bilancio di previsione; tale circostanza è legata alla dinamicità delle numerose attività in capo all'Agenzia, la quale, tuttavia, si è impegnata nel presidiare la criticità segnalata attraverso fasi di costante monitoraggio e ripianificazione delle previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti relative ai progetti.

In merito alla mancata coincidenza tra la consistenza finale di cassa della situazione amministrativa al 31 dicembre e la disponibilità liquida indicata nell'attivo circolante dello stato patrimoniale l'Ente stesso precisa che tali differenze coincidono con le disponibilità sul c/c postale (relative ad accrediti ECM) e con i valori in cassa che sono stati riversati sul conto corrente bancario al 31 dicembre, ma effettivamente incassate nell'esercizio successivo. A tal riguardo l'Ente afferma di essersi adoperato nell'estinzione definitiva del conto corrente postale in modo da far confluire tutti i pagamenti relativi ai contributi ECM in quello bancario. Riguardo all'ammontare dei residui passivi l'Agenzia precisa che quelli di competenza si riferiscono principalmente a tipologie di spese la cui liquidazione avviene fisiologicamente nell'esercizio successivo a quello dell'impegno (es. retribuzioni stipendiali relative a fondi di produttività e di indennità e rimborsi spese per il personale in comando), mentre per quelli derivanti da esercizi precedenti ha avviato un'attività di circolarizzazione delle partite creditorie e debitorie, il cui primo esito sarà riscontrabile nel rendiconto generale dell'esercizio 2023.



Per quanto concerne la continua crescita dell'avanzo d'amministrazione, si evidenzia che a partire dall'anno 2022 la liquidità a disposizione è stata in parte utilizzata per l'acquisto e la ristrutturazione di un immobile da destinare a sede istituzionale (vds. nota n. 39 del presente referto), in grado di ospitare tutto il personale dipendente, attualmente dislocato in due differenti sedi, delle quali una (la principale, nella quale è impiegato il 90 per cento del personale) condotta in locazione passiva.

Sul rendiconto generale 2022 Agenas osserva che la discordanza riscontrata tra l'avanzo economico esposto nel prospetto di conto economico (euro 34.147.462,50) e l'incremento della relativa voce di patrimonio netto rilevabile dal prospetto di stato patrimoniale (euro 34.952.150,89) è attribuibile ad un mero errore materiale<sup>44</sup>.

Circa la mancata coerenza, anche per l'esercizio in esame, tra i valori delle sopravvenienze attive e passive con le variazioni rivenienti dall'operazione di riaccertamento dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori al 2022, già nella relazione illustrativa al rendiconto generale 2022 l'Agenzia ha precisato che la movimentazione della gestione straordinaria presenta disallineamenti con la contabilità finanziaria - in particolare, non si registra coincidenza tra l'ammontare dei residui cancellati e le insussistenze - a causa del persistere delle citate criticità<sup>45</sup>. L'Agenas segnala che le attività di sistemazione contabile avviate nell'esercizio 2022 sono poi proseguite nell'esercizio 2023 operando la riconciliazione delle poste finanziarie con quelle economiche.

In sintesi, il Mef (vds. nota n. 77078 del 10 aprile 2024), preso atto dei chiarimenti inviati dall'Agenzia anche con riferimento alle altre osservazioni formulate, ritiene, per quanto di competenza, che l'approvazione ministeriale del rendiconto 2022 possa avere luogo, atteso anche che l'Agenzia ha dato corso alle deliberazioni formali per riallineare, ove necessario, gli importi delle risultanze in questione nel documento contabile deliberato (di pari avviso è il Ministero della Salute, che si è espresso con nota n. 9246 del 7 maggio 2024).

---

<sup>44</sup> L'Agenzia evidenzia, a tal riguardo, che il valore corretto dell'avanzo economico è pari ad euro 34.952.150,89, dato coincidente con l'incremento del patrimonio netto: la differenza tra i due importi, pari a euro 804.688,39, corrisponde invece alle imposte dell'esercizio, le quali nella stampa di conto economico erroneamente allegata al rendiconto generale risultano doppiamente conteggiate, sia nella voce "oneri diversi di gestione" (indicata in euro 3.052.357,87, al posto di euro 2.247.669,48) sia nella voce "imposte dell'esercizio" (pari ad euro 804.688,39).

<sup>45</sup> Più in dettaglio, in primo luogo l'Agenzia afferma che la sistemazione contabile delle mancate liquidazioni di alcuni impegni degli anni precedenti ha generato (erroneamente) l'iscrizione di costi invece che di sopravvenienze passive; in secondo luogo, la cancellazione di alcuni di questi impegni (come risultanza dell'attività interna di riaccertamento residui) ha determinato (correttamente) la riduzione di costi e non l'iscrizione di insussistenze attive, in quanto gli stessi impegni non erano mai transitati come costi nei conti economici degli esercizi precedenti.

Sulla base delle indicazioni fornite, questa Sezione invita l’Agenzia a giungere a una rapida conclusione delle citate procedure amministrativo - contabili per la definitiva risoluzione delle problematiche riscontrate in ordine, in particolare, al riallineamento dei residui attivi e passivi, nonché alla contabilizzazione delle riscossioni ECM e alla discordanza tra i valori della consistenza finale di cassa della situazione amministrativa al 31 dicembre e quelli della disponibilità liquida riportata nello stato patrimoniale.

## 8.1 Risultanze complessive della gestione

La seguente tabella sintetizza, in rapporto con il precedente esercizio, i saldi contabili più significativi del rendiconto generale 2022, approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 54 del 26 aprile 2023:

**Tabella 9 - Risultanze finali**

*(dati in migliaia)*

	2022	2021	Var. %
Entrate complessive accertate	61.517	26.526	132
Uscite complessive impegnate	49.566	20.998	136
<b>AVANZO FINANZIARIO</b>	<b>11.951</b>	<b>5.528</b>	<b>116</b>
Consistenza di cassa a fine esercizio	144.700	132.001	10
Residui attivi	5.983	3.941	52
Residui passivi	11.264	9.218	22
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>139.419</b>	<b>126.724</b>	<b>10</b>
Saldo tra valore costi della produzione	35.577	9.813	263
Saldo proventi ed oneri straordinari	180	-126	243
Imposte sul reddito dell'esercizio	805	506	59
<b>AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>34.952</b>	<b>9.181</b>	<b>281</b>
Attivo patrimoniale	180.524	140.931	28
Passivo patrimoniale	9.560	4.919	94
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>170.964</b>	<b>136.012</b>	<b>26</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Nella relazione alla gestione dell’esercizio 2022, l’Agenzia, preliminarmente all’analisi degli schemi economico - patrimoniali, precisa che, alla data di redazione del rendiconto generale, non è ancora terminata l’attività di riconciliazione tra alcune movimentazioni del bilancio finanziario, soprattutto pregresse, e le relative registrazioni nella contabilità economico - patrimoniale. In particolare, risultano in corso verifiche sulle liquidazioni degli anni precedenti e sui disallineamenti ancora presenti tra contabilità finanziaria ed economico - patrimoniale, che in parte si riscontrano anche negli schemi relativi all’anno 2022. L’Agenzia auspica di pervenire a una completa riconciliazione tra il bilancio finanziario e quello economico -

patrimoniale, anche a seguito dell'attività di circolarizzazione dei crediti e dei debiti, dell'adozione di soluzioni organizzative di monitoraggio dei progetti e delle situazioni creditorie e debitorie in essere, oltre dell'introduzione di opportune implementazioni nel sistema di contabilità in uso.

I dati esposti evidenziano:

- un avanzo finanziario di competenza più che raddoppiato (+116 per cento) rispetto al dato dell'esercizio precedente, primariamente influenzato dalle voci relative ai progetti PNRR (Intelligenza Artificiale, Portale Trasparenza e Telemedicina), per euro 32.548.241,20 di entrate correnti e uscite per euro 2.027.039,41, di cui correnti per euro 1.110.074,41 e in conto capitale per euro 916.965,00. La differenza tra accertamenti e impegni relativi ai suddetti progetti evidenzia, in particolare, un saldo di euro 30.521.201,79;
- un aumento delle entrate accertate, per effetto sia di più consistenti trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali, Regioni e Province autonome e Unione europea, sia dei proventi da vendita e dall'erogazione di servizi (attività ECM);
- una maggiore crescita in termini percentuali, rispetto alle citate entrate accertate, delle spese impegnate, per le quali nel 2022, dal lato dei movimenti in conto capitale, incide nettamente l'acquisto della nuova sede istituzionale dell'Agenzia a Roma (pari a euro 24.957.181,13). In crescita risultano inoltre le uscite per redditi da lavoro dipendente, acquisto di beni e servizi, trasferimenti passivi correnti ad amministrazioni locali, centrali e istituzioni sociali private per lo svolgimento dell'attività di ricerca e sperimentazione;
- un saldo economico anch'esso largamente positivo, con un risultato della gestione caratteristica in rilevante aumento rispetto al precedente esercizio (+263 per cento), in ragione del più accentuato divario rilevabile fra risorse iscritte a ricavo e oneri che si sono tradotti in costi imputati a conto economico.

La gestione 2022, quindi, ha comportato, rispetto a quella precedente, un aumento del 26 per cento (euro 34,95 mln corrispondenti all'avanzo economico d'esercizio) del patrimonio netto (pari a 170,96 mln).

Sul piano finanziario, si registra una continua crescita dell'avanzo amministrativo (+10 per cento), costituito in buona parte da risorse liquide; ciò è evidenziato dall'analisi delle singole componenti della specifica voce, caratterizzate da un lato dall'aumento della consistenza di cassa in dotazione al 31 dicembre e dall'altro da una composizione dei residui conservati che

presenta una prevalenza della componente passiva<sup>46</sup>. L'avanzo (139,42 mln) è pressoché interamente libero, stante la ridotta entità della componente vincolata (46,66 mln, circa un terzo del totale) da leggi e principi contabili, da impegni per trasferimenti di ricerca e fondi destinati al personale dipendente. La quota di avanzo disponibile ammonta, quindi, a 92,76 mln.

Come segnalato nei precedenti referti e richiamato dal Mef, tali andamenti, se sul piano strettamente contabile supportano un giudizio favorevole sulla sostenibilità prospettica della gestione e sul basso impatto dei rischi di squilibri latenti del bilancio, indicano la presenza di criticità in ordine all'utile ed efficace impiego delle risorse in dotazione che meritano un approfondimento delle relative cause finalizzato anche ad una corretta definizione del fabbisogno finanziario annuo dell'Ente a gravare sui trasferimenti statali.

Si segnala, come meglio si vedrà più avanti (par. 8.5), che, dopo una serie di verifiche in seguito all'emersione, di errori materiali nell'ambito delle procedure di elaborazione dei prospetti della contabilità economico-patrimoniale, l'Agenzia ha provveduto a rettificare alcuni dati, rielaborando le tabelle sia del conto economico che dello stato patrimoniale.

## 8.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio

Sotto il profilo finanziario da ultimo segnalato, si ritiene utile proporre - come già avvenuto nei precedenti referti - il raffronto comparativo fra accertamenti e impegni registrati a rendiconto a carico della competenza finanziaria del 2022 e le corrispondenti previsioni definitive di bilancio:

**Tabella 10 - Riepilogo entrate**

(dati in migliaia)

Oggetto	2022			
	Previsioni definitive	Accertamenti	Riscossioni	Rimaste da riscuotere
<b>Entrate correnti</b>	58.182	57.468	54.242	3.226
<i>Di cui Entrate da trasferimenti correnti</i>	41.767	40.470	38.294	2.176
<i>Entrate correnti extratributarie</i>	16.415	16.998	15.948	1.050
<b>Entrate in conto capitale</b>	59	0	0	0
<b>Totale entrate proprie</b>	58.241	57.468	54.242	3.226
<b>Partite di giro</b>	13.899	4.049	3.778	271
<b>Totale generale</b>	<b>72.140</b>	<b>61.517</b>	<b>58.020</b>	<b>3.497</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

<sup>46</sup> Il fondo di cassa, al termine dell'esercizio in esame, presenta la consistenza di 144,70 mln (132,00 mln nel 2021), mentre la gestione dei residui, considerata sia l'insorgenza di quelli della gestione di competenza che l'operazione di cancellazione effettuata sui progressi, evidenzia come nell'esercizio precedente una prevalenza dei residui passivi (euro 11,26 mln) rispetto agli attivi (5,98 mln). Nella relazione illustrativa al rendiconto, si dà atto del fatto che l'Agenzia, nel corso del 2022, ha avviato l'istruttoria finalizzata alla circolarizzazione del 100 per cento delle partite creditorie e debitorie, in linea con gli impegni assunti nel corso della gestione 2022.

**Tabella 11 - Riepilogo spese***(dati in migliaia)*

2022				
Oggetto	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti	Rimaste da pagare
Spese correnti	52.719	19.191	13.055	6.136
Spese in conto capitale	35.594	26.326	25.206	1.120
<b>Totale spese effettive</b>	<b>88.313</b>	<b>45.517</b>	<b>38.261</b>	<b>7.256</b>
Partite di giro	13.899	4.049	3.502	547
<b>Totale generale</b>	<b>102.212</b>	<b>49.566</b>	<b>41.763</b>	<b>7.803</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Le previsioni evidenziano una costruzione degli equilibri inizialmente basata sull'utilizzo di quota parte dell'avanzo di amministrazione dei precedenti esercizi, con entrate definitive (+128 per cento sulle iniziali), che, pur sovradimensionate rispetto a quelle poi effettivamente accertate, presentano comunque una consistenza inferiore (-42 per cento) rispetto alle spese programmate (+185 per cento nei confronti di quelle iniziali).

Gli scostamenti verificatisi in fase gestionale mostrano che, mentre la contrazione degli accertamenti rispetto alle previsioni è piuttosto contenuta, al contrario quella relativa alla spesa è molto più significativa.

In effetti, dello scostamento complessivo (-10,62 mln, pari al 15 per cento circa) sulle entrate, la gran parte (-9,85 mln; -71 per cento) si riferisce alle partite di giro, componente del tutto neutra per gli andamenti della gestione, mentre gli scostamenti sugli accertamenti concernenti le altre partite (correnti e in conto capitale) assommano complessivamente a euro 773 mila, pari a uno scarto dell'1 per cento rispetto al dato previsionale.

La disamina analitica, poi, ha evidenziato che per le altre partite la flessione si riferisce (-1,30 mln) alle entrate da trasferimenti correnti (e, fra queste, attiene in maggior misura ai contributi delle amministrazioni locali e centrali), mentre si registrano maggiori accertamenti per le entrate extratributarie (+583 mila euro) riguardanti essenzialmente i proventi per prestazioni di servizi (sistema ECM). Le minori entrate in conto capitale sono pari all'intero stanziamento ipotizzato (euro 59 mila).

Lo scostamento negativo tra spese previste e impegni assunti, al netto delle partite di giro, è, invece, pari a -42,80 mln, corrispondenti a circa il 48 per cento, denotando un peggioramento rispetto agli analoghi andamenti relativi al precedente esercizio (pari a -10,52 mln e al 38 per cento complessivo). In termini analitici, la differenza è attribuibile in misura prioritaria alle spese correnti, per complessivi 33,53 mln (acquisto di beni e servizi per 27,04 mln, redditi da

lavoro dipendente per 2,53 mln, nonché trasferimenti per 2,14 mln) e, in misura minore, a quelle in conto capitale (euro 9,27 mln).

Gran parte dei suddetti minori impegni si riferiscono alle entrate per i progetti relativi al PNRR (per i seguenti subinterventi: Intelligenza Artificiale - Portale della Trasparenza - e Telemedicina) nonché a quelle per il finanziamento di progetti di ricerca, il cui stato di avanzamento presenta evidenti rallentamenti.

In particolare, le complessive previsioni definitive di entrata riguardanti il PNRR, pari a 39,68 mln, sono state accertate in 32,55 mln. Dal lato delle corrispondenti spese, gli impegni, a fronte di pari previsioni definitive, hanno raggiunto, invece, l'importo di 2,03 mln.

Le riscontrate risultanze contabili confermano un carattere ricorrente della gestione, più volte segnalato con accenti critici anche nei precedenti referti. Al riguardo, non si può omettere di sottolineare come il bilancio di previsione in contabilità finanziaria sia uno strumento di programmazione dell'utile gestione delle risorse; funzione che, nella specie, appare attenuata e che andrebbe recuperata mediante l'utilizzo di criteri idonei ad assicurare la coerenza delle stime previsionali con le effettive capacità di spesa dell'Amministrazione.

Sul piano gestionale, poi, i dati in argomento sollecitano un'attenta riflessione sul puntuale assolvimento dei compiti assegnati, per una possibile riprogrammazione di medio periodo che riallinei le assegnazioni di risorse annue, e, in particolare, quelle provenienti dal bilancio dello Stato ed a carico della fiscalità generale, che risultano anche interamente rimosse, all'effettività del loro utile impiego nel ciclo finanziario di riferimento.

### **8.3 Rendiconto finanziario**

Si espongono di seguito i dati del rendiconto finanziario, secondo le principali voci riclassificate in base al Piano integrato dei conti di cui al d.p.r. n. 132 del 2013, in raffronto con i dati contabili consuntivi del precedente esercizio:

**Tabella 12 - Rendiconto finanziario**
*(dati in migliaia)*

	2022	Inc. %	2021	Inc. %
<b>ENTRATE</b>				
<b>CORRENTI</b>				
<b>Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche</b>				
- trasferimenti da ministeri	38.442	62	6.399	25
- trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali di ricerca	0	0	32	0
- trasferimenti da regioni e province autonome	882	1	539	2
- trasferimenti da università	2	0	0	0
- trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0	0	67	0
<b>Totale</b>	<b>39.326</b>	<b>63</b>	<b>7.037</b>	<b>27</b>
<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo</b>				
- trasferimenti dall'Unione europea	1.144	2	810	3
<b>Totale</b>	<b>1.144</b>	<b>2</b>	<b>810</b>	<b>3</b>
<b>Totale trasferimenti correnti</b>	<b>40.470</b>	<b>65</b>	<b>7.847</b>	<b>30</b>
<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni</b>				
- entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	16.591	27	15.404	58
<b>Totale</b>	<b>16.591</b>	<b>27</b>	<b>15.404</b>	<b>58</b>
<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>				
- rimborsi	381	1	554	2
- altre entrate correnti	26	0	13	0
<b>Totale</b>	<b>407</b>	<b>1</b>	<b>567</b>	<b>2</b>
<b>Totale entrate extratributarie</b>	<b>16.998</b>	<b>28</b>	<b>15.971</b>	<b>60</b>
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>57.468</b>	<b>93</b>	<b>23.818</b>	<b>90</b>
<b>IN CONTO CAPITALE</b>	0	0	0	0
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>	4.049	7	2.708	10
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.049</b>	<b>7</b>	<b>2.708</b>	<b>10</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>61.517</b>	<b>100</b>	<b>26.526</b>	<b>100</b>
<i>Variazione %</i>	132		7	
<b>USCITE</b>				
<b>CORRENTI</b>				
- redditi da lavoro dipendente	9.418	19	8.989	43
- imposte e tasse a carico dell'Ente	907	2	905	4
- acquisto di beni e servizi	6.351	13	5.567	27
- trasferimenti correnti	829	2	773	4
- rimborsi e poste correttive delle entrate	943	2	1.326	6
- altre spese correnti	743	1	10	0
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>19.191</b>	<b>39</b>	<b>17.570</b>	<b>84</b>
<b>IN CONTO CAPITALE</b>				
- investimenti fissi lordi e acquisto terreni	26.326	53	720	3
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>26.326</b>	<b>53</b>	<b>720</b>	<b>3</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>	4.049	8	2.708	13
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.049</b>	<b>8</b>	<b>2.708</b>	<b>13</b>
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>49.566</b>	<b>100</b>	<b>20.998</b>	<b>100</b>
<i>Variazione %</i>	136		4	
<b>AVANZO FINANZIARIO</b>	<b>11.951</b>		<b>5.528</b>	
<i>Variazione %</i>	116		20	

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

L'esercizio 2022 termina con un avanzo finanziario di 11,95 mln, in aumento del 116 per cento rispetto al dato dell'esercizio precedente (5,53 mln), quale differenza tra il totale delle entrate accertate, di 61,52 mln, e quello delle corrispondenti spese impegnate, di 49,57 mln. Il risultato indicato è contabilmente dovuto alla crescita, in valore assoluto, delle entrate complessive accertate (+34,99 mln) e fra queste di quelle correnti (+33,65 mln), non pienamente bilanciata da un corrispondente aumento generale degli impegni (+28,57 mln).

L'analisi delle entrate, oltre al 7 per cento delle partite di giro, mostra che le stesse sono costituite per il 93 per cento da entrate correnti, di cui il 65 per cento da trasferimenti, il 27 per cento da proventi per prestazione di servizi e l'1 per cento da rimborsi e altre entrate; dal lato delle spese il 39 per cento si riferisce ai movimenti correnti, il 53 per cento afferiscono alle uscite in conto capitale, mentre l'8 per cento sono partite di giro.

La descritta composizione presenta significative modifiche rispetto al passato, con una incidenza prevalente per gli accertamenti della componente derivante dai trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche e, in via residuale, dalla vendita ed erogazione di servizi. Per gli impegni prevalgono, in considerazione dell'acquisto della nuova sede istituzionale dell'Ente, i movimenti in conto capitale.

Nel 2022 i trasferimenti correnti registrano una netta crescita del 416 per cento, quantificabile in valore assoluto in oltre 32 mln (da 7,85 mln a 40,47 mln). Tra questi, è determinante l'andamento di quelli provenienti da "amministrazioni pubbliche", tra i quali rientrano tanto il contributo ordinario annuale dello Stato, quanto le risorse finalizzate erogate per il tramite del Ministero della salute e di altri organismi del settore pubblico e/o privato, sia centrali che locali, di solito collegate ad attività di collaborazione scientifica e tecnica, nonché, quanto a consistenza, soprattutto i trasferimenti connessi ai progetti relativi al Piano nazionale di ripresa e resilienza. La tabella che segue offre un *focus* sull'articolazione delle entrate da trasferimenti correnti:

**Tabella 13 - Entrate da trasferimenti correnti**

(dati in migliaia)

	2022	Inc. %	2021	Inc. %	Var. %
<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>					
Contributi ordinari del Ministero della salute	3.048	8	3.048	39	0
Contributi finalizzati del Ministero della salute	2.846	7	3.351	43	-15
Trasferimenti da altre amministrazioni centrali	0	0	32	0	-100
PNRR Intelligenza Artificiale (IA)	5.000	12	0	0	100
PNRR Portale Trasparenza (PT)	2.548	6	0	0	100
PNRR Telemedicina (TM)	25.000	62	0	0	100
<b>Totale Amministrazioni Centrali</b>	<b>38.442</b>	<b>95</b>	<b>6.431</b>	<b>82</b>	<b>498</b>
<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>					
Trasferimenti da regioni e province autonome	884	2	539	7	64
Trasferimenti correnti da Istituti pubblici di ricovero e cura a carattere scient.co	0	0	67	1	-100
Trasferimenti da università	2	0	0	0	100
<b>Totale Amministrazioni Locali</b>	<b>884</b>	<b>2</b>	<b>606</b>	<b>8</b>	<b>46</b>
<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo</b>					
Programma Operativo Nazionale (PON)	773	2	580	7	33
Joint Action JADECARE	214	1	0	0	100
OASES	155	0	203	3	-24
Altri programmi	2	0	27	0	-93
<b>Totale UE e resto del mondo</b>	<b>1.144</b>	<b>3</b>	<b>810</b>	<b>10</b>	<b>41</b>
<b>Totale generale</b>	<b>40.470</b>	<b>100</b>	<b>7.847</b>	<b>100</b>	<b>416</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas



Nel 2022 i progetti PNRR hanno assicurato all’Agenzia accertamenti per 32,55 mln come indicato nella tabella seguente:

**Tabella 14 – Entrate correnti: quota PNRR**

(dati in migliaia)

	2022				
		di cui: PNRR	Intelligenza Artificiale (IA)	Portale Trasparenza (PT)	Telemedicina (TM)
<b>Totale trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>39.326</b>				
di cui voci interessate dal PNRR:					
Trasferimenti correnti da Ministeri	38.442	32.548	5.000	2.548	25.000
<b>Totale</b>	<b>38.442</b>	<b>32.548</b>	<b>5.000</b>	<b>2.548</b>	<b>25.000</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Al netto dei trasferimenti per il PNRR, nell’esercizio in esame l’apporto complessivo del Ministero della salute, pur rimanendo consistente, si riduce dell’8 per cento circa (da 6,43 mln nel 2021 a 5,89 mln), con andamento decrescente dovuto essenzialmente alla contrazione della componente finalizzata, a fronte dell’invarianza del contributo ordinario.

Resta invariato il contributo ordinario che, in particolare, ammonta a 3,05 mln, con una incidenza scesa al 5 per cento (13 per cento nel 2021) sulle entrate correnti, mentre quello finalizzato, che passa da 3,38 mln a 2,85 mln (-16 per cento), corrisponde quasi al 5 per cento delle medesime entrate.

Quest’ultimo contributo si riferisce, tra gli altri, agli interventi statali per la ricerca corrente del 2022 (euro 801 mila) e, soprattutto, alla ricerca finalizzata, nell’ambito della quale rilevano le attività finanziate dalla l. n. 160 del 2019 (“Legge di bilancio 2020”) per complessivi 2 mln. La voce dei trasferimenti da Regioni e Province autonome, che ospita principalmente i proventi derivanti da accordi di collaborazione e convenzioni stipulati con le Regioni Piemonte, Abruzzo, Toscana, Basilicata, Valle d’Aosta e a trasferimenti da Università per la ricerca, è in crescita (+46 per cento). Sono, altresì, nel complesso aumentati (+41 per cento) i trasferimenti dall’Unione europea riguardanti i seguenti progetti, dei quali alcuni avviati nel corso dell’annualità: PON *Governance Cronicità*, *Joint Action JadeCare*, *Oases*, *Joint Action Jahee*.

I complessivi maggiori proventi per prestazioni di servizi (16,59 mln con un + 8 per cento) sono costituiti quasi esclusivamente dai contributi derivanti dal sistema nazionale per l’educazione continua in medicina (ECM), di cui all’art. 92, c. 5, della l. n. 388 del 2000. In misura solo

marginale contribuiscono i proventi legati alle attività di formazione e aggiornamento (euro 11 mila)<sup>47</sup>.

I rimborsi e le altre entrate correnti, pari a euro 407 mila (-28 per cento), si riferiscono principalmente ai rimborsi per le spese del personale in comando.

Le spese correnti sono riepilogate nella tabella che segue per l'evidenziazione della composizione e dei raffronti comparativi con i dati omologhi del 2021:

**Tabella 15 - Spese correnti: analisi delle variazioni**

(dati in migliaia)

	2022	Inc. %	2021	Inc. %	Var. %
Redditi da lavoro dipendente	9.418	49	8.989	51	5
Imposte e tasse a carico dell'Ente	907	5	905	5	0
Acquisto di beni e servizi	6.351	33	5.567	32	14
Trasferimenti correnti	829	4	773	4	7
Rimborsi, poste correttive delle entrate e altre spese correnti	1.686	9	1.336	8	26
<b>Totale</b>	<b>19.191</b>	<b>100</b>	<b>17.570</b>	<b>100</b>	<b>9</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Le stesse, sono state così destinate:

- 9,42 mln (+5 per cento)<sup>48</sup> per redditi da lavoro dipendente - con una incidenza sul totale delle spese correnti del 49 per cento (51 per cento nel 2021) - comprendenti le competenze corrisposte al personale a tempo indeterminato e determinato<sup>49</sup> e al Direttore generale, le indennità accessorie di produttività e di risultato, i contributi assistenziali/previdenziali a carico dell'Agenzia, gli assegni familiari ed i buoni pasto. Rispetto all'esercizio 2021, i compensi per il personale sia a tempo indeterminato sia determinato sono aumentati (rispettivamente del 3 e del 17 per cento);
- 6,35 mln (complessivamente in aumento del 14 per cento, rispetto a 5,57 mln nel 2021) per acquisto di beni e servizi relativi al funzionamento dell'Agenzia, tra i quali rilevano, quanto a consistenza, quelle per servizi informatici e telecomunicazioni, pari a 1,67 mln (dei quali euro 736 mila relativi al progetto PNRR - Portale della Trasparenza)<sup>50</sup>, per utilizzo di beni

<sup>47</sup> Relativi ai contributi per i corsi di formazione e aggiornamento della Federazione nazionale degli ordini della professione di ostetrica e per gli *auditor* e i valutatori degli organi indipendenti di valutazione (Oiv) della *performance* degli enti sanitari e ospedalieri.

<sup>48</sup> Per l'analisi vedi *retro* par. 3 - Risorse umane e costo del lavoro.

<sup>49</sup> Si segnala che similmente al 2021, nell'esercizio in esame i compensi per le collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile (euro 528 mila, a fronte di euro 624 mila nell'anno precedente) sono stati iscritti tra gli "acquisti di beni e servizi". Medesima allocazione hanno, peraltro, avuto gli oneri per incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (1,05 mln e 895 mila, rispettivamente nel 2022 e nel 2021) e le altre prestazioni professionali e specialistiche (107 mila e 103 mila).

<sup>50</sup> Oltre a euro 286 mila per assistenza alle postazioni di lavoro, dei *server* e supporto alla manutenzione degli applicativi ed euro 264 mila per servizi di rete per trasmissione dati.

di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni (1,66 mln, il 62 per cento delle quali si riferiscono alla locazione di beni immobili)<sup>51</sup>, nonché le uscite per gli incarichi libero-professionali (1,05 mln<sup>52</sup>) e le collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile (528 mila<sup>53</sup>). Seguono, per euro 272 mila, i servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente, gli oneri per utenze e canoni (scesi da euro 696 mila a euro 165 mila nel 2022) e altre voci di spesa (pari nel complesso ad euro 430 mila), tra le quali rilevano i servizi prestati in trasferta, la pubblicità e l'organizzazione di eventi. Gli oneri per organi e gli incarichi istituzionali dell'amministrazione incidono per euro 113 mila, le prestazioni professionali specialistiche ammontano a 107 mila, mentre le spese per la formazione e l'addestramento del personale si attestano su euro 31 mila;

- euro 943 mila (a fronte di 1,32 mln nel 2021) per rimborsi e poste correttive delle entrate riferiti in larga parte ai rimborsi erogati per il personale in comando;
- euro 907 mila, per imposte e tasse (prevalentemente Irap);
- euro 829 mila (euro 773 mila nel 2021) per trasferimenti passivi alle unità di ricerca per lo svolgimento della relativa attività di ricerca e sperimentazione sulla base di accordi e convenzioni (in particolare: Regioni e Province autonome, Istituti e stazioni sperimentali, Università, Ministeri, Agenzie regionali e sub-regionali, Aziende ospedaliere, Istituzioni sociali private). L'incremento complessivo è determinato dall'effetto congiunto di variazioni positive e negative, tra le quali rilevano i trasferimenti a destinatari centrali (scesi da euro 184 mila a 64 mila), riguardante esclusivamente l'invariato versamento al Mef dell'importo connesso al contenimento della spesa pubblica, ad amministrazioni locali (cresciuti da euro 436 mila a 727 mila) in attuazione di convenzioni e accordi quadro, nonché ad istituzioni sociali private (euro 37 mila) nell'ambito di progetti formativi ed informativi specifici. Nel 2022 non sono presenti trasferimenti all'Unione europea;
- euro 743 mila per altre spese correnti riguardanti in larga misura gli oneri dovuti al contenzioso instaurato dal personale dipendente per riconoscimenti economici a seguito di accordi transattivi.

Come già evidenziato in precedenza, nell'esercizio in esame la spesa in conto capitale contempla principalmente l'investimento nella nuova sede istituzionale dell'Agenzia a Roma per 24,96

---

<sup>51</sup> Locazione dell'immobile di via Piemonte in Roma (sede dell'Agenzia nel corso del 2022).

<sup>52</sup> Nel 2022 connesse principalmente agli oneri riguardanti programmi, quali: Pon *governance* e capacità istituzionale 2014-2020; Convenzione Agenas - Regione Piemonte 2020-2023; l. n. 160 del 2019; ricerca corrente.

<sup>53</sup> Riconducibili in gran parte ad attività legate ai progetti indicati nella nota precedente.

mln, seguito dall'acquisto di beni immateriali per 1,15 mln, di cui 1,11 mln per acquisto e sviluppo *software* (euro 917 mila riguardanti il progetto PNRR - Portale della Trasparenza), dall'acquisto *hardware* (euro 218 mila) e di altri beni e servizi per il funzionamento dell'Agenzia. Le partite di giro (che pareggiano a 4,05 mln), infine, si riferiscono principalmente alla gestione delle trattenute erariali, previdenziali e assistenziali e ai versamenti dell'Iva in applicazione delle disposizioni riguardanti la scissione dei pagamenti (*split system*).

Le spese di funzionamento, riepilogate nella tabella seguente, risultano in aumento rispetto al 2021 (da 14,56 a 15,77 mln), ma con un grado d'incidenza quasi invariato (82 per cento nel 2022 a fronte dell'83 per cento nel 2021) sulle maggiori spese correnti (da 17,57 a 19,19 mln).

In particolare, alla generale crescita (euro 775 mila) dell'onere per acquisto di beni e servizi (nell'ambito del quale, a fronte di alcune riduzioni concernenti le utenze, il lavoro flessibile, i servizi ausiliari, le manutenzioni e riparazioni, si segnalano le maggiori spese riguardanti: i servizi informatici, per euro 995 mila; gli altri servizi, per euro 176 mila; gli incarichi professionali previsti dal regolamento dell'Agenzia, per euro 156 mila<sup>54</sup>; gli eventi e servizi di trasferta, per euro 126 mila) si aggiunge quello del personale (euro 459 mila), ai quali si contrappone parzialmente la riduzione degli oneri per gli organi istituzionali, segnatamente per quelli per il personale.

**Tabella 16 - Spese di funzionamento**

	2022	2021	Var. %
Organi istituzionali	114	135	-16
Personale	9.473	9.014	5
Acquisto di beni e servizi*	6.183	5.408	14
<b>Totale</b>	<b>15.770</b>	<b>14.557</b>	<b>8</b>

\* Al netto delle indennità di missione e trasferta (pari a euro 11 mila ed euro 23 mila, rispettivamente nel 2021 e nel 2022) e delle spese per la formazione del personale interno dell'Ente (euro 13 mila nel 2021 ed euro 31 mila nel 2022), inserite tra gli oneri del personale, nonché dei compensi agli organi istituzionali (rispettivamente euro 135 mila ed euro 114 nel 2021 e 2022) evidenziati a parte.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Le tabelle seguenti riportano in dettaglio per il 2022 gli impegni correnti e in conto capitale per i progetti PNRR. In evidenza gli oneri per servizi informatici e telecomunicazioni e l'acquisto e sviluppo *software* connessi al progetto Portale trasparenza:

<sup>54</sup> Personale per lo svolgimento di specifiche attività.

**Tabella 17 - Spese correnti: quota PNRR***(dati in migliaia)*

	2022				
		di cui: PNRR	Intelligenza Artificiale (IA)	Portale Trasparenza (PT)	Telemedicina (TM)
<b>Totale acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.351</b>				
di cui voci interessate dal PNRR:					
Incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza	1.051	97	0	12	85
Servizi amministrativi	24	24	16	0	8
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.662	989	0	989	0
<b>Totale</b>	<b>2.737</b>	<b>1.110</b>	<b>16</b>	<b>1.001</b>	<b>93</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

**Tabella 18 - Spese in conto capitale: quota PNRR***(dati in migliaia)*

	2022				
		di cui: PNRR	Intelligenza Artificiale (IA)	Portale Trasparenza (PT)	Telemedicina (TM)
<b>Totale investimenti fissi lordi e acquisto terreni</b>	<b>26.326</b>				
di cui voci interessate dal PNRR:					
Acquisto e sviluppo <i>software</i>	1.109	917	0	917	0
<b>Totale</b>	<b>1.109</b>	<b>917</b>	<b>0</b>	<b>917</b>	<b>0</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

La tabella seguente costituisce sintesi delle entrate accertate ed uscite impegnate nel 2022 relativamente ai progetti PNRR:

**Tabella 19 - Saldo accertamenti-impegni PNRR***(dati in migliaia)*

	2022			
	Totale PNRR	Intelligenza Artificiale (IA)	Portale Trasparenza (PT)	Telemedicina (TM)
Entrate accertate PNRR	<b>32.548</b>	5.000	2.548	25.000
Spese impegnate PNRR	<b>2.027</b>	16	1.918	93
<b>Differenza</b>	<b>30.521</b>	<b>4.984</b>	<b>630</b>	<b>24.907</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

## 8.4 Situazione amministrativa e gestione dei residui

La situazione amministrativa, come già anticipato, testimonia degli avanzi in progressiva crescita<sup>55</sup>. Lo stesso andamento hanno registrato le disponibilità di cassa alla chiusura di

<sup>55</sup> L'evoluzione dell'avanzo di amministrazione nel periodo 2007-2022 è caratterizzata da un andamento fortemente ascendente.

ciascun esercizio (da euro 93,81 mln nel 2016 a 144,70 mln a fine 2022, con un incremento nel periodo del 54 per cento circa), evidenziando, pertanto, costantemente un indice di elevata liquidità.

Come più volte evidenziato nei precedenti referti, continua a registrarsi la discordanza tra i valori della consistenza finale di cassa della situazione amministrativa al 31 dicembre e della disponibilità liquida alla stessa data riportata nell'attivo circolante dello stato patrimoniale, in quanto quest'ultimo considera anche la giacenza sul c/c postale relativamente agli accrediti ECM ed i valori in cassa. Al fine di renderli omogenei l'Agenzia è invitata nuovamente a raccordare i due dati<sup>56</sup>.

Al termine dell'esercizio in esame, la componente vincolata dell'avanzo di amministrazione ammonta complessivamente a euro 46,66 mln, di cui 43,32 mln per vincoli derivanti da leggi e principi contabili, euro 1,27 mln per vincoli derivanti da trasferimenti di ricerca e 2,07 mln per fondi destinati al personale dipendente. La quota disponibile ammonta a euro 92,76 mln. Si segnala l'opportunità di inserire in futuro nella nota illustrativa, nella sezione concernente la gestione della competenza finanziaria, maggiori elementi d'informazione al fine di illustrare dettagliatamente gli specifici vincoli di destinazione dell'avanzo di amministrazione.

---

<sup>56</sup> Al riguardo, il Collegio dei revisori, nella relazione sul rendiconto generale, ha osservato che *“in merito alla differenza che si riscontra tra il saldo di cassa e le disponibilità liquide, nell'evidenziare che la stessa è riconducibile alle disponibilità sul c/c postale relative a quota parte dei contributi ECM nonché a valori in cassa e che entrambi gli importi sono stati riversati sul conto corrente bancario al 31 dicembre 2022 ma regolarizzati nell'esercizio 2023, si invita l'Ente a finalizzare l'attività già programmata di chiusura del conto corrente postale, promuovendo contestualmente l'utilizzo da parte dei provider interessati del canale Pago PA per gli accrediti ECM.”*

**Tabella 20 - Situazione amministrativa**
*(dati in migliaia)*

	2022		2021	
<b>Consistenza di cassa al 1° gennaio</b>		<b>132.001</b>		<b>121.849</b>
- Riscossioni				
in c/ competenza	58.020		24.177	
in c/ residui	1.400		3.493	
Totale parziale		59.420		27.670
- Pagamenti				
in c/ competenza	41.762		14.169	
in c/ residui	4.959		3.349	
Totale parziale		46.721		17.518
<b>Consistenza di cassa al 31 dicembre</b>		<b>144.700</b>		<b>132.001</b>
<i>variazione %</i>		10		8
- Residui attivi				
esercizi precedenti	2.486		1.593	
dell'esercizio	3.497		2.348	
<b>totale residui attivi</b>		<b>5.983</b>		<b>3.941</b>
<i>variazione %</i>		52		-23
- Residui passivi				
esercizi precedenti	3.460		2.389	
dell'esercizio	7.804		6.829	
<b>totale residui passivi</b>		<b>11.264</b>		<b>9.218</b>
<i>variazione %</i>		57		57
<b>Avanzo di amministrazione</b>		<b>139.419</b>		<b>126.724</b>
<i>variazione %</i>		10		5
Somma indisponibile	46.660		7.860	
Avanzo di amministrazione disponibile	92.759		118.864	
<b>Totale risultato di amministrazione</b>		<b>139.419</b>		<b>126.724</b>

*Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas*

L'analisi dei dati evidenzia come l'incremento in valore assoluto dell'avanzo di amministrazione di euro 12,69 mln, pari al 10 per cento, nel 2022 rispetto al precedente esercizio finanziario, è principalmente attribuibile alle maggiori riscossioni della gestione in conto competenza (+33,84 mln), rispetto a quella dei corrispondenti pagamenti (+27,59 mln). In termini di soli residui, invece, si riducono le riscossioni (-2,09 mln) rispetto alla crescita dei pagamenti (+1,61 mln).

L'esercizio ha registrato un complessivo incremento del fondo di cassa di euro 12,70 mln. Anche a seguito dell'operazione di riaccertamento ordinario (deliberazione del Consiglio di amministrazione n.53 del 26 aprile 2023), comportante l'espunzione per insussistenza di residui attivi e passivi, rispettivamente, pari a 55 mila ed a 799 mila, la consistenza finale evidenzia una crescita degli attivi (+52 per cento) e una lievitazione dei passivi (+22 per cento). Ne consegue che la gestione dei residui - la quale interessa quasi esclusivamente la parte corrente sebbene in misura minore rispetto al precedente esercizio - registra un saldo negativo di euro 4,34 mln (nel 2021 pari a 5,28 mln).

La consistenza dei residui a chiusura del 2022, a raffronto con quella dell'esercizio precedente, è sintetizzata nella tabella che segue:

**Tabella 21 - Consistenza dei residui**

(dati in migliaia)

RESIDUI ATTIVI			RESIDUI PASSIVI		
	2022	2021		2021	2021
<b>Consistenza al 1° gennaio</b>	<b>3.941</b>	<b>5.137</b>	<b>Consistenza al 1° gennaio</b>	<b>9.218</b>	<b>5.871</b>
- Riscossioni	1.400	3.493	- Pagamenti	4.959	3.349
- Cancellazione	-55	-51	- Cancellazione	-799	-133
+ Residui di competenza	3.497	2.348	+ Residui di competenza	7.804	6.829
<b>Consistenza al 31 dicembre</b>	<b>5.983</b>	<b>3.941</b>	<b>Consistenza al 31 dicembre</b>	<b>11.264</b>	<b>9.218</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

In ordine alla provenienza, per l'anno 2022, l'importo complessivo di euro 5,98 mln relativo ai residui attivi è determinato in parte (42 per cento) da quelli dei precedenti esercizi (sottoposti, come i passivi, a riaccertamento) riportati in contabilità (pari ad euro 2,49 mln, dati dalla differenza fra quelli iniziali e le riscossioni nel corso dell'anno) e in maggior misura (euro 3,50 mln, pari al 58 per cento) da quelli derivanti dal conto competenza. La capacità di realizzazione dei residui attivi iniziali nel 2022 si è attestata complessivamente al 36 per cento (68 per cento nel 2021). Le riscossioni riguardano quasi interamente crediti originati nell'esercizio 2021, in particolare per proventi da servizi ECM (64 per cento), rimborsi per il personale in comando (27 per cento) e trasferimenti correnti da Unione europea (9 per cento).

I residui passivi al termine dell'esercizio si attestano a euro 11,26 mln, derivanti per 3,46 mln (31 per cento) dagli esercizi precedenti (pari alla differenza fra quelli iniziali e i pagamenti dell'anno) e per euro 7,80 mln (69 per cento) dalla gestione di competenza. Il tasso di smaltimento si riduce al 54 per cento (57 per cento nel 2021). Il 91 per cento dei pagamenti si riferisce a quelli formati nel 2021, riguardanti le retribuzioni ai dipendenti e i contributi sociali a carico dell'Agenzia (39 per cento), spese per acquisti di servizi (26 per cento), acquisto beni materiali e immateriali (11 per cento), rimborsi per spese di personale (9 per cento), trasferimenti correnti a amministrazioni pubbliche (6 per cento), imposte e tasse (4 per cento), *et cetera*.

L'oggetto e l'ammontare delle singole poste attive e passive conservate in conto residui al termine dell'esercizio sono riportati nella deliberazione di riaccertamento allegata agli atti e analizzata nella nota integrativa.



Tra i residui attivi provenienti dalla competenza, presentano maggior consistenza i crediti delle prestazioni rese nell'ambito del sistema ECM (euro 958 mila). Seguono, in ordine di rilevanza, i trasferimenti del Ministero della salute per la ricerca corrente anno 2022 (euro 801 mila), i contributi correnti da parte dell'Unione europea (euro 775 mila), nonché i trasferimenti (euro 597 mila) connessi ad accordi di collaborazione con le Regioni Piemonte, Toscana e Basilicata.

Quanto ai residui pregressi, la gran parte di quelli attivi si riferisce a importi per saldi e rate da parte del Ministero della salute (circa euro 810 mila), delle amministrazioni locali (euro 676 mila) per convenzione e accordi con le Regioni Veneto ("Portale della trasparenza dei servizi per la salute"), Lazio e Sicilia, delle Asl (euro 158 mila), dell'UE (euro 316 mila) per il Programma operativo nazionale *Governance* e capacità istituzionale 2014 - 2020 e per la restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi (euro 210 mila).

Per ciò che attiene alla parte passiva, la competenza 2022 ha prodotto debiti principalmente per compensi al personale in organico (1,40 mln) e comandato dall'esterno (euro 783 mila), nonché per i correlati oneri sociali a carico dell'Agenzia (euro 566 mila), oltre che per trasferimenti correnti a pubbliche amministrazioni (693 mila), acquisti beni immateriali (euro 960 mila) e imposte e tasse (euro 278 mila). Spiccano, inoltre, i debiti legati all'acquisto di beni e servizi (2,33 mln). Quanto ai residui provenienti da esercizi precedenti, quelli principali attengono a trasferimenti correnti verso amministrazioni pubbliche per attività di ricerca, sperimentazione o per altre attività finanziate anche con entrate proprie (1,21 mln), seguiti da quelli per redditi da lavoro dipendente (euro 587 mila), comandato (euro 778 mila) e per contributi obbligatori (euro 269 mila), dagli oneri per acquisto di beni e servizi (euro 330 mila) e dalle imposte e tasse (euro 205 mila).

La riscontrata situazione di squilibrio fra residui attivi e passivi, che ha quale fenomeno correlato la rilevante consistenza della cassa liquida in dotazione al termine dell'esercizio, testimonia e conferma quale tratto strutturale della gestione la sfasatura temporale tra acquisizione e spendita delle risorse assegnate, fenomeno sicuramente meritevole di correttivi. Elemento a sostegno delle indicate esigenze è offerto dall'esame degli indicatori riportati nella tabella che segue, dai quali - in considerazione anche del sensibile incremento sia degli accertamenti sia degli impegni connessi ai programmi PNNR - emerge, comunque, un generale miglioramento. Tale andamento, da una parte, conferma come le partite attive che confluiscono e vengono conservate in conto residui sono una componente minima degli

accertamenti annui, dall'altro, evidenzia come gli impegni che non giungono alla fase della liquidazione e del pagamento si riducano in misura sensibile rispetto al 2021, con un rapporto che tende a valori maggiormente ragionevoli.

**Tabella 22 - Indicatori di efficienza**

	2022	2021
rapporto residui attivi/accertamenti	10%	17%
rapporto residui attivi dell'anno/accertamenti	6%	10%
rapporto residui passivi/impegni	25%	50%
rapporto residui passivi dell'anno/impegni	17%	37%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

## 8.5 Conto economico

I dati esposti a conto economico e riportati nella tabella sottostante, in raffronto con quelli del 2021, confermano quanto già emerso da quelli della contabilità finanziaria circa gli andamenti della gestione:

**Tabella 23 - Conto economico**
*(dati in migliaia)*

	2022	2021	Var. %
<b>A) Valore della produzione</b>			
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi			
- trasferimenti correnti da ministeri	38.441	6.399	501
- trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca	0	32	-100
- trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0	66	-100
- trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	1.145	854	34
- trasferimenti correnti da regioni e province autonome	882	539	64
- trasferimenti correnti da università	2	0	100
- proventi da servizi n.a.c.	16.572	16.554	0
- vendita di servizi per formazione e addestramento	12	0	100
Altri ricavi e proventi			
- entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	0	4	-100
- altri proventi n.a.c.	24	13	85
- rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	668	515	30
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>57.746</b>	<b>24.976</b>	<b>131</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	34	37	-8
Per servizi	6.023	3.922	54
Per godimento di beni di terzi	1.515	1.562	-3
Per il personale			
- salari e stipendi	4.971	4.321	15
- oneri sociali	2.392	1.519	57
- altri costi	3.474	2.731	27
Ammortamenti e svalutazioni			
- Ammortamento immobilizzazioni immateriali	263	175	50
- Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.229	478	157
Variazioni delle materie prime e di consumo	21	-13	262
Oneri diversi di gestione *	2.247	431	421
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>22.169</b>	<b>15.163</b>	<b>46</b>
<b>Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)</b>	<b>35.577</b>	<b>9.813</b>	<b>263</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			0
- sopravvenienze attive e insussistenze passive	199	40	398
- sopravvenienze passive e insussistenze attive	19	166	-89
<b>TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (E)</b>	<b>180</b>	<b>-126</b>	<b>243</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>35.757</b>	<b>9.687</b>	<b>269</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	805	506	59
<b>AVANZO/DISAVANZO (-) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>34.952</b>	<b>9.181</b>	<b>281</b>

\* Nel rendiconto generale 2022 la tabella di conto economico riporta oneri diversi di gestione per euro 3.052 mgl. Con nota del 21 novembre 2023, l'Agenas ha rettificato il dato in euro 2.247 mgl chiarendo che la differenza di euro 805 mila corrisponde alle imposte che nella suddetta tabella di bilancio sono erroneamente conteggiate due volte sia negli oneri diversi di gestione sia tra le imposte sul reddito d'esercizio. L'avanzo economico ammonta, pertanto, a euro 34.952 mgl e non, come indicato nel rendiconto generale, a euro 34.147 mgl.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Nel 2022, l'Agenzia ha conseguito un avanzo economico di 34,95 mln, al netto delle imposte che gravano sul bilancio in misura non significativa (euro 805 mila).

Si tratta di un risultato nettamente più consistente (+25,77 mln in valore assoluto, corrispondente a un incremento del 281 per cento) rispetto a quello registrato nell'esercizio precedente (pari a 9,18

mln)<sup>57</sup>, per effetto essenzialmente del rilevante saldo positivo della gestione caratteristica (passato da 9,81 mln nel 2021 a 35,58 mln nel 2022, pari a un aumento del 263 per cento), in ragione della maggiore crescita del valore della produzione (+32,77 mln; +131 per cento) su quella parallela dei costi (+7,01 mln; +46 per cento).

L'andamento dei ricavi e dei corrispondenti costi segue quello dei dati del rendiconto finanziario legato, dopo la fase pandemica del 2020, alla progressiva ripresa già dal 2021 dell'attività istituzionale e dei ricavi propri, connessi ai servizi offerti dall'Agenzia e, nell'esercizio in esame, soprattutto per i più rilevanti trasferimenti correnti da Ministeri riguardanti, oltre alle consuete attività di ricerca corrente e finalizzata, quelle previste dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) per i citati subinterventi di Telemedicina, Intelligenza artificiale e Portale della trasparenza.

In questo contesto, l'assenza tra i ricavi di competenza dell'esercizio di alcuni contributi correnti, peraltro di importo limitato, presenti invece nel 2021 (provenienti da enti e istituzioni centrali di ricerca e da Istituti pubblici di ricovero e cura a carattere scientifico -IRCSS), è più che compensata, oltre che dai citati maggiori apporti dello Stato (+501 per cento), anche da quelli provenienti sia dall'Unione europea (+34 per cento) che dagli enti locali (+64 per cento). In lievissimo aumento, invece, i proventi derivanti dall'attività del programma di educazione continua in medicina - ECM.

Tra i costi della produzione i più significativi sono costituiti da quelli, in aumento, per il personale (da euro 8,57 mln nel 2021 a 10,84 mln nel 2022), per prestazioni di servizi (da euro 3,92 mln a 6,02 mln) e per oneri diversi di gestione (da euro 431 mila a 2,25 mln), mentre flettono quelli per godimento di beni di terzi (-47 per cento). Complessivamente in crescita (+128,48 per cento) risultano, altresì, gli ammortamenti, specialmente quelli riguardanti le immobilizzazioni materiali in relazione all'acquisto del fabbricato destinato ad essere la nuova sede.

---

<sup>57</sup> In merito al valore dell'avanzo economico registrato nel 2021, si ricorda, come segnalato nel precedente referto, che l'Agenzia con nota n. 702 del 24 gennaio 2023 (indirizzata a questa Corte, al Mef-RGS e al Ministero della salute) ha precisato di aver condotto analisi e verifiche sul proprio *software* di contabilità al fine di procedere ad una serie di attività funzionali alle manutenzioni evolutive dello stesso. Al termine sono emersi alcuni errori materiali nell'ambito delle procedure di elaborazione dei prospetti della contabilità economico-patrimoniale, che hanno dato evidenza di un disallineamento tra quanto registrato in contabilità e quanto rilevato nelle stampe del conto economico e dello stato patrimoniale. L'Ente ha provveduto, quindi, a rettificare i suddetti dati rielaborando le tabelle sia del conto economico sia della situazione patrimoniale. A seguito della rettifica operata, il saldo negativo 2021 della gestione straordinaria risulta in realtà essere pari ad euro 126 mila (rispetto ad euro 202 mila, come erroneamente indicato nel rendiconto generale 2021, approvato dal Cda il 28 aprile 2022), mentre l'utile d'esercizio è pari a 9,18 mln (anziché 9,10 mln). La modifica ha riguardato anche lo stato patrimoniale: il patrimonio netto a fine 2021 risulta essere pari a 136,01 mln in luogo del precedente valore di 135,93 mln. I debiti verso fornitori e quelli tributari sono, inoltre, rettificati rispettivamente in 1,57 mln (invece di 1,64 mln) e 194 mila (in precedenza euro 203 mila). Non si riscontra, peraltro, alcuna riapprovazione formale dei suddetti atti, che compongono il rendiconto.

Il conto economico predisposto dall' Agenzia presenta un saldo positivo delle partite straordinarie (euro 180 mila a fronte di un dato negativo di euro 126 mila nel 2021), conseguente alla procedura di riaccertamento dei residui.

Si fa presente che, come per il passato, i valori sopra indicati non appaiono coerenti con le variazioni derivanti dalle operazioni di riaccertamento dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi finanziari anteriori al 2022, in precedenza richiamate, che ammontano, rispettivamente, a minori residui attivi per euro 55 mila e minori residui passivi per euro 799 mila. A tal proposito, in nota integrativa, l' Agenzia indica che la movimentazione della gestione straordinaria presenta disallineamenti tra contabilità finanziaria ed economico patrimoniale - in particolare, non vi è coincidenza tra l' ammontare dei residui cancellati e le insussistenze - a causa del persistere delle riscontrate criticità<sup>58</sup>. Le attività di sistemazione contabile avviate nel 2022 sono proseguite nell' esercizio successivo attraverso l' attività di riconciliazione delle poste finanziarie con quelle economiche.

Le informazioni riportate in nota integrativa appaiono ancora lacunose quanto ai giustificativi degli importi connessi agli utilizzi e agli accantonamenti a carico del Fondo per rischi e oneri, che ha subito un decremento a fine esercizio (-15 per cento).

Neppure è possibile, in base ai dati esposti in contabilità, ricondurre a coerenza l' entità dei nuovi accantonamenti con i costi figurativi da imputare in corrispondenza al conto economico; allo stato delle informazioni, si riscontrano delle incoerenze anche per quanto attiene alla corretta imputazione contabile al conto economico.

Non emergono dagli atti, criticità in ordine alla correttezza del conto nel suo complesso, ad eccezione di quelle sulle quali è stata richiamata l' attenzione nel precedente referto - riguardanti l' applicazione dei principi contabili di riferimento in tema di fondi rischi e oneri e Tfr - al quale si rinvia.

Al termine sono emersi alcuni errori materiali nell' ambito delle procedure di elaborazione dei prospetti della contabilità economico - patrimoniale e alcuni refusi nella nota integrativa.

---

<sup>58</sup> Più in dettaglio, in primo luogo, la sistemazione contabile delle mancate liquidazioni di alcuni impegni degli anni precedenti ha generato (erroneamente) l' iscrizione di costi invece che di sopravvenienza passive; in secondo luogo, la cancellazione di alcuni di questi impegni (come risultanza dell' attività interna di riaccertamento residui) ha determinato (correttamente) la riduzione di costi e non l' iscrizione di insussistenze attive, in quanto gli stessi impegni non erano mai transitati come costi nei conti economici degli esercizi precedenti.

Riguardo alla discordanza tra l'avanzo economico esposto nella tabella di conto economico (euro 34.147.462,50) e l'incremento della relativa voce di patrimonio netto rilevabile da quella di stato patrimoniale (euro 34.952.150,89) l'Agenzia, con nota del 21 novembre 2023, ha segnalato che la stessa è attribuibile ad un mero errore materiale nell'inserimento, tra i documenti di bilancio, di una stampa non definitiva del conto economico. Nello specifico, evidenzia che il valore corretto dell'avanzo economico è pari ad euro 34.952.150,89, coincidente con l'incremento del patrimonio netto: la differenza tra i due importi, pari a euro 804.688,39, corrisponde alle imposte dell'esercizio, le quali nella stampa di conto economico erroneamente allegata al rendiconto generale 2022 risultano doppiamente conteggiate, sia nella voce oneri diversi di gestione (esposta per euro 3.052.357,87, invece che euro 2.247.669,48) sia nella voce imposte dell'esercizio (pari ad euro 804.688,39).

## **8.6 Stato patrimoniale**

Lo stato patrimoniale - redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del c.c. - per quanto applicabile - a fine 2022 evidenzia attività per euro 180,52 mln, passività per 9,56 mln e un patrimonio netto in continua crescita per effetto del positivo risultato del conto economico registrato.

**Tabella 24 - Stato patrimoniale - attività**

(dati in migliaia)

		2022	2021	Var. %
<b>ATTIVITÀ</b>				
<b>A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B Immobilizzazioni</b>				
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>				
	Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno	1.351	740	83
<i>Immobilizzazioni materiali</i>				
	Terreni e fabbricati	28.131	4.171	574
	Impianti e macchinari	161	139	16
	Attrezzature	2	5	-60
	Hardware	362	251	44
	Mobili e arredi	58	160	-64
	Altri beni	17	29	-41
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>30.082</b>	<b>5.495</b>	<b>447</b>
<b>C Attivo circolante</b>				
<i>Rimanenze</i>				
	Materie prime, sussidiarie e di consumo	19	40	-53
<i>Crediti</i>				
	Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	4.192	2.145	95
	Verso altri	708	341	108
<i>Disponibilità liquide</i>				
	Depositi bancari, postali e valori in cassa	145.485	132.894	9
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>150.404</b>	<b>135.420</b>	<b>11</b>
<b>D Ratei e risconti</b>		<b>38</b>	<b>16</b>	<b>138</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ (A+B+C+D)</b>		<b>180.524</b>	<b>140.931</b>	<b>28</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

**Tabella 25 - Stato patrimoniale - passività e netto**

(dati in migliaia)

		2022	2021	Var. %
<b>PASSIVITÀ</b>				
<b>A Patrimonio netto</b>				
	Fondo di dotazione	3.323	3.323	0
	Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	132.689	123.508	7
	Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	34.952	9.181	281
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>170.964</b>	<b>136.012</b>	<b>26</b>
<b>B Fondo per rischi e oneri</b>		<b>2.108</b>	<b>2.490</b>	<b>-15</b>
<b>C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>99</b>	<b>95</b>	<b>4</b>
<b>D Debiti</b>				
	Verso fornitori	3.130	1.570	99
	Tributari	506	194	161
	Verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	640	144	344
	Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	608	317	92
	Altri debiti	2.469	109	2.165
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>7.353</b>	<b>2.334</b>	<b>215</b>
<b>E Ratei e risconti</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ (B+C+D+E)</b>		<b>9.560</b>	<b>4.919</b>	<b>94</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ (A+B+C+D+E)</b>		<b>180.524</b>	<b>140.931</b>	<b>28</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

La situazione patrimoniale al termine dell'esercizio, come risulta dalle tabelle che precedono, mostra un ulteriore aumento del netto, da 136,01 mln a 170,96 mln (+26 per cento, pari a un incremento in valore assoluto di 34,95 mln), corrispondente all'avanzo di esercizio portato a nuovo come quelli degli anni precedenti.

Il complessivo aumento della componente attiva (+28 per cento) è primariamente dovuto alla maggiore consistenza delle immobilizzazioni sia immateriali (passate da euro 740 mila nel 2021 a 1,35 mln a fine 2022) che, soprattutto, materiali (da 4,76 mln a 28,73 mln) presenti nel bilancio dell'Ente. Esse sono patrimonializzate al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli ammortamenti, e comprensive rispettivamente di licenze, sviluppo prodotti *software* e manutenzione evolutiva da un lato, di fabbricati, mobili, arredi, macchinari, *server*, postazioni di lavoro e attrezzature dall'altro. Tra i fabbricati rientra il citato acquisto della nuova sede istituzionale dell'Agenzia (pari a 24,96 mln). Si osserva, inoltre, l'accresciuto valore complessivo (+97 per cento) dei crediti dell'attivo circolante, iscritti in bilancio al loro valore nominale in quanto l'Agenzia ne presume il totale realizzo. Come si apprende dalla nota integrativa, l'Agenzia non ha proceduto ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi, trattandosi in gran parte di assegnazioni con formale deliberazione da parte di enti pubblici e per la realizzazione di progetti di ricerca. In concreto, si tratta di crediti di valore maggiormente contenuto (circa 1 mln) di quello dei residui attivi iscritti nel bilancio finanziario, differenza che l'Ente attribuisce alle più generali criticità sulla riconciliazione tra contabilità finanziaria ed economico - patrimoniale, come visto anche per i disallineamenti tra il saldo delle partite straordinarie del conto economico e le connesse operazioni di riaccertamento dei residui attivi e passivi. La riduzione in valore assoluto di tale disallineamento, rispetto a quello riscontrato nel precedente esercizio (circa 1,5 mln), è determinato, ad avviso dell'Agenzia, dalle attività di verifica e sistemazione contabile, riguardanti anche il lato dei debiti - residui passivi, messe in atto per la prima volta nel corso del 2022, attività sulle quali intende proseguire con approfondimenti ed opportune azioni correttive al fine di pervenire ad una completa riconciliazione.

Le disponibilità liquide (denaro in cassa, depositi bancari e, dal 2010, postali) influenzate dagli accrediti connessi all'attività ECM e ai progetti PNRR, da 132,89 mln del 2021 raggiungono, a fine 2022, la consistenza di 145,48 mln, con un incremento del 9 per cento.

Nelle passività, oltre al patrimonio netto, sono esposti:



- il fondo per rischi ed oneri (2,11 mln) costituito dagli accantonamenti, al netto degli utilizzi, destinati a fronteggiare i trattamenti accessori del personale dirigente e non dirigente;
- il Tfr accantonato, che evidenzia il debito maturato verso i dipendenti, calcolato in conformità a quanto previsto dal c.c. e dal CCNL, sino al momento del passaggio della gestione del relativo fondo all'Inps (*ex* Inpdap)<sup>59</sup>. Il saldo a fine esercizio (euro 99 mila) è costituito dai relativi trattamenti da liquidare in base alle unità di personale in carico, i cui importi sono immobilizzati nel fondo sino alla conclusione definitiva del passaggio all'ente previdenziale;
- i debiti, per complessivi 7,35 mln, aumentati del 215 per cento, in gran parte verso fornitori (3,13 mln), enti previdenziali e assistenziali (euro 680 mila), lo Stato e altri soggetti pubblici (euro 608 mila), l'erario (euro 506 mila) nonché per debiti diversi (2,47 mln). Anche per i debiti, analogamente ai crediti, si registra il mancato allineamento (circa 4 mln rispetto a 6,8 mln nel 2021) con i residui passivi della competenza finanziaria a causa delle citate criticità sulla riconciliazione tra contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale.

---

<sup>59</sup> A tal proposito si ricorda che la l. 27 dicembre 2006, n. 296 ("Legge Finanziaria 2007") ha introdotto nuove regole per il trattamento di fine rapporto a partire dal 1° gennaio 2007. La riforma non riguarda, invece, il Tfr maturato sino al 31 dicembre 2006, che resta in azienda. Le quote di Tfr maturande a partire dal 1° gennaio 2007 devono, a scelta del dipendente, essere destinate a forme di previdenza complementare, ovvero essere mantenute in azienda, la quale provvederà a trasferire le quote di Tfr al Fondo di Tesoreria, gestito dall'Inps. Secondo il principio contabile nazionale Oic 31 il trattamento contabile è invariato a prescindere della scelta fatta dal dipendente e cioè se mantenerlo in azienda per essere trasferito al Fondo di Tesoreria ovvero destinarlo ai fondi di previdenza complementare.

## 9. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas), istituita con l'articolo 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266, e successive modificazioni ed integrazioni, è un ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico - scientifico del Servizio sanitario nazionale, sottoposto alla vigilanza del Ministero della salute. L'Ente è dotato di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile. Rientra nell'elenco Istat delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, c. 3, della l. 31 dicembre 2009, n. 196, ed è compreso nella tabella A di cui alla l. 29 ottobre 1984, n. 720, contenente norme sulla Tesoreria unica.

Nata come struttura snella di supporto tecnico al Ministero della salute, l'Agenas ha assunto, con l'andar del tempo, un ruolo sempre maggiore di collegamento fra il Ministero e le Regioni e le Province autonome circa l'adozione delle strategie di sviluppo del settore sanitario, in conformità agli indirizzi delineati dalla Conferenza unificata, che si concretizzano in svariate attività raggruppate in diverse linee operative; l'Agenzia nel tempo si è arricchita, inoltre, di specifici compiti assegnati per legge.

Le attività istituzionali vengono ricondotte a programmi di intervento rientranti soprattutto nelle missioni istituzionali n. 17 - Ricerca e Innovazione, n. 20 - Tutela della salute, individuate in conformità alle vigenti regole di armonizzazione contabile (in particolare, art. 10 del d.lgs. n. 91 del 2011 e art. 3 del d.p.c.m. 12 dicembre 2012), e nella missione 32 (Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche).

L'Ente è pienamente coinvolto nella realizzazione del Piano nazionale ripresa e resilienza (PNRR) sia con compiti di supporto al Ministero sia con la gestione di un complesso di specifici progetti di investimento in qualità di soggetto attuatore, come stabilito dai decreti Mef di riparto delle risorse in data 6 agosto e 21 novembre 2021, attinenti soprattutto all'Intelligenza Artificiale (IA) - Portale Trasparenza - con le sue applicazioni nel mondo sanitario e per la telemedicina; progetti che si stanno sviluppando attraverso la creazione di specifiche piattaforme. I cronoprogrammi fissati nei piani operativi allegati all'accordo di collaborazione *ex art. 15* della legge n. 241 del 1990, sottoscritto con il Ministero vigilante e con la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale, non sono stati sempre rispettati con puntualità, sebbene le attività contemplate risultino ad oggi tutte avviate (es.: nuove assunzioni a tempo indeterminato, aumento degli stanziamenti a favore della

produttività del personale, produzione prototipica di dispositivi medici digitali, ecc.). Relativamente ai cronoprogrammi, il cui sviluppo è cadenzato da indicatori definiti, l’Agenzia continua a seguirne le attività attraverso un’opera di monitoraggio, di valutazione, di coordinamento e di supporto nei riguardi sia del Dicastero della salute e delle sue diverse articolazioni sia dei servizi sanitari regionali nonché mediante la partecipazione a numerose attività nazionali ed internazionali.

La “*governance*” dell’Agenzia è disciplinata dall’art. 2 del d.lgs. 31 marzo 1998, n. 115, emanato, per il riordino della stessa, nell’ambito della delega di cui agli articoli 1 e 3, c. 1, lettera c), della l. 15 marzo 1997, n. 59, espressamente rivolta a individuare strumenti e procedure di raccordo fra i diversi livelli decisionali del settore sanitario.

Sono organi istituzionali dell’Agenzia: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori. I componenti durano in carica quattro anni e sono rinnovabili una sola volta.

Nel 2022 le funzioni presidenziali sono state svolte dal Presidente nominato con d.p.c.m. 28 ottobre 2020 alla cessazione del periodo di commissariamento, come previsto dall’art. 31 del d.l. 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni dalla l. 13 ottobre 2020, n. 126.

Il Consiglio di amministrazione, invece, è stato interessato da integrazioni e sostituzioni dei suoi quattro componenti che, oltre al Presidente, si presenta nel 2022 con una compagine integralmente rinnovata.

Il Collegio dei revisori, composto da tre membri provenienti da diverse designazioni è stato ricostituito con deliberazione presidenziale del 24 novembre 2021, n. 5, con decorrenza dal 1° dicembre dello stesso anno.

L’Ente si avvale di un Direttore generale quale vertice della struttura amministrativa, che nella specie è stato individuato nel Commissario straordinario uscente.

Nel 2022 la spesa impegnata per compensi agli organi istituzionali e al Direttore generale è in diminuzione rispetto al 2021, dovuta alla composizione ridotta di detti organi per il 1° semestre dell’anno, che si attesta complessivamente su euro 269 mila. A invarianza della misura delle indennità individualmente spettanti, la variazione delle spese in carico è imputabile unicamente al numero dei mandati avviati ed occorsi durante l’anno. Preme tuttavia evidenziare che tale spesa per il 2022 potrebbe assumere un valore strutturale, in quanto l’esercizio in esame è il primo della piena operatività della “*governance*” e dell’applicazione della nuova normativa in materia amministrativa.

I dati concernenti le variazioni nella consistenza del personale di Agenas e negli oneri per la gestione delle risorse umane che ne conseguono vanno letti in stretta correlazione con le scelte legislative operate negli ultimi anni e costantemente rivolte a ridefinire in aumento l'organico di diritto dell'Ente in occasione della attribuzione e/o del riordino delle relative funzioni, con autorizzazioni, ad esempio, a nuove assunzioni, anche in deroga a regole e limiti ordinari, e correlata assegnazione di cospicue risorse finanziarie allo scopo.

Le rilevanti e stratificate modifiche incrementalmente della dotazione organica hanno reso necessario razionalizzare gli assetti organizzativi per garantire il conseguimento degli obiettivi di rafforzamento funzionale sottesi alle scelte del legislatore. Con tali finalità, l'Ente - oltre all'adozione di modifiche statutarie - ha innovato il proprio regolamento di amministrazione, predisposto calibrati piani organizzativi interni e dato avvio ad un ulteriore progetto di riorganizzazione interna con deliberazione del Cda dell'8 settembre 2021, costituendo due aree funzionali ai fini di una razionalizzazione delle unità organizzative dell'Agenzia e per una migliore allocazione delle risorse umane disponibili. Sempre in tema di adeguamenti significativi, il 24 ottobre 2022 il Cda ha approvato alcune modifiche statutarie relative all'assunzione da parte di Agenas del ruolo di Agenzia di sanità digitale sulla base sia delle linee guida emanate dall'AGID per la digitalizzazione della P.A. sia degli indirizzi espressi dal Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri. Ciò al fine di poter garantire l'omogeneità a livello nazionale e l'efficacia delle politiche di prevenzione e di erogazione dei servizi sanitari, inclusi quelli di telemedicina, assicurandone il potenziamento nella loro fase di digitalizzazione e, più in generale, dei relativi processi utilizzati.

La Sezione rileva, tuttavia, il tratto di forte instabilità che ha connotato negli ultimi esercizi finanziari l'organizzazione dell'Ente, anche in ragione dei menzionati interventi normativi, che appaiono ispirati da esigenze contingenti anziché da solida programmazione a monte, come invece si richiederebbe nel delicato settore nel quale Agenas è chiamata ad operare con un ruolo di raccordo operativo fra i diversi livelli decisionali; ruolo anch'esso da definire meglio e da completare con chiarezza nei suoi contorni per massimizzarne l'efficacia ed evitarne, alla radice, gli eventuali rischi di estemporaneità, fermo restando che il settore, come noto, è in continua evoluzione e cambiamento, per affrontare i quali occorrono flessibilità normativa ed adeguamenti al passo con i tempi.

La spesa per il personale nel 2022 è risultata pari a 9,47 mln, pressoché analoga a quella dell'anno precedente (9,01 mln nel 2021), con una forte contrazione di questa con riferimento ai rapporti di lavoro a tempo determinato, alcuni dei quali si sono trasformati, nel corso dell'annualità, a tempo indeterminato. Anche in virtù di tale situazione, la spesa unitaria per il personale risulta diminuita rispetto al 2021. Al riguardo, si rammentano gli indirizzi generali di contenimento di questa voce di spesa che l'Agenzia deve tenere sempre presenti.

Parallelamente, la spesa per incarichi libero-professionali di studio, ricerca e consulenza ha subito, malgrado le raccomandazioni formulate, un incremento, che in ogni caso non è tale da riportarla ai livelli raggiunti precedentemente al 2020. Appare invece in calo la spesa per collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile.

Per quanto concerne l'attività negoziale, si registra la notevole incidenza degli affidamenti diretti, sui quali va posta particolare attenzione. Gli importi di questi superano quelli scaturenti da accordi/convenzioni, come quelle, ad esempio, stipulate da Consip S.p.a. Il numero di contratti è diminuito rispetto al 2021, ma gli importi posti a base sono aumentati.

La gestione del rendiconto generale 2022 evidenzia risultati positivi, determinati dalla crescita delle entrate - primariamente per trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche connessi ai progetti relativi al PNRR, seguiti dalla componente dei proventi propri derivanti dalle attività svolte nell'ambito del Servizio della formazione permanente in medicina (ECM), che avevano subito nel 2020 una anomala riduzione in ragione dell'emergenza pandemica - non pienamente bilanciata da quella delle uscite. Siffatti andamenti hanno determinato un ulteriore incremento dell'avanzo di amministrazione (pari a 139,42 mln; +10 per cento), dell'avanzo economico (34,95 mln; +281 per cento) e del patrimonio netto (cresciuto a 170,96 mln; + 26 per cento).

Dette risultanze, se sul piano strettamente contabile supportano un giudizio favorevole sulla sostenibilità prospettica della gestione e sul basso impatto dei rischi di squilibri latenti a carico del bilancio, denotano tuttavia la presenza di profili di criticità in ordine all'utile ed efficace impiego delle risorse in dotazione, che meritano di essere segnalati anche al Ministero vigilante per sollecitarne un approfondimento sulle relative cause, finalizzato anche ad una corretta definizione del fabbisogno finanziario annuo dell'Ente che grava sui trasferimenti statali.

La riscontrata situazione di squilibrio fra residui attivi (5,98 mln) e passivi (11,26 mln) conservati in contabilità a fine esercizio, che ha quale fenomeno correlato la rilevante consistenza della cassa liquida in dotazione (144,70 mln), testimonia e conferma, quale tratto

strutturale e distintivo della gestione, la sfasatura temporale tra acquisizione e spendita delle risorse assegnate, fenomeno meritevole di adeguamenti e correzioni. In merito alla realizzazione/conservazione dei residui attivi e passivi, occorre che l'Agazia li monitori costantemente al fine di verificarne l'effettività nel tempo.

Elemento a sostegno delle su indicate esigenze è offerto dall'esame degli indicatori, dai quali emerge, comunque, un generale miglioramento che, da una parte, conferma come le partite attive che confluiscono e vengono conservate in conto residui sono una componente minima degli accertamenti annui (10 per cento nel 2022, rispetto al 17 per cento del 2021), ed evidenza, dall'altro, che gli impegni che non giungono alla fase della liquidazione e del pagamento sono diminuiti in misura sensibile rispetto al 2021 (25 per cento, rispetto al 50 per cento), con un rapporto che tende a valori maggiormente ragionevoli.





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## Rendiconto Generale 2022







# *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## **Sommario**

1. Relazione sulla gestione 2022 .....	1
2. Nota Integrativa .....	46
3. Rendiconto Finanziario Gestionale Competenza .....	72
4. Rendiconto Finanziario Gestionale Cassa .....	154
5. Rendiconto Finanziario Decisionale .....	236
6. Prospetto riepilogativo per missioni e programmi .....	282
7. Situazione Amministrativa .....	284
8. Stato Patrimoniale .....	286
9. Conto Economico .....	288
10. Indicatore di tempestività dei pagamenti .....	289
11. Deliberazione riaccertamento residui .....	290
12. Deliberazione riaccertamento residui – allegato 1 .....	294
13. Deliberazione riaccertamento residui – allegato 2 .....	310
14. Relazione rendiconto Collegio dei Revisori .....	312





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

# RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2022



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## Sommario

### **PREMESSA3**

<b>L'AGENZIA: MISSION ISTITUZIONALE E FUNZIONAMENTO .....</b>	<b>4</b>
<b><i>Missioni e Programmi</i> .....</b>	<b>7</b>
<b><i>Piano dei Conti Integrato</i> .....</b>	<b>8</b>
<b><i>Piano degli indicatori e dei risultati attesi</i> .....</b>	<b>8</b>
<b>ATTIVITÀ PER MISSIONI E PROGRAMMI .....</b>	<b>9</b>
<b>Ricerca e Innovazione .....</b>	<b>10</b>
<b>Tutela della Salute .....</b>	<b>18</b>
<b>Servizi Istituzionali e Generali delle amministrazioni pubbliche .....</b>	<b>39</b>



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## PREMESSA

Il Rendiconto generale dell’Agenzia, predisposto sulla base di quanto definito dalle disposizioni contenute nel D.P.R. n. 97/2003 nonché dal Regolamento di amministrazione del personale di AGENAS, di cui al Decreto del Ministro della salute di concerto con il Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 16 maggio 2018, è composto, ai sensi dell’art. 38 del D.P.R. 97/2003, dal conto di bilancio, costituito dal rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa, a cui sono allegati la situazione amministrativa, la Relazione sulla gestione e la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

La Relazione sulla gestione, rubricato *“Regolamento concernente l’amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70”*, di cui all’art. 46 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, ha lo scopo di illustrare l’andamento della gestione, in particolare le attività e i principali eventi che hanno caratterizzato la gestione dell’esercizio 2022 dell’Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali - AGENAS (di seguito *“Agenzia”*).

L’Agenzia, in ottemperanza al D.P.C.M. 12 dicembre 2012, recante *“Definizione delle linee guida generali per l’individuazione delle Missioni delle Amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 11, co. 1, lett. a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”*, rappresenta la ripartizione della Spesa per Missioni e Programmi. Ai fini della redazione del Rendiconto finanziario 2022 è stata adottata la classificazione delle voci contabili che emerge dal Piano dei Conti Integrato, di cui al D. Lgs. 91/2011, come stabilito dal DPR 4 ottobre 2013, n. 132.

L’AGENAS è un Ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale (art. 2, co. 357, L. 24 dicembre 2007, n. 244). Istituita con Decreto legislativo n. 266 del 30 giugno 1993 e s.m.i. e dotata di personalità giuridica, è sottoposta alla vigilanza del Ministero della salute e svolge compiti di supporto delle attività regionali, di valutazione delle performance e monitoraggio degli esiti e dell’efficienza e l’efficacia dei servizi, nonché di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell’innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria.

Il D. Lgs. 115/98 e s.m.i. ha provveduto al riordino dell’Agenzia i cui compiti e le cui funzioni sono stati attribuiti da provvedimenti legislativi successivi. Nel corso del tempo gli indirizzi sull’attività espressi dalla Conferenza Unificata, ad opera del D. Lgs. 28 agosto 1997, n. 281, recante *“Riordino della Conferenza Stato Regioni e della Conferenza Unificata”*, all’art. 9, co. 2, lett. g), hanno determinato una maggiore specificazione di quelli già attribuiti dal legislatore.

Con Delibera Consiliare n. 7 del 19 marzo 2015 il Consiglio di Amministrazione dell’Agenzia, in virtù dell’art. 8, co. 2, lett. c) dello Statuto che attribuisce al Consiglio di Amministrazione il compito di *“definire le linee organizzative, nonché i programmi e gli obiettivi dell’Agenzia”*, nel rispetto degli indirizzi espressi dalla Conferenza Unificata, ha stabilito che l’Agenzia può utilizzare finanziamenti istituzionali, nonché entrate proprie, per l’esercizio delle funzioni e lo svolgimento dei compiti e può stipulare convenzioni con Ministeri, Regioni, Organismi, Università ed altri Enti pubblici e privati.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## **L'AGENZIA: MISSION ISTITUZIONALE E FUNZIONAMENTO**

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS) è un Ente pubblico non economico di rilievo nazionale istituito con Decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266 e ss.mm.ii.

È un organo tecnico-scientifico del servizio sanitario nazionale che svolge attività di ricerca e di supporto nei confronti del Ministro della salute, delle Regioni e delle Province Autonome di Trento e Bolzano, ai sensi dell'articolo 2, comma 357, della Legge 24 dicembre 2007, n. 244; assicura la propria collaborazione tecnico-operativa alle Regioni e alle singole aziende sanitarie in ambito organizzativo, gestionale, economico, finanziario e contabile, in tema di efficacia degli interventi sanitari, nonché di qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure; collabora, ai sensi del decreto legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito con modificazioni dalla legge 5 giugno 2020 n. 40, all'azione di potenziamento della rete di assistenza ospedaliera e territoriale al fine di assicurare la più elevata risposta sanitaria all'emergenza epidemiologica.

In particolare, l'Agenzia, nell'ambito delle competenze attribuite dalla legislazione vigente, svolge le seguenti principali attività:

1. supporto alle Regioni nello svolgimento delle attività finalizzate alla valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini;
2. misurazione, analisi, valutazione e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari nelle componenti economico - gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, nonché clinico - assistenziale, di efficacia clinica e dei processi diagnostico - terapeutici, della qualità, sicurezza ed esito delle cure e della trasparenza dei processi, nonché individuazione di metodologie e sviluppo di indicatori specifici anche con riferimento alle attività di cui all'articolo 1, comma 579, della legge 28 dicembre 2015 n. 208, all'articolo 1, comma 513 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 e all'allegato 4 del decreto ministeriale 13 giugno 2017, n. 163;
3. supporto alla revisione delle reti cliniche integrate ospedale-territorio di cui all'Allegato, punto 8.1., del decreto ministeriale 2 aprile 2015 n. 70;
4. svolgimento e coordinamento del programma nazionale di valutazione degli esiti (PNE);
5. monitoraggio delle buone pratiche per la sicurezza delle cure, gestione del rischio clinico e della sicurezza del paziente, anche attraverso le attività dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità di cui all'articolo 3 della legge 8 marzo 2017 n. 24, nonché attraverso l'accesso al sistema informativo per il monitoraggio degli errori in sanità e per le elaborazioni finalizzate al monitoraggio della denuncia dei sinistri;
6. espressione dei pareri obbligatori, per il Ministro della salute, sui provvedimenti da sottoporre al Consiglio dei Ministri in base alle norme attuative dell'articolo 1, comma 1 lettera u) della legge 23 ottobre 1992, n. 421 e successive modificazioni, relative all'esercizio del potere sostitutivo dello Stato nei confronti delle Regioni;
7. espressione del parere obbligatorio su segnalazioni provenienti dalle Regioni in materia di adozione, da parte dello Stato, di provvedimenti attuativi del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni, per consentire l'assunzione di idonee iniziative da parte dei Ministri competenti;



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

8. supporto al Ministro della salute nell'attività di valutazione della situazione delle singole Regioni, finalizzata ad individuare quelle deficitarie e a definire le linee generali degli interventi di rientro e di ripiano;
9. supporto, secondo quanto previsto dalle vigenti norme in materia, alle Regioni che non hanno conseguito l'equilibrio di bilancio, nella predisposizione del piano di rientro dal disavanzo sanitario;
10. supporto alle Regioni, che ne fanno richiesta, nell'elaborazione di programmi operativi, di riorganizzazione, riqualificazione o potenziamento del Servizio sanitario regionale;
11. supporto al Comitato per la verifica dell'erogazione dei LEA istituito presso il Ministero della salute, ai sensi dell'intesa sancita in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano in data 23 marzo 2005 (Rep. Atti n. 2271/CSR);
12. supporto tecnico - operativo al Ministero della salute, nell'ambito del SiVeAS, per le finalità di cui all'articolo 1, comma 796, lettera b) della legge 27 dicembre 2006, n. 296, come modificato dal comma 573 dell'articolo 1, legge 23 dicembre 2014, n. 190, nonché supporto al Ministero della salute per la definizione, il monitoraggio e la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza;
13. modalità di accreditamento delle strutture pubbliche e private che erogano prestazioni sanitarie e i conseguenti oneri per il Servizio Sanitario Nazionale, nonché l'attuazione dei protocolli di intesa tra università e regioni previsti dall'articolo 6 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni;
14. gestione amministrativa del programma di formazione continua in medicina (ECM) e supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua in medicina, di cui all'articolo 16-ter del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni;
15. promozione, d'intesa con il Ministero della salute, le Regioni, la Scuola Nazionale dell'Amministrazione, ANAC, altri enti pubblici ed Università, di iniziative in tema di formazione, nonché supporto alle Regioni per l'organizzazione ed attivazione dei corsi di formazione di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171;
16. coordinamento, d'intesa con il Ministro della salute, della rete nazionale di collaborazione tra le regioni per la definizione e per l'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per l'Health Technology Assessment (HTA), di cui all'articolo 1, comma 587, della legge 23 dicembre 2014, n. 190;
17. coordinamento della Rete Nazionale Tumori Rari, istituita presso l'Agenzia, di cui al decreto ministeriale 1° febbraio 2018;
18. supporto alle Regioni e alle Province Autonome di Trento e Bolzano nelle attività di monitoraggio e controllo dell'attività libero-professionale;
19. promozione, anche con entrate proprie, di progetti di ricerca nell'ambito degli indirizzi deliberati dal Consiglio di amministrazione di cui al seguente articolo 8, comma 2, lettera c);
20. attività di ricerca corrente e finalizzata finanziate dal Ministero della salute, di cui all'articolo 12-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 anche attraverso forme di collaborazione scientifica nel settore di competenza con enti, istituzioni, laboratori di ricerca italiani e stranieri, nonché con altri organismi internazionali, al fine di realizzare programmi coordinati e assicurare la diffusione, in ambito nazionale e internazionale, delle conoscenze scientifiche acquisite;





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

21. supporto alle attività del Ministero della salute e delle regioni, di cui agli articoli 25 e 35 del decreto legislativo 17 agosto 1999, n. 368, nonché all'Osservatorio nazionale ed agli Osservatori regionali, di cui agli articoli 43 e 44 del decreto legislativo 17 agosto 1999, n. 368 al fine di sviluppare ed adottare metodologie e strumenti per la definizione del fabbisogno di medici e professionisti sanitari, nell'ottica di consentire una distribuzione dei posti da assegnare per l'accesso ai corsi di medicina e chirurgia e delle professioni sanitarie ed alle scuole di specializzazione di area sanitaria rispondente alle effettive esigenze del Servizio sanitario nazionale;
22. analisi, al fine della valutazione dei sistemi sanitari, della prevalenza e incidenza sulla popolazione dell'inquinamento ambientale.

Il funzionamento di AGENAS è disciplinato dalle previsioni contenute nello Statuto vigente dell'Agenzia, modificato e deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia in data 23 giugno 2021 e approvato con D.M. Salute 10 agosto 2021 il quale, nel rispetto delle modalità di organizzazione dell'Ente, sulla base del principio di separazione tra compiti di programmazione e indirizzo, di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, determina le attribuzioni degli Organi con le relative modalità di funzionamento, nonché i compiti istituzionali affidati ad AGENAS con l'articolazione della relativa struttura organizzativa. Il citato Regolamento è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 23 agosto 2021, n. 201.

La gestione amministrativo-contabile e l'ordinamento del personale dell'Agenzia sono disciplinati dal Regolamento di amministrazione e del personale, approvato il 26 ottobre 2021 con decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e il Ministro dell'Economia e Finanza e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 4 dicembre 2021, n. 289. Con deliberazione il Consiglio di Amministrazione ha approvato la nuova organizzazione dell'Agenzia.

La riorganizzazione conferma la ripartizione delle competenze tra "Area Amministrativa" e "Area Sanitaria" con l'introduzione di due (n.2) dipartimenti, rispettivamente dedicati a questi ambiti, e prevede l'accorpamento delle funzioni precedentemente assegnate a diversi uffici in un'ottica di maggiore omogeneità, coordinamento e assunzione di responsabilità attraverso l'individuazione di strutture complesse, oltre ad una struttura complessa in staff alla Direzione Generale. In particolare, il Dipartimento di Area Amministrativa, che esercita attività di coordinamento e supporto al funzionamento dell'Agenzia in favore della Direzione Generale e delle altre strutture dell'Agenzia, prevede tre (n.3) strutture complesse aventi le seguenti denominazioni:

1. Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn;
2. Affari generali e legali;
3. Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza

Nell'ambito delle suddette strutture sono previsti: una (n. 1) unità operativa semplice e quattro (n. 4) incarichi dirigenziali di natura professionale, distribuiti tra le diverse unità.

Il Dipartimento di Area Sanitaria, all'interno del quale sono aggregate in maniera omogenea strutture organizzative che perseguono finalità comuni nell'ambito dell'organizzazione dei servizi sanitari e nell'ambito clinico-assistenziale, prevede tre (n.3) unità operative complesse aventi le seguenti denominazioni:

1. Controllo di gestione, risultati economici Servizi Sanitari regionali e Aziende sanitarie;
2. Monitoraggio LEA Sistemi Servizi sanitari regionali e Aziende sanitarie;



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

3. Formazione ECM

oltre a due (n.2) unità operative semplici a valenza dipartimentale, con le seguenti denominazioni:

1. Qualità, sicurezza e buone pratiche
2. Statistica e Flussi informativi sanitari

Nell'ambito delle strutture complesse del Dipartimento suddetto sono previste due (n. 2) unità operative semplici e cinque (n. 5) incarichi dirigenziali di natura professionale distribuiti a seconda delle finalità delle singole unità di afferenza.

La Struttura complessa in Staff alla Direzione Generale (unità operativa complessa) ha la seguente denominazione:

1. Ricerca, PNE, rapporti internazionali

e prevede due (n. 2) unità operative semplici e due (n. 2) incarichi dirigenziali di natura professionale.

È stata inoltre prevista e attivata una Unità di progetto per la Telemedicina, in staff alla Direzione Generale, in virtù del ruolo che Agenas riveste quale Soggetto Attuatore per la realizzazione dei sub-interventi di investimento 1.2.2.4 COT Intelligenza artificiale, 1.2.2.5 COT Portale della Trasparenza e 1.2.3 Telemedicina.

***Missioni e Programmi***

Il processo di riforma degli ordinamenti pubblici contabili, iniziato con la legge di contabilità e finanza pubblica (Legge n. 196 del 31 dicembre 2009), aveva l'obiettivo di rendere i bilanci di tutte le pubbliche amministrazioni omogenei, confrontabili e aggregabili secondo i principi e le classificazioni di cui al Regolamento del Consiglio Europeo n. 2223 del 25 giugno '96 (Sistema Europeo dei Conti Nazionali e regionali nella Comunità). Successivamente il legislatore, con il D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 (costituito dall'articolo 2 della L. n. 196/2009), ha introdotto nuove norme volte all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio con l'obiettivo di rispondere ad esigenze di programmazione gestione e rendicontazione della finanza pubblica, nonché di trasparenza del processo di allocazione delle risorse e di destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

La L. 196/2009, e successive modificazioni, prevede la ripartizione della spesa tra Missioni, Programmi e Capitoli, nonché la suddivisione dei Programmi in macro aggregati, quali articolazioni dei programmi, secondo la natura economica della spesa. La rappresentazione dei dati di bilancio dell'Ente definisce, pertanto, in tale quadro normativo, gli obiettivi perseguiti e le attività da svolgere integrando il punto di vista funzionale con quello economico.

Le Missioni, ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. 91/2011, rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici dell'ente. Vengono definite in base allo scopo istituzionale dell'Ente, definito nelle previsioni normative e nello Statuto, e forniscono la rappresentazione delle singole funzioni politico-istituzionali perseguite con le risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate e disponibili.

I Programmi sono aggregati omogenei di attività volti a perseguire gli obiettivi definiti nelle Missioni. Sono individuati nel rispetto dei criteri stabiliti per il consolidamento della spesa pubblica associando ad essi anche la codifica COFOG di secondo livello (ai sensi della Circolare 23/2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze).



### *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Al fine di un più agevole monitoraggio e consolidamento dei conti pubblici, le Missioni sono definite sulla base di quelle individuate nel bilancio dello Stato (art. 21, co. 2, L. 196/2009). Ai sensi dell'articolo 3 del DPCM 12 dicembre 2012 e delle indicazioni del Ministero vigilante (Ministero della salute) relative all' "Individuazione delle Missioni di spesa", l'Agenzia ha provveduto, a partire dall'approvazione del bilancio di previsione anno 2015, a definire le Missioni e i Programmi maggiormente rappresentativi delle proprie finalità istituzionali, nonché le attività relative ai suddetti programmi, e ad assegnare a ciascuna Missione e ciascun Programma le categorie della classificazione COFOG.

#### ***Piano dei Conti Integrato***

Il Bilancio consuntivo 2022 è stato redatto, ai sensi dell'art. 12 del Regolamento dell'Agenzia, in conformità ai principi contabili generali contenuti nel DPR 27 febbraio 2003, n. 97, nella Legge 196/2009 e ss.mm.ii., e nell'Allegato 1 del D. Lgs. 91/2011.

Il Piano dei Conti integrato è predisposto in funzione del DPR 132/2013 recante "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 4, co. 3, lett.a)".

#### ***Piano degli indicatori e dei risultati attesi***

L'Agenzia ha implementato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, ai sensi degli artt. 19 e ss. del D. Lgs. 91/2011, contenuto nel Bilancio di previsione 2022.

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio collega per Missioni e Programmi di bilancio, gli obiettivi, gli indicatori e i target. Il Piano contiene la declinazione degli obiettivi strategici ed organizzativi, per unità organizzative, a cui sono collegate azioni e indicatori di risultato.

La costruzione del Piano risponde alle indicazioni metodologiche del Dipartimento della Funzione pubblica e della SNA che prevedono una maggiore integrazione tra obiettivi strategici di struttura e obiettivi organizzativi ed individuali dei dirigenti. Costituisce la base su cui l'Agenzia avvia il Ciclo di gestione della performance, con l'adozione del Piano della Performance al 31 gennaio di ogni anno, come previsto dall'art. 10 del D. Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii.

In Allegato alla presente Relazione sono riportati:

- Obiettivi strategici di Agenas – anno 2022 (Tabella 1)
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilanci con indicazione del grado di raggiungimento (Tabella 2)



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## **ATTIVITÀ PER MISSIONI E PROGRAMMI**

AGENAS articola la sua attività su tre Missioni a cui corrispondono i relativi Programmi, come di seguito rappresentato:

1. “Ricerca e Innovazione” – Missione 017  
*Programma 17.1 Ricerca per il settore della sanità pubblica*
2. “Tutela della salute” – Missione 020  
*Programma 20.1 Monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali*
3. “Servizi Istituzionali e Generali delle amministrazioni pubbliche” – Missione 032  
*Programma 32.2 Indirizzo politico*  
*Programma 32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza*

### **“RICERCA E INNOVAZIONE”**

#### **Missione 017 – Programma 17.1**

Il programma fa riferimento ad attività rivolte alla promozione e sviluppo di programmi di ricerca, anche a supporto del Ministero della salute. La ricerca scientifica rappresenta una linea di indirizzo strategico dell’Agenzia e si concretizza nel rafforzamento del ruolo dell’Ente a livello nazionale ed internazionale in materia di misurazione, analisi, valutazione e monitoraggio dei sistemi e promozione dello scambio di buone pratiche e di expertise.

### **“TUTELA DELLA SALUTE”**

#### **Missione 020 - Programma 20.1**

Il programma fa riferimento ad attività tese al rafforzamento della cultura del monitoraggio, della valutazione e del rafforzamento delle performance dei Sistemi sanitari regionali.

### **“SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE”**

#### **Missione 032 - Programma 32.2/Programma 32.3**

I programmi fanno riferimento ad attività strettamente amministrative, strumentali e necessarie per garantire il funzionamento generale dell’amministrazione e dei compiti svolti dagli Organi dell’Agenzia (Presidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Revisori) e dall’Organismo indipendente di valutazione della performance (OIV).

Di seguito verranno descritte, per singola Missione e Programma, le attività svolte dall’Agenzia al fine di fornire elementi utili per la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi e del relativo impiego delle risorse disponibili.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## Ricerca e Innovazione

Nel corso dell'anno 2022 le attività di AGENAS in materia di Ricerca e Innovazione sono proseguite attraverso sia risorse interne all'Agenzia (Ricerca autofinanziate) che mediante fondi esterni (provenienti da istituzioni nazionali) ed internazionali (progetti europei).

Nell'ambito della Ricerca Corrente 2022-2024 è stata approvata una nuova proposta progettuale avente come obiettivo principale lo sviluppo di un sistema integrato di valutazione delle *performance* degli IRCCS, finalizzato alla promozione della qualità assistenziale e all'analisi dei percorsi integrati di presa in carico dei pazienti complessi. È, inoltre, proseguita la partecipazione attiva e costante della UOC competente alle attività del Comitato tecnico scientifico (CTS) della Direzione generale della Ricerca del Ministero della Salute. Nell'ambito della Ricerca autofinanziata, a seguito dei lavori del Comitato Scientifico per la valutazione delle proposte progettuali, è stata recepita la graduatoria definitiva dei progetti di ricerca e del relativo budget nell'ambito del Programma di ricerca autofinanziata annualità 2023. Si riportano alcune proposte progettuali validate:

- QUASAR - la qualità dell'Assistenza agli anziani non autosufficienti residenti in RSA
- MAPS - monitoraggio ed analisi del percorso di salute mentale
- valutazione del modello organizzativo territoriale attraverso gli accessi al Pronto soccorso – DEA
- studio di fattibilità di un modello organizzativo di rete per la presa in carico dei pazienti con tumori rari e definizione di indicatori di performance e di processo
- domanda e offerta di professionisti in sanità: stato attuale, profili evolutivi, variabili di manovra
- uso della telemedicina nella cura dei pazienti cronici: indicazioni per una implementazione sicura e sostenibile

In materia di Bandi di Ricerca CCM l'Agenzia ha concluso le attività del progetto di ricerca CCM 2020, dal titolo *“Modelli organizzativi per l'efficientamento delle attività di contact tracing (CT)”*, di cui AGENAS è ente capofila. Le attività si sono sviluppate al fine di consentire il consolidamento di modelli sostenibili e *best practice* a partire da quanto già sperimentato a livello nazionale e internazionale e documentato in letteratura rispetto al tracciamento dei contatti stretti di un soggetto positivo al SARS-CoV-2. Sono state sviluppate attività in merito alle modalità organizzative per la realizzazione delle attività di CT per il contesto scolastico, l'integrazione ospedale-territorio attraverso l'impiego di strumenti digitali, il riassetto dei servizi territoriali di prevenzione e le popolazioni migranti in contesti *hard to reach*, nei territori delle UU.OO, tenendo conto delle peculiarità dei contesti in cui le pratiche si sono sviluppate in termini di impatto dell'epidemia, risorse e strategie locali, nell'ottica di valutare tali modalità organizzative in maniera appropriata, consolidarle, renderle proficuamente riproducibili e potenziare l'avvio di nuove collaborazioni tra regioni. Sempre con riferimento al Progetto CCM 2020, *“Potenziamento del contact tracing, attraverso il rafforzamento del ruolo dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio”*, di cui la Regione Veneto è ente capofila e AGENAS Unità Operativa, sono proseguite le attività volte a condividere le modalità e i termini della sperimentazione di un flusso informativo delle attività routinarie dei Dipartimenti di Prevenzione non monitorate mediante i flussi correnti, con la predisposizione di schede alla base del flusso.

Nell'ambito del Programma CCM 2022, Progetto *“Analisi dei Piani Pandemici Regionali e monitoraggio del loro stato di attuazione”*, l'Agenzia ha coordinato e implementato la seconda fase delle attività finalizzata



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

all'analisi dei PPR approvati in via definitiva dalle Regioni e PA, con l'obiettivo di verificare il recepimento di quanto segnalato nell'ambito della suddetta analisi preliminare. AGENAS, con le UU.OO. di Progetto, partendo dalla metodologia e dallo strumento utilizzati nell'analisi preliminare, ha quindi perfezionato e realizzato l'analisi ragionata dei PanFlu definitivi, la cui analisi si è concentrata sull'identificazione delle azioni essenziali. Tutti i PanFlu Regionali/Provinciali definitivi, trasmessi dalle Regioni e PA alla Direzione Generale della Prevenzione sanitaria (DG-Prev) del Ministero della salute o pubblicati con delibere Regionali/Provinciali, sono stati ad oggi valutati ed è in via compilazione il report con i risultati dell'analisi. Sono in corso le attività orientate allo sviluppo del secondo obiettivo, ovvero il monitoraggio dello stato di implementazione delle azioni previste nei PanFlu Regionali/provinciali, per il quale sono in fase di valutazione due approcci metodologici.

Tante altre attività sono state oggetto di analisi e sviluppo, come il Progetto endometriosi per il quale è stato implementato un percorso formativo, a cura della UOC Formazione ECM; l'elaborazione di Linee guida per il trattamento delle malformazioni del volto in particolare della labiopalatoschisi, finalizzate al potenziamento e allo sviluppo di modelli organizzativi innovativi che migliorino la qualità complessiva della presa in carico delle persone affette da labiopalatoschisi, con particolare attenzione alla transizione dall'età pediatrica a quella adulta. Inoltre, in materia di approfondimento delle tematiche relative alla ricerca, alla formazione, alla governance e al trasferimento tecnologico, nell'ambito dei dispositivi medici è stata realizzata l'indagine relativa ai corsi inerenti ai dispositivi medici erogati nel triennio 2019-2021, con l'intento di individuare i settori oggetto di maggiore attenzione e le eventuali carenze formative.

Un importante supporto è stato fornito dal servizio della Biblioteca dell'Agenzia che supporta costantemente tutte le attività attinenti i progetti di ricerca finalizzata, corrente, CCM, Convenzioni e Accordi in cui sono coinvolte tutte le unità organizzative dell'Agenzia, affiancando i ricercatori, collaboratori e dipendenti per la ricerca bibliografica, reperimento di documenti in formato cartaceo, in formato elettronico e, dove richiesto, anche analisi della letteratura e delle fonti di riferimento.

Nell'ambito della Ricerca Internazionale l'Agenzia ha continuato a garantire l'attiva partecipazione a partenariati e progetti internazionali, portando avanti le attività inerenti i progetti:

- *"OASES – prOmoting evidence-bAsed rEforms"*, coordinato da AGENAS e volto a definire, individuare e mitigare i deserti sanitari. È stata consolidata la struttura del gruppo di lavoro italiano, presentando la metodologia e costruendo un set di indicatori volti a individuare eventuali contesti in cui si determinano difficoltà nell'incontro tra bisogni di salute, domanda e offerta sanitaria. In qualità di coordinatrice del consorzio progettuale, AGENAS ha promosso e coordinato *meeting* periodici e ha anche supervisionato e guidato la redazione e la trasmissione di *deliverable* alla Commissione Europea, il raggiungimento di *milestone* progettuali e la compilazione e la trasmissione della reportistica tecnica e finanziaria. Le attività sono state relazionate nel *meeting* intermedio in Romania coordinato da AGENAS, nel quale sono state presentate le attività svolte nei primi 18 mesi dall'inizio del progetto.

- *"Joint Action on the implementation of Digitally Enabled integrated person centred Care (JADECARE)"*, con AGENAS nel ruolo di *"competent authority"* per l'Italia. Sono stati organizzati incontri bilaterali con ciascun *next adopter* oltre al ruolo attivo di moderatori in alcune sessioni del *Policy Board* e del *Policy Dialogue*.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Altri progetti internazionali hanno visto il coinvolgimento attivo dell’Agenzia, come la *“Joint action on increasing the capacity of National Focal Points - NFP4Health”*, la proposta progettuale *“FLASH - Flexible Approaches to Support Health through financing”*, che avrà avvio il 1° gennaio 2023 per 4 anni, avente come obiettivo l’analisi completa dei meccanismi di finanziamento dell’assistenza sanitaria in Europa.

Sono state inoltre sviluppate attività in collaborazione con la UE, con il contributo alle attività del “Comitato per la Salute dell’Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico” (OCSE) in rappresentanza dell’Italia, in particolar modo nell’ambito della qualità e gli esiti delle cure, e con l’“Osservatorio europeo sui sistemi sanitari e sulle politiche sanitarie”. Tra le attività di carattere internazionale, si evidenzia anche quella legata al programma *HOPE*, un programma multiprofessionale di scambio che propone un periodo di formazione di 4 settimane destinato a dirigenti e altri professionisti con responsabilità manageriali, direttamente o indirettamente coinvolti nella gestione di servizi sanitari e ospedali europei.

**Progetto PON GOV**

Nell’ambito dell’Accordo di collaborazione con il Ministero della salute, AGENAS ha proseguito le attività di coordinamento tecnico-scientifico del Progetto *“PON GOV Cronicità - Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell’ICT”* promuovendo processi di *change management* per l’implementazione e la riorganizzazione di processi innovativi di presa in carico e gestione della cronicità tramite l’utilizzo delle tecnologie digitali a supporto della Direzione Generale della Programmazione sanitaria, beneficiario dei fondi a carico del FSE coinvolgendo i territori.

Il Progetto, ponendosi come un volano ideale complementare e sinergico alle azioni del PNRR e alla riforma dell’assistenza territoriale ridisegnata dal D.M. 77/2022, sta continuando la sua azione sistemica per l’attuazione del PNC e delle politiche sanitarie nazionali grazie alla partecipazione di tutte le Regioni e PP.AA, anche in considerazione dell’istituzionale ruolo di snodo di AGENAS tra la governance dei sistemi sanitari centrale e regionale.

Sono state coordinate una serie di attività relative alle linee trasversali e alla Linea n. 2 *“Coordinare il trasferimento della metodologia e favorire l’analisi, la valutazione ed il confronto con le esperienze locali”*, che, conclusasi nel corso dell’anno 2022, ha prodotto come risultato l’attività di sistematizzazione dei modelli innovativi emersi nell’ambito Linea n. 1 in preparazione della Linea 3 *“Rilevare e analizzare le azioni di cambiamento necessarie all’efficacia di investimenti”*, in partenza nel corso del successivo anno.

È proseguita l’attività di ricognizione e mappatura delle Buone Pratiche europee su Cronicità e ICT, con un’analisi ragionata dei programmi comunitari dedicandosi all’INTERREG EUROPE producendo un output principale e un focus specifico sulle pratiche caratterizzate dall’ICT in ambito cronicità dove fossero presenti anche elementi di equity e integrazione socio-sanitaria. Sempre rispetto al tema dell’equità e dell’integrazione socio-sanitaria è stato prodotto un output sui progetti italiani ReSPES ed una ulteriore catalogazione dei progetti della banca dati.

L’Agenzia ha proseguito all’interno della Comunità di Pratica la nuova ricognizione delle esperienze regionali, al fine di rintracciare nuove esperienze e upgrade di quelle validate alla luce delle sperimentazioni del periodo pandemico incontrando referenti regionali e aziendali per la presentazione delle pratiche innovative





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

raccogliendo la documentazione utile e supportando nella compilazione del QCRTool, appositamente implementato con le dimensioni dell'ICT e della integrazione socio-sanitaria, nonché potenziando le dimensioni della scalabilità e trasferibilità.

AGENAS ha, in linea con l'evoluzione delle attività del progetto e delle politiche sanitarie pubbliche, revisionato il metodo di valutazione garantendo, attraverso uno stretto raccordo e confronto con le direzioni del Ministero della salute, la coerenza e il rigore della nuova metodologia ai fini della raffrontabilità della valutazione delle pratiche rispetto alle precedenti, anche ai fini dell'inserimento nel *data base* della Piattaforma della Cronicità, in fase di finalizzazione. È, infatti, proseguito il lavoro congiunto con il Ministero della salute per finalizzare gli item di ricerca e i domini di analisi nel database, attività che ha prodotto un'implementazione della matrice di inserimento delle pratiche e una proposta di *workflow* per la valutazione di matrice europea mutuata dall'Horizon 2020.

Sono stati inoltre pubblicati diversi articoli scientifici e prodotti di stampa specialistica attraverso l'avvio e la supervisione del Piano editoriale di progetto che prevede podcast, videointerviste, focus, articoli e speciali su Quotidiano Sanità e Sanità Informazione, oltre a molte relazioni e presentazioni delle attività talora con tavoli di lavoro dedicati. Inoltre, grazie alla Convenzione con ANCI-Federsanità, il metodo PONGOV di emersione e valutazione delle Buone Pratiche è stato trasferito nell'ambito delle attività dell'Osservatorio per le buone pratiche socio-sanitarie, che ha presentato i risultati del primo anno di attività nell'ambito di un convegno che ha ospitato AGENAS e che ha raccolto ampi consensi presso la comunità scientifica e i partner istituzionali.

**Programma nazionale Esiti (PNE)**

Le attività svolte nel corso dell'anno hanno garantito la prosecuzione del lavoro di revisione, aggiornamento e miglioramento del Programma Nazionale Esiti con una serie di interventi volti al suo sviluppo e al miglioramento degli strumenti di misurazione utilizzati, per rendere le valutazioni sempre più puntuali e dettagliate. In tal senso i Gruppi Tecnici istituiti in seno al Comitato, in coerenza con il mandato e le finalità del PNE, hanno fornito ulteriori contributi tecnico-scientifici all'attività di approfondimento e ricerca rispetto alle principali linee di attività:

- revisione di indicatori già presenti e sviluppo di nuovi indicatori
- nuove modalità di comunicazione e disseminazione dei risultati
- attività di audit

Si è consolidata la collaborazione scientifica in merito alle attività di ricerca, funzionale alla valutazione comparativa degli esiti e allo sviluppo del PNE: in tal senso, all'interno della cornice normativa degli accordi di ricerca sottoscritti con Società Scientifiche, Università ed IRCCS, sono state sviluppate metodologie di analisi delle performance assistenziali e strumenti di misurazione/raccolta dati specifici, anche attraverso l'integrazione e interconnessione dei dati clinici con le informazioni desunte dai sistemi informativi.

È stata ultimata la fase di calcolo e analisi, in collaborazione con ISTAT, per stimare l'impatto della malattia Sars-Cov-2 sul sistema sanitario italiano, nell'ottica di analizzare e quantificare i ricoveri Covid-19 e ad indagare le conseguenze sui ricoveri non collegati al Covid.





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Nell'ambito della Convenzione con l'Associazione italiana di ospedalità privata (AIOP) è stato ultimato e pubblicato il "*Rapporto sulla qualità degli outcome clinici negli ospedali italiani – su dati PNE*" che ha previsto l'analisi delle performance dell'ospedalità pubblica e privata in Italia nel corso del 2020. L'attività ha riguardato il calcolo, il controllo e l'analisi dei dati delle SDO 2021 per la produzione dell'Edizione 2022 del PNE. Prima della presentazione pubblica dei risultati è stata messa a disposizione dei referenti regionali il sito in *preview* (ottobre) e si è lavorato alla elaborazione, stampa e successiva pubblicazione del report annuale (attualmente disponibile sul sito <https://pne.agenas.it>). L'edizione PNE 2022 ha visto ulteriormente aumentare il numero di indicatori utilizzati, pari a 194 (dieci in più rispetto alla passata edizione).

È stata inoltre aggiornata la sezione "Equità" per far emergere le differenze legate in particolar modo al genere e alla cittadinanza. Si sottolinea inoltre che sono proseguiti i lavori di sperimentazione di un "Indice sintetico di ospedalizzazione evitabile" calcolato come combinazione di differenti tassi di ospedalizzazione monitorati da PNE per singola area territoriale, nell'ambito della collaborazione con ISTAT e Università Cattolica del Sacro Cuore, all'interno del *Rapporto Osservasalute*.

Si è inoltre tenuta la presentazione pubblica dell'Edizione 2022 del Programma nazionale esiti (su dati di attività del 2021), che ha dato nuovo slancio alla funzione di supporto e sostegno di PNE nei confronti dei decisori e soprattutto dei professionisti della salute, per promuovere concretamente e fattivamente specifici incontri di presentazione dei report di approfondimento regionali e per l'avvio di mirati percorsi integrati di audit, per quelle strutture che sono state segnalate, poiché hanno mostrato delle criticità sugli indicatori del *treemap*. È stato dato ampio risalto alle attività e ai risultati di PNE, in occasione di iniziative pubbliche seminariali e di formazione, oltre alla divulgazione scientifica attraverso contributi pubblicati o in corso di pubblicazione.

L'ufficio preposto continua a garantire costantemente l'attività di supporto, legata all'helpdesk-PNE, legata ai quesiti e alle interlocuzioni formulate da professionisti, operatori sanitari, referenti regionali, ricercatori in merito al calcolo degli indicatori e all'interpretazione dei risultati prodotti. È stata rafforzata la collaborazione a livello di sistema-salute supportando i lavori dei tavoli ministeriali: tra le varie attività, sono stati prodotti e calcolati gli indicatori richiesti dal Nuovo sistema di Garanzia per l'anno 2021.

Nell'ambito internazionale è stato fornito contributo tecnico-scientifico alle progettualità, prevalentemente per quanto riguarda il progetto "*prOmoting evidence-bASed rEforms – OASES*", rispetto alla tematica dei deserti sanitari, e in seno alle attività della "*Joint Action Health Equity Europe – JAHEE*", in merito ai temi dell'equità.

Ulteriore attività di studio, ricerca ed analisi ha riguardato la valutazione in alcuni ambiti nosologici, per migliorare e rendere sempre più specifiche e dettagliate le misurazioni di processi ed esiti assistenziali: si segnala in particolar modo una serie di attività di approfondimento in ambito oncologico, specificatamente rispetto al tumore maligno del pancreas e al tumore maligno dello stomaco.

In collaborazione con il Dipartimento di Area Sanitaria, è stato predisposto un emendamento al DM 19 dicembre 2022 (in tema di valutazione di qualità, sicurezza ed appropriatezza delle attività erogate per l'accreditamento e gli accordi contrattuali con le strutture sanitarie) che è stato recepito ed accolto nella versione definitiva del decreto stesso.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## **Health Technology Assessment**

Nel corso dell'anno 2022 le attività di *Health Technology Assessment* sono proseguite articolandosi sul livello Internazionale e Nazionale, oltre ai contributi trasversali forniti alle attività dell'Agenzia.

A livello internazionale è proseguita l'attività di partecipazione a Network, Società internazionali e progetti europei. In particolare, è proseguita la collaborazione con i diversi network e società scientifiche di cui l'Agenzia fa parte (HTA International (HTAi), EuroScan, INAHTA) oltre alla collaborazione con l'Agenzia irlandese HIQA (Health Information and Quality Authority). Per il network INAHTA l'Agenzia ha partecipato ai lavori sul *RWE/RWD durante la Conferenza INAHTA tenuta ad Utrecht* e al Panel Qualitative Methods and Evidence in HTA tenutosi in occasione dell'Annual meeting della Società internazionale di HTAi. A seguito di Expressions of Interest (EOIs) per la partecipazione all'HTAi Global Policy Forum -HTAi, Agenas è stata scelta come componente del FORUM e ha partecipato al primo incontro del 2022 tenutosi in Canada.

È proseguita la partecipazione alle attività dell'Heads of Agencies Group (HAG) tenutesi nel corso del 2022 e la collaborazione tra l'Agenzia irlandese HIQA (Health Information and Quality Authority). L'accordo è finalizzato all'acquisizione di nuove competenze e allo scambio di conoscenze riguardanti lo sviluppo di valutazioni di impatto di modelli organizzativi in sanità nell'ambito delle cure primarie, dei servizi di eHealth e della prevenzione. È stata effettuata una valutazione di strategie vaccinali, l'impatto organizzativo ed etico sul rimpatrio dei pazienti sottoposti a trapianto delle cellule staminali, l'analisi della letteratura sulla domiciliazione meccanica controllata e il suo impatto etico organizzativo e di budget. È stata inoltre garantita la partecipazione alle attività dell'HTA Coordination Group ai sensi del regolamento EU sull'HTA 2021/2282. Nel corso del 2022 sono iniziate le attività del Gruppo di Coordinamento sull'HTA previsto dal Regolamento EU 2021/2282. Il Coordination Group ha il compito di supportare la Commissione Europea negli atti di implementazione del Regolamento oltre che nella gestione operativa delle attività di HTA previste dal Regolamento. Agenas è stata individuata come rappresentante per la configurazione dei dispositivi medici. Nel corso delle riunioni sono stati discussi i regolamenti di funzionamento del Coordination Group, è stato approvato il regolamento di funzionamento ed eletti il *chair* e i due *co-chair* del Gruppo. Agenas coordinerà l'implementazione del Regolamento Europeo sull'HTA relativamente ai dispositivi medici.

Rispetto ai Progetti di Ricerca Internazionali l'Agenzia ha confermato il proprio impegno e partecipazione. In particolare, per il Progetto MELCAYA, è stato approvato il progetto facente parte della Call HORIZON-MISS-2021-CANCER-02 - (*Research and Innovation actions supporting the implementation of the Mission on Cancer*), i cui obiettivi sono lo sviluppo di una guida per la valutazione delle tecnologie innovative per la prevenzione e la diagnosi del melanoma infantile e la valutazione etico, legale e delle implicazioni sociali dell'implementazione del modello di diagnosi del melanoma infantile, in cui AGENAS parteciperà in qualità di leader di una task del medesimo.

A livello nazionale il lavoro si è focalizzato su diverse attività. In particolare: il contributo alle attività della Cabina di Regia per l'HTA, caratterizzata dalla partecipazione alle riunioni convocate dalla cabina con cadenza mensile; l'assolvimento dei compiti assegnati dal documento strategico all'AGENAS del 2017, focalizzati su controlli periodici del database delle Segnalazioni di tecnologie da valutare; le interlocuzioni con la Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico del Ministero della Salute sulla bozza del nuovo



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Accordo di collaborazione per la prosecuzione della produzione di report HTA; la Collaborazione e interlocuzioni col Ministero relative alla stesura del Decreto recante *Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2017/746 e 216/745 su diagnostica in vitro e dispositivi medici nel quadro della L.53/2021*.

Nell'ambito dell'attività di Produzione di report di HTA sui dispositivi medici, sono iniziate le attività di produzione tecnico scientifica previste dall'Accordo HTA XII di collaborazione tra il Ministero della salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico e AGENAS avente ad oggetto *“Studi di modelli gestionali di HTA (Health Technology Assessment) alla luce del Regolamento UE 2021/2282 e delle norme attuative dei Regolamenti UE 2017/745 e 746 e predisposizione di report HTA secondo i nuovi modelli”*. In particolare, è stato aggiornato ed inviato al Ministero della salute il report HTA di Adattamento: *“Chirurgia bariatrica per il controllo del diabete mellito di tipo 2 in adulti con obesità di classe I”*, per la fase di consultazione pubblica. Il documento, dopo una prima versione definita nel 2021 (versione 3.0) a seguito della fase di consultazione pubblica prevista, nel 2022 è stato aggiornato rispetto alla versione 3.0. su richiesta della Cabina di Regia per l'HTA DM.

Nell'ambito del Programma Nazionale HTA 2023-2025, in attuazione della Legge 53 del 22 aprile 2021, recante la Delega al Governo per il recepimento delle direttive europee e l'attuazione di altri atti dell'Unione europea, sono stati emanati i due Decreti Legislativi 137 e 138 del 5 agosto 2022 per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni dei regolamenti (UE) 2017/745 in tema di dispositivi medici e 2017/746 in merito ai dispositivi medici diagnostici in vitro. In particolare, i due decreti legislativi hanno previsto compiti specifici per AGENAS e l'adozione di un Programma Nazionale HTA (PNHTA) da parte del Ministero della salute, su proposta tecnica dell'AGENAS approvata dalla Cabina di regia, previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano, da aggiornarsi con cadenza triennale. È iniziata quindi la produzione della proposta tecnica AGENAS del nuovo PNHTA per il triennio 2023-2025 con l'obiettivo di determinare le linee programmatiche in tema di produzione di documenti di valutazione HTA e di trasferimento e implementazione dei loro risultati, nell'ambito del Servizio Sanitario Nazionale. Il metodo che si è inteso seguire per la produzione della proposta tecnica prevede: la mappatura dei compiti e funzioni attribuite dalle norme ai vari soggetti coinvolti; elaborazione di un organigramma e di un funzionigramma del PNHTA 2023-2025; delineazione delle fasi del PNHTA; elenco macro-attività per fase del PNHTA; schema riassuntivo con matrice attori/attività. L'elaborazione finale della proposta tecnica è prevista nel primo trimestre del 2023.

È continuità l'attività nell'ambito dello Screening Neonatale Esteso. In particolare, sono proseguite con la partecipazione ai lavori del CCSN assicurando la partecipazione a tutte le riunioni del gruppo di lavoro. L'Agenzia ha prodotto, in collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità (ISS), su richiesta della Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria del Ministero della salute, una analisi di Early Assessment sulle patologie candidate all'introduzione nel pannello dello SNE. Nel corso del mese di dicembre è iniziata la fase di produzione delle raccomandazioni del GDL SNE. Tale fase è coordinata da AGENAS e la produzione delle raccomandazioni è prevista nel corso del primo trimestre del 2023. A fine 2023 sono stati predisposti i metodi per l'elaborazione del giudizio finale da parte del GDL SNE. AGENAS ha inoltre garantito la partecipazione ai lavori del GDL SNE in genere ogni quindici giorni.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

È stato avviato, inoltre, un progetto ad opera del Centro nazionale sangue (CNS) e dell'Agenzia il cui obiettivo è la stesura di un position paper sull'applicazione dei programmi di Patient Blood Management (PBM) in cardiocirurgia finalizzata al miglioramento del processo organizzativo, prevenire le trasfusioni evitabili, ottimizzazione delle sacche di sangue e riduzione dei costi di gestione. Le attività prevedono l'analisi preliminare della raccolta delle informazioni sul livello di implementazione dei programmi di PBM nel setting dei pazienti cardiocirurgici sul territorio nazionale, mediante elaborazione di una survey; la Revisione letteratura nazionale ed internazionale per l'identificazione delle linee guida riguardanti le strategie di Blood management in cardiocirurgia; l'Analisi di impatto sul budget della o delle strategie di PBM identificate/a. Con riferimento alle attività del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), nell'ambito dell'Investimento 1.2.3: "La telemedicina a supporto dei pazienti con malattie croniche", sono stati avviati i lavori del Gruppo Valutazione e Monitoraggio HTA della Telemedicina e Sanità Digitale coordinato dall'UOS HTA che sono proseguiti sino alla prima parte del secondo semestre 2022. Attraverso una metodologia finalizzata a individuare soglie di accordo tra i componenti del gruppo multidisciplinare sui vari elementi da introdurre nel framework, è stato elaborato un percorso per la valutazione multidimensionale HTA e il monitoraggio dei servizi di Telemedicina e Sanità Digitale a partire dal Eunetha core model.

Nel corso del 2022, AGENAS, Ministero dell'Economia e delle Finanze e Consip hanno sottoscritto un accordo di collaborazione (*Progetto "Raccolta dati per lo sviluppo di servizi di gestione ed efficientamento del parco tecnologico"*) con l'obiettivo di incrementare la qualità degli investimenti e delle relative prestazioni erogate, attraverso una maggiore efficacia delle iniziative volte all'acquisizione di beni e servizi per il Servizio Sanitario Nazionale (SSN). L'Accordo mira a sviluppare un'azione comune fra le parti per potenziare soluzioni centralizzate di acquisto su specifiche tecnologie - anche nell'ambito della Missione 6 del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza - e per favorire la diffusione di strumenti e modelli organizzativi, anche basati su logiche di Health Technology Assessment, volti ad una maggiore efficacia nella gestione delle risorse tecnologiche e dei relativi servizi di gestione e manutenzione, compresi dispositivi medici e grandi attrezzature.

È stato avviato un progetto di rilievo nazionale, volto a raccogliere informazioni utili per la definizione di una procedura di gara per i servizi di gestione ed efficientamento del parco tecnologico delle strutture sanitarie italiane, con esclusione delle grandi apparecchiature.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## Tutela della Salute

L'attività tecnico-scientifica è coordinata dal Dipartimento di Area Sanitaria che, nel corso dell'anno 2022, ha assicurato la continuità delle funzioni e dei progetti in essere oltre a dare un forte impulso ad attività strategiche innovative garantendo il più ampio coinvolgimento degli uffici nelle attività trasversali. È proseguita, a tal fine, l'azione di promozione della collaborazione tra Uffici e di team building mediante incontri, gruppi di lavoro interni, diffusione di documenti di interesse comune ai vari Uffici.

Sono stati svolti incontri mensili del Journal club finalizzati all'aggiornamento interno su temi innovativi per favorire e stimolare la condivisione di conoscenze tecnico-scientifiche tra le numerose professionalità che operano all'interno, favorendo così la creazione di un terreno fertile alle collaborazioni e alla promozione di attività trasversali e interdisciplinari tra Uffici, gruppi di lavoro e professionalità diverse.

Nell'ambito delle attività di Supporto alle Regioni, le attività sono proseguite in virtù dei singoli accordi fornendo il supporto richiesto. In particolare, con la regione Piemonte sono proseguite le attività ed avviato un progetto di ricerca dal titolo "L'attuazione uniforme di servizi e prestazioni di telemedicina nel territorio regionale Piemontese", finalizzato alla predisposizione di un iter metodologico che parte dall'individuazione delle attività prioritarie e che prevedono l'applicazione della telemedicina sulla base dei fabbisogni regionali. È proseguita, inoltre, la ricerca sull'attuazione della normativa in materia di Anticorruzione nelle singole aziende sanitarie della Regione, sia con attività formative sia con predisposizione della proposta di un documento di linea guida regionale.

Nell'ambito della Convenzione in essere tra la regione Basilicata e AGENAS, sono state concluse le attività di supporto alla redazione del Piano Regionale della Salute e dei Servizi alla Persona 2023-2026 e realizzate le attività per lo sviluppo di una proposta di disegno di Legge Regionale, recante l'approvazione dello stesso Piano e l'allineamento della precedente normativa regionale ai contenuti dello stesso. È stata elaborata una proposta di disegno di legge regionale recante l'approvazione del Piano regionale della salute e dei servizi alla persona per il triennio 2023-2026 e disposizioni di adeguamento degli assetti organizzativi definiti dalla legislazione regionale vigente alle innovazioni contenute nel Piano stesso.

È proseguita l'opera di supporto alla regione Calabria. In particolare, è stato dato supporto alla Struttura Commissariale per la stesura del Piano assistenza territoriale e, a richiesta della Regione, è stato realizzato e trasmesso uno specifico approfondimento sul fabbisogno di cure palliative pediatriche (hospice pediatrico e casa della comunità pediatrica).

Con la regione Toscana è stata avviata l'attività, oggetto dell'apposita Convenzione, dando priorità al tema della riorganizzazione del sistema di emergenza territoriale e all'elaborazione dei dati e dei parametri per la numerosità e collocazione spaziale delle ambulanze.

È stata inoltre garantita la partecipazione a diverse Commissioni regionali (Lombardia, Puglia e Marche) per formulazione di una rosa di idonei agli incarichi di Direttore generale delle Aziende sanitarie.

Altre attività sviluppate hanno riguardato il Monitoraggio dell'accessibilità alle strutture di lungo-assistenza, per il quale è stato svolto il coordinamento del Gruppo Agenas-Regioni-Ministero per il monitoraggio dell'accessibilità dei familiari alle strutture di lungo-assistenza (legge 106/2021) con attività di sostegno ai referenti regionali e ai rilevatori locali.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

È stata garantita l'attiva partecipazione dell'Agenzia nei diversi tavoli tecnici ed istituzionali, tra i quali la Sotto-commissione LEA dedicata all'assistenza ospedaliera, il progetto ministeriale "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura" e il Coordinamento interistituzionale per la genomica in sanità pubblica.

### ECM

In materia di ECM, con il D.M. del 27 settembre 2022 è stata ricostituita la Commissione Nazionale per la Formazione Continua per l'espletamento dei compiti previsti dall'articolo 16-ter, comma 2, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni, dall'Accordo Stato-Regioni del 1° agosto 2007, nonché dall'Accordo Stato-Regioni del 2 febbraio 2017, ed è stata ricostituita presso l'Agenzia la Commissione nazionale per la formazione continua.

In attesa dell'insediamento della Commissione nazionale, le attività sono proseguite attraverso la predisposizione di una bozza del Programma nazionale ECM 2023, ai sensi dell'art. 8, comma 3, dell'Accordo tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 2 febbraio 2017, che contiene le previsioni delle attività di carattere strategico-operativo che verranno poste in essere dalla Commissione nazionale, con il supporto gestionale-amministrativo di AGENAS, al fine di superare le criticità e migliorare il sistema della formazione continua nell'ottica della semplificazione e razionalizzazione delle attività.

È proseguita l'attività di assistenza a tutti gli utenti e professionisti sanitari del sistema ECM, con continui riscontri alle comunicazioni pervenute sui canali [helpdesk@agenas.it](mailto:helpdesk@agenas.it), [ecm@agenas.it](mailto:ecm@agenas.it), [ecm.professionistisanitari@agenas.it](mailto:ecm.professionistisanitari@agenas.it) e [ecmregioni@agenas.it](mailto:ecmregioni@agenas.it).

Nell'ambito delle attività di monitoraggio degli adempimenti provider ECM, sono state attivate le procedure per la verifica delle posizioni debitorie dei provider accreditati nel sistema nazionale, al fine di individuare i provider inadempienti nel versamento del contributo alle spese 2022 e, quindi, procedere alle interlocuzioni bonarie per il recupero del credito in questione nei casi in cui fosse rimasto inevaso.

In materia di formazione a sostegno degli stakeholder del sistema ECM sono state svolte diverse attività di formazione a sostegno dei professionisti sanitari e dei provider accreditati ai sistemi ECM, tra le quali il convegno denominato "La formazione Continua riparte da Arezzo: quali prospettive e sfide per il sistema ECM" nell'ambito del "Forum Risk Management" di Arezzo.

Nell'ambito della Convenzione Cogeaps – Agenas, l'Agenzia ha svolto riunioni con gli incaricati del Consorzio nel corso delle quali sono stati definiti i contenuti dell'atto convenzionale da sottoscrivere. All'esito di tali interlocuzioni è scaturita una bozza di Accordo Ponte finalizzato a regolare i rapporti tra l'AGENAS e il Co.Ge.A.P.S. a decorrere dal 1° gennaio 2022 fino al 30 giugno 2023.

L'Agenzia, tra i propri compiti, annovera la gestione amministrativa del programma di Educazione Continua in Medicina (ECM) e il supporto alla Commissione Nazionale per la Formazione Continua (CNFC) ai sensi dell'art. 2, comma 357, della Legge n. 244 del 24 dicembre del 2007 (legge finanziaria 2008).

In tale ambito, l'AGENAS interagisce con gli Enti centrali e periferici coinvolti, anche ricoprendo il ruolo di affidataria di attività operative, procedurali ed informatiche finalizzate al supporto per la realizzazione e la gestione del programma di accreditamento dei provider ECM da parte delle Regioni (o altri Enti) che ne





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

facciano richiesta, promuovendo una gestione armonica ed efficiente del programma ECM attraverso l'applicazione di regole comuni e condivise capaci di rendere effettiva l'integrazione tra Stato e Regioni.

Sono proseguite le attività di supporto nei confronti degli Enti accreditanti regionali, giungendo al rinnovo di Convenzioni con diverse Regioni (Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Lazio, Puglia, Sardegna, Sicilia), oltre alla richiesta pervenuta di rinnovo della Convenzione tra AGENAS – Regione Lazio.

Coerentemente al principio di leale collaborazione tra gli Enti è stato attuato un modello di lavoro caratterizzato dal costante dialogo con le Segreterie regionali al fine di condividere le regole comuni previste ed applicate a livello nazionale; le indicazioni ed i dati da essi ricavati costituiscono un valido strumento per il monitoraggio che AGENAS compie a garanzia della omogeneità e della coerenza del sistema ECM. Con il medesimo spirito, AGENAS ha ripreso i contatti con la Repubblica di San Marino al fine di valutare la possibilità di avviare un nuovo rapporto convenzionale per la realizzazione di un sistema di formazione continua per gli operatori sanitari, da realizzare sulla scorta del modello del programma nazionale italiano di ECM.

Nell'ambito dei Progetti Europei la UOC Formazione ECM partecipa in qualità di partner al progetto europeo "Health Professionals and the Digital team Skills advancement" (H-PASS) finanziato da European Health And Digital Executive Agency (HADEA) il cui scopo è creare e implementare dei progetti pilota all'interno dei 6 paesi in esso coinvolti, ossia Cipro, Italia, Ungheria, Grecia, Lituania e Romania.

Nell'ambito della digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale, la formazione – compresa quella riferita al programma ECM – possiede un ruolo chiave anche all'interno del programma europeo TSI (Technical Support Instrument) nato al fine di implementare la resilienza degli Stati membri dell'Unione Europea, ai quali è data la possibilità di richiedere finanziamenti per progetti che sono supportati dalla Commissione Europea. In particolare, la UOC Formazione ECM è uno dei principali attori di progetto all'interno del DIGITAL SKILLS FOR DIGITAL TRANSFORMATION OF HEALTH AND CARE SYSTEMS "Strategy for building health workforce capacity in the digital transformation era"; tale progetto vede, infatti, come obiettivi principali la realizzazione di iniziative volte a migliorare la capacità sull'uso del Fascicolo Sanitario Elettronico tra i professionisti sanitari al fine di creare una vera e propria cultura volta al miglioramento delle competenze degli stessi.

In materia di Formazione sono proseguite le attività formative e avviate nuove iniziative con un primo tentativo di riprendere parzialmente le attività formative in aula.

In particolare, grazie a quanto previsto nella nota prot. n. 5479 di luglio 2021 con la quale il Dipartimento della Funzione Pubblica ha rinnovato l'accreditamento della SNA all'Agenas "per l'erogazione della formazione continua agli iscritti nell'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance per il periodo 18 luglio 2021 – 17 luglio 2024", è stata portata a termine la VI edizione del Corso di formazione destinato ai componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance delle strutture del SSN. Nell'ambito del programma didattico proposto dall'INPS, con il bando Valore P.A. 2022, sono state selezionate e iscritte le diverse risorse nelle rispettive aree tematiche di competenza a dimostrazione dell'alto valore all'attività di analisi dei fabbisogni formativi del personale per la realizzazione di interventi finalizzati al miglioramento e alla crescita professionale.

Sono stati a tal fine organizzati corsi di formazione ad hoc per il personale interno, tra i quali uno specifico per l'approfondimento delle novità introdotte dal Regolamento UE 2016/679 (GDPR - General Data



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Protection Regulation- Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati) finalizzato a fornire un quadro generale sui principi e sugli aspetti giuridici relativi alla tutela dei dati personali che devono essere gestiti, in maniera corretta, nello svolgimento dell'attività lavorativa. Altri corsi hanno avuto ad oggetto: l'"Istituzione e principali sviluppi del SSN", rivolto sempre a tutto il personale dirigenziale e il personale dipendente dell'Agenzia, nonché al personale impegnato nelle attività previste dal Decreto Calabria, con l'obiettivo di fornire una lettura organica ed approfondita dell'ampia materia del sistema giuridico connesso alla tutela della salute; un percorso formativo per Auditor/Lead Auditor di sistema di gestione per la qualità, rivolto prioritariamente a 20 dipendenti dell'Agenzia ripartiti tra le Unità operative citate. È inoltre garantita attraverso l'attività di monitoraggio dell'erogazione dei LEA, per la lettera V) "Piano nazionale per l'aggiornamento del personale sanitario".

### **Portale della Trasparenza**

Il sistema di governance delineato per la realizzazione della Componente 1 della Missione 6 – Salute (M6C1) del PNRR prevede che l'Agenzia si configura come Soggetto Attuatore per la realizzazione dei sub-interventi di investimento 1.2.2.4 COT Intelligenza artificiale, 1.2.2.5 COT Portale della Trasparenza e 1.2.3 Telemedicina. A tal fine l'Agenzia, da un lato, ha supportato il Ministero della salute e l'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR nelle attività di programmazione, progettazione e attuazione delle misure previste nella M6C1, mentre dall'altro ha svolto direttamente tutte le attività relative all'attuazione dei sub-interventi di investimento citati. Sono state attivate una serie di attività per l'implementazione del progetto finalizzato a fornire informazioni e coinvolgere tutti gli stakeholder del sistema sanitario al fine di ridurre l'asimmetria informativa e rispondere ai principali bisogni di informazione in tema di sanità e salute. È stato pertanto impostato il progetto, aggiornati gli indicatori e i tematismi al 2020, potenziati i contenuti relativi al "tumore della mammella", con il contributo della Onlus "Incontradonna" con cui è stata stipulata un'apposita convenzione, prodotte analisi dei dati di accesso al portale; è stato, inoltre, predisposto e trasmesso il Piano dei fabbisogni per lo sviluppo di parte del Portale della Trasparenza per adesione SPC Cloud lotto 4 (WP 1), il Rapporto di analisi del contesto, delle interfacce utente (UX), dell'uso dell'attuale versione del portale della Trasparenza (analytics), dell'ottimizzazione per i motori di ricerca (analisi SEO), l'analisi dello scenario e dei dati di accesso al Portale della Trasparenza (WP 2 Task 2.1), la Pubblicazione mappa interventi previsti M6C1 e delle reti tempo dipendenti e oncologiche (WP 8 Task 8.3), la Condivisione delle evidenze dell'analisi con la Cabina di Regia e definizione prossimi passi. È stata, inoltre, avviata la progettazione di una funzione da pubblicare sul Portale per favorire la interoperabilità con le Regioni prevedendo sia la possibilità che le Regioni aggiornino direttamente dei campi in produzione sia che aggiornino dei campi soggetti alla validazione da parte di Agenas. Relativamente alle specifiche azioni di comunicazione è stata avviata la pubblicazione di post dedicati ai contenuti del Portale della Trasparenza sui canali social ufficiali di AGENAS: Facebook, Twitter, Instagram e Telegram.





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## **Analisi e Monitoraggio delle Performance dei Sistemi Sanitari**

Riguardo al potenziamento delle analisi e del monitoraggio delle performance dei Sistemi sanitari regionali, sono proseguite le attività relative all'elaborazione di pareri tecnici su provvedimenti presentati dalle Regioni in Piano di rientro. L'unità organizzativa dedicata a tale attività ha effettuato un costante monitoraggio sui provvedimenti adottati dalle Regioni che hanno stipulato l'accordo, di cui all'art. 1, c. 180, della citata Legge 311/2004, comprensivo di Piano di rientro dai disavanzi, principalmente attraverso il supporto tecnico-operativo al Ministero della salute nella predisposizione di pareri sui provvedimenti attuativi dei Piani di rientro e dei Programmi Operativi. Le tematiche hanno riguardato principalmente: programma operativo, assistenza ospedaliera, assistenza territoriale, rete dell'emergenza-urgenza, reti tempo-dipendenti, rete oncologica, rete trasfusionale, rete laboratoristica, riabilitazione, cure palliative, accreditamento (nuovi accreditamenti, volture, rinnovi, OTA, manuali di accreditamento, atti aziendali, obiettivi DG/commissari straordinari delle aziende sanitarie, PNRR, fabbisogni e reclutamento di personale sanitario, edilizia sanitaria, grandi apparecchiature, protocolli di intesa con l'Università, convenzioni INPS, mobilità sanitaria, liste d'attesa, tariffe, accordi integrativi regionali per la medicina generale.

Sulla base dei documenti trasmessi dalle Regioni, è stato fornito al Ministero della salute l'aggiornamento delle certificazioni dell'adempimento AK "Riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private eroganti prestazioni specialistiche e di diagnostica di laboratorio" relative al 2020 per tutte le Regioni. È stata trasmessa, a seguito di richiesta del Ministero della salute, l'aggiornamento del Questionario Adempimenti 2021, una proposta di revisione delle tabelle dell'adempimento AK e delle relative note alla compilazione, con l'obiettivo di facilitare e rendere uniforme tra le Regioni la modalità di compilazione e la lettura dei dati, in coerenza con quanto previsto dall'art. 29 del DL 73/21 e dal successivo decreto di riparto.

È stata quindi garantita la partecipazione alle riunioni del Comitato LEA, del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali, riunioni congiunte di Comitato e Tavolo. Inoltre, è stata garantita attività di collaborazione con la Ragioneria generale dello Stato nell'accordo di collaborazione tra MEF e Agenas. In particolare, è stato fornito supporto tecnico-operativo per l'elaborazione dei verbali delle riunioni di verifica degli adempimenti regionali, mediante l'impiego di risorse umane anche presso il MEF.

Sempre in tale contesto per ciascuna Regione sono stati aggiornati i report di monitoraggio contenenti il Profilo regionale e gli schemi di Conto Economico e Stato Patrimoniale.

In materia di supporto alle Regioni, nell'ambito dell'Accordo di collaborazione sottoscritto con la Struttura Commissariale della regione Molise per potenziare le reti ospedaliera e territoriale, avente durata triennale, è stato fornito supporto per l'elaborazione del PO 2022-2024 per le tematiche Reti Tempo – Dipendenti; Assistenza territoriale; Rapporti con gli erogatori privati accreditati, oltre all'analisi dei flussi di mobilità passiva e attiva della regione Molise nei confronti delle regioni confinanti (Lazio, Campania, Puglia e Abruzzo). Sempre nell'ambito della Convenzione è stato fornito supporto tecnico-operativo per la determinazione del fabbisogno di prestazioni di specialistica ambulatoriale e assistenza ospedaliera, attraverso l'impostazione della metodologia di analisi dei dati. Sempre nell'ambito del supporto alle regioni è proseguita l'attività di supporto alla Struttura Commissariale della regione Calabria, con particolare riferimento all'attività di riorganizzazione della rete ospedaliera mediante incontri avvenuti in remoto e la condivisione di strumenti di lavoro.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

In collaborazione con altre unità operative dell’Agenzia, l’ufficio preposto ha elaborato i Profili regionali per ciascuna Regione e Provincia Autonoma, esaminando le tematiche relative alla Rete ospedaliera, Reti tempo dipendenti, Rete oncologica, Rete territoriale, area economico-patrimoniale, con l’obiettivo di fornire un quadro regionale di sintesi, elaborato sulla base dei dati disponibili dai principali flussi informativi e della ricognizione della normativa regionale e provinciale.

In materia di Edilizia sanitaria AGENAS partecipa al tavolo interistituzionale istituito, presso il “*Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica*” (DIPE) della Presidenza del Consiglio dei Ministri, un Tavolo tecnico in materia di edilizia sanitaria, riqualificazione e ammodernamento tecnologico del patrimonio sanitario pubblico (art.20 della Legge 11 marzo 1988, n.67 e s.m.i.). E’ nato in tale ambito fornito un contributo alla valutazione degli investimenti di edilizia sanitaria sottoposti al Nucleo degli investimenti pubblici presso la Direzione Generale della Programmazione Sanitaria (DGPROGS) del Ministero della salute. In particolare, sono stati forniti elementi per la verifica della coerenza dei programmi di investimento rispetto agli standard del DM 70/2015 e alla programmazione delle reti cliniche ed ospedaliere, mediante l’analisi degli atti di programmazione regionale, dei verbali del Tavolo Adempimenti e dei dati di attività.

È stato tra le altre attività intrapreso un percorso di collaborazione con l’Agenzia Italiana del Farmaco (Accordo di collaborazione ex articolo 15 della Legge 241/1990 tra AGENAS e AIFA) che ha visto definire una progettualità comune finalizzata ad individuare possibili relazioni tra il consumo di antibiotici in ambito ospedaliero ed alcuni indicatori di processo/esito.

In materia di Reti e Terapia del dolore è stato rivisto e strutturato il questionario per l’indagine sui Centri del dolore, come richiesto dal Ministero della salute. Il Questionario tiene conto del documento di censimento fornito, a richiesta di Agenas, dalla SIAARTI aggiornato all’anno 2021.

In materia di Genomica è proseguita l’attività attraverso la precisa definizione del contributo da Agenas e le modalità di prosecuzione dell’attività.

Nell’ambito della convenzione tra AGENAS e il Politecnico di Milano, Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente costruito, sono proseguite le attività volte al “*Supporto tecnico scientifico per lo studio e sviluppo di modelli innovativi per la pianificazione, progettazione e riorganizzazione dei presidi socio-sanitari territoriali con particolare riferimento agli Ospedali di Comunità e alle Case di Comunità*”. Si è preso parte alla redazione del documento di indirizzo per il metaprogetto sulle Case della Comunità, pubblicato sul sito Agenas.

È proseguita inoltre l’attività nell’ambito dell’accordo di collaborazione tra AGENAS e l’Università Bocconi-CERGAS, che si pone l’obiettivo di sviluppare dei modelli di riferimento per la costituzione di enti di governo dei sistemi sanitari regionali. In particolare, si propone di approfondire tre dimensioni: funzioni di competenza degli enti di governo del SSR; assetti istituzionali degli enti di governo SSR e i meccanismi e strumenti di coordinamento fra gli enti di governo e gli assessorati regionali.

È stata inoltre riattivata e prorogata la Convenzione con ARIS le cui attività erano state ritardate da fattori esterni e si sono svolti i primi incontri tecnici con i referenti designati dall’Associazione.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

### **Qualità, Sicurezza e Buone Pratiche**

L'attività relativa alla Qualità, Sicurezza e Buone è svolta dalla UOSD competente che si occupa delle attività relative alla gestione del rischio clinico e alla sicurezza del paziente, attività che comprendono tra le altre le funzioni di coordinamento e supporto alle attività dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità, di cui all'articolo 3 della Legge 8 marzo 2017 n. 24.

All'Osservatorio sono assegnate, dalla legge 24/2017 e dal decreto istitutivo del 29 settembre 2017, le seguenti attività: acquisizione dal livello regionale dei dati su rischi ed eventi avversi nonché sulle cause, entità, frequenza e onere finanziario del contenzioso, individuazione di idonee misure per la prevenzione e la gestione del rischio sanitario e per il monitoraggio delle buone pratiche per la sicurezza delle cure; attivazione di iniziative per la formazione e l'aggiornamento del personale esercente le professioni sanitarie.

Nel corso dell'anno 2022, l'Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche sulla sicurezza nella sanità ha svolto le proprie attività articolandosi in distinti gruppi di lavoro, ciascuno dedicato ad un tema specifico. L'Agenzia ha supportato tutte le attività dell'Osservatorio nella parte organizzativa e nella parte di impostazione dei lavori, con l'analisi e la predisposizione della documentazione da discutere durante le riunioni, la raccolta dei vari contributi, il coordinamento di tutte le riunioni, la sintesi delle varie posizioni emerse e la verbalizzazione di tutti gli incontri. Tutte queste risultanze sono state inserite nella relazione annuale che l'Osservatorio invia al Ministro della salute entro il 31 dicembre di ciascun anno.

Con riferimento all'attività di analisi e revisione del sistema di monitoraggio dell'implementazione delle Raccomandazioni per la prevenzione degli eventi sentinella, sono stati realizzati interventi di natura informatica necessari per il miglioramento dell'applicativo e riscontrati dai vari utenti fruitori del sistema che hanno generato una sospensione e la successiva riapertura con le nuove funzionalità ed è tutt'ora in corso la rilevazione per l'anno 2022. Oltre gli interventi di natura tecnica, per una migliore fruibilità delle funzioni, è stato aggiornato il manuale utente, è stata creata una apposita sezione FAQ che possa guidare gli utenti nelle casistiche più ricorrenti, nonché una sezione tutorial per la formazione a distanza.

Sempre al fine di un maggiore coinvolgimento e di dare un segnale di vicinanza e supporto ai contesti territoriali, si è dato avvio ad un ciclo di visite on site presso i centri regionali, che vedrà progressivamente coinvolte tutte le Regioni/PA.

Il tema del rischio sanitario e degli aspetti assicurativi è stato affrontato in diversi convegni che hanno visto la partecipazione di Agenas: si segnalano il convegno presso la Scuola Superiore S. Anna di Pisa e la Tavola rotonda coordinata da Agenas nell'ambito del XII Forum Risk Management di Arezzo.

Le attività realizzate nel corso del 2022 si sono anche focalizzate sulla sistematizzazione delle buone pratiche sulla sicurezza delle cure attraverso anche la ricerca e l'analisi degli standard internazionali al fine di individuare le linee-guida *Squire 2.0* come possibile format per la pubblicazione di interventi per il miglioramento qualità/ buone pratiche, sulla base del quale rivedere il format per la raccolta delle buone pratiche.

È proseguita la partecipazione a network/Gruppi di lavoro internazionali, con particolare riguardo alle attività del Gruppo di lavoro coordinato dall'OECD sulla cultura della sicurezza (OECD Expert Group on Patient Safety Culture).



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

In materia di aggiornamento e mantenimento delle competenze degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA) l’Agenzia ha supportato le attività svolte dai competenti uffici dell’Agenzia in merito alle attività di formazione e di aggiornamento degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA), partecipando alle riunioni del Tavolo Nazionale Accreditamento.

Nell’ambito degli interventi volti allo sviluppo dell’empowerment nelle amministrazioni locali e nelle comunità, promozione dell’umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura, sono stati presentati alla 15° Conferenza Internazionale dell’European Public Health Association (EUPHA) i risultati del processo di validazione statistica della checklist per la valutazione partecipata dell’umanizzazione in ospedale, realizzata nell’ambito della Ricerca Corrente 2019-2021 *“Perfezionamento e validazione di metodi e strumenti per il miglioramento partecipato del grado di umanizzazione e studio della loro applicazione all’ambito dell’assistenza territoriale”*. I risultati della citata Ricerca Corrente 2019-2021 hanno permesso, inoltre, di predisporre due “toolkit” (pacchetti di strumenti) da mettere a disposizione di Regioni/PA, Aziende sanitarie e strutture per realizzare autonomamente la valutazione partecipata dell’umanizzazione e sicurezza nelle strutture di ricovero per acuti e nelle RSA per anziani.

È proseguito il lavoro finalizzato ad individuare i criteri utili a realizzare la valutazione partecipata dell’umanizzazione nell’ambito dei servizi e strutture dedicate alla salute mentale. A seguito del confronto con gli stakeholder “interni” (Dirigenti e collaboratori Agenas impegnati in gruppi di lavoro sul tema della salute mentale) e della ricerca desk della letteratura internazionale e nazionale sul tema, attuati nel primo semestre 2022, è stato realizzato un confronto con gli stakeholders “esterni”, ovvero con i referenti regionali per l’umanizzazione e l’empowerment.

In merito alle azioni volte allo sviluppo dell’empowerment nelle amministrazioni locali e nelle comunità, sono proseguite le attività di studio sul tema della partecipazione delle comunità, dei cittadini e dei pazienti e della co-produzione nell’ambito delle Case di Comunità.

A seguito di una preliminare raccolta e analisi delle esperienze realizzate nel contesto nazionale, regionale e locale, è stato realizzato un primo confronto con gli stakeholder esterni che ha permesso di:

- sondare la rilevanza attribuita al tema a livello delle Regioni/PA e l’interesse dei referenti a collaborare alle attività che saranno avviate dall’UOSD sul tema;
- condividere l’obiettivo di realizzare un documento tecnico con indicazioni operative per le Regioni/PA per la promozione della partecipazione e co-produzione nell’ambito delle Case di Comunità (coerentemente con quanto previsto nel DM 77/2022 relativamente allo standard di qualità previsto per le Case di Comunità hub e spoke “Partecipazione della Comunità e la valorizzazione della co-produzione, attraverso le associazioni di cittadini, volontariato” con la collaborazione del gruppo dei referenti regionali);
- comunicare l’interesse ad arricchire il gruppo di lavoro con altri referenti delle Regioni/PA che si occupano delle Case di Comunità/assistenza territoriale da affiancare eventualmente ai referenti esperti dei temi dell’empowerment/partecipazione;
- suggerire l’invio di materiali a disposizione delle Regioni/PA sulle esperienze di partecipazione e co-produzione realizzate nell’ambito delle Case di Comunità, al fine di arricchire il documento predisposto sulla base della prima ricerca desk.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Il Gruppo di lavoro finalizzato al monitoraggio e all'eventuale supporto alle Regioni nell'attuazione delle misure organizzative previste per l'accesso in sicurezza nelle strutture di lungodegenza, istituito presso Agenas su indicazione del Ministro della salute in accordo con il Presidente della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, ha proseguito le attività di monitoraggio realizzando il quarto "round" del monitoraggio regionale on-line su piattaforma predisposta dall'ufficio ICT di AGENAS (<https://www.agenas.gov.it/sistema-monitoraggio-regionale-rsa>). Il quarto "round" del monitoraggio ha avuto ad oggetto le stesse strutture già valutate nel precedente round alle quali si sono aggiunte le strutture di riabilitazione e lungodegenza post-acuzie ospedaliera (art. 44 DPCM 12 gennaio 2017). Il report del quarto round del monitoraggio regionale on-line, al quale hanno partecipato 4.085 strutture di 20 Regioni e Province autonome, è stato inviato al Capo di Gabinetto del Ministro della salute e al Segretario generale della Conferenza delle Regioni/PA.

È proseguita la partecipazione al Gruppo di Studio, incardinato presso la Segreteria Tecnica del Ministro della salute, volto a definire il ruolo, le modalità e le forme di partecipazione delle associazioni dei cittadini nelle fasi di programmazione e pianificazione socio-sanitaria, nei processi di innovazione tecnologica e nelle procedure di valutazione, nonché individuare metodi, strumenti e procedure finalizzate a favorire la partecipazione attiva da parte delle suddette associazioni su tutto il territorio nazionale. Si è preso parte alla riunione in cui è stato illustrato il documento "metodologico" - elaborato da un numero ristretto di partecipanti al gruppo - con principi, fasi, pratiche, strumenti, condizioni di funzionamento, luoghi, target della partecipazione. Sulla base di quanto emerso dai lavori di gruppo e della consultazione pubblica, a seguito dell'evento di presentazione, il documento è stato rivisto e ha portato alla pubblicazione dell'Atto di indirizzo del Ministero della salute del 3 ottobre 2022 *riguardante le modalità di partecipazione ai processi decisionali del Ministero della salute da parte delle associazioni o organizzazioni dei cittadini e dei pazienti impegnate su tematiche sanitarie*.

In materia di Accreditamento le attività sono principalmente focalizzate nel supporto tecnico – operativo alle complesse attività in tema di accreditamento e monitoraggio dello stato di implementazione dei percorsi di accreditamento nelle Regioni e Province autonome; nella formazione e aggiornamento degli auditor/valutatori degli OTA, in raccordo con la UOC Formazione ECM; nel supporto tecnico – scientifico alla UOC Monitoraggio LEA Servizi sanitari regionali e Aziende sanitarie per la valutazione dei provvedimenti emanati in materia di accreditamento; nella corretta applicazione della normativa in materia di "privacy" e supporto del DPO nella verifica che i contenuti degli atti prodotti dagli uffici dirigenziali siano conformi alla normativa in materia di riservatezza e trattamento dei dati personali.

Con riguardo alla materia dell'accreditamento, ottemperando alle disposizioni del decreto del Direttore Generale della Programmazione Sanitaria del 20 novembre 2015 relative al coordinamento e alla gestione della formazione per gli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti e alle successive attività di aggiornamento, AGENAS, in collaborazione con l'Ufficio II della stessa Direzione ministeriale, ha progettato e promosso incontri formativi periodici, funzionali al mantenimento e allo sviluppo delle



### *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

competenze, da realizzarsi in modalità FAD, con cadenza più assidua e durata maggiormente contenuta rispetto ai Seminari, proposti generalmente ad intervalli annuali e con un impegno temporale più consistente. Gli incontri, rivolti agli auditor/valutatori iscritti nell'Elenco di cui al decreto del Direttore generale della Programmazione sanitaria del 31 luglio 2020, focalizzati su ambiti e tematiche di interesse allo scopo di consolidare le competenze in materia di auditing e valutazione, sono implementati con la collaborazione e il supporto di docenti selezionati nell'ambito dello stesso Elenco o di esperti di comprovata esperienza. La formazione e l'aggiornamento degli auditor/valutatori nazionali sui contenuti e sulle modificazioni del Manuale di valutazione e delle procedure di visita, rappresentano azioni funzionali al riavvio degli audit presso gli Organismi Tecnicamente Accreditanti, promossi allo scopo di valutare le modalità di attuazione delle indicazioni e raccomandazioni condivise a livello nazionale a garanzia del loro corretto funzionamento. In questo ambito e al fine di riattivare le visite presso gli Organismi Tecnicamente Accreditanti, AGENAS, in collaborazione con l'Ufficio II della Direzione generale della programmazione sanitaria del Ministero della salute, ha predisposto una proposta di calendario per la realizzazione degli audit sottoposto alla condivisione e all'approvazione del Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema di accreditamento nazionale nel corso della riunione tenutasi in data 13 dicembre 2022. Gli audit saranno implementati presso tutte le Regioni e Province autonome nel periodo febbraio-luglio 2023. Allo stesso Tavolo sono state proposte le designazioni dei gruppi di audit relative alle prime visite con l'individuazione degli auditor/valutatori iscritti nell'Elenco nazionale di cui al decreto del Direttore generale della Programmazione sanitaria del 31 luglio 2020.

### **Reti Cliniche**

Le attività relative all'analisi, monitoraggio e sviluppo delle reti cliniche sono svolte da una struttura organizzativa dedicata in materia di reti clinico-dipendenti, reti oncologiche regionali, Osservatorio reti oncologiche regionali alla Sclerosi Multipla (GLaSM), Reti Ictus e Reti Cardiologiche per l'emergenza, Coordinamento funzionale della rete Nazionale dei Tumori Rari, Piano Nazionale <malattie Rare, Revisione del DM 70/2015, Piano Nazionale Oncologico (PON), Tavolo di lavoro per il potenziamento della prevenzione e della promozione della salute.

Nell'ambito delle Reti Oncologiche Regionali (R.O.R.) e Rete tumori rari l'attività è proseguita con i lavori dei singoli Gruppi (GDL n. 1 - Requisiti essenziali per la valutazione delle performance delle Reti oncologiche regionali, GDL n. 2 - PDTA, Indicatori e Flussi informativi, GDL n. 3 - Diritti esigibili, GDL n.4 - Linee di indirizzo sull'integrazione ospedale-territorio in oncologia, GDL n.5 - Innovazione e Ricerca "Indicatori di performance l'implementazione della governance delle reti oncologiche") al fine di poter avviare il Monitoraggio delle Reti Oncologiche Regionali previsto per il 2023; l'Osservatorio ha ritenuto opportuno avviare una revisione sostanziale del questionario oggetto del monitoraggio il cui risultato sarà lo strumento di indagine utilizzato per il "Monitoraggio delle Reti Oncologiche Regionali 2023" che l'Agenzia, come da Intesa Stato-Regioni del 2019, deve condurre. Il CTS, che rimarrà operativo per 24 mesi, è stato suddiviso in focus group che stanno affrontando diversi aspetti, quali la "Struttura di Base della Rete Oncologica e Monitoraggio dei Risultati", i "Percorsi del paziente Oncologico e PDTA", la "Ricerca clinica e Formazione", i "Processi Sociali". Nell'ambito del Coordinamento funzionale della Rete Nazionale Tumori Rari, l'Intesa Stato-Regioni del 21 settembre 2017





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

ha definito l'istituzione presso AGENAS del Coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Rari (RNTR). Con D.M. del 1° febbraio 2018 è stato istituito presso l'Agenzia il Coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Rari- RNTR, con il compito di garantire il funzionamento della medesima rete. Con Decreto del Ministro della Salute del 7 marzo 2022, il Coordinamento è stato rinnovato nella sua composizione che ha dato avvio ai lavori nel corso dell'anno 2022. Sono stati istituiti tre Gruppi di Lavoro per le tre "famiglie" di tumori rari: tumori rari solidi dell'adulto, tumori oncoematologici rari dell'adulto, tumori pediatrici. I Gruppi di Lavoro, che hanno lo scopo di definire istituzionalmente i centri che compongono la RNTR nelle loro declinazioni regionali, hanno individuato criteri metodologici specifici per ciascuna delle suddette famiglie definiti alla luce dell'Intesa Stato-Regioni sopracitata, e, tenendo conto dei volumi di produzione, dell'erogazione di importanti servizi specialistici e dell'appartenenza dei centri alla rete ERN, hanno definito i Centri componenti la Rete. Tali criteri hanno consentito ai Gruppi di Lavoro, non solo di individuare i centri costituenti la RNTR per ciascuna famiglia, ma anche di attribuire a ciascun centro il ruolo di *Provider*, di *User* e, laddove previsto dal Coordinamento Nazionale dei Tumori Rari (ovvero per i tumori oncoematologici e per i tumori pediatrici), di nodo funzionale di rete. L'anagrafica dei centri è stata inviata alle Direzioni Generali delle Regioni/PA per la condivisione e la validazione dell'assetto della RNTR. Il documento tecnico è stato trasmesso al Capo di Gabinetto del Ministero della salute, al Direttore Generale della Direzione Generale della Programmazione Sanitaria, al Coordinatore tecnico della Commissione salute della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, per il prosieguo e conclusione dell'iter di emanazione, e per conoscenza alle Direzioni Generali delle Regioni/P.A.

L'art. 8, comma 1-bis, del Decreto-Legge n. 152 del 2021, convertito con modificazioni dalla Legge del 29 dicembre 2021, n. 233, dispone l'adozione, da parte del Ministero della salute, su proposta dell'AGENAS e previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome, di un decreto con il quale siano definiti i criteri, le modalità e le procedure per l'istituzione dei Molecular tumor board (MTB) nell'ambito delle reti oncologiche regionali (ROR) e per l'individuazione dei centri specialistici per l'esecuzione dei test per la profilazione genomica estesa *Next Generation Sequencing (NGS)*, da parte di ciascuna Regione e PA. Tale decreto ha, altresì, il compito di definire le competenze e le regole di funzionamento dei MTB nonché le modalità e i termini per la raccolta dei dati relativi ai risultati dei test per la profilazione genomica NGS eseguiti dai menzionati centri specialistici. A seguito dell'istituzione del tavolo di lavoro da parte del Ministero della Salute, la UOS designata dal Direttore Generale ha prodotto un documento tecnico dal titolo "*Istituzione dei Molecular tumor board e individuazione dei centri specialistici per l'esecuzione dei test per la profilazione genomica estesa Next generation sequencing (NSG)*". Il documento definisce il ruolo organizzativo del MTB all'interno del percorso del paziente oncologico costituendo un *modello di governance* che regolamenta l'accesso alle cure legate all'assetto mutazionale per le patologie oncologiche trattabili. Il modello del MTB multidisciplinare strutturato all'interno delle ROR, si configura come modalità organizzativa adeguata a realizzare un uso appropriato, efficace ed equo delle tecnologie diagnostiche e terapeutiche collegate alla medicina di precisione in oncologia, considerando anche la possibilità di un suo adeguamento ai diversi sistemi regionali.

Nell'ambito delle Reti cliniche tempo-dipendenti, il "Gruppo Tecnico per l'elaborazione di proposte per l'attuazione e l'evoluzione della rete assistenziale dell'ictus" e il "Board Agenas Reti Cardiologiche per



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

l'emergenza" hanno raggiunto gli obiettivi prefissati e redatto il documento conclusivo che, oltre a definire proposte di indicatori per l'analisi delle performance delle reti, contiene anche i risultati preliminari dei suddetti indicatori e una serie di proposte volte ad affrontare le criticità individuate dai board nel corso della definizione dei nuovi indicatori. Le attività si sono concluse nel corso dell'anno di riferimento.

In materia di Rete della microbiologia clinica è stato dato avvio ad un lavoro di approfondimento sulla tematica perché, anche se non ancora esplicitata nel DM70/15, in era pandemica e post-pandemica si è rivelato essere un nodo importante della assistenza sanitaria, sia a livello regionale che nazionale. Gli approfondimenti sono stati pubblicati sul portale Agenas e costruiscono la base del futuro lavoro di promozione e implementazione di una rete nazionale cui sarà dedicato un board tecnico che verrà prossimamente istituito con delibera Agenas. Il decreto-legge 8 aprile 2020 n. 23 ha affidato ad AGENAS il compito di collaborare all'azione di potenziamento della rete di assistenza ospedaliera e territoriale, al fine di assicurare la più elevata risposta sanitaria all'emergenza epidemiologica. In particolare, il progetto "Portale della Trasparenza" si inserisce all'interno della submisura 1.2.2 "Lo sviluppo di un nuovo modello organizzativo: la Centrale Operativa Territoriale" come strumento per stimolare la partecipazione della comunità locale, delle associazioni di cittadini, dei pazienti, dei caregiver nei processi di salute e cura e per promuovere l'integrazione tra l'assistenza ospedaliera e quella territoriale al fine di assicurare una presa in carico globale del paziente. Ai fini della pubblicazione sul Portale della Trasparenza di Agenas delle informazioni sull'assetto delle reti cliniche nelle Regioni e PA, è stata realizzata una prima ricognizione delle strutture ospedaliere e del ruolo di ciascuna nelle reti cliniche tempo-dipendenti nella rete della emergenza e nella rete oncologica. È stata, a tal fine, predisposta una anagrafica nella quale sono riportati: i codici e la denominazione della struttura, la tipologia di struttura, il rapporto della struttura con il SSN, i centri hub e spoke e indicatori specifici come da PNE (in particolare per la rete oncologica per patologia) e indicazioni sulle reti tempo-dipendenti come da DM 70/2015. La suddetta anagrafica è stata sottoposta a valutazione e convalida alle Regioni e PA mediante invio alle Direzioni generali Salute delle Regioni /PA. La versione finale dell'anagrafica è resa pubblica e fruibile sul Portale della trasparenza di Agenas.

È stato inoltre fornito supporto alle Regioni, in particolare al PO Regione Calabria 2022–2025, in merito alla Rete oncologica, al Piano per lo screening oncologico, alle Reti tempo dipendenti (ictus, sindrome coronarica acuta, trauma), alle Rete malattie rare, allo Screening neonatali Audiologico e Oftalmologico, e al Programma operativo Regione Molise, nell'ambito delle Reti Cardiologica dell'Emergenza, Ictus, Trauma grave.

In materia di Monitoraggio degli Standard del DM 77 è stato costituito il Gruppo di Lavoro, composto da personale Agenas e da un rappresentante del Ministero della salute, che si è interfacciato con i referenti designati dalle Regioni/PA.

Sono stati inoltre attivati gruppi tecnici dedicati in materia di sanità pubblica. In particolare, Gruppo Tecnico su screening HCV, che richiederà un ruolo dedicato di Agenas, insieme alla DGPRV del Mds, nell'individuazione di indicatori da utilizzare nel monitoraggio nel piano nazionale screening HCV; Gruppo Tecnico ex art. 6 DM 5 agosto 2021 (Sperimentazione dei criteri di appropriatezza della Riabilitazione), di supporto al sottogruppo "Definizione del modello di analisi dei dati per lo studio della distribuzione dei casi nelle varie discipline e nei vari livelli di complessità del codice 56"; Partecipazione ad Unità di Crisi Ministeriali, con un ruolo attivo dell'Agenzia sulle epatiti pediatriche e il vaiolo delle scimmie – monkeypox.





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## **Statistica e flussi sanitari**

L'Unità operativa dedicata a tale attività ha sviluppato specifiche competenze che hanno dato vita a elaborazioni e reportistica di Business Intelligence per rendere più fruibili alle Regioni e agli stakeholders le analisi statistiche prodotte. È stata resa disponibile, nell'ambito del Portale statistico, l'area pubblica del portale di Agenas dove sono state realizzate cinque dashboard di Business Intelligence in cui sono presenti i dati elaborati dall'ufficio, di seguito sintetizzati:

1. Mobilità Ospedaliera
  - a. Mobilità Visione Nazione
  - b. Focus della mobilità per patologia oncologiche
  - c. Risultati economici della mobilità inter-regionale
2. Liste d'attesa dei ricoveri chirurgici
  - a. Confronto Regionale Residenti-Non Residenti
  - b. Posizionamento Regionale Liste d'attesa
3. Specialistica Ambulatoriale
  - a. Volumi Prestazioni Specialistiche
  - b. Variazione Trimestrale
  - c. Variazione Specialistica Totale
  - d. Trend delle Variazione Primo Semestre

È stato sviluppato, parallelamente, un sistema di misura della qualità delle sezioni realizzate, mediante un questionario di tipo SERVQUAL, con l'obiettivo di indagare alcune dimensioni della qualità dei prodotti offerti e al contempo raccogliere suggerimenti e problematiche degli utenti che utilizzano il Portale. In particolare, il questionario permette di raccogliere informazioni sulle diverse sezioni su cui si vuole esprimere un giudizio ed indagare sul livello di soddisfazione delle seguenti dimensioni della qualità del portale:

- Intuitività e Semplicità della Navigazione
- Chiarezza Informazioni
- Completezza Informazioni
- Funzioni di Help/ Assistenza

In materia di analisi della mobilità sanitaria dei ricoveri ospedalieri extraregionali l'Ufficio svolge continuo supporto tecnico per la valutazione dei processi di mobilità nell'ambito del gruppo di lavoro con il Ministero della Salute. L'approvazione della nuova metodologia di analisi della mobilità sanitaria da parte del Comitato LEA ha avviato un processo strutturato di valutazione della mobilità sanitaria che AGENAS ha preso in gestione rendendo disponibili gli strumenti di lettura del fenomeno.

Si è provveduto, pertanto, alla realizzazione di appositi focus sulla mobilità sanitaria che mettono in evidenza le seguenti informazioni elaborate per le regioni: Abruzzo, Calabria, Campania, Lazio, Molise, Puglia e Sicilia. Sempre in materia di mobilità sono state realizzate dashboard sulla mobilità interregionale, per ASL, di alcune Regioni italiani condivise con gli uffici di competenza regionali in modo da supportare le stesse nella propria programmazione sanitaria e modulare correttamente gli accordi di comunità con le altre Regioni.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Nell'ambito delle attività relative alle liste di attesa l'Agenzia, in ottemperanza a quanto previsto dal Piano Nazionale per il Governo delle Liste d'Attesa 2019-2021 e secondo le indicazioni dell'“*Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale*”, ha il mandato di monitorare i Tempi di attesa ex ante per le prestazioni ambulatoriali prenotate in intramoenia. Attraverso il portale creato ad hoc da AGENAS viene quindi effettuata la rilevazione nazionale dei tempi di attesa delle prestazioni prenotate in attività intramoenia nelle settimane.

Si è inoltre conclusa la rielaborazione dei risultati dei Monitoraggi Alpi 2021 ed è in fase di predisposizione il report finale, che sarà trasmesso entro febbraio al Ministero della Salute, all'“*Osservatorio Nazionale sullo stato di attuazione dei programmi di adeguamento degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale*” e per la prima volta anche ai Direttori degli Assessorati, oltre alla pubblicazione sul sito web dell'Agenzia.

In tale ambito è stato anche fornito il contributo in relazione al monitoraggio dell'attuazione di specifici dettati normativi in materia di liste d'attesa, disposti in via d'urgenza, a causa dell'emergenza Covid-19 (Decreto Legge del 14 agosto 2020 n.104, Decreto legge 25 maggio 2021, n. 73, Legge di Bilancio 2021).

Il nucleo principale dell'azione di monitoraggio promossa annualmente dall'“*Osservatorio nazionale sullo stato di attuazione del programma degli ospedali e sul funzionamento dei meccanismi di controllo a livello regionale e aziendale*” (Sezione I – Comitato Tecnico Sanitario) con la collaborazione e il supporto tecnico-scientifico di AGENAS, è rappresentato dall'analisi del complesso quadro normativo della libera professione intramuraria. È stata in tale ambito completata - attraverso la piattaforma informativa progettata, sviluppata e gestita da AGENAS (<http://schedalpimds.it/>) - la raccolta delle informazioni richieste dal monitoraggio, relative all'anno 2021 e consolidato il database. AGENAS ha quindi proceduto ad elaborare e strutturare la Relazione annuale al Parlamento sull'attività libero professionale per l'anno 2021, nella quale sono confluiti i risultati dell'azione di monitoraggio (Relazione al Parlamento ALPI). Tale relazione, trasmessa a cura della Direzione generale delle Professioni Sanitarie del Ministero della Salute ai componenti dell'Osservatorio nazionale, è stata illustrata e discussa nel corso della riunione tenutosi in data 16 dicembre u.s., durante la quale è stata approvata. La Direzione generale del Ministero ha trasmesso il documento approvato al Ministro per il successivo inoltro al Parlamento.

Nell'ambito dello sviluppo dei modelli di Statistica spaziale gli ambiti attenzionati sono stati differenti, quali mezzi di soccorso, reti tempo dipendenti (Ictus e Cardiologia) e desertificazione sanitaria, in collaborazione anche con alcune regioni italiane.

Nell'ambito delle attività di supporto allo sviluppo della rete assistenziale ictus sono state realizzate delle viste cartografiche degli indicatori elaborati dall'ufficio per il triennio 2019-2021.

Contributi sono stati forniti anche all'interno del progetto europeo OASES relativamente alla desertificazione sanitaria, come ad esempio analisi sulla densità (*kernel density estimation*) degli studi dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta con l'elaborazione di mappe di concertazione (*heatmap*) per l'elaborazione di indicatori da inserire all'interno dell'Atalante della desertificazione di Agenas.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Un contributo attivo è anche fornito nell'ambito delle attività PNRR, come la predisposizione dei tracciati e delle specifiche tecniche per l'avvio dei nuovi flussi informativi dedicati a rilevare l'attività sanitaria dei Consultori Familiari e dei Servizi di Riabilitazione territoriale.

Viene inoltre fornito supporto sistematico ai diversi uffici dell'Agenzia per le materie di competenza con Contributi rilevanti nell'ambito delle attività di PNE.

In materia di Convenzioni, in particolare la Convenzione Abruzzo, è stata conclusa nel corso dell'anno l'attività e trasmesso alla Regione il Piano dell'Assistenza Territoriale della Regione Abruzzo, con una proposta di studio sulla domanda di salute nei luoghi della riforma territoriale per fornire un prospetto della possibile riallocazione dei pazienti abruzzesi nelle: Case di Comunità, Ospedali di Comunità e COT. Per ciascuno di questi luoghi si stimerà il flusso e la tipologia di pazienti e di procedure che potranno essere gestite secondo le funzionalità del Piano territoriale della Regione. Infine, è stato sviluppato ad hoc un cruscotto di indicatori sulla mobilità attiva e passiva delle ASL Abruzzesi ed è stato messo a disposizione della Regione.

## **PNRR**

Il sistema di governance delineato per la realizzazione della Componente 1 della Missione 6 – Salute (M6C1) del PNRR prevede che l'Agenzia si configura, oltre a struttura di supporto del Ministero della salute e delle Regioni e Province Autonome (PP.AA.), come Soggetto Attuatore per la realizzazione dei sub-interventi di investimento 1.2.2.4 COT Intelligenza artificiale, 1.2.2.5 COT Portale della Trasparenza e 1.2.3 Telemedicina. In questo duplice ruolo l'Agenzia, da un lato, ha supportato il Ministero della Salute e l'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR nelle attività di programmazione, progettazione e attuazione delle misure previste nella M6C1, mentre dall'altro ha svolto direttamente tutte le attività relative all'attuazione dei sub-interventi di investimento citati.

Con riguardo al sub-intervento 1.2.2.4 COT Intelligenza artificiale, è stato predisposto il Piano Operativo Annuale 2022 - Intelligenza Artificiale nel quale sono indicate puntualmente le attività svolte e da svolgere nel corso dell'anno 2022. È stato costituito il Gruppo di lavoro (GdL) che ha supportato l'Agenzia nell'individuazione degli aspetti scientifici, organizzativi e tecnico-informatici che la piattaforma informatica a supporto dell'assistenza primaria dovrà garantire. A tal proposito, è stato elaborato e perfezionato il documento progettuale "*Progetto Pilota Intelligenza Artificiale*" così come l'allegato all'"Avviso di indizione di una procedura di dialogo competitivo per l'affidamento di un contratto avente ad oggetto la progettazione di dettaglio, la realizzazione, la messa in esercizio e la gestione di una piattaforma di Intelligenza Artificiale a supporto dell'Assistenza Primaria ai sensi dell'art. 64 del d.lgs. n. 50/2016.

Con riguardo al sub-intervento 1.2.2.5 COT Portale della Trasparenza, la UOC "Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza" in collaborazione con l'UdP ha predisposto il Piano Operativo Annuale 2022- Portale della Trasparenza nel quale sono indicate puntualmente le attività svolte e da svolgere nel corso dell'anno 2022. Sono state avviate le attività previste nel contratto esecutivo di cui al "Contratto Quadro SPC Cloud Lotto 4" per la fornitura dei servizi di realizzazione e gestione di Portali, APP, siti e applicazioni WEB, stipulato da Consip S.p.a. con Almaviva ed è stato completato l'aggiornamento dei dati sul portale della trasparenza sulla base di quelli pubblicati dal PNE. Con riguardo al sub-intervento 1.2.3 Telemedicina, l'UdP ha predisposto il Piano Operativo Annuale 2022 -



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Telemedicina per ciascuna delle sub articolazioni in cui l'investimento si compone 1.2.3.1 Piattaforma Nazionale di Telemedicina e 1.2.3.2 Servizi di Telemedicina. Il suddetto Piano Operativo riporta puntualmente le attività svolte e da svolgere nel corso dell'anno 2022 ed è stato trasmesso all'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR.

In merito al sub-investimento 1.2.3.1 Piattaforma Nazionale di Telemedicina si rappresenta che, alla scadenza della pubblicazione dell'Avviso (6 giugno 2022), AGENAS ha ricevuto una proposta avente ad oggetto la progettazione, la realizzazione e la gestione dei Servizi Abilitanti della Piattaforma Nazionale di Telemedicina. Dopo una fase di valutazione, effettuata da un Gruppo di Lavoro composto da AGENAS (RUP e il suo supporto), Ministero della salute e Dipartimento per la Trasformazione Digitale, e anche con il supporto del Dipartimento per la Programmazione Economica della Presidenza del Consiglio dei ministri, la proposta è stata valutata fattibile definitivamente ed è stato pubblicato il relativo bando di gara (Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana 5 Serie speciale - n. 122 del 19 ottobre 2022). Si è dato luogo alla seduta pubblica in cui è avvenuta la verifica della "presenza della documentazione amministrativa, dell'offerta tecnica e di quella economica". È stata nominata la Commissione giudicatrice e la valutazione dell'offerta tecnica si è conclusa il 31 dicembre 2022.

In merito al sub-investimento 1.2.3.2 Servizi di Telemedicina l'obiettivo è quello di realizzare infrastrutture regionali deputate all'erogazione dei servizi di telemedicina al fine di assicurare che l'erogazione di tali servizi avvenga in modo più equo e uniforme sul territorio nazionale riducendo i divari territoriali, AGENAS, al fine di effettuare tutte le attività propedeutiche alla progettazione e all'attuazione del sub-investimento ha elaborato, nell'ambito del Gruppo di Lavoro di Telemedicina, istituito con la Delibera n. 367 del 30 settembre 2021, il documento "Linee di indirizzo per i Servizi di Telemedicina" che è stato condiviso con il Ministero della Salute e il Dipartimento della Trasformazione Digitale in una prima versione in data 5 agosto 2022. Tale documento, nella sua versione definitiva, costituisce l'Allegato B del Decreto Ministeriale 30 settembre 2022, pubblicato in Gazzetta Ufficiale, Serie Generale n. 298 del 22 dicembre 2022.

A partire dal mese di giugno 2022, l'UdP, in collaborazione con la UOS HTA, ha redatto una prima bozza di format di piano operativo finalizzato all'acquisizione del fabbisogno regionale in termini di servizi di telemedicina. La bozza elaborata è stata presentata durante l'incontro plenario con Regioni e PP.AA. in data 6 settembre 2022. La versione finale di tale bozza è il risultato di un lavoro di condivisione con Regioni e PO.AA., avvenuto nel corso di 6 incontri con cadenza settimanale effettuati tra settembre e ottobre 2022. Durante l'ultimo incontro tenutosi il 19 ottobre 2022 è stata definita e condivisa la versione finale del format per la presentazione dei piani operativi regionali di Telemedicina, che costituisce l'Allegato A del Decreto Ministeriale 30 settembre 2022. Secondo tale format i Piani Operativi regionali dovranno contenere:

- il fabbisogno totale per i servizi di telemedicina previsti per l'infrastruttura regionale di telemedicina come definita nelle "Linee guida per i Servizi di Telemedicina per il sub-investimento 1.2.3.2";
- il rispetto del cronoprogramma dello specifico sub-investimento;
- le componenti del fabbisogno che si intendono eventualmente coprire con soluzioni di telemedicina già esistenti e attive su tutto il territorio regionale alla data di compilazione del format;
- le componenti del fabbisogno totale che si intendono acquisire nell'ambito del sub investimento 1.2.3.2.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Nel testo del DM 30 settembre 2022 (art. 1 c. 1) vengono identificate le Regioni capofila che avranno il compito specifico di provvedere, anche avvalendosi delle proprie centrali di committenza, alle procedure di acquisizione di soluzioni di telemedicina conformi alle Linee Guida adottate. Le Regioni capofila sono state designate dal Comitato interministeriale sulla transizione digitale (CITD) nella riunione del 15 dicembre 2021, su proposta del Ministro per gli affari regionali e delle autonomie e di concerto con il Ministro delegato per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale e con il Ministro della salute. Al fine di approfondire le tematiche relative alle attività da svolgere in collaborazione, AGENAS ha svolto 6 incontri con Regione Lombardia e Regione Puglia (tra settembre e dicembre 2022) per l'individuazione delle soluzioni di telemedicina, come stabilito dal DM del 30 settembre 2022.

Nei mesi di novembre e dicembre 2022, l'UdP ha elaborato la versione digitale su piattaforma del format di Piano Operativo (Allegato A) del DM 30 settembre 2022 approvato secondo il decreto interministeriale del 30 settembre 2022.

Inoltre, con Deliberazione del Direttore Generale n. 441 del 19 ottobre 2022 è stato istituito il Gruppo di Lavoro per la definizione delle **tariffe** per i servizi di Telemedicina, costituito da membri di AGENAS, della Conferenza delle Regioni e PP.AA., del MEF e del Ministero della Salute.

Per tutti gli interventi sopradescritti, di cui AGENAS è soggetto attuatore, si è provveduto a caricare i dati di competenza sul sistema ReGiS, sviluppato dalla Ragioneria Generale dello Stato quale modalità per adempiere agli obblighi di monitoraggio, rendicontazione e controllo delle misure e dei progetti finanziati dal PNRR.

Per quanto riguarda l'attività di supporto al Ministero della Salute e alla Regioni e Province Autonome in merito agli altri sub-investimenti sono stati forniti i contributi di seguito dettagliati:

- Supporto nella rendicontazione delle attività alla Corte dei Conti
- Produzione di documenti tecnici di supporto all'attuazione degli interventi PNRR

AGENAS ha costituito un Gruppo di Lavoro (GdL) che si è occupato della redazione delle *"Linee guida per la definizione del modello organizzativo della COT: infrastruttura tecnico-informatica, dimensione organizzativa e dimensione giuridico-amministrativa"*. Il documento è stato presentato alle Direzioni Generali degli Assessorati alla Salute delle Regioni/PP.AA. e ai rappresentanti degli Enti Centrali del Ministero della Salute e del Dipartimento per la trasformazione digitale.

AGENAS ha altresì predisposto, in collaborazione con il Dipartimento di Architettura, ambiente costruito e ingegneria delle costruzioni (ABC), Design & Health Lab del Politecnico di Milano, tre documenti di indirizzo per il metaprogetto delle CdC, degli OdC e delle COT, al fine di fornire indicazioni progettuali e funzionali per la corretta ed efficiente realizzazione dei citati interventi. I documenti relativi al metaprogetto delle CdC *"Documento di indirizzo per il metaprogetto delle Case della Comunità"*, OdC *"Documento di indirizzo per il metaprogetto degli Ospedali di Comunità"* e COT *"Documento di indirizzo per il metaprogetto delle Centrali Operative Territoriali"* sono stati pubblicati su I quaderni di Monitor, supplemento alla rivista semestrale di AGENAS, rispettivamente nel mese di agosto 2022, novembre 2022 e dicembre 2022.

In riferimento alle attività relative al DM 77/2022 e, in particolare, nell'ambito del Nucleo Tecnico Sezione 1, ai sensi dell'art. 8 del CIS, AGENAS svolge un'attività di supporto alle Regioni/PP.AA. nel raggiungimento dei target previsti nel Piano Operativo Regionale allegato al CIS. Coerentemente con tale documentazione entro



### *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

dicembre 2022 le Regioni/PP.AA. dovevano prevedere “la definizione, con un apposito atto normativo, della programmazione della rete assistenziale territoriale in coerenza con gli standard e i modelli organizzativi definiti nella Riforma dell’assistenza territoriale”. Tenuto conto dei compiti di coordinamento nell’attuazione degli interventi e di monitoraggio, valutazione e verifica degli interventi previsti nel POR, AGENAS, in qualità di coordinatore delle attività del Nucleo Tecnico Sezione Componente 1, ha supportato le Regioni/PP.AA. mediante diversi incontri (27 ottobre 2022, 29 novembre 2022, 19 dicembre 2022). Nell’ambito del primo incontro è stato presentato e messo a disposizione delle regioni materiale di supporto utile per la stesura degli atti di programmazione citati (*vademecum* per la stesura degli atti regionali). Nell’ambito del secondo e terzo incontro è stato condiviso dalle Regioni/PP.AA. lo stato di avanzamento della predisposizione dei predetti atti di recepimento.

Con riferimento al Piano Nazionale Ripresa e Resilienza – Missione 6 Componente 2, l’unità in progetto dedicata ha collaborato con la UOC Formazione ECM di AGENAS e con il Ministero della salute per la definizione dello schema di decreto su “Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub-investimento: corso di formazione manageriale” che attua quanto previsto nella Missione 6, Componente 2 sub-investimento 2.2 c del PNRR, da trasmettere alla Conferenza Stato-Regioni per il relativo parere, e per la redazione dei piani attuativi.

### **Fabbisogno e standard del personale e gestione dei modelli organizzativi**

Le attività legate al progetto “Metodo per la determinazione del Fabbisogno di personale del SSN” cominciate nel 2021, sono proseguite anche nel corso del 2022. L’Agenzia ha partecipato alle attività del nuovo gruppo di lavoro per la definizione della metodologia di definizione dei fabbisogni del personale che ha coinvolto personale universitario dell’Università di Torino, del Campus Biomedico di Roma, Università di Verona, personale del Ministero della Salute e del Ministero dell’Economia e delle Finanze, esponenti delle Regioni Emilia-Romagna e Lombardia, esponenti della sanità Pubblica e Privata. Il gruppo di lavoro ha licenziato la metodologia per la definizione dei fabbisogni di personale, approvata con delibera del direttore n.257 del 9/07/2022 e trasmessa al Ministero della salute e al Ministero dell’Economia e delle Finanze. La metodologia proposta è stata approvata in Conferenza Stato- Regioni del 21/12/2022.

L’Agenzia ha iniziato a lavorare alla prima sperimentazione della metodologia nell’ambito della convenzione con la regione Sardegna, perfezionata in data 12 maggio 2021, nella quale sono stati determinati e condivisi i fabbisogni per la degenza e i servizi ospedalieri del personale medico, della dirigenza sanitaria, del comparto sanitario. Inoltre, sono stati definiti i fabbisogni del personale necessario a garantire i servizi territoriali previsti dal D.M 77 all’interno delle Case della Comunità, degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali e dell’Assistenza Domiciliare Integrata. Le analisi sono state riportate in due documenti redatti dall’Agenzia e condivisi con la Regione.

Altra sperimentazione della metodologia è stata attivata nell’ambito della convenzione in essere con l’ASR Abruzzo in cui sono stati condivisi i file Excel per la raccolta dati per l’applicazione della metodologia, fornendo il supporto necessario per la rilevazione dei dati necessari tramite attività di scambio e-mail. Il 29





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

dicembre, come da deadline, è stata presentata all'ASR Abruzzo un'analisi preliminare dei fabbisogni del personale dirigente medico e della dirigenza sanitaria.

La terza sperimentazione della metodologia si è svolta nell'ambito della convenzione con la regione Umbria, in collaborazione con un'altra UOC dell'Agenzia. Sono state fornite le analisi dei fabbisogni del personale medico, della dirigenza sanitaria e del comparto sanitario; si sta procedendo alla definizione del personale necessario per l'assistenza domiciliare integrata, così come previsto dal DM 77.

La UOS dedicata a tale tematica sta lavorando alla quarta sperimentazione nell'ambito della convenzione con la regione Lazio, con la quale sono stati condivisi i file Excel per la raccolta dei dati necessari all'applicazione della metodologia per la definizione dei fabbisogni di personale.

Nell'ambito delle attività relative alla produzione di pareri in merito alla definizione del fabbisogno di personale sanitario regionale, è stato fornito supporto e parere tecnico alla regione Calabria e alla regione Campania in merito alla metodologia per la definizione dei fabbisogni di personale sanitario.

In materia di fabbisogni di personale per la Salute mentale, al fine di proporre modelli di calcolo del fabbisogno di personale nei diversi contesti, sono stati attivati incontri con il gruppo di lavoro sulla salute mentale, al quale sono state illustrate le varie possibilità di definizione del personale nei differenti contesti, a partire dalla stima di una dotazione attuale per arrivare alla definizione di standard che devono essere supportati dalla letteratura o da fonti normative. Il lavoro ha consentito di redigere un documento relativo ai modelli organizzativi e allo standard di personale per l'area di salute mentale, per il dipartimento delle dipendenze, neuropsichiatria infantile e salute penitenziaria. Questi standard sono stati integrati nella metodologia approvata in Conferenza Stato Regioni del 21/12/2022.

Nell'ambito dei dipartimenti di prevenzione, al fine di proporre modelli di calcolo del fabbisogno di personale, è stato attivato un gruppo di lavoro per condividere gli standard previsti dal documento del Ministero della salute. Sono state organizzate diverse riunioni e, al fine di sperimentare gli standard proposti, è in corso una raccolta dati nelle regioni Veneto ed Emilia-Romagna.

È stata condotta, in materia di triage e centrali operative 118, un'indagine nazionale con lo scopo di indagare i modelli operativi delle strutture afferenti al servizio emergenza-urgenza delle Regioni e il grado di adozione e di aderenza alle Linee di Indirizzo ai sensi dei documenti approvati in Conferenza Stato-Regioni del 1° agosto 2019. L'indagine è stata effettuata su piattaforma AGENAS, con la collaborazione della UOC Sistemi informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza e la UOSD Statistica e flussi informativi sanitari. Le regioni partecipanti sono state 16 e sono pervenute 279 risposte da strutture ospedaliere e 47 da Centrali Operative 118. I dati raccolti sono stati analizzati e si sta procedendo con la stesura di un report/articolo. L'indagine è stata condotta tra i mesi di luglio e settembre 2022.

In ambito di Monitoraggio applicazione standard di personale e strutturali previsti dal DM 77 dalle regioni/PA l'unità organizzativa ha collaborato al monitoraggio degli standard di personale e strutturali previsti dal DM 77 della regione Sardegna e della Provincia Autonoma di Bolzano.

In materia di attuazione delle misure organizzative per l'accesso in sicurezza nelle strutture residenziali è stata garantita la partecipazione alle riunioni del gruppo di lavoro e collaborato alla raccolta dei dati e alla stesura del report sulle attività di monitoraggio dell'attuazione delle misure organizzative per l'accesso in sicurezza nelle strutture residenziali, con particolare riferimento all'analisi degli atti normativi regionali.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

In materia di Progetti di ricerca, in collaborazione con un'altra Unità Organizzativa, sono stati presentati due progetti di ricerca autofinanziata che sono stati approvati.

### **Controllo di gestione, risultati economici dei SSR e Aziende sanitarie**

In materia di remunerazione delle prestazioni sanitarie L'Agenzia si è impegnata a supportare la Direzione Generale della Programmazione Sanitaria nell'ambito di due principali linee di intervento del "Progetto nazionale per lo sviluppo e la sperimentazione di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere, di seguito "Progetto It-DRG", ovvero il coordinamento delle attività di integrazione e finalizzazione dei prodotti rilasciati dalle regioni facenti parte del progetto e il completamento dell'attività relativa alla definizione dei nuovi pesi attraverso la determinazione dei costi associati ai DRG. La seconda linea di attività (*Linea 4: Predisposizione di un nuovo sistema di pesatura delle prestazioni ospedaliere per la determinazione dei costi associati ai nuovi gruppi*) ha visto l'Agenzia particolarmente impegnata nella predisposizione di un modello di rilevazione, condiviso con la DG Programmazione del Ministero della salute, costruito ad hoc, dei costi delle prestazioni ospedaliere, questionario che nel corso dell'anno 2022 è stato testato in due aziende pilota al fine di validarlo e utilizzarlo per la rilevazione su tutto il campione selezionato. I risultati della fase di testing, definitivamente disponibili nel corso dei primi mesi dell'anno 2023, consentiranno di adattare e modellare il sistema di rilevazione dei costi all'attuale contesto di riferimento.

Nel corso del 2022, è stato definito ed implementato un modello per la valutazione multidimensionale delle performance manageriale delle aziende sanitarie, dedicato in una prima fase delle aziende ospedaliere.

Sono state svolte a tal fine alcune analisi sull'andamento dei principali dati economici delle aziende ospedaliere nell'ultimo triennio: andamento del risultato di esercizio e dei principali saldi di bilancio (gestione straordinaria e gestione caratteristica, con approfondimento sul valore e sui costi della produzione). Inoltre, è stata svolta una ricognizione e un'analisi degli obiettivi assegnati dalle Regioni ai direttori generali delle aziende ospedaliere ed è stata condotta una ricognizione sulla durata dei mandati dei direttori generali nell'ultimo quinquennio.

Per la creazione del sistema di valutazione multidimensionale, in collaborazione con la UOC Statistica e flussi informativi sanitari, nel corso dell'anno è stata definita la metodologia alla base del modello e sono state svolte le analisi e rappresentati i primi risultati. In particolare, sono stati definiti:

- i criteri per la selezione delle aziende sanitarie da includersi nel modello;
- l'orizzonte temporale oggetto di analisi (triennio 2019-2021)
- le aree e le sub-aree di performance ritenute significative (rispettivamente 5 e 16);
- i relativi indicatori (più di 40) sulla base dei flussi di dati a disposizione dell'Agenzia;
- la metodologia di analisi statistica per la standardizzazione dei valori, l'analisi di significatività statistica e la creazione di classi di performance;
- la rappresentazione grafica dei risultati mediante opportuni strumenti informatici, anche creando un portale ad hoc.





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Nel mese di dicembre si è svolta una prima presentazione pubblica del sistema di valutazione presso il Ministero della Salute, a cui seguirà un lavoro di consolidamento ed ulteriore sviluppo del modello, con lo scopo di rendere pubblico e condiviso lo strumento creato, a supporto di tutti gli *stakeholders* interessati.

Nell'ambito delle attività in convenzione con le Regioni, è stata attivata una Convenzione tra AGENAS e la regione Umbria in materia di supporto tecnico operativo per la predisposizione del Piano di razionalizzazione ed efficientamento della spesa sanitaria, in relazione all'obiettivo di perseguimento dell'equilibrio economico finanziario del SSR Umbro, e di supporto nell'analisi delle tematiche organizzativo-gestionali afferenti il SSR. L'attività si è concentrata principalmente sull'analisi dei bilanci aziendali al fine di calcolare il tendenziale dell'ultimo trimestre finalizzato alla definizione della stima di potenziale disavanzo. Tale attività ha avuto, come scopo principale, quello di analizzare i diversi ambiti e rilevare e analizzare le aree ritenute particolarmente critiche su cui poter definire un percorso specifico di intervento.

Continua l'impegno dell'Agenzia nel supportare la Struttura Commissariale della regione Calabria in materia di remunerazione delle prestazioni di assistenza territoriale. L'Agenzia è stata impegnata nelle attività relative all'aggiornamento delle tariffe per l'assistenza territoriale della regione Calabria, in virtù della richiesta di supporto avanzata dalla Struttura Commissariale della Regione nell'ambito degli obiettivi del PO 2019-2021. È stato costituito un tavolo dedicato con un gruppo di lavoro, composto da rappresentanti regionali e rappresentanti di AGENAS, finalizzato alla definizione della metodologia di calcolo per l'aggiornamento delle tariffe dell'assistenza territoriale. L'attività è consistita principalmente nella condivisione della metodologia di lavoro e nella definizione delle aree prioritarie di intervento.

Sempre nell'ambito della definizione delle tariffe di assistenza territoriale, è stata svolta un'attività focalizzata alla definizione delle tariffe delle prestazioni erogate negli Ospedali di comunità, sulla base di quanto definito dal DM 77/2022. È stata condotta un'attività di approfondimento in merito ai requisiti assistenziali, definiti dal suddetto decreto, al fine di identificare e valorizzare i fattori produttivi che intervengono nel percorso di erogazione della prestazione.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## **Servizi Istituzionali e Generali delle amministrazioni pubbliche**

### **Struttura e personale dell'Agenzia**

Nel corso dell'anno 2022, l'Agenas ha assunto attività e ruoli aggiuntivi rispetto ai precedenti, difatti, è divenuta Agenzia nazionale per la sanità digitale, ai sensi del decreto legge 27 gennaio 2022 n. 4, convertito con modificazioni dalla legge 28 marzo 2022 n. 28, al fine della promozione di soluzioni tecnologiche innovative per il miglioramento continuo delle prestazioni sanitarie, per la produzione di strumenti di intelligenza artificiale a supporto dell'assistenza primaria, e per fornire al cittadino informazioni in ambito sanitario.

Inoltre, l'Agenzia è soggetto attuatore per conto del Ministero della Salute della Missione 6 Salute (M6), Componente 1 (C1) del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per i sub interventi di Telemedicina, Intelligenza Artificiale e Portale Trasparenza, coordinati attraverso l'istituzione dell'Unità di Progetto di Telemedicina.

L'agenzia, altresì, in materia di HTA effettua il coordinamento, d'intesa con il Ministro della salute, della rete nazionale di collaborazione tra le regioni per la definizione e per l'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per l'*Health Technology Assessment*, di cui all'articolo 1, comma 587, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.

Agenas, poi, ai sensi dell'art. 16septies del D.L. 21.10.2021 n. 146, convertito, con modificazioni, in L. 17.12.2021, n. 215, al fine di supportare le attività dei commissari ad acta per l'attuazione dei piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali, per l'anno 2022, è stata autorizzata a bandire apposite procedure concorsuali pubbliche, in deroga alle ordinarie procedure di mobilità, e ad assumere, a decorrere dal 1° gennaio 2022, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, in aggiunta alle vigenti facoltà assunzionali, un contingente di 40 unità di personale non dirigenziale da inquadrare nella categoria D, con corrispondente incremento della vigente dotazione organica e con oneri specificatamente destinati.

La Tabella n. 1 evidenzia la distribuzione del personale di qualifica dirigenziale e non dirigenziale al 31 dicembre 2022 e la distribuzione per Categorie.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**Tabella 1 - Struttura del personale al 31/12/2022**

<b>Totale dipendenti di ruolo</b>	<b>141</b>
Dirigenti 2° fascia a tempo indeterminato	19
Dipendenti tempo indeterminato CCNL Comparto della Sanità	122
<i>Di cui</i>	
<i>Categoria D</i>	99
<i>Categoria C</i>	15
<i>Categoria B</i>	8
<b>Totale dipendenti a tempo determinato</b>	<b>20</b>
Dirigenti a tempo determinato o con incarico dirigenziale ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. n. 165/2001	6
Dipendenti tempo determinato CCNL Comparto della Sanità	14
<i>Di cui</i>	
<i>Categoria D</i>	13
<i>Categoria C</i>	1
<i>Categoria B</i>	0
<b>Totale dipendenti "Comando in"</b>	<b>5</b>
<b>Totale personale al 31.12.2022</b>	<b>166</b>
<b>Totale dipendenti PNRR</b>	<b>1</b>
Dirigenti II fascia T.D.	1
<b>Totale dipendenti D.L. 150/2020</b>	<b>10</b>
Totale Dipendenti CCNL Comparto Sanità t.d.	6
Totale Dirigenti II fascia "Comando in"	2
Totale Dipendenti CCNL Comparto Sanità "Comando in"	2



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

### **Supporto informatico, Logistica e infrastrutture**

Nell'ambito delle attività inerenti il Supporto Informatico le attività sono state principalmente mirate al raggiungimento degli obiettivi previsti dal Codice per l'Amministrazione Digitale e all'attuazione dell'Agenda Digitale Italiana. Più in generale e in linea con quanto riportato nella relazione programmatica, nell'ambito delle attività afferenti il settore dei sistemi informativi, si è dato seguito al potenziamento delle infrastrutture informatiche a supporto delle attività svolte da remoto nonché si sono intraprese molteplici misure volte al rafforzamento della sicurezza informatica per prevenire i pericoli derivanti dall' eventuale uso improprio dei dispositivi informatici da parte degli utenti interni oltreché dall'esterno.

In tema di Logistica e Infrastrutture è stata garantita la periodica revisione dei dispositivi di prevenzione incendi ed eseguiti ulteriori interventi di sanificazione ed igienizzazione degli uffici di AGENAS finalizzati al contrasto e alla prevenzione del contagio da Covid, anche in virtù del supporto fornito all'Ufficio Risorse Umane nell'organizzazione dei percorsi dell'area concorsuale.

Continua l'attività legata alla Comunicazione attraverso l'organizzazione di eventi, di redazione di comunicati stampa, di pubblicazione sul sito istituzionale tra le notizie in primo piano, di invio della newsletter dedicata, oltre alla gestione e cura delle pubblicazioni dei due supplementi alle riviste "Monitor" e "I Quaderni di Monitor".

### **Trasparenza e prevenzione della corruzione**

Al fine di assicurare la pubblicazione e l'aggiornamento tempestivo del sito di AGENAS e monitorare le azioni per promuovere la trasparenza, il Comitato di Redazione, istituito, con delibera del direttore generale n. 224 del 12 maggio 2021, ha tenuto una serie di riunioni nel corso dell'anno 2022. Sono state, pertanto, monitorate le misure previste nel PIAO 2022-2024 nel rispetto delle tempistiche stabilite, sia con riferimento alla prevenzione della corruzione che alla promozione della trasparenza e dell'integrità unitamente all'inizio della predisposizione della successiva edizione del piano.

Nel 2022 sono state realizzate le seguenti misure di prevenzione della corruzione nella Gestione delle entrate settore ECM – Adempimento del pagamento dei contributi eventi realizzati dai provider e inseriti sul sistema ECM, nell'utilizzo dei beni e delle risorse aziendali, nella Gestione buoni/carta carburante e utilizzo auto aziendale ed altre azioni previste.



Firmato digitalmente da:  
**DOMENICO MANTOAN**  
 AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali  
 Firmato il 10/05/2023 14:30  
 Seriale Certificato: 445999  
 Valido dal 30/06/2020 al 30/06/2023  
 TI Trust Technologies CA



Firmato digitalmente da:  
**ANTONIETTA GUERRIERI**  
 AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali  
 Firmato il 09/05/2023 09:38  
 Seriale Certificato: 446643  
 Valido dal 29/05/2021 al 28/05/2024  
 TI Trust Technologies CA



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**ALLEGATO 1 – Obiettivi Strategici di AGENAS**

<b>Tabella 1 - Obiettivi strategici di AGENAS - anno 2022</b>		
<b>Missione</b>	<b>Programma</b>	<b>Obiettivo strategico</b>
017 Ricerca e Innovazione	017.1 Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente e autofinanziata, progetti europei e internazionali, anche a supporto del Ministero della salute e delle Regioni
020 Tutela della Salute	020.1 Programma monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali	Rafforzamento e diffusione della cultura del monitoraggio, della valutazione delle performance dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, l'equità e l'etica in ambito sanitario
032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenze	Supervisione delle attività necessarie a garantire il funzionamento della struttura organizzativa anche attraverso l'implementazione del nuovo organigramma di AGENAS



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**ALLEGATO 2 - Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilanci con indicazione del grado di raggiungimento**

<b>AREA RICERCA</b>		
<b>MISSIONE - 017 RICERCA E INNOVAZIONE</b>		
<b>PROGRAMMA - 017.2 PROGRAMMA RICERCA PER IL SETTORE DELLA SANITA'</b>		
<b>RISORSE PROGRAMMATE € 30.655.901,97</b>		
<b>OBBIETTIVO STRATEGICO - Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente e autofinanziata, progetti europei e internazionali, anche a supporto del Ministero della salute e delle regioni</b>		
<b>OBBIETTIVO</b>	<b>INDICATORI</b>	<b>TARGET</b>
Coordinamento tecnico-scientifico, tecnico organizzativo, potenziamento e sviluppo delle attività di ricerca a livello nazionale e internazionale in tema di sanità pubblica e di modelli organizzativi	1) Relazioni e rendicontazioni periodiche 2) n° pubblicazioni accettate su riviste	1) 100% 2) 2/anno
Promozione di partnership, accordi e reti di collaborazione a livello nazionale e internazionale	n° documenti prodotti/n° riunioni	100%
Coordinamento attività HTA	Report attività svolte	100%
Coordinamento del Progetto PON GOV	Relazioni periodiche previste dal Progetto	100%
Coordinamento, controllo e verifica tecnico-scientifica delle attività del PNE ai fini della pubblicazione e disseminazione dei risultati	Pubblicazione report annuale Presentazioni in consessi scientifici	100%
Consolidamento e sviluppo del PNE attraverso l'aggiornamento/revisione degli indicatori e l'allargamento del dominio di analisi	Report di attività dei Gruppi tecnici	100%
Potenziamento delle attività di ricerca nell'ambito del PNE	n° pubblicazioni accettate su riviste; presentazioni in consessi scientifici	1 pubblicazione/anno
Aggiornamento Programma Nazionale HTA (D.vo. 137/2022 e 138/2022 del 05/08/2022)	Predisposizione aggiornamento Programma Nazionale HTA	100%
Attività di valutazione HTA e Horizon Scanning	n° documenti prodotti/n° documenti richiesti	100%
Collaborazione con Direzione Generale/Altri Uffici Agenas, Ministero ed Enti Vigilati (AIFA, ISS)	1) n° riunioni effettuate 2) n° documenti prodotti/n° documenti richiesti	100%
Sviluppo dell'attività di HTA in collaborazione con network internazionali e nazionali (HTA Coordination Group, heads of agencies Group-EnuHTA - HAG-, InaHTA, Htai, Euroscan)	n° riunioni e/o meeting	100%



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

AREA SANITARIA		
MISSIONE - 020 TUTELA DELLA SALUTE		
PROGRAMMA - 020.1 MONITORAGGIO, VALUTAZIONE RAFFORZAMENTO DEI SISTEMI SANITARI REGIONALI		
RISORSE PROGRAMMATE € 77.676.897,38		
OBIETTIVO STRATEGICO - Rafforzamento e diffusione della cultura del monitoraggio, della valutazione delle performance dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, l'equità e l'etica in ambito sanitario		
OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
Monitoraggio e predisposizione di profili regionali nelle componenti organizzative e clinico assistenziali e supporto alle regioni per il potenziamento dei SSR	21 Profili delle Regioni e Numero di documenti tecnici realizzati/Numero di documenti richiesti	21 Profili regionali / anno
Sperimentazione della metodologia per la definizione dei fabbisogni del personale del SSN e realizzazione di un cruscotto informatico	1) Sperimentazione della metodologia fabbisogni personale SSN in 2 regioni; 2) Attività di definizione del cruscotto secondo indicatori di dotazione attuale e fabbisogni; 3) Predisposizione dell'applicativo di elaborazione dati.	1 report/anno
Supporto al Ministero della Salute per la definizione, monitoraggio e verifica dei LEA, nonché al Comitato per la verifica dell'erogazione dei LEA ed al Tavolo Adempimenti	n. pareri resi / n. pareri richiesti dal MDS	90%
Monitoraggio reti tempo - dipendenti (TD)	1) Calcolo degli indicatori per le reti TD; 2) Somministrazione del questionario per il monitoraggio delle reti TD con i nuovi indicatori	100%
Monitoraggio Rete nazionale tumori rari	Individuazione Provider, User e Nodi Funzionali della Rete Nazionale Tumori Rari	DB nazionale con 21 declinazioni Regioni/PA della rete tumori rari
Monitoraggio e la valutazione delle reti oncologiche regionali (ROR)	1) Revisione del questionario per la valutazione e monitoraggio delle ROR; 2) Somministrazione del questionario per il monitoraggio delle ROR	90%
Monitoraggio DM 77/2022 "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale del Servizio Sanitario nazionale"	1) Questionario aggiornato e revisionato versione 2023; 2) Somministrazione del questionario alle Regioni e PA	2/anno
Individuazione di modelli di determinazione delle tariffe delle prestazioni assistenziali a livello territoriale	Report di Rendicontazione delle attività di individuazione di modelli di determinazione delle tariffe delle prestazioni assistenziali	2/anno o su richiesta
Metodo di valutazione delle competenze manageriali	Report sistematici di comparazione regionale delle competenze regionali	2/anno
Supporto gestionale-amministrativo alla Commissione Nazionale per la formazione continua e ai suoi organismi ausiliari	Rendicontazione numero delle riunioni svolte/ numero provvedimenti adottati	100%
Supporto amministrativo alle Regioni in Convenzione con l'Agenzia per la realizzazione del programma ECM regionale	Relazioni bimestrali /numero convenzioni con le regioni.	90%
Monitoraggio sullo stato dell'arte dei Comitati di valutazione sinistri (CVS)	Test pilota per validazione questionario e successivo invio alle strutture oggetto di indagine	Invio questionario: 30.06.2023. Report sui risultati della survey entro il 31.12.2023.
Catalogazione dei Bundle nelle situazioni di rischio più frequenti	Documento di catalogazione dei Bundle rilevati (almeno 10)	Predisposizione report entro il 31.12.2023
Sperimentazione di metodi e strumenti per la valutazione partecipata dell'umanizzazione nell'ambito della salute mentale	Report sui risultati della sperimentazione dei metodi e strumenti predisposti in materia di umanizzazione	Checklist di valutazione partecipata entro il 31.12.2023
Partecipazione/empowerment dei pazienti, dei cittadini e della comunità e per la valorizzazione della co-produzione nell'ambito delle Case di Comunità	Documento di raccolta della letteratura e delle esperienze internazionali e nazionali	Redazione del documento inerente le Case di Comunità entro il 31.12.2023
Monitoraggio della domanda e dell'offerta di prestazioni sanitarie con l'utilizzo degli strumenti di statistica spaziale	Predisposizione di mappe tematiche per regioni e PPAA	21 mappe/anno
Monitoraggio delle liste di attesa	Pubblicazione rapporto annuale Tempi di attesa	100%
Monitoraggio della mobilità extraregionale	Aggiornamento piattaforma dati 2022	100%
Implementazione del Sub-Investimento Telemedicina	1) Relazioni stato di avanzamento attività 2) Istruttorie sui progetti regionali	1) 4 report/anno 2) n.21
Implementazione del Sub-Investimento Intelligenza Artificiale	Sottoscrizione del contratto	100%
Monitoraggio PNRR Investimenti della M6C1	Report investimenti M6C1 Report monitoraggio Riforma	1) 4 Report/anno 2) 2 Report/anno



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

<b>AREA SERVIZI ISTITUZIONALI</b>
<b>MISSIONE - 032 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>
<b>PROGRAMMA - 032.3 SERVIZI E AFFARI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI DI COMPETENZA</b>
<b>RISORSE PROGRAMMATE € 2.418.816,00</b>
<b>OBBIETTIVO STRATEGICO</b> - <i>Supervisione delle attività necessarie a garantire il funzionamento degli uffici dirigenziali attraverso il corretto impiego delle risorse umane, strumentali e finanziarie nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa e gestione delle strategie di comunicazione istituzionale incrementando il ricorso ai più moderni canali di comunicazione</i>

OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
Informatizzazione del flusso degli atti deliberativi	invio proposta al DG	100% (entro 31.12.2023)
Regolamentazione della procedura amministrativa interna di gestione delle Convenzioni	invio proposta al DG	100% (entro la fine dell'anno)
Monitoraggio delle attività in materia di ricognizione normativa, contenzioso e convenzioni	invio report ai dirigenti UU.OO. Agenas	12 /anno (1/mese entro 10 gg succ)
	invio report cal DG	2 /anno (entro 20 gg chiusura semestre)
	invio report al DG	2 /anno (entro 20 gg chiusura semestre)
Applicazione CCNL Comparto della Sanità 2019-2021	Sottoscrizione e pubblicazione nuovo accordo sindacale per il conferimento di incarichi al personale	30/06/2023
Efficientamento del ciclo attivo e passivo con particolare riferimento alla gestione contabile delle convenzioni	Monitoraggio sistematico del ciclo contabile associato alle convenzioni	30.06.2023 (proposta) 31.12.2023 (implementazione)
Riprogettazione della struttura degli Obiettivi Funzione ai fini dell'implementazione della CoAn in riconciliazione con la CoGE	Report attività di riconciliazione attività infrannuale	30.06.2023
Realizzazione nella gestione del patrimonio edilizio e gestione dei servizi tecnici e logistici e adozione di misure per la sicurezza degli ambienti di lavoro	Avvio procedure per lavori	assegnazione incarico di progettazione e direzione lavori, approvazione progetto ristrutturazione
Sanità digitale - Monitoraggio attività relative all'investimento M6C2 - 1.3.1 del PNRR	relazioni semestrali e piani annuali attività previsti in convenzione Agenas-MITD, Agenas-Mds-Mitd-Sogei per le attività di realizzazione e gestione dell'EDS previsto nell'investimento M6C2 - 1.3.1 del PNRR	approvazione piano annuale convenzione Agenas-Mds-Mitd-Sogei per le attività di realizzazione e gestione dell'EDS previsto nell'investimento M6C2 - 1.3.1 del PNRR 2 relazioni
	nuovi applicativi avviati	avviare almeno 3 nuovi applicativi
Ottimizzazione della gestione delle procedure di acquisto e dei relativi contratti	contratti e/o convenzioni	Sottoscrizione del contratto di intelligenza artificiale e convenzioni consip per Portale Trasparenza
	tempi intercorrenti tra la formalizzazione della rda e l'emissione dell'ordine	riduzione complessiva rispetto ai due anni precedenti
PNRR M6C1 Portale della Trasparenza potenziamento delle base dati con predisposizione del piano di comunicazione	potenziamento base dati con inclusione base dati PNE	migrazione base dati su PostgreSQL
	documento piano di comunicazione	delibera approvazione piano di comunicazione





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

***Nota Integrativa - 2022***



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**Indice**

<b>1. GESTIONE DELLA COMPETENZA FINANZIARIA .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1 ENTRATE .....</b>	<b>2</b>
<b>1.2 USCITE .....</b>	<b>6</b>
<b>1.3 ENTRATE E USCITE PNRR.....</b>	<b>12</b>
<b>2. ANALISI DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI .....</b>	<b>13</b>
<b>3. GESTIONE IN CONTO RESIDUI .....</b>	<b>14</b>
<b>3.1 RESIDUI ATTIVI .....</b>	<b>14</b>
<b>3.2 RESIDUI PASSIVI .....</b>	<b>16</b>
<b>4. STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>18</b>
<b>4.1 STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>18</b>
<b>4.2 CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>24</b>



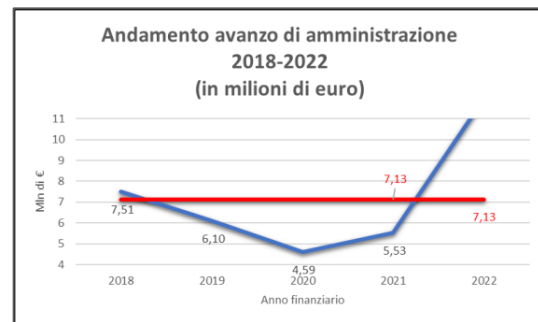
*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

## 1. GESTIONE DELLA COMPETENZA FINANZIARIA

La gestione finanziaria dell'esercizio 2022 si chiude con un **avanzo finanziario** di **euro 11.950.802,63** quale differenza tra il totale delle entrate accertate, pari ad **euro 61.517.149,67** e il totale delle uscite impegnate, pari ad **euro 49.566.347,04**.

L'avanzo finanziario del 2022 è superiore del 116,20% rispetto a quello dell'anno precedente (+6,4 milioni di euro di avanzo).

Il grafico a lato rappresenta l'andamento dell'avanzo negli anni 2018-2022, congiuntamente al valore medio del periodo osservato.



### 1.1 ENTRATE

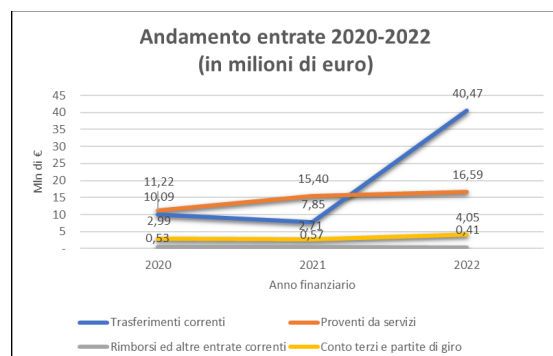
Voce di entrata	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Trasferimenti correnti	40.469.390,56	7.846.800,22	10.091.157,82	32.622.590,34	415,7%	8.968.979,02	351,2%
Proventi da servizi	16.590.750,69	15.404.306,59	11.215.067,55	1.186.444,10	7,7%	13.309.687,07	24,7%
Rimborsi ed altre entrate correnti	407.626,32	566.625,53	533.875,75	- 158.999,21	-28,1%	550.250,64	-25,9%
Conto terzi e partite di giro	4.049.382,10	2.707.906,50	2.993.653,36	1.341.475,60	49,5%	2.850.779,93	42,0%
<b>Totale</b>	<b>61.517.149,67</b>	<b>26.525.638,84</b>	<b>24.833.754,48</b>	<b>34.991.510,83</b>	<b>131,9%</b>	<b>25.679.696,66</b>	<b>139,6%</b>

Le **entrate accertate** nell'esercizio 2022 ammontano ad **euro 61.517.149,67**, attestando un aumento di introiti di quasi 35 milioni di euro rispetto all'anno precedente (+131,9%) per effetto soprattutto dell'incremento dei trasferimenti correnti, come meglio dettagliato nel proseguo.

Le entrate del 2022 sono costituite:

- per **euro 57.467.767,57** da **entrate correnti** (trasferimenti correnti, proventi da servizi, rimborsi e altre entrate correnti);
- per **euro 4.049.382,10** da **entrate per conto terzi e partite di giro**.

I grafici di seguito illustrano la composizione percentuale delle entrate dell'esercizio 2022 e l'andamento nel triennio 2020-2022.





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

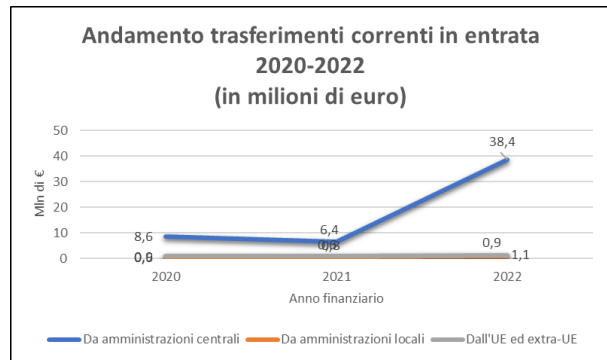
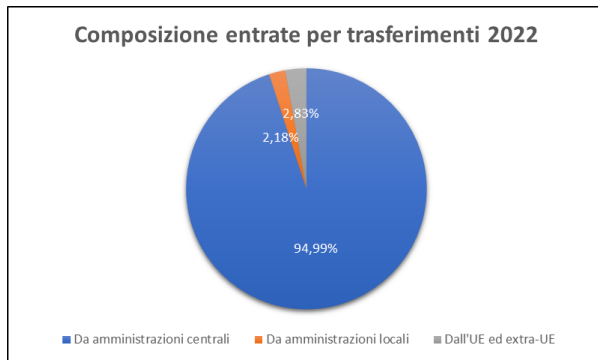
**ENTRATE CORRENTI**

**Trasferimenti correnti**

Voce di entrata	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Da amministrazioni centrali	38.441.560,59	6.430.898,16	8.614.288,80	32.010.662,43	497,8%	7.522.593,48	411,0%
Da amministrazioni locali	884.223,23	605.574,03	600.000,00	278.649,20	46,0%	602.787,02	46,7%
Dall'UE ed extra-UE	1.143.606,74	810.328,03	876.869,02	333.278,71	41,1%	843.598,53	35,6%
<b>Totale</b>	<b>40.469.390,56</b>	<b>7.846.800,22</b>	<b>10.091.157,82</b>	<b>32.622.590,34</b>	<b>415,7%</b>	<b>8.968.979,02</b>	<b>351,2%</b>

I trasferimenti correnti dell'annualità 2022, costituiti dai trasferimenti corrisposti dalle Amministrazioni Centrali, dalle Amministrazioni Locali e dall'Unione Europea, sono pari ad **euro 40.469.390,56**, in aumento di circa 32,6 milioni di euro rispetto al 2021.

I grafici seguenti mostrano la composizione percentuale dei trasferimenti correnti dell'anno 2022 e l'andamento nel triennio 2020-2022.



I trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali ammontano ad **euro 38.441.560,59** come di seguito descritti:

- trasferimenti per i progetti del PNRR complessivamente per **euro 32.548.241,20**, di cui:
  - Intelligenza Artificiale (IA) euro 5.000.000,00;
  - Portale Trasparenza (PT) euro 2.548.241,20;
  - Telemedicina (TM) euro 25.000.000,00;
- contributo ordinario del Ministero della Salute per il 2022 per **euro 3.047.557,00**;
- finanziamenti dal Ministero della Salute per **euro 2.841.142,56** per le seguenti attività:
  - Legge 27 dicembre 2019, n. 160, articolo 1, commi 470, 471, 472, per euro 2.000.000,00;
  - Programma di Ricerca Corrente anno 2022, per euro 801.142,56;
  - devoluzione quota pari al 5 per mille dell'imposta sul reddito delle persone fisiche ex articolo 1, commi 337 e seguenti, Legge 23 dicembre 2005, n. 266, per euro 4.619,83.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali del 2022 a confronto con quelli dell'anno precedente. L'incremento rispetto al 2021 è sostanzialmente dovuto alle entrate per i progetti del PNRR.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Voce di entrata	2022	2021	Δ 22/21
PNRR Intelligenza Artificiale (IA)	5.000.000,00		5.000.000,00
PNRR Portale Trasparenza (PT)	2.548.241,20		2.548.241,20
PNRR Telemedicina (TM)	25.000.000,00		25.000.000,00
Attività Istituzionale	3.047.557,00	3.047.557,00	-
Legge n. 160 27 dicembre 2019,Articolo 1, comma 470-471-472	2.000.000,00	2.000.000,00	-
Ricerca corrente	801.142,56	800.979,70	162,86
MdS Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico	40.000,00	-	40.000,00
5 PER MILLE	4.619,83	5.121,29	- 501,46
Accordo HTA - Innovazione Tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi	-	125.959,44	- 125.959,44
"Progetto It-DRG". "Progetto nazionale per lo sviluppo e la sperimentazione di un nuovo sistema di misurazione	-	114.689,40	- 114.689,40
CCM 2021 "Analisi dei Piani Pandemici Regionali e monitoraggio del loro stato di attuazione"	-	135.000,00	- 135.000,00
Ricerca corrente 2016	-	169.984,80	- 169.984,80
CCM 2012 UO ISS "Piattaforma Italiana per lo Studio delle Polimorbietà ...."	-	31.606,53	- 31.606,53
<b>TOTALE da amministrazioni centrali</b>	<b>38.441.560,59</b>	<b>6.430.898,16</b>	<b>32.010.662,43</b>

I **Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali** sono pari ad **euro 884.223,23** riferibili alle seguenti convenzioni:

- Accordo con la Regione Piemonte per euro 463.473,23;
- Accordo con la Regione Abruzzo per euro 250.000,00;
- Accordo con la Regione Toscana per euro 115.000,00;
- Accordo con la Regione Basilicata per euro 18.750,00;
- Accordo con la Regione Valle d'Aosta per euro 35.000,00;
- Trasferimenti da Università per ricerca per euro 2.000,00.

Rispetto all'anno precedente, nel 2022 le entrate da Amministrazioni Locali sono aumentate di circa 279 mila euro (+ 46%).

Voce di entrata	2022	2021	Δ 22/21
Convenzione AGENAS - REGIONE PIEMONTE 2020-2023	463.473,23	128.168,80	335.304,43
Convenzione AGENAS - REGIONE ABRUZZO	250.000,00		250.000,00
Convenzione Agenas - Regione Toscana	115.000,00		115.000,00
Convenzione Agenas- Regione Basilicata	18.750,00		18.750,00
Convenzione Agenas-Regione Valle d'Aosta	35.000,00		35.000,00
Spese di Funzionamento Ricerca - trasferimenti da Università	2.000,00		2.000,00
CCM 2020 - Regione Veneto CCM 2020 Potenziamento del contact tracing	-	125.000,00	- 125.000,00
Portale della trasparenza dei servizi per la salute II Accordo	-	134.594,90	- 134.594,90
Portale della trasparenza dei servizi per la salute I Accordo	-	151.310,33	- 151.310,33
Convenzione Agenas-Istituto Giannina Gaslini Supporto al Piano Strategico 2021-2025	-	66.500,00	- 66.500,00
<b>TOTALE da amministrazioni locali</b>	<b>884.223,23</b>	<b>605.574,03</b>	<b>278.649,20</b>



## Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I **Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** sono pari ad euro **1.143.606,74** e afferiscono ai seguenti progetti:

- Programma Operativo Nazionale (PON) *Governance Cronicità* – Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT, per euro 772.752,13;
- Joint Action JADECARE, per euro 213.955,62;
- *OASES- prOmoting evidence-bASed rEformS*, per euro 154.555,78.
- Joint Action JAHEE, per euro 2.343,20.

Raffrontato al 2021, il valore dei trasferimenti dall'Unione Europea per il 2022 evidenzia un incremento di circa 333 mila euro (+41,1%).

Voce di entrata	2022	2021	Δ 22/21
Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020	772.752,13	580.565,81	192.186,32
Joint Action - JADECARE	213.955,62		213.955,62
OASES- prOmoting evidence-bASed rEformS	154.555,78	203.074,72	- 48.518,94
Joint Action Health Equity Europe - JAHEE	2.343,20		2.343,20
TASHI - Empowering EU health policies on Task SHifting		26.687,50	- 26.687,50
<b>TOTALE dall'UE ed extra-UE</b>	<b>1.143.606,73</b>	<b>810.328,03</b>	<b>333.278,70</b>

### Proventi da servizi

Voce di entrata	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Proventi da servizi per formazione e addestramento	11.000,00	-	31.500,00	11.000,00	-	15.750,00	-30,2%
Proventi da servizi n.a.c.	16.579.750,69	15.404.306,59	11.183.567,55	1.175.444,10	7,6%	13.293.937,07	24,7%
<b>Totale</b>	<b>16.590.750,69</b>	<b>15.404.306,59</b>	<b>11.215.067,55</b>	<b>1.186.444,10</b>	<b>7,7%</b>	<b>13.309.687,07</b>	<b>24,7%</b>

I **proventi dai servizi** del 2022 ammontano ad euro **16.590.750,69** e sono costituiti per lo più dai proventi per servizi riconducibili ai contributi relativi al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina (ECM) di cui all'art. 92, comma 5, della Legge 23 dicembre 2000, n. 388. Le entrate dell'anno 2022 sono superiori di circa 1,2 milioni di euro (+7,6%) rispetto all'esercizio precedente.

In aggiunta, si rilevano proventi dai servizi per la formazione e l'addestramento per 11 mila euro.

### Rimborsi e altre entrate correnti

Voce di entrata	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Rimborsi ricevuti per spese di personale	381.017,00	549.763,61	497.599,76	- 168.746,61	-30,7%	476.126,79	-20,0%
Rimborsi di somme non dovute da enti e famiglie	-	3.533,91	14.400,00	- 3.533,91	-100,0%	5.977,97	-100,0%
Altre entrate correnti n.a.c.	26.609,32	13.328,01	21.875,99	13.281,31	99,6%	20.604,44	29,1%
<b>Totale</b>	<b>407.626,32</b>	<b>566.625,53</b>	<b>533.875,75</b>	<b>- 158.999,21</b>	<b>-28,1%</b>	<b>502.709,20</b>	<b>-18,9%</b>

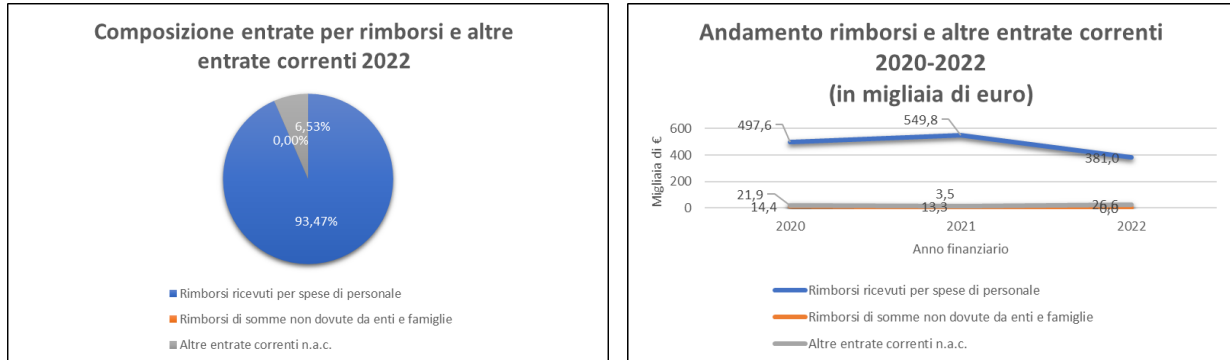
I **rimborsi e le altre entrate correnti** totalizzano la somma di euro **407.626,32**. Questi sono composti principalmente dai rimborsi per le spese del personale in comando ed in via residuale da altre entrate correnti.

Rispetto all'esercizio 2021, la variazione delle entrate relative alla suddetta voce registra complessivamente un decremento di circa 159 mila euro (-28,1%), ascrivibile in particolare a minori rimborsi per spese di personale.



## Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I grafici seguenti illustrano la composizione percentuale delle entrate addebitabili ai rimborsi e alle altre entrate correnti dell'anno 2022 e l'andamento degli stessi nel triennio 2020-2022.



### ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Voce di entrata	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	562.449,57	431.765,18	317.907,77	130.684,39	30,3%	437.374,17	28,6%
Ritenute su personale dipendente	3.159.473,39	1.958.096,72	2.180.137,53	1.201.376,67	61,4%	2.432.569,21	29,9%
Ritenute su personale autonomo	297.595,40	293.254,39	470.766,13	4.341,01	1,5%	353.871,97	-15,9%
Rimborsi di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,0%	6.666,67	50,0%
Altre entrate per partite di giro diverse	19.863,74	19.790,21	19.841,93	73,53	0,4%	19.831,96	0,2%
<b>Totale</b>	<b>4.049.382,10</b>	<b>2.707.906,50</b>	<b>2.993.653,36</b>	<b>1.341.475,60</b>	<b>49,5%</b>	<b>3.250.313,99</b>	<b>24,6%</b>

Le entrate per conto terzi e partite di giro ammontano ad euro **4.049.382,10**.

Per tale voce di entrata si rileva un incremento rispetto all'esercizio 2021 di circa 1,3 milioni di euro (+49,5%).

### 1.2 USCITE

Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Redditi da lavoro dipendente	9.417.520,56	8.989.435,20	9.217.659,10	428.085,36	4,8%	9.103.547,15	3,4%
Imposte e tasse	906.698,05	905.419,75	841.882,03	1.278,30	0,1%	873.650,89	3,8%
Acquisto di beni e servizi	6.351.306,30	5.566.879,92	5.102.129,50	784.426,38	14,1%	5.334.504,71	19,1%
Trasferimenti correnti	828.554,28	772.810,92	1.079.984,31	55.743,36	7,2%	926.397,62	-10,6%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	942.922,61	1.325.607,95	463.219,09	-382.685,34	-28,9%	894.413,52	5,4%
Altre spese correnti	743.935,48	9.525,28	9.525,80	734.410,20	7710,1%	9.525,54	7709,9%
Spese in conto capitale	26.326.027,66	720.380,74	532.551,39	25.605.646,92	3554,5%	626.466,07	4102,3%
Spese per conto terzi e partite di giro	4.049.382,10	2.707.906,50	2.993.653,36	1.341.475,60	49,5%	2.850.779,93	42,0%
<b>Totale</b>	<b>49.566.347,04</b>	<b>20.997.966,26</b>	<b>20.240.604,58</b>	<b>28.568.380,78</b>	<b>136,1%</b>	<b>20.619.285,42</b>	<b>140,4%</b>

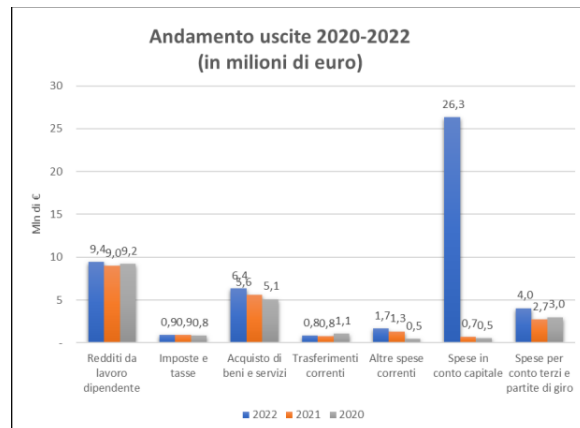
Le uscite impegnate nell'esercizio 2022 ammontano ad euro **49.566.347,04** e sono costituite:

- per euro **19.190.937,28** da **spese correnti** (redditi da lavoro dipendente, imposte e tasse, acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti, rimborsi e poste correttive delle entrate, altre spese correnti);
- per euro **26.326.027,66** da **spese in conto capitale**;
- per euro **4.049.382,10** da **spese per conto terzi e partite di giro**.

Dai seguenti grafici è possibile dedurre in maniera maggiormente esplicativa la composizione delle uscite dell'esercizio 2022 e l'andamento dei principali aggregati delle voci di spesa nel triennio 2020-2022.



## Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali



### SPESE CORRENTI

#### Redditi da lavoro dipendente

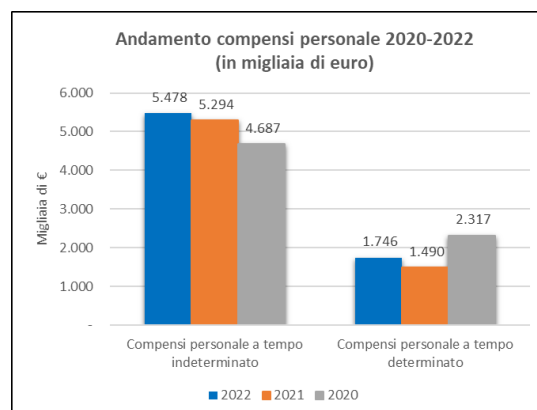
Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Compensi personale a tempo indeterminato	5.477.732,03	5.294.473,67	4.686.804,50	183.258,36	3,5%	4.990.639,09	9,8%
Compensi personale a tempo determinato	1.745.657,39	1.489.537,08	2.316.756,86	256.120,31	17,2%	1.903.146,97	-8,3%
Buoni pasto	124.647,16	107.960,34	290.347,20	16.686,82	15,5%	199.153,77	-37,4%
Contributi per il personale	2.062.609,64	2.066.921,87	1.897.201,48	4.312,23	-0,2%	1.982.061,68	4,1%
Assegni familiari	6.874,34	30.542,24	26.549,06	23.667,90	-77,5%	28.545,65	-75,9%
<b>Totale</b>	<b>9.417.520,56</b>	<b>8.989.435,20</b>	<b>9.217.659,10</b>	<b>428.085,36</b>	<b>4,8%</b>	<b>9.103.547,15</b>	<b>3,4%</b>

Le spese per i redditi da lavoro dipendente sono pari ad euro 9.417.520,56 e comprendono:

- le retribuzioni lorde, per un importo complessivo di euro 7.348.036,58; l'importo include le competenze corrisposte al personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato e al Direttore Generale – comprensive delle indennità accessorie, tra cui quelle di produttività e di risultato – mentre euro 124.647,16 rappresentano le spese sostenute per l'acquisto dei buoni pasto;
- i contributi assistenziali e previdenziali a carico dell'Ente, per euro 2.062.609,64;
- gli assegni familiari, per euro 6.874,34.

Nel 2022 la voce di spesa aggregata evidenzia un incremento pari a circa 428 mila euro rispetto all'esercizio 2021 (+4,8%), in particolare risultano in incremento sia i compensi per personale a tempo indeterminato che determinato.

Il grafico a lato rappresenta l'andamento dei compensi per il personale, suddiviso tra tempo indeterminato e determinato.







## Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

### Imposte e tasse

Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	745.215,84	733.762,68	637.065,03	11.453,16	1,6%	685.413,86	8,7%
Imposta di registro e di bollo	12.644,99	13.225,00	12.279,00	-580,01	-4,4%	12.752,00	-0,8%
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	55.710,21	66.063,07	100.000,00	-10.352,86	-15,7%	83.031,54	-32,9%
Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEE)	18.816,00	18.816,00	18.816,00	-	0,0%	18.816,00	0,0%
Imposta Municipale Propria	73.553,00	73.553,00	68.392,00	-	0,0%	70.972,50	3,6%
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	758,01	-	5.330,00	758,01	-	2.665,00	-71,6%
<b>Totale</b>	<b>906.698,05</b>	<b>905.419,75</b>	<b>841.882,03</b>	<b>1.278,30</b>	<b>0,1%</b>	<b>873.650,89</b>	<b>3,8%</b>

Le **imposte e le tasse** a carico dell'Ente per l'esercizio 2022 totalizzano l'importo di **euro 906.698,05** e sono costituite maggiormente dall'Imposta Regionale sulle attività produttive (I.R.A.P), che ammonta ad euro 745.215,84; il restante importo comprende l'imposta municipale unica (I.M.U.), la tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (T.A.R.I.), le imposte di registro e di bollo, le imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex I.R.P.E.G), nonché altre imposte e tasse.

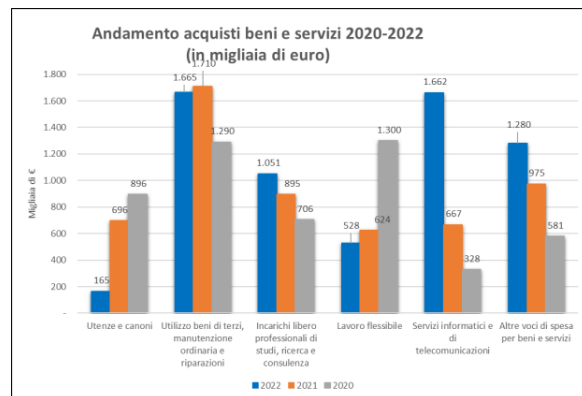
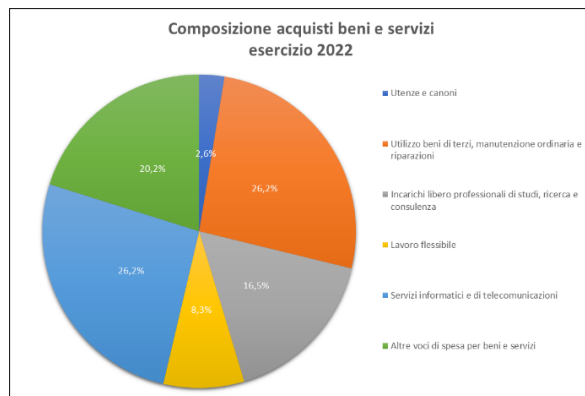
Complessivamente, l'ammontare delle imposte e tasse del 2022 è allineato al valore dell'esercizio 2021.

### Acquisto di beni e servizi

Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Acquisto di beni	27.510,59	35.294,60	49.397,71	-7.784,01	-22,1%	42.346,16	-35,0%
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	113.458,61	134.648,10	99.230,24	-21.189,49	-15,7%	116.939,17	-3,0%
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	430.128,66	303.822,50	123.066,26	126.306,16	41,6%	213.444,38	101,5%
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	30.681,80	13.440,00	-	17.241,80	128,3%	6.720,00	356,6%
Utenze e canoni	165.310,30	696.431,12	896.317,60	-531.120,82	-76,3%	796.374,36	-79,2%
Utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni	1.664.531,04	1.709.870,64	1.290.459,37	-45.339,60	-2,7%	1.500.165,01	11,0%
Incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza	1.051.067,17	895.033,30	706.000,55	156.033,87	17,4%	800.516,93	31,3%
Prestazioni professionali e specialistiche	107.261,64	102.751,30	23.572,15	4.510,34	4,4%	63.161,73	69,8%
Lavoro flessibile	528.285,97	624.217,41	1.300.209,86	-95.931,44	-15,4%	962.213,64	-45,1%
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	271.927,15	285.361,35	253.593,25	-13.434,20	-4,7%	269.477,30	0,9%
Servizi amministrativi	24.123,50	300,00	1,50	23.823,50	7941,2%	150,75	15902,3%
Servizi finanziari	8.885,82	8.880,51	9.767,22	5,31	0,1%	9.323,87	-4,7%
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-	-	-	-	-	-	-
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.662.275,50	666.813,47	327.873,04	995.462,17	149,3%	497.343,26	234,2%
Altri servizi	265.858,41	90.015,62	22.640,75	175.842,79	195,3%	56.328,19	372,0%
<b>Totale</b>	<b>6.351.306,30</b>	<b>5.566.879,92</b>	<b>5.102.129,50</b>	<b>784.426,38</b>	<b>14,1%</b>	<b>5.334.504,71</b>	<b>19,1%</b>

Le uscite per l'**acquisto di beni e servizi** sostenute nell'esercizio 2022 ammontano complessivamente ad **euro 6.351.306,30**.

I grafici seguenti rappresentano la composizione delle spese per beni e servizi relative all'esercizio 2022 e il relativo andamento nel triennio 2020-2022.



Nel dettaglio, le spese per acquisto di beni e servizi sono così composte:

- o spese per l'**utilizzo di beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni**, per **euro 1.664.531,04** di cui il 62% circa è attribuibile alla spesa per la locazione di beni immobili (sede dell'Ente sita in via Piemonte);



## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

- **servizi informatici e di telecomunicazioni per euro 1.662.275,64** di cui 735.612 euro per il progetto PNRR Portale della Trasparenza; 285.829 euro per assistenza all'utente e formazione principalmente ascrivibile all'aggiudicazione del servizio di assistenza alle postazioni di lavoro, dei server e supporto alla manutenzione degli applicativi; 264.172 euro per servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione, in particolare per l'adesione a un contratto quadro Consip per il servizio di connettività, sicurezza e videoconferenza e per l'aggiudicazione di una RDO sul portale MEPA/Consip per i servizi di *cloud computing*;
- **incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza per euro 1.051.067,17** riconducibili a diverse attività tra cui, a titolo non esaustivo: Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020; Legge n. 160/ 2019, c. 469: Endometriosi - percorsi formativi e informativi; Convenzione Agenas-Regione Piemonte 2020-2023;
- **lavoro flessibile per euro 528.285,97 17** riconducibili a diverse attività tra cui, a titolo non esaustivo: Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020; Legge n. 160/2019, c. 469: Endometriosi - percorsi formativi e informativi; Legge n. 160/2019, art.1, c. 470-471-472: Ricerca Corrente; Portale della trasparenza dei servizi per la salute Il Accordo; Convenzione Agenas-Regione Abruzzo;
- **organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta per euro 430.128,66;**
- **servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente per euro 271.927,15** in particolare servizi di pulizia e vigilanza;
- **spese per beni e altri servizi per euro 743.090,67**, tra cui utenze e canoni, spese per gli organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione, prestazioni professionali e specialistiche, altri servizi.

Rispetto all'esercizio 2021, nel 2022 si rileva un incremento della spesa per beni e servizi di circa 784 mila euro (+14,1%), determinato dall'effetto congiunto di variazioni negative e positive, tra le quali rilevano: l'incremento delle spese per servizi informatici e di telecomunicazioni (circa +995 mila euro, in particolare per il PNRR); il decremento delle spese per utenze e canoni (circa -531 mila euro, dovuto principalmente a minori spese per il COGEAPS); l'incremento degli altri servizi (circa +176 mila euro, per spese legali nell'ambito del contenzioso con il personale e affidamento di servizi vari tra cui quello per lo svolgimento di procedure concorsuali, quello per la collaborazione editoriale per la pubblicazione della rivista Monitor, etc.); l'incremento di incarichi di studi, ricerca e consulenza (circa +156 mila euro); organizzazione di eventi, pubblicità e servizi per trasferta (circa +126 mila euro, principalmente per maggiori trasferte e organizzazione e partecipazioni a convegni/eventi; lavoro flessibile (circa -95 mila euro).

Le tabelle seguenti riportano il dettaglio delle spese correnti impegnate nell'anno 2022 per i progetti PNRR. Complessivamente risulta impegnato il valore di euro 1.110.074,41 di cui euro 1.000.977,25 per servizi informatici e telecomunicazioni relativi al progetto Portale Trasparenza.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Voce di uscita	2022	di cui PNRR	Dettaglio
Acquisto di beni	27.510,59		
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	113.458,61		
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	430.128,66		
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	30.681,80		
Utenze e canoni	165.310,30		
Utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni	1.664.531,04		
Incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza	1.051.067,17	96.741,83	di cui 85.111 euro per Telemedicina e 11.631 per Portale Trasparenza
Prestazioni professionali e specialistiche	107.261,64		
Lavoro flessibile	528.285,97		
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	271.927,15		
Servizi amministrativi	24.123,50	23.986,00	di cui 16.171 euro per Intelligenza Artificiale e 7.815 per Telemedicina
Servizi finanziari	8.885,82		
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-		
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.662.275,64	989.346,58	interamente per Portale Trasparenza
Altri servizi	265.858,41		
<b>Totale</b>	<b>6.351.306,30</b>	<b>1.110.074,41</b>	<b>17,48%</b>

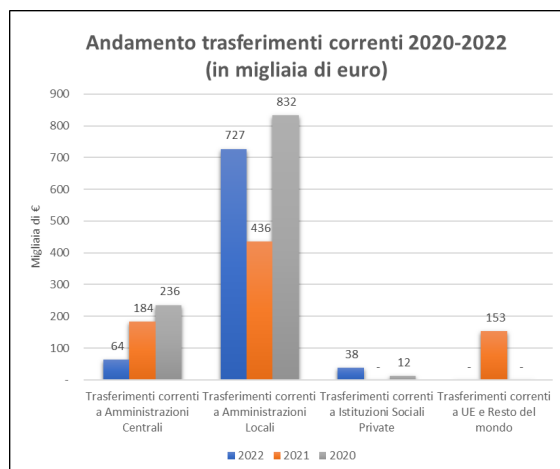
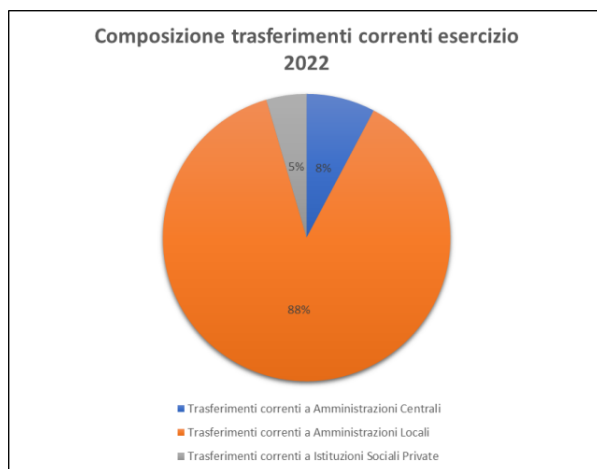
Voce di uscita	Totale spese correnti PNRR	Intelligenza Artificiale	Portale Trasparenza	Telemedicina
Incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza	96.741,83		11.630,67	85.111,16
Servizi amministrativi	23.986,00	16.171,00		7.815,00
Servizi informatici e di telecomunicazioni	989.346,58		989.346,58	
<b>Totale</b>	<b>1.110.074,41</b>	<b>16.171,00</b>	<b>1.000.977,25</b>	<b>92.926,16</b>

Con riferimento alle norme in materia di contenimento della spesa pubblica, si attesta il rispetto dei vincoli di cui all'articolo 1, commi 591 e seguenti della Legge 160/2019, nonché il rispetto degli adempimenti di monitoraggio previsti ed il relativo versamento all'Erario.

**Trasferimenti correnti**

Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	64.031,21	184.031,21	235.745,76	-120.000,00	-65,2%	209.888,49	-69,5%
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	727.023,07	436.032,91	832.388,55	290.990,16	66,7%	634.210,73	14,6%
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	37.500,00	-	11.850,00	37.500,00		5.925,00	532,9%
Trasferimenti correnti a UE e Resto del mondo	-	152.746,80	-	-	-100,0%	76.373,40	-100,0%
<b>Totale</b>	<b>828.554,28</b>	<b>772.810,92</b>	<b>1.079.984,31</b>	<b>208.490,16</b>	<b>7,2%</b>	<b>926.397,62</b>	<b>-10,6%</b>

Nei grafici seguenti è rappresentata la composizione dei trasferimenti correnti riferiti all'esercizio 2022 ed il relativo andamento nel triennio 2020-2022.



I trasferimenti correnti ammontano ad euro **828.554,28** e sono composti da:



## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

- **trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali per euro 64.031,21** interamente riconducibili al versamento al Ministero dell'Economia e delle Finanze relativo alle norme in materia di contenimento della spesa pubblica (cd. *spending review*);
- **trasferimenti correnti ad Amministrazioni Locali, per euro 727.023,07** scomponibili in:
  - trasferimenti alle Università per euro 367.500, per diversi accordi di collaborazione e progetti;
  - trasferimenti a Regioni/Province Autonome per euro 272.199, di cui 260.199 per ECM;
  - trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie locali pari a 85.000 euro, di cui 45.000 euro per CCM 2021 "Analisi dei Piani Pandemici Regionali e monitoraggio del loro stato di attuazione" e 40.000 euro per la Convenzione Agenas-ASL Roma 1 – Dipartimento Epidemiologia del S.S.R Regione Lazio nell'ambito del PNE;
  - trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali per euro 2.324.
- **Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private per euro 37.500,00** nell'ambito del progetto relativo ai percorsi formativi e informativi per la diagnosi e il trattamento dell'endometriosi ex Legge n. 160/2019, comma 469.

Rispetto al 2021, le uscite relative ai trasferimenti correnti dell'annualità 2022 sono superiori di circa 208 mila euro (+7,2%).

### **Rimborsi e poste correttive delle entrate**

Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Rimborsi e poste correttive delle entrate	942.922,61	1.325.607,95	463.219,09	- 382.685,34	-28,9%	894.413,52	5,4%

I **rimborsi** corrisposti nell'annualità 2022 ammontano ad **euro 942.922,61** e afferiscono principalmente ai rimborsi erogati per il personale in comando.

### **Altre spese correnti**

Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Fondi di riserva	-	-	-	-	-	-	-
Premi di assicurazione	4.174,48	9.525,28	9.525,80	- 5.350,80	-56,2%	9.525,54	-56,2%
Oneri da contenzioso	739.309,52	-	-	739.309,52	-	-	-
Altre spese correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>743.484,00</b>	<b>9.525,28</b>	<b>9.525,80</b>	<b>733.958,72</b>	<b>7705,4%</b>	<b>9.525,54</b>	<b>7705,2%</b>

Le **altre spese correnti** ammontano ad **euro 743.484,00** e comprendono, oltre ai premi di assicurazione per euro 4.174,48, oneri da contenzioso per euro 739.309,52 riferiti a riconoscimenti economici a seguito di accordi transattivi nell'ambito dei contenziosi con il personale.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**SPESE IN CONTO CAPITALE**

Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Mobili e arredi per ufficio	-	9.747,80	-	9.747,80	-100,0%	4.873,90	-100,0%
Macchinari	4.026,00	13.284,58	93.821,77	9.258,58	-69,7%	53.553,18	-92,5%
Attrezzature n.a.c.	-	-	-	-	0,0%	-	-
Hardware	217.774,80	79.235,79	60.472,23	138.539,01	174,8%	69.854,01	211,8%
Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	24.957.181,13	16.613,50	-	24.940.567,63	0,0%	8.306,75	300344,6%
Altri beni materiali diversi	-	-	604,75	-	-	302,38	-100,0%
Acquisto software e Sviluppo software	1.109.472,48	596.599,07	377.652,64	512.873,41	86,0%	487.125,86	127,8%
Altro	37.573,25	4.900,00	-	32.673,25	666,8%	4.900,00	666,8%
<b>Totale</b>	<b>26.326.027,66</b>	<b>720.380,74</b>	<b>532.551,39</b>	<b>25.572.973,67</b>	<b>3554,5%</b>	<b>626.466,07</b>	<b>4102,3%</b>

Le spese in conto capitale ammontano ad euro **26.326.027,66** e sono riferibili all'acquisto di:

- beni materiali per **euro 25.178.981,93** principalmente ascrivibili all'acquisto della nuova sede istituzionale dell'Agenzia sita in via Toscana (euro 24.957.181);
- beni immateriali per **euro 1.147.045,73**, di cui 1.109.472,48 per acquisto e sviluppo software (euro 916.965 per il progetto PNRR Portale della Trasparenza).

La tabella seguente riporta il dettaglio delle spese in conto capitale sostenute nell'anno 2022 per i progetti PNRR.

Voce di uscita	Totale spese correnti PNRR	Intelligenza Artificiale	Portale Trasparenza	Telemedicina
Acquisto software e Sviluppo software	916.965,00	-	916.965,00	-
<b>Totale</b>	<b>916.965,00</b>	<b>-</b>	<b>916.965,00</b>	<b>-</b>

**SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**

Voce di uscita	2022	2021	2020	Δ 22/21	Δ% 22/21	Vm 20-21	Δ%22/Vm 20-21
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	562.449,57	431.765,18	317.907,77	130.684,39	30,3%	374.836,48	50,1%
Ritenute su personale dipendente	3.159.473,39	1.958.096,72	2.180.137,53	1.201.376,67	61,4%	2.069.117,13	52,7%
Ritenute su personale autonomo	297.595,40	293.254,39	470.766,13	4.341,01	1,5%	382.010,26	-22,1%
Rimborsi di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,0%	5.000,00	100,0%
Altre entrate per partite di giro diverse	19.863,74	19.790,21	19.841,93	73,53	0,4%	19.816,07	0,2%
<b>Totale</b>	<b>4.049.382,10</b>	<b>2.707.906,50</b>	<b>2.993.653,36</b>	<b>1.341.475,60</b>	<b>49,5%</b>	<b>2.850.779,93</b>	<b>42,0%</b>

Si rilevano uscite per conto terzi e partite di giro per **euro 4.049.382,10**, superiori di 1,3 milioni di euro rispetto al valore dell'esercizio precedente.

**1.3 ENTRATE E USCITE PNRR**

La tabella seguente rappresenta la sintesi delle entrate accertate ed uscite impegnate nel 2022 relativamente ai progetti PNRR.

	Totale spese correnti PNRR	Intelligenza Artificiale	Portale Trasparenza	Telemedicina
<b>Voce di entrata</b>				
Trasferimenti correnti da Ministeri	32.548.241,20	5.000.000,00	2.548.241,20	25.000.000,00
<b>Voce di uscita</b>				
<b>uscite correnti</b>				
Incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza	96.741,83	-	11.630,67	85.111,16
Servizi amministrativi	23.986,00	16.171,00	-	7.815,00
Servizi informatici e di telecomunicazioni	989.346,58	-	989.346,58	-
<b>sub-totale</b>	<b>1.110.074,41</b>	<b>16.171,00</b>	<b>1.000.977,25</b>	<b>92.926,16</b>
<b>uscite c/capitale</b>				
Acquisto software e Sviluppo software	916.965,00	-	916.965,00	-
<b>sub-totale</b>	<b>916.965,00</b>	<b>-</b>	<b>916.965,00</b>	<b>-</b>
<b>Totale uscite</b>	<b>2.027.039,41</b>	<b>16.171,00</b>	<b>1.917.942,25</b>	<b>92.926,16</b>
<b>Differenza entrate accertate-uscite impegnate</b>	<b>30.521.201,79</b>	<b>4.983.829,00</b>	<b>630.298,95</b>	<b>24.907.073,84</b>



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

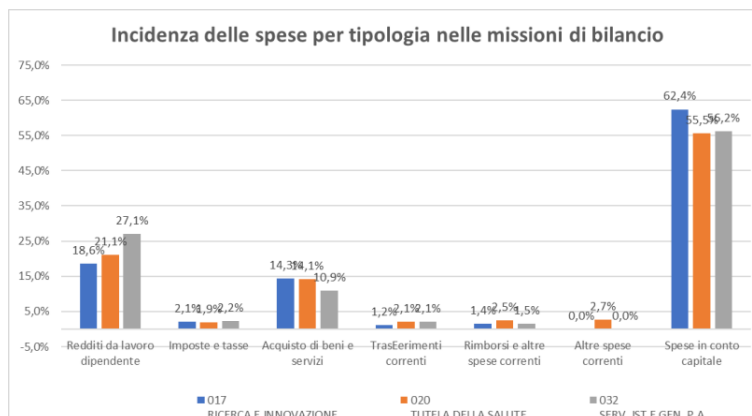
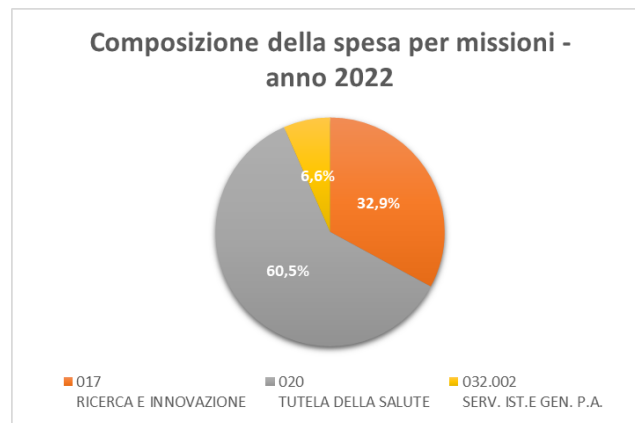
## 2. ANALISI DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Voce di uscita	2022 TOTALE	RIPARTIZIONE SPESE PER MISSIONI							
		017 RICERCA E INNOVAZIONE		020 TUTELA DELLA SALUTE		032 SERV. IST. E GEN. P. A.		099 SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	
Redditi da lavoro dipendente	9.417.520,56	2.784.790,79	30%	5.819.843,63	62%	812.886,14	9%	-	-
Imposte e tasse	906.698,05	312.661,58	34%	526.647,48	58%	67.388,99	7%	-	-
Acquisto di beni e servizi	6.351.306,30	2.141.382,44	34%	3.883.758,34	61%	326.165,52	5%	-	-
Trasferimenti correnti	828.554,28	177.500,00	21%	587.023,07	71%	64.031,21	8%	-	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	942.922,61	214.950,89	-	683.301,72	72%	44.670,00	5%	-	-
Altre spese correnti	743.935,48	1.710,19	0%	741.915,62	100%	309,67	0%	-	-
Spese in conto capitale	26.326.027,66	9.353.854,36	36%	15.284.598,47	58%	1.687.574,83	6%	-	-
<b>Totale al netto delle partite di giro</b>	<b>45.516.964,94</b>	<b>14.986.850,25</b>	<b>32,9%</b>	<b>27.527.088,33</b>	<b>60,5%</b>	<b>3.003.026,36</b>	<b>6,6%</b>	-	-
Spese per conto terzi e partite di giro	4.049.382,10	-	-	-	-	-	-	4.049.382,10	100%

La tabella rappresenta la suddivisione per missioni delle spese totali sostenute nell'esercizio 2022.

Al netto delle spese sostenute per conto terzi e partite di giro, la missione **Tutela della salute** costituisce il **60,5%** delle spese totali, la missione **Ricerca e Innovazione** rappresenta il **32,9 %**, mentre la missione **Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche** costituisce in via residuale il **6,6%** delle spese totali. A tal proposito, si evidenzia che nel corso del 2022 l'Agenzia ha posto in essere azioni di riclassificazione delle spese finalizzate ad una più corretta rappresentazione delle stesse per le missioni del bilancio.

I grafici seguenti rappresentano la suddivisione della spesa totale fra le tre missioni e la composizione di ciascuna missione per tipologia di spesa.





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

### 3. GESTIONE IN CONTO RESIDUI

L'ammontare dei residui al 31.12.2022 è il seguente:

- euro **5.983.111,41** di residui attivi;
- euro **11.263.481,49** di residui passivi.

Preliminarmente all'analisi sulla gestione in c/residui, si evidenzia che l'Agenzia nel corso del 2022 ha avviato l'istruttoria finalizzata alla **circularizzazione delle partite creditorie e debitorie** e nel mese di marzo 2023 sono state inviate le comunicazioni ai soggetti interessati. In tale circularizzazione, avviata per la prima volta dall'Agenzia, si è deciso di includere il 100% delle partite creditorie e debitorie (circularizzazione "a tappeto"), allo scopo di pervenire ad una sistemazione contabile il più possibile completa e definitiva. Alla data di predisposizione del presente rendiconto 2022 sono stati acquisiti alcuni riscontri ufficiali e altri in via informale. Entro il mese di giugno è previsto l'invio di una seconda richiesta a titolo di sollecito. Le risultanze dell'attività di circularizzazione verranno recepite nel bilancio di esercizio 2023.

#### 3.1 RESIDUI ATTIVI

I **residui attivi** al **31.12.2022**, pari complessivamente ad euro **5.983.111,41** sono:

- per euro 3.496.902,84 (58,45% del totale) residui attivi che si sono generati nel corso del 2022;
- per euro 2.486.208,57 (41,55% del totale) residui attivi relativi agli esercizi precedenti, che sono stati oggetto di riaccertamento.

La tabella seguente sintetizza l'ammontare dei residui attivi al 31.12.2022 per anno di formazione, con evidenza delle movimentazioni relative ai residui che si sono generati ante 2022 (cancellazioni in sede di riaccertamento e riscossioni in c/residui).

Anno di formazione	Residui attivi al 01.01.2022	Cancellazione residui	Riscossioni c/residui 2022	Residui attivi al 31.12.2022	%
2007	4.486,90	-	-	4.486,90	0,07%
2008	5.829,49	-	-	5.829,49	0,10%
2009	8.751,47	-	-	8.751,47	0,15%
2010	7.983,13	-	-	7.983,13	0,13%
2011	8.217,39	-	-	8.217,39	0,14%
2012	36.435,75	-	-	36.435,75	0,61%
2013	9.723,35	-	-	9.723,35	0,16%
2014	10.403,01	-	-	10.403,01	0,17%
2015	226.255,54	-	-	226.255,54	3,78%
2016	227.727,50	-	-	227.727,50	3,81%
2017	117.861,69	- 3.099,00	-	114.762,69	1,92%
2018	512.838,30	- 90,01	-	512.748,29	8,57%
2019	370.851,22	- 1.669,83	-	369.181,39	6,17%
2020	45.261,92	- 33.472,29	2.444,17	9.345,46	0,16%
2021	2.348.414,40	- 16.265,39	1.397.791,80	934.357,21	15,62%
<b>sub-totale</b>	<b>3.941.041,06</b>	<b>- 54.596,52</b>	<b>1.400.235,97</b>	<b>2.486.208,57</b>	<b>41,55%</b>
2022				3.496.902,84	58,45%
<b>TOTALE</b>	<b>3.941.041,06</b>	<b>- 54.596,52</b>	<b>1.400.235,97</b>	<b>5.983.111,41</b>	

La tabella seguente riporta il dettaglio dei residui attivi al 31.12.2022, sia per anno di formazione che per capitolo di bilancio.





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

CAPITOLO	DESCRIZIONE	TOTALE	%	Anno di formazione dei residui					
				2017 e ante	2018	2019	2020	2021	2022
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	1.610.812,43	26,9%	323.710,43	180.000,00	180.000,00	-	125.959,44	801.142,56
2.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istit. centrali di ricerca e Istituti e staz. speriment.per la ricerca	31.606,53	0,5%	-	-	-	-	31.607	-
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.272.892,06	21,3%	39.712,50	173.358	176.693	-	285.905	597.223
2.01.01.02.008.	Trasferimenti correnti da Università	2.000,00	0,0%	-	-	-	-	-	2.000
2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	158.025,56	2,6%	-	158.026	-	-	-	-
2.01.01.02.014.	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	66.500,00	1,1%	-	-	-	-	66.500	-
2.01.05.01.005.	Fondo sociale europeo (FSE)	1.090.988,17	18,2%	-	-	-	-	315.893	775.095
2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	2.015,00	0,0%	2.015,00	-	-	-	-	-
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e addestramento	4.800,00	0,1%	-	-	-	4.800	-	-
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	957.514,96	16,0%	-	-	-	-	-	957.515
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	209.118,84	3,5%	-	-	8.068	2.522	108.500	90.030
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	86.563,33	1,4%	81.638,29	-	-	2.024	-	2.901
9.01.01.02.001.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	17.961,41	0,3%	-	-	-	-	6	17.968
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	11.622,78	0,2%	-	-	-	-	-	11.623
9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.213,78	0,1%	-	-	-	-	-	4.214
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	167.966,67	2,8%	-	-	-	-	-	167.967
9.01.03.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	19.644,11	0,3%	-	-	-	-	-	19.644
9.01.03.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	31.656,80	0,5%	-	-	-	-	-	31.657
9.01.03.99.999.	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	3.506,74	0,1%	-	-	-	-	-	3.507
9.01.99.03.001.	Rimborsi di fondi economici e carte aziendali	8.544,68	0,1%	-	-	-	-	-	8.545
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	11.657,56	0,2%	-	1.365	4.420	-	-	5.873
9.02.01.02.001.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	3.500,00	0,1%	3.500,00	-	-	-	-	-
9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	3,5%	210.000,00	-	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>		<b>5.983.111,41</b>		<b>660.576,22</b>	<b>512.748,29</b>	<b>369.181,39</b>	<b>9.345,46</b>	<b>934.357,21</b>	<b>3.496.902,84</b>

Il 26,9% dei residui attivi si riferisce a trasferimenti da Ministeri: l'importo di euro 801.142,56 generatosi nel corso del 2022 è relativo ai trasferimenti del Ministero della Salute per ricerca corrente anno 2022; gli importi degli anni precedenti riguardano quasi interamente accordi HTA.

Il 21,3% dei residui riguarda trasferimenti da Regioni: l'importo di euro 597.223 del 2022 riguarda gli Accordi di collaborazione con le Regioni Piemonte, Toscana, Basilicata; gli importi del 2021 si riferiscono alla Convenzione con la Regione Veneto per il "Portale della trasparenza dei servizi per la salute"; i valori degli anni precedenti si riferiscono ad un Accordo con la Regione Lazio e ad una Convenzione con la Regione Siciliana.

Il 18,2% dei residui attivi è relativo a trasferimenti FSE, tutti relativi al Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020.

Infine, il 16% dei residui attivi si riferisce ad accrediti ECM accertati nel 2022 ma non ancora riscossi.

Nel corso del 2022 sono avvenute **riscossioni in c/residui** per **euro 1.400.235,97**, riferiti per il 99,83% a residui formati nell'anno 2021. Le riscossioni hanno riguardato principalmente accrediti ECM (63,75%) e rimborsi per spese di personale in comando (26,91%).

Anno di formazione	Riscossioni c/residui 2022	%
2020	2.444,17	0,17%
2021	1.397.791,80	99,83%
<b>TOTALE</b>	<b>1.400.235,97</b>	

CAPITOLO	DESCRIZIONE	TOTALE	%
2.01.05.01.005.	Fondo sociale europeo (FSE)	129.812,46	9,27%
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e addestramento	900,00	0,06%
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	892.667,09	63,75%
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	376.856,42	26,91%
<b>Totale complessivo</b>		<b>1.400.235,97</b>	





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Infine, la tabella accanto descrive la capacità di smaltimento dei residui attivi iniziali, che per l'esercizio 2022 si è attestata complessivamente al 36,03%.

Anno di formazione	Residui attivi iniziali al 01.01.2022 *	Riscossioni c/residui 2022	%
2007	4.486,90	-	0,00%
2008	5.829,49	-	0,00%
2009	8.751,47	-	0,00%
2010	7.983,13	-	0,00%
2011	8.217,39	-	0,00%
2012	36.435,75	-	0,00%
2013	9.723,35	-	0,00%
2014	10.403,01	-	0,00%
2015	226.255,54	-	0,00%
2016	227.727,50	-	0,00%
2017	114.762,69	-	0,00%
2018	512.748,29	-	0,00%
2019	369.181,39	-	0,00%
2020	11.789,63	2.444,17	20,73%
2021	2.332.149,01	1.397.791,80	59,94%
<b>TOTALE</b>	<b>3.886.444,54</b>	<b>1.400.235,97</b>	<b>36,03%</b>

\*importi già al netto delle cancellazioni da riaccertamento

### 3.2 RESIDUI PASSIVI

I residui passivi al 31.12.2022, pari complessivamente ad euro 11.263.481,49 sono:

- per euro 7.803.701,18 (69,28% del totale) residui passivi che si sono generati nel corso del 2022;
- per euro 3.459.780,31 (30,72%) residui passivi relativi agli esercizi precedenti, che sono stati oggetto di riaccertamento.

La tabella seguente sintetizza l'ammontare dei residui passivi al 31.12.2022 per anno di formazione, con evidenza delle movimentazioni relative ai residui che si sono generati ante 2022 (cancellazioni in sede di riaccertamento e pagamenti in c/residui).

Anno di formazione	Residui passivi al 01.01.2022	Cancellazione residui	Pagamenti c/residui 2022	Residui passivi al 31.12.2022	%
2011	8.333,95	-	-	8.333,95	0,07%
2012	25.942,59	-	-	25.942,59	0,23%
2013	7.258,74	- 7.258,74	-	-	0,00%
2015	20.474,37	-	-	20.474,37	0,18%
2016	239.933,47	- 972,29	-	238.961,18	2,12%
2017	441.701,83	- 6,00	-	441.695,83	3,92%
2018	216.604,45	- 6.466,99	1.476,20	208.661,26	1,85%
2019	396.618,40	- 193.481,15	6.944,89	196.192,36	1,74%
2020	1.031.973,90	- 456.042,19	424.971,19	150.960,52	1,34%
2021	6.829.158,59	- 134.883,25	4.525.717,09	2.168.558,25	19,25%
<b>sub-totale</b>	<b>9.218.000,29</b>	<b>- 799.110,61</b>	<b>4.959.109,37</b>	<b>3.459.780,31</b>	<b>30,72%</b>
<b>2022</b>				<b>7.803.701,18</b>	<b>69,28%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>9.218.000,29</b>	<b>- 799.110,61</b>	<b>4.959.109,37</b>	<b>11.263.481,49</b>	

La tabella seguente riporta il dettaglio dei residui passivi al 31.12.2022, sia per anno di formazione che per aggregazioni di capitoli di bilancio.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

CAPITOLO	TOTALE	%	Anno di formazione dei residui						
			2017 e ante	2018	2019	2020	2021	2022	
1.01.01.00.000.	Retribuzioni stipendiali	1.991.087,61	17,7%	-	-	-	-	586.719	1.404.368
1.01.02.00.000.	Contributi obbligatori per il personale	835.035,81	7,4%	-	-	-	-	268.575	566.460
1.02.01.00.000.	Imposte e tasse	483.259,07	4,3%	1.500	680	-	51.219	151.493	278.367
1.03.01.00.000.	Acquisto di beni	2.710,22	0,0%	302	-	330	-	-	2.078
1.03.02.00.000.	Acquisto di servizi	2.661.624,91	23,6%	116.873	48.718	21.217	27.540	115.233	2.332.045
1.04.01.00.000.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.906.707,42	16,9%	563.989	151.263	162.796	15.376	320.000	693.283
1.04.00.00.000.	Altri trasferimenti correnti	72.900,00	0,6%	11.700	-	11.850	11.850	-	37.500
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale	1.561.346,55	13,9%	14.786	8.000	-	43.481	711.945	783.135
1.09.99.00.000.	Rimborsi a Imprese e Famiglie	25.400,70	0,2%	9.317	-	-	1.495	-	14.589
1.10.05.04.001.	Oneri da contenzioso	24.232,11	0,2%	-	-	-	-	-	24.232
2.02.01.00.000.	Spese c/capitale beni materiali	159.824,64	1,4%	-	-	-	-	-	159.825
2.02.03.00.000.	Spese c/capitale beni immateriali	975.053,24	8,7%	-	-	-	-	14.593	960.460
7.01.00.00.000.	Partite di giro	564.299,21	5,0%	16.941	-	-	-	-	547.359
<b>Totale complessivo</b>				<b>735.408</b>	<b>208.661</b>	<b>196.192</b>	<b>150.961</b>	<b>2.168.558</b>	<b>7.803.701</b>

Il 25,1 % dei residui passivi si riferisce a retribuzioni lorde del personale e contributi obbligatori.

Il 23,6% dei residui passivi è relativo all'acquisto di servizi, con un importo complessivo di 2.661.624,91, di cui 2.332.045 generatosi nell'anno 2022.

Il 16,9% riguarda trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche; dell'importo complessivo di 1.906.707,42 euro, 693.283 euro si sono generati nel 2022, 320.00 euro nel 2021, il restante importo nelle annualità precedenti.

Nel corso del 2022 sono avvenuti **pagamenti in c/residui per euro 4.959.109,37**, riferiti per il 91,42% a residui formati nell'anno 2021. I pagamenti hanno riguardato principalmente le retribuzioni stipendiali e i contributi obbligatori per il personale (39,10%) ed i servizi (26,36%).

Anno di formazione	Pagamenti c/residui 2022	%
2018	1.476,20	0,03%
2019	6.944,89	0,14%
2020	424.971,19	8,58%
2021	4.525.717,09	91,42%
<b>TOTALE</b>	<b>4.950.688,28</b>	

CAPITOLO	TOTALE	%	
1.01.01.00.000.	Retribuzioni stipendiali	1.543.138,80	31,12%
1.01.02.00.000.	Contributi obbligatori per il personale	395.977,98	7,98%
1.02.01.00.000.	Imposte e tasse	191.189,68	3,86%
1.03.01.00.000.	Acquisto di beni	21.175,40	0,43%
1.03.02.00.000.	Acquisto di servizi	1.307.093,90	26,36%
1.04.01.00.000.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	293.610,78	5,92%
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale	427.335,39	8,62%
1.09.99.00.000.	Rimborsi a Imprese e Famiglie	197,00	0,00%
2.02.01.00.000.	Spese c/capitale beni materiali	70.850,15	1,43%
2.02.03.00.000.	Spese c/capitale beni immateriali	491.639,20	9,91%
7.01.00.00.000.	Partite di giro	216.901,09	4,37%
<b>Totale complessivo</b>		<b>4.959.109,37</b>	

Infine, la tabella accanto descrive la capacità di smaltimento dei residui passivi iniziali, che per l'esercizio 2022 si è attestata complessivamente al 58,90%.

Anno di formazione	Residui attivi iniziali al 01.01.2022 *	Pagamenti c/residui 2022	%
2011	8.333,95	-	0,00%
2012	25.942,59	-	0,00%
2013	-	-	-
2015	20.474,37	-	0,00%
2016	238.961,18	-	0,00%
2017	441.695,83	-	0,00%
2018	210.137,46	1.476,20	0,70%
2019	203.137,25	6.944,89	3,42%
2020	575.931,71	424.971,19	73,79%
2021	6.694.275,34	4.525.717,09	67,61%
<b>TOTALE</b>	<b>8.418.889,68</b>	<b>4.959.109,37</b>	<b>58,90%</b>

\*importi già al netto delle cancellazioni da riaccertamento



## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

### **4. STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**

Il conto economico e lo stato patrimoniale sono stati redatti ai sensi degli articoli 41 e seguenti del D.P.R. 97/2003 e degli articoli 40 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e del Personale di Agenas.

I criteri di redazione e valutazione del bilancio sono conformi alle disposizioni del Codice civile, per quanto applicabili. Nel redigere i documenti relativi alla contabilità economico-patrimoniale sono stati osservati i principi generali di cui all'allegato 1 del D.P.R. 97/2003. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono stati rilevati in considerazione del criterio della competenza economica.

Preliminarmente all'analisi degli schemi economico patrimoniali, si precisa che alla data di redazione del presente rendiconto 2022 non è del tutto conclusa l'attività di riconciliazione tra alcune movimentazioni del bilancio finanziario, soprattutto pregresse, e le relative registrazioni nella contabilità economico-patrimoniale. In particolare, sono ancora in corso verifiche sulle liquidazioni degli anni precedenti e più in generale sui disallineamenti ancora presenti tra contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, che in parte si riscontrano anche negli schemi economico-patrimoniali dell'anno 2022. L'Agenzia auspica di pervenire ad una completa riconciliazione tra il bilancio finanziario e quello economico-patrimoniale, anche a seguito dell'attività di circolarizzazione dei crediti e debiti già avviata (si veda il paragrafo 3. Gestione in conto residui), dell'adozione di soluzioni organizzative di monitoraggio dei progetti e delle situazioni creditorie e debitorie in essere, nonché dell'introduzione di opportune implementazioni nel sistema di contabilità attualmente in uso.

#### **4.1 STATO PATRIMONIALE**

##### **ATTIVITÀ**

##### **Immobilizzazioni**

Le immobilizzazioni sono state iscritte in bilancio al costo di acquisto. Nel costo di acquisto sono stati registrati i costi accessori di diretta imputazione.

Prima di procedere all'analisi dettagliata delle immobilizzazioni, si precisa che le stesse sono state iscritte sulla base di una prudente valutazione della rispettiva utilità pluriennale.

Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica, nonché prendendo in considerazione l'effettiva obsolescenza dei beni.

##### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono state valutate al costo di acquisto ed iscritte al valore residuo risultante all'apertura dell'esercizio, tenendo in considerazione l'incremento o il decremento intervenuti nel corso dell'anno.

Le quote di ammortamento sono state evidenziate distintamente. Le singole voci sono iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della relativa utilità pluriennale.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Di seguito sono rappresentati: il costo storico, l'ammortamento dell'anno, l'ammortamento globale e il valore delle immobilizzazioni immateriali a fine esercizio.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2022	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2022	VALORE RESIDUO
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	3.006.662,49	263.071,89	1.616.064,15	1.350.669,17
<b>TOTALE</b>	<b>3.006.662,49</b>	<b>263.071,89</b>	<b>1.616.064,15</b>	<b>1.350.669,17</b>

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	VALORE AL 01/01/2022	- decrementi + incrementi	VALORE AL 31/12/2022
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.296.717,22	709.945,27	3.006.662,49
<b>TOTALE</b>	<b>2.296.717,22</b>	<b>709.945,27</b>	<b>3.006.662,49</b>

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono state valutate al costo di acquisto.

Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica. Le quote di ammortamento di competenza dell'anno 2021 sono state accantonate negli appositi fondi, per singole voci, iscritte sulla base di una prudente valutazione della rispettiva utilità pluriennale.

Nelle tabelle seguenti sono riportati: il costo storico, l'ammortamento dell'anno, l'ammortamento globale e il valore a fine esercizio delle immobilizzazioni materiali.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2022	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2022	MINUSVALENZE	VALORE RESIDUO
Mobili e arredi per ufficio	613.309,60	36.912,12	490.077,25	-	123.232,36
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00	-	4.800,00	-	-
Macchinari	342.967,60	56.115,24	251.216,77	-	91.750,83
Attrezzature n.a.c.	222.791,11	3.248,29	220.720,60	-	2.070,51
Macchine per ufficio	177.897,00	102,87	177.897,00	-	0,00
Server	492.607,72	68.762,26	254.972,29	-	237.635,43
Postazioni di lavoro	542.939,99	37.652,82	401.182,27	-	141.757,72
Periferiche	198.666,87	-	198.666,87	-	0,00
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85	-	49.979,85	-	-
Hardware n.a.c.	150.615,72	5.852,87	142.260,32	-	8.355,40
Fabbricati	33.590.323,37	1.007.709,70	5.489.806,99	-	28.100.516,38
Altri beni materiali	70.261,26	12.279,28	53.656,80	-	16.604,46
<b>TOTALE</b>	<b>36.457.160,09</b>	<b>1.228.635,45</b>	<b>7.735.237,02</b>	<b>-</b>	<b>28.721.923,08</b>

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	VALORE AL 01/01/2022	- decrementi	+ incrementi	VALORE AL 31/12/2022
Mobili e arredi per ufficio	613.309,61			613.309,60
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00		-	4.800,00
Macchinari	342.967,60		-	342.967,60
Attrezzature n.a.c.	222.791,11		-	222.791,11
Macchine per ufficio	177.897,00		-	177.897,00
Server	326.544,14		166.063,58	492.607,72
Postazioni di lavoro	467.263,99		75.676,00	542.939,99
Periferiche	198.666,87		-	198.666,87
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85		-	49.979,85
Hardware n.a.c.	142.989,50		7.626,22	150.615,72
Fabbricati	8.669.332,68		24.920.990,69	33.590.323,37
Altri beni materiali	70.261,26		-	70.261,26
<b>TOTALE</b>	<b>11.286.803,61</b>	<b>-</b>	<b>25.170.356,49</b>	<b>36.457.160,09</b>

### Magazzino

La giacenza di magazzino, come per gli anni precedenti, è stata valutata al costo, maggiorato degli oneri accessori per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto.

Le rimanenze di magazzino finali sono quantificate in un valore pari ad euro 19.149,35, in decremento di circa 21 mila euro rispetto all'anno precedente.

RIMANENZE	VALORE AL 01.01.2022	Incremento o decremento	VALORE AL 31.12.2022
Materiale di consumo c/rimanenze	40.240,86	- 21.091,51	19.149,35
<b>TOTALE</b>	<b>40.240,86</b>	<b>- 21.091,51</b>	<b>19.149,35</b>

### Crediti

Tutti i crediti sono stati iscritti al loro valore nominale, in quanto se ne presume il totale realizzo. Non si è proceduto, dunque, ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi poiché – per la maggior parte – sono crediti vantati nei confronti di Enti per progetti di ricerca, rilevati a seguito di formale deliberazione degli enti eroganti.

I crediti sono rappresentati dalle seguenti voci.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

	SALDO AL 31/12/2022
Crediti verso clienti e utenti	-
Crediti v/clienti per trasferimenti correnti	1.982.560,05
Crediti v/INAIL	38,11
Crediti v/Sai	98.648,24
Crediti per rimborso del costo del personale comandato	8.068,02
Crediti diversi	428.067,69
Fatture da emettere	2.382.408,86
<b>TOTALE</b>	<b>4.899.790,97</b>

Nella voce crediti per trasferimenti correnti sono stati imputati tutti i valori relativi alle note di richiesta di pagamento emesse per progetti di ricerca di competenza economica dell'esercizio in chiusura.

Nella voce crediti per rimborso del costo del personale comandato è indicato l'importo che l'Agenzia riceverà a titolo di rimborso del costo del personale dipendente in comando presso altre amministrazioni.

Nella voce crediti diversi sono compresi, tra gli altri, il deposito cauzionale relativo al contratto di locazione dello stabile di via Piemonte, 60, stipulato in data 10 marzo 2016 per la durata di 6 anni, tra l'Agenzia, in qualità di conduttore, e il Collegio di San Patrizio per gli Agostiniani Irlandesi, proprietario dell'immobile, in qualità di locatore e il deposito cauzionale relativo al contratto con Acea per la fornitura di energia elettrica nella sede di via Piemonte.

Nella voce crediti v/Sai è incluso il credito che l'Agenzia vanta nei confronti della Società SAI Assicurazione S.p.A. per le quote accantonate presso la stessa ai fini dell'erogazione dei TFR al personale dipendente, a fronte del premio annualmente versato alla predetta compagnia sino all'anno 2006.

In merito ai crediti, pari complessivamente a circa 4,9 milioni di euro, si evidenzia che il mancato allineamento per circa un milione di euro con i residui attivi della competenza finanziaria (5,9 milioni di euro), è ascrivibile alle più generali criticità sulla riconciliazione tra contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale. Si osserva comunque una riduzione del disallineamento rispetto all'esercizio 2021, nel quale la differenza tra crediti e residui attivi ammontava a circa 1,5 milioni di euro; tale maggior allineamento è dovuto alle attività di verifica e sistemazione contabile messe in atto dall'Agenzia per la prima volta nel corso del 2022 e sulle quali si intende proseguire con approfondimenti ed opportune azioni correttive.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono costituite dalla disponibilità verso l'istituto cassiere (c/c bancario), dalla disponibilità sul c/c postale e da denaro in cassa, come di seguito rappresentato.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	SALDO AL 01/01/2022	SALDO AL 31/12/2022
Disponibilità liquida verso il Tesoriere	132.001.077,99	144.699.805,56
C/C postale	892.586,39	776.667,36
Denaro e valori in cassa	-	8.544,68
<b>TOTALE</b>	<b>132.893.664,38</b>	<b>145.485.017,60</b>

Le variazioni intervenute nella consistenza della liquidità sul c/c bancario sono le seguenti:



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

MOVIMENTAZIONI c/c bancario	DARE	AVERE
Saldo iniziale 01/01/2022	132.001.077,99	
Incassi avvenuti	59.420.482,80	
Pagamenti effettuati		46.721.755,23
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>144.699.805,56</b>	

La verifica di cassa al 31 dicembre 2022, coincidente con il saldo contabile dell'Istituto cassiere, risulta essere pari ad euro 144.690.805,56. Si precisa che la differenza tra il saldo di cassa e le disponibilità liquide coincide con le disponibilità sul c/c postale (relative ad accrediti ECM) e con i valori in cassa; entrambi gli importi sono stati riversati sul conto corrente bancario al 31.12.2022 ma incassati nell'esercizio 2023.

**Risconti**

I risconti attivi sono pari a euro 38.277,99 e si riferiscono ai costi non di competenza dell'esercizio in corso.

**PASSIVITÀ**

**Patrimonio Netto**

Il Patrimonio Netto è costituito dal fondo di dotazione che, come evidenziato in tabella, è rimasto invariato rispetto all'anno precedente. L'utile portato a nuovo è costituito dalla somma degli utili derivanti dagli esercizi precedenti.

L'utile dell'esercizio 2022, pari ad euro 34.952.150,89 deriva dalla registrazione di tutti i fatti gestionali aventi rilevanza economico-patrimoniale, secondo il principio di competenza economica.

**Fondo Rischi ed Oneri ed altri fondi**

La somma risultante al 31 dicembre è quella che deriva dall'utilizzo/estinzione, durante l'esercizio, di tali fondi e dagli accantonamenti effettuati.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

DENOMINAZIONE FONDO	Consistenza fondo al 01.01.2022	Impegnato 2022	Pagato 2022	Consistenza fondo al 31.12.2022
Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive personale non dirigente	40.208,89	125.023,34	117.880,85	47.351,38
fondo per indennità qualificazione prof comparto	11.414,85	131.865,85	98.365,34	44.915,36
fondo posizioni org pers comparto	12.838,93	33.058,02	8.463,69	37.433,26
Fondo per il lavoro straordinario e indennità personale	49.906,17	144.423,67	104.636,41	89.693,43
Fondo per il lavoro straordinario e indennità personale TD	82.557,09	93.667,14	57.042,09	119.182,14
Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	650.908,09	658.026,00	613.469,00	695.465,09
Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	249.502,91	282.333,33	240.513,33	291.322,91
Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	495.877,80	904.765,16	804.969,84	595.673,12
Indennità di risultato e formazione direttore	36.485,18	35.987,41	36.401,88	36.070,71
Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	95.417,47	-	265.187,81	- 169.770,34
Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	159.716,05	12.143,95	38.757,88	133.102,12
Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	392.178,83	95.343,07	107.627,63	379.894,27
<b>TOTALE</b>	<b>2.277.012,26</b>	<b>2.516.636,94</b>	<b>2.493.315,75</b>	<b>2.300.333,45</b>

**Trattamento di fine rapporto**

Il fondo TFR rappresenta il debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente fino al momento in cui la gestione di tale Fondo è passata all'Inps (ex INPDAP).

Il saldo risultante, pari a euro 94.854,08, è rappresentato dai TFR relativi alle unità di personale da liquidare, i cui importi rimarranno immobilizzati in tale fondo sino alla conclusione definitiva del passaggio all'attuale ente previdenziale.

**Debiti**

I debiti sono iscritti per l'importo corrispondente al loro valore nominale.

Essi ammontano complessivamente ad euro 7.352.875,04 e sono rappresentati dalle seguenti voci:

- euro 3.129.976,58 per debiti verso fornitori, comprensivi delle fatture da ricevere
- euro 505.789,38 per debiti tributari;
- euro 640.270,53 per debiti verso Istituti di previdenza;
- euro 608.402,64 per debiti verso lo Stato e altri soggetti pubblici
- euro 2.468.435,91 per debiti diversi.

Analogamente ai crediti, anche per i debiti, pari complessivamente a circa 7,3 milioni di euro, si evidenzia che mancato allineamento per circa 4 milioni di euro con i residui passivi della competenza finanziaria (11,3 milioni di euro) è ascrivibile alle più generali criticità sulla riconciliazione tra contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale. Si osserva comunque una riduzione del disallineamento rispetto all'esercizio 2021, nel quale la differenza tra debiti e residui passivi ammontava a circa 6,8 milioni di euro: anche sul fronte dei





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

debiti, infatti, l'Agenzia ha avviato verifiche e sistemazioni contabili che si protrarranno nei prossimi esercizi allo scopo di pervenire ad una completa riconciliazione.

### **4.2 CONTO ECONOMICO**

I ricavi e i costi sono imputati secondo il principio della competenza economica. La differenza che ne scaturisce porta alla rilevazione di un utile di esercizio pari a euro 34.952.150,89.

Dall'esame dei ricavi, si denota che il valore della produzione è pari ad euro 57.746.471,16.

Esso è determinato principalmente da contributi del Ministero della Salute contabilizzato nella voce Trasferimenti correnti da Ministeri, nonché dai proventi a titolo di contributo derivanti dal programma di Educazione Continua in Medicina. Gli altri contributi sono costituiti da Trasferimenti correnti da Regioni e Province Autonome e Università, Trasferimenti dall'Unione Europea e resto del mondo, Rimborsi personale comandato presso l'Agenzia, altri proventi.

Per quanto concerne i costi della produzione, ammontano complessivamente ad euro 22.168.841,86 e sono relativi principalmente al personale, all'acquisto di servizi, al godimento di beni di terzi e agli ammortamenti.

La gestione straordinaria evidenzia un saldo positivo di euro 179.661,46. Si precisa che la movimentazione della gestione straordinaria presenta disallineamenti con la contabilità finanziaria – in particolare, non si riscontra coincidenza tra l'ammontare dei residui cancellati e le insussistenze – a causa del persistere delle criticità già sopra menzionate. Più in dettaglio, in primo luogo, la sistemazione contabile delle mancate liquidazioni di alcuni impegni degli anni precedenti ha generato (erroneamente) l'iscrizione di costi invece che di sopravvenienze passive; in secondo luogo, la cancellazione di alcuni di questi impegni (come risultanza dell'attività interna di riaccertamento residui) ha determinato (correttamente) la riduzione di costi e non l'iscrizione di insussistenze attive, in quanto gli stessi impegni non erano mai transitati come costi nei conti economici degli esercizi precedenti. Le attività di sistemazione contabile avviate nell'esercizio 2022 proseguiranno nell'esercizio 2023 attraverso una puntuale attività di riconciliazione delle poste finanziarie con quelle economiche.

Ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 917/86, l'Agenzia non è soggetta al versamento delle imposte sul reddito, anche se dotata di personalità giuridica, in quanto svolge attività non commerciale. Rimangono comunque tassati i redditi che rientrano nelle attività di cui all'art. 6 del citato D.P.R. (fondiari, di capitale e diversi) e, pertanto, l'Agenzia è obbligata alla presentazione del modello Redditi degli Enti non Commerciali.



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**Personale dipendente al 31.12.2022**

Lo schema seguente riepiloga le unità di personale dipendente al 31.12.2022. Al netto del personale che afferisce al PNRR e al Decreto Calabria, al 31.12.2022 risultano 166 unità di personale, di cui 151 in forza (cioè al netto di aspettative e comando out). Rispetto alle 151 unità, 131 risultano a tempo indeterminato e 20 a tempo determinato.

PERSONALE DIPENDENTE	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Dirigenti di ruolo	13	15	-2
Dirigenti a tempo determinato	7	3	4
<i>di cui PNRR</i>	1	0	1
Personale dirigente a tempo determinato in comando in	2	4	-2
<i>di cui DL 150/2020 (DL Calabria)</i>	2	4	-2
Personale dirigente in aspettativa	6	4	2
<b>Totale Dirigenti</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>2</b>
Categoria D - collaboratori ruolo	99	75	24
<i>di cui in comando out</i>	5		
<i>di cui in aspettativa</i>	4		
Categoria D - collaboratori tempo determinato	19	28	-9
<i>di cui DL 150/2020 (DL Calabria)</i>	6	17	-11
Categoria D - in comando in	7	3	4
<i>di cui DL 150/2020 (DL Calabria)</i>	2	3	-1
<b>Totale Categoria D</b>	<b>125</b>	<b>106</b>	<b>19</b>
Categoria C - assistenti di ruolo	15	14	1
Categoria C - assistenti tempo determinato	1	4	-3
<b>Totale Categoria C</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>-2</b>
Categoria B - operatori ruolo	8	8	0
Categoria B - operatori tempo determinato	0	0	0
<b>Totale Categoria B</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>177</b>	<b>158</b>	<b>19</b>
<i>Totale netto PNRR e Calabria</i>	<i>166</i>	<i>134</i>	<i>32</i>
<i>Totale PNRR</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>1</i>
<i>Totale Calabria</i>	<i>10</i>	<i>24</i>	<i>-14</i>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>										
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>										
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche										
	<b>2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>										
	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>	6.445.066,00			6.445.066,00	5.092.176,83	801.142,56	5.893.319,39		551.746,61	
201.01.01.001.01.	Trasferimenti correnti da Ministeri										
201.01.01.001.01.A	Trasferimenti correnti da Ministeri (Intelligenza artificiale)		5.000.000,00		5.000.000,00	5.000.000,00		5.000.000,00			
201.01.01.001.01.PNT.	Trasferimenti correnti da Ministeri (Piano Nazionale Telemedicina)		25.000.000,00		25.000.000,00	25.000.000,00		25.000.000,00			
201.01.01.001.01.PT.	Trasferimenti correnti da Ministeri (Portale trasparenza)		2.548.241,20		2.548.241,20	2.548.241,20		2.548.241,20			
	<b>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	<b>6.445.066,00</b>	<b>32.548.241,20</b>	<b>0,00</b>	<b>38.993.307,20</b>	<b>37.640.418,03</b>	<b>801.142,56</b>	<b>38.441.560,59</b>		<b>551.746,61</b>	
	<u>2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
20101.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca <u>Totale 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</u>	6.445.066,00	32.548.241,20	0,00	38.993.307,20	37.640.418,03	801.142,56	38.441.560,59		551.746,61	
	<b>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>										
	<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>	965.172,00	309.000,00		1.274.172,00	285.000,00	597.223,23	882.223,23		391.948,77	
20101.02.001.	<u>Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>	965.172,00	309.000,00	0,00	1.274.172,00	285.000,00	597.223,23	882.223,23		391.948,77	
	<u>2.01.01.02.008. - Trasferimenti correnti da Università</u>						2.000,00	2.000,00	2.000,00		
20101.02.008.	Trasferimenti correnti da Università						2.000,00	2.000,00	2.000,00		



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 2.01.01.02.008. - Trasferimenti correnti da <u>Università</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		
	2.01.02.011. - Trasferimenti correnti da <u>Aziende sanitarie locali</u>	75.000,00	22.000,00		97.000,00					97.000,00	
201.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	75.000,00	22.000,00		97.000,00	0,00	0,00	0,00		97.000,00	
	Totale 2.01.01.02.014. - Trasferimenti correnti da Aziende <u>sanitarie locali</u>	43.500,00			43.500,00					43.500,00	
201.01.02.014.	2.01.02.014. - Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e <u>cura a carattere scientifico pubblici</u>	43.500,00			43.500,00					43.500,00	
	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	43.500,00			43.500,00					43.500,00	
	Totale 2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere <u>scientifico pubblici</u>	230.000,00			230.000,00					230.000,00	
201.01.02.017.	2.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti e <u>agenzie regionali e sub regionali</u>	230.000,00			230.000,00					230.000,00	
	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	230.000,00			230.000,00					230.000,00	
	Totale 2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00	0,00	0,00	0,00		230.000,00	
	Trasferimenti correnti da altri enti	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00	0,00	0,00	0,00		230.000,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	e agenzie regionali e sub regionali										
	<b>Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	1.313.672,00	331.000,00	0,00	1.644.672,00	285.000,00	599.223,23	884.223,23		760.448,77	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	7.758.738,00	32.879.241,20	0,00	40.637.979,20	37.925.418,03	1.400.365,79	39.325.783,82		1.312.195,38	
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese										
	<b>2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>										
	<u>2.01.03.02.099. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>										
201.03.02.099.	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	10.000,00			10.000,00					10.000,00	
	Totale 2.01.03.02.099. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00	
	<b>Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00	
	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
201.04.01.001.	<b>2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b> <u>2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</u>	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00		45.000,00	
	Totale 2.01.04.01.001. - <u>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</u>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	
	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	
	Totale 2.01.04. - <u>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</u>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	
201.05.01.005.	<b>2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b> <b>2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b> <u>2.01.05.01.005. - Fondo sociale europeo (FSE)</u>	1.074.009,00	0,00	0,00	1.074.009,00	368.511,41	775.095,33	1.143.606,74	69.597,74		
	Totale 2.01.05.01.005. - <u>Fondo sociale europeo (FSE)</u>	<b>1.074.009,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.074.009,00</b>	<b>368.511,41</b>	<b>775.095,33</b>	<b>1.143.606,74</b>	<b>69.597,74</b>		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
201.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.074.009,00	0,00	0,00	1.074.009,00	368.511,41	775.095,33	1.143.606,74	69.597,74			
	<b>Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>											
	<b>2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo</b>											
	2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo											
201.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<b>Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo</b>											
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.074.009,00	0,00	0,00	1.074.009,00	368.511,41	775.095,33	1.143.606,74	69.597,74			
	<b>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>8.887.747,00</b>	<b>32.879.241,20</b>	<b>0,00</b>	<b>41.766.988,20</b>	<b>38.293.929,44</b>	<b>2.175.461,12</b>	<b>40.469.390,56</b>		<b>1.297.597,64</b>		





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	8.887.747,00	32.879.241,20	0,00	41.766.988,20	38.293.929,44	2.175.461,12	40.469.390,56		1.297.597,64	
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>										
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>										
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi										
	<b>3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</b>										
	<u>3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e addestramento</u>					11.000,00		11.000,00	11.000,00		
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e addestramento					11.000,00		11.000,00	11.000,00		
	<b>Totale 3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e addestramento</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	11.000,00		
	<u>3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.</u>										
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	16.000.000,00			16.000.000,00	15.622.235,73	957.514,96	16.579.750,69	579.750,69		
	<b>Totale 3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.</b>	16.000.000,00	0,00	0,00	16.000.000,00	15.622.235,73	957.514,96	16.579.750,69	579.750,69		
	<b>Totale 3.01.02.01. - Entrate</b>	16.000.000,00	0,00	0,00	16.000.000,00	15.633.235,73	957.514,96	16.590.750,69	590.750,69		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	dalla vendita di servizi										
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	16.000.000,00	0,00	0,00	16.000.000,00	15.633.235,73	957.514,96	16.590.750,69	590.750,69		
	Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	16.000.000,00	0,00	0,00	16.000.000,00	15.633.235,73	957.514,96	16.590.750,69	590.750,69		
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>										
	3.05.02. - Rimborsi in entrata										
	<b>3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>										
	<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>										
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	381.017,00			381.017,00	290.987,36	90.029,64	381.017,00			
	Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	381.017,00	0,00	0,00	381.017,00	290.987,36	90.029,64	381.017,00	0,00		
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, ricevuti per spese di personale convenzioni, ecc...)	381.017,00	0,00	0,00	381.017,00	290.987,36	90.029,64	381.017,00	0,00		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso										
	3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali										
3.05.02.03.003.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	10.000,00			10.000,00					10.000,00	
	<u>Totale 3.05.02.03.003. - Entrate</u> da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	
	<b>Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	391.017,00	0,00	0,00	391.017,00	290.987,36	90.029,64	381.017,00		10.000,00	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>											
	<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>											
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	17.203,00	6.900,00		24.103,00	23.708,10	2.901,22	26.609,32	2.506,32			
	<u>Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	<u>17.203,00</u>	<u>6.900,00</u>	<u>0,00</u>	<u>24.103,00</u>	<u>23.708,10</u>	<u>2.901,22</u>	<u>26.609,32</u>	<u>2.506,32</u>			
	<b>Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>17.203,00</b>	<b>6.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.103,00</b>	<b>23.708,10</b>	<b>2.901,22</b>	<b>26.609,32</b>	<b>2.506,32</b>			
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	17.203,00	6.900,00	0,00	24.103,00	23.708,10	2.901,22	26.609,32	2.506,32			
	<u>Totale 3.05. - Rimborși e altre entrate correnti</u>	<u>408.220,00</u>	<u>6.900,00</u>	<u>0,00</u>	<u>415.120,00</u>	<u>314.695,46</u>	<u>92.930,86</u>	<u>407.626,32</u>		<u>7.493,68</u>		
	<b>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>16.408.220,00</b>	<b>6.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.415.120,00</b>	<b>15.947.931,19</b>	<b>1.050.445,82</b>	<b>16.998.377,01</b>	<b>583.257,01</b>			
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>											
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>											
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.											



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>										
	<u>4.05.04.99.999. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</u>										
4.05.04.99.999.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	58.998,00			58.998,00					58.998,00	
	<u>Totale 4.05.04.99.999. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</u>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	
	<b>Totale 4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	
	Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	
	<u>Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	
	<b>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>										
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>										
	9.01.01. - Altre ritenute										
	<b>9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<u>9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</u>										
9.01.01.02.001.01.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	765.632,00			765.632,00	544.481,79	17.967,78	562.449,57		203.182,43	
9.01.01.02.001.A	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) (Intelligenza artificiale)		438.661,91		438.661,91					438.661,91	
9.01.01.02.001.PNT.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) (Piano Nazionale Telemedicina)		5.490.833,26		5.490.833,26					5.490.833,26	
9.01.01.02.001.PT.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) (Portale trasparenza)		1.090.000,34		1.090.000,34					1.090.000,34	
	<u>Totale 9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</u>	<b>765.632,00</b>	<b>7.019.495,51</b>	<b>0,00</b>	<b>7.785.127,51</b>	<b>544.481,79</b>	<b>17.967,78</b>	<b>562.449,57</b>		<b>7.222.677,94</b>	
	<b>Totale 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>765.632,00</b>	<b>7.019.495,51</b>	<b>0,00</b>	<b>7.785.127,51</b>	<b>544.481,79</b>	<b>17.967,78</b>	<b>562.449,57</b>		<b>7.222.677,94</b>	
	<b>Totale 9.01.01. - Altre ritenute</b>	<b>765.632,00</b>	<b>7.019.495,51</b>	<b>0,00</b>	<b>7.785.127,51</b>	<b>544.481,79</b>	<b>17.967,78</b>	<b>562.449,57</b>		<b>7.222.677,94</b>	
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente										
	<b>9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>										



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>										
9.01.02.01.001.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.900.000,00	363.000,00		3.263.000,00	2.235.783,94	29.260,19	2.265.044,13		997.955,87	
9.01.02.01.001.01.A	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Intelligenza artificiale)		12.000,00		12.000,00					12.000,00	
9.01.02.01.001.PNT.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Piano Nazionale Telemedicina)		11.000,00		11.000,00					11.000,00	
9.01.02.01.001.PT.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Portale trasparenza)		14.000,00		14.000,00					14.000,00	
	<b>Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>2.900.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.300.000,00</b>	<b>2.235.783,94</b>	<b>29.260,19</b>	<b>2.265.044,13</b>		<b>1.034.955,87</b>	
	<b>Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>2.900.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.300.000,00</b>	<b>2.235.783,94</b>	<b>29.260,19</b>	<b>2.265.044,13</b>		<b>1.034.955,87</b>	
	<b>9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>										
	<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
9.01.02.02.001.01.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.000.000,00	90.800,00		1.090.800,00	690.678,72	4.213,78	694.892,50		395.907,50	
9.01.02.02.001.1A	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Intelligenza artificiale)		3.000,00		3.000,00					3.000,00	
9.01.02.02.001.PNT.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Piano Nazionale Telemedicina)		2.700,00		2.700,00					2.700,00	
9.01.02.02.001.PT.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Portale trasparenza)		3.500,00		3.500,00					3.500,00	
	<b>Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>690.678,72</b>	<b>4.213,78</b>	<b>694.892,50</b>		<b>405.107,50</b>	
	<b>Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>690.678,72</b>	<b>4.213,78</b>	<b>694.892,50</b>		<b>405.107,50</b>	
	<b>9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>										
	<b>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>										





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali 3	Previsioni		Definitive (3+4-5) 6	Riscosse 7	Somme Accertate		Diff. rispetto alle Previsioni		
			In + 4	In - 5			Rimaste da Riscuotere 8	Totale Accertamenti (7 + 8) 9	In Più (9 - 6) 10	In Meno (6 - 9) 11	
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	200.000,00			200.000,00	31.570,09	167.966,67	199.536,76			463,24
	<u>Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>31.570,09</b>	<b>167.966,67</b>	<b>199.536,76</b>			<b>463,24</b>
	<b>Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>31.570,09</b>	<b>167.966,67</b>	<b>199.536,76</b>			<b>463,24</b>
	<b>Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>4.100.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.600.000,00</b>	<b>2.958.032,75</b>	<b>201.440,64</b>	<b>3.159.473,39</b>			<b>1.440.526,61</b>
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo										
	<b>9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>										
	<u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	800.000,00	13.000,00		813.000,00	230.406,95	2.006,70	232.413,65			580.586,35
9.01.03.01.001.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi										
9.01.03.01.001.01.A	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Intelligenza artificiale)		5.000,00		5.000,00						5.000,00
9.01.03.01.001.PNT.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Piano Nazionale Telemedicina)		52.000,00		52.000,00						52.000,00



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
9.01.03.01.001.PT.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Portale trasparenza)		10.000,00		10.000,00					10.000,00	
	<u>Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	<b>800.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>230.406,95</b>	<b>2.006,70</b>	<b>232.413,65</b>		<b>647.586,35</b>	
	<b>Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>800.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>230.406,95</b>	<b>2.006,70</b>	<b>232.413,65</b>		<b>647.586,35</b>	
	<b>9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>										
	<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	600.000,00			600.000,00	30.018,21	31.656,80	61.675,01		538.324,99	
9.01.03.02.001.	<u>Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>30.018,21</b>	<b>31.656,80</b>	<b>61.675,01</b>		<b>538.324,99</b>	
	<u>Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>30.018,21</b>	<b>31.656,80</b>	<b>61.675,01</b>		<b>538.324,99</b>	
	<b>9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di</b>										



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>lavoro autonomo per conto di terzi</b>										
	<u>9.01.03.99.999. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>										
9.01.03.99.999.	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	3.800,00			3.800,00		3.506,74	3.506,74		293,26	
	<u>Totale 9.01.03.99.999. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>	<b>3.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.506,74</b>	<b>3.506,74</b>		<b>293,26</b>	
	<u>Totale 9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>	<b>3.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.506,74</b>	<b>3.506,74</b>		<b>293,26</b>	
	<b>Totale 9.01.03.99. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>1.403.800,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.483.800,00</b>	<b>260.425,16</b>	<b>37.170,24</b>	<b>297.595,40</b>		<b>1.186.204,60</b>	
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro										
	<b>9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali</b>										
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali</u>										
9.01.99.03.001.	Rimborsi di fondi economici e carte aziendali	10.000,00			10.000,00	1.455,32	8.544,68	10.000,00			
	<u>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborsi di fondi economici e carte</u>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.455,32</b>	<b>8.544,68</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	aziendali										
	<b>Totale 9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali</b>	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.455,32	8.544,68	10.000,00	0,00		
	<b>9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>										
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>	20.000,00			20.000,00	13.991,18	5.872,56	19.863,74		136,26	
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	13.991,18	5.872,56	19.863,74		136,26	
	<u>Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	13.991,18	5.872,56	19.863,74		136,26	
	<b>Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	15.446,50	14.417,24	29.863,74		136,26	
	<u>Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>	6.299.432,00	7.599.495,51	0,00	13.898.927,51	3.778.386,20	270.995,90	4.049.382,10		9.849.545,41	
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>										
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi										
	<b>9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto</b>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
9.02.01.02.001.	<b>di terzi</b> 9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi Totale 9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</b> Totale 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9.02.04. - Depositi di/preso terzi										
	<b>9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</b> 9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi Totale 9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022												
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
3	In +	In -	4	5							6	7	8	9
1	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	Totale 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	6.299.432,00	7.599.495,51	0,00	13.898.927,51	3.778.386,20	270.995,90	4.049.382,10					9.849.545,41	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>											
	<i>Titolo II</i>	8.887.747,00	32.879.241,20	0,00	41.766.988,20	38.293.929,44	2.175.461,12	40.469.390,56	0,00	1.297.597,64		
	<i>di cui PNRR</i>	0,00	32.548.241,20	0,00	32.548.241,20	32.548.241,20	0,00	32.548.241,20	0,00	0,00		
	<i>Titolo III</i>	16.408.220,00	6.900,00	0,00	16.415.120,00	15.947.931,19	1.050.445,82	16.998.377,01	583.257,01	0,00		
	<i>di cui PNRR</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo IV</i>	58.998,00	0,00	0,00	58.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.998,00		
	<i>di cui PNRR</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo IX</i>	6.299.432,00	7.599.495,51	0,00	13.898.927,51	3.778.386,20	270.995,90	4.049.382,10	0,00	9.849.545,41		
	<i>di cui PNRR</i>	0,00	7.132.695,51	0,00	7.132.695,51	0,00	0,00	0,00	0,00	7.132.695,51		
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va</b>	<b>31.654.397,00</b>	<b>40.485.636,71</b>	<b>0,00</b>	<b>72.140.033,71</b>	<b>58.020.246,83</b>	<b>3.496.902,84</b>	<b>61.517.149,67</b>	<b>0,00</b>	<b>10.622.884,04</b>		
	<b>Totale delle Entrate di cui PNRR</b>	<b>0,00</b>	<b>39.680.936,71</b>	<b>0,00</b>	<b>39.680.936,71</b>	<b>32.548.241,20</b>	<b>0,00</b>	<b>32.548.241,20</b>	<b>0,00</b>	<b>7.132.695,51</b>		
	<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>	<b>4.216.000,00</b>	<b>25.855.693,40</b>		<b>30.071.693,40</b>					<b>30.071.693,40</b>		
	<b>Disavanzo Finanziario</b>											
	<b>Disavanzo di Cassa</b>											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>35.870.397,00</b>	<b>66.341.330,11</b>	<b>0,00</b>	<b>102.211.727,11</b>	<b>58.020.246,83</b>	<b>3.496.902,84</b>	<b>61.517.149,67</b>		<b>40.694.577,44</b>		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali 3	Previsioni		Definitive (3+4-5) 6	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In + 4	In - 5		Pagate 7	Rimaste da Pagare 8	Totale Impegni (7 + 8) 9	In Più (9 - 6) 10	In Meno (6 - 9) 11	
1	<b>1. - Spese correnti</b>	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>										
	1.01.01. - Retribuzioni lorde										
	<b>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>										
	<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</u>		353.117,00		4.834.573,00	3.615.854,77	103.089,60	3.718.944,37		1.115.628,63	
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	4.481.456,00			4.834.573,00	3.615.854,77	103.089,60	3.718.944,37		1.115.628,63	
	<u>Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</u>	<b>4.481.456,00</b>	<b>353.117,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.834.573,00</b>	<b>3.615.854,77</b>	<b>103.089,60</b>	<b>3.718.944,37</b>		<b>1.115.628,63</b>	
	<u>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>										
	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	145.608,00	12.714,00		158.322,00	84.136,69	57.056,97	141.193,66		17.128,34	
1.01.01.01.003.	<u>Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>	<b>145.608,00</b>	<b>12.714,00</b>	<b>0,00</b>	<b>158.322,00</b>	<b>84.136,69</b>	<b>57.056,97</b>	<b>141.193,66</b>		<b>17.128,34</b>	
	<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al</u>										





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.01.01.01.004.	personale a tempo <u>indeterminato</u> Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.529.011,00	147.414,45		1.676.425,45	581.094,42	1.036.499,58	1.617.594,00		58.831,45	
	<b>Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</b>	<b>1.529.011,00</b>	<b>147.414,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.676.425,45</b>	<b>581.094,42</b>	<b>1.036.499,58</b>	<b>1.617.594,00</b>		<b>58.831,45</b>	
1.01.01.01.006.01.	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u> Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.624.254,00	270.100,22	35.000,00	1.859.354,22	1.283.184,79	30.000,00	1.313.184,79		546.169,43	
1.01.01.01.006.1A	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (Intelligenza artificiale)		15.630,48		15.630,48					15.630,48	
1.01.01.01.006.PNT.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (Piano Nazionale Telemedicina)		14.856,35		14.856,35					14.856,35	
1.01.01.01.006.PT.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (Portale trasparenza)		14.744,90		14.744,90					14.744,90	
	<b>Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</b>	<b>1.624.254,00</b>	<b>315.331,95</b>	<b>35.000,00</b>	<b>1.904.585,95</b>	<b>1.283.184,79</b>	<b>30.000,00</b>	<b>1.313.184,79</b>		<b>591.401,16</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali 3	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In + 4	In - 5		Pagate 7	Rimaste da Pagare 8	Totale Impegni (7 + 8) 9	In Più (9 - 6) 10	In Meno (6 - 9) 11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.01.01.01.007.01.	1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	33.535,00	3.661,24		37.196,24	30.335,70	3.400,00	33.735,70		3.460,54	
1.01.01.01.007.1A	Straordinario per il personale a tempo determinato (Intelligenza artificiale)										
1.01.01.01.007.PNT.	Straordinario per il personale a tempo determinato (Piano Nazionale Telemedicina)										
1.01.01.01.007.PT.	Straordinario per il personale a tempo determinato (Portale trasparenza)										
	<b>Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</b>	<b>33.535,00</b>	<b>3.661,24</b>	<b>0,00</b>	<b>37.196,24</b>	<b>30.335,70</b>	<b>3.400,00</b>	<b>33.735,70</b>		<b>3.460,54</b>	
1.01.01.01.008.	1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	404.414,00	5.955,51		410.369,51	257.595,80	141.141,10	398.736,90		11.632,61	
	<b>Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per</b>	<b>404.414,00</b>	<b>5.955,51</b>	<b>0,00</b>	<b>410.369,51</b>	<b>257.595,80</b>	<b>141.141,10</b>	<b>398.736,90</b>		<b>11.632,61</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<u>missione. corrisposti al personale a tempo determinato</u>										
	Totale 1.01.01.01. - Ritribuzioni in denaro	8.218.278,00	838.194,15	35.000,00	9.021.472,15	5.852.202,17	1.371.187,25	7.223.389,42		1.798.082,73	
	<b>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>										
	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>										
1.01.01.02.002.01.	Buoni pasto	273.071,00	24.045,00		297.116,00	91.466,12	33.181,04	124.647,16		172.468,84	
1.01.01.02.002.01A	Buoni pasto (Intelligenza artificiale)		560,00		560,00					560,00	
1.01.01.02.002.PNT.	Buoni pasto (Piano Nazionale Telemedicina)		504,00		504,00					504,00	
1.01.01.02.002.PT.	Buoni pasto (Portale trasparenza)		504,00		504,00					504,00	
	<u>Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>	<b>273.071,00</b>	<b>25.613,00</b>	<b>0,00</b>	<b>298.684,00</b>	<b>91.466,12</b>	<b>33.181,04</b>	<b>124.647,16</b>		<b>174.036,84</b>	
	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>										
1.01.01.02.999.	Altre spese per il personale n.a.c.	6.000,00			6.000,00					6.000,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00		6.000,00		
	<b>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>	<b>279.071,00</b>	<b>25.613,00</b>	<b>0,00</b>	<b>304.684,00</b>	<b>91.466,12</b>	<b>33.181,04</b>	<b>124.647,16</b>		<b>180.036,84</b>		
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	8.497.349,00	863.807,15	35.000,00	9.326.156,15	5.943.668,29	1.404.368,29	7.348.036,58		1.978.119,57		
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente											
	<b>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>											
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>											
1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	2.398.591,00	153.843,33		2.552.434,33	1.496.149,17	566.460,47	2.062.609,64		489.824,69		
1.01.02.01.001.01A	Contributi obbligatori per il personale (Intelligenza artificiale)		9.002,35		9.002,35					9.002,35		
1.01.02.01.001.01NT.	Contributi obbligatori per il personale (Piano Nazionale Telemedicina)		8.267,69		8.267,69					8.267,69		
1.01.02.01.001.01PT.	Contributi obbligatori per il personale (Portale trasparenza)		10.798,14		10.798,14					10.798,14		
	<b>Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</b>	<b>2.398.591,00</b>	<b>181.911,51</b>	<b>0,00</b>	<b>2.580.502,51</b>	<b>1.496.149,17</b>	<b>566.460,47</b>	<b>2.062.609,64</b>		<b>517.892,87</b>		
	<b>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>2.398.591,00</b>	<b>181.911,51</b>	<b>0,00</b>	<b>2.580.502,51</b>	<b>1.496.149,17</b>	<b>566.460,47</b>	<b>2.062.609,64</b>		<b>517.892,87</b>		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi</b>										
	<u>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u>										
1.01.02.02.001.	Assegni familiari	59.940,00		20.712,50	39.227,50	6.874,34		6.874,34		32.353,16	
	<u>Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u>	<b>59.940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.712,50</b>	<b>39.227,50</b>	<b>6.874,34</b>	<b>0,00</b>	<b>6.874,34</b>		<b>32.353,16</b>	
	<b>Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi</b>	<b>59.940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.712,50</b>	<b>39.227,50</b>	<b>6.874,34</b>	<b>0,00</b>	<b>6.874,34</b>		<b>32.353,16</b>	
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	<b>2.458.531,00</b>	<b>181.911,51</b>	<b>20.712,50</b>	<b>2.619.730,01</b>	<b>1.503.023,51</b>	<b>566.460,47</b>	<b>2.069.483,98</b>		<b>550.246,03</b>	
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	<b>10.955.880,00</b>	<b>1.045.718,66</b>	<b>55.712,50</b>	<b>11.945.886,16</b>	<b>7.446.691,80</b>	<b>1.970.828,76</b>	<b>9.417.520,56</b>		<b>2.528.365,60</b>	
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>										
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente										
	<b>1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>										
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	895.675,00	54.645,39		950.320,39	494.349,32	250.866,52	745.215,84		205.104,55	
1.02.01.01.001.1A	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (Intelligenza artificiale)		2.546,66		2.546,66					2.546,66	
1.02.01.01.001.PNT.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (Piano Nazionale Telemedicina)		2.577,05		2.577,05					2.577,05	
1.02.01.01.001.PT.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (Portale trasparenza)		3.370,34		3.370,34					3.370,34	
	<b>Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>895.675,00</b>	<b>63.139,44</b>	<b>0,00</b>	<b>958.814,44</b>	<b>494.349,32</b>	<b>250.866,52</b>	<b>745.215,84</b>		<b>213.598,60</b>	
	<b>Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>895.675,00</b>	<b>63.139,44</b>	<b>0,00</b>	<b>958.814,44</b>	<b>494.349,32</b>	<b>250.866,52</b>	<b>745.215,84</b>		<b>213.598,60</b>	
	<b>1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo</b>										
	<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>										
1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	14.597,00			14.597,00	11.122,00	1.522,99	12.644,99		1.952,01	
	<u>Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>	<b>14.597,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.597,00</b>	<b>11.122,00</b>	<b>1.522,99</b>	<b>12.644,99</b>		<b>1.952,01</b>	
	<u>Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo</u>	<b>14.597,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.597,00</b>	<b>11.122,00</b>	<b>1.522,99</b>	<b>12.644,99</b>		<b>1.952,01</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>										
	<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>										
1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	100.000,00			100.000,00	29.732,78	25.977,43	55.710,21		44.289,79	
	<b>Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>29.732,78</b>	<b>25.977,43</b>	<b>55.710,21</b>		<b>44.289,79</b>	
	<b>Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>29.732,78</b>	<b>25.977,43</b>	<b>55.710,21</b>		<b>44.289,79</b>	
	<b>1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>										
	<u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>										
1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	19.816,00			19.816,00	18.816,00		18.816,00		1.000,00	
	<b>Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>19.816,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.816,00</b>	<b>18.816,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.816,00</b>		<b>1.000,00</b>	
	<b>Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>19.816,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.816,00</b>	<b>18.816,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.816,00</b>		<b>1.000,00</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</b>										
	<u>1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>										
1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	74.553,00			74.553,00	73.553,00		73.553,00		1.000,00	
	<b>Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</b>	<b>74.553,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.553,00</b>	<b>73.553,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.553,00</b>		<b>1.000,00</b>	
	<b>Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</b>	<b>74.553,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.553,00</b>	<b>73.553,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.553,00</b>		<b>1.000,00</b>	
	<b>1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>										
	<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>										
1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.000,00			2.000,00	758,01		758,01	758,01	1.241,99	
	<b>Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>758,01</b>	<b>0,00</b>	<b>758,01</b>	<b>758,01</b>	<b>1.241,99</b>	
	<b>Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>758,01</b>	<b>0,00</b>	<b>758,01</b>		<b>1.241,99</b>	
	<b>Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico</b>	<b>1.106.641,00</b>	<b>63.139,44</b>	<b>0,00</b>	<b>1.169.780,44</b>	<b>628.331,11</b>	<b>278.366,94</b>	<b>906.698,05</b>		<b>263.082,39</b>	





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	dell'ente										
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	1.106.641,00	63.139,44	0,00	1.169.780,44	628.331,11	278.366,94	906.698,05		263.082,39	
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										
	1.03.01. - Acquisto di beni										
	<b>1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>										
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>										
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	45.000,00			45.000,00					45.000,00	
	<u>Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00		45.000,00	
	<b>Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00		45.000,00	
	<b>1.03.01.02. - Altri beni di consumo</b>										
	<u>1.03.01.02.001. - Carta cancelleria e stampati</u>										
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	76.800,00			76.800,00	2.741,32	988,55	3.729,87		73.070,13	
	<u>Totale 1.03.01.02.001. - Carta...</u>	76.800,00	0,00	0,00	76.800,00	2.741,32	988,55	3.729,87		73.070,13	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	cancelleria e stampati											
	<u>1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti</u>											
103.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti											
	<u>Totale 1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<u>1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>											
103.01.02.006	Materiale informatico	8.000,00			8.000,00	2.994,73	358,54	3.353,27		4.646,73		
	<u>Totale 1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	2.994,73	358,54	3.353,27		4.646,73		
	<u>1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>											
103.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	76.068,00			76.068,00	17.711,74	731,16	18.442,90		57.625,10		
	<u>Totale 1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>	76.068,00	0,00	0,00	76.068,00	17.711,74	731,16	18.442,90		57.625,10		
	<u>Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</u>	160.868,00	0,00	0,00	160.868,00	23.447,79	2.078,25	25.526,04		135.341,96		
	<u>1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</u>											



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.01.05.999.	<u>1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u> Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	35.000,00		25.000,00	10.000,00	1.984,55		1.984,55		8.015,45	
	<u>Totale 1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u>	<b>35.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.984,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.984,55</b>		<b>8.015,45</b>	
	<u>Totale 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</u>	<b>35.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.984,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.984,55</b>		<b>8.015,45</b>	
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	240.868,00	0,00	25.000,00	215.868,00	25.432,34	2.078,25	27.510,59		188.357,41	
	1.03.02. - Acquisto di servizi										
	<u>1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>										
	<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>	86.275,00			86.275,00	25.270,62	25.654,08	50.924,70		35.350,30	
1.03.02.01.001.	<u>Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>	<b>86.275,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>86.275,00</b>	<b>25.270,62</b>	<b>25.654,08</b>	<b>50.924,70</b>		<b>35.350,30</b>	
	<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	15.000,00			15.000,00	5.781,99	1.930,92	7.712,91		7.287,09	
	<u>Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>5.781,99</b>	<b>1.930,92</b>	<b>7.712,91</b>		<b>7.287,09</b>	
1.03.02.01.008.	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	54.821,00			54.821,00	23.231,13	31.589,87	54.821,00			
	<u>Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	<b>54.821,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54.821,00</b>	<b>23.231,13</b>	<b>31.589,87</b>	<b>54.821,00</b>	<b>0,00</b>		
	<u>Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	<b>156.096,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>156.096,00</b>	<b>54.283,74</b>	<b>59.174,87</b>	<b>113.458,61</b>		<b>42.637,39</b>	
1.03.02.02.001.	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>	455.843,00	6.000,00	2.000,00	459.843,00	158.604,52	35.917,69	194.522,21		265.320,79	
	Rimborso per viaggio e trasloco										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</b>	<b>459.843,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>459.843,00</b>	<b>158.604,52</b>	<b>35.917,69</b>	<b>194.522,21</b>		<b>265.320,79</b>	
1.03.02.02.002	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u> Indennità di missione e di trasferta	215.587,00	21.000,00		236.587,00	18.388,87	4.819,00	23.207,87		213.379,13	
	<b>Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</b>	<b>215.587,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>236.587,00</b>	<b>18.388,87</b>	<b>4.819,00</b>	<b>23.207,87</b>		<b>213.379,13</b>	
1.03.02.02.005	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u> Organizzazione manifestazioni e convegni	109.000,00	70.660,00		179.660,00	19.033,59	50.842,21	69.875,80		109.784,20	
	<b>Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</b>	<b>109.000,00</b>	<b>70.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>179.660,00</b>	<b>19.033,59</b>	<b>50.842,21</b>	<b>69.875,80</b>		<b>109.784,20</b>	
1.03.02.02.999	<u>1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.</u> Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	212.500,00			212.500,00	128.084,13	14.438,65	142.522,78		69.977,22	
	<b>Totale 1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.</b>	<b>212.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>212.500,00</b>	<b>128.084,13</b>	<b>14.438,65</b>	<b>142.522,78</b>		<b>69.977,22</b>	



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	992.930,00	97.660,00	2.000,00	1.088.590,00	324.111,11	106.017,55	430.128,66		658.461,34	
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente										
	1.03.02.04.004. - <u>Acquisti di servizi per formazione obbligatoria</u>	5.000,00			5.000,00	1.268,80		1.268,80		3.731,20	
1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	5.000,00			5.000,00	1.268,80	0,00	1.268,80		3.731,20	
	Totale 1.03.02.04.004. - <u>Acquisti di servizi per formazione obbligatoria</u>	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.268,80	0,00	1.268,80		3.731,20	
	1.03.02.04.999. - <u>Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</u>										
	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	75.000,00			75.000,00	3.709,00	25.704,00	29.413,00		45.587,00	
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	75.000,00			75.000,00	3.709,00	25.704,00	29.413,00		45.587,00	
	Totale 1.03.02.04.999. - <u>Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</u>	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	3.709,00	25.704,00	29.413,00		45.587,00	
	Totale 1.03.02.04. - <u>Acquisto di servizi per formazione obbligatoria e addestramento n.a.c.</u>	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	4.977,80	25.704,00	30.681,80		49.318,20	
	Totale 1.03.02.04. - <u>Acquisto di</u>	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	4.977,80	25.704,00	30.681,80		49.318,20	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente										
	<b>1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>										
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>										
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	5.000,00			5.000,00	1.532,70	305,33	1.838,03		3.161,97	
	<b>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.532,70</b>	<b>305,33</b>	<b>1.838,03</b>		<b>3.161,97</b>	
	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>										
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	3.251,00			3.251,00	2.239,84	30,22	2.270,06		980,94	
	<b>Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</b>	<b>3.251,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.251,00</b>	<b>2.239,84</b>	<b>30,22</b>	<b>2.270,06</b>		<b>980,94</b>	
	<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>										
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	581.000,00			581.000,00	34.889,56	579,50	35.469,06		545.530,94	
	<b>Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</b>	<b>581.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>581.000,00</b>	<b>34.889,56</b>	<b>579,50</b>	<b>35.469,06</b>		<b>545.530,94</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.05.004.	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u> Energia elettrica	113.115,00			113.115,00	57.677,91	15.063,23	72.741,14		40.373,86	
	<u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	<b>113.115,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>113.115,00</b>	<b>57.677,91</b>	<b>15.063,23</b>	<b>72.741,14</b>		<b>40.373,86</b>	
1.03.02.05.005.	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u> Acqua	8.000,00			8.000,00	6.692,45	892,21	7.584,66		415,34	
	<u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>6.692,45</b>	<b>892,21</b>	<b>7.584,66</b>		<b>415,34</b>	
1.03.02.05.007.	<u>1.03.02.05.007. - Spese di condominio</u> Spese di condominio	45.000,00			45.000,00	30.688,87	14.311,13	45.000,00			
	<u>Totale 1.03.02.05.007. - Spese di condominio</u>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>30.688,87</b>	<b>14.311,13</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>		
1.03.02.05.999.	<u>1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</u> Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.000,00			1.000,00	407,35		407,35		592,65	
	<u>Totale 1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</u>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>407,35</b>	<b>0,00</b>	<b>407,35</b>		<b>592,65</b>	
	<u>Totale 1.03.02.05. - Utenze e</u>	<b>756.366,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>756.366,00</b>	<b>134.128,68</b>	<b>31.181,62</b>	<b>165.310,30</b>		<b>591.055,70</b>	





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	canoni										
	<b>1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>										
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>										
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	1.056.400,00			1.056.400,00	1.040.144,94		1.040.144,94		16.255,06	
	<b>Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</b>	<b>1.056.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.056.400,00</b>	<b>1.040.144,94</b>	<b>0,00</b>	<b>1.040.144,94</b>		<b>16.255,06</b>	
	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>										
1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto	4.384,00			4.384,00	3.624,95	667,39	4.292,34		91,66	
	<b>Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</b>	<b>4.384,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.384,00</b>	<b>3.624,95</b>	<b>667,39</b>	<b>4.292,34</b>		<b>91,66</b>	
	<u>1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u>										
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	132.547,00		34.547,00	98.000,00	13.906,80	54.785,06	68.691,86		29.308,14	
	<b>Totale 1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</b>	<b>132.547,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.547,00</b>	<b>98.000,00</b>	<b>13.906,80</b>	<b>54.785,06</b>	<b>68.691,86</b>		<b>29.308,14</b>	
	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>										
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	752.298,00		125.660,00	626.638,00	185.092,69	214.980,60	400.073,29		226.564,71	
	<b>Totale 1.03.02.07.006. - Licenze</b>	<b>752.298,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125.660,00</b>	<b>626.638,00</b>	<b>185.092,69</b>	<b>214.980,60</b>	<b>400.073,29</b>		<b>226.564,71</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	d'uso per software										
	<b>Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>1.945.629,00</b>	<b>0,00</b>	<b>160.207,00</b>	<b>1.785.422,00</b>	<b>1.242.769,38</b>	<b>270.433,05</b>	<b>1.513.202,43</b>		<b>272.219,57</b>	
	<b>1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>										
	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>	120.259,00	30.000,00		150.259,00	111.915,94	25.825,20	137.741,14		12.517,86	
1.03.02.09.004.	<b>Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</b>	<b>120.259,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.259,00</b>	<b>111.915,94</b>	<b>25.825,20</b>	<b>137.741,14</b>		<b>12.517,86</b>	
	<u>1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u>	30.000,00			30.000,00	681,35		681,35		29.318,65	
1.03.02.09.006.	<b>Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>681,35</b>	<b>0,00</b>	<b>681,35</b>		<b>29.318,65</b>	
	<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>	94.742,00			94.742,00		12.906,12	12.906,12		81.835,88	
1.03.02.09.008.	<b>Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e</b>	<b>94.742,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94.742,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.906,12</b>	<b>12.906,12</b>		<b>81.835,88</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	riparazioni di beni immobili										
1.03.02.09.011.	1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	5.000,00			5.000,00					5.000,00	
	Totale 1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00	
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	250.001,00	30.000,00	0,00	280.001,00	112.597,29	38.731,32	151.328,61		128.672,39	
	<b>1.03.02.10. - Consulenze</b>										
	1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.683.828,00	391.000,00	22.294,40	2.052.533,60	683.853,01	215.472,33	899.325,34		1.153.208,26	
1.03.02.10.001.A	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Intelligenza artificiale)		26.666,33		26.666,33					26.666,33	
1.03.02.10.001.PNT.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Piano Nazionale Telemedicina)		258.333,00		258.333,00	4.443,16	80.668,00	85.111,16		173.221,84	
1.03.02.10.001.PT.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Portale trasparenza)		47.606,21		47.606,21	6.344,00	5.286,67	11.630,67		35.975,54	



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali 3	In + 4	In - 5	Definitive (3+4-5) 6	Pagate 7	Rimaste da Pagare 8	Totale Impegni (7 + 8) 9	In Più (9 - 6) 10	In Meno (6 - 9) 11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.683.828,00	723.605,54	22.294,40	2.385.139,14	694.640,17	301.427,00	996.067,17		1.389.071,97	
	1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza										
1.03.02.10.003.01.	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza					19.062,50	35.937,50	55.000,00	55.000,00		
1.03.02.10.003.1A	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza (Intelligenza artificiale)		72.916,67		72.916,67					72.916,67	
1.03.02.10.003.PT.	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza (Portale trasparenza)										
	Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	0,00	72.916,67	0,00	72.916,67	19.062,50	35.937,50	55.000,00		17.916,67	
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	1.683.828,00	796.522,21	22.294,40	2.458.055,81	713.702,67	337.364,50	1.051.067,17		1.406.988,64	
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche										
	1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni										
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni				5.694,00					5.694,00	
	Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	5.694,00	0,00	0,00	5.694,00	0,00	0,00	0,00		5.694,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.11.004.	<u>1.03.02.11.004. - Perizie</u>										
	Perizie		18.200,00		18.200,00	18.200,00		18.200,00			
	<u>Totale 1.03.02.11.004. - Perizie</u>	<b>0,00</b>	<b>18.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.200,00</b>	<b>18.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.200,00</b>	<b>0,00</b>		
1.03.02.11.008.	<u>1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</u>										
	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro										
	<u>Totale 1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1.03.02.11.009.	<u>1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</u>										
	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca										
	<u>Totale 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1.03.02.11.999.	<u>1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</u>										
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	90.026,00	37.180,05		127.206,05	46.058,30	43.003,34	89.061,64		38.144,41	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	90.026,00	37.180,05	0,00	127.206,05	46.058,30	43.003,34	89.061,64		38.144,41	
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	95.720,00	55.380,05	0,00	151.100,05	64.258,30	43.003,34	107.261,64		43.838,41	
	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale										
	1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto										
1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto										
	1.03.02.12.999. - Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.627.373,00	137.150,00		1.764.523,00	429.585,26	98.700,71	528.285,97		1.236.237,03	
1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.627.373,00	137.150,00	0,00	1.764.523,00	429.585,26	98.700,71	528.285,97		1.236.237,03	
	Totale 1.03.02.12.999. - Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.										
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	1.627.373,00	137.150,00	0,00	1.764.523,00	429.585,26	98.700,71	528.285,97		1.236.237,03	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali (3)	Variazioni (4-5)		Definitive (3+4-5)	Pagate (7)	Rimaste da Pagare (8)	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.13.001.	<b>1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b> <u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia</u> Servizi di sorveglianza e custodia	105.000,00			105.000,00	81.960,71	18.690,90	100.651,61		4.348,39	
	<b>Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia</b>	<b>105.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.000,00</b>	<b>81.960,71</b>	<b>18.690,90</b>	<b>100.651,61</b>		<b>4.348,39</b>	
1.03.02.13.002.	<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u> Servizi di pulizia e lavanderia	180.000,00			180.000,00	133.615,30	23.781,78	157.397,08		22.602,92	
	<b>Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</b>	<b>180.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>133.615,30</b>	<b>23.781,78</b>	<b>157.397,08</b>		<b>22.602,92</b>	
1.03.02.13.003.	<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u> Trasporti, traslochi e facchinaggio	10.000,00			10.000,00	276,90		276,90		9.723,10	
	<b>Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>276,90</b>	<b>276,90</b>		<b>9.723,10</b>	
1.03.02.13.004.	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u> Stampa e rilegatura	70.000,00			30.000,00	9.098,56	4.503,00	13.601,56		16.398,44	
	<b>Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>9.098,56</b>	<b>4.503,00</b>	<b>13.601,56</b>		<b>16.398,44</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
		365.000,00	0,00	40.000,00	325.000,00	224.674,57	47.252,58	271.927,15		53.072,85	
	<i>rilegatura</i> Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente										
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi										
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>										
1.03.02.16.001.01.	Pubblicazione bandi di gara										
1.03.02.16.001A	Pubblicazione bandi di gara (Intelligenza artificiale)		16.171,00		16.171,00		16.171,00	16.171,00			
1.03.02.16.001.PNT.	Pubblicazione bandi di gara (Piano Nazionale Telemedicina)		13.986,00	6.171,00	7.815,00		7.815,00	7.815,00			
1.03.02.16.001.PT.	Pubblicazione bandi di gara (Portale trasparenza)										
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	0,00	30.157,00	6.171,00	23.986,00	0,00	23.986,00	23.986,00	0,00		
	1.03.02.16.002. - Spese postali										
1.03.02.16.002.	Spese postali	5.000,00			5.000,00		137,50	137,50		4.862,50	
	<u>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	137,50	137,50		4.862,50	
	<u>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>	5.000,00	30.157,00	6.171,00	28.986,00	0,00	24.123,50	24.123,50		4.862,50	





**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>											
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	9.000,00			9.000,00	14,00	8.479,00	8.493,00		507,00		
1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria											
	<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	<b>9.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>14,00</b>	<b>8.479,00</b>	<b>8.493,00</b>		<b>507,00</b>		
	<u>1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.</u>	1.000,00			1.000,00	321,30	71,52	392,82		607,18		
1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.											
	<u>Totale 1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.</u>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>321,30</b>	<b>71,52</b>	<b>392,82</b>		<b>607,18</b>		
	<u>Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari</u>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>335,30</b>	<b>8.550,52</b>	<b>8.885,82</b>		<b>1.114,18</b>		
	<b>1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>											
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa											
	<u>Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>										
	<u>1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>	150.000,00			150.000,00	75.879,99	28.122,05	104.002,04		45.997,96	
1.03.02.19.001.	<b>Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>75.879,99</b>	<b>28.122,05</b>	<b>104.002,04</b>		<b>45.997,96</b>	
	<u>1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione</u>	300.000,00	40.000,00	18.200,00	321.800,00	180.675,27	105.153,51	285.828,78		35.971,22	
1.03.02.19.002.	<b>Totale 1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione</b>	<b>300.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>18.200,00</b>	<b>321.800,00</b>	<b>180.675,27</b>	<b>105.153,51</b>	<b>285.828,78</b>		<b>35.971,22</b>	
	<u>1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>	29.000,00			29.000,00	1.903,20	24,09	1.927,29		27.072,71	
1.03.02.19.003.01.	<b>Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</b>										
1.03.02.19.003.01A	<b>Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (Intelligenza artificiale)</b>		230.000,00		230.000,00					230.000,00	





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	3.338,00			3.338,00	1.168,64	1.190,59	2.359,23		978,77	
	<b>Totale 1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale</b>	<b>3.338,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.338,00</b>	<b>1.168,64</b>	<b>1.190,59</b>	<b>2.359,23</b>		<b>978,77</b>	
1.03.02.19.010.01.	<u>1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</u>	10.000,00			10.000,00					10.000,00	
1.03.02.19.010.01A.	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (Intelligenza artificiale)		1.790.620,25		1.790.620,25					1.790.620,25	
1.03.02.19.010.PNT.	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (Piano Nazionale Telemedicina)		12.632.036,44		12.632.036,44					12.632.036,44	
1.03.02.19.010.PT.	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (Portale trasparenza)		735.612,00		735.612,00		735.612,00	735.612,00			
	<b>Totale 1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</b>	<b>10.000,00</b>	<b>15.158.268,69</b>	<b>0,00</b>	<b>15.168.268,69</b>	<b>0,00</b>	<b>735.612,00</b>	<b>735.612,00</b>		<b>14.432.656,69</b>	
1.03.02.19.999.01.	<u>1.03.02.19.999. - Altri servizi informatici e di telecomunicazione</u>	52.386,00			52.386,00		14.640,00	14.640,00		37.746,00	
1.03.02.19.999.01A.	Altri servizi informatici e di telecomunicazione (Intelligenza artificiale)		1.479.737,50		1.479.737,50					1.479.737,50	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.19.999.PNT.	Altri servizi informatici e di telecomunicazione (Piano Nazionale Telemedicina)		2.497.153,00		2.497.153,00					2.497.153,00	
1.03.02.19.999.PT.	Altri servizi informatici e di telecomunicazione (Portale trasparenza)		176.487,00		176.487,00	18.331,44	118.155,56	136.487,00		40.000,00	
	<b>Totale 1.03.02.19.999. - Altri servizi informatici e di telecomunicazione</b>	<b>52.386,00</b>	<b>4.153.377,50</b>	<b>0,00</b>	<b>4.205.763,50</b>	<b>18.331,44</b>	<b>132.795,56</b>	<b>151.127,00</b>		<b>4.054.636,50</b>	
	<b>Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>860.124,00</b>	<b>22.901.764,77</b>	<b>18.200,00</b>	<b>23.743.688,77</b>	<b>483.244,60</b>	<b>1.179.031,04</b>	<b>1.662.275,64</b>		<b>22.081.413,13</b>	
	<b>1.03.02.99. - Altri servizi</b>										
	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>										
1.03.02.99.002.	Altre spese legali		262.819,95		262.819,95	113.659,58	7.908,90	121.568,48		141.251,47	
	<b>Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali</b>	<b>0,00</b>	<b>262.819,95</b>	<b>0,00</b>	<b>262.819,95</b>	<b>113.659,58</b>	<b>7.908,90</b>	<b>121.568,48</b>		<b>141.251,47</b>	
	<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u>										
1.03.02.99.005.01.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	5.000,00			5.000,00					5.000,00	
1.03.02.99.005.PNT.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente (Piano Nazionale Telemedicina)		50.000,00		50.000,00					50.000,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	5.000,00	50.000,00	0,00	55.000,00	0,00	0,00	0,00		55.000,00	
1.03.02.99.010.	1.03.02.99.010. - Formazione a personale esterno all'Ente Formazione a personale esterno all'Ente Totale 1.03.02.99.010. - Formazione a personale esterno all'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.03.02.99.012.	1.03.02.99.012. - Rassegna Stampa Rassegna Stampa Totale 1.03.02.99.012. - Rassegna Stampa	25.000,00			25.000,00	13.725,00	2.699,88	16.424,88		8.575,12	
	Totale 1.03.02.99.012. - Rassegna Stampa	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	13.725,00	2.699,88	16.424,88		8.575,12	
1.03.02.99.999.	1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c. Altri servizi diversi n.a.c. Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	118.973,00	89.547,00		208.520,00	75.697,60	52.167,45	127.865,05		80.654,95	
	Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	118.973,00	89.547,00	0,00	208.520,00	75.697,60	52.167,45	127.865,05		80.654,95	
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	148.973,00	402.366,95	0,00	551.339,95	203.082,18	62.776,23	265.858,41		285.481,54	
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	8.977.040,00	24.451.000,98	248.872,40	33.179.168,58	3.991.750,88	2.332.044,83	6.323.795,71		26.855.372,87	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	9.217.908,00	24.451.000,98	273.872,40	33.395.036,58	4.017.183,22	2.334.123,08	6.351.306,30		27.043.730,28	
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>										
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche										
	<b>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>										
	1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri										
1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri										
	<b>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca										
1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	350.000,00			350.000,00					350.000,00	
	<b>Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</b>	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.04.01.01.020.	1.04.01.01.020. - <u>Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa</u> Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	70.000,00			70.000,00	64.031,21		64.031,21		5.968,79	
	<u>Totale 1.04.01.01.020. - Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa</u>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>64.031,21</b>	<b>0,00</b>	<b>64.031,21</b>		<b>5.968,79</b>	
1.04.01.01.999.	1.04.01.01.999. - <u>Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u> Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.										
	<u>Totale 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>420.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>420.000,00</b>	<b>64.031,21</b>	<b>0,00</b>	<b>64.031,21</b>		<b>355.968,79</b>	
	1.04.01.02. - <u>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</u>										





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -					In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.04.01.02.001.01.	<u>1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u> Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	606.320,00			606.320,00	6.240,00	265.959,02	272.199,02		334.120,98	
1.04.01.02.001.PT.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome (Portale trasparenza)		500.000,00		500.000,00					500.000,00	
	<b>Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</b>	<b>606.320,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.106.320,00</b>	<b>6.240,00</b>	<b>265.959,02</b>	<b>272.199,02</b>		<b>834.120,98</b>	
1.04.01.02.008.	<u>1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università</u> Trasferimenti correnti a Università	933.162,00			933.162,00	27.500,00	340.000,00	367.500,00		565.662,00	
	<b>Totale 1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università</b>	<b>933.162,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>933.162,00</b>	<b>27.500,00</b>	<b>340.000,00</b>	<b>367.500,00</b>		<b>565.662,00</b>	
1.04.01.02.011.	<u>1.04.01.02.011. - Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.</u> Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	250.450,00			250.450,00		85.000,00	85.000,00		165.450,00	
	<b>Totale 1.04.01.02.011. - Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.</b>	<b>250.450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>250.450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>85.000,00</b>		<b>165.450,00</b>	
	<u>1.04.01.02.012. - Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e</u>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.04.01.02.012.	Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f. Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f. <b>Totale 1.04.01.02.012. -</b> <b>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.</b>	21.600,00	0,00	0,00	21.600,00	0,00	0,00	0,00		21.600,00	
1.04.01.02.017.	<b>1.04.01.02.017. - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali</b> Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali <b>Totale 1.04.01.02.017. -</b> <b>Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali</b>	103.200,00	0,00	0,00	103.200,00	0,00	2.324,05	2.324,05		100.875,95	
	<b>Totale 1.04.01.02. -</b> <b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	1.914.732,00	500.000,00	0,00	2.414.732,00	33.740,00	693.283,07	727.023,07		1.687.708,93	
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.334.732,00	500.000,00	0,00	2.834.732,00	97.771,21	693.283,07	791.054,28		2.043.677,72	
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>										
	<u>1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	133.000,00			133.000,00		37.500,00	37.500,00		95.500,00	
1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	133.000,00	0,00	0,00	133.000,00	0,00	37.500,00	37.500,00		95.500,00	
	<u>Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	133.000,00	0,00	0,00	133.000,00	0,00	37.500,00	37.500,00		95.500,00	
	<b>Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>										
	<u>Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	133.000,00	0,00	0,00	133.000,00	0,00	37.500,00	37.500,00		95.500,00	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo										
	<b>1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>										
	<u>1.04.05.04.001. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</u>										
1.04.05.04.001.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo										
	<u>Totale 1.04.05.04.001. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti alla UE											
1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti alla UE											
1.04.05.99.001. Altri Trasferimenti correnti alla UE											
	Totale 1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.04. - <u>Trasferimenti correnti</u>	2.467.732,00	500.000,00	0,00	2.967.732,00	97.771,21	730.783,07	828.554,28		2.139.177,72	
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>										
	1.07.06. - Altri interessi passivi										
	1.07.06.02. - <b>Interessi di mora</b>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.07.06.02.999.	<u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u> Interessi di mora ad altri soggetti	3.000,00			3.000,00	451,48		451,48		2.548,52	
	<u>Totale 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	451,48	0,00	451,48		2.548,52	
	<b>Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora</b>	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	451,48	0,00	451,48		2.548,52	
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	451,48	0,00	451,48		2.548,52	
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	451,48	0,00	451,48		2.548,52	
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u> 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) <b>1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b> 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.224.286,00			1.224.286,00	47.769,69	783.135,00	830.904,69		393.381,31	
	<b>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>1.224.286,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.224.286,00</b>	<b>47.769,69</b>	<b>783.135,00</b>	<b>830.904,69</b>		<b>393.381,31</b>	
	<b>Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>1.224.286,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.224.286,00</b>	<b>47.769,69</b>	<b>783.135,00</b>	<b>830.904,69</b>		<b>393.381,31</b>	
	<b>Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>1.224.286,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.224.286,00</b>	<b>47.769,69</b>	<b>783.135,00</b>	<b>830.904,69</b>		<b>393.381,31</b>	
1.09.03.01.001.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	123.020,00			123.020,00	95.495,89		95.495,89		27.524,11	
	<b>Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>123.020,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>123.020,00</b>	<b>95.495,89</b>	<b>0,00</b>	<b>95.495,89</b>		<b>27.524,11</b>	
	<b>Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>123.020,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>123.020,00</b>	<b>95.495,89</b>	<b>0,00</b>	<b>95.495,89</b>		<b>27.524,11</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>trasferimenti all'Unione Europea</b>										
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	123.020,00	0,00	0,00	123.020,00	95.495,89	0,00	95.495,89		27.524,11	
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso										
	<b>1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>										
	1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso										
1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	somme non dovute o incassate in eccesso 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	15.000,00			15.000,00						
1.09.99.02.001.	Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00		15.000,00	
	1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso 1.09.99.04.001. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di										





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -					In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.09.99.04.001.	<p>somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</p> <p>Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</p> <p>Totale 1.09.99.04.001. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</p>	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	50,00	50,00	0,00	150,00	
1.09.99.05.001.	<p>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</p>	35.000,00			35.000,00	1.933,09	14.538,94	16.472,03		18.527,97	
	<p>Totale 1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</p> <p>1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</p>	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	50,00	50,00		150,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	1.933,09	14.538,94	16.472,03		18.527,97	
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	1.933,09	14.538,94	16.472,03		18.527,97	
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	50.000,00	200,00	0,00	50.200,00	1.933,09	14.588,94	16.522,03		33.677,97	
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	<u>1.397.306,00</u>	<u>200,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.397.506,00</u>	<u>145.198,67</u>	<u>797.723,94</u>	<u>942.922,61</u>		<u>454.583,39</u>	
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>										
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti										
	<b>1.10.01.01. - Fondo di riserva</b>										
	<u>1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>										
1.10.01.01.001.	Fondi di riserva	300.000,00			300.000,00					300.000,00	
	<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>	<u>300.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>300.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>		<u>300.000,00</u>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva</b>	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00		
	<b>1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti</b>											
	1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.	2.000.000,00										
1.10.01.99.999.	Altri fondi n.a.c.	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<b>Totale 1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
	<b>Totale 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
	<b>Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>2.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>		
	1.10.04. - Premi di assicurazione											
	<b>1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>											
	1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	3.500,00			3.500,00	2.525,00		2.525,00		975,00		
1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	2.525,00	0,00	2.525,00	0,00	975,00		
	<b>Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>2.525,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.525,00</b>	<b>0,00</b>	<b>975,00</b>		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.10.04.01.003.	1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	10.000,00			10.000,00	1.649,48		1.649,48		8.350,52	
	Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.649,48	0,00	1.649,48		8.350,52	
	<b>Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>13.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>4.174,48</b>	<b>0,00</b>	<b>4.174,48</b>		<b>9.325,52</b>	
1.10.04.99.999.	1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.										
	Totale 1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	13.500,00	0,00	0,00	13.500,00	4.174,48	0,00	4.174,48		9.325,52	
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi										
	<b>1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.10.05.04.001.	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u> Oneri da contenzioso		1.526.956,21		1.526.956,21	715.077,41	24.232,11	739.309,52		787.646,69	
	<u>Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>	0,00	1.526.956,21	0,00	1.526.956,21	715.077,41	24.232,11	739.309,52		787.646,69	
	<b>Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>	0,00	1.526.956,21	0,00	1.526.956,21	715.077,41	24.232,11	739.309,52		787.646,69	
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi										
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.										
	<b>1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.</b>										
1.10.99.99.999.	<u>1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u> Altre spese correnti n.a.c.										
	<u>Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.										
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	2.313.500,00	1.526.956,21	2.000.000,00	1.840.456,21	719.251,89	24.232,11	743.484,00		1.096.972,21	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	27.461.967,00	27.587.015,29	2.329.584,90	52.719.397,39	13.054.879,38	6.136.057,90	19.190.937,28		33.528.460,11	
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>										
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>										
	2.02.01. - Beni materiali										
	<b>2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>										
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>										
202.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	45.000,00			45.000,00					45.000,00	
	<b>Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</b>	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00		45.000,00	
	<b>Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00		45.000,00	
	<b>2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>										
	<u>2.02.01.04.001. - Macchinari</u>										
202.01.04.001.	Macchinari	15.000,00			15.000,00		4.026,00	4.026,00		10.974,00	
	<b>Totale 2.02.01.04.001. -</b>	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	4.026,00	4.026,00		10.974,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Macchinari										
	<b>Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	4.026,00	4.026,00		10.974,00	
	<b>2.02.01.07. - Hardware</b>										
	<u>2.02.01.07.001. - Server</u>										
202.01.07.001.	Server	140.000,00			140.000,00	68.463,58	97.600,00	166.063,58	26.063,58		
	<b>Totale 2.02.01.07.001. - Server</b>	140.000,00	0,00	0,00	140.000,00	68.463,58	97.600,00	166.063,58	26.063,58		
	<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>										
202.01.07.002.	Postazioni di lavoro	130.000,00			130.000,00	43.676,00		43.676,00		86.324,00	
	<b>Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</b>	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	43.676,00	0,00	43.676,00		86.324,00	
	<u>2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile</u>										
202.01.07.005.	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						409,00	409,00	409,00		
	<b>Totale 2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	409,00	409,00	409,00		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
202.01.07.999.	<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u> Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.626,22	7.626,22	7.626,22		
	<u>Totale 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>						7.626,22	7.626,22	7.626,22		
	<b>Totale 2.02.01.07. - Hardware</b>	<b>270.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>112.139,58</b>	<b>105.635,22</b>	<b>217.774,80</b>		<b>52.225,20</b>	
	<b>2.02.01.09. - Beni immobili</b>										
202.01.09.002.	<u>2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</u> Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	1.000.000,00	24.918.879,40		25.918.879,40	24.907.017,71	50.163,42	24.957.181,13		961.698,27	
	<u>Totale 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</u>	<b>1.000.000,00</b>	<b>24.918.879,40</b>	<b>0,00</b>	<b>25.918.879,40</b>	<b>24.907.017,71</b>	<b>50.163,42</b>	<b>24.957.181,13</b>		<b>961.698,27</b>	
	<b>Totale 2.02.01.09. - Beni immobili</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>24.918.879,40</b>	<b>0,00</b>	<b>25.918.879,40</b>	<b>24.907.017,71</b>	<b>50.163,42</b>	<b>24.957.181,13</b>		<b>961.698,27</b>	
202.01.99.999.	<b>2.02.01.99. - Altri beni materiali</b> <u>2.02.01.99.999. - Altri beni materiali diversi</u> Altri beni materiali diversi										





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 2.02.01.99.999. - Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	1.330.000,00	24.918.879,40	0,00	26.248.879,40	25.019.157,29	159.824,64	25.178.981,93		1.069.897,47	
	2.02.03. - Beni immateriali										
	<b>2.02.03.02. - Software</b>										
	<u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>										
2.02.03.02.001.01	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	200.000,00			200.000,00	94.638,81	9.221,70	103.860,51		96.139,49	
2.02.03.02.001.01A	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (Intelligenza artificiale)		1.344.606,25		1.344.606,25					1.344.606,25	
2.02.03.02.001.PNT.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (Piano Nazionale Telemedicina)		6.303.953,56		6.303.953,56					6.303.953,56	
2.02.03.02.001.PT.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (Portale trasparenza)		916.965,00		916.965,00		916.965,00	916.965,00			
	<b>Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</b>	<b>200.000,00</b>	<b>8.565.524,81</b>	<b>0,00</b>	<b>8.765.524,81</b>	<b>94.638,81</b>	<b>926.186,70</b>	<b>1.020.825,51</b>		<b>7.744.699,30</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<u>2.02.03.02.002. - Acquisto software</u>											
2.02.03.02.002.	Acquisto software	520.000,00			520.000,00	88.646,97	88.646,97	88.646,97		431.353,03		
	<u>Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software</u>	<u>520.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>520.000,00</u>	<u>88.646,97</u>	<u>0,00</u>	<u>88.646,97</u>		<u>431.353,03</u>		
	<b>Totale 2.02.03.02. - Software</b>	<b>720.000,00</b>	<b>8.565.524,81</b>	<b>0,00</b>	<b>9.285.524,81</b>	<b>183.285,78</b>	<b>926.186,70</b>	<b>1.109.472,48</b>		<b>8.176.052,33</b>		
	<b>2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>											
	<u>2.02.03.06.999. - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi</u>											
2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	58.998,00			58.998,00	3.300,00	34.273,25	37.573,25		21.424,75		
	<u>Totale 2.02.03.06.999. - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi</u>	<u>58.998,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>58.998,00</u>	<u>3.300,00</u>	<u>34.273,25</u>	<u>37.573,25</u>		<u>21.424,75</u>		
	<b>Totale 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>	<b>58.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.998,00</b>	<b>3.300,00</b>	<b>34.273,25</b>	<b>37.573,25</b>		<b>21.424,75</b>		
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	778.998,00	8.565.524,81	0,00	9.344.522,81	186.585,78	960.459,95	1.147.045,73		8.197.477,08		
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<u>2.108.998,00</u>	<u>33.484.404,21</u>	<u>0,00</u>	<u>35.593.402,21</u>	<u>25.205.743,07</u>	<u>1.120.284,59</u>	<u>26.326.027,66</u>		<u>9.267.374,55</u>		
	<b>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>2.108.998,00</b>	<b>33.484.404,21</b>	<b>0,00</b>	<b>35.593.402,21</b>	<b>25.205.743,07</b>	<b>1.120.284,59</b>	<b>26.326.027,66</b>		<b>9.267.374,55</b>		



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>7. - USCITE per conto terzi e partite di giro</b>										
	<i>Z.01. - USCITE per partite di giro</i>										
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute										
	<b>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)</b>										
	<i>Z.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)</i>										
7.01.01.02.001.01.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	765.632,00			765.632,00	497.449,57	65.000,00	562.449,57		203.182,43	
7.01.01.02.001.1A	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment) (Intelligenza artificiale)		438.661,91		438.661,91					438.661,91	
7.01.01.02.001.PNT.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment) (Piano Nazionale Telemedicina)		5.490.833,26		5.490.833,26					5.490.833,26	
7.01.01.02.001.PT.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment) (Portale trasparenza)		1.090.000,34		1.090.000,34					1.090.000,34	
	<b>Totale 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)</b>	<b>765.632,00</b>	<b>7.019.495,51</b>	<b>0,00</b>	<b>7.785.127,51</b>	<b>497.449,57</b>	<b>65.000,00</b>	<b>562.449,57</b>		<b>7.222.677,94</b>	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)</b>	<b>765.632,00</b>	<b>7.019.495,51</b>	<b>0,00</b>	<b>7.785.127,51</b>	<b>497.449,57</b>	<b>65.000,00</b>	<b>562.449,57</b>		<b>7.222.677,94</b>	
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	765.632,00	7.019.495,51	0,00	7.785.127,51	497.449,57	65.000,00	562.449,57		7.222.677,94	
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente										
	<b>7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>										
	<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>										
7.01.02.01.001.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.900.000,00	363.000,00		3.263.000,00	1.908.688,19	356.355,94	2.265.044,13		997.955,87	
7.01.02.01.001.01.A	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Intelligenza artificiale)		12.000,00		12.000,00					12.000,00	
7.01.02.01.001.01.PNT.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Piano Nazionale Telemedicina)		11.000,00		11.000,00					11.000,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.02.01.001.PT.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Portale trasparenza)		14.000,00		14.000,00					14.000,00	
	<u>Totale 7.01.02.01.001. -</u> <u>Versamenti di ritenute erariali su</u> <u>Redditi da lavoro dipendente</u> <u>riscosse per conto terzi</u>	2.900.000,00	400.000,00	0,00	3.300.000,00	1.908.688,19	356.355,94	2.265.044,13		1.034.955,87	
	<u>Totale 7.01.02.01. -</u> <u>Versamenti di ritenute</u> <u>erariali su Redditi da lavoro</u> <u>dipendente riscosse per</u> <u>conto terzi</u>	2.900.000,00	400.000,00	0,00	3.300.000,00	1.908.688,19	356.355,94	2.265.044,13		1.034.955,87	
	<u>7.01.02.02. - Versamenti di</u> <u>ritenute previdenziali e</u> <u>assistenziali su Redditi da</u> <u>lavoro dipendente riscosse</u> <u>per conto terzi</u>										
	<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di</u> <u>ritenute previdenziali e</u> <u>assistenziali su Redditi da lavoro</u> <u>dipendente riscosse per conto</u> <u>terzi</u>	1.000.000,00	90.800,00		1.090.800,00	616.202,96	78.689,54	694.892,50		395.907,50	
7.01.02.02.001.01.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.02.02.001A	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Intelligenza artificiale)		3.000,00		3.000,00					3.000,00	
7.01.02.02.001.PNT.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Piano Nazionale Telemedicina)		2.700,00		2.700,00					2.700,00	
7.01.02.02.001.PT.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Portale trasparenza)		3.500,00		3.500,00					3.500,00	
	<b>Totale 7.01.02.02.001. -</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>616.202,96</b>	<b>78.689,54</b>	<b>694.892,50</b>		<b>405.107,50</b>	
	<u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>										
	<b>Totale 7.01.02.02. -</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>616.202,96</b>	<b>78.689,54</b>	<b>694.892,50</b>		<b>405.107,50</b>	
	<b>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>										
	<b>7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>										
	<u>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale</u>										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.02.99.999.	dipendente per conto di terzi Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	200.000,00			200.000,00	199.536,76		199.536,76		463,24	
	<u>Totale 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>199.536,76</b>	<b>0,00</b>	<b>199.536,76</b>		<b>463,24</b>	
	<b>Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>199.536,76</b>	<b>0,00</b>	<b>199.536,76</b>		<b>463,24</b>	
	<b>Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>4.100.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.600.000,00</b>	<b>2.724.427,91</b>	<b>435.045,48</b>	<b>3.159.473,39</b>		<b>1.440.526,61</b>	
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo										
	<b>7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>										
	<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	800.000,00	13.000,00		813.000,00	192.964,86	39.448,79	232.413,65		580.586,35	
7.01.03.01.001.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.03.01.001.A	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Intelligenza artificiale)		5.000,00		5.000,00					5.000,00	
7.01.03.01.001.PNT.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Piano Nazionale Telemedicina)		52.000,00		52.000,00					52.000,00	
7.01.03.01.001.PT.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Portale trasparenza)		10.000,00		10.000,00					10.000,00	
	<b>Totale 7.01.03.01.001. -</b>	<b>800.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>192.964,86</b>	<b>39.448,79</b>	<b>232.413,65</b>		<b>647.586,35</b>	
	<u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>										
	<b>Totale 7.01.03.01. -</b>	<b>800.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>192.964,86</b>	<b>39.448,79</b>	<b>232.413,65</b>		<b>647.586,35</b>	
	<b>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>										
	<b>7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>										
	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>										
7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	600.000,00			600.000,00	54.387,75	7.287,26	61.675,01		538.324,99	





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 7.01.03.02.001. - <u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	54.387,75	7.287,26	61.675,01		538.324,99	
	Totale 7.01.03.02. - <u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	54.387,75	7.287,26	61.675,01		538.324,99	
7.01.03.99.999.	<u>7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>	3.800,00			3.800,00	2.929,58	577,16	3.506,74		293,26	
	Totale 7.01.03.99.999. - <u>Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>	3.800,00	0,00	0,00	3.800,00	2.929,58	577,16	3.506,74		293,26	
	Totale 7.01.03.99. - <u>Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>	3.800,00	0,00	0,00	3.800,00	2.929,58	577,16	3.506,74		293,26	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	1.403.800,00	80.000,00	0,00	1.483.800,00	250.282,19	47.313,21	297.595,40		1.186.204,60	
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro										
	<b>7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>										
	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	10.000,00			10.000,00	10.000,00		10.000,00			
7.01.99.03.001.	<u>Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>										
	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	20.000,00			20.000,00	19.863,74		19.863,74		136,26	
7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.										



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 7.01.99.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	19.863,74	0,00	19.863,74		136,26	
	<b>Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	19.863,74	0,00	19.863,74		136,26	
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	29.863,74	0,00	29.863,74		136,26	
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	6.299.432,00	7.599.495,51	0,00	13.898.927,51	3.502.023,41	547.358,69	4.049.382,10		9.849.545,41	
	<b>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	6.299.432,00	7.599.495,51	0,00	13.898.927,51	3.502.023,41	547.358,69	4.049.382,10		9.849.545,41	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2022										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali (3)	In + (4)	In - (5)	Definitive (3+4-5) (6)	Pagate (7)	Rimaste da Pagare (8)	Totale Impegni (7 + 8) (9)	In Più (9 - 6) (10)	In Meno (6 - 9) (11)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>											
	<i>Titolo I</i>	27.461.967,00	27.587.015,29	2.329.584,90	52.719.397,39	13.054.879,38	6.136.057,90	19.190.937,28	0,00	33.528.460,11		
	<i>di cui PNRR</i>	0,00	23.988.887,39	6.171,00	23.982.716,39	29.118,60	1.080.955,81	1.110.074,41	0,00	22.872.641,98		
	<i>Titolo II</i>	2.108.998,00	33.484.404,21	0,00	35.593.402,21	25.205.743,07	1.120.284,59	26.326.027,66	0,00	9.267.374,55		
	<i>di cui PNRR</i>	0,00	8.565.524,81	0,00	8.565.524,81	0,00	916.965,00	916.965,00	0,00	7.648.559,81		
	<i>Titolo VII</i>	6.299.432,00	7.599.495,51	0,00	13.898.927,51	3.502.023,41	547.358,69	4.049.382,10	0,00	9.849.545,41		
	<i>di cui PNRR</i>	0,00	7.132.695,51	0,00	7.132.695,51	0,00	0,00	0,00	0,00	7.132.695,51		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va</b>	<b>35.870.397,00</b>	<b>68.670.915,01</b>	<b>2.329.584,90</b>	<b>102.211.727,11</b>	<b>41.762.645,86</b>	<b>7.803.701,18</b>	<b>49.566.347,04</b>	<b>0,00</b>	<b>52.645.380,07</b>		
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>0,00</b>	<b>39.687.107,71</b>	<b>6.171,00</b>	<b>39.680.936,71</b>	<b>29.118,60</b>	<b>1.997.920,81</b>	<b>2.027.039,41</b>	<b>0,00</b>	<b>37.653.897,30</b>		
	<b>Avanzo/Disavanzo Amministr.</b>	<b>35.870.397,00</b>	<b>68.670.915,01</b>	<b>2.329.584,90</b>	<b>102.211.727,11</b>	<b>41.762.645,86</b>	<b>7.803.701,18</b>	<b>49.566.347,04</b>		<b>52.645.380,07</b>		
	<b>Avanzo Finanziario</b>											
	<b>Avanzo di Cassa</b>					<b>16.257.600,97</b>			<b>11.950.802,63</b>			
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>35.870.397,00</b>	<b>68.670.915,01</b>	<b>2.329.584,90</b>	<b>102.211.727,11</b>	<b>58.020.246,83</b>	<b>7.803.701,18</b>	<b>61.517.149,67</b>		<b>40.694.577,44</b>		



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022										Gestione di Cassa 2022			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22			
Cod. Altern.														
201.01.01.001.01.	812.768,87		809.669,87	809.669,87		3.099,00	8.083.734,87	5.092.176,83		2.991.558,04	1.610.812,43			
201.01.01.001.1A.							5.000.000,00	5.000.000,00						
201.01.01.001.PNT.							25.000.000,00	25.000.000,00						
201.01.01.001.PT.							2.548.241,20	2.548.241,20						
	<b>812.768,87</b>	<b>0,00</b>	<b>809.669,87</b>	<b>809.669,87</b>	<b>0,00</b>	<b>3.099,00</b>	<b>40.631.976,07</b>	<b>37.640.418,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2.991.558,04</b>	<b>1.610.812,43</b>			



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022										Gestione di Cassa 2022			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
		31.606,53		31.606,53	31.606,53							31.606,53		
		31.606,53	0,00	31.606,53	31.606,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.606,53		
		844.375,40	0,00	841.276,40	841.276,40	0,00	3.099,00	40.631.976,07	37.640.418,03	0,00	2.991.558,04	1.642.418,96		
		675.668,83		675.668,83	675.668,83			2.534.935,60	285.000,00		2.249.935,60	1.272.892,06		
		675.668,83	0,00	675.668,83	675.668,83	0,00	0,00	2.534.935,60	285.000,00	0,00	2.249.935,60	1.272.892,06		
												2.000,00		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022										Gestione di Cassa 2022			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00		
201.01.02.011.		158.025,56		158.025,56	158.025,56			255.025,56			255.025,56	158.025,56		
		<b>158.025,56</b>	<b>0,00</b>	<b>158.025,56</b>	<b>158.025,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>255.025,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>255.025,56</b>	<b>158.025,56</b>		
201.01.02.014.		66.500,00		66.500,00	66.500,00			120.000,00			120.000,00	66.500,00		
		<b>66.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.500,00</b>	<b>66.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>66.500,00</b>		
201.01.02.017.								357.228,55			357.228,55			
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>357.228,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>357.228,55</b>	<b>0,00</b>		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
	900.194,39	0,00	900.194,39	900.194,39	0,00	0,00	3.267.189,71	285.000,00	0,00	2.982.189,71	1.499.417,62
	1.744.569,79	0,00	1.741.470,79	1.741.470,79	0,00	3.099,00	43.899.165,78	37.925.418,03	0,00	5.973.747,75	3.141.836,58
							10.000,00			10.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00

201.03.02.099.





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
201.04.01.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00
201.05.01.005.	458.163,76	129.812,46	315.892,84	445.705,30		12.458,46	1.410.020,80	498.323,87		911.696,93	1.090.988,17
	458.163,76	129.812,46	315.892,84	445.705,30	0,00	12.458,46	1.410.020,80	498.323,87	0,00	911.696,93	1.090.988,17



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022										Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)				
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)					
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22			
	201.05.01.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.517,53	0,00	0,00	6.517,53	0,00			
		458.163,76	129.812,46	315.892,84	445.705,30	0,00	12.458,46	1.416.538,33	498.323,87	0,00	918.214,46	1.090.988,17			
	201.05.02.001.	2.105,01	0,00	2.015,00	2.015,00	0,00	90,01	2.105,01	0,00	0,00	2.105,01	2.015,00			
		2.105,01	0,00	2.015,00	2.015,00	0,00	90,01	2.105,01	0,00	0,00	2.105,01	2.015,00			
		2.105,01	0,00	2.015,00	2.015,00	0,00	90,01	2.105,01	0,00	0,00	2.105,01	2.015,00			
		460.268,77	129.812,46	317.907,84	447.720,30	0,00	12.548,47	1.418.643,34	498.323,87	0,00	920.319,47	1.093.003,17			
		2.204.838,56	129.812,46	2.059.378,63	2.189.191,09	0,00	15.647,47	45.372.809,12	38.423.741,90	0,00	6.949.067,22	4.234.839,75			



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022										Gestione di Cassa 2022			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
	1	2.204.838,56	129.812,46	2.059.378,63	2.189.191,09	0,00	15.647,47	45.372.809,12	38.423.741,90	0,00	6.949.067,22	4.234.839,75		
3.01.02.01.023.		5.700,00	900,00	4.800,00	5.700,00			5.700,00	11.900,00	6.200,00		4.800,00		
		<b>5.700,00</b>	<b>900,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>5.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.700,00</b>	<b>11.900,00</b>	<b>6.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>		
3.01.02.01.999.		892.667,09	892.667,09	892.667,09	892.667,09			18.000.000,00	16.514.902,82		1.485.097,18	957.514,96		
		<b>892.667,09</b>	<b>892.667,09</b>	<b>0,00</b>	<b>892.667,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000.000,00</b>	<b>16.514.902,82</b>	<b>0,00</b>	<b>1.485.097,18</b>	<b>957.514,96</b>		
		<b>898.367,09</b>	<b>893.567,09</b>	<b>4.800,00</b>	<b>898.367,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.005.700,00</b>	<b>16.526.802,82</b>	<b>6.200,00</b>	<b>1.485.097,18</b>	<b>962.314,96</b>		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1											
		898.367,09	893.567,09	4.800,00	898.367,09	0,00	0,00	18.005.700,00	16.526.802,82	6.200,00	1.485.097,18	962.314,96
		898.367,09	893.567,09	4.800,00	898.367,09	0,00	0,00	18.005.700,00	16.526.802,82	6.200,00	1.485.097,18	962.314,96
3.05.02.01.001.		495.945,62	376.856,42	119.089,20	495.945,62			1.323.230,22	667.843,78		655.386,44	209.118,84
		495.945,62	376.856,42	119.089,20	495.945,62	0,00	0,00	1.323.230,22	667.843,78	0,00	655.386,44	209.118,84
		495.945,62	376.856,42	119.089,20	495.945,62	0,00	0,00	1.323.230,22	667.843,78	0,00	655.386,44	209.118,84



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
3.05.02.03.003.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00			10.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	495.945,62	376.856,42	119.089,20	495.945,62	0,00	0,00	1.333.230,22	667.843,78	0,00	665.386,44	209.118,84



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
3.05.99.99.999.	83.662,11		83.662,11	83.662,11			107.765,11	23.708,10			86.563,33
	83.662,11	0,00	83.662,11	83.662,11	0,00	0,00	107.765,11	23.708,10	0,00	84.057,01	86.563,33
	83.662,11	0,00	83.662,11	83.662,11	0,00	0,00	107.765,11	23.708,10	0,00	84.057,01	86.563,33
	579.607,73	376.856,42	202.751,31	579.607,73	0,00	0,00	1.440.995,33	691.551,88	0,00	749.443,45	295.682,17
	1.477.974,82	1.270.423,51	207.551,31	1.477.974,82	0,00	0,00	19.446.695,33	17.218.354,70	6.200,00	2.234.540,63	1.257.997,13



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
4.05.04.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00	0,00	258.998,00	0,00



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.001.01.	2.365,83		-6,37	-6,37		2.372,20	845.868,77	544.481,79		301.386,98	17.961,41
9.01.01.02.001.1A							438.661,91	438.661,91		438.661,91	
9.01.01.02.001.PNT.							5.490.833,26			5.490.833,26	
9.01.01.02.001.PT.							1.090.000,34			1.090.000,34	
	<b>2.365,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-6,37</b>	<b>-6,37</b>	<b>0,00</b>	<b>2.372,20</b>	<b>7.865.364,28</b>	<b>544.481,79</b>	<b>0,00</b>	<b>7.320.882,49</b>	<b>17.961,41</b>
	<b>2.365,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-6,37</b>	<b>-6,37</b>	<b>0,00</b>	<b>2.372,20</b>	<b>7.865.364,28</b>	<b>544.481,79</b>	<b>0,00</b>	<b>7.320.882,49</b>	<b>17.961,41</b>
	<b>2.365,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-6,37</b>	<b>-6,37</b>	<b>0,00</b>	<b>2.372,20</b>	<b>7.865.364,28</b>	<b>544.481,79</b>	<b>0,00</b>	<b>7.320.882,49</b>	<b>17.961,41</b>





**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.01.001.01.								4.679.483,12	2.235.783,94		2.443.699,18	29.260,19
9.01.02.01.001.1A								12.000,00			12.000,00	
9.01.02.01.001.PNT.								11.000,00			11.000,00	
9.01.02.01.001.PT.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00			14.000,00	
								4.716.483,12	2.235.783,94	0,00	2.480.699,18	29.260,19
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.716.483,12	2.235.783,94	0,00	2.480.699,18	29.260,19



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.02.001.01.								1.760.046,20	690.678,72		1.069.367,48	4.213,78
9.01.02.02.001.1A								3.000,00			3.000,00	
9.01.02.02.001.PNT.								2.700,00			2.700,00	
9.01.02.02.001.PT.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00			3.500,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.769.246,20	690.678,72	0,00	1.078.567,48	4.213,78
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.769.246,20	690.678,72	0,00	1.078.567,48	4.213,78



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022										Gestione di Cassa 2022			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
		21.013,83					21.013,83	341.923,71	31.570,09		310.353,62	167.966,67		
		21.013,83	0,00	0,00	0,00	0,00	21.013,83	341.923,71	31.570,09	0,00	310.353,62	167.966,67		
		21.013,83	0,00	0,00	0,00	0,00	21.013,83	341.923,71	31.570,09	0,00	310.353,62	167.966,67		
		21.013,83	0,00	0,00	0,00	0,00	21.013,83	6.827.653,03	2.958.032,75	0,00	3.869.620,28	201.440,64		
		13.750,56					13.750,56	1.166.185,21	230.406,95		935.778,26	2.006,70		
								5.000,00			5.000,00			
								52.000,00			52.000,00			



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022										Gestione di Cassa 2022			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
		13.750,56	0,00	0,00	0,00	0,00	13.750,56	1.233.185,21	230.406,95	0,00	1.002.778,26	2.006,70		
		13.750,56	0,00	0,00	0,00	0,00	13.750,56	1.233.185,21	230.406,95	0,00	1.002.778,26	2.006,70		
		142,63					142,63	1.031.922,51	30.018,21		1.001.904,30	31.656,80		
		142,63	0,00	0,00	0,00	0,00	142,63	1.031.922,51	30.018,21	0,00	1.001.904,30	31.656,80		
		142,63	0,00	0,00	0,00	0,00	142,63	1.031.922,51	30.018,21	0,00	1.001.904,30	31.656,80		



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.03.99.999.							7.600,00			7.600,00	3.506,74
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.600,00	0,00	0,00	7.600,00	3.506,74
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.600,00	0,00	0,00	7.600,00	3.506,74
	13.893,19	0,00	0,00	0,00	0,00	13.893,19	2.272.707,72	260.425,16	0,00	2.012.282,56	37.170,24
9.01.99.03.001.							20.000,00	1.455,32		18.544,68	8.544,68
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	1.455,32	0,00	18.544,68	8.544,68



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022										Gestione di Cassa 2022			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	1.455,32	0,00	18.544,68	8.544,68		
		7.454,83		5.785,00	5.785,00		1.669,83	27.664,62	13.991,18		13.673,44	11.657,56		
		7.454,83	0,00	5.785,00	5.785,00	0,00	1.669,83	27.664,62	13.991,18	0,00	13.673,44	11.657,56		
		7.454,83	0,00	5.785,00	5.785,00	0,00	1.669,83	27.664,62	13.991,18	0,00	13.673,44	11.657,56		
		7.454,83	0,00	5.785,00	5.785,00	0,00	1.669,83	47.664,62	15.446,50	0,00	32.218,12	20.202,24		
		44.727,68	0,00	5.778,63	5.778,63	0,00	38.949,05	17.013.389,65	3.778.386,20	0,00	13.235.003,45	276.774,53		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
9.02.01.02.001.	3.500,00		3.500,00	3.500,00			3.500,00				3.500,00
	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>
	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>
	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>
9.02.04.02.001.	210.000,00		210.000,00	210.000,00			210.000,00				210.000,00
	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>210.000,00</b>
	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>210.000,00</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	210.000,00	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	210.000,00	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00
	213.500,00	0,00	213.500,00	213.500,00	0,00	0,00	213.500,00	0,00	0,00	213.500,00	213.500,00
	258.227,68	0,00	219.278,63	219.278,63	0,00	38.949,05	17.226.889,65	3.778.386,20	0,00	13.448.503,45	490.274,53







**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
1.01.01.01.002.	64.462,67	40.459,14	40.459,14	40.459,14	0,00	24.003,53	5.884.252,64	3.656.313,91	0,00	2.227.938,73	103.089,60
	<b>64.462,67</b>	<b>40.459,14</b>	<b>0,00</b>	<b>40.459,14</b>	<b>0,00</b>	<b>24.003,53</b>	<b>5.884.252,64</b>	<b>3.656.313,91</b>	<b>0,00</b>	<b>2.227.938,73</b>	<b>103.089,60</b>
1.01.01.01.003.	49.906,17	20.499,72	13.412,77	33.912,49	0,00	15.993,68	222.785,78	104.636,41	0,00	118.149,37	70.469,74
	<b>49.906,17</b>	<b>20.499,72</b>	<b>13.412,77</b>	<b>33.912,49</b>	<b>0,00</b>	<b>15.993,68</b>	<b>222.785,78</b>	<b>104.636,41</b>	<b>0,00</b>	<b>118.149,37</b>	<b>70.469,74</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
101.01.01.004.	1.396.288,80	1.077.857,75	124.807,66	1.202.665,41		193.623,39	3.198.860,30	1.658.952,17		1.539.908,13	1.161.307,24
	<b>1.396.288,80</b>	<b>1.077.857,75</b>	<b>124.807,66</b>	<b>1.202.665,41</b>	<b>0,00</b>	<b>193.623,39</b>	<b>3.198.860,30</b>	<b>1.658.952,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1.539.908,13</b>	<b>1.161.307,24</b>
101.01.01.006.01.							2.387.199,16	1.283.184,79		1.104.014,37	30.000,00
101.01.01.006.1A							15.630,48			15.630,48	
101.01.01.006.PNT.							14.856,35			14.856,35	
101.01.01.006.PT.							14.744,90			14.744,90	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.432.430,89</b>	<b>1.283.184,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.149.246,10</b>	<b>30.000,00</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
101.01.01.007.01.	82.557,09	26.706,39	33.225,05	59.931,44		22.625,65	99.164,44	57.042,09		42.122,35	36.625,05
101.01.01.007.IA											
101.01.01.007.PNT.											
101.01.01.007.PT.	82.557,09	26.706,39	33.225,05	59.931,44	0,00	22.625,65	99.164,44	57.042,09	0,00	42.122,35	36.625,05
101.01.01.008.	683.797,53	190.379,40	404.921,63	595.301,03		88.496,50	1.022.180,42	447.975,20		574.205,22	546.062,73
	683.797,53	190.379,40	404.921,63	595.301,03	0,00	88.496,50	1.022.180,42	447.975,20	0,00	574.205,22	546.062,73



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.277.012,26	1.355.902,40	576.367,11	1.932.269,51	0,00	344.742,75	12.859.674,47	7.208.104,57	0,00	5.651.569,90	1.947.554,36
1.01.01.02.002.01.	224.604,99	187.236,40	10.352,21	197.588,61		27.016,38	713.179,91	278.702,52		434.477,39	43.533,25
1.01.01.02.002.1A.							560,00			560,00	
1.01.01.02.002.PNT.							504,00			504,00	
1.01.01.02.002.PT.							504,00			504,00	
	224.604,99	187.236,40	10.352,21	197.588,61	0,00	27.016,38	714.747,91	278.702,52	0,00	436.045,39	43.533,25
1.01.01.02.999.							12.000,00			12.000,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	
	224.604,99	187.236,40	10.352,21	197.588,61	0,00	27.016,38	726.747,91	278.702,52	0,00	448.045,39	
	2.501.617,25	1.543.138,80	586.719,32	2.129.858,12	0,00	371.759,13	13.586.422,38	7.486.807,09	0,00	6.099.615,29	
101.02.01.001.01	774.535,16	395.977,98	268.575,34	664.553,32		109.981,84	3.381.638,11	1.892.127,15		1.489.510,96	
101.02.01.001.01A							9.002,35			9.002,35	
101.02.01.001.PNT.							8.267,69			8.267,69	
101.02.01.001.PT.							10.798,14			10.798,14	
	774.535,16	395.977,98	268.575,34	664.553,32	0,00	109.981,84	3.409.706,29	1.892.127,15	0,00	1.517.579,14	
	774.535,16	395.977,98	268.575,34	664.553,32	0,00	109.981,84	3.409.706,29	1.892.127,15	0,00	1.517.579,14	
										835.035,81	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
1.01.02.02.001.	0,00						72.151,50	6.874,34		65.277,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.151,50	6.874,34	0,00	65.277,16	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.151,50	6.874,34	0,00	65.277,16	0,00
	774.535,16	395.977,98	268.575,34	664.553,32	0,00	109.981,84	3.481.857,79	1.899.001,49	0,00	1.582.856,30	835.035,81
	3.276.152,41	1.939.116,78	855.294,66	2.794.411,44	0,00	481.740,97	17.068.280,17	9.385.808,58	0,00	7.682.471,59	2.826.123,42



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.02.01.01.001.01.	370.850,80	163.142,43	154.122,85	317.265,28		53.585,52	657.491,75		790.123,57	404.989,37	
1.02.01.01.001.IA						2.546,66			2.546,66		
1.02.01.01.001.PNT.						2.577,05			2.577,05		
1.02.01.01.001.PT.						3.370,34			3.370,34		
	<b>370.850,80</b>	<b>163.142,43</b>	<b>154.122,85</b>	<b>317.265,28</b>	<b>0,00</b>	<b>53.585,52</b>	<b>657.491,75</b>	<b>0,00</b>	<b>798.617,62</b>	<b>404.989,37</b>	
	<b>370.850,80</b>	<b>163.142,43</b>	<b>154.122,85</b>	<b>317.265,28</b>	<b>0,00</b>	<b>53.585,52</b>	<b>657.491,75</b>	<b>0,00</b>	<b>798.617,62</b>	<b>404.989,37</b>	
1.02.01.02.001.	138,00					138,00	11.122,00		14.618,01	1.522,99	
	<b>138,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>138,00</b>	<b>11.122,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.618,01</b>	<b>1.522,99</b>	
	<b>138,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>138,00</b>	<b>11.122,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.618,01</b>	<b>1.522,99</b>	





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.06.001.	78.816,53	28.047,25	50.769,28	78.816,53			211.984,18	57.780,03		154.204,15	76.746,71
	<b>78.816,53</b>	<b>28.047,25</b>	<b>50.769,28</b>	<b>78.816,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>211.984,18</b>	<b>57.780,03</b>	<b>0,00</b>	<b>154.204,15</b>	<b>76.746,71</b>
	78.816,53	28.047,25	50.769,28	78.816,53	0,00	0,00	211.984,18	57.780,03	0,00	154.204,15	76.746,71
1.02.01.10.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.289,60	18.816,00		13.473,60	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.289,60</b>	<b>18.816,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.473,60</b>	<b>0,00</b>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.289,60	18.816,00	0,00	13.473,60	0,00



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.329,52	73.553,00		37.776,52	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.329,52	73.553,00	0,00	37.776,52	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.329,52	73.553,00	0,00	37.776,52	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	758,01		5.241,99	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	758,01	0,00	5.241,99	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	758,01	0,00	5.241,99	0,00
		449.805,33	191.189,68	204.892,13	396.081,81	0,00	53.723,52	1.843.452,68	819.520,79	0,00	1.023.931,89	483.259,07



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	449.805,33	191.189,68	204.892,13	396.081,81	0,00	53.723,52	1.843.452,68	819.520,79	0,00	1.023.931,89	483.259,07
1.03.01.01.002.	6.083,20					6.083,20	67.000,00			67.000,00	
	6.083,20	0,00	0,00	0,00	0,00	6.083,20	67.000,00	0,00	0,00	67.000,00	0,00
	6.083,20	0,00	0,00	0,00	0,00	6.083,20	67.000,00	0,00	0,00	67.000,00	0,00
	1.694,58			1.694,58			110.776,60	4.435,90		106.340,70	988,55
1.03.01.02.001.	1.694,58	1.694,58	0,00	1.694,58	0,00	0,00	110.776,60	4.435,90	0,00	106.340,70	988,55
	1.694,58	1.694,58	0,00	1.694,58	0,00	0,00	110.776,60	4.435,90	0,00	106.340,70	988,55



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
103.01.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.020,00	0,00	0,00	1.020,00	0,00
103.01.02.006	8.604,28	8.604,28	8.604,28	8.604,28			21.465,24	11.599,01		9.866,23	358,54
	<b>8.604,28</b>	<b>8.604,28</b>	<b>0,00</b>	<b>8.604,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.465,24</b>	<b>11.599,01</b>	<b>0,00</b>	<b>9.866,23</b>	<b>358,54</b>
103.01.02.999	12.979,30	10.876,54	631,97	11.508,51		1.470,79	116.975,83	28.588,28		88.387,55	1.363,13
	<b>12.979,30</b>	<b>10.876,54</b>	<b>631,97</b>	<b>11.508,51</b>	<b>0,00</b>	<b>1.470,79</b>	<b>116.975,83</b>	<b>28.588,28</b>	<b>0,00</b>	<b>88.387,55</b>	<b>1.363,13</b>
	<b>23.278,16</b>	<b>21.175,40</b>	<b>631,97</b>	<b>21.807,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.470,79</b>	<b>250.237,67</b>	<b>44.623,19</b>	<b>0,00</b>	<b>205.614,48</b>	<b>2.710,22</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
1.03.01.05.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.984,55		8.015,45	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.984,55	0,00	8.015,45	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.984,55	0,00	8.015,45	0,00
	29.361,36	21.175,40	631,97	21.807,37	0,00	7.553,99	327.237,67	46.607,74	0,00	280.629,93	2.710,22
1.03.02.01.001.	38.360,25	26.717,72	11.642,53	38.360,25			141.201,12	51.988,34		89.212,78	37.296,61
	38.360,25	26.717,72	11.642,53	38.360,25	0,00	0,00	141.201,12	51.988,34	0,00	89.212,78	37.296,61



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
103.02.01.002.		447,78	447,78	447,78	447,78			22.961,29	6.229,77		16.731,52	1.930,92
		<b>447,78</b>	<b>447,78</b>	<b>0,00</b>	<b>447,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.961,29</b>	<b>6.229,77</b>	<b>0,00</b>	<b>16.731,52</b>	<b>1.930,92</b>
103.02.01.008.		24.174,31	16.471,66	7.702,65	24.174,31			82.760,28	39.702,79		43.057,49	39.292,52
		<b>24.174,31</b>	<b>16.471,66</b>	<b>7.702,65</b>	<b>24.174,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.760,28</b>	<b>39.702,79</b>	<b>0,00</b>	<b>43.057,49</b>	<b>39.292,52</b>
103.02.02.001.		62.982,34	43.637,16	19.345,18	62.982,34			246.922,69	97.920,90	0,00	149.001,79	78.520,05
		<b>62.982,34</b>	<b>43.637,16</b>	<b>19.345,18</b>	<b>62.982,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>246.922,69</b>	<b>97.920,90</b>	<b>0,00</b>	<b>149.001,79</b>	<b>78.520,05</b>
		27.353,20	25.399,14		25.399,14		1.954,06	628.846,02	184.003,66		444.842,36	35.917,69



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1	27.353,20	25.399,14	0,00	25.399,14	0,00	1.954,06	628.846,02	184.003,66	0,00	444.842,36	35.917,69
103.02.02.002		9.831,61	268,50	7.499,05	7.767,55		2.064,06	393.115,81	18.657,37		374.458,44	12.318,05
		<b>9.831,61</b>	<b>268,50</b>	<b>7.499,05</b>	<b>7.767,55</b>	<b>0,00</b>	<b>2.064,06</b>	<b>393.115,81</b>	<b>18.657,37</b>	<b>0,00</b>	<b>374.458,44</b>	<b>12.318,05</b>
103.02.02.005		8.110,00	7.500,00	610,00	8.110,00			206.453,97	26.533,59		179.920,38	51.452,21
		<b>8.110,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>610,00</b>	<b>8.110,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>206.453,97</b>	<b>26.533,59</b>	<b>0,00</b>	<b>179.920,38</b>	<b>51.452,21</b>
103.02.02.999		9.384,65	8.973,07	411,58	9.384,65			274.150,89	137.057,20		137.093,69	14.850,23
		<b>9.384,65</b>	<b>8.973,07</b>	<b>411,58</b>	<b>9.384,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>274.150,89</b>	<b>137.057,20</b>	<b>0,00</b>	<b>137.093,69</b>	<b>14.850,23</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
		54.679,46	42.140,71	8.520,63	50.661,34	0,00	4.018,12	1.502.566,69	366.251,82	0,00	1.136.314,87	114.538,18
1.03.02.04.004.		1.244,89	1.244,89		1.244,89			11.244,89	2.513,69		8.731,20	
		1.244,89	1.244,89	0,00	1.244,89	0,00	0,00	11.244,89	2.513,69	0,00	8.731,20	0,00
1.03.02.04.999.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.000,00	3.709,00		84.291,00	25.704,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.000,00	3.709,00	0,00	84.291,00	25.704,00
		1.244,89	1.244,89	0,00	1.244,89	0,00	0,00	99.244,89	6.222,69	0,00	93.022,20	25.704,00





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.001.		28.487,98	310,39	28.177,59	28.487,98			51.605,72	1.843,09			28.482,92
		<b>28.487,98</b>	<b>310,39</b>	<b>28.177,59</b>	<b>28.487,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.605,72</b>	<b>1.843,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.482,92</b>
1.03.02.05.002.		560,00	560,00		560,00			5.406,33	2.799,84			30,22
		<b>560,00</b>	<b>560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.406,33</b>	<b>2.799,84</b>	<b>0,00</b>	<b>2.606,49</b>	<b>30,22</b>
1.03.02.05.003.		606.059,94	506.086,59	1.388,08	507.474,67		98.585,27	1.363.344,63	540.976,15			1.967,58
		<b>606.059,94</b>	<b>506.086,59</b>	<b>1.388,08</b>	<b>507.474,67</b>	<b>0,00</b>	<b>98.585,27</b>	<b>1.363.344,63</b>	<b>540.976,15</b>	<b>0,00</b>	<b>822.368,48</b>	<b>1.967,58</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.03.02.05.004.	14.115,67	14.115,66		14.115,66		0,01	165.682,18	71.793,57		93.888,61	15.063,23
	<b>14.115,67</b>	<b>14.115,66</b>	<b>0,00</b>	<b>14.115,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>165.682,18</b>	<b>71.793,57</b>	<b>0,00</b>	<b>93.888,61</b>	<b>15.063,23</b>
1.03.02.05.005.	1.487,40	431,53		431,53		1.055,87	11.462,80	7.123,98		4.338,82	892,21
	<b>1.487,40</b>	<b>431,53</b>	<b>0,00</b>	<b>431,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.055,87</b>	<b>11.462,80</b>	<b>7.123,98</b>	<b>0,00</b>	<b>4.338,82</b>	<b>892,21</b>
1.03.02.05.007.	41.646,30	37.064,13	4.582,17	41.646,30			125.176,06	67.753,00		57.423,06	18.893,30
	<b>41.646,30</b>	<b>37.064,13</b>	<b>4.582,17</b>	<b>41.646,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125.176,06</b>	<b>67.753,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.423,06</b>	<b>18.893,30</b>
1.03.02.05.999.	0,00	0,00	0,00	0,00			2.292,65	407,35		1.885,30	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.292,65</b>	<b>407,35</b>	<b>0,00</b>	<b>1.885,30</b>	<b>0,00</b>
	<b>692.357,29</b>	<b>558.568,30</b>	<b>34.147,84</b>	<b>592.716,14</b>	<b>0,00</b>	<b>99.641,15</b>	<b>1.724.970,37</b>	<b>692.696,98</b>	<b>0,00</b>	<b>1.032.273,39</b>	<b>65.329,46</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni				
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.03.02.07.001.		0,00			0,00	0,00		1.149.066,63	1.040.144,94		108.921,69	0,00	0,00
1.03.02.07.002.		865,61	865,61		865,61			7.963,22	4.490,56		3.472,66		667,39
1.03.02.07.004.		12.856,57	11.080,13	1.652,98	12.733,11		123,46	190.054,52	24.986,93		165.067,59		56.438,04
		<b>12.856,57</b>	<b>11.080,13</b>	<b>1.652,98</b>	<b>12.733,11</b>	<b>0,00</b>	<b>123,46</b>	<b>190.054,52</b>	<b>24.986,93</b>	<b>0,00</b>	<b>165.067,59</b>	<b>0,00</b>	<b>56.438,04</b>
1.03.02.07.006.		126.424,76	90.557,62	26.718,00	117.275,62		9.149,14	969.845,91	275.650,31		694.195,60		241.698,60
		<b>126.424,76</b>	<b>90.557,62</b>	<b>26.718,00</b>	<b>117.275,62</b>	<b>0,00</b>	<b>9.149,14</b>	<b>969.845,91</b>	<b>275.650,31</b>	<b>0,00</b>	<b>694.195,60</b>	<b>0,00</b>	<b>241.698,60</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1											
		140.146,94	102.503,36	28.370,98	130.874,34	0,00	9.272,60	2.316.930,28	1.345.272,74	0,00	971.657,54	298.804,03
1.03.02.09.004.		16.460,76	15.491,54		15.491,54		969,22	284.875,96	127.407,48		157.468,48	25.825,20
		16.460,76	15.491,54	0,00	15.491,54	0,00	969,22	284.875,96	127.407,48	0,00	157.468,48	25.825,20
1.03.02.09.006.		408,82	408,82		408,82			56.570,45	1.090,17		55.480,28	
		408,82	408,82	0,00	408,82	0,00	0,00	56.570,45	1.090,17	0,00	55.480,28	0,00
1.03.02.09.008.		9.742,60	4.270,00	5.472,60	9.742,60			188.871,55	4.270,00		184.601,55	18.378,72
		9.742,60	4.270,00	5.472,60	9.742,60	0,00	0,00	188.871,55	4.270,00	0,00	184.601,55	18.378,72



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.011.							10.000,00			10.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	26.612,18	20.170,36	5.472,60	25.642,96	0,00	969,22	540.317,96	132.767,65	0,00	407.550,31	44.203,92
1.03.02.10.001.01.	236.569,85	108.195,83	100.187,07	208.382,90		28.186,95	2.445.211,33	792.048,84		1.653.162,49	315.659,40
1.03.02.10.001.1A							26.666,33			26.666,33	
1.03.02.10.001.PNT.							258.333,00	4.443,16		253.889,84	80.668,00
1.03.02.10.001.PT.							47.606,21	6.344,00		41.262,21	5.286,67



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	236.569,85	108.195,83	100.187,07	208.382,90	0,00	28.186,95	2.777.816,87	802.836,00	0,00	1.974.980,87	401.614,07
1.03.02.10.003.01.								19.062,50	19.062,50		35.937,50
1.03.02.10.003.1A							72.916,67			72.916,67	
1.03.02.10.003.PT.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.916,67	19.062,50	19.062,50	72.916,67	35.937,50
	236.569,85	108.195,83	100.187,07	208.382,90	0,00	28.186,95	2.850.733,54	821.898,50	19.062,50	2.047.897,54	437.551,57
1.03.02.11.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.754,27	0,00	0,00	6.754,27	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.754,27	0,00	0,00	6.754,27	0,00



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.03.02.11.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.200,00	18.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.008.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009.	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
1.03.02.11.999.	81.355,78	61.170,02	20.185,76	81.355,78			272.719,60	107.228,32		165.491,28	63.189,10	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1	81.355,78	61.170,02	20.185,76	81.355,78	0,00	0,00	272.719,60	107.228,32	0,00	165.491,28	63.189,10
		84.355,78	61.170,02	23.185,76	84.355,78	0,00	0,00	300.673,87	125.428,32	0,00	175.245,55	66.189,10
1.03.02.12.003.		2.271,18					2.271,18	2.395,69			2.395,69	
		2.271,18	0,00	0,00	0,00	0,00	2.271,18	2.395,69	0,00	0,00	2.395,69	0,00
1.03.02.12.999.		105.821,60	82.779,20	2.239,48	85.018,68		20.802,92	2.238.951,26	512.364,46		1.726.586,80	100.940,19
		105.821,60	82.779,20	2.239,48	85.018,68	0,00	20.802,92	2.238.951,26	512.364,46	0,00	1.726.586,80	100.940,19
		108.092,78	82.779,20	2.239,48	85.018,68	0,00	23.074,10	2.241.346,95	512.364,46	0,00	1.728.982,49	100.940,19





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
103.02.13.001.		7.958,10	7.958,10		7.958,10			120.845,26	89.918,81		30.926,45	18.690,90
		<b>7.958,10</b>	<b>7.958,10</b>	<b>0,00</b>	<b>7.958,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.845,26</b>	<b>89.918,81</b>	<b>0,00</b>	<b>30.926,45</b>	<b>18.690,90</b>
103.02.13.002.		26.357,34	21.326,60		21.326,60		5.030,74	232.046,70	154.941,90		77.104,80	23.781,78
		<b>26.357,34</b>	<b>21.326,60</b>	<b>0,00</b>	<b>21.326,60</b>	<b>0,00</b>	<b>5.030,74</b>	<b>232.046,70</b>	<b>154.941,90</b>	<b>0,00</b>	<b>77.104,80</b>	<b>23.781,78</b>
103.02.13.003.								34.200,00			34.200,00	276,90
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.200,00</b>	<b>276,90</b>
103.02.13.004.								30.000,00	9.098,56		20.901,44	4.503,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>9.098,56</b>	<b>0,00</b>	<b>20.901,44</b>	<b>4.503,00</b>
								<b>30.000,00</b>	<b>9.098,56</b>	<b>0,00</b>	<b>20.901,44</b>	<b>4.503,00</b>



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	34.315,44	29.284,70	0,00	29.284,70	0,00	5.030,74	417.091,96	253.959,27	0,00	163.132,69	47.252,58
1.03.02.16.001.01.							16.171,00			16.171,00	16.171,00
1.03.02.16.001.1A							7.815,00			7.815,00	7.815,00
1.03.02.16.001.PNT.											
1.03.02.16.001.PT.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.986,00	0,00	0,00	23.986,00	23.986,00
							8.000,00			8.000,00	137,50
1.03.02.16.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	137,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.986,00	0,00	0,00	31.986,00	24.123,50



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.17.002.	8.479,00	8.479,00	8.479,00	8.479,00			16.270,00	8.493,00		7.777,00	8.479,00
	<b>8.479,00</b>	<b>8.479,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.479,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.270,00</b>	<b>8.493,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.777,00</b>	<b>8.479,00</b>
1.03.02.17.999.	80,70	80,70		80,70			3.883,12	402,00		3.481,12	71,52
	<b>80,70</b>	<b>80,70</b>	<b>0,00</b>	<b>80,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.883,12</b>	<b>402,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.481,12</b>	<b>71,52</b>
	<b>8.559,70</b>	<b>8.559,70</b>	<b>0,00</b>	<b>8.559,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.153,12</b>	<b>8.895,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.258,12</b>	<b>8.550,52</b>
1.03.02.18.001.							5.000,00			5.000,00	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
103.02.19.001.	42.053,31	42.053,31		42.053,31		195.734,73	117.933,30		77.801,43	28.122,05	
	<b>42.053,31</b>	<b>42.053,31</b>	<b>0,00</b>	<b>42.053,31</b>	<b>0,00</b>	<b>195.734,73</b>	<b>117.933,30</b>	<b>0,00</b>	<b>77.801,43</b>	<b>28.122,05</b>	
103.02.19.002.	72.426,72	64.057,24		64.057,24		431.716,49	244.732,51		186.983,98	105.153,51	
	<b>72.426,72</b>	<b>64.057,24</b>	<b>0,00</b>	<b>64.057,24</b>	<b>0,00</b>	<b>431.716,49</b>	<b>244.732,51</b>	<b>0,00</b>	<b>186.983,98</b>	<b>105.153,51</b>	
103.02.19.003.01.	1.793,40	1.427,40	366,00	1.793,40		40.802,96	3.330,60		37.472,36	390,09	
103.02.19.003.1A						230.000,00			230.000,00		



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.003.PNT.								3.202.871,00			3.202.871,00	
1.03.02.19.003.PT.								117.247,58			117.247,58	117.247,58
		<b>1.793,40</b>	<b>1.427,40</b>	<b>366,00</b>	<b>1.793,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.590.921,54</b>	<b>3.330,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.587.590,94</b>	<b>117.637,67</b>
1.03.02.19.004.								474.255,47	300.932,17		173.323,30	149.285,56
		<b>186.857,71</b>	<b>95.646,11</b>	<b>90.399,90</b>	<b>186.046,01</b>	<b>811,70</b>	<b>811,70</b>	<b>474.255,47</b>	<b>300.932,17</b>	<b>0,00</b>	<b>173.323,30</b>	<b>149.285,56</b>
1.03.02.19.005.								2.126,46			2.126,46	
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.126,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.126,46</b>	<b>0,00</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.007.	1.168,64	1.168,64	1.168,64	1.168,64			6.658,12	2.337,28		4.320,84	1.190,59
	<b>1.168,64</b>	<b>1.168,64</b>	<b>0,00</b>	<b>1.168,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.658,12</b>	<b>2.337,28</b>	<b>0,00</b>	<b>4.320,84</b>	<b>1.190,59</b>
1.03.02.19.010.01.	2.220,40	2.220,40		2.220,40			18.196,40	2.220,40		15.976,00	
1.03.02.19.010.01A							1.790.620,25			1.790.620,25	
1.03.02.19.010.PNT.							12.632.036,44			12.632.036,44	
1.03.02.19.010.PT.							735.612,00			735.612,00	
	<b>2.220,40</b>	<b>2.220,40</b>	<b>0,00</b>	<b>2.220,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.176.465,09</b>	<b>2.220,40</b>	<b>0,00</b>	<b>15.174.244,69</b>	<b>735.612,00</b>
1.03.02.19.999.01.							60.315,98			60.315,98	14.640,00
1.03.02.19.999.01A							1.479.737,50			1.479.737,50	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1											
1.03.02.19.999.PNT.								2.497.153,00			2.497.153,00	
1.03.02.19.999.PT.								176.487,00	18.331,44		158.155,56	118.155,56
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.213.693,48	18.331,44	0,00	4.195.362,04	132.795,56
		306.520,18	206.573,10	90.765,90	297.339,00	0,00	9.181,18	24.091.571,38	689.817,70	0,00	23.401.753,68	1.269.796,94
1.03.02.99.002.								262.819,95	113.659,58		149.160,37	7.908,90
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262.819,95	113.659,58	0,00	149.160,37	7.908,90
1.03.02.99.005.01.								5.000,00			5.000,00	
1.03.02.99.005.PNT.								50.000,00			50.000,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00
103.02.99.010.		17.299,52		17.299,52	17.299,52			17.299,52			17.299,52	17.299,52
		17.299,52	0,00	17.299,52	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	17.299,52
103.02.99.012.		1.287,69	1.242,57	45,12	1.287,69			27.242,57	14.967,57		12.275,00	2.745,00
		1.287,69	1.242,57	45,12	1.287,69	0,00	0,00	27.242,57	14.967,57	0,00	12.275,00	2.745,00
103.02.99.999.		49.221,65	41.024,00		41.024,00		8.197,65	295.451,73	116.721,60		178.730,13	52.167,45
		49.221,65	41.024,00	0,00	41.024,00	0,00	8.197,65	295.451,73	116.721,60	0,00	178.730,13	52.167,45
		67.808,86	42.266,57	17.344,64	59.611,21	0,00	8.197,65	657.813,77	245.348,75	0,00	412.465,02	80.120,87
		1.824.245,69	1.307.093,90	329.580,08	1.636.673,98	0,00	187.571,71	37.047.323,47	5.298.844,78	19.062,50	31.767.541,19	2.661.624,91





**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.853.607,05	1.328.269,30	330.212,05	1.658.481,35	0,00	195.125,70	37.374.561,14	5.345.452,52	19.062,50	32.048.171,12	2.664.335,13
104.01.01.001.	17.858,34		17.858,34	17.858,34			17.858,34			17.858,34	17.858,34
	17.858,34	0,00	17.858,34	17.858,34	0,00	0,00	17.858,34	0,00	0,00	17.858,34	17.858,34
104.01.01.013.	331.000,00		331.000,00	331.000,00			782.697,76			782.697,76	331.000,00
	331.000,00	0,00	331.000,00	331.000,00	0,00	0,00	782.697,76	0,00	0,00	782.697,76	331.000,00



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
		0,00			0,00							
	1.04.01.01.020.							90.968,79	64.031,21		26.937,58	
		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	90.968,79	64.031,21	0,00	26.937,58	0,00
		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00			5.000,00	
		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
		348.858,34	0,00	348.858,34	348.858,34	0,00	0,00	896.524,89	64.031,21	0,00	832.493,68	348.858,34



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
1.04.01.02.001.01.	496.806,62	143.610,78	353.195,84	496.806,62			1.695.291,70	149.850,78		1.545.440,92	619.154,86
1.04.01.02.001.PT.	496.806,62	143.610,78	353.195,84	496.806,62	0,00	0,00	500.000,00			500.000,00	
1.04.01.02.008.	221.540,00		221.540,00	221.540,00			1.209.702,00	27.500,00		1.182.202,00	561.540,00
	221.540,00	0,00	221.540,00	221.540,00	0,00	0,00	1.209.702,00	27.500,00	0,00	1.182.202,00	561.540,00
1.04.01.02.011.	283.520,45	150.000,00	133.520,45	283.520,45			585.183,22	150.000,00		435.183,22	218.520,45
	283.520,45	150.000,00	133.520,45	283.520,45	0,00	0,00	585.183,22	150.000,00	0,00	435.183,22	218.520,45



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
1.04.01.02.012.	37.407,61		37.407,61	37.407,61			69.007,61			69.007,61	37.407,61
	37.407,61	0,00	37.407,61	37.407,61	0,00	0,00	69.007,61	0,00	0,00	69.007,61	37.407,61
1.04.01.02.017.	118.902,11		118.902,11	118.902,11			270.178,28			270.178,28	121.226,16
	118.902,11	0,00	118.902,11	118.902,11	0,00	0,00	270.178,28	0,00	0,00	270.178,28	121.226,16
	1.158.176,79	293.610,78	864.566,01	1.158.176,79	0,00	0,00	4.329.362,81	327.350,78	0,00	4.002.012,03	1.557.849,08
	1.507.035,13	293.610,78	1.213.424,35	1.507.035,13	0,00	0,00	5.225.887,70	391.381,99	0,00	4.834.505,71	1.906.707,42



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
1.04.04.01.001.	35.400,00		35.400,00	35.400,00			218.400,00			218.400,00	72.900,00
	<b>35.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.400,00</b>	<b>35.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>218.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>218.400,00</b>	<b>72.900,00</b>
	35.400,00		35.400,00	35.400,00			218.400,00			218.400,00	72.900,00
	35.400,00		35.400,00	35.400,00			218.400,00			218.400,00	72.900,00
1.04.05.04.001.	14.821,21					14.821,21	21.287,00			21.287,00	
	<b>14.821,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.821,21</b>	<b>21.287,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.287,00</b>	<b>0,00</b>
	14.821,21					14.821,21	21.287,00			21.287,00	
	14.821,21					14.821,21	21.287,00			21.287,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1	14.821,21	0,00	0,00	0,00	0,00	14.821,21	21.287,00	0,00	0,00	21.287,00	0,00
							144.943,44			144.943,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.943,44	0,00	0,00	144.943,44	0,00
	14.821,21	0,00	0,00	0,00	0,00	14.821,21	166.230,44	0,00	0,00	166.230,44	0,00
	1.557.256,34	293.610,78	1.248.824,35	1.542.435,13	0,00	14.821,21	5.610.518,14	391.381,99	0,00	5.219.136,15	1.979.607,42

1.04.05.99.001.



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
1.07.06.02.999.	0,00			0,00			3.000,00	451,48		2.548,52	
			0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	451,48	0,00	2.548,52	0,00
	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	451,48	0,00	2.548,52	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	451,48	0,00	2.548,52	0,00
	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	451,48	0,00	2.548,52	0,00



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.01.01.001.	1.205.546,94	427.335,39	778.211,55	1.205.546,94			2.497.109,59	475.105,08		2.022.004,51	1.561.346,55
	1.205.546,94	427.335,39	778.211,55	1.205.546,94	0,00	0,00	2.497.109,59	475.105,08	0,00	2.022.004,51	1.561.346,55
	1.205.546,94	427.335,39	778.211,55	1.205.546,94	0,00	0,00	2.497.109,59	475.105,08	0,00	2.022.004,51	1.561.346,55
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.020,00	95.495,89	0,00	27.524,11	0,00
1.09.03.01.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.020,00	95.495,89	0,00	27.524,11	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.020,00	95.495,89	0,00	27.524,11	0,00





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								123.020,00	95.495,89	0,00	27.524,11	0,00
								77.959,28			77.959,28	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.959,28	0,00	0,00	77.959,28	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.959,28	0,00	0,00	77.959,28	0,00

1.09.99.01.001.



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.02.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.640,02	0,00	0,00	43.640,02	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.640,02	0,00	0,00	43.640,02	0,00



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.04.001.	197,00	197,00	197,00	197,00	0,00	0,00	25.300,00	197,00	0,00	25.103,00	50,00
	197,00	197,00	0,00	197,00	0,00	0,00	25.300,00	197,00	0,00	25.103,00	50,00
1.09.99.05.001.	10.811,76		10.811,76	10.811,76			118.211,76	1.933,09		116.278,67	25.350,70



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	10.811,76	0,00	10.811,76	10.811,76	0,00	0,00	118.211,76	1.933,09	0,00	116.278,67	25.350,70
	10.811,76	0,00	10.811,76	10.811,76	0,00	0,00	118.211,76	1.933,09	0,00	116.278,67	25.350,70
	11.008,76	197,00	10.811,76	11.008,76	0,00	0,00	265.111,06	2.130,09	0,00	262.980,97	25.400,70
	1.216.555,70	427.532,39	789.023,31	1.216.555,70	0,00	0,00	2.885.240,65	572.731,06	0,00	2.312.509,59	1.586.747,25
1.10.01.01.001.							300.000,00			300.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.01.003.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.500,43	1.649,48	0,00	16.850,95	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.500,43	1.649,48	0,00	16.850,95	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.263,41	4.174,48	0,00	19.088,93	0,00
1.10.04.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.263,41	4.174,48	0,00	19.088,93	0,00



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
1.10.05.04.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.956,21	715.077,41		811.878,80	24.232,11
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.956,21	715.077,41	0,00	811.878,80	24.232,11
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.956,21	715.077,41	0,00	811.878,80	24.232,11
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.956,21	715.077,41	0,00	811.878,80	24.232,11
1.10.99.99.999.							3.000,00			3.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.853.219,62	719.251,89	0,00	1.133.967,73	24.232,11



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1	8.353.376,83	4.179.718,93	3.428.246,50	7.607.965,43	0,00	745.411,40	66.638.272,40	17.234.598,31	19.062,50	49.422.736,59	9.564.304,40
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.835,77	0,00	0,00	93.835,77	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.835,77	0,00	0,00	93.835,77	0,00
								28.651,88			28.651,88	4.026,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.651,88	0,00	0,00	28.651,88	4.026,00

202.01.03.001.

202.01.04.001.





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.651,88	0,00	0,00	28.651,88	4.026,00
202.01.07.001.	38.747,20	38.747,20		38.747,20			205.000,00	107.210,78		97.789,22	97.600,00
	<b>38.747,20</b>	<b>38.747,20</b>	<b>0,00</b>	<b>38.747,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>107.210,78</b>	<b>0,00</b>	<b>97.789,22</b>	<b>97.600,00</b>
202.01.07.002.	32.000,00	32.000,00		32.000,00			178.444,08	75.676,00		102.768,08	
	<b>32.000,00</b>	<b>32.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>178.444,08</b>	<b>75.676,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102.768,08</b>	<b>0,00</b>
202.01.07.005.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	409,00
											409,00
											409,00



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
202.01.07.999.	4.703,73					4.703,73	4.782,19			4.782,19	7.626,22
	4.703,73	0,00	0,00	0,00	0,00	4.703,73	4.782,19	0,00	0,00	4.782,19	7.626,22
	75.450,93	70.747,20	0,00	70.747,20	0,00	4.703,73	388.226,27	182.886,78	0,00	205.339,49	105.635,22
202.01.09.002.	2.654,95	102,95		102,95		2.552,00	25.930.879,40	24.907.120,66		1.023.758,74	50.163,42
	2.654,95	102,95	0,00	102,95	0,00	2.552,00	25.930.879,40	24.907.120,66	0,00	1.023.758,74	50.163,42
	2.654,95	102,95	0,00	102,95	0,00	2.552,00	25.930.879,40	24.907.120,66	0,00	1.023.758,74	50.163,42
202.01.99.999.							183,00			183,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183,00	0,00	183,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183,00	0,00	183,00
	78.105,88	70.850,15	0,00	70.850,15	0,00	7.255,73	26.441.776,32	25.090.007,44	0,00	1.351.768,88	159.824,64	159.824,64
202.03.02.001.01.	297.641,40	297.641,40		297.641,40			497.649,77	392.280,21		105.369,56	9.221,70	9.221,70
202.03.02.001.1A.							1.344.606,25			1.344.606,25		
202.03.02.001.PNT.							6.303.953,56			6.303.953,56		
202.03.02.001.PT.							916.965,00			916.965,00		916.965,00
	297.641,40	297.641,40	0,00	297.641,40	0,00	0,00	9.063.174,58	392.280,21	0,00	8.670.894,37	926.186,70	926.186,70



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
202.03.02.002.	204.891,19	190.297,80	14.593,29	204.891,09		0,10	601.417,18	278.944,77		322.472,41	14.593,29
	<b>204.891,19</b>	<b>190.297,80</b>	<b>14.593,29</b>	<b>204.891,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,10</b>	<b>601.417,18</b>	<b>278.944,77</b>	<b>0,00</b>	<b>322.472,41</b>	<b>14.593,29</b>
	502.532,59	487.939,20	14.593,29	502.532,49	0,00	0,10	9.664.591,76	671.224,98	0,00	8.993.366,78	940.779,99
202.03.06.999.	4.900,00	3.700,00	0,00	3.700,00		1.200,00	75.998,00	7.000,00		68.998,00	34.273,25
	<b>4.900,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.200,00</b>	<b>75.998,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68.998,00</b>	<b>34.273,25</b>
	4.900,00	3.700,00	0,00	3.700,00	0,00	1.200,00	75.998,00	7.000,00	0,00	68.998,00	34.273,25
	507.432,59	491.639,20	14.593,29	506.232,49	0,00	1.200,10	9.740.589,76	678.224,98	0,00	9.062.364,78	975.053,24
	<b>585.538,47</b>	<b>562.489,35</b>	<b>14.593,29</b>	<b>577.082,64</b>	<b>0,00</b>	<b>8.455,83</b>	<b>36.182.366,08</b>	<b>25.768.232,42</b>	<b>0,00</b>	<b>10.414.133,66</b>	<b>1.134.877,88</b>
	585.538,47	562.489,35	14.593,29	577.082,64	0,00	8.455,83	36.182.366,08	25.768.232,42	0,00	10.414.133,66	1.134.877,88



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.02.001.01.	50.000,00	47.627,80		47.627,80		2.372,20	912.482,78	545.077,37		367.405,41	65.000,00
7.01.01.02.001.1A							438.661,91			438.661,91	
7.01.01.02.001.PNT.							5.490.833,26			5.490.833,26	
7.01.01.02.001.PT.							1.090.000,34			1.090.000,34	
	<b>50.000,00</b>	<b>47.627,80</b>	<b>0,00</b>	<b>47.627,80</b>	<b>0,00</b>	<b>2.372,20</b>	<b>7.931.978,29</b>	<b>545.077,37</b>	<b>0,00</b>	<b>7.386.900,92</b>	<b>65.000,00</b>



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	50.000,00	47.627,80	0,00	47.627,80	0,00	2.372,20	7.931.978,29	545.077,37	0,00	7.386.900,92	65.000,00
	50.000,00	47.627,80	0,00	47.627,80	0,00	2.372,20	7.931.978,29	545.077,37	0,00	7.386.900,92	65.000,00
701.02.01.001.01.	74.880,90	74.277,15		74.277,15		603,75	4.681.845,55	1.982.965,34		2.698.880,21	356.355,94
701.02.01.001.1A							12.000,00			12.000,00	
701.02.01.001.PNT.							11.000,00			11.000,00	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
		74.880,90	74.277,15	0,00	74.277,15	0,00	603,75	4.718.845,55	1.982.965,34	0,00	2.735.880,21	356.355,94
		74.880,90	74.277,15	0,00	74.277,15	0,00	603,75	4.718.845,55	1.982.965,34	0,00	2.735.880,21	356.355,94
		74.955,22	68.788,95		68.788,95		6.166,27	1.766.680,13	684.991,91		1.081.688,22	78.689,54
		74.955,22	68.788,95		68.788,95		6.166,27	1.766.680,13	684.991,91		1.081.688,22	78.689,54



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1											
7.01.02.001.IA							3.000,00			3.000,00	
7.01.02.001.PNT.							2.700,00			2.700,00	
7.01.02.001.PT.							3.500,00			3.500,00	
	74.955,22	68.788,95	0,00	68.788,95	0,00	6.166,27	1.775.880,13	684.991,91	0,00	1.090.888,22	78.689,54
	74.955,22	68.788,95	0,00	68.788,95	0,00	6.166,27	1.775.880,13	684.991,91	0,00	1.090.888,22	78.689,54





**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.99.999.	9.746,78	2.500,71		2.500,71		7.246,07	328.155,95	202.037,47		126.118,48	
	<b>9.746,78</b>	<b>2.500,71</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,71</b>	<b>0,00</b>	<b>7.246,07</b>	<b>328.155,95</b>	<b>202.037,47</b>	<b>0,00</b>	<b>126.118,48</b>	<b>0,00</b>
	<b>9.746,78</b>	<b>2.500,71</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,71</b>	<b>0,00</b>	<b>7.246,07</b>	<b>328.155,95</b>	<b>202.037,47</b>	<b>0,00</b>	<b>126.118,48</b>	<b>0,00</b>
	<b>159.582,90</b>	<b>145.566,81</b>	<b>0,00</b>	<b>145.566,81</b>	<b>0,00</b>	<b>14.016,09</b>	<b>6.822.881,63</b>	<b>2.869.994,72</b>	<b>0,00</b>	<b>3.952.886,91</b>	<b>435.045,48</b>
7.01.03.01.001.01.	32.293,39	18.530,09		18.530,09		13.763,30	1.185.776,15	211.494,95		974.281,20	39.448,79



**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.01.001.IA							5.000,00			5.000,00	
7.01.03.01.001.PNT.							52.000,00			52.000,00	
7.01.03.01.001.PT.							10.000,00			10.000,00	
	32.293,39	18.530,09	0,00	18.530,09	0,00	13.763,30	1.252.776,15	211.494,95	0,00	1.041.281,20	39.448,79
	32.293,39	18.530,09	0,00	18.530,09	0,00	13.763,30	1.252.776,15	211.494,95	0,00	1.041.281,20	39.448,79
7.01.03.02.001.	6.942,38	5.176,39		5.176,39		1.765,99	1.037.692,32	59.564,14		978.128,18	7.287,26





**AGE.NA.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022				Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	39.235,77	23.706,48	0,00	23.706,48	0,00	15.529,29	2.298.068,47	273.988,67	0,00	2.024.079,80	47.313,21
7.01.99.03.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	10.000,00	0,00	5.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	10.000,00	0,00	5.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	10.000,00	0,00	5.000,00	0,00
7.01.99.99.999.	30.266,32		16.940,52	16.940,52		13.325,80	52.692,80	19.863,74		32.829,06	16.940,52



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022					Gestione di Cassa 2022					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	30.266,32	0,00	16.940,52	16.940,52	0,00	13.325,80	19.863,74	0,00	32.829,06	16.940,52	
	30.266,32	0,00	16.940,52	16.940,52	0,00	13.325,80	19.863,74	0,00	32.829,06	16.940,52	
	30.266,32	0,00	16.940,52	16.940,52	0,00	13.325,80	29.863,74	0,00	37.829,06	16.940,52	
	279.084,99	216.901,09	16.940,52	233.841,61	0,00	45.243,38	3.718.924,50	0,00	13.401.696,69	564.299,21	
	279.084,99	216.901,09	16.940,52	233.841,61	0,00	45.243,38	3.718.924,50	0,00	13.401.696,69	564.299,21	



**AGE.N.A.S.  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2022**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2022						Gestione di Cassa 2022				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2022 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	8.353.376,83	4.179.718,93	3.428.246,50	7.607.965,43	0,00	745.411,40	66.638.272,40	17.234.598,31	0,00	49.403.674,09	9.564.304,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.982.716,39	29.118,60	0,00	23.953.597,79	1.080.955,81
	585.538,47	562.489,35	14.593,29	577.082,64	0,00	8.455,83	36.182.366,08	25.768.232,42	0,00	10.414.133,66	1.134.877,88
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.565.524,81	0,00	0,00	8.565.524,81	916.965,00
	279.084,99	216.901,09	16.940,52	233.841,61	0,00	45.243,38	17.120.621,19	3.718.924,50	0,00	13.401.696,69	564.299,21
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.132.695,51	0,00	0,00	7.132.695,51	0,00
	<b>9.218.000,29</b>	<b>4.959.109,37</b>	<b>3.459.780,31</b>	<b>8.418.889,68</b>	<b>0,00</b>	<b>799.110,61</b>	<b>119.941.259,67</b>	<b>46.721.755,23</b>	<b>0,00</b>	<b>73.219.504,44</b>	<b>11.263.481,49</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39.680.936,71</b>	<b>29.118,60</b>	<b>0,00</b>	<b>39.651.818,11</b>	<b>1.997.920,81</b>
	<b>9.218.000,29</b>	<b>4.959.109,37</b>	<b>3.459.780,31</b>	<b>8.418.889,68</b>	<b>0,00</b>	<b>799.110,61</b>	<b>119.941.259,67</b>	<b>46.721.755,23</b>	<b>0,00</b>	<b>73.219.504,44</b>	<b>11.263.481,49</b>
	<b>9.218.000,29</b>	<b>4.959.109,37</b>	<b>3.459.780,31</b>	<b>8.418.889,68</b>	<b>0,00</b>	<b>799.110,61</b>	<b>119.941.259,67</b>	<b>46.721.755,23</b>	<b>0,00</b>	<b>73.219.504,44</b>	<b>11.263.481,49</b>



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Fondo iniziale di Cassa</b>		126.724.118,76	132.001.077,99		121.115.377,90	121.848.575,33
	<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>						
	<b>001. - DIRETTORE GENERALE</b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
	<b>2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni</b>						
	<b>2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>						
001.2.01.01.01.001.01.	Trasferimenti correnti da Ministeri	809.669,87	5.893.319,39	5.092.176,83	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.01.001.1A.	Trasferimenti correnti da Ministeri (Intelligenza artificiale)	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.01.001.PT.	Trasferimenti correnti da Ministeri (Portale trasparenza)	0,00	2.548.241,20	2.548.241,20	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.01.001.TM.	Trasferimenti correnti da Ministeri (telemedicina)	0,00	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	809.669,87	38.441.560,59	37.640.418,03	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.01.001.	<b>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	0,00	0,00	0,00	686.809,43	6.399.291,63	6.273.332,19
	Trasferimenti correnti da Ministeri						
	<b>TOTALE 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	0,00	0,00	0,00	686.809,43	6.399.291,63	6.273.332,19
001.2.01.01.01.013.	<b>2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni.</b>						
	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	31.606,53	0,00	0,00	0,00	31.606,53	0,00
	<b>TOTALE 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni</b>	31.606,53	0,00	0,00	0,00	31.606,53	0,00
	<b>TOTALE 2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da</b>	841.276,40	38.441.560,59	37.640.418,03	686.809,43	6.430.898,16	6.273.332,19
	<b>2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni</b>						



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.2.01.01.02.001.	<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province</u> Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	675.668,83	882.223,23	285.000,00	830.876,17	539.074,03	694.281,37
	<b>TOTALE 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e</b>	675.668,83	882.223,23	285.000,00	830.876,17	539.074,03	694.281,37
001.2.01.01.02.008.	<u>2.01.01.02.008. - Trasferimenti correnti da Università</u> Trasferimenti correnti da Università	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01.01.02.008. - Trasferimenti correnti da Università</b>	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.02.011.	<u>2.01.01.02.011. - Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e</u> Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	158.025,56	0,00	0,00	158.025,56	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01.01.02.011. - Trasferimenti correnti da Aziende</b>	158.025,56	0,00	0,00	158.025,56	0,00	0,00
001.2.01.01.02.012.	<u>2.01.01.02.012. - Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e</u> Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01.01.02.012. - Trasferimenti correnti da Aziende</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.02.014.	<u>2.01.01.02.014. - Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e</u> Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	66.500,00	0,00	0,00	0,00	66.500,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01.01.02.014. - Trasferimenti correnti da Istituti di</b>	66.500,00	0,00	0,00	0,00	66.500,00	0,00
001.2.01.01.02.017.	<u>2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie</u> Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00	0,00	0,00	30.625,74	0,00	30.625,74
	<b>TOTALE 2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti e</b>	0,00	0,00	0,00	30.625,74	0,00	30.625,74
	<b>TOTALE 2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da</b>	900.194,39	884.223,23	285.000,00	1.019.527,47	605.574,03	724.907,11
	<b>TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni</b>	1.741.470,79	39.325.783,82	37.925.418,03	1.706.336,90	7.036.472,19	6.998.239,30
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese						





**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.2.01.03.02.099.	<b>2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>									
	2.01.03.02.099. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri trasferimenti correnti da altre imprese									
	<b>TOTALE 2.01.03.02.099. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.04.01.001.	<b>TOTALE 2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese									
	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
	<b>2.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali</b>									
001.2.01.05.01.005.	2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
	<b>TOTALE 2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.05.01.005.	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	<b>2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>									
	2.01.05.01.005. - Fondo sociale europeo (FSE)	445.705,30	1.143.606,74	498.323,87	57.382,63	810.328,03	409.546,90	810.328,03	409.546,90	
	Fondo sociale europeo (FSE)									
001.2.01.05.01.999.	<b>TOTALE 2.01.05.01.005. - Fondo sociale europeo (FSE)</b>	445.705,30	1.143.606,74	498.323,87	57.382,63	810.328,03	409.546,90	810.328,03	409.546,90	
	TOTALE 2.01.05.01.005. - Fondo sociale europeo (FSE)									
	2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
001.2.01.05.01.999.	<b>TOTALE 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	445.705,30	1.143.606,74	498.323,87	57.382,63	810.328,03	409.546,90	810.328,03	409.546,90	



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo</b>										
001.2.01.05.02.001.	2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	2.015,00	0,00	0,00	7.097,51	0,00	0,00	4.992,50	0,00	4.992,50
	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	2.015,00	0,00	0,00	7.097,51	0,00	0,00	4.992,50	0,00	4.992,50
	<u>TOTALE 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal resto del</u>	2.015,00	0,00	0,00	7.097,51	0,00	0,00	4.992,50	0,00	4.992,50
	<b>TOTALE 2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal resto del</b>	447.720,30	1.143.606,74	498.323,87	64.480,14	810.328,03	414.539,40			
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	<b>2.189.191,09</b>	<b>40.469.390,56</b>	<b>38.423.741,90</b>	<b>1.770.817,04</b>	<b>7.846.800,22</b>	<b>7.412.778,70</b>			
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	<b>2.189.191,09</b>	<b>40.469.390,56</b>	<b>38.423.741,90</b>	<b>1.770.817,04</b>	<b>7.846.800,22</b>	<b>7.412.778,70</b>			
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>									
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
	<b>3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi</b>									
001.3.01.02.01.023.	3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e Proventi da servizi per formazione e addestramento	5.700,00	11.000,00	11.900,00	5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e</u>	5.700,00	11.000,00	11.900,00	5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.3.01.02.01.999.	3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c. Proventi da servizi n.a.c.	892.667,09	16.579.750,69	16.514.902,82	2.426.926,53	15.404.306,59	16.938.566,03			
	<u>TOTALE 3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.</u>	892.667,09	16.579.750,69	16.514.902,82	2.426.926,53	15.404.306,59	16.938.566,03			
	<b>TOTALE 3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi</b>	898.367,09	16.590.750,69	16.526.802,82	2.432.626,53	15.404.306,59	16.938.566,03			
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	898.367,09	16.590.750,69	16.526.802,82	2.432.626,53	15.404.306,59	16.938.566,03			
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi</u>	<b>898.367,09</b>	<b>16.590.750,69</b>	<b>16.526.802,82</b>	<b>2.432.626,53</b>	<b>15.404.306,59</b>	<b>16.938.566,03</b>			



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>derivanti dalla gestione dei beni</i>									
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
	<b>3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale</b>									
001.3.05.02.01.001.	<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale</u>	495.945,62	381.017,00	667.843,78	554.714,42	549.763,61	608.532,41	549.763,61	608.532,41	608.532,41
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	495.945,62	381.017,00	667.843,78	554.714,42	549.763,61	608.532,41	549.763,61	608.532,41	608.532,41
	<b>TOTALE 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di</b>	495.945,62	381.017,00	667.843,78	554.714,42	549.763,61	608.532,41	549.763,61	608.532,41	608.532,41
	<b>TOTALE 3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di</b>									
	<b>3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di</b>									
001.3.05.02.03.002.	<u>3.05.02.03.002. - Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 3.05.02.03.002. - Rimborsi e restituzioni di somme non</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di</b>									
001.3.05.02.03.003.	<u>3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di</b>									
001.3.05.02.03.005.	<u>3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	3.533,91	3.533,91	3.533,91	3.533,91	3.533,91
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	3.533,91	3.533,91	3.533,91	3.533,91	3.533,91
	<b>TOTALE 3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	3.533,91	3.533,91	3.533,91	3.533,91	3.533,91
	<b>TOTALE 3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e</b>									
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	495.945,62	381.017,00	667.843,78	554.714,42	553.297,52	612.066,32	553.297,52	612.066,32	612.066,32
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	<b>3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>									



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.3.05.99.99.999.	<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>						
	Altre entrate correnti n.a.c.	83.662,11	26.609,32	23.708,10	83.662,11	13.328,01	13.328,01
	<b>TOTALE 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	83.662,11	26.609,32	23.708,10	83.662,11	13.328,01	13.328,01
	<b>TOTALE 3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	83.662,11	26.609,32	23.708,10	83.662,11	13.328,01	13.328,01
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	579.607,73	407.626,32	691.551,88	638.376,53	566.625,53	625.394,33
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>1.477.974,82</b>	<b>16.998.377,01</b>	<b>17.218.354,70</b>	<b>3.071.003,06</b>	<b>15.970.932,12</b>	<b>17.563.960,36</b>
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>						
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>4.05.04.99 - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.05.04.99.999. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</u>						
001.4.05.04.99.999.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 4.05.04.99.999. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 4.05.04.99 - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>						
	9.01.01. - Altre ritenute						
	<b>9.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split</b>						
	9.01.01.02.001 - Ritenute per scissione contabile IVA (split						



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.9.01.01.02.001.01.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-6,37	562.449,57	544.481,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.01.02.001.1A.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.01.02.001.PT.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.01.02.001.TM.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 9.01.01.02.001 - Ritenute per scissione contabile IVA</b>	-6,37	562.449,57	544.481,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.01.02.001.	<b>9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.765,18	431.765,18	429.399,35
	<b>TOTALE 9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione contabile IVA</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.765,18	431.765,18	429.399,35
	<b>TOTALE 9.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA</b>	-6,37	562.449,57	544.481,79	0,00	0,00	0,00	431.765,18	431.765,18	429.399,35
	<b>TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute</b>	-6,37	562.449,57	544.481,79	0,00	0,00	0,00	431.765,18	431.765,18	429.399,35
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	<b>9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro</b>									
	<u>9.01.02.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente</u>									
001.9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	2.265.044,13	2.235.783,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.02.01.001.1A.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.02.01.001.PT.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.02.01.001.TM.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 9.01.02.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro</b>	0,00	2.265.044,13	2.235.783,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente</u>									



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.373.394,25	1.373.394,25	1.373.394,25
	<u>TOTALE 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.373.394,25	1.373.394,25	1.373.394,25
	<b>TOTALE 9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro</b>	0,00	2.265.044,13	2.235.783,94	0,00	1.373.394,25	1.373.394,25	1.373.394,25	1.373.394,25	1.373.394,25
	<b>9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su</b>									
	<u>9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi</u>									
001.9.01.02.02.001.01.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	694.892,50	690.678,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.02.02.001.1.A.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.02.02.001.PT.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.02.02.001.TM.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su</u>	0,00	694.892,50	690.678,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550.814,82	550.814,82	550.814,82
001.9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550.814,82	550.814,82	550.814,82
	<u>TOTALE 9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550.814,82	550.814,82	550.814,82
	<b>TOTALE 9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali</b>	0,00	694.892,50	690.678,72	0,00	0,00	0,00	550.814,82	550.814,82	550.814,82
	<b>9.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per</b>									
	<u>9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto</u>									
001.9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	199.536,76	31.570,09	0,00	0,00	21.013,83	33.887,65	33.887,65	33.887,65
	<u>TOTALE 9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente</u>	0,00	199.536,76	31.570,09	0,00	0,00	21.013,83	33.887,65	33.887,65	33.887,65
	<b>TOTALE 9.01.02.99 - Altre ritenute al personale</b>	0,00	199.536,76	31.570,09	0,00	0,00	21.013,83	33.887,65	33.887,65	33.887,65
	<u>TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</u>	0,00	3.159.473,39	2.958.032,75	0,00	1.958.096,72	21.013,83	1.958.096,72	1.958.096,72	1.958.096,72



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo							
<b>9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo</b>							
9.01.03.01.001 - <u>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo</u>			232.413,65	230.406,95	0,00	0,00	0,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		0,00			0,00		0,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Intelligenza artificiale)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Portale trasparenza)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (telemedicina)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE 9.01.03.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro</b>		0,00	232.413,65	230.406,95	0,00	0,00	0,00
9.01.03.01.001 - <u>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo</u>		0,00	0,00	0,00	866,67	249.524,84	236.640,95
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		0,00			866,67	249.524,84	236.640,95
<b>TOTALE 9.01.03.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro</b>		0,00	232.413,65	230.406,95	866,67	249.524,84	236.640,95
<b>9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su</b>							
9.01.03.02.001 - <u>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi</u>							
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		0,00	61.675,01	30.018,21	0,00	43.729,55	43.586,92
<b>TOTALE 9.01.03.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su</b>		0,00	61.675,01	30.018,21	0,00	43.729,55	43.586,92
<b>TOTALE 9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali</b>		0,00	61.675,01	30.018,21	0,00	43.729,55	43.586,92
<b>9.01.03.99 - Altre ritenute al personale con contratto di</b>							
9.01.03.99.999 - <u>Altre ritenute al personale con contratto di</u>							
Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi		0,00	3.506,74	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE 9.01.03.99.999 - Altre ritenute al personale con</b>		0,00	3.506,74	0,00	0,00	0,00	0,00





**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.9.01.99.03.001.	<b>TOTALE 9.01.03.99 - Altre ritenute al personale con</b>	0,00	3.506,74	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	297.595,40	260.425,16	866,67	293.254,39	280.227,87
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro						
	<b>9.01.99.03 - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali</b>	0,00	10.000,00	1.455,32	0,00	5.000,00	5.000,00
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali</u>	0,00	10.000,00	1.455,32	0,00	5.000,00	5.000,00
	Rimborsi di fondi economici e carte aziendali						
	<u>TOTALE 9.01.99.03.001. - Rimborsi di fondi economici e carte</u>	0,00	10.000,00	1.455,32	0,00	5.000,00	5.000,00
	<b>TOTALE 9.01.99.03 - Rimborsi di fondi economici e carte</b>	0,00	10.000,00	1.455,32	0,00	5.000,00	5.000,00
	<b>9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	5.785,00	19.863,74	13.991,18	8.539,83	19.790,21	20.875,21
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>	5.785,00	19.863,74	13.991,18	8.539,83	19.790,21	20.875,21
Altre entrate per partite di giro diverse							
<u>TOTALE 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>	5.785,00	19.863,74	13.991,18	8.539,83	19.790,21	20.875,21	
<b>TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro</b>	5.785,00	29.863,74	15.446,50	8.539,83	24.790,21	25.875,21	
TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro							
<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	<b>5.778,63</b>	<b>4.049.382,10</b>	<b>3.778.386,20</b>	<b>30.420,33</b>	<b>2.707.906,50</b>	<b>2.693.599,15</b>	
<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							
9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi							
<b>9.02.01.02 - Rimborso per acquisto di servizi per conto di</b>	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	
<u>9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di</u>	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	
Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi							
<u>TOTALE 9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per</u>	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE 9.02.01.02 - Rimborso per acquisto di servizi per</b>	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	
TOTALE 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi							
<u>TOTALE 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per</u>	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	





**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi							
<b>9.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o</b>							
<u>9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali</u>		210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi		210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE 9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o</b>		210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE 9.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o</b>		210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
TOTALE 9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi		210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b>		<b>213.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>219.278,63</b>	<b>4.049.382,10</b>	<b>3.778.386,20</b>	<b>243.920,33</b>	<b>2.707.906,50</b>	<b>2.693.599,15</b>
<b>Totale delle Entrate</b>		<b>3.886.444,54</b>	<b>61.517.149,67</b>	<b>59.420.482,80</b>	<b>5.085.740,43</b>	<b>26.525.638,84</b>	<b>27.670.338,21</b>
<b>Riepilogo dei titoli</b>							
<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 001. - DIRETTORE GENERALE</b>							
<i>Titolo II</i>		2.189.191,09	40.469.390,56	38.423.741,90	1.770.817,04	7.846.800,22	7.412.778,70
<i>Titolo III</i>		0,00	32.548.241,20	32.548.241,20	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo IV</i>		1.477.974,82	16.998.377,01	17.218.354,70	3.071.003,06	15.970.932,12	17.563.960,36
<i>Titolo IX</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui PNRR</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui PNRR</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui PNRR</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui PNRR</i>		219.278,63	4.049.382,10	3.778.386,20	243.920,33	2.707.906,50	2.693.599,15
<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :001. - DIRETTORE GENERALE</b>		<b>3.886.444,54</b>	<b>61.517.149,67</b>	<b>59.420.482,80</b>	<b>5.085.740,43</b>	<b>26.525.638,84</b>	<b>27.670.338,21</b>



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>di cui PNRR</i>	<b>0,00</b>	<b>32.548.241,20</b>	<b>32.548.241,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.670.338,21</b>
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va.</u>						
	<i>di cui PNRR</i>	2.189.191,09	40.469.390,56	38.423.741,90	1.770.817,04	7.846.800,22	7.412.778,70
Titolo II	<i>di cui PNRR</i>	0,00	32.548.241,20	32.548.241,20	0,00	0,00	0,00
Titolo III	<i>di cui PNRR</i>	1.477.974,82	16.998.377,01	17.218.354,70	3.071.003,06	15.970.932,12	17.563.960,36
Titolo IV	<i>di cui PNRR</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	<i>di cui PNRR</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IX	<i>di cui PNRR</i>	219.278,63	4.049.382,10	3.778.386,20	243.920,33	2.707.906,50	2.693.599,15
	<i>di cui PNRR</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>3.886.444,54</b>	<b>61.517.149,67</b>	<b>59.420.482,80</b>	<b>5.085.740,43</b>	<b>26.525.638,84</b>	<b>27.670.338,21</b>



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>001. - DIRETTORE GENERALE</b>							
<b>1. - Spese correnti</b>							
<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>							
1.01.01. - Retribuzioni lorde							
<b>1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro</b>							
1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a							
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		40.459,14	3.718.944,37	3.656.313,91	67.492,97	3.556.654,03	3.559.684,33
<b>TOTALE 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al</b>		40.459,14	3.718.944,37	3.656.313,91	67.492,97	3.556.654,03	3.559.684,33
<b>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo</b>							
Straordinario per il personale a tempo indeterminato		33.912,49	141.193,66	104.636,41	80.433,68	93.099,71	123.627,22
<b>TOTALE 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo</b>		33.912,49	141.193,66	104.636,41	80.433,68	93.099,71	123.627,22
<b>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi</b>							
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato		1.202.665,41	1.617.594,00	1.658.952,17	659.899,35	1.644.719,93	908.330,48
<b>TOTALE 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i</b>		1.202.665,41	1.617.594,00	1.658.952,17	659.899,35	1.644.719,93	908.330,48
<b>1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo</b>							
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		0,00	1.313.184,79	1.283.184,79	0,00	0,00	0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (Intelligenza artificiale)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (Portale trasparenza)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato (telemedicina)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE 1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale</b>		0,00	1.313.184,79	1.283.184,79	0,00	0,00	0,00



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.01.01.01.006.	1.01.01.01.006. - <u>Voci stipendiali corrisposte al personale a</u> Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	764.145,81	764.145,81
	<b>TOTALE 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	764.145,81	764.145,81
001.1.01.01.01.007.01.	1.01.01.01.007. - <u>Straordinario per il personale a tempo</u> Straordinario per il personale a tempo determinato	59.931,44	33.735,70	57.042,09	0,00	0,00	0,00
001.1.01.01.01.007.1A.	Straordinario per il personale a tempo determinato (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.01.01.01.007.PT.	Straordinario per il personale a tempo determinato (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.01.01.01.007.TM.	Straordinario per il personale a tempo determinato (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo</b>	59.931,44	33.735,70	57.042,09	0,00	0,00	0,00
001.1.01.01.01.007.	1.01.01.01.007. - <u>Straordinario per il personale a tempo</u> Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	28.049,36	69.686,09	15.178,36
	<b>TOTALE 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo</b>	0,00	0,00	0,00	28.049,36	69.686,09	15.178,36
001.1.01.01.01.008.	1.01.01.01.008. - <u>Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi</u> Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	595.301,03	398.736,90	447.975,20	347.770,44	655.705,18	319.678,09
	<b>TOTALE 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i</b>	595.301,03	398.736,90	447.975,20	347.770,44	655.705,18	319.678,09
	<b>TOTALE 1.01.01.01.001 - Retribuzioni in denaro</b>	1.932.269,51	7.223.389,42	7.208.104,57	1.183.645,80	6.784.010,75	5.690.644,29
001.1.01.01.02.002.01.	1.01.01.02 - <u>Altre spese per il personale</u> 1.01.01.02.002 - <u>Buoni pasto</u> Buoni pasto	197.588,61	124.647,16	278.702,52	0,00	0,00	0,00
001.1.01.01.02.002.1A.	Buoni pasto (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.01.01.02.002.PT.	Buoni pasto (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.01.01.02.002.TM.	Buoni pasto (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01.01.02.002 - Buoni pasto</b>	197.588,61	124.647,16	278.702,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.01.01.02.002.	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>									
	Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	216.428,91	107.960,34	216.428,91	107.960,34	99.784,26	99.784,26
	<b>TOTALE 1.01.01.02.002. - Buoni pasto</b>	0,00	0,00	0,00	216.428,91	107.960,34	216.428,91	107.960,34	99.784,26	99.784,26
001.1.01.01.02.999.	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>									
	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01.01.02 - Altre spese per il personale</b>	197.588,61	124.647,16	278.702,52	216.428,91	107.960,34	216.428,91	107.960,34	99.784,26	99.784,26
	<b>TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde</b>	2.129.858,12	7.348.036,58	7.486.807,09	1.400.074,71	6.891.971,09	1.400.074,71	6.891.971,09	5.790.428,55	5.790.428,55
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
	<b>1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>									
	<u>1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale</u>									
001.1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	664.553,32	2.062.609,64	1.892.127,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.01.02.01.001.1A.	Contributi obbligatori per il personale (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.01.02.01.001.PT.	Contributi obbligatori per il personale (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.01.02.01.001.TM.	Contributi obbligatori per il personale (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale</b>	664.553,32	2.062.609,64	1.892.127,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale</u>									
001.1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	418.684,20	2.066.921,87	418.684,20	2.066.921,87	1.711.070,91	1.711.070,91
	<b>TOTALE 1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale</b>	0,00	0,00	0,00	418.684,20	2.066.921,87	418.684,20	2.066.921,87	1.711.070,91	1.711.070,91



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.01.02.01.003.	<u>1.01.02.01.003. - Contributi per indennità di fine rapporto</u> Contributi per indennità di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.01.02.01.003. - Contributi per indennità di fine rapporto</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico</b>	664.553,32	2.062.609,64	1.892.127,15	418.684,20	2.066.921,87	1.711.070,91
001.1.01.02.02.001.	<u>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u> Assegni familiari	0,00	6.874,34	6.874,34	0,00	30.542,24	30.542,24
	<b>TOTALE 1.01.02.02.001. - Assegni familiari</b>	0,00	6.874,34	6.874,34	0,00	30.542,24	30.542,24
001.1.01.02.02.003.	<u>1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio erogata direttamente</u> Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio erogata</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01.02.02 - Contributi sociali figurativi</b>	0,00	6.874,34	6.874,34	0,00	30.542,24	30.542,24
	<b>TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	664.553,32	2.069.483,98	1.899.001,49	418.684,20	2.097.464,11	1.741.613,15
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.794.411,44</b>	<b>9.417.520,56</b>	<b>9.385.808,58</b>	<b>1.818.758,91</b>	<b>8.989.435,20</b>	<b>7.532.041,70</b>
001.1.02.01.01.001.01.	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u> 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
001.1.02.01.01.001.1A.	<b>1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive</b> <u>1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u> Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	317.265,28	745.215,84	657.491,75	0,00	0,00	0,00
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.02.01.01.001.PT.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.02.01.01. 001.TM.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	317.265,28	745.215,84	657.491,75	0,00	0,00	0,00
001.1.02.01.01. 001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	141.452,60	733.762,68	504.364,48
	<b>TOTALE 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	0,00	0,00	0,00	141.452,60	733.762,68	504.364,48
	<b>TOTALE 1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	317.265,28	745.215,84	657.491,75	141.452,60	733.762,68	504.364,48
001.1.02.01.02. 001.	1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	0,00	12.644,99	11.122,00	106,00	13.225,00	13.193,00
	Imposta di registro e di bollo	0,00	12.644,99	11.122,00	106,00	13.225,00	13.193,00
	<b>TOTALE 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</b>	0,00	12.644,99	11.122,00	106,00	13.225,00	13.193,00
	<b>TOTALE 1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo</b>	0,00	12.644,99	11.122,00	106,00	13.225,00	13.193,00
001.1.02.01.06. 001.	1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi	78.816,53	55.710,21	57.780,03	100.000,00	66.063,07	87.246,54
	1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	78.816,53	55.710,21	57.780,03	100.000,00	66.063,07	87.246,54
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	78.816,53	55.710,21	57.780,03	100.000,00	66.063,07	87.246,54
	<b>TOTALE 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	78.816,53	55.710,21	57.780,03	100.000,00	66.063,07	87.246,54
	<b>TOTALE 1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	78.816,53	55.710,21	57.780,03	100.000,00	66.063,07	87.246,54
001.1.02.01.10. 001.	1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
	1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
	<b>TOTALE 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
	<b>TOTALE 1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche</b>	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
	<b>1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria</b>						
	1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria						



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	0,00	73.553,00	73.553,00	0,00	73.553,00	73.553,00
	<b>TOTALE 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</b>	0,00	73.553,00	73.553,00	0,00	73.553,00	73.553,00
	<b>TOTALE 1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria</b>	0,00	73.553,00	73.553,00	0,00	73.553,00	73.553,00
001.1.02.01.99.999.	<b>1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico</b>						
	<b>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico</b>	0,00	758,01	758,01	0,00	0,00	0,00
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	758,01	758,01	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a</b>	0,00	758,01	758,01	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a</b>	396.081,81	906.698,05	819.520,79	241.558,60	905.419,75	697.173,02
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	<b>396.081,81</b>	<b>906.698,05</b>	<b>819.520,79</b>	<b>241.558,60</b>	<b>905.419,75</b>	<b>697.173,02</b>
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
	1.03.01. - Acquisto di beni						
	<b>1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>						
	1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	6.000,00	2.527,20	2.444,00
	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	6.000,00	2.527,20	2.444,00
	<b>TOTALE 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</b>	0,00	0,00	0,00	6.000,00	2.527,20	2.444,00
	<b>TOTALE 1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>						
	<b>1.03.01.02 - Altri beni di consumo</b>						
	1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	1.694,58	3.729,87	4.435,90	9.799,04	829,84	8.934,30
	Carta, cancelleria e stampati	1.694,58	3.729,87	4.435,90	9.799,04	829,84	8.934,30
	<b>TOTALE 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</b>	1.694,58	3.729,87	4.435,90	9.799,04	829,84	8.934,30
	1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti						





**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.01.02.002.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	0,00	0,00	0,00	1.428,13	0,00	1.428,13	1.428,13	0,00
	<u>TOTALE 1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	1.428,13	0,00	1.428,13	1.428,13	0,00
001.1.03.01.02.006.	<u>1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>									
	Materiale informatico	8.604,28	3.353,27	11.599,01	119,56	10.393,15	119,56	10.393,15	1.908,43	1.908,43
	<u>TOTALE 1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>	8.604,28	3.353,27	11.599,01	119,56	10.393,15	119,56	10.393,15	1.908,43	1.908,43
001.1.03.01.02.999.	<u>1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>									
	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	11.508,51	18.442,90	28.588,28	1.749,04	20.116,28	1.749,04	20.116,28	8.886,02	8.886,02
	<u>TOTALE 1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>	11.508,51	18.442,90	28.588,28	1.749,04	20.116,28	1.749,04	20.116,28	8.886,02	8.886,02
	<b>TOTALE 1.03.01.02 - Altri beni di consumo</b>	<b>21.807,37</b>	<b>25.526,04</b>	<b>44.623,19</b>	<b>11.667,64</b>	<b>32.767,40</b>	<b>11.667,64</b>	<b>32.767,40</b>	<b>21.156,88</b>	<b>21.156,88</b>
	<b>1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>									
001.1.03.01.05.999.	<u>1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u>									
	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	0,00	1.984,55	1.984,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u>	0,00	1.984,55	1.984,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo</b>	<b>0,00</b>	<b>1.984,55</b>	<b>1.984,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni</u>	<u>21.807,37</u>	<u>27.510,59</u>	<u>46.607,74</u>	<u>17.667,64</u>	<u>35.294,60</u>	<u>17.667,64</u>	<u>35.294,60</u>	<u>23.600,88</u>	<u>23.600,88</u>
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	<b>1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali</b>									
001.1.03.02.01.001.	<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione -</u>									
	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	38.360,25	50.924,70	51.988,34	11.764,52	74.275,05	11.764,52	74.275,05	47.679,32	47.679,32
	<u>TOTALE 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione</u>	38.360,25	50.924,70	51.988,34	11.764,52	74.275,05	11.764,52	74.275,05	47.679,32	47.679,32
001.1.03.02.01.002.	<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione -</u>									
	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	447,78	7.712,91	6.229,77	807,79	5.551,96	807,79	5.551,96	5.911,97	5.911,97
	<u>TOTALE 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione</u>	447,78	7.712,91	6.229,77	807,79	5.551,96	807,79	5.551,96	5.911,97	5.911,97



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.01.008	1.03.02.01.008.- <u>Compensi agli organi istituzionali di revisione, di Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	24.174,31	54.821,00	39.702,79	14.883,22	54.821,09	45.530,00	14.883,22	54.821,09	45.530,00
	TOTALE 1.03.02.01.008. - <u>Compensi agli organi istituzionali di</u>	24.174,31	54.821,00	39.702,79	14.883,22	54.821,09	45.530,00	14.883,22	54.821,09	45.530,00
	TOTALE 1.03.02.01 - <u>Organi e incarichi istituzionali</u>	62.982,34	113.458,61	97.920,90	27.455,53	134.648,10	99.121,29	27.455,53	134.648,10	99.121,29
	<b>1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi,</b>									
001.1.03.02.02.001	1.03.02.02.001.- <u>Rimborso per viaggio e trasloco</u>	25.399,14	194.522,21	184.003,66	0,00	158.030,33	130.677,13	0,00	158.030,33	130.677,13
	Rimborso per viaggio e trasloco	25.399,14	194.522,21	184.003,66	0,00	158.030,33	130.677,13	0,00	158.030,33	130.677,13
	TOTALE 1.03.02.02.001.- <u>Rimborso per viaggio e trasloco</u>	25.399,14	194.522,21	184.003,66	0,00	158.030,33	130.677,13	0,00	158.030,33	130.677,13
001.1.03.02.02.002	1.03.02.02.002.- <u>Indennità di missione e di trasferta</u>	7.767,55	23.207,87	18.657,37	15.386,73	11.246,79	16.801,91	15.386,73	11.246,79	16.801,91
	Indennità di missione e di trasferta	7.767,55	23.207,87	18.657,37	15.386,73	11.246,79	16.801,91	15.386,73	11.246,79	16.801,91
	TOTALE 1.03.02.02.002.- <u>Indennità di missione e di trasferta</u>	7.767,55	23.207,87	18.657,37	15.386,73	11.246,79	16.801,91	15.386,73	11.246,79	16.801,91
001.1.03.02.02.005	1.03.02.02.005.- <u>Organizzazione manifestazioni e convegni</u>	8.110,00	69.875,80	26.533,59	610,00	7.500,00	0,00	610,00	7.500,00	0,00
	Organizzazione manifestazioni e convegni	8.110,00	69.875,80	26.533,59	610,00	7.500,00	0,00	610,00	7.500,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.02.005.- <u>Organizzazione manifestazioni e</u>	8.110,00	69.875,80	26.533,59	610,00	7.500,00	0,00	610,00	7.500,00	0,00
001.1.03.02.02.999	1.03.02.02.999.- <u>Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e n.a.c.</u>	9.384,65	142.522,78	137.057,20	2.317,22	127.045,38	119.977,95	2.317,22	127.045,38	119.977,95
	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	9.384,65	142.522,78	137.057,20	2.317,22	127.045,38	119.977,95	2.317,22	127.045,38	119.977,95
	TOTALE 1.03.02.02.999.- <u>Altre spese per relazioni pubbliche,</u>	9.384,65	142.522,78	137.057,20	2.317,22	127.045,38	119.977,95	2.317,22	127.045,38	119.977,95
	<b>TOTALE 1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione</b>	50.661,34	430.128,66	366.251,82	18.313,95	303.822,50	267.456,99	18.313,95	303.822,50	267.456,99
001.1.03.02.04.004	1.03.02.04.004.- <u>Acquisti di servizi per formazione obbligatoria</u>	1.244,89	1.268,80	2.513,69	1.244,89	0,00	0,00	1.244,89	0,00	0,00
	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	1.244,89	1.268,80	2.513,69	1.244,89	0,00	0,00	1.244,89	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04.004.- <u>Acquisti di servizi per formazione</u>	1.244,89	1.268,80	2.513,69	1.244,89	0,00	0,00	1.244,89	0,00	0,00



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
001.1.03.02.04.999.	1.03.02.04.999. - <u>Acquisto di servizi per altre spese per Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</u>	0,00	29.413,00	3.709,00	0,00	13.440,00	13.440,00	13.440,00	13.440,00
	TOTALE 1.03.02.04.999. - <u>Acquisto di servizi per altre spese per</u>	0,00	29.413,00	3.709,00	0,00	13.440,00	13.440,00	13.440,00	13.440,00
	<b>TOTALE 1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e</b>	1.244,89	30.681,80	6.222,69	1.244,89	13.440,00	13.440,00	13.440,00	13.440,00
001.1.03.02.05.001.	<b>1.03.02.05 - Utenze e canoni</b> 1.03.02.05.001. - <u>Telefonia fissa</u> Telefonia fissa	28.487,98	1.838,03	1.843,09	30.699,36	3.776,80	5.988,18	3.776,80	5.988,18
	<b>TOTALE 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</b>	28.487,98	1.838,03	1.843,09	30.699,36	3.776,80	5.988,18	3.776,80	5.988,18
001.1.03.02.05.002.	1.03.02.05.002. - <u>Telefonia mobile</u> Telefonia mobile	560,00	2.270,06	2.799,84	629,58	1.706,13	1.775,71	1.706,13	1.775,71
	<b>TOTALE 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</b>	560,00	2.270,06	2.799,84	629,58	1.706,13	1.775,71	1.706,13	1.775,71
001.1.03.02.05.003.	1.03.02.05.003. - <u>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u> Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	507.474,67	35.469,06	540.976,15	471.616,82	547.043,64	412.600,52	471.616,82	547.043,64
	<b>TOTALE 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a</b>	507.474,67	35.469,06	540.976,15	471.616,82	547.043,64	412.600,52	471.616,82	547.043,64
001.1.03.02.05.004.	1.03.02.05.004. - <u>Energia elettrica</u> Energia elettrica	14.115,66	72.741,14	71.793,57	11.121,04	88.397,41	85.402,78	11.121,04	88.397,41
	<b>TOTALE 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</b>	14.115,66	72.741,14	71.793,57	11.121,04	88.397,41	85.402,78	11.121,04	88.397,41
001.1.03.02.05.005.	1.03.02.05.005. - <u>Acqua</u> Acqua	431,53	7.584,66	7.123,98	714,11	7.310,49	6.537,20	714,11	7.310,49
	<b>TOTALE 1.03.02.05.005. - Acqua</b>	431,53	7.584,66	7.123,98	714,11	7.310,49	6.537,20	714,11	7.310,49
001.1.03.02.05.007.	1.03.02.05.007. - <u>Spese di condominio</u> Spese di condominio	41.646,30	45.000,00	67.753,00	50.762,00	47.789,30	56.905,00	50.762,00	47.789,30



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>TOTALE 1.03.02.05.007. - Spese di condominio</u>	41.646,30	45.000,00	67.753,00	50.762,00	47.789,30	56.905,00
001.1.03.02.05.999.	1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0,00	407,35	407,35	0,00	407,35	407,35
	<u>TOTALE 1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</u>	0,00	407,35	407,35	0,00	407,35	407,35
	<b>TOTALE 1.03.02.05 - Utenze e canoni</b>	592.716,14	165.310,30	692.696,98	565.542,91	696.431,12	569.616,74
	<b>1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi</b>						
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	0,00	1.040.144,94	1.040.144,94	0,00	1.112.000,00	1.112.000,00
001.1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili						
	<u>TOTALE 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	0,00	1.040.144,94	1.040.144,94	0,00	1.112.000,00	1.112.000,00
	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	865,61	4.292,34	4.490,56	0,00	2.658,57	1.792,96
001.1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto						
	<u>TOTALE 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	865,61	4.292,34	4.490,56	0,00	2.658,57	1.792,96
	<u>1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u>						
001.1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	12.733,11	68.691,86	24.986,93	2.523,23	34.434,77	24.101,43
	<u>TOTALE 1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u>	12.733,11	68.691,86	24.986,93	2.523,23	34.434,77	24.101,43
	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>						
001.1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	117.275,62	400.073,29	275.650,31	6.293,09	447.323,21	327.191,54
	<u>TOTALE 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	117.275,62	400.073,29	275.650,31	6.293,09	447.323,21	327.191,54
	<u>1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.07.999.	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.						
	<u>TOTALE 1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi</b>	130.874,34	1.513.202,43	1.345.272,74	8.816,32	1.596.416,55	1.465.085,93
	<b>1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>						



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
001.1.03.02.09.004.	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	15.491,54	137.741,14	127.407,48	8.025,69	46.169,36	37.734,29	46.169,36	37.734,29
	<b>TOTALE 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</b>	15.491,54	137.741,14	127.407,48	8.025,69	46.169,36	37.734,29	46.169,36	37.734,29
001.1.03.02.09.006.	<u>1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	408,82	681,35	1.090,17	1.208,80	24.891,08	25.691,06	24.891,08	25.691,06
	<b>TOTALE 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</b>	408,82	681,35	1.090,17	1.208,80	24.891,08	25.691,06	24.891,08	25.691,06
001.1.03.02.09.008.	<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	9.742,60	12.906,12	4.270,00	20.096,24	42.393,65	52.747,29	42.393,65	52.747,29
	<b>TOTALE 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</b>	9.742,60	12.906,12	4.270,00	20.096,24	42.393,65	52.747,29	42.393,65	52.747,29
001.1.03.02.09.011.	<u>1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	25.642,96	151.328,61	132.767,65	29.330,73	113.454,09	116.172,64	113.454,09	116.172,64
	<b>1.03.02.10 - Consulenze</b>								
001.1.03.02.10.001.01.	<u>1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e</u> Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	208.382,90	899.325,34	792.048,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.10.001.1A.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.10.001.PT.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Portale trasparenza)	0,00	11.630,67	6.344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.10.001.TM.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (telemedicina)	0,00	85.111,16	4.443,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi.</b>	208.382,90	996.067,17	802.836,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e</u>								



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	186.404,43	895.033,30	844.867,88	186.404,43	895.033,30	844.867,88
	<b>TOTALE 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi.</b>	0,00	0,00	0,00	186.404,43	895.033,30	844.867,88	186.404,43	895.033,30	844.867,88
001.1.03.02.10.002.	<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.10.003.01.	<u>1.03.02.10.003 - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u>	0,00	55.000,00	19.062,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.10.003.1A.	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.10.003.PT.	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.10.003 - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</b>	0,00	55.000,00	19.062,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.10 - Consulenze</b>	208.382,90	1.051.067,17	821.898,50	186.404,43	895.033,30	844.867,88	186.404,43	895.033,30	844.867,88
	<b>1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>									
001.1.03.02.11.001.	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.11.004.	<u>1.03.02.11.004. - Perizie</u>	0,00	18.200,00	18.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.11.004. - Perizie</b>	0,00	18.200,00	18.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.11.008.	<u>1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.11.009.	1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</b>	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
001.1.03.02.11.999.	1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	81.355,78	89.061,64	107.228,32	14.636,52	102.751,30	36.032,04	14.636,52	102.751,30	36.032,04
	<b>TOTALE 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche</b>	81.355,78	89.061,64	107.228,32	14.636,52	102.751,30	36.032,04	14.636,52	102.751,30	36.032,04
	<b>TOTALE 1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	84.355,78	107.261,64	125.428,32	17.636,52	102.751,30	36.032,04	17.636,52	102.751,30	36.032,04
001.1.03.02.12.003.	1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	9.691,62	11.716,87	19.137,31	9.691,62	11.716,87	19.137,31
	<b>TOTALE 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto</b>	0,00	0,00	0,00	9.691,62	11.716,87	19.137,31	9.691,62	11.716,87	19.137,31
001.1.03.02.12.999.	1.03.02.12.999. - Altre forme di lavoro flessibile n.a.c. Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	85.018,68	528.285,97	512.364,46	62.960,82	612.500,54	569.639,76	62.960,82	612.500,54	569.639,76
	<b>TOTALE 1.03.02.12.999. - Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.</b>	85.018,68	528.285,97	512.364,46	62.960,82	612.500,54	569.639,76	62.960,82	612.500,54	569.639,76
001.1.03.02.13.001.	1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia Servizi di sorveglianza e custodia	7.958,10	100.651,61	89.918,81	7.958,11	95.497,31	95.497,32	7.958,11	95.497,31	95.497,32
	<b>TOTALE 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia</b>	7.958,10	100.651,61	89.918,81	7.958,11	95.497,31	95.497,32	7.958,11	95.497,31	95.497,32
001.1.03.02.13.002.	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia Servizi di pulizia e lavanderia	21.326,60	157.397,08	154.941,90	19.495,79	189.864,04	183.002,49	19.495,79	189.864,04	183.002,49
	<b>TOTALE 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</b>	21.326,60	157.397,08	154.941,90	19.495,79	189.864,04	183.002,49	19.495,79	189.864,04	183.002,49
	<b>TOTALE 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</b>									



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	276,90	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</b>	0,00	276,90	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.13.004.	Stampa e rilegatura	0,00	13.601,56	9.098,56	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</b>	0,00	13.601,56	9.098,56	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento</b>	29.284,70	271.927,15	253.959,27	27.453,90	285.361,35	278.499,81
001.1.03.02.16.001.01.	1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.16.001.1A.	Pubblicazione bandi di gara (Intelligenza artificiale)	0,00	16.171,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.16.001.1F.	Pubblicazione bandi di gara (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.16.001.1TM.	Pubblicazione bandi di gara (telemedicina)	0,00	7.815,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara</b>	0,00	23.986,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.16.001.	1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.16.002.	1.03.02.16.002 - Spese postali	0,00	137,50	0,00	0,00	0,00	300,00
	<b>TOTALE 1.03.02.16.002. - Spese postali</b>	0,00	137,50	0,00	0,00	0,00	300,00
	<b>TOTALE 1.03.02.16 - Servizi amministrativi</b>	0,00	24.123,50	0,00	0,00	300,00	300,00
001.1.03.02.17.002.	1.03.02.17.002 - Oneri per servizio di tesoreria						
	<b>TOTALE 1.03.02.17 - Servizi finanziari</b>						





**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
001.1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	8.479,00	8.493,00	8.493,00	9.216,09	8.485,00	9.216,09	8.485,00	9.222,09
	<b>TOTALE 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</b>	8.479,00	8.493,00	8.493,00	9.216,09	8.485,00	9.216,09	8.485,00	9.222,09
001.1.03.02.17.999.	1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.	80,70	392,82	402,00	48,35	395,51	48,35	395,51	363,16
	Spese per servizi finanziari n.a.c.	80,70	392,82	402,00	48,35	395,51	48,35	395,51	363,16
	<b>TOTALE 1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.</b>	8.559,70	8.885,82	8.895,00	9.264,44	8.880,51	9.264,44	8.880,51	9.585,25
	<b>1.03.02.18 - Servizi sanitari</b>								
001.1.03.02.18.001.	1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.18 - Servizi sanitari</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.001.	1.03.02.19.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari	42.053,31	104.002,04	117.933,30	4.322,26	103.369,59	4.322,26	103.369,59	65.638,54
	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	42.053,31	104.002,04	117.933,30	4.322,26	103.369,59	4.322,26	103.369,59	65.638,54
	<b>TOTALE 1.03.02.19.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari</b>	64.057,24	285.828,78	244.732,51	14.853,00	220.782,84	14.853,00	220.782,84	163.209,12
001.1.03.02.19.002.	1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione	64.057,24	285.828,78	244.732,51	14.853,00	220.782,84	14.853,00	220.782,84	163.209,12
	Assistenza all'utente e formazione	64.057,24	285.828,78	244.732,51	14.853,00	220.782,84	14.853,00	220.782,84	163.209,12
	<b>TOTALE 1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione</b>	1.793,40	1.927,29	3.330,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.003.01.	1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	1.793,40	1.927,29	3.330,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.003.1A.	001.1.03.02.19.003.1A - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.19.003.PT.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (Portale trasparenza)	0,00	117.247,58	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.003.TM.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la</b>	<b>1.793,40</b>	<b>119.174,87</b>	<b>3.330,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
001.1.03.02.19.003.	<u>1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>	0,00	0,00	0,00	1.000,40	2.269,20	1.476,20
	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0,00	0,00	0,00	1.000,40	2.269,20	1.476,20
001.1.03.02.19.004.	<u>TOTALE 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la</u>	<b>186.046,01</b>	<b>264.171,72</b>	<b>300.932,17</b>	<b>185.971,08</b>	<b>332.767,90</b>	<b>331.881,27</b>
001.1.03.02.19.004.	<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e</u>	186.046,01	264.171,72	300.932,17	185.971,08	332.767,90	331.881,27
	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	186.046,01	264.171,72	300.932,17	185.971,08	332.767,90	331.881,27
001.1.03.02.19.005.	<u>TOTALE 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
001.1.03.02.19.005.	<u>1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.006.	<u>TOTALE 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
001.1.03.02.19.006.	<u>1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.007.	<u>TOTALE 1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza</u>	<b>1.168,64</b>	<b>2.359,23</b>	<b>2.337,28</b>	<b>1.559,01</b>	<b>2.743,94</b>	<b>3.134,31</b>
001.1.03.02.19.007.	<u>1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale</u>	1.168,64	2.359,23	2.337,28	1.559,01	2.743,94	3.134,31
	Servizi di gestione documentale	1.168,64	2.359,23	2.337,28	1.559,01	2.743,94	3.134,31
001.1.03.02.19.010.01.	<u>TOTALE 1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale</u>	<b>2.220,40</b>	<b>0,00</b>	<b>2.220,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
001.1.03.02.19.010.01.	<u>1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni professionali</u>	2.220,40	0,00	2.220,40	0,00	0,00	0,00
	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2.220,40	0,00	2.220,40	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.010.01A.	<u>Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (Intelligenza artificiale)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.19.010.PT.	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (Portale trasparenza)	0,00	735.612,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.010.TM.	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni</b>	<b>2.220,40</b>	<b>735.612,00</b>	<b>2.220,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
001.1.03.02.19.010.	<u>1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	4.880,00	2.659,60
	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	0,00	0,00	0,00	4.880,00	2.659,60
	<b>TOTALE 1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.880,00</b>	<b>2.659,60</b>
001.1.03.02.19.999.01.	<u>1.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazione</u>	0,00	14.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri servizi informatici e di telecomunicazione	0,00	14.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.999.IA.	Altri servizi informatici e di telecomunicazione (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.999.PT.	Altri servizi informatici e di telecomunicazione (Portale trasparenza)	0,00	136.487,00	18.331,44	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.19.999.TM.	Altri servizi informatici e di telecomunicazione (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di</b>	<b>0,00</b>	<b>151.127,00</b>	<b>18.331,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.03.02.19.999. - Altri servizi informatici e di telecomunicazione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri servizi informatici e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.19.999. - Altri servizi informatici e di</b>	<b>297.339,00</b>	<b>1.662.275,64</b>	<b>689.817,70</b>	<b>207.705,75</b>	<b>666.813,47</b>	<b>567.999,04</b>
001.1.03.02.99.999.	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>	0,00	121.568,48	113.659,58	0,00	0,00	0,00
	Altre spese legali	0,00	121.568,48	113.659,58	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.99.002. - Altre spese legali</b>	<b>0,00</b>	<b>121.568,48</b>	<b>113.659,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.99.005.01	<u>1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u> Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.99.005.17M	Spese per commissioni e comitati dell'Ente (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.99.005	<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u> Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.99.010	<u>1.03.02.99.010. - Formazione a personale esterno all'Ente</u> Formazione a personale esterno all'Ente	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.03.02.99.010. - Formazione a personale esterno</b>	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	0,00	0,00
001.1.03.02.99.012	<u>1.03.02.99.012. - Rassegna Stampa</u> Rassegna Stampa	1.287,69	16.424,88	14.967,57	621,29	14.334,67	13.668,27
	<b>TOTALE 1.03.02.99.012. - Rassegna Stampa</b>	1.287,69	16.424,88	14.967,57	621,29	14.334,67	13.668,27
001.1.03.02.99.998	<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u> Altri servizi diversi n.a.c.	41.024,00	127.865,05	116.721,60	9.967,30	75.680,95	36.426,60
	<b>TOTALE 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</b>	41.024,00	127.865,05	116.721,60	9.967,30	75.680,95	36.426,60
	<b>TOTALE 1.03.02.99.005 - Altri servizi</b>	59.611,21	265.858,41	245.348,75	27.888,11	90.015,62	50.094,87
	<b>TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi</b>	1.636.673,98	6.323.795,71	5.298.844,78	1.199.709,92	5.531.585,32	4.907.049,55
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.658.481,35</b>	<b>6.351.306,30</b>	<b>5.345.452,52</b>	<b>1.217.377,56</b>	<b>5.566.879,92</b>	<b>4.930.650,43</b>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni						



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.04.01.01.001.	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u> Trasferimenti correnti a Ministeri	17.858,34	0,00	0,00	17.858,34	0,00	0,00	17.858,34	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	17.858,34	0,00	0,00	17.858,34	0,00	0,00	17.858,34	0,00	0,00
001.1.04.01.01.013.	<u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali</u> Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	331.000,00	0,00	0,00	475.338,22	120.000,00	264.338,22	475.338,22	120.000,00	264.338,22
	<u>TOTALE 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni</u>	331.000,00	0,00	0,00	475.338,22	120.000,00	264.338,22	475.338,22	120.000,00	264.338,22
001.1.04.01.01.020.	<u>1.04.01.01.020. - Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia</u> Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	0,00	64.031,21	64.031,21	0,00	64.031,21	64.031,21	0,00	64.031,21	64.031,21
	<u>TOTALE 1.04.01.01.020. - Trasferimenti correnti al Ministero</u>	0,00	64.031,21	64.031,21	0,00	64.031,21	64.031,21	0,00	64.031,21	64.031,21
001.1.04.01.01.999.	<u>1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni</u> Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a</b>	348.858,34	64.031,21	64.031,21	493.196,56	184.031,21	328.369,43	493.196,56	184.031,21	328.369,43
	<b>1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni</b>									
001.1.04.01.02.001.01.	<u>1.04.01.02.001 - Trasferimenti correnti a Regioni e province</u> Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	496.806,62	272.199,02	149.850,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.04.01.02.001.PT.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04.01.02.001 - Trasferimenti correnti a Regioni e</u>	496.806,62	272.199,02	149.850,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province</u>	0,00	0,00	0,00	575.749,42	1.032,91	79.975,71	575.749,42	1.032,91	79.975,71
	<u>TOTALE 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e</u>	0,00	0,00	0,00	575.749,42	1.032,91	79.975,71	575.749,42	1.032,91	79.975,71



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.04.01.02.008.	1.04.01.02.008. - <u>Trasferimenti correnti a Università</u> Trasferimenti correnti a Università	221.540,00	367.500,00	27.500,00	41.540,00	205.000,00	25.000,00
	<b>TOTALE 1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università</b>	221.540,00	367.500,00	27.500,00	41.540,00	205.000,00	25.000,00
001.1.04.01.02.011.	1.04.01.02.011. - <u>Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali</u> Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	283.520,45	85.000,00	150.000,00	239.330,69	220.000,00	175.810,24
	<b>TOTALE 1.04.01.02.011. - Trasferimenti correnti a Aziende</b>	283.520,45	85.000,00	150.000,00	239.330,69	220.000,00	175.810,24
001.1.04.01.02.012.	1.04.01.02.012. - <u>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e</u> Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	37.407,61	0,00	0,00	27.407,61	10.000,00	0,00
	<b>TOTALE 1.04.01.02.012. - Trasferimenti correnti a Aziende</b>	37.407,61	0,00	0,00	27.407,61	10.000,00	0,00
001.1.04.01.02.014.	1.04.01.02.014. - <u>Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura</u> Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.04.01.02.014. - Trasferimenti correnti a Istituti di</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.04.01.02.017.	1.04.01.02.017. - <u>Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura</u> Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico regionali e sub regionali	118.902,11	2.324,05	0,00	184.404,42	0,00	65.502,31
	<b>TOTALE 1.04.01.02.017. - Trasferimenti correnti a Istituti di</b>	118.902,11	2.324,05	0,00	184.404,42	0,00	65.502,31
	<b>TOTALE 1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a</b>	1.158.176,79	727.023,07	327.350,78	1.068.432,14	436.032,91	346.288,26
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.507.035,13	791.054,28	391.381,99	1.561.628,70	620.064,12	674.657,69
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	<b>1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali</b>						
001.1.04.04.01.001.	1.04.04.01.001. - <u>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u> Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	35.400,00	37.500,00	0,00	35.400,00	0,00	0,00



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>TOTALE 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni</u>	35.400,00	37.500,00	0,00	35.400,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni</b>	35.400,00	37.500,00	0,00	35.400,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	35.400,00	37.500,00	0,00	35.400,00	0,00	0,00
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
	<b>1.04.05.04 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>						
001.1.04.05.04.001.	<u>1.04.05.04.001. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	14.821,21	0,00
	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo						
	<u>TOTALE 1.04.05.04.001. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	14.821,21	0,00
	<b>TOTALE 1.04.05.04 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	14.821,21	0,00
	<b>1.04.05.99 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>						
001.1.04.05.99.001.	<u>1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti alla UE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	137.925,59	137.925,59
	Altri Trasferimenti correnti alla UE						
	<u>TOTALE 1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti alla UE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	137.925,59	137.925,59
	<b>TOTALE 1.04.05.99 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	137.925,59	137.925,59
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	152.746,80	137.925,59
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	<b>1.542.435,13</b>	<b>828.554,28</b>	<b>391.381,99</b>	<b>1.597.028,70</b>	<b>772.810,92</b>	<b>812.583,28</b>
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>						
	1.07.06. - Altri interessi passivi						
	<b>1.07.06.02 - Interessi di mora</b>						
001.1.07.06.02.999.	<u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>	0,00	451,48	451,48	0,00	0,00	0,00
	Interessi di mora ad altri soggetti						



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	451,48	451,48	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.07.06.02 - Interessi di mora</b>	0,00	451,48	451,48	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	451,48	451,48	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>451,48</b>	<b>451,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.205.546,94	830.904,69	475.105,08	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39
	<b>1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	1.205.546,94	830.904,69	475.105,08	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39
	TOTALE 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale	1.205.546,94	830.904,69	475.105,08	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39
	<b>TOTALE 1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale</b>	1.205.546,94	830.904,69	475.105,08	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.205.546,94	830.904,69	475.105,08	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	<b>1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>						
	1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	95.495,89	95.495,89	0,00	0,00	0,00
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	95.495,89	95.495,89	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	95.495,89	95.495,89	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	0,00	95.495,89	95.495,89	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	95.495,89	95.495,89	0,00	0,00	0,00
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	<b>1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad</b>						





Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.09.99.01.001.	<u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni</u>									
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
001.1.09.99.02.001.	<b>1.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni</b>									
	<u>1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
001.1.09.99.04.001.	<b>1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di</b>									
	<u>1.09.99.04.001. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme</u>	197,00	50,00	197,00	0,00	497,00	0,00	497,00	300,00	300,00
	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	197,00	50,00	197,00	0,00	497,00	0,00	497,00	300,00	300,00
	<b>TOTALE 1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di</b>	<b>197,00</b>	<b>50,00</b>	<b>197,00</b>	<b>0,00</b>	<b>497,00</b>	<b>0,00</b>	<b>497,00</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>
001.1.09.99.05.001.	<b>1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di</b>									
	<u>1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme</u>	10.811,76	16.472,03	1.933,09	10.811,76	7.124,78	7.124,78	7.124,78	7.124,78	7.124,78
	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	10.811,76	16.472,03	1.933,09	10.811,76	7.124,78	7.124,78	10.811,76	7.124,78	7.124,78
	<b>TOTALE 1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di</b>	<b>10.811,76</b>	<b>16.472,03</b>	<b>1.933,09</b>	<b>10.811,76</b>	<b>7.124,78</b>	<b>10.811,76</b>	<b>7.124,78</b>	<b>7.124,78</b>	<b>7.124,78</b>
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	11.008,76	16.522,03	2.130,09	10.811,76	7.621,78	10.811,76	7.621,78	7.424,78	7.424,78
	<b>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>1.216.555,70</b>	<b>942.922,61</b>	<b>572.731,06</b>	<b>165.146,92</b>	<b>1.325.607,95</b>	<b>165.146,92</b>	<b>1.325.607,95</b>	<b>274.199,17</b>	<b>274.199,17</b>



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.10.01.01.001.	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	<b>1.10.01.01 - Fondo di riserva</b>									
	<u>1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10.01.01 - Fondo di riserva</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.10.01.99.999.	<b>1.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti</b>									
	<u>1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.10.04.01.002.	<b>1.10.04. - Premi di assicurazione</b>									
	<b>1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni</b>									
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	0,00	2.525,00	2.525,00	0,00	2.524,51	2.524,51	0,00	2.524,51	2.524,51
	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	2.525,00	2.525,00	0,00	2.524,51	2.524,51	0,00	2.524,51	2.524,51
	<b>TOTALE 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</b>	0,00	2.525,00	2.525,00	0,00	2.524,51	2.524,51	0,00	2.524,51	2.524,51
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile</u>									
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	1.649,48	1.649,48	0,00	1.649,48	1.649,48	0,00	1.649,48	1.649,48	
	<b>TOTALE 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile</b>	0,00	1.649,48	1.649,48	0,00	1.649,48	1.649,48	0,00	1.649,48	1.649,48
	<b>TOTALE 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni</b>	0,00	4.174,48	4.174,48	0,00	4.174,48	4.174,48	0,00	4.174,48	4.174,48
	<b>1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>									



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.10.04.99.999.	<u>1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c.</u> Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	4.174,48	4.174,48	0,00	9.525,28	0,00	9.525,28	9.525,28	0,00
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
	<b>1.10.05.04 - Oneri da contenzioso</b>	0,00	739.309,52	715.077,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.10.05.04.001.	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u> Oneri da contenzioso	0,00	739.309,52	715.077,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>	0,00	739.309,52	715.077,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10.05.04 - Oneri da contenzioso</b>	0,00	739.309,52	715.077,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	739.309,52	715.077,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	<b>1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.10.99.99.999.	<u>1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u> Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	<b>0,00</b>	<b>743.484,00</b>	<b>719.251,89</b>	<b>0,00</b>	<b>9.525,28</b>	<b>0,00</b>	<b>9.525,28</b>	<b>9.525,28</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>7.607.965,43</b>	<b>19.190.937,28</b>	<b>17.234.598,31</b>	<b>5.039.870,69</b>	<b>17.569.679,02</b>	<b>5.039.870,69</b>	<b>17.569.679,02</b>	<b>14.256.172,88</b>	
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>									



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.2.02.01.03.001.	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
	2.02.01. - Beni materiali						
	<b>2.02.01.03 - Mobili e arredi</b>						
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	9.747,80	9.747,80
	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	9.747,80	9.747,80
	<b>TOTALE 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	9.747,80	9.747,80
	<b>TOTALE 2.02.01.03 - Mobili e arredi</b>						
001.2.02.01.04.001.	<b>2.02.01.04 - Impianti e macchinari</b>						
	<u>2.02.01.04.001. - Macchinari</u>	0,00	4.026,00	0,00	90.098,40	13.284,58	103.382,98
	Macchinari	0,00	4.026,00	0,00	90.098,40	13.284,58	103.382,98
	<b>TOTALE 2.02.01.04.001. - Macchinari</b>	0,00	4.026,00	0,00	90.098,40	13.284,58	103.382,98
	<b>TOTALE 2.02.01.04 - Impianti e macchinari</b>						
001.2.02.01.07.001.	<b>2.02.01.07 - Hardware</b>						
	<u>2.02.01.07.001. - Server</u>	38.747,20	166.063,58	107.210,78	0,00	38.747,20	0,00
	Server	38.747,20	166.063,58	107.210,78	0,00	38.747,20	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01.07.001. - Server</b>	38.747,20	166.063,58	107.210,78	0,00	38.747,20	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</b>						
001.2.02.01.07.002.	<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>	32.000,00	43.676,00	75.676,00	0,00	40.488,59	8.488,59
	Postazioni di lavoro	32.000,00	43.676,00	75.676,00	0,00	40.488,59	8.488,59
	<b>TOTALE 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</b>	32.000,00	43.676,00	75.676,00	0,00	40.488,59	8.488,59
		<b>TOTALE 2.02.01.07.003. - Periferiche</b>					
001.2.02.01.07.003.	<u>2.02.01.07.003. - Periferiche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01.07.003. - Periferiche</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE 2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile</b>					
	2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.2.02.01.07.005.	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	409,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e</b>	0,00	409,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.02.01.07.999.	<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>						
	Hardware n.a.c.	0,00	7.626,22	0,00	4.703,73	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</b>	0,00	7.626,22	0,00	4.703,73	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01.07 - Hardware</b>	70.747,20	217.774,80	182.886,78	4.703,73	79.235,79	8.488,59
	<b>2.02.01.09 - Beni immobili</b>						
001.2.02.01.09.002.	<u>2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</u>						
	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	102,95	24.957.181,13	24.907.120,66	0,00	16.613,50	13.958,55
	<b>TOTALE 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e</b>	102,95	24.957.181,13	24.907.120,66	0,00	16.613,50	13.958,55
	<b>TOTALE 2.02.01.09 - Beni immobili</b>	102,95	24.957.181,13	24.907.120,66	0,00	16.613,50	13.958,55
	<b>2.02.01.99 - Altri beni materiali</b>						
001.2.02.01.99.999.	<u>2.02.01.99.999. - Altri beni materiali diversi</u>						
	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01.99.999. - Altri beni materiali diversi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01.99 - Altri beni materiali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.01. - Beni materiali</b>	70.850,15	25.178.981,93	25.090.007,44	94.802,13	118.881,67	135.577,92
	<b>2.02.03. - Beni immateriali</b>						
	<b>2.02.03.02 - Software</b>						
001.2.02.03.02.001.01.	<u>2.02.03.02.001 - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>						
	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	297.641,40	103.860,51	392.280,21	0,00	0,00	0,00
001.2.02.03.02.001.IA.	<u>Sviluppo software e manutenzione evolutiva (Intelligenza artificiale)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.2.02.03.02.001.PT.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (Portale trasparenza)	0,00	916.965,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.02.03.02.001.TM.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.03.02.001 - Sviluppo software e manutenzione</b>	297.641,40	1.020.825,51	392.280,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.02.03.02.001.	<b>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.350,23
	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.350,23
001.2.02.03.02.002.	<b>2.02.03.02.002. - Acquisto software</b>	204.891,09	88.646,97	278.944,77	247.385,44	296.607,44	247.385,44	296.607,44	339.101,69	339.101,69
	Acquisto software	204.891,09	88.646,97	278.944,77	247.385,44	296.607,44	247.385,44	296.607,44	339.101,69	339.101,69
	<b>TOTALE 2.02.03.02 - Software</b>	502.532,49	1.109.472,48	671.224,98	247.385,44	596.599,07	247.385,44	596.599,07	341.451,92	341.451,92
001.2.02.03.04.001.	<b>2.02.03.04 - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.02.03.06.999.	<b>2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>	3.700,00	37.573,25	7.000,00	0,00	4.900,00	0,00	4.900,00	0,00	0,00
	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	3.700,00	37.573,25	7.000,00	0,00	4.900,00	0,00	4.900,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.03.06.999. - Manutenzione straordinaria su altri beni</b>	3.700,00	37.573,25	7.000,00	0,00	4.900,00	0,00	4.900,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di</b>	506.232,49	1.147.045,73	678.224,98	247.385,44	601.499,07	247.385,44	601.499,07	341.451,92	341.451,92
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>577.082,64</b>	<b>26.326.027,66</b>	<b>25.768.232,42</b>	<b>342.187,57</b>	<b>720.380,74</b>	<b>342.187,57</b>	<b>720.380,74</b>	<b>477.029,84</b>	<b>477.029,84</b>



**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>577.082,64</b>	<b>26.326.027,66</b>	<b>25.768.232,42</b>	<b>342.187,57</b>	<b>720.380,74</b>	<b>477.029,84</b>
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>						
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute						
	<b>7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione</b>						
	<u>Z.01.01.02.001 - Versamento delle ritenute per scissione.</u>						
001.7.01.01.02.001.01.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	47.627,80	562.449,57	545.077,37	0,00	0,00	0,00
001.7.01.01.02.001.1A.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment) (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.7.01.01.02.001.PT.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment) (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.7.01.01.02.001.TM.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment) (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 7.01.01.02.001 - Versamento delle ritenute per scissione</b>	<b>47.627,80</b>	<b>562.449,57</b>	<b>545.077,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>Z.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione.</u>						
001.7.01.01.02.001.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	0,00	0,00	0,00	59.162,80	431.765,18	440.927,98
	<b>TOTALE 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.162,80</b>	<b>431.765,18</b>	<b>440.927,98</b>
	<b>TOTALE 7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione</b>	<b>47.627,80</b>	<b>562.449,57</b>	<b>545.077,37</b>	<b>59.162,80</b>	<b>431.765,18</b>	<b>440.927,98</b>
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	47.627,80	562.449,57	545.077,37	59.162,80	431.765,18	440.927,98
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
	<b>7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente</b>						
	<u>7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente</u>						
001.7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	74.277,15	2.265.044,13	1.982.965,34	0,00	0,00	0,00



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.7.01.02.01. 001.IA.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.7.01.02.01. 001.PT.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.7.01.02.01. 001.TM.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</b>	<b>74.277,15</b>	<b>2.265.044,13</b>	<b>1.982.965,34</b>	<b>74.277,15</b>	<b>2.265.044,13</b>	<b>1.982.965,34</b>	<b>74.277,15</b>	<b>2.265.044,13</b>	<b>1.982.965,34</b>
001.7.01.02.01. 001.	<b>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139.358,14</b>	<b>1.373.394,25</b>	<b>1.437.871,49</b>	<b>139.358,14</b>	<b>1.373.394,25</b>	<b>1.437.871,49</b>
	<b>TOTALE 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139.358,14</b>	<b>1.373.394,25</b>	<b>1.437.871,49</b>	<b>139.358,14</b>	<b>1.373.394,25</b>	<b>1.437.871,49</b>
	<b>TOTALE 7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</b>	<b>74.277,15</b>	<b>2.265.044,13</b>	<b>1.982.965,34</b>	<b>74.277,15</b>	<b>2.265.044,13</b>	<b>1.982.965,34</b>	<b>74.277,15</b>	<b>2.265.044,13</b>	<b>1.982.965,34</b>
	<b>7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e</b>									
001.7.01.02.02. 001.O1.	<b>7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e</b>									
001.7.01.02.02. 001.IA.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	68.788,95	694.892,50	684.991,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.7.01.02.02. 001.PT.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.7.01.02.02. 001.PT.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.7.01.02.02. 001.TM.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e</b>	<b>68.788,95</b>	<b>694.892,50</b>	<b>684.991,91</b>	<b>68.788,95</b>	<b>694.892,50</b>	<b>684.991,91</b>	<b>68.788,95</b>	<b>694.892,50</b>	<b>684.991,91</b>
001.7.01.02.02. 001.	<b>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.772,92</b>	<b>550.814,82</b>	<b>556.632,52</b>	<b>80.772,92</b>	<b>550.814,82</b>	<b>556.632,52</b>
	<b>TOTALE 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.772,92</b>	<b>550.814,82</b>	<b>556.632,52</b>	<b>80.772,92</b>	<b>550.814,82</b>	<b>556.632,52</b>





**Age.na.s.  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022				ANNO FINANZIARIO 2021			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Cassa (Pagamenti)
001.7.01.02.99. 999.	<b>TOTALE 7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e 7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale</b>	68.788,95	694.892,50	684.991,91	80.772,92	550.814,82		556.632,52	
	<u>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale</u>								
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.500,71	199.536,76	202.037,47	15.254,49	33.887,65		39.395,36	
	<b>TOTALE 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale</b>	2.500,71	199.536,76	202.037,47	15.254,49	33.887,65		39.395,36	
	<b>TOTALE 7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale</b>	2.500,71	199.536,76	202.037,47	15.254,49	33.887,65		39.395,36	
	<b>TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	145.566,81	3.159.473,39	2.869.994,72	235.385,55	1.958.096,72		2.033.899,37	
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo								
	<b>7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da</b>								
001.7.01.03.01. 001.01.	<u>7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da</u>	18.530,09	232.413,65	211.494,95	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
001.7.01.03.01. 001.1A.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Intelligenza artificiale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
001.7.01.03.01. 001.PT.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi (Portale trasparenza)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
001.7.01.03.01. 001.TM.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi (telemedicina)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE 7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</b>	18.530,09	232.413,65	211.494,95	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da</u>								
001.7.01.03.01. 001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	34.060,33	249.524,84		251.291,78	
	<b>TOTALE 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</b>	0,00	0,00	0,00	34.060,33	249.524,84		251.291,78	
	<b>TOTALE 7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su</b>	18.530,09	232.413,65	211.494,95	34.060,33	249.524,84		251.291,78	
	<b>7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e</b>								



**Age.na.s.**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.7.01.03.02.001.	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e</u>						
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.176,39	61.675,01	59.564,14	8.170,33	43.729,55	44.957,50
	<b>TOTALE 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e</b>	5.176,39	61.675,01	59.564,14	8.170,33	43.729,55	44.957,50
	<b>TOTALE 7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e</b>	5.176,39	61.675,01	59.564,14	8.170,33	43.729,55	44.957,50
001.7.01.03.99.999.	<u>7.01.03.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale con</u>						
	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	3.506,74	2.929,58	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 7.01.03.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale</b>	0,00	3.506,74	2.929,58	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 7.01.03.99 - Altri versamenti di ritenute al personale al</b>	0,00	3.506,74	2.929,58	0,00	0,00	0,00
001.7.01.99.03.001.	<u>TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro</u>	23.706,48	297.595,40	273.988,67	42.230,66	293.254,39	296.249,28
	autonomo						
	<b>7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</b>						
	<b>7.01.99.03 - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>						
001.7.01.99.03.001.	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>						
	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	<b>TOTALE 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte</b>	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	<b>TOTALE 7.01.99.03 - Costituzione fondi economici e carte</b>	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
001.7.01.99.99.999.	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>						
	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	16.940,52	19.863,74	19.863,74	19.032,31	19.790,21	8.556,20
	<b>TOTALE 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	16.940,52	19.863,74	19.863,74	19.032,31	19.790,21	8.556,20
	<b>TOTALE 7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	16.940,52	19.863,74	19.863,74	19.032,31	19.790,21	8.556,20
	<b>TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</b>	16.940,52	29.863,74	29.863,74	19.032,31	24.790,21	13.556,20



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	233.841,61	4.049.382,10	3.718.924,50	355.811,32	2.707.906,50	2.784.632,83
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>233.841,61</b>	<b>4.049.382,10</b>	<b>3.718.924,50</b>	<b>355.811,32</b>	<b>2.707.906,50</b>	<b>2.784.632,83</b>
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>8.418.889,68</b>	<b>49.566.347,04</b>	<b>46.721.755,23</b>	<b>5.737.869,58</b>	<b>20.997.966,26</b>	<b>17.517.835,55</b>
	<b>Riepilogo dei titoli</b>						
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 001. - DIRETTORE GENERALE</b>						
Titolo I		7.607.965,43	19.190.937,28	17.234.598,31	5.039.870,69	17.569.679,02	14.256.172,88
	di cui PNRR	0,00	1.110.074,41	29.118,60	0,00	0,00	0,00
Titolo II		577.082,64	26.326.027,66	25.768.232,42	342.187,57	720.380,74	477.029,84
	di cui PNRR	0,00	916.965,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII		233.841,61	4.049.382,10	3.718.924,50	355.811,32	2.707.906,50	2.784.632,83
	di cui PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :001. - DIRETTORE GENERALE</b>	<b>8.418.889,68</b>	<b>49.566.347,04</b>	<b>46.721.755,23</b>	<b>5.737.869,58</b>	<b>20.997.966,26</b>	<b>17.517.835,55</b>
	<b>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b>	<b>0,00</b>	<b>2.027.039,41</b>	<b>29.118,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.517.835,55</b>
	<b>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b>						
Titolo I		7.607.965,43	19.190.937,28	17.234.598,31	5.039.870,69	17.569.679,02	14.256.172,88
	di cui PNRR	0,00	1.110.074,41	29.118,60	0,00	0,00	0,00
Titolo II		577.082,64	26.326.027,66	25.768.232,42	342.187,57	720.380,74	477.029,84
	di cui PNRR	0,00	916.965,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII		233.841,61	4.049.382,10	3.718.924,50	355.811,32	2.707.906,50	2.784.632,83
	di cui PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Age.na.s.

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2022**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2022			ANNO FINANZIARIO 2021		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE</b>	8.418.889,68	49.566.347,04	46.721.755,23	5.737.869,58	20.997.966,26	17.517.835,55
	<i>Avanzo finanziario</i>		11.950.802,63				
	<b>TOTALE GENERALE</b>	8.418.889,68	61.517.149,67	46.721.755,23	5.737.869,58	20.997.966,26	17.517.835,55



**Age.na.s.**  
VIA PUGLIE, 23  
00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2022	
		COMPETENZA	CASSA
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>			
<b>Missione: 017.</b>	<b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>		
<b>Programma:</b>	<b>017.020.</b>	Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	
<b>Cofog:</b>	<b>07.4</b>	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	14.986.850,25
	<b>Totale 017.020.</b>	Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	<b>14.986.850,25</b>
	<b>Totale 017.</b>	RICERCA E INNOVAZIONE	<b>14.986.850,25</b>
<b>Missione: 020.</b>	<b>TUTELA DELLA SALUTE</b>		
<b>Programma:</b>	<b>020.1.</b>	Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali	
<b>Cofog:</b>	<b>07.4</b>	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	27.527.088,33
	<b>Totale 020.1.</b>	Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali	<b>27.527.088,33</b>
	<b>Totale 020.</b>	TUTELA DELLA SALUTE	<b>27.527.088,33</b>
<b>Missione: 032.</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>		
<b>Programma:</b>	<b>032.003.</b>	Programma Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	
<b>Cofog:</b>	<b>07.4</b>	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	3.003.026,36
	<b>Totale 032.003.</b>	Programma Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	<b>3.003.026,36</b>
	<b>Totale 032.</b>	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	<b>3.003.026,36</b>
<b>Missione: 033.</b>	<b>FONDI DA RIPARTIRE</b>		
<b>Programma:</b>	<b>033.01</b>	Programma fondi di riserva	
<b>Cofog:</b>	<b>07.4</b>	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	0,00
	<b>Totale 033.01</b>	Programma fondi di riserva	<b>0,00</b>
	<b>Totale 033.</b>	FONDI DA RIPARTIRE	<b>0,00</b>
<b>Missione: 099.</b>	<b>SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
<b>Programma:</b>	<b>099.1.</b>	Programma in conto terzi e partite di giro	
<b>Cofog:</b>	<b>07.4</b>	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	4.049.382,10
	<b>Totale 099.1.</b>	Programma in conto terzi e partite di giro	<b>4.049.382,10</b>
	<b>Totale 099.</b>	SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	<b>4.049.382,10</b>



**Age.na.s.**  
 VIA PUGLIE, 23  
 00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

**PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI**

	ESERCIZIO FINANZIARIO 2022	
	COMPETENZA	CASSA
<b>Totale Spese</b>	<b>49.566.347,04</b>	<b>46.721.755,23</b>



**Age.n.a.s.**  
**Situazione amministrativa 2022**

Conto INTESA	132.001.077,99
Conto INTESA	0,00
Conto BNL	0,00
depositi postali	0,00



**Age.n.a.s.**  
**Situazione amministrativa 2022**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2022** **132.001.077,99**

<b>Riscossioni</b>	
B) in c/competenza	58.020.246,83
C) in c/residui	1.400.235,97
D)	<b>Totale (B + C) 59.420.482,80</b>

<b>Pagamenti</b>	
E) in c/competenza	41.762.645,86
F) in c/residui	4.959.109,37
G)	<b>Totale (E + F) 46.721.755,23</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **144.699.805,56**

<b>Residui attivi</b>	
I) degli esercizi precedenti	2.486.208,57
L) dell'esercizio	3.496.902,84
M)	<b>Totale (I + L) 5.983.111,41</b>

<b>Residui passivi</b>	
N) degli esercizi precedenti	3.459.780,31
O) dell'esercizio	7.803.701,18
P)	<b>Totale (N + O) 11.263.481,49</b>

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2022 (H + M - P)** **139.419.435,48**

<b>Parte vincolata</b>	
[1] al Trattamento di fine rapporto	0,00
<i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	
[2] Fondi da destinare al personale dipendente	2.072.404,56
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
<i>per i seguenti altri vincoli</i>	
[5] Vincoli derivanti da leggi e principi contabili	43.317.553,76
[6] Vincoli derivanti da trasferimenti per ricerca	1.270.156,36
	<b>[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6) 46.660.114,68</b>

<b>Parte disponibile</b>	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	92.759.320,80
	<b>[11] Totale parte disponibile (8+9+10) 92.759.320,80</b>

**Totale Risultato di amministrazione 139.419.435,48**



Age.n.a.s. - Conto Consuntivo 2019



STATO PATRIMONIALE - D.P.R. 97/2003

ATTIVITA'		ANNO 2022	ANNO 2021	PASSIVITA'		ANNO 2022	ANNO 2021
A)	CREDITI VERSO LO STATO E ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE						
B)	IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria						
	<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>						
	1) Costi d'impianto e di ampliamento						
	2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità						
	3) Diritti di brevetto, utilizzazione delle opere di ingegno e software		740.184,23				
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili						
	5) Avviamento						
	6) Immobilizzazioni in corso e acconti						
	7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi						
	8) Altre						
	<b>Totale</b>	1.350.669,17	740.184,23				
	<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>						
	1) Terreni e fabbricati						
	2) Impianti e macchinari	28.130.659,50	4.171.312,12				
	3) Attrezzature	160.600,03	138.611,15				
	4) Macchine per ufficio	2.070,49	5.318,80				
	5) Hardware	362.569,48	250.650,69				
	6) Mobili e arredi	58.409,14	160.144,48				
	7) Altri beni	16.604,59	28.885,74				
	<b>Totale</b>	28.730.913,23	4.755.023,97				
	<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i> , con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo						
	1) Partecipazioni in:						
	a) imprese controllate						
	b) imprese collegate						
	c) imprese controllanti						
	d) altre imprese						
	e) altri enti						
	2) Crediti:						
	a) verso imprese controllate						
	b) verso imprese collegate						
	c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici						
	d) verso altri enti						
	3) Altri titoli						
	4) Crediti finanziari diversi						
	<b>Totale</b>						
	<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	30.081.582,40	5.495.208,20				
	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
	<i>I. Rimanenze</i>						
	1) materie prime, sussidiarie e di consumo						
	2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati						
	3) lavori in corso	19.149,35	40.240,86				
	4) prodotti finiti e merci						
	5) acconti						
	<b>Totale</b>	19.149,35	40.240,86				
	<i>II. Residui attivi</i> , con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo						
	1) Crediti verso utenti, clienti ecc.						
	2) Crediti verso iscritti, soci e terzi						
	3) Crediti verso imprese controllate e collegate						
	4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	4.191.866,15	2.144.697,82				
	4-bis) Crediti tributari						
	4-ter) imposte anticipate						
	5) Crediti verso altri	707.922,82	341.074,39				
	<b>Totale</b>	7.352.875,04	2.333.667,79				
	<b>Totale ratei e risconti (F)</b>						
	1) Ratei passivi						
	2) Risconti passivi						
	<b>Totale</b>						
	<b>Totale Debiti (E)</b>						
	<b>Totale ratei e risconti (F)</b>						
	<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	170.964.382,40	136.012.231,51				
	<b>CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>						
	1) per contributi a destinazione vincolata						
	2) per contributi indistinti per la gestione						
	3) per contributi in natura						
	<b>Totale contributi in conto capitale (B)</b>						
	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>						
	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili						
	2) per imposte						
	3) per altri rischi e oneri futuri						
	4) per ripristino investimenti						
	<b>Totale Fondi rischi ed oneri futuri (B)</b>						
	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>						
	<b>RESIDUI PASSIVI</b> , con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo						
	1) obbligazioni						
	2) verso le banche						
	3) verso altri finanziatori						
	4) acconti						
	5) debiti verso fornitori						
	6) rappresentati da titoli di credito						
	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti						
	8) debiti tributari						
	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale						
	10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute						
	11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici						
	12) debiti diversi						
	<b>Totale</b>						
	<b>Totale</b>	98.648,24	94.854,08				
	<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	2.107.912,63	2.490.389,18				
	<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	2.107.912,63	2.490.389,18				

Age.na.s. - Conto Consuntivo 2019

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	PASSIVITA'	ANNO	ANNO
	2022	2021		2022	2021
<b>Totale</b>	4.899.790,97	2.485.772,21			
<b>Totale</b>					
<b>Totale</b>	145.476.472,92	132.893.664,38			
<b>Totale</b>	8.544,68				
<b>Totale</b>	145.485.017,60	132.893.664,38			
<b>Totale attivo circolante ( C )</b>	<b>150.403.957,92</b>	<b>135.419.677,45</b>			
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>38.277,99</b>	<b>16.256,91</b>			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>180.523.816,31</b>	<b>140.931.142,56</b>	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>180.523.816,31</b>	<b>140.931.142,56</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>					
1) Ratei attivi					
2) Risconti attivi	38.277,99	16.256,91			
	38.277,99	16.256,91			



**CONTO ECONOMICO**  
**D.P.R. 97/2003**

CONTO ECONOMICO		Anno 2022		Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>							
1	Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		57.054.919,28		24.444.342,04		20.048.664,34
	Trasferimenti correnti da Ministeri	38.441.560,59		6.399.291,63		8.614.288,80	
	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e ist			31.606,53			
	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici			66.500,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	1.145.150,91		853.708,03		774.943,92	
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	882.223,23		539.074,03		600.000,00	
	Trasferimenti correnti a Università	2.000,00					
	Proventi da servizi n.a.c.	16.572.084,55		16.554.161,82		10.033.631,62	
	Vendita di servizi per formazione e addestramento	11.900,00		-		25.800,00	
2	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)						
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		691.551,88		531.668,70		109.223,42
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali			3.533,91		14.400,00	
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie						
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese						
	Altri proventi n.a.c.	23.708,10		13.328,01		32.075,99	
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	667.843,78		514.806,78		62.747,43	
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>57.746.471,16</b>		<b>24.976.010,74</b>		<b>20.157.887,76</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>							
6	per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		34.073,47		36.550,70		41.963,37
7	per servizi		6.022.670,87		3.921.736,62		4.946.649,76
8	per godimento di beni di terzi		1.515.012,11		1.562.300,03		1.186.232,11
9	per il personale		10.836.617,08		8.570.723,03		9.082.057,38
a	salari e stipendi	4.970.831,29		4.320.799,84		5.170.564,12	
b	oneri sociali	2.392.036,31		1.519.142,99		1.897.661,12	
c	trattamento di fine rapporto						
d	trattamento di quiescenza e simili						
e	altri costi	3.473.749,48		2.730.780,20		2.013.832,14	
10	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>1.491.707,34</b>		<b>653.323,23</b>		<b>638.469,76</b>
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	263.071,89		174.922,30		158.081,58	
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.228.635,45		478.400,93		480.388,18	
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide						
11	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	21.091,51	21.091,51	13.385,70	13.385,70	1.660,81	1.660,81
12	Accantonamenti per rischi						
13	Accantonamenti ai fondi per oneri						
14	Oneri diversi di gestione	3.052.357,87	3.052.357,87	430.809,08	430.809,08	523.232,64	523.232,64
	<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>22.973.530,25</b>		<b>15.162.056,99</b>		<b>16.416.944,21</b>
	<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>34.772.940,91</b>		<b>9.813.953,75</b>		<b>3.740.943,55</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>							
15	Proventi da partecipazioni						
16	Altri proventi finanziari						
a	di crediti iscritti nelle immobilizzazioni						
b	di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
d	proventi diversi dai precedenti						
17	Interessi ed altri oneri finanziari	451,48	451,48				
17 - bis	Utili e perdite su cambi						
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)</b>		<b>451,48</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>							
22	Rivalutazioni						
a	di partecipazioni						
b	di immobilizzazioni finanziarie						
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante						
23	Svalutazioni						
a	di partecipazioni						
b	di immobilizzazioni finanziarie						
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante						
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE</b>						
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>							
20	Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrisibili al n.5)						
21	Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrisibili al n.14)						
	di cui Minusvalenza da alienazione di beni materiali						
22	Soprapvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	198.988,61		39.570,39		20.807,59	
23	Soprapvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	19.327,15		165.803,52		275.784,58	
	<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>179.661,46</b>	<b>0,00</b>	<b>-126.233,13</b>		<b>-254.976,99</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>		<b>34.952.150,89</b>	<b>0,00</b>	<b>9.687.720,62</b>		<b>3.485.966,56</b>
	Imposte dell'esercizio		804.688,39		506.304,66		647.678,24
	<b>AVANZO/DIVANZO ECONOMICO</b>		<b>34.147.462,50</b>		<b>9.181.415,96</b>		<b>2.838.288,32</b>

### Indicatore di tempestività dei pagamenti

In questa pagina sono consultabili i dati relativi ai tempi di pagamento dell'Amministrazione, così come previsto dall'art. 33 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e successive modifiche ed integrazioni, sugli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni.

Indicatore	Periodo di riferimento	Valore
Indicatore di tempestività dei pagamenti*	Esercizio 2022	-0.75

\* l'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (ai sensi dell'art.9 del DPCM 22 settembre 2014)



# *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

Deliberazione n. 53 del 26 aprile 2023

**Oggetto:** Delibera di riaccertamento dei residui — esercizio 2022.

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTO** l'articolo 5 del Decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, che nell'istituire l'Agenzia per i servizi sanitari regionali, ha attribuito alla stessa specifiche funzioni *“di supporto delle attività regionali, di valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini, di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria”*;

**VISTO** il Decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 115, recante *“Completamento del riordino dell'Agenzia per i servizi sanitari regionali, a norma degli articoli 1 e 3, comma 1, lettera c), della legge 15 marzo 1997, n.59”*, e successive modificazioni;

**VISTO** l'articolo 2, comma 357, della Legge 24 dicembre 2007, n. 244, recante *“Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2008)”* che ha ridenominato l'Agenzia in *“Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali”*;

**VISTO** il Decreto legislativo 28 giugno 2012, n. 106, recante *“Riorganizzazione degli enti vigilati dal Ministero della salute, a norma dell'articolo 2 della legge 4 novembre 2010, n. 183”* che ha disposto, agli articoli 17, 18 e 19 il riordino dell'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

**VISTA** la Legge 27 dicembre 2017, n. 205, recante *“Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020”*;

**VISTO** il Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito, con modificazioni, dalla Legge 5 giugno 2020, n.40, recante *“Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali”*;

**VISTO** il Decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126, recante *“Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia”* ed in particolare l'articolo 31 che, al comma 1, detta disposizioni volte a rafforzare il ruolo istituzionale svolto dalla medesima Agenzia;





## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**VISTO** il Decreto del Ministero della Salute del 10 agosto 2021 di approvazione dello Statuto dell'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali, deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia in data 23 giugno 2021, ed in particolare l'art. 8, comma 2, lett. f);

**VISTO** il comunicato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 23 agosto 2021, n. 201, con il quale viene data notizia della adozione del citato Statuto dell'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

**VISTO** il Decreto del Ministro della Salute, di concerto con il Ministro per la Pubblica Amministrazione ed il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 26 ottobre 2021, di approvazione del Regolamento di amministrazione e del personale dell'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

**VISTO** il comunicato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 4 dicembre 2021, n. 289, con il quale viene data notizia dell'approvazione del citato Regolamento dell'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

**VISTO** il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 28 ottobre 2020 registrato dalla Corte dei Conti in data 24 novembre 2020 avente ad oggetto la nomina del Prof. Enrico Coscioni quale Presidente dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali;

**VISTO** il D.P.C.M. del 12 aprile 2021 avente ad oggetto la nomina della dott.ssa Manuela Lanzarin a componente del Consiglio di amministrazione di Agenas, registrato alla Corte dei Conti il 6 maggio 2021;

**VISTO** il D.P.C.M. del 20 luglio 2021 avente ad oggetto la nomina della prof.ssa Milena Vainieri a componente del Consiglio di amministrazione di Agenas, registrato alla Corte dei Conti il 19 agosto 2021;

**VISTO** il D.P.C.M. del 21 giugno 2022 avente ad oggetto la nomina del dott. Armando Francesco Cirillo e del dott. Vincenzo Pomo a componenti del Consiglio di amministrazione di AGENAS, registrato alla Corte dei Conti il 27 giugno 2022;

**VISTO** l'art. 40 del D.P.R. 97/2003 che disciplina il riaccertamento dei residui e l'inesigibilità dei crediti ed in particolare i commi 1 e 2, in base ai quali l'ente è tenuto a compilare alla chiusura di esercizio la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e capitolo, e ad indicare le somme rimosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili e dovute, nonché quelle rimaste da riscuotere o pagare;



## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**CONSIDERATO** che, ai sensi del successivo comma 3, i residui attivi possono essere ridotti o eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenere la riscossione, a meno che il costo per tale esperimento superi l'importo da recuperare;

**CONSIDERATO** che l'Agenzia, in relazione ai residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza (anno 2021) al fine di verificarne le ragioni del mantenimento, ha svolto un'istruttoria, secondo le modalità sopra richiamate, valutando l'eliminazione o il mantenimento dei residui provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza, sulla base degli approfondimenti condotti dagli uffici competenti e riscontrati agli atti della UOC Controllo di Gestione, Risultati Economici SSR e Az. Sanitarie;

**CONSIDERATO** che l'importo dei residui passivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza al 1° gennaio 2022 risultava essere di euro 9.218.000,29 (novemilioniduecentodiciottomila/29) che nel corso dell'anno sono stati effettuati pagamenti in conto residui per euro 4.959.109,37 (quattromilioninovecentocinquantanovemilacentonove/37) ed eliminati residui per euro 799.110,61 (settecentonovantanovemilacentodieci/61), l'ammontare dei residui passivi da riaccertare risulta essere di euro 3.459.780,31 (All. 1);

**CONSIDERATO** che l'importo dei residui attivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza al 1° gennaio 2022 risultava essere di euro 3.941.041,06 (tremilioninovecentoquarantunomilaquarantuno/06), che nel corso dell'anno sono state effettuate riscossioni in conto residui per euro 1.400.235,97 (unmilionequattrocentomiladuecentotrentacinque/97) ed eliminati residui per euro 54.596,52 (cinquantaquattromilacinquecentonovantasei/52), l'ammontare dei residui attivi da riaccertare risulta essere di euro 2.486.208,57 (duemilioniquattrocentonovantaseimiladuecentotto/57) (All. 2);

**CONSIDERATO** che i residui passivi oggetto di cancellazione con il presente provvedimento attengono per la maggior parte a: (i) Accesso a banche dati e pubblicazioni online; (ii) licenze d'uso per software; (iii) contributi obbligatori per il personale (iv) imposta regionale sulle attività produttive (IRAP); (vi) altre forme di lavoro flessibile, relativamente a compensi pagati per intero ai collaboratori per importi sovrastimati;

**CONSIDERATO** che i residui attivi, oggetto di cancellazione con il presente provvedimento si riferiscono per la maggior parte a: (i) importi maggiormente accertati; (ii) maggiori trattenute; (iii) accesso a banche dati e pubblicazioni; (iv) licenze d'uso per software;



## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

**VISTO** il comma 4 del predetto articolo 40, in base al quale le variazioni dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti devono formare oggetto di apposita e motivata deliberazione dell'organo di vertice, sentito il Collegio dei revisori dei conti che, in proposito, manifesta il proprio parere e stabilisce che di dette variazioni debba essere data specifica evidenza e riscontro nel conto economico;

**CONSIDERATO** che i residui attivi e passivi oggetto di riaccertamento al 31 dicembre 2022 sono riepilogati negli schemi allegati al presente provvedimento, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale (All. 1 residui passivi — All. 2 residui attivi);

**VISTO** il parere positivo espresso dal Collegio dei revisori dei conti nella seduta del 19 aprile 2023 di cui al verbale n. 4/2023 che, allegato alla presente deliberazione ne costituisce parte integrante;

### DELIBERA

di procedere, per l'esercizio 2022, al riaccertamento dei residui attivi e passivi come previsto dalle tabelle di cui agli allegati 1 e 2 del presente provvedimento.

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Coscioni

Deliberazione approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 26 aprile 2023



All. 1

Anno Imp./Acc.	Data Imp./Acc.	Num. Imp./Acc.	Capitolo	DESCRIZIONE CAPITOLO	Imp.Deliberato RESIDUI AL 1 GENNAIO 2022	Imp.Variazione RESIDUI ELIMINATI	Imp.Emessi	Residui rimasti da pagare
2019	31/12/2019 00:00:00	6067	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
2018	29/05/2018 00:00:00	2328	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	35.050,60	0,00	0,00	35.050,60
2019	07/02/2019 00:00:00	744	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	0,00	0,00	4.123,60
2019	12/03/2019 00:00:00	1655	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	0,00	0,00	4.123,60
2021	01/12/2021 00:00:00	1696	1.04.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00
2021	27/04/2021 00:00:00	602	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	11.309,40	0,00	3.900,00	7.409,40
2021	18/05/2021 00:00:00	739	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.231,10	-1,77	4.229,33	0,00
2021	18/05/2021 00:00:00	733	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	0,00	4.123,60	0,00
2021	18/05/2021 00:00:00	734	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.817,68	-2,35	5.815,33	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2016	1.03.02.02.002.	Indemnità di missione e di trasferta	164,90	0,00	164,90	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2005	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2017	1.03.02.02.002.	Indemnità di missione e di trasferta	185,30	-81,70	103,60	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2013	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	275,64	0,00	275,64	0,00
2021	09/03/2021 00:00:00	302	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	620,04	-820,04	0,00	0,00
2021	19/02/2021 00:00:00	206	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	955,34	-955,34	0,00	0,00
2016	08/07/2016 00:00:00	606	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	17.600,00	0,00	0,00	17.600,00
2016	08/07/2016 00:00:00	592	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	19.250,00	0,00	0,00	19.250,00
2019	02/08/2019 00:00:00	4417	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	506,38	0,00	0,00	506,38
2021	18/05/2021 00:00:00	718	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	590,62	0,00	590,62	0,00
2021	18/05/2021 00:00:00	720	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.587,61	-5,70	6.581,91	0,00
2012	18/07/2012 00:00:00	1663	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	11.942,59	0,00	0,00	11.942,59
2020	13/11/2020 00:00:00	3298	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
2016	31/03/2016 00:00:00	268	1.03.02.11.009.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	94.654,00	0,00	94.654,00	0,00
2017	31/01/2017 00:00:00	592	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
2017	12/12/2017 00:00:00	2885	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.538,39	0,00	0,00	1.538,39
2018	19/12/2018 00:00:00	4513	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	24.000,00	0,00	0,00	24.000,00
2017	29/12/2017 00:00:00	3020	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4843	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	14.367,38	0,00	0,00	14.367,38
2018	31/12/2018 00:00:00	4722	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	18.700,00	0,00	0,00	18.700,00
2017	05/07/2017 00:00:00	1899	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.350,00	0,00	0,00	9.350,00
2017	29/12/2017 00:00:00	3095	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	0,00	0,00	9.350,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4735	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	18.700,00	0,00	0,00	18.700,00
2017	05/07/2017 00:00:00	1895	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	0,00	0,00	9.350,00
2017	08/03/2017 00:00:00	761	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	0,00	0,00	9.350,00
2017	26/04/2017 00:00:00	1009	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.332,00	0,00	0,00	5.332,00
2018	09/08/2016 00:00:00	4514	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	15.996,00	0,00	0,00	15.996,00
2019	07/10/2019 00:00:00	4989	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.116,46	0,00	0,00	1.116,46
2017	16/06/2017 00:00:00	1697	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	12.795,64	0,00	0,00	12.795,64
2021	29/12/2021 00:00:00	2004	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	12.110,00	0,00	0,00	12.110,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2002	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2003	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	1959	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.430,56	0,00	2.430,56	0,00
2021	05/08/2021 00:00:00	1182	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	566,65	-566,65	0,00	0,00
2021	05/08/2021 00:00:00	1183	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	9.555,56	0,00	9.555,56	0,00
2021	23/12/2021 00:00:00	1961	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.530,89	-802,00	728,89	0,00
2021	05/08/2021 00:00:00	1184	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	208,60	-208,60	0,00	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2028	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	814,22	-2,00	812,22	0,00
2021	30/07/2021 00:00:00	1129	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	19.061,01	0,00	409,11	18.651,90
2021	31/12/2021 00:00:00	2080	1.01.01.01.007.01.	Strordinario per il personale a tempo determinato	7.196,70	0,00	2.907,75	4.288,95
2021	29/12/2021 00:00:00	2046	1.01.01.01.008.04.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	9.607,00	0,00	4.699,28	4.907,72
2021	29/12/2021 00:00:00	2046	1.01.01.01.008.04.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	44.666,30	0,00	9.144,25	35.522,05

2019	25/02/2019	00.00.00	1013	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	7.499,05	0,00	0,00	7.499,05
2018	31/12/2018	00.00.00	4835	1.03.02.02.005.	Indennità di missione e di trasferta	806,90	-806,90	0,00	0,00
2018	26/10/2018	00.00.00	3963	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	610,00	0,00	0,00	610,00
2015	07/10/2015	00.00.00	380	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	662,76	0,00	0,00	662,76
2015	27/03/2015	00.00.00	178	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	389,08	0,00	0,00	389,08
2021	19/10/2021	00.00.00	1532	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	500,000,00	0,00	500,000,00	0,00
2020	28/12/2020	00.00.00	3840	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	96.511,51	-96.511,51	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1805	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	0,01	-0,01	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2022	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	65,00	0,00	65,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2023	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	6.997,35	0,00	6.997,35	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	1991	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	35,39	0,00	35,39	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2040	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	45,31	0,00	45,31	0,00
2017	03/02/2017	00.00.00	603	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	3.179,83	0,00	0,00	3.179,83
2017	26/05/2017	00.00.00	1308	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	51.013,75	0,00	0,00	51.013,75
2021	30/07/2021	00.00.00	1128	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	112.123,63	0,00	0,00	112.123,63
2021	29/12/2021	00.00.00	2025	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	224.247,17	0,00	174.230,98	50.016,19
2017	29/12/2017	00.00.00	3071	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	9.317,17	0,00	0,00	9.317,17
2018	31/12/2018	00.00.00	4701	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	910,91	-910,91	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6311	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	36,80	-36,80	0,00	0,00
2016	02/08/2016	00.00.00	712	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	972,29	-972,29	0,00	0,00
2018	27/12/2018	00.00.00	4700	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	1.422,71	-1.422,71	0,00	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1709	2.02.01.09.002.	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	280,75	-269,42	11,33	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	1989	1.09.99.04.001.	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	10,00	0,00	10,00	0,00
2021	20/12/2021	00.00.00	1839	2.02.01.07.001.	Server	4.266,07	0,00	4.266,07	0,00
2021	23/12/2021	00.00.00	1983	2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	3.523,20	0,00	3.523,20	0,00
2017	31/12/2017	00.00.00	3068	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.786,14	0,00	0,00	14.786,14
2018	31/12/2018	00.00.00	4810	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4078	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	11.377,60	0,00	0,00	11.377,60
2021	31/12/2021	00.00.00	2089	2.02.03.02.002.	Acquisto software	715,94	0,00	715,94	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1708	2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	110,10	-110,10	0,00	0,00
2021	04/08/2021	00.00.00	1169	2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	279,76	0,00	279,76	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1973	7.01.01.02.001.01.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	50.000,00	-2.372,20	47.627,80	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4087	7.01.02.01.001.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.897,21	-138,53	1.758,68	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1963	7.01.02.01.001.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	10.877,77	0,00	10.877,77	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4088	7.01.02.02.001.01.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.267,87	-1.267,87	0,00	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	2009	7.01.02.02.001.01.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	741,04	0,00	741,04	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1966	7.01.02.02.001.01.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	10.207,18	0,00	10.207,18	0,00
2021	26/12/2021	00.00.00	1970	7.01.03.01.001.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	6.458,34	0,00	6.458,34	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1969	7.01.03.01.001.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	22.142,09	-12.350,99	9.791,10	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2102	7.01.03.01.001.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.280,65	-1.412,31	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2103	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	498,65	0,00	2.280,65	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4091	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.579,05	-1.579,05	0,00	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1972	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.992,91	0,00	1.992,91	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1971	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.871,77	-186,94	2.684,83	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1773	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	11.234,01	-11.234,01	0,00	0,00
2015	26/08/2015	00.00.00	347	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	599,22	-836,07	0,00	599,22
2015	04/06/2015	00.00.00	298	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	16.341,30	0,00	0,00	16.341,30
2019	31/12/2019	00.00.00	6330	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.255,72	-1.255,72	0,00	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1702	2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	149,63	-22,03	127,60	0,00
2017	03/02/2017	00.00.00	604	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	7.047,94	0,00	0,00	7.047,94
2021	31/12/2021	00.00.00	2115	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	66,11	-68,11	0,00	0,00
2020	06/10/2020	00.00.00	2987	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	193,09	-193,09	0,00	0,00
2021	30/12/2021	00.00.00	1994	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	60,92	0,00	60,92	0,00
2021	11/06/2021	00.00.00	1976	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	3.495,90	0,00	3.495,90	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	879	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	75,30	0,00	75,30	0,00
2021	08/04/2021	00.00.00	2015	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	128,67	0,00	128,67	0,00
2021	08/04/2021	00.00.00	572	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	3.271,25	0,00	3.271,25	0,00

2021	29/01/2021	00.00.00	91	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	903,76	0,00	903,76	0,00
2021	11/11/2021	00.00.00	1600	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	134,32	0,00	134,32	0,00
2021	10/09/2021	00.00.00	1310	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	70,95	0,00	70,95	0,00
2021	10/09/2021	00.00.00	1311	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	2.815,32	-734,97	2.080,35	0,00
2021	20/12/2021	00.00.00	1845	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	53,95	0,00	53,95	0,00
2021	27/09/2021	00.00.00	1402	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	445,51	-0,01	445,50	0,00
2020	29/01/2020	00.00.00	25	1.03.02.19.003.01.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	366,00	0,00	366,00	0,00
2021	03/05/2021	00.00.00	628	1.03.02.19.003.01.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	157,16	0,00	157,16	0,00
2021	03/05/2021	00.00.00	644	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	5.502,73	0,00	2.292,39	3.210,34
2020	19/03/2020	00.00.00	834	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.712,37	0,00	1.712,37	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2108	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.059,76	0,00	1.059,76	0,00
2020	08/10/2020	00.00.00	2984	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.518,14	0,00	2.518,14	0,00
2021	26/10/2021	00.00.00	1543	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	880,80	0,00	880,80	0,00
2020	19/05/2020	00.00.00	1412	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	744,73	-744,73	0,00	0,00
2021	30/12/2021	00.00.00	1995	1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	8.479,00	0,00	8.479,00	0,00
2021	30/12/2021	00.00.00	1998	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	876,16	0,00	876,16	0,00
2021	10/12/2021	00.00.00	1791	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	0,17	-0,17	0,00	0,00
2021	16/12/2021	00.00.00	1817	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	1.074,58	0,00	1.074,58	0,00
2021	03/08/2021	00.00.00	1161	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	1.273,47	0,00	1.273,47	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1683	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	40,30	0,00	40,30	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	683	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	889,94	0,00	889,94	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	344	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	458,19	0,00	458,19	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	680	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	967,11	0,00	967,11	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	347	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	319,15	0,00	319,15	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	350	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.074,58	0,00	1.074,58	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	356	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	114,50	-58,48	56,02	0,00
2021	12/02/2021	00.00.00	161	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	193,29	0,00	193,29	0,00
2016	29/10/2016	00.00.00	922	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	301,97	0,00	301,97	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2042	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	333,95	0,00	333,95	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2031	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	38.360,25	0,00	26.717,72	11.642,53
2021	29/12/2021	00.00.00	2018	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	436,28	0,00	436,28	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2105	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	11,50	0,00	11,50	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2032	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	24.174,31	0,00	16.471,66	7.702,65
2021	30/12/2021	00.00.00	1986	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	699,88	0,00	699,88	0,00
2021	18/11/2021	00.00.00	1617	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	155,61	0,00	155,61	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1680	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	91,84	0,00	91,84	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	671	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	120,55	-120,55	0,00	0,00
2021	08/04/2021	00.00.00	564	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	671,61	-1,35	670,26	0,00
2019	14/02/2019	00.00.00	958	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	52,80	0,00	52,80	0,00
2020	06/05/2020	00.00.00	1372	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	59,04	-59,04	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6142	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	230,52	-230,52	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6198	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.300,39	-2.300,39	0,00	0,00
2019	31/12/2021	00.00.00	6242	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,42	-276,42	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3941	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	0,33	-0,33	0,00	0,00
2017	23/11/2017	00.00.00	2767	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	6,00	-6,00	0,00	0,00
2019	05/07/2019	00.00.00	3899	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	2,00	-2,00	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00.00.00	2101	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	96,00	-96,00	0,00	0,00
2021	27/09/2021	00.00.00	1392	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	3,53	-3,53	0,00	0,00
2020	21/12/2020	00.00.00	3799	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	8.229,70	0,00	8.229,70	0,00
2018	27/12/2018	00.00.00	1814	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	3.088,00	0,00	3.088,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	4694	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	984,54	0,00	984,54	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1719	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	24,04	0,00	24,04	0,00
2021	11/03/2021	00.00.00	340	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	6,14	-6,14	0,00	0,00
2013	17/12/2013	00.00.00	871	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.186,74	-1.186,74	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2119	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	42,99	0,00	42,99	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2008	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	34,18	0,00	34,18	0,00
2021	29/07/2021	00.00.00	1119	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	61,66	0,00	61,66	0,00
2021	06/07/2021	00.00.00	1006	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	65,40	0,00	65,40	0,00
2021	13/10/2021	00.00.00	1516	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	653,04	-25,89	627,15	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2019	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	65,77	0,00	65,77	0,00

2021	29/12/2021	00.00.00	2068	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	510,00	0,00	510,00	0,00	0,00
2018	31/12/2018	00.00.00	4755	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	411,58	0,00	411,58	0,00	411,58
2021	31/12/2021	00.00.00	2109	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	209,50	0,00	209,50	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2104	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	687,80	0,00	687,80	0,00	0,00
2019	21/11/2019	00.00.00	5763	1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	1.244,89	0,00	1.244,89	0,00	0,00
2021	01/03/2021	00.00.00	279	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.468,26	0,00	1.468,26	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2039	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	85,88	0,00	85,88	0,00	0,00
2021	17/12/2021	00.00.00	1837	1.03.02.05.005.	Acqua	78,27	-78,27	0,00	0,00	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1691	1.03.02.05.005.	Acqua	85,89	-38,37	47,52	0,00	0,00
2021	29/10/2021	00.00.00	1554	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	1.055,76	0,00	1.055,76	0,00	0,00
2021	29/10/2021	00.00.00	1557	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	125,62	0,00	125,62	0,00	0,00
2020	21/12/2020	00.00.00	3802	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	5.114,59	0,00	5.114,59	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2116	1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto	62,79	0,00	62,79	0,00	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1962	1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto	401,41	0,00	401,41	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2086	1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto	401,41	0,00	401,41	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2092	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	28,20	0,00	28,20	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2095	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	11,18	0,00	11,18	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2098	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	32,25	0,00	32,25	0,00	0,00
2021	24/12/2021	00.00.00	1956	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	207,35	0,00	207,35	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2001	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	26,87	0,00	26,87	0,00	0,00
2021	19/01/2021	00.00.00	9	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	15.387,37	0,00	15.387,37	0,00	0,00
2018	03/12/2018	00.00.00	4338	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.498,13	0,00	5.498,13	0,00	5.498,13
2021	15/01/2021	00.00.00	1	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	7.373,75	0,00	7.373,75	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6141	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	404,51	0,00	404,51	0,00	404,51
2020	06/07/2020	00.00.00	2004	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	858,33	0,00	858,33	0,00	858,33
2019	14/11/2019	00.00.00	5563	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.580,36	-1.580,36	0,00	0,00	0,00
2019	14/11/2019	00.00.00	5564	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	367,16	-367,16	0,00	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6140	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	323,66	0,00	323,66	0,00	0,00
2016	30/12/2016	00.00.00	1168	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.518,90	0,00	1.518,90	0,00	1.518,90
2021	29/03/2021	00.00.00	451	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	527,21	0,00	527,21	0,00	527,21
2021	09/07/2021	00.00.00	1000	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	28,94	0,00	28,94	0,00	0,00
2021	29/03/2021	00.00.00	461	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	898,73	-13,60	885,13	0,00	0,00
2021	29/07/2021	00.00.00	1124	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	171,04	0,00	171,04	0,00	171,04
2021	22/03/2021	00.00.00	431	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	9.805,51	0,00	6.863,86	2.941,65	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	672	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	93,99	-46,98	47,01	0,00	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	675	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	63,80	-63,80	0,00	0,00	0,00
2021	28/10/2021	00.00.00	1546	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	462,42	0,00	462,42	0,00	0,00
2021	20/01/2021	00.00.00	14	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	224,45	0,00	224,45	0,00	0,00
2019	24/09/2019	00.00.00	4753	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	42,05	-42,05	0,00	0,00	0,00
2021	20/12/2021	00.00.00	1842	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	2.369,35	0,00	2.369,35	0,00	0,00
2021	20/12/2021	00.00.00	1848	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	3,30	0,00	3,30	0,00	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1979	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	60,04	0,00	60,04	0,00	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1982	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	23,48	0,00	23,48	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2012	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	23,53	0,00	23,53	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2101	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	311,45	0,00	311,45	0,00	0,00
2020	22/04/2020	00.00.00	1132	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	124,18	-124,18	0,00	0,00	0,00
2020	21/12/2020	00.00.00	3790	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	13,86	-13,86	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1664	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	49,44	-49,44	0,00	0,00	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1694	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	434,51	0,00	434,51	0,00	0,00
2021	04/08/2021	00.00.00	1166	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	694,06	0,00	694,06	0,00	0,00
2021	08/10/2021	00.00.00	1442	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	114,72	0,00	114,72	0,00	0,00
2021	08/04/2021	00.00.00	561	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	26,86	-3,73	23,13	0,00	0,00
2021	24/12/2021	00.00.00	1953	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	30,00	0,00	30,00	0,00	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1712	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	470,13	0,00	470,13	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2112	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	15,00	0,00	15,00	0,00	0,00
2019	02/10/2019	00.00.00	4788	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	281,70	0,00	281,70	0,00	281,70
2021	06/05/2021	00.00.00	661	1.01.01.02.002.01.	Buoni pasto	2.886,96	0,00	1.985,54	901,42	0,00
2020	31/01/2020	00.00.00	29	1.01.01.02.002.01.	Buoni pasto	54.734,17	-726,61	54.007,56	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1692	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	2,25	-2,25	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1693	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	231,22	-231,22	0,00	0,00	0,00

2020	31/12/2020	00.00.00	4014	1.01.01.01.004.01.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente.	1.759,68	-1.759,68	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2051	1.01.01.01.004.01.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente.	143.438,56	0,00	142.591,75	846,81
2020	29/12/2020	00.00.00	2033	1.01.01.01.008.01.01	Indennità di risultato e formazione Direttore	30.987,41	0,00	30.987,41	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3935	1.01.01.01.008.01.01	Indennità di risultato e formazione Direttore	5.497,77	-83,30	5.414,47	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2059	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	29.333,33	0,00	7.592,01	21.741,32
2020	31/12/2020	00.00.00	4036	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	167,69	-167,69	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4037	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	187,47	-187,47	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4038	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	8.658,79	-395,10	8.483,69	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4039	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	149,91	-149,91	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4040	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	487,04	-487,04	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4041	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	916,64	-916,64	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4042	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	57,74	-57,74	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4043	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	156,11	-156,11	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1683	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.429,41	-608,18	2.821,23	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1684	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	197,73	-197,73	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1685	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.018,67	-197,44	2.821,23	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1686	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	4,11	-4,11	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1687	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.167,54	-485,44	2.682,10	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4081	1.01.01.01.002.03	Fondo per l'indennità di qualificazione professionale personale comparto	11.414,85	-5.177,63	6.237,22	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4082	1.01.01.01.002.04	Fondo posizioni organizzative personale comparto	2.344,68	-2.344,68	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2076	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	4,44	0,00	0,00	4,44
2020	15/06/2020	00.00.00	1677	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.279,50	-186,09	1.093,41	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1678	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.991,43	-170,20	2.821,23	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1679	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.228,45	-123,44	3.105,01	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1680	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.833,78	-1.833,78	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1681	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	53,65	-53,65	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1682	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	971,48	-51,68	919,80	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3952	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	4.075,79	-4.075,79	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3953	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	4.371,79	-4.371,79	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3954	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.360,41	-3.360,41	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3955	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	13.778,44	-13.778,44	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3956	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.185,70	-3.185,70	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3957	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	5.599,48	-5.599,48	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3958	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.155,91	-3.155,91	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3959	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.684,35	-3.684,35	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3960	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.890,04	-3.890,04	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3936	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	467,31	-467,31	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	2034	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.633,93	-2.633,93	0,00	0,00
2019	14/11/2019	00.00.00	5565	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	160,24	-160,24	0,00	0,00
2018	31/12/2017	00.00.00	4826	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	680,00	0,00	0,00	680,00
2020	15/06/2020	00.00.00	3076	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1699	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	161,15	-161,15	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1702	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	190,47	-190,47	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1703	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3,31	-3,31	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1708	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	34,34	-34,34	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1709	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,89	-276,89	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2609	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	246,05	-246,05	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2610	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	132,95	-132,95	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2611	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	107,07	-107,07	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2612	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	49,84	-49,84	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2613	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	24,57	-24,57	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2616	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	53,54	-53,54	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1700	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	173,83	-173,83	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1701	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,93	-276,93	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1706	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,82	-0,82	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1704	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	82,57	-82,57	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1705	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	303,81	-303,81	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1707	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	256,63	-256,63	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1774	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	15.357,45	0,00	15.357,45	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1779	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.865,10	0,00	11.865,10	0,00

2021	31/12/2021	00.00.00	2120	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	213,35	0,00	213,35	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6201	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	6.441,08	-6.441,97	0,00	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6245	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	773,97	-773,97	0,00	0,00	0,00
2020	15/08/2020	00.00.00	1690	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	768,38	-768,38	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1694	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	850,49	-850,49	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1695	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	47,10	-47,10	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1696	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	718,48	-718,48	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1691	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	320,16	-320,16	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1689	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	521,94	-521,94	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1688	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	332,03	-332,03	0,00	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2598	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	0,02	-0,02	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1697	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	8,14	-8,14	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1698	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	775,09	-775,09	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4072	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	1.162,97	-10,28	1.152,69	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3937	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	1.308,47	-1.308,47	0,00	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2035	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	4.221,83	-4.221,83	0,00	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	727	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.125,25	-1,65	4.123,60	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	728	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.115,11	-0,45	2.114,66	0,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	576	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	336,69	-336,69	0,00	0,00	0,00
2021	09/03/2021	00.00.00	293	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	534,47	-534,47	0,00	0,00	0,00
2017	18/12/2017	00.00.00	2952	1.03.02.99.010.	Formazione a personale esterno all'Ente	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	441	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.083,36	-0,03	2.083,33	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	442	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.468,68	-1.135,35	333,33	0,00	0,00
2021	26/05/2021	00.00.00	829	2.02.03.02.001.01.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	140.308,98	0,00	140.308,98	0,00	0,00
2021	26/05/2021	00.00.00	830	2.02.03.02.001.01.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	157.332,42	0,00	157.332,42	0,00	0,00
2021	26/05/2021	00.00.00	832	2.02.03.02.002.	Acquisto software	93.500,21	0,00	93.500,21	0,00	0,00
2021	26/05/2021	00.00.00	833	2.02.03.02.002.	Acquisto software	104.888,28	0,00	90.294,99	14.593,29	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2024	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00
2021	11/10/2021	00.00.00	1444	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	443	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	356,19	-2,03	354,16	0,00	0,00
2021	06/05/2021	00.00.00	660	1.01.01.02.002.01.	Buoni pasto	2.755,04	0,00	1.892,75	862,29	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2079	1.01.01.01.007.01.	Strordinario per il personale a tempo determinato	19.619,28	0,00	0,00	19.619,28	0,00
2021	05/08/2021	00.00.00	1181	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	183,32	0,00	183,32	0,00	0,00
2021	02/07/2021	00.00.00	956	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	370,32	-186,15	184,17	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	960	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	312,65	-270,95	41,70	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	961	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.215,36	-2,03	1.213,33	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	962	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.068,25	-1,98	3.066,27	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	957	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.431,87	0,00	2.431,87	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	963	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	14.593,20	0,00	0,00	14.593,20	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	964	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.519,56	-2.082,88	2.426,68	0,00	0,00
2021	05/08/2021	00.00.00	1179	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.166,61	0,00	1.166,61	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	1180	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	887,20	-513,87	373,33	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	954	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.166,66	0,00	2.166,66	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	955	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	695,33	-348,66	346,67	0,00	0,00
2021	02/07/2021	00.00.00	958	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	311,02	0,00	311,02	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	959	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.251,21	-1.251,21	0,00	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	438	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	3.333,36	-0,03	3.333,33	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	439	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.868,69	-1.335,36	533,33	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	436	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	437	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.284,00	-1.713,50	570,50	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	746	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.979,08	-3.812,42	2.166,66	0,00	0,00
2021	06/12/2021	00.00.00	1695	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.602,00	-2,00	2.600,00	0,00	0,00
2021	19/02/2021	00.00.00	255	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.321,76	-1.321,76	0,00	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	440	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	646,10	0,00	646,10	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1775	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	2.213,92	-2,03	2.211,89	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	437	1.02.01.01.001.01.	Strordinario per il personale a tempo determinato	1.267,76	-2,00	1.265,76	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2082	1.01.01.01.007.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	6.700,00	0,00	3.624,72	3.075,28	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2047	1.01.01.01.008.04.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	19.599,00	0,00	0,00	19.599,00	0,00

2021	19/02/2021	00.00.00	204	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		782,00	-782,00	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	738	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		7.406,32	-4,99	7.401,33	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	721	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		3.989,44	-1.389,44	2.600,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	722	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		2.603,04	-3,04	2.600,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	723	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		2.602,00	-2,00	2.600,00	0,00
2021	11/10/2021	00.00.00	1443	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		6.068,69	-2,03	6.066,66	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	729	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		2.602,78	-2,78	2.600,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	706	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		5.290,76	-4,09	5.286,67	0,00
2021	17/04/2021	00.00.00	587	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	588	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		802,00	-2,00	800,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	584	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		1.666,64	0,00	1.666,64	0,00
2021	17/04/2021	00.00.00	585	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		535,31	-1,97	533,34	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	581	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		2.916,64	0,00	2.916,64	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	582	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		935,31	-1,97	933,34	0,00
2021	19/02/2021	00.00.00	201	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		572,50	-572,50	0,00	0,00
2021	19/02/2021	00.00.00	184	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		572,50	-572,50	0,00	0,00
2021	19/02/2021	00.00.00	212	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		1.726,03	-1.726,03	0,00	0,00
2021	19/02/2021	00.00.00	186	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		1.908,66	-1.908,66	0,00	0,00
2021	13/07/2021	00.00.00	1015	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta		105,46	-105,46	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	446	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		427,00	-2,00	425,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	601	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		427,00	-2,00	425,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	583	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		497,81	-1,98	495,83	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	586	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		285,31	-1,98	283,33	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	589	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		427,00	-2,00	425,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	592	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		427,00	-2,00	425,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	726	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		427,00	-2,09	425,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	737	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		427,00	-2,09	425,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	444	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	599	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	600	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		1.143,00	-2,00	1.141,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	590	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		2.500,07	-0,07	2.500,00	0,00
2021	27/04/2021	00.00.00	591	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		1.542,37	-971,87	570,50	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	724	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		2.501,00	-1,00	2.500,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	725	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		1.713,73	-1.143,23	570,50	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	735	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		2.501,00	-1,00	2.500,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	736	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		1.713,73	-1.143,23	570,50	0,00
2021	19/02/2021	00.00.00	210	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		173,15	-173,15	0,00	0,00
2021	24/03/2021	00.00.00	445	1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.		2.284,00	-1.713,50	570,50	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3882	1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri		15.376,33	0,00	0,00	15.376,33
2020	31/12/2020	00.00.00	3878	1.04.01.02.001.01	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		48.956,78	0,00	48.956,78	0,00
2021	01/09/2021	00.00.00	1279	1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo		14.821,21	-14.821,21	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	719	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		10.272,20	0,00	10.272,20	0,00
2017	14/01/2011	00.00.00	375	1.04.01.02.001.01	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		8.333,95	0,00	8.333,95	0,00
2017	07/06/2017	00.00.00	1613	1.04.01.02.001.01	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		2.800,00	0,00	2.800,00	0,00
2017	07/06/2017	00.00.00	1614	1.04.01.02.001.01	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		2.800,00	0,00	2.800,00	0,00
2016	08/07/2016	00.00.00	610	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali		5.678,00	0,00	5.678,00	0,00
2013	03/10/2013	00.00.00	717	1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta		70,00	-70,00	0,00	0,00
2016	08/07/2016	00.00.00	586	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.		7.500,00	0,00	7.500,00	0,00
2017	29/12/2017	00.00.00	2984	1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		45.350,00	0,00	45.350,00	0,00
2017	29/12/2017	00.00.00	2985	1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		165.650,00	0,00	165.650,00	0,00
2018	29/01/2018	00.00.00	1016	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		7.147,57	0,00	7.147,57	0,00
2016	16/12/2016	00.00.00	2868	1.03.02.10.001.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		5.635,59	0,00	5.635,59	0,00
2016	16/12/2016	00.00.00	1046	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		5.831,88	0,00	5.831,88	0,00
2016	06/07/2016	00.00.00	600	1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università		10.656,30	0,00	10.656,30	0,00
2016	06/07/2016	00.00.00	594	1.04.01.02.001.01	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		1.750,00	0,00	1.750,00	0,00
2016	06/07/2016	00.00.00	591	1.04.01.02.001.01	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
2016	06/07/2016	00.00.00	588	1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		5.450,00	0,00	5.450,00	0,00
2016	06/07/2016	00.00.00	604	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali		2.074,85	0,00	2.074,85	0,00
2016	06/07/2016	00.00.00	608	1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali		24.471,60	0,00	24.471,60	0,00
2016	06/07/2016	00.00.00					1.500,00	0,00	1.500,00	0,00

2016	05/04/2016 00:00:00	273	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	12.320,00	0,00	0,00	12.320,00
2017	27/11/2017 00:00:00	2833	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	15.770,00	0,00	0,00	15.770,00
2018	07/12/2018 00:00:00	4402	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	2.158,65	-2.158,65	0,00	0,00
2019	02/08/2019 00:00:00	4418	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	699,02	0,00	0,00	699,02
2016	08/07/2016 00:00:00	595	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	7.520,00	0,00	0,00	7.520,00
2016	08/07/2016 00:00:00	596	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	4.800,00	0,00	0,00	4.800,00
2016	08/07/2016 00:00:00	584	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	3.061,97	0,00	0,00	3.061,97
2016	08/07/2016 00:00:00	597	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
2015	15/01/2015 00:00:00	84	1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri	2.482,01	0,00	0,00	2.482,01
2016	16/05/2016 00:00:00	4556	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	4.050,00	0,00	0,00	4.050,00
2016	14/09/2016 00:00:00	780	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.993,46	0,00	0,00	4.993,46
2016	14/04/2016 00:00:00	288	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	880,00	0,00	0,00	880,00
2016	22/04/2016 00:00:00	389	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.016,29	0,00	0,00	4.016,29
2016	22/04/2016 00:00:00	394	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00
2016	29/04/2016 00:00:00	396	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.984,70	0,00	0,00	1.984,70
2016	21/07/2016 00:00:00	686	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.825,06	0,00	0,00	4.825,06
2016	10/02/2016 00:00:00	139	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2016	09/06/2016 00:00:00	501	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	6.250,00	0,00	0,00	6.250,00
2016	08/06/2016 00:00:00	498	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.191,38	0,00	0,00	6.191,38
2016	08/08/2016 00:00:00	500	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	4.085,71	0,00	0,00	4.085,71
2017	05/10/2017 00:00:00	2407	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.700,00	0,00	0,00	11.700,00
2017	21/09/2017 00:00:00	2313	1.04.01.02.001.01.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.765,50	0,00	0,00	5.765,50
2017	21/09/2017 00:00:00	2315	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	11.700,00	0,00	0,00	11.700,00
2013	17/12/2013 00:00:00	869	1.03.01.01.002.	Publicazioni	3.000,00	-3.000,00	0,00	0,00
2016	16/12/2016 00:00:00	1045	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	19.156,90	0,00	0,00	19.156,90
2013	17/12/2013 00:00:00	870	1.03.01.01.002.	Publicazioni	3.000,00	-3.000,00	0,00	0,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4828	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	59.500,00	0,00	0,00	59.500,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3868	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.850,00	0,00	0,00	11.850,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6219	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.850,00	0,00	0,00	11.850,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6306	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	193,80	-193,80	0,00	0,00
2021	31/12/2021 00:00:00	6192	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00
2021	15/01/2021 00:00:00	2	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.013,75	0,00	2.013,75	0,00
2021	19/02/2021 00:00:00	247	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	662,30	-662,30	0,00	0,00
2021	19/02/2021 00:00:00	250	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.143,31	-1.143,31	0,00	0,00
2021	22/01/2021 00:00:00	58	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.239,08	-1.239,08	0,00	0,00
2020	04/02/2020 00:00:00	196	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.586,35	-1.586,35	0,00	0,00
2021	18/05/2021 00:00:00	710	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.932,00	-2,00	7.930,00	0,00
2021	29/03/2021 00:00:00	449	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.635,35	0,00	0,00	1.635,35
2021	24/05/2021 00:00:00	796	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	18.857,24	-3.402,13	15.455,11	0,00
2019	02/10/2019 00:00:00	4789	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	506,87	0,00	0,00	506,87
2021	24/12/2021 00:00:00	1951	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	92,37	0,00	92,37	0,00
2021	01/12/2021 00:00:00	1714	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.447,10	0,00	1.447,10	0,00
2021	08/04/2021 00:00:00	563	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	82,70	-11,50	71,20	0,00
2021	31/12/2021 00:00:00	2110	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	46,18	0,00	46,18	0,00
2021	08/10/2021 00:00:00	1440	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	353,11	0,00	353,11	0,00
2021	04/08/2021 00:00:00	1164	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.136,39	0,00	2.136,39	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1665	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	61,56	-61,55	0,00	0,00
2021	26/11/2021 00:00:00	1692	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.337,47	0,00	1.337,47	0,00
2020	21/12/2020 00:00:00	3791	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	17,25	-17,25	0,00	0,00
2020	22/04/2020 00:00:00	1133	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	140,70	-140,70	0,00	0,00
2021	31/12/2021 00:00:00	2099	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	958,69	0,00	958,69	0,00
2021	30/12/2021 00:00:00	1992	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	187,50	0,00	187,50	0,00
2021	31/12/2021 00:00:00	2010	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	72,43	0,00	72,43	0,00
2021	28/12/2021 00:00:00	1980	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	72,45	0,00	72,45	0,00
2021	28/12/2021 00:00:00	1977	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	184,82	0,00	184,82	0,00
2021	20/12/2021 00:00:00	1849	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	10,17	0,00	10,17	0,00
2021	12/12/2021 00:00:00	1843	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	7.293,13	0,00	7.293,13	0,00
2019	24/09/2019 00:00:00	4754	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	96,46	-98,46	0,00	0,00
2021	28/10/2021 00:00:00	1547	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	1.423,38	0,00	1.423,38	0,00
2021	12/05/2021 00:00:00	677	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	196,39	-196,39	0,00	0,00



2021	28/07/2021	00.00.00	1106	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	7.829,56	-7.829,56	0,00	0,00
2021	11/03/2021	00.00.00	342	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	18,91	-18,91	0,00	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	674	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	289,32	-144,71	0,00	0,00
2021	20/01/2021	00.00.00	12	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	690,89	0,00	690,89	0,00
2021	09/07/2021	00.00.00	998	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	89,11	0,00	89,11	0,00
2021	23/03/2021	00.00.00	429	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	30.182,43	0,00	21.127,70	9.054,73
2021	29/03/2021	00.00.00	462	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	2.766,39	-41,85	2.724,54	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1761	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	195,08	-195,08	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1763	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	31,17	-31,17	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1764	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	84,61	-84,61	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1765	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	84,61	-84,61	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1766	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	26,78	-26,78	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3942	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	0,40	-0,40	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1782	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.799,69	0,00	14.799,69	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6243	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	59,17	-59,17	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6199	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.881,90	-3.881,90	0,00	0,00
2021	11/03/2021	00.00.00	343	1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	83,20	-83,20	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1815	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	9.505,21	0,00	9.505,21	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1720	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	74,01	0,00	74,01	0,00
2020	21/12/2020	00.00.00	3800	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.245,24	0,00	0,00	10.245,24
2021	27/09/2021	00.00.00	1393	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	10,85	-10,85	0,00	0,00
2020	06/05/2020	00.00.00	566	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.067,29	-4,15	2.063,14	0,00
2020	06/05/2020	00.00.00	1373	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	73,45	-73,45	0,00	0,00
2019	14/02/2019	00.00.00	959	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	89,10	0,00	0,00	89,10
2021	26/11/2021	00.00.00	1681	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	282,68	0,00	282,68	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	669	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	371,08	-371,08	0,00	0,00
2021	18/11/2021	00.00.00	1618	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	478,99	0,00	478,99	0,00
2021	30/12/2021	00.00.00	1987	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	2.154,32	0,00	2.154,32	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2043	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.027,95	0,00	1.027,95	0,00
2021	12/02/2021	00.00.00	163	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	594,97	0,00	594,97	0,00
2021	19/11/2021	00.00.00	1666	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00
2021	19/11/2021	00.00.00	1665	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2006	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	105,19	0,00	105,19	0,00
2021	13/10/2021	00.00.00	1517	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.010,13	-79,70	1.930,43	0,00
2021	29/07/2021	00.00.00	1121	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	189,78	0,00	189,78	0,00
2021	08/07/2021	00.00.00	1004	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	201,32	0,00	0,00	201,32
2021	31/12/2021	00.00.00	2117	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	132,32	0,00	132,32	0,00
2021	18/11/2021	00.00.00	1622	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	99,51	0,00	0,00	99,51
2021	29/07/2021	00.00.00	1122	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	526,47	0,00	0,00	526,47
2021	31/12/2021	00.00.00	1999	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	82,69	0,00	82,69	0,00
2021	24/12/2021	00.00.00	1954	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	638,22	0,00	638,22	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2096	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	99,28	0,00	99,28	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2093	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	34,40	0,00	34,40	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2090	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	86,81	0,00	86,81	0,00
2020	21/12/2020	00.00.00	3803	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	6.327,23	0,00	6.327,23	0,00
2021	29/10/2021	00.00.00	1558	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	386,68	0,00	386,68	0,00
2021	29/10/2021	00.00.00	1555	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	3.249,75	0,00	3.249,75	0,00
2021	17/12/2021	00.00.00	1835	1.03.02.05.005.	Acqua	264,38	-118,13	146,25	0,00
2021	01/03/2021	00.00.00	281	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	239,70	-239,70	0,00	0,00
2021	01/03/2021	00.00.00	2037	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	4.519,45	-0,01	4.519,44	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	745	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	264,35	0,00	264,35	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	742	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	949,29	-2,00	947,29	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1762	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.266,25	-3,21	1.263,04	0,00
2021	28/04/2021	00.00.00	580	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	29,08	-29,08	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2054	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	735,52	0,00	637,50	98,02
2021	01/07/2019	00.00.00	967	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	33.334,77	0,00	9.193,15	24.141,62
2019	24/04/2019	00.00.00	2586	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	568,67	-143,67	425,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1755	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	2.628,90	-2.628,90	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1756	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	475,90	-475,90	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1756	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	81,25	-81,25	0,00	0,00

2019	31/12/2019 00:00:00	6246 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	1.306,07	-1.306,07	0,00	0,00
2021	13/12/2021 00:00:00	1777 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	54.521,60	0,00	54.521,60	0,00
2021	31/12/2021 00:00:00	6202 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	10.869,33	-10.869,33	0,00	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2056 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	93.337,35	0,00	27.352,86	65.984,49
2021	29/12/2021 00:00:00	2065 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	6.981,33	0,00	6.981,33	0,00
2020	03/09/2020 00:00:00	2671 1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	24,59	-24,59	0,00	0,00
2020	03/09/2020 00:00:00	2676 1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	53,66	-53,66	0,00	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2048 1.01.01.01.008.04.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	3.349,97	0,00	1.039,68	2.310,29
2021	29/12/2021 00:00:00	2049 1.01.01.01.008.04.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	14.632,68	0,00	1.681,41	12.951,27
2021	06/05/2021 00:00:00	662 1.01.01.02.002.01.	Buoni pasto	4.807,72	0,00	3.304,73	1.502,99
2021	31/12/2021 00:00:00	2083 1.01.01.01.007.01.	Straordinario per il personale a tempo determinato	715,16	0,00	695,34	19,82
2020	31/01/2020 00:00:00	2081 1.01.01.01.007.01.	Straordinario per il personale a tempo determinato	4.010,75	0,00	3.952,26	58,49
2020	15/06/2020 00:00:00	30 1.01.01.02.002.01.	Buoni pasto	13.965,98	-262,86	13.703,12	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1757 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	87,29	-87,29	0,00	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1758 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	236,93	-236,93	0,00	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1759 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	236,93	-236,93	0,00	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1760 1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	74,98	-74,98	0,00	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2060 1.01.01.01.008.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	3.602,47	0,00	0,00	3.602,47
2021	31/12/2021 00:00:00	2075 1.01.01.01.003.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	8.647,91	0,00	0,00	8.647,91
2020	31/12/2020 00:00:00	3961 1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	1.730,60	-1.730,60	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3962 1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	1.946,67	-1.946,67	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3963 1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	19.372,65	-19.372,65	0,00	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	2050 1.01.01.01.004.01.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente.	402.549,65	0,00	374.099,59	28.450,06
2020	15/06/2020 00:00:00	1749 1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.995,65	-1.999,65	0,00	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1750 1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	340,99	-340,99	0,00	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1751 1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	366,83	-366,83	0,00	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1752 1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	995,51	-995,51	0,00	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1753 1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	995,51	-995,51	0,00	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1754 1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	315,09	-315,09	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	4044 1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	1.627,05	-1.627,05	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	4045 1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	351,75	-351,75	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	4046 1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	637,62	-637,62	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	4047 1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	703,50	-703,50	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	4048 1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	351,75	-351,75	0,00	0,00
2021	30/12/2021 00:00:00	1984 2.02.01.07.002.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	25.603,18	0,00	0,00	25.603,18
2021	20/12/2021 00:00:00	1840 2.02.01.07.001.	Postazioni di lavoro	10.844,80	0,00	10.844,80	0,00
2021	31/12/2021 00:00:00	2087 2.02.03.02.002.	Server	13.131,43	0,00	13.131,43	0,00
2021	01/12/2021 00:00:00	1705 2.02.01.09.002.	Acquisto software	2.203,73	0,00	2.203,73	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6312 2.02.01.07.999.	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	2,00	-2,00	0,00	0,00
2021	04/08/2021 00:00:00	1167 2.02.03.06.999.	Hardware n.a.c.	62,10	-62,10	0,00	0,00
2021	01/12/2021 00:00:00	1711 2.02.01.09.002.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	861,14	0,00	861,14	0,00
2021	01/12/2021 00:00:00	1968 7.01.02.02.001.01.	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	967,15	-932,26	34,89	0,00
2021	28/12/2021 00:00:00	1965 7.01.02.01.001.01.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	21.229,91	-4.898,40	16.331,51	0,00
2021	01/12/2021 00:00:00	1700 2.02.03.06.999.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	17.144,47	-465,22	16.679,25	0,00
2021	01/12/2021 00:00:00	1706 2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	460,57	-67,78	392,79	0,00
2021	06/08/2021 00:00:00	1185 1.03.02.99.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	338,90	-338,90	0,00	0,00
2021	04/08/2021 00:00:00	1178 1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	19.154,00	0,00	19.154,00	0,00
2021	10/12/2021 00:00:00	1788 1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	2.450,00	0,00	2.450,00	0,00
2021	04/08/2021 00:00:00	1173 1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
2021	28/12/2021 00:00:00	1974 1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	6.039,00	-6.039,00	0,00	0,00
2021	31/12/2021 00:00:00	2013 1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	10.760,78	0,00	10.760,78	0,00
2021	11/06/2021 00:00:00	881 1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	396,05	0,00	396,05	0,00
2021	03/05/2021 00:00:00	646 1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	231,79	0,00	231,79	0,00
2020	08/10/2020 00:00:00	2106 1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	16.938,02	0,00	7.056,23	9.881,79
2020	19/03/2020 00:00:00	2985 1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	5.868,44	0,00	5.868,44	0,00
2021	31/12/2021 00:00:00	835 1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	3.134,85	0,00	3.134,85	0,00
2021	03/05/2021 00:00:00	2113 1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.131,33	0,00	2.131,33	0,00
2021	27/09/2021 00:00:00	1403 1.03.02.19.002.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	209,65	-209,65	0,00	0,00
2021	27/09/2021 00:00:00	1403 1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	483,74	0,00	483,74	0,00
2021	27/09/2021 00:00:00	1403 1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	1.371,30	0,00	1.371,30	0,00

2021	20/12/2021	00.00.00	1846	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	166,06	0,00	166,06	0,00	0,00
2021	29/01/2021	00.00.00	89	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	2.781,89	0,00	2.781,89	0,00	0,00
2021	10/09/2021	00.00.00	1306	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	218,40	0,00	218,40	0,00	0,00
2021	10/09/2021	00.00.00	1307	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	8.665,86	-2.262,32	6.403,54	0,00	0,00
2021	11/11/2021	00.00.00	1601	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	413,46	0,00	413,46	0,00	0,00
2021	08/04/2021	00.00.00	570	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	10.069,31	0,00	10.069,31	0,00	0,00
2021	19/01/2021	00.00.00	11	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	10.990,98	0,00	10.990,98	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	740	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	7.428,98	0,00	7.428,98	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	741	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	3.883,91	-1.633,70	2.250,21	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	743	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	7.428,98	0,00	7.428,98	0,00	0,00
2021	18/05/2021	00.00.00	744	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.545,10	-1.142,69	1.402,41	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	965	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	6.666,66	0,00	6.666,66	0,00	0,00
2021	01/07/2021	00.00.00	966	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.797,56	-763,07	1.014,49	0,00	0,00
2021	30/12/2021	00.00.00	1996	1.03.02.13.001.	Servizi di pulizia e lavanderia	2.697,04	0,00	2.697,04	0,00	0,00
2020	19/05/2020	00.00.00	1413	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	865,25	-865,25	0,00	0,00	0,00
2021	28/10/2021	00.00.00	1544	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	2.711,20	0,00	2.711,20	0,00	0,00
2021	28/04/2021	00.00.00	578	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	4.875,00	0,00	3.750,00	1.125,00	0,00
2021	28/04/2021	00.00.00	579	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.970,23	0,00	855,75	1.114,48	0,00
2021	16/12/2021	00.00.00	1818	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	3.307,66	0,00	3.307,66	0,00	0,00
2021	03/08/2021	00.00.00	1162	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	3.919,93	0,00	3.919,93	0,00	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	357	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	352,46	-41,97	310,49	0,00	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	351	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	3.307,66	0,00	3.307,66	0,00	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	348	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	982,38	0,00	982,38	0,00	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	681	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	2.739,31	0,00	2.739,31	0,00	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	345	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.410,38	0,00	1.410,38	0,00	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1684	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	124,04	0,00	124,04	0,00	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	678	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	2.976,90	0,00	2.976,90	0,00	0,00
2021	04/08/2021	00.00.00	1177	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	12.495,00	0,00	12.495,00	0,00	0,00
2021	11/11/2021	00.00.00	1606	1.03.02.99.012.	Rassegna Stampa	45,12	0,00	45,12	0,00	0,00
2021	16/12/2021	00.00.00	1820	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	225,00	0,00	225,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3921	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	193,80	-193,80	0,00	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2020	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	967,24	0,00	967,24	0,00	0,00
2021	15/01/2021	00.00.00	3	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.112,50	0,00	3.112,50	0,00	0,00
2021	19/01/2021	00.00.00	10	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	17.585,57	0,00	17.585,57	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6193	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	300,00	0,00	300,00	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6307	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	193,80	-193,80	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3919	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	1.000,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3920	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.080,00	0,00	540,00	1.540,00	0,00
2021	12/02/2021	00.00.00	158	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	117.768,28	0,00	0,00	117.768,28	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2027	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	921,64	0,00	0,00	921,64	0,00
2021	07/05/2021	00.00.00	664	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	229.302,64	0,00	229.302,64	0,00	0,00
2021	07/05/2021	00.00.00	664	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	41.600,19	0,00	0,00	41.600,19	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6217	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	816,00	-816,00	0,00	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6214	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.308,27	-1.308,27	0,00	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1783	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.048,92	0,00	1.048,92	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2021	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	17.179,96	-0,05	17.179,91	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1801	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	366,66	-177,02	189,64	0,00	0,00
2021	27/09/2021	00.00.00	1398	1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	1.776,98	-1.776,98	0,00	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00.00.00	154	1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.932,00	-7.932,00	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4058	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.768,13	-3.768,13	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4059	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	4.650,94	-4.650,94	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4060	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	841,24	-841,24	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4061	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.527,96	-2.527,96	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4062	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	745,25	-745,25	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4063	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.158,83	-7.158,83	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4004	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.595,83	-2.595,83	0,00	0,00	0,00
2021	07/05/2021	00.00.00	665	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.782,54	0,00	0,00	2.782,54	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2030	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	78,34	0,00	0,00	78,34	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1776	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	176,39	-176,39	0,00	0,00	0,00

2020	15/06/2020	00.00.00	1781	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		314,68	-314,68	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1782	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		59,00	-59,00	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2063	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		40.367,26	0,00	0,00	40.367,26
2020	15/06/2020	00.00.00	1779	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		302,65	-302,65	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1780	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		12,32	-12,32	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1784	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		551,44	-551,44	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1783	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		112,99	-112,99	0,00	0,00
2021	07/05/2021	00.00.00	667	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		15.168,33	0,00	7.204,59	7.963,74
2020	03/09/2020	00.00.00	2581	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		102,25	-102,25	0,00	0,00
2021	12/02/2021	00.00.00	159	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		7.556,60	0,00	0,00	7.556,60
2021	31/12/2021	00.00.00	2121	1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		929,95	0,00	929,95	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2066	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		73.347,71	0,00	0,00	73.347,71
2020	03/09/2020	00.00.00	2064	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		60.655,09	0,00	0,00	60.655,09
2020	03/09/2020	00.00.00	2575	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		729,42	-729,42	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2576	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		94,09	-94,09	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2577	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		129,44	-129,44	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2578	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		19,34	-19,34	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2579	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		38,68	-38,68	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1778	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		3.990,96	0,00	3.990,96	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1773	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		2.223,98	-2.223,98	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6218	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		2.284,80	-2.284,80	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	6215	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		3.775,74	-3.775,74	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2580	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		476,79	-476,79	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4065	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		148,14	-148,14	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4066	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		2.514,81	-2.514,81	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4067	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		7.557,10	-7.557,10	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4068	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		1.113,69	-1.113,69	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4069	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		2.227,86	-2.227,86	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4070	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		737,83	-737,83	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4006	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		524,44	-524,44	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4008	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		7.760,01	-7.760,01	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2078	1.01.01.01.007.01	Strordinario per il personale a tempo determinato		16.441,21	0,00	8.901,49	7.539,72
2020	15/06/2020	00.00.00	1767	1.01.01.01.007.01	Strordinario per il personale a tempo determinato		5.149,98	-5.149,98	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1768	1.01.01.01.007.01	Strordinario per il personale a tempo determinato		144,69	-144,69	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1769	1.01.01.01.007.01	Strordinario per il personale a tempo determinato		3.465,10	-3.465,10	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1770	1.01.01.01.007.01	Strordinario per il personale a tempo determinato		694,20	-694,20	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1771	1.01.01.01.007.01	Strordinario per il personale a tempo determinato		1.329,26	-1.329,26	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1772	1.01.01.01.007.01	Strordinario per il personale a tempo determinato		5.733,01	-5.733,01	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2061	1.01.01.01.008.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato		133.789,61	0,00	38.757,88	95.031,73
2019	31/12/2019	00.00.00	6216	1.01.01.01.008.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato		4.530,23	-4.530,23	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3995	1.01.01.01.008.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato		8.715,59	-8.715,59	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3996	1.01.01.01.008.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato		1.576,43	-1.576,43	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3997	1.01.01.01.008.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato		4.732,16	-4.732,16	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3998	1.01.01.01.008.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato		1.308,77	-1.308,77	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3988	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato		12.651,60	-12.651,60	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3990	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato		2.288,36	-2.288,36	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3991	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato		6.876,61	-6.876,61	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3992	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato		1.013,41	-1.013,41	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3993	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato		2.027,25	-2.027,25	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3993	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato		19.473,69	-19.473,69	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	31	1.01.01.02.002.01	Buoni pasto		56.200,80	-25.993,24	30.207,56	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1777	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		338,72	-338,72	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1778	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		1.663,18	-1.663,18	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1774	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		55,25	-55,25	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1775	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale		190,43	-190,43	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6213	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato		19.632,73	-19.632,73	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4029	1.01.01.01.008.04.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato		5,09	-5,09	0,00	0,00
2021	06/10/2021	00.00.00	1439	1.01.01.02.002.01	Buoni pasto		5.036,01	0,00	4.422,67	613,34
2021	06/05/2021	00.00.00	659	1.01.01.02.002.01	Buoni pasto		2.065,21	0,00	0,00	2.065,21
2021	06/05/2021	00.00.00	663	1.01.01.02.002.01	Buoni pasto		14.093,41	0,00	9.686,46	4.406,96

2021	29/12/2021	00.00.00	2045	1.01.01.01.008.04.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	322.824,79	0,00	92.137,57	230.687,22
2020	15/06/2020	00.00.00	1723	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	544,83	-544,83	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1726	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	443,43	-443,43	0,00	0,00
2020	15/08/2020	00.00.00	1728	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	31,03	-31,03	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1731	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	121,99	-121,99	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1732	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	174,60	-174,60	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1733	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	75,07	-75,07	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1734	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	72,75	-72,75	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1735	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	403,15	-403,15	0,00	0,00
2020	31/01/2020	00.00.00	32	1.01.01.02.002.01	Buoni pasto	68.059,69	-33,67	68.026,02	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3994	1.01.01.01.008.02.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	2.120,49	-2.120,49	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4001	1.01.01.01.008.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	1.460,79	-1.460,79	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4086	1.01.01.01.007.01	Straordinario per il personale a tempo determinato	6.109,41	-6.109,41	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2077	1.01.01.01.007.01	Straordinario per il personale a tempo determinato	8.270,28	0,00	8.122,40	147,88
2021	29/12/2021	00.00.00	2052	1.01.01.01.004.01.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente.	103.160,20	0,00	96.777,66	6.382,54
2020	31/12/2020	00.00.00	3984	1.01.01.01.004.02.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	1.858,43	-1.858,43	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3985	1.01.01.01.004.02.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	1.476,44	-1.476,44	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2057	1.01.01.01.004.02.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	246.333,33	0,00	240.513,33	4.820,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2058	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	308.183,67	0,00	223.875,42	84.308,25
2020	31/12/2020	00.00.00	4049	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	187,33	-187,33	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4050	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	596,46	-596,46	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4051	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	608,83	-608,83	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4052	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	2.418,72	-2.418,72	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4053	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	233,08	-233,08	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4054	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	1.803,52	-1.803,52	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4055	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	2.209,73	-2.209,73	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4056	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	203,62	-203,62	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2071	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale non dirigente	17.294,54	0,00	17.294,54	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1740	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.276,61	-455,38	2.821,23	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1711	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1,08	-1,08	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1712	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	729,37	-729,37	0,00	0,00
2020	15/08/2020	00.00.00	1713	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	955,19	-12,20	942,99	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1714	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	717,79	-717,79	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1715	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.532,52	-1.532,52	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1716	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	359,44	-359,44	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1717	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	161,48	-161,48	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1718	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	512,51	-41,02	471,49	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1719	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	733,61	-733,61	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1720	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	315,39	-315,39	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1721	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	305,49	-305,49	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1722	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.703,59	-1.703,59	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2074	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	4.760,42	0,00	0,00	4.760,42
2020	31/12/2020	00.00.00	4083	1.01.01.01.002.04	Fondo posizioni organizzative personale comparto	3.946,32	-1.125,09	2.821,23	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4084	1.01.01.01.002.04	Fondo posizioni organizzative personale comparto	3.605,35	-784,12	2.821,23	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4085	1.01.01.01.002.04	Fondo posizioni organizzative personale comparto	2.942,58	-121,35	2.821,23	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3964	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	6.008,05	-6.008,05	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3965	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	4.301,19	-4.301,19	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3966	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	4.650,92	-4.650,92	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3967	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	1.021,73	-1.021,73	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3968	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	1.903,95	-1.903,95	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3969	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	19.409,37	-19.409,37	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6197	1.01.01.01.004.03.01	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	82.247,09	-82.247,09	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4009	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	371,19	-371,19	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4007	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	582,16	-582,16	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2036	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	3.153,17	-3.153,17	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3922	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	200,00	-200,00	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2055	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	154.497,32	0,00	106.075,17	48.422,15
2020	31/12/2020	00.00.00	4071	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	7.571,02	-758,36	6.812,66	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1724	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale	343,21	-343,21	0,00	0,00

2020	15/06/2020	00.00.00	1725	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	173,58	-173,58	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1727	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	170,82	-170,82	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1729	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	85,53	-85,53	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2628	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	0,14	-0,14	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2629	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	0,05	-0,05	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2631	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	512,06	-512,06	0,00	0,00
2019	18/12/2019	14.32.33	5952	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	1.637,00	-1.637,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1730	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	9,58	-9,58	0,00	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1776	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	137.404,16	0,00	137.404,16	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6247	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	2.757,27	-2.757,27	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6208	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	22.946,35	-22.946,35	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2067	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	32.699,31	0,00	30.647,79	2.051,52
2019	31/12/2019	00.00.00	2084	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	17.465,67	0,00	6.452,27	11.013,40
2021	29/12/2021	00.00.00	2072	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	6.305,88	-6.305,88	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2122	1.02.01.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	4.116,10	0,00	3.996,45	119,65
2019	31/12/2019	00.00.00	6244	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	660,38	0,00	660,38	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1744	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	94,74	-94,74	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1745	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	43,56	-43,56	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1746	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	62,34	-62,34	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1747	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	26,81	-26,81	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1748	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	26,00	-26,00	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2073	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	19,27	-19,27	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6209	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.470,03	0,00	1.109,60	360,43
2021	29/12/2021	00.00.00	2062	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.147,31	-1.147,31	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1737	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	20.853,33	0,00	20.555,03	298,30
2020	15/06/2020	00.00.00	1738	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	221,01	-221,01	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1740	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	61,99	-61,99	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1742	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	61,00	-61,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1736	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	30,55	-30,55	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1739	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	140,14	-140,14	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1741	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	158,41	-158,41	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1743	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	324,88	-324,88	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1743	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	33,86	-33,86	0,00	0,00
2020	04/12/2020	00.00.00	3567	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	450,00	0,00	0,00	450,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2636	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	40,18	-40,18	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2637	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	49,80	-49,80	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2639	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	182,79	-182,79	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00.00.00	2641	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	139,84	-139,84	0,00	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2053	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	55.177,61	0,00	49.571,33	5.606,28
2021	29/12/2021	00.00.00	2029	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	35.131,90	0,00	471,40	34.660,50
2020	31/12/2020	00.00.00	2085	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.234,24	0,00	1.595,87	4.638,37
2020	31/12/2020	00.00.00	4005	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	124,17	-124,17	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	4064	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	4.074,19	-756,78	3.317,41	0,00
2021	29/03/2021	00.00.00	450	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	180,24	-180,24	0,00	0,00
2021	29/03/2021	00.00.00	463	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	30,58	0,00	0,00	30,58
2021	29/03/2021	00.00.00	430	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	4.497,73	-68,01	4.429,72	0,00
2021	08/07/2021	00.00.00	999	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	49.072,06	0,00	34.350,44	14.721,62
2021	20/01/2021	00.00.00	13	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	144,87	0,00	144,87	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	673	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	1.123,28	0,00	1.123,28	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	676	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	470,39	-235,11	235,28	0,00
2021	28/10/2021	00.00.00	1548	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	319,31	-319,31	0,00	0,00
2019	24/09/2019	00.00.00	4755	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	2.314,20	0,00	2.314,20	0,00
2021	20/12/2021	00.00.00	1844	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	11.857,52	0,00	11.857,52	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1850	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	16,53	0,00	16,53	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1978	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	300,48	0,00	300,48	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1981	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	117,80	0,00	117,80	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2011	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	117,77	0,00	117,77	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2100	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.558,69	0,00	1.558,69	0,00
2020	22/04/2020	00.00.00	1134	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	279,92	-279,92	0,00	0,00

2020	21/12/2020	00.00.00	3792	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	54,39	-54,39	0,00	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1693	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.174,52	0,00	2.174,52	0,00
2020	15/06/2020	00.00.00	1666	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	194,01	-194,01	0,00	0,00
2021	04/08/2021	00.00.00	1165	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	3.473,44	0,00	3.473,44	0,00
2021	09/10/2021	00.00.00	1441	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	574,11	0,00	574,11	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2111	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari per ufficio	75,09	0,00	75,09	0,00
2021	08/04/2021	00.00.00	562	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	134,44	-18,69	115,75	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1715	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.352,77	0,00	2.352,77	0,00
2021	24/12/2021	00.00.00	1952	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	150,18	0,00	150,18	0,00
2019	02/10/2019	00.00.00	4790	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	971,99	0,00	0,00	971,99
2021	12/02/2021	00.00.00	162	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	967,34	0,00	967,34	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	2044	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.671,29	0,00	1.671,29	0,00
2021	30/12/2021	00.00.00	1988	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	3.502,60	0,00	3.502,60	0,00
2021	18/11/2021	00.00.00	1619	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	778,77	0,00	778,77	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	670	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	603,32	-803,32	0,00	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1682	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	459,59	0,00	459,59	0,00
2019	14/02/2019	00.00.00	960	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	188,10	0,00	0,00	188,10
2020	06/05/2020	00.00.00	1374	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	231,10	-231,10	0,00	0,00
2021	08/04/2021	00.00.00	565	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.361,10	-6,75	3.354,35	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6200	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.195,12	-8.195,12	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	1781	1.02.01.01.001.01.	Imposta di registro e di bollo	27.474,48	0,00	27.474,48	0,00
2020	21/12/2020	00.00.00	3801	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1,27	-1,27	0,00	0,00
2021	27/09/2021	00.00.00	1391	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	32.294,34	0,00	0,00	32.294,34
2018	27/12/2018	00.00.00	4695	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	17,62	-17,62	0,00	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1721	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	491,66	0,00	491,66	0,00
2021	13/12/2021	00.00.00	1816	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	120,33	0,00	120,33	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2007	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	15.454,04	0,00	15.454,04	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2118	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	171,02	0,00	171,02	0,00
2020	19/03/2020	00.00.00	833	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	215,12	0,00	215,12	0,00
2019	02/07/2019	00.00.00	3868	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	594,04	0,00	0,00	594,04
2021	11/03/2021	00.00.00	341	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	594,04	-594,04	0,00	0,00
2021	08/07/2021	00.00.00	1005	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	30,75	-30,75	0,00	0,00
2021	29/07/2021	00.00.00	1120	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	527,32	0,00	0,00	527,32
2021	13/10/2021	00.00.00	1518	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	308,56	0,00	308,56	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2038	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	3.268,17	-129,59	3.138,58	0,00
2021	01/03/2021	00.00.00	280	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	429,79	0,00	429,79	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1690	1.03.02.05.005.	Acqua	7.347,94	0,00	7.347,94	0,00
2021	29/10/2021	00.00.00	1559	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	389,32	-389,32	0,00	0,00
2021	29/10/2021	00.00.00	1559	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	429,84	-192,08	237,76	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2094	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	5.283,62	0,00	5.283,62	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2094	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	628,70	0,00	628,70	0,00
2021	24/12/2021	00.00.00	1955	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	19.474,35	0,00	14.892,18	4.582,17
2021	31/12/2021	00.00.00	2094	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	141,14	0,00	141,14	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2094	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	161,42	0,00	161,42	0,00
2021	24/12/2021	00.00.00	1955	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	1.037,65	0,00	1.037,65	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	1123	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	134,44	0,00	134,44	0,00
2020	04/12/2020	00.00.00	3566	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	855,96	0,00	855,96	0,00
2021	20/12/2021	00.00.00	2026	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
2021	20/12/2021	00.00.00	1841	1.02.01.07.001.	Server	413.316,47	0,00	23.801,77	389.514,70
2021	23/12/2021	00.00.00	1985	1.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	21.349,70	0,00	21.349,70	0,00
2021	29/12/2021	00.00.00	1990	1.09.99.04.001.	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme	17.632,00	0,00	17.632,00	0,00
2020	31/12/2020	00.00.00	3884	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	187,00	0,00	187,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6313	1.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	1.494,59	0,00	0,00	1.494,59
2018	27/12/2018	00.00.00	4699	1.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	131,10	-131,10	0,00	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2088	1.02.03.02.002.	Acquisto software	1.167,82	-1.167,82	0,00	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1710	1.02.01.09.002.	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	3.582,93	0,00	3.582,93	0,00
2021	15/11/2021	00.00.00	1564	1.02.03.02.002.	Acquisto software	1.405,05	-1.348,32	56,73	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1707	1.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,10	-0,10	0,00	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	551,00			551,00	-551,00	0,00	0,00

2021	01/12/2021	00.00.00	1701	2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	748,80	-110,19	638,61	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1964	7.01.02.01.001.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	44.961,45	0,00	44.961,45	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1967	7.01.02.02.001.01.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	41.509,22	0,00	41.509,22	0,00
2021	27/12/2021	00.00.00	1958	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	719,21	0,00	719,21	0,00
2021	27/12/2021	00.00.00	1957	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.781,50	0,00	1.781,50	0,00
2021	01/12/2021	00.00.00	1722	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	7.246,07	-7.246,07	0,00	0,00
2021	04/08/2021	00.00.00	1168	2.02.03.06.999.	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.400,10	0,00	1.400,10	0,00
2021	08/07/2021	00.00.00	994	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	15.250,00	0,00	4.186,10	11.063,90
2021	30/12/2021	00.00.00	1997	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	4.384,90	0,00	4.384,90	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	679	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	4.839,99	0,00	4.839,99	0,00
2021	26/11/2021	00.00.00	1685	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	201,66	0,00	201,66	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	346	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	2.293,06	0,00	2.293,06	0,00
2021	12/05/2021	00.00.00	682	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	4.453,71	0,00	4.453,71	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	349	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.597,19	0,00	1.597,19	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	352	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	5.377,76	0,00	5.377,76	0,00
2021	17/03/2021	00.00.00	358	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	573,04	-99,55	473,49	0,00
2021	03/08/2021	00.00.00	1163	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	6.373,20	0,00	6.373,20	0,00
2020	13/11/2020	00.00.00	3313	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	1.420,38	-1.420,38	0,00	0,00
2021	16/12/2021	00.00.00	1819	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	5.377,76	0,00	5.377,76	0,00
2021	28/10/2021	00.00.00	1545	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	4.408,00	0,00	4.408,00	0,00
2020	19/05/2020	00.00.00	1414	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	2.000,21	-2.000,21	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00.00.00	6194	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	5.700,00	0,00	5.700,00	0,00
2021	24/02/2021	00.00.00	274	1.03.02.99.012.	Rassegna Stampa	1.242,57	0,00	1.242,57	0,00
2021	28/12/2021	00.00.00	1975	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	17.495,39	0,00	17.495,39	0,00
2021	03/05/2021	00.00.00	622	1.03.02.19.010.01.	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2.220,40	0,00	2.220,40	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2107	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	8.948,84	0,00	8.948,84	0,00
2021	11/06/2021	00.00.00	880	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	376,85	0,00	376,85	0,00
2021	30/12/2021	00.00.00	1993	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	304,85	0,00	304,85	0,00
2020	19/03/2020	00.00.00	836	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	6.768,13	0,00	6.768,13	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2014	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	643,92	0,00	643,92	0,00
2021	08/04/2021	00.00.00	571	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	16.371,16	-1.494,00	16.371,16	0,00
2020	30/12/2020	00.00.00	3867	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	1.494,00	0,00	1.494,00	0,00
2021	11/11/2021	00.00.00	1602	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	672,22	0,00	672,22	0,00
2021	10/09/2021	00.00.00	1308	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	355,09	0,00	355,09	0,00
2021	10/09/2021	00.00.00	1309	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	14.089,37	-3.678,18	10.411,19	0,00
2021	29/01/2021	00.00.00	90	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	4.522,92	0,00	4.522,92	0,00
2021	31/12/2021	00.00.00	2123	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	1,10	0,00	1,10	0,00
2021	20/12/2021	00.00.00	1847	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	269,99	0,00	269,99	0,00
2021	27/09/2021	00.00.00	1404	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	2.229,53	0,00	2.229,53	0,00
2021	03/05/2021	00.00.00	627	1.03.02.19.003.01.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	786,50	0,00	786,50	0,00
2021	03/05/2021	00.00.00	645	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	27.538,64	0,00	11.472,39	16.066,25
2021	31/12/2021	00.00.00	2114	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	340,85	-340,85	0,00	0,00
2020	08/10/2020	00.00.00	2986	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	9.881,46	0,00	9.881,46	0,00
						<b>9.216.000,29</b>	<b>-799.110,61</b>	<b>4.959.109,37</b>	<b>3.459.780,31</b>



All. 2

Anno Imp./Acc.	Data Imp./Acc.	Num. Imp./Acc.	Capitolo	DESCRIZIONE CAPITOLO	Imp.Deliberato RESIDUI AL 1 GENNAIO 2022	Imp.Variazione RESIDUI ELIMINATI	Imp.Emessi	Residui rimasti da pagare
2018	31/12/2018 00:00:00	45162.01.05.02.001.		Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	56,26	-56,26	0,00	0,00
2016	31/11/2016 00:00:00	1382.01.05.02.001.		Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	2.015,00	0,00	0,00	2.015,00
2018	31/12/2018 00:00:00	45207.01.01.01.001.01.		Trasferimenti correnti da Ministeri	180,00,00	0,00	0,00	180,00,00
2018	31/12/2018 00:00:00	45312.01.01.02.001.01.		Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	158,025,56	0,00	0,00	158,025,56
2019	02/08/2019 00:00:00	22382.01.01.01.001.01.		Trasferimenti correnti da Ministeri	180,00,00,00	0,00	0,00	180,00,00,00
2021	20/07/2021 00:00:00	19472.01.01.01.001.01.		Trasferimenti correnti da Ministeri	125,959,44	0,00	0,00	125,959,44
2018	07/02/2018 00:00:00	4082.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	80,357,73	0,00	0,00	80,357,73
2018	31/12/2018 00:00:00	45192.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	93,00,00,00	0,00	0,00	93,00,00,00
2019	12/04/2019 00:00:00	10312.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	176,693,37	0,00	0,00	176,693,37
2018	21/09/2018 00:00:00	29292.01.05.02.001.		Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	33,75	-33,75	0,00	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	3882.01.01.02.014.		Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	66,500,00	0,00	0,00	66,500,00
2021	29/12/2021 00:00:00	3823.01.02.01.999.		Proventi da servizi n.a.c.	305,727,12	0,00	305,727,12	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	3873.01.02.01.999.		Proventi da servizi n.a.c.	586,939,97	0,00	586,939,97	0,00
2016	30/12/2016 00:00:00	1722.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	15,712,50	0,00	0,00	15,712,50
2020	31/12/2020 00:00:00	7863.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2,521,64	0,00	0,00	2,521,64
2019	31/12/2019 00:00:00	37223.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	8,068,02	0,00	0,00	8,068,02
2015	13/11/2015 00:00:00	1113.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	13,807,80	0,00	0,00	13,807,80
2010	08/10/2010 00:00:00	783.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	7,983,13	0,00	0,00	7,983,13
2014	31/12/2014 00:00:00	1313.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	10,403,01	0,00	0,00	10,403,01
2011	14/10/2011 00:00:00	523.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	8,217,39	0,00	0,00	8,217,39
2009	23/10/2009 00:00:00	1483.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	8,751,47	0,00	0,00	8,751,47
2013	07/10/2013 00:00:00	1163.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	9,723,35	0,00	0,00	9,723,35
2017	12/05/2017 00:00:00	9312.01.01.01.001.01.		Trasferimenti correnti da Ministeri	3,099,00	-3,099,00	0,00	0,00
2020	25/03/2020 00:00:00	2413.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	2,023,82	0,00	0,00	2,023,82
2021	10/11/2021 00:00:00	3139.01.01.02.001.01.		Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-6,37	0,00	0,00	-6,37
2021	01/12/2021 00:00:00	3439.01.01.02.001.01.		Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2,372,20	-2,372,20	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	7899.01.02.99.999.		Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	21,013,83	-21,013,83	0,00	0,00
2021	01/12/2021 00:00:00	3449.01.03.01.001.01.		Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	13,750,56	-13,750,56	0,00	0,00
2021	12/05/2021 00:00:00	1169.01.03.02.001.		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	142,63	-142,63	0,00	0,00
2018	31/12/2018 00:00:00	45369.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1,365,00	0,00	0,00	1,365,00
2019	31/12/2019 00:00:00	37369.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1,669,83	-1,669,83	0,00	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	37379.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1,535,16	0,00	0,00	1,535,16
2019	31/12/2019 00:00:00	37389.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1,629,12	0,00	0,00	1,629,12
2019	31/12/2019 00:00:00	37409.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1,255,72	0,00	0,00	1,255,72
2015	16/06/2015 00:00:00	589.02.01.02.001.		Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	1,500,00	0,00	0,00	1,500,00
2015	04/06/2015 00:00:00	559.02.01.02.001.		Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	2,000,00	0,00	0,00	2,000,00
2016	11/05/2016 00:00:00	489.02.04.02.001.		Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210,000,00	0,00	0,00	210,000,00
2021	16/08/2021 00:00:00	2263.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	212,825,76	0,00	140,121,05	72,704,71
2021	17/12/2021 00:00:00	873.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	12,435,75	0,00	0,00	12,435,75
2007	31/12/2007 00:00:00	983.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	4,486,90	0,00	0,00	4,486,90
2008	31/12/2008 00:00:00	1643.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	5,829,49	0,00	0,00	5,829,49
2020	31/12/2020 00:00:00	783.01.02.01.023.		Proventi da servizi per formazione e addestramento	5,700,00	0,00	900,00	4,800,00
2021	29/12/2021 00:00:00	3792.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	134,594,90	0,00	0,00	134,594,90
2021	30/12/2021 00:00:00	3782.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	151,310,33	0,00	0,00	151,310,33
2020	31/12/2020 00:00:00	7722.01.05.01.005.		Fondo sociale europeo (FSE)	14,002,63	-12,458,46	1,544,17	0,00
2021	29/12/2021 00:00:00	3892.01.05.01.005.		Fondo sociale europeo (FSE)	434,281,13	0,00	118,388,29	315,892,84
2021	13/12/2021 00:00:00	3722.01.05.01.005.		Fondo sociale europeo (FSE)	9,880,00	0,00	9,880,00	0,00
2015	31/12/2015 00:00:00	1582.01.01.01.001.01.		Trasferimenti correnti da Ministeri	208,947,74	0,00	0,00	208,947,74
2012	17/12/2012 00:00:00	822.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	24,000,00	0,00	0,00	24,000,00

2021	19/11/2021 00:00:00	342	2.01.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per i	31.606,53	0,00	0,00	31.606,53
2017	29/12/2017 00:00:00	4657	2.01.01.01.001.01.	Trasferimenti correnti da Ministeri	114.762,69	0,00	0,00	114.762,69
2021	29/12/2021 00:00:00	385	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	268.738,06	0,00	234.504,18	34.233,88
2021	05/10/2021 00:00:00	279	3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	3.792,14	0,00	2.231,19	1.560,95
					<b>3.941.041,06</b>	<b>-54.596,52</b>	<b>1.400.235,97</b>	<b>2.486.208,57</b>



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

**RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2022**

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2022, trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti con prot. n. 2023/3978, è stato redatto in base alle disposizioni e agli schemi contenuti nel D.P.R. 97/2003, integrati con la classificazione del Piano dei conti di cui al D.lgs 91/2011, come disposto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132, e con il Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio di cui all'art 22, comma 1 del D.lgs 91/2011 (Allegato 2 alla Relazione sulla Gestione).

Il Collegio rileva preliminarmente che il Rendiconto in esame è composto – ai sensi dell'art. 38 del D.P.R. 97/2003 - dei seguenti documenti obbligatori:

- Conto di Bilancio, costituito dal Rendiconto finanziario decisionale e gestionale;
- Conto Economico;
- Stato Patrimoniale;
- Nota integrativa.

Al Rendiconto generale sono, inoltre, allegati la Situazione amministrativa, la Relazione sulla Gestione nonché il Prospetto riepilogativo per missioni e programmi ai sensi del D.P.C.M. 12 dicembre 2012.

**RENDICONTO FINANZIARIO 2022**

**Gestione finanziaria di competenza**

La gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2022 si chiude con un **avanzo finanziario** pari ad **euro 11.950.802,63**, quale differenza tra il totale delle entrate accertate - pari ad **euro 61.517.149,67** - e il totale delle uscite impegnate - pari ad **euro 49.566.347,04**. Detto avanzo finanziario registra un aumento di 6.423.130,05 euro rispetto a quello dell'anno precedente (+116,20%).



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

### **Entrate**

Le entrate del 2022 ammontano complessivamente ad **euro 61.517.149,67** e sono costituite per **euro 57.467.767,57** da **entrate correnti** (trasferimenti correnti, proventi da servizi, rimborsi e altre entrate correnti) e per **euro 4.049.382,10** da entrate per conto terzi e partite di giro.

Dal dato attestato si ricava un aumento delle entrate di **34.991.510,83** di euro rispetto all'anno precedente (+131,9%).

In particolare, con riferimento alle entrate, si evidenziano i seguenti dati maggiormente significativi:

- la voce di entrata relativa ai “**Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali**” registra un significativo incremento rispetto al 2021, pari a 32.010.662,43 di euro, passando da euro 7.846.800,22 ad euro 40.469.390,56. Tale variazione è principalmente ascrivibile alle entrate accertate per i progetti PNRR che ammontano ad euro 32.548.241,20;
- le entrate derivanti dall'attività dell'E.C.M. “**Proventi da servizi n.a.c.**”, registrano un incremento del 7,7%, passando da euro 15.404.306,59 ad euro 16.590.750,69.

### **Uscite**

Le uscite impegnate nell'esercizio 2022 ammontano ad **euro 49.566.347,04** e sono costituite per **euro 19.190.937,28** da **spese correnti** (redditi da lavoro dipendente, imposte e tasse, acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti, rimborsi e poste correttive delle entrate, altre spese correnti), per **euro 26.326.027,66** da **spese in conto capitale** e per **euro 4.049.382,10** da **spese per conto terzi e partite di giro**.

Si evidenziano di seguito i dati maggiormente significativi con riferimento alle uscite:

Le voci di uscita relative ai “**redditi da lavoro dipendente**” (compensi per personale a tempo indeterminato e determinato, buoni pasto, contributi per il personale e assegni familiari) si attestano ad **euro 9.417.520,56**, registrando un aumento rispetto al 2021 del 4,76%, e comprendono: le retribuzioni lorde per un importo complessivo di euro 7.348.036,58 (l'importo include le competenze corrisposte al personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato e al Direttore Generale – comprensive delle indennità accessorie, tra cui quelle di produttività e di risultato



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

– nonché le spese sostenute per l’acquisto dei buoni pasto per euro 124.647,16), i contributi assistenziali e previdenziali a carico dell’Ente per euro 2.062.609,64 e gli assegni familiari per euro 6.874,34.

La voce di uscita a carico dell’Ente relativa alle “**Imposte e tasse**”, pari ad **euro 906.698,05**, risulta complessivamente in linea con il valore dell’esercizio precedente (+0,1%) ed è costituita per più dell’80% dall’IRAP. Il rimanente importo contempla: l’imposta municipale unica (I.M.U.), la tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (T.A.R.I.), le imposte di registro e di bollo, le imposte sul reddito delle persone giuridiche, nonché, altre imposte e tasse.

Le spese a carico dell’Ente relativamente agli “**Acquisti di beni e servizi**”, pari a **euro 6.351.306,30**, sono in aumento rispetto all’anno precedente del 14,1%. Ciò è determinato dall’effetto congiunto di variazioni negative e positive, tra le quali rilevano: l’incremento delle spese per servizi informatici e di telecomunicazioni (+995.462,17 euro); il decremento delle spese per utenze e canoni (-531.120,82 euro); l’incremento degli altri servizi (+175.842,79 euro); l’incremento di incarichi di studi, ricerca e consulenza (+156.033,87 euro); l’incremento delle spese per organizzazione di eventi, pubblicità e servizi per trasferta (126.306,16 euro); il decremento delle spese relative al lavoro flessibile (-95.931,44 euro).

La tabella seguente riporta il dettaglio delle spese per acquisto di beni e servizi, a confronto con l’anno precedente.

Voce di uscita	2022	2021	Δ 22/21
Acquisto di beni	27.510,59	35.294,60	- 7.784,01
Organi e incarichi istituzionali dell’amministrazione	113.458,61	134.648,10	- 21.189,49
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	430.128,66	303.822,50	126.306,16
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell’ente	30.681,80	13.440,00	17.241,80
Utenze e canoni	165.310,30	696.431,12	- 531.120,82
Utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni	1.664.531,04	1.709.870,64	- 45.339,60
Incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza	1.051.067,17	895.033,30	156.033,87
Prestazioni professionali e specialistiche	107.261,64	102.751,30	4.510,34
Lavoro flessibile	528.285,97	624.217,41	- 95.931,44
Servizi ausiliari per il funzionamento dell’ente	271.927,15	285.361,35	- 13.434,20
Servizi amministrativi	24.123,50	300,00	23.823,50
Servizi finanziari	8.885,82	8.880,51	5,31
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall’attività lavorativa	-	-	-
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.662.275,64	666.813,47	995.462,17
Altri servizi	265.858,41	90.015,62	175.842,79
<b>Totale</b>	<b>6.351.306,30</b>	<b>5.566.879,92</b>	<b>784.426,38</b>



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

Come riportato in Tabella, per l'esercizio 2022, si rilevano spese per:

- **utilizzo di beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni** per euro **1.664.531,04**, di cui il 62% circa è attribuibile alla spesa per la locazione di beni immobili;
- **servizi informatici e di telecomunicazioni** per euro **1.662.275,64**, di cui si segnalano: euro 989.346,58 per il progetto PNRR "Portale della Trasparenza"; euro 285.828,78 per "assistenza all'utente e formazione", principalmente ascrivibile all'aggiudicazione del servizio di assistenza alle postazioni di lavoro, dei server e supporto alla manutenzione degli applicativi; euro 264.171,72 per servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione;
- **incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza** per euro **1.051.067,17** (in aumento del 17.4% rispetto al 2021), riconducibili a diverse attività tra cui, a titolo non esaustivo: Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020; Legge n. 160/ 2019, c. 469: Endometriosi - percorsi formativi e informativi; Convenzione Agenas-Regione Piemonte 2020-2023. Di tale importo, euro 96.746,83 sono riferibili a progetti del PNRR ed in particolare al "Portale Trasparenza" e alla "Telemedicina";
- **lavoro flessibile** per euro **528.285,97** (in diminuzione rispetto al 2021 del 15% circa), riconducibili a diverse attività tra cui: Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020; Legge n. 160/2019, c. 469: Endometriosi - percorsi formativi e informativi; Legge n. 160/2019, art.1, c. 470-471-472: Ricerca Corrente; Portale della trasparenza dei servizi per la salute II Accordo; Convenzione Agenas-Regione Abruzzo;
- **organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta** per euro **430.128,66**;
- **servizi ausiliari** per il funzionamento dell'ente per euro **271.927,15**, riconducibili in particolare ai servizi di pulizia e vigilanza;
- **altri servizi** per euro **265.858,41**, in incremento di euro 175.842,79 rispetto all'esercizio precedente;
- **utenze e canoni** per euro 165.310,30, in decremento di **531.120,82** euro rispetto al 2021;
- **organi e incarichi istituzionali** dell'amministrazione per euro **113.458,61**, in leggero decremento rispetto al 2021 (-21.189,49 euro);
- **prestazioni professionali e specialistiche** per euro **107.261,64**, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (+4.510,34 euro);
- **beni e altri servizi** per euro **91.201,71** (acquisto di beni, servizi di formazione, servizi

4



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

amministrativi e servizi finanziari), in incremento di 33.286,60 euro rispetto al 2021.

La tabella di seguito riporta il dettaglio delle spese per l'acquisto di beni e servizi afferenti ai progetti PNRR.

Voce di uscita	Totale spese correnti PNRR	Intelligenza Artificiale	Portale Trasparenza	Telemedicina
Incarichi libero professionali e a società di studi, ricerca e consulenza	96.741,83		11.630,67	85.111,16
Servizi amministrativi	23.986,00	16.171,00		7.815,00
Servizi informatici e di telecomunicazioni	989.346,58		989.346,58	
<b>Totale</b>	<b>1.110.074,41</b>	<b>16.171,00</b>	<b>1.000.977,25</b>	<b>92.926,16</b>

Complessivamente le spese per progetti PNRR ammontano a euro 1.110.074,41, rappresentando il 17,48% delle spese correnti dell'Ente, e sono riferibili quasi interamente al progetto "Portale Trasparenza".

Le spese a carico dell'Ente relative ai "**Trasferimenti correnti**" per l'annualità 2022 ammontano ad **euro 828.554,28** e registrano un aumento del 7,2% rispetto al 2021. In particolare, le spese per "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali" presentano un decremento della spesa di circa il 65,2% rispetto al 2021, passando da euro 184.031,21 ad euro 64.031,21, valore quest'ultimo riferibile interamente all'importo versato al Ministero dell'Economia e delle Finanze in osservanza delle norme in materia di contenimento della spesa pubblica.

Le spese per "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali" presentano un incremento del 66,7% rispetto al 2021, passando da euro 436.032,91 ad euro 727.023,07, mentre le spese relative ai "Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private" registrano, solo per il 2022, una spesa pari a euro 37.500.

Le uscite per "**Rimborsi e poste correttive delle entrate**", afferenti principalmente ai rimborsi erogati per il personale in comando, ammontano ad **euro 942.922,61** e risultano in riduzione rispetto al dato del 2021 di euro -382.685,34.

Le **spese in conto capitale** ammontano ad **euro 26.326.027,66** e sono riferibili all'acquisto di beni materiali per euro 25.178.981,93 e beni immateriali per euro 1.147.045,73.

Si rileva che il valore delle spese in conto capitale sostenute nell'esercizio 2022, superiore di euro 25.572.973,67 rispetto all'esercizio precedente, è determinato dall'acquisto della nuova sede di via Toscana.





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

**Quadro di sintesi**

I dati di bilancio, riepilogati per Titoli classificati secondo il D.P.R. 97/2003 ed il Piano dei Conti Integrato e con separata evidenza delle risorse del PNRR, assumono la seguente configurazione definitiva.

<b><u>ENTRATE</u></b>	
Titolo I- Entrate Correnti	40.469.390,56
<i>di cui PNRR</i>	32.548.241,20
Titolo III- Entrate Extratributarie	16.998.377,01
<i>di cui PNRR</i>	-
Titolo IV- Entrate in conto capitale	-
<i>di cui PNRR</i>	-
Titolo IX- Entrate in conto terzi e partite di giro	4.049.382,10
<i>di cui PNRR</i>	-
<b>Totale Entrate</b>	<b>61.517.149,67</b>
<b><u>USCITE</u></b>	
Titolo I- Uscite Correnti	19.190.937,28
<i>di cui PNRR</i>	1.110.074,41
Titolo II -Uscite in Conto Capitale	26.326.027,66
<i>di cui PNRR</i>	916.965,00
Titolo VII-Uscite in conto terzi e partite di giro	4.049.382,10
<i>di cui PNRR</i>	-
<b>Totale Uscite</b>	<b>49.566.347,04</b>
<b>Avanzo di competenza</b>	<b>11.950.802,63</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>61.517.149,67</b>
Avanzo di cassa alla fine dell'esercizio	144.699.805,56
Avanzo complessivo alla fine dell'esercizio	139.419.435,48

**Classificazione del bilancio per missioni e programmi**

Il Collegio prende in ulteriore esame il Bilancio decisionale redatto per missioni e programmi – e il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi ai sensi del DPCM 12 dicembre 2012 - verificando che gli importi ivi rappresentati sono congruenti con le risultanze finanziarie apposte nel Rendiconto Finanziario 2022.

Le uscite dell’Agenzia, secondo la suddetta classificazione sono riconducibili alle seguenti missioni:

- Ricerca e Innovazione
- Tutela della salute
- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche





*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

- Servizi in conto terzi e partite di giro.

La tabella di seguito riporta la suddivisione per missioni delle spese totali sostenute nell'esercizio 2022.

**PROSPETTO ANALISI DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI**

Voce di uscita	2022 TOTALE	RIPARTIZIONE SPESE PER MISSIONI							
		017 RICERCA E INNOVAZIONE		020 TUTELA DELLA SALUTE		032 SERV. IST. E GEN. P. A.		099 SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	
Redditi da lavoro dipendente	9.417.520,56	2.784.790,79	30%	5.819.843,63	62%	812.886,14	9%	-	-
Imposte e tasse	906.698,05	312.661,58	34%	526.647,48	58%	67.388,99	7%	-	-
Acquisto di beni e servizi	6.351.306,30	2.141.382,44	34%	3.883.758,34	61%	326.165,52	5%	-	-
Trasferimenti correnti	828.554,28	177.500,00	21%	587.023,07	71%	64.031,21	8%	-	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	942.922,61	214.950,89	-	683.301,72	72%	44.670,00	5%	-	-
Altre spese correnti	743.935,48	1.710,19	0%	741.915,62	100%	309,67	0%	-	-
Spese in conto capitale	26.326.027,66	9.353.854,36	36%	15.284.598,47	58%	1.687.574,83	6%	-	-
<b>Totale al netto delle partite di giro</b>	<b>45.516.964,94</b>	<b>14.986.850,25</b>	<b>32,9%</b>	<b>27.527.088,33</b>	<b>60,5%</b>	<b>3.003.026,36</b>	<b>6,6%</b>	-	-
Spese per conto terzi e partite di giro	4.049.382,10	-	-	-	-	-	-	4.049.382,10	100%

Al netto delle spese sostenute per conto terzi e partite di giro, la missione **Tutela della salute** costituisce il **60,5%** delle spese totali, la missione **Ricerca e Innovazione** rappresenta il **32,9 %**, mentre la missione **Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche** costituisce in via residuale il **6,6%** delle spese totali.

Si rileva che la percentuale delle spese attribuite alla missione **Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche**, pari al 6,6% delle spese totali, registra un decremento rispetto agli esercizi precedenti, risultando nel Rendiconto 2021 pari al 12% e nel Rendiconto 2020 pari al 23%.

**STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**

Il conto economico e lo stato patrimoniale sono stati redatti ai sensi degli articoli 41 e seguenti del D.P.R. 97/2003 e degli articoli 40 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e del Personale di Agenas.

Lo stato patrimoniale presenta i seguenti dati di sintesi, comparati con quelli dell'esercizio precedente:



# Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

## Collegio dei Revisori dei conti



STATO PATRIMONIALE - D.P.R. 97/2003

ATTIVITA'		ANNO	ANNO	PASSIVITA'		ANNO	ANNO
		2022	2021			2022	2021
A)	CREDITI VERSO LO STATO E ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE			A) PATRIMONIO NETTO			
B)	IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			I. Fondo di dotazione			
	I. Immobilizzazioni immateriali			II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		3.322.817,12	3.322.817,12
	1) Costi d'impianto e di ampliamento			III. Riserve di rivalutazione			
	2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			IV. Contributi a fondo perduto			
	3) Diritti di brevetto, utilizzazione delle opere di ingegno e software	1.350.669,17	740.184,23	V. Contributi per ripiano disavanzo			
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti similari			VI. Riserve statutarie			
	5) Avviamento			VII. Altre riserve distintamente indicate			
	6) Immobilizzazioni in corso e acconti			VIII. Avanzi (disavanzo) economici portati a nuovo		131.689.414,39	123.207.998,43
	7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi			IX. Avanzi (disavanzo) economico dell'esercizio		34.932.150,88	9.181.415,96
	8) Altre						
	<b>Totale</b>	<b>1.350.669,17</b>	<b>740.184,23</b>	<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>		<b>170.964.382,40</b>	<b>136.012.231,51</b>
	II. Immobilizzazioni materiali			B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE			
	1) Terreni e fabbricati	28.130.659,50	4.171.312,12	1) per contributi a destinazione vincolata			
	2) Impianti e macchinari	160.600,03	138.841,15	2) per contributi indicizzati per la gestione			
	3) Attrezzature	2.970,48	9.318,80	3) per contributi in natura			
	4) Macchine per ufficio	-	102,99				
	5) Hardware	362.569,48	230.630,69	<b>Totale contributi in conto capitale (B)</b>			
	6) Mobili e arredi	58.409,14	160.144,48				
	7) Altri beni	16.604,59	28.883,74				
	<b>Totale</b>	<b>28.730.913,23</b>	<b>4.735.023,97</b>	C) FONDI PER RISCHI E ONERI			
	III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			1) per trattamento di quiescenza e oboli simili			
	1) Partecipazioni in:			2) per imposte			
	a) imprese controllate			3) per altri rischi e oneri futuri		2.107.912,63	2.490.389,18
	b) imprese collegate			4) per ripristino investimenti			
	c) imprese controllanti			<b>Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)</b>		<b>2.107.912,63</b>	<b>2.490.389,18</b>
	d) altre imprese			D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
	e) altri enti					98.646,24	94.824,08
	2) Crediti:			E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			
	a) verso imprese controllate			1) obbligazioni			
	b) verso imprese collegate			2) verso le banche			
	c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici			3) verso altri finanziatori			
	d) verso altri enti			4) acconti			
	3) Altri titoli			5) debiti verso fornitori		3.129.976,58	1.970.902,32
	4) Crediti finanziari diversi			6) rappresentati da titoli di credito			
	<b>Totale</b>	<b>30.081.382,40</b>	<b>3.493.208,20</b>	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti			
	<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>30.081.382,40</b>	<b>3.493.208,20</b>	8) debiti tributari		505.789,38	199.419,20
	ATTIVO CIRCOLANTE			9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		640.370,29	149.662,12
	I. Rimanenze			10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute			
	1) materie prime, sussidiarie e di consumo	19.149,35	40.240,86	11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		608.402,64	316.687,32
	2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			12) debiti diversi		1.468.435,91	108.993,83
	3) lavori in corso			<b>Totale</b>		<b>7.332.875,04</b>	<b>2.333.667,79</b>
	4) prodotti finiti e merci			<b>Totale Debiti (E)</b>		<b>7.332.875,04</b>	<b>2.333.667,79</b>
	5) acconti						
	<b>Totale</b>	<b>19.149,35</b>	<b>40.240,86</b>	F) RATEI E RISCONTI			
	II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			1) Ratei passivi			
	1) Crediti verso utenti, clienti ecc.			2) Risconti passivi			
	2) Crediti verso iscritti, soci e terzi			<b>Totale ratei e risconti (F)</b>			
	3) Crediti verso imprese controllate e collegate						
	4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	4.191.868,15	2.144.697,82				
	4-bis) Crediti tributari						
	4-ter) imposte anticipate						
	5) Crediti verso altri	707.922,82	341.074,39				
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>150.403.957,92</b>	<b>135.419.677,45</b>				
D)	RATEI E RISCONTI						
	1) Ratei attivi						
	2) Risconti attivi	38.277,99	16.256,91				
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>38.277,99</b>	<b>16.256,91</b>				
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>180.523.818,31</b>	<b>140.931.142,56</b>	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>		<b>180.523.818,31</b>	<b>140.931.142,56</b>



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

Il Patrimonio dell’Agenzia al 31 dicembre 2022 è costituito da attività pari ad euro 180.523.818,31 e registra un significativo incremento rispetto allo stesso dato del 2020, che risultava pari a euro ad euro 140.931.142,56.

Le passività ammontano ad euro 9.559.435,91, in aumento rispetto al dato del 2021, che risultava pari ad euro 4.918.911,05 (comprensivo del fondo rischi ed oneri e TFR).

Il Patrimonio Netto, pari ad euro 170.964.382,40 è composto dal Fondo di dotazione (invariato per euro 3.322.817,12), dagli avanzi economici portati a nuovo, pari ad euro 132.689.414,39 e dall’Avanzo di esercizio pari ad euro 34.952.150,89.

Il **Conto Economico**, redatto secondo lo schema di cui al D.P.R. 97/2003, presenta i seguenti saldi finali:

	Anno 2022	Anno 2021
A) Valore della Produzione	57.746.471,16 €	24.976.010,74 €
B) Costi della Produzione	22.973.530,25 €	15.162.056,99 €
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>34.772.940,91 €</b>	<b>9.813.953,75 €</b>
C) Proventi ed oneri finanziari	451,48 €	
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
E) Proventi ed oneri straordinari	179.661,46 €	- 126.233,13 €
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>34.952.150,89 €</b>	<b>9.687.720,62 €</b>
Imposte dell'Esercizio	804.688,39 €	506.304,66 €
<b>Avanzo /Disavanzo Economico</b>	<b>34.147.462,50 €</b>	<b>9.181.415,96 €</b>

Dal suesposto conto economico emerge un risultato positivo di € 34.772.940,91, quale differenza tra valore e costi della produzione, a cui vanno sottratti gli oneri finanziari maturati in corso di esercizio (euro 451,48) e sommati i proventi straordinari, raggiungendo così un saldo positivo, prima delle imposte, pari a euro 34.952.150,89. Considerando il valore complessivo delle imposte maturate nel corso dell’anno, pari euro 804.688,39, alla chiusura dell’esercizio 2022 viene realizzato un avanzo



## *Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*

### *Collegio dei Revisori dei conti*

economico di euro 34.147.462,50.

#### **Attestazione dei tempi di pagamento.**

Il Collegio dà atto che alla documentazione di bilancio sono stati allegati, ai sensi dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89, il **prospetto attestante l'importo dei pagamenti** relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal D lgs. n.231/2002 nonché **l'indicatore di tempestività dei pagamenti**, che vengono verificati con esito positivo. In particolare, si rileva che l'indicatore per il 2022 è pari a - 0,75, risultando pertanto il tempo medio di pagamento delle transazioni commerciali dell'Agenzia all'interno del valore soglia dei 30 giorni previsti dalla normativa di riferimento e, nello specifico, anticipato di 0,75 giorni. Il Collegio riscontra, altresì, che è stata data pubblicità sul sito Internet dell'Agenzia in merito alla tempestività dei pagamenti, con riguardo agli indicatori rilevati su base trimestrale nell'anno 2022.

#### **Disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica**

Con riferimento alle spese sostenute dall'Ente nel corso dell'esercizio finanziario 2022, si attesta il rispetto dei vincoli in materia di contenimento della spesa pubblica di cui all'articolo 1, commi 591 e seguenti della Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Si evidenzia inoltre che l'Agenzia ha provveduto, in accordo con le modalità fissate nella circolare MEF-RGS n. 23 DEL 19.05.2022, al versamento in entrata al bilancio dello Stato dell'importo di euro 64.031,21, pari a quanto dovuto ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge n. 160/2019, Allegato A nonché dell'art. 67, comma 6 del D.L. n. 112/2008, come accertato nella corrispondente scheda di monitoraggio per l'esercizio 2022.

#### **Considerazioni finali**

Il Collegio, con riferimento alla gestione dei residui di maggiore anzianità, prende atto dell'attività di circolarizzazione di tutte le partite creditorie e debitorie avviata dall'Agenzia e raccomanda l'adozione di una analitica descrizione delle procedure seguite per la contabilizzazione degli stessi prima della eventuale eliminazione totale o parziale, invitando gli uffici competenti ad operare un costante monitoraggio e a fornire al riguardo tempestiva informativa al Collegio.

10



*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*  
**Collegio dei Revisori dei conti**

Inoltre, nel prendere altresì atto che alla data di redazione del presente rendiconto per l'anno 2022 non è del tutto conclusa l'attività di riconciliazione tra alcune movimentazioni pregresse del bilancio finanziario e le relative registrazioni nella contabilità economico-patrimoniale, il Collegio raccomanda di pervenire ad una rapida e completa riconciliazione dei disallineamenti ancora sussistenti tra il bilancio finanziario e quello economico-patrimoniale, anche a seguito della suindicata attività di circolarizzazione delle partite creditorie e debitorie.

Infine, in merito alla differenza che si riscontra tra il saldo di cassa e le disponibilità liquide, nell'evidenziare che la stessa è riconducibile alle disponibilità sul c/c postale relative a quota parte dei contributi ECM nonché a valori in cassa e che entrambi gli importi sono stati riversati sul conto corrente bancario al 31.12.2022 ma regolarizzati nell'esercizio 2023, si invita l'Ente a finalizzare l'attività già programmata di chiusura del conto corrente postale, promuovendo contestualmente l'utilizzo da parte dei provider interessati del canale Pago PA per gli accrediti ECM.

Premesso quanto sopra, il Collegio, esaminati i documenti contabili che compongono il Rendiconto generale dell'Agenzia per l'anno 2022, con le raccomandazioni di cui sopra, esprime parere favorevole in ordine all'adozione dello stesso da parte del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 123/2011 e del comma 3 dell'articolo 9 dello Statuto.

Dott.ssa Francesca Amaturò, Presidente

Firmato digitalmente da

**GIUSEPPINA D'ARANNO**

Dott.ssa Giuseppina D'Aranno, Componente

**C = IT**

Dott. Maurizio Nasca, Componente





**LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.**

**Elenco firme associate al file con impronta SHA1 (hex):**

**2F-6D-B0-F1-61-32-38-2E-E9-97-0E-F7-3F-81-CE-56-9D-24-0C-6C**

**PAdES 1 di 2 del 09/05/2023 09:37:59**

Soggetto: ANTONIETTA GUERRIERI TINIT-GRRNNT71A66F052S

Validità certificato dal 29/05/2021 14:08:41 al 28/05/2024 14:08:41

Rilasciato da Telecom Italia Trust Technologies S.r.l. con S.N. 6D0B3



-----  
**PAdES 2 di 2 del 10/05/2023 14:30:16**

Soggetto: DOMENICO MANTOAN TINIT-MNTDNC57L12B143I

Validità certificato dal 30/06/2020 13:31:25 al 30/06/2023 13:31:25

Rilasciato da Telecom Italia Trust Technologies S.r.l. con S.N. 6CE2F

