

**RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI
AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)
(Esercizio 2014)**

**CONI SERVIZI Spa
(Esercizio 2014)**

—————
Comunicata alla Presidenza il 31 maggio 2016
—————

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 42/2016 del 28 aprile 2016	<i>Pag.</i>	3
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazio- nale Italiano (CONI) per l'esercizio 2014	»	5

DOCUMENTI ALLEGATI*Esercizio 2014:*

Relazione della Giunta nazionale	»	75
Bilancio consuntivo	»	145
Relazione del Collegio dei revisori	»	233

PAGINA BIANCA



Corte dei Conti

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo
eseguito sulla gestione finanziaria del

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

(CONI)

per l'esercizio 2014

Relatore: Consigliere Piergiorgio DELLA VENTURA

**Ha collaborato per l'istruttoria e
l'elaborazione dei dati
la sig.ra Daniela D'Angiò**

Determinazione n. 42/2016



La

Corte dei Conti

in

Sezione del controllo sugli enti

nell'adunanza del 28 aprile 2016;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2014, nonché le annesse relazioni della Giunta nazionale e del Collegio dei revisori dei conti trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Piergiorgio Della Ventura e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2014;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2014 è risultato che:

- l'esercizio 2014 si è chiuso con un avanzo economico pari ad € 1.040.890, in diminuzione del 29,9 per cento rispetto al 2013;
- il patrimonio netto, passato da € 39.211.347 del 2013 ad € 40.252.238 nel 2014, presenta un incremento del 3 per cento;
- il valore complessivo della produzione registra un decremento dello 0,1 per cento rispetto all'anno precedente, passando da € 438.021.774 ad € 437.570.931, da ricondurre principalmente alla riduzione del contributo assegnato dallo Stato;

MODULARIO
C. C. 2

MOD. 2



Corte dei Conti

- i costi della produzione sono aumentati dello 0,4 per cento circa - da € 436.380.453 del 2013 ad € 438.281.551 nell'anno 2014 - soprattutto in conseguenza dell'incremento dei costi per gli organi e commissioni, in particolar modo per il funzionamento dei nuovi organi di giustizia;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incumbente, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio d'esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2014 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) per il suddetto esercizio.

ESTENSORE

Piorgio Della Ventura

PRESIDENTE

Enrica Laterza

Depositata in segreteria 27 MAG. 2016

PER COPIA CONFORME

4

R. DIRIGENTE
(*Dr. Roberto Zito*)

Corte dei conti - Relazione Coni esercizio 2014

SOMMARIO

Premessa	6
1 L'ordinamento e l'organizzazione territoriale	7
2 Le federazioni sportive nazionali, le discipline sportive associate, gli enti di promozione sportiva, le società e le associazioni sportive.....	9
3 La riforma della giustizia sportiva.....	11
4 Gli organi.....	12
5 Il personale	13
6 L'attività	14
7 Il bilancio.....	18
7.1 - Stato patrimoniale.....	19
7.2 - Conto economico.....	23
8 Conclusioni	26

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Ricavi e costi delle strutture territoriali.....	8
Tabella 2 - Compensi organi.....	12
Tabella 3 - Stato patrimoniale - attività.....	19
Tabella 4 - Crediti verso altri soggetti	20
Tabella 5 - Disponibilità liquide	20
Tabella 6 - Stato patrimoniale - passività.....	21
Tabella 7 - Conto economico - Valore della produzione.....	23
Tabella 8 - Conto economico - Costi della produzione	24

Premessa

Con la presente relazione, la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 2 e con le modalità di cui all'art. 7 della legge n. 259 del 1958, sulla gestione finanziaria relativa all'esercizio 2014 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI), ente pubblico non economico sottoposto alla vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per gli affari regionali, le autonomie e lo sport, nonché sui fatti significativi avvenuti fino a data corrente.

Sulla gestione finanziaria relativa all'esercizio 2013 questa Corte ha riferito con determinazione 30 marzo 2015, n. 32, pubblicata in Atti Parlamentari, XVII Legislatura, Doc. XV, n. 256.

1 L'ordinamento e l'organizzazione territoriale

Il CONI, Confederazione delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate a cui sono demandati l'organizzazione e il potenziamento dello sport a livello nazionale, è disciplinato dal d.lgs. n. 242 del 23 luglio 1999, e da successivi atti normativi che hanno attuato la riforma dell'Ente stesso.

Per quanto riguarda l'evoluzione legislativa che ha portato a tale riforma, la nascita della CONI Servizi S.p.A., interamente partecipata dal Ministero dell'economia e finanze (artt. 4 e 8 del decreto legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002 n. 178) e le modifiche normative di cui al decreto legge 8 gennaio 2004, n. 15, si rinvia alle precedenti relazioni con le quali la Corte ha diffusamente riferito in merito.

Il 19 febbraio 2013 è avvenuta l'elezione dei nuovi vertici ed organi collegiali del CONI: Presidente, Consiglio nazionale e Giunta nazionale.

A seguito di tale elezione, in data 15 maggio 2013, l'Assemblea degli azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di amministrazione il quale, a sua volta, ha eletto il nuovo Amministratore delegato ed il Direttore generale; con DPCM 6 dicembre 2013 è stata definita la nuova composizione del Collegio dei revisori, con mandato per il periodo 6 dicembre 2013 - 5 dicembre 2017.

Nel 2014 è proseguito il riassetto dell'organizzazione territoriale, avviato già a partire dall'esercizio precedente dai nuovi vertici del CONI, che prevede un modello basato su Comitati regionali e Delegazioni provinciali – cd. *Coni Point* (diventati veri e propri presidi operativi provinciali dell'Ente a disposizione delle istituzioni sportive, delle Società e dei dirigenti volontari, nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi).

La nuova *governance* dell'Ente, attribuendo centralità al territorio, quale snodo del sistema sportivo italiano ed anello di congiunzione tra la domanda e l'offerta di sport, ha istituito alcuni "Tavoli di lavoro" con il compito di ridisegnare la promozione sportiva sul territorio, mediante progetti nazionali ed iniziative locali.

Nel corso del 2014 sono state organizzate n. 4 Conferenze dei Presidenti regionali e n. 2 Consultazioni dei Delegati provinciali, in occasione delle quali sono stati presentati e discussi temi riguardanti la programmazione delle attività del territorio.

In particolare, è emersa la necessità di una revisione del Regolamento delle Strutture territoriali e, proprio in funzione delle mutate esigenze strutturali del territorio, sono stati definiti nuovi parametri per l'adeguamento e la riorganizzazione delle sedi territoriali del CONI.

La gestione economica delle Strutture territoriali nel 2014 ha evidenziato un risultato economico positivo (come si evince dalla tabella n. 1), pari a 843 mgl di €, ascrivibile al saldo della gestione operativa (positivo per 512 mgl di €) e al saldo della gestione finanziaria e straordinaria (anch'essi positivi rispettivamente per 3 mgl di € e 328 mgl di €).

Il notevole incremento del saldo della gestione straordinaria (passato da 4 mgl di € del 2013 a 328 mgl di € nel 2014) è la risultante della differenza fra i proventi straordinari (pari a 492 mgl di €), per lo più dovuti alle rilevanze di ricavi di competenza di esercizi precedenti e/o all'insussistenza di posizioni passive iscritte nei precedenti bilanci, e gli oneri straordinari (pari a 164 mgl di €), soprattutto relativi allo stralcio di posizioni creditorie non più dovute.

In conseguenza di tale risultato economico positivo realizzato nell'esercizio, il patrimonio netto delle strutture territoriali al 31 dicembre 2014, è pari a 11.916 mgl di €.

Tabella 1 - Ricavi e costi delle strutture territoriali

<i>(in migliaia di euro)</i>		
	2013	2014
Contributi Coni	16.219	13.528
Ricavi propri	5.308	8.549
Totale Ricavi (A)	21.527	22.077
Costi per altre progettualità (*)	9.724	13.833
Costi per progetto "alfabetizzazione motoria"	11.787	7.732
Totale Costi (B)	21.511	21.565
Risultato Gestione operativa (A-B=C)	16	512
Gestione finanziaria (D)	17	3
Gestione straordinaria (E)	4	328
Risultato netto d'esercizio (C+D+E=F)	37	843
Patrimonio iniziale	11.036	11.073
Patrimonio al 31-12	11.073	11.916

(*) sia a livello centrale che locale

2 Le federazioni sportive nazionali, le discipline sportive associate, gli enti di promozione sportiva, le società e le associazioni sportive

Come già ampiamente illustrato nelle relazioni precedenti, tra i requisiti richiesti affinché un'associazione privata entri a far parte del sistema CONI vi è quello che le associazioni stesse si costituiscano senza scopo di lucro e che il loro fine istituzionale sia la promozione e l'organizzazione di attività fisico-sportive con finalità ricreative e formative, nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI.

Sia le Federazioni Sportive Nazionali (FSN) che le Discipline Sportive Associate (DSA) - associazioni con personalità giuridica di diritto privato, riconosciute rispettivamente dall'art. 15 del d.lgs. n. 242 del 1999 e dal DPR 10 febbraio 2000, n. 361 - ricevono dal Coni dei contributi, la cui misura e finalità sono stabilite dalla Giunta nazionale, a cui è demandata anche l'approvazione dei bilanci e del programma delle attività. Vi sono poi gli enti di promozione sportiva (EPS) - vale a dire quelle associazioni che hanno come fine statutario la promozione e l'organizzazione di attività motorie e sportive con finalità ricreative e formative, e che svolgono le loro funzioni nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI, delle FSN e DSA - e le Associazioni benemerite (quelle, cioè, che hanno ottenuto particolari benemeritenze in ambito sportivo).

In merito all'organizzazione di tali enti e associazioni, si fa riferimento a quanto esposto nei precedenti referti di questa Corte.

Nel corso del 2014 il Consiglio nazionale ha approvato il nuovo testo del *Regolamento degli Enti di promozione sportiva* il cui numero, non essendosi proceduto nell'anno a nuovi riconoscimenti, è rimasto invariato (15 enti). Invariato, rispetto all'anno precedente, resta anche il numero delle Federazioni Sportive Nazionali (45) e delle Discipline Sportive Associate: esse sono 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una Federazione Sportiva Nazionale (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF, associata alla Federazione Italiana di Canottaggio - FIC e la Federazione Italiana Rafting - FIRaft, associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak - FICK).

Da ultimo, le Associazioni benemerite sono rimaste 19 e l'assegnazione del contributo economico in loro favore è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, verificando la loro correlazione con i fini istituzionali del CONI e la conformità, sotto il profilo organizzativo e amministrativo, alle prescrizioni della normativa vigente.

Nel 2014 ha trovato piena attuazione l'istituzione delle Sezioni Parallele del Registro delle Basi Associative Sportive (BAS), nuclei sportivi che, pur praticando attività sportiva promozionale nei

ruoli delle FSN/DSA/EPS e contribuendo alla diffusione del movimento sportivo di base, non possono vantare alcun riconoscimento ai fini sportivi del CONI.

In linea generale, per quanto attiene ai rapporti tra il CONI e le strutture territoriali, la Corte richiama l'attenzione dell'ente sulla necessità che i trasferimenti di risorse a favore delle Federazioni Sportive Nazionali e degli altri enti finanziati, vengano sempre subordinati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione ed il raggiungimento degli obiettivi attraverso i risultati conseguiti. Ancora nel rispetto della politica di contenimento delle spese, l'ente dovrà continuare ad informare la gestione a sempre più rigorosi criteri di economicità, monitorando costantemente l'andamento dei costi in corso d'anno ed i flussi di tesoreria della gestione della struttura centrale e dei conti correnti delle strutture territoriali; osservazione, quest'ultima, formulata anche dal Collegio dei revisori, nella relazione che accompagna il Bilancio d'esercizio 2014.

Vanno, infine, invitati gli Organi centrali del CONI a valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali, al fine di conseguire economie di gestione ancora più rilevanti di quelle sinora realizzate.

3 La riforma della giustizia sportiva

A fine dicembre 2013 è iniziato il percorso di riforma della giustizia sportiva, con l'approvazione, da parte della Giunta e del Consiglio Nazionale del CONI, di alcune modifiche statutarie (introduzione dei nuovi artt. 12, 12-bis e 12-ter dello Statuto), che hanno previsto la redazione di un Testo Unico di giustizia sportiva. Con le successive deliberazioni 15 luglio 2014, nn. 1518 e 1519, la Giunta e il Consiglio Nazionale del CONI hanno approvato il testo del *Codice della Giustizia Sportiva* e, contestualmente, i Regolamenti di organizzazione e funzionamento del Collegio di garanzia dello sport e della Procura generale dello sport; tali nuovi organismi hanno sostituito i previgenti organi di giustizia sportiva presso il CONI (Alta Corte di giustizia sportiva e Tribunale nazionale di arbitrato dello sport). Successivamente, il Codice è stato recepito negli Statuti e nei Regolamenti di giustizia delle singole Federazioni.

La nuova codificazione disciplina i procedimenti di giustizia innanzi alle Federazioni sportive nazionali e alle Discipline sportive associate, nonché quelli innanzi al Collegio di garanzia dello Sport presso il CONI; regola poi i rapporti tra le procure federali e la Procura generale dello Sport. Il Codice prevede, infine, che per quanto da esso non disciplinato, gli organi di giustizia conformino la propria attività ai principi e alle norme generali del processo civile.

Gli obiettivi della riforma sono stati, principalmente, quelli di garantire il rispetto del principio di legalità nell'ordinamento sportivo, preservare l'autonomia delle Federazioni nell'amministrazione della giustizia e responsabilizzare ulteriormente gli organi di giustizia federale, ribadendo ed affermando il potere di vigilanza e di coordinamento attribuito *ex lege* al CONI nei confronti delle Federazioni medesime.

L'attuazione pratica della riforma ha avuto inizio con l'attivazione della Procura generale dello sport, avvenuta il 29 agosto 2014. Da tale data, in base all'adeguamento normativo progressivo per le varie Procure delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate, sono iniziate le procedure di vigilanza e di collaborazione nello svolgimento delle indagini disciplinari.

Al Collegio di garanzia dello sport, concretamente operativo dal 1° settembre 2014, sono stati sottoposti, nel corso dello stesso anno, 12 procedimenti relativi alle diverse FSN; il medesimo Collegio ha reso, altresì, 2 pareri su richiesta del Segretario generale del CONI, ai sensi dell'art. 12-bis dello Statuto CONI e dell'art. 56, comma 3, del Codice della giustizia sportiva.

4 Gli organi

Secondo il vigente Statuto, adottato dal Consiglio nazionale l'11 giugno 2014, sono organi del CONI:

- a) il Consiglio nazionale;
- b) la Giunta nazionale;
- c) il Presidente;
- d) il Segretario generale;
- e) il Collegio dei revisori dei conti.

Tali organi restano in carica quattro anni e i componenti sono rieleggibili per più mandati, ad eccezione del Presidente, dei rappresentanti delle Federazioni sportive nazionali e Discipline Sportive Associate, del rappresentante nazionale degli Enti di promozione sportiva e dei rappresentanti delle strutture periferiche del CONI facenti parte della Giunta nazionale, i quali non possono rimanere in carica oltre due mandati; è tuttavia consentito un terzo mandato consecutivo, se uno dei due mandati precedenti ha avuto durata inferiore a due anni e un giorno, per causa diversa dalle dimissioni volontarie.

Gli attuali organi sono stati nominati il 19 febbraio 2013, per il quadriennio 2013-2016.

Nella tabella che segue, sono indicate le indennità percepite nell'anno 2014 dagli organi dell'Ente.

Tabella 2 - Compensi organi

Organi	Data nomina	Nr. componenti	Nr. percettori	Indennità unitaria percepita
Presidente	19/02/2013	1	1	176.321
Vicepresidenti Giunta	19/02/2013	2	2	43.631
Segretario generale	19/02/2013	1	1	115.851
Giunta nazionale	19/02/2013	16	14	6.693
Consiglio nazionale	19/02/2013	73	72	5.020
Presidente Collegio dei revisori	06/12/2013	1	1	6.693
Componenti Collegio dei revisori	06/12/2013	2	2	5.020

Nel corso dell'anno la Giunta nazionale si è riunita 10 volte, con un gettone di presenza unitario giornaliero per i 16 componenti, pari ad euro 162.

Le riunioni del Consiglio nazionale sono state 7, con un gettone di presenza di importo giornaliero pari a quello previsto per la Giunta.

5 Il personale

Il personale del CONI, a seguito dell'entrata in vigore del decreto legge n. 138 del 2002, convertito con legge n. 178 del 2002 è passato dall'8 luglio 2002 alle dipendenze della CONI Servizi S.p.A., la quale è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi, compresi i rapporti di finanziamento con le banche, e nella titolarità dei beni facenti capo al CONI stesso.

A seguito di ciò, Coni Servizi assegna e gestisce il personale a supporto sia delle strutture centrali del CONI che di quelle periferiche, in base agli accordi previsti dal Contratto di servizio stipulato tra le due parti.

Per una trattazione più dettagliata sul personale si rinvia alla Relazione della Corte dei conti su Coni Servizi S.p.A..

6 L'attività

L'attività del CONI nel 2014 ha riguardato principalmente:

- la XXII edizione dei Giochi olimpici invernali di Sochi (Russia, dal 7 al 23 febbraio 2014). L'Italia ha partecipato con 113 atleti (69 uomini e 44 donne), in rappresentanza della Federazione degli Sport Invernali (FISI) e degli Sport del Ghiaccio (FISG), a tutti gli sport presenti nel programma dei Giochi Olimpici tranne l'Hockey ed il Curling in quanto non classificata. Nella classifica generale l'Italia si è situata al 22° posto del medagliere dei Giochi con 2 argenti e 6 bronzi; nella classifica per numero di medaglie vinte si colloca al 12° posto.
- La II edizione degli Youth Olympic Games-YOG (giochi olimpici giovanili estivi) di Nanjing, nella Repubblica Popolare Cinese, dal 16 al 28 agosto 2014; manifestazione riservata ai giovani atleti dai 15 ai 18 anni. L'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 69 atleti (33 uomini e 36 donne) a 21 dei 29 sport previsti, classificandosi al 7° posto del medagliere dei Giochi con 7 ori, 8 argenti e 6 bronzi.

Nel corso del 2014, la Preparazione Olimpica ha operato in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal Coni al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali che per quelli di squadra.

E' proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro e sono stati effettuati workshop di approfondimento con la collaborazione di esperti italiani e stranieri, nonché di Tecnici nazionali delle Federazioni sportive.

E' stato presentato il programma "Destinazione Rio" alla presenza di tutte le Federazioni Olimpiche che parteciperanno alle qualificazioni per i Giochi Olimpici di Rio 2016; programma con il quale il CONI intende facilitare il raggiungimento di un alto livello, assistendo le Federazioni, gli atleti e i tecnici e contribuendo a creare le migliori condizioni per il conseguimento dei risultati attraverso programmi ed interventi specifici.

Sono stati effettuati una serie di sopralluoghi nella città di Rio e San Paolo per individuare una sede di allenamento della Squadra Olimpica Italiana, da utilizzare a partire da tre settimane prima dell'inizio dei Giochi e durante tutto il periodo delle Olimpiadi.

Sono stati effettuati, altresì, seminari ed incontri con il Comitato organizzatore Rio 2016 per le modalità di assegnazione e distribuzione della biglietteria per le gare dei Giochi Olimpici.

E' stato costituito il Club Olimpico di Rio 2016, sulla base dei criteri stabiliti dalla Giunta nazionale nel 2014 e in considerazione dei risultati conseguiti dagli atleti sia nel corso dell'anno agonistico 2013-2014 che ai Giochi di Londra 2012.

A ciascun atleta inserito nei relativi elenchi viene riconosciuto annualmente, secondo la classificazione nelle tre categorie di appartenenza (oro, medagliati ed élite), rispettivamente l'importo di € 30.000 alla prima, € 20.000 alla seconda ed € 16.000 alla terza.

Particolarmente importante è stata l'organizzazione, presso il Centro di Preparazione Olimpica (CPO) "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa in Roma, dell'*International Festival of Athletics Coaching* (IFAC), conferenza mondiale degli allenatori sportivi (31 ottobre - 2 novembre 2014), che ha visto la partecipazione di 10 tecnici di livello europeo e mondiale e di circa 80 tecnici appartenenti a 30 Federazioni Sportive Nazionali.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha altresì provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi sportivi civili e militari ed ha supportato le attività della Commissione nazionale atleti, costituita in base all'art. 31, comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32, paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

In particolare, negli ultimi mesi del 2014, si è provveduto al rinnovo dei Protocolli d'Intesa e delle Convenzioni con i Gruppi sportivi militari e civili, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione.

I nuovi accordi sottoscritti sono orientati ad una più efficiente allocazione delle risorse e ad una migliore distribuzione dei contributi per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari.

Le risorse economiche assegnate dalla Giunta nazionale alle attività di Promozione sportiva sono state destinate, nel rispetto delle indicazioni impartite dagli Organi del CONI, allo svolgimento dei programmi nazionali e regionali volti a potenziare e diffondere la cultura e la pratica sportiva quali strumenti di contrasto alla sedentarietà, soprattutto nell'ambito scolastico.

Tra i programmi realizzati nel 2014, si possono brevemente elencare:

- Trofeo CONI, progetto nazionale "multisport" under 14, avviato per la prima volta nel 2014 in via sperimentale, rivolto alle Associazioni sportive dilettantistiche iscritte al Registro nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle Federazioni Sportive Nazionali, alle Discipline Sportive Associate o agli Enti di Promozione Sportiva. Tale progetto, scaturito dalla volontà di ricreare una sinergia tra le rinnovate strutture territoriali del CONI e le articolazioni regionali delle FSN, delle DSA e degli EPS, allo scopo di dare vita a nuove iniziative che promuovano l'attività giovanile di base, si è articolato in due fasi: la prima regionale e la seconda nazionale (quest'ultima si è svolta a Caserta dal 9 all'11 ottobre 2014).
- "Educamp", progetto nazionale del CONI, rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, che propone (nel periodo estivo) programmi di attività motoria e sportiva polivalente, mediante due formule organizzative: "city" e "residenziale". Tale progetto, alla sua quinta

edizione nel 2014, si è ulteriormente ampliato, articolandosi in 43 sedi sull'intero territorio nazionale e raggiungendo 17.000 iscrizioni.

- Giornata nazionale dello sport, coordinata dai Comitati regionali in collaborazione con le FSN, le DSA, gli EPS e le AB, si svolge contemporaneamente su tutto il territorio nazionale con il supporto delle istituzioni locali. L'edizione 2014, inserita nel calendario dei festeggiamenti dei 100 anni del CONI, si è tenuta l'8 giugno ed ha coinvolto circa 500.000 partecipanti.
- "Sport in carcere": con la firma del Protocollo d'intesa tra il Ministero della Giustizia – DAP – ed il Comitato Olimpico Nazionale, siglato il 3 dicembre 2013, è partita la fase operativa del suddetto progetto, diretto al miglioramento della condizione carceraria e del trattamento dei detenuti attraverso la pratica e la formazione sportiva. Il progetto è stato avviato inizialmente negli Istituti delle due città pilota, Roma (Rebibbia femminile) e Bologna (Casa circondariale), per poi essere esteso anche alle strutture penitenziarie di altre Regioni.
- "Luoghi di sport", progetto nazionale che nasce dall'idea di favorire la promozione della pratica sportiva in quei territori privi o con scarsa presenza di Associazioni o Polisportive. Nel 2014 è stata avviata una prima sperimentazione in n. 6 Regioni pilota (Piemonte, Liguria, Abruzzo, Molise, Basilicata e Calabria), coinvolgendo un totale di n. 24 Comuni (n. 4 Comuni per Regione); successivamente, il progetto è stato esteso anche alle restanti n. 15 Regioni (n. 1 Comune per Regione).
- "Campionati Studenteschi": programma rivolto alle scuole di 1° e 2° grado, concernente l'attività sportiva scolastica svolta in orario extra curricolare all'interno dei Gruppi sportivi scolastici.
- "Giocosport": programma, previsto nell'ambito del vigente Protocollo d'intesa tra CONI e MIUR, tendente al potenziamento dell'attività motoria di base per gli alunni della scuola primaria.
- "Iniziative locali dei Comitati Regionali", consistenti in programmi di attività dirette al mondo delle società sportive e dei loro iscritti, a tutti i cittadini ed alle aree del sociale per i disabili, gli anziani e gli emarginati, concretizzate in iniziative di promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, convegni, conferenze, premiazioni, consulenza giuridico/fiscale connessa allo sport.
- "Comunità Italiane all'Estero" (CIE): con il supporto del contributo annuo del CONI, la popolazione giovanile delle sei Comunità riconosciute (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, USA e Venezuela), composta da figli di italiani ivi residenti, partecipa ai programmi di attività sportive organizzati dai Delegati esteri nei rispettivi Paesi. I programmi autorizzati nel 2014

hanno riguardato, oltre alla partecipazione dei Delegati alle celebrazioni del Centenario CONI nel mese di giugno, la selezione ed il viaggio in Italia delle sei Comunità rappresentative (che dal 27 giugno al 2 luglio 2014 hanno preso parte alle Olimpiadi della Provincia di Macerata). E' stata inoltre avviata la fase di concretizzazione del rinnovo del Protocollo d'intesa CONI-MAE che dovrebbe servire a rilanciare, con opportuni adeguamenti, l'attività delle Comunità Italiane all'Estero.

- “Progetto primaria”, in attuazione del Protocollo d'intesa e della Convenzione 2014 che il CONI ha siglato rispettivamente con la Presidenza del Consiglio dei ministri e con il MIUR, anche per l'anno 2014 sono stati realizzati progetti per promuovere l'attività psicomotoria nella scuola primaria. Il progetto è stato avviato nel mese di febbraio 2014 e si è concluso con il termine dell'attività didattica nelle scuole (giugno 2014). Il progetto, rivolto a tutte le Province (con esclusione della Provincia autonoma di Trento che non ha aderito), ha coinvolto circa 313.180 alunni e si è svolto come pianificato, sia nelle attività preliminari che in quelle di formazione e di monitoraggio. Elementi di criticità, tuttavia, ha presentato la gestione finanziaria del progetto, soprattutto in relazione al ritardo nel trasferimento dei fondi da parte degli Enti finanziatori.
- “Sport di classe”, progetto nazionale che rappresenta l'evoluzione del progetto di “alfabetizzazione motoria” per la scuola primaria (anno scolastico 2014/2015), avviato nel mese di novembre 2014 ed è proseguito per tutto l'anno scolastico, fino a giugno 2015. Elemento innovativo di carattere gestionale del progetto è stata la definizione di una nuova *governance*, caratterizzata da sinergie collaborative instauratesi sia a livello nazionale che a livello provinciale tra CONI, MIUR e CIP.
- Accordo di programma in materia di “integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport e contrasto alle discriminazioni”, stipulato il 23 dicembre 2013 tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) ed il CONI, ex art. 15 della legge n. 241/1990, consistente principalmente nella cooperazione sinergica volta allo sviluppo di azioni finalizzate a favorire l'integrazione sociale della popolazione straniera.

7 Il bilancio

Il bilancio di esercizio 2014, approvato dal Consiglio nazionale il 29 aprile 2015 con deliberazione n. 1535, è stato redatto secondo i principi civilistici economico-patrimoniali, così come previsto dal Regolamento di amministrazione e contabilità, emanato in applicazione dell'art. 13, comma 1, lettera o), del d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419.

L'esercizio al 31 dicembre 2014 si è chiuso con un avanzo economico pari ad € 1.040.890, in diminuzione del 29,9 per cento rispetto al 2013, con un incremento del 3 per cento del patrimonio netto, passato da € 39.211.347 del 2013 ad € 40.252.237 nel 2014.

Da un'analisi complessiva dei dati relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente, emerge che le passività correnti e consolidate (debiti, fondo rischi ed oneri, ratei e risconti) sono bilanciate dalle disponibilità liquide e dalle altre attività correnti ed immobilizzate, mentre il patrimonio netto residuo sostanzialmente finanzia l'erogazione di acconti (sui contributi CONI) ed anticipazioni di tesoreria alle Federazioni Sportive Nazionali ed agli altri Enti finanziati.

Per quanto riguarda i vincoli di finanza pubblica, anche nel 2014 l'Ente ha dato attuazione, sia a livello centrale che territoriale, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, alle disposizioni normative vigenti in materia; in particolare, le riduzioni si riferiscono alle spese sostenute per organi collegiali, per incarichi di studio e consulenza, per spese di rappresentanza, per missioni, per spese sostenute dalla Coni Servizi S.p.A..

7.1 - Stato patrimoniale

Tabella 3 - Stato patrimoniale - attività

ATTIVITA'	2013	2014	%
IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni Immateriali	8.360.964	7.717.806	-8%
Immobilizzazioni Materiali	0	0	
Immobilizzazione finanziarie	0	0	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	8.360.964	7.717.806	-8%
ATTIVO CIRCOLANTE			
Crediti			
verso lo Stato	0	0	
verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti pubblici e privati	4.025.522	4.907.912	22%
verso Federazioni Sportive nazionali	270.373	273.509	1%
verso Discipline Sportive Associate	0	0	
verso Enti Promozione sportiva	0	0	
verso Forze armate ed Associazioni Benemerite	0	0	
verso Erario	24.543	70.386	187%
verso altri soggetti (*)	1.565.106	1.771.333	13%
TOTALE CREDITI	5.885.544	7.023.140	19%
Acconti - Anticipazioni			
Enti finanziati	26.971.793	22.123.429	-18%
Altri (**)	15.833.336	20.090.334	27%
Totale Acconti-Anticipazioni	42.805.129	42.213.763	-1%
Disponibilità liquide	27.867.865	24.508.716	-12%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	76.558.538	73.745.619	-4%
RATEI E RISCOINTI			
Ratei attivi	7.274	1.000	-86%
Risconti attivi	1.168.401	2.470.993	111%
RATEI E RISCOINTI (C)	1.175.675	2.471.993	110%
TOTALE ATTIVITA' (A+B+C)	86.095.177	83.935.418	-3%

(*) Tale voce è rappresentata al netto della quota accantonata a "Fondo Svalutazione Crediti v/s altri soggetti" (ved. Tabella n. 4 - "Crediti vs/altri soggetti")

(**) Nel 2014, l'anticipo erogato nel mese di dicembre 2014 a Coni Servizi S.p.A., a titolo di acconto sul 2015 per l'attività richiesta dal Coni, è pari ad euro 20.000.000

Tabella 4 - Crediti verso altri soggetti

<i>(in migliaia di euro)</i>		
	31/12/2013	31/12/2014
Coni Servizi S.p.A.	812	595
Crediti verso soggetti privati (Comitati territoriali)	566	664
Crediti commerciali	122	408
Crediti CIO e COE	51	0
Altri crediti	317	408
Crediti vs/altri soggetti	1.868	2.075
- Fondo Svalutazione Crediti vs/altri soggetti	303	303
TOTALE	1.565	1.772

Le “disponibilità liquide” dell’Ente, al 31 dicembre 2014, risultano pari ad €/000 24.509 e comprendono:

- l’effettiva liquidità del CONI, rappresentata dai conti correnti/contanti (sia a livello centrale, che a livello di strutture territoriali), per 10.549 migliaia di euro; tale saldo risulta inferiore al 3 per cento del totale del valore della produzione stimato nel budget dell’esercizio 2014 (stabilito dalla normativa vigente come limite massimo di somme liquide detenibili);
- le giacenze presso la tesoreria centrale della Banca d’Italia, pari a 13.959 migliaia di euro, diminuite rispetto al 31/12/2013 (pari a 17.149 migliaia di euro), in quanto la liquidità dell’Ente includeva risorse finanziarie assegnate alle Federazioni Sportive Nazionali a fine anno (contributi integrativi) e liquidate alle stesse i primi mesi dell’anno successivo (ved. tabella che segue).

Tabella 5 - Disponibilità liquide

<i>(in migliaia di euro)</i>			
	31/12/2013	31/12/2014	DIFFERENZA
Coni (centrale)	8.333	7.486	-847
Comitati territoriali	2.386	3.064	678
TOTALE DISPONIBILITA'	10.719	10.550	-169
Conto Tesoreria centrale presso Banca d’Italia	17.149	13.959	-3.190
TOTALE	27.868	24.509	-3.359

Il saldo della voce “ratei e risconti attivi” è pari ad € 2.471.993 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi a contributi pluriennali assegnati alle Federazioni Sportive Nazionali, laddove la quota parte riferibile agli esercizi 2015 e successivi è stata rinviata a tali anni per competenza economica.

Tabella 6 - Stato patrimoniale - passività

PASSIVITA'	2013	2014	%
PATRIMONIO NETTO			
Riserve	12.061.668	12.061.668	0
Avanzi/Disavanzi economici portati a nuovo	25.665.199	27.149.679	6
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	1.484.478	1.040.890	-29,9
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	39.211.345	40.252.237	3
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	6.650.420	5.570.198	-16
DEBITI			
verso banche	0	0	
verso altri finanziatori	0	0	
acconti	0	0	
verso fornitori	6.259.238	16.944.831	171
verso Erario	130.916	567.925	334
verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale	296.007	114.645	-61
altri debiti	31.082.785	18.743.475	-40
TOTALE DEBITI (C)	37.768.946	36.370.876	-4
RATEI E RISCONTI (D)	2.464.464	1.742.105	-29
TOTALE PASSIVITA' (A+B+C+D)	86.095.175	83.935.416	-3
CONTI D'ORDINE	18.519.553	18.831.484	2

Il patrimonio netto presenta un aumento del 3 per cento rispetto all'anno precedente, a seguito dell'avanzo economico maturato nell'esercizio (pari ad € 1.040.890).

L'importo complessivo, € 40.252.237, è composto dalla somma di € 28.335.480 della Struttura centrale (di cui riserve per € 12.061.668) e di € 11.916.757 delle Strutture territoriali.

Il valore della voce “debiti” al 31 dicembre 2014 registra un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di € 1.398.070 (pari a -4 per cento), ascrivibile principalmente alla risultante fra la

riduzione della voce “altri debiti” (passata da € 31.082.785 ad € 18.743.475) e l’incremento della voce “debiti verso fornitori” (passata da € 6.259.238 ad € 16.944.831).

Quest’ultima voce comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale che alle strutture territoriali; il debito relativo alla gestione della struttura centrale è principalmente riconducibile alle posizioni verso Coni Servizi S.p.A..

7.2 - Conto economico

Tabella 7 - Conto economico - Valore della produzione

VALORE DELLA PRODUZIONE	2013	2014	%
Contributi dello Stato, Enti pubblici, CIO ed altri Enti			
Contributi da parte dello Stato	419.305.912	413.229.603	-1,4
Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	4.562.935	4.566.958	0,1
Contributi dal CIO, COE	134.926	268.106	98,7
Altri contributi	4.590.000	4.679.768	
TOTALE	428.593.773	422.744.435	-1,4
Ricavi			
Ricavi Commerciali	3.774.032	5.936.936	57,3
Ricavi per Organi di Giustizia	287.180	259.465	-9,7
Ricavi diversi	58.580	81.626	39,3
TOTALE	4.119.792	6.278.027	52,4
Totale Contributi e ricavi attività centrale	432.713.565	429.022.462	-0,9
Totale ricavi strutture territoriali	5.308.209	8.548.469	61,0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	438.021.774	437.570.931	-0,1

Il valore complessivo della produzione ha registrato una riduzione dello 0,1 per cento rispetto all'anno precedente (con una differenza di 450.843 euro), corrispondente al saldo tra la diminuzione del contributo complessivamente assegnato dallo Stato (- 6.076.309 euro) e l'incremento dei ricavi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI (+ 2.162.904 euro), oltre all'incremento dei ricavi realizzati direttamente dai comitati regionali a livello locale (+ 3.240.260 euro).

In particolare, i ricavi commerciali sono aumentati del 57,3 per cento, sopra tutto in conseguenza degli eventi dell'anno olimpico (Giochi olimpici e paralimpici di Sochi 2014) e delle iniziative per il Centenario del CONI.

Tabella 8 - Conto economico - Costi della produzione

COSTI DELLA PRODUZIONE	2013	2014	%
Costi per gli organi dell'Ente e Commissioni			
Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidente	295.777	511.112	72,8
Emolumenti e rimb. Org. Naz. e Membri Italiani del Org. Sport. Internaz.	754.342	644.929	-14,5
Emolumenti e rimborsi Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	52.487	30.536	-41,8
Funzionamento Commissioni ed Organi di Giustizia	104.648	348.635	233,2
Spese di rappresentanza	6.712	8.307	23,8
Oneri previdenziali	113.879	130.750	14,8
TOTALE	1.327.845	1.674.269	26,1
Contributi per attività istituzionali			
Contributi alle Federazioni Sportive Naz.li per funzionam. ed attività sportiva	256.136.149	244.282.344	-4,6
Contributi Discipline Sportive Associate	3.189.500	3.444.500	8,0
Contributi Enti Promozione Sportiva	14.974.739	16.222.809	8,3
Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	3.784.264	3.609.547	-4,6
Contributi Vari	4.692.538	8.537.538	81,9
TOTALE	282.777.190	276.096.738	-2,4
Acquisto di Beni e Servizi			
Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	122.421.752	124.393.349	1,6
Altri costi per beni e servizi (*)	2.034.086	7.581.303	272,7
TOTALE	124.455.838	131.974.652	6,0
Altri costi			
Contenzioso	201.019	76.287	-62,0
Collettività Italiane all'Estero	324.586	250.090	-23,0
Rimborsi Stato per riduzioni spese	3.040.158	5.050.965	66,1
Altri costi	117.055	146.530	25,2
TOTALE	3.682.818	5.523.872	50,0
Ammortamenti e Svalutazioni	1.514.678	677.297	-55,3
Accantonamenti per rischi ed oneri	1.111.754	769.256	-30,8
Totale Costi attività centrale	414.870.123	416.716.084	0,4
Totale Costi Strutture Territoriali	21.510.330	21.565.467	0,3
Totale Costi della produzione (B)	436.380.453	438.281.551	0,4
Differenza tra Valore (**) e Costi produzione (A-B=C)	1.641.321	-710.620	-143,3
Proventi ed oneri finanziari			
Proventi finanziari	56.722	15.494	-72,7
Oneri Finanziari	-20.789	-12.950	-37,7
TOTALE (D)	35.933	2.544	-92,9
Proventi ed oneri straordinari			
Proventi straordinari	961.423	3.167.359	229,4
Oneri straordinari	-341.625	-175.217	-48,7
TOTALE (E)	619.798	2.992.142	382,8
Imposte sul reddito (F)	-812.574	-1.243.176	53,0
Avanzo/Disavanzo dell'esercizio (C+D+E-F)	1.484.478	1.040.890	-29,9

(*) Tale voce è costituita, per il 2013, da € 1.414.047 (forniture di beni e servizi dai partner commerciali) + € 620.039 (forniture di beni e servizi per il progetto "alfabetizzazione motoria"). Per il 2014, la somma è data da € 4.124.668 (costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. e riaddebitati al CONI per progettualità di natura istituzionale, al di fuori del contratto annuale di servizio) e € 3.456.635 per i costi sostenuti direttamente dal CONI per la partecipazione ai Giochi invernali di Sochi 2014.

(**) Per il valore della produzione (A): ved. Tabella n. 7

L'esercizio 2014 registra un andamento positivo della gestione, con un risultato economico pari ad € 1.040.890, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, in cui l'avanzo risultava pari ad € 1.484.478.

La riduzione del contributo assegnato dallo Stato ha determinato una contrazione (pari a -4,6 per cento, rispetto al 2013) delle risorse stanziare alle Federazioni sportive nazionali.

Il costo della produzione è aumentato dello 0,4 per cento circa, in conseguenza, soprattutto, dell'incremento della voce "costi per gli organi dell'Ente e Commissioni" (che comprende i costi relativi agli emolumenti, le indennità, gli oneri previdenziali, i gettoni di presenza, nonché i costi di funzionamento delle Commissioni e dei nuovi Organi di giustizia Sportiva e le relative spese di rappresentanza). L'aumento di tale spesa è dovuto, essenzialmente, agli oneri connessi con l'attuazione della riforma della giustizia sportiva, di cui s'è detto innanzi.

Gli importi relativi alle suddette voci sono stati erogati e valorizzati in Bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica (legge n. 266 del 2005, art. 1, comma 58; legge n. 133 del 2008, art. 61, comma 1; legge n. 122 del 2010, art.6, comma 3).

Anche la voce "contributi vari" evidenzia un incremento rispetto all'anno precedente (+81,9 per cento), principalmente ascrivibile ai contributi a fondo perduto, non presenti nel 2013, assegnati ed erogati a Coni Servizi S.p.A. al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio, per la realizzazione degli interventi di miglioramento dell'impiantistica sportiva presso i Centri di preparazione olimpica, nell'ambito delle progettualità riconosciute e finanziate dalla Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre (ex art. 23 del d.lgs n. 9 del 2008).

In sensibile aumento la voce "altri costi per beni e servizi" (+272,7 per cento), comprendente sia i costi sostenuti da Coni servizi S.p.A. e riaddebitati all'Ente per progettualità di natura istituzionale (commissionate di volta in volta dal CONI alla Società al di fuori del contratto annuale di servizio), sia i costi per beni e servizi resi da terzi (come nel caso delle attività sviluppate per i Giochi olimpici di Sochi 2014, le cui spese verso i fornitori locali sono state sostenute direttamente dal CONI – e non da Coni Servizi S.p.A. – potendo l'Ente beneficiare, in quanto Comitato olimpico, del regime di esenzione-rimborso dell'IVA applicata in Russia).

Positivo è il saldo 2014 della voce "proventi e oneri straordinari" (+382,83 per cento), riferito sia alla gestione centrale che a quella delle strutture territoriali; tale incremento è dovuto principalmente ai proventi straordinari rilevati nel 2014 a seguito della cancellazione di debiti non più dovuti e del rilascio di fondi per rischi ed oneri futuri risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi riscontrati.

8 Conclusioni

L'attività del CONI nel 2014 ha riguardato principalmente la partecipazione alla XXII edizione dei Giochi olimpici invernali di Sochi (Russia, dal 7 al 23 febbraio) ed alla II edizione degli *Youth Olympic Games* (YOG, giochi olimpici giovanili estivi) di Nanjing, Repubblica Popolare Cinese, dal 16 al 28 agosto 2014, nonché l'organizzazione dell'*International Festival of Athletics Coaching* (IFAC), Conferenza mondiale degli allenatori sportivi, presso il Centro di Preparazione Olimpica (CPO) "Giulio Onesti", dal 31 ottobre al 2 novembre 2014.

L'Ente ha altresì provveduto al rinnovo dei Protocolli d'Intesa e delle Convenzioni con i Gruppi sportivi militari e civili, nell'intento di orientare i nuovi accordi ad una più efficiente allocazione delle risorse e ad una migliore distribuzione dei contributi per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari.

Le risorse economiche assegnate dalla Giunta nazionale alle attività di promozione sportiva sono state destinate, nel rispetto delle indicazioni impartite dagli Organi del CONI, allo svolgimento dei programmi nazionali e regionali volti a potenziare e diffondere la cultura e la pratica sportiva, soprattutto nell'ambito scolastico.

Il CONI ha presentato il programma "Destinazione Rio" alla presenza di tutte le Federazioni olimpiche che parteciperanno alle qualificazioni per i Giochi olimpici di Rio 2016; ha inoltre effettuato una serie di sopralluoghi nelle città di Rio e San Paolo e organizzato seminari ed incontri con il Comitato organizzatore Rio 2016 per le modalità di assegnazione e distribuzione della biglietteria per le gare dei Giochi olimpici.

La riforma della giustizia sportiva, avviata a fine 2013, ha avuto concretamente inizio nella seconda metà del 2014; in particolare, la Procura generale dello sport è operativa dal 29 agosto 2014 ed il Collegio di garanzia dello sport dal 1° settembre 2014.

Per quanto riguarda la gestione economica, il bilancio di esercizio 2014 si è chiuso con un avanzo economico pari ad € 1.040.890, in diminuzione del 29,9 per cento rispetto al 2013; il patrimonio netto presenta un incremento del 3 per cento circa, passando da € 39.211.347 del 2013 ad € 40.252.237 nel 2014 (patrimonio che fa capo alla gestione centrale per € 28.335.480, di cui € 12.061.668 per riserve, e alla gestione delle strutture territoriali per € 11.916.757).

Da un'analisi complessiva dei dati relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente, emerge che le passività correnti e consolidate (debiti, fondo rischi ed oneri, ratei e risconti) sono bilanciate dalle disponibilità liquide e dalle altre attività correnti ed immobilizzate, mentre il patrimonio netto

residuo finanzia sostanzialmente l'erogazione di acconti (sui contributi CONI) ed anticipazioni di tesoreria alle Federazioni Sportive Nazionali ed agli altri Enti finanziati.

Il valore complessivo della produzione ha registrato una riduzione dello 0,1 per cento rispetto all'anno precedente (corrispondente ad una differenza di 450.843 euro), data principalmente dalla risultante fra la diminuzione del contributo complessivamente assegnato dallo Stato (- 6.076.309 euro) e l'incremento dei ricavi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI (+ 2.162.904 euro), oltre che dall'incremento dei ricavi realizzati direttamente dai comitati regionali a livello locale (+ 3.240.260 euro).

I suddetti incrementi di risorse sono direttamente collegati e conseguenti agli eventi dell'anno olimpico (Giochi olimpici e paralimpici di Sochi 2014) e delle iniziative per il Centenario del CONI.

La riduzione del contributo assegnato dallo Stato ha altresì determinato una contrazione (pari a - 4,6 per cento, rispetto al 2013) delle risorse stanziare alle Federazioni sportive nazionali.

Il costo della produzione è aumentato dello 0,4 per cento (da € 436.380.453 del 2013 ad € 438.281.551 nel 2014), in conseguenza, soprattutto, dell'incremento della voce "costi per gli organi dell'Ente e Commissioni" (comprendenti, tra l'altro, i costi di funzionamento delle Commissioni e dei nuovi Organi di giustizia sportiva).

Per quanto riguarda i vincoli di finanza pubblica, anche nel 2014 l'Ente ha attuato, sia a livello centrale che territoriale, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, le disposizioni normative vigenti in materia; in particolare, le riduzioni si riferiscono alle spese sostenute per organi collegiali, per incarichi di studio e consulenza, per spese di rappresentanza, per missioni, per spese sostenute dalla Coni Servizi S.p.A..

In linea generale, per quanto attiene ai rapporti tra il CONI e le strutture territoriali, la Corte richiama l'attenzione dell'Ente sulla necessità che i trasferimenti di risorse a favore delle Federazioni Sportive Nazionali e degli altri enti finanziati vengano sempre subordinati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione ed il raggiungimento degli obiettivi attraverso i risultati conseguiti. Infine, nel rispetto della politica di contenimento delle spese, l'ente dovrà continuare ad informare la gestione a sempre più rigorosi criteri di economicità, monitorando le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati, strutture territoriali comprese, al fine di ottimizzare i costi e conseguire economie di gestione ancora più rilevanti di quelle sinora realizzate.



PAGINA BIANCA



Corte dei Conti

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

**Determinazione e relazione sul risultato del controllo
eseguito sulla gestione finanziaria della
CONI SERVIZI S.p.A.**

per l'esercizio 2014

Relatore: Presidente Ermanno GRANELLI

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

la sig.ra D'Angiò Daniela

Determinazione n. 41/2016



La

Corte dei Conti

in

Sezione del controllo sugli enti

nell'adunanza del 28 aprile 2016;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, con cui la CONI Servizi S.p.A. è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della Società suddetta relativo all'esercizio finanziario 2014, nonché le annesse relazioni, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958; esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di sezione Ermanno Granelli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della CONI Servizi S.p.A., per l'esercizio 2014;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2014 è risultato che:

1. l'attività gestionale esercitata nel 2014 dalla Coni Servizi S.p.A. ha determinato un utile di esercizio pari ad euro 1.997.873, al netto delle imposte dell'esercizio pari ad euro 5.549.208, rispetto alla perdita di euro 2.116.045 conseguita nell'esercizio precedente;
2. il patrimonio netto è passato da euro 43.129.745 nel 2013 ad euro 45.127.619 nel 2014;
3. il valore della produzione risulta incrementato rispetto al 2013, passando da euro 128.912.532 ad euro 132.892.449, soprattutto per l'incremento dei ricavi delle vendite e prestazioni (+13 per cento);

MODULARIO
C. C. - 2

MOB. 2



Corte dei Conti

4. i costi della produzione sono lievemente diminuiti, passando da euro 126.851.428 del 2013 ad euro 126.679.577 nel 2014;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2014 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della CONI SERVIZI S.p.A., l'unita Relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

Ermanno Granelli

PRESIDENTE

Enrica Laterza

Depositata in segreteria 27 MAG. 2016

PER COPIA CONFORME

IL DIRIGENTE
(Dott. Roberto Zito)

SOMMARIO

PREMESSA	7
1. IL QUADRO ORDINAMENTALE	8
1.1- L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.....	8
1.2 - Compensi agli organi	10
2. IL CONTRATTO DI SERVIZIO PER L'ANNO 2014.....	14
3. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE	15
3.1 - La struttura organizzativa aziendale.....	15
3.2 - Riassetto dell'organizzazione territoriale.....	15
3.3 - Personale della società operante presso le Federazioni.....	16
3.4 - Attività di amministrazione del personale per la società e per le Federazioni Sportive Nazionali	16
3.5 - L'organico del personale e i costi.....	17
4. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2014	20
4.1 - Stato patrimoniale attivo.....	20
4.2 - Immobilizzazioni immateriali.....	22
4.3 - Immobilizzazione materiali.....	23
4.4 - Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni azionarie.....	25
4.5 - Crediti.....	26
4.6 - Stato patrimoniale passivo.....	27
4.7 - Patrimonio netto.....	28
4.8 - Fondo rischi ed oneri.....	28
4.9 - Debiti.....	29
5. CONTO ECONOMICO	31
5.1 - Ricavi	32
5.2 - Costi.....	33
6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	37

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi CdA - art. 2389, comma 1, c.c.	12
Tabella 2 - Compensi CdA - art. 2389, comma 3, c.c.	13
Tabella 3 - Compensi Collegio sindacale - art. 2389, comma 1, c.c.	13
Tabella 5 - Consistenza e andamento medio del personale	17
Tabella 4 - Costi per il personale (<i>in migliaia di euro</i>)	18
Tabella 6 - Stato patrimoniale attivo	21
Tabella 7 - Stato patrimoniale passivo	27
Tabella 8 - Patrimonio netto (<i>in migliaia di euro</i>)	28
Tabella 9 - Conto economico	31

PREMESSA

La Corte dei conti riferisce con la presente relazione sul controllo eseguito ai sensi dell'art. 7 e con le modalità previste dall'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2014, nonché sui fatti più significativi avvenuti fino a data recente, di Coni Servizi S.p.A., soggetto giuridico costituito per l'espletamento dei compiti dell'ente pubblico CONI in esecuzione dei programmi e delle linee guida individuate dallo stesso CONI.

Il precedente referto, relativo all'esercizio 2013, è in Atti parlamentari legislatura XVII, Doc. XV, n. 256.

1. IL QUADRO ORDINAMENTALE

1.1- L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.

Per quanto concerne il contesto normativo di riferimento, si rinvia a quanto già delineato nell'ambito delle precedenti relazioni sul risultato del controllo eseguito sulla gestione della Coni Servizi S.p.A..

Sotto il profilo organizzativo-gestionale, si deve evidenziare che nell'ultimo quadrimestre del 2014, è cessato dalle proprie funzioni il Direttore generale della Società.

Anche in ragione delle esigenze di contenimento della spesa, le deleghe allo stesso precedentemente attribuite sono state assegnate all'Amministratore delegato.

Gli amministratori attualmente in carica sono stati nominati il 13 maggio 2013.

Il rinnovo del Consiglio di amministrazione è previsto, secondo la normativa vigente, per la primavera del 2016, immediatamente dopo l'approvazione del bilancio di esercizio 2015 in assemblea, mentre il Collegio sindacale resterà in carica fino al 2017.

Per quanto riguarda la mancata coincidenza, sotto il profilo temporale, della durata del mandato relativo alle cariche di vertice dell'ente Coni e della Società Coni Servizi S.p.A., si rinvia a quanto già evidenziato nella relazione relativa all'esercizio 2013.

Tanto premesso in ordine al quadro ordinamentale, si segnala l'art. 6 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, recante il divieto alle pubbliche amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione (come individuate dall'Istituto nazionale di statistica – ISTAT, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) di conferire a soggetti già lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza incarichi dirigenziali o direttivi o cariche in organi di governo delle suddette amministrazioni e degli enti e società da esse controllati.

Quanto alle disposizioni di cui alla legge 30 luglio 2010, n. 122, si fa presente che, in coerenza con gli esercizi precedenti, la Società ha operato riduzioni della spesa per complessivi 4.686 migliaia di euro, di cui 1.603 migliaia di euro accantonati e versati allo Stato tramite CONI e 3.083 migliaia di euro portati ad economia. Tali risparmi si sono tradotti in tagli sul corrispettivo del contratto di servizio 2014.

Quanto, poi, alle disposizioni di cui al decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, sono state assicurate dalla Società riduzioni della spesa per 2.405 migliaia di euro, pari al 2,5 per cento dei dati di bilancio 2013 (1.632 migliaia di euro corrispondenti alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI e 773

migliaia di euro, corrispondenti ai versamenti diretti da parte della società Coni Servizi a valere sul risultato d'esercizio, dei quali il 90 per cento anticipati allo Stato).

Da ultimo, si fa presente che, in data 7 maggio 2014, le Sezioni riunite della Corte dei conti, in speciale composizione (sentenza n. 17/2014), hanno respinto il ricorso presentato in data 3 dicembre 2013 dalla società contro l'ISTAT per l'annullamento dell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, oggetto del Comunicato ISTAT, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 30 settembre 2013, n. 228, nella parte in cui include la Coni Servizi S.p.A..

Sul piano concreto tale decisione non ha comportato ripercussioni nei confronti della Società che, nel corso degli anni, si era comunque uniformata alle disposizioni normative applicabili in considerazione dell'inclusione nell'elenco ISTAT.

Sul piano gestionale, è da evidenziare che il d.lgs. 196 del 2012 prevede, dal 2013, la necessità di rispettare i termini di pagamento a 30-60 giorni nei confronti dei fornitori.

La Società ha, pertanto, operato fattivamente per poter raggiungere gradualmente il rispetto di tale obbligo e per liquidare le fatture sostanzialmente in linea con quanto disposto dal citato d.lgs. 192 del 2012.

In particolare, nel corso del 2014, la Società ha provveduto a perseguire un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, giungendo a fine anno ad una media di circa 60 giorni dalla data della fattura. La Società riferisce di non aver mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Infine, in data 3 aprile 2015, è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 78 il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 26 febbraio 2015. In relazione a quanto stabilisce detto decreto, la nota integrativa al bilancio prevede che:

- *“l'assegnazione in proprietà alla società da parte dello Stato – oltre che di alcune particelle adiacenti l'ingresso curva nord dello Stadio olimpico e Via dei Gladiatori inserite nell'area del parco del foro italico in Roma – della palazzina B ex Civis di Viale della Farnesina, sita sempre in Roma, per un valore complessivo di 27.900 migliaia di euro;*
- *la retrocessione all'Agenzia del demanio dello Stato di n. 24 tra fabbricati ed impianti sportivi della Coni Servizi, aventi un valore netto contabile pari a 25.572 migliaia di euro;*
- *il riconoscimento del diritto della società (iscritto, alla chiusura del bilancio, tra le immobilizzazioni immateriali in corso) ad ottenere beni patrimoniali di pari valore ed in sostituzione di alcune particelle ricomprese nei compendi “terreni con vivai” e “capannoni” che, nel rispetto del decreto ministeriale del 2004, furono trasferite senza il presupposto del pieno titolo di proprietà o furono*

valorizzate nella perizia di stima dell’Agenzia del territorio, ma per le quali è stata riscontrata a posteriori la mancata trascrizione nel decreto di trasferimento stesso pari a complessivi 2.285 migliaia di euro.”

1.2 - Compensi agli organi.

Fermo restando il quadro delineato nell’ambito delle precedenti relazioni, i compensi annuali attualmente previsti per gli amministratori della Società – nominati con atto del 15 maggio 2013 – sono stati confermati in occasione dell’assemblea sociale tenutasi in data 15 maggio 2013 (come indicato nella tabella n. 1 che segue), ai sensi dell’art. 2389, primo comma, c.c., nei termini seguenti: euro 22.500 per il presidente ed euro 16.000 per ciascun consigliere, salve le successive determinazioni del consiglio di amministrazione circa la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche, ai sensi dell’art. 2389, terzo comma, c.c. (la determinazione degli emolumenti è stata effettuata avendo riguardo alle previsioni delle leggi n. 69 del 2009 e n. 122 del 2010 e successivi provvedimenti in materia di remunerazioni degli amministratori di società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall’Istat).

Il menzionato art. 2389, comma 3, c.c. attribuisce in via esclusiva al consiglio di amministrazione, sentito il collegio sindacale, il potere di stabilire la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche in conformità allo statuto sociale.

L’assegnazione della parte variabile degli emolumenti agli amministratori è correlata al grado di raggiungimento degli obiettivi, certi, definiti e misurabili, che sono stati approvati nella riunione del consiglio di amministrazione del 21 marzo 2014, su proposta del comitato per le remunerazioni e previo parere favorevole del collegio sindacale.

La metodologia, i contenuti e gli obiettivi che il piano di incentivazione dell’anno 2014 ha previsto per il presidente, determinati sulla base degli impegni contenuti nel budget 2014 e delle principali aree tematiche che hanno impegnato i vertici della Società per l’esercizio in esame, hanno riguardato:

- il consolidamento dei rapporti istituzionali con l’Ente CONI, che avessero come principale finalità la perfetta sinergia tra le due entità, per un’incidenza del 35 per cento;
- la supervisione degli organi e delle funzioni di controllo interno (d.lgs. n. 231 del 2001, privacy e altre norme afferenti), per un’incidenza del 65 per cento.

Il consiglio di amministrazione, nella riunione dell’8 aprile 2015, su proposta del comitato delle remunerazioni e previo parere favorevole del collegio sindacale, ha accertato il raggiungimento degli obiettivi assegnati al presidente per il 2014 nell’ambito del piano di incentivazione e ha deliberato

l'assegnazione delle quote comprensive della parte variabile, sulla base del fattore di ponderazione previsto.

Gli emolumenti del Presidente ai sensi dell'art. 2389, terzo comma (v. tab. n. 2) ammontano ad euro 85.000 per la parte fissa e ad euro 25.000 per la parte variabile.

In aggiunta al trattamento di cui al primo comma dell'art. 2389 del c.c., all'amministratore delegato è stato attribuito un compenso annuale pari ad euro 185.000, come parte fissa lorda, e ad euro 55.000, come parte variabile lorda, stabilito in funzione delle deleghe specificatamente assegnate nella riunione del 27 maggio 2013 (cfr. tab. 2).

Su proposta del comitato per le remunerazioni, tale compenso è stato deliberato, da parte del consiglio di amministrazione, in occasione della seduta del 5 giugno 2013, previo parere favorevole del collegio sindacale, ed è stato quantificato ai sensi dell'art. 2389, comma 1, c.c., come richiamato dallo statuto della Società, all'art. 19, comma 3.

L'assegnazione della parte variabile dell'emolumento è correlata al grado di raggiungimento degli obiettivi, certi, definiti e misurabili che sono stati approvati, nella riunione di consiglio di amministrazione del 21 marzo 2014, su proposta del comitato per le remunerazioni e previo parere favorevole del collegio sindacale.

La metodologia, i contenuti e gli obiettivi che il piano di incentivazione dell'anno 2014 ha previsto per l'amministratore delegato, determinati sulla base degli impegni contenuti nel budget 2014 e delle principali aree tematiche che hanno impegnato i vertici della Società per l'esercizio in esame, riguardano:

- l'ottimizzazione del patrimonio immobiliare, sia dal punto di vista reddituale sia dal punto di vista della strumentalità dello stesso, per le finalità della Società, con un'incidenza del 35 per cento;
- il sostegno dei punti di forza della Società, allo scopo di mantenere il trend di ricavi da terzi (considerati sia quelli diretti realizzati dalla Società che quelli procurati su incarico dell'Ente CONI), tenuto conto che il budget costituisce il livello massimo di risultato ed una eventuale contrazione entro il 10 per cento del budget il livello minimo atteso, per un'incidenza del 35 per cento;
- il mantenimento del risultato d'esercizio previsto dal budget, quale obiettivo condiviso con il direttore generale, per un'incidenza del 30 per cento.

Il consiglio di amministrazione, nella riunione dell'8 aprile 2015, su proposta del comitato per le remunerazioni e previo parere favorevole del collegio sindacale, ha accertato il raggiungimento degli obiettivi assegnati per il 2014 all'amministratore delegato nell'ambito del piano di incentivazione e riferiti alle lettere b) e c), mentre quelli riferiti alle lettere a) e d) erano già stati accertati dal consiglio di amministrazione nella riunione dell'8 ottobre 2013.

Con riferimento ai limiti ai compensi da attribuire agli amministratori e ai dirigenti stabiliti dal decreto del Ministro dell'economia e delle finanze n. 166 del 2013, la Coni Servizi S.p.A. è stata posta nella seconda fascia di classificazione, tra le società di capitali detenute dal Ministero dell'economia e delle finanze.

Pertanto, il compenso percepito dall'amministratore delegato non avrebbe dovuto superare l'80 per cento del trattamento economico del primo Presidente della Corte di Cassazione.

Poiché il compenso determinato dal consiglio di amministrazione in data 5 giugno 2013 nei confronti dell'amministratore delegato era al di sotto di tale soglia, nessuno specifico intervento di adeguamento si è reso necessario.

L'art. 4 del succitato decreto, ha inoltre stabilito che "qualora ai Presidenti siano conferite specifiche deleghe operative, ai sensi dell'articolo 4, quinto comma, del decreto-legge n. 95 del 2012, l'emolumento deliberato, ai sensi dell'art. 2389, terzo comma, del c.c., non può essere superiore al 30 per cento del compenso massimo previsto per l'amministratore delegato della fascia di appartenenza. Conseguentemente, in data 5 giugno 2014 e con effetto retroattivo, il compenso del presidente, determinato ex art. 2389, terzo comma, del c.c., originariamente fissato in euro 110.000 (85.000 euro parte fissa e 25.000 parte variabile), è stato ridotto, conformemente a tale disposizione, a complessivi euro 72.000 (di cui euro 55.500 per la parte fissa ed euro 16.500 per la parte variabile).

Con riferimento, infine, ai nuovi limiti stabiliti dall'art. 13 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, la Società, in data 5 giugno 2014, ha provveduto a ridurre il compenso previsto in favore dell'amministratore delegato, originariamente determinato in complessivi euro 240.000 (185.000 parte fissa ed euro 55.000 parte variabile) a complessivi euro 192.000 (148.000 parte fissa e 44.000 parte variabile).

Parimenti, è stato ulteriormente ridotto il compenso del presidente a complessivi euro 57.600 (44.500 parte fissa e 13.100 parte variabile).

Quanto al collegio dei sindaci, fermo restando, fino al 28 aprile 2011- come si evince dalla tabella n. 3 - il quadro delineato a far data dall'8 luglio 2008, a partire dal 28 aprile 2011 al presidente del collegio dei sindaci è stata disposta l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari ad euro 22.500 ed agli altri sindaci un compenso fisso annuo lordo pari ad euro 16.000 (rimasto invariato).

Tabella 1 - Compensi CdA - art. 2389, comma 1, c.c.

Consiglio di amministrazione	dal 28 aprile 2011	2012	dal 15 maggio 2013
Presidente	25.000	22.500	22.500
Consiglieri	18.000	16.000	16.000

Tabella 2 - Compensi CdA - art. 2389, comma 3, c.c.

	2011 - 2012- fino al 5.6.2013 (art. 2389, comma 3, c.c.)		dal 5.6.2013 (art. 2389, comma 3, c.c.)*		dal 5.6.2014 dopo adeguamento (l. n. 89/2014)	
	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile
Presidente	120.000	50.000	55.500	16.500	44.500	13.100
Amministratore Delegato	250.000	70.000	185.000	55.000	148.000	44.000

* il compenso del Presidente, originariamente fissato in euro 110.000 (85.000 parte fissa e 25.000 parte variabile), è stato ridotto il 5 giugno 2014, con effetto retroattivo al 5 giugno 2013, a complessivi 72.000 euro (55.500 euro parte fissa e 16.500 parte variabile).

Tabella 3 - Compensi Collegio sindacale - art. 2389, comma 1, c.c.

COLLEGIO SINDACALE	dall'8 luglio 2008	dal 28 aprile 2011	2012 - 2013 (art. 2389, comma 1, c.c.)
Presidente	25.000	22.500	22.500
Componenti	18.000	16.000	16.000

2. IL CONTRATTO DI SERVIZIO PER L'ANNO 2014

In conformità a quanto previsto dall'articolo 8, comma 8, della legge 8 agosto 2002, n. 178, tra il CONI e la Coni Servizi S.p.A. è stato stipulato il contratto di servizio per il 2014 – in data 21 marzo dello stesso anno – con il quale documento sono stati definiti gli adempimenti strumentali al raggiungimento degli obiettivi prefissati dal CONI, in ordine ai quali la società assume precisi obblighi.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2014 il corrispettivo del suddetto contratto ha subito un progressivo decremento, passando da 179.088 migliaia di euro a 102.343 migliaia di euro, con un risparmio di 76.745 €/000 in valore assoluto (pari a -43 per cento). Si deve, tuttavia, tener conto dell'effetto del transito del personale nelle Federazioni (ai sensi dell'art. 30 CCNL). Anche scontando l'effetto di detta disposizione contrattuale, il valore complessivo è, per il 2014, pari a 136,9 milioni di euro (di 42,2 milioni di euro inferiore rispetto all'anno iniziale, 2003).

3. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

3.1 - La struttura organizzativa aziendale

Il nuovo assetto organizzativo, derivante dagli interventi operati nel corso del 2013, è stato oggetto nel corso dell'anno 2014, di ulteriori adeguamenti nella direzione di una più puntuale definizione degli ambiti di responsabilità e di una articolazione dei presidi di struttura, con particolare riferimento alle aree Territorio, Gestione Patrimonio e Consulenze, Marketing.

La gestione da parte della Società del suddetto processo di cambiamento organizzativo — e del conseguente inserimento di nuove risorse, sia di livello manageriale sia di livello impiegatizio, necessario per sostenere la funzionalità delle strutture su cui si è intervenuti — si è comunque tradotta, sia per il personale impiegatizio che per i dirigenti, in una riduzione del numero di dipendenti. Per realizzare detta riduzione la Società ha avviato, nel corso dell'anno, una nuova campagna di esodi incentivati che, pur dovendo scontare l'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile conseguente alla c.d. "riforma Fornero", ha comunque prodotto un apprezzabile numero di collocamenti a riposo.

La campagna di esodi incentivati proseguirà, secondo quanto riferisce la Società, con l'obiettivo di continuare a contenere il costo del lavoro.

3.2 - Riassetto dell'organizzazione territoriale

Nell'anno 2013 la Giunta nazionale del CONI aveva assunto nuove determinazioni in materia di assetto dell'organizzazione territoriale, modificando il precedente modello che prevedeva l'eliminazione dei Comitati provinciali e l'accentramento di tutte le attività presso il Comitato regionale.

Il nuovo modello approvato dalla Giunta, nel confermare la figura del Delegato provinciale, istituita già con la precedente riforma, ha previsto l'istituzione in sede provinciale dei c.d. CONI Point, destinati ad essere il presidio provinciale del CONI a disposizione delle istituzioni sportive tutte, delle società e dei dirigenti volontari nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

Il nuovo modello organizzativo prescelto ha fatto emergere, per quanto riguarda il fabbisogno di risorse, situazioni di regioni con eccedenze di personale cui si sono contrapposte regioni nelle quali si sono evidenziate delle carenze di risorse.

Conseguentemente nel corso del 2014, a seguito del necessario confronto con le OO.SS., la Società è pervenuta ad un Accordo contenente i criteri di individuazione del personale da trasferire dalle regioni in eccedenza a quelle in carenza di risorse e le modalità attraverso cui gestire tali trasferimenti.

3.3 - Personale della società operante presso le Federazioni

Nell'ambito dei percorsi di valutazione e valorizzazione delle risorse interne, promossi dal nuovo vertice aziendale, anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, nel corso del 2013 era stato avviato un programma di analisi delle caratteristiche e del potenziale di una prima, consistente fascia di personale (circa il 30 per cento dei dipendenti in servizio presso le strutture centrali), diretto a censire le risorse in possesso del potenziale di sviluppo per eventuali crescite organizzative o per rotazioni in altre posizioni/ambiti professionali.

Detto programma è stato completato entro la prima metà del 2014.

Conseguentemente, sulla base delle evidenze ottenute, è stato predisposto ed avviato, nelle quantità consentite dall'esigenza di tutelare comunque i presidi essenziali delle strutture, il previsto programma operativo di "job rotation" delle risorse coinvolte ed in possesso dei requisiti necessari; tale programma è stato articolato secondo tre filoni di opportunità (esigenze organizzative, scambi di ruoli, "job rotation" temporanea per picchi di attività).

3.4 - Attività di amministrazione del personale per la società e per le Federazioni

Sportive Nazionali

L'anno 2014 è stato il primo anno intero di gestione a regime, direttamente da parte della Società, del processo di elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI e per altri 45 distinti datori di lavoro (di cui 34 Federazioni Sportive Nazionali, 7 Settori Federali Paralimpici, 2 Discipline Associate e le Società "Circolo del Tennis" e "Coninet").

La gestione integralmente *in house* dell'intero processo di elaborazione delle paghe e dei contributi, che ha contestualmente consentito di eliminare i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte di un *service* esterno, è stata effettuata nel rispetto delle scadenze previste per le diverse tipologie di adempimenti.

3.5 – L'organico del personale e i costi

Per quanto riguarda il numero delle unità di personale in servizio nel 2014, la riduzione di n. 9 di dette unità è la risultante di n. 26 unità tra esodi incentivati ed uscite fisiologiche e di n. 17 nuovi inserimenti.

Gli inserimenti, come riferisce la Società, si sono resi necessari per completare il presidio della nuova struttura aziendale, varata nel mese di settembre 2013.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti, nelle seguenti tabelle, viene fornito un confronto degli organici 2013 - 2014 (colonne E ed F).

Tabella 4 - Consistenza e andamento medio del personale

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2014 (A)	Coni Servizi 31.12.2013 (B)	Art. 30 31.12.2014 (C)	Art. 30 31.12.2013 (D)	Finale 31.12.2014 (E=A+C)	Finale 31.12.2013 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	17	18	8	7	25	25	-1	0
Impiegati	636	638	615	622	1.251	1.260	-2	-9
Medici	10	15	0	0	10	15	-5	-5
Giornalisti	3	4	0	0	3	4	-1	-1
Totale	666	675	623	629	1.289	1.304	-9	-15
Andamento medio Personale	Media 2014 Coni Servizi (A)	Media 2013 Coni Servizi (B)	Media 2014 Art. 30 (C)	Media 2013 Art. 30 (D)	Media 2014 (E=A+C)	Media 2013 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18,5	18	7	7	26	25	0,5	0,5
Impiegati	638	640	620	638	1.258	1.278	-2	-20
Medici ¹²	12	15	0	0	12	15	-3	-3
Giornalisti	3,5	4	0	0	4	4	-0,5	-0,5
Totale	672	677	627	645	1.299	1.322	-5	-23

I dati riportati nelle citate tabelle includono quindi le menzionate risorse passate alle Federazioni, ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso la Coni Servizi S.p.A.

Analizzando, pertanto, la dinamica del personale dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che si

è determinata nel 2014, rispetto al 2013, una riduzione di risorse pari a n. 15 unità puntuali (n. 23 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

Nella seguente tabella vengono indicati i costi relativi al personale.

Tabella 5 - Costi per il personale (in migliaia di euro)

Costi per il personale	Costo 2014 Coni Servizi (A)	Costo 2013 Coni Servizi (B)	Costo 2014 Art. 30 (C)	Costo 2013 Art. 30 (D)	2014 parità perimetro (E=A+C)	2013 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	27.729	28.820	23.287	24.318	51.016	53.138	-1.092	2.122
Oneri sociali	7.985	8.332	6.897	7.096	14.882	15.428	-347	546
TFR	2.332	2.568	1.647	1.455	3.979	4.023	-236	44
Subtotale	38.046	39.720	31.832	32.869	69.878	72.589	-1.674	2.711
Altri costi	222	240			222	240	-18	18
Totale	38.268	39.960	31.832	32.869	70.100	72.829	-1.692	2.729

Legenda:

Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.

Costo art. 30 (C e D): inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con queste ultime.

Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi è il costo per il personale dell'intero perimetro dei dipendenti della Società, compresi quelli passati alle dipendenze delle FSN.

Anche per l'esercizio 2014 la Società, per effetto della proroga disposta dall'art. 4, comma 11, della legge n. 135 del 7 agosto 2012, come negli anni precedenti a partire dal 2011, si è adeguata alle norme di cui all'art. 9, primo comma della legge n. 122 del 2010, che aveva disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

L'andamento del costo del lavoro di Coni Servizi nel corso del 2014 rispetto all'esercizio precedente, così come sintetizzato rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha registrato un decremento (pari a 1.692 migliaia di euro), frutto, principalmente, della riduzione della forza media retribuita nella misura di n. 5 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue), della riduzione degli straordinari e del più favorevole andamento del tasso di rivalutazione del TFR.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede, si è registrata nel 2014 una spesa inferiore di 2.729 migliaia di euro rispetto al 2013.

4. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2014

4.1 - Stato patrimoniale attivo

Nella tabella seguente sono riportati i dati dell'attivo dello stato patrimoniale relativi agli esercizi 2013 e 2014.

Al riguardo si fa presente che i dati e le informazioni di seguito elencate sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea di Coni Servizi S.p.A.

I bilanci della società vengono approvati annualmente dall'assemblea (nella fattispecie, l'azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

In particolare, il bilancio di esercizio relativo all'anno 2014 è stato approvato dall'Assemblea dell'8 aprile 2015.

Nelle seguenti tabelle sono riportati i dati relativi allo stato patrimoniale della società nel biennio 2013-2014.

Tabella 6 - Stato patrimoniale attivo

	31.12.2014	31.12.2013
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	0	0
Immobilizzazioni		
Immobilizzazioni immateriali:		
Costi di impianto e di ampliamento	0	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	21.256	34.133
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.569.750	1.388.553
Altre	48.120.391	50.284.074
Totale immobilizzazioni immateriali	50.711.397	51.706.760
Immobilizzazioni materiali:		
Terreni e fabbricati	232.599.516	237.526.514
Impianti e macchinari	3.984.831	4.380.488
Attrezzature industriali e commerciali	125.821	187.767
Altri beni	2.970.070	4.110.498
Immobilizzazioni in corso e acconti	13.099	0
Totale immobilizzazioni materiali	239.693.337	246.205.267
Immobilizzazioni finanziarie:		
Partecipazioni in controllate	1.060.985	1.064.985
Partecipazioni in collegate	0	0
Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	1.890.604	1.967.013
Altri titoli	339	339
Totale immobilizzazioni finanziarie	40.593.577	40.669.986
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	330.998.311	338.582.013
Attivo circolante:		
Rimanenze	0	0
Crediti:		
Crediti verso clienti	46.683.438	45.971.834
Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	0
Crediti verso controllate	438.190	418.943
Crediti verso collegate e altre imprese	0	0
Crediti tributari	3.508.600	5.503.158
Imposte anticipate	0	0
Verso altri	1.950.555	3.433.429
Totale crediti	52.580.783	55.327.364
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Disponibilità liquide		
Depositi bancari e postali	21.960.705	20.759.4554
Denaro e valori in cassa	33.901	46.066
Totale disponibilità liquide	21.994.606	20.805.520
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	74.575.389	76.132.884
Ratei e risconti	163.189	156.792
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	163.189	156.792
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	405.736.889	414.871.689

4.2 - Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2014, le immobilizzazioni immateriali ammontano a 50.711 migliaia di euro, con un decremento di 996 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2013.

In particolare, sono stati registrati incrementi per 1.029 migliaia di euro, decrementi per 268 migliaia di euro, sono state iscritte riclassifiche contabili dell'esercizio per 905 migliaia di euro ed un incremento del fondo ammortamento per 2.662 migliaia di euro.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- usufrutto immobili, relativo ai costi sostenuti per i lavori edili finalizzati alla realizzazione dei nuovi uffici dell'area marketing e degli organi di giustizia sportiva, la fornitura e posa in opera di nuovi infissi ed altri interventi straordinari di manutenzione edile ed impiantistica effettuati presso il corridoio della "sala giunta" e delle terrazze a servizio degli uffici direzionali del CONI, e agli oneri per la realizzazione di tre nuovi campi da tennis in terra rossa con relative recinzioni e per la riqualificazione dell'area ubicata tra il Centrale del tennis e il corpo di fabbrica denominato "Casa delle Armi";

- immobilizzazioni immateriali in corso, per lavori edili relativi alla realizzazione dei nuovi uffici della sede del comitato regionale veneto presso lo stadio "Euganeo" di Padova (bene in regime di locazione passiva), che alla data di chiusura del bilancio 2014 risultavano non completati.

La riclassifica dell'esercizio, pari a 905 migliaia di euro, è riconducibile all'iscrizione in bilancio del diritto ad ottenere dal Ministero dell'economia e delle finanze beni immobili patrimoniali di pari valore, in sostituzione delle porzioni di alcune aree (terreni con vivai e capannoni) conferite alla Società dallo stesso Ministero nel 2004. Per tali beni, come riferito nella precedente relazione, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società e comunicati allo stesso Ministero, è risultato mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario. Il suddetto importo si aggiunge a quello di 1.389 migliaia di euro già iscritto negli esercizi precedenti.

I decrementi al 31.12.2014 sono da ascrivere al trattamento contabile adottato, in continuità con gli esercizi precedenti e per analoghe situazioni, circa l'impegno assunto dal CONI, a mezzo delibera della Giunta nazionale n. 209 dell'11 giugno 2014, di sostenere, con contributi a fondo perduto, alcuni oneri per lavori di ristrutturazione-investimento effettuati dalla Società sugli impianti dell'area del Parco del Foro Italico e finanziati attraverso la Fondazione per la mutualità generale degli sport professionisti a squadre.

4.3 - Immobilizzazione materiali

Al 31 dicembre 2014, le immobilizzazioni materiali ammontano a 239.693 migliaia di euro, al 31 dicembre 2013 ammontavano a 246.205 migliaia di euro. In particolare, tale decremento (pari a 6.512 migliaia di euro), è riconducibile all'effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 2.171 migliaia di euro (derivanti da incrementi per 8.380 migliaia di euro, decrementi per 5.304 migliaia di euro e riclassifiche per 905 migliaia di euro) e del fondo ammortamento per 8.683 migliaia di euro.

I succitati incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- l'acquisto del complesso sito in Mestre (via del Gazzato), nell'ambito dell'operazione di permuta immobiliare, perfezionata con il Comune in data 16 dicembre 2014; l'operazione ha comportato la contestuale retrocessione al Comune di due impianti sportivi;
- i lavori per la realizzazione di un nuovo campo da calcio in erba sintetica di nuova generazione con relativo impianto di illuminazione notturna e recinzione, gli interventi di riqualificazione dell'area adibita a campo da baseball e delle pertinenti tribune, nonché gli oneri per la realizzazione della nuova "club house" del Centro, messa a disposizione degli atleti; lavori per la realizzazione del nuovo impianto di videosorveglianza, gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati per il risanamento dei nodi della struttura reticolare di copertura dell'impianto, gli oneri per la riqualificazione degli spazi adibiti ad uso ufficio presso l'Area "Orange" della tribuna Monte Mario ed i lavori di manutenzione straordinaria realizzati presso i locali della palestra sita nella zona "distinti"; oneri per la realizzazione di due nuovi campi da tennis in terra rossa con relativa copertura pressostatica, i lavori di manutenzione straordinaria di natura edile effettuati per la riqualificazione delle aree adibite a foresteria, ad aula didattica ed ingresso principale e oneri per la realizzazione di due nuovi campi da beach volley coperti e gli interventi di manutenzione straordinaria per il consolidamento strutturale della palestra di ginnastica;
- impianti tecnologici riguardanti i lavori per la realizzazione e messa in esercizio della nuova centrale termica a servizio del complesso immobiliare di via Vitorchiano, sito in Roma, sede degli uffici di alcune Federazioni Sportive Nazionali e la fornitura di una nuova cabina elettrica a media-bassa tensione di ultima generazione presso il corpo di fabbrica denominato "Casa delle Armi";
- mobili ed arredi quasi interamente riconducibili all'acquisto di arredamento vario ed alla fornitura di nuovi corpi illuminanti per gli uffici direzionali della Società, dell'area marketing e degli organi di giustizia e agli interventi presso il centro "Giulio Onesti" in Roma, per l'ammodernamento degli spazi da adibire ad aule didattiche;

- impianti antintrusione ed allarme antincendio di alcune aree destinate ad uso ufficio della sede CONI “palazzo H”, alla fornitura e posa in opera del nuovo impianto di videosorveglianza presso l’area del Centro di preparazione olimpica “Giulio Onesti” in Roma, adibita a foresterie ed agli interventi di manutenzione straordinaria per il rifacimento dell’impianto di rilevazione fumi presso lo stadio “Pietrangeli”, sito nel complesso dei campi da tennis dell’area parco Foro Italico;

- apparecchiature avanzate ad utilizzo medico-scientifico (tra cui valutazione muscolare sotto sforzo e demoscopia digitale) a servizio delle attività dell’Istituto di medicina e scienza dello sport. La riclassifica dell’esercizio è riconducibile al decremento, effettuato dalla categoria civilistica fabbricati alla categoria civilistica immobilizzazioni immateriali in corso, del costo storico delle due porzioni di immobili (terreni con vivai e capannoni) conferite dal Ministero dell’economia e delle finanze con decreto del 2004, per le quali, pur riscontrata la valorizzazione in sede di perizia effettuata dall’Agenzia del territorio, è emersa la mancata trascrizione nel decreto di conferimento stesso.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali sono da ascrivere principalmente a:

- l’impegno assunto dal CONI, con delibera della Giunta nazionale n. 209 del 11 giugno 2014, di sostenere con contributi a fondo perduto alcuni oneri per lavori di ristrutturazione-investimento effettuati dalla Società sugli impianti di proprietà quali Stadio Olimpico, Centro di preparazione olimpica “Giulio Onesti” in Roma, Centri di preparazione olimpica di Tirrenia e di Formia e finanziati attraverso la Fondazione mutualità;

- l’attività di dismissione immobiliare relativa all’operazione perfezionata con il Comune di Venezia e relativa all’atto di permuta attraverso il quale, a fronte della cessione di due impianti sportivi siti nei comuni di Mestre e Murano, la Società ha acquistato un immobile sito in Mestre (via del Gazzato). In tal modo sono state realizzate plusvalenze contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari;

- al riallineamento contabile effettuato dalla Società al 31 dicembre 2014 a seguito dello stralcio dai beni di proprietà del complesso sportivo di Reggio Calabria (costituito da due piscine, una palestra, spogliatoi e relativi servizi accessori) per mancanza del pieno titolo di proprietà, come confermato dalla verifica notarile effettuata nel corso dell’anno; si evidenzia che l’effetto contabile negativo di tale operazione non ha comportato alcuna iscrizione nel conto economico, in quanto il valore netto contabile stralciato è stato assorbito attraverso l’utilizzo del fondo rischi immobili ed impianti sportivi.

4.4 - Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni azionarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2014 ammontano a 40.594 migliaia di euro, al 31 dicembre 2013 ammontavano a 40.670 migliaia di euro.

La Società detiene una partecipazione pari al 100 per cento del capitale del Circolo del Tennis Foro Italico, società sportiva dilettantistica a r.l., una partecipazione del 55 per cento nella società informatica Coninet S.p.A., una partecipazione del 5,4 per cento nell'Istituto per il credito sportivo. Coninet S.p.A., costituita nel luglio del 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali e di altri soggetti pubblici e privati. In data 17 ottobre 2014, l'assemblea dei soci di Coninet S.p.A. ha deliberato, ai sensi dell'art. 2445 del c.c., la riduzione volontaria del capitale sociale di 585.000 euro (portandolo da 1.300.000 euro a 715.000 euro), mediante acquisto-riscatto di azioni proprie ed il loro annullamento, ai sensi dell'art. 2357-bis, primo comma, n. 1, del c.c.. In tale data, l'assemblea ha deliberato di:

- distribuire ai Soci le riserve disponibili per utili non distribuiti per un importo complessivo di € 154.732, in proporzione alla percentuale di partecipazione societaria detenuta (€ 85.103 a Coni Servizi S.p.A. e € 69.629 ad Aci Informatica S.p.A.);
- restituire n. 585 azioni dal valore nominale di 1.000 euro cadauna ad Aci Informatica S.p.A.;
- acquisire l'intera partecipazione in Coninet S.p.A..

4.5 - Crediti

Al 31 dicembre 2014, i crediti ammontano a 52.581 migliaia di euro; al 31 dicembre 2013 ammontavano a 55.327 migliaia di euro.

Nell'esercizio 2014 i crediti verso clienti, che rappresentano l'84 per cento dei crediti complessivi iscritti in bilancio, mostrano un incremento netto pari a 711 migliaia di euro e sono riconducibili, in misura preponderante, ai crediti derivanti dai rapporti diretti con il CONI e le Federazioni Sportive Nazionali, per la parte restante ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria.

I crediti verso il CONI attengono principalmente al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'Istituto per il credito sportivo, relativamente all'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive nella città di Milano, perfezionatosi a fine 2009 ed interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI.

I crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria attengono principalmente:

- alle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto);
- al riaddebito dei costi al Comune di Formia per la progettazione ed i lavori eseguiti dalla Società, a tutto il 31.12.2012, presso lo stadio comunale, oggetto di compensazione finanziaria a fronte di posizioni debitorie di pari importo per l'acquisto nel 2008 dello stadio Bruno Zauli;
- all'iscrizione, tra il 2011 ed il 2012, di crediti nei confronti del Comitato promotore della candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paraolimpici del 2020, per l'assistenza tecnica professionale resa nella predisposizione del dossier di candidatura, per la locazione, con annessi servizi di *global facility management*, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi.

4.6 - Stato patrimoniale passivo

Tabella 7 - Stato patrimoniale passivo

	31.12.2014	31.12.2013
Patrimonio netto:		
Capitale	1.000.000	1.000.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
Riserva di rivalutazione	0	0
Riserva legale	1.500.265	1.500.265
Riserve statutarie	0	0
Riserve per azioni proprie in portafoglio	0	0
Altre riserve	200.953	200.953
Utile (perdita) portata a nuovo	40.428.528	42.544.572
Utile (perdita) dell'esercizio	1.997.873	-2.116.045
Totale Patrimonio netto (A)	45.127.619	43.129.745
Fondi per rischi ed oneri:		
Fondo di previdenza e obblighi simili	113.410.172	114.666.805
Fondo imposte anche differite	0	0
Altri	43.878.304	44.554.143
Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	157.288.476	159.220.948
TFR – Indennità integrativa di anzianità (C)	37.358.610	41.385.693
Debiti:		
Debiti verso banche:		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.337.506	4.311.174
Esigibili oltre l'esercizio successivo	94.704.602	99.042.108
Totale debiti verso banche	99.042.108	103.353.282
Debiti verso fornitori	24.297.733	29.409.139
Debiti verso controllate	2.036.199	2.913.083
Debiti verso collegate e altre imprese	1.200	600
Debiti tributari	3.384.435	1.689.915
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.338.004	1.584.723
Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.093.400	8.093.400
debiti verso altri	27.153.979	23.497.793
Totale debiti (D)	165.347.058	170.541.935
Ratei e risconti	615.126	593.368
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	615.126	593.368
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	405.736.889	414.871.689

4.7 - Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto, nel corso del 2014, sono di seguito riportate:

Tabella 3 - Patrimonio netto (in migliaia di euro)

Patrimonio netto	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile (perdita) a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2013	1.000	1.500	201	42.545	-2.116	43.130
Riserva legale						
Altre riserve						
Utile (perdita a nuovo)				-2.116	2.116	
Risultato di periodo					1.998	1.998
Saldo al 31.12.2014	1.000	1.500	201	40.429	1.998	45.128

In data 16 giugno 2014, in riferimento alla perdita dell'esercizio realizzata al 31 dicembre 2013 (pari a 2.116 migliaia di euro), l'assemblea ordinaria dei soci ne ha deliberato l'intero ripianamento mediante l'utilizzo degli utili registrati negli esercizi precedenti.

Al 31 dicembre 2014 si è registrato un utile di esercizio pari a 1.998 migliaia di euro.

Il capitale sociale, in tale data, risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1 euro cadauna, detenute al 100 per cento dal Ministero dell'economia e delle finanze.

4.8 - Fondo rischi ed oneri

Più specificatamente si evidenziano i seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti ex-CONI ed obblighi simili.

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2014, risulta essere stato incrementato per 9.169 migliaia di euro (di cui 8.986 migliaia di euro mediante apposito accantonamento a conto economico e 183 migliaia di euro per riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga, a titolo di fondo di solidarietà).

Come avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2014 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI.

Alla data del 31 dicembre 2014, il fondo risulta diminuito di 10.425 migliaia di euro, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati nel corso dell'anno.

- Altri fondi

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2014, pari a complessivi 43.878 migliaia di euro, include gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 4.958 migliaia di euro, mentre la variazione in aumento del fondo è pari a 4.282 migliaia di euro.

- Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La Società riferisce che al 31 dicembre 2014 il fondo è pari a 37.359 migliaia di euro.

4.9 - Debiti

La situazione debitoria nell'esercizio 2014 è pari a 165.347 migliaia di euro; nell'esercizio 2013 era pari a 170.542 migliaia di euro.

L'ammontare dei debiti, al 31 dicembre 2014, risulta composto da:

- Debiti verso Istituti di credito

Nel corso del 2014, Coni Servizi ha ridotto del 4,2 per cento (pari a 4.311 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di credito. In particolare, risulta ridotta sia la quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI (passata da 59.000 migliaia di euro del 2013 a 57.697 migliaia di euro al 2014) sia l'ammontare dei finanziamenti accesi dalla Società successivamente alla propria costituzione (pari a 44.353 migliaia di euro al 31 dicembre 2013, e a 41.345 migliaia di euro al 31 dicembre 2014).

- Debiti verso fornitori

Nel 2014 i debiti verso fornitori risultano ridotti di circa il 17 per cento (pari a 5.111 migliaia di euro), attestandosi a 24.298 migliaia di euro (29.409 migliaia di euro era il saldo del 31 dicembre 2013).

- Debiti tributari e previdenziali

I debiti tributari sono pari a complessivi 3.384 migliaia di euro ed includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2014 per IRPEF (pagato nel mese di gennaio 2015).

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2014, pari a 1.338 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.282 migliaia di euro).

- **Debiti da conferimento CONI Ente**

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati e movimentati nel corso del 2014.

Al 31 dicembre 2014 i debiti ammontano a 8.093 migliaia di euro, come al 31 dicembre 2013.

- **Altri debiti**

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2014, pari a complessivi 27.154 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (9.703 migliaia di euro) e alla quota (16.393 migliaia di euro, compresa IVA) che CONI Ente ha versato alla Società a dicembre 2014, quale acconto del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio 2015 tra le parti. Tale saldo comprende anche i debiti verso collaboratori (professionisti ed amministratori) per prestazioni rese nel corso dell'esercizio ed i debiti riconducibili a movimenti bancari di fine anno, rettificati nei primi giorni del 2015.

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2013 era pari a complessivi 23.498 migliaia di euro e si riferiva principalmente a posizioni nei confronti del personale (10.498 migliaia di euro) e ad acconti da clienti (12.437 migliaia di euro).

5. CONTO ECONOMICO

Tabella 9 - Conto economico

	2014	2013
Valore della produzione:		
Ricavi da contratto di servizio	102.342.954	101.457.427
Altri ricavi delle vendite e prestazioni	27.278.798	24.125.442
Totale ricavi delle vendite e prestazioni	129.621.752	125.582.869
Contributi in c/esercizio		
Altri ricavi e proventi	3.270.697	3.329.663
Altri ricavi e proventi	3.270.697	3.329.663
Totale valore della produzione (A)	132.892.449	128.912.532
Costi della produzione:		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-3.256.452	-1.955.212
Per servizi	-45.398.715	-45.265.678
Per godimento di beni di terzi	-7.467.214	-8.163.721
Salari e stipendi	-27.728.912	-28.820.843
Oneri sociali	-7.984.988	-8.331.957
Trattamento di fine rapporto	-2.332.040	-2.567.613
Altri costi	-221.640	-239.424
Totale costi per il personale	-38.267.580	-39.959.837
Ammortamento immobilizzazioni materiali	-9.588.068	-9.612.959
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	-411.262
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	-644.847	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	-12.894.637	-12.916.916
Accantonamenti per rischi	-13.246.311	12.996.018
Altri accantonamenti	-21.210	0
Oneri diversi di gestione	-6.127.458	-5.594.046
Totale costi della produzione (B)	-126.679.577	-126.851.428
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	6.212.872	2.061.104
Proventi e oneri finanziari:		
Proventi da partecipazioni	85.103	0
Altri proventi finanziari	238.867	311.397
Interessi ed altri oneri finanziari	-2.660.782	-2.736.020
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-2.336.812	-2.424.623
Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
Svalutazioni di partecipazioni	0	0
Totale di valore di attività finanziarie (D)	0	0
Risultato ante poste straordinarie (A+B+C+D)	3.876.060	-363.519
Proventi ed oneri straordinari:		
Proventi	4.347.946	1.773.355
Oneri	-676.925	-604.504
Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.671.021	1.168.851
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	7.547.081	805.332
IRES dell'esercizio	-3.056.940	-653.338
IRAP dell'esercizio	-2.492.268	-2.268.037
Imposte correnti	-5.549.208	-2.921.377
Imposte differite	0	0
Imposte anticipate	0	0
Imposte su reddito dell'esercizio	-5.549.208	-2.921.377
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	1.997.873	-2.116.045

5.1 - Ricavi

- Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi, ammontano al 31 dicembre 2014 a 129.622 migliaia di euro, rispetto ai 125.583 migliaia di euro del 2013.

- Ricavi da contratto di servizio

Il corrispettivo del contratto di servizio, in valore assoluto, è risultato leggermente in aumento rispetto all'anno precedente per 886 migliaia di euro (+1 per cento).

Nel corso del 2014, infatti, la Coni Servizi S.p.A. ha sostenuto, tra l'altro, maggiori spese in relazione al supporto logistico organizzativo a favore della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione dei marchi del CONI, maggiori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, minori costi legati all'edizione 2013 dei Giochi del Mediterraneo di Mersin.

- Altri Ricavi delle vendite e delle Prestazioni

Il 2014 registra un incremento dei ricavi da mercato/da terzi, rispetto all'esercizio precedente, di 3.155 migliaia di euro (pari al 13 per cento).

Lo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi, comprensivo della gestione degli Internazionali di Tennis 2014, ha rappresentato nell'esercizio il 70 per cento circa di questa voce; in particolare, tali ricavi provengono da: gestione dello Stadio Olimpico in Roma (migliorativa rispetto al 2013, anche per l'andamento positivo del fatturato dei concerti svoltisi durante il periodo tra maggio e luglio); conduzione dei Centri di preparazione olimpica, in aumento rispetto al 2013, in virtù della crescita delle presenze alberghiere e del più intenso utilizzo delle strutture impiantistiche; attività di organizzazione degli Internazionali d'Italia di tennis, in collaborazione con FIT, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

- Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Nell'ambito della posta "altre voci" sono ricompresi principalmente i riaddebiti alle squadre romane di calcio dei costi, per danni ed illuminazione, sostenuti durante le partite di calcio presso lo Stadio Olimpico; i rimborsi dei costi sostenuti nell'esercizio per le utenze degli impianti che la Società ha

trasferito in gestione alle Federazioni Sportive, del Circolo del tennis, di altri soggetti operanti presso le sedi della Società; i rimborsi dei costi sostenuti per alcuni interventi di manutenzione straordinaria della sede di Via Vitorchiano in Roma, ove sono ospitati gli uffici di alcune Federazioni, ricevuti dal proprietario dell'immobile; l'incasso dei Titoli di Efficienza Energetica ed i contributi dal CIO a titolo di rimborso parziale dei costi di viaggio sostenuti per la partecipazione ai Giochi Olimpici invernali di Sochi.

5.2 - Costi

- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Nel 2014, il totale complessivo di tale voce, pari a 3.256 migliaia di euro, risulta incrementato del 67 per cento rispetto all'esercizio precedente (il cui ammontare era pari a 1.955 migliaia di euro). In particolare, la differenza (pari a 1.301 migliaia di euro) risulta essere l'effetto netto dei maggiori acquisti di materiale sportivo destinato alle classi delle scuole primarie nazionali (nell'ambito del progetto coordinato dal CONI, di concerto con la presidenza del Consiglio dei Ministri e il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca scientifica) e dei minori costi legati alla partecipazione annuale della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Giovanili (EYOF).

- Costi per servizi

La gestione manutentiva complessiva della Società segna un incremento dei costi di circa 365 migliaia di euro (pari al 3 per cento), effetto delle attività realizzate sulla parte fabbricati ed impianti sportivi e su beni mobili, hardware e software.

I maggiori costi delle manutenzioni sui beni mobili sono principalmente riconducibili all'ampliamento dei servizi di manutenzione hardware e software richiesti a Coninet S.p.A., sia nell'ambito del contratto ordinario di servizio che delle commesse specifiche attivate nel corso dell'anno a favore del CONI.

I costi per le utenze risultano in diminuzione per 384 migliaia di euro (-4 per cento), come effetto netto di:

- un incremento delle spese per telefonia (91 migliaia di euro) e delle spese per acqua (415 migliaia di euro);
- un decremento delle spese per energia elettrica (360 migliaia di euro) e delle spese per riscaldamento-gas (529 migliaia di euro).

Le consulenze ed altre collaborazioni da terzi, nel 2014, subiscono un incremento di 939 migliaia di euro (pari al 23 per cento), per le maggiori attività avviate nel corso dell'anno e relative principalmente alle seguenti tipologie di incarichi e prestazioni di terzi:

- incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio aziendale;
- incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi della Coni Servizi S.p.A.;
- incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Sochi 2014;
- incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di medicina e Scienza dello sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello) che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società;
- incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica.

I costi di gestione foresterie si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di preparazione olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell'esercizio come effetto dell'incremento realizzato a livello di volumi e relativi ricavi).

La voce residuale "altri costi per servizi" comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:

- compensi per componenti del consiglio di amministrazione e sindaci;
- costi di formazione del personale;
- servizi di supporto amministrativo per la predisposizione dei cedolini paga;
- costi per l'indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
- pubblicazioni di periodici ed annuari;
- servizi di catering;
- allestimenti e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti dalla Società;
- diritti di segreteria Commissione impiantistica sportiva.

- Costi per godimento di beni di terzi

Nel 2014 i costi relativi ad affitti passivi e spese accessorie diminuiscono di 246 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, a causa del beneficio derivante dell'applicazione delle normative (decreto-legge n. 66 del 2014 convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89) in materia di riduzione dei costi per locazioni passive degli immobili dei soggetti rientranti nell'elenco Istat.

Anche i costi relativi a noleggi e leasing si riducono rispetto al 2013 di 450 migliaia di euro, in virtù della diminuzione delle spese per noleggio materiale sia tecnico-informatico da Coninet, che di mezzi e strutture nell'ambito delle manifestazioni organizzate all'interno del Parco del Foro Italico e dello Stadio Olimpico.

- Svalutazione delle immobilizzazioni

In riferimento agli ammortamenti, nel corso del 2014 si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 149 migliaia di euro;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 210 migliaia di euro;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento-incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 615 migliaia di euro.

Ne deriva che i costi per ammortamento, sostanzialmente in linea con il 2013, registrano un decremento del 2 per cento (pari a 256 migliaia di euro).

L'accantonamento a fondo svalutazione altri crediti (pari a 645 migliaia di euro) tiene conto della puntuale ricognizione effettuata sulle singole partite creditorie in base alla loro anzianità ed ai rischi in termini di esigibilità.

- Accantonamenti per rischi ed oneri ed altri accantonamenti

Il valore risultante al 31 dicembre 2014 (pari a 13.268 migliaia di euro) è principalmente attribuibile all'accantonamento al fondo di previdenza integrativo dei dipendenti ex-CONI.

- Proventi ed oneri finanziari

L'aumento del 4 per cento (13 migliaia di euro) dei proventi finanziari rispetto al 2013 è sostanzialmente connesso all'aumento dei proventi da partecipazioni.

Gli oneri finanziari presentano un decremento del 3 per cento rispetto al 2013 (per 75 migliaia di euro).

- Proventi e Oneri straordinari

I proventi straordinari per il 2014 si riferiscono principalmente alle “plusvalenze da vendita di beni materiali” (come la dismissione di due immobili siti nei comuni di Mestre e Murano) e alle “sopravvenienze attive diverse” registrate nel corso dell’anno (come le cancellazioni di debiti relativi a esercizi precedenti che, sulla base delle analisi effettuate, sono risultati non più dovuti).

Gli oneri straordinari sono imputabili alla rilevazione di costi relativi agli esercizi precedenti.

La Società riferisce che le imposte correnti ammontano a 5.549 migliaia di euro e riguardano il costo stimato per IRES ed IRAP dell’esercizio.

Per quanto attiene alla “fiscalità anticipata e differita” si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell’esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati.

6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel corso del 2014 la Società ha provveduto, alla luce delle norme introdotte dai provvedimenti legislativi sulla *spending review* ed ottemperando a quanto osservato dalla Corte dei conti nelle precedenti ultime relazioni, a realizzare le necessarie economie seguite, laddove previsto dalle norme, dai conseguenti accantonamenti e versamenti allo Stato, sia direttamente, sia indirettamente attraverso il Coni (riduzione del contributo statale a monte e/o versamento da parte dell'Ente).

In particolare, per quanto attiene:

- al decreto-legge n. 66 del 2014, convertito con modificazioni dalla legge n. 89 del 2014, sono state effettuate riduzioni della spesa per 2.405 migliaia di euro (pari al 2,5 per cento dei dati del bilancio 2013);

- alla legge n. 122 del 2010, sono state operate riduzioni della spesa per complessivi 4.686 migliaia di euro.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 192 del 2012, Coni Servizi ha provveduto a perseguire nel 2014 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di circa 60 giorni dalla data della fattura, evitando anche, in tal modo, di sostenere oneri per ritardati pagamenti.

La Società ha altresì adeguato, nel corso dell'anno, i compensi spettanti agli amministratori ai tetti fissati dall'art. 2 del decreto-legge n. 166 del 2013 (ove si configura per la Coni Servizi S.p.A. la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17 marzo 2014.

Sempre nell'ottica del perseguimento di azioni volte al contenimento dei costi, l'anno 2014 è stato il primo anno da parte della Società, di gestione integralmente *in house*, dell'intero processo di elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, eliminando i costi precedentemente in essere per un servizio esterno.

Il patrimonio netto è passato da euro 43.129.745 del 2013 ad euro 45.127.619 nel 2014, per effetto dell'utile di esercizio conseguito pari ad euro 1.997.873 (nel 2013 c'era stato un disavanzo di 2.116.045). Al riguardo, si segnala che, negli esercizi precedenti, il patrimonio netto era passato da euro 46.045.790 del 2012 ad euro 43.129.745 nel 2013.



PAGINA BIANCA



BILANCIO DI ESERCIZIO 2014

Grafica, impaginazione e stampa:
Grafiche Verona srl

Foto:
Mezzelani G.M.T.



B I L A N C I O D I E S E R C I Z I O 2 0 1 4

Organi Sociali Coni Servizi SpA	pag. 3
Relazione sulla Gestione	pag. 7
Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2014	pag. 22
Nota Integrativa al Bilancio al 31.12.2014	pag. 25
Attestazione dell'Amministratore Delegato	pag. 68
Relazione del Collegio Sindacale	pag. 69
Relazione della Società di Revisione	pag. 72

PAGINA BIANCA



Organi Sociali Coni Servizi SpA

al 31 dicembre 2014

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Franco Chimenti

Amministratore Delegato

Alberto Miglietta

Consiglieri

Giovanna Boda

Vincenzo Iaconianni

Francesco Parlato

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Domenico Mastroianni

Sindaci effettivi

Laura Bellicini

Carmela Ficara

Sindaci supplenti

Goffredo Faracca

Livia Ferrara

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers SpA

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria

Ermanno Granelli

e supplente Paolo Santomauro



Parco del Foro Italico di Roma: passaggio delle Freccie Tricolori durante i festeggiamenti del Centenario del CONI



PAGINA BIANCA



Relazione sulla Gestione

al 31 dicembre 2014

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2014.

Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Per quanto attiene al bilancio al 31 dicembre 2014, preliminarmente, si comunica che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del D.Lgs. 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società – il Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a rl e Coninet SpA – risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers SpA, individuata, sulla base delle procedure di gara esperite, come società di revisione dall'Assemblea degli Azionisti del 9.05.2013 anche per il triennio 2013-2015.

Relativamente alle **attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01**, si conferma che questo ha effettuato, nel corso dell'esercizio, gli interventi previsti nel Piano annuale di Azione, in merito al quale ha riferito al Consiglio di Amministrazione nella propria relazione annuale.

L'Ufficio di Presidenza **Corporate Compliance-Internal Audit** ha vigilato sull'adeguatezza ed efficacia del sistema di controllo interno. Tale attività è stata effettuata sulla base del Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società. L'Ufficio ha inoltre supportato le attività dell'Organismo di Vigilanza rivolte sostanzialmente al costante aggiornamento del modello organizzativo e di controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. 231/01, alla revisione e integrazione delle procedure aziendali e alle verifiche di audit previste nel Piano d'Azione. Con il supporto della Direzione Risorse Umane, sono state effettuate le sessioni di formazione-informazione sulle tematiche del D.Lgs. 231/01 e della normativa anticorruzione con i quadri e i dirigenti aziendali.

L'Ufficio ha effettuato la revisione del **modello aziendale di governance della "Privacy"** e completato il percorso di aggiornamento di tutte le nomine dei responsabili e degli incaricati necessario alla luce dei cambiamenti intervenuti nell'organigramma aziendale. Ha inoltre effettuato la verifica della conformità ed adeguatezza delle misure di sicurezza di tutti i trattamenti dati aziendali, dando priorità alle strutture che trattano dati sensibili, al fine di aggiornare il Piano annuale sulla sicurezza dei dati.

La Società adempie agli **obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza** (L. 190/12 e D.Lgs. 33/13) e sta completando le attività necessarie alla predisposizione del Piano di Prevenzione della Corruzione, integrato con il modello organizzativo 231, alla luce dei recenti orientamenti in materia. Da ultimo, la Società sta finalizzando la nomina del Responsabile della Prevenzione della Corruzione, sulla base di quanto definito nel "documento condiviso ANAC-MEF" del dicembre 2014.

Relazione sulla gestione

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2014 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014".

Per quanto attiene alle **norme di legge sul contenimento della spesa**, la Società ha, nel corso del 2014, provveduto a realizzare le necessarie economie seguite, laddove previsto dalle norme, dai conseguenti accantonamenti e versamenti allo Stato, sia direttamente, sia indirettamente attraverso il CONI (riduzione del contributo statale a monte e/o versamento da parte dell'Ente). In particolare, per quanto attiene:

- al **D.L. 66/2014**, convertito con modificazioni dalla Legge 89/2014, sono state assicurate riduzioni della spesa per 2.405 €/000, pari al 2,5% dei dati del bilancio 2013. Di queste, per 1.632 €/000 a fronte di una riduzione a monte del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI – a sua volta destinatario, per le medesime voci (consumi intermedi), di una riduzione dei trasferimenti in denaro dallo Stato – e per 773 €/000, a fronte di versamenti diretti da parte di Coni Servizi a valere sul risultato d'esercizio, dei quali il 90% già anticipati allo Stato. Risultano, in aggiunta, già versati allo Stato gli acconti (per 136 €/000, pari al 90% del totale dovuto) relativi alle riduzioni di spesa operate sulle proprie società controllate (Circolo del Tennis e Coninet);
- alla **Legge 122/2010**, sono state assicurate riduzioni della spesa per complessivi 4.686 €/000, di cui 1.603 €/000 accantonati e versati allo Stato tramite CONI (a maggio 2014) e 3.083 €/000 portati ad economia sempre dall'Ente, contestualmente riflessi su Coni Servizi mediante tagli a monte del corrispettivo del contratto di servizio 2014.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al **D.Lgs. 192/2012**, Coni Servizi ha provveduto a perseguire nel 2014 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di ca. 60 giorni data fattura. Ordinariamente, anche sulla base di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Si conferma, infine, che la Società ha adeguato, nel corso del 2014, i compensi spettanti agli amministratori ai tetti fissati **dall'art. 2 D.L. 166/2013** (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2014 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 129.622 €/000 – di cui da contratto di servizio con il CONI per 102.343 €/000 – e con un **totale valore della produzione pari a 132.892 €/000**. Il risultato operativo della gestione caratteristica che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.895 €/000 e per accantonamenti per rischi – prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI e del fondo rischi ed oneri aziendale – per 13.268 €/000, **risulta positivo per 6.213 €/000**.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.547 €/000, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.337 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 3.671 €/000.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 1.998 €/000, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 5.549 €/000.

In termini di risultati economici della gestione, **il valore della produzione** risulta sostanzialmente in linea **con le previsioni iniziali di budget**, mentre **il margine operativo lordo risulta migliorato per 8.144 €/000 (27%)**, in virtù dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio ed attivata anche in funzione dei tagli ai consumi intermedi introdotti da parte del Governo con il citato D.L. 66/2014.

Il risultato operativo supera ampiamente le aspettative di budget per quasi 3.000 €/000, nonostante la Società abbia anche provveduto ad adeguare gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri futuri, sulla base dell'aggiornamento annuale delle situazioni sussistenti alla data di chiusura del bilancio.

Tenendo conto di quanto sopra, dell'andamento degli oneri finanziari netti e dei proventi straordinari netti e del calcolo delle imposte correnti del periodo, il **risultato netto d'esercizio** risulta migliorativo per 1.971 €/000, **rispetto alle previsioni iniziali di budget** (sostanziale pareggio economico).

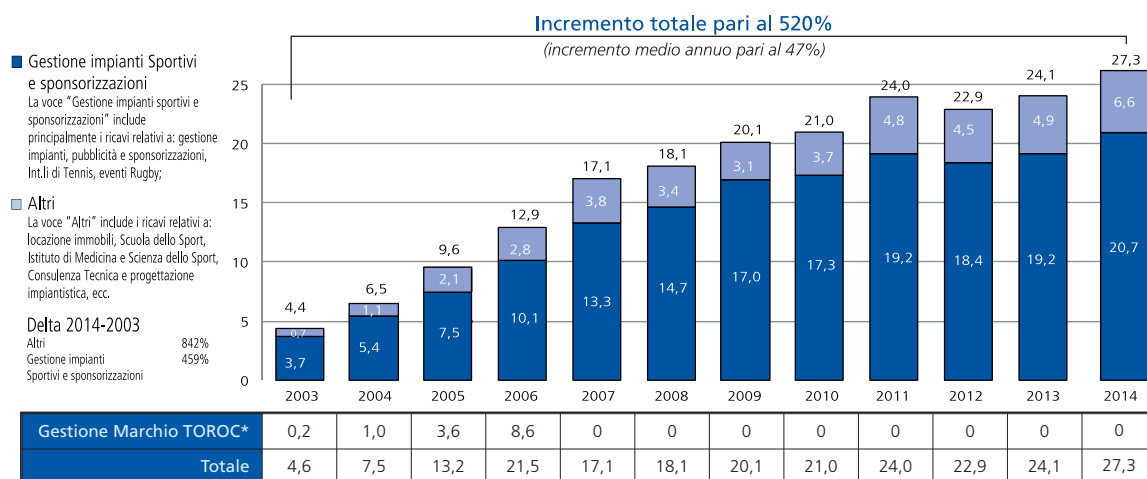
I ricavi da mercato, pari a 27.279 €/000, sono risultati **migliorativi rispetto alle previsioni aziendali**, come illustrato nel grafico seguente, in virtù, tra l'altro, delle nuove progettualità realizzate nel corso dell'esercizio su richiesta del CONI e non ricomprese nel contratto annuale di servizio. Tali progettualità, per le quali ai maggiori ricavi sono anche corrisposti costi per pari importo, hanno riguardato:

- la realizzazione degli eventi celebrativi del centenario di vita del CONI (evento di interesse nazionale), per 1.115 €/000;
 - il progetto (in particolare, fase relativa al secondo semestre) a favore delle classi della scuola primaria nazionale, che l'Ente sviluppa annualmente con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR), avvalendosi, per la parte operativa, del supporto di Coni Servizi - per 1.898 €/000 (contro i 512 €/000 del 2013, con un incremento pari a 1.386 €/000);
 - il progetto (239 €/000) per l'integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, ideato e realizzato a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali ed il CONI;
 - il proseguimento delle attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi, nonché connesse strutture di servizio, in convenzione con il Ministero della Difesa per 948 €/000 (in crescita rispetto all'esercizio precedente per 309 €/000)
 - altri progetti per la promozione e lo sviluppo dello sport, anche a livello locale, per 123 €/000.
- Per i ricavi da mercato, si veda anche il paragrafo 2 della presente relazione "Valorizzazione delle competenze della Società".

Il contratto di servizio con il CONI nel 2014 è stato pari a 102.343 €/000, **inferiore di 2.583 €/000 (-2%) rispetto al budget**. Nel corrispettivo al contratto sono risultati, infatti, riflesse:

- la citata riduzione derivante dall'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica (D.L. 66/2014) per 1.632 €/000;

Grafico 1: Trend ricavi propri (€ mln) 2003-2014



* Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

Relazione sulla gestione

- una ulteriore riduzione per ca. 900 €/000 che ha consentito di assicurare i maggiori risparmi richiesti al management delle società partecipate dal MEF in base all'art. 20 dello stesso D.L.

Più in generale, per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

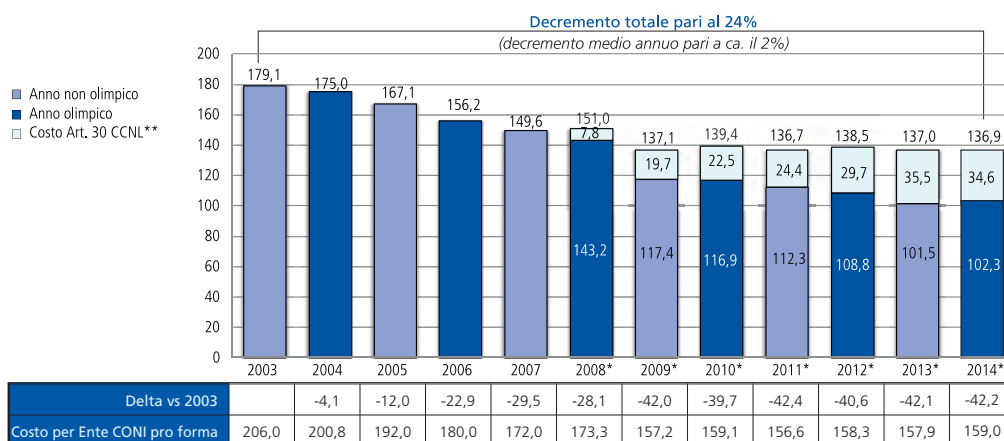
1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2014 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico-organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc.) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- lo sviluppo delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI, anche attraverso l'ideazione e realizzazione del nuovo logo;
- il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Sochi 2014;

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2014 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 102.343 €/000, con un risparmio di 76.745 €/000 (- 43%) **in valore assoluto**. A **parità di perimetro**, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,2 € milioni (-24%, pari a ca. il 2% per anno) come riportato nel grafico 2.

Grafico 2: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2014



* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

** Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

2. Valorizzazione degli asset della Società

La Società, ha dato continuità, attingendo alle proprie risorse, agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- ❑ **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza (per complessivi 425 €/000) sia della parte dell'impianto sportivo, che delle aree adibite ad uso ufficio (a disposizione delle unità organizzative della Società e delle Federazioni Sportive), quali: gli interventi strutturali sulla copertura e relativa tensostruttura, la riqualificazione della palestra nel settore lato distinti sud-est e la realizzazione di nuove strutture di servizio presso l'area orange (settore tribuna Monte Mario lato nord);
- ❑ **centri di Preparazione Olimpica**: sul Giulio Onesti in Roma (331 €/000) con lavori di realizzazione nuovi locali da assegnare alla Scuola dello Sport e l'acquisto dei relativi arredi e la realizzazione del nuovo impianto di video sorveglianza a servizio dell'area foresteria; sul centro di Formia (75 €/000) con lavori di realizzazione dei nuovi campi di beach volley (per la parte non finanziata dalla Fondazione mutualità, v. di seguito);
- ❑ **strutture dell'area del Parco del Foro Italico** in Roma: con lavori (per ca. 100 €/000) di realizzazione della nuova cabina di MT/BT e del nuovo impianto di rilevazione fumi presso il Circolo del Tennis.

Attraverso il finanziamento del CONI – che ha raccolto e destinato a specifiche progettualità di proprio interesse i finanziamenti messi a disposizione dalla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionisti a Squadre (ai sensi dell'art. 23 D.Lgs. 9 gennaio 2008) – Coni Servizi ha, inoltre, realizzato nel 2014 investimenti strutturali per 3.313 €/000 sugli impianti sportivi di proprietà, principalmente CPO.

In particolare, si è trattato degli investimenti realizzati presso:

- ❑ il **CPO G. Onesti** per complessivi 2.330 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di campi da calcio e delle relative torri faro per l'illuminazione notturna, alla riqualificazione del campo di baseball e relative tribune, alla costruzione ed arredamento della nuova club house del Centro messa a disposizione degli atleti;
- ❑ il **CPO di Tirrenia** per complessivi 307 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 2 nuovi campi da tennis ed agli interventi strutturali presso la foresteria e di riqualificazione della hall;
- ❑ il **CPO di Formia** per complessivi 184 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 2 nuovi campi da beach volley, agli interventi strutturali di consolidamento e restauro della palestra di ginnastica interna al Centro;
- ❑ il **Parco del Foro Italico** in Roma per complessivi 268 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 3 nuovi campi da tennis e relative recinzioni a ridosso dello Stadio Centrale del Tennis da utilizzare negli Internazionali ed agli interventi di riqualificazione dell'area compresa tra il Centrale del Tennis e la c.d. Casa delle Armi;
- ❑ lo **Stadio Olimpico** per complessivi 225 €/000, riconducibili alla realizzazione di un nuovo impianto di video sorveglianza.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il **piano di ristrutturazione degli immobili**, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI, portando a termine interventi** per complessivi 963 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i seguenti immobili in Roma:

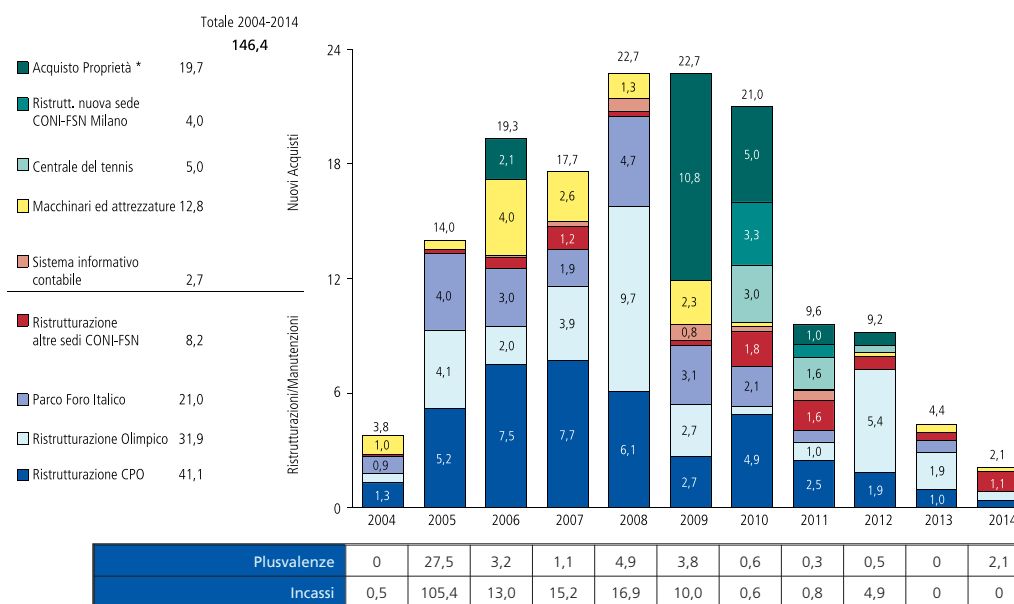
- ❑ **Palazzo H**: per la realizzazione degli uffici assegnati ai nuovi Organi di Giustizia del CONI ed alla struttura del Marketing, alla realizzazione dell'impianto di rilevazione fumi e di diversi nuovi infissi.
- ❑ **l'immobile di via Vitorchiano**: per gli interventi di riqualificazione dell'impianto termico.

Relazione sulla gestione

Nell'ambito del piano societario di dismissione immobiliare degli asset non strumentali, in corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 1,6 €/mln (decremento valore netto contabile) relativi ad un impianto sportivo di scherma ed un campo di calcio siti, rispettivamente, a Mestre ed a Murano. L'operazione, configurandosi come permuta patrimoniale – in assenza pertanto di movimenti finanziari –, ha determinato plusvalenze per un valore di 2,1 €/mln e l'acquisizione dell'immobile, destinato ad ospitare gli uffici CONI ed FSN, sito in Via del Gazzato 4 a Mestre per un valore di 3,7 €/mln.

Di seguito viene fornita una rappresentazione grafica dell'andamento dei principali investimenti e dismissioni immobiliari dal 2004 ad oggi.

Grafico 3: Principali investimenti e dismissioni (€ mln) 2004-2014



* 2006: allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Roma; 2010: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino; 2011: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino (ulteriore porzione di immobile) più finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Roma; 2012: rientro in possesso velodromo di Crema

Oltre a quanto sopra, si ricorda come attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI siano stati realizzati tra il 2009 ed il 2011: il nuovo Stadio Centrale del Tennis (25 €/mln), il perfezionamento dell'acquisto degli immobili sedi CONI-FSN di via Piranesi a Milano (36,8 €/mln) e di viale Tiziano 70 a Roma (9,9 €/mln), e nel 2014, investimenti strutturali per 3,3 €/mln (v. sopra, finanziamenti della Fondazione per la Mutualità Generale) sugli impianti sportivi di proprietà.

3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il positivo andamento dei ricavi nel tempo.

Anche in virtù delle collaborazioni ed associazioni sviluppate nel tempo con alcune Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2014 Coni Servizi ha, nell'ambito della **gestione dell'area del Parco del Foro Italico**:

- ❑ conseguito ricavi sulla gestione dello Stadio Olimpico in Roma per 11.060 €/000, leggermente migliorativa rispetto al 2013 (eventi ospitati, tra gli altri, la finale della Coppa Italia Tim Cup di calcio, i concerti di Ligabue, Modà, Vasco Rossi con diverse date);
- ❑ continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT), conseguendo ricavi per 1.763 €/000;
- ❑ ospitato l'edizione 2014 (due gare interne) del Six Nations di Rugby in joint con la Federazione Italiana Rugby, con un soddisfacente successo di pubblico ed organizzativo;
- ❑ confermato l'organizzazione in joint con la Federazione Italiana Nuoto degli "Internazionali di Nuoto Settecolli" presso lo Stadio del Nuoto del Parco del Foro Italico in Roma e del "Golden Gala" con la Fidal.

Nell'ambito della **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Roma, Formia e Tirrenia)**, la Società nell'arco del 2014 ha puntato ad elevare il livello dei servizi offerti ai clienti del sistema sportivo e, contestualmente, gli indicatori economici. Sono risultati in crescita il fatturato complessivo dei Centri per ca. il 9% (in particolare sul CPO di Formia del 29% e su quello di Roma del 15%) e contestualmente, ma meno che proporzionalmente, i costi operativi (incluso quello del personale), per circa il 6%. Nello stesso tempo sono state gettate le basi per ulteriori sviluppi dell'offerta sia della parte impiantistica, che della parte ricettiva (Hotel dello Sport) in virtù degli investimenti realizzati sui 3 Centri, a valere sui contributi a fondo perduto assegnati dal CONI (v. paragrafo 2. della presente relazione).

L'attività di Marketing si è focalizzata sullo sviluppo e tutela dei nuovi loghi CONI e Coni Servizi e sulla ricerca di nuove partnership commerciali nell'ambito delle categorie merceologiche disponibili, confermando la propria azione in base alle seguenti direttrici:

- ❑ tutela e valorizzazione del brand CONI e dell'immagine che esso rappresenta insieme a quelli delle sue aziende partner, sviluppando una nuova politica di co-marketing;
- ❑ sviluppo di progetti ed attività a tutti i livelli per diffondere la pratica e la cultura sportiva, in particolare nei giovani e giovanissimi;
- ❑ promozione della cultura dello Sport, come modello di valori di convivenza sociale.

Tali linee guida hanno come obiettivo quello di aggregare risorse intorno al "sistema sport" italiano, facendolo percepire come movimento unitario intorno al quale costruire un soggetto unico come interlocutore verso tutti gli stakeholder. È previsto che Coni Servizi, in tal senso, assuma un ruolo chiave come unico veicolo di comunicazione e promozione dei valori in cui si riconosce il "sistema sport" italiano.

In qualità di **società di ingegneria**, Coni Servizi ha dato continuità alle proprie attività di consulenza e progettazione di impianti sportivi sul mercato, realizzando ricavi per 611 €/000 nell'ambito, tra gli altri, dei progetti con:

- ❑ Ministero della Difesa: progettazione e realizzazione di una nuova palazzina alloggi atleti presso la Caserma "Abba" in Roma-Cecchignola;
- ❑ MilanoSport SpA: consulenza per l'omologazione della nuova pista di atletica del centro sportivo XXV Aprile in Milano, progettazione esecutiva degli impianti termici e meccanici del nuovo Palalido in Milano, progettazione esecutiva piscina solari;
- ❑ Antium Eventi Srl: progettazione preliminare del nuovo Centro Sportivo Borgo Piave.

Relazione sulla gestione

4. Assetto patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, l'esposizione debitoria di Coni Servizi SpA nei confronti degli Istituti di Credito è pari a 99.042 €/000, diminuita di 4.311 €/000 (4,2%) rispetto al 2013. A livello di composizione:

- 57.697 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL-Gruppo BNP Paribas (54.931 €/000) ed Istituto per il Credito Sportivo (2.766 €/000) originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI;
- 41.345 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 (residuo 7.745 €/000), da Generali Immobiliare Italia SGR SpA della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009 (residuo 28.805 €/000) ed, infine, per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario ("Area Corporate") e dei relativi spazi annessi dello Stadio Olimpico in Roma, nel febbraio 2013, finalizzati ad un ulteriore sviluppo della gestione commerciale dell'impianto (residuo 4.795 €/000); dal momento che il rimborso del mutuo acceso per l'acquisto della sede di Milano è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali alla Società a copertura delle quote capitale ed interessi, si riduce, nei fatti, per pari importo, l'entità reale dell'esposizione di Coni Servizi verso le banche.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI** che, come si ricorderà, è stato trasferito a Coni Servizi all'atto della sua costituzione ex-lege. Il Fondo riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 113.410 €/000. Esso, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2014 era costituita da n. 1.007 unità) per 10.425 €/000, è stato incrementato, sulla base di apposita perizia di stima, per 9.168 €/000. Nell'ambito della valutazione del perito è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, ecc.).

5. Altri fattori significativi della gestione

La società informatica **Coninet SpA**, nel corso del 2014, ha dato continuità alle attività di messa a disposizione di nuovi e più qualitativi servizi e prodotti in particolare a favore di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. La destinazione da parte del CONI, attraverso Coninet, di risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni, ha aumentato le attività di sviluppo di prodotti informatici dedicati a quest'ultime e favorito la diversificazione del fatturato. Attraverso Coninet, l'Ente pubblico sta perseguendo lo strategico obiettivo di mettere a disposizione una piattaforma unica e applicativi omogenei, standardizzati e di qualità (anche in termini di processo di acquisizione e verifica del dato), per la raccolta e gestione nell'ambito del sistema sportivo di tutti i dati del movimento associato a ciascuna Federazione.

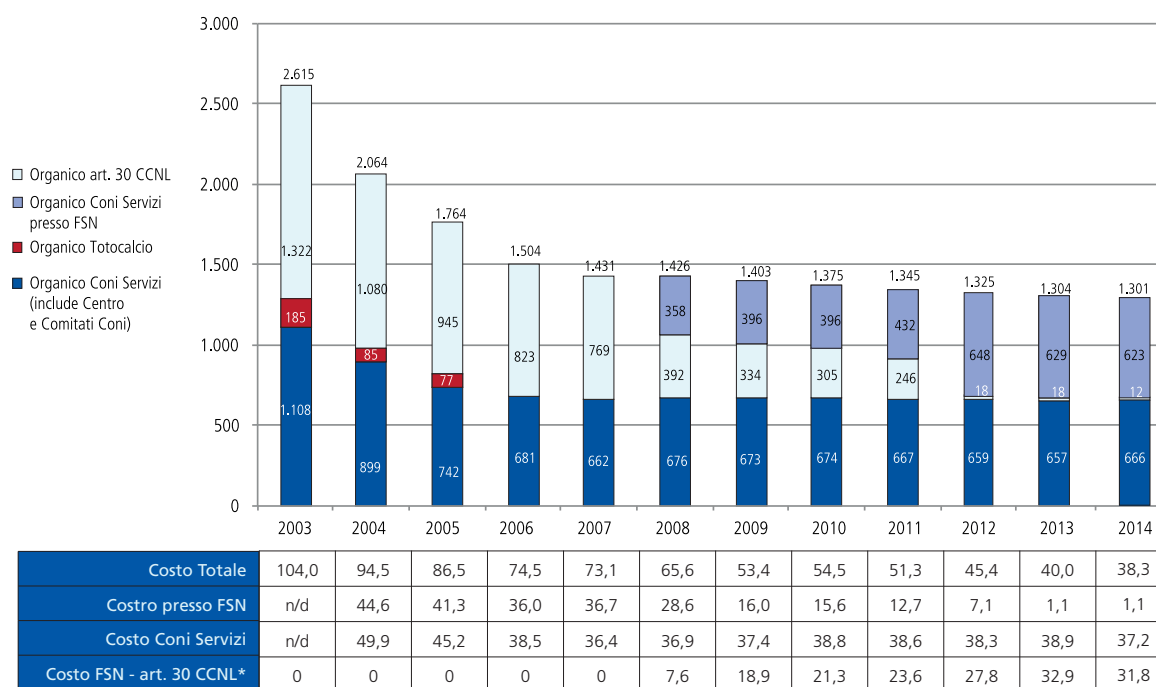
Lato Coni Servizi SpA sono stati aggiornati diversi applicativi (il software del registro società sportive, quello di raccolta e gestione informatizzata dei dati dei programmi di preparazione olimpica e dei risultati sportivi delle Federazioni, il database degli impianti sportivi e quello relativo alla gestione dei pareri del CIS, ecc.) e siti web sia istituzionali (CONI.it, Sochi 2014), che gestionali (Scuola dello Sport, Consulenza Impiantistica ed Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e per l'Organizzazione Territoriale. Inoltre Coninet ha assicurato supporto informatico per tutte le attività progettuali intraprese da Coni Servizi, su richiesta del CONI, nel corso del 2014.

Coninet, inoltre, ha provveduto nel corso del 2014 alla re-ingegnerizzazione della rete CONI attraverso la sostituzione degli apparati tecnologici obsoleti ed al cablaggio strutturato di diversi immobili periferici e centrali, al fine di migliorarne la connettività aumentando, in continuità con gli esercizi precedenti, il livello dei servizi di rete, di gestione del parco macchine e dei servizi erogati.

Per quanto attiene **all'Area delle Risorse Umane** è proseguita anche per l'intero anno 2014, per effetto delle disposizioni di cui all'art. 4, comma 11, della L. 135/2012, la situazione di sostanziale congelamento dei Contratti Collettivi di Lavoro – indotta dalle norme dell'art. 9 comma 1 della L. 122/2010 – che aveva portato nell'ultimo scorcio del 2010 al rinnovo normativo triennale di tutti i CCNL applicati dalla Società, con valenza limitata al 2010 per la parte retributiva.

Di seguito si evidenzia l'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale (sia per quello in forza presso la Società, che per quello passato alle dipendenze delle Federazioni), nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio.

Grafico 4: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2003-2014



* Costo del personale ex art. 30 CCNL escluso oneri accessori

Interventi sulla struttura organizzativa della Società

Nel 2013, a seguito degli avvicendamenti al vertice del CONI e di Coni Servizi SpA, la struttura organizzativa della Società era stata oggetto di una significativa rivisitazione, fermo restando il modello, storicamente adottato, di articolazione sulle due filiere delle c.d. attività istituzionali per l'Ente CONI e delle attività operative e di staff, più specificamente riferite al funzionamento ed allo sviluppo dei servizi alla cui erogazione la Società è preposta.

Gli interventi più qualificanti avevano visto l'istituzione della funzione "Attività per la Segreteria Generale", con responsabilità delle aree Vigilanza, Antidoping, Statuti e Regolamenti e Segreteria Organi di Giustizia Sportiva, la riarticolazione della struttura di Territorio e Promozione, con l'eliminazione del livello organizzativo di Direzione, la modifica della struttura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica, la costituzione di nuove strutture per funzioni precedentemente non esistenti (Progetti Speciali, Corporate Social Responsibility, Centro Studi e Osservatori Statistici per lo Sport). Nella linea organizzativa di più specifico carattere industriale erano state costituite nuove funzioni, precedentemente non esistenti, o ridefinite e riorientate in termini di più ampie strategie ed obiettivi funzioni già operanti (Marketing e Sviluppo-Acquisti). Si era inoltre proceduto ad un riassetto della Scuola dello Sport e dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, destinato a potenziarne l'operatività sia verso i tradizionali clienti interni, sia verso i nuovi.

Relazione sulla gestione

Il nuovo assetto organizzativo sinteticamente sopra richiamato è stato oggetto, nel corso dell'anno 2014, di ulteriori aggiustamenti nella direzione di una più puntuale definizione di ambiti di responsabilità e articolazione dei presidi di struttura, con particolare riferimento alle aree Territorio, Gestione Patrimonio e Consulenze, Marketing.

Come specificamente illustrato nella sezione della nota integrativa relativa ai costi per il personale, anche nel corso del 2014 la gestione da parte della Società di tale processo di cambiamento organizzativo – e del conseguente inserimento di nuove risorse, sia di livello manageriale sia di livello impiegatizio, necessario per sostenere la funzionalità delle strutture su cui si è intervenuti – si è comunque tradotta, sia per il personale impiegatizio sia per i Dirigenti, in una riduzione del numero di risorse. Per realizzare detta riduzione la Società ha avviato in corso di anno una nuova campagna di esodi incentivati che, pur dovendo scontare l'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile conseguente alla c.d. Riforma Fornero, ha comunque prodotto un apprezzabile numero di uscite. La campagna di esodi incentivati proseguirà anche per l'anno 2015, con l'obiettivo di continuare a contenere il costo del lavoro.

Riassetto dell'Organizzazione Territoriale

Nell'anno 2013 la Giunta Nazionale del CONI aveva assunto nuove determinazioni in materia di assetto dell'Organizzazione Territoriale, modificando il precedente modello che prevedeva l'eliminazione dei Comitati Provinciali e l'accentramento di tutte le attività presso il Comitato Regionale. Il nuovo modello approvato dalla Giunta, nel confermare la figura del Delegato Provinciale, istituita già con la precedente riforma, ha previsto l'istituzione in sede provinciale dei c.d. CONI Point, destinati ad essere il presidio provinciale del CONI a disposizione delle istituzioni sportive tutte, delle Società e dei Dirigenti volontari nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

Il nuovo modello organizzativo prescelto ha fatto emergere, per quanto riguarda il fabbisogno di risorse, situazioni di Regioni con eccedenze di personale, cui si sono contrapposte Regioni nelle quali si sono evidenziate delle carenze di risorse.

Consequentemente nel corso del 2014, a seguito del necessario confronto con le OO.SS., la Società è pervenuta ad un Accordo contenente i criteri di individuazione del personale da trasferire dalle Regioni in eccedenza a quelle in carenza di risorse e le modalità attraverso cui gestire tali trasferimenti. A seguito del raggiungimento di detta intesa è stata avviata un'attività di ribilanciamento della distribuzione del personale rispetto alle esigenze, sulla base delle disponibilità volontarie ad effettuare spostamenti. Successivamente, anche al fine di attenuare l'onerosità sociale dei trasferimenti disposti ad iniziativa della Società (previsti dal citato Accordo Sindacale), è stata avviata una approfondita analisi della possibilità di mantenere comunque il personale presso le sedi di appartenenza, assegnando allo stesso attività tali da saturarne l'impiego, in una logica complessiva di bilanciamento dei carichi di lavoro a livello di singola Regione.

In tale prospettiva l'espletamento delle attività istituzionali sul territorio richiederà, per gli aspetti relativi all'organizzazione del lavoro ed all'impiego delle risorse umane, di provvedere anche ad una nuova analisi e descrizione dei processi riguardanti le principali attività assegnate ai Comitati Regionali ed ai CONI Point, unitamente alla individuazione dei fabbisogni addestrativi-formativi del personale, sulla base dei quali erogare gli interventi necessari alla riqualificazione delle competenze degli addetti.

Personale della Società operante presso le Federazioni

A seguito dell'avvenuto completamento del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che storicamente operava presso le stesse – fattore da cui è principalmente dipesa la riduzione nel 2013 rispetto al 2012 del costo del lavoro della Società – permane tuttora in essere la situazione del personale dipendente della Società che opera presso l'Unione Italiana Tiro a Segno; la natura di Ente Pubblico rivestita dalla stessa contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, non ha consentito neanche nel 2014 di individuare i percorsi e gli stru-

menti normativi idonei affinché la Federazione stessa potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.

Per quanto riguarda il personale già a suo tempo passato alle dipendenze delle Federazioni anche nel corso del 2014 sono proseguiti, senza alcuna difficoltà o richiesta di rientro presso Coni Servizi, i rinnovi, alla scadenza, delle originarie aspettative quinquennali.

Attività di sviluppo del personale

Nell'ambito dei percorsi di valutazione e valorizzazione delle risorse interne, promossi dal nuovo vertice aziendale, anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, nel corso del 2013 era stato avviato un programma di analisi delle caratteristiche e del potenziale di una prima, consistente parte della popolazione aziendale (circa il 30% dei dipendenti in servizio presso le strutture centrali), diretto a censire le risorse in possesso del potenziale di sviluppo per eventuali crescita organizzative o per rotazioni in altre posizioni/ambiti professionali. Entro la prima metà del 2014 detto programma è stato completato. Conseguentemente, sulla base delle evidenze ottenute, è stato predisposto ed avviato, nelle quantità consentite dall'esigenza di tutelare comunque i presidi essenziali delle strutture, il previsto programma operativo di job rotation delle risorse coinvolte ed in possesso dei requisiti necessari; tale programma è stato articolato secondo tre filoni di opportunità (esigenze organizzative, scambi di ruoli, job rotation temporanea per picchi di attività). È stato inoltre avviato l'iter dei colloqui di restituzione, ai partecipanti al progetto, delle evidenze emerse relativamente ai rispettivi punti di forza ed aree di miglioramento.

I più puntuali elementi di conoscenza di caratteristiche professionali e potenzialità di una importante e qualificata fascia di risorse aziendali verranno utilizzati per progettare ed elaborare il Piano di Formazione del personale per l'anno 2015, con particolare riferimento ai temi della gestione del cambiamento, dell'integrazione interfunzionale e della gestione delle risorse umane.

Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

L'anno 2014 è stato il primo anno intero di gestione a regime, direttamente da parte della Società, del processo di elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI e per altri n. 45 distinti datori di lavoro, di cui n. 34 Federazioni Sportive Nazionali, n. 7 Settori Federali Paralimpici, n. 2 Discipline Associate e le Società Circolo del Tennis e Coninet.

La gestione integralmente in-house dell'intero processo di elaborazione delle paghe e dei contributi, che ha contestualmente consentito di eliminare i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte di un service esterno, è stata effettuata nel rispetto di tutte le scadenze previste per le diverse tipologie di adempimenti e con un livello di qualità del servizio che è risultato di piena soddisfazione degli utenti ed obiettivamente migliorativo rispetto al progresso.

L'effettuazione diretta delle attività in questione ha inoltre consentito una ancor più tempestiva ed affidabile consuntivazione dei dati di costo del lavoro destinati sia al Bilancio della Società sia a quelli delle FSN assistite, con conseguente acquisizione da parte di queste ultime di una importante leva di gestione manageriale di una parte significativa dei loro costi.

Nell'ambito delle attività di elaborazione delle paghe e contributi ulteriore passo di avanzamento, avviato già sul finire del 2014, sarà costituito nel 2015 dall'adeguamento delle procedure per l'emissione della Certificazione Unica (CU) che i sostituti di imposta dovranno rilasciare a coloro che hanno percepito nel 2014 somme e valori soggetti a ritenuta, e che sostituirà il CUD con la quale il datore di lavoro certificava i redditi da lavoro dipendente. La procedura sarà adottata anche per le Certificazioni delle Collaborazioni del Territorio di CONI Ente, nonché delle partecipate di CONI Servizi (Circolo del Tennis e Coninet). Analogo procedimento sarà effettuato per le Federazioni Sportive Nazionali che hanno affidato il servizio alla Società.

Relazione sulla gestione

Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre.

Per quanto concerne la partecipazione in **imprese correlate**, si ricorda che quella **nell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA.

Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% del patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 ed un credito immobilizzato pari a 1.291 €/000 del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, nel rimandare a quanto già descritto nei documenti del bilancio della Società al 31.12.2013, si segnala, in termini di aggiornamento, quanto segue:

- ❑ l'Istituto per il Credito Sportivo si trova tutt'ora sottoposto a procedura di amministrazione straordinaria ex art. 70, comma 6, del TUB, secondo il decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28 dicembre 2011; Commissario Straordinario in carica è il dott. P. D'Alessio;
- ❑ i contenziosi giudiziali, rispetto al cui esito sussiste un interesse di Coni Servizi per le possibili conseguenze patrimoniali e fiscali, sono ancora pendenti innanzi alle competenti Autorità;
- ❑ per quanto riguarda il giudizio inerente la legittimità del nuovo Statuto dell'Istituto (registrato dalla Corte dei Conti in data 17.03.2014), in seguito alle sentenze del TAR Lazio con le quali sono stati rigettati i ricorsi proposti da BNL, Banco di Sardegna, Monte dei Paschi, Dexia Crediop, Intesa San Paolo, Unicredit e Assicurazioni Generali (tutti soci partecipanti al capitale dell'ICS), è stato proposto, nel mese di giugno 2014, appello in Consiglio di Stato; la discussione dell'appello è fissata per l'udienza del 9 giugno 2015, all'esito della quale verrà pronunciata la sentenza di definizione del giudizio;
- ❑ in sede civile, per quanto a conoscenza della Società, sono pendenti diversi giudizi, nessuno dei quali è giunto a sentenza;
- ❑ risulta, infatti, in fase istruttoria il giudizio instaurato da Unicredit SpA innanzi al Tribunale di Roma (rg. n. 61730/2013 e 81016/2013) con il quale si vuole far accertare e dichiarare l'invalidità della delibera n. 424 assunta dai Commissari Straordinari il 13.09.2013 e, per l'effetto, far accertare la piena legittimità delle delibere di distribuzione degli utili oggetto della delibera n. 424, con ogni conseguenza di legge; il 28 febbraio 2015 si è svolta l'udienza di discussione per ammissione prove; il Giudice si è riservato sulla decisione e non ha ancora fissato la data della prossima udienza;
- ❑ non risultano conclusi, inoltre, gli altri giudizi civili pendenti (ICS/Dexia Crediop SpA, rg. n. 61726/2013; ICS/BNL SpA, rg. 61560/2013; ICS/MPS SpA, rg. n. 2339/2013), mentre per quello instaurato da Intesa San Paolo SpA innanzi al Tribunale civile di Torino (rg. n. 28525/2013), dato che la prossima udienza è fissata per il 1.07.2015 per la precisazione delle conclusioni, è ragionevole ritenere che la sentenza sarà pubblicata entro la fine del 2015;
- ❑ per completezza, si ricorda che sia nei giudizi civili, sia nel contenzioso amministrativo, Coni Servizi SpA non si è costituita;
- ❑ in data 25 giugno 2014 è stato stipulato un accordo tra Istituto per il Credito Sportivo e Coni Servizi SpA, con cui si stabilisce che non verrà richiesta alla Società la restituzione degli utili percepiti in eccesso negli esercizi dal 2005 al 2010, fino a quando il contenzioso in essere non sarà deciso con sentenze di merito passate in giudicato.

Sulla base di quanto sopra, la Società, alla chiusura del 2014, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio ap-

provato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011), nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto dell'ICS, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione rispetto all'esercizio precedente.

Fatti di rilievo successivi al 31.12.2014 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi SpA nel primo scorcio del 2015 ha assicurato continuità alle attività ordinarie di gestione e di supporto ai programmi del CONI. In questo ambito ha curato, tra l'altro, la missione della delegazione italiana che ha partecipato dal 24 al 31 gennaio 2015 in **Liechtenstein agli EYOF** (Giochi Europei Giovanili) **invernali** e nel prosieguo dell'esercizio, fornirà tutto il necessario supporto logistico, organizzativo e tecnico, anche direttamente alle Federazioni Sportive Nazionali attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, in vista della partecipazione della delegazione italiana in Turchia ai primi **Giochi Olimpici Europei 2014 di Baku** (Azerbaijan) e della partecipazione a luglio agli **EYOF estivi di Tbilisi** (Georgia). Inoltre, sta intensificando le attività relative alla valorizzazione dei marchi del CONI attraverso la contrattualizzazione di importanti sponsor, anche in prospettiva Giochi Olimpici di Rio 2016, città presso la quale sta finalizzando l'individuazione della sede di Casa Italia, secondo le indicazioni ricevute dalla Giunta del CONI.

Nel gennaio 2015 è divenuta efficace l'operazione di acquisizione, da parte di Coni Servizi SpA, del 45% delle quote azionarie della controllata **Coninet SpA**, detenute da Aci Informatica SpA. Coni Servizi è divenuta così azionista unico di Coninet. In data 26 gennaio 2015 l'Assemblea della società informatica ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione composto dal Presidente F. Soro e dai consiglieri F. Romussi e M. Rufo. Il Consiglio di Coninet SpA, nella seduta dell'11 marzo 2015, ha provveduto a nominare Amministratore Delegato F. Romussi ed a conferire le deleghe aziendali, avviando così la nuova gestione della società.

Nei primi mesi dell'anno il CONI, di concerto con il Governo del Paese ed il sindaco della città, ha avviato un percorso a sostegno della candidatura della città di **Roma** all'organizzazione **dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Giochi Paralimpici del 2024**. In tale ambito, l'Ente ha deciso di avvalersi di Coni Servizi SpA per l'implementazione di tutte le attività operative necessarie allo svolgimento del percorso di candidatura. La richiesta riguarda, tra l'altro, la messa a disposizione di una sede pienamente efficiente a favore degli uffici dedicati all'iniziativa e di personale della Società, individuato in accordo con il Presidente del CONI; la realizzazione delle attività di comunicazione/promozione verso i terzi e di predisposizione del "book di candidatura" verso il CIO, ecc. Per il primo avvio delle relative attività, il CONI ha deliberato nella Giunta Nazionale del 10 marzo 2015 la disponibilità a favore di Coni Servizi di 1.000.000 € oltre IVA, al di fuori del contratto annuale di servizio. Coni Servizi SpA ha recepito tale richiesta del CONI nel proprio Consiglio di Amministrazione del 17 marzo, avviando le conseguenti attività.

In data 3 aprile 2015 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 78 il decreto del MEF del 26 febbraio 2015 (15A02506), che prevede contestualmente:

- ❑ l'assegnazione in proprietà alla Società da parte dello Stato – oltre che di alcune particelle adiacenti l'ingresso curva nord dello Stadio Olimpico e Via dei Gladiatori inserite nell'area del Parco del Foro Italico in Roma –, la palazzina B ex-Civis di Viale della Farnesina sita sempre in Roma, il tutto per un valore complessivo di 27.900 €/000;
- ❑ la retrocessione all'Agenzia del Demanio dello Stato di n. 24 tra fabbricati ed impianti sportivi di Coni Servizi per un valore netto contabile pari a 25.572 €/000;
- ❑ il riconoscimento del diritto della Società (iscritto alla chiusura del presente bilancio tra le immobilizzazioni immateriali in corso) ad ottenere beni patrimoniali di pari valore ed in sostituzione di alcune particelle ricomprese nei compendi "terreni con vivai" e "capannoni" che rispetto al decreto ministeriale del 2004 furono trasferite senza il presupposto del pieno titolo

Relazione sulla gestione

di proprietà o furono valorizzate nella perizia di stima dell'Agenzia del Territorio, ma per le quali è stata riscontrata a posteriori la mancata trascrizione nel decreto di trasferimento stesso pari a complessivi 2.285 €/000.

Più in generale, Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di budget 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 19 dicembre u.s. e trasmesso all'Azionista. Così come progredisce, secondo quanto programmato nello stesso documento, il piano di interventi strutturali sui principali impianti sportivi, sulle strutture del Parco del Foro Italico ed immobili della Società.

Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della Società di strumenti finanziari – intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa – e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito – inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte – è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento – inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari – la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato – inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato – la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato economico positivo pari ad 1.997.873,17 €.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31.12.2014 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di legge e proponendo di riportare a nuovo la differenza.

Roma, 8 aprile 2015

Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Franco Chimenti)

Stato patrimoniale e conto economico

Stato Patrimoniale

al 31 dicembre 2014

Dati in €	31.12.2014	31.12.2013
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti:		
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	-	-
B) Immobilizzazioni:		
B.I) Immobilizzazioni immateriali:		
1 Costi di impianto e di ampliamento	-	-
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	21.256	34.133
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	2.569.750	1.388.553
7 Altre	48.120.391	50.284.074
Totale immobilizzazioni immateriali	50.711.397	51.706.760
B.II) Immobilizzazioni materiali:		
1 Terreni e fabbricati	232.599.516	237.526.514
2 Impianti e macchinari	3.984.831	4.380.488
3 Attrezzature industriali e commerciali	125.821	187.767
4 Altri beni	2.970.070	4.110.498
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	13.099	-
Totale immobilizzazioni materiali	239.693.337	246.205.267
B.III) Immobilizzazioni finanziarie:		
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
1b Partecipazioni in collegate	-	-
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	1.890.604	1.967.013
3 Altri titoli	339	339
Totale immobilizzazioni finanziarie	40.593.577	40.669.986
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	330.998.311	338.582.013
C) Attivo circolante:		
C.I) Rimanenze	-	-
C.II) Crediti:		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	46.683.438	45.971.834
1.2 Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	-	-
2. Crediti verso controllate	438.190	418.943
3. Crediti verso collegate e altre imprese	-	-
4 bis Crediti tributari	3.508.600	5.503.158
4 ter Imposte anticipate	-	-
5 Verso altri	1.950.555	3.433.429
Totale crediti	52.580.783	55.327.364
C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV) Disponibilità liquide:		
1. Depositi bancari e postali	21.960.705	20.759.454
3. Denaro e valori in cassa	33.901	46.066
Totale disponibilità liquide	21.994.606	20.805.520
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	74.575.389	76.132.884
D) Ratei e risconti		
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	163.189	156.792
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	405.736.889	414.871.689

Dati in €		31.12.2014	31.12.2013
A) Patrimonio netto:			
I.	Capitale	1.000.000	1.000.000
II.	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III.	Riserva di rivalutazione		
IV.	Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V.	Riserve statutarie		
VI.	Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII.	Altre riserve	200.953	200.953
VIII.	Utile (perdita) portata a nuovo	40.428.528	42.544.572
IX.	Utile (perdita) dell'esercizio	1.997.873	(2.116.045)
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	45.127.619	43.129.745
B) Fondi per rischi ed oneri:			
1	Fondo di previdenza e obblighi simili	113.410.172	114.666.805
2	Fondo imposte anche differite	-	-
3	Altri	43.878.304	44.554.143
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	157.288.476	159.220.948
C) TFR - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ		37.358.610	41.385.693
D) Debiti:			
4)	Debiti verso banche:		
4a)	Esigibili entro l'esercizio successivo	4.337.506	4.311.174
4b)	Esigibili oltre l'esercizio successivo	94.704.602	99.042.108
	Totale debiti verso banche	99.042.108	103.353.282
7)	Debiti verso fornitori	24.297.733	29.409.139
9)	Debiti verso controllate	2.036.199	2.913.083
10)	Debiti verso collegate e altre imprese	1.200	600
12)	Debiti tributari	3.384.435	1.689.915
13)	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.338.004	1.584.723
14)	Altri debiti:		
	da conferimento CONI Ente	8.093.400	8.093.400
	debiti verso altri	27.153.979	23.497.793
	TOTALE DEBITI (D)	165.347.058	170.541.935
E) Ratei e risconti			
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	615.126	593.368
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)		405.736.889	414.871.689

Stato patrimoniale e conto economico

Conto Economico

al 31 dicembre 2014

Dati in €	2014	2013
A) Valore della produzione:		
<i>Ricavi da contratto di servizio</i>	102.342.954	101.457.427
<i>Altri ricavi delle vendite e prestazioni</i>	27.278.798	24.125.442
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	129.621.752	125.582.869
<i>Contributi in conto esercizio</i>	-	-
<i>Altri ricavi e proventi</i>	3.270.697	3.329.663
5) Altri ricavi e proventi	3.270.697	3.329.663
Totale valore della produzione (A)	132.892.449	128.912.532
B) Costi della produzione:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(3.256.452)	(1.955.212)
7) Per servizi	(45.398.715)	(45.265.678)
8) Per godimento di beni di terzi	(7.467.214)	(8.163.721)
a) <i>Salari e stipendi</i>	(27.728.912)	(28.820.843)
b) <i>Oneri sociali</i>	(7.984.988)	(8.331.957)
c) <i>Trattamento di Fine Rapporto</i>	(2.332.040)	(2.567.613)
e) <i>Altri costi</i>	(221.640)	(239.424)
9) Totale costi per il personale	(38.267.580)	(39.959.837)
a) <i>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(2.661.722)	(2.892.695)
b) <i>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(9.588.068)	(9.612.959)
c) <i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	(411.262)
d) <i>Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	(644.847)	-
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(12.894.637)	(12.916.916)
12) Accantonamenti per rischi	(13.246.311)	(12.996.018)
13) Altri accantonamenti	(21.210)	-
14) Oneri diversi di gestione	(6.127.458)	(5.594.046)
Totale costi della produzione (B)	(126.679.577)	(126.851.428)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	6.212.872	2.061.104
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) Proventi da partecipazioni	85.103	-
16) Altri proventi finanziari	238.867	311.397
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.660.782)	(2.736.020)
Totale proventi e oneri finanziari C)	(2.336.812)	(2.424.623)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
19 a) Svalutazioni di partecipazioni	-	-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	3.876.060	(363.519)
E) Proventi ed oneri straordinari:		
20) Proventi	4.347.946	1.773.355
21) Oneri	(676.925)	(604.504)
Totale proventi e oneri straordinari E)	3.671.021	1.168.851
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	7.547.081	805.332
<i>Ires dell'esercizio</i>	(3.056.940)	(653.338)
<i>Irap dell'esercizio</i>	(2.492.268)	(2.268.039)
22a) Imposte correnti	(5.549.208)	(2.921.377)
22b) Imposte differite	-	-
22c) Imposte anticipate	-	-
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(5.549.208)	(2.921.377)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	1.997.873	(2.116.045)

Nota Integrativa al Bilancio

al 31 dicembre 2014

Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2014 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D.Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2014/2015.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio. Nel corso del 2014 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dall'OIC e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- ❑ i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, numero 5, del cod. civ.;
- ❑ i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- ❑ le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- ❑ gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italoico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

Nota integrativa al bilancio

Immobilizzazioni materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni – compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti in ossequio al combinato disposto del D.L. 223/2006 e dei principi contabili nazionali recentemente rivisti – non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata; per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

Altre immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico-tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

□ impianti e macchinari	20%
□ attrezzature per impianti sportivi	15,5%
□ impianti tecnologici	10%
□ strutture fisse per impianti sportivi	10%
□ mobili e arredi	12%
□ macchine d'ufficio	12%
□ apparecchiature specialistiche	20%
□ biblioteca, cineteca e fototeca	10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Per la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo il valore è iscritto sulla base del criterio del patrimonio netto.

Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

Crediti e debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per oneri e rischi

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Indennità Integrativa di Anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite, se ed in quanto esistenti, attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013, rispettivamente a 50.711 €/000 e 51.707 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2013				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2013	Fondo ammortamento al 31.12.2013	Fondo svalutazione al 31.12.2013	Immobilizzazioni nette al 31.12.2013	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
	A	B	C	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E+F+G
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
Totale costi impianto e ampliamento	6	6	0	0	0	0	0	6
Licenze d'uso software	951	939	0	12	0	0	0	951
Marchi e diritti simili	27	4	0	22	0	0	0	27
Totale licenze marchi e diritti simili	977	943	0	34	0	0	0	977
Migliorie su beni di terzi	3.829	2.367	432	1.029	0	0	0	3.829
Software di proprietà	2.358	2.107	0	251	14	0	0	2.372
Altre immobilizzazioni immateriali	4.744	4.744	0	0	0	0	0	4.744
Usufrutto immobili	65.598	16.594	0	49.004	740	0	(268)	66.070
Totale altre immob.ni immateriali	76.529	25.813	432	50.284	753	0	(268)	77.014
Immobilizzazioni immateriali in corso	1.389	0	0	1.389	276	905	0	2.570
Totale immob.ni imm in corso	1.389	0	0	1.389	276	905	0	2.570
Totale	78.901	26.762	432	51.707	1.029	905	(268)	80.567

Immobilizzazioni immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Fondo svalutazione al 31.12.2014	Saldo immobilizzazioni nette al 31.12.2014
	Fondo ammortamento al 31.12.2013	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi fondo ammortamento	Fondo ammortamento al 31.12.2014		
	I	L	M	N=I+L+M		
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
Totale costi impianto e ampliamento	6	0	0	6	0	0
Licenze d'uso software	939	12	0	950	0	0
Marchi e diritti simili	4	1	0	6	0	21
Totale licenze marchi e diritti simili	943	13	0	956	0	21
Migliorie su beni di terzi	2.367	144	0	2.511	432	885
Software di proprietà	2.107	191	0	2.298	0	74
Altre immobilizzazioni immateriali	4.744	0	0	4.744	0	0
Usufrutto immobili	16.594	2.314	0	18.908	0	47.161
Totale altre immob.ni immateriali	25.813	2.649	0	28.462	432	48.120
Immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	0	0	0	2.570
Totale immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	2.570
Totale	26.762	2.662	0	29.423	432	50.711



Centro di Preparazione Olimpica di Formia

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 1.029 €/000, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- **usufrutto immobili** per complessivi **740 €/000**, e riguardanti:
 - **Palazzo H** in Roma (**472 €/000**) i costi sostenuti per i lavori edili finalizzati alla realizzazione dei nuovi uffici dell'Area Marketing e degli Organi di Giustizia Sportiva (355 €/000), la fornitura e posa in opera di nuovi infissi ed altri interventi straordinari di manutenzione edile ed impiantistica effettuati presso il corridoio della Sala Giunta e delle terrazze a servizio degli uffici direzionali del CONI (117 €/000);
 - **Area del Parco del Foro Italico (268 €/000)** gli oneri per la realizzazione di tre nuovi campi da tennis in terra rossa con relative recinzioni e per la riqualificazione dell'area ubicata tra il Centrale del Tennis e il corpo di fabbrica denominato "Casa delle Armi";
- **immobilizzazioni immateriali in corso**, per complessivi **276 €/000**, i lavori edili per la realizzazione dei nuovi uffici della sede del Comitato Regionale Veneto presso lo stadio "Euganeo" di Padova, bene in regime di locazione passiva, che alla data di chiusura del presente bilancio risultavano non completati.

La riclassifica dell'esercizio, pari a 905 €/000, è riconducibile all'iscrizione in bilancio del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) beni immobili patrimoniali di pari valore, in sostituzione delle porzioni di alcune aree (terreni con vivai e capannoni) conferite alla Società dallo stesso Ministero nel 2004. Per tali beni, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società e comunicati allo stesso Ministero, è risultata di fatto la mancata trascrizione nel decreto di trasferimento del 3 febbraio 2004. Tale importo di 905 €/000 si aggiunge a quello di 1.389 €/000 già iscritto negli esercizi precedenti, sempre in termini di diritto ad ottenere dal MEF beni immobili patrimoniali di pari valore.

I decrementi delle immobilizzazioni immateriali al 31.12.2014, contabilizzati nella categoria civilistica usufrutto immobili e pari a complessivi **268 €/000**, sono da ascrivere al trattamento contabile adottato, in continuità con gli esercizi precedenti e per analoghe situazioni, circa l'impegno assunto dal CONI, a mezzo delibera della Giunta Nazionale n° 209 del 11 giugno 2014, di sostenere con contributi a fondo perduto alcuni oneri per lavori di ristrutturazione/investimento effettuati dalla Società sugli impianti dell'area del Parco del Foro Italico e finanziati attraverso la Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionisti a Squadre.

Tale impegno ha consentito l'iscrizione in bilancio della Società per il predetto importo di un credito nei confronti dell'Ente, con contropartita la riduzione in conto del valore contabilizzato ad incremento delle immobilizzazioni.

Gli ammortamenti del periodo iscritti in bilancio ammontano a **2.662 €/000**.

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013 rispettivamente a 239.693 €/000 e 246.205 €/000.

Immobilizzazioni materiali (€/000)	ESERCIZIO 2013				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2013	Fondo ammortamento al 31.12.2013	Fondo svalutazione al 31.12.2013	Immobilizzazioni nette al 31.12.2013	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
	A	B	C	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E+F+G
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	50.050	13.461	0	36.589	3.029	(905)	0	52.173
Terreni accessori fabbricati	37.113	2.804	0	34.310	679	0	0	37.792
Impianti sportivi	177.293	48.783	1.901	126.609	3.763	0	(4.847)	176.210
Terreni accessori impianti sportivi	38.650	2.434	0	36.215	0	0	(458)	38.192
Strutture fisse per impianti sportivi	2.982	406	0	2.576	0	0	0	2.982
Totale terreni e fabbricati	307.315	67.887	1.901	237.527	7.471	(905)	(5.304)	308.576
Impianti generici	4.876	3.093	60	1.724	182	0	0	5.058
Macchinari	749	703	3	43	10	0	0	759
Impianti tecnologici	4.064	1.679	0	2.385	275	0	0	4.339
Apparecchiature specialistiche	3.315	3.087	0	228	176	0	0	3.491
Totale impianti e macchinari	13.004	8.561	62	4.380	642	0	0	13.646
Attrezzature per impianti sportivi	1.512	1.324	0	188	0	0	0	1.512
Totale attrezzature industr. e comm.	1.512	1.324	0	188	0	0	0	1.512
Mobili arredi	13.094	9.100	0	3.995	254	0	0	13.349
Macchine d'ufficio	401	363	0	37	0	0	0	401
Computer	254	224	0	29	0	0	0	254
Biblioteca cineteca fototeca	176	176	0	0	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	842	792	0	49	0	0	0	842
Totale altre immobilizzazioni materiali	14.766	10.656	0	4.110	254	0	0	15.021
Immobilizzazioni materiali in corso	0	0	0	0	13	0	0	13
Totale immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	13	0	0	13
Totale	336.597	88.429	1.963	246.205	8.380	(905)	(5.304)	338.768

Immobilizzazioni materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Fondo svalutazione al 31.12.2014	Saldo immobilizzazioni nette al 31.12.2014
	Fondo ammortamento al 31.12.2013	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi fondo ammortamento	Fondo ammortamento al 31.12.2014		
	I	L	M	N=I+L+M		
	O	P=H-N-O				
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	13.461	1.520	(269)	14.711	0	37.462
Terreni accessori fabbricati	2.804	0	0	2.804	0	34.989
Impianti sportivi	48.783	5.276	(595)	53.464	1.901	120.845
Terreni accessori impianti sportivi	2.434	0	(41)	2.393	0	35.799
Strutture fisse per impianti sportivi	406	298	0	704	0	2.278
Totale terreni e fabbricati	67.887	7.093	(905)	74.076	1.901	232.600
Impianti generici	3.093	478	0	3.571	60	1.427
Macchinari	703	28	0	731	3	26
Impianti tecnologici	1.679	420	0	2.099	0	2.240
Apparecchiature specialistiche	3.087	112	0	3.199	0	292
Totale impianti e macchinari	8.561	1.038	0	9.599	62	3.985
Attrezzature per impianti sportivi	1.324	62	0	1.386	0	126
Totale attrezzature industr. e comm.	1.324	62	0	1.386	0	126
Mobili arredi	9.100	1.322	0	10.422	0	2.927
Macchine d'ufficio	363	14	0	378	0	23
Computer	224	17	0	241	0	13
Biblioteca cineteca fototeca	176	0	0	176	0	0
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	792	42	0	834	0	8
Totale altre immobilizzazioni materiali	10.656	1.395	0	12.051	0	2.970
Immobilizzazioni materiali in corso	0	0	0	0	0	13
Totale immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	13
Totale	88.429	9.588	(905)	97.112	1.963	239.693

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Per un'informativa più esaustiva – e in base a quanto indicato nella presente nota integrativa nella sezione relativa ai criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali –, nella tabella sopra riportata è stata data evidenza, come richiesto dal nuovo disposto del principio contabile OIC 16, dei valori contabili (costo storico e fondo ammortamento) della componente terreno accessoria, sia degli asset classificati nella categoria civilistica fabbricati sia di quelli presenti nella categoria civilistica impianti sportivi.

Si evidenzia, comunque, che la Società già a partire dal bilancio al 31.12.2006, in ottemperanza a quanto disposto dal D.L. 223 in materia fiscale, ha tenuto conto dell'esigenza di scorporo del valore del terreno dal valore "complessivo" dei propri asset, procedendo all'ammortamento annuale per i soli valori residui.

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31.12.2013 ed il 31.12.2014 di 6.512 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 2.171 €/000 – derivanti da incrementi per 8.380 €/000, decrementi per 5.304 €/000 e riclassifiche per 905 €/000 – e del fondo ammortamento per 8.683 €/000, riconducibile prevalentemente agli ammortamenti del periodo. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31.12.2014, pari a 8.380 €/000, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- **fabbricati e terreni accessori ai fabbricati**, per complessivi **3.708 €/000**, relativamente all'acquisto del complesso sito in Mestre, via del Gazzato nell'ambito dell'operazione di permuta immobiliare perfezionata con il comune in data 16 dicembre 2014; l'operazione ha comportato la contestuale retrocessione al comune di due impianti sportivi (v. a tal proposito il paragrafo dei decrementi della presente sezione);
- **impianti sportivi**, per complessivi **3.763 €/000** e riguardanti:
 - **il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (2.547 €/000)**, i lavori per la realizzazione di un nuovo campo da calcio in erba sintetica di nuova generazione con relativo impianto di illuminazione notturna e recinzione, gli interventi di riqualificazione dell'area adibita a campo da baseball e delle pertinenti tribune, nonché gli oneri per la realizzazione della nuova "club house" del Centro, messa a disposizione degli atleti;
 - **lo Stadio Olimpico in Roma (650 €/000)**, i lavori per la realizzazione del nuovo impianto di videosorveglianza, gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati per il risanamento dei nodi della struttura reticolare di copertura dell'impianto, gli oneri per la riqualificazione degli spazi adibiti ad uso ufficio presso l'Area "Orange" della tribuna Monte Mario e i lavori di manutenzione straordinaria realizzati presso i locali della palestra sita nella zona "distinti";
 - **il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia (307 €/000)**, gli oneri per la realizzazione di due nuovi campi da tennis in terra rossa con relativa copertura pressostatica, i lavori di manutenzione straordinaria di natura edile effettuati per la riqualificazione delle aree adibite a foresteria, ad aula didattica ed ingresso principale;
 - **il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (259 €/000)** gli oneri per la realizzazione di due nuovi campi da beach volley coperti e gli interventi di manutenzione straordinaria per il consolidamento strutturale della palestra di ginnastica;
- **impianti tecnologici**, per complessivi **275 €/000**, riguardanti i lavori per la realizzazione e messa in esercizio della nuova centrale termica a servizio del complesso immobiliare di via Vitorchiano sito in Roma, sede degli uffici di alcune Federazioni Sportive Nazionali (**195 €/000**) e la fornitura di una nuova cabina elettrica a media/bassa tensione di ultima generazione presso il corpo di fabbrica denominato "Casa delle Armi" (**80 €/000**);
- **mobili e arredi**, per complessivi **254 €/000**, principalmente riconducibili all'acquisto di arredamento vario ed alla fornitura di nuovi corpi illuminanti per gli uffici direzionali della Società, dell'Area Marketing e degli Organi di Giustizia (complessivi **148 €/000**) e agli interventi presso il Centro Giulio Onesti in Roma, per l'ammodernamento degli spazi da adibire ad aule didattiche (**83 €/000**);

- **impianti generici**, per complessivi **182 €/000**, riguardanti gli oneri per il rifacimento degli impianti antintrusione ed allarme antincendio di alcune aree destinate ad uso ufficio della sede CONI “Palazzo H” (**132 €/000**), alla fornitura e posa in opera del nuovo impianto di videosorveglianza presso l’area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma adibita a foresterie (**30 €/000**) ed agli interventi di manutenzione straordinaria per il rifacimento dell’impianto di rilevazione fumi presso lo stadio “Pietrangeli” sito nel complesso dei campi da tennis dell’Area Parco Foro Italico (**20 €/000**);
- **apparecchiature specialistiche**, per complessivi **176 €/000**, riconducibili all’acquisto di apparecchiature avanzate ad utilizzo medico-scientifico (tra cui valutazione muscolare sotto sforzo e demoscopia digitale) a servizio delle attività dell’Istituto di Medicina e Scienza dello Sport.

La riclassifica dell’esercizio, pari a 905 €/000, è riconducibile al decremento, effettuato dalla categoria civilistica fabbricati alla categoria civilistica immobilizzazioni immateriali in corso, del costo storico delle due porzioni di immobili (terreni con vivai e capannoni) conferite dal MEF con decreto 2004, per le quali pur riscontrata la valorizzazione in sede di perizia effettuata dall’Agenzia del Territorio, è emersa la mancata trascrizione nel decreto di conferimento stesso, come già descritto nella sezione di bilancio delle immobilizzazioni immateriali della presente nota integrativa.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2014, pari a complessivi 5.304 €/000 e relativi alla categoria civilistica impianti sportivi e connessi terreni accessori, sono da ascrivere per:

- **3.045 €/000** al trattamento contabile adottato (sopra anticipato) circa l’impegno assunto dal CONI, con delibera della Giunta Nazionale n° 209 dell’11 giugno 2014, di sostenere con contributi a fondo perduto alcuni oneri per lavori di ristrutturazione/investimento effettuati dalla Società sugli impianti di proprietà quali Stadio Olimpico, Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma, Centri di Preparazione Olimpica di Tirrenia e di Formia e finanziati attraverso la Fondazione Mutualità. Tale impegno ha consentito l’iscrizione nel bilancio della Società per tale importo di un credito nei confronti dell’Ente, con contropartita la riduzione in conto del valore contabilizzato nella categoria civilistica impianti sportivi;
- **1.594 €/000** all’attività di dismissione immobiliare intervenuta in corso d’anno; in data 16 dicembre 2014 la Società ha perfezionato con il Comune di Venezia un atto di permuta attraverso il quale, a fronte della cessione di due impianti sportivi siti nei comuni di Mestre e Murano, ha acquistato – sempre dal comune – l’immobile sito in Mestre, via del Gazzato (v. l’incremento della categoria fabbricati e relativi terreni accessori, nella presente sezione della nota integrativa); a fronte di un valore netto contabile iscritto in bilancio pari a 1.163 €/000, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 2.178 €/000, contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari;
- **665 €/000** al riallineamento contabile effettuato dalla Società al 31 dicembre 2014 a seguito dello stralcio dai beni di proprietà del complesso sportivo di Reggio Calabria (costituito da due piscine, una palestra, spogliatoi e relativi servizi accessori) per mancanza del pieno titolo di proprietà, come confermato dalla verifica notarile effettuata nel corso dell’anno da professionista esterno; si evidenzia che l’effetto contabile negativo di tale operazione non ha comportato alcuna iscrizione nel conto economico, in quanto il valore netto contabile stralciato (**460 €/000**) è stato assorbito attraverso l’utilizzo del fondo rischi immobili ed impianti sportivi.

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.588 €/000 sono stati calcolati applicando le aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, si ricorda che l’ammortamento del periodo – per ciascun immobile – è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell’esercizio.

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013 ammontano rispettivamente a 40.594 €/000 e 40.670 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni finanziarie (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate:			
Circolo del Tennis Foro Italico a rl	340	340	0
Coninet SpA	725	725	0
Totale	1.065	1.065	0
Partecipazioni in imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
Totale	37.638	37.638	0
Totale partecipazioni	38.703	38.703	0
Crediti:			
Fondo Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi cauzionali	52	52	0
Mutui e prestiti al personale	548	624	(76)
Totale crediti	1.891	1.967	(76)
Altri titoli	0	0	0
Totale	40.594	40.670	(76)

Partecipazioni

Alla data di chiusura del bilancio 2014 Coni Servizi SpA detiene una partecipazione del 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a rl, una partecipazione del 55% in **Coninet SpA** ed una partecipazione del 5,405% nell'**Istituto per il Credito Sportivo**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a rl, costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi, ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2014 rilevando un sostanziale pareggio (utile pari ad € 7.152).

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- ☐ crediti verso clienti: 1.303 €/000
- ☐ debiti verso fornitori: 1.083 €/000
- ☐ costi dell'esercizio: 2.863 €/000
- ☐ ricavi dell'esercizio: 3.011 €/000
- ☐ utile dell'esercizio: 7 €/000

Coninet SpA, costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi SpA e delle Federazioni Sportive Nazionali e di altri soggetti pubblici e privati. In data 17 ottobre 2014 l'Assemblea dei Soci di Coninet SpA ha deliberato la riduzione volontaria del capitale sociale di € 585.000, portandolo da € 1.300.000 ad € 715.000 a norma dell'art. 2445 del cod. civ., mediante acquisto-riscatto di azioni proprie ed il loro annullamento a norma dell'art. 2357-bis, comma 1, n.1, del cod. civ. L'Assemblea, regolarmente costituita e rappresentata dall'intero capitale sociale (Coni Servizi SpA titolare di n. 715 azioni ed Acì Informatica SpA titolare di n. 585 azioni) ha deliberato di:

- ❑ distribuire ai Soci le riserve disponibili per utili non distribuiti per un importo complessivo di € 154.732, in proporzione alla percentuale di partecipazione societaria detenuta e precisamente: quanto a € 85.103 a Coni Servizi SpA e quanto a € 69.629 ad Acì Informatica SpA;
- ❑ restituire n. 585 azioni dal valore nominale di € 1.000 cadauna ad Acì Informatica SpA;
- ❑ attribuire al socio Coni Servizi SpA quale socio unico di maggioranza, l'intera partecipazione in Coninet SpA, eseguibile decorso il termine di 90 giorni dall'iscrizione della delibera assembleare presso il Registro delle Imprese (avvenuta il 20 ottobre 2014, con efficacia dal 20 gennaio 2015). Coninet SpA ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2014 rilevando un utile pari a 89.555 €.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- ❑ crediti verso clienti: 1.296 €/000
- ❑ debiti verso fornitori: 423 €/000
- ❑ costi dell'esercizio: 2.893 €/000
- ❑ ricavi dell'esercizio: 3.028 €/000
- ❑ utile dell'esercizio: 90 €/000

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, si ricorda che quella nell'**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA. Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% del patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 ed un credito immobilizzato pari a 1.291 €/000 del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957. Relativamente a tale partecipazione, nel rimandare a quanto già descritto nei documenti del bilancio della Società al 31.12.2013, si segnala, in termini di aggiornamento, quanto segue:

- ❑ l'Istituto per il Credito Sportivo si trova tutt'ora sottoposto a procedura di amministrazione straordinaria ex art. 70, comma 6, del TUB, secondo il decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28 dicembre 2011; Commissario Straordinario in carica è il dott. P. D'Alessio;
- ❑ i contenziosi giudiziali, rispetto al cui esito sussiste un interesse di Coni Servizi per le possibili conseguenze patrimoniali e fiscali, sono ancora pendenti innanzi alle competenti Autorità;
- ❑ per quanto riguarda il giudizio inerente la legittimità del nuovo Statuto dell'Istituto (registrato dalla Corte dei Conti in data 17.03.2014), in seguito alle sentenze del TAR Lazio con le quali sono stati rigettati i ricorsi proposti da BNL, Banco di Sardegna, Monte dei Paschi, Dexia Crediop, Intesa San Paolo, Unicredit e Assicurazioni Generali (tutti soci partecipanti al capitale dell'ICS), è stato proposto, nel mese di giugno 2014, appello in Consiglio di Stato; la discussione dell'appello è fissata per l'udienza del 9 giugno 2015, all'esito della quale verrà pronunciata la sentenza di definizione del giudizio;
- ❑ in sede civile, per quanto a conoscenza della Società, sono pendenti diversi giudizi, nessuno dei quali è giunto a sentenza;
- ❑ risulta, infatti, in fase istruttoria il giudizio instaurato da Unicredit SpA innanzi al Tribunale di Roma (rg. n. 61730/2013 e 81016/2013) con il quale si vuole far accertare e dichiarare l'invalidità della delibera n. 424 assunta dai Commissari Straordinari il 13.09.2013 e, per l'effetto, far accertare la piena legittimità delle delibere di distribuzione degli utili oggetto della delibera n. 424, con ogni conseguenza di legge; il 28 febbraio 2015 si è svolta l'udienza di discussione per ammissione prove; il Giudice si è riservato sulla decisione e non ha ancora fissato la data della prossima udienza;
- ❑ tempistiche di circa un anno sono poi ipotizzabili per gli altri giudizi civili pendenti (ICS/Dexia Crediop SpA, rg. n. 61726/2013; ICS/BNL SpA, rg. n. 61560/2013; ICS/MPS SpA, rg. n. 2339/2013), mentre per quello instaurato da Intesa San Paolo SpA innanzi al Tribunale civile di Torino (rg. n. 28525/2013), dato che la prossima udienza è fissata per il 1.07.2015 per la precisazione delle conclusioni, è ragionevole ritenere che la sentenza sarà pubblicata entro la fine del 2015;
- ❑ per completezza, si ricorda che sia nei giudizi civili, sia nel contenzioso amministrativo, Coni Servizi SpA non si è costituita;

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

- in data 25 giugno 2014 è stato stipulato un accordo tra Istituto per il Credito Sportivo e Coni Servizi SpA, con cui si stabilisce che non verrà richiesta alla Società la restituzione degli utili percepiti in eccesso negli esercizi dal 2005 al 2010, fino a quando il contenzioso in essere non sarà definito con sentenze di merito passate in giudicato.

Sulla base di quanto sopra, la Società, alla chiusura del 2014, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011), nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto dell'ICS, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione rispetto all'esercizio precedente.

Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/perdita 31.12.2014	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
Partecipazioni verso controllate:					
Circolo Tennis Foro Italico sede legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	7.152	386.821	100%	339.985
Coninet SpA sede legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	89.555	1.397.990	55%	725.000
Totale	1.400.000	96.707	1.784.811		1.064.985
Partecipazioni verso imprese correlate:					
Istituto per il Credito Sportivo sede legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649
Totale	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649
TOTALE	10.954.452	14.262.530	775.855.943		38.702.634

Dati ICS si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile (31 dicembre 2011)

Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- RAI Radio Televisione Italiana SpA - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi, attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;
- Poste Italiane SpA - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato SpA - rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara.

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013, rispettivamente a 1.891 €/000 e 1.967 €/000. La variazione in diminuzione di 76 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31.12.2014 attiene a:

- 41 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 507 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2014, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2014		31.12.2013		Differenza	Di cui incassi/rettifiche	Di cui nuovi crediti
Crediti verso clienti	46.683	84%	45.972	83%	711	(4.061)	4.772
Crediti verso enti erariali fiscali e previdenziali	3.509	6%	5.503	10%	(1.994)	(1.994)	0
Crediti verso controllate, collegate e correlate	438	1%	419	1%	19	0	19
Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	0	0%	0	0	0
Altri crediti	1.951	4%	3.433	6%	(1.482)	(1.482)	0
Totale	52.581	95%	55.327	100%	(2.746)	(7.537)	4.791

In termini di scadenza, al 31.12.2014, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso clienti	19.945	26.738	46.683
Crediti verso enti erariali fiscali e previdenziali	580	2.929	3.509
Crediti verso controllate, collegate e correlate	438	0	438
Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	0	0	0
Altri crediti	1.951	0	1.951
Totale	22.914	29.667	52.581

Crediti verso clienti - generico

Crediti verso clienti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
CONI Ente	36.955	32.184	4.771
Federazioni Sportive Nazionali	2.519	4.851	(2.331)
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.989	4.358	(1.369)
Comitato Promotore ROMA 2020	1.338	1.501	(164)
Altri crediti	5.978	6.449	(472)
Fondo svalutazione crediti verso clienti	(3.096)	(3.371)	275
Totale	46.683	45.972	711

L'ammontare dei crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 46.683 €/000, è riconducibile **per ca. l' 84%** a crediti derivanti dai rapporti diretti con il CONI (ca. il 79% del totale, per 36.955 €/000) e le Federazioni Sportive Nazionali (ca. il 5%, per 2.519 €/000) e **per il 16%** (7.209 €/000) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai **crediti verso il CONI**:

- 28.805 €/000 attengono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano, perfezionatasi a fine 2009 e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

- ❑ 185 €/000 attengono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2014, in scadenza di pagamento al 31.01.2015 e rimborsati dal CONI nel nuovo esercizio;
- ❑ 3.313 €/000 attengono agli interventi di ristrutturazione/investimenti effettuati dalla Società sugli impianti dell'area del Parco del Foro Italico, dello Stadio Olimpico e sui Centri di Preparazione Olimpica in virtù dei contributi assegnati dal CONI (v. sezione Immobilizzazioni della presente nota integrativa) sulla base dei finanziamenti riconosciuti all'Ente dalla Fondazione Mutualità;
- ❑ 1.705 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti su incarico del CONI nell'ambito del progetto a favore delle classi delle scuole primarie nazionali, che l'Ente sviluppa di concerto con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR);
- ❑ 1.115 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti su richiesta del CONI nella gestione dell'evento di interesse nazionale "centenario CONI", svoltosi nella prima metà del mese di giugno 2014;
- ❑ 991 €/000 si riferiscono agli interventi infrastrutturali sulla Caserma "Cecchignola-Abba" di Roma progettati e realizzati da Coni Servizi su incarico del CONI in base alla Convenzione tra il Ministero della Difesa e l'Ente stesso;
- ❑ 239 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti nell'ambito del progetto di integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, realizzati da Coni Servizi per il CONI a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali e l'Ente stesso;
- ❑ 756 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata dalla Società per contenzioso legale proprio dell'Ente, per corsi di formazione del personale federale presso la Scuola dello Sport, per prestazioni rese nell'ambito del progetto di promozione attività sportiva con il Comune di L'Aquila e nel progetto "movimento e salute" (acquisto di software e servizi);
- ❑ (-) 154 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore dell'Ente a conguaglio del contratto di servizio 2014, alla luce della riduzione del corrispettivo, definita nelle fasi finali dell'esercizio.

In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con il CONI.

Le posizioni verso le Federazioni Sportive Nazionali (2.519 €/000) sono iscritte a fronte dei servizi resi dalla Società presso i Centri di Preparazione Olimpica e del riaddebito di spese per utenze, spese postali, ecc., anticipate dalla stessa.

Relativamente ai **crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria**:

- ❑ 2.989 €/000 (6,4 % del totale crediti) si riferiscono alle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2014, 693 €/000 risultano incassati ad inizio 2015;
- ❑ 1.736 €/000 (3% del totale) attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia – che sarà oggetto di compensazione finanziaria a fronte di posizioni debitorie di pari importo iscritti in bilancio per l'acquisto nel 2008 dello stadio Bruno Zauli, adiacente al Centro di Preparazione Olimpica di Formia – per il riaddebito dei costi sostenuti per la progettazione ed i lavori eseguiti dalla Società a tutto il 31.12.2012 presso lo stadio comunale in località "Mara-nola";
- ❑ 1.338 €/000 (2% del totale) attengono all'iscrizione tra il 2011 ed il 2012 di crediti nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale resa nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center, per la locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi.

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 30% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2014, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2015.

Il fondo svalutazione crediti, ridotto in corso di anno per 275 €/000 in ragione dello stralcio di alcuni crediti ritenuti non più esigibili, al 31 dicembre 2014 risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti verso controllate, collegate e correlate

Crediti verso controllate, collegate e correlate (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Crediti verso controllate:			
Circolo del Tennis	425	419	6
CONINET SpA	13	0	13
Crediti verso correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	0	0	0
Totale	438	419	19

L'ammontare dei crediti verso il Circolo del Tennis attiene al riaddebito dei costi anticipati dalla Società per servizi amministrativi resi mediante il contratto di servizio e per le utenze.

Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Si tratta dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Crediti per minimi e quote prelievo	19.713	19.718	(5)
F.S.C. minimi e quote prelievo	(19.713)	(19.718)	5
Altri crediti da conferimento	921	921	0
F.S.C. altri crediti	(921)	(921)	0
Totale	0	0	0

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza tra i due periodi sia riconducibile esclusivamente agli incassi realizzati nell'anno (5 €/000) relativamente agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002. La contabilizzazione di tali incassi ha permesso di iscrivere nel conto economico della Società sopravvenienze attive straordinarie per pari importo in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione. L'attenzione mostrata in questi anni nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto, ha consentito di incassare la quasi totalità dei crediti di spettanza di Coni Servizi a titolo di minimi garantiti per le stagioni 2000-2001-2002.

Al 31 dicembre 2014 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 19.713 €/000, risulta interamente coperto dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio.

Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi in futuro, laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

L'ammontare degli Altri Crediti da conferimento CONI Ente alla chiusura di bilancio, pari a 921 €/000 ed attinenti prevalentemente rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Crediti tributari

Crediti tributari (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Acconto IRES	0	1.165	(1.165)
Acconto IRAP	0	653	(653)
Crediti per imposte a rimborso	2.929	2.929	0
Erario acconto IVA	564	507	57
Altri crediti erariali e fiscali	16	249	(233)
Crediti verso enti erariali, fiscali e previdenziali	3.509	5.503	(1.994)
Crediti per imposte anticipate	0	0	0
Totale	3.509	5.503	(1.994)

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano crediti per acconti versati per imposte IRES ed IRAP, in quanto completamente compensati con i debiti tributari rilevati al 31 dicembre 2014 per imposte dell'esercizio.

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 2.929 €/000, al credito per imposte iscritto a seguito dell'istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214; la richiesta di rimborso attiene agli anni 2009, 2010 e 2011;
- per 564 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2014 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2014. Tale credito è stato poi dalla Società interamente portato in compensazione finanziaria nel primo mese del 2015, in occasione del versamento IVA di competenza 2015.

Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2014 risultano composti come segue:

Altri crediti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Crediti verso FSN ed altri enti	148	319	(171)
Anticipi a fornitori	1.100	1.712	(612)
Crediti per depositi cauzionali	661	728	(67)
Crediti diversi	687	674	12
F.S.C. crediti verso altri	(645)	0	(645)
Totale	1.951	3.433	(1.482)

L'ammontare totale, pari a 2.596 €/000, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, ove l'accantonamento effettuato (645 €/000) risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti.

Disponibilità liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa:

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Depositi bancari e postali:			
C/C ordinario BNL	21.881	20.686	1.195
C/C ordinario Bancoposta	61	62	(1)
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	15	8	7
Altri conti correnti	4	4	0
Totale	21.961	20.760	1.201
Denaro e valori in cassa:			
Casse, depositi contanti	34	46	(12)
Totale	34	46	(12)
Totale	21.995	20.806	1.189

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2014, pari a 21.881 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, dell'ultima quota del corrispettivo del contratto di servizio 2014 con il CONI e dell'acconto sul corrispettivo 2015.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali – per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale – al 31 dicembre 2014 è pari a 15 €/000.

Il saldo delle casse di 34 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuto presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2015 sul conto corrente ordinario della Società.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2014 a 163 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza 2014, poi fatturati nel 2015 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Passivo**Patrimonio netto**

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2014:

Patrimonio netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/ (perdita) a nuovo	Utile/ (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2013	1.000	1.500	201	42.545	(2.116)	43.130
Riserva legale						-
Altre riserve						-
Utile (perdita) a nuovo				(2.116)	2.116	-
Risultato di periodo					1.998	1.998
Saldo al 31.12.2014	1.000	1.500	201	40.429	1.998	45.128

In data 16 giugno 2014, in riferimento alla perdita dell'esercizio realizzata al 31 dicembre 2013 (2.116 €/000), l'Assemblea ordinaria dei soci ne ha deliberato l'intero ripianamento mediante l'utilizzo degli utili registrati negli esercizi precedenti.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2014 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale:						
- altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili:						
- riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	40.429	ABC	40.429	40.429		
Utile dell'esercizio (1)	1.998					
Totale	45.128		40.630	42.130		

Legenda:

A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso

Fondo rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo rischi ed oneri (€/000)	31.12.2014	Incremento fondo	Decremento fondo	31.12.2013
Fondo di previdenza	113.410	9.169	(10.425)	114.667
Fondo per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri fondi per rischi ed oneri	43.878	4.282	(4.958)	44.554
Totale	157.288	13.451	(15.383)	159.221

Fondo di previdenza dei dipendenti ex-CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2014 risulta essere stato incrementato per 9.169 €/000, di cui 8.986 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 183 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2014 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, ecc.).

Alla data del 31 dicembre 2014, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.425 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2014 pari a complessivi 43.878 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ❑ a posizioni rinvenienti dalla perizia iniziale di stima ed appostate nella situazione patrimoniale della Società al momento della sua costituzione, afferenti al rapporto del periodo precedente CONI con l'Ente Eur;
- ❑ ai programmi di ristrutturazione della Società;
- ❑ al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- ❑ alle imposte e tasse;
- ❑ agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ❑ ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- ❑ agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ❑ ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 4.958 €/000, è riconducibile:

- ❑ al pagamento per 2.487 €/000 degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- ❑ all'assorbimento per complessivi 1.092 €/000 a fronte del pagamento di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giuslavoristico, già accantonati nel fondo;
- ❑ al pagamento per 666 €/000 di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- ❑ all'assorbimento per 460 €/000 di oneri relativi allo stralcio dai beni in proprietà del complesso sportivo di Reggio Calabria per mancanza del pieno titolo di proprietà (v. anche la presente nota integrativa alla sezione sulle immobilizzazioni materiali);
- ❑ all'iscrizione di proventi pari a 252 €/000 per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 4.282 €/000, è riconducibile:

- ❑ per 3.553 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

- all'accantonamento pari a 358 €/000 a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI e degli impianti della Società;
- per 350 €/000 all'accantonamento effettuato per fronteggiare gli oneri assunti dal CONI nella convenzione trentennale del 1988 con il Comune di Schio (impegno alla realizzazione di un rettilineo coperto per l'atletica leggera) e rivisti dalla Società in sede di risoluzione consensuale a stralcio delle obbligazioni assunte nella convenzione originaria;
- all'accantonamento per 21 €/000 a fondo imposte e tasse per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri tributari connessi alla gestione anche del patrimonio immobiliare della Società.

Trattamento di Fine Rapporto Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR/Indennità Integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2014	Incremento fondo	Decremento fondo	Fondo al 31.12.2013
TFR	36.865	2.117	(6.016)	40.764
Indennità Integrativa di Anzianità	494	0	(128)	622
Totale	37.359	2.117	(6.144)	41.386

Il decremento del fondo TFR (6.016 €/000) è attribuibile per:

- 2.105 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche;
- 1.641 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2014 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296);
- 1.226 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio;
- 1.044 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 2.117 €/000, è riconducibile al riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2014, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° CCNL personale non dirigente e CCNL personale dirigente.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 128 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. Le singole nature di debito sono esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti verso istituti di credito	99.042	103.353	(4.311)
Debiti verso fornitori	24.298	29.409	(5.111)
Debiti verso controllate, collegate e correlate	2.037	2.914	(877)
Debiti tributari e previdenziali	4.722	3.275	1.447
Debiti verso altri:			
Conferimento CONI Ente	8.093	8.093	0
Altri debiti	27.154	23.498	3.656
Totale debiti verso altri	35.247	31.591	3.656
Totale	165.347	170.542	(5.195)

In termini di scadenza, al 31.12.2014, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

Debiti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti verso istituti di credito	4.338	94.705	99.043
Debiti verso fornitori	24.298	0	24.298
Debiti verso controllate, collegate e correlate	2.037	0	2.037
Debiti tributari e previdenziali	4.722	0	4.722
Debiti verso altri	23.315	11.932	35.247
Totale	58.710	106.637	165.347

Debiti verso istituti di credito

Debiti verso istituti di credito (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	54.931	54.931	0
Finanziamenti ICS (da conferimento CONI)	2.766	4.069	(1.303)
Debiti ereditati dall'Ente CONI	57.697	59.000	(1.303)
Finanziamento ICS acquisto CPO G. Onesti - Roma	7.745	8.362	(617)
Finanziamento ICS acquisto nuova Sede - Milano	28.805	30.761	(1.956)
Finanziamento ICS Stadio Olimpico - Roma	4.795	5.230	(435)
Totale	99.042	103.353	(4.311)

Nel corso del 2014 Coni Servizi ha diminuito del 4,2% (4.311 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI, pari, al 31.12.2013, a 59.000 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2014 a 57.697 €/000, ove quello verso BNL (Gruppo BNP Paribas) non ha subito variazioni, mentre quello nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo è diminuito per effetto del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento.

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2014 relativamente ai finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione, pari a 41.345 €/000, si evidenzia che la riduzione della stessa (3.008 €/000) è attribuibile al rimborso:

- per 2.573 €/000 delle quote sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni Sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro Giulio Onesti in Roma);
- per 435 €/000 delle quote sulla base del relativo piano d'ammortamento del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.

In termini di scadenza, al 31.12.2014 il debito verso gli istituti di credito risulta così composto:

Debiti verso istituti di credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	54.931	0	54.931
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.163	1.603	0	2.766
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	650	2.958	4.138	7.745
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede - Milano	2.066	9.495	17.243	28.805
Finanziamento I.C.S. Stadio Olimpico - Roma	458	2.098	2.239	4.795
Totale	4.338	71.085	23.620	99.042

Debiti verso fornitori

Nel 2014 i debiti correnti verso i fornitori si sono ridotti di oltre il 17% pari a complessivi 5.111 €/000. Il saldo a tale data, pari a 24.298 €/000, è riconducibile principalmente:

- per il 76,3% ca., pari a 18.548 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2014 (di cui 9.419 €/000 per fatture da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevuti principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, per spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 4.122 €/000 a debiti relativi agli anni 2005-2012 - di cui 1.736 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia (v. sezione crediti verso clienti della presente nota integrativa) e 1.099 €/000 al 2013, principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo, ovvero per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- per 530 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze loro spettanti in base ai contratti di associazione in partecipazione e ad accordi specifici.

Per quanto attiene il termine di pagamento dei debiti verso i fornitori, si evidenzia come la Società, nel 2014 abbia integralmente rivisto il proprio trend di pagamenti passando, quindi, da una media di circa 150 giorni dalla data fattura ad inizio anno ad una media di circa 60 giorni dalla data fattura a fine anno. Ordinariamente, anche in considerazione di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti. Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante, essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

Debiti verso controllate, collegate e correlate

Debiti verso controllate, collegate e correlate (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti verso controllate:			
Circolo del Tennis	1.083	1.559	(476)
Coninet SpA	953	1.354	(401)
Totale	2.036	2.913	(877)
Debiti verso imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	1	1	(0)
Totale	2.037	2.914	(877)

L'ammontare dei debiti verso Controllate, per 2.037 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2014 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da Coninet e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2015.

Debiti tributari e previdenziali

Debiti tributari e previdenziali (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti tributari	3.384	1.690	1.694
Debiti verso istituti previdenziali	1.338	1.585	(247)
Totale	4.722	3.275	1.447

I debiti tributari, pari a complessivi 3.384 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2014 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2015. L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2014, pari a 1.338 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'INPS (1.282 €/000).

Debiti da conferimento CONI Ente

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e movimentati nel corso del 2014.

Debiti da conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti verso FSN (L. 388/2000)	8.093	8.093	0
Totale	8.093	8.093	0

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Al 31.12.2014 risulta iscritto per 8.093 €/000 il debito che residua da un contributo straordinario per € 10.329.138 concesso al CONI ai sensi dell'art. 145, comma 13, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e finalizzato ad agevolare e promuovere l'addestramento e la preparazione dei giovani calciatori garantendo sgravi contributivi e crediti d'imposta da riconoscere alle società sportive di calcio militanti nei campionati nazionali di serie C1 e C2 (Lega Pro) che assumono giovani calciatori, di età compresa tra i quattordici e diciannove anni compiuti. Gli elenchi delle società di calcio che possono usufruire delle agevolazioni, vengono verificati e forniti dalla Federazione Gioco Calcio (Lega Pro) all'Agenzia delle Entrate ed all'ENPALS, unici Enti che possono verificare la correttezza dei dati. La Società, sulla base delle attestazioni ricevute, provvede alla liquidazione degli importi attingendo al predetto contributo.

Altri debiti

Altri debiti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti verso personale	9.703	10.948	(1.244)
Debiti verso collaboratori e professionisti	360	340	20
Debiti per cauzioni ricevute	339	290	49
Acconti da clienti	16.699	12.437	4.262
Altri debiti	53	(517)	569
Totale	27.154	23.498	3.656

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2014 a 27.154 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (9.703 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2014, per il compenso incentivante 2014 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente ed a debiti verso il personale per trattenute. Tale saldo include anche l'importo (820 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011/2014.

Gli acconti da clienti per 16.699 €/000 si riferiscono alla quota che CONI ha versato alla Società a dicembre 2014 (16.393 €/000 compresa IVA), quale acconto del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio 2015 tra le parti.

Ammontano, inoltre, a 360 €/000 i debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 53 €/000 sono riconducibili a movimenti bancari di fine anno, rettificati nei primi giorni del 2015.



Relazione sulla gestione

Ratei e risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2014 a 615 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2014.

Conti d'ordine

I - Garanzie

II - Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per la realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 n. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 n. 178.



Parco del Foro Italico di Roma: lo Stadio dei Marmi illuminato in occasione del Centenario del CONI

Analisi delle voci di Conto Economico

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni – che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi – ammontano al 31 dicembre 2014 a 129.622 €/000 rispetto ai 125.583 €/000 del 2013.

Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto di servizio (€/000)		2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contratto di servizio		102.343	101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
Differenze con 2014	Valore		886	(6.489)	(9.962)	(14.548)	(15.097)	(40.885)	(47.294)	(53.869)	(64.782)	(72.655)	(76.745)
	%		1%	-6%	-9%	-12%	-13%	-29%	-32%	-34%	-39%	-42%	-43%

Il corrispettivo del contratto di servizio, in valore assoluto, è risultato leggermente in aumento rispetto all'anno precedente per 886 €/000 (+1%). Tale incremento, in realtà, è inferiore al valore delle maggiori prestazioni e servizi erogati all'Ente. Nel corso del 2014, infatti, Coni Servizi ha sostenuto, tra l'altro:

- maggiori spese in relazione al supporto logistico organizzativo a favore della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014 per 816 €/000;
- maggiori costi legati all'azione di valorizzazione dei marchi del CONI, anche in riferimento alla stessa manifestazione di Sochi 2014, sostenuti dalla struttura dedicata per 273 €/000, nonché maggiori costi per la modifica/sostituzione del precedente logo CONI con il nuovo per 183 €/000;
- maggiori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI per 1.165 €/000;
- minori costi legati all'edizione 2013 dei Giochi del Mediterraneo di Mersin per 676 €/000.

In merito all'andamento del corrispettivo del contratto di servizio nel tempo, si rimanda alla relazione sulla gestione.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile, in coerenza con gli esercizi precedenti, alle seguenti principali tipologie:

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e Garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Progetti Speciali, Corporate Social Responsibility, Centro Studi ed Osservatori Statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, ecc.;
- la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al

Analisi delle voci di Conto Economico

coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;

- lo sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Sochi 2014 (es. progetto Ferrari), ecc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali; esso include la gestione amministrativa e i relativi adempimenti inerenti il costo del lavoro di tutto il personale federale, compreso quello trasferito dalla Società alle Federazioni, nonché l'assistenza nella gestione dei rapporti di lavoro;
- la gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- la concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- il coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché il sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni

Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni (€/000)	2014	2013	Differenza	
Gestione impianti	17.405	17.260	145	1%
Gestione Internazionali di Tennis in collaborazione con FIT	1.763	1.825	(62)	-3%
Realizzazione Progetti Giunta Nazionale CONI	3.375	571	2.804	491%
Locazione immobili	1.293	1.271	22	2%
Pubblicità e sponsorizzazioni	404	572	(168)	-29%
Quote di iscrizione a corsi e altri servizi a FSN	942	894	48	5%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	292	205	87	43%
Servizi di realizzazione impiantistica	948	640	308	48%
Consulenze tecniche	662	775	(113)	-15%
Altre voci	196	112	84	75%
Totale	27.279	24.125	3.154	13%

Il 2014 registra un incremento dei ricavi da mercato/da terzi rispetto all'esercizio precedente (3.155 €/000, pari al 13%).

Lo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi, comprensivo della gestione degli Internazionali di Tennis 2014, ha rappresentato nell'esercizio ca. il 70% di questa voce, per 19.168 €/000; in particolare:

- ❑ 11.060 €/000 provengono dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma, leggermente migliorativa (ca. 200 €/000) rispetto al 2013, anche per l'andamento positivo del fatturato dei concerti svoltisi durante il periodo tra maggio e luglio;
- ❑ 5.250 €/000 derivano dalla conduzione dei Centri di Preparazione Olimpica, in aumento per 419 €/000 rispetto al 2013, in virtù della crescita delle presenze alberghiere (+5%) ed il più intenso utilizzo delle strutture impiantistiche;
- ❑ 1.763 €/000 costituiscono i ricavi connessi con l'attività di organizzazione degli Internazionali d'Italia di Tennis, in collaborazione con FIT, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente;
- ❑ 1.086 €/000 sono ascrivibili invece alla gestione del Parco del Foro Italico, in calo per ca. 474 €/000 rispetto all'esercizio precedente a causa dei minori eventi ospitati all'interno dell'Area, solo in parte compensati dalla intensificata attività di sfruttamento commerciale degli spazi della Casa delle Armi che ha accolto diversi eventi socio culturali.

Come descritto precedentemente nella presente nota integrativa, l'esercizio 2014 è stato caratterizzato anche da nuove/maggiori progettualità che la Società ha svolto su richiesta specifica del CONI al di fuori del perimetro e del corrispettivo concordato ad inizio anno del Contratto di Servizio, ed a cui sono sostanzialmente corrisposti costi per pari importo; esse hanno riguardato:

- ❑ la realizzazione degli eventi celebrativi del centenario di vita del CONI (evento di interesse nazionale), per 1.115 €/000;
- ❑ il progetto (fase secondo semestre) a favore delle classi della scuola primaria nazionale, che l'Ente sviluppa di concerto con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR), avvalendosi, per la parte operativa, del supporto di Coni Servizi - per 1.898 €/000 (contro i 512 €/000 del 2013, con un incremento pari a 1.386 €/000);
- ❑ il progetto (239 €/000) per l'integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, ideato e realizzato a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali ed il CONI;
- ❑ altri progetti per la promozione e lo sviluppo dello sport, anche a livello locale, per 123 €/000.

Nel 2014 sono inoltre proseguite le attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi e connesse strutture di servizio in convenzione con il Ministero della Difesa, in crescita rispetto all'esercizio precedente per 309 €/000.

Altri ricavi e proventi

Altri ricavi e proventi (€/000)	2014	2013	Differenza	
Rimborso da FSN per spese postali	402	413	(11)	-3%
Rimborso da FSN per spese telefoniche	61	159	(98)	-61%
Diritti di segreteria per pareri CONI	101	133	(32)	-24%
Risarcimento e rimborso spese legali	448	351	97	28%
Altre voci	2.258	2.274	(16)	-1%
Totale	3.271	3.330	(59)	-2%

Gli altri ricavi e proventi risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Si segnala solo una diminuzione dei ricavi da servizi telefonici forniti alle Federazioni, per il progressivo passaggio dei consumi direttamente in capo alle stesse, conseguenza dell'introduzione del sistema VOIP nelle sedi Coni Servizi che ospitano gli uffici delle Federazioni.

All'interno della posta altre voci, pari a 2.258 €/000 nel 2014, sono, tra l'altro, ricompresi:

- ❑ i riaddebiti (362 €/000) alle squadre romane di calcio dei costi, per danni ed illuminazione, sostenuti durante le partite di calcio presso lo Stadio Olimpico;
- ❑ i rimborsi dei costi (918 €/000) sostenuti nell'esercizio per le utenze:

Analisi delle voci di Conto Economico

- degli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive (475 €/000);
- del Circolo del Tennis (364 €/000);
- di altri soggetti operanti presso le sedi della Società (79 €/000);
- i rimborsi dei costi sostenuti per alcuni interventi di manutenzione straordinaria della sede di via Vitorichiano in Roma, ove sono ospitati gli uffici di alcune Federazioni, ricevuti dal proprietario dell'immobile;
- l'incasso dei Titoli di Efficienza Energetica per 95 €/000;
- i contributi dal CIO a titolo di rimborso parziale dei costi di viaggio sostenuti per la partecipazione ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi per 59 €/000.

Costi della produzione

Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (€/000)	2014	2013	Differenza	
Materiale sportivo e divise	1.695	604	1.091	180%
Acquisto gasolio	344	306	38	12%
Cancelleria, materiale di consumo non capitalizzabile	1.164	955	209	22%
Altro	53	90	(37)	-41%
Totale	3.256	1.955	1.301	67%

I costi per materiale sportivo e divise, rispetto all'esercizio precedente, crescono per ca. 1.091 €/000, come effetto netto dei:

- maggiori acquisti di materiale sportivo destinato alle classi delle scuole primarie nazionali nell'ambito del progetto coordinato dal CONI di concerto con PCM e MIUR (ca. 1.218 €/000);
- minori costi (128 €/000) legati alla partecipazione annuale della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Giovanili (EYOF).

Per quanto attiene i costi per cancelleria e materiale di consumo non capitalizzabile, la differenza pari a 209 €/000 rispetto l'esercizio precedente è relativa agli acquisti di materiale vario e promozionale effettuati nell'ambito dei progetti "centenario CONI" ed "integrazione sociale attraverso lo sport", coperti da ricavi verso l'Ente.

Costi per servizi

Costi per servizi (€/000)	2014	2013	Differenza	
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	9.992	10.393	(401)	-4%
Manutenzione su beni mobili, HW e SW	2.094	1.328	766	58%
Totale manutenzioni	12.086	11.721	365	3%
Pulizie e facchinaggio	4.428	4.507	(79)	-2%
Utenze	8.178	8.562	(384)	-4%
Vigilanza	3.072	3.088	(16)	-1%
Viaggi e trasporti	1.916	1.832	84	5%
Premi assicurativi	1.522	1.594	(72)	-5%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	4.993	4.054	939	23%
Costi di gestione foresterie	2.887	2.725	162	6%
Buoni pasto	748	751	(3)	0%
Spese postali	591	809	(218)	-27%
Pubblicità e promozione	139	98	41	42%
Funzionamento commissioni	247	268	(21)	-8%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	50	82	(32)	-39%
Altri costi per servizi	4.542	5.175	(633)	-12%
Totale	45.399	45.266	133	0%

La **gestione manutentiva complessiva** della Società segna un incremento dei costi di ca. 365 €/000 (pari al 3%), effetto delle attività realizzate sulla parte fabbricati ed impianti sportivi (risparmi per 401 €/000) e su beni mobili, hardware e software (incrementi per 766 €/000).

I risparmi, in un contesto di continuità di interventi manutentivi degli assets aziendali, sono principalmente riconducibili alla manutenzione tecnologica presso gli uffici delle sedi di Roma e Milano (ca. 124 €/000), oltre che a quelli relativi alle aree verdi e sugli impianti (292 €/000, in particolare gestione dello Stadio Olimpico).

I maggiori costi delle manutenzioni sui beni mobili sono, invece, riconducibili principalmente all'ampliamento dei servizi di manutenzione hardware e software richiesti a Coninet SpA, sia nell'ambito del contratto ordinario di servizio (378 €/000), che delle commesse specifiche attivate (per 334 €/000) in corso d'anno a favore del CONI (nuovo sito web istituzionale coni.it, nuovi siti web e software integrativi ad hoc per i progetti sulla scuola primaria nazionale e "Datti una mossa", miglioramento delle funzionalità del software della Preparazione Olimpica GIPSO, ecc.), nonché di Coni Servizi (espansione servizi cloud microsoft per 50 €/000).

I costi per le utenze risultano in diminuzione per 384 €/000 (-4%) come effetto netto di:

- un incremento delle spese per telefonia di ca. 91 €/000 e delle spese per acqua di ca. 415 €/000;
- un decremento delle spese per energia elettrica di ca. 360 €/000 e delle spese per riscaldamento-gas di ca. 529 €/000.

Con costi complessivi di 7.288 €/000, le utenze energetiche ed idriche servono principalmente lo Stadio Olimpico e l'area del Parco del Foro Italico a Roma, i Centri di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti a Roma, di Tirrenia, Formia e Schio e le sedi centrali di CONI, Coni Servizi e Federazioni, nonché quelle periferiche del CONI e delle Federazioni (per un totale di oltre 100.000 mq di uffici). Più in dettaglio:

- **per l'energia elettrica** la spesa è stata per il 2014 pari a 4.147 €/000 (consumo di ca. 25.000 GWh) diminuita dell'8% rispetto al 2013, a seguito della riduzione dei consumi frutto, tra l'altro, degli interventi di efficientamento energetico realizzati presso le sedi a maggior consumo

Analisi delle voci di Conto Economico

(es. presso lo stadio Olimpico, con conseguente calo di 0,9 GWh, pari al 9,3% dei consumi annui), nonché ai fattori climatici positivi che hanno caratterizzato il 2014. Dal punto di vista del costo unitario di acquisto, il valore medio su base annua è rimasto in linea con l'anno precedente (calo dello 0,7% con un costo unitario medio annuo del 2014 di 0,16793 €/kWh contro 0,16906 €/kWh del 2013). Infine, sempre lato prezzo, i contratti di fornitura stipulati dalla Società sono risultati sempre al di sotto delle tariffe delle convenzioni CONSIP.

- **per l'acqua** sono stati rilevati costi 2014 per 1.433 €/000; nel corso dell'esercizio il costo unitario ha subito un ulteriore aumento confermando il trend di crescita degli ultimi anni sul settore idrico. In particolare le tariffe ACEA ATO2 relative ai siti di Roma, che costituiscono l'86% della spesa totale, sono cresciute su base annua del 9,7%;
- **per il gas** sono stati rilevati costi per 1.708 €/000 nel 2014, con un decremento pari al 24% (-529 €/000). I minori costi sono imputabili al costo unitario medio annuo che si è ridotto del 3,8%, nonché al consumo totale di gas metano che è stato pari a 2.526 metri cubi (nel 2013, 3.094); la riduzione del consumo è legata, tra l'altro, all'entrata in funzione della nuova centrale termica presso i Palazzi delle Federazioni di viale Tiziano in Roma e dalla progressiva uscita dal perimetro di gestione della Società dello Stadio Flaminio di Roma.

Le consulenze ed altre collaborazioni da terzi nel 2014 subiscono un incremento di ca. 939 €/000 (23%), per le maggiori attività messe in cantiere nel corso dell'anno relative, principalmente:

- al completamento dei progetti/mezzi gara (partnership con Ferrari) resi disponibili a favore dei team italiani impegnati nelle gare dei Giochi Olimpici Invernali di Sochi (230 €/000) o legate alla predisposizione/aggiornamento degli atti/pratiche che le norme prevedono in materia di sicurezza degli immobili, sedi della Società (110 €/000);
- al supporto del progetto per l'integrazione sociale attraverso lo sport, realizzato su richiesta del CONI e coperto da pari ricavi incrementali (127 €/000);
- all'ideazione e realizzazione del nuovo marchio dell'Ente CONI (122 €/000);
- alle collaborazioni a progetto (+146 €/000) che hanno contribuito a colmare le carenze derivanti dalla nuova organizzazione aziendale.

Ai fini di una più completa informazione, si ricorda come all'interno dell'aggregato consulenze ed altre collaborazioni da terzi ci si riferisca alle seguenti principali tipologie di incarichi/prestazioni di terzi, svolte anche in esecuzione di progetti speciali od olimpici:

- incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio aziendale, tra i quali:
 - quelli relativi alla gestione del patrimonio, sia con riferimento agli adempimenti della Legge 81/2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (manutenzione ordinaria e straordinaria), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi (Parco Foro Italico e Stadio Flaminio in Roma e 4 Centri di Preparazione Olimpica) e delle sedi utilizzate dalla Società a livello nazionale (uffici centrali e periferici del CONI/della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali);
 - quelli di rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, in gran parte ereditate dal CONI, intentate nei confronti della Società o dell'Ente (anche in situazioni in cui CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notarili;
 - quelli relativi all'attività tecnica della Commissione Impiantistica Sportiva: i pareri da questa rilasciati, i cui costi sono comunque coperti interamente da ricavi da terzi, sono obbligatori per legge per qualunque soggetto intenda avviare un progetto di impiantistica sportiva sul territorio nazionale;
 - quelli per attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L. 10/1991);
 - quello di certificazione/revisione contabile del bilancio della Società;
- incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
 - docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;

- consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;
- supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
- supporto alla valorizzazione, sfruttamento commerciale, nonché tutela legale del marchio CONI;
- ❑ incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Sochi 2014, tramite lo studio e l'approntamento di materiali e mezzi gara in collaborazione con Ferrari, nonché altre collaborazioni tecnico sportive specializzate;
- ❑ incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello), che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- ❑ collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società;
- ❑ incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, anche legati a progetti speciali od olimpici.

I costi di gestione foresterie si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell'esercizio come effetto dell'incremento realizzato a livello di volumi e relativi ricavi);

La voce residuale "altri costi per servizi" comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:

- ❑ compensi per componenti del CdA e Sindaci (v. tabella a pag. 38 della presente nota integrativa);
- ❑ costi di formazione del personale;
- ❑ servizi di supporto amministrativo per la predisposizione dei cedolini paga (pensionati, dipendenti Società, personale Federazioni Sportive Nazionali in service);
- ❑ costi per l'indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
- ❑ pubblicazioni di periodici e annuari;
- ❑ servizi di catering;
- ❑ allestimenti (es. addobbi florovivaistici) e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti dalla Società;
- ❑ diritti di segreteria Commissione Impiantistica Sportiva.

Analisi delle voci di Conto Economico

Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il godimento di beni di terzi (€/000)	2014	2013	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	6.523	6.769	(246)	-4%
Noleggi e leasing	945	1.395	(450)	-32%
Totale	7.467	8.164	(697)	-9%

I costi relativi ad affitti passivi e spese accessorie diminuiscono, rispetto all'esercizio precedente, a causa del beneficio derivante dell'applicazione, in corso d'anno, delle normative (D.L. 66/2014) in materia di riduzione dei costi per locazioni passive degli immobili dei soggetti rientranti nell'elenco Istat.

I costi relativi a noleggi e leasing si riducono rispetto al 2013 per ca. 450 €/000 in virtù della diminuzione delle spese per noleggio materiale sia tecnico-informatico da Coninet (234 €/000), che di mezzi e strutture nell'ambito delle manifestazioni organizzate all'interno del Parco del Foro Italico (117 €/000) e dello Stadio Olimpico (61 €/000);

Costi per il personale

Costi per il personale (€/000)	Costo 2014 Coni Servizi (A)	Costo 2013 Coni Servizi (B)	Costo 2014 Art. 30 (C)	Costo 2013 Art. 30 (D)	2014 parità perimetro (E=A+C)	2013 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	27.729	28.820	23.287	24.318	51.016	53.138	(1.091)	(2.122)
Oneri sociali	7.985	8.332	6.897	7.096	14.882	15.428	(347)	(546)
TFR	2.332	2.568	1.647	1.455	3.979	4.023	(236)	(44)
Subtotale	38.046	39.720	31.832	32.869	69.878	72.589	(1.674)	(2.711)
Altri costi	222	240			222	240	(18)	(18)
Totale	38.268	39.960	31.832	32.869	70.100	72.829	(1.692)	(2.729)

Legenda:

Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.

Costo Art. 30 (C e D): inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime.

Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN.

Anche per l'esercizio 2014 la Società, per effetto della proroga disposta dall'art. 4, comma 11, della L. 135/2012, si è adeguata, come negli anni precedenti a partire dal 2011, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della L. 122/2010, che aveva disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

L'andamento del costo del lavoro di Coni Servizi nel 2014 rispetto all'esercizio precedente, così come sintetizzato rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha registrato un decremento (pari a 1.692 €/000), frutto, principalmente, della riduzione della forza media retribuita nella misura di n. 5 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue), della riduzione degli straordinari e del più favorevole andamento del tasso di rivalutazione del TFR.

Per quanto riguarda l'evoluzione della forza puntuale la riduzione di n. 9 unità è la risultante di:

- - n. 26 unità tra esodi incentivati e uscite fisiologiche;
- + n. 17 inserimenti.

Gli inserimenti si sono resi necessari per completare il presidio della nuova struttura aziendale, varata nel settembre 2013. In particolare si è proceduto alla copertura di posizioni, anche dirigenziali, di nuova istituzione ed alla sostituzione mandatoria di presidi manageriali resisi vacanti per l'uscita dei precedenti titolari; tali misure non hanno peraltro dato luogo ad un incremento del numero di Dirigenti che, al contrario, si è ridotto per effetto del saldo tra le entrate e le maggiori uscite verificatesi nell'ambito di tale categoria. Si è altresì provveduto al potenziamento di una serie di funzioni aziendali di importanza strategica, in particolare ai fini della realizzazione delle attività istituzionali del CONI e della Società stessa.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti – e da quando era cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse – viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2014-2013 del costo del lavoro e degli organici (rispettivamente colonne E ed F della tabella che precede e di quella che segue). Tale confronto è a questo punto da considerare definitivo poiché il processo di assunzione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi, del personale che pur operando presso di loro era alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuito, si è di fatto completato con la fine dell'anno 2012. I dati riportati nelle citate tabelle includono quindi le menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società – compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D – si segnala che si è determinata nel 2014, rispetto al 2013, una riduzione di risorse pari a n. 15 unità puntuali (n. 23 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede, si è registrata nel 2014 una spesa inferiore di 2.729 €/000 rispetto al 2013. All'interno di tale analisi gli effetti della dinamica delle entrate e uscite in corso di anno vengono considerati solo per le risorse in servizio presso la Società in quanto, ai fini di questo specifico confronto, per quanto riguarda il personale passato alle dipendenze delle Federazioni i costi utilizzati sono quelli determinati annualmente da Coni Servizi, in fase previsionale, a beneficio dell'Ente CONI, che li assegna alle FSN sotto forma di contributi per il personale; si tratta quindi di un riferimento che viene assunto come inalterato in corso d'anno, indipendentemente dalla effettiva dinamica delle cessazioni che intervengono all'interno di tale specifica popolazione.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.14 (A)	Coni Servizi 31.12.13 (B)	Art. 30 31.12.14 (C)	Art. 30 31.12.13 (D)	Finale 31.12.14 (E=A+C)	Finale 31.12.13 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	17	18	8	7	25	25	(1)	0
Impiegati	636	638	615	622	1.251	1.260	(2)	(9)
Medici	10	15			10	15	(5)	(5)
Giornalisti	3	4			3	4	(1)	(1)
Totale	666	675	623	629	1.289	1.304	(9)	(15)

Andamento Medio personale	Media 2014 Coni Servizi (A)	Media 2013 Coni Servizi (B)	Media 2014 Art. 30 (C)	Media 2013 Art. 30 (D)	Media 2014 (E=A+C)	Media 2013 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18,5	18	7	7	26	25	0,5	0,5
Impiegati	638	640	620	638	1.258	1.278	(2)	(20)
Medici	12	15			12	15	(3)	(3)
Giornalisti	3,5	4			4	4	(0,5)	(0,5)
Totale	672	677	627	645	1.299	1.322	(5)	(23)

Analisi delle voci di Conto Economico

Ammortamenti e svalutazioni

Ammortamenti e svalutazioni (€/000)	2014	2013	Differenza	
Ammortamenti:				
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.662	2.893	(231)	-8%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.588	9.613	(25)	0%
Totale ammortamenti	12.250	12.506	(256)	-2%
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni:				
Svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	0	0	0	
Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	0	411	(411)	-100%
Totale altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	411	(411)	-100%
Svalutazione altri crediti	645	0	645	
Totale altre svalutazioni	645	0	645	
Totale	12.895	12.917	(22)	0%

In riferimento agli ammortamenti, nel corso dell'esercizio si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 149 €/000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 210 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento/incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 615 €/000.

Ne deriva che i costi per ammortamento sono sostanzialmente in linea con il 2013 (decremento pari a 256 €/000). La Società, infatti, ha nel corso dei primi anni di vita attuato una forte spinta al rinnovamento sia infrastrutturale, che a livello di sistemi/software; raggiunta oramai una fase di equilibrio nell'ambito degli investimenti, è prevedibile che gli ammortamenti seguano anche nei prossimi anni, a parità di perimetro, un andamento sostanzialmente lineare.

L'accantonamento a fondo svalutazione altri crediti (645 €/000) tiene conto della puntuale ricognizione effettuata sulle singole partite creditorie in base alla loro anzianità ed ai rischi in termini di esigibilità.

Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2014	2013	Differenza	
Accantonamenti per rischi:				
Accantonamenti per oneri diversi	13.246	12.226	1.020	8%
Accantonamenti per contenzioso	0	770	(770)	-100%
Totale accantonamenti per rischi	13.246	12.996	250	2%
Altri accantonamenti:				
Accantonamento fondo imposte e tasse	21	0	21	
Totale altri accantonamenti	21	0	21	
Totale	13.268	12.996	272	2%

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2014	2013	Differenza	
IMU/TASI	3.805	3.544	261	7%
Altre imposte e tasse	1.318	1.349	(31)	-2%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti ad agenzie	222	267	(45)	-17%
Spese legali contenzioso Ente CONI	424	238	186	78%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	72	2	70	4.158%
Spese per personale in mobilità	168	0	168	
Altro	118	194	(76)	-39%
Totale	6.127	5.594	533	10%

Nell'ambito degli oneri diversi di gestione, la voce più rilevante è costituita dall'IMU/TASI. Essa è risultata incrementata per 261 €/000 riflettendo l'introduzione (legge di stabilità 2013) del nuovo regime fiscale sugli immobili di proprietà e in affitto, con il quale è stata data facoltà ai singoli comuni di modificare sia le aliquote, che le basi imponibili, determinando per la Società un maggiore costo. In riferimento alle spese legali per il contenzioso del CONI, in crescita rispetto all'esercizio precedente, i costi sostenuti dalla Società vengono annualmente riaddebitati all'Ente, risultando coperti da pari ricavi.

Le spese per personale in mobilità, riguardano il personale in forza presso altre amministrazioni pubbliche i cui costi vengono sostenuti dalla Società ai sensi dell'attuale normativa.

Proventi e oneri finanziari

Essi risultano così composti:

Proventi finanziari (€/000)	2014	2013	Differenza	
Proventi da partecipazioni	85	0	85	
Altri proventi finanziari:				
Interessi attivi bancari	27	97	(70)	-72%
Interessi attivi di mora	7	11	(4)	-39%
Interessi attivi su prestiti al personale	24	27	(3)	-11%
Altri proventi finanziari	181	176	5	3%
Totale altri proventi finanziari	239	311	(73)	-23%
Totale	324	311	13	4%

Oneri finanziari (€/000)	2014	2013	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.722	1.720	2	0%
Interessi passivi ICS	840	914	(74)	-8%
Interessi passivi di mora	2	3	(1)	-34%
Altro	97	99	(2)	-2%
Totale	2.661	2.736	(75)	-3%

Analisi delle voci di Conto Economico

Proventi e oneri straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2014	2013	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	2.178	0	2.178	
Soppravvenienze attive diverse	2.170	1.773	397	22%
Totale	4.348	1.773	2.575	145%

Le plusvalenze da vendita beni materiali si riferiscono alla dismissione di due immobili siti nei comuni di Mestre e Murano, per la quale si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa nella sezione delle immobilizzazioni materiali.

Le soppravvenienze attive diverse registrate nel corso dell'anno, invece, si riferiscono principalmente a cancellazioni di debiti relativi ad esercizi precedenti che, sulla base delle analisi effettuate, sono risultati non più dovuti.

Oneri straordinari (€/000)	2014	2013	Differenza	
Minusvalenze, soppravvenienze ed insussistenze passive	677	605	72	12%
Totale	677	605	72	12%

Gli oneri straordinari sono imputabili alla rilevazione di costi relativi agli esercizi precedenti.

Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	2014	2013	Differenza	
Imposte dell'esercizio:				
IRAP	2.492	2.268	224	10%
IRES	3.057	653	2.404	368%
Totale imposte dell'esercizio	5.549	2.921	2.628	90%
Imposte differite:				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	0	0	0	
Totale imposte differite	0	0	0	
Imposte anticipate:				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	0	0	
Totale imposte anticipate	0	0	0	
Totale	5.549	2.921	2.628	90%

Le imposte correnti ammontano a 5.549 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (3.057 €/000) ed IRAP (2.492 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civilistici e fiscali discendenti dal conferimento ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi Amministratori e Sindaci (€/000)	2014	2013	Differenza	
Amministratori	393	483	(90)	-19%
Sindaci	56	56	0	1%
Totale	449	539	(90)	-17%

Per quanto attiene ai compensi del Consiglio di Amministrazione, si veda la tabella sopra.

Corrispettivi alla Società di revisione

Per l'importo dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi quelli corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica e di consulenza diversi dalla revisione legale, si evidenzia che sono pari a 56 €/000. Di questi, 42 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 8 aprile 2015

Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Franco Chimenti)





Parco del Foro Italico di Roma: Centrale del Tennis, World League Italia – Polonia, giugno 2014

Attestazione dell'Amministratore Delegato



Amministratore Delegato
Prot. n. 1104115

Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014

1. Il sottoscritto Alberto Miglietta in qualità di Amministratore Delegato della Coni Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:
 - il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014.
2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1 il bilancio di esercizio:
 - a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
 - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.
 - 3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato delle gestione nonché della situazione della società.

Roma, 7 Aprile 2015


l'Amministratore Delegato
Alberto Miglietta

Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio al 31 dicembre 2014

Coni Servizi SpA

Sede Legale: LARGO LAURO DE BOSIS 15 - ROMA

Iscritta al Registro Imprese di: ROMA

C.F. e numero iscrizione: 07207761003

Capitale Sociale sottoscritto €: 1.000.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 07207761003

Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio al 31/12/2014

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano che la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers S.p.A..

FUNZIONE DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.

I sindaci informano:

- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile ed adeguatezza del controllo gestionale;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408 C.C. così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
- di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società.

Per quanto riguarda l'esercizio 2014, la gestione evidenzia un risultato positivo di Euro 1.997.873, al netto delle imposte dell'esercizio pari ad Euro 5.549.208, rispetto alla perdita di Euro 2.116.045 conseguita nell'esercizio precedente. L'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha provveduto ad illustrare i criteri di valutazione delle varie appostazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale, che sul Conto Economico, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che l'Organo Amministrativo nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e che essa contiene un'analisi fedele della situazione della società, nonché tutte le informazioni previste dall'articolo 2428 del Codice Civile.

Da parte nostra evidenziamo che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, integrati peraltro, come riportato in Nota Integrativa, dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)

Relazione del Collegio Sindacale

Coni Servizi Spa

Bilancio al 31/12/2014

nel corso del 2014/2015.

Inoltre, diamo atto del rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dal decreto legge n. 66/2014 convertito, con modificazioni dalla legge n. 89/2014. Sono state in particolare in tal senso:

- assicurate riduzioni della spesa per 2.405 €/000, pari al 2,5% dei dati del bilancio 2013, in base all'art. 20, comma 1, D.L. n. 66/2014. Di tale importo, 1.632 €/000 a fronte di una riduzione a monte del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI - a sua volta destinatario, per le medesime voci (consumi intermedi), di una riduzione dei trasferimenti in denaro dallo Stato - e per 773 €/000, con versamenti diretti da parte di Coni Servizi a valere sul risultato d'esercizio, dei quali il 90% già anticipati allo Stato, come da verifiche effettuate;
- effettuati versamenti allo Stato, in base all'art. 20, comma 4, D.L. n. 66/2014, acconti per 136 €/000 (pari al 90% del totale dovuto) relativi alle riduzioni di spesa operate sulle società controllate Circolo del Tennis a.r.l. e Coninet SpA).

Si attesta inoltre il rispetto da parte della società dei limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società del MEF non quotate, ai sensi dell'art. 2 DI 166/2013 (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Nella richiamata Nota Integrativa si evidenzia che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423 bis, comma 2, del Codice Civile.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale dei conti, che nell'incontro del 8 aprile 2015 la società di revisione ha anticipato al Collegio che presenterà nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, senza rilievi, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2014, così come redatto dall'Organo Amministrativo, nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli stessi nella relazione sulla gestione in ordine alla destinazione dell'utile.

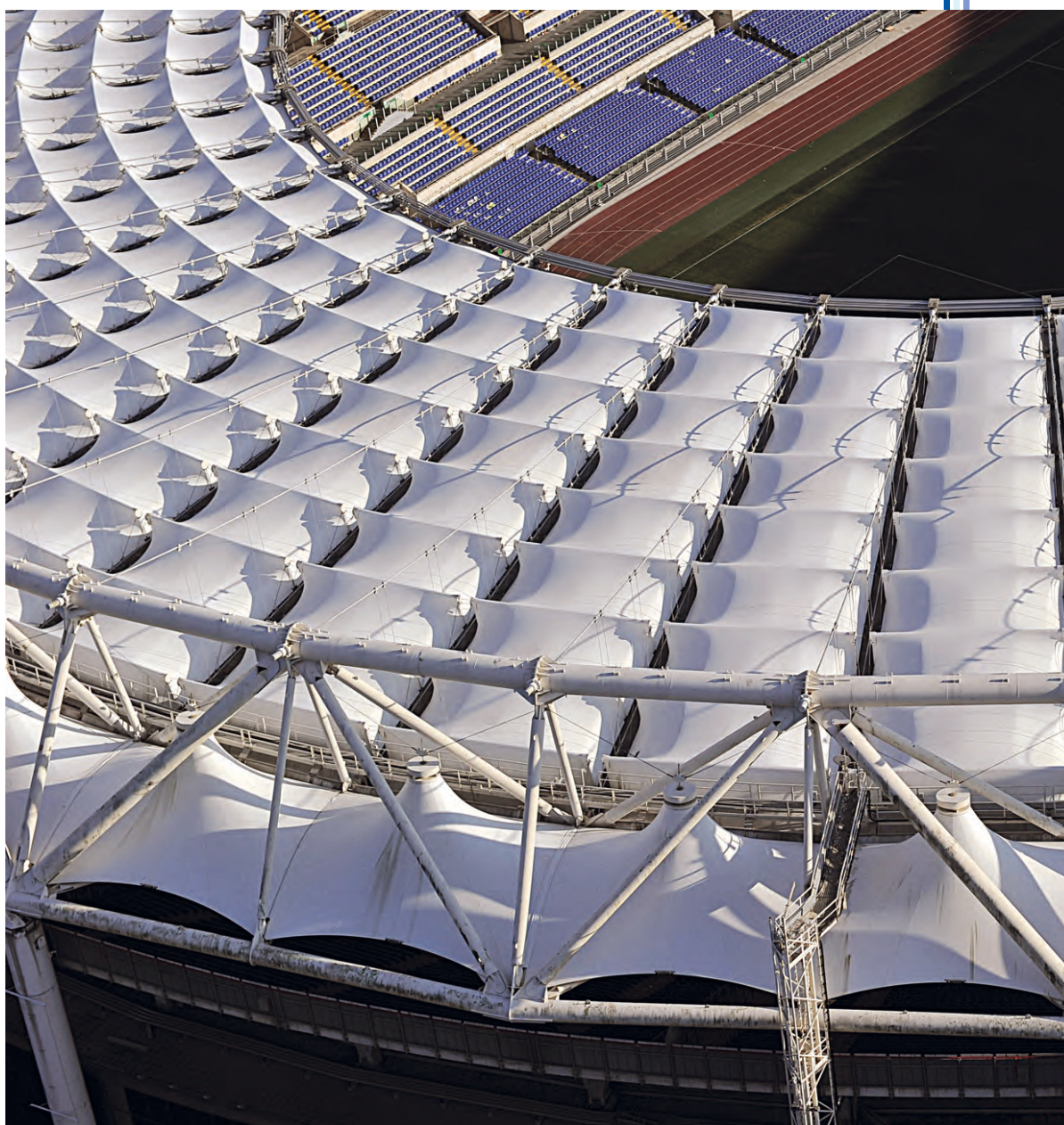
Roma, 14/04/2015

PER IL COLLEGIO SINDACALE

Dott.ssa Laura Bellicini

Dott.ssa Carmela Ficara





Stadio Olimpico di Roma: veduta panoramica

Relazione della Società di Revisione

Bilancio al 31 dicembre 2014



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N° 39

All'azionista della
Coni Servizi SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 aprile 2014.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - Bologna 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - Brescia 25123 Via Borgo Pietro Wührer 23 Tel. 0303697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - Genova 10121 Piazza Fiacapiera 9 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136681 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049872481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - Roma 00154 Largo Pocheti 29 Tel. 06570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - Trento 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Felissint 90 Tel. 0422696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Pascolle 43 Tel. 043252789 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001

www.pwc.com/it



degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2014.

Roma, 14 aprile 2015

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in black ink, appearing to read "G. Di Lorenzo".

Gian Paolo Di Lorenzo
(Revisore legale)



CONI
SERVIZI

Coni Servizi S.p.A.

Sede Legale in Roma - Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale Sociale 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 07207761003

Comunicazione e Rapporti Media
comunicazione@coni.it

www.coni.it

www.scuoladellospport.coni.it

www.impiantisportivi.coni.it



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE

n. 1535	del 29 aprile 2015
OGGETTO : Approvazione bilancio d'esercizio 2014	
<u>Esecuzione:</u>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<u>Conoscenza:</u>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<u>Consegnata il:</u>	

IL CONSIGLIO NAZIONALE

VISTI gli articoli 5, comma 2 lett f) e 7, comma 2 lett d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

VISTI gli articoli 6 comma 4 lett. f) e 7, comma 5 - lett. d1) dello Statuto dell'Ente;

VISTO il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

VISTA la propria deliberazione n. 1526 del 28 ottobre 2014 di approvazione della 2^a rimodulazione del budget 2014 dell'Ente;



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

Deliberazione n. 1535
del 29 aprile 2015

CONSIDERATO il contratto di servizio per l'anno 2014 sottoscritto il 21 marzo 2014 con la Coni Servizi SpA;

VISTA la deliberazione della Giunta Nazionale n. 173 del 29 aprile 2014, di proposta al Consiglio Nazionale di approvazione del bilancio d'esercizio 2014 del CONI;

DELIBERA

1. di approvare il Bilancio d'esercizio 2014 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante;
2. di approvare di portare a nuovo il risultato economico positivo del bilancio d'esercizio 2014, pari ad €/000 1.041.

La presente deliberazione sarà trasmessa alle Autorità Vigilanti per la prescritta approvazione

Il Segretario Generale
F.to Roberto Fabbricini

Il Presidente
F.to Giovanni Malagò



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini



BILANCIO D'ESERCIZIO

AL

31 DICEMBRE 2014

Consiglio Nazionale CONI, Roma 29 aprile 2015

Comitato Olimpico Nazionale Italiano
00135 Roma, Foro Italico
www.coni.it





INDICE DEL DOCUMENTO

ORGANI DEL CONI

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

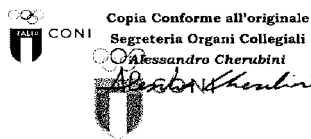
Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale e Conto Economico

Nota integrativa

ALLEGATI

- **Allegato 1:** Conto economico predisposto in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013;
- **Allegato 2:** Conto consuntivo in termini di cassa predisposto in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013;
- **Allegato 3:** Rendiconto finanziario;
- **Allegato 4:** Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- **Allegato 5:** Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI.

**PRESIDENTE**

G. Malagò

CONSIGLIO NAZIONALE*Presidente G. Malagò**Presidenti Federazioni Sportive Nazionali*

G. Abbagnale (FIC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) P. Barelli (FIN) L. Bianchi (FITri) A. Binaghi (FIT) A. Brasca (FPI) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) D. Falcone (FIJLKAM) S. Gios (FISG) R. Di Rocco (FCI) R. Fraccari (FIBS) A. Gavazzi (FIR) A. Giomi (FIDAL) V. Iaconianni (FIM) G. Leoni (AeCI) V. Magini (FIPM) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS; Comm. FIH) A. Miglietta (FIBa) E. Obrist (UITS) V. Orlandi (FISE) L. Pancalli (CIP) S. J. Park (FITA) G. Petrucci (FIP) F. Purromuto (FIGH) G. Ravà (FICr) R. Rizzoli (FIB) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO) F. Sciannimanico (FITeT) M. Serafica (FISW) P. Sesti (FMI) A. Sticchi Damiani (ACI) C. Tavecchio (FIGC) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS) C. Zamblera (FIDS)

Componenti CIO

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

Rappresentanti strutture territoriali CONI

G. Fara (Comitati Regionali Sud)	G. Abbate (Delegati Provinciali Sud)
R. Viola (Comitati Regionali Centro)	E. Gianì (Delegati Provinciali Centro)
G. Bardelle (Comitati Regionali Nord)	F. Tommasini (Delegati Provinciali Nord)

Rappresentanti Atleti

A. Arisi (FITeT) - M. Durante (FIG) - R. Leonardo (FIC) - A. Marasi (FIPAV) - G. Pastore (FIS) - A.K.Perera (FCri) - A. Rossi (FICK) - M. Santangelo (FIT) - D. Tommasi (FIGC)

Rappresentanti Tecnici

O. Arancio (FIR) - A. Campagna (FIN) - D. Isetti (FCI) - G. Medugno (FIGB)

Rappresentanti Discipline Associate

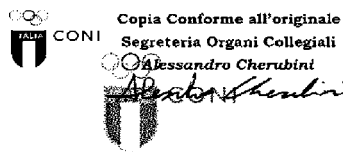
A. Mancino - G. Pagnoncelli - S. Rossi

Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

L. Fortuna - V. Manco - B. Molea - L. Musacchia - U. Salines

Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Checcoli



GIUNTA NAZIONALE

Presidente G. Malagò

Vice Presidenti

G. Scarso (FIS) - L. Buonfiglio (FICK)

Componenti

Dirigenti: G. Abete (FIGC) - S. Anesi - P. Barelli (FIN) - F. Chimenti (FIG) - F. Pigozzi

Rappresentanti Atleti:

F. May - A. Sensini

Rappresentante Tecnici:

V. Turisini

Rappresentante Comitati Regionali:

F. Sturani

Rappresentante Delegati Provinciali:

G. Talento

Enti di Promozione Sportiva:

M. Achini

Rappresentante CIP:

L. Pancalli

Componenti CIO

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

SEGRETARIO GENERALE

R. Fabbricini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente: A. De Nigro

Componenti: E. Laghi; B. Mazzotta

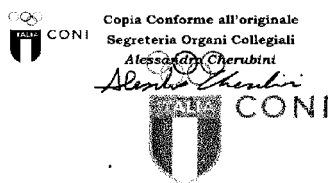


Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE





RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2014.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI adotta una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle strutture territoriali.

2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2014 si chiude con un **valore della produzione pari ad €000 437.571**, derivante per €000 429.022 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €000 5.548 dai ricavi propri delle strutture territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €000 416.716, comprensivi principalmente dei contributi per attività istituzionale (€000 276.097) e del corrispettivo per il contratto di servizio (€000 124.393, inclusa IVA per €000 22.050) con Coni Servizi S.p.A.; quelli relativi alle strutture territoriali sono, invece, pari ad €000 21.565. **Il costo complessivo della produzione, pertanto, risulta pari ad €000 438.282.**

Il risultato operativo è negativo per €000 711 (0,2% del valore della produzione). Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per €000 3), della gestione straordinaria (positiva per €000 2.992) e le imposte del periodo (€000 1.243), si determina un **risultato netto della gestione positivo per €000 1.041**. Esso risulta articolato in un risultato economico positivo della gestione centrale (€000 + 199) e risultato economico positivo delle strutture territoriali (€000 + 842).

Per via del suddetto risultato d'esercizio positivo, **il patrimonio netto dell'Ente registra un incremento da €000 39.211** (valore al 31.12.2013) ad **€000 40.252** (valore al 31.12.2014), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (€000 28.335) ed alla gestione delle strutture territoriali (€000 11.917).

Facendo un confronto tra 2014 e 2013 per le voci economiche più importanti, emerge un **decremento del contributo ricevuto dallo Stato** (per €000 6.076), un **incremento dei ricavi commerciali** (per €000 2.163), un **incremento dei ricavi raccolti direttamente dai Comitati Regionali a livello locale** (per €000 3.249), determinando pertanto come effetto netto una **contrazione delle risorse disponibili** per €000 451.

La riduzione del contributo ricevuto dallo Stato ha determinato, a valle, una contrazione rispetto all'esercizio precedente delle risorse stanziata a favore delle Federazioni Sportive Nazionali, pari ad €000 11.854 (pari a ca. il 5%), essendo risultata:

- diminuita la componente di contribuzione straordinaria / integrativa in particolare di PO/AL - che nel 2013 è stata di consistente ammontare, avendo quell'anno il CONI beneficiato dell'assegnazione dallo Stato di maggiori contributi, principalmente per la componente PREU (prelievo erariale unificato);
- ridotta la quota di contributi assegnati ed allocati sulle progettualità delle Federazioni finanziata dalla Fondazione per Mutualità degli sport professionistici a squadre;
- incrementata la quota di risorse da destinare alla copertura finanziaria degli accantonamenti richiesti dallo Stato per consentire alle Federazioni la proroga per il 2014 dell'applicazione di una serie di misure di contenimento della spesa pubblica (c.d. decreto "milleproghe 2014", vedi sotto per dettagli).

E' stato comunque assicurato alle Federazioni il mantenimento sui livelli precedenti degli stanziamenti per la parte strutturale / da modello della contribuzione, incrementando poi laddove possibile anche la quota destinata a specifiche esigenze / progettualità ritenute meritorie dalla Giunta Nazionale (supporto alle attività per controlli antidoping, contributi per organizzazione manifestazioni internazionali e per impiantistica sportiva, istituzione di contributi per accademie, premi medaglie per i Giochi di Sochi 2014, etc.).

Il corrispettivo del contratto di servizio con la Coni Servizi SpA è pari ad €000 124.393 ed evidenzia un leggero incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €000 1.972), derivante dal maggior perimetro di attività e prestazioni rese dalla Società su richiesta dell'Ente.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini
CONI

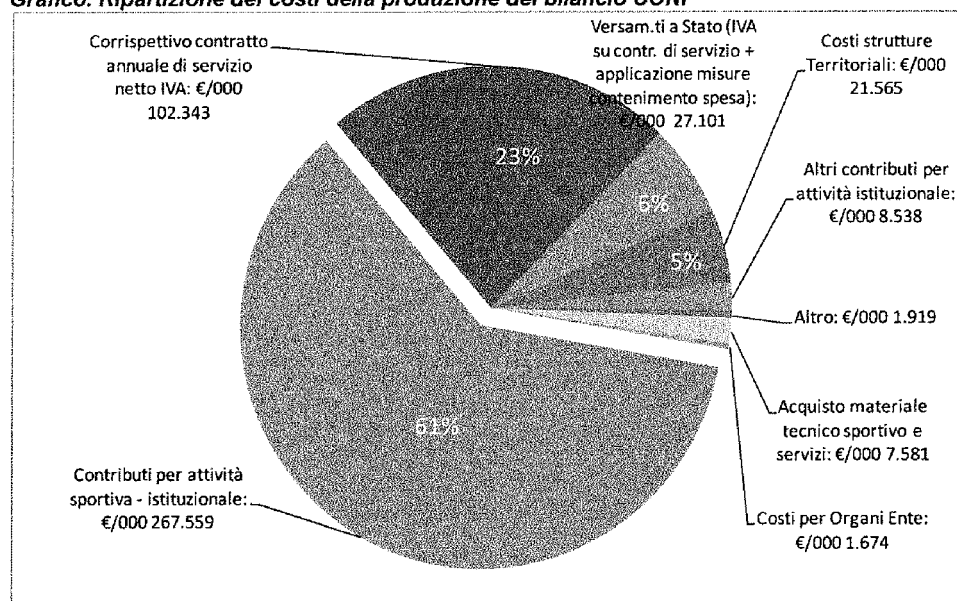
Per quanto riguarda i **trasferimenti agli Enti finanziati**, quelli assegnati alle Discipline Sportive Associate e alle Forze Armate sono sostanzialmente stabili, quelli riferiti agli Enti di Promozione Sportiva sono risultati in aumento. Aumenta anche la voce dei contributi vari, per via degli stanziamenti a fondo perduto a Coni Servizi SpA destinati alla realizzazione di interventi di impiantistica sportiva presso i centri di preparazione olimpica a beneficio dell'utilizzo degli stessi da parte in particolare delle Federazioni Sportive, autofinanziati attraverso la Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre.

Le Federazioni Sportive percepiscono in termini di trasferimenti dal CONI (sia contributi cash, sia prestazioni antidoping / erogate dalla scuola dello sport) 244.282 €/000 e, "in natura", in termini di valore delle prestazioni rese da Coni Servizi nell'ambito del contratto annuale su richiesta del CONI ca. 43.836 €/000 (esci. IVA), per un totale di ca. 288.118 €/000, pari al 66 % del costo di produzione 2014 del CONI.

Il CONI, in linea con il programma del Presidente, ha dato nuovo impulso all'organizzazione e quindi alle progettualità istituzionali sportive realizzate sul territorio tramite le proprie strutture territoriali, (Comitati Regionali, Coni point e Delegati Provinciali), ottenendo così un sostanziale incremento della raccolta diretta di risorse presso gli Enti locali (+ €/000 3.240), destinata allo svolgimento di maggiori attività a livello locale.

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (€/000 438.282) da bilancio 2014 del CONI.

Grafico. Ripartizione dei costi della produzione del bilancio CONI

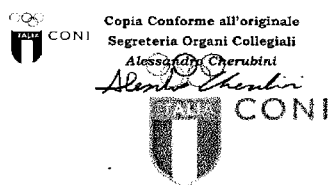


3. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

3.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2014

Le risorse assegnate dallo Stato al CONI per il 2014 risultano pari ad **€/000 413.260**, articolate come di seguito riportato.

Una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria, pari ad **€/000 403.533**, risultante da un'assegnazione iniziale pari ad **€/000 408.260** (ai sensi della L. 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, commi 281 e 282, così come modificata dalla L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 4), successivamente decurtata per complessivi **€/000 4.727** in applicazione di diversi provvedimenti di contenimento della spesa



pubblica (D.L. 66/2014, convertito dalla L. 89/2014; D.L. 4/2014, convertito dalla L. 50/2014; D.L. 78/2010, convertito dalla L. 122/2010).

La voce è sostanzialmente in linea con il 2013 (contributo pari ad €/000 402.550).

La seconda componente è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato (assegnato ai sensi della L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 5), pari nel 2014 ad **€/000 7.728** (corrisposto per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2013-2008).

La voce evidenzia una riduzione rispetto al 2013 (contributo pari ad €/000 16.701), ascrivibile al fatto che il PREU 2013 è stato corrisposto per due annualità, sia cioè per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2011-2008, sia per quella del periodo 2012-2008.

Infine risulta assegnato esclusivamente sul 2014 un **contributo integrativo di €/000 2.000** (ai sensi della legge 27 dicembre 2013, n. 147), specificatamente destinato all'organizzazione dei campionati mondiali di pallavolo femminile del 2014. Esso è stato coerentemente trasferito dal CONI, per pari importo, alla FIPAV, nell'ambito dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali.

Tutte le suddette assegnazioni risultano erogate dal MEF al CONI nel corso del 2014.

Si riporta di seguito l'andamento dei contributi assegnati dallo Stato dal 2003 ad oggi.

CONTRIBUTI DELLO STATO												
dati in €/mi	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contributo ordinario	403,5	402,6	399,3	447,8	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Quota PREU	7,7	16,7	7,6	3,2								
Totale	411,3	419,3	406,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Altri Contributi	2,0		10,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	413,3	419,3	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Concorsi Pronostici											220,0	225,9
Risorse agg.ve dallo Stato											200,3	188,3
Totale	413,3	419,3	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	420,3	414,2
Delta su anno prec. (in valore)	(6,0)	2,4	(34,1)	(10,1)	16,0	(4,9)	0,5	(0,5)	0,0	29,7	6,1	
Delta su anno prec. (in %)	(1,4%)	0,6%	(7,6%)	(2,2%)	3,6%	(1,1%)	0,1%	(0,1%)	-	7,1%	1,5%	
Delta su 2003	0%											

3.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

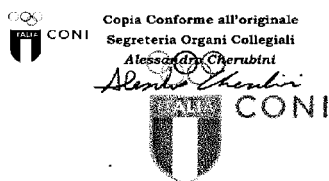
Il bilancio CONI 2014 riflette nei propri stanziamenti le norme, per quanto applicabili all'Ente, in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 89/2014, dalla L. 122/2010, dalla L. 133/2008.

In applicazione della L. 89/2014, il contributo assegnato dallo Stato al CONI è stato ridotto di €/000 1.633, in relazione ai risparmi da realizzare sulla spesa per consumi intermedi (acquisto di beni e servizi), che l'Ente ha quindi riflesso a valle sulla Coni Servizi SpA, richiedendo la riduzione di pari importo del corrispettivo del contratto di servizio 2014.

In applicazione della L. 122/2010, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi €/000 2.949 (per spese per incarichi di studio e consulenza; per spese di rappresentanza; per spese per missioni; per indennità / compensi / gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi; per spese sostenute dalla Coni Servizi SpA), accantonati e versati allo Stato in data 6 maggio 2014 (€/000 1.603) ed in data 13 ottobre 2014 (€/000 1.346).

In applicazione della L. 133/2008, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi €/000 102 (computati sulla spesa complessiva per organismi collegiali), accantonati e versati allo Stato in data 31 marzo 2014.

In aggiunta, il CONI ha accantonato e successivamente versato allo Stato €/000 2.000 (in data 13 ottobre 2014), in applicazione delle misure introdotte dal c.d. decreto "milleproroghe 2014" (D.L. 150/2013,



convertito nella L. 15/2014, art. 1 comma 13), che ha posticipato al 1° gennaio 2015 per le Federazioni Sportive e le Discipline Sportive Associate l'applicazione di alcune norme sul contenimento della spesa pubblica (in particolare l'art. 6 comma 2 della L. 122/2010), prevedendo al contempo il finanziamento dei suddetti provvedimenti a carico del bilancio del CONI per il detto ammontare.

3.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

In continuità con quanto già avvenuto in sede di budget iniziale e delle successive rimodulazioni in corso d'anno, il bilancio consuntivo 2014 è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche (L. 196 del 31 dicembre 2009; D.Lvo 91 del 31 maggio 2011; Decreto MEF del 27 marzo 2013; Circolare MEF - RGS 35 del 22 agosto 2013), che hanno disciplinato l'iter e le tempistiche per l'elaborazione del budget/consuntivo, oltre che il contenuto informativo dei documenti che lo costituiscono: schema di conto economico annuale; schema di conto economico pluriennale; conto consuntivo in termini di cassa articolato per missioni e programmi.

Non è stato predisposto il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, per le motivazioni già evidenziate nella nota a suo tempo trasmessa dall'Organismo Interno di Vigilanza (OIV) del CONI alla CIVIT, così come citato nella nota del CONI alla Presidenza del Consiglio dei Ministri del 17 ottobre 2014 nr. 440.

In aggiunta a quanto sopra indicato, si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al MEF dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2013 e del budget 2014 al MEF RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2013 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del Decreto Legislativo 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n.196;
- elaborazione (annuale) ed invio al MEF - Servizio Studi Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale;
- trasmissione nel corso del 2014 dei dati sui debiti del CONI al MEF - RGS, attraverso l'apposita piattaforma "PCC - Piattaforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al D. lgs 192/2012, CONI ha provveduto a perseguire nel 2014 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di ca. 50 giorni data fattura.

Il CONI adempie agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (l.190/12 e d.lgs.33/13). In particolare, oltre alla predisposizione del Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e del Programma triennale della trasparenza, ha implementato un sistema di "whistleblowing" per la gestione delle segnalazioni. Alla luce delle recenti indicazioni del MEF e dell'ANAC, il CONI e Coni Servizi stanno predisponendo il piano triennale integrato di Prevenzione della Prevenzione della Corruzione.

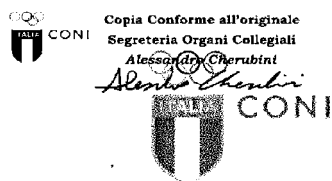
4. RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE

4.1. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

(a cura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica)

Gli appuntamenti sportivi olimpici del 2014 sono stati i XXII Giochi Olimpici Invernali di Sochi dal 07 al 23 Febbraio (Fed. Russa) e la II edizione degli YOG di Nanjing dal 16 al 28 Agosto (Rep. Pop. Cinese).

Per il supporto alla partecipazione delle Delegazioni Italiane il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane importanti, prevalentemente appartenenti all'Area Sport Preparazione Olimpica, che ha operato in stretta collaborazione con le FSN interessate, per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire un'adeguata assistenza in relazione all'importanza degli eventi.



XXII° Giochi Olimpici Invernali di Sochi

Sochi ha ospitato la XXII^a Edizione dei Giochi Olimpici Invernali. L'Italia ha partecipato con 113 atleti in rappresentanza della Federazione degli Sport Invernali (FISI) e degli Sport del Ghiaccio (FISG).

I Paesi partecipanti sono stati 89 (di cui un gruppo degli Independent Olympic Participants), le discipline sportive in programma sono state 15 ed il totale degli atleti 2.860, le medaglie totali in palio 294 (98 ori, argenti e bronzi).

Il Team azzurro a Sochi è stato composto da 250 persone accreditate di cui 113 atleti: 69 uomini e 44 donne (4 atleti in più rispetto a Vancouver): dei 113 atleti appartenenti alle due Federazioni, 26 erano tesserati della FISG e 87 della FISI.

L'Italia ha partecipato in tutti gli sport presenti nel programma dei Giochi Olimpici tranne l'Hockey ed il Curling in quanto non qualificata. Nella classifica generale L'Italia si è posizionata al 22° posto del medagliere dei Giochi con 2 argenti e 6 bronzi; oltre tali medaglie sono, altresì, da evidenziare per l'Italia otto 4° posti conquistati.

Tra i risultati di spicco si segnala il record personale ed italiano stabilito da Carolina Kostner nel Programma Libero (216.73 punti, contro il suo miglior personale precedente di 197.89 del Mondiale 2013).

Per quanto concerne i risultati, è utile far notare che gli atleti finalisti che hanno ricevuto il Diploma CIO, cioè i classificati nei primi otto, sono stati 58 sui 110 che hanno ufficialmente preso parte alle gare a fronte dei 113 iscritti. Questo numero di partecipanti alle finali (58) rappresenta il record di tutti i tempi nelle Olimpiadi Invernali. L'Italia si è classificata 38 volte nelle prime otto posizioni nelle 98 gare in programma conquistando 2 medaglie d'argento, 6 di bronzo. Queste 38 finali hanno prodotto 143 punti nella specifica classifica a punti del CIO che corrisponde all'11° posto nella classifica per Nazioni.

Per quanto concerne la classifica per numero di medaglie vinte l'Italia si colloca al 12° posto, di seguito si riporta la tabella relativa al medagliere finale dei GOI di Sochi:

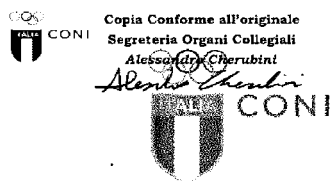
Tabella 1. Medagliere Giochi Olimpici invernali di Sochi

Rank	Country	Gold ▼	Silver	Bronze	Total
1	Russian Fed.	13	11	9	33
2	Norway	11	5	10	26
3	Canada	10	10	5	25
4	United States	9	7	12	28
5	Netherlands	8	7	9	24
6	Germany	8	6	5	19
7	Switzerland	6	3	2	11
8	Belarus	5	0	1	6
9	Austria	4	8	5	17
10	France	4	4	7	15
22	Italy	0	2	6	8
23	Latvia	0	2	2	4
24	Australia	0	2	1	3

II° YOG di Nanjing

Nanjing ha ospitato la II^a edizione degli YOG, manifestazione riservata ai giovani atleti dai 15 ai 18 anni, in cui l'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 69 atleti di cui 33 uomini e 36 donne. La squadra giovanile è stata accompagnata da 35 Officials così divisi: 4 CONI, 1 medico, un fisioterapista (IMSS), una Young Ambassador e 28 tecnici federali.

Le nazioni partecipanti agli YOG sono state 201 in 29 sport: l'Italia ha partecipato in 21 dei 29 sport previsti con la seguente composizione: Atletica (18), Nuoto (8), Scherma (5), Ciclismo (4), Pugilato (4), Vela (4), Canottaggio (3), Tuffi (2), Pentathlon Moderno (2), Beach Volley (2), Ginnastica Artistica (2), Golf (2), Judo (2), Pesì (2), Taekwondo (2), Tiro con L'Arco (2), Sport Equestri (1), Tennistavolo (1), Canoa Kayak (1), Tiro a Segno (1), Triathlon (1).



A livello di risultati l'Italia ha ottenuto 7 ori, 8 argenti e 6 bronzi nelle seguenti discipline: Atletica (2A e 1B), Pugilato (1O, 1A e 1B), Ciclismo (1O e 1A), Scherma (3A e 1B), Golf (1O e 1B), Ginnastica (1A), Nuoto (4O, 1A e 2B); inoltre un nostro atleta del nuoto, Simone Sabbioni, è stato insignito del Premio Piotr Nurowsky dal CIO. Di seguito si riporta la tabella relativa al medagliere per i primi 10 paesi classificati agli YOG:

Tabella 2. Medagliere YOG di Nanjing

Rank	Nation	Gold	Silver	Bronze	Total
1	China (CHN)	38	13	14	65
2	Russia (RUS)	27	19	11	57
—	Mixed-NOCs (MIX)	13	12	14	39
3	United States (USA)	10	5	7	22
4	France (FRA)	8	3	9	20
5	Japan (JPN)	7	9	5	21
6	Ukraine (UKR)	7	8	8	23
7	Italy (ITA)	7	8	6	21
8	Hungary (HUN)	6	6	11	23
9	Brazil (BRA)	6	6	1	13
10	Azerbaijan (AZE)	5	6	1	12

Altre attività

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

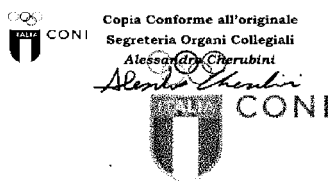
E' proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive, i quali hanno presentato i propri studi e trasferito le proprie esperienze.

E' stato presentato, presso la Casa delle Armi, il programma Destinazione Rio alla presenza di tutte le Federazioni Olimpiche che parteciperanno alle qualificazioni per i G.O. di Rio 2016 con il quale il CONI vuole facilitare il raggiungimento dell'Alto Livello, assistendo le Federazioni, gli atleti e i tecnici e contribuendo a creare le migliori condizioni per il conseguimento del risultato attraverso programmi ed interventi specifici.

Sempre in vista della partecipazione ai Giochi Olimpici di Rio sono stati effettuati una serie di sopralluoghi nelle città di Rio e San Paolo per individuare una sede di allenamento della Squadra Olimpica Italiana da utilizzare a partire da tre settimane prima dell'inizio dei Giochi e durante tutto il periodo delle Olimpiadi. Sono stati effettuati, altresì, seminari ed incontri con il Comitato Organizzatore Rio 2016 per le modalità di assegnazione e distribuzione della biglietteria per le gare dei Giochi Olimpici.

E' stata istituita una nuova categoria, le Promesse Olimpiche, rivolta a quegli atleti che pur non avendo ancora ottenuto i risultati previsti per accedere al Club Olimpico sono considerati dalla PO e dalle FSN di particolare interesse per il futuro come ad esempio: Seniores in fase di recupero, Atleti Juniores/U23 con risultati agonistici di particolare rilievo, TEAM con concrete possibilità di qualificazione olimpica.

Ad ogni FSN per ciascuna annualità verrà riconosciuto fino ad un max di atleti e/o 1 Team da inserire tra le "Promesse Olimpiche", cui verrà corrisposto: € 10.000 ad atleta all'anno, € 50.000 per entità tecnica all'anno. E' stato disposto il Club Olimpico di Rio 2016, laddove è stato stilato l'elenco considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2014 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti nel corso dell'anno agonistico 2013 - 2014 ed ai Giochi di Londra 2012. Viene riconosciuto annualmente ad ogni atleta inserito nei due elenchi, secondo la classificazione nelle 3 categorie di appartenenza (oro, medagliati ed élite), rispettivamente l'importo di € 30.000 alla prima, € 20.000 alla seconda ed € 16.000 alla terza.



Particolarmente importante, poi, è stata l'organizzazione presso il CPO G. Onesti della Conferenza IFAC dal 31 Ottobre al 02 Novembre che ha visto la partecipazione di 10 tecnici di livello europeo e mondiale e di circa 80 tecnici appartenenti a 30 FSN.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari ed ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

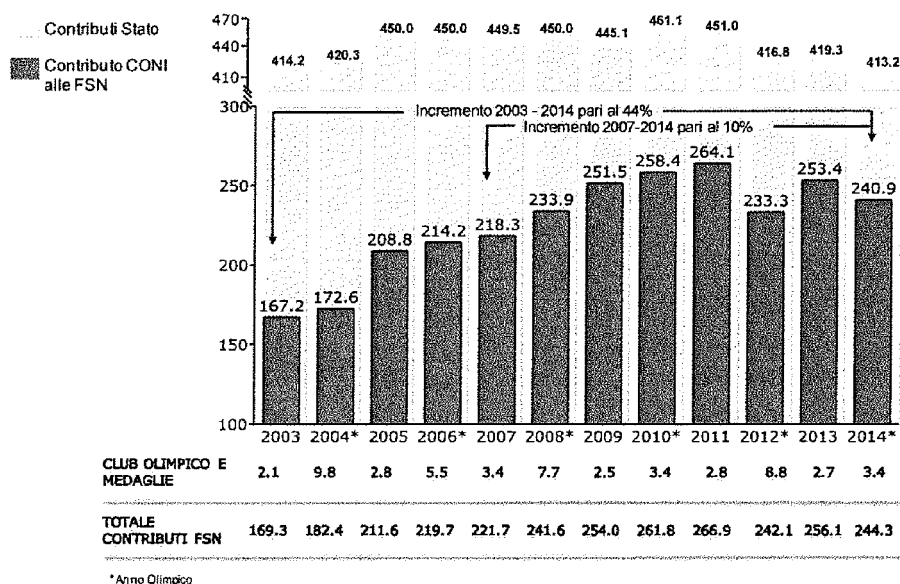
In particolare, per quanto riguarda i Protocolli d'Intesa e le Convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, l'Area Sport e Preparazione Olimpica negli ultimi mesi del 2014 ha provveduto al rinnovo di tali accordi, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione. I nuovi accordi sono orientati nell'ottica di una più efficiente allocazione delle risorse, distribuendo maggiori contributi per lo sviluppo delle attività sportive ed una più mirata distribuzione delle risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari.

4.2. Dati economici delle Federazioni Sportive Nazionali (a cura dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente)

Nel corso dell'esercizio sono stati complessivamente riconosciuti alle Federazioni contributi pari ad €/000 240.910 (al netto dei contributi per il club olimpico e premi medaglie), inclusivi dei trasferimenti diretti e di altre prestazioni a beneficio delle FSN (controlli antidoping e corsi erogati dalla Scuola dello Sport), i cui costi sono stati sostenuti direttamente dall'Ente.

Si riporta di seguito un grafico che evidenzia l'andamento dei trasferimenti cash (€/mil.) del CONI alle FSN nel 2003-2014, confrontati con il valore delle risorse trasferite dallo Stato all'Ente nello stesso periodo:

Grafico 1. Andamento contributi dello Stato al CONI e del CONI alle FSN



Il grafico che segue rappresenta, invece, il conto economico aggregato di tutte le FSN, con l'indicazione della composizione del valore della produzione e dell'ammontare delle risorse impiegate per l'attività sportiva:

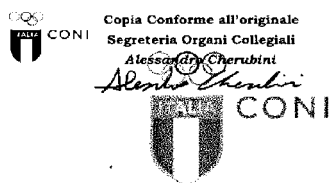
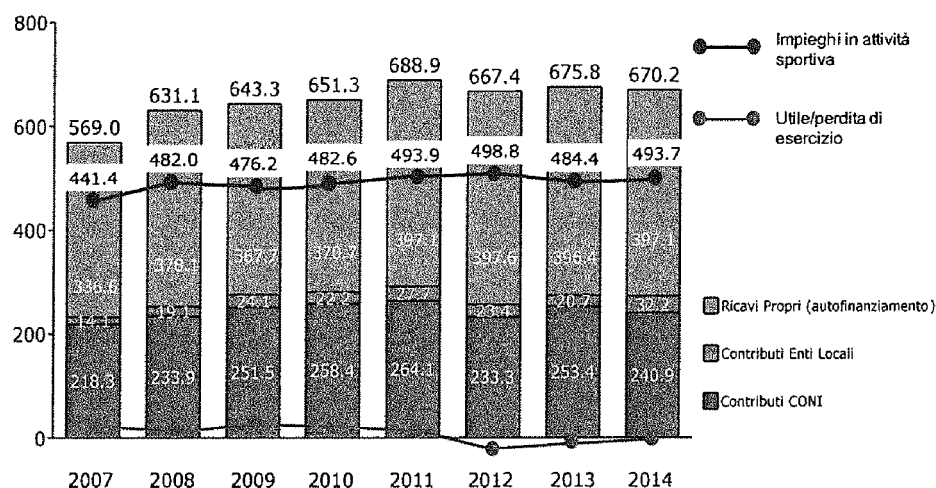


Grafico 2. Conto Economico aggregato delle FSN



Nota: Dati Federazioni 2014 stimati (consuntivi in corso di approvazione)

Le risorse complessivamente a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 8 anni di ca. 100 € mln (+17%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 22% (+79 € mln) e dei contributi CONI del 10% (+21 € mln). In particolare, i ricavi derivanti da contributi CONI rappresentano ca. il 36% del valore della produzione totale, in linea con gli esercizi precedenti.

I ricavi derivanti da autofinanziamento, acquisiti per la maggior parte dalle FSN con un volume d'affari maggiore, rappresentano il 59% del totale valore della produzione e provengono prevalentemente da tesseramento, sponsor e diritti tv, mentre il valore dei ricavi derivanti da contributi degli Enti Locali/Pubblici è sostanzialmente immateriale (5%).

Analizzando il conto economico delle singole FSN, con riferimento alla composizione del valore della produzione, emerge che l'incidenza dei contributi CONI per n. 13 FSN è inferiore al 30%; per n. 17 FSN è compresa tra il 30% ed il 70% e per n. 15 FSN è maggiore del 70%.

Nel corso dell'esercizio 2014 il Consiglio nazionale del CONI ha deliberato l'introduzione della certificazione dei bilanci delle Federazioni e delle loro società partecipate da parte di una società di revisione, a partire dal bilancio al 31.12.16, prevedendo un progressivo allineamento nei due esercizi precedenti attraverso attività propedeutiche / di supporto. È stato inoltre previsto che le Federazioni provvedano alla pubblicazione sui propri siti internet dei loro bilanci d'esercizio e di quelli delle loro società partecipate dell'ultimo triennio, entro 15 giorni dall'approvazione da parte della Giunta Nazionale del CONI.

Dall'analisi dei bilanci e degli avanzamenti di budget nel corso dell'anno, sono emerse alcune situazioni di deficit patrimoniale per le quali la Giunta Nazionale ha richiesto alle Federazioni interessate (si segnala in particolare per rilevanza la Federazione Sport Equestri e la Federazione Sport Invernali) di predisporre e rispettare un apposito piano di rientro dal disavanzo (budget economico pluriennale).

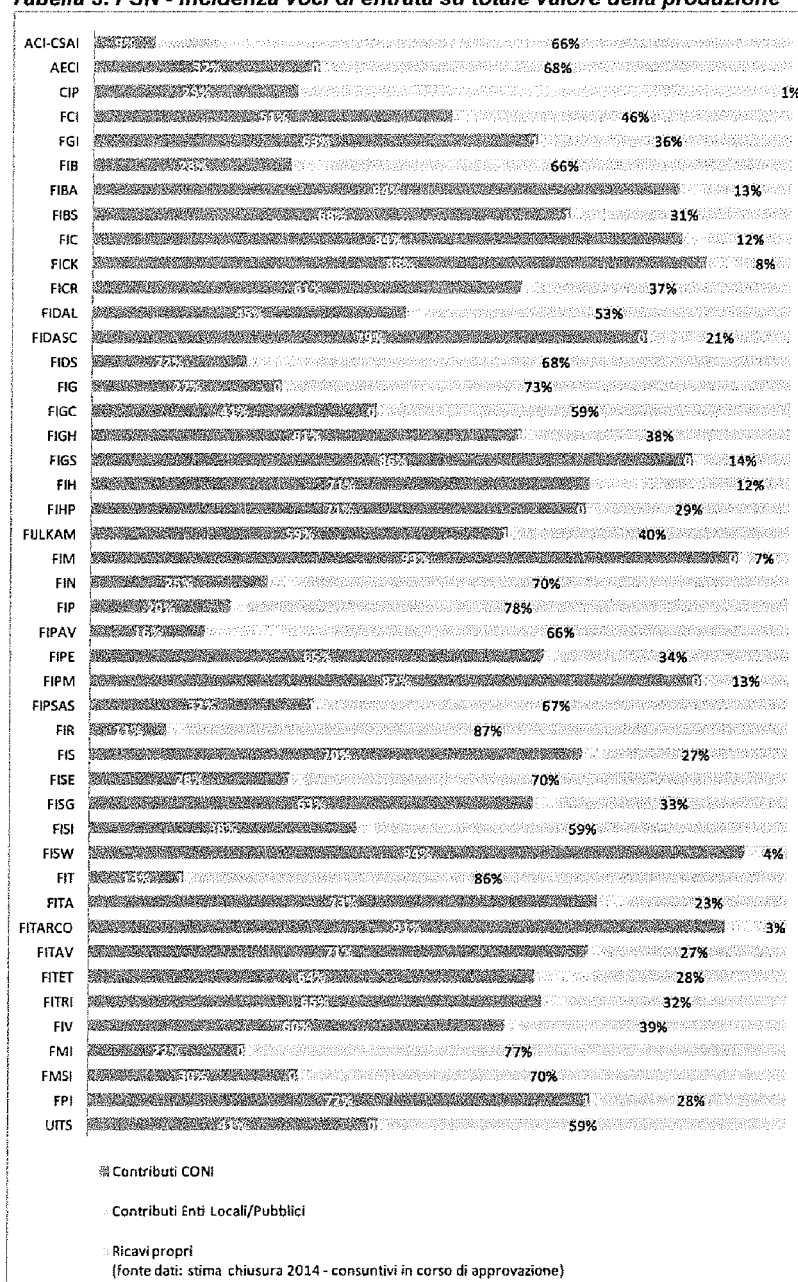


Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini
CONI

Si riporta di seguito il dettaglio, per singola FSN, dell'incidenza delle diverse voci di entrata sul totale valore della produzione.

Tabella 3. FSN - Incidenza voci di entrata su totale valore della produzione



Per quanto riguarda l'utilizzo delle risorse disponibili, le FSN investono ca. 75% per lo svolgimento dell'attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di



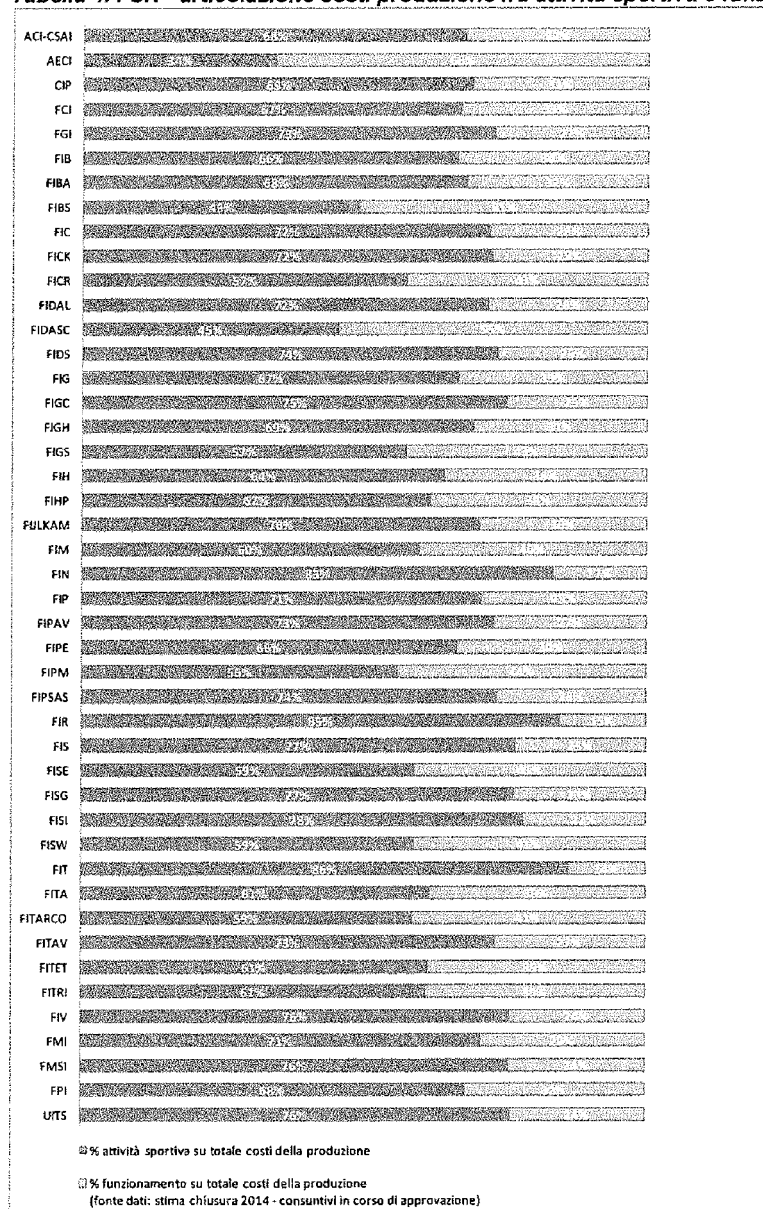
Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

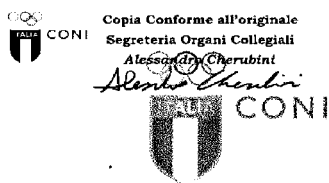
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini
CONI

base/promozione), mentre il resto delle risorse è impiegato per il mantenimento della struttura centrale e periferica (costi di funzionamento, la cui componente principale è costituita dai costi per il personale). Con riferimento alla composizione del costo della produzione, le FSN con volumi maggiori di costi e ricavi presentano una distribuzione percentuale dei costi fra attività sportiva e funzionamento in media pari rispettivamente al 73% vs. 27%, mentre le FSN con volumi minori presentano una diversa distribuzione percentuale fra le due componenti, in media pari, rispettivamente, al 62% vs. 38%.

Si riporta di seguito un dettaglio per singola FSN della suddivisione del totale costi della produzione tra attività sportiva e funzionamento.

Tabella 4. FSN - articolazione costi produzione fra attività sportiva e funzionamento





4.3. Attività territorio e promozione dello sport (a cura dell'Area Territorio e Promozione)

Nel 2014 è proseguito il riassetto dell'Organizzazione Territoriale avviato già a partire dall'esercizio precedente dai nuovi vertici del CONI.

Sono stati a tal fine istituiti dalla Giunta Nazionale alcuni **Tavoli di Lavoro**. I Tavoli, composti, a seconda della tematica di riferimento, sia da Presidenti Regionali e Delegati Provinciali CONI, che da Tecnici esperti, sono stati coordinati dall'Area Territorio e Promozione, con il supporto degli attuali membri di Giunta espressione del Territorio ed il coinvolgimento degli Uffici CONI Servizi interessati.

Sono state organizzate n. **4 Conferenze dei Presidenti Regionali e n. 2 Consulte dei Delegati Provinciali CONI**, in occasione delle quali sono stati presentati e discussi temi riguardanti la programmazione delle attività del Territorio, i progetti nazionali e le iniziative locali.

La nuova governance dell'Ente ha attribuito centralità al Territorio quale snodo del sistema sportivo italiano e anello di congiunzione tra la domanda di sport dei cittadini e delle rete associativa e l'offerta di sport degli Organismi Sportivi coordinati dal CONI. In tal senso è emersa la necessità di una **revisione del Regolamento delle strutture territoriali** per ridisegnare le funzioni dei Comitati Regionali CONI e delle loro articolazioni Provinciali - Coni Point. Il Gruppo di Lavoro dedicato ha aperto una fase di riflessione per lo sviluppo di un nuovo testo di indirizzo da sottoporre agli Organi competenti.

In un'ottica di implementazione delle attività di promozione sportiva sul territorio con progetti nazionali e locali e al fine di utilizzare criteri certi nell'assegnazione delle risorse alle strutture territoriali CONI, sono stati adottati nuovi parametri approvati dalla Giunta Nazionale: numero delle società sportive regolarmente iscritte al Registro Nazionale e superficie, abitanti e Comuni della Regione. È stato altresì riconosciuto un 1% in più a Roma Capitale.

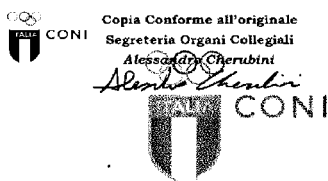
La Giunta Nazionale ha inoltre istituito un **Tavolo di Lavoro Nazionale sulla Promozione Sportiva**, composto da tecnici/esperti indicati dai Comitati Regionali (uno per Regione), con il compito di ridisegnare la promozione sportiva del CONI "da 0 a 100 anni" attraverso l'individuazione di linee guida strategiche che favoriscano un cambiamento di stili di vita tra tutta la popolazione. Il Tavolo è stato suddiviso in tre sottogruppi secondo le seguenti aree strategiche: Sport - Politiche Sociali e Salute, Sport - Educazione e Sport - Turismo.

In funzione delle mutate esigenze strutturali del territorio, sono stati definiti, in collaborazione con la Direzione Gestione Patrimonio e Consulenza Impianti Sportivi, **nuovi parametri per l'adeguamento e la riorganizzazione delle sedi territoriali CONI**. Il Gruppo di Lavoro rappresentativo di tutte le componenti del mondo sportivo ha definito le linee guida per ottimizzare l'assegnazione degli spazi dedicati alle FSN-DSA-EPS e AB presso le sedi dei Comitati Regionali e dei Coni Point. Tali linee guida, che sono state approvate dalla Giunta Nazionale, permetteranno di abbattere i costi e unire tutte le realtà sportive in un'unica sede, al fine di lavorare in sinergia. Su questo percorso è stata avviata una prima sperimentazione nella città di Bologna per il riordino e l'ottimizzazione degli spazi adibiti alla sede del Comitato Regionale CONI Emilia Romagna.

In virtù del finanziamento ricevuto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri sono state individuate n. 4 Regioni pilota - Friuli Venezia Giulia, Toscana, Molise e Calabria - sulle quali attuare, entro il 31 dicembre 2015, attraverso Coni Servizi ed in collaborazione con la Direzione Gestione Patrimonio e Consulenza Impianti Sportivi, il **censimento degli impianti sportivi**.

Nel corso del 2014, la Direzione ha collaborato con l'Ufficio Strategia e Responsabilità Sociale per lo sviluppo e l'implementazione nei diversi territori del progetto "Sport di Classe".

Di concerto con la Scuola Centrale dello Sport è stato avviato un processo di ricoinvolgimento delle **Suole Regionali dello Sport** per un programma di formazione integrata che tenga conto dei progetti nazionali e territoriali.



In collaborazione con la Direzione Risorse Umane, si è lavorato alla riorganizzazione ed al riassetto territoriale, portando avanti un puntuale **assessment delle risorse umane del territorio**, definendo profili e competenze dei n. 250 dipendenti del territorio.

Sono stati organizzati n. **5 incontri formativi/informativi per il personale del territorio** sui diversi temi, tra cui la gestione delle risorse umane, la contabilità e l'attuazione dei progetti nella scuola.

A seguito della firma del **Protocollo d'Intesa tra CONI e Ministero del Lavoro** per la promozione di azioni atte a favorire l'occupazione giovanile nell'ambito del piano nazionale per la "Garanzia dei Giovani", le strutture territoriali del CONI sono state coinvolte nelle attività che potranno, attraverso l'azione di coordinamento dei Comitati Regionali CONI di tutti gli Organismi Sportivi del territorio, favorire l'avvicinamento e l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro. A tal fine sono stati predisposti, all'interno del sito nazionale e dei siti dei Comitati territoriali del CONI, appositi spazi per presentare le finalità del Protocollo.

Il CONI ha presentato la domanda per l'iscrizione alla 2^a classe dell'Albo Nazionale per gli Enti di Servizio Civile. A conclusione delle modalità previste dalle norme sull'accREDITAMENTO, nel 2015, con Decreto n. 4 del 22 gennaio 2015 della PCM - Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale, è stata accolta la richiesta del CONI. L'accREDITAMENTO alla 2^a classe prevede n. 100 sedi accreditate, distribuite in tutte le Regioni, che porteranno, una volta riaperti i termini per la presentazione dei progetti da parte del Dipartimento del Servizio Civile (si presume nel mese di luglio 2015), ad una movimentazione di 400 volontari annui da coinvolgere a supporto dei progetti territoriali.

In collaborazione con Coninet, e' stata rivista la comunicazione istituzionale attraverso la realizzazione dei **siti internet dei Comitati Regionali** con le mini homepage dedicate ai Coni Point e l'implementazione della pagina di promozione del sito nazionale.

La Direzione ha assicurato supporto alla risoluzione delle **problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e dei Coni Point**, svolgendo un ruolo di interfaccia tra gli stessi ed i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e le strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente.

ATTIVITA' DI PROMOZIONE

Trofeo CONI

Il Trofeo CONI è un progetto nazionale "multisport" Under 14 del CONI, avviato nel 2014 per la prima volta in via sperimentale, rivolto alle Associazioni Sportive Dilettantistiche iscritte al Registro Nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle Federazioni Sportive Nazionali, alle Discipline Sportive Associate o agli Enti di Promozione Sportiva.

Il progetto è scaturito dalla volontà di ricreare una sinergia tra le rinnovate strutture territoriali del CONI e le articolazioni regionali delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Sportive Associate e degli Enti di Promozione Sportiva, allo scopo di dare vita a nuove iniziative che promuovano l'attività giovanile di base.

Il Trofeo CONI si è articolato in due fasi: la prima regionale e la seconda nazionale.

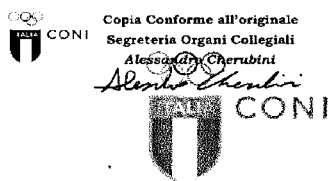
Hanno partecipato ad entrambe le fasi le seguenti 23 FSN e 7 DSA che hanno aderito al progetto a livello nazionale:

- FSN: FIDAL, FIB, FIC, FICK, FIDS, FGI, FIGH, FIGS, FIG, FIHP, FIM, FIPM, FPI, FIR, FIS, FISW, FISE, FIT, FITET, UITS, FITAV, FIV, FITARCO;
- DSA: FICSF, FID, FIGEST, FIKBMS, FIPT, FIPAP, FISO;

Come FSN di servizio ha aderito al progetto a livello nazionale ed ha partecipato ad entrambe le fasi la Flcr.

Hanno partecipato alla sola fase regionale, per il tramite dell'adesione al progetto in alcune Regioni del rispettivo Comitato Regionale: FIBa, FCI, FIDASC, FIGC, FIJKAM, FIH, FIN, FIPE, FIGS, FISI, FITA, FIRaft e FSI.

L'organizzazione della fase regionale è stata gestita dai Comitati Regionali CONI in collaborazione con le strutture territoriali delle FSN/DSA interessate e del CIP.



L'organizzazione della fase nazionale, che si è svolta dal 9 all'11 ottobre 2014 a Caserta, coinvolgendo n. 90 discipline sportive e n. 2000 atleti e accompagnatori ca., è stata affidata al Comitato Regionale CONI Campania, che ha operato in collaborazione con le FSN/DSA partecipanti al progetto ed il CIP.

Il CONI ha finanziato il progetto con complessivi € 648.430 a copertura dei costi sostenuti e rendicontati dai Comitati Regionali per l'organizzazione delle fasi regionali e per la partecipazione alla fase nazionale e dal Comitato Regionale Campania per l'organizzazione della Finale Nazionale di Caserta.

Educamp

Educamp è un progetto nazionale del CONI, giunto nel 2014 alla sua quinta edizione, rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, che propone - nel periodo estivo - programmi di attività motoria e sportiva polivalente, prevalentemente a carattere ludico-aggregativo. Il progetto prevede due formule organizzative: CITY e RESIDENZIALE.

Nell'edizione 2014 sono stati coinvolti circa 17.000 bambini suddivisi su n. 43 sedi (17 regioni), di cui n. 37 city e n. 6 residenziale, come di seguito elencato:

- City: Cuneo, Torino, Imperia, Savona, Como, Lecco, Milano, Trento, Vicenza, Gorizia, Pordenone, Trieste, Udine, Ferrara, Ravenna, Lucca, Prato, Ascoli Piceno, Macerata, Pesaro Urbino, Frosinone, Latina, Rieti, Roma Ostia, Viterbo, Chieti, Isernia, Benevento, Caserta, Salerno, Bari, Bat, Lecce, Matera, Catanzaro, Reggio Calabria e Messina;
- Residenziale: Torino, Ferrara, Macerata, Campobasso, Cosenza e Messina.

La Direzione ha gestito la raccolta delle candidature e le successive variazioni, monitorando la concreta realizzazione del progetto nelle sedi individuate.

Il progetto è stato finanziato con assegnazioni CONI, per complessivi € 499.200, e con le quote d'iscrizione dei partecipanti ed ha goduto di qualche piccolo contributo da parte di Enti Locali.

Come già avvenuto nelle precedenti edizioni, allo scopo di garantire l'uniformità organizzativa e d'immagine dell'iniziativa nelle diverse sedi ed allo scopo di uniformare la didattica e le proposte educative e sportive, sono stati incaricati n. 5 Supervisor, ai quali è stato affiancato per l'area sud un ulteriore componente al fine di contenere i costi degli spostamenti, con la responsabilità delle attività di tutoraggio e supervisione su tutti i camp attivati. I Supervisor hanno sviluppato il materiale didattico e hanno pianificato e realizzato i sopralluoghi, le visite ispettive e le attività formative.

Il progetto è stato inoltre valorizzato attraverso l'aggiornamento costante delle pagine del sito web dedicato.

Giornata Nazionale dello Sport

L'evento rappresenta una festa dello sport che, coordinata dai Comitati Regionali in collaborazione con le FSN, le DSA, gli EPS e le AB, si svolge contemporaneamente su tutto il territorio Nazionale con il supporto delle Istituzioni Locali. Rappresenta un'opportunità per promuovere tutte le discipline sportive con il supporto di tecnici federali.

L'edizione dell'anno 2014 è stata inserita nel calendario dei festeggiamenti dei 100 anni del CONI l'8 giugno, coinvolgendo circa 500.000 partecipanti articolati in:

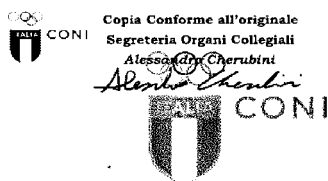
- 20 Regioni;
- 104 Province;
- 616 Comuni;

Per lo svolgimento della manifestazione nei diversi territori è stato riconosciuto un contributo apposito alle strutture territoriali CONI.

A Roma la manifestazione intitolata "Open day", ha assunto un rilievo particolare in quanto si è svolta all'interno del Parco del Foro Italico, dove le Federazioni Sportive Nazionali, le Discipline Sportive Associate e gli Enti di Promozione Sportiva invitati hanno allestito un'area dedicata alla loro disciplina. Circa 10.000 persone, tra adulti e bambini, dalle 10.00 alle 20.00, hanno potuto provare le discipline sportive. Il Comitato Regionale CONI Lazio ha ricevuto per l'organizzazione della manifestazione un contributo pari a € 32.220.

Sport in Carcere

Con la firma del Protocollo d'intesa tra il Ministero della Giustizia - DAP - ed il Comitato Olimpico Nazionale Italiano, siglato il 3 dicembre 2013, è partita la fase operativa del Progetto "Sport in



Carcere" diretto al miglioramento della condizione carceraria e del trattamento dei detenuti attraverso la pratica e la formazione Sportiva.

In ottemperanza all'art. 5 del Protocollo, per la realizzazione degli obiettivi e per consentire la pianificazione strategica degli interventi è stato costituito un Comitato tecnico-scientifico paritetico composto da n. 4 componenti, due designati dal CONI e due dal Ministero della Giustizia – DAP, uno dei quali presiederà il Comitato.

Il progetto è stato avviato inizialmente (come previsto all'art. 2 del suddetto Protocollo) negli Istituti delle due città pilota, Roma (Rebibbia femminile) e Bologna (casa circondariale), per poi essere esteso anche alle strutture penitenziarie, di seguito elencate, del Piemonte, della Toscana, della Lombardia, del Veneto, della Campania, della Puglia, dell'Umbria, delle Marche e della Sardegna, per un onere complessivo di € 60.000:

- Firenze (Solliciano);
- Milano (Opera);
- Torino (Lorusso Cotugno);
- Padova (Casa di reclusione);
- Napoli (Secondigliano);
- Bari (Casa Circondariale);
- Terni (Casa Circondariale);
- Ancona (Barcaglione e Montacuto);
- Pesaro Urbino (Casa Circondariale sezione femminile);
- Fossombrone, Fermo, Ascoli Piceno (Istituti Penitenziari);
- Località Badu (Casa Circondariale).

Luoghi di Sport

Luoghi di Sport è il progetto nazionale del CONI che nasce dall'idea messa in campo da un Gruppo di Lavoro nazionale, coordinato dalla Direzione Territorio e Promozione e composto da rappresentanti delle FSN, delle DSA e degli EPS, per favorire la promozione della pratica sportiva in quei Territori privi o con scarsa presenza di Associazioni e/o Polisportive.

Il Luogo di Sport può essere qualsiasi Luogo in cui un animatore/operatore, formato ed aggiornato presso le Scuole Regionali dello Sport del CONI, fa vivere il progetto. Un luogo d'incontro e socializzazione per i bambini ed i ragazzi, per lo svolgimento di attività motoria per gli anziani, di aggregazione per le comunità locali.

Nell'anno 2014 è stata avviata una prima sperimentazione in n. 6 Regioni Pilota - Piemonte, Liguria, Abruzzo, Molise, Basilicata e Calabria - in cui si è riscontrata, a seguito di un'attenta analisi effettuata dalla Direzione, una percentuale di incidenza maggiore di carenza di ASD. Sono stati coinvolti n. 4 Comuni per Regione, per un totale di n. 24 Comuni.

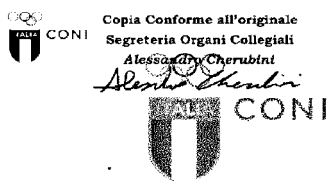
E' stato quindi assegnato a ciascuna delle n. 6 Regioni Pilota un contributo di € 40.000 per complessivi € 240.000.

Successivamente, grazie al grande successo riscontrato ed alla massiccia adesione nelle singole realtà comunali, il progetto è stato esteso anche alle restanti n. 15 Regioni con un finanziamento pari a € 10.000 per n. 1 Comune per ciascuna Regione, per complessivi € 150.000.

Campionati Studenteschi

Il programma, rivolto alle scuole secondarie di 1° e 2° grado, concerne l'attività sportiva scolastica svolta in orario extra curricolare all'interno dei Gruppi Sportivi Scolastici.

Nell'anno 2014 è stata riconosciuta alle strutture territoriali CONI un'assegnazione preliminare finalizzata all'avvio delle attività, per complessivi € 165.000. Successivamente, in relazione alla fase di pianificazione degli eventi regionali, che prevede il coinvolgimento e la partecipazione dei Comitati Regionali CONI in sede di Commissioni Organizzative Regionali (COR), è stata prevista per le strutture territoriali CONI un'ulteriore assegnazione, per complessivi € 200.000, al fine di consentire alle COR una pianificazione delle attività basata su reali disponibilità di bilancio.



Per la copertura di parte dei costi connessi alle Finali Nazionali, infine, sono stati assegnati ulteriori contributi ai Comitati Regionali CONI coinvolti:

- Friuli Venezia Giulia: Finale Nazionale Badminton e Sport Orientamento € 32.162;
- Abruzzo: Finale Nazionale Atletica Leggera € 2.838.

In aggiunta, il CONI ha stanziato a livello centrale € 98.982 a favore della Federazione Medico Sportiva e della Federazione Cronometristi per il presidio garantito durante le fasi regionali e nazionali.

Giocosport

Il progetto di Giocosport è un programma che mira al potenziamento dell'attività motoria di base per gli alunni della scuola primaria, le cui prime esperienze sono state attivate a partire dall'inizio degli anni 90.

Nel 2014, ad integrazione del Progetto Primaria, sono state finanziate, con complessivi € 243.116, alcune esperienze di Giocosport supportate da un contributo da parte di Enti Locali.

Iniziative Locali dei Comitati Regionali

I Comitati territoriali, sulla base di propri programmi di attività hanno realizzato iniziative e progetti in ambito locale approvati dalla Giunta Nazionale. Tali attività, dirette al mondo delle società sportive e dei loro iscritti, a tutti i cittadini ed alle aree del sociale per i disabili, gli anziani e gli emarginati, si sono concretizzate per lo più in iniziative di: promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, monitoraggi sul movimento sportivo, convegni/conferenze, premiazioni, consulenza in materie giuridico/fiscale connessa allo sport.

La Direzione ha raccolto ed esaminato 629 Iniziative Locali dei Comitati Regionali assegnando loro i relativi contributi sulla base dei criteri di parametrizzazione approvati.

Cerimonie di Premiazione

E' stato dato apposito contributo ai Comitati Regionali per l'organizzazione delle Cerimonie di consegna delle Benemerenze Sportive, nel corso delle quali vengono premiati atleti e dirigenti di federazioni ed Enti della Provincia che si sono maggiormente distinti per meriti sportivi nel corso dell'anno.

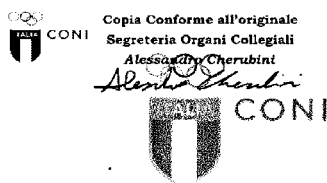
Comunità Italiane all'Estero

Nel 2014 l'attività sportiva svolta dalla popolazione giovanile delle sei Comunità Italiane all'Estero riconosciute dal Coni (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, USA, Venezuela) è stata finanziata dal CONI con uno stanziamento complessivo pari ad € 250.000.

I programmi autorizzati hanno riguardato soltanto, oltre alla partecipazione dei Delegati alle celebrazioni per il Centenario Coni nel mese di giugno, la selezione ed il viaggio in Italia delle sei rappresentative che dal 27 giugno al 2 luglio hanno preso parte alle Olimpiadi della Provincia di Macerata, sede dell'attesa trasferta annuale nel nostro Paese: nei giorni 30 giugno e 1° luglio 2014 si sono svolte le gare di atletica leggera cui hanno preso parte 12 ragazzi per ciascun Paese (6 maschi e 6 femmine), mentre nei giorni precedenti è stato organizzato il consueto programma culturale di visite ai luoghi maggiormente rappresentativi del territorio.

Per far fronte alla oramai storica manifestazione dei Giochi Sportivi Studenteschi in Argentina (giunta nel 2014 alla 30^a edizione), alla quale prendono parte 4.200 ragazzi provenienti da Argentina, Perù, Cile ed Uruguay e circa 250 tra professori, tecnici e accompagnatori, è stato dato un contributo integrativo di € 85.800 al Delegato Argentino.

E' stata inoltre avviata, da parte della Direzione, la fase di concretizzazione del rinnovo del Protocollo d'Intesa CONI-MAE che dovrebbe servire a rilanciare, con opportuni adeguamenti, l'attività delle Comunità Italiane all'Estero.



4.4. Progetto "primaria" / "sport di classe" e progetto "integrazione sociale dei migranti" *(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)*

In attuazione al Protocollo d'intesa e alla convenzione 2014 che il CONI ha siglato rispettivamente con la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per gli affari regionali il turismo e lo sport - (PCM) e con il MIUR, anche per l'anno 2014 sono stati realizzati progetti per promuovere l'attività psicomotoria nella scuola primaria.

In base ai suddetti accordi il CONI, il MIUR e la PCM si sono impegnati a finanziare tali progettualità rispettivamente per l'importo di € 7.500.000, di € 2.500.000 ed € 3.450.000.

Il budget reso disponibile dai partner istituzionali per l'anno 2014, pari a complessivi € 13.450.000, è stato utilizzato per un importo pari a € 5.856.534 nel periodo febbraio – giugno 2014 per il "Progetto primaria", e per un importo pari a € 3.558.424 nel periodo settembre – dicembre 2014 per il progetto "Sport di Classe", per un onere complessivo consuntivato nel 2014 pari a € 9.414.958.

Progetto Primaria

L'anno scolastico 2013/2014 è stato un anno di "transizione" verso la definizione di un nuovo modello d'intervento, pertanto le attività di promozione dell'educazione fisica e sportiva nella scuola primaria sono proseguite sulla scia dell'esperienza realizzata negli anni precedenti. Il progetto è stato avviato nel mese di febbraio 2014 e si è concluso con il termine dell'attività didattica nelle scuole (giugno 2014).

Il progetto in questa fase ha coinvolto in tutte le province (ad esclusione della Provincia Autonoma di Trento che ha rinunciato al progetto): 172 Tutor; 2.680 esperti; 2.921 plessi; 15.659 classi; circa 313.180 alunni. Il monte ore complessivo di attività frontale svolta ha raggiunto le 346.176 ore.

Il 95,1% del finanziamento consuntivato è stato destinato alla retribuzione dei compensi degli operatori (Tutor ed Esperti).

Per quanto concerne i materiali del progetto, è stata prevista la fornitura ai plessi scolastici partecipanti di kit di materiale sportivo, composti di un cronometro digitale, una cordella metrica ed un pallone da Minibasket – nel numero di 1 kit per plesso – pensati a supporto della realizzazione dei monitoraggi motori per un costo pari a € 101.016 che rappresenta l'1,7% del finanziamento rendicontato.

L'aggiornamento delle funzionalità della piattaforma informatica dedicata alla raccolta dei dati di monitoraggio ha inciso l'1,4% sul consuntivo.

Le attività di formazione svolte a livello nazionale per Tutor e referenti informatici per un importo pari a € 61.543 hanno inciso l'1% sul finanziamento rendicontato.

Per far fronte alle esigenze formative dei soggetti coinvolti, si sono svolti gli incontri a livello nazionale dedicati ai Tutor, nel mese di Gennaio 2014, ed ai referenti informatici, nel mese di febbraio 2014, per un onere complessivo di € 61.543 che ha assorbito lo 1% del finanziamento.

A livello regionale, ed a cura delle Scuole Regionali dello sport, si sono svolte le consuete sessioni di aggiornamento degli esperti, prima dell'avvio delle attività frontali.

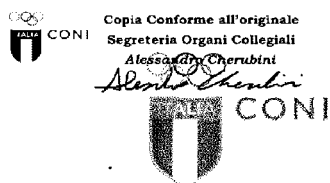
Il progetto si è svolto come pianificato, effettuando tutte le attività preliminari, di formazione e di monitoraggio previste.

Tuttavia, la gestione finanziaria del progetto ha presentato elementi di criticità, in relazione al ritardo nel trasferimento dei fondi da parte degli altri Enti finanziatori.

Sport di Classe

Il progetto nazionale "Sport di Classe", che rappresenta l'evoluzione del progetto di Alfabetizzazione Motoria per la scuola primaria per l'anno scolastico 2014/2015, è stato avviato nel mese di novembre 2014 e si svolgerà per tutto l'anno scolastico fino a fine giugno 2015.

Nel 2014 sono stati contrattualizzati n.2.389 Tutor che hanno avviato l'attività nel mese di dicembre. Ad essi, entro il 30 marzo 2015, verrà corrisposto un importo pari al 30% del totale compenso per il periodo di attività novembre – dicembre 2014 pari al 40,2% del budget rendicontato. I restanti Tutor, contrattualizzati nel 2015, percepiranno il compenso in un'unica soluzione al termine del progetto.



Il progetto, inizialmente rivolto alle classi 3^a-4^a e 5^a, è stato successivamente esteso anche a tutte le classi 1^a e 2^a.

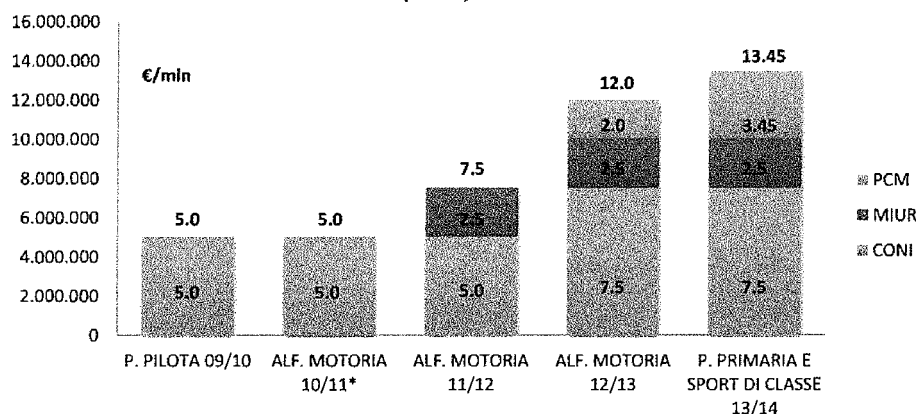
Elemento innovativo di carattere gestionale del progetto è stata anche la definizione di una nuova governance caratterizzata dalla previsione di sinergie collaborative instauratesi sia a livello nazionale che a livello provinciale tra CONI, MIUR e CIP.

Una fornitura di attrezzature sportive (circa 2.000) è stata prevista per Istituto partecipante per un importo complessivo pari a € 1.929.003 corrispondente al 54,2% del budget consuntivato.

La nuova progettualità ha richiesto un adeguamento della piattaforma informatica ed un nuovo sito web con relativi loghi per una spesa complessiva di € 97.356 che hanno inciso per l'1,7% sul consuntivo.

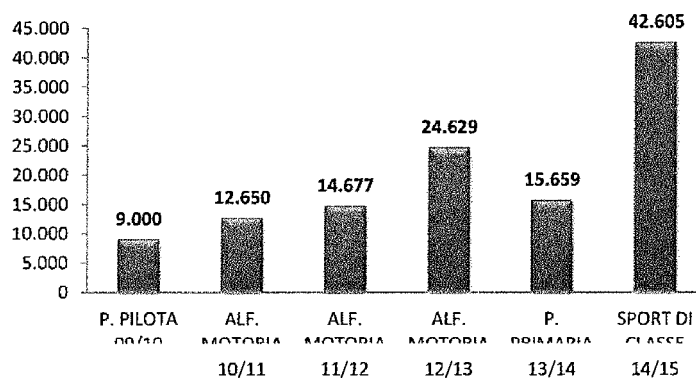
Gli incontri formativi nazionali, necessari per comunicare gli elementi innovativi del progetto e rivolti all'Organismo Regionale per lo Sport a Scuola e ai formatori delle Scuole Regionali dello Sport, sono stati 2 svolti tra ottobre e novembre, mentre a livello regionale la formazione dei Tutor è avvenuta per lo più nel mese di dicembre. Entrambe le tipologie di formazione hanno avuto un'incidenza del 2% sul budget rendicontato.

Grafico 3. Risorse finanziarie stanziare (€ mil.)



(*) Nel 2011 il MIUR ha inoltre destinato risorse per 2.5 €/mln che tuttavia sono da considerarsi al di fuori del progetto unitario coordinato dal CONI

Grafico 4. Diffusione scolastica del progetto per la scuola primaria (classi)



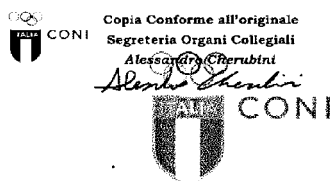
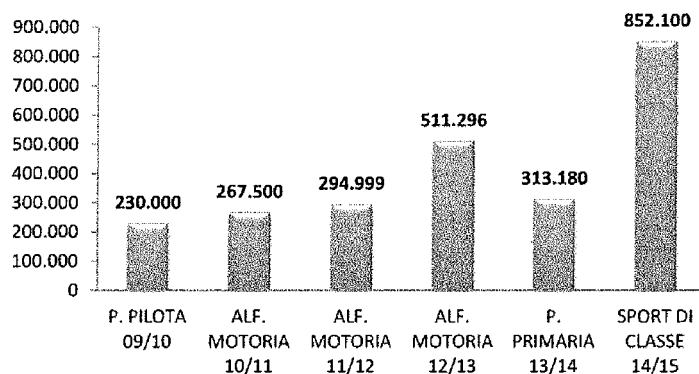


Grafico 5. Diffusione scolastica del progetto per la scuola primaria (alunni)



Accordo di programma in materia di "Integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport e contrasto alle discriminazioni"

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) ed il CONI hanno stipulato, il 23.12.2013, l'accordo di programma ex art. 15 L. 241/1990 in materia di "Integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport e contrasto alle discriminazioni": una cooperazione sinergica volta allo sviluppo di azioni, realizzate nel 2014, finalizzate a favorire l'integrazione sociale della popolazione straniera attraverso lo sport ed a contrastare le forme di intolleranza e discriminazione razziale.

Il budget per la realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo, reso disponibile dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali è stato pari ad € 300.000.

Il progetto, realizzato sulla base degli impegni con il MLPS, ha previsto le seguenti azioni:

- redazione del Manifesto dello Sport e dell'Integrazione;
- campagna di sensibilizzazione per promuovere i Principi enunciati nel Manifesto che si è sviluppata attraverso l'organizzazione di: eventi nazionali, quali la Giornata dello Sport e dell'Integrazione sui campi dei principali sport di squadra ed il Workshop Sport e Integrazione, teso a valorizzare best practices esistenti e significative; ed eventi territoriali, come ad esempio le Finali dei Campionati Studenteschi, gli Educamp, il Game Open, ecc;
- concorso online sui Principi del Manifesto.

Grazie agli eventi realizzati e promossi attraverso il Progetto, oltre 70.000 persone, tra operatori sportivi, giovani, e famiglie, sono venuti a conoscenza dei temi e principi ispiratori del Manifesto dello Sport e dell'Integrazione.

La rendicontazione finale presentata al Ministero ha visto un consuntivo di spesa pari ad una cifra complessiva di € 290.629 che il MLPS ha erogato regolarmente nei tempi e modi previsti dall'accordo.

4.5. Organismi Sportivi DSA, EPS, AB

(a cura dell'Ufficio Organismi sportivi DSA, EPS, AB)

Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2014 non sono state riconosciute nuove Discipline Sportive Associate e pertanto il numero complessivo è rimasto invariato rispetto a quello dell'anno precedente: n° 19, di cui n° 17 associate al CONI e n° 2 associate ad una Federazione Sportiva Nazionale (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso – FICSF è associata alla Federazione Italiana Canottaggio – FIC e la Federazione Italiana Rafting – FIRaft è associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak – FICK).

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici (riguardanti l'incidenza dei contributi CONI sul valore della produzione e la suddivisione percentuale tra costi per l'attività sportiva e costi di funzionamento) ripresi dai documenti di Budget 2014 presentati dalle DSA.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini
CONI

Tabella 5. DSA: Budget 2014 - Incidenza contributo CONI sul valore della produzione

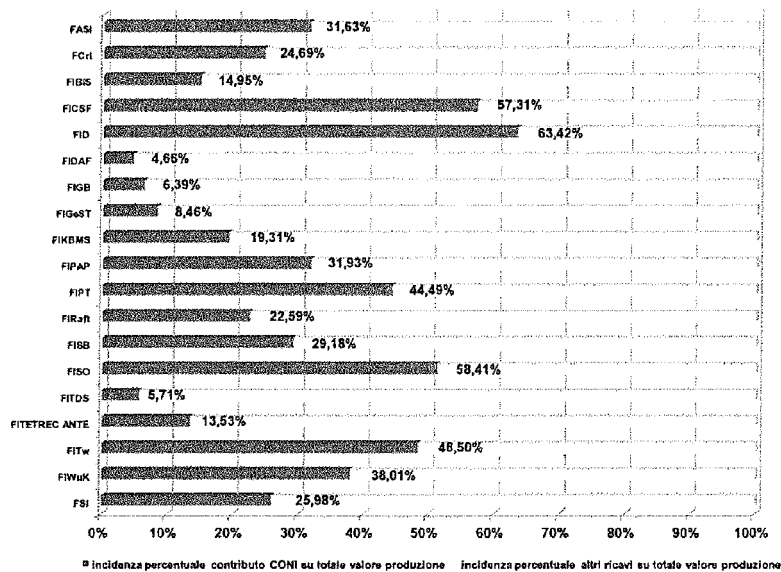
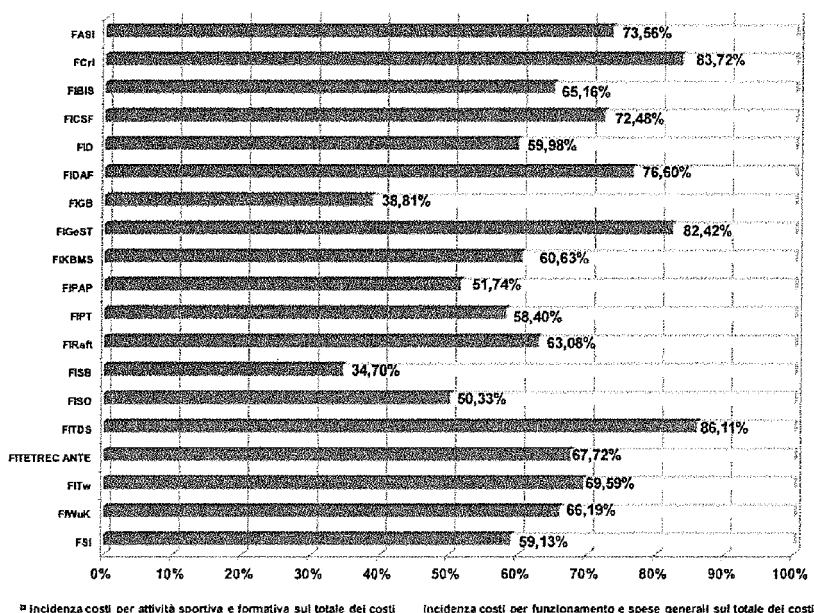


Tabella 6. DSA: Budget 2014 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi



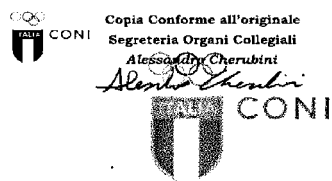
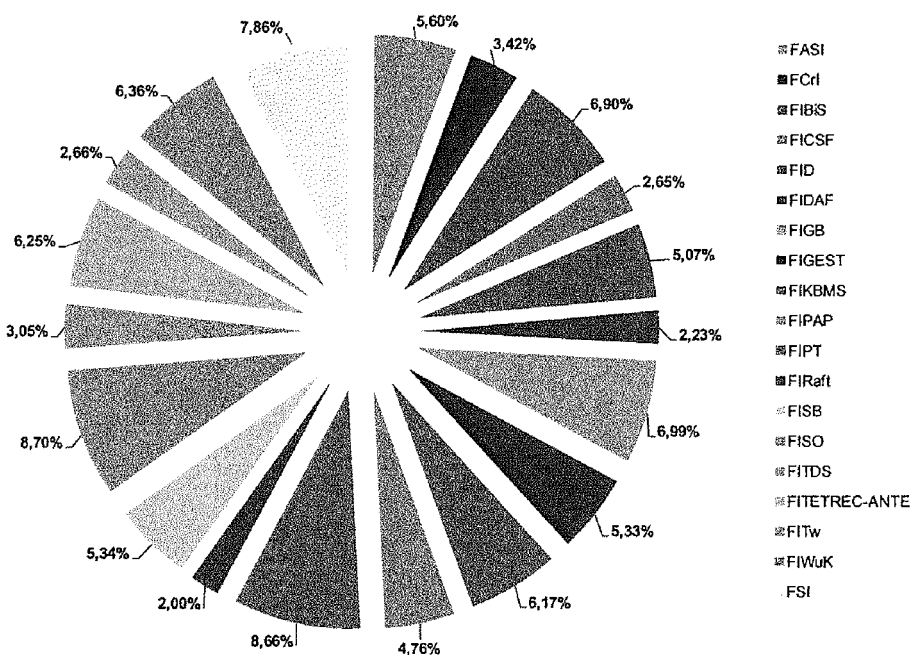


Grafico 6. DSA: Assegnazione contributo 2014 - ripartizione in percentuale



Enti di Promozione Sportiva

Il Consiglio Nazionale ha approvato nel corso dell'anno il nuovo testo del "Regolamento degli Enti di Promozione Sportiva".

Nel 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 15.

Nel corso del 2014 sono proseguiti i contatti con due organismi che già in passato hanno avanzato richieste di riconoscimento ai fini sportivi in qualità di EPS su base nazionale, "Federazione Italiana per l'Assistenza, Sport e Tempo Libero – Federitalia" e "Federazione Nazionale Liberi Circoli – FE.NA.L.C.". All'esito finale dell'esame della documentazione, presentata dai due soggetti in forma incompleta ovvero con formalità difformi da quelle previste dal Regolamento, le due istanze sono state ritenute non ricevibili.

Nel corso dell'anno la Giunta Nazionale ha inoltre deliberato l'avvio dell'istruttoria nei confronti dell'organismo "A.N.S.P.I. – Associazione San Paolo Italia" che ha presentato istanza di riconoscimento in qualità di Ente di Promozione Sportiva. L'istruttoria è ancora in corso e si concluderà nel corso del 2015.

Per un quadro di riferimento si riportano nelle tabelle sottostanti alcuni elementi economici ricavati dai soli prospetti riepilogativi dei Budget 2014 comprensivi dei volumi delle strutture territoriali degli Enti.

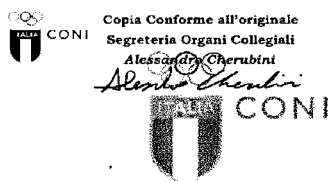


Tabella 7. EPS: Budget 2014 - Incidenza del contributo CONI sul valore della produzione

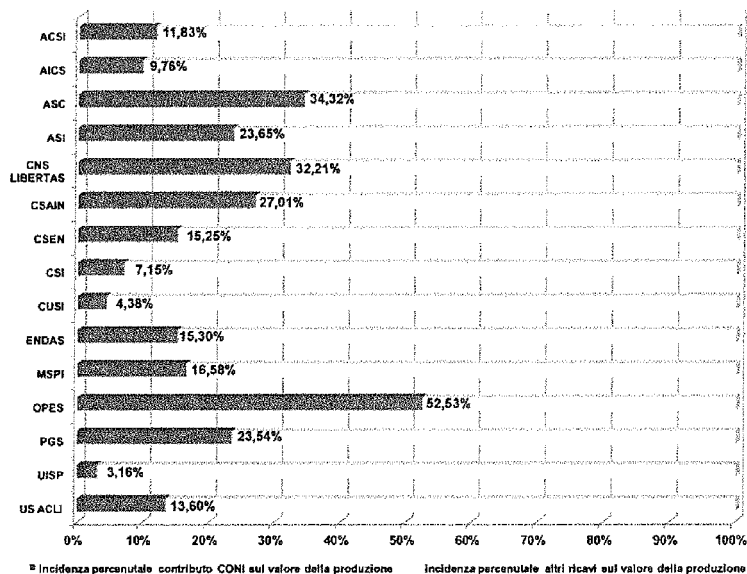
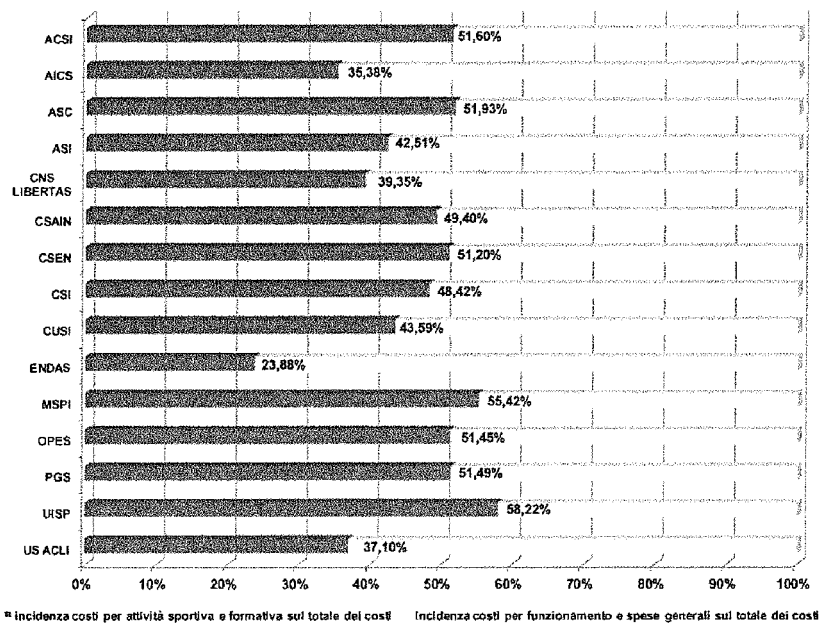


Tabella 8. EPS: Budget 2014 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale dei costi di produzione



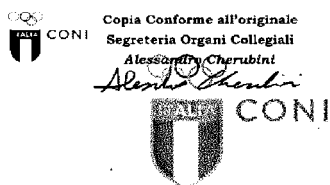
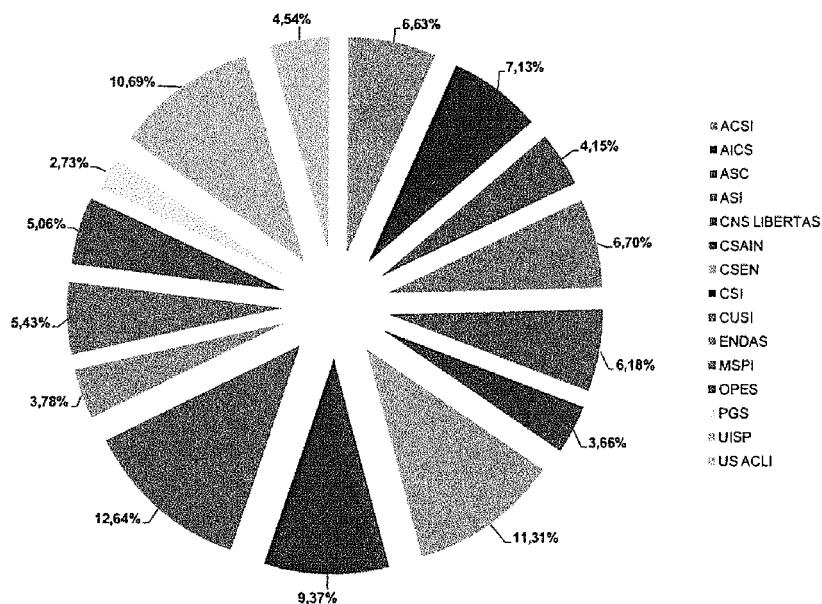


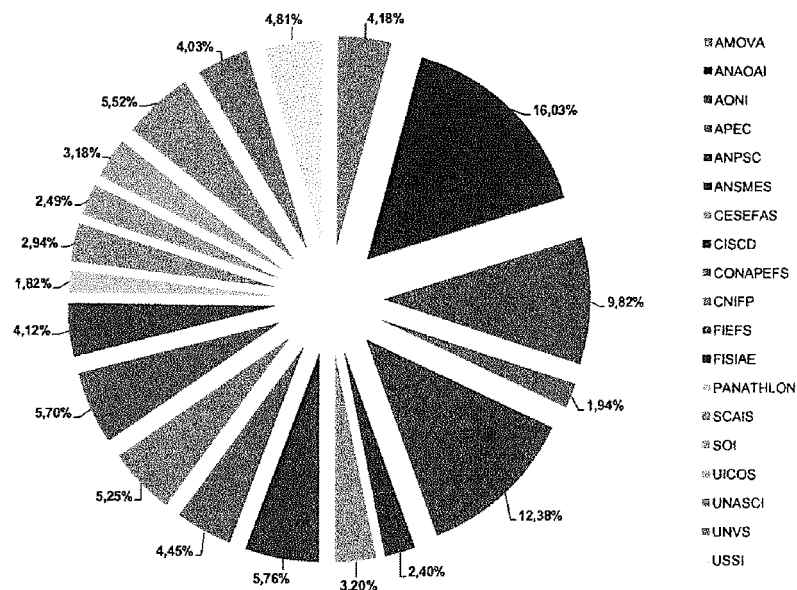
Grafico 7. EPS: Assegnazione contributo 2014 - ripartizione in percentuale



Associazioni Benemerite

Nel 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19. L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

Grafico 8. AB: Assegnazione contributo 2014 - ripartizione in percentuale





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



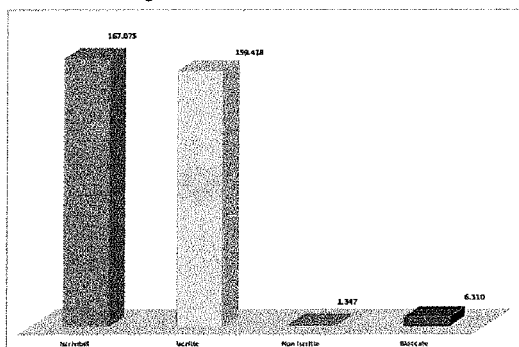
Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

Nel 2014 ha trovato piena attuazione l'istituzione delle Sezioni Parallele del Registro delle Basi Associative Sportive (BAS), nuclei sportivi con caratteristiche diverse dalle associazioni e società sportive dilettantistiche e quindi privi del riconoscimento ai fini sportivi del CONI che comunque praticano attività sportiva promozionale nei ruoli delle FSN/DSA/EPS e quindi contribuiscono al movimento sportivo di base.

Sono state avviate le procedure di bonifica nel DB del Registro di n. 1185 iscrizioni conseguite dalle associazioni/società sportive affiliate FIP rese necessarie a seguito di anomalie di sistema alla piattaforma FIP aderente all'iter alternativo.

Come da grafico sotto riportato, al 31.12.2014, le associazioni/società sportive iscritte al Registro ammontano a n. 159.418. Con "bloccate" si intendono le associazioni/società sportive che non hanno conseguito l'iscrizione al Registro entro il 90 gg. previsti dalla deliberazione del Consiglio Nazionale (n. 1438/2011).

Grafico 9. Il Registro - estrazione al 31 dicembre 2014



Le due tabelle di seguito riportate, i cui dati si riferiscono al numero delle affiliazioni e non ai singoli soggetti giuridici, mostrano, per le associazioni/società iscritte al Registro al 31/12/2014, la distribuzione % per ciascuna Regione evidenziando, nella seconda, la distribuzione % anche per Organismo (FSN, DSA, EPS).

Tabella 9. Incidenza percentuale associazioni/società iscritte al 31.12.2014 divise per Regione

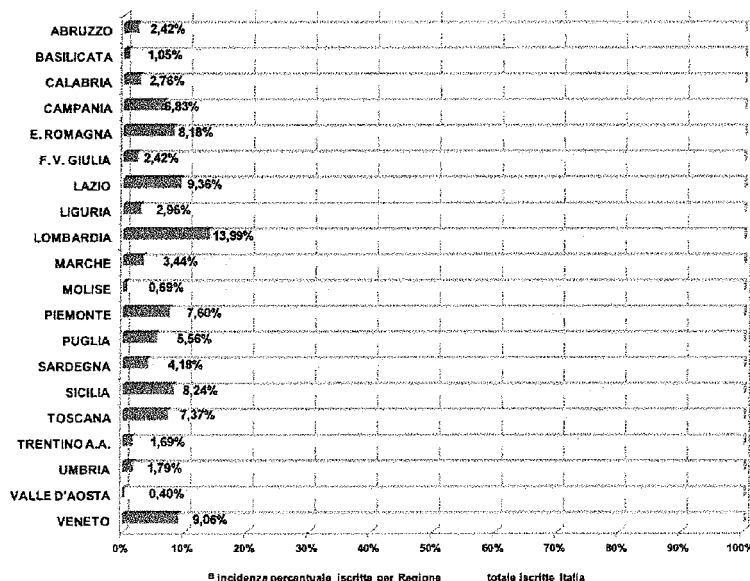
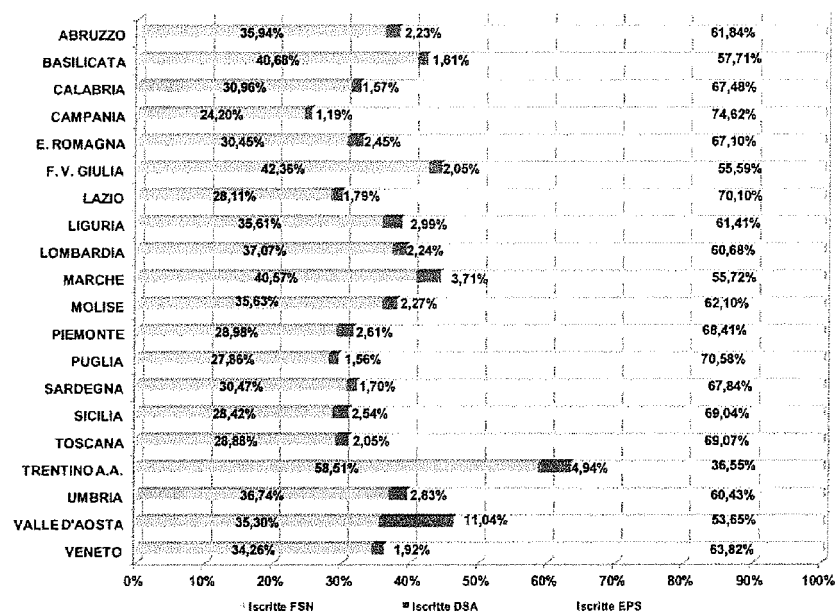




Tabella 10. Associazioni/società iscritte al 31.12.2014 divise per Regione ed Organismo Sportivo (FSN/DSA/EPS)



Ai sensi dell'art. 7 del D.L. 28 maggio 2004 n. 136, nel mese di febbraio 2015 è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi al 31 dicembre 2014. L'elenco si componeva di:

- n. 159.418 associazioni e società sportive dilettantistiche iscritte al Registro e, pertanto, riconosciute ai fini sportivi in modalità definitiva;
- N. 1.347 associazioni/società non iscritte al Registro e pertanto riconosciute ai fini sportivi in modalità provvisoria, il cui perfezionamento poteva comunque avvenire entro la conclusione della stagione sportiva 2014/2015;
- N. 725 associazioni/società sportive dilettantistiche riconosciute dal Comitato Italiana Paralimpico (CIP) che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale n. 1414 del 19 maggio 2010, sono riconosciute ai fini sportivi dal CONI.

Con riferimento al 5 per mille e alle verifiche effettuate dai Comitati Regionali entro il 31 dicembre 2014, sulle 8.192 dichiarazioni sostitutive ricevute per l'anno 2014, 6.972 soggetti sono risultati ammessi, 388 esclusi e 832 decaduti per non aver inviato al comitato territorialmente competente la dichiarazione sostitutiva prevista dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 aprile 2010, riconfermato anche per il 2014 dalla Legge n. 147 del 27 dicembre 2013. L'erogazione delle somme spettanti alle associazioni ammesse al beneficio sarà effettuata, come da prassi, a cura dell'Ufficio per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri, secondo la ripartizione effettuata dall'Agenzia delle Entrate sulla base delle scelte espresse dai contribuenti nella dichiarazione 2015 per i redditi 2014.

4.6. Attività Antidoping (a cura dell'Ufficio Antidoping)

Gli organismi che svolgono l'attività antidoping sono i seguenti:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA): provvede alla predisposizione del Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP), disponendo l'effettuazione dei controlli stessi in competizione e fuori competizione, nonché all'elaborazione annuale dei criteri di inclusione degli Atleti nel Gruppo registrato



Copia Conforme all'Originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini
CONI

- ai fini dei controlli (RTP) e relativi connessi adempimenti regolamentari in ordine alla reperibilità degli Atleti (c.d. whereabouts);
- Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT): deputato all'attuazione delle procedure inerenti la richiesta di esenzione a fini terapeutici, cura la conformità dell'azione amministrativa alle norme vigenti;
 - Ufficio Procura Antidoping (UPA), competente alla gestione dei risultati nonché a compiere, in via esclusiva, tutti gli atti necessari per l'accertamento delle responsabilità dei soggetti, sui quali il CONI-NADO ha giurisdizione, che abbiano posto in essere un qualunque comportamento in violazione delle Norme Sportive Antidoping (N.S.A.);
 - Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), Prima Sezione e Seconda Sezione, competente a giudicare le violazioni delle NSA in primo, secondo ovvero unico grado in base a quanto previsto dalle NSA stesse.

Nel corso del 2014, come previsto, il processo di revisione, adeguamento e modifica dell'intera normativa sportiva antidoping si è concluso, nei termini stabiliti, con l'approvazione da parte della Giunta Nazionale nella riunione del 18.11.2014 delle nuove Norme Sportive Antidoping in vigore a partire dal 1.1.2015. Il testo definitivo, prima dell'approvazione della Giunta è stato inviato alla WADA per il necessario parere di conformità al Codice Mondiale. La WADA, con nota ufficiale in data 12 novembre 2014, ha dichiarato la conformità delle NSA così come modificate, al Codice WADA 2015 senza alcuna prescrizione, raccomandazione o riserva. Sempre nel corso del 2014, la Giunta Nazionale ha proceduto all'integrazione della composizione degli organismi che operano nell'ambito del CONI con funzione di organizzazione nazionale antidoping (NADO) con la nomina di nuovi membri o la sostituzione dei componenti dimissionari.

Si riporta di seguito il dettaglio delle attività svolte nell'anno 2014 per singolo organismo:

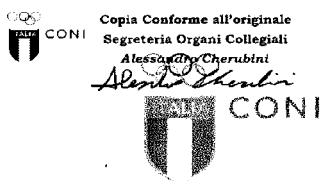
- CCA. Il CCA ha improntato la sua attività, anche per l'anno 2014, allo sviluppo di un sistema di controlli tendente all'incremento della componente qualitativa, pur mantenendo comunque in linea con le esigenze e le risorse a disposizione anche la componente quantitativa. Complessivamente sono stati disposti n. 6618 controlli così distribuiti: n. 3598 relativi a TDP CONI (di cui 1499 fuori competizione, per una percentuale del 42% circa); n. 3020 controlli in TDP aggiuntivi in competizione (di cui n. 2460 su FIGC il resto su altre FSN);
- CEFT. Il CEFT nel corso dell'anno 2014 ha trattato complessivamente n. 961 pratiche, suddivise tra: n. 765 domande di esenzione e n. 196 pareri scientifici;
- UPA. L'UPA ha verbalizzato n. 210 Inadempienze nei confronti degli Atleti che si sono resi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità, così ripartite: n. 186 Inadempienze per "Mancata Comunicazione" e n. 24 Inadempienze per "Mancato Controllo".
Si fa presente che per tre atleti (FIGC - FPI - FIBS) sono state contestate Tre Inadempienze commesse nell'arco dei 18 mesi che hanno comportato la violazione dell'art. 2.4. del Codice WADA (gli atleti tesserati FIGC e FPI sono stati sanzionati dalla Prima Sezione del TNA, il procedimento nei confronti del tesserato FIBS è ancora in fase istruttoria).
Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati n. 160 abbinamenti codice/nome di cui n. 30 per esiti avversi (AAF) e n. 130 per esiti atipici. Dei 30 casi di esito avverso n. 4 sono stati chiusi per presenza di TUE (Esenzioni ai fini terapeutici) o assunzione per via consentita.
Sono stati altresì iscritti dall'UPA nel proprio registro n. 127 procedimenti di indagine (di cui n. 9 procedimenti aperti sulla base di atti trasmessi dalle Procure della Repubblica) e n. 25 per atti relativi.
- TNA I sezione. Il TNA prima sezione, dal 1.1.2014 al 31.12.2014 ha incardinato n. 188 procedimenti disciplinari;
- TNA II sezione. Il TNA seconda sezione dal 1.1.2014 al 31.12.2014 ha incardinato n. 20 procedimenti disciplinari.

4.7. Organi di Giustizia Sportiva

(a cura della Segreteria Organi di Giustizia Sportiva)

A fine dicembre 2013 è stata varata dal CONI la riforma della giustizia sportiva, che, in luogo dei previgenti organi di giustizia sportiva istituiti presso il CONI (Alta Corte di Giustizia Sportiva e Tribunale Nazionale di Arbitrato dello Sport), ha introdotto, in piena autonomia ed indipendenza, il Collegio di Garanzia dello Sport e la Procura Generale dello Sport, che sono divenuti pienamente operativi nel corso del 2014.

Gli obiettivi della riforma sono stati: garantire e preservare l'autonomia delle Federazioni nell'amministrazione della giustizia; nel contempo, responsabilizzare il più possibile gli organi di giustizia federale, ribadendo ed affermando il potere di vigilanza e di coordinamento attribuito ex lege al CONI nei confronti delle Federazioni medesime; garantire il rispetto del principio di legalità nell'ordinamento sportivo.



I nuovi organi di giustizia non sono più deputati sic et simpliciter ad un controllo ex post, quale terzo ed ultimo grado di giustizia, ma anche ex ante, sostenendo l'attività delle procure federali e intervenendo nei casi in cui emerga un'omissione tale da pregiudicare l'esercizio dell'azione disciplinare o nei casi in cui l'intenzione di procedere all'archiviazione sia ritenuta irragionevole.

Procura Generale dello Sport

L'attuazione pratica della riforma della giustizia sportiva ha avuto inizio con l'attivazione della Procura Generale dello Sport il 29 agosto 2014. Da tale data, in base all'adeguamento normativo progressivo per le varie Procure delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate, sono iniziate le procedure di vigilanza e di collaborazione nello svolgimento delle indagini disciplinari, incentivando la tempestività e le garanzie nell'adozione dei provvedimenti. I risultati sono schematicamente riassunti per dati numerici nella tabella di seguito riportata.

Tabella 11. Fascicoli analizzati procura generale sport - FSN

	FASCICOLI	ALTRE NOTIZIE
FSN		
FIGC	576	4
FIP	59	1
FIGOS	39	3
FISE	37	1
FIPAV	27	1
FIDAL	0	4
UIYS	0	1
FIS	2	0
FICK	0	1
FIBS	2	0
FCI	33	1
FGI	7	0
FIH	9	1
FIHP	20	1
FIN	0	3
FIPM	1	1
FIR	12	0
FISG	2	0
FITET	3	0
FITAV	1	0
totale FSN	830	22

Tabella 12. Fascicoli analizzati procura generale sport - DSA

	FASCICOLI	ALTRE NOTIZIE
DSA		
FIBIS	6	0
FITETREC - ANTE	2	0
totale DSA	8	0

Collegio di garanzia dello sport

Il neo costituito Collegio di Garanzia dello Sport ha iniziato ad operare concretamente a far data dal 1 settembre 2014. Ad esso, nel corso dello stesso anno, sono stati sottoposti 12 procedimenti, di cui 3 relativi alla FIGC, 2 alla Federazione Italiana Kickboxing Muay Thai Savate e Shoot Boxe, 2 alla Federazione Italiana Nuoto, 1 alla Federazione Italiana Tennis, 1 alla Federazione Italiana Pallacanestro, 1 alla Federazione Italiana Sport Invernali, 1 alla Federazione Ginnastica d'Italia, 1 al CONI.

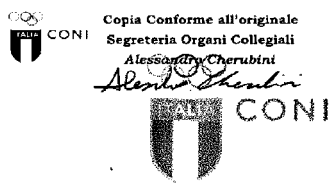
Nel corso del 2014 il collegio di Garanzia ha, altresì, reso due (2) pareri, su richiesta del Segretario Generale del CONI, ai sensi dell'art. 12 bis dello Statuto del CONI e dell'art. 56, comma 3, del Codice della Giustizia Sportiva.

5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il finanziamento da parte dello Stato nel 2015

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2015 risorse per la **componente ordinaria** pari ad **€/000 403.000**.

Al contributo ordinario va aggiunta la **componente del PREU** (riferito all'incremento del gettito derivante dai giochi pubblici con vincita in denaro nel periodo 2014 - 2008), ad oggi non ancora consuntivato dallo Stato e



quindi assegnato al CONI, ma stimato in sede di Budget 2015 in base al trend storico, in un ammontare di **€000 7.500**.

Rispetto a tali assegnazioni, nel primo trimestre 2015 sono stati erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad €000 100.750.

Attività per la preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

Fin dai primi mesi del 2015 l'Area Sport e Preparazione Olimpico ha proseguito con l'attività di formazione e confronto con le Federazioni Sportive Nazionali, incontrando i Direttori Tecnici Assoluti ed i Direttori Tecnici Giovanili e con i loro staff ha iniziato un percorso di avvicinamento ai principali eventi sportivi internazionali in programma a partire dal 2015 e fino alle Olimpiadi di Rio 2016.

In preparazione delle manifestazioni sportive internazionali in programma nell'anno 2015, in modo particolare negli ultimi mesi dell'anno 2014 periodo di scadenza di gran parte degli adempimenti formali, sono state definite tutte le attività di supporto per la partecipazione della squadra italiana agli EYQWF 2015 di Voralberg ed alla prima edizione dei Giochi Europei di Baku. In merito all'organizzazione di tali eventi L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha incontrato più volte nel corso dell'anno le Federazione Sportive Nazionali interessate per pianificare al meglio le attività di avvicinamento e coordinamento per la formazione della squadra azzurra.

Sono stati, altresì, avviati i contatti per la preparazione degli EYOF estivi di Tbilisi ed i Mediterranean Beach Games di Pescara.

Contratto di Servizio 2015

Il 17 marzo 2015 è stato sottoscritto il contratto di servizio fra CONI e Coni Servizi SpA.

Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2015, così come già avvenuto negli esercizi precedenti, il budget riflette le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 30 Luglio 2010, n. 122 (*"disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica"*), dalla L. 6 agosto 2008, n. 133 (*"disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria"*). In particolare, nel budget 2015 dell'Ente sono state accantonate in attesa del futuro versamento allo Stato somme per complessivi €000 3.079.

Il budget 2015 internalizza poi, nei propri stanziamenti, le misure in materia di riduzione della spesa per consumi intermedi (introdotte dal c.d. decreto IRPEF - D.L. 66/2014), dal momento che il contributo dello stato è stato decurtato a monte di €000 2.449, che il CONI ha integralmente riflesso a valle sul corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi, chiedendo alla Società di realizzare i target di risparmio sulla spesa introdotti dalla norma.

Per un esame più approfondito di quanto sopra si rimanda al documento di Budget 2015 del CONI approvato dal Consiglio Nazionale.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini
CONI

6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2014 si è chiuso con un **risultato economico positivo di €/000 1.041**, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ €/000 199) e della gestione delle strutture territoriali (+ €/000 842).

Si propone alla Giunta Nazionale del CONI di deliberare:

- l'approvazione del bilancio al 31.12.2014, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;
- di portare a nuovo il risultato economico positivo ascrivibile alla gestione del Centro e delle strutture territoriali (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione rispettivamente del Centro e delle strutture territoriali).

Nel complesso, pertanto, il **patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2014 ammonta a complessivi €/000 40.252 ed è così composto:**

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €/000 16.274 (valore iniziale di €/000 16.075 + risultato positivo portato a nuovo di €/000 199);
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione delle strutture territoriali: €/000 11.917 (valore iniziale di €/000 11.075 + risultato positivo portato a nuovo di €/000 842).



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

STATO PATRIMONIALE

E CONTO ECONOMICO





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2014

dati in €		31.12.2014	31.12.2013
SPA	ATTIVO		
SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI		
SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.717.806	8.360.964
	Totale immobilizzazioni immateriali (I)	7.717.806	8.360.964
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari	-	-
SPA.B.II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	Totale immobilizzazioni materiali (II)	-	-
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	-	-
	Totale immobilizzazioni (B)	7.717.806	8.360.964
SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE		
SPA.C.I	Crediti		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.907.912	4.025.522
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	273.509	270.373
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-	-
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	70.386	24.543
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	1.771.333	1.565.106
	Totale Crediti (I)	7.023.140	5.885.543
SPA.C.II	Acconti/anticipazioni		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	22.123.429	26.971.793
SPA.C.II.02	Altri	20.090.334	15.833.336
	Totale acconti/anticipazioni (II)	42.213.763	42.805.129
SPA.C.III	Disponibilità liquide		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	21.444.997	25.481.857
SPA.C.III.01	Depositi bancari OT	3.060.832	2.383.541
SPA.C.III.02	Depositi postali	-	-
SPA.C.III.03	Cassa Centro	-	-
SPA.C.III.03	Cassa OT	2.887	2.468
	Totale disponibilità liquide (III)	24.508.716	27.867.865
	Totale attivo circolante (C)	73.745.619	76.558.537
SPA.D	RATEI E RISCONTI		
SPA.D.I	Ratei attivi	1.000	7.274
SPA.D.II	Risconti attivi	2.470.993	1.168.401
	Totale ratei e risconti attivi (D)	2.471.993	1.175.675
	TOTALE ATTIVO (B+C+D)	83.935.418	86.095.176



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

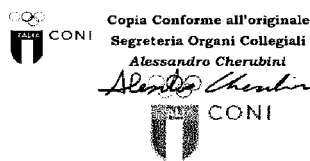
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2014

dati in €		31.12.2014	31.12.2013
SPP	PASSIVO		
SPP.A	PATRIMONIO NETTO		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	16.075.170	14.629.108
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - OT	11.074.509	11.036.091
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	198.642	1.446.062
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - OT	842.248	38.418
	Totale patrimonio netto (A)	40.252.238	39.211.347
SPP.B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
SPP.B.I	Fondi per rischi ed oneri		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	1.420.370	2.298.167
SPP.B.I.03	Rischi futuri	2.298.098	3.242.499
SPP.B.I.05	Oneri futuri	1.851.731	1.111.754
	Totale fondi per rischi ed oneri (B)	5.570.198	6.650.420
SPP.C	DEBITI		
SPP.C.I	Debiti verso banche	-	-
SPP.C.II	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.III	Acconti	-	-
SPP.C.IV	Debiti verso Fornitori	16.944.831	6.259.238
SPP.C.V	Debiti verso erario	567.925	130.916
SPP.C.VI	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	114.645	296.007
SPP.C.VII	Altri debiti	18.743.475	31.082.785
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	-	-
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.019.620	4.012.195
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	12.284.708	24.993.296
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	84.906	315.000
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	945.981	1.005.147
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	859.500	111.050
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	548.760	646.098
	Totale debiti (C)	36.370.877	37.768.946
SPP.D	RATEI E RISCOINTI		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	1.742.105	2.464.464
	Totale ratei e risconti (D)	1.742.105	2.464.464
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)	83.935.418	86.095.176
SPP.E	CONTI D'ORDINE		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi	-	-
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	18.831.484	18.519.553
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente	-	-
	TOTALE CONTI D'ORDINE	18.831.484	18.519.553



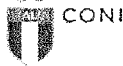
CONTO ECONOMICO 2014

dati in €		2014	2013
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1	Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	413.229.603	419.305.912
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	4.566.958	4.562.935
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	268.106	134.926
A.1.4	Altri contributi	4.679.768	4.590.000
	Totale	422.744.435	428.593.773
A.2	Ricavi		
A.2.1	Ricavi commerciali	5.936.936	3.774.032
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	259.465	287.180
A.2.3	Ricavi diversi	81.626	56.580
	Totale	6.278.027	4.119.792
	Totale contributi e ricavi attività centrale	429.022.463	432.713.565
A.3	Totale ricavi Strutture Territoriali	8.548.469	5.308.209
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	437.570.931	438.021.774
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1	Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni		
B.1.1	Funzionamento Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale	(511.112)	(295.777)
B.1.2	Funzionamento Giunta e Consiglio Nazionale	(644.929)	(754.342)
B.1.3	Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti	(30.536)	(52.487)
B.1.4	Funzionamento Organi di Giustizia ed altre Commissioni	(348.635)	(104.649)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(8.307)	(6.712)
B.1.6	Oneri previdenziali	(130.750)	(113.879)
	Totale	(1.674.269)	(1.327.845)
B.2	Contributi per attività istituzionale		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(244.282.344)	(256.136.149)
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(3.444.500)	(3.189.500)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(16.222.809)	(14.974.739)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.609.547)	(3.784.264)
B.2.6	Contributi vari	(8.537.538)	(4.692.538)
	Totale	(276.096.738)	(282.777.189)
B.3	Acquisto di beni e servizi		
B.3.1	Corrispettivi del Contratto di Servizio annuale con CONI Servizi S.p.A.	(124.393.349)	(122.421.752)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA	(4.124.668)	(620.039)
B.3.3	Altri costi per beni e servizi	(3.456.635)	(1.414.047)
	Totale	(131.974.652)	(124.455.838)
B.4	Altri costi		
B.4.1	Contenzioso	(76.287)	(201.019)
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(250.050)	(324.586)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(5.050.966)	(3.040.155)
B.4.5	Altri costi	(146.530)	(117.055)
	Totale	(5.523.872)	(3.682.818)
B.5	Ammortamenti / svalutazioni		
B.5.1	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.3	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	(34.139)	(871.520)
	Totale	(677.297)	(1.514.678)



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



CONTO ECONOMICO 2014

dati in €		2014	2013
B.6	Accantonamenti per rischi ed oneri		
B.6.3	Rischi, Oneri e spese future	(769.257)	(1.111.754)
	Totale	(769.257)	(1.111.754)
	Totale costi attività centrale	(416.716.084)	(414.870.122)
B.7	Totale costi Strutture Territoriali	(21.565.467)	(21.510.330)
	COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	(438.281.551)	(436.380.452)
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)	(710.620)	1.641.322
C	Proventi ed oneri finanziari		
C.1	Proventi finanziari	15.494	56.722
C.2	Oneri finanziari	(12.950)	(20.789)
	Totale (C)	2.544	35.933
D	Proventi ed oneri straordinari		
D.1	Proventi straordinari	3.167.359	961.423
D.2	Oneri straordinari	(175.217)	(341.625)
	Totale (D)	2.992.142	619.798
E	Imposte sul reddito		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(1.243.176)	(812.574)
	Totale (E)	(1.243.176)	(812.574)
	RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)	1.040.890	1.484.480



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

NOTA INTEGRATIVA





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini

Alessandra Cherubini



CONI

PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle strutture territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2014 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2013.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (così come da ultimi aggiornamenti) e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

Immobilizzazioni materiali

Il presente bilancio non presenta immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini
Alessandra Cherubini
CONI

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Conti d'ordine

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



CONI

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2014 ad €/000 7.718 e si riferiscono esclusivamente al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2013				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svaline al 31.12.2014	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2014
	Costo storico al 31.12.2013	F.do amm.to al 31.12.2013	F.do svaline al 31.12.2013	Immob.ni nette al 31.12.2013	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2014	Fondo amm.to al 31.12.2013	Ammortati dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2013		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m		
Marchi e diritti simili	12.863	4.502	0	8.361	0	0	0	12.863	4.502	643	0	5.145	0	7.718

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2014.

Crediti (€/000)	31.12.2014		31.12.2013		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
2. Crediti verso Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Territoriali)					
Valore lordo	6.177		5.186		
(Fondo Svalutazione Crediti)	(1.269)		(1.161)		
Valore netto	4.908	70%	4.026	68%	882
3. Crediti verso Federazioni Sportive	274	4%	270	5%	3
4. Crediti verso Enti di Promozione Sportiva	-	0%	-	0%	-
5. Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	-	0%	-	0%	-
6. Crediti verso Erario	-	1%	25	0%	46
7. Crediti verso altri soggetti					
Valore lordo	2.074		1.868		
(Fondo Svalutazione Crediti)	(303)		(303)		
Valore netto	1.771	25%	1.565	27%	206
Totale	7.023	100%	5.886	100%	1.138

Il valore complessivo dei crediti al 31.12.2014 evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 1.138), principalmente ascrivibile alla voce crediti verso Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti, come di seguito specificato.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



CONI

Non sono presenti **crediti verso lo Stato** in quanto, così come per il 2013, anche per l'esercizio corrente sono stati incassati tutti i contributi assegnati dallo Stato.

I **crediti verso Regioni, Comuni, Province, ecc.**, pari ad €/000 4.908, si riferiscono alle posizioni creditorie:

- originate dalla gestione della Sede Centrale (€/000 1.602) e derivanti da contributi di natura istituzionale deliberati da Amministrazioni Pubbliche a favore del CONI, già al netto del fondo svalutazione crediti (€/000 1.034, costituito nell'esercizio precedente ed adeguato in sede di chiusura del bilancio 2014) a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità. Tali crediti sono relativi a progetti rendicontati agli enti di riferimento ed, alla data odierna, ancora in attesa di incasso;
- originate dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (€/000 3.306) e derivanti da contributi (per la maggior parte dei casi di natura istituzionale) deliberati / assegnati a favore dei Comitati Territoriali del CONI dai suddetti Enti ed al 31.12.2014 non ancora incassati; essi sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti (€/000 235, costituito nell'esercizio precedente ed adeguato in sede di chiusura del bilancio 2014) a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono, principalmente, ad importi anticipati dal CONI in un giudizio (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata), che vede chiamati in causa sia l'Ente, che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito.

I **crediti verso Erario** si riferiscono principalmente al credito per IVA al 31.12.2014, poi interamente portato in compensazione finanziaria nei primi mesi dell'esercizio successivo.

Si riporta di seguito la composizione dei **crediti verso altri soggetti**.

Crediti verso altri soggetti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Crediti vs soggetti privati (Comitati Territoriali)	664	566	98
Coni Servizi SpA	595	812	(217)
Altri Crediti	408	317	91
Crediti commerciali	408	122	285
Crediti CIO e COE	-	51	(51)
Crediti verso altri soggetti	2.074	1.868	206
- Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti	(303)	(303)	0
Totale	1.771	1.565	206

Essi si riferiscono principalmente:

- ai crediti verso soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI, relativi a prestazioni di natura istituzionale e commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate al 31.12.2014;
- ai crediti verso Coni Servizi S.p.A., relativi principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2014, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio definita in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2014. Essa sarà interamente recuperata da un punto di vista finanziario nel 2015, mediante compensazione con la tranche del corrispettivo del contratto di servizio di giugno;
- ai crediti commerciali, riferiti alle fatture emesse / da emettere ai partner commerciali e non ancora incassate al 31 dicembre 2014, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI.

Per il dettaglio dei crediti originati dalla gestione delle strutture territoriali si veda di seguito la sezione "risultanze contabili delle strutture territoriali".



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



CONI

Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni (€/000)	31.12.2014		31.12.2013		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Enti Finanziati:					
FSN - Acconto contributi 2015	19.843		26.131		(6.288)
FSN - Anticipazioni di tesoreria	1.640		200		1.440
DSA - Acconto contributi 2015	641		641		0
Totale Enti Finanziati	22.123	52%	26.972	63%	(4.848)
Coni Servizi S.p.A. - Acconto Contratto di Servizio 2015	20.000		15.120		4.880
Altro	90		713		(623)
Totale Altri	20.090	48%	15.833	37%	4.257
Totale	42.214	100%	42.805	100%	(591)

Gli acconti / anticipazioni alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2014, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2015, oltre che le anticipazioni di tesoreria erogate a 3 FSN (FISI per €/000 1.000, FISE per €/000 500 e FIBS per €/000 140; le prime 2 accese nell'esercizio, l'ultima nel 2013); le anticipazioni di tesoreria, in base al piano condiviso con le Federazioni, verranno rimborsate nel corso degli esercizi 2014 - 2016.

Gli acconti alle DSA comprendono le quote dei contributi erogate nel 2014 a titolo di acconto sul 2015.

Gli acconti alla Coni Servizi SpA riguardano quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2015, erogato nel mese di dicembre 2014, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2015, così come previsto dal documento dei principi e criteri del contratto di servizio 2015 e nel contratto stipulato tra le parti.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Presso il centro :			
C/C bancario BNL	7.486	8.333	(848)
C/C postale	-	-	-
Contanti	-	-	-
Totale (A)	7.486	8.333	(848)
Presso i Comitati Territoriali :			
C/C bancari BNL	3.061	2.384	677
Contanti	3	2	0
Totale (B)	3.064	2.386	678
Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)	10.549	10.719	(170)
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	13.959	17.149	(3.189)
Totale	24.509	27.868	(3.359)

Al 31.12.2014 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 24.509, di cui:

- €/000 10.549 rappresentate dai conti correnti / contanti CONI (sia a livello centrale, che a livello di strutture territoriali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio 2014, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- €/000 13.959 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

La riduzione rispetto all'esercizio precedente (che ha evidenziato un saldo complessivo pari ad €/000 27.868) è ascrivibile al fatto che al 31.12.2013 la liquidità dell'Ente includeva risorse finanziarie assegnate alle FSN a fine anno (contributi integrativi) e liquidate alle stesse i primi mesi dell'anno successivo.

Ratei e risconti attivi

Il saldo della voce è pari ad €/000 2.472 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi a contributi pluriennali assegnati alle FSN, laddove la quota parte riferibile agli esercizi 2015 e successivi è stata rinviata a tali anni per competenza economica.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini
CONI

PASSIVO

Patrimonio netto

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2013	12.062	25.665	1.484	39.211
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		1.484	(1.484)	-
Risultato di periodo			1.041	1.041
Saldo al 31/12/2014	12.062	27.150	1.041	40.252

Il 7 maggio 2014 il Consiglio Nazionale del CONI ha approvato il Bilancio d'esercizio 2013, deliberando al contempo di portare a nuovo l'utile realizzato. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali il Turismo e lo Sport, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2013 in data 8 luglio 2014.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2014, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2014 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad €/000 40.252, risulta così ripartito:

- struttura centrale €/000 28.335 (di cui riserve per €/000 12.062);
- strutture territoriali €/000 11.917.

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2013	12.062	25.665	1.484	39.211
di cui Struttura centrale	12.062	14.629	1.446	26.691
di cui Strutture territoriali		11.036	38	11.036
Riserve	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
Utile (perdita) portata a nuovo	-	1.484	(1.484)	-
di cui Struttura centrale		1.446	(1.446)	-
di cui Strutture territoriali		38	(38)	-
Risultati di periodo	-	-	1.041	1.041
di cui Struttura centrale			199	199
di cui Strutture territoriali			842	842
Saldo al 31/12/2014				
di cui Struttura centrale	12.062	16.075	199	28.335
di cui Strutture territoriali		11.075	842	11.917
Saldo al 31/12/2014	12.062	27.150	1.041	40.252

Fondo rischi ed oneri

Fondi per rischi ed oneri (€/000)	31.12.2013	Decrementi	Incrementi	31.12.2014	Differenza 2014/2013
Cause legali	2.296	(876)	-	1.420	(876)
Rischi futuri	3.242	(1.044)	100	2.298	(944)
Oneri Futuri	1.112	(29)	769	1.852	740
Totale	6.650	(1.949)	869	5.570	(1.080)



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini



CONI

La voce in esame registra una riduzione rispetto all'esercizio precedente di €/000 1.080, ascrivibile alla risultanti fra decrementi pari ad €/000 1.949 ed incrementi pari ad €/000 869.

I decrementi sono costituiti, per €/000 606, all'utilizzo di fondi, dovuto principalmente ai pagamenti effettuati nel 2014 di spese legali per passività già iscritte a fondo negli esercizi precedenti e, per €/000 1.343, al rilascio di fondi risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi, valutati a seguito di un'analisi aggiornata alla data di chiusura del bilancio.

Gli incrementi sono principalmente riferiti ai nuovi accantonamenti a fondo effettuati nel 2014 per passività certe e/o probabili, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Debiti

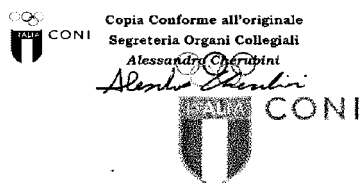
Debiti (€/000)	31.12.2014		31.12.2013		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Debiti verso banche		0		0%	-
2. Debiti verso altri finanziatori		0%		0%	-
3. Acconti		0%		0%	-
4. Debiti verso fornitori	16.944	47%	6.259	17%	10.684
5. Debiti verso erario:					
Erario c/IRES	473				473
Erario c/irap	17		18		(1)
Erario c/IVA	-		39		(39)
Erario c/trattenute	78		74		4
Totale	568	2%	131	0%	437
6. Debiti verso Ist. di previdenza e sicurezza sociale	115	0%	296	1%	(181)
7. Altri debiti:					
Verso Stato					
FSN	12.285		24.993		(12.709)
Regioni, Comuni, Provincie, altri Enti Pubblici e Privati	4.020		4.012		7
DSA	85		315		(230)
EPS	946		1.005		(59)
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	860		111		748
Altri soggetti	549		646		(97)
Totale	18.743	52%	31.083	82%	(12.339)
Totale	36.370	100%	37.769	100%	(1.399)

Il valore dei debiti al 31.12.2014 registra un decremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 1.399, ascrivibile principalmente alla risultante fra la riduzione della voce altri debiti (€/000 12.339) e l'incremento della voce debiti verso fornitori (€/000 10.684).

La voce **debiti verso fornitori** (€/000 16.944) comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 12.988), che alle strutture territoriali (€/000 3.956).

Il debito relativo alla gestione della struttura centrale è principalmente riconducibile alle posizioni verso Coni Servizi SpA (€/000 9.865). In particolare per i debiti

- per contributi assegnati alla Società per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva presso i Centri di Preparazione Olimpica a favore anche delle Federazioni, nell'ambito dei progetti riconosciuti dalla Fondazione per la Mutualità negli sport professionistici a squadre;
- per le attività svolte dalla Scuola dello Sport al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio annuale, nell'ambito di apposita delibera assunta dalla Giunta Nazionale CONI per promuovere la formazione di quadri e tecnici dello sport;
- conseguenti alla realizzazione dei progetti di impiantistica sportiva realizzati dalla Società su richiesta del CONI nell'ambito della convenzione stipulata con il Ministero della Difesa/ altri gruppi militari;
- per le attività svolte dalla Società al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio finalizzate alla realizzazione del progetto "Centenario del CONI", del progetto "sport di classe" e di altri progetti attivati dal CONI con apposite convenzioni con altri Enti pubblici (es. progetto "datti una mossa", "integrazione sociale dei migranti", "semestre europeo");



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
CONI

- per fatture da ricevere dalla Società a saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2014 e per spese legali relativamente al contenzioso proprio dell'Ente.

Tutte queste posizioni risultano quasi integralmente saldate alla data odierna.

Altra componente pari complessivamente ad €/000 2.500, è riferita ai debiti verso il Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 (€/000 1.000) in fase di liquidazione, e dai debiti verso il Comitato organizzatore dei Giochi del Mediterraneo "Beach Games Pescara 2015" (€/000 1.500) per i contributi assegnati in vista della manifestazione della prossima estate.

Il debito relativo alla gestione delle strutture territoriali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc). Tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2014 e l'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto sostanzialmente all'inserimento nel 2014 di debiti per fatture da ricevere (compensi maturati al 31.12.2014 verso i tutor del progetto "sport di classe"), non presenti nell'esercizio precedente, poi liquidati nel corso del 2015.

I debiti verso l'Erario comprendono il debito IRES 2014, che verrà liquidato in occasione della scadenza fiscale di giugno 2015, ed i debiti per ritenute d'acconto / IRAP dei collaboratori della struttura centrale e dei comitati territoriali, maturati nel mese di dicembre 2014 e poi saldati nel mese di gennaio 2015.

I debiti verso Istituti di Previdenza sono riferiti ai contributi INPS maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2014 a livello di sede centrale, poi saldati nel mese di gennaio 2015, oltre che al debito sempre verso l'INPS riferito alle posizioni aperte pregresse da regolarizzare con un piano di dilazione concordato in 24 mesi.

Gli Altri Debiti sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive (€/000 12.285), principalmente riferibili ai contributi per risorse umane assegnati nel 2014 e precedenti (€/000 5.391), ai contributi integrativi di PO/AL assegnati alle FSN a fine 2014 (€/000 4.200, tutti liquidati alla data odierna), ai contributi assegnati per club olimpico (€/000 718, tutti liquidati alla data odierna), ai contributi assegnati per interventi di informatizzazione sviluppati attraverso la società CONINET (€/000 704); ai contributi assegnati nell'ambito del progetto finanziati dalla fondazione per la mutualità sportiva (€/000 400, che verranno liquidati in ragione dello stato di avanzamento dei progetti);
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati (€/000 4.020), a loro volta costituiti principalmente (per €/000 3.565) dai debiti verso la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalle Convenzioni in essere per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva, stipulate dal CONI per il periodo 2006 - 2009 e per il periodo 2010 - 2013. Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico - amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.
- debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva, che riguardano il contributo ordinario 2014 (residua quota 2014), poi liquidato nei primi mesi del 2015, ad eccezione di alcuni Enti per i quali sono in corso alcuni accertamenti amministrativi, propedeutici alla completa liquidazione degli importi assegnati.
- debiti verso le Discipline Sportive Associate, che riguardano il contributo per le progettualità riconosciute dalla Fondazione per la Mutualità negli sport professionistici a squadre e per i progetti di informatizzazione realizzati tramite CONINET, che verranno liquidati in funzione dell'avanzamento delle attività progettuali.

Ratei e risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per €/000 1.742, riferiti alla quota di contributi / ricavi assegnati al CONI (gestione centrale e gestione delle strutture territoriali), da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati alla competenza economica degli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



CONI

CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2014 il valore complessivo delle **garanzie (mandati di credito) rilasciate dal CONI a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) a sostegno dei finanziamenti riconosciuti da quest'ultimo alle Federazioni Sportive** è pari ad €/000 18.832, rispetto ad €/000 18.520 della chiusura 2013.

Tali garanzie riguardano la **quota dei mutui garantiti dal CONI**, concessi e già erogati dall'ICS alle Federazioni, **che le stesse devono ancora rimborsare all'ICS** in base alle scadenze del piano di ammortamento del mutuo. Esse rappresentano, pertanto, un'**esposizione diretta del CONI** in caso di insolvenza della FSN (v. tabella seguente, colonna evidenziata in giallo).

Al riguardo si evidenzia che, a partire dal 2006, la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle Federazioni, accesi per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, prevedendo una valutazione preliminare, tra i vari aspetti, anche degli impatti del mutuo sull'assetto economico-patrimoniale e finanziario della Federazione.

Ancorché non aventi impatto diretto sulle garanzie rappresentate tra i conti d'ordine nel bilancio CONI al 31.12.2014, per completezza di analisi e al fine di disporre di un quadro unitario dei mutui concessi da ICS alle FSN, con garanzia totale o parziale del CONI, nella tabella sotto riportata sono altresì indicate le quote del mutuo:

- ancora da erogare dall'ICS alle FSN (v. colonna A.2);
- concessa da ICS alle FSN ma garantita da Altri enti e non dal CONI (v. colonna B).

Codice	Garanzie CONI (in €/000)				Importo complessivo del mutuo erogato dall'ICS (in €/000)	Importo complessivo del mutuo erogato dall'ICS (in €/000)
	Importo complessivo del mutuo erogato dall'ICS (in €/000)	Importo complessivo del mutuo erogato dall'ICS (in €/000)	Importo complessivo del mutuo erogato dall'ICS (in €/000)	Importo complessivo del mutuo erogato dall'ICS (in €/000)		
F.I.J.L.K.A.M.	6.000	5.211	-	6.000	-	6.000
CIP	3.500	3.500	-	3.500	12.216	15.716
F.I.N.	3.000	3.000	-	3.000	-	3.000
F.I.H.	4.478	2.468	-	4.478	-	4.478
F.i.Ba.	1.990	1.824	-	1.990	-	1.990
U.I.T.S.	1.857	1.144	15	1.872	-	1.872
F.I.B.	423	423	-	423	2.617	3.040
F.I.V.	732	385	-	732	-	732
F.I.C.	500	295	-	500	-	500
Ae.C.J.	1.937	201	-	1.937	-	1.937
F.I.G.S.	316	212	-	316	-	316
F.I.S.	310	89	-	310	-	310
F.I.S.W.	330	72	-	330	-	330
F.I.Tet.	90	17	-	90	-	90

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- **Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM):** la garanzia CONI (pari ad €/000 5.211) si riferisce ad un mutuo interamente erogato dall'ICS ed acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2013 la garanzia registra un decremento di €/000 789 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso del 2014;
- **Comitato Italiano Paralimpico (CIP):** la garanzia CONI (pari ad €/000 3.500) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 15.716 (garantito dal CONI per €/000 3.500 e da Roma Capitale per €/000 12.216), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. La variazione rispetto al 2013 è relativa all'ulteriore erogazione avvenuta nel corso dell'esercizio in base allo stato avanzamento lavori;
- **Federazione Italiana Nuoto (FIN):** la garanzia CONI (pari ad €/000 3.000) si riferisce ad una anticipazione interamente erogata dall'ICS nel 2012 a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione nei confronti dell'Erario, da rimborsarsi da parte di questa in un'unica soluzione, una volta incassato il credito stesso. Rispetto al 2013 la garanzia non ha registrato variazioni;



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini
CONI

- Federazione Italiana Hockey (FIH): la garanzia CONI (pari ad €/000 2.468) si riferisce alla quota erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 16 mutui accesi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2013 la garanzia registra un decremento pari ad €/000 155 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso dell'esercizio;
- Federazione Italiana Badminton (FIBa): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.824) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per due mutui accesi per la realizzazione del Centro Tecnico Federale a Milano. Rispetto al 2013 la garanzia presenta un decremento (€/000 84) a seguito dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UITS): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.144) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 12 mutui accesi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2013 la garanzia registra un decremento pari ad €/000 260 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno (€/000 235), delle nuove erogazioni (€/000 285) e dell'estinzione anticipata di un mutuo (€/000 310) per la rinuncia da parte della sezione provinciale al relativo progetto di investimento.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2014 ammonta ad €/000 437.571 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (€/000)	2014	2013	Differenza
Contributi dallo Stato:			
Contributo parte ordinaria	403.502	402.605	896
Contributo PREU	7.728	16.701	(8.973)
Contributo assegnato con vincolo di destinazione per i mondiali femminili di pallavolo 2014	2.000	-	2.000
Totale	413.230	419.306	(6.076)
Contributi da Enti Pubblici	4.567	4.563	4
Contributi da CIO, COE	268	135	133
Altri contributi - Fondazione per la Mutualità	4.680	4.590	90
Totale contributi dallo Stato, Enti Pubblici, CIO, COE, Altri Enti	422.744	428.594	(5.849)
Ricavi attività centrale:			
Ricavi commerciali	5.937	3.774	2.163
Ricavi per Organi di Giustizia	259	287	(28)
Ricavi diversi	82	59	23
Totale	6.278	4.120	2.158
Ricavi Strutture Territoriali	8.548	5.308	3.240
Totale	437.571	438.022	(451)

I **contributi assegnati dallo Stato 2014** ammontano complessivamente ad €/000 413.230 ed evidenziano una riduzione di €/000 6.076 rispetto al 2013.

In particolare, nel 2014 il contributo per la **parte ordinaria** evidenzia un lieve incremento (+€/000 896) rispetto all'esercizio precedente. Dei pari nel 2014 il CONI ha beneficiato, per €/000 2.000, di un contributo integrativo assegnato dallo Stato con vincolo di destinazione alla FIPAV per i mondiali di pallavolo femminili 2014, non presente nell'esercizio precedente, che l'Ente ha conseguentemente riversato alla Federazione.

Tali incrementi sono più che compensati dalla riduzione del **PREU (prelievo erariale unificato)** per - €/000 8.973, dal momento che nel 2013, a differenza dell'esercizio corrente, la contribuzione in esame era stata assegnata ed erogata al CONI per due annualità (quella riferita al maggior gettito erariale consuntivato nel 2011 e nel 2012).

L'importo complessivo iscritto nel valore della produzione differisce leggermente dall'ammontare assegnato (ed interamente liquidato) dallo Stato al CONI per il 2014, pari ad €/000 413.260, a seguito di alcune rettifiche contabili effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente (risconti passivi).

I **contributi da parte di Enti Pubblici** (€/000 4.567) accolgono i contributi assegnati al CONI per la realizzazione di progetti istituzionali, per la quota di competenza 2014 regolarmente rendicontata dal CONI agli Enti in esame: in particolare si fa riferimento, principalmente, ai contributi riconosciuti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) e dal MIUR per il progetto "primaria/sport di classe" (rispettivamente pari ad €/000 2.415 ed €/000 1.750) ed ai contributi riconosciuti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il progetto "Integrazione dei migranti" (pari ad €/000 291).

I **contributi del CIO e del COE** (€/000 268) sono costituiti principalmente dalle sovvenzioni riconosciute al CONI per l'esercizio 2014 dal CIO (sovvenzioni per attività olimpica, sovvenzioni amministrative) e dai contributi istituzionali COE, interamente liquidati alla data odierna.

Gli **altri contributi** accolgono principalmente (per €/000 4.600) gli stanziamenti a favore del CONI effettuati dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre (istituita dall'art. 23 del Decreto Legislativo 9 gennaio 2008, n. 9).



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Caporali
Alessandro Caporali



CONI

Per il 2014 la Fondazione ha ritenuto congrui rispetto alle proprie finalità una serie di progetti presentati dal CONI per conto di Coni Servizi SpA (realizzazione di interventi di miglioramento dell'impiantistica sportiva presso i propri Centri di Preparazione Olimpica), delle Federazioni Sportive Nazionali non olimpiche e delle Discipline Sportive Associate, assegnando ed erogando interamente nell'esercizio il contributo in esame. Contestualmente il CONI ha assegnato a valle i suddetti contributi ai soggetti interessati, con vincolo di destinazione per la realizzazione delle progettualità autorizzate dalla Fondazione.

I **ricavi commerciali**, pari ad €/000 5.937, sono costituiti in quota parte (€/000 4.837) dai corrispettivi maturati in competenza 2014 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente, regolati in parte in denaro ed in parte in natura e, per la restante parte (€/000 1.100), dal corrispettivo maturato in competenza 2014 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VIII).

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 2.163) è conseguenza anche degli eventi dell'anno olimpico (Giochi Olimpici e Paralimpici di Sochi 2014) e del Centenario del CONI che hanno garantito un maggior sviluppo commerciale del marchio CONI, in virtù della visibilità assicurata da tali eventi ai partner commerciali.

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture territoriali dei CONI (Comitati Regionali e CONI Point)**, pari ad €/000 8.548 (+ €/000 3.240 rispetto all'esercizio precedente). Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali".

COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 438.282 e risultano articolati come segue.

Costi della produzione (€/000)	2014	2013	Differenza
Costi attività centrale:			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.674	1.328	346
Contributi per attività Istituzionale	267.559	278.085	(10.525)
Altri contributi vari per attività istituzionale	8.538	4.693	3.845
Acquisto di beni e servizi	131.975	124.456	7.519
Altri costi	5.524	3.683	1.841
Ammortamenti e svalutazione crediti	677	1.515	(837)
Accantonamenti per rischi ed oneri	769	1.112	(342)
Totale	416.716	414.870	1.846
Costi Strutture Territoriali	21.565	21.510	55
Totale	438.282	436.380	1.901



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



CONI

1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente e delle altre commissioni (indennità, gettoni di presenza, spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

Costi Organi Ente e Commissioni	Componenti (Nr.)	Percettori (Nr.)	Indennità unitaria annua lorda (€000)	Indennità corrisposta nel 2014 (€000)	Importo Gettoni corrisposti nel 2014 (€000)	Altre spese (€000)	TOTALE GENERALE (€000)
Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale							
Presidente	1	1	176	176	2	63	242
Vice Presidenti	2	2	44	87	5	13	104
Segretario Generale	1	1	116	111	-	33	144
Vicario del Segretario Generale	1	0	-	-	-	20	20
Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti				375	7	129	511
Giunta e Consiglio Nazionale:							
Giunta Nazionale	16	14	7	94	17	45	156
Consiglio Nazionale	73	72	5	362	64	64	489
Totale Funz.to G.N. e C.N.				455	81	109	645
Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:							
Presidente CRC	1	1	7	10	4	0	14
Componenti CRC	2	2	5	11	6	0	17
Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti				21	9	0	30
Funzionamento Organi di Giustizia Sportiva ed altre commissioni:							
Pres. Alta Corte di Giustizia Sportiva e T.N.A.S.	2	2	15	17			17
Componenti Alta Corte di Giustizia Sportiva	3	3	12	20			20
Procuratore Generale	1	1	95	48		0	48
Vice Procuratore Generale	1	1	30	13			13
Procuratori Nazionali	8	8	25	85			85
Collegio di Garanzia	70	0	-	-		2	2
Commissari ad Acta	5	5	2,5 (per singola FSNDSA assistita)	105			105
Presidente O.I.V.	1	1	10	12			12
Componenti O.I.V.	2	2	6	14		1	15
Pres. CO.VI.S.P.	1	1	11	11			11
Componenti CO.VI.S.P.	2	2	9	20			20
Commissione Nazionale Atleti						1	1
Commissione Benemerenze Sportive					1	2	2
Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva				342	1	6	349
Altre spese:							
Spese Rappresentanza						8	8
Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra						131	131
Totale altre spese						139	139
Totale Costi Organi Ente e Commissioni				1.193	98	383	1.674

Le indennità lorde risultano le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti i suddetti importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58).

Gli stanziamenti in esame tengono in considerazione altresì i costi dei nuovi Organi di Giustizia Sportiva, così come riformata dal CONI nel corso del 2014, con l'istituzione della procura generale dello sport e del collegio di garanzia, in luogo dei precedenti organi TNAS ed Alta Corte di Giustizia (nella tabella sopra vengono evidenziati i costi legati agli organi precedentemente in carica per la prima parte dell'anno e fino all'avvenuta chiusura e quelli dei nuovi organi dal momento della loro entrata in funzione fino al 31 dicembre).



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini



2. Contributi per attività istituzionale

Contributi per Attività Istituzionale (€/000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
FSN	244.282	256.138	(11.854)	(5%)
DSA	3.445	3.190	255	8%
EPS	16.223	14.975	1.248	8%
Ass. Ben.	551	540	11	0
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.059	3.244	(185)	(6%)
Totale	267.559	278.085	(10.525)	(4%)

Vengono di seguito analizzate le situazioni dei diversi enti finanziati.

2.1. Federazioni Sportive

La sottostante tabella è articolata per tipologia di contributi assegnati alle Federazioni nel 2014 e riporta il confronto con l'esercizio precedente. Al termine del presente paragrafo è poi riportato il prospetto recante la ripartizione analitica 2014 delle voci contributive, a livello di singola Federazione.

(€/000)	2014	2013	Differenza in valore	Differenza in %
A. CONTRIBUTI RISORSE UMANE	71.683	71.054	630	1%
PO/AL	68.848	68.848	-	0%
Attività Sportiva	69.100	69.100	-	0%
Progetti Speciali	8.056	8.056	-	0%
B. CONTRIBUTI PARTE SPORTIVA DA MODELLO	146.003	146.003	-	0%
FSN "fuori perimetro"	4.459	4.459	-	0%
Spazi uffici	1.288	1.288	-	0%
Impianti sportivi	2.722	2.722	-	0%
Impianti sportivi per esigenze straordinarie	820	-	820	n.a.
Contributi integrativi per la PO/AL	4.900	18.560	(13.660)	(74%)
Integrativi per la PO - Sochi 2014	400	1.520	(1.120)	(74%)
Organizzazione manifestazioni internazionali	3.205	115	3.090	2687%
Contributi per progettualità riconosciute da Fondazione Mutualità	1.300	4.590	(3.290)	(72%)
Accademie / Club Italia	650	-	650	n.a.
Club olimpico	2.622	2.722	(100)	(4%)
Premi medaglie olimpiche	750	-	750	n.a.
Altre finalità	595	856	(261)	(31%)
C. ALTRI CONTRIBUTI:	23.711	36.833	(13.121)	(36%)
D. TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A+B+C)	241.398	253.890	(12.492)	(5%)
Controlli antidoping	2.304	1.639	665	41%
Prestazioni erogate da Scuola Sport Coni Servizi	581	608	(27)	(4%)
E. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO DELLE FSN:	2.884	2.247	637	28%
TOTALE GENERALE (D+E)	244.282	256.137	(11.854)	(5%)

Il valore delle utilità economiche riconosciute dal CONI alle FSN nel 2014, sia direttamente, mediante l'assegnazione di trasferimenti finanziari, che indirettamente, mediante l'erogazione di altre prestazioni a beneficio delle stesse, ammonta ad €/000 244.282. Esso risulta in diminuzione per €/000 11.854 (5%) rispetto all'esercizio precedente, ove la differenza è principalmente ascrivibile agli "altri contributi", con andamenti diversi nelle singole componenti.

Si riporta di seguito un dettaglio delle principali tipologie di contributi assegnati alle Federazioni.

Contributi risorse umane

La voce accoglie i contributi finanziari assegnati alle FSN per il sostenimento dei costi del personale federale, incluso quello transitato dalla Coni Servizi SpA ex art. 30 CCNL.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini



CONI

Il valore del 2014 (€/000 71.683) è sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente (€/000 71.054), potendosi sostanzialmente considerare completato il processo di stabilizzazione delle risorse umane federali in base alla pianta organica standard definita dal CONI.

Contributi parte sportiva da modello

Il modello di allocazione dei contributi è stato introdotto per la prima volta a partire da fine 2007 dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI, al fine di definire tramite appositi parametri e criteri, tradotti in algoritmi matematici, la distribuzione sulle singole Federazioni delle risorse appartenenti a determinate categorie contributive.

Rientrano nel modello i contributi finanziari per PO/AL e per attività sportiva; in aggiunta è presente la voce riferita al finanziamento di progetti speciali, che fino ad oggi, tuttavia, ha rappresentato un meccanismo di recupero economico per finalità di ammortizzazione contributiva a favore delle Federazioni che sono risultate più penalizzate dalla prima applicazione del modello.

Il modello è stato, nel corso del 2014, oggetto di una rivisitazione che ha riguardato la revisione dei criteri e parametri alla base del sistema di allocazione e l'aggiornamento dei dati impiegati nel modello stesso, con il conseguente aggiornamento degli stanziamenti a favore delle FSN a partire dall'esercizio 2015.

Per l'esercizio 2014 l'allocazione dei contributi da modello sulle singole Federazioni è avvenuta sulla base del dato storico (esercizio precedente) ed infatti il valore dei contributi in esame non evidenzia scostamenti rispetto al 2013 né a totale (€/000 146.003), né a livello di singole Federazioni.

Altri contributi

La voce, che accoglie contributi di varia natura assegnati alle FSN in corso d'anno (es. contributi alle FSN "fuori perimetro", per spazi uffici, per impianti sportivi, integrativi PO/AL, etc.), ammonta complessivamente ad €/000 23.711 ed evidenzia una riduzione di €/000 13.121 rispetto al 2013, ascrivibile principalmente ai contributivi integrativi per PO/AL, come di seguito dettagliato.

I contributi "fuori perimetro" sono riferiti ad alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) per le quali, non essendo pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte, è stata definita fin dalla prima introduzione del modello di allocazione dei contributi una ipotesi sostitutiva di allocazione, che è stata poi confermata nel tempo. La voce ammonta ad €/000 4.459 e non evidenzia variazioni rispetto all'esercizio precedente.

I contributi per spazi ufficio sono assegnati principalmente alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi, ammontano ad €/000 1.288 e non evidenziano scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

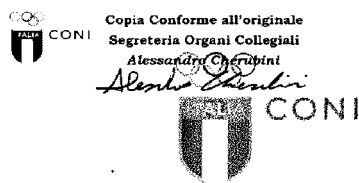
I contributi per impianti sportivi sono assegnati principalmente alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi, ammontano ad €/000 2.722 e non evidenziano scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

In aggiunta, nel 2014 sono stati assegnati alle FSN €/000 820 (non presenti l'esercizio precedente) per supportare esigenze straordinarie sempre legate alla propria impiantistica sportiva.

I contributi integrativi per PO/AL ammontano ad €/000 4.900. La riduzione rispetto all'esercizio precedente (per €/000 13.660) è ascrivibile al fatto che, in ragione della contrazione delle risorse disponibili sul 2014 e per garantire comunque l'equilibrio di bilancio, il CONI ha dovuto contrarre a valle le risorse allocate agli enti finanziati, incidendo in particolare sulle risorse in passato assegnate a titolo integrativo.

In aggiunta, sono stati assegnati contributi specifici per supportare l'attività delle FSN impegnate nella partecipazione ai Giochi Olimpici di Sochi 2014, per un ammontare pari ad €/000 400.

I contributi assegnati alle FSN per l'organizzazione di manifestazioni sportive internazionali ammontano ad €/000 3.205 ed evidenziano un incremento di €/000 3.090 rispetto all'esercizio precedente, includendo al loro interno anche i contributi assegnati alla FIPAV per l'organizzazione dei mondiali di pallavolo femminile in Italia (€/000 2.000), specificatamente finanziati da apposito contributo assegnato dallo Stato al CONI con vincolo di destinazione (v. sopra, paragrafo ricavi per dettagli).



I contributi assegnati per le progettualità riconosciute dalla Fondazione della mutualità per gli sport professionistici a squadre (che trovano bilanciamento nel pari importo iscritto nel valore della produzione - v. sopra, paragrafo ricavi per dettagli), ammontano ad €/000 1.300 e sono riferiti alle progettualità delle FSN non olimpiche; la riduzione rispetto all'esercizio precedente (laddove erano stati stanziati contributi per complessivi €/000 4.590) è dovuta al fatto che nel 2014 il contributo, oltre che per supportare le progettualità delle Federazioni, è stato allocato anche a favore delle DSA e per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva presso i CPO della Coni Servizi SpA, comunque sempre a beneficio delle Federazioni, in quanto utilizzatrici dei suddetti impianti.

I contributi per accademie / club Italia, pari ad €/000 650, riguardano i contributi per lo sviluppo di programmi integrativi di PO/AL che prevedono raduni collegiali permanenti degli atleti.

Lo stanziamento per la voce Club Olimpico, pari ad €/000 2.622, è stato effettuato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico.

La voce premi medaglie olimpiche pari ad €/000 750, riguarda i contributi assegnati alle FSN vincolati per l'assegnazione dei premi agli atleti vincitori di medaglie ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Sochi 2014.

Sono stati poi assegnati alle Federazioni, per complessivi €/000 595, contributi per altre finalità, in particolare per l'assegnazione dei compensi ai presidenti federali (così come deliberato dalla Giunta Nazionale nel corso del 2014), per ricerca antidoping e per la promozione sportiva.

Altre prestazioni a beneficio delle FSN

Tali costi sostenuti dal CONI ammontano ad €/000 2.884 e sono riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive.

Riguardano, per €/000 2.304, i contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive e, per €/000 581, gli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.



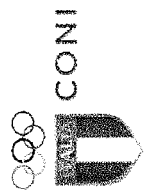
Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

CONTRIBUTI "DIRETTI" CONI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2014

N°	Contributi Risorse Umano				Contributi parte sportiva da modello										Altri Contributi							TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (1)		
	Ris. Umano FSN	Ris. Umano ex-Corri Servizi	Benefici assistiti	Totale	PO / AL	Attività Sportive	Progetti Speciali	Totale	FSN "Fuori Perimetro"	Spazi Uffici	Impianti Sportivi	Impianti sportiva (esigenze straordinarie)	Integrativi di POAL	Integrativi di POAL (Scoti 2014)	Org. manifestaz. In.Li	Contributi per progetti Fondaz. Multisport	Accademie / Club Italia	Club Olimpico	Premi medaglie olimpiche	Ricerca Antidoping e Promote Sportiva	Indennità Pres. federali	Totale	TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (1)	
1	ACI								1.123.435				15.000								12.000	1.238.435	1	
2	ACQUA								970.000													1.336.624	2	
3	ACQUA	2.056.804	831.347	14.378	2.898.529																	1.466.000	4.364.529	3
4	ACQUA	1.682.425	1.671.563	17.627	3.371.615																	1.466.000	4.837.615	4
5	ACQUA	833.895	682.920	3.225	1.519.040																	1.500.000	3.019.040	5
6	ACQUA	540.225	321.675	4.436	866.336																	1.500.000	2.366.336	6
7	ACQUA	300.956	867.918	3.139	1.172.013																	1.500.000	2.672.013	7
8	ACQUA	412.774	726.954	935	1.140.663																	1.500.000	2.640.663	8
9	ACQUA	294.645	548.720	1.085	844.450																	1.500.000	2.344.450	9
10	ACQUA	296.225	108.120	1.858	406.103																	1.500.000	1.906.103	10
11	ACQUA	304.225	1.083.120	1.858	1.389.203																	1.500.000	2.889.203	11
12	ACQUA	188.120	201.124	4.224	389.468																	1.500.000	1.889.468	12
13	ACQUA	178.944	301.124	2.124	482.192																	1.500.000	1.982.192	13
14	ACQUA	613.209	714.360	1.085	1.328.654																	1.500.000	2.828.654	14
15	ACQUA	778.786	346.214	5.295	1.130.295																	1.500.000	2.630.295	15
16	ACQUA	403.592	403.592	6.459	813.643																	1.500.000	1.913.643	16
17	ACQUA	214.225	314.225	6.459	524.909																	1.500.000	2.024.909	17
18	ACQUA	671.759	633.342	1.897	1.306.998																	1.500.000	2.806.998	18
19	ACQUA	467.735	1.639.715	8.127	2.115.577																	1.500.000	3.615.577	19
20	ACQUA	235.229	280.518	10.884	516.571																	1.500.000	2.016.571	20
21	ACQUA	1.686.544	1.622.005	6.159	3.314.708																	1.500.000	4.814.708	21
22	ACQUA	2.297.688	1.422.005	6.159	3.725.852																	1.500.000	5.225.852	22
23	ACQUA	1.171.111	1.171.111	6.159	2.348.381																	1.500.000	3.848.381	23
24	ACQUA	543.503	432.528	3.417	979.548																	1.500.000	2.479.548	24
25	ACQUA	1.474.710	1.226.571	2.352	2.703.633																	1.500.000	4.203.633	25
26	ACQUA	206.345	176.855	3.417	386.617																	1.500.000	1.886.617	26
27	ACQUA	897.000	1.206.911	6.675	2.110.586																	1.500.000	3.610.586	27
28	ACQUA	897.000	1.206.911	6.675	2.110.586																	1.500.000	3.610.586	28
29	ACQUA	1.171.111	1.171.111	6.159	2.348.381																	1.500.000	3.848.381	29
30	ACQUA	1.171.111	1.171.111	6.159	2.348.381																	1.500.000	3.848.381	30
31	ACQUA	521.000	521.000	2.305	1.044.005																	1.500.000	2.544.005	31
32	ACQUA	1.474.710	1.226.571	2.352	2.703.633																	1.500.000	4.203.633	32
33	ACQUA	367.957	259.154	1.034	628.145																	1.500.000	2.128.145	33
34	ACQUA	1.950.166	610.673	385	2.561.224																	1.500.000	4.061.224	34
35	ACQUA	1.171.111	1.171.111	6.159	2.348.381																	1.500.000	3.848.381	35
36	ACQUA	311.675	494.587	4.738	811.000																	1.500.000	2.311.000	36
37	ACQUA	311.675	494.587	4.738	811.000																	1.500.000	2.311.000	37
38	ACQUA	896.927	310.203	1.075	1.208.205																	1.500.000	2.708.205	38
39	ACQUA	312.316	385.607	5.738	693.661																	1.500.000	2.193.661	39
40	ACQUA	626.910	381.461	1.818	1.009.189																	1.500.000	2.509.189	40
41	ACQUA	1.866.746	200.102	7.048	2.073.896																	1.500.000	3.573.896	41
42	ACQUA	518.516	67.203	5.018	590.737																	1.500.000	2.090.737	42
43	ACQUA	518.516	67.203	5.018	590.737																	1.500.000	2.090.737	43
44	ACQUA	518.516	67.203	5.018	590.737																	1.500.000	2.090.737	44
45	ACQUA	518.516	67.203	5.018	590.737																	1.500.000	2.090.737	45
TOTALE	37.038.090	34.548.878	153.883	71.983.358	68.947.676	61.190.523	8.935.839	146.003.221	4.459.481	1.268.000	1.772.000	83.000	4.400.000	400.000	3.203.000	1.300.000	888.000	2.622.000	750.000	198.942	398.000	21.711.441	241.998.037	

(1) In aggiunta ai suddetti contributi sono stati assegnati nel 2014, per €6000.196, i contributi per benefici assistenziali riconosciuti al personale, contabilizzati a valore sui fondi oneri già iscritti nel bilancio CONI (senza alcun impatto a conto economico)





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini



CONI

2.2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati alle DSA per l'esercizio 2014 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

Contributi DSA (€/000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Contributo Ordinario	2.564	2.284	280	12%
Contributo Alto Livello	641	571	70	12%
Subtotale Ordinario ed Alto Livello	3.205	2.855	350	12%
Contributo Integrativo 2013	-	305	(305)	(100%)
Fond. Mutualità ex art. 23 D.lgs. 09/01/2008 n.9	210	-	210	
Manifestazioni Internazionali	30	30	-	0%
TOTALE DSA	3.445	3.190	255	8%

La voce "contributo ordinario" accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce "contributo alto livello" accoglie i contributi integrativi assegnati per l'attività agonistica e l'alto livello. Nel corso del 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 alle Federazioni). Rispetto al 2013 vi è stato un incremento complessivo dei trasferimenti dell'8% (da €/000 3.190 ad €/000 3.445), ascrivibile principalmente all'incremento del contributo ordinario e di alto livello (+ €/000 350).

n°	Discipline Sportive Associate	Contributo Ordinario	Contributo Alto Livello	Contributo Mutualità'	Contributo Manifestazioni Internazionali	TOTALE 2014
Discipline Sportive Associate al CONI:						
1	Arrampicata Sportiva	138.975	38.922	15.000		192.897
2	Billardo Sportivo	183.094	34.604	15.000		232.698
3	Cricket	82.494	20.141	15.000		117.635
4	Dama	115.708	43.791	15.000		174.499
5	Giochi e Sport Tradizionali	147.370	21.258	15.000		183.628
6	Gioco Bridge	194.536	31.166	15.000		240.702
7	Kickboxing	153.113	59.490			212.603
8	Pallapugno	124.524	14.568	15.000		154.092
9	Pallatamburello	240.600	37.779	15.000	5.000	298.379
10	Scacchistica	235.160	35.660			270.820
11	Sport Bowling	150.645	33.208			183.853
12	Sport Orientamento	217.070	67.389	15.000	10.000	309.459
13	Turismo equestre	154.170	46.209	15.000		215.379
14	Twirling	67.527	14.430			81.957
15	Wushu Kung Fu	164.417	39.778	15.000		219.195
16	Tiro Dinamico Sportivo	55.340	34.593	15.000		104.933
17	American Football	56.111	20.744		15.000	91.855
	Totale	2.480.854	593.730	180.000	30.000	3.284.584
Discipline Sportive Associate a FSN:						
18	Sedile fisso (Canottaggio)	55.226	20.877	15.000		91.103
19	Rafting (Canoa-kayak)	27.520	26.293	15.000		68.813
	Totale	82.746	47.170	30.000	-	159.916
	Totale Contributi	2.563.600	640.900	210.000	30.000	3.444.500

2.3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati agli EPS per l'esercizio 2014 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



CONI

Contributi EPS (€/000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Contributo Ordinario	13.367	12.705	662	5%
Contributo Integrativo	806	-	806	
Totale EPS	14.173	12.705	1.468	12%
C.U.S.I. Con tributo Ordinario	2.050	2.050	-	0%
C.U.S.I. Contributo Universiadi	-	220	(220)	(100%)
Totale C.U.S.I.	2.050	2.270	(220)	(10%)
TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)	16.223	14.975	1.248	8%

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelle per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2014 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 15.

Rispetto all'esercizio precedente il contributo ordinario evidenzia un incremento di €/000 1.248, principalmente ascrivibile all'aumento del contributo ordinario ed all'assegnazione di un contributo integrativo avvenuta nel 2014.

n°	ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA	Contributo Ordinario 2014	Contributo Integrativo 2014	Totale 2014
1	ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	995.518	92.057	1.087.575
2	ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	1.013.228	62.822	1.076.050
3	ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.098.600	57.535	1.156.135
4	CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.In.)	593.923		593.923
5	CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	925.789	76.714	1.002.503
6	CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.420.420	99.729	1.520.149
7	CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.745.842	88.221	1.834.063
8	ENTE NAZ. LE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	562.071	50.411	612.482
9	MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	831.823	49.864	881.687
10	POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	413.318	29.463	442.781
11	UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	1.661.100	72.878	1.733.978
12	UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	679.326	57.535	736.861
13	ATTIVITA' SPORTIVE CONFEDERATE (A.S.C.)	604.727	69.043	673.770
14	ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE ALLO SPORT (O.P.E.S.)	820.852		820.852
	Totale	13.366.537	806.272	14.172.809
15	C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.050.000		2.050.000
	Totale Contributi	15.416.537	806.272	16.222.809

2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante, per macro-tipologia, i contributi assegnati per l'esercizio 2014, confrontati con quelli del 2013. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singole Associazioni.

Contributi AB (€/000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Contributo Ordinario	541	518	23	0
Contributo Integrativo	10	22	(12)	(54%)
TOTALE AB	551	540	11	2%

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini
Alessandra Cherubini
CONI

Nel 2014 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19. Rispetto all'esercizio precedente il valore del contributo è sostanzialmente stabile (€/000 540 vs. €/000 551).

n°	ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo Ordinario	Contributo Integrativo	Totale 2014
1	ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	44.100	10.000	54.100
2	ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	88.300		88.300
3	SPORT E COMUNITA'	68.200		68.200
4	ASS. NAZLE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	13.200		13.200
5	ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	23.000		23.000
6	ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	10.700		10.700
7	CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	17.600		17.600
8	COLLEGIO NAZLE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	24.500		24.500
9	COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	31.700		31.700
10	COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	28.900		28.900
11	FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	22.700		22.700
12	FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	31.400		31.400
13	SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	16.200		16.200
14	SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	13.700		13.700
15	UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	17.500		17.500
16	UNIONE NAZLE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	30.400		30.400
17	UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	22.200		22.200
18	UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	26.500		26.500
19	PANATHLON INTERNATIONAL - DISTRETTO ITALIA	10.000		10.000
Totale Contributi		540.800	10.000	550.800

2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2014 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Gruppi.

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Gruppi Militari:				
Contributo Attività Sportiva	1.344	721	623	86%
Convenzioni Impiantistica	659	1.549	(890)	(57%)
Totale Gruppi Militari	2.003	2.270	(267)	(12%)
Gruppi Civili:				
Contributo Attività Sportiva	906	474	432	91%
Convenzioni Impiantistica	150	500	(350)	(70%)
Totale Gruppi Civili	1.056	974	82	8%
TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili	3.059	3.244	(185)	(6%)

Il valore dei contributi evidenzia una riduzione del 6% rispetto all'esercizio precedente: in particolare la contribuzione per la parte sportiva è in forte incremento rispetto al 2013 (+ 86% per i gruppi sportivi militari e + 91% per i gruppi sportivi civili); la riduzione della parte impiantistica (-57% per i gruppi sportivi militari e -70% per i gruppi sportivi civili) è ascrivibile al nuovo sistema di contribuzione formalizzato con apposite convenzioni sottoscritte fra il CONI e le parti, che prevede l'assunzione di impegni economici da parte dell'Ente in relazione a specifici progetti, nella misura in cui questi siano definiti ed approvati dal CONI anno per anno.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini
Alessandra Cherubini



CONI

GRUPPO SPORTIVO	Contributo per attività sportiva	Convenzioni impiantistica	TOTALE
Gruppi Militari			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	415.695	300.000	715.695
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	220.315		220.315
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	259.815	40.000	299.815
MINISTERO DELLA DIFESA		118.762	118.762
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	326.665	200.000	526.665
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	121.545		121.545
Totale	1.344.035	658.762	2.002.797
Gruppi Civili			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	172.235		172.235
DIP.TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA	229.515		229.515
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	107.015		107.015
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P. S.	397.185	150.000	547.185
Totale	905.950	150.000	1.055.950
Totale Contributi	2.249.985	808.762	3.058.747

3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2014 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per finalità/destinatario.

Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013
Contributi per interventi sull'impiantistica sportiva presso CPO (progetti finanziati dalla Fond. Mutualità ex art. 23 D.lgs. 09/01/2008 n.9)	3.595	-	3.595
Contributo per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSN - CONI in Milano	3.443	3.443	0
Contributo a favore del Comitato Giochi del Mediterraneo "Beach Games Pescara 2015"	1.500	-	1.500
Contributo per interventi di impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano	-	1.000	(1.000)
Contributo Comitato Organizzatore Universiadi Invernali Trentino 2013	-	250	(250)
TOTALE	8.538	4.693	3.845

La voce evidenzia un incremento rispetto al 2013 (+ €/000 3.845), principalmente ascrivibile ai contributi a fondo perduto, non presenti l'esercizio precedente, assegnati ed erogati (per €/000 3.595) a Coni Servizi SpA al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio, per la realizzazione degli interventi di miglioramento dell'impiantistica sportiva presso i Centri di Preparazione Olimpica, nell'ambito delle progettualità riconosciute e finanziate dalla Fondazione per la Mutualità degli sport professionistici a squadre (ex art. 23 D.Lvo 9/2008 - v. sopra, paragrafo ricavi per dettagli).

Al pari del 2013 ed esercizi precedenti, sono presenti, per €/000 3.443, i contributi assegnati ed erogati a Coni Servizi SpA in competenza 2014 per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI (utilizzati dalla Società con vincolo di destinazione a rimborso del finanziamento pluriennale acceso per l'acquisto dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese).

Sono infine presenti, per €/000 1.500, i contributi assegnati al Comitato Giochi del Mediterraneo "Beach games Pescara 2015", per sostenere finanziariamente la realizzazione dall'evento.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad €/000 131.975, accoglie:

- per €/000 124.393 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA;
- per €/000 4.125 altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio;
- per €/000 3.457 altri costi per beni e servizi.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio 2014, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto Servizio €/000	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al netto IVA	102.343	101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
IVA (non detraibile per CONI)	22.050	20.964	19.791	19.891	19.773	20.043	22.253	22.363	23.788	24.875	25.775	26.894
Importo al lordo IVA	124.393	122.422	128.623	132.196	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2014 (Lordo IVA)		1.972	(4.230)	(7.802)	(12.271)	(13.090)	(41.088)	(47.607)	(55.607)	(67.607)	(76.380)	(81.589)
		2%	(3%)	(6%)	(9%)	(10%)	(25%)	(28%)	(31%)	(35%)	(38%)	(40%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 21 marzo 2014.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

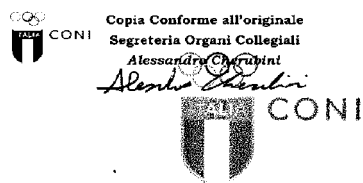
Gli altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio sono articolati come di seguito riportato.

Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi S.p.A. (€/000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
Progetto "Primaria - Sport di Classe"	2.323	620	1.703	275%
Progetto "Centenario CONI"	1.361	-	1.361	
Progetto "Integrazione Sociale Migranti"	291	-	291	
Riqualficazione impianto Piazza d'Armi L'Aquila	70	-	70	
Conferenza Sport Semestre Europeo	44	-	44	
Progetto "Datti una mossa perché il mov. è salute!"	36	-	36	
TOTALE	4.125	620	3.505	565%

La voce comprende i costi (comprensivi di IVA) sostenuti da Coni Servizi SpA e riaddebitati all'Ente per progettualità di natura istituzionale, specificatamente commissionate di volta in volta dal CONI alla Società al di fuori del corrispettivo del contratto annuale di servizio.

Rispetto al 2013 si evidenzia un incremento della spesa per €/000 3.505 dovuto

- per €/000 1.703, ai costi riaddebitati da Coni Servizi per il progetto "primaria / sport di classe" (acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole aderenti al progetto, organizzazione logistica dei corsi di formazione, etc.);
- per €/000 1.361 ai costi riaddebitati da Coni Servizi per le manifestazioni celebrative del "Centenario del CONI" (evento di interesse nazionale) realizzate nel giugno dello scorso anno con la partecipazione delle più alte cariche dello Stato e del CIO;
- per la restante parte ai costi riaddebitati da Coni Servizi per una serie di attività svolte per la realizzazione di progetti istituzionali autofinanziati da altri enti pubblici (progetto "integrazione Sociale dei Migranti" finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; progetto "datti una mossa perché il movimento è salute!" finanziato dal Ministero della Salute; conferenza sport semestre europeo finanziata dalla Commissione Europea).



Gli altri costi per beni e servizi resi da terzi sono articolati come di seguito riportato.

Altri costi per beni e servizi (€/000)	2014	2013	Differenza 2014 - 2013	Differenza % 2014 - 2013
SOCHI 2014	2.879	-	2.879	
Y.O.G. NANCHINO 2014	168	-	168	
G.M. MERSIN 2013 + E.Y.O.F. UTRECHT 2013	-	1.238	(1.238)	(100%)
Progetto "Centenario CONI"	182	-	182	
Progetto "Primaria - Sport di Classe"	24	1	23	2676%
Altri costi	203	176	28	16%
TOTALE	3.457	1.414	2.043	144%

La voce accoglie:

- per €/000 2.879 i costi sostenuti direttamente dall'Ente in relazione alla partecipazione ai Giochi Olimpici invernali di Sochi 2014: si tratta delle spese addebitate dal Comitato organizzatore russo per i servizi di ticketing, accomodation, rate card, etc; costi sostenuti dall'Ente con i fornitori locali per la realizzazione di Casa Italia, quali renting, catering, trasporti e sdoganamenti, etc.; spese sostenute per l'acquisto materiale sportivo/altre prestazioni di servizi ricevuti in controprestazione nell'ambito degli accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI;
- per €/000 168 i costi sostenuti per gli YOG di Nanchino 2014 e in particolare per l'acquisto di materiale sportivo ricevuto in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI;
- per €/000 182 i costi sostenuti direttamente dall'Ente in relazione al progetto "centenario CONI", ovvero le spese per acquisto di beni e servizi, anche effettuati in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per sfruttamento del marchio CONI;
- per €/000 24 le spese di trasferta sostenute direttamente dall'Ente nell'ambito del progetto "primaria/sport di classe";
- per €/000 203 altri costi per prestazioni di servizio ricevute in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per sfruttamento del marchio CONI.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 2.043) è in sostanza legato alle attività sviluppate per i Giochi, ove le spese verso i fornitori locali di SOCHI 2014 sono state sostenute direttamente dal CONI - e non da Coni Servizi SpA -, potendo l'Ente beneficiare, in quanto Comitato Olimpico, del regime di esenzione / rimborso dell'IVA applicata in Russia.

5. Altri costi

La voce in esame, pari ad €/000 5.524, accoglie principalmente, per €/000 5.051, gli accantonamenti effettuati e successivamente versati allo Stato, di cui €/000 3.051 in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa (L. 133/2008, L. 122/2010) ed €/000 2.000 in applicazione delle misure introdotte dal c.d. decreto "milleproroghe 2014" (che ha posticipato al 1° gennaio 2015 per le Federazioni Sportive e le Discipline Sportive Associate l'applicazione di alcune norme sul contenimento della spesa pubblica, prevedendo al contempo il finanziamento dei suddetti provvedimenti a carico del bilancio del CONI per il detto ammontare). Per un maggior dettaglio si veda l'apposito paragrafo della relazione al Bilancio.

Da evidenziare, infine, per €/000 250 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile), per €/000 76 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI, per €/000 147 altri costi di varia natura sostenuti dall'Ente.

6. Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti, pari ad €/000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Nel corso dell'esercizio sono stati poi effettuati accantonamenti a fondo svalutazione crediti per €/000 34, a seguito di una valutazione aggiornata dei rischi di esigibilità che contraddistinguono le posizioni creditorie attinenti alla gestione centrale (in aggiunta, sono stati effettuati accantonamenti a fondo svalutazione crediti, per €/000 158, anche relativamente alle posizioni creditorie attinenti alla gestione dei



Copia Conforme all'Originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Caporubini



CONI

Comitati Regionali del CONI, che trovano rappresentazione nei costi delle strutture territoriali e per l'analisi dei quali si rinvia di seguito al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali").

7. Accantonamenti per rischi ed oneri

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti ad oneri futuri per €/000 769, atti a fronteggiare passività per contributi per risorse umane da riconoscere alle Federazioni Sportive Nazionali, per le quali alla chiusura del bilancio non era definitivamente noto l'importo da assegnare ai singoli Enti, oltre che la data di sopravvenienza (in aggiunta sono stati effettuati, per €/000 100, accantonamenti a fondo rischi ed oneri futuri attinenti alla gestione dei Comitati Regionali del CONI, che trovano rappresentazione nei costi delle strutture territoriali e per l'analisi dei quali si rinvia di seguito al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali").

8. Costi strutture territoriali

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali".

PROVENTI / ONERI FINANZIARI

Proventi ed oneri finanziari €/000	2014	2013	Differenza
Proventi finanziari	15	57	(41)
Oneri finanziari	(13)	(21)	8
Totale	3	36	(33)

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali, che a quelle territoriali.

PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

Proventi ed oneri straordinari €/000	2014	2013	Differenza
Proventi straordinari	3.167	961	2.206
Oneri straordinari	(175)	(342)	166
Totale	2.992	620	2.372

Il saldo della voce è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale che a quella delle strutture territoriali.

Il saldo del 2014 è positivo per €/000 2.992 ed evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 2.372, per lo più dovuto ai proventi straordinari rilevati nel 2014 a seguito della cancellazione di debiti non più dovuti e del rilascio di fondi per rischi ed oneri futuri risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi riscontrati, a seguito di un'analisi puntuale.

IMPOSTE E TASSE

Imposte e Tasse €/000	2014	2013	Differenza
IRES	1.143	660	483
IRAP	94	86	8
Ritenuta fiscale su interessi attivi	2	6	(3)
Altro	4	61	(57)
Totale	1.243	813	431



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



Le imposte sul reddito 2014 (IRES), per le quali si riporta di seguito un prospetto di calcolo, sono connesse all'attività commerciale dell'Ente, esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle strutture territoriali.

PROSPETTO CALCOLO IRES 2014 (dati in €/000)	
RICAVI COMMERCIALI:	
Ricavi da valorizzazione marchi CONI	4.857
Ricavi commerciali CIO	1.080
Totale Ricavi commerciali - centro	5.937
Ricavi Strutture Territoriali	197
TOTALE RICAVI COMMERCIALI	6.134
Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi SpA)	(1.162)
Costi correlati ad accordi comm.li	(172)
Ammortamento marchio	(643)
TOTALE COSTI COMMERCIALI	(1.976)
DIFFERENZA RICAVI-COSTI	4.158
IMPONIBILE IRES	4.158
IRES 2014	(1.143)

La voce "ricavi strutture territoriali" è inclusa, nel bilancio 2014, tra le risultanze contabili delle strutture territoriali. La voce "servizi di valorizzazione del marchio" si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

La voce "costi correlati ad accordi commerciali" si riferisce alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali, come modalità di regolazione (in controprestazione) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

L'IRAP 2014 rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso le strutture territoriali.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



CONI

RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI DEL CONI

Premessa

Le strutture territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo sono tenute a rispettare le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista **politico e gestionale** fanno riferimento all'Ufficio Territorio e Promozione, che ha la responsabilità di indicare alle strutture territoriali, nelle fasi di predisposizione dei loro Budget e rimodulazioni di budget, le linee della gestione e delle attività da realizzare (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale) e di verificare in corso d'anno il merito delle spese dagli stessi sostenute.

Fanno inoltre riferimento all'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la funzione di coordinamento nell'espletamento degli **adempimenti di natura contabile**.

Le strutture territoriali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente al CONI di disporre di una base dati integrata ed unitaria e di aggregare nel bilancio unico dell'Ente le 22 contabilità gestite (una per il centro e 21 per le strutture territoriali regionali).

Dal 2013 è operativo il nuovo assetto organizzativo delle strutture territoriali, che prevede un modello basato su Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali/Coni Point; da un punto di vista amministrativo - contabile i Comitati Regionali gestiscono l'amministrazione in modo accentrato e svolgono una funzione di "service" per conto delle relative Delegazioni Provinciali della propria regione, curando per se stessi e per le suddette delegazioni la tenuta della contabilità nel sistema SAP e le chiusure contabili periodiche ed annuali.

Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

I processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle strutture territoriali ordinariamente prevedono:

- il supporto in corso d'anno gestionale e contabile alle strutture territoriali ed il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità, rispettivamente a cura dell'Ufficio Territorio e Promozione per la parte gestionale e dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la sola parte degli adempimenti amministrativo - contabili;
- al termine dell'esercizio, la comunicazione da parte delle strutture territoriali dell'avvenuta chiusura del proprio consuntivo, mediante trasmissione della prevista documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario in carica;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Territorio e Promozione degli aspetti inerenti la gestione delle strutture territoriali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di queste delle attività definite nei budget / aggiornamenti di budget ed il merito delle spese dagli stessi sostenute;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente dei principali aspetti di natura contabile e, in particolare, la supervisione che le strutture territoriali abbiano effettuato la chiusura della propria contabilità nel rispetto dei principi contabili di riferimento (competenza economica, prudenza, corretta classificazione, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, sono altresì state effettuate centralmente scritture di rettifica/integrazione rispetto alle risultanze contabili fornite dalle strutture territoriali, al fine di renderle omogenee con quelle centrali e consentirne l'aggregazione nel bilancio unico dell'Ente;
- l'approvazione della situazione contabile delle strutture territoriali, così definite, da parte delle rispettive Giunte Locali.

Per il bilancio 2014, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente una serie di monitoraggi sullo stato delle chiusure contabili delle strutture territoriali, richiedendo la compilazione di check-list successive, aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascuna Struttura Territoriale:

- 1° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 30/06/2014): documentazione trasmessa da 20 strutture territoriali (su 21);



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini



CONI

- 2° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 31/10/2014): documentazione trasmessa da 20 strutture territoriali su 21;
- checklist di chiusura della contabilità 2014: documentazione trasmessa da 21 strutture territoriali su 21;
- delibera della Giunta Locale di approvazione del consuntivo e della situazione contabile 2014 del CR: documentazione trasmessa da 20 strutture territoriali su 21 (non essendo pervenuta alla data odierna l'approvazione per il CR Calabria, commissariato. Da segnalare che per il bilancio del CR Umbria, approvato dalla Giunta Locale, non risulta pervenuta alla data odierna la relazione del revisore contabile).

Sintesi delle risultanze contabili delle strutture territoriali

Si riporta di seguito una sintesi delle principali risultanze emerse, a livello aggregato, dalla chiusura della contabilità delle strutture territoriali, sia in termini di situazione patrimoniale al 31.12.2014, sia in termini di andamento economico dell'esercizio. Per un dettaglio a livello di singola Struttura Territoriale si rinvia alla fine della presente sezione.

Tali situazioni rappresentano una "vista" sulla sola gestione delle strutture territoriali e non sul bilancio complessivo CONI: pertanto tra i crediti, i debiti ed i ricavi sono riportati, oltre a quelli riferiti a controparti esterne al CONI, anche quelli verso la Sede Centrale del CONI, che in quanto riferiti alla gestione "interna" CONI (rappresentando un mero trasferimento interno di risorse) non emergono nel bilancio unico dell'Ente.

Situazione Patrimoniale al 31.12.2014

STATO PATRIMONIALE al 31/12/2014 (€/000)	31/12/2014	31/12/2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
ATTIVO				
CREDITI				
Verso terzi:				
-Valore lordo	4.247	3.794	453	12%
-Fondo svalutazione Crediti	235	161	74	46%
-Valore netto (A)	4.012	3.633	379	10%
Verso il CONI (B)	10.808	8.673	2.135	25%
Totale Crediti (A)+(B)	14.820	12.306	2.515	20%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.064	2.386	678	0
RATEI E RISCONTI ATTIVI	6	45	(40)	(88%)
TOTALE ATTIVO	17.890	14.737	3.153	21%

STATO PATRIMONIALE al 31/12/2014 (€/000)	31/12/2014	31/12/2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
PASSIVO				
PATRIMONIO NETTO				
PN iniziale	11.075	11.036	38	0
Risultato economico di esercizio	842	38	804	21
PN finale	11.917	11.075	842	8%
FONDI PER RISCHI ED ONERI FUTURI	100	0	100	
DEBITI				
Verso terzi (A)	4.198	2.179	2.018	93%
Verso il CONI (B)*	(11)	(32)	21	-
Totale Debiti (A)+(B)	4.187	2.147	2.039	95%
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.686	1.516	171	11%
TOTALE PASSIVO	17.890	14.737	3.153	21%

* Riguarda anticipazioni sostenute dalle Strutture Territoriali per conto della sede Centrale.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini
CONI

Il patrimonio netto delle strutture territoriali al 31.12.2014 ammonta ad €/000 11.917 ed evidenzia un incremento rispetto al valore di apertura (€/000 11.075), per via del risultato economico positivo realizzato nel 2014 per €/000 842.

Tale patrimonio è composto prevalentemente da trasferimenti da ricevere dal CONI (€/000 10.808), da crediti verso terzi (€/000 4.012), da disponibilità liquide (€/000 3.064), al netto di debiti verso terzi (€/000 4.198) e di risconti passivi (€/000 1.686).

I trasferimenti da ricevere dal CONI rappresentano la quota dei contributi assegnati dalla Giunta Nazionale alle strutture territoriali, nell'esercizio corrente ed in quello pregresso, non ancora erogati, in quanto i volumi di attività delle suddette Strutture non hanno determinato la necessità del trasferimento ed in quanto le stesse risultavano già dotate di un livello di disponibilità liquide adeguato al sostenimento delle spese d'esercizio.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 2.135) è principalmente ascrivibile ai contributi assegnati dalla Giunta Nazionale a valere sul 2014 per il progetto "sport di classe" e successivamente liquidati nei primi mesi del 2015, in ragione delle scadenze di pagamento previste per il progetto.

I crediti verso terzi sono rappresentati principalmente da crediti verso regioni / provincie / comuni ed altri enti, oltre che verso privati, per prestazioni di natura istituzionale (e, solo in minima parte, anche per prestazioni di natura commerciale). Tali crediti sono rappresentati al netto della quota accantonata a fondo svalutazione crediti a seguito di una valutazione prudenziale su eventuali rischi di inesigibilità.

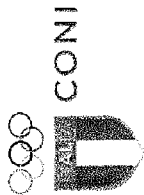
Le disponibilità liquide sono rappresentate dalla liquidità detenuta al 31.12.2014 sui conti correnti dei Comitati Regionali.

I debiti verso terzi sono rappresentati principalmente dalle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc.); tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2014 e l'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto sostanzialmente all'inserimento nel 2014 di debiti per fatture da ricevere (compensi maturati al 31.12.2014 verso i tutor del progetto "sport di classe"), non presenti nell'esercizio precedente, poi liquidati nel corso del 2015.

I risconti passivi sono riferiti alla quota di contributi istituzionali assegnati alle strutture territoriali nel 2014, ma rinviati per competenza economica agli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

Nella tabella che segue si riporta la situazione patrimoniale articolata per singolo Comitato Regionale.

Copia Conforme all'originale
 Segreteria Organi Collegiali
 Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



STATO PATRIMONIALE STRUTTURE TERRITORIALI AL 31.12.2014 - ARTICOLAZIONE PER COMITATO REGIONALE

N°	COMITATI	CREDITI VERSO TERZI				ATTIVO					PASSIVO					TOTALE PASSIVO		
		Valore lordo	Fondo svalutazione crediti	Valore netto (a)	Crediti per società CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Rischi e ricambi attivi	TOTALE ATTIVO	Patrimonio Netto al 01/01/2014 (e)	Ris. economico positivo/ negativo al bilancio (b)	Patrimonio Netto al 31/12/2014 (a) + (b)	Fondi per rischi ed oneri futuri	Debiti verso terzi (c)	Anticipazioni vs. CONI (d)		Totale debiti (c) + (d)	Rischi e ricambi passivi
1	Abruzzo	155.483		155.483	278.193	433.686	146.682	580.368	260.862	12.436	273.309		154.510		154.510	154.459	500.968	
2	Basilicata	50.283		50.283	495.818	601.146	601.146	606.787	446.652	86.360	533.012		33.855		33.855	39.900	606.787	
3	Bonario	26.782		26.782	188.270	215.052	123.889	338.941	272.814	13.121	285.935		43.729		43.729	10.000,00	218.435	
4	Chabria	38.884		38.884	698.826	737.710	47.813	785.523	520.024	70.881	590.255		354.038		354.038	48.500	785.523	
5	Compagnia	65.591		65.591	456.873	522.464	51.905	574.369	298.277	2.817	301.094		248.006		248.006	9.500	761.491	
6	Emilia Romagna	172.230		172.230	852.068	1.024.298	104.811	1.129.109	676.050	52.076	728.126		278.862		278.862	1.130.049	1.130.049	
7	Friuli Venezia G.	285.744		285.744	203.724	489.468	1.783	491.251	227.418	3.207	230.625		230.284		230.284	31.791	491.761	
8	Lazio	37.705		37.705	592.343	630.048	30.543	660.591	281.670	61.354	343.024		274.359		274.359	11.678	619.078	
9	Liguria	11.498		11.498	204.656	216.154	63.890	279.983	146.904	38.478	185.383		50.503		50.503	44.098	279.983	
10	Lombardia	186.307		186.307	1.457.563	1.643.869	146.688	1.790.557	1.188.797	77.229	1.266.026		313.393		313.393	96.679	1.765.597	
11	Marche	211.032		211.032	378.823	589.855	11.427	601.282	243.652	14.438	258.090		238.202		238.202	138.266	601.282	
12	Molise	5.058		5.058	196.579	201.637	66.742	268.379	177.614	16.949	194.563		34.116		34.116	40.600	268.379	
13	Piemonte	404.929		404.929	826.982	1.231.910	813.290	2.045.150	1.198.161	57.569	1.255.730		774.737		774.737	19.807	2.045.150	
14	Puglia	633.779		633.779	459.884	904.964	174.038	1.078.992	418.476	15.981	434.457		244.687		244.687	379.855	1.078.992	
15	Sardegna	690.182		690.182	590.615	1.280.797	774.614	2.055.411	1.906.611	1.788.102	1.118.512		248.775		248.775	211.707	2.208.534	
16	Sicilia	558.966		558.966	703.532	1.262.498	118.157	1.380.655	732.226	238.224	970.450		184.414		184.414	179.134	1.380.655	
17	Toscana	125.964		125.964	885.861	1.011.825	33.102	1.044.927	877.140	89.228	966.368		77.066		77.066	51.305	1.044.927	
18	Trento	292.203		292.203	212.646	504.849	58.570	563.419	334.892	58.860	393.752		177.407		177.407	8.500	572.252	
19	Umbria	2.711		2.711	369.881	372.592	89.382	461.974	252.399	45.374	297.773		59.211		59.211	16.150	473.923	
20	Valle D'Aosta	313		313	34.824	35.137	30.702	65.839	51.466	2.383	53.849		1.511		1.511	8.244	55.360	
21	Veneto	255.022		255.022	474.688	729.710	72.900	802.610	493.552	46.456	540.008		240.538		240.538	25.073	802.409	
TOTALE		4.246.623		4.246.623	10.808.492	14.920.460	3.065.719	17.986.179	11.074.509	847.251	11.921.760	100.000	4.197.887	(11.349)	4.186.538	1.686.452	17.869.756	



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



CONI

Andamento economico dell'esercizio

RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2014	2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
RISORSE PER PROGETTO PRIMARIA/SPORT DI CLASSE :				
Risorse rese disponibili da CONI	7.113	11.441	(4.327)	(38%)
Ricavi propri da terzi	662	301	361	120%
Totale Risorse (A)	7.775	11.741	(3.966)	(34%)
RISORSE PER ALTRE PROGETTUALITA' (1) :				
Risorse rese disponibili da CONI	6.415	4.778	1.637	34%
Ricavi propri da terzi	7.887	5.008	2.879	57%
Totale Risorse (B)	14.302	9.786	4.516	46%
TOTALE RICAVI OPERATIVI (C) = (A) + (B)	22.077	21.527	550	3%
COSTI SOSTENUTI PER PROGETTO PRIMARIA/SPORT DI CLASSE	7.732	11.787	(4.054)	(34%)
COSTI PER ALTRE PROGETTUALITA' (1)	13.833	9.724	4.109	42%
TOTALE COSTI OPERATIVI (D)	21.565	21.510	55	0%
RISULTATO GESTIONE OPERATIVA (E) = (C) - (D)	512	17	495	2946%
GESTIONE FINANZIARIA (F)	3	17	(15)	(85%)
GESTIONE STRAORDINARIA (G)	328	4	323	75
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO (H)=(E) + (F) + (G)	842	38	804	2092%

(1) : sia coordinate centralmente, che sviluppate localmente

La gestione economica delle strutture territoriali nel 2014 ha evidenziato un risultato economico positivo pari ad €/000 842, ascrivibile al saldo della gestione operativa, positivo per €/000 512 e al saldo della gestione finanziaria e straordinaria, anch'essi positivi rispettivamente per €/000 3 ed €/000 328.

I ricavi operativi, pari ad €/000 22.077, hanno finanziato il progetto primaria/sport di classe per €/000 7.775 e le altre progettualità per €/000 14.302.

Le risorse rese disponibili per il progetto primaria/sport di classe sono costituite per la maggior parte (€/000 7.113) dai contributi assegnati alle strutture territoriali nell'ambito della convenzione sottoscritta centralmente fra CONI / MIUR e PCM, al fine di consentire la liquidazione sul territorio dei compensi degli operatori (docenti/tutor). Le risorse allocate sul progetto registrano una riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 4.327) per via di ritardi nell'avvio delle fasi di progetto / non piena adesione da parte dei diversi istituti scolastici coinvolti.

I ricavi propri di terzi (pari ad €/000 662) sono rappresentati dai contributi acquisiti direttamente dai Comitati Regionali presso Enti locali, per progettualità aventi un format assimilabile a quello del progetto primaria / sport di classe.

Le risorse rese disponibili per le altre progettualità registrano un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente (da €/000 9.786 ad €/000 14.302) dovuto, oltre che ad un incremento delle risorse assegnate dal CONI (da €/000 4.778 ad €/000 6.415), all'incremento dei contributi che i comitati Regionali hanno acquisito direttamente da Enti Locali (da €/000 5.008 ad €/000 7.887).

Con particolare riferimento ai ricavi propri da terzi - sopra descritti sia in riferimento al progetto primaria / sport di classe che alle altre progettualità e che per il 2014 ammontano a complessivi €/000 8.548 - si riporta nella tabella seguente un'articolazione per provenienza / natura:

Il 76% del totale dei ricavi propri è costituito dai contributi assegnati da regioni / provincie / comuni ed altri enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva nel proprio territorio di competenza. Gli altri ricavi accolgono proventi di varia natura quali quelli da attività organizzate presso le scuole ed i Centri Giovanili, da diritti CIS (consulenza impiantistica sportiva) ed attività varie organizzate dalle strutture territoriali, etc.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Orlandini
Alessandro Orlandini



CONI

RICAVI PROPRI (€/000)	2014	2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	6.565	3.723	2.842	76%
Altri Ricavi	1.490	1.232	258	21%
Contributi da Enti privati	352	246	106	43%
Ricavi da sponsorizzazione	104	93	10	11%
Ricavi da gestione impianti sportivi	39	15	24	163%
TOTALE RICAVI PROPRI	8.548	5.308	3.240	61%

I costi operativi, pari complessivamente ad €/000 21.565, sono stati sostenuti per il progetto primaria / sport di classe per €/000 7.732 e per altre progettualità per €/000 13.833.

I costi sostenuti per il progetto primaria / sport di classe sono riferiti, come sopra evidenziato, ai compensi maturati e liquidati ai docenti/tutor incaricati di erogare l'attività formativa presso i plessi scolastici di riferimento ed evidenziano una sensibile riduzione rispetto all'esercizio precedente (-34%) come conseguenza del minor volume d'affari del progetto rispetto al 2013.

I costi sostenuti per le altre progettualità (monitorati in corso d'anno centralmente dall'Ufficio Territorio e Promozione in sede di valutazione / autorizzazione della programmazione delle attività delle strutture territoriali) registrano un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente (aumentano da €/000 9.724 ad €/000 13.833), come conseguenza dell'incremento a monte sia delle risorse assegnate dal CONI, che di quelle raccolte direttamente da terzi (v. sopra, parte ricavi, per dettagli).

Si riporta di seguito una tabella di analisi recante l'articolazione dei costi sostenuti complessivamente dalle strutture territoriali nel 2014 (costi operativi + oneri finanziari + oneri straordinari) in base alle diverse progettualità (funzioni obiettivo) effettuate nell'anno:

COSTI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2014	2013	Delta 2014-2013	Delta % 2014-2013
Per Progetto Primaria/Sport di Classe	7.735	11.789	(4.054)	(34%)
Per Attività Istituzionali	1.913	3.842	(1.930)	(50%)
Per Campionati Sportivi Studenteschi	344	231	113	49%
Per Centri Coni Giovanili	5	1.509	(1.503)	(100%)
Per Attività Agonistica Giovanile	757	351	406	116%
Per Giocosport	4.330	2.221	2.109	95%
Per Educamp	1.740	0	1.740	
Per Formazione e Scuole Regionali dello Sport	945	950	(5)	(1%)
Per Funzionamento	940	827	113	14%
Per Luoghi di Sport	516	159	357	224%
Per Iniziative Locali	2.507	0	2.507	
TOTALE COSTI OPERATIVI	21.732	21.879	(147)	(1%)

Ai fini della comparabilità dei dati fra 2014 e 2013, si evidenzia che nel corso del 2014 è mutata la composizione delle Funzioni Obiettivo e, in particolare, la FOB "attività istituzionali" nel 2013 corrisponde alle FOB "attività istituzionali" e "iniziative locali" nel 2014; la FOB "centri coni giovanili" nel 2013 corrisponde alle FOB "centri coni giovanili" e "educamp" nel 2014; la FOB "luoghi di sport" è stata istituita nel 2014 e, nel 2013, accoglieva invece i costi per gestione impianti sportivi.

Il saldo della gestione finanziaria, positivo per €/000 3, è la risultante fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

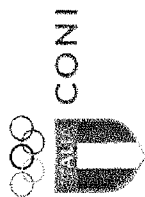
Il saldo della gestione straordinaria, positivo per €/000 328, è la risultante fra proventi straordinari per €/000 492, per lo più dovuti alla rilevazione di ricavi di competenza di esercizi precedenti (sopravvenienze attive) e/o all'insussistenza di posizioni passive iscritte nei precedenti bilanci, ed oneri straordinari per €/000 164, per lo più dovuti a stralcio di posizioni creditorie non più dovute.

Nella tabella che segue si riporta il conto economico articolato per singolo Comitato Regionale.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI 204 - ARTICOLAZIONE PER COMITATO REGIONALE

N°	COMITATI REGIONALI	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti sportivi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi Straordinari	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
1	Abruzzo	377.661	71.632				51.013	103	19.956	520.364
2	Basilicata	205.720	69.405				48.846	113	10.559	334.643
3	Bolzano	78.742	36.977					161		115.880
4	Calabria	506.949	30.000				19.747	114	4.667	561.476
5	Campania	1.875.341	128.450				98.935	134	21.489	2.124.349
6	Emilia Romagna	993.117	474.687	10.275	59.522		132.659	255	52.647	1.723.162
7	Friuli Venezia G.	325.382	875.297	184.898			19.074	286	1.108	1.406.046
8	Lazio	1.155.932	21.400				194.364	122	57.899	1.429.718
9	Liguria	425.655	6.241		1.000		50.944	92	9.511	493.443
10	Lombardia	1.414.415	1.444.867	11.000	17.000		221.003	639	110.973	3.219.896
11	Marche	795.356	410.925	10.000	2.000		150.128	312	5.085	1.313.805
12	Molise	166.569	7.770				52.373	119	566	227.397
13	Piemonte	687.701	685.486	5.000			46.530	274	10.424	1.435.415
14	Puglia	1.036.778	324.951				108.950	315	23.369	1.532.877
15	Sardegna	339.025	407.544				26.902	856	2.981	777.307
16	Sicilia	928.655	155.300				51.230	139	137.588	1.272.913
17	Toscana	796.138	336.702	37.680	6.959		107.221	226	6.848	1.291.773
18	Trento	202.113	404.278	92.915			34.647	120	1.295	735.368
19	Umbria	201.922	11.525				861	115	2.100	216.523
20	Valle D'Aosta	65.035					993	84		66.111
21	Veneto	1.010.758	661.493		17.049		73.311	153	12.812	1.775.577
	TOTALE	13.528.964	6.564.929	351.768	103.530	38.533	1.489.708	4.732	491.877	22.574.042



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

N°	COMITATI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO											RISULTATO ECONOMICO	
		Costi per Attività Istituzionali	Costi per Campionati Sportivi Studenteschi	Costi per Centri Coni Giovanili	Costi per Attività Agonistica Giovanile	Costi per Gioco Sport	Costi per Educamp	Costi per Formazione e Scuole Regionali dello Sport	Costi per Funzionamento	Costi per Luoghi di Sport	Costi per Iniziative Locali	Costi per Progetto Primario/Sport di Classe		TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO *
1	Abruzzo	50.502	11.346		4.530	630	45.854	24.172	43.373	11.836	114.839	200.845	507.928	12.436
2	Basilicata	18.942	3.458		5.575		61.645	7.088	19.953	38.122	93.400	78.127	248.283	86.360
3	Bolzano	4.107	1.500		2.666			3.713	5.667	7.000			102.779	33.101
4	Calabria	96.278	7.797		7.933	12.857	27.291	24.036	83.745	13.471	18.727	276.868	491.315	70.161
5	Campania	120.353	36.689		528.842	573.368	136.573	36.737	83.745	28.458	44.100	1.038.964	2.096.531	27.817
6	Emilia Romagna	87.732	39.176		12.677	545.922	194.832	89.899	54.882	28.458	44.100	535.962	1.661.086	62.076
7	Friuli Venezia G.	46.104	48.239		28.971	545.922	34.865	53.928	43.474	281.061	224.731	94.545	1.402.839	3.207
8	Lazio	85.183	9.552	5.459	25.465	5.450	267.284	29.770	52.270	12.044	172.296	703.581	1.368.354	61.364
9	Liguria	26.968	8.841		17.054		84.957	39.915	39.506	5.881	56.132	175.411	454.955	38.478
10	Lombardia	278.874	45.085		11.473	1.468.142	196.050	138.183	85.994	3.830	98.723	816.312	3.142.667	77.229
11	Marche	204.825	10.226		9.913	206.643	194.893	75.932	50.855	10.435	181.313	383.168	1.328.243	(14.438)
12	Molise	19.412	3.230		2.851	135	73.056	13.908	17.672	7.770	24.893	48.420	211.348	16.049
13	Piemonte	90.150	18.940		26.959		54.081	38.281	48.468	20.693	272.350	807.895	1.377.847	57.569
14	Puglia	202.264	15.032	2	9.990	367.547	127.878	36.134	42.966	32.255	10.431	670.394	1.516.893	15.984
15	Sardegna	43.251	8.418		20.051	11.453		36.506	83.124	22.126	547.292	163.496	935.816	(158.500)
16	Sicilia	39.351	19.551		3.201		58.296	107.653	81.808	36.974	115.990	569.365	1.039.489	239.474
17	Toscana	83.367	15.987		8.587	384.874	89.874	52.174	69.613	11.727	104.402	382.430	1.203.045	88.728
18	Trento	257.087	8.106		5.418	297.005	15.893	40.945	8.825	1.500	43.725	5.995	684.508	50.860
19	Umbria	15.936			3.578		775	8.265	18.143		15.993	108.800	170.989	45.534
20	Valle D'Aosta	3.542	1.368		3.584			5.029	63.165	756	35.953	13.495	63.726	2.385
21	Veneto	138.488	31.286		17.254	455.455	76.318	85.385	33.165	14.995	279.605	567.190	1.729.141	46.436
	TOTALE	1.912.623	343.839	5.461	756.571	4.330.481	1.740.415	944.712	940.940	515.912	2.506.675	7.734.662	21.731.791	842.251

* Includono anche gli oneri finanziari e straordinari.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 1

**Conto economico
predisposto in base al format di cui
al Decreto MEF 27 marzo 2013**





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

Lo schema di conto economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013).
Tale documento è stato elaborato riclassificando le voci del format standard di conto economico del CONI (vedi sopra) per adeguarlo rispetto al formato di cui ai citati provvedimenti normativi.

	2014	
	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		437.229.840
a) contributo ordinario dallo Stato	413.229.603	
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	
b.1) con lo Stato		
b.2) con le Regioni		
b.3) con altri enti pubblici		
b.4) con l'Unione Europea		
c) contributi in conto esercizio	13.216.257	
c.1) contributi dallo Stato		
c.2) contributi dalle Regioni	8.376.425	
c.3) contributi da altri enti pubblici	4.491.958	
c.4) contributi dall'Unione Europea / organismi internazionali	347.874	
d) contributi da privati	4.650.000	
e) proventi fiscali e parafiscali		
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.133.979	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incremento di immobili per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi		341.091
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		
b) altri ricavi e proventi	341.091	
Totale valore della produzione (A)		437.570.931
B) COSTO DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		3.456.635
7) per servizi		428.104.579
a) erogazione di servizi istituzionali	298.507.858	
b) acquisizione di servizi	128.518.017	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	1.078.704	
8) per godimento beni di terzi		0
9) per il personale		0
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi		
10) ammortamenti e svalutazioni		643.158
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	643.158	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

	2014	
	Parziali	Totali
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione		6.077.179
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	5.050.966	
b) altri oneri diversi di gestione	1.026.213	
Totale costi della produzione (B)		438.281.551
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)		-710.620
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		
16) altri proventi finanziari		15.494
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	15.494	
17) interessi ed altri oneri finanziari		-12.950
a) interessi passivi		
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari	-12.950	
17 bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)		2.544
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
19) svalutazioni		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
Totale delle rettifiche di valore (18-19)		0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	3.167.359	
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-175.217	
Totale delle partite straordinarie (20-21)		2.992.142
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		2.284.066
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	-1.243.176	-1.243.176
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		1.040.890



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 2

**Conto consuntivo in termini di cassa
predisposto in base
al format di cui
al Decreto MEF 27 marzo 2013**





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

Il conto consuntivo in termini di cassa, articolato per missioni e programmi, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013). In particolare, partendo dalle risultanze del conto economico annuale (v. sopra, allegato 1), è stata effettuata una riconduzione da valori economici a valori finanziari (per cassa), secondo il format e le regole tassonomiche di cui rispettivamente all'allegato 2 e 3 del citato decreto MEF.

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	429.706.388
II	Trasferimenti correnti	429.706.388
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	424.758.514
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	4.600.000
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	347.874
I	Entrate extratributarie	5.136.086
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.141.647
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	4.141.647
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	15.494
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	15.494
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	978.945
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	978.945



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate in conto capitale	0
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	5.625.968
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	5.625.968
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	0
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da Istituto tesoriere/passiere	
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
TOTALE GENERALE ENTRATE		440.468.442



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

USCITE

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
	Spese correnti				0
II	Redditi da lavoro dipendente				
III	Retribuzioni lordi				
III	Contributi sociali a carico dell'Ente				
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	752.986
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	752.986
II	Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	112.449.478
III	Acquisto di beni non sanitari				
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	112.449.478
III	Acquisto di servizi sanitari				
II	Trasferimenti correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	266.514.440
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	7.300.951
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a imprese	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.442.538
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	255.770.951
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi				0
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Altri interessi passivi				
II	Altre spese per redditi da capitale				0
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III	Dritti reali di godimento e servizi onerosi				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

		Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				0
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				
II	Altre spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	64.110.687
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	784.318
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni		001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	9.245
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	63.317.125
II	Spese in conto capitale				0
III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				
III	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				0
III	Beni materiali				
III	Terreni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali				0
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
II	Contributi agli investimenti				0
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				



Copia Conforme all'originale
 Segreteria Organi Collegiali
 Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

Classificazione per missioni - programmi - COGOG				TOTALE SPESE
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello
II	Trasferimenti in conto capitale			0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private			
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
II	Altre spese in conto capitale			0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale			
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.			
	TOTALE SPESE			0
II	Acquisizioni di attività finanziarie			0
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale			
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento			
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine			
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Concessione crediti di breve termine				0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Concessione crediti di medio-lungo termine				0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG		TOTALE SPESE
		Missione	Programma	
			Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo			
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie			0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni pubbliche			0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo			
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)			
III	Versamenti ai depositi bancari			
II	Rimborso prestiti			0
III	Rimborso di titoli obbligazionari			0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine			
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			0
III	Rimborso prestiti a breve termine			
III	Rimborso finanziamenti a breve termine			
III	Chiusura anticipazioni			0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine			0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine			
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali			
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione			
II	Rimborso di altre forme di indebitamento			0
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario			
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione			
III	Rimborso Prestiti - Derivati			



CONI

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Regroupamento COFOG 2° livello	
I	Chiusura Amministrazione ex art. 10 del D.Lgs. n. 50/1997				
I	uscite per conto di terzi - partite di giro				
II	Uscite per partite di giro				0
III	Versamenti di altre ritenute				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				
III	Altre uscite per partite di giro				
II	Uscite per conto terzi				0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori				
III	Depositi di/prezzo terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
I	TOTALE GENERALE SPESE				443.827.591
I	SALDO ENTRATE - USCITE				-3.359.149



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 3

RENDICONTO FINANZIARIO





Copia Conforme all'originale
 Segreteria Organi Collegiali
 Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

Rendiconto Finanziario

dati in €	TOTALE
SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2014 (A)	27.867.865
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	5.625.968
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(29.278.159)
Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)	(23.652.191)
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:	
Entrate da gestione economica	434.842.474
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
Totale flussi in entrata esercizio 2014 (C1)	434.842.474
Uscite da gestione economica	(372.335.669)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(42.213.763)
Totale flussi in uscita esercizio 2014 (C2)	(414.549.432)
SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2	20.293.042
SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2014 E)= A+B+D	24.508.716

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che delle strutture territoriali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 4

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2014

PREMESSA

Il bilancio d'esercizio 2014 del CONI comprende le risultanze a livello economico, patrimoniale e finanziario della gestione amministrativa centrale e delle strutture territoriali; è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale opportunamente adeguati alla natura dell'Ente (ai sensi del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1 lettera o) del D.Lvo 419/99). Al bilancio, al fine di una più esauriente rappresentazione dell'impiego delle risorse assegnate, viene allegata la "Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI".

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto ed in particolare ha:

1. effettuato il riscontro della gestione dell'Ente ed accertato la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
2. vigilato sull'osservanza delle leggi e dei regolamenti in materia amministrativa e contabile;
3. esaminato i bilanci consuntivi e preventivi e predisposto le relative relazioni di accompagnamento;
4. effettuato le verifiche di cassa, dei valori, dei titoli.

A fronte di questa attività, il Collegio nel corso del 2014 ha raccolto informazioni tramite osservazioni dirette, nonché tramite incontri con i responsabili di funzioni e con il Presidente, il Segretario Generale ed il Vice Segretario Generale dell'Ente. Il Collegio è stato altresì presente a tutte le riunioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale.

L'Ente ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali per complessivi €/000 413.230, registrando una riduzione di €/000 6.076 rispetto all'esercizio 2013 (€/000 419.306) ed una riduzione di €/000 30 nei confronti del budget aggiornato 2014 (€/000 413.260).

Per quanto attiene i vincoli di finanza pubblica, è stato accertato che il CONI si è conformato alle disposizioni vigenti in materia. In particolare, l'applicazione delle suddette norme ha avuto per il 2014 un impatto economico sul CONI pari ad €/000 6.684, così articolato:

- €/000 1.633: riduzione del contributo dello Stato, ai sensi della normativa in materia di risparmi sui consumi intermedi (DL. 66/2014);
- €/000 2.949: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione della DL. 78/2010 (spese per incarichi di studio e consulenza; spese di rappresentanza; spese per missioni; indennità / compensi / gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi; spese sostenute dalla Coni Servizi SpA). Tali somme sono state versate allo Stato in data 6 maggio 2014 (per €/000 1.603) ed in data 13 ottobre 2014 (per €/000 1.346);



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

- €/000 102: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione della DL. 112/2008 (spesa complessiva per organismi collegiali). Tali somme sono state versate allo Stato in data 31 marzo 2014;
- €/000 2.000: accantonamenti e versamenti allo Stato in applicazione del c.d. decreto "milleproroghe 2014" (D.L. 150/2013, convertito nella L. 15/2014, art. 1 comma 13). Tali somme sono state versate allo Stato in data 13 ottobre 2014.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati per l'analisi delle voci del bilancio; tali criteri non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

RISULTANZE

Il Bilancio 2014 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio. Compongono il bilancio, altresì, gli altri schemi introdotti dalle disposizioni di legge in materia di armonizzazione delle informazioni necessarie al consolidamento dei conti pubblici (L. n. 196/2009; D.Lvo n. 91/2011; Decreto MEF 27 marzo 2013).

CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2014 si riassume nei dati indicati nella tabella seguente. Per finalità di confronto, sono altresì riportati i principali aggregati del conto economico 2013 e del budget aggiornato 2014.

dati in €/1000	2014 CONS.	2013 CONS.	2014 BDG AGG.TO	Differenza CONS 2014- 2013	Differenza CONS-BDG 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	437.571	438.022	441.682	(451)	(4.111)
COSTI DELLA PRODUZIONE	(438.282)	(436.380)	(443.028)	(1.901)	4.746
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	(711)	1.641	(1.346)	(2.352)	635
Proventi finanziari	15	57		(41)	15
Oneri finanziari	(13)	(21)		8	(13)
Proventi straordinari	3.167	961	2.899	2.206	268
Oneri straordinari	(175)	(342)		166	(175)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	2.284	2.297	1.554	(13)	730
Imposte tasse e tributi vari	(1.243)	(813)	(1.349)	(431)	105
RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)	1.041	1.484	205	(444)	836

Il risultato economico 2014 è positivo per €/000 1.041, di cui €/000 199 ascrivibili alla gestione della sede centrale CONI ed €/000 842 a quella delle strutture territoriali dell'Ente. Tale valore è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (€/000 1.484) e con quello stimato nel budget aggiornato 2014 (€/000 205); l'incremento di €/000 836 rispetto al budget aggiornato 2014 è ascrivibile alle risultanze economiche delle



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

strutture territoriali (che hanno chiuso con un risultato positivo di €/000 842, a fronte di una previsione iniziale di pareggio economico), mentre il dato di chiusura della sede centrale è stato sostanzialmente confermato (€/000 205 vs. €/000 199).

Il valore della produzione evidenzia una riduzione rispetto all'esercizio precedente di €/000 451 (€/000 437.571 rispetto a €/000 438.022), data sostanzialmente dalla risultante fra la riduzione del contributo assegnato dello Stato (- €/000 6.076) e l'incremento dei ricavi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI (+ €/000 2.163), oltre che l'incremento dei ricavi realizzati direttamente dai comitati regionali a livello locale (+ €/000 3.240). I suddetti incrementi di risorse sono direttamente collegati con l'incremento delle attività sottostanti (e quindi dei correlati costi), in particolare le progettualità "Sochi 2014" e "centenario CONI" (che hanno consentito un maggiore sfruttamento del marchio CONI e quindi del valore dei ricavi commerciali dell'Ente) e le iniziative locali implementate in virtù della maggior raccolta di risorse attivata dai comitati regionali.

Il costo della produzione ammonta a complessivi €/000 438.282 (+ €/000 1.901 rispetto all'esercizio precedente).

La riduzione del contributo assegnato dallo Stato ha determinato una contrazione rispetto all'esercizio precedente delle risorse stanziare alle Federazioni Sportive Nazionali (pari ad €/000 11.854, ossia a circa il 5%), avendo ridotto in particolare la contribuzione straordinaria / integrativa di PO/AL, che nel 2013 è stata di consistente ammontare, dal momento che in quell'anno il CONI aveva beneficiato dell'assegnazione dallo Stato di maggiori contributi dallo Stato, principalmente per la componente PREU - prelievo erariale unificato. Sono poi presenti incrementi di costi, di cui alcuni derivanti direttamente dalle maggiori risorse raccolte e da destinare alla realizzazione di progetti specifici (es. progetti di riqualificazione dell'impiantistica sportiva presso i centri di preparazione olimpica a beneficio delle Federazioni e finanziati dalla Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre; altre progettualità finanziate da Enti Pubblici), altri dal maggior perimetro di attività richiesto dal CONI alla Coni Servizi SpA per dare attuazione ad eventi quali l'organizzazione della spedizione italiana per i giochi olimpici invernali di Sochi 2014 e il centenario del CONI. Da segnalare infine che i costi degli organi collegiali includono gli stanziamenti risultanti a seguito della riforma degli organi di giustizia sportiva, attuata dal CONI nel 2014.

Da evidenziare la presenza di proventi straordinari per €/000 3.167, riferiti alle sopravvenienze attive rilevate sul 2014 a seguito della cancellazione di debiti non più dovuti e al rilascio di fondi per rischi ed oneri futuri risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi riscontrati; tali aspetti erano già stati segnalati in corso d'anno in sede di aggiornamento del budget 2014 del CONI (che prevedeva uno stanziamento per la voce in esame pari ad €/000 2.899).

Le imposte dell'esercizio (IRES ed IRAP) ammontano ad €/000 1.243, in linea con le previsioni del budget aggiornato 2014 (€/000 1.349).



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Per effetto del suddetto risultato economico positivo il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 39.211 ad €/000 40.252. Analizzandone la composizione, emerge che le passività correnti e consolidate (debiti, fondi rischi ed oneri, ratei e risconti) sono bilanciate dalle disponibilità liquide e dalle altre attività correnti ed immobilizzate, mentre il patrimonio netto residuo finanzia sostanzialmente l'erogazione di acconti (sui contributi CONI) / anticipazioni di tesoreria alle Federazioni Sportive Nazionali e agli altri Enti finanziati, per consentire agli stessi di disporre di un'adeguata provvista finanziaria a supporto della gestione.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nel prendere atto dei risultati economici positivi conseguiti a conclusione dell'esercizio 2014, ribadisce quanto segue:

- di invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali e di assicurare per le stesse il puntuale controllo di gestione / monitoraggio dell'avanzamento dei costi in corso d'anno;
- di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- di monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali.

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, sotto i profili di propria competenza e valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo, non rileva motivi ostativi circa l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 29 aprile 2015

I REVISORI

F.to Alberto De Nigro

F.to Enrico Laghi

F.to Biagio Mazzotta

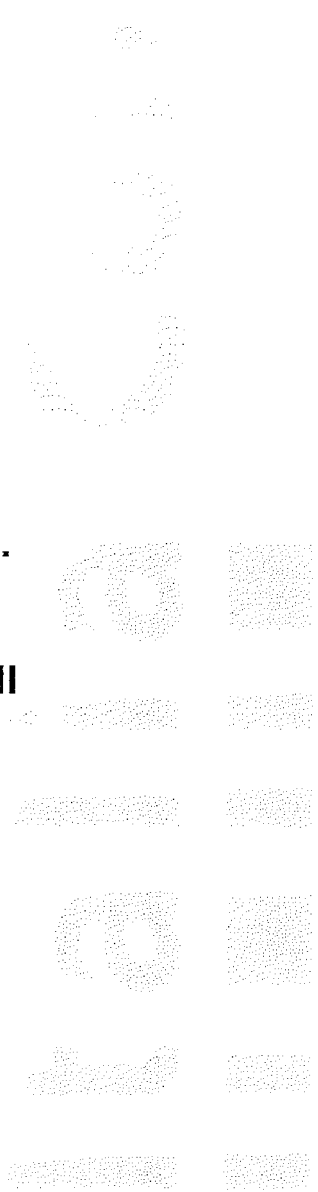


Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

ALLEGATO 5

RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI





CONI

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

INDICE

1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2014
2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI NEL 2014
3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'
4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2014



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2014

Dati in €/000	31.12.2014	31.12.2013
Valore della Produzione		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	102.343	101.457
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	19.168	19.085
Altri Ricavi da Servizi	8.111	5.040
Totale Ricavi da Servizi	129.622	125.583
Rimborsi ed Altri Proventi	3.271	3.330
Totale Valore della Produzione (A)	132.892	128.913
Costi della Produzione		
Acquisto di beni di consumo e merci	(3.256)	(1.955)
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(9.992)	(10.393)
Manutenzione su beni mobili	(2.094)	(1.328)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.178)	(8.562)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.072)	(3.088)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.428)	(4.507)
Viaggi e Trasporti	(1.916)	(1.832)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.522)	(1.594)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(4.993)	(4.054)
Pubblicità e promozione	(139)	(98)
Costi di gestione foresterie	(2.887)	(2.725)
Buoni Pasto	(748)	(751)
Spese Postali	(591)	(809)
Altri Costi per Servizi	(4.839)	(5.525)
Totale Costi per Servizi	(45.399)	(45.266)
Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili	(7.467)	(8.164)
Costo del Personale	(38.268)	(39.960)
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.250)	(12.506)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(645)	(411)
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	(12.895)	(12.917)
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(8.985)	(7.820)
Altri accantonamenti	(4.282)	(5.176)
Totale Accantonamenti	(13.268)	(12.996)
Oneri Diversi di Gestione	(6.127)	(5.594)
Totale Costi della Produzione (B)	(126.680)	(126.851)
Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)	6.213	2.061
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri finanziari	(2.661)	(2.736)
Oneri Straordinari	(677)	(605)
Totale Altri Oneri	(3.338)	(3.341)
<i>Altri Proventi</i>		
Proventi Finanziari	324	311
Proventi Straordinari	4.348	1.773
Totale Altri Proventi	4.672	2.085
Risultato ante Imposte	7.547	805
Imposte del Periodo	(5.549)	(2.921)
Utile / Perdita d'Esercizio	1.998	(2.116)

2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN NEL 2014



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

Sintesi dei risultati della gestione

In termini di risultati economico-finanziari, l'esercizio 2014 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 129.6 € mln - **di cui da contratto di servizio con il CONI per 102.3 € mln** - e con un totale valore della produzione pari a **132.9 € mln**. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.9 € mln e per accantonamenti per rischi - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI - per 13.3 € mln, risulta positivo per 6.2 € mln.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.5 € mln, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.3 € mln e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 3.7 € mln.

Sul **risultato positivo d'esercizio, pari a 2 € mln**, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 5.5 € mln.

In termini di risultati economici della gestione, il **valore della produzione** risulta sostanzialmente **in linea con le previsioni iniziali di budget**, mentre il **marginale operativo lordo** risulta **migliorativo per 8.1 € mln (27%)**, in virtù dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio ed attivata anche in funzione dei tagli ai consumi intermedi introdotti da parte del Governo con il D.L. 66/2014.

Il **risultato operativo supera ampiamente le aspettative di budget per quasi 3 € mln**, nonostante la Società abbia anche provveduto ad adeguare gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri futuri, sulla base dell'aggiornamento annuale delle situazioni sussistenti alla data di chiusura del bilancio.

Tenendo conto di quanto sopra, dell'andamento degli oneri finanziari netti e dei proventi straordinari netti e del calcolo delle imposte correnti del periodo, il **risultato netto d'esercizio risulta migliorativo per 2 € mln**, rispetto alle previsioni iniziali di budget (sostanziale pareggio economico).

Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2014 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- lo sviluppo delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI, anche attraverso l'ideazione e realizzazione del nuovo logo;
- il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Sochi 2014;

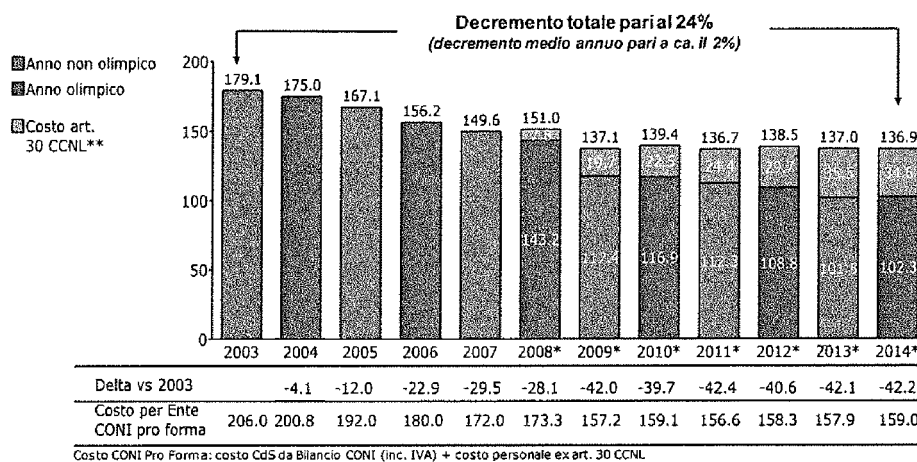
Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al **2014 il corrispettivo del contratto di servizio è andato diminuendo**, passando da 179 € mln a 102.3 € mln, **con un risparmio di 76.7 € mln (-43%)** in valore assoluto. A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42.2 € milioni (-24%, pari a ca. il 2% per anno) come riportato nel grafico sotto.

Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2014



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini



Attualizzando il corrispettivo 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI, indice generalmente usato per adeguare i valori monetari, ad esempio affitti), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2014 - è stimabile in ca. 81.3 € mln (-36%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

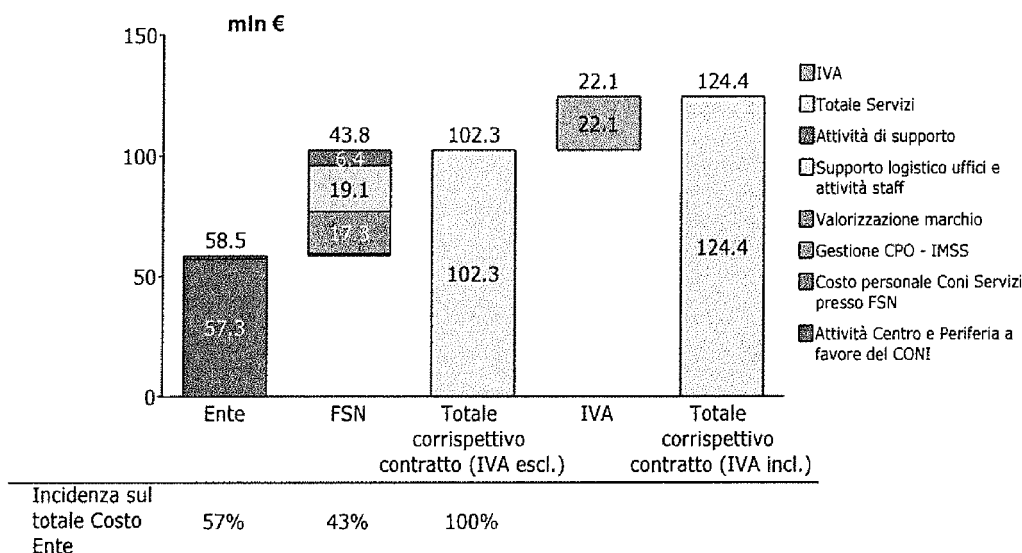
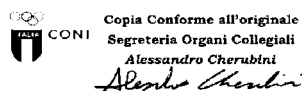
Rispetto alle previsioni iniziali di budget della Società, il corrispettivo del contratto di servizio con il CONI nel 2014 è risultato inferiore di 2.6 € mln (-2%), per effetto dei seguenti fattori:

- la citata riduzione derivante dall'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica (Dl 66/2014) per 1.632 €/000;
- una ulteriore riduzione per ca. 900 €/000 che ha consentito di assicurare i maggiori risparmi richiesti al management delle società partecipate dal MEF in base all'art. 20 dello stesso Dl.

Rispetto all'esercizio precedente, il corrispettivo, in valore assoluto, è risultato leggermente in aumento per 0.9 € mln (+1%). Tale incremento, in realtà, è inferiore al valore delle maggiori prestazioni e servizi erogati all'Ente. Nel corso del 2014, infatti, Coni Servizi ha sostenuto, tra l'altro:

- maggiori spese in relazione al supporto logistico organizzativo a favore della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014 per 816 €/000;
- maggiori costi legati all'azione di valorizzazione dei marchi del CONI, anche in riferimento alla stessa manifestazione di Sochi 2014, sostenuti dalla struttura dedicata per 273 €/000, nonché maggiori costi per la modifica/sostituzione del precedente logo CONI con il nuovo per 183 €/000;
- maggiori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI per 1.165 €/000;
- minori costi legati all'edizione 2013 dei Giochi del Mediterraneo di Mersin per 676 €/000.

Di seguito viene rappresentata una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società, da cui emerge come il 57% delle risorse sia stato destinato agli obiettivi istituzionali dell'Ente CONI, ove il 43%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle Federazioni Sportive Nazionali.



I dati di sopra forniti, così come gran parte di quelli presenti nel prosieguo della presente relazione, non costituiscono elementi solo strettamente contabili, bensì una elaborazione degli stessi (integrati anche con dati da altre fonti) finalizzata ad una maggiore informativa a favore del CONI. Per ulteriori analisi a livello di gestione della Società, si rimanda al Bilancio di Esercizio 2014 di Coni Servizi.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (a livello centrale e periferico), trasferendo nel contratto i costi:

- operativi (diretti) per ca. **45.8 € mln** per l'attuazione dei compiti stessi di seguito dettagliati nelle seguenti singole aree di attività:
 - ✓ funzioni istituzionali CONI;
 - ✓ fornitura di spazi ad uso ufficio;
 - ✓ gestione impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale del CONI;
- di supporto (indiretti) relativi alle attività degli uffici centrali di staff quali, ad esempio, il supporto amministrativo/contabile, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, quello dell'ufficio acquisti, quello dell'information technology, nonché le attività di internal audit relative alla gestione delle tematiche "privacy", agli adempimenti relativi alla normativa anti-corrruzione e trasparenza, al supporto all'Organismo di Vigilanza nella gestione del Modello organizzativo 231, alla proposta del piano di audit annuale ed alle relative verifiche previste (anche avvalendosi, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno, ecc.). Tali attività, nonché un mark-up sulle prestazioni eseguite, hanno comportato costi per ca. **11.9 € mln** totali.

FUNZIONI ISITUZIONALI CONI

Sviluppo marketing - valorizzazione marchi CONI

La Società, tramite apposita struttura dedicata, ha curato lo sfruttamento commerciale dei marchi CONI, finalizzato a cogliere le opportunità, conseguibili in vista dei Giochi Olimpici Invernali e prospetticamente di quelli Estivi, in termini di sviluppo dei ricavi. In tal senso sono stati gestiti i contratti con gli sponsor



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

nazionali già partner ed assicurate le necessarie attività di supporto nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società anche direttamente con i vertici del CONI. La struttura si è occupata altresì della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione e (registrazione in Italia e all'estero) degli stessi. Nel 2014 sono stati sostenuti costi per **1.2 € mln**.

In particolare, nel corso dell'esercizio, la struttura ha curato la gestione di "Casa Italia" a Sochi 2014, nonché la relativa gestione della partecipazione degli sponsor.

Con riferimento al paragrafo precedente ed a quello immediatamente successivo, si riportano nella tabella che segue i costi connessi al supporto logistico ed alla gestione sponsor legati alla partecipazione ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014.

Costi attività per Sochi 2014 (€/000)	Supporto logistico organizzativo a Delegazione Italiana	Attività di marketing (valorizzazione dei marchi CONI)	Totale
Altri Ricavi e proventi	59	0	59
Costi per materie prime, di consumo e merci	(14)	(8)	(21)
Comunicazione, pubblicità e promozione	0	(2)	(2)
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	(171)	(3)	(173)
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	(629)	(46)	(675)
Premi assicurativi	(52)	(2)	(54)
Utenze	(1)	(1)	(2)
Altri costi per servizi	(8)	(29)	(38)
Affitti passivi e spese accessorie	0	(56)	(56)
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	0	(61)	(61)
Totale Costi	(875)	(207)	(1.082)
Totale costi al netto dei ricavi	(816)	(207)	(1.023)

Sport e Preparazione Olimpica

La Direzione ha sostenuto spese per ca. **3.5 € mln** per le seguenti principali attività:

- **Sochi 2014:** supporto logistico ed organizzativo alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Invernali, manifestazione a cui la delegazione ha preso parte con un team di officials composto di 250 persone di cui 113 atleti in rappresentanza di due Federazioni, quella degli Sport Invernali (FISI) e quella degli Sport del Ghiaccio (FISG).

L'Italia ha partecipato in tutti gli sport presenti nel programma dei Giochi Olimpici tranne l'Hockey ed il Curling, in quanto non qualificata.

- **YOG Nanchino 2014:** supporto alla partecipazione della delegazione italiana alla II^a edizione degli YOG, manifestazione riservata ai giovani atleti dai 15 ai 18 anni, in cui l'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 104 Officials di cui 69 atleti (33 uomini e 36 donne); i 35 Officials che hanno accompagnato la squadra sono così divisi: 4 CONI, 1 medico, un fisioterapista (IMSS), una Young Ambassador e 28 tecnici federali.

- **Attività a favore delle FSN:** l'Area Sport e Preparazione Olimpica ha presentato, presso la Casa delle Armi, il programma **Destinazione Rio** con il quale il CONI si propone di assistere le Federazioni, gli atleti e i tecnici nel creare le migliori condizioni per il conseguimento del risultato sportivo attraverso programmi ed interventi specifici. E' stata inoltre istituita una nuova categoria contributiva in favore degli atleti, le **Promesse Olimpiche**, rivolta a quegli atleti che pur non avendo ancora ottenuto i risultati previsti per accedere al Club Olimpico sono considerati dalle FSN e dalla PO di particolare interesse per il futuro come ad esempio: Seniores in fase di recupero, Atleti Juniores/U23 con risultati agonistici di particolare rilievo, TEAM con concrete possibilità di qualificazione olimpica. E' stato disposto il **Club Olimpico** di Rio 2016, laddove è stato stilato l'elenco considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2014 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti nel corso dell'anno agonistico 2013 - 2014 ed ai Giochi di Londra 2012.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha proseguito, anche nel 2014, i progetti di ricerca scientifica in preparazione ai Giochi Olimpici ed agli eventi agonistici di alto livello, avvalendosi di collaborazioni



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

esterne con Enti e/o società private; tra questi, il progetto con Ferrari S.p.A., tramite il quale sono stati condotti studi su strutture, materiali ed aerodinamica dei mezzi da gara in vista di Sochi 2014 e Rio 2016, a favore delle seguenti Federazioni:

- ✓ Federazione Italiana Sporti Invernali (progetto BOB, studio su aerodinamica e materiali nello sci alpino, combinata nordica, salto speciale, snowboard, slittino);
 - ✓ Federazione Italiana Sport del Ghiaccio (studio dei materiali e realizzazione macchina affila lamine per lo short track);
 - ✓ Federazione Italiana Tiro con l'Arco;
 - ✓ Federazione Italiana Canoa Kayak;
 - ✓ Federazione Italiana Vela.
- **Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro:** L'Area, nel corso dell'esercizio, ha proseguito l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline, effettuando **workshop** di approfondimento delle tematiche affrontate. E' stata organizzata poi presso il CPO G. Onesti della **Conferenza IFAC** dal 31 Ottobre al 02 Novembre con la partecipazione di 10 tecnici di livello europeo e mondiale ed 80 tecnici appartenenti a 30 FSN.
- L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i **Corpi Sportivi Civili e Militari** ed ha supportato le attività della **Commissione Nazionale Atleti**. In particolare, per quanto riguarda i **Protocolli d'Intesa** e le **Convezioni** con i **Gruppi Sportivi Militari e Civili**, l'Area Sport e Preparazione Olimpica negli ultimi mesi del 2014 ha provveduto al rinnovo di tali accordi, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione.

Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per 13.6 € mln, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (2 € mln), che degli uffici periferici (pari a 9.7 € mln, a fronte di 225 risorse in forza ai Comitati Regionali e CONI Point e 28 risorse in forza agli uffici centrali al 31 dicembre 2014), nonché il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali.

L'Area ha, come richiesto dal CONI nel corso dell'anno, supportato attività rivolte alla promozione dello sport sia nel contesto scolastico, che nel territorio con il sostegno del mondo sportivo, tramite:

- il progetto "Scuola Primaria"/ "Sport di classe", attraverso la fornitura dei materiali sportivi ed il supporto all'organizzazione dell'iniziativa,
- il supporto alle iniziative di Educamp - (centri estivi giovanili) ed ai Campionati Studenteschi,
- il supporto alle Collettività Italiane all'Estero per quanto concerne i materiali sportivi, il vitto, viaggi, e alloggio dei partecipanti alle manifestazioni sportive, alle assicurazioni connesse agli eventi sportivi organizzati sia a livello centrale che territoriale e ai materiali di premiazione.

La struttura ha provveduto altresì a curare il funzionamento operativo delle strutture centrali e Territoriali ed alle attività di coordinamento (riunioni, condivisione progettualità, tavoli di lavoro, ecc) che coinvolgono nell'arco dell'intero anno gli Organi Territoriali, il personale sia del centro, che del territorio.

Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti

I costi operativi 2014 sono di ca. **2 € mln** per la realizzazione delle seguenti principali attività:

1. **Supporto Antidoping:** (per maggiori informazioni sulle attività, si veda in proposito la relazione della Giunta Nazionale al Bilancio)
2. **Statuti e Regolamenti:** valutazione di conformità delle normative federali alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale. In particolare sono stati sottoposti all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI: n. 6 Statuti, n. 20 Regolamenti Organici, n. 25 Regolamenti di Giustizia, n. 6 Regolamenti Tecnici Sportivi, n. 2 Regolamenti Sportivi Federali, n. 1 Regolamento Settore Arbitrale, n. 5 Regolamenti dei Professionisti, n. 2 Regolamenti Ufficiali di Gara, n.3 Regolamenti Campionato Assoluto a Squadre, n. 1 Regolamento Classifiche Nazionali, n. 4 Regolamenti Arbitri Giudici, n. 1 Regolamento di Impiantistica, n. 4 Regolamenti



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

Sanitari, n. 2 Regolamenti Arbitrali, n. 2 Regolamento Istruttori, n. 1 Regolamento Controllo Pubblicità, n. 2 Nomine Commissario ad Acta, n. 1 Regolamento della Commissione Tecnica Nazionale, n. 1 Regolamento Costitutivo della Commissione Federale Atleti

Sono state, inoltre, sottoposte alle valutazioni e determinazioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale e sono stati forniti pareri ed interpretazioni sulle normative federali

L'Ufficio ha anche svolto l'attività di supporto agli incarichi conferiti ai Commissari ad acta per l'adeguamento degli Statuti e dei Regolamenti di Giustizia delle FSN e delle DSA, al nuovo sistema di giustizia sportiva introdotto dal Codice della Giustizia Sportiva emanato dal Consiglio Nazionale del CONI. Tale impegno nel 2014 ha interessato n. 17 tra FSN e DSA

3. **Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'Ordinamento Sportivo:** è proseguita l'attività di inserimento da parte delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate dei provvedimenti sanzionatori relativi a propri tesserati mettendo a disposizione una modalità di caricamento massivo di dati, che permetterà di creare un apposito file, a partire dal database federale esistente, da esportare periodicamente in una unica soluzione sul sistema CONI
4. **Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.S.P.):** la Commissione, come previsto dai "Criteri e modalità di controllo delle Federazioni Sportive Nazionali sulle società sportive di cui all'articolo 12 della Legge 23 marzo 1981, n. 91" stabiliti dal CONI, si è riunita periodicamente ed ha provveduto all'analisi delle relazioni rilasciate dalle apposite Commissioni federali (COVISOC - FIGC, COM.TEC. - FIP, COVISP - FCI e COVISP), alla verifica del continuo aggiornamento del sistema dei controlli interni svolti nei confronti delle società professionistiche ed alle risultanze di tali attività. Alla Commissione sono stati anche richiesti pareri per adeguamenti dei regolamenti legati ai controlli sulle società professionistiche. Al termine delle riunioni sono stati redatti appositi verbali raccolti presso la Segreteria
5. **Segreteria del Garante del Codice di Comportamento Sportivo:** l'attività del Garante, per l'anno 2014, ha riguardato un notevole numero di esposti alcuni dei quali si sono conclusi con provvedimenti di archiviazione e di improcedibilità. In taluni casi è stata interessata la Federazione Sportiva di riferimento per gli adempimenti di cui all'art. 9, comma 2 del "Regolamento"
6. **Vigilanza su FSN ed Organismi sportivi,** che ha proseguito la propria attività di monitoraggio e analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dai Collegi dei Revisori dei Conti Federali nel corso dell'esercizio, di definizione delle metodologie di controllo per le verifiche sulle FSN, di audit amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI (avvalendosi, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno) e di partecipazione ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio.

Progetti Speciali

I costi operativi 2014 sono di ca. **0.5 € mln**. In coerenza con gli esercizi precedenti, l'insieme dei servizi che la Società ha realizzato nel 2014 per il CONI, attraverso l'Area Progetti Speciali, è riconducibile alle seguenti principali tipologie, declinate secondo i macro-obiettivi assegnati dalle linee programmatiche quadriennali:

- individuazione e supporto alla partecipazione a bandi di gara europei: sono stati cofinanziati n.4 progetti pluriennali, per un ammontare complessivo superiore a 2.000 €/000
- miglioramento dell'inserimento del movimento sportivo italiano in progetti europei

L'Italia è risultata lo Stato membro UE con maggior numero di progetti presentati e finanziati.

Altri Uffici strettamente istituzionali CONI, con costi operativi complessivi pari ca. **6.1 € mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI, alla Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS, Biblioteca dello Sport, etc.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

REALIZZAZIONE DI PROGETTI NON COMPRESI ALL'INTERNO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO

La Società, nel corso del 2014, ha attivato una serie di iniziative richieste dal CONI e non ricomprese nel contratto annuale di servizio. Tali progettualità, per le quali ai maggiori ricavi sono anche corrisposti costi sostanzialmente per pari importo, hanno riguardato:

1. la realizzazione degli **eventi celebrativi del centenario di vita del CONI (evento di interesse nazionale)**: in occasione dei cento anni del CONI, l'Ente ha dato mandato alla Società di organizzare una serie di eventi con lo scopo di promuovere i valori che il movimento sportivo rappresenta. L'organizzazione di tali eventi ha comportato per la Società costi per 1.115 €/000. Di seguito viene riportata la tabella di riepilogo delle principali nature di costo sostenute:

Costi attività per Centenario CONI 2014	Importo (€/000)
Materiale promozionale ed altri beni	(223)
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	(19)
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	(128)
Premi assicurativi	(4)
Allestimenti, catering ed altri servizi	(697)
Affitti passivi e spese accessorie	(31)
Oneri diversi di gestione	(12)
Totale	(1.115)

2. Progetto **“Scuola primaria” / “Sport di classe”**: a favore delle classi della scuola primaria nazionale, che l'Ente sviluppa annualmente con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR), avvalendosi, per la parte operativa, in particolare quella di acquisto dei kit di materiale sportivo distribuiti alle scuole, del supporto di Coni Servizi per 1.898 €/000.

Costi attività per Progetto Scuola	Importo (€/000)
Materiale sportivo e altri beni	(1.633)
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	(71)
Premi assicurativi	(31)
Gestione software	(136)
Altri costi per servizi e catering	(26)
Totale	(1.898)

3. **Progetto per l'integrazione sociale dei migranti** attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, ideato e realizzato a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali ed il CONI:

Costi attività per Integrazione Sociale Migranti	Importo (€/000)
Materiale vario	(99)
Comunicazione, pubblicità e promozione	(1)
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	(82)
Altri costi per servizi e catering	(52)
Affitti passivi e spese accessorie	(4)
Totale	(239)

4. **Protocollo Ministero della Difesa**: l'Ente, nel corso del 2014, ha dato mandato alla Società, in forza del protocollo di intesa firmato con il Ministero della Difesa, di porre in essere una serie di attività finalizzate alla progettazione e realizzazione degli impianti sportivi individuati di concerto con i tecnici del Ministero. Tali attività hanno comportato per la Società costi per 991 €/000 relativi alla realizzazione di una nuova palazzina atleti presso Cecchignola (Roma).



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

5. **Altri progetti:** "Datti una mossa lo sport è salute" tramite la predisposizione di un tool informatico finalizzato allo sviluppo e al supporto del progetto (costi per 30 €/000); Protocollo con il Comune dell'Aquila per la fornitura di materiale sportivo che hanno comportato per la Società costi per 64 €/000 relativi alla fornitura di attrezzature sportive (solo parzialmente rifatturati all'Ente per 57 €/000); il CONI ha inoltre dato mandato alla Società di organizzare il convegno in occasione del semestre di presidenza Europea presieduto dall'Italia (che ha comportato costi per 36 €/000).

FORNITURA AL CONI ED ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE DEGLI SPAZI AD USO UFFICIO, CENTRALI E PERIFERICI E RELATIVI SERVIZI DI FACILITY

Nel corso del 2014 è stata confermata l'impostazione del modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

1. **la mappatura di tutte le sedi** gestite dalla Società e la suddivisione degli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
2. **la mappatura degli occupanti** di ciascuna sede, attraverso l'individuazione degli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali, FSN centrali e periferiche, altri soggetti). Tale dettaglio costituisce una rappresentazione statica al 31 Dicembre 2014 (non tiene, cioè, conto di eventuali evoluzioni intervenute nel corso dell'esercizio);
3. **l'individuazione dei costi associati alle sedi**, attraverso l'individuazione dei costi legati alla gestione delle stesse (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.);
4. **l'imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti:** sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

La Società, nell'esercizio 2014, ha gestito **258 mila mq lordi** (22 sedi aggiuntive rispetto al 2013 per un totale di circa 63.000 mq aggiuntivi); di questi ca. 245 mila mq lordi sono destinati ad uso ufficio a favore:

- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 161 mila mq, pari al 65%);
- Ente CONI (ca. 80 mila mq, pari al 33%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 5 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. **27.7 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

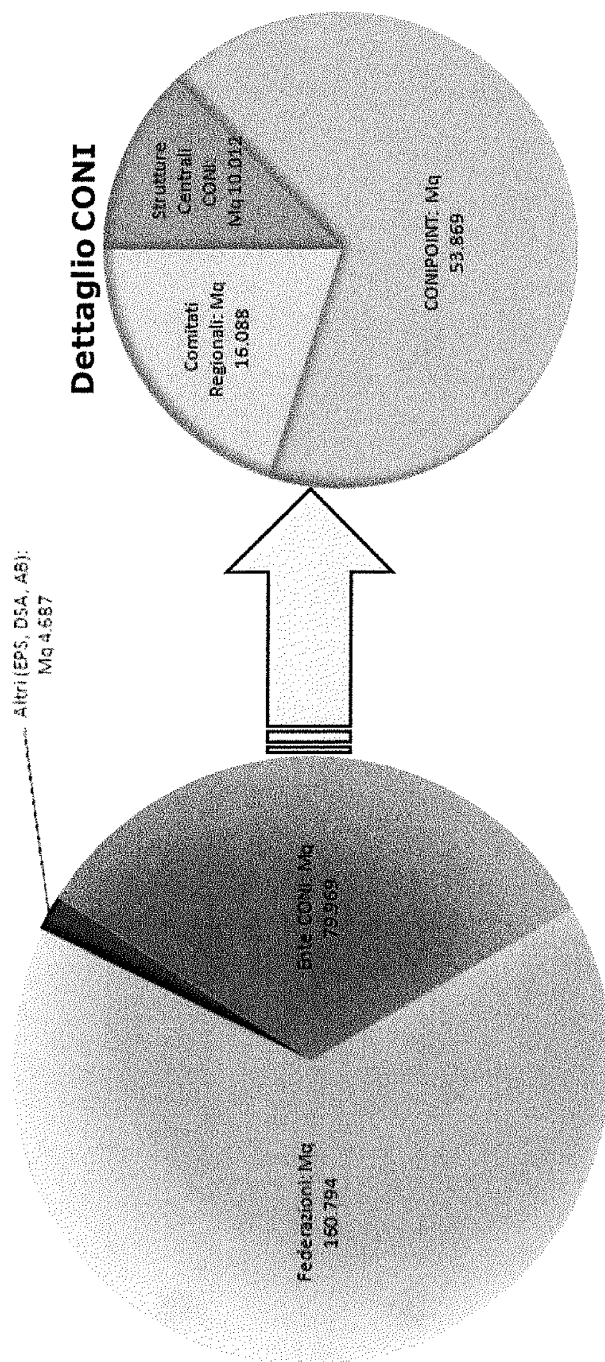
- Federazioni Sportive Nazionali ca. 19.1 € mln (ca. 69% del totale costi);
- Ente CONI ca. 8 € mln (29%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. 0,6 € mln (2%).

Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato", aggiornati secondo i riferimenti 2013 pubblicati dall'Agenzia del Territorio, del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).



Copia Conforme all'originale
 Segreteria Organi Collegiali
 Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

Totale Mq lordi resi disponibili (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: 245.450 Mq

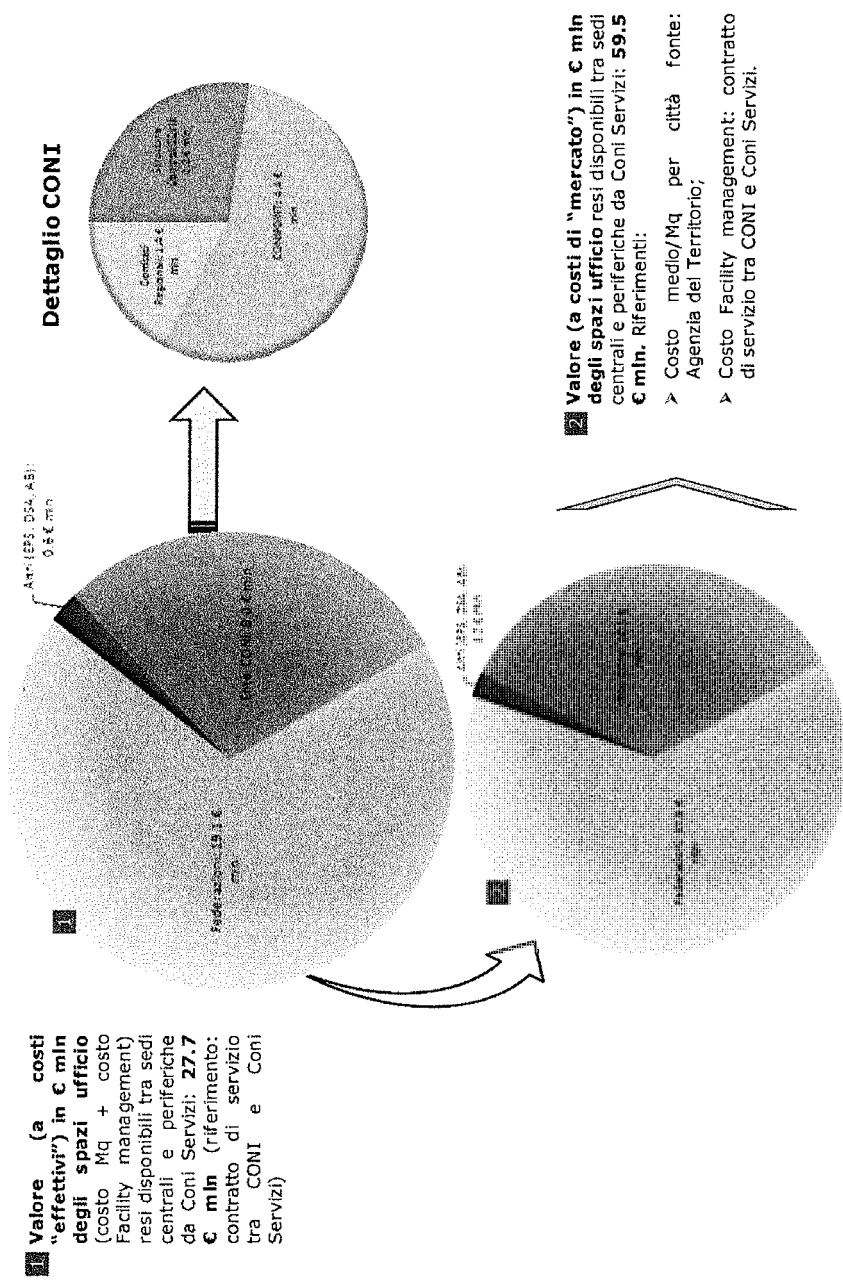


In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI



Copia Conforme all'originale
 Segreteria Organi Collegiali
 Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

Valorizzazione spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

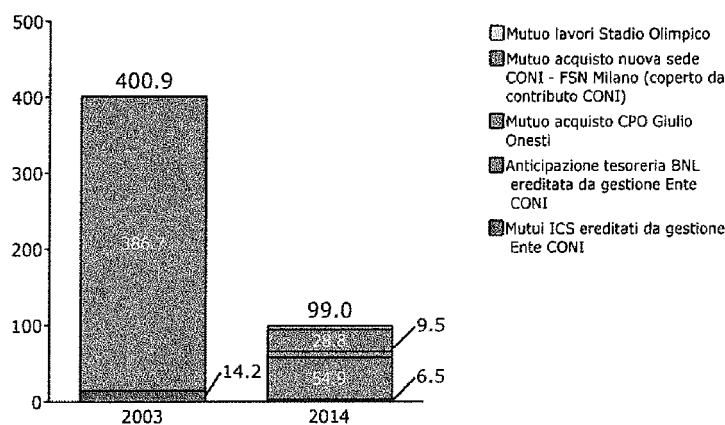
PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette come ogni anno anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2014 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2014 della Società ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **9 € mln.**

In riferimento all'**indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL** ereditato dal CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2014 ha rilevato in bilancio un debito pari a 54,9 € mln (dai 387 € mln del 2003, anno di costituzione della Società, -86%). Gli oneri finanziari riconducibili sull'anno a tali debiti ed ai finanziamenti contratti, in epoca CONI, con l'Istituto per il Credito Sportivo, sono pari a **ca. 2.2 € mln.**

Si riporta di seguito a fini informativi la situazione dell'indebitamento verso gli Istituti di credito sia per l'esercizio 2003 (inizio attività Coni Servizi), che per l'esercizio 2014.





Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

PRINCIPALI ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE

FORNITURA DI SPAZI AD USO UFFICIO

Come già precedentemente evidenziato per l'Ente CONI, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. **19.1 € mln.**

ALTRI SERVIZI PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno garantito continuità all'offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione consolidata dei centri di Roma, Tirrenia, Formia e Schio è stato negativo per ca. **8.4 € mln** (comprensivo degli oneri finanziari direttamente imputabili all'acquisto della proprietà del CPO Giulio Onesti, dell'accantonamento in bilancio conseguenza della risoluzione consensuale dell'accordo di utilizzo del Centro di Schio, e dei costi indiretti). Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2014 ca. 89.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio.

Dati 2014	Tirrenia	G. Onesti	Formia	Schio	Totale
Presenze	27.932	40.420	19.407	1.613	89.372
Posti letto complessivi disponibili	39.162	70.272	48.545	16.104	174.083
Presenze giorno medie	77	111	53	4	245
Posti letto giorno disponibili	107	193	133	44	477
Tasso di occupancy media	71%	58%	40%	10%	51%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN (esclusa IVA 10%)	45	48	42	43	46

Dettaglio presenze 2014	Tirrenia	G. Onesti	Formia	Schio	Totale
FSN	22.032	30.120	11.120	1.485	64.757
Ospiti non FSN	-	9.478	1.090	128	10.696
Ospiti Esteri	3.446	-	6.456	-	9.902
Interesse CONI e CONI Servizi	2.454	433	741	-	3.628
Altro	-	389	-	-	389
Totale	27.932	40.420	19.407	1.613	89.372

- **gestione di altri impianti:** oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. 2.2 € mln principalmente per ammortamenti, imposte, utenze, manutenzioni, pulizie, ecc.) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Piscine del Foro Italico, Stadio Flaminio, Stadio Farnesina, Montelibretti, Caracalla, Castelgandolfo, Pratoni del Vivaro, ecc.).
- **gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:** l'Istituto ha chiuso il 2014 con un risultato operativo negativo di **4.9 mln €** (comprensivo dei costi indiretti); come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi provenienti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti di tale gestione sul conto economico. Nel corso del 2014 sono state eseguite 24.323 prestazioni totali (-14% rispetto al 2013), di cui 19.099 su 1.291 differenti atleti (con prestazione si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, ovvero analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.). Le Federazioni che hanno maggiormente usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, sono le Seguenti:
 - ✓ Federazione Ginnastica d'Italia (2.273 prestazioni su 87 atleti);



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

- ✓ Federazione Italiana Canottaggio (1.794 prestazioni su 97 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Tiro a Volo (1.348 prestazioni su 40 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Sport Equestri (1.275 prestazioni su 70 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Atletica Leggera (1.161 prestazioni su 130 atleti);

L'Istituto ha conseguito nel 2014 un incremento del fatturato di circa il 7%, grazie al forte incremento delle prestazioni verso privati, che ha consentito di attenuare il peso economico sul Contratto di Servizio. Tale risultato è stato possibile anche grazie al processo di rinnovo delle apparecchiature scientifiche utilizzate all'interno delle proprie strutture, che si completerà nel corso del 2015 con la messa in esercizio della risonanza magnetica.

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le attività della Scuola Centrale dello Sport, dotata di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrare nel Programma Europeo ET2020. Con l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi adottato dal CONI (SNaQ), al quale hanno aderito più di 60 entità tra FSN, DSA, EPS, AB ed Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme, le iniziative formative, di ricerca scientifica applicata allo sport, di documentazione e di diffusione culturale in ambito sportivo sono state predisposte per consentire il rilascio di qualifiche in linea con la classificazione delle professioni dell'Istat (CP2011), secondo il quadro di riferimento della International Standard Classification of Occupations - Isco08. Nel 2014 la Scuola dello Sport ha presentato un piano formativo più ricco del 30% rispetto a quello del 2013 (inserite tra le attività di formazione, i corsi e i seminari sull'impiantistica sportiva con interventi di esperti del settore). Sono stati attuati e realizzati 55 corsi in riferimento all'attività "on demand", che vede la collaborazione della Scuola dello Sport con le diverse organizzazioni sportive al fine della progettazione, organizzazione ed erogazione di formazione specifica richiesta dalle stesse. Sempre nel corso dell'esercizio, inoltre, è stata avviata una nuova iniziativa formativa rivolta al mercato, il corso di alta specializzazione chiamato "management olimpico", rivolto a laureati finalizzato a un immediato ingresso nel mondo del lavoro. Il risultato della struttura nel 2014 è stato negativo per **1.1 € mln.**



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

ASSEGNAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE PRESSO LE FEDERAZIONI

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2014, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **1 € mln**, inclusivi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

Anche per l'esercizio 2014 la Società, per effetto della proroga disposta dall'art. 4, comma 11, della L. 135/2012, si è adeguata, come negli anni precedenti a partire dal 2011, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della L. 122/2010, che aveva disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2014 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN (processo completato nel corso dell'esercizio 2013).

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2014 (A)	Coni Servizi 31.12.2013 (B)	Art. 30 31.12.2014 (C)	Art. 30 31.12.2013 (D)	Finale 31.12.2014 (E=A+C)	Finale 31.12.2013 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti			8	7	8	7	0	1 14%
Impiegati	12	14	615	622	627	636	(2) -14%	(9) -1%
Totale	12	14	623	629	635	643	(2) -14%	(8) -1%

Andamento Medio Personale	Media 2014 Coni Servizi (A)	Media 2013 Coni Servizi (B)	Media 2014 Art. 30 (C)	Media 2013 Art. 30 (D)	Media 2014 (E=A+C)	Media 2013 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti			7	7	7	7	0	0 0%
Impiegati	13	17	620	638	633	655	(4) -24%	(22) -3%
Totale	13	17	627	645	640	662	(4) -24%	(22) -3%

ATTIVITA' DI SUPPORTO A FAVORE DELLE FEDERAZIONI

La Società, inoltre, ha sostenuto costi per 7.1 € mln imputabili alle **attività di supporto** fornite alle federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), attività di internal audit, ecc. ed al mark up.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'

La Società, anche attraverso il finanziamento del CONI che ha raccolto e destinato a specifiche progettualità di proprio interesse i finanziamenti messi a disposizione dalla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionisti a Squadre (ai sensi dell'art. 23 Digs 9 gennaio 2008), ha dato continuità agli investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi, con importanti interventi su:

- Centri di Preparazione Olimpica: sul **CPO G. Onesti** (2.7 € mln) riconducibili principalmente alla realizzazione di campi da calcio e delle relative torri faro per l'illuminazione notturna, alla riqualificazione del campo di baseball e relative tribune, alla costruzione ed arredamento della nuova club house del Centro messa a disposizione degli atleti; sul **CPO di Tirrenia** (0.3 € mln) per la realizzazione di nuovi campi da tennis, alla riqualificazione del campo di baseball ed agli interventi strutturali presso la foresteria e di riqualificazione della hall; sul **CPO di Formia** (0.3 € mln) per la realizzazione di 2 nuovi campi da beach volley, al ripristino percorso di corsa campestre (cross), agli interventi strutturali di consolidamento e restauro della palestra "Vitelozzi" interna al Centro;
- immobili, sia di proprietà che in locazione, destinati ad ospitare gli **uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI** per complessivi 1 € mln. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso Palazzo H, sede del CONI e l'immobile sito in via Vitorchiano a Roma.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il piano di interventi su:

- **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza (per complessivi 0.7 € mln) sia della parte dell'impianto sportivo, che delle aree adibite ad uso ufficio a disposizione delle unità organizzative della Società e delle Federazioni Sportive (nuovo impianto video sorveglianza, interventi strutturali sulla copertura e relativa tensostruttura, la riqualificazione della palestra nel settore lato distinti sud est e la realizzazione di nuove strutture di servizio presso l'area orange - settore tribuna monte Mario lato nord);
- strutture dell'area del **Parco del Foro Italico in Roma**: con lavori (per ca. 0.4 € mln) di realizzazione di 3 nuovi campi da tennis e relative recinzioni a ridosso dello Stadio Centrale del Tennis da utilizzare negli Internazionali, agli interventi di riqualificazione dell'area compresa tra il Centrale del Tennis e la c.d. Casa delle Armi, della nuova cabina di MT/BT e del nuovo impianto di rilevazione fumi presso il Circolo del Tennis.

Infine la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 1.6 € mln (decremento valore netto contabile) relativi all'impianto sportivo di scherma e al campo di calcio siti, rispettivamente, in Via Olimpia a Mestre e in Secca di San Mattia a Murano. L'operazione, configurandosi come permuta patrimoniale - in assenza pertanto di movimenti finanziari -, ha determinato plusvalenze per un valore di 2.1 € mln e l'acquisizione dell'immobile, destinato ad ospitare gli uffici CONI ed FSN, sito in Via del Gazzato 4 a Mestre per un valore di 3.7 €/mln.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini

4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2014

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziaria della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2014.

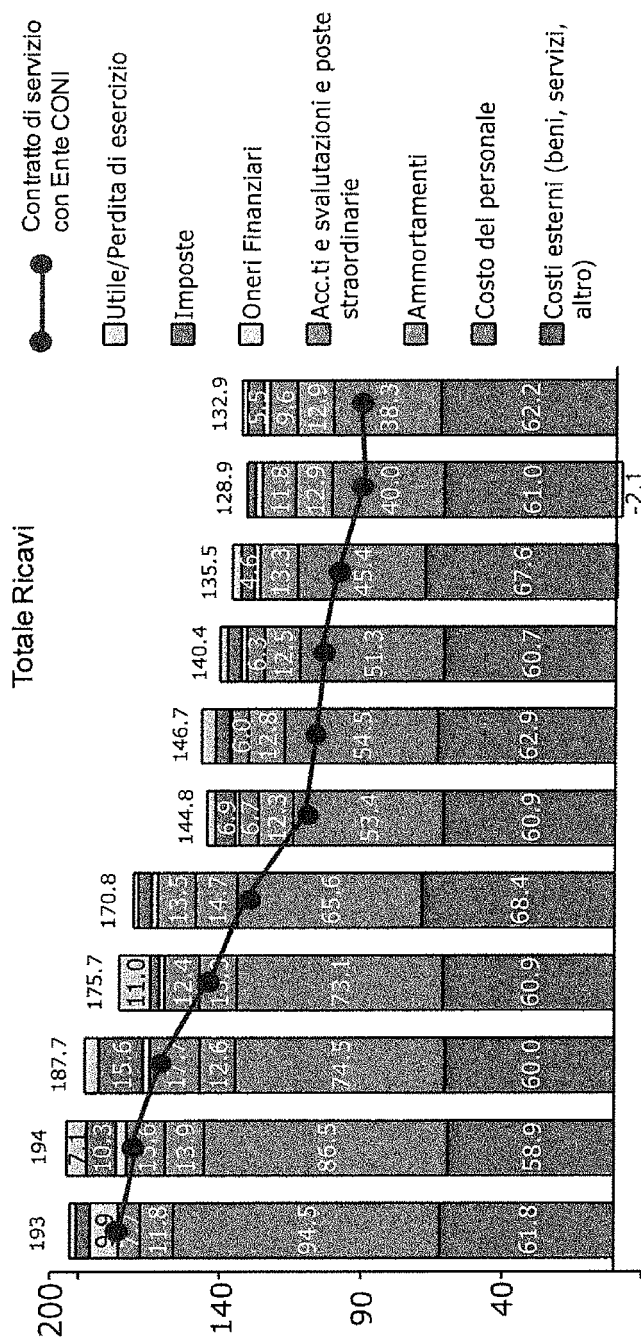
Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
- Ricavi da terzi / mercato;
- Organici e Costo del Lavoro;
- Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Alessandro Cherubini



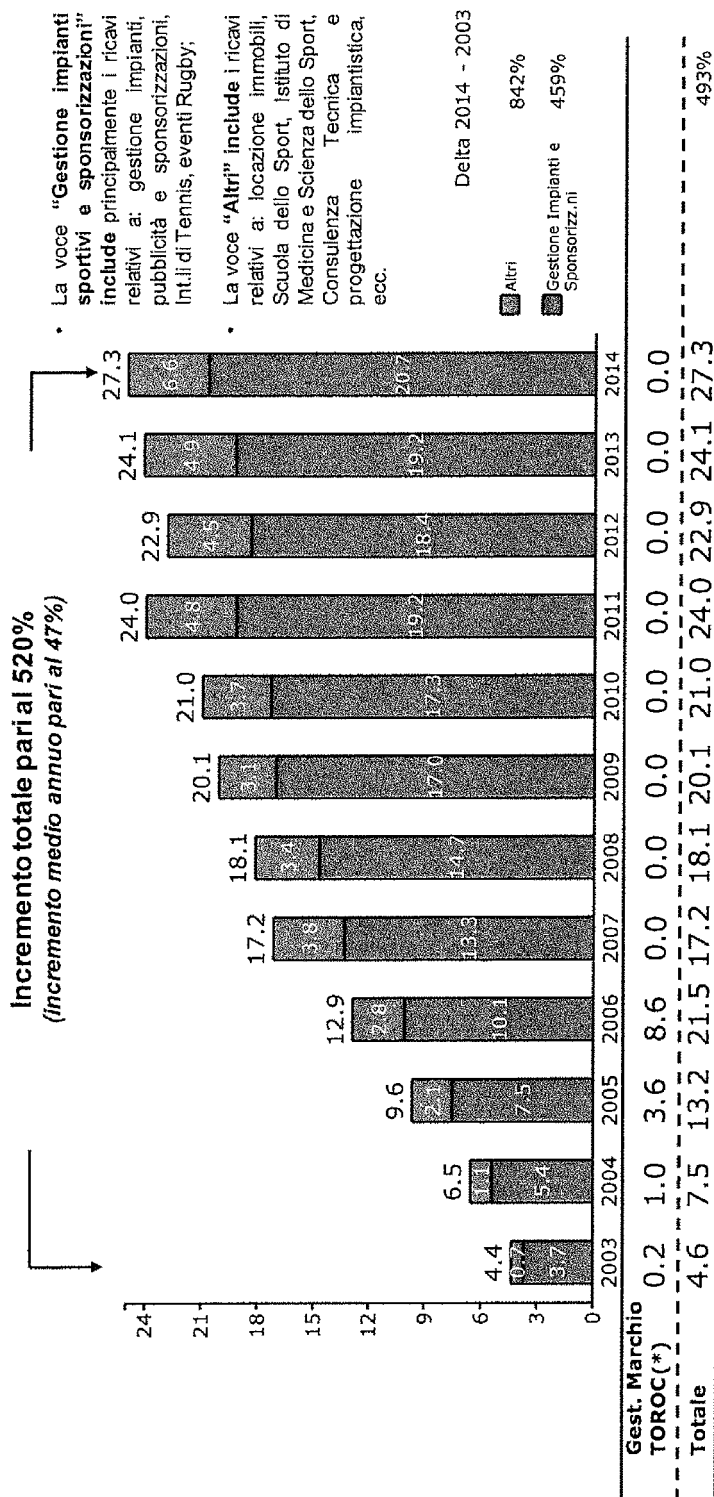
* Anni Olimpici

• Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 132.9 nel 2014 (meno 60.1 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione (parzialmente compensata dalla crescita dei ricavi propri) del contratto di servizio con l'Ente CONI (76.8 mln), grazie alla quale l'Ente ha potuto destinare maggiori risorse al sistema sportivo (in particolare FSN)

• L'andamento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferia, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle delle attività sviluppate a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)



Copia Conforme all'originale
 Segreteria Organi Collegiali
 Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini

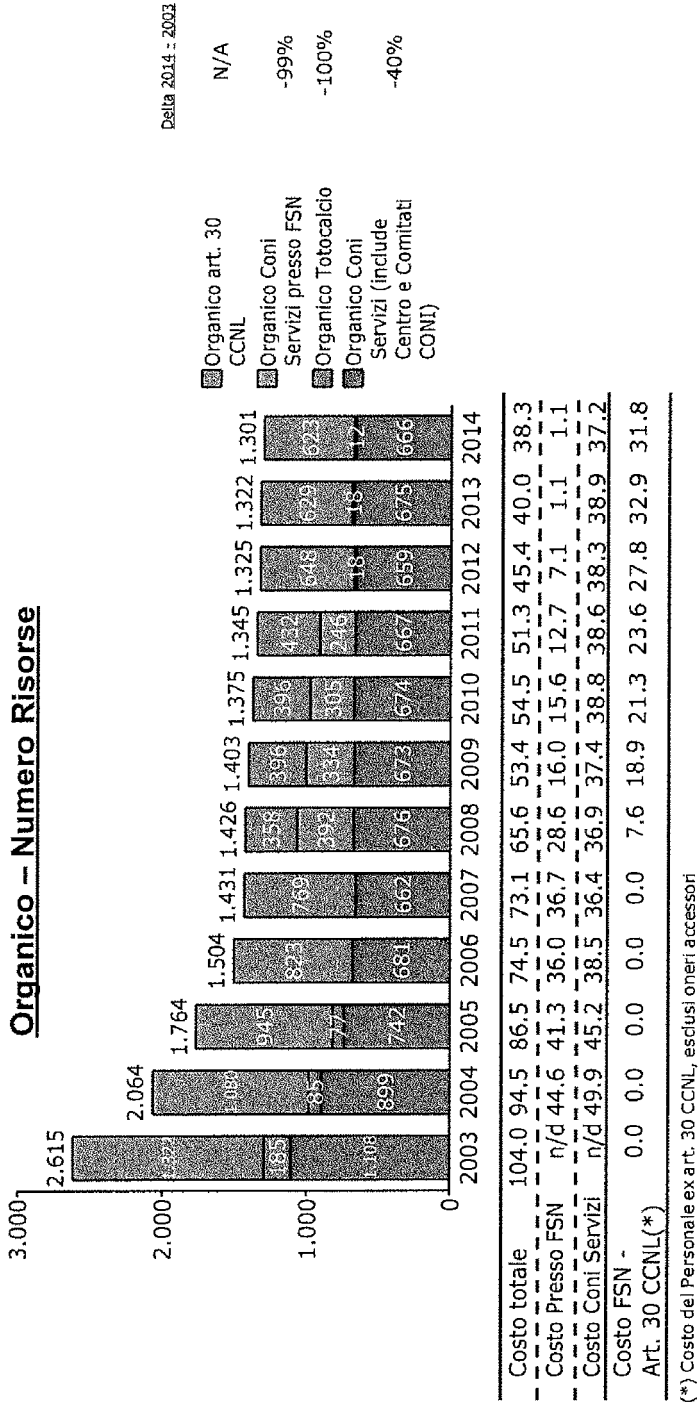


- Aumento dei "ricavi propri" per 22.9 mln per 22.9 mln del 2003 a 27.3 mln del 2014 per un incremento del 520% (incremento medio annuo del 47%)
- Particolarmente rilevante la crescita di "gestione Impianti", con un aumento di 17.0 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italico (grandi eventi sportivi)



Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali

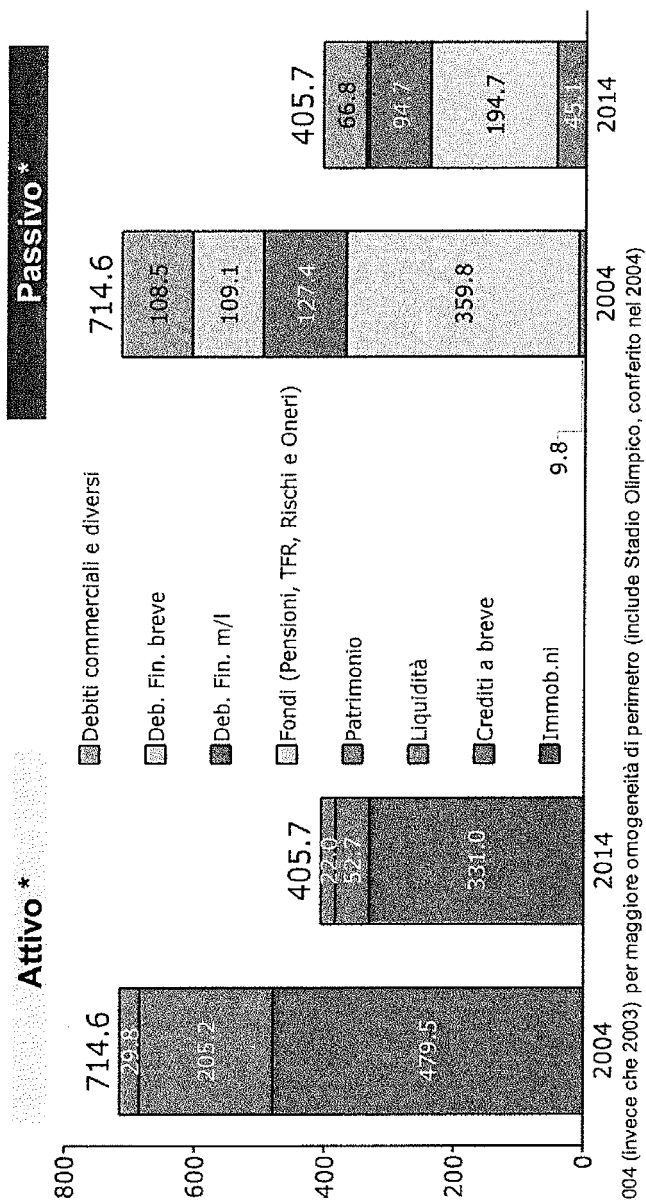
Alessandro Cherubini
Alessandro Cherubini



- Riduzione delle risorse "gestite" da Coni Servizi di 1.308 unità (-50.0%), da 2.615 nel 2003 a 1.307 nel 2014
- Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi del 39.9% (442 risorse, da 1.108 nel 2003 a 666 nel 2014)



Copia Conforme all'originale
 Segreteria Organi Collegiali
 Alessandro Cherubini



* Confronto con 2004 (invece che 2003) per maggiore omogeneità di perimetro (include Stadio Olimpico, conferito nel 2004)

- La complessa situazione patrimoniale di partenza era caratterizzata da una forte incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1.5% del patrimonio aziendale)
- Il 2014 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 45.1 mln per un'incidenza sul totale attivo del 11% ca.

PAGINA BIANCA



170150014800