

# SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVII LEGISLATURA —————

**Doc. XV**  
**n. 175**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

### **AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO)**

**(Esercizio 2012)**

—————  
**Comunicata alla Presidenza il 22 luglio 2014**  
—————





**INDICE**

Determinazione della Corte dei Conti n. 69/2014 del 15 luglio 2014 . . . . .	Pag.	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO) per l'esercizio 2012 . . . . .	»	11
DOCUMENTI ALLEGATI:		
<i>Esercizio 2012</i>		
Relazione del Presidente . . . . .	»	49
Relazione del Collegio dei revisori . . . . .	»	111
Bilancio consuntivo . . . . .	»	127



Determinazione e relazione della Sezione del controllo sugli enti sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO) per l'esercizio 2012

*Relatore: Consigliere Orietta Lucchetti*



**Determinazione n. 69/2014**

## LA CORTE DEI CONTI

## IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 15 luglio 2014;

visto il testo unico delle leggi sull'ordinamento della Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 6 aprile 1961, con il quale gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri sono stati sottoposti al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo degli Enti suddetti; relativi all'esercizio finanziario 2012 nonché le relazioni dei Ministeri vigilanti e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Orietta Lucchetti e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2012;

ritenuto che dall'esame delle gestioni e della documentazione relative all'esercizio in esame è emerso quanto segue:

1) i risultati economici della gestione 2012 degli istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO) mostrano, come nei precedenti esercizi, segni di sofferenza chiudendo l'esercizio con un disavanzo di 59,8 milioni di euro rispetto al disavanzo di 64 milioni del 2011;

2) l'andamento delle perdite, secondo un *trend* già evidenziato nel passato, dipende essenzialmente della peculiarità dell'IRCCS Regina Elena e dell'IRCCS San Gallicano, chiamati per fini istituzionali, sanciti da norme dello Stato e della Regione, ad esercitare, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta «specificità», relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione. Dette attività comportano costi aggiuntivi rispetto alle altre strutture sanitarie, che tuttora non sono coperti dalla Regione se non a mezzo di contributi straordinari che nel 2012 sono stati maggiorati a 468 milioni di euro (365 milioni di euro nel 2011);

3) peraltro, l'aumento del 10 per cento dei ricavi è ascrivibile essenzialmente all'incremento dei contributi in conto esercizio vincolati (+89 per cento), a quello relativo alla ricerca corrente (+24 per cento) nonché ai contributi relativi destinati alla ricerca finalizzata (+204 per cento); rilevante anche l'aumento delle risorse provenienti da privati per specifici programmi (+239 per cento);

4) i ricavi per le prestazioni sanitarie registrano una diminuzione sia rispetto al valore indicato nel *budget* 2012, che sul bilancio 2011, a fronte di un aumento dei ricavi da compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie (+13 per cento);

5) la riduzione dei posti letto, a seguito della riorganizzazione della Rete sanitaria regionale ed il trasferimento dell'attività verso regimi maggiormente efficienti nell'uso delle risorse (*day hospital* e da questo verso l'ambulatorio) si sono poi ripercossi sui valori economici della produzione;

6) la Corte non può non rilevare che la politica aziendale diretta al contenimento della spesa avrebbe dovuto perseguire un più efficiente monitoraggio dell'attività gestita al fine di conseguire a fronte dei maggiori finanziamenti, l'equilibrio di bilancio;

7) i costi della produzione, inoltre, rispetto al 2011, registrano un incremento del 3,35 per cento attestandosi a 192,6 milioni di euro, correlato all'attività di ricerca ed alla chirurgia robotica (Piano oncologico Nazionale 2010/2011), che implicano prestazioni complesse irrinunciabili e l'applicazione di protocolli per la diagnosi, la terapia ed il *follow-up* dei pazienti;

8) la carenza di personale medico ha indotto gli IFO ad avvalersi di personale a contratto di collaborazione coordinata e continuativa (CO.CO.CO) che si rinnova di anno in anno, mentre l'insufficienza di personale tecnico infermieristico è coperta con l'utilizzo di personale esterno con rinnovi periodici;

9) peraltro, il persistente ricorso al conferimento di incarichi di collaborazione coordinata e continuativa, anche se finanziati con i fondi destinati alla ricerca, incide sulle oggettive difficoltà economiche-finanziarie dell'IFO, che si manifestano dai ricorrenti disavanzi registrati ormai da più di 10 anni e dal fatto che le disponibilità liquide sono state in parte oggetto di pignoramento;

10) né risultano in linea con i limiti sempre più stringenti posti dalla «*spending review*» e dalle successive leggi di stabilità, i conferimenti di incarichi esterni e la proroga dei contratti in atto;

11) i costi per consulenze, collaborazioni ed altre prestazioni di lavoro sanitario e non sanitario comprendono anche i contratti stipulati per progetti di ricerca;

12) va sottolineato che, nell'anno 2012, l'IFO ha adottato una nuova politica gestionale per il contenimento dei costi, incrementando il ricorso alle procedure di acquisto tramite MEPA (da 272 migliaia di euro a 892 migliaia di euro) ed alla Centrale acquisti della Regione Lazio (da 5 milioni di euro del 2011 a 27 milioni di euro nel 2012). Gli acquisti tramite Consip presentano invece una flessione (da 55 migliaia di euro nel 2011 a 39 migliaia di euro nel 2012);

13) il netto patrimoniale si è attestato sul valore di 66,9 milioni di euro, con una flessione dell'8 per cento rispetto all'anno precedente a causa del disavanzo economico;

14) il decremento che si registra nei premi assicurativi è conseguenza dell'accantonamento effettuato dall'IFO al Fondo rischi ed oneri per lo più destinato ad affrontare i possibili esiti negativi del contenzioso in corso nei confronti dei fornitori dei beni e servizi e dei dipendenti;

15) per quanto attiene al rispetto delle disposizioni impartite dai Decreti del Commissario *ad acta* in relazione al piano di rientro ed alle disposizioni di cui al decreto-legge 7 luglio 2012, n. 95, convertito in legge n. 135 del 2012 (*spending review*) gli IFO hanno dichiarato di aver osservato i limiti di spesa imposti dalla normativa citata;

16) va osservato, peraltro, che per l'anno 2012 i programmi operativi non sono stati predisposti dalla Regione Lazio e gli IFO hanno gestito l'attività dell'anno in esame riferendosi ai principi definiti nel 2011.

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere, del Parlamento, insieme con i conti consuntivi per l'esercizio 2012 – corredati dell'relazioni degli organi amministrativi e di revisione – degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE

*f.to* Orietta Lucchetti

IL PRESIDENTE

*f.to* Ernesto Basile





**RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEGLI ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI, PER L'ESERCIZIO 2012**

**SOMMARIO**

PREMESSA. – 1. Il Quadro normativo di riferimento. – 2. La missione strategica degli Istituti. - 2.1 Bilancio sezionale e ricerca translazionale. - 2.2 La razionalizzazione organizzativa. - 2.2.1 *La rimodulazione di offerta sanitaria.* - 2.2.2 *Piano triennale degli investimenti 2012-2014.* – 3. L'aziendalizzazione degli IRCCS. – 4. Gli Organi i loro compensi. – 5. Il personale. - 5.1 La dotazione organica i costi del personale. - 5.2 Il rispetto dei vincoli riferiti al *turn-over* posti dalla Regione. – 6. La gestione finanziaria, patrimoniale, ed economica. - 6.1 I mezzi di finanziamento. - 6.2 Il *Budget* ed i risultati a consuntivo. - 6.3 Lo stato patrimoniale. - 6.4 Il conto economico. - 6.5 L'azienda farmaceutica «San Gallicano». – 7. Considerazioni conclusive.



**Premessa**

Con questa relazione, resa ai sensi degli artt. 2 e 7 della legge 21 marzo 1958, n.259, la Corte riferisce sulla gestione degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (I.F.O.) per l'esercizio 2012 e sulle principali vicende intervenute sino a data recente.

La precedente relazione, relativa alla gestione degli esercizi 2009 - 2010, è stata deliberata in data 21 maggio 2013 (Determinazione n. 41/2013)<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Cfr. Atti Parlamentari - Camera dei deputati, leg. XVII, Doc. XV, n. 34.

## 1. Il Quadro normativo di riferimento

Negli Istituti fisioterapici ospitalieri (I.F.O.) confluiscono due distinte unità strutturali aventi diversa origine storica e differenti ambiti nosologici: l'Istituto "Regina Elena" per la ricerca, lo studio e la cura dei tumori e l'Istituto "Santa Maria e San Gallicano" per la ricerca, lo studio e la cura delle dermopatie anche oncologiche o sessualmente trasmesse, entrambi riconosciuti Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) sin dal 1932.

In relazione al riconoscimento della "specificità" delle attività gestite ed al quadro normativo di riferimento, la Corte ha ampiamente riferito nelle precedenti determinazioni, cui si rimanda

Per ciò che attiene alla disciplina concernente gli IRCCS, essa è definita in particolare nel D.Lgs. n. 269 del 1993 recante il "Riordino degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico", successivamente integrata dal Decreto legislativo n. 288 del 2003.

Le nuove disposizioni, oltre ad aver previsto la possibilità per taluni istituti di essere trasformati in "fondazioni", hanno demandato alle Regioni il compito di emanare le norme relative all'ordinamento dei suddetti Istituti, previo atto di intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni.

In adesione a quanto disposto dalla normativa citata, la Regione Lazio ha emanato la legge regionale n. 2/2006, recante la "Disciplina transitoria degli IRCCS di diritto pubblico non trasformati in fondazioni, ai sensi del D.Lgs. n. 288/2003".

La Regione ha quindi disciplinato l'organizzazione, la gestione e il funzionamento degli Istituti suddetti, nel rispetto del principio della separazione delle funzioni di indirizzo da quelle di gestione.

*Secondo quanto dispongono il Nuovo Patto Nazionale sulla salute e le Finanziarie relative al 2011 e 2012,<sup>2</sup> la Regione è obbligata a predisporre i programmi operativi coerenti con gli obiettivi definiti in sede nazionale attraverso Atti Commissariali sull'attuazione delle relative azioni contabili e gestionali anche nel breve periodo al fine del ripristino dell'equilibrio di bilancio.*

Vanno menzionati, nell'ambito del quadro normativo più recente, i seguenti atti:

- il decreto del Commissario ad acta n. 2 del 30 gennaio 2013 con il quale è stato approvato il riparto del Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2012 tra le Aziende sanitarie Locali e la ripartizione definitiva delle quote per il finanziamento delle

---

<sup>2</sup> Cfr. leggi nn. 191 del 23 dicembre 2009 (finanziaria 2010) e 220 del 13 dicembre 2010 (finanziaria 2011) nonché successive Leggi di stabilità.

- attività di alta specializzazione e complessità organizzativa, quest'ultima fissata per l'Istituto in € 5.253.173,92;
- il decreto del Commissario ad acta n. 15 del 6 febbraio 2013 con il quale è stato determinato il FSR vincolato - Obiettivi di piano per l'anno 2012 e assegnato il finanziamento di € 6.870.036 agli istituti;
  - la determinazione n. B01506 del 16/04/2013 con la quale è stato assegnato il finanziamento CIPE a destinazione vincolata per l'anno 2012 relativa alle prestazioni sanitarie erogate a favore di cittadini stranieri, che ammonta ad € 524.749,00;
  - la nota prot. n. 71329 del 18/04/2013 in cui viene indicato il contributo integrativo assegnato all'IFO extra fondo pari ad € 100.000,00
  - la nota del Ministero della salute n. 201206890 del 20 novembre 2012 con la quale viene assegnato il contributo per ricerca corrente per l'anno 2012 all'Istituto Regina Elena pari ad € 4.100.000,00;
  - la nota del Ministero della Salute n. 2012006875 del 20 novembre 2012 con la quale viene assegnato il contributo per ricerca corrente per l'anno 2011 all'Istituto san Gallicano pari ad € 1.620.000,00;
  - le direttive nella circolare 18 aprile 2013 nelle R.L. per cui il Bilancio d'esercizio 2012 degli istituti Fisioterapici Ospitalieri deve essere redatto nel rispetto della vigente normativa nazionale e regionale, con particolare riferimento alle circolari dell'11/01/2011 n. 6719, del 31/05/2012 n. 106647, del 16/04/2013 n. 69046 e n. 69068, del 03/05/2013 n. 79748;
  - *le disposizioni dettate dal decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118, dalla legge 24 dicembre 2012 n. 228, dalle direttive regionali vigenti in materia di contabilità economico-patrimoniale, degli artt. 2421 e seguenti del Codice Civile e dai principi contabili nazionali redatti dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri nonché dei principi contabili IAS ed IPSAS. (Principi internazionali da applicarsi nel settore pubblico).*

Va detto che il nuovo Patto per la salute e la Legge Finanziaria per l'anno 2010 nonché le successive Leggi di stabilità, hanno obbligato la regione Lazio a predisporre programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati (primo fra tutti il ripristino del disavanzo al di sotto del 5%), attraverso atti Commissariali e l'attuazione delle relative azioni di supporto contabile e gestionale.

Detti programmi, peraltro, non sono stati predisposti dalla Regione per l'anno in esame e l'IFO ha dovuto prendere come parametro di riferimento gli obiettivi programmati per il 2011.

Il Commissario ad acta ha inoltre sottoposto a verifiche periodiche nel medio-breve periodo la gestione dell'IFO.

Com'è noto, con l'avvicinarsi della nuova Giunta Regionale sono stati rielaborati e modificati i tre atti programmatici fondamentali: il Piano Sanitario Regionale 2010-2012, il Decreto sulla Riorganizzazione della Rete Ospedaliera Regionale ed i Programmi Operativi 2011-2012.

Naturalmente le linee di indirizzo principali, rientrando sempre nel contesto del piano di rientro, sono sostanzialmente in continuità con il passato, sia per quanto riguarda l'organizzazione della domanda e il controllo dell'offerta, sia per indirizzare i servizi verso l'integrazione e la multidisciplinarietà.

I decreti che direttamente coinvolgono gli istituti sono i seguenti:

- Decreto U0059 – Rete Oncologica
- Decreto U0077 – Rete Assistenziale della Chirurgia Plastica
- Decreto U0080 – Riorganizzazione della Rete ospedaliera Regionale.

## 2. La missione strategica degli Istituti

La missione strategica degli Istituti consiste nel perseguire finalità di ricerca prevalentemente clinica e traslazionale, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità (D.Lgs. 16/10/2003, n. 288) in campo **oncologico** e **dermatologico**.

A detti Istituti è affidato anche il Coordinamento della Rete Oncologica regionale (Istituto Regina Elena) e della Rete dermatologica (Istituto San Gallicano).

Tale ruolo, definito sin dal 2008, è stato ultimamente confermato dal nuovo Piano Sanitario Regionale per gli anni 2010-2012 che stabilisce quanto segue:

*“Il coordinamento della rete oncologica, gli indirizzi strategici e le verifiche periodiche sul grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati sono svolti da Laziosanità-Agenzia di Sanità Pubblica e dall’IFO. L’Istituto Tumori Regina Elena, Polo oncologico regionale, cura la realizzazione di sinergie clinico-assistenziali, di formazione e di ricerca. All’Istituto dermatologico Santa Maria e San Gallicano è affidato il coordinamento della rete per la parte di oncologia dermatologica”.*

Conformemente alle direttive regionali, l’ente ha incrementato il processo di razionalizzazione, in termini sia organizzativi sia clinico-assistenziali delle attività di ricovero ed ambulatoriali.

Tale processo ha previsto:

- il trasferimento di alcune attività verso regimi che consentano maggiore efficienza nell’uso delle risorse, quindi dal ricovero ordinario verso il day hospital e verso l’ambulatorio;
- l’attivazione del modello gestionale di “week hospital”, cioè l’ospedalizzazione su cinque giorni, per alcuni reparti del San Gallicano;
- il potenziamento del “day service” (pacchetti ambulatoriali complessi –PAC);
- la rimodulazione dell’attività chirurgica, attraverso un migliore impiego ed utilizzo delle sale operatorie;
- una più attenta azione di governo della spesa sanitaria introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività.

I risultati ottenuti evidenziano un potenziamento delle attività di day hospital ma, ancor più, un sensibile aumento delle attività ambulatoriali per esterni.

Va segnalato inoltre che l’Ente, per volontà del Ministero della Salute ed in accordo con la Regione Lazio, ha partecipato alla costituzione dell’*Istituto di Alta Specializzazione a carattere Nazionale per la Promozione della Salute delle Popolazioni Migranti ed il Contrasto delle Malattie della Povertà*, finalizzato alla promozione della salute delle dette popolazioni, con compiti di prevenzione, cura,

formazione e ricerca sanitaria, in cui confluisce il Centro di riferimento della Regione Lazio per la promozione della salute delle popolazioni senza fissa dimora, nomadi e a rischio di emarginazione

## 2.1 Bilancio sezionale e ricerca translazionale

In relazione all'attività di ricerca, l'Istituto San Gallicano (ISG) e l'Istituto Regina Elena (IRE) redigono un bilancio "sezionale", avente la struttura di un conto economico civilistico semplificato, nel quale sono riportati in forma disaggregata i finanziamenti ricevuti ed i costi sostenuti, che si evidenziano nel prospetto n. 1 di seguito esposto.

### PROSPETTO N. 1

<b>BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA</b>			
<b>ANNI 2010 - 2012</b>			

<b>ISTITUTO SAN GALLICANO</b>			
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
valore della produzione	2.035.459	1.946.604	2.394.017
costi della produzione	1.902.079	1.772.043	2.183.134
saldo gestione caratteristica	<b>133.380</b>	<b>174.562</b>	<b>210.884</b>
oneri diversi	133.380	174.562	210.884
proventi/oneri straordinari	0	0	0
Utile di esercizio	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>ISTITUTO REGINA ELENA</b>			
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
valore della produzione	9.855.957	9.922.477	10.340.468
costi della produzione	9.039.257	9.177.414	9.558.401
saldo gestione caratteristica	<b>816.700</b>	<b>745.063</b>	<b>782.067</b>
oneri diversi	816.700	745.063	782.067
proventi/oneri straordinari	0	0	0
Utile di esercizio	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Con l'entrata in vigore del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi", sono stati introdotti, per gli IRCCS, gli schemi e i criteri da adottare per la redazione del bilancio sezionale della ricerca.

L'ente pertanto ha redatto, per l'anno 2012, gli schemi di cui al prospetto 1 secondo i nuovi modelli rielaborando, per uniformare i criteri di rilevazione, i dati



anche del biennio precedente. Dai dati esposti emerge che la gestione caratteristica dell'Istituto San Gallicano mantiene nel triennio un trend positivo; l'Istituto Regina Elena, dopo la flessione del 2011 rispetto al 2010, evidenzia un saldo in aumento della gestione caratteristica in ragione del sensibile aumento del valore della produzione.

Va sottolineato, inoltre, che la Ricerca Traslazionale ha notevoli implicazioni commerciali, poiché un ampio settore dell'industria biofarmaceutica è rivolto allo sviluppo di nuove modalità terapeutiche.

La "Piattaforma di Ricerca Traslazionale" rappresenta l'integrazione tra l'attività di ricerca sperimentale e la pratica clinica che, agendo quindi, in percorsi "a doppio senso", risulta strettamente collegata agli altri Dipartimenti ed alla rete assistenziale.

Gli Istituti hanno assunto pertanto il ruolo di centri di riferimento regionale in virtù di condizioni favorevoli allo sviluppo armonico di nuove conoscenze e competenze tecnologiche per una reale osmosi nei confronti delle altre strutture e degli altri centri di riferimento nel settore delle patologie neoplastiche e dermatologiche a livello nazionale ed internazionale, inseriti in legame strategico con la Regione (Presidente, Assessorato, ASP), il Ministero della Salute (ISS e CNR) e il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

Ruolo determinante assegnato agli IFO è quello di Hub di macroarea di Coordinamento della Rete Oncologica regionale affidato all'Istituto Regina Elena per l'Oncologia ed all'Istituto San Gallicano per la Dermatologia Oncologica.

Uno degli obiettivi prioritari degli IFO è quello di attuare un percorso di utilizzo delle piattaforme di ricerca, oggi consistenti in circa 3.500 mq di laboratori di ricerca di nuova istituzione, in grado di ospitare ricercatori nazionali ed internazionali, senza causare aumento di costi, ottimizzando ciò che è effettivamente disponibile: spazi, arredi, attrezzature.

L'IFO opera nelle aree più avanzate della ricerca clinica occupandosi della cura delle patologie tumorali a più elevata incidenza e a più alto impatto sociale.

Le attività - inserite nell'ambito di progetti nazionali ed internazionali - hanno come obiettivi principali la ricerca nei settori dell'epidemiologia, dell'eziologia dei tumori, della trasformazione e progressione neoplastica e delle terapie sperimentali. Vengono svolte inoltre attività di ricerca applicata nella diagnostica biomolecolare e strumentale, in epidemiologia e diagnostica precoce e attuati protocolli standard o innovativi per il trattamento e la riabilitazione del paziente oncologico.

L'IFO realizza inoltre attività di ricerca volta a sviluppare procedure diagnostiche e terapeutiche innovative ed a favorire il rapido trasferimento applicativo delle acquisizioni sperimentali. In tal senso, anche nell'ottica regionale delle Reti, si tende a rafforzare i rapporti con il Territorio ed i Medici di medicina Generale attraverso la realizzazione di accordi intesi a garantire un forte ruolo di prevenzione ed la diagnosi precoce delle malattie oncologiche.

## **2.2. La Razionalizzazione organizzativa**

Sulla base delle linee strategiche individuate dalla Direzione Generale, l'attività sanitaria si è articolata per l'anno 2012 ponendo particolare attenzione ai seguenti obiettivi.

L'obiettivo principale degli Istituti è stato quello di perseguire i dettami della "Mission" nel rispetto delle indicazioni regionali (Piano di Rientro Regionale e Leggi Finanziarie) e Nazionali (Piano Sanitario Nazionale), garantendo l'efficienza nell'impiego delle risorse attraverso un processo volto al continuo miglioramento in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di efficienza dei servizi sanitari erogati, cercando di allineare i valori di produzione ai costi di gestione.

Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei ricoveri è proseguito il processo di razionalizzazione, sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, per raggiungere livelli di "appropriatezza":

- trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità;
- consolidamento della modalità gestionale secondo il modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni, su apposite linee guida, per i reparti di degenza medici e chirurgici dell'Istituto San Gallicano (34 posti letto). Tale modalità ha consentito un recupero di risorse in termini di personale infermieristico ed una riduzione dei turni di guardia medica;
- potenziamento del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi-PAC e Accorpamenti di Prestazioni Ambulatoriali-APA), in particolare per quanto riguarda il PAC per l'infusione controllata di farmaci;

- rimodulazione dell'attività chirurgica, specie per quel che attiene all'impiego e all'utilizzo delle sale operatorie, riducendo notevolmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ottenendo, a parità di risorse impiegate, un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica per quelle discipline che presentano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa;
- azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione e introducendo tetti di spesa che tengano conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti su ricavi);
- definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'Assistenza", con la presa in carico del paziente oncologico durante le fasi della malattia e nella piena erogazione delle terapie chirurgiche, radioterapiche e di medicina nucleare (UNIT);
- promozione dell'uso appropriato del ricovero diurno;
- ampliamento dell'attività chirurgica del Day Surgery, potenziando l'attuale attività chirurgica ordinaria;
- avvio dell'attività di riabilitazione oncologica per il recupero funzionale indifferibile di pazienti oncologici che hanno superato la fase acuta, ma che hanno necessità di ulteriori interventi valutativi e terapeutici intensivi.

### **2.2.1 La rimodulazione di offerta sanitaria**

Nel corso del 2012 l'attività sanitaria è stata improntata ad una migliore rimodulazione dell'offerta sanitaria in linea con le indicazioni nazionali e regionali, attraverso l'incentivazione di modelli organizzativi con riguardo alla cura della persona ed alla razionalizzazione delle risorse, la riqualificazione dell'assistenza ospedaliera mediante il trasferimento di parte dell'attività di ricovero ordinario verso modalità di erogazione più appropriate e verso regimi, come si è già detto, che consentano una maggiore efficienza nell'uso delle risorse.

Con una più oculata azione di governo della spesa sanitaria l'IFO ha ottenuto anche una nuova razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera, che tuttavia resta ancora una voce molto consistente nel bilancio dell'Ente e difficilmente comprimibile, considerando la "mission" specialistica dei due Istituti.

Fra le attività da segnalare va citata la sperimentazione, da tempo avviata, nell'uso della chirurgia robotica: l'Istituto Tumori regina Elena, confermando la sua "mission" di

IRCCS, ha realizzato nel corso del 2012 una consistente attività di chirurgia robotica, in particolare presso le Divisioni di urologia e ginecologia.

Tra le numerose attività progettuali di rilievo, l'Ifo nel 2012 ha istituito la Banca del Tessuto ovarico e delle Cellule Germinali per la realizzazione del progetto del trapianto ovarico e delle cellule germinali. La Banca del Tessuto Ovarico e la realizzazione del progetto del trapianto del tessuto si appalesano come modello alternativo alla crioconservazione degli ovociti ed alla successiva procreazione medicalmente assistita, in grado di ripristinare la funzione ormonale e riproduttiva delle giovani pazienti oncologiche.

### **2.2.2. Piano triennale degli investimenti 2012-2014**

In ottemperanza al D. Lgs. 163/06 art. 128, che pone in capo alle Amministrazioni Pubbliche l'obbligo di redigere annualmente il piano di previsione triennale degli investimenti in edilizia e impianti sanitari, ed alle disposizioni del Dipartimento programmazione economica e sociale della Regione Lazio, che ha chiesto l'approvazione del piano triennale suddetto da parte delle Aziende Sanitarie, è stato predisposto ed approvato il Piano triennale degli impianti in tecnologie sanitarie 2012-2014, per un valore complessivo di circa 52 milioni di euro nel triennio.

Questo piano consolida gli indirizzi di investimento già avviati nel percorso di programmazione precedente e contempla numerose attività progettuali in corso di completamento.

Per ciò che concerne l'attuazione del Piano, l'Ente ha comunicato di aver dato applicazione agli indirizzi pianificati ed avviati negli anni precedenti ed alla normativa vigente in materia con una serie di azioni, con particolare riferimento al "Regolamento applicativo dei criteri di cui all'Accordo Stato-Regioni del 5 novembre 2009", che definisce i requisiti minimi ed i relativi standard ritenuti necessari per l'accreditamento istituzionale di soggetti pubblici e privati che intendono organizzare programmi ed eventi educazionali per i professionisti della Sanità in Italia.

Con riferimento al processo di riorganizzazione dell'attività ospedaliera ed alla nuova dotazione dei posti letto, la Direzione Generale IFO ha certificato alla Direzione Regionale Programmazione e Risorse di aver ottemperato alla variazione del numero dei posti letto in linea con le indicazioni della Regione Lazio.

Con riguardo alla riorganizzazione delle reti ospedaliere per le prestazioni di alta specialità, gli IFO sono stati coinvolti come Hub di coordinamento per la rete Oncologica e come centro con funzioni di riferimento trasversali in ambito specialistico per la rete delle

Chirurgie Plastiche. Per quanto attiene alla Rete Oncologica, sono stati nominati sia il Coordinatore del settore oncologico sia il Coordinatore regionale per la parte di oncologia dermatologica.

### **3. L'aziendalizzazione degli IRCCS**

L'assetto organizzativo degli IFO trova il suo fondamento, come si è già detto, nella normativa statale e regionale concernente gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed assistenziale.

Peraltro a norma dell'articolo 4, comma 1, del D.Lgs. 30.12.1992, n. 502, come sostituito dal D.Lgs. n. 229/1999, è stata avviata la razionalizzazione del processo di aziendalizzazione degli IRCCS, in parallelo con quello delle aziende ospedaliere del Servizio sanitario nazionale. Pertanto agli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico si applicano le disposizioni del decreto citato relative alla dirigenza sanitaria, ai dipartimenti, alla direzione e amministrazione aziendale ed al collegio di direzione; l'Ente ha ottemperato alla statuizione con successivi atti deliberativi nel corso degli anni, aggiornando il proprio assetto organizzativo e funzionale.

#### 4. Gli organi ed i loro compensi

Gli organi dell'Ente, dei quali si è ampiamente esposto nelle precedenti relazioni cui si rinvia, sono:

- il Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV);
- il Direttore Generale;
- il Collegio Sindacale;
- il Direttore Scientifico.

Il **CIV**, composto di 5 membri di cui uno nominato dal Presidente della Regione con funzioni di Presidente del Consiglio, determina gli indirizzi e gli obiettivi dell'attività dell'Istituto e verifica la rispondenza delle attività gestite e dei risultati ottenuti rispetto agli obiettivi predeterminati.

Al CIV è demandato il parere obbligatorio in ordine a taluni atti gestionali del Direttore Generale, quali il Regolamento di organizzazione e funzionamento, il bilancio preventivo e quello consuntivo.

Il **Direttore Generale**, nominato dal Presidente della Regione assume la responsabilità della gestione dell'Ente. Nello svolgimento delle sue funzioni è coadiuvato dal direttore sanitario e dal direttore amministrativo, le cui nomine rientrano nella sua competenza.

Il **Collegio Sindacale** è composto di 5 membri, di cui tre designati dal Presidente della Regione, uno dal Ministro della salute ed uno dalla Conferenza permanente Regione – Autonomie Locali. Essi vengono individuati nell'ambito dei revisori contabili o tra i funzionari del Ministero dell'economia e delle finanze.

Il **Direttore Scientifico** promuove e coordina l'attività di ricerca e gestisce le risorse a ciò destinate. Presiede il Comitato Tecnico Scientifico ed esprime il proprio parere obbligatorio sugli atti inerenti le attività cliniche e scientifiche e sulla organizzazione del personale medico e paramedico.

In considerazione della peculiarità dell'Ente, presso gli IFO operano due distinti Direttori Scientifici, uno per l'Istituto Regina Elena e l'altro per l'Istituto Santa Maria e San Gallicano.

Inoltre risultano istituiti presso l'Ente due Comitati, con funzioni consultive e di supporto:

- il **Comitato Tecnico Scientifico**, con funzioni consultive, composto di dieci membri, oltre il Direttore Scientifico che lo presiede, di cui otto individuati

tra il personale dirigenziale dell'Istituto e due esperti esterni. Il Comitato formula anche pareri e proposte sui programmi scientifici e di ricerca;

- il **Comitato Etico**, nominato dal CIV, composto dai seguenti membri: il Direttore Scientifico, il Direttore sanitario, il responsabile della farmacia, due esperti in bioetica, un esperto in materie giuridiche, un rappresentante delle organizzazioni degli utenti ed uno delle organizzazioni sindacali. Il Comitato valuta i programmi di sperimentazione scientifica e terapeutica e fornisce pareri sulle questioni formulate dal direttore generale e dal direttore scientifico.

Di seguito si riporta il prospetto con l'indicazione della data di nomina ed i compensi degli organi dell'Ente determinati dagli artt. 6 e 7 della legge regionale n. 2 del 2006 e quelli effettivamente percepiti.

## PROSPETTO N. 2

## GLI ORGANI

## ANNI 2010 - 2012

ORGANO	Data nomina e/o rinnovo	Legge n. 2/2006 artt. 6 e 7	COMPENSI PERCEPITI		
		COMPENSO DI DIRITTO	2010	2011	2012
<b>Presidente CIV</b>	27/04/2009	0	0	0	0
<b>Direttore Generale</b>	17/01/2011	123.950	115.286	118.618	123.950
<b>Collegio Sindacale</b>	13/02/2012				
<b>Presidente</b>		14.874	23.203	23.203	13.122
<b>Componente</b>		12.395	19.336	19.336	13.760
<b>Componente</b>		12.395	19.336	19.336	13.760
<b>Componente</b>		12.395	15.494	15.494	10.934
<b>Componente</b>		12.395	15.494	15.494	10.934
<b>TOTALE</b>		64.254	92.863	92.863	62.510
<b>Direttore Scientifico I.R.E.</b>	01/11/2011	123.950	131.697	130.405	123.950
<b>Direttore Scientifico I.S.G.</b>	01/12/2011	123.950	131.697	131.697	123.950

Fonte: DATI TRASMESSI DAGLI IFO



**COMITATI CONSULTIVI**

COMITATO	Data nomina e/o rinnovo	COMPENSO		
		2010	2011	2012
<b>Comitato Tecnico Scientifico</b>	31/01/2012	0	0	0
<b>Comitato Etico</b>	23/02/2011	6.920	8.573	9.916

FONTE: DATI TRASMESSI DAGLI IFO

Come si evince dal prospetto n. 2, nel corso del 2011 e nel febbraio 2012 sono stati rinnovati tutti gli organi dell'ente, ad eccezione del Presidente a causa del Commissariamento del Settore sanità Lazio.

La legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2 dispone all'art. 6 che il trattamento economico del direttore sanitario sia commisurato, come limite massimo, a quello del direttore generale dell'Istituto. Ai sensi del successivo art. 7 della citata normativa regionale, ai componenti del collegio sindacale spetta un'indennità annua lorda pari al dieci per cento del trattamento economico del direttore generale. Per il presidente del predetto organo, tale emolumento è maggiorato rispetto a quello spettante ai componenti.

I dati del prospetto n. 2 trasmessi dagli IFO evidenziano che il compenso spettante al direttore generale, in flessione nel 2010 e 2011 ai sensi della legge n. 133 del 2008, si è nel 2012 riallineato al compenso di diritto.

Per quanto attiene ai compensi dei componenti il Collegio sindacale indicati nel prospetto, si osserva una rilevante flessione rispetto al 2011 in quanto il totale passa da 92.836 di euro a 62.510 di euro nettamente inferiore ai compensi di diritto.

Per quanto concerne il Comitato di Indirizzo e Verifica, la Regione Lazio, con nota del 23 maggio 2011, richiamando una nota del Commissario per la realizzazione del piano di rientro del disavanzo nel settore sanitario datata 2 marzo 2010, ha disposto, attesa la situazione finanziaria dell'ente, che ai componenti del predetto Comitato spetti esclusivamente il rimborso delle spese di viaggio sostenute per l'esercizio della loro funzione. Peraltro il Comitato Etico mostra un aumento dei compensi che passano da 8.573 euro del 2011 a 9.916 del 2012.

## **5. Il personale**

Nell'anno 2012 non sono stati formalizzati specifici obiettivi della Regione Lazio ed in generale la gestione del personale è stata regolata con riferimento al decreto Commissariale n. 104/2010 per l'anno 2011. Peraltro, con riferimento alle politiche di gestione del personale, gli IFO hanno proseguito nella politica di contenimento dei costi, nel rispetto delle disposizioni legislative nazionali e regionali.

E' continuato pertanto il blocco delle assunzioni e del turn-over del personale dipendente e convenzionato, per cui le eventuali nuove assunzioni sono state effettuate previa acquisizione della autorizzazione regionale.

I nuovi incarichi attivati e quelli prorogati sono stati finanziati, come l'IFO ha riferito, con contributi destinati prevalentemente alla ricerca.

Con riferimento alle proroghe dei contratti in scadenza l'Ente ha riferito di aver ottemperato agli indirizzi ed ai principi esposti nell'Accordo per il superamento del precariato, sottoscritto il 29/12/2012 dal Commissario ad Acta della Regione Lazio.

### **5.1 La dotazione organica e i costi del personale.**

La dotazione organica degli IFO e la consistenza del personale effettivo al 31.12.2012 sono evidenziate nel prospetto n. 3, dal quale si rileva la flessione della consistenza del personale in servizio, passato da 1.086 unità del 2010 a 1.040 unità del 2012 a fronte di una dotazione organica di 1.320 unità.

## PROSPETTO N. 3

**DOTAZIONE ORGANICA E PERSONALE IN SERVIZIO  
SIA A TEMPO INDETERMINATO CHE DETERMINATO**

**ANNI 2010-2012**

	Dotazione Organica	2010		2011		2012	
		Tempo	Tempo	Tempo	Tempo	Tempo	Tempo
		indeter.	deter.	indeter.	deter.	indeter.	deter.
Dirigenza Medica	319	258	9	252	8	255	7
Dirigenza Sanitaria	57	48	1	46	1	45	1
Dirigenza Tecnica	4	4	0	4	0	4	0
Dirigenza Professionale	2	1	1	0	1	2	1
Dirigenza Amministrativa	8	2	4	3	4	5	1
Dipendenti Comparto	930	748	10	726	10	706	13
<b>TOTALE</b>	<b>1.320</b>	<b>1061</b>	<b>25</b>	<b>1.031</b>	<b>24</b>	<b>1.017</b>	<b>23</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1.086</b>		<b>1.055</b>		<b>1.040</b>	

\*\*\*

Per ciò che concerne il costo del personale, esso si attesta a 61,7 milioni di euro (61,5 milioni di euro nel 2011) con un lieve aumento dello 0,41% rispetto al precedente esercizio.

Al riguardo va segnalato che gli importi registrati negli esercizi in esame risultano essere entro i limiti imposti dall'art. 2, comma 71, della legge 23 dicembre 2009 n. 191, il quale ha previsto, anche per gli enti del servizio sanitario nazionale, che il costo del personale non sia superiore a quello sostenuto nel 2004 diminuito dell'1,4%.

## PROSPETTO N. 4

## COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

	2010	2011	var. %	2012	var. %
<b>PERSONALE SANITARIO</b>	<b>52.205</b>	<b>51.049</b>	<b>-2,21</b>	<b>51.849</b>	<b>1,57</b>
<i>competenze fisse</i>	36.015	35.438	-1,6	37.556	5,98
<i>compensi per lavoro straordinario</i>	922	897	-2,71	622	-30,66
<i>indennità variabili</i>	1.604	1.245	-22,38	863	-30,68
<i>premi ed incentivazioni</i>	2.396	2.732	14,02	1.060	-61,20
<i>oneri sociali</i>	11.268	10.737	-4,71	11.748	9,42
<b>PERSONALE PROFESSIONALE</b>	<b>263</b>	<b>257</b>	<b>-2,28</b>	<b>309</b>	<b>20,23</b>
<i>competenze fisse</i>	195	189	-3,08	229	21,16
<i>indennità variabili</i>	0	0		7	
<i>premi ed incentivazioni</i>	12	16	33,33	12	-25,00
<i>oneri sociali</i>	56	52	-7,14	62	19,23
<b>PERSONALE TECNICO</b>	<b>3.899</b>	<b>3.614</b>	<b>-7,31</b>	<b>3.476</b>	<b>-3,82</b>
<i>competenze fisse</i>	2.633	2.474	-6,04	2.593	4,81
<i>compensi per lavoro straordinario</i>	171	181	5,85	11	-93,92
<i>indennità variabili</i>	104	71	-31,73	4	-94,37
<i>premi ed incentivazioni</i>	155	112	-27,74	115	2,68
<i>oneri sociali</i>	836	776	-7,18	752	-3,09
<b>PERSONALE AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.674</b>	<b>6.322</b>	<b>-5,27</b>	<b>6.080</b>	<b>-3,83</b>
<i>competenze fisse</i>	4.598	4.534	-1,39	4.481	-1,17
<i>compensi per lavoro straordinario</i>	165	157	-4,85	62	-60,51
<i>indennità variabili</i>	160	9	-94,38	4	-55,56
<i>premi ed incentivazioni</i>	286	273	-4,55	203	-25,64
<i>oneri sociali</i>	1.465	1.349	-7,92	1.331	-1,33
<b>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>256</b>	<b>219</b>	<b>-14,45</b>	<b>0</b>	<b>-100,00</b>
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>63.297</b>	<b>61.461</b>	<b>-2,9</b>	<b>61.715</b>	<b>0,41</b>

Per ciò che concerne il costo medio, si registra nel 2012 un aumento dell'1,86%, a fronte di una crescita del costo totale e al minor numero delle unità di personale.

## PROSPETTO N. 5

## COSTO MEDIO

	Costo totale*	Unità di personale	Costo medio	Variazione %
<b>2010</b>	63.297	1.086	58.285	5,79
<b>2011</b>	61.461	1.055	58.257	-0,05
<b>2012</b>	61.715	1.040	59.341	1,86
*: in migliaia di euro				

In particolare, va rilevato che sono stati rispettati gli obiettivi assegnati al Direttore Generale, come si desume dai provvedimenti di seguito esposti sull'argomento:

- Blocco delle assunzioni

È proseguito il blocco assunzionale in carenza di autorizzazione regionale ed è stato rispettato il contenimento della spesa nell'ambito del tetto dell'anno precedente. L'adozione di provvedimenti relativi a proroghe di contratti in essere è stata effettuata previa specifica autorizzazione ovvero accordi Regione/OO.SS., rispettando quanto disposto in merito dal Commissario ad Acta.

Peraltro i nuovi incarichi attivati nonché quelli prorogati sono stati finanziati, come l'IFO ha riferito, con contributi destinati prevalentemente alla ricerca.

- Definizione degli Atti Aziendali e dei provvedimenti per la ricollocazione del personale

Detti atti sono soggetti a revisione a seguito delle nuove linee guida che la Regione Lazio dovrà emanare, tenuto conto delle indicazioni ministeriali al riguardo.

- Rideterminazione dei fondi contrattuali, verifica incarichi dirigenziali e verifica della conformità delle indennità all'ex art. 44 ccnl 1994-1997.

Sul punto l'Ente ha comunicato che: a) è stata effettuata la verifica delle retribuzioni accessorie del personale per l'anno 2012; b) sono state applicate le linee guida impartite mediante circolare della Conferenza Stato-Regioni in data 10/02/2011; c) è stata effettuata la riduzione dei fondi in applicazione alla DCA n. 19/2011.

In particolare, quanto alla rideterminazione dei fondi contrattuali, si è attuata una riduzione della consistenza delle dette risorse secondo quanto disposto dalla Circolare MEF n. 12/2011 limitatamente a quelle destinate alla contrattazione integrativa.

## **5.2 Il rispetto dei vincoli riferiti al turn-over posti dalla Regione**

Riguardo al blocco del turn-over, l'Ente ha dichiarato di avere rispettato i vincoli posti della normativa nazionale e regionale.

In relazione alla posizione organizzativa, l'Ente ha effettuato una ricognizione del personale con indennità di funzione, il quale risulta numericamente nei parametri regionali.

I Coordinatori risultano in rapporto più elevato di quanto previsto rispetto al Decreto del Commissario "ad acta", ma la competente U.O.C., responsabile dei servizi infermieristici, sta procedendo al riassorbimento delle unità in eccedenza non sostituendo i Coordinatori cessati dal servizio.

Non si ritengono in linea con i limiti sempre più stringenti posti dalla Spending review, dalla Finanziaria 2010 e dalle successive Leggi di stabilità emanate in questi ultimi anni i conferimenti di incarichi esterni e la proroga dei contratti per acquisti di beni e servizi.

Quanto ai conferimenti di incarichi di collaborazione coordinata e continuativa, che continuano a registrarsi nel 2012, la Corte sottolinea che, anche se i finanziamenti sono tratti dai fondi della ricerca, essi incidono negativamente sulle oggettive difficoltà economiche-finanziarie dell'IFO, che si manifestano dal perpetuarsi del disavanzo anche nel 2012 nonostante l'aumento dei contributi della Regione e del Ministero della Salute cui si sono aggiunte le risorse conferite dai privati per specifici progetti di ricerca.

## **6 La gestione finanziaria, patrimoniale, ed economica**

L'attività di ricerca è finanziata a valere sugli stanziamenti di cui all'art. 12, comma 2, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni, nonché dalla Regione e da altri organismi pubblici e privati. Nella ripartizione dei fondi di cui al citato Decreto Legislativo n. 502/1992, sono riservate apposite quote, annualmente stabilite dal Ministero della Salute, per il finanziamento dell'attività di ricerca scientifica.

L'attività assistenziale è finanziata dalla Regione Lazio, in base ai tetti di spesa ed ai volumi di attività predeterminati annualmente dalla programmazione regionale nonché sulla base di funzioni concordate con il Commissario straordinario in attuazione del Nuovo Patto per la Sanità.

Gli Istituti di ricerca sono tenuti ad informare la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità ed a rispettare i vincoli di bilancio attraverso l'equilibrio tra ricavi e costi.

In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri hanno redatto il documento contabile 2012 nel rispetto della vigente normativa nazionale ed in particolare secondo le direttive della Regione Lazio, Dipartimento Programmazione Economica e Sociale, Direzione Regionale Programmazione e Risorse del servizio sanitario regionale, in ottemperanza delle circolari dell'11/01/2011, n. 6719; del 31/05/2012 n. 106647; del 16 aprile 2013 n. 69046 v n. 69068 e del 03/05/2013 n. 79748.

Risultano osservate, secondo quanto affermato dal Collegio dei sindaci, nella deliberazione n. 527 del 21 giugno 2013 relativa alla proposta di approvazione del bilancio 2012, le disposizioni dettate dal decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118, dalla legge 24 dicembre 2012 n. 228, dalle direttive regionali vigenti in materia di contabilità economico-patrimoniale, dagli artt. 2421 e seguenti del Codice Civile e dai principi contabili nazionali, redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri, nonché dai Principi contabili internazionali IAS e IPSAS, nei limiti in cui interpretano e integrano la normativa regionale, e le disposizioni della Giunta Regionale.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota Integrativa dei Bilancio d'esercizio 2012 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri risultano redatte secondo gli schemi predisposti dal decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 emanato in base alle disposizioni di cui agli artt. 26, comma 3, e 32 comma 6, del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118.

Le prestazioni sanitarie prestate a residenti nella (SIMPS) Regione Lazio e a residenti di altre Regioni sono state inserite nel sistema informativo della Sanità della regione Lazio.

### 6.1 I Mezzi di finanziamento.

Al finanziamento dell'Ente, in conformità alle vigenti disposizioni di legge, provvedono:

- a) la Regione Lazio, per gli oneri afferenti alla **attività assistenziale**;
- b) il Ministero della Sanità, per **l'attività della ricerca scientifica**, sia corrente che finalizzata, ai sensi del D.P.R. n. 617/1980 e del decreto legislativo n. 269/1993.

Dal prospetto n. 6 si desume un aumento dei mezzi di finanziamento dell'13,4% rispetto alla gestione rilevata nel 2011 (5,3%).

#### PROSPETTO N. 6

MEZZI DI FINANZIAMENTO					
	2010	2011	Var. %	2012	Var. %
Contributi dalla Regione	5.144.023	6.211.264	20,75	12.747.959	105,24
Contributi per ricerca corrente	7.476.384	5.336.542	-28,62	6.596.641	23,61
Contributi per ricerca finalizzata	1.493.778	1.229.492	-17,69	3.740.470	204,23
Contributi da altri enti pubblici	360.101	717.216	99,17	0	100,00
Risorse da privati per specifici programmi di ricerca	1.294.447	1.657.482	28,05	5.616.435	238,85
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie	101.994.653	96.262.137	-5,62	95.123.252	-1,18
Ricavi da compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie	3.928.227	4.002.300	1,89	4.533.847	13,28
Altri proventi	471.221	552.859	17,32	503.196	-8,98
<b>TOTALE</b>	<b>122.162.834</b>	<b>115.669.292</b>	<b>-5,32</b>	<b>128.861.800</b>	<b>13,41</b>

Fonte: Prospetto sullo Stato patrimoniale rielaborato dalla Sezione Enti

In particolare, i contributi dalla Regione risultano pressochè raddoppiati (+105%), triplicati i contributi relativi alla ricerca finalizzata (+204) ed aumentati del 24% quelli relativi alla ricerca corrente (+24%).

Anche le risorse da privati per specifici programmi di ricerca mostrano una crescita notevolissima (+239%), segno evidente dell'interesse dei privati per la ricerca



realizzata dall'IFO.

Peraltro flettono ancora i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie (-1,2%) anche se in misura minore rispetto al 2011 (-5,6%), mentre mostrano un trend in aumento i ricavi di compartecipazione per prestazioni sanitarie (+13%).

Tuttavia, nonostante gli aumenti dei mezzi di finanziamento, il conto economico dell'esercizio 2012 chiude in disavanzo come avvenuto nei precedenti esercizi (-59,7 milioni di euro) e in maggior misura la Regione è dovuta intervenire per la copertura parziale delle perdite con contributi straordinari, peraltro, le attività gestorie debbono essere indirizzate ad aumentare l'autofinanziamento ed il rispetto del rapporto costi/ricavi fissato nella programmazione annuale, come sarà analizzato nelle voci che compongono il netto patrimoniale.

La Corte ritiene che per poter raggiungere l'equilibrio economico siano necessari oltre che il rispetto delle procedure anche criteri idonei per il finanziamento delle funzioni assistenziali tenuto conto che le prestazioni vengono erogate da Centri di eccellenza a valenza nazionale.

## 6.2 Il Budget ed i risultati a consuntivo

La tabella che segue espone in sintesi il confronto tra il budget assegnato dalla Regione ed i valori di consuntivo per l'anno 2012.

PROSPETTO N. 7

	budget assegnato 2012	consuntivo 2012	delta su budget 2012 assegnato
<b>totale ricavi</b>	130.772.080	141.334.453	10.562.373
<b>totale costi</b>	186.058.000	192.558.402	6.500.402
<b>risultato d'esercizio</b>	-61.120.320	-59.740.091	1.380.229

Fonti Dati IFO elaborati dalla Corte dei conti

*Dall'analisi dei dati è dato rilevare che il risultato sebbene negativo è inferiore a quello previsto nel budget.*

*In un contesto che vede la Regione Lazio soggetta a commissariamento per l'attuazione del Piano di rientro, il rispetto del vincolo di budget fissato dalla Regione stessa, soprattutto sul versante dei costi, risulta obiettivo prioritario ancorchè subordinato al vincolo di garantire i livelli essenziali di assistenza ai cittadini, nel rispetto dei principi sanciti dall'art. 32 della Costituzione.*

### 6.3 Lo Stato patrimoniale.

Nell'anno di referto, il netto patrimoniale flette dell'8%, passando da 73 milioni di euro a 67 milioni di euro (cfr. prospetto n. 8).

#### PROSPETTO N.8

(in euro)

<b>PATRIMONIO NETTO – Anni 2010-2012</b>			
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<i>Fondo di dotazione</i>	66.748	66.748	89.011
<i>Finanziamenti per investimenti</i>	168.017.703	157.953.679	150.700.548
<i>Donazioni e lasciti</i>	0	0	50.600
<i>Contributi per ripiani perdite</i>	281.803.818	365.109.010	426.106.196
<i>(Perdite) portate a nuovo</i>	-323.649.633	-386.315.764	-450.284.964
<i>(Perdite) dell'esercizio</i>	-62.666.132	-64.105.968	-59.740.091
<b>TOTALE</b>	<b>63.572.504</b>	<b>72.707.705</b>	<b>66.921.300</b>

Il prospetto rileva una costante flessione dei finanziamenti per investimenti a fronte di una crescita rilevante dei contributi per ripiani di perdite, che nel 2012 hanno raggiunto il volume di 426 milioni di euro (365 milioni di euro nel 2011).

In aumento anche il trend delle perdite portate a nuovo che nel 2012 si attestano sulla cifra di 450 milioni di euro, mentre flette, a 59,7 milioni di euro il volume delle perdite d'esercizio (-64 milioni di euro nel 2011).

Il prospetto n. 9 espone la situazione patrimoniale dell'IFO nell'anno in analisi in raffronto con l'esercizio precedente.

## PROSPETTO N. 9

<b>STATO PATRIMONIALE</b>					
<b>ATTIVITÀ</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>var. %</b>	<b>2012</b>	<b>var. %</b>
<i>immobilizzazioni immateriali</i>	317.966	293.073	-7,83	2.373.837*	-
<i>immobilizzazioni materiali</i>	179.248.366	172.305.755	-3,87	167.986.501	-2,51
<i>immobilizzazioni finanziarie</i>	9.392	9.392	0	0	-100,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>179.575.724</b>	<b>172.608.220</b>	<b>-3,88</b>	<b>170.360.338</b>	<b>-1,30</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<i>rimanenze</i>	2.465.724	3.022.714	22,59	1.946.513	-35,60
<i>crediti</i>	27.617.445	24.350.072	-11,83	21.398.944	-12,12
<i>disponibilità liquide</i>	247.297	262.841	6,29	272.984	3,86
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>30.330.466</b>	<b>27.635.627</b>	<b>-8,88</b>	<b>23.618.441</b>	<b>-14,54</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>905.802</b>	<b>615.155</b>	<b>-32,09</b>	<b>4.678</b>	<b>-99,24</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>210.811.992</b>	<b>200.859.002</b>	<b>-4,72</b>	<b>193.983.457</b>	<b>-3,42</b>
<b>PASSIVITÀ</b>					
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>63.572.504</b>	<b>72.707.705</b>	<b>14,37</b>	<b>66.921.300</b>	<b>-7,96</b>
<b>FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>5.228.162</b>	<b>4.379.992</b>	<b>-16,22</b>	<b>9.937.747</b>	<b>126,89</b>
<b>DEBITI</b>	<b>137.317.863</b>	<b>118.512.139</b>	<b>-13,7</b>	<b>116.115.985</b>	<b>-2,02</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>4.693.465</b>	<b>5.259.167</b>	<b>12,05</b>	<b>1.008.425</b>	<b>-80,83</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>210.811.994</b>	<b>200.859.003</b>	<b>-4,72</b>	<b>193.983.457</b>	<b>-3,42</b>

FONTE: PROSPETTO RIELABORATO DALLA SEZIONE ENTI SU DATI BILANCIO IFO.

\* L'aumento delle immobilizzazioni immateriali attiene ai costi per concessioni, licenze, marchi, diritti di brevetto, utilizzazioni di opere d'ingegno nonché ad acquisto di software applicativi.

Tra le attività, le immobilizzazioni immateriali aumentano del 710% passando da 293.073 euro a 2,4 milioni di euro rispetto al 2011); di rilievo la diminuzione del circolante che passa da 28 milioni di euro del 2011 a 23,6 milioni di euro nel 2012 (-14,5%).

Nel passivo, oltre alla flessione del patrimonio netto, rilevano i Fondi per rischi ed oneri che passano da 4 milioni di euro del 2011 a 9,9 milioni di euro del 2012 (+127%).

Nell'ambito del volume totale si distinguono i Fondi relativi al contenzioso dei fornitori di beni e servizi o del personale dell'IFO e Fondi per contenziosi di carattere tributario (circa 3 milioni di euro). Peraltro il volume di debiti indicato in bilancio non può che ritenersi presunto e non effettivo.

Tra le passività flettono i debiti (-2%) che sono esposti in bilancio per 116

milioni di euro (118,5 nel 2011) relativi a impegni verso i fornitori.

Peraltro la Corte sottolinea che la procedura per lo stralcio dei debiti (circolare regionale n. 79748 del 3 maggio 2013), che richiedeva il preventivo parere del Collegio sindacale, non è stata osservata e quindi l'eliminazione dei debiti non può ritenersi legittima.

Nell'ambito dell'attivo circolante flettono le rimanenze (-36%) e i crediti (-12%).

Le rimanenze risultano suddivise in rimanenze sanitarie (-1,8% milioni di euro) e non sanitarie (euro 368.705).

Rispetto all'esercizio precedente, le prime hanno subito un decremento del 44%, mentre le rimanenze non sanitarie si incrementano del 90%.

I crediti si rilevano per la maggior parte nei confronti dello Stato (5 milioni di euro), della Regione (4,3 milioni di euro) e verso Altri (10,2 milioni di euro).

*Per quanto riguarda le disponibilità liquide pari a 230.213 euro si rileva dalla delibera citata del Collegio dei sindaci che 117.903 sono state oggetto di pignoramento.*

#### **6.4 Il conto economico**

Come si è detto più volte, l'esercizio 2012 chiude con un disavanzo di 59,7 milioni di euro, perseverando nella negatività dei risultati passati (-64 milioni di euro nel 2011), con conseguenti ripercussioni sul patrimonio netto (cfr. prospetto n. 10).

Il valore della produzione presenta un incremento (+10%) da collegarsi per lo più agli aumenti dei contributi in conto esercizio da parte della R.L., oltre che da parte del Ministero della Sanità e dei privati per specifici progetti e presenta un valore totale al 31/12/2012 pari a 141 milioni di euro.

I costi dopo la flessione del 4,9% rilevata nel 2011, tornano a crescere (+3,35%), attestandosi su 193 milioni di euro.

Di conseguenza il surplus dei costi rispetto ai ricavi dà luogo ad una gestione caratteristica negativa per 51 milioni di euro. Il saldo della gestione finanziaria (-666 migliaia di euro) nonché quello della gestione straordinaria (-2,2 milioni di euro) continuano a mostrare un trend negativo persistente.

Pertanto nell'esercizio 2012, come accennato in premessa in linea con gli anni precedenti, continua ad evidenziarsi un disavanzo d'esercizio anche se lievemente inferiore a quelli degli anni precedenti.

In particolare: per ciò che riguarda la fornitura di beni, l'Ente ha dovuto rimodulare i fabbisogni e gli approvvigionamento in applicazione dell'art. 15, comma 13, del citato D.L..

In tale ambito operazioni complessa è stata l'applicazione della suddetta disciplina per i servizi forniti in regime di Global Service dalla ATI-Natura Co-Metronotte nuova città di Roma.

L'IFO al fine di evitare altri contenziosi con la detta società di Global Service, ha ridimensionato il contratto con una diminuzione dei servizi non primari, con riduzione, nei termini di legge, dei canoni da corrispondere a favore dell'ATI appaltatrice;

Quanto al contenzioso, allo stato attuale, secondo quanto riferito dall'IFO, risulta essere di 1,6 milioni di euro, valore rilevato dall'insieme dei Decreti Ingiuntivi non ancora definitivi, in quanto soggetti ad opposizione da parte dell'Ente. I decreti, peraltro, attengono a situazioni precedenti al 2012.

Oggetto del contendere sono le richieste di pagamento da parte delle società fornitrici di beni o servizi, le vertenze intraprese dal personale dipendente nonché le richieste di risarcimento per danni subiti a seguito di interventi chirurgici o prestazioni sanitarie effettuate presso gli istituti dell'IFO.

Queste ultime richieste risarcitorie aumentano, a titolo presuntivo, a circa 3 milioni di euro e per la copertura degli eventuali rischi è stato istituito un apposito Fondo rischi.

Le perdite subite dall'IFO, parzialmente coperte a mezzo di contributi straordinari (462 milioni di euro), rendono inderogabile il ripristino dell'equilibrio di bilancio anche attraverso l'intensificazione di meccanismi di autofinanziamento; ciò secondo quanto prescritto dalla normativa di settore, dal nuovo Patto per la salute e dalle Leggi Finanziarie e di stabilità degli ultimi anni, che obbligano la Regione a predisporre programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati (fra cui la diminuzione del disavanzo) attraverso l'attuazione di idonee azioni anche contabili e gestionali, rivolte al raggiungimento dell'equilibrio.

## Prospetto n. 10

## CONTO ECONOMICO

	2010	2011	var. %	2012	var. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
contributi in conto esercizio	15.768.733	15.151.996	-3,91	28.701.505	89,42
rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	-777.629	
proventi e ricavi diversi	471.222	552.859	17,32	503.196	-8,98
concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	2.238.015	1.677.784	-25,03	1.493.312	-10,99
compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	3.928.227	4.002.300	1,89	4.533.847	13,28
costi capitalizzati	10.917.738	10.494.403	-3,88	11.756.970	12,03
ricavi e proventi per prestazioni socio sanitarie	101.994.653	96.262.137	-5,62	95.123.252	-1,18
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>135.318.588</b>	<b>128.141.479</b>	<b>-5,3</b>	<b>141.334.453</b>	<b>10,30</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
acquisti di beni	53.656.998	52.205.827	-2,7	51.026.140	-2,26
acquisti di servizi	51.719.810	47.968.176	-7,25	45.698.080	-4,73
manutenzione e riparazione	10.960.607	11.082.753	1,11	11.328.965	2,22
godimento di beni di terzi	1.509.000	1.407.508	-6,73	980.351	-30,35
personale	63.298.894	61.505.353	-2,83	61.714.907	0,34
oneri diversi di gestione	2.136.094	2.079.588	-2,65	2.349.908	13,00
ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	329.219	360.616	9,54	323.114	-10,40
ammortamento dei fabbricati	6.728.542	6.753.851	0,38	6.816.735	0,93
ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.872.741	3.511.800	-9,32	5.009.419	42,65
variazione delle rimanenze	-587.247	-556.990	-5,15	1.076.201	-293,22
accantonamenti tipici dell'esercizio	1.250.000	0	-100	6.234.582	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>194.874.658</b>	<b>186.318.482</b>	<b>-4,39</b>	<b>192.558.402</b>	<b>3,35</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>-59.556.070</b>	<b>-58.177.003</b>	<b>2,32</b>	<b>-51.223.949</b>	<b>11,95</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
interessi attivi ed altri proventi	342	104.348	30411,1	7.244	-93,06
interessi passivi	-713.085	-1.189.671	66,83	-673.462	-43,39
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-712.743</b>	<b>-1.085.323</b>	<b>-52,27</b>	<b>-666.218</b>	<b>38,62</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
proventi straordinari	3.139.285	749.505	-76,12	755.305	0,77
plusvalenze	3.606	0	-100	0	
oneri straordinari	0	0	0	-3.048.816	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.142.891</b>	<b>749.505</b>	<b>-76,15</b>	<b>-2.293.511</b>	<b>-406,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-57.125.922</b>	<b>-58.512.821</b>	<b>-2,43</b>	<b>-54.183.678</b>	<b>7,40</b>
<b>IMPOSTE E TASSE</b>					
imposte sul reddito dell'esercizio	384.983	541.798	40,73	520.126	-4,00
imposte sulle attività produttive	5.155.226	5.051.348	-2,02	5.036.287	-0,30
<b>TOTALE IMPOSTE E TASSE</b>	<b>5.540.209</b>	<b>5.593.146</b>	<b>0,96</b>	<b>5.556.413</b>	<b>-0,66</b>
<b>PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>-62.666.131</b>	<b>-64.105.967</b>	<b>-2,3</b>	<b>-59.740.091</b>	<b>6,81</b>

Nella tabella di seguito esposta vengono rapportati i costi della produzione, il valore della produzione e le perdite d'esercizio rilevate del biennio 2011-2012.

#### Rapporto costi/ricavi

Anno	costi della produzione	valore della produzione	differenza	imposte saldo proventi ed oneri diversi	perdita d'esercizio
<b>2010</b>	194.874.658	135.318.588	-59.556.070	-3.110.061	-62.666.131
<b>2011</b>	186.318.482	128.141.479	-58.177.003	-5.928.964	-64.105.967
<b>2012</b>	192.558.402	141.334.453	-51.223.949	-8.516.142	-59.740.091

*Il ripetersi di disavanzi nel triennio induce la Corte a ribadire ancora una volta la necessità di perseguire con maggior impegno l'equilibrio di bilancio, intensificando i meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza idonei a bilanciare la contrazione delle entrate proprie.*

#### **6.5 L'Azienda Farmaceutica "San Gallicano"**

Come già riferito nelle precedenti relazioni, per risolvere i problemi relativi alla gestione dell'Azienda Farmaceutica "San Gallicano" era stata proposta la convocazione di una conferenza di servizi, peraltro mai attivata dal Ministero della Sanità quale amministrazione proponente.

L'Ente pertanto ha optato per la gestione diretta a seguito del reperimento di personale - farmacista, con rapporto di lavoro libero - professionale.

Si riporta nella pagina seguente il Conto economico della Farmacia esterna "San Gallicano", concernente l'anno 2012, raffrontato con i precedenti.

Il detto documento contabile è allegato al bilancio d'esercizio dell'Ente.

Come si rileva dal prospetto n. 11, il risultato di esercizio mostra una minore negatività nel 2012, anno in cui si attesta a -7.307 euro (-55.188 euro nel 2011).

Le risultanze del conto economico dell'esercizio 2012 della Farmacia sono ascrivibili sia ai lavori effettuati per la riorganizzazione e messa a norma della struttura, a seguito della riduzione delle remunerazioni dell'attività gestita dai controlli

di "appropriatezza" sia ai costi insopprimibili e non ancor compensati dalle attuali remunerazioni delle prestazioni sanitarie.

**PROSPETTO N. 11****CONTO ECONOMICO DELL'AZIENDA FARMACEUTICA "SAN GALLICANO"**

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>RICAVI (A)</b>			
Vendita da banco	679.827	630.268	556.016
Rimborsi	3.582	2.379	2.145
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>683.409</b>	<b>632.647</b>	<b>558.161</b>
<b>COSTI (B)</b>			
Acquisto materiale sanitario	460.359	501.372	454.101
Acquisto materiali diagnostici	1.264	348	504
Competenze personale esterno	85.680	85.680	105.600
Manutenzione attrezzature tecniche	1.988	534	435
Servizi non sanitari	1.066	2.648	3.663
Utenze	2.401	2.524	3.041
Spese diverse	140	2.929	1.199
Acquisto materiali non sanitari	405	298	824
Variazioni rimanenze materiali di consumo	-3.302	44.500	-21.970
Acquisto reagenti	2.569	0	570
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>552.570</b>	<b>640.833</b>	<b>547.967</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.827</b>
<b>DIFFERENZA A-B</b>	<b>130.839</b>	<b>-8.186</b>	<b>6.367</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-3.774</b>	<b>-7.811</b>	<b>-5.028</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE</b>	<b>528</b>	<b>-39.124</b>	<b>-5.198</b>
<b>IMPOSTE D'ESERCIZIO</b>	<b>1.349</b>	<b>67</b>	<b>3.448</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>126.244</b>	<b>-55.188</b>	<b>-7.307</b>

Il miglioramento ottenuto rispetto all'esercizio precedente, pur nella sua negatività, è determinato prevalentemente dalla diminuzione più che proporzionale dei costi rispetto ai ricavi.



## 7. Considerazioni conclusive

1. La peculiarità degli IFO va individuata nella coesistenza in un unico complesso di due IRCCS pubblici, l'Istituto Regina Elena per la ricerca, lo studio e la cura dei tumori e l'Istituto San Gallicano "specializzatosi nella cura delle dermatopatie, in particolare oncologiche e professionali".
2. Va sottolineato peraltro che la "specialità" dell'IFO discende direttamente dalla normativa di settore, tanto è vero che la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2, definisce espressamente gli IRCCS quali "Enti pubblici a rilevanza nazionale che svolgono, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione".
3. Il Piano Oncologico Nazionale 2012/2014 ha confermato la validità anche della tecnologia "robotica", ritenuta di più agevole utilizzazione in quanto meno invasiva e più facilmente adattabile in tema di multidisciplinarietà, anche se implica l'utilizzo di apparecchi specialistici con costi elevati.
4. Peraltro, la difficile situazione evidenziata nel referto appare ormai strutturale in quanto, come era stato più volte messo in luce nelle precedenti deliberazioni, la Regione Lazio da una parte riconosceva la "specificità" degli IFO e dall'altra non provvedeva se non a posteriori, a mezzo di contributi straordinari, al ripiano parziale delle perdite, alla copertura dei maggiori costi che a tale specificità conseguivano e da cui derivano i disavanzi strutturali d'esercizio.
5. L'esercizio 2012, ancorchè abbia potuto usufruire di ingenti incrementi sia nella contribuzione ordinaria (+105%) che in quella relativa alla ricerca finalizzata (+204%) e persino di un notevole aumento delle risorse affluite da privati per specifici progetti di ricerca (+239%) chiude ancora in disavanzo (-59,7 milioni) ed i contributi, a ripiano parziale delle perdite, erogati dalla Regione risultano aumentati raggiungendo la cifra di 426 milioni di euro (386 milioni di euro nel 2011).
6. *La Corte ritiene che, in un contesto caratterizzato dal Commissariamento della Regione Lazio per l'attuazione del Piano di rientro dei disavanzi del settore sanitario, si appalesi prioritario il rispetto del vincolo di budget fissato dalla Regione stessa sul*

*versante dei costi, ancorchè subordinato alla necessità di garantire i livelli essenziali di assistenza ai cittadini, nel rispetto di assistenza ai cittadini, nel rispetto dei principi sanciti dall'art. 32 della Costituzione.*

7. *La politica aziendale adottata dall'IFO diretta al contenimento dei costi appare efficace a riportare il bilancio in pareggio; si sottolinea sul punto che la Regione per il 2012 non ha "predisposto, come sarebbe stata obbligata, i programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati con il ripristino del disavanzo al di sotto del 5% e l'attuazione delle relative azioni di supporto contabile e gestionale".*
8. Anche il netto patrimoniale flette passando da 72,7 milioni di euro del 2011 a 66,9 milioni di euro nel 2012 per l'incidenza del disavanzo economico.
9. Peraltro, il persistente ricorso al conferimento di incarichi di collaborazione coordinata e continuativa (co.co.co) anche se finanziati sui fondi della ricerca, incide sulle oggettive difficoltà economiche-finanziarie dell'IFO, che si manifestano dai ricorrenti disavanzi registrati negli ultimi 10 anni, ed in particolare nelle disponibilità liquide.
10. Non risultano in linea con i limiti sempre più stringenti posti dalla "Spending review" i conferimenti di consulenze e la proroga dei contratti.
11. Come si rileva dal verbale del Collegio dei sindaci dal giugno 2013 la liquidità esposta nella parte attiva del conto economico risulta assoggettata a pignoramento per il pagamento per lo più di fatture inevase.  
A giudizio della Corte sussiste, comunque, l'esigenza pur nelle effettive difficoltà in cui gli IFO sono costretti ad esercitare la funzione medica ospedaliera e di ricerca, che gli IRCCS perseverino nel rigoroso rispetto dei limiti di spesa imposti nell'attuale difficile momento di crisi economica e finanziaria, rapportando le uscite alle risorse disponibili nella ricerca di eventuali meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza, richiamando ancora una volta l'attenzione degli Enti sulle prescrizioni contenute nell'art. 6 del decreto legislativo n. 288/2003, secondo le quali gli IRCCS "debbono uniformare la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità e sono tenuti al rispetto dei vincoli di spesa, raggiungendo l'equilibrio tra costi e ricavi".

12. *Per ciò che riguarda il contenzioso esposto, secondo quanto riferito dall'Ente, il valore risultante dai Decreti ingiuntivi ancora non definitivi in quanto soggetti ad opposizione da parte dell'Ente, ammonta a 1,6 milioni di euro. Detto contenzioso si riferisce a situazioni precedenti relative all'esercizio 2012.*

In ottemperanza al D. Lgs. 163/06 art. 128, che pone in capo alle Aziende Pubbliche l'obbligo di redigere annualmente il piano di previsione triennale degli investimenti in edilizia e impianti sanitari, ed alle disposizioni del Dipartimento programmazione economica e sociale della Regione Lazio, gli IFO hanno predisposto ed approvato il Piano triennale degli investimenti in tecnologie sanitarie 2012-2014, per un valore complessivo di circa 52 milioni di euro nel triennio.

Pur non ignorando la circostanza che gli IFO hanno tentato di perseguire gli obiettivi della "mission" assegnata loro dalla normativa nazionale e regionale nel rispetto del Nuovo Piano nazionale della Salute, le difficoltà della gestione tuttora significative inducono la Corte a ribadire l'obbligo, imposto dalle normative di settore anche più recenti al perseguimento dell'equilibrio di bilancio, soprattutto attraverso l'incremento dell'autofinanziamento, la diminuzione dei costi comprimibili ed il recupero di produzione e produttività che attengono all'attività propria dell'Ente.

*Enrica Lucifora*



**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI  
(IFO)**

**ESERCIZIO 2012**



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## PREMESSA

Gli **Istituti Fisioterapici Ospitalieri - IFO** costituiscono ente di diritto pubblico che ha il compito di gestire due realtà di rilievo per il territorio regionale e nazionale: l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena e l'Istituto Dermatologico San Gallicano, riconosciuti sin dal 1939, Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS).

Tutta l'attività, le esperienze, le capacità professionali, le scelte strategiche dei nostri Istituti sono dedicati all'assistenza del paziente neoplastico e dermatologico, la nostra missione è quella di dare una risposta adeguata ai bisogni di salute della popolazione in campo oncologico e dermatoncologico, non solo in termini di prestazioni diagnostico terapeutiche ma anche in termini di ricerca e prevenzione, consolidando competenze professionali, scientifiche e risorse tecnologiche di eccellenza, integrandosi armonicamente con le altre strutture che nel contesto regionale, nazionale ed internazionale operando in una logica di complementarietà di ruoli e di continuità assistenziale

L'impegno dell'Ente è quello di finalizzare alla ricerca l'attività clinica svolta e di assicurare sempre prestazioni di eccellenza nel rispetto della persona in termini di personale, tecnologie, organizzazione.

La Ricerca Traslazionale si è dimostrata essere uno strumento potentissimo di sostegno per l'attività clinica, con la quale deve essere strettamente correlata. Infatti è assolutamente necessario abbattere le barriere fra ricerca di base e ricerca clinica, che rendono estremamente difficile il "trasporto" di nuove conoscenze di base ai clinici e viceversa.

In ultimo la Ricerca Traslazionale ha implicazioni regolatorie e commerciali, poiché un ampio settore dell'industria biofarmaceutica è rivolta allo sviluppo di nuove modalità terapeutiche.

Gli Istituti hanno assunto il ruolo di centri di riferimento Regionale in virtù di condizioni favorevoli allo sviluppo armonico di nuove conoscenze e competenze tecnologiche per una reale osmosi nei confronti delle altre strutture e degli altri centri di riferimento nel settore delle patologie neoplastiche e dermatologiche a livello nazionale ed internazionale, inseriti in legame strategico con Regione (Presidenza, Assessorato, ASP) e Ministero della Salute (ISS e CNR).

La definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'assistenza", ha visto la sua piena esplicitazione nella presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione delle terapie Chirurgiche, Mediche, Radioterapiche e di Medicina Nucleare.

In tale ambito si inserisce pertanto a pieno titolo l'attività clinico assistenziale dell'Istituto Regina Elena e dell'Istituto San Gallicano, come Istituti il cui interesse scientifico e clinico-assistenziale è focalizzato oltre che sulla prevenzione, anche e soprattutto alla diagnosi e cura delle patologie oncologiche e dermatologiche.

Ruolo determinante assegnato ai ns. Istituti è quello di Hub di macroarea di Coordinamento della Rete Oncologica regionale affidato all'Istituto Regina Elena per l'Oncologia ed all'Istituto San Gallicano per la Dermatologia Oncologica

Uno degli obiettivi prioritari dei nostri Istituti è quello di attuare un percorso di utilizzo delle piattaforme di ricerca, oggi definite in circa 3.500 mq di laboratori di ricerca di nuova e nuovissima istituzione, in grado di ospitare ricercatori nazionali ed internazionali, senza causare aumento di costi, ottimizzando ciò che è effettivamente disponibile: spazi, arredi, attrezzature.

L'IFO opera nella area più avanzate della ricerca clinica occupandosi della cura delle patologie tumorali a più elevata incidenza e a più alto impatto sociale. Le attività inserite nell'ambito di progetti nazionali ed internazionali hanno come obiettivi



principali la ricerca nei settori dell'epidemiologia, dell'eziologia dei tumori, della trasformazione e progressione neoplastica e delle terapie sperimentali. Svolgono inoltre attività di ricerca applicata nella diagnostica biomolecolare e strumentale, in epidemiologia e diagnostica precoce e attuano protocolli standard o innovativi per il trattamento e la riabilitazione del paziente oncologico.

Gli Istituti realizzano attività di ricerca volta a sviluppare procedure diagnostiche e terapeutiche innovative ed a favorire il rapido trasferimento applicativo delle acquisizioni sperimentali. L'Ente intende promuovere sperimentazioni gestionali, anche relativamente alla reingegnerizzazione delle procedure amministrative consentendo l'uso appropriato delle rispettive risorse.

In tal senso, anche nell'ottica regionale delle Reti, si è puntato a rafforzare i rapporti con il Territorio ed i Medici di Medicina Generale attraverso la realizzazione di accordi intesi a garantire un forte ruolo di collegamento tra questi ultimi e l'area ospedaliera, con specifico riferimento alla prevenzione ed alla diagnosi precoce delle malattie oncologiche.

Inoltre è ormai una realtà consolidata quella delle 'Unit', ovvero équipes multidisciplinari capaci di garantire percorsi diagnostico-terapeutici completi e rispondenti a precisi standard qualitativi, garantiscono maggiore omogeneità nella gestione dei pazienti e che offrono anche un grande vantaggio psicologico per i pazienti che sentono di essersi affidati ad una équipe che non affronta la commistione con altre patologie, e quindi è in grado di seguire la patologia specifica a 360 gradi.

Affiancano l'attività delle Unit i "disease management team - DMT", che sono gruppi di lavoro e di studio multidisciplinari sulle singole neoplasie. Questa organizzazione del lavoro clinico-assistenziale in modo interdisciplinare ed interdipartimentale per ogni singola patologia o raggruppamento di patologie, oltre che rendere un servizio di più elevata qualità al paziente, rende più funzionale anche l'attività di ricerca clinica. Specialisti di varie discipline si riuniscono settimanalmente per la discussione di tutti i nuovi casi che accedono all'Istituto, nonché dei casi più complessi e che necessitano di competenze specialistiche diverse. I resoconti delle riunioni sono parte integrante della cartella clinica dei pazienti.

## ATTIVITA' SANITARIA

### Contesto normativo

Com'è noto il contesto normativo regionale è molto complesso e articolato, determinato dall'esigenza di evoluzione dei servizi sanitari regionali, sia per quanto riguarda l'organizzazione della domanda e il controllo dell'offerta, sia per indirizzare i servizi verso l'integrazione e la multidisciplinarietà.

Questa evoluzione è indispensabile per:

- seguire i mutamenti demografici e del profilo di bisogni sanitari espressi dalla popolazione residente
- per l'eliminazione radicale di situazioni di assistenza che esprimono livelli di qualità inadeguati;
- per eliminare il disavanzo economico tramite modifiche virtuose della spesa sanitaria e più moderni ed efficienti modelli organizzativi.

Nell'ambito di tale contesto, l'azione di governo della Direzione Sanitaria deve pertanto tendere a conformare e monitorare l'attività clinico-assistenziale secondo indirizzi di miglioramento continuo, efficienza ed efficacia.

A caratterizzare in maniera sostanziale il quadro normativo della Regione Lazio è naturalmente l'impegno preso nel 2007 di attuare il piano di rientro dal disavanzo e di riqualificazione e razionalizzazione del Sistema Sanitario Regionale con misure di equilibrio del profilo erogativo dei LEA e misure di equilibrio nella gestione delle risorse.

Per la realizzazione degli obiettivi di risanamento finanziario previsti nel piano di rientro dai disavanzi regionali nel settore sanitario sono stati emanati dal Presidente della Regione Lazio in qualità di Commissario ad Acta 25 decreti

Le misure più rilevanti per i ns. Istituti contenute nei suddetti provvedimenti sono stati:

1. Riassetto della rete ospedaliera regionale di ricovero in acuzie
2. Riduzione dei costi del personale della Sanità a carico della Regione Lazio
  - a) Istituzione dell'«Osservatorio Regionale per la mobilità del personale della Sanità» (decreto n.1);
  - b) Ulteriore blocco dei turn over, riduzione delle strutture complesse, delle posizioni organizzative e di coordinamento (decreto n.2);
3. Riduzione della spesa farmaceutica a carico della Regione Lazio
4. Modifica della modalità di acquisto di beni di consumo
5. Completamento del riassetto della rete laboratoristica

Nella seduta del 3 dicembre 2009 è stato siglato tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano il Nuovo Patto per la Salute 2010-2012. Il Patto per la Salute è un accordo finanziario e programmatico tra il Governo e le Regioni, di valenza triennale, in merito alla spesa e alla programmazione del Servizio Sanitario Nazionale, finalizzato a migliorare la qualità dei servizi, a promuovere l'appropriatezza delle prestazioni e a garantire l'unitarietà del sistema.

Dai documento in oggetto emerge ancora una volta una forte attenzione ad una valutazione in termini di costo-benefici del servizio sanitario italiano

Con il decreto 119 del 12/12/2011 del Commissario ad Acta la Regione Lazio ha recepito l'intesa e ha:

- Determinato nuovi valori soglia regionali per i DRG ad elevato rischio di inappropriata sugli archivi delle dimissioni dell'anno 2010 e sulla base degli stessi stabilire gli effetti economici relativi ai risultati della valutazione di appropriatezza generica dell'uso dell'ospedale, eseguita esclusivamente sugli archivi informatici con il metodo APPRO 3;

- Integrato le tabelle 3, 4 e 5 dell'allegato 1 al Decreto n. 58/
- Aggiornato i valori soglia dei DRG già inclusi nelle tabelle 3, 4 e 5 dell'allegato 1 al Decreto n. 58/2009, calcolati sulla base dell'attività erogata nell'anno 2010, così come riportati nell'allegata Tabella 2.

Pertanto a decorrere dal 1° gennaio 2012, le prestazioni di ricovero ordinario per acuti erogate da ciascun soggetto che hanno superato il valore soglia regionale e risultano non appropriate secondo il metodo APPRO 3, verranno riclassificate e remunerate con le tariffe vigenti dei ricoveri diurni, se associate ad un DRG chirurgico, oppure con una tariffa pari ad un solo accesso del corrispondente Day Hospital medico in caso di DRG non chirurgico.

La diversa remunerazione conseguente alla riclassificazione dei ricoveri secondo i nuovi valori soglia inciderà direttamente sul valore complessivo della produzione dell'anno 2012.

Inoltre il nuovo Patto per la salute e la Legge Finanziaria per l'anno 2010, hanno obbligato la Regione Lazio a predisporre programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati (primo fra tutto il ripristino del disavanzo al di sotto del 5%), attraverso atti Commissariali e l'attuazione delle relative azioni di supporto contabile e gestionale.

Pertanto il Commissario ad acta ha predisposto con apposito decreto ( n°96 del 29/12/2009), i programmi operativi molti dei quali soggetti a verifiche periodiche nel medio-breve periodo.

Com'è noto con l'avvicinarsi della nuova Giunta Regionale a partire dal metà del 2010 sono stati rielaborati e modificati i tre atti programmatici fondamentali: il Piano Sanitario Regionale 2010-2012, il Decreto sulla Riorganizzazione della Rete Ospedaliera Regionale ed i Programmi Operativi 2011-2012.

Naturalmente le linee di indirizzo principali, rientrando sempre nel contesto del piano di rientro, sono sostanzialmente in continuità con il passato, ovvero determinate dall'esigenza di evoluzione dei servizi sanitari regionali, sia per quanto riguarda l'organizzazione della domanda e il controllo dell'offerta, sia per indirizzare i servizi verso l'integrazione e la multidisciplinarietà.

I decreti che direttamente coinvolgono i ns. Istituti sono:

- Decreto U0059 – Rete Oncologica
- Decreto U0077 - Rete Assistenziale della Chirurgia Plastica.
- Decreto U0080 -Riorganizzazione della Rete Ospedaliera Regionale

**Appropriatezza Organizzativa Attività Ospedaliera.**

L'appropriatezza organizzativa nell'erogazione delle prestazioni ospedaliere rappresenta un attributo inderogabile del Servizio Sanitario Regionale, al fine di perseguire obiettivi di qualità professionale, di efficacia e di uso efficiente delle risorse. Indirizzo strategico prioritario della Regione è il potenziamento dei servizi territoriali e delle forme di assistenza alternative al ricovero, al fine di riqualificare l'assistenza ospedaliera mediante il trasferimento di parte dell'attività di ricovero ordinario verso modalità di erogazione più appropriate, in primo luogo l'attività ambulatoriale e di day hospital.

La Regione Lazio ha individuato quale azione essenziale all'interno del SSR il trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi, dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio.

L'obiettivo è quello di una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione dei residenti senza che venga meno la capacità da parte del SSR di soddisfare la domanda di prestazioni sanitarie.

Le strutture ospedaliere sono quindi state chiamate:

- ad operare secondo criteri di appropriatezza;
- a mettere in atto tutte le misure utili a livello locale per favorire il trasferimento di attività verso i regimi ritenuti più appropriati, nel rispetto di quanto previsto dalle norme regionali;
- a potenziare e qualificare l'assistenza ambulatoriale, innanzi tutto attivando ed organizzando con adeguata dotazione di risorse la modalità ambulatoriale del Day Service, dove confluire parte consistente dell'assistenza attualmente erogata in day hospital.

Sulla base di tale direzione la normativa Regionale a partire dal 2005 riguardante il finanziamento e la definizione del sistema di remunerazione delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e delle attività di assistenza riabilitativa territoriale è stata orientata a:

- fissare soglie regionali per le prestazioni ospedaliere in ricovero ordinario a rischio di inappropriatezza;
- determinare criteri di appropriatezza per le prestazioni sanitarie erogate in regime di Day Hospital medico e Daysurgery;
- potenziare l'attività ambulatoriale;
- determinare sistemi di controlli e verifica dell'attività erogata.

**Day Service**

Per quanto riguarda la qualificazione dell'assistenza ambulatoriale la normativa regionale per favorire il passaggio dei ricoveri in day hospital verso "ambulatorio" la DGR n. 731 del 2005 ha introdotto i Pacchetti ambulatoriali complessi (PAC).

La DGR n.143 del 2006 "Ripartizione nei livelli di assistenza del fondo sanitario regionale 2006. Finanziamento del livello assistenziale ospedaliero e definizione del sistema di remunerazione delle prestazioni ospedaliere dei soggetti erogatori pubblici e privati per l'anno 2006. Finanziamento e definizione del sistema di remunerazione delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e delle attività di assistenza riabilitativa territoriale" ha confermato quanto determinato dalla 731 per quanto riguarda le misure e le iniziative da assumere ai fini della riduzione della spesa ospedaliera per acuti e del raggiungimento di una maggiore appropriatezza delle prestazioni attraverso accordi di erogazione delle prestazioni stesse.

La DGR n.922 del 2006 ha successivamente introdotto ulteriori APA a partire del 01/01/2007.

Il 20/10/2007 è stata pubblicata sul BURL la DGR n.538 che introduce 22 nuovi PAC.

La DGR n. 114 del 29 febbraio 2008 "Riconoscimento del nomenclatore tariffario regionale delle prestazioni ambulatoriali erogabili nell'ambito del SSR e relative tariffe in esecuzione della sentenza del TAR Lazio n. 12623/07" che riporta in allegato l' "Elenco Pacchetti Ambulatoriali Complessi deliberati nelle DGR 731/05, 143/06, DGR 922/06 e DGR 538/07" ha sancito l'elenco completo dei PAC/APA erogabili.

Infine con Decreto n. 1 del 12/01/2010 "Adeguatezza organizzativa e qualificazione dell'assistenza ambulatoriale: introduzione di ulteriori pacchetti ambulatoriali complessi (PAC), prestazioni e accorpamenti di prestazioni ambulatoriali (APA)" viene ulteriormente allargato il numero di PAC e APA erogabili.

Occorre citare a proposito del Decreto 1/2010 anche l'introduzione di una tariffa di terapia proposta dai ns. Istituti, in particolare dalla UOC di Dermatologia Oncologica del San Gallicano, ovvero la Terapia fotodinamica di lesioni cutanee.

### **Controlli**

Il sistema Regionale dei Controlli dell'attività sanitaria ospedaliera e specialistica è un sistema molto complesso, che prevede una serie di controlli a vari livelli ed in diversi momenti per verificare la corretta erogabilità a carico del Servizio Sanitario Regionale (SSR) delle prestazioni sanitarie si fondano su un'articolata base giuridica atta a prevenire assorbimenti impropri delle risorse da destinare ai bisogni di salute dei cittadini.

In particolare il : Decreto n. U0058/2009 del 04/08/2009 Decreto del Presidente della Regione Lazio in qualità di Commissario ad Acta "Sistema dei controlli dell'attività sanitaria ospedaliera e specialistica - L.133/08 art. 79 comma 1 septies" aveva già ridefinito il complesso del sistema regionale dei controlli sull'attività assistenziale sanitaria ed i criteri operativi da attuare sull'intero territorio regionale.

Il DCA n. 58/2009 nel corso del 2012 è stato modificato ed integrato dal decreto U00040 del 26/03/2012 approvando il Documento "Il Sistema regionale dei controlli sull'attività assistenziale sanitaria", composto dalla parte I (Attività Ospedaliera) e dalla parte II (Attività Specialistica Ambulatoriale), che disciplina le modalità e le regole con cui effettuare l'attività di controllo nella Regione Lazio da applicare alle prestazioni erogate a partire dal 1° gennaio 2012.

Il Decreto istituisce inoltre l'Osservatorio Permanente delle Prestazioni e dei Servizi Sanitari della Regione, a supporto del continuo aggiornamento degli indirizzi per l'attività di controllo e di programmazione regionale e stabilisce i compiti di Laziosanità-ASP, nell'ambito degli indirizzi stabiliti dalle Direzioni "Programmazione e Risorse del Servizio Sanitario Regionale" e "Assetto Istituzionale, Prevenzione e Assistenza Territoriale", per le rispettive aree di competenza.

Per quanto riguarda il settore delle Acuzie il decreto aggiorna la metodologia "APPRO" relativa alle prestazioni di assistenza ospedaliera ad alto rischio di in appropriatezza, secondo le nuove tabelle contenute nell'allegato al provvedimento.

Il Decreto rimanda a un documento tecnico predisposto da Laziosanità-ASP che definisce l'elenco degli eventi oggetto dei controlli analitici relativi ai ricoveri ospedalieri in acuzie, in riabilitazione ed in lungodegenza post acuzie, e le modalità tecniche di effettuazione dei controlli.

Quindi Laziosanità - Agenzia di Sanità Pubblica della Regione Lazio ha emanato la Direttiva n. 1 del 28 novembre 2012, avente ad oggetto "Documento degli eventi oggetto di controllo e modalità tecniche di effettuazione dei controlli analitici dell'attività sanitaria ospedaliera - DPCA n. 40/2012".

I soggetti erogatori hanno l'obbligo istituzionale di fornire la massima collaborazione per consentire il regolare svolgimento delle attività di controllo esterno, e dovranno concorrere al raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

Nell'allegato tecnico vengono stabilite le competenze dei soggetti interessati e le modalità tecniche di effettuazione delle seguenti tipologie di controlli:

- controlli mirati di congruità per i ricoveri per acuti;
- controlli causali di congruità e di appropriatezza per i ricoveri per acuti;
- controlli mirati di congruità e di appropriatezza per i ricoveri in riabilitazione post-acuzie;
- controlli casuali di congruità e di appropriatezza per i ricoveri in riabilitazione post-acuzie;
- controlli di congruità per i ricoveri in lungodegenza post-acuzie.

Attraverso la metodologia APPRO3 viene valutata l'attività di ricovero per quanto riguarda l'appropriatezza organizzativa tramite la verifica delle soglie di ammissibilità per i DRG ad alto rischio di in appropriatezza (le soglie in pratica esprimono la quantità di ricoveri ordinari "tollerata" per ciascun DRG). Pertanto le prestazioni di ricovero ordinario per acuti erogate che superano il valore soglia e quindi risultano inappropriate vengono riclassificate e remunerate secondo le tariffe vigenti dei DH se associate ad un DRG Chirurgico oppure con una tariffa pari ad un solo accesso del corrispondente day Hospital medico in caso di DRG non chirurgico.

Tutte le diverse remunerazioni conseguenti le riclassificazioni dei ricoveri e le sanzioni suddette incidono sul valore complessivo della produzione dell'anno di riferimento.

#### **Razionalizzazione spesa farmaceutica**

Altro documento di indirizzo al quale ha fatto riferimento l'attività clinico assistenziale degli Istituti è stato quello riguardante la razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera che ha riguardato in particolare:

- Centralizzazione delle preparazioni antiblastiche e Nutrizione Parenterale Totale
- Gestione razionale dei farmaci
- Emoderivati
- Farmaci sottoposti a monitoraggio AIFA
- Antibiotico terapia in profilassi e cura
- Farmaci antivirali
- Progetti regionali di appropriatezza prescrittiva

#### **Obiettivi**

Sulla base del quadro normativo fin qui descritto, delle linee strategiche individuate dalla Direzione Generale nell'ottica della missione specifica dei ns. Istituti si è articolata e sviluppata l'attività sanitaria per l'anno 2012 ponendo, quindi, particolare attenzione ai seguenti obiettivi.

L'obiettivo principale degli Istituti è quello di perseguire i dettami della Mission nel rispetto delle indicazioni Regionali (Piano di Rientro Regionale e Legge Finanziaria) e Nazionali (Piano Sanitario Nazionale), garantendo l'efficienza nell'impiego delle risorse attraverso un processo volto al continuo miglioramento in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza sempre più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di appropriatezza dei servizi sanitari erogati, cercando di allineare i valori di produzione ai costi di gestione.

Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei ricoveri è proseguito il processo di razionalizzazione sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere livelli di appropriatezza mediante:

- trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi, dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità (Categorie C e D)
- consolidamento della modalità gestionale secondo il modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni, su linee guida ASP, per i reparti di Degenza Medici e Chirurgici dell'Istituto San Gallicano (34 posti letto). Tale modalità ha consentito un recupero di risorse in termini di personale infermieristico, una riduzione dei turni di guardia medica, una maggiore appropriatezza in termini di DRGs sia medici che chirurgici garantendo nel contempo al paziente un elevato livello assistenziale.
- Potenziamento del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali APA) in particolare per quanto riguarda il PAC per l'infusione controllata di farmaci.
- rimodulazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, riducendo notevolmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa.
- azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.).
- definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'Assistenza", con la presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione delle terapie chirurgiche, mediche, radioterapiche e di medicina nucleare.
- promozione dell'uso appropriato del ricovero diurno
- Ampliamento attività chirurgica del Day Surgery, potenziando l'attuale attività chirurgica ordinaria a favore delle categorie A e B
- Avvio dell'attività di riabilitazione oncologica per il recupero funzionale indifferibile di pazienti, oncologici, che hanno superato la fase di acuzie, ma che hanno necessità di ulteriori interventi valutativi e terapeutici intensivi non erogabili efficientemente in regimi alternativi al ricovero.

**Attività Clinica**

Queste le funzioni e le attività che i ns. Istituti hanno all'interno della loro organizzazione:

- Chirurgia oncologica per:
  - tumori della mammella e della cute
  - sarcomi delle parti molli
  - tumori gastro-digestivi ed epato-pancreatici
- chirurgia toracica ed endoscopia toracica
- urologia
- chirurgia ginecologica
- neurochirurgia
- chirurgia testa-collo (otorinolaringoiatria)
- chirurgia plastica e ricostruttiva
- oncologia medica
- farmacia con preparazione centralizzata di farmaci antitumorali
- emato-oncologia con annessa sezione di trapianti di midollo
- radioterapia
- radiologia per immagini con sezioni di RMN, TC spirale, radiologia interventistica
- endoscopia digestiva e delle vie biliari
- anatomia patologica e patologia sperimentale
- dermatologia oncologica
- dermatologia Clinica - Infiammatoria
- struttura di accoglienza (piano di assistenza individuale)
- prevenzione secondaria (screening)
- centro di epidemiologia e biostatistica
  - fisica medica
- medicina nucleare
- psicologia oncologica
- riabilitazione oncologica
- laboratorio di patologia clinica con annesso sezioni di biologia molecolare ed ematologia
- centro trasfusionale
  - servizio nutrizionale
- terapie palliative e assistenza domiciliare
- biblioteca e centro documentazione

Inoltre è ormai una realtà consolidata quella delle 'Unit', ovvero équipes multidisciplinari capaci di garantire percorsi diagnostico-terapeutici completi e rispondenti a precisi standard qualitativi garantiscono maggiore omogeneità nella gestione delle pazienti e che offrono anche un grande vantaggio psicologico per i pazienti che sentono di essersi affidati ad una équipe che non affronta la commistione con altre patologie, e quindi è in grado di seguire la patologia specifica a 360 gradi.

Come detto, per quanto riguarda nello specifico l'attività assistenziale ospedaliera la dotazione attuale di posti letto, a seguito del Decreto 80/2010 e successive modifiche, è la seguente:



<b>Tabella 1 – Distribuzione posti letto IFO</b>				<b>Dotazione Posti letto</b>		
<b>Codice disciplina</b>	<b>Progressivo divisione</b>	<b>Sub-Codice</b>	<b>Reparti</b>	<b>DH</b>	<b>DS</b>	<b>ORD</b>
9	1	1	Chirurgia Generale IRE	0	2	12
9	2	1	Chirurgia Digestiva IRE	0	0	10
13	1	1	Chirurgia Toracica IRE	0	0	20
9	4	1	Chirurgia Epatobiliopancreat. IRE	0	0	13
12	1	1	Chirurgia Plastica IRE	0	2	7
12	2	2	Chirurgia Plastica ISG	0	4	7
18	1	1	Ematologia	2	0	15
30	1	1	Neurochirurgia	0	0	8
36	1	1	Ortopedia	0	2	12
37	1	1	Ginecologia	0	2	16
38	1	1	Otorino	0	2	18
43	1	1	Urologia	0	1	22
49	1	1	Rianimazione	0	0	10
52	1	2	Dermatologia Clinica	6	0	7
52	2	2	Dermatologia Infiammatoria	6	0	7
61	1	1	Medicina Nucleare	0	0	8
64	1	1	Oncologia A	17	0	22
64	2	1	Oncologia B	15	0	22
70	1	1	Radioterapia	2	0	0
99	1	1	Terapia del Dolore	1	0	0
<b>TOTALI</b>				<b>49</b>	<b>15</b>	<b>236</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>					<b>300</b>	

La programmazione dell'attività clinico-sanitaria nel corso del 2012 è stata improntata su una rimodulazione di offerta sanitaria, in linea con le indicazioni nazionali e regionali, puntando a migliorare ulteriormente l'appropriatezza, incentivando modelli organizzativi 'virtuosi' con riguardo sia alla cura della persona che alla razionalizzazione delle risorse, riqualificando l'assistenza ospedaliera mediante il trasferimento di parte dell'attività di ricovero ordinario verso modalità di erogazione più appropriate, e verso regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi, dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio. E' stato considerevolmente incrementato il ricorso al Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali APA).

E' inoltre continuato il processo già avviato negli anni passati di ottimizzazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, eliminando quasi totalmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ed ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa.

Con una valida azione di governo della spesa sanitaria si è ottenuto un efficace controllo e una buona razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera, che tuttavia resta una voce molto consistente nel bilancio dell'Ente e difficilmente comprimibile considerato la mission specialistica dei ns. due Istituti.

Fra le attività da segnalare è di assoluto rilievo la sperimentazione, da tempo avviata, nell'uso della Chirurgia Robotica, oggi, infatti, la chirurgia robotica è una realtà la cui applicazione vede il nostro Paese in primo piano e l'Istituto Tumori Regina Elena confermando la sua mission di IRCCS ha avviato nel corso del 2010 una consistente attività di chirurgia Robotica, in particolare presso le Divisioni di Urologia e Ginecologia. Si seguito si riportano alcuni dati di attività.

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPEDALIERI																
Codice Ospedale : 120908																
STATISTICA SULLE DEGENZE																
Periodo di riferimento: dal 01 GENNAIO al 31 DICEMBRE dell'anno 2012																
	Esistenti	AMMESSI		DIMESSI		Deceduti	CURATI	RIMASTI	A/D Giorn.	LETTI Ponderati	GIORNATE DEGENZA		Media Degenza	Presenza Media	Tasso di Saturaz.	Indice di Rotazione
		Ricoveri	Prov.int.	Dim.	Trasf.int.						Potenziali	Effettive				
094 0904-IRE CH.EPATOB.	3	337	120	329	125	4	460	6	3	12,40	4.538	3.426	7,45	9,36	75,49	37,10
335 1201-IRE CH. PL. RI	2	421	5	423	5	0	428	0	4	7,00	2.562	1.502	3,51	4,10	58,63	61,14
363 1301-CH TOR	1	510	126	503	132	3	637	2	3	18,90	6.917	5.140	8,07	14,04	74,31	33,70
364 0902-IRE CH. DIG.	3	305	112	304	112	1	420	4	2	9,70	3.550	3.731	8,88	10,19	105,09	43,30
365 0903-IRE CH. 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
366 0901-IRE CH. A	4	530	54	533	55	0	588	0	2	10,90	3.989	2.011	3,42	5,49	50,41	53,94
367 6402-IRE ONC. B	2	987	18	984	22	24	1.007	1	0	19,40	7.100	5.431	5,39	14,84	76,49	51,91
368 6403-IRE ONC. C	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
369 3001-IRE NEUROCHIRU	5	297	45	293	48	0	347	6	4	8,00	2.928	2.683	7,73	7,33	91,63	43,38
370 3701-IRE GINECOLOGI	0	455	68	455	68	0	523	0	11	7,00	2.562	1.492	2,85	4,08	58,24	74,71
374 3801-IRE OTORINO	12	603	91	600	99	0	706	7	13	18,00	6.588	4.450	6,30	12,16	67,55	39,22
375 4301-IRE UROLOGIA	14	845	127	845	134	3	986	7	28	21,20	7.759	5.703	5,78	15,58	73,50	46,51
376 4901-IRE RIAN. T.D.	3	12	741	43	707	30	756	6	2	8,00	2.928	1.893	2,50	5,17	64,65	94,50
377 6101-IRE MED. NUCL.	0	451	0	451	0	0	451	0	1	5,40	1.976	2.022	4,48	5,52	102,31	83,52
381 1801-IRE EMATOLOGIA	8	178	5	177	4	10	191	10	0	15,00	5.490	4.123	21,59	11,27	75,10	12,73
420 5202-ISG DERM. ALL.	0	209	1	209	1	0	210	0	0	5,00	1.830	689	3,28	1,88	37,65	42,00
421 1202-ISG CH. PL. LA	0	550	1	550	1	0	551	0	2	5,00	1.830	1.493	2,71	4,08	81,58	110,20
422 5201-5G DERM. CL.	0	371	0	371	0	0	371	0	0	5,00	1.830	1.650	4,45	4,51	90,16	74,20
425 6401-IRE ONC. A	8	1.008	30	1.018	26	38	1.046	2	2	22,00	8.052	6.634	6,34	18,13	82,39	47,55
430 3601-IRE ORTOPIEDIA	7	178	41	177	46	2	226	3	0	11,40	4.172	2.677	11,85	7,31	64,16	19,82
TOTALE REPARTI	72	8.247	1.585	8.265	1.585	115	9.904	54	77	209,30	76.604	56.750	5,73	155,05	74,08	47,32

Numero ricoveri per regime assistenziale						
ISTITUTO REGINA ELENA						
REGIME	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ordinario	8756	8002	8198	7915	7612	6996
DH/DS	3922	3696	3472	2954	2237	1926
DH con pernottato	27	31	57	96	114	124
ISTITUTO SAN GALLICANO						
REGIME	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ordinario	1372	1366	1352	1326	1137	1111
DH/DS	1945	1764	1847	2026	1778	903

**PESO MEDIO**

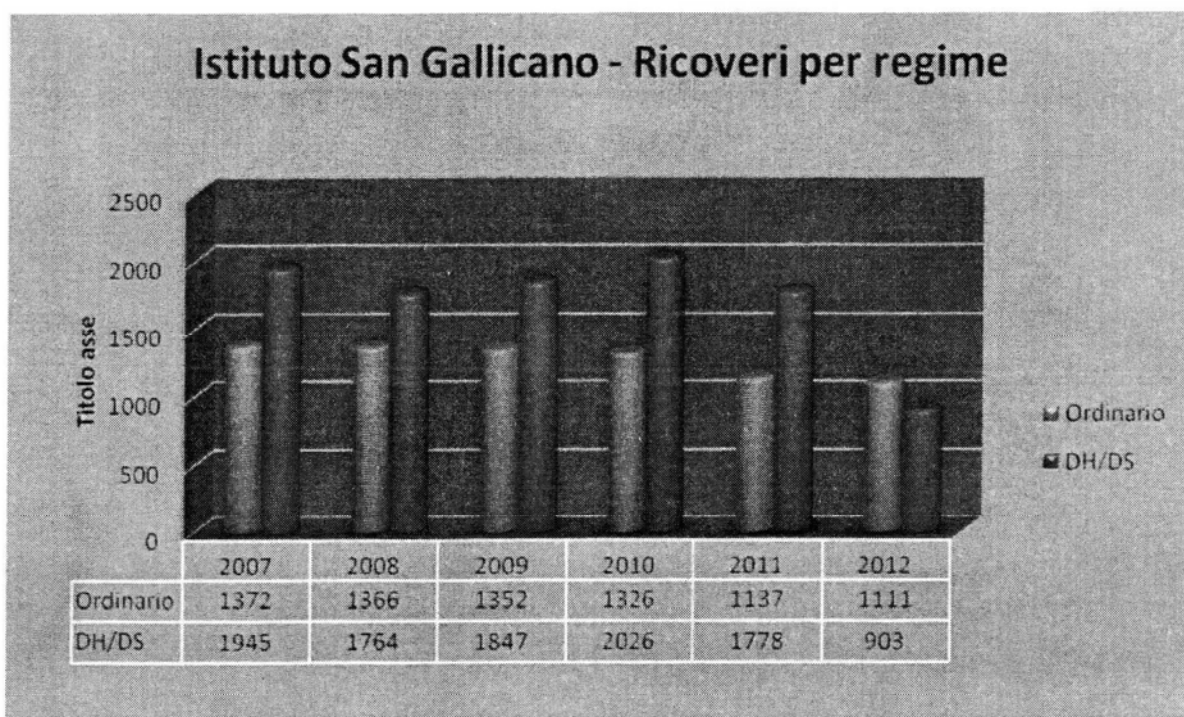
## ISTITUTO REGINA ELENA

REGIME	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ordinario	1,46	1,58	1,41	1,44	1,50	1,51
DH/DS	0,81	0,86	0,87	0,87	0,89	0,87
DH con pernottato	1,32	0,79	0,79	0,86	1,05	0,85

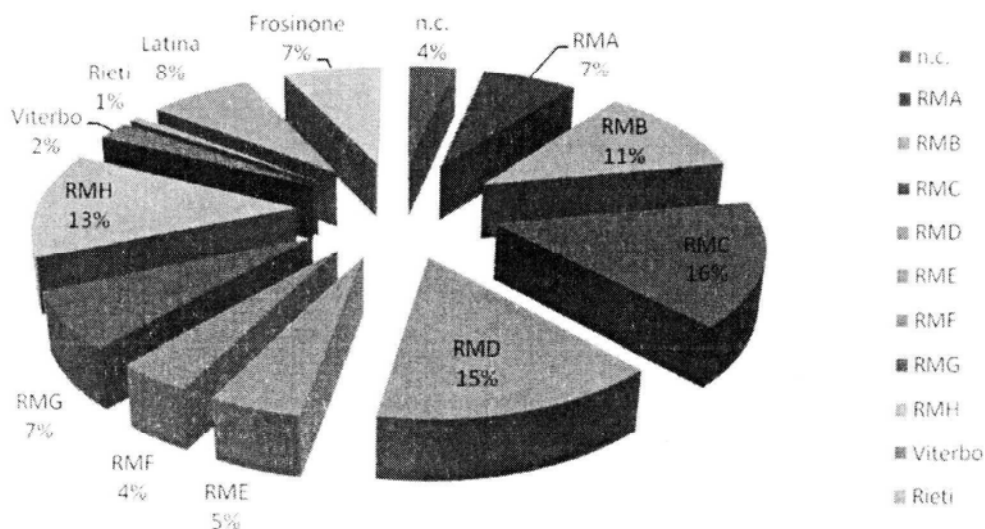
## ISTITUTO SAN GALLICANO

REGIME	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ordinario	1,08	1,15	1,08	1,13	1,11	1,11
DH/DS	0,74	0,78	0,84	0,81	0,83	1,10

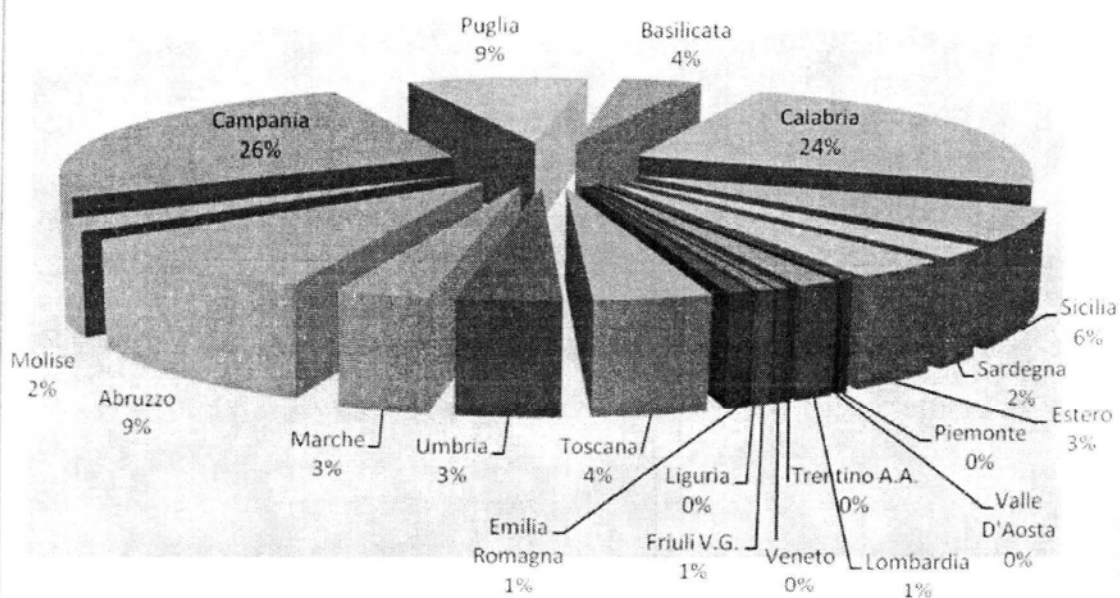
\* Nel 2009 Modifica DRG (Versione 24) - Pesi medi + bassi



### Distribuzione per ASL di residenza pazienti regionali dimessi 2012



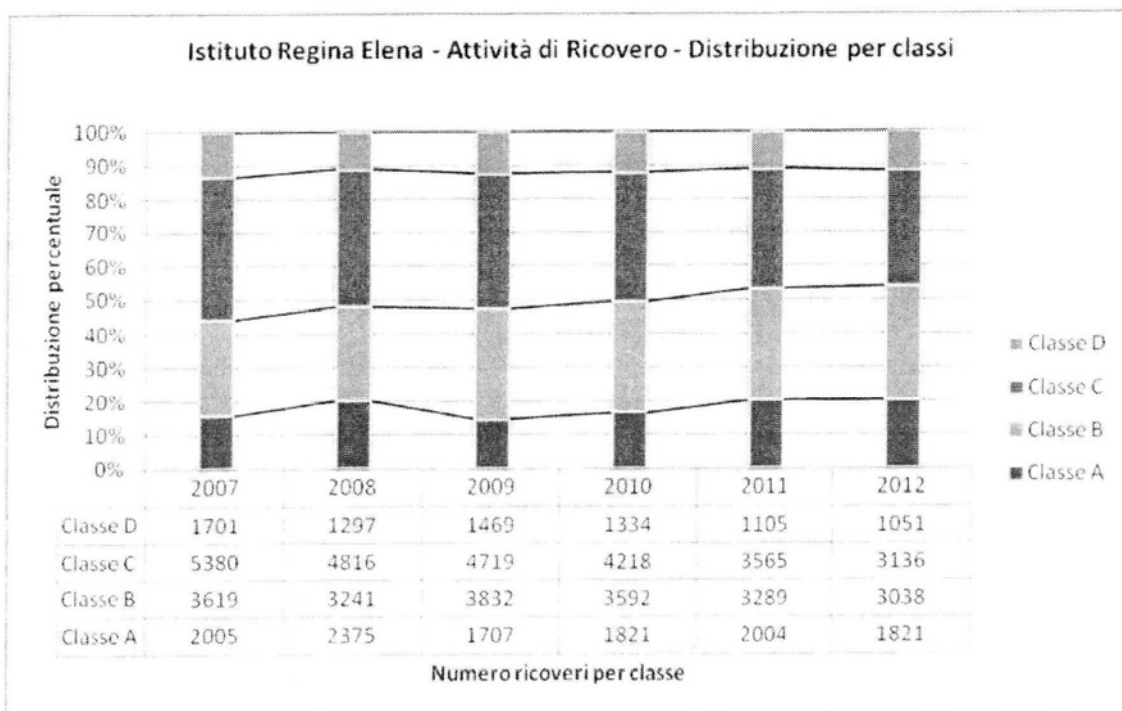
### Distribuzione per residenza pazienti fuori regione dimessi 2012



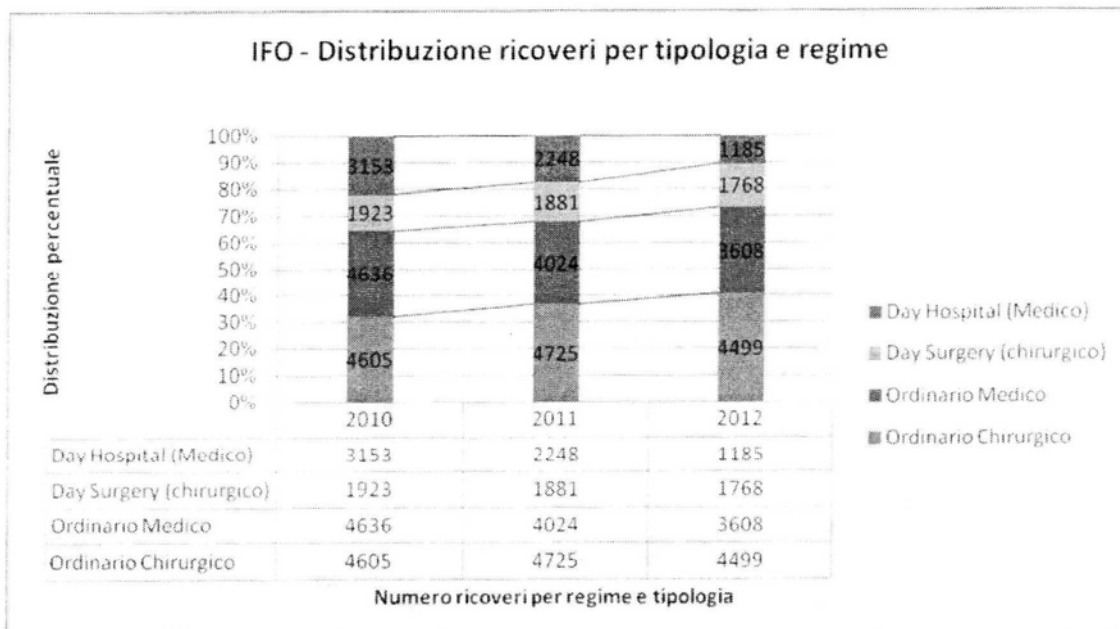
## IFO - Attività di ricovero – 2012 Analisi effettuata su flusso SIO - Schede SDO inviate reparto di riferimento UO di dimissione

Reparto	N. Casi Ordinari	Peso medio	Degenza Media	Media attesa	N. Ric. Medici	N. Ric. Chirurghi	N. Ric. Classe A	N. Ric. Classe D	N. Casi DH/DS	Peso Medio	N. accessi medi
0901 Chirurgia Generale	502	1,17	4,01	1,01	25	477	5	23	462	0,82	4,40
0902 Chirurgia Digestiva	295	2,25	12,76	3,06	36	259	194	17	1	0,67	1,00
0904 Chirurgia Epatobiliopancreatica	318	2,35	11,34	2,85	86	232	194	33			
1201 Chirurgia Plastica IRE	410	1,30	3,55	0,97	16	394	1	33	172	1,13	3,66
1202 Chirurgia Plastica ISG	547	1,37	2,74	0,38	4	543	32	9	809	1,10	4,25
1301 Chirurgia Toracica	503	2,01	10,37	3,48	86	417	347	57			
1801 Ematologia	177	3,69	21,93	4,93	148	29	55	2	363	1,13	2,58
3001 Neurochirurgia	274	2,17	9,59	2,53	52	222	161	21			
3601 Ortopedia	175	1,51	14,17	5,23	26	149	53	44	30	0,94	2,00
3701 Ginecologia	447	1,30	3,50	0,36	32	415	29	26	265	0,86	2,00
3801 Otorino	593	1,48	7,61	1,23	86	507	110	115	117	0,74	2,30
4301 Urologia	840	1,77	7,08	1,54	129	711	590	89	60	0,67	2,08
4901 Rianimazione e Terapia del Dolore	42	2,92	18,52	6,02	20	22	21	4			
5201 Dermatologia Clinica	359	0,78	4,46	1,82	356	3	13	91	41	1,01	17,54
5202 Dermatologia Infiammatoria	205	0,95	3,31	0,42	205			11	53	1,15	9,89
6101 Medicina Nucleare	451	1,00	4,48	0,92	450	1	1	1			
6401 Oncologia Medica A	991	1,01	6,59	2,20	922	69	27	66	16	0,94	8,88
6402 Oncologia Medica B	978	1,03	5,57	1,38	929	49	20	47	72	0,78	8,04
7001 Radioterapia									14	0,88	18,43
9901 Cure palliative									478	0,67	1,15





Distribuzione dei ricoveri IFO nel triennio 2010-2012, suddivisione tra ricoveri di tipo chirurgico e medico.



Come si può notare nel corso del 2011 - 2012 si è verificato, nonostante la riduzione di posti

letto chirurgici, un aumento proporzionale dell'attività chirurgica in ricovero ordinario.



## Istituto Regina Elena Distribuzione dei Ricoveri 2012 per MDC

md descrizione	Numero Ricoveri	Peso medio
17. Malattie e disturbi mieloproliferativi e tumori poco differenziati	2041	1,06
23. Fattori influenzanti lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	1090	0,79
9. Malattie e disturbi della pelle, del sottocutaneo e della mammella	1028	0,97
13. Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	653	1,14
4. Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	631	1,91
6. Malattie e disturbi dell'apparato digerente	612	1,85
11. Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	512	1,83
7. Malattie e disturbi epatobiliari e del pancreas	479	1,80
8. Malattie e disturbi dell'apparato muscoloscheletrico e connettivo	469	1,30
12. Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	331	1,78
3. Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso e della gola	324	1,05
10. Malattie e disturbi endocrini, metabolici e nutrizionali	203	1,15
1. Malattie e disturbi del sistema nervoso	198	2,41
16. Malattie e disturbi del sangue e degli organi ematopoietici e del sistema immunitari	195	0,94
PRE - Ad alto assorbimento risorse	114	7,30
21. Traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	75	1,10
18. Malattie infettive e parassitarie (sistematiche)	40	1,27
5. Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	30	1,07
2. Malattie e disturbi dell'occhio	13	0,89
20. Uso di alcool o farmaci e disturbi mentali organici indotti da alcool o farmaci	4	0,70
19. Malattie e disturbi mentali	2	1,23
14. Gravidanza, parto e puerperio	2	0,59

## Istituto San Gallicano Distribuzione dei Ricoveri 2012 per MDC

md descrizione	Numero Ricoveri	Peso medio
9. Malattie e disturbi della pelle, del sottocutaneo e della mammella	1289	1,05
8. Malattie e disturbi dell'apparato muscoloscheletrico e connettivo	251	1,05
17. Malattie e disturbi mieloproliferativi e tumori poco differenziati	141	1,51
16. Malattie e disturbi del sangue e degli organi ematopoietici e del sistema immunitari	128	1,11
23. Fattori influenzanti lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	83	0,96
3. Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso e della gola	65	1,39
25. Infezioni da HIV.	13	2,32
21. Traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	13	0,83
2. Malattie e disturbi dell'occhio	10	0,94
12. Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	7	1,36
6. Malattie e disturbi dell'apparato digerente	4	1,31
13. Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	3	0,86
5. Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	2	1,01
10. Malattie e disturbi endocrini, metabolici e nutrizionali	2	0,70
18. Malattie infettive e parassitarie (sistematiche)	2	2,84
4. Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	1	0,90

Di seguito si riporta la tabella riguardante la distribuzione sul campo intervento principale SDO per i ricoveri chirurgici. Si riportano solo gli interventi di ricoveri con peso maggiore o uguale a 1 (primi 30 codici per numerosità in ordine decrescente)

Istituto Regina Elena		
Distribuzione intervento principale per ricoveri Chirurgici 2012 con peso maggiore di 1 per numerosità (primi 30)		
60.5	PROSTATECTOMIA RADICALE	244
85.53	IMPIANTO DI PROTESI MONOLATERALE	148
68.49	ALTRA E NON SPECIFICATA ISTERECTOMIA ADDOMINALE TOTALE	139
32.4	LOBECTOMIA DEL POLMONE	130
85.22	QUADRANTECTOMIA DELLA MAMMELLA	108
85.45	MASTECTOMIA RADICALE MONOLATERALE	100
55.4	NEFRECTOMIA PARZIALE (SENZA URETERECTOMIA)	88
32.29	ALTRA ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE LOCALE DI LESIONE O TESSUTO DEL POLMONE	86
01.59	ALTRA ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE O TESSUTO CEREBRALE	85
54.21	LAPAROSCOPIA	81
57.71	CISTECTOMIA RADICALE	79
55.51	NEFROURETERECTOMIA	79
50.22	EPATECTOMIA PARZIALE	70
34.21	TORACOSCOPIA TRANSPLEURICA	67
55.39	ALTRA ASPORTAZIONE DI LESIONE DI PARENCHIMA RENALE	54
85.41	MASTECTOMIA SEMPLICE MONOLATERALE	51
85.34	ALTRA MAMMECTOMIA SOTTOCUTANEA MONOLATERALE	49
85.99	ALTRI INTERVENTI SULLA MAMMELLA	46
45.73	EMICOLECTOMIA DESTRA	43
26.30	SCIALOADENECTOMIA, SAI	42
48.63	ALTRA RESEZIONE ANTERIORE DEL RETTO	40
40.21	ASPORTAZIONE DI LINFONODI CERVICALI PROFONDI	37
85.54	IMPIANTO DI PROTESI BILATERALE	36
68.69	ALTRA E NON SPECIFICATA ISTERECTOMIA ADDOMINALE RADICALE	35
40.23	ASPORTAZIONE DI LINFONODI ASCELLARI	35
40.51	ASPORTAZIONE RADICALE DEI LINFONODI ASCELLARI	34
85.35	MAMMECTOMIA SOTTOCUTANEA BILATERALE CON CONTEMPORANEO IMPIANTO DI PROTESI	33
32.6	DISSEZIONE RADICALE DELLE STRUTTURE TORACICHE	33
40.29	ASPORTAZIONE SEMPLICE DI ALTRE STRUTTURE LINFATICHE	32
85.33	MAMMECTOMIA SOTTOCUTANEA MONOLATERALE CON CONTEMPORANEO IMPIANTO DI PROTESI	31

**Istituto San Gallicano**

Distribuzione intervento principale per ricoveri Chirurgici 2012 con peso maggiore di 1 per numerosità (primi 15)

86.4	ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELLA CUTE	262
21.30	ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE DEL NASO, SAI	138
83.39	ASPORTAZIONE DI LESIONE DI ALTRI TESSUTI MOLLI	93
40.23	ASPORTAZIONE DI LINFONODI ASCELLARI	73
40.24	ASPORTAZIONE DI LINFONODI INGUINALI	55
18.31	ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELL'ORECCHIO ESTERNO	31
86.83	INTERVENTO DI PLASTICA PER LA RIDUZIONE DI AMPIEZZA	24
40.51	ASPORTAZIONE RADICALE DEI LINFONODI ASCELLARI	24
27.42	AMPIA ASPORTAZIONE DI LESIONE DEL LABBRO	20
86.74	TRASFERIMENTO DI INNESTO PEDUNCOLATO A LEMBO IN ALTRE SEDI	19
86.22	RIMOZIONE ASPORTATIVA DI FERITA, INFEZIONE O USTIONE	18
86.60	INNESTO CUTANEO LIBERO, SAI	13
40.21	ASPORTAZIONE DI LINFONODI CERVICALI PROFONDI	13
86.69	ALTRO INNESTO DI CUTE SU ALTRE SEDI	12
21.86	RINOPLASTICA PARZIALE	12

Per quanto riguarda l'attività medica appare opportuno ribadire la natura monotematica dei ns. due Istituti (Oncologico e Dermatologico) che ovviamente indirizza tutta la attività in queste due discipline caratterizzando quindi la tipologia dei ricoveri medici come si evince dalle due tabelle successive che riportano i primi 10 DRG medici erogati in ordinario per Istituto (ordinati per numerosità).

Istituto Regina Elena			
drg	Tipo	Descrizione	Numero Ricoveri
410	M	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	891
466	M	Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria	462
409	M	Radioterapia	326
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	309
203	M	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	297
404	M	Linfoma e leucemia non acuta senza CC	252
082	M	Neoplasie dell'apparato respiratorio	203
239	M	Fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	152
172	M	Neoplasie maligne dell'apparato digerente con CC	90

Istituto San Gallicano			
drg	Tipo	Descrizione	Numero Ricoveri
241	M	Malattie del tessuto connettivo senza CC	165
273	M	Malattie maggiori della pelle senza CC	139
284	M	Malattie minori della pelle senza CC	78
271	M	Ulcere della pelle	71
240	M	Malattie del tessuto connettivo con CC	68
272	M	Malattie maggiori della pelle con CC	40
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	37
404	M	Linfoma e leucemia non acuta senza CC	27
283	M	Malattie minori della pelle con CC	23
489	M	H.I.V. associato ad altre patologie maggiori correlate	12

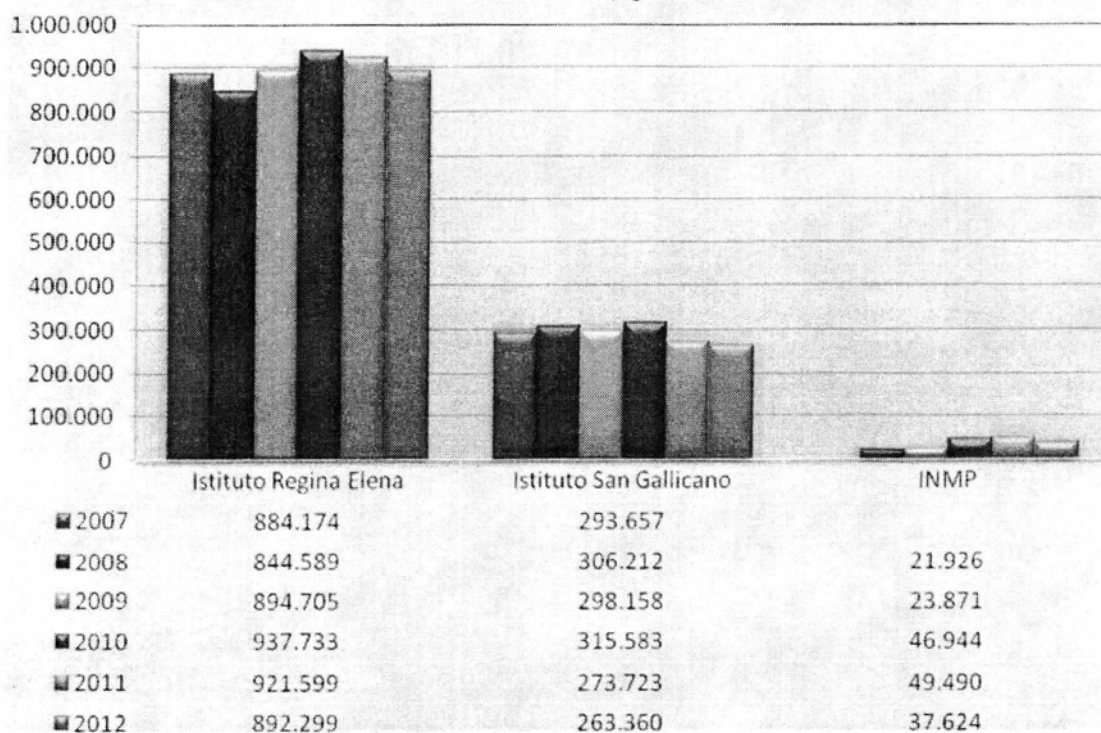
### Attività Ambulatoriale

L'attività ambulatoriale degli IFO è sempre stata caratterizzata da una elevata specializzazione in particolare nei settori della Diagnostica per Immagini e della Diagnostica Laboratoristica.

Inoltre negli ultimi anni si è avuta una rimodulazione delle attività attraverso il Day Service per l'erogazione di Prestazione Ambulatoriale Complessa (PAC) terapeutici e diagnostici e degli APA per le asportazioni chirurgiche di lesioni della cute e per la chirurgia del tunnel carpale.

In particolare una quota di trattamenti di chemioterapia è stata erogata attraverso il PAC Terapeutico per la somministrazione controllata di farmaci (PV58).

### Attività Ambulatoriale per esterni Numero visite/prestazioni



Attività Ambulatoriale per esterni  
Istituto Regina Elena

Ambulatorio/Servizio		Numero visite/prestazioni
0004	Servizio Anatomia e Istologia Patologica - Citologia IRE	21.251
0005	Servizio Patologia Clinica IRE	502.980
0801	Ambulatorio Cardiologia	6.943
0901	Chirurgia Oncologica Generale - A	3.033
0902	Chirurgia Oncologica Digestiva - B	729
0903	Chirurgia Oncologica Toracica - C	1.180
0904	Chirurgia Epatobiliare	781
1205	Chirurgia Plastica Ricostruttiva - IRE	3.828
1801	Ambulatorio Ematologia	14.436
1803	Ambulatorio di medicina trasfusionale	1.803
1901	Servizio Endocrinologia	9.358
2401	Ambulatorio Infettivologia	413
3001	Neurochirurgia	1.404
3202	Servizio di Assistenza Psicologica	3.033
3203	Neurologia	22.680
3205	Neurologia c/o Psichiatria	1.378
3601	Ortopedia	1.339
3702	Ginecologia oncologica	8.017
3801	ORL	11.242
4001	Psichiatria	1.786
4301	Urologia	5.280
5801	Endoscopia - Gastroenterologia	9.581
6101	Servizio Medicina Nucleare	14.059
6401	Ambulatorio Oncologia Medica A	48.684
6404	Oncologia medica B	31.930
6405	Oncologia Geriatrica	13.557
6406	C.P.T.	443
6801	Servizio Fisiopatologia Respiratoria	14.770
6902	Servizio di Radiologia e Diagnostica per Immagini - IRE	32.222
7001	Radioterapia	94.357
8203	Servizio Anestesiologia IRE	31
8204	Terapia del dolore IRE	9.773

## Istituto San Gallicano

Ambulatorio/Servizio		Numero visite/prestazioni
0001	Laboratorio ISG	113.886
1201	Chirurgia Plastica (Int.) - ISG	4.581
1204	Chirurgia Plastica (Visite) -ISG	5.670
5201	Fisiopatologia Cutanea	134
5202	Fotobiologia	4.286
5203	Istopatologia	10.147
5206	Servizio M.S.T. - AIDS	13.880
5211	Diagnostiche non invasive	154
5212	Allergologia	6.797
5213	Ambulatorio Teletermografia	190
5214	Dermatologia Estetica Correttiva	2.937
5215	Dermatologia Generale	30.330
5220	Dermatologia Oncologica	26.807
5222	Dermatologia Pediatrica/Acne	7.764
5224	Prevenz/Promoz Dermatoooncologica	9.076
5225	Dermatologia Laboratorio Porfirie	9.563
5226	Dermatologia Psoriasi	2.801
5227	Dermatologia Autoimmune	340
5228	Dermatologia Ematologica	305
5229	Ambulatorio Trattamenti Estetici	764
5230	Dermatologia Infiammatoria	5.034
6901	Radiologia ISG	7.911
8202	Anestesia ISG	3

## INMP

Ambulatorio/Servizio		Numero visite/prestazioni
5840	Gastroenterologia INMP	1.826
0040	Microbiologia INMP	2.465
1240	Chir.Plastica INMP	1.541
2440	Infettivologia INMP	425
3240	Psicologia INMP	2.315
3340	Neuropsichiatria infantile INMP	378
3440	Oculistica INMP	2.189
3540	Odontoiatria INMP	2.004
3740	Ginecologia INMP	2.569
5240	Medicina delle Migrazioni	21.901
6840	Fisiopatologia INMP	11



## **ATTIVITA' DI RICERCA**

### **ISTITUTO NAZIONALE TUMORI REGINA ELENA**

Il 2012 è stato un anno importante per la ricerca scientifica nell'Istituto Regina Elena. Il fine istituzionale di condurre ricerche traslazionali, ossia a elevato e veloce impatto clinico, sta raggiungendo il suo apice attraverso una macchina organizzativa in grado di gestire al meglio il patrimonio non indifferente del nostro IRCCS. Nel corso di quest'anno sono stati effettuati 1203 interventi chirurgici in day surgery e 3734 interventi chirurgici ordinari su pazienti con malattia neoplastica, una fonte notevole di materiale biologico che è stato impiegato in procedure atte a migliorare e modernizzare l'approccio al paziente. Come sappiamo, tali procedure non possono prescindere dall'uso di apparecchiature tecnologiche di ultima generazione presenti in Istituto, quali:

- Apparecchiature di sequenziamento degli acidi nucleici NGS "Next Generation Sequencing", che, nell'ambito del sequenziamento genomico, forniscono elevata sensibilità e efficienza, analizzando simultaneamente lo stato mutazionale di un numero potenzialmente illimitato di geni in una singola analisi e fornendo allo stesso tempo informazioni su riarrangiamenti ed amplificazioni geniche. Tale apparecchiatura è anche in grado di definire accuratamente l'espressione globale degli mRNA (trascrittoma) e dei microRNA (miRnoma).
- Apparecchiature di PCR quantitativa in grado di quantificare mRNA e microRNA in innumerevoli tipologie di campioni biologici, tra i quali anche le sezioni istologiche archiviate di routine dalla SC di Anatomia Patologica, consentendo quindi una vasta gamma di studi retrospettivi.
- Microscopi forniti di raggio laser, Laser Capture Microdissection (LCM), per isolare le cellule di un preparato istologico e analizzarle senza contaminazione di altre popolazioni o matrici inerti.
- Apparecchiature di spettrometria di massa MALDI/ToF/ToF che, abbinati all'elettroforesi bidimensionale e all'HPLC, permettono indagini proteomiche di elevatissima sensibilità, capaci di individuare caratteristiche molecolari nei tumori o nei fluidi biologici dei pazienti, identificando marcatori di malattia che possono indirizzare l'approccio terapeutico.
- Apparecchiature di citometria a flusso e cell sorting per un'accurata diagnostica di svariate neoplasie, non solo in ambito ematologico.

Recentemente, queste e altre tecnologie sono state impiegate in maniera proficua nella purificazione e analisi di cellule staminali tumorali (CST) ottenute da frammenti operatori di pazienti curati nelle nostre divisioni cliniche. Questa popolazione cellulare è responsabile, a causa della sua chemioresistenza innata o **acquisita**, delle **recidive** e della disseminazione metastatica del tumore primitivo e rappresenta quindi il bersaglio terapeutico più importante. Pertanto, la nostra attività sulla diagnostica e terapia oncologica non potrà assolutamente prescindere dal considerare la popolazione staminale tumorale.

Stiamo quindi procedendo attivamente come segue:

- Produzione da reperti biotipici di cloni di cellule staminali tumorali da utilizzare in studi preclinici.
- Valutazione prognostica/predittiva dell'effetto di farmaci antineoplastici mediante l'analisi di biomarcatori utilizzando tecnologie innovative e materiale biologico del paziente ottenuto con tecniche potenzialmente non invasive.
- Validazione nei modelli preclinici in vitro e in vivo, su cellule tumorali e su CST, delle predizioni terapeutiche ottenute mediante l'analisi dei biomarcatori.

- Selezione di biomolecole o molecole sintetiche a bersaglio specifico da utilizzare nella terapia antineoplastica dopo validazione preclinica e idonea stratificazione dei pazienti.

Come si intenderà facilmente, questo tipo di attività di ricerca stimola fortemente la collaborazione tra i vari dipartimenti dell'Istituto. La Direzione Scientifica ha pertanto istituito dei gruppi di studio traslazionali (Translational groups, TG) per far convergere le conoscenze e le potenzialità dell'Istituto, al fine di un'ottimizzazione delle risorse culturali, professionali ed economiche. Sono stati costituiti dei TG per ogni patologia oncologica che rivesta un carattere prioritario per l'Istituto. I TG sono formati da ricercatori sperimentali, clinici, anatomopatologi, patologi clinici, chirurghi, radiologi, radioterapisti, medici nucleari e personale del comparto. L'interazione tra professionalità che approcciano da differenti punti di vista la malattia neoplastica sta consentendo lo sviluppo e la conduzione in sinergia di linee di ricerca innovative a elevato impatto traslazionale, con il fine di conseguire in tempi brevi una rimodulazione degli standard diagnostici, prognostici e terapeutici delle singole patologie oncologiche. L'approccio è multicentrico e fa convergere diversi know-how con la finalità di ridefinire lo stato dell'arte nella diagnostica e nella terapia oncologica. Nucleo indispensabile di ogni TG è la messa in opera e il mantenimento di un database finalizzato alla ricerca clinico-patologica, il quale contenga tutti i dati disponibili sul paziente. Con tale supporto sarà possibile individuare in breve tempo gruppi e sottogruppi di pazienti che possano fornire indicazioni o beneficiare direttamente di supporti clinici innovativi.

Molte delle attività di ricerca IRE si svolgono in ambito collaborativo a livello nazionale e internazionale. Di particolare rilievo l'adesione al programma di gemellaggio promosso dal Centro MD Anderson, Università del Texas, USA. Tale programma è finalizzato alla realizzazione di un network che favorisca l'interdisciplinarietà e il rapido fluire delle conoscenze acquisite attraverso i diversi ambiti della ricerca oncologica, con particolare riferimento alla ricerca traslazionale, clinica.

La Direzione Scientifica ha considerato come impegno prioritario il finanziamento del personale impegnato nelle diverse aree della ricerca traslazionale. In particolare, si intende sostenere lo sviluppo di metodologie atte a migliorare la diagnosi mediante approcci molecolari e indirizzare i pazienti a terapie quanto più possibile mirate o personalizzate.

Queste attività stanno creando un circolo virtuoso che incrementa la capacità dell'Istituto di attrarre finanziamenti elargiti da agenzie su base competitiva.

Le attività di ricerca scientifica svolte nel corso del 2012 confluiscono in tre linee di ricerca programmatiche approvate in precedenza dal Ministero della Salute. Una sintesi delle linee di ricerca è riportata qui di seguito.

**Obiettivi Futuri:** La generazione e la gestione di dati provenienti dalle analisi molecolari high-throughput e cellulari dei campioni dei pazienti consentirà:

- di stabilire su nuove e più obiettive basi le procedure tassonomiche delle neoplasie, in maniera da implementare i sistemi canonici di diagnosi, prognosi e trattamento del paziente.
- Di individuare nuovi bersagli terapeutici specifici.
- Di condurre questi pazienti lungo percorsi di medicina personalizzata.

Le attività di ricerca scientifica svolte nel corso del 2012 confluiscono in tre linee di ricerca programmatiche approvate in precedenza dal Ministero della Salute e che si sono concluse. Nuove linee di ricerca verranno presentate nella programmazione 2013-15. Riportiamo nelle pagine a seguire una sintesi di ciascuna delle linee di ricerca ed un elenco dei progetti riconducibili ad ognuna di esse.

#### **LINEA DI RICERCA 1: ONCOLOGIA MOLECOLARE E PRECLINICA**

**RESPONSABILE: DOTT. MAURIZIO FANCIULLI**

Questa linea di ricerca è orientata a favorire l'approccio interdisciplinare alla ricerca sui tumori. Gli obiettivi di questa linea comprendono lo sviluppo di nuovi agenti terapeutici, proteomica, genomica, metabolomica, nuove strategie per la somministrazione di farmaci antitumorali. Inoltre, questa linea comprende una forte componente per la definizione dei meccanismi molecolari di risposta ai trattamenti, studio dell'interazione fra il tumore e il sistema immunitario dell'ospite, e quindi fasi precliniche della ricerca traslazionale per la preparazione dei *clinical trials* di fase 1 e 2.

I progetti di ricerca condotti presso l'Istituto Regina Elena nell'ambito dell'Oncologia Molecolare e preclinica sono elencati a seguire.

1. Le strutture G-quadruplex del DNA come bersaglio per lo sviluppo di farmaci antitumorali
2. Il silenziamento di PI3K nel melanoma: una strategia per superare la resistenza alle terapie di nuova generazione dirette contro gli oncogeni B-RAF e N-RAS
3. Identificazione di nuovi inibitori della istone-acetiltrasferasi con potenziale attività antineoplastica
4. Esplorando il microambiente del tumore pancreatico: fibroblasti associati alle neoplasie in qualità di strumenti utili all'individuazione di nuovi bersagli terapeutici.
5. Caratterizzazione del ruolo di Ezh2 nella risposta al danno del DNA.
6. Ruolo di Che-1 nella regolazione di mTOR.
7. Isolamento e caratterizzazione trascrittomica/proteomica di CST derivate da diversi istotipi.

**LINEA DI RICERCA 2: RICERCA CLINICA IN CAMPO ONCOLOGICO: STUDI TRASLAZIONALI-CLINICAL TRIALS DI FASE 1 E 2****RESPONSABILE: DOTT. GIOVANNI BLANDINO**

Questo approccio interdisciplinare già sperimentato nel nostro istituto apre un nuovo orizzonte di ricerca e propone nuove connessioni tra idee, nuove prospettive per lo sviluppo di nuovi test molecolari, nuove tecniche di immagine, nuovi approcci radioterapici, nuove tecniche chirurgiche, nuove terapie e agenti biologici. Poiché tutte le componenti di questo ciclo innovativo sono presenti ed integrate presso il nostro istituto, questa linea di ricerca è destinata a sostenere la ricerca traslazionale.

I progetti di ricerca condotti presso l'Istituto Regina Elena nell'ambito della Ricerca Clinica in Campo Oncologico sono elencati a seguire.

1. Definizione del ruolo di miR-204 come marker prognostico del tumore gastrico.
2. Identificazione di miRNA come marker predittivi di metastasi cerebrali da adenocarcinoma polmonare primario.

**LINEA DI RICERCA 3: MEDICINA PREVENTIVA E PREDITTIVA E RICERCA SULLA QUALITÀ DELLA VITA****RESPONSABILE: DOTT. MARCELLA MOTTOLESE**

hanno lo scopo di ridurre la morbilità e mortalità per tumori. Questa linea è stata sviluppata per comprendere un ampio programma scientifico che va dalle ricerche etiologiche e dagli studi clinici anche a componente metabolica e molecolare di chemioprevenzione e di intervento per la prevenzione oncologica primaria e secondaria dei tumori, agli studi clinici di tipo diagnostico e terapeutico, alla metodologia per lo sviluppo di linee guida in campo oncologico e la loro implementazione nella realtà clinica.

Questa linea di ricerca tende quindi ad espandere e rafforzare ulteriormente il concetto di ricerca interdisciplinare sostenendo programmi di ricerca collaborativa tra ricerca di base/traslazionale, ricerca clinica e scienza delle popolazioni.

I progetti di ricerca condotti presso l'Istituto Regina Elena nell'ambito della Medicina Preventiva e predittiva e della Ricerca sulla Qualità della Vita sono elencati a seguire.

1. Cancro coloretale ereditario: nuove strategie per l'appropriata selezione dei pazienti, screening genetici ad elevate sensibilità/costi accettabili e programmi di sorveglianza specifici.
2. Nuove strategie molecolari di screening e follow-up clinico in pazienti con sospetta sindrome ereditaria di cancro coloretale
3. Criopreservazione ed autotrapianto di tessuto ovarico per la preservazione della fertilità in donne trattate con terapia citotossica
4. Studio dei profili di espressione dei microRNA in tumori squamocellulari del distretto testa-collo, in tessuti autologhi peritumorali ed in tessuti sani
5. Valutazione dell'impatto di procedure neurochirurgiche innovative nel trattamento combinato dei gliomi cerebrali, con stretto riferimento alle funzioni cognitive, qualità della vita e dolore peri-operatorio.
6. Marcatori molecolari predittivi per la risposta alle TKI in pazienti con carcinoma polmonare non a piccole cellule che esprime EGFR "wild type".
7. Tumori epiteliali timici e carcinomi polmonari non a piccole cellule con metastasi mediastiniche: studio integrato clinicopatologico e molecolare.
8. Lo stile di vita come fattore di rischio nella progressione oncologica: ruolo dei biomarcatori legati allo stress.
9. Profilo fenotipico e di miRNA nei tumori bilaterali della mammella: potenziale diagnostico e prognostico.

### **Istituto Dermatologico Santa Maria e San Gallicano**

L'attività dell'Istituto San Gallicano nel corso del 2012 è proseguita nel rispetto delle Linee istituzionali e delle indicazioni rispettivamente del Ministero della Salute e della Regione Lazio. Essendo decaduto il Comitato Tecnico-Scientifico (CTS), organismo con funzioni consultive e di supporto tecnico-scientifiche dell'attività clinica e di ricerca dell'Istituto (L.R. n. 2/2006) si è provveduto alla nomina dei nuovi componenti (31.01.2012). IL CTS prevede in qualità di Presidente il *Prof. Di Carlo*, come rappresentanti interni il Direttore sanitario aziendale, esperti ricercatori ISG (*Prof. E. Berardesca, Dott.ssa C. Catricalà, Dott. A. Cristaudo, Dott. F. Ensoi, Prof. M. Picardo, Dott.ssa A. Scarabello, Dott.ssa P. Cordiali Feri, Sig.ra M.G. Lunghi*) e quali componenti esterni il *Prof. Sergio Chimenti* - Dir. Cattedra Clinica Dermatologica e venereologica Policlinico universitario Tor Vergata di Roma e il *Dott. Gianni Rezza* - Dir. Dip. malattie infettive, parassitarie e immunomediate Istituto Superiore Sanità.

Nell'ambito dei collegamenti con il territorio, l'Unità operativa Melanoma Unit ISG diretta dalla Dott.ssa C. Catricalà ha svolto un'intensa attività di coordinamento interdisciplinare volta alla prevenzione, diagnosi, terapia, prevenzione e follow-up del melanoma integrandosi validamente nella Rete oncologica della Regione Lazio. E' stato istituito un Centro di Eccellenza IFO rivolto alla prevenzione, diagnosi e terapia della patologia HPV-correlata (cfr Del.IFO 551/2012). Il Centro prevede il coinvolgimento di numerose strutture cliniche e di ricerca IRE e ISG e si configura quale punto di riferimento regionale e nazionale di eccellenza per l'elaborazione di linee guida in condivisione con partnership istituzionali (ISS, Ministero Salute, altri

IRCCS etc) nelle patologie da HPV oncogene e non oncogene, anche in considerazione dell'attuale status della vaccinazione preventiva.

Anche nel campo della vitiligine è stata attuata una nuova tecnica di trapianto autologo di melanociti e cheratinociti in pazienti affetti da vitiligine segmentaria (met. Gauthier, Lyon). Il Servizio di Fotodermatologia segue il follow-up 10.000 persone e registra 1.000 nuovi casi l'anno che si sottopongono a diagnosi e terapie all'avanguardia in Europa. Esso dispone di tecniche all'avanguardia nell'ambito della fototerapia (laser eccimeri, UVB-NB), etc. Il Centro ha utilizzato, per primo in Italia, la fototerapia UVB a banda stretta, oggi "gold standard" nella cura della patologia; ha quest'anno introdotto l'innovativa tecnica di trattamento della Vitiligine messa a punto dal Prof. Gauthier, grazie anche alla collaborazione con il Centro di Bordeaux, dove gli specialisti del Servizio di Fototerapia hanno appreso la metodica.

Nell'ambito delle malattie rare, il centro per le Porfirie e le malattie metaboliche ereditarie dell'Istituto San Gallicano ha contribuito allo Sviluppo ed utilizzo di Percorsi Diagnostici Terapeutici (PDT) per le malattie rare promosso dall'ASP-Lazio.

Di notevole prestigio per l'Istituto la partecipazione alla stesura delle "Linee Guida Agenas - Diagnosi e terapia del melanoma cutaneo", elaborate dall'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali in collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità e la Federazione Italiana Società Mediche - FISM, insieme a varie altre Società scientifiche. Coordinatore scientifico del lavoro è stata la Dott.ssa Caterina Catricalà, Direttore del Dipartimento di Dermatologia Oncologica e Melanoma Unit. La pubblicazione delle Linee guida è stata realizzata con il finanziamento del Ministero della Salute, Direzione Generale della Ricerca scientifica e Tecnologica.

In campo sperimentale il Laboratorio di Metabolomica ha concentrato principalmente l'attività di ricerca nella valutazione della Sebometria e dello squalene nel sebo, valutazione del grado di perossidazione dei lipidi sebacei, sull'analisi degli acidi grassi di membrana degli eritrociti, e dei lipidi epidermici. Particolare attenzione è stata focalizzata sugli studi sulla pigmentazione ed il melanoma, il foto invecchiamento, lo sviluppo dei processi infiammatori con particolare riguardo alla psoriasi e all'acne, e studi di metabolomica, in particolare la possibile correlazione tra metabolismo lipidico cutaneo e sistemico. In campo di ricerca traslazionale, è continuato lo studio sulla vitiligine, con l'impiego dell'analisi GWA (Genoma Wide Association); sono continuati gli studi sulle alterazioni del recettore trans membrana Notch1 nella malattia di Hailey Hailey e sullo studio di farmaci fotoprotettori sistemici nella porfina eritropoietica. Altri obiettivi di studio sono state le indagini di farmacogenomica nella terapia antiretrovirale AIDS, i trial multicentrici riguardanti il trattamento delle lesioni ulcerative acrali nella sclerodermia, gli studi sui co-fattori dell'acne e della psoriasi, il crono- e foto invecchiamento cutaneo, l'impatto del fattore PRP nelle ulcere croniche. Inoltre nell'ambito della specifica Convenzione stipulata con l'Istituto Superiore di Sanità sin dal 2002, sono stati implementati gli studi sulle preparazioni vaccinali nel campo della malattia HIV da condursi in Europa (AVIP) e nei Paesi in via di sviluppo (Sud Africa), (Trial Terapeutico di Fase II (ISS T- 002; ClinicalTrials.gov NCT00751595), in tale ambito l'Istituto ha partecipato attivamente allo Sperimentazione Clinica di Fase II (ISS T-003) del vaccino italiano basato sulla proteina Tat di HIV-1, coordinata dalla Prof.ssa B. Ensoli del Centro Nazionale AIDS dell'Istituto Superiore di Sanità insieme al National Department of Health del Sudafrica e finanziato dal Ministero degli Esteri (MAE).

Continua la collaborazione con l'Istituto IARC di Lione con l'intento di implementare le ricerche biomolecolari di patologie cutanee HPV-correlate. Da segnalare inoltre l'attivazione di una collaborazione IRE e ISG con la MD Anderson Cancer Center, University of Texas, tra i centri oncologici più prestigiosi al mondo. Il Centro ha ottenuto negli ultimi anni il punteggio massimo tra le strutture dedicate a pazienti affetti da neoplasie. Nell'ambito delle collaborazioni scientifiche *extra-muros* sono di notevole prestigio per l'ISG quelle attivate con Università e centri di eccellenza finalizzate alla specializzazione di giovani ricercatori, come ad esempio il protocollo d'intesa siglato tra l'Università Campus Bio-medico di Roma e gli IFO per il funzionamento della Scuola di Specializzazione in Patologia clinica. Come anche di grande interesse le collaborazioni attivate per la conduzione di comuni studi scientifici quale ad esempio il Protocollo d'intesa tra l'Istituto San Gallicano e l'Università di Miami, nel campo della didattica, formazione e ricerca in ambito dermatologico, come anche la Convenzione tra l'Istituto San Gallicano e l'AOU di Cagliari.

**Ricerca Corrente, Ricerca Finalizzata pubblica e privata.** Particolare rilievo è stato rivolto all'incremento dell'attività di **Ricerca Corrente** svolta seguendo le quattro linee di ricerca programmatiche su indicazioni del Ministero della Salute, nella specie *Dermatologia Infettiva, Dermatologia Oncologica, Dermatologia Clinica, Malattie Rare, Diagnostiche Non Invasive, Allergologia e Fotodermatologia*. Ciascuna delle quattro Linee di Ricerca comprende specifici sottoprogetti clinici, di base o traslazionali.

**La Linea di Ricerca n. 1 "Dermatologia Infettiva"** Resp. Dott. Guido Palamara, approfondisce le tre aree di studio attualmente più rilevanti nell'ambito delle infezioni sessualmente trasmissibili (IST): l'infezione da HIV-1, le IST emergenti e riemergenti e lo studio dei comportamenti a rischio. L'area HIV-1 comprende studi epidemiologici, clinico-immunologici e virologici rivolti alla storia naturale dell'infezione, alla circolazione dei diversi sottotipi HIV ed ai pattern di resistenza del virus alla terapia antivirale ad alta efficacia (HAART) considerate anche le caratteristiche peculiari della popolazione di pazienti afferenti l'Istituto, e.g. soggetti migranti e/o appartenenti a gruppi ad alto rischio per IST. La parte immunologica è rivolta alla messa a punto di candidati vaccinali, allo studio dei meccanismi di protezione naturale e allo sviluppo di tecniche e saggi diagnostici utili alla sperimentazione clinica nei paesi con ridotte risorse tecnologiche e di laboratorio. L'area IST riguarda in particolare: la riemersione della sifilide nei suoi aspetti non solo epidemiologici e clinici, ma anche bio-molecolari per i possibili risvolti in campo terapeutico, la gonorrea, data la segnalazione recente di resistenze della *N. gonorrhoeae* alla terapia antibiotica, infine il sarcoma di Kaposi e l'infezione da HHV-8 in cui verranno approfondite le caratteristiche della risposta immune e gli aspetti di oncogenesi virale. Altra area di indagine è quella dello studio dei fattori comportamentali e psicosociali associati alla circolazione delle IST, con particolare riferimento a quelli attualmente responsabili delle nuove infezioni da HIV, finalizzato alla messa a punto di programmi di prevenzione sulla popolazione.

**La Linea di Ricerca n. 2 "Dermatologia Oncologica"** Resp. Dott.ssa Caterina Catricalà, svolge in accordo con il programma strategico del Melanoma Unit rivolto alla prevenzione, diagnosi e cura di questa importante neoplasia maligna. Comprende anche indagini clinico - epidemiologiche volti alla individuazione di fattori di rischio ambientali o genetici. A tale riguardo vengono proseguite le indagini genetiche in accordo con l'Istituto di Genetica riguardante il melanoma familiare e primitivo multiplo. In entrambi casi occorre ai fini di un miglioramento diagnostico e prognostico la sequenziale attività di uno studio non solo clinico ma anche biologico, biomolecolare e genetico con l'ausilio di nuove tecniche

diagnostiche quale l'epiluminescenza e la microscopia confocale. Di recente è stato osservato che variazioni numeriche sia delle cellule endoteliali circolanti (CECs) che delle cellule endoteliali progenitore (EPCs) sono presenti in varie condizioni neoplastiche e questo dato potrebbe avere importanti riflessi sul piano clinico-prognostico. Infatti la determinazione delle CEC nel sangue periferico costituisce un parametro importante di danno endoteliale e/o di neoangiogenesi tumorale analogamente alle EPC. D'altro canto è necessario integrare con l'attività della Melanoma Unit con la collaborazione con i medici di base territoriale e altri centri specialistici.

**La Linea di Ricerca n. 3 "Dermatologia Clinica, Malattie Rare, Diagnostiche Non Invasive"** Resp. Dott. Enzo Berardesca, ha come temi principali di studio la psoriasi, di cui vengono valutati gli aspetti epidemiologici clinici, psicologici e diagnostici con particolare riferimento ai farmaci biologici, essendo l'ISG uno dei centri di riferimento della rete Psocare - AIFA. Altro campo interesse è lo studio delle infezioni da Staphylococcus Aureus in corso di malattia atopica. Gli studi finora svolti in Istituto hanno dimostrato una correlazione tra severità della dermatite atopica e la carica batterica, il miglioramento clinico correlato a terapia antibiotica, l'evidenza di ceppi tossinici (SEA, SEB, TSST-1). Un altro campo di studio riguarda i rapporti tra fumo ed acne. Nostre recenti memorie a stampa hanno evidenziato una stretta correlazione tra acne infiammatoria e fumo ed attualmente le indagini vengono condotte in campo biochimico e farmacologico essendo noti i rapporti di recettori nicotinici/acetilcolinici e le cellule del sistema nervoso centrale oltre che nelle cellulari come cheratinociti, fibroblasti, melanociti e sebociti della cute, cellule dell'epitelio bronchiale e del sistema immunitario. Nell'ambito delle Porfirie e malattie rare continua la messa a punto la metodica per eseguire la ricerca di mutazioni del gene codificante per la coproporfirinogeno ossidasi (CPOX), coinvolto con la coproporfirina ereditaria. I pazienti affetti dalla patologia vengono reclutati tra quelli afferenti presso il nostro Centro. Il test consiste in amplificazione genica e sequenziamento automatico. Infine, innovazioni terapeutiche sono in corso di studio nel trattamento delle lesioni ulcerative cutanee croniche (1,5% - 3% nella popolazione generale).

**La Linea di Ricerca n° 4 "Allergologia e Fotodermatologia"** Resp. Dott. Antonio Cristaudo, Dott. Giovanni Leone, nell'ambito delle dermatiti da contatto sia ambientali che professionali studia le particolari tecniche in vitro volte alla identificazione obiettiva di specifici apteni a livello biomolecolare (produzione di interferon). Gli apteni più studiati attualmente sono i metalli ( nichel, palladio, cromo, cobalto). Di recente l'impiego del Quantiferon TB Gold nella diagnosi di infezione tubercolare latente ha dimostrato la possibilità di valutare in maniera più semplice rispetto all'ELISpot il rilascio di IFN-alpha e quindi per la ricerca corrente 2012 l'obiettivo è quello di associare al patch test un nuovo test in vitro capace di analizzare le risposte cellulo-mediate specifiche da associare al patch test. Pertanto, viene adottato anche in questo caso il procedimento Quantiferon per la misurazione del rilascio di INF-alpha; condotto in parallelo con la metodologia ELISpot. L'allergia alimentare inoltre viene focalizzata sullo studio di particolari alimenti quali il latte e derivati in considerazione anche delle attuali tecniche di pascoli programmati e biotecnologici. La fotodermatologia è una branca importante della fotobiologia sia per quanto riguarda la prevenzione (studio dei filtri solari) che la terapia di specifiche dermatosi, in particolare vitiligine e psoriasi. Questa linea si occupa di condurre nell'ambito della collaborazione con la Clinica Dermatologica di Bordeaux (Francia), uno studio immuno-istochimico della vitiligine, nella specie sui pathways di trasduzione intracellulare del segnale in relazione all'espressione e al rilascio citochinico a livello dermico e epidermico, con particolare riferimento a IL-1beta. L'Istituto, quale centro coordinatore della VETF,

fa parte di uno studio internazionale multicentrico riguardante gli aspetti genetici della vitiligine diretto dal Prof. Spritz -Università del Colorado (USA) e che prevede uno screening su campioni di saliva e/o di sangue di soggetti sani e affetti da vitiligine per lo studio del polimorfismo di NALP1. Il Laboratorio di Fisiopatologia Cutanea si occupa inoltre del crono e foto invecchiamento. Si tratta della valutazione del profilo lipidomico con tecnologia HPLC. In particolare lo studio attuale sta valutando l'attività enzimatica della 5-LOX e della COX-2; l'analisi dell'espressione proteica della 5-LOX e della COX-2; l'analisi del ciclo cellulare e dell'espressione delle proteine regolatorie del ciclo cellulare, come la p53; l'attivazione della NOS e rilascio di nitrati e nitriti; f) la produzione intracellulare e rilascio delle specie reattive dell'ossigeno.

Per quanto riguarda la **Ricerca Finalizzata** la Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria ha approvato la graduatoria dei progetti vincitori del bando 2010 "Ricerca Finalizzata e Giovani Ricercatori" del Ministero della Salute, tra cui il progetto dell'Istituto San Gallicano dal titolo "**Sebum lipidomics: a new tool to correlate skin and systemic lipid metabolism**" Responsabile Scientifico il Prof. Mauro Picardo per un grant complessivo del Ministero di € 414.000,00 ed un cofinanziamento da privato di altrettanti € 414.000,00. Continuano gli studi precedentemente attivati delle Ricerche finalizzate con Enti pubblici e privati, Università quali il **Ministero della Salute** ("*Porphyrias: biochemical and genetical quality controls. Unusual signs and symptoms: hair shaft alterations*" (Bando RF2008- Malattie Rare) Responsabile Capofila: Dott.ssa Annelisa Macri), l'**ISS** ("*Servizio per le attività di esecuzione delle valutazioni immuno-virologiche per studi clinici sponsorizzati dall'Istituto Superiore di Sanità - Centro Nazionale AIDS*", Resp. Capofila: Prof. F. Ensoli; "*Programma di sostegno al Ministero della Sanità del SudAfrica al programma nazionale di risposta globale all'HIV/AIDS nelle zone di confine e di accesso stradale del SudAfrica e in regioni di sviluppo sostenibile*" Resp. Capofila: Prof. F. Ensoli), l'**INAIL** ("*Dermatiti da contatto da allergeni occupazionali in parrucchieri ed estetisti: studio clinico epidemiologico e sviluppo di strategie di prevenzione*" Resp. UO: Dott. A. Cristaudo), **Gilead** ("*Screening attivo per l'infezione da HIV e le infezioni sessualmente trasmesse (IST) mirato alla popolazione di maschi che fanno sesso con maschi (MSM) a Roma (Progetto COROH*" Dott. G. Palamara), l'**Università Tor Vergata** ("*Analisi della realtà relativa alle infezioni nosocomiali nelle rianimazioni romane*" Resp. Dott.ssa Prignano).

Di grande valore per l'Istituto l'approvazione di due finanziamenti in **Conto capitale** per il potenziamento di attrezzature altamente qualificanti nell'ambito di due progetti rispettivamente "*Melanoma Unit. Potenziamento dell'Hub regionale in ambito assistenziale e di ricerca traslazionale*" Responsabile scientifico Dott.ssa Caterina Catricala, Direttore Dipartimento Dermatologia Oncologica e Responsabile della Melanoma Unit e "*Progetto di monitoraggio immuno-infettivologico ed oncologico in pazienti affetti da dermatopatie infettive, infiammatorie e tumorali volto all'acquisizione di strumentazione ad alta tecnologia*" Responsabile scientifico Dott. Fabrizio Ensoli, Direttore UOC Patologia Clinica e Microbiologia ISG.

Per quanto riguarda la **Ricerca Sperimentale** sono continuati gli studi in collaborazione con società farmaceutiche, con lo scopo di identificare risposte specifiche a nuove terapie o procedure oppure nuove modalità di utilizzo di terapie già note. Nel corso di questi ultimi anni gli studi sperimentali sono rivolti in particolare ai correlati di protezione nel campo dell'infezione HIV ed in particolare allo studio del vaccino HIV TAT in collaborazione con l'ISS. Si tratta di studi controllati sia preventivi che terapeutici nel quadro di una sperimentazione nazionale multicentrica. Nel campo delle dermatosi più diffuse vengono condotti studi sull'acne (test anti-microbici), ad esempio di nuova istituzione la



collaborazione con la General Topics per uno Studio sulla valutazione clinica della severità dell'acne e sugli effetti derivanti dall'applicazione della crema anti acne Aknicare CB applicata rispettivamente in area dorsale ed anteriore del dorso, sulla Psoriasi (farmaci biologici, onicopatia psoriasica) e valutazione dell'efficacia della tecnica di Skin needling nel trattamento delle cicatrici da acne e dell'invecchiamento cutaneo. E' in corso di valutazione un altro studio multicentrico nazionale coordinato dall'Università di Modena riguardante l'eczema professionale delle mani negli aspetti socio assistenziali riguardanti la valutazione dell'impatto socio economico e qualità della vita, come anche la collaborazione con l'IDI per la definizione di una cartella clinica per la gestione di pazienti con malattia dermatologica della mano e di un sistema di aiuto decisionale per la diagnosi differenziale di tali patologie.

Continua l'impegno della Direzione scientifica per il mantenimento della **Certificazione di Qualità ISO 9001** rilasciata da BVQI Italia in data 16.12.2009, riguardante tra l'altro la "Progettazione, gestione e conduzione di ricerca scientifica, Progettazione e erogazione di attività formative in qualità di Provider ECM". Inoltre il Laboratorio di Fisiopatologia Cutanea e Centro Integrato di Metabolomica, ha ottenuto dal Ministero della Salute - Dipartimento della Sanità Pubblica e dell'Innovazione - il **Certificato di Conformità alla Buona Pratica di Laboratorio (BPL)**, risultando la prima struttura pubblica italiana in ambito dermatologico ad essere certificata. E' stata, dunque, riconosciuta l'idoneità ad effettuare Studi in vitro di "fototossicità, citotossicità ed attività antinfiammatoria di molecole secondo quanto definito nel D.L. n.50 del 02 marzo 2007 - Direttiva 2004/9/CE".

**ATTIVITA' AMMINISTRATIVA****GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA**

In un contesto che vede la Regione Lazio soggetta a Commissariamento per l'attuazione del Piano di rientro, il rispetto del vincolo di budget fissato dalla Regione stessa, soprattutto sul versante dei costi, risulta obiettivo prioritario ancorché subordinato al vincolo di garantire i livelli essenziali di assistenza ai cittadini, nel rispetto dei principi sanciti dall'art. 32 della Costituzione.

Nella tabelle seguenti i valori del bilancio 2012 vengono messi a confronto con quelli del Budget 2012, approvato con il DCA del 28/05/2012 n.74, e con quelli del Bilancio 2011.

Descrizione	Budget 2012	Bilancio 2011	Bilancio 2012	Delta su budget 2012		Delta su bilancio 2011	
				Valore	%	Valore	%
<b>Totale ricavi</b>	130.772.080	128.141.479	141.334.453	10.562.373	8,08%	13.192.974	10,30%
<b>Totale costi</b>	- 186.058.000	- 186.318.482	- 192.558.402	6.500.402	3,49%	6.239.920	3,35%
<b>Risultato d'esercizio</b>	- 61.120.320	- 64.105.968	- 59.740.091	- 1.380.229	-2,26%	- 4.365.877	-6,81%

La perdita si è ridotta rispetto a quella del 2011 e l'incremento che si registra nei costi è compensato dall'incremento dei ricavi. L'incremento dei costi come si può vedere nella tabella relativa è soprattutto imputabile all'incremento degli Ammortamenti per le nuove disposizioni, fra cui la modifica delle aliquote, e agli accantonamenti per costi da sostenere per contributi da ricerca non utilizzati. Le precedenti disposizioni di contabilità, infatti, disciplinavano attraverso il ricorso al meccanismo dei "Risconti" i contributi da ricerca non utilizzati nell'anno, meccanismo che generava una riduzione dei ricavi per la parte non utilizzata.

VALORE PRODUZIONE	Budget 2012	Bilancio 2011	Bilancio 2012	Delta su Budget 2012		Delta su Bilancio 2011	
				Valore	%	Valore	%
Contributi c/esercizio Regione	5.121.584	6.211.264	12.747.959	7.626.375	148,91%	6.536.695	105,24%
Contributi c/esercizio RICERCA	9.655.541	8.940.732	15.953.546	6.298.005	65,23%	7.012.814	78,44%
Ricavi per prestazioni sanitarie e tickets	103.619.255	100.264.437	99.657.099	- 3.962.156	-3,82%	- 607.338	-0,61%
Altre entrate proprie	1.675.700	2.230.643	1.996.508	320.808	19,14%	- 234.135	-10,50%

L'incremento dei ricavi è dovuto principalmente all'incremento dei contributi in c/esercizio vincolati e al diverso trattamento contabile della parte non utilizzata dei contributi per ricerca.

Per quanto riguarda invece i ricavi per prestazioni sanitarie e per incassi diretti (ticket) si registra una diminuzione sia rispetto al valore indicato nel Budget 2012 che sul Bilancio 2011.

Il risultato d'esercizio per l'anno 2012 qualora non fossero stati posti vincoli anche sul versante della produzione e conseguentemente sui ricavi sarebbe stato migliore; infatti la riduzione dei posti letto da un lato e il trasferimento dell'attività di ricovero verso regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse (verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio) si sono necessariamente ripercossi sui valori economici della produzione.

Sul fronte dei costi di produzione questi i dati di sintesi:

COSTI PRODUZIONE	Budget 2012	Bilancio 2011	Bilancio 2012	Delta su Budget 2012		Delta su Bilancio 2011	
				Valore	%	Valore	%
Beni sanitari	52.142.000	51.579.294	50.354.620	1.787.380	-3,43%	1.224.674	-2,37%
Beni non sanitari	523.000	626.533	671.520	148.520	28,40%	44.987	7,18%
Servizi sanitari	17.516.000	19.819.000	20.073.985	2.557.985	14,60%	254.985	1,29%
Servizi non sanitari	27.920.500	28.149.176	25.624.095	2.296.405	-8,22%	2.525.081	-8,97%
Manutenzioni e riparazioni	10.930.000	11.082.753	11.328.965	398.965	3,65%	246.212	2,22%
Godimento beni terzi	1.508.000	1.407.508	980.351	527.649	-34,99%	427.157	-30,35%
Costo del personale	62.527.000	61.505.353	61.714.907	812.093	-1,30%	209.554	0,34%
Oneri diversi di gestione	2.205.000	2.079.588	2.349.908	144.908	6,57%	270.320	13,00%
Ammortamenti	10.886.500	10.626.267	12.149.268	1.262.768	11,60%	1.523.001	14,33%
Variazioni rimanenze	100.000	556.990	1.076.201	1.176.201	n.v.	1.633.191	n.v.
Accantonamenti	-	-	6.234.582	6.234.582	n.v.	6.234.582	n.v.

BENI SANITARI	Budget 2012	Bilancio 2011	Bilancio 2012	Delta su Budget 2012		Delta su Bilancio 2011	
				Valore	%	Valore	%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	27.887.000	29.336.046	29.615.018	1.728.018	6,20%	278.972	0,95%
Prodotti dietetici	101.000	85.261	63.403	- 37.597	-37,22%	- 21.858	-25,64%
Materiali diagnostici	7.777.000	6.699.482	4.793.076	- 2.983.924	-38,37%	- 1.906.406	-28,46%
Presidi chirurgici e materiale sanitario	16.217.000	15.363.150	15.674.536	- 542.464	-3,35%	311.386	2,03%
Materiali ad uso veterinario	150.000	68.687	187.577	37.577	25,05%	118.890	173,09%
Altri beni e prodotti sanitari	10.000	26.668	21.010	11.010	110,10%	- 5.658	-21,22%

Si evidenzia che:

- Il costo dei beni sanitari si è ridotto anche a seguito delle disposizioni contenute nel D.L. n.95/2012 (spending review). Questa categoria comprende anche gli acquisti di prodotti medicinali e emoderivati che, benché esclusi

dall'applicazione della norma, rilevano un costo analogo a quello del 2011 nonostante l'incremento delle terapie;

- il costo del personale si è ridotto rispetto al valore indicato nel budget ed è stazionario rispetto al valore del Bilancio 2011;
- Il costo "Godimento beni di terzi" registra una consistente riduzione imputabile soprattutto all'avvenuto acquisto del robot Leonardo da Vinci a seguito del finanziamento riconosciuto all'Istituto da parte del Ministero e della Regione.

Le azioni che si sono perseguite per il rispetto dei vincoli di bilancio, per la razionalizzazione ed il contenimento della spesa sono state:

- proseguimento del processo di razionalizzazione sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere i livelli di appropriatezza;
- rispetto puntuale degli obiettivi economico-finanziari definiti dalla Regione in sede di budget;
- ricorso agli strumenti convenzionali per l'espletamento delle procedure di acquisto, quali, la Centrale Regionale per gli Acquisti, le piattaforme contrattuali CONSIP, il mercato elettronico, riducendo al minimo il ricorso alle procedure in autonomia;
- definizione dei fabbisogni annuali di beni e servizi;
- rispetto del blocco delle assunzioni e del turn-over del personale dipendente e convenzionato;
- monitoraggio costante della spesa farmaceutica ospedaliera;
- potenziamento del controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.);

Nelle tabelle che seguono si dà una rappresentazione degli andamenti nell'ultimo triennio del costo del personale, del costo per beni farmaceutici ed emoderivati, dei beni sanitari, dei beni non sanitari ed infine dei servizi sanitari: Tali costi sono rapportati al valore e ai costi della produzione.

TABELLA 1

ANDAMENTO MARGINE OPERATIVO ULTIMO TRIENNIO (2010-2011-2012)  
MARGINE OPERATIVO = DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	%	COSTI DELLA PRODUZIONE	%	MARGINE OPERATIVO	%
anno 2010	135.318.586	0,00	194.874.657	-	59.556.071	0,00
anno 2011	128.141.479	- 5,30	186.318.482	- 4,39	58.177.003	- 2,32
anno 2012	141.334.453	10,30	192.558.402	3,35	51.223.949	- 11,95

TABELLA 2 (PERSONALE)

**ANDAMENTO COSTI DEL PERSONALE ULTIMO TRIENNIO (2010-2011-2012)  
INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE**

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	%	COSTI DELLA PRODUZIONE	%	COSTO DEL PERSONALE	%	% sul tot.costi	% sul tot.ricavi
anno 2010	135.318.586	0,00	194.874.657	0,00	61.213.305	0,00	31,41	45,24
anno 2011	128.141.479	- 5,30	186.318.483	- 4,39	61.505.353	0,48	33,01	48,00
anno 2012	140.990.011	10,03	192.558.402	3,35	61.714.907	0,34	32,05	43,77

TABELLA 3 (BENI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI)

**ANDAMENTO BENI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI ULTIMO TRIENNIO (2010-2011-2012)  
INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE**

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	%	COSTI DELLA PRODUZIONE	%	BENI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI	%	% sul tot.costi	% sul tot.ricavi
anno 2010	135.318.586	0,00	194.874.657	0,00	30.970.480	0,00	15,89	22,89
anno 2011	128.141.479	- 5,30	186.318.483	- 4,39	29.336.046	- 5,28	15,75	22,89
anno 2012	140.990.011	10,03	192.558.402	3,35	29.615.018	0,95	15,38	21,01

TABELLA 4 (ALTRI BENI SANITARI)

**ANDAMENTO ALTRI BENI SANITARI ULTIMO TRIENNIO (2010-2011-2012)  
INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE**

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	%	COSTI DELLA PRODUZIONE	%	ALTRI BENI SANITARI	%	% sul tot.costi	% sul tot.ricavi
anno 2010	135.318.586	0,00	194.874.657	0,00	21.848.224	0,00	11,21	16,15
anno 2011	128.141.479	- 5,30	186.318.483	4,39	22.243.248	1,81	11,94	17,36
anno 2012	140.990.011	10,03	192.558.402	3,35	20.739.602	- 6,76	10,77	14,71

TABELLA 5 (BENI NON SANITARI)

**ANDAMENTO BENI NON SANITARI ULTIMO TRIENNIO (2010-2011-2012)**  
**INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE**

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	%	COSTI DELLA PRODUZIONE	%	BENI NON SANITARI	%	% sul tot.costi	% sul tot.ricavi
anno 2010	135.318.586	0,00	194.874.657	0,00	838.294	0,00	0,43	0,62
anno 2011	128.141.479	- 5,30	186.318.483	- 4,39	626.533	- 25,26	0,34	0,49
anno 2012	140.990.011	10,03	192.558.402	3,35	671.520	7,18	0,35	0,48

TABELLA 6 (SERVIZI NON SANITARI)

**ANDAMENTO SERVIZI ULTIMO TRIENNIO (2010-2011-2012)**  
**INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE**

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	%	COSTI DELLA PRODUZIONE	%	SERVIZI NON SANITARI	%	% sul tot.cos ti	% sul tot.ricavi
anno 2010	135.318.586	0,00	194.874.657	0,00	33.592.290	0,00	17,24	24,82
anno 2011	128.141.479	- 5,30	186.318.483	- 4,39	28.149.176	- 16,20	15,11	21,97
anno 2012	140.990.011	10,03	192.558.402	3,35	25.624.095	- 8,97	13,31	18,17

Per concludere, si da rappresentazione dell'andamento delle perdite d'esercizio degli ultimi sei anni.

	Costi della Produzione	Valore della Produzione	Differenza	Imposte saldo proventi e oneri diversi	Perdita d'Esercizio
ANNO 2007	170.959.925	127.906.793	-43.053.132	-7.086.890	50.140.022
ANNO 2008	189.675.734	155.761.880	-33.913.854	-6.607.385	40.521.239
ANNO 2009	189.323.633	143.112.265	-46.211.368	-6.456.508	52.667.876
ANNO 2010	194.874.657	135.318.586	-59.556.071	-3.110.061	62.666.132
ANNO 2011	186.318.483	128.141.479	-58.177.004	-5.928.964	64.105.968
ANNO 2012	192.558.402	141.334.453	-51.223.949	-8.516.142	59.740.091

Per poter raggiungere un equilibrio di bilancio occorre che altri criteri vengano definiti per il finanziamento delle funzioni assistenziali, a partire dal diverso riconoscimento economico che le prestazioni erogate da Centri di eccellenza a valenza nazionale dovrebbero avere rispetto a quelle a minor costo erogate da altre strutture sanitarie.

## **GESTIONE APPROVVIGIONAMENTI BENI E SERVIZI**

Le azioni prioritarie concertate per l'anno 2012 sono state attuate con successo. Se infatti per l'anno 2011 si trattava di dar seguito ad una prima fase di adozione delle procedure definite ed adottate nel corso dell'anno 2010, per l'anno 2012 gli interventi concordati sono stati focalizzati sul rapido raggiungimento del pieno regime delle procedure stesse.

Un primo riscontro alla ottimizzazione delle procedure è giunto in ordine alle tempestive risposte fornite alla Centrale Acquisti della Regione Lazio, che in modo particolare nel corso dell'esercizio 2012, ha chiesto numerosi report circa la piena e corretta attuazione delle disposizioni della legge n. 135/2012 in materia di spending review.

Altrettanto tempestivi sono stati i riscontri forniti dalla U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi alla Centrale Acquisti in ordine alle richieste di informazioni tecniche necessarie per l'avvio delle procedure di gara centralizzate.

Sono state poi eseguite con puntualità ed esaustività le disposizioni impartite dai Sub Commissari di governo per la sanità della Regione Lazio, che in più occasioni hanno convocato anche il Direttore della U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi per attività di verifica sull'operato in corso di esercizio.

In perfetta coerenza con le disposizioni di cui all'art. 300 e ss. del DPR 207/10 per ogni servizio appaltato nel corso dell'anno di riferimento, sono stati individuati con apposito provvedimento deliberativo, i direttori dell'esecuzione (cfr deliberazioni nn. 270 del 29/3/2012; 579 del 18/6/2012; 739 del 9/8/2012; 761 del 17/8/2012; 994 del 12/12/2012; 1050 del 20/2/2012).

Il ricorso poi alle procedure di acquisto tramite Me.PA., ha registrato per l'anno 2012, un incremento che supera il 320% rispetto al 2011, consentendo, in pieno ossequio alla vigente normativa, acquisti rapidi e particolarmente vantaggiosi dal punto di vista economico.

Inoltre, tutte le esigenze di approvvigionamento manifestatesi nel corso dell'anno che potevano essere soddisfatte, per coincidenza di caratteristiche tecniche e fabbisogno mediante adesione alle convenzioni attive CONSIP, sono state definite in tale ambito.

Importante è stato anche il ricorso alle gare centralizzate definite per il 2012 dalla Centrale Acquisti della Regione Lazio.

	<b>Anno 2011</b>	<b>Anno 2012</b>
- Acquisti tramite CONSIP	55.896,73	38.932,73
- Acquisti tramite Me.PA	272.409,89	892.025,56
- Acquisti mediante adesione Centrale Acquisti R.L	5.026.131,00	26.817.112,00

Nel corso dell'anno si è dato seguito al programma di monitoraggio già avviato nell'anno 2011, finalizzato alla revisione dei prodotti acquistati in regime di privativa industriale.

Il monitoraggio ha portato, anche per l'esercizio 2012, alla individuazione di alcuni prodotti non più coperti da privativa industriale consentendo così l'avvio di procedure di gara.

Il rapporto tra il valore degli acquisti avvenuti in regime di privativa industriale e quelli conseguenti ad indagini di mercato, per l'anno 2012 rispetta pienamente il parametro fissato per lo specifico obiettivo (> 20% rispetto al 2011) come di seguito è dato evincersi:

	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>
Valore acquisti effettuati in regime di privative industriali:	€ 10.372.191,00	€ 2.850.518,00
Valore acquisti effettuati mediante indagini di mercato:	€ 10.694.839,00	€ 12.405.921,00

Per quanto attiene all'obiettivo relativo al rispetto delle disposizioni impartite dai Decreti del Commissario ad acta in relazione al Piano di rientro ed in particolare alle disposizioni di cui al D.L. 7/7/2012 n.95, convertito in L. 135/2012 ( spending review) la U.O.C. ABS ha adempiuto con tempestività e precisione.

Di particolare complessità è stata la gestione di tutte le linee di attività finalizzate al contenimento delle spese per beni e servizi, da attuarsi, in ossequio alla citata norma, ed in sede di prima applicazione, nell'arco di meno di un semestre.

In particolare, per quanto riguarda le forniture di beni, il raggiungimento di detti obiettivi è stato conseguito mediante una complessiva rimodulazione dei fabbisogni che ha permesso, in regime di invarianza di prestazioni, di ridurre, in applicazione all'art. 15 comma 13 del citato D.L., gli approvvigionamenti.

Operazione assai più complessa è stata quella finalizzata all'applicazione della suddetta disciplina per i servizi forniti in regime di Global Service dalla ATI Natuna - Cofely - Metronotte nuova città di Roma.

In tale ambito, la prima difficoltà registrata è sorta in ragione della impossibilità funzionale di applicare in modo lineare, le riduzioni di legge commisurate all'aliquota del 5% dei costi, ovvero come si poteva conciliare la riduzione ad esempio di un servizio di pulizia senza ridurre gli spazi da pulire. Si è pertanto optato per procedere ad una reingegnerizzazione del Global Service nel suo complesso che ha comportato il ridimensionamento di alcuni servizi ritenuti non primari con conseguente riduzione complessiva, nei termini di legge, dei canoni da corrispondere a favore dell'ATI appaltatrice.



Nella tabella che segue si rappresenta in valore assoluto i risparmi conseguiti a seguito dell'applicazione delle disposizioni contenute nel D.L. n.95/2012 convertito con modificazione dalla legge 135/2012:

**Spending review su Beni e Servizi (B3)**  
(D.L. 95/2012, convertito, con modificazioni, dalla legge 135/2012)

Anno 2012	
a) CE al 30/06/2012	euro 36 116 636
b) Riduzione prevista -5%	euro 1 805 831
c) Importo previsto II semestre	euro 34 310 805
d) Totale previsto al 31/12/2012 (a+c)	euro 70 427 441
e) Totale effettivo al 31/12/2012	euro 68 737 070

La spesa farmaceutica, così come per il 2011, è stata mantenuta sotto controllo aderendo alla gara regionale ed attuando le disposizioni previste dai decreti commissariali regionali.

L'aumento delle terapie chemioterapiche (nell'anno 2011 sono state registrate 24.654 terapie, mentre nel 2012 le terapie somministrate sono state 26.053 con un incremento di circa il 6%), associato alle indicazioni terapeutiche di farmaci antitumorali di nuova generazione, non hanno permesso una ulteriore contrazione dei consumi. Del resto il corretto utilizzo di molecole innovative, il cui costo è necessariamente elevato, è assicurato dalla gestione della Farmacia che adotta tutte le procedure di appropriatezza previste e ne evita il minimo spreco grazie all'allestimento centralizzato delle terapie e d'altra parte in un Istituto di Ricerca il suggerimento dell'utilizzo solo di chemioterapie tradizionali sembrerebbe improprio e anacronistico.

Per quanto riguarda la spesa farmaceutica, è rimasta sostanzialmente invariata rispetto ai 2011, attestandosi sui 29 milioni di euro.

### **GESTIONE DEL PATRIMONIO**

Gli interventi di ristrutturazione edile, impiantistico e tecnologico eseguiti nel 2012, anche se eseguiti nel rispetto del massimo risparmio e limitatamente all'essenziale, hanno apportato alcune innovazioni e miglioramenti, specialmente nel campo tecnologico legato alle apparecchiature elettromedicali. In particolare si segnala l'aggiornamento tecnologico dei tre acceleratori lineari per radioterapia, l'aggiornamento tecnologico delle PET, l'installazione di una nuova Risonanza Magnetica da 3 Tesla, la fornitura del Robot Chirurgico Da Vinci, la consegna del nuovo Day Hospital Oncologico comprensivo dell'installazione di un nuovo gruppo frigorifero dedicato, la ristrutturazione della facciata della farmacia e di parte del tetto dell'antico Ospedale San Gallicano in Trastevere, la consegna delle torri evaporative per l'impianto centralizzato di produzione del fluido termovettore refrigerante.

Notevole è la dotazione delle apparecchiature elettromedicali la cui manutenzione ordinaria è affidata alla ditta costruttrice del bene o alla ditta detentrica dell'esclusività.

degli interventi manutentivi. Per questo motivo nel 2012 risultano attivi 14 contratti di manutenzione per apparecchiature elettromedicali di alta tecnologia, per complessivi €.1.599.931,94 (39,31%), in aggiunta al contratto con la ATI per il restante parco delle apparecchiature di media e bassa tecnologia (circa 5.000) per un valore di €.1.911.946,47 (46,98%).

La manutenzione straordinaria sulle apparecchiature elettromedicali ha inciso percentualmente in maniera quasi paritaria tra interventi eseguiti dalla ATI nell'ambito del Global Service per €.342.345,33 (8,41%) e da ditte esterne alla ATI, per €.215.352,31 (5,29%).

Per le manutenzioni edili ed impiantistiche l'incidenza delle manutenzioni straordinarie è limitata al 16,66% del totale dell'importo speso, di cui il 14,59% pari ad €.880.000,00 è stato eseguito dalla medesima ATI, mentre il 2,07%, pari a €.124.868,12 è stato affidato ad altre ditte.

Le criticità rilevate nella gestione delle utenze sono relative, principalmente, al difficoltoso controllo della spesa relativa all'erogazione dell'energia elettrica, in quanto il contratto in essere con ENEL Spa, anche se, nel novembre 2011 è stato ricontrattato al ribasso nel valore dei costi unitari della parte fissa delle componenti di prezzo F1, F2 e F3, ha risentito di un costante aumento nell'ultimo anno. Tale aumento è stato causato da due fattori distinti e concomitanti quali l'aumento dei consumi e l'aumento dei costi unitari di fornitura.

L'aumento dei consumi è stato pari al 5% circa (da 20.100 a 21.100 MWh) ed è stato causato dalla messa in esercizio di nuove apparecchiature ad alto assorbimento energetico, fra le quali le più significative sono le nuove risonanze magnetiche da 1,5T e 3T nonché la posa in opera di nuovi gruppi frigoriferi per la climatizzazione delle risonanze magnetiche stesse e quello per il nuovo Day Hospital Oncologico.

L'altra causa di incremento della spesa energetica è da ascrivere all'aumento del costo unitario della fornitura che ha ricalcato l'aumento costante durante tutto il 2012 del petrolio (prezzo medio del Brent +16% rispetto al 2011) che incidendo in maniera diretta sulla componente variabile del costo unitario dell'energia, ha causato un pari aumento del costo medio delle componenti di prezzo F1, F2 e F3 contrattualmente applicate dal fornitore.

I costi delle altre utenze hanno subito un incremento di spesa dovuto a rincari dei costi praticati dagli enti erogatori (acqua + 25%, rifiuti +7%).

Diverse azioni sono state intraprese al fine del controllo della spesa dando priorità:

- Al controllo degli interventi eseguiti dalle ditte di manutenzione e al concordamento della riduzione di parte dei canoni di alcuni dei servizi (governo, impianti speciali, controllo strutturale);
- Riduzione degli interventi in manutenzione straordinaria a quelli effettivamente necessari ad evitare il rischio di interruzione del pubblico servizio.

Inoltre, in applicazione delle disposizioni della Spending Review questa UOC ha provveduto a contattare gli operatori economici per rivedere i contratti in essere e invitarli a proporre offerta di riduzione ad invarianza dell'offerta sanitaria verso il pubblico. L'applicazione delle disposizioni della legge n.135/2012 di conversione con modificazioni del D.L. 7/7/2012 n.95, ha portato ad una riduzione dei contratti in essere per complessivi €.460.530,54 di cui €.366.265,83 per detrazioni sul contratto

di Global Service alla ATI per le manutenzioni edili ed impiantistiche, €55.737,51 per detrazioni sul contratto di Global Service alla ATI per le manutenzioni apparecchiature elettromedicali; ed €38.327,20 globalmente sui contratti di manutenzione apparecchiature elettromedicali extra Global Service.

## **GESTIONE SISTEMI INFORMATICI**

Si sintetizzano le attività che si sono svolte in continuità con il percorso iniziato qualche anno fa, di ausilio ad un'integrazione sempre più efficiente ed efficace dei sistemi e dei processi presenti presso gli IFO.

Nell'anno 2012 si è concluso un progetto di grande impatto e rilevanza nei confronti degli utenti degli IFO, iniziato negli anni passati con l'introduzione della firma digitale e dematerializzazione dei referti nei laboratori di Patologia Clinica IRE e ISG; infatti, a partire da Aprile 2012, è possibile scaricare i referti dei laboratori analisi degli IFO direttamente dal portale dell'Ente, senza la necessità di recarsi di persona allo sportello. Il nuovo sistema di consultazione dei referti via web della Patologia Clinica segna il primo passo importante verso un processo di innovazione e semplificazione delle "performance" sanitarie degli IFO, con l'innovazione tecnologica applicata alle prestazioni sanitarie nell'intento di semplificare e quindi migliorare la qualità di vita dei pazienti. Il sistema permette in totale sicurezza, attraverso l'applicazione dei principali standard tecnologici alla Sanità, di poter ritirare i propri referti, una volta effettuato l'esame, direttamente da un portale dedicato, attivo H24 7 giorni su 7.

Il sistema RIS PACS è stato completato e collaudato nel corso del 2012, permettendo una totale integrazione della Radiologia con la Medicina Nucleare e la Radioterapia con possibilità di visualizzare i referti e relative immagini anche da reparto.

Nel corso del 2013 è prevista l'introduzione della firma digitale per la certificazione con il sistema e l'integrazione della componente accettazione con l'Anagrafica unica di prossima attuazione.

È terminato il processo di razionalizzazione dei server degli IFO in una struttura centralizzata altamente ridondata, attraverso l'adozione di un sistema di virtualizzazione centralizzato basato su tecnologia BLADE che permette un utilizzo ottimizzato delle risorse e tecniche di ripristino efficienti ed automatiche. Tutti i server fisici principali sono stati migrati su ambiente virtualizzato, che è stato ottimizzato e fornito di sofisticate e efficienti tecniche di backup.

Nell'anno 2011 è stato condotto uno studio attraverso un'analisi di mercato, per l'individuazione di una soluzione alternativa alla centrale telefonica, con oltre 2000 derivati, scegliendo l'adozione di una centrale VoIP Open Source, basata su Asterisk. Nel corso del 2012 si è provveduto a sperimentare questa tipologia di centrale con l'introduzione di un sistema contact center basato su di essa al servizio del sistema prenotazione intramoenia e con un numero esiguo [circa 40] di derivati collegati con la vecchia centrale. Nel corso del 2013 è prevista un'ulteriore implementazione in VoIP per la graduale sostituzione tecnologica della centrale.

Si è proceduto all'introduzione all'interno degli IFO di un MPI di comunicazione per consentire il colloquio tra le varie anagrafiche, in grado di interrogare con i principali standard di settore quali "web services", "HL7" o interazione con Database e tabelle di interscambio ove null'altro risulta possibile. Nel corso del 2013 è prevista l'implementazione quindi dell'anagrafica unica, contestuale all'introduzione di accettazione recovery non più solamente centralizzata ma distribuita sui singoli reparti,

con conseguenti vantaggi in termini di flessibilità, possibilità di richieste diagnostiche informatizzate, order entry unica.

### **GESTIONE DEL PERSONALE**

Si riportano di seguito le osservazioni relative alla situazione del personale prendendo spunto dagli obiettivi a suo tempo assegnati ai Direttori Generali con Decreto Commissariale n. 104/2010 per l'anno 2011. Ciò in considerazione della circostanza che per l'anno 2012 non sono stati formalizzati specifici obiettivi dalla Regione.

Con riferimento alle politiche di gestione del personale, sulla scorta delle disposizioni legislative nazionali e regionali intervenute, si è proseguito nella politica di contenimento dei costi.

#### ***Blocco delle assunzioni e del turn-over del personale dipendente e convenzionato.***

Stante la necessità di continuare ad assicurare il rispetto del blocco delle assunzioni e del turn-over del personale, le eventuali assunzioni – ivi comprese quelle a tempo determinato, anche in sostituzione di personale assente a vario titolo con diritto alla conservazione del posto - sono state effettuate previa acquisizione della prescritta autorizzazione regionale.

Più in particolare con riferimento al rapporto tra unità di personale (con rapporto di lavoro subordinato) di cui alla "Tabella B" CE al 31/12/2012 ed il valore corrispondente della "Tabella B" al 31/12/2012, risulta una riduzione pari all'1,02% (n. 1.047 unità al 31/12/2012 e n. 1.025 unità al 31/12/2012).

#### ***Rapporti di collaborazione coordinata e continuativa.***

I nuovi incarichi attivati o quelli in essere eventualmente prorogati nel periodo oggetto di rilevazione sono senza oneri a carico del risultato economico di esercizio in quanto finanziati con contributi liberali e destinati preminentemente alla ricerca.

Relativamente alle proroghe dei contratti in scadenza intervenute e disposte nel quarto trimestre dell'anno 2011 a valere dall'anno 2012 a seguito dell'Accordo per il superamento del precariato sottoscritto il 29/12/2011 dal Commissario ad acta della Regione Lazio e dalle OO.SS. interessate, si segnala la risoluzione anticipata di un incarico di collaborazione coordinata e continuativa per dimissioni volontarie con conseguenti minori costi a carico del bilancio di esercizio.

#### ***Effettiva rideterminazione dei fondi contrattuali.***

Con riferimento alla effettiva rideterminazione dei fondi contrattuali si precisa che l'applicazione della disposizione di cui al comma 2 bis dell'art. 9 della L. 122/2010 ha comportato una modificazione della consistenza dei fondi. Più in particolare si precisa che questo Istituto ha provveduto a determinare la riduzione dei fondi contrattuali delle varie aree secondo le modalità di calcolo illustrate con Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 12 del 15/04/2011, trasmessa dai competenti uffici della Regione Lazio con nota del 04/04/2012. Conseguentemente, previa determinazione del valore della percentuale per la riduzione – determinata col metodo della variazione tra le consistenze medie di personale ottenuta con il metodo della "semisomma dei presenti al 1 gennaio ed al 31 dicembre di ciascun anno", di cui alla Circolare MEF n. 12/2011 – ciascun fondo è stato opportunamente decurtato del valore corrispondente alla suddetta percentuale. In tale occasione in applicazione della più volte richiamata disposizione normativa, la decurtazione è stata effettuata limitatamente alle risorse destinate a finanziare la contrattazione integrativa.

**Modalità di applicazione delle differenti disposizioni contrattuali in materia di personale (art. 44 CCNL comparto 1994-1997, corretto impiego del personale nella qualifica/profilo di appartenenza).**

Con riferimento alle modalità di applicazione delle differenti disposizioni contrattuali in materia di personale (art. 44 CCNL comparto 1994-1997, corretto impiego del personale nella qualifica/profilo di appartenenza), si conferma la corretta applicazione delle disposizioni in questione.

In particolare si segnala che si sta proseguendo nell'analisi della correttezza dell'articolazione dell'orario di lavoro osservato dal personale dipendente di questo Ente, soprattutto avuto riguardo alle fattispecie a maggior impatto critico sull'organizzazione del lavoro e alle migliori soluzioni per l'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse umane - in linea con le disposizioni vigenti. Al riguardo a tutt'oggi sono allo studio ulteriori strumenti di razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro e dei relativi profili orari anche avuto riguardo all'istituto della pausa destinata alla fruizione del pasto in linea con le disposizioni in vigore in materia. Quanto sopra anche al fine di consentire il massimo accesso dell'utenza alle prestazioni sanitarie, nel rispetto delle normative vigenti in materia di lavoro.

Appare utile segnalare che questa Direzione ha ritenuto, per avviare un utile percorso finalizzato all'ottimale impiego delle risorse umane di questo Ente, istituire una Commissione Bilaterale alla quale è stato dato mandato di elaborare un documento tecnico attinente l'assetto organizzativo funzionale del personale del comparto del ruolo amministrativo. Quanto sopra in linea con le recenti disposizioni nazionali in materia di revisione della spesa pubblica.

**Incarichi dirigenziali.**

Per quanto attiene gli incarichi dirigenziali va preliminarmente precisato che è in corso di perfezionamento il documento finalizzato a disciplinare la graduazione degli incarichi, circostanza resa più difficoltosa per la mancata adozione di un documento definitivo che rechi l'assetto organizzativo funzionale dell'Istituto. Come noto infatti le direttive in materia dettata dalla Regione Lazio hanno imposto un momento di sospensione per l'adozione degli atti aziendali in attesa della definizione dei criteri per l'individuazione delle strutture operative, nell'ambito di un generale piano di riorganizzazione finalizzato ad una riduzione dei costi nell'ambito degli obiettivi di piano di rientro.

Premesso quanto sopra, si attesta la compatibilità teorica di tutti gli incarichi in essere con la disponibilità dei relativi fondi contrattuali come rideterminati a seguito della certificazione regionale dell'anno 2010.

Con riferimento alle prescrizioni finalizzate alla riduzione del numero complessivo degli incarichi dirigenziali, si fa presente che in sede di predisposizione del nuovo Atto Aziendale, ai sensi e per gli effetti di quanto recato dalle disposizioni vigenti in materia (Linee guida regionali per la redazione degli Atti Aziendali) verrà riproposto un documento elaborato sulla scorta delle citate prescrizioni, anche avuto riguardo agli incarichi di posizione organizzativa e di coordinamento. Si ribadisce, ad ogni buon conto, che nessun incarico di posizione organizzativa o di coordinamento risulta finanziato con fondi a carico del bilancio aziendale.

**GESTIONE DEL CONTENZIOSO**

L'attività gestionale del contenzioso giudiziale e stragiudiziale durante l'anno 2012 è stata attuata con l'intento precipuo di risolvere le diverse controversie e con l'obiettivo di concretizzare un risparmio economico per gli Istituti. In particolare, nell'ambito anche del processo di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica è stata

attuata una azione tesa ad instaurare con le società fornitrici di beni e servizi dell'Ente un confronto bonario al fine di evitare l'avvio delle azioni monitorie.

Sono state messe in atto una serie di iniziative mirante alla riduzione dei decreti ingiuntivi. In particolare è stata svolta un attività di monitoraggio di tutte le comunicazioni pervenute da parte di Studi legali inerenti richieste di pagamento fatture, concordando con le strutture interne competenti la definizione delle controversie insorte.

Tale attività ha comportato una diminuzione dei decreti ingiuntivi, con transazioni per oltre € 590.000,00, determinando un risparmio, in termini d'interessi legali, pari ad € 41.500;

Allo stato attuale il valore complessivo dei Decreti Ingiuntivi non ancora definitivi, perche soggetti ad opposizione da parte degli IFO, risulta essere di € 1.639.247,16, tutti relativi a situazioni precedenti l'anno 2012.

Per quanto riguarda le vertenze intraprese dal personale dipendente si segnala la conclusione nel corso dell'anno 2012 di otto giudizi di cui quattro favorevoli all'Ente, uno concluso con transazione, mediante sottoscrizione di atto di conciliazione avanti il Tribunale di Roma, ed i rimanenti terminati con esito sfavorevole. Si precisa che per tutti i menzionati otto giudizi le spese legali sono state compensate dal giudice adito.

Nell'anno 2012 sono stati notificati a questi Istituti n. 6 ricorsi di cui n. 5 atti di citazione instaurati innanzi al Tribunale Civile di Roma e n. 1 ricorso in appello intentato dinanzi la Corte di Appello di Roma. L'oggetto del contendere si basa principalmente sul riconoscimento di responsabilità medico-sanitaria, nonché la relativa richiesta di risarcimento, per i danni subiti da pazienti/utenti a seguito di interventi chirurgici e prestazioni sanitarie effettuate presso questi Istituti. Le richieste risarcitorie ammontano, a puro titolo indicativo, approssimativamente ad € 2.895.000,00, oltre ad interessi, rivalutazione monetaria e spese di giudizio.

Inoltre, si fa presente che la garanzia assicurativa è valida solo per n. 3 dei ricorsi in questione, ma non è possibile quantificarla poiché i giudizi sono ancora in essere. E', comunque, da evidenziare una notevole diminuzione delle richieste risarcitorie in sede giudiziale rispetto all'anno 2011.

Si ricorda che nel corso dell'anno 2012 gli Istituti, per quanto riguarda la copertura assicurativa per RCT/RCO, si sono posti in stato di auto assicurazione, in quanto, in esito alla procedura di gara aperta che ha portato in un primo momento all'affidamento della polizza RCT/RCO alla compagnia City Insurance S.A. (deliberazione n.335 del 11 aprile 2012), a seguito del provvedimento n. 2988 dell'ISVAP in data 2/07/2012 di divieto di stipula di contratti assicurativi sul suolo italiano nei confronti della nominata Compagnia, hanno deliberato la revoca di tale affidamento (deliberazione n.728 del 8 agosto 2012). Avverso i citati due ultimi provvedimenti la nominata società assicuratrice ha presentato ricorso al TAR del Lazio: nel primo caso il TAR ha respinto la richiesta di sospensiva motivandola ed ha rinviato alla discussione del merito; nel secondo si è in attesa di sentenza

## CONCLUSIONI

Nell'introduzione è stata sottolineata la specificità dell'attività dell'IFO, con particolare riferimento alla ricerca traslazionale che comporta un notevole assorbimento di risorse non contemplato dai parametri utilizzati per le valutazioni Regionali.

Tale specificità, che non è frutto di una sorta di autovalutazione ma discende direttamente dalla vigente normativa che espressamente definisce gli IRCCS quali Enti pubblici dipendenti dalla Regione, a rilevanza nazionale, che svolgono, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione.

Ambiti di attività specifici dell'Ente come la Banca del Tessuto Muscolo Scheletrico e la Banca del Tessuto Ovarico sono riconosciuti a livello regionale in cui l'IFO risulta centro di riferimento e quindi non possono che sottolineare la peculiarità dell'Ente.

Ne derivano perdite di esercizio con un disavanzo ormai storicizzato, sul quale la Direzione Strategica degli IFO può incidere in modo parziale.

Le ragioni principali dei costi maggiori sostenuti dalle strutture che effettuano in modo sistematico e diffusivo attività di ricerca correlata alla clinica derivano:

1. dal tempo e dalle risorse che il personale sanitario, ed in particolare il personale medico, deve dedicare a tali attività;
2. dal maggiore ricorso a prestazioni complesse irrinunciabili;
3. dalla necessità di applicare rigidi protocolli per la diagnosi, la terapia ed il follow-up dei pazienti.

Questi costi non sono compensati né dalle attuali modalità di distribuzione delle risorse che finanziano la ricerca, né dall'attuale sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie ed in particolare quelle ospedaliere.

Tale specificità in sede di remunerazione e di riconoscimento dei maggiori costi legati all'attività di ricerca correlata non viene riconosciuta.

Inoltre la *mission* monotematica degli Istituti vincola la stessa attività che deve necessariamente incentrarsi sulla patologia di riferimento. Ne è evidente conseguenza che le *performances* dei nostri Istituti richiedono standard di valutazione e quindi di finanziamento, che ne tengano conto.

Si auspica quindi che venga realizzato, come prospettato nelle linee programmatiche Regionali, un 'Sistema di Valutazione' in particolare in merito alla verifica della appropriatezza delle prescrizioni ed alla qualità dell'offerta assistenziale, coinvolgendo il più possibile esperti delle varie realtà sanitarie della Regione Lazio che potrebbero sicuramente fornire valido supporto e *know-how* al lavoro dei tecnici dell'Assessorato.

Un primo passo è stato sicuramente l'Istituzione del Gruppo di Lavoro per il riordino e la qualificazione dell'offerta assistenziale dermatologica nella Regione Lazio previsto dalla decisione n. 79 del 17.04.2012 del Direttore Generale dell'Agenzia di Sanità Pubblica - Laziosanità. Sarebbe importante infatti che un analogo 'tavolo tecnico' venga istituito per l'offerta assistenziale oncologica.

**MAGGIORI CRITICITÀ:****Posti Letto**

Se al quadro rappresentato si aggiunge la riduzione dei posti letto disposta dalla Regione nell'ambito del riordino della rete ospedaliera, ancora di più si comprende la necessità di una revisione complessiva del modello organizzativo degli IFO.

Infatti il Decreto 80/2010 ha comportato per gli IFO la chiusura di due letti del DH di Neurologia ed una significativa riduzione dei posti letto di Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Neurochirurgia e Dermatologia.

Il depotenziamento del settore chirurgico in un Istituto dedicato alla Terapia dei Tumori non favorisce la presa in carico di 'nuovi casi' e frena la capacità 'ricettiva' e la costituzione di 'massa critica' tale da assecondare, in un contesto organizzato di rete fra ospedale e territorio, una gestione con caratteristiche di praticabilità, razionalità e di favorevole rapporto costo/efficacia, e quindi di efficienza, anche in un sistema condizionato ad isorisorse.

Peraltro sembrerebbe opportuno spostare l'attenzione non tanto sulla numerosità dei posti letto accreditati ma sull'utilizzo appropriato di tali letti.

Ed è per questo motivo che la Direzione Strategica dell'Ente sta lavorando ad una nuova organizzazione clinico-assistenziale delle degenze basata sul principio dell'intensità di cure, strutturando l'assistenza in aree multidisciplinari con tempistiche differenziate a seconda della 'gravità' dei casi trattati.

Un Ospedale quindi non più strutturato in Unità Operative, in base alla patologia e alla disciplina medica per la sua cura, ma organizzato in aree che aggregano i pazienti in base alla maggiore o minore gravità del caso e al conseguente livello di complessità assistenziale. È il "modello di assistenza ospedaliera per intensità di cura", che vuole coniugare meglio sicurezza, efficienza, efficacia ed economicità dell'assistenza e che prefigura un ospedale incentrato ancora di più sul paziente.

Con tale organizzazione diminuirà il numero dei posti letto non utilizzati: se esistono tanti reparti con dieci o quindici posti letto, ci saranno sempre tre o quattro posti per reparto non utilizzati che, complessivamente, vanno a comporre un rilevante numero di letti non utilizzati. Con le aree di degenza per intensità di cura si ha anche un'ottimizzazione dell'uso delle risorse e un miglioramento della qualità dell'assistenza.

Attualmente si dimensionano le équipe infermieristiche sulla base del numero dei letti, indipendentemente dalla gravità dei pazienti e può, quindi, accadere che in certi momenti o periodi il numero di infermieri mediamente necessario per assistere i pazienti possa essere complessivamente insufficiente o, al contrario, sovrabbondante. Col modello dell'ospedale per intensità di cura l'impiego delle risorse è migliore e il paziente ha maggiori certezze di trovare la quantità di assistenza richiesta e anche la qualità.

Tornando sul Decreto 80/2010 si sottolinea che la metodologia adottata per l'ottimizzazione dell'offerta ospedaliera e la rideterminazione dei posti letto per acuti della specialità di **chirurgia generale**, utilizza come indicatore la **degenza media regionale per DRG**, non considerando affatto la patologia dell'episodio di ricovero. È ben noto che la classificazione per DRG per gli episodi di ricovero chirurgico è determinata essenzialmente dal codice dell'intervento principale, **per cui potrebbe risultare sottostimata la degenza media degli interventi legati a patologie neoplastiche gravi** es: interventi su femore in ortopedia non per riduzione frattura ma per osteosarcoma o metastasi.

Mentre sulla riorganizzazione dell'offerta regionale della **Dermatologia** va considerato che i risultati delle elaborazioni effettuate hanno rivisto completamente la distribuzione di posti letto assegnandoli esclusivamente all'IDI e al San Gallicano, gli unici IRCCS dermatologici italiani (l'ISG pubblico), che costituiscono una peculiarità culturale e organizzativa della Regione Lazio. Questi Istituti svolgono anche una



attività di ricerca clinica applicata e potrebbero svolgere funzioni di indirizzo e coordinamento delle strutture ambulatoriali presenti nel territorio per le macroaree di competenza ponendo le basi per la creazione di una Rete Dermatologica Regionale.

L'allocazione di posti letto risulta però eccessivamente sbilanciata a favore dell'IDI (140 posti letto totali) rispetto all'Istituto San Gallicano (26 posti letto totali), considerato fra l'altro che quest'ultimo Istituto, secondo la filosofia sopra illustrata, ha fin dal 2008 adottato il modello gestionale di Week Hospital che ha permesso un notevole risparmio in termini di risorse senza compromettere la qualità dell'assistenza offerta.

### **Blocco delle assunzioni**

Un'altra criticità consegue dal blocco delle assunzioni, che da un lato impedisce di acquisire le necessarie professionalità e, dall'altro, di supportare l'attività di eccellenza svolta anche con l'utilizzo di beni e servizi specialistici dal costo elevato.

I nostri Istituti soffrono ormai da anni di una grave carenza sia di personale medico che tecnico/infermieristico che costringe la Direzione ad avvalersi, per quanto riguarda i medici, a personale a contratto di collaborazione (CoCoCo) per i quali ogni anno deve essere richiesta l'autorizzazione al rinnovo, e per quanto riguarda il settore infermieristico all'utilizzo di ore di cooperativa con rinnovi periodici.

Si segnala in particolare la carenza di personale medico della UOC di Radiologia (4 Radiologi, fra cui il Direttore di UOC, pensionati nel corso del 2011 e non sostituiti), della UOC di Urologia (7 chirurghi in organico, di cui solo 4 abili per la Sala Operatoria, 2 esonerati dalla Sala Operatoria per motivi di salute, 1 in reparto), della UOC di Chirurgia Toracica, della UOC di Chirurgia Epato-biliare, della UOC di Radioterapia, della UOC di Medicina Nucleare.

Tali carenze mettono a repentaglio la possibilità di incrementare la produttività e, per l'eccessivo carico di lavoro, potrebbero determinare una diminuita qualità assistenziale.

### **Costi legati alla Chirurgia Robotica**

Con la deliberazione 708/2012 gli IFO hanno acquisito, con un finanziamento congiunto tra Regione Lazio e Ministero della Salute, un sistema per la Chirurgia Robotica Da Vinci.

L'attività di sperimentazione di chirurgia robotica era iniziata nei nostri Istituti a partire dal 2010 tramite un contratto di *leasing*.

Tale attività comporta un notevole aumento dei costi per l'acquisizione degli accessori *disposable* necessari, a fronte di un rimborso per DRG sicuramente non adeguato a coprire gli oneri sostenuti.

Gli indubbi risultati positivi di questa metodologia innovativa sulla qualità degli interventi hanno comunque motivato la scelta di dotare gli IFO di tale tecnologia. Infatti, come è noto, la chirurgia Robotica determina una riduzione dei costi indiretti degli interventi chirurgici, rendendoli più sicuri, selettivi, indolori, con ridotta perdita di sangue e cicatrici minimali, con una significativa contrazione delle giornate di degenza e delle complicanze post-operatorie ed un rapido recupero post-operatorio. Deve essere inoltre considerato il rilievo nazionale ed internazionale, sul piano assistenziale, della ricerca e della didattica, di tale attività.

A questo punto si ritiene opportuno proporre una valutazione specifica sulla necessità di rivedere i rimborsi per gli interventi effettuati utilizzando questa metodica, in analogia a quanto accade nella Regione Lombardia. In altri termini risulta impensabile che determinati interventi chirurgici effettuati con una tecnica ed una tecnologia avanzate, come la robotica, possano essere remunerati come quelli effettuati con la

chirurgia "tradizionale", decisamente meno costosi ma in alcuni casi anche meno efficaci e con costi indiretti superiori.

**Trasferimento laboratori di Ricerca dalla sede CRS di Via delle Messi d'Oro alla attuale sede IFO di Mostacciano:** la carenza di fondi ha ritardato il completamento dell'auspicato trasferimento dei Laboratori di Ricerca dalla vecchia sede di Via delle Messi D'oro alla sede unica di Mostacciano. Questo ha comportato e comporterà il protrarsi di spese destinate alla manutenzione, seppure limitata all'essenziale, dei vecchi locali per effetto di un contratto di Global Service validato in 2 milioni di euro l'anno. Allo stato si ritiene che il trasferimento possa essere completato entro il 2013

### Ricoveri e Terapie

Anche alla luce degli ultimi decreti che integrano l'elenco dei DRG ad alto rischio di non appropriatezza di cui all'allegato 2C del DPCM del 29 novembre 2001, con i DRG dell'allegato B dell'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano concernente il nuovo Patto per la Salute per gli anni 2010-2012, individuando le relative soglie regionali di ammissibilità e aggiornando i valori soglia delle tabelle 3, 4 e 5 di cui all'allegato 1 del DCA n. 58/2009 si ritiene opportuna una riflessione.

Come ricordato i ns. Istituti 'curano' secondo la loro *mission* due patologie, quella oncologica e quella dermatologica, molto rilevanti per l'intero sistema sanitario nazionale, spesso complesse ed in crescita di volume.

Purtroppo, in particolare per l'oncologia e per i trattamenti oncologici, si sta assistendo ad un rapido 'declassamento' di queste attività che, seppure giustificato da sostenibili principi di contenimento di risorse e miglioramento dell'efficienza, rischia di trascurare alcuni aspetti fondamentali:

- l'erogazione di trattamenti di chemioterapia in regime ambulatoriale, piuttosto che in regime di DH, comprime solo apparentemente le spese: infatti il costo principale, che rimane ovviamente invariato, è rappresentato dai farmaci
- gli altri costi (personale, somministrazione di altri farmaci, prestazioni assistenziali complementari) non sono in tal modo coperti contrariamente a quanto accadeva con il rimborso complessivo della giornata di DH
- l'esistenza di una 'porzione' di pazienti con bisogno assistenziale alto, il cui ricovero anche se considerato inappropriato diventa inevitabile e per i quali la Direzione Strategica dell'Ente ha sempre garantito e continuerà a garantire la presa in carico.

Su questo ultimo punto occorre precisare che il registrato incremento di quota di *inappropriatezza* addebitato ai nostri Istituti per l'anno 2012 è sostanzialmente causato dall'aumentato numero di DRG con soglia e dalla diminuzione delle soglie stesse.

Naturalmente la Direzione Sanitaria Aziendale sta proseguendo il processo di miglioramento dell'*appropriatezza* clinico-organizzativa, impostando l'intero processo di budget 2013 su questo orientamento.

Gli strumenti utilizzati saranno:

- i monitoraggi continui delle attività di ricovero,
- un processo sistematico di audit con i clinici delle divisioni di degenza,

- la formazione e l'aggiornamento costante, nonché l'attivazione di processi virtuosi che porteranno ad un potenziamento dei Day Service.

### **Specialistica**

Sul deficit Aziendale influisce infine la graduale flessione della domanda di prestazioni diagnostiche per pazienti non oncologici e quindi non esenti, in particolare di Patologia Clinica e Microbiologia, pur in presenza di una immutata offerta. Il contributo fisso introdotto per la Regione Lazio nel 2008 e la quota di partecipazione al costo introdotta a livello Nazionale nel luglio del 2011 influiscono significativamente su tale flessione a favore di strutture private che risultano essere economicamente più competitive, specie nel caso della esecuzione di pochi esami routinari; purtroppo l'incremento del costo induce numerosi pazienti alla 'rinuncia' all'esecuzione di esami di controllo e quindi ad una riduzione delle possibilità di assistenza.

Come suggerito anche dalla Corte dei Conti, accanto a ciò dovranno essere ricercati, per superare le effettive difficoltà in cui gli IRCCS sono costretti ad esercitare la funzione medica ospedaliera e di ricerca, eventuali meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza nell'ambito dei ricavi e dei costi riconosciuti dalla Regione Lazio.

Appare a questo punto opportuno sottolineare come spesso i ns. Istituti, IRCCS pubblici monotematici siano stati valutati, 'misurati' e comparati a tutte le altre realtà ospedaliere regionali che hanno un profilo assistenziale molto diverso.

Come detto la peculiarità degli IRCCS riguarda in primo luogo tutta l'attività di ricerca clinica traslazionale che comporta un notevole assorbimento di risorse non contemplato dai parametri utilizzati per le valutazioni regionali.

Inoltre la mission monotematica degli Istituti vincola la stessa attività che deve necessariamente incentrarsi sulla patologia di riferimento. Tenuto presente questo è evidente che le performance degli Istituti dovranno necessariamente essere riconsiderate, valutando anche la complessità dei pazienti curati.

Si auspica inoltre che quanto prospettato nelle linee programmatiche regionali, in particolare in merito alla verifica della appropriatezza delle prescrizioni ed alla qualità dell'offerta assistenziale, per poter creare un 'Sistema di Valutazione', venga realizzato presto, coinvolgendo il più possibile rappresentanti delle varie realtà sanitarie della Regione Lazio che potranno sicuramente fornire valido supporto e know-how al lavoro dei tecnici dell'Agenzia e dell'Assessorato.

Si ribadisce quindi che, qualora si ritenga che questi due Istituti debbano essere considerati dal punto di vista degli investimenti in personale ed in apparecchiature, alla stessa stregua di un Ospedale del Territorio, si perderebbe la loro specificità essenziale ed il contributo che essi danno, e potranno sempre di più dare, al miglioramento della presa in carico e dell'assistenza a pazienti affetti da patologie particolarmente impegnative, ed allo sviluppo di Programmi avanzati di ricerca condivisi con le più importanti strutture di assistenza e di ricerca degli altri Paesi industrialmente avanzati.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Prof. Ludovico Capurro)





segue deliberazione n° 527 del 21 GIU. 2013 pag. 7

Si attesta che la presente determinazione è stata pubblicata sul sito dell'Ente a decorrere

dal 21 GIU. 2013

**IL DIRIGENTE  
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI**

IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO  
(.....*Dr. Enrico DEL*.....) *BAGLIVO*

La presente deliberazione è stata notificata in copia al Collegio Sindacale in

data 21 GIU. 2013

**IL DIRIGENTE  
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI**

IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO  
*Dr. Enrico DEL BAGLIVO*  
(.....)

**OGGETTO:** Approvazione dei Bilanci d'Esercizio 2012 delle Aziende Sanitarie Locali ROMA A, ROMA B, ROMA C, ROMA D, ROMA E, ROMA F, ROMA G, ROMA H, VITERBO, RIETI, LATINA, FROSINONE, delle Aziende Ospedaliere SAN CAMILLO FORLANINI, SAN GIOVANNI ADDOLORATA, SAN FILIPPO NERI, SANT'ANDREA, degli I.R.C.C.S. Pubblici I.F.O. e I.N.M.I, del Policlinico Universitario Statale UMBERTO I° e dell'Azienda Regionale Emergenza Sanitaria ARES-118.

### LA GIUNTA REGIONALE

**SU PROPOSTA** del Presidente della Regione Lazio;

**VISTA** la Legge costituzionale 18 ottobre 2001, n. 3;

**VISTO** lo Statuto della Regione Lazio;

**VISTA** la Legge regionale 18 febbraio 2002, n. 6 e successive modificazioni ed integrazioni, concernente "Disciplina del sistema organizzativo della Giunta e del Consiglio e disposizioni relative alla dirigenza e al personale regionale";

**VISTO** il Regolamento Regionale di organizzazione degli uffici e dei servizi della Giunta Regionale 6 settembre 2002, n. 1 e successive modificazioni;

**VISTO** il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della Legge 23.10.1992 n. 421" e successive modifiche ed integrazioni, che introduce, tra l'altro, l'obbligo per le Aziende Sanitarie di adottare la contabilità economico patrimoniale e affida alle Regioni l'emanazione delle norme per la gestione economico finanziaria e patrimoniale delle Aziende Sanitarie informate ai principi di cui al codice civile, così come integrato e modificato dal D. Lgs. 9 aprile 1991 n. 127;

**VISTA** il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";

**VISTA** la D.G.R. 30/03/2012 n.129 avente ad oggetto "Attuazione del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118. Attivazione della gestione sanitaria accentrata presso la regione Lazio";

**VISTO** il Decreto del Presidente in qualità di Commissario ad Acta 24/12/2012 n. 427 riguardante "Definizione della perimetrazione del bilancio regionale attinente l'attività sanitaria e del piano dei conti da utilizzare per la contabilità della Gestione sanitaria accentrata della Regione Lazio e delle Aziende che rientrano nel perimetro di consolidamento del S.S.R., ai sensi del titolo II del Decreto Legislativo 118/2011";

**VISTA** la determinazione dirigenziale n. B9554 del 19/12/2011, avente ad oggetto l'affidamento dei servizi di Advisory contabile per le regioni sottoposte ai piani di rientro ai sensi dell'articolo 1, comma 180, della legge 311/2004 e dell'articolo 2, comma 88 della legge 191/2009, con la quale si è provveduto alla sottoscrizione del contratto con la Soc. KPMG Advisory S.p.A. in RTI con Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A.;

**VISTA** la determinazione dirigenziale n. G2939 del 25/11/2013, avente ad oggetto l'affidamento con procedura negoziata ai sensi dell'art. 57 comma 5 lettera b) del D.Lgs. 163/2006, dei servizi di advisory contabile, previsti per le Regioni sottoposte ai Piani di Rientro ai sensi dell'art.1, comma

180, della legge 311/2004 e dell'art.2, comma 88 della legge 191/2009: ripetizione ai sensi dell'art. 5 comma 2) del contratto del 19 dicembre 2011 tra la Regione Lazio ed il R.T.I. KPMG Advisory S.p.A. ed Ernst & Young Financial Business Advisors S.p.A., con la quale si è provveduto ad approvare la ripetizione di servizi analoghi, per il periodo dal 19 giugno 2013 al 19 giugno 2014;

**CONSIDERATO** che le attività svolte dall'advisor contabile hanno riguardato, tra l'altro, il supporto alla Regione nel miglioramento del processo di produzione e di analisi delle informazioni contabili del SSR e nell'applicazione del sistema di monitoraggio del Piano di rientro, nell'individuazione di soluzioni volte al miglioramento del processo di produzione, monitoraggio e analisi dei dati gestionali relativi alla produzione sanitaria, finalizzato all'integrabilità con le informazioni contabili del SSR;

**VISTI** i seguenti decreti del Presidente in qualità di Commissario ad Acta concernenti la ripartizione del F.S.R. 2012:

N°	Data	Oggetto
U00101	18/06/2012	Ripartizione del F.S.R. 2012 - Finanziamento delle Aziende Sanitarie Locali, art. 2 comma 2-sexies lett. d), del D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni.
U00115	04/07/2012	F.S.R. 2012 - Determinazione del finanziamento delle funzioni assistenziali ospedaliere, ai sensi dell'art. 8-sexies, comma 2, del D.Lgs. 502/92 e, delle funzioni di didattica e di ricerca connesse ad attività assistenziali di cui all'art. 7 comma 2 del D.Lgs. 517/99.
U00002	30/01/2013	Ripartizione del F.S.R. 2012 - Revisione Decreti commissariali numeri 101/2012 e 115/2012 ai sensi della Legge 7 agosto 2012 n. 135.
U00134	16/04/2013	Rideterminazione riparto F.S.R. 2012 - Applicazione dell'art. 30 del DLGS 118/2011.
U00278	27/06/2013	Rideterminazione riparto F.S.R. 2012 - Applicazione dell'art. 30 del D.Lgs. 118/2011

**PRESO ATTO** delle direttive regionali in tema di contabilità e di bilancio delle Aziende Sanitarie contenute nelle circolari regionali n.44/1998, n.1875-10E/2001, n.9/2002, n.4/2003, n.137044-4B01/2004, n.98009-4B02/2005, n.72678-4V13/2006, n.39960-4V13/2007, n.53600-4X00/2008, n.150867-4300/2008, n.50746-4300/2009, n.48958-4303/2010, n.83647-DB-07-10/2011, n. 81862-DB-07-00/2012, n.71329 DB/27/04/2013;

**PRESO ATTO** che i Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Locali ROMA A, ROMA B, ROMA C, ROMA D, ROMA E, ROMA F, ROMA G, ROMA H, VITERBO, RIETI, LATINA e FROSINONE, delle Aziende Ospedaliere SAN CAMILLO FORLANINI, SAN GIOVANNI ADDOLORATA, SAN FILIPPO NERI e SANT'ANDREA, degli I.R.C.C.S. Pubblici I.F.O. e I.N.M.I., del Policlinico Universitario Statale UMBERTO I° e dell'Azienda Regionale Emergenza Sanitaria ARES-118, hanno approvato il Bilancio d'esercizio 2012 ed hanno provveduto a trasmettere alla Regione la documentazione obbligatoria ai fini dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

**PRESO ATTO** delle relazioni dei Collegi Sindacali sui suddetti Bilanci di Esercizio 2012, e dei rilievi dagli stessi sollevati, all'osservanza e al riscontro dei quali le aziende sanitarie sono contestualmente richiamate;

**PRESO ATTO** che i suindicati documenti risultano acquisiti agli atti e conservati presso gli uffici della Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria - Area Risorse Finanziarie, analisi di bilancio, contabilità analitica, crediti sanitari;

**CONSIDERATO** che la documentazione pervenuta da parte delle aziende sanitarie, anche in formato elettronico mediante il sistema regionale di gestione documentale SIMPS, è stata oggetto di valutazione da parte degli uffici regionali e dell'advisor contabile, a partire dal mese di luglio 2013, mediante riscontri di tipo documentale ed incontri e verifiche con le aziende sanitarie per la valutazione analitica delle criticità emerse;

**TENUTO CONTO** che, dal verbale della riunione Congiunta del Tavolo Tecnico per la verifica degli adempimenti regionali con il Comitato Permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza del 18 dicembre 2013, si evince che la Regione Lazio, a consuntivo 2012 presenta un disavanzo prima delle coperture di 613,186 mln di euro e, dopo il conferimento delle coperture fiscali di 808,682 mln di euro preordinate e vincolate alla copertura dei disavanzi del SSR, residua un avanzo di 195,496 mln di euro;

**CONSIDERATO** che le suddette coperture fiscali pari a 808,682 mln di euro sono così composte:

stima gettito da aumento delle aliquote Irap e add. Irpef sui livelli massimi anno di imposta 2013	799.018 euro/000
rideterminazione stima gettito a.i. 2011, 2012 e consuntivazione a.i. 2010	9.664 euro/000

**PRESO ATTO** che nella L.R. 29/04/2013, n. 3 "Bilancio di previsione della Regione Lazio per l'esercizio finanziario 2013 e Bilancio pluriennale 2013-2015" il suddetto importo di 799.018 euro/1000 risulta stanziato in conto competenza al Capitolo H31550 "Utilizzazione delle entrate aggiuntive di cui all'art. 1 comma 174 della Legge 30 dicembre 2004 n. 311 e successive modificazioni destinate alla copertura dei disavanzi sanitari";

**TENUTO CONTO** che tutte le fasi di verifica e analisi che la Regione ha condotto, sono state operate con l'affiancamento dell'advisor contabile, e presente in sede delle verifiche operate congiuntamente dal Tavolo Tecnico per la verifica degli adempimenti regionali e dal Comitato Permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza;

**RICHIAMATE** le relazioni sull'analisi degli scostamenti al consuntivo 2012 prodotta dall'advisor contabile Regionale KPMG Advisory, trasmessa al tavolo di Verifica per gli adempimenti connessi all'attuazione del Piano di Rientro dal debito sanitario con protocolli SIVEAS n. 335 del 05/07/2013 "Analisi degli scostamenti al Consuntivo 2012" e n. 478 del 14/10/2013 "Integrazione Analisi degli scostamenti al Consuntivo 2012 ottobre 2013";

**PRESO ATTO** delle risultanze della gestione economico - patrimoniale dell'anno 2012, delle suindicate Aziende Sanitarie riportate nell' "Allegato A - Stato Patrimoniale", e nell' "Allegato B - Conto Economico", che formano parte integrante del presente provvedimento dalle quali non si evidenziano differenze, rispetto al risultato d'esercizio consolidato per il quale sono state definitivamente validate le coperture in sede di riunione Congiunta del Tavolo Tecnico per la

verifica degli adempimenti regionali con il Comitato Permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza;

**PRESO ATTO** del contenuto delle schede sintetiche riferite ai Bilanci 2012 delle suindicate Aziende Sanitarie, riportate nell' "Allegato C – Scheda sintetica", che forma parte integrante del presente provvedimento;

**PRESO ATTO** che, pur essendo prevista dall'art. 19 della L.R. n. 45/1996, non tutti i Direttori Generali delle aziende sanitarie hanno formulato proposte concernenti le modalità di copertura delle perdite d'esercizio attraverso azioni tese al riequilibrio della situazione economica, anche in considerazione delle azioni poste in essere direttamente dalla Regione per l'attuazione del Piano di Rientro dal debito sanitario;

**TENUTO CONTO** che eventuali risultati d'esercizio positivi sono da considerarsi acquisiti per la copertura del disavanzo d'esercizio consolidato regionale anno 2012, e pertanto non disponibili in capo alla singola azienda;

**CONSIDERATO** che i bilanci recepiti con il presente provvedimento sono stati già trasmessi nel N.S.I.S. – Nuovo Sistema Informativo Sanitario nelle modalità previste dalla normativa di riferimento;

### **DELIBERA**

Per i motivi di cui in premessa che formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento

1. di prendere atto delle risultanze e di approvare i bilanci d'esercizio 2012 presentati dalle Aziende Sanitarie Locali ROMA A, ROMA B, ROMA C, ROMA D, ROMA E, ROMA F, ROMA G, ROMA H, VITERBO, RIETI, LATINA, FROSINONE, delle Aziende Ospedaliere SAN CAMILLO FORLANINI, SAN GIOVANNI ADDOLORATA, SAN FILIPPO NERI, SANT'ANDREA, dagli I.R.C.C.S. Pubblici I.F.O. e I.N.M.I, dal Policlinico Universitario Statale UMBERTO I°, e dall'Azienda Regionale Emergenza Sanitaria ARES-118, come da "Allegato A - Stato Patrimoniale", "Allegato B - Conto Economico" e "Allegato C – Scheda sintetica", per ciascuna azienda;
2. di disporre che i Direttori Generali adottino tutte le iniziative di programmazione e di gestione tese a garantire il recupero dell'efficienza, efficacia ed economicità aziendali per riportare in equilibrio i risultati di esercizio, compreso il riscontro e l'osservanza dei rilievi operati dalla Regione e dai Collegi Sindacali.

La presente deliberazione non comporta oneri a carico del bilancio della Regione Lazio.

Il Presidente pone ai voti, a norma di legge, il suesteso schema di deliberazione che risulta approvato all'unanimità.



Allegato A

STATO PATRIMONIALE		IRCCS ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI			
ATTIVO		31.12.2012	31.12.2011	Variazioni	
				Valore	%
		A	B	A-B	(A-B)/B
<b>A)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
A.I.	Immobilizzazioni immateriali	2.373.837	293.073	2.080.764	709,98%
A.I.1)	Costi d'impianto e di ampliamento	26.012	34.683	- 8.671	-25,00%
A.I.2)	Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	0,00%
A.I.3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	25.766	28.453	- 2.687	-9,44%
A.I.4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	0,00%
A.I.5)	Altre immobilizzazioni immateriali	2.322.059	229.937	2.092.122	909,87%
A.II.	Immobilizzazioni materiali	167.986.501	172.305.756	- 4.319.255	-2,51%
A.II.1)	Terreni	-	-	-	0,00%
A.II.1.a)	Terreni disponibili	-	-	-	0,00%
A.II.1.b)	Terreni indisponibili	-	-	-	0,00%
A.II.2)	Fabbricati	153.673.864	157.010.760	- 3.336.896	-2,13%
A.II.2.a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.165	5.165	-	0,00%
A.II.2.b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)	153.668.699	157.005.595	- 3.336.896	-2,13%
A.II.3)	Impianti e macchinari	6.722	22.392	- 15.670	-69,98%
A.II.4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.723.290	11.260.330	- 1.537.040	-13,65%
A.II.5)	Mobili e arredi	1.431.901	770.117	661.784	85,93%
A.II.6)	Automezzi	-	4.284	- 4.284	-100,00%
A.II.7)	Oggetti d'arte	-	-	-	0,00%
A.II.8)	Altre immobilizzazioni materiali	3.150.724	3.237.873	- 87.149	-2,69%
A.II.9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	0,00%
A.III.	Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	-	0,00%
A.III.1)	Crediti finanziari	-	-	-	0,00%
A.III.1.a)	Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	0,00%
A.III.1.b)	Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	0,00%
A.III.1.c)	Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	0,00%
A.III.1.d)	Crediti finanziari v/altri	-	-	-	0,00%
A.III.2)	Titoli	-	9.392	- 9.392	-100,00%
A.III.2.a)	Partecipazioni	-	-	-	0,00%
A.III.2.b)	Altri titoli	-	-	-	0,00%
	<b>Totale A)</b>	<b>170.360.338</b>	<b>172.608.221</b>	<b>- 2.247.883</b>	<b>-1,30%</b>
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
B.I.	Rimanenze	1.946.513	3.022.714	- 1.076.201	-35,60%
B.I.1)	Rimanenze beni sanitari	1.577.808	2.828.294	- 1.250.486	-44,21%
B.I.2)	Rimanenze beni non sanitari	368.705	194.420	174.285	89,64%
B.I.3)	Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	0,00%
B.I.4)	Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	0,00%
B.II.	Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	-	-	-	0,00%
B.II.1)	Crediti v/Stato	5.020.524	5.688.708	- 668.184	-11,75%
B.II.1.a)	Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	0,00%
B.II.1.a.1)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	0,00%
B.II.1.a.2)	Crediti v/Stato - altro	-	2.653.987	- 2.653.987	0,00%
B.II.1.b)	Crediti v/Stato - investimenti	1.888.881	3.034.721	- 1.145.840	-37,76%
B.II.1.c)	Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	0,00%
B.II.1.c.1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.367.749	-	1.367.749	0,00%
B.II.1.c.2)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.078.894	-	1.078.894	0,00%
B.II.1.c.3)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	0,00%
B.II.1.c.4)	Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	685.000	-	685.000	0,00%
B.II.1.d)	Crediti v/prefetture	-	-	-	0,00%
B.II.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	4.399.266	9.247.956	- 4.848.730	-52,43%
B.II.2.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	19.529	7.428.131	- 7.408.602	-99,74%
B.II.2.a.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	0,00%
B.II.2.a.1.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	0,00%
B.II.2.a.1.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	0,00%
B.II.2.a.1.c)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	0,00%
B.II.2.a.1.d)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	0,00%
B.II.2.a.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	0,00%
B.II.2.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	-	0,00%
B.II.2.b.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	4.379.737	1.819.865	2.559.872	140,66%
B.II.2.b.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	0,00%
B.II.2.b.3)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	0,00%
B.II.2.b.4)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	0,00%
B.II.3)	Crediti v/Comuni	-	-	-	0,00%
B.II.4)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	0,00%
B.II.4.a)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.735.871	1.482.172	253.699	17,12%
B.II.4.b)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.830	1.362	468	34,36%
B.II.5)	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	0,00%
B.II.6)	Crediti v/Erario	25.629	51.095	- 25.466	-49,84%
B.II.7)	Crediti v/altri	10.215.824	7.878.740	2.337.084	29,66%
B.III.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	0,00%
B.III.1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	0,00%
B.III.2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	0,00%
B.IV.	Disponibilità liquide	272.984	262.841	10.143	3,86%
B.IV.1)	Cassa	2.800	2.800	-	0,00%
B.IV.2)	Istituto Tesoriere	39.971	39.971	-	0,00%
B.IV.3)	Tesorena Unica	-	-	-	0,00%
B.IV.4)	Conto corrente postale	-	-	-	0,00%
	<b>Totale B)</b>	<b>230.213</b>	<b>220.070</b>	<b>10.143</b>	<b>4,61%</b>
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>				
C.I)	Ratei attivi	-	-	-	0,00%
C.II)	Risconti attivi	4.678	615.154	- 610.476	-99,24%
	<b>Totale C)</b>	<b>4.678</b>	<b>615.154</b>	<b>- 610.476</b>	<b>-99,24%</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>193.983.457</b>	<b>200.859.003</b>	<b>- 6.875.546</b>	<b>-3,42%</b>
<b>D)</b>	<b>CONTRO ORDINE</b>				
D.1)	Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	0,00%
D.2)	Depositi cauzionali	24.036	-	24.036	0,00%
D.3)	Beni in comodato	-	-	-	0,00%
D.4)	Altri conti d'ordine	-	-	-	0,00%
	<b>Totale D)</b>	<b>24.036</b>	<b>-</b>	<b>24.036</b>	<b>0,00%</b>

Allegato A

STATO PATRIMONIALE		IRCCS ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI			
PASSIVO		31.12.2012	31.12.2011	Variazioni	
		A	B	Valore A-B	% (A-B)/B
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
A.1	Fondo di dotazione	89.011	66.748	22.263	33,35%
A.11	Finanziamenti per investimenti	150.700.548	157.953.679	- 7.253.131	-4,59%
A.11.1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	0,00%
A.11.2)	Finanziamenti da Stato per investimenti	-	157.953.679	- 157.953.679	-100,00%
A.11.2.a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	119.349.377	-	119.349.377	0,00%
A.11.2.b)	Finanziamenti da Stato per ricerca	1.595.322	-	1.595.322	0,00%
A.11.2.c)	Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	0,00%
A.11.3)	Finanziamenti da Regione per investimenti	29.755.849	-	29.755.849	0,00%
A.11.4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	0,00%
A.11.5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	0,00%
A.111)	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	50.600	-	50.600	0,00%
A.11V)	Altre riserve	-	-	-	0,00%
A.V)	Contributi per ripiano perdite	426.105.196	365.109.010	60.997.186	16,71%
A.VI)	Utili (perdite) portati a nuovo	- 450.284.964	- 386.315.764	- 63.969.200	16,56%
A.VII)	Utile (perdita) dell'esercizio	- 59.740.091	- 64.105.968	- 4.365.877	6,81%
	<b>Totale A)</b>	<b>66.921.300</b>	<b>72.707.705</b>	<b>- 5.786.405</b>	<b>-7,96%</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHIO ONERI</b>				
B.1)	Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	0,00%
B.2)	Fondi per rischi	2.435.036	1.330.295	1.104.741	83,04%
B.3)	Fondi da distribuire	-	-	-	0,00%
B.4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	-	-	-	0,00%
B.5)	Altri fondi oneri	7.502.711	3.049.697	4.453.014	146,01%
	<b>Totale B)</b>	<b>9.937.747</b>	<b>4.379.992</b>	<b>5.557.755</b>	<b>126,89%</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTI ONERI IN RAPPORTO</b>				
C.1)	Premi operosità	-	-	-	0,00%
C.2)	TFR personale dipendente	-	-	-	0,00%
	<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
D.1)	Mutui passivi	-	-	-	0,00%
D.2)	Debiti v/Stato	-	-	-	0,00%
D.3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	940	2.809	- 1.869	-66,54%
D.4)	Debiti v/Comuni	342.874	343.335	- 461	-0,13%
D.5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	5.572.294	4.748.032	824.262	17,36%
D.5.a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	0,00%
D.5.b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	0,00%
D.5.c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	0,00%
D.5.d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	0,00%
D.5.e)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	0,00%
D.5.f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	0,00%
D.6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	0,00%
D.7)	Debiti v/fornitori	94.384.249	99.087.606	- 4.723.357	-4,77%
D.8)	Debiti v/istituto Tesoriere	4.653.326	1.963.243	2.690.083	137,02%
D.9)	Debiti tributari	3.161.008	3.031.690	129.318	4,27%
D.10)	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	0,00%
D.11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	2.773.963	2.698.448	75.515	2,80%
D.12)	Debiti v/altri	5.247.331	6.636.976	- 1.389.645	-20,94%
	<b>Totale D)</b>	<b>116.115.985</b>	<b>118.512.139</b>	<b>- 2.396.154</b>	<b>-2,02%</b>
<b>E)</b>	<b>RATE E RISCONTI PASSIVI</b>				
E.1)	Ratei passivi	1.005.145	1.131.743	- 126.598	-11,19%
E.2)	Risconti passivi	3.280	4.127.424	- 4.124.144	-99,92%
	<b>Totale E)</b>	<b>1.008.425</b>	<b>5.259.167</b>	<b>- 4.250.742</b>	<b>-80,83%</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>193.983.457</b>	<b>200.859.003</b>	<b>- 6.875.546</b>	<b>-3,42%</b>
<b>F)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
F.1)	Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	0,00%
F.2)	Depositi cauzionali	24.036	-	24.036	0,00%
F.3)	Beni in comodato	-	-	-	0,00%
F.4)	Altri conti d'ordine	-	-	-	0,00%
	<b>Totale F)</b>	<b>24.036</b>	<b>-</b>	<b>24.036</b>	<b>0,00%</b>

Allegato B

CONTO ECONOMICO		IRCCS ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI			
		31.12.2012	31.12.2011	Variazioni	
		A	B	Valore A-B	% (A-B)/B
<b>A)</b>	<b>Valore di produzione</b>				
A.1	Contributi in c/esercizio	28.701.505	15.151.996	13.549.509	89,42%
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	12.647.959	5.905.143	6.742.816	114,19%
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	100.000	306.121	206.121	-67,33%
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	100.000	306.121	206.121	-67,33%
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	0,00%
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	0,00%
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	0,00%
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	0,00%
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	0,00%
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	15.953.546	8.940.732	7.012.814	78,44%
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	6.596.641	5.336.542	1.260.099	23,81%
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.740.470	1.229.492	2.510.978	204,23%
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	-	717.216	-717.216	-100,00%
A.1.c.4)	da privati	5.616.435	1.657.482	3.958.953	238,85%
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	0,00%
A.2)	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	777.629	-777.629	0,00%
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	-	0,00%
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	95.123.252	96.262.137	-1.138.885	-1,18%
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	81.413.168	83.509.800	-2.096.632	-2,51%
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	10.646.000	11.047.587	-401.587	-3,64%
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.064.084	1.704.750	1.359.334	79,74%
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	1.493.312	1.677.784	-184.472	-10,99%
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.533.847	4.002.300	531.547	13,28%
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	11.756.970	10.494.403	1.262.567	12,03%
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	0,00%
A.9)	Altri ricavi e proventi	503.196	552.859	-49.663	-8,98%
	<b>TOTALE A)</b>	<b>141.334.453</b>	<b>128.141.479</b>	<b>13.192.974</b>	<b>10,30%</b>
<b>B)</b>	<b>Costi di produzione</b>				
B.1.	Acquisti di beni	51.026.140	52.205.827	-1.179.687	-2,26%
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	50.354.620	51.579.294	-1.224.674	-2,37%
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	671.520	626.533	44.987	7,18%
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	20.073.985	19.819.000	254.985	1,29%
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	0,00%
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	0,00%
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	0,00%
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	0,00%
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integraliva	-	-	-	0,00%
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	0,00%
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	0,00%
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-	0,00%
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	0,00%
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	0,00%
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	117.503	91.290	26.213	28,71%
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	0,00%
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	7.758.226	8.052.345	-294.119	-3,65%
B.2.n)	Rimborsi Assegni o contributi sanitari	1.727.309	1.341.152	386.157	28,79%
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.593.096	5.561.281	31.815	0,21%
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.877.651	4.752.932	124.719	2,63%
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	0,00%
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	25.624.095	28.149.176	-2.525.081	-8,97%
B.3.a)	Servizi non sanitari	23.874.852	25.702.375	-1.827.523	-7,11%
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.659.566	2.343.181	-683.615	-29,17%
B.3.c)	Formazione	89.677	103.620	-13.943	-13,46%
B.4)	Manutenzione e riparazione	11.328.965	11.082.753	246.212	2,22%
B.5)	Godimento di beni di terzi	980.351	1.407.508	-427.157	-30,35%
B.6)	Costi del personale	61.714.907	61.505.353	209.554	0,34%
B.6.a)	Personale dirigente medico	27.590.617	27.079.866	510.751	1,89%
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.805.335	4.855.285	-49.950	-1,03%
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	19.453.175	19.327.511	125.664	0,65%
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	1.023.089	1.017.903	5.186	0,51%
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	8.842.691	9.224.788	-382.097	-4,14%
B.7)	Oneri diversi di gestione	2.349.968	2.079.588	270.320	13,00%
B.8)	Ammortamenti	12.149.268	10.626.267	1.523.001	14,33%
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	323.114	360.616	-37.502	-10,40%
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	6.816.735	6.753.851	62.884	0,93%
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.009.419	3.511.800	1.497.619	42,65%
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	0,00%
B.10)	Variazione delle rimanenze	1.076.201	556.990	1.633.191	-293,22%
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	1.250.486	619.659	1.870.145	-301,80%
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	-174.285	62.669	-236.954	-378,10%
B.11)	Accantonamenti	6.234.582	-	6.234.582	0,00%
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	1.283.066	-	1.283.066	0,00%
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	0,00%
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-	0,00%
B.11.d)	Altri accantonamenti	4.951.516	-	4.951.516	0,00%
	<b>TOTALE B)</b>	<b>192.558.402</b>	<b>186.318.482</b>	<b>6.239.920</b>	<b>3,35%</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>51.223.949</b>	<b>58.177.003</b>	<b>6.953.054</b>	<b>-11,95%</b>
<b>C)</b>	<b>Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>				
C.1)	Interessi attivi e altri proventi finanziari	7.244	104.347	97.103	-93,06%
C.2)	Interessi passivi e altri oneri finanziari	673.462	1.169.671	516.209	-43,39%
	<b>TOTALE C)</b>	<b>666.218</b>	<b>1.085.324</b>	<b>419.106</b>	<b>-38,62%</b>
<b>D)</b>	<b>Rivalutazioni e svalutazioni</b>				
D.1)	Rivalutazioni	-	-	-	0,00%
D.2)	Svalutazioni	-	-	-	0,00%
	<b>TOTALE D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>E)</b>	<b>Proventi straordinari</b>				
E.1)	Proventi straordinari	755.305	1.357.674	602.369	-44,37%
E.1.a)	Plusvalenze	-	-	-	0,00%
E.1.b)	Altri proventi straordinari	755.305	1.357.674	602.369	-44,37%
E.2)	Oneri straordinari	3.048.816	608.169	2.440.647	401,31%
E.2.a)	Minusvalenze	-	-	-	0,00%
E.2.b)	Altri oneri straordinari	3.048.816	608.169	2.440.647	401,31%
	<b>TOTALE E)</b>	<b>-2.293.511</b>	<b>749.505</b>	<b>-3.043.016</b>	<b>-406,00%</b>
	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>54.183.678</b>	<b>58.512.822</b>	<b>4.329.144</b>	<b>-7,40%</b>
<b>Y)</b>	<b>Imposte e contributi di natura straordinaria</b>				
Y.1)	IRAP	5.036.287	5.051.348	-15.061	-0,30%
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	4.758.999	4.714.978	44.021	0,93%
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro indipendente	277.288	336.370	-59.082	-17,56%
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	0,00%
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	0,00%
Y.2)	IRES	520.126	541.798	-21.672	-4,00%
Y.3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	0,00%
	<b>TOTALE Y)</b>	<b>5.556.413</b>	<b>5.593.146</b>	<b>36.733</b>	<b>-0,66%</b>
	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>59.740.091</b>	<b>64.105.968</b>	<b>4.365.877</b>	<b>-6,81%</b>

<b>ALLEGATO C - RILIEVI</b>		<b>IRCCS ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI</b>
<b>Direttore Generale / Commissario Straordinario</b>		Lucio Capurso
<b>Delibera Direttore Generale / Commissario Straordinario</b>		Delibera n° 527 del 21/06/2013
<b>Verbale del collegio sindacale</b>		
Estremi del verbale		Verbale del 02/07/2013
Parere sull'approvazione del Bilancio		Parere favorevole
<b>Utile / perdita d'esercizio 2012</b>		
Risultato d'esercizio approvato dall'Azienda		-€ 59.740.091
<b>Rilievi - da recepire nel bilancio di esercizio 2013</b>		
Nessun rilievo.		

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

In data 2 luglio 2012, si è riunito presso la sede dell'Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico IFO di Roma, il Collegio Sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame del bilancio dell'esercizio 2012.

Risultano essere presenti:

- Dr.ssa Paola Perrone, Presidente in rappresentanza della Regione Lazio;
- Dr. Filippo Barbagallo, Componente in rappresentanza della Regione Lazio;
- Dr. Walter Bravetti, Componente in rappresentanza della Regione Lazio;
- Dr. Cristiano Cavallari, Componente in rappresentanza della Conferenza delle Autonomie Locali;
- Dr. Alfredo Siniscalchi, Componente in rappresentanza del Ministero della Salute.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2012, di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 527 del 21 giugno 2013, è stato consegnato, brevi mano, al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 27 giugno 2013, unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione.

Il bilancio d'esercizio in esame, ai sensi dell'art. 26 del decreto legislativo n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

L'Istituto non ha predisposto il rendiconto finanziario.

Il bilancio evidenzia una perdita di € 59.740.091 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 4.365.877, pari al 7%.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2012, espressi in unità di euro confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio 2012</b>	<b>Bilancio di esercizio 2011</b>	<b>Differenza in valore assoluto</b>	<b>Diff. %</b>
Immobilizzazioni	170.360.338	172.608.221	- 2.247.883	- 1%
Attivo circolante	23.618.441	27.635.628	- 4.017.187	- 15%
Ratei e risconti attivi	4.678	615.155	- 610.476	- 99%
<b>Totale attivo</b>	<b>193.983.457</b>	<b>200.859.003</b>	<b>- 6.875.546</b>	<b>- 3%</b>
Patrimonio netto	126.661.391	136.813.673	- 10.152.282	7%
Fondi rischi	9.937.747	4.379.992	5.557.755	56%
T.F.R.	-	-	-	-
Debiti	116.115.985	118.512.139	- 2.396.154	- 2%
Ratei e risconti passivi	1.008.425	5.259.167	- 4.250.742	- 81%
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>253.723.548</b>	<b>264.964.971</b>	<b>- 11.241.423</b>	<b>- 4%</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>24.036</b>	<b>-</b>	<b>24.036</b>	<b>100%</b>

<b>Conto Economico</b>	<b>Bilancio di esercizio 2012</b>	<b>Bilancio di esercizio 2011</b>	<b>Differenza in valore assoluto</b>	<b>Diff. %</b>
Valore della Produzione	141.334.453	128.141.479	13.192.974	10%
Costo della Produzione	192.558.402	186.318.483	6.239.920	3%
Differenza	- 51.223.949	- 58.177.003	- 6.953.054	- 12%
Proventi ed oneri finanziari +/-	- 666.218	- 1.085.324	- 419.106	- 39%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	-	-	-	-

Proventi ed oneri straordinari +/-	- 2.293.511	749.505	- 3.043.016	- 406%
Risultato prima delle imposte +/-	- 54.183.678	- 58.512.822	- 4.329.144	- 7%
Imposte dell'esercizio	5.556.413	5.593.146	- 36.733	- 1%
<b>Perdita dell'esercizio</b>	<b>- 59.740.091</b>	<b>- 64.105.968</b>	<b>- 4.365.877</b>	<b>7%</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra Budget 2012 e relativo bilancio d'esercizio:

<b>Conto Economico</b>	<b>Budget 2012</b>	<b>Bilancio di esercizio 2012</b>	<b>Differenza in valore assoluto</b>	<b>Diff. %</b>
Valore della Produzione	111.772.080	141.334.453	29.562.373	21%
Costo della Produzione	167.058.000	192.558.402	25.500.402	13%
Differenza	-55.285.920	- 51.223.949	-4.061.971	8%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-384.400	- 666.218	-281.818	42%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	-	-	-	-
Proventi ed oneri straordinari +/-	-	- 2.293.511	-2.293.511	100%
Risultato prima delle imposte +/-	-55.670.320	- 54.183.678	-1.486.642	3%
Imposte dell'esercizio	5.450.000	5.556.413	106.413	1%
<b>Perdita dell'esercizio</b>	<b>-61.120.320</b>	<b>- 59.740.091</b>	<b>- 1.380.229</b>	<b>2%</b>

La tabella che segue riporta i dati, espressi in unità di euro, relativi alla composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2012.

Fondo di dotazione	89.011
Finanziamenti per investimenti	150.700.548
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	50.600
Contributi per ripiano perdite	426.106.196
Utili (perdite) portati a nuovo	- 450.284.964
<b>Utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>- 59.740.091</b>



La perdita di € 59.740.091 risulta essere minore rispetto a quella programmata nel budget 2012, autorizzata dalla Regione.

Si segnala che non vengono determinate le modalità di copertura della perdita di esercizio.

Si evidenzia, altresì, che l'importo di euro 50.600 è stato erroneamente indicato in riserve diverse anziché in riserve da donazioni.

Preliminarmente, in linea di carattere generale, in base ai dati esposti, il Collegio osserva che, rispetto al preventivo economico 2012, aumenta sia il valore che i costi della produzione. Tuttavia, questo collegio evidenzia che i costi della produzione aumentano in misura meno che proporzionale rispetto all'aumento registrato dal valore della produzione.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC) e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al Titolo II del decreto legislativo n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del decreto legislativo n. 118/2011, esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio non ci sono state deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D.lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuità aziendale;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art.2425bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Istituto, è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dal decreto legislativo n. 118/2011. Sono state, inoltre, fornite le informazioni richieste da altre norme del codice civile e quelle che si ritenevano opportune per rappresentare in modo chiaro, veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'esercizio;
- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, pur non essendo conforme in tutte le sue parti allo schema di relazione previsto dal decreto legislativo n. 118/2001, si ritiene esaustiva nei contenuti.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa.

### **Immobilizzazioni**

#### Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri di diretta imputazione e l'Iva in quanto non detraibile ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva che non sono state effettuate iscrizioni di costi di impianto ed ampliamento.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri di diretta imputazione e l'Iva in quanto non detraibile ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

#### Finanziarie

Rispetto allo scorso esercizio, le immobilizzazioni finanziarie costituite da azioni CIR del valore nominale di € 0,52 pari a € 9.392,00 sono state vendute, in base alle disposizioni normative.

### **Rimanenze**

Il magazzino è stato valutato con il metodo del costo medio ponderato.

Le rimanenze risultano suddivise in rimanenze sanitarie (euro 1.577.808) e non sanitarie (euro 668.705).

Rispetto all'esercizio precedente le rimanenze sanitarie hanno subito un decremento del 44 %, mentre le rimanenze non sanitarie hanno subito un incremento del 90 %.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo e risultano così suddivisi:

---

Crediti v/Stato per complessivi € 5.020.524;

Credito v/Regione per complessivi € 4.399.266;

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche per complessivi € 1.737.701;

Crediti v/Erario per complessivi € 25.629;

Crediti v/Altri per complessivi € 10.215.824.

---

Si rileva che l'Istituto ha erroneamente iscritto euro 3.464.981 relativi a fatture da emettere nella voce "crediti v/altri" anziché allocarli nelle rispettive voci di competenza.

### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Per quanto riguarda la disponibilità di cassa gestita attraverso il Tesoriere si segnala che la giacenza al 31 dicembre 2012 di € 39.971 è interamente pignorata.

Per quanto riguarda invece la giacenza sul conto corrente postale pari a € 230.213, essa risulta pignorata per € 117.903.

Si rileva che l'Istituto non ha esposto nella nota integrativa la movimentazione del conto aperto presso l'Istituto Tesoriere (ABA770), che questo collegio sindacale ha accertato nel corso delle verifiche trimestrali.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il giro di fondi in Tesoreria Provinciale dello Stato delle giacenze di cassa, stante l'obbligo in tal senso per gli enti assoggettati

alla Tesoreria Unica.

#### **Ratei e risconti attivi**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

Sono pari a € 4.678 e sono costituiti da risconti attivi relativi principalmente a costi anticipati per spese telefoniche.

#### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi rischi e oneri pari a complessivi € 4.379.992 accolgono gli accantonamenti effettuati a fronte di debiti di natura certa e di esistenza probabile e sono così costituiti:

- Fondo rischi pari ad € 1.330.295 relativo a rischi per cause legali verso fornitori e per oneri da liquidare al personale;
- Altri Fondi pari ad € 3.049.696 relativi a contenziosi di carattere tributario.

Si rileva che lo stato dei rischi aziendali non risulta essere stato valutato dalla Regione (che verifica l'adeguatezza degli accantonamenti ai fondi rischi e oneri iscritti nei bilanci di esercizio degli enti), ai sensi dell'articolo 29, lettera g), del decreto legislativo n. 118/2011.

Ciò in quanto il collegio sindacale deve attestare, ai sensi della normativa richiamata, l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Si evidenzia, infine, che i contributi per quote inutilizzate per ricerca e vincolati da privato sono stati erroneamente indicati nella colonna degli utilizzi, anziché in quella degli accantonamenti.

#### **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale ed esigibili entro 12 mesi.

Sono complessivamente indicati in bilancio per € 116.115.985 di cui € 94.364.249 relativi a debiti

verso fornitori.

Per quanto concerne i debiti, la circolare regionale n. 79748 del 3 maggio 2013 richiedeva la preventiva sottoposizione dell'istruttoria relativa allo stralcio di taluni debiti individuati per casistiche nella medesima circolare (fattispecie 3) all'esame del collegio sindacale per il relativo parere. Ciò non è avvenuto, per cui la procedura adottata per lo stralcio dei debiti in questione è da ritenersi illegittima.

#### **Ratei e risconti passivi**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

Sono pari ad € 1.008.425 e sono costituiti da ratei passivi per € 1.005.145, relativi a competenze stipendiali relative a retribuzioni del personale di competenza del 2012 e pagate nel 2013 e da risconti passivi per € 3.280, per quote di contributi da sterilizzare.

#### **Conti d'ordine**

Sono pari ad euro 24.036 e si riferiscono a fidejussioni provvisorie per partecipazioni a gare di aggiudicazione beni e servizi.

#### **Valore della produzione**

E' pari ad € 141.334.453 ed è costituito principalmente da prestazioni sanitarie e socio-sanitarie per € 95.123.252 e da contributi in conto esercizio per € 28.701.505.

#### **Costi della produzione**

Sono pari ad € 192.558.402 e sono costituiti, principalmente, da costi di acquisto di beni per € 51.026.140, costi per acquisti di servizi sanitari per € 20.073.985, costi per acquisti di servizi non sanitari per € 25.624.095 e costi per il personale per € 61.714.907.

**Acquisti di beni**

Come esposto precedentemente sono pari ad € 51.026.140 e sono costituiti da:

- acquisti di beni sanitari per € 50.354.620;
- acquisti di beni non sanitari per € 671.520.

Rispetto all'esercizio precedente sono diminuiti di € 1.179.687 pari al 2 %.

**Costo del personale**

Il costo del personale è così suddiviso:

***Personale ruolo sanitario***

Dirigenza € 32.395.952

Comparto € 19.453.175

***Personale ruolo professionale***

Dirigenza € 220.046

Comparto € 89.163

***Personale ruolo tecnico***

Dirigenza € 217.626

Comparto € 3.258.545

***Personale ruolo amministrativo***

Dirigenza € 585.417

Comparto € 5.494.982

Il costo del personale, sia a tempo determinato che indeterminato, presenta un decremento del 0,34

% rispetto all'anno precedente, ed è diminuito di 16 unità, passando da 1.056 a 1.040 unità.

**Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione presentano un saldo di € 2.349.908 con un incremento del 13% rispetto all'esercizio precedente.

**Ammortamenti**

Ammontano a complessivi € 12.149.268 di cui € 323.114 per immobilizzazioni immateriali ed € 11.826.154 per immobilizzazioni materiali.

**Proventi ed oneri finanziari**

Presentano un saldo negativo di € 666.218 e sono costituiti da proventi finanziari pari ad € 7.244 e da oneri finanziari pari ad € 673.462 costituiti principalmente dagli interessi passivi verso fornitori per acquisti centralizzati in base agli accordi di pagamento gestiti dalla Regione Lazio e comunicati nel SIMPS.

**Proventi ed oneri straordinari**

Presentano un saldo negativo di € 2.293.511 e sono costituiti da oneri straordinari per € 3.048.816 e da proventi straordinari per € 755.305.

**Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito pari ad € 5.556.413 di cui € 5.036.287 per IRAP ed € 520.126 per IRES, sono contabilizzate per competenza e calcolate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

**Conclusioni**

Il Collegio attesta che nell'anno 2012 sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.



Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta ed avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.).

Sulla base dei controlli svolti in ordine alle rimanenze è emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile.

Inoltre, non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti fiscali, previdenziali e assistenziali.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

- forti perplessità per il sistematico, eccessivo ed oneroso ricorso al conferimento di incarichi di collaborazione coordinata e continuativa, soprattutto nell'ambito della ricerca, tenuto conto sia del contesto normativo caratterizzato dalla presenza di norme sempre più stringenti quanto alla possibilità per le pubbliche amministrazioni di poter conferire incarichi esterni, (in quanto occorre tener presente che i requisiti per il conferimento degli incarichi non solo costituiscono presupposti di legittimità, ma, soprattutto, condizioni di liceità della spesa sostenuta per le relative remunerazioni), sia per le oggettive condizioni di difficoltà economico-finanziarie dell'Istituto, (l'andamento dell'IFO nei primi sei mesi del 2012 evidenzia uno sfioramento del Budget per quanto riguarda in particolare l'acquisto di farmaci) e dei minori finanziamenti regionali a favore dell'Istituto;
- Illegittima proroga dei contratti per acquisti di beni e servizi;

- Illegittima proroga dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

Il collegio rileva altresì che:

- non è stata data informativa in Nota Integrativa relativamente all'esistenza di un contenzioso riguardante l'acquisto dell'immobile sede dell'Istituto;
- non sono pervenute denunce dirette a questo organo interno di controllo;
- l'Istituto non è stato oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura dei SIFIP;
- nonostante una politica aziendale diretta ad un sostanziale contenimento dei costi, anche alla luce dei provvedimenti normativi in materia di Spending Review, i costi della produzione sono aumentati sia rispetto all'esercizio precedente che rispetto al budget 2012. Si raccomanda pertanto una costante attività di monitoraggio dei costi al fine di conseguire effettivi risparmi.

Il Collegio attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del patrimonio dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole con le osservazioni espresse nel corso della presente relazione.

Infine, si segnala che la perdita di esercizio di € 59.740.091:

- non si discosta in misura significativa da quella programmata e autorizzata dalla Regione nel budget 2012;
- riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Istituto;
- non vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

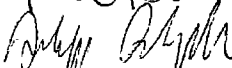
Il Collegio, al fine di superare le difficoltà dell'Istituto, come anche suggerito dalla Corte dei Conti, raccomanda di adottare eventuali meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza nell'ambito dei ricavi e dei costi riconosciuti dalla Regione Lazio.

**IL COLLEGIO SINDACALE**

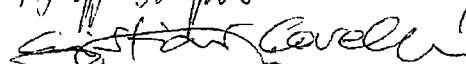
Il Presidente



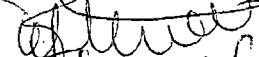
Il Sindaco



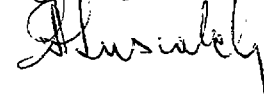
Il Sindaco



Il Sindaco



Il Sindaco





**BILANCIO CONSUNTIVO**

<b>DELIBERAZIONE N.</b> <u>527</u>	<b>DEL</b> <u>21 GIU. 2013</u>
<b>Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2012</b>	

<p>Esercizio <b>2012</b>                  Conto _____</p> <p>Sottoconto n. _____</p> <p>Centro di costo _____</p> <p>Budget</p> <p>- assegnato: €.....</p> <p>- utilizzato: €.....</p> <p>- presente atto €.....</p> <p>- Residuo : €.....</p> <p>Scostamento budget NO <input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Servizio Risorse Economiche <u>Cinzia Bomboni</u></p>	<p><b>SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE</b></p> <p><b>Dott. ssa Cinzia Bomboni</b></p> <p><i>Cinzia Bomboni</i>  <b>Il Dirigente</b></p> <p><b>Responsabile del Procedimento</b></p> <p><i>[Signature]</i>  <b>Estensore</b></p> <p>Proposta n° <u>718</u> del <u>06/06/2013</u></p>
<p><b>PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO</b></p> <p><u>favorevole</u></p> <p>Data <u>21.6.2013</u></p> <p><i>[Signature]</i>                  IL DIRETTORE SANITARIO</p>	<p><b>PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b></p> <p><u>favorevole</u></p> <p>Data <u>21/06/2013</u></p> <p><i>[Signature]</i>                  IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</p>
<p>Parere del Direttore Scientifico _____ data _____ Firma _____</p> <p>Parere del Direttore Scientifico _____ data _____ Firma _____</p>	
<p>La presente deliberazione si compone di n° __ pagine di cui n° __ pagine di allegati che ne formano parte integrante e sostanziale.</p>	

segue deliberazione n° 527 del 7/10/2013 pag. 2

### **Il Direttore del Servizio Risorse Economiche**

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni, recante norme sul Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art.1 della legge 23 ottobre 1992 n.421;
- Visto il decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 recante norme sul Riordino della disciplina degli IRCCS, a norma dell'art. 42 c.1 della legge 16 gennaio 2003 n.3;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2 recante norme sulla Disciplina transitoria degli IRCCS di diritto pubblico non trasformati in fondazioni, ai sensi del decreto legislativo 16 ottobre 2003 n.288;
- Viste in particolare le disposizioni di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118, al decreto del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17 settembre 2012 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio;
- Vista la legge 11 dicembre 2012 n.228;
- Visto il decreto legge 6 luglio 2012 n.95 convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012 n.135;
- Visti il decreto del Commissario ad acta n. 2 del 30 gennaio 2013 con il quale è stato approvato il riparto del Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2012 tra le Aziende Sanitarie Locali e la ripartizione definitiva della quota per il finanziamento delle attività di alta specializzazione e complessità organizzativa, quest'ultimo fissata per l'Istituto in € 5.253.173,92-;
- il decreto del Commissario ad acta n.15 del 6 febbraio 2013 con il quale è stato determinato il FSR vincolato - Obiettivi di piano per l'anno 2012 e assegnato il finanziamento di € 6.870.036,30 all'Istituto;
- la determinazione n. B01506 del 16/04/2013 con la quale è stato assegnato il finanziamento CIPE a destinazione vincolata anno 2012 per le prestazioni sanitarie erogate a favore di cittadini stranieri che per il nostro Istituto ammonta ad € 524.749,00-;
- l'allegato B alla nota prot .n.71329 del 18/04/2013 in cui viene indicato il contributo integrativo assegnato all'IFO extra fondo pari ad € 100.000,00-;
- Viste la nota del Ministero della Salute n. 201206890 del 20 novembre 2012 con la quale viene comunicato, via workflow, il contributo assegnato per ricerca corrente per l'anno 2012 all'Istituto Regina Elena pari ad € 4.100.000,00;

segue deliberazione n° 527 del 27.03.2013 pag. 3

la nota del Ministero della Salute n. 2012006875 del 20 novembre 2012 con la quale viene comunicato, via workflow, il contributo assegnato per ricerca corrente per l'anno 2011 all'Istituto San Gallicano pari ad € 1.620.000.00;

- Premesso** che il Bilancio d'esercizio 2012 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri è stato redatto nel rispetto della vigente normativa nazionale e regionale ed in particolare secondo le direttive contenute nella circolare del 18 aprile 2013 prot. n. 71329/DB/27/04 della Regione Lazio, Dipartimento Programmazione Economica e Sociale, Direzione Regionale Programmazione e Risorse del Servizio Sanitario Regionale, con particolare riferimento alle circolari dell'11/01/2011 n.6719, del 31/05/2012 n.106647, del 16 aprile 2013 n.69046 e n.69068, del 03/05/2013 n.79748;
- Tenuto conto** delle disposizioni dettate dal decreto legislativo 23 giugno n.118, dalla legge 24 dicembre 2012 n. 228, dalle direttive regionali vigenti in materia di contabilità economico-patrimoniale, dagli artt. 2421 e seguenti del Codice Civile e dai principi contabili nazionali, redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri, nonché dai principi contabili internazionali IAS e IPSAS, nei limiti in cui interpretano e integrano la normativa regionale, le norme civilistiche dalla stessa richiamate e le disposizioni della Giunta Regionale
- Considerato** che lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota Integrativa del Bilancio d'esercizio 2012 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri è stato predisposto secondo gli schemi di cui al decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 emanato in base alle disposizioni di cui agli art.26 comma 3 e art.32 comma 6 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118;
- Preso Atto** della valorizzazione delle prestazioni sanitarie prestate a residenti nella Regione Lazio e a residenti di altre Regioni, inserita nel sistema informativo della Sanità della Regione Lazio (SIMPS), che risulta essere la seguente:



segue deliberazione n° 527 del 21/11/2010 pag. 4

PRESTAZIONI DI RICOVERO - REGIONE	30.885.426
PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - REGIONE	18.988.767
PRESTAZIONI DI FILIEI - REGIONE	19.543.759
<b>TOTALE MOBILITA' INTRAREGIONALE</b>	<b>69.417.952</b>
PRESTAZIONI DI RICOVERO - EXTRAREGIONE	8.571.539
PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - EXTRAREGIONE	1.747.221
PRESTAZIONI DI FILIEI - EXTRAREGIONE	1.016.528
<b>TOTALE MOBILITA' ATTIVA INTERREGIONALE</b>	<b>11.329.288</b>
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - EXTRAREGIONI	559.400
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - MOBILITA' INTERNAZIONALE	68.791
<b>TOTALE MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE</b>	<b>408.191</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>81.155.431</b>

- Visto il Conto Economico dell'esercizio 2012 della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, allegato, che presenta una perdita d'esercizio pari ad Euro 7.307,00=: perdita compresa nelle risultanze del bilancio, in quanto facente parte di "contabilità separata" degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri e ascrivibile ai lavori effettuati per la ristrutturazione e messa a norma della struttura;
- Preso atto che il risultato della gestione 2012 si chiude con una perdita pari ad Euro 59.740.090,94=: perdita ascrivibile in parte, al mancato riconoscimento della specificità dell'Istituto nel campo della ricerca biomedica, dell'assistenza e della formazione; alla riduzione della remunerazione a seguito dei controlli di appropriatezza effettuati dall'ASP, e in parte a costi incompressibili e non compensati dall'attuale sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie;
- Attestato che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo ed utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;

#### Propone

per le motivazioni e le finalità di cui in narrativa e che qui si intendono integralmente riportate:

segue deliberazione n° 527 del \_\_\_\_\_ pag. 5

di approvare il Bilancio d'Esercizio dell'Ente al 31/12/2012 composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, allegati al presente provvedimento del quale sono parte integrante e sostanziale, le cui risultanze contabili sono le seguenti:

Valore della Produzione	141.334.452,83
Costi della Produzione	192.558.401,51
Proventi ed Oneri finanziari -	654.942,44
Proventi ed Oneri straordinari -	2.304.787,03
Imposte e Tasse -	5.556.412,79
<b>Risultato d'esercizio -</b>	<b>59.740.090,94</b>

- di dare atto, altresì, che il Bilancio d'esercizio 2012 presenta una perdita pari ad € 59.740.090,94-;
- di approvare il Conto Economico della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, gestito come sezionale della contabilità dell'Ente, che nell'esercizio 2012 presenta una perdita pari ad Euro 7.307,00- dovuta ai lavori straordinari effettuati per la ristrutturazione e messa a norma della struttura;
- di dare incarico a questo Servizio di provvedere alla trasmissione del presente atto, corredato dei suddetti allegati, al Collegio Sindacale, al Consiglio di Indirizzo e Verifica ed ai competenti Enti di vigilanza.

Il Servizio Risorse Economiche curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione.

**Il Direttore del Servizio Risorse Economiche**  
**Dr.ssa Cinzia Bomboni**

segue deliberazione n° 52A del 15/03/2012 pag. 6

### Il Direttore Generale

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Visto il decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2;
- In virtù dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T0081 del 14 marzo 2011;
- Preso atto che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;
- Visto il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale;

ritenuto di dover procedere:

### Delibera

- di approvare la proposta così come formulata concernente "APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2012" e di renderla disposta;

- di approvare, altresì, la Relazione sulla Gestione parte integrante del presente provvedimento.

Il Direttore Generale  
Prof. Lucio Capurso

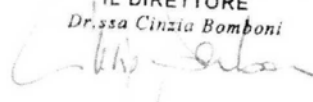
## XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 175

STATO PATRIMONIALE EX D.M. DEL 20/03/2013		AZIENDA 120000			
valori in unità di €					
ATTIVO		31.12.2012	31.12.2011	Variazioni	
		A	B	Valore A-B	% (A-B)/B
<b>A)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
A I	Immobilizzazioni immateriali	2.373.837	293.073	2.080.764	7,10
A I 1)	Costi d'impianto e di ampliamento	26.012	34.683	- 8.671	- 0,25
A I 2)	Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
A I 3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	25.766	28.453	- 2.687	- 0,09
A I 4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
A I 5)	Altre immobilizzazioni immateriali	2.322.059	229.937	2.092.122	9,10
A II	Immobilizzazioni materiali	167.986.501	172.305.756	- 4.319.255	- 0,03
A II 1)	Terreni	-	-	-	-
A II 1 a)	Terreni disponibili	-	-	-	-
A II 1 b)	Terreni indisponibili	-	-	-	-
A II 2)	Fabbricati	153.673.864	157.010.780	- 3.336.896	- 0,02
A II 2 a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.196	5.165	- 31	-
A II 2 b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)	153.668.699	157.005.595	- 3.336.896	- 0,02
A II 3)	Impianti e macchinari	6.722	22.392	- 15.670	- 0,70
A II 4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.723.290	11.260.330	- 1.537.040	- 0,14
A II 5)	Mobili e arredi	1.431.901	770.117	661.784	0,86
A II 6)	Automezzi	-	4.264	- 4.264	- 1,00
A II 7)	Oggetti d'arte	-	-	-	-
A II 8)	Altre immobilizzazioni materiali	3.160.724	3.237.873	- 87.149	- 0,03
A II 9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
A III	Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	-	-
A III 1)	Crediti finanziari	-	-	-	-
A III 1 a)	Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
A III 1 b)	Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
A III 1 c)	Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
A III 1 d)	Crediti finanziari v/altre	-	-	-	-
A III 2)	Titoli	-	9.392	- 9.392	- 1,00
A III 2 a)	Partecipazioni	-	-	-	-
A III 2 b)	Altri titoli	-	-	-	-
	<b>Totale A)</b>	<b>170.360.338</b>	<b>172.608.221</b>	<b>- 2.247.883</b>	<b>- 0,01</b>
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
B I	Rimanenze	1.946.513	3.022.714	- 1.076.201	- 0,36
B I 1)	Rimanenze beni sanitari	1.577.698	2.826.294	- 1.250.466	- 0,44
B I 2)	Rimanenze beni non sanitari	368.705	194.420	174.285	0,90
B I 3)	Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
B I 4)	Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-
B II	Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili, oltre l'esercizio successivo)				
B II 1)	Crediti v/Stato	5.020.524	5.688.708	- 668.184	- 0,12
B II 1 a)	Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	-
B II 1 a 1)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
B II 1 a 2)	Crediti v/Stato - altro	-	2.653.987	- 2.653.987	- 1,00
B II 1 b)	Crediti v/Stato - investimenti	1.888.881	3.034.721	- 1.145.840	- 0,38
B II 1 c)	Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-
B II 1 c 1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.367.749	-	1.367.749	NV
B II 1 c 2)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.078.894	-	1.078.894	NV
B II 1 c 3)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
B II 1 c 4)	Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	685.000	-	685.000	NV
B II 1 d)	Crediti v/prefetture	-	-	-	-
B II 2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	4.399.266	9.247.996	- 4.848.730	- 0,52
B II 2 a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	19.529	7.428.131	- 7.408.602	- 1,00
B II 2 a 1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	-
B II 2 a 1 a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-
B II 2 a 1 b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
B II 2 a 1 c)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
B II 2 a 1 d)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-
B II 2 a 2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
B II 2 b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	-	-
B II 2 b 1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	4.379.737	1.819.865	2.559.872	1,41
B II 2 b 2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
B II 2 b 3)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-
B II 2 b 4)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
B II 3)	Crediti v/Comuni	-	-	-	-
B II 4)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-
B II 4 a)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.735.871	1.482.172	253.699	0,17
B II 4 b)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.830	1.362	468	0,34
B II 5)	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
B II 6)	Crediti v/Etano	25.629	51.095	- 25.466	- 0,50
B II 7)	Crediti v/altre	10.215.824	7.878.740	2.337.084	0,30
B III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
B III 1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
B III 2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
B IV	Disponibilità liquide	272.984	262.841	10.143	0,04
B IV 1)	Cassa	2.800	2.800	-	-
B IV 2)	Intanto Tesoriere	39.971	39.971	-	-

STATO PATRIMONIALE EX. D.M. DEL 20/03/2013		AZIENDA 120008			
valori in unità di €					
ATTIVO		31.12.2012	31.12.2011	Variazioni	
		A	B	Valore A-B	% (A-B)/B
B IV 3)	Tesoreria Unica			-	
B IV 4)	Conto corrente postale	230.213	220.070	10.143	0,05
	<b>Totale B)</b>	<b>23.618.441</b>	<b>27.635.628</b>	<b>4.017.187</b>	<b>0,15</b>
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
C I)	Ratei attivi			-	
C II)	Risconti attivi	4.678	615.154	610.476	0,99
	<b>Totale C)</b>	<b>4.678</b>	<b>615.154</b>	<b>610.476</b>	<b>0,99</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>193.983.457</b>	<b>200.859.003</b>	<b>6.875.546</b>	<b>0,03</b>
<b>D)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
D 1)	Canoni di leasing ancora da pagare			-	
D 2)	Depositi cauzionali	24.036		24.036	NV
D 3)	Beni in comodato			-	
D 4)	Altri conti d'ordine			-	
	<b>Totale D)</b>	<b>24.036</b>		<b>24.036</b>	<b>NV</b>
PASSIVO		31.12.2012	31.12.2011	Variazioni	
		A	B	Valore A-B	% (A-B)/B
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
A I)	Fondo di dotazione	89.011	66.748	22.263	0,33
A II)	Finanziamenti per investimenti	150.700.548	157.953.679	7.253.131	0,05
A II 1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione			-	
A II 2)	Finanziamenti da Stato per investimenti		157.953.679	157.953.679	1,00
A II 2 a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	119.349.577		119.349.577	NV
A II 2 b)	Finanziamenti da Stato per ricerca	1.595.322		1.595.322	NV
A II 2 c)	Finanziamenti da Stato - altro			-	
A II 3)	Finanziamenti da Regione per investimenti	29.755.649		29.755.649	NV
A II 4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			-	
A II 5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			-	
A III)	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	50.600		50.600	NV
A IV)	Altre riserve			-	
A V)	Contributi per ripiano perdite	426.106.196	365.109.010	60.997.186	0,17
A VI)	Utili (perdite) portati a nuovo	450.284.964	386.315.764	63.969.200	0,17
A VII)	Utile (perdita) dell'esercizio	59.740.091	64.105.968	4.365.877	0,07
	<b>Totale A)</b>	<b>66.921.300</b>	<b>72.707.705</b>	<b>5.786.405</b>	<b>0,08</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
B 1)	Fondi per imposte, anche differite			-	
B 2)	Fondi per rischi	2.435.036	1.330.295	1.104.741	0,83
B 3)	Fondi da distribuire			-	
B 4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			-	
B 5)	Altri fondi oneri	7.502.711	3.049.697	4.453.014	1,46
	<b>Totale B)</b>	<b>9.937.747</b>	<b>4.379.992</b>	<b>5.557.755</b>	<b>1,27</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
C 1)	Premi operosità			-	
C 2)	TFR personale dipendente			-	
	<b>Totale C)</b>				
<b>D)</b>	<b>DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
D 1)	Mutui passivi			-	
D 2)	Debiti v/Stato			-	
D 3)	Debiti v/Regione e Provincia Autonoma	940	2.809	1.869	0,67
D 4)	Debiti v/Comuni	342.874	343.335	461	0,00
D 5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	5.572.294	4.748.032	824.262	0,17
D 5 a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			-	
D 5 b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	
D 5 c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	
D 5 d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			-	
D 5 e)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	
D 5 f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	
D 6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	
D 7)	Debiti v/fortiori	94.364.249	99.087.606	4.723.357	0,05
D 8)	Debiti v/Istituto Tesoriere	4.653.326	1.963.243	2.690.083	1,37
D 9)	Debiti tributen	3.161.008	3.031.690	129.318	0,04
D 10)	Debiti v/atri finanziatori			-	
D 11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	2.773.963	2.698.448	75.515	0,03
D 12)	Debiti v/atri	5.247.331	6.636.976	1.389.645	0,21
	<b>Totale D)</b>	<b>116.115.985</b>	<b>118.512.139</b>	<b>2.396.154</b>	<b>0,02</b>
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
E 1)	Ratei passivi	1.005.145	1.131.743	126.598	0,11
E 2)	Risconti passivi	3.280	4.127.424	4.124.144	1,00
	<b>Totale E)</b>	<b>1.008.425</b>	<b>5.259.167</b>	<b>4.250.742</b>	<b>0,81</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>193.983.457</b>	<b>200.859.003</b>	<b>6.875.546</b>	<b>0,03</b>
<b>F)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
F 1)	Canoni di leasing ancora da pagare			-	

ATTIVO		31.12.2012	31.12.2011	Variazioni	
		A	B	Valore A-B	% (A-B)/B
F.2)	Depositi cauzionali	- 24.036	-	- 24.036	NV
F.3)	Beni in comodato	-	-	-	-
F.4)	Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale F)		- 24.036	-	- 24.036	NV

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
Dr.ssa Cinzia Bomboni



## XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 175

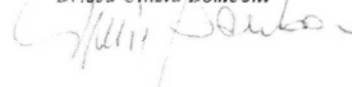
CONTO ECONOMICO EX. D.M. DEL 20/03/2013		AZIENDA 120908			
valori in unità di €					
		31.12.2012	31.12.2011	Variazioni	
		A	B	Valore A-B	% (A-B)/B
<b>A)</b>	<b>Valore della produzione</b>				
A 1	Contributi in esercizio	28.701.505	15.151.996	13.549.509	89,42
A 1 a)	Contributi in esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	12.647.959	6.905.143	6.742.816	114,19
A 1 b)	Contributi in esercizio - extra fondo	100.000	306.121	206.121	-67,33
A 1 b 1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	100.000	306.121	206.121	-67,33
A 1 b 2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA				
A 1 b 3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA				
A 1 b 4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro				
A 1 b 5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)				
A 1 b 6)	Contributi da altri soggetti pubblici				
A 1 c)	Contributi in esercizio - per ricerca	15.953.546	8.940.732	7.012.814	78,44
A 1 c 1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	6.596.641	5.336.547	1.260.099	23,61
A 1 c 2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.740.470	1.229.492	2.510.978	204,23
A 1 c 3)	da Regione e altri soggetti pubblici		717.216	717.216	-100,00
A 1 c 4)	da privati	5.616.435	1.657.482	3.958.953	236,85
A 1 d)	Contributi in esercizio - da privati				
A 2)	Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti	777.629		777.629	NV
A 3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti				
A 4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	95.123.252	96.262.137	1.138.885	-1,18
A 4 a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	81.413.166	83.509.600	2.096.632	-2,51
A 4 b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	10.646.000	11.047.587	401.587	-3,64
A 4 c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.064.084	1.704.750	1.359.334	79,74
A 5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	1.493.312	1.677.784	184.472	-10,99
A 6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.533.847	4.002.300	531.547	13,26
A 7)	Quota contributi in capitale imputata nell'esercizio	11.756.970	10.494.403	1.262.567	12,03
A 8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
A 9)	Altri ricavi e proventi	503.196	652.859	149.663	-8,98
<b>TOTALE A)</b>		<b>141.334.463</b>	<b>128.141.479</b>	<b>13.192.974</b>	<b>10,30</b>
<b>B)</b>	<b>Costi della produzione</b>				
B 1	Acquisti di beni	51.026.140	52.205.827	1.179.687	-2,26
B 1 a)	Acquisti di beni sanitari	50.364.620	51.579.294	1.224.674	-2,37
B 1 b)	Acquisti di beni non sanitari	671.520	626.533	44.987	7,18
B 2)	Acquisti di servizi sanitari	20.073.985	19.819.000	254.985	1,29
B 2 a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base				
B 2 b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica				
B 2 c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale				
B 2 d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa				
B 2 e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa				
B 2 f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica				
B 2 g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera				
B 2 h)	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
B 2 i)	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci File F				
B 2 j)	Acquisti di prestazioni terminali in convenzione				
B 2 k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	117.503	91.290	26.213	28,71
B 2 l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
B 2 m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. intramoenia	7.758.226	8.052.345	294.119	-3,65
B 2 n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.727.309	1.341.152	386.157	28,79
B 2 o)	Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.593.096	5.581.281	11.815	0,21
B 2 p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.877.851	4.752.932	124.919	2,63
B 2 q)	Costi per differenziale Tariffe TUC				
B 3)	Costi di servizi non sanitari	25.624.095	28.149.176	2.525.081	-8,97
B 3 a)	Costi non sanitari	23.674.852	25.702.375	1.827.523	-7,11
B 3 b)	Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.659.566	2.343.181	683.615	-29,17
B 3 c)	Formazione	89.677	103.620	13.943	-13,46
B 4)	Manutenzione e riparazione	11.328.965	11.082.753	246.212	2,22
B 5)	Godimento di beni di terzi	980.351	1.407.508	427.157	-30,35
B 6)	Costi del personale	61.714.907	61.505.353	209.554	0,34
B 6 a)	Personale dirigente medico	27.590.617	27.079.866	510.751	1,89
B 6 b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.806.335	4.855.285	48.950	-1,03
B 6 c)	Personale comparto ruolo sanitario	19.453.175	19.327.511	125.664	0,65
B 6 d)	Personale dirigente altri ruoli	1.023.089	1.017.903	5.186	0,51
B 6 e)	Personale comparto altri ruoli	8.842.891	9.224.788	381.897	-4,14
B 7)	Oneri diversi di gestione	2.349.908	2.079.588	270.320	13,00
B 8)	Ammortamenti	12.149.268	10.626.267	1.523.001	14,33
B 8 a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	323.114	360.616	37.502	-10,40
B 8 b)	Ammortamenti dei Fabbricati	6.616.735	6.753.851	137.116	2,06
B 8 c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.009.419	3.511.800	1.497.619	42,65
B 9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				
B 10)	Variazione delle rimanenze	1.076.201	656.990	1.633.191	-263,23
B 10 a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	1.250.486	619.659	1.870.145	-301,80
B 10 b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	174.285	62.686	236.954	-376,10
B 11)	Accantonamenti	6.234.582		6.234.582	NV
B 11 a)	Accantonamenti per rischi	1.283.066		1.283.066	NV

B.11.b)1	Accantonamenti per premio operosità				
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati				
B.11.d)	Altri accantonamenti	- 4.951.516		- 4.951.516	
<b>TOTALE B)</b>		- <b>192.558.402</b>	- <b>186.318.482</b>	- 6.239.920	- 3,35
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>					
		- <b>51.223.949</b>	- <b>58.177.003</b>	- 6.953.054	-11,95
<b>C)</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
C.1)	Interessi attivi e altri proventi finanziari	7.244	104.347	- 97.103	-93,06
C.2)	Interessi passivi e altri oneri finanziari	- 673.462	- 1.189.671	- 516.209	-43,39
<b>TOTALE C)</b>		- <b>666.218</b>	- <b>1.085.324</b>	- 419.106	-38,62
<b>D)</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
D.1)	Rivalutazioni			-	
D.2)	Svalutazioni		0	-	0,00
<b>TOTALE D)</b>			0	-	0,00
<b>E)</b>	<b>Proventi e oneri straordinari</b>				
E.1)	Proventi straordinari	<b>755.305</b>	<b>1.357.674</b>	- 602.369	-44,37
E.1.a)	Plusvalenze			-	
E.1.b)	Altri proventi straordinari	755.305	1.357.674	- 602.369	-44,37
E.2)	Oneri straordinari	- <b>3.048.816</b>	- <b>608.169</b>	- 2.440.647	-401,31
E.2.a)	Minusvalenze			-	
E.2.b)	Altri oneri straordinari	- 3.048.816	- 608.169	- 2.440.647	-401,31
<b>TOTALE E)</b>		- <b>2.293.511</b>	- <b>749.505</b>	- 3.043.016	-406,00
<b>Risultato prima delle imposte</b>					
		- <b>54.183.678</b>	- <b>58.512.822</b>	- 4.329.144	-7,40
<b>Y)</b>	<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>				
Y.1)	IRAP	- <b>5.036.287</b>	- <b>5.051.348</b>	- 15.061	-0,30
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	- 4.758.999	- 4.714.978	- 44.021	0,93
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro indipendente	- 377.288	- 336.370	- 59.082	-17,56
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)			-	
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali			-	
Y.2)	IRES	- 520.126	- 541.798	- 21.672	-4,00
Y.3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			-	
<b>TOTALE Y)</b>		- <b>5.556.413</b>	- <b>5.593.146</b>	- 36.733	-0,66
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>		- <b>59.740.091</b>	- <b>64.105.968</b>	- 4.365.877	-6,91

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr.ssa Cinzia Bomboni





**Farmacia esterna ISG****CONTO ECONOMICO ESERCIZIO AL 31/12/2012**

DESCRIZIONE	Esercizio 2011	Esercizio 2012
<b>RICAVI:</b>		
Vendita da Banco	630.268	556.016
Rimborsi Diversi	2.379	2.145
<b>RICAVI</b>	<b>632.647</b>	<b>558.161</b>
<b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI:</b>		
Acquisto Materiale Sanitario	(501.372)	(454.101)
Acquisto Reagenti		(570)
Acquisto Materiali Diagnostici	(348)	(504)
Competenze Personale Dipendente		
Oneri riflessi Personale Dipendente		
Competenze Personale Esterno	(85.680)	(105.600)
Oneri riflessi Personale Esterno		
Manutenzioni e riparazioni	(534)	(435)
Servizi non sanitari	(2.648)	(3.663)
Utenze	(2.524)	(3.041)
Spese diverse	(2.929)	(1.199)
Acquisto Materiali Non Sanitari	(298)	(824)
Variatz. rimanenze materiali di consumo	(44.500)	21.970
<b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI ANTE AMMORTAMENTI</b>	<b>(640.833)</b>	<b>(547.967)</b>
Ammortamenti e svalutazioni		(3.827)
<b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>	<b>(640.833)</b>	<b>(551.794)</b>
<b>MARGINE PRIMA DEGLI ONERI FINANZ. E DELLE SOPR.</b>	<b>(8.186)</b>	<b>6.367</b>
<b>PROVENTI ED (ONERI) FINANZIARI:</b>		
Proventi finanziari		
Oneri finanziari	(7.811)	(5.028)
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI NETTI</b>	<b>(7.811)</b>	<b>(5.028)</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE:</b>		
Sopravvenienze e insussistenze attive e Plusvalenze	321	729
Sopravvenienze e insussistenze passive e Minusvalenze	(39.445)	(5.927)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE</b>	<b>(39.124)</b>	<b>(5.198)</b>
<b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>	<b>(55.121)</b>	<b>(3.859)</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(67)</b>	<b>(3.448)</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(55.188)</b>	<b>(7.307)</b>



# NOTA INTEGRATIVA

## AL BILANCIO

### ANNO 2012

## **1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio**

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto, aumentate degli oneri accessori e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere

	<p>incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p> <p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Non sono presenti immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario.</p>
Titoli	Non sono detenuti titoli.
Partecipazioni	Non si hanno partecipazioni.
Rimanenze	I beni sanitari e i beni non sanitari gestiti a scorta sono valutati al costo unitario medio ponderato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Sono rappresentati da depositi in garanzia iscritti al valore nominale.

### 3. Dati relativi al personale

#### PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2011	di cui Personale Part Time al 31/12/2011	Personale al 31/12/2012	di cui personale Part Time al 31/12/2012	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>							
Dirigenza							
-Medico - veterinaria	260		262	1			
-Sanitaria	47		46				
Comparto							
-Categoria Ds	41	1	36				
-Categoria D	414	11	412	8			
-Categoria C	5		4				
-Categoria Bs	33		33				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	1		3				
Comparto							
-Categoria D	3		3				
<b>RUOLO TECNICO</b>							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	4		4				
Comparto							
-Categoria Ds							
-Categoria D	12		12				
-Categoria C	10	1	11	1			
-Categoria Bs	2		2				
-Categoria B	24		16				
-Categoria A	23	1	22	1			
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	7		6				
Comparto							
-Categoria Ds	6		6				
-Categoria D	33	1	31	1			
-Categoria C	80	8	74	8			
-Categoria Bs	16	1	16	1			
-Categoria B	35		41				
-Categoria A							

## Dati sull'occupazione al 31 12 2012

## PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2011 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2011 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2012 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2012 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
Dirigenza				
-Medico - veterinaria	3	1	3	
-Sanitaria				
Comparto				
-Categoria Ds				
-Categoria D	3	1	3	1
-Categoria C				
-Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
-Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
-Categoria Ds				
-Categoria D				
-Categoria C				
-Categoria Bs				
-Categoria B				
-Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
-Categoria Ds				
-Categoria D				
-Categoria C	2	1	1	
-Categoria Bs				
-Categoria B				
-Categoria A				



## 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				Valore netto iniziale	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni e incrementi capitalizzati	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Svalutazioni							
AAA010	Costi di impianto e di ampliamento di cui: soggette a sterilizzazione	311.388			2.76.705	34.633					3.671	26.012	
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo di cui: soggette a sterilizzazione												
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno di cui: soggette a sterilizzazione	71.561		7.951	43.107	36.005					10.539	25.766	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti												
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali di cui: soggette a sterilizzazione	2.679.517	127.707		2.449.910	357.644	2.268.319				303.904	2.322.059	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili										93.131		
AAA160	Migliorie su beni di terzi di cui: soggette a sterilizzazione												
AAA180	Publicità di cui: soggette a sterilizzazione												
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.062.796</b>	<b>135.558</b>		<b>2.769.722</b>	<b>428.632</b>	<b>2.268.319</b>				<b>323.114</b>	<b>2.373.837</b>	
	di cui soggette a sterilizzazione										<b>93.131</b>		

**Tab. 2 – Dettagli e movimentazioni delle altre immobilizzazioni immateriali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Sistema Archiviazione Digitale / Upgrade per 2 PET/ Altri software	357.644	1.964.415	2.322.059		

Le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali pari ad € 135.558 sono dovute al ricalcolo del fondo ammortamento dei beni acquistati al 31/12/2011 con le aliquote di ammortamento di cui al Decreto Legislativo n.118/2011, così come indicato nella circolare n. 71239 del 18/04/2013 della Regione Lazio contenente le Linee Guida per la redazione del Bilancio 2012.

I movimenti nell'esercizio hanno riguardato le Altre immobilizzazioni Immateriali come da tabella 2 e si riferiscono al Sistema di archiviazione centralizzata con gestione ed elaborazione di immagini medicali digitali, all'Upgrade per n.2 PET/CT ad HD-PET e dell'ecotomografo digitale e software per la gestione della cartella oncologica e sviluppo di un data base clinico per la raccolta delle informazioni relative ai pazienti.

Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di Impianto ed Ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritto di brevetto e utilizzazione opere di ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%
immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

Tab. 3 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementate	Interessi passivi (valore lizzati)	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale								
AAA290	Terreni disponibili di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA300	Terreni indisponibili di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili) di cui soggetti a sterilizzazione	5.165			5.165								5.165	
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili) di cui soggetti a sterilizzazione	225.496.178		€8.480.583	187.095.595			3.479.839				6.816.735	153.668.659	
AAA360	Impianti e macchinari di cui soggetti a sterilizzazione	5.614.809		5.532.415	22.394							15.671	6.723	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche di cui soggette a sterilizzazione	56.542.409	1.571.981	45.292.079	9.696.343			4.639.779				4.604.839	9.723.290	
AAA440	Mobili e arredi di cui soggetti a sterilizzazione	5.701.034	20.872	4.530.977	743.245			870.580				275.110	1.431.901	
AAA470	Automezzi	92.446		88.162	4.284							30.010	4.284	
AAA500	Oggetti d'arte													
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali di cui soggetti a sterilizzazione	6.941.246	4.575	3.703.369	3.233.296			114.129				196.702	3.150.723	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accantonate											128.463		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>299.983.341</b>	<b>1.597.428</b>	<b>127.677.585</b>	<b>170.708.328</b>			<b>9.104.327</b>				<b>11.826.154</b>	<b>157.986.501</b>	
													<b>470.995</b>	

di cui soggette a sterilizzazione

**Tab. 4 – Dettaglio delle altre immobilizzazioni materiali**

	DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
	Macchine d'ufficio ed elettroniche	7.050.794	3.900.071	3.150.723

Le rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali pari ad € 1.597.428 sono dovute al ricalcolo del fondo ammortamento dei beni acquistati al 31/12/2011 con le aliquote di ammortamento di cui al Decreto Legislativo n.118/2011, così come indicato nella circolare n. 71239 del 18/04/2013 della Regione Lazio contenente le Linee Guida per la redazione del Bilancio 2012.

I movimenti riguardano:

- Per i fabbricati i lavori di reingegnerizzazione di cui al lodo arbitrato per il contratto di global service Ati-Natuna-Cofely; i lavori per la risonanza magnetica a 3 TESLA; i lavori per i nuovi locali da destinare al DH oncologico; i lavori di ristrutturazione della farmacia San Gallicano; le torri evaporative della Banca del tessuto Ovarico;
- Per le attrezzature l'acquisto del sistema robotico "Leonardo da Vinci"; le attrezzature per la Banca del tessuto Ovarico, Congelatori Verticali, il Videolaringoscopio; Microscopio;
- Per i mobili e arredi : mobilio per i nuovi locali del DH oncologico; arredi di camera operatoria, arredi per i nuovi locali da destinare all'attività ALPI;
- Per le altre immobilizzazioni: Attrezzature informatiche sia per DH oncologico che per i locali ALPI; condizionatori termoconvettori; lavadisinfetta; frigotermostatico; notebook.

Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Fabbricati adibiti ad attività istituzionale	3%	3%
Fabbricati adibiti uso civile non istituzionale	3%	3%
Costruzioni leggere	10%	10%
Impianti e macchinari	12.5%	12.5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12.5%	12.5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%
Immobilizzazioni materiali in corso e acconto	0	0

Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfetariamente l'aliquota normale di ammortamento.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Sulle immobilizzazioni dell'azienda non vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ; non vi sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati. Non esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati. Non esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti. Non vi sono immobilizzazioni destinate alla vendita dietro apposito atto deliberativo aziendale

#### **Immobilizzazioni finanziarie.**

Le immobilizzazioni finanziaria costituita da azioni CIR del valore nominale di € 0,52 pari a € 9.392,00= sono state vendute, in base alle disposizioni normative.

## 5. Rimanenze

Tab. 5 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale Medicinali senza AIC	1.027.847		28.347.820		28.435.614	940.053		
ABA030	Emoderivati di produzione regionale	23.472		162.865		177.430	8.907		
ABA040	Sangue ed emocomponenti Dispositivi medici Dispositivi medici impiantabili attivi	1.723.362		17.669.040		18.811.650	580.762		
ABA050	Dispositivo medico diagnostico in vitro (IVD)								
ABA060	Prodotti dietetici	59.101		0		3.067	36.034		
ABA070	Materiali per la profilassi (vaccini)								
ABA080	Prodotti chimici								
ABA090	Materiali e prodotti per uso veterinario	14.512		8.860		11.320	12.052		
ABA100	Altri beni e prodotti sanitari Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>2.828.294</b>	<b>0</b>	<b>46.188.585</b>	<b>0</b>	<b>47.439.071</b>	<b>1.577.808</b>		
ABA120	Prodotti alimentari	0		229		120	109		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	24.448		78.969		85.840	17.577		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	169.973		502.130		321.064	351.019		
ABA160	Materiale per la manutenzione						0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari						0		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>194.421</b>	<b>0</b>	<b>581.328</b>	<b>0</b>	<b>407.044</b>	<b>368.705</b>		

Le Rimanenze, costituite da scorte di "Beni Sanitari" e "Beni non Sanitari" sono valutate al costo storico medio ponderato. Il valore delle rimanenze è comprensivo del valore delle rimanenze della farmacia San Gallicano.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro. Sulle rimanenze dell'azienda non vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc. Nel corso dell'esercizio non vi sono stati cambiamenti nella classificazione delle voci.

## 7. Crediti

Tab. 6- Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e accenti:</b>					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.653.967	-	2.653.967	-	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>					
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 adeguamento rete informatica	1578.400	-	-	1578.400	
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 acquisto apparecchiature	1456.321		1454.364	1957	
	art. 20 L. 67/88 cap. 7464 acquisto RM N.3 Testa		308.524		308.524	
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	-	7.504.740	6.136.991	1.367.749	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	2.429.604	1.350.710	1.078.894	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	-	685.000		685.000	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	274.428		274.428	-	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	5.963.136	10.927.868	11.670.488	5.020.524	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR					
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	7.428.131	95.161.866	102.570.488	19.529	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	18.19.865	2.559.872	-	4.379.737	
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione o P.A. per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	9.247.996	97.721.758	102.570.488	4.399.266	



Tab. 7 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.482.172	253.740	41	1.735.871	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	1.362	408	-	1.800	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.483.534	254.208	41	1.737.701	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
APA640	Crediti v/altre partecipate:					
ABA650	CREDITI V/ERARIO					
	ERARIO CIRPEF	2.079			2.079	
	ERARIO DAVA PER ACCONTO VERSATO	49.016	23.550	49.016	23.550	
	CREDITI V/ALTRI					-
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.584.651	22.082.278	22.013.331	1.653.598	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidazione					-
						-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici					-
						-
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	3.780.534	2.361.118	1.116.712	5.024.940	
						-
ABA710	Altri crediti diversi					
	Crediti per fatture da emettere	1.897.057	3.025.542	1.467.618	3.464.981	
	Crediti verso dipendenti	56.589	14.770	24.263	47.106	
	Accordi verso fornitori	220.159	427.594	622.753	25.000	
	Altri crediti diversi	65.112		65.112	-	

Tab. 8 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>				
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/Stato per modalità attive extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per modalità attive internazionali				
ABA250	Crediti v/Stato per account di stata fondo sopra sanitario regionale sanitario				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamenti sanitario aggiuntivo corrente				
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>				
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca - alizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	274.428	-	274.428	-
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>				

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>				
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per modalità attive intraregionale				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per modalità attive extraregionale				
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per account di stata FSR				
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>				
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>				
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA510	Crediti v/Regione o P.A. per copertura crediti al 31/12/2005				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per costituzione riserve da investimenti esercizio precedenti				
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>				

Tab. 9 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI				
	.....				
	.....				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE				
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali:				
	.....				
	.....				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:				
	.....				
	.....				
ABA640	Crediti v/altre partecipate:				
	.....				
	.....				
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
	.....				
	.....				
	CREDITI V/ALTRI				
ABA670	Crediti v/clienti privati	23.212	-	23.212	-
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				
	.....				
	.....				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici				
	.....				
	.....				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	103.385	-	103.385	-
	.....				
	.....				
ABA710	Altri crediti diversi				
	.....				
	.....				

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e accenti:</b>					
ABA210	Credit v/Stato per spesa corrente - integrazione a norma del D. L. n. 56/2000					
ABA220	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Credit v/Stato per modalità attiva extraregionale					
ABA240	Credit v/Stato per modalità attiva intraregionale					
ABA250	Credit v/Stato per acconto quota fisco sanitario regionale e standard					
ABA260	Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Credit v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	<b>Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>					
	art. 20 L. 67/88 D. L. n. 605/2006			1.578.400	1.957	308.524
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	<b>Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	20.980	202.770			1.143.999
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	693.829	4.171		211.962	168.902
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	<b>Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					685.000
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	714.809	206.941	1.578.400	213.949	2.306.425
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA370	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - RA					
ABA380	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Art. 23 della L. n. 30/99					
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR					
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per modalità attiva intraregionale					
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per modalità attiva extraregionale					
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>			19.078		451
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>			1.819.865		2.559.872
ABA490	<b>Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Credit v/Regione o P.A. per copertura degli art. 31/12/2005					
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per rimborsazione delle spese di investimento esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>			1.838.943		2.560.323

Tab. 11 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
ABA530	CREDITI V/COMUNI					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	629.386	181.183	263.622	203.634	458.046
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			235	1.086	509
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>629.386</b>	<b>181.183</b>	<b>263.857</b>	<b>204.720</b>	<b>458.555</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
ABA650	CREDITI V/ERARIO					
	ERARIO C/IRPEF				2.079	
	ERARIO C/IVA PER ACCONTO VERSATO					23.550
	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	Crediti v/clienti privati	908.602	6.046	23.090	123.831	592.229
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	110.031	358.479	1.978.916	972.535	1.604.979
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi					
	Crediti per fatture da emettere				447.381	3.017.600
	Crediti verso dipendenti					47.106
	Acconti verso fornitori					25.000

Tab. 12 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>			
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>			
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>			
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 adeguamento rete informatica	1.578.400		
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 acquisto apparecchiature	1.957		
	art. 20 L. 67/88 cap. 7464 acquisto RMN a 3 Tesla	308.524		
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>			
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	1.367.749		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.078.894		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	685.000		
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	-		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	5.020.524		

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR			
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	19.529		
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>			
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	4.379.737		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	4.399.266		

Tab. 13 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	.....			
	.....			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.735.871		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	1.830		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.737.701</b>		
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:			
	.....			
	.....			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:			
	.....			
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:			
	.....			
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO			
	ERARIO C/IRPEF	2.079		
	ERARIO C/IVA PER ACCONTO VERSATO	23.550		
	CREDITI V/ALTRI			
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.653.798		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
	.....			
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici			
	.....			
	.....			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.024.940		
	.....			
	.....			
ABA710	Altri crediti diversi			
	Crediti per fatture da emettere	3.464.981		
	Crediti verso dipendenti	47.106		
	Accanti verso fornitori	25.000		



**Tab. 14 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA ASL ROMA A - 120101			129
AZIENDA ASL ROMA B - 120102			46.457
AZIENDA ASL ROMA C - 120103			505.231
AZIENDA ASL ROMA D - 120104			92.512
AZIENDA ASL ROMA E - 120105			26.747
AZIENDA ASL ROMA F - 120106			59.868
AZIENDA ASL ROMA G - 120107			324.769
AZIENDA ASL ROMA H - 120108			9.186
AZIENDA ASL VT - 120109			4.705
AZIENDA ASL RI - 120110			147.945
AZIENDA ASL LT - 120111			37.215
AZIENDA ASL FR - 120112			2.352
A.O. SAN CAMILLO - 120901			142.898
A.O. SAN GIOVANNI - 120902			49.726
A.O. SAN FILIPPO NERI - 120903			45.467
A.O. SPALLANZANI - 120918			216.698
A.O. S. ANDREA - 120919			23.965



Tab. 15 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Consistenza finale
ABA280	Crediti vs Stato per finanziamenti per investimenti						
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 - adeguamento rete informatica	N. 656 del 02/10/2008	2.000.000	421.600	1.578.400		1.578.400
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 - acquisto apparecchiature	N. 634 del 30/06/2008	2.600.000	1.343.679	1.456.321		1.957
	art. 20 L. 67/88 cap. 7464 acquisto RMN a 3 Tesla	N. 1020 del 14/12/2012	3.500.000		308.524		308.524
	<i>Inserire dettaglio</i>						
ABA480	Crediti vs Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti						
	art. 19 L.R. 27 DEL 28/12/2006 - Ammoderram. Tecnologico attrezz.	del. R.L. 25 DEL 28/01/2008	2.300.000	1.133.935	1.166.065		1.166.065
	art. 19 L.R. 27 DEL 28/12/2006 - Ammoderram. Tecnologico attrezz.	N.O. R.L. prot. 36137/25/03/2009	653.800		653.800		653.800
	art. 19 L.R. 27 DEL 28/12/2006 - Acquisizione attrezzature	N. 987 del 05/12/2012	1.499.872		1.499.872		1.499.872
	capitale 2012 - realizzazione lavori di manut. straordinaria	N. 906 del 31/10/2012	500.000		500.000		500.000
	capitale 2011 - fornitura sistema robotico Da Vinci	N. 708 del 30/07/2012	560.000		560.000		560.000
ABA490	Crediti vs Regione o Provincia Autonoma per incremento fondi dotazioni						
	<i>Inserire dettaglio</i>						
ABA500	Crediti vs Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite						
	<i>Inserire dettaglio</i>						
ABA510	Crediti vs Regione per copertura deca al 31/12/2005						
	<i>Inserire dettaglio</i>						
ABA520	Crediti vs Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						
	<i>Inserire dettaglio</i>						

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante per un totale di € 401.025,00= in base alla vetusta del credito iscritto in bilancio e alla prescrizione del termine . In particolare sono stati svalutati i crediti vs/Prefetture per ricoveri di stranieri e vs/Istituto Superiore di Sanità per residui attivi della contabilità finanziaria.

Sui crediti dell'azienda non vi sono gravami quali pignoramenti . L'Istituto non ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti.

## 8. Disponibilità liquide

Tab. 16 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	2.800	7.263.490	7.263.490	2.800
ABA770	Istituto Tesoriere	39.971	-	-	39.971
ABA780	Tesoreria Unica				-
ABA790	Conto corrente postale	220.070	10.424	281	230.213

Per quanto riguarda la disponibilità di cassa gestita attraverso il tesoriere si segnala che la giacenza al 31/12/2012 è data unicamente dalla seguenti somme pignorate di cui si dà dettaglio:

Tab. 17 – Pignoramenti Istituto tesoriere

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO	ANNO PIGNORAMENTO
ITALSCIENTIFICA SPA	775	2004
DELL SPA	4.801	2004
EQUITALIA GERIT SPA	337	2008
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	3.607	2009
AVV. CELLETTI ANDREA	3.553	2009
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	2.805	2009
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	2.804	2009
AMATO GIOVANNI	6.723	2009
AMATO GIOVANNI	5.985	2009
KROMOS SRL	8.582	2009
<b>TOTALE</b>	<b>39.971</b>	

Anche la giacenza sul c/c postale è stata in parte oggetto di pignoramenti da parte di terzi di cui si dà specifica nella tabella seguente:

Tab. 18 – Pignoramenti presso Poste Italiane

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO	ANNO PIGNORAMENTO
GRIFOLS ITALIA SPA	107.203	2007
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	3.500	2009
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	3.000	2009
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	4.200	2009
<b>TOTALE</b>	<b>117.903</b>	
<b>TOTALE GENERALE POSTE + TESORIERE</b>	<b>157.874</b>	

## 9. Ratei e risconti attivi

*Tab. 19 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)*

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>RISCONTI ATTIVI</b>	<b>Importo</b>	<b>di cui oltre 12 mesi</b>
	Polizze assicurative	15	
	Oneri derivanti da transazioni	221	
	Costi anticipati spese telefoniche	4.442	

## 10. Patrimonio netto

Tab. 20 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI			
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE		66.748				27.263		89.011			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:											
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione											
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti											
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/99		127.227.369	1.812.999	8.131.008	1.560.603		119.349.377				
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca			1.611.763		16.441		1.595.322				
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro											
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti		127.909.370	2.559.873	3.454.124			29.150.048				
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti											
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifiche contributi in conto esercizio					605.801		605.801				
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI											
PAA110	ALTRE RISERVE:											
PAA120	Riserve da rivalutazioni											
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire											
PAA140	Contributi da reinvestire											
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti											
PAA160	Riserve diverse		66.748			50.600		50.600				
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:											
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005											
PAA190	Contributi per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti											
PAA200	Alito		365.109.010			60.997.186		426.106.196				
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		450.421.732			136.768		450.284.964				
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO							59.740.091				
	TOTALE PATRIMONIO NETTO		72.707.705	5.984.635	11.585.142	60.235.574		59.740.091	66.921.300			

Nell'esercizio sono state iscritte donazioni da privati vincolati ad investimenti .

Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio 2011 per riclassificazione dal conto riserve diverse dell'esercizio precedente e in base alle disposizioni di cui alla circolare n. 79748 del 3/5/2013 riguardante la chiusura delle partite debitorie vs/fornitori.

Sono stati riclassificati in base al nuovo piano dei conti i contributi vs/Stato e vs/Regione.

L'incremento del contributo per ripiano perdite pari ad € 60.997.186,00=è relativo all'eccedenza per il pagamento effettuato dalla Regione Lazio nei confronti dei fornitori aderenti all'Accordo Pagamento rispetto alla consistenza del credito per contributi in c/esercizio da Regione.

## 11. Fondi per rischi e oneri

Tab. 21 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					
PBA010	FONDI PER RISCHI:					
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1000.000			- 50.480	949.520
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	330.295	230.000		- 207.846	352.449
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dai rischi (auto assicurazione)		1.033.066			1.033.066
PBA060	Altri fondi rischi					
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:					
PBA080	FSR indistinto da distribuire					
PBA090	FSR vincolato da distribuire					
PBA100	Fondo per ripiano disavanz pregressi					
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:					
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)					
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca				4.907.094	4.907.094
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati				44.422	44.422
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:					
PBA210	Fondi integrativi pensione					
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	3.049.696			- 498.501	2.551.195
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>4.379.991</b>	<b>1.363.066</b>		<b>4.194.689</b>	<b>9.937.746</b>

I fondi rischi sono stati incrementati a seguito dell'autoassicurazione per copertura diretta dei rischi e per contenzioso aperto con il personale dipendente che attualmente risultano non concluse. Esistono comunque rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo, per l'impossibilità di formulare stime attendibili.

## 12. Debiti

Tab. 22 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>						
	<b>DEBITI V/STATO</b>						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Accanto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca						
PDA060	Altri debiti v/Stato						
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>						
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA110	Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.809	550	2.419	<b>940</b>		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>						
	Debiti v/Comune di Roma (Risorse per Roma)	343.335	2.649	3.110	<b>342.874</b>		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>						
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.748.032	865.176	40.914	<b>5.572.294</b>		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>						
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>						
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>						
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>						
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>						
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>						
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>						
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>						
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	7.296	318		<b>7.616</b>		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	99.080.306	151.180.505	155.894.180	<b>94.356.633</b>	11.925.265	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	1.963.243	110.846.528	108.156.446	<b>4.653.325</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>						
	ERARIO CIRITENUTE SU LAVORO AUTONOMO	35.937	653.521	533.990	<b>155.468</b>		
	ERARIO CIRITENUTE SU LAVORO DIPENDENTE	2.304.537	16.780.714	16.794.963	<b>2.290.268</b>		
	ERARIO CIRIVA	25.532	582.261	556.514	<b>51.279</b>		
	ERARIO CIRAP	665.684	5.154.211	5.155.902	<b>663.993</b>		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>						
	INPDAP CPS/CPDEL/INADELURIS/CATT/IONAOSI	2.639.175	35.517.549	35.518.236	<b>2.638.488</b>		
	INPS / INAIL	59.273	1.762.057	1.685.855	<b>135.475</b>		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>						
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	2.629.634,00	14.667.565,00	17.297.199,00			
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	3.023.329,00	40.079.336,00	38.652.694,00	<b>4.549.981</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>						
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>						
	DEBITI V/PERSONALE FONDO DI PEREQUAZIONE	763.849	404.563	674.063	<b>494.329</b>		
	ALTRI DEBITI	222.013	23.968	42.961	<b>203.020</b>		



Tab. 23 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>					
	<b>DEBITI V/STATO</b>					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Accanto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>					
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	150		790		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>					
	DEBITO V/COMUNE DI ROMA - RISORSE PER ROMA	342.874				
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.787.208	794.509	1.284.844	563.704	1.136.029
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>					
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>					
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>					
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>					
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>					
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>					
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	318	5.167	2.131		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	2.104.289	972.793	2.486.875	5.809.551	82.983.125
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					4.653.025
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>					
	ERARIO CIR/TENUTE SU LAVORO AUTONOMO					155.488
	ERARIO CIR/TENUTE SU LAVORO DIPENDENTE					2.290.268
	ERARIO CIR/A					51.279
	ERARIO CIR/AP					683.993
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>					
	INPDAP / CPS / CPDEL / INADEL / RISCATTI / ONAOSI					2.608.488
	INPS / INAIL					135.475
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>					
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>					4.549.981,00
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>					
	DEBITI V/PERSONALE FONDO DI PEREQUAZIONE				90.346	403.963
	ALTRI DEBITI					203.020

Tab. 24 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>			
	<b>DEBITI V/STATO</b>			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Accanto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	940		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>342.874</b>		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.572.294		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>			
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>			
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>			
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>			
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>			
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>			
	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>			
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	7.615		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	94.356.633		
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>4.653.325</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>			
	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO AUTONOMO	156.468		
	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO DIPENDENTE	2.290.268		
	ERARIO C/IVA	51.279		
	ERARIO C/RAP	663.993		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>			
	INPDAP CPS/CPDEL/INADEL/RISCATTI/ONAO/SI	2.638.488		
	INPS/INAIL	135.476		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>			
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>4.549.981</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>			
	DEBITI V/PERSONALE FONDO DI PEREQUAZIONE	494.320		
	ALTRI DEBITI	203.020		

Tab. 25 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

<b>DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre prestazioni</b>
DEBITI V/ASL RM A			7.455
DEBITI V/ASL RM /B			281.381
DEBITI V/ASL RM/C			60.890
DEBITI V/ASL RMD			89.701
DEBITI V/ASL RME			16.477
DEBITI V/ASL RMF			2.825
DEBITI V/ASL RMG			11.046
DEBITI V/ASL RMH			15.646
DEBITI V/ASL FROSINONE			3.997
DEBITI V/ASL RIETI			391
DEBITI V/ASL VITERBO			7.969
DEBITI V/A.O. SAN CAMILLO			4.840.255
DEBITI V/A.O. SAN FILIPPO NERI			6.328
DEBITI V/A.O.SAN GIOVANNI ADDOLORATA			116.379
DEBITI V/A.O. SANT'ANDREA			10.011
DEBITI V/POL. UMBERTO I			57.852
DEBITI V/POL. TOR VERGATA			18.551
DEBITI V/IRCCS SPALLANZANI			25.140

I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali e nella tabella seguente si da dettaglio.

**Tab. 26 – Pagamenti centralizzati transazioni regionali**

<b>Pagamenti centrale acquisti fornitori beni e servizi</b>			
<b>Valore pagamenti Centrale Acquisti 2012</b>	<b>Regolarizzazioni riscontrate in contabilità 2012</b>	<b>Delta</b>	<b>Note</b>
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C=(A-B)</b>	
6.165.294	6.165.294	0	26° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
7.640.182	7.640.182	0	27° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
7.655.879	7.655.879	0	28° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
5.755.378	5.755.378	0	29° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
5.585.683	5.585.683	0	30° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
4.517.777	4.517.777	0	31° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
4.921.573	4.921.573	0	32° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
3.892.498	3.892.498	0	33° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
8.463.078	8.463.078	0	34° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.778.866	6.778.866	0	35° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.171.510	6.171.510	0	36° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
9.259.715	9.259.715	0	37° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
2.629.634	2.629.634	0	DGR_57_4%
564.888	564.888	0	DGR_57_2%
3.138.557	3.138.557	0	DGR_57_SORTE + SORTE BIS
5.580.045	5.580.045	0	DGR_57_EURIBOR + ELI LILLY
784.230	784.230	0	INTEGRAZIONE_ALLEGATO AD HOC (ACEA)
8.444	8.444	0	INTEGRAZIONE_ALLEGATO C (SOLO SORTE)
23.309	23.309	0	INTEGRAZIONE_ALLEGATO SORTE CAPITALE
1.971.002	1.971.002	0	DGR_57_2011 FARMAFACTORING
5.561	5.561	0	DGR_57_2011 FARMAFACTORING
2.585.408	2.585.408	0	DGR_57_2011 FARMAFACTORING_II TRANCHE
<b>94.098.510</b>	<b>94.098.510</b>	<b>0</b>	

### 13. Ratei e risconti passivi

**Tab. 27 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA010	COMPETENZE STIPENDIALI PAGATE AL PERSONALE DIPENDENTE NELL'ESERCIZIO SUCCESSIVO	1.005.146	
	...		

Il valore dei ratei passivi al 31/12/2012 si riferisce a competenze stipendiali pagate al personale dipendente nell'esercizio 2013 ma la cui competenza è dell'esercizio 2012.

**Tab. 28 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA040	ALTRI RISCONTI PASSIVI PER QUOTE CONTRIBUTI	3.280	
	CARTOLARIZZAZIONI ANTE 2005 NON CHIUSE		
	...		

## 14. Conti d'ordine

Tab. 29 – *Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine*

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	18.036	6.000		24.036
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	<i>Canon di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				
	<i>Garanzie prestate (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	...				

Riguardano i soli depositi cauzionali provvisori per partecipazioni a gare di aggiudicazione beni e servizi.

Non esistono beni dell'Azienda presso terzi in c/deposito, in pegno o in comodato.

### 15. Contributi in conto esercizio

Tab. 30 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O.P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto	Decreto R.L. N. U00002	30/01/2013	Ricambio FSF 2012	5.253.174		401010101
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato						
	Realizzaz. Coettiv. Piano Sanitario Nazionale anno 2012	Decreto R.L. N. U000015	04/02/2013	Approv. Piano regionale quote vincolate 2012	6.670.036	6.670.036	401010201
	Finanziamento CPE	Decreto R.L. n. 601506	16/04/2013	Prestazioni sanitarie erogate a cittadini stranieri	524.746	524.746	401010201
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut.(extra fondo) vincolati:						
	Contributo extra fondo vincolato	All. B circolare R.L. N. 71329	18/04/2013	Contributo vincolato	100.000	100.000	401020101
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut.(extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut.(extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut.(extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut.(extra fondo) vincolati:						
	Progetto 1						
	Progetto						
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche(extra fondo) altro						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici(extra fondo) vincolati:						
	Progetto 1						
	Progetto						
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici(extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici(extra fondo) altro						
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:						
	CONTRIBUTO IST. REGINA ELENA ANNO 2012	ID 2012000860	20/11/2012	CONTRIBUTO IST. REGINA ELENA ANNO 2012	4.100.000		401020201
	CONTRIBUTO IST. SAN GALLICANO ANNO 2012	ID 2012000875	20/11/2012	CONTRIBUTO IST. SAN GALLICANO ANNO 2012	1.620.000		401020201
	RESIDUO CONTRIBUTO 5 X MILLE ANNO 2008	NOTA MIN. SAL. PROT. N. DGRST 0004724-P	02/08/2010	RESIDUO CONTRIBUTO 5 X MILLE ANNO 2008	77.333		401020201
	RESIDUO CONTRIBUTO 5 X MILLE ANNO 2009	NOTA MIN. SAL. PROT. N. DGRST 0002974-P	01/02/2011	RESIDUO CONTRIBUTO 5 X MILLE ANNO 2009	267.043		401020201
	CONTRIBUTO 5 X MILLE ANNO 2010	NOTA MIN. SAL. PROT. N.DGRST 0004674-P	26/07/2012	CONTRIBUTO 5 X MILLE ANNO 2010	502.295		401020201
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:						
	S.D.O. CONV. RETE NAZ. STUDI CLINICI	DEL. N. 462	28/11/2007	S.D.O. CONV. RETE NAZ. STUDI CLINICI	602	602	401020301
	11 RATA BIM. MONITORAGGIO RES. FARMACI	DEL. N. 1053	09/12/2009	11 RATA BIM. MONITORAGGIO RES. FARMACI	23.167	23.167	401020301
	S.D.O. CONV. N.86	DEL. N. 539	24/11/2009	S.D.O. CONV. N.86	28.666	28.666	401020301
	ACC. PROG. MUTH ASSOC. POLYPOSS	DEL. N. 276	29/03/2012	ACC. PROG. MUTH ASSOC. POLYPOSS	26.500	6.300	401020301
	ACC. PROG. DOTT. SSA ALLOCCA	DEL. N. 394	16/04/2012	ACC. PROG. DOTT. SSA ALLOCCA	6.000	0	401020301
	PROG. STUDI GIMFATA	DEL. N. 562	12/09/2010	PROG. STUDI GIMFATA	16.000	0	401020301
	QUOTA NEOMAREZ	DEL. N. 262	16/04/2011	QUOTA NEOMAREZ	2.863	292	401020301
	S.D.O.MCONV. ACC. 12	DEL. N. 257	17/02/2008	S.D.O.MCONV. ACC. 12	25.503	9.000	401020301
	S.D.O. PROGETTO DRSSA-MARINO	DEL. N. 496	12/06/2007	S.D.O. PROGETTO DRSSA-MARINO	9.000	9.000	401020301
	ACC. 40% PROG. EPIDEMIOLOGIC CONTROL	DEL. N. 407	08/05/2012	ACC. 40% PROG. EPIDEMIOLOGIC CONTROL	29.600	29.000	401020301
	EUROPEAN COMMISSION RE DOTT. BLANDINO	DEL. N. 461	27/04/2005	EUROPEAN COMMISSION RE DOTT. BLANDINO	286.306	101.245	401020301
	FINANZ. ANALISI ALLE INFEZIONI	DEL. N. 116	13/02/2012	FINANZ. ANALISI ALLE INFEZIONI	10.000	6.400	401020301
	S.D.O. PROG. STRAT 507	DEL. N. 488	27/05/2008	S.D.O. PROG. STRAT 507	23.096	0	401020301
	11 RATA PROG. PROG. GIOVANI	DEL. N. 266	17/02/2010	11 RATA PROG. PROG. GIOVANI	146.427	86.264	401020301
	ACC. 40% PROG. DR MALLELLA	DEL. N. 514	27/05/2012	ACC. 40% PROG. DR MALLELLA	33.793	8.000	401020301
	S.D.O. PROG. DRSSA PUGLIESE	DEL. N. 351	22/12/2008	S.D.O. PROG. DRSSA PUGLIESE	4.523	4.523	401020301

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 175

	REST PROG 09-01-R7	DEL N 1063	22/02/2008	REST PROG 09-01-R7	4.996	4.996	40/02/0301
	S DO PROG IDENTIF OF TERAPEUTIC AND DEVELOP	DEL N 90	05/02/2009	S DO PROG IDENTIF OF TERAPEUTIC AND DEVELOP	36.438	36.675	40/02/0301
	S DO PROG FARMACI CELLULARI VACCINIE TER	DEL N 576	23/09/2008	S DO PROG FARMACI CELLULARI VACCINIE TER	9.207	9.207	40/02/0301
	CONV PORPHYRIAS BIOCHEMICAL	DEL N 246	3/03/2011	CONV PORPHYRIAS BIOCHEMICAL	264.357	62.106	40/02/0301
	40% PROG MECP2 PHOSPHORYLATION	DEL N 346	09/08/2011	40% PROG MECP2 PHOSPHORYLATION	92.308	0	40/02/0301
	S DO PROG GLOBAL EPIGENOMIC	DEL N 590	3/08/2010	S DO PROG GLOBAL EPIGENOMIC	16.643	16.643	40/02/0301
	S DO PROG MULTIDIMENSIONALE TUMORI	DEL N 290	26/03/2009	S DO PROG MULTIDIMENSIONALE TUMORI	3.000	3.000	40/02/0301
	S DO PROG CARATTERIZZ	DEL N 89	06/02/2009	S DO PROG CARATTERIZZ	3.000	3.000	40/02/0301
	S DO PROG ACC2/R8 3 DR MARANDINO	DEL N 984	29/11/2007	S DO PROG ACC2/R8 3 DR MARANDINO	3.975	3.675	40/02/0301
	S DO PROG ACC5/1 COORDIN EUO	DEL N 1072	24/02/2007	S DO PROG ACC5/1 COORDIN EUO	10.896	10.896	40/02/0301
	S DO PROG CARATTERIZZ MULTIDIM TUMORI	DEL N 701	22/07/2008	S DO PROG CARATTERIZZ MULTIDIM TUMORI	3.352	3.352	40/02/0301
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL N 855	01/02/2008	CONTRIBUTO RICERCA	6.130	6.130	40/02/0301
	ACC 60% PROGETTO PROF DE MARIA	DEL N 911	31/02/2012	ACC 60% PROGETTO PROF DE MARIA	30.000	5.000	40/02/0301
	S DO PROG RICERCA B N 7/DIPIA	DEL N 706	16/09/2011	S DO PROG RICERCA B N 7/DIPIA	30.000	30.000	40/02/0301
	IRATA COFINANZIAM RF 2010 2308463	DEL N 983	05/02/2012	IRATA COFINANZIAM RF 2010 2308463	165.240	37.100	40/02/0301
	IRATA 40% CONV 295/RF	DEL N 957	27/11/2012	IRATA 40% CONV 295/RF	165.800	415.000	40/02/0301
	ANTIC PROGETTO	DEL N 978	05/02/2012	ANTIC PROGETTO	1.106	1.106	40/02/0301
	RATA FINANZ FARMACO VIGLANZA	DEL N 1053	09/02/2009	RATA FINANZ FARMACO VIGLANZA	20.000	20.000	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 1102/G/32	DEL N 619	01/09/2011	PROGETTO COD IFO 1102/G/32	24.261	16.261	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 1102/G/16	DEL N 380	07/05/2011	PROGETTO COD IFO 1102/G/16	41.667	41.667	40/02/0301
	CONCLUSIONE STUDIO DERMATITIDA CONTATTO	DEL N 347	09/05/2011	CONCLUSIONE STUDIO DERMATITIDA CONTATTO	32.000	32.000	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 0109/R/22	DEL N 382	2010	PROGETTO COD IFO 0109/R/22	14.401	14.401	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 0109/C/25	DEL N 561	2010	PROGETTO COD IFO 0109/C/25	32.735	32.735	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 091/R/52	DEL N 1053	09/02/2009	PROGETTO COD IFO 091/R/52	9.380	9.380	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 1102/R/3	DEL N 97	2011	PROGETTO COD IFO 1102/R/3	26.807	26.807	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 1102/R/2	DEL N 58	2011	PROGETTO COD IFO 1102/R/2	3.080	3.080	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 091/R/21	DEL N 210	2009	PROGETTO COD IFO 091/R/21	124.570	124.570	40/02/0301
	RICERCA ONCOLOGICA PREVENZIONE	DEL N 116	2009	RICERCA ONCOLOGICA PREVENZIONE	6.229	6.229	40/02/0301
	S DO PROGETTO DRSSA CARUSO	DEL N 542	07/06/2008	S DO PROGETTO DRSSA CARUSO	7.073	7.073	40/02/0301
	IRATA PROGETTO DRSSA PUGLIESE	DEL N 351	04/05/2011	IRATA PROGETTO DRSSA PUGLIESE	4.500	4.500	40/02/0301
	ACCORDO COLLABORAZIONE ANT 20%	DEL N 400	04/05/2012	ACCORDO COLLABORAZIONE ANT 20%	9.000	9.000	40/02/0301
	PROGRAMMA SOSTEGNOM S SUDAFRICA	DEL N 616	01/08/2011	PROGRAMMA SOSTEGNOM S SUDAFRICA	61.364	61.364	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 1120/R/5	DEL N 89	11/02/2011	PROGETTO COD IFO 1120/R/5	289.640	82.656	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 0101/C/44	DEL N 999	01/02/2010	PROGETTO COD IFO 0101/C/44	44.633	44.533	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 0109/R/35	DEL N 582	02/07/2010	PROGETTO COD IFO 0109/R/35	3.375	3.375	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 1102/R/3	DEL N 57	02/02/2011	PROGETTO COD IFO 1102/R/3	16.320	16.320	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 0107/R/1	DEL N 481	27/04/2006	PROGETTO COD IFO 0107/R/1	726.381	726.381	40/02/0301
	PROGETTO M IUR	DEL N 298	30/03/2010	PROGETTO M IUR	275.268	73.006	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 1102/R/29	DEL N 581	26/07/2011	PROGETTO COD IFO 1102/R/29	2.1560	82.951	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 1101/C/21	DEL N 346	09/05/2011	PROGETTO COD IFO 1101/C/21	97.865	92.352	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 0810/C/1	DEL N 246	3/03/2011	PROGETTO COD IFO 0810/C/1	52.638	52.638	40/02/0301
	PROGETTO COD IFO 0810/R/17	DEL N 488	2006	PROGETTO COD IFO 0810/R/17	50.372	30.597	40/02/0301
AA 0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:						
AA 0220	Contributi da privati per ricerca:						
	BORSA DI STUDIO	LETTERA	05/02/2011	BORSA DI STUDIO	43.400	43.400	40/03/0101
	CONTRIB ANNO 2012	DEL N 302	6/02/2012	CONTRIB ANNO 2012	102.016	109.301	40/03/0101
	CONTRIB ANNO 2012	DEL N 1025	23/01/2011	CONTRIB ANNO 2012	1.696.000	1.046.750	40/03/0101
	CONTRIB ANNO 2012	DEL N 203	08/03/2012	CONTRIB ANNO 2012	1.382.670	1.118.822	40/03/0101
	CONTRIB ANNO 2012	DEL N 287	29/03/2012	CONTRIB ANNO 2012	160.000	168.861	40/03/0101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL N 97	21/02/2012	CONTRIBUTO RICERCA	2.000	2.000	40/03/0101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL N 223	16/03/2012	CONTRIBUTO RICERCA	5.000	923	40/03/0101
	PREMIO A D O	DEL N 96	07/03/2012	PREMIO A D O	1000	103	40/03/0101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL N 764	07/10/2011	CONTRIBUTO RICERCA	7.500	6.367	40/03/0101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL N 852 EN 94	2002 - 2010	CONTRIBUTO RICERCA	650	294	40/03/0101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL N 148	21/02/2012	CONTRIBUTO RICERCA	13.500	5.908	40/03/0101
	ACC PROGETTO	DEL N 926 EN 10	2011	ACC PROGETTO	10.200	0	40/03/0101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL N 102	25/02/2012	CONTRIBUTO RICERCA	33.334	33.334	40/03/0101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL N 88	11/02/2011	CONTRIBUTO RICERCA	33.334	16.740	40/03/0101
	PROGETTO	DEL N 45	21/02/2012	PROGETTO	23.000	17.400	40/03/0101
	S DO PERCORSO RIABILITATIVO	DEL N 1075	24/12/2008	S DO PERCORSO RIABILITATIVO	8.988	8.888	40/03/0101



	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 406	08/06/2012	CONTRIBUTO RICERCA	9.000	8.411	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 207	20/03/2012	CONTRIBUTO RICERCA	1.500	0	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	PROV. 2013/2014/STUDIOS/SPR	13/12/2011	CONTRIBUTO RICERCA	44.250	44.250	401030101
	BORSA DI STUDIO	LETT. PROT. 1742	12/11/2011	BORSA DI STUDIO	43.400	43.400	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 338	11/04/2012	CONTRIBUTO RICERCA	5.000	0	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 481	23/05/2012	CONTRIBUTO RICERCA	1.200	0	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 1028	13/12/2011	CONTRIBUTO RICERCA	25.000	5.200	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 345	13/04/2012	CONTRIBUTO RICERCA	5.000	69	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 644	12/07/2012	CONTRIBUTO RICERCA	13.000	0	401030101
	STR. ACC. STUDIO S.r.l. CHIRURGIA	DEL. N. 703	26/07/2012	STR. ACC. STUDIO S.r.l. CHIRURGIA	58.800	29.640	401030101
	PROF. STUDIO ATT. BIOL.	DEL. N. 896	26/07/2012	PROF. STUDIO ATT. BIOL.	10.000	10.000	401030101
	CONV. FINALIZZATA	DEL. N. 890	12/10/2012	CONV. FINALIZZATA	16.000	2.572	401030101
	STUDIO EFFETTI ANTINF.	DEL. N. 861	12/10/2012	STUDIO EFFETTI ANTINF.	3.000	3.700	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 1032	24/12/2012	CONTRIBUTO RICERCA	7.700	700	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 575 E N. 216	29/07/2011-14/05/12	CONTRIBUTO RICERCA	30.000	0	401030101
	PRSTA ALL. COLLAB.	DEL. N. 679	15/07/2012	PRSTA ACC. COLLAB.	20.000	0	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 289	19/05/2012	CONTRIBUTO RICERCA	20.000	0	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 27	14/01/2013	CONTRIBUTO RICERCA	10.000	0	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 94	07/02/2012	CONTRIBUTO RICERCA	15.000	1.500	401030101
	CONCLUSIONE ACCORDO COLLABORAZIONE	DEL. N. 350	09/06/2011	CONCLUSIONE ACCORDO COLLABORAZIONE	15.000	11.530	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 104 - N. 26	06/02/11 - 14/05/12	CONTRIBUTO RICERCA	5.000	0	401030101
	PROGETTO COD. FID. 0912/006	DEL. N. 510	2008	PROGETTO COD. FID. 0912/006	2.376	2.376	401030101
	PROGETTO COD. FID. 0801/008	DEL. N. 881	2008	PROGETTO COD. FID. 0801/008	80.736	80.736	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 490	26/07/2012	CONTRIBUTO RICERCA	885	885	401030101
	CONTRIBUTO RICERCA	DEL. N. 1051	2011	CONTRIBUTO RICERCA	1.043.092	885.409	401030101
	CONTRIBUTI VARI/CONTRIBUTO RICERCA DA PRIVATI	DEL. N. N. VARI		CONTRIBUTI VARI/CONTRIBUTO RICERCA DA PRIVATI	466.115	774.259	401030101
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				28.701.505	13.912.485	

Tab. 31 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	12.647.959		
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	100.000		
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	15.953.546		
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	<b>Totale</b>	<b>28.701.505</b>		

L'incremento che si registra nei contributi rispetto all'anno precedente è dovuto principalmente al maggiore assegnazione da parte della Regione Lazio dei contributi vincolati e al diverso trattamento contabile della parte non utilizzata dei contributi per ricerca.

## 16. Proventi e ricavi diversi

**Tab. 32 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE(A)</b>				
AA0350	Prestazioni di ricovero	30.885.426	33.073.472	- 2.188.046	-6,62
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	18.998.767	20.078.318	- 1.089.551	-5,43
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	
AA0380	Prestazioni di File F	19.543.759	17.711.436	1.832.323	10,35
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			-	
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			-	
AA0410	Prestazioni termali			-	
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-	
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	256.344	178.303	78.041	43,77
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE(B)</b>				
AA0460	Prestazioni di ricovero	8.571.539	8.571.539	-	
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.747.221	1.790.881	- 43.660	-2,44
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	
AA0490	Prestazioni di File F	1.010.528	1.010.528	-	
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			-	
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			-	
AA0520	Prestazioni termali			-	
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-	
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	1.393	68	1.325	1948,53
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali			-	
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC			-	
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>81.004.977</b>	<b>82.414.545</b>	<b>- 1.409.568</b>	<b>-1,71</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE(C)</b>				
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE(D)</b>				
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA(C+D)</b>				
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE(A+C)</b>	<b>69.674.296</b>	<b>71.041.529</b>	<b>- 1.367.233</b>	<b>-1,92</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE(B+D)</b>	<b>11.330.681</b>	<b>11.373.016</b>	<b>- 42.335</b>	<b>-0,37</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE(A+B+C+D)</b>	<b>81.004.977</b>	<b>82.414.545</b>	<b>- 1.409.568</b>	<b>-1,71</b>

Tab. 33 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.228.935	2.018.472	210.463	10,43
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.117.494	8.754.857	- 637.363	-7,28
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			-	
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), di ed ex art. 57-58)	66.474	77.681	- 11.207	-14,43
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), di ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	132.497	108.645	23.852	21,95
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	100.600	87.932	12.668	14,41
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>10.646.000</b>	<b>11.047.587</b>	<b>- 401.587</b>	<b>-3,64</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	7.758.226	8.052.345	- 294.119	-3,65
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica			-	
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			-	
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), di ed ex Art. 57-58)			-	
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), di ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			-	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>7.758.226</b>	<b>8.052.345</b>	<b>- 294.119</b>	<b>-3,65</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			-	
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)			-	
	Costi diretti aziendali			-	
	Costi generali aziendali			-	
	Fondo di perequazione	403.983	438.379	- 34.396	-7,85
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>403.983</b>	<b>438.379</b>	<b>- 34.396</b>	<b>-7,85</b>

Le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono da imputare alla riduzione dei posti letto, agli abbattimenti per inappropriata da parte dell'ASP.

## Acquisti di beni

**Tab. 34 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione**

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>29.501.202</b>		<b>29.501.202</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	28.550.095		28.550.095
Medicinali senza AIC	951.107		951.107
Emoderivati di produzione regionale			
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>63.403</b>		<b>63.403</b>
<b>TOTALE</b>	<b>29.564.605</b>		<b>29.564.605</b>

**Tab. 35 – Dettaglio acquisti di beni sanitari**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>29.501.202</b>	<b>29.105.000</b>	<b>396.202</b>	<b>1</b>
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	28.550.095	29.105.000	554.905	2
BA0050	Medicinali senza AIC	951.107		951.107	N.V.
BA0060	Emoderivati di produzione regionale				
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	<b>113.816</b>	<b>231.046</b>	<b>- 117.230</b>	<b>- 51</b>
<b>BA0210</b>	<b>Dispositivi medici:</b>	<b>15.674.536</b>	<b>15.363.151</b>	<b>311.385</b>	<b>2</b>
BA0220	Dispositivi medici	15.674.536	15.363.151	311.385	2
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi				
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>	<b>63.403</b>	<b>85.261</b>	<b>- 21.858</b>	<b>- 26</b>
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>				
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>	<b>4.793.076</b>	<b>6.699.481</b>	<b>- 1.906.405</b>	<b>- 28</b>
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>187.577</b>	<b>68.687</b>	<b>118.890</b>	<b>173</b>
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	<b>21.010</b>	<b>26.668</b>	<b>- 5.658</b>	<b>- 21</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>50.354.620</b>	<b>51.579.294</b>	<b>- 1.224.674</b>	<b>- 2</b>

Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita. Non sono stati effettuati acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione.

Tab. 36 – Dettaglio acquisti di beni non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazione importo	Variazioni %
BA0320	Prodotti alimentari	427	18.549	- 18.122	- 98
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	85.139	39.033	46.106	118
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	12.024	15.884	- 3.860	- 24
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	538.312	527.380	10.932	2
BA0360	Materiale per la manutenzione	-	-	-	-
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	35.617	25.688	9.929	39
	TOTALE	671.519	626.534	44.985	7

## 17. Acquisti di servizi

Tab. 37 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>117.503</b>	<b>91.290</b>	<b>26.213</b>	<b>28,71</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl della Regione)	0	0	0	0,00
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00
BA1130	- da privato	117.503	91.290	26.213	28,71
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>				
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>				
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>1.727.309</b>	<b>1.341.153</b>	<b>386.156</b>	<b>28,79</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	5.050	-5.050	-100,00
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.727.309	1.336.103	391.206	29,28
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>5.593.096</b>	<b>5.581.280</b>	<b>11.816</b>	<b>0,21</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblico	0	0	0	0,00
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	5.509.352	5.428.568	80.784	1,49
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	113.127	-113.127	-100,00
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	62.834	0	62.834	100,00
BA1410	Collaborazioni coordinate e contrattuali sanitarie e socios. da privato	5.387.309	4.429.460	957.849	21,62
BA1420	Indennità al personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0,00
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0,00
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	59.209	886.981	-826.772	-93,32
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	83.744	152.712	-68.968	-45,16
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.867	49.869	-15.002	-30,08
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	48.877	102.843	-53.966	-52,47
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>4.877.851</b>	<b>4.752.932</b>	<b>124.919</b>	<b>2,63</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	624.126	614.856	9.270	1,51
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0,00
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	4.253.725	4.138.076	115.649	2,79
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>12.315.759</b>	<b>11.766.655</b>	<b>549.104</b>	<b>4,67</b>

Tab. 38 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>23.874.852</b>	<b>25.702.375</b>	<b>-1.827.523</b>	<b>-7,11</b>
BA1580	Lavanderia	1.020.542	1.014.224	6.318	0,62
BA1590	Pulizia	3.453.037	3.412.300	40.737	1,19
BA1600	Mensa	1.765.119	1.903.667	-138.548	-7,28
BA1610	Riscaldamento	2.153.481	2.521.845	-368.364	-14,61
BA1620	Servizi di assistenza informatica	194.496	148.821	45.675	30,69
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	442.252	324.002	118.250	36,50
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.181.495	2.138.434	43.061	2,01
BA1650	Utenze telefoniche	229.111	269.235	-40.124	-14,90
BA1660	Utenze elettricità	4.207.133	3.374.871	832.262	24,66
BA1670	Altre utenze	393.716	322.908	70.810	21,93
BA1680	Premi di assicurazione	856.952	2.955.502	-2.098.550	-71,00
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	<b>6.977.518</b>	<b>7.316.568</b>	<b>-339.050</b>	<b>-4,63</b>
	Servizio Vigilanza	2.179.664			
	Posta interna	230.632			
	Gestione verde	218.150			
	Servizio centro stampa	149.470			
	Logistica	1.408.994			
	Servizio di reception	398.491			
	Altri servizi non sanitari da privati per ricerca	990.354			
	Altri servizi non sanitari da privato	1.401.763			
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.659.566</b>	<b>2.343.181</b>	<b>-683.615</b>	<b>-29,17</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	7.002	-7.002	-100,00
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	<b>1.659.566</b>	<b>2.336.179</b>	<b>-676.613</b>	<b>-28,96</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	238.031	283.570	-45.539	-16,06
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.386.725	1.899.781	-502.056	-26,44
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	24.810	110.773	-85.963	-77,60
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	43.055	-43.055	-100,00
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	10.067	-10.067	-100,00
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	32.988	-32.988	-100,00
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>89.677</b>	<b>103.620</b>	<b>-13.943</b>	<b>-13,46</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.140	0	1.140	100,00
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	88.537	103.620	-15.083	-14,56
	<b>TOTALE</b>	<b>25.624.095</b>	<b>28.149.176</b>	<b>-2.525.081</b>	<b>-8,97</b>

I maggiori incrementi si rilevano per l'acquisto dell'Energia Elettrica in quanto il contratto in essere con Enel SpA, nonostante la rinegoziazione del contratto, risente di un costante aumento di fattori quali l'aumento dei consumi e l'aumento dei costi unitari della fornitura.

Il decremento che si registra nei premi assicurativi è dovuto all'accantonamento per l'autoassicurazione del rischio.

I costi per consulenze, collaborazioni, e altre prestazioni di lavoro sanitario e non sanitario comprendono anche i contratti stipulati per progetti di ricerca.



**AS05 –Manutenzioni e riparazioni****Tab. 39 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2012</b>	<b>Valore CE al 31/12/2011</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.310.445	7.266.693	-956.248	-13,16
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	0,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.029.504	3.072.105	957.399	31,16
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	271.124	266.147	4.977	1,87
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	0	0	0,00
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	717.892	477.808	240.084	50,25
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>11.328.965</b>	<b>11.082.753</b>	<b>246.212</b>	<b>2,22</b>

Tab. 40 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2012	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	1.020.542	X		100
BA1590	Pulizia	3.453.037	X		100
BA1600	Mensa	1.765.119	X		100
BA1610	Riscaldamento	2.153.481	X		100
BA1620	Servizi di assistenza informatica	194.496		X	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	442.252	X		100
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.181.495	X		55
BA1650	Utenze telefoniche	229.111			
BA1660	Utenze elettricità	4.207.133		X	
BA1670	Altre utenze	393.716		X	
BA1680	Premi di assicurazione	856.952		X	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0			
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	<b>6.977.518</b>			
	Vigilanza	2.179.664	X		100
	Servizio posta interna	230.632	X		100
	Gestione Verde	218.150	X		100
	Servizio centro stampa	149.470	X		100
	Servizio logistica	1.408.994	X		100
	Servizio di reception	398.491			
	Servizi non sanitari da privato per ricerca	990.354		X	
	Altri servizi non sanitari da privato	1.401.763		X	
BA1830	Formazione (esternalizzata e non da pubblico)	<b>1.140</b>		X	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non da privato)	<b>88.537</b>		X	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>11.328.965</b>			
BA1920	Manutenzione e riparazione a fabbricati e loro pertinenze	6.310.445		X	95
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0			
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.029.504	X		59
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arred	271.124	X		100
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	0			
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	717.892		X	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			
	<b>TOTALE</b>	<b>35.293.494</b>			

**Tab. 41 – Dettaglio godimento beni di terzi**

<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2012</b>	<b>Valore CE al 31/12/2011</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
Canoni di noleggio area sanitaria	890.688	1.179.596	-288.908	-24,49
Canoni di noleggio area non sanitaria	89.663	227.912	-138.249	-60,66
...				

## 18. Costi del personale

Tab. 42 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>51.849.127</b>	<b>51.262.662</b>	- <b>586.465</b>	- <b>1,14</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>32.395.952</b>	<b>31.935.150</b>	- <b>460.802</b>	- <b>1,44</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>27.590.617</b>	<b>27.079.866</b>	- <b>510.752</b>	- <b>1,89</b>
<b>BA2120</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</b>	<b>26.975.385</b>	<b>26.504.653</b>	- <b>470.732</b>	- <b>1,78</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	16.450.396	16.658.914	208.518	1,25
	Retribuzione di posizione	2.832.818	2.890.679	57.862	2,00
	Indennità di risultato	351.820	355.710	3.891	1,09
	Altro trattamento accessorio	1.111.537	1.055.765	- 55.772	- 5,28
	Oneri sociali su retribuzione	6.226.814	5.543.584	- 683.230	- 12,36
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2130</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>615.232</b>	<b>575.212</b>	- <b>40.020</b>	- <b>6,96</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	397.272	377.339	- 19.933	- 5,28
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	8.496	8.057	- 439	- 5,45
	Altro trattamento accessorio	56.755	53.907	- 2.848	- 5,28
	Oneri sociali su retribuzione	152.709	135.909	- 16.799	- 12,36
	Altri oneri per il personale				
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	-			
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>4.805.335</b>	<b>4.855.285</b>	<b>49.950</b>	<b>1,03</b>
<b>BA2160</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	<b>4.702.908</b>	<b>4.758.333</b>	<b>55.425</b>	<b>1,16</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.652.475	2.730.356	77.881	2,85
	Retribuzione di posizione	907.333	954.983	57.650	5,97
	Indennità di risultato	63.148	65.364	2.216	3,39
	Altro trattamento accessorio	40.118	38.245	- 1.873	- 4,90
	Oneri sociali su retribuzione	1.039.834	959.385	- 80.449	- 8,39
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2170</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</b>	<b>102.427</b>	<b>96.952</b>	- <b>5.475</b>	- <b>5,65</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.935	41.884	- 2.051	- 4,90
	Retribuzione di posizione	24.659	23.508	- 1.151	- 4,90
	Indennità di risultato	1.046	1.003	- 43	- 4,32
	Altro trattamento accessorio	9.987	9.521	- 466	- 4,90
	Oneri sociali su retribuzione	22.800	21.036	- 1.764	- 8,39
	Altri oneri per il personale				
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>19.453.175</b>	<b>19.327.511</b>	- <b>125.664</b>	- <b>0,65</b>
<b>BA2200</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	<b>19.010.056</b>	<b>18.887.265</b>	- <b>122.791</b>	- <b>0,65</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.290.540	12.375.104	84.564	0,68
	Straordinario e indennità personale	1.633.867	1.645.109	11.242	0,68
	Retribuzione per produttività personale	612.078	613.174	1.097	0,18
	Altro trattamento accessorio	266.769	268.605	1.835	0,68
	Oneri sociali su retribuzione	4.206.803	3.985.273	- 221.530	- 5,56
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2210</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>443.119</b>	<b>440.246</b>	- <b>2.872</b>	- <b>0,65</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	301.005	303.076	2.071	0,68
	Straordinario e indennità personale	21.260	21.406	146	0,68
	Retribuzione per produttività personale	23.403	23.445	42	0,18
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	97.451	92.319	- 5.132	- 5,56
	Altri oneri per il personale				
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				

Tab. 43 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>309.210</b>	<b>268.780</b>	<b>40.429</b>	<b>15,04</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>220.046</b>	<b>179.821</b>	<b>40.225</b>	<b>22,37</b>
<b>BA2250</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>145.417</b>	<b>118.728</b>	<b>26.689</b>	<b>22,48</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	80.200	63.881	16.318	25,54
	Retribuzione di posizione	22.319	17.778	4.541	25,54
	Indennità di risultato	7.387	8.957	1.571	17,53
	Altro trattamento accessorio	6.286	5.007	1.279	25,54
	Oneri sociali su retribuzione	29.226	23.105	6.121	26,49
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2260</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>74.629</b>	<b>61.094</b>	<b>13.536</b>	<b>22,16</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	45.362	36.132	9.230	25,54
	Retribuzione di posizione	9.771	7.783	1.988	25,54
	Indennità di risultato	4.178	5.066	888	17,53
	Altro trattamento accessorio	403	321	82	25,54
	Oneri sociali su retribuzione	14.916	11.792	3.124	26,49
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2270</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</b>				
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>89.163</b>	<b>88.959</b>	<b>204</b>	<b>0,23</b>
<b>BA2290</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>89.163</b>	<b>88.959</b>	<b>204</b>	<b>0,23</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	71.805	71.554	251	0,35
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	17.358	17.405	47	0,27
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2300</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2310</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</b>				

Tab. 44 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	3.476.172	3.621.512	145.340	4,01
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	217.626	223.806	6.180	2,76
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	217.626	223.806	6.180	2,76
	Voci di costo a carattere stipendiale	135.213	145.122	9.909	6,83
	Retribuzione di posizione	23.239	24.942	1.703	6,83
	Indennità di risultato	6.647	8.353	1.706	20,43
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	52.527	45.388	7.139	15,73
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
SA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
	Indennità di risultato	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
SA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	3.258.545	3.397.706	139.161	4,10
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	3.258.545	3.397.706	139.161	4,10
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.171.581	2.266.050	94.469	4,17
	Straordinario e indennità personale	263.288	274.742	11.454	4,17
	Retribuzione per produttività personale	108.400	109.337	937	0,86
	Altro trattamento accessorio	15.576	16.253	678	4,17
	Oneri sociali su retribuzione	699.701	731.325	31.625	4,32
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
SA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-

Tab. 45- Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.080.399</b>	<b>6.352.398</b>	<b>271.999</b>	<b>4,28</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>585.417</b>	<b>614.276</b>	<b>28.859</b>	<b>4,70</b>
<b>BA2430</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>504.922</b>	<b>530.092</b>	<b>25.170</b>	<b>4,75</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	229.637	250.826	21.189	8,45
	Retribuzione di posizione	93.288	101.895	8.608	8,45
	Indennità di risultato	35.433	29.941	5.492	18,34
	Altro trattamento accessorio	36.604	39.981	3.377	8,45
	Oneri sociali su retribuzione	109.960	107.449	2.512	2,34
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2440</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>80.495</b>	<b>84.183</b>	<b>3.688</b>	<b>4,38</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	46.151	50.409	4.258	8,45
	Retribuzione di posizione	10.038	10.964	926	8,45
	Indennità di risultato	7.121	6.017	1.104	18,34
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	17.185	16.792	393	2,34
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>5.494.982</b>	<b>5.738.123</b>	<b>243.141</b>	<b>4,24</b>
<b>BA2470</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>5.463.652</b>	<b>5.705.416</b>	<b>241.764</b>	<b>4,24</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.912.600	4.121.770	209.170	5,07
	Straordinario e indennità personale	165.775	174.637	8.862	5,07
	Retribuzione per produttività personale	159.253	160.111	858	0,54
	Altro trattamento accessorio	28.932	30.479	1.547	5,07
	Oneri sociali su retribuzione	1.197.092	1.218.419	21.327	1,75
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2480</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>31.330</b>	<b>32.707</b>	<b>1.377</b>	<b>4,21</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	23.226	24.468	1.242	5,07
	Straordinario e indennità personale	123	129	7	5,07
	Retribuzione per produttività personale	1.121	1.127	6	0,54
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	6.860	6.982	122	1,75
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-

I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.





## 19. Oneri diversi di gestione

Tab. 47 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	120.977	113.284	7.693	6,79
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	774.149	818.540	- 44.391	- 5,42
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.454.782	1.147.764	307.018	26,75
	<b>TOTALE</b>	<b>2.349.908</b>	<b>2.079.588</b>	<b>270.320</b>	<b>28,12</b>

## 20. Accantonamenti

Tab. 48 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Accantonamenti per rischi:</b>					
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	150.000	-	150.000	NV
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.133.066	-	1.133.066	NV
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>					
<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>					
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca				
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
<b>Altri accantonamenti:</b>					
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora				
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica				
BA2870	Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica				
BA2880	Acc. Rinnovi contratti: comparto				
BA2890	Altri accantonamenti	4.951.516	-	4.951.516	NV
<b>TOTALE</b>		<b>6.234.582</b>	<b>-</b>	<b>6.234.582</b>	<b>NV</b>

Nella voce "Altri accantonamenti" sono stati accantonati i costi da sostenere sui contributi non utilizzati nell'esercizio di cui si da specifica.

Costi da sostenere su corsi di formazione anno 2012	44.422
Costi da sostenere per sperimentazioni cliniche da regolamento aziendale.	946.073
Costi da sostenere per contributi da privati fatturati ed incassati nell'esercizio 2012	1.621.168
Costi da sostenere per contributi da pubblici fatturati ed incassati nell'esercizio 2012	2.339.853

## **21. Proventi e oneri finanziari**

Il saldo della voce "Proventi e Oneri Finanziari, è pari ad € 666.218= comprende:

- gli interessi attivi su c/c di Tesoreria Unica Banca d'Italia per € 6.329;
- gli interessi attivi su c/c postali e bancari per € 444;
- altri interessi attivi per € 471
- gli interessi passivi su anticipazione ordinaria di cassa del Tesoriere per € 16.926;
- altri interessi passivi inclusi quelli pagati centralmente dalla Regione Lazio per € 656.536.

## 22. Proventi e oneri straordinari

Nell'esercizio non sono state rilevate plusvalenze e minusvalenze.

Tab. - 49 Proventi Straordinari

Descrizione voce	Importo consuntivo 2012	Soggetto	Anno di riferimento	Stato incasso
<b>TOTALE Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>16.094</b>			
Donazioni varie	16.094	clienti vari	2012	incassate
<b>TOTALE Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>6.492</b>			
Prestaz. ambulatoriali	6.492	clienti vari	2011 e preced.	incassate
<b>TOTALE Altre Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>629.829</b>			
N.C. VARIE	2.913	Enel	2008	Incassata
N.CREDITO VARIE	10.829	Vari fornitori	2009	Incassata
RIMBORSI AIFA	35.828	Roche SpA	2010	Incassata
RICHIESTA RIMBORSI 2010	32.000	S.Egidio	2010	Incassata
N.CREDITO VARIE	39.130	Vari fornitori	2010	Incassata
RIMBORSI AIFA	88.371	Roche SpA	2011	Incassata
RICHIESTA RIMBORSI 2011	32.000	Oxoid	2011	Incassata
N.CREDITO VARIE	138.758	Vari fornitori	2011	Incassata
DET. REG. B4421	250.000	Regione Lazio	2011	Incassata
<b>TOTALE Altre Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>87.236</b>			
Chiusura debito per interessi Unicredit	87.228	R.Lazio	2011	
Differenze e arrotondamenti vari	8	Fornitori vari	2011 e preced.	Pagate
<b>TOTALE Altri proventi straordinari</b>	<b>15.654</b>			
Proventi per vendita titoli	4.378			Incassata
Sconti derivanti da transazioni	11.276			Incassata
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>755.305</b>			

Tab. 50 – Oneri Straordinari

Descrizione voce CE	Importo consuntivo 2012	Soggetto debitore	Anno di competenza	Stato pagamento
<b>TOTALE Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>105.038</b>			
Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115	ASL RM C	2008	Pagata
Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	42.655	SAN CAMILLO	2011	Pagata
Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	54.000	FONDAZ.PTV	2011	Pagata
Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	693	Asl / A.O. / Policlin.	2011	Pagata
Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.576	Asl / A.O. / Policlin.	2011	Pagata
<b>TOTALE Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica -</b>	<b>995.109</b>			
Pagamento residuo fondi contrattuali 2009	995.109	DIPENDENTI DIVERSI	2009	Pagata
<b>TOTALE Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica -</b>	<b>321.017</b>			
Pagamento residuo fondi contrattuali 2009	321.017	DIPENDENTI DIVERSI	2009	Pagata
<b>TOTALE Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto -</b>	<b>26.284</b>			
stipendio base comparto	14.528	dipendenti diversi	2009	Pagata
arr. assegni nucleo familiare	11.756	dipendenti diversi	2010	Pagata
<b>TOTALE Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.460.362</b>			
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	445	FORN. VARI	2005	pagate
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	12.422	FORNITORI VARI	2006	pagate
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	71.537	FORNITORI VARI	2007	pagate
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	159.523	ENI	2008	pagata
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	42.679	FATT. TELECOM E ALTRI	2008	pagate
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	38.423	FATT. VARIE	2009	pagate
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	245.046	FATT. VARIE	2010	pagate
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	105.978	ACEA ACQUA	2011	pagata
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	45.478	IDIS	2011	pagata
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	40.576	OXOID	2011	pagata
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	698.256	FATT. VARIE	2011	pagate
<b>TOTALE Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>135.458</b>			
Altre sopravvenienze passive v/terzi	45.000	MIN. SALUTE	2008	pagate
Altre sopravvenienze passive v/terzi	30.840	ASTRA ZENECA	2006	pagate
Altre sopravvenienze passive v/terzi	30.000	MIN. LAVORO	2010	pagate
Altre sopravvenienze passive v/terzi	29.618	FORN. CLIENTI VARI	2010-2011	pagate
<b>TOTALE Altre insussistenze passive v/terzi</b>	<b>5.548</b>			
Altre insussistenze passive v/terzi	5.548	FORNITORI VARI	2011	Incassate
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3.048.816</b>			

#### Informazioni aggiuntive

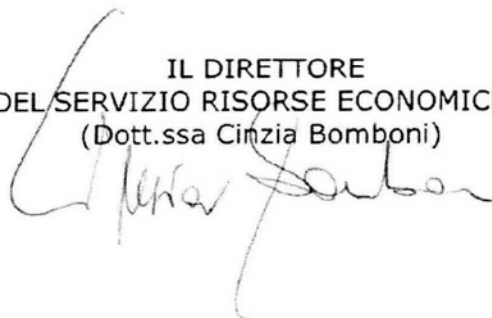
La gestione, improntata al rispetto delle disposizioni normative nazionali e regionali nonché dei decreti del commissario ad acta emanati in relazione al piano di rientro, registra una perdita pari ad € 59.740.091= che, rispetto alla perdita del 2011 di € 64.105.968, presenta una riduzione del 6,81%.

Il risultato d'esercizio per l'anno 2012 è attribuibile

- ai vincoli imposti alle attività sanitarie erogate;
- al mancato riconoscimento della specificità dell'Istituto;
- alla riduzione della remunerazione a seguito dei controlli di appropriatezza effettuati dall'ASP;
- a costi incomprimibili e non compensati dall'attuale sistema remunerativo.

Il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL DIRETTORE  
DEL SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
(Dott.ssa Cinzia Bomboni)



120908 I.F.O.

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	175	2.012	2.011
		XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 201			
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>170.360.338</b>		<b>172.608.221</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.373.837</b>		<b>293.073</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>26.012</b>		<b>34.683</b>
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	311.387		311.388
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-285.375		-276.705
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>			
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo			
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo			
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>25.766</b>		<b>28.453</b>
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	71.561		71.560
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-45.795		-43.107
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>			
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.322.059</b>		<b>229.937</b>
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
	AAA160	A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi			
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi			
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità			
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità			
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	4.948.165		2.679.847
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-2.626.106		-2.449.910
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>			
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento			
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo			
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali			
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>167.986.501</b>		<b>172.305.756</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>			
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili			
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili			
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>153.673.864</b>		<b>157.010.760</b>
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.165		5.165
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.165		5.165
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)			
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	153.668.699		157.005.595
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	228.966.016		225.486.178
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-75.297.317		-68.480.583
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>6.722</b>		<b>22.392</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	5.614.809		5.614.809
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-5.608.087		-5.592.417
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>9.723.290</b>		<b>11.260.330</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	61.182.188		56.542.409
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-51.458.898		-45.282.079
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>1.431.901</b>		<b>770.117</b>
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	6.171.674		5.301.094
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-4.739.773		-4.530.977
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>0</b>		<b>4.284</b>
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	92.446		92.446
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-92.446		-88.162
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>			
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.150.724</b>		<b>3.237.873</b>
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7.055.369		6.941.242
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-3.904.645		-3.703.369
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>			
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>			
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni			
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati			
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari			
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche			
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi			
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi			
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte			
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali			
	<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>		<b>9.392</b>
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>			
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato			
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione			
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate			
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri			
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>			
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni			



MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE SP (da allegare alla Nota Integrativa)				
120908 I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2.012	2.011
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli		
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	9.392
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>23.618.442</b>	<b>27.635.628</b>
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>1.946.513</b>	<b>3.022.714</b>
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>1.577.808</b>	<b>2.828.294</b>
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	940.053	1.086.238
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	8.907	
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	580.762	
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	36.034	
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)		
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		51.752
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	12.052	
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari		1.690.304
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>368.705</b>	<b>194.420</b>
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	109	
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	17.577	
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	351.019	
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari		194.420
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>21.398.945</b>	<b>24.350.073</b>
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>5.020.524</b>	<b>5.963.136</b>
SS	ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		2.653.987
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.888.881	3.034.721
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	2.446.643	
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.367.749	
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.078.894	
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	685.000	
	ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture		274.428
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>4.399.266</b>	<b>9.247.996</b>
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	19.529	7.428.131
RR	ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
RR	ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEE		
RR	ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR		
R	ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
S	ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale		
RR	ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
RR	ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
RR	ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
RR	ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	19.529	7.428.131
RR	ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	4.379.737	1.819.865
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	4.379.737	1.819.865
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per copertura debiti al 31/12/2005		
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>		
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>1.737.701</b>	<b>1.483.534</b>
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.735.871	1.482.172
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.735.871	1.482.172



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 175

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE SP (da allegare alla Nota Integrativa)				
120908 I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2.012	2.011
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
S	ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.830	1.362
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>		
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>25.629</b>	<b>51.095</b>
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>10.215.825</b>	<b>7.604.312</b>
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.653.798	1.584.851
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidazione		
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici		
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.024.940	3.780.534
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.537.087	2.238.927
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>272.984</b>	<b>262.841</b>
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>2.800</b>	<b>2.800</b>
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	<b>39.971</b>	<b>39.971</b>
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>		
	<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	<b>230.213</b>	<b>220.070</b>
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>4.678</b>	<b>615.154</b>
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>		
R	<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
	<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>4.678</b>	<b>615.154</b>
	<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	<b>4.678</b>	<b>615.154</b>
R	<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
	<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>24.036</b>	<b>0</b>
	<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>		
	<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	<b>24.036</b>	
	<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>		
	<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>		
	<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-66.921.300</b>	<b>-72.707.705</b>
	<b>PAA000</b>	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>-89.011</b>	<b>-66.748</b>
	<b>PAA010</b>	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>-150.700.548</b>	<b>-157.953.679</b>
	<b>PAA020</b>	<b>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		
	<b>PAA030</b>	<b>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</b>	<b>-120.944.699</b>	<b>-127.928.439</b>
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-119.349.377	-127.928.439
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-1.595.322	
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
	<b>PAA070</b>	<b>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</b>	<b>-29.755.849</b>	<b>-30.025.240</b>
	<b>PAA080</b>	<b>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</b>		
	<b>PAA090</b>	<b>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>		
	<b>PAA100</b>	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>-50.600</b>	<b>0</b>
	<b>PAA110</b>	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>		
	<b>PAA120</b>	<b>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</b>		
	<b>PAA130</b>	<b>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</b>		
	<b>PAA140</b>	<b>A.IV.3) Contributi da reinvestire</b>		
	<b>PAA150</b>	<b>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</b>		
	<b>PAA160</b>	<b>A.IV.5) Riserve diverse</b>		
	<b>PAA170</b>	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>-426.106.196</b>	<b>-365.109.010</b>
	<b>PAA180</b>	<b>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</b>		
	<b>PAA190</b>	<b>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</b>		
	<b>PAA200</b>	<b>A.V.3) Altro</b>	<b>-426.106.196</b>	<b>-365.109.010</b>
	<b>PAA210</b>	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>450.284.964</b>	<b>386.315.764</b>
	<b>PAA220</b>	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>59.740.091</b>	<b>64.105.968</b>
	<b>PBZ999</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-9.937.747</b>	<b>-4.379.992</b>
	<b>PBA000</b>	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>PBA010</b>	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>-2.435.036</b>	<b>-1.330.295</b>
	<b>PBA020</b>	<b>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</b>	<b>-949.520</b>	
	<b>PBA030</b>	<b>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</b>	<b>-352.450</b>	
	<b>PBA040</b>	<b>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</b>		
	<b>PBA050</b>	<b>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>	<b>-1.133.066</b>	
	<b>PBA060</b>	<b>B.II.5) Altri fondi rischi</b>		<b>-1.330.295</b>
	<b>PBA070</b>	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>PBA080</b>	<b>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</b>		
	<b>PBA090</b>	<b>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</b>		
	<b>PBA100</b>	<b>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</b>		
	<b>PBA110</b>	<b>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>		
	<b>PBA120</b>	<b>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>		
	<b>PBA130</b>	<b>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</b>		
	<b>PBA140</b>	<b>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</b>		
	<b>PBA150</b>	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE SP (da allegare alla Nota Integrativa)				
120908 I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2.012	2.011
	PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
	PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)		
	PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca		
	PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-7.502.711	-3.049.697
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali		
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-7.502.711	-3.049.697
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
	PDZ999	D) DEBITI	-116.115.985	-118.512.139
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0	0
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO		
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-940	-2.809
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
R	PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
S	PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		
RR	PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
	PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-940	-2.809
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-342.874	-343.335
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-5.572.295	-4.748.032
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-5.572.295	-4.748.032
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-5.572.295	-4.748.032
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0	0
RR	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali		
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-94.364.249	-99.087.606
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-94.364.249	-99.087.606
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-4.653.326	-1.963.243
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-3.161.008	-3.031.690
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-2.773.963	-2.698.448
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-5.247.330	-6.636.976
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-4.549.981	-3.787.188
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-697.349	-220.154
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-1.008.426	-5.259.167
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-1.005.146	-1.131.744
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi		
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-3.280	-4.127.423
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-3.280	-4.127.423
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-24.036	0
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-24.036	
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO		
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE		

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
		<b>A) Valore della produzione</b>		
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>28.701.505</b>	<b>15.151.996</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>12.647.959</b>	<b>5.905.143</b>
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	5.253.174	5.121.584
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.394.785	783.559
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>100.000</b>	<b>306.121</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	100.000	306.121
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	100.000	306.121
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>15.953.546</b>	<b>8.940.732</b>
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	6.596.641	5.336.542
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.740.470	1.229.492
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		717.216
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	5.616.435	1.657.482
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>		
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 777.629</b>	<b>-</b>
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>- 777.629</b>	<b>-</b>
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>		
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>		
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>		
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>		
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>		
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>95.123.252</b>	<b>96.262.135</b>
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>81.413.168</b>	<b>83.509.798</b>
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69.674.296	71.041.529
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	30.885.426	33.073.472
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	18.988.767	20.078.318
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	19.543.759	17.711.436
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	256.344	178.303
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	339.400	1.059.627
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.399.472	11.408.642
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8.571.539	8.571.539
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.747.221	1.790.881
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.010.528	1.010.528
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	1.393	68

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	68.791	35.626
S	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>		
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>3.064.084</b>	<b>1.704.750</b>
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>10.646.000</b>	<b>11.047.587</b>
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.228.935	2.018.472
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.117.494	8.754.857
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	66.474	77.681
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	132.497	108.645
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	100.600	87.932
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>1.493.312</b>	<b>1.677.784</b>
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>		
	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>192.515</b>	<b>309.224</b>
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	32.075
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	192.515	277.149
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>1.153.534</b>	<b>1.248.381</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	424.198	611.291
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	729.336	637.090
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>147.263</b>	<b>120.179</b>
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay-back		
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	147.263	120.179
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>4.533.847</b>	<b>4.002.300</b>
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>4.533.847</b>	<b>4.002.300</b>
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>		
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>		
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>11.756.970</b>	<b>10.494.403</b>
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>8.150.078</b>	<b>3.537.898</b>
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>3.435.064</b>	<b>6.956.505</b>
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>171.828</b>	
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>		
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>		



MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	503.196	552.861
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie		
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	503.196	552.861
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	141.334.453	128.141.479
		<b>B) Costi della produzione</b>		
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	- 51.026.140	- 52.205.827
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	- 50.354.621	- 51.579.294
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 29.501.203	- 29.336.046
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 28.550.096	- 29.336.046
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 951.107	
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 113.816	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 73.706	
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	- 40.110	
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 15.674.536	- 15.363.150
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 15.674.536	- 15.363.150
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 63.403	- 85.261
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 4.793.076	- 6.699.482
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 187.577	- 68.687
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 21.010	- 26.668
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	- 671.519	- 626.533
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 427	- 18.549
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 85.139	- 39.034
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 12.024	- 15.884
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 538.312	- 527.378
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione		
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 35.617	- 25.688
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	- 45.698.081	- 47.968.176
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	- 20.073.985	- 19.819.000
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base		
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione		
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato		
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>		
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>		
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>		
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato		
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>		
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>		
F	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>		
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	- 117.503	- 91.290
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 117.503	- 91.290
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>		
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)		
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	- 7.758.226	- 8.052.345
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	- 7.758.226	- 8.052.345
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica		

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>- 1.727.309</b>	<b>- 1.341.153</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		5.050
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	- 1.727.309	- 1.336.103
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>- 5.593.096</b>	<b>- 5.581.280</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici		
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 5.509.352	- 5.428.568
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		- 113.127
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	- 62.834	
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- 5.387.309	- 4.429.460
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 59.209	- 885.981
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 83.744	- 152.712
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 34.867	- 49.869
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	- 48.877	- 102.843
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>- 4.877.851</b>	<b>- 4.752.932</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 624.126	- 614.856
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 4.253.725	- 4.138.076
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>		
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>- 25.624.096</b>	<b>- 28.149.176</b>
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>- 23.874.853</b>	<b>- 25.702.375</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 1.020.542	- 1.014.224
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 3.453.038	- 3.412.300
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 1.765.118	- 1.903.667
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	- 2.153.481	- 2.521.845
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 194.496	- 148.821
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 442.252	- 324.002
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 2.181.495	- 2.138.434
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 229.111	- 269.235
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 4.207.133	- 3.374.871
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 393.716	- 327.906
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 856.953	- 2.955.502
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale		
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 856.953	- 2.955.502
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 6.977.518	- 7.316.568
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 6.977.518	- 7.316.568
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>- 1.659.566</b>	<b>- 2.343.181</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		7.002
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 1.659.566	- 2.293.124
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 238.031	- 283.570

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 1.366.671	- 1.898.781
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 24.810	- 110.773
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	- 43.055
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 10.067
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		- 32.988
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	- <b>89.677</b>	- <b>103.620</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 1.140	
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 88.537	- 103.620
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	- <b>11.328.965</b>	- <b>11.082.753</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	- 6.310.445	- 7.266.693
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	- 4.029.504	- 3.072.105
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- 271.124	- 266.147
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi		
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	- 717.892	- 477.808
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	- 980.351	- 1.407.508
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi		
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	- 980.351	- 1.407.508
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 890.688	- 1.179.596
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 89.663	- 227.912
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing		
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	- <b>61.714.907</b>	- <b>61.505.353</b>
	BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	- <b>51.849.127</b>	- <b>51.262.663</b>
	BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	- <b>32.395.952</b>	- <b>31.935.152</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	- 27.590.618	- 27.079.867
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 26.914.389	
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 642.078	
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	- 34.151	
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	- 4.805.334	- 4.855.285
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 4.686.068	
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 102.509	
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	- 16.757	
	BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	- <b>19.453.175</b>	- <b>19.327.511</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 18.968.920	- 19.327.511
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 438.139	
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	- 46.116	
	BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	- <b>309.210</b>	- <b>268.780</b>
	BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	- <b>220.047</b>	- <b>179.821</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 145.725	- 179.821
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- 74.197	
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	- 125	
	BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	- <b>89.163</b>	- <b>88.959</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	- 89.163	- 88.959
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
	BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	- <b>3.476.172</b>	- <b>3.621.512</b>
	BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	- <b>217.627</b>	- <b>223.806</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 216.182	- 223.806
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	- 1.445	
	BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	- <b>3.258.545</b>	- <b>3.397.706</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 3.258.545	- 3.397.706
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato		
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
	BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	- <b>6.080.398</b>	- <b>6.352.398</b>
	BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	- <b>585.416</b>	- <b>614.276</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 506.518	- 614.276
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 78.898	
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
	BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	- <b>5.494.982</b>	- <b>5.738.122</b>



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 175

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 5.453.584	- 5.738.122
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 31.095	
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	- 10.303	
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>- 2.349.908</b>	<b>- 2.079.588</b>
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	- 120.977	- 113.284
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	- 2.228.931	- 1.966.304
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 774.149	- 818.540
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 1.454.782	- 1.147.764
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>- 12.149.268</b>	<b>- 10.626.267</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	- 323.114	- 360.616
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	- 11.826.154	- 10.265.651
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	- 6.816.735	- 6.753.851
	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 6.816.735	- 6.753.851
	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	- 5.009.419	- 3.511.800
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti		
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	- 1.076.201	556.990
	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 1.250.486	619.659
	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	174.285	- 62.669
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	- 6.234.581	
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	- 1.283.066	
	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	- 150.000	
	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	- 1.133.066	
	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		
	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		
	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		
	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>- 4.951.515</b>	
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratti.: dirigenza medica		
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratti.: dirigenza non medica		
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratti.: comparto		
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 4.951.515	
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>- 192.558.402</b>	<b>- 186.318.482</b>
		C) Proventi e oneri finanziari	- 666.218	- 1.085.324
	CA0010	C.1) Interessi attivi	7.244	843
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	6.329	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	444	389
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	471	454
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	103.505
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		103.505
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		
	CA0110	C.3) Interessi passivi	- 673.462	- 1.189.672
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	- 16.926	- 114.485
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 656.536	- 1.075.187
	CA0150	C.4) Altri oneri		
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)		
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni		
	DA0020	D.2) Svalutazioni		
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>755.305</b>	<b>1.357.675</b>
	<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>		
	<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>755.305</b>	<b>1.357.675</b>
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	16.094	8.313
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	647.598	1.323.390
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.492	20.905
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	641.106	1.302.485
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	641.106	1.302.485
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	87.235	25.972
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	87.235	25.972
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	87.235	25.933
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		39
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	4.378	
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>- 3.048.816</b>	<b>- 608.169</b>
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>		
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>- 3.043.268</b>	<b>- 574.820</b>
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	- 3.043.268	- 574.820
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 105.038	- 52.320
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 105.038	- 52.320
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	- 2.938.230	- 522.500
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	- 1.342.410	- 191.207
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	- 995.109	- 160.679
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	- 321.017	- 30.023
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	- 26.284	- 505
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 1.460.362	- 748.797
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 135.458	- 82.496
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	- 5.548	- 33.349
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	- 5.548	- 33.349
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		5
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	- 5.548	- 33.344
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>- 2.293.511</b>	<b>749.506</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>- 54.183.678</b>	<b>- 59.262.327</b>
		<b>Imposte e tasse</b>		
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>- 5.036.287</b>	<b>- 5.051.348</b>
	<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>- 4.758.999</b>	<b>- 4.714.978</b>
	<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>- 277.288</b>	<b>- 336.370</b>
	<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>		
	<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>		

MODELLO DI RILEVAZIONE MINISTERIALE CE (da allegare alla Nota Integrativa)				
I.F.O.				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2012	2011
	YA0060	Y.2) IRES	- 520.126	- 541.799
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	- 520.126	- 541.799
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
	YZ9999	Totale imposte e tasse	- 5.556.413	- 5.593.147
	<td>RISULTATO DI ESERCIZIO</td> <td>- 59.740.091</td> <td>- 64.855.474</td>	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 59.740.091	- 64.855.474

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE

D<sup>ssa</sup> Cinzia Bomboni



Esercizio: 2012  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale**

Conto	Saldo iniziale		Ordinaria 2012		Rettifiche 2012		Saldo		Saldo Debitori	Saldo Creditori	Saldo finale
	Debiti	Crediti	Avanzi	Setolo	Avanzi	Setolo	Avanzi	Setolo			
GE 000000001 STA TO PATRIMONIALE DI APERTURA	0,00	0,00									
GE 101000000 ATTIVO	200.860.818,35		13.966.104,21	12.089.207,77	1.896.896,44	6.279.010,59	15.051.267,61	(8.774.257,02)	338.041.901,02	144.058.443,25	193.983.457,77
GE 101000000 IMMOBILIZZAZIONI	172.608.220,82		9.448.707,51	1.606.819,30	7.839.888,21	4.965.497,03	16.051.287,61	(10.087.770,88)	314.418.781,70	144.058.443,25	170.360.338,45
GE 101010000 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	293.073,42		768.805,52			1.635.073,00	323.114,47	1.311.968,53	5.331.114,24	2.957.276,77	2.373.837,47
GE 101010100 COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	34.682,92					0,00	8.670,73	(8.670,73)	311.387,67	285.375,48	26.012,19
GE 101010101 COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	311.387,67					0,00	0,00	0,00	311.387,67	0,00	311.387,67
GE 101010102 F DO AMM TO COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAME	(276.704,75)					0,00	8.670,73	(8.670,73)	0,00	285.375,48	(285.375,48)
GE 101010300 DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE I	28.453,29		7.851,87				10.539,32	(10.539,32)	71.560,67	48.794,83	25.765,84
GE 101010301 DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE	71.560,67					0,00	0,00	0,00	71.560,67	0,00	71.560,67
GE 101010302 F DO AMM TO DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI	(43.107,38)		7.851,87				10.539,32	(10.539,32)	0,00	45.794,83	(45.794,83)
GE 101010400 COSTI PER CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIR	229.937,21		760.953,65				303.904,42	1.331.188,68	4.948.165,90	2.526.106,46	2.322.059,44
GE 101010403 COSTI PER ACQUISTO SOFTWARE APPLICATIVO	2.879.846,85		633.246,05				1.635.073,00	4.948.165,90	0,00	4.948.165,90	0,00
GE 101010405 F DO AMM TO COSTI PER CONCESSIONI LICENZE	(2.449.909,64)		127.707,60				303.904,42	(303.904,42)	0,00	2.626.196,46	(2.626.196,46)
GE 101020000 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	172.305.755,11		8.677.901,99	1.597.427,01	7.080.474,98	3.330.324,03	14.730.143,14	(11.399.729,11)	309.087.667,46	141.101.156,48	187.986.500,98
GE 101020000 FABBRICATI	157.010.759,70		3.064.938,72				6.816.734,50	(6.401.834,81)	228.971.180,78	75.297.317,17	153.673.863,61
GE 101020001 FABBRICATI DISPONIBILI	5.164,57					0,00	0,00	0,00	5.164,57	0,00	5.164,57
GE 101020005 FABBRICATI INDISPONIBILI	225.485.177,80		4.270.677,10	1.205.738,38	3.064.938,72	541.952,95	127.043,26	414.899,69	228.966.016,21	0,00	228.966.016,21
GE 101020006 F DO AMM TO FABBRICATI INDISPONIBILI	(68.480.582,67)					0,00	5.815.734,50	(6.815.734,50)	0,00	75.297.317,17	(75.297.317,17)
GE 101020300 IMPIANTI E MACCHINARI	22.392,35						15.670,50	(15.670,50)	5.614.808,98	5.608.097,13	6.721,85
GE 101020301 IMPIANTI SANITARI	5.614.808,98					0,00	0,00	0,00	5.614.808,98	0,00	5.614.808,98
GE 101020302 FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SANITARI	(5.592.416,63)					0,00	15.670,50	(15.670,50)	0,00	5.598.097,13	(5.598.097,13)
GE 101020400 ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	11.260.328,89		2.487.190,48	1.571.980,86	915.209,82	2.152.588,31	4.604.838,27	(2.462.249,96)	61.182.187,93	51.458.898,18	9.723.289,75
GE 101020401 ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	53.605.594,87		2.483.640,76	6.134,02	2.457.506,76	4.792.588,31	2.640.000,00	2.152.588,31	59.215.989,94	0,00	58.215.989,94
GE 101020402 F DO AMM TO ATTREZZATURE SANITARIE E SCIE	(43.156.614,92)		1.971.980,66				4.329.831,28	(4.329.831,28)	0,00	49.055.428,86	(49.055.428,86)
GE 101020403 ATTREZZATURE GENERICHE	2.936.814,27		29.683,72				29.683,72	0,00	2.966.497,94	0,00	2.966.497,94
GE 101020404 FONDO AMMORTAMENTO ATTREZZATURE GENE	(2.125.464,33)					0,00	278.006,99	(278.006,99)	0,00	2.403.471,32	(2.403.471,32)
GE 101020500 MOBILI E ARREDI	770.117,10		116.145,95	20.871,70	95.274,26	754.434,09	187.924,21	(187.924,21)	6.171.674,25	4.739.773,02	1.431.901,23
GE 101020501 MOBILI E ARREDI	5.274.594,60		114.779,53				754.434,09	6.143.798,22	0,00	6.143.798,22	0,00
GE 101020502 F DO AMM TO MOBILI E ARREDI	(4.530.977,11)		20.871,70				187.924,21	(187.924,21)	0,00	4.739.773,02	(4.739.773,02)
GE 101020505 MOBILI E ARREDI < 516 EURO	26.509,67		1.369,42				1.369,42	0,00	27.878,03	0,00	27.878,03
GE 101020600 AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	4.284,12						4.284,12	(4.284,12)	92.446,27	92.446,27	0,00
GE 101020607 ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	92.440,27					0,00	0,00	0,00	92.446,27	0,00	92.446,27
GE 101020608 FONDO AMMORTAMENTO ALTRI MEZZI DI TRASP	(88.162,15)						4.284,12	(4.284,12)	0,00	92.446,27	(92.446,27)
GE 101020700 ALTRI BENI MATERIALI	3.237.871,95		105.626,84	4.574,65	101.052,19	8.501,94	196.701,54	(188.199,60)	7.055.359,25	3.904.644,71	3.150.724,54
GE 101020701 ALTRI BENI MATERIALI	5.939.085,44		102.342,07				8.501,94	7.049.929,45	0,00	7.049.929,45	0,00
GE 101020702 FONDO AMMORTAMENTO ALTRI BENI MATERIALI	(3.703.369,52)		4.574,65				196.701,54	(196.701,54)	0,00	3.904.644,71	(3.904.644,71)
GE 101020703 ALTRI BENI < 516 EURO	2.155,03		3.284,77				3.284,77	0,00	5.439,80	0,00	5.439,80
GE 101020800 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCON	0,00		2.904.000,00				2.904.000,00	(2.904.000,00)	0,00	0,00	0,00
GE 101020801 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	0,00		2.904.000,00				2.904.000,00	(2.904.000,00)	0,00	0,00	0,00
GE 101030000 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	9.392,29		9.392,29				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 101030200 TITOLI	9.392,29		9.392,29				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 101030204 ALTRI TITOLI	9.392,29		9.392,29				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 120000000 ATTIVO CIRCOLANTE	27.637.442,51		4.539.396,70	9.871.811,42	(5.332.514,72)	1.313.513,56	23.618.441,35	0,00	23.618.441,35	0,00	23.618.441,35
GE 120010000 RIMANENZE	3.022.714,10		214.378,25	1.290.579,66	(1.076.201,41)	0,00	1.946.512,69	0,00	1.946.512,69	0,00	1.946.512,69
GE 120010100 RIMANENZE MATERIALE E SANITARIO	2.828.293,97		33.222,90	1.283.708,96	(1.250.486,06)	0,00	1.877.807,91	0,00	1.877.807,91	0,00	1.877.807,91
GE 120010101 MEDICINALI	1.005.118,62		910.183,54	1.005.118,62	(94.935,08)	0,00	910.183,54	0,00	910.183,54	0,00	910.183,54

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 175

Esercizio: 2012  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale**

Conto	Saldo iniziale			Ordinario 2012			Bilancio 2012			Saldo		
	Data	Assest.	Saldo	Data	Assest.	Saldo	Data	Assest.	Saldo	Data	Assest.	Saldo
GE 000000001	STATO PATRIMONIALE DI APERTURA	0,00	0,00									
GE 100000000	ATTIVO	200.860.818,35	13.986.104,21	12.089.207,77	1.896.896,44	0,00	6.279.010,59	15.033.267,61	(8.774.257,07)	338.041.901,02	0,00	0,00
GE 101000000	IMMOBILIZZAZIONI	172.608.220,92	9.446.707,51	1.606.819,30	7.839.888,21	0,00	4.985.497,03	15.033.267,61	(10.087.770,59)	314.418.781,70	0,00	0,00
GE 101010000	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	293.073,42	768.806,52	34.882,92	0,00	0,00	1.635.073,00	333.114,47	1.311.958,53	5.331.114,24	0,00	0,00
GE 101010100	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	311.387,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.670,73	(8.670,73)	311.387,57	0,00	0,00
GE 101010200	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	(276.704,75)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.670,73	(9.670,73)	0,00	0,00	0,00
GE 101010300	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE I	28.453,29	7.851,87	7.851,87	7.851,87	0,00	0,00	10.539,32	(10.539,32)	71.560,67	0,00	0,00
GE 101010400	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE II	71.560,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.560,67	0,00	0,00
GE 101010500	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE III	(43.107,38)	7.851,87	7.851,87	7.851,87	0,00	0,00	10.539,32	(10.539,32)	0,00	0,00	0,00
GE 101010600	COSTI PER CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIR.	229.937,21	760.953,65	0,00	760.953,65	0,00	1.635.073,00	333.904,42	1.331.168,58	4.948.165,90	0,00	0,00
GE 101010700	COSTI PER ACQUISTO SOFTWARE APPLICATIVO	2.679.846,85	633.246,04	0,00	633.246,04	0,00	1.635.073,00	0,00	1.635.073,00	4.948.165,90	0,00	0,00
GE 101010800	F DO AMM TO COSTI PER CONCESSIONI LICENZE	(2.449.909,94)	127.707,60	0,00	127.707,60	0,00	0,00	303.904,42	(303.904,42)	0,00	0,00	0,00
GE 101020000	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	172.305.765,11	8.677.901,99	1.597.427,01	7.080.474,98	0,00	3.330.424,03	14.770.153,14	(11.399.729,11)	309.087.687,46	0,00	0,00
GE 101020100	FABBRICATI	157.010.759,70	3.064.938,72	0,00	3.064.938,72	0,00	0,00	6.816.734,50	(6.401.834,81)	228.971.180,78	0,00	0,00
GE 101020200	FABBRICATI DISPONIBILI	5.164,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.164,57	0,00	0,00
GE 101020300	FABBRICATI INDISPONIBILI	229.486.177,60	4.270.677,10	1.209.738,38	3.054.938,72	0,00	541.952,95	177.053,26	4.189,69	229.965.016,21	0,00	0,00
GE 101020400	IMPIANTI SANITARI	(68.480.882,87)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.816.734,50	(6.816.734,50)	0,00	0,00	0,00
GE 101020500	FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SANITARI	5.562.416,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.562.416,63	0,00	0,00
GE 101020600	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	11.269.329,89	2.487.190,48	1.571.880,66	915.203,82	0,00	2.152.588,31	4.604.838,27	(2.452.249,96)	61.182.187,93	0,00	0,00
GE 101020700	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	51.605.594,87	2.463.640,78	2.467.596,76	2.467.596,76	0,00	4.762.988,31	2.640.000,00	2.152.988,31	58.215.989,94	0,00	0,00
GE 101020800	F DO AMM TO ATTREZZATURE SANITARIE E SCIE	(43.156.614,92)	1.571.980,69	(1.571.980,69)	(1.571.980,69)	0,00	0,00	4.326.831,28	(4.326.831,28)	0,00	0,00	0,00
GE 101020900	ATTREZZATURE GENERICHE	2.936.814,37	29.683,72	0,00	29.683,72	0,00	0,00	0,00	0,00	2.966.497,99	0,00	0,00
GE 101021000	FONDO AMMORTAMENTO ATTREZZATURE GENE	(2.125.464,33)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	278.006,99	(278.006,99)	0,00	0,00	0,00
GE 101020500	MOBILI E ARREDI	770.117,10	116.145,95	20.871,70	95.274,25	0,00	754.434,09	187.924,21	566.509,88	6.171.674,25	0,00	0,00
GE 101020600	MOBILI E ARREDI	5.274.584,03	114.776,53	114.776,53	114.776,53	0,00	754.434,09	6.816.734,50	(6.816.734,50)	0,00	0,00	0,00
GE 101020700	MOBILI E ARREDI < 516 EURO	(4.530.677,11)	20.871,70	(20.871,70)	0,00	0,00	187.924,21	187.924,21	(187.924,21)	0,00	0,00	0,00
GE 101020800	AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	4.284,12	1.366,42	1.366,42	1.366,42	0,00	0,00	4.284,12	(4.284,12)	92.446,27	0,00	0,00
GE 101020900	ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	92.446,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.446,27	0,00	0,00
GE 101021000	FONDO AMMORTAMENTO ALTRI MEZZI DI TRASP	(88.162,15)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.284,12	(4.284,12)	0,00	0,00	0,00
GE 101020100	ALTRI BENI MATERIALI	3.237.871,95	105.626,84	4.574,65	101.052,19	0,00	8.501,94	196.701,54	(188.199,60)	7.055.269,25	0,00	0,00
GE 101020200	ALTRI BENI MATERIALI	6.936.085,44	102.342,07	102.342,07	102.342,07	0,00	8.501,94	196.701,54	(188.199,60)	7.049.929,45	0,00	0,00
GE 101020300	FONDO AMMORTAMENTO ALTRI BENI MATERIALI	(3.703.368,92)	4.574,65	4.574,65	(4.574,65)	0,00	0,00	196.701,54	(196.701,54)	0,00	0,00	0,00
GE 101020400	ALTRI BENI < 516 EURO	2.155,03	3.294,77	0,00	3.294,77	0,00	0,00	0,00	0,00	5.439,90	0,00	0,00
GE 101020500	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCO	0,00	2.904.000,00	2.904.000,00	2.904.000,00	0,00	2.904.000,00	2.904.000,00	(2.904.000,00)	0,00	0,00	0,00
GE 101020600	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	0,00	2.904.000,00	2.904.000,00	2.904.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 101030000	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	9.392,29	9.392,29	9.392,29	(9.392,29)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 101030100	TITOLI	9.392,29	9.392,29	9.392,29	(9.392,29)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 101030200	ALTRI TITOLI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 102000000	ATTIVO CIRCOLANTE	27.637.442,51	4.539.396,70	9.871.911,42	(5.332.514,72)	0,00	1.313.513,56	1.313.513,56	1.313.513,56	23.618.441,35	0,00	0,00
GE 102010000	RIMANENZE	3.022.714,10	214.378,25	1.290.579,66	(1.076.201,41)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.946.572,89	0,00	0,00
GE 102010100	RIMANENZE MATERIALE SANITARIO	2.828.293,97	33.222,90	1.283.708,96	(1.250.486,06)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.577.807,91	0,00	0,00
GE 102010200	MEDICINALI	1.065.118,62	910.183,54	1.009.119,92	(64.935,08)	0,00	0,00	0,00	0,00	910.183,54	0,00	0,00



Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale**

Conto	Saldo Iniziale		Ordinaria 2012		Repubblica 2012		Saldo	
	Data	Avanzo	Data	Saldo	Data	Saldo	Saldo Debitore	Saldo Creditore
GE 102010102		657,30	1.279,05	621,75		0,00	1.279,05	0,00
GE 102010103		12.651,94	21.063,45	12.651,99	8.411,47	0,00	21.063,45	0,00
GE 102010107		335,16	335,16	335,16	0,00	0,00	335,16	0,00
GE 102010109		508,62	459,52	508,62	(39,10)	0,00	469,52	0,00
GE 102010110		4.392,34	6.478,75	4.392,34	2.086,41	0,00	6.478,75	0,00
GE 102010113		23.471,60	8.906,92	23.471,80	(14.564,98)	0,00	8.906,92	0,00
GE 102010114		39.101,40	36.033,89	36.101,40	(3.067,51)	0,00	36.033,89	0,00
GE 102010116		9.865,78	11.193,91	9.865,78	1.308,13	0,00	11.193,91	0,00
GE 102010117		7.663,38	7.525,77	7.663,38	(137,61)	0,00	7.525,77	0,00
GE 102010118		15.919,73	9.055,64	16.919,73	(7.859,09)	0,00	9.055,64	0,00
GE 102010119		17.283,23	13.132,62	17.283,23	(4.150,61)	0,00	13.132,62	0,00
GE 102010121		4.180,10	242,21	4.180,70	(5.939,49)	0,00	242,21	0,00
GE 102010122		12.876,96	12.906,71	12.876,96	29,75	0,00	12.906,71	0,00
GE 102010124		1.077,28	1.077,28	1.077,28	0,00	0,00	1.077,28	0,00
GE 102010125		72.663,70	82.924,30	72.663,70	10.260,60	0,00	82.924,30	0,00
GE 102010126		10.592,53	18.255,04	10.592,53	7.672,51	0,00	18.255,04	0,00
GE 102010127		577,17	3.409,45	577,17	2.832,28	0,00	3.409,45	0,00
GE 102010128		10.330,71	7.003,34	10.330,71	(3.327,37)	0,00	7.003,34	0,00
GE 102010129		1.563.501,98	414.254,22	1.563.501,98	(1.149.237,76)	0,00	414.254,22	0,00
GE 102010136		14.512,59	12.052,23	14.512,59	(2.460,36)	0,00	12.052,23	0,00
GE 102010200		194.420,13	181.155,35	6.870,70	174.284,65	0,00	368.704,78	0,00
GE 102010201		0,00	109,03	109,03	0,00	0,00	109,03	0,00
GE 102010202		24.447,60	17.576,90	24.447,60	(6.870,70)	0,00	17.576,90	0,00
GE 102010204		104.306,74	219.158,16	104.306,74	114.851,44	0,00	219.158,16	0,00
GE 102010205		55.665,79	131.961,07	55.665,79	69.195,28	0,00	131.961,07	0,00
GE 102020000		24.351.887,23	4.314.875,68	8.581.331,76	(4.266.456,09)	1.313.513,56	21.398.944,71	0,00
GE 102020101		14.936.703,91	2.559.872,70	8.076.785,91	(5.516.913,21)	0,00	9.419.790,70	0,00
GE 102020104		2.853.986,51	8.339.109,15	8.546.452,63	(207.343,48)	0,00	2.446.643,03	0,00
GE 102020105		3.034.721,13	2.654.320,16	3.016.159,91	(460.839,76)	0,00	2.573.881,37	0,00
GE 102020110		7.428.131,19	95.161.895,72	102.570.488,39	(7.408.602,67)	0,00	19.528,52	0,00
GE 102020112		1.819.865,08	2.559.872,70	2.559.872,70	0,00	0,00	4.379.737,78	0,00
GE 102020113		0,00	60.997.186,03	60.997.186,03	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 102020114		0,00	79.807.771,81	76.907.771,81	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 102020114		0,00	54.323,64	54.323,64	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 102020200		1.482.130,56	253.740,21	253.740,21	0,00	0,00	1.735.870,77	0,00
GE 102020300		128,81	1.191,94	1.181,94	0,00	0,00	128,81	0,00
GE 102020303		37.065,06	9.392,20	9.392,20	0,00	0,00	46.457,26	0,00
GE 102020305		386.305,30	388.642,33	289.716,76	118.925,57	0,00	505.230,87	0,00
GE 102020307		69.859,71	23.123,06	470,47	22.652,59	0,00	92.512,30	0,00
GE 102020309		4.7673,46	17.068,23	17.068,23	0,00	0,00	26.746,59	0,00
GE 102020311		47.765,14	46.050,67	33.947,91	12.102,76	0,00	59.867,90	0,00
GE 102020313		324.579,79	188,90	188,90	0,00	0,00	324.768,69	0,00
GE 102020315		6.295,11	3.890,98	3.890,98	0,00	0,00	9.186,09	0,00
GE 102020317		1.035,64	1.316,39	1.316,39	0,00	0,00	2.352,03	0,00
GE 102020319		30.574,86	6.639,80	6.639,80	0,00	0,00	37.214,66	0,00
GE 102020321		147.504,19	441,01	441,01	0,00	0,00	147.945,20	0,00

Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale**

Conto	Saldo Iniziale			Dotazione 2012			Restituzione 2012			Saldo		
	Debito	Avanzo	Subito	Debito	Avanzo	Subito	Debito	Avanzo	Subito	Saldo Iniziale	Saldo Crediti	Saldo finale
GE 102020023		3.254,00	1.451,31	1.451,31			0,00	0,00	0,00	4.705,31	0,00	4.705,31
GE 102020025		121.955,36	21.033,13	21.033,13			0,00	0,00	0,00	142.898,49	0,00	142.898,49
GE 102020027		18.897,25	39.399,73	12.819,95			0,00	0,00	0,00	45.467,03	0,00	45.467,03
GE 102020029		38.920,49	10.805,98	10.805,98			0,00	0,00	0,00	49.726,47	0,00	49.726,47
GE 102020031		22.703,43	1.261,58	1.261,58			0,00	0,00	0,00	23.965,01	0,00	23.965,01
GE 102020041		216.697,96	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	216.697,96	0,00	216.697,96
GE 102020040		1.362,15	467,84	467,84			0,00	0,00	0,00	1.829,99	0,00	1.829,99
GE 102020401		1.362,15	2.900,08	2.432,24			0,00	0,00	0,00	1.829,99	0,00	1.829,99
GE 102020000		51.094,66	25.466,13	(25.466,13)			0,00	0,00	0,00	25.628,53	0,00	25.628,53
GE 102020901		0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 102020901		2.078,66	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	2.078,66	0,00	2.078,66
GE 102020905		49.016,00	23.549,87	(25.466,13)			0,00	0,00	0,00	23.549,87	0,00	23.549,87
GE 102020700		7.880.595,95	1.500.794,93	479.079,72		1.313.513,56	1.313.513,56	10.215.824,72	0,00	10.215.824,72	0,00	10.215.824,72
GE 102020701		1.651.819,90	22.016.309,24	22.013.331,47		1.977,77	0,00	1.653.797,57	0,00	1.653.797,57	0,00	1.653.797,57
GE 102020704		1.897.099,79	1.712.028,52	1.457.619,14		254.410,48	1.313.513,56	3.464.980,83	0,00	3.464.980,83	0,00	3.464.980,83
GE 102020705		56.569,42	14.769,37	24.262,77		(9.493,40)	0,00	47.109,02	0,00	47.109,02	0,00	47.109,02
GE 102020707		220.158,64	427.594,12	622.752,76		(195.158,64)	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
GE 102020710		274.427,68	274.427,68	(274.427,68)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 102020711		3.780.533,62	2.361.118,58	1.116.711,90		1.244.406,68	0,00	5.024.940,30	0,00	5.024.940,30	0,00	5.024.940,30
GE 102020712		0,00	525.825,57	525.825,57		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 102040000		262.841,18	10.142,77	10.142,77		0,00	0,00	272.983,95	0,00	272.983,95	0,00	272.983,95
GE 102040100		2.800,00	0,00	0,00		0,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00
GE 102040101		2.800,00	7.293.490,40	7.263.490,40		0,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00
GE 102040200		39.971,15	0,00	0,00		0,00	0,00	39.971,15	0,00	39.971,15	0,00	39.971,15
GE 102040201		39.971,15	0,00	0,00		0,00	0,00	39.971,15	0,00	39.971,15	0,00	39.971,15
GE 102040300		220.070,03	10.142,77	10.142,77		0,00	0,00	230.212,80	0,00	230.212,80	0,00	230.212,80
GE 102040301		220.070,03	10.423,56	280,79		10.142,77	0,00	230.212,80	0,00	230.212,80	0,00	230.212,80
GE 103000000		615.155,02	610.477,05	(610.477,05)		0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
GE 103000000		615.155,02	610.477,05	(610.477,05)		0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
GE 103000100		615.155,02	610.477,05	(610.477,05)		0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
GE 103000101		615.155,02	610.477,05	(610.477,05)		0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
GE 200000000		200.860.818,35	159.268.825,10	203.282.876,24		(44.023.853,14)	8.638.877,22	450.284.953,91	704.008.512,62	(253.723.548,71)	0,00	456.264.964,90
GE 204000000		(72.707.705,47)	137.154.640,40	191.108.226,51		(53.953.686,11)	0,00	450.284.953,91	576.946.355,49	(126.681.391,58)	0,00	450.284.953,91
GE 204010000		(157.953.678,69)	137.138.391,99	8.940.552,65		128.197.829,34	0,00	0,00	29.755.849,35	(28.755.849,35)	0,00	0,00
GE 204010100		(157.953.678,69)	137.138.391,99	8.940.552,65		128.197.829,34	0,00	0,00	29.755.849,35	(28.755.849,35)	0,00	0,00
GE 204010101		(140.958.130,02)	139.698.264,66	2.559.872,70		137.138.391,99	0,00	0,00	3.819.738,03	(3.819.738,03)	0,00	0,00
GE 204010102		(16.995.548,67)	20.255.679,03	29.590.440,65		(8.334.751,82)	0,00	0,00	25.330.310,29	(25.330.310,29)	0,00	0,00
GE 204070301		0,00	171.828,13	771.629,16		(605.801,03)	0,00	0,00	605.801,03	(605.801,03)	0,00	0,00
GE 204020000		(65.748,41)	16.148,41	16.148,41		0,00	0,00	0,00	50.600,00	(50.600,00)	0,00	0,00
GE 204020100		(65.748,41)	16.148,41	16.148,41		0,00	0,00	0,00	50.600,00	(50.600,00)	0,00	0,00
GE 204020101		(65.748,41)	16.148,41	16.148,41		0,00	0,00	0,00	50.600,00	(50.600,00)	0,00	0,00
GE 204030000		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 204030100		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 204030101		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 204040000		(365.109.010,38)	60.997.186,03	(60.997.186,03)		0,00	0,00	0,00	426.106.196,41	(426.106.196,41)	0,00	0,00
GE 204040100		(365.109.010,38)	60.997.186,03	(60.997.186,03)		0,00	0,00	0,00	426.106.196,41	(426.106.196,41)	0,00	0,00





Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale**

Conto	Saldo iniziale		Ordinarie 2012		Residuo 2012		Saldo	
	Data	Avv.	Saldo	Avv.	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
GE 207040137		4 (2.223.716,01)	20.335,49	636.674,64	(616.539,15)	0,00	0,00	4.840.255,16
GE 207040138				3.375,00	(3.375,00)	0,00	0,00	6.328,38
GE 207040141				474,00	(474,00)	0,00	0,00	116.379,34
GE 207040143			17.616,29	22.423,53	(4.807,24)	0,00	0,00	10.010,86
GE 207040145				3.711,43	(3.711,43)	0,00	0,00	57.852,17
GE 207040147				3.168,48	(3.168,48)	0,00	0,00	19.560,86
GE 207040153				5.102,67	(5.102,67)	0,00	0,00	25.140,46
GE 207060000				801.555,41	13.566.156,43	8.838.877,22	0,00	94.359.881,19
GE 207060100				14.368.113,84	607.210,13	13.760.903,71	0,00	91.633.338,40
GE 207060101				126.995.012,03	119.934.838,04	7.060.173,99	0,00	80.561.202,31
GE 207060103				317,81	(317,81)	0,00	0,00	7.616,24
GE 207060106				2.621.769,06	3.154.148,57	(532.379,51)	0,00	1.218.328,08
GE 207060107				6.897.155,25	6.971.668,06	(74.512,81)	0,00	647.470,14
GE 207060108				9.775.372,34	2.467.432,49	7.307.939,85	0,00	9.058.721,63
GE 207060109				3.505.745,94	3.700.090,92	(194.345,28)	0,00	2.826.542,79
GE 207060156				2.696.082,17	(2.696.082,17)	0,00	0,00	4.653.325,53
GE 207070000				2.696.082,17	(2.696.082,17)	0,00	0,00	4.653.325,53
GE 207070101				109.193.202,39	106.193.202,39	0,00	0,00	4.653.325,53
GE 207070102				1.963.243,36	4.653.325,53	(2.690.082,17)	0,00	0,00
GE 207080000				15.959,75	145.277,89	(129.318,14)	0,00	3.161.007,94
GE 207080100				15.959,75	145.277,89	(129.318,14)	0,00	0,00
GE 207080101				509.992,72	520.992,72	0,00	0,00	0,00
GE 207080102				35.937,18	653.950,14	(618.012,96)	0,00	155.469,44
GE 207080103				16.704.682,80	16.790.713,95	14.258,94	0,00	2.290.267,72
GE 207080104				595.514,20	592.260,83	(3.253,37)	0,00	51.278,71
GE 207080105				5.155.902,13	5.154.211,37	1.690,81	0,00	663.963,07
GE 207090000				267.804,82	267.804,82	0,00	0,00	0,00
GE 207090100				12,10	75.627,44	(75.615,34)	0,00	2.773.963,44
GE 207090101				399,14	75.627,44	(75.615,34)	0,00	2.773.963,44
GE 207090106				190.607,96	193.495,14	(2.887,18)	0,00	396,07
GE 207090107				37.242.232,76	37.314.873,02	(72.640,26)	0,00	5.889,35
GE 207100000				2.918.146,59	1.526.642,51	1.391.504,16	0,00	2.767.688,02
GE 207100100				2.918.146,59	1.526.642,51	1.391.504,16	0,00	5.247.330,24
GE 207100101				34.911.233,72	34.049.229,33	(862.004,39)	0,00	5.247.330,24
GE 207100102				4.541.459,39	6.030.110,79	(1.488.650,90)	0,00	0,00
GE 207100103				9.203.373,56	9.184.380,84	18.992,72	0,00	161.236,47
GE 207100105				674.082,87	404.952,78	269.500,09	0,00	4.388.744,54
GE 207100113				4.250.741,03	4.250.741,03	0,00	0,00	203.019,97
GE 207100115				126.597,08	126.597,08	0,00	0,00	494.320,26
GE 208010000				1.131.743,32	1.131.743,32	0,00	0,00	1.008.426,24
GE 208010100				1.131.743,32	1.131.743,32	0,00	0,00	1.008.426,24
GE 208010101				1.131.743,32	1.131.743,32	0,00	0,00	1.008.426,24
GE 208020000				4.124.143,95	4.124.143,95	0,00	0,00	1.005.146,24
GE 208020100				4.124.143,95	4.124.143,95	0,00	0,00	3.280,00
GE 208020101				4.124.143,95	4.124.143,95	0,00	0,00	3.280,00



Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

Conto	Saldo iniziale		Ordinario 2012		Restituito 2012		Saldo		Saldo		
	Data	Avanzo	Data	Avanzo	Data	Avanzo	Data	Avanzo	Data	Avanzo	
GE 40000000 VALORE DELLA PRODUZIONE A	0	0,00	777.629,16	140.798.682,28	1.440,20	1.314.839,91	1.440,20	1.314.839,91	777.629,16	142.112.081,99	(141.334.452,83)
GE 40100000 CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO A.1	1	0,00		28.669.504,96		32.000,00		32.000,00		28.701.504,96	(28.701.504,96)
GE 40101000 CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONI 2	2	0,00		12.647.959,22				0,00		12.647.959,22	(12.647.959,22)
GE 40101010 DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONALE INDISTI 3	3	0,00		5.253.173,92				0,00		5.253.173,92	(5.253.173,92)
GE 40101010 DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONALE INDIS 3	3	0,00		5.253.173,92				0,00		5.253.173,92	(5.253.173,92)
GE 40101020 DA REGIONE PER QUOTA F.S. VINCOLATO A.1.A. 3	3	0,00		7.394.785,30				0,00		7.394.785,30	(7.394.785,30)
GE 40101020 DA REGIONE PER QUOTA F.S. VINCOLATO A.1.A. 3	3	0,00		7.394.785,30				0,00		7.394.785,30	(7.394.785,30)
GE 40102000 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PUBBLICI (EXTR 2	2	0,00		10.405.110,54		32.000,00		32.000,00		10.437.110,54	(10.437.110,54)
GE 40102010 DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOL 3	3	0,00		100.000,00				0,00		100.000,00	(100.000,00)
GE 40102010 CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCO 3	3	0,00		100.000,00				0,00		100.000,00	(100.000,00)
GE 40102020 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) PER RI 3	3	0,00		6.596.641,00				0,00		6.596.641,00	(6.596.641,00)
GE 40102020 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) I PER 3	3	0,00		6.596.641,00				0,00		6.596.641,00	(6.596.641,00)
GE 40102030 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) I PER 3	3	0,00		3.708.469,54		32.000,00		32.000,00		3.740.469,54	(3.740.469,54)
GE 40102030 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) I PER 3	3	0,00		3.708.469,54				0,00		3.740.469,54	(3.740.469,54)
GE 40102040 CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FC 3	3	0,00		43.817,23		32.000,00		32.000,00		3.740.469,54	(3.740.469,54)
GE 40103000 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI A.1.C. 2	2	0,00		410.844,73				0,00		0,00	0,00
GE 40103010 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI A.1.C. 2	2	0,00		410.844,73				0,00		0,00	0,00
GE 40200000 PROVENTI E RICAVI DIVERSI A.2	1	0,00		95.043.947,87				0,00		95.043.947,87	(95.043.947,87)
GE 40201000 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANIT 3	3	0,00		94.554.801,76				0,00		94.554.801,76	(94.554.801,76)
GE 40201010 PRESTAZIONI DI RICOVERO - REGIONE A.2 A.1	1	0,00		30.895.426,00				0,00		30.895.426,00	(30.895.426,00)
GE 40201010 PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALI 1	1	0,00		18.988.767,00				0,00		18.988.767,00	(18.988.767,00)
GE 40201010 PRESTAZIONI DI FILE F - REGIONE A.2 A.1.1.D	1	0,00		19.543.759,00				0,00		19.543.759,00	(19.543.759,00)
GE 40201010 ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2	2	0,00		4.021,32				0,00		4.021,32	(4.021,32)
GE 40201020 RICAVI PER PRESTAZ. SANITARIE E SOCIOSANIT 3	3	0,00		339.400,00				0,00		339.400,00	(339.400,00)
GE 40201020 RICAVI PER PRESTAZ. SANITARIE E SOCIOSANIT 3	3	0,00		339.400,00				0,00		339.400,00	(339.400,00)
GE 40201030 PRESTAZIONI DI RICOVERO - EXTRAREGIONE A	1	0,00		11.398.968,56		503,41		503,41		11.399.471,97	(11.399.471,97)
GE 40201030 PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALI 1	1	0,00		8.571.539,00				0,00		8.571.539,00	(8.571.539,00)
GE 40201030 PRESTAZIONI DI FILE F - EXTRAREGIONE A.2 A.	2	0,00		1.747.221,00				0,00		1.747.221,00	(1.747.221,00)
GE 40201030 ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - EXTRA REGIONI 1	1	0,00		1.010.528,00				0,00		1.010.528,00	(1.010.528,00)
GE 40201030 ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - MOBILITA' ATTI 1	1	0,00		899,22				0,00		899,22	(899,22)
GE 40201050 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A 3	3	0,00		68.791,34				0,00		68.791,34	(68.791,34)
GE 40201050 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A 3	3	0,00		2.831.674,59		232.509,64		232.509,64		3.064.084,23	(3.064.084,23)
GE 40201050 PROVENTI PER RILASCIO CARTELLE CLINICHE I 1	1	0,00		71.874,40				0,00		71.874,40	(71.874,40)
GE 40201050 ALTRI RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A 3	3	0,00		1.382.879,39		228.549,64		228.549,64		1.611.429,03	(1.611.429,03)
GE 40201050 ALTRI RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A 3	3	0,00		1.410.325,42		7.960,00		7.960,00		1.418.285,42	(1.418.285,42)
GE 40201060 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN TRAMOG 3	3	0,00		10.324.808,52		322.632,04		322.632,04		10.646.000,36	(10.646.000,36)
GE 40201060 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN TRAMOG 3	3	0,00		2.230.374,76				0,00		2.230.374,76	(2.230.374,76)
GE 40201060 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN TRAMOG 3	3	0,00		1.765,93		299.661,23		299.661,23		1.767,19	(1.767,19)
GE 40201060 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A 3	3	0,00		49.639,47				0,00		49.639,47	(49.639,47)
GE 40201060 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A 3	3	0,00		1.934,40		8.896,81		8.896,81		10.831,21	(10.831,21)
GE 40201060 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN TRAMOG 3	3	0,00		4.650,00		8.979,00		8.979,00		13.629,00	(13.629,00)
GE 40202000 RICAVI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE A.2.B. 2	2	0,00		281.446,65		10.150,00		10.150,00		291.596,65	(291.596,65)
GE 40202000 RICAVI PER MAGGIOR CONFORT ALBERG HIER 3	3	0,00		281.446,65		10.150,00		10.150,00		291.596,65	(291.596,65)
GE 40202000 PROVENTI PER MAGGIOR CONFORT ALBERG HIER 3	3	0,00		281.446,65		10.150,00		10.150,00		291.596,65	(291.596,65)

Esercizio: 2012  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

Conto	Saldo Iniziale		Origine 2012		Data	Rettifica 2012		Saldo	Saldo Duplicato	Saldo Creditore	Saldo finale
	Debito	Credito	Avanzo	Passivo		Avanzo	Passivo				
GE 402010000	0,00	0,00	207.639,46	(207.639,46)		3.900,00	(3.900,00)	0,00	0,00	211.539,46	(211.539,46)
ALTRI PROVENTI NON SANITARI A.2.C	0,00	0,00	207.639,46	(207.639,46)		3.900,00	(3.900,00)	0,00	0,00	211.539,46	(211.539,46)
GE 402020100	0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)				0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)
PROVENTI NON SANITARI A.2.C.1	0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)				0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)
GE 402020101	0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)				0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)
FITTI ALIATIVI PER IMMOBILIALE USU COMMERCIA	0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)				0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)
GE 402030200	0,00	0,00	140.830,66	(140.830,66)		3.900,00	(3.900,00)	0,00	0,00	144.730,66	(144.730,66)
ALTRI PROVENTI NON SANITARI A.2.C.2	0,00	0,00	140.830,66	(140.830,66)		3.900,00	(3.900,00)	0,00	0,00	144.730,66	(144.730,66)
GE 402030205	0,00	0,00	104.927,66	(104.927,66)				0,00	0,00	104.927,66	(104.927,66)
PROVENTI PER CORSI DI FORMAZIONE A.2.C.2	0,00	0,00	104.927,66	(104.927,66)				0,00	0,00	104.927,66	(104.927,66)
GE 402030206	0,00	0,00	36.703,00	(36.703,00)				0,00	0,00	36.703,00	(36.703,00)
ALTRI PROVENTI NON SANITARI A.2.C.2	0,00	0,00	36.703,00	(36.703,00)				0,00	0,00	36.703,00	(36.703,00)
GE 403000000	0,00	0,00	794.412,90	(794.412,90)		698.899,28	(698.899,28)	0,00	0,00	1.493.312,18	(1.493.312,18)
CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER ATTIVITA' TIP	0,00	0,00	794.412,90	(794.412,90)		698.899,28	(698.899,28)	0,00	0,00	1.493.312,18	(1.493.312,18)
GE 403020100	0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)				0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)
ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER A	0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)				0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)
GE 403020103	0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)				0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)
ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER A	0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)				0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)
GE 403020200	0,00	0,00	466.254,34	(466.254,34)		10.461,26	(10.461,26)	0,00	0,00	191.896,65	(191.896,65)
CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI VALI RI ENTI 3	0,00	0,00	466.254,34	(466.254,34)		10.461,26	(10.461,26)	0,00	0,00	191.896,65	(191.896,65)
GE 403020201	0,00	0,00	424.137,66	(424.137,66)				0,00	0,00	424.137,66	(424.137,66)
RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DE L PER	0,00	0,00	424.137,66	(424.137,66)				0,00	0,00	424.137,66	(424.137,66)
GE 403020203	0,00	0,00	42.096,68	(42.096,68)				0,00	0,00	42.096,68	(42.096,68)
ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER A	0,00	0,00	42.096,68	(42.096,68)				0,00	0,00	42.096,68	(42.096,68)
GE 403020300	0,00	0,00	619,28	(619,28)				0,00	0,00	619,28	(619,28)
CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI VIREGIONE # 3	0,00	0,00	619,28	(619,28)				0,00	0,00	619,28	(619,28)
GE 403020302	0,00	0,00	619,28	(619,28)				0,00	0,00	619,28	(619,28)
ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER A	0,00	0,00	619,28	(619,28)				0,00	0,00	619,28	(619,28)
GE 403020402	0,00	0,00	146.093,89	(146.093,89)		1.168,89	(1.168,89)	0,00	0,00	147.262,78	(147.262,78)
CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI VPIRATI A. 3	0,00	0,00	146.093,89	(146.093,89)		1.168,89	(1.168,89)	0,00	0,00	147.262,78	(147.262,78)
GE 403020402	0,00	0,00	146.093,89	(146.093,89)		1.168,89	(1.168,89)	0,00	0,00	147.262,78	(147.262,78)
ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI VSIFP	0,00	0,00	146.093,89	(146.093,89)		1.168,89	(1.168,89)	0,00	0,00	147.262,78	(147.262,78)
GE 404000000	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)				0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)
COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PR ESTAZIO	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)				0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)
GE 404010000	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)				0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)
COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PR ESTAZI	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)				0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)
GE 404010100	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)				0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)
PROVENTI DA TICKET PER VISITE SPECI ALISTIC	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)				0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)
GE 404010101	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)				0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)
PROVENTI DA TICKET PER VISITE SPECI ALISTIC	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)				0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)
GE 405000000	0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)				0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)
COSTI CAPITALIZZATI A.5	0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)				0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)
GE 405010000	0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)				0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)
COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN ANZIAMENTI	0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)				0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)
GE 405010100	0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)				0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)
COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN ANZIAMENTI	0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)				0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)
GE 405010101	0,00	0,00	3.435.063,87	(3.435.063,87)				0,00	0,00	3.435.063,87	(3.435.063,87)
COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN ANZIAMENTI	0,00	0,00	3.435.063,87	(3.435.063,87)				0,00	0,00	3.435.063,87	(3.435.063,87)
GE 405010200	0,00	0,00	8.150.077,82	(8.150.077,82)				0,00	0,00	8.150.077,82	(8.150.077,82)
COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN ANZIAMENTI	0,00	0,00	8.150.077,82	(8.150.077,82)				0,00	0,00	8.150.077,82	(8.150.077,82)
GE 405010201	0,00	0,00	8.150.077,82	(8.150.077,82)				0,00	0,00	8.150.077,82	(8.150.077,82)
COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN ANZIAMENTI	0,00	0,00	8.150.077,82	(8.150.077,82)				0,00	0,00	8.150.077,82	(8.150.077,82)
GE 405010300	0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)				0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)
QUOTA IMPUTATA ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI C/ES	0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)				0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)
GE 405010301	0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)				0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)
QUOTA IMPUTATA ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI C/ES	0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)				0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)
GE 405010400	0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)				0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZI	0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)				0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)
GE 405010401	0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)				0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZI	0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)				0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)
GE 405010402	0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)				0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZI	0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)				0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)
GE 500000000	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)		11.098,48	(11.098,48)	18.759.106,46	192.772.779,76	214.378,25	192.558.401,51
COSTI DELLA PRODUZIONE B	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)		11.098,48	(11.098,48)	18.759.106,46	192.772.779,76	214.378,25	192.558.401,51
GE 501000000	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
ACQUISTI DI BENI SANITARI B.1	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
GE 501010000	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
ACQUISTI DI BENI SANITARI B.1.A	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
GE 501010100	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
PRODOTTI FARMACEUTICI E GALENICI	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
GE 501010101	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
MEDICINALI B.1.A.1	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
GE 501010102	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
STUPEFACENTI B.1.A.1	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
GE 501010103	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
SOLUZIONI FISIOLOGICHE B.1.A.1	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
GE 501010104	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)
OSSEGNO B.1.A.2	0,00	0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)				0,00	0,00</		





Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

Conto	Saldo iniziale			Ordinaria 2012			Riesultato 2012			Saldo finale		
	Debiti	Avanzi	Saldo	Data	Avanzi	Saldo	Data	Avanzi	Saldo	Data	Avanzi	Saldo
GE 501020105	0,00	295.666,74	295.666,85	5.275,12	83,89	295.666,85	5.275,12	300.877,97	0,00	300.877,97	0,00	300.877,97
GE 501020107	0,00	32.503,04	32.503,04	10.871,48	7.157,75	24.745,29	10.871,48	35.616,77	0,00	35.616,77	0,00	35.616,77
GE 501020194	0,00	500,30	500,30					520,30	0,00	520,30	0,00	520,30
GE 501020196	0,00	129,00	129,00					129,00	0,00	129,00	0,00	129,00
GE 501020197	0,00	2.431,81	2.431,81					2.431,81	0,00	2.431,81	0,00	2.431,81
GE 502000000	0,00	42.269.547,47	42.269.547,47	3.434.662,90	8.050,00	42.269.547,47	3.434.662,90	45.698.080,37	0,00	45.698.080,37	0,00	45.698.080,37
GE 502010000	0,00	19.017.961,98	19.017.961,98	1.056.022,99	117.502,92	19.017.961,98	1.056.022,99	20.073.984,97	0,00	20.073.984,97	0,00	20.073.984,97
GE 502011004	0,00	117.502,92	117.502,92					117.502,92	0,00	117.502,92	0,00	117.502,92
GE 502011200	0,00	7.758.226,02	7.758.226,02					7.758.226,02	0,00	7.758.226,02	0,00	7.758.226,02
GE 502011201	0,00	7.350.847,86	91.739,67					7.259.108,19	0,00	7.259.108,19	0,00	7.259.108,19
GE 502011202	0,00	403.963,62	403.963,62					403.963,62	0,00	403.963,62	0,00	403.963,62
GE 502011203	0,00	95.134,21	95.134,21					95.134,21	0,00	95.134,21	0,00	95.134,21
GE 502011300	0,00	1.644.167,26	1.644.167,26	83.141,38		1.644.167,26	83.141,38	1.727.308,63	0,00	1.727.308,63	0,00	1.727.308,63
GE 502011306	0,00	590.948,67	590.948,67	2.637,76		590.948,67	2.637,76	593.586,63	0,00	593.586,63	0,00	593.586,63
GE 502011396	0,00	12.729,42	12.729,42	23.503,62		12.729,42	23.503,62	36.233,04	0,00	36.233,04	0,00	36.233,04
GE 502011397	0,00	1.040.488,96	1.040.488,96	57.000,00		1.040.488,96	57.000,00	1.097.488,96	0,00	1.097.488,96	0,00	1.097.488,96
GE 502013368	0,00	41.252,49	41.252,49					41,00	0,00	41,00	0,00	41,00
GE 502011400	0,00	5.492.155,89	5.492.155,89	100.940,16		5.492.155,89	100.940,16	5.593.096,05	0,00	5.593.096,05	0,00	5.593.096,05
GE 502011403	0,00	7.750,00	7.750,00	1.692,50		7.750,00	1.692,50	9.412,50	0,00	9.412,50	0,00	9.412,50
GE 502011404	0,00	1.104.141,59	27.065,88	1.077.075,71		1.104.141,59	1.077.075,71	1.141.982,33	0,00	1.141.982,33	0,00	1.141.982,33
GE 502011407	0,00	87.173,61	27.994,40	54.936,62		87.173,61	54.936,62	64.906,62	0,00	64.906,62	0,00	64.906,62
GE 502011409	0,00	34.896,60	34.896,60	59.209,21		34.896,60	59.209,21	59.209,21	0,00	59.209,21	0,00	59.209,21
GE 502011411	0,00	48.877,39	48.877,39					48.877,39	0,00	48.877,39	0,00	48.877,39
GE 502011413	0,00	53.421,66	53.421,66					53.421,66	0,00	53.421,66	0,00	53.421,66
GE 502011464	0,00	367.875,47	367.875,47	6.819,89		367.875,47	6.819,89	374.695,36	0,00	374.695,36	0,00	374.695,36
GE 502011465	0,00	180.445,61	175.112,45	5.138,25		180.445,61	5.138,25	180.250,70	0,00	180.250,70	0,00	180.250,70
GE 502011496	0,00	64.385,93	64.385,93					64,00	0,00	64,00	0,00	64,00
GE 502011497	0,00	1.715.996,43	7.391,50	1.709.604,93		1.715.996,43	1.709.604,93	1.721.944,17	0,00	1.721.944,17	0,00	1.721.944,17
GE 502011498	0,00	770.944,60	770.944,60					774.277,93	0,00	774.277,93	0,00	774.277,93
GE 502011500	0,00	2.378.424,86	1.161.006,99	1.187.417,87		2.378.424,86	1.187.417,87	3.333,33	0,00	3.333,33	0,00	3.333,33
GE 502011501	0,00	330.521,30	4.742,55	325.778,75		330.521,30	325.778,75	7.340,33	0,00	7.340,33	0,00	7.340,33
GE 502011504	0,00	3.681.148,47	1.017,32	3.680.131,15		3.681.148,47	3.680.131,15	1.944.758,20	0,00	1.944.758,20	0,00	1.944.758,20
GE 502020000	0,00	23.251.586,49	23.251.586,49	2.378.559,91	6.050,00	23.251.586,49	2.378.559,91	25.624.095,40	0,00	25.624.095,40	0,00	25.624.095,40
GE 502020100	0,00	21.551.960,58	21.551.960,58	2.342.891,78		21.551.960,58	2.342.891,78	23.874.852,36	0,00	23.874.852,36	0,00	23.874.852,36
GE 502020101	0,00	954.953,20	823,94	954.029,26		954.953,20	954.029,26	954,00	0,00	954,00	0,00	954,00
GE 502020102	0,00	3.174.473,30	24.729,76	3.149.743,54		3.174.473,30	3.149.743,54	3.453.036,65	0,00	3.453.036,65	0,00	3.453.036,65
GE 502020103	0,00	1.647.850,55	190,38	1.647.660,17		1.647.850,55	1.647.660,17	1.765.118,82	0,00	1.765.118,82	0,00	1.765.118,82
GE 502020104	0,00	1.942.490,24	966,44	1.942.490,24		1.942.490,24	1.942.490,24	2.153.460,98	0,00	2.153.460,98	0,00	2.153.460,98
GE 502020105	0,00	472.894,42	412.864,42	29.357,99		472.894,42	29.357,99	442.252,41	0,00	442.252,41	0,00	442.252,41
GE 502020106	0,00	170.552,92	170.552,92					164.465,50	0,00	164.465,50	0,00	164.465,50
GE 502020107	0,00	2.061.493,85	17.015,34	2.044.478,51		2.061.493,85	17.015,34	2.181.464,72	0,00	2.181.464,72	0,00	2.181.464,72
GE 502020108	0,00	172.854,76	172.854,76					229.111,40	0,00	229.111,40	0,00	229.111,40
GE 502020109	0,00	3.511.054,55	3.511.054,55	696.078,38		3.511.054,55	696.078,38	4.207.132,93	0,00	4.207.132,93	0,00	4.207.132,93
GE 502020110	0,00	200.647,39	200.647,39					193.059,03	0,00	193.059,03	0,00	193.059,03

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 175

Esercizio: 2012  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2012

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Codice	Descrizione	Ordinamento 2012				Rettifiche 2012				Saldo	Saldo D. Bilancio	Saldo D. Bilancio	Saldo finale
		Debito	Avanzo	Saldo	Saldo	Debito	Avanzo	Saldo	Saldo				
GE 502020111	PREMI DI ASSICURAZIONE - B. C. PROFE. SSSICINA	0,00	401.749,50	401.749,50	0,00	0,00	856.952,47	0,00	856.952,47	0,00	0,00	0,00	856.952,47
GE 502020112	PREMI DI ASSICURAZIONE - ALTRI PREM. I ASSIC/	0,00	856.957,91	15,34	856.952,47	0,00	0,00	5.987.164,24	0,00	5.987.164,24	0,00	0,00	5.987.164,24
GE 502020115	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO (B.2)	0,00	5.570.846,95	63.822,20	5.507.024,75	497.901,43	18.064,94	479.936,39	5.987.164,24	0,00	0,00	0,00	5.987.164,24
GE 502020196	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO (CON)	0,00	242.443,19	4.477,00	238.966,19	11.481,39	0,00	2.888,40	250.447,58	0,00	0,00	0,00	250.447,58
GE 502020197	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO (RUE)	0,00	212.798,13	1.077,42	211.720,71	4.568,40	0,00	2.888,40	214.589,11	0,00	0,00	0,00	214.589,11
GE 502020198	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO (RUE)	0,00	851.836,37	340.242,11	511.594,26	13.712,74	0,00	524.307,00	524.307,00	0,00	0,00	0,00	524.307,00
GE 502020200	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E / 3	0,00	1.639.334,64	0,00	1.639.334,64	28.281,19	6.050,00	20.231,19	1.659.565,83	0,00	0,00	0,00	1.659.565,83
GE 502020203	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO (B.2)	0,00	220.249,49	0,00	220.249,49	17.781,19	0,00	238.030,68	238.030,68	0,00	0,00	0,00	238.030,68
GE 502020204	COLLAB. COORD. CONTIN. NON SANITARIE DA PRIV.	0,00	143.752,27	5.015,85	138.736,42	0,00	0,00	138.736,42	138.736,42	0,00	0,00	0,00	138.736,42
GE 502020205	ALTRA COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVORO	0,00	30.950,93	0,00	30.950,93	0,00	6.050,00	6.050,00	24.810,93	0,00	0,00	0,00	24.810,93
GE 502020209	COLLAB. COORD. CONTIN. NON SANIT. E SOCIETÀ	0,00	26.250,00	0,00	26.250,00	5.000,00	0,00	31.250,00	31.250,00	0,00	0,00	0,00	31.250,00
GE 502020294	COLLAB. COORD. CONTIN. NON SANIT. E SOCIETÀ	0,00	40.078,83	0,00	40.078,83	3.500,00	0,00	43.578,83	43.578,83	0,00	0,00	0,00	43.578,83
GE 502020295	COLLAB. COORD. CONTIN. NON SANIT. E SOCIETÀ	0,00	54.924,49	0,00	54.924,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 502020296	COLLAB. COORD. CONTIN. NON SANIT. E SOCIETÀ	0,00	552.436,05	0,00	552.436,05	0,00	0,00	551.070,19	0,00	0,00	0,00	0,00	551.070,19
GE 502020297	COLLAB. COORD. CONTIN. NON SANIT. E SOCIETÀ	0,00	209.846,98	0,00	209.846,98	0,00	0,00	209.846,98	0,00	0,00	0,00	0,00	209.846,98
GE 502020298	COLLAB. COORD. CONTIN. NON SANIT. E SOCIETÀ	0,00	880.437,35	458.195,55	422.241,80	0,00	0,00	422.241,80	0,00	0,00	0,00	0,00	422.241,80
GE 502020300	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) B.2 B.3	0,00	80.290,27	0,00	80.290,27	9.386,94	0,00	9.386,94	89.677,21	0,00	0,00	0,00	89.677,21
GE 502020301	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) D. A. PUE	0,00	1.140,00	0,00	1.140,00	0,00	0,00	1.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.140,00
GE 502020302	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) D. A. PRT	0,00	69.805,76	270,00	69.835,76	9.506,94	0,00	9.386,94	79.922,73	0,00	0,00	0,00	79.922,73
GE 502020308	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) DA PRIV.	0,00	5.727,00	0,00	5.727,00	0,00	0,00	5.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.727,00
GE 502020397	FORMAZIONE ESTERNALIZZATA E NON DA PRIV.	0,00	3.887,48	0,00	3.887,48	0,00	0,00	3.887,48	0,00	0,00	0,00	0,00	3.887,48
GE 503000000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERI)	0,00	9.851.394,99	0,00	9.851.394,99	1.477.569,66	0,00	1.477.569,66	11.328.964,65	0,00	0,00	0,00	11.328.964,65
GE 503010000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E 1	0,00	5.584.215,93	0,00	5.584.215,93	726.229,37	0,00	726.229,37	6.310.445,30	0,00	0,00	0,00	6.310.445,30
GE 503010100	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E 3	0,00	5.584.215,93	0,00	5.584.215,93	726.229,37	0,00	726.229,37	6.310.445,30	0,00	0,00	0,00	6.310.445,30
GE 503010101	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI	0,00	5.584.215,93	0,00	5.584.215,93	726.229,37	0,00	726.229,37	6.310.445,30	0,00	0,00	0,00	6.310.445,30
GE 503020000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E MACC 2	0,00	271.123,61	0,00	271.123,61	0,00	0,00	271.123,61	0,00	0,00	0,00	0,00	271.123,61
GE 503020100	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E MA	0,00	271.123,61	0,00	271.123,61	0,00	0,00	271.123,61	0,00	0,00	0,00	0,00	271.123,61
GE 503020101	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E MA	0,00	271.123,61	0,00	271.123,61	0,00	0,00	271.123,61	0,00	0,00	0,00	0,00	271.123,61
GE 503030000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTIVITÀ REZZA 3	0,00	3.371.703,73	0,00	3.371.703,73	657.799,95	0,00	657.799,95	4.029.503,68	0,00	0,00	0,00	4.029.503,68
GE 503030100	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTIVITÀ REZZA	0,00	3.371.703,73	0,00	3.371.703,73	657.799,95	0,00	657.799,95	4.029.503,68	0,00	0,00	0,00	4.029.503,68
GE 503030101	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTIVITÀ REZZA	0,00	3.371.703,73	0,00	3.371.703,73	657.799,95	0,00	657.799,95	4.029.503,68	0,00	0,00	0,00	4.029.503,68
GE 503050000	ALTRA MANUTENZIONE E RIPARAZIONE B.3 E 3	0,00	624.351,72	0,00	624.351,72	93.540,34	0,00	93.540,34	717.892,06	0,00	0,00	0,00	717.892,06
GE 503050100	ALTRA MANUTENZIONE E RIPARAZIONE B.3 E 3	0,00	624.351,72	0,00	624.351,72	93.540,34	0,00	93.540,34	717.892,06	0,00	0,00	0,00	717.892,06
GE 504000000	GODIMENTO DI BENI DI TERZI B.4	0,00	624.351,72	0,00	624.351,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	624.351,72
GE 504020100	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA B.4 B.1	0,00	952.568,25	310,49	952.567,76	28.093,42	0,00	28.093,42	980.351,16	0,00	0,00	0,00	980.351,16
GE 504020101	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA B.4 B.	0,00	952.568,25	310,49	952.567,76	28.093,42	0,00	28.093,42	980.351,16	0,00	0,00	0,00	980.351,16
GE 504020197	CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA (RUE)	0,00	861.694,83	0,00	861.694,83	27.782,93	0,00	27.782,93	889.477,76	0,00	0,00	0,00	889.477,76
GE 504020198	CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA (RUE)	0,00	1.210,00	0,00	1.210,00	0,00	0,00	1.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.210,00
GE 504020200	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA B.3	0,00	89.663,42	310,49	89.352,93	310,49	0,00	310,49	89.663,42	0,00	0,00	0,00	89.663,42
GE 504020201	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA B.3	0,00	89.663,42	310,49	89.352,93	310,49	0,00	310,49	89.663,42	0,00	0,00	0,00	89.663,42
GE 504020298	CANONI DI NOLEGGIO AREA NON SANITARIA (RUE)	0,00	5.195,22	0,00	5.195,22	310,49	0,00	310,49	0,00	0,00	0,00	0,00	5.195,22
GE 505000000	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO B.5	0,00	51.849.126,81	0,00	51.849.126,81	0,00	0,00	51.849.126,81	0,00	0,00	0,00	0,00	51.849.126,81
GE 505010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO SANIT. 2	0,00	32.395.951,97	0,00	32.395.951,97	0,00	0,00	32.395.951,97	0,00	0,00	0,00	0,00	32.395.951,97
GE 505010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO B.1 3	0,00	27.590.617,27	0,00	27.590.617,27	0,00	0,00	27.590.617,27	0,00	0,00	0,00	0,00	27.590.617,27

Esercizio: 2012  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

Conto	Saldo iniziale		Ordinaria 2012		Riavvicina 2012		Saldo		Saldo		Saldo	
	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit
GE 50501001	0,00	20.119.454,03	26.851,55	20.092.532,48	0,00	20.092.532,48	0,00	20.092.532,48	0,00	20.092.532,48	0,00	20.092.532,48
GE 50501002	0,00	1.028.818,12	241.399,64	787.448,48	0,00	787.448,48	0,00	787.448,48	0,00	787.448,48	0,00	787.448,48
GE 50501003	0,00	294.962,44	254.962,44	0,00	254.962,44	0,00	254.962,44	0,00	254.962,44	0,00	254.962,44	0,00
GE 50501004	0,00	6.508.359,17	125.846,50	6.381.522,67	0,00	6.381.522,67	0,00	6.381.522,67	0,00	6.381.522,67	0,00	6.381.522,67
GE 50501005	0,00	190.050,47	155.899,27	34.151,20	0,00	34.151,20	0,00	34.151,20	0,00	34.151,20	0,00	34.151,20
GE 505010200	0,00	4.805.334,70	4.805.334,70	0,00	4.805.334,70	0,00	4.805.334,70	0,00	4.805.334,70	0,00	4.805.334,70	0,00
GE 505010201	0,00	3.635.493,23	3.635.493,23	0,00	3.635.493,23	0,00	3.635.493,23	0,00	3.635.493,23	0,00	3.635.493,23	0,00
GE 505010202	0,00	81.176,10	54.619,69	26.556,41	0,00	26.556,41	0,00	26.556,41	0,00	26.556,41	0,00	26.556,41
GE 505010203	0,00	64.193,64	64.193,64	0,00	64.193,64	0,00	64.193,64	0,00	64.193,64	0,00	64.193,64	0,00
GE 505010204	0,00	1.088.526,00	25.801,98	1.062.634,02	0,00	1.062.634,02	0,00	1.062.634,02	0,00	1.062.634,02	0,00	1.062.634,02
GE 505010206	0,00	16.757,40	16.757,40	0,00	16.757,40	0,00	16.757,40	0,00	16.757,40	0,00	16.757,40	0,00
GE 505020000	0,00	19.453.174,84	19.453.174,84	0,00	19.453.174,84	0,00	19.453.174,84	0,00	19.453.174,84	0,00	19.453.174,84	0,00
GE 505020100	0,00	12.814.281,54	6.319,68	12.807.961,86	0,00	12.807.961,86	0,00	12.807.961,86	0,00	12.807.961,86	0,00	12.807.961,86
GE 505020102	0,00	1.690.970,47	609.327,58	1.081.642,89	0,00	1.081.642,89	0,00	1.081.642,89	0,00	1.081.642,89	0,00	1.081.642,89
GE 505020103	0,00	510.988,03	3.137,73	507.720,30	0,00	507.720,30	0,00	507.720,30	0,00	507.720,30	0,00	507.720,30
GE 505020104	0,00	572.470,26	36.990,00	635.460,26	0,00	635.460,26	0,00	635.460,26	0,00	635.460,26	0,00	635.460,26
GE 505020105	0,00	4.249.790,81	45.506,96	4.304.297,77	0,00	4.304.297,77	0,00	4.304.297,77	0,00	4.304.297,77	0,00	4.304.297,77
GE 505020107	0,00	54.196,57	7.990,89	46.115,68	0,00	46.115,68	0,00	46.115,68	0,00	46.115,68	0,00	46.115,68
GE 505030000	0,00	309.209,56	309.209,56	0,00	309.209,56	0,00	309.209,56	0,00	309.209,56	0,00	309.209,56	0,00
GE 506010000	0,00	220.046,25	220.046,25	0,00	220.046,25	0,00	220.046,25	0,00	220.046,25	0,00	220.046,25	0,00
GE 506010100	0,00	163.116,69	163.116,69	0,00	163.116,69	0,00	163.116,69	0,00	163.116,69	0,00	163.116,69	0,00
GE 506010102	0,00	12.788,02	125,00	12.663,02	0,00	12.663,02	0,00	12.663,02	0,00	12.663,02	0,00	12.663,02
GE 506010104	0,00	46.734,86	2.593,32	44.141,54	0,00	44.141,54	0,00	44.141,54	0,00	44.141,54	0,00	44.141,54
GE 506010106	0,00	125,00	125,00	0,00	125,00	0,00	125,00	0,00	125,00	0,00	125,00	0,00
GE 506020000	0,00	89.163,31	89.163,31	0,00	89.163,31	0,00	89.163,31	0,00	89.163,31	0,00	89.163,31	0,00
GE 506020100	0,00	71.805,24	71.805,24	0,00	71.805,24	0,00	71.805,24	0,00	71.805,24	0,00	71.805,24	0,00
GE 506020105	0,00	17.358,07	17.358,07	0,00	17.358,07	0,00	17.358,07	0,00	17.358,07	0,00	17.358,07	0,00
GE 507000000	0,00	3.476.171,56	3.476.171,56	0,00	3.476.171,56	0,00	3.476.171,56	0,00	3.476.171,56	0,00	3.476.171,56	0,00
GE 507010000	0,00	217.626,27	217.626,27	0,00	217.626,27	0,00	217.626,27	0,00	217.626,27	0,00	217.626,27	0,00
GE 507010100	0,00	217.626,27	217.626,27	0,00	217.626,27	0,00	217.626,27	0,00	217.626,27	0,00	217.626,27	0,00
GE 507010101	0,00	157.451,90	157.451,90	0,00	157.451,90	0,00	157.451,90	0,00	157.451,90	0,00	157.451,90	0,00
GE 507010102	0,00	2.145,57	2.145,57	0,00	2.145,57	0,00	2.145,57	0,00	2.145,57	0,00	2.145,57	0,00
GE 507010103	0,00	7.547,10	7.547,10	0,00	7.547,10	0,00	7.547,10	0,00	7.547,10	0,00	7.547,10	0,00
GE 507010104	0,00	52.527,27	52.527,27	0,00	52.527,27	0,00	52.527,27	0,00	52.527,27	0,00	52.527,27	0,00
GE 507020000	0,00	3.258.545,29	3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00
GE 507020100	0,00	3.258.545,29	3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00
GE 507020101	0,00	2.202.052,93	19.330,25	2.182.722,68	0,00	2.182.722,68	0,00	2.182.722,68	0,00	2.182.722,68	0,00	2.182.722,68
GE 507020102	0,00	264.781,56	73.842,45	190.939,23	0,00	190.939,23	0,00	190.939,23	0,00	190.939,23	0,00	190.939,23
GE 507020103	0,00	75.039,69	2.642,64	72.397,05	0,00	72.397,05	0,00	72.397,05	0,00	72.397,05	0,00	72.397,05
GE 507020104	0,00	111.340,25	111.340,25	0,00	111.340,25	0,00	111.340,25	0,00	111.340,25	0,00	111.340,25	0,00
GE 507020105	0,00	719.690,30	15.989,62	699.700,68	0,00	699.700,68	0,00	699.700,68	0,00	699.700,68	0,00	699.700,68
GE 507020107	0,00	5.577,87	4.132,47	1.445,40	0,00	1.445,40	0,00	1.445,40	0,00	1.445,40	0,00	1.445,40
GE 508000000	0,00	6.080.398,98	6.080.398,98	0,00	6.080.398,98	0,00	6.080.398,98	0,00	6.080.398,98	0,00	6.080.398,98	0,00





Esercizio: 2012  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

Conto	Saldo iniziale		Ordinaria 2012		Residuo 2012		Saldo		Saldo		Saldo	
	Debito	Credito	Debito	Credito	Debito	Credito	Debito	Credito	Debito	Credito	Debito	Credito
GE 514010100	0,00	1.283.708,96	0,00	1.283.708,96	0,00	1.283.708,96	0,00	1.283.708,96	0,00	1.283.708,96	0,00	1.283.708,96
GE 514010101	0,00	1.025.118,62	910.183,54	94.935,08	0,00	94.935,08	0,00	94.935,08	0,00	94.935,08	0,00	94.935,08
GE 514010102	0,00	657,30	1.219,05	(621,75)	0,00	(621,75)	0,00	(621,75)	0,00	(621,75)	0,00	(621,75)
GE 514010103	0,00	12.651,59	21.063,45	(8.411,47)	0,00	(8.411,47)	0,00	(8.411,47)	0,00	(8.411,47)	0,00	(8.411,47)
GE 514010109	0,00	335,16	339,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 514010110	0,00	598,62	499,52	39,10	0,00	39,10	0,00	39,10	0,00	39,10	0,00	39,10
GE 514010113	0,00	4.392,34	6.478,75	(2.086,41)	0,00	(2.086,41)	0,00	(2.086,41)	0,00	(2.086,41)	0,00	(2.086,41)
GE 514010114	0,00	39.101,40	36.033,89	3.067,51	0,00	3.067,51	0,00	3.067,51	0,00	3.067,51	0,00	3.067,51
GE 514010116	0,00	9.885,78	11.193,91	(1.308,13)	0,00	(1.308,13)	0,00	(1.308,13)	0,00	(1.308,13)	0,00	(1.308,13)
GE 514010117	0,00	7.663,38	7.525,77	137,61	0,00	137,61	0,00	137,61	0,00	137,61	0,00	137,61
GE 514010118	0,00	10.919,73	9.969,94	7.850,09	0,00	7.850,09	0,00	7.850,09	0,00	7.850,09	0,00	7.850,09
GE 514010119	0,00	17.283,23	13.132,92	4.150,61	0,00	4.150,61	0,00	4.150,61	0,00	4.150,61	0,00	4.150,61
GE 514010121	0,00	4.180,70	242,21	3.938,49	0,00	3.938,49	0,00	3.938,49	0,00	3.938,49	0,00	3.938,49
GE 514010122	0,00	12.876,96	12.906,71	(29,75)	0,00	(29,75)	0,00	(29,75)	0,00	(29,75)	0,00	(29,75)
GE 514010124	0,00	1.077,28	1.077,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 514010125	0,00	72.663,70	82.924,30	(10.260,60)	0,00	(10.260,60)	0,00	(10.260,60)	0,00	(10.260,60)	0,00	(10.260,60)
GE 514010126	0,00	10.582,53	18.255,34	(7.672,81)	0,00	(7.672,81)	0,00	(7.672,81)	0,00	(7.672,81)	0,00	(7.672,81)
GE 514010127	0,00	577,17	3.409,45	(2.832,28)	0,00	(2.832,28)	0,00	(2.832,28)	0,00	(2.832,28)	0,00	(2.832,28)
GE 514010128	0,00	10.330,71	7.003,34	3.327,37	0,00	3.327,37	0,00	3.327,37	0,00	3.327,37	0,00	3.327,37
GE 514010129	0,00	1.563.501,88	414.294,22	1.149.237,79	0,00	1.149.237,79	0,00	1.149.237,79	0,00	1.149.237,79	0,00	1.149.237,79
GE 514010136	0,00	14.512,59	12.952,23	2.460,36	0,00	2.460,36	0,00	2.460,36	0,00	2.460,36	0,00	2.460,36
GE 514010200	0,00	6.870,70	181.158,36	(174.284,65)	0,00	(174.284,65)	0,00	(174.284,65)	0,00	(174.284,65)	0,00	(174.284,65)
GE 514010201	0,00	0,00	108,63	(108,63)	0,00	(108,63)	0,00	(108,63)	0,00	(108,63)	0,00	(108,63)
GE 514010202	0,00	24.447,60	17.576,80	6.870,70	0,00	6.870,70	0,00	6.870,70	0,00	6.870,70	0,00	6.870,70
GE 514010204	0,00	104.306,74	219.158,18	(114.851,44)	0,00	(114.851,44)	0,00	(114.851,44)	0,00	(114.851,44)	0,00	(114.851,44)
GE 515000000	0,00	65.605,79	131.961,07	(65.195,28)	0,00	(65.195,28)	0,00	(65.195,28)	0,00	(65.195,28)	0,00	(65.195,28)
GE 515010000	0,00	6.234.581,79	6.234.581,79	0,00	0,00	0,00	0,00	6.234.581,79	0,00	6.234.581,79	0,00	6.234.581,79
GE 515010001	0,00	1.283.065,75	1.283.065,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.283.065,75	0,00	1.283.065,75	0,00	1.283.065,75
GE 515010201	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
GE 515010202	0,00	1.133.065,75	1.133.065,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.133.065,75	0,00	1.133.065,75	0,00	1.133.065,75
GE 515010300	0,00	4.951.516,04	4.951.516,04	0,00	0,00	0,00	0,00	4.951.516,04	0,00	4.951.516,04	0,00	4.951.516,04
GE 515040000	0,00	2.339.853,27	2.339.853,27	0,00	0,00	0,00	0,00	2.339.853,27	0,00	2.339.853,27	0,00	2.339.853,27
GE 515040001	0,00	1.621.158,45	1.621.158,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1.621.158,45	0,00	1.621.158,45	0,00	1.621.158,45
GE 600000000	0,00	44.421,70	44.421,70	0,00	0,00	0,00	0,00	44.421,70	0,00	44.421,70	0,00	44.421,70
GE 600000001	0,00	488.422,56	185.039,59	185.039,59	0,00	185.039,59	0,00	185.039,59	0,00	185.039,59	0,00	185.039,59
GE 601010000	0,00	7.243,60	7.243,60	0,00	0,00	0,00	0,00	7.243,60	0,00	7.243,60	0,00	7.243,60
GE 601010100	0,00	7.243,60	7.243,60	0,00	0,00	0,00	0,00	7.243,60	0,00	7.243,60	0,00	7.243,60
GE 601010101	0,00	6.329,06	6.329,06	0,00	0,00	0,00	0,00	6.329,06	0,00	6.329,06	0,00	6.329,06
GE 601010200	0,00	443,54	443,54	0,00	0,00	0,00	0,00	443,54	0,00	443,54	0,00	443,54
GE 601010201	0,00	443,54	443,54	0,00	0,00	0,00	0,00	443,54	0,00	443,54	0,00	443,54
GE 601010300	0,00	471,00	471,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471,00	0,00	471,00	0,00	471,00

Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

Conto	Saldo iniziale		Originarie 2012		Specifiche 2012		Saldo	
	Debito	Credito	Avanzo	Passivo	Avanzo	Passivo	Avanzo	Passivo
GE 601010301	0,00	0,00	471,00	(471,00)	0,00	0,00	471,00	(471,00)
ALTRI INTERESSI ATTIVI C.1.C								
GE 602000000	0,00	0,00	11.276,11	(11.276,11)	0,00	0,00	11.276,11	(11.276,11)
ALTRI PROVENTI C.2								
GE 602010000	0,00	0,00	11.276,11	(11.276,11)	0,00	0,00	11.276,11	(11.276,11)
ALTRI PROVENTI C.2.D								
GE 602010199	0,00	0,00	11.276,11	(11.276,11)	0,00	0,00	11.276,11	(11.276,11)
ABBONDI E SCORTI ATTIVI DERIVANTI DA TRANSAC								
GE 603000000	0,00	0,00	488.422,56	(488.422,56)	185.039,59	673.462,15	0,00	673.462,15
INTERESSI PASSIVI C.3								
GE 603010000	0,00	0,00	16.925,84	(16.925,84)	0,00	16.925,84	0,00	16.925,84
INTERESSI PASSIVI SU CIC TESORERIA C.3.A								
GE 603010100	0,00	0,00	16.925,84	(16.925,84)	0,00	16.925,84	0,00	16.925,84
INTERESSI PASSIVI SU CIC TESORERIA C.3.A								
GE 603010101	0,00	0,00	16.925,84	(16.925,84)	0,00	16.925,84	0,00	16.925,84
INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI ORDINARI								
GE 603010200	0,00	0,00	471.496,72	(471.496,72)	185.039,59	656.536,31	0,00	656.536,31
ALTRI INTERESSI PASSIVI C.3.C								
GE 603030100	0,00	0,00	471.496,72	(471.496,72)	185.039,59	656.536,31	0,00	656.536,31
ALTRI INTERESSI PASSIVI C.3.C								
GE 800000000	0,00	0,00	516.658,78	(45.192,06)	185.039,59	656.536,31	0,00	656.536,31
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI E								
GE 800000000	0,00	0,00	516.658,78	(45.192,06)	185.039,59	656.536,31	0,00	656.536,31
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI E								
GE 801000000	0,00	0,00	3.038.245,66	(715.846,53)	10.570,04	3.048.815,70	744.028,67	(2.304.787,03)
PROVENTI STRAORDINARI E.1								
GE 801000000	0,00	0,00	3.038.245,66	(715.846,53)	10.570,04	3.048.815,70	744.028,67	(2.304.787,03)
PROVENTI STRAORDINARI E.1								
GE 801020100	0,00	0,00	16.094,10	(16.094,10)	0,00	0,00	16.094,10	(16.094,10)
PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSE								
GE 801020101	0,00	0,00	16.094,10	(16.094,10)	0,00	0,00	16.094,10	(16.094,10)
PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSI								
GE 801020200	0,00	0,00	608.139,19	(608.139,19)	28.182,14	636.321,33	0,00	636.321,33
SOPRAVVIVENZE ATTIVE VIASAL AO.IROC S.POL								
GE 801020201	0,00	0,00	608.139,19	(608.139,19)	28.182,14	636.321,33	0,00	636.321,33
SOPRAVVIVENZE ATTIVE VIASAL AO.IROC S.POL								
GE 801020208	0,00	0,00	10.597,92	(17.089,93)	0,00	0,00	10.597,92	(17.089,93)
ALTRE SOPRAVVIVENZE ATTIVE VITERZI E.1.1								
GE 801020208	0,00	0,00	10.597,92	(17.089,93)	0,00	0,00	10.597,92	(17.089,93)
ALTRE SOPRAVVIVENZE ATTIVE VITERZI E.1.1								
GE 801020300	0,00	0,00	20.617	(601.647,18)	28.182,14	629.829,32	0,00	629.829,32
INSUSSISTENZE ATTIVE E.1.B.3								
GE 801020300	0,00	0,00	20.617	(601.647,18)	28.182,14	629.829,32	0,00	629.829,32
INSUSSISTENZE ATTIVE E.1.B.3								
GE 801020307	0,00	0,00	87.234,88	(87.234,88)	0,00	0,00	87.234,88	(87.234,88)
INSUSSISTENZE ATTIVE VITERZI RELATIVE ALL'								
GE 801020307	0,00	0,00	87.234,88	(87.234,88)	0,00	0,00	87.234,88	(87.234,88)
INSUSSISTENZE ATTIVE VITERZI RELATIVE ALL'								
GE 801020400	0,00	0,00	87.234,85	(87.234,85)	0,00	0,00	87.234,85	(87.234,85)
ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VITERZI E.1.B.3								
GE 801020400	0,00	0,00	87.234,85	(87.234,85)	0,00	0,00	87.234,85	(87.234,85)
ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VITERZI E.1.B.3								
GE 801020401	0,00	0,00	4.378,36	(4.378,36)	0,00	0,00	4.378,36	(4.378,36)
ALTRI PROVENTI STRAORDINARI E.1.B.4								
GE 801020401	0,00	0,00	4.378,36	(4.378,36)	0,00	0,00	4.378,36	(4.378,36)
ALTRI PROVENTI STRAORDINARI E.1.B.4								
GE 802000000	0,00	0,00	3.038.245,66	(3.038.245,66)	10.570,04	3.048.815,70	0,00	3.048.815,70
ONERI STRAORDINARI E.2								
GE 802000000	0,00	0,00	3.038.245,66	(3.038.245,66)	10.570,04	3.048.815,70	0,00	3.048.815,70
ONERI STRAORDINARI E.2								
GE 802000001	0,00	0,00	40.994,87	(40.994,87)	0,00	0,00	40.994,87	(40.994,87)
ONERI DA CAUSE CIVILI E.2.B								
GE 802000001	0,00	0,00	40.994,87	(40.994,87)	0,00	0,00	40.994,87	(40.994,87)
ONERI DA CAUSE CIVILI E.2.B								
GE 802000300	0,00	0,00	3.032.697,84	(3.032.697,84)	10.570,04	3.043.267,88	0,00	3.043.267,88
SOPRAVVIVENZE PASSIVE E.2.B.3								
GE 802000300	0,00	0,00	3.032.697,84	(3.032.697,84)	10.570,04	3.043.267,88	0,00	3.043.267,88
SOPRAVVIVENZE PASSIVE E.2.B.3								
GE 802000302	0,00	0,00	104.404,19	(104.404,19)	633,81	105.037,99	0,00	105.037,99
ALTRE SOPRAVVIVENZE PASSIVE VIASAL AO.IR								
GE 802000302	0,00	0,00	104.404,19	(104.404,19)	633,81	105.037,99	0,00	105.037,99
ALTRE SOPRAVVIVENZE PASSIVE VIASAL AO.IR								
GE 802000304	0,00	0,00	995.109,11	(995.109,11)	0,00	995.109,11	0,00	995.109,11
SOPRAVVIVENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE								
GE 802000304	0,00	0,00	995.109,11	(995.109,11)	0,00	995.109,11	0,00	995.109,11
SOPRAVVIVENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE								
GE 802000306	0,00	0,00	321.017,13	(321.017,13)	0,00	321.017,13	0,00	321.017,13
SOPRAVVIVENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE								
GE 802000306	0,00	0,00	321.017,13	(321.017,13)	0,00	321.017,13	0,00	321.017,13
SOPRAVVIVENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE								
GE 802000310	0,00	0,00	29.283,75	(20.283,75)	0,00	29.283,75	0,00	29.283,75
SOPRAVVIVENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE								
GE 802000310	0,00	0,00	29.283,75	(20.283,75)	0,00	29.283,75	0,00	29.283,75
SOPRAVVIVENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE								
GE 802000311	0,00	0,00	1.810.559,45	(360.133,55)	9.996,23	1.460.361,83	0,00	1.460.361,83
ALTRE SOPRAVVIVENZE PASSIVE VITERZI E.1								
GE 802000311	0,00	0,00	1.810.559,45	(360.133,55)	9.996,23	1.460.361,83	0,00	1.460.361,83
ALTRE SOPRAVVIVENZE PASSIVE VITERZI E.1								
GE 802000400	0,00	0,00	143.690,47	(8.232,40)	0,00	135.458,07	0,00	135.458,07
INSUSSISTENZE PASSIVE E.2.B.4								
GE 802000400	0,00	0,00	143.690,47	(8.232,40)	0,00	135.458,07	0,00	135.458,07
INSUSSISTENZE PASSIVE E.2.B.4								
GE 900000000	0,00	0,00	5.547,82	(5.547,82)	0,00	5.547,82	0,00	5.547,82
IMPOSTE E TASSE Y								
GE 900000000	0,00	0,00	5.547,82	(5.547,82)	0,00	5.547,82	0,00	5.547,82
IMPOSTE E TASSE Y								
GE 901000000	0,00	0,00	5.547,82	(5.547,82)	0,00	5.547,82	0,00	5.547,82
IRAP Y.1								
GE 901000000	0,00	0,00	5.547,82	(5.547,82)	0,00	5.547,82	0,00	5.547,82
IRAP Y.1								
GE 901010000	0,00	0,00	5.547,82	(5.547,82)	0,00	5.547,82	0,00	5.547,82
IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE Y.1.A								
GE 901010000	0,00	0,00	5.547,82	(5.547,82)	0,00	5.547,82	0,00	5.547,82
IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE Y.1.A								
GE 901010100	0,00	0,00	5.036.287,07	(5.036.287,07)	0,00	5.036.287,07	0,00	5.036.287,07
IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE Y.1.B								
GE 901010100	0,00	0,00	5.036.287,07	(5.036.287,07)	0,00	5.036.287,07	0,00	5.036.287,07
IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE Y.1.B								
GE 901010101	0,00	0,00	4.758.999,15	(4.758.999,15)	0,00	4.758.999,15	0,00	4.758.999,15
IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE Y.1.C								
GE 901010101	0,00	0,00	4.758.999,15	(4.758.999,15)	0,00	4.758.999,15	0,00	4.758.999,15
IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE Y.1.C								
GE 901020000	0,00	0,00	4.758.999,15	(4.758.999,15)	0,00	4.758.999,15	0,00	4.758.999,15
IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PER SONALI								
GE 901020000	0,00	0,00	4.758.999,15	(4.758.999,15)	0,00	4.758.999,15	0,00	4.758.999,15
IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PER SONALI								
GE 901020100	0,00	0,00	277.287,92	(277.287,92)	0,00	277.287,92	0,00	277.287,92
IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PER SONALI								
GE 901020100	0,00	0,00	277.287,92	(277.287,92)	0,00	277.287,92	0,00	277.287,92
IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PER SONALI								
GE 901020101	0,00	0,00	1.578,03	(36.534,18)	0,00	36.534,18	0,00	36.534,18
IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PER SONALI								



Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**RIEPILOGO**

Corno	Saldo iniziale		Ordoganzi 2012		Riformiche 2012		Saldo		Saldo		Saldo finale	
	Data	Avanz.	Data	Avanz.	Data	Avanz.	Saldo	Avanz.	Saldo	Avanz.	Saldo	Saldo finale
GE 100000000	0	200.860.818,35	13.986.104,21	12.089.207,77	1.898.886,41	7.838.888,21	172.608.220,82	9.446.707,51	1.806.819,30	7.838.888,21	144.056.443,25	193.983.457,77
GE 101000000	1	172.608.220,82	9.446.707,51	1.806.819,30	7.838.888,21	170.360.338,45	293.073,42	768.805,52	0,00	768.805,52	170.360.338,45	170.360.338,45
GE 101010100	2	293.073,42	768.805,52	0,00	768.805,52	0,00	34.682,92	0,00	0,00	34.682,92	5.331.114,24	2.373.837,47
GE 101010100	3	34.682,92	0,00	0,00	0,00	0,00	28.453,29	7.651,87	10.539,32	10.539,32	311.387,67	26.012,19
GE 101010100	4	28.453,29	7.651,87	7.651,87	7.651,87	0,00	229.937,21	760.953,65	303.904,42	1.331.168,58	4.948.165,90	2.322.055,44
GE 101010400	3	229.937,21	760.953,65	1.597.427,01	7.080.474,98	3.330.424,03	172.305.755,11	8.677.901,99	14.730.153,14	11.399.729,11	309.087.667,46	167.986.500,98
GE 101020000	2	172.305.755,11	8.677.901,99	1.597.427,01	7.080.474,98	3.054.938,72	157.010.759,70	3.054.938,72	6.816.734,50	6.401.834,81	228.971.180,78	153.673.853,61
GE 101020000	3	157.010.759,70	3.054.938,72	0,00	0,00	0,00	22.392,38	0,00	15.670,50	15.670,50	5.614.808,98	6.721,85
GE 101020000	4	22.392,38	0,00	0,00	0,00	0,00	11.260.329,89	2.487.190,48	4.604.838,27	12.452.249,96	61.182.187,93	9.723.285,75
GE 101020400	3	11.260.329,89	2.487.190,48	1.571.980,66	10.105,19	95.274,26	770.117,10	116.145,95	107.924,21	586.509,88	6.171.674,26	4.331.901,23
GE 101020500	3	770.117,10	116.145,95	20.871,70	0,00	0,00	4.284,12	0,00	4.284,12	4.284,12	92.446,27	0,00
GE 101020600	3	4.284,12	0,00	0,00	0,00	0,00	3.237.871,95	105.626,84	4.574,65	188.199,60	7.055.369,25	3.150.724,54
GE 101030000	2	0,00	2.904.000,00	4.574,65	2.904.000,00	2.904.000,00	0,00	2.904.000,00	2.904.000,00	2.904.000,00	0,00	0,00
GE 101030000	3	0,00	2.904.000,00	0,00	0,00	0,00	9.392,29	9.392,29	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 101030000	4	9.392,29	0,00	0,00	0,00	0,00	9.392,29	9.392,29	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 102000000	1	27.637.442,61	4.539.396,70	9.871.911,42	6.332.614,72	1.313.513,56	27.637.442,61	4.539.396,70	9.871.911,42	6.332.614,72	1.313.513,56	23.618.441,35
GE 102010000	2	3.022.714,10	214.378,25	1.290.879,66	1.076.201,41	1.250.486,06	2.828.293,97	33.222,90	1.283.708,96	1.250.486,06	0,00	1.577.807,91
GE 102010000	3	2.828.293,97	33.222,90	1.283.708,96	1.250.486,06	0,00	194.420,13	181.155,35	6.870,70	174.284,65	0,00	368.704,78
GE 102020000	2	194.420,13	181.155,35	6.870,70	174.284,65	4.266.456,08	24.351.897,23	4.314.875,68	8.581.331,76	1.313.513,56	21.398.944,71	0,00
GE 102020100	3	14.936.703,91	2.559.872,70	8.076.785,91	5.516.913,21	0,00	14.936.703,91	2.559.872,70	8.076.785,91	5.516.913,21	0,00	9.419.796,70
GE 102020100	4	2.653.986,51	8.339.109,15	8.546.452,63	207.343,49	0,00	2.653.986,51	8.339.109,15	8.546.452,63	207.343,49	0,00	2.446.643,03
GE 102020104	4	3.034.721,13	2.554.320,15	3.015.159,91	460.839,76	0,00	3.034.721,13	2.554.320,15	3.015.159,91	460.839,76	0,00	2.673.881,37
GE 102020105	4	7.428.131,19	95.161.885,72	102.570.489,39	7.408.602,67	0,00	7.428.131,19	95.161.885,72	102.570.489,39	7.408.602,67	0,00	19.528,52
GE 102020110	4	1.819.865,08	2.559.872,70	2.559.872,70	2.559.872,70	0,00	1.819.865,08	2.559.872,70	2.559.872,70	0,00	4.379.737,78	0,00
GE 102020300	4	1.821.130,56	253.740,21	1.181,94	253.740,21	0,00	1.821.130,56	253.740,21	1.181,94	253.740,21	0,00	1.735.870,77
GE 102020301	4	128,81	1.181,94	1.181,94	0,00	0,00	128,81	1.181,94	1.181,94	0,00	0,00	128,81
GE 102020303	4	37.095,06	9.392,20	9.392,20	9.392,20	0,00	37.095,06	9.392,20	9.392,20	0,00	46.457,26	0,00
GE 102020305	4	386.305,30	388.642,33	268.716,76	118.925,57	0,00	386.305,30	388.642,33	268.716,76	118.925,57	0,00	505.230,87
GE 102020407	4	69.889,71	23.123,06	470,47	22.852,59	0,00	69.889,71	23.123,06	470,47	22.852,59	0,00	92.512,30
GE 102020409	4	9.678,46	17.068,23	17.068,23	17.068,23	0,00	9.678,46	17.068,23	17.068,23	0,00	26.746,69	0,00
GE 102020311	4	47.755,14	46.050,67	33.947,91	12.102,76	0,00	47.755,14	46.050,67	33.947,91	12.102,76	0,00	59.867,90
GE 102020313	4	324.579,79	188,90	188,90	188,90	0,00	324.579,79	188,90	188,90	0,00	324.768,69	0,00
GE 102020315	4	5.295,11	3.890,98	3.890,98	3.890,98	0,00	5.295,11	3.890,98	3.890,98	0,00	9.186,09	0,00
GE 102020317	4	1.035,64	1.316,39	1.316,39	1.316,39	0,00	1.035,64	1.316,39	1.316,39	0,00	2.352,03	0,00
GE 102020319	4	30.574,86	6.539,80	6.539,80	6.539,80	0,00	30.574,86	6.539,80	6.539,80	0,00	37.214,66	0,00
GE 102020321	4	147.504,19	441,01	441,01	441,01	0,00	147.504,19	441,01	441,01	0,00	147.945,20	0,00
GE 102020323	4	3.254,00	1.451,31	1.451,31	1.451,31	0,00	3.254,00	1.451,31	1.451,31	0,00	4.705,31	0,00
GE 102020325	4	121.865,36	21.033,13	21.033,13	21.033,13	0,00	121.865,36	21.033,13	21.033,13	0,00	142.899,49	0,00
GE 102020327	4	16.897,25	39.389,73	12.819,95	26.563,78	0,00	16.897,25	39.389,73	12.819,95	26.563,78	0,00	45.467,03
GE 102020329	4	38.920,49	10.805,98	10.805,98	10.805,98	0,00	38.920,49	10.805,98	10.805,98	0,00	49.726,47	0,00
GE 102020331	4	22.703,43	1.261,58	1.261,58	1.261,58	0,00	22.703,43	1.261,58	1.261,58	0,00	23.965,01	0,00
GE 102020341	4	216.697,96	0,00	0,00	0,00	0,00	216.697,96	0,00	0,00	0,00	216.697,96	0,00
GE 102020400	3	1.362,15	467,84	467,84	467,84	0,00	1.362,15	467,84	467,84	0,00	1.829,99	0,00
GE 102020401	4	1.362,15	2.900,09	2.432,24	467,84	0,00	1.362,15	2.900,09	2.432,24	467,84	0,00	1.829,99



Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**RIEPILOGO**

Conto	Saldo iniziale			Ordinarie 2012			Realizzati 2012			Saldo		
	Avanzo	Passivo	Saldo	Avanzo	Passivo	Saldo	Avanzo	Passivo	Saldo	Saldo Creditivo	Saldo Debitivo	Saldo finale
GE 102020000												
CREDITI VERBARIO		3	51.094,66	25.466,13	(25.466,13)	0,00	25.466,13	0,00	25.466,13	0,00	25.466,13	0,00
GE 102020700		3	7.880.595,95	1.500.794,93	479.079,72	1.021.715,21	1.313.513,55	10.215.824,72	0,00	10.215.824,72	0,00	10.215.824,72
CREDITI VOUCHER PRIVATI		4	1.651.819,80	22.015.309,24	22.013.331,47	1.977,77	0,00	1.653.797,57	0,00	1.653.797,57	0,00	1.653.797,57
GE 102020710		4	274.427,68		(274.427,68)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CREDITI VIPREFFETTURE		4	3.780.533,62	2.361.118,58	1.116.711,90	1.244.406,68	0,00	5.024.940,30	0,00	5.024.940,30	0,00	5.024.940,30
GE 102020711		4	0,00	525.825,57	525.825,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI CREDITI DIVERSI		4	262.841,18	10.142,77	10.142,77	0,00	0,00	272.983,95	0,00	272.983,95	0,00	272.983,95
GE 102040000		3	2.800,00		0,00		0,00	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00
CASSA		3	39.971,15		0,00		0,00	39.971,15	0,00	39.971,15	0,00	39.971,15
GE 102040200		3	220.070,03	10.142,77	10.142,77	0,00	0,00	230.212,80	0,00	230.212,80	0,00	230.212,80
ISTITUTO TESORIERE		3	615.155,02	610.477,05	(610.477,05)	0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
GE 103000000		1	615.155,02	610.477,05	(610.477,05)	0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
CONTO CORRENTE POSTALE		1	615.155,02	610.477,05	(610.477,05)	0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
GE 103000000		2	615.155,02	610.477,05	(610.477,05)	0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
RATEI E RISCOINTI ATTIVI		2	615.155,02	610.477,05	(610.477,05)	0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
GE 103020000		3	615.155,02	610.477,05	(610.477,05)	0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
RISCOINTI ATTIVI		3	615.155,02	610.477,05	(610.477,05)	0,00	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97	0,00	4.677,97
GE 200000000		0	(200.860.810,35)	159.258.825,10	203.212.672,24	(44.023.853,14)	8.838.877,22	(8.838.877,22)	704.008.512,62	(553.723.548,71)	120.284.963,91	120.284.963,91
PATRIMONIO NETTO		1	(72.707.705,47)	137.154.540,40	191.108.226,51	(53.953.686,11)	0,00	450.284.963,91	576.948.355,49	(126.651.391,58)	450.284.963,91	450.284.963,91
GE 204010000		2	(167.953.678,69)	137.138.391,99	8.940.662,65	128.197.829,34	0,00	0,00	29.755.849,35	(29.755.849,35)	0,00	0,00
FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI		2	(157.953.678,69)	137.138.391,99	8.940.662,65	128.197.829,34	0,00	0,00	29.755.849,35	(29.755.849,35)	0,00	0,00
GE 204020000		3	(96.748,41)	16.148,41	16.148,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INIZIATIVE		3	(96.748,41)	16.148,41	16.148,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 204020100		3	(96.748,41)	16.148,41	16.148,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD ATTIVITA'		3	(96.748,41)	16.148,41	16.148,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 204030000		2	0,00	89.011,48	(89.011,48)	0,00	0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)	0,00	0,00
FONDO DI DOTAZIONE		2	0,00	89.011,48	(89.011,48)	0,00	0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)	0,00	0,00
GE 204030100		3	0,00	89.011,48	(89.011,48)	0,00	0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)	0,00	0,00
FONDO DI DOTAZIONE		3	0,00	89.011,48	(89.011,48)	0,00	0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)	0,00	0,00
GE 204040000		2	(365.109.010,38)	60.997.186,03	(60.997.186,03)	0,00	0,00	0,00	426.106.196,41	(426.106.196,41)	0,00	0,00
CONTRIBUTI PER RIPARI PERDITE		2	(365.109.010,38)	60.997.186,03	(60.997.186,03)	0,00	0,00	0,00	426.106.196,41	(426.106.196,41)	0,00	0,00
GE 204050000		3	(365.109.010,38)	60.997.186,03	(60.997.186,03)	0,00	0,00	0,00	426.106.196,41	(426.106.196,41)	0,00	0,00
UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO		3	(365.109.010,38)	60.997.186,03	(60.997.186,03)	0,00	0,00	0,00	426.106.196,41	(426.106.196,41)	0,00	0,00
GE 204050200		3	450.421.732,01	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00	450.284.963,91	0,00	450.284.963,91	0,00	450.284.963,91
UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO		3	450.421.732,01	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00	450.284.963,91	0,00	450.284.963,91	0,00	450.284.963,91
GE 204070000		2	0,00	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00	0,00	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00
FINANZIAMENTO PER INVESTIMENTI		2	0,00	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00	0,00	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00
GE 204070100		2	0,00	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00	0,00	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00
FINANZIAMENTO PER INVESTIMENTI		2	0,00	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00	0,00	136.768,10	(136.768,10)	0,00	0,00
GE 205000000		1	(4.379.991,56)	120.944.698,25	(120.944.698,25)	0,00	0,00	0,00	120.944.698,25	(120.944.698,25)	0,00	0,00
FONDI PER RISCHI E ONERI		1	(4.379.991,56)	120.944.698,25	(120.944.698,25)	0,00	0,00	0,00	120.944.698,25	(120.944.698,25)	0,00	0,00
GE 205020000		2	(1.330.295,32)	50.480,48	(50.480,48)	0,00	0,00	0,00	9.837.746,28	(9.837.746,28)	0,00	0,00
FONDI RISCHI		2	(1.330.295,32)	50.480,48	(50.480,48)	0,00	0,00	0,00	9.837.746,28	(9.837.746,28)	0,00	0,00
GE 205020100		3	(1.330.295,32)	50.480,48	(50.480,48)	0,00	0,00	0,00	9.837.746,28	(9.837.746,28)	0,00	0,00
FONDI RISCHI		3	(1.330.295,32)	50.480,48	(50.480,48)	0,00	0,00	0,00	9.837.746,28	(9.837.746,28)	0,00	0,00
GE 205030000		2	(3.049.696,24)	498.501,12	(4.548.207,36)	0,00	0,00	0,00	2.435.035,12	(2.435.035,12)	0,00	0,00
ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE		2	(3.049.696,24)	498.501,12	(4.548.207,36)	0,00	0,00	0,00	2.435.035,12	(2.435.035,12)	0,00	0,00
GE 205030100		3	(3.049.696,24)	498.501,12	(4.548.207,36)	0,00	0,00	0,00	2.435.035,12	(2.435.035,12)	0,00	0,00
ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE		3	(3.049.696,24)	498.501,12	(4.548.207,36)	0,00	0,00	0,00	2.435.035,12	(2.435.035,12)	0,00	0,00
GE 207000000		1	(118.513.954,05)	17.304.562,07	(6.057.715,41)	11.236.846,66	8.838.877,22	(8.838.877,22)	115.115.984,61	(115.115.984,61)	0,00	0,00
DEBITI		1	(118.513.954,05)	17.304.562,07	(6.057.715,41)	11.236.846,66	8.838.877,22	(8.838.877,22)	115.115.984,61	(115.115.984,61)	0,00	0,00
GE 207020000		2	(2.808,98)	1.869,30	(1.869,30)	0,00	0,00	0,00	939,58	(939,58)	0,00	0,00
DEBITI VISTATO E REGIONE		2	(2.808,98)	1.869,30	(1.869,30)	0,00	0,00	0,00	939,58	(939,58)	0,00	0,00
GE 207020102		4	0,00	141.223,16	(141.223,16)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI DEBITI VISTATO		4	0,00	141.223,16	(141.223,16)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE 207020200		3	(2.808,98)	1.869,30	(1.869,30)	0,00	0,00	0,00	939,58	(939,58)	0,00	0,00
DEBITI V REGIONE		3	(2.808,98)	1.869,30	(1.869,30)	0,00	0,00	0,00	939,58	(939,58)	0,00	0,00
GE 207030000		4	(343.334,96)	460,39	(460,39)	0,00	0,00	0,00	342.874,47	(342.874,47)	0,00	0,00
DEBITI V COMUNI		4	(343.334,96)	460,39	(460,39)	0,00	0,00	0,00	342.874,47	(342.874,47)	0,00	0,00
GE 207030100		3	(343.334,96)	460,39	(460,39)	0,00	0,00	0,00	342.874,47	(342.874,47)	0,00	0,00
DEBITI V COMUNI		3	(343.334,96)	460,39	(460,39)	0,00	0,00	0,00	342.874,47	(342.874,47)	0,00	0,00
GE 207040000		2	(4.748.032,23)	828.629,99	(2.649,39)	0,00	0,00	0,00	5.576.662,22	(5.576.662,22)	0,00	0,00
DEBITI V AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE		2	(4.748.032,23)	828.629,99	(2.649,39)	0,00	0,00	0,00	5.576.662,22	(5.576.662,22)	0,00	0,00
GE 207040100		4	(7.436,04)	20,65	(20,65)	0,00	0,00	0,00	7.454,64	(7.454,64)	0,00	0,00
DEBITI VERSO ASL ROMA A		4	(7.436,04)	20,65	(20,65)	0,00	0,00	0,00	7.454,64	(7.454,64)	0,00	0,00
GE 207040104		4	(181.313,79)	40,15	(100.067,07)	0,00	0,00	0,00	281.380,86	(281.380,86)	0,00	0,00
DEBITI VERSO ASL ROMA B		4	(181.313,79)	40,15	(100.067,07)	0,00	0,00	0,00	281.380,86	(281.380,86)	0,00	0,00
GE 207040107		4	(22.266,60)	2.061,89	(40.685,78)	0,00	0,00	0,00	60.890,39	(60.890,39)	0,00	0,00
DEBITI VERSO ASL ROMA C		4	(22.266,60)	2.061,89	(40.685,78)	0,00	0,00	0,00	60.890,39	(60.890,39)	0,00	0,00
GE 207040110		4	(61.953,19)	27.748,04	(27.748,04)	0,00	0,					

Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**RIEPILOGO**

Conto	Saldo iniziale			Opportune 2012			Rettifiche 2012			Saldo		
	Saldo iniziale	Data	Saldo	Avviso	Data	Saldo	Avviso	Data	Saldo	Avviso	Data	Saldo
GE 207040113	DEBITI VERSO ASL ROMA E	4	(13.032,17)			3.445,00			0,00			16.477,17
GE 207040115	DEBITI VERSO ASL ROMA F	4	(750,28)			2.074,66			0,00			2.824,94
GE 207040119	DEBITI VERSO ASL ROMA G	4	(4.269,63)			6.776,00			0,00			11.045,63
GE 207040122	DEBITI VERSO ASL ROMA H	4	(11.466,73)	840,00		5.020,00			0,00			15.645,73
GE 207040125	DEBITI VERSO ASL FROSINONE	4	(1.215,06)			2.782,00			0,00			3.997,06
GE 207040128	DEBITI VERSO ASL LATINA	4	0,00			4.367,76			0,00			4.367,76
GE 207040131	DEBITI VERSO ASL RIETI	4	(390,58)			1.369,00			0,00			390,58
GE 207040134	DEBITI VERSO ASL VITERBO	4	(6.600,00)			1.369,00			0,00			7.969,00
GE 207040137	DEBITI VERSO S. CAMILLO-FORLANINI	4	(4.223.716,01)	20.335,49		636.674,64			0,00			4.840.255,16
GE 207040139	DEBITI VERSO S. FILIPPO NERI	4	(2.953,38)			3.375,00			0,00			6.328,38
GE 207040141	DEBITI VERSO S. GIOVANNI-ADDOLORATA	4	(115.905,34)			474,00			0,00			116.379,34
GE 207040143	DEBITI VERSO S. ANDREA	4	(5.203,62)	17.616,29		22.423,53			0,00			10.010,86
GE 207040145	DEBITI VERSO POL. UMBERTO I	4	(64.140,74)			3.711,43			0,00			57.852,17
GE 207040147	DEBITI VERSO POL. TOR VERGATA	4	(16.382,38)			3.169,48			0,00			18.550,86
GE 207040153	DEBITI VERSO SPALLANZANI	4	(20.037,79)			5.102,67			0,00			25.140,46
GE 207060000	DEBITI VIFORNITORI	2	(99.087.562,40)	14.368.113,84		801.555,41			8.838.877,22			94.359.881,19
GE 207060100	DEBITI VERSO FORNITORI	3	(96.455.364,89)	14.368.113,84		607.210,13			8.838.877,22			91.533.338,40
GE 207060101	DEBITI VIFORNITORI NAZIONALI	4	(87.621.376,30)	126.995.012,03		119.934.838,04			0,00			80.561.202,31
GE 207060103	DEBITI VIFORNITORI ESTERI	4	(7.298,43)			317,81			0,00			7.616,24
GE 207060107	DEBITI VERSO PROFESSIONISTI E COLLABORAT	4	(685.948,57)	2.621.769,06		3.154.148,57			0,00			1.218.328,08
GE 207070000	DEBITI VITUTTO TESORIERE	3	(1.963.243,36)	6.897.155,25		6.971.660,06			0,00			647.470,14
GE 207070100	DEBITI VITUTTO TESORIERE	2	(1.963.243,36)			2.690.082,17			0,00			4.653.325,53
GE 207080000	DEBITI TRIBUTARI	2	(3.031.689,80)	15.959,75		145.277,89			0,00			4.853.325,53
GE 207080100	DEBITI VITUTTI PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI E	2	(2.598.448,10)	12,10		75.527,44			0,00			3.161.007,94
GE 207090100	DEBITI VERSO ALTRI ISTITUTI PREVIDENZIALI	4	(3.002,17)	100.607,96		193.495,14			0,00			2.773.963,44
GE 207100000	ALTRI DEBITI	2	(2.895.047,76)	37.242.232,76		37.314.873,02			0,00			2.767.688,02
GE 207100100	DEBITI VERSO ORGANI DIRETTIVI ED IS TITUZION	4	(222.012,69)	9.203.373,56		9.194.380,84			0,00			5.247.330,24
GE 208000000	RATEI E RISCOINTI PASSIVI	1	(5.259.167,27)	4.260.741,03		4.260.741,03			0,00			0,00
GE 208010000	RATEI PASSIVI	2	(1.131.743,32)	126.597,08		126.597,08			0,00			0,00
GE 208020000	RISCOINTI PASSIVI	2	(4.127.423,95)	4.124.143,95		4.124.143,95			0,00			0,00
GE 300000000	CONTI D'ORDINE	0	0,00	6.000,00		6.000,00			0,00			0,00
GE 301000000	CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	2	18.036,19	6.000,00		6.000,00			0,00			24.036,19
GE 301010000	DEPOSITI CAUZIONALI	3	18.036,19	6.000,00		6.000,00			0,00			0,00
GE 301020000	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	2	(18.036,19)	6.000,00		6.000,00			0,00			0,00
GE 400000000	VALORE DELLA PRODUZIONE A	0	0,00	777.629,16		140.798.652,28			1.440,20			142.112.081,99
GE 401000000	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO A 1	1	0,00	28.659.504,96		28.659.504,96			32.000,00			28.701.504,96

Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**RIEPILOGO**

Codice	Descrizione	Saldo Iniziale		Origine 2012		Data	Saldo	Riavvicino 2012		Data	Saldo	Saldo Doppioni	Saldo Creditore	Saldo finale
		Debito	Credito	Avanzo	Avanzo									
GE 401010000	CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONI 2	0,00	0,00	12.647.959,22	(12.647.959,22)		0,00	0,00			0,00	12.647.959,22	(12.647.959,22)	0,00
GE 401010100	DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONALE INDISTI 3	0,00	0,00	5.253.173,92	(5.253.173,92)		0,00	0,00			0,00	5.253.173,92	(5.253.173,92)	0,00
GE 401010200	DA REGIONE PER QUOTA F.S. VINCOLATO A.1.A. 3	0,00	0,00	7.394.785,30	(7.394.785,30)		0,00	0,00			0,00	7.394.785,30	(7.394.785,30)	0,00
GE 401020000	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PUBBLICI (EXTR.) 2	0,00	0,00	10.405.110,54	(10.405.110,54)		0,00	32.000,00	(32.000,00)		0,00	10.437.110,54	(10.437.110,54)	0,00
GE 401020100	DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOL 3	0,00	0,00	100.000,00	(100.000,00)		0,00	0,00	0,00		0,00	100.000,00	(100.000,00)	0,00
GE 401020200	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) PER RI 3	0,00	0,00	6.596.641,00	(6.596.641,00)		0,00	0,00	0,00		0,00	6.596.641,00	(6.596.641,00)	0,00
GE 401020300	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) PER RI 3	0,00	0,00	3.708.469,54	(3.708.469,54)		0,00	32.000,00	(32.000,00)		0,00	3.740.469,54	(3.740.469,54)	0,00
GE 401030000	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI A.1.C. 2	0,00	0,00	5.616.435,20	(5.616.435,20)		0,00	0,00	0,00		0,00	5.616.435,20	(5.616.435,20)	0,00
GE 401030100	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI A.1.C. 3	0,00	0,00	5.616.435,20	(5.616.435,20)		0,00	0,00	0,00		0,00	5.616.435,20	(5.616.435,20)	0,00
GE 402000000	PROVENTI E RICAVI DIVERSI A.2	0,00	0,00	95.043.947,87	(95.043.947,87)		0,00	1.440,20	(582.900,43)		0,00	95.626.448,30	(95.626.448,30)	0,00
GE 402010000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANIT 3	0,00	0,00	94.554.801,76	(94.554.801,76)		0,00	1.440,20	(568.450,43)		0,00	95.123.252,19	(95.123.252,19)	0,00
GE 402010100	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANIT 3	0,00	0,00	69.660.050,09	(69.660.050,09)		0,00	14.245,54	(14.245,54)		0,00	69.674.295,63	(69.674.295,63)	0,00
GE 402010300	RICAVI PER PRESTAZ. SANITARIE E SOC. IOSANIT/ 3	0,00	0,00	339.400,00	(339.400,00)		0,00	0,00	0,00		0,00	339.400,00	(339.400,00)	0,00
GE 402010500	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A 3	0,00	0,00	11.398.968,56	(11.398.968,56)		0,00	503,41	(503,41)		0,00	11.399.471,97	(11.399.471,97)	0,00
GE 402010600	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE II 3	0,00	0,00	2.831.574,59	(2.831.574,59)		0,00	232.509,64	(232.509,64)		0,00	3.064.084,23	(3.064.084,23)	0,00
GE 402020000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE I 3	0,00	0,00	10.324.808,52	(10.324.808,52)		0,00	1.440,20	(321.191,84)		0,00	10.646.000,36	(10.646.000,36)	0,00
GE 402020300	PROVENTI PER MAGGIOR CONFORT ALBERGO HIEF 3	0,00	0,00	281.446,65	(281.446,65)		0,00	10.150,00	(10.150,00)		0,00	291.596,65	(291.596,65)	0,00
GE 402030000	ALTRI PROVENTI NON SANITARI A.2.C	0,00	0,00	207.699,46	(207.699,46)		0,00	3.900,00	(3.900,00)		0,00	211.599,46	(211.599,46)	0,00
GE 403000000	PROVENTI NON SANITARI A.2.C.1	0,00	0,00	66.868,80	(66.868,80)		0,00	0,00	0,00		0,00	66.868,80	(66.868,80)	0,00
GE 403000200	ALTRI PROVENTI NON SANITARI A.2.C.2	0,00	0,00	140.830,66	(140.830,66)		0,00	3.900,00	(3.900,00)		0,00	144.730,66	(144.730,66)	0,00
GE 403000300	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER ATTIVITA TIP 1	0,00	0,00	794.412,90	(794.412,90)		0,00	698.899,28	(698.899,28)		0,00	1.493.312,18	(1.493.312,18)	0,00
GE 403000400	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER ATTIVITA 2	0,00	0,00	794.412,90	(794.412,90)		0,00	698.899,28	(698.899,28)		0,00	1.493.312,18	(1.493.312,18)	0,00
GE 403000500	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI VIALI -AO, IRC 3	0,00	0,00	181.435,39	(181.435,39)		0,00	10.461,26	(10.461,26)		0,00	191.896,65	(191.896,65)	0,00
GE 403000600	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI VIALI RI ENTI 3	0,00	0,00	466.264,34	(466.264,34)		0,00	687.269,13	(687.269,13)		0,00	1.153.533,47	(1.153.533,47)	0,00
GE 403000700	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI VIREGIONE P 3	0,00	0,00	619,28	(619,28)		0,00	0,00	0,00		0,00	619,28	(619,28)	0,00
GE 403000800	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI VIREGIONE A. 3	0,00	0,00	146.093,89	(146.093,89)		0,00	1.168,89	(1.168,89)		0,00	147.262,78	(147.262,78)	0,00
GE 404000000	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIO 1	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)		0,00	0,00	0,00		0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)	0,00
GE 404010000	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZI 2	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)		0,00	0,00	0,00		0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)	0,00
GE 405000000	COSTI CAPITALIZZATI A.5	0,00	0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)		0,00	0,00	0,00		0,00	4.533.846,73	(4.533.846,73)	0,00
GE 405010000	COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN ANZIAMENTI 2	0,00	0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)		0,00	0,00	0,00		0,00	11.756.969,82	(11.756.969,82)	0,00
GE 405010100	COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN ANZIAMEN 3	0,00	0,00	3.435.063,87	(3.435.063,87)		0,00	0,00	0,00		0,00	3.435.063,87	(3.435.063,87)	0,00
GE 405010200	COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN ANZIAMEN 3	0,00	0,00	8.150.077,92	(8.150.077,92)		0,00	0,00	0,00		0,00	8.150.077,92	(8.150.077,92)	0,00
GE 405010500	QUOTA IMPUTATA ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI C/E 3	0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)		0,00	0,00	0,00		0,00	171.828,13	(171.828,13)	0,00
GE 405010600	QUOTA IMPUTATA ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI C/E 3	0,00	0,00	171.828,13	(171.828,13)		0,00	0,00	0,00		0,00	171.828,13	(171.828,13)	0,00
GE 406000000	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZI 1	0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)		0,00	0,00	0,00		0,00	777.629,16	(777.629,16)	0,00
GE 406010000	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DESTINAZIO 3	0,00	0,00	777.629,16	(777.629,16)		0,00	0,00	0,00		0,00	777.629,16	(777.629,16)	0,00
GE 500000000	COSTI DELLA PRODUZIONE B	0,00	0,00	174.013.983,79	(174.013.983,79)		0,00	18.770.204,92	(18.770.204,92)		0,00	192.772.779,76	(192.772.779,76)	0,00
GE 501000000	ACQUISTI DI BENI B.1	0,00	0,00	214.686,74	(214.686,74)		0,00	18.759.106,46	(18.759.106,46)		0,00	214.378,25	(214.378,25)	0,00
GE 501010000	ACQUISTI DI BENI SANITARI B.1.A	0,00	0,00	49.361.092,06	(49.361.092,06)		0,00	1.665.128,87	(1.665.128,87)		0,00	51.026.139,78	(51.026.139,78)	0,00
GE 501010100	PRODOTTI FARMACEUICI E GALENICI	0,00	0,00	48.721.914,35	(48.721.914,35)		0,00	81,15	(81,15)		0,00	50.354.620,33	(50.354.620,33)	0,00
GE 501010200	EMODERIVATI E PRODOTTI DIETETICI	0,00	0,00	28.248.223,02	(28.248.223,02)		0,00	732.546,13	(732.546,13)		0,00	28.980.769,15	(28.980.769,15)	0,00
GE 501010300	MATERIALI DIAGNOSTICI E PRODOTTI CHIMICI B. 3	0,00	0,00	325.411,29	(325.411,29)		0,00	18.580,40	(18.580,40)		0,00	343.991,69	(343.991,69)	0,00
GE 501010500	MATERIALE RADIOGRAFICO, LASTRE RX, MEZZI D 3	0,00	0,00	5.911.091,73	(5.911.091,73)		0,00	431.251,06	(431.251,06)		0,00	6.342.342,79	(6.342.342,79)	0,00
GE 501010600	PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO B. 3	0,00	0,00	1.550.673,68	(1.550.673,68)		0,00	64.562,86	(64.562,86)		0,00	1.615.236,54	(1.615.236,54)	0,00
GE 501010700	PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO B. 3	0,00	0,00	11.166.773,16	(11.166.773,16)		0,00	239.727,35	(239.727,35)		0,00	11.406.500,51	(11.406.500,51)	0,00



Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

RIEPILOGO

Conto	Spese finanziarie			Ordinarie 2012			Esercizio 2012			Saldo		
	Debiti	Avanzi	Saldo	Dati	Avanzi	Saldo	Dati	Avanzi	Saldo	Debiti	Crediti	Saldo finale
GE 501010700	0,00	1.312.624,41	1.312.624,41	144.568,03	1.312.624,41	144.568,03	1.457.192,44	0,00	1.457.192,44	0,00	0,00	6.993,80
GE 501010900	0,00	6.993,80	6.993,80				180.583,57	0,00	180.583,57	0,00	0,00	21.009,84
GE 501011000	0,00	179.113,42	179.113,42	1.470,15	179.113,42	1.470,15	671.519,45	0,00	671.519,45	0,00	0,00	45.698,080,37
GE 501011100	0,00	21.009,84	21.009,84				671.519,45	0,00	671.519,45	0,00	0,00	20.073.984,97
GE 501020000	0,00	639.177,71	639.177,71	32.341,74	639.177,71	32.341,74	671.519,45	0,00	671.519,45	0,00	0,00	117.502,92
GE 501020100	0,00	42.269.547,47	42.269.547,47	3.434.582,90	42.269.547,47	3.434.582,90	45.698.080,37	0,00	45.698.080,37	0,00	0,00	7.758.226,02
GE 502010000	0,00	19.017.961,98	19.017.961,98	1.056.022,99	19.017.961,98	1.056.022,99	20.073.984,97	0,00	20.073.984,97	0,00	0,00	1.659.565,93
GE 502010100	0,00	117.502,92	117.502,92				117.502,92	0,00	117.502,92	0,00	0,00	89.677,21
GE 502010200	0,00	7.758.226,02	7.758.226,02				7.758.226,02	0,00	7.758.226,02	0,00	0,00	11.328.984,65
GE 502010300	0,00	1.644.167,25	1.644.167,25	83.141,38	1.644.167,25	83.141,38	1.727.308,63	0,00	1.727.308,63	0,00	0,00	5.593.096,05
GE 502010400	0,00	5.492.155,89	5.492.155,89	100.940,16	5.492.155,89	100.940,16	5.593.096,05	0,00	5.593.096,05	0,00	0,00	4.877.861,35
GE 502010500	0,00	4.005.909,90	4.005.909,90	871.941,45	4.005.909,90	871.941,45	4.877.861,35	0,00	4.877.861,35	0,00	0,00	25.624.095,40
GE 502020000	0,00	23.251.635,49	23.251.635,49	2.378.559,91	23.251.635,49	2.378.559,91	23.624.095,40	0,00	23.624.095,40	0,00	0,00	23.874.852,36
GE 502020100	0,00	21.531.960,58	21.531.960,58	2.342.891,78	21.531.960,58	2.342.891,78	23.874.852,36	0,00	23.874.852,36	0,00	0,00	1.659.565,93
GE 502020200	0,00	1.639.334,64	1.639.334,64	26.281,19	1.639.334,64	26.281,19	1.659.565,93	0,00	1.659.565,93	0,00	0,00	89.677,21
GE 503000000	0,00	80.290,27	80.290,27	9.386,94	80.290,27	9.386,94	89.677,21	0,00	89.677,21	0,00	0,00	6.310.445,30
GE 503000100	0,00	9.851.394,99	9.851.394,99	1.477.569,68	9.851.394,99	1.477.569,68	11.328.984,65	0,00	11.328.984,65	0,00	0,00	6.310.445,30
GE 503000200	0,00	5.684.215,93	5.684.215,93	726.229,37	5.684.215,93	726.229,37	6.310.445,30	0,00	6.310.445,30	0,00	0,00	271.123,61
GE 503000300	0,00	5.584.215,93	5.584.215,93	726.229,37	5.584.215,93	726.229,37	6.310.445,30	0,00	6.310.445,30	0,00	0,00	271.123,61
GE 503000400	0,00	271.123,61	271.123,61				271.123,61	0,00	271.123,61	0,00	0,00	4.029.503,68
GE 503000500	0,00	3.371.703,73	3.371.703,73	657.799,95	3.371.703,73	657.799,95	4.029.503,68	0,00	4.029.503,68	0,00	0,00	717.892,06
GE 503000600	0,00	624.351,72	624.351,72	93.540,34	624.351,72	93.540,34	717.892,06	0,00	717.892,06	0,00	0,00	890.351,18
GE 503000700	0,00	952.257,76	952.257,76	28.093,42	952.257,76	28.093,42	980.351,18	0,00	980.351,18	0,00	0,00	890.687,76
GE 503000800	0,00	862.904,83	862.904,83	27.782,93	862.904,83	27.782,93	890.687,76	0,00	890.687,76	0,00	0,00	89.663,42
GE 503000900	0,00	89.663,42	89.663,42	310,49	89.663,42	310,49	89.663,42	0,00	89.663,42	0,00	0,00	51.849.126,81
GE 503001000	0,00	51.849.126,81	51.849.126,81				51.849.126,81	0,00	51.849.126,81	0,00	0,00	32.395.951,97
GE 503001100	0,00	32.395.951,97	32.395.951,97				32.395.951,97	0,00	32.395.951,97	0,00	0,00	27.590.617,27
GE 503001200	0,00	27.590.617,27	27.590.617,27				27.590.617,27	0,00	27.590.617,27	0,00	0,00	4.805.334,70
GE 503001300	0,00	4.805.334,70	4.805.334,70				4.805.334,70	0,00	4.805.334,70	0,00	0,00	19.453.174,84
GE 503001400	0,00	19.453.174,84	19.453.174,84				19.453.174,84	0,00	19.453.174,84	0,00	0,00	309.209,56
GE 503001500	0,00	309.209,56	309.209,56				309.209,56	0,00	309.209,56	0,00	0,00	220.046,25
GE 503001600	0,00	220.046,25	220.046,25				220.046,25	0,00	220.046,25	0,00	0,00	89.163,31
GE 503001700	0,00	89.163,31	89.163,31				89.163,31	0,00	89.163,31	0,00	0,00	3.476.171,56
GE 503001800	0,00	3.476.171,56	3.476.171,56				3.476.171,56	0,00	3.476.171,56	0,00	0,00	217.626,27
GE 503001900	0,00	217.626,27	217.626,27				217.626,27	0,00	217.626,27	0,00	0,00	3.258.545,29
GE 503002000	0,00	3.258.545,29	3.258.545,29				3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00	0,00	3.258.545,29
GE 507020100	0,00	3.258.545,29	3.258.545,29				3.258.545,29	0,00	3.258.545,29	0,00	0,00	0,00

Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

RIEPILOGO

Cento	Saldo Iniziale		Dotazione 2012		Residuo 2012		Saldo		Spilli	
	Debit	Avanzo	Debit	Avanzo	Debit	Avanzo	Debit	Avanzo	Debit	Avanzo
GE 508000000	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO B.8	1	0,00	6.080.398,98	0,00	6.080.398,98	0,00	6.080.398,98	0,00	6.080.398,98
GE 508010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINI	2	0,00	585.416,76	0,00	585.416,76	0,00	585.416,76	0,00	585.416,76
GE 508010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMI	3	0,00	585.416,76	0,00	585.416,76	0,00	585.416,76	0,00	585.416,76
GE 508020000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMI	2	0,00	5.494.982,22	0,00	5.494.982,22	0,00	5.494.982,22	0,00	5.494.982,22
GE 508020100	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMM	3	0,00	5.494.982,22	0,00	5.494.982,22	0,00	5.494.982,22	0,00	5.494.982,22
GE 509000000	ONERI DIVERSI DI GESTIONE B.9	1	0,00	2.339.312,66	15.662,46	4.967,31	10.595,16	2.349.907,81	0,00	2.349.907,81
GE 509010000	IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRE S) B.9.A	2	0,00	120.213,76	763,34	763,34	120.977,10	120.977,10	0,00	120.977,10
GE 509010100	IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRE S) B.9.A.3	3	0,00	120.213,76	763,34	763,34	120.977,10	120.977,10	0,00	120.977,10
GE 509030000	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE B.9.C	2	0,00	2.219.098,90	14.799,12	4.967,31	9.831,81	2.228.930,71	0,00	2.228.930,71
GE 509030100	INDENNITO, RIMBORSO SPESE E ONERI SOCIALI	3	0,00	779.116,35	14.799,12	4.967,31	774.149,04	774.149,04	0,00	774.149,04
GE 509030200	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE B.9.C.2	3	0,00	1.439.982,55	14.799,12	4.967,31	1.454.781,67	1.454.781,67	0,00	1.454.781,67
GE 510000000	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERI	1	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55
GE 510010000	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATE	2	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55
GE 510010100	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT	3	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55	0,00	1.439.982,55
GE 511000000	AMMORTAMENTI DEI FABBRICATI B.11	1	0,00	323.114,47	323.114,47	323.114,47	323.114,47	323.114,47	0,00	323.114,47
GE 511000000	AMMORTAMENTI DEI FABBRICATI B.11	2	0,00	323.114,47	323.114,47	323.114,47	323.114,47	323.114,47	0,00	323.114,47
GE 511020000	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDI	3	0,00	323.114,47	323.114,47	323.114,47	323.114,47	323.114,47	0,00	323.114,47
GE 512000000	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDI	3	0,00	6.816.734,50	6.816.734,50	6.816.734,50	6.816.734,50	6.816.734,50	0,00	6.816.734,50
GE 512000000	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDI	3	0,00	6.816.734,50	6.816.734,50	6.816.734,50	6.816.734,50	6.816.734,50	0,00	6.816.734,50
GE 512010000	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	1	0,00	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	0,00	5.009.418,64
GE 512010000	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	2	0,00	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	0,00	5.009.418,64
GE 512010100	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZI	3	0,00	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	5.009.418,64	0,00	5.009.418,64
GE 514000000	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE B.14	1	0,00	1.290.579,66	214.378,25	1.076.201,41	0,00	1.290.579,66	214.378,25	1.076.201,41
GE 514010000	VARIAZIONE RIMANENZE B.14	2	0,00	1.290.579,66	214.378,25	1.076.201,41	0,00	1.290.579,66	214.378,25	1.076.201,41
GE 514010100	VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE B.14.A	3	0,00	1.283.708,96	33.222,90	1.250.486,06	0,00	1.283.708,96	33.222,90	1.250.486,06
GE 514010200	VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE B.14.B	3	0,00	6.870,70	181.155,35	(174.284,65)	0,00	6.870,70	181.155,35	(174.284,65)
GE 515000000	ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO B.15	1	0,00	6.234.581,79	6.234.581,79	6.234.581,79	0,00	6.234.581,79	0,00	6.234.581,79
GE 515010000	ACCANTONAMENTI PER RISCHI B.15.A	2	0,00	1.283.065,75	1.283.065,75	1.283.065,75	0,00	1.283.065,75	0,00	1.283.065,75
GE 515010000	ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERSONA	3	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
GE 515010300	ALTRI ACCANTONAMENTI PER RISCHI B.15.A.3	3	0,00	1.133.065,75	1.133.065,75	1.133.065,75	0,00	1.133.065,75	0,00	1.133.065,75
GE 515040000	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	2	0,00	4.951.516,04	4.951.516,04	4.951.516,04	0,00	4.951.516,04	0,00	4.951.516,04
GE 600000000	PROVENTI E ONERI FINANZIARI C	0	0,00	488.422,55	185.039,59	185.039,59	185.039,59	673.462,15	18.519,71	654.942,44
GE 601000000	INTERESSI ATTIVI C.1	1	0,00	7.243,60	(7.243,60)	0,00	0,00	7.243,60	(7.243,60)	0,00
GE 601010000	INTERESSI ATTIVI C.1	2	0,00	7.243,60	(7.243,60)	0,00	0,00	7.243,60	(7.243,60)	0,00
GE 601010100	INTERESSI ATTIVI SU C/TESORERIA C.1.A	3	0,00	6.329,06	(6.329,06)	0,00	0,00	6.329,06	(6.329,06)	0,00
GE 601010200	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI C	3	0,00	443,54	(443,54)	0,00	0,00	443,54	(443,54)	0,00
GE 601010300	ALTRI INTERESSI ATTIVI C.1.C	3	0,00	471,00	(471,00)	0,00	0,00	471,00	(471,00)	0,00
GE 602000000	ALTRI PROVENTI C.2	1	0,00	11.276,11	(11.276,11)	0,00	0,00	11.276,11	(11.276,11)	0,00
GE 602010000	ALTRI PROVENTI C.2.D	2	0,00	11.276,11	(11.276,11)	0,00	0,00	11.276,11	(11.276,11)	0,00
GE 602000000	INTERESSI PASSIVI C.3	3	0,00	488.422,55	185.039,59	185.039,59	185.039,59	673.462,15	0,00	673.462,15
GE 602010000	INTERESSI PASSIVI SU C/C TESORERIA C.3.A	2	0,00	16.925,84	16.925,84	16.925,84	0,00	16.925,84	0,00	16.925,84
GE 602010100	INTERESSI PASSIVI SU C/C TESORERIA C.3.A.3	3	0,00	16.925,84	16.925,84	16.925,84	0,00	16.925,84	0,00	16.925,84
GE 603000000	ALTRI INTERESSI PASSIVI C.3.C	2	0,00	471.496,72	471.496,72	471.496,72	185.039,59	656.536,31	0,00	656.536,31
GE 603000100	ALTRI INTERESSI PASSIVI C.3.C	3	0,00	3.388.245,66	471.496,72	471.496,72	3.048.815,70	656.536,31	0,00	656.536,31
GE 800000000	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI E	0	0,00	715.846,53	715.846,53	715.846,53	715.846,53	715.846,53	0,00	715.846,53
GE 801000000	PROVENTI STRAORDINARI E.1	1	0,00	715.846,53	715.846,53	715.846,53	715.846,53	715.846,53	0,00	715.846,53
GE 801020000	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI E.1.B	2	0,00	16.094,10	(16.094,10)	0,00	0,00	16.094,10	(16.094,10)	0,00
GE 801020100	PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSE	3	0,00	16.094,10	(16.094,10)	0,00	0,00	16.094,10	(16.094,10)	0,00

Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**RIEPILOGO**

Conto	Saldo iniziale			Differenziale 2012			Residuo 2012			Saldo finale		
	Debiti	Avanti	Saldo	Debiti	Avanti	Saldo	Debiti	Avanti	Saldo	Debiti	Avanti	Saldo
GE 801020200	0,00	608.139,19	(608.139,19)	0,00	28.182,14	(28.182,14)	0,00	636.321,33	87.234,88	(87.234,88)	636.321,33	
GE 801020300	0,00	87.234,88	(87.234,88)	0,00	4.378,36	(4.378,36)	0,00	91.613,24	0,00	(91.613,24)	91.613,24	
GE 801020400	0,00	4.378,36	(4.378,36)	0,00	0,00	0,00	0,00	4.378,36	0,00	(4.378,36)	4.378,36	
GE 802000000	0,00	3.038.245,66	(3.038.245,66)	0,00	10.570,04	(10.570,04)	0,00	3.048.815,70	0,00	(3.048.815,70)	3.048.815,70	
GE 802000100	0,00	3.038.245,66	(3.038.245,66)	0,00	10.570,04	(10.570,04)	0,00	3.048.815,70	0,00	(3.048.815,70)	3.048.815,70	
GE 802000200	0,00	3.032.697,84	(3.032.697,84)	0,00	10.570,04	(10.570,04)	0,00	3.043.267,88	0,00	(3.043.267,88)	3.043.267,88	
GE 802000300	0,00	5.547,82	(5.547,82)	0,00	0,00	0,00	0,00	5.547,82	0,00	(5.547,82)	5.547,82	
GE 900000000	0,00	5.556.412,79	(5.556.412,79)	0,00	5.556.412,79	0,00	5.556.412,79	0,00	5.556.412,79	0,00	5.556.412,79	
GE 901000000	0,00	5.036.287,07	(5.036.287,07)	0,00	0,00	0,00	5.036.287,07	0,00	5.036.287,07	0,00	5.036.287,07	
GE 901010000	0,00	4.758.999,15	(4.758.999,15)	0,00	0,00	0,00	4.758.999,15	0,00	4.758.999,15	0,00	4.758.999,15	
GE 901010100	0,00	4.758.999,15	(4.758.999,15)	0,00	0,00	0,00	4.758.999,15	0,00	4.758.999,15	0,00	4.758.999,15	
GE 901020000	0,00	277.287,92	(277.287,92)	0,00	277.287,92	0,00	277.287,92	0,00	277.287,92	0,00	277.287,92	
GE 901020100	0,00	277.287,92	(277.287,92)	0,00	277.287,92	0,00	277.287,92	0,00	277.287,92	0,00	277.287,92	
GE 902000000	0,00	520.125,72	(520.125,72)	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	
GE 902010000	0,00	520.125,72	(520.125,72)	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	
GE 902010100	0,00	520.125,72	(520.125,72)	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	0,00	520.125,72	

Esercizio: 2012

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2012

**SCHEMA**

Conto	Saldo iniziale		Ordinaria 2012		Rettifiche 2012		Saldo	
	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti
Totale stato patrimoniale	0,00	856.311.596,15	897.438.554,65	15.134.881,30	32.748.015,54	(17.613.134,24)	870.446.479,45	930.186.570,39
Totale conto economico	0,00	193.045.548,45	150.918.591,75	19.344.411,99	1.731.277,75	17.613.134,24	212.389.960,44	152.649.869,50
								59.740.090,94

**Il Direttore Generale**  
*Lucio Capurso*





