

SENATO DELLA REPUBBLICA

XVIII LEGISLATURA

Doc. XV
n. 353

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ISTITUTO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE DEL SISTEMA EDUCATIVO
DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE (INVALSI)**

(Esercizio 2018)

Comunicata alla Presidenza il 27 novembre 2020



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo
eseguito sulla gestione finanziaria dell'istituto
nazionale per la valutazione del sistema educativo di
istruzione e di formazione
(Invalsi)

2018

Relatore: Presidente di Sezione Rita Loreto



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 15 ottobre 2020;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n.20;

visto il decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, con il quale l'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo 2018 dell'Ente suddetto, nonché le annesse relazioni del Presidente del Consiglio di Amministrazione e del Presidente del Collegio dei revisori dei conti trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958; esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di Sezione Rita Loreto e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte dei conti, in base agli atti ed elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del predetto Ente per l'esercizio 2018;



CORTE DEI CONTI

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il rendiconto - corredato della relazione sulla gestione e dell'organo di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con conto consuntivo per l'esercizio 2018 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE
Rita Loreto

PRESIDENTE
Manuela Arrigucci

DIRIGENTE
Gino Galli
depositata in segreteria il

INDICE

PREMESSA.....	1
1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	2
2. ORGANI DELL'ENTE E COMPENSI.....	5
2.1 Il Presidente	5
2.2 Il Consiglio di amministrazione.....	6
2.3 Il Collegio dei revisori	6
2.4 Il Consiglio scientifico	7
2.5 Compensi.....	8
2.6 Organi di controllo interno	9
2.6.1 Organismo indipendente di valutazione della <i>performance</i>	9
2.6.2 Comitato unico di garanzia per le pari opportunità	9
3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA	11
3.1 Uffici di supporto del Presidente e del Direttore generale	11
3.2 Settore dei servizi amministrativi e tecnologici.....	11
3.3 Settore della ricerca valutativa	12
4.1 Il Direttore generale	14
4.2 Il piano di reclutamento del personale	16
4.2.1 La consistenza dell'organico e il costo del personale	18
4.3 Consulenti ed esperti	21
4.4 Personale comandato.....	22
4.5 Il Fondo per il trattamento economico accessorio del personale.....	22
5. PATRIMONIO IMMOBILIARE	24
6. ATTIVITA' ISTITUZIONALE	26

6.1 Il Rapporto Invalsi sulle rilevazioni nazionali degli apprendimenti nel 2018	28
6.2 Gli obiettivi strategici	30
6.3 Iniziative in partenariato con Università e altri enti	32
6.4 Partecipazioni societarie	36
7. CONTENZIOSO	37
8. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE	38
8.1 Rendiconto generale	38
8.1.1 Gestione finanziaria	40
8.2 Situazione amministrativa	45
8.3. Conto economico.....	47
8.4. Stato patrimoniale	49
9. CONCLUSIONI.....	52

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Retribuzione del Direttore generale	15
Tabella 2 - Piano di reclutamento del personale a tempo indeterminato	17
Tabella 3 - Consistenza del personale in servizio al 31 dicembre 2018	19
Tabella 4 - Consulenti ed esperti al 31 dicembre 2018.....	21
Tabella 5 - Missioni e obiettivi operativi e aree di ricerca coinvolte	31
Tabella 6 - Iniziative in partenariato e convenzioni attive con enti di ricerca.....	32
Tabella 7- Risultati finanziari.....	40
Tabella 8- Gestione residui.....	43
Tabella 9 - Residui attivi.....	44
Tabella 10 - Percentuale di riscossione e di pagamento residui pregressi	44
Tabella 11 - Situazione amministrativa	46
Tabella 12 - Conto economico	48
Tabella 13 - Stato patrimoniale.....	49

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958 n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità dell'art. 12 della predetta legge, sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (in seguito Invalsi) per l'esercizio 2018, nonché sulle vicende di maggior rilievo intervenute successivamente.

La Corte ha riferito sulla gestione finanziaria 2017 con relazione approvata nell'adunanza del 16 luglio 2019 (determinazione n. 94 del 2019, pubblicata in Atti parlamentari, Leg. XVIII, Doc. XV, n. 204).

1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'Invalsi è ente di ricerca di diritto pubblico, il cui precursore è stato il Centro Europeo dell'Educazione - CEDE, costituito nel 1974 per effettuare studi sulla scuola e sull'insegnamento.

Con decreto legislativo 20 luglio 1999, n. 258, nell'anno della riforma dell'autonomia scolastica, il CEDE è stato trasformato in "Istituto nazionale per la valutazione del sistema dell'istruzione", con il compito di valutare l'efficienza e l'efficacia del sistema di istruzione nel suo complesso ed analiticamente, inquadrando la valutazione nazionale nel contesto internazionale.

Ai fini del progressivo miglioramento e dell'armonizzazione della qualità del sistema educativo, con decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286 l'Istituto è stato riordinato e ridenominato "Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi)", con il compito di effettuare prove periodiche e sistematiche di apprendimento.

L'Ente di ricerca è dotato di personalità giuridica di diritto pubblico e autonomia amministrativa, contabile, patrimoniale, regolamentare e finanziaria di cui all'art. 1 del d. lgs. 25 novembre 2016 n. 218, ed è parte del Sistema nazionale di valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione (SNV), disciplinato dal d.p.r. 28 marzo 2013, n. 80 e s.m.i., di cui assicura il coordinamento funzionale.

L'Ente, ai sensi dell'art. 2 del d.l. n. 1 del 9 gennaio 2020, convertito dalla legge 5 marzo 2020, n. 12, che ha modificato l'art. 50 del d. lgs. 30 luglio 1999, n. 300, è vigilato sia dal Ministero dell'Istruzione che dal Ministero dell'Università e della Ricerca, fermo restando che la competenza per la nomina del Presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione è attribuita al Ministero dell'Istruzione.

Con il d.P.R. 28 marzo 2013, n. 80 all'Ente sono state assegnate ulteriori competenze, quale componente, unitamente ad INDIRE, del Sistema di valutazione in materia di istruzione e formazione.

L'Istituto ha vissuto un lungo periodo di commissariamento, dal gennaio 2007 al luglio 2013, e solo con decreti ministeriali del 29 luglio 2013 sono stati nominati il Presidente ed i componenti del Consiglio di amministrazione, con decorrenza 1° agosto 2013.

Come ampiamente già illustrato nel precedente referto, con la riforma degli enti pubblici di ricerca introdotta dal citato d.lgs. n. 218 del 2016, che ha espressamente annoverato tra questi anche l'Invalsi, è stata data attuazione all'articolo 13 della legge 7 agosto 2015 n. 124, che delegava il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi volti a favorire e semplificare le attività degli enti pubblici di ricerca e rendere le procedure e le normative più consone alla peculiarità degli scopi istituzionali di tali enti, anche considerando l'autonomia e la terzietà di cui essi godono.

In applicazione di tale riforma l'Invalsi ha adottato un nuovo statuto (deliberazione del Consiglio di amministrazione del 29 settembre 2017) pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 14 novembre 2017 e sono stati, altresì, adottati i seguenti testi regolamentari:

- regolamento del funzionamento del Consiglio di amministrazione, approvato con deliberazione dello stesso CdA del 30 gennaio 2020, n.6;
- regolamento per il trattamento dei dati personali relativo alle prove Invalsi dell'ultimo anno della scuola secondaria di secondo grado (deliberazione CdA n. 4 del 1° marzo 2019). Sul regolamento e sul relativo allegato tecnico si è espresso positivamente il Garante per la Protezione dei Dati Personali nella seduta del 14 febbraio 2019;
- regolamento per il trattamento dei dati personali relativo alle prove Invalsi dell'ultimo anno della scuola secondaria di primo grado (delibera CdA n. 7 del 16 febbraio 2018). Sul regolamento e sul relativo allegato tecnico si è espresso positivamente il Garante per la protezione dei dati personali nella seduta del 15 febbraio 2018;
- regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (schema adottato con deliberazione del CdA del 24 maggio 2017 e poi definitivamente approvato con deliberazione del CdA n. 6 del 19 gennaio 2018);

- regolamento di organizzazione e del personale (schema adottato con deliberazione del CdA del 24 maggio 2017; definitivamente approvato con deliberazione n. 5 del 19 gennaio 2018).

L'Istituto ha adottato il Piano triennale di attività 2019-2021 con delibera del CdA n. 27 in data 5 ottobre 2018, approvato dal MIUR con nota del 7 dicembre 2018.

Con il Piano triennale di attività 2020 - 2022, approvato dal CdA in data 21 novembre 2019 e dal MIUR con nota del 15 gennaio 2020, in conformità con le linee guida enunciate nel Programma nazionale della ricerca (PNR), approvato dal Ministero vigilante, l'Ente ha anche rideterminato la consistenza e le variazioni dell'organico e la programmazione per il reclutamento del personale.

2. ORGANI DELL'ENTE E COMPENSI

Ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sono organi dell'Ente:

- a) il Presidente;
- b) il Consiglio di amministrazione;
- c) il Consiglio scientifico;
- d) il Collegio dei revisori dei conti.

Il Presidente ed i componenti del Consiglio di amministrazione sono nominati con decreto del Ministro dell'istruzione, durano in carica quattro anni e possono essere rinnovati una sola volta.

Le cariche degli organi dell'Istituto sono incompatibili tra di loro e con quella di Direttore generale.

2.1 Il Presidente

Il Presidente ha la rappresentanza legale ed è responsabile delle relazioni istituzionali dell'Istituto, delle cui attività assicura l'unità di indirizzo.

Convoca e presiede le riunioni del Consiglio di amministrazione, convoca il Consiglio scientifico; formula le proposte al CdA per la definizione del Documento di visione strategica decennale (DVS), del Piano triennale di attività e dei relativi aggiornamenti annuali; propone al CdA le strategie per lo sviluppo dell'Istituto e gli indirizzi generali per la gestione in coerenza con il PNR, il DVS decennale, il PTA triennale nonché con le direttive ministeriali e la linee-guida definite in sede di Conferenza unificata, ai sensi dell'articolo 2, comma 3, del d.lgs. 19 novembre 2004 n. 286; presiede la Conferenza per il coordinamento funzionale del sistema nazionale di valutazione ai sensi dell'articolo 2, comma 5, del d.p.r. 28 marzo 2013 n. 80.

L'assetto complessivo di governo dell'Ente, da quanto emerge dallo statuto, prevede ampi poteri propositivi in capo al Presidente, il quale tuttavia può conferire, nell'ambito delle proprie attribuzioni, deleghe specifiche ai consiglieri di amministrazione. L'attuale organo di vertice è stato nominato con decreto ministeriale n. 564 del 3 agosto 2017.

2.2 Il Consiglio di amministrazione

Il Consiglio di amministrazione dell'Invalsi è formato dal Presidente e da due componenti, in possesso dei necessari requisiti di qualificazione scientifica e di comprovata conoscenza dei sistemi di istruzione e valutazione in Italia e all'estero, di cui uno eletto dal personale dell'Istituto tra ricercatori e tecnologi di I e di II livello a tempo indeterminato.

Ha compiti di indirizzo e programmazione generale dell'attività dell'Istituto, approva gli atti di carattere generale e fondamentale per l'organizzazione, il funzionamento, l'amministrazione e la gestione.

Su proposta del Presidente, delibera l'approvazione del bilancio di previsione, delle relative eventuali variazioni, del conto consuntivo e delle rispettive relazioni di accompagnamento e verifica il conseguimento effettivo degli obiettivi strategici.

Delibera la ratifica dei provvedimenti di urgenza adottati dal Presidente; delibera, sentito il Direttore generale, in ordine alla individuazione delle risorse finanziarie, strumentali e umane da destinare alle diverse aree in cui si articola l'organizzazione dell'Istituto.

Il Consiglio di amministrazione attualmente in carica è stato nominato con decreti del MIUR nn. 565 e 566 del 3 agosto 2017.

2.3 Il Collegio dei revisori

Il Collegio dei revisori dei conti, costituito con decreto del MIUR, si compone di tre membri, di cui due designati dal MIUR ed uno dal Ministero dell'economia e delle finanze ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123. I componenti designano al loro interno, nella prima riunione utile, il Presidente. Il Collegio dura in carica quattro anni e può essere confermato per un altro quadriennio.

Esprime parere obbligatorio su atti deliberativi riguardanti i bilanci di previsione, variazioni ai medesimi, rendiconti generali, operazioni finanziarie e partecipazioni in enti, fondazioni, consorzi e società, ricognizione e accertamenti di residui attivi e passivi e inesigibilità dei crediti iscritti nella situazione patrimoniale, nonché sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e di quelli derivanti

dalla applicazione delle norme di legge, con particolare riferimento alle disposizioni inderogabili che incidono sulla misura e sulla corresponsione dei trattamenti accessori.

Il Collegio in carica all'inizio dell'esercizio di riferimento era stato nominato con d.m. n. 247 del 16 aprile 2014.

Con d.m. n. 393 del 14 maggio 2018 il Presidente è stato confermato e sono stati rinnovati gli altri due componenti.

2.4 Il Consiglio scientifico

Il Consiglio scientifico, che svolge funzioni consultive limitatamente agli aspetti di carattere tecnico-scientifico dell'attività dell'Invalsi, è composto da cinque membri designati dal CdA scelti da una lista di nomi proposta dal Presidente dell'Istituto tra esperti e personalità di alta qualificazione, professionalità ed esperienza nei settori dell'istruzione, della valutazione degli apprendimenti, delle istituzioni scolastiche e dei sistemi educativi e formativi, di cui uno eletto dal personale dell'Invalsi tra ricercatori e tecnologi di I e II livello a tempo indeterminato.

I pareri espressi hanno carattere non vincolante.

Almeno una volta l'anno il Consiglio scientifico deve esprimere un proprio parere scritto sui profili di adeguatezza metodologica del lavoro svolto e dei programmi posti in essere da parte dell'Istituto.

Ciascun componente dura in carica quattro anni e può essere confermato per una sola volta. Il Consiglio scientifico si è insediato dal 17 novembre 2015 ed è stato riconfermato per ulteriori quattro anni con delibera del CdA del 16 dicembre 2019.

2.5 Compensi

I compensi lordi annui degli organi sono quantificati dall'Istituto, secondo i criteri fissati dalla direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri del 9 gennaio 2001 e stabiliti con decreto del MIUR di concerto con il MEF in data 31 ottobre 2002 nei seguenti importi: al Presidente, euro 31.866; ai componenti del Consiglio di amministrazione, euro 6.373; al Presidente del Collegio dei revisori, euro 5.098; ai componenti del Collegio dei revisori, euro 4.248.

Agli organi e al Direttore generale competono, inoltre, ai sensi dell'art. 38 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, rimborsi per missioni, spese di rappresentanza e per convegni.

I compensi lordi annui spettanti agli organi erano stati modificati una prima volta con delibera del CdA del 24 maggio 2017. Il MIUR ha formulato rilievi; il CdA, in data 31 agosto 2018, ha ricalcolato i compensi medesimi, ma la delibera non è stata approvata dal MIUR, per cui restano ancora in vigore i compensi approvati con il citato decreto interministeriale del 31 ottobre 2002. L'organo di revisione ha verificato (verbale n. 21 del 2019) che l'Ente effettua le decurtazioni dei compensi sopra indicati ai sensi della vigente normativa di contenimento della spesa pubblica (d.l. n. 78 del 2010, art. 6, c. 3, conv. in l. n. 122 del 2010; l. n. 266 del 2005, art. 1, cc. 58 e 59) e provvede al conseguente versamento al bilancio dello Stato.

A ciascun membro del Consiglio scientifico compete, oltre al rimborso delle spese sostenute per la partecipazione alle sedute un compenso non superiore al venti per cento di quello spettante ai membri del Consiglio di amministrazione.

Le spese per gli organi dell'Ente sono state nel 2018 pari ad euro 66.972, a fronte di euro 98.242 nel 2017.

2.6 Organismi di controllo interno

2.6.1 Organismo indipendente di valutazione della *performance*

L'Organismo indipendente della valutazione della *performance* (OIV) è nominato dal Consiglio di amministrazione a seguito di procedura comparativa e su proposta del Presidente.

Assiste il Presidente ed il Consiglio di amministrazione, in particolare per quanto attiene alla determinazione degli indicatori della *performance*, al monitoraggio di primo livello del ciclo della *performance* e all'integrazione tra Piano della *performance*, Piano triennale anticorruzione e Piano triennale trasparenza e integrità, ai risultati dell'attività dei dirigenti in relazione agli obiettivi assegnati, alla relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità.

L'OIV ha struttura monocratica ed è coadiuvato, per le attività di supporto, da personale dipendente.

L'Organismo in carica nell'esercizio in esame era stato nominato con disposizione del Presidente n. 3 del 6 marzo 2017 e successiva determinazione direttoriale n. 73 del 5 aprile 2017, per il periodo di tre anni, con un compenso annuo lordo di euro 10.000.

In data 24 giugno 2020 è stato bandito l'avviso di selezione pubblica finalizzata all'acquisizione di manifestazioni di interesse per la nomina del nuovo OIV.

2.6.2 Comitato unico di garanzia per le pari opportunità

Presso l'Invalsi è stato istituito, con determinazione a firma del Direttore generale n. 223 del 30 novembre 2015 e successive integrazioni, il Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, per la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (di seguito CUG-Invalsi), ai sensi dell'art. 57 del d.lgs. n. 165 del 2001 (come modificato dall'art. 21 della legge 183 del 2010) e della direttiva del 4 marzo 2011, emanata di concerto dal Ministro della funzione pubblica e dal Ministro per le pari opportunità.

Il CUG-Invalsi, attualmente composto da 8 membri effettivi, di cui uno assolve le funzioni di Presidente, e da otto componenti supplenti, è nominato dal Direttore generale dell'Istituto e sostituisce, unificandole in un solo organismo, le competenze del Comitato per le pari opportunità e dei Comitati paritetici per il contrasto del fenomeno del *mobbing* in applicazione della contrattazione collettiva e di altre disposizioni di legge, evitando discriminazioni e garantendo pari dignità a tutti i lavoratori sul posto di lavoro.

Il CUG-Invalsi ha durata quadriennale; la sua composizione è stata rinnovata con determinazione del Direttore generale n. 139 del 6 giugno 2018.

3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA

L'Invalsi ha sede legale a Roma.

La struttura organizzativa dell'Istituto, ai sensi dello Statuto e del regolamento di organizzazione, si suddivide in Settori, Aree, Servizi e Uffici, tra i quali quelli di supporto della Presidenza e della Direzione generale.

I Settori sono due:

- Settore dei servizi amministrativi e tecnologici;
- Settore della ricerca valutativa.

Il Settore dei servizi amministrativi e tecnologici si suddivide in Uffici e Servizi, il Settore della ricerca valutativa si suddivide in Aree.

Il Direttore generale, con propria determinazione, stabilisce l'organizzazione dei settori al fine di migliorare l'efficienza organizzativa dell'Istituto.

I responsabili dei Servizi e delle Aree e delle altre eventuali unità organizzative sono nominati dal Direttore generale, sentiti i responsabili dei Settori cui afferiscono, sulla base dei criteri generali deliberati dal Consiglio di amministrazione.

Alle aree della ricerca valutativa è preposto personale appartenente al profilo dei ricercatori o dei tecnologi e con esperienza nel coordinamento dei gruppi di lavoro.

3.1 Uffici di supporto del Presidente e del Direttore generale

Gli uffici di supporto della Presidenza e della Direzione generale sono: l'Ufficio stampa e comunicazione, la Segreteria generale, l'Ufficio di protocollo, la Biblioteca e Centro di documentazione, l'Ufficio per la sicurezza, prevenzione e protezione, l'Ufficio affari legali; i Servizi generali.

3.2 Settore dei servizi amministrativi e tecnologici

Al Settore dei servizi amministrativi e tecnologici compete la gestione amministrativa e la gestione dei sistemi informatici, telematici e telefonici dell'Istituto secondo i processi e le procedure di cui al regolamento di contabilità e finanza previsto dallo statuto.

Il Settore svolge attività strumentali e di supporto alle attività di ricerca dell'Istituto, garantendo il funzionamento della sede, dell'apparato tecnico - informatico, delle reti e del sito web istituzionale, l'acquisizione di beni e servizi necessari all'espletamento delle attività istituzionali, il reclutamento del personale e la gestione dei relativi rapporti di lavoro, assicurando altresì la gestione della contabilità dell'Istituto, in linea con la normativa vigente. Al vertice del Settore è nominato un Dirigente amministrativo di seconda fascia.

Gli Uffici e Servizi in cui si suddivide il Settore sono:

- l'Ufficio dei servizi amministrativi, che comprende il Servizio del personale, il Servizio contratti, il Servizio ragioneria e il Servizio progettazione, gestione e rendicontazione fondi U.E.;
- l'Ufficio dei servizi informatici, cui appartengono il Servizio software, il Servizio reti, hardware e *web*; i Servizi tecnici.

3.3 Settore della ricerca valutativa

Una posizione peculiare nell'ambito dell'Istituto occupa il Settore della ricerca valutativa, cui compete lo svolgimento delle attività di studio e ricerca previste dall'articolo 5 dello statuto, realizzato tanto dai singoli studi dei ricercatori Invalsi, quanto con la collaborazione di studiosi di diverse università mediante apposite convenzioni.

La doppia caratteristica dei dati prodotti (prove per i diversi gradi scolari e loro esiti, rapporti di autovalutazione delle scuole e loro analisi, analisi dei rapporti di valutazione delle visite esterne alle scuole, partecipazione alle ricerche internazionali e analisi degli esiti degli studenti italiani) come servizio istituzionale che Invalsi svolge per il MIUR e come dati attendibili per sviluppi di ricerca, rappresenta il dato caratterizzante dell'Istituto.

L'erogazione, inoltre, di fondi PON ha consentito sinora anche approfondimenti di ricerca con la produzione di Report, articoli su riviste nazionali e internazionali, pubblicazioni e divulgazione di studi al fine di potenziare la cultura della valutazione nel Paese.

A capo del Settore è nominato un ricercatore con profilo professionale ed esperienza di elevato livello.

Il Settore della ricerca valutativa è stato riorganizzato con delibera del Consiglio di amministrazione del 27 agosto 2019, rendendo operativa la quinta Area di ricerca, già

prevista dal Regolamento dell'Invalsi, con l'obiettivo del potenziamento delle finalità dell'Istituto come Ente di ricerca, auspicando anche ulteriori ed autonome fonti di finanziamento. Attualmente, dunque, il Settore si articola in cinque aree tematiche:

1. Rilevazioni nazionali;
2. Servizi statistici e informativi;
3. Valutazione delle scuole;
4. Indagini internazionali, studi e ricerche;
5. Innovazione e Sviluppo.

L'area delle rilevazioni nazionali comprende i progetti riguardanti le attività di misurazione degli apprendimenti, previste dalla normativa vigente e programmate annualmente in base alle priorità stabilite dalle direttive ministeriali.

L'area dei servizi statistici opera trasversalmente alle altre aree. Il Servizio statistico è responsabile, inoltre, della gestione dei dati prodotti nell'ambito delle attività inserite nel Piano statistico nazionale.

L'area della valutazione delle scuole garantisce il supporto all'azione di autovalutazione e alla valutazione esterna delle istituzioni scolastiche secondo gli indirizzi del Ministero vigilante e della Conferenza per il coordinamento del Sistema nazionale di valutazione, con definizione di strumenti atti a rilevare situazioni critiche e di disagio e a fornire un *feedback* alle singole scuole e alle diverse componenti.

L'area delle indagini internazionali comprende i progetti relativi alle indagini internazionali sugli apprendimenti: OCSE - PISA, riguardante le competenze dei quindicenni; IEA - TIMSS, riguardante i risultati in matematica e scienze degli studenti delle classi IV primaria e III secondaria di primo grado; IEA - PIRLS, riguardante la competenza nella lettura degli studenti della classe IV primaria.

L'Area denominata "Innovazione e sviluppo", recentemente resa operativa, svolge compiti di realizzazione di attività di ricerca, innovazione e sviluppo relative alla qualità del servizio scolastico, coerenti e funzionali agli indirizzi strategici dell'Istituto, utilizzando anche i dati delle altre aree.

A capo delle aree sono nominati, in qualità di responsabili, ricercatori e tecnologi con profili coerenti alle attività di competenza di ciascuna area.

4. LE RISORSE UMANE

4.1 Il Direttore generale

Al vertice della struttura gestionale dell'Invalsi si colloca il Direttore generale, nominato dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Presidente, a seguito di procedura di valutazione comparativa ed è assunto con contratto di lavoro a tempo determinato di diritto privato, la cui durata non può essere superiore a tre anni, rinnovabili. Il Direttore generale può essere anche esterno alla pubblica amministrazione. Se professore o ricercatore universitario, è collocato in aspettativa.

Il Direttore generale ha, nel rispetto degli indirizzi determinati dal Consiglio di amministrazione, la responsabilità della gestione e della cura dell'ordinaria amministrazione dell'Istituto, dà attuazione alle delibere del Consiglio di amministrazione e ai provvedimenti del Presidente; dirige, coordina e controlla la struttura amministrativa; partecipa alle riunioni del Consiglio di amministrazione con facoltà di intervento e proposta, senza diritto di voto.

La carica di Direttore generale è incompatibile con le cariche degli organi statutari e con qualsiasi altra attività.

Il Direttore generale dell'Istituto è stato nominato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 11 del 19 maggio 2014 e riconfermato per ulteriori tre anni con deliberazione del CdA n. 26 del 29 novembre 2016.

Dopo la cessazione del predetto Direttore, avvenuta il 31 maggio 2020, è stato nominato il nuovo Direttore generale, designato nell'ambito di una rosa di candidature esaminate da una apposita Commissione incaricata con disposizione presidenziale n. 6 del 1° aprile 2020. La nomina, su proposta della Presidente Invalsi, è avvenuta con delibera del CdA. n. 20 del 4 maggio 2020 e con decorrenza giuridica ed economica 1° giugno 2020.

Nella tabella che segue è esposta la retribuzione annua lorda corrisposta al Direttore generale in carica nell'esercizio in esame, risultante dal contratto individuale di lavoro, stipulato ai sensi dell'art. 19 del d. lgs. n. 165/2001 e s.m.i. e del vigente CCNL per l'Area VII della Dirigenza amministrativa.

Tabella 1 - Retribuzione del Direttore generale

Stipendio tabellare esclusa IVC	Posizione parte fissa	Posizione parte variabile	Retribuzione di risultato	Retribuzione individuale anzianità	Totale lordo annuo
58.155	37.593	47.040	15.533	4.669	162.990

A seguito della intervenuta validazione da parte dell'OIV della Relazione sulla *performance* relativa all'anno 2017, il Consiglio di amministrazione dell'Ente, con delibera adottata nella seduta del 20 giugno 2018, ha attribuito al Direttore generale p.t. la retribuzione di risultato riferita all'esercizio finanziario 2017, nella misura del cento per cento in relazione al grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati, pari ad euro 15.533 a valere sul corrispondente capitolo di bilancio dell'esercizio 2018.

Con successiva deliberazione n. 7546 del 7 ottobre 2019, adottata nella seduta del 14 giugno 2019, il CdA ha approvato il documento di validazione della Relazione sulla *performance* per l'anno 2018 reso dall'OIV ed ha attribuito al Direttore generale la retribuzione di risultato nella misura del cento per cento, pari al medesimo importo di euro 15.533, per l'esercizio finanziario 2018.

4.2 Il piano di reclutamento del personale

L'Istituto si avvale di personale a tempo indeterminato e di personale assunto a tempo determinato, oltre a collaboratori e consulenti.

La programmazione del fabbisogno del personale, delle assunzioni da compiere e della loro cadenza temporale, è stata inserita, ai sensi dell'articolo 7 del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, nel Piano triennale di attività 2018-2020 (adottato dal CdA il 3 novembre 2017), che conferma l'esigenza di 100 unità di personale a tempo indeterminato già indicata nel precedente PTA 2017 - 2019 il quale, a sua volta, aveva dato luogo ad un piano di reclutamento di 71 assunzioni, approvato con delibera CdA del 2 febbraio 2017.

Nel successivo Piano triennale di attività 2019-2021, approvato dal CdA in data 5 ottobre 2018 e dal Ministero vigilante con nota del 7.12.2018, tale esigenza di personale è stata incrementata indicando, per effetto delle ulteriori funzioni che la normativa ha assegnato all'Invalsi, un nuovo fabbisogno stimato in complessive 145 unità di personale.

Nel Piano triennale di attività 2020-2022, adottato dal CdA in data 21 novembre 2019 e dal Ministero di istruzione con nota n. 580 del 15 gennaio 2020, l'Invalsi ha reiterato l'esigenza di un fabbisogno di 145 unità di personale a tempo indeterminato.

Il PTA 2020-2022 risulta essere stato aggiornato con deliberazione del CdA del 2 marzo 2020.

In quella seduta il CdA ha deliberato l'assunzione dei dipendenti in possesso dei requisiti previsti dall'art. 20, comma 1, del d.lgs. n. 75/2017 e s.m.i. A seguito di apposita istruttoria, l'Invalsi ha fatto presente che le stabilizzazioni hanno comportato una variazione nella composizione del fabbisogno del personale, che tuttavia non è stata oggetto di comunicazione al Ministero vigilante in quanto l'entrata in vigore del d.lgs. n. 218 del 2016, finalizzato all'espansione dell'autonomia gestionale ed organizzativa degli enti pubblici di ricerca, ha comportato, rispetto agli anni precedenti, la sopravvenuta impossibilità del Ministero di esprimere pareri vincolanti circa la consistenza e le variazioni dell'organico e del piano di fabbisogno del personale¹.

¹ Nota M.I.U.R. prot. 20502 del 7.12.2018 - AOODGOSV

Con il PTA 2020 - 2022 l'Invalsi ha delineato il seguente percorso di incremento del personale a tempo indeterminato mediante un piano di reclutamento indicato nella seguente tabella:

Tabella 2 - Piano di reclutamento del personale a tempo indeterminato

Profili professionali	Livello	In servizio al 1.01.20	Fabbisogno PTA 20-22	Posti vacanti al 1.01.20	Reclutamento 2020 Fase 1A (esigenze prioritarie)	Reclutamento 2020 Fase 1B Stabilizzazione personale ex art.20, co.1, post legge 8/20	Valorizzazione 2020 Fase 2 art.22, co.15, d.lgs.75/17
Dirigente di ricerca	I	1	1	0			
Primo ricercatore	II	5	7	2			
Ricercatore	III	20	29	9			2
Dirigente tecnologo	I	2	3	1			
Primo tecnologo	II	3	4	1	1		
Tecnologo	III	1	5	4	1		1
Dirigente Amministrativo	II fascia	1	1	0			
Collaboratore TER	IV	1	3	2			1
Collaboratore TER	V	0	10	10			
Collaboratore TER	VI	33	45	12		fino a 12	4
Funzionario amm.ne	IV	0	3	3			
Funzionario amm.ne	V	3	4	1			1
Collaboratore amm.ne	V	0	3	3			
Collaboratore amm.ne	VI	3	7	4			
Collaboratore amm.ne	VII	11	19	8		fino a 8	0
Operatore tecnico	VI	0	0	0			
Operatore tecnico	VII	0	0	0			
Operatore tecnico	VIII	1	1	0			
Operatore amm.ne	VII	0	0	0			
Operatore amm.ne	VIII	0	0	0			
Totale complessivo		85	145	60	2		9

Il PTA 2020-2022, aggiornato con la deliberazione CdA del marzo 2020, delinea il seguente percorso di incremento del personale a tempo indeterminato:

Reclutamento:

1. FASE 1A (colonna D della Tabella): emanazione di concorsi pubblici ordinari a copertura di alcune posizioni aventi carattere di particolare priorità.

2. FASE 1B (colonna E della Tabella): trasformazione dei contratti a tempo determinato in contratti a tempo indeterminato dei dipendenti in possesso dei requisiti di cui all'articolo 20, comma 1, del d.lgs. 25 maggio 2017, n. 75 e s.m.i. previa ricognizione degli aventi diritto e tramite verifica dell'effettiva corrispondenza tra i profili professionali dei potenziali aventi diritto e le necessità dell'Istituto.

Valorizzazione del personale:

3. FASE 2 (colonna F della Tabella): attivazione delle procedure speciali previste dall'articolo 22, comma 15, del d.lgs. n. 75 del 2017 per la progressione tra le aree/profili, fermo restando il possesso dei titoli di studio richiesti per l'accesso dall'esterno, entro il limite massimo del 20 per cento di quelli previsti nel piano di fabbisogno.
4. FASE 3: attivazione delle procedure selettive per le progressioni di livello di cui all'articolo 54 del CCNL 2002, riservate al personale dei livelli IV-VIII, nella misura massima consentita dai vincoli stabiliti dal CCNL.

4.2.1 La consistenza dell'organico e il costo del personale

Con il notevole incremento di attività e di finanziamenti, così come previsto nel d.lgs. 13 aprile 2017 n. 62 ("Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'art. 1, c. 180 e 181, lett. e) della L. 13 luglio 2015 n. 107"), l'Invalsi, con deliberazione del CdA in data 2 febbraio 2017, ha avviato un consistente piano di reclutamento di personale a tempo indeterminato mediante l'attivazione di concorsi pubblici, stimando un numero massimo di 71 unità, allo scopo di raggiungere l'obiettivo iniziale di ottenere un incremento della dotazione organica del personale a tempo indeterminato da 29 a 100 unità.

Pertanto, in adesione al piano di reclutamento già disposto nel PTA 2017-2019 (poi confermato nel PTA 2018-2020), nel corso del 2017 sono state effettuate 39 assunzioni a tempo indeterminato, mentre nel periodo compreso tra il 1° settembre 2017 e il 1° aprile 2018 sono stati assunti, prima come comandati e poi con mobilità d'ufficio, 3 dipendenti a tempo indeterminato, provenienti dalla Croce Rossa Italiana.

Quanto al personale a tempo determinato, l'Istituto nel corso del 2018, sulla base della deliberazione del CdA n. 21 del 2017 e conseguente determinazione n. 6 del 2018, ha assunto un totale di 23 unità vincitrici di concorso, di cui 21 collaboratori TER e 2 collaboratori amministrativi. Inoltre, sono state autorizzate le assunzioni di ulteriori 9 unità per scorrimento delle graduatorie con deliberazioni del CdA n. 13 e n. 19 in data 9 gennaio 2018.

Al 31 dicembre 2018 la consistenza dell'organico, secondo i dati desunti da conto annuale e bilancio preventivo 2018 e comunicati dall'Invalsi, è pari a 64 unità a tempo indeterminato e 75 a tempo determinato, inclusa quella del Direttore generale.

Di seguito la tabella che illustra la consistenza del personale al 31 dicembre 2018.

Tabella 3 - Consistenza del personale in servizio al 31 dicembre 2018(*)

Tipologia di personale	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Totale
Dirigente di ricerca e dirigente tecnologo	3		3
Primo ricercatore e ricercatori	21	4	25
Primo tecnologo e tecnologi	3	1	4
Dirigente amministrativo	1		1
Dirigente I fascia a tempo determinato	1	1	1
Collaboratori TER	23	55	78
Funzionari amministrativi	3		3
Collaboratore amministrativo	9	13	22
Operatori tecnici		1	1
Operatori amministrativi			
(*) Fonte Conto Annuale 2018 - TOTALE	64	75	139

(*) Fonte Conto Annuale 2018

Il costo del personale, desunto dal conto economico 2018, ammonta a complessivi euro 7.726.723 (nel 2017 euro 5.617.894) di cui:

- per salari e stipendi euro 5.396.060 (nel 2017 euro 3.993.833);
- per oneri sociali euro 1.990.433 (nel 2017 euro 1.455.251);
- per altri costi euro 340.230 (nel 2017 euro 168.810).

L'Ente ha rappresentato che, dal 2009, non effettua accantonamenti per il TFR in quanto, tramite utilizzo del *service* NOIPA, del Mef, iscrive previdenzialmente il personale nella c.d. Cassa-Stato (INPS - Gestione dipendenti pubblici).

4.3 Consulenti ed esperti

L'Invalsi si avvale della collaborazione di consulenti ed esperti, sia nelle attività istituzionali che in quelle di ricerca.

Nella tabella sotto riportata sono indicate le consistenze delle diverse forme di collaborazione occasionale di cui si avvale l'Istituto.

Tabella 4 - Consulenti ed esperti al 31 dicembre 2018 (*)

	Esperti di alta qualificazione o chiara fama (tra cui art. 12 del D. Lgs. 286/2004)	Autori delle prove (cessione diritti d'autore)	Somministratori e codificatori (contrattualizzati dalle scuole polo)	Somministratori ecodificatori (contrattualizzati da INVALSI)	Consulenti	Collaboratori occasionali	Assegni di ricerca
Rilevazioni nazionali (Istituzionale)	10	300	3.500			58	
Rilevazioni nazionali (Ricerca - Pon 1)				150	2	58	9
Indagini internaz. (Istituzionale)			200				
Indagini internaz. (Ricerca - Pon 1)							
Valutazione scuole (Istituzionale)						200	
Valutazione scuole (Ricerca - Pon 2)					2	200	2
Organi di vertice					1		
ProDis (Pon 3)	5					14	

*Fonte: PTA 2018-2020 Adottato dal Consiglio di Amministrazione il 3 novembre 2017

4.4 Personale comandato

L'articolo 19, comma 4, dello statuto prevede l'utilizzazione di personale comandato con oneri a proprio carico.

A partire dal 1° settembre 2017 e sino al 31 agosto 2018 è stato attivato il comando di un docente di scuola secondaria per "progetti nazionali" ai sensi della legge 13 luglio 2015 n. 107, art. 1, c. 65 (circ. MIUR 17 giugno 2016, punto C).

4.5 Il Fondo per il trattamento economico accessorio del personale.

Con la determinazione n. 96/2019, con cui si è relazionato in ordine alla gestione Invalsi per l'anno 2017, la Sezione aveva segnalato una criticità riferita all'avvenuto superamento, da parte dell'Ente, del limite previsto dall'art. 23 del d.lgs. n. 75 del 2017 per il Fondo per il trattamento economico accessorio del personale degli anni 2017 e 2018.

In particolare, la Sezione aveva rappresentato che il CCNL vigente per gli enti di ricerca prevede che le competenze aventi carattere fisso e continuativo di cui all'art. 43, c. 2, lett. c) del CCNL 7 ottobre 1996 (c.d. indennità di ente) siano finanziate con le risorse del fondo accessorio. Tale fondo, tuttavia, per l'Invalsi non poteva essere incrementato in misura proporzionale ai nuovi ingressi del personale, sia di quello già assunto nel 2017 che di quello che si era programmato di assumere per addivenire all'obiettivo dell'incremento di organico a 100 unità, stante l'espressa previsione introdotta dall'art. 23 del d. lgs. n. 75 del 2017, il quale disponeva che, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche a livello dirigenziale, non potesse superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016².

Per tali ragioni il Ministero vigilante, condividendo le osservazioni del Collegio dei revisori (riepilogate nel verbale n. 9 del 3 ottobre 2018) aveva invitato il Direttore generale p.t. dell'Istituto ad assumere le iniziative più efficaci per il recupero delle somme erogate al

² Sulla materia si era espressa anche la Sezione del controllo sulla legittimità degli atti del Governo e delle pubbliche amministrazioni, che con deliberazione n. 8 assunta nell'adunanza del 7 agosto 2018 aveva affermato che *"la previsione di cui all'art. 23, comma 2 del d.lgs. n. 75 del 2017 costituisce norma di contenimento della spesa pubblica e di coordinamento di finanza pubblica, non derogabile se non da espresse disposizioni speciali"*

personale negli anni 2017 e 2018, a titolo di retribuzione accessoria e con sfioramento del tetto di spesa previsto dal già citato art. 23.

La questione, oggetto di varie interlocuzioni con le Amministrazioni vigilanti e con l'Avvocatura generale dello Stato, è stata risolta con l'entrata in vigore del decreto-legge n. 135 del 14 dicembre 2018 (conv. con modificazioni dalla l. 11 febbraio 2019 n. 12), che ha previsto, all'art.11, una deroga espressa al limite indicato nel citato articolo 23, comma 2, del d.lgs. n. 75 del 2017, in presenza di determinate condizioni fissate per legge.

Alla luce del mutato quadro di riferimento, l'Avvocatura in data 25 giugno 2019 ha espresso parere favorevole all'incremento del fondo per il salario accessorio nella misura necessaria a tenere conto del personale a tempo indeterminato assunto utilizzando le risorse finanziarie previste dal già citato d.lgs. n. 62 del 2017, con decorrenza dal 15 dicembre 2018, data di entrata in vigore del d.l. n. 135 del 2018, in quanto la norma non prevede alcun effetto retroattivo.

Con determinazioni n. 106 del 2019, n. 121 del 2019 e n. 122 del 2019 sono stati rideterminati dall'Ente i fondi per la retribuzione accessoria relativi agli anni 2017, 2018 e 2019.

Per gli anni 2017 e 2018 il fondo è stato rideterminato rispettando il tetto di spesa di cui all'art. 23, comma 2 del d.lgs. n. 75 del 2017 individuando la rispettiva somma da recuperare, pari ad euro 84.460 per l'anno 2017 che viene recuperata mediante due quote di pari importo a valere sui fondi 2018 e 2019. Per l'anno 2018 lo sfioramento è pari ad euro 123.953 e viene recuperato interamente sul fondo 2019.

Per il periodo relativo al 15-31 dicembre 2018 e all'anno 2019, l'Istituto ha tenuto conto dell'entrata in vigore del d.l. n. 135 del 2018 e il fondo è stato rideterminato moltiplicando il valore medio pro-capite per il numero dei dipendenti a tempo indeterminato in servizio alla data del 31 dicembre 2018, come risulta dalla pianta organica del personale Invalsi per l'anno 2019.

Con determinazioni n. 135 e 136 del 1° agosto 2019 è stato costituito il fondo per la contrattazione integrativa 2017-2018 per il personale dirigente.

Con verbale n. 25 del 4 ottobre 2019 il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole alla rideterminazione dei fondi come sopra illustrato, in considerazione della evoluzione del quadro normativo.

5. PATRIMONIO IMMOBILIARE

Dal 2015 l'Invalsi si è trasferito in Roma, in un edificio di proprietà di privati assegnato all'Istituto dall'Agenzia del Demanio, locataria dell'intero compendio, previo apposito disciplinare di assegnazione. L'edificio è attualmente utilizzato da quattro diverse amministrazioni pubbliche.

La precedente sede storica dell'Invalsi, situata in Villa Falconieri a Frascati, è stata definitivamente riconsegnata all'Agenzia del demanio il 5 maggio 2016.

Il canone di locazione annuo che l'Istituto corrisponde per la sede è pari ad euro 370.553.

L'obiettivo di completare il trasferimento dei beni dell'Istituto con la sistemazione definitiva della biblioteca negli ulteriori locali siti al piano terra della sede, che l'Agenzia del demanio ha destinato all'Invalsi con verbale di consegna del 7 dicembre 2016, è stato raggiunto nel 2018. In particolare, nel 2018 sono stati affidati i lavori di ristrutturazione del locale biblioteca per un importo complessivo di euro 148.425.

I locali sono divenuti operativi in data 9 novembre 2018.

L'Istituto a partire dall'anno 2017 ha intrapreso varie iniziative per ottenere ulteriori spazi, fra le quali:

- l'attivazione di una convenzione con l'Istituto comprensivo "Via Fabiola" per la concessione temporanea di tre aule del plesso "Franco Cesana" situato a breve distanza dalla sede dell'Istituto. La convenzione è stata attivata il 1° settembre 2017 con scadenza il 31 agosto 2018 e prorogata fino alla data del 31 agosto 2019. Nelle tre aule sono stati eseguiti i lavori di ristrutturazione al fine di realizzare n. 20 postazioni di lavoro ad uso ufficio di tipo *open-space*, per un importo pari ad euro 20.862;

- la risistemazione dei locali situati al piano terra dove attualmente sono situati il CED, uno spazio adibito a magazzino e l'archivio. Nel 2018, negli spazi magazzino e archivio, sono stati eseguiti i lavori di adeguamento degli impianti per la realizzazione di numero 16 postazioni ad uso ufficio in configurazione *open-space*. L'importo dei lavori è stato pari ad euro 38.100;

- la proposta di nuove convenzioni con soggetti pubblici e privati ubicati nei dintorni della sede. L'Istituto dal 2019 ha preso in locazione al piano II di altro stabile situato nei pressi

della sede. Il contratto di locazione, della durata di anni 6 (con rinnovo per ulteriori 6 anni salvo disdetta), è stato stipulato in data 1.12.2018. Il canone di locazione annuo è pari ad euro 96.000 (1° dicembre 2018 - 30 novembre 2024). Il contratto per i servizi integrati, che segue nella durata il contratto di locazione, ha un canone annuo pari a euro 62.000.

6. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

L'Istituto è tenuto all'osservanza delle Linee guida adottate dall'Anvur con delibera n. 103 del 20 luglio 2015 quale ente preposto alla valutazione del ciclo della *performance* degli enti pubblici di ricerca.

La finalità che l'Istituto persegue è contribuire al progressivo miglioramento e all'armonizzazione della qualità del sistema italiano di istruzione e formazione, mettendo a disposizione i risultati di verifiche periodiche e sistematiche sugli apprendimenti e sulle loro determinanti, realizzando altresì analisi volte a fornire indicazioni utili alle scelte di governo e di indirizzo del sistema di istruzione e formazione.

In base alle vigenti leggi, che sono frutto di un'evoluzione normativa significativamente sempre più incentrata sugli aspetti valutativi e qualitativi del sistema scolastico, l'Istituto:

- effettua verifiche periodiche e sistematiche sulle conoscenze e abilità degli studenti e sulla qualità complessiva dell'offerta formativa delle istituzioni di istruzione e formazione professionale, anche nel contesto dell'apprendimento permanente; in particolare gestisce il Sistema nazionale di valutazione (SNV);
- studia le cause dell'insuccesso e della dispersione scolastica con riferimento al contesto sociale ed alle tipologie dell'offerta formativa;
- effettua le rilevazioni necessarie per la valutazione del valore aggiunto realizzato dalle scuole;
- predispone annualmente le prove computerizzate il cui svolgimento, fino all'anno scolastico 2017/2018, è stato requisito di ammissione all'esame di Stato conclusivo del primo e del secondo ciclo d'istruzione;
- fornisce supporto e assistenza tecnica all'amministrazione scolastica, alle regioni, agli enti territoriali e alle singole istituzioni scolastiche e formative per la realizzazione di autonome iniziative di monitoraggio, valutazione e autovalutazione;
- svolge attività di formazione del personale docente e dirigente della scuola, connessa ai processi di valutazione e di autovalutazione delle istituzioni scolastiche;

- svolge attività di ricerca, sia su propria iniziativa che su mandato di enti pubblici e privati;
- assicura la partecipazione italiana a progetti di ricerca europea e internazionale in campo valutativo, rappresentando il Paese negli organismi competenti;
- formula proposte per la piena attuazione del sistema di valutazione dei dirigenti scolastici, definisce le procedure da seguire per la loro valutazione e realizza il monitoraggio sullo sviluppo e sugli esiti del sistema di valutazione.

Come già in precedenza evidenziato, il d. lgs. n. 62 del 2017 affida all'Invalsi ulteriori funzioni, con particolare riferimento alle seguenti:

- realizzazione a sistema di prove nazionali standardizzate di italiano e matematica per la seconda e quinta classe della scuola primaria, la terza classe della scuola secondaria di primo grado, la seconda e quinta classe della scuola secondaria di secondo grado (dall'a.s. 2018 - 2019);
- realizzazione di prove nazionali standardizzate di inglese per la quinta classe della scuola primaria, la terza classe della scuola secondaria di primo grado e la quinta classe della scuola secondaria di secondo grado;
- somministrazione, con tecnologia CBT (*computer based testing*) di tutte le prove della scuola secondaria di secondo grado;
- certificazione per ciascuno studente dell'ultimo anno della scuola secondaria di primo grado e dell'ultimo anno della scuola secondaria di secondo grado di un livello descrittivo delle competenze acquisite in italiano, matematica e inglese.

Gli esiti delle attività svolte dall'INVALSI sono oggetto di apposite relazioni al Ministro dell'istruzione e possono altresì segnalare indicatori utili al miglioramento della qualità complessiva del sistema.

6.1 Il Rapporto Invalsi sulle rilevazioni nazionali degli apprendimenti nel 2018

Nel 2019 è arrivato a compimento il sistema delle prove INVALSI, dopo un percorso durato oltre dieci anni. Dopo una fase sperimentale, nel 2007 l'allora ministro dell'Istruzione Giuseppe Fioroni introdusse una prova standardizzata all'interno dell'esame di licenza media, realizzata per la prima volta nel 2008. Undici anni più tardi, il sistema delle prove standardizzate è approdato anche all'ultimo anno delle superiori, aggiungendo alle tradizionali prove d'Italiano e Matematica, anche quella d'Inglese. Dal Rapporto Invalsi emerge che, attualmente, il sistema scolastico italiano fatica a garantire a tutti gli studenti del Paese risultati in linea con i propri programmi, ora denominati "indicazioni nazionali" e che, mentre le valutazioni di scuola restituiscono l'immagine di un'Italia abbastanza omogenea, quando i criteri di misurazione escono dal contesto della singola scuola, emergono differenze molto importanti anche in relazione alle diverse aree geografiche del Paese.

Le prove Invalsi si svolgono in II e V elementare, in III media, in II e V superiore. Riguardano tutti gli studenti di queste classi, i quali sostengono una prova d'Italiano, una di Matematica e, limitatamente alla V elementare, alla III media e alla V superiore, anche una prova d'Inglese. In seguito a recenti innovazioni di legge, dal 2018 le prove INVALSI della scuola media e della scuola superiore sono svolte dagli studenti interamente *online*.

Già dal 2018 le prove INVALSI restituiscono non solo punteggi medi, ma anche informazioni precise sul livello di raggiungimento degli obiettivi delle Indicazioni nazionali.

In Italiano e Matematica i bambini che frequentano la II elementare partono da situazioni molto simili. Poche sono le differenze che emergono nei risultati medi tra una regione e l'altra. Tuttavia, già dopo due anni di scuola e soprattutto in Matematica in alcune regioni le percentuali di allievi in difficoltà sono più alte che nel resto del Paese, lasciando quindi intravedere differenze rilevanti che si ritrovano, aumentate, nei gradi scolastici successivi.

In alcune regioni del Mezzogiorno la scuola elementare fatica ad esercitare una delle sue funzioni principali, ossia quella di appianare le differenze dovute all'ambiente di

provenienza e, quindi, di garantire a tutti uguali opportunità di proseguire con successo negli studi.

A partire dall'anno 2018 gli allievi della V elementare hanno sostenuto anche una prova d'Inglese, divisa in due parti: lettura e ascolto. I programmi prevedono che alla fine della V elementare i bambini raggiungano il livello A1 del quadro europeo di riferimento delle lingue.

I ragazzi della scuola media hanno svolto nel mese di aprile 2019 tre prove al computer: Italiano, Matematica e Inglese.

Rispetto al 2017/2018 si riscontrano leggeri miglioramenti nella percentuale di allievi che raggiungono i traguardi previsti dai programmi.

Il problema maggiore rimane la forte differenza all'interno del Paese, tra nord e sud, soprattutto in Matematica e in Inglese. Differenza che nei fatti vanifica l'uguaglianza di opportunità formativa per tutti.

I ragazzi della II superiore hanno svolto nel mese di maggio 2019 due prove al computer: Italiano, Matematica.

A livello nazionale circa 7 ragazzi su 10 in Italiano e 6 su 10 in Matematica raggiungono i traguardi previsti al termine del biennio della scuola superiore, senza variazioni di rilievo rispetto al 2018. Il problema maggiore rimane la forte differenza all'interno del Paese tra nord e sud, soprattutto in Matematica

La principale novità del 2019 è stata l'introduzione delle prove Invalsi anche al termine della scuola superiore. Per la prima volta, nel mese di marzo 2019 gli studenti della V superiore hanno svolto una prova al *computer* di Italiano, Matematica e Inglese. Nonostante che per l'anno scolastico 2018/2019 le prove Invalsi non costituissero requisito di ammissione all'esame di maturità, oltre il 96% degli studenti le ha sostenute.

Per l'Inglese i programmi di tutti gli indirizzi delle scuole superiori prevedono il livello B2. In V superiore le differenze territoriali diventano più forti, disegnando, di fatto, un'Italia divisa da nord a sud in tre parti.

A causa dell'emergenza COVID le prove Invalsi 2020 non si sono svolte, per questa ragione l'istituto ha avviato il progetto *Formative testing* da realizzarsi a settembre 2020, che ha la finalità di verificare se alcuni traguardi delle Indicazioni nazionali/Linee guida del grado

scolastico precedente (a.s. 2019-20) sono stati raggiunti, sia in termini di competenze sia, dove possibile, anche di contenuti tipicamente attesi.

6.2 Gli obiettivi strategici

Gli obiettivi dell'Istituto per il triennio 2018-2020 sono stati approvati dal Piano triennale integrato della *performance*, della prevenzione della corruzione e della trasparenza 2018 - 2020, redatto in conformità alla struttura raccomandata dell'Anvur nelle "Linee guida per la gestione integrata del ciclo della performance degli enti pubblici di ricerca", emanate con delibera del Consiglio direttivo n. 103 del 20 luglio 2015.

Gli obiettivi strategici dell'Invalsi sono articolati in due missioni:

MISSIONE 1. Attività istituzionali relative al Sistema nazionale di valutazione, con i seguenti obiettivi: rilevazioni nazionali (in particolare, l'estensione entro il 2018 del sistema delle rilevazioni nazionali su base universale all'ultimo anno delle scuole secondarie di secondo grado); rilevazioni internazionali; rilevazioni nazionali campionarie; attuazione graduale del Sistema nazionale di valutazione.

MISSIONE 2. Attività di ricerca, innovazione e sviluppo, con i seguenti obiettivi strategici: trasformazione delle prove "carta e matita" in prove da svolgere su computer (CBT); identificazione delle aree critiche del sistema educativo e delle istituzioni scolastiche in condizioni di maggiore criticità; promozione e sostegno del sistema nazionale di valutazione; collegamento tra rilevazioni nazionali e internazionali; supporto alle sperimentazioni didattiche e organizzative; supporto scientifico alla valutazione dei dirigenti scolastici.

Ad esse si affianca una serie di attività assimilabili a quelle della c.d. "TERZA MISSIONE", riconducibili, per l'Istituto: alla divulgazione della cultura della valutazione; ad iniziative di formazione destinate al personale scolastico; alla partecipazione a seminari e convegni per la promozione della cultura della valutazione; all'organizzazione di seminari di confronto e scambio tra scuole, anche con la partecipazione del MIUR.

Le missioni e gli obiettivi operativi sono assegnati alle aree di ricerca secondo il seguente prospetto.

Tabella 5 – Missioni e obiettivi operativi e aree di ricerca coinvolte

Obiettivi	Aree di ricerca coinvolte	Attribuzioni specifiche
MISSIONE 1: Attività istituzionali		
OBIETTIVO IST1A, IST1B: Rilevazioni nazionali e internazionali	Area 1 Area 4 Area 2	Rilevazioni nazionali. Indagini internazionali. Supporto statistico a entrambe
OBIETTIVO IST2: Rilevazioni nazionali campionarie	Area 1 Area 4 Area 2	Prove mirate, altre discipline. Progetti int.li concordati. Supporto statistico a entrambe
OBIETTIVO IST4: Attuazione nazionale del Sistema nazionale di valutazione	Area 3 Area 1 Area 2	Autovalutazione e valutazione esterna delle scuole. Risultati prove per autovalutazione e valutazione scuole Supporto statistico per entrambe
MISSIONE 2: Attività di ricerca		
OBIETTIVO RIC1: Computer based testing (CBT)	Area 1 Area 2	Disegno, infrastrutture, monitoraggio Supporto statistico e tecnologico
OBIETTIVO RIC2: Identificazione delle aree critiche del sistema educativo e delle istituzioni scolastiche in condizioni di maggiore criticità	Area 3 Area 4 Area 1 Area 2	Analisi e ricerche sui dati RAV e RVE (Rapporti valutazione esterna) Analisi e ricerche sui dati PISA e IEA Analisi e ricerche trasversali sui dati nazionali e internazionali
OBIETTIVO RIC:3 Promozione e sostegno del sistema nazionale di valutazione	Area 3	Analisi e ricerche per il miglioramento dell'autovalutazione, della valutazione esterna e della valutazione dei dirigenti scolastici
OBIETTIVO RIC4: Collegamento tra rilevazioni nazionali e internazionali	Area 1 Area 4 Area 2	Correlazioni nazionali / internazionali Correlazioni nazionali / internazionali Supporto statistico a entrambe

6.3 Iniziative in partenariato con Università e altri enti

L'Istituto ha fatto ricorso ad iniziative di partenariato pubblico-privato con altri enti ed istituzioni, finalizzate alla valorizzazione delle attività istituzionali e di ricerca. In particolare, l'Invalsi ha attivato convenzioni con le seguenti finalità:

- affidamento di progetti PON da parte della DG competente del MIUR;
- reclutamento degli osservatori nelle classi campione delle rilevazioni nazionali;
- sperimentazione nella formazione professionale;
- sovra-campionamento nell'ambito delle indagini PISA;
- sperimentazioni nell'ambito dei progetti PON;
- tirocinio e scambio di professionalità;
- sorveglianza sanitaria e utilizzo locali;
- studi e sperimentazioni di altro tipo.

Nella tabella seguente sono elencate le convenzioni attive e passive.

Tabella 6 - Iniziative in partenariato e convenzioni attive con enti di ricerca

Soggetti coinvolti	Data Stipula / Deliberazione CdA	Data scadenza	Finalità	Attiva (X) (Passiva (P) Non onerosa (N.O.)
Università la Sapienza	11/06/2015	11/06/2020	Collaborazione in attività didattiche curricolari	N.O.
Save the Children Italia onlus	27/02/2017	27/02/2021	Linee guida per lo scambio di informazioni e dati	N.O.
Scuola Vaticana	26/08/2019	26/08/2020	Tirocini per i propri diplomati a scuola	N.O.
Anvur	24/06/2016	23/06/2021	Progetto teco prove competenza studenti universitari	N.O.
Fondazione per la scuola	02/12/2013	31/12/2019	Supporti scuole con criticità	N.O.

MIUR	16/12/2015	31/12/2023	progetto VALU.E	X
MIUR	27/10/2016	31/12/2019	Progetto pon prodis	X
REGIONE SARDEGNA	10/10/2017	03/12/2019	Realizzazione indagine OCSE PISA 2018	X
IPRASE	29/09/2017	30/09/2018	Realizzazione indagine OCSE PISA 2018	X
REGIONE TOSCANA	29/11/2017	19/03/2020	Realizzazione indagine OCSE PISA 2018	X
IPRASE 2017-2018	13/03/2018	31/12/2018	organizzazione e lo svolgimento presso gli IeFP della provincia di Trento per le rilevazioni del sistema nazionale di valutazione relative all'anno 2017/2018	X
Il Dipartimento Istruzione e Formazione italiana della Provincia Autonoma di Bolzano Alto Adige il Dipartimento Istruzione, Formazione e Cultura ladina - la Direzione Istruzione e Formazione tedesca,	06/02/2018	03/12/2019	Realizzazione indagine OCSE PISA 2018	X
MIUR	16/12/2015	31/12/2023	Progetto PON CBT	X
IPRASE 2019/2020	17/02/2020	31/12/2020	Organizzazione e svolgimento presso gli IeFP della provincia di Trento per le rilevazioni del sistema nazionale di valutazione relative all'anno 2019/2020	X
SPAZIO 06 PANTAGRUEL Cooperativa Sociale a.r.l	18/01/2017	36 mesi dall'avvio	Progetto spazio zero sei cod 2016 pin 00038	X
INAS CISL	04/07/2016	04/07/2019	Convenzione gestione pratiche pa04-2016/2018	P
IQB UNIVERSITA' TEDESCA	24/11/2017	31/12/2019	Accordo (cooperazione INVALSI - IQB e. V. / "Elementi di test in inglese in contesti diversi"	P

CITO PAESI BASSI	03/10/2017	12/11/2020	<i>Consultant provides (psychometric) consulting services to assemble various test that will be administered in 2018 and 2019 by INVALSI, and will provide training for INVALSI at the University of Bologna</i>	P
Invalsi_ ministero tedesco_ Maclemburgo_Pomerania (Mecklenburg-Vorpommern) -	18/12/2017	18/12/2019	<i>Recording and editing of sound recordings, linguistic quality control</i> Progetto Vera 6	P
Associazione Nazionale Enti di Formazione Professionale FORMA	10/05/2018	10/05/2020	Progetto ValeFP	P
Alma mater studiorum UniBO, UniBA, UniTO (Psicologia e DFE) e INVALSI_2019	24/05/2018	24/05/2019	Progetto: "Formative Educational Evaluation per il miglioramento scolastico". Anno 2019	P
Università di Bologna Dipartimento di Scienze Statistiche "P. Fortunati"	15/05/2018	31/12/2020	Test Assembly per la misurazione diacronico-longitudinale degli apprendimenti	P
SLORI Slovenski raziskovalni institut/Istituto Sloveno di Ricerche e USR Friuli	23/05/2018	31/12/2020	Per la realizzazione delle prove nazionali in lingua slovena per gli anni 2018, 2019 e 2020	P
IPRASE 2018-2019	10/12/2018	31/12/2019	la gestione delle operazioni di conferimento e remunerazione degli incarichi di osservatore esterno delle rilevazioni del s.n.v a.s 2018-2019	P
UNIGE UNIVERSITA' DI GENOVA	03/04/2018	16/11/2021	Finanziamento di una borsa di studio presso il corso di dottorato di ricerca in Scienze sociali	P
POLITECNICO DI MILANO	24/06/2019	24/06/2020	Definizione di modelli statistici per l'analisi del valore aggiunto delle scuole primaria e secondaria di I grado	P
INAS CISL 2019-2021	06/09/2019	06/09/2022	Convenzione gestione pratiche pa04	P
CRUI	22/11/2019	31/05/2021	per l'accesso all'E.T.A. "Education Transformation Agreement" CRUI - Microsoft	P
CINECA	07/04/2018	31/12/2018	Affidamento per servizi di infrastruttura tecnologica e sistemistici e per servizi relativi al sistema "Gestione Domande" 2018	P
CINECA	02/04/2019	31/12/2019	Affidamento per servizi di infrastruttura tecnologica e sistemistici e per servizi relativi al sistema "Gestione Domande" 2019	P

UNIVERSITA' DI TOR VERGATA - CEIS	04/09/2019	31/12/2020	Costruzione di un Human Capital index per le province italiane	P
CINECA	27/11/2019	31/12/2021	Affidamento per servizi di infrastruttura tecnologica e sistemistici e per servizi relativi al sistema "Gestione Domande"2020-2021	P
CINECA	27/04/2020	30/06/2021	<i>Openbadge</i> -affidamento per Servizi della Piattaforma Cineca Bestr per Invalsi	P
ESPANET	31/01/2020	31/12/2020	Adesione associazione Espanet	P
FLIP- Adesione quota associativa	10/02/2020	31/12/2020	Convenzione Internazionale che ha per oggetto quello di definire il quadro di condivisione delle pratiche di valutazione nel settore dell' <i>e-assessment</i> - comunità di e-valutazione FLIP Associazione	P
Alma mater studiorum UniBO, UniBA, UniTO (Psicologia e DFE) e INVALSI_2019	18/03/2020	18/03/2021	Seconda macro fase di approfondimento del Progetto 2018/2019 "Formative Educational Evaluation per il miglioramento scolastico"	P
IPRASE 2017-2018	13/03/2018	31/12/2018	Gestione delle operazioni di conferimento e remunerazione degli incarichi di osservatore esterno delle rilevazioni del sistema nazionale di valutazione relative all'anno scolastico 2017-2018 nelle classi delle scuole primarie (ii e v), secondarie di primo grado (iii) e secondarie di secondo grado (ii).	P

6.4 Partecipazioni societarie

Per quanto riguarda gli adempimenti in materia di partecipazioni societarie, previsti dal d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i, l'Ente ha proceduto solo nel 2020, con Determina direttoriale n. 68 del 13 maggio 2020, a dare atto dell'esito della ricognizione periodica delle partecipazioni al 31 dicembre 2018 (art. 20).

Tale ricognizione ha avuto esito negativo, in quanto, visto il combinato disposto degli artt. 1, 2, comma 1, lett. l) e 3, comma 1, del suddetto decreto, alla data del 31 dicembre 2018 Invalsi, secondo quanto attestato dal Direttore generale, risultava partecipare esclusivamente al Consorzio interuniversitario CINECA, non rientrante fra gli enti di cui ai titoli V e VI, capo I, del libro V del codice civile, bensì nel titolo X e XI del medesimo libro del codice.

Nella medesima determina direttoriale l'Ente ha provveduto a dichiarare l'assenza di partecipazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta, alla data del 31 dicembre 2018 e l'impegno a comunicare l'esito della ricognizione alla Struttura di monitoraggio del Ministero dell'economia e delle finanze mediante l'apposito applicativo "Partecipazioni" e a questa Sezione di controllo sugli Enti. Tale comunicazione è pervenuta alla Sezione di controllo sugli Enti con pec in data 4 giugno 2020.

Si evidenzia al riguardo la necessità di un puntuale adeguamento alla tempistica stabilita dall'art. 20, comma 3, del citato d.lgs. n. 175 del 2016.

In data 26 marzo 2019 l'INVALSI ha stipulato un atto di affidamento *in house* di servizi con il suddetto CINECA ai sensi dell'articolo 9, comma 11-ter della legge 6 agosto 2015 n. 125 per un importo massimo annuo pari a euro 94.750.

7. CONTENZIOSO

In data 4 settembre 2017 l'Invalsi aveva disposto in favore di una società per azioni l'aggiudicazione della procedura di gara per l'affidamento di un accordo quadro con un unico operatore economico, avente ad oggetto la successiva conclusione di singoli contratti relativi al servizio di implementazione della piattaforma per la somministrazione con tecnologia CBT (*computer Based Test*) delle prove standardizzate Invalsi su larga scala, connesso al progetto "*Misurazione diacronico-longitudinale dei livelli di apprendimento degli studenti*", per il periodo 2015 - 2023 nell'ambito del PON plurifondo FSE - FERS 2014- 2020 "per la scuola competenze e ambienti di apprendimento" in favore di tutte le scuole del territorio nazionale a valere sull'Asse III "Capacità istituzionale e amministrativa".

La procedura di aggiudicazione alla sopra detta società ha formato oggetto di un contenzioso con RTI TIM /Sopra Stelia Group s.p.a., conclusosi solo di recente, che ha visto l'Invalsi soccombente sia in primo grado (sentenza TAR Lazio, sez. III bis, n. 5139 del 9 maggio 2018), sia in secondo grado (sentenza Cons. Stato n. 965 in data 8 febbraio 2019), per cui l'accordo quadro ed i consequenziali contratti sono stati dichiarati inefficaci per il mancato possesso da parte della società aggiudicataria del requisito della capacità tecnico-organizzativa.

Con determinazione n. 45 del 18 marzo 2019 a firma del Direttore generale p.t. dell'Invalsi si è proceduto, in ottemperanza a quanto disposto con la predetta sentenza del Consiglio di Stato n. 965 dell'8 febbraio 2019, con l'affidamento del contratto di appalto al medesimo R.T.I. TIM/Sopra Stelia Group s.p.a, con decorrenza 15 giugno 2019.

Le criticità conseguenti al riaffidamento del contratto di appalto a TIM/Sopra Stelia Group s.p.a presentano ripercussioni contabili anche nell'esercizio 2020, in quanto le accertate illegittimità hanno determinato l'impossibilità di procedere alla certificazione di quota parte della relativa spesa (euro 1.176.661) per l'utilizzo di fondi comunitari, con conseguenti necessità di copertura con fondi propri dell'Invalsi. La questione ha formato oggetto di dettagliata relazione tecnica nel dicembre 2019, che riepiloga le attività di controllo svolte dal Collegio dei revisori, con specifico riguardo alle spese sostenute a valere sui tre progetti finanziati con Fondi Strutturali Europei, non inserite nelle certificazioni dal 2016 al 31 dicembre 2018 in quanto ritenute non ammissibili. La relazione ha costituito parte integrante del verbale del Collegio dei revisori n. 30 del 13 dicembre 2019.

8. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

8.1 Rendiconto generale

Il rendiconto 2018 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione del 26 maggio 2019, n. 9 e con parere favorevole reso in data 25 giugno 2019 dal Collegio dei revisori dei conti, espresso con verbale n. 21/2019.

L'organo di revisione, tuttavia, ha evidenziato che l'Ente non ha attuato gli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del d.l. n. 66 del 2014, convertito dalla l. n. 89 del 2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali. Ha segnalato che non è stata effettuata la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, da effettuarsi entro il 30 aprile di ciascun anno, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2018 e ne ha sollecitato l'adempimento. Con riferimento alle spese per missioni, alla luce dell'incremento registrato nell'anno 2018 rispetto al 2017, nonché alla rilevanza dell'importo complessivo, ha invitato l'Ente ad adottare efficaci misure volte al loro contenimento e ad una applicazione puntuale del disciplinare sugli incarichi di missione, anche con riferimento all'utilizzo del taxi come mezzo di spostamento.

Il MIUR ha inviato la nota di approvazione in data 31 luglio 2019 e in data 19 settembre 2019 è pervenuta quella del MEF.

Il MIUR ha precisato che, già con nota del 22 dicembre 2017, la Direzione generale competente aveva segnalato la mancata acquisizione, nei termini di legge, del documento contabile di previsione per l'esercizio finanziario 2018, comportando per l'Ente l'apertura della gestione provvisoria di cui all'art. 23 del dPR n. 97 del 2003.

Nel complesso il Ministero ha condiviso i rilievi dell'organo di revisione, rappresentando, in ordine ai compensi degli organi, l'opportunità che, per i conseguenti impegni di spesa, l'Ente faccia riferimento al d.i. del 31 ottobre 2002, ad oggi ultimo atto di determinazione dei compensi da corrispondere agli organi dell'Invalsi, al fine di evitare ai percipienti di dover restituire le maggiori somme riscosse.

L'Istituto ha adottato la classificazione del piano dei conti integrato come previsto dal d.p.r. n. 132 del 2013, emanato ai sensi dell'art. 4, c. 3, lett. c), del d.lgs. n. 91 del 2011 ed ha provveduto

alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa riclassificata in base alle missioni ed ai programmi.

Con nota del 19 settembre 2019 il MEF ha segnalato che il predetto prospetto consuntivo per missioni e programmi non risulta conforme a quello contenuto nell'allegato n. 6 del d.m. 1° ottobre 2013 e richiamato all'art. 8 del medesimo decreto. Ha, quindi, formulato osservazioni in ordine alle modalità di classificazione delle spese, che devono conformarsi alle prescrizioni del d.p.c.m. 12 dicembre 2012 (art. 3, c.2)

Il MIUR ha rappresentato che l'Invalsi ha recepito le suddette prescrizioni in sede di redazione del bilancio di previsione 2019, nel quale ha articolato la missione 32 "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche" nei programmi:

32.02 "Indirizzo politico" al quale imputare le spese riconducibili al funzionamento degli organi di vertice direzionale;

32.03 "Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza" al quale far affluire le spese riconducibili alle attività volte a garantire il normale funzionamento dell'Ente.

8.1.1 Gestione finanziaria

Il rendiconto 2018 registra un disavanzo finanziario di competenza per euro 5.590.692, quale differenza tra il totale generale delle spese impegnate (euro 39.316.692) ed il totale generale delle entrate accertate (euro 33.726.000), in netto peggioramento rispetto al dato negativo dell'esercizio precedente.

Le previsioni originarie del bilancio 2018 sono state oggetto di 3 variazioni, approvate dal MIUR con note del 12 aprile 2018, del 1° ottobre 2018 e del 9 gennaio 2019.

Le suddette note di variazioni al bilancio di previsione 2018 riguardano la rimodulazione di diversi capitoli di bilancio e l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per euro 646.812. Inoltre, in sede di assestamento al bilancio si è reso necessario l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per un importo pari ad euro 11.476.740. In totale, l'avanzo di amministrazione non vincolato, relativo all'esercizio finanziario 2017, è stato utilizzato per euro 12.123.552.

Il Collegio dei revisori, tenuto conto di quanto disposto dall'art.15, comma 1 bis, della l. 15 luglio 2011, n. 111, di conversione del d.l. n. 6 luglio 2011, n. 98 (nonché della relativa circolare applicativa del MEF del 28 dicembre 2011), con verbale n. 21 del 25 giugno 2019 ha accertato che l'equilibrio è stato conseguito.

Al riguardo questa Corte, nel rilevare il notevole incremento del disavanzo finanziario, verificatosi nell'esercizio in esame, imputabile alla rilevante crescita delle spese correnti, che denota un'insufficiente capacità di programmazione, raccomanda l'adozione di ogni utile iniziativa volta ad assicurare una migliore gestione finanziaria.

Tabella 7- Risultati finanziari

ENTRATE	2017	2018	Var %	Var Assoluta
Trasferimenti correnti	24.941.653	29.670.518	19%	4.728.865
Entrate extra tributarie	11.693	76.893	558%	65.200
Entrate per conto terzi e per partite di giro	2.334.024	3.978.589	70%	1.644.565
TOTALE ENTRATE	27.287.370	33.726.000	24%	6.438.630
USCITE				
Spese correnti	25.579.081	34.439.445	35%	8.860.364
Spese in conto capitale	834.771	817.951	-2%	-16.820
Uscite per conto terzi e per partite di giro	2.332.076	4.059.296	74%	1.727.220
TOTALE USCITE	28.745.928	39.316.692	37%	10.570.764
Avanzo/Disavanzo di competenza	-1.458.558	-5.590.693	-283,30	-4.132.135

Entrate correnti

Dal lato delle entrate, che riportano nel 2018 un totale generale di euro 33.726.000, gli accertamenti riferiti alle entrate correnti hanno registrato un totale complessivo di euro 29.670.518, provenienti per euro 17.306.015 da trasferimenti correnti dal MIUR; per euro 85.000 da finanziamenti da università, per euro 12.157.701 dal Fondo Sociale Europeo (FSE) e per euro 121.802 da Altri finanziamenti UE.

Le entrate extratributarie sono incrementate rispetto all'esercizio precedente da euro 11.693 ad euro 76.893 (per rifusione stipendio personale comandato ad INAF, per restituzione da parte di una scuola e per entrate derivate da bonifici per accesso agli atti e rimborso spese di pubblicazione gare).

Le entrate per conto terzi e partite di giro registrano un incremento nel 2018 di euro 1.644.565 per effetto dello *Split Payment*.

Spese correnti

Le spese totali impegnate per euro 39.316.692 hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 10.570.764 (37%) che deriva, principalmente, dall'aumento della spesa relativa ai capitoli riferiti ad "Altri servizi non altrimenti classificabili" (elaborazione piattaforme sperimentali PON Value, Prove nazionali codifica *data entry*, convenzioni Scuole polo, indennità di missione e di trasferta personale esterno, versamenti ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente).

Gli impegni correnti di competenza 2018, pari a complessivi euro 34.439.445, hanno dato luogo a pagamenti per euro 19.256.053, mentre le somme rimaste da pagare ammontano ad euro 15.183.393.

Le economie a fine esercizio, pari a euro 7.235.675 (differenza tra la previsione di spesa definitiva di euro 46.552.367 e l'impegno di euro 39.316.692), sono imputabili per euro 2.971.099 alle attività dei progetti PON di ricerca, per euro 1.779.192 ai contributi del d.lgs. n. 62 del 2017 e della l.13 luglio 2015 n. 107, per euro 2.485.384 a economie del FOE.

Indicatore di tempestività dei pagamenti

Nel corso dell'esercizio finanziario 2018 risultano effettuati pagamenti relativi a transazioni commerciali per un importo di euro 13.325.936 relativi a 998 fatture.

L'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. 9 ottobre 2002 n. 231 ammonta ad euro 2.739.099 ed è relativo a 311 fatture.

In allegato al rendiconto è presente la relazione, ai sensi dell'art. 41 del d.l. 24 aprile 2014, n. 66, convertito in l. 23 giugno 2014 n. 89, contenente l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, calcolato in -3,47.

Nella menzionata relazione l'Invalsi rende noto che, al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti, ha adottato le misure di: centralizzazione del monitoraggio dei debiti con controlli periodici e puntuali dalla fase di registrazione dei documenti all'emissione del mandato di pagamento; attivazione di procedure informatiche attraverso il sistema di protocollazione DOCSPA con invio diretto delle fatture al sistema di contabilità e ai responsabili di progetto ai fini dell'autorizzazione e verifica delle stesse; predisposizione di una piattaforma informatica per la gestione della fatturazione con l'agenzia di viaggi.

Rispetto delle norme di contenimento della spesa

Il collegio dei revisori dei conti, con verbale n. 21 del 2019, ha verificato il rispetto dei limiti imposti dalla normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica ed il conseguente versamento all'entrata dello Stato delle somme impegnate ed indicate nel consuntivo 2018 per un importo complessivo pari ad euro 19.014.

È stata, altresì, trasmessa la relativa scheda per il monitoraggio.

Gestione dei residui

La massa dei residui attivi, pari ad euro 25.335.986, risulta incrementata rispetto al 2017 (euro 16.077.819). I valori più significativi sono riferiti all'esercizio 2018 (euro 12.275.864) e agli esercizi precedenti (euro 13.060.121).

L'importo da riscuotere, pari ad euro 12.275.864, risulta determinato per la maggior parte da entrate correnti (euro 12.251.550); da partite di giro per euro 24.314.

La Sezione rileva che la notevole mole di residui attivi da riscuotere presenta un indubbio profilo di criticità, rendendo non procrastinabili mirate iniziative dell'Ente per la sua tempestiva definizione.

Risultano incassati nel 2018 residui attivi per euro 3.017.697 relativi ad esercizi precedenti.

Il totale dei residui passivi al 31 dicembre 2018 è pari ad euro 19.017.291, di cui ben 15.613.093 formati nel corso dell'esercizio di competenza. In particolare, essi derivano per euro 3.348.701 da impegni effettuati nel mese di dicembre.

Risultano pagati nel 2018 residui passivi per euro 8.467.959.

Va segnalato che l'Ente ha provveduto ad una operazione di riaccertamento dei residui passivi degli anni precedenti.

L'importo dei residui passivi radiato nel corso dell'esercizio finanziario 2018 è pari ad euro 5.921.097.

La gestione dei residui relativa all'esercizio in esame è riportata nella tabella seguente

Tabella 8- Gestione residui

	ATTIVI	PASSIVI
Residui all'inizio del 2018	16.077.819	17.793.255
Residui radiati	0	5.921.097
Differenza (Totale residui anni precedenti)	16.077.819	11.872.158
Riscossi/Pagati nel 2018	3.017.697	8.467.959
Da riscuotere/pagare	13.060.121	3.404.198
Residui finali 2018	12.275.864	15.613.093
TOTALE RESIDUI	25.335.986	19.017.291

La distribuzione delle somme da riscuotere è evidenziata nella successiva tabella.

Tabella 9 - Residui attivi

Voce	Importo
Nuova Programmazione PON 2014 - 2020	23.325.481
Programmazione PON 2007 - 2013	688.297
Fitto sede INVALSI	655.960
Altro	424.280
Convenzioni	175.680
Progetto internazionale	66.287
Residui attivi da riscuotere	25.335.986

L'importo di euro 3.404.198 relativo ai residui passivi da pagare comprende la somma complessiva di euro 1.101.557 destinata al personale comandato per l'anno 2015 e ad attività di ricerca.

La seguente tabella espone l'indice di smaltimento dei residui, ovvero la percentuale di riscossione e di pagamento sul totale complessivo all'inizio dell'esercizio 2018.

Tabella 10 - Percentuale di riscossione e di pagamento residui pregressi

		% di riscossione(b/a)
Residui attivi anni precedenti (b)	16.077.819	
Residui attivi anni precedenti riscossi (a)	3.017.697	19%
		% di pagamento (d/c)
Residui passivi anni precedenti (d)	17.793.255	
Residui passivi anni precedenti pagati (c)	8.467.959	48%

Si invita l'Ente a continuare nell'opera di verifica costante della permanenza nelle scritture contabili delle ragioni creditorie e debitorie, con particolare riferimento ai residui di parte corrente e a quelli aventi maggiore importo e più risalenti nel tempo, oltre ad assumere tempestive iniziative per l'abbattimento della mole di residui attivi da incassare, che determina inevitabili ripercussioni sul risultato di amministrazione.

8.2 Situazione amministrativa

L'avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2018 è pari a euro 16.624.885 (euro 16.294.481 nel 2017).

Detto avanzo viene illustrato nella tabella seguente con l'indicazione della composizione della parte vincolata, pari complessivamente ad euro 7.746.925, di cui: euro 22.366 alle attività formative; euro 1.742.422 alla riassegnazione o restituzione delle somme relative agli affidamenti per progetti nazionali, internazionali; euro 4.938.874 ai progetti PON; euro 688.297 riguarda l'effettiva esigibilità del credito per la programmazione PON "Programma Operativo Nazionale" 2007-2013.

Tabella 11 - Situazione amministrativa

	2017	2018
Fondo cassa iniziale	15.439.616	18.009.917
Riscossioni c/residui	3.052.803	3.017.697
Riscossioni c/competenza	18.133.087	21.450.135
Totale riscossioni	21.185.889	24.467.833
Pagamenti c/residui	2.771.587	8.467.959
Pagamenti c/competenza	15.844.001	23.703.599
Totale pagamenti	18.615.589	32.171.559
Fondo cassa al 31 dicembre	18.009.917	10.306.191
Residui attivi esercizi precedenti	6.923.535	13.060.121
Residui attivi esercizio	9.154.284	12.275.864
Totale residui attivi	16.077.819	25.335.986
Residui passivi esercizi precedenti	4.891.328	3.404.198
Residui passivi esercizio	12.901.927	15.613.093
Totale residui passivi	17.793.255	19.017.291
Residui attivi radiati	1.372.022	0
Residui passivi radiati	1.767.348	5.921.097
Avanzo di amministrazione	16.294.481	16.624.885
Parte vincolata		
al Fondo per rinnovo contrattuale		
alle attività di formazione (art.51, c.2, 4, 61 del CCNL 98/01)	8.762	22.366
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti	2.036.598	1.742.422
alla restituzione/riass. somme spese gen.li PON	345.867	4.938.874
alla effettiva esigibilità del credito	354.966	354.966
alla effettiva esigibilità del credito (PON 2007-2013)	688.297	688.297
Totale parte vincolata	3.434.492	7.746.925
Parte disponibile	12.859.988	8.877.960

La consistenza del fondo cassa al 31 dicembre 2018 ammonta ad euro 10.306.191, a fronte di euro 18.009.917 nel 2017.

8.3. Conto economico

La gestione 2018 chiude con un avanzo economico di euro 1.248.571 (euro 5.458.226 nel 2017) in diminuzione (- 77%) rispetto all'anno precedente.

Il valore della produzione 2018 ha subito una variazione del 38,1 per cento rispetto all'esercizio 2017. Si evidenzia, in particolare, l'aumento esponenziale (da 6.822 euro a 12.441.476 euro) della voce "Altri ricavi e proventi", costituita quasi integralmente da contributi in conto esercizio erogati dal Miur e da altri enti pubblici e privati.

La differenza tra valore e costi della produzione, pari a euro -4.672.527, è in sensibile peggioramento rispetto all'esercizio precedente (euro 4.255.229) a causa dell'aumento dei costi della produzione del 93 per cento riconducibile prevalentemente all'incremento degli oneri del personale, assommanti ad euro 10.993.367 (+27%) e quelli per servizi (euro 18.732.672), aumentati di circa 1 volta e mezzo (+157%) rispetto all'anno precedente.

Si evidenzia che complessivamente i costi della produzione, pari nel 2018 ad euro 36.867.397, subiscono un incremento di euro 13.767.248.

In particolare, la crescita registrata dai costi del personale è dovuta principalmente alle assunzioni di 32 unità di personale a tempo determinato e all'incremento delle missioni, che passano da euro 2.962.857 ad euro 3.199.670, nonché al rinnovo del CCNL e al pagamento degli arretrati. Con riferimento alla spesa per missioni si invita l'Ente ad adottare, come pure segnalato dell'organo di revisione, efficaci misure di contenimento della spesa.

Il saldo della gestione caratteristica passa da un risultato positivo del 2017, pari a 4.225.229 euro, ad uno negativo del 2018, pari a -4.672.527 euro (-209,81 per cento) imputabile al notevole incremento dei costi per servizi e dei costi del personale, non compensato sufficientemente dall'incremento del valore della produzione. Al riguardo questa Corte ribadisce la necessità che l'Ente adotti adeguate misure correttive volte a riportare in equilibrio la gestione caratteristica.

L'avanzo economico di euro 1.248.571, se rapportato al disavanzo di competenza di euro 5.590.693, genera la differenza di euro 4.342.122 imputabile alle componenti contabili che non danno luogo a movimenti finanziari, quali le dinamiche dei ratei e risconti, la

capitalizzazione delle spese per acquisto di cespiti, gli ammortamenti, i doni e le variazioni nelle rimanenze di scorte di magazzino.

Il conto economico degli esercizi 2018 e, a fini di comparazione, del 2017 è riportato nella seguente tabella.

Tabella 12 - Conto economico

	2017	2018	Var. % 2018/2017
A) Valore della produzione			
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni di servizi	23.306.095	19.753.394	-15,23
2) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio			
- Sopravvenienze attive ordinarie			
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	6.822	12.441.476	Non significativo
-Contributi in conto esercizio erogati dal Miur		12.182.061	
-Contributi in conto esercizio erogati da altri ministeri			
-Contributi in conto esercizio erogati da altri Enti pubblici e privati		182.442	
-Altri ricavi e proventi		76.893	
-Sopravvenienze attive ordinarie	6.822	80	-98,83
Totale valore della produzione (A)	23.312.917	32.194.870	38,10
B) Costi della produzione			
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	314.466	262.014	16,68
7) per servizi	7.279.797	18.732.672	157,32
8) per godimento beni di terzi	831.533	49.912	-94
9) per il personale (e organi):	8.678.994	10.993.366	26,67
a) salari e stipendi	3.993.833	5.396.060	35,11
b) oneri sociali	1.455.251	1.990.434	36,78
c) accantonamento per trattamento di fine rapporto			
e) altri costi	168.811	340.230	101,54
f) spese per gli organi dell'ente	98.242	66.972	-31,83
g) missioni	2.962.857	3.199.670	7,99
10) Ammortamenti e svalutazioni	216.867	255.835	17,97

a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	166.228	186.328	12,09
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	50.639	69.506	37,26
11) Variazioni delle rimanenze dei materiali di consumo		4.214	
14) Oneri diversi di gestione	1.736.031	6.569.383	278,41
Totale costi della produzione (B)	19.057.688	36.867.397	93,45
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	4.255.229	-4.672.527	-209,81
E) Proventi ed oneri straordinari			
Sopravvenienze attive	2.575.020	5.921.097	129,94
Sopravvenienze passive	-1.372.023		
Totale proventi ed oneri straordinari	1.202.997	5.921.097	392,20
Imposte dell'esercizio			
Avanzo economico	5.458.226	1.248.571	-77,12

8.4. Stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale dell'Ente è riportato nella seguente tabella:

Tabella 13 - Stato patrimoniale

	2017	2018	Var. % 2018/2017
ATTIVO			
Immobilizzazioni			
Immobilizzazioni immateriali	148.586	172.008	15,76
Immobilizzazioni materiali	2.985.532	3.046.400	2,04
Totale immobilizzazioni	3.134.118	3.218.408	2,69
Attivo circolante			
Rimanenze	5.455	1.240	-77,27
Residui attivi	16.077.819	25.335.986	57,58
crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	15.793.830	0	
crediti verso altri	283.989	0	
Disponibilità liquide (depositi bancari e postali)	18.009.917	10.306.191	-42,77
Totale attivo circolante	34.093.191	35.643.417	4,55
Risconti attivi	8.694.842	6.756.724	-22,29

Totale attivo	45.922.151	45.618.549	-0,66
PASSIVO			
Patrimonio netto			
- Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo	19.823.695	25.281.921	27,53
- Avanzo (disavanzo) economici di esercizio	5.458.226	1.248.571	-77,12
Totale patrimonio netto	25.281.921	26.530.492	4,94
Fondi per rischi ed oneri			
Trattamento di fine rapporto			
Residui passivi			
debiti verso banche	29.220	40.200	37,58
debiti verso fornitori	4.359.426	8.365.695	91,90
debiti tributari	246.118	388.792	57,97
debiti verso istituti di previdenza	472.849	485.525	2,68
debiti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	4.821.480	2.834.468	-41,21
debiti diversi	7.864.162	6.902.612	-12,23
Totale debiti	17.793.255	19.017.291	6,88
Ratei e Risconti			
Ratei passivi	29.040	70.766	143,68
Risconti passivi	2.817.934		
Totale ratei e risconti	2.846.974	70.766	-97,51
Totale passivo	20.640.229	19.088.057	-7,52
Totale passivo e netto	45.922.150	45.618.549	-0,66

Il valore delle attività è complessivamente pari ad euro 45.618.549, con una variazione in diminuzione di 0,66 per cento rispetto al precedente esercizio.

Compongono le immobilizzazioni materiali: i mobili e gli arredi, gli impianti e macchinari e i beni librari.

Come illustrato dall'Ente nella nota integrativa, nell'esercizio sono stati effettuati acquisti per climatizzatori e mobilio per complessivi euro 11.283,77. La consistenza degli arredi è relativa, quasi esclusivamente, ad acquisti effettuati dall'anno 2015 per la nuova sede di Roma, risultando gli altri acquisti in gran parte, completamente ammortizzati.

L'esposizione debitoria registra un aumento del 6,88 per cento per cento rispetto al 2017, per effetto soprattutto dell'incremento dei debiti verso fornitori (+91,90 per cento), verso banche (+37,58 per cento) e di quelli tributari (+57,97 per cento).

Il patrimonio netto, di euro 26.530.492, registra un incremento del 4,94 per cento rispetto al dato del 2017 per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio, di euro 1.248.571.

9. CONCLUSIONI

L'Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema educativo di Istruzione e di formazione (Invalsi) è un ente di ricerca dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, che raccoglie l'eredità del Centro Europeo dell'Educazione (CEDE), costituito nel 1974 per effettuare studi sulla scuola e sull'insegnamento. Con decreto legislativo 20 luglio 1999, n. 258 il CEDE è stato trasformato in "Istituto nazionale per la valutazione del sistema dell'Istruzione", con il compito di valutare l'efficienza e l'efficacia del sistema di istruzione nel suo complesso ed analiticamente.

Con decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286 l'Istituto è stato riordinato ed ha acquisito la denominazione attuale, con il compito di effettuare prove periodiche e sistematiche di apprendimento.

L'Ente, ai sensi dell'art. 2 del d.l. n. 1 del 9 gennaio 2020, convertito dalla legge 5 marzo 2020, n. 12 che ha modificato l'art.50 del d. lgs. 30 luglio 1999, n. 300, è vigilato sia dal Ministero dell'Istruzione che dal Ministero dell'Università e della Ricerca, fermo restando che la competenza per la nomina del Presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione è attribuita al Ministero dell'Istruzione.

Nel 2016 è poi intervenuta la riforma generale degli enti di ricerca, recata dal d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, che ha interessato, in quanto espressamente contemplato dall'art. 1, c. 1, lett. "o", anche l'Invalsi.

In applicazione di tale riforma il Consiglio di amministrazione dell'Invalsi ha adottato, nella seduta del 24 maggio 2017, un nuovo statuto, il regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e il regolamento di organizzazione e del personale (definitivamente approvati con delibere del Consiglio di amministrazione del 19 gennaio 2018).

L'Istituto ha adottato il Piano triennale di attività 2019-2021 con delibera del CdA n. 27 in data 5 ottobre 2018, approvato dal M.I.U.R. con nota del 7.12.2018.

Infine, con il Piano triennale di attività 2020 - 2022, approvato dal CdA in data 21 novembre 2019 e dal Ministero istruzione con nota n. 580 del 15 gennaio 2020, in conformità con le linee guida enunciate nel Programma nazionale della ricerca (PNR) approvato dal Ministero vigilante.

Con l'adozione del Piano Triennale Integrato della Performance, della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2018-2020, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 2 febbraio 2018, l'Istituto si è dotato, per il triennio di interesse, di un documento integrato che esplicita i propri obiettivi strategici e, in funzione di questi, regola le misure organizzative più adeguate al loro conseguimento.

A partire dal 2017 l'Istituto, ha avviato un consistente Piano di reclutamento del personale finalizzato alla complessiva assunzione di 71 unità di personale a tempo indeterminato, allo scopo di incrementare l'organico, che recava al 1° gennaio 2017 n. 29 unità di personale, a n. 100 unità.

Nel corso del 2017 sono state effettuate 39 assunzioni a tempo indeterminato, mentre nel periodo compreso tra il 1° settembre 2017 e il 1° aprile 2018 sono stati assunti, prima come comandati e poi con mobilità d'ufficio, 3 dipendenti a tempo indeterminato, provenienti dalla Croce Rossa Italiana.

Quanto al personale a tempo determinato, l'Istituto nel corso del 2018, sulla base della deliberazione del CdA n. 21 del 2017 e conseguente determinazione n. 6 del 2018, ha assunto un totale di 23 unità vincitrici di concorso, di cui 21 collaboratori TER e 2 collaboratori amministrativi. Inoltre, sono state autorizzate le assunzioni di ulteriori 9 unità per scorrimento delle graduatorie.

Le assunzioni sono state sospese nel corso del 2018, in considerazione dei divieti all'incremento del Fondo per il trattamento accessorio previsti dalla subentrata normativa, in particolare l'art. 23 del d.lgs. n. 75/2017. Tale criticità è stata superata soltanto nel corso del 2019, con la rideterminazione di tale Fondo e il recupero delle somme nelle more erogate in eccesso, alla luce dei nuovi interventi normativi in materia (art. 11 D.L. n. 135 del 14.12.2018, convertito con modd. dalla l. 11.02.2019 n. 12).

L'organico dell'Invalsi al 31 dicembre 2018 era di n. 64 unità a tempo indeterminato e n. 75 unità a tempo determinato, desunti dal conto annuale e dalla comunicazione dell'Invalsi.

La spesa per il personale nel 2018 è pari ad euro 7.726.723.

Il rendiconto 2018 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 9 del 26 maggio 2019 e con parere favorevole reso in data 25 giugno 2019 dal Collegio dei revisori dei conti, espresso con verbale n. 21/2019, contenente tuttavia delle osservazioni in merito alla mancata osservanza degli adempimenti di comunicazione circa la tempestività dei pagamenti e in merito all'incremento delle spese di missione.

Il Miur ha inviato la nota di approvazione in data 31 luglio 2019 e in data 19 settembre 2019 è pervenuta quella del Mef.

Il collegio dei revisori dei conti, con verbale n. 21 del 2019, ha verificato il rispetto dei limiti imposti dalla normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica ed il conseguente versamento all'entrata dello Stato delle somme impegnate ed indicate nel consuntivo 2018 per un importo complessivo pari ad euro 19.014.

Il rendiconto 2018 registra un disavanzo finanziario di competenza per euro 5.590.693, quale differenza tra il totale generale delle uscite impegnate (euro 39.316.692) ed il totale generale delle entrate accertate (euro 33.726.000), in netto peggioramento rispetto al dato negativo già riscontrato nell'esercizio precedente. Il Collegio dei revisori, con verbale n. 21 del 25 giugno 2019, ha accertato il conseguimento dell'equilibrio del bilancio, ai sensi dell'art.15, comma 1 bis, della l. 15 luglio 2011, n. 111, di conversione del d.l. n. 6 luglio 2011, n. 98 (nonché della relativa circolare applicativa del MEF del 28 dicembre 2011), con verbale n. 21 del 25 giugno 2019 ha accertato che l'equilibrio è stato conseguito.

Al riguardo questa Corte, nel rilevare il notevole incremento del disavanzo finanziario, verificatosi nell'esercizio in esame, imputabile alla rilevante crescita delle spese correnti, che denota un'insufficiente capacità di programmazione, raccomanda l'adozione di ogni utile iniziativa volta ad assicurare una migliore gestione finanziaria.

Gli accertamenti riferiti alle entrate correnti hanno registrato un totale complessivo di euro 29.670.518, provenienti per euro 17.306.015 da trasferimenti correnti dal MIUR; per euro 85.000 da finanziamenti da università, per euro 12.157.701 dal Fondo Sociale Europeo (FSE) e per euro 121.802 da Altri finanziamenti UE.

Le spese totali impegnate per euro 39.316.692 hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 10.570.764 (26,89 per cento).

Allegata al rendiconto vi è la relazione ai sensi dell'art. 41 del d.l. 24 aprile 2014, n. 66, convertito in l. 23 giugno 2014 n. 89, contenente l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, calcolato in -3,47.

Il risultato finale di amministrazione al 2018 ammonta ad euro 16.624.885 ed è in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente (euro 16.294.481). La parte vincolata ammonta ad euro 7.746.925.

La consistenza del fondo cassa al 31.12.2018 è pari ad euro 10.306.191, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (euro 18.009.917).

La massa dei residui attivi, pari ad euro 25.335.986 risulta notevolmente incrementata rispetto al 2017 (euro 16.077.819). I valori più significativi sono riferiti all'esercizio 2018 (euro 12.275.864) e agli esercizi precedenti (euro 13.060.121).

La Sezione rileva che la notevole mole di residui attivi da riscuotere, che provengono in gran parte dai progetti PON, presenta un indubbio profilo di criticità e comunque condiziona pesantemente il risultato di amministrazione, rendendo non procrastinabili mirate iniziative dell'Ente per la sua tempestiva definizione.

Il totale dei residui passivi al 31.12.2018 è pari ad euro 19.017.291, di cui ben 15.613.093 formati nel corso dell'esercizio di competenza. In particolare, essi derivano per euro 3.348.701 da impegni effettuati nel mese di dicembre.

L'Istituto nel corso del 2018 ha provveduto alla radiazione di residui passivi per euro 5.921.097.

La Sezione, pur prendendo atto delle azioni attuate per ridurre la massa dei residui passivi, invita l'Istituto a continuare nell'opera di verifica costante della permanenza nelle scritture contabili delle ragioni creditorie e debitorie, con particolare riferimento ai residui di parte corrente e a quelli aventi maggiore importo e più risalenti nel tempo, oltre ad assumere tempestive iniziative per l'abbattimento della mole di residui attivi da incassare, che determina inevitabili ripercussioni sul risultato di amministrazione.

La gestione 2018 chiude con un avanzo economico di euro 1.248.571 (euro 5.458.226 nel 2017) in notevole diminuzione (- 77 per cento) rispetto all'anno precedente.

Si evidenzia che i costi della produzione, pari nel 2018 ad euro 36.867.397, subiscono un incremento di euro 13.767.248 rispetto al 2017.

Il valore della produzione 2018 ha subito una variazione in aumento del 38 per cento rispetto all'esercizio 2017. Si evidenzia, in particolare, l'aumento esponenziale (da euro 6.822 a euro 12.441.476) della voce "Altri ricavi e proventi", costituita quasi integralmente da contributi in conto esercizio erogati dal Miur e da altri enti pubblici e privati.

La differenza tra valore e costi della produzione, pari a euro -4.672.527, è in sensibile peggioramento rispetto all'esercizio precedente (euro 4.255.229) a causa dell'aumento dei costi della produzione del 93%, riconducibile prevalentemente all'incremento degli oneri

del personale assommanti ad euro 10.993.367 (+27%) e soprattutto di quelli per servizi (euro 18.732.672), aumentati di circa 1 volta e mezzo (+157%) rispetto all'anno precedente.

Il saldo della gestione caratteristica passa da un risultato positivo del 2017, pari a 4.225.229 euro ad uno negativo del 2018, pari a -4.672.527 euro (-209,81 per cento) imputabile al notevole incremento dei costi per servizi e dei costi del personale, non compensato sufficientemente dall'incremento del valore della produzione. Al riguardo questa Corte ribadisce la necessità che l'Ente adotti adeguate misure correttive volte a riportare in equilibrio la gestione caratteristica.

La spesa per il personale subisce un incremento principalmente per effetto del rinnovo del CCNL e del pagamento degli arretrati, per assunzioni di 32 unità di personale a tempo determinato e per un incremento delle missioni che passano da euro 2.962.857 ad euro 3.199.670. Con riferimento alla spesa per missioni si invita l'Ente ad adottare, come pure segnalato dell'Organo di revisione, efficaci misure di contenimento della spesa.

Il patrimonio netto, di euro 26.530.492, registra un incremento del 4,94 per cento rispetto al dato del 2017 per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio, di euro 1.248.571.

Il valore delle attività è complessivamente pari ad euro 45.618.549, con una variazione in diminuzione di 0,66 per cento rispetto al precedente esercizio.

L'esposizione debitoria registra un aumento del 6,88 per cento per cento rispetto al 2017, per effetto soprattutto dell'incremento dei debiti verso fornitori (+91,90 per cento), verso banche (+37,58 per cento) e di quelli tributari (+57,97 per cento).

**Approvazione del Rendiconto generale 2018****IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

VISTO il Decreto legislativo 19/11/2004, n.286, concernente l'istituzione del Servizio Nazionale di Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione e il riordino a tal fine dell'Istituto nazionale di valutazione del sistema dell'Istruzione, a norma degli articoli 1 e 3 della Legge 28/03/2003, n. 53;

VISTO l'art.17 del Decreto legislativo 31/12/2009, n. 213, nella parte in cui dispone che l'INVALSI mantiene la natura giuridica e le competenze definite dal decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286, dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, dal decreto-legge 7 settembre 2007, n. 147, convertito, con modificazione, dalla legge 25 ottobre 2007, n. 176;

VISTO il Decreto Legislativo n. 218 del 25 novembre 2016 relativo alla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124;

VISTO il Decreto Legislativo n. 62 del 13 aprile 2017 per le norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107;

VISTO lo Statuto dell'INVALSI, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 29 settembre 2017 e pubblicato, per avviso, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 266 del 14 novembre 2017;

VISTO il D.P.R. n. 80 del 28 marzo 2013, concernente il Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 155 del 04/ luglio 2013;

VISTA la Delibera n. 3 del CDA allegata al verbale del 06/02/2018, con la quale è stato approvato il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018 e il bilancio triennale 2018, 2019 e 2020;

VISTA la nota MIUR 3084 del 21/02/2018 e protocollo INVALSI 2544 del 22/02/2018, con la quale viene approvato il suddetto documento previsionale 2018;

VISTO il Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione, approvato con Delibera n. 6 del CdA del 19/01/2018, ed in particolare gli articoli 46 e seguenti, riguardanti le procedure relative alla predisposizione del Rendiconto generale dell'INVALSI;

VISTO il parere positivo del Rendiconto generale 2018 espresso dal Collegio dei revisori dei conti in data 25 giugno 2019 con verbale n. 21/2019;

DELIBERA

l'approvazione del Rendiconto generale 2018 che, allegato alla presente delibera, ne costituisce parte integrante. Il Rendiconto è trasmesso, unitamente alla presente disposizione, al Ministero vigilante e al Ministero dell'Economia e delle Finanze per i relativi adempimenti di competenza.

Il Segretario
Pierpaolo Cinque

Il Presidente dell'INVALSI
Anna Maria Ajello



CONTO CONSUNTIVO 2018

RELAZIONE AMMINISTRATIVA

Il Rendiconto generale dell'INVALSI relativo alla gestione dell'esercizio finanziario 2018 è stato redatto in aderenza alle disposizioni stabilite nel Capo VII del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto approvato dal Consiglio di Amministrazione il 19 gennaio 2018.

Il predetto documento contabile, che a norma dell'art. 46 del Regolamento è composto dal conto del bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale dalla nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Istituto, nonché il risultato economico conseguito nell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili dell'Istituto.

Al Rendiconto generale sono altresì allegate, in ossequio al comma 1 del citato art. 46, la presente relazione amministrativa, la relazione del collegio dei revisori dei conti ed il consuntivo per centri di costo.

Il conto del bilancio, in conformità al preventivo finanziario, mette in evidenza le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si compone di due elaborati:

- Rendiconto finanziario decisionale (Allegati I)
- Rendiconto finanziario gestionale (Allegati L)

Il suddetto documento è stato redatto sulla base del piano dei conti integrato come previsto dal DPR n.132 del 4 ottobre 2013 emanato ai sensi dell'art. 4 comma 3 lettera C del D.lgs. n. 91/2011.

Il suddetto decreto prevede l'adozione di un comune Piano dei conti integrato per le amministrazioni di cui all'art. 1 comma 1 lettera a) del D.lgs. 91 del 31/05/2011.

L'adozione del piano dei conti rientra nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche introdotto dall'art. 2 della legge 196/2009 e consentirà di superare la frammentazione dei dati di finanza pubblica. Lo stesso tuttavia deve intendersi adottato in via transitoria in attesa che venga emanato il nuovo regolamento di cui all'art. 4 del D.lgs. n. 91/2011 ed in via sperimentale in quanto lo stesso è in corso di perfezionamento.

Il documento previsionale 2018 è stato approvato con Delibera del CdA n. 3 del 06/02/2018 ed approvato con osservazioni dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con nota n. 3084 del 21/02/2018 protocollo INVALSI n. 2538 del 22/02/2018.

Il documento previsionale presentava all'inizio dell'esercizio finanziario 2018 entrate di competenza complessive pari ad €33.986.430,78 ed uscite per €33.986.430,78, non recando nessun avanzo o un disavanzo di competenza.

L'avanzo di amministrazione risultava nella misura complessiva pari a €0,00.

Nel corso dell'esercizio 2018 le previsioni definitive sono riportate nella successiva Tabella 1.

Tabella 1 - Previsioni definitive dell'esercizio 2018

TITOLO	ENTRATE	Previsioni definitive	TITOLO	USCITE	Previsioni definitive
2	Trasferimenti correnti	29.670.517,99	1	Spese correnti	40.270.564,07
3	Entrate extra tributarie	75.932,09	2	Spese in conto capitale	1.599.438,00
9	Entrate per conto terzi e per partite di giro	4.682.365,23	7	Uscite per conto terzi e per partite di giro	4.682.365,23
	TOTALE	34.428.815,31		TOTALE	46.552.367,30
	Prelevamento avanzo	12.123.551,99			
	TOTALE	46.552.367,30		TOTALE	46.552.367,30

In merito all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, nelle previsioni definitive si fa presente che è pari a € 12.123.551,99.



	Previsione iniziale	var +	var -	Previsione definitiva
ENTRATE	33.986.430,78	4.101.492,68	3.659.108,15	34.428.815,31
USCITE	33.986.430,78	22.795.826,88	10.229.890,36	46.552.367,30
	0,00	-12.123.551,99		-12.123.551,99

Nel corso dell'esercizio finanziario 2018 sono state effettuate le seguenti variazioni di Bilancio 2018:

ENTRATE	VAR +	VAR -	Saldo
I VARIAZIONE	2.221.361,36	0,00	2.221.361,36
II VARIAZIONE	0,00	0,00	0,00
III VARIAZIONE	768.614,38	3.659.108,15	-2.890.493,77
	2.989.975,74	3.659.108,15	-669.132,41

USCITE	VAR +	VAR -	Saldo
I VARIAZIONE	2.221.361,36	0,00	2.221.361,36
II VARIAZIONE	185.300,00	185.300,00	0,00
III VARIAZIONE	538.853,85	3.429.347,62	-2.890.493,77
UTILIZZO AVANZO - Assestamento	11.476.739,61		11.476.739,61
UTILIZZO AVANZO - III Variazione	646.812,38		646.812,38
	15.069.067,20	3.614.647,62	11.454.419,58

ENTRATE-USCITE	-12.123.551,99	-12.123.551,99
-----------------------	-----------------------	-----------------------

La prima nota di variazione al bilancio di previsione 2018 Disposizione n. 7/2018 (ID 410697) riguarda la rimodulazione del Piano finanziario 2018 relativo al progetto VALUE presentata all'Autorità di Gestione e del conseguente stanziamento assegnato al progetto Pon Valu.E, in entrata ed in uscita per l'importo di €2.221.361,36.

La seconda nota di variazione al bilancio di previsione 2018 Disposizione n. 10/2018 (ID 422883) riguarda la rimodulazione di diversi capitoli di bilancio per la prosecuzione delle attività istituzionali e di ricerca, in uscita per un importo di €185.300,00.

La terza nota di variazione al bilancio di previsione 2018 Disposizione n. 18/2018 (ID 474501) riguarda la rimodulazione diversi capitoli di bilancio per la prosecuzione delle attività istituzionali e di ricerca in uscita e rettifiche nell'ambito dei progetti PON per €538.853,83, per l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per €646.812,38 e per l'iscrizione in entrata del finanziamento per il progetto TALIS per €121.802,00. La variazione apporta una diminuzione dello stato previsionale delle Entrate per €3.659.108,15, dovuto alla rimodulazione dei budget per il 2018 dei progetti PON.

La Delibera n. 25/2018 (ID 442607) riguarda l'assestamento al bilancio di previsione 2018 comportando un utilizzo dell'avanzo di amministrazione per un importo di €11.476.739,61



Il Rendiconto 2018 evidenzia i valori di competenza indicati nella successiva Tabella 2, registrando un disavanzo di competenza per €5.564.438,03 connesso al saldo tra gli accertamenti e gli impegni.

Tabella 2 - Gestione di competenza 2018

TITOLO ENTRATE		Accertamenti	TITOLO USCITE		Impegni
2	Trasferimenti correnti	29.670.517,99	1	Spese correnti	34.439.445,39
3	Entrate extratributarie	76.892,71	2	Spese in conto capitale	817.951,10
9	Entrate per conto terzi e per partite di giro	3.978.588,82	7	Uscite per conto terzi e per partite di giro	4.059.295,84
TOTALE		33.725.999,52			39.316.692,33

Nel dettaglio, l'andamento della gestione di competenza è illustrato nelle successive Tabelle 3 e 4.

Tabella 3 - Gestione delle Entrate 2018

	Previsioni definitive	Accertamenti	differenza		
			previsione accertamenti	Riscossioni	da riscuotere
Avanzo di Amministrazione alla data del 01/01/2018	16.294.481,08				
Trasferimenti correnti	29.670.517,99	29.670.517,99	0,00	17.418.968,28	12.251.549,71
Entrate extra tributarie	75.932,09	76.892,71	-960,62	76.892,71	0,00
Entrate per conto terzi e partite di giro	4.682.365,23	3.978.588,82	703.776,41	3.954.274,29	24.314,53
TOTALE	34.428.815,31	33.725.999,52	702.815,79	21.450.135,28	12.275.864,24

Sul fronte delle entrate, gli accertamenti hanno registrato un totale complessivo di €33.725.999,52 provenienti soprattutto dalla parte delle entrate correnti per complessivi euro 29.093.161,99 ripartiti per €8.000.000,00 dal contributo sulla base della Legge n. 107 13/07/2015 art. 1 c. 144 - 2018, per €5.390.461,00 dal contributo Fondo Ordinario Enti 2018, per € 3.545.000,00 dal Decreto Legislativo 62/2017 art.27 Quota 2018, per €6.776.804,42 per attività progettuale (VALUE) 2018 Convenzione prot. 10164 del 16/12/15 - PON VALUE, per €4.795.310,02 per attività progettuale (CBT) 2018 Convenzione prot. 10165 del 16/12/15 - PON Misurazione diacronico - CBT e per €585.586,55 per attività progettuale (PRODIS) 2018 Convenzione prot. 10822 del 01/12/16 - PON PRODIS.

Tabella 4 - Gestione delle Uscite 2018

	Previsioni definitive	Impegni	differenza		
			previsione-impegni	Pagamenti	da pagare
1 Spese correnti	40.270.564,07	34.439.445,39	5.831.118,68	19.256.052,60	15.183.392,79
2 Spese in conto capitale	1.599.438,00	817.951,10	781.486,90	577.322,32	240.628,78
7 Uscite per conto terzi e per partite di giro	4.682.365,23	4.059.295,84	623.069,39	3.870.224,44	189.071,40
TOTALE	46.552.367,30	39.316.692,33	7.235.674,97	23.703.599,36	15.613.092,97

Gli impegni di competenza 2018, pari ad €39.316.692,33, hanno dato luogo a pagamenti per €23.703.599,36, mentre le somme rimaste da pagare ammontano ad €15.613.092,97 derivanti la maggior parte dalle spese correnti.

Si evidenzia che la somma da pagare in partita di giro di €189.071,40 è composta da €183.215,98 da importi riferiti al versamento dell'IVA e ritenute del periodo di dicembre 2018 che verranno versate nel mese successivo, da €4.117,57 per restituzione da ordinanza di assegnazione di somme trattenute, e da €1.737,85 per la restituzione di somme INPS da versare al dipendente.



La differenza tra l'accertato e l'impegnato per le partite pari ad €80.707.02 corrisponde ad un costo sospeso da valutare nel 2019.

L'importo delle economie formatesi a fine esercizio 2018 di €5.831.118,68 delle spese correnti, indicato nella tabella 4, deriva per la maggior parte dalle attività di ricerca per €4.713.520,26 come sotto evidenziato nella tabella dei progetti di ricerca:

Progetti di ricerca	Previsioni definitive	Impegnato	Economie	% impegnato su previsione
Valutazione Scuole	2.485.386,16	2.236.000,97	249.385,19	89,97%
PROVE NAZIONALI	14.226.939,76	13.496.324,64	730.615,12	94,86%
INDAGINI INTERNAZIONALI 2015-2018	3.470.667,04	2.708.245,69	762.421,35	78,03%
PON CBT Misurazione diacronico-longitudinale dei livelli di apprendimento degli studenti	5.162.122,40	4.747.240,08	414.882,32	91,96%
PON Valu.E	6.776.804,42	4.360.064,15	2.416.740,27	64,34%
PON ProDis Strumenti e metodi per la promozione della professionalità del dirigente scolastico	731.812,58	592.336,57	139.476,01	80,94%
	32.853.732,36	28.140.212,10	4.713.520,26	85,65%

Gli impegni finanziari complessivi, per attività di ricerca e attività istituzionale, sono sintetizzati nella successiva Tabella 5 per complessivi €39.316.692,33.

Tabella 5 - Impegni finanziari relativi alle prestazioni istituzionali

Attività	Denominazione	Impegni
Affidamento	Misurazione diacronico-longitudinale dei livelli di apprendimento degli studenti	4.747.240,08
Affidamento	Valu.E Valutazione/Autovalutazione Esperta	4.360.064,15
Affidamento	ProDis Strumenti e metodi per la promozione della professionalità del dirigente scolastico	592.336,57
		9.699.640,80
Ricerca Internazionale	INDAGINI INTERNAZIONALI 2015-2018	2.708.245,69
		2.708.245,69
Ricerca nazionale	Valutazione Scuole	2.236.000,97
Ricerca nazionale	PROVE NAZIONALI	13.496.324,64
		15.732.325,61
TOTALE		28.140.212,10
Attività istituzionali	sul fondo ordinario (comprese le partite di giro)	11.176.480,23
		11.176.480,23
TOTALE GENERALE		39.316.692,33



Di seguito viene esposta la tabella ALLEGATO 2 alla Circolare MEF n. 2 del 05/02/2013 relativa ai limiti di spesa da rispettare ai sensi D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, n°122:

ALLEGATO 2 - Adempimenti d.l.78/2010 convertito l. 30 luglio 2010, n°122

INVALSI

Disposizioni di contenimento	Spesa 2009 (da consuntivo)	Limiti di spesa	Spesa prevista 2016 (da Prev. 2016)	Riduzione	Versamento	Impegnato 2018	
	a)	b)	c)	d)	e)		
		"=(a x limite)"		"=(a-c)"	"=(a-b)"		
Incarichi di consulenza limite:20% del 2009 (art.6, comma 7)	3.236	647	0	-16.764	2.588	88.537	
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite:20% del 2009 (art.6, comma 8)	0	0	0	0	0	0	NO APPLICAZIONE punto 2 circ. MEF 33/2011
Spese per sponsorizzazioni (art.6, comma 9)	0	0	0	0	0	0	
Spese per missioni limite: 50%del 2009 (art.6, comma 12)	16.878	8.439	8.000	8.878	8.439	2.991	
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (art.6, comma 13)	0	0	0	0	0	0	
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art.6, comma 14)	8.763	7.011	0	6.763	1.753	0	NO APPLICAZIONE punto 5 circ. MEF 33/2011
	Spesa 2009 (da consuntivo)	Spesa prevista 2013 (da Prev. 2013)		Riduzione	Versamento	Impegnato 2018	



	a	b		c (a-b)	d (= c)	
Spese per organismi collegiali e altri organismi (art. 6 comma 1)	42.389	27.369		15.020	15.020	55.082
	Spesa 2009 (da consuntivo)	(importi al 30/4/2010)		Riduzione	Versamento	
	a	b		c (10% di b)	d (= c)	
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3)	21.409	9.037		904	904	

NO
APPLICAZIONE
pagina 5 circ.
MEF 33/2011

	valore immobili	limite spesa	spesa 2007	Spesa prevista 2016 (da Prev. 2016)	versamento	Impegnato 2018
	a	b	c	d	e	
		(2% di a)			"=(c-b)"	
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati 2% del valore immobile utilizzato (art.2 commi 618, primo periodo-623 L.244/2007 come modificato dall'art.8 della L.122 30/7/2010)	19.974.603	399.492	178.874	60.000	-220.618	678
	valore immobili	limite spesa	spesa 2007	Spesa prevista 2016 (da Prev. 2016)	versamento	Impegnato 2018

NO
VERSAMENTO



	a	b	c	d	e	
		(1% di a)			"=(c-b)"	
In caso di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati 1% del valore immobile utilizzato (art.2 commi 618-623 L.244/2007 come modificato dall'art.8 della L.122 30/7/2010)	19.974.603	199.746	178.874	60.000	-20.872	678

NO
VERSAMENTO

L'Ente nel 2018 ha provveduto al versamento all'entrata dello Stato ai sensi delle norme richiamate nella circolare n. 40/2010 RGS, pag. 20 e successive, delle seguenti somme indicate con i rispettivi mandati 2018:

Mandato	Importo	Creditore	Data	Causale	Capitolo
MA20180001730	5.771,00	CAPO 10 CAPITOLO 3492(0004159)	20180611	Art. 61, comma 17, del decreto legge n. 112/2008 Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 17, del decreto-legge 112/2008, da riassegnare ad apposito fondo di parte corrente, previsto dal medesimo comma	01 U 2018 1.4.01.001.99 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 61 c. 17 DL 112/2008 (FOE)
MA20180003804	2.216,00	CAPO X CAPITOLO 3334(0003849)	20181029	Versamento al Bilancio dello stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa conseguenti all'applicazione dell'art. 6 del comma 21, del decreto legge n. 78/2010 (Comitato di indirizzo, Collegio dei Revisori) ANNO 2018	01 U 2018 1.4.01.001.99 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)
MA20180003805	8.439,00	CAPO X CAPITOLO 3334(0003849)	20181029	Versamento al Bilancio dello stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa conseguenti all'applicazione dell'art. 6 del comma 21, del decreto legge n. 78/2010 (Missioni 2009) ANNO 2018	01 U 2018 1.4.01.001.99 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)
MA20180003806	2.588,00	CAPO X CAPITOLO 3334(0003849)	20181029	Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 - Incarichi di consulenza limite:20% del 2009 (art.6, comma 7) ANNO 2018	01 U 2018 1.4.01.001.99 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 (FOE)

art. 61 comma 17 DL 112/2008 (incarichi organi) - €5.771,00:

art. 6 comma 7 DL 78/2010 (riduzione compensi Incarichi di consulenza) - €2.588,00:

art. 6 comma 12 DL 78/2010 (missioni) - €8.439,00:

art. 6 comma 3 DL 78/2010 (riduzione compensi, gettoni, retribuzioni, indennità, ...) - €2.216,00:

Per i seguenti art. non vi è applicazione:

art. 2 commi 618-623 L.244/2007 (manutenzione ordinaria e straordinaria);

art. 61 comma 17 DL 112/2008 (relazioni pubbliche, mostre, pubblicità, rappresentanza);

art. 61 comma 17 DL 112/2008 (sponsorizzazioni);

art. 61 comma 17 DL 112/2008 (arbitrati e collaudi);



Circa l'art. 67 comma 6 del DL 112/2008, si precisa che lo stesso non si applica all'Ente in quanto i risparmi previsti dalla norma di cui trattasi non sono calcolabili considerato che il fondo per la retribuzione accessoria dell'Ente è stato costituito solo a partire dal 2010.

L'art. 6 comma 13 del DL 78/2010 non è applicabile all'Ente considerato che nel 2009 non furono iscritti in bilancio impegni di spesa per formazione.

Circa l'art. 6 comma 14 del DL 78/2010, si osserva che lo stesso non si applica all'Ente, vista anche la Direttiva n. 6 del 28/03/2011 della Funzione Pubblica, considerato che l'Ente utilizzava una sola autovettura di servizio. Inoltre il contratto di noleggio è terminato a novembre 2011 e non è stato rinnovato per l'anno successivo e a seguire.

La gestione dei residui è riportata nella successiva Tabella 6.

Tabella 6 - Gestione dei residui

	Attivi	Passivi
Residui all'inizio del 2018	16.077.818,91	17.793.254,86
Residui radiati	0,00	5.921.097,14
Differenza (Totale residui anni precedenti)	16.077.818,91	11.872.157,72
Riscossi/Pagati nel 2018	3.017.697,46	8.467.959,46
Da riscuotere/Pagare	13.060.121,45	3.404.198,26
Residui 2018	12.275.864,24	15.613.092,97
TOTALE RESIDUI	25.335.985,69	19.017.291,23

Nel corso dell'esercizio finanziario 2018 sono state effettuate le radiazioni dei residui passivi con Delibera n. 22/2018 e come espresso nel verbale n. 6 del Collegio dei Revisori dei conti del 15/06/2018 e verbale n. 8 del 21/09/2018. L'importo dei residui passivi radiati è di €5.921.097,14, la maggior parte degli impegni radiati riguardavano le determinate n.304-320-322-324 del 2017.

La distribuzione delle somme da riscuotere è così distribuita:

Programmazione PON 2014 - 2020	23.325.480,72
Programmazione PON 2007 - 2013	688.297,30
Fitto sede INVALSI	655.960,32
Altro	424.279,95
Convenzioni	175.680,00
Progetto internazionale	66.287,40
	25.335.985,69

L'importo complessivo dei residui attivi di €25.335.985,69 è composto per il 48% (€12.275.84,24) da residui di competenza 2018.

Inoltre, per misurare l'indice di smaltimento dei residui, si rappresenta la percentuale di riscossione e di pagamento sul totale complessivo dei residui all'inizio dell'esercizio 2018.

		% di riscossione
Riscossioni residui attivi anni precedenti	3.017.697,46	19%
Residui attivi anni precedenti	16.077.818,91	100%



% di pagamento

Pagamenti residui passivi anni precedenti	8.467.959,46	48%
Residui passivi anni precedenti	17.793.254,86	100%

Riepilogo situazione amministrativa

Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio 2018			18.009.917,03
	Residui anni precedenti	Competenza Esercizio 2018	Totale
Riscossioni	3.017.697,46	21.450.135,28	24.467.832,74
Pagamenti	8.467.959,46	23.703.599,36	32.171.558,82
Fondo di cassa alla fine dell'esercizio			10.306.190,95
Residui Attivi	13.060.121,45	12.275.864,24	25.335.985,69
Residui Passivi	3.404.198,26	15.613.092,97	19.017.291,23
Avanzo di amministrazione al 31/12/2018			16.624.885,41



Infine viene esposto di seguito l'avanzo di amministrazione al 31/12/2018 con l'indicazione della composizione della parte vincolata

Fondo cassa iniziale	18.009.917,03
Riscossioni in c/competenza	21.450.135,28
Riscossioni in c/resti	3.017.697,46
totale entrate	24.467.832,74
pagamenti in c/competenza	23.703.599,36
pagamenti in c/resti	8.467.959,46
totale uscite	32.171.558,82
totale entrate - totale uscite	- 7.703.726,08
Fondo cassa alla fine dell'esercizio	10.306.190,95
Residui attivi dell'esercizio	12.275.864,24
Residui attivi anni precedenti	13.060.121,45
Totale Residui attivi	25.335.985,69
Residui passivi dell'esercizio	15.613.092,97
Residui passivi anni precedenti	3.404.198,26
Totale Residui passivi	19.017.291,23
Residui attivi - Residui passivi	6.318.694,46
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio	16.624.885,41
Parte vincolata:	
al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009)	-
alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001)	22.366,43
alle attività in Convenzione	-
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti istituzionali (*)	1.742.421,66
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*)	2.642.577,56
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative a spese generali sui PON - CERTIFICAZIONE 2017 (*)	65.867,87
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative a spese generali sui PON - CERTIFICAZIONE 2018 (*)	328.521,04
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative alle radiazioni 2016-2017-2018 non riassegnate	558.541,58
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative alle ECONOMIE 2016-2017 PON VALUE	1.343.365,62
alla effettiva esigibilità del credito (Programmazione PON 2007-2013)	688.297,30
alla effettiva esigibilità del credito	354.966,39
Totale parte vincolata	7.746.925,45
Parte disponibile:	8.877.959,96

Per le risultanze del conto economico e della situazione patrimoniale si rinvia alla Nota Integrativa.

IL DIRETTORE GENERALE
Paolo Mazzoli



**BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018
NOTA INTEGRATIVA**

Il Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'INVALSI stabilisce, all'art. 47, che "le risultanze della gestione dell'esercizio sono espone nel rendiconto generale, costituito dal conto del bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa redatta ai sensi dell'art. 2427 c.c. per quanto applicabile".

La presente nota integrativa e' strutturata come previsto dall'art. 44 del D.P.R. 97/2003.

Come previsto dal Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n. 91, recante disposizione di attuazione dell'art. 2 della Legge 31 dicembre 2009 n. 196 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili ed in particolare dall'art. 4 che ha disposto che le Amministrazioni Pubbliche in regime di contabilità finanziaria sono tenute ad adottare un comune Piano dei Conti integrato, il piano dei conti dell'Ente è stato adeguato alle nuove classificazioni sia per la parte finanziaria e patrimoniale che per la parte economica.

**Criteria di valutazione delle voci
del conto del Bilancio**

Cassa (C IV 1)

I valori della cassa (C IV 1) coincidono con il numerario esistente presso l'Istituto cassiere e concordano con le partite contabili dei libri obbligatori.

Residui attivi e passivi (C II e E)

Il valore dei residui attivi, basato sugli atti normativi e regolamentari che hanno dato luogo al relativo valore degli accertamenti, riguarda le somme non ancora rimosse nel periodo di riferimento.

Il valore dei residui passivi è quello derivante dagli impegni assunti e giuridicamente validi riferiti a somme non ancora pagate nell'esercizio.

I valori dei residui attivi e passivi coincidono con quelli delle relative registrazioni per i rispettivi importi totali di € 25.335.985,69 e € 19.017.291,23; quest'ultimo al netto delle radiazioni intervenute nel 2018 per un importo di € 5.921.097,14,

Immobilizzazioni materiali (B II)

Tra le immobilizzazioni materiali figurano, in B II 7a, i mobili e arredi per un importo di € 143.538,35 nonché, in B II 2, gli impianti e macchinari (attrezzature) per un valore di € 170.618,72. Detti importi sono riferiti al costo storico di acquisto come risultanti dal libro degli inventari e al netto dei rispettivi fondi di ammortamento che tengono conto delle aliquote di ammortamento dell'8% per i beni mobili e del 20% per le attrezzature.

Compongono le immobilizzazioni materiali i mobili e arredi, gli impianti e macchinari e i beni librari.

Mobili e arredi (B II 7)

Nell'esercizio sono stati effettuati acquisti di tre climatizzatori portatili, scrivanie, cassettiere ed una sedia ergonomica per complessivi € 11.283,77. La consistenza dei mobili e arredi è relativa, quasi esclusivamente, ad acquisti effettuati dall'anno 2015 per la nuova sede di via Ippolito Nievo, risultando gli altri acquisti in gran parte, completamente ammortizzati.

La consistenza dei mobili esposta nello Stato Patrimoniale per € 143,538,35 risulta dalla differenza tra il costo storico di € 785.627,74 e il fondo ammortamento di € 642.089,39.



Impianti e macchinari (attrezzature - B II 2)

Nell'esercizio sono stati effettuati acquisti di attrezzature quali notebook, p.c., monitor, modem/router ed un proiettore per complessivi € 19.012,50. La consistenza delle attrezzature esposta nello Stato Patrimoniale per € 170.618,72 risulta dalla differenza tra il costo storico di € 904.689,40 e il fondo ammortamento di € 734.070,68.

Beni librari – Biblioteca (B II 7 bis)

Per i beni librari, la maggior consistenza dell'attivo ammonta ad € 10.254,83 costituita da acquisizioni di giornali e riviste, accesso a banche dati e pubblicazioni on-line e materiale bibliografico per complessivi € 10.174,83 nonché da doni per € 80,00 (sopravvenienze attive). I nuovi 111 oggetti – cespiti dal numero 27466 al 275765 – sono stati inventariati nel consueto registro separato i cui totali confluiscono comunemente nel libro inventario generale dell'Istituto.

La voce "beni librari" nell'attivo dello Stato Patrimoniale (B II 7 b) riporta la consistenza del loro valore per € 2.732.243,23. I libri omaggio sono valutati al costo di copertina.

Immobilizzazioni immateriali (B I)

Per la valutazione delle immobilizzazioni immateriali si è fatto riferimento, per quanto applicabili, alle norme del codice civile (art. 2426 comma 1 sub 2), al Testo Unico delle Imposte sui Redditi (D.P.R. 917/1986 art. 108 comma 3) ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Compongono le immobilizzazioni immateriali unicamente i costi pluriennali rappresentati dalle manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi. Nell'esercizio sono state il loro valore nello Stato Patrimoniale in B I 7 di € 172.008,12 deriva

Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi (B I 7)

Trattasi di manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi che si configurano come costi pluriennali e riguardano i locali in locazione di Via Ippolito Nievo. Nell'esercizio sono state effettuati, al piano zero, dei lavori di ristrutturazione e si è provveduto all'adeguamento dell'impianto elettrico-dati-fovia-aerazione per un totale complessivo di € 209.750,82. L'importo nello Stato Patrimoniale in B I 7 di € 172,008,12 risulta dalla seguente tabella:

anno di acquisizione	costo sostenuto	quota ammortizzata per esercizio	numero anni trascorsi fino al 2018	importo complessivamente ammortizzato	quota di ammortamento per il 2018
2014	700.857,13	1/5	5	700.857,13	140.171,43
2015	21.033,10	1/5	4	16.826,48	4.206,62
2016	0,00	1/5	3	0,00	0,00
2017	0,00	1/5	2	0,00	0,00
2018	209.750,82	1/5	1	41.950,16	41.950,16
totali	931.641,05			759.633,77	186.328,21
riporto	-759.633,77				
arrotondamenti	-0,84				
importo nello Stato Patrimoniale al 31/12/2018	172.008,12				



Risconti attivi (D 2)

Sono riferiti ad impegni finanziariamente assunti in conto competenza nel 2018 e negli anni precedenti la cui competenza economica è risultata essere di esercizi successivi.

Il totale dei risconti attivi calcolati, come esposti nello Stato Patrimoniale in D 2, ammonta ad € 6.756.723,81. Tra di essi è compresa una posta di € 80.707,02 che rappresenta il divario nelle partite di giro tra le entrate accertate e le maggiori uscite impegnate che avrà soluzione nel corso dell'anno 2019 e che pertanto, nell'esercizio 2018, è riconducibile a costo sospeso.

Ratei passivi (F 1)

I ratei passivi, nello Stato Patrimoniale in F 1, ammontano ad € 70.766,00 e si riferiscono ad un'unica posta di competenza dell'anno 2018 per acquisto e mantenimento licenze software.

Risconti passivi (F 2)

Nell'anno 2018, è stato totalmente registrato ad incremento del valore della produzione, l'intero valore dei risconti passivi presenti alla data del 31/12/2017 (€ 2.817.933,44). Questi consistevano in quote di ricavo derivanti da attività progettuali affidate all'Invalsi dal MIUR e da altre attività in convenzione con la Regione Toscana e con l'IPRASE che, nel passato esercizio, non potevano considerarsi di propria competenza in quanto relative a progetti non completamente conclusi e che invece, nel 2018, sono state portati a definizione. Nello Stato Patrimoniale, pertanto, non figura alcun risconto passivo, dato anche che le nuove quote assegnate per progetti si riferiscono a precisi esercizi di competenza.

Analisi delle voci del conto economico - ricavi

Valore della produzione (A)

Nel conto economico la sezione A1 per complessivi € 19.753.394,44 riporta il valore della produzione rappresentato dal Contributo FOE per € 5.390.461,00, dal Contributo ex Legge 107/2015 per € 8.000.000,00 e dal Finanziamento ex D.Lgs. 62/2017 art. 267 c.4 per € 3.545.000,00. Nell'importo è compreso il giroconto per competenza economica dei risconti passivi per € 2.817.933,44 come sopra illustrato.

La sezione A5 riporta il totale di € 12.441.475,70 relativo alle seguenti attività:

RICAVI DA MIUR - CONVENZIONE PROT. 10165 DEL 16/12/15 - PON CBT	4.795.310,02
RICAVI DA MIUR - CONVENZIONE PROT. 10164 DEL 16/12/15 - PON VALUE	6.776.804,42
RICAVI DA MIUR - CONVENZIONE PROT. 19822 DEL 1/12/2016 - PON PRODIS	585.586,55
RICAVI DA REGIONE AUTONOMA SARDEGNA - CONVENZIONE PROT. 8264 del 10/10/2017 - OCSE PISA 2018 SARDEGNA	35.000,00
RICAVI DA IPRASE - CONVENZIONE PROT. 7451 DEL 29/09/17 - OCSE PISA - IPRASE	35.000,00
RICAVI DA REGIONE TOSCANA - CONVENZIONE PROT. 10221 DEL 07/12/2017 - OCSE PISA 2018 - TOSCANA	15.000,00
RICAVI DA EUROPEAN COMMISSION - CONVENZIONE PROT. 11328/2018 - TALIS MAXIMUM UE GRANT	97.442,00
RICAVI DA MIUR - CONVENZIONE PROT. 11328/2018 - TALIS NATIONAL CONTRIBUTION	24.360,00



RIMBORSO SPESE DA TERZI	53.417,21
RIMBORSI VARI DA TERZI	23.475,50
SOPRAVVENIENZE ORDINARIE PER DONI LIBRARI	80,00

Radiazione residui passivi (E 22)

Nel conto economico sono confluite, a componente positiva del risultato di gestione e quindi computata tra le insussistenze del passivo, le radiazioni di residui passivi per € 5.921.097,14.

Analisi delle voci del conto economico – costi

Variazioni nelle rimanenze di magazzino (B 11)

Costituiscono componente negativa del risultato di gestione, le variazioni nelle rimanenze di magazzino per cancelleria e materiali di consumo, passate da € 5.454,72 ad € 1.240,26 come risultanti da apposita lista alla data del 31/12/2018. La registrazione della variazione per € 4.214,46 risulta nel conto economico in B 11.

Analisi delle voci del conto economico e
risultato di gestione

In linea con le disposizioni dell'art. 41 del D.P.R. 97/2003 (rilevazione dei componenti negativi della gestione), per la determinazione della competenza economica d'esercizio o per la confluenza a ratei e risconti, si è fatto riferimento ad elementi oggettivi quali, ad esempio, il periodo contrattuale per i servizi utilizzati, oppure il periodo di fruizione per le utenze.

Gli importi delle macro-voci dei costi della produzione riportati nel Conto Economico, trovano dettaglio nelle scritture contabili organizzate per "mastri" che contengono anche il riferimento agli impegni finanziari di competenza.

Trattamento di fine rapporto del personale (B 9c)

Si precisa che la voce "B9 c" non è compilata in quanto il costo del trattamento di fine rapporto per il personale – che è gestito dall'Inps - è compreso in "B9b" (oneri sociali per il personale).

Spese per missioni (B 9h)

Si precisa che le spese per missioni, possono aver avuto contabilizzazione nel Conto Economico sia in B 9h (spese per missioni del personale), sia in B7 (costi della produzione per servizi) laddove vi sia stata una Società esterna incaricata per trasporto, vitto, alloggio.

Ammortamento immobilizzazioni materiali (B10b)

Oltre quanto sopra riportato nel paragrafo "Immobilizzazioni materiali (B II)" si precisa che le aliquote di ammortamento adottate sono dell'8% per i mobili e arredi e del 20% per le attrezzature. I valori degli ammortamenti dell'esercizio riportati in "B10b", per complessivi € 69.506,49 sono riferiti per € 15.930,91 ai mobili e arredi e per € 53.575,58 alle attrezzature.

Ammortamento immobilizzazioni immateriali (B10a)



Confluiscono in “B10a” le quote di pertinenza dell’esercizio dei costi pluriennali sostenuti per manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi. I valori della quota assorbita nel 2018 e riportata in “B10a” è di € 186.328,21 ed è dettagliata nel paragrafo “manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi (B I 7)”.

Netto patrimoniale e avanzo economico

Il “netto patrimoniale” di € 26.530.491,90 è composto dal “consolidato” di cui allo Stato Patrimoniale al 31/12/2017 di Euro 25.281.921,39 e dall’avanzo economico dell’esercizio 2018 pari ad € 1.248.570,51.

La differenza, nelle partite correnti del conto del bilancio tra entrate accertate (€ 33.725.999,52) e uscite impegnate (€ 39.316,692,33) mostra un disavanzo di competenza di € 5.590,692,81.

Risultato economico

Il risultato economico e’ un avanzo di € 1.248.570,51.

Tale avanzo, se contrapposto al disavanzo di competenza di € 5.590,692,81, genera la differenza algebrica di € 6.839.263,32 imputabile alle componenti contabili che non danno luogo a movimenti finanziari di accertamento o di impegno come da schema seguente:

Ripresa risconti attivi 2017	-8.694.841,90
Ripresa ratei passivi 2017	29.040,35
Ripresa risconti passivi 2017	2.817.933,44
Capitalizzazione attrezzature su impegni 2018	108.836,22
Capitalizzazione mobili su impegni 2018	11.283,77
Capitalizzazione libri su impegni 2018	10.174,83
Radiazione residui passivi	5.921.097,14
Doni librari	80
Capitalizzazione costi pluriennali 2018	209.750,82
Ammortamento beni immateriali (diritti d'autore e costi pluriennali)	-186.328,21
Ammortamento beni materiali (mobili e attrezzature)	-69.506,49
Variazione nelle rimanenze di magazzino	-4.214,46
Risconti attivi 2018	6.756.723,81
Ratei passivi 2018	-70.766,00
Totale operazioni	6.839.263,32

Altre notizie integrative

Personale



10

Alla data del 31/12/2018 risultavano in forza n. 139 dipendenti di cui 63 a tempo indeterminato e 76 con contratti a tempo determinato. Solo per parte del 2018 hanno prestato servizio in qualità di comandati, 5 persone. Un solo dipendente ha prestato servizio per tutto il 2018. Un solo dipendente è stato comandato da Invalsi presso altra Amministrazione.

Organi

Nel 2018 sono state pagate le seguenti somme, per un totale di € 48.789,44.

Presidente, per compensi	25.811,46
C.d.A. per compensi	5.162,13
Collegio dei Revisori dei conti: per compensi	11.011,14
Presidente, C.d.A., Collegio Revisori e Consiglio Scientifico per rimborsi spese	6.804,71

Il Direttore Generale
Paolo Mazzoli

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DELL'ESERCIZIO 2018
INVALSI**

Fondo cassa iniziale	18.009.917,03
Riscossioni in c/competenza	21.450.135,28
Riscossioni in c/resti	3.017.697,46
totale entrate	24.467.832,74
pagamenti in c/competenza	23.703.599,36
pagamenti in c/resti	8.467.959,46
totale uscite	32.171.558,82
totale entrate - totale uscite	- 7.703.726,08
Fondo cassa alla fine dell'esercizio	10.306.190,95
Residui attivi dell'esercizio	12.275.864,24
Residui attivi anni precedenti	13.060.121,45
Totale Residui attivi	25.335.985,69
Residui passivi dell'esercizio	15.613.092,97
Residui passivi anni precedenti	3.404.198,26
Totale Residui passivi	19.017.291,23
Residui attivi - Residui passivi	6.318.694,46
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio	16.624.885,41
Parte vincolata:	
al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009)	-
alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001)	22.366,43
alle attività in Convenzione	-
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti istituzionali (*)	1.742.421,66
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*)	2.642.577,56
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative a spese generali sui PON - CERTIFICAZIONE 2017 (*)	65.867,87
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative a spese generali sui PON - CERTIFICAZIONE 2018 (*)	328.521,04
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative alle radiazioni 2016-2017-2018 non riassegnate	558.541,58
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative alle ECONOMIE 2016-2017 PON VALUE	1.343.365,62
alla effettiva esigibilità del credito (Programmazione PON 2007-2013)	688.297,30
alla effettiva esigibilità del credito	354.966,39
Totale parte vincolata	7.746.925,45
Parte disponibile:	8.877.959,96

* restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti



05034 - BANCO BPM
5803902 - INVALSI
- Esercizio 2018
Utente: LNGGPP69



Home

Totali

Bilancio

Documenti

Flussi

Ordinativo Inf.

Saldo contabile

Saldo Banca Italia

Saldo esercizio

Verifica di cassa

Movimenti Ente

Grafici e statistiche

Verifica Di Cassa

Data 25/02/2019

Entrate

Numero ultima reverseale 2719

Fondo di cassa dell'esercizio precedente		18.009.917,03
Reversali riscosse		24.467.832,74
Reversali da riscuotere	0,00	
di cui a copertura	0,00	
Riscossioni da regolarizzare con reversali		0,00
Totale delle entrate		42.477.749,77

Uscite

Numero ultimo mandato 6237

Deficit di cassa dell'esercizio precedente		0,00
Mandati pagati		32.171.558,82
Mandati da pagare	0,00	
di cui a copertura	0,00	
Pagamenti da regolarizzare con mandati		0,00
Totale delle uscite		32.171.558,82

Saldo di diritto	10.306.190,95
Saldo di fatto	10.306.190,95
Fido	0,00
Anticipazione accordata	0,00
Anticipazione utilizzata	0,00

PROSPETTO SITUAZIONE AMMINISTRATIVA 31/12/2018

Descrizione	Residui	Competenza	Totale
Fondo cassa al 1 gennaio			18.009.917,03
Riscossioni	3.017.697,46	21.450.135,28	24.467.832,74
Pagamenti	8.467.959,46	23.703.599,36	32.171.558,82
Fondo cassa al 31 dicembre			10.306.190,95
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Differenza			-7.703.726,08
Residui attivi	13.060.121,45	12.275.864,24	25.335.985,69
Residui passivi	3.404.198,26	15.613.092,97	19.017.291,23
Differenza			6.318.694,46
Avanzo (+) Disavanzo (-)			16.624.885,41
Risultato di amministrazione:			0,00
1) - Fondi vincolati			0,00
2) - Fondi per Finanz. spese in conto capitale di amministrazione:			0,00
3) - Fondi di Ammortamento			0,00
4) - Fondi non Vincolati			

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

ESERCIZIO 2018

	ANNO 2018	ANNO 2017	+ / -
A. RICAVI	32.194.870,14	23.312.917,34	8.881.952,80
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazioni in corso su ordinazioni			
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	32.194.870,14	23.312.917,34	8.881.952,80
Consumi di materie prime e servizi esterni	-19.048.812,20	-11.943.259,29	-7.105.552,91
C. VALORE AGGIUNTO	13.146.057,94	11.369.658,05	1.776.399,89
Costo del lavoro	-10.993.366,49	-5.616.104,94	-5.377.261,55
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	2.152.691,45	5.753.553,11	-3.600.861,66
Ammortamenti	-255.834,70	-216.867,10	-38.967,60
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri			
Saldo proventi oneri diversi	-6.569.383,38	-1.281.457,00	-5.287.926,38
E. RISULTATO OPERATIVO	-4.672.526,63	4.255.229,01	-8.927.755,64
Proventi ed oneri finanziari	5.921.097,14		
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	-4.672.526,63	4.255.229,01	-8.927.755,64
Proventi ed oneri straordinari	5.921.097,14	1.202.997,05	4.718.100,09
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.248.570,51	5.458.226,06	-4.209.655,55
Imposte d'esercizio			
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	1.248.570,51	5.458.226,06	-4.209.655,55

INVALSI

CONTO ECONOMICO 2018

Mastro e descrizione	ANNO 2018		ANNO 2017	
	parziali	totali	parziali	totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		32.194.870,14		23.312.917,34
<i>1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*</i>	19.753.394,44		23.306.095,39	
<i>2) Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</i>				
<i>3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</i>				
<i>4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>				
<i>5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio</i>		12.441.475,70		6.821,95
-Contributi in conto esercizio erogati dal Miur	12.182.060,99			
-Contributi in conto esercizio erogati da altri ministeri				
-Contributi in conto esercizio erogati da altri Enti pubblici e privati	182.442,00			
-Altri ricavi e proventi	76.892,71			
-Sopravvenienze attive ordinarie	80,00		6.821,95	
Totale valore della produzione (A)		32.194.870,14		23.312.917,34
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		36.867.396,77		19.057.688,33
<i>6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci **</i>		262.013,97		314.466,18
- per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	262.013,97		314.466,18	
<i>7) per servizi **</i>		18.732.672,23		7.279.797,18
<i>8) per godimento beni di terzi **</i>		49.911,54		831.533,19
<i>9) per il personale **</i>		10.993.366,49		8.678.993,95
a) salari e stipendi	5.396.060,40		3.993.833,01	
b) oneri sociali	1.990.433,64		1.455.251,17	
c) trattamento di fine rapporto				
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	340.230,34		168.810,84	
f) spese per gli organi dell'ente	66.971,93		98.241,72	
g) borse di studio e assegni di ricerca				
h) missioni	3.199.670,18		2.962.857,21	
10) Ammortamento e svalutazione		255.834,70		216.867,10
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	186.328,21		166.228,05	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	69.506,49		50.639,05	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				

d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide				
11) Variazioni delle rimanenze dei materiali di consumo		4.214,46		
a) Variazioni rimanenze materiali di consumo	4,214,46			
12) Accantonamento per rischi				
13) Accantonamento ai fondi per oneri				
14) Oneri diversi di gestione		6.569.383,38		1.736.030,73
- Oneri diversi di gestione	6.569.383,38		1.736.030,73	
Totale costi della produzione (B)		36.867.396,77		19.057.688,33
<u>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A -B.)</u>		4.672.526,63		4.255.229,01
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni				
16) Altri proventi finanziari				
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
"b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;"				
"c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;"				
d) proventi diversi dai precedenti				
17) Interessi e altri oneri finanziati				
17-bis) Utili e perdite su scambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17)				
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) Svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore delle attivita' finanziarie (D)				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		5.921.097,14		1.202.997,05
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavati non sono iscritti al n.5)				
21) oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti ontabili non sono iscritti al n.149				
22) sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	5.921.097,14		2.575.019,55	

23) sopravvenienze passive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui			1.372.022,50	
<u>Totale Proventi e oneri straordinari (E)</u>		5.921.097,14		1.202.997,05
<u>Risultato prima delle imposte</u>		1.248.570,51		5.458.226,06
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
Imposte correnti				
Imposte differite				
<u>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</u>				
<i>Avanzo economico</i>		1.248.570,51		5.458.226,06

INVALSI

BILANCIO PATRIMONIALE 2018

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
Descrizione	anno 2018	anno 2017	Descrizione	anno 2018	anno 2017
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE			<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>	26.530.491,90	25.281.921,39
B) IMMOBILIZZAZIONI	3.218.408,42	3.134.117,48	<i>I. Fondo di dotazione</i>		
<u>I. Immobilizzazioni Immateriali</u>	172.008,12	148.585,51	<i>II. Riserve obbligatorie e derivati da leggi</i>		
<i>1) Costi d'impianto e di ampliamento</i>			<i>III. Riserve di rivalutazione</i>		
<i>2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicita'</i>			<i>IV. Contributi a fondo perduto</i>		
<i>3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</i>			<i>V. Contributi per ripiano disavanzi</i>		
<i>4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>			<i>VI. Riserve statutarie</i>		
<i>5) Avviamento</i>			<i>VII. Altre riserve distintamente indicate</i>		
<i>6) Immobilizzazioni in corso e acconti</i>			<i>VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo</i>	25.281.921,39	19.823.695,33
<i>7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi</i>	172.008,12	148.585,51	<i>IX. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio</i>	1.248.570,51	5.458.226,06
<i>8) altre</i>			<u>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</u>		
<u>II. Immobilizzazioni materiali</u>	3.046.400,30	2.985.531,97	<i>1) per contributi a destinazione vincolata</i>		
<i>1) Terreni e fabbricati</i>			<i>2) per contributi indistinti per la gestione</i>		
<i>2) Impianti e macchinari</i>	170.618,72	115.358,08	<i>3) per contributi in natura</i>		
<i>3) Attrezzature Industriali e Commerciali</i>			<u>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>		

4) Automezzi e motomezzi			1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti			2) per imposte		
6) diritti reali di godimento			3) per altri rischi ed oneri futuri		
7) altri beni	2.875.781,58	2.870.173,89	4) per ripristino investimenti		
7a) mobili e arredi	143.538,35	148.185,49	D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
7b) beni librari	2.732.243,23	2.721.988,40	E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	19.017.291,23	17.793.254,86
<u>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</u>					
			1) obbligazioni		
1) Partecipazioni in:			2) verso banche		29.220,00
a) imprese controllate			3) verso altri finanziatori		
b) imprese collegate			4) acconti		
c) imprese controllanti			5) debiti verso fornitori		4.359.426,04
d) altre imprese			6) rappresentati da titoli di credito		
e) altri enti			7) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
2) Crediti			8) debiti tributari		246.117,50
a) verso imprese controllate			9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		472.848,76
b) verso imprese collegate			10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		4.821.480,01

d) verso altri			<i>12) debiti diversi</i>		7.864.162,55
<i>3) Altri titoli</i>			F) RATEI E RISCOINTI	70.766,00	2.846.973,79
<i>4) Crediti finanziati diversi</i>			<i>1) Ratei passivi</i>	70.766,00	29.040,35
Totale immobilizzazioni (B)	3.218.408,42	3.134.117,48	<i>2) Riscconti passivi</i>		2.817.933,44
C) ATTIVO CIRCOLANTE	35.643.416,90	34.093.190,66	<i>3) Aggio su prestiti</i>		
<i>I. Rimanenze</i>	1.240,26	5.454,72	<i>4) Riserve tecniche</i>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo					
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati					
3) lavori in corso					
4) prodotti finiti e merci	1.240,26	5.454,72			
5) acconti					
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, delgi importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	25.335.985,69	16.077.818,91			
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.					
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi					
3) Crediti verso imprese controllate e collegate					
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		15.793.830,10			
4-bis) Crediti tributari					
5) Crediti verso altri		283.988,81			
<i>III. Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>					
1) partecipazioni in imprese controllate					
2) partecipazioni in imprese collegate					
3) altre partecipazioni					
4) altri titoli					
<i>IV. Disponibilita' liquide</i>	10.306.190,95	18.009.917,03			
1) depositi bancari e postali	10.306.190,95	18.009.917,03			
2) assegni					
3) denaro e valori in cassa					
D) RATEI E RISCOINTI	6,756.723,81	8.694.841,90			
<i>1) Ratei attivi</i>					
<i>2) Riscconti attivi</i>	6,756.723,81	8.694.841,90			
Totale attivo	45,618.549,13	45.922.150,04	Totale Passivo e netto	45.618.549,13	45.922.150,04

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA							
		Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni			Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)		
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)			
			in + (7-4)	in - (4-7)																			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
2	TITOLO 02 Trasferimenti correnti																						
2.1	UPB. 01 Trasferimenti correnti																						
			30.983.430,78	2.346.195,36	-3.659.108,15	29.670.517,99	17.418.968,28	12.251.549,71	29.670.517,99	0,00	0,00	15.677.313,31	3.014.737,28	12.662.576,03	15.677.313,31	0,00	0,00	46.660.744,09	20.433.705,56	0,00	26.227.038,53	24.914.125,74	
2.1 1	TOTALE CAT. 01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche																						
			17.387.983,00	3.032,00	0,00	17.391.015,00	17.341.014,68	50.000,32	17.391.015,00	0,00	0,00	928.901,62	147.261,62	781.640,00	928.901,62	0,00	0,00	18.316.884,62	17.488.276,30	0,00	828.608,32	831.640,32	
2.1 5	TOTALE CAT. 05 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo																						
			13.595.447,78	2.343.163,36	-3.659.108,15	12.279.502,99	77.953,60	12.201.549,39	12.279.502,99	0,00	0,00	14.745.991,69	2.867.475,66	11.878.516,03	14.745.991,69	0,00	0,00	28.341.439,47	2.945.429,26	0,00	25.396.010,21	24.080.065,42	
2.1	TOTALE UPB.01 Trasferimenti correnti																						
			30.983.430,78	2.346.195,36	-3.659.108,15	29.670.517,99	17.418.968,28	12.251.549,71	29.670.517,99	0,00	0,00	15.679.733,31	3.014.737,28	12.664.996,03	15.679.733,31	0,00	0,00	46.663.164,09	20.433.705,56	0,00	26.229.458,53	24.916.545,74	
2	TOTALE TITOLO 02 Trasferimenti correnti																						
			30.983.430,78	2.346.195,36	-3.659.108,15	29.670.517,99	17.418.968,28	12.251.549,71	29.670.517,99	0,00	0,00	15.674.893,31	3.014.737,28	12.660.156,03	15.674.893,31	0,00	0,00	46.658.324,09	20.433.705,56	0,00	26.224.618,53	24.911.705,74	
3	TITOLO 03 Entrate extratributarie																						
3.5	UPB. 05 Rimborsi e altre entrate correnti																						
			0,00	75.932,09	0,00	75.932,09	76.892,71	0,00	76.892,71	960,62	0,00	389.688,00	0,00	389.688,00	389.688,00	0,00	0,00	389.688,00	76.892,71	0,00	312.795,29	389.688,00	
3.5 2	TOTALE CAT. 02 Rimborsi in entrata																						
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.844,00	0,00	194.844,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	194.844,00	
3.5	TOTALE UPB.05 Rimborsi e altre entrate correnti																						
			0,00	151.864,18	0,00	151.864,18	153.785,42	0,00	153.785,42	1.921,24	0,00	584.532,00	0,00	584.532,00	584.532,00	0,00	0,00	584.532,00	153.785,42	0,00	430.746,58	584.532,00	
3	TOTALE TITOLO 03 Entrate extratributarie																						
			0,00	75.932,09	0,00	75.932,09	76.892,71	0,00	76.892,71	960,62	0,00	194.844,00	0,00	194.844,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	76.892,71	0,00	117.951,29	194.844,00	
9	TITOLO 09 Entrate per conto terzi e partite di giro																						
9.1	UPB. 01 Entrate per partite di giro																						
			3.003.000,00	1.613.981,05	0,00	4.616.981,05	3.912.890,11	314,53	3.913.204,64	0,00	703.776,41	249.606,20	2.960,18	246.646,02	249.606,20	0,00	0,00	3.252.606,20	3.915.850,29	663.244,09	509.715,17	246.960,55	
9.1 2	TOTALE CAT. 02 Ritenute su redditi da lavoro dipendente																						
			2.328.000,00	102.000,00	0,00	2.430.000,00	2.034.217,92	0,00	2.034.217,92	0,00	395.782,08	201.646,99	0,00	201.646,99	201.646,99	0,00	0,00	2.529.646,99	2.034.217,92	0,00	495.429,07	201.646,99	
9.1 3	TOTALE CAT. 03 Ritenute su redditi da lavoro autonomo																						
			672.000,00	1.502.155,20	0,00	2.174.155,20	1.866.625,65	3,36	1.866.629,01	0,00	307.526,19	6.173,46	2.960,18	3.213,28	6.173,46	0,00	0,00	678.173,46	1.869.585,83	1.191.412,37	3.213,28	3.216,64	
9.1	TOTALE UPB.01 Entrate per partite di giro																						
			3.006.000,00	1.623.806,90	0,00	4.629.806,90	3.924.936,65	625,70	3.925.562,35	0,00	704.244,55	291.391,95	2.960,18	288.431,77	291.391,95	0,00	0,00	3.297.391,95	3.927.896,83	630.504,88	546.219,06	289.057,47	
9.2	UPB. 02 Entrate per conto terzi																						
			0,00	130.768,36	0,00	130.768,36	82.768,36	48.000,00	130.768,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.768,36	82.768,36	0,00	0,00	48.000,00
9.2 4	TOTALE CAT. 04 Depositi di/presso terzi																						
			0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	41.384,18	24.000,00	65.384,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.384,18	41.384,18	0,00	0,00	24.000,00
9.2	TOTALE UPB.02 Entrate per conto terzi																						
			0,00	196.152,54	0,00	196.152,54	124.152,54	72.000,00	196.152,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.152,54	124.152,54	0,00	0,00	72.000,00
9	TOTALE TITOLO 09 Entrate per conto terzi e partite di giro																						
			3.003.000,00	1.679.365,23	0,00	4.682.365,23	3.954.274,29	24.314,53	3.978.588,82	0,00	703.776,41	208.081,60	2.960,18	205.121,42	208.081,60	0,00	0,00	3.211.081,60	3.957.234,47	746.152,87	468.190,57	229.435,95	

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
1	TITOLO 01 Spese correnti																					
1.1	UPB. 01 Redditi da lavoro dipendente																					
			7.884.113,50	913.724,43	-308.121,87	8.489.716,06	7.261.650,36	600.029,80	7.861.680,16	0,00	628.035,90	1.223.935,50	692.809,48	427.935,31	1.120.744,79	0,00	103.190,71	9.108.049,00	7.954.459,84	0,00	1.153.589,16	1.027.965,11
1.1 1	TOTALE CAT. 01 Retribuzioni lorde																					
			5.807.084,25	678.836,28	-204.448,33	6.281.472,20	5.600.522,05	286.502,29	5.887.024,34	0,00	394.447,86	336.908,28	18.299,95	247.737,06	266.037,01	0,00	70.871,27	6.143.992,53	5.618.822,00	0,00	525.170,53	534.239,35
1.1 2	TOTALE CAT. 02 Contributi sociali a carico dell'ente																					
			2.077.029,25	234.888,15	-103.673,54	2.208.243,86	1.661.128,31	313.527,51	1.974.655,82	0,00	233.588,04	674.251,55	461.733,86	180.198,25	641.932,11	0,00	32.319,44	2.751.280,80	2.122.862,17	0,00	628.418,63	493.725,76
1.1	TOTALE UPB.01 Redditi da lavoro dipendente																					
			7.884.113,50	913.724,43	-308.121,87	8.489.716,06	7.261.650,36	600.029,80	7.861.680,16	0,00	628.035,90	1.436.711,17	905.585,15	427.935,31	1.333.520,46	0,00	103.190,71	9.320.824,67	8.167.235,51	0,00	1.153.589,16	1.027.965,11
1.2	UPB. 02 Imposte e tasse a carico dell'ente																					
			735.248,34	81.720,96	-64.300,30	752.669,00	477.403,18	133.231,43	610.634,61	0,00	142.034,39	420.021,06	254.297,03	77.129,53	331.426,56	0,00	88.594,50	1.155.269,40	731.700,21	0,00	423.569,19	210.360,96
1.2 1	TOTALE CAT. 01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																					
			735.248,34	81.720,96	-64.300,30	752.669,00	477.403,18	133.231,43	610.634,61	0,00	142.034,39	359.366,41	193.642,38	77.129,53	270.771,91	0,00	88.594,50	1.094.614,75	671.045,56	0,00	423.569,19	210.360,96
1.2	TOTALE UPB.02 Imposte e tasse a carico dell'ente																					
			735.248,34	81.720,96	-64.300,30	752.669,00	477.403,18	133.231,43	610.634,61	0,00	142.034,39	480.675,71	314.951,68	77.129,53	392.081,21	0,00	88.594,50	1.215.924,05	792.354,86	0,00	423.569,19	210.360,96
1.3	UPB. 03 Acquisto di beni e servizi																					
			21.704.886,94	18.544.904,58	-9.470.848,73	30.778.942,79	11.371.532,07	14.450.131,56	25.821.663,63	0,00	4.957.279,16	13.922.814,00	6.209.788,16	2.664.290,48	8.874.078,64	0,00	5.048.735,36	35.627.700,94	17.581.320,23	0,00	18.046.380,71	17.114.422,04
1.3 1	TOTALE CAT. 01 Acquisto di beni																					
			220.000,00	92.765,00	-62.759,80	250.005,20	49.562,21	32.671,41	82.233,62	0,00	167.771,58	54.142,92	7.356,85	19.271,49	26.628,34	0,00	27.514,58	274.142,92	56.919,06	0,00	217.223,86	51.942,90
1.3 2	TOTALE CAT. 02 Acquisto di servizi																					
			21.484.886,94	18.452.139,58	-9.408.088,93	30.528.937,59	11.321.969,86	14.417.460,15	25.739.430,01	0,00	4.789.507,58	13.861.411,08	6.202.431,31	2.637.758,99	8.840.190,30	0,00	5.021.220,78	35.346.298,02	17.524.401,17	0,00	17.821.896,85	17.055.219,14
1.3	TOTALE UPB.03 Acquisto di beni e servizi																					
			21.704.886,94	18.544.904,58	-9.470.848,73	30.778.942,79	11.371.532,07	14.450.131,56	25.821.663,63	0,00	4.957.279,16	13.930.074,00	6.209.788,16	2.671.550,48	8.881.338,64	0,00	5.048.735,36	35.634.960,94	17.581.320,23	0,00	18.053.640,71	17.121.682,04
1.4	UPB. 04 Trasferimenti correnti																					
			19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00	25.823,04	1.920,00	0,00	1.920,00	0,00	23.903,04	44.837,04	20.934,00	0,00	23.903,04	0,00
1.4 1	TOTALE CAT. 01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche																					
			19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52	31.925,52	19.974,00	0,00	11.951,52	0,00
1.4	TOTALE UPB.04 Trasferimenti correnti																					
			19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00	38.734,56	2.880,00	0,00	2.880,00	0,00	35.854,56	57.748,56	21.894,00	0,00	35.854,56	0,00
1.9	UPB. 09 Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.236.724,81	2.038.224,81	198.500,00	2.236.724,81	0,00	0,00	2.236.724,81	2.038.224,81	0,00	198.500,00	198.500,00
1.9 1	TOTALE CAT. 01 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)																					
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	0,00	198.500,00	198.500,00
1.9	TOTALE UPB.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.947.404,24	2.748.904,24	198.500,00	2.947.404,24	0,00	0,00	2.947.404,24	2.748.904,24	0,00	198.500,00	198.500,00
1	UPB. 10 Altre spese correnti																					
			247.000,00	258.876,00	-275.653,78	230.222,22	126.452,99	0,00	126.452,99	0,00	103.769,23	52.712,13	5.712,85	33.660,10	39.372,95	0,00	13.339,18	299.712,13	132.165,84	0,00	167.546,29	33.660,10
1 1	TOTALE CAT. 01 Fondi di riserva e altri accantonamenti																					
			150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
1	4	TOTALE CAT. 04 Premi di assicurazione	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	31.690,54	0,00	31.690,54	0,00	10.309,46	3.990,00	3.990,00	0,00	3.990,00	0,00	0,00	45.990,00	35.680,54	0,00	10.309,46	0,00
1	5	TOTALE CAT. 05 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	50.000,00	138.000,00	-68.713,23	119.286,77	94.762,45	0,00	94.762,45	0,00	24.524,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	94.762,45	44.762,45	0,00	0,00
1		TOTALE UPB.10 Altre spese correnti	252.000,00	258.876,00	-275.653,78	235.222,22	126.452,99	0,00	126.452,99	0,00	108.769,23	70.052,30	6.703,84	50.009,28	56.713,12	0,00	13.339,18	322.052,30	133.156,83	0,00	188.895,47	50.009,28
1		TOTALE TITOLO 01 Spese correnti	30.590.262,78	19.799.225,97	-10.118.924,68	40.270.564,07	19.256.052,60	15.183.392,79	34.439.445,39	0,00	5.831.118,68	16.862.058,29	8.217.316,65	3.385.599,96	11.602.916,61	0,00	5.259.141,68	47.452.321,07	27.473.369,25	0,00	19.978.951,82	18.568.992,75
2		TITOLO 02 Spese in conto capitale																				
2.2		UPB. 02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	393.168,00	1.317.235,68	-110.965,68	1.599.438,00	577.322,32	240.628,78	817.951,10	0,00	781.486,90	780.196,45	113.513,07	4.727,92	118.240,99	0,00	661.955,46	1.173.364,45	690.835,39	0,00	482.529,06	245.356,70
2.2 1		TOTALE CAT. 01 Beni materiali	152.900,00	1.167.235,68	-35.965,68	1.284.170,00	555.377,36	59.277,00	614.654,36	0,00	669.515,64	713.729,29	47.566,15	4.207,68	51.773,83	0,00	661.955,46	866.629,29	602.943,51	0,00	263.685,78	63.484,68
2.2 3		TOTALE CAT. 03 Beni immateriali	240.268,00	150.000,00	-75.000,00	315.268,00	21.944,96	181.351,78	203.296,74	0,00	111.971,26	65.704,00	65.496,60	207,40	65.704,00	0,00	0,00	305.972,00	87.441,56	0,00	218.530,44	181.559,18
2.2		TOTALE UPB.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	393.168,00	1.317.235,68	-110.965,68	1.599.438,00	577.322,32	240.628,78	817.951,10	0,00	781.486,90	780.959,61	113.963,39	5.040,76	119.004,15	0,00	661.955,46	1.174.127,61	691.285,71	0,00	482.841,90	245.669,54
2		TOTALE TITOLO 02 Spese in conto capitale	393.168,00	1.317.235,68	-110.965,68	1.599.438,00	577.322,32	240.628,78	817.951,10	0,00	781.486,90	779.433,29	113.062,75	4.415,08	117.477,83	0,00	661.955,46	1.172.601,29	690.385,07	0,00	482.216,22	245.043,86
7		TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro																				
7.1		UPB. 01 Uscite per partite di giro	3.003.000,00	1.613.981,05	0,00	4.616.981,05	3.804.840,26	189.071,40	3.993.911,66	0,00	623.069,39	152.192,36	133.875,06	18.317,30	152.192,36	0,00	0,00	3.155.192,36	3.938.715,32	783.522,96	18.317,30	207.388,70
7.1 2		TOTALE CAT. 02 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	2.328.000,00	102.000,00	0,00	2.430.000,00	2.019.095,91	4.117,57	2.023.213,48	0,00	406.786,52	11.410,93	2.995,16	8.415,77	11.410,93	0,00	0,00	2.339.410,93	2.022.091,07	0,00	317.319,86	12.533,34
7.1 3		TOTALE CAT. 03 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	672.000,00	1.502.155,20	0,00	2.174.155,20	1.774.474,35	183.397,98	1.957.872,33	0,00	216.282,87	709,90	709,90	0,00	709,90	0,00	0,00	672.709,90	1.775.184,25	1.102.474,35	0,00	183.397,98
7.1		TOTALE UPB.01 Uscite per partite di giro	3.006.000,00	1.623.806,90	0,00	4.629.806,90	3.816.110,26	190.627,25	4.006.737,51	0,00	623.069,39	292.263,89	264.045,06	28.218,83	292.263,89	0,00	0,00	3.298.263,89	4.080.155,32	781.891,43	28.218,83	218.846,08
7.2		UPB. 02 Uscite per conto terzi	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00	7.617,45	7.410,00	207,45	7.617,45	0,00	0,00	7.617,45	72.794,18	65.176,73	207,45	207,45
7.2 4		TOTALE CAT. 04 Depositi di/presso terzi	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00	3.705,00	3.705,00	0,00	3.705,00	0,00	0,00	3.705,00	69.089,18	65.384,18	0,00	0,00
7.2		TOTALE UPB.02 Uscite per conto terzi	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00	11.529,90	11.115,00	414,90	11.529,90	0,00	0,00	11.529,90	76.499,18	64.969,28	414,90	414,90
7		TOTALE TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro	3.003.000,00	1.679.365,23	0,00	4.682.365,23	3.870.224,44	189.071,40	4.059.295,84	0,00	623.069,39	151.763,28	137.580,06	14.183,22	151.763,28	0,00	0,00	3.154.763,28	4.007.804,50	853.041,22	14.183,22	203.254,62

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni			Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
CENTRO RESPONSABILITA' 01 Direzione generale																						
2 TITOLO 02 Trasferimenti correnti																						
2.1 UPB. 01 Trasferimenti correnti																						
			30.983.430,78	2.346.195,36	-3.659.108,15	29.670.517,99	17.418.968,28	12.251.549,71	29.670.517,99	0,00	0,00	15.677.313,31	3.014.737,28	12.662.576,03	15.677.313,31	0,00	0,00	46.660.744,09	20.433.705,56	0,00	26.227.038,53	24.914.125,74
2.1 1	CAT. 01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche																					
2.1 1	00001 Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione																					
			17.302.983,00	3.032,00	0,00	17.306.015,00	17.306.014,68	0,32	17.306.015,00	0,00	0,00	856.861,62	48.261,62	808.600,00	856.861,62	0,00	0,00	18.159.844,62	17.354.276,30	0,00	805.568,32	808.600,32
2.1 1	00001.00002 Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione																					
			17.302.983,00	3.032,00	0,00	17.306.015,00	17.306.014,68	0,32	17.306.015,00	0,00	0,00	774.541,62	42.261,62	732.280,00	774.541,62	0,00	0,00	18.077.524,62	17.348.276,30	0,00	729.248,32	732.280,32
2.1 1	00002 Finanziamenti da Universita																					
			85.000,00	0,00	0,00	85.000,00	35.000,00	50.000,00	85.000,00	0,00	0,00	156.780,00	105.000,00	51.780,00	156.780,00	0,00	0,00	241.780,00	140.000,00	0,00	101.780,00	101.780,00
2.1 1	00002.00001 Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome																					
			85.000,00	0,00	0,00	85.000,00	35.000,00	50.000,00	85.000,00	0,00	0,00	136.940,00	105.000,00	31.940,00	136.940,00	0,00	0,00	221.940,00	140.000,00	0,00	81.940,00	81.940,00
2.1 1	00002.00008 Finanziamenti da Universita																					
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.420,00	0,00	17.420,00	17.420,00	0,00	0,00	17.420,00	0,00	0,00	17.420,00	17.420,00
2.1 1	TOTALE CAT. 01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche																					
			17.387.983,00	3.032,00	0,00	17.391.015,00	17.341.014,68	50.000,32	17.391.015,00	0,00	0,00	928.901,62	147.261,62	781.640,00	928.901,62	0,00	0,00	18.316.884,62	17.488.276,30	0,00	828.608,32	831.640,32
2.1 5	CAT. 05 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo																					
2.1 5	00001 Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)																					
			13.595.447,78	2.343.163,36	-3.659.108,15	12.279.502,99	77.953,60	12.201.549,39	12.279.502,99	0,00	0,00	15.434.288,99	2.867.475,66	12.566.813,33	15.434.288,99	0,00	0,00	29.029.736,77	2.945.429,26	0,00	26.084.307,51	24.768.362,72
2.1 5	00001.00001 Altri finanziamenti della Comunita' Europea																					
			0,00	121.802,00	0,00	121.802,00	77.953,60	43.848,40	121.802,00	0,00	0,00	5.051.107,11	2.415.407,40	2.635.699,71	5.051.107,11	0,00	0,00	5.051.107,11	2.493.361,00	0,00	2.557.746,11	2.679.548,11
2.1 5	00001.00004 Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)																					
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	688.297,30	0,00	688.297,30	688.297,30	0,00	0,00	688.297,30	0,00	0,00	688.297,30	688.297,30
2.1 5	00001.00005 Fondo Sociale Europeo (FSE)																					
			13.595.447,78	2.221.361,36	-3.659.108,15	12.157.700,99	0,00	12.157.700,99	12.157.700,99	0,00	0,00	8.966.197,08	434.117,06	8.532.080,02	8.966.197,08	0,00	0,00	22.561.644,86	434.117,06	0,00	22.127.527,80	20.689.781,01
2.1 5	00001.00999 Fondo Sociale Europeo (FSE)																					
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.390,20	17.951,20	22.439,00	40.390,20	0,00	0,00	40.390,20	17.951,20	0,00	22.439,00	22.439,00
2.1 5	TOTALE CAT. 05 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo																					
			13.595.447,78	2.343.163,36	-3.659.108,15	12.279.502,99	77.953,60	12.201.549,39	12.279.502,99	0,00	0,00	14.745.991,69	2.867.475,66	11.878.516,03	14.745.991,69	0,00	0,00	28.341.439,47	2.945.429,26	0,00	25.396.010,21	24.080.065,42
2.1	TOTALE UPB.01 Trasferimenti correnti																					
			30.983.430,78	2.346.195,36	-3.659.108,15	29.670.517,99	17.418.968,28	12.251.549,71	29.670.517,99	0,00	0,00	15.679.733,31	3.014.737,28	12.664.996,03	15.679.733,31	0,00	0,00	46.663.164,09	20.433.705,56	0,00	26.229.458,53	24.916.545,74
2	TOTALE TITOLO 02 Trasferimenti correnti																					
			30.983.430,78	2.346.195,36	-3.659.108,15	29.670.517,99	17.418.968,28	12.251.549,71	29.670.517,99	0,00	0,00	15.674.893,31	3.014.737,28	12.660.156,03	15.674.893,31	0,00	0,00	46.658.324,09	20.433.705,56	0,00	26.224.618,53	24.911.705,74
3	TITOLO 03 Entrate extratributarie																					

Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni		Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
3.5	UPB. 05 Rimborsi e altre entrate correnti			0,00	75.932,09	0,00	75.932,09	76.892,71	0,00	76.892,71	960,62	0,00	389.688,00	0,00	389.688,00	389.688,00	0,00	0,00	389.688,00	76.892,71	0,00	312.795,29	389.688,00
3.5 2	CAT. 02 Rimborsi in entrata																						
3.5 2	00004 Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	389.688,00	0,00	389.688,00	389.688,00	0,00	0,00	389.688,00	0,00	0,00	389.688,00	389.688,00
3.5 2	00004.00002 Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.844,00	0,00	194.844,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	194.844,00
3.5 2	TOTALE CAT. 02 Rimborsi in entrata			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.844,00	0,00	194.844,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	194.844,00
3.5	TOTALE UPB.05 Rimborsi e altre entrate correnti																						
3.5	00099 Altre entrate correnti			0,00	151.864,18	0,00	151.864,18	153.785,42	0,00	153.785,42	1.921,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	153.785,42	153.785,42	0,00	0,00
3.5	00099.00999 Altre entrate correnti			0,00	75.932,09	0,00	75.932,09	76.892,71	0,00	76.892,71	960,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.892,71	76.892,71	0,00	0,00
3.5	TOTALE UPB.05 Rimborsi e altre entrate correnti			0,00	151.864,18	0,00	151.864,18	153.785,42	0,00	153.785,42	1.921,24	0,00	584.532,00	0,00	584.532,00	584.532,00	0,00	0,00	584.532,00	153.785,42	0,00	430.746,58	584.532,00
3	TOTALE TITOLO 03 Entrate extratributarie			0,00	75.932,09	0,00	75.932,09	76.892,71	0,00	76.892,71	960,62	0,00	194.844,00	0,00	194.844,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	76.892,71	0,00	117.951,29	194.844,00
9	TITOLO 09 Entrate per conto terzi e partite di giro																						
9.1	UPB. 01 Entrate per partite di giro			3.003.000,00	1.613.981,05	0,00	4.616.981,05	3.912.890,11	314,53	3.913.204,64	0,00	703.776,41	249.606,20	2.960,18	246.646,02	249.606,20	0,00	0,00	3.252.606,20	3.915.850,29	663.244,09	509.715,17	246.960,55
9.1 2	CAT. 02 Ritenute su redditi da lavoro dipendente																						
9.1 2	00001 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			1.758.000,00	0,00	0,00	1.758.000,00	1.405.917,63	0,00	1.405.917,63	0,00	352.082,37	243.171,59	0,00	243.171,59	243.171,59	0,00	0,00	2.001.171,59	1.405.917,63	0,00	595.253,96	243.171,59
9.1 2	00001.00001 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			1.758.000,00	0,00	0,00	1.758.000,00	1.405.917,63	0,00	1.405.917,63	0,00	352.082,37	201.646,99	0,00	201.646,99	201.646,99	0,00	0,00	1.959.646,99	1.405.917,63	0,00	553.729,36	201.646,99
9.1 2	00002 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			996.000,00	204.000,00	0,00	1.200.000,00	1.163.462,72	0,00	1.163.462,72	0,00	36.537,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	996.000,00	1.163.462,72	167.462,72	0,00	0,00
9.1 2	00002.00001 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			498.000,00	102.000,00	0,00	600.000,00	581.731,36	0,00	581.731,36	0,00	18.268,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	498.000,00	581.731,36	83.731,36	0,00	0,00
9.1 2	00099 Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze			144.000,00	0,00	0,00	144.000,00	93.137,86	0,00	93.137,86	0,00	50.862,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.000,00	93.137,86	0,00	50.862,14	0,00
9.1 2	00099.00999 Ritenute sindacali/prestiti/ordinanze			72.000,00	0,00	0,00	72.000,00	46.568,93	0,00	46.568,93	0,00	25.431,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.000,00	46.568,93	0,00	25.431,07	0,00
9.1 2	TOTALE CAT. 02 Ritenute su redditi da lavoro dipendente			2.328.000,00	102.000,00	0,00	2.430.000,00	2.034.217,92	0,00	2.034.217,92	0,00	395.782,08	201.646,99	0,00	201.646,99	201.646,99	0,00	0,00	2.529.646,99	2.034.217,92	0,00	495.429,07	201.646,99

Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni		Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
9.1	3	CAT. 03 Ritenute su redditi da lavoro autonomo																					
9.1	3	00001 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi (AUTONOMO)	564.000,00	1.500.000,00	0,00	2.064.000,00	1.778.843,40	0,00	1.778.843,40	0,00	285.156,60	12.346,92	5.920,36	6.426,56	12.346,92	0,00	0,00	576.346,92	1.784.763,76	1.208.416,84	6.426,56	6.426,56	
9.1	3	00001.00001 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	564.000,00	1.500.000,00	0,00	2.064.000,00	1.778.843,40	0,00	1.778.843,40	0,00	285.156,60	6.173,46	2.960,18	3.213,28	6.173,46	0,00	0,00	570.173,46	1.781.803,58	1.211.630,12	3.213,28	3.213,28	
9.1	3	00002 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	216.000,00	4.310,40	0,00	220.310,40	175.564,50	6,72	175.571,22	0,00	44.739,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.000,00	175.564,50	0,00	40.435,50	6,72	
9.1	3	00002.00001 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	108.000,00	2.155,20	0,00	110.155,20	87.782,25	3,36	87.785,61	0,00	22.369,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.000,00	87.782,25	0,00	20.217,75	3,36	
9.1	3	TOTALE CAT. 03 Ritenute su redditi da lavoro autonomo	672.000,00	1.502.155,20	0,00	2.174.155,20	1.866.625,65	3,36	1.866.629,01	0,00	307.526,19	6.173,46	2.960,18	3.213,28	6.173,46	0,00	0,00	678.173,46	1.869.585,83	1.191.412,37	3.213,28	3.216,64	
9.1		TOTALE UPB.01 Entrate per partite di giro																					
9.1		00001 Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	5.750,00	0,00	5.750,00	5.750,00	0,00	5.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.750,00	5.750,00	0,00	0,00	
9.1		00003 Rimborso di fondi economali	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	5.063,72	0,00	5.063,72	0,00	936,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	5.063,72	0,00	936,28	0,00	
9.1		00003.00001 Rimborso di fondi economali	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	2.531,86	0,00	2.531,86	0,00	468,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	2.531,86	0,00	468,14	0,00	
9.1		00099 Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	4.075,85	0,00	4.075,85	3.764,68	311,17	4.075,85	0,00	0,00	522,30	0,00	522,30	522,30	0,00	0,00	522,30	3.764,68	3.242,38	522,30	833,47	
9.1		00099.00999 Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	4.075,85	0,00	4.075,85	3.764,68	311,17	4.075,85	0,00	0,00	261,15	0,00	261,15	261,15	0,00	0,00	261,15	3.764,68	3.503,53	261,15	572,32	
9.1		TOTALE UPB.01 Entrate per partite di giro	3.006.000,00	1.623.806,90	0,00	4.629.806,90	3.924.936,65	625,70	3.925.562,35	0,00	704.244,55	291.391,95	2.960,18	288.431,77	291.391,95	0,00	0,00	3.297.391,95	3.927.896,83	630.504,88	546.219,06	289.057,47	
9.2		UPB. 02 Entrate per conto terzi	0,00	130.768,36	0,00	130.768,36	82.768,36	48.000,00	130.768,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.768,36	82.768,36	0,00	48.000,00	
9.2	4	CAT. 04 Depositi di/presso terzi																					
9.2	4	00001 COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	0,00	130.768,36	0,00	130.768,36	82.768,36	48.000,00	130.768,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.768,36	82.768,36	0,00	48.000,00	
9.2	4	00001.00001 COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	41.384,18	24.000,00	65.384,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.384,18	41.384,18	0,00	24.000,00	
9.2	4	TOTALE CAT. 04 Depositi di/presso terzi	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	41.384,18	24.000,00	65.384,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.384,18	41.384,18	0,00	24.000,00	
9.2		TOTALE UPB.02 Entrate per conto terzi	0,00	196.152,54	0,00	196.152,54	124.152,54	72.000,00	196.152,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.152,54	124.152,54	0,00	72.000,00	
9		TOTALE TITOLO 09 Entrate per conto terzi e partite di giro	3.003.000,00	1.679.365,23	0,00	4.682.365,23	3.954.274,29	24.314,53	3.978.588,82	0,00	703.776,41	208.081,60	2.960,18	205.121,42	208.081,60	0,00	0,00	3.211.081,60	3.957.234,47	746.152,87	468.190,57	229.435,95	

Cod	N. e denominazione		GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
			Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni		Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
			Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
				in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
TOTALE ENTRATE																						
			33.986.430,78	4.101.492,68	-3.659.108,15	34.428.815,31	21.450.135,28	12.275.864,24	33.725.999,52	0,00	702.815,79	16.077.818,91	3.017.697,46	13.060.121,45	16.077.818,91	0,00	0,00	50.064.249,69	24.467.832,74	0,00	25.596.416,95	25.335.985,69
DISAVANZO FINANZIARIO																						
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.590.692,81	5.590.692,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE A PAREGGIO																						
			33.986.430,78	4.101.492,68	-3.659.108,15	34.428.815,31	21.450.135,28	12.275.864,24	39.316.692,33	5.590.692,81	702.815,79	16.077.818,91	3.017.697,46	13.060.121,45	16.077.818,91	0,00	0,00	50.064.249,69	24.467.832,74	0,00	25.596.416,95	25.335.985,69

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
CENTRO RESPONSABILITA' 01 Direzione generale																						
1 TITOLO 01 Spese correnti																						
1.1 UPB. 01 Redditi da lavoro dipendente																						
1.1 1	CAT. 01	Retribuzioni lorde	7.884.113,50	913.724,43	-308.121,87	8.489.716,06	7.261.650,36	600.029,80	7.861.680,16	0,00	628.035,90	1.223.935,50	692.809,48	427.935,31	1.120.744,79	0,00	103.190,71	9.108.049,00	7.954.459,84	0,00	1.153.589,16	1.027.965,11
1.1 1	00001	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE)	5.599.408,25	567.271,08	-204.448,33	5.962.231,00	5.474.885,84	129.667,18	5.604.553,02	0,00	357.677,98	313.046,75	16.448,70	296.598,05	313.046,75	0,00	0,00	5.912.455,00	5.491.334,54	29.403,73	421.120,46	426.265,23
1.1 1	00001.00002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE)	1.879.841,00	216.153,62	-65.467,62	2.030.527,00	2.030.527,00	0,00	2.030.527,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.879.841,00	2.030.527,00	150.686,00	0,00	0,00
1.1 1	00001.00004	Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VIII FOE CONTO TERZI)	615.049,00	201.375,28	-4.129,46	812.294,82	716.668,38	91.936,74	808.605,12	0,00	3.689,70	66.105,45	0,00	66.105,45	66.105,45	0,00	0,00	681.154,45	716.668,38	35.513,93	56.142,67	158.042,19
1.1 1	00001.00006	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON PRODIS)	1.957.791,00	38.520,00	-9.647,00	1.986.664,00	1.818.004,29	14.118,79	1.832.123,08	0,00	154.540,92	75.699,02	0,00	75.699,02	75.699,02	0,00	0,00	2.033.490,02	1.818.004,29	0,00	215.485,73	89.817,81
1.1 1	00001.00008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indete	828.274,00	111.222,18	-421,00	939.075,18	739.627,82	0,00	739.627,82	0,00	199.447,36	84.549,65	0,00	84.549,65	84.549,65	0,00	0,00	912.823,65	739.627,82	26.204,53	173.195,83	84.549,65
1.1 1	00001.00009	Assegni di ricerca (PON CBT)	318.453,25	0,00	-124.783,25	193.670,00	170.058,35	23.611,65	193.670,00	0,00	0,00	20.587,18	16.448,70	4.138,48	20.587,18	0,00	0,00	339.040,43	186.507,05	0,00	152.533,38	27.750,13
1.1 1	00002	Buoni pasto	207.676,00	111.565,20	0,00	319.241,20	125.636,21	156.835,11	282.471,32	0,00	36.769,88	136.398,97	1.851,25	17.244,46	19.095,71	0,00	117.303,26	344.074,97	127.487,46	0,00	216.587,51	174.079,57
1.1 1	00002.00002	Buoni pasto (FOE)	150.000,00	91.104,00	0,00	241.104,00	72.688,84	131.645,28	204.334,12	0,00	36.769,88	88.115,73	0,00	17.244,46	17.244,46	0,00	70.871,27	238.115,73	72.688,84	0,00	165.426,89	148.889,74
1.1 1	00002.00999	Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE)	57.676,00	20.461,20	0,00	78.137,20	52.947,37	25.189,83	78.137,20	0,00	0,00	1.851,25	1.851,25	0,00	1.851,25	0,00	0,00	59.527,25	54.798,62	0,00	4.728,63	25.189,83
1.1 1	TOTALE CAT. 01	Retribuzioni lorde	5.807.084,25	678.836,28	-204.448,33	6.281.472,20	5.600.522,05	286.502,29	5.887.024,34	0,00	394.447,86	336.908,28	18.299,95	247.737,06	266.037,01	0,00	70.871,27	6.143.992,53	5.618.822,00	0,00	525.170,53	534.239,35
1.1 2	CAT. 02	Contributi sociali a carico dell'ente																				
1.1 2	00001	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI)	2.062.029,25	229.466,15	-103.673,54	2.187.821,86	1.641.127,25	313.527,51	1.954.654,76	0,00	233.167,10	887.027,22	674.509,53	180.198,25	854.707,78	0,00	32.319,44	2.949.056,47	2.315.636,78	0,00	633.419,69	493.725,76
1.1 2	00001.00001	Contributi obbligatori per il personale consulenze (INPS VALUT SCUOLE)	1.919.319,25	217.588,15	-103.673,54	2.033.233,86	1.519.141,19	282.968,57	1.802.109,76	0,00	231.124,10	674.251,55	461.733,86	180.198,25	641.932,11	0,00	32.319,44	2.593.570,80	1.980.875,05	0,00	612.695,75	463.166,82
1.1 2	00001.00003	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE)	141.710,00	11.878,00	0,00	153.588,00	121.135,06	30.558,94	151.694,00	0,00	1.894,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	141.710,00	121.135,06	0,00	20.574,94	30.558,94
1.1 2	00001.00999	Altre spese per il personale (FOE)	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	851,00	0,00	851,00	0,00	149,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	851,00	0,00	149,00	0,00
1.1 2	00002	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne (TD AMM)	15.000,00	5.422,00	0,00	20.422,00	20.001,06	0,00	20.001,06	0,00	420,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	20.001,06	5.001,06	0,00	0,00

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
1.1	2	00002.00001	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne																			
			15.000,00	5.422,00	0,00	20.422,00	20.001,06	0,00	20.001,06	0,00	420,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	20.001,06	5.001,06	0,00	0,00
1.1	2	TOTALE CAT. 02	Contributi sociali a carico dell'ente																			
			2.077.029,25	234.888,15	-103.673,54	2.208.243,86	1.661.128,31	313.527,51	1.974.655,82	0,00	233.588,04	674.251,55	461.733,86	180.198,25	641.932,11	0,00	32.319,44	2.751.280,80	2.122.862,17	0,00	628.418,63	493.725,76
1.1		TOTALE UPB.01	Redditi da lavoro dipendente																			
			7.884.113,50	913.724,43	-308.121,87	8.489.716,06	7.261.650,36	600.029,80	7.861.680,16	0,00	628.035,90	1.436.711,17	905.585,15	427.935,31	1.333.520,46	0,00	103.190,71	9.320.824,67	8.167.235,51	0,00	1.153.589,16	1.027.965,11
1.2		UPB. 02	Imposte e tasse a carico dell'ente																			
			735.248,34	81.720,96	-64.300,30	752.669,00	477.403,18	133.231,43	610.634,61	0,00	142.034,39	420.021,06	254.297,03	77.129,53	331.426,56	0,00	88.594,50	1.155.269,40	731.700,21	0,00	423.569,19	210.360,96
1.2	1	CAT. 01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																			
1.2	1	00001	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Comandato Fonti interne																			
			729.248,34	73.735,46	-64.300,30	738.683,50	468.643,79	133.201,43	601.845,22	0,00	136.838,28	415.031,06	249.307,03	77.129,53	326.436,56	0,00	88.594,50	1.144.279,40	717.950,82	0,00	426.328,58	210.330,96
1.2	1	00001.00001	IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (INDAG INTER)																			
			729.248,34	73.735,46	-64.300,30	738.683,50	468.643,79	133.201,43	601.845,22	0,00	136.838,28	354.376,41	188.652,38	77.129,53	265.781,91	0,00	88.594,50	1.083.624,75	657.296,17	0,00	426.328,58	210.330,96
1.2	1	00006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani (FOE)																			
			2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
1.2	1	00006.00001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani (FOE)																			
			1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
1.2	1	00099	Altre imposte e tasse a carico dell'ente																			
			5.000,00	7.985,50	0,00	12.985,50	8.759,39	30,00	8.789,39	0,00	4.196,11	9.980,00	9.980,00	0,00	9.980,00	0,00	0,00	14.980,00	18.739,39	3.759,39	0,00	30,00
1.2	1	00099.00999	Altre imposte e tasse a carico dell'ente (FOE)																			
			5.000,00	7.985,50	0,00	12.985,50	8.759,39	30,00	8.789,39	0,00	4.196,11	4.990,00	4.990,00	0,00	4.990,00	0,00	0,00	9.990,00	13.749,39	3.759,39	0,00	30,00
1.2	1	TOTALE CAT. 01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																			
			735.248,34	81.720,96	-64.300,30	752.669,00	477.403,18	133.231,43	610.634,61	0,00	142.034,39	359.366,41	193.642,38	77.129,53	270.771,91	0,00	88.594,50	1.094.614,75	671.045,56	0,00	423.569,19	210.360,96
1.2		TOTALE UPB.02	Imposte e tasse a carico dell'ente																			
			735.248,34	81.720,96	-64.300,30	752.669,00	477.403,18	133.231,43	610.634,61	0,00	142.034,39	480.675,71	314.951,68	77.129,53	392.081,21	0,00	88.594,50	1.215.924,05	792.354,86	0,00	423.569,19	210.360,96
1.3		UPB. 03	Acquisto di beni e servizi																			
			21.704.886,94	18.544.904,58	-9.470.848,73	30.778.942,79	11.371.532,07	14.450.131,56	25.821.663,63	0,00	4.957.279,16	13.922.814,00	6.209.788,16	2.664.290,48	8.874.078,64	0,00	5.048.735,36	35.627.700,94	17.581.320,23	0,00	18.046.380,71	17.114.422,04
1.3	1	CAT. 01	Acquisto di beni																			
1.3	1	00001	Giornali e riviste																			
			45.000,00	0,00	-4.422,00	40.578,00	17.458,26	4.820,15	22.278,41	0,00	18.299,59	8.090,22	7.494,32	595,90	8.090,22	0,00	0,00	53.090,22	24.952,58	0,00	28.137,64	5.416,05
1.3	1	00001.00001	Giornali e riviste (FOE)																			
			25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	17.458,26	4.820,15	22.278,41	0,00	2.721,59	4.045,11	3.747,16	297,95	4.045,11	0,00	0,00	29.045,11	21.205,42	0,00	7.839,69	5.118,10
1.3	1	00001.00002	Pubblicazioni (Istituzionale a carattere scientifico FOE)																			
			20.000,00	0,00	-4.422,00	15.578,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.578,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
1.3	1	00002	carta, cancelleria e stampati																			
			175.000,00	92.765,00	-58.337,80	209.427,20	32.103,95	27.851,26	59.955,21	0,00	149.471,99	51.160,95	3.609,69	20.036,68	23.646,37	0,00	27.514,58	226.160,95	35.713,64	0,00	190.447,31	47.887,94
1.3	1	00002.00001	Carta, cancelleria e stampati																			
			125.000,00	19.565,00	-51.337,80	93.227,20	9.696,00	23.442,18	33.138,18	0,00	60.089,02	28.566,53	2.778,50	11.463,45	14.241,95	0,00	14.324,58	153.566,53	12.474,50	0,00	141.092,03	34.905,63

Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA					
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)	
					in + (7-4)	in - (4-7)																
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
1.3	1	00002.00002	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.430,79	0,00	7.430,79	7.430,79	0,00	0,00	7.430,79	0,00	0,00	7.430,79	7.430,79
1.3	1	00002.00005	Accessori per uffici e alloggi (FOE)																			
			10.000,00	5.000,00	-7.000,00	8.000,00	551,14	0,00	551,14	0,00	7.448,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	551,14	0,00	9.448,86	0,00
1.3	1	00002.00006	Materiale informatico (FOE)																			
			25.000,00	62.510,00	0,00	87.510,00	13.594,00	4.409,08	18.003,08	0,00	69.506,92	12.746,32	162,02	79,30	241,32	0,00	12.505,00	37.746,32	13.756,02	0,00	23.990,30	4.488,38
1.3	1	00002.00008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari																			
1.3	1	00002.00014	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali																			
1.3	1	00002.00999	Altri beni e materiali di consumo (FOE)																			
			15.000,00	5.690,00	0,00	20.690,00	8.262,81	0,00	8.262,81	0,00	12.427,19	1.354,17	669,17	0,00	669,17	0,00	685,00	16.354,17	8.931,98	0,00	7.422,19	0,00
1.3	1	TOTALE CAT. 01	Acquisto di beni																			
			220.000,00	92.765,00	-62.759,80	250.005,20	49.562,21	32.671,41	82.233,62	0,00	167.771,58	54.142,92	7.356,85	19.271,49	26.628,34	0,00	27.514,58	274.142,92	56.919,06	0,00	217.223,86	51.942,90
1.3	2	CAT. 02	Acquisto di servizi																			
1.3	2	00001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi																			
			111.295,00	0,00	0,00	111.295,00	61.886,73	12.139,72	74.026,45	0,00	37.268,55	39.689,52	3.300,05	34.764,20	38.064,25	0,00	1.625,27	150.984,52	65.186,78	0,00	85.797,74	46.903,92
1.3	2	00001.00001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115,67	0,00	0,00	0,00	0,00	115,67	115,67	0,00	0,00	115,67	0,00
1.3	2	00001.00002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (FOE)																			
			15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	6.804,71	3.753,01	10.557,72	0,00	4.442,28	3.792,99	1.136,20	1.571,88	2.708,08	0,00	1.084,91	18.792,99	7.940,91	0,00	10.852,08	5.324,89
1.3	2	00001.00008	Spese per funzionamento delle commissioni di gara																			
			96.295,00	0,00	0,00	96.295,00	55.082,02	8.386,71	63.468,73	0,00	32.826,27	35.356,17	2.163,85	33.192,32	35.356,17	0,00	0,00	131.651,17	57.245,87	0,00	74.405,30	41.579,03
1.3	2	00002	Spese per l'organizzazione di convegni (INDAG INTER)																			
			7.960.115,74	888.037,95	-3.643.599,19	5.204.554,50	1.972.988,68	2.538.909,55	4.511.898,23	0,00	692.656,27	4.900.676,35	1.634.877,78	1.722.495,22	3.357.373,00	0,00	1.543.303,35	12.860.792,09	3.607.866,46	0,00	9.252.925,63	4.261.404,77
1.3	2	00002.00001	Missioni del personale esterno (PROVE NAZ RAV INF)																			
			895.299,57	210.300,00	-431.341,71	674.257,86	318.144,38	179.527,51	497.671,89	0,00	176.585,97	4.146.611,98	1.254.183,60	1.423.841,03	2.678.024,63	0,00	1.468.587,35	5.041.911,55	1.572.327,98	0,00	3.469.583,57	1.603.368,54
1.3	2	00002.00002	Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (CBT)																			
			5.962.348,77	577.511,92	-2.569.428,66	3.970.432,03	1.273.400,16	2.302.739,28	3.576.139,44	0,00	394.292,59	9.438,76	0,00	0,00	0,00	0,00	9.438,76	5.971.787,53	1.273.400,16	0,00	4.698.387,37	2.302.739,28
1.3	2	00002.00003	Servizi per attivita' di rappresentanza																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	120,00	0,00	0,00	120,00	0,00
1.3	2	00002.00004	Pubblicita (FOE)																			
			2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	3.294,00	0,00	3.294,00	3.294,00	0,00	0,00	5.294,00	0,00	0,00	5.294,00	3.294,00
1.3	2	00002.00005	Spese per l'organizzazione di convegni (PROVE NAZ RAV INF)																			
			1.100.467,40	100.226,03	-642.828,82	557.864,61	381.444,14	56.642,76	438.086,90	0,00	119.777,71	623.673,06	380.694,18	177.821,64	558.515,82	0,00	65.157,24	1.724.140,46	762.138,32	0,00	962.002,14	234.464,40
1.3	2	00004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria																			
			39.766,00	23.762,00	0,00	63.528,00	12.170,07	14.681,48	26.851,55	0,00	36.676,45	15.956,15	0,00	15.812,80	15.812,80	0,00	143,35	55.722,15	12.170,07	0,00	43.552,08	30.494,28
1.3	2	00004.00001	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.917,00	0,00	2.917,00	2.917,00	0,00	0,00	2.917,00	0,00	0,00	2.917,00	2.917,00

Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
1.3	2	00004.00004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria (FOE)	20.000,00	15.000,00	0,00	35.000,00	7.838,50	12.851,48	20.689,98	0,00	14.310,02	6.710,00	0,00	6.710,00	6.710,00	0,00	0,00	26.710,00	7.838,50	0,00	18.871,50	19.561,48
1.3	2	00004.00999	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	19.766,00	8.762,00	0,00	28.528,00	4.331,57	1.830,00	6.161,57	0,00	22.366,43	2.669,15	0,00	2.525,80	2.525,80	0,00	143,35	22.435,15	4.331,57	0,00	18.103,58	4.355,80
1.3	2	00005	Telefonia fissa	1.121.877,83	532.124,15	-522.899,55	1.131.102,43	356.494,83	107.837,40	464.332,23	0,00	666.770,20	220.501,32	175.075,16	45.426,16	220.501,32	0,00	0,00	1.342.379,15	531.569,99	18.399,39	810.809,16	153.263,56
1.3	2	00005.00001	Telefonia fissa (Spese generali PON CBT)	525.794,64	280.000,00	-253.700,00	552.094,64	220.842,33	38.689,11	259.531,44	0,00	292.563,20	168.928,56	150.028,11	18.900,45	168.928,56	0,00	0,00	694.723,20	370.870,44	91.463,24	323.852,76	57.589,56
1.3	2	00005.00002	Telefonia mobile (FOE)	40.000,00	27.760,00	-6.952,00	60.808,00	6.133,97	4.322,29	10.456,26	0,00	50.351,74	10.883,71	5.236,06	5.647,65	10.883,71	0,00	0,00	50.883,71	11.370,03	0,00	39.513,68	9.969,94
1.3	2	00005.00003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line (FOE)	60.717,00	9.364,15	-12.850,00	57.231,15	48.726,69	8.504,46	57.231,15	0,00	0,00	621,55	206,96	414,59	621,55	0,00	0,00	61.338,55	48.933,65	0,00	12.404,90	8.919,05
1.3	2	00005.00004	Energia elettrica (Spese generali PON CBT)	484.371,19	130.000,00	-245.977,55	368.393,64	35.335,52	12.108,90	47.444,42	0,00	320.949,22	28.883,33	15.319,72	13.563,61	28.883,33	0,00	0,00	513.254,52	50.655,24	0,00	462.599,28	25.672,51
1.3	2	00005.00999	Locazione di beni immobili	10.995,00	85.000,00	-3.420,00	92.575,00	45.456,32	44.212,64	89.668,96	0,00	2.906,04	4.474,17	4.284,31	189,86	4.474,17	0,00	0,00	15.469,17	49.740,63	34.271,46	189,86	44.402,50
1.3	2	00006	Utenze e canoni per altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3	2	00006.00002	Utenze e canoni per altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3	2	00007	Licenze d'uso per software (PON VALUE)	705.043,97	226.231,40	-330.298,37	600.977,00	498.117,06	31.957,29	530.074,35	0,00	70.902,65	250.019,80	204.512,71	45.507,09	250.019,80	0,00	0,00	955.063,77	702.629,77	0,00	252.434,00	77.464,38
1.3	2	00007.00001	Locazione di beni immobili (FITTO SEDE)	367.522,00	63.032,00	0,00	430.554,00	386.555,68	16.000,00	402.555,68	0,00	27.998,32	183.760,81	183.760,81	0,00	183.760,81	0,00	0,00	551.282,81	570.316,49	19.033,68	0,00	16.000,00
1.3	2	00007.00003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON CBT)	180.000,00	0,00	-178.170,00	1.830,00	1.830,00	0,00	1.830,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.000,00	1.830,00	0,00	178.170,00	0,00
1.3	2	00007.00004	Noleggi di hardware (FOE)	500,00	4.740,00	-9,40	5.230,60	2.175,37	2.635,20	4.810,57	0,00	420,03	5.959,18	4.440,90	1.518,28	5.959,18	0,00	0,00	6.459,18	6.616,27	157,09	1.518,28	4.153,48
1.3	2	00007.00006	Licenze d'uso per software (PROVE NAZ)	157.021,97	158.459,40	-152.118,97	163.362,40	107.556,01	13.322,09	120.878,10	0,00	42.484,30	45.741,00	16.311,00	29.430,00	45.741,00	0,00	0,00	202.762,97	123.867,01	0,00	78.895,96	42.752,09
1.3	2	00007.00008	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3	2	00009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	39.000,00	61.060,00	-27.735,00	72.325,00	28.210,52	6.967,02	35.177,54	0,00	37.147,46	32.846,51	25.404,95	5.407,56	30.812,51	0,00	2.034,00	71.846,51	53.615,47	1.090,72	18.231,04	12.374,58
1.3	2	00009.00003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi (FOE)	9.000,00	20.000,00	-5.050,00	23.950,00	19.315,58	805,42	20.121,00	0,00	3.829,00	1.830,00	0,00	1.830,00	1.830,00	0,00	0,00	10.830,00	19.315,58	8.485,58	1.830,00	2.635,42
1.3	2	00009.00004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari (FOE)	10.000,00	16.060,00	-4.740,00	21.320,00	8.216,70	6.161,60	14.378,30	0,00	6.941,70	7.241,76	3.460,20	1.747,56	5.207,76	0,00	2.034,00	17.241,76	11.676,90	0,00	5.564,86	7.909,16
1.3	2	00009.00005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
1.3	2	00009.00008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione (FOE)																			
			20.000,00	25.000,00	-17.945,00	27.055,00	678,24	0,00	678,24	0,00	26.376,76	20.862,00	20.862,00	0,00	20.862,00	0,00	0,00	40.862,00	21.540,24	0,00	19.321,76	0,00
1.3	2	00009.00011	Materiale bibliografico																			
1.3	2	00010	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza																			
			3.879.767,40	514.781,19	-2.181.871,40	2.212.677,19	828.013,50	1.356.230,07	2.184.243,57	0,00	28.433,62	2.201.500,50	1.347.060,73	233.360,27	1.580.421,00	0,00	621.079,50	6.081.267,90	2.175.074,23	0,00	3.906.193,67	1.589.590,34
1.3	2	00010.00001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (PROVE NAZ RAV INF)																			
			3.879.767,40	514.781,19	-2.181.871,40	2.212.677,19	828.013,50	1.356.230,07	2.184.243,57	0,00	28.433,62	2.198.500,50	1.347.060,73	233.360,27	1.580.421,00	0,00	618.079,50	6.078.267,90	2.175.074,23	0,00	3.903.193,67	1.589.590,34
1.3	2	00011	Altre prestazioni professionali e specialistiche																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	716,00	0,00	0,00	0,00	0,00	716,00	716,00	0,00	0,00	716,00	0,00
1.3	2	00011.00999	Altre prestazioni professionali e specialistiche																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	358,00	0,00	0,00	0,00	0,00	358,00	358,00	0,00	0,00	358,00	0,00
1.3	2	00012	collaborazioni coordinate e a progetto																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.3	2	00012.00003	collaborazioni coordinate e a progetto																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
1.3	2	00013	Vigilanza																			
			37.500,00	76.510,00	-13.664,15	100.345,85	30.349,27	16.165,89	46.515,16	0,00	53.830,69	58.848,24	10.798,34	47.439,90	58.238,24	0,00	610,00	96.348,24	41.147,61	0,00	55.200,63	63.605,79
1.3	2	00013.00001	vigilanza																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.731,85	0,00	24.731,85	24.731,85	0,00	0,00	24.731,85	0,00	0,00	24.731,85	24.731,85
1.3	2	00013.00002	servizi di lavanderia (FOE)																			
			7.500,00	55.900,00	0,00	63.400,00	23.275,94	9.317,30	32.593,24	0,00	30.806,76	1.830,28	1.830,28	0,00	1.830,28	0,00	0,00	9.330,28	25.106,22	15.775,94	0,00	9.317,30
1.3	2	00013.00003	Trasporti, traslochi e facchinaggio (INDAG INTER)																			
			15.000,00	15.000,00	-9.364,15	20.635,85	1.733,62	5.490,00	7.223,62	0,00	13.412,23	2.513,08	0,00	2.513,08	2.513,08	0,00	0,00	17.513,08	1.733,62	0,00	15.779,46	8.003,08
1.3	2	00013.00006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali (FOE)																			
			10.000,00	5.610,00	-4.300,00	11.310,00	3.820,81	443,59	4.264,40	0,00	7.045,60	610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	610,00	10.610,00	3.820,81	0,00	6.789,19	443,59
1.3	2	00013.00999	Altri servizi non altrimenti classificabili (RECLUTAMENTO PERSONALE FOE)																			
			5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.518,90	915,00	2.433,90	0,00	2.566,10	22.595,56	8.968,06	13.627,50	22.595,56	0,00	0,00	27.595,56	10.486,96	0,00	17.108,60	14.542,50
1.3	2	00015	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti per le Collaborazioni Fonti estern																			
1.3	2	00015.00005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti per le Collaborazioni Fonti																			
1.3	2	00016	Spese postali e telegrafiche																			
			9.000,00	16.682,96	0,00	25.682,96	6.574,02	7.535,60	14.109,62	0,00	11.573,34	8.115,50	3.451,97	4.236,53	7.688,50	0,00	427,00	17.115,50	10.025,99	0,00	7.089,51	11.772,13
1.3	2	00016.00001	Pubblicazione bandi di gara (FOE)																			
			8.000,00	13.752,96	0,00	21.752,96	6.402,48	7.535,60	13.938,08	0,00	7.814,88	4.907,88	2.378,37	2.529,51	4.907,88	0,00	0,00	12.907,88	8.780,85	0,00	4.127,03	10.065,11
1.3	2	00016.00002	Spese postali e telegrafiche (FOE)																			
			1.000,00	2.930,00	0,00	3.930,00	171,54	0,00	171,54	0,00	3.758,46	2.000,31	536,80	1.036,51	1.573,31	0,00	427,00	3.000,31	708,34	0,00	2.291,97	1.036,51
1.3	2	00017	Oneri per servizio di tesoreria BANCA																			
			15.800,00	0,01	0,00	15.800,01	567,08	10.980,00	11.547,08	0,00	4.252,93	36.504,40	0,00	36.504,40	36.504,40	0,00	0,00	52.304,40	567,08	0,00	51.737,32	47.484,40

Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
1.3	2	00017.00001	Spese per commissioni bancarie (FOE)																				
			800,00	0,00	0,00	800,00	567,08	0,00	567,08	0,00	232,92	24,40	0,00	24,40	24,40	0,00	0,00	824,40	567,08	0,00	257,32	24,40	
1.3	2	00017.00002	oneri per servizio di tesoreria BANCA (FOE)																				
			15.000,00	0,01	0,00	15.000,01	0,00	10.980,00	10.980,00	0,00	4.020,01	29.220,00	0,00	29.220,00	29.220,00	0,00	0,00	44.220,00	0,00	0,00	44.220,00	40.200,00	
1.3	2	00018	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali																				
			5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	34,29	0,00	34,29	0,00	4.965,71	6.092,52	41,32	6.051,20	6.092,52	0,00	0,00	11.092,52	75,61	0,00	11.016,91	6.051,20	
1.3	2	00018.00001	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali (FOE)																				
			5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	34,29	0,00	34,29	0,00	4.965,71	3.046,26	20,66	3.025,60	3.046,26	0,00	0,00	8.046,26	54,95	0,00	7.991,31	3.025,60	
1.3	2	00019	Altre spese - Restituzioni																				
			118.700,00	482.599,00	-49.202,00	552.097,00	116.704,82	158.823,94	275.528,76	0,00	276.568,24	287.292,94	78.184,56	15.608,38	93.792,94	0,00	193.500,00	405.992,94	194.889,38	0,00	211.103,56	174.432,32	
1.3	2	00019.00001	Gestione e manutenzione applicazioni (FOE)																				
			5.000,00	150.677,00	0,00	155.677,00	34.058,22	24.256,23	58.314,45	0,00	97.362,55	20.983,00	20.695,38	287,62	20.983,00	0,00	0,00	25.983,00	54.753,60	28.770,60	287,62	24.543,85	
1.3	2	00019.00003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (PON VALUE)																				
			59.700,00	159.250,00	-49.202,00	169.748,00	33.879,40	26.026,26	59.905,66	0,00	109.842,34	197.494,82	50.728,82	366,00	51.094,82	0,00	146.400,00	257.194,82	84.608,22	0,00	172.586,60	26.392,26	
1.3	2	00019.00005	Altre spese - Restituzioni																				
			4.000,00	5.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	1.281,00	0,00	1.281,00	1.281,00	0,00	0,00	5.281,00	0,00	0,00	5.281,00	1.281,00	
1.3	2	00019.00006	Servizi di sicurezza (FOE)																				
			25.000,00	96.272,00	0,00	121.272,00	25.864,00	92.968,00	118.832,00	0,00	2.440,00	17.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.100,00	42.100,00	25.864,00	0,00	16.236,00	92.968,00	
1.3	2	00019.00007	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione																				
			25.000,00	16.400,00	0,00	41.400,00	1.903,20	14.733,45	16.636,65	0,00	24.763,35	19.153,12	6.760,36	12.392,76	19.153,12	0,00	0,00	44.153,12	8.663,56	0,00	35.489,56	27.126,21	
1.3	2	00019.00010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (FOE)																				
			0,00	55.000,00	0,00	55.000,00	21.000,00	840,00	21.840,00	0,00	33.160,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	21.000,00	0,00	9.000,00	840,00	
1.3	2	00099	Altri servizi non altrimenti classificabili																				
			7.442.021,00	15.630.350,92	-2.638.819,27	20.433.552,65	7.409.858,99	10.155.232,19	17.565.091,18	0,00	2.868.461,47	5.963.123,48	2.720.281,20	631.277,28	3.351.558,48	0,00	2.611.565,00	13.405.144,48	10.130.140,19	0,00	3.275.004,29	10.786.509,47	
1.3	2	00099.00002	Spese legali																				
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.603,61	0,00	1.603,61	1.603,61	0,00	0,00	1.603,61	0,00	0,00	1.603,61	1.603,61	
1.3	2	00099.00003	Quote di iscrizione ad associazioni (VALUT SCUOLE)																				
			315.523,00	309.164,00	-4.300,00	620.387,00	63.370,50	2.995,00	66.365,50	0,00	554.021,50	421.265,18	407.828,93	13.436,25	421.265,18	0,00	0,00	736.788,18	471.199,43	0,00	265.588,75	16.431,25	
1.3	2	00099.00005	Spese per funzionamento delle commissioni di gara																				
			65.000,00	14.000,00	-16.000,00	63.000,00	43.148,62	2.918,24	46.066,86	0,00	16.933,14	9.351,20	6.080,55	3.270,65	9.351,20	0,00	0,00	74.351,20	49.229,17	0,00	25.122,03	6.188,89	
1.3	2	00099.00011	Servizi per attivita' di rappresentanza (FOE)																				
			2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	67,50	0,00	67,50	0,00	1.932,50	591,00	0,00	591,00	591,00	0,00	0,00	2.591,00	67,50	0,00	2.523,50	591,00	
1.3	2	00099.00999	Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio Pubblicità PON PRODIS)																				
			7.059.498,00	15.307.186,92	-2.618.519,27	19.748.165,65	7.303.272,37	10.149.318,95	17.452.591,32	0,00	2.295.574,33	5.486.204,62	2.306.371,72	568.267,90	2.874.639,62	0,00	2.611.565,00	12.545.702,62	9.609.644,09	0,00	2.936.058,53	10.717.586,85	
1.3	2	TOTALE CAT. 02	Acquisto di servizi																				
			21.484.886,94	18.452.139,58	-9.408.088,93	30.528.937,59	11.321.969,86	14.417.460,15	25.739.430,01	0,00	4.789.507,58	13.861.411,08	6.202.431,31	2.637.758,99	8.840.190,30	0,00	5.021.220,78	35.346.298,02	17.524.401,17	0,00	17.821.896,85	17.055.219,14	
1.3		TOTALE UPB.03	Acquisto di beni e servizi																				
			21.704.886,94	18.544.904,58	-9.470.848,73	30.778.942,79	11.371.532,07	14.450.131,56	25.821.663,63	0,00	4.957.279,16	13.930.074,00	6.209.788,16	2.671.550,48	8.881.338,64	0,00	5.048.735,36	35.634.960,94	17.581.320,23	0,00	18.053.640,71	17.121.682,04	
1.4		UPB. 04	Trasferimenti correnti																				
			19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00	25.823,04	1.920,00	0,00	1.920,00	0,00	23.903,04	44.837,04	20.934,00	0,00	23.903,04	0,00	

Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
1.4	1	CAT. 01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche																					
1.4	1	00001 Versamenti al Bilancio dello Stato	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	0,00	0,00	
1.4	1	00001.00099 Versamenti al Bilancio dello Stato																					
1.4	1	00001.00999 Versamenti al Bilancio dello Stato	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	0,00	0,00	
1.4	1	00003 Contributi obbligatori per le collaborazioni Fonti esterne (PON CBT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.823,04	1.920,00	0,00	1.920,00	0,00	23.903,04	25.823,04	1.920,00	0,00	23.903,04	0,00	
1.4	1	00003.00001 Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52	12.911,52	960,00	0,00	11.951,52	0,00	
1.4	1	TOTALE CAT. 01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52	31.925,52	19.974,00	0,00	11.951,52	0,00	
1.4		TOTALE UPB.04 Trasferimenti correnti	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00	38.734,56	2.880,00	0,00	2.880,00	0,00	35.854,56	57.748,56	21.894,00	0,00	35.854,56	0,00	
1.9		UPB. 09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.236.724,81	2.038.224,81	198.500,00	2.236.724,81	0,00	0,00	2.236.724,81	2.038.224,81	0,00	198.500,00	198.500,00	
1.9	1	CAT. 01 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)																					
1.9	1	00001 Rimborsi per spese di personale in comando (PON CBT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.236.724,81	2.038.224,81	198.500,00	2.236.724,81	0,00	0,00	2.236.724,81	2.038.224,81	0,00	198.500,00	198.500,00	
1.9	1	00001.00001 Rimborsi per spese di personale in comando (PON CBT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	0,00	198.500,00	198.500,00	
1.9	1	TOTALE CAT. 01 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	0,00	198.500,00	198.500,00	
1.9		TOTALE UPB.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.947.404,24	2.748.904,24	198.500,00	2.947.404,24	0,00	0,00	2.947.404,24	2.748.904,24	0,00	198.500,00	198.500,00	
1		UPB. 10 Altre spese correnti	247.000,00	258.876,00	-275.653,78	230.222,22	126.452,99	0,00	126.452,99	0,00	103.769,23	52.712,13	5.712,85	33.660,10	39.372,95	0,00	13.339,18	299.712,13	132.165,84	0,00	167.546,29	33.660,10	
1	1	CAT. 01 Fondi di riserva e altri accantonamenti																					
1	1	00001 Fondo di riserva (FOE)	300.000,00	241.752,00	-413.881,10	127.870,90	0,00	0,00	0,00	0,00	127.870,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	
1	1	00001.00001 Fondo di riserva (FOE)	150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	
1	1	TOTALE CAT. 01 Fondi di riserva e altri accantonamenti	150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	
1	4	CAT. 04 Premi di assicurazione																					

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
1	4	00001 Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (VALUT SCUOLE)	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	18.700,00	0,00	18.700,00	0,00	10.300,00	7.980,00	7.980,00	0,00	7.980,00	0,00	0,00	36.980,00	26.680,00	0,00	10.300,00	0,00
1	4	00001.00003 Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (VALUT SCUOLE)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.700,00	0,00	4.700,00	0,00	5.300,00	3.990,00	3.990,00	0,00	3.990,00	0,00	0,00	13.990,00	8.690,00	0,00	5.300,00	0,00
1	4	00001.00999 Altri premi di assicurazione contro i danni (FOE)	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.000,00	14.000,00	0,00	5.000,00	0,00
1	4	00099 Altri premi di assicurazione n.a.c. (FOE)	26.000,00	0,00	0,00	26.000,00	25.981,08	0,00	25.981,08	0,00	18,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00	25.981,08	0,00	18,92	0,00
1	4	00099.00999 Altri premi di assicurazione n.a.c. (FOE)	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	12.990,54	0,00	12.990,54	0,00	9,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	12.990,54	0,00	9,46	0,00
1	4	TOTALE CAT. 04 Premi di assicurazione	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	31.690,54	0,00	31.690,54	0,00	10.309,46	3.990,00	3.990,00	0,00	3.990,00	0,00	0,00	45.990,00	35.680,54	0,00	10.309,46	0,00
1	5	CAT. 05 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi																				
1	5	00004 Oneri da contenzioso (FOE)	100.000,00	276.000,00	-137.426,46	238.573,54	189.524,90	0,00	189.524,90	0,00	49.048,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	189.524,90	89.524,90	0,00	0,00
1	5	00004.00001 Oneri da contenzioso (FOE)	50.000,00	138.000,00	-68.713,23	119.286,77	94.762,45	0,00	94.762,45	0,00	24.524,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	94.762,45	44.762,45	0,00	0,00
1	5	TOTALE CAT. 05 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	50.000,00	138.000,00	-68.713,23	119.286,77	94.762,45	0,00	94.762,45	0,00	24.524,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	94.762,45	44.762,45	0,00	0,00
1		TOTALE UPB.10 Altre spese correnti																				
1		00099 Altri servizi non altrimenti classificabili (PON CBT)	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	48.722,13	1.722,85	33.660,10	35.382,95	0,00	13.339,18	53.722,13	1.722,85	0,00	51.999,28	33.660,10
1		00099.00999 Altri servizi non altrimenti classificabili	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	33.031,15	1.356,92	25.004,64	26.361,56	0,00	6.669,59	38.031,15	1.356,92	0,00	36.674,23	25.004,64
1		TOTALE UPB.10 Altre spese correnti	252.000,00	258.876,00	-275.653,78	235.222,22	126.452,99	0,00	126.452,99	0,00	108.769,23	70.052,30	6.703,84	50.009,28	56.713,12	0,00	13.339,18	322.052,30	133.156,83	0,00	188.895,47	50.009,28
1		TOTALE TITOLO 01 Spese correnti	30.590.262,78	19.799.225,97	-10.118.924,68	40.270.564,07	19.256.052,60	15.183.392,79	34.439.445,39	0,00	5.831.118,68	16.862.058,29	8.217.316,65	3.385.599,96	11.602.916,61	0,00	5.259.141,68	47.452.321,07	27.473.369,25	0,00	19.978.951,82	18.568.992,75
2		TITOLO 02 Spese in conto capitale																				
2.2		UPB. 02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	393.168,00	1.317.235,68	-110.965,68	1.599.438,00	577.322,32	240.628,78	817.951,10	0,00	781.486,90	780.196,45	113.513,07	4.727,92	118.240,99	0,00	661.955,46	1.173.364,45	690.835,39	0,00	482.529,06	245.356,70
2.2	1	CAT. 01 Beni materiali																				
2.2	1	00003 Mobili e arredi per ufficio	5.000,00	102.850,00	0,00	107.850,00	43.722,36	12.078,00	55.800,36	0,00	52.049,64	78.091,88	4.391,88	0,00	4.391,88	0,00	73.700,00	83.091,88	48.114,24	0,00	34.977,64	12.078,00
2.2	1	00003.00001 Mobili e arredi per ufficio (FOE)	5.000,00	102.850,00	0,00	107.850,00	43.722,36	12.078,00	55.800,36	0,00	52.049,64	39.045,94	2.195,94	0,00	2.195,94	0,00	36.850,00	44.045,94	45.918,30	1.872,36	36.850,00	12.078,00

Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
2.2	1	00004 Impianti (FOE)	0,00	170.000,00	0,00	170.000,00	99.187,24	20.199,54	119.386,78	0,00	50.613,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.187,24	99.187,24	0,00	20.199,54	
2.2	1	00004.00002 Impianti (FOE)	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	49.593,62	10.099,77	59.693,39	0,00	25.306,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.593,62	49.593,62	0,00	10.099,77	
2.2	1	00005 Attrezzature n.a.c.																					
2.2	1	00005.00999 Attrezzature n.a.c.																					
2.2	1	00006 Macchine per ufficio	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.739,14	2.739,14	0,00	2.739,14	0,00	0,00	2.739,14	2.739,14	0,00	0,00	0,00	
2.2	1	00006.00001 Macchine per ufficio (FOE)	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.369,57	1.369,57	0,00	1.369,57	0,00	0,00	1.369,57	1.369,57	0,00	0,00	0,00	
2.2	1	00007 Altro hardware non altrimenti classificabile	97.900,00	805.785,68	-35.965,68	867.720,00	271.845,74	15.026,89	286.872,63	0,00	580.847,37	499.591,09	37.766,32	229,22	37.995,54	0,00	461.595,55	597.491,09	309.612,06	0,00	287.879,03	15.256,11	
2.2	1	00007.00001 Server (FOE)	10.000,00	25.000,00	-9.975,00	25.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	
2.2	1	00007.00002 Postazioni di lavoro (FOE)	15.000,00	156.700,00	0,00	171.700,00	91.027,98	0,00	91.027,98	0,00	80.672,02	71.971,93	37.292,96	0,00	37.292,96	0,00	34.678,97	86.971,93	128.320,94	41.349,01	34.678,97	0,00	
2.2	1	00007.00003 Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc) (FOE)	10.000,00	20.000,00	0,00	30.000,00	0,00	15.026,89	15.026,89	0,00	14.973,11	473,36	473,36	0,00	473,36	0,00	0,00	10.473,36	473,36	0,00	10.000,00	15.026,89	
2.2	1	00007.00004 Apparecchi di telecomunicazione (FOE)	0,00	425.100,00	0,00	425.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.100,00	425.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.100,00	425.100,00	0,00	0,00	425.100,00	0,00	
2.2	1	00007.00005 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (FOE)	4.900,00	5.000,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.900,00	0,00	0,00	4.900,00	0,00	
2.2	1	00007.00999 Postazioni di lavoro (PROVE NAZ)	58.000,00	173.985,68	-25.990,68	205.995,00	180.817,76	0,00	180.817,76	0,00	25.177,24	1.943,39	0,00	126,81	126,81	0,00	1.816,58	59.943,39	180.817,76	120.874,37	4.753,95	126,81	
2.2	1	00009 Fabbricati ad uso strumentale	0,00	163.600,00	0,00	163.600,00	141.239,80	22.028,40	163.268,20	0,00	331,80	327.019,82	0,00	0,00	0,00	0,00	327.019,82	327.019,82	141.239,80	0,00	185.780,02	22.028,40	
2.2	1	00009.00019 Fabbricati ad uso strumentale (FOE)	0,00	163.600,00	0,00	163.600,00	141.239,80	22.028,40	163.268,20	0,00	331,80	163.509,91	0,00	0,00	0,00	0,00	163.509,91	163.509,91	141.239,80	0,00	22.270,11	22.028,40	
2.2	1	00099 Materiale bibliografico	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	48.975,84	43,94	49.019,78	0,00	980,22	11.078,35	6.684,64	4.393,71	11.078,35	0,00	0,00	61.078,35	55.660,48	0,00	5.417,87	4.437,65	
2.2	1	00099.00001 Giornali e riviste	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	48.975,84	43,94	49.019,78	0,00	980,22	10.315,19	6.234,32	4.080,87	10.315,19	0,00	0,00	60.315,19	55.210,16	0,00	5.105,03	4.124,81	
2.2	1	TOTALE CAT. 01 Beni materiali	152.900,00	1.167.235,68	-35.965,68	1.284.170,00	555.377,36	59.277,00	614.654,36	0,00	669.515,64	713.729,29	47.566,15	4.207,68	51.773,83	0,00	661.955,46	866.629,29	602.943,51	0,00	263.685,78	63.484,68	
2.2	3	CAT. 03 Beni immateriali																					
2.2	3	00002 Sviluppo software e manutenzione evolutiva fonti esterne	100.916,00	150.000,00	0,00	250.916,00	21.944,96	181.351,78	203.296,74	0,00	47.619,26	66.582,40	66.167,60	414,80	66.582,40	0,00	0,00	167.498,40	88.112,56	0,00	79.385,84	181.766,58	

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
2.2	3	00002.00001	sviluppo software e manutenzione evolutiva (FOE)																			
			30.000,00	100.000,00	0,00	130.000,00	0,00	112.240,00	112.240,00	0,00	17.760,00	878,40	671,00	207,40	878,40	0,00	0,00	30.878,40	671,00	0,00	30.207,40	112.447,40
2.2	3	00002.00002	Acquisto software (FOE)																			
			70.916,00	50.000,00	0,00	120.916,00	21.944,96	69.111,78	91.056,74	0,00	29.859,26	64.825,60	64.825,60	0,00	64.825,60	0,00	0,00	135.741,60	86.770,56	0,00	48.971,04	69.111,78
2.2	3	00004	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (PROVE NAZ)																			
			203.704,00	0,00	-75.000,00	128.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.704,00	0,00	0,00	203.704,00	0,00
2.2	3	00004.00001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (PON CBT)																			
			139.352,00	0,00	-75.000,00	64.352,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.352,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.352,00	0,00	0,00	139.352,00	0,00
2.2	3	TOTALE CAT. 03 Beni immateriali	240.268,00	150.000,00	-75.000,00	315.268,00	21.944,96	181.351,78	203.296,74	0,00	111.971,26	65.704,00	65.496,60	207,40	65.704,00	0,00	0,00	305.972,00	87.441,56	0,00	218.530,44	181.559,18
2.2		TOTALE UPB.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	393.168,00	1.317.235,68	-110.965,68	1.599.438,00	577.322,32	240.628,78	817.951,10	0,00	781.486,90	780.959,61	113.963,39	5.040,76	119.004,15	0,00	661.955,46	1.174.127,61	691.285,71	0,00	482.841,90	245.669,54
2		TOTALE TITOLO 02 Spese in conto capitale	393.168,00	1.317.235,68	-110.965,68	1.599.438,00	577.322,32	240.628,78	817.951,10	0,00	781.486,90	779.433,29	113.062,75	4.415,08	117.477,83	0,00	661.955,46	1.172.601,29	690.385,07	0,00	482.216,22	245.043,86
7		TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro																				
7.1		UPB. 01 Uscite per partite di giro	3.003.000,00	1.613.981,05	0,00	4.616.981,05	3.804.840,26	189.071,40	3.993.911,66	0,00	623.069,39	152.192,36	133.875,06	18.317,30	152.192,36	0,00	0,00	3.155.192,36	3.938.715,32	783.522,96	18.317,30	207.388,70
7.1	2	CAT. 02 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente																				
7.1	2	00001 Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.758.000,00	0,00	0,00	1.758.000,00	1.397.743,19	0,00	1.397.743,19	0,00	360.256,81	0,28	0,00	0,28	0,28	0,00	0,00	1.758.000,28	1.397.743,19	0,00	360.257,09	0,28
7.1	2	00001.00001 Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.758.000,00	0,00	0,00	1.758.000,00	1.397.743,19	0,00	1.397.743,19	0,00	360.256,81	0,14	0,00	0,14	0,14	0,00	0,00	1.758.000,14	1.397.743,19	0,00	360.256,95	0,14
7.1	2	00002 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	996.000,00	204.000,00	0,00	1.200.000,00	1.157.802,72	0,00	1.157.802,72	0,00	42.197,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	996.000,00	1.157.802,72	161.802,72	0,00	0,00
7.1	2	00002.00001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	498.000,00	102.000,00	0,00	600.000,00	578.901,36	0,00	578.901,36	0,00	21.098,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	498.000,00	578.901,36	80.901,36	0,00	0,00
7.1	2	00099 Versamento di altre ritenute n.a.c	72.000,00	0,00	0,00	72.000,00	42.451,36	4.117,57	46.568,93	0,00	25.431,07	15.752,32	2.995,16	12.757,16	15.752,32	0,00	0,00	87.752,32	45.446,52	0,00	42.305,80	16.874,73
7.1	2	00099.00999 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	72.000,00	0,00	0,00	72.000,00	42.451,36	4.117,57	46.568,93	0,00	25.431,07	11.410,79	2.995,16	8.415,63	11.410,79	0,00	0,00	83.410,79	45.446,52	0,00	37.964,27	12.533,20
7.1	2	TOTALE CAT. 02 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	2.328.000,00	102.000,00	0,00	2.430.000,00	2.019.095,91	4.117,57	2.023.213,48	0,00	406.786,52	11.410,93	2.995,16	8.415,77	11.410,93	0,00	0,00	2.339.410,93	2.022.091,07	0,00	317.319,86	12.533,34
7.1	3	CAT. 03 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo																				
7.1	3	00001 Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	1.128.000,00	3.000.000,00	0,00	4.128.000,00	3.395.910,24	339.422,92	3.735.333,16	0,00	392.666,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.128.000,00	3.395.910,24	2.267.910,24	0,00	339.422,92
7.1	3	00001.00001 Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	564.000,00	1.500.000,00	0,00	2.064.000,00	1.697.955,12	169.711,46	1.867.666,58	0,00	196.333,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	564.000,00	1.697.955,12	1.133.955,12	0,00	169.711,46

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
7.1	3	00002	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi																			
			108.000,00	2.155,20	0,00	110.155,20	76.519,23	13.686,52	90.205,75	0,00	19.949,45	1.419,80	1.419,80	0,00	1.419,80	0,00	0,00	109.419,80	77.939,03	0,00	31.480,77	13.686,52
7.1	3	00002.00001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi ds lavoro autonomo per conto terzi (PG)																			
			108.000,00	2.155,20	0,00	110.155,20	76.519,23	13.686,52	90.205,75	0,00	19.949,45	709,90	709,90	0,00	709,90	0,00	0,00	108.709,90	77.229,13	0,00	31.480,77	13.686,52
7.1	3	TOTALE CAT. 03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo																			
			672.000,00	1.502.155,20	0,00	2.174.155,20	1.774.474,35	183.397,98	1.957.872,33	0,00	216.282,87	709,90	709,90	0,00	709,90	0,00	0,00	672.709,90	1.775.184,25	1.102.474,35	0,00	183.397,98
7.1		TOTALE UPB.01	Uscite per partite di giro																			
7.1		00001	Spese non andate a buon fine																			
			0,00	8.270,00	0,00	8.270,00	8.270,00	0,00	8.270,00	0,00	0,00	10.770,00	10.170,00	600,00	10.770,00	0,00	0,00	10.770,00	18.440,00	7.670,00	600,00	600,00
7.1		00001.00001	Spese non andate a buon fine																			
			0,00	8.270,00	0,00	8.270,00	8.270,00	0,00	8.270,00	0,00	0,00	10.470,00	10.170,00	300,00	10.470,00	0,00	0,00	10.470,00	18.440,00	7.970,00	300,00	300,00
7.1		00003	Costituzione fondi economali e carte aziendali (PG)																			
			6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
7.1		00003.00001	Costituzione fondi economali e carte aziendali (PG)																			
			3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
7.1		00099	Altre uscite per partite di giro																			
			0,00	1.555,85	0,00	1.555,85	0,00	1.555,85	1.555,85	0,00	0,00	250.520,00	240.000,00	10.520,00	250.520,00	0,00	0,00	250.520,00	240.000,00	0,00	10.520,00	12.075,85
7.1		00099.00999	Altro hardware non altrimenti classificabile																			
			0,00	1.555,85	0,00	1.555,85	0,00	1.555,85	1.555,85	0,00	0,00	125.260,00	120.000,00	5.260,00	125.260,00	0,00	0,00	125.260,00	120.000,00	0,00	5.260,00	6.815,85
7.1		TOTALE UPB.01	Uscite per partite di giro																			
			3.006.000,00	1.623.806,90	0,00	4.629.806,90	3.816.110,26	190.627,25	4.006.737,51	0,00	623.069,39	292.263,89	264.045,06	28.218,83	292.263,89	0,00	0,00	3.298.263,89	4.080.155,32	781.891,43	28.218,83	218.846,08
7.2		UPB. 02	Uscite per conto terzi																			
			0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00	7.617,45	7.410,00	207,45	7.617,45	0,00	0,00	7.617,45	72.794,18	65.176,73	207,45	207,45
7.2	4	CAT. 04	Depositi di/presso terzi																			
7.2	4	00001	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi																			
7.2	4	00001.00001	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi																			
7.2	4	00002	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi																			
			0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00	7.410,00	7.410,00	0,00	7.410,00	0,00	0,00	7.410,00	72.794,18	65.384,18	0,00	0,00
7.2	4	00002.00001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi																			
			0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00	3.705,00	3.705,00	0,00	3.705,00	0,00	0,00	3.705,00	69.089,18	65.384,18	0,00	0,00
7.2	4	TOTALE CAT. 04	Depositi di/presso terzi																			
			0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00	3.705,00	3.705,00	0,00	3.705,00	0,00	0,00	3.705,00	69.089,18	65.384,18	0,00	0,00
7.2		TOTALE UPB.02	Uscite per conto terzi																			
7.2		00099	Altre uscite per conto terzi n.a.c.																			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	414,90	0,00	414,90	414,90	0,00	0,00	414,90	0,00	0,00	414,90	414,90

Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
7.2	00099.00999 Altre uscite per conto terzi n.a.c.																					
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207,45	0,00	207,45	207,45	0,00	0,00	207,45	0,00	0,00	207,45	207,45
7.2	TOTALE UPB.02 Uscite per conto terzi																					
			0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00	11.529,90	11.115,00	414,90	11.529,90	0,00	0,00	11.529,90	76.499,18	64.969,28	414,90	414,90
7	TOTALE TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro																					
			3.003.000,00	1.679.365,23	0,00	4.682.365,23	3.870.224,44	189.071,40	4.059.295,84	0,00	623.069,39	151.763,28	137.580,06	14.183,22	151.763,28	0,00	0,00	3.154.763,28	4.007.804,50	853.041,22	14.183,22	203.254,62
	TOTALE USCITE																					
			33.986.430,78	22.795.826,88	-10.229.890,36	46.552.367,30	23.703.599,36	15.613.092,97	39.316.692,33	0,00	7.235.674,97	17.793.254,86	8.467.959,46	3.404.198,26	11.872.157,72	0,00	5.921.097,14	51.779.685,64	32.171.558,82	0,00	19.608.126,82	19.017.291,23
	TOTALE A PAREGGIO																					
			33.986.430,78	22.795.826,88	-10.229.890,36	46.552.367,30	23.703.599,36	15.613.092,97	39.316.692,33	0,00	7.235.674,97	17.793.254,86	8.467.959,46	3.404.198,26	11.872.157,72	0,00	5.921.097,14	51.779.685,64	32.171.558,82	0,00	19.608.126,82	19.017.291,23

Cod	N. e denominazione		GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA					
			Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni			Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)
			Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)	
				in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)

TOTALE TITOLO 02 Trasferimenti correnti

30.983.430,78	2.346.195,36	-3.659.108,15	29.670.517,99	17.418.968,28	12.251.549,71	29.670.517,99	0,00	0,00	15.674.893,31	3.014.737,28	12.660.156,03	15.674.893,31	0,00	0,00	46.658.324,09	20.433.705,56	0,00	26.224.618,53	24.911.705,74
---------------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	------	------	---------------	--------------	---------------	---------------	------	------	---------------	---------------	------	---------------	---------------

TOTALE TITOLO 03 Entrate extratributarie

0,00	75.932,09	0,00	75.932,09	76.892,71	0,00	76.892,71	960,62	0,00	194.844,00	0,00	194.844,00	194.844,00	0,00	0,00	194.844,00	76.892,71	0,00	117.951,29	194.844,00
------	-----------	------	-----------	-----------	------	-----------	--------	------	------------	------	------------	------------	------	------	------------	-----------	------	------------	------------

TOTALE TITOLO 09 Entrate per conto terzi e partite di giro

3.003.000,00	1.679.365,23	0,00	4.682.365,23	3.954.274,29	24.314,53	3.978.588,82	0,00	703.776,41	208.081,60	2.960,18	205.121,42	208.081,60	0,00	0,00	3.211.081,60	3.957.234,47	746.152,87	468.190,57	229.435,95
--------------	--------------	------	--------------	--------------	-----------	--------------	------	------------	------------	----------	------------	------------	------	------	--------------	--------------	------------	------------	------------

TOTALE ENTRATE

33.986.430,78	4.101.492,68	-3.659.108,15	34.428.815,31	21.450.135,28	12.275.864,24	33.725.999,52	0,00	702.815,79	16.077.818,91	3.017.697,46	13.060.121,45	16.077.818,91	0,00	0,00	50.064.249,69	24.467.832,74	0,00	25.596.416,95	25.335.985,69
---------------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	------	------------	---------------	--------------	---------------	---------------	------	------	---------------	---------------	------	---------------	---------------

DI SAVANZO FINANZIARIO

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.590.692,81	5.590.692,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	--------------	--------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE A PAREGGIO

33.986.430,78	4.101.492,68	-3.659.108,15	34.428.815,31	21.450.135,28	12.275.864,24	39.316.692,33	5.590.692,81	702.815,79	16.077.818,91	3.017.697,46	13.060.121,45	16.077.818,91	0,00	0,00	50.064.249,69	24.467.832,74	0,00	25.596.416,95	25.335.985,69
---------------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	------------	---------------	--------------	---------------	---------------	------	------	---------------	---------------	------	---------------	---------------

Cod	N. e denominazione		GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA					
			Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)
			Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)	
				in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)

TOTALE TITOLO 01 Spese correnti

30.590.262,78	19.799.225,97	-10.118.924,68	40.270.564,07	19.256.052,60	15.183.392,79	34.439.445,39	0,00	5.831.118,68	16.862.058,29	8.217.316,65	3.385.599,96	11.602.916,61	0,00	5.259.141,68	47.452.321,07	27.473.369,25	0,00	19.978.951,82	18.568.992,75
---------------	---------------	----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------	------	--------------	---------------	---------------	------	---------------	---------------

TOTALE TITOLO 02 Spese in conto capi tale

393.168,00	1.317.235,68	-110.965,68	1.599.438,00	577.322,32	240.628,78	817.951,10	0,00	781.486,90	779.433,29	113.062,75	4.415,08	117.477,83	0,00	661.955,46	1.172.601,29	690.385,07	0,00	482.216,22	245.043,86
------------	--------------	-------------	--------------	------------	------------	------------	------	------------	------------	------------	----------	------------	------	------------	--------------	------------	------	------------	------------

TOTALE TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro

3.003.000,00	1.679.365,23	0,00	4.682.365,23	3.870.224,44	189.071,40	4.059.295,84	0,00	623.069,39	151.763,28	137.580,06	14.183,22	151.763,28	0,00	0,00	3.154.763,28	4.007.804,50	853.041,22	14.183,22	203.254,62
--------------	--------------	------	--------------	--------------	------------	--------------	------	------------	------------	------------	-----------	------------	------	------	--------------	--------------	------------	-----------	------------

TOTALE USCITE

33.986.430,78	22.795.826,88	-10.229.890,36	46.552.367,30	23.703.599,36	15.613.092,97	39.316.692,33	0,00	7.235.674,97	17.793.254,86	8.467.959,46	3.404.198,26	11.872.157,72	0,00	5.921.097,14	51.779.685,64	32.171.558,82	0,00	19.608.126,82	19.017.291,23
---------------	---------------	----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------	------	--------------	---------------	---------------	------	---------------	---------------

TOTALE A PAREGGIO

33.986.430,78	22.795.826,88	-10.229.890,36	46.552.367,30	23.703.599,36	15.613.092,97	39.316.692,33	0,00	7.235.674,97	17.793.254,86	8.467.959,46	3.404.198,26	11.872.157,72	0,00	5.921.097,14	51.779.685,64	32.171.558,82	0,00	19.608.126,82	19.017.291,23
---------------	---------------	----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------	------	--------------	---------------	---------------	------	---------------	---------------

Codice	Descrizione	residui comp. cassa	Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
17 16	MISSIONE 17 - RICERCA E INNOVAZIONE PROGRAMMA 16 - RICERCA PER LA DIDATTICA										
1	TITOLO 01 Spese correnti										
1.1	UPB. 01 Redditi da lavoro dipendente										
1.1 1	CAT. 01 Retribuzioni lorde										
1.1 1	00001 Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (DIRIGENTE)	Residui Comp. Cassa	246.941,30 5.599.408,25 5.846.349,55	0,00 567.271,08 567.271,08	0,00 -204.448,33 -204.448,33	246.941,30 5.962.231,00 6.209.172,30	16.448,70 5.474.885,84 5.491.334,54	230.492,60 129.667,18 360.159,78	246.941,30 5.604.553,02 5.851.494,32	0,00 0,00 0,00	0,00 357.677,98 357.677,98
1.1 1	00001.00002 Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato (FOE)	Residui Comp. Cassa	0,00 1.879.841,00 1.879.841,00	0,00 216.153,62 216.153,62	0,00 -65.467,62 -65.467,62	0,00 2.030.527,00 2.030.527,00	0,00 2.030.527,00 2.030.527,00	0,00 0,00 0,00	0,00 2.030.527,00 2.030.527,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
1.1 1	00001.00004 Indennita' ed altri compensi, corrisposti al personale a tempo indeterminato (LIV IV-VII FOE CONTO TERZI)	Residui Comp. Cassa	66.105,45 615.049,00 681.154,45	0,00 201.375,28 201.375,28	0,00 -4.129,46 -4.129,46	66.105,45 812.294,82 878.400,27	0,00 716.668,38 716.668,38	66.105,45 91.936,74 158.042,19	66.105,45 808.605,12 874.710,57	0,00 0,00 0,00	0,00 3.689,70 3.689,70
1.1 1	00001.00006 Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne (TDPON PROLS)	Residui Comp. Cassa	75.699,02 1.957.791,00 2.033.490,02	0,00 38.520,00 38.520,00	0,00 -9.647,00 -9.647,00	75.699,02 1.986.664,00 2.062.363,02	0,00 1.818.004,29 1.818.004,29	75.699,02 14.118,79 89.817,81	75.699,02 1.832.123,08 1.907.822,10	0,00 0,00 0,00	0,00 154.540,92 154.540,92
1.1 1	00001.00008 Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indete	Residui Comp. Cassa	84.549,65 828.274,00 912.823,65	0,00 111.222,18 111.222,18	0,00 -421,00 -421,00	84.549,65 939.075,18 1.023.624,83	0,00 739.627,82 739.627,82	84.549,65 0,00 84.549,65	84.549,65 739.627,82 824.177,47	0,00 0,00 0,00	0,00 199.447,36 199.447,36
1.1 1	00001.00009 Assegni di ricerca (PON CBT)	Residui Comp. Cassa	20.587,18 318.453,25 339.040,43	0,00 0,00 0,00	0,00 -124.783,25 -124.783,25	20.587,18 193.670,00 214.257,18	16.448,70 170.058,35 186.507,05	4.138,48 23.611,65 27.750,13	20.587,18 193.670,00 214.257,18	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione	residui comp. cassa	Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1.1 1	00002 Buoni pasto	Residui	89.966,98	0,00	0,00	89.966,98	1.851,25	17.244,46	19.095,71	0,00	70.871,27
		Comp.	207.676,00	111.565,20	0,00	319.241,20	125.636,21	156.835,11	282.471,32	0,00	36.769,88
		Cassa	297.642,98	111.565,20	0,00	409.208,18	127.487,46	174.079,57	301.567,03	0,00	107.641,15
1.1 1	00002.00002 Buoni pasto (FOE)	Residui	88.115,73	0,00	0,00	88.115,73	0,00	17.244,46	17.244,46	0,00	70.871,27
		Comp.	150.000,00	91.104,00	0,00	241.104,00	72.688,84	131.645,28	204.334,12	0,00	36.769,88
		Cassa	238.115,73	91.104,00	0,00	329.219,73	72.688,84	148.889,74	221.578,58	0,00	107.641,15
1.1 1	00002.00999 Benefici di natura assistenziale e sociale (FOE)	Residui	1.851,25	0,00	0,00	1.851,25	1.851,25	0,00	1.851,25	0,00	0,00
		Comp.	57.676,00	20.461,20	0,00	78.137,20	52.947,37	25.189,83	78.137,20	0,00	0,00
		Cassa	59.527,25	20.461,20	0,00	79.988,45	54.798,62	25.189,83	79.988,45	0,00	0,00
1.1 1	TOTALE CAT. 01 Retribuzioni lorde	Residui	336.908,28	0,00	0,00	336.908,28	18.299,95	247.737,06	266.037,01	0,00	70.871,27
		Comp.	5.807.084,25	678.836,28	-204.448,33	6.281.472,20	5.600.522,05	286.502,29	5.887.024,34	0,00	394.447,86
		Cassa	6.143.992,53	678.836,28	-204.448,33	6.618.380,48	5.618.822,00	534.239,35	6.153.061,35	0,00	465.319,13
1.1 2	CAT. 02 Contributi sociali a carico dell'ente										
1.1 2	00001 Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato (INPDAP TI)	Residui	674.251,55	0,00	0,00	674.251,55	461.733,86	180.198,25	641.932,11	0,00	32.319,44
		Comp.	2.062.029,25	229.466,15	-103.673,54	2.187.821,86	1.641.127,25	313.527,51	1.954.654,76	0,00	233.167,10
		Cassa	2.736.280,80	229.466,15	-103.673,54	2.862.073,41	2.102.861,11	493.725,76	2.596.586,87	0,00	265.486,54
1.1 2	00001.00001 Contributi obbligatori per il personale e consulenze (INPS VALUT SCUOLE)	Residui	674.251,55	0,00	0,00	674.251,55	461.733,86	180.198,25	641.932,11	0,00	32.319,44
		Comp.	1.919.319,25	217.588,15	-103.673,54	2.033.233,86	1.519.141,19	282.968,57	1.802.109,76	0,00	231.124,10
		Cassa	2.593.570,80	217.588,15	-103.673,54	2.707.485,41	1.980.875,05	463.166,82	2.444.041,87	0,00	263.443,54
1.1 2	00001.00003 Contributi obbligatori per il personale e a tempo indeterminato (TFR-TFS TI FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	141.710,00	11.878,00	0,00	153.588,00	121.135,06	30.558,94	151.694,00	0,00	1.894,00
		Cassa	141.710,00	11.878,00	0,00	153.588,00	121.135,06	30.558,94	151.694,00	0,00	1.894,00
1.1 2	00001.00999 Altre spese per il personale (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	851,00	0,00	851,00	0,00	149,00
		Cassa	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	851,00	0,00	851,00	0,00	149,00
1.1 2	00002 Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne (TD AMM)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	15.000,00	5.422,00	0,00	20.422,00	20.001,06	0,00	20.001,06	0,00	420,94
		Cassa	15.000,00	5.422,00	0,00	20.422,00	20.001,06	0,00	20.001,06	0,00	420,94

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui comp. cassa	residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'
1.9 1	00001 Rimborsi per spese di personale in comando (PON CBT)	Residui	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00
1.9 1	00001.00001 Rimborsi per spese di personale in comando (PON CBT)	Residui	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00
1.9 1	TOTALE CAT. 01 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	Residui	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00
1.9	TOTALE UPB.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	Residui	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	1.526.045,38	0,00	0,00	1.526.045,38	1.327.545,38	198.500,00	1.526.045,38	0,00	0,00
1	UPB. 10 Altre spese correnti										
1 1	CAT. 01 Fondi di riserva e altri accantonamenti										
1 1	00001 Fondo di riserva (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45
		Cassa	150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45
1 1	00001.00001 Fondo di riserva (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45
		Cassa	150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45
1 1	TOTALE CAT. 01 Fondi di riserva e altri accantonamenti	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45
		Cassa	150.000,00	120.876,00	-206.940,55	63.935,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63.935,45
1 4	CAT. 04 Premi di assicurazione										

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui comp. cassa	residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'
1.1 2	00002.00001 Assegni familiari corrisposti a person	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ale a tempo determinato/Fonti interne	Comp.	15.000,00	5.422,00	0,00	20.422,00	20.001,06	0,00	20.001,06	0,00	420,94
		Cassa	15.000,00	5.422,00	0,00	20.422,00	20.001,06	0,00	20.001,06	0,00	420,94
1.1 2	TOTALE CAT. 02 Contributi sociali a carico dell'ente	Residui	674.251,55	0,00	0,00	674.251,55	461.733,86	180.198,25	641.932,11	0,00	32.319,44
		Comp.	2.077.029,25	234.888,15	-103.673,54	2.208.243,86	1.661.128,31	313.527,51	1.974.655,82	0,00	233.588,04
		Cassa	2.751.280,80	234.888,15	-103.673,54	2.882.495,41	2.122.862,17	493.725,76	2.616.587,93	0,00	265.907,48
1.1	TOTALE UPB.01 Redditi da lavoro dipendente	Residui	1.011.159,83	0,00	0,00	1.011.159,83	480.033,81	427.935,31	907.969,12	0,00	103.190,71
		Comp.	7.884.113,50	913.724,43	-308.121,87	8.489.716,06	7.261.650,36	600.029,80	7.861.680,16	0,00	628.035,90
		Cassa	8.895.273,33	913.724,43	-308.121,87	9.500.875,89	7.741.684,17	1.027.965,11	8.769.649,28	0,00	731.226,61
1.2	UPB. 02 Imposte e tasse a carico dell'ente										
1.2 1	CAT. 01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente										
1.2 1	00001 Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti Comandato Fonti interne	Residui	354.376,41	0,00	0,00	354.376,41	188.652,38	77.129,53	265.781,91	0,00	88.594,50
		Comp.	729.248,34	73.735,46	-64.300,30	738.683,50	468.643,79	133.201,43	601.845,22	0,00	136.838,28
		Cassa	1.083.624,75	73.735,46	-64.300,30	1.093.059,91	657.296,17	210.330,96	867.627,13	0,00	225.432,78
1.2 1	00001.00001 IRAP a carico dell'ente sugli emolumenti al personale consulenze (INDAG INTER)	Residui	354.376,41	0,00	0,00	354.376,41	188.652,38	77.129,53	265.781,91	0,00	88.594,50
		Comp.	729.248,34	73.735,46	-64.300,30	738.683,50	468.643,79	133.201,43	601.845,22	0,00	136.838,28
		Cassa	1.083.624,75	73.735,46	-64.300,30	1.093.059,91	657.296,17	210.330,96	867.627,13	0,00	225.432,78
1.2 1	00006 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
		Cassa	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
1.2 1	00006.00001 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
		Cassa	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
1.2 1	00099 Altre imposte e tasse a carico dell'ente	Residui	4.990,00	0,00	0,00	4.990,00	4.990,00	0,00	4.990,00	0,00	0,00
		Comp.	5.000,00	7.985,50	0,00	12.985,50	8.759,39	30,00	8.789,39	0,00	4.196,11
		Cassa	9.990,00	7.985,50	0,00	17.975,50	13.749,39	30,00	13.779,39	0,00	4.196,11

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui comp. cassa	residui iniziali iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da pagare da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'
1.2 1	00099.00999 Altre imposte e tasse a carico dell'ente (FOE)	Residui	4.990,00	0,00	0,00	4.990,00	4.990,00	0,00	4.990,00	0,00	0,00
		Comp.	5.000,00	7.985,50	0,00	12.985,50	8.759,39	30,00	8.789,39	0,00	4.196,11
		Cassa	9.990,00	7.985,50	0,00	17.975,50	13.749,39	30,00	13.779,39	0,00	4.196,11
1.2 1	TOTALE CAT. 01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	Residui	359.366,41	0,00	0,00	359.366,41	193.642,38	77.129,53	270.771,91	0,00	88.594,50
		Comp.	735.248,34	81.720,96	-64.300,30	752.669,00	477.403,18	133.231,43	610.634,61	0,00	142.034,39
		Cassa	1.094.614,75	81.720,96	-64.300,30	1.112.035,41	671.045,56	210.360,96	881.406,52	0,00	230.628,89
1.2	TOTALE UPB.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	Residui	359.366,41	0,00	0,00	359.366,41	193.642,38	77.129,53	270.771,91	0,00	88.594,50
		Comp.	735.248,34	81.720,96	-64.300,30	752.669,00	477.403,18	133.231,43	610.634,61	0,00	142.034,39
		Cassa	1.094.614,75	81.720,96	-64.300,30	1.112.035,41	671.045,56	210.360,96	881.406,52	0,00	230.628,89
1.3	UPB. 03 Acquisto di beni e servizi										
1.3 1	CAT. 01 Acquisto di beni										
1.3 1	00001 Giornali e riviste	Residui	4.045,11	0,00	0,00	4.045,11	3.747,16	297,95	4.045,11	0,00	0,00
		Comp.	45.000,00	0,00	-4.422,00	40.578,00	17.458,26	4.820,15	22.278,41	0,00	18.299,59
		Cassa	49.045,11	0,00	-4.422,00	44.623,11	21.205,42	5.118,10	26.323,52	0,00	18.299,59
1.3 1	00001.00001 Giornali e riviste (FOE)	Residui	4.045,11	0,00	0,00	4.045,11	3.747,16	297,95	4.045,11	0,00	0,00
		Comp.	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	17.458,26	4.820,15	22.278,41	0,00	2.721,59
		Cassa	29.045,11	0,00	0,00	29.045,11	21.205,42	5.118,10	26.323,52	0,00	2.721,59
1.3 1	00001.00002 Pubblicazioni (Istituzionale a carattere scientifico FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	20.000,00	0,00	-4.422,00	15.578,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.578,00
		Cassa	20.000,00	0,00	-4.422,00	15.578,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.578,00
1.3 1	00002 Carta, cancelleria e stampati	Residui	50.097,81	0,00	0,00	50.097,81	3.609,69	18.973,54	22.583,23	0,00	27.514,58
		Comp.	175.000,00	92.765,00	-58.337,80	209.427,20	32.103,95	27.851,26	59.955,21	0,00	149.471,99
		Cassa	225.097,81	92.765,00	-58.337,80	259.525,01	35.713,64	46.824,80	82.538,44	0,00	176.986,57
1.3 1	00002.00001 Carta, cancelleria e stampati	Residui	28.566,53	0,00	0,00	28.566,53	2.778,50	11.463,45	14.241,95	0,00	14.324,58
		Comp.	125.000,00	19.565,00	-51.337,80	93.227,20	9.696,00	23.442,18	33.138,18	0,00	60.089,02
		Cassa	153.566,53	19.565,00	-51.337,80	121.793,73	12.474,50	34.905,63	47.380,13	0,00	74.413,60

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1.3 1	00002.00002 Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	Residui	7.430,79	0,00	0,00	7.430,79	0,00	7.430,79	7.430,79	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	7.430,79	0,00	0,00	7.430,79	0,00	7.430,79	7.430,79	0,00	0,00
1.3 1	00002.00005 Accessori per uffici e alloggi (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	10.000,00	5.000,00	-7.000,00	8.000,00	551,14	0,00	551,14	0,00	7.448,86
		Cassa	10.000,00	5.000,00	-7.000,00	8.000,00	551,14	0,00	551,14	0,00	7.448,86
1.3 1	00002.00006 Materiale informatico (FOE)	Residui	12.746,32	0,00	0,00	12.746,32	162,02	79,30	241,32	0,00	12.505,00
		Comp.	25.000,00	62.510,00	0,00	87.510,00	13.594,00	4.409,08	18.003,08	0,00	69.506,92
		Cassa	37.746,32	62.510,00	0,00	100.256,32	13.756,02	4.488,38	18.244,40	0,00	82.011,92
1.3 1	00002.00008 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3 1	00002.00014 Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3 1	00002.00999 Altri beni e materiali di consumo (FOE)	Residui	1.354,17	0,00	0,00	1.354,17	669,17	0,00	669,17	0,00	685,00
		Comp.	15.000,00	5.690,00	0,00	20.690,00	8.262,81	0,00	8.262,81	0,00	12.427,19
		Cassa	16.354,17	5.690,00	0,00	22.044,17	8.931,98	0,00	8.931,98	0,00	13.112,19
1.3 1	TOTALE CAT. 01 Acquisto di beni	Residui	54.142,92	0,00	0,00	54.142,92	7.356,85	19.271,49	26.628,34	0,00	27.514,58
		Comp.	220.000,00	92.765,00	-62.759,80	250.005,20	49.562,21	32.671,41	82.233,62	0,00	167.771,58
		Cassa	274.142,92	92.765,00	-62.759,80	304.148,12	56.919,06	51.942,90	108.861,96	0,00	195.286,16
1.3 2	CAT. 02 Acquisto di servizi										
1.3 2	00001 Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	Residui	39.264,83	0,00	0,00	39.264,83	3.300,05	34.764,20	38.064,25	0,00	1.200,58
		Comp.	111.295,00	0,00	0,00	111.295,00	61.886,73	12.139,72	74.026,45	0,00	37.268,55
		Cassa	150.559,83	0,00	0,00	150.559,83	65.186,78	46.903,92	112.090,70	0,00	38.469,13
1.3 2	00001.00001 Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita	Residui	115,67	0,00	0,00	115,67	0,00	0,00	0,00	0,00	115,67
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	115,67	0,00	0,00	115,67	0,00	0,00	0,00	0,00	115,67

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui comp. cassa	residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'
1.3 2	00001.00002 Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (FOE)	Residui	3.792,99	0,00	0,00	3.792,99	1.136,20	1.571,88	2.708,08	0,00	1.084,91
		Comp.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	6.804,71	3.753,01	10.557,72	0,00	4.442,28
		Cassa	18.792,99	0,00	0,00	18.792,99	7.940,91	5.324,89	13.265,80	0,00	5.527,19
1.3 2	00001.00008 Spese per funzionamento delle commissioni di gara	Residui	35.356,17	0,00	0,00	35.356,17	2.163,85	33.192,32	35.356,17	0,00	0,00
		Comp.	96.295,00	0,00	0,00	96.295,00	55.082,02	8.386,71	63.468,73	0,00	32.826,27
		Cassa	131.651,17	0,00	0,00	131.651,17	57.245,87	41.579,03	98.824,90	0,00	32.826,27
1.3 2	00002 Spese per l'organizzazione di convegni (INDAG INTER)	Residui	4.783.137,80	0,00	0,00	4.783.137,80	1.634.877,78	1.604.956,67	3.239.834,45	0,00	1.543.303,35
		Comp.	7.960.115,74	888.037,95	-3.643.599,19	5.204.554,50	1.972.988,68	2.538.909,55	4.511.898,23	0,00	692.656,27
		Cassa	12.743.253,54	888.037,95	-3.643.599,19	9.987.692,30	3.607.866,46	4.143.866,22	7.751.732,68	0,00	2.235.959,62
1.3 2	00002.00001 Missioni del personale esterno (PROVE NAZ RAV INF)	Residui	4.146.611,98	0,00	0,00	4.146.611,98	1.254.183,60	1.423.841,03	2.678.024,63	0,00	1.468.587,35
		Comp.	895.299,57	210.300,00	-431.341,71	674.257,86	318.144,38	179.527,51	497.671,89	0,00	176.585,97
		Cassa	5.041.911,55	210.300,00	-431.341,71	4.820.869,84	1.572.327,98	1.603.368,54	3.175.696,52	0,00	1.645.173,32
1.3 2	00002.00002 Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (CBT)	Residui	9.438,76	0,00	0,00	9.438,76	0,00	0,00	0,00	0,00	9.438,76
		Comp.	5.962.348,77	577.511,92	-2.569.428,66	3.970.432,03	1.273.400,16	2.302.739,28	3.576.139,44	0,00	394.292,59
		Cassa	5.971.787,53	577.511,92	-2.569.428,66	3.979.870,79	1.273.400,16	2.302.739,28	3.576.139,44	0,00	403.731,35
1.3 2	00002.00003 Servizi per attivita' di rappresentanza	Residui	120,00	0,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	120,00	0,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00
1.3 2	00002.00004 Pubblicita (FOE)	Residui	3.294,00	0,00	0,00	3.294,00	0,00	3.294,00	3.294,00	0,00	0,00
		Comp.	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
		Cassa	5.294,00	0,00	0,00	5.294,00	0,00	3.294,00	3.294,00	0,00	2.000,00
1.3 2	00002.00005 Spese per l'organizzazione di convegni (PROVE NAZ RAV INF)	Residui	623.673,06	0,00	0,00	623.673,06	380.694,18	177.821,64	558.515,82	0,00	65.157,24
		Comp.	1.100.467,40	100.226,03	-642.828,82	557.864,61	381.444,14	56.642,76	438.086,90	0,00	119.777,71
		Cassa	1.724.140,46	100.226,03	-642.828,82	1.181.537,67	762.138,32	234.464,40	996.602,72	0,00	184.934,95
1.3 2	00004 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	Residui	12.296,15	0,00	0,00	12.296,15	0,00	12.152,80	12.152,80	0,00	143,35
		Comp.	39.766,00	23.762,00	0,00	63.528,00	12.170,07	14.681,48	26.851,55	0,00	36.676,45
		Cassa	52.062,15	23.762,00	0,00	75.824,15	12.170,07	26.834,28	39.004,35	0,00	36.819,80
1.3 2	00004.00001 Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	Residui	2.917,00	0,00	0,00	2.917,00	0,00	2.917,00	2.917,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	2.917,00	0,00	0,00	2.917,00	0,00	2.917,00	2.917,00	0,00	0,00

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI:

2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui comp. cassa	residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'
1.3 2	00004.00004 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria (FOE)	Residui	6.710,00	0,00	0,00	6.710,00	0,00	6.710,00	6.710,00	0,00	0,00
		Comp.	20.000,00	15.000,00	0,00	35.000,00	7.838,50	12.851,48	20.689,98	0,00	14.310,02
		Cassa	26.710,00	15.000,00	0,00	41.710,00	7.838,50	19.561,48	27.399,98	0,00	14.310,02
1.3 2	00004.00999 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	Residui	2.669,15	0,00	0,00	2.669,15	0,00	2.525,80	2.525,80	0,00	143,35
		Comp.	19.766,00	8.762,00	0,00	28.528,00	4.331,57	1.830,00	6.161,57	0,00	22.366,43
		Cassa	22.435,15	8.762,00	0,00	31.197,15	4.331,57	4.355,80	8.687,37	0,00	22.509,78
1.3 2	00005 Telefonia fissa	Residui	213.791,32	0,00	0,00	213.791,32	175.075,16	38.716,16	213.791,32	0,00	0,00
		Comp.	1.121.877,83	532.124,15	-522.899,55	1.131.102,43	356.494,83	107.837,40	464.332,23	0,00	666.770,20
		Cassa	1.335.669,15	532.124,15	-522.899,55	1.344.893,75	531.569,99	146.553,56	678.123,55	0,00	666.770,20
1.3 2	00005.00001 Telefonia fissa (Spese generali PON CET)	Residui	168.928,56	0,00	0,00	168.928,56	150.028,11	18.900,45	168.928,56	0,00	0,00
		Comp.	525.794,64	280.000,00	-253.700,00	552.094,64	220.842,33	38.689,11	259.531,44	0,00	292.563,20
		Cassa	694.723,20	280.000,00	-253.700,00	721.023,20	370.870,44	57.589,56	428.460,00	0,00	292.563,20
1.3 2	00005.00002 Telefonia mobile (FOE)	Residui	10.883,71	0,00	0,00	10.883,71	5.236,06	5.647,65	10.883,71	0,00	0,00
		Comp.	40.000,00	27.760,00	-6.952,00	60.808,00	6.133,97	4.322,29	10.456,26	0,00	50.351,74
		Cassa	50.883,71	27.760,00	-6.952,00	71.691,71	11.370,03	9.969,94	21.339,97	0,00	50.351,74
1.3 2	00005.00003 Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line (FOE)	Residui	621,55	0,00	0,00	621,55	206,96	414,59	621,55	0,00	0,00
		Comp.	60.717,00	9.364,15	-12.850,00	57.231,15	48.726,69	8.504,46	57.231,15	0,00	0,00
		Cassa	61.338,55	9.364,15	-12.850,00	57.852,70	48.933,65	8.919,05	57.852,70	0,00	0,00
1.3 2	00005.00004 Energia elettrica (Spese generali PON CBT)	Residui	28.883,33	0,00	0,00	28.883,33	15.319,72	13.563,61	28.883,33	0,00	0,00
		Comp.	484.371,19	130.000,00	-245.977,55	368.393,64	35.335,52	12.108,90	47.444,42	0,00	320.949,22
		Cassa	513.254,52	130.000,00	-245.977,55	397.276,97	50.655,24	25.672,51	76.327,75	0,00	320.949,22
1.3 2	00005.00999 Locazione di beni immobili	Residui	4.474,17	0,00	0,00	4.474,17	4.284,31	189,86	4.474,17	0,00	0,00
		Comp.	10.995,00	85.000,00	-3.420,00	92.575,00	45.456,32	44.212,64	89.668,96	0,00	2.906,04
		Cassa	15.469,17	85.000,00	-3.420,00	97.049,17	49.740,63	44.402,50	94.143,13	0,00	2.906,04
1.3 2	00006 Utenze e canoni per altri servizi	Residui	549,00	0,00	0,00	549,00	0,00	549,00	549,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	549,00	0,00	0,00	549,00	0,00	549,00	549,00	0,00	0,00
1.3 2	00006.00002 Utenze e canoni per altri servizi	Residui	549,00	0,00	0,00	549,00	0,00	549,00	549,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	549,00	0,00	0,00	549,00	0,00	549,00	549,00	0,00	0,00

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: **2018**

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione	residui comp. cassa	Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1.3 2 00007	Licenze d'uso per software (PON VALUE)	Residui	235.989,80	0,00	0,00	235.989,80	204.512,71	31.477,09	235.989,80	0,00	0,00
		Comp.	705.043,97	226.231,40	-330.298,37	600.977,00	498.117,06	31.957,29	530.074,35	0,00	70.902,65
		Cassa	941.033,77	226.231,40	-330.298,37	836.966,80	702.629,77	63.434,38	766.064,15	0,00	70.902,65
1.3 2 00007.00001	Locazione di beni immobili (FITTO SEDE)	Residui	183.760,81	0,00	0,00	183.760,81	183.760,81	0,00	183.760,81	0,00	0,00
		Comp.	367.522,00	63.032,00	0,00	430.554,00	386.555,68	16.000,00	402.555,68	0,00	27.998,32
		Cassa	551.282,81	63.032,00	0,00	614.314,81	570.316,49	16.000,00	586.316,49	0,00	27.998,32
1.3 2 00007.00003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie (PON CBT)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	180.000,00	0,00	-178.170,00	1.830,00	1.830,00	0,00	1.830,00	0,00	0,00
		Cassa	180.000,00	0,00	-178.170,00	1.830,00	1.830,00	0,00	1.830,00	0,00	0,00
1.3 2 00007.00004	Noleggi di hardware (FOE)	Residui	5.959,18	0,00	0,00	5.959,18	4.440,90	1.518,28	5.959,18	0,00	0,00
		Comp.	500,00	4.740,00	-9,40	5.230,60	2.175,37	2.635,20	4.810,57	0,00	420,03
		Cassa	6.459,18	4.740,00	-9,40	11.189,78	6.616,27	4.153,48	10.769,75	0,00	420,03
1.3 2 00007.00006	Licenze d'uso per software (PROVE NAZ)	Residui	45.741,00	0,00	0,00	45.741,00	16.311,00	29.430,00	45.741,00	0,00	0,00
		Comp.	157.021,97	158.459,40	-152.118,97	163.362,40	107.556,01	13.322,09	120.878,10	0,00	42.484,30
		Cassa	202.762,97	158.459,40	-152.118,97	209.103,40	123.867,01	42.752,09	166.619,10	0,00	42.484,30
1.3 2 00007.00008	Noleggi di impianti e macchinari	Residui	528,81	0,00	0,00	528,81	0,00	528,81	528,81	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	528,81	0,00	0,00	528,81	0,00	528,81	528,81	0,00	0,00
1.3 2 00009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	Residui	31.016,51	0,00	0,00	31.016,51	25.404,95	3.577,56	28.982,51	0,00	2.034,00
		Comp.	39.000,00	61.060,00	-27.735,00	72.325,00	28.210,52	6.967,02	35.177,54	0,00	37.147,46
		Cassa	70.016,51	61.060,00	-27.735,00	103.341,51	53.615,47	10.544,58	64.160,05	0,00	39.181,46
1.3 2 00009.00003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi (FOE)	Residui	1.830,00	0,00	0,00	1.830,00	0,00	1.830,00	1.830,00	0,00	0,00
		Comp.	9.000,00	20.000,00	-5.050,00	23.950,00	19.315,58	805,42	20.121,00	0,00	3.829,00
		Cassa	10.830,00	20.000,00	-5.050,00	25.780,00	19.315,58	2.635,42	21.951,00	0,00	3.829,00
1.3 2 00009.00004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari (FOE)	Residui	7.241,76	0,00	0,00	7.241,76	3.460,20	1.747,56	5.207,76	0,00	2.034,00
		Comp.	10.000,00	16.060,00	-4.740,00	21.320,00	8.216,70	6.161,60	14.378,30	0,00	6.941,70
		Cassa	17.241,76	16.060,00	-4.740,00	28.561,76	11.676,90	7.909,16	19.586,06	0,00	8.975,70
1.3 2 00009.00005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	Residui	1.082,75	0,00	0,00	1.082,75	1.082,75	0,00	1.082,75	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	1.082,75	0,00	0,00	1.082,75	1.082,75	0,00	1.082,75	0,00	0,00

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1.3 2	00009.00008 Manutenzione ordinaria e riparazioni di i beni immobili in locazione (FOE)	Residui	20.862,00	0,00	0,00	20.862,00	20.862,00	0,00	20.862,00	0,00	0,00
		Comp.	20.000,00	25.000,00	-17.945,00	27.055,00	678,24	0,00	678,24	0,00	26.376,76
		Cassa	40.862,00	25.000,00	-17.945,00	47.917,00	21.540,24	0,00	21.540,24	0,00	26.376,76
1.3 2	00009.00011 Materiale bibliografico	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3 2	00010 Incarichi libero professionali di studi, ric erca e consulenza	Residui	2.198.500,50	0,00	0,00	2.198.500,50	1.347.060,73	233.360,27	1.580.421,00	0,00	618.079,50
		Comp.	3.879.767,40	514.781,19	-2.181.871,40	2.212.677,19	828.013,50	1.356.230,07	2.184.243,57	0,00	28.433,62
		Cassa	6.078.267,90	514.781,19	-2.181.871,40	4.411.177,69	2.175.074,23	1.589.590,34	3.764.664,57	0,00	646.513,12
1.3 2	00010.00001 Incarichi libero professionali di studi, i, ricerca e consulenza (PROVE NAZ RAV INF)	Residui	2.198.500,50	0,00	0,00	2.198.500,50	1.347.060,73	233.360,27	1.580.421,00	0,00	618.079,50
		Comp.	3.879.767,40	514.781,19	-2.181.871,40	2.212.677,19	828.013,50	1.356.230,07	2.184.243,57	0,00	28.433,62
		Cassa	6.078.267,90	514.781,19	-2.181.871,40	4.411.177,69	2.175.074,23	1.589.590,34	3.764.664,57	0,00	646.513,12
1.3 2	00011 Altre prestazioni professionali e specialist iche	Residui	358,00	0,00	0,00	358,00	0,00	0,00	0,00	0,00	358,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	358,00	0,00	0,00	358,00	0,00	0,00	0,00	0,00	358,00
1.3 2	00011.00999 Altre prestazioni professionali e spec ialistiche	Residui	358,00	0,00	0,00	358,00	0,00	0,00	0,00	0,00	358,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	358,00	0,00	0,00	358,00	0,00	0,00	0,00	0,00	358,00
1.3 2	00012 Collaborazioni coordinate e a progetto	Residui	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
1.3 2	00012.00003 Collaborazioni coordinate e a progettc	Residui	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
1.3 2	00013 Vigilanza	Residui	52.280,77	0,00	0,00	52.280,77	10.798,34	40.872,43	51.670,77	0,00	610,00
		Comp.	37.500,00	76.510,00	-13.664,15	100.345,85	30.349,27	16.165,89	46.515,16	0,00	53.830,69
		Cassa	89.780,77	76.510,00	-13.664,15	152.626,62	41.147,61	57.038,32	98.185,93	0,00	54.440,69
1.3 2	00013.00001 Vigilanza	Residui	24.731,85	0,00	0,00	24.731,85	0,00	24.731,85	24.731,85	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	24.731,85	0,00	0,00	24.731,85	0,00	24.731,85	24.731,85	0,00	0,00

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione	residui comp. cassa	Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1.3 2 00013.00002	Servizi di lavanderia (FOE)	Residui	1.830,28	0,00	0,00	1.830,28	1.830,28	0,00	1.830,28	0,00	0,00
		Comp.	7.500,00	55.900,00	0,00	63.400,00	23.275,94	9.317,30	32.593,24	0,00	30.806,76
		Cassa	9.330,28	55.900,00	0,00	65.230,28	25.106,22	9.317,30	34.423,52	0,00	30.806,76
1.3 2 00013.00003	Trasporti, traslochi e facchinaggio (I NDAG INTER)	Residui	2.513,08	0,00	0,00	2.513,08	0,00	2.513,08	2.513,08	0,00	0,00
		Comp.	15.000,00	15.000,00	-9.364,15	20.635,85	1.733,62	5.490,00	7.223,62	0,00	13.412,23
		Cassa	17.513,08	15.000,00	-9.364,15	23.148,93	1.733,62	8.003,08	9.736,70	0,00	13.412,23
1.3 2 00013.00006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tos sico-nocivi e di altri materiali (FOE)	Residui	610,00	0,00	0,00	610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	610,00
		Comp.	10.000,00	5.610,00	-4.300,00	11.310,00	3.820,81	443,59	4.264,40	0,00	7.045,60
		Cassa	10.610,00	5.610,00	-4.300,00	11.920,00	3.820,81	443,59	4.264,40	0,00	7.655,60
1.3 2 00013.00999	Altri servizi non altrimenti classific abili (RECLUTAMENTO PERSONALE FOE)	Residui	22.595,56	0,00	0,00	22.595,56	8.968,06	13.627,50	22.595,56	0,00	0,00
		Comp.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.518,90	915,00	2.433,90	0,00	2.566,10
		Cassa	27.595,56	0,00	0,00	27.595,56	10.486,96	14.542,50	25.029,46	0,00	2.566,10
1.3 2 00015	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti per le Collabc azioni Fonti estern	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3 2 00015.00005	Imposta regionale sulle attività produ ttive a carico dell'ente sugli emolumenti per le C llaborazioni Fonti	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3 2 00016	Spese postali e telegrafiche	Residui	6.908,19	0,00	0,00	6.908,19	2.915,17	3.566,02	6.481,19	0,00	427,00
		Comp.	9.000,00	16.682,96	0,00	25.682,96	6.574,02	7.535,60	14.109,62	0,00	11.573,34
		Cassa	15.908,19	16.682,96	0,00	32.591,15	9.489,19	11.101,62	20.590,81	0,00	12.000,34
1.3 2 00016.00001	Pubblicazione bandi di gara (FOE)	Residui	4.907,88	0,00	0,00	4.907,88	2.378,37	2.529,51	4.907,88	0,00	0,00
		Comp.	8.000,00	13.752,96	0,00	21.752,96	6.402,48	7.535,60	13.938,08	0,00	7.814,88
		Cassa	12.907,88	13.752,96	0,00	26.660,84	8.780,85	10.065,11	18.845,96	0,00	7.814,88
1.3 2 00016.00002	Spese postali e telegrafiche (FOE)	Residui	2.000,31	0,00	0,00	2.000,31	536,80	1.036,51	1.573,31	0,00	427,00
		Comp.	1.000,00	2.930,00	0,00	3.930,00	171,54	0,00	171,54	0,00	3.758,46
		Cassa	3.000,31	2.930,00	0,00	5.930,31	708,34	1.036,51	1.744,85	0,00	4.185,46
1.3 2 00017	Oneri per servizio di tesoreria BANCA	Residui	29.244,40	0,00	0,00	29.244,40	0,00	29.244,40	29.244,40	0,00	0,00
		Comp.	15.800,00	0,01	0,00	15.800,01	567,08	10.980,00	11.547,08	0,00	4.252,93
		Cassa	45.044,40	0,01	0,00	45.044,41	567,08	40.224,40	40.791,48	0,00	4.252,93

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione	residui comp. cassa	Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1.3 2	00017.00001 Spese per commissioni bancarie (FOE)	Residui Comp. Cassa	24,40 800,00 824,40	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	24,40 800,00 824,40	0,00 567,08 567,08	24,40 0,00 24,40	24,40 567,08 591,48	0,00 0,00 0,00	0,00 232,92 232,92
1.3 2	00017.00002 Oneri per servizio di tesoreria BANCA (FOE)	Residui Comp. Cassa	29.220,00 15.000,00 44.220,00	0,00 0,01 0,01	0,00 0,00 0,00	29.220,00 15.000,01 44.220,01	0,00 0,00 0,00	29.220,00 10.980,00 40.200,00	29.220,00 10.980,00 40.200,00	0,00 0,00 0,00	0,00 4.020,01 4.020,01
1.3 2	00018 Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese e le spese per visite fiscali	Residui Comp. Cassa	3.046,26 5.000,00 8.046,26	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	3.046,26 5.000,00 8.046,26	20,66 34,29 54,95	3.025,60 0,00 3.025,60	3.046,26 34,29 3.080,55	0,00 0,00 0,00	0,00 4.965,71 4.965,71
1.3 2	00018.00001 Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali (FOE)	Residui Comp. Cassa	3.046,26 5.000,00 8.046,26	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	3.046,26 5.000,00 8.046,26	20,66 34,29 54,95	3.025,60 0,00 3.025,60	3.046,26 34,29 3.080,55	0,00 0,00 0,00	0,00 4.965,71 4.965,71
1.3 2	00019 Altre spese - Restituzioni	Residui Comp. Cassa	286.011,94 118.700,00 404.711,94	0,00 482.599,00 482.599,00	0,00 -49.202,00 -49.202,00	286.011,94 552.097,00 838.108,94	78.184,56 116.704,82 194.889,38	14.327,38 158.823,94 173.151,32	92.511,94 275.528,76 368.040,70	0,00 0,00 0,00	193.500,00 276.568,24 470.068,24
1.3 2	00019.00001 Gestione e manutenzione applicazioni (FOE)	Residui Comp. Cassa	20.983,00 5.000,00 25.983,00	0,00 150.677,00 150.677,00	0,00 0,00 0,00	20.983,00 155.677,00 176.660,00	20.695,38 34.058,22 54.753,60	287,62 24.256,23 24.543,85	20.983,00 58.314,45 79.297,45	0,00 0,00 0,00	0,00 97.362,55 97.362,55
1.3 2	00019.00003 Servizi per l'interoperabilità e la cc operazione (PON VALUE)	Residui Comp. Cassa	197.494,82 59.700,00 257.194,82	0,00 159.250,00 159.250,00	0,00 -49.202,00 -49.202,00	197.494,82 169.748,00 367.242,82	50.728,82 33.879,40 84.608,22	366,00 26.026,26 26.392,26	51.094,82 59.905,66 111.000,48	0,00 0,00 0,00	146.400,00 109.842,34 256.242,34
1.3 2	00019.00005 Altre spese - Restituzioni	Residui Comp. Cassa	1.281,00 4.000,00 5.281,00	0,00 5.000,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00	1.281,00 9.000,00 10.281,00	0,00 0,00 0,00	1.281,00 0,00 1.281,00	1.281,00 0,00 1.281,00	0,00 0,00 0,00	0,00 9.000,00 9.000,00
1.3 2	00019.00006 Servizi di sicurezza (FOE)	Residui Comp. Cassa	17.100,00 25.000,00 42.100,00	0,00 96.272,00 96.272,00	0,00 0,00 0,00	17.100,00 121.272,00 138.372,00	0,00 25.864,00 25.864,00	0,00 92.968,00 92.968,00	0,00 118.832,00 118.832,00	0,00 0,00 0,00	17.100,00 2.440,00 19.540,00
1.3 2	00019.00007 Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Residui Comp. Cassa	19.153,12 25.000,00 44.153,12	0,00 16.400,00 16.400,00	0,00 0,00 0,00	19.153,12 41.400,00 60.553,12	6.760,36 1.903,20 8.663,56	12.392,76 14.733,45 27.126,21	19.153,12 16.636,65 35.789,77	0,00 0,00 0,00	0,00 24.763,35 24.763,35

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione	residui comp. cassa	Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1.3 2	00019.00010 Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT (FOE)	Residui Comp. Cassa	30.000,00 0,00 30.000,00	0,00 55.000,00 55.000,00	0,00 0,00 0,00	30.000,00 55.000,00 85.000,00	0,00 21.000,00 21.000,00	0,00 840,00 840,00	0,00 21.840,00 21.840,00	0,00 0,00 0,00	30.000,00 33.160,00 63.160,00
1.3 2	00099 Altri servizi non altrimenti classificabili	Residui Comp. Cassa	5.919.015,61 7.442.021,00 13.361.036,61	0,00 15.630.350,92 15.630.350,92	0,00 -2.638.819,27 -2.638.819,27	5.919.015,61 20.433.552,65 26.352.568,26	2.720.281,20 7.409.858,99 10.130.140,19	587.169,41 10.155.232,19 10.742.401,60	3.307.450,61 17.565.091,18 20.872.541,79	0,00 0,00 0,00	2.611.565,00 2.868.461,47 5.480.026,47
1.3 2	00099.00002 Spese legali	Residui Comp. Cassa	1.603,61 0,00 1.603,61	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.603,61 0,00 1.603,61	0,00 0,00 0,00	1.603,61 0,00 1.603,61	1.603,61 0,00 1.603,61	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
1.3 2	00099.00003 Quote di iscrizione ad associazioni (V ALUT SCUOLE)	Residui Comp. Cassa	421.265,18 315.523,00 736.788,18	0,00 309.164,00 309.164,00	0,00 -4.300,00 -4.300,00	421.265,18 620.387,00 1.041.652,18	407.828,93 63.370,50 471.199,43	13.436,25 2.995,00 16.431,25	421.265,18 66.365,50 487.630,68	0,00 0,00 0,00	0,00 554.021,50 554.021,50
1.3 2	00099.00005 Spese per funzionamento delle commissioni di gara	Residui Comp. Cassa	9.351,20 65.000,00 74.351,20	0,00 14.000,00 14.000,00	0,00 -16.000,00 -16.000,00	9.351,20 63.000,00 72.351,20	6.080,55 43.148,62 49.229,17	3.270,65 2.918,24 6.188,89	9.351,20 46.066,86 55.418,06	0,00 0,00 0,00	0,00 16.933,14 16.933,14
1.3 2	00099.00011 Servizi per attivita' di rappresentanza (FOE)	Residui Comp. Cassa	591,00 2.000,00 2.591,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	591,00 2.000,00 2.591,00	0,00 67,50 67,50	591,00 0,00 591,00	591,00 67,50 658,50	0,00 0,00 0,00	0,00 1.932,50 1.932,50
1.3 2	00099.00999 Altri servizi non altrimenti classificabili (Servizio Pubblicità PON PRODIS)	Residui Comp. Cassa	5.486.204,62 7.059.498,00 12.545.702,62	0,00 15.307.186,92 15.307.186,92	0,00 -2.618.519,27 -2.618.519,27	5.486.204,62 19.748.165,65 25.234.370,27	2.306.371,72 7.303.272,37 9.609.644,09	568.267,90 10.149.318,95 10.717.586,85	2.874.639,62 17.452.591,32 20.327.230,94	0,00 0,00 0,00	2.611.565,00 2.295.574,33 4.907.139,33
1.3 2	TOTALE CAT. 02 Acquisto di servizi	Residui Comp. Cassa	13.861.411,08 21.484.886,94 35.346.298,02	0,00 18.452.139,58 18.452.139,58	0,00 -9.408.088,93 -9.408.088,93	13.861.411,08 30.528.937,59 44.390.348,67	6.202.431,31 11.321.969,86 17.524.401,17	2.637.758,99 14.417.460,15 17.055.219,14	8.840.190,30 25.739.430,01 34.579.620,31	0,00 0,00 0,00	5.021.220,78 4.789.507,58 9.810.728,36
1.3	TOTALE UPB.03 Acquisto di beni e servizi	Residui Comp. Cassa	13.915.554,00 21.704.886,94 35.620.440,94	0,00 18.544.904,58 18.544.904,58	0,00 -9.470.848,73 -9.470.848,73	13.915.554,00 30.778.942,79 44.694.496,79	6.209.788,16 11.371.532,07 17.581.320,23	2.657.030,48 14.450.131,56 17.107.162,04	8.866.818,64 25.821.663,63 34.688.482,27	0,00 0,00 0,00	5.048.735,36 4.957.279,16 10.006.014,52
1.4	UPB. 04 Trasferimenti correnti										

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1.4 1	CAT. 01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche										
1.4 1	00001 Versamenti al Bilancio dello Stato	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00
		Cassa	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00
1.4 1	00001.00099 Versamenti al Bilancio dello Stato	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4 1	00001.00999 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 (FC)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00
		Cassa	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00
1.4 1	00003 Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne (PON CBT)	Residui	12.911,52	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	12.911,52	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52
1.4 1	00003.00001 Contributi obbligatori per le Collaborazioni Fonti esterne	Residui	12.911,52	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	12.911,52	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52
1.4 1	TOTALE CAT. 01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	Residui	12.911,52	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52
		Comp.	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00
		Cassa	31.925,52	0,00	0,00	31.925,52	19.974,00	0,00	19.974,00	0,00	11.951,52
1.4	TOTALE UPB.04 Trasferimenti correnti	Residui	12.911,52	0,00	0,00	12.911,52	960,00	0,00	960,00	0,00	11.951,52
		Comp.	19.014,00	0,00	0,00	19.014,00	19.014,00	0,00	19.014,00	0,00	0,00
		Cassa	31.925,52	0,00	0,00	31.925,52	19.974,00	0,00	19.974,00	0,00	11.951,52
1.9	UPB. 09 Rimborsi e poste correttive delle entrate										
1.9 1	CAT. 01 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1 4	00001 Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (VALUT SCUOLE)	Residui Comp. Cassa	3.990,00 29.000,00 32.990,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	3.990,00 29.000,00 32.990,00	3.990,00 18.700,00 22.690,00	0,00 0,00 0,00	3.990,00 18.700,00 22.690,00	0,00 0,00 0,00	0,00 10.300,00 10.300,00
1 4	00001.00003 Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi (VALUT SCUOLE)	Residui Comp. Cassa	3.990,00 10.000,00 13.990,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	3.990,00 10.000,00 13.990,00	3.990,00 4.700,00 8.690,00	0,00 0,00 0,00	3.990,00 4.700,00 8.690,00	0,00 0,00 0,00	0,00 5.300,00 5.300,00
1 4	00001.00999 Altri premi di assicurazione contro i danni (FOE)	Residui Comp. Cassa	0,00 19.000,00 19.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 19.000,00 19.000,00	0,00 14.000,00 14.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 14.000,00 14.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 5.000,00 5.000,00
1 4	00099 Altri premi di assicurazione n.a.c. (FOE)	Residui Comp. Cassa	0,00 13.000,00 13.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 13.000,00 13.000,00	0,00 12.990,54 12.990,54	0,00 0,00 0,00	0,00 12.990,54 12.990,54	0,00 0,00 0,00	0,00 9,46 9,46
1 4	00099.00999 Altri premi di assicurazione n.a.c. (FOE)	Residui Comp. Cassa	0,00 13.000,00 13.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 13.000,00 13.000,00	0,00 12.990,54 12.990,54	0,00 0,00 0,00	0,00 12.990,54 12.990,54	0,00 0,00 0,00	0,00 9,46 9,46
1 4	TOTALE CAT. 04 Premi di assicurazione	Residui Comp. Cassa	3.990,00 42.000,00 45.990,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	3.990,00 42.000,00 45.990,00	3.990,00 31.690,54 35.680,54	0,00 0,00 0,00	3.990,00 31.690,54 35.680,54	0,00 0,00 0,00	0,00 10.309,46 10.309,46
1 5	CAT. 05 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi										
1 5	00004 Oneri da contenzioso (FOE)	Residui Comp. Cassa	0,00 50.000,00 50.000,00	0,00 138.000,00 138.000,00	0,00 -68.713,23 -68.713,23	0,00 119.286,77 119.286,77	0,00 94.762,45 94.762,45	0,00 0,00 0,00	0,00 94.762,45 94.762,45	0,00 0,00 0,00	0,00 24.524,32 24.524,32
1 5	00004.00001 Oneri da contenzioso (FOE)	Residui Comp. Cassa	0,00 50.000,00 50.000,00	0,00 138.000,00 138.000,00	0,00 -68.713,23 -68.713,23	0,00 119.286,77 119.286,77	0,00 94.762,45 94.762,45	0,00 0,00 0,00	0,00 94.762,45 94.762,45	0,00 0,00 0,00	0,00 24.524,32 24.524,32
1 5	TOTALE CAT. 05 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	Residui Comp. Cassa	0,00 50.000,00 50.000,00	0,00 138.000,00 138.000,00	0,00 -68.713,23 -68.713,23	0,00 119.286,77 119.286,77	0,00 94.762,45 94.762,45	0,00 0,00 0,00	0,00 94.762,45 94.762,45	0,00 0,00 0,00	0,00 24.524,32 24.524,32

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui comp. cassa	residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'
1	TOTALE UPB.10 Altre spese correnti	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	00099 Altri servizi non altrimenti classificabili (PON CBT)	Residui	33.031,15	0,00	0,00	33.031,15	1.356,92	25.004,64	26.361,56	0,00	6.669,59
		Comp.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		Cassa	38.031,15	0,00	0,00	38.031,15	1.356,92	25.004,64	26.361,56	0,00	11.669,59
1	00099.00999 Altri servizi non altrimenti classificabili	Residui	33.031,15	0,00	0,00	33.031,15	1.356,92	25.004,64	26.361,56	0,00	6.669,59
		Comp.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		Cassa	38.031,15	0,00	0,00	38.031,15	1.356,92	25.004,64	26.361,56	0,00	11.669,59
1	TOTALE UPB.10 Altre spese correnti	Residui	70.052,30	0,00	0,00	70.052,30	6.703,84	50.009,28	56.713,12	0,00	13.339,18
		Comp.	252.000,00	258.876,00	-275.653,78	235.222,22	126.452,99	0,00	126.452,99	0,00	108.769,23
		Cassa	322.052,30	258.876,00	-275.653,78	305.274,52	133.156,83	50.009,28	183.166,11	0,00	122.108,41
1	TOTALE TITOLO 01 Spese correnti	Residui	16.862.058,29	0,00	0,00	16.862.058,29	8.217.316,65	3.385.599,96	11.602.916,61	0,00	5.259.141,68
		Comp.	30.590.262,78	19.799.225,97	-10.118.924,68	40.270.564,07	19.256.052,60	15.183.392,79	34.439.445,39	0,00	5.831.118,68
		Cassa	47.452.321,07	19.799.225,97	-10.118.924,68	57.132.622,36	27.473.369,25	18.568.992,75	46.042.362,00	0,00	11.090.260,36
2	TITOLO 02 Spese in conto capitale										
2.2	UPB. 02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni										
2.2 1	CAT. 01 Beni materiali										
2.2 1	00003 Mobili e arredi per ufficio	Residui	39.045,94	0,00	0,00	39.045,94	2.195,94	0,00	2.195,94	0,00	36.850,00
		Comp.	5.000,00	102.850,00	0,00	107.850,00	43.722,36	12.078,00	55.800,36	0,00	52.049,64
		Cassa	44.045,94	102.850,00	0,00	146.895,94	45.918,30	12.078,00	57.996,30	0,00	88.899,64
2.2 1	00003.00001 Mobili e arredi per ufficio (FOE)	Residui	39.045,94	0,00	0,00	39.045,94	2.195,94	0,00	2.195,94	0,00	36.850,00
		Comp.	5.000,00	102.850,00	0,00	107.850,00	43.722,36	12.078,00	55.800,36	0,00	52.049,64
		Cassa	44.045,94	102.850,00	0,00	146.895,94	45.918,30	12.078,00	57.996,30	0,00	88.899,64

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione	residui comp. cassa	Previsioni				Pagamenti da residui da comp. tot. pag.	da pagare da residui da comp. da pagare	impegnate da residui da comp. Tot impegni	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa				in piu'	in meno
2.2 1 00004 Impianti (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Comp.	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	49.593,62	10.099,77	59.693,39	0,00	25.306,61	
	Cassa	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	49.593,62	10.099,77	59.693,39	0,00	25.306,61	
2.2 1 00004.00002 Impianti (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Comp.	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	49.593,62	10.099,77	59.693,39	0,00	25.306,61	
	Cassa	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	49.593,62	10.099,77	59.693,39	0,00	25.306,61	
2.2 1 00005 Attrezzature n.a.c.	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.2 1 00005.00999 Attrezzature n.a.c.	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.2 1 00006 Macchine per ufficio	Residui	1.369,57	0,00	0,00	1.369,57	1.369,57	0,00	1.369,57	0,00	0,00	
	Comp.	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	
	Cassa	1.369,57	10.000,00	0,00	11.369,57	1.369,57	0,00	1.369,57	0,00	10.000,00	
2.2 1 00006.00001 Macchine per ufficio (FOE)	Residui	1.369,57	0,00	0,00	1.369,57	1.369,57	0,00	1.369,57	0,00	0,00	
	Comp.	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	
	Cassa	1.369,57	10.000,00	0,00	11.369,57	1.369,57	0,00	1.369,57	0,00	10.000,00	
2.2 1 00007 Altro hardware non altrimenti classificabile	Residui	499.488,68	0,00	0,00	499.488,68	37.766,32	126,81	37.893,13	0,00	461.595,55	
	Comp.	97.900,00	805.785,68	-35.965,68	867.720,00	271.845,74	15.026,89	286.872,63	0,00	580.847,37	
	Cassa	597.388,68	805.785,68	-35.965,68	1.367.208,68	309.612,06	15.153,70	324.765,76	0,00	1.042.442,92	
2.2 1 00007.00001 Server (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Comp.	10.000,00	25.000,00	-9.975,00	25.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.025,00	
	Cassa	10.000,00	25.000,00	-9.975,00	25.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.025,00	
2.2 1 00007.00002 Postazioni di lavoro (FOE)	Residui	71.971,93	0,00	0,00	71.971,93	37.292,96	0,00	37.292,96	0,00	34.678,97	
	Comp.	15.000,00	156.700,00	0,00	171.700,00	91.027,98	0,00	91.027,98	0,00	80.672,02	
	Cassa	86.971,93	156.700,00	0,00	243.671,93	128.320,94	0,00	128.320,94	0,00	115.350,99	
2.2 1 00007.00003 Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc) (FOE)	Residui	473,36	0,00	0,00	473,36	473,36	0,00	473,36	0,00	0,00	
	Comp.	10.000,00	20.000,00	0,00	30.000,00	0,00	15.026,89	15.026,89	0,00	14.973,11	
	Cassa	10.473,36	20.000,00	0,00	30.473,36	473,36	15.026,89	15.500,25	0,00	14.973,11	

Codice	Descrizione	residui comp. cassa	Previsioni				Pagamenti da residui da comp. tot. pag.	da pagare da residui da pagare	impegnate da residui da comp. Tot impegni	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa				in piu'	in meno
2.2 1	00007.00004 Apparati di telecomunicazione (FOE)	Residui	425.100,00	0,00	0,00	425.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.100,00
		Comp.	0,00	425.100,00	0,00	425.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.100,00
		Cassa	425.100,00	425.100,00	0,00	850.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	850.200,00
2.2 1	00007.00005 Tablet e dispositvi di telefonia fissa e mobile (FOE)	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	4.900,00	5.000,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00
		Cassa	4.900,00	5.000,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00
2.2 1	00007.00999 Postazioni di lavoro (PROVE NAZ)	Residui	1.943,39	0,00	0,00	1.943,39	0,00	126,81	126,81	0,00	1.816,58
		Comp.	58.000,00	173.985,68	-25.990,68	205.995,00	180.817,76	0,00	180.817,76	0,00	25.177,24
		Cassa	59.943,39	173.985,68	-25.990,68	207.938,39	180.817,76	126,81	180.944,57	0,00	26.993,82
2.2 1	00009 Fabbricati ad uso strumentale	Residui	163.509,91	0,00	0,00	163.509,91	0,00	0,00	0,00	0,00	163.509,91
		Comp.	0,00	163.600,00	0,00	163.600,00	141.239,80	22.028,40	163.268,20	0,00	331,80
		Cassa	163.509,91	163.600,00	0,00	327.109,91	141.239,80	22.028,40	163.268,20	0,00	163.841,71
2.2 1	00009.00019 Fabbricati ad uso strumentale (FOE)	Residui	163.509,91	0,00	0,00	163.509,91	0,00	0,00	0,00	0,00	163.509,91
		Comp.	0,00	163.600,00	0,00	163.600,00	141.239,80	22.028,40	163.268,20	0,00	331,80
		Cassa	163.509,91	163.600,00	0,00	327.109,91	141.239,80	22.028,40	163.268,20	0,00	163.841,71
2.2 1	00099 Materiale bibliografico	Residui	10.315,19	0,00	0,00	10.315,19	6.234,32	4.080,87	10.315,19	0,00	0,00
		Comp.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	48.975,84	43,94	49.019,78	0,00	980,22
		Cassa	60.315,19	0,00	0,00	60.315,19	55.210,16	4.124,81	59.334,97	0,00	980,22
2.2 1	00099.00001 Giornali e riviste	Residui	10.315,19	0,00	0,00	10.315,19	6.234,32	4.080,87	10.315,19	0,00	0,00
		Comp.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	48.975,84	43,94	49.019,78	0,00	980,22
		Cassa	60.315,19	0,00	0,00	60.315,19	55.210,16	4.124,81	59.334,97	0,00	980,22
2.2 1	TOTALE CAT. 01 Beni materiali	Residui	713.729,29	0,00	0,00	713.729,29	47.566,15	4.207,68	51.773,83	0,00	661.955,46
		Comp.	152.900,00	1.167.235,68	-35.965,68	1.284.170,00	555.377,36	59.277,00	614.654,36	0,00	669.515,64
		Cassa	866.629,29	1.167.235,68	-35.965,68	1.997.899,29	602.943,51	63.484,68	666.428,19	0,00	1.331.471,10
2.2 3	CAT. 03 Beni immateriali										
2.2 3	00002 Sviluppo software e manutenzione evolutiva f onti esterne	Residui	65.704,00	0,00	0,00	65.704,00	65.496,60	207,40	65.704,00	0,00	0,00
		Comp.	100.916,00	150.000,00	0,00	250.916,00	21.944,96	181.351,78	203.296,74	0,00	47.619,26
		Cassa	166.620,00	150.000,00	0,00	316.620,00	87.441,56	181.559,18	269.000,74	0,00	47.619,26

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui comp. cassa	residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'
2.2 3	00002.00001 Sviluppo software e manutenzione evolu tiva (FOE)	Residui Comp. Cassa	878,40 30.000,00 30.878,40	0,00 100.000,00 100.000,00	0,00 0,00 0,00	878,40 130.000,00 130.878,40	671,00 0,00 671,00	207,40 112.240,00 112.447,40	878,40 112.240,00 113.118,40	0,00 0,00 0,00	0,00 17.760,00 17.760,00
2.2 3	00002.00002 Acquisto software (FOE)	Residui Comp. Cassa	64.825,60 70.916,00 135.741,60	0,00 50.000,00 50.000,00	0,00 0,00 0,00	64.825,60 120.916,00 185.741,60	64.825,60 21.944,96 86.770,56	0,00 69.111,78 69.111,78	64.825,60 91.056,74 155.882,34	0,00 0,00 0,00	0,00 29.859,26 29.859,26
2.2 3	00004 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (PROVE NAZ)	Residui Comp. Cassa	0,00 139.352,00 139.352,00	0,00 0,00 0,00	0,00 -75.000,00 -75.000,00	0,00 64.352,00 64.352,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 64.352,00 64.352,00
2.2 3	00004.00001 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (PON CBT)	Residui Comp. Cassa	0,00 139.352,00 139.352,00	0,00 0,00 0,00	0,00 -75.000,00 -75.000,00	0,00 64.352,00 64.352,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 64.352,00 64.352,00
2.2 3	TOTALE CAT. 03 Beni immateriali	Residui Comp. Cassa	65.704,00 240.268,00 305.972,00	0,00 150.000,00 150.000,00	0,00 -75.000,00 -75.000,00	65.704,00 315.268,00 380.972,00	65.496,60 21.944,96 87.441,56	207,40 181.351,78 181.559,18	65.704,00 203.296,74 269.000,74	0,00 0,00 0,00	0,00 111.971,26 111.971,26
2.2	TOTALE UPB.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Residui Comp. Cassa	779.433,29 393.168,00 1.172.601,29	0,00 1.317.235,68 1.317.235,68	0,00 -110.965,68 -110.965,68	779.433,29 1.599.438,00 2.378.871,29	113.062,75 577.322,32 690.385,07	4.415,08 240.628,78 245.043,86	117.477,83 817.951,10 935.428,93	0,00 0,00 0,00	661.955,46 781.486,90 1.443.442,36
2	TOTALE TITOLO 02 Spese in conto capitale	Residui Comp. Cassa	779.433,29 393.168,00 1.172.601,29	0,00 1.317.235,68 1.317.235,68	0,00 -110.965,68 -110.965,68	779.433,29 1.599.438,00 2.378.871,29	113.062,75 577.322,32 690.385,07	4.415,08 240.628,78 245.043,86	117.477,83 817.951,10 935.428,93	0,00 0,00 0,00	661.955,46 781.486,90 1.443.442,36
7	TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro										
7.1	UPB. 01 Uscite per partite di giro										
7.1 2	CAT. 02 Versamenti di ritenute su Redditi da lavor o dipendente										

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
7.1 2	00001 Versamenti di ritenute erariali su redditi d a lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Residui Comp. Cassa	0,14 1.758.000,00 1.758.000,14	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,14 1.758.000,00 1.758.000,14	0,00 1.397.743,19 1.397.743,19	0,14 0,00 0,14	0,14 1.397.743,19 1.397.743,33	0,00 0,00 0,00	0,00 360.256,81 360.256,81
7.1 2	00001.00001 Versamenti di ritenute erariali su red diti da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Residui Comp. Cassa	0,14 1.758.000,00 1.758.000,14	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,14 1.758.000,00 1.758.000,14	0,00 1.397.743,19 1.397.743,19	0,14 0,00 0,14	0,14 1.397.743,19 1.397.743,33	0,00 0,00 0,00	0,00 360.256,81 360.256,81
7.1 2	00002 Versamenti di ritenute previdenziali e assis tenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse er conto terzi (PG)	Residui Comp. Cassa	0,00 498.000,00 498.000,00	0,00 102.000,00 102.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 600.000,00 600.000,00	0,00 578.901,36 578.901,36	0,00 0,00 0,00	0,00 578.901,36 578.901,36	0,00 0,00 0,00	0,00 21.098,64 21.098,64
7.1 2	00002.00001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente ris osse per conto terz	Residui Comp. Cassa	0,00 498.000,00 498.000,00	0,00 102.000,00 102.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 600.000,00 600.000,00	0,00 578.901,36 578.901,36	0,00 0,00 0,00	0,00 578.901,36 578.901,36	0,00 0,00 0,00	0,00 21.098,64 21.098,64
7.1 2	00099 Versamento di altre ritenute n.a.c	Residui Comp. Cassa	11.410,79 72.000,00 83.410,79	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	11.410,79 72.000,00 83.410,79	2.995,16 42.451,36 45.446,52	8.415,63 4.117,57 12.533,20	11.410,79 46.568,93 57.979,72	0,00 0,00 0,00	0,00 25.431,07 25.431,07
7.1 2	00099.00999 Altri versamenti di ritenute al person ale dipendente per conto di terzi	Residui Comp. Cassa	11.410,79 72.000,00 83.410,79	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	11.410,79 72.000,00 83.410,79	2.995,16 42.451,36 45.446,52	8.415,63 4.117,57 12.533,20	11.410,79 46.568,93 57.979,72	0,00 0,00 0,00	0,00 25.431,07 25.431,07
7.1 2	TOTALE CAT. 02 Versamenti di ritenute su Redditi d a lavoro dipendente	Residui Comp. Cassa	11.410,93 2.328.000,00 2.339.410,93	0,00 102.000,00 102.000,00	0,00 0,00 0,00	11.410,93 2.430.000,00 2.441.410,93	2.995,16 2.019.095,91 2.022.091,07	8.415,77 4.117,57 12.533,34	11.410,93 2.023.213,48 2.034.624,41	0,00 0,00 0,00	0,00 406.786,52 406.786,52
7.1 3	CAT. 03 Versamenti di ritenute su Redditi da lavor o autonomo										
7.1 3	00001 Versamenti di ritenute erariali su redditi d a lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	Residui Comp. Cassa	0,00 564.000,00 564.000,00	0,00 1.500.000,00 1.500.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 2.064.000,00 2.064.000,00	0,00 1.697.955,12 1.697.955,12	0,00 169.711,46 169.711,46	0,00 1.867.666,58 1.867.666,58	0,00 0,00 0,00	0,00 196.333,42 196.333,42
7.1 3	00001.00001 Versamenti di ritenute erariali su red diti da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Residui Comp. Cassa	0,00 564.000,00 564.000,00	0,00 1.500.000,00 1.500.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 2.064.000,00 2.064.000,00	0,00 1.697.955,12 1.697.955,12	0,00 169.711,46 169.711,46	0,00 1.867.666,58 1.867.666,58	0,00 0,00 0,00	0,00 196.333,42 196.333,42

CONTO BILANCIO SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI: 2018

INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
7.1 3	00002 Versamenti di ritenute previdenziali e assis	Residui	709,90	0,00	0,00	709,90	709,90	0,00	709,90	0,00	0,00
	tenziali su redditi da lavoro autonomo per conto t	Comp.	108.000,00	2.155,20	0,00	110.155,20	76.519,23	13.686,52	90.205,75	0,00	19.949,45
	rzi	Cassa	108.709,90	2.155,20	0,00	110.865,10	77.229,13	13.686,52	90.915,65	0,00	19.949,45
7.1 3	00002.00001 Versamenti di ritenute previdenziali e	Residui	709,90	0,00	0,00	709,90	709,90	0,00	709,90	0,00	0,00
	assistenziali su redditi ds lavoro autonomo per c	Comp.	108.000,00	2.155,20	0,00	110.155,20	76.519,23	13.686,52	90.205,75	0,00	19.949,45
	nto terzi (PG)	Cassa	108.709,90	2.155,20	0,00	110.865,10	77.229,13	13.686,52	90.915,65	0,00	19.949,45
7.1 3	TOTALE CAT. 03 Versamenti di ritenute su Redditi d	Residui	709,90	0,00	0,00	709,90	709,90	0,00	709,90	0,00	0,00
	a lavoro autonomo	Comp.	672.000,00	1.502.155,20	0,00	2.174.155,20	1.774.474,35	183.397,98	1.957.872,33	0,00	216.282,87
		Cassa	672.709,90	1.502.155,20	0,00	2.174.865,10	1.775.184,25	183.397,98	1.958.582,23	0,00	216.282,87
7.1	TOTALE UPB.01 Uscite per partite di giro	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.1	00001 Spese non andate a buon fine	Residui	10.470,00	0,00	0,00	10.470,00	10.170,00	300,00	10.470,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	8.270,00	0,00	8.270,00	8.270,00	0,00	8.270,00	0,00	0,00
		Cassa	10.470,00	8.270,00	0,00	18.740,00	18.440,00	300,00	18.740,00	0,00	0,00
7.1	00001.00001 Spese non andate a buon fine	Residui	10.470,00	0,00	0,00	10.470,00	10.170,00	300,00	10.470,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	8.270,00	0,00	8.270,00	8.270,00	0,00	8.270,00	0,00	0,00
		Cassa	10.470,00	8.270,00	0,00	18.740,00	18.440,00	300,00	18.740,00	0,00	0,00
7.1	00003 Costituzione fondi economali e carte azienda	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	li (PG)	Comp.	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
		Cassa	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
7.1	00003.00001 Costituzione fondi economali e carte a	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ziendali (PG)	Comp.	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
		Cassa	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
7.1	00099 Altre uscite per partite di giro	Residui	125.260,00	0,00	0,00	125.260,00	120.000,00	5.260,00	125.260,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	1.555,85	0,00	1.555,85	0,00	1.555,85	1.555,85	0,00	0,00
		Cassa	125.260,00	1.555,85	0,00	126.815,85	120.000,00	6.815,85	126.815,85	0,00	0,00
7.1	00099.00999 Altro hardware non altrimenti classifi	Residui	125.260,00	0,00	0,00	125.260,00	120.000,00	5.260,00	125.260,00	0,00	0,00
	cabile	Comp.	0,00	1.555,85	0,00	1.555,85	0,00	1.555,85	1.555,85	0,00	0,00
		Cassa	125.260,00	1.555,85	0,00	126.815,85	120.000,00	6.815,85	126.815,85	0,00	0,00

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui comp. cassa	residui iniziali iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'
7.1	TOTALE UPB.01 Uscite per partite di giro	Residui	283.580,83	0,00	0,00	283.580,83	264.045,06	19.535,77	283.580,83	0,00	0,00
		Comp.	3.006.000,00	1.623.806,90	0,00	4.629.806,90	3.816.110,26	190.627,25	4.006.737,51	0,00	623.069,39
		Cassa	3.289.580,83	1.623.806,90	0,00	4.913.387,73	4.080.155,32	210.163,02	4.290.318,34	0,00	623.069,39
7.2	UPB. 02 Uscite per conto terzi										
7.2 4	CAT. 04 Depositi di/presso terzi										
7.2 4	00001 Versamenti di ritenute erariali su redditi d a lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.2 4	00001.00001 Versamenti di ritenute erariali su red diti da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.2 4	00002 Costituzione di depositi cauzionali o contra ttuali presso terzi	Residui	3.705,00	0,00	0,00	3.705,00	3.705,00	0,00	3.705,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00
		Cassa	3.705,00	65.384,18	0,00	69.089,18	69.089,18	0,00	69.089,18	0,00	0,00
7.2 4	00002.00001 Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	Residui	3.705,00	0,00	0,00	3.705,00	3.705,00	0,00	3.705,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00
		Cassa	3.705,00	65.384,18	0,00	69.089,18	69.089,18	0,00	69.089,18	0,00	0,00
7.2 4	TOTALE CAT. 04 Depositi di/presso terzi	Residui	3.705,00	0,00	0,00	3.705,00	3.705,00	0,00	3.705,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00
		Cassa	3.705,00	65.384,18	0,00	69.089,18	69.089,18	0,00	69.089,18	0,00	0,00
7.2	TOTALE UPB.02 Uscite per conto terzi	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.2	00099 Altre uscite per conto terzi n.a.c.	Residui	207,45	0,00	0,00	207,45	0,00	207,45	207,45	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	207,45	0,00	0,00	207,45	0,00	207,45	207,45	0,00	0,00

Codice	Descrizione		Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni	
			residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
7.2	00099.00999 Altre uscite per conto terzi n.a.c.	Residui	207,45	0,00	0,00	207,45	0,00	207,45	207,45	0,00	0,00
		Comp.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cassa	207,45	0,00	0,00	207,45	0,00	207,45	207,45	0,00	0,00
7.2	TOTALE UPB.02 Uscite per conto terzi	Residui	4.119,90	0,00	0,00	4.119,90	3.705,00	414,90	4.119,90	0,00	0,00
		Comp.	0,00	65.384,18	0,00	65.384,18	65.384,18	0,00	65.384,18	0,00	0,00
		Cassa	4.119,90	65.384,18	0,00	69.504,08	69.089,18	414,90	69.504,08	0,00	0,00
7	TOTALE TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro	Residui	151.763,28	0,00	0,00	151.763,28	137.580,06	14.183,22	151.763,28	0,00	0,00
		Comp.	3.003.000,00	1.679.365,23	0,00	4.682.365,23	3.870.224,44	189.071,40	4.059.295,84	0,00	623.069,39
		Cassa	3.154.763,28	1.679.365,23	0,00	4.834.128,51	4.007.804,50	203.254,62	4.211.059,12	0,00	623.069,39
	TOTALE USCITE	Residui	17.793.254,86	0,00	0,00	17.793.254,86	8.467.959,46	3.404.198,26	11.872.157,72	0,00	5.921.097,14
		Comp.	33.986.430,78	22.795.826,88-10.229.890,36	46.552.367,30	23.703.599,36	15.613.092,97	39.316.692,33	0,00	7.235.674,97	
		Cassa	51.779.685,64	22.795.826,88-10.229.890,36	64.345.622,16	32.171.558,82	19.017.291,23	51.188.850,05	0,00	13.156.772,11	

Codice	Descrizione	Previsioni				Pagamenti	da pagare	impegnate	diff rispetto prev.ni		
		residui comp. cassa	residui iniziali	Variazioni in piu'	Variazioni in meno	residui eff. def. comp. def cassa	da residui da comp. tot. pag.	da residui da comp. da pagare	da residui da comp. Tot impegni	in piu' in piu'	in meno in meno
1	TOTALE TITOLO 01 Spese correnti	Residui	16.862.058,29	0,00	0,00	16.862.058,29	8.217.316,65	3.385.599,96	11.602.916,61	0,00	5.259.141,68
		Comp.	30.590.262,78	19.799.225,97	-10.118.924,68	40.270.564,07	19.256.052,60	15.183.392,79	34.439.445,39	0,00	5.831.118,68
		Cassa	47.452.321,07	19.799.225,97	-10.118.924,68	57.132.622,36	27.473.369,25	18.568.992,75	46.042.362,00	0,00	11.090.260,36
2	TOTALE TITOLO 02 Spese in conto capitale	Residui	779.433,29	0,00	0,00	779.433,29	113.062,75	4.415,08	117.477,83	0,00	661.955,46
		Comp.	393.168,00	1.317.235,68	-110.965,68	1.599.438,00	577.322,32	240.628,78	817.951,10	0,00	781.486,90
		Cassa	1.172.601,29	1.317.235,68	-110.965,68	2.378.871,29	690.385,07	245.043,86	935.428,93	0,00	1.443.442,36
7	TOTALE TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro	Residui	151.763,28	0,00	0,00	151.763,28	137.580,06	14.183,22	151.763,28	0,00	0,00
		Comp.	3.003.000,00	1.679.365,23	0,00	4.682.365,23	3.870.224,44	189.071,40	4.059.295,84	0,00	623.069,39
		Cassa	3.154.763,28	1.679.365,23	0,00	4.834.128,51	4.007.804,50	203.254,62	4.211.059,12	0,00	623.069,39
	TOTALE USCITE	Residui	17.793.254,86	0,00	0,00	17.793.254,86	8.467.959,46	3.404.198,26	11.872.157,72	0,00	5.921.097,14
		Comp.	33.986.430,78	22.795.826,88	-10.229.890,36	46.552.367,30	23.703.599,36	15.613.092,97	39.316.692,33	0,00	7.235.674,97
		Cassa	51.779.685,64	22.795.826,88	-10.229.890,36	64.345.622,16	32.171.558,82	19.017.291,23	51.188.850,05	0,00	13.156.772,11
	TOTALE MISSIONE 17 - RICERCA E INNOVAZIONE	Residui	17.793.254,86	0,00	0,00	17.793.254,86	8.467.959,46	3.404.198,26	11.872.157,72	0,00	5.921.097,14
		Comp.	33.986.430,78	22.795.826,88	-10.229.890,36	46.552.367,30	23.703.599,36	15.613.092,97	39.316.692,33	0,00	7.235.674,97
		Cassa	51.779.685,64	22.795.826,88	-10.229.890,36	64.345.622,16	32.171.558,82	19.017.291,23	51.188.850,05	0,00	13.156.772,11
	TOTALE PROGRAMMA 16 - RICERCA PER LA DIDATTICA	Residui	17.793.254,86	0,00	0,00	17.793.254,86	8.467.959,46	3.404.198,26	11.872.157,72	0,00	5.921.097,14
		Comp.	33.986.430,78	22.795.826,88	-10.229.890,36	46.552.367,30	23.703.599,36	15.613.092,97	39.316.692,33	0,00	7.235.674,97
		Cassa	51.779.685,64	22.795.826,88	-10.229.890,36	64.345.622,16	32.171.558,82	19.017.291,23	51.188.850,05	0,00	13.156.772,11

Verbale del collegio dei revisori n. 21 del 2019
RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

Il giorno 25 giugno 2019 alle ore 10.30, presso gli uffici amministrativi dell'INVALSI, in Via Ippolito Nievo, 35, si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti nelle persone di:

Dott. Antonio Coccimiglio	Presidente in rappresentanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	Presente
Dott.ssa Elisa Borelli	Componente in rappresentanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	Presente
Dott.ssa Angela De Rosa	Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze	Presente

per trattare l'esame del conto consuntivo 2018 dell'Ente.

Assiste alla seduta, il dott. Giovanni Guida, primo referendario della Corte dei conti con funzioni di delegato al controllo sulla gestione finanziaria dell'INVALSI ai sensi dell'articolo 12 della Legge 259/1958.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori, con email del 26 aprile 2019, per acquisirne il relativo parere di competenza

Il Rendiconto si compone dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota Integrativa;
- Situazione dei residui attivi e passivi.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Estratto conto dell'Istituto Cassiere alla data del 31 dicembre 2018.

Il Collegio procede all'esame del Rendiconto generale dell'esercizio 2018 e predisporre la relazione contenuta nel presente verbale e che ne costituisce parte integrante.

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Dalla documentazione fornita l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. È stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2018 è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2018	Variazioni anno 2018	Previsione definitiva anno 2018	Somme accertate anno 2018	Somme riscosse anno 2018	Residui attivi 2018
	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro
Entrate Correnti - Titolo 02	30.983.430,78	-1.312.912,79	29.670.517,99	29.670.517,99	20.433.705,56	24.911.705,74
Entrate extratributarie Titolo 03	0	75.932,09	75.932,09	76.892,71	76.892,71	194.844,00
Partite Giro Titolo 09	3.003.000,00	1.679.365,23	4.682.365,23	3.978.588,82	3.957.234,47	229.435,95
Totale Entrate	33.986.430,78		34.428.815,31	33.725.999,52	24.467.832,74	25.335.985,69
Utilizzo Avanzo amministrazione	0		12.123.551,99			
Totale a pareggio	33.986.430,78	12.565.936,52	46.552.367,30	39.316.692,00	24.467.832,74	25.335.985,69
Spese	Previsione iniziale anno 2018	Variazioni anno 2018	Previsione definitiva anno 2018	Somme impegnate anno 2018	Pagamenti anno 2018	Residui passivi 2018
Uscite correnti Titoli 01	30.590.262,78	9.680.301,29	40.270.564,07	34.439.445,39	27.473.369,25	18.568.992,75
Uscite conto capitale Titolo 02	393.168,00	1.206.270,00	1.599.438,00	817.951,10	690.385,07	245.043,86
Partite Giro Titolo 07	3.003.000,00	1.679.365,23	4.628.365,23	4.059.295,84	4.007.804,50	203.254,62
Totale Spese	33.986.430,78	12.565.936,52	46.552.367,30	39.316.692,33	32.171.558,82	19.017.291,23

Nel corso dell'esercizio, sono state deliberate tre variazioni al bilancio di previsione 2018 con le seguenti Disposizioni presidenziali n. 7/2018, n. 10/2018, n.17/2018 come rettificata con Disposizione 18 del 04/12/2018 e Delibera n. 25/2018 riguardante l'assestamento al bilancio 2018.

ENTRATE	Somme accertate 2018	Somme accertate 2017	Scostamento	Diff. %
TOTALE TITOLO 02 Trasferimenti correnti	29.670.517,99	24.941.653,38	4.728.864,61	15,93
TOTALE TITOLO 03 Entrate extratributarie	76.892,71	11.692,84	65.199,87	84,79
TOTALE TITOLO 09 Entrate per conto terzi e partite di giro	3.978.588,82	2.334.023,80	1.644.565,02	41,34
	33.725.999,52	27.287.370,02	6.438.629,50	19,09
SPESE	Somme impegnate 2018	Somme impegnate 2017	Scostamento	Diff. %
TOTALE TITOLO 01 Spese correnti	34.439.445,39	25.579.080,97	8.860.364,42	25,72
TOTALE TITOLO 02 Spese in conto capitale	817.951,10	834.771,24	-16.820,14	-2,06
TOTALE TITOLO 07 Uscite per conto terzi e partite di giro	4.059.295,84	2.332.076,25	1.727.219,59	42,55
	39.316.692,33	28.745.928,46	10.570.763,87	26,89

ESAME DELLE ENTRATE

Le entrate correnti, accertate nell'esercizio 2018 per euro 29.670.517,99, sono state riscosse per euro 20.433.705,56 e ne sono rimaste da riscuotere euro 9.236.812,43, con una percentuale di riscossione complessiva di circa il 68,86%.

Le entrate da trasferimenti correnti, pari ad euro **29.670.517,99**, riguardano:

- Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione per euro 17.306.015,00;
- Finanziamenti da Università per euro 85.000,00;
- Altri finanziamenti della Comunità Europea per euro 121.802,00;
- Fondo Sociale Europeo (FSE) per euro 12.157.700,99.

Rispetto all'esercizio precedente, le entrate per trasferimenti correnti accertate risultano incrementate di euro 4.728.864,61 e tale incremento (pari al 15,93%) deriva per il 2018 dalle seguenti voci:

- Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione per euro 1.890.032,20;
- Finanziamenti da Università per euro- 131.000,00;
- Altri finanziamenti della Comunità Europea per euro 121.802,00;

- Fondo Sociale Europeo (FSE) per euro 2.848.030,41 per i progetti PON.

Le entrate extratributarie accertate sono incrementate rispetto all'esercizio precedente da euro 11.692,84 ad euro 76.692,84 per rifusione stipendio personale comandato ad INAF (euro 49.403,62), restituzione da parte di una scuola POLO (euro 21.190,00) e la restante somma di euro 6.299,09 è relativa ad entrate derivante dai bonifici per accesso agli atti e rimborso spese di pubblicazione gare.

Le entrate per conto terzi e partite di giro per effetto registrano un incremento nel 2018 di euro 1.644.565,02 pari al 70% per effetto dello Split payment.

ESAME DELLE USCITE

Le spese totali impegnate per euro 39.316.692,33 e pagate per euro 32.171.558,82 hanno subito un incremento rispetto l'esercizio precedente di euro 10.570.763,87 (26,89%).

Tale incremento deriva, principalmente, dall'aumento della spesa relativa ai capitoli evidenziati nella tabella n. 1 compensata, parzialmente, dalle riduzioni che hanno interessato i capitoli di cui alla tabella n. 2.

Tabella n.1

Altri servizi non altrimenti classificabili (CRUSCOTTO NEV ELABORAZIONE PIATTAFORME SPERIMENTALI PON VALUE)	2.221.361,36
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Codifica data entry)	2.888.054,76
Altri servizi non altrimenti classificabili (PROVE NAZ Convenzioni Scuole polo)	3.296.882,00
Indennità di missione e di trasferta - Personale esterno (VALUT SCUOLE)	1.512.224,35
Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi (PG)	2.696.334,13

Tabella n.2

ALTRI SERVIZI NON ALTRIMENTI CLASSIFICABILI (CONVENZIONI SCUOLE POLO PROVE NAZ)	-2.140.500,00
Altri servizi non altrimenti classificabili (INDAG INTER SERVIZI DI SOMMINISTRAZIONE E FORNITURA, CONSEGNA, ASSISTENZA T	-1.551.299,13
Missioni del personale esterno (VALUT SCUOLE)	-1.439.832,84
Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-1.055.616,38

Relativamente alle spese totali, si ritiene opportuno effettuare un raffronto tra la previsione definitiva 2018 (46.552.367,30) e la corrispondente quota impegnata (39.316.692,33) segnalando che le economie riscontrate a fine esercizio per euro 7.235.674,97 sono determinate per € 2.971.098,60 dalle attività dei progetti PON di

ricerca, per euro 1.779.191,64 dai contributi del dlgs 62/2017 e della legge 107/2015 e per euro 2.485.384,83 da economie del FOE, come evidenziato nella tabella sottostante:

Economie al 31/12/2018	
FOE	2.485.384,83
PROVE NAZIONALI	730.615,12
VALUT AZIONE SCUOLE	249.385,19
INDAGINI INTERNAZIONALI	799.191,23
tot parziale dlgs 62 l. 107	1.779.191,54
PON VALUE	2.416.740,27
PON PRODIS	139.476,01
PON CBT	414.882,32
Tot parziale progetti PON	2.971.098,60
Totale	7.235.674,97

Tali economie di bilancio confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato per essere utilizzate nell'esercizio successivo.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, pareggiano per euro 4.628.365,23 e sono costituite principalmente dagli contributi e oneri che l'Istituto trattiene in fase di pagamento al personale interno e esterno e l'IVA generata dallo split payment per il successivo versamento all'erario.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **16.624.885,41**.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2018			18.009.917,03
RISCOSSIONI	3.017.697,46	21.450.135,28	24.467.832,74
PAGAMENTI	8.467.959,46	23.703.599,36	32.171.558,82
Fondo di cassa al 31 dicembre 2017			10.306.190,95
	RESIDUI	RESIDUI	
	esercizi precedenti	dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	13.060.121,45	12.275.864,24	25.335.985,69
RESIDUI PASSIVI	3.404.198,26	15.613.092,97	19.017.291,23
Avanzo al 31 dicembre 2018			16.624.885,41

Il predetto avanzo di amministrazione risulta così composto:

Parte vincolata:	
al Fondo rinnovi contrattuali (quadriennio 2006/2009)	-
alle attività di formazione (articoli 51,c.4 e 61,c.2 del CCNL 1998/2001)	22.366,43
alle attività in Convenzione	-
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti istituzionali (*)	1.742.421,66
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative agli affidamenti PON (*)	2.642.577,56
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative a spese generali sui PON - CERTIFICAZIONE 2017 (*)	65.867,87
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative a spese generali sui PON - CERTIFICAZIONE 2018 (*)	328.521,04
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative alle radiazioni 2016-2017-2018 non riassegnate	558.541,58
alla restituzione/riassegnazione delle somme relative alle ECONOMIE 2016-2017 PON VALUE	1.343.365,62
alla effettiva esigibilità del credito (Programmazione PON 2007-2013)	688.297,30
alla effettiva esigibilità del credito	354.966,39
Totale parte vincolata	7.746.925,45
Parte disponibile:	8.877.959,96

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2018 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E= C+D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2018	Incassi 2018	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi 2018	Totale residui al 31/12/2018
16.077.818,91	3.017.697,46	13.060.121,45	0	13.060.121,45	19%	12.275.864,24	25.335.985,69

In merito all'andamento degli incassi dei residui attivi si rappresenta quanto segue:

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E= C+D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2018	2018	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi 2018	Totale residui al 31/12/2018
17.793.254,86	8.467.959,46	9.325.295,40	5.921.097,14	3.404.198,26	48%	15.613.092,97	19.017.291,23

Il collegio dei revisori aveva espresso con mail del 25 giugno 2018 e successiva ratifica con verbale 7/2018 parere favorevole alla radiazione di residui passivi per euro 5.921.097,14.

Alla data della presente relazione, risultano incassati residui attivi per euro 2.932.673,14 e pagati residui passivi per euro 6.928.686,55.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	16.294.481,08
Disavanzo di competenza 2018	5.590.692,81
Radiazione Residui attivi	0
Radiazioni Residui passivi	5.921.097,14
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018	16.624.885,41

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2017		Valori al 31/12/ 2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato ed altri Enti Pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale				
B) Immobilizzazioni:		3.134.117,48		3.218.408,42
Immobilizzazioni Immateriali		148.585,51		172.008,12

Immobilizzazioni Materiali	2.985.531,97	3.046.400,30
Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
C) Attivo circolante:	34.093.190,66	35.643.416,90
Rimanenze	5.454,72	1.240,26
Residui attivi (crediti)	16.077.818,91	25.335.985,69
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	18.009.917,03	10.306.190,95
D) Ratei e Risconti:	8.694.841,90	6.756.723,81
Ratei e risconti		
TOTALE ATTIVITA'	45.922.150,04	45.922.150,04
PASSIVITA'		
A -Patrimonio netto	25.281.921,39	26.530.491,90
Fondo di dotazione	0	0
Avanzi economici esercizi precedenti	19.823.695,33	25.281.921,39
Avanzo economico dell'esercizio	5.458.226,06	1.248.570,51
B) - Contributi in conto capitale	0	0
.....		
C)- Fondi per rischi ed oneri	0	0
D) - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
E) - Residui passivi (Debiti)	17.793.254,86	19.017.291,23
F) - Ratei e risconti	2.846.973,79	70.766,00
Ratei e risconti		
TOTALE PASSIVITA'	45.922.150,04	45.618.549,13

Il patrimonio netto, di euro **26.530.491,90**, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio 2018, di euro **1.248.570,51**.

I valori delle immobilizzazioni materiali sopra indicate corrispondono ai valori risultanti dal registro degli inventari alla fine dell'esercizio.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	Anno 2017	Anno 2018
A) Valore della produzione	23.312.917,34	32.194.870,14
B) Costi della produzione	19.057.688,33	36.194.870,14
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	4.255.229,01	4.672.526,63
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	1.202.997,05	5.921.097,14
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	5.458.226,06	1.248.570,51
Imposte dell'esercizio	0,00	0,00

Avanzo/Disavanzo Economico	5.458.226,06	1.248.570,51
-----------------------------------	--------------	--------------

In particolare i Revisori evidenziano quanto segue:

Il **Valore della produzione** è dato da due voci:

1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	19.753.394,44
2) Contributi in conto esercizio erogati dal MIUR:	12.182.060,99
3) Contributi in conto esercizio erogati da altri enti	182.442,00
4) Altri ricavi e proventi:	72.892,71
5) Sopravvenienze attive	80,00

I **Costi della produzione** risultano determinati come di seguito indicato:

1) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci:	262.013,97
2) Per servizi:	18.732.672,23
3) Per godimento beni di terzi:	49.911,54
4) Per il personale:	10.993.366,49
5) Ammortamento e svalutazione:	255.834,70
6) Variazione delle rimanenze dei materiali di consumo	4.214,46
7) Oneri diversi di gestione:	6.569.383,38

I **Proventi e gli oneri straordinari** si riferiscono a:

1) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui:	5.921.097,14
--	---------------------

Si determina pertanto un avanzo economico di € **1.248.570,51**.

Dall'analisi del conto economico, si evidenzia che i costi della produzione subiscono un incremento di euro 13.767.247,64, principalmente, a causa dell'incremento delle seguenti categorie di spesa:

Categoria di spesa	anno 2017	anno 2018	Incremento unitario
spese per il personale	8.678.993,95	10.993.366,54	2.314.372,59
spese per servizi	7.279.797,18	18.732.672,23	11.452.875,05
totale	15.958.791,13	29.726.038,77	13.767.247,64

Per cui, si segnala che la prima Categoria di spesa (spese per il personale) subisce un incremento, principalmente, per effetto del rinnovo del CCNL e del pagamento degli arretrati (euro 703.886,02), per assunzioni di 30 unità di personale a tempo determinato (euro 677.436,47), per un incremento delle missioni di euro 236.812,97 che passano da euro 2.962.857,21 a euro 3.199.670,18. Con riferimento alle spese di missioni, alla luce dell'incremento della spesa sostenuta nell'anno 2018 rispetto al 2017 nonché della rilevanza dell'importo complessivo, si invita l'Ente ad adottare efficaci misure volte al contenimento della predetta spesa e ad una applicazione puntuale del disciplinare sugli incarichi di missione anche con riferimento all'utilizzo del taxi come mezzo di spostamento.

Per quanto concerne le spese per servizi si segnala che l'incremento di euro 11.452.875,05 deriva principalmente dalle spese per servizi da terzi che subiscono un incremento di euro 10.086.288,97.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2018 ha verificato la tendenziale corrispondenza tra le delibere adottate dall'Ente e l'attività dell'organo di gestione.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2018, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs n. 231/2002 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2018, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- L'Ente non ha adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali.

In merito alla comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, da effettuarsi entro il 30 aprile di ciascun anno, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2018 si segnala che non è stata effettuata. Pertanto, si sollecita l'adempimento ai sensi art. 1, comma 867 legge bilancio per l'anno 2019 (legge 30 dicembre 2018 n.145.).

Nel corso dell'esercizio sono stati rispettati i limiti di spesa fissati dal decreto legge n. 78/2010 convertito dalla legge 30 luglio 2010, come risulta dalla successiva tabella riepilogativa degli adempimenti posti in essere dall'Istituto, nel rispetto della vigente normativa in materia di contenimento della spesa.

Disposizioni di contenimento	Spesa 2009 (da consuntivo)	Limiti di spesa	Spesa prevista 2016 (da Prev. 2016)	Riduzione	Versamento	Impegnato 2018
	a)	b)	c)	d)	e)	
		"=(a x limite)"		"=(a-c)"	"=(a-b)"	
Incarichi di consulenza limite:20% del 2009 (art.6, comma 7)	3.236	647	0	-16.764	2.588	88.537
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite:20% del 2009 (art.6, comma 8)	0	0	0	0	0	0
Spese per sponsorizzazioni (art. 6, comma 9)	0	0	0	0	0	0
Spese per missioni limite: 50%del 2009 (art.6, comma 12)	16.878	8.439	8.000	-8.878	8.439	2.991
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (art.6, comma 13)	0	0	0	0	0	0
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art. 6, comma 14)	8.763	7.011	0	6.763	1.753	0
	Spesa 2009 (da consuntivo)	Spesa prevista 2013 (da Prev. 2013)		Riduzione	Versamento	Impegnato 2018
	a	b		c (a-b)	d (= c)	
Spese per organismi collegiali e altri organismi (art. 6 comma 1)	42.389	27.369		15.020	15.020	55.082
	Spesa 2009 (da consuntivo)	(importi al 30/4/2010)		Riduzione	Versamento	
	a	b		c (10% di b)	d (= c)	
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3)	21.409	9.037		904	904	

	valore immobili	limite spesa	spesa 2007	Spesa prevista 2016 (da Prev. 2016)	versamento	Impegnato 2018
	a	b	c	d	e	
		(2% di a)			"=(c-b)"	
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati 2% del valore immobile utilizzato (art.2 commi 618, primo periodo-623 L.244/2007 come modificato dall'art.8 della L. 122.30/7/2010)	19.974.603	399.492	178.874	60.000	-220.618	678
	valore immobili	limite spesa	spesa 2007	Spesa prevista 2016 (da Prev. 2016)	versamento	Impegnato 2018
	a	b	c	d	e	
		(1% di a)			"=(c-b)"	
In caso di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati 1% del valore immobile utilizzato (art.2 commi 618-623 L.244/2007 come modificato dall'art.8 della L. 122.30/7/2010)	19.974.603	199.746	178.874	60.000	-20.872	678

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha provveduto al versamento all'entrata dello Stato, ai sensi delle norme richiamate nella circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 40/2010, delle seguenti somme impegnate e indicate nel consuntivo 2018:

Mandato	Importo	Creditore	Data	Causale	Capitolo
MA20180000751	5.771,00	CAPO 10 CAPITOLO 3492(0004159)		Art. 61, comma 17, del decreto legge n. 112/2008 Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 17, del decreto-legge 112/2008, da riassegnare ad apposito fondo di parte corrente, previsto dal medesimo comma	01 U 2017 1.4.01.001.99 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 61 c. 17 DL 112/2008.
MA2018 0003804	2.216,00	CAPO X CAPITOLO 3334(0003849)		Versamento al Bilancio dello stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa conseguenti all' applicazione dell'art. 6 del comma 21, del decreto legge n. 78/2010 (Comitato di indirizzo, Collegio dei Revisori)	01 U 2017 1.4.01.001.99 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10
MA2017 0003805	8.439,00	CAPO X CAPITOLO 3334(0003849)		Versamento al Bilancio dello stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa conseguenti all' applicazione dell'art. 6 del comma 21, del decreto legge n. 78/2010 (Missioni 2009)	01 U 2017 1.4.01.001.99 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.3 DL 78/10 conv. L122/10
MA2017 0003806	2.588,00	CAPO X CAPITOLO 3334(0003849)		Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10 - Incarichi di consulenza limite:20% del 2009 (art.6, comma 7)	01 U 2017 1.4.01.001.99 Versamenti al Bilancio dello Stato Versamento somme Art. 6 c.7 DL 78/10 conv. L122/10

- art. 61 comma 17 DL 112/2008 (incarichi organi) - € 5.771,00:
- art. 6 comma 7 DL 78/2010 (riduzione compensi Incarichi di consulenza) - € 2.588,00:
- art. 6 comma 12 DL 78/2010 (missioni) - € 8.439,00:
- art. 6 comma 3 DL 78/2010 (riduzione compensi, gettoni, retribuzioni, indennità, ...) - € 2.216,00:
- Per i seguenti art. non vi è applicazione:
- art. 2 commi 618-623 L.244/2007 (manutenzione ordinaria e straordinaria);
- art. 61 comma 17 DL 112/2008 (relazioni pubbliche, mostre, pubblicità, rappresentanza);
- art. 61 comma 17 DL 112/2008 (sponsorizzazioni);
- art. 61 comma 17 DL 112/2008 (arbitrati e collaudi);
- Circa l'art. 67 comma 6 del DL 112/2008, si precisa che lo stesso non si applica all'Ente in quanto i risparmi previsti dalla norma di cui trattasi non sono calcolabili considerato che il fondo per la retribuzione accessoria dell'Ente è stato costituito solo a partire dal 2010.

- L'art. 6 comma 13 del DL 78/2010 non è applicabile all'Ente considerato che nel 2009 non furono iscritti in bilancio impegni di spesa per formazione.
- L'art. 6 comma 14 del DL 78/2010, non si applica all'Ente, vista anche la Direttiva n. 6 del 28/03/2011 della Funzione Pubblica, dal momento che l'Ente utilizzava una sola autovettura di servizio. Peraltro, come già evidenziato nel verbale n. 6 del 2016, il contratto di noleggio risulta scaduto a novembre 2011 e non è stato rinnovato per l'anno successivo e a seguire.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2018 da parte del Consiglio di Amministrazione, fermo restando quanto in precedenza evidenziato.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Antonio Coccimiglio

Dott.ssa Elisa Borelli

Dott.ssa Angela De Rosa

(Presidente)

(Componente)

(Componente)

Rendiconto generale 2018

Allegato alla Relazione illustrativa del Presidente
Attestazione di cui all'art. 41 D.L. 24 aprile 2014, n. 66
convertito in legge 89 del 23 giugno 2014

Premessa e quadro normativo

L'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66 (convertito in legge 89 del 23 giugno 2014), al fine di prevenire il formarsi di ritardi nei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, ha prescritto che alle relazioni ai bilanci consuntivi sia "allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Pagamenti effettuati dopo la scadenza

Nel corso dell'esercizio finanziario 2018 risultano effettuati pagamenti relativi a transazioni commerciali per un importo totale di euro 13.325.936,42 e relative a n. 998 fatture.

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. ammontano a un importo complessivo di euro 2.739.099,50 e sono relativi a n. 311 fatture.

Come si evince dalla seguente tabella che riporta i dati dei pagamenti distinti per anno di emissione delle fatture, il 98,13% degli importi saldati afferiscono a documenti ricevuti nell'anno stesso del pagamento:

Esercizio Fin. di riferimento	Importo tot. delle fatture pagate	Nr. fatture pagate
2018	13.325.936,42 €	998

Fatture di competenza	Importo fatture	Nr. fatture
2016	9.987,12 €	4
2017	238.941,41 €	52
2018	13.077.007,89 €	942
Totale	13.325.936,42 €	998

Misure adottate per garantire la tempestività dei pagamenti

Al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti ed il rispetto dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i., sono state adottate alcune misure per evitare che nel futuro possano ripetersi i ritardi sopra evidenziati:

- Centralizzazione del monitoraggio dei debiti con controlli periodici e puntuali dalla fase di registrazione dei documenti all'emissione del mandato di pagamento;
- Al fine di sensibilizzare le Aree della ricerca sul rispetto dei termini di pagamento, e fornire un quadro di insieme sugli obblighi inerenti la corretta gestione del ciclo della spesa, sono state attivate le procedure informatiche attraverso il sistema di protocollazione DOCSPA che permette di trasmettere le fatture al sistema di contabilità e ai Responsabili di progetto ai fini dell'autorizzazione e alla verifica delle stesse.

- Predisposizione di una piattaforma informatica per la gestione della fatturazione con l'agenzia di viaggi.

Per consentire al Servizio di ragioneria il miglioramento dei tempi di pagamento è previsto un potenziamento dell'organico dell'ufficio stesso e l'analisi delle funzionalità del sistema di contabilità al fine di implementare apposite modalità di avviso agli operatori addetti ai pagamenti della presenza di fatture in scadenza e di calcolo dell'indice di tempestività dei pagamenti trimestrale e annuale che tenga conto di escludere i periodi di sospensione del pagamento di alcune fatture.

Indicatore di tempestività dei pagamenti

Indice di tempestività annuale	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre
-3,47	4,13	2,45	-9,82	-10,65

Il valore dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2018, calcolato in coerenza con i criteri definiti all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014, risulta di -3,47. Tale risultato è stato determinato da una specifica azione d'intervento svolta nel 3^a e 4^a trimestre volta ad intensificare i processi di pagamento sia per allineare l'indice al valore standard di riferimento fissato per il singolo trimestre, sia per consentire un recupero volto all'allineamento dell'indice annuale.

Come si evince dalla tabella l'indice di tempestività annuale resta definito dalla media dei 4 trimestri ove il 1^a e 2^a trimestre risentono dalle oggettive difficoltà di operare nella fase di avvio della gestione del nuovo bilancio annuale, pertanto, pur proponendosi di performare le attività per diminuire lo scostamento dell'indice al valore standard di riferimento fissato per il singolo trimestre si ritiene fisiologico un simile andamento.

Si fa presente che l'indice calcolato è comunque influenzato negativamente dall'impossibilità di escludere i periodi di sospensione del pagamento di alcune fatture (ad es. a fronte di contenzioso, attesa nota di credito e altro) dal computo dei tempi medi di pagamento, come previsto dal DPCM del 22/09/2014.

Il Responsabile del Servizio di Ragioneria

Daniela Nesci

Il Direttore generale

Paolo Mazzoli