

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XVIII LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 577

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**

**(Esercizio 2020)**

---

**Comunicata alla Presidenza il 15 giugno 2022**

---



CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL  
RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA  
DELL'AGENZIA SPAZIALE ITALIANA A.S.I.

2020

Determinazione n. 57 del 26 maggio 2022



CORTE DEI CONTI







CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL  
RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA  
DELL'AGENZIA SPAZIALE ITALIANA A.S.I.

2020

Relatore: Consigliere Franco Massi



Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati: Dott.ssa Valeria Cervo



## CORTE DEI CONTI

---

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 26 maggio.2022;

visto l'art 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934 n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto l'art.18, comma 2, del decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 128 concernente il riordino dell'Ente, con il quale l'Agenzia spaziale italiana (ASI) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti previsto dall'art. 3, comma 7, della richiamata legge n. 20 del 1994, che rinvia alle disposizioni contenute nella legge n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, secondo comma, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, che ha confermato il controllo secondo le modalità previste dall'art. 12 della citata legge n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale della suddetta Agenzia spaziale italiana - ASI - relativo all'esercizio finanziario 2020, nonché le annesse relazioni dell'organo amministrativo e di revisione, trasmesse alla Corte in adempimento dell'art. 4, comma 2, della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;



## CORTE DEI CONTI

---

udito il relatore Presidente Franco Massi e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell' Agenzia spaziale italiana- ASI - per l' esercizio 2020;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell' art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il rendiconto generale 2020 dell' Agenzia spaziale italiana- ASI- corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell' art. 7 della n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme al rendiconto generale 2020 - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell' Agenzia spaziale italiana - ASI - l' unita relazione con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell' Agenzia medesima.

RELATORE  
*Franco Massi*

PRESIDENTE  
*Andrea Zacchia*

DIRIGENTE  
*Fabio Marani*  
depositata in Segreteria

# INDICE

PREMESSA .....	1
1. QUADRO NORMATIVO .....	2
1.1 Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR .....	5
2. ATTIVITA' ISTITUZIONALE.....	7
2.1 Compiti dell'ente in ambito nazionale ed internazionale.....	7
2.2 Programmi spaziali.....	8
2.3 Contribuzione italiana all'ESA .....	11
3. ORGANI.....	14
3.1 Compensi per gli organi .....	15
4. RISORSE UMANE.....	18
4.1 Direttore generale .....	21
4.2 Spese del personale.....	23
4.3 Attività di formazione .....	25
4.4 Contenzioso .....	27
5. ORGANIZZAZIONE .....	29
6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	32
6.1 Rendiconto finanziario.....	34
6.1.1 Composizione delle entrate.....	36
6.1.2 Composizione delle spese .....	38
6.1.3 Attività contrattuale dell'ASI nel 2020.....	44
6.2 Gestione dei residui.....	46
6.3 Situazione amministrativa.....	49
7. CONTO ECONOMICO .....	51
8. STATO PATRIMONIALE .....	53
9. PARTECIPAZIONI.....	58

9.1 Partecipazioni dirette dell'ASI.....	58
9.2 Analisi delle società a partecipazione diretta .....	59
9.2.1 Altec S.p.A. ....	59
9.2.2 e.Geos S.p.A.....	61
9.2.3 Spacelab S.p.A. (già Elv S.p.A.).....	62
9.2.4 Cira S.c.p.A. ....	63
9.3 Analisi delle partecipazioni indirette.....	64
9.4 Partecipazioni liquidate da ASI .....	66
9.5 Fondazione Amaldi .....	66
10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	68

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Documenti di pianificazione pluriennale .....	3
Tabella 2 - Impegni complessivi dei programmi spaziali dei Cdr- 2010-2020 - (Mln di euro) ....	9
Tabella 3 - Impegni, suddivisi in titoli, per programmi spaziali 2020 .....	9
Tabella 4 - Incidenze e andamenti degli impegni per programmi spaziali .....	10
Tabella 5 - Contribuzione ESA dal 2013 al 2020 .....	12
Tabella 6 - Spese per gli organi e OIV - Impegni di competenza .....	16
Tabella 7 - Dotazione organica e consistenza del personale ASI 2020 .....	19
Tabella 8 - Costo globale del personale.....	23
Tabella 9 - Compensi per la componente C dello STE e ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991 .....	24
Tabella 10 - Formazione del personale ASI - esercizio 2020.....	26
Tabella 11 - Incidenze delle attività formative.....	27
Tabella 12 - Contenzioso: Previsioni, impegni, variazioni e incidenze .....	28
Tabella 13 - Impegni del Centro Geodesia Spaziale.....	30
Tabella 14 - Indicatori .....	33
Tabella 15 - Principali saldi.....	34
Tabella 16 - La gestione di competenza - Accertamenti e Impegni e relative incidenze .....	35
Tabella 17 - Incidenze dei singoli titoli delle entrate e spese sui rispettivi totali complessivi.	36
Tabella 18 - Fondo ordinario per gli Enti di ricerca - Foe.....	37
Tabella 19 - Composizione delle entrate correnti .....	38
Tabella 20 - Spese dell'ASI nel 2019 - Gli impegni di competenza .....	39
Tabella 21 - Incidenze delle tipologie di entrata e spesa sui rispettivi totali complessivi .....	41
Tabella 22 - Contratti industriali e di ricerca.....	42
Tabella 23 - Impegni dei CDR per contratti industriali e di ricerca.....	43
Tabella 24 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sotto soglia" - Esercizio 2020 .....	44
Tabella 25 - Contratti "sotto soglia" - Variazioni.....	45
Tabella 26 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sopra soglia" .....	45
Tabella 27 - Contratti "sopra soglia" - Variazioni .....	46
Tabella 28 - Residui attivi e passivi .....	47
Tabella 29 - Consistenza complessiva dei residui attivi e passivi nel 2020 .....	48
Tabella 30 - Situazione amministrativa .....	49
Tabella 31 - Conto economico .....	51
Tabella 32 - Stato patrimoniale attivo .....	53
Tabella 33 - Stato patrimoniale passivo .....	55
Tabella 34 - Riconciliazione residui e situazione amministrativa.....	57
Tabella 35 - Partecipazioni societarie .....	58

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della citata legge, sulla gestione finanziaria della Agenzia spaziale italiana per l'esercizio 2020 e sulle successive vicende di maggior rilievo.

Sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2019 la Corte dei conti ha riferito al Parlamento con determinazione n. 91 del 28 settembre 2021, pubblicata in Atti Parlamentari, Legislatura XVIII, Documento XV, foglio n. 466.

# 1. QUADRO NORMATIVO

L’Agenzia spaziale italiana (ASI), ente pubblico istituito dalla legge del 30 maggio 1988, n. 186, con riconoscimento di autonomia scientifica, finanziaria, patrimoniale, contabile e organizzativa, ha il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al campo spaziale e aerospaziale.

L’ASI è stata qualificata ente pubblico nazionale dal decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128 ed è inserita tra gli enti pubblici di ricerca a norma dell’art. 1, comma 1, lett. b), del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, contenente norme sulla semplificazione delle attività degli enti espressamente annoverati in tale tipologia.

Il Consiglio di amministrazione, in attuazione del predetto d.lgs. n. 218 del 2016, ha modificato lo statuto dell’Agenzia per garantire lo sviluppo della ricerca industriale aerospaziale, ribadendo l’autonomia e la responsabilità dei ricercatori e dei tecnologi nello svolgimento dei rispettivi compiti e ridefinendo le funzioni degli organi dell’Ente.

La l. 11 gennaio 2018, n. 7, recante “Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l’organizzazione e il funzionamento dell’Agenzia spaziale italiana”, ha introdotto delle rilevanti novità normative aventi un notevole riflesso sul piano ordinamentale e gestionale per ASI<sup>1</sup>. Lo statuto dell’Agenzia è stato, quindi, nuovamente modificato, con deliberazione del 6 marzo 2018, in linea con la predetta legge n. 7 del 2018<sup>2</sup>.

Il Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio ed alla ricerca aerospaziale, istituito ai sensi dell’art. 2<sup>3</sup> della citata legge, si avvale del supporto tecnico-scientifico della medesima Agenzia e di eventuali altri esperti del settore spaziale.

---

<sup>1</sup> L’art.1 conferisce al Presidente del Consiglio dei ministri “l’alta direzione, la responsabilità politica generale e il coordinamento delle politiche dei Ministeri relative ai programmi spaziali e aerospaziali, nell’interesse dello Stato”, allo scopo anche di “favorire l’efficacia delle iniziative dell’Agenzia spaziale italiana”.

<sup>2</sup> In particolare, all’articolo 1, comma 2, si prevede, in conformità all’articolo 2, comma 3, del d.lgs. n. 128 del 2003, come modificato dall’articolo 3, comma 1, della legge n. 7 del 2018, che l’Agenzia resta comunque sottoposta alla vigilanza del Ministero dell’università e della ricerca “fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale dalla legge 11 gennaio 2018, n. 7”. Nella citata attività di vigilanza, peraltro, rientrano funzioni essenziali quale, ad esempio, la definizione dei “criteri di valutazione” previsti dall’articolo 3, comma 1, lettera f), del medesimo d.lgs. n. 128 del 2003.

<sup>3</sup> L’art. 2 istituisce il Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio ed alla ricerca aerospaziale, al quale sono attribuiti l’indirizzo ed il coordinamento in materia spaziale e aerospaziale anche con riferimento ai servizi operativi correlati. Il Comitato è presieduto dal Presidente del Consiglio, ovvero dal Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri con delega alle politiche spaziali e aerospaziali, ed è composto dai Ministri della difesa, dell’interno, dei beni e delle attività culturali, delle politiche agricole alimentari e forestali, dell’istruzione, dell’università e della ricerca, dello sviluppo economico, delle infrastrutture e dei trasporti, dell’ambiente e della tutela del territorio e del mare, degli affari esteri e della cooperazione internazionale e dell’economia e delle finanze, dal Presidente della Conferenza dei Presidenti delle regioni e delle province autonome e dal Presidente dell’ASI, nonché dai Ministri del sud e per gli affari europei, ove nominati.



L’Agenzia predispone, in base all’art. 3, comma 1 della predetta legge e sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, il documento strategico di politica spaziale nazionale nonché, sulla base degli indirizzi del Comitato stesso e del programma nazionale per la ricerca, indicati nel documento strategico di politica spaziale nazionale, il documento di visione strategica per lo spazio. Lo stesso art. 3, comma 2, della predetta legge n. 7 del 2018, modificando gli artt. 7, comma 2 e 8, del d. lgs. n. 128 del 2003, ha ridefinito la composizione del Consiglio di amministrazione e del Consiglio tecnico-scientifico.

Il d.l. 12 luglio 2018, n. 86, convertito con modificazioni dall’art. 1 della l. 9 agosto 2018, n. 97, ha disposto che il Presidente dell’ASI partecipi (art. 4 *quater*) senza diritto di voto, alle riunioni del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, laddove convocato, con funzioni di alta consulenza tecnico-scientifica e, con successivo decreto presidenziale del 15 ottobre 2018, l’Agenzia ha provveduto ad adeguare lo statuto alle modifiche normative introdotte dall’art. 4 *quater* citato.

Il Mur, come previsto dall’art. 4, comma 2, del citato d.lgs. n. 218 del 2016, ha approvato il testo del nuovo statuto dell’Agenzia, in data 10 ottobre 2019.

Il ciclo di programmazione e pianificazione pluriennale delle attività dell’Agenzia, riferito alle direttive governative in materia di spazio e aerospazio, è delineato dai documenti descritti nella seguente tabella.

**Tabella 1 - Documenti di pianificazione pluriennale**

Area di riferimento	Enti e organismi che approvano i provvedimenti relativi alle attività spaziali	Documenti di indirizzo politico e programmatico
Alta direzione, indirizzo e coordinamento	Presidenza del Consiglio dei ministri (ai sensi del d.lgs. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Linee ed indirizzi del Governo in materia di spazio e aerospazio
Indirizzo politico e linee strategiche governative	COMINT - (ai sensi del d.lgs. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Documento strategico di politica spaziale nazionale - DSPSN
Strategie e applicazioni	Agenzia spaziale italiana (ai sensi del d.lgs. 128 del 2003 e della l. 7 del 2018)	Documento di visione strategica per lo Spazio - DVSS
Operatività e di gestione		Bilancio preventivo Piano triennale delle attività - PTA

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

L’ASI opera sulla base di un Piano triennale delle attività, aggiornato annualmente, che definisce gli obiettivi, i programmi di ricerca, i risultati socioeconomici attesi e le correlate risorse, in coerenza con il Programma nazionale della ricerca, con gli indirizzi del Parlamento

e del Governo in materia spaziale, nell'ambito del Piano aerospaziale nazionale e nel quadro dei programmi internazionali dell'ESA.

Il Piano triennale delle attività include aspetti organizzativi della *governance* e la pianificazione temporale del fabbisogno di personale, a tempo indeterminato e determinato.

Il Piano triennale di attività 2020-2022, che costituisce la sintesi degli indirizzi programmatici e operativi, è stato approvato dal Cda dell'Agenzia con deliberazione del 20 dicembre 2019.

Il Piano triennale di attività 2021-2023, che costituisce la sintesi degli indirizzi programmatici e operativi, è stato approvato dal Cda dell'Agenzia il 10 marzo 2021, nella stessa data è stato approvato anche il Piano integrato delle attività 2021-2023 e l'annesso Piano della *performance*.

Il Documento di visione strategica per lo spazio 2020-2029 (DVSS) era stato già approvato in data 20 febbraio 2020. Il documento è stato validato dall'Organismo indipendente di valutazione con atto del 28 giugno 2021.

Il Cda con deliberazione del 27 maggio 2021, ha approvato la relazione sulla *performance* del 2020, che è stata validata dall'OIV il 28 giugno 2021, adottata ai sensi dell'art. 10 del d. lgs. n. 150 del 2009 e s.m.i., ed è lo strumento attraverso il quale l'Agenzia rendiconta e comunica agli *stakeholders* l'utilizzo delle risorse pubbliche fornendo i risultati dell'Ente nel suo complesso e quelli delle sue strutture organizzative. Il livello di *performance* è articolato in quattro tipologie di risultato, per il 2020 è stato calcolato pari al 96,80 per cento. La mappa degli obiettivi, elemento di maggior peso nella misurazione e valutazione della *performance* evidenzia un raggiungimento medio degli obiettivi del 93,73 per cento risultato da una *performance* istituzionale del 92,85 per cento ed una *performance* organizzativa, gestionale e di prevenzione alla corruzione del 94,93 per cento.

Con deliberazione del 10 luglio 2020, il Cda, a seguito degli interventi proposti al COMINT, ha approvato la nuova macrostruttura organizzativa dell'Agenzia, nelle linee generali riportate nel documento "Relazione del Presidente al Cda - Nuova Macro Struttura Organizzativa", dando mandato al Presidente di implementarla.

In ordine all'obbligo di pubblicazione dei dati di cui all'art. 31 del d.lgs. del 14 marzo 2013, n. 33, l'Agenzia ha adempiuto all'aggiornamento del sito istituzionale con l'inserimento, nella sezione amministrazione trasparente, delle relazioni della Corte dei conti, a partire dal 2012.

L'Agenzia rientra tra le amministrazioni pubbliche dell'elenco Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge n. 196 del 2009 ("Legge di contabilità e di finanza pubblica").

## 1.1 Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR

A seguito di una richiesta di questa Corte indirizzata a tutti gli Enti riguardo l'eventuale interesse alla partecipazione al PNRR, l'Agenzia ha dichiarato di essere interessata a partecipare, insieme ad altri, per la realizzazione di progetti in campo aerospaziale.

A febbraio 2022, ha presentato due progetti, ancora in fase di approvazione, nella missione "istruzione e ricerca" ed ha richiesto al Mur le ulteriori indicazioni procedurali.

L'ASI ha stabilito un piano per la gestione, il controllo, il monitoraggio e la rendicontazione di tali progetti all'interno dell'area di coordinamento dei controlli interni, le cui risultanze vengono trasmesse alla Direzione generale. I due progetti in programma riguardano:

- l'installazione di un telescopio per realizzare un osservatorio delle onde gravitazionali, con una previsione di euro 99.732.649;
- la creazione di una nuova infrastruttura di ricerca sulla Luna, per stabilire un collegamento tra Terra-Luna-Marte, con una previsione pari ad euro 61.510.669.

Il decreto-legge del 30 aprile 2022, n. 36, ha delineato le "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)"<sup>4</sup>, al fine di garantire semplificazione, maggiore efficienza e celerità d'azione nella realizzazione degli obiettivi di transizione digitale, fissati dal PNRR, di cui al d. lgs. 4 giugno 2003, n. 128, a cui sono state apportate alcune modificazioni

L'art. 30 riguarda il riordino dell'ASI e del settore aerospaziale; alla lettera i), punto 3, è stabilito che nello stato di previsione del Mef è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana, con una dotazione pari a 499 mln a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'autorità delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne dovrà curare la ripartizione con apposito decreto.

L'art. 31 ha delineato, al comma 2, la costituzione di una struttura, all'interno della Presidenza del Consiglio dei ministri, interamente dedicata alle politiche spaziali ed aerospaziali, con un contingente di 5 esperti, di cui 2 designati dal Ministero della Difesa e 1 d'intesa con il

---

<sup>4</sup> GU Serie Generale n.100 del 30 aprile 2022. Entrata in vigore del provvedimento: 01 maggio 2022.

Ministero dello sviluppo economico, in possesso di specifica ed elevata competenza nelle materie delle applicazioni e dei servizi spaziali ed aerospaziali, nominati ai sensi dell'art. 9, comma 2, del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 303. Il predetto contingente è in aggiunta a quello già costituito ai sensi dell'art. 9, comma 5, del d. lgs. 30 luglio 1999, n. 303.

I maggiori oneri derivanti da quanto evidenziato dal comma 2 sono pari ad euro 508.102 per l'anno 2022; euro 1.016.204, a decorrere dal 2023, saranno coperti dal Fondo sopra descritto, di cui all'art. 1, comma 200, della legge del 23 dicembre 2014, n. 190.

## 2. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

### 2.1 Compiti dell'ente in ambito nazionale ed internazionale

L'Agenzia ha il compito di gestire missioni spaziali in proprio o in collaborazione con i maggiori organismi spaziali internazionali (ESA, NASA ed altre agenzie) con cui opera, in connessione anche con le imprese italiane attive nel settore aerospaziale.

Con il Trattato di Lisbona del 1° dicembre 2009, l'ASI è entrata a far parte del coordinamento delle attività spaziali continentali dell'Unione Europea, con l'apporto delle esperienze maturate nei programmi Galileo e GMES (*Global Monitoring for Environment and Security*).

Un processo di ridefinizione degli strumenti di *governance*, nazionali ed europei, con conseguenti modifiche degli assetti esistenti, è stato avviato in tutto il settore aerospaziale ed a partire dall'agosto del 2013 è iniziata la fase di sperimentazione del PRS (*Public Regulated Service*)<sup>5</sup>, in cui l'Italia è stato l'unico Paese ad aver sviluppato un proprio ricevitore.

L'ESA coordina realtà nazionali, con obiettivi molto diversi fra loro, promuovendo la ricerca di infrastrutture finalizzate ad un vantaggio per il cittadino in termini di benessere sociale ed economico, con regole proprie, diverse da quelle degli Stati partecipanti, che includono alcuni Paesi europei ed extraeuropei.

L'ASI partecipa al programma scientifico "*Cosmic Vision*" dell'ESA, con lo svolgimento di missioni scientifiche dedicate allo studio della *Dark Energy*, alla ricerca di sistemi planetari extrasolari e allo studio del sole da distanza ravvicinata. Questo programma di missione scientifica a lungo termine parte dallo studio del sole fino alla ricerca di altri pianeti abitabili, coprendo tutti gli ambiti dello studio dell'Universo. L'Italia in queste missioni è attivamente presente con la sua comunità scientifica e industriale.

L'ASI si prefigge di continuare ad assicurare un ruolo qualificante alla partecipazione italiana nei processi di coordinamento internazionale multilaterale in differenti contesti politico-istituzionali (COPUOS<sup>6</sup>) e in settori strategici quali l'Osservazione della Terra (GEO, CEOS), l'Esplorazione dell'universo (GES, Gruppi Internazionali di Lavoro su Luna e Marte), la

---

<sup>5</sup> Un servizio di alta precisione pensato per fornire dati di posizionamento per lo sviluppo di applicazioni sensibili a utenti autorizzati dai governi nazionali: Belgio, Francia, Italia e Regno Unito che hanno eseguito i test di acquisizione.

<sup>6</sup> Creato nel 1959, il COPUOS ha lo scopo di promuovere la cooperazione internazionale per un uso pacifico dello spazio, di ideare programmi spaziali da intraprendere sotto l'egida delle Nazioni Unite, di favorire l'attività di ricerca e di studiare i problemi legali che possono derivare dall'esplorazione spaziale. Il Comitato, di cui fanno parte 77 Paesi, si articola in due Sottocomitati che operano, rispettivamente, in ambito tecnico-scientifico e in quello legale.

medicina e la microgravità, la stazione spaziale internazionale, la navigazione satellitare (ICG), il controllo dei detriti nello spazio (IADC).

L'ASI, dal 2015, partecipa al progetto europeo "*High Agility Long endurance Airborne maritime surveillance using advanced multi sensor concept*" (HALALI), finanziato nell'ambito del programma comunitario "*Horizon 2020*".

## 2.2 Programmi spaziali

I centri di responsabilità competenti nell'ambito dei programmi spaziali sono i seguenti:

- unità tecnologie e ingegneria (UTI) per l'elaborazione dei programmi tecnologici anche nel settore della robotica e della ISS (Stazione spaziale internazionale);
- unità infrastrutture satellitari e radar (UIR), che cura la realizzazione e la gestione operativa del sistema COSMO-SkyMed ed il mantenimento e lo sviluppo del sistema satellitare di prima e seconda generazione;
- unità di osservazione della terra (UOT) che fornisce e valida i requisiti per le missioni spaziali anche in collaborazione con altre agenzie e in coordinamento con le altre istituzioni di settore;
- unità telecomunicazioni e navigazione (UTN), che progetta e sviluppa i programmi di telecomunicazioni satellitari nazionali;
- unità lanciatori, trasporto spaziale e programma Prora (LTP), che promuove attività di ricerca e sviluppo tecnologico a livello nazionale ed internazionale ed opera in stretto coordinamento con la società controllata CIRA;
- unità di esplorazione e osservazione dell'universo (EOS), che presidia le attività dell'ASDC *Science data center* e partecipa alle iniziative internazionali in ambito spaziale;
- unità volo umano e microgravità (VUM), che coordina e armonizza le attività relative al volo umano e ne gestisce i programmi e le attività scientifiche di formazione.

Questi centri di responsabilità collaborano anche con i programmi dell'ESA.

La tabella seguente espone i valori degli impegni totali, espressi in milioni di euro, per l'attuazione dei programmi spaziali a decorrere dal 2010 al 2020.

**Tabella 2 - Impegni complessivi dei programmi spaziali dei Cdr- 2010-2020 - (Mln di euro)**

Programmi Spaziali	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totali
OST/UOT	157	83	75	128	65	120	94	80	98	116	140	1.156
OSU/EOS	155	133	115	129	113	170	197	99	107	108	120	1.446
TRS/LTP	102	89	69	168	77	102	178	206	148	167	256	1.562
UIR/URS	0	0	0	0	0	0	91	25	0	0	1	117
UTI	0	0	0	0	0	0	6	119	155	106	60	446
TLC/UTN	62	95	71	51	28	49	48	30	23	17	50	524
MIC/VUM	0	77	66	77	64	46	46	152	145	131	161	965
MED	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
AUS	68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68
NAV	0	0	0	3	3	6	0	0	0	0	0	12
STE	8	15	13	11	10	3	0	0	0	0	0	60
BOP	12	19	18	17	14	15	0	0	0	0	0	95
SKY	0	95	64	104	108	139	0	0	0	0	0	510
<b>Impegni totali</b>	<b>574</b>	<b>606</b>	<b>491</b>	<b>688</b>	<b>482</b>	<b>650</b>	<b>660</b>	<b>711</b>	<b>676</b>	<b>645</b>	<b>788</b>	<b>6.971</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti - Legenda dei centri di responsabilità amministrativa: 1. OST/UOT=Osservazione della Terra; 2. OSU/EOS=Osservazione dell'universo ora Esplorazione e Osservazione dell'universo; 3. TRS/LTP=Lanciatori e Trasporto Spaziale ora Lanciatori Trasporto Spaziale e Programma Prora; 4. UIR= Infrastrutture satellitari e radar; 5. UTI= Tecnologia e Ingegneria; 6. TLC/UTN= Telecomunicazioni e Navigazione; 7. MIC/VUM= Volo umano e Microgravità. Gli altri Centri di responsabilità amministrativa presenti in tabella sono stati riassorbiti e accorpati nei sette attualmente presenti.

Dai dati esposti, nel 2020, rispetto al pregresso esercizio 2019, risulta un incremento (22,17 per cento) della spesa per il finanziamento dei programmi spaziali, nazionali ed europei, che passa da 645 mln a 788 mln.

Nella seguente tabella sono in dettaglio evidenziati gli impegni relativi ai programmi spaziali, con riferimento al 2020, secondo i centri di responsabilità di riferimento.

**Tabella 3 - Impegni, suddivisi in titoli, per programmi spaziali 2020**

Centri di responsabilità	Impegni correnti 2020	Incidenza percentuale CDR/totale 2020	Impegni in conto capitale 2020	Incidenza percentuale CDR/totale 2020	Impegni per partite di giro 2020	Incidenza percentuale CDR/totale 2020	Totale Impegni 2020	Incidenza percentuale CDR/impegni complessivi 2020
OST/UOT	135.165.068	18,60	4.789.333	7,93	0	0	139.954.401	17,77
OSU/EOS	112.413.251	15,47	7.733.628	12,81	0	0	120.146.879	15,26
TRS/LTP	255.531.162	35,17	0	0,00	0	0	255.531.162	32,44
UIR/URS	391.244	0,05	216.393	0,36	0	0	607.637	0,08
UTI	13.640.540	1,88	46.338.685	76,76	0	0	59.979.225	7,62
TLC/UTN	48.675.414	6,70	853.904	1,41	637.185	100	50.166.503	6,37
MIC/VUM	160.764.464	22,13	437.988	0,73	0	0	161.202.452	20,47
<b>Impegni totali</b>	<b>726.581.143</b>	<b>100</b>	<b>60.369.931</b>	<b>100</b>	<b>637.185</b>	<b>100</b>	<b>787.588.259</b>	<b>100</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti - Il Centro di responsabilità relativo alla base Centro Geodesia Spaziale di Matera (CGS) in questa macro-organizzazione è accorpo insieme al Centro Interpretazione Dati di Osservazione della Terra (CIDOT) all'unità relativa all'osservazione della Terra; Cosmo-SkyMed diventa un'unica unità organizzativa, cambiando nome ed estendendo l'area di attività a tutte le infrastrutture satellitari radar; telecomunicazioni ha inglobato anche le applicazioni integrate, navigazione e PRS Galileo. L'unità tecnologica e ingegneria è di nuova istituzione e finalizzata all'ottimizzazione delle risorse a servizio delle varie aree tecnico-scientifiche, per lo svolgimento di aggiustamenti tecnici, revisioni di progetti e di supporto ai programmi spaziali.

Incidono in prevalenza sul totale, gli impegni per il centro di responsabilità “lanciatori e trasporto spaziale” (32,44 per cento) seguito da “volo umano e microgravità” (20,47 per cento). Percentuali inferiori al 20 per cento si registrano per i centri “osservazione della terra” (17,77 per cento); “esplorazione e osservazione dell’universo” (15,26 per cento).

I restanti centri di responsabilità, nel 2020, hanno evidenziato incidenze inferiori al 10 per cento.

La seguente tabella evidenzia le variazioni e gli impegni per programmi spaziali degli esercizi 2019-2020.

**Tabella 4 - Incidenze e andamenti degli impegni per programmi spaziali**

Impegni correnti 2019	Impegni correnti 2020	Variazione assoluta	Var. %	Incidenza % Impegni correnti/Impegni complessivi 2019	Incidenza % Impegni correnti/Impegni complessivi 2020
579.828.023	726.581.143	146.753.120	25,31	89,86	92,25
Impegni conto capitale 2019	Impegni conto capitale 2020	Variazione assoluta	Var. %	Incidenza % Impegni conto capitale/Impegni complessivi 2019	Incidenza % Impegni conto capitale/Impegni complessivi 2020
65.116.703	60.369.931	-4.746.772	-7,29	10,09	7,67
Impegni partite di giro 2019	Impegni partite di giro 2020	Variazione assoluta	Var. %	Incidenza % Impegni partite di giro/Impegni complessivi 2019	Incidenza % Impegni partite di giro/Impegni complessivi 2020
340.924	637.185	296.261	86,90	0,05	0,08
Impegni complessivi 2019	Impegni complessivi 2020	Variazione assoluta	Var. %	Totale	Totale
645.285.650	787.588.259	142.302.609	22,05	100	100

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Gli impegni correnti per i programmi spaziali, nel 2020, sono stati pari a 726,6 mln e costituiscono la parte preponderante delle spese (92,25 per cento) per attività di ricerca nel campo dei sistemi spaziali. Rispetto al precedente esercizio, che evidenziava impegni correnti per 579,8 mln, questo settore ha avuto un incremento del 25,31 per cento.

Nel 2020 l’Agenzia ha impegnato, in conto capitale, 60,4 mln di euro in contratti per i vari Centri di responsabilità relativi all’attività legata ai sistemi spaziali, cioè il 7,67 per cento delle spese destinate alla ricerca e ai programmi spaziali. Nel 2019 la spesa complessiva era stata pari a 65,1 mln, di 4,7 mln superiore a quella dell’esercizio in esame.



## 2.3 Contribuzione italiana all'ESA

La partecipazione nazionale alle attività dell'ESA è regolata dalla Convenzione istitutiva dell'Agenzia spaziale europea la cui organizzazione è disciplinata dall' "ESA Council rules of procedure".

L'ASI realizza i programmi spaziali dell'ESA con le risorse finanziarie annualmente a carico del contributo ordinario del Mur a valere sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (Foe).

Con deliberazione del 2 novembre 2015 è stato approvato l'accordo tra l'ASI e l'ESA per la gestione della situazione finanziaria della contribuzione italiana, relativa al periodo 2015-2021. Per assicurare l'adeguata partecipazione italiana ai programmi, ESA ha concesso all'ASI, nel 2015, un prestito per 140 mln, ai sensi delle procedure previste dall'art. 20 delle "Financial Regulations Funding balance"<sup>7</sup>, prestito che nel 2016 è aumentato di ulteriori 52 mln per un totale, quindi, di 192 milioni di euro.

A partire dall'esercizio 2018, l'Agenzia ha iniziato a versare ad ESA, per un quadriennio, un importo pari ad euro 48 mln, in linea con quanto deliberato dal Cda dell'ASI nel mese di novembre 2015 e approvato dai Ministeri vigilanti.

L'Agenzia, inoltre, in considerazione degli impegni pluriennali assunti in ambito internazionale, deve monitorare il finanziamento dei programmi ESA, con riferimento alla loro sostenibilità economico-finanziaria, trattandosi di impegni inderogabili contratti dal nostro Paese, quindi, non comprimibili. Obbligazioni in tal senso sono state assunte in occasione del Consiglio ministeriale ESA del 28-29 novembre 2019 a Siviglia, in cui l'Italia ha confermato la propria posizione di terzo contributore dell'ESA dopo la Germania e la Francia; in tale sede sono state deliberati gli accordi per la cooperazione con la Cina e gli Usa.

La strategia per la partecipazione dell'Italia è stata definita in coerenza con la nuova *governance* dello Spazio, di cui alla citata legge n. 7 dell'11 gennaio 2018, che - come detto - ha coinvolto la Presidenza del Consiglio dei ministri, l'ASI e tutti i rappresentanti dei ministeri e delle amministrazioni che fanno parte del Comitato interministeriale per le politiche aerospaziali

---

<sup>7</sup> Il prestito è stato acceso per coprire un eventuale disavanzo italiano, al fine di mantenere un *funding balance positivo* nel periodo 2017-2020. Ciò è stato realizzato con l'obiettivo di bilanciare la situazione debitoria italiana, al fine di salvaguardare gli interessi nazionali ed evitare situazioni sanzionatorie nei confronti dell'Italia.

COMINT. Degli impegni e degli obiettivi fissati da questo organismo, con programmi volti anche a rafforzare la storica collaborazione con gli USA, si è detto nella precedente relazione. La tabella seguente mostra gli impegni relativi alla contribuzione ad ESA, assunti a carico del bilancio ASI dal 2013 al 2020, (rapportata per ciascun esercizio a quello precedente). Nel 2020 si evidenzia un aumento del 36,13 per cento, per effetto del sostegno agli impegni presi nei precedenti Consigli ministeriali ed in particolare alla *Space19+* che motiva questo incremento così rilevante.

**Tabella 5 - Contribuzione ESA dal 2013 al 2020**

Esercizi finanziari	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Contribuzione dell'Italia ad ESA	520.978.221	352.909.048	486.510.367	547.377.481	555.952.231	477.817.428	502.357.326	683.867.070
Variazione assoluta		-168.069.173	133.601.319	60.867.114	8.574.750	-78.134.803	24.539.898	181.509.744
Variazione percentuale		-32,26	37,86	12,51	1,57	-14,05	5,14	36,13

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Del menzionato debito contratto con ESA, concluso l'esercizio 2020, è stata versata nel 2021 l'ultima quota, allocata in bilancio nell'esercizio 2021, come da programmazione preventiva. Il fabbisogno finanziario per gli impegni ESA, approvato con deliberazione del 10 settembre 2020, riguardo la convenzione tra l'Ente e la Presidenza del Consiglio dei ministri per il trasferimento delle risorse finanziarie - ai sensi dell'art. 1, comma 254 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 ed al DPCM del 22 maggio 2020 - è stato quantificato con riguardo al triennio 2020-2022, in complessivi 487 mln di euro, assegnati all'ASI con vincolo di destinazione in forza del richiamato decreto.

L'emergenza sanitaria dovuta a Covid-19 ha portato ritardi anche per i programmi nel settore spaziale, che *Eurospace*<sup>8</sup> stima in media tra uno o due mesi. Ciò nonostante, anche nel 2020, l'Italia, come comunicato dall'Ente, ha continuato a raggiungere in ESA un livello di georitorno relativo ai contratti conseguiti che supera l'unità (cosiddetto indice di "giusto georitorno") pari ad un indice dell'1,04. Si tratta di un indicatore utilizzato per misurare la capacità degli operatori economici nazionali di conseguire contratti, che l'Ente nella specie giudica confermativo di buone *performance* e di una capacità di azione della delegazione italiana in

<sup>8</sup> Organizzazione senza scopo di lucro fondata nel 1961 dalla industria spaziale europea, che promuove lo sviluppo delle attività spaziali in Europa e i cui membri coprono l'intera catena del valore dell'industria spaziale e rappresentano oltre il 90 per cento dell'attività dell'industria spaziale europea.

ESA, adeguata a supportare gli investimenti nazionali interessati alle attività dell'Agenzia spaziale europea.

Dalla relazione sulla *performance* per il 2020, ASI, come detto, si conferma terzo contributore ESA su 22 Paesi membri, ma nel Pta 2021-2023, l'Agenzia esprime perplessità riguardo al mantenimento di tale *standard* a causa della prevista riduzione di entrate nel 2023, dovuta alla conclusione della Convenzione stipulata con la Presidenza del Consiglio dei ministri, che prevede assegnazioni finanziarie fino all'anno 2022.

L'ASI considera tali contribuzioni quantificate in euro 500mln, insufficienti a sostenere gli oneri stimati per gli impegni già assunti e per quelli che l'Italia ha programmato di assumere in carico per il prossimo Consiglio Ministeriale, previsto alla fine del 2022.

### 3. ORGANI

Sono organi dell'ASI:

- il Presidente;
- il Consiglio di amministrazione;
- il Consiglio tecnico-scientifico;
- il Collegio dei revisori dei conti.

Per ciò che attiene alle competenze e alla composizione degli organi, si rimanda a quanto rappresentato nelle determinazioni riferite agli anni precedenti. La durata in carica è fissata, per tutti, in un quadriennio.

Il Presidente e il Cda dell'ASI in carica nell'esercizio 2020 sono stati nominati con decreto n. 357 del 10 aprile 2019 del Miur, per la durata di un quadriennio. Il Consiglio di amministrazione si è insediato il giorno 3 maggio 2019 con tre consiglieri su quattro, mancando il rappresentante del Ministero dell'economia e delle finanze. Quest'ultimo, unitamente a quello del Maeci (a seguito delle dimissioni del precedente) sono stati nominati dal Mur, in data 19 novembre 2020.

Il Consiglio tecnico scientifico (Cts) è stato costituito con delibera del Cda del 10 ottobre 2019. L'organo, presieduto dal Presidente dell'ASI, consta di sette componenti, numero massimo fissato dalle norme statutarie. La modifica introdotta all'art. 8, comma 2 del nuovo statuto, riguarda le modalità di scelta dei componenti del Cts, di cui due sono designati dal Presidente dell'Agenzia, uno dei componenti è individuato tra personalità significative del mondo industriale e della piccola impresa, gli altri dal Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale. Il Cts, nel 2020, ha tenuto quattro riunioni.

Il Collegio dei revisori dei conti, nominato per un quadriennio con decreto del Mur del 22 giugno 2016, è composto, secondo la previsione dell'art. 9 dello Statuto, da tre membri effettivi e due supplenti; un membro effettivo, con funzioni di Presidente, e un supplente sono designati dal Ministro dell'economia e delle finanze; due membri titolari e un supplente sono designati dal Ministro dell'università. Dal 22 giugno 2020, al Collegio dei revisori per garantire la continuità amministrativa dell'Ente ed a garanzia delle funzioni di vigilanza e controllo, si sono applicate le norme contenute nell'art. 100, comma 2, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni con la l. 24 aprile 2020, n. 27, come modificato dall'art. 33, comma 1, lett. a), del d.l. 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni con la l. 13 ottobre 2020,

n. 126 in materia di proroga degli organi in scadenza nel periodo di emergenza sanitaria da “Covid-19”.

Incertezze applicative hanno, peraltro, riguardato la durata della proroga stessa, a seguito della modifica introdotta al menzionato quadro normativo dall’art. 1, comma 4 bis, del d.l. 7 ottobre 2020, n. 125, che ha aggiunto al citato art. 100, comma 2, il seguente alinea “*Si procede, in ogni caso, al rinnovo dei mandati dei componenti degli organi statutari degli enti di cui al presente comma, laddove scaduti alla data di entrata in vigore della legge di conversione del decreto-legge 7 ottobre 2020, n. 125, entro il 31 gennaio 2021*”.

In effetti, mentre in un primo momento (verbale del 14 ottobre 2020), il Collegio dei revisori ha dato atto della sua permanenza solo fino alla data del 31 gennaio 2021, successivamente (verbale n. 3 del 26 gennaio 2021) ha richiamato per la sua valida permanenza in carica il solo perdurare dello stato di emergenza. Nel corso del 2020 il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Cda (18 riunioni) tenendo a sua volta, 50 riunioni, di cui sono stati redatti altrettanti verbali.

Le Amministrazioni vigilanti<sup>9</sup> hanno assentito, alla posizione espressa dallo stesso organo di controllo (verbale n. 22 del 1° giugno 2021), in ordine alla proroga del mandato, “fino al perdurare dello stato di emergenza”, tenuto conto del tenore non univoco del richiamato art. 100, comma 2, nel testo modificato.

In tale contesto, comunque in data 30 luglio 2021, il Ministero vigilante ha provveduto a nominare il nuovo Collegio dei revisori a decorrere dalla data del decreto per la durata di un quadriennio; l’organo si è poi insediato il 10 agosto 2021.

Il Magistrato della Corte dei conti è stato presente a tutte le riunioni del Cda e del Collegio dei revisori dell’Agenzia.

### **3.1 Compensi per gli organi**

Ai componenti degli organi spetta un’indennità annua lorda<sup>10</sup> nelle seguenti misure:

---

<sup>9</sup> E-mail Mur del 9 giugno 2021 ed e-mail Mef dell’8 giugno 2021.

<sup>10</sup> I compensi per gli organi di organismi pubblici erano stati determinati ai sensi della direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri il 9 gennaio 2001 e con decreto interministeriale prot. 187 del 3 febbraio 2005, nei seguenti importi: Presidente: euro 119.844; Consigliere Cda: euro 25.823; Presidente Cdr: euro 25.823; Revisori effettivi: euro 21.691; Revisori supplenti: euro 1.549. Tali importi, al lordo e su base annua, nel corso degli anni sono stati oggetto di tagli, secondo quanto dettato dalla normativa in materia di contenimento della spesa pubblica. L’Agenzia ha comunicato, in proposito, che il compenso ai membri supplenti non è più operativo.

- euro 97.074 al Presidente;
- euro 20.917 ai consiglieri di amministrazione;
- euro 20.917 al Presidente del Collegio dei revisori dei conti;
- euro 17.570 ai revisori effettivi dei conti. Ai supplenti non spetta alcun compenso.

Ai componenti del Cda e del Collegio dei revisori è corrisposto un gettone di presenza pari ad euro 83,43 lordi; ai membri del Cts, un gettone della misura di euro 26,28.

Con decreto direttoriale del 2 maggio 2019, a seguito di una procedura pubblica, è stato conferito l'incarico dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV) in forma monocratica.

- Nel corso del 2020, l'OIV ha tenuto n. 15 sedute (13 nel 2019), nell'esercizio dei compiti assegnati degli artt. 6 e 14, comma 4, del d.lgs. n. 150 del 2009, elaborando in particolare i seguenti atti: relazione sulla *performance* per l'anno 2019, rilasciata il 30 giugno 2020;
- relazione sul sistema complessivo di valutazione, trasparenza ed integrità dei controlli interni per l'anno 2019 con griglia di rilevazione al 30 giugno 2020, con rilascio della relativa attestazione in data 8 luglio 2020;
- proposta di valutazione del Direttore generale per l'anno 2020, (nota formalizzazione 28 luglio 2020);
- verifica dell'andamento della *performance* 2020, approvata dal Cda nella seduta del 27 maggio 2021.

Si riporta, di seguito, la tabella riassuntiva delle spese impegnate per gli organi nel biennio 2019-2020.

**Tabella 6 - Spese per gli organi e OIV - Impegni di competenza**

Tipologia di spese	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Indennità Presidente/Commissario	50.471	97.073	46.602	92,33
Compensi ai membri del Cda	44.175	48.471	4.296	9,72
Compensi per i Revisori dei conti	56.057	17.588	-38.469	-68,62
Oneri assistenziali, IRAP a carico dell'Ente per gli organi istituzionali	71.600	119.397	47.797	66,76
Gettoni di presenza, indennità di missione e spese di trasporto e varie ai componenti degli organi istituzionali - eccetto rimborsi CTS	120.582	40.866	-79.716	-66,11
Rimborsi ai componenti del Consiglio tecnico scientifico	0	710	710	100
<b>Totale spese organi</b>	<b>342.885</b>	<b>324.105</b>	<b>-18.780</b>	<b>-5,48</b>
Organismo indipendente di valutazione (art. 14 d. lgs. n. 150/2009)	14.941	22.412	7.471	50,00
<b>Totale generale</b>	<b>357.826</b>	<b>346.517</b>	<b>-11.309</b>	<b>-3,16</b>

Fonte: elaborazione ASI

Le spese per gli organi, nel 2020, sono in flessione del 5,48 per cento, soprattutto per la diminuzione del 68,62 per cento dei compensi ai revisori dei conti e per il decremento del 66,11 per cento dei rimborsi per gettoni di presenza, indennità di missione e spese di trasporto e varie ai componenti degli organi istituzionali<sup>11</sup>. La flessione dei compensi ai revisori dei conti è da attribuire all'impegno relativo ad un solo componente, in quanto gli altri due componenti sono stati gestiti come personale collocato fuori ruolo a carico dei Ministeri di appartenenza. Le maggiori spese hanno riguardato i compensi al Presidente per il 92,33 per cento, da euro 50.471 del 2019 ad euro 97.073 nel 2020 e quelle ai membri del Cda passando da euro 44.175 nel 2019 ad euro 48.471 nel 2020. L'incremento degli impegni per il compenso al Presidente è effetto dell'accumulo di parte degli impegni del 2019 sommati a quelli del 2020; l'aumento delle spese per il Cda, invece, è stato determinato dal maggior numero di consiglieri, da 3 a 4. Le spese per l'OIV aumentano del 50 per cento, da euro 14.941 del 2019 ad euro 22.412 nel 2020. I rimborsi ai membri del Cts, azzerati nel 2019, sono pari ad euro 710 nel 2020. Le spese per gli organi e l'OIV nel 2020 sono state, complessivamente nel 2020, pari ad euro 346.517, in decremento del 3,16 per cento rispetto a quelle del 2018, pari ad euro 357.826<sup>12</sup>.

---

<sup>11</sup> L'Ente ha comunicato che questa voce include le spese di trasporto e le spese di vitto e alloggio; la diaria alternativa ed altre spese eventuali collegate alle attività per conferenze.

<sup>12</sup> Tali spese nel conto economico sono ricomprese nei costi relativi alla voce "Servizi".

## 4. RISORSE UMANE

La dotazione organica dell'ASI è stata approvata dal Cda nella seduta del 26 febbraio 2020, all'interno del Piano triennale delle attività 2020-2022 (Pta) e consta di 600 unità, quale assetto a regime da conseguire entro il 2026.

Il Consiglio di amministrazione ha provveduto all'aggiornamento del piano del fabbisogno di personale per il corrispondente triennio.

Nel 2020 le unità di personale in servizio sono state 298 complessive (nel 2019: 283 unità); 277 assunte a tempo indeterminato (di cui: 8 unità distaccate presso pubbliche amministrazioni o organismi internazionali; 1 unità in distacco sindacale; 7 unità collocate in posizione fuori ruolo) e 21 a tempo determinato, come evidenziato nella successiva tabella.

Le posizioni dirigenziali ASI sono complessivamente quattro, due di I fascia e due di II fascia. Riguardo il fabbisogno di personale, il d. lgs. n. 218 del 24 novembre 2016 prevede, per gli enti di ricerca, la possibilità di assumere personale entro il limite massimo dell'80 per cento delle spese rapportato alla media delle entrate complessive dell'Ente, in riferimento agli andamenti dell'ultimo triennio.

La seguente tabella evidenzia la dotazione organica dell'Agenzia e la consistenza numerica del personale in servizio al 31 dicembre 2020.

La colonna dell'organico da Piano triennale delle attività (Pta) deve intendersi quello a regime dal 31 dicembre 2026.



**Tabella 7 - Dotazione organica e consistenza del personale ASI 2020**

Profilo	Livelli	Dotazione organica PTA 2020-2022 - organico a regime dal 31.12.2026	Tempo Indeterminato in servizio al 31.12.2020	Tempo determinato in servizio al 31.12.2020	Totale generale	Posizioni vacanti
Dirigenti	I	2	0	0	0	2
Dirigenti	II	2	2	0	2	0
<b>Totale Dirigenti</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Dirigente di ricerca	I	1	0	0	0	1
Primo ricercatore	II	3	0	0	0	3
Ricercatore, di cui n. 16 da d.m. Miur 28 febbraio 2018, n. 1673	III	36	24	1	25	11
<b>Totale ricercatori</b>		<b>40</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>15</b>
Dirigente tecnologo	I	50	27	2	29	21
Primo tecnologo	II	80	56	2	58	22
Tecnologo, di cui n. 16 da d.m. Miur 26 febbraio 2016, n. 105 e n. 8 da d.m. Miur 28 febbraio 2018, n. 1673	III	125	68	7	75	50
<b>Totale Tecnologi</b>		<b>255</b>	<b>151</b>	<b>11</b>	<b>162</b>	<b>93</b>
Funzionario di amministrazione	IV	30	13	0	13	17
	V	35	12	0	12	23
<b>Totale funzionario di amm.ne</b>		<b>65</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>40</b>
Collaboratore T.E.R. (tecnico enti di ricerca)	IV	20	10	0	10	10
	V	25	14	0	14	11
	VI	44	16	0	16	28
<b>Totale collaboratore T.E.R.</b>		<b>89</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>49</b>
Collaboratore di amministrazione	V	20	4	0	4	16
	VI	15	7	0	7	8
	VII	50	14	9	23	27
<b>Totale collaboratore di amm.ne</b>		<b>85</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>34</b>	<b>51</b>
Operatore tecnico	VI	7	2	0	2	5
	VII	10	2	0	2	8
	VIII	20	4	0	4	16
<b>Totale operatore tecnico</b>		<b>37</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>29</b>
Operatore di amministrazione	VII	10	1	0	1	9
	VIII	15	1	0	1	14
<b>Totale operatore di amm.ne</b>		<b>25</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>23</b>
<b>Totale generale</b>		<b>600</b>	<b>277</b>	<b>21</b>	<b>298</b>	<b>302</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

In applicazione del piano assunzioni previsto dal Pta 2020-2022, nel 2020 sono proseguite le procedure di reclutamento del personale, già avviate nel 2019, pertanto, sono state immesse in servizio, tramite concorso pubblico, n. 31 unità di personale, di cui:

- n. 17 unità a tempo indeterminato;
- n. 14 unità di personale a tempo determinato.

Per quanto riguarda le cessazioni, nel corso del 2020, sono state complessivamente n. 16, di cui n. 6 fra il personale a tempo indeterminato e n. 10 fra quello a tempo determinato.

Il reclutamento di personale a tempo determinato soggiace alle disposizioni di cui all'art. 1, commi 187 e 188, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, e s.m.i. che rispettivamente fissano limiti alle risorse di bilancio utilizzabili per tali assunzioni e consentono quelle finanziate su fondi di progetto.

Nella specie, l'Ente ha assunto a proprio carico una unità, inquadrata nel profilo di tecnologo di terzo livello; le restanti unità, invece, rientrano nel contingente eterofinanziato<sup>13</sup>.

Per effetto di tali assunzioni, il personale a tempo determinato, al 31 dicembre 2020, è stato pari a n. 21 unità, di cui n. 5 a carico del FOE (comma 187) e n. 16 a carico di finanziamenti esterni (comma 188)<sup>14</sup>.

L'Ente si avvale anche di risorse umane ad altro titolo, con conferimento di borse di studio ed assegni di ricerca o con rapporti collaborativi. Al 31 dicembre 2020, risultavano in corso i seguenti incarichi: 16 "assegnisti"; 3 "borsisti"; 5 incarichi di collaborazioni a titolo gratuito, 1 incarico professionale, per un totale di 25 unità (28 unità nel 2019).

In base ad una ricognizione interna del personale, le assunzioni obbligatorie ai sensi della legge 12 marzo 1999, n. 68, sono determinate il 31 gennaio di ogni anno<sup>15</sup>. Per il 2020, l'ASI ha rilevato una scopertura della suddetta quota d'obbligo per complessive tre unità, per il cui inserimento lavorativo ha avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione tesa

---

<sup>13</sup> 1 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005, n. 266, art. 1, comma 187, come modificato dall'art. 3 comma 80 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per il profilo di tecnologo livello III; 13 unità a valere sulla quota di risorsa consentita dalla legge 23 dicembre 2005, n. 266, art. 1, comma 188, (n. 3 tecnologi di III livello e n. 10 collaboratori amministrativi).

<sup>14</sup> Il personale a tempo determinato in ASI, al 31 dicembre 2019, era di 17 unità, di cui 5 unità in organico sono a carico del FOE (comma 187) e 12 a carico di altri finanziamenti esterni (comma 188).

<sup>15</sup> L'ASI ha un obbligo di riserva stabilito nella misura del 7 per cento del personale in organico per i disabili; un ulteriore 1 per cento del personale in organico a favore dei familiari di invalidi e dei profughi rimpatriati; vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e dei loro congiunti; familiari superstiti delle vittime del lavoro; familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime di guerra, ai quali l'art. 18 della medesima legge riserva questa ulteriore e specifica quota aggiuntiva.

a compensare il disallineamento tra la quota d'obbligo e il personale in servizio. La Sezione si riserva di monitorare l'evoluzione di tali iniziative.

L'Ente ha calcolato l'indice dell'onere dell'intero organico sulle entrate complessive relativamente al triennio 2018-2020 al 2,94 per cento (per il triennio 2017-2019 era del 3,99 per cento), a garanzia della sostenibilità finanziaria del bilancio dell'Agenzia.

#### **4.1 Direttore generale**

Il Presidente nominato il 10 aprile 2019, con nota del 30 luglio 2019, ha accolto le dimissioni del Direttore generale, con cessazione dell'incarico in data 30 settembre 2019 ed ha conferito l'incarico di reggenza ad un dirigente di 2<sup>a</sup> fascia nelle more della conclusione della procedura, di cui all'avviso n. 9 del 4 settembre 2019, per la nomina del Direttore generale dell'ASI<sup>16</sup>.

In data 11 febbraio 2020, il Cda ha prorogato fino al 30 settembre 2020, l'incarico del Direttore generale per garantire la continuità amministrativa.

In data 31 marzo 2020, il Direttore generale reggente ha anticipato la conclusione del suo incarico; pertanto, con deliberazione del 24 marzo 2020 il Cda ha conferito, con decorrenza 1° aprile e fino al 30 settembre 2020 ad un dirigente tecnologo di ruolo, in servizio presso l'Agenzia, il medesimo incarico, successivamente prorogato fino al 31 marzo 2021.

Nell'assolvimento dell'incarico, il Direttore generale reggente, non è stato collocato in aspettativa né ha percepito compensi aggiuntivi, mantenendo lo stipendio in godimento.

Il Cda dell'Agenzia, in considerazione della necessità di adottare un nuovo modello organizzativo, che risponda ai più recenti indirizzi di sviluppo indicati dagli organismi governativi vigilanti, il 29 settembre 2020, ha proceduto alla revoca della procedura selettiva in atto finalizzata all'individuazione di idonee candidature per l'incarico di Direttore generale dell'Agenzia.

Il Presidente, con proprio decreto n. 26 del 22 dicembre 2020 ha disposto la revoca della procedura selettiva e nel gennaio 2021, ha comunicato la decisione di procedere alla selezione

---

<sup>16</sup> Deliberazione del Cda del 3 maggio 2019 con la quale, il Consiglio incarica il Presidente "di porre in essere le azioni finalizzate alla nomina a seguito di procedura comparativa, nel rispetto dei principi della trasparenza, del Direttore generale dell'ASI", il Presidente con decreto del 4 settembre 2019 ha indetto una procedura comparativa, "finalizzata alla individuazione di una ristretta rosa di candidature tra cui scegliere - ai sensi dell'art. 6, comma 2, lettera i), dello Statuto dell'Agenzia - il candidato per la copertura dell'incarico di Direttore generale dell'ASI, da sottoporre al Consiglio di Amministrazione, il quale ne delibera la nomina ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera f) del predetto Statuto".

attraverso un interpello interno al fine di valorizzare competenze e professionalità già presenti in Agenzia.

Al riguardo, questa Corte aveva invitato l'Agenzia a procedere tempestivamente, con la nomina del Direttore generale titolare, per assicurare la stabilità ed il buon andamento dell'azione amministrativa.

L'OIV, nella sua relazione sull'esercizio 2019, ha segnalato la criticità generata dal ritardo dell'assegnazione dell'incarico di Direttore generale, quale obiettivo limite organizzativo e di competenza, a rischio di creare vari sotto-profili critici, soprattutto nell'assenza di un centro di decisione e di comunicazione funzionale verso tutte le unità organizzative, con una ricaduta sulle capacità di *performance* in termini di efficacia ed efficienza.

Il Collegio dei revisori dei conti ha ribadito, già nel corso della riunione del Cda del 10 settembre 2020, in relazione alla nomina del nuovo Direttore generale e riguardo la proroga del citato incarico, che l'esigenza prioritaria dell'Agenzia resta quella di giungere nel più breve tempo possibile, alla nomina del nuovo Direttore generale al fine di assicurare la necessità di un'azione amministrativa efficiente ricordando, peraltro, che a tal fine è stata già avviata apposita procedura comparativa.

Con decreto presidenziale del 16 febbraio 2021 è stata emanata una procedura selettiva interna finalizzata all'individuazione di idonee candidature per l'incarico di Direttore generale dell'ASI.

Il Cda, con deliberazione del 29 marzo 2021, ha nominato il Direttore generale dell'Agenzia, con decorrenza dal 1° aprile 2021, ai sensi dell'art. 7, comma 2, dello statuto, con contratto di diritto privato con durata coincidente con quella dell'incarico del Presidente, fermo restando che, ai sensi dell'art. 12, comma 3, in caso di cessazione anticipata del mandato degli organi in indirizzo, il Direttore resti in carica per il disbrigo degli affari correnti fino alla nomina di un successore da parte dei nuovi organi.

Il compenso per il Direttore generale è stato fissato dal Consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera g) dello statuto, entro il limite di euro 197.000 lordi annui onnicomprensivi, corrispondenti al trattamento economico in passato già riconosciuto per tale tipologia di incarico.

## 4.2 Spese del personale

Nel 2020, le spese per il personale, rilevate dal rendiconto finanziario, sono state complessivamente pari a euro 26.994.906, in aumento del 9,90 per cento rispetto al pregresso esercizio 2019, in cui erano state pari ad euro 24.563.202.

L’Agenzia, come detto, ha dichiarato di aver rispettato il limite di cui al comma 187 dell’art. 1 della richiamata legge n. 266 del 2005, e di essersi avvalsa della disposizione specifica per gli enti di ricerca di cui al comma 188 quanto al personale a tempo determinato.

Come risulta dalla seguente tabella, l’incidenza del costo globale per il personale sulle spese correnti è pari al 3,22 per cento (3,61 per cento nel 2019); quella sull’attività operativa, relativamente alle prestazioni istituzionali nel campo dei sistemi spaziali, è del 3,43 per cento (3,81 per cento nel 2019).

La tabella seguente registra l’andamento della spesa del personale.

**Tabella 8 – Costo globale del personale**

Redditi da lavoro dipendente - Costo globale del personale (*)	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Retribuzioni	19.314.310	21.371.054	2.056.744	10,65
Altre spese per il personale	582.791	528.679	-54.112	-9,28
<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>19.897.101</b>	<b>21.899.733</b>	<b>2.002.632</b>	<b>10,06</b>
Contributi sociali a carico dell'ente	4.666.101	5.095.173	429.072	9,20
<b>Totale redditi da lavoro dipendente - costo globale del personale</b>	<b>24.563.202</b>	<b>26.994.906</b>	<b>2.431.704</b>	<b>9,90</b>
Spese correnti	680.754.917	839.009.098	158.254.181	23,25
Prestazioni istituzionali nel campo dei sistemi spaziali	645.285.650	787.588.259	142.302.609	22,05
<b>Incidenza percentuale del costo globale del personale sulle spese correnti</b>	<b>3,61</b>	<b>3,22</b>		
<b>Incidenza percentuale del costo globale del personale su totale prestazioni istituzionali sistemi spaziali</b>	<b>3,81</b>	<b>3,43</b>		

Fonte: elaborazione Corte dei conti - (\*) = Il costo globale comprende, oltre agli oneri per il personale in servizio a tempo indeterminato e determinato, anche gli oneri per il personale comandato presso ASI, nonché ogni altro onere comunque connesso al personale in servizio; non comprende il TFR.

Come il personale di ruolo a tempo indeterminato, anche quello a tempo determinato e i comandati percepiscono uno speciale trattamento economico (STE C), pari al 30 per cento del trattamento retributivo fondamentale. Nel 2020, tale spesa è stata pari ad euro 990.747 per il personale a tempo indeterminato, dell’8,42 per cento maggiore di quella del 2019, pari ad euro 913.820. Per il personale a tempo determinato gli esborsi a tale titolo sono quantificati in euro 49.125, con una riduzione del 25,20 rispetto al dato del 2019 (euro 65.679). Per il personale

comandato non vi sono stati esborsi (2.016 euro nel 2019), non essendo in carico nell'anno nessuna unità in comando.

L'erogazione di tale trattamento, utile ai fini previdenziali e per l'indennità di anzianità, è subordinata alla valutazione della professionalità, delle esperienze maturate e dell'impegno profuso dal personale per lo sviluppo di specifiche attività.

Il totale impegni di competenza per la componente C dello STE, nel 2020, è stato pari ad euro 1.039.872, del 5,95 per cento maggiore di quello del 2019, pari ad euro 981.515, con una variazione assoluta di euro 58.357.

Nel 2020, l'Agenzia ha corrisposto, ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991<sup>17</sup>, al personale inquadrato nel profilo di ricercatore e tecnologo avente diritto, una somma complessiva pari ad euro 125.230 (nel 2019 pari ad euro 117.264) per quello a tempo determinato, un importo pari ad euro 5.052 (nel 2019 pari ad euro 5.774).

La seguente tabella evidenzia i dati suesposti riguardo la corresponsione della componente C dello speciale trattamento economico al personale e i compensi corrisposti ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. 191 del 1991 al personale tecnico.

**Tabella 9 – Compensi per la componente C dello STE e ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991**

<b>Impegni di competenza per la componente C dello STE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione percentuale</b>
Compensi al personale a tempo indeterminato	913.820	990.747	76.927	8,42
Compensi al personale a tempo determinato	65.679	49.125	-16.554	-25,20
Compensi al personale comandato	2.016	0	-2.016	-100,00
<b>Totale impegni di competenza per la componente C dello STE</b>	<b>981.515</b>	<b>1.039.872</b>	<b>58.357</b>	<b>5,95</b>
<b>Impegni di competenza per compensi al personale avente diritto, ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione percentuale</b>
Compensi al personale di ruolo tecnico	117.264	125.230	7.966	6,79
Compensi al personale a tempo determinato	5.774	5.052	-722	-12,50
<b>Totale impegni di competenza per compensi al personale avente diritto, ai sensi dell'art. 22 del d.p.r. n. 171 del 1991</b>	<b>123.038</b>	<b>130.282</b>	<b>7.244</b>	<b>5,89</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti

<sup>17</sup> Art. 22 del d.P.R. n. 171 del 1991 Indennità per incarichi di direzione di strutture tecniche e scientifiche e di progetti di ricerca. 1. Al personale dei livelli professionali I, II e III dei profili di ricercatore e di tecnologo potrà essere attribuita un'indennità per la direzione di strutture tecniche e scientifiche previste negli ordinamenti di servizio delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione e di progetti pluriennali di rilevanza nazionale approvati dal C.I.P.E. o finanziati dalla C.E.E. in misura non superiore al 15 per cento dello stipendio tabellare iniziale del livello professionale di appartenenza.

L'ASI, in aggiunta al personale in pianta stabile, per far fronte a temporanee esigenze tecnico organizzative determinate dalle attività programmate nell'ambito di alcune unità operative, mediante procedura negoziata, ha fatto ricorso al servizio di somministrazione di personale a tempo determinato<sup>18</sup>, ai sensi e per gli effetti dell'art. 36 del d. lgs. n. 165 del 2001 e delle disposizioni contenute nel vigente c.c.n.l. (art.83), ed ha stipulato 16 contratti di lavoro interinale (24 nel 2019).

Le unità di personale che hanno operato in ASI con modalità di telelavoro, distintamente, nel 2020, sono state 28, di cui 17 donne e 11 uomini; evidenziando una prevalenza femminile del 67,28 per cento.

L'istituto dello *smart working*, o lavoro agile, è stato applicato al personale dell'Agenzia a seguito dell'esito positivo riscontrato dalla esperienza del telelavoro. Nel 2019 è stato emesso un bando che ha consentito l'avvio del progetto sperimentale dal 1° gennaio 2020. A tale istituto sono state ammesse 126 unità di personale, di cui n. 73 donne e n. 53 uomini. Il progetto aveva previsto un massimo di 4 giorni di *smart working* nel corso di ciascun mese. A seguito della crisi sanitaria, lo *smart working* è stato esteso a tutto il personale dell'Agenzia, nella percentuale stabilita dai decreti governativi.

### **4.3 Attività di formazione**

Le linee di attività del settore formazione esterna e diffusione della cultura aerospaziale dell'ASI riguardano progetti educativi e di divulgazione della cultura aerospaziale, destinati a vari gruppi di utenti, tra i quali studenti delle scuole superiori e universitari.

L'ASI promuove la formazione e la crescita tecnico-professionale di laureati e ricercatori nel campo delle scienze e tecnologie spaziali, attraverso l'assegnazione di borse di studio e di ricerca; organizza, sulla base di apposite convenzioni con le università, programmi di tirocini formativi e corsi di alta formazione scientifica.

L'Agenzia ha sviluppato programmi di formazione nel campo dell'ingegneria aerospaziale ed ha stipulato accordi con gli uffici scolastici regionali diretti ad avvicinare tale mondo a quello

---

<sup>18</sup> Nel 2020 l'Agenzia ha stipulato: n. 13 contratti dall'8 gennaio, di cui n. 6 fino al 24 dicembre 2020; n. 4 contratti fino al 30 novembre; n. 1 contratto fino al 12 settembre; n. 1 contratto fino al 31 agosto; n. 1 contratto fino al 31 marzo. Altri n. 3 contratti sono stati stipulati: n. 1 contratto dal 15 maggio al 30 novembre; n. 1 contratto dal 1° settembre al 24 dicembre; n. 1 contratto dal 14 settembre al 24 dicembre.

dell'impresa e della scienza spaziale. Questa linea di attività ha consentito la creazione di una cospicua rete di istituti scolastici coinvolti nei programmi ASI.

La formazione del personale, nel 2020, ha incluso, prevalentemente, corsi di aggiornamento di tipo amministrativo in materia di contratti, concorsi, bilancio, anticorruzione, privacy, lingue estere; mentre le attività di addestramento hanno riguardato corsi sulla sicurezza sul lavoro, informatica ed *audit*.

Nel 2020, l'ASI ha speso complessivamente euro 989.189,49 per le attività formative, in decremento del 23,34 per cento rispetto agli impegni del 2019, pari ad euro 1.290.291.

La seguente tabella evidenzia, in sintesi, i dati relativi alla formazione nel 2020 in confronto con il precedente esercizio.

**Tabella 10 - Formazione del personale ASI - esercizio 2020**

Formazione interna ed esterna per il personale	2019	Formazione interna ed esterna per il personale	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
N. 15 corsi vari in house	71.730	N. 16 corsi vari in house	128.580	56.850	79,26
N. 54 corsi vari non in house	81.125	N. 37 corsi vari non in house	47.656	-33.470	-41,26
N. 6 corsi di Mini master di I e II livello	14.846	N. 4 corsi di Master di I e II livello per il personale dipendente	10.300	-4.546	-30,62
N. 15 corsi in materia di sicurezza	8.700	N. 7 corsi in materia di sicurezza	13.850	5.150	59,20
<b>Totale n. 90 corsi di formazione interna ed esterna per il personale ASI</b>	<b>176.401</b>	<b>Totale n. 64 corsi di formazione interna ed esterna per il personale ASI</b>	<b>200.386</b>	<b>23.985</b>	<b>13,60</b>
<b>Alta Formazione</b>		<b>Alta Formazione</b>			
Master di I e II livello, stage	301.120	Master di I e II livello, stage	0	-301.120	-100
Borsa di studio, master e tirocinio	106.583	Borsa di studio, master e tirocinio	187.124	80.541	75,57
Borse di studio	118.505	Borse di studio	189.440	70.935	59,86
Assegni di ricerca	587.682	Assegni di ricerca	412.240	-175.442	-29,85
<b>Totale Alta Formazione</b>	<b>1.113.890</b>	<b>Totale Alta Formazione</b>	<b>788.804</b>	<b>-325.086</b>	<b>-29,18</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.290.291</b>	<b>Totale complessivo</b>	<b>989.189,49</b>	<b>-301.102</b>	<b>-23,34</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati ASI

Nel 2020, l'Agenzia ha impegnato per n. 64 corsi di formazione interna ed esterna destinati al personale, complessivi euro 200.386, del 13,60 per cento superiori di quelli del 2019, pari ad euro 176.401. L'incidenza della spesa per la formazione del personale interno ASI è stata del 20,26 per cento (del 13,67 per cento nel 2019), mentre gli impegni per l'alta formazione, nel 2020, sono stati pari ad euro 788.804 del 29,18 per cento inferiori di quelli del 2019 (euro 1.113.890), con una incidenza del 79,74 per cento sul totale degli impegni complessivi delle attività formative.

La seguente tabella evidenzia le incidenze dell'attività formativa svolta da ASI.



**Tabella 11 – Incidenze delle attività formative**

Categoria formativa	2019	Incidenza % tipologia/totale	2020	Incidenza % tipologia/totale
Formazione interna ed esterna del personale	176.401	13,67	200.386	20,26
Alta formazione	1.113.890	86,33	788.804	79,74
<b>Totale</b>	<b>1.290.291</b>	<b>100</b>	<b>989.189</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati ASI

Le nuove strategie commerciali e la parentesi pandemica hanno favorito le pagine e i profili che offrono pubblicità sulle piattaforme, per cui l’Agenzia ha posto in essere un’ampia valutazione sul ruolo della strategia comunicativa attraverso i *social network*.

Nella relazione sulla *performance* del 2020, sono registrati, complessivamente, 280.000 utenti, di cui 160.000 su *twitter*, 60.500 su *facebook*, 44.000 su *Instagram* e 16.000 su ASI TV.

#### 4.4 Contenzioso

ASI ha impegnato per il contenzioso, nel 2020, un importo pari ad euro 47.560.

In proposito, è stato ripetutamente richiesto da questa Corte un accantonamento al fondo rischi per le spese e gli oneri legali da contenzioso, nonché una puntuale valutazione del rischio da parte dell’Unità Affari legali e societari dell’Agenzia. Dopo aver ultimato questa ricognizione, il Collegio dei revisori ha dichiarato di non essere ancora in grado di esprimere una adeguata valutazione sui lavori svolti.

Il contenzioso del 2020 ha riguardato, come negli altri esercizi, maggiormente questioni relative al personale, per euro 21.647 con un peso del 45,52 per cento, relativamente alle procedure di stabilizzazione avvenute negli anni precedenti, agli inquadramenti e ai riconoscimenti di mansioni superiori.

Nel 2020, tali impegni hanno subito un incremento del 24,64 per cento, pari ad un valore assoluto di euro 9.401. Nella voce contenzioso sono comprese le spese per interessi e altri oneri connessi a procedimenti definiti o pendenti.

Nel 2020, sono stati definiti, 14 giudizi, mentre 37 sono ancora pendenti.

La seguente tabella evidenzia i dati relativi alla spesa per il contenzioso iscritti nel rendiconto dell’Agenzia, da cui emerge, nel 2020, come già nel 2019, lo scostamento tra il dato previsionale e quello dell’impegno.

**Tabella 12 – Contenzioso: Previsioni, impegni, variazioni e incidenze**

Esercizi	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Previsioni iniziali	2.000.000	1.750.000	-250.000	-12,50
Previsioni definitive	1.970.000	1.240.000	-730.000	-37,06
Impegni	38.159	47.560	9.401	24,64
Differenza (prev.definitive - Imp)	1.931.841	1.192.440	-739.401	-38,27
Incidenza % (imp./prev.definitive)	1,94	3,84		

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati comunicati da ASI

Il contributo annuale, pari ad euro 580 (nel 2019 pari ad euro 903), per le spese sostenute da ASI per il lavoro svolto da avvocati alle proprie dipendenze, è versato dall' Agenzia alla Cassa degli avvocati ed è stato impegnato sul capitolo relativo ad "altre spese legali".

L' Agenzia ha comunicato di non aver adottato, nel periodo in riferimento, alcun provvedimento di riconoscimento di debito. Come più avanti evidenziato dai dati contabili, l'Ente non ha effettuato accantonamenti prudenziali in contabilità.

## 5. ORGANIZZAZIONE

Le strutture a disposizione dell'Agencia sono principalmente:

- il Centro di Geodesia Spaziale di Matera (CGS), dedicato alla geodesia spaziale (scienza della misurazione della forma e della dimensione della terra) ed al telerilevamento. Negli anni il CGS si è rivolto al campo della robotica spaziale e delle missioni interplanetarie, in un contesto di collaborazione internazionale. Le metodologie osservative, da circa 30 anni, forniscono, alla comunità scientifica internazionale, dati e risultati scientifici sull'evoluzione dei fenomeni, relativi alla deformazione tettonica della crosta terrestre, al rimbalzo post-glaciale, alla rotazione della Terra e alla variazione del suo campo gravitazionale. Telespazio SpA, dal 1983, è la responsabile della gestione operativa del centro. Il Centro fa parte dei Servizi Internazionali di *Ranging Laser* e risulta attivo nell'ambito del sistema COSMO-SkyMed. Il progetto COSMO-SkyMed<sup>19</sup> è costituito da una costellazione di quattro satelliti di osservazione della terra con radar, si qualifica come uno dei programmi più innovativi nel campo dell'osservazione della terra, ideato per applicazioni duali, civili (commerciali ed istituzionali) e militari. Il Centro di controllo della costellazione si trova presso il Centro Spaziale del Fucino (L'Aquila) della Telespazio, mentre il suindicato Centro Spaziale di Matera di e-GEOS è responsabile dell'acquisizione, dell'archiviazione, del processamento e della distribuzione dei dati rilevati dai satelliti, per applicazioni civili. Il CGS ospita uno dei nodi della rete INRIM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) dedicata alla sincronizzazione su fibra ottica di *standard* di frequenza atomici, per esperimenti legati alla metrologia. Gli impegni dell'ASI per il Centro Geodesia Spaziale, nel 2019, sono stati pari ad euro 15.780.878, del 44,86 per cento maggiori di quelli del precedente esercizio 2019, pari ad euro 10.893.697. I maggiori impegni hanno riguardato, l'acquisto di beni e servizi per un importo pari ad euro 12.120.847, del 65,55 per cento maggiori di quelli del precedente esercizio 2019, pari ad euro 7.321.762.

---

<sup>19</sup> Tale progetto è stato realizzato dall'Agencia Spaziale Italiana e dal Ministero della Difesa. Il sistema COSMO-SkyMed (*Constellation of Small Satellites for Mediterranean basin Observation*) è il più grande investimento italiano nel settore dell'Osservazione della Terra ed è stato realizzato interamente dall'industria nazionale.

**Tabella 13 – Impegni del Centro Geodesia Spaziale**

Centro di Geodesia Spaziale di Matera (CGS)				
Tipologia di spesa	Impegni correnti 2019	Impegni correnti 2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Redditi da lavoro dipendente	68.166	152.883	84.717	124,28
Imposte a carico dell'ente	4.295	5.612	1.317	30,66
<b>Totale redditi lavoro dipendente</b>	<b>72.461</b>	<b>158.495</b>	<b>86.034</b>	<b>118,73</b>
Acquisto di beni e servizi	7.312.940	12.120.847	4.807.907	65,75
Trasferimenti correnti versati all'UE e al resto del mondo	8.822	0	-8.822	-100,00
<b>Totale acquisto di beni e servizi e trasferimenti correnti</b>	<b>7.321.762</b>	<b>12.120.847</b>	<b>4.799.085</b>	<b>65,55</b>
<b>Totale impegni correnti</b>	<b>7.394.223</b>	<b>12.279.342</b>	<b>4.885.119</b>	<b>66,07</b>
Tipologia di spesa	Impegni in conto capitale 2019	Impegni in conto capitale 2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	215.155	545.707	330.552	153,63
<b>Totale impegni in conto capitale</b>	<b>215.155</b>	<b>545.707</b>	<b>330.552</b>	<b>153,63</b>
<b>Totale impegni per conto terzi e partite di giro</b>	<b>3.284.319</b>	<b>2.955.829</b>	<b>-328.490</b>	<b>-10,00</b>
<b>Totale complessivo degli impegni</b>	<b>10.893.697</b>	<b>15.780.878</b>	<b>4.887.181</b>	<b>44,86</b>
Incidenza % impegni correnti/totale impegni	67,88	77,81		
Incidenza % impegni c. capitale/totale impegni	1,98	3,46		
Incidenza % impegni partite di giro/totale impegni	30,15	18,73		
<b>Totale</b>	<b>100</b>	<b>100</b>		

Fonte: elaborazione Corte dei conti

- Il Centro Spaziale “L. Broglio” (BSC) di Malindi che si occupa delle operazioni di tracciamento di satelliti per conto di diverse agenzie sulla base di accordi intercorsi in ambito internazionale. L’Agenzia ha affidato la gestione dell’infrastruttura ad una società operativa che gestisce il servizio di supporto tecnico logistico al predetto Centro, che è collegato con l’Italia mediante satelliti *Intelsat* nell’ambito della rete *ASInet*. Nel 2019 è stata installata una nuova parabola in banda S, con delle capacità estese anche nella banda X, per dare supporto ai nuovi lanciatori *Ariane 6* e *Falcon Heavy*. Le piattaforme di lancio, operative dal 1966, dal 1988 (anno in cui il 25 marzo è stato effettuato l’ultimo lancio) sono rimaste inutilizzate e sottoposte, in genere, alla sola manutenzione ordinaria. Vi è un accordo fra il Governo italiano e quello keniota, relativo alla gestione del Centro spaziale, ratificato dal Parlamento italiano il 25 novembre 2019 e dal Kenya il 15 ottobre 2020. Per il funzionamento della base di Malindi, l’Agenzia sostiene una spesa variabile di anno in anno, in quanto alla quota di costi fissi e ricorrenti vanno aggiunti gli oneri per specifiche attività aggiuntive, in particolare, per la minaccia del terrorismo islamico in Kenya. In riferimento all’esercizio 2020, è stata autorizzata l’assunzione da parte di ASI di n. 183 unità di

personale temporaneo keniano ivi operante, gestito da società privata per conto dell' Agenzia, per il periodo dal 1° aprile 2020 al 30 giugno 2020, poi interrotto a causa della diffusione della pandemia Covid-19, che ha costretto il governo keniano ad adottare misure restrittive volte all'impedimento del contagio, quali la chiusura dello spazio aereo ai voli commerciali e delle frontiere. Successivamente i contratti temporanei sono stati prorogati. Nel 2020, le spese per la gestione della base sono state pari ad euro 11.082.597, del 10,82 per cento maggiori di quelle del precedente esercizio 2019, pari ad euro 10.000.947.

- Presso la sede dell' Agenzia, sita in Roma, realizzata a seguito di una convenzione stipulata nel 2004 con l'Università di Tor Vergata per la concessione all'ASI del diritto di superficie, si trova l'ASI *Science Data Center* (ASDC), che ha sviluppato un *Multi Mission Data Processing System* (MMDPS), in cui la comunità scientifica di riferimento è largamente rappresentata da Istituto Nazionale di Astrofisica Nucleare (INAF), con cui l'ASI ha stipulato un protocollo. I fondi a ciò destinati, nel 2020, sono stati pari ad euro 1.019.388, del 16,49 per cento inferiori a quelli del 2019, pari ad euro 1.219.656.
- la Sardinia Deep Space Antenna (SDSA) è una struttura rilevante sviluppata da ASI, creata per fornire servizi di navigazione e comunicazione per le missioni interplanetarie e lunari di esplorazione robotica ed umana e per supportare gli esperimenti scientifici in ambito aerospaziale. La cooperazione con la NASA per l'impiego e lo sviluppo della SDSA, sancita con l'accordo NASA-ASI del 2018, e quella con l'ESA, prevedono l'estensione delle capacità del SDSA, al fine di realizzare una stazione conforme agli *standard* internazionali e di prestazioni tali da contribuire alle missioni spaziali attuali e future e ad attività di ricerca d'avanguardia.

## 6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il bilancio preventivo finanziario, decisionale e gestionale, per il 2020, è stato redatto e deliberato in data 20 dicembre 2019. In proposito il Collegio dei revisori dei conti ha osservato che tale documento è stato predisposto in assenza del Piano triennale delle attività di riferimento, in difformità dal quadro normativo delineato dalla legge n. 7 del 2018, per il quale il bilancio di previsione deve conformarsi alla programmazione prevista dal Pta. Tale documento, invece, è stato approvato successivamente al bilancio di previsione 2020, con deliberazione n. 49 del 26 febbraio 2020.

Il rendiconto generale 2020 è stato approvato dal Cda con deliberazione del 26 aprile 2021, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti. Al rendiconto generale sono allegati: la situazione amministrativa; la relazione sulla gestione; la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Per la redazione del consuntivo 2020, l’Agenzia ha adottato, ai sensi del d. lgs. 31 maggio 2011 n. 91 (art. 4) il nuovo piano dei conti, previsto dal d.P.R. 7 ottobre 2013, n. 132, ed ha provveduto alla riclassificazione della spesa per missioni e programmi (art. 9, d.lgs. n. 91 del 2011).

L’Agenzia, a seguito della rinnovata richiesta di questa Corte riguardo gli indicatori<sup>20</sup> di risultato di cui agli artt. 19/23 del citato d.lgs. n. 91 del 2011, ha dichiarato di essere ancora in attesa di ricevere sia un sistema minimo di indicatori di risultato da parte del Mur, d’intesa con il Mef, sia le istruzioni tecniche e i modelli, da parte della Pcm - Dfp d’intesa con il Mef, da utilizzare per la predisposizione del Piano.

L’Agenzia, comunque, in assenza di una direttiva recante le istruzioni tecniche previste dalla normativa, ha predisposto autonomamente un documento di carattere sperimentale per la redazione di un programma per l’elaborazione degli indicatori, nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti. Il piano è stato predisposto sulla base di quanto già richiesto da altri adempimenti di norma in materia di *performance* (d. lgs. n. 150 del 2009), di valutazione della ricerca (d.p.r. n. 76 del 2010), di rendicontazione sociale (direttiva del Ministro della Funzione pubblica del 17 febbraio 2006), per creare sinergia e

---

<sup>20</sup> Il d.p.c.m. del 18 settembre 2012 ha definito le linee guida generali per l’individuazione dei criteri e metodologie per la costruzione del sistema degli indicatori, nell’ambito di applicazione degli enti ricompresi nell’elenco Istat.

armonizzare le varie fonti normative inerenti alla valutazione sulla efficienza, economicità ed efficacia della gestione dell’Agenzia.

La tabella seguente riporta gli indicatori di bilancio desunti dai documenti di bilancio dell’Ente. Dai medesimi emerge una tendenziale sostenibilità della gestione data dal grado di liquidità della gestione di competenza, pari al 94,94 per cento, ed una minimale autonomia finanziaria con un indice di entrate proprie dell’1,26 per cento.

**Tabella 14 - Indicatori**

<b>Indicatori di bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Grado di autonomia finanziaria</b>		
Entrate proprie/entrate finali*100	1,31	1,26
Fondo ordinario del FOE/entrate finali*100	7,37	6,70
<b>Grado di esecuzione del bilancio</b>		
Entrate finali/stanziamanti in entrata definitivi di competenza*100	101,12	104,28
Spese finali/stanziamanti in uscita definitivi di competenza*100	87,34	87,68
<b>Grado di liquidità della gestione di competenza</b>		
Riscossioni di competenza/totale accertamenti*100	96,52	94,94
Pagamenti di competenza/totale impegni*100	81,68	84,03
<b>Situazione di cassa</b>		
Totale pagamenti/ (Saldo iniziale di cassa+totale riscossioni) *100	53,74	51,09
<b>Grado di smaltimento dei residui</b>		
Riscossioni residui attivi/totale residui attivi iniziali*100	67,77	77,11
Pagamenti residui passivi/residui passivi iniziali*100	42,39	54,31

Fonte: elaborazione Corte dei conti

Si richiama, ancora una volta, l’attenzione del Mur sulla necessità, a distanza di ormai, rispettivamente, diciotto e dieci anni dall’entrata in vigore dei citati decreti legislativi, di assolvere compiutamente agli evidenziati adempimenti di legge, sui quali questa Corte svolgerà un continuo ed attento monitoraggio.

Nelle more, dopo ormai 18 anni, dell’auspicata implementazione del sistema di indicatori in argomento da parte del Ministero vigilante, la Corte richiama formalmente - ancora una volta - l’attenzione dell’Agenzia sull’esigenza di quantomeno “classificare” l’intero *budget* annuale a disposizione dell’Ente secondo la struttura matriciale che - nel rispetto del nuovo albero della pianificazione pluriennale in materia spaziale ed aerospaziale - consente di perseguire i 3 “obiettivi strategici” negli 8 “settori programmatici prioritari” mediante gli 11 “strumenti attuativi” , in modo da poter apprezzare agevolmente i risultati della gestione nel pieno e incondizionato rispetto degli indirizzi formulati dal Governo.

La seguente tabella espone i principali saldi finanziari ed economico patrimoniali, relativi all'esercizio 2020 in confronto con quelli del precedente esercizio.

**Tabella 15 - Principali saldi**

Saldi finanziari, economici e patrimoniali	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
avanzo/disavanzo di competenza	203.772.267	230.106.390	26.334.123	12,92
avanzo/disavanzo di parte corrente	375.346.140	309.720.786	-65.625.354	-17,48
avanzo/disavanzo in conto capitale	-171.573.872	-79.614.396	-91.959.476	-53,60
fondo di cassa al 31 dicembre	714.368.381	921.466.699	207.098.318	28,99
saldo gestione dei residui	-241.395.637	-215.210.394	26.185.242	10,85
avanzo di amm.ne al 31 dicembre	472.972.744	706.256.305	233.283.561	49,32
avanzo economico	52.064.180	111.605.524	59.541.344	114,36
patrimonio netto	679.032.869	790.638.393	111.605.524	16,44

Fonte: elaborazione Corte dei conti

## 6.1 Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario decisionale si articola in unità previsionali di base - UPB, come il preventivo finanziario decisionale; analogamente il rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli, come il preventivo finanziario gestionale, evidenziando le entrate, le uscite, la gestione dei residui, la gestione di cassa, il totale dei residui attivi e passivi da riportare all'anno successivo.

La tabella riepiloga i risultati finanziari dell'esercizio 2020 che evidenziano un avanzo di competenza pari ad euro 230.106.390, in miglioramento rispetto al risultato del precedente esercizio 2019, (pari ad euro 203.772.267). Tale avanzo di competenza si deve al saldo corrente positivo (309.720.786), che compensa quello negativo di parte capitale (-65.140.885 euro).



**Tabella 16 – La gestione di competenza – Accertamenti e Impegni e relative incidenze**

<b>Entrate</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione percentuale</b>
Totale entrate da trasferimenti correnti	1.042.289.280	1.134.256.372	91.967.092	8,82
Totale entrate extratributarie	13.811.777	14.473.512	661.735	4,79
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>1.056.101.057</b>	<b>1.148.729.884</b>	<b>92.628.827</b>	<b>8,77</b>
Totale entrate in conto capitale	0	0	0	0,00
<b>Totale entrate correnti e in conto capitale</b>	<b>1.056.101.057</b>	<b>1.148.729.884</b>	<b>92.628.827</b>	<b>8,77</b>
Totale entrate per partite di giro	19.172.402	22.152.893	2.980.491	15,55
<b>Totale entrate</b>	<b>1.075.273.459</b>	<b>1.170.882.777</b>	<b>95.609.318</b>	<b>8,89</b>
<b>Spese</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione percentuale</b>
Spese correnti	680.754.917	839.009.098	158.254.181	23,25
Spese in c/capitale	171.573.872	79.614.396	-91.959.476	-53,60
Partite di giro	19.172.402	22.152.893	2.980.491	15,55
<b>Totale spese</b>	<b>871.501.191</b>	<b>940.776.387</b>	<b>69.275.196</b>	<b>7,95</b>
<b>Disavanzo/avanzo di competenza</b>	<b>203.772.267</b>	<b>230.106.390</b>	<b>26.334.123</b>	<b>12,92</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il fondo di cassa al 31 dicembre 2020 è pari ad euro 921.466.699, in incremento del 28,99 per cento rispetto a quello del precedente esercizio 2019, pari ad euro 714.368.381.

I dati definitivi della gestione di competenza evidenziano complessivamente accertamenti pari ad euro 1.170.882.777 (nel 2019 pari a euro 1.075.273.459) ed impegni pari ad euro 940.776.387 (nel 2019 pari a euro 871.501.191).

I trasferimenti correnti dallo Stato sul totale delle entrate incidono, nel 2020, per il 96,73 per cento (del 96,70 per cento nel 2019) e costituiscono la maggiore risorsa dell'Ente.

Le entrate extratributarie, nel 2019, migliorano del 4,79 per cento, grazie al dato positivo delle vendite ed erogazione di servizi, da euro 11.794.174 del 2019 a euro 12.051.908 nel 2020.

Le entrate in conto capitale sono assenti.

Le spese impegnate aumentano del 7,95 per cento rispetto al 2019, per effetto delle maggiori spese di parte corrente del 23,25 per cento.

Le partite di giro sono in incremento del 15,55 per cento rispetto al precedente esercizio 2019.

Le incidenze dei singoli titoli sul totale complessivo delle entrate e delle spese sono evidenziate dalla seguente tabella.

**Tabella 17 – Incidenze dei singoli titoli delle entrate e spese sui rispettivi totali complessivi**

Riepilogo delle entrate	2019	Incidenza % titolo/totale entrate	2020	Incidenza % titolo/totale entrate
Totale entrate correnti	1.056.101.057	98,22	1.148.729.884	98,11
Totale entrate in conto capitale	0	0,00	0	0,00
<b>Totale entrate finali (correnti + conto capitale)</b>	<b>1.056.101.057</b>	<b>98,22</b>	<b>1.148.729.884</b>	<b>98,11</b>
Totale entrate per partite di giro	19.172.402	1,78	22.152.893	1,89
<b>Totale entrate</b>	<b>1.075.273.459</b>	<b>100,00</b>	<b>1.170.882.777</b>	<b>100,00</b>
Riepilogo delle spese	2019	Incidenza % titolo/totale spese	2020	Incidenza % titolo/totale spese
Spese correnti	680.754.917	78,11	839.009.098	89,18
Spese in conto capitale	75.573.872	8,67	79.614.396	8,46
Spese per rimborso prestiti	96.000.000	11,02	0	0,00
<b>Totale spese in conto capitale e rimborso prestiti</b>	<b>171.573.872</b>	<b>19,69</b>	<b>79.614.396</b>	<b>8,46</b>
<b>Totale spese finali (correnti + in conto capitale e rimborso prestiti)</b>	<b>852.328.789</b>	<b>97,8</b>	<b>918.623.494</b>	<b>97,65</b>
Totale spese in conto terzi e per partite di giro	19.172.402	2,2	22.152.893	2,35
<b>Totale delle spese</b>	<b>871.501.191</b>	<b>100</b>	<b>940.776.387</b>	<b>100</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

L'ASI come attestato dal Collegio sindacale, nel 2020, ha provveduto a versare a favore del bilancio dello Stato risorse per l'importo di euro 812.392, dell'8,62 per cento maggiore di quello versato nel 2019, pari ad euro 747.910, in relazione all'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica.

### 6.1.1 Composizione delle entrate

Il contributo ordinario del Mur, a carico del Fondo ordinario Enti di ricerca (Foe), è stato determinato per il 2020<sup>21</sup>, con decreto dell'8 ottobre 2020 in euro 501.198.733 (euro 510.218.397 nel 2019), con un decremento dell'1,77 per cento rispetto alle assegnazioni del precedente esercizio.

La seguente tabella evidenzia le componenti del Foe e le relative assegnazioni del fondo in confronto con il precedente esercizio, con distinzione della parte libera e di quelle vincolate.

<sup>21</sup> Con esclusione del progetto bandiera Cosmo-SkyMed.

**Tabella 18 – Fondo ordinario per gli Enti di ricerca – Foe**

FOE	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Assegnazione ordinaria	77.788.397	76.948.733	-839.664	-1,08
Progettualità di carattere straordinario	350.000	250.000	-100.000	-28,57
PRORA	0	4.000.000	4.000.000	100
Attività di ricerca a valenza internazionale ESA	420.000.000	420.000.000	0	0
Progetti Bandiera e progetti di interesse	12.080.000	0	-12.080.000	-100
<b>Totale entrate da trasferimenti correnti (FOE)</b>	<b>510.218.397</b>	<b>501.198.733</b>	<b>-9.019.664</b>	<b>-1,77</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

In decremento, per il 2020, l'assegnazione ordinaria, per euro 839.664, passando da euro 77.788.397 del 2019 ad euro 76.948.733 nel 2020.

L'assegnazione di euro 250.000 per la progettualità a carattere straordinario si riferisce al progetto "Ostia", al fine di favorire l'insediamento di un nuovo polo universitario nella zona del X Municipio di Roma, per l'istituzione di un corso di laurea in "Ingegneria delle tecnologie per il mare".

L'importo relativo ad euro 420.000.000 è destinato ad onorare parte degli impegni internazionali in essere con l'ESA.

Il finanziamento di euro 4.000.000 per progettualità di carattere continuativo sono risorse da trasferire al Circa ScPA, partecipato dall'ASI, per il programma PRORA.

La tabella seguente evidenzia le entrate da trasferimenti correnti, nel 2020, pari ad euro 1.132.593.240, dell'8,93 per cento maggiori di quelli del 2019, pari ad euro 1.039.779.659.

Nel 2020 si azzerano i trasferimenti correnti da imprese.

I contributi dall'Unione europea e resto del mondo diminuiscono del 33,60 per cento, da euro 2.504.621 del 2019 ad euro 1.663.132 nel 2020.

**Tabella 19 – Composizione delle entrate correnti**

Trasferimenti correnti	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contributi da amministrazioni pubbliche	1.039.779.659	1.132.593.240	92.813.581	8,93
Altri trasferimenti correnti da imprese	5.000	0	-5.000	-100
<b>Totale entrate da amministrazioni pubbliche e imprese</b>	<b>1.039.784.659</b>	<b>1.132.593.240</b>	<b>92.808.581</b>	<b>8,93</b>
Contributi da UE e Resto del Mondo	2.504.621	1.663.132	-841.489	-33,6
<b>Totale entrate da trasferimenti correnti</b>	<b>1.042.289.280</b>	<b>1.134.256.372</b>	<b>91.967.092</b>	<b>8,82</b>
Entrate extratributarie	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Vendita ed erogazione di servizi	11.794.174	12.051.908	257.734	2,19
Distribuzione dividendi	1.430.000	2.000.000	570.000	39,86
Rimborsi (trasf.ti diversi dallo Stato)	53.645	11.915	-41.730	-77,79
Poste correttive e compensative	533.958	409.689	-124.269	-23,27
<b>Totale entrate extratributarie</b>	<b>13.811.777</b>	<b>14.473.512</b>	<b>661.735</b>	<b>4,79</b>
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>1.056.101.057</b>	<b>1.148.729.884</b>	<b>92.628.827</b>	<b>8,77</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2020 sono presenti in bilancio entrate per euro 12.051.908, quali proventi derivanti dall'erogazione di servizi da parte dell'Agenzia legati alla diffusione commerciale dei prodotti della componente civile di alcuni progetti. L'incidenza di questa risorsa sul totale delle entrate dell'Ente, purtroppo, è ancora dell'1,03 per cento.

Le altre entrate riguardano rimborsi e trasferimenti diversi da quelli statali.

Riguardo la corrispondenza tra la programmazione e le correlate risorse e spese, a richiesta di questa Corte, l'Ente ha prodotto una documentazione ancora carente, da cui se ne deduce, che per ASI, non è stata ancora individuata la rispondenza tra la spesa e la programmazione.

### 6.1.2 Composizione delle spese

Gli impegni assunti dall'ASI, nel 2020, come da seguente tabella, sono pari a euro 940.776.387, del 7,95 per cento maggiori di quelle del 2019, pari ad euro 871.501.191, con una differenza in valore assoluto pari ad euro 69.275.196.

**Tabella 20 - Spese dell'ASI nel 2019 - Gli impegni di competenza**

Spese correnti	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Redditi da lavoro dipendente	24.563.202	26.994.906	2.431.704	9,90
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.325.879	2.333.042	7.163	0,31
Acquisto di beni e servizi	146.993.902	115.839.588	-31.154.314	-21,19
Trasferimenti correnti	505.114.502	692.629.560	187.515.058	37,12
Trasferimenti di tributi	0	0	0	0
Interessi passivi	235.200	106.371	-128.829	-54,77
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.151.276	765.732	-385.544	-33,49
Altre spese correnti	370.956	339.899	-31.057	-8,37
<b>Totale spese correnti</b>	<b>680.754.917</b>	<b>839.009.098</b>	<b>158.254.181</b>	<b>23,25</b>
Spese conto capitale	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	75.573.872	79.614.396	4.040.524	5,35
Acquisizioni di attività finanziarie	0	0	0	0
Rimborso prestiti	96.000.000	0	-96.000.000	-100
<b>Totale spese conto capitale</b>	<b>171.573.872</b>	<b>79.614.396</b>	<b>-91.959.476</b>	<b>-53,60</b>
<b>Totale spese correnti e conto capitale</b>	<b>852.328.789</b>	<b>918.623.494</b>	<b>66.294.705</b>	<b>7,78</b>
Spese per partite di giro e conto terzi	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Uscite per partite di giro	15.412.407	18.636.541	3.224.134	20,92
Uscite per conto terzi	3.759.995	3.516.352	-243.643	-6,48
<b>Totale partite di giro e conto terzi</b>	<b>19.172.402</b>	<b>22.152.893</b>	<b>2.980.491</b>	<b>15,55</b>
<b>Totale spese</b>	<b>871.501.191</b>	<b>940.776.387</b>	<b>69.275.196</b>	<b>7,95</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le cause di questo incremento sono dovute alle maggiori spese correnti, di seguito specificate:

- l'aumento delle spese per il personale, di euro 2.431.704 (9,90 per cento) è dovuto in parte alla realizzazione del programma di assunzioni in deroga di giovani ricercatori e tecnologi di cui all'art. 1, comma 633, della legge del 27 dicembre 2017, n. 205, che ha previsto una assegnazione finalizzata del Foe, destinando all'Agenzia i fondi per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 24 ricercatori/tecnologi (euro 1.069.472 con d.m. n.163 del 2018).
- l'incremento del 37,12 per cento di trasferimenti correnti dovuti all'aumento della contribuzione ESA, per il *budget* stabilito per il 2020.

Le spese correnti in decremento sono: per acquisto di beni e servizi (21,19 per cento); per interessi passivi (54,77 per cento); per rimborsi e poste correttive delle entrate (33,49 per cento);

per altre spese correnti (8,37 per cento). Costanti le spese per imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'Ente.

Gli impegni correnti, nel 2020, complessivamente aumentano del 23,25 per cento; mentre le spese in conto capitale sono in decremento del 53,60 per cento a causa dell'azzeramento della posta relativa al rimborso prestiti e per acquisizioni di attività finanziarie.

La somma degli impegni di parte corrente e di quella capitale, complessivamente, registra, nel 2020, un incremento del 7,78 per cento, pari ad euro 66.294.706 in valore assoluto.

Le spese per partite di giro e in conto terzi aumentano del 15,55 per cento, passando da euro 19.172.402 del 2019 ad euro 22.152.893 nel 2020, con un aumento in valore assoluto pari ad euro 2.980.491.

Ai fini di un riepilogo del rendiconto finanziario dell'Agenzia per l'esercizio 2020, si analizza l'incidenza di ogni singola tipologia di entrata e spesa sui rispettivi totali complessivi, evidenziata nella seguente tabella.

**Tabella 21 – Incidenze delle tipologie di entrata e spesa sui rispettivi totali complessivi**

Riepilogo delle entrate	2019	Incidenza % tipologia/totale entrate	2020	Incidenza % tipologia/totale entrate
Trasferimenti correnti				
Contributi da amministrazioni pubbliche	1.039.779.659	96,70	1.132.593.240	96,73
Altri trasferimenti correnti da imprese	5.000	0,00	0	0,00
<b>Totale entrate da amministrazioni pubbliche e imprese</b>	<b>1.039.784.659</b>	<b>96,70</b>	<b>1.132.593.240</b>	<b>96,73</b>
Contributi da UE e Resto del Mondo	2.504.621	0,23	1.663.132	0,14
<b>Totale entrate da trasferimenti correnti</b>	<b>1.042.289.280</b>	<b>96,93</b>	<b>1.134.256.372</b>	<b>96,87</b>
<b>Entrate extratributarie</b>				
Vendita e erogazione di servizi	11.794.174	1,10	12.051.908	1,03
Distribuzione dividendi	1.430.000	0,13	2.000.000	0,17
Rimborsi (trasf.ti diversi dallo Stato nel 2015)	53.645	0,00	11.915	0,00
Poste correttive e compensative	533.958	0,05	409.689	0,03
<b>Totale entrate extratributarie</b>	<b>13.811.777</b>	<b>1,28</b>	<b>14.473.512</b>	<b>1,24</b>
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>1.056.101.057</b>	<b>98,22</b>	<b>1.148.729.884</b>	<b>98,11</b>
Totale entrate in conto capitale	0	0,00	0	0
<b>Totale entrate correnti e in conto capitale</b>	<b>1.056.101.057</b>	<b>98,22</b>	<b>1.148.729.884</b>	<b>98,11</b>
Totale entrate per partite di giro	19.172.402	1,78	22.152.893	1,89
<b>Totale entrate</b>	<b>1.075.273.459</b>	<b>100</b>	<b>1.170.882.777</b>	<b>100</b>
Riepilogo delle spese	2019	Incidenza % tipologia/totale spese	2020	Incidenza % tipologia/totale spese
Redditi da lavoro dipendente	24.563.202	2,82	26.994.906	2,87
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.325.879	0,27	2.333.042	0,25
Acquisto di beni e servizi	146.993.902	16,87	115.839.588	12,31
Trasferimenti correnti	505.114.502	57,96	692.629.560	73,62
Trasferimenti di tributi	0	0,00	0	0,00
Interessi passivi	235.200	0,03	106.371	0,01
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.151.276	0,13	765.732	0,08
Altre spese correnti	370.956	0,04	339.899	0,04
<b>Totale spese correnti</b>	<b>680.754.917</b>	<b>78,11</b>	<b>839.009.098</b>	<b>89,18</b>
<b>Spese conto capitale</b>				
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	75.573.872	8,67	79.614.396	8,46
Acquisizioni di attività finanziarie	0	0,00	0	0,00
Rimborso prestiti	96.000.000	11,02	0	0,00
<b>Totale spese conto capitale</b>	<b>171.573.872</b>	<b>19,69</b>	<b>79.614.396</b>	<b>8,46</b>
<b>Totale spese correnti e conto capitale</b>	<b>852.328.789</b>	<b>97,80</b>	<b>918.623.494</b>	<b>97,65</b>
<b>Spese per partite di giro e conto terzi</b>				
Uscite per partite di giro	15.412.407	1,77	18.636.541	1,98
Uscite per conto terzi	3.759.995	0,43	3.516.352	0,37
<b>Totale partite di giro e conto terzi</b>	<b>19.172.402</b>	<b>2,20</b>	<b>22.152.893</b>	<b>2,35</b>
<b>Totale spese</b>	<b>871.501.191</b>	<b>100,00</b>	<b>940.776.387</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il bilancio finanziario in entrata è costituito, nel 2020, principalmente da poste correnti (98,11 per cento), nel cui ambito sono contabilizzate le contribuzioni a carico del FOE, e partite di giro (1,89 per cento). Inesistenti le risorse in conto capitale.

Gli impegni di spesa, nel 2020, sono costituiti per l'89,18 per cento da spese correnti (nel 2019 il 78,11 per cento); per l'8,46 per cento da spese in conto capitale (nel 2019, l'8,67 per cento); per il 2,35 per cento da spese per partite di giro (nel 2019 per il 2,20 per cento).

Complessivamente, nel 2020, entrate e spese sono in incremento: le prime dell'8,89 per cento e le seconde, del 7,95 per cento.

L'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato in base annua, è pari a 17,2 giorni di anticipo (nel 2019 è stato di 9,8 giorni) rispetto alle scadenze delle relative fatture.

L'Agenzia ha documentato, per il 2020, spese per contratti di ricerca e industriali<sup>22</sup>, escluso ESA, pari ad euro 182.373.855, minori del 12,01 per cento rispetto all'esercizio 2019, annualità nella quale si attestavano in euro 207.276.260.

**Tabella 22 - Contratti industriali e di ricerca**

Contratti	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Contratti industriali	177.828.558	149.768.998	-28.059.560	-15,78
Contratti di ricerca	29.447.702	32.604.857	3.157.155	10,72
<b>Totale spese contratti</b>	<b>207.276.260</b>	<b>182.373.855</b>	<b>-24.902.405</b>	<b>-12,01</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

L'Agenzia ha ricevuto l'assegnazione dei nuovi fondi previsti nel comma 253 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), che ha previsto l'incremento per gli anni 2020-2025 delle risorse assegnate ai sensi dell'art. 1, comma 98 della legge 30 dicembre 2018, n. 145, al fine di consentire la prosecuzione del finanziamento dei programmi spaziali nazionali, in cooperazione internazionale ed in ambito ESA.

Dette assegnazioni sono state in parte perfezionate già a partire dal 2020 con il dpcm 22 maggio 2020, registrato alla Corte dei conti il 9 giugno 2020, che ha disposto l'incremento dei finanziamenti per i programmi spaziali nell'ambito ESA, per euro 185 mln per il 2020, 120 mln per il 2021 e 182 mln per il

<sup>22</sup> Sono stati considerati i capitoli di spesa riguardanti "Contratti di ricerca e convenzioni con le Università, Osservatori, CNR, con altri Enti pubblici di ricerca e con altri Enti nazionali ed internazionali"; 2 "Contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali", nonché " Spese in conto capitale per contratti di ricerca e convenzioni con Università, Osservatori, CNR, altri Enti pubblici di ricerca ed altri Enti nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali".



2022. Con successivo dpcm del 9 febbraio 2021, registrato alla Corte dei conti il 23 marzo 2021, sono state attribuite contribuzioni pari a euro 67,5 mln per il 2021 e 2022; euro 74 mln per il 2023; euro 26 mln per il 2024 ed euro 5,5 per il 2025, per complessivi 240,5 mln per la realizzazione del programma PLATINO. Con dpcm del 21 dicembre 2021, poi, sono stati assegnati all’Agenzia euro 1.632.036.347,65<sup>23</sup>, ai sensi dell’art. 1 comma 254, della legge stessa legge n. 160 del 2019, per la realizzazione dei programmi spaziali nazionali ed in cooperazione internazionale.

Nell’ultimo quinquennio l’Agenzia aveva avuto un apprezzabile incremento in questo settore, tendenza che ha subito nel biennio 2019-2020 un parziale arresto per la contrazione di risorse finanziarie disponibili e per la situazione di emergenza sanitaria che ha contribuito ad ostacolare l’attività industriale.

Gli impegni per contratti industriali sono stati pari ad euro 149.768.998 (nel 2019, euro 177.828.558 evidenziando un decremento del 15,78 per cento; quelli per ricerca pari ad euro 32.604.857 (nel 2019, euro 29.447.702), mostrano un incremento del 10,72 per cento.

La tabella seguente illustra gli impegni dell’ultimo biennio distinti per centri di responsabilità.

**Tabella 23 – Impegni dei CDR per contratti industriali e di ricerca**

Centro responsabilità amministrativa	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Alta Formazione	127.020	50.000	-77.020	-60,64
Tecnica di Presidenza	50.000	20.000	-30.000	-60,00
Innovazione e trasferimento delle tecnologie	389.760	407.500	17.740	4,55
CGS Matera	7.244.979	12.585.960	5.340.981	73,72
Direzione del coordinamento tecnico scientifico	22.415.050	28.971.063	6.556.013	29,25
Esplorazione e Osservazione dell'Universo	48.804.782	52.591.509	3.786.727	7,76
Lanciatori e trasporto spaziale e programma Prora	3.308.544	1.296.843	-2.011.701	-60,80
Osservazione della Terra	17.268.583	28.950.992	11.682.409	67,65
Ricerca scientifica	166.276	316.393	150.117	90,28
Tecnologie e Ingegneria	96.013.023	48.705.817	-47.307.206	-49,27
Telecomunicazioni e navigazione	4.849.060	3.674.224	-1.174.836	-24,23
Volo umano e microgravità	6.639.183	4.803.554	-1.835.629	-27,65
	<b>207.276.260</b>	<b>182.373.855</b>	<b>-24.902.405</b>	<b>-12,01</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2020, l’Esplorazione e Osservazione dell’Universo rappresenta il centro di responsabilità con gli impegni più significativi, pari ad euro 52.591.509, seguito da Tecnologie e Ingegneria

<sup>23</sup> Tale importo complessivo è così ripartito: euro 227.410.556,52 per il 2021; euro 297.500.000 per il 2022; euro 551.870.565,35 per il 2023; euro 309.382.887,80 per il 2024; euro 176.987.810,66 per il 2025; euro 68.884.527,32 per il 2026. Il decreto è stato registrato dalla Corte dei conti il 26 gennaio 2022, n. 161, Ufficio di controllo atti Presidenza del Consiglio, Ministero della giustizia e Ministero degli affari esteri.

con impegni pari ad euro 48.705.817. La direzione del coordinamento tecnico scientifico assorbe una spesa per euro 28.971.063; il centro di responsabilità Osservazione della Terra è presente con un importo pari ad euro 28.950.992.

Con impegni da 1 mln a 4,8 mln si trovano i centri di responsabilità di Volo umano e microgravità (euro 4.803.554); Telecomunicazioni e navigazione (euro 3.674.224); Lanciatori e trasporto spaziale e programma Prora (euro 1.296.843). I restanti CDR presentano impegni inferiori ai 500 mila euro.

### 6.1.3 Attività contrattuale dell'ASI nel 2020

A seguito di richiesta istruttoria della Corte, l'ASI ha documentato di aver sottoscritto, nel 2020, un totale di n. 311 contratti per lavori, forniture e servizi (nel 2019 sono stati pari a n. 381) come da seguente tabella.

**Tabella 24 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sotto soglia" - Esercizio 2020**

Procedura applicata dall'Agenzia - Ufficio acquisti contratti di funzionamento		Numero contratti	Importo complessivo	Incidenza percentuale tpg/importi complessivi
A) Contratti per affidamento diretto		266	3.660.035	38,58
Di cui:	<i>ordini diretti con un partecipante</i>	250	3.143.859	
	<i>ordini diretti con più partecipanti a mezzo di Trattativa Diretta su CONSIP MePA</i>	16	516.176	
B) Procedura aperta		3	2.870.947	30,26
C) Procedura negoziata senza previa pubblicazione		14	928.195	9,78
D) Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione		28	2.028.207	21,38
<b>Totale contratti</b>		<b>311</b>	<b>9.487.384</b>	<b>100</b>
Totale contratti -Di cui:	<i>Emessi in piattaforma e-procurement CONSIP - e-procurement CONSIP</i>	230	5.600.538	
	<i>NON emessi in piattaforma e-procurement CONSIP</i>	81	3.886.846	

Fonte: ASI

Dai dati comunicati dall'Agenzia emerge che la procedura più utilizzata è stata l'affidamento diretto, che ha comportato gli acquisti di importo complessivo più rilevante (38,58 per cento del totale). Si evidenzia la procedura aperta, con un'incidenza, nel 2020, del 30,26 per cento; infine, quella per affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione con un peso del 21,38 per cento. La minore incidenza, pari al 9,78 per cento, è rappresentata dalla procedura negoziata senza previa pubblicazione.

L'Ente ha precisato che ad ogni procedura concorsuale ha partecipato più di un offerente.

La seguente tabella pone a confronto i dati degli impegni assunti a fronte dei contratti c.d. sottosoglia di acquisto di forniture di beni e servizi nel 2020 e nel 2019. Si evidenzia una flessione dei medesimi del 28 per cento, da euro 13.178.231 del 2019 ad euro 9.487.385 nel 2020.

**Tabella 25 - Contratti "sotto soglia" - Variazioni**

Tipologia contratto	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
A) Contratti per affidamento diretto	5.107.899	3.660.035	-1.447.864	-28,35
B) Procedura aperta	2.616.037	2.870.947	254.910	9,74
C) Procedura negoziata senza previa pubblicazione	1.166.167	928.195	-237.972	-20,41
D) Procedura concorsuale con unica offerta pervenuta	0	0	0	0,00
E) Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	4.288.128	2.028.207	-2.259.921	-52,70
<b>Totale contratti</b>	<b>13.178.231</b>	<b>9.487.385</b>	<b>-3.690.846</b>	<b>-28,01</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

I dati relativi ai contratti stipulati dall' Agenzia sopra soglia sono indicati nella seguente tabella:

**Tabella 26 - Procedure contrattuali ASI - Contratti "sopra soglia"**

Tipologia Contratto	Numero	Importo totale iva inclusa	Tipologia affidamento
Istituzionali Industriali	17	129.131.268	n. 10 (*) per procedura negoziata (d.lgs. N. 50/2016); n. 7 per affidamento diretto (d.lgs. N. 50/2016)
Finanziamento Ricerca	6	1.916.968	Regolamento n. 651/2014
Finanziamento Industriale	4	1.439.838	
<b>Totale</b>	<b>27</b>	<b>132.488.074</b>	
<b>Atti extra codice</b>			
Tipologia Contratto	Numero	Importo totale	Tipologia affidamento
Accordi Attuativi con PA-art.15/241	29	12.331.936	Articolo 115 l. n. 241/1990
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>12.331.936</b>	

Fonte: ASI (\*) = n. 3 dei n. 10 contratti affidati a seguito di procedura negoziata, per un valore complessivo di euro 5.968.636,39, sono relativi a contratti esclusi, concernenti l'affidamento di fasi successive di attività spaziali al medesimo operatore economico cui è stata affidata con modalità competitiva la prima fase.

I contratti "sopra soglia", nel 2020, hanno evidenziato impegni per euro 132.488.074, del 94,86 per cento maggiori di quelli del 2019, pari ad euro 67.992.169, con un aumento in valore assoluto pari ad euro 64.495.905.

Gli impegni assunti riguardano il settore istituzionale industriale per la realizzazione di programmi spaziali.

Per accordi attuativi con PA-art. 15 della legge n. 241 del 1990, sono stati impegnati euro 12.331.936, del 53,09 per cento, con una contrazione rispetto al dato del 2019, pari ad euro 26.286.163.

**Tabella 27 - Contratti "sopra soglia" - Variazioni**

Tipologia contratto	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Partenariato Pubblico Privato	42.000.000	0	-42.000.000	-100
Istituzionali Industriali	19.073.666	129.131.268	110.057.602	577,01
Finanziamento Ricerca	6.624.447	1.916.968	-4.707.479	-71,06
Finanziamento Industriale	294.056	1.439.838	1.145.782	389,65
<b>Totale (importo totale Iva inclusa)</b>	<b>67.992.169</b>	<b>132.488.074</b>	<b>64.495.905</b>	<b>94,86</b>
Atti extra codice e Contratti internazionali	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Accordi Internazionali	616.958	0	-616.958	-100
Accordi Attuativi con PA-art.15/241	25.669.206	12.331.936	-13.337.270	-51,96
<b>Totale</b>	<b>26.286.163</b>	<b>12.331.936</b>	<b>-13.954.227</b>	<b>-53,09</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

È stata introdotta la pagina *Intranet* della prevenzione della corruzione e della trasparenza per la pubblicazione interna di manuali operativi, moduli, griglie di rilevazione e l'effettuazione di sondaggi e monitoraggi.

## 6.2 Gestione dei residui

Il conto dei residui, dal 31 dicembre 2019 al 31 dicembre 2020, è riportato nella seguente tabella.

**Tabella 28 – Residui attivi e passivi**

<b>Residui attivi</b>	<b>Residui al 31dicembre 2019</b>	<b>Residui al 31dicembre 2020</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione percentuale</b>
Trasferimenti correnti	54.632.287	67.898.925	13.266.638	24,28
Entrate extratributarie	2.488.630	288.782	-2.199.848	-88,40
<b>Totale residui attivi correnti</b>	<b>57.120.917</b>	<b>68.187.707</b>	<b>11.066.790</b>	<b>19,37</b>
Partite di giro	18.000.691	7.551.383	-10.449.308	-58,05
<b>Totale residui attivi</b>	<b>75.121.608</b>	<b>75.739.090</b>	<b>617.482</b>	<b>0,82</b>
<b>Residui passivi</b>	<b>Residui al 31dicembre 2019</b>	<b>Residui al 31dicembre 2020</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione percentuale</b>
Spese correnti	198.924.153	195.338.897	-3.585.256	-1,80
Spese in conto capitale	106.147.094	89.778.820	-16.368.274	-15,42
Spese per incremento attività finanziarie	52.588	52.588	0	0,00
<b>Totale residui passivi in conto capitale</b>	<b>106.199.682</b>	<b>89.831.407</b>	<b>-16.368.275</b>	<b>-15,41</b>
Partite di giro	11.393.410	5.779.179	-5.614.231	-49,28
<b>Totale residui passivi</b>	<b>316.517.245</b>	<b>290.949.484</b>	<b>-25.567.761</b>	<b>-8,08</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Al 31 dicembre 2020 i residui attivi ammontano complessivamente ad euro 75.739.090 (nel 2019 erano stati pari ad euro 75.121.608), con una variazione dello 0,82 per cento, in termini assoluti pari ad euro 617.482.

Nel 2020 sono maturati residui attivi pari ad euro 59.300.683 espressi dalla gestione della competenza, mentre dai residui pregressi resta da incassare un importo pari ad euro 16.438.407.

Le riscossioni in conto residui sono state pari ad euro 57.926.108 (nel 2019 erano state pari a euro 80.203.474). Sono stati, altresì, eliminati euro 757.094 di residui attivi nel corso delle procedure di riaccertamento degli stessi. I residui attivi di parte corrente derivano prevalentemente dalla partecipazione del Ministero della Difesa al programma COSMO e costituiscono anticipazioni finalizzate all'esecuzione dei relativi contratti. Le maggiori anticipazioni sono state fatte su contratti di maggiore peso, tra cui Cosmo Skymed2° generazione, missione PRISMA e per il mantenimento in condizioni operative (MCO) del programma COSMO-SkyMed.

Si rileva una crescita consistente di residui attivi di parte corrente (euro 68.187.707 a fronte di euro 57.120.917 del 2019), con un incremento di euro 11.066.790; non vi sono residui attivi in conto capitale.

Le poste attive conservate in contabilità tra le partite di giro, nel 2020, sono pari ad euro 7.551.383, del 58,05 per cento minori di quelle del 2019 (euro 18.000.691).

I residui passivi, che riguardano prevalentemente gli impegni per contratti che hanno subito un rallentamento nell'esecuzione, al 31 dicembre 2020, sono pari ad euro 290.949.484 (nel 2019 pari ad euro 316.517.245), in flessione dell'8,08 per cento rispetto al precedente esercizio, con una differenza in valore assoluto pari ad euro 25.567.761.

Si tratta, per euro 195.338.897, di spese contabilizzate in parte corrente e per euro 89.778.820, di spese in conto capitale; di minore importo quelli a carico delle partite di giro (euro 5.779.179) e per incremento di attività finanziarie (euro 52.588).

Nel 2020 sono stati eliminati, per procedure di riaccertamento, euro 3.934.264 di residui passivi. La seguente tabella evidenzia la composizione dei residui, attivi e passivi, nella consistenza pregressa e in quella dell'esercizio 2020.

**Tabella 29 - Consistenza complessiva dei residui attivi e passivi nel 2020**

Consistenza dei residui	Residui attivi	Incidenza percentuale	Residui passivi	Incidenza percentuale
Residui pregressi	16.438.407	21,70	140.687.735	48,35
Residui competenza 2020	59.300.683	78,30	150.261.749	51,65
<b>TOTALE</b>	<b>75.739.090</b>	<b>100</b>	<b>290.949.484</b>	<b>100</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Si tratta di cifre cospicue che, particolarmente per ciò che attiene alla componente passiva, sono sintomatiche, unitamente alla rilevante liquidità accumulata a fine esercizio, di non piena aderenza dell'attività espletata rispetto a quella programmata e comunque, sul piano contabile, confermano la necessità di un'attenta verifica della sussistenza del titolo giuridico di conservazione in bilancio quali impegni pregressi. Va tenuto conto, peraltro, che il 2020 è stato esercizio connotato da una particolare difficoltà gestionale.

Si richiama, in particolare, l'attenzione dell'Ente ad una verifica di quei residui che, nel corso di un lungo periodo, non hanno subito alcuna variazione, anche ai fini di un'attenta riprogrammazione della spesa.

### 6.3 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa, come da seguente tabella, presenta un avanzo di amministrazione, al 31 dicembre 2020, pari ad euro 706.256.304 del 49,32 per cento maggiore rispetto a quello del 2019, che era stato pari ad euro 472.972.744; esso è aumentato in termini assoluti di euro 233.283.560, soprattutto al cospicuo fondo di cassa in dotazione, che assorbe pienamente lo squilibrio della gestione in conto residui e registra una crescita consistente a fine esercizio.

**Tabella 30 - Situazione amministrativa**

La gestione amministrativa: cassa, competenza e residui	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Fondo di cassa al 1° gennaio	426.131.970	714.368.381	288.236.411	67,64
Riscossioni:				
- in conto competenza	1.037.828.689	1.111.582.094	73.753.405	7,11
- in conto residui	80.203.474	57.926.108	-22.277.366	-27,78
<b>Totali</b>	<b>1.118.032.163</b>	<b>1.169.508.202</b>	<b>51.476.039</b>	<b>4,60</b>
Pagamenti:				
- in conto competenza	711.809.482	790.514.638	78.705.156	11,06
- in conto residui	117.986.270	171.895.246	53.908.976	45,69
<b>Totali</b>	<b>829.795.752</b>	<b>962.409.884</b>	<b>132.614.132</b>	<b>15,98</b>
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>	<b>714.368.381</b>	<b>921.466.699</b>	<b>207.098.318</b>	<b>28,99</b>
Residui attivi:				
- degli esercizi precedenti	37.676.840	16.438.407	-21.238.433	-56,37
- dell'esercizio	37.444.768	59.300.683	21.855.915	58,37
<b>Totali</b>	<b>75.121.608</b>	<b>75.739.090</b>	<b>617.482</b>	<b>0,82</b>
Residui passivi:				
- degli esercizi precedenti	156.825.536	140.687.735	-16.137.801	-10,29
- dell'esercizio	159.691.709	150.261.749	-9.429.960	-5,91
<b>Totali</b>	<b>316.517.245</b>	<b>290.949.484</b>	<b>-25.567.761</b>	<b>-8,08</b>
Saldo della gestione dei residui	-241.395.637	-215.210.394	26.185.243	-10,85
<b>Avanzo di amm.ne al 31 dicembre</b>	<b>472.972.744</b>	<b>706.256.305</b>	<b>233.283.561</b>	<b>49,32</b>
<b>Parte vincolata</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione percentuale</b>
Totale premiali	35.475.674	24.077.164	-11.398.510	-32,13
Totale progetti vari	132.480.872	284.819.387	152.338.515	114,99
Fondo nuova sede ASI	6.512.245	5.492.857	-1.019.388	-15,65
Fondo trattamento di fine rapporto	20.402.581	20.887.313	484.732	2,38
<b>Fondo rischi e oneri</b>				
Fondo imposte e tasse	916.711	916.711	0	0,00
Totale fondo rischi e oneri, imposte e tasse	916.711	916.711	0	0,00
Fondi destinati a spese per il personale	4.588.685	6.737.906	2.149.221	46,84
Avanzo derivante dalla copertura delibere esercizi precedenti	147.150.573	228.635.331	81.484.758	55,38
<b>Totale avanzo vincolato</b>	<b>347.527.341</b>	<b>571.566.669</b>	<b>224.039.328</b>	<b>64,47</b>
Avanzo disponibile	125.445.403	134.689.636	9.244.233	7,37
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>472.972.744</b>	<b>706.256.305</b>	<b>233.283.561</b>	<b>49,32</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le riscossioni sono in incremento del 7,11 per cento in conto competenza, pari ad euro 1.111.582.094, mentre in conto residui sono in flessione del 27,78 per cento, pari ad euro 57.926.108.

I pagamenti totali, nell'anno 2020, ammontano a complessivi euro 962.409.884 (nel 2019, pari ad euro 829.795.752), in aumento anch'essi del 15,98 per cento rispetto a quelli del 2019. Di questi, euro 790.514.639 sono stati effettuati in conto competenza ed euro 171.895.246 in conto residui.

Il fondo di cassa al 31 dicembre 2020, pari ad euro 921.466.698, come detto, registra un aumento del 28,99 per cento, rispetto all'importo del 2019, pari ad un valore di euro 207.098.317 in termini assoluti.

La parte vincolata è pari ad euro 571.566.669, del 64,47 per cento maggiore di quella del 2019, che era pari ad euro 347.527.341, comprende le seguenti voci:

- progetti premiali pari ad euro 24.077.164;
- progetti vari per euro 284.819.387, in cui è contenuto il fondo per ESA pari ad euro 1.132.930;
- fondo per la nuova sede ASI pari ad euro 5.492.857;
- trattamento di fine rapporto pari ad euro 20.887.313;
- fondo rischi ed oneri nessun accantonamento, mentre per fondo imposte e tasse la quota accantonata ha un importo costante, pari ad euro 916.711;
- fondi destinati a spese per il personale pari ad euro 6.737.906, di cui euro 2.165.925 destinati all'assunzione di ricercatori per chiamata diretta;
- avanzi derivanti dalle delibere relative agli anni precedenti pari ad euro 228.635.331.

La parte vincolata di maggior peso è quella destinata alla realizzazione di progetti, che incrementa del doppio l'importo vincolato del precedente esercizio 2019, per garantire la prosecuzione dei progetti collegati ai programmi spaziali già in essere e l'avvio dei nuovi.

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione è pari ad euro 134.689.636 (nel 2019 euro 125.445.403).



## 7. CONTO ECONOMICO

La seguente tabella espone i dati del conto economico del 2020, redatto ai sensi dell'art. 34 e 37 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità - RACF - dell'ASI, posti a raffronto con quelli del 2019.

**Tabella 31 - Conto economico**

Voci contabili del conto economico	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Componenti positivi della gestione - Valore della produzione</b>				
Ricavi dalla vendita di servizi	13.524.093	12.056.358	-1.467.735	-10,85
Trasferimenti correnti da amm.ni pubbliche	748.574.924	1.009.261.213	260.686.289	34,82
Altri ricavi e proventi diversi	567.505	460.925	-106.580	-18,78
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>762.666.522</b>	<b>1.021.778.496</b>	<b>259.111.974</b>	<b>33,97</b>
<b>Componenti negativi della gestione - Costi</b>				
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	223.842	305.304	81.462	36,39
Prestazioni di servizi	100.965.600	121.242.190	20.276.590	20,08
Utilizzo di beni di terzi	577.707	723.208	145.501	25,19
Personale	25.139.061	25.745.287	606.226	2,41
Oneri diversi di gestione	4.521.975	3.170.806	-1.351.169	-29,88
Ammortamenti e svalutazioni	76.027.375	73.343.025	-2.684.350	-3,53
Costi per trasferimenti e contributi	504.670.054	686.173.047	181.502.993	35,96
Accantonamenti	0	612.438	612.438	100,00
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>712.125.614</b>	<b>911.315.305</b>	<b>199.189.691</b>	<b>27,97</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>50.540.908</b>	<b>110.463.191</b>	<b>59.922.283</b>	<b>118,56</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
- Proventi finanziari	1.430.000	2.000.000	570.000	39,86
- Oneri finanziari	235.200	106.371	-128.829	-54,77
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>1.194.800</b>	<b>1.893.629</b>	<b>698.829</b>	<b>58,49</b>
<b>Proventi e oneri straordinari</b>				
- Insussistenze di passivo	219.993	0	-219.993	-100,00
- Sopravvenienze attive	509.050	4.992.364	4.483.314	880,72
- Insussistenze di attivo	0	0	0	0
- Sopravvenienze passive	400.571	5.743.660	5.343.089	1.333,87
<b>Totale attività straordinaria</b>	<b>328.472</b>	<b>-751.296</b>	<b>-1.079.768</b>	<b>-328,72</b>
Risultato prima delle imposte	52.064.180	111.605.524	59.541.344	114,36
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>52.064.180</b>	<b>111.605.524</b>	<b>59.541.344</b>	<b>114,36</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nel 2020, la gestione economica evidenzia un utile pari ad euro 111.605.524 grazie soprattutto al saldo favorevole della gestione caratteristica (pari ad euro 110.463.191), che raddoppia rispetto al dato del 2019 (euro 50.540.908). La crescita è dovuta principalmente al miglioramento del dato relativo al valore della produzione, che evidenzia una variazione positiva del 34,82 per cento, con un differenziale in valore assoluto di euro 260.686.289.

Le componenti positive di tale gestione hanno evidenziato un valore della produzione per euro 1.021.778.496 (nel 2019 era pari ad euro 762.666.522) che prevalgono sui costi, pari ad euro 911.315.305 (nel 2019 pari ad euro 712.125.614). Concorre a determinare il saldo in argomento la differente dinamica incrementale di ricavi e costi, maggiore per i primi rispetto ai secondi.

I costi della gestione riguardano, oltre le spese per il personale e per contratti di ricerca e convenzioni con Università, CNR e altri enti di ricerca; gli incrementi delle spese per la contribuzione ESA, la gestione della base di Malindi e le quote di ammortamento. Tra le voci che concorrono alla determinazione del costo della produzione, quella di maggiore consistenza si riferisce, per euro 686.173.047 (nel 2019 il dato era pari ad euro 504.670.054) ai costi per trasferimenti e contributi destinati a programmi e progetti istituzionali. Rispetto al precedente esercizio quest'ultima posta registra un incremento del 35,96 per cento.

La somma, pari ad euro 612.438, presente dal 2020, per accantonamenti riguarda esclusivamente il fondo per rinnovi contrattuali al personale. Non sono dichiarati e quantificati gli accantonamenti per il contenzioso.

I proventi finanziari, nel 2020, riportano un saldo positivo per euro 1.893.629, in incremento del 58,49 per cento rispetto al dato del precedente esercizio 2019, pari ad euro 1.194.800; tale saldo riguarda i dividendi corrisposti da e-Geos, correlato da quanto corrisposto a titolo di onere finanziario.

I proventi ed oneri straordinari, invece, evidenziano un saldo negativo, passando da euro 328.471, del 2019 ad un importo negativo pari ad euro 751.296. Tale risultato è determinato soprattutto a causa delle maggiori sopravvenienze passive per euro 5.743.660, dovute principalmente alla liquidazione di competenze arretrate a favore del personale dipendente; altre passività riguardano la radiazione di residui attivi, l'accantonamento al fondo rinnovi contrattuali di competenza 2019, ed infine, a cambi di assegnazione di accertamenti.

## 8. STATO PATRIMONIALE

Nel 2020, atteso l'utile di esercizio pari ad euro 111.605.524, il patrimonio netto è incrementato del 16,44 per cento, portandosi dal valore di euro 679.032.869 del 2019 a quello pari ad euro 790.638.393 nel 2020.

**Tabella 32 - Stato patrimoniale attivo**

ATTIVITÀ	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<i>I. Immateriali</i>				
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	209.914	258.220	48.306	23,01
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	108.248	143.342	35.094	32,42
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>318.162</b>	<b>401.562</b>	<b>83.400</b>	<b>26,21</b>
<i>II. Materiali</i>				
Terreni	1.377.553	1.346.710	-30.843	-2,24
Fabbricati	67.545.947	68.069.526	523.579	0,78
Mobili e arredo d'ufficio	324.133	217.559	-106.574	-32,88
Macchine d'ufficio	6.441	2.864	-3.577	-55,53
Materiale bibliografico	346.730	346.943	213	0,06
Impianti e macchinari	397.257	395.802	-1.455	-0,37
Hardware (Apparecchiature CED)	489.228	429.559	-59.669	-12,2
Attrezzature (Investimenti istituzionali+app.gen.; +app.scient.)	502.476.065	521.641.591	19.165.526	3,81
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>572.963.354</b>	<b>592.450.554</b>	<b>19.487.200</b>	<b>3,4</b>
<i>III. Finanziarie</i>				
Partecipazioni in imprese controllate/collegate, di cui:				
Altec SpA	200.181	200.181	0	0
e-Geos	1.000.000	1.000.000	0	0
Spacelab SpA	1.404.000	1.404.000	0	0
Cira ScpA	464.848	464.848	0	0
Consorzio Geosat Molise	22.412	22.412	0	0
Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	59.000	59.000	0	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>3.150.441</b>	<b>3.150.441</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>576.431.957</b>	<b>596.002.557</b>	<b>19.570.600</b>	<b>3,4</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Crediti</b>				
Crediti non istituzionali	1.985.200	6.450	-1.978.750	-99,68
Crediti per attività istituzionale	17.214.303	61.800.000	44.585.697	259
Crediti diversi (anticipazioni + altri crediti)	18.161.897	7.655.349	-10.506.548	-57,85
<b>Totale crediti</b>	<b>37.361.400</b>	<b>69.461.799</b>	<b>32.100.399</b>	<b>85,92</b>
<b>III: Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
Banca c/c	714.368.381	921.466.699	207.098.318	28,99
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>714.368.381</b>	<b>921.466.699</b>	<b>207.098.318</b>	<b>28,99</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>751.729.781</b>	<b>990.928.498</b>	<b>239.198.717</b>	<b>31,82</b>
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.328.161.738</b>	<b>1.586.931.055</b>	<b>258.769.317</b>	<b>19,48</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il patrimonio attivo, nel 2020, aumenta del 19,48 per cento, passando da euro 1.328.161.738 ad euro 1.586.931.055, pari ad un incremento in valore assoluto di euro 258.769.317.

Le immobilizzazioni immateriali presentano nel 2020 un importo pari ad euro 401.562, migliorando del 26,71 per cento il dato del 2019 (euro 318.162).

Le immobilizzazioni materiali, in gran parte riferite ad attrezzature, pari ad euro 592.450.554 (nel 2019 euro 572.963.354), registrano, complessivamente, un incremento del 3,40 per cento.

Le medesime comprendono terreni, di cui alcuni dati in concessione all'*European Space Research Institute* (ESRIN) di Frascati, detenendone l'Ente la proprietà; investimenti per la realizzazione della nuova sede; mobili ed arredi di ufficio, materiali bibliografici, macchine di ufficio, automezzi, impianti, apparecchiature CED, apparecchiature generiche e scientifiche.

Le immobilizzazioni finanziarie sono presenti per un importo pari ad euro 3.150.441, invariate dal 2018 e comprendono le quote di partecipazione dell'Agenzia ivi iscritte.

Complessivamente, le immobilizzazioni evidenziano un incremento del 3,40 per cento, dovuta alle maggiori immobilizzazioni, immateriali e materiali, per un valore assoluto complessivo pari ad euro 19.570.600, rispetto al precedente esercizio 2019.

L'attivo circolante è pari ad euro 990.928.498 (nel 2019 pari ad euro 751.729.781), in incremento di euro 239.198.717 in valore assoluto e del 31,82 per cento di variazione percentuale.

Tra le componenti dell'attivo circolante, si registra un incremento dei crediti dell'85,92 per cento; nel 2019 il loro ammontare complessivo era pari ad euro 37.361.400, per cui la crescita nel 2020, in valore assoluto è pari ad euro 32.100.399.

Le disponibilità liquide, nel 2020, registrano un importo complessivo pari ad euro 921.466.699, in aumento del 28,99 per cento rispetto all'importo del 2019, pari ad euro 714.368.381.

Nella successiva tabella sono riportate le risultanze dello stato patrimoniale passivo in confronto con il precedente esercizio.

**Tabella 33 - Stato patrimoniale passivo**

PASSIVITÀ	2019	2020	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I. Fondo di dotazione</b>	0	0	0	0
<b>II: Avanzi/disavanzi economici portati a nuovo</b>	626.968.689	679.032.869	52.064.180	8,30
<i>III: Avanzo/disavanzo economico di esercizio</i>	52.064.180	111.605.524	59.541.344	114,36
<b>Totale patrimonio netto al 31/12</b>	<b>679.032.869</b>	<b>790.638.393</b>	<b>111.605.524</b>	<b>16,44</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
Per imposte	916.711	916.711	0	0,00
Fondo per rinnovi contrattuali	743.575	1.752.117	1.008.542	135,63
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>1.660.286</b>	<b>2.668.828</b>	<b>1.008.542</b>	<b>60,75</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>20.402.581</b>	<b>20.887.313</b>	<b>484.732</b>	<b>2,38</b>
<b>DEBITI</b>				
<b>I: Debiti di finanziamento</b>				
<i>Debiti a medio e lungo termine ESA</i>	48.000.000	48.000.000	0	0
<b>II. Debiti di funzionamento</b>				
Debiti verso fornitori	8.332.439	4.859.051	-3.473.388	-41,69
Debiti per trasferimenti e contributi	76.909	141.905	64.996	84,51
Debiti tributari	3.451.109	3.079.583	-371.526	-10,77
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.214.873	1.241.382	26.509	2,18
Debiti diversi	16.057.723	9.167.433	-6.890.290	-42,91
<b>Totale debiti di funzionamento</b>	<b>29.133.053</b>	<b>18.489.354</b>	<b>-10.643.699</b>	<b>-36,53</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>77.133.053</b>	<b>66.489.354</b>	<b>-10.643.699</b>	<b>-13,80</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>549.932.947</b>	<b>706.247.167</b>	<b>156.314.220</b>	<b>28,42</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>1.328.161.736</b>	<b>1.586.931.055</b>	<b>258.769.319</b>	<b>19,48</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Nello stato patrimoniale passivo, nel 2020, oltre al patrimonio netto e ai contributi in conto capitale, risultano iscritti:

- fondi per imposte per euro 916.711;
- fondo per rinnovi contrattuali per euro 1.752.117.

Entrambe le voci costituiscono i fondi per rischi ed oneri, fra i quali non risultano iscritti fondi per il contenzioso e per eventuali rischi, diversi dagli indicati rinnovi contrattuali e le imposte.

- fondo per il trattamento di fine rapporto per euro 20.887.313, in incremento del 2,38 per cento rispetto al dato del 2019, pari ad euro 20.402.581, con una variazione in termini assoluti pari ad euro 484.732;
- debiti per finanziamento verso ESA, pari ad euro 48.000.000 di importo identico a quello del precedente esercizio 2019;

- debiti di funzionamento per complessivi euro 18.489.354, minori del 36,53 per cento rispetto a quelli del 2019, pari ad euro 29.133.053; ciò grazie, prevalentemente, alla diminuzione debiti diversi del 42,91 per cento, che sono pari ad euro 9.167.433 (nel 2019 pari ad euro 16.057.723), diminuiti di euro 6.890.290 in termini assoluti. Essi si riferiscono a debiti verso funzionari cassieri presso le sedi periferiche dell'Ente, ad anticipazioni al cassiere, a depositi e cauzioni provvisorie, ad anticipazioni in conto sospeso e partite di giro per ritenute ad organi istituzionali. La voce relativa ai debiti di funzionamento comprende anche i debiti relativi alle spese per le utenze, per il CED, per manutenzione, per la gestione della base di lancio e controllo dei satelliti di Malindi in Kenya;
- debiti tributari presenti per euro 3.079.583, sono in decremento del 10,77 per cento rispetto al precedente esercizio 2019, pari ad euro 3.451.109;
- debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad un importo di euro 1.241.382 (euro 1.214.873 nel 2019);
- ratei e risconti passivi per euro 706.247.167, evidenziano un incremento del 28,42 per cento rispetto al 2019, in cui erano pari ad euro 549.932.947.

A seguito di quanto segnalato da questa Corte all'Agencia, in merito alla necessità di adeguare lo stato patrimoniale alle modifiche introdotte dal d. lgs. n. 139 del 2015, che eliminato i conti d'ordine, l'ASI ha comunque reso notizia, in nota integrativa, riguardo alla rendicontazione dei conti d'ordine relativamente ai debiti pluriennali riferibili agli anni 2021 e 2022 a fronte di attività avviate negli esercizi 2020 e precedenti, compresi gli impegni assunti con ESA.

Gli impegni con ESA, nei conti d'ordine del 2020, sono relativi al biennio 2021-2022, e sono pari ad euro 1.274.000.000 (euro 2.004.402.615 nel 2019).

I valori a carattere pluriennale sono stati espunti dall'Ente nel rapporto di riconciliazione tra rendiconto finanziario e residui attivi e passivi, da cui la somma degli impegni dei fornitori ancora da liquidare risulta pari ad euro 272.460.130 (pari ad euro 287.384.192 nel 2019) sommata alla voce dei debiti, pari ad euro 18.489.354 e al netto di quanto dovuto per finanziamento all'ESA di 48 mln di euro, coincide con i residui passivi, pari ad euro 290.949.484. In proposito si evidenzia che, come da precedente prospetto, il debito ESA non rientra fra quelli di funzionamento.

La seguente tabella evidenzia la riconciliazione tra residui attivi e passivi con la situazione amministrativa.

**Tabella 34 – Riconciliazione residui e situazione amministrativa**

Stato Patrimoniale Attivo - Crediti al 31 dicembre 2020	Importo in euro
Crediti non istituzionali	6.450
Crediti per attività istituzionale	61.800.000
Crediti diversi	7.655.349
a) Totale crediti	69.461.799
b) conti d'ordine (accertamenti non riscossi verso creditori)	6.277.291
<b>Totale (a+b)</b>	<b>75.739.090</b>
Residui attivi 31 dicembre 2020	Situazione amministrativa
<b>Totale</b>	<b>75.739.090</b>
Stato Patrimoniale Passivo - Debiti al 31 dicembre 2020	Importo in euro
Debiti verso fornitori	4.859.051
Debiti tributari	3.079.583
Debiti per trasferimenti e contributi	141.905
Debiti diversi	9.167.433
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.241.382
<b>c) Totale Debiti</b>	<b>18.489.354</b>
d) conti d'ordine (impegni verso fornitori non ancora liquidati)	272.460.130
<b>Totale (c+d)</b>	<b>290.949.484</b>
Residui passivi 31 dicembre 2020	Situazione amministrativa
<b>Totale</b>	<b>290.949.484</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 9. PARTECIPAZIONI

L'ASI, per lo svolgimento delle finalità indicate nello statuto (art. 2), in conformità a quanto previsto dal d. lgs. n. 128 del 2003 (art.16, c.1, lett. b), si avvale anche di partecipazioni, in partenariato con soggetti pubblici e privati, in diverse società, attuando diversificate politiche di *governance* e di gestione aziendale e nominando propri rappresentanti negli organi di gestione.

Il criterio adottato per la valutazione contabile delle società è quello del valore nominale.

### 9.1 Partecipazioni dirette dell'ASI

Le società partecipate da ASI attive, al 31 dicembre 2020, sono le seguenti:

- Altec S.p.A.;
- Cira S.c.p.A.;
- e-Geos S.p.A.;
- Spacelab (già Elv) S.p.A.;

La tabella successiva evidenzia alcuni dati rilevanti delle predette società: le quote di partecipazione ASI, il capitale sociale e le dotazioni organiche nel 2020 in raffronto con il 2019. Secondo quanto dichiarato, ASI, non eroga alcun contributo o trasferimento annuale alle società partecipate; l'impegno finanziario è limitato al versamento iniziale delle quote di capitale sociale sottoscritto all'atto della loro costituzione.

**Tabella 35 - Partecipazioni societarie**

Società partecipate	Quota % di part.ne ASI	Quota di part.ne ASI in euro	Capitale sociale	Dotazione organica 2019	Dotazione organica 2020	Var. assoluta	Var. %	Data approvazione Bilanci	Utile/Perdita 31 dicembre 2020	Patrimonio netto 31 dicembre 2020
ALTEC	36,25	200.181	552.223	75	61	-14	-18,67	13/05/2021	313.465	5.502.924
e-GEOS	20	1.000.000	5.000.000	280	287	7	2,50	01/04/2021	12.050.835	72.621.323
SPACELAB B (già ELV)	30	1.404.000	4.680.000	9	9	0	0	13/04/2021	57.570	8.394.456
CIRA ScpA	47,18	464.829	985.224	343	337	-6	-1,75.	23/03/2022	2.159.774	116.487.656

Fonte: Elaborazione Corte dei conti



Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 2 dicembre 2021 l’Agenzia ha proceduto alla revisione periodica delle partecipazioni societarie, ai sensi dell’art. 20 del d.lgs. 175 del 2016, al 31 dicembre 2020<sup>24</sup>.

Per le partecipazioni dirette non ricorre alcuna delle condizioni di criticità indicate dal richiamato art. 20 per l’adozione di misure obbligatorie di razionalizzazione. Secondo le valutazioni effettuate dall’Agenzia, inoltre, si tratta di partecipazioni di perdurante utilità, in linea con i fini istituzionali dell’Ente. In sede di ricognizione ordinaria, invece, l’Agenzia ha rilevato la necessità di intervenire sulle partecipazioni indirette, ribadendo con apposita relazione tecnica unita al provvedimento, la sussistenza dei presupposti per la dismissione da parte della controllata CIRA S.p.c.A., della società Aspen Avionics inc., società di diritto statunitense e dando indicazioni in tale direzione. L’Ente ha promosso, poi, un’interlocuzione, a tutt’oggi non conclusa, con la Struttura di monitoraggio delle Società partecipate istituita presso il Mef con riguardo ad una pluralità di altre società partecipate da CIRA, con indici tipizzati di non convenienza ex art. 20 TUSP, come meglio esposto più avanti, assumendo nelle more iniziative per incentivarne la dismissione.

## **9.2 Analisi delle società a partecipazione diretta**

In riferimento alla gestione delle società che l’Agenzia detiene in partecipazione diretta, di seguito viene descritta l’analisi dei dati e degli eventi relativi al 2020, per singole società.

### **9.2.1 Altec S.p.A.**

Altec – *Advanced Logistics Technology Engineering Center S.p.A*<sup>25</sup> è stata trasformata, nel 2003, da s.r.l. in società per azioni ed opera nel settore innovativo delle attività spaziali. A partire dalla metà dell’esercizio 2015, la società è stata interessata da un processo di revisione dell’assetto

---

<sup>24</sup> In tale documento ha sostanzialmente confermato quanto già deliberato nella precedente revisione effettuata con riferimento al 31 dicembre 2018 (deliberazione del Consiglio di amministrazione 23 dicembre 2019, n.130) e di quella del 18 dicembre 2020, riguardante l’esercizio 2019.

<sup>25</sup> La società offre diversi servizi, tra cui quelli di ingegneria e logistica a supporto dell’operazione di utilizzazione della Stazione Spaziale Sperimentale - ISS e altre infrastrutture spaziali; nonché servizi di archiviazione, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, servizi di protezione ambientale e di formazione, rivolti ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e tecnologica spaziale, attraverso attività di educazione e divulgazione delle tematiche spaziali. La società, inoltre, dispone di un terreno di simulazione marziana per test di sviluppo di tecnologie di esplorazione e ambienti e laboratori per la realizzazione di attività di assemblaggio e di test da svolgersi in condizioni di atmosfera controllata.

azionario conclusosi il 29 gennaio 2016, a seguito del quale Thales Alenia Space Italia detiene il 63,75 per cento e Agenzia Spaziale Italiana il 36,25 per cento delle azioni.

Gli attuali soci hanno deliberato il completo rinnovo dei vertici, approvando contestualmente, il nuovo statuto. L'ASI designa due componenti, tra cui il Presidente, nel Consiglio di amministrazione, ed un membro nel Collegio sindacale. Nel corso del 2021, gli organi della società sono scaduti e l'Agenzia ha nominato i propri componenti nella seduta del 13 maggio 2021, per la durata di un quadriennio.

L'ASI ha affidato alla società Altec S.p.A. alcuni contratti industriali per la fornitura di servizi di supporto ingegneristico e logistico alla NASA, per la manutenzione e l'approvvigionamento di pezzi di ricambio dei moduli MPLM<sup>26</sup>, nonché di supporto per le loro missioni. I rapporti contrattuali con ASI sono stati sviluppati parallelamente all'acquisizione di commesse commerciali e di programmi a medio-lungo periodo recanti finanziamenti locali, internazionali e dell'industria privata.

Le finalità istituzionali perseguite da ASI attraverso la partecipazione in Altec S.p.A. riguardano in special modo:

- la partecipazione in società aventi l'obiettivo di realizzare complesse infrastrutture per i sistemi di supporto e controllo per la Stazione spaziale internazionale;
- la valorizzazione e il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca, a fini produttivi e sociali, in particolare, lo sfruttamento delle conoscenze e delle strutture per la ISS per applicazioni connesse al volo suborbitale, oltre che lo svolgimento di servizi integrati di osservazione multi-sorgente, gestione ed elaborazione dei *big data*;
- la promozione di un alto livello di competitività del comparto industriale nazionale, con particolare riferimento alle PMI, per valorizzare la capacità di innovazione nell'ambito della *space economy* come soggetto aggregatore di differenti realtà nazionali.

Il bilancio della società relativo all'esercizio 2020 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti, svoltasi il 13 maggio 2021.

A seguito dell'analisi prevista dall'art. 20 del d. lgs. n. 175 del 2016, attuata da ASI con la citata deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 233 del 18 dicembre 2020, l'Agenzia, ha

---

<sup>26</sup> A partire dal 2001, i *Multi-Purpose Logistics Module* (MPLM), trasportati all'interno della stiva dello *Space Transportation System* (STS), sono utilizzati per rifornire la Stazione Spaziale Internazionale (International Space Station, ISS) di tutte le risorse utili alla vita degli astronauti, alla manutenzione della stazione stessa e all'esecuzione di esperimenti in ambiente di microgravità.

dichiarato che Altec S.p.A. non rientra tra quelle che devono essere oggetto di misure di razionalizzazione.

### **9.2.2 e.Geos S.p.A.**

La società è partecipata dall' Agenzia con una quota del capitale sociale pari al 20 per cento ed ha per oggetto principale lo svolgimento di attività di sviluppo, produzione e commercializzazione di servizi, prodotti ed applicazioni nel settore dell'osservazione del pianeta Terra.

L'ASI designa nel Consiglio di amministrazione due componenti, tra cui il Presidente, nonché due membri nel Collegio sindacale, tra cui, il relativo Presidente.

Nel corso del 2021, sono giunti a scadenza gli organi della società ed ASI ha nominato i propri componenti, nella seduta dell'8 giugno 2021, per un quadriennio.

Il Collegio sindacale in carica giunge al termine del suo mandato con l'approvazione del bilancio 2021 e sarà rinnovato nel corso del 2022.

Il bilancio 2020 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti del 1° aprile 2021.

Sulla base di accordi e convenzioni nazionali ed internazionali, e-Geos è venuta ad assumere un ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione della costellazione satellitare COSMO-SkyMed, fatta salva la competenza del Ministero della Difesa. Tali accordi prevedono la gestione da parte di e-Geos dei servizi relativi agli impianti ASI di Matera e a Malindi (Africa) destinati alle attività di osservazione della Terra.

Come per Altec S.p.A., la partecipazione in e-Geos, in linea con quanto previsto dallo statuto ASI, è finalizzata alla valorizzazione ed al trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca, relativamente alle tecniche di elaborazione a mezzo *radar*, nonché a rendere servizi attraverso le infrastrutture realizzate.

La convenzione del 2009 stipulata da ASI per la commercializzazione dei prodotti COSMO-SkyMed è stata prorogata dal dicembre 2018, fino ad un periodo di otto anni con la sottoscrizione di una nuova concessione. Il ruolo di e-Geos, quale *player* internazionale e nazionale è risultato confermato e attraverso questo supporto, l'ASI consolida il suo ruolo di interlocutore internazionale.

L'ASI, con la citata deliberazione, ha ritenuto, previa valutazione dei parametri di legge, che la partecipazione nella società e-GEOS S.p.A. non rientri tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dall'art. 20 del d. lgs. n. 175 del 2016.

### 9.2.3 Spacelab S.p.A. (già Elv S.p.A.)

Tale società partecipata è costituita da un'azienda creata nel 2000 da Avio S.p.A.<sup>27</sup> e dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) con il nome di "ELV S.p.A.". Dal 9 maggio 2018, è stata rifondata come "Spacelab S.p.A."

L'obiettivo societario è rappresentato dallo sviluppo di tecnologie innovative nel settore dell'accesso allo spazio, per creare un vantaggio competitivo per il nostro Paese.

L'azienda opera principalmente per Avio e per ASI partecipando a progetti finanziati dall'ASI e dall'Unione Europea.

La missione dell'azienda include, tra l'altro, la ricerca e lo sviluppo di nuove tecnologie e infrastrutture per *test* nel settore del trasporto spaziale; la creazione e la gestione di strutture per la ricerca e lo sviluppo dei *test*; la partecipazione nei programmi di ricerca, sviluppo e *test* finanziati dal settore pubblico e privato nonché da accordi contrattuali e servizi di consulenza. Avio detiene il 70 per cento di Spacelab S.p.A. e il restante 30 per cento è detenuto da ASI.

L'ASI designa nel Consiglio di amministrazione due componenti, tra cui il Presidente. Nella seduta del 19 luglio 2021 è stato nominato il Presidente e il Cda, per la durata di un quadriennio. Il Collegio dei revisori dei conti, è in scadenza con l'approvazione del bilancio 2021, e sarà, rinnovato nel corso del 2022.

Il bilancio 2020 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti del 13 aprile 2021.

L'attività industriale della società dipende essenzialmente dalle commesse industriali ricevute nell'ambito dei programmi dell'ESA per il lanciatore Vega e dalle commesse commerciali che si otterranno una volta che il vettore sarà operativo.

L'Agenzia ha dichiarato che la società non rientra tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dalla norma.

---

<sup>27</sup> Avio S.p.A. è un'azienda aerospaziale italiana che opera nel settore dei lanciatori e della propulsione applicata a sistemi di lancio, missili e satelliti.

#### 9.2.4 Cira S.c.p.A.

Cira S.c.p.A. è autonomamente sottoposta al controllo della Corte dei conti ex art. 12 della legge n. 258 del 1959. Da ultimo, è stata esitata la determinazione n. 87 del 27 novembre 2021, relativa all'esercizio 2019.

La società è partecipata per il 47,18 per cento dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI), per il 5 per cento dal Consiglio Nazionale Ricerche, per il 16 per cento dal Consorzio Area Sviluppo Industriale di Caserta e per il 32 per cento da un insieme delle principali industrie aerospaziali italiane.

Ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera g) dello statuto "L'Agenzia, per lo svolgimento dei suoi compiti si avvale del CIRA, anche sulla base del Regolamento sul PRORA e CIRA emanato con decreto 305 del 10 giugno 1998".<sup>28</sup>

L'ASI designa tre componenti nel Consiglio di amministrazione, tra cui il Presidente, come previsto dall'art. 12 dello statuto del Cira medesimo.

Nell'assemblea del 16 maggio 2022 sono stati ricostituiti gli organi della società (Collegio dei revisori dei conti e designazione per il Cda). Il Cda è stato nominato per 4/5 con la designazione di soggetti totalmente estranei ai precedenti esercizi.

Il bilancio dell'esercizio 2020 è stato approvato in data 23 marzo 2022, con un ritardo che rappresenta criticità grave e reiterata.

È da osservare, infatti, che anche il rendiconto relativo all'esercizio 2019 era stato approvato in ritardo in data 3 dicembre 2020 dalla società, oltre dunque il maggior termine di centottanta giorni previsto, a causa dello stato di emergenza sanitaria causata dall'epidemia da COVID 19, dall'art. 106, comma 1, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18 convertito con la legge 24 aprile 2020, n. 27. ASI, con la predetta deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 233 del 18 dicembre 2020, ha dichiarato che CIRA non rientra tra quelle che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dalla norma.

---

<sup>28</sup> A Cira è affidato il compito di dare attuazione al Programma nazionale di ricerche aerospaziali (Pro.R.A.), secondo quanto disposto dalla legge 16 maggio 1989, n. 184, abrogata per effetto del combinato disposto dell'art. 5 della l. 7 agosto 1997, n. 266 e dell'art. 5 del decreto ministeriale n. 305 del 10 giugno 1998 recante "Regolamento disciplina del Programma nazionale di ricerche aerospaziali (Pro.R.A.) e del Centro italiano di ricerche aerospaziali (CIRA S.c.p.A.).

### 9.3 Analisi delle partecipazioni indirette

L’Agenzia nel corso del 2020 ha ulteriormente approfondito la situazione delle partecipazioni indirette detenute tramite Cira S.c.p.A, già oggetto di analisi nei precedenti provvedimenti emessi in attuazione del TUSP, in particolare quella relativa ai distretti aerospaziali.

Con riferimento ad Aspen Avionics inc., società di diritto statunitense, nella deliberazione n. 233 del 2020, ASI ha confermato, come già nei precedenti provvedimenti di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, il contrasto con la normativa recata dal d. lgs. n. 175 del 2016, e quindi, la necessità che Cira proceda alla cessione della partecipazione a titolo oneroso, secondo criteri di economicità ed efficienza, a tutela del Cira stesso, ovvero, in subordine, ove questa non avesse trovato condizioni utili per la sua realizzazione, al recesso dalla società<sup>29</sup>.

La Struttura di monitoraggio sull’attuazione del d.lgs. n.175 del 2016 istituita presso il Mef, rispondendo ad un preciso quesito proposto da ASI, *“stante la specificità della partecipazione in ASPEN e la complessità dell’alienazione in questione, che comporta una tempistica, per il completamento del procedimento, inevitabilmente significativa e non definibile in maniera puntuale (lettera prot. ASI n. 3311 del 8/4/2020)”*, ha evidenziato l’impossibilità di deroghe a quanto previsto dal TUSP (prot. ASI n.5134 del 26 giugno 2020).

Con riferimento alle società DACC Scarl, DAST Scarl, IMAST Scarl, IR4I Scarl, ASI ha inviato alla succitata Struttura di monitoraggio una richiesta di indicazioni sull’applicazione del TUSP nei distretti, cui è stato dato riscontro, specificandosi *“che non sembrano potersi rinvenire disposizioni dalle quali dedurre la natura singolare”* di questi distretti, da cui consegue la loro non escludibilità dalle previsioni del TUSP. Allo stesso tempo, il MEF ha evidenziato che: *“Tuttavia, le istanze sottese alla partecipazione dell’Agenzia, nell’ambito delle proprie finalità istituzionali, nelle società considerate, inducono la scrivente struttura ad una riflessione per comprendere le peculiarità di tali partecipazioni, come quelle di altri Enti pubblici di ricerca, rispetto ai vincoli recati, in via generale, dal Testo unico”* (prot. ASI n. 6120 del 3 agosto 2020).

---

<sup>29</sup> Nella deliberazione n.233 del 2020 si evidenzia, tra l’altro, che ASI, nel riscontrare una richiesta avanzata da CIRA in ordine a due possibili soluzioni operative, *“rispondeva con nota prot. n. 6849 del 9/9/2020 evidenziando come ogni decisione competente in veste di azionista di controllo fosse già stata assunta attraverso le deliberazioni inerenti le revisioni straordinaria e periodiche già adottate e tempestivamente comunicate al CIRA nel 2018, 2019 e 2020, nonché attraverso l’intervento nella Assemblea dei Soci che con delibera del 10/05/2018 ha autorizzato, in merito alla partecipazione in ASPEN AVIONICS INC., di cedere la partecipazione secondo criteri di economicità e convenienza, a tutela degli interessi del CIRA stesso. L’ASI aggiungeva inoltre che i criteri di economicità e convenienza devono essere attuati dal Consiglio di amministrazione del CIRA e non necessitano di ulteriore autorizzazione da parte degli azionisti”*.

L’Agenzia, come riportato nella delibera n. 233 del 2020, ha precisato che: *“la cessione della partecipazione non può essere subordinata alla conclusione dei contratti in corso ma deve essere formalizzata in un atto dell’organo amministrativo del CIRA, che nel deliberare l’uscita avrà cura anche di individuare le azioni necessarie per preservare la corretta conclusione delle attività contrattuali ancora in corso”*<sup>30</sup>.

Con riferimento alle società Aeroporto Oreste Salomone Scarl e Sesamo Scarl, ASI ha preso atto dell’avvenuta loro messa in liquidazione da parte delle assemblee degli azionisti ed ha sollecitato una rapida conclusione dei relativi procedimenti, che Cira ha comunicato essere attualmente in fase di monitoraggio.

L’Agenzia, recependo le indicazioni di questa Corte, già per l’esercizio 2018, in cui è stata sottolineata la *“cogenza delle disposizioni di cui agli artt. 24 e 20 del Tusp”* - ha richiamato nuovamente Cira S.c.p.a., ad adottare ogni *“utile iniziativa affinché venga completato il percorso di razionalizzazione di tutte le partecipazioni”*, dando atto, altresì, che, *“qualora dalla Struttura di monitoraggio del MEF pervenissero ufficialmente indicazioni ulteriori in merito alla gestione delle partecipazioni nei Distretti Industriali, ASI provvederà all’immediata comunicazione al CIRA”*.

Allo stato attuale, secondo quanto comunicato dall’Agenzia, nel corso del 2021, il Cira ha avviato il processo relativo a tutti gli adempimenti necessari alla formalizzazione delle suddette cessioni.

L’ASI, nella revisione periodica per l’anno 2020, aveva fissato come termine ultimo la data del 31 ottobre 2021 per la dismissione dei distretti da parte di Cira, ma tale scadenza non risulta rispettata a causa della affermata complessità del processo di individuazione di soggetti eventualmente interessati a rilevare le quote del Cira, operazione di non immediata fattibilità, nè di breve durata.

Nella situazione sopra delineata, la Sezione non può che ribadire le posizioni già espresse, raccomandando di procedere senza indugio conformemente alle vigenti disposizioni di legge e, in questi termini, auspicando una chiara risposta da parte della Struttura di monitoraggio, con riserva di verifica puntuale nel prossimo referto.

---

<sup>30</sup> Nella deliberazione n.233 del 2020 è riportato che *“Le ultime informazioni inviate dal CIRA ad ASI sono quelle contenute nella lettera prot. n. 8731 del 11/11/2020 in cui si informa questa Agenzia che il CIRA ha provveduto ad inviare a DAC (e idem per DASS, IMAST e IR41) una lettera nella quale si esprimeva la volontà, a conclusione dei progetti in corso tra CIRA e IMAST, di cedere, a titolo oneroso, la propria partecipazione societaria”*.

## 9.4 Partecipazioni liquidate da ASI

Dal 2019 è rimasta una sola società, Geosat Molise la cui procedura di liquidazione non è ancora terminata e ASI sta cercando di trovare un accordo per la definizione di un piano di liquidazione possibile, che trovi il consenso di tutti gli ex soci. La legge regionale Molise del 4 maggio 2021, n. 2, in applicazione della legge di stabilità regionale per l'anno 2021, ha previsto al comma 1 dell'art. 5, "Indirizzi in materia di partecipazioni regionali", che: *"al fine di portare a compimento la procedura di liquidazione giudiziale del consorzio Geosat, la Giunta regionale è autorizzata ad adottare ogni utile atto per lo scioglimento del suddetto Consorzio secondo gli adempimenti in materia previsti dal codice civile"*.

La procedura di liquidazione del Consorzio Geosat Molise si è chiusa nel 2021, a valle della relativa procedura, in data 9 novembre 2021, il liquidatore ha provveduto al versamento ad ASI della somma di euro 4.849.

La quota di partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni finanziarie del rendiconto 2020 è rimasta, pertanto, pari ad euro 22.412. Le relative partite contabili verranno chiuse nel conto consuntivo dell'esercizio 2021, che sarà approvato nel corso del 2022.

## 9.5 Fondazione Amaldi

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 7 novembre 2016, l'Agenzia ha approvato la costituzione, di una fondazione per la promozione e lo sviluppo della ricerca scientifica finalizzata al trasferimento tecnologico, realizzata insieme ad un *partner* privato scelto con gara. La costituzione della Fondazione Amaldi è stata comunicata al Ministero vigilante, che ha designato un componente del Collegio dei revisori. Gli apporti al fondo di dotazione da parte dei due membri fondatori sono stati determinati nella misura di euro 59.000 a carico di ASI e di euro 61.000 a carico del *partner* privato, Consorzio di ricerca Hypatia.

La Fondazione ha sede presso un immobile di proprietà dell'ASI, per il quale viene corrisposto un canone annuo di euro per comodato di uso con rimborso spese di euro 130.500.

ASI ha assunto, inoltre, l'impegno di sostenere la sola fase di *start up* della Fondazione, contribuendo al suo fondo di gestione nella misura massima di 2 mln.

La *governance* della Fondazione prevede un Consiglio di amministrazione di 7 membri, di cui 2 sono riservati ai fondatori, con 3 posizioni che ancora risultano vacanti.



Il Presidente, la cui nomina compete all'Agenda, è stato designato dal Cda in data 8 ottobre 2019.

Il personale della Fondazione, nel 2020, è costituito da 12 dipendenti, una unità in meno rispetto al precedente esercizio 2019.

L'esercizio 2020 chiude con un utile pari ad euro 266 (nel 2019 era in perdita per euro 372.125), ed evidenzia un patrimonio netto pari ad euro 2.640.594, del 15,29 per cento maggiore di quello del precedente esercizio 2019, pari ad euro 2.290.328.

La Fondazione ha costituito un Consiglio tecnico scientifico che si è riunito tre volte nel corso del 2020; ha aperto una altra sede a Torino e ha sottoscritto alcuni accordi di collaborazione con soggetti strategici, universitari e di ricerca, per le attività scientifiche proprie.

## 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Agencia Spaziale Italiana, ente pubblico istituito dalla legge del 30 maggio 1988, n. 186, con riconoscimento di autonomia scientifica, finanziaria, patrimoniale, contabile e organizzativa ha il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al campo spaziale e aerospaziale.

L'Agencia è inserita tra gli enti pubblici di ricerca a norma dell'art. 1, comma 1, del d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218.

La legge n. 7 dell'11 gennaio 2018, recante "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agencia spaziale italiana", ha introdotto rilevanti novità normative, con notevoli riflessi per l'ASI sul piano ordinamentale e gestionale. Tra le più significative, vi è la previsione dell'art. 1 che conferisce al Presidente del Consiglio dei ministri la direzione, la responsabilità politica generale e il coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, nell'interesse dello Stato.

L'Agencia opera sulla base di un piano triennale delle attività, aggiornato annualmente in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca, con gli indirizzi del Parlamento e del Governo in materia spaziale, con il Piano Aerospaziale Nazionale, nonché dei programmi dell'ESA (Agencia Spaziale Europea).

Il Presidente dell'ASI è stato nominato il 10 aprile 2019, unitamente al nuovo Consiglio di amministrazione, per la durata di un quadriennio. Il Consiglio di amministrazione si è insediato il giorno 3 maggio 2019 e sono stati nominati tre consiglieri su quattro. Il componente del Mef e quello del Maeci (quest'ultimo a seguito delle dimissioni del precedente) sono stati nominati dal Mur in data 19 novembre 2020.

Rispetto all'esercizio precedente, le spese per gli organi, comprensive di quelle per l'Organismo indipendente di valutazione, diminuiscono del 3,16 per cento.

Il compenso per il Direttore generale, ai sensi dell'art. 7, comma 2, lettera g) dello statuto, è stato determinato dal Cda entro i limiti di euro 197.000 lordi annui onnicomprensivi.

Il costo del personale resta pressoché costante ed incide per il 3,22 per cento (3,61 per cento nel 2019) sul totale della spesa corrente, mentre sul totale prestazioni istituzionali sistemi spaziali, incide per il 3,43 per cento (nel 2019 pesava per il 3,81 per cento). Gli interventi normativi succedutisi nel corso del 2020 per l'emergenza causata dalla pandemia Covid-19, hanno

riguardato una diversa organizzazione del lavoro per il personale, al fine del contenimento del contagio e dell'avvio allo *smart working*. Oltre alle modalità di svolgimento del lavoro, sono state interessate anche le attività gestionali collegate ad alcuni contratti/accordi, cui era connessa una presenza fisica presso le strutture interessate, di aziende, università o centri di ricerca.

Quanto alle risultanze gestionali, il rendiconto relativo all'esercizio 2020 evidenzia, in sintesi, i seguenti principali saldi:

- un avanzo finanziario di competenza di euro 230.106.390 (nel 2019 era stato pari ad euro 203.772.267), che incrementa quello del precedente esercizio, del 12,92);
- un avanzo di amministrazione di euro 706.256.305, in incremento del 49,32 per cento rispetto a quello del 2019, pari ad euro 472.972.745;
- un risultato economico positivo per euro 111.605.524 (nel 2019 pari ad euro 52.064.180), che ha raddoppiato il dato dell'esercizio 2019;
- un patrimonio netto di euro 790.638.393 (nel 2019 era stato pari ad euro 679.032.869), aumentato del 16,44 per cento rispetto a quello del precedente esercizio.

Il saldo di parte corrente evidenzia una diminuzione del 17,48 per cento; anche quello in conto capitale subisce una variazione negativa del 53,60 per cento.

Le entrate da trasferimenti correnti, nel 2020, sono pari ad euro 1.132.593.240, dell'8,93 per cento maggiori di quelli del 2019, pari ad euro 1.039.779.659. Non vi sono trasferimenti correnti da imprese, mentre i contributi dall'Unione europea e resto del mondo diminuiscono del 33,60 per cento, da euro 2.504.621 del 2019 ad euro 1.663.132.

L'Ente, anche nel 2020 non registra entrate in conto capitale. I corrispondenti impegni ammontano ad euro 79.614.396 (nel 2019 sono stati pari ad euro 171.573.872), in flessione del 53,60 per cento rispetto al dato del 2019.

Gli impegni per i programmi nazionali e per quelli gestiti assieme a ESA, che rappresentano l'83,71 per cento della spesa complessiva dell'Agenzia, hanno evidenziato un incremento del 22,05 per cento rispetto al 2019, passando da euro 645.285.650 del 2019 ad euro 787.588.259 nel 2020, con una variazione, in valore assoluto, pari ad euro 142.302.609.

Gli impegni complessivi per contratti spaziali e di ricerca, ad esclusione di ESA, sono stati, nel 2020, pari ad euro 182.373.855, con una flessione del 12,01 per cento rispetto agli impegni del 2019, pari ad euro 207.276.260.

Nel 2020, l'ASI ha stipulato 311 contratti per una spesa complessiva pari ad euro 9.487.385. La procedura più utilizzata dall'Agenzia, per il 38,58 per cento del totale, riguarda contratti stipulati con affidamenti diretti.

La gestione dei residui evidenzia una crescita consistente di residui attivi di parte corrente (euro 68.187.707 a fronte di euro 57.120.917 del 2019), con un incremento di euro 11.066.790; non vi sono residui attivi in conto capitale. I residui attivi sono pari ad euro 75.739.090, restando piuttosto costanti nel biennio 2019-2020.

I residui passivi, nonostante siano in flessione dell'8,08 per cento, passando da euro 316.517.245 del 2019 ad euro 290.949.484 nel 2020, sono ancora molto consistenti.

La gestione dei residui evidenzia, nel 2020, un saldo ancora negativo, pari ad euro 215.210.394. Si rileva che la gestione dei residui attivi e passivi richiede una maggiore e più attenta verifica della sussistenza dei presupposti per la permanenza in bilancio, soprattutto per quelli più risalenti nel tempo.

Le disponibilità liquide, nel 2020, registrano un importo complessivo pari ad euro 921.466.699, in aumento del 28,99 per cento rispetto all'importo del 2019, pari ad euro 714.368.381.

Con riguardo all'esito della ricognizione periodica delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016 e s.m.i., relativa all'anno 2020, l'Agenzia - a seguito dell'invito della Corte - ha provveduto a richiamare nuovamente l'attenzione della Cira S.c.p.A. ad adottare ogni "*utile iniziativa affinché venga completato il percorso di razionalizzazione di tutte le partecipazioni indirette*". La Sezione non può che ribadire le posizioni già espresse, raccomandando di procedere senza indugio conformemente alle vigenti disposizioni di legge e, in questi termini, auspicando una chiara risposta da parte della Struttura di monitoraggio, con riserva di verifica puntuale nel prossimo referto.

L'Agenzia, a rinnovata richiesta di questa Corte riguardo agli indicatori di risultato previsti agli artt. da 19 a 23 del citato d.lgs. n. 91 del 2011, ha dichiarato di essere ancora in attesa di ricevere, da parte del Mur d'intesa con il Mef, sia gli elementi essenziali per l'implementazione di un sistema minimo di indicatori di risultato, sia le istruzioni tecniche e i modelli, da parte della Pcm - Dfp, d'intesa con il Mef, da utilizzare per la predisposizione del Piano.

Si richiama, ancora una volta, l'attenzione del Mur sulla necessità, a distanza di ormai, rispettivamente, diciotto e dieci anni dall'entrata in vigore dei citati decreti legislativi, di

assolvere compiutamente agli evidenziati adempimenti di legge, sui quali questa Corte continuerà a svolgere un continuo ed attento monitoraggio.

Nelle more, dopo ormai 18 anni, dell'auspicata implementazione del sistema di indicatori in argomento da parte del Ministero vigilante, la Corte - ancora una volta - richiama formalmente l'attenzione dell'Agenzia sull'esigenza di quantomeno "classificare" l'intero *budget* annuale a disposizione dell'Ente secondo la struttura matriciale che - nel rispetto del nuovo albero della pianificazione pluriennale in materia spaziale ed aerospaziale - consente di perseguire i 3 "obiettivi strategici" negli 8 "settori programmatici prioritari" mediante gli 11 "strumenti attuativi", in modo da poter apprezzare agevolmente i risultati della gestione nel pieno e incondizionato rispetto degli indirizzi formulati dal Governo.



CORTE DEI CONTI - SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI



# REPUBBLICA ITALIANA

## *Agenzia Spaziale Italiana*

**DELIBERAZIONE N. 40/2021**

**Stralcio verbale seduta n. 4 del 26 aprile 2021**

**Pagina: 1 di 3**

**Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2020.**

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 26 aprile 2021 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Giorgio Saccoccia (collegato in videoconferenza);
- i Consiglieri Maurizio Cheli, Duilio Farina, Fabrizio Giulianini e Luisa Riccardi (collegati in videoconferenza).

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Fabrizio Tosone (collegato in videoconferenza);
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Natale Monsurrò (collegato in videoconferenza) e dei componenti effettivi Francesco Mercurio (collegato in audioconferenza) e Gaetano Tatò (collegato in videoconferenza);
- il Sostituto Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Marco Villani.

Ha preliminarmente comunicato la propria assenza il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Franco Massi.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Unità Segreteria CdA, CTS e Supporto Organi.

VISTI:

- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante "Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)" e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI, entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 27 gennaio 2018 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale di Attività 2021-2023, approvato dal Consiglio di amministrazione con



REPUBBLICA ITALIANA

*Agenzia Spaziale Italiana*

DELIBERAZIONE N. 40/2021

Stralcio verbale seduta n. 4 del 26 aprile 2021

Pagina: 2 di 3

**Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2020.**

deliberazione n. 9/2021 del 10 marzo 2021;

- il Piano Triennale della Performance 2021-2023 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 13/2021 del 10 marzo 2021;
- il preventivo finanziario decisionale 2021 con allegato il preventivo finanziario gestionale 2021 ed il bilancio triennale 2021-2023;
- il Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 357 del 10 aprile 2019 concernente la nomina di Giorgio Saccoccia a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana e di Alessandra Celletti, Maurizio Cheli e Luisa Riccardi a Consiglieri di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota del 21 febbraio 2020, acquisita agli atti ASI in pari data con prot. n. 1735, con la quale la prof. Alessandra Celletti ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana con decorrenza dalla medesima data;
- il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 859 del 19 novembre 2020 concernente la nomina di Duilio Farina a componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 860 del 19 novembre 2020 concernente la nomina di Fabrizio Giulianini a componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana così come modificato dal decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 884 dell'11 dicembre 2020;

VISTI:

- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed in particolare il Capo V - Le risultanze della gestione economico-finanziaria;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed in particolare l'art. 34 - Il Rendiconto generale;

VISTO il Rendiconto finanziario 2020 composto, ai sensi dell'articolo 34, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:

- Conto del bilancio (che si articola in rendiconto finanziario decisionale ed in rendiconto finanziario gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota integrativa;

VISTI gli allegati al Rendiconto finanziario 2020, costituiti, ai sensi dell'articolo 34, comma 2, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:

REPUBBLICA ITALIANA

*Agenzia Spaziale Italiana*

DELIBERAZIONE N. 40/2021

Stralcio verbale seduta n. 4 del 26 aprile 2021

Pagina: 3 di 3

Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2020.

- situazione amministrativa;
- relazione sulla gestione;
- relazione illustrativa a cura del Presidente;
- relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

VISTA la Nota integrativa, predisposta dall'Unità Contabilità e Finanza (UCF) approvata dal Direttore generale e dal Presidente, Prot. n. BP-UCF-2021-64 del 9 aprile 2021;

VISTA la Relazione sulla gestione, predisposta dall'Unità UCF "Contabilità e Finanza", approvata dal Direttore generale e dal Presidente, Prot. n. BP-UCF-2021-63 rev. 2 del 9 aprile 2021;

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti in merito al rendiconto finanziario in esame con propria relazione allegata al verbale n. 17 del 26 aprile 2021;

RITENUTO di dover provvedere,

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità,

**DELIBERA**






- 1) di approvare il Rendiconto finanziario decisionale e gestionale per l'anno 2020 corredato dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Situazione amministrativa, dalla Relazione sulla gestione e dalla Nota integrativa.

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario  
Anna Defazio

Il Presidente  
Giorgio Saccoccia

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	UCF - Dr. Claudio Vescovo <i>Responsabile Unità Contabilità e Finanza</i>	 VESCOVO CLAUDIO 22.04.2021 09:55:44 UTC	
	UCF - Dr.ssa Francesca Campanale <i>Responsabile Ufficio Bilancio</i>	 FRANCESCA MARIA CAMPANALE 22.04.2021 10:40:11 UTC	
	UCF - Dr.ssa Vittoria Iacovella	 VITTORIA IACOVELLA 22.04.2021 10:07:53 UTC	
VERIFICATO	DAF - Dott. Fabrizio Tosone a.i. <i>Direzione Amministrazione e Finanza</i>	 TOSONE FABRIZIO 22.04.2021 11:55:48 UTC	
APPROVATO	Il Direttore Generale Dott. Fabrizio Tosone		
AUTORIZZATO	Il Presidente Ing. Giorgio Saccoccia	 SACCOC CIA GIORGIO PRESIDENTE ITALIANA/VATIT-03638/2100 Presidente 22.04.2021 14:13:53 UTC	

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Premesse.....	3
Il conto del bilancio - Introduzione.....	4
Il conto del bilancio - Entrate.....	4
Il conto del bilancio - Uscite.....	11
I Residui .....	26
Monitoraggio e smaltimento dei residui .....	29
Partecipazione a Società.....	38
Partecipazioni in dismissione.....	38
I risultati di sintesi - Fondo cassa e Risultato di Amministrazione.....	39
Variazioni di bilancio, mandati e reversali e atti .....	48
Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive riferiti all'anno 2020 .....	49
Personale in servizio al 31.12.2020.....	50
Conclusioni .....	50

### Elenco Allegati:

- all.1) Elenco Variazioni ai Residui Attivi
- all.2) Elenco Variazioni ai Residui Passivi
- all.3) Relazione sulla gestione del Personale
- all.4) PIRA

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

### Premesse

Il rendiconto è predisposto in applicazione del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI vigente nell'esercizio 2020, che all'art. 34 stabilisce quanto segue:

1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell'Agenzia, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel Bilancio di previsione e si conclude con l'illustrazione dei risultati conseguiti di carattere finanziario, economico e patrimoniale in un documento denominato Rendiconto generale costituito da:

- a) il Conto del bilancio;
- b) il Conto economico;
- c) lo Stato patrimoniale;
- d) la Nota integrativa.

2. Al Rendiconto generale sono allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) relazione illustrativa a cura del Presidente;
- d) la relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

3. Lo schema di Rendiconto generale, unitamente agli allegati di cui al comma precedente, è sottoposto, almeno quindici giorni prima del termine del 30 aprile, all'esame del Collegio dei Revisori dei conti, che redige apposita relazione da allegare al predetto schema.

4. Il Rendiconto generale, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal Consiglio di amministrazione entro il 30 aprile dell'anno successivo.

Considerato che il Rendiconto generale contiene già gli schemi e la documentazione tipica della contabilità economico-patrimoniale si ritiene di aver già adempiuto al comma 3 dell'art. 75 del nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza dell'ASI e quindi anche alle disposizioni dell'art. 10 del D.Lgs. n. 218/2016. Ciò nonostante nel corso dei prossimi anni, anche in ottemperanza alle indicazioni che perverranno dal Ministero vigilante e dal MEF si cercherà di perfezionare la documentazione relativa alla contabilità economico-patrimoniale ed in particolare alla contabilità analitica.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

### Il conto del bilancio - Introduzione.

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità è redatto il conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle spese e si articola in due parti:

- a) il rendiconto finanziario decisionale;
- b) il rendiconto finanziario gestionale;

Il rendiconto finanziario decisionale in coerenza con il Preventivo finanziario decisionale, evidenzia:

- a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- b) le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

In coerenza con il Preventivo finanziario gestionale, il Rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli.

### Il conto del bilancio - Entrate.

#### Situazione FOE anno 2020

Con decreto MIUR n. 744 dell'8 ottobre 2020, registrato alla Corte dei Conti in data 29 ottobre 2020 foglio 2072, è stata definita l'assegnazione del FOE per l'esercizio 2020, in dettaglio:

1. l'assegnazione ordinaria per il 2020 si è ridotta di euro 839.664,00 rispetto a quanto assegnato per l'esercizio 2019 risultando pari ad euro 76.948.733,00 e non integrando quindi, di fatto, le risorse per le assunzioni straordinarie di giovani ricercatori come si auspicava;
2. l'assegnazione dei fondi per le attività di ricerca a valenza internazionale, interamente impiegati per onorare una quota parte degli impegni internazionali in essere con l'Agenzia Spaziale Europea, è stata pari ad euro 420.000.000,00;

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

3. previsti euro 250.000,00 per progettualità a carattere straordinario, finalizzate al finanziamento del Progetto Ostia (Si tratta di un accordo di programma finalizzato a realizzare ogni forma di collaborazione, di intesa e di cooperazione al fine di favorire l'insediamento e lo sviluppo del polo universitario dell'Ateneo nella zona del Municipio X e per l'istituzione di un nuovo corso di laurea universitario denominato "Ingegneria delle tecnologie per il mare" da attivarsi nella classe di laurea L-9 - Lauree in Ingegneria Industriale. Tale finanziamento ha natura triennale);
4. previsti euro 4.000.000,00 per progettualità di carattere continuativo finalizzato al funzionamento del Programma PRORA, si tratta del trasferimento annuale al CIRA per il funzionamento del programma e il sostegno delle attività di ricerca ai sensi dell'art.4 comma 2 del decreto ministeriale 10 giugno 1998, n. 305;
5. anche per il 2020 non sono stati assegnati Fondi per Progetti premiali.

Per l'Agenzia Spaziale Italiana continua il trend negativo delle assegnazioni FOE, come evidenziato nella tabella sotto riporta:

Entrate derivanti dalla ripartizione del FOE

	2017	2018	2019	2020
FOE Assegnazione ordinaria	78,7	78,5	77,8	76,9
FOE Attività a valenza internazionale	430	430	420	420
FOE Progetti bandiera (COSMO)	27	24	12	4
FOE Altro	0,3	0,25	0,35	0,25
<b>totale</b>	<b>536</b>	<b>532,75</b>	<b>510,15</b>	<b>501,15</b>

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FOE Premialità (assegnazioni di competenza)	16,18	18,97		5,34	0	0



Agenzia Spaziale Italiana

Documento: BP-UCF-2021-63

Revisione: rev 2

Data: 09/04/2020

Pagina: 6 di 51

Raccolta: Bilanci

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

### Evoluzione FOE MUR ultimo quinquennio

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020
FOE MUR	508.967.039,82				
Assegnazione ordinaria		78.706.976,00	78.909.031,00	77.788.397,00	76.948.733,00
ESA		430.000.000,00	430.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00
Prog. Straordin.		300.000,00		350.000,00	250.000,00
PRORA					4.000.000,00
Premiali	15.976.816,00	16.181.699,00	24.307.112,22		-
Bandiera	27.000.000,00	24.000.000,00	24.000.000,00	12.080.000,00	-
<b>TOTALE FOE MUR</b>	<b>551.943.855,82</b>	<b>549.188.675,00</b>	<b>557.216.143,22</b>	<b>510.218.397,00</b>	<b>501.198.733,00</b>

Riduzione dell'ordine del 10% dal 2016 al 2020



ASI Agenzia Spaziale Italiana

Dal quadro sopra esposto appare evidente come, essendo l'Agenzia Spaziale Italiana in una fase di crescita ed evoluzione della propria attività e delle proprie dimensioni in termini di risorse umane e finanziarie, tale contrazione del FOE dovrà essere compensata con l'assegnazione di diverse ed ulteriori risorse pur auspicando che il trend presenti una controtendenza nei prossimi anni.

#### Altre risorse finanziarie

Oltre a ciò che è stato riportato nel paragrafo dedicato al FOE, di seguito si rappresentano le somme accertate a fronte di altre entrate acquisite nel corso del 2020, almeno per le entrate ritenute di maggiore rilievo:

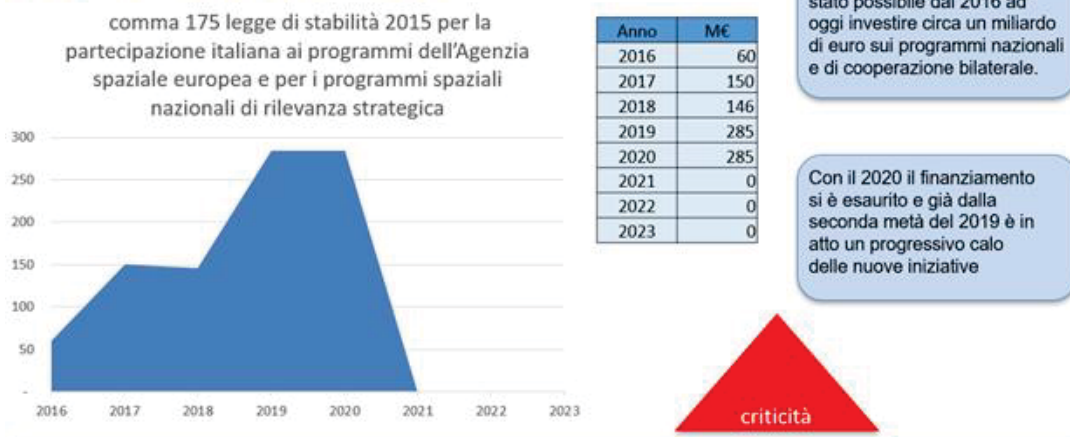
- Euro 100.000.000,00 per l'assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140 della Legge di Stabilità 2017 per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;
- Euro 285.000.000,00 a fronte del contributo previsto dalla legge di stabilità 2015 comma 175 per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi



## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

spaziali nazionali di rilevanza strategica; come evidenziato nel bilancio di previsione è previsto un netto calo delle entrate a decorrere dall'esercizio 2021. Infatti, da tale data avrà termine il finanziamento straordinario di cui alla legge di stabilità 2015 (confermato e/o modificato con la legge di stabilità 2016) ed in particolare il comma 175 che ha previsto per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica un'assegnazione all'ASI di una cifra molto vicina al miliardo di euro in 5 anni. Detta disponibilità di risorse è stata necessaria per garantire la ripresa del livello di terzo contributore in ESA nonché lo sviluppo di numerosi programmi strategici nazionali e internazionali che hanno portato l'Italia e l'industria spaziale italiana a livelli di eccellenza in ambito europeo ed extraeuropeo. Si auspica, pertanto, l'individuazione di una linea di risorse analoga per i successivi esercizi finanziari onde evitare un netto calo delle risorse finanziarie disponibili;

### Altre risorse per programmi nazionali e di cooperazione bilaterale



- Euro 185.000.000,00 assegnati all'ASI con DPCM 22 maggio 2020 di cui all'articolo 1, comma 254, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 e al DPR del 22 maggio;
- Euro 3.295.018,77 quale contributo del Ministero della Difesa per le attività di Mantenimento in condizioni operative del sistema Cosmo SkyMed;
- I fondi assegnati dal MIUR con decreto n. 1118 del 4.12.2019 per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

di cui all'articolo 1, comma 95, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. Con il predetto decreto, sono stati assegnati euro 281M complessivi fino a tutto l'esercizio 2033, in particolare nell'esercizio 2020 sono stati accertati i fondi relativi all'esercizio 2019 e 2020 per un totale di euro 31M. Tali disponibilità sono state utilizzate per ottemperare agli impegni derivanti dall'Accordo Esecutivo ASI/Difesa per la collaborazione nell'ambito del Programma COSMO-SkyMed II Generazione;

- I fondi assegnati con decreto MIUR n. 450 del 4.06.2019 pari ad euro 9,96M per il 2020 a valere sul Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 per il finanziamento del Programma COSMO SkyMed di 2^ Generazione;
- Euro 493.010,64 assegnati con DM 14 luglio 2020 n. 294 - Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca;
- Euro 16.200.000,00 per l'Accordo attuativo per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;
- Entrate per euro 161.500,00 a seguito dell'accordo ASI-Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, nell'ambito del progetto di monitoraggio satellitare delle Piattaforme Petrolifere nelle acque territoriali nazionali, che prevede la fornitura e l'utilizzo dei prodotti COSMO SKY MED, finalizzata all'individuazione precoce di eventuali sversamenti di idrocarburi;
- Entrate per euro 161.151,58 relativa all'incasso a saldo del Progetto 1SST2016-2017;
- Entrate per euro 152.411,63 per il progetto europeo NEOROCKS. Il progetto NEOROCKS è finanziato su fondi H2020 ed è dedicato allo studio dei Near-Earth-Objects (NEO). Il progetto è gestito dal "NEOROCKS Consortium Agreement", coordinato dall'INAF, cui l'ASI partecipa come partner. L'incasso è pari al prefinanziamento 67% su un budget totale di euro 225.795,00;
- Entrate per euro 337.314,54 per la quota spettante ad ASI in esecuzione del Grant Agreement n. 785257- 2-3SST2016 H2020-SGA Space SST3 16-17;
- Entrate per euro 446.478,61 in attuazione della Convenzione ASI/Regione Campania "POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED - anticipo del 10% del costo dell'intervento ammesso a finanziamento;
- Entrate per euro 40.000,00 derivanti dal Progetto Europeo H2020 QOMBS;
- Entrate per euro 216.669,27 per il Progetto Europeo EPIC2 - Grant Agreement n. 872002, finanziato dal programma H2020. Si tratta della prosecuzione del precedente Progetto

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Europeo EPIC. L'obiettivo principale del progetto EPIC, e la sua prosecuzione EPIC2, è stato ed è di supportare la Comunità Europea nella definizione dei bandi aperti a tutte le realtà europee del settore, nelle attività di monitoraggio e coordinamento dell'esecuzione delle attività da parte dei vincitori dei bandi e nell'integrazione dei risultati per giungere all'incremento della competitività del settore europeo della propulsione elettrica e possibilmente alla definizione di una dimostrazione in orbita di alcune tecnologie sviluppate. L'incasso corrisponde al prefinanziamento del 49,35% del budget complessivo di progetto pari ad euro 439.042,50;

- Entrate per euro 6.956,58 dal Centre National d'Etudes Spatiales - CNES per il Progetto Europeo GSA/GRANT/04/2016 "Support to Galileo Reference Centre";
- Euro 7.218.208,00 per le entrate da e-GEOS relative alla diffusione commerciale dei prodotti COSMO SkyMed;
- Euro 4.656.000,00 per le entrate relative al contratto attivo ASI - EUTELSAT per l'utilizzo di quattro transponder;
- Euro 2.000.000,00 per l'incasso dei dividendi e-Geos relativi all'esercizio 2019;

Tra le altre entrate si evidenziano quelle erogate dal CNES (Centre National d'Etudes Spatiales) di importo pari ad euro 348.500,00 per il supporto del BSC di Malindi ai programmi di lancio; euro 36.366,95 Contratto ASI/ESA ESOC; ed euro 297.000,00 Contratto ASI-SpaceX.

Di seguito le tabelle di dettaglio delle entrate previste, accertate e incassate:

Descrizione Capitolo	Previsione iniziale	Variazioni	Previsione finale	Accertato
Tasferimenti correnti da Ministeri - Contributo ordinario	597.788.397,00	184.160.336,00	781.948.733,00	781.948.733,00
Tasferimenti correnti da Ministeri - Altri tasferimenti	301.450.000,00	44.960.000,00	346.410.000,00	350.198.029,41
Tasferimenti correnti da Ministeri - Progetti Bandiera	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	446.478,61	446.478,61	446.478,61
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	914.503,53	914.503,53	981.264,44
Tasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	333.366,95	333.366,95	681.866,95

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Proventi da servizi n.a.c.	0,00	1.799.000,00	1.799.000,00	12.051.908,00
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	10.026,54	10.026,54	10.026,54
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	444,60	444,60	1.888,90
Altre entrate correnti n.a.c.	300.000,00	0,00	300.000,00	409.688,36
Entrate per conto terzi e partite di giro	31.790.000,00	0,00	31.790.000,00	22.152.892,80
<b>totale Entrate</b>	<b>931.328.397,00</b>	<b>234.624.156,23</b>	<b>1.165.952.553,23</b>	<b>1.170.882.777,01</b>

Descrizione Capitolo	Accertato	Emesso in c/competenza	Emesso in c/residui	Emesso totale
Tasferimenti correnti da Ministeri - Contributo ordinario	781.948.733,00	781.948.733,00	0,00	781.948.733,00
Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti	350.198.029,41	293.038.029,41	30.754.477,00	323.792.506,41
Trasferimenti correnti da Ministeri - Progetti Bandiera	0,00	0,00	12.080.000,00	12.080.000,00
Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	446.478,61	446.478,61	0,00	446.478,61
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	981.264,44	981.264,44	950.688,21	1.931.952,65
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	681.866,95	681.866,95	108.197,43	790.064,38
Proventi da servizi n.a.c.	12.051.908,00	12.051.908,00	1.983.200,00	14.035.108,00
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	10.026,54	10.026,54	0,00	10.026,54
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.888,90	1.888,90	39.806,13	41.695,03

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Altre entrate correnti n.a.c.	409.688,36	313.970,00	152.313,86	466.283,86
Entrate per conto terzi e partite di giro	22.152.892,80	20.107.927,92	11.857.425,61	31.965.353,53
<b>totale Entrate</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>1.111.582.093,77</b>	<b>57.926.108,24</b>	<b>1.169.508.202,01</b>

### Il conto del bilancio - Uscite.

L'esercizio finanziario 2020 chiude con la situazione di seguito riportata:

Preventivo iniziale	Variazioni 2020	Preventivo finale	Impegnato 2020	Emesso c/competenza
994.451.667,43	85.084.538,39	1.079.536.205,82	940.776.387,42	790.514.638,64

A fronte di tali previsioni sono stati assunti impegni per euro 940.776.387,42 pari all' 94,60% delle previsioni iniziali.

Dallo schema si desume un impegnato pari all'87,15% delle previsioni finali, un pagato in c/competenza pari all' 84,03% dell'impegnato.

La tabella che segue mette in evidenza l'impegnato e il pagato suddiviso per macro tipologia di spesa negli esercizi 2019 e 2020 e le variazioni percentuali:

Descrizione	2019		2020		Variazione percentuale impegnato 2019/2020
	Impegnato	Emesso c/C	Impegnato	Emesso c/C	
Redditi da lavoro dipendente	24.563.201,78	23.571.733,64	26.994.905,78	25.886.396,57	9,90
Imposte e tasse a carico dell'ente	2.325.879,47	2.039.812,56	2.333.042,18	1.831.060,12	0,31
Acquisto di beni e servizi	146.993.901,33	34.963.152,97	115.839.586,88	33.315.944,62	-21,19
Trasferimenti correnti	505.114.502,02	504.371.992,48	692.629.560,37	685.751.831,22	37,12

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

Trasferimenti di tributi	-	-	-	-	-
Interessi passivi	235.200,00	235.200,00	106.371,22	106.371,22	-54,77
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.151.276,29	913.066,15	765.732,18	262.898,50	-33,49
Altre spese correnti	370.956,20	323.017,87	339.899,34	325.126,31	-8,37
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	75.573.872,08	37.405.339,25	79.614.396,67	24.715.338,85	5,35
Acquisizioni di attività finanziarie	96.000.000,00	96.000.000,00	0,00	0,00	-100,00
Uscite per partite di giro	15.412.407,36	11.527.121,38	18.636.541,42	15.353.845,45	20,92
Uscite per conto terzi	3.759.994,46	459.045,57	3.516.351,38	2.965.825,78	-6,48
<b>Totale complessivo</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>711.809.481,87</b>	<b>940.776.387,42</b>	<b>790.514.638,64</b>	<b>7,95</b>

La spesa per i redditi di lavoro dipendente risulta incrementata a seguito delle assunzioni avvenute nel corso dell'esercizio 2020 in parte per la programmata evoluzione delle risorse umane ASI descritta nel Piano Triennale di Attività e in parte per la realizzazione del programma di assunzioni in deroga di giovani ricercatori e tecnologi (L. 27 dicembre 2017, n. 205, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020", e, in particolare, il comma 633 dell'articolo 1, il quale dispone che "Al fine di sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, [...] il fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca, di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204, è incrementato di 2 milioni di euro per l'anno 2018 e di 13,5 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2019 per l'assunzione di ricercatori negli enti pubblici di ricerca. L'assegnazione dei fondi è effettuata con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca [...] e relativo decreto attuativo della sopra citata disposizione, DM n. 163 del 28 febbraio 2018, che ha assegnato all'Agenzia Spaziale Italiana i fondi per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 24 Ricercatori/Tecnologi);

Si riscontra un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA, infatti il solo budget ESA determinato per il 2020 a valle degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, risulta essere pari ad euro euro 665.780.034,45, a cui si aggiunge l'adjustment alla contribuzione 2018 di cui al documento ESA/AF(2019)45, rev. 1 pari ad euro 16.622.581,08, ed infine euro 1.464.454,00 a titolo di tax adjustment applicable to pensions come da nota ESA-HIF-F-LE-2020-268 del 22 ottobre 2020.

Di seguito la tabella dimostrativa delle spese sostenute suddivise per Centro di Responsabilità

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

amministrativa, i dati comprendono la contribuzione all'ESA. I Centri di Responsabilità coincidono con le Unità Organizzative dell'Agenzia definite con la delibera CdA di Macro-Organizzazione dell'ASI precedente all'attuale riorganizzazione (che è divenuta efficace solo a fine 2020):

Centro di Responsabilità Amministrativa	Impegnato 2020	Emesso c/c	Emesso c/r	Totale Emesso 2020
Consiglio di Amministrazione	788,90	532,10	880,00	1.412,10
Collegio Revisori dei Conti E Magistrato Corte dei Conti	0,00	0,00	0,00	0,00
Consiglio Tecnico-Scientifico	0,00	0,00	0,00	0,00
Presidente	32.317,74	29.834,37	5.000,70	34.835,07
Unita' Innovazione e Trasferimento delle Tecnologie	708.354,81	240.763,32	464.858,48	705.621,80
Relazion Esterne e Urp	1.137.604,75	865.341,04	582.962,10	1.448.303,14
Sicurezza	11,60	11,60	1.618,68	1.630,28
Unità Alta Formazione	839.225,07	718.946,28	119.269,62	838.215,90
Strategie e Politica Industriale	36.917,72	34.562,05	18.820,28	53.382,33
Relazioni Internazionali	20.386,11	20.347,71	16.044,68	36.392,39
Supporto Organie e Partecipate	457,53	457,53	1.147,29	1.604,82
Unita' Tecnica di Presidenza	24.620,58	4.620,58	57.718,58	62.339,16
CGS Matera	15.780.877,04	8.694.705,86	7.436.739,76	16.131.445,62
Direttore Generale	796,19	796,19	334,95	1.131,14
Supporto Gestionale alla Direzione Generale	182,40	0,00	1.762,99	1.762,99



## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Struttura Di Misurazione delle Performance	0,00	0,00	420,04	420,04
Affari Legali e Giuridici	1.186,12	1.186,12	1.916,21	3.102,33
Conservazione e Statistica	56.296,18	31.796,02	0,00	31.796,02
Infrastrutture e Sistemi Informativi	9.909.522,12	5.579.533,59	3.755.057,02	9.334.590,61
Servizio Prevenzione e Protezione	219,00	219,00	34,80	253,80
Qualita' e Processi	3.883,52	3.693,24	5.631,36	9.324,60
Direttore Coordinamento Amministrativo e U.O. Afferenti	2.726,93	1.821,38	982,27	2.803,65
Direttore Coordinamento Tecnico Scientifico	31.890.731,91	16.184.898,50	7.416.921,98	23.601.820,48
Esplorazione e Osservazione Dell'universo	120.146.879,09	83.770.340,51	29.658.479,25	113.428.819,76
Lanciatori Trasporto Spaziale e Programma Prora	255.531.161,51	254.589.072,93	703.399,53	255.292.472,46
Osservazione della Terra	139.954.401,47	113.094.413,29	24.551.752,16	137.646.165,45
Unita' di Ricerca Scientifica	607.637,09	315.149,18	169.169,93	484.319,11
Tecnologie e Ingegneria	59.979.225,16	19.012.341,05	83.039.074,85	102.051.415,90
Telecomunicazioni e Navigazione	50.166.503,04	46.088.377,89	5.206.326,56	51.294.704,45
Volo Umano e Microgravita'	161.202.451,60	158.001.324,55	3.420.276,17	161.421.600,72
Spese Generali	74.181.143,80	67.865.710,59	1.337.395,15	69.203.105,74
Partite di Giro	18.559.878,44	15.363.842,17	3.921.250,49	19.285.092,66
<b>Totale</b>	<b>940.776.387,42</b>	<b>790.514.638,64</b>	<b>171.895.245,88</b>	<b>962.409.884,52</b>



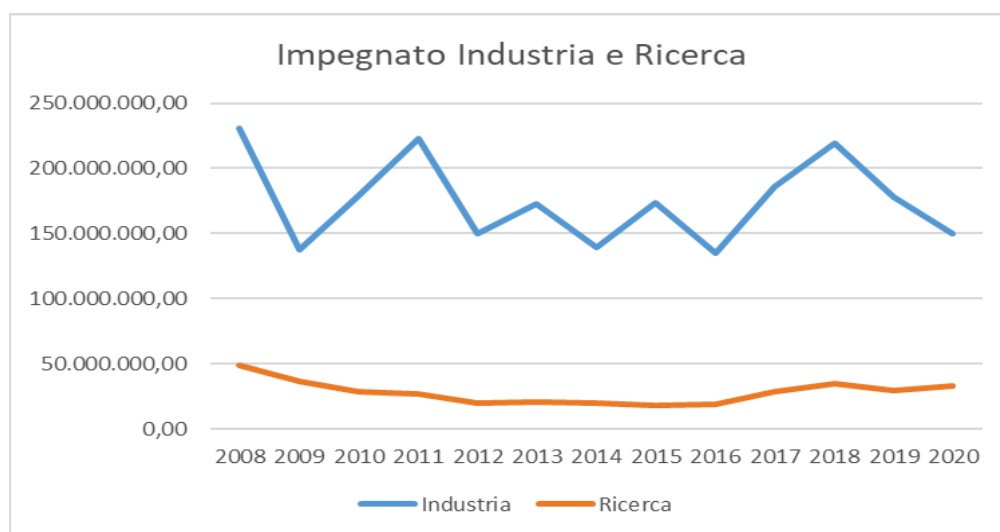
## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Le tabelle di seguito riportate, evidenziano l'andamento delle spese per contratti di ricerca e industria (escluso ESA). A tal fine, sono stati considerati i capitoli 11401 "Contratti di ricerca e convenzioni con le Università, Osservatori, CNR, con altri Enti pubblici di ricerca e con altri Enti nazionali ed internazionali, 11402 "Contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali, 21001 "Spese in conto capitale per contratti di ricerca e convenzioni con Università, Osservatori, CNR, altri Enti pubblici di ricerca ed altri Enti nazionali ed internazionali" e 21002 "Spese in conto capitale per contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali", per gli esercizi 2008 - 2015, per il 2016 e gli anni successivi, sono stati considerati i capitoli 2.02.01.05.001. "Attrezzature scientifiche" e 1.03.02.11.009. "Prestazioni tecnico-scientifiche". In particolare si rappresenta l'andamento delle suddette spese per l'intervallo di tempo 2008 - 2020 e la ripartizione delle stesse per centro di Responsabilità Amministrativa:

Esercizi	Industria	Ricerca	Totale complessivo
2008	230.964.019,94	49.059.859,88	280.023.879,82
2009	137.766.919,18	36.797.787,79	174.564.706,97
2010	178.624.340,65	29.006.751,93	207.631.092,58
2011	222.524.336,93	26.430.510,12	248.954.847,05
2012	149.759.619,17	19.724.147,88	169.483.767,05
2013	172.519.728,35	20.339.300,06	192.859.028,41
2014	139.540.947,12	19.467.674,40	159.008.621,52
2015	173.682.958,33	18.456.531,36	192.139.489,69
2016	135.124.464,25	19.379.483,62	154.503.947,87
2017	185.460.339,98	28.534.073,94	213.994.413,92
2018	219.119.267,22	35.089.179,56	254.208.446,78

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

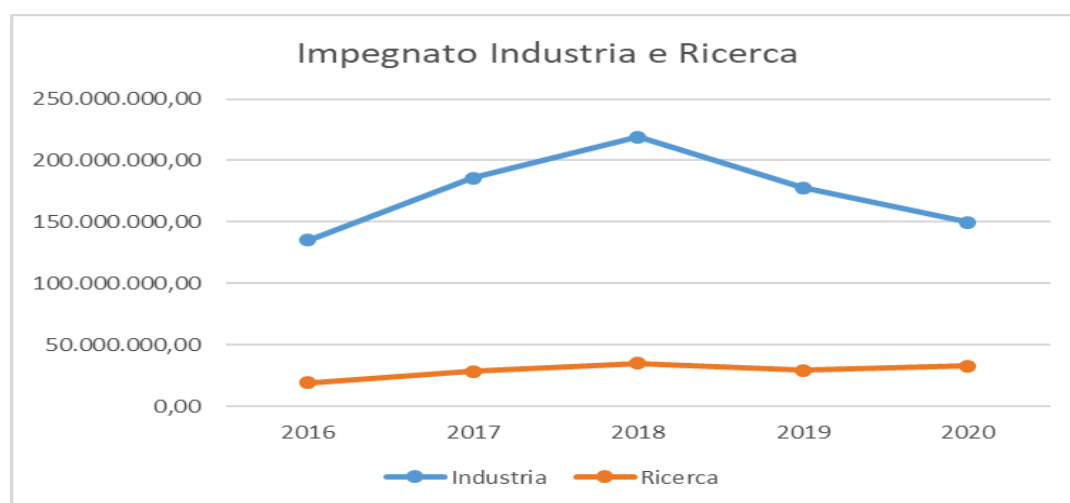
2019	177.828.558,16	29.447.702,12	207.276.260,28
2020	149.768.997,77	32.604.857,35	182.373.855,12



Il trend pluriennale sopra evidenziato mostra che nel 2018 si sono raggiunti livelli simili al 2008 in termini di investimenti nel settore industriale, anche se per il 2019 e 2020 soprattutto i programmi industriali mostrano un evidente declino. Le cause sono molteplici per il 2019 e per il 2020 ma la principali appaiono essere la mancanza di risorse finanziarie (dal 2021 viene meno una concreta e importante fonte di entrata su cui si era basata una quota importante dell'attività istituzionale contenuta nei bilanci degli anni precedenti) nonché, per l'esercizio 2020, l'importante rallentamento delle attività industriali dovute alla pandemia COVID 19, caratterizzato infatti, da molteplici proroghe non onerose di contratti già in essere.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Ancor più significativo è il grafico, sotto riportato, che evidenzia l'andamento degli anni 2016 - 2020:



In generale nell'ultimo quinquennio si nota un apprezzabile incremento delle attività istituzionali dell'Agenzia sia nel campo industriale-tecnologico che nel campo della ricerca scientifica a conferma della crescita degli investimenti nel settore spaziale, sempre più strategico a livello nazionale e internazionale; in tale contesto gli anni 2019 e 2020 si pongono in controtendenza, dovuta probabilmente alla notevole contrazione di risorse finanziarie disponibili, vista la conclusione nel 2020 di un'importante linea di finanziamento che ha portato nelle casse dell'ASI circa un miliardo di euro nel quinquennio 2016-2020; è noto che i programmi spaziali hanno una vita pluriennale e pertanto la mancanza delle risorse anche se non direttamente riferita agli esercizi 2019 - 2020 (ma dal 2021 in poi), influisce comunque sulla capacità di investire e di far partire nuovi programmi, limitandola.

Per il 2020, inoltre la situazione di emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid19 ha contribuito a ostacolare il fluido andamento di tutto il sistema economico mondiale con particolare riguardo all'attività industriale, nonostante l'Agenzia si sia impegnata con continuità anche nei momenti più difficili a portare avanti gli impegni presi e stipulare contratti e accordi istituzionali.

E' d'obbligo evidenziare che l'Agenzia Spaziale Italiana ha bisogno di un'evoluzione in termini di organizzazione, già avviata negli ultimi mesi del 2020, comunicazione e gestione della programmazione di cui si sta discutendo, ma soprattutto in termini di risorse umane, in quanto l'attuale dotazione risulta, da un lato, notevolmente inferiore a quella delle principali agenzie

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

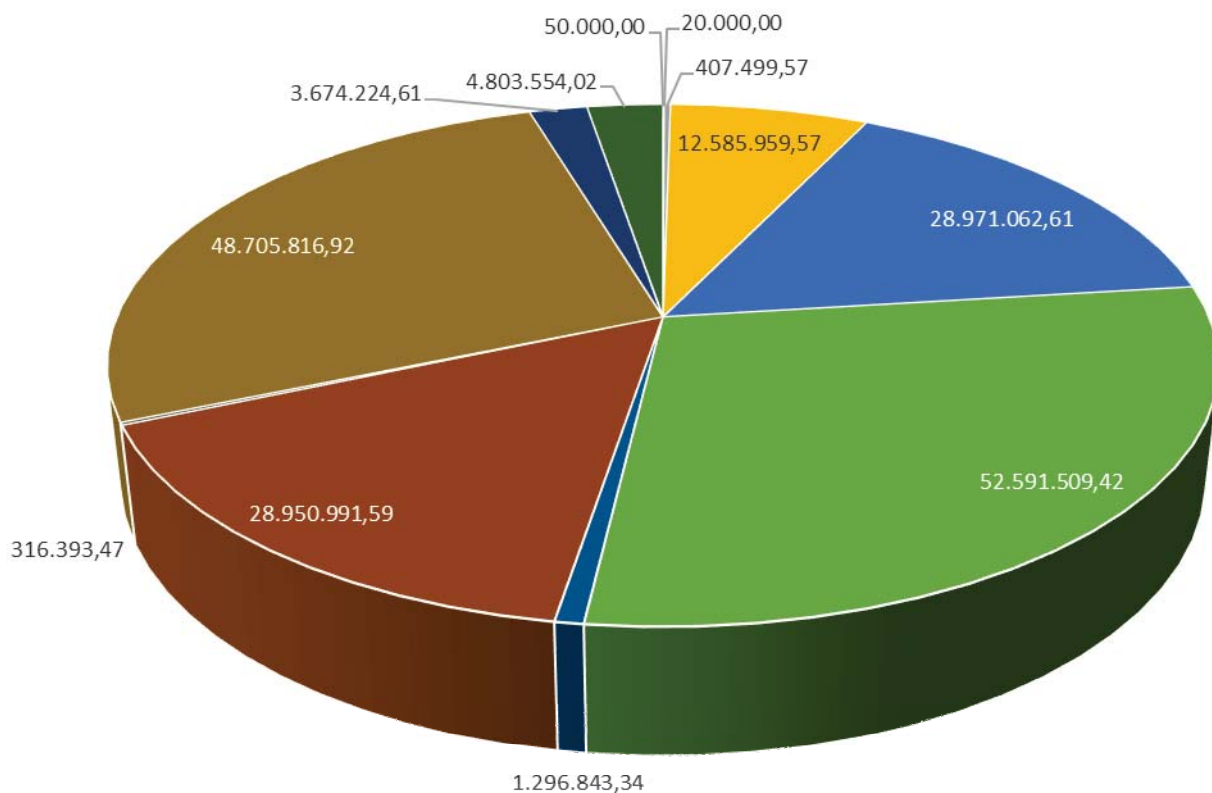
spaziali sia in valore assoluto che in rapporto alle risorse gestite e soprattutto ai risultati raggiunti e, dall'altro, se con tale dotazione di risorse si era in grado a fatica di gestire un bilancio molto più contenuto negli anni dal 2012 al 2016, dal 2017 in poi c'è stata una crescita notevole delle risorse e dell'attenzione al settore spaziale e della sua importanza strategica a livello internazionale, cui purtroppo non è corrisposta una adeguata crescita delle risorse umane che si occupano di tali attività, andando a gravare sempre sugli stessi soggetti che affrontano ritmi di lavoro e mole di impegni di molto superiori a quelli normali, ormai da anni.

Tale carenza è ben messa in evidenza nel Piano Triennale dell'Istituto in cui si descrive il fabbisogno di personale e i reclutamenti programmati per i prossimi anni.

Nella tabella che segue, si evidenzia la ripartizione dell'impegnato per i contratti di ricerca e dei contratti industriali per Centro di Responsabilità Amministrativa.

CENTRO DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA	Previsione finale	Impegnato	Emesso c/C
UNITÀ ALTA FORMAZIONE	150.000,00	50.000,00	50.000,00
UNITA' TECNICA DI PRESIDENZA	20.000,00	20.000,00	0,00
UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE	709.280,00	407.499,57	190.419,57
CGS MATERA	21.179.684,82	12.585.959,57	5.571.310,07
DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO	52.388.668,00	28.971.062,61	15.532.880,10
ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO	54.720.963,42	52.591.509,42	16.227.236,36
LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA	3.724.846,92	1.296.843,34	366.434,70
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	31.570.360,32	28.950.991,59	2.186.886,55
UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA	514.169,42	316.393,47	80.274,74
TECNOLOGIE E INGEGNERIA	59.397.731,24	48.705.816,92	7.745.328,69
TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE	8.424.224,61	3.674.224,61	245.371,62
VOLO UMANO E MICROGRAVITA'	5.803.554,02	4.803.554,02	1.903.143,31
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>238.603.482,77</b>	<b>182.373.855,12</b>	<b>50.099.285,71</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**



- UNITÀ ALTA FORMAZIONE
- UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE
- DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO
- LANCIAITORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA
- UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA
- TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE
- UNITA' TECNICA DI PRESIDENZA
- CGS MATERA
- ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO
- OSSERVAZIONE DELLA TERRA
- TECNOLOGIE E INGEGNERIA
- VOLO UMANO E MICROGRAVITA'

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Titolo/Centro di Responsabilità Amministrativa	2019		2020		Variazione % Impegnato	Variazione % Emesso c/c
	Impegnato	Emesso c/C	Impegnato	Emesso c/C		
<b>1. Spese correnti</b>	<b>133.796.296,03</b>	<b>25.247.710,81</b>	<b>104.845.304,94</b>	<b>26.037.348,68</b>	<b>-21,64</b>	<b>3,13</b>
UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE	389.760,00	127.875,35	407.499,57	190.419,57	4,55	48,91
CGS MATERA	7.075.097,26	2.914.544,63	12.064.457,72	5.525.028,19	70,52	89,57
DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO	14.015.049,58	4.924.135,11	12.171.062,61	3.562.881,10	-13,16	-27,64
ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO	40.354.803,15	12.241.032,75	44.857.881,42	13.469.779,66	11,16	10,04
LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA	3.308.544,20	1.485.782,67	1.296.843,34	366.434,70	-60,80	-75,34
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	17.212.743,84	196.312,00	24.250.991,59	310.509,53	40,89	58,17
UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA	90.000,00	88.370,58	170.000,00	27.821,27	88,89	-68,52
TECNOLOGIE E INGEGNERIA	41.151.257,29	235.838,97	2.370.681,96	389.863,73	-94,24	65,31
TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE	4.626.767,99	767.021,65	2.820.320,61	241.467,62	-39,04	-68,52
UNITA' TECNICA DI PRESIDENZA	50.000,00	0,00	20.000,00	0,00	-60,00	NR

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

UNITÀ ALTA FORMAZIONE	127.020,40	27.020,40	50.000,00	50.000,00	-60,64	85,05
VOLO UMANO E MICROGRAVITA'	5.395.252,32	2.239.776,70	4.365.566,12	1.903.143,31	-19,09	-15,03
<b>2. Spese in conto capitale</b>	<b>73.479.964,25</b>	<b>36.877.797,72</b>	<b>77.528.550,18</b>	<b>24.061.937,03</b>	<b>-44,89</b>	<b>-34,75</b>
CGS MATERA	169.882,13	129.932,13	521.501,85	46.281,88	206,98	-64,38
DIRETTORE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO	8.400.000,00	8.400.000,00	16.800.000,00	11.969.999,00	100,00	42,5
ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO	8.449.979,00	1.719.570,70	7.733.628,00	2.757.456,70	-19,90	-40,30
LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	55.839,00	0,00	4.700.000,00	1.876.377,02	8317,06	NR
UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA	76.275,58	11.282,32	146.393,47	52.453,47	-31,23	364,92
TECNOLOGIE E INGEGNERIA	54.861.766,12	26.246.181,64	46.335.134,96	7.355.464,96	-15,54	-71,98
TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE	222.291,60	82.280,82	853.904,00	3.904,00	284,14	-95,26
VOLO UMANO E MICROGRAVITA'	1.243.930,82	288.550,11	437.987,90	0,00	-58,82	-100,00
<b>Totale</b>	<b>207.276.260,28</b>	<b>62.125.508,53</b>	<b>182.373.855,12</b>	<b>50.099.285,71</b>	<b>-12,01</b>	<b>-19,36</b>

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Al fine di dare evidenza delle principali tipologie di spesa, di seguito si rappresenta l'andamento dell'importo impegnato negli ultimi esercizi.

In merito alle spese del personale, a seguire il confronto tra gli ultimi tre esercizi finanziari.

	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020
Redditi da lavoro dipendente	21.837.910,53	24.563.201,78	26.994.905,78

Nel corso dell'esercizio 2020 le spese del personale hanno registrato un incremento dovuto principalmente alle nuove assunzioni. Si evidenzia che il confronto con gli esercizi precedenti è stato effettuato unicamente tra la macro-voce "Redditi da lavoro dipendente" che corrisponde al 2° livello del piano dei conti.

Per quanto riguarda il personale TD comma 188, la spesa sostenuta risulta pari ad euro 679.433,18 in diminuzione rispetto all'esercizio 2019 che registrava un importo pari ad euro 896.714,05 (gli importi sono al costo lordo comprensivi di IRAP).

Per quanto riguarda il personale TD comma 187, la spesa sostenuta risulta pari ad euro 585.732,62 in diminuzione rispetto all'esercizio 2019 che registrava un importo pari ad euro 870.632,78 (gli importi sono comprensivi dell'IRAP).

Di seguito una situazione delle spese di funzionamento:

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020
Spese di funzionamento	10.423.139,46	10.105.886,49	10.305.924,28	10.747.708,23	10.792.962,65	11.139.308,81	10.623.139,51

La quantificazione dell'importo delle spese di funzionamento è stata effettuata depurando l'importo totale della categoria 1.03 "Acquisto di beni e servizi" delle spese di missioni e di trasferta, delle spese imputate sul capitolo delle prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca il cui



## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

importo è stato conteggiato nella situazione dei Contratti di Ricerca e Industriali di seguito riportata. Il decremento del 2020 è dovuto alle misure di contenimento della spesa pubblica che si pongono in contro tendenza rispetto all'avvio della fase c.d. di evoluzione dell'ASI che dovrebbe portare l'Ente a crescere notevolmente nel prossimo decennio in termini di risorse umane e conseguentemente anche in termini di spese di funzionamento. Tale fase è stata già avviata nel corso del 2019 caratterizzato dal corrispondente aumento delle spese di personale ed, infatti in tale esercizio con delibera del CDA n. 101 Del 17/06/2020 e su conforme parere del Collegio dei Revisori è stato consentito, ai sensi dell'art.1 comma 593 della Legge del 27 dicembre 2019 n. 169, il superamento del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi fissato con l'art. 1 Comma 591 della medesima Legge 27 dicembre 2019 n. 169 in proporzione all'aumento del livello delle risorse gestite in bilancio, situazione che con buona probabilità si riproporrà analogamente anche per il 2020 e conseguentemente per il limite di spesa 2021.

Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della base di Malindi.

I dati evidenziati mostrano, nel complesso, un lieve incremento delle spese sostenute nel 2020.

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020
Spese Malindi	8.502.140,96	8.253.907,26	7.840.519,64	14.070.065,16	12.208.506,62	10.000.946,87	11.082.596,64

Le spese occorrenti per il funzionamento del BSC presentano valori diversificati, da anno in anno, perché oltre alla quota di costi con carattere fisso e ricorrente, ad ogni esercizio corrispondono attività aggiuntive specifiche. A titolo esemplificativo, sugli esercizi 2017 e 2018, si sono concentrate spese importanti per incrementare la sicurezza fisica del BSC a fronte dell'aumentata minaccia terroristica in Kenya.

Con riferimento all'esercizio 2020 si rappresenta che l'incremento di poco più di 1M di euro è dovuto principalmente all'aumento della spesa legata al personale keniano. Infatti con decreto del Direttore Generale n. 208 del 2020 è stata autorizzata l'assunzione da parte dell'ASI di n. 183 unità di personale temporaneo keniano ivi operante (già gestito per conto ASI da Vitrociset SpA), per il periodo dal 1.4.2020 al 30.6.2020, a seguito della interruzione del servizio operato dalla RTI del contratto di Logistica, derivato dalla diffusione della pandemia COVID 19 che ha indotto il governo del Kenya ad adottare stringenti misure volte alla mitigazione del rischio di contagio. Tra le misure adottate c'era stata la chiusura dello spazio aereo ai voli commerciali e delle frontiere all'ingresso di stranieri provenienti da qualsivoglia paese ove si sia verificato anche un solo caso di positività a coronavirus. Tali contratti sono stati successivamente prorogati. Pertanto la spesa sostenuta per le nuove assunzioni del personale Keniano è passata da 263K del 2019 a 1,271M del

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

2020. La pandemia ha causato anche l'interruzione di tutti i servizi di gestione del BSC, oggetto del contratto affidato alla RTI (Vitrociset e Telespazio). Ciò ha costretto l'ASI a intervenire immediatamente con la gestione diretta della base. Tale modalità ha richiesto un pronto intervento finanziario che si è concretizzato in integrazioni della dotazione della cassa economale di Malindi.

Con decreto direttoriale DG n. 118 del 12 febbraio 2021 è stato disposto lo scioglimento per mutuo consenso, per causa di forza maggiore, del contratto di Servizio di supporto tecnico - logistico al BSC di Malindi, ed il contestuale rimborso dei costi addizionali rispetto al prezzo contrattuale, sostenuti da ASI per assumere la gestione diretta del BSC da parte della RTI (con Vitrociset S.p.A. - Telespazio S.p.a.).

Con decreto DG n. 156/2020 del 18 marzo 2020 è stata disposta l'aggiudicazione della procedura aperta ai sensi dell'art. 60 e dell'art. 95 comma 2 del D. Lgs. del 18 aprile 2016 n. 50 per il Servizio di Supporto Tecnico - Logistico del Broglio Space Centre (BSC) di Malindi (Kenya) in favore di GRADED S.p.A. in costituendo RTI con R.D.R. s.r.l. e, successivamente, con decreto DG n. 503 del 6 agosto 2020 ne è stata disposta la stipula del contratto.

A causa delle limitazioni all'ingresso in Kenya di stranieri, imposte dal governo keniano come misura di prevenzione della pandemia da Covid-19, l'ASI e la RTI aggiudicataria, hanno potuto dare inizio alle attività contrattuali solo in data 1° dicembre 2020.

Nel frattempo, l'ASI ha continuato a gestire le attività di conduzione del BSC, logistiche ed operative, in modalità diretta fino al 30 novembre 2020.

In data 1° dicembre 2020, il nuovo Assuntore GRADED ha iniziato il servizio di supporto logistico. In conclusione le attività svolte al BSC sono contraddistinte da un incremento costante anche in considerazione della conclusione del processo di ratifica dell'Accordo Intergovernativo avvenuta nel corso dell'esercizio 2020.

In merito alla contribuzione ESA, si rileva un aumento della spesa mantenendo un livello adeguato e coerente per il sostegno agli impegni presi ai precedenti Consigli Ministeriali ed in particolare alla Space19+ che ha visto un incremento importante della contribuzione italiana in ESA; di seguito l'andamento della contribuzione dal 2013 al 2020:

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020
Contribuzione ESA	352.909.048,25	486.510.367,32	547.377.481,25	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80	683.867.069,53

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Per quanto concerne le spese sostenute per investimenti non considerate nelle tabelle precedenti, si evidenzia che per gli esercizi 2014 - 2015 sono stati considerati gli impegni registrati sui capitoli 20901 "Acquisto terreni per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero", 20902 "Acquisto fabbricati e costruzione di immobili per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero", 20904 "Acquisto di impianti e automezzi, 20905 Acquisto materiale bibliografico", 20906 "Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scientifiche" e 20908 "Acquisto di mobili e arredi", per gli esercizi 2016 - 2017 sono stati considerati i capitoli "Altre Attrezzature scientifiche", "Macchine per ufficio", "Server", "Periferiche", "Hardware n.a.c.", "Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale", "Materiale bibliografico" "Software". Per gli esercizi dal 2018 al 2020 sono stati considerati i capitoli "Altre Attrezzature scientifiche", "Postazioni di Lavoro", "Macchine per Ufficio", "Periferiche", "Hardware n.a.c.", "Server", "Acquisizione software e manutenzione evolutiva", "Fabbricati ad uso strumentale", "Spese di investimneto per beni immateriali n.a.c.", "Impianti", "Terreni", "Materiale bibliografico", "Mobili e arredi" e "Software".

Dall'esame dei dati esposti in tabella, si rileva un aumento degli investimenti effettuati dall'Ente a partire dal 2019. L'aumento è dovuto essenzialmente ad ulteriori spese sostenute ad incremento del valore della sede ASI, di seguito meglio dettagliate.

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020
Altre spese di investimento	148.174,08	962.266,56	915.210,06	1.798.715,96	924.559,10	1.990.207,83	2.085.846,49

### Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata

Nel corso dell'esercizio 2020 sono stati assunti i seguenti impegni sul capitolo 2.02.01.09.019 "Fabbricati ad uso strumentale".

Num. Imp.	Data Imp.	Beneficiario	Descrizione impegno	Importo
4093	17/07/2020	Impresa SICOBE srl Società Uni	Costruzione parcheggio Tor Vergata - Riserve n.2 nota prot. n. 2739 del 17/3/2020	35.497,23
4094	17/07/2020	Impresa SICOBE srl Società Uni	Costruzione parcheggio Tor Vergata - Attuazione misure di sicurezza COVID nota prot n 4414 27/5/20	45.762,20
4095	17/07/2020	Impresa SICOBE srl Società Uni	Costruzione parcheggio Tor Vergata - Deliberazione n. 85 del 21/11/2019 C di Roma - infrastrutture	750.000,00
4902	14/08/2020	Impresa SICOBE srl Società Uni	Costruzione parcheggio Tor Vergata - Riserve n.1 nota prot. n.9145 del 22/11/2019	188.128,69
<b>Totale impegni 2020 €</b>				<b>1.019.388,12</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

Per un totale di euro 1.019.388,12, pertanto la situazione finanziaria dei fondi destinati al completamento della nuova sede ASI è la seguente:

Descrizione Capitolo	Previsine finale	Importo Impegnato	Disponibilità Finale al 31/12/2020
Fabbricati ad uso strumentale	6.512.244,89	1.019.388,12	5.492.856,77

### I Residui

I residui attivi al 1° gennaio 2020 ammontano ad euro 75.121.608,68, sono stati effettuati incassi in c/residui pari ad euro 57.926.108,24 e registrate variazioni di residui attivi per un importo totale di euro 757.093,63 (all.1), pertanto l'importo dei residui attivi al 31 dicembre 2020 ammonta ad euro 75.739.090,05, di cui 16.438.406,81 derivanti dagli esercizi precedenti, e 59.300.683,24 originati nell'esercizio 2020.

**Tabella n. 11 - RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2020**

	Residui attivi all'1/1/2020	Variazioni	Riscossi	Residui attivi al 31/12/2020 quota esercizi precedenti	Residui attivi esercizio 2020	Residui attivi al 31/12/2020
<b>Totale generale</b>	75.121.608,68	-757.093,63	57.926.108,24	16.438.406,81	59.300.683,24	75.739.090,05

I residui passivi al 1° gennaio 2020 ammontano ad euro 316.517.245,00, sono stati effettuati pagamenti in c/residui pari ad euro 171.895.245,88 e registrate economie per un importo totale di euro 3.934.264,03 (all.2), pertanto l'importo dei residui passivi al 31 dicembre 2020 ammonta ad euro 290.949.483,87, di cui 140.687.735,09 derivanti dagli esercizi precedenti, ed euro 150.261.748,78 originati nell'esercizio 2020.

**Tabella n. 12 - RESIDUI PASSIVI AL 31/12/2020**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

	Residui passivi all'1/1/2020	Variazioni	Pagati	Residui passivi al 31/12/2020 quota esercizi precedenti	Residui passivi esercizio 2020	Residui passivi al 31/12/2020
<b>Totale generale</b>	316.517.245,00	- 3.934.264,03	171.895.245,88	140.687.735,09	150.261.748,78	290.949.483,87

### GRADO DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ANNI 2007 →2020

#### RESIDUI ATTIVI

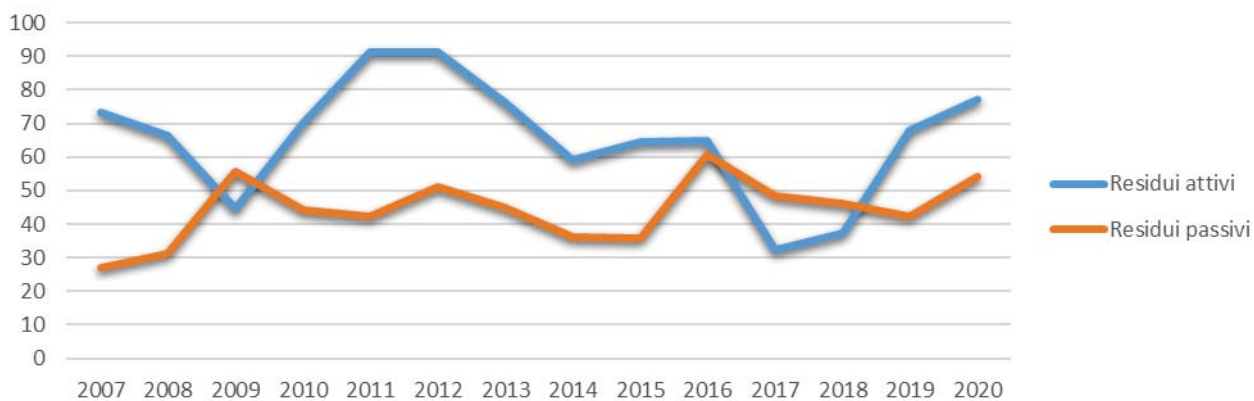
Anno	Riscossioni in c/residui	Residui attivi esistenti all'inizio dell'esercizio	% grado di smaltimento residui attivi
2007	618.694.788,46	844.544.245,54	<b>73,26</b>
2008	540.410.979,67	815.545.406,13	<b>66,26</b>
2009	357.258.151,57	802.154.186,09	<b>44,54</b>
2010	499.737.170,80	713.792.426,06	<b>70,01</b>
2011	493.421.802,64	540.860.744,56	<b>91,23</b>
2012	317.047.864,58	346.878.608,94	<b>91,40</b>
2013	231.166.232,38	302.346.418,73	<b>76,46</b>
2014	167.080.146,88	282.783.890,15	<b>59,08</b>
2015	246.292.231,96	381.092.855,39	<b>64,63</b>
2016	234.096.202,59	360.779.148,76	<b>64,89</b>
2017	53.622.009,52	165.257.268,35	<b>32,45</b>
2018	53.996.399,10	144.141.114,59	<b>37,46</b>
2019	80.203.473,61	118.339.843,76	<b>67,77</b>
2020	57.926.108,24	75.121.608,68	<b>77,11</b>

### GRADO DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ANNI 2007 →2020

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

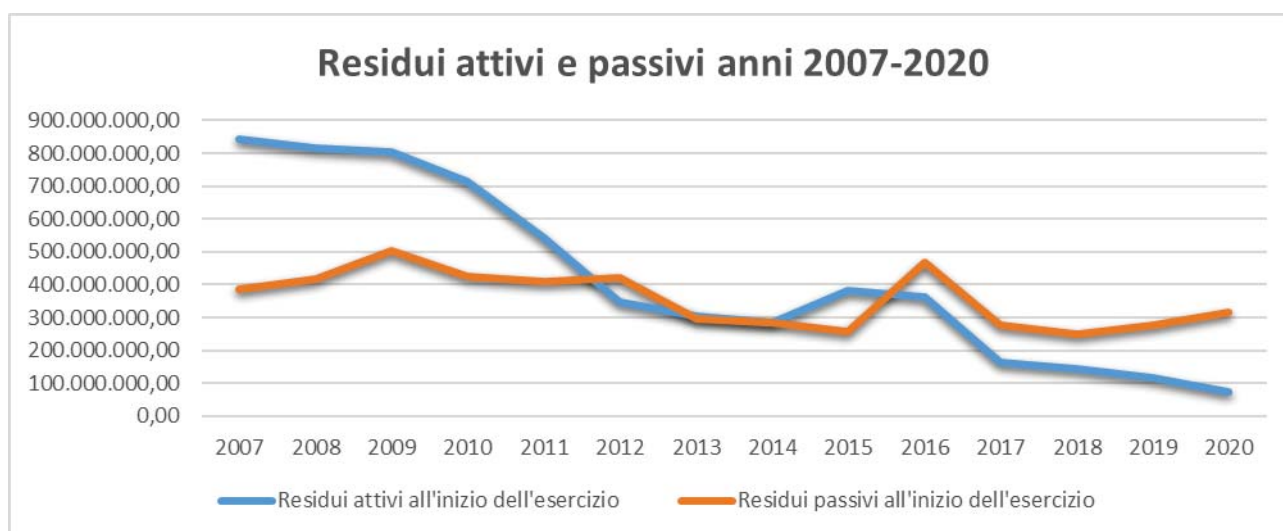
RESIDUI PASSIVI			
Anno	Pagamenti in c/residui	Residui passivi esistenti all'inizio dell'esercizio	% grado di smaltimento residui attivi
2007	104.506.839,23	385.044.912,27	<b>27,14</b>
2008	130.069.259,28	418.780.662,10	<b>31,06</b>
2009	281.173.117,56	504.035.222,91	<b>55,78</b>
2010	187.428.761,53	425.586.953,56	<b>44,04</b>
2011	173.095.846,72	408.301.669,23	<b>42,39</b>
2012	214.195.616,51	420.063.089,54	<b>50,99</b>
2013	133.008.224,23	296.512.770,17	<b>44,86</b>
2014	102.567.362,14	283.251.018,15	<b>36,21</b>
2015	91.921.060,81	257.450.053,53	<b>35,70</b>
2016	283.708.511,17	469.178.359,25	<b>60,47</b>
2017	135.031.160,45	278.263.407,63	<b>48,53</b>
2018	114.374.708,77	248.419.987,11	<b>46,04</b>
2019	117.986.270,95	278.328.336,88	<b>42,39</b>
2020	171.895.245,88	316.517.245,00	<b>54,31</b>

Grado di smaltimento dei residui anni 2007-2020 (valori percentuali)



## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Il grafico di seguito riportato, mostra l'andamento pluriennale dei residui negli anni dal 2007 al 2020; in particolare sui residui attivi si può osservare una significativa riduzione nel sopra menzionato periodo, mentre per quanto riguarda i residui passivi, considerato anche il trend abbastanza stabile negli anni, si potrebbe pensare che l'attuale livello intorno ai 300 milioni di euro sia fisiologico nella gestione di un bilancio di circa 1 miliardo di euro.



### Monitoraggio e smaltimento dei residui

L'attività di monitoraggio dei residui, condotta dall'Unità ACF "Amministrazione, contabilità e finanza" a partire dal 2017, con la collaborazione delle altre unità competenti e dei RUP, ogni anno ha prodotto evidenti ed importanti effetti in termini di riduzione del livello dei residui ed efficientamento della gestione. Nonostante una situazione di partenza non semplice, l'attenta analisi delle poste di bilancio e le ricerche effettuate su registrazioni contabili molto risalenti nel tempo hanno dato i frutti sperati in particolare con riferimento ai residui attivi per i quali, data l'importanza, è stata riservata particolare attenzione, nonostante le criticità riscontrate e la carenza di personale dedicato; non sono stati tralasciati i residui passivi per i quali è in corso una costante operazione di monitoraggio per la verifica delle ragioni del loro mantenimento in bilancio ed il conseguente efficientamento della gestione nell'utilizzo delle risorse finanziarie.

Tutto ciò ha favorito, inoltre, un allineamento dei dati contabili con la situazione creditoria e debitoria dell'Agenzia, anche a beneficio della contabilità economico-patrimoniale, di probabile prossima introduzione. A tale scopo l'attività dovrà proseguire nei prossimi mesi si auspica con l'ausilio di ulteriore personale specializzato la cui acquisizione è attualmente in programmazione.

Come rappresentato dalle tabelle e dal grafico sopra esposti si evidenzia, per l'anno 2020, il mantenimento di un buon grado di smaltimento dei residui passivi e l'ottimo grado di





Agenzia Spaziale Italiana

Documento: BP-UCF-2021-63

Revisione: rev 2

Data: 09/04/2020

Pagina: 30 di 51

Raccolta: Bilanci

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

smaltimento dei residui attivi; considerata la scarsità di personale, l'attenzione si è concentrata prioritariamente su questi ultimi per le maggiori responsabilità che ne derivano.

Dall'analisi della composizione dei residui attivi, emerge che gli importi più significativi sono legati ad anticipazioni su contratti di una certa importanza finanziaria, come Cosmo SkyMed 2° generazione; trattandosi di anticipazioni la riduzione è strettamente legata all'esecuzione dei contratti relativi, pertanto sono da ritenersi fisiologici. Analogamente, sono da considerarsi legati all'esecuzione dei contratti, gli accertamenti non ancora incassati derivanti dalla partecipazione del Ministero dello Sviluppo Economico alla realizzazione del Programma MirrorGovSatCom e del Ministero dell'Università e della Ricerca al Programma COSMO-SkyMed di Seconda Generazione nell'ambito della *"Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205"*

Per ciò che attiene ai residui passivi, relativamente all'entità degli stessi incidono i grossi contratti che nel corso degli anni hanno subito un rallentamento nell'esecuzione dovuto alla complessità degli stessi; laddove non si procede a concludere le attività non si può procedere al pagamento; va evidenziato al riguardo che l'ASI è un ottimo pagatore ed in media paga con 17 giorni di anticipo rispetto alla scadenza quindi l'esistenza di un importo così rilevante di residui passivi non è collegato ad un ritardo nei pagamenti (per i quali anzi negli scorsi anni l'ASI si è classificato tra le PA più tempestive) ma ad un ritardo nell'esecuzione dei contratti e degli accordi che, trattando tematiche innovative dal punto di vista tecnologico e scientifico è normale che presentino spesso un andamento non in linea con la programmazione iniziale.

Una delle tipologie di residui più frequenti, anche se per importi minori, è quella dei residui collegati alle missioni (sia attivi per anticipi concessi che passivi per rimborsi non chiusi). Sulle missioni, in particolare, è stata avviata fin dal 2016 un'intensa attività finalizzata inizialmente e in via prioritaria alla revisione della procedura interna che, prevedendo un largo ricorso all'uso dell'anticipo, a volte quantificato in misura maggiore rispetto al costo effettivamente sostenuto, contribuiva alla creazione di nuovi residui poiché i dipendenti non erano incentivati a chiudere le missioni, dovendo restituire la differenza non spesa. Con la modifica delle regole e le limitazioni introdotte nella concessione degli anticipi è stato possibile eliminare la causa che generava questa mole di partite pendenti. Successivamente è stato attuato un processo di diffusione delle nuove regole per le quali è stato comunque necessario un periodo di transizione; inoltre tutto l'iter procedurale delle missioni è stato interamente automatizzato e informatizzato mediante utilizzo dell'applicazione *"Office Automation"*, rendendo molto più efficiente e soprattutto trasparente e sicura la gestione dei relativi dati. Una volta completate queste necessarie azioni propedeutiche, ci si è dedicati allo smaltimento del notevole arretrato cartaceo, non senza difficoltà. In tale contesto, la scelta di ridurre o eliminare prioritariamente le cause che portavano alla generazione di un tale arretrato ha prolungato i tempi di smaltimento dello stesso ma si è ritenuto necessario al fine di scongiurare un pericoloso circolo vizioso. I risultati sono stati evidenti già nel consuntivo 2019 e ancora di più nel 2020.

Il lavoro di smaltimento e monitoraggio dei residui attivi, in particolare, è stato avviato dall'Unità ACF *"Amministrazione, contabilità e finanza"* nel corso dell'esercizio finanziario 2017 attraverso un massiccio invio di comunicazioni via e-mail per cercare di reperire le informazioni atte a consentire



## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

di riscuotere o eliminare parzialmente o totalmente i crediti relativi ad esercizi precedenti, riscontrando a volte delle difficoltà interne nel reperire le informazioni.

Si è dovuto avviare un lavoro ex-novo poiché non è stato possibile reperire la documentazione relativa ai residui probabilmente smarrita nei passaggi tra diversi Responsabili o nel trasloco dalla precedente sede all'attuale. Tale situazione ha complicato le cose e allungato i tempi a causa della faticosa ricerca delle informazioni e della documentazione (in alcuni casi con esito negativo).

Successivamente nel 2018 e maggiormente nel 2019 ma anche nel 2020 sono state inviate numerose comunicazioni formali (via pec e/o raccomandata a/r) che hanno portato alla sistemazione di annose situazioni ancora in essere.

La ricostruzione dei crediti pendenti è stata piuttosto difficoltosa richiedendo molto tempo, oltre che per l'assenza di personale che avesse direttamente gestito certe questioni (a causa dell'elevato turn-over che ha colpito l'Unità negli ultimi anni con il collocamento in quiescenza o il trasferimento ad altra Unità praticamente di tutto il personale apicale afferente), anche per il metodo "anomalo" con cui le stesse sono state contabilmente trattate mediante utilizzo delle partite di giro, in assenza di relativa documentazione a supporto. Ad ogni modo, a fine 2020, si è arrivati con successo ad un quadro estremamente positivo e, pertanto, si è deciso di proporre la radiazione di tutti quei residui attivi la cui riscossione appare ormai impossibile.

A seguito della ricostruzione dei fatti, della documentazione raccolta presso le Unità competenti e presso i RUP/DEC delle procedure nonché di un approfondimento con l'Unità Affari Legali in ordine alla permanenza o meno di possibilità di recupero delle somme derivanti dai residui attivi in discussione, si è proceduto ad inserire le variazioni ai residui attivi e passivi che risultano dalla documentazione allegata e di seguito riportati nei dettagli più significativi.

A seguire la tabella 1 contenente i residui attivi, ordinati per anno, per i quali, alla luce di quanto espresso in precedenza, si propone la radiazione.

**Tabella 1: Residui attivi "Ufficio Contabilità/Economato"**

Anno	Numero	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Descrizione accertamento	Importo €	NOTE
2002	200201008	DGN.09.PDG.	9.02.04.01.001.	02.001.001.	Entrate per depositi cauzionali anni precedenti	127.032,71	Documentazione non reperibile
2007	2495	DGN.01.POS.	3.05.99.99.999.	02.001.001.	Recupero utenza tel. WIND vs. (nominativo) (rif. fatt. 2007T001128046 del 17/11/07)	159,54	Documentazione non reperibile
2007	933	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi AON SPA	757,81	Polizza assicurativa dipendenti ASI
2007	934	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi AON SPA	6.958,33	

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

2007	1041	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi AON SPA	3.065,53	
2007	1042	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi AON SPA	466,76	
2007	2256	DGN.09.PDG.	9.02.04.01.001.	02.001.001.	Deposito cauzionale emesso sulla Dogana di Palermo.	48,19	Documentazione non reperibile
2008	2520	DGN.05.COA.	9.01.99.99.999.06.	02.001.001.	Premio Polizza RC Patrimoniale Lloyd's n. 1725235 - Periodo 31/03/2008-31/03/2009 quota assicurati	4.114,89	Polizza assicurativa dipendenti ASI
2008	2521	DGN.05.COA.	9.01.99.99.999.06.	02.001.001.	Premio Polizza RC Patrimoniale Lloyd's n. 1725235 - Periodo 31/03/2008-31/03/2009 quota assicurati	774,69	
2008	316	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.06.	02.001.001.	Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi COMUNE DI ROMA	81,05	Documentazione non reperibile
2009	1007	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Pag. premio Polizza compagnia LLOYD'S - RC Patrimoniale - periodo: 31/03/2009-31/03/2010.	5.092,61	Polizza assicurativa dipendenti ASI
2009	1945	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Polizza LLOYD'S RC Patrimoniale n. 10121723E - appendice n. 10121723/001/V periodo 31/03/2009-31/03/2010 - (nominativi) e rec. diff. (nominativo)	2.213,10	
2009	1959	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.06.	02.001.001.	Verbale di violazione n. 13072009092 del 9/11/2007	323,30	Violazione codice stradale - mancata trattenuta all'autista trasgressore (non identificato)
2012	602	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.06.	02.001.001.	Fatt. Telecom n. 7N00055390 del 16/01/2012 - in attesa rimborso INAF	30,60	utenza (nominativo) - documentazione non reperibile
<b>Totale Residui attivi da radiare</b>						<b>151.119,11</b>	

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Con riferimento al primo accertamento n. 200201008 del 2002, recante descrizione generica "Entrate depositi cauzionali anni precedenti", non è stato possibile reperire la documentazione e, in ogni caso, il credito risulta ormai prescritto.

Per quanto concerne le polizze assicurative dei dipendenti ASI, a seguito di note formali inviate ai diretti interessati per il recupero dei premi versati in loro conto, emerge dai riscontri ricevuti con le note di risposta che i dipendenti in parola non siano stati informati dell'attivazione della copertura assicurativa (si veda documentazione agli atti) e che, pertanto, essendo stata un'iniziativa unilaterale dell'Ente, il relativo costo non può essere loro addebitato, come peraltro confermato anche dal parere legale sopra riportato.

Riguardo infine al resto dei residui si tratta essenzialmente di piccoli importi per i quali la documentazione a supporto non risulta reperibile e/o ulteriori verifiche richiederebbero un dispendio eccessivo in termini di tempo e risorse.

Riguardo i crediti per missioni si è già esposto in precedenza. Ad oggi, si propone dunque la radiazione degli accertamenti per missioni di seguito elencati nella *Tabella 2* per i quali si è provveduto ad esperire le azioni volte al recupero del credito a mezzo posta elettronica e comunicazioni formali con raccomandata con ricevuta di ritorno senza evidentemente ottenere alcun riscontro.

Tenendo conto del parere espresso dall'Unità Affari Legali e in aderenza al principio di economicità dell'azione amministrativa, appare ingiustificato procedere ulteriormente, anche in considerazione della modica entità degli importi in discussione.

***Tabella 2: Residui attivi "Ufficio Missioni"***

Anno	Numero	C.R.A.	Capitolo	Obiet/Funz.	Descrizione accertamento	Importo €	NOTE
2006	242	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	197,00	
2006	636	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	60,00	
2006	1299	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	100,00	
2007	555	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Emolumenti Dipendenti ASI Aprile 2007 Liquidazione Missioni - Cedolino a credito (nominativo)	2.458,75	

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

2007	106	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	384,07	
2007	440	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	110,00	
2007	155	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	400,82	
2007	1765	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missione organi istituzionali BANCA NAZIONALE DEL LAVORO - TOP CARD VISA.	212,22	(nominativo) rif. missioni 2007
2008	1572	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	60,00	
2008	1685	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	55,50	
2009	410	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Cedolino negativo (nominativo) (fine mandato)	513,28	
2009	130	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	100,00	
2012	1118	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Cedolino negativo missioni giugno 2012.	263,56	(nominativo) rif. missione 2009
2012	1751	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Cedolino negativo miss. sett. 2012.	36,98	(nominativo) rif. missione 2009
2012	1762	DGN.09.PDG.	9.01.99.99.999.03.	02.001.001.	Anticipi missioni (nominativo)	4,95	Residuo di accertamento recuperato
2019	1432	DGN.09.PDG.	9.01.02.99.999.	02.001.001.	Arrotondamento precedente da flusso missioni maggio 2019	718,95	(nominativo) rif. missione 2007
<b>Totale Residui attivi da radiare</b>						<b>5.676,08</b>	

In conclusione, è opportuno ricordare l'enorme lavoro svolto dal personale dell'Unità ACF, ora UCF, per la revisione dei residui iscritti in bilancio che ha portato nella grande maggioranza dei

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

casi a sollecitare una soluzione positiva attraverso l'incasso dei residui attivi e/o il pagamento dei residui passivi. Purtroppo la scarsa (o in taluni casi assente) documentazione e le difficoltà enormi nel reperire informazioni hanno reso particolarmente difficoltosa la risoluzione dei casi più risalenti nel tempo ma la direzione appare ora quella di un maggiore presidio e monitoraggio degli stessi.

### Contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica

Con riferimento alle disposizioni legislative in materia di contenimento della spesa pubblica, ai sensi dell'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge del 27 dicembre 2019, numero 160 recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" (Legge di bilancio 2020), a decorrere dal 1° gennaio 2020, è cessata l'applicazione delle norme in materia di contenimento e riduzione della spesa per consumi intermedi di cui all'Allegato A) della Legge, tranne le spese riferite al personale, ed è previsto il versamento annuale di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle medesime norme incrementato del 10 per cento. Pertanto il versamento 2018 di euro 644.826,90, aumentato del 10% (euro 64.482,64), ha determinato una somma complessiva da versare annualmente in favore del Bilancio dello Stato pari ad euro 709.309,54. Per le restanti voci di spesa, non rientranti nell'Allegato A), innanzi richiamato, continua a trovare applicazione la normativa di contenimento della spesa pubblica ed il conseguente obbligo di versamento ai pertinenti capitoli di entrata del Bilancio dello Stato, per l'importo di euro 103.082,82 (applicazione D.L. n. 112/2008 convertito con L. n. 133/2008 - Art. 67 comma 6, euro 97.753,47; applicazione D.L. n. 78/2010 convertito con L. 122/2010 - Art. 6, comma 14, euro 5.329,35).

Pertanto, il versamento totale previsto, a partire dall'anno 2020, è pari complessivamente ad euro 812.392,41, come da tabella sotto riportata.

Versamenti al Bilancio dello Stato	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	97.753,47
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	5.329,35
<b>legge di bilancio 27 dicembre 2019, n. 160</b>	
Comma 594 (importo dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A) della legge, incrementato del 10 per cento)	709.309,59
<b>TOTALE</b>	<b>812.392,41</b>

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

A tal fine, lo stanziamento di bilancio nel capitolo dedicato al versamento è stato incrementato nel corso del 2020 in occasione dell'assestamento di bilancio per il triennio 2020/2022.

Riguardo le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, l'articolo 15 del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha novellato ulteriormente il comma 2 dell'art. 5, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, infatti "A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche (...) non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi". Nel 2020 è stata impegnata la somma di euro 11.000,87 che risulta inferiore al limite pari ad euro 11.211,95. Si sottolinea che la succitata misura di contenimento della spesa per autovetture è aggiuntiva alle riduzioni operate, ai sensi dell'art. 6, comma 14, del decreto Legge n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010; per quanto riguarda l'acquisto dei buoni taxi, la spesa sostenuta nel 2020 è pari ad euro 2.726,90 a fronte di un limite di spesa pari ad euro 2.902,28.

Con la Legge di Bilancio 2020, inoltre, sono stati introdotti un nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento il cui importo non può essere superiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 e un nuovo limite per la spesa corrente di natura informatica, sempre nell'ambito del rispetto del primo limite per acquisto di beni e servizi, prescrivendo un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Il secondo limite è stato superato per l'anno 2020, dall'art 238, comma 6, del Decreto Legge del 19 maggio 2020, numero 34 (Decreto Rilancio), disponendo che il risparmio di spesa non si applica alle università, alle istituzioni di alta formazione musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, a mezzo della Circolare del 21 aprile 2020, numero 9, ha aggiornato la Circolare del 19 dicembre 2019, numero 34, avente ad oggetto "Enti e Organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2020", fornendo tra l'altro indicazioni agli Enti ed Organismi pubblici, alla luce delle nuove disposizioni contenute nella Legge di bilancio 2020 finalizzate a garantire un miglioramento del livello di flessibilità gestionale da parte degli apparati amministrativi per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

Sul punto, in particolare, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha precisato che il rispetto del nuovo limite di spesa per beni e servizi deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo una



## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi. Inoltre, in considerazione dell'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da "COVID-19", possono ritenersi escluse dal computo del limite le spese sostenute per dare attuazione alle misure derivanti dai provvedimenti d'urgenza adottati dal Governo per contrastare l'emergenza. Sono altresì escluse le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Le spese sostenute per l'acquisto di beni e servizi, per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, sono state rispettivamente di euro 8.202.639,72, euro 8.019.776,70 ed euro 8.263.431,13, determinando un valore medio delle spese sostenute pari ad euro 8.161.949,18, come comunicato al Collegio dei Revisori dei Conti dell'ASI con Relazione, a firma del Direttore Generale reggente Dr. Fabrizio Tosone, prot. n. CI-ACF-2020 del 21/05/2020 e altresì deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'ASI, con delibera n. 101 del 17 giugno 2020.

Tuttavia, come previsto dal comma 593 della Legge del 27 dicembre 2019, numero 160, è consentito il superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi, nel rispetto del pareggio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate a norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

Per effetto delle maggiori entrate accertate nell'anno 2019, l'ASI ha potuto superare anche il limite di spesa in parola e quindi, rientrando pienamente nella fattispecie prevista dal comma 593 della Legge di Bilancio 2020, non è stata effettuata la riduzione di spesa. Si evidenzia, comunque, che si è ritenuto identificare come risorse finalizzate o vincolate a norma di legge, tutte quelle entrate che risultano assegnate per progetti specifici. Ad ogni modo, si è ritenuto prudenzialmente di non incrementare gli stanziamenti di bilancio 2020 per le spese di funzionamento, fatte salve le spese escluse dal contenimento riconducibili all'emergenza sanitaria da "COVID 19" e le spese per acquisizioni e/o rinnovi di licenze software indispensabili per le attività scientifiche e tecnologiche dell'Ente e, quindi non connesse al corrente funzionamento dei Sistemi informativi.

La gestione di bilancio è stata dunque effettuata nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente ed è stato eseguito il versamento previsto, entro i termini stabiliti, con mandati di pagamento n. 2002 - 2003 - 2004 del 24/06/2020, per l'importo totale di euro 812.392,41, a carico del capitolo di spesa 1.04.01.01.020. *"Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa"*.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

### Partecipazione a Società

Visti i tempi di predisposizione del bilancio consuntivo 2020 dell'ASI, non è stato possibile acquisire i bilanci delle società partecipate, le cui Assemblee degli azionisti non sono state ancora programmate alla data di stesura del presente contributo. Sostanzialmente, nessuna variazione è intervenuta nell'assetto del sistema di partecipazioni dell'ASI nel corso dell'anno 2020.

Di seguito una breve rappresentazione delle partecipazioni dell'Ente al 31 dicembre 2020.

SOCIETÀ	FORMA GIURIDICA	% ASI	CAPITALE SOCIALE	Quota ASI
ALTEC	S.p.A.	36,25	552.223,00	200.180,84
CIRA	S.c.p.A.	47,182	985.223,75	464.848,27
e-GEOS	S.p.A.	20	5.000.000,00	1.000.000,00
SPACELAB (già ELV)	S.p.A.	30	4.680.000,00	1.404.000,00

Si rammenta che nel corso del 2018 la società ELV S.p.A. ha ceduto un ramo di azienda ad AVIO S.p.A. La società rimanente a valle della cessione del ramo ha cambiato denominazione e oggetto sociale, divenendo SpaceLab S.p.A. Il capitale sociale e la partecipazione di ASI sono rimaste invariate e sono quelle della precedente partecipazione nella società ELV S.p.A (quindi non vi sono stati nuovi esborsi finanziari per ASI).

La consistenza patrimoniale della voce "Partecipazioni" comprende anche il contributo alla costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione E. Amaldi di euro 59.000,00.

### Partecipazioni in dismissione

SOCIETÀ	FORMA GIURIDICA	% ASI	CAPITALE SOCIALE	Quota ASI
GEOSAT Molise	Consorzio	25	300.000,00	75.000,00

Per quanto riguarda GEOSAT Molise, il capitale versato ammonta al 25% della quota di capitale sociale sottoscritto, quindi a € 18.750,00. La procedura di liquidazione è ancora in corso e quindi ASI non ha ancora recuperato le somme inizialmente versate nel Consorzio.



## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

### I risultati di sintesi – Fondo cassa e Risultato di Amministrazione.

Il conto del bilancio si chiude con due risultati di sintesi propri della contabilità finanziaria:

- il fondo cassa;
- il risultato di amministrazione.

Il fondo cassa dell'ASI al 31.12.2020 è di euro 921.466.698,71.

Il risultato di amministrazione dell'ASI al 31.12.2020 è di euro 706.256.304,89, a fronte di un fondo cassa al 31.12.2020 di euro 921.466.698,71, di residui attivi pari ad euro 75.739.090,05 e residui passivi pari ad euro 290.949.483,87.

Al 31.12.2020 la situazione dell'avanzo di amministrazione è la seguente: avanzo pari ad euro 706.256.304,89, parte vincolata pari ad euro 571.566.668,03 e avanzo utilizzabile per nuove iniziative nel triennio 2021-2023 pari ad euro 134.689.636,86:

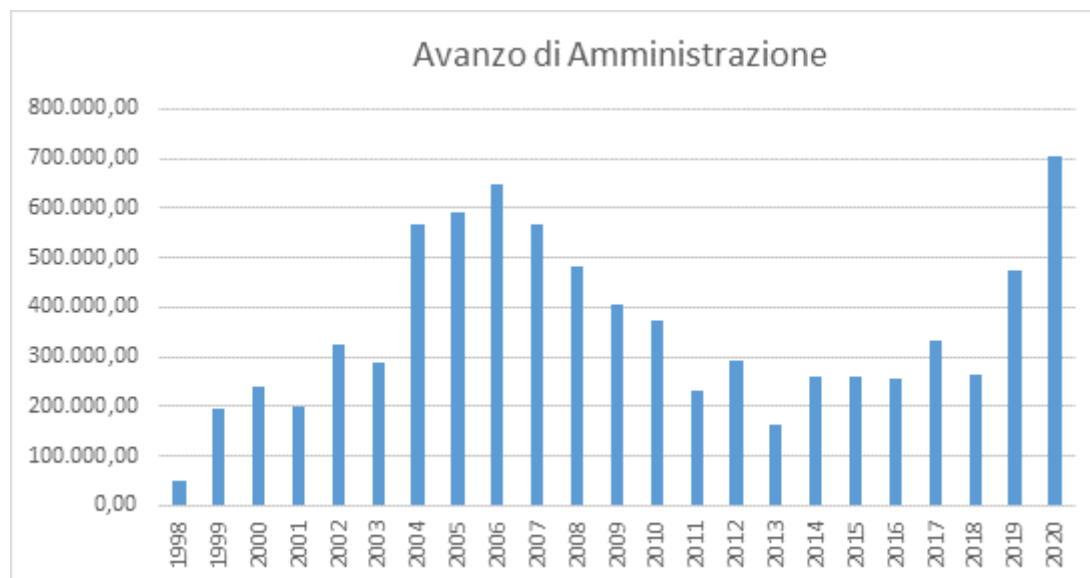
Fondo cassa	921.466.698,71
Residui attivi	75.739.090,05
Residui passivi	290.949.483,87
Avanzo di amministrazione	<u>706.256.304,89</u>
Totale quota vincolata	571.566.668,03
Totale quota libera	134.689.636,86

Di seguito una tabella di sintesi che evidenzia l'evoluzione dell'ammontare dell'avanzo di amministrazione al 31/12:

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Esercizio Finanziario	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (CIFRE IN MIGLIAIA DI EURO)
1998	48.599,82
1999	194.727,46
2000	240.820,70
2001	201.290,34
2002	325.643,94
2003	289.247,83
2004	566.689,49
2005	589.819,17
2006	646.489,26
2007	568.442,90
2008	480.592,65
2009	405.688,50
2010	374.157,44
2011	230.501,63
2012	291.568,11
2013	163.061,34
2014	261.990,93
2015	259.507,65
2016	255.564,63
2017	333.642,92
2018	266.143,47
2019	472.972,74
2020	706.256,30

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020



La formazione dell'avanzo di amministrazione è da ricondurre in parte all'impossibilità di una corretta programmazione della spesa, poiché l'assegnazione del FOE e delle altre entrate di provenienza ministeriale avviene molto spesso nella seconda metà dell'esercizio, impedendo una corretta programmazione nell'utilizzo dei fondi nell'esercizio di assegnazione.

È fondamentale notare che l'importo dell'avanzo di amministrazione, evidenzia una quota vincolata "fisiologica" per un ente di ricerca come l'ASI operante su programmi spaziali che hanno uno sviluppo pluriennale. Per l'esercizio 2020 la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione presenta livelli importanti dovuti principalmente al volume delle entrate registrate nel corso dell'esercizio medesimo, a cui si contrappone un rallentamento delle attività dovuto alla pandemia COVID 19, e alla necessità di far fronte a programmi pluriennali ritenuti di importanza strategica per il settore spazio, mitigando, in parte, la forte riduzione dei finanziamenti da parte del Ministero registrato a decorrere dall'esercizio 2021. Ne deriva, pertanto, un utilizzo delle risorse riequilibrato nel triennio ma soprattutto un bilancio di previsione triennale 2021-2023 redatto in forma eccessivamente stringata, che ha anch'esso contribuito all'incremento dell'avanzo di amministrazione del 2020. Alla pluriennalità dei programmi spaziali si aggiunge la necessità di rispettare il Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI per quanto attiene alla determinazione del fondo di riserva 2021 e 2022, finanziato con le risorse dell'esercizio 2020, in quanto non si è potuto far fronte con le disponibilità di competenza degli esercizi 2021 e 2022, in considerazione della loro esiguità. Per entrambi gli esercizi, l'importo messo a bilancio è pari ad euro 71,8M che ha contribuito, insieme alla ridotta attività dovuta principalmente alla Pandemia da COVID-19 e alla ridotta contribuzione ministeriale di cui sopra, alla determinazione di un avanzo di amministrazione importante con una quota libera di circa 134,7M di euro.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

Per quanto riguarda la composizione dell'avanzo vincolato, di seguito si propone una tabella che ne dà evidenza:

Avanzo Vincolato 2020	Importo
Premiali 2011-2012	3.807.278,93
Premiali 2014	4.681.648,00
Premiali 2015	3.053.271,88
Premiali 2016/2017-2018	12.360.005,37
Premiale Figaro	174.959,60
PROGETTO H2020 QOMBS	162.463,18
GovSatCom	17.406.000,00
Q-SecGroundSpace	52.213,39
Progetto Hemera	138.434,60
Capitoli comma 188 entrate e-GEOS commercializzazione dati Cosmo	8.388.569,79
Comma 188 entrate CNES	1.214.217,52
Comma 188 entrate F-DUGS	1.757.083,99
Comma 188 entrate Galileo	496.402,04
Attività divulgativa CdA n. 279/2017	136.883,97

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

Scout	153.069,32
Epic	176.757,51
Epic 2	216.669,27
Peraspera	254.892,78
Peraspera X	94.085,27
Closeye	468.821,93
Neorocks	152.411,63
Progetti SST2015	359.867,85
Progetti SST 2016/2017	602.219,58
Progetti SST 2018/2020	981.055,78
EUCISE 2020	120.388,87
QV lift	5.105,71
Progetto SPARE	289.400,00
Fondi PON	29.710,64
POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO Micromed	446.478,61

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Fondi ESA	1.132,930,47
Fondo Nuova Sede ASI	5.492.856,77
Galileo PRS	3.211.313,37
Grant GSA/GRANT/03/2016	16.045,72
Grant GSA/GRANT/04/2016	34.764,57
Entrate EUTELSAT	1.563.013,00
Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi progetti UE (Eutelsat)	350.000,00
Fondo rinnovi contrattuali	1.752.117,37
Altri fondi n.a.c.Fondo Incentivazione	826.770,90
Fondo trattamento accessorio produttività	1.108.890,35
Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	20.887.312,83
Altri Fondi n.a.c. Fondo Imposte e Tasse	916.711,00
Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	9.227.419,20
Entrate Cosmo nuova convenzione in attesa di utilizzo	5.580.708,00
Entrate CNES in attesa di utilizzo	348.500,00
Entrate Eutelsat	4.656.000,00

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020**

Assunzione ricercatori chiamata diretta	2.165.924,91
Cosmo MCO Difesa	709.368,73
Mini satelliti	34.642.529,00
Contributo asilo nido quota spese correnti	120.259,70
Interventi assistenziali al personale	428.195,05
Altri oneri a favore del personale	335.747,61
Entrate MIUR per Cosmo DM 450 del 4/6/2019 e 1118 del 4/12/2019	40.960.000,00
Fondi residui Galileo	18.923.443,15
Impegni pluriennali coperti da avanzo esercizio precedente	130.493.079,15
Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6	228.635.330,64
<b>Totale avanzo vincolato al 31/12/2020</b>	<b>571.566.668,03</b>

Nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto al 31.12.2019 pari ad euro 20.887.312,83.

Ai sensi degli articoli 20, 26 e 29 del Regolamento di finanza e contabilità sono state inoltre vincolate nell'avanzo di amministrazione le somme corrispondenti alle seguenti casistiche.

Ai sensi dell'articolo 20 comma 2 nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

lavoro le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato.

Ai sensi dell'articolo 26 comma 8 le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 29 comma 3 quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. A queste si aggiungono gli impegni pluriennali finanziati con l'avanzo derivante dall'esercizio precedente.

È stato inoltre vincolato l'importo di euro 5.492.856,77 relativo ai fondi a destinazione vincolata per la sede ASI di Tor Vergata. La consistenza di tali fondi, corrisponde alla somma algebrica delle disponibilità allocate sul capitolo 2.02.01.09.002. "Fabbricati ad uso strumentale" e degli impegni assunti nel corso dell'esercizio 2020 il cui dettaglio è già stato riportato nei paragrafi precedenti.

Si è proceduto al vincolo delle risorse destinate a finanziare i contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 188, della Legge n. 266/2005 per un importo pari ad euro 11.856.273,34. A tal proposito, si ritiene opportuno sottolineare che, nella quantificazione della somma sopra citata, è stata recepita la delibera n. 279/2017 del 20/12/2017 "Utilizzazione delle risorse derivanti dalla Convenzione del 9 giugno 2009 tra l'ASI e la e-Geos per la commercializzazione dei dati/prodotti del sistema COSMO-SkyMed", che ha previsto di destinare una parte dei corrispettivi fatturati ed incassati dall'ASI alla data della suddetta delibera, a cui si aggiunge la delibera n. 137 del 15 luglio 2020 che disciplina l'utilizzo delle risorse 2019 - 2021 derivanti dalla convenzione ASI e-GEOS per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione (CSK/CSG), per tale tipologia di risorse, l'importo totale destinato alle assunzioni di personale a tempo determinato è pari ad euro 8.388.569,79; le delibere nn. 123/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalla Convenzione tra l'ASI e il CNES), 157/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalle attività ASI relative al Mantenimento in condizioni operative FDUGS) ed infine alla delibera n. 136 del 15 luglio 2020 che disciplina l'utilizzazione dei ricavi derivanti dai contratti attivi per servizi commerciali prestati dalle stazioni satellitari del Broglio Space Centre di Malindi (Kenya), ad integrazione della Deliberazione n. 123/2017 del 22 giugno 2017.

Sono state vincolate ulteriori entrate realizzate nel corso del 2020 connesse alla Convenzione ASI CNES e alle attività dell'ASI relative al Mantenimento in condizioni operative FDUGS, tali disponibilità saranno destinate in fase di assestamento di bilancio.

Analogamente sono state vincolate le entrate EUTELSAT pari ad euro 4.656.000,00, la cui destinazione sarà recepita in bilancio in fase di assestamento secondo quanto disposto dalla delibera del CdA dell'ASI n. 27/2020 "Destinazione dei fondi attivi del contratto ASI-EUTELSAT n. 2018-3-A.0 (n. 4828/EB9B/ASI Payload/IRU/2011), denominato *Satellite Service & Grant of Use*



## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

*Agreement* – CIG:773797287E “. Sempre per Eutelsat, in applicazione della sopra citata delibera, con decreto del Presidente n. 16/2020, sono stati inseriti in bilancio i fondi destinati al bando dedicato alle piccole/medie e grandi imprese Nazionali, oltre che ai centri di ricerca, di importo pari ad euro 1.563,013,00. Sempre in applicazione della delibera 27/2020 sono stati accantonati euro 150.000,00 al fondo incentivazione e euro 350.000,00 al fondo vincolato pluriennale – progetti UE.

Tutte le entrate incassate dopo l'approvazione della 4° variazione al bilancio avvenuta con delibera del CdA 180 del 22 ottobre 2020, sono state accantonate in appositi fondi e portati in avanzo vincolato da inserire in bilancio in sede di assestamento.

È stato vincolato l'importo di euro 335.747,61 per altri oneri a favore del personale. Il predetto importo è costituito dalle disponibilità del bilancio 2020 per l'anticipo di fascia tecnologi - Art. 8 CCNL ASI 2002-2005 secondo biennio e la Retribuzione di risultato dei dirigenti, tali disponibilità a fine 2020 non risultano utilizzate.

Si è proceduto, inoltre, a vincolare l'ammontare di risorse disponibili sul capitolo 1.01.01.02.001.01. *Interventi assistenziali al personale* pari ad un importo di euro 428.195,05.

In merito ai fondi ricevuti dal MIUR per l'assunzione ricercatori per chiamata diretta, è stato vincolato l'intero importo ricevuto, per un totale di euro 2.165.924,91.

La gestione di competenza del 2020 presenta un totale di entrate di competenza pari a euro 1.170.882.777,01 ed un totale di uscite di competenza pari ad euro 940.776.387,42 evidenziando in tal modo un avanzo finanziario di competenza di euro 230.106.389,59.

	Entrate	Uscite
Correnti	1.134.256.372,41	839.009.097,95
Conto capitale		79.614.396,67
Spese per incremento attività finanziarie		
Entrate extra tributarie	14.473.511,80	
Rimborso prestiti		



Agenzia Spaziale Italiana

Documento: BP-UCF-2021-63

Revisione: rev 2

Data: 09/04/2020

Pagina: 48 di 51

Raccolta: Bilanci

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Conto terzi e partite di giro	22.152.892,80	22.152.892,80
<b>Totale</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>940.776.387,42</b>
<b>Avanzo finanziario di competenza</b>		<b>230.106.389,59</b>
<b>Totale generale</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>1.170.882.777,01</b>

### Variazioni di bilancio, mandati e reversali e atti

Nel corso del 2020 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione quattro variazioni di bilancio:

Con Decreto d'urgenza del Presidente dell'ASI n. 15/2020 dell'11 maggio 2020 è stata approvata la prima variazione al preventivo finanziario decisionale e gestionale 2020 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2010-2023;

Con Decreto d'urgenza del Presidente dell'ASI n. 16/2020 del 26 maggio 2020 è stata approvata la seconda variazione 2020 al preventivo finanziario decisionale triennale 2020-2023;

Con Deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'ASI n. 102/2020 del 17 giugno 2020 sono stati approvati l'assestamento e la terza variazione 2020 al preventivo finanziario decisionale triennale 2020-2023;

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 180/2020 del 22 ottobre 2020 è stata approvata la quarta variazione 2020 al preventivo finanziario decisionale e gestionale 2020 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2020-2023;

Nel corso del 2020 sono stati emessi n. 4.239 mandati di pagamento per un importo complessivo di euro 962.409.884,52 e n. 2.254 reversali d'incasso per un importo complessivo di euro 1.169.508.202,01.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

Nella tabella che segue viene messo a confronto il numero degli atti prodotti negli ultimi 7 anni:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. delibere del CDA	131	243	234	295	154	89 decreti comm +142 delibere	233
N. decreti del Direttore Generale	443	496	741	814	893	789	874

Per l'esercizio 2018 si evidenzia che le delibere del CdA si riferiscono unicamente al periodo gennaio - luglio 2018 perché il CdA non è stato rinnovato dopo la scadenza.

### Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive riferiti all'anno 2020

L'art. 41 D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella Legge 23 giugno 2014, ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al consuntivo dell'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all' articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Ulteriori indicazioni in merito a tale adempimento sono contenute nel DPCM del 22 settembre 2014 nonché nella Circolare MEF n. 3 del 14 gennaio 2015.

n. fatture pagate nel periodo	data inizio periodo di riferimento	data fine periodo di riferimento	indice di tempestività dei pagamenti
359	01/01/2020	31/03/2020	-14,55
304	01/04/2020	30/06/2020	-11,98
301	01/07/2020	30/09/2020	-22,74
360	01/10/2020	31/12/2020	-19,97

Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti	Anno 2020	-17,02
--	-----------	--------

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2020 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 17,02 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. Si deve evidenziare che, si verificano ancora pagamenti eseguiti oltre il termine previsto dal D.Lgs. n. 231/2002, a causa di fattori spesso non imputabili a volontà dell'Amministrazione come - a titolo esemplificativo - il ritardo nel completamento della fornitura o della prestazione, l'acquisizione di un DURC irregolare e la conseguente necessità di attivare l'intervento sostitutivo presso gli Istituti di Previdenza, il verificarsi di forniture o prestazioni non conformi a quanto pattuito.

Una certa incidenza sul calcolo dei tempi medi, inoltre, è data dal pagamento di fatture estere che vengono saldate tramite bonifico trasmesso all'Istituto Cassiere con flusso telematico e solo in un secondo momento regolarizzate con emissione di mandato. In alcuni casi tra queste due fasi intercorrono diversi giorni e questo determina il rilevamento in un momento successivo alla data di effettivo pagamento.

### Personale in servizio al 31.12.2020

Al fine di dare una esaustiva rappresentazione della gestione del personale nel corso dell'esercizio 2020, e della consistenza dello stesso al 31 dicembre 2020, in allegato, si riporta la comunicazione interna della Direzione Risorse Umane dell'8 marzo 2021 avente come oggetto "Relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020".

### Conclusioni

Si ritiene utile evidenziare che nel Consiglio Ministeriale Space19+ di Siviglia tenutosi a fine 2019 l'Italia, con il fondamentale ruolo avuto in tale sede dall'Agenzia Spaziale Italiana, ha sottoscritto oltre 2 miliardi di euro di investimento in ESA per i prossimi anni rafforzando la sua posizione di terzo Paese contributore in ESA e innescando importanti ricadute sul settore industriale nazionale ed europeo. Durante il 2020, infatti, l'industria italiana si è già aggiudicata contratti per oltre il 50% del valore della sottoscrizione in ESA, con un risultato temporale mai ottenuto in precedenza. In tale quadro di crescita dell'importanza e della strategicità del settore spaziale nelle economie nazionali, un medesimo intervento ci si aspetta con riferimento ai programmi nazionali e di cooperazione bilaterale. Il tutto dovrà andare di pari passo ad una naturale evoluzione

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2020

dell'Agenzia Spaziale Italiana sia in termini di risorse finanziarie disponibili che in termini di risorse umane, anche al fine di mantenere e, ove possibile accrescere la competitività dell'Italia nel settore economico di riferimento. Allo stato attuale, infatti, pur in una situazione di storica carenza di risorse umane e di una temporanea carenza di risorse finanziarie l'Agenzia sta mantenendo il suo ottimo livello di riconoscimento internazionale grazie anche alla buona volontà e alle capacità del suo capitale umano, che risulta essere di elevata qualificazione e professionalità.

Sul piano delle risorse umane si è ottenuto con successo un intervento normativo che ha consentito di avviare la programmazione del fabbisogno e le successive azioni per un significativo reclutamento, che non trova analoghi da moltissimi anni nell'Agenzia.

Sul piano delle risorse finanziarie si è in attesa di nuove assegnazioni considerato che, allo stato attuale i trasferimenti ad ASI degli stanziamenti per programmi nazionali e di cooperazione bilaterale sono avvenuti solo in piccolissima misura e non sono quindi in linea con il trend di crescita del fabbisogno del settore. Con buona probabilità la criticità è in via di risoluzione nelle prossime settimane.

Nel corso del secondo anno di mandato, l'organo di vertice ha ridefinito la struttura organizzativa approvata nel luglio 2020 e operativa a partire da novembre 2020 con lo scopo di avviare a soluzione i problemi storici dell'Agenzia. Nel prossimo periodo si prevede di iniziare a raccogliere i frutti di tanto lavoro con l'obiettivo di mantenere e incrementare il livello di eccellenza dell'Agenzia Spaziale Italiana sia in termini di risorse umane che di livello qualitativo e quantitativo delle attività promosse con ripercussioni importanti su tutto il settore economico di riferimento e sul sistema Paese.

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2012</b>	<b>2212</b>	<b>Scrittura privata ASI/e-GEOS (ex Telespazio) n. A/018/</b>		<b>2.901,32</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2012/2015 - quota 2012 - verbale prot 1885 del 27/02/20	27/02/2020		-2.901,32	
		<b>Tot.</b>		<b>2.901,32</b>	<b>-2.901,32</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>2553</b>	<b>Scrittura privata ASI/e-GEOS (ex Telespazio) n. A/018/</b>		<b>8.312,90</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2012/2015 - quota 2013 - verbale prot 1885 del 27/02/20	27/02/2020		-8.312,90	
		<b>Tot.</b>		<b>8.312,90</b>	<b>-8.312,90</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>6</b>	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>53.283,50</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2016 - verbale prot 1882 del 27/02/20	27/02/2020		-34.969,42	
		<b>Tot.</b>		<b>53.283,50</b>	<b>-34.969,42</b>	<b>18.314,08</b>
<b>2017</b>	<b>4</b>	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>56.028,50</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2017 - verbale prot 1883 del 27/02/20	27/02/2020		-42.062,14	
		<b>Tot.</b>		<b>56.028,50</b>	<b>-42.062,14</b>	<b>13.966,36</b>
<b>2016</b>	<b>209</b>	<b>Anticipo FORMARO ROBERTO</b>		<b>331,00</b>		
	1	errata doppia registrazione - vedi accertamento 954/2019	06/03/2020		-331,00	
		<b>Tot.</b>		<b>331,00</b>	<b>-331,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>859</b>	<b>RECUPERO COSTI UNA NOTTE HOTEL MISSIONE N.354/20</b>		<b>113,66</b>		
	1	recupero effettuato con altro accert. n. 954/2019 (su stipendii aprile 2019 per importo totale rec.)	09/03/2020		-113,66	
		<b>Tot.</b>		<b>113,66</b>	<b>-113,66</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>1703</b>	<b>Anticipo BATTAZZA FABRIZIO</b>		<b>270,00</b>		
	1	errore doppia registrazione	10/03/2020		-270,00	
		<b>Tot.</b>		<b>270,00</b>	<b>-270,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>629</b>	<b>Anticipi missioni BUCCICO ROCCO MICHELE</b>		<b>5,00</b>		
	1	CANCELLAZIONE RESIDUO ATTIVO	07/05/2020		-5,00	
		<b>Tot.</b>		<b>5,00</b>	<b>-5,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>10</b>	<b>Comando presso l'INAF del dott. Sergio Colafrancesco</b>		<b>58.333,33</b>		
	1	importo stimato più alto del fabbisogno - vedi mail del responsabile VRU del 04/08/2020	04/08/2020		-31.727,08	
		<b>Tot.</b>		<b>58.333,33</b>	<b>-31.727,08</b>	<b>26.606,25</b>
<b>2007</b>	<b>155</b>	<b>Anticipi missioni COVELLO FABIO</b>		<b>400,82</b>		
	1	perenzione come da mail 21 ottobre 2020	21/10/2020		-400,82	
		<b>Tot.</b>		<b>400,82</b>	<b>-400,82</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2637</b>	<b>Progetto Eucise - 6^ e 7^ variazione 2015</b>		<b>1.023.373,04</b>		
	1	Relazione CI-UTN-2020-193 chiusura progetto EUCISE 2020 - Rif 3^ variazione bilancio 2016	01/12/2020		-479.509,68	
		<b>Tot.</b>		<b>1.023.373,04</b>	<b>-479.509,68</b>	<b>543.863,36</b>
<b>2002</b>	<b>200201008</b>	<b>Entrate per depositi cauzionali anni precedenti</b>		<b>127.032,71</b>		
	1	riduzione accertamento per documentazione non reperibile	31/12/2020		-127.032,71	
		<b>Tot.</b>		<b>127.032,71</b>	<b>-127.032,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>242</b>	<b>Anticipi missioni ESPINASSE SYLVIE</b>		<b>197,00</b>		

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-197,00	
		<b>Tot.</b>		<b>197,00</b>	<b>-197,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>636</b>	<b>Anticipi missioni CASONATO ING. GIANNI</b>		<b>60,00</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-60,00	
		<b>Tot.</b>		<b>60,00</b>	<b>-60,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1299</b>	<b>Anticipi missioni MILILLO GIOVANNI</b>		<b>100,00</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-100,00	
		<b>Tot.</b>		<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>106</b>	<b>Anticipi missioni BRACCIAFERRI FABIO MASSIMO</b>		<b>384,07</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-384,07	
		<b>Tot.</b>		<b>384,07</b>	<b>-384,07</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>440</b>	<b>Anticipi missioni BRACCIAFERRI FABIO MASSIMO</b>		<b>110,00</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-110,00	
		<b>Tot.</b>		<b>110,00</b>	<b>-110,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>555</b>	<b>Emolumenti Dipendenti ASI Aprile 2007 Liquidazione M</b>		<b>2.458,75</b>		
	1	riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-2.458,75	
		<b>Tot.</b>		<b>2.458,75</b>	<b>-2.458,75</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>933</b>	<b>Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi AON</b>		<b>757,81</b>		
	1	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-757,81	
		<b>Tot.</b>		<b>757,81</b>	<b>-757,81</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>934</b>	<b>Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi AON</b>		<b>6.958,33</b>		
	1	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-6.958,33	
		<b>Tot.</b>		<b>6.958,33</b>	<b>-6.958,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1041</b>	<b>Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi AON</b>		<b>3.065,53</b>		
	1	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-3.065,53	
		<b>Tot.</b>		<b>3.065,53</b>	<b>-3.065,53</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1042</b>	<b>Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi AON</b>		<b>466,76</b>		
	1	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-466,76	
		<b>Tot.</b>		<b>466,76</b>	<b>-466,76</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1765</b>	<b>Anticipi missione organi istituzionali BANCA NAZI</b>		<b>212,22</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-212,22	
		<b>Tot.</b>		<b>212,22</b>	<b>-212,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2256</b>	<b>Deposito cauzionale emesso sulla Dogana di Palerm</b>		<b>48,19</b>		
	1	riduzione accertamento per documentazione non reperibile	31/12/2020		-48,19	
		<b>Tot.</b>		<b>48,19</b>	<b>-48,19</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2495</b>	<b>Recupero utenza tel. WIND vs. Dott. Boetto Cohen (rif.</b>		<b>159,54</b>		
	1	riduzione accertamento per documentazione non reperibile	31/12/2020		-159,54	
		<b>Tot.</b>		<b>159,54</b>	<b>-159,54</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>316</b>	<b>Anticipi e partite di giro varie in conto sospesi CO</b>		<b>81,05</b>		



# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Entrate

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	riduzione accertamento per documentazione non reperibile	31/12/2020		-81,05	
		<b>Tot.</b>		<b>81,05</b>	<b>-81,05</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>1572</b>	<b>Anticipi missioni MILILLO GIOVANNI</b>		<b>60,00</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-60,00	
		<b>Tot.</b>		<b>60,00</b>	<b>-60,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>1685</b>	<b>Anticipi missioni MOURA DENIS</b>		<b>1.347,00</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-55,50	
		<b>Tot.</b>		<b>1.347,00</b>	<b>-55,50</b>	<b>1.291,50</b>
<b>2008</b>	<b>2520</b>	<b>Premio Polizza RC Patrimoniale Lloyd's n. 1725235 - P</b>		<b>4.114,89</b>		
	1	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-4.114,89	
		<b>Tot.</b>		<b>4.114,89</b>	<b>-4.114,89</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>2521</b>	<b>Premio Polizza RC Patrimoniale Lloyd's n. 1725235 - P</b>		<b>774,69</b>		
	1	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-774,69	
		<b>Tot.</b>		<b>774,69</b>	<b>-774,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>130</b>	<b>Anticipi missioni SANGIOVANNI GUIDO</b>		<b>100,00</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-100,00	
		<b>Tot.</b>		<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>410</b>	<b>Cedolino negativo Prof. Bignami (fine mandato)</b>		<b>513,28</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione	31/12/2020		-513,28	
		<b>Tot.</b>		<b>513,28</b>	<b>-513,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>1007</b>	<b>Pag. premio Polizza compagnia LLOYD'S - RC Patrimon</b>		<b>5.092,61</b>		
	1	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-563,83	
	2	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-563,83	
	3	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-822,06	
	4	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-1.797,53	
	5	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-121,64	
	6	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-1.223,72	
		<b>Tot.</b>		<b>5.092,61</b>	<b>-5.092,61</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>1945</b>	<b>Polizza LLOYD'S RC Patrimoniale n. 10121723E - appe</b>		<b>2.213,10</b>		
	1	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-133,63	
	2	Riduzione accertamento per importo non dovuto dal dipendente	31/12/2020		-2.079,47	
		<b>Tot.</b>		<b>2.213,10</b>	<b>-2.213,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>1959</b>	<b>Verbale di violazione n. 13072009092 del 9/11/2007</b>		<b>323,30</b>		
	1	riduzione accertamento per documentazione non reperibile	31/12/2020		-323,30	
		<b>Tot.</b>		<b>323,30</b>	<b>-323,30</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Entrate

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2012	602	<b>Fatt. Telecom n. 7N00055390 del 16/01/2012 - in att</b>	<b>30,60</b>		
	1	riduzione accertamento per documentazione non reperibile	31/12/2020	-30,60	
		<b>Tot.</b>	<b>30,60</b>	<b>-30,60</b>	<b>0,00</b>
2012	1118	<b>Cedolino negativo missioni giugno 2012.</b>	<b>263,56</b>		
	1	riduzione accertamento per prescrizione - trattasi di residuo su anticipi missioni del 2009	31/12/2020	-263,56	
		<b>Tot.</b>	<b>263,56</b>	<b>-263,56</b>	<b>0,00</b>
2012	1751	<b>Cedolino negativo miss. sett. 2012.</b>	<b>36,98</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione - trattasi di residui su anticipi missioni del 2009	31/12/2020	-36,98	
		<b>Tot.</b>	<b>36,98</b>	<b>-36,98</b>	<b>0,00</b>
2012	1762	<b>Anticipi missioni LA REGINA VERONICA</b>	<b>1.432,00</b>		
	1	Riduzione accertamento per economicità	31/12/2020	-4,95	
		<b>Tot.</b>	<b>1.432,00</b>	<b>-4,95</b>	<b>1.427,05</b>
2014	2333	<b>Accordo Attuativo relativo all' Accordo Esecutivo pe</b>	<b>14.469.894,13</b>		
	1	riduzione accertamento - arrotondamento	31/12/2020	-0,03	
		<b>Tot.</b>	<b>14.469.894,13</b>	<b>-0,03</b>	<b>14.469.894,10</b>
2015	2763	<b>2013-044-I.0 "Mantenimento in condizioni operative</b>	<b>0,01</b>		
	1	riduzione accertamento - arrotondamento	31/12/2020	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>	<b>0,00</b>
2018	2942	<b>Regolarizzazione a PDG Carta BNL - sospeso n. 271 verr</b>	<b>95,19</b>		
	1	riduzione accertamento a seguito di incasso su nuovo accertamento 2289/2019	31/12/2020	-95,19	
		<b>Tot.</b>	<b>95,19</b>	<b>-95,19</b>	<b>0,00</b>
2019	1308	<b>RECUPERO COSTI NOLEGGIO NON RICONOSCIUTI MIS</b>	<b>15,40</b>		
	1	riduzione accertamento - recuperato a febbraio 2020 (accertamento 696/2020)	31/12/2020	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>15,40</b>	<b>-0,01</b>	<b>15,39</b>
2019	1432	<b>Arrotondamento precedente da flusso missioni magg</b>	<b>718,95</b>		
	1	Riduzione accertamento per prescrizione, derivante da accertamento 510/2007	31/12/2020	-718,95	
		<b>Tot.</b>	<b>718,95</b>	<b>-718,95</b>	<b>0,00</b>
2019	3241	<b>Sistemazione sospeso n. 53 carta di credito del Commi</b>	<b>274,74</b>		
	1	riduzione accertamento - arrotondamento	31/12/2020	-1,00	
		<b>Tot.</b>	<b>274,74</b>	<b>-1,00</b>	<b>273,74</b>

**Tot generale: 15.832.745,46 -757.093,63 15.075.651,83**

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	295	Proposta di missione Cod.43804-QV-LIFT		123,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	16/01/2020		-123,00	
		<b>Tot.</b>		<b>123,00</b>	<b>-123,00</b>	<b>0,00</b>
2015	9839	Installazione condizionatori nei locali tecnici sede A		47.265,24		
	1	riduzione impegno per ordine non finalizzato	21/01/2020		-47.265,24	
		<b>Tot.</b>		<b>47.265,24</b>	<b>-47.265,24</b>	<b>0,00</b>
2019	3667	Proposta di missione Cod.49538-Partecipazione alla		160,00		
	1	adeguamento impegno	23/01/2020		-6,56	
		<b>Tot.</b>		<b>160,00</b>	<b>-6,56</b>	<b>153,44</b>
2019	4159	Proposta di missione Cod.49608- Partecipazione alla		255,00		
	1	Adeguamento impegno	23/01/2020		-164,60	
		<b>Tot.</b>		<b>255,00</b>	<b>-164,60</b>	<b>90,40</b>
2019	4887	Proposta di missione Cod.49855-Partecipazione allo		240,00		
	1	Adeguamento impegno	23/01/2020		-70,47	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-70,47</b>	<b>169,53</b>
2017	9541	Proposta di missione Cod.43642-Partecipazione assie		140,00		
	1	adeguamento impegno	27/01/2020		-103,40	
		<b>Tot.</b>		<b>140,00</b>	<b>-103,40</b>	<b>36,60</b>
2019	1074	Proposta di missione Cod.48026-Partecipazione Cong		393,00		
	1	adeguamento impegno	27/01/2020		-391,50	
		<b>Tot.</b>		<b>393,00</b>	<b>-391,50</b>	<b>1,50</b>
2019	1802	Proposta di missione Cod.48420-seminario su sicurez		62,85		
	1	adeguamento impegno	27/01/2020		-0,56	
		<b>Tot.</b>		<b>62,85</b>	<b>-0,56</b>	<b>62,29</b>
2019	2238	Proposta di missione Cod.48685-Accettazione GPD33		100,00		
	1	adeguamento impegno	27/01/2020		-10,10	
		<b>Tot.</b>		<b>100,00</b>	<b>-10,10</b>	<b>89,90</b>
2018	8053	Proposta di missione Cod.46965- Tredicesimo meeting		360,00		
	1	Adeguamento impegno	28/01/2020		-360,00	
		<b>Tot.</b>		<b>360,00</b>	<b>-360,00</b>	<b>0,00</b>
2019	6082	Proposta di missione Cod.50303-riunione di lavoro b		80,00		
	1	adeguamento impegno	28/01/2020		-80,00	
		<b>Tot.</b>		<b>80,00</b>	<b>-80,00</b>	<b>0,00</b>
2019	8006	Proposta di missione Cod.50515-partecipazione alla		85,00		
	1	Adeguamento impegno	28/01/2020		-85,00	
		<b>Tot.</b>		<b>85,00</b>	<b>-85,00</b>	<b>0,00</b>
2019	8839	Proposta di missione Cod.50837-partecipazione al m		93,00		
	1	Adeguamento impegno	28/01/2020		-76,30	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-76,30</b>	<b>16,70</b>
2019	8842	Proposta di missione Cod.50838-Partecipazione all'H		285,00		
	1	Adeguamento impegno	28/01/2020		-116,61	
		<b>Tot.</b>		<b>285,00</b>	<b>-116,61</b>	<b>168,39</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2013	1326	Proposta di missione Cod.28435-VERBALE FINALE AT		93,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	29/01/2020		-11,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-11,00</b>	<b>82,00</b>
2015	899	Proposta di missione Cod.34026-TEST VIBRAZIONE E		31,00		
	1	adeguamento impegno	29/01/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2015	9710	Proposta di missione Cod.36451-SOPRALLUOGO PER		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	29/01/2020		-17,00	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-17,00</b>	<b>44,00</b>
2017	1898	Proposta di missione Cod.40757-ec dg-grow		190,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	29/01/2020		-190,00	
		<b>Tot.</b>		<b>190,00</b>	<b>-190,00</b>	<b>0,00</b>
2018	8782	Proposta di missione Cod.47237-Evento Insight: rice		51,00		
	1	ADEGUAMNETO IMPEGNO	06/02/2020		-23,91	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-23,91</b>	<b>27,09</b>
2019	1037	Proposta di missione Cod.47995-Configurazione appa		51,00		
	1	ADEGUAMNETO IMPEGNO	06/02/2020		-23,91	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-23,91</b>	<b>27,09</b>
2019	1257	Proposta di missione Cod.48120-Configurazione appa		51,00		
	1	ADEGUAMNETO IMPEGNO	06/02/2020		-23,91	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-23,91</b>	<b>27,09</b>
2019	1647	Proposta di missione Cod.48321- Configurazione app		82,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-55,26	
		<b>Tot.</b>		<b>82,00</b>	<b>-55,26</b>	<b>26,74</b>
2019	1772	Proposta di missione Cod.48357-Configurazione appa		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-24,09	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,09</b>	<b>26,91</b>
2019	1836	Proposta di missione Cod.48485-Configurazione appa		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-24,09	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,09</b>	<b>26,91</b>
2019	2361	Proposta di missione Cod.48764-Test di configurazio		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-24,09	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,09</b>	<b>26,91</b>
2019	2363	Proposta di missione Cod.48766-Test di configurazio		43,91		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-17,00	
		<b>Tot.</b>		<b>43,91</b>	<b>-17,00</b>	<b>26,91</b>
2019	2541	Proposta di missione Cod.48818-Osservazioni radio d		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-33,78	
	2	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-0,52	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-34,30</b>	<b>26,70</b>
2019	2561	Proposta di missione Cod.48827-Osservazioni radio d		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-23,78	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-23,78</b>	<b>27,22</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	2608	Proposta di missione Cod.48862-Osservazioni radio d		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-24,09	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-24,09</b>	<b>26,91</b>
2019	2609	Proposta di missione Cod.48863-Osservazioni radio d		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-24,09	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-24,09</b>	<b>26,91</b>
2019	2712	Proposta di missione Cod.48966-Partecipazione riuni		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-33,83	
<b>Tot.</b>				<b>61,00</b>	<b>-33,83</b>	<b>27,17</b>
2019	2715	Proposta di missione Cod.48969-Osservazioni radio d		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	06/02/2020		-34,09	
<b>Tot.</b>				<b>61,00</b>	<b>-34,09</b>	<b>26,91</b>
2019	2725	Proposta di missione Cod.48987-Osservazioni radio d		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPORTO	06/02/2020		-34,09	
<b>Tot.</b>				<b>61,00</b>	<b>-34,09</b>	<b>26,91</b>
2019	2950	Proposta di missione Cod.49120- Test su puntamenti		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	10/02/2020		-34,09	
<b>Tot.</b>				<b>61,00</b>	<b>-34,09</b>	<b>26,91</b>
2019	2957	Proposta di missione Cod.49129-Osservazioni radio d		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	10/02/2020		-34,09	
<b>Tot.</b>				<b>61,00</b>	<b>-34,09</b>	<b>26,91</b>
2019	3088	Proposta di missione Cod.49201-Test modello punta		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	10/02/2020		-24,09	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-24,09</b>	<b>26,91</b>
2019	3091	Proposta di missione Cod.49204-Osservazioni radio d		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	10/02/2020		-24,09	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-24,09</b>	<b>26,91</b>
2019	3875	Proposta di missione Cod.49556-Test e configurazion		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	10/02/2020		-24,43	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-24,43</b>	<b>26,57</b>
2019	1595	Proposta di missione Cod.48300-Test e training su b		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-3,37	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-3,37</b>	<b>47,63</b>
2019	1792	Proposta di missione Cod.48411-Elaborazione dati pe		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-20,89	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-20,89</b>	<b>30,11</b>
2019	1793	Proposta di missione Cod.48412-Analisi dati del mod		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-3,06	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-3,06</b>	<b>47,94</b>
2019	1868	Proposta di missione Cod.48511- Test di puntamento		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-2,75	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-2,75</b>	<b>48,25</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	2632	Proposta di missione Cod.48890-Osservazioni radio d		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-31,09	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-31,09</b>	<b>29,91</b>
2019	2722	Proposta di missione Cod.48982-osservazioni radio d		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-30,45	
	2	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-0,05	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-30,50</b>	<b>30,50</b>
2019	2978	Proposta di missione Cod.49148-osservazioni e monit		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-30,50	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-30,50</b>	<b>30,50</b>
2019	3701	Proposta di missione Cod.49554-Organizzazione even		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-24,15	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,15</b>	<b>26,85</b>
2019	4175	Proposta di missione Cod.49620-Spegnimento appara		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-24,51	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,51</b>	<b>26,49</b>
2019	4814	Proposta di missione Cod.49794- Verifica presenza m		61,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-34,51	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-34,51</b>	<b>26,49</b>
2019	5505	Proposta di missione Cod.49975-manutnzione verifica		41,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-10,08	
		<b>Tot.</b>		<b>41,00</b>	<b>-10,08</b>	<b>30,92</b>
2019	5506	Proposta di missione Cod.49976- Evento divulgativo		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-17,77	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-17,77</b>	<b>33,23</b>
2019	5724	Proposta di missione Cod.50060-SAN BASILIO-26/07/2		41,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-41,00	
		<b>Tot.</b>		<b>41,00</b>	<b>-41,00</b>	<b>0,00</b>
2019	5997	Proposta di missione Cod.50247-Configurazione appa		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-24,61	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,61</b>	<b>26,39</b>
2019	6056	Proposta di missione Cod.50282-Test sul puntamento		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-24,52	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,52</b>	<b>26,48</b>
2019	8611	Proposta di missione Cod.50736-Configurazione appa		46,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-19,61	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-19,61</b>	<b>26,39</b>
2019	8888	Proposta di missione Cod.50874-Configurazione appa		46,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-19,61	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-19,61</b>	<b>26,39</b>
2019	8889	Proposta di missione Cod.50875-Configurazione appa		46,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-32,61	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-32,61</b>	<b>13,39</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	10223	Proposta di missione Cod.51369-Configurazione degli		46,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-17,59	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-17,59</b>	<b>28,41</b>
2019	10314	Proposta di missione Cod.51451-Tracking VGR1 MEX		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-24,78	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,78</b>	<b>26,22</b>
2019	10315	Proposta di missione Cod.51452-Commissioning ESOC		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-24,33	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-24,33</b>	<b>26,67</b>
2019	10902	Proposta di missione Cod.51666-verifica antenna		30,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/02/2020		-3,86	
		<b>Tot.</b>		<b>30,00</b>	<b>-3,86</b>	<b>26,14</b>
2019	10181	Proposta di missione Cod.51345-Partecipazione alle		170,00		
	1	Adeguamento impegno	17/02/2020		-86,85	
		<b>Tot.</b>		<b>170,00</b>	<b>-86,85</b>	<b>83,15</b>
2019	10293	Proposta di missione Cod.51438- stati generali spa		131,00		
	1	Adeguamento impegno	17/02/2020		-85,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-85,00</b>	<b>46,00</b>
2019	9170	Proposta di missione Cod.50948-Cerimonia media e i		31,00		
	1	Adeguamento impegno	20/02/2020		-12,60	
	2	ADEGUAMENTO IMPEGNO	20/02/2020		-1,00	
	3	Adeguamento impegno	20/02/2020		1,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-12,60</b>	<b>18,40</b>
2019	470	Proposta di missione Cod.47776-Accordo Attuativo AS		31,00		
	1	adeguamento impegno	24/02/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2019	680	Proposta di missione Cod.47909-Partecipazione gratu		155,00		
	1	Adeguamento impegno	24/02/2020		-155,00	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
2019	684	Proposta di missione Cod.47912-Proposta di Finanzia		31,00		
	1	adeguamento impegno	24/02/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2019	5616	Proposta di missione Cod.50008-Verifica Stato svilu		51,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	25/02/2020		-21,74	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-21,74</b>	<b>29,26</b>
2019	5944	Proposta di missione Cod.50184-meeting su Galileo -		46,00		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	25/02/2020		-30,80	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-30,80</b>	<b>15,20</b>
2019	9167	Proposta di missione Cod.50944- bilaterale con dire		31,00		
	1	adeguamento impegno	25/02/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9565	Proposta di missione Cod.51204-Campagna di lancio,		1.176,39		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Adeguamento impegno	25/02/2020		-349,18	
		<b>Tot.</b>		<b>1.176,39</b>	<b>-349,18</b>	<b>827,21</b>
<b>2019</b>	<b>9644</b>	<b>Proposta di missione Cod.51230-Partecipazione Chin</b>		<b>300,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	25/02/2020		-8,47	
		<b>Tot.</b>		<b>300,00</b>	<b>-8,47</b>	<b>291,53</b>
<b>2019</b>	<b>9766</b>	<b>Proposta di missione Cod.51293-Presentazione tool "</b>		<b>31,00</b>		
	1	adeguamento impegno	25/02/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>10115</b>	<b>Proposta di missione Cod.51311- Riunione presso Uf</b>		<b>163,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	25/02/2020		-23,00	
		<b>Tot.</b>		<b>163,00</b>	<b>-23,00</b>	<b>140,00</b>
<b>2019</b>	<b>10225</b>	<b>Proposta di missione Cod.51370-Sviluppi formativi/A</b>		<b>31,00</b>		
	1	adeguamento impegno	25/02/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>10292</b>	<b>Proposta di missione Cod.51437-Stati Generali Spazi</b>		<b>161,00</b>		
	1	adeguamento impegno	25/02/2020		-161,00	
		<b>Tot.</b>		<b>161,00</b>	<b>-161,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>10695</b>	<b>Proposta di missione Cod.51553-lancio csg</b>		<b>765,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	25/02/2020		-49,49	
		<b>Tot.</b>		<b>765,00</b>	<b>-49,49</b>	<b>715,51</b>
<b>2019</b>	<b>10739</b>	<b>Proposta di missione Cod.51568-Che significato assu</b>		<b>46,00</b>		
	1	adeguamento impegno	25/02/2020		-44,44	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-44,44</b>	<b>1,56</b>
<b>2019</b>	<b>10833</b>	<b>Proposta di missione Cod.51595-leop cosmo</b>		<b>31,00</b>		
	1	adeguamento impegno	25/02/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8284</b>	<b>Proposta di missione Cod.50561-OLIMPO Final Revie</b>		<b>155,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/02/2020		-40,90	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-40,90</b>	<b>114,10</b>
<b>2019</b>	<b>10821</b>	<b>Proposta di missione Cod.51589-Ispezione setup/HW</b>		<b>481,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/02/2020		-41,75	
		<b>Tot.</b>		<b>481,00</b>	<b>-41,75</b>	<b>439,25</b>
<b>2013</b>	<b>209</b>	<b>ASI/eGEOS servizi comuni c/o Geodesia Spaziale qu</b>		<b>1.414,91</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2012/2015 - quota 2013 - verbale prot 1885 del 27/02/20	27/02/2020		-1.414,91	
		<b>Tot.</b>		<b>1.414,91</b>	<b>-1.414,91</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>170</b>	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>15.921,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2016 - verbale prot 1882 del 27/02/20	27/02/2020		-15.279,51	
		<b>Tot.</b>		<b>15.921,00</b>	<b>-15.279,51</b>	<b>641,49</b>
<b>2016</b>	<b>171</b>	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>854,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2016 - verbale prot 1882 del 27/02/20	27/02/2020		-449,93	
		<b>Tot.</b>		<b>854,00</b>	<b>-449,93</b>	<b>404,07</b>

# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2016	172	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>9.394,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2016 - verbale prot 1882 del 27/02/20	27/02/2020		-2.072,12	
		<b>Tot.</b>		<b>9.394,00</b>	<b>-2.072,12</b>	<b>7.321,88</b>
2016	173	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>109.800,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2016 - verbale prot 1882 del 27/02/20	27/02/2020		-9.600,91	
		<b>Tot.</b>		<b>109.800,00</b>	<b>-9.600,91</b>	<b>100.199,09</b>
2016	174	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>610,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2016 - verbale prot 1882 del 27/02/20	27/02/2020		-610,00	
		<b>Tot.</b>		<b>610,00</b>	<b>-610,00</b>	<b>0,00</b>
2017	257	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>14.579,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2017 - verbale prot 1883 del 27/02/20	27/02/2020		-14.088,76	
		<b>Tot.</b>		<b>14.579,00</b>	<b>-14.088,76</b>	<b>490,24</b>
2017	258	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>854,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2017 - verbale prot 1883 del 27/02/20	27/02/2020		-455,88	
		<b>Tot.</b>		<b>854,00</b>	<b>-455,88</b>	<b>398,12</b>
2017	259	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>10.248,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2017 - verbale prot 1883 del 27/02/20	27/02/2020		-10.248,00	
		<b>Tot.</b>		<b>10.248,00</b>	<b>-10.248,00</b>	<b>0,00</b>
2017	260	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>112.850,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2017 - verbale prot 1883 del 27/02/20	27/02/2020		-12.924,68	
		<b>Tot.</b>		<b>112.850,00</b>	<b>-12.924,68</b>	<b>99.925,32</b>
2017	261	<b>Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 20</b>		<b>610,00</b>		
	1	Scrittura privata E-Geos triennio 2015/2017 - quota 2017 - verbale prot 1883 del 27/02/20	27/02/2020		-610,00	
		<b>Tot.</b>		<b>610,00</b>	<b>-610,00</b>	<b>0,00</b>
2019	3556	<b>Proposta di missione Cod.49468-Council ESA</b>		<b>280,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	27/02/2020		-162,92	
		<b>Tot.</b>		<b>280,00</b>	<b>-162,92</b>	<b>117,08</b>
2019	4678	<b>Proposta di missione Cod.49685- riunione piattaforma</b>		<b>190,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	27/02/2020		-60,60	
		<b>Tot.</b>		<b>190,00</b>	<b>-60,60</b>	<b>129,40</b>
2019	7882	<b>Proposta di missione Cod.50451-Consultation Platfor</b>		<b>240,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	27/02/2020		-48,00	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-48,00</b>	<b>192,00</b>
2019	8014	<b>Proposta di missione Cod.50516-riunione comitato H2</b>		<b>275,62</b>		
	1	Adeguamento impegno	27/02/2020		-56,42	
	2	Adeguamento impegno	27/02/2020		56,42	
		<b>Tot.</b>		<b>275,62</b>	<b>0,00</b>	<b>275,62</b>
2019	10153	<b>Proposta di missione Cod.51335- Partecipazione all</b>		<b>1.103,99</b>		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Adeguamento impegno	27/02/2020	-103,71	
	2	Adeguamento impegno	27/02/2020	7,20	
		<b>Tot.</b>		<b>-96,51</b>	<b>1.007,48</b>
<b>2015</b>	<b>949</b>	<b>Proposta di missione Cod.34052-RIUNIONE FINALE DEI</b>	<b>31,00</b>		
	1	minor costo	28/02/2020	-28,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-28,00</b>	<b>3,00</b>
<b>2017</b>	<b>3985</b>	<b>Proposta di missione Cod.41367-Riunione ASI- Rosco</b>	<b>180,00</b>		
	1	minor costo	02/03/2020	-89,00	
		<b>Tot.</b>	<b>180,00</b>	<b>-89,00</b>	<b>91,00</b>
<b>2019</b>	<b>5735</b>	<b>Proposta di missione Cod.50067-Meeting with Mr Neu</b>	<b>70,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	02/03/2020	-40,00	
		<b>Tot.</b>	<b>70,00</b>	<b>-40,00</b>	<b>30,00</b>
<b>2019</b>	<b>9645</b>	<b>Proposta di missione Cod.51231- partecipazione al</b>	<b>2.660,35</b>		
	1	Adeguamento impegno	02/03/2020	-153,57	
		<b>Tot.</b>	<b>2.660,35</b>	<b>-153,57</b>	<b>2.506,78</b>
<b>2019</b>	<b>10352</b>	<b>Proposta di missione Cod.51462-Lancio cosmo skyme</b>	<b>180,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	02/03/2020	-125,00	
		<b>Tot.</b>	<b>180,00</b>	<b>-125,00</b>	<b>55,00</b>
<b>2019</b>	<b>10359</b>	<b>Proposta di missione Cod.51464-ExoMars Scince work</b>	<b>1.312,23</b>		
	1	Adeguamento impegno	02/03/2020	-74,08	
		<b>Tot.</b>	<b>1.312,23</b>	<b>-74,08</b>	<b>1.238,15</b>
<b>2019</b>	<b>10696</b>	<b>Proposta di missione Cod.51554- Leop e IOT CSG</b>	<b>695,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	02/03/2020	-43,70	
		<b>Tot.</b>	<b>695,00</b>	<b>-43,70</b>	<b>651,30</b>
<b>2014</b>	<b>2551</b>	<b>Proposta di missione Cod.31647-ISPEZIONE DI UN' AN</b>	<b>31,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>6600</b>	<b>Proposta di missione Cod.32649-VISITA PRESSO CO</b>	<b>31,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>7969</b>	<b>Proposta di missione Cod.33081-CSG HSSR 3 CLOSE</b>	<b>143,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020	-143,00	
		<b>Tot.</b>	<b>143,00</b>	<b>-143,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>9484</b>	<b>Proposta di missione Cod.33531-AQUILA-10/12/2014-1</b>	<b>31,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>667</b>	<b>Proposta di missione Cod.33920-WORKSHOP CON D</b>	<b>193,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020	-193,00	
		<b>Tot.</b>	<b>193,00</b>	<b>-193,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>3410</b>	<b>Proposta di missione Cod.38023-EVENTO CIRA</b>	<b>31,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2016	4845	<b>Proposta di missione Cod.38402-audit</b>		52,65		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020		-52,65	
		<b>Tot.</b>		<b>52,65</b>	<b>-52,65</b>	<b>0,00</b>
2016	4847	<b>Proposta di missione Cod.38401-AUDIT</b>		52,65		
	1	riduzione impegno per importo non piu' dovuto	03/03/2020		-52,65	
		<b>Tot.</b>		<b>52,65</b>	<b>-52,65</b>	<b>0,00</b>
2017	1671	<b>Proposta di missione Cod.40730-Partecipazione a Bo</b>		320,66		
	1	minor costo	03/03/2020		-209,96	
		<b>Tot.</b>		<b>320,66</b>	<b>-209,96</b>	<b>110,70</b>
2017	3381	<b>Proposta di missione Cod.41152-PRESENTAZIONE DEL</b>		315,00		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020		-315,00	
		<b>Tot.</b>		<b>315,00</b>	<b>-315,00</b>	<b>0,00</b>
2017	7657	<b>Proposta di missione Cod.42708-RIUNIONE PER PRO</b>		31,00		
	1	riduzione impegno per importo non più dovuto	03/03/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9289	<b>Proposta di missione Cod.50995-Meeting milestone P</b>		93,00		
	1	adeguamento impegno	03/03/2020		-17,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-17,00</b>	<b>76,00</b>
2019	10670	<b>Proposta di missione Cod.51486-Commissioning CSG</b>		101,00		
	1	Adeguamento impegno	03/03/2020		-2,24	
		<b>Tot.</b>		<b>101,00</b>	<b>-2,24</b>	<b>98,76</b>
2019	10673	<b>Proposta di missione Cod.51500-BENEDETTO</b>		225,00		
	1	Adeguamento impegno	03/03/2020		-35,05	
		<b>Tot.</b>		<b>225,00</b>	<b>-35,05</b>	<b>189,95</b>
2010	5856	<b>Proposta di missione Cod.19351-ATTIVITA' DI CHIUSU</b>		390,00		
	1	riduzione per costi inferiori	04/03/2020		-70,00	
		<b>Tot.</b>		<b>390,00</b>	<b>-70,00</b>	<b>320,00</b>
2014	1602	<b>Proposta di missione Cod.31314-ATTIVIAI' RESIDUA</b>		99,00		
	1	riduzione costi	04/03/2020		-39,00	
		<b>Tot.</b>		<b>99,00</b>	<b>-39,00</b>	<b>60,00</b>
2016	6854	<b>Acquisto materiale controllo accesso locali tecnici AS</b>		85,14		
	1	minor impegno	04/03/2020		-85,14	
		<b>Tot.</b>		<b>85,14</b>	<b>-85,14</b>	<b>0,00</b>
2016	9605	<b>Proposta di missione Cod.39626-la ricerca e la pub</b>		153,62		
	1	adeguamento impegno	04/03/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>153,62</b>	<b>-93,00</b>	<b>60,62</b>
2019	9728	<b>Proposta di missione Cod.51275- CAMPAGNA DI LANÇ</b>		420,00		
	1	Adeguamento impegno	04/03/2020		-8,81	
		<b>Tot.</b>		<b>420,00</b>	<b>-8,81</b>	<b>411,19</b>
2019	11225	<b>Proposta di missione Cod.51794-ASI TV lancio Cheop</b>		240,00		
	1	Adeguamento impegno	04/03/2020		-172,50	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-172,50</b>	<b>67,50</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2019	114	<b>Pagamento al Governo Kenya del canone per l'utilizz</b>	<b>109.523,12</b>		
	1	ECONOMIA - DG N. 182/2017 - CANONE "LAND RENT"	05/03/2020	-109.523,12	
		<b>Tot.</b>	<b>109.523,12</b>	<b>-109.523,12</b>	<b>0,00</b>
2019	9548	<b>Proposta di missione Cod.50846-Riunione Council n.</b>	<b>240,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	05/03/2020	-115,11	
		<b>Tot.</b>	<b>240,00</b>	<b>-115,11</b>	<b>124,89</b>
2019	10697	<b>Proposta di missione Cod.51555-Council meeting 287</b>	<b>210,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	05/03/2020	-175,60	
		<b>Tot.</b>	<b>210,00</b>	<b>-175,60</b>	<b>34,40</b>
2019	843	<b>Proposta di missione Cod.47982-Riunione security co</b>	<b>290,00</b>		
	1	adeguamento impegno	06/03/2020	-76,80	
		<b>Tot.</b>	<b>290,00</b>	<b>-76,80</b>	<b>213,20</b>
2019	3075	<b>Proposta di missione Cod.49192-Partecipazione EU-S</b>	<b>230,12</b>		
	1	adeguamento impegno	06/03/2020	-7,20	
		<b>Tot.</b>	<b>230,12</b>	<b>-7,20</b>	<b>222,92</b>
2011	1914	<b>Proposta di missione Cod.22054-BANDA Q/V BASI DI</b>	<b>123,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/03/2020	-93,00	
		<b>Tot.</b>	<b>123,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>30,00</b>
2014	7575	<b>Proposta di missione Cod.32984-CHAIRMAN SESSION</b>	<b>124,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/03/2020	-94,00	
		<b>Tot.</b>	<b>124,00</b>	<b>-94,00</b>	<b>30,00</b>
2017	3399	<b>Pagamento al Governo Kenya del canone per l'utilizz</b>	<b>7.696,70</b>		
	1	ECONOMIA - DG N. 182/2017 - CANONE "LAND RENT"	09/03/2020	-7.696,70	
		<b>Tot.</b>	<b>7.696,70</b>	<b>-7.696,70</b>	<b>0,00</b>
2017	5495	<b>Proposta di missione Cod.41768-CODIGER</b>	<b>124,00</b>		
	1	minor costo	09/03/2020	-61,83	
		<b>Tot.</b>	<b>124,00</b>	<b>-61,83</b>	<b>62,17</b>
2018	158	<b>Pagamento al Governo Kenya del canone per l'utilizzo</b>	<b>109.523,12</b>		
	1	ECONOMIA - DG N. 182/2017 - CANONE "LAND RENT"	09/03/2020	-109.523,12	
		<b>Tot.</b>	<b>109.523,12</b>	<b>-109.523,12</b>	<b>0,00</b>
2013	9457	<b>Proposta di missione Cod.30611-2a RIUNIONE GRUPP</b>	<b>337,00</b>		
	1	minor costo	11/03/2020	-60,30	
		<b>Tot.</b>	<b>337,00</b>	<b>-60,30</b>	<b>276,70</b>
2018	3799	<b>Proposta di missione Cod.45299-Partecipazione alla</b>	<b>233,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	11/03/2020	-11,40	
		<b>Tot.</b>	<b>233,00</b>	<b>-11,40</b>	<b>221,60</b>
2019	9233	<b>Proposta di missione Cod.50978-Partecipazione a co</b>	<b>818,35</b>		
	1	Adeguamento impegno	11/03/2020	-121,70	
		<b>Tot.</b>	<b>818,35</b>	<b>-121,70</b>	<b>696,65</b>
2019	10218	<b>ACQUISTO MATERIALE ISTITUZIONALE CONSUMABILE P</b>	<b>5.225,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	minor impegno	11/03/2020	-85,13	
		<b>Tot.</b>	<b>5.225,00</b>	<b>-85,13</b>	<b>5.139,87</b>
<b>2018</b>	<b>6630</b>	<b>Proposta di missione Cod.46496-Presentazione su inv</b>	<b>155,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-155,00	
		<b>Tot.</b>	<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>1260</b>	<b>Proposta di missione Cod.48123-Tracking sonda JUNO</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-4,30	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-4,30</b>	<b>46,70</b>
<b>2019</b>	<b>2043</b>	<b>Proposta di missione Cod.48586-Test e analisi dati</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-3,06	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,06</b>	<b>47,94</b>
<b>2019</b>	<b>2149</b>	<b>Proposta di missione Cod.48638-Attività di installa</b>	<b>51,00</b>		
	1	adeguamento impegno	13/03/2020	-16,63	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-16,63</b>	<b>34,37</b>
<b>2019</b>	<b>2338</b>	<b>Proposta di missione Cod.48751-Test puntamento ant</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-3,37	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,37</b>	<b>47,63</b>
<b>2019</b>	<b>2470</b>	<b>Proposta di missione Cod.48784-Analisi dati acquisi</b>	<b>51,00</b>		
	1	adeguamento impegno	13/03/2020	-3,37	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,37</b>	<b>47,63</b>
<b>2019</b>	<b>2471</b>	<b>Proposta di missione Cod.48785-Test puntamento del</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-2,43	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-2,43</b>	<b>48,57</b>
<b>2019</b>	<b>2630</b>	<b>Proposta di missione Cod.48888- Test sul modello di</b>	<b>61,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-24,37	
		<b>Tot.</b>	<b>61,00</b>	<b>-24,37</b>	<b>36,63</b>
<b>2019</b>	<b>2710</b>	<b>Proposta di missione Cod.48965-artecipazione riunio</b>	<b>61,00</b>		
	1	Adeguamento impegni	13/03/2020	-12,12	
		<b>Tot.</b>	<b>61,00</b>	<b>-12,12</b>	<b>48,88</b>
<b>2019</b>	<b>2969</b>	<b>Proposta di missione Cod.49140-Nuovi test sul model</b>	<b>61,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-12,12	
		<b>Tot.</b>	<b>61,00</b>	<b>-12,12</b>	<b>48,88</b>
<b>2019</b>	<b>3089</b>	<b>Proposta di missione Cod.49202- Nuovi test modello</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-2,12	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-2,12</b>	<b>48,88</b>
<b>2019</b>	<b>3186</b>	<b>Proposta di missione Cod.49262-Riunione squadra O</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-2,12	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-2,12</b>	<b>48,88</b>
<b>2019</b>	<b>3611</b>	<b>Proposta di missione Cod.49488-Riunione squadra op</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-2,39	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-2,39</b>	<b>48,61</b>
<b>2019</b>	<b>3639</b>	<b>Proposta di missione Cod.49504- Partecipazione alla</b>	<b>46,00</b>		

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/03/2020	-11,76	
		<b>Tot.</b>	<b>46,00</b>	<b>-11,76</b>	<b>34,24</b>
<b>2019</b>	<b>3641</b>	<b>Proposta di missione Cod.49507-Test di preparazione</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-2,75	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-2,75</b>	<b>48,25</b>
<b>2019</b>	<b>3700</b>	<b>Proposta di missione Cod.49553-Preparazione attivit</b>	<b>51,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/03/2020	-15,30	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-15,30</b>	<b>35,70</b>
<b>2019</b>	<b>3874</b>	<b>Proposta di missione Cod.49555-Riunione presso SD</b>	<b>51,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/03/2020	-15,08	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-15,08</b>	<b>35,92</b>
<b>2019</b>	<b>4171</b>	<b>Proposta di missione Cod.49616-Seminario SDSA 201</b>	<b>51,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	13/03/2020	-3,37	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,37</b>	<b>47,63</b>
<b>2019</b>	<b>10659</b>	<b>Proposta di missione Cod.51481-tracking MEX per co</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-21,67	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-21,67</b>	<b>29,33</b>
<b>2019</b>	<b>10667</b>	<b>Proposta di missione Cod.51484-Commissioning con</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-4,86	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-4,86</b>	<b>46,14</b>
<b>2019</b>	<b>10835</b>	<b>Proposta di missione Cod.51597-Preparazione al trac</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-6,12	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-6,12</b>	<b>44,88</b>
<b>2019</b>	<b>10879</b>	<b>Proposta di missione Cod.51661-controllo antenna</b>	<b>30,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-0,28	
		<b>Tot.</b>	<b>30,00</b>	<b>-0,28</b>	<b>29,72</b>
<b>2019</b>	<b>10881</b>	<b>Proposta di missione Cod.51664-controllo antenna</b>	<b>30,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	13/03/2020	-0,67	
		<b>Tot.</b>	<b>30,00</b>	<b>-0,67</b>	<b>29,33</b>
<b>2019</b>	<b>1048</b>	<b>Proposta di missione Cod.48006-Attività tracking so</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-4,30	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-4,30</b>	<b>46,70</b>
<b>2019</b>	<b>1192</b>	<b>Proposta di missione Cod.48087-Attività tracking Sa</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-4,61	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-4,61</b>	<b>46,39</b>
<b>2019</b>	<b>1204</b>	<b>Proposta di missione Cod.48094-Attività di tracking</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-4,23	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-4,23</b>	<b>46,77</b>
<b>2019</b>	<b>1412</b>	<b>Proposta di missione Cod.48196-Test sulle prestazio</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-3,37	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,37</b>	<b>47,63</b>
<b>2019</b>	<b>1440</b>	<b>Proposta di missione Cod.48216-Tracking sonda e va</b>	<b>51,00</b>		

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-3,37	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,37</b>	<b>47,63</b>
<b>2019</b>	<b>5999</b>	<b>Proposta di missione Cod.50248-Analisi risultati te</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-27,84	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-27,84</b>	<b>23,16</b>
<b>2019</b>	<b>8609</b>	<b>Proposta di missione Cod.50734-Verifica modello pun</b>	<b>77,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-29,77	
		<b>Tot.</b>	<b>77,00</b>	<b>-29,77</b>	<b>47,23</b>
<b>2019</b>	<b>10312</b>	<b>Proposta di missione Cod.51449-Tracking Voyager e</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-3,37	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,37</b>	<b>47,63</b>
<b>2019</b>	<b>10313</b>	<b>Proposta di missione Cod.51450- Preparazione tabell</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-3,68	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,68</b>	<b>47,32</b>
<b>2019</b>	<b>10664</b>	<b>Proposta di missione Cod.51482- Tracking spacecraft</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-4,30	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-4,30</b>	<b>46,70</b>
<b>2019</b>	<b>10836</b>	<b>Proposta di missione Cod.51598- Preparazione tracki</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/03/2020	-4,30	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-4,30</b>	<b>46,70</b>
<b>2014</b>	<b>1803</b>	<b>Proposta di missione Cod.31461-PDR SMU E PS</b>	<b>124,00</b>		
	1	adeguamento impegno	17/03/2020	-124,00	
		<b>Tot.</b>	<b>124,00</b>	<b>-124,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>8376</b>	<b>Proposta di missione Cod.39271-RIUNIONE PB NAV E</b>	<b>389,00</b>		
	1	adeguamento impegno	17/03/2020	-389,00	
		<b>Tot.</b>	<b>389,00</b>	<b>-389,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5992</b>	<b>Proposta di missione Cod.50218-Test modello punta</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	17/03/2020	-3,99	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-3,99</b>	<b>47,01</b>
<b>2018</b>	<b>3839</b>	<b>Proposta di missione Cod.45323-Prima fase Alternanz</b>	<b>62,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	18/03/2020	-48,95	
		<b>Tot.</b>	<b>62,00</b>	<b>-48,95</b>	<b>13,05</b>
<b>2018</b>	<b>8692</b>	<b>Proposta di missione Cod.47201- THAG Roadmap mee</b>	<b>453,20</b>		
	1	Adeguamento impegno	18/03/2020	-72,22	
		<b>Tot.</b>	<b>453,20</b>	<b>-72,22</b>	<b>380,98</b>
<b>2018</b>	<b>4535</b>	<b>Proposta di missione Cod.45623-CODIGER - GIORNAT</b>	<b>202,75</b>		
	1	Adeguamento impegno	19/03/2020	-71,20	
		<b>Tot.</b>	<b>202,75</b>	<b>-71,20</b>	<b>131,55</b>
<b>2018</b>	<b>3745</b>	<b>Proposta di missione Cod.45286- Global Space Econ</b>	<b>152,75</b>		
	1	Adeguamento impegno	20/03/2020	-152,75	
		<b>Tot.</b>	<b>152,75</b>	<b>-152,75</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>4011</b>	<b>Proposta di missione Cod.45446-programma NAVISP -</b>	<b>255,00</b>		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Adeguamento impegno	20/03/2020	-201,70	
		<b>Tot.</b>	<b>255,00</b>	<b>-201,70</b>	<b>53,30</b>
<b>2018</b>	<b>5767</b>	<b>Proposta di missione Cod.46096-Partecipazione come</b>	<b>763,85</b>		
	1	Adeguamento impegno	20/03/2020	-509,85	
		<b>Tot.</b>	<b>763,85</b>	<b>-509,85</b>	<b>254,00</b>
<b>2019</b>	<b>2840</b>	<b>Proposta di missione Cod.49058-Seminario CODIGER</b>	<b>60,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/03/2020	-60,00	
		<b>Tot.</b>	<b>60,00</b>	<b>-60,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2949</b>	<b>Proposta di missione Cod.49119-IXPE: pianificazione</b>	<b>195,40</b>		
	1	Adeguamento impegno	27/03/2020	-46,40	
		<b>Tot.</b>	<b>195,40</b>	<b>-46,40</b>	<b>149,00</b>
<b>2019</b>	<b>5956</b>	<b>Proposta di missione Cod.50190-Partecipazione a riu</b>	<b>1.922,28</b>		
	1	Adeguamento impegno	27/03/2020	-235,54	
		<b>Tot.</b>	<b>1.922,28</b>	<b>-235,54</b>	<b>1.686,74</b>
<b>2019</b>	<b>9317</b>	<b>Proposta di missione Cod.51032-evento per lanciator</b>	<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	27/03/2020	-0,50	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-0,50</b>	<b>30,50</b>
<b>2018</b>	<b>848</b>	<b>2018 - all'adesione dell'Agenzia Spaziale Italiana al</b>	<b>2.000,00</b>		
	1	duplicazione impegno n 6369/2018	30/03/2020	-2.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>10146</b>	<b>Proposta di missione Cod.51329-Corso di formazione</b>	<b>420,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	30/03/2020	-219,89	
		<b>Tot.</b>	<b>420,00</b>	<b>-219,89</b>	<b>200,11</b>
<b>2019</b>	<b>10197</b>	<b>Proposta di missione Cod.51351-Stati Generali dello</b>	<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	30/03/2020	-11,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-11,00</b>	<b>20,00</b>
<b>2019</b>	<b>10316</b>	<b>Proposta di missione Cod.51453-Attività preparatori</b>	<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	30/03/2020	-7,69	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-7,69</b>	<b>43,31</b>
<b>2019</b>	<b>10566</b>	<b>Proposta di missione Cod.51467-Riunione di presenta</b>	<b>120,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	30/03/2020	-97,00	
		<b>Tot.</b>	<b>120,00</b>	<b>-97,00</b>	<b>23,00</b>
<b>2019</b>	<b>5889</b>	<b>Pedaggi autostradali auto Presidente - Dicembre -</b>	<b>23,50</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	31/03/2020	-23,50	
		<b>Tot.</b>	<b>23,50</b>	<b>-23,50</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8701</b>	<b>Proposta di missione Cod.50785-CONVENTION ISTITU</b>	<b>155,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	31/03/2020	-63,05	
		<b>Tot.</b>	<b>155,00</b>	<b>-63,05</b>	<b>91,95</b>
<b>2019</b>	<b>11270</b>	<b>Canone locazione Telepass mese Dicembre</b>	<b>1,26</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	31/03/2020	-1,26	
		<b>Tot.</b>	<b>1,26</b>	<b>-1,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2240</b>	<b>Proposta di missione Cod.48686-Riunione con Fondi</b>	<b>31,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	01/04/2020	-13,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-13,00</b>	<b>18,00</b>
<b>2019</b>	<b>3328</b>	<b>Proposta di missione Cod.49349-ROCC workshop e Ri</b>	<b>93,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	01/04/2020	-40,45	
	2	Adeguamento impegno	01/04/2020	2,80	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-37,65</b>	<b>55,35</b>
<b>2019</b>	<b>7450</b>	<b>Proposta di missione Cod.50339- Solar Orbiter METIS</b>	<b>416,95</b>		
	1	Adeguamento impegno	01/04/2020	-10,00	
		<b>Tot.</b>	<b>416,95</b>	<b>-10,00</b>	<b>406,95</b>
<b>2019</b>	<b>8621</b>	<b>Proposta di missione Cod.50742-PDR di sistema del p</b>	<b>62,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	01/04/2020	-20,00	
		<b>Tot.</b>	<b>62,00</b>	<b>-20,00</b>	<b>42,00</b>
<b>2019</b>	<b>9404</b>	<b>Proposta di missione Cod.51087-spedizione csg</b>	<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	01/04/2020	-2,84	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-2,84</b>	<b>28,16</b>
<b>2019</b>	<b>9690</b>	<b>Proposta di missione Cod.51258- SHALOM - milestone</b>	<b>181,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	01/04/2020	-36,00	
		<b>Tot.</b>	<b>181,00</b>	<b>-36,00</b>	<b>145,00</b>
<b>2019</b>	<b>10338</b>	<b>Proposta di missione Cod.51461-Partecipazione boar</b>	<b>1.081,43</b>		
	1	adeguamento impegno	01/04/2020	-17,51	
		<b>Tot.</b>	<b>1.081,43</b>	<b>-17,51</b>	<b>1.063,92</b>
<b>2016</b>	<b>1277</b>	<b>Proposta di missione Cod.37465-RIUNIONE DI AVANZ</b>	<b>62,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	02/04/2020	-62,00	
		<b>Tot.</b>	<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3734</b>	<b>Proposta di missione Cod.45284- « Space Cybersecur</b>	<b>152,75</b>		
	1	Adeguamento impegno	02/04/2020	-99,80	
		<b>Tot.</b>	<b>152,75</b>	<b>-99,80</b>	<b>52,95</b>
<b>2018</b>	<b>4457</b>	<b>Proposta di missione Cod.45593-CODIGER - GIORNAT</b>	<b>139,04</b>		
	1	Adeguamento impegno	02/04/2020	-29,34	
		<b>Tot.</b>	<b>139,04</b>	<b>-29,34</b>	<b>109,70</b>
<b>2019</b>	<b>434</b>	<b>Proposta di missione Cod.47755-Informal Working Lu</b>	<b>80,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	02/04/2020	-31,10	
		<b>Tot.</b>	<b>80,00</b>	<b>-31,10</b>	<b>48,90</b>
<b>2019</b>	<b>1506</b>	<b>Proposta di missione Cod.48259-Memorandum of Und</b>	<b>540,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	02/04/2020	-405,34	
		<b>Tot.</b>	<b>540,00</b>	<b>-405,34</b>	<b>134,66</b>
<b>2019</b>	<b>2101</b>	<b>Proposta di missione Cod.48608-58^ Sessione del Le</b>	<b>475,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	02/04/2020	-300,20	
		<b>Tot.</b>	<b>475,00</b>	<b>-300,20</b>	<b>174,80</b>
<b>2019</b>	<b>4098</b>	<b>Proposta di missione Cod.49572-corso di formazione</b>	<b>115,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	02/04/2020	-86,00	
		<b>Tot.</b>	<b>115,00</b>	<b>-86,00</b>	<b>29,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	7494	Proposta di missione Cod.50391-Riunione di coordina		186,00		
	1	Adeguamento impegno	02/04/2020		-66,70	
		<b>Tot.</b>		<b>186,00</b>	<b>-66,70</b>	<b>119,30</b>
2019	8654	Proposta di missione Cod.50763-Partecipazione a 70t		340,00		
	1	Adeguamento impegno	02/04/2020		-166,12	
		<b>Tot.</b>		<b>340,00</b>	<b>-166,12</b>	<b>173,88</b>
2019	10148	Proposta di missione Cod.51330-Malindi course on Ea		744,00		
	1	Adeguamento impegno	02/04/2020		-163,49	
		<b>Tot.</b>		<b>744,00</b>	<b>-163,49</b>	<b>580,51</b>
2019	10306	Proposta di missione Cod.51445- RIUNIONE "PROGRE		872,34		
	1	Adeguamento impegno	02/04/2020		-44,50	
		<b>Tot.</b>		<b>872,34</b>	<b>-44,50</b>	<b>827,84</b>
2019	11225	Proposta di missione Cod.51794-ASI TV lancio Cheop		240,00		
	2	Adeguamento impegno	02/04/2020		70,00	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>70,00</b>	<b>310,00</b>
2019	11230	Proposta di missione Cod.51796-Festival Focus Live		62,00		
	1	Adeguamento impegno	02/04/2020		-52,50	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-52,50</b>	<b>9,50</b>
2018	3678	Corso "Master I livello in logistica ..." - G. Moretto		16,00		
	1	maggior impegno	03/04/2020		-16,00	
		<b>Tot.</b>		<b>16,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>0,00</b>
2018	5699	Corso "MASTER II LIVELLO IN DIRITTO DELLA RETE" - D.		16,00		
	1	maggior impegno	03/04/2020		-16,00	
		<b>Tot.</b>		<b>16,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6458	Proposta di missione Cod.46428-Meeting sulla storia		353,00		
	1	Adeguamento impegno	03/04/2020		-54,49	
		<b>Tot.</b>		<b>353,00</b>	<b>-54,49</b>	<b>298,51</b>
2019	9267	Proposta di missione Cod.50984-partecipazione alla		420,00		
	1	Adeguamento impegno	03/04/2020		-196,53	
		<b>Tot.</b>		<b>420,00</b>	<b>-196,53</b>	<b>223,47</b>
2019	9566	Proposta di missione Cod.51205-Roadmap meeting		263,22		
	1	Adeguamento impegno	03/04/2020		-99,30	
		<b>Tot.</b>		<b>263,22</b>	<b>-99,30</b>	<b>163,92</b>
2019	9617	Proposta di missione Cod.51225- lancio CSG		1.080,00		
	1	Adeguamento impegno	03/04/2020		-578,96	
		<b>Tot.</b>		<b>1.080,00</b>	<b>-578,96</b>	<b>501,04</b>
2019	10185	Proposta di missione Cod.51348-THAG Roadmap Mee		625,45		
	1	Adeguamento impegno	03/04/2020		-99,58	
		<b>Tot.</b>		<b>625,45</b>	<b>-99,58</b>	<b>525,87</b>
2010	9215	Proposta di missione Cod.20618-USER WS GMES.		327,00		
	1	VARIAZIONE PER ANNULLAMENTO MISSIONE	06/04/2020		-327,00	
		<b>Tot.</b>		<b>327,00</b>	<b>-327,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	1823	Proposta di missione Cod.48436-LEOP PRISMA Teles		579,47		
	1	Adeguamento impegno	06/04/2020		-74,67	
		<b>Tot.</b>		<b>579,47</b>	<b>-74,67</b>	<b>504,80</b>
2019	2596	Proposta di missione Cod.48852-Test SOV CSG - ASI		40,00		
	1	Adeguamento impegno	06/04/2020		-1,88	
		<b>Tot.</b>		<b>40,00</b>	<b>-1,88</b>	<b>38,12</b>
2019	8627	Proposta di missione Cod.50746- S-PDR		46,00		
	1	Adeguamento impegno	06/04/2020		-46,00	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-46,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6639	Proposta di missione Cod.46362-Meeting di preparazi		323,13		
	1	Variazione	07/04/2020		-10,80	
		<b>Tot.</b>		<b>323,13</b>	<b>-10,80</b>	<b>312,33</b>
2019	1837	Proposta di missione Cod.48486-44th PB-SSA Meeting		170,00		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-48,22	
		<b>Tot.</b>		<b>170,00</b>	<b>-48,22</b>	<b>121,78</b>
2019	3126	Proposta di missione Cod.49226- partecipazione all'		186,00		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-182,00	
		<b>Tot.</b>		<b>186,00</b>	<b>-182,00</b>	<b>4,00</b>
2019	7811	Proposta di missione Cod.50428-Meeting GALILEO		370,88		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-11,13	
	2	Adeguamento impegno	07/04/2020		11,13	
		<b>Tot.</b>		<b>370,88</b>	<b>0,00</b>	<b>370,88</b>
2019	7932	Proposta di missione Cod.50469-meeting con Spaceo		830,00		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-644,85	
	2	Adeguamento impegno	07/04/2020		30,00	
		<b>Tot.</b>		<b>830,00</b>	<b>-614,85</b>	<b>215,15</b>
2019	8413	Proposta di missione Cod.50616-meeting con EC per		80,00		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-18,85	
		<b>Tot.</b>		<b>80,00</b>	<b>-18,85</b>	<b>61,15</b>
2019	8584	Proposta di missione Cod.50695- missione nell'ambit		360,00		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-160,71	
	2	Adeguamento impegno	07/04/2020		30,00	
		<b>Tot.</b>		<b>360,00</b>	<b>-130,71</b>	<b>229,29</b>
2019	8730	Proposta di missione Cod.50802-la missione viene sv		719,70		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-50,32	
		<b>Tot.</b>		<b>719,70</b>	<b>-50,32</b>	<b>669,38</b>
2019	9380	Proposta di missione Cod.51064-presentazione final		160,00		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-26,16	
		<b>Tot.</b>		<b>160,00</b>	<b>-26,16</b>	<b>133,84</b>
2019	10120	Proposta di missione Cod.51317-KOM gruppo di lavor		240,00		
	1	Adeguamento impegno	07/04/2020		-120,86	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-120,86</b>	<b>119,14</b>

# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2017	136	<b>2015-050-R.0 "Esercizio operativo del Centro di Geod</b>	<b>78.281,06</b>		
	1	ECONOMIA RF E VER. CONF. FINALE CHIUSURA CONTRATTO DG N. 65/20 (A.L. N.038/20)	09/04/2020	-19.833,57	
		<b>Tot.</b>	<b>78.281,06</b>	<b>-19.833,57</b>	<b>58.447,49</b>
2017	6716	<b>2015-050-R.0 - AA1 - 2015-050-R.1 - "ESERCIZIO OPE</b>	<b>33.531,00</b>		
	1	ECONOMIA RF E VER. CONF. FINALE CHIUSURA CONTRATTO DG N. 65/20 (A.L. N.038/20)	09/04/2020	-33.531,00	
		<b>Tot.</b>	<b>33.531,00</b>	<b>-33.531,00</b>	<b>0,00</b>
2017	6718	<b>2015-050-R.0 - AA1 - 2015-050-R.1 - "ESERCIZIO O</b>	<b>60.000,00</b>		
	1	ECONOMIA RF E VER. CONF. FINALE CHIUSURA CONTRATTO DG N. 65/20 (A.L. N.038/20)	09/04/2020	-60.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>60.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>	<b>0,00</b>
2017	6720	<b>2015-050-R.0 - AA2 - 2015-050-R.2-2017 "ESERCIZIO</b>	<b>742.338,91</b>		
	1	ECONOMIA RF E VER. CONF. FINALE CHIUSURA CONTRATTO DG N. 65/20 (A.L. N.038/20)	09/04/2020	-11.252,36	
		<b>Tot.</b>	<b>742.338,91</b>	<b>-11.252,36</b>	<b>731.086,55</b>
2018	4411	<b>Proposta di missione Cod.45580-organizzazione gior</b>	<b>217,00</b>		
	1	adeguamento impegno	09/04/2020	-140,85	
		<b>Tot.</b>	<b>217,00</b>	<b>-140,85</b>	<b>76,15</b>
2018	6444	<b>Proposta di missione Cod.46419-Attività ispettive d</b>	<b>180,00</b>		
	1	adeguamento impegno	09/04/2020	-70,56	
		<b>Tot.</b>	<b>180,00</b>	<b>-70,56</b>	<b>109,44</b>
2018	7253	<b>Proposta di missione Cod.46630-Attività di PA/QA su</b>	<b>165,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020	-47,39	
		<b>Tot.</b>	<b>165,00</b>	<b>-47,39</b>	<b>117,61</b>
2018	7371	<b>Proposta di missione Cod.46679-Riunione presso soci</b>	<b>15,00</b>		
	1	adeguamento impegno	09/04/2020	-7,10	
		<b>Tot.</b>	<b>15,00</b>	<b>-7,10</b>	<b>7,90</b>
2018	7442	<b>Proposta di missione Cod.46717- Four Monthly Revie</b>	<b>210,00</b>		
	1	adeguamento impegno	09/04/2020	-55,69	
		<b>Tot.</b>	<b>210,00</b>	<b>-55,69</b>	<b>154,31</b>
2018	8031	<b>Proposta di missione Cod.46951-Progress Meeting #1</b>	<b>73,00</b>		
	1	adeguamento impegno	09/04/2020	-22,80	
		<b>Tot.</b>	<b>73,00</b>	<b>-22,80</b>	<b>50,20</b>
2018	8194	<b>Proposta di missione Cod.47033-OSAT verifica PA/QA</b>	<b>31,00</b>		
	1	adeguamento impegno	09/04/2020	-8,30	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-8,30</b>	<b>22,70</b>
2018	8276	<b>Proposta di missione Cod.47065-Audit periodico di p</b>	<b>193,00</b>		
	1	adeguamento impegno	09/04/2020	-86,50	
		<b>Tot.</b>	<b>193,00</b>	<b>-86,50</b>	<b>106,50</b>
2019	4702	<b>Proposta di missione Cod.49699-Riunione PB lanciato</b>	<b>579,94</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-223,06	
		<b>Tot.</b>		<b>579,94</b>	<b>-223,06</b>	<b>356,88</b>
<b>2019</b>	<b>4983</b>	<b>Proposta di missione Cod.49923-invito a evento com</b>		<b>92,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>92,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>30,00</b>
<b>2019</b>	<b>4998</b>	<b>Proposta di missione Cod.49936-Riunione su realizza</b>		<b>114,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>114,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>83,00</b>
<b>2019</b>	<b>5895</b>	<b>Proposta di missione Cod.50166-Partecipazione al W</b>		<b>941,38</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-97,84	
		<b>Tot.</b>		<b>941,38</b>	<b>-97,84</b>	<b>843,54</b>
<b>2019</b>	<b>8309</b>	<b>Proposta di missione Cod.50573-visita ispettiva pre</b>		<b>178,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-89,50	
		<b>Tot.</b>		<b>178,00</b>	<b>-89,50</b>	<b>88,50</b>
<b>2019</b>	<b>8601</b>	<b>Proposta di missione Cod.50729-partecipazione nel c</b>		<b>340,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-67,45	
		<b>Tot.</b>		<b>340,00</b>	<b>-67,45</b>	<b>272,55</b>
<b>2019</b>	<b>8733</b>	<b>Proposta di missione Cod.50804- Partecipazione all</b>		<b>293,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-69,30	
		<b>Tot.</b>		<b>293,00</b>	<b>-69,30</b>	<b>223,70</b>
<b>2019</b>	<b>9543</b>	<b>Proposta di missione Cod.51168-ADMINISTRATIVE AN</b>		<b>210,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-22,90	
		<b>Tot.</b>		<b>210,00</b>	<b>-22,90</b>	<b>187,10</b>
<b>2019</b>	<b>9674</b>	<b>Proposta di missione Cod.51250- Partecipazione com</b>		<b>1.050,09</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-49,76	
	2	Adeguamento impegno	09/04/2020		-4,24	
		<b>Tot.</b>		<b>1.050,09</b>	<b>-54,00</b>	<b>996,09</b>
<b>2019</b>	<b>9736</b>	<b>Proposta di missione Cod.51279-Space Workshop org</b>		<b>603,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-15,91	
		<b>Tot.</b>		<b>603,00</b>	<b>-15,91</b>	<b>587,09</b>
<b>2019</b>	<b>9788</b>	<b>Proposta di missione Cod.51305-SPAGNA-25/11/2019-2</b>		<b>240,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-65,11	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-65,11</b>	<b>174,89</b>
<b>2019</b>	<b>10598</b>	<b>Proposta di missione Cod.51471- Riunione del Tiger</b>		<b>170,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	09/04/2020		-58,96	
		<b>Tot.</b>		<b>170,00</b>	<b>-58,96</b>	<b>111,04</b>
<b>2019</b>	<b>570</b>	<b>Proposta di missione Cod.47831-Audit periodico di s</b>		<b>22,26</b>		
	1	Adeguamento impegno	10/04/2020		-17,46	
		<b>Tot.</b>		<b>22,26</b>	<b>-17,46</b>	<b>4,80</b>
<b>2019</b>	<b>847</b>	<b>Proposta di missione Cod.47985-Test SOV a ID-UGS -</b>		<b>22,13</b>		
	1	Adeguamento impegno	10/04/2020		-2,33	
		<b>Tot.</b>		<b>22,13</b>	<b>-2,33</b>	<b>19,80</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	1870	Proposta di missione Cod.48513-Acquisizioni passagg		217,00		
	1	Adeguamento impegno	10/04/2020		-11,40	
<b>Tot.</b>				<b>217,00</b>	<b>-11,40</b>	<b>205,60</b>
2019	4817	Proposta di missione Cod.49797-PRE-LAUNCH CAMP		3.864,75		
	1	Adeguamento impegno	10/04/2020		-375,05	
<b>Tot.</b>				<b>3.864,75</b>	<b>-375,05</b>	<b>3.489,70</b>
2019	9268	Servizi doganali per proroga della Bolla Doganale di		237,90		
	1	errata IVA	10/04/2020		-42,90	
<b>Tot.</b>				<b>237,90</b>	<b>-42,90</b>	<b>195,00</b>
2019	10691	Proposta di missione Cod.51550-Tracking STA e confi		51,00		
	1	Adeguamento impegno	10/04/2020		-23,91	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-23,91</b>	<b>27,09</b>
2019	10839	Proposta di missione Cod.51601-Configurazione appa		51,00		
	1	Adeguamento impegno	10/04/2020		-2,10	
<b>Tot.</b>				<b>51,00</b>	<b>-2,10</b>	<b>48,90</b>
2019	10880	Proposta di missione Cod.51662-controllo antenna		30,00		
	1	Adeguamento impegno	10/04/2020		-2,91	
<b>Tot.</b>				<b>30,00</b>	<b>-2,91</b>	<b>27,09</b>
2018	9506	Proposta di missione Cod.47498-SOV - System Operat		155,00		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020		-155,00	
	2	Adeguamento impegno	14/04/2020		155,00	
<b>Tot.</b>				<b>155,00</b>	<b>0,00</b>	<b>155,00</b>
2019	1743	Proposta di missione Cod.48343-Partecipazione Spac		512,45		
	1	adeguamento impegno	14/04/2020		-11,00	
	2	adeguamento impegno	14/04/2020		0,50	
<b>Tot.</b>				<b>512,45</b>	<b>-10,50</b>	<b>501,95</b>
2019	5990	Proposta di missione Cod.50208-Test di verifica su		115,00		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020		-25,20	
<b>Tot.</b>				<b>115,00</b>	<b>-25,20</b>	<b>89,80</b>
2019	8509	Proposta di missione Cod.50639- ECSS TRAINING SES		240,00		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020		-2,17	
<b>Tot.</b>				<b>240,00</b>	<b>-2,17</b>	<b>237,83</b>
2019	9271	Proposta di missione Cod.50986- Campagna di lancio		660,00		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020		-52,66	
<b>Tot.</b>				<b>660,00</b>	<b>-52,66</b>	<b>607,34</b>
2019	9659	Proposta di missione Cod.51237-AUDIT PERIODICO DI		43,00		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020		-28,00	
<b>Tot.</b>				<b>43,00</b>	<b>-28,00</b>	<b>15,00</b>
2019	9757	Proposta di missione Cod.51289-TEST READINESS RE		31,00		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020		-22,10	
<b>Tot.</b>				<b>31,00</b>	<b>-22,10</b>	<b>8,90</b>
2019	10694	Proposta di missione Cod.51552-ATTIVITA' POST LAN		31,00		

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020	-13,30	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-13,30</b>	<b>17,70</b>
<b>2019</b>	<b>10834</b>	<b>Proposta di missione Cod.51596- ATTIVITA' POST LA</b>	<b>101,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020	-65,70	
		<b>Tot.</b>	<b>101,00</b>	<b>-65,70</b>	<b>35,30</b>
<b>2019</b>	<b>10846</b>	<b>Proposta di missione Cod.51607-ATTIVITA' POST LAN</b>	<b>139,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	14/04/2020	-54,20	
		<b>Tot.</b>	<b>139,00</b>	<b>-54,20</b>	<b>84,80</b>
<b>2019</b>	<b>9649</b>	<b>Stament of Intent for joint ASI-ESA research fellowsh</b>	<b>13.500,00</b>		
	1	riduzione impegno a seguito di decorrenza posticipata rispetto al decreto	15/04/2020	-3.000,00	
	2	riduzione impegno a seguito di decorrenza posticipata rispetto al decreto	15/04/2020	-10.500,00	
		<b>Tot.</b>	<b>13.500,00</b>	<b>-13.500,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>4523</b>	<b>Proposta di missione Cod.45614-Conferenza annuale</b>	<b>183,30</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/04/2020	-62,10	
		<b>Tot.</b>	<b>183,30</b>	<b>-62,10</b>	<b>121,20</b>
<b>2019</b>	<b>3178</b>	<b>Proposta di missione Cod.49255-Global Space Econo</b>	<b>155,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/04/2020	-109,80	
		<b>Tot.</b>	<b>155,00</b>	<b>-109,80</b>	<b>45,20</b>
<b>2019</b>	<b>3198</b>	<b>Proposta di missione Cod.49266-Riunione programma</b>	<b>110,00</b>		
	1	Adeguamento imp	16/04/2020	-22,20	
		<b>Tot.</b>	<b>110,00</b>	<b>-22,20</b>	<b>87,80</b>
<b>2019</b>	<b>3385</b>	<b>Proposta di missione Cod.49364- Accettazione Frequ</b>	<b>3.871,93</b>		
	1	adeguamento impegno	16/04/2020	-204,26	
		<b>Tot.</b>	<b>3.871,93</b>	<b>-204,26</b>	<b>3.667,67</b>
<b>2019</b>	<b>4124</b>	<b>Proposta di missione Cod.49586-QOMBS - iunione di</b>	<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/04/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>271</b>	<b>Rendiconti Malindi anno 2018</b>	<b>12.762,51</b>		
	1	ECONOMIA	17/04/2020	-12.762,51	
		<b>Tot.</b>	<b>12.762,51</b>	<b>-12.762,51</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>745</b>	<b>Proposta di missione Cod.47934-Campagna di lancio</b>	<b>930,00</b>		
	1	adeguamento impegno	17/04/2020	-126,50	
		<b>Tot.</b>	<b>930,00</b>	<b>-126,50</b>	<b>803,50</b>
<b>2019</b>	<b>10178</b>	<b>Proposta di missione Cod.51344-PERASPERA-X PSA</b>	<b>255,00</b>		
	1	adeguamento impegno	17/04/2020	-255,00	
		<b>Tot.</b>	<b>255,00</b>	<b>-255,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10326</b>	<b>Proposta di missione Cod.8409-SUPPORTO INSTALLA</b>	<b>144,25</b>		
	1	MINOR COSTO	21/04/2020	-4,25	
		<b>Tot.</b>	<b>144,25</b>	<b>-4,25</b>	<b>140,00</b>
<b>2019</b>	<b>2591</b>	<b>Locazione spazio espositivo "ILA Berlin 2020", 13/17</b>	<b>35.081,10</b>		
	1	evento cancellato - COVID-19	21/04/2020	-35.081,10	
		<b>Tot.</b>	<b>35.081,10</b>	<b>-35.081,10</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	10635	sostituzione infissi e vetri distrutti durante tromba d'		17.954,74		
	1	minor impegno	21/04/2020		-813,74	
		<b>Tot.</b>		<b>17.954,74</b>	<b>-813,74</b>	<b>17.141,00</b>
2018	3709	Proposta di missione Cod.45275-convegno GSEW Spa		121,65		
	1	Adeguamento impegno	22/04/2020		-61,10	
		<b>Tot.</b>		<b>121,65</b>	<b>-61,10</b>	<b>60,55</b>
2019	2506	Acquisto microrisonatori - progetto QOMBS		18.577,27		
	1	minor impegno	28/04/2020		-2.137,86	
		<b>Tot.</b>		<b>18.577,27</b>	<b>-2.137,86</b>	<b>16.439,41</b>
2019	9271	Proposta di missione Cod.50986- Campagna di lancio		660,00		
	2	Adeguamento impegno	28/04/2020		43,97	
		<b>Tot.</b>		<b>660,00</b>	<b>43,97</b>	<b>703,97</b>
2019	10884	Acquisto cella multipasso ordine Uis 346/2019		13.591,38		
	1	minor impegno	28/04/2020		-1.255,87	
		<b>Tot.</b>		<b>13.591,38</b>	<b>-1.255,87</b>	<b>12.335,51</b>
2010	3321	Proposta di missione Cod.18534-INCONTRO CON PMI		177,00		
	1	Adeguamento impegno	30/04/2020		-177,00	
		<b>Tot.</b>		<b>177,00</b>	<b>-177,00</b>	<b>0,00</b>
2010	7912	Proposta di missione Cod.20077-INCONTRO CON AE		31,00		
	1	Adeguamento impegno	30/04/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2011	5903	Proposta di missione Cod.23261-PRESENTAZIONE DIS		31,00		
	1	Adeguamento impegno	30/04/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2011	6090	Proposta di missione Cod.23170-RELATORE A CELEBR		193,00		
	1	Adeguamento impegno	30/04/2020		-193,00	
		<b>Tot.</b>		<b>193,00</b>	<b>-193,00</b>	<b>0,00</b>
2011	6748	Proposta di missione Cod.23449-VISITA ELITAL.		97,00		
	1	Adeguamento impegno	30/04/2020		-97,00	
		<b>Tot.</b>		<b>97,00</b>	<b>-97,00</b>	<b>0,00</b>
2012	4593	Proposta di missione Cod.26340-PRESENTAZIONE ALL		62,00		
	1	Adeguamento impegno	30/04/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
2012	5054	Proposta di missione Cod.26390-TERZO WS PRESENT		31,00		
	1	Adeguamento impegno	30/04/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2015	2464	Proposta di missione Cod.34403-CONAE ESA MEETIN		400,00		
	1	adeguamento impegno	30/04/2020		-400,00	
		<b>Tot.</b>		<b>400,00</b>	<b>-400,00</b>	<b>0,00</b>
2019	4745	Proposta di missione Cod.49744-Space Forum Reggio		115,00		
	1	adeguamento impegno	30/04/2020		-115,00	
		<b>Tot.</b>		<b>115,00</b>	<b>-115,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	9763	Proposta di missione Cod.51292-Partecipazione Cons		627,78		
	1	Adeguamento impegno	05/05/2020		-25,85	
<b>Tot.</b>				<b>627,78</b>	<b>-25,85</b>	<b>601,93</b>
2019	10675	Proposta di missione Cod.51512-Partecipazione per A		443,40		
	1	Adeguamento impegno	05/05/2020		-38,20	
<b>Tot.</b>				<b>443,40</b>	<b>-38,20</b>	<b>405,20</b>
2013	9935	Proposta di missione Cod.30659-VISITA ISPETTIVA E		355,44		
	1	variazione importo impegno a residuo	11/05/2020		-164,34	
<b>Tot.</b>				<b>355,44</b>	<b>-164,34</b>	<b>191,10</b>
2019	2049	Proposta di missione Cod.48591-Riunione di coord. P		607,00		
	1	Adeguamento impegno	11/05/2020		-88,60	
<b>Tot.</b>				<b>607,00</b>	<b>-88,60</b>	<b>518,40</b>
2019	2819	Proposta di missione Cod.49044- partecipazione a mi		617,12		
	1	Adeguamento impegno	11/05/2020		-61,05	
	2	Adeguamento impegno	11/05/2020		1,65	
	3	Adeguamento impegno	11/05/2020		5,00	
<b>Tot.</b>				<b>617,12</b>	<b>-54,40</b>	<b>562,72</b>
2019	8719	Proposta di missione Cod.50792-controllo antenna		30,00		
	1	Adeguamento impegno	14/05/2020		-0,48	
<b>Tot.</b>				<b>30,00</b>	<b>-0,48</b>	<b>29,52</b>
2014	1789	Proposta di missione Cod.31448-AUDIT		23,00		
	1	depenamento residuo	18/05/2020		-23,00	
<b>Tot.</b>				<b>23,00</b>	<b>-23,00</b>	<b>0,00</b>
2014	2611	Proposta di missione Cod.31687-RIUNIONE CONSOLA		554,10		
	1	Adeguamento impegno	18/05/2020		-1,00	
<b>Tot.</b>				<b>554,10</b>	<b>-1,00</b>	<b>553,10</b>
2018	8453	Proposta di missione Cod.47170-PM#24 MAJIS - Proge		652,00		
	1	riduzione impegno	18/05/2020		-652,00	
<b>Tot.</b>				<b>652,00</b>	<b>-652,00</b>	<b>0,00</b>
2016	5038	Proposta di missione Cod.38450-VISITA STABILIMENT		31,00		
	1	Adeguamento impegno	19/05/2020		-31,00	
<b>Tot.</b>				<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2017	4049	Proposta di missione Cod.41427-MEMBRO DELEGAZI		353,98		
	1	variazione per annullamento impegno	19/05/2020		-353,98	
<b>Tot.</b>				<b>353,98</b>	<b>-353,98</b>	<b>0,00</b>
2018	8273	Proposta di missione Cod.47063-Audit congiunto ASI-		31,00		
	1	Adeguamento impegno	19/05/2020		-31,00	
<b>Tot.</b>				<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2011	2922	Proposta di missione Cod.22308-MASTER SPACE TEC		100,00		
	1	missione da azzerare	20/05/2020		-100,00	
<b>Tot.</b>				<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
2011	11073	Proposta di missione Cod.24677-ESA GSCN/GOCG.		553,00		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	missione già chiusa	20/05/2020	-553,00	
		<b>Tot.</b>	<b>553,00</b>	<b>-553,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>860</b>	<b>Proposta di missione Cod.25108-UN COPUOS: CO-CH</b>	<b>767,00</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-767,00	
		<b>Tot.</b>	<b>767,00</b>	<b>-767,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>8425</b>	<b>Proposta di missione Cod.30376-RIUNIONE SPC 142 D</b>	<b>797,85</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-797,85	
		<b>Tot.</b>	<b>797,85</b>	<b>-797,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>1698</b>	<b>Proposta di missione Cod.31387-CAMPAGNA IOT</b>	<b>150,49</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-150,49	
		<b>Tot.</b>	<b>150,49</b>	<b>-150,49</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>9816</b>	<b>Proposta di missione Cod.33702-SCIENCE GROUND</b>	<b>370,00</b>		
	1	missione già pagata	20/05/2020	-370,00	
		<b>Tot.</b>	<b>370,00</b>	<b>-370,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>242</b>	<b>Proposta di missione Cod.33780-CO-PRESIDENTE AL</b>	<b>607,30</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-607,30	
		<b>Tot.</b>	<b>607,30</b>	<b>-607,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>1524</b>	<b>Proposta di missione Cod.34197-RIUNIONE COMMISS</b>	<b>131,00</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-131,00	
		<b>Tot.</b>	<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2120</b>	<b>Proposta di missione Cod.34364-RIUNIONE COMMISS</b>	<b>431,00</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-431,00	
		<b>Tot.</b>	<b>431,00</b>	<b>-431,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2605</b>	<b>Proposta di missione Cod.34477-PRESIDENTE COMMI</b>	<b>85,00</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-85,00	
		<b>Tot.</b>	<b>85,00</b>	<b>-85,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>4605</b>	<b>Proposta di missione Cod.35027-TERZO MEETING AR</b>	<b>1.794,55</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-1.794,55	
		<b>Tot.</b>	<b>1.794,55</b>	<b>-1.794,55</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>8032</b>	<b>Proposta di missione Cod.35857-PB-NAV ESA + SUP</b>	<b>509,01</b>		
	1	Missione già liquidata	20/05/2020	-509,01	
		<b>Tot.</b>	<b>509,01</b>	<b>-509,01</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>8881</b>	<b>Proposta di missione Cod.36202-RIUNIONE DI RILAV</b>	<b>960,00</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-960,00	
		<b>Tot.</b>	<b>960,00</b>	<b>-960,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>10764</b>	<b>Proposta di missione Cod.36825-NERVIANO-26/11/2015</b>	<b>27,70</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-27,70	
		<b>Tot.</b>	<b>27,70</b>	<b>-27,70</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>11179</b>	<b>Proposta di missione Cod.36957-safety review + ra4</b>	<b>85,30</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-85,30	
		<b>Tot.</b>	<b>85,30</b>	<b>-85,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>4392</b>	<b>Proposta di missione Cod.38287-contratto gestione I</b>	<b>154,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	missione già pagata	20/05/2020	-154,00	
		<b>Tot.</b>	<b>154,00</b>	<b>-154,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>8076</b>	<b>Proposta di missione Cod.39176-partecipazione ESA I</b>	<b>247,00</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-247,00	
		<b>Tot.</b>	<b>247,00</b>	<b>-247,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>10613</b>	<b>Proposta di missione Cod.39919-partecipazione alla</b>	<b>864,31</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-864,31	
		<b>Tot.</b>	<b>864,31</b>	<b>-864,31</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>11660</b>	<b>Proposta di missione Cod.40157-riunione del PB HME</b>	<b>438,13</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-438,13	
		<b>Tot.</b>	<b>438,13</b>	<b>-438,13</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>1449</b>	<b>Proposta di missione Cod.40666-Riunione ESA JANUS</b>	<b>77,20</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-77,20	
		<b>Tot.</b>	<b>77,20</b>	<b>-77,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>2398</b>	<b>Proposta di missione Cod.40871-Partecipazione a riu</b>	<b>183,86</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-183,86	
		<b>Tot.</b>	<b>183,86</b>	<b>-183,86</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>3983</b>	<b>Proposta di missione Cod.41365-DRB METIS</b>	<b>48,30</b>		
	1	missione già pagata	20/05/2020	-48,30	
		<b>Tot.</b>	<b>48,30</b>	<b>-48,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5707</b>	<b>Proposta di missione Cod.41969-SVIZZERA-28/06/2017-</b>	<b>285,00</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-285,00	
		<b>Tot.</b>	<b>285,00</b>	<b>-285,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7869</b>	<b>Proposta di missione Cod.42826-Partecipazione in qu</b>	<b>43,79</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-43,79	
		<b>Tot.</b>	<b>43,79</b>	<b>-43,79</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>8644</b>	<b>Proposta di missione Cod.43145-Gestione Missione P</b>	<b>6.045,00</b>		
	1	Missione già liquidata	20/05/2020	-6.045,00	
		<b>Tot.</b>	<b>6.045,00</b>	<b>-6.045,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>8782</b>	<b>Proposta di missione Cod.-RA4 Radar P + FAR MO</b>	<b>341,40</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-341,40	
		<b>Tot.</b>	<b>341,40</b>	<b>-341,40</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3285</b>	<b>Proposta di missione Cod.45075-distacco presso-NAS</b>	<b>620,91</b>		
	1	importo impegnato su decreto ad hoc	20/05/2020	-620,91	
		<b>Tot.</b>	<b>620,91</b>	<b>-620,91</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3572</b>	<b>Proposta di missione Cod.45201-esperimento congiun</b>	<b>183,30</b>		
	1	Missione già pagata	20/05/2020	-183,30	
		<b>Tot.</b>	<b>183,30</b>	<b>-183,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>6198</b>	<b>Proposta di missione Cod.46281-Partecipazione al CE</b>	<b>92,00</b>		
	1	missione già pagata	20/05/2020	-92,00	
		<b>Tot.</b>	<b>92,00</b>	<b>-92,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>11782</b>	<b>Proposta di missione Cod.12686-STEERING COMMITT</b>	<b>342,20</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	missione annullata	21/05/2020		-342,20	
		<b>Tot.</b>		<b>342,20</b>	<b>-342,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>12868</b>	<b>Proposta di missione Cod.10493-JMT ATHENA FIDUS.</b>		<b>22,65</b>		
	1	missione annullata. depennato	21/05/2020		-22,65	
		<b>Tot.</b>		<b>22,65</b>	<b>-22,65</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>5009</b>	<b>COREA DEL SUD-08/04/2007-14/04/2007-(Cod.14915).</b>		<b>712,38</b>		
	1	missione annullata. no anticipo. depennamento	21/05/2020		-712,38	
		<b>Tot.</b>		<b>712,38</b>	<b>-712,38</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>7555</b>	<b>Proposta di missione Cod.15848-LUNAR ARCHITECTU</b>		<b>1.397,06</b>		
	1	missione annullata senza anticipo. depennata	21/05/2020		-1.397,06	
		<b>Tot.</b>		<b>1.397,06</b>	<b>-1.397,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>611</b>	<b>Proposta di missione Cod.17509-PRESENTAZIONE CO</b>		<b>857,58</b>		
	1	missione annullata senza anticipo. depennato	21/05/2020		-857,58	
		<b>Tot.</b>		<b>857,58</b>	<b>-857,58</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2806</b>	<b>Proposta di missione Cod.18336-ISS SYMPOSIUM.</b>		<b>567,80</b>		
	1	missione annullata senza anticipo. depennato	21/05/2020		-567,80	
		<b>Tot.</b>		<b>567,80</b>	<b>-567,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2975</b>	<b>Proposta di missione Cod.18390-COORDINAMENTO S</b>		<b>889,67</b>		
	1	missione annullata senza anticipo. depennato	21/05/2020		-889,67	
		<b>Tot.</b>		<b>889,67</b>	<b>-889,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>4368</b>	<b>Proposta di missione Cod.18841-PB HME N. 25.</b>		<b>473,85</b>		
	1	missione annullata. no anticipo. depennato	21/05/2020		-473,85	
		<b>Tot.</b>		<b>473,85</b>	<b>-473,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>3477</b>	<b>Proposta di missione Cod.25969-PARTECIPAZIONE 271</b>		<b>711,80</b>		
	1	missione inesistente	21/05/2020		-711,80	
		<b>Tot.</b>		<b>711,80</b>	<b>-711,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>9339</b>	<b>Proposta di missione Cod.27510-POST LAUNCH ASS</b>		<b>510,00</b>		
	1	missione annullata come da mail 21/05/2020	21/05/2020		-510,00	
		<b>Tot.</b>		<b>510,00</b>	<b>-510,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2561</b>	<b>Proposta di missione Cod.34454-PSU CDR E MRR2 C</b>		<b>123,00</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-123,00	
		<b>Tot.</b>		<b>123,00</b>	<b>-123,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>4202</b>	<b>Proposta di missione Cod.34928-EVENTO MUSEO DEL</b>		<b>31,00</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>10339</b>	<b>Proposta di missione Cod.36699-MISSIONE IN COLL</b>		<b>540,00</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-540,00	
		<b>Tot.</b>		<b>540,00</b>	<b>-540,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>10745</b>	<b>Proposta di missione Cod.36811-INCONTRO ESRE</b>		<b>3,04</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-3,04	
		<b>Tot.</b>		<b>3,04</b>	<b>-3,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>659</b>	<b>Proposta di missione Cod.37292-VISITA STABILIMENT</b>		<b>61,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-61,00	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-61,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>4462</b>	<b>Proposta di missione Cod.38319-riunione mensile di</b>		<b>259,00</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-259,00	
		<b>Tot.</b>		<b>259,00</b>	<b>-259,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>9157</b>	<b>Proposta di missione Cod.39494-COMMISSIONE CO</b>		<b>162,00</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-162,00	
		<b>Tot.</b>		<b>162,00</b>	<b>-162,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>11794</b>	<b>Proposta di missione Cod.40220-conferenza sulla spa</b>		<b>270,00</b>		
	1	missione già pagata	21/05/2020		-270,00	
		<b>Tot.</b>		<b>270,00</b>	<b>-270,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5673</b>	<b>Proposta di missione Cod.41924-CODIGER</b>		<b>46,00</b>		
	1	adeguamento impegno	21/05/2020		-46,00	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-46,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7247</b>	<b>Proposta di missione Cod.42549-JAXA attività di com</b>		<b>575,00</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-575,00	
		<b>Tot.</b>		<b>575,00</b>	<b>-575,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7671</b>	<b>Proposta di missione Cod.42715-installazione c/o SD</b>		<b>43,87</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-43,87	
		<b>Tot.</b>		<b>43,87</b>	<b>-43,87</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1196</b>	<b>Proposta di missione Cod.44313-Riunione tecnica per</b>		<b>31,00</b>		
	1	Missione già liquidata	21/05/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3638</b>	<b>Proposta di missione Cod.45240- Sopralluogo per CO</b>		<b>61,10</b>		
	1	Adeguamento impegno	21/05/2020		-42,50	
		<b>Tot.</b>		<b>61,10</b>	<b>-42,50</b>	<b>18,60</b>
<b>2018</b>	<b>9166</b>	<b>Proposta di missione Cod.47412- Attività di lecture</b>		<b>51,00</b>		
	1	Missione già pagata	21/05/2020		-51,00	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-51,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5244</b>	<b>Proposta di missione Cod.49963-Festival della Scien</b>		<b>155,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	21/05/2020		-53,00	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-53,00</b>	<b>102,00</b>
<b>2019</b>	<b>8729</b>	<b>Proposta di missione Cod.50801-Inaugurazione Polo</b>		<b>124,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	21/05/2020		-48,45	
		<b>Tot.</b>		<b>124,00</b>	<b>-48,45</b>	<b>75,55</b>
<b>2007</b>	<b>10836</b>	<b>Proposta di missione Cod.8624-RIUNIONE DI UNITA' T.</b>		<b>12,50</b>		
	1	depenamento	22/05/2020		-12,50	
		<b>Tot.</b>		<b>12,50</b>	<b>-12,50</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10837</b>	<b>Proposta di missione Cod.8625-K.O. PROG. LYRA.</b>		<b>13,00</b>		
	1	depenamento	22/05/2020		-13,00	
		<b>Tot.</b>		<b>13,00</b>	<b>-13,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10838</b>	<b>Proposta di missione Cod.8626-K.O. CONTR. LYRA.</b>		<b>13,00</b>		

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	depennamento	22/05/2020		-13,00	
		<b>Tot.</b>		<b>13,00</b>	<b>-13,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1525</b>	<b>Proposta di missione Cod.17892-MEETING ENS IN SO</b>		<b>767,15</b>		
	1	missione annullata. depennamento	22/05/2020		-767,15	
		<b>Tot.</b>		<b>767,15</b>	<b>-767,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2896</b>	<b>Proposta di missione Cod.18343-SUPPORTO ASI AL</b>		<b>91,00</b>		
	1	Missione pagata da CIRA	22/05/2020		-91,00	
		<b>Tot.</b>		<b>91,00</b>	<b>-91,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>5813</b>	<b>Proposta di missione Cod.23236-EOEP REVIEW SEMI</b>		<b>82,00</b>		
	1	missione annullata. depennato	22/05/2020		-82,00	
		<b>Tot.</b>		<b>82,00</b>	<b>-82,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>8809</b>	<b>Proposta di missione Cod.24008-COSMO SKYMED SE</b>		<b>1.341,00</b>		
	1	missione inesistente	22/05/2020		-1.341,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.341,00</b>	<b>-1.341,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>834</b>	<b>VOLO UMANO SPAZIALE: FACE TO FACE MEETING PE</b>		<b>555,77</b>		
	1	missione inesistente	22/05/2020		-555,77	
		<b>Tot.</b>		<b>555,77</b>	<b>-555,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>61</b>	<b>Proposta di missione Cod.30828-RIUNIONE ESWT - E</b>		<b>237,05</b>		
	1	missione liquidata	22/05/2020		-237,05	
		<b>Tot.</b>		<b>237,05</b>	<b>-237,05</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>287</b>	<b>Proposta di missione Cod.30899-RIUNIONE DI PREPA</b>		<b>7,20</b>		
	1	missione liquidata	22/05/2020		-7,20	
		<b>Tot.</b>		<b>7,20</b>	<b>-7,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>760</b>	<b>Proposta di missione Cod.31064-ASI-ESA COLLABOR</b>		<b>33,75</b>		
	1	Missione già pagata	22/05/2020		-33,75	
		<b>Tot.</b>		<b>33,75</b>	<b>-33,75</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>1646</b>	<b>Proposta di missione Cod.31346-BILANCIO ANNUALE D</b>		<b>7,20</b>		
	1	missione liquidata	22/05/2020		-7,20	
		<b>Tot.</b>		<b>7,20</b>	<b>-7,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>2415</b>	<b>Proposta di missione Cod.31568-RIUNIONI ESA PROB</b>		<b>456,74</b>		
	1	missione inesistente	22/05/2020		-456,74	
		<b>Tot.</b>		<b>456,74</b>	<b>-456,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>4874</b>	<b>Proposta di missione Cod.35067-IKEY POINT SU PRO</b>		<b>66,00</b>		
	1	missione inesistente sul programma/annullata	22/05/2020		-66,00	
		<b>Tot.</b>		<b>66,00</b>	<b>-66,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>5267</b>	<b>Proposta di missione Cod.35244-2ND IEEE INTARENAT</b>		<b>205,00</b>		
	1	missione già pagata	22/05/2020		-205,00	
		<b>Tot.</b>		<b>205,00</b>	<b>-205,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>7460</b>	<b>PROGRESS MEETING N.28 CON ESA E QUINTA RIUN</b>		<b>368,71</b>		
	1	Missione liquidata	22/05/2020		-368,71	
		<b>Tot.</b>		<b>368,71</b>	<b>-368,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>7461</b>	<b>PROGRESS MEETING N.28 CON ESA E QUINTA RIUN</b>		<b>368,71</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Missione liquidata	22/05/2020		-368,71	
		<b>Tot.</b>		<b>368,71</b>	<b>-368,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>8143</b>	<b>Proposta di missione Cod.35882-RIUNIONI ESA, ASI,</b>		<b>200,00</b>		
	1	missione inesistente	22/05/2020		-200,00	
		<b>Tot.</b>		<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>9160</b>	<b>Proposta di missione Cod.36363-SEDUTA DEL CONSI</b>		<b>50,00</b>		
	1	MISSIONE SENZA COSTI COME DA MAIL 18 DICEMBRE 2018	22/05/2020		-50,00	
		<b>Tot.</b>		<b>50,00</b>	<b>-50,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>9162</b>	<b>Proposta di missione Cod.36367-SEDUTA DEL CDA AS</b>		<b>50,00</b>		
	1	nessun costo come da mail 18/12/2018	22/05/2020		-50,00	
		<b>Tot.</b>		<b>50,00</b>	<b>-50,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>1129</b>	<b>Proposta di missione Cod.37382-INAUGURAZIONE M</b>		<b>50,00</b>		
	1	depenamento	22/05/2020		-49,00	
	2	depenamento	22/05/2020		-1,00	
		<b>Tot.</b>		<b>50,00</b>	<b>-50,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>2963</b>	<b>Proposta di missione Cod.37935-SPACEOPS 2016 KO</b>		<b>510,00</b>		
	1	missione annullata	22/05/2020		-510,00	
		<b>Tot.</b>		<b>510,00</b>	<b>-510,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>3523</b>	<b>Proposta di missione Cod.-INCONTRI PRESSO SCUO</b>		<b>6,40</b>		
	1	depenamo residuo passivo	22/05/2020		-6,40	
		<b>Tot.</b>		<b>6,40</b>	<b>-6,40</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>3995</b>	<b>Proposta di missione Cod.38185-riunione di coordina</b>		<b>20,71</b>		
	1	missione inesistente e duplicato impegno	22/05/2020		-20,71	
		<b>Tot.</b>		<b>20,71</b>	<b>-20,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>3997</b>	<b>Proposta di missione Cod.38185-riunione di coordina</b>		<b>20,71</b>		
	1	missione inesistente	22/05/2020		-20,71	
		<b>Tot.</b>		<b>20,71</b>	<b>-20,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>4330</b>	<b>Proposta di missione Cod.38252-visita ufficiale con</b>		<b>430,00</b>		
	1	Missione già pagata	22/05/2020		-430,00	
		<b>Tot.</b>		<b>430,00</b>	<b>-430,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>5669</b>	<b>Proposta di missione Cod.38626-partecipazione Hig L</b>		<b>585,44</b>		
	1	Missione già pagata	22/05/2020		-585,44	
		<b>Tot.</b>		<b>585,44</b>	<b>-585,44</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>8099</b>	<b>Proposta di missione Cod.39186-IAC 2016</b>		<b>600,00</b>		
	1	missione già pagata	22/05/2020		-600,00	
		<b>Tot.</b>		<b>600,00</b>	<b>-600,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>8418</b>	<b>Proposta di missione Cod.39293-iac 2016</b>		<b>685,14</b>		
	1	missione annullata come da mail 21 .05.2020	22/05/2020		-685,14	
		<b>Tot.</b>		<b>685,14</b>	<b>-685,14</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>9646</b>	<b>Proposta di missione Cod.39645-CHEOPS SES INST N</b>		<b>100,00</b>		
	1	missione chiusa a zero	22/05/2020		-100,00	
		<b>Tot.</b>		<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>



Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2016	11550	<b>Proposta di missione Cod.40109-global space congre</b>		<b>260,00</b>		
	1	<i>missione annullata. depennamento</i>	22/05/2020		-260,00	
		<b>Tot.</b>		<b>260,00</b>	<b>-260,00</b>	<b>0,00</b>
2016	12030	<b>Proposta di missione Cod.40240-Programma CHEOPS</b>		<b>141,30</b>		
	1	<i>missione annullata come da mail 22 maggio 2020</i>	22/05/2020		-141,30	
		<b>Tot.</b>		<b>141,30</b>	<b>-141,30</b>	<b>0,00</b>
2016	12151	<b>Proposta di missione Cod.40394-vv08n level 0 post f</b>		<b>17,20</b>		
	1	<i>missione liquidata</i>	22/05/2020		-17,20	
		<b>Tot.</b>		<b>17,20</b>	<b>-17,20</b>	<b>0,00</b>
2017	2933	<b>Proposta di missione Cod.41005-programma vega riu</b>		<b>79,61</b>		
	1	<i>missione annullata</i>	22/05/2020		-79,61	
		<b>Tot.</b>		<b>79,61</b>	<b>-79,61</b>	<b>0,00</b>
2017	4978	<b>Proposta di missione Cod.41632-Esperimento di misur</b>		<b>465,00</b>		
	1	<i>missione inesistente o doppia- Vedi 588/2017 con stesso oggetto</i>	22/05/2020		-465,00	
		<b>Tot.</b>		<b>465,00</b>	<b>-465,00</b>	<b>0,00</b>
2017	5706	<b>Proposta di missione Cod.41967-FIRENZE-26/07/2017-2</b>		<b>124,00</b>		
	1	<i>Missione mai svolta - Confermato dal dip.</i>	22/05/2020		-124,00	
		<b>Tot.</b>		<b>124,00</b>	<b>-124,00</b>	<b>0,00</b>
2017	6601	<b>Proposta di missione Cod.42258-politecnico di Milan</b>		<b>93,00</b>		
	1	<i>missione senza costi come da mail 22 maggio 2020</i>	22/05/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8069	<b>Roadshow organizzato da CE DG</b>		<b>371,84</b>		
	1	<i>missione già pagata - mail 22 maggio 2020</i>	22/05/2020		-371,84	
		<b>Tot.</b>		<b>371,84</b>	<b>-371,84</b>	<b>0,00</b>
2017	8077	<b>Proposta di missione Cod.42960-Incontri per possibi</b>		<b>31,00</b>		
	1	<i>missione senza costi come da mail 22 maggio 2020</i>	22/05/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8494	<b>Proposta di missione Cod.42967-Corso aggiornamento</b>		<b>241,65</b>		
	1	<i>Missione già pagata</i>	22/05/2020		-241,65	
		<b>Tot.</b>		<b>241,65</b>	<b>-241,65</b>	<b>0,00</b>
2017	8738	<b>Proposta di missione Cod.43203-Incontro di presenta</b>		<b>31,00</b>		
	1	<i>missione senza costi come da mail 22 maggio 2020</i>	22/05/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8844	<b>Proposta di missione Cod.43252-Partecipazione a Co</b>		<b>186,00</b>		
	1	<i>missione annullata. depennato</i>	22/05/2020		-186,00	
		<b>Tot.</b>		<b>186,00</b>	<b>-186,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8864	<b>Proposta di missione Cod.43259-Incontro per organiz</b>		<b>31,00</b>		
	1	<i>missione senza costi come da mail 22 maggio 2020</i>	22/05/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	9214	<b>Proposta di missione Cod.43457-Incontro con politec</b>		<b>70,00</b>		
	1	missione senza costi come da mail 22 maggio 2020	22/05/2020		-70,00	
		<b>Tot.</b>		<b>70,00</b>	<b>-70,00</b>	<b>0,00</b>
2017	9292	<b>Proposta di missione Cod.43489-Governmental Satell</b>		<b>110,68</b>		
	1	Missione annullata	22/05/2020		-110,68	
		<b>Tot.</b>		<b>110,68</b>	<b>-110,68</b>	<b>0,00</b>
2017	9528	<b>Proposta di missione Cod.43622-Attività con finalit</b>		<b>61,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	22/05/2020		-27,12	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-27,12</b>	<b>33,88</b>
2017	9673	<b>Proposta di missione Cod.43706-discussione su appli</b>		<b>31,00</b>		
	1	missione senza costi come da mail 22 maggio 2020	22/05/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2018	350	<b>Proposta di missione Cod.43929-Partecipazione a co</b>		<b>31,00</b>		
	1	missione chiusa a zero come da mail 22 maggio 2020	22/05/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2018	1799	<b>Proposta di missione Cod.44539-riunione PM#20 - con</b>		<b>280,00</b>		
	1	Missione liquidata	22/05/2020		-280,00	
		<b>Tot.</b>		<b>280,00</b>	<b>-280,00</b>	<b>0,00</b>
2018	2160	<b>Proposta di missione Cod.44745-Monitoraggio e previ</b>		<b>466,60</b>		
	1	Missione liquidata	22/05/2020		-466,60	
		<b>Tot.</b>		<b>466,60</b>	<b>-466,60</b>	<b>0,00</b>
2018	3637	<b>Proposta di missione Cod.45239- Organizzazione gio</b>		<b>61,10</b>		
	1	Adeguamento impegno	22/05/2020		-48,10	
		<b>Tot.</b>		<b>61,10</b>	<b>-48,10</b>	<b>13,00</b>
2018	5963	<b>Proposta di missione Cod.46112-Working Group Disas</b>		<b>30,55</b>		
	1	Missione annullata	22/05/2020		-30,55	
		<b>Tot.</b>		<b>30,55</b>	<b>-30,55</b>	<b>0,00</b>
2018	7197	<b>Proposta di missione Cod.46581-Working Group EGN</b>		<b>160,00</b>		
	1	Missione pagata	22/05/2020		-160,00	
		<b>Tot.</b>		<b>160,00</b>	<b>-160,00</b>	<b>0,00</b>
2018	9227	<b>Proposta di missione Cod.47476-PARTECIPAZIONE IO</b>		<b>925,00</b>		
	1	Missione annullata	22/05/2020		-925,00	
		<b>Tot.</b>		<b>925,00</b>	<b>-925,00</b>	<b>0,00</b>
2018	9826	<b>Proposta di missione Cod.48117-Partecipazione al m</b>		<b>1.363,97</b>		
	1	Missione liquidata	22/05/2020		-1.363,97	
		<b>Tot.</b>		<b>1.363,97</b>	<b>-1.363,97</b>	<b>0,00</b>
2014	9036	<b>Proposta di missione Cod.33392-GARA MOVIMENTI L</b>		<b>93,00</b>		
	1	missione a zero come da mail 25 maggio 2020	25/05/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
2015	4216	<b>Proposta di missione Cod.34930-EUROPEAN LUNAR</b>		<b>470,46</b>		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	eccedenza su missione liquidata. depennamento	25/05/2020	-470,46	
		<b>Tot.</b>	<b>470,46</b>	<b>-470,46</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>663</b>	<b>Proposta di missione Cod.37292-VISITA DG A SITAEL</b>	<b>61,00</b>		
	1	depennamento	25/05/2020	-61,00	
		<b>Tot.</b>	<b>61,00</b>	<b>-61,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>1089</b>	<b>Proposta di missione Cod.40578-RIUNIONE DEL CONS</b>	<b>62,00</b>		
	1	missione inesistente	25/05/2020	-62,00	
		<b>Tot.</b>	<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>2347</b>	<b>Proposta di missione Cod.40830-Myogravity EST del p</b>	<b>131,10</b>		
	1	zero costi	25/05/2020	-131,10	
		<b>Tot.</b>	<b>131,10</b>	<b>-131,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5489</b>	<b>Proposta di missione Cod.41766-GIORNATE CODIGER</b>	<b>100,78</b>		
	1	Missione costo zero	25/05/2020	-100,78	
		<b>Tot.</b>	<b>100,78</b>	<b>-100,78</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>9547</b>	<b>Proposta di missione Cod.43656-Collocation Meeting</b>	<b>31,00</b>		
	1	missione annullata	25/05/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>4902</b>	<b>Proposta di missione Cod.45707-PROGRAMMA VEGA</b>	<b>80,55</b>		
	1	missione a costo zero	25/05/2020	-80,55	
		<b>Tot.</b>	<b>80,55</b>	<b>-80,55</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2366</b>	<b>Proposta di missione Cod.48770-GQR P120-IMC presso</b>	<b>51,00</b>		
	1	costo zero	25/05/2020	-51,00	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-51,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>5906</b>	<b>Proposta di missione Cod.23264-CONTATTI CON REG</b>	<b>23,00</b>		
	1	Missione costo zero	26/05/2020	-23,00	
		<b>Tot.</b>	<b>23,00</b>	<b>-23,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>7612</b>	<b>Proposta di missione Cod.26802-18TH KA AND BROA</b>	<b>1.398,01</b>		
	1	adeguameto impegno	26/05/2020	-15,50	
		<b>Tot.</b>	<b>1.398,01</b>	<b>-15,50</b>	<b>1.382,51</b>
<b>2016</b>	<b>796</b>	<b>Proposta di missione Cod.37335-FRANCIA - PARIGI-31</b>	<b>140,00</b>		
	1	Missione già pagata	26/05/2020	-140,00	
		<b>Tot.</b>	<b>140,00</b>	<b>-140,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>10339</b>	<b>Proposta di missione Cod.39756-FESTIVAL DELLA DI</b>	<b>85,71</b>		
	1	missione annullata. depennamento	26/05/2020	-85,71	
		<b>Tot.</b>	<b>85,71</b>	<b>-85,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>584</b>	<b>Proposta di missione Cod.44069-INVITO PREMIO GAL</b>	<b>8,00</b>		
	1	depennamento, eccedenza impegno su missione	26/05/2020	-8,00	
		<b>Tot.</b>	<b>8,00</b>	<b>-8,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1573</b>	<b>Proposta di missione Cod.43299-Incontri istituziona</b>	<b>15,30</b>		
	1	eccedenza impegno su missione depennamento	26/05/2020	-15,30	
		<b>Tot.</b>	<b>15,30</b>	<b>-15,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>7265</b>	<b>Proposta di missione Cod.46639- Commission Espace</b>	<b>140,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Missione già pagata	26/05/2020		-140,00	
		<b>Tot.</b>		<b>140,00</b>	<b>-140,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>1344</b>	<b>2019 - Gestione diretta da parte dell'ASI del BSC di</b>		<b>50.442,50</b>		
	1	ECONOMIA	26/05/2020		-21.230,36	
		<b>Tot.</b>		<b>50.442,50</b>	<b>-21.230,36</b>	<b>29.212,14</b>
<b>2019</b>	<b>1346</b>	<b>2019 - Gestione diretta da parte dell'ASI del BSC di Ma</b>		<b>9.808,16</b>		
	1	ECONOMIA	26/05/2020		-8.109,11	
		<b>Tot.</b>		<b>9.808,16</b>	<b>-8.109,11</b>	<b>1.699,05</b>
<b>2019</b>	<b>4944</b>	<b>2019-EROGAZIONE TRATTAMENTO FINE SERVIZIO A CH</b>		<b>7.300,00</b>		
	1	ECONOMIA	26/05/2020		-7.300,00	
		<b>Tot.</b>		<b>7.300,00</b>	<b>-7.300,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>7319</b>	<b>Proposta di missione Cod.19881-MILESTONE PROGR.</b>		<b>183,00</b>		
	1	missione annullata. depenamento	27/05/2020		-183,00	
		<b>Tot.</b>		<b>183,00</b>	<b>-183,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>10871</b>	<b>Proposta di missione Cod.21161-RIUNIONE ANNUALE</b>		<b>157,00</b>		
	1	missione annullata. depennamento	27/05/2020		-157,00	
		<b>Tot.</b>		<b>157,00</b>	<b>-157,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>2043</b>	<b>Proposta di missione Cod.22082-MCO COSMO SKYME</b>		<b>62,00</b>		
	1	missione già liquidata	27/05/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>7499</b>	<b>Proposta di missione Cod.30124-ULTIME 2 GIORNATE</b>		<b>126,30</b>		
	1	eccedenza impegno su missione liquidata- depenamento	27/05/2020		-126,30	
		<b>Tot.</b>		<b>126,30</b>	<b>-126,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>9821</b>	<b>Proposta di missione Cod.33704-LEZIONE 2</b>		<b>111,00</b>		
	1	Missione già liquidata	27/05/2020		-111,00	
		<b>Tot.</b>		<b>111,00</b>	<b>-111,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>820</b>	<b>Proroga di due mesi dell'attuale contratto con PKF per</b>		<b>3.399,55</b>		
	1	ECONOMIA	27/05/2020		-3.399,55	
		<b>Tot.</b>		<b>3.399,55</b>	<b>-3.399,55</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>3155</b>	<b>Proposta di missione Cod.34644-PARTECIPAZIOE IN</b>		<b>100,00</b>		
	1	missione annullata. depennamento	27/05/2020		-100,00	
		<b>Tot.</b>		<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>175</b>	<b>Proroga di due mesi dell'attuale contratto con PKF per</b>		<b>6.278,84</b>		
	1	ECONOMIA	27/05/2020		-6.278,84	
		<b>Tot.</b>		<b>6.278,84</b>	<b>-6.278,84</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>794</b>	<b>Proposta di missione Cod.37332-RIUNIONI VARIE</b>		<b>150,00</b>		
	1	missione annullata. depennamento	27/05/2020		-150,00	
		<b>Tot.</b>		<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>262</b>	<b>Proroga di due mesi dell'attuale contratto con DATA C</b>		<b>7.234,29</b>		
	1	ECONOMIA	27/05/2020		-7.234,29	
		<b>Tot.</b>		<b>7.234,29</b>	<b>-7.234,29</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>846</b>	<b>2018 - Gestione diretta da parte dell'ASI del BSC Mali</b>		<b>4.947,60</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	ECONOMIA	27/05/2020		-4.947,60	
		<b>Tot.</b>		<b>4.947,60</b>	<b>-4.947,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1808</b>	<b>contratto con DATA CENTRE per le attività di payroll</b>		<b>1.357,10</b>		
	1	ECONOMIA	27/05/2020		-1.357,10	
		<b>Tot.</b>		<b>1.357,10</b>	<b>-1.357,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>7163</b>	<b>2018 - Gestione diretta da parte dell'ASI del BSC di</b>		<b>13.873,92</b>		
	1	ECONOMIA	27/05/2020		-12.873,92	
	2	ECONOMIA	27/05/2020		-1.000,00	
		<b>Tot.</b>		<b>13.873,92</b>	<b>-13.873,92</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>8408</b>	<b>2018 - Gestione diretta da parte dell'ASI del BSC Mali</b>		<b>8.200,00</b>		
	1	ECONOMIA	27/05/2020		-8.200,00	
		<b>Tot.</b>		<b>8.200,00</b>	<b>-8.200,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>4069</b>	<b>Proposta di missione Cod.22630-DOSTAG 67.</b>		<b>185,00</b>		
	1	<i>missione annullata. depennamento</i>			-185,00	
		<b>Tot.</b>		<b>185,00</b>	<b>-185,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>4853</b>	<b>Proposta di missione Cod.41574-Partecipazione allo</b>		<b>160,00</b>		
	1	<i>missione annullata. depennamento</i>			-160,00	
		<b>Tot.</b>		<b>160,00</b>	<b>-160,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>8991</b>	<b>Proposta di missione Cod.43316-Partecipazione al m</b>		<b>380,00</b>		
	1	<i>MISSIONE NON ESEGUITA DEPENNAMENTO</i>			-380,00	
		<b>Tot.</b>		<b>380,00</b>	<b>-380,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1103</b>	<b>Proposta di missione Cod.44256- Inaugurazione AA U</b>		<b>217,00</b>		
	1	<i>adeguamento impegno</i>			-81,33	
		<b>Tot.</b>		<b>217,00</b>	<b>-81,33</b>	<b>135,67</b>
<b>2018</b>	<b>4991</b>	<b>Proposta di missione Cod.45780-Riunioni c/o ASI; ev</b>		<b>224,00</b>		
	1	<i>dipendente im malattia. annullata</i>			-224,00	
	2	<i>depennamento</i>			0,00	
		<b>Tot.</b>		<b>224,00</b>	<b>-224,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>7600</b>	<b>Proposta di missione Cod.27012-41ST PB-HME E BILA</b>		<b>1.098,23</b>		
	1	<i>la missione relativ è stata annullata. no anticipo. depennato</i>			-1.098,23	
		<b>Tot.</b>		<b>1.098,23</b>	<b>-1.098,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>8288</b>	<b>Proposta di missione Cod.39226-20th international w</b>		<b>765,00</b>		
	1	<i>il codice missione non esiste perchè annullata. depennato</i>			-765,00	
		<b>Tot.</b>		<b>765,00</b>	<b>-765,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>9142</b>	<b>Proposta di missione Cod.39491-ASI</b>		<b>137,00</b>		
	1	<i>impegno eccedente. missione pagata alle paghe. depennamento</i>			-137,00	
		<b>Tot.</b>		<b>137,00</b>	<b>-137,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7513</b>	<b>Proposta di missione Cod.42598-Partecipazione a IAC</b>		<b>1.182,87</b>		
	1	<i>il codice della missione non esiste, doppione. depennamento</i>			-1.182,87	
		<b>Tot.</b>		<b>1.182,87</b>	<b>-1.182,87</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2008</b>	<b>11952</b>	<b>Proposta di missione Cod.12727-RIUNIONE CONTRAT</b>		<b>44,00</b>		
	1	<i>missione inesistente</i>	01/06/2020		-44,00	
		<b>Tot.</b>		<b>44,00</b>	<b>-44,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>312</b>	<b>Proposta di missione Cod.17434-LAVORI COMMISSIO</b>		<b>171,20</b>		
	1	<i>Missione già pagata</i>	01/06/2020		-171,20	
		<b>Tot.</b>		<b>171,20</b>	<b>-171,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1176</b>	<b>Proposta di missione Cod.17769-CIDOT: STAFF MEET</b>		<b>173,20</b>		
	1	<i>missione inesistente</i>	01/06/2020		-173,20	
		<b>Tot.</b>		<b>173,20</b>	<b>-173,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>7315</b>	<b>Proposta di missione Cod.19879-MILESTONE PROGR.</b>		<b>183,00</b>		
	1	<i>missione inesistente</i>	01/06/2020		-183,00	
		<b>Tot.</b>		<b>183,00</b>	<b>-183,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>6272</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ASI + ACCADEMIA DI P</b>		<b>6,50</b>		
	1	<i>eccedenza impegno. depennamento</i>	01/06/2020		-6,50	
		<b>Tot.</b>		<b>6,50</b>	<b>-6,50</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>6826</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ASI</b>		<b>5,90</b>		
	1	<i>eccedenza impegno</i>	01/06/2020		-5,90	
		<b>Tot.</b>		<b>5,90</b>	<b>-5,90</b>	<b>0,00</b>
<b>2004</b>	<b>20040658</b>	<b>Liquidazioni miss. nn. 1492-1493-1494-1495/2004.</b>		<b>811,35</b>		
	1	<i>cancellazione</i>	03/06/2020		-811,35	
		<b>Tot.</b>		<b>811,35</b>	<b>-811,35</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4857</b>	<b>Proposta di missione Cod.6474-RIUNIONE MARS PRO</b>		<b>93,00</b>		
	1	<i>Missione costo 0 - mail 01\06\2020</i>	03/06/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>7467</b>	<b>Proposta di missione Cod.7357-PROGR. PLANK - MA</b>		<b>369,00</b>		
	1	<i>costo zero -recuperato anticipo con reversale nel 2019</i>	03/06/2020		-369,00	
		<b>Tot.</b>		<b>369,00</b>	<b>-369,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>8311</b>	<b>Proposta di missione Cod.7631-PROGR. SCIENZE FIS</b>		<b>31,00</b>		
	1	<i>Missione costo 0 - mail 01\06\2020</i>	03/06/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>6732</b>	<b>Proposta di missione Cod.10962-PROGRAMMA DI MI</b>		<b>155,00</b>		
	1	<i>Missione costo 0 - mail 01\06\2020</i>	03/06/2020		-155,00	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>7499</b>	<b>Proposta di missione Cod.19900-MILESTONE PROGR.</b>		<b>245,00</b>		
	1	<i>missione inesistente</i>	03/06/2020		-245,00	
		<b>Tot.</b>		<b>245,00</b>	<b>-245,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>4355</b>	<b>Proposta di missione Cod.22710-GLOBE: PRIMA VERIF</b>		<b>62,00</b>		
	1	<i>Missione costo 0 - mail 01\06\2020</i>	03/06/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>2149</b>	<b>Proposta di missione Cod.25488-PROGETTO GLOBE: II</b>		<b>62,00</b>		
	1	<i>Missione costo 0 - mail 01\06\2020</i>	03/06/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2012	6810	<b>Proposta di missione Cod.26794-PRIMA VERIFICA AV</b>		<b>62,00</b>		
	1	Missione costo 0 - mail 01\06\2020	03/06/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
2013	9111	<b>Proposta di missione Cod.30502-SECONDA VERIFICA</b>		<b>62,00</b>		
	1	Costo 0 - Mail 1\06\2020	03/06/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5164	<b>Proposta di missione Cod.32296-CONTRATTO BANDO</b>		<b>31,00</b>		
	1	Missione costo 0 - mail 01\06\2020	03/06/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2015	1478	<b>Proposta di missione Cod.34193-RIUNIONE FINALE</b>		<b>31,00</b>		
	1	Missione costo 0 - mail 01\06\2020	03/06/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9691	<b>Proposta di missione Cod.51259- Partecipazione Con</b>		<b>906,97</b>		
	1	Adeguamento impegno	03/06/2020		-133,82	
		<b>Tot.</b>		<b>906,97</b>	<b>-133,82</b>	<b>773,15</b>
2019	10668	<b>Proposta di missione Cod.51485-Partecipazione come</b>		<b>855,82</b>		
	1	Adeguamento impegno	03/06/2020		-128,75	
		<b>Tot.</b>		<b>855,82</b>	<b>-128,75</b>	<b>727,07</b>
2007	9	<b>Proposta di missione Cod.3881-STUDI ESPLORAZIONE</b>		<b>266,00</b>		
	1	missione inesistente	04/06/2020		-266,00	
		<b>Tot.</b>		<b>266,00</b>	<b>-266,00</b>	<b>0,00</b>
2008	862	<b>Proposta di missione Cod.8940-RIUNIONE C/O BLU EL</b>		<b>20,39</b>		
	1	missione inesistente	04/06/2020		-20,39	
		<b>Tot.</b>		<b>20,39</b>	<b>-20,39</b>	<b>0,00</b>
2008	5542	<b>Proposta di missione Cod.10473-WB COSMO.</b>		<b>17,96</b>		
	1	missione già liquidata	04/06/2020		-17,96	
		<b>Tot.</b>		<b>17,96</b>	<b>-17,96</b>	<b>0,00</b>
2008	12286	<b>Proposta di missione Cod.12845-STAFF MEETING.</b>		<b>18,20</b>		
	1	missione inesistente	04/06/2020		-18,20	
		<b>Tot.</b>		<b>18,20</b>	<b>-18,20</b>	<b>0,00</b>
2009	4482	<b>Proposta di missione Cod.14626-INCONTRO CON PRO</b>		<b>31,00</b>		
	1	missione inesistente	04/06/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2009	7735	<b>Proposta di missione Cod.16020-SOPRALLUOGO PER</b>		<b>43,00</b>		
	1	nessun costo come da mail 4/6/2020	04/06/2020		-43,00	
		<b>Tot.</b>		<b>43,00</b>	<b>-43,00</b>	<b>0,00</b>
2009	8263	<b>Proposta di missione Cod.16202-ALLESTIMENTO SPAZ</b>		<b>43,00</b>		
	1	nessun costo come da mail 4/6/2020	04/06/2020		-43,00	
		<b>Tot.</b>		<b>43,00</b>	<b>-43,00</b>	<b>0,00</b>
2010	7321	<b>Proposta di missione Cod.19882-MILESTONE PROGR.</b>		<b>183,00</b>		
	1	Missione già liquidata	04/06/2020		-183,00	
		<b>Tot.</b>		<b>183,00</b>	<b>-183,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2011	5744	<b>Proposta di missione Cod.23142-INCONTRO CON GAV</b>		92,00		
	1	missione già liquidata	04/06/2020		-92,00	
		<b>Tot.</b>		<b>92,00</b>	<b>-92,00</b>	<b>0,00</b>
2016	6135	<b>Proposta di missione Cod.-IAF SPRING MEETINGS</b>		1,00		
	1	eccedenza impegno. depennamento	04/06/2020		-1,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8718	<b>Proposta di missione Cod.43192-HSSR#6 - verifica di</b>		97,74		
	1	Adeguamento impegno	04/06/2020		-97,74	
		<b>Tot.</b>		<b>97,74</b>	<b>-97,74</b>	<b>0,00</b>
2019	5973	<b>Proposta di missione Cod.50196-Attività su DEE - Th</b>		81,00		
	1	Adeguamento impegno	04/06/2020		-81,00	
		<b>Tot.</b>		<b>81,00</b>	<b>-81,00</b>	<b>0,00</b>
2007	2333	<b>Proposta di missione Cod.5475-REALIZZAZIONE FILMA</b>		161,40		
	1	missione inesistente	08/06/2020		-161,40	
		<b>Tot.</b>		<b>161,40</b>	<b>-161,40</b>	<b>0,00</b>
2010	310	<b>Proposta di missione Cod.17433-RIUNIONE PRISMA - D</b>		179,00		
	1	Missione inesistente	08/06/2020		-179,00	
		<b>Tot.</b>		<b>179,00</b>	<b>-179,00</b>	<b>0,00</b>
2010	742	<b>Proposta di missione Cod.17563-RIUNIONE CDV BAND</b>		238,40		
	1	missione inesistente	08/06/2020		-238,40	
		<b>Tot.</b>		<b>238,40</b>	<b>-238,40</b>	<b>0,00</b>
2010	7311	<b>Proposta di missione Cod.19877-MILESTONE PROGR.</b>		183,00		
	1	DEPENATO - missione inesistente	08/06/2020		-183,00	
		<b>Tot.</b>		<b>183,00</b>	<b>-183,00</b>	<b>0,00</b>
2011	5769	<b>Proposta di missione Cod.23182-RELATORE A CONVE</b>		80,00		
	1	missione inesistente	08/06/2020		-80,00	
		<b>Tot.</b>		<b>80,00</b>	<b>-80,00</b>	<b>0,00</b>
2011	6092	<b>Proposta di missione Cod.23237-132MO SPC.</b>		640,00		
	1	Missione inesistente	08/06/2020		-640,00	
		<b>Tot.</b>		<b>640,00</b>	<b>-640,00</b>	<b>0,00</b>
2012	776	<b>Proposta di missione Cod.25004-MISSION X - ALLENA</b>		199,00		
	1	missione inesistente	08/06/2020		-199,00	
		<b>Tot.</b>		<b>199,00</b>	<b>-199,00</b>	<b>0,00</b>
2014	5767	<b>Proposta di missione Cod.32478-ROMA-17/07/2014-18/</b>		229,40		
	1	Missione non presente su gesinf	08/06/2020		-229,40	
		<b>Tot.</b>		<b>229,40</b>	<b>-229,40</b>	<b>0,00</b>
2016	4334	<b>Proposta di missione Cod.38254-VISITA UFFICIALE C</b>		510,00		
	1	Missione inesistente	08/06/2020		-510,00	
		<b>Tot.</b>		<b>510,00</b>	<b>-510,00</b>	<b>0,00</b>
2016	6325	<b>Proposta di missione Cod.38817-attività istruttoria</b>		222,00		
	1	DEPENATO - missione inesistente	08/06/2020		-222,00	
		<b>Tot.</b>		<b>222,00</b>	<b>-222,00</b>	<b>0,00</b>



Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2016</b>	<b>7878</b>	<b>Proposta di missione Cod.39110-CDTI- CENTRO PARA</b>		<b>270,00</b>		
	1	<i>Missione non presente su gesinf</i>	08/06/2020		-270,00	
		<b>Tot.</b>		<b>270,00</b>	<b>-270,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>11552</b>	<b>Proposta di missione Cod.40110-global space congre</b>		<b>260,00</b>		
	1	<i>missione non presente su gesinf</i>	08/06/2020		-260,00	
		<b>Tot.</b>		<b>260,00</b>	<b>-260,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>11581</b>	<b>Proposta di missione Cod.40111-global space congre</b>		<b>260,00</b>		
	1	<i>missione non presente su gesinf</i>	08/06/2020		-260,00	
		<b>Tot.</b>		<b>260,00</b>	<b>-260,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>11788</b>	<b>Proposta di missione Cod.40217-definizione workplan</b>		<b>621,75</b>		
	1	<i>Missione non presente su gesinf</i>	08/06/2020		-621,75	
		<b>Tot.</b>		<b>621,75</b>	<b>-621,75</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>3258</b>	<b>Proposta di missione Cod.41108-Consiglio di amminis</b>		<b>152,38</b>		
	1	<i>missione inesistente</i>	08/06/2020		-152,38	
		<b>Tot.</b>		<b>152,38</b>	<b>-152,38</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>8022</b>	<b>Proposta di missione Cod.42933-Meeting LiteBIRD Eu</b>		<b>170,00</b>		
	1	<i>missione già liquidata</i>	08/06/2020		-170,00	
		<b>Tot.</b>		<b>170,00</b>	<b>-170,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>8746</b>	<b>Proposta di missione Cod.47218-Partecipazione alla</b>		<b>265,00</b>		
	1	<i>missione già liquidata</i>	08/06/2020		-265,00	
		<b>Tot.</b>		<b>265,00</b>	<b>-265,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>8772</b>	<b>Proposta di missione Cod.47235-Test OSAT AIV End 2</b>		<b>175,00</b>		
	1	<i>missione inesistente</i>	08/06/2020		-175,00	
		<b>Tot.</b>		<b>175,00</b>	<b>-175,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>4016</b>	<b>Proposta di missione Cod.41385-SPC WorkshoP</b>		<b>505,36</b>		
	1	<i>Modifica</i>	09/06/2020		-335,13	
		<b>Tot.</b>		<b>505,36</b>	<b>-335,13</b>	<b>170,23</b>
<b>2006</b>	<b>8542</b>	<b>Proposta di missione Cod.4020-PART.NE ASSEMBLEA</b>		<b>155,00</b>		
	1	<i>missione prescritta</i>	11/06/2020		-155,00	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1478</b>	<b>Proposta di missione Cod.5105-ESPLETAMENTO INCA</b>		<b>139,00</b>		
	1	<i>Variazione</i>	11/06/2020		-139,00	
		<b>Tot.</b>		<b>139,00</b>	<b>-139,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>7470</b>	<b>Proposta di missione Cod.5105-ESPLETAMENTO INCA</b>		<b>8,05</b>		
	1	<i>Variazoine</i>	11/06/2020		-8,05	
		<b>Tot.</b>		<b>8,05</b>	<b>-8,05</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>890</b>	<b>Proposta di missione Cod.8958-II RIUNIONE CDV BAN</b>		<b>131,00</b>		
	1	<i>missione prescritta</i>	11/06/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>2354</b>	<b>Proposta di missione Cod.9360-VISITA SEDE DI TRAP</b>		<b>151,00</b>		
	1	<i>cancellazione</i>	11/06/2020		-151,00	
		<b>Tot.</b>		<b>151,00</b>	<b>-151,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	7493	Proposta di missione Cod.42587-allestimento mostra		122,20		
	1	Missione costo zero	11/06/2020		-122,20	
		<b>Tot.</b>		<b>122,20</b>	<b>-122,20</b>	<b>0,00</b>
2006	8307	Proposta di missione Cod.3732-PARTECIPAZIONE WO		155,00		
	1	missione senza costi	12/06/2020		-155,00	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
2006	9001	Proposta di missione Cod.4678-RIUNIONE DI AVVIO A		155,00		
	1	Missione senza costi	12/06/2020		-155,00	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
2006	9141	Proposta di missione Cod.4833-CONVEGNO GMES		281,32		
	1	prescrizione	12/06/2020		-281,32	
		<b>Tot.</b>		<b>281,32</b>	<b>-281,32</b>	<b>0,00</b>
2006	9143	Proposta di missione Cod.4835-INCONTRO CON PROF		165,95		
	1	adeguamento impegno	12/06/2020		-165,95	
		<b>Tot.</b>		<b>165,95</b>	<b>-165,95</b>	<b>0,00</b>
2006	9144	Proposta di missione Cod.4836-RIUNIONE CDA		161,06		
	1	adeguamento impegno	12/06/2020		-161,06	
		<b>Tot.</b>		<b>161,06</b>	<b>-161,06</b>	<b>0,00</b>
2006	9145	Proposta di missione Cod.4838-RIUNIONE CDA		256,55		
	1	prescrizione	12/06/2020		-256,55	
		<b>Tot.</b>		<b>256,55</b>	<b>-256,55</b>	<b>0,00</b>
2006	9150	Proposta di missione Cod.4852-RIUNIONE CDA		200,55		
	1	adeguamento impegno	12/06/2020		-200,55	
		<b>Tot.</b>		<b>200,55</b>	<b>-200,55</b>	<b>0,00</b>
2007	1512	Proposta di missione Cod.5126-RIUNIONE PER AO C		131,00		
	1	zero costi	12/06/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
2007	1514	Proposta di missione Cod.5127-RIUNIONE PER AO DI		224,00		
	1	missioni senza costi	12/06/2020		-224,00	
		<b>Tot.</b>		<b>224,00</b>	<b>-224,00</b>	<b>0,00</b>
2007	1516	Proposta di missione Cod.5128-SECURITY BOARD P		131,00		
	1	MISSIONE SENZA COSTI	12/06/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
2007	2158	Proposta di missione Cod.5329-ORFEO SECURITY BO		131,00		
	1	MISSIONE SENZA COSTI	12/06/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
2007	3038	Proposta di missione Cod.5765-COSMO DAY		162,00		
	1	missione senza costi	12/06/2020		-162,00	
		<b>Tot.</b>		<b>162,00</b>	<b>-162,00</b>	<b>0,00</b>
2007	3964	Proposta di missione Cod.6109-LANCIO SATELLITE C		1.853,91		
	1	economia 2020	12/06/2020		-226,69	
	2	economia 2020	12/06/2020		-40,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.853,91</b>	<b>-266,69</b>	<b>1.587,22</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2007	3965	<b>Proposta di missione Cod.6110-LANCIO SATELLITE C</b>		<b>1.761,06</b>		
	1	<i>adeguamento impegno</i>	12/06/2020		-1.761,06	
		<b>Tot.</b>		<b>1.761,06</b>	<b>-1.761,06</b>	<b>0,00</b>
2007	6258	<b>Proposta di missione Cod.6889-SECURITY BOARD DI</b>		<b>131,00</b>		
	1	<i>missione senza costi</i>	12/06/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
2007	7567	<b>Proposta di missione Cod.7398-RIUNIONE COSMO S</b>		<b>255,00</b>		
	1	<i>missione senza costi</i>	12/06/2020		-255,00	
		<b>Tot.</b>		<b>255,00</b>	<b>-255,00</b>	<b>0,00</b>
2007	11249	<b>Proposta di missione Cod.8973-HME BOARD</b>		<b>1.139,65</b>		
	1	<i>adeguamento impegno</i>	12/06/2020		-1.139,65	
		<b>Tot.</b>		<b>1.139,65</b>	<b>-1.139,65</b>	<b>0,00</b>
2008	2358	<b>Proposta di missione Cod.9362-VISITA CGS</b>		<b>744,31</b>		
	1	<i>AZZERARE PER PRESCRIZIONE</i>	12/06/2020		-744,31	
		<b>Tot.</b>		<b>744,31</b>	<b>-744,31</b>	<b>0,00</b>
2008	2911	<b>Romborso spese missione A.M. per personale impiega</b>		<b>10.097,77</b>		
	1	<i>PRESCRIZIONE</i>	12/06/2020		-10.097,77	
		<b>Tot.</b>		<b>10.097,77</b>	<b>-10.097,77</b>	<b>0,00</b>
2008	3243	<b>Proposta di missione Cod.9652-JOINT STEERING COM</b>		<b>273,09</b>		
	1	<i>depenamento, come da mail Vescovo</i>	12/06/2020		-75,05	
			10/06/2020			
		<b>Tot.</b>		<b>273,09</b>	<b>-75,05</b>	<b>198,04</b>
2008	6618	<b>Proposta di missione Cod.10890-1^ RIUNIONE COMIT</b>		<b>162,00</b>		
	1	<i>adeguamento impegno</i>	12/06/2020		-162,00	
		<b>Tot.</b>		<b>162,00</b>	<b>-162,00</b>	<b>0,00</b>
2009	9929	<b>Proposta di missione Cod.16777-CONFERENZA STAM</b>		<b>31,00</b>		
	1	<i>prescrizione</i>	12/06/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2018	4345	<b>2018-1-M.0 "OLIMPO 2018 - LAUNCH CAMPAIGN FLIG</b>		<b>404.650,33</b>		
	1	<i>ECONOMIA RF DEL 02/10/19 E VERIF. DI</i>	12/06/2020		-404.650,33	
		<i>CONF. FINALE DG N. 306 DEL 14/05/20</i>				
		<b>Tot.</b>		<b>404.650,33</b>	<b>-404.650,33</b>	<b>0,00</b>
2019	97	<b>2018-1-M.0 "OLIMPO 2018 - LAUNCH CAMPAIGN FLIG</b>		<b>673.740,16</b>		
	1	<i>ECONOMIA RF DEL 02/10/19 E VERIF. DI</i>	12/06/2020		-632.263,01	
		<i>CONF. FINALE DG N. 306 DEL 14/05/20</i>				
		<b>Tot.</b>		<b>673.740,16</b>	<b>-632.263,01</b>	<b>41.477,15</b>
2006	8291	<b>Proposta di missione Cod.3708-RIUNIONE C/O ASI AS</b>		<b>44,00</b>		
	1	<i>missione 0 costi</i>	15/06/2020		-44,00	
		<b>Tot.</b>		<b>44,00</b>	<b>-44,00</b>	<b>0,00</b>
2008	5942	<b>Proposta di missione Cod.10561-CDV</b>		<b>151,00</b>		
	1	<i>missione 0 costi</i>	15/06/2020		-151,00	
		<b>Tot.</b>		<b>151,00</b>	<b>-151,00</b>	<b>0,00</b>
2008	9467	<b>Proposta di missione Cod.11764-PROG. ASA: ESECUZ</b>		<b>104,40</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	missione 0 costi	15/06/2020	-104,40	
		<b>Tot.</b>	<b>104,40</b>	<b>-104,40</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>487</b>	<b>Proposta di missione Cod.13100-RIUNIONI C/O ESRIN</b>	<b>88,00</b>		
	1	Missione zero costi	15/06/2020	-88,00	
		<b>Tot.</b>	<b>88,00</b>	<b>-88,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>8055</b>	<b>Proposta di missione Cod.16079-MEETING PREPARA</b>	<b>84,00</b>		
	1	missione 0 costi	15/06/2020	-84,00	
		<b>Tot.</b>	<b>84,00</b>	<b>-84,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>6577</b>	<b>Proposta di missione Cod.2729-RIUNIONE CON UNIFI</b>	<b>31,00</b>		
	1	missione senza costi	17/06/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>3885</b>	<b>Proposta di missione Cod.6065-RIUNIONE JSAT</b>	<b>198,00</b>		
	1	costo zero	17/06/2020	-198,00	
		<b>Tot.</b>	<b>198,00</b>	<b>-198,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>3480</b>	<b>Proposta di missione Cod.9832-CDV</b>	<b>56,30</b>		
	1	liquidata	17/06/2020	-56,30	
		<b>Tot.</b>	<b>56,30</b>	<b>-56,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>5398</b>	<b>Proposta di missione Cod.15110-CDA.</b>	<b>31,00</b>		
	1	liquidata	17/06/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>6480</b>	<b>Proposta di missione Cod.15380-COMMISSIONE DI C</b>	<b>12,00</b>		
	1	liquidata	17/06/2020	-12,00	
		<b>Tot.</b>	<b>12,00</b>	<b>-12,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>11882</b>	<b>TOP CARD MISS. 188/2015</b>	<b>61,24</b>		
	1	ECONOMIE 2020	17/06/2020	-61,24	
		<b>Tot.</b>	<b>61,24</b>	<b>-61,24</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>6760</b>	<b>Proposta di missione Cod.-HIGH LEVELFORUM MEET</b>	<b>51,07</b>		
	1	ECONOMIE 2020	17/06/2020	-51,07	
		<b>Tot.</b>	<b>51,07</b>	<b>-51,07</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>7535</b>	<b>Proposta di missione Cod.-visita roscosmos</b>	<b>80,56</b>		
	1	economie 2020	17/06/2020	-80,56	
		<b>Tot.</b>	<b>80,56</b>	<b>-80,56</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>407</b>	<b>Proposta di missione Cod.-visita roscosmos</b>	<b>219,15</b>		
	1	economia 2020	17/06/2020	-219,15	
		<b>Tot.</b>	<b>219,15</b>	<b>-219,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5517</b>	<b>Proposta di missione Cod.41781-SOPRALLUOGO PER</b>	<b>166,10</b>		
	1	Adeguamento impegno	17/06/2020	-166,10	
		<b>Tot.</b>	<b>166,10</b>	<b>-166,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5518</b>	<b>Proposta di missione Cod.41782-EVENTO CODIGER</b>	<b>318,85</b>		
	1	Adeguamento impegno	17/06/2020	-253,85	
		<b>Tot.</b>	<b>318,85</b>	<b>-253,85</b>	<b>65,00</b>
<b>2017</b>	<b>10396</b>	<b>Proposta di missione Cod.-incontro DG GROW</b>	<b>87,91</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	economie 2020	17/06/2020	-87,91	
		<b>Tot.</b>	<b>87,91</b>	<b>-87,91</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>762</b>	<b>Proposta di missione Cod.44144-Sopralluogo per org</b>	<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	17/06/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>11130</b>	<b>Proposta di missione Cod.-VISITA ROSCOSMOS</b>	<b>113,64</b>		
	1	cancellazione	18/06/2020	-113,64	
		<b>Tot.</b>	<b>113,64</b>	<b>-113,64</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>6183</b>	<b>Proposta di missione Cod.-SVIZZERA-26/06/2016-</b>	<b>37,46</b>		
	1	economia 2020	18/06/2020	-37,46	
		<b>Tot.</b>	<b>37,46</b>	<b>-37,46</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>6275</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ESA</b>	<b>103,10</b>		
	1	ECONOMIA 2020	18/06/2020	-103,10	
		<b>Tot.</b>	<b>103,10</b>	<b>-103,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>7593</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ASI</b>	<b>67,00</b>		
	1	ECONOMIA 2020	18/06/2020	-67,00	
		<b>Tot.</b>	<b>67,00</b>	<b>-67,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7219</b>	<b>Proposta di missione Cod.-INCONTRI ISTITUZIONALE</b>	<b>1,00</b>		
	1	ECONOMIE 2020	18/06/2020	-1,00	
		<b>Tot.</b>	<b>1,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7226</b>	<b>Proposta di missione Cod.-evento ARTE SPAZIO I</b>	<b>50,00</b>		
	1	ECONOMIE 2020	18/06/2020	-50,00	
		<b>Tot.</b>	<b>50,00</b>	<b>-50,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5683</b>	<b>Proposta di missione Cod.41945-POZZUOLI-26/06/2017</b>	<b>31,00</b>		
	1	adeguamento impegno	24/06/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5503</b>	<b>Proposta di missione Cod.41773-RA2 CORM NANORO</b>	<b>31,00</b>		
	1	costo zero	26/06/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7758</b>	<b>Proposta di missione Cod.42764-Programma SDSA</b>	<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/06/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>7972</b>	<b>Proposta di missione Cod.42910-Visita ispettiva del</b>	<b>900,00</b>		
	1	annullata	26/06/2020	-900,00	
		<b>Tot.</b>	<b>900,00</b>	<b>-900,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>8379</b>	<b>Proposta di missione Cod.42983-Aggiornamento Sist</b>	<b>23,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/06/2020	-23,00	
		<b>Tot.</b>	<b>23,00</b>	<b>-23,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>9111</b>	<b>Proposta di missione Cod.43362-Partecipazione Leve</b>	<b>51,00</b>		
	1	costo zero	26/06/2020	-51,00	
		<b>Tot.</b>	<b>51,00</b>	<b>-51,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1684</b>	<b>Proposta di missione Cod.44485-Partecipazione Leve</b>	<b>31,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	costo zero	26/06/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>6679</b>	<b>Proposta di missione Cod.46523--Planetek -Test del</b>		<b>51,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/06/2020		-51,00	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-51,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>743</b>	<b>Proposta di missione Cod.47932-Effettuazione presso</b>		<b>52,13</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/06/2020		-52,13	
		<b>Tot.</b>		<b>52,13</b>	<b>-52,13</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>3059</b>	<b>Proposta di missione Cod.49179-test prisma</b>		<b>60,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/06/2020		-60,00	
		<b>Tot.</b>		<b>60,00</b>	<b>-60,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>4906</b>	<b>Proposta di missione Cod.49863- IAC WASHINGTON 2</b>		<b>300,00</b>		
	1	annullata	26/06/2020		-300,00	
		<b>Tot.</b>		<b>300,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5839</b>	<b>Proposta di missione Cod.50148- ISF 2019 - The Med</b>		<b>161,00</b>		
	1	missione annullata	26/06/2020		-161,00	
		<b>Tot.</b>		<b>161,00</b>	<b>-161,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7479</b>	<b>Proposta di missione Cod.50347-Presentazione demo</b>		<b>71,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/06/2020		-71,00	
		<b>Tot.</b>		<b>71,00</b>	<b>-71,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7772</b>	<b>Proposta di missione Cod.50420-UK Space Conferenc</b>		<b>420,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/06/2020		-64,95	
		<b>Tot.</b>		<b>420,00</b>	<b>-64,95</b>	<b>355,05</b>
<b>2019</b>	<b>9489</b>	<b>Proposta di missione Cod.51154-partecipazione al co</b>		<b>23,00</b>		
	1	adeguamento impegno	26/06/2020		-23,00	
		<b>Tot.</b>		<b>23,00</b>	<b>-23,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>10845</b>	<b>Proposta di missione Cod.51605-Commissioning</b>		<b>101,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	26/06/2020		-101,00	
		<b>Tot.</b>		<b>101,00</b>	<b>-101,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>9585</b>	<b>Proposta di missione Cod.51211-Extraordinary Council</b>		<b>614,85</b>		
	1	Cancellazione	30/06/2020		-614,85	
		<b>Tot.</b>		<b>614,85</b>	<b>-614,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>9834</b>	<b>Proposta di missione Cod.51307-Council ESA minister</b>		<b>503,06</b>		
	1	cancellazione	30/06/2020		-503,06	
		<b>Tot.</b>		<b>503,06</b>	<b>-503,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>10831</b>	<b>Proposta di missione Cod.51594-COUNCIL - ESA</b>		<b>391,27</b>		
	1	cancellazione	30/06/2020		-391,27	
		<b>Tot.</b>		<b>391,27</b>	<b>-391,27</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2734</b>	<b>Proposta di missione Cod.48998-Partecipazione come</b>		<b>341,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	01/07/2020		-54,59	
		<b>Tot.</b>		<b>341,00</b>	<b>-54,59</b>	<b>286,41</b>
<b>2019</b>	<b>10699</b>	<b>Proposta di missione Cod.51556- ATTIVITA' POST LA</b>		<b>31,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Adeguamento impegno	03/07/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>7199</b>	<b>Affidamento del servizio di traduzione giurata docu</b>	<b>996,17</b>		
	1	minor impegno	06/07/2020	-996,17	
		<b>Tot.</b>	<b>996,17</b>	<b>-996,17</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>9116</b>	<b>Emolumenti personale ASI a tempo determinato. Prog</b>	<b>832,02</b>		
	1	importo erogato con impegni 5468/2019 e 9341/2019 sempre su fondi EUCISE.	06/07/2020	-554,68	
	2	importo non spettante a seguito di stabilizzazione - vedi mail del 06/07/20	06/07/2020	-277,34	
		<b>Tot.</b>	<b>832,02</b>	<b>-832,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2004</b>	<b>20040659</b>	<b>Liquidazioni miss. nn. 1557-1558-1559-1560/2004.</b>	<b>1.295,26</b>		
	1	Cancellazione	07/07/2020	-1.295,26	
		<b>Tot.</b>	<b>1.295,26</b>	<b>-1.295,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>7830</b>	<b>Proposta di missione Cod.3403-SEMINARIO "NASA EX</b>	<b>31,00</b>		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>274</b>	<b>Proposta di missione Cod.4018-SEMINARIO SU "COM</b>	<b>93,00</b>		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020	-93,00	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>885</b>	<b>Proposta di missione Cod.4561-INCONTRO CON AZIEN</b>	<b>113,00</b>		
	1	ECONOMIE 2020	07/07/2020	-113,00	
		<b>Tot.</b>	<b>113,00</b>	<b>-113,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>6634</b>	<b>Proposta di missione Cod.7017-VISITA IMPRESA NOV</b>	<b>93,00</b>		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020	-93,00	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>9942</b>	<b>Proposta di missione Cod.8381-INCONTRO C/O UNI LE</b>	<b>115,00</b>		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020	-115,00	
		<b>Tot.</b>	<b>115,00</b>	<b>-115,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>521</b>	<b>Proposta di missione Cod.8817-COSMIC MICROWAVE</b>	<b>795,28</b>		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020	-795,28	
		<b>Tot.</b>	<b>795,28</b>	<b>-795,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>6061</b>	<b>Proposta di missione Cod.10654-COUNCIL WG E COU</b>	<b>232,41</b>		
	1	economia 2020	07/07/2020	-232,41	
		<b>Tot.</b>	<b>232,41</b>	<b>-232,41</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>11816</b>	<b>Proposta di missione Cod.12713-INCONTRO PMI CAM</b>	<b>93,00</b>		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020	-93,00	
		<b>Tot.</b>	<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>682</b>	<b>Proposta di missione Cod.13267-NUOVA SEDE ALLES</b>	<b>108,80</b>		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020	-108,80	
		<b>Tot.</b>	<b>108,80</b>	<b>-108,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>2742</b>	<b>Proposta di missione Cod.13973-TAVOLO CON RADIO</b>	<b>62,00</b>		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020	-62,00	
		<b>Tot.</b>	<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2009	7478	Proposta di missione Cod.15811-INCONTRO RETTORE		31,00		
	1	ECONOMIE 2020	07/07/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2009	8154	Proposta di missione Cod.16151-RIUNIONE FINALE P		131,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
2009	8606	Proposta di missione Cod.16321-INCONTRO CON BIC		131,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
2010	1245	Proposta di missione Cod.17818-RIUNIONE COMMISS		274,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-274,00	
		<b>Tot.</b>		<b>274,00</b>	<b>-274,00</b>	<b>0,00</b>
2010	5111	Proposta di missione Cod.19161-RIUNIONI PER BANDO		194,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-194,00	
		<b>Tot.</b>		<b>194,00</b>	<b>-194,00</b>	<b>0,00</b>
2010	7496	Proposta di missione Cod.19894-MILESTONE PROGR.		245,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-245,00	
		<b>Tot.</b>		<b>245,00</b>	<b>-245,00</b>	<b>0,00</b>
2010	7570	Proposta di missione Cod.19948-CDV		181,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-181,00	
		<b>Tot.</b>		<b>181,00</b>	<b>-181,00</b>	<b>0,00</b>
2010	8208	Proposta di missione Cod.20229-CTS		200,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-200,00	
		<b>Tot.</b>		<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2010	9612	Proposta di missione Cod.20754-203MO JCB.		324,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-324,00	
		<b>Tot.</b>		<b>324,00</b>	<b>-324,00</b>	<b>0,00</b>
2010	10363	Proposta di missione Cod.21108-INCONTRO CON AS		31,00		
	1	ECONOMIA 2020	07/07/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2013	1299	Proposta di missione Cod.28408-GNSS: EGNOS E GN		508,53		
	1	azzerato come da mail	07/07/2020		-508,53	
		<b>Tot.</b>		<b>508,53</b>	<b>-508,53</b>	<b>0,00</b>
2013	3477	Proposta di missione Cod.-LANCIO VEGA		5.500,00		
	1	azzerata come da mail	07/07/2020		-5.500,00	
		<b>Tot.</b>		<b>5.500,00</b>	<b>-5.500,00</b>	<b>0,00</b>
2013	5791	Proposta di missione Cod.29653-RIUN. ING. VITA, DG		273,00		
	1	Importo azzerato come da mail	07/07/2020		-273,00	
		<b>Tot.</b>		<b>273,00</b>	<b>-273,00</b>	<b>0,00</b>
2013	6469	Proposta di missione Cod.29747-PB-EO E WORKSHO		385,00		
	1	azzeramento come da mail	07/07/2020		-385,00	
		<b>Tot.</b>		<b>385,00</b>	<b>-385,00</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2013	6521	Proposta di missione Cod.29739-CEOS SIT TECHNICA		775,00		
	1	azzeramento come da mail	07/07/2020		-775,00	
		<b>Tot.</b>		<b>775,00</b>	<b>-775,00</b>	<b>0,00</b>
2013	7314	Proposta di missione Cod.30011-CfE BI-LATERAL MEE		1.080,00		
	1	azzerato come da mail	07/07/2020		-1.080,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.080,00</b>	<b>-1.080,00</b>	<b>0,00</b>
2013	7326	Proposta di missione Cod.30018-JOINT AUDIT ESA		31,00		
	1	azzeramento come da mail	07/07/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2013	7379	Proposta di missione Cod.30049-SYMPOSIUM TOULON		1.006,91		
	1	azzerato come da mail	07/07/2020		-1.006,91	
		<b>Tot.</b>		<b>1.006,91</b>	<b>-1.006,91</b>	<b>0,00</b>
2013	7426	Proposta di missione Cod.30073-PB-EO: GROUND SE		225,00		
	1	Azzeramento come da mail	07/07/2020		-225,00	
		<b>Tot.</b>		<b>225,00</b>	<b>-225,00</b>	<b>0,00</b>
2013	7465	Proposta di missione Cod.30106-RIUN. ANNUALE CEO		800,00		
	1	azzerata come da mail	07/07/2020		-800,00	
		<b>Tot.</b>		<b>800,00</b>	<b>-800,00</b>	<b>0,00</b>
2013	9225	Proposta di missione Cod.30517-ACCORDO BILATERA		210,00		
	1	azzerata come da mail	07/07/2020		-210,00	
		<b>Tot.</b>		<b>210,00</b>	<b>-210,00</b>	<b>0,00</b>
2013	10230	Proposta di missione Cod.30740-INCONTRI CON LE IS		4.434,00		
	1	azzeramento come da mail	07/07/2020		-4.434,00	
		<b>Tot.</b>		<b>4.434,00</b>	<b>-4.434,00</b>	<b>0,00</b>
2013	10719	Compensi (PProf.ssa Finzi) comitato di selezione com		287,70		
	1	azzeramento come da mail	07/07/2020		-287,70	
		<b>Tot.</b>		<b>287,70</b>	<b>-287,70</b>	<b>0,00</b>
2014	52	Proposta di missione Cod.30822-RIUN. PLENARIA GR		1.157,00		
	1	azzerato come da mail	07/07/2020		-1.157,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.157,00</b>	<b>-1.157,00</b>	<b>0,00</b>
2014	1334	Proposta di missione Cod.31273-RIUN. SPACE DATA		601,00		
	1	azzeramento come da mail	07/07/2020		-601,00	
		<b>Tot.</b>		<b>601,00</b>	<b>-601,00</b>	<b>0,00</b>
2014	1604	Proposta di missione Cod.31315-NEREUS INTERNATI		250,00		
	1	azzerato come da mail	07/07/2020		-250,00	
		<b>Tot.</b>		<b>250,00</b>	<b>-250,00</b>	<b>0,00</b>
2014	3061	Proposta di missione Cod.31780-RIUN. CON ESA EOP		365,00		
	1	azzeramento come da mail	07/07/2020		-365,00	
		<b>Tot.</b>		<b>365,00</b>	<b>-365,00</b>	<b>0,00</b>
2014	8489	Proposta di missione Cod.33213-SOPRALLUOGO x VE		53,06		
	1	azzerato come da mail	07/07/2020		-53,06	
		<b>Tot.</b>		<b>53,06</b>	<b>-53,06</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2014	8610	<b>Proposta di missione Cod.33284-IPC n. 289</b>		<b>385,00</b>		
	1	<i>azzerata come da mail</i>	07/07/2020		-385,00	
		<b>Tot.</b>		<b>385,00</b>	<b>-385,00</b>	<b>0,00</b>
2015	677	<b>Proposta di missione Cod.33926-WORKSHOP BILATE</b>		<b>31,00</b>		
	1	<i>azzerato come da mail</i>	07/07/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2015	784	<b>Proposta di missione Cod.33962-PARTECIPAZIONE IN</b>		<b>217,82</b>		
	1	<i>azzerato come da mail</i>	07/07/2020		-217,82	
		<b>Tot.</b>		<b>217,82</b>	<b>-217,82</b>	<b>0,00</b>
2015	3583	<b>Proposta di missione Cod.-COMMISSIONE INTERGOV</b>		<b>148,01</b>		
	1	<i>azzerato come da mail</i>	07/07/2020		-148,01	
		<b>Tot.</b>		<b>148,01</b>	<b>-148,01</b>	<b>0,00</b>
2015	4075	<b>Proposta di missione Cod.34871-5th INTERNATIONAL</b>		<b>270,00</b>		
	1	<i>azzerato come da mail</i>	07/07/2020		-270,00	
		<b>Tot.</b>		<b>270,00</b>	<b>-270,00</b>	<b>0,00</b>
2015	4137	<b>Proposta di missione Cod.34897-ATTIVITA' INERENTI</b>		<b>93,00</b>		
	1	<i>azzerato come da mail</i>	07/07/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
2015	11140	<b>Proposta di missione Cod.36923-STAKEHOLDER BOAR</b>		<b>83,20</b>		
	1	<i>economia 2020</i>	07/07/2020		-83,20	
		<b>Tot.</b>		<b>83,20</b>	<b>-83,20</b>	<b>0,00</b>
2017	9188	<b>Proposta di missione Cod.43447-Partecipazione al w</b>		<b>31,00</b>		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	07/07/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2012	261	<b>Proposta di missione Cod.24867-GMES DATA POLIC</b>		<b>440,00</b>		
	1	<i>AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL</i>	08/07/2020		-440,00	
		<b>Tot.</b>		<b>440,00</b>	<b>-440,00</b>	<b>0,00</b>
2012	864	<b>Proposta di missione Cod.25133-ESA WS ON DISAST</b>		<b>455,00</b>		
	1	<i>AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL</i>	08/07/2020		-445,00	
		<b>Tot.</b>		<b>455,00</b>	<b>-445,00</b>	<b>10,00</b>
2012	1587	<b>Proposta di missione Cod.25359-ATV-3 - E. AMALDI</b>		<b>200,00</b>		
	1	<i>azzeramento impegno come da mail</i>	08/07/2020		-200,00	
		<b>Tot.</b>		<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2012	1646	<b>Proposta di missione Cod.25384-GROUND SEGMENT</b>		<b>253,00</b>		
	1	<i>AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL</i>	08/07/2020		-253,00	
		<b>Tot.</b>		<b>253,00</b>	<b>-253,00</b>	<b>0,00</b>
2012	2213	<b>Proposta di missione Cod.25512-GEO POST 2015 WG</b>		<b>973,00</b>		
	1	<i>AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL</i>	08/07/2020		-973,00	
		<b>Tot.</b>		<b>973,00</b>	<b>-973,00</b>	<b>0,00</b>
2012	2235	<b>Proposta di missione Cod.25529-CEOS STRATEGIC I</b>		<b>1.260,00</b>		
	1	<i>AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL</i>	08/07/2020		-1.260,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.260,00</b>	<b>-1.260,00</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2012	3384	<b>Proposta di missione Cod.25908-ESA GMES SENTINEL</b>		124,00		
	1	AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL	08/07/2020		-124,00	
		<b>Tot.</b>		<b>124,00</b>	<b>-124,00</b>	<b>0,00</b>
2012	3482	<b>Proposta di missione Cod.25958-GEO POST 2015 WG</b>		705,00		
	1	AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL	08/07/2020		-705,00	
		<b>Tot.</b>		<b>705,00</b>	<b>-705,00</b>	<b>0,00</b>
2012	3551	<b>Proposta di missione Cod.26014-CDV</b>		193,00		
	1	azzeramento impegno come da mail	08/07/2020		-193,00	
		<b>Tot.</b>		<b>193,00</b>	<b>-193,00</b>	<b>0,00</b>
2012	3553	<b>Proposta di missione Cod.26015-CDV</b>		131,00		
	1	azzeramento impegno come da mail	08/07/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
2012	4196	<b>Proposta di missione Cod.26102-ESA 145th PBE0</b>		555,00		
	1	AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL	08/07/2020		-555,00	
		<b>Tot.</b>		<b>555,00</b>	<b>-555,00</b>	<b>0,00</b>
2012	4475	<b>Proposta di missione Cod.26091-ESA/ASI FRAME CO</b>		277,50		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-277,50	
		<b>Tot.</b>		<b>277,50</b>	<b>-277,50</b>	<b>0,00</b>
2012	4574	<b>Proposta di missione Cod.26286-GROUND SEGMENT</b>		486,00		
	1	AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL	08/07/2020		-486,00	
		<b>Tot.</b>		<b>486,00</b>	<b>-486,00</b>	<b>0,00</b>
2012	5582	<b>Proposta di missione Cod.26520-MEETING BILATERAL</b>		332,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-332,00	
		<b>Tot.</b>		<b>332,00</b>	<b>-332,00</b>	<b>0,00</b>
2012	6390	<b>Proposta di missione Cod.26695-EVENTO ISTITUZION</b>		162,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-162,00	
		<b>Tot.</b>		<b>162,00</b>	<b>-162,00</b>	<b>0,00</b>
2012	6392	<b>Proposta di missione Cod.26691-EVENTO ISTITUZION</b>		274,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-274,00	
		<b>Tot.</b>		<b>274,00</b>	<b>-274,00</b>	<b>0,00</b>
2012	9437	<b>Proposta di missione Cod.27530-PB-LAU 268 (ADV).</b>		433,97		
	1	azzeramento impegno come da mail	08/07/2020		-433,97	
		<b>Tot.</b>		<b>433,97</b>	<b>-433,97</b>	<b>0,00</b>
2012	9512	<b>Proposta di missione Cod.27593-RIUNIONE CON REG</b>		93,00		
	1	AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL	08/07/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
2012	10108	<b>Proposta di missione Cod.27752-WS EUROMED</b>		330,00		
	1	AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL	08/07/2020		-330,00	
		<b>Tot.</b>		<b>330,00</b>	<b>-330,00</b>	<b>0,00</b>
2012	10681	<b>Proposta di missione Cod.27913-PRESENTAZIONE CIS</b>		500,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-500,00	
		<b>Tot.</b>		<b>500,00</b>	<b>-500,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2012	10683	Proposta di missione Cod.27915-RIUN. c/o EUMETSAT		493,00		
	1	AZZERAMENTO IMPEGNO COME DA MAIL	08/07/2020		-493,00	
		<b>Tot.</b>		<b>493,00</b>	<b>-493,00</b>	<b>0,00</b>
2013	42	Proposta di missione Cod.27992-RIUNIONI GEO POST		1.630,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-1.630,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.630,00</b>	<b>-1.630,00</b>	<b>0,00</b>
2013	304	Proposta di missione Cod.28095-RIUN. KOHLHAMMER		531,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-531,00	
		<b>Tot.</b>		<b>531,00</b>	<b>-531,00</b>	<b>0,00</b>
2013	1408	Proposta di missione Cod.28460-EARTH EXPLORER 7		418,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-418,00	
		<b>Tot.</b>		<b>418,00</b>	<b>-418,00</b>	<b>0,00</b>
2013	2213	Proposta di missione Cod.28661-RIUN. GdL GEO x LA		984,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-984,00	
		<b>Tot.</b>		<b>984,00</b>	<b>-984,00</b>	<b>0,00</b>
2013	2695	Proposta di missione Cod.28828-EUMETSAT COUNCIL		311,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-311,00	
		<b>Tot.</b>		<b>311,00</b>	<b>-311,00</b>	<b>0,00</b>
2013	2929	Proposta di missione Cod.28850-EGU 2013		362,34		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-362,34	
		<b>Tot.</b>		<b>362,34</b>	<b>-362,34</b>	<b>0,00</b>
2013	3420	Proposta di missione Cod.28970-PB-EO MEETING IN		1.787,61		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-1.787,61	
		<b>Tot.</b>		<b>1.787,61</b>	<b>-1.787,61</b>	<b>0,00</b>
2013	3901	Proposta di missione Cod.29092-PRESENTAZIONE AL		377,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-377,00	
		<b>Tot.</b>		<b>377,00</b>	<b>-377,00</b>	<b>0,00</b>
2013	4195	Proposta di missione Cod.29166-RIUNIONE GRUPPO D		935,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-935,00	
		<b>Tot.</b>		<b>935,00</b>	<b>-935,00</b>	<b>0,00</b>
2013	4965	Proposta di missione Cod.29375-RIUNIONE CONSIGLI		547,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-547,00	
		<b>Tot.</b>		<b>547,00</b>	<b>-547,00</b>	<b>0,00</b>
2013	5099	Proposta di missione Cod.29463-RIUNIONE CON KOH		243,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-243,00	
		<b>Tot.</b>		<b>243,00</b>	<b>-243,00</b>	<b>0,00</b>
2013	5450	Proposta di missione Cod.29496-RIUN. ING VITA., DG		273,00		
	1	impegno azzerato come da mail	08/07/2020		-273,00	
		<b>Tot.</b>		<b>273,00</b>	<b>-273,00</b>	<b>0,00</b>
2007	1476	Proposta di missione Cod.5104-ESPLETAMENTO INCA		335,47		
	1	cancellazione	09/07/2020		-335,47	
		<b>Tot.</b>		<b>335,47</b>	<b>-335,47</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2008	12676	Riconoscimento ulteriore rimborso spese relative a I		77,86		
	1	cancellazione	09/07/2020		-77,86	
		<b>Tot.</b>		<b>77,86</b>	<b>-77,86</b>	<b>0,00</b>
2010	4372	Proposta di missione Cod.18845-PB HME N. 25		200,77		
	1	depennamento per prescrizione	09/07/2020		-200,77	
		<b>Tot.</b>		<b>200,77</b>	<b>-200,77</b>	<b>0,00</b>
2007	7471	Proposta di missione Cod.5104-ESPLETAMENTO INCA		10,00		
	1	cancellazione	10/07/2020		-10,00	
		<b>Tot.</b>		<b>10,00</b>	<b>-10,00</b>	<b>0,00</b>
2010	1174	Proposta di missione Cod.17768-SESSION TESI DI DO		83,00		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-83,00	
		<b>Tot.</b>		<b>83,00</b>	<b>-83,00</b>	<b>0,00</b>
2010	1702	Proposta di missione Cod.17980-STAVE ADVISORY M		133,00		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-133,00	
		<b>Tot.</b>		<b>133,00</b>	<b>-133,00</b>	<b>0,00</b>
2010	7313	Proposta di missione Cod.19878-MILESTONE PROGR.		183,00		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-183,00	
		<b>Tot.</b>		<b>183,00</b>	<b>-183,00</b>	<b>0,00</b>
2010	8214	Proposta di missione Cod.20184-MEETING PB-HME #2		559,00		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-559,00	
		<b>Tot.</b>		<b>559,00</b>	<b>-559,00</b>	<b>0,00</b>
2010	9805	Proposta di missione Cod.20933-FIRMA ACCORDO AS		403,00		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-403,00	
		<b>Tot.</b>		<b>403,00</b>	<b>-403,00</b>	<b>0,00</b>
2011	194	Proposta di missione Cod.21517-RIUNIONE SU CEOS		164,00		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-164,00	
		<b>Tot.</b>		<b>164,00</b>	<b>-164,00</b>	<b>0,00</b>
2011	989	Proposta di missione Cod.21679-FORNITURA SUPPOR		43,00		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-43,00	
		<b>Tot.</b>		<b>43,00</b>	<b>-43,00</b>	<b>0,00</b>
2011	4603	Proposta di missione Cod.22811-RIUNIONE CON G. K		41,00		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-41,00	
		<b>Tot.</b>		<b>41,00</b>	<b>-41,00</b>	<b>0,00</b>
2011	5072	Proposta di missione Cod.22959-26TH MEETING OF TH		92,00		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-92,00	
		<b>Tot.</b>		<b>92,00</b>	<b>-92,00</b>	<b>0,00</b>
2011	5159	Proposta di missione Cod.22854-CDA INTEGRATO		200,00		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-200,00	
		<b>Tot.</b>		<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2011	5839	Proposta di missione Cod.22949-49TH INTERNATIONAL		1.179,00		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-1.179,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.179,00</b>	<b>-1.179,00</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2011	6566	<b>Proposta di missione Cod.23375-CDV</b>		<b>193,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-193,00	
		<b>Tot.</b>		<b>193,00</b>	<b>-193,00</b>	<b>0,00</b>
2011	6571	<b>Proposta di missione Cod.23378-WS OPERA - DIP PR</b>		<b>200,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-200,00	
		<b>Tot.</b>		<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2011	6588	<b>Proposta di missione Cod.23381-INVITATION TO 3RD</b>		<b>62,00</b>		
	1	azzerata come da mail	13/07/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
2011	6604	<b>Proposta di missione Cod.23324-LANCIO STS 135.</b>		<b>381,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-381,00	
		<b>Tot.</b>		<b>381,00</b>	<b>-381,00</b>	<b>0,00</b>
2011	7194	<b>Proposta di missione Cod.23624-PARTECIPAZIONE P</b>		<b>31,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2011	8377	<b>Proposta di missione Cod.23800-ESA PB EO GROUND</b>		<b>562,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-562,00	
		<b>Tot.</b>		<b>562,00</b>	<b>-562,00</b>	<b>0,00</b>
2011	8416	<b>Proposta di missione Cod.23885-CONVEGNO SPACE</b>		<b>131,00</b>		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-131,00	
		<b>Tot.</b>		<b>131,00</b>	<b>-131,00</b>	<b>0,00</b>
2011	9219	<b>Proposta di missione Cod.24094-GNSS - GALILEO: PR</b>		<b>413,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-413,00	
		<b>Tot.</b>		<b>413,00</b>	<b>-413,00</b>	<b>0,00</b>
2012	252	<b>Proposta di missione Cod.24419-CEOS PLENARY</b>		<b>848,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-848,00	
		<b>Tot.</b>		<b>848,00</b>	<b>-848,00</b>	<b>0,00</b>
2012	254	<b>Proposta di missione Cod.24420-GEO PLENARY E RIU</b>		<b>900,00</b>		
	1	azzeramento come da mail	13/07/2020		-900,00	
		<b>Tot.</b>		<b>900,00</b>	<b>-900,00</b>	<b>0,00</b>
2012	259	<b>Proposta di missione Cod.24720-PBEO GROUND SEG</b>		<b>1.081,52</b>		
	1	impegno azzerato come da mail	13/07/2020		-1.081,52	
		<b>Tot.</b>		<b>1.081,52</b>	<b>-1.081,52</b>	<b>0,00</b>
2012	700	<b>Proposta di missione Cod.25015-RIUNIONE PER POR</b>		<b>193,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-193,00	
		<b>Tot.</b>		<b>193,00</b>	<b>-193,00</b>	<b>0,00</b>
2012	3060	<b>Proposta di missione Cod.25826-PORTALE DI COSMO</b>		<b>154,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-154,00	
		<b>Tot.</b>		<b>154,00</b>	<b>-154,00</b>	<b>0,00</b>
2012	3919	<b>Proposta di missione Cod.26076-3° CONNGR. NAZION.</b>		<b>62,00</b>		
	1	azzerato come da mail	13/07/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	8641	Proposta di missione Cod.50754-Riunione programma		120,00		
	1	Adeguamento impegno	14/07/2020		-120,00	
		<b>Tot.</b>		<b>120,00</b>	<b>-120,00</b>	<b>0,00</b>
2017	2122	Proposta di missione Cod.40761-CLOSEYE FINAL EVE		324,45		
	1	Adeguamento impegno	17/07/2020		-294,45	
		<b>Tot.</b>		<b>324,45</b>	<b>-294,45</b>	<b>30,00</b>
2017	9006	Proposta di missione Cod.43291-Review Annuale di P		310,00		
	1	Adeguamento impegno	17/07/2020		-58,10	
		<b>Tot.</b>		<b>310,00</b>	<b>-58,10</b>	<b>251,90</b>
2018	1326	Proposta di missione Cod.44369- EUCISE 2020 Execut		240,00		
	1	Adeguamento impegno	17/07/2020		-43,98	
		<b>Tot.</b>		<b>240,00</b>	<b>-43,98</b>	<b>196,02</b>
2018	4917	Proposta di missione Cod.45718-EUCISE 2020Stakeho		270,00		
	1	Adeguamento impegno	17/07/2020		-18,64	
		<b>Tot.</b>		<b>270,00</b>	<b>-18,64</b>	<b>251,36</b>
2017	1208	Proposta di missione Cod.-EMG MEETING		796,37		
	1	Variazione per importo 0	23/07/2020		-796,37	
		<b>Tot.</b>		<b>796,37</b>	<b>-796,37</b>	<b>0,00</b>
2016	2409	Proposta di missione Cod.37802-BIBLIOTECARI AL T		92,00		
	1	costo zero	02/09/2020		-92,00	
		<b>Tot.</b>		<b>92,00</b>	<b>-92,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8395	Proposta di missione Cod.42990-Tecnologie per la fo		93,00		
	1	costo zero	02/09/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
2017	9126	Proposta di missione Cod.43369- Conferenza sull'Es		30,00		
	1	missione costo zero	02/09/2020		-30,00	
		<b>Tot.</b>		<b>30,00</b>	<b>-30,00</b>	<b>0,00</b>
2018	862	2018 - Impegno economico per l'adesione triennale		305,00		
	1	Economia	02/09/2020		-305,00	
		<b>Tot.</b>		<b>305,00</b>	<b>-305,00</b>	<b>0,00</b>
2019	229	2019 - Impegno economico per l'adesione triennale		610,00		
	1	Economia	02/09/2020		-610,00	
		<b>Tot.</b>		<b>610,00</b>	<b>-610,00</b>	<b>0,00</b>
2011	6589	Proposta di missione Cod.23382-MEETING MCO E CID		186,00		
	1	adeguamento impegno	03/09/2020		-186,00	
		<b>Tot.</b>		<b>186,00</b>	<b>-186,00</b>	<b>0,00</b>
2012	864	Proposta di missione Cod.25133-ESA WS ON DISAST		455,00		
	2	Adeguamento impegno	03/09/2020		-10,00	
		<b>Tot.</b>		<b>455,00</b>	<b>-10,00</b>	<b>445,00</b>
2019	4812	Proposta di missione Cod.49792-terzo meeting tecnic		61,00		
	1	adeguamento impegno	04/09/2020		-46,65	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-46,65</b>	<b>14,35</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2015	6385	<b>Proposta di missione Cod.35501-WORKSOP</b>		155,00		
	1	<i>missione annullata</i>	07/09/2020		-155,00	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
2016	8289	<b>Proposta di missione Cod.39226-20th international w</b>		200,00		
	1	<i>inserimento errato. missione di ottobre</i>	07/09/2020		-200,00	
		<b>Tot.</b>		<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2017	7854	<b>Proposta di missione Cod.42818-PROG. SDSA</b>		31,00		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	07/09/2020		-3,26	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-3,26</b>	<b>27,74</b>
2017	8035	<b>Proposta di missione Cod.42941-Attività di collabor</b>		150,00		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	07/09/2020		-150,00	
		<b>Tot.</b>		<b>150,00</b>	<b>-150,00</b>	<b>0,00</b>
2017	9924	<b>Proposta di missione Cod.43737-Attività per Sardini</b>		61,00		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	07/09/2020		-32,58	
		<b>Tot.</b>		<b>61,00</b>	<b>-32,58</b>	<b>28,42</b>
2019	5939	<b>Proposta di missione Cod.50181- Osservazioni solari</b>		51,00		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	07/09/2020		-51,00	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-51,00</b>	<b>0,00</b>
2019	8919	<b>Proposta di missione Cod.50916-SDSA</b>		46,00		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	07/09/2020		-16,36	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-16,36</b>	<b>29,64</b>
2016	8131	<b>Proposta di missione Cod.39193-C-MSI-UGS ON SITE</b>		154,00		
	1	<i>missione annullata</i>	08/09/2020		-154,00	
		<b>Tot.</b>		<b>154,00</b>	<b>-154,00</b>	<b>0,00</b>
2019	1662	<b>Proposta di missione Cod.48330-PB-Lau del 12 marzo</b>		270,00		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	08/09/2020		-113,70	
		<b>Tot.</b>		<b>270,00</b>	<b>-113,70</b>	<b>156,30</b>
2019	3225	<b>Proposta di missione Cod.49296-LANCIO PRISMA</b>		380,00		
	1	<i>chiusa con fattura da ferdinando</i>	08/09/2020		-380,00	
		<b>Tot.</b>		<b>380,00</b>	<b>-380,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9166	<b>Proposta di missione Cod.50942- bilaterale con dire</b>		41,00		
	1	<i>adeguamento impegno</i>	08/09/2020		-41,00	
		<b>Tot.</b>		<b>41,00</b>	<b>-41,00</b>	<b>0,00</b>
2011	5840	<b>Proposta di missione Cod.22950-49TH INTERNATIONAL</b>		1.330,00		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	09/09/2020		-450,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.330,00</b>	<b>-450,00</b>	<b>880,00</b>
2015	8862	<b>Proposta di missione Cod.36197-TEST VIBRAZIONALI</b>		31,00		
	1	<i>Adeguamento impegno (missione annullata)</i>	09/09/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2017	7112	<b>Proposta di missione Cod.42525-Riunioni con Flight</b>		93,00		
	1	<i>Adeguamento impegno</i>	09/09/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>



Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	8208	Proposta di missione Cod.47040-31th meeting of the		129,12		
	1	Adeguamento impegno	11/09/2020		-129,12	
		<b>Tot.</b>		<b>129,12</b>	<b>-129,12</b>	<b>0,00</b>
2019	2555	Proposta di missione Cod.48823-Commissione concor		116,80		
	1	Adeguamento impegno	11/09/2020		-116,80	
		<b>Tot.</b>		<b>116,80</b>	<b>-116,80</b>	<b>0,00</b>
2019	9495	Proposta di missione Cod.51157-Conferenza di serviz		30,00		
	1	Adeguamento impegno	11/09/2020		-30,00	
		<b>Tot.</b>		<b>30,00</b>	<b>-30,00</b>	<b>0,00</b>
2015	6660	Proposta di missione Cod.35523-IPC 294+ WORKSHOP		694,50		
	1	adeguamento impegno	14/09/2020		-613,10	
		<b>Tot.</b>		<b>694,50</b>	<b>-613,10</b>	<b>81,40</b>
2015	9113	Proposta di missione Cod.36290-CSG FASE C4		93,00		
	1	adeguamento impegno	14/09/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
2016	4846	Proposta di missione Cod.38403-audit		52,65		
	1	adeguamento impegno	14/09/2020		-52,65	
		<b>Tot.</b>		<b>52,65</b>	<b>-52,65</b>	<b>0,00</b>
2016	7591	Proposta di missione Cod.39039-RIENTRO ALLA LOCA		31,00		
	1	adeguamento impegno	14/09/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2019	8373	Proposta di missione Cod.50592-Riunione secondo av		46,00		
	1	Adeguamento impegno	14/09/2020		-9,80	
		<b>Tot.</b>		<b>46,00</b>	<b>-9,80</b>	<b>36,20</b>
2018	544	Proposta di missione Cod.44037-seduta CTS		191,65		
	1	adeguamento impegno	15/09/2020		-191,65	
		<b>Tot.</b>		<b>191,65</b>	<b>-191,65</b>	<b>0,00</b>
2018	4453	Proposta di missione Cod.45591-CODIGER - GIORNAT		202,75		
	1	Azzeramento impegno - Doppione	21/09/2020		-202,75	
		<b>Tot.</b>		<b>202,75</b>	<b>-202,75</b>	<b>0,00</b>
2019	3491	Proposta di missione Cod.49423- High Level Forum w		255,00		
	1	Adeguamento impegno	21/09/2020		-255,00	
		<b>Tot.</b>		<b>255,00</b>	<b>-255,00</b>	<b>0,00</b>
2010	9111	Proposta di missione Cod.20484-LANCIO MISSIONE S		725,00		
	1	Prescritta - Chiusa	22/09/2020		-725,00	
		<b>Tot.</b>		<b>725,00</b>	<b>-725,00</b>	<b>0,00</b>
2011	4559	Proposta di missione Cod.22788-MORE - BEPI COLOM		62,00		
	1	Adeguamento impegno	22/09/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>
2011	5630	Proposta di missione Cod.23122-PM2 - CONTRATTO I		62,00		
	1	adeguamento impegno missione a costo zero	22/09/2020		-62,00	
		<b>Tot.</b>		<b>62,00</b>	<b>-62,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2014	9675	<b>Proposta di missione Cod.33598-LEZIONE 2</b>		<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	22/09/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2016	10627	<b>Proposta di missione Cod.39930-SESSIONE HANDS -</b>		<b>31,00</b>		
	1	Chiusa a zero	22/09/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2016	5522	<b>Proposta di missione Cod.38541-PRESENTAZIONE DEI</b>		<b>123,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-123,00	
		<b>Tot.</b>		<b>123,00</b>	<b>-123,00</b>	<b>0,00</b>
2017	4901	<b>Proposta di missione Cod.41590-Aggiornamento sullo</b>		<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2017	5002	<b>Proposta di missione Cod.41655-micro HETSAT CDR</b>		<b>155,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-155,00	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-155,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8520	<b>Proposta di missione Cod.43101-Presentazione scient</b>		<b>50,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-50,00	
		<b>Tot.</b>		<b>50,00</b>	<b>-50,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8522	<b>Proposta di missione Cod.43101-Presentazione scient</b>		<b>141,65</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-141,65	
		<b>Tot.</b>		<b>141,65</b>	<b>-141,65</b>	<b>0,00</b>
2017	8638	<b>Proposta di missione Cod.43135-PR Payload PRISMA</b>		<b>31,00</b>		
	1	CHIUSA SENZA COSTI	23/09/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2018	3976	<b>Proposta di missione Cod.45425-Riunione tecnica pre</b>		<b>31,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-31,00	
		<b>Tot.</b>		<b>31,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>0,00</b>
2018	4980	<b>Proposta di missione Cod.45773-Inaugurazione Came</b>		<b>93,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
2018	5596	<b>Proposta di missione Cod.46039-Chiusura SQR e rice</b>		<b>93,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>
2018	8412	<b>Proposta di missione Cod.47138-Verifica stato pre-P</b>		<b>293,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-293,00	
		<b>Tot.</b>		<b>293,00</b>	<b>-293,00</b>	<b>0,00</b>
2018	8794	<b>Proposta di missione Cod.47241-PLATiNO pre PDR m</b>		<b>473,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-473,00	
		<b>Tot.</b>		<b>473,00</b>	<b>-473,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9612	<b>Proposta di missione Cod.51216-test di integrazione</b>		<b>1.080,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	23/09/2020		-552,78	
		<b>Tot.</b>		<b>1.080,00</b>	<b>-552,78</b>	<b>527,22</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2014	6698	<b>Proposta di missione Cod.32691-RIUNIONE LAVORI</b>		<b>124,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	24/09/2020		-124,00	
		<b>Tot.</b>		<b>124,00</b>	<b>-124,00</b>	<b>0,00</b>
2017	7831	<b>Proposta di missione Cod.42812-Partecipazione come</b>		<b>255,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	24/09/2020		-255,00	
		<b>Tot.</b>		<b>255,00</b>	<b>-255,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9608	<b>Proposta di missione Cod.51214-CSG II Generazione -</b>		<b>600,00</b>		
	1	annullata	24/09/2020		-600,00	
		<b>Tot.</b>		<b>600,00</b>	<b>-600,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9303	<b>Proposta di missione Cod.51003-Organizzazione ed e</b>		<b>155,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	25/09/2020		-39,70	
		<b>Tot.</b>		<b>155,00</b>	<b>-39,70</b>	<b>115,30</b>
2007	7240	<b>Proposta di missione Cod.7192-ESPLETAMENTO INCA</b>		<b>100,00</b>		
	1	prescrizione	05/10/2020		-100,00	
		<b>Tot.</b>		<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
2008	4816	<b>Proposta di missione Cod.10131-CERIMONIA FINALE</b>		<b>400,00</b>		
	1	Prescrizione	05/10/2020		-400,00	
		<b>Tot.</b>		<b>400,00</b>	<b>-400,00</b>	<b>0,00</b>
2008	6543	<b>Proposta di missione Cod.10840-FIRMA ACCORDO Q</b>		<b>200,00</b>		
	1	prescrizione	05/10/2020		-200,00	
		<b>Tot.</b>		<b>200,00</b>	<b>-200,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9210	<b>Proposta di missione Cod.50965-PERASPERA - Meetin</b>		<b>385,56</b>		
	1	ADEGUAMENTO	09/10/2020		-385,56	
		<b>Tot.</b>		<b>385,56</b>	<b>-385,56</b>	<b>0,00</b>
2019	9359	<b>Proposta di missione Cod.51060-PSA final review me</b>		<b>301,00</b>		
	1	ADEGUAMENTO IMPEGNO	09/10/2020		-301,00	
		<b>Tot.</b>		<b>301,00</b>	<b>-301,00</b>	<b>0,00</b>
2009	672	<b>Proposta di missione Cod.13260-MEETING ASI DF UNI</b>		<b>123,52</b>		
	1	Variazione	13/10/2020		-23,52	
		<b>Tot.</b>		<b>123,52</b>	<b>-23,52</b>	<b>100,00</b>
2015	9161	<b>Proposta di missione Cod.36364-SEDUTA DEL CDA AS</b>		<b>50,00</b>		
	1	Impegno azzerato	15/10/2020		-50,00	
		<b>Tot.</b>		<b>50,00</b>	<b>-50,00</b>	<b>0,00</b>
2018	3506	<b>Proposta di missione Cod.45170-CIRA - VISITA STRUT</b>		<b>161,10</b>		
	1	Impegno azzerato	15/10/2020		-161,10	
		<b>Tot.</b>		<b>161,10</b>	<b>-161,10</b>	<b>0,00</b>
2001	200101046	<b>Contributi anno 2001</b>		<b>8.887,78</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-8.887,78	
		<b>Tot.</b>		<b>8.887,78</b>	<b>-8.887,78</b>	<b>0,00</b>
2001	200101048	<b>Anticipazioni anno 2001</b>		<b>98.640,21</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-98.640,21	
		<b>Tot.</b>		<b>98.640,21</b>	<b>-98.640,21</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2001</b>	<b>200101049</b>	<b>Anticipazioni anno 2001</b>		<b>22.829,55</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-22.829,55	
		<b>Tot.</b>		<b>22.829,55</b>	<b>-22.829,55</b>	<b>0,00</b>
<b>2002</b>	<b>200201030</b>	<b>Contributi anno 2002</b>		<b>1.170,73</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-1.170,73	
		<b>Tot.</b>		<b>1.170,73</b>	<b>-1.170,73</b>	<b>0,00</b>
<b>2002</b>	<b>200201031</b>	<b>Anticipazioni anno 2002</b>		<b>11.497,69</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-11.497,69	
		<b>Tot.</b>		<b>11.497,69</b>	<b>-11.497,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2003</b>	<b>2003</b>	<b>Contributi anno 2003</b>		<b>738,28</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-738,28	
		<b>Tot.</b>		<b>738,28</b>	<b>-738,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2004</b>	<b>200401055</b>	<b>Contributi anno 2004</b>		<b>4.594,26</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-3.642,96	
	2	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-951,30	
		<b>Tot.</b>		<b>4.594,26</b>	<b>-4.594,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2005</b>	<b>200501101</b>	<b>Contributi anno 2005</b>		<b>3.408,00</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-3.201,07	
	2	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-206,93	
		<b>Tot.</b>		<b>3.408,00</b>	<b>-3.408,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>412</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Genn</b>		<b>111,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-111,03	
		<b>Tot.</b>		<b>111,03</b>	<b>-111,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>413</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Genn</b>		<b>83,18</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-83,18	
		<b>Tot.</b>		<b>83,18</b>	<b>-83,18</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>415</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Gen</b>		<b>87,69</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-87,69	
		<b>Tot.</b>		<b>87,69</b>	<b>-87,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>417</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Gen</b>		<b>129,22</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-129,22	
		<b>Tot.</b>		<b>129,22</b>	<b>-129,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>418</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Gen</b>		<b>139,47</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-139,47	
		<b>Tot.</b>		<b>139,47</b>	<b>-139,47</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1018</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Febb</b>		<b>115,43</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-115,43	
		<b>Tot.</b>		<b>115,43</b>	<b>-115,43</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1019</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Febb</b>		<b>86,38</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020		-86,38	
		<b>Tot.</b>		<b>86,38</b>	<b>-86,38</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1020</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Feb</b>		<b>90,65</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020	-90,65	
		<b>Tot.</b>	<b>90,65</b>	<b>-90,65</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1021</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Febb</b>	<b>170,67</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020	-170,67	
		<b>Tot.</b>	<b>170,67</b>	<b>-170,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1022</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Febb</b>	<b>100,36</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020	-100,36	
		<b>Tot.</b>	<b>100,36</b>	<b>-100,36</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1411</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Marz</b>	<b>110,43</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020	-110,43	
		<b>Tot.</b>	<b>110,43</b>	<b>-110,43</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1412</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Marz</b>	<b>82,69</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020	-82,69	
		<b>Tot.</b>	<b>82,69</b>	<b>-82,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1413</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Mar</b>	<b>87,18</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020	-87,18	
		<b>Tot.</b>	<b>87,18</b>	<b>-87,18</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1414</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Marz</b>	<b>128,53</b>		
	1	Quota eccedente impegno	16/10/2020	-128,53	
		<b>Tot.</b>	<b>128,53</b>	<b>-128,53</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1065</b>	<b>Proposta di missione Cod.44239- GANOMICS Progres</b>	<b>120,00</b>		
	1	Adeguamento impegno	16/10/2020	-120,00	
		<b>Tot.</b>	<b>120,00</b>	<b>-120,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1415</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Marz</b>	<b>98,29</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-98,29	
		<b>Tot.</b>	<b>98,29</b>	<b>-98,29</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1459</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Mar</b>	<b>191,41</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-191,41	
		<b>Tot.</b>	<b>191,41</b>	<b>-191,41</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1973</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di April</b>	<b>110,42</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-110,42	
		<b>Tot.</b>	<b>110,42</b>	<b>-110,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1975</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di April</b>	<b>82,68</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-82,68	
		<b>Tot.</b>	<b>82,68</b>	<b>-82,68</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1977</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Apri</b>	<b>87,17</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-87,17	
		<b>Tot.</b>	<b>87,17</b>	<b>-87,17</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1979</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Apri</b>	<b>128,51</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-128,51	
		<b>Tot.</b>	<b>128,51</b>	<b>-128,51</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1980</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Apri</b>	<b>98,28</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-98,28	
		<b>Tot.</b>	<b>98,28</b>	<b>-98,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>1982</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Apr</b>	<b>110,42</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-110,42	
		<b>Tot.</b>	<b>110,42</b>	<b>-110,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>2487</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Magg</b>	<b>110,42</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-110,42	
		<b>Tot.</b>	<b>110,42</b>	<b>-110,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>2488</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Magg</b>	<b>82,68</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-82,68	
		<b>Tot.</b>	<b>82,68</b>	<b>-82,68</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>2489</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Mag</b>	<b>99,78</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-99,78	
		<b>Tot.</b>	<b>99,78</b>	<b>-99,78</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>2490</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Mag</b>	<b>147,60</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-147,60	
		<b>Tot.</b>	<b>147,60</b>	<b>-147,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>2491</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Mag</b>	<b>103,91</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-103,91	
		<b>Tot.</b>	<b>103,91</b>	<b>-103,91</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>2492</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di Mag</b>	<b>110,42</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-110,42	
		<b>Tot.</b>	<b>110,42</b>	<b>-110,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3495</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2006 - Leprini.</b>	<b>287,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-287,74	
		<b>Tot.</b>	<b>287,74</b>	<b>-287,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3496</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2006 - D'Alessio</b>	<b>198,07</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-198,07	
		<b>Tot.</b>	<b>198,07</b>	<b>-198,07</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3497</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2006 - Martano.</b>	<b>209,45</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-209,45	
		<b>Tot.</b>	<b>209,45</b>	<b>-209,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3498</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2006 - Carta.</b>	<b>351,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-351,39	
		<b>Tot.</b>	<b>351,39</b>	<b>-351,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3499</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2006 - Rizzoni.</b>	<b>252,81</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-252,81	
		<b>Tot.</b>	<b>252,81</b>	<b>-252,81</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3500</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2006 - Pacella.</b>	<b>280,94</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-280,94	
		<b>Tot.</b>	<b>280,94</b>	<b>-280,94</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3892</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2006 - Leprini.</b>	<b>110,39</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3893</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2006 - D'Alessio</b>		<b>82,66</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-82,66	
		<b>Tot.</b>		<b>82,66</b>	<b>-82,66</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3894</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2006 - Martano</b>		<b>87,15</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-87,15	
		<b>Tot.</b>		<b>87,15</b>	<b>-87,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3895</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2006 - Carta</b>		<b>128,48</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-128,48	
		<b>Tot.</b>		<b>128,48</b>	<b>-128,48</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3896</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2006 - Rizzoni</b>		<b>98,26</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-98,26	
		<b>Tot.</b>		<b>98,26</b>	<b>-98,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>3897</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2006 - Pacella</b>		<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>4482</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2006 - Leprini</b>		<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>4483</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2006 - D'Alessio</b>		<b>82,66</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-82,66	
		<b>Tot.</b>		<b>82,66</b>	<b>-82,66</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>4484</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2006 - Martano</b>		<b>87,15</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-87,15	
		<b>Tot.</b>		<b>87,15</b>	<b>-87,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>4485</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2006 - Carta</b>		<b>128,48</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-128,48	
		<b>Tot.</b>		<b>128,48</b>	<b>-128,48</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>4486</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2006 - Rizzoni</b>		<b>98,26</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-98,26	
		<b>Tot.</b>		<b>98,26</b>	<b>-98,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>4487</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2006 - Pacella</b>		<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5110</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Settembre 2006 - Leprini</b>		<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5111</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Settembre 2006 - D'Alagni</b>		<b>82,66</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-82,66	
		<b>Tot.</b>		<b>82,66</b>	<b>-82,66</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5112</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Settembre 2006 - Martano</b>		<b>87,15</b>		

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-87,15	
		<b>Tot.</b>		<b>87,15</b>	<b>-87,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5113</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Settembre 2006 - Carta</b>		<b>128,48</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-128,48	
		<b>Tot.</b>		<b>128,48</b>	<b>-128,48</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5114</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Settembre 2006 - Rizza</b>		<b>98,26</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-98,26	
		<b>Tot.</b>		<b>98,26</b>	<b>-98,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5115</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Settembre 2006 - Pace</b>		<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5825</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Ottobre 2006 - Leprini</b>		<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5826</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Ottobre 2006 - D'Alessi</b>		<b>82,66</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-82,66	
		<b>Tot.</b>		<b>82,66</b>	<b>-82,66</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5827</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Ottobre 2006 - Martan</b>		<b>87,15</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-87,15	
		<b>Tot.</b>		<b>87,15</b>	<b>-87,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5828</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Ottobre 2006 - Carta</b>		<b>128,48</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-128,48	
		<b>Tot.</b>		<b>128,48</b>	<b>-128,48</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5829</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Ottobre 2006 - Rizzoni</b>		<b>98,26</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-98,26	
		<b>Tot.</b>		<b>98,26</b>	<b>-98,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>5830</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Ottobre 2006 - Pacella</b>		<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>6609</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali del mese di No</b>		<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,39	
		<b>Tot.</b>		<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>6610</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali del mese di No</b>		<b>82,66</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-82,66	
		<b>Tot.</b>		<b>82,66</b>	<b>-82,66</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>6611</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali del mese di N</b>		<b>87,15</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-87,15	
		<b>Tot.</b>		<b>87,15</b>	<b>-87,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>6612</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali del mese di No</b>		<b>128,48</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-128,48	
		<b>Tot.</b>		<b>128,48</b>	<b>-128,48</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>6614</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali del mese di No</b>		<b>98,26</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-98,26	
		<b>Tot.</b>	<b>98,26</b>	<b>-98,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>6615</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali del mese di No</b>	<b>110,39</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-110,39	
		<b>Tot.</b>	<b>110,39</b>	<b>-110,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>8056</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Dicembre 2006 - Lepri</b>	<b>273,49</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-273,49	
		<b>Tot.</b>	<b>273,49</b>	<b>-273,49</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>8057</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Dicembre 2006 - D'Ale</b>	<b>166,26</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-166,26	
		<b>Tot.</b>	<b>166,26</b>	<b>-166,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>8058</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Dicembre 2006 - Mart</b>	<b>171,28</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-171,28	
		<b>Tot.</b>	<b>171,28</b>	<b>-171,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>8060</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Dicembre 2006 - Carta</b>	<b>352,73</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-352,73	
		<b>Tot.</b>	<b>352,73</b>	<b>-352,73</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>8062</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Dicembre 2006 - Rizzo</b>	<b>253,46</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-253,46	
		<b>Tot.</b>	<b>253,46</b>	<b>-253,46</b>	<b>0,00</b>
<b>2006</b>	<b>8063</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Dicembre 2006 - Lepri</b>	<b>243,92</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-243,92	
		<b>Tot.</b>	<b>243,92</b>	<b>-243,92</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>777</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Gennaio 2007 - Leprin</b>	<b>110,11</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-110,11	
		<b>Tot.</b>	<b>110,11</b>	<b>-110,11</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>778</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Gennaio 2007 - D'Ales</b>	<b>80,96</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-80,96	
		<b>Tot.</b>	<b>80,96</b>	<b>-80,96</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>779</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Gennaio 2007 - Marta</b>	<b>85,69</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-85,69	
		<b>Tot.</b>	<b>85,69</b>	<b>-85,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>780</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Gennaio 2007 - Carta</b>	<b>130,88</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-130,88	
		<b>Tot.</b>	<b>130,88</b>	<b>-130,88</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>781</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Gennaio 2007 - Rizzon</b>	<b>97,34</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-97,34	
		<b>Tot.</b>	<b>97,34</b>	<b>-97,34</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>782</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Gennaio 2007 - Pacell</b>	<b>110,11</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-110,11	
		<b>Tot.</b>	<b>110,11</b>	<b>-110,11</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>783</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Gennaio 2007 - Carpin</b>	<b>87,16</b>		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-87,16	
		<b>Tot.</b>	<b>87,16</b>	<b>-87,16</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1651</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Febbra</b>	<b>180,47</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-180,47	
		<b>Tot.</b>	<b>180,47</b>	<b>-180,47</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1652</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Febbrai</b>	<b>129,90</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-129,90	
		<b>Tot.</b>	<b>129,90</b>	<b>-129,90</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1653</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Febbra</b>	<b>137,69</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-137,69	
		<b>Tot.</b>	<b>137,69</b>	<b>-137,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1654</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Febbra</b>	<b>213,48</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-213,48	
		<b>Tot.</b>	<b>213,48</b>	<b>-213,48</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1655</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Febbra</b>	<b>158,52</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-158,52	
		<b>Tot.</b>	<b>158,52</b>	<b>-158,52</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1656</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Febbra</b>	<b>173,13</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-173,13	
		<b>Tot.</b>	<b>173,13</b>	<b>-173,13</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>1657</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Febbrai</b>	<b>87,12</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-87,12	
		<b>Tot.</b>	<b>87,12</b>	<b>-87,12</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2364</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>	<b>152,45</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-152,45	
		<b>Tot.</b>	<b>152,45</b>	<b>-152,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2365</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>	<b>80,89</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-80,89	
		<b>Tot.</b>	<b>80,89</b>	<b>-80,89</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2366</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>	<b>120,37</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-120,37	
		<b>Tot.</b>	<b>120,37</b>	<b>-120,37</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2367</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>	<b>130,79</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-130,79	
		<b>Tot.</b>	<b>130,79</b>	<b>-130,79</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2368</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>	<b>136,07</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-136,07	
		<b>Tot.</b>	<b>136,07</b>	<b>-136,07</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2369</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>	<b>110,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020	-110,03	
		<b>Tot.</b>	<b>110,03</b>	<b>-110,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2370</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>	<b>87,07</b>		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-87,07	
		<b>Tot.</b>		<b>87,07</b>	<b>-87,07</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2896</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2007 - Leprini</b>		<b>110,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-110,03	
		<b>Tot.</b>		<b>110,03</b>	<b>-110,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2897</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2007 - D'Alessio</b>		<b>80,89</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-80,89	
		<b>Tot.</b>		<b>80,89</b>	<b>-80,89</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2898</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2007 - Martano</b>		<b>85,62</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-85,62	
		<b>Tot.</b>		<b>85,62</b>	<b>-85,62</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2899</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2007 - Carta</b>		<b>130,79</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-130,79	
		<b>Tot.</b>		<b>130,79</b>	<b>-130,79</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2900</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2007 - Rizzoni</b>		<b>97,27</b>		
	1	Quota eccedente impegno	19/10/2020		-97,27	
		<b>Tot.</b>		<b>97,27</b>	<b>-97,27</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>154</b>	<b>Proposta di missione Cod.21468-MEETING IN ASI.</b>		<b>2.748,00</b>		
	1	Variazione	19/10/2020		-2.748,00	
		<b>Tot.</b>		<b>2.748,00</b>	<b>-2.748,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2901</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2007 - Pacella</b>		<b>110,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,03	
		<b>Tot.</b>		<b>110,03</b>	<b>-110,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>2902</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2007 - Carpinteri</b>		<b>87,07</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-87,07	
		<b>Tot.</b>		<b>87,07</b>	<b>-87,07</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4235</b>	<b>Ritenute prev.li mese di maggio 2007 - Leprini.</b>		<b>110,13</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,13	
		<b>Tot.</b>		<b>110,13</b>	<b>-110,13</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4236</b>	<b>Ritenute prev.li mese di maggio 2007 - D'Alessio</b>		<b>80,97</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-80,97	
		<b>Tot.</b>		<b>80,97</b>	<b>-80,97</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4237</b>	<b>Ritenute prev.li mese di maggio 2007 - Martano</b>		<b>85,70</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-85,70	
		<b>Tot.</b>		<b>85,70</b>	<b>-85,70</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4238</b>	<b>Ritenute prev.li mese di maggio 2007 - Carta</b>		<b>130,91</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-130,91	
		<b>Tot.</b>		<b>130,91</b>	<b>-130,91</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4239</b>	<b>Ritenute prev.li mese di maggio 2007 - Rizzoni</b>		<b>97,35</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-97,35	
		<b>Tot.</b>		<b>97,35</b>	<b>-97,35</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4240</b>	<b>Ritenute prev.li mese di maggio 2007 - Pacella</b>		<b>110,13</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,13	
		<b>Tot.</b>		<b>110,13</b>	<b>-110,13</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4241</b>	<b>Ritenute prev.li mese di maggio 2007 - Carpinteri</b>		<b>87,17</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-87,17	
		<b>Tot.</b>		<b>87,17</b>	<b>-87,17</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4735</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2007 - Leprini</b>		<b>293,32</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-293,32	
		<b>Tot.</b>		<b>293,32</b>	<b>-293,32</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4736</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2007 - D'Alessio</b>		<b>200,17</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-200,17	
		<b>Tot.</b>		<b>200,17</b>	<b>-200,17</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4737</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2007 - Martano</b>		<b>212,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-212,03	
		<b>Tot.</b>		<b>212,03</b>	<b>-212,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4738</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2007 - Carta</b>		<b>361,16</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-361,16	
		<b>Tot.</b>		<b>361,16</b>	<b>-361,16</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4739</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2007 - Rizzoni</b>		<b>257,45</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-257,45	
		<b>Tot.</b>		<b>257,45</b>	<b>-257,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>4740</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Giugno 2007 - Pacella</b>		<b>307,37</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-307,37	
		<b>Tot.</b>		<b>307,37</b>	<b>-307,37</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>5695</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2007 - Leprini</b>		<b>110,18</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,18	
		<b>Tot.</b>		<b>110,18</b>	<b>-110,18</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>5696</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2007 - D'Alessio</b>		<b>81,00</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-81,00	
		<b>Tot.</b>		<b>81,00</b>	<b>-81,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>5698</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2007 - Rizzoni</b>		<b>97,40</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-97,40	
		<b>Tot.</b>		<b>97,40</b>	<b>-97,40</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>5700</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Luglio 2007 - Carpinteri</b>		<b>87,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-87,23	
		<b>Tot.</b>		<b>87,23</b>	<b>-87,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>6420</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2007 - Martano</b>		<b>85,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-85,74	
		<b>Tot.</b>		<b>85,74</b>	<b>-85,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>6422</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2007 - Pacella</b>		<b>110,18</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,18	
		<b>Tot.</b>		<b>110,18</b>	<b>-110,18</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>6423</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Agosto 2007 - Carpinteri</b>		<b>87,23</b>		

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-87,23	
		<b>Tot.</b>		<b>87,23</b>	<b>-87,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>7901</b>	<b>Ritenute previdenziali al personale MUR mese di Se</b>		<b>110,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,23	
		<b>Tot.</b>		<b>110,23</b>	<b>-110,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>7902</b>	<b>Ritenute previdenziali al personale MUR mese di Se</b>		<b>81,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-81,03	
		<b>Tot.</b>		<b>81,03</b>	<b>-81,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>7903</b>	<b>Ritenute previdenziali al personale MUR mese di Se</b>		<b>85,77</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-85,77	
		<b>Tot.</b>		<b>85,77</b>	<b>-85,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>7904</b>	<b>Ritenute previdenziali al personale MUR mese di Se</b>		<b>97,44</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-97,44	
		<b>Tot.</b>		<b>97,44</b>	<b>-97,44</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>7905</b>	<b>Ritenute previdenziali al personale MUR mese di Se</b>		<b>110,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,23	
		<b>Tot.</b>		<b>110,23</b>	<b>-110,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>7906</b>	<b>Ritenute previdenziali al personale MPI mese di Set</b>		<b>87,28</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-87,28	
		<b>Tot.</b>		<b>87,28</b>	<b>-87,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>8942</b>	<b>Ritenute prev.limese di Ottobre 2007 - Leprini</b>		<b>110,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,23	
		<b>Tot.</b>		<b>110,23</b>	<b>-110,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>8943</b>	<b>Ritenute prev.limese di Ottobre 2007 - D'Alessio</b>		<b>81,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-81,03	
		<b>Tot.</b>		<b>81,03</b>	<b>-81,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>8944</b>	<b>Ritenute prev.limese di Ottobre 2007 - Martano</b>		<b>85,77</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-85,77	
		<b>Tot.</b>		<b>85,77</b>	<b>-85,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>8945</b>	<b>Ritenute prev.limese di Ottobre 2007 - Rizzoni</b>		<b>97,44</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-97,44	
		<b>Tot.</b>		<b>97,44</b>	<b>-97,44</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>8946</b>	<b>Ritenute prev.limese di Ottobre 2007 - Pacella</b>		<b>110,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,23	
		<b>Tot.</b>		<b>110,23</b>	<b>-110,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10020</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Novembre 2007 - Leprini</b>		<b>110,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-110,23	
		<b>Tot.</b>		<b>110,23</b>	<b>-110,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10021</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Novembre 2007 - D'Alessio</b>		<b>81,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-81,03	
		<b>Tot.</b>		<b>81,03</b>	<b>-81,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10022</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Novembre 2007 - Martano</b>		<b>85,77</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-85,77	
		<b>Tot.</b>	<b>85,77</b>	<b>-85,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10023</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Novembre 2007 - Rizzoni</b>	<b>97,44</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-97,44	
		<b>Tot.</b>	<b>97,44</b>	<b>-97,44</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10024</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Novembre 2007 - Pacella</b>	<b>110,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-110,23	
		<b>Tot.</b>	<b>110,23</b>	<b>-110,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10879</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di dicembre 2007 - Agosti</b>	<b>984,33</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-984,33	
		<b>Tot.</b>	<b>984,33</b>	<b>-984,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10880</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di dicembre 2007 - Carpi</b>	<b>206,97</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-206,97	
		<b>Tot.</b>	<b>206,97</b>	<b>-206,97</b>	<b>0,00</b>
<b>2007</b>	<b>10881</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di dicembre 2007 - Pacella</b>	<b>267,61</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-267,61	
		<b>Tot.</b>	<b>267,61</b>	<b>-267,61</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>1905</b>	<b>Trattenute prev.li mese di Gennaio 2008 - A. Agostini</b>	<b>139,78</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-139,78	
		<b>Tot.</b>	<b>139,78</b>	<b>-139,78</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>1906</b>	<b>Trattenute prev.li mese di Gennaio 2008 - Pacella</b>	<b>120,11</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-120,11	
		<b>Tot.</b>	<b>120,11</b>	<b>-120,11</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>1907</b>	<b>Trattenute prev.li mese di Gennaio 2008 rif arretrati</b>	<b>199,66</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-199,66	
		<b>Tot.</b>	<b>199,66</b>	<b>-199,66</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>1910</b>	<b>Trattenute prev.li mese di Gennaio 2008 - Colantoni</b>	<b>163,07</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-163,07	
		<b>Tot.</b>	<b>163,07</b>	<b>-163,07</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>1911</b>	<b>Trattenute prev.li mese di Gennaio 2008 - Cavalli</b>	<b>185,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-185,23	
		<b>Tot.</b>	<b>185,23</b>	<b>-185,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>2710</b>	<b>Ritewnute prev.li mese di febbraio 2008 - Agostini A.</b>	<b>139,15</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-139,15	
		<b>Tot.</b>	<b>139,15</b>	<b>-139,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>2711</b>	<b>Ritewnute prev.li mese di febbraio 2008 - Colantoni</b>	<b>106,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-106,23	
		<b>Tot.</b>	<b>106,23</b>	<b>-106,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>2712</b>	<b>Ritewnute prev.li mese di febbraio 2008 - Cavalli</b>	<b>105,19</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-105,19	
		<b>Tot.</b>	<b>105,19</b>	<b>-105,19</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>2713</b>	<b>Ritewnute prev.li mese di febbraio 2008 - Amaro</b>	<b>920,49</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-920,49	
		<b>Tot.</b>	<b>920,49</b>	<b>-920,49</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>3843</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>	<b>2</b>	<b>139,15</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-139,15	
		<b>Tot.</b>	<b>139,15</b>	<b>-139,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>3844</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>		<b>103,72</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,72	
		<b>Tot.</b>	<b>103,72</b>	<b>-103,72</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>3845</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>		<b>101,67</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-101,67	
		<b>Tot.</b>	<b>101,67</b>	<b>-101,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>3846</b>	<b>Ritenute prev.li personale comandato mese di Marzo</b>		<b>83,22</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-83,22	
		<b>Tot.</b>	<b>83,22</b>	<b>-83,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>4664</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2008 - Agostini A.</b>		<b>139,15</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-139,15	
		<b>Tot.</b>	<b>139,15</b>	<b>-139,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>4665</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2008 - Colantoni</b>		<b>103,72</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,72	
		<b>Tot.</b>	<b>103,72</b>	<b>-103,72</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>4666</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2008 - Cavalli</b>		<b>101,67</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-101,67	
		<b>Tot.</b>	<b>101,67</b>	<b>-101,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>4667</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Aprile 2008 - Amaro</b>		<b>83,22</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-83,22	
		<b>Tot.</b>	<b>83,22</b>	<b>-83,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>5876</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Maggio 2008</b>		<b>139,15</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-139,15	
		<b>Tot.</b>	<b>139,15</b>	<b>-139,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>5877</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Maggio 2008</b>		<b>103,72</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,72	
		<b>Tot.</b>	<b>103,72</b>	<b>-103,72</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>5878</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Maggio 2008</b>		<b>101,67</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-101,67	
		<b>Tot.</b>	<b>101,67</b>	<b>-101,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>5880</b>	<b>Ritenute prev.li mese di Maggio 2008</b>		<b>83,22</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-83,22	
		<b>Tot.</b>	<b>83,22</b>	<b>-83,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>7015</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Giugno 2008 - Agostini</b>		<b>139,31</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-70,15	
		<b>Tot.</b>	<b>139,31</b>	<b>-70,15</b>	<b>69,16</b>
<b>2008</b>	<b>7016</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Giugno 2008 - Colanto</b>		<b>267,92</b>	

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-267,92	
		<b>Tot.</b>	<b>267,92</b>	<b>-267,92</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>7017</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Giugno 2008 - Cavalli</b>	<b>262,59</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-262,59	
		<b>Tot.</b>	<b>262,59</b>	<b>-262,59</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>7018</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di Giugno 2008 - Amaro</b>	<b>83,11</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-83,11	
		<b>Tot.</b>	<b>83,11</b>	<b>-83,11</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>7590</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di luglio 2008</b>	<b>139,31</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-139,31	
		<b>Tot.</b>	<b>139,31</b>	<b>-139,31</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>7591</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di luglio 2008</b>	<b>103,77</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,77	
		<b>Tot.</b>	<b>103,77</b>	<b>-103,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>7592</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di luglio 2008</b>	<b>101,71</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-101,71	
		<b>Tot.</b>	<b>101,71</b>	<b>-101,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>8812</b>	<b>Retenute prev.li mese di agosto 2008</b>	<b>138,02</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-138,02	
		<b>Tot.</b>	<b>138,02</b>	<b>-138,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>8814</b>	<b>Retenute prev.li mese di agosto 2008</b>	<b>103,31</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,31	
		<b>Tot.</b>	<b>103,31</b>	<b>-103,31</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>9590</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di settembre 2008 - Agost</b>	<b>138,02</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-138,02	
		<b>Tot.</b>	<b>138,02</b>	<b>-138,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>9591</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di settembre 2008 - Cola</b>	<b>103,31</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,31	
		<b>Tot.</b>	<b>103,31</b>	<b>-103,31</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>9592</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di settembre 2008 - Caval</b>	<b>101,27</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-101,27	
		<b>Tot.</b>	<b>101,27</b>	<b>-101,27</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>10768</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di ottobre 2008 - Agostini</b>	<b>138,19</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-138,19	
		<b>Tot.</b>	<b>138,19</b>	<b>-138,19</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>10769</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di ottobre 2008 - Colanto</b>	<b>103,37</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,37	
		<b>Tot.</b>	<b>103,37</b>	<b>-103,37</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>10770</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di ottobre 2008 - Cavalli</b>	<b>101,33</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-101,33	
		<b>Tot.</b>	<b>101,33</b>	<b>-101,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>11676</b>	<b>Ritenute prev.li mese di novembre 2008 - Amaro</b>	<b>162,90</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-162,90	
		<b>Tot.</b>		<b>162,90</b>	<b>-162,90</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>11677</b>	<b>Ritenute prev.li mese di novembre 2008 - Agostini A.</b>		<b>138,19</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-138,19	
		<b>Tot.</b>		<b>138,19</b>	<b>-138,19</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>11678</b>	<b>Ritenute prev.li mese di novembre 2008 - Colantoni</b>		<b>103,37</b>		
	1	11678	20/10/2020		-103,37	
		<b>Tot.</b>		<b>103,37</b>	<b>-103,37</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>11679</b>	<b>Ritenute prev.li mese di novembre 2008 - Cavalli</b>		<b>101,33</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-101,33	
		<b>Tot.</b>		<b>101,33</b>	<b>-101,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>12664</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese di</b>		<b>638,06</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-638,06	
		<b>Tot.</b>		<b>638,06</b>	<b>-638,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>12665</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese D</b>		<b>276,71</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-276,71	
		<b>Tot.</b>		<b>276,71</b>	<b>-276,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2008</b>	<b>12666</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese Di</b>		<b>277,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-277,03	
		<b>Tot.</b>		<b>277,03</b>	<b>-277,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>949</b>	<b>Contributi personale comandato mese gennaio 2009 A</b>		<b>138,81</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-138,81	
		<b>Tot.</b>		<b>138,81</b>	<b>-138,81</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>950</b>	<b>contributi personale comandato mese gennaio 2009</b>		<b>84,42</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-84,42	
		<b>Tot.</b>		<b>84,42</b>	<b>-84,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>951</b>	<b>Contributi personale comandato mese gennaio 2009 C</b>		<b>111,11</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-111,11	
		<b>Tot.</b>		<b>111,11</b>	<b>-111,11</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>1922</b>	<b>Ritenute previdenziali febbraio 2009 Agostini A.</b>		<b>1.782,94</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-1.782,94	
		<b>Tot.</b>		<b>1.782,94</b>	<b>-1.782,94</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>1923</b>	<b>Ritenute previdenziali febbraio 2009 Di Clemente D.</b>		<b>107,69</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-107,69	
		<b>Tot.</b>		<b>107,69</b>	<b>-107,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>1924</b>	<b>Ritenute previdenziali febbraio 2009 Cardinali M.</b>		<b>175,34</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-175,34	
		<b>Tot.</b>		<b>175,34</b>	<b>-175,34</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>2920</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di marzo 2009 Agostini A</b>		<b>138,22</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-138,22	
		<b>Tot.</b>		<b>138,22</b>	<b>-138,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>2923</b>	<b>ritenute previdenziali mese di marzo 2009 Di Clemen</b>		<b>108,55</b>		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-108,55	
		<b>Tot.</b>		<b>108,55</b>	<b>-108,55</b>
<b>2009</b>	<b>2924</b>	<b>ritenute previdenziali mese di marzo 2009 Cardinali</b>		<b>103,43</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,43	
		<b>Tot.</b>		<b>103,43</b>	<b>-103,43</b>
<b>2009</b>	<b>4005</b>	<b>Contributi personale comandato c/o ASI mese di apr</b>		<b>138,05</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-138,05	
		<b>Tot.</b>		<b>138,05</b>	<b>-138,05</b>
<b>2009</b>	<b>4006</b>	<b>Contributi personale comandato c/o ASI mese di ap</b>		<b>71,95</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-71,95	
		<b>Tot.</b>		<b>71,95</b>	<b>-71,95</b>
<b>2009</b>	<b>4008</b>	<b>Contributi personale comandato c/o ASI mese di apr</b>		<b>108,48</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-108,48	
		<b>Tot.</b>		<b>108,48</b>	<b>-108,48</b>
<b>2009</b>	<b>4009</b>	<b>Contributi personale comandato c/o ASI mese di apr</b>		<b>103,37</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,37	
		<b>Tot.</b>		<b>103,37</b>	<b>-103,37</b>
<b>2009</b>	<b>4787</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese MAGGI</b>		<b>1.557,11</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-1.557,11	
		<b>Tot.</b>		<b>1.557,11</b>	<b>-1.557,11</b>
<b>2009</b>	<b>4788</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese MAGGI</b>		<b>127,03</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-127,03	
		<b>Tot.</b>		<b>127,03</b>	<b>-127,03</b>
<b>2009</b>	<b>4789</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese MAGGI</b>		<b>108,52</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-108,52	
		<b>Tot.</b>		<b>108,52</b>	<b>-108,52</b>
<b>2009</b>	<b>4790</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese MAGGI</b>		<b>103,44</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,44	
		<b>Tot.</b>		<b>103,44</b>	<b>-103,44</b>
<b>2009</b>	<b>5721</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese giugn</b>		<b>297,77</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-297,77	
		<b>Tot.</b>		<b>297,77</b>	<b>-297,77</b>
<b>2009</b>	<b>5722</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese giugno</b>		<b>303,54</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-303,54	
		<b>Tot.</b>		<b>303,54</b>	<b>-303,54</b>
<b>2009</b>	<b>5723</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese giugno</b>		<b>274,61</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-274,61	
		<b>Tot.</b>		<b>274,61</b>	<b>-274,61</b>
<b>2009</b>	<b>6747</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese Luglio</b>		<b>127,03</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-127,03	
		<b>Tot.</b>		<b>127,03</b>	<b>-127,03</b>
<b>2009</b>	<b>6748</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese Luglio</b>		<b>108,52</b>	



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-108,52	
		<b>Tot.</b>		<b>108,52</b>	<b>-108,52</b>
<b>2009</b>	<b>6749</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese Luglio</b>		<b>103,44</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-103,44	
		<b>Tot.</b>		<b>103,44</b>	<b>-103,44</b>
<b>2009</b>	<b>7423</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese a</b>		<b>123,65</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-123,65	
		<b>Tot.</b>		<b>123,65</b>	<b>-123,65</b>
<b>2009</b>	<b>7424</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese a</b>		<b>398,62</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-398,62	
		<b>Tot.</b>		<b>398,62</b>	<b>-398,62</b>
<b>2009</b>	<b>7425</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese ag</b>		<b>302,36</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-302,36	
		<b>Tot.</b>		<b>302,36</b>	<b>-302,36</b>
<b>2009</b>	<b>7426</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese a</b>		<b>526,86</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-526,86	
		<b>Tot.</b>		<b>526,86</b>	<b>-526,86</b>
<b>2009</b>	<b>7427</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese</b>		<b>256,69</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-256,69	
		<b>Tot.</b>		<b>256,69</b>	<b>-256,69</b>
<b>2009</b>	<b>7428</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese ag</b>		<b>100,69</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-100,69	
		<b>Tot.</b>		<b>100,69</b>	<b>-100,69</b>
<b>2009</b>	<b>7429</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese a</b>		<b>107,93</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-107,93	
		<b>Tot.</b>		<b>107,93</b>	<b>-107,93</b>
<b>2009</b>	<b>8425</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di set</b>		<b>123,65</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-123,65	
		<b>Tot.</b>		<b>123,65</b>	<b>-123,65</b>
<b>2009</b>	<b>8426</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di set</b>		<b>100,93</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-100,93	
		<b>Tot.</b>		<b>100,93</b>	<b>-100,93</b>
<b>2009</b>	<b>8427</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di set</b>		<b>175,90</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-175,90	
		<b>Tot.</b>		<b>175,90</b>	<b>-175,90</b>
<b>2009</b>	<b>8428</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di set</b>		<b>133,08</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-133,08	
		<b>Tot.</b>		<b>133,08</b>	<b>-133,08</b>
<b>2009</b>	<b>8429</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di s</b>		<b>85,66</b>	
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-85,66	
		<b>Tot.</b>		<b>85,66</b>	<b>-85,66</b>
<b>2009</b>	<b>8431</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di set</b>		<b>107,93</b>	

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-107,93	
		<b>Tot.</b>	<b>107,93</b>	<b>-107,93</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>8432</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di set</b>	<b>100,69</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-100,69	
		<b>Tot.</b>	<b>100,69</b>	<b>-100,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>9870</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di ott</b>	<b>128,53</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-128,53	
		<b>Tot.</b>	<b>128,53</b>	<b>-128,53</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>9871</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di ott</b>	<b>115,05</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-115,05	
		<b>Tot.</b>	<b>115,05</b>	<b>-115,05</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>9872</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di ott</b>	<b>112,20</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-112,20	
		<b>Tot.</b>	<b>112,20</b>	<b>-112,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>9873</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di otto</b>	<b>100,95</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-100,95	
		<b>Tot.</b>	<b>100,95</b>	<b>-100,95</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>9874</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di ott</b>	<b>175,94</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-175,94	
		<b>Tot.</b>	<b>175,94</b>	<b>-175,94</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>9875</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di ott</b>	<b>133,10</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-133,10	
		<b>Tot.</b>	<b>133,10</b>	<b>-133,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>9876</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di ot</b>	<b>85,68</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-85,68	
		<b>Tot.</b>	<b>85,68</b>	<b>-85,68</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>9878</b>	<b>Contributi previdenziali mese ottobre 2009 (MENE')</b>	<b>678,76</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-678,76	
		<b>Tot.</b>	<b>678,76</b>	<b>-678,76</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11306</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di no</b>	<b>128,20</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-128,20	
		<b>Tot.</b>	<b>128,20</b>	<b>-128,20</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11307</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di nov</b>	<b>100,67</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-100,67	
		<b>Tot.</b>	<b>100,67</b>	<b>-100,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11308</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di nov</b>	<b>175,43</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-175,43	
		<b>Tot.</b>	<b>175,43</b>	<b>-175,43</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11309</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di nov</b>	<b>132,73</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-132,73	
		<b>Tot.</b>	<b>132,73</b>	<b>-132,73</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11310</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di no</b>	<b>85,44</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-85,44	
		<b>Tot.</b>	<b>85,44</b>	<b>-85,44</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11311</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di nov</b>	<b>114,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-114,74	
		<b>Tot.</b>	<b>114,74</b>	<b>-114,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11312</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di no</b>	<b>1.250,53</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-1.250,53	
		<b>Tot.</b>	<b>1.250,53</b>	<b>-1.250,53</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11313</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di nov</b>	<b>111,80</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-111,80	
		<b>Tot.</b>	<b>111,80</b>	<b>-111,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11316</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dic</b>	<b>271,26</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-271,26	
		<b>Tot.</b>	<b>271,26</b>	<b>-271,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11317</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dice</b>	<b>168,70</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-168,70	
		<b>Tot.</b>	<b>168,70</b>	<b>-168,70</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11318</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dice</b>	<b>295,29</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-295,29	
		<b>Tot.</b>	<b>295,29</b>	<b>-295,29</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11319</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dice</b>	<b>472,60</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-472,60	
		<b>Tot.</b>	<b>472,60</b>	<b>-472,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11320</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dice</b>	<b>413,71</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-413,71	
		<b>Tot.</b>	<b>413,71</b>	<b>-413,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11322</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dic</b>	<b>210,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-210,03	
		<b>Tot.</b>	<b>210,03</b>	<b>-210,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11324</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dic</b>	<b>330,44</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-330,44	
		<b>Tot.</b>	<b>330,44</b>	<b>-330,44</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11326</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dic</b>	<b>617,80</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-617,80	
		<b>Tot.</b>	<b>617,80</b>	<b>-617,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>11327</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di dice</b>	<b>360,76</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-360,76	
		<b>Tot.</b>	<b>360,76</b>	<b>-360,76</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1161</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI GENNAIO 2010 CARDINALI</b>	<b>101,79</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-101,79	
		<b>Tot.</b>	<b>101,79</b>	<b>-101,79</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1162</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI GENNAIO 2010 D'ANTONA</b>	<b>86,45</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-86,45	
		<b>Tot.</b>		<b>86,45</b>	<b>-86,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1163</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI GENNAIO 2010 DI CIOCCIO</b>		<b>101,83</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-101,83	
		<b>Tot.</b>		<b>101,83</b>	<b>-101,83</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1164</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI GENNAIO 2010 DI CLEMEN</b>		<b>116,04</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-116,04	
		<b>Tot.</b>		<b>116,04</b>	<b>-116,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1165</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI GENNAIO 2010 DI CROSTA</b>		<b>177,47</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-177,47	
		<b>Tot.</b>		<b>177,47</b>	<b>-177,47</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1166</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI GENNAIO 2010 FRAGOMEN</b>		<b>132,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-132,74	
		<b>Tot.</b>		<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1167</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI GENNAIO 2010 MENE'</b>		<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-405,85	
		<b>Tot.</b>		<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1168</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI GENNAIO 2010 VALERIO</b>		<b>134,24</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-134,24	
		<b>Tot.</b>		<b>134,24</b>	<b>-134,24</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1975</b>	<b>Rimborso oneri previdenziali mese febbraio 2010</b>		<b>86,45</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-86,45	
		<b>Tot.</b>		<b>86,45</b>	<b>-86,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1976</b>	<b>Rimborso oneri previdenziali mese febbraio 2010 DI</b>		<b>101,83</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-101,83	
		<b>Tot.</b>		<b>101,83</b>	<b>-101,83</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1977</b>	<b>Rimborso oneri previdenziali mese febbraio 2010 D</b>		<b>116,04</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-116,04	
		<b>Tot.</b>		<b>116,04</b>	<b>-116,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1980</b>	<b>Rimborso oneri previdenziali mese febbraio 2010 F</b>		<b>132,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-132,74	
		<b>Tot.</b>		<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1981</b>	<b>Rimborso oneri previdenziali mese febbraio 2010 ME</b>		<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-405,85	
		<b>Tot.</b>		<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>1982</b>	<b>Rimborso oneri previdenziali mese febbraio 2010 VA</b>		<b>134,24</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-134,24	
		<b>Tot.</b>		<b>134,24</b>	<b>-134,24</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2906</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato mar</b>		<b>86,45</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-86,45	
		<b>Tot.</b>		<b>86,45</b>	<b>-86,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2907</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato marz</b>		<b>101,83</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-101,83	
		<b>Tot.</b>		<b>101,83</b>	<b>-101,83</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2908</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato marz</b>		<b>116,04</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-116,04	
		<b>Tot.</b>		<b>116,04</b>	<b>-116,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2909</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato marz</b>		<b>177,47</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-177,47	
		<b>Tot.</b>		<b>177,47</b>	<b>-177,47</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2910</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato mar</b>		<b>132,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-132,74	
		<b>Tot.</b>		<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2911</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato marz</b>		<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-405,85	
		<b>Tot.</b>		<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2944</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato marz</b>		<b>134,23</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-134,23	
		<b>Tot.</b>		<b>134,23</b>	<b>-134,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>3925</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato april</b>		<b>86,45</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-86,45	
		<b>Tot.</b>		<b>86,45</b>	<b>-86,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>3926</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato aprile</b>		<b>101,83</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-101,83	
		<b>Tot.</b>		<b>101,83</b>	<b>-101,83</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>3927</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato april</b>		<b>116,04</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-116,04	
		<b>Tot.</b>		<b>116,04</b>	<b>-116,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>3928</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato april</b>		<b>177,47</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-177,47	
		<b>Tot.</b>		<b>177,47</b>	<b>-177,47</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>3929</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato april</b>		<b>132,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-132,74	
		<b>Tot.</b>		<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>3930</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato aprile</b>		<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-405,85	
		<b>Tot.</b>		<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>3931</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato april</b>		<b>134,24</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-134,24	
		<b>Tot.</b>		<b>134,24</b>	<b>-134,24</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>4328</b>	<b>Rimborso oneri previdenziali personale comandato</b>		<b>116,04</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020		-116,04	
		<b>Tot.</b>		<b>116,04</b>	<b>-116,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>4329</b>	<b>Rimborso oneri previdenziali personale comandato</b>		<b>132,74</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-132,74	
		<b>Tot.</b>	<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>4330</b>	<b>Rimborso oneri personale comandato MENE' maggio</b>	<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-405,85	
		<b>Tot.</b>	<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>5423</b>	<b>Rimborso oneri personale comandato giugno 2010 D</b>	<b>314,34</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-314,34	
		<b>Tot.</b>	<b>314,34</b>	<b>-314,34</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>5424</b>	<b>Rimborso oneri personale comandato giugno 2010</b>	<b>364,27</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-364,27	
		<b>Tot.</b>	<b>364,27</b>	<b>-364,27</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>5425</b>	<b>Rimborso oneri personale comandato giugno 2010 M</b>	<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-405,85	
		<b>Tot.</b>	<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>6645</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di luglio 2007 - Di Cleme</b>	<b>116,03</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-116,03	
		<b>Tot.</b>	<b>116,03</b>	<b>-116,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>6646</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di luglio 2007 - Frangom</b>	<b>132,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-132,74	
		<b>Tot.</b>	<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>6647</b>	<b>Ritenute previdenziali mese di luglio 2007 - Menè</b>	<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-405,85	
		<b>Tot.</b>	<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>6844</b>	<b>Ritenute previdenziali mese agosto 2010 - DI CLEME</b>	<b>116,04</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-116,04	
		<b>Tot.</b>	<b>116,04</b>	<b>-116,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>6845</b>	<b>Ritenute previdenziali mese agosto 2010. FRAGOMEN</b>	<b>132,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-132,74	
		<b>Tot.</b>	<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>7488</b>	<b>Ritenute previdenziali mese agosto 2010. MENE'</b>	<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-405,85	
		<b>Tot.</b>	<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>7858</b>	<b>Ritenute previdenziali mese settembre 2010 DI CLE</b>	<b>116,04</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-116,04	
		<b>Tot.</b>	<b>116,04</b>	<b>-116,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>7859</b>	<b>Ritenute previdenziali mese settembre 2010 FRAGO</b>	<b>132,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-132,74	
		<b>Tot.</b>	<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>7860</b>	<b>Ritenute previdenziali mese settembre 2010 - MENE'</b>	<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-405,85	
		<b>Tot.</b>	<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>9000</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato mese</b>	<b>116,04</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-116,04	
		<b>Tot.</b>	<b>116,04</b>	<b>-116,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>9001</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato mese</b>	<b>132,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-132,74	
		<b>Tot.</b>	<b>132,74</b>	<b>-132,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>9003</b>	<b>Contributi previdenziali personale comandato mese</b>	<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-405,85	
		<b>Tot.</b>	<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>10205</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato novem</b>	<b>134,74</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-134,74	
		<b>Tot.</b>	<b>134,74</b>	<b>-134,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>10207</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese</b>	<b>405,85</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-405,85	
		<b>Tot.</b>	<b>405,85</b>	<b>-405,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>10209</b>	<b>Ritenute previdenziali personale comandato mese</b>	<b>92,83</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-92,83	
		<b>Tot.</b>	<b>92,83</b>	<b>-92,83</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>11352</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di di</b>	<b>348,84</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-348,84	
		<b>Tot.</b>	<b>348,84</b>	<b>-348,84</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>11354</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di di</b>	<b>447,36</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-447,36	
		<b>Tot.</b>	<b>447,36</b>	<b>-447,36</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>11356</b>	<b>Contributi Personale Comandato c/o ASI mese di DI</b>	<b>864,89</b>		
	1	Quota eccedente impegno	20/10/2020	-864,89	
		<b>Tot.</b>	<b>864,89</b>	<b>-864,89</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>596</b>	<b>Contributions to the 2019 ESA Budgets - Mandatory Ac</b>	<b>119.433,00</b>		
	1	IMPEGNO ECCEDENTE	21/10/2020	-119.433,00	
		<b>Tot.</b>	<b>119.433,00</b>	<b>-119.433,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>904</b>	<b>Evento Rosetta</b>	<b>976,00</b>		
	1	economia per impegno sovrastimato	27/10/2020	-976,00	
		<b>Tot.</b>	<b>976,00</b>	<b>-976,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2580</b>	<b>2019 - Determina per adesione convenzione Buoni Pa</b>	<b>3.690,96</b>		
	1	storno per passaggio a buoni pasto elettronici	23/11/2020	-2.663,17	
		<b>Tot.</b>	<b>3.690,96</b>	<b>-2.663,17</b>	<b>1.027,79</b>
<b>2015</b>	<b>11242</b>	<b>Progetto Eucise - 6^ e 7^ variazione 2015</b>	<b>3.083.514,19</b>		
	1	Relazione CI-UTN-2020-193 chiusura progetto EUCISE 2020 - Rif 3^ variazione bilancio 2016	01/12/2020	-479.509,68	
		<b>Tot.</b>	<b>3.083.514,19</b>	<b>-479.509,68</b>	<b>2.604.004,51</b>
<b>2015</b>	<b>79</b>	<b>2013-055-I.0 "Solar Orbiter Realizzazione DPU per pa</b>	<b>900,00</b>		
	1	economia come da decreto	04/12/2020	-450,00	
		<b>Tot.</b>	<b>900,00</b>	<b>-450,00</b>	<b>450,00</b>
<b>2019</b>	<b>47</b>	<b>2019 - Fornitura gasolio per riscaldamento - Mate</b>	<b>55.564,89</b>		



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Quota eccedente l'impegno	10/12/2020	-48.953,44	
		<b>Tot.</b>	<b>55.564,89</b>	<b>-48.953,44</b>	<b>6.611,45</b>
<b>2016</b>	<b>12175</b>	<b>Consumo energia elettrica - Roma - CONSIP EE 13 - Lo</b>	<b>283.672,25</b>		
	1	Convenzione Consip chiusa	14/12/2020	-283.672,25	
		<b>Tot.</b>	<b>283.672,25</b>	<b>-283.672,25</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>10277</b>	<b>Spese per acqua - n. utenza 200000467476 - dal 10/10/</b>	<b>815,68</b>		
	1	SISTEMAZIONE IMPEGNO	16/12/2020	-815,68	
		<b>Tot.</b>	<b>815,68</b>	<b>-815,68</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>650</b>	<b>I/038/10/0 - Upgrade Telescopio MLRO.</b>	<b>118.819,20</b>		
	1	Economia per penali su collaudo finale	24/12/2020	-17.822,88	
		<b>Tot.</b>	<b>118.819,20</b>	<b>-17.822,88</b>	<b>100.996,32</b>
<b>2019</b>	<b>9773</b>	<b>2019 - Collaudo... del contratto n. I/038/10/0 tra A</b>	<b>1.980,32</b>		
	1	Economia per penali applicate su collaudo finale	24/12/2020	-1.980,32	
		<b>Tot.</b>	<b>1.980,32</b>	<b>-1.980,32</b>	<b>0,00</b>
<b>2009</b>	<b>12123</b>	<b>Bonus Criscuoli periodo 01/06/09-09/09/09</b>	<b>9.809,14</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-9.809,14	
		<b>Tot.</b>	<b>9.809,14</b>	<b>-9.809,14</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>2065</b>	<b>I/082/09/0 - OPERAZIONI ALTEA-DOSI, ALTEA-SHIELD</b>	<b>300,00</b>		
	1	importo non spettante in quanto da collaudo diventata verifica di conformità	31/12/2020	-300,00	
		<b>Tot.</b>	<b>300,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>7317</b>	<b>Proposta di missione Cod.19880-MILESTONE PROGR.</b>	<b>183,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-183,00	
		<b>Tot.</b>	<b>183,00</b>	<b>-183,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12042</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI 2006-2009</b>	<b>1.566,96</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-1.566,96	
		<b>Tot.</b>	<b>1.566,96</b>	<b>-1.566,96</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12044</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI 2006-2009</b>	<b>515,77</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-515,77	
		<b>Tot.</b>	<b>515,77</b>	<b>-515,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12047</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI 2006-2009</b>	<b>7.168,95</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-7.168,95	
		<b>Tot.</b>	<b>7.168,95</b>	<b>-7.168,95</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12048</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI 2006-2009</b>	<b>90.070,77</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-90.070,77	
		<b>Tot.</b>	<b>90.070,77</b>	<b>-90.070,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12049</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI 2006-2009</b>	<b>177,40</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-177,40	
		<b>Tot.</b>	<b>177,40</b>	<b>-177,40</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12050</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI Personale Dirigen</b>	<b>1.688,47</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-1.688,47	
		<b>Tot.</b>	<b>1.688,47</b>	<b>-1.688,47</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12051</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI Personale Dirigen</b>	<b>27.739,67</b>		



Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-27.739,67	
		<b>Tot.</b>	<b>27.739,67</b>	<b>-27.739,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12052</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI Personale Dirigen</b>	<b>1.868,22</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-1.868,22	
		<b>Tot.</b>	<b>1.868,22</b>	<b>-1.868,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12053</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI Personale Dirigen</b>	<b>3.074,49</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-3.074,49	
		<b>Tot.</b>	<b>3.074,49</b>	<b>-3.074,49</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12054</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI Personale Dirigen</b>	<b>1.831,14</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-1.831,14	
		<b>Tot.</b>	<b>1.831,14</b>	<b>-1.831,14</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12055</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI Personale Dirigen</b>	<b>19.591,61</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-19.591,61	
		<b>Tot.</b>	<b>19.591,61</b>	<b>-19.591,61</b>	<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>12056</b>	<b>Arretrati per rinnovo dei CCNL ASI Personale Dirigen</b>	<b>151.462,01</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-151.462,01	
		<b>Tot.</b>	<b>151.462,01</b>	<b>-151.462,01</b>	<b>0,00</b>
<b>2011</b>	<b>8721</b>	<b>Spese per missione dell'astronauta Luca Parmitano a</b>	<b>129,92</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-129,92	
		<b>Tot.</b>	<b>129,92</b>	<b>-129,92</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>8581</b>	<b>Valutazione degli obiettivi raggiunti dall'Ing. Mario</b>	<b>22.000,00</b>		
	1	riduzione impegno	31/12/2020	-22.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>22.000,00</b>	<b>-22.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2012</b>	<b>11534</b>	<b>Indennità di risultato Dr. Criscuoli anno 2012 (gennai</b>	<b>6.250,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-6.250,00	
		<b>Tot.</b>	<b>6.250,00</b>	<b>-6.250,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>6488</b>	<b>Proposta di missione Cod.26802-18TH KA AND BROA</b>	<b>4,95</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-4,95	
		<b>Tot.</b>	<b>4,95</b>	<b>-4,95</b>	<b>0,00</b>
<b>2013</b>	<b>10760</b>	<b>retribuzione di risultato 2013</b>	<b>15.480,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-15.480,00	
		<b>Tot.</b>	<b>15.480,00</b>	<b>-15.480,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>117</b>	<b>Proroga comando presso ASI, De Niccolo, quota 2014</b>	<b>5.572,15</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-5.572,15	
		<b>Tot.</b>	<b>5.572,15</b>	<b>-5.572,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>154</b>	<b>Proroga comando Luciani Federica, dip. Min Dif, funz.</b>	<b>1.820,53</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-1.820,53	
		<b>Tot.</b>	<b>1.820,53</b>	<b>-1.820,53</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>168</b>	<b>Proroga comando De Niccolo Raffaella, dip. LILT, area</b>	<b>2.758,56</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-2.758,56	
		<b>Tot.</b>	<b>2.758,56</b>	<b>-2.758,56</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>203</b>	<b>Proroga comando presso ASI, per la durata di un ann</b>	<b>669,63</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-669,63	
		<b>Tot.</b>	<b>669,63</b>	<b>-669,63</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>204</b>	<b>Proroga comando presso ASI, per la durata di un ann</b>	<b>4.049,28</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-4.049,28	
		<b>Tot.</b>	<b>4.049,28</b>	<b>-4.049,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>205</b>	<b>Proroga comando presso ASI, per la durata di un ann</b>	<b>669,63</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-669,63	
		<b>Tot.</b>	<b>669,63</b>	<b>-669,63</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>206</b>	<b>Proroga comando presso ASI, per la durata di un anno</b>	<b>9.815,99</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-9.815,99	
		<b>Tot.</b>	<b>9.815,99</b>	<b>-9.815,99</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>611</b>	<b>Proroga comando Cinzia Nuccilli periodo 1/1/2014-31</b>	<b>6.044,85</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-6.044,85	
		<b>Tot.</b>	<b>6.044,85</b>	<b>-6.044,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>649</b>	<b>Proroga comando presso ASI, per la durata di un an</b>	<b>70.152,24</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-70.152,24	
		<b>Tot.</b>	<b>70.152,24</b>	<b>-70.152,24</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>929</b>	<b>Rinnovo comando Baldelli S., dip. ISPRA, CTER liv VI,</b>	<b>47.447,10</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-47.447,10	
		<b>Tot.</b>	<b>47.447,10</b>	<b>-47.447,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>1210</b>	<b>Rinnovo comando Nesi D., dip. ISPRA, CAM liv VII, dal</b>	<b>3.649,02</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-3.649,02	
		<b>Tot.</b>	<b>3.649,02</b>	<b>-3.649,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>1537</b>	<b>Rinnovo comando Ponzelli P., dip. ISPRA, CAM liv VII,</b>	<b>3.649,02</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-3.649,02	
		<b>Tot.</b>	<b>3.649,02</b>	<b>-3.649,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>2502</b>	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE EVENT</b>	<b>300,00</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-300,00	
		<b>Tot.</b>	<b>300,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>6530</b>	<b>modifica DG 21/14 - comando Ing. Jahjah dipendente</b>	<b>5.471,77</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-5.471,77	
		<b>Tot.</b>	<b>5.471,77</b>	<b>-5.471,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>8662</b>	<b>Compenso per la produttività collettiva e individuale ar</b>	<b>1.064,45</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-1.064,45	
		<b>Tot.</b>	<b>1.064,45</b>	<b>-1.064,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>8663</b>	<b>Fondo per il finanziamento del trattamento economico a</b>	<b>941,16</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-941,16	
		<b>Tot.</b>	<b>941,16</b>	<b>-941,16</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>9106</b>	<b>Rinnovo comando Bellafiore, dip. MiSE, CTER liv VI, d</b>	<b>2.704,41</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-2.704,41	
		<b>Tot.</b>	<b>2.704,41</b>	<b>-2.704,41</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>10683</b>	<b>Pagamento assegno di ricerca periodo 16/12/2014-15/</b>	<b>3.200,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-3.200,00	
		<b>Tot.</b>	<b>3.200,00</b>	<b>-3.200,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>10733</b>	<b>Retribuzione di risultato 2014 Grillo</b>	<b>1.085,71</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-1.085,71	
		<b>Tot.</b>	<b>1.085,71</b>	<b>-1.085,71</b>	<b>0,00</b>
<b>2014</b>	<b>10786</b>	<b>Obiettivi DG Tuzi anno 2014</b>	<b>25.000,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-25.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>25.000,00</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>114</b>	<b>Rinnovo comando Baldelli S., dip. ISPRA, CTER liv VI,</b>	<b>9.875,13</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-9.875,13	
		<b>Tot.</b>	<b>9.875,13</b>	<b>-9.875,13</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>116</b>	<b>Rinnovo comando Nesi D., dip. ISPRA, CAM liv VII, dal</b>	<b>1.387,75</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-1.387,75	
		<b>Tot.</b>	<b>1.387,75</b>	<b>-1.387,75</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>121</b>	<b>Rinnovo comando Ponzelli P., dip. ISPRA, CAM liv VII,</b>	<b>2.597,25</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-2.597,25	
		<b>Tot.</b>	<b>2.597,25</b>	<b>-2.597,25</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>131</b>	<b>Rinnovo comando Frattolillo M., dip. CNR, coll. amm.vo</b>	<b>2.105,44</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-2.105,44	
		<b>Tot.</b>	<b>2.105,44</b>	<b>-2.105,44</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>132</b>	<b>Rinnovo comando Maddaloni G., dip. Min. Interni, funz.</b>	<b>23.289,54</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-23.289,54	
		<b>Tot.</b>	<b>23.289,54</b>	<b>-23.289,54</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>147</b>	<b>modifica DG 21/14 - comando Ing. Jahjah dipendente</b>	<b>3.400,45</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-3.400,45	
		<b>Tot.</b>	<b>3.400,45</b>	<b>-3.400,45</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>199</b>	<b>Rinnovo comando Filocamo A., dip. MEF, funz. amm.vo</b>	<b>10.293,37</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-10.293,37	
		<b>Tot.</b>	<b>10.293,37</b>	<b>-10.293,37</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>224</b>	<b>Proposta di missione Cod.-SWP MEETING - GRUPPO</b>	<b>92,84</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-92,84	
		<b>Tot.</b>	<b>92,84</b>	<b>-92,84</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>319</b>	<b>Proposta di missione Cod.33844-PARTECIPAZIONE 3rd</b>	<b>81,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-81,00	
		<b>Tot.</b>	<b>81,00</b>	<b>-81,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>323</b>	<b>Proposta di missione Cod.33846-BILATERALE ASI/ISA</b>	<b>152,18</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-152,18	
		<b>Tot.</b>	<b>152,18</b>	<b>-152,18</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2664</b>	<b>Proposta di missione Cod.-PARTECIPAZIONE POLIC</b>	<b>81,23</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-81,23	
		<b>Tot.</b>	<b>81,23</b>	<b>-81,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>2675</b>	<b>Proroga comando Barone F., CAM liv. VI, dal 01/03/201</b>	<b>6.638,37</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-6.638,37	
		<b>Tot.</b>	<b>6.638,37</b>	<b>-6.638,37</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>4870</b>	<b>Proposta di missione Cod.35065-COUNCIL ESA 10/11/</b>	<b>30,00</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-30,00	
		<b>Tot.</b>	<b>30,00</b>	<b>-30,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>5124</b>	<b>Proposta di missione Cod.-GENERAZIONE E ANALIS</b>	<b>13,62</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-13,62	
		<b>Tot.</b>	<b>13,62</b>	<b>-13,62</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>5247</b>	<b>Proposta di missione Cod.35241-UNCOPUOS 58MA S</b>	<b>220,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-220,00	
		<b>Tot.</b>	<b>220,00</b>	<b>-220,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>5620</b>	<b>Impegno di spesa per tre borse di studio relative al</b>	<b>1.475,20</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-1.075,20	
		<b>Tot.</b>	<b>1.475,20</b>	<b>-1.075,20</b>	<b>400,00</b>
<b>2015</b>	<b>8727</b>	<b>Proposta di missione Cod.36123-RIUNIONE c/o CISAS</b>	<b>173,50</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-173,50	
		<b>Tot.</b>	<b>173,50</b>	<b>-173,50</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>10334</b>	<b>Proposta di missione Cod.36696-MISSIONE IN COLL</b>	<b>480,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-480,00	
		<b>Tot.</b>	<b>480,00</b>	<b>-480,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2015</b>	<b>11722</b>	<b>Determinazione del fondo trattamento accessorio rela</b>	<b>8.962,19</b>		
	1	economia per importo sovrastimato	31/12/2020	-8.962,19	
		<b>Tot.</b>	<b>8.962,19</b>	<b>-8.962,19</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>130</b>	<b>Proroga comando Fabi F., funzionario amm.vo liv. V, d</b>	<b>3.953,67</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-3.953,67	
		<b>Tot.</b>	<b>3.953,67</b>	<b>-3.953,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>142</b>	<b>Proroga comando Filocamo A., funzionario amm.vo liv.</b>	<b>4.442,22</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020	-4.442,22	
		<b>Tot.</b>	<b>4.442,22</b>	<b>-4.442,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>258</b>	<b>Proposta di missione Cod.37129-incontro con usgs pa</b>	<b>82,10</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-82,10	
		<b>Tot.</b>	<b>82,10</b>	<b>-82,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>396</b>	<b>Proposta di missione Cod.37244-QUARTO COMITATO</b>	<b>107,65</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-107,65	
		<b>Tot.</b>	<b>107,65</b>	<b>-107,65</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>1588</b>	<b>Proposta di missione Cod.37558-FOUR MONTHLY REV</b>	<b>4,63</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-4,63	
		<b>Tot.</b>	<b>4,63</b>	<b>-4,63</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>2339</b>	<b>Decreto di impegno e liquidazione dei costi inerenti</b>	<b>246,79</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-246,79	
		<b>Tot.</b>	<b>246,79</b>	<b>-246,79</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>2340</b>	<b>Decreto di impegno e liquidazione dei costi inerenti</b>	<b>126,06</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	impegno improprio	31/12/2020		-126,06	
		<b>Tot.</b>		<b>126,06</b>	<b>-126,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>2795</b>	<b>Incarico di collaborazione a titolo gratuito per la du</b>		<b>4.000,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-4.000,00	
		<b>Tot.</b>		<b>4.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>2798</b>	<b>Incarico Narici - quota 2016</b>		<b>3.333,33</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-3.333,33	
		<b>Tot.</b>		<b>3.333,33</b>	<b>-3.333,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>3403</b>	<b>Avviso n. 2/2016 - Procedura selettiva finalizzata all</b>		<b>4.411,30</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-4.411,30	
		<b>Tot.</b>		<b>4.411,30</b>	<b>-4.411,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>4965</b>	<b>Gruppo di lavoro "Missione e struttura organizzativa</b>		<b>2.000,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2.000,00	
		<b>Tot.</b>		<b>2.000,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>5540</b>	<b>Proposta di missione Cod.38560-partecipazione allo</b>		<b>1.068,96</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-1.068,96	
		<b>Tot.</b>		<b>1.068,96</b>	<b>-1.068,96</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>7245</b>	<b>Grant Agreement n. 203/G/GRO/COPE/15/7987. Progett</b>		<b>1.823,29</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-1.823,29	
		<b>Tot.</b>		<b>1.823,29</b>	<b>-1.823,29</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>8697</b>	<b>fondo missioni 3 SST per Portelli Castelli Ponzelli</b>		<b>2.333,06</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-2.333,06	
		<b>Tot.</b>		<b>2.333,06</b>	<b>-2.333,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>8992</b>	<b>Proposta di missione Cod.-PROCESSI</b>		<b>65,00</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-65,00	
		<b>Tot.</b>		<b>65,00</b>	<b>-65,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>9051</b>	<b>2016 - CdA n.160/2016 Manuela Proietti vincitrice Ban</b>		<b>4.841,75</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-4.841,75	
		<b>Tot.</b>		<b>4.841,75</b>	<b>-4.841,75</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>10437</b>	<b>Proposta di missione Cod.-effettuazione IRR1 su</b>		<b>700,00</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-700,00	
		<b>Tot.</b>		<b>700,00</b>	<b>-700,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>10532</b>	<b>Proposta di missione Cod.-riunione di gld supp</b>		<b>457,76</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-457,76	
		<b>Tot.</b>		<b>457,76</b>	<b>-457,76</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>10549</b>	<b>Proposta di missione Cod.-TEST DI VALIDAZIONE</b>		<b>100,00</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-100,00	
		<b>Tot.</b>		<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2016</b>	<b>11041</b>	<b>Proposta di missione Cod.-FRANCIA - PARIGI-06/</b>		<b>1.000,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-1.000,00	
		<b>Tot.</b>		<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2016	11052	<b>Proposta di missione Cod.-Ispezione per ground</b>		65,00		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-65,00	
		<b>Tot.</b>		<b>65,00</b>	<b>-65,00</b>	<b>0,00</b>
2016	11370	<b>Proposta di missione Cod.-test readiness revie</b>		260,43		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-253,13	
	2	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-7,30	
		<b>Tot.</b>		<b>260,43</b>	<b>-260,43</b>	<b>0,00</b>
2016	11395	<b>Proposta di missione Cod.-PB- EO168</b>		13,28		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-13,28	
		<b>Tot.</b>		<b>13,28</b>	<b>-13,28</b>	<b>0,00</b>
2016	11412	<b>Proposta di missione Cod.-visita ispettiava pe</b>		9,28		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-9,28	
		<b>Tot.</b>		<b>9,28</b>	<b>-9,28</b>	<b>0,00</b>
2016	11530	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE DI VERIFICA</b>		158,00		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-158,00	
		<b>Tot.</b>		<b>158,00</b>	<b>-158,00</b>	<b>0,00</b>
2016	11632	<b>Proposta di missione Cod.-comitato GNSS</b>		677,93		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-677,93	
		<b>Tot.</b>		<b>677,93</b>	<b>-677,93</b>	<b>0,00</b>
2016	11638	<b>Proposta di missione Cod.-POMEZIA---(Cod.)</b>		76,01		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-76,01	
		<b>Tot.</b>		<b>76,01</b>	<b>-76,01</b>	<b>0,00</b>
2016	11657	<b>Proposta di missione Cod.-VEGA C SDR e VERTA</b>		16,89		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-16,89	
		<b>Tot.</b>		<b>16,89</b>	<b>-16,89</b>	<b>0,00</b>
2016	11662	<b>Proposta di missione Cod.-consegna a MSSL DBR</b>		519,33		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-519,33	
		<b>Tot.</b>		<b>519,33</b>	<b>-519,33</b>	<b>0,00</b>
2016	11789	<b>Proposta di missione Cod.-definizione workplan</b>		13,28		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-13,28	
		<b>Tot.</b>		<b>13,28</b>	<b>-13,28</b>	<b>0,00</b>
2016	11802	<b>Proposta di missione Cod.-AUDIT PERIODICO DI P</b>		76,01		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-76,01	
		<b>Tot.</b>		<b>76,01</b>	<b>-76,01</b>	<b>0,00</b>
2016	12177	<b>Bando n. 5/2016 impegno di spesa per i componenti</b>		559,40		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-559,40	
		<b>Tot.</b>		<b>559,40</b>	<b>-559,40</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2016	12258	<b>Impegno di spesa per gestione trsferte del personale</b>		<b>320,84</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-320,84	
<b>Tot.</b>				<b>320,84</b>	<b>-320,84</b>	<b>0,00</b>
2017	52	<b>Incarico Spillantini- quota 2017</b>		<b>1.250,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1.250,00	
<b>Tot.</b>				<b>1.250,00</b>	<b>-1.250,00</b>	<b>0,00</b>
2017	85	<b>Incarico Narici - quota 2017</b>		<b>4.000,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-4.000,00	
<b>Tot.</b>				<b>4.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>0,00</b>
2017	196	<b>2017 - CdA n.160/2016 Manuela Proietti vincitrice Ban</b>		<b>3.449,26</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-3.449,26	
<b>Tot.</b>				<b>3.449,26</b>	<b>-3.449,26</b>	<b>0,00</b>
2017	339	<b>Proposta di missione Cod.-RIUNIONE DEL PB -HME</b>		<b>454,49</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-454,49	
<b>Tot.</b>				<b>454,49</b>	<b>-454,49</b>	<b>0,00</b>
2017	391	<b>Proposta di missione Cod.-PSA PROGRESS MEETING</b>		<b>113,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-113,00	
<b>Tot.</b>				<b>113,00</b>	<b>-113,00</b>	<b>0,00</b>
2017	426	<b>Proposta di missione Cod.-riunione pianificazi</b>		<b>172,90</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-172,90	
<b>Tot.</b>				<b>172,90</b>	<b>-172,90</b>	<b>0,00</b>
2017	626	<b>Proposta di missione Cod.-SST</b>		<b>1.000,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1.000,00	
<b>Tot.</b>				<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>
2017	759	<b>Proposta di missione Cod.-partecipazione a 52°</b>		<b>1.362,84</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1.362,84	
<b>Tot.</b>				<b>1.362,84</b>	<b>-1.362,84</b>	<b>0,00</b>
2017	769	<b>Proposta di missione Cod.-ASI - ISA BILATERAL</b>		<b>126,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-126,00	
<b>Tot.</b>				<b>126,00</b>	<b>-126,00</b>	<b>0,00</b>
2017	1131	<b>Proposta di missione Cod.-COORDINAMENTO ATTIVI</b>		<b>179,25</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-179,25	
<b>Tot.</b>				<b>179,25</b>	<b>-179,25</b>	<b>0,00</b>
2017	1223	<b>Servizio di formazione in-house "La Leadership Man</b>		<b>135,59</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-135,59	
<b>Tot.</b>				<b>135,59</b>	<b>-135,59</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	1462	<b>Proposta di missione Cod.-PBE0 n. 169 - delega</b>		<b>7,76</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-7,76	
		<b>Tot.</b>		<b>7,76</b>	<b>-7,76</b>	<b>0,00</b>
2017	1662	<b>Proposta di missione Cod.-progetto closeye - f</b>		<b>195,14</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-195,14	
		<b>Tot.</b>		<b>195,14</b>	<b>-195,14</b>	<b>0,00</b>
2017	1899	<b>Proposta di missione Cod.-DG STAFF meeting</b>		<b>101,08</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-101,08	
		<b>Tot.</b>		<b>101,08</b>	<b>-101,08</b>	<b>0,00</b>
2017	2190	<b>Proposta di missione Cod.-Attività Istituziona</b>		<b>259,85</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-259,85	
		<b>Tot.</b>		<b>259,85</b>	<b>-259,85</b>	<b>0,00</b>
2017	2193	<b>Proposta di missione Cod.-Riunioni Varie c/o E</b>		<b>155,40</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-155,40	
		<b>Tot.</b>		<b>155,40</b>	<b>-155,40</b>	<b>0,00</b>
2017	2351	<b>Proposta di missione Cod.-Myogravity EST del p</b>		<b>199,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-199,60	
		<b>Tot.</b>		<b>199,60</b>	<b>-199,60</b>	<b>0,00</b>
2017	2370	<b>Proposta di missione Cod.-Convegno satellite g</b>		<b>187,75</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-187,75	
		<b>Tot.</b>		<b>187,75</b>	<b>-187,75</b>	<b>0,00</b>
2017	2372	<b>Proposta di missione Cod.-Lancio Cygnus</b>		<b>1.082,20</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1.082,20	
		<b>Tot.</b>		<b>1.082,20</b>	<b>-1.082,20</b>	<b>0,00</b>
2017	2375	<b>Proposta di missione Cod.-Aerospace Conference</b>		<b>0,50</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,50	
		<b>Tot.</b>		<b>0,50</b>	<b>-0,50</b>	<b>0,00</b>
2017	2387	<b>Proposta di missione Cod.-266° council in qual</b>		<b>359,96</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-359,96	
		<b>Tot.</b>		<b>359,96</b>	<b>-359,96</b>	<b>0,00</b>
2017	2407	<b>Proposta di missione Cod.-BSC MALINDI SOPRALLU</b>		<b>3.064,47</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-3.064,47	
		<b>Tot.</b>		<b>3.064,47</b>	<b>-3.064,47</b>	<b>0,00</b>
2017	2568	<b>Proposta di missione Cod.-INCONTRO SPACE ATTAC</b>		<b>284,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-284,00	
		<b>Tot.</b>		<b>284,00</b>	<b>-284,00</b>	<b>0,00</b>



Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2017</b>	<b>2668</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione Progress Me</b>		<b>236,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-236,00	
<b>Tot.</b>				<b>236,00</b>	<b>-236,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>2866</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ASI Quantum Workshop</b>		<b>174,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-174,00	
<b>Tot.</b>				<b>174,00</b>	<b>-174,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>2956</b>	<b>Proposta di missione Cod.-INCONTRI ISTITUZIONALE</b>		<b>98,21</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-98,21	
<b>Tot.</b>				<b>98,21</b>	<b>-98,21</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>3008</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Effettuazione Instru</b>		<b>368,86</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-368,86	
<b>Tot.</b>				<b>368,86</b>	<b>-368,86</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>3010</b>	<b>Proposta di missione Cod.-attività sistemi inf</b>		<b>164,72</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-164,72	
<b>Tot.</b>				<b>164,72</b>	<b>-164,72</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>3365</b>	<b>Proposta di missione Cod.-GS- CDR: KEY POINT C</b>		<b>114,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-114,00	
<b>Tot.</b>				<b>114,00</b>	<b>-114,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>3525</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Sopralluogo con ditt</b>		<b>0,27</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,27	
<b>Tot.</b>				<b>0,27</b>	<b>-0,27</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>3810</b>	<b>Proposta di missione Cod.-CAMPAGNA DI MISURE</b>		<b>89,05</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-89,05	
<b>Tot.</b>				<b>89,05</b>	<b>-89,05</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>4037</b>	<b>Proposta di missione Cod.-FIRENZE-27/04/2017-2</b>		<b>1,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,00	
<b>Tot.</b>				<b>1,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>4539</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al PB</b>		<b>204,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-204,00	
<b>Tot.</b>				<b>204,00</b>	<b>-204,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>4852</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione allo</b>		<b>652,42</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-652,42	
<b>Tot.</b>				<b>652,42</b>	<b>-652,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2017</b>	<b>5015</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione alla</b>		<b>415,02</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-415,02	
<b>Tot.</b>				<b>415,02</b>	<b>-415,02</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	5551	<b>Proposta di missione Cod.-PROGETTI DRAGON4 - M</b>		<b>151,21</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-151,21	
<b>Tot.</b>				<b>151,21</b>	<b>-151,21</b>	<b>0,00</b>
2017	5562	<b>Proposta di missione Cod.-global network forum</b>		<b>369,40</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-369,40	
<b>Tot.</b>				<b>369,40</b>	<b>-369,40</b>	<b>0,00</b>
2017	6725	<b>Proposta di missione Cod.-OLATO Consortium mee</b>		<b>89,02</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-89,02	
<b>Tot.</b>				<b>89,02</b>	<b>-89,02</b>	<b>0,00</b>
2017	6729	<b>Proposta di missione Cod.-PRISMA progress meet</b>		<b>244,44</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-244,44	
<b>Tot.</b>				<b>244,44</b>	<b>-244,44</b>	<b>0,00</b>
2017	6732	<b>Proposta di missione Cod.-installazione c/o SD</b>		<b>621,32</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-621,32	
<b>Tot.</b>				<b>621,32</b>	<b>-621,32</b>	<b>0,00</b>
2017	6790	<b>Proposta di missione Cod.-ACQUISIZIONE CASSINI</b>		<b>26,03</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-26,03	
<b>Tot.</b>				<b>26,03</b>	<b>-26,03</b>	<b>0,00</b>
2017	6875	<b>Proposta di missione Cod.-SEMINARIO MAPPING GE</b>		<b>177,39</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-177,39	
<b>Tot.</b>				<b>177,39</b>	<b>-177,39</b>	<b>0,00</b>
2017	6935	<b>Proposta di missione Cod.-Riunioni RTF#2 e MR1</b>		<b>150,50</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-150,50	
<b>Tot.</b>				<b>150,50</b>	<b>-150,50</b>	<b>0,00</b>
2017	6955	<b>Proposta di missione Cod.-EUB 32+ Riunione ini</b>		<b>22,59</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-22,59	
<b>Tot.</b>				<b>22,59</b>	<b>-22,59</b>	<b>0,00</b>
2017	6959	<b>Proposta di missione Cod.-Progress meeting PSA</b>		<b>227,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMAT	31/12/2020		-227,00	
<b>Tot.</b>				<b>227,00</b>	<b>-227,00</b>	<b>0,00</b>
2017	7124	<b>Proposta di missione Cod.-PB HME 65 E WORKSHOP</b>		<b>63,01</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-63,01	
<b>Tot.</b>				<b>63,01</b>	<b>-63,01</b>	<b>0,00</b>
2017	7170	<b>Proposta di missione Cod.-Relazioni istituzioni</b>		<b>269,90</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-269,90	
<b>Tot.</b>				<b>269,90</b>	<b>-269,90</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	7211	<b>Proposta di missione Cod.-pianificazione attiv</b>		193,90		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-193,90	
<b>Tot.</b>				<b>193,90</b>	<b>-193,90</b>	<b>0,00</b>
2017	7235	<b>Proposta di missione Cod.-89th IRC Meeting</b>		277,55		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-277,55	
<b>Tot.</b>				<b>277,55</b>	<b>-277,55</b>	<b>0,00</b>
2017	7248	<b>Proposta di missione Cod.-JAXA attività di com</b>		5.845,55		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-5.845,55	
<b>Tot.</b>				<b>5.845,55</b>	<b>-5.845,55</b>	<b>0,00</b>
2017	7644	<b>Proposta di missione Cod.-rete fiduciale itali</b>		75,52		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-75,52	
<b>Tot.</b>				<b>75,52</b>	<b>-75,52</b>	<b>0,00</b>
2017	7673	<b>Proposta di missione Cod.-CSK - DELTA SOV</b>		375,02		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-375,02	
<b>Tot.</b>				<b>375,02</b>	<b>-375,02</b>	<b>0,00</b>
2017	7685	<b>Proposta di missione Cod.-visita c/o Politecni</b>		34,00		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-34,00	
<b>Tot.</b>				<b>34,00</b>	<b>-34,00</b>	<b>0,00</b>
2017	7760	<b>Proposta di missione Cod.-ALLESTIMENTO E INAUG</b>		161,04		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-161,04	
<b>Tot.</b>				<b>161,04</b>	<b>-161,04</b>	<b>0,00</b>
2017	7763	<b>Proposta di missione Cod.-Solar Orbiter Payloa</b>		858,57		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-858,57	
<b>Tot.</b>				<b>858,57</b>	<b>-858,57</b>	<b>0,00</b>
2017	7848	<b>Proposta di missione Cod.-Trilaterale User Req</b>		0,04		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,04	
<b>Tot.</b>				<b>0,04</b>	<b>-0,04</b>	<b>0,00</b>
2017	7955	<b>Proposta di missione Cod.-collaudo</b>		96,07		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-96,07	
<b>Tot.</b>				<b>96,07</b>	<b>-96,07</b>	<b>0,00</b>
2017	7959	<b>Proposta di missione Cod.-Chairmanship Ka Conf</b>		9,00		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-9,00	
<b>Tot.</b>				<b>9,00</b>	<b>-9,00</b>	<b>0,00</b>
2017	7971	<b>Proposta di missione Cod.-Visita ispettiva del</b>		3.376,15		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-3.376,15	
<b>Tot.</b>				<b>3.376,15</b>	<b>-3.376,15</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	8001	<b>Proposta di missione Cod.-PROGRAM MEETING SAL1</b>		<b>2,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2,00	
<b>Tot.</b>				<b>2,00</b>	<b>-2,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8093	<b>Proposta di missione Cod.-12° international GN</b>		<b>2.832,39</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2.832,39	
<b>Tot.</b>				<b>2.832,39</b>	<b>-2.832,39</b>	<b>0,00</b>
2017	8386	<b>Proposta di missione Cod.-Implementazione acco</b>		<b>1.100,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1.100,00	
<b>Tot.</b>				<b>1.100,00</b>	<b>-1.100,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8420	<b>Proposta di missione Cod.-I-SRR - riunione del</b>		<b>28,79</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-28,79	
<b>Tot.</b>				<b>28,79</b>	<b>-28,79</b>	<b>0,00</b>
2017	8424	<b>Proposta di missione Cod.-Board of Trustees IS</b>		<b>657,14</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-657,14	
<b>Tot.</b>				<b>657,14</b>	<b>-657,14</b>	<b>0,00</b>
2017	8495	<b>Proposta di missione Cod.-Corso aggiornamento</b>		<b>339,24</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-339,24	
<b>Tot.</b>				<b>339,24</b>	<b>-339,24</b>	<b>0,00</b>
2017	8531	<b>Proposta di missione Cod.-, Univ. Paris 7 Meet</b>		<b>205,53</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-205,53	
<b>Tot.</b>				<b>205,53</b>	<b>-205,53</b>	<b>0,00</b>
2017	8533	<b>Proposta di missione Cod.-riunione NASA presso</b>		<b>4,20</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-4,20	
<b>Tot.</b>				<b>4,20</b>	<b>-4,20</b>	<b>0,00</b>
2017	8599	<b>Proposta di missione Cod.-incontro DG GROW</b>		<b>380,29</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-380,29	
<b>Tot.</b>				<b>380,29</b>	<b>-380,29</b>	<b>0,00</b>
2017	8627	<b>Proposta di missione Cod.-Progress meeting urg</b>		<b>0,63</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,63	
<b>Tot.</b>				<b>0,63</b>	<b>-0,63</b>	<b>0,00</b>
2017	8656	<b>Proposta di missione Cod.-BOT Meeting - ISU (I</b>		<b>3,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-3,00	
<b>Tot.</b>				<b>3,00</b>	<b>-3,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8702	<b>Proposta di missione Cod.-Audit periodico di p</b>		<b>63,44</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-63,44	
<b>Tot.</b>				<b>63,44</b>	<b>-63,44</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	8818	<b>Proposta di missione Cod.-riunione con breakth</b>		<b>268,80</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-268,80	
<b>Tot.</b>				<b>268,80</b>	<b>-268,80</b>	<b>0,00</b>
2017	8831	<b>Proposta di missione Cod.-Tecnologie e politic</b>		<b>1,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,00	
<b>Tot.</b>				<b>1,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>0,00</b>
2017	8917	<b>fornitura di viaggi e alloggi per Gruppo di Lavoro (E</b>		<b>5.624,22</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-5.624,22	
<b>Tot.</b>				<b>5.624,22</b>	<b>-5.624,22</b>	<b>0,00</b>
2017	8953	<b>Proposta di missione Cod.-Incontro Capi comuni</b>		<b>27,49</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-27,49	
<b>Tot.</b>				<b>27,49</b>	<b>-27,49</b>	<b>0,00</b>
2017	9114	<b>Proposta di missione Cod.-Programmazione Grant</b>		<b>493,92</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-493,92	
<b>Tot.</b>				<b>493,92</b>	<b>-493,92</b>	<b>0,00</b>
2017	9215	<b>Proposta di missione Cod.-Audit periodico di p</b>		<b>263,69</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-263,69	
<b>Tot.</b>				<b>263,69</b>	<b>-263,69</b>	<b>0,00</b>
2017	9234	<b>Proposta di missione Cod.-Workshop per student</b>		<b>21,61</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-21,61	
<b>Tot.</b>				<b>21,61</b>	<b>-21,61</b>	<b>0,00</b>
2017	9317	<b>Proposta di missione Cod.-ASI/ESA Task Force 4</b>		<b>66,66</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-66,66	
<b>Tot.</b>				<b>66,66</b>	<b>-66,66</b>	<b>0,00</b>
2017	9324	<b>Proposta di missione Cod.-ALTEC - relazione co</b>		<b>158,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-158,00	
<b>Tot.</b>				<b>158,00</b>	<b>-158,00</b>	<b>0,00</b>
2017	9346	<b>Proposta di missione Cod.-VISITA AVIO</b>		<b>40,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-40,00	
<b>Tot.</b>				<b>40,00</b>	<b>-40,00</b>	<b>0,00</b>
2017	9580	<b>Proposta di missione Cod.- incontro istituzio</b>		<b>25,82</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-25,82	
<b>Tot.</b>				<b>25,82</b>	<b>-25,82</b>	<b>0,00</b>
2017	9595	<b>Proposta di missione Cod.-FRS Conference</b>		<b>43,74</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-43,74	
<b>Tot.</b>				<b>43,74</b>	<b>-43,74</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2017	9606	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione a Inf</b>		<b>99,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-99,00	
<b>Tot.</b>				<b>99,00</b>	<b>-99,00</b>	<b>0,00</b>
2017	9613	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione c/o AD, DG</b>		<b>8,65</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-8,65	
<b>Tot.</b>				<b>8,65</b>	<b>-8,65</b>	<b>0,00</b>
2017	9614	<b>Proposta di missione Cod.- Riunioni varie pres</b>		<b>13,78</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-13,78	
<b>Tot.</b>				<b>13,78</b>	<b>-13,78</b>	<b>0,00</b>
2017	9672	<b>Proposta di missione Cod.-discussione su appli</b>		<b>300,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-300,00	
<b>Tot.</b>				<b>300,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>0,00</b>
2017	9679	<b>Proposta di missione Cod.-Evento consuntivo fi</b>		<b>39,29</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-39,29	
<b>Tot.</b>				<b>39,29</b>	<b>-39,29</b>	<b>0,00</b>
2017	9868	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione alla</b>		<b>562,92</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-562,92	
<b>Tot.</b>				<b>562,92</b>	<b>-562,92</b>	<b>0,00</b>
2017	9922	<b>Proposta di missione Cod.-Kick-Off contratto d</b>		<b>50,88</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-50,88	
<b>Tot.</b>				<b>50,88</b>	<b>-50,88</b>	<b>0,00</b>
2017	10265	<b>Proposta di missione Cod.-Campagna di test su</b>		<b>43,57</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-43,57	
<b>Tot.</b>				<b>43,57</b>	<b>-43,57</b>	<b>0,00</b>
2017	10383	<b>Proposta di missione Cod.-sopralluogo e riunio</b>		<b>359,62</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-359,62	
<b>Tot.</b>				<b>359,62</b>	<b>-359,62</b>	<b>0,00</b>
2017	10508	<b>Regolarizzazione premio INAIL 2017 - TD co. 188</b>		<b>621,14</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-621,14	
<b>Tot.</b>				<b>621,14</b>	<b>-621,14</b>	<b>0,00</b>
2017	10571	<b>Proposta di missione Cod.-Relatore ASI all'UN</b>		<b>0,02</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,02	
<b>Tot.</b>				<b>0,02</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,00</b>
2018	196	<b>2018 - CdA n.160/2016 Manuela Proietti vincitrice Ban</b>		<b>14.525,25</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-14.525,25	
<b>Tot.</b>				<b>14.525,25</b>	<b>-14.525,25</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	227	<b>Contratto n. 2013-011-I-0</b>		<b>37.500,00</b>		
	1	<i>Economia come da decreto di collaudo definitivo</i>	31/12/2020		-25.000,00	
		<b>Tot.</b>		<b>37.500,00</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>12.500,00</b>
2018	296	<b>Proposta di missione Cod.-Riunioni contrattual</b>		<b>180,54</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-180,54	
		<b>Tot.</b>		<b>180,54</b>	<b>-180,54</b>	<b>0,00</b>
2018	356	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione di Unità di</b>		<b>60,25</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-60,25	
		<b>Tot.</b>		<b>60,25</b>	<b>-60,25</b>	<b>0,00</b>
2018	362	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione di avvio co</b>		<b>58,40</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-58,40	
		<b>Tot.</b>		<b>58,40</b>	<b>-58,40</b>	<b>0,00</b>
2018	384	<b>Proposta di missione Cod.-Meeting relativi all</b>		<b>269,51</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-269,51	
		<b>Tot.</b>		<b>269,51</b>	<b>-269,51</b>	<b>0,00</b>
2018	397	<b>Proposta di missione Cod.- riunione WG ESA on</b>		<b>1,84</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-1,84	
		<b>Tot.</b>		<b>1,84</b>	<b>-1,84</b>	<b>0,00</b>
2018	401	<b>Proposta di missione Cod.-Missione AMADEE-18</b>		<b>47,51</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-47,51	
		<b>Tot.</b>		<b>47,51</b>	<b>-47,51</b>	<b>0,00</b>
2018	412	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione su Definizi</b>		<b>97,80</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-97,80	
		<b>Tot.</b>		<b>97,80</b>	<b>-97,80</b>	<b>0,00</b>
2018	414	<b>Proposta di missione Cod.-Seconda Riunione di</b>		<b>113,02</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-113,02	
		<b>Tot.</b>		<b>113,02</b>	<b>-113,02</b>	<b>0,00</b>
2018	430	<b>Proposta di missione Cod.-Training ECLIPSE S/W</b>		<b>34,70</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-34,70	
		<b>Tot.</b>		<b>34,70</b>	<b>-34,70</b>	<b>0,00</b>
2018	471	<b>Proposta di missione Cod.-Meeting on the futur</b>		<b>141,00</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-141,00	
		<b>Tot.</b>		<b>141,00</b>	<b>-141,00</b>	<b>0,00</b>
2018	473	<b>Proposta di missione Cod.-MEETING dostag 94 e</b>		<b>0,03</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-0,03	
		<b>Tot.</b>		<b>0,03</b>	<b>-0,03</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2018</b>	<b>479</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione su posizion</b>		<b>102,04</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-102,04	
<b>Tot.</b>				<b>102,04</b>	<b>-102,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>622</b>	<b>Proposta di missione Cod.-copuos stsc</b>		<b>928,33</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-928,33	
<b>Tot.</b>				<b>928,33</b>	<b>-928,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>646</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione e Workshop</b>		<b>0,02</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,02	
<b>Tot.</b>				<b>0,02</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>665</b>	<b>2018 - Servizio di manutenzione triennale degli impia</b>		<b>819,84</b>		
	1	Corretta imputazione competenza anno 2020 per impegno n. 136/2020	31/12/2020		-453,84	
<b>Tot.</b>				<b>819,84</b>	<b>-453,84</b>	<b>366,00</b>
<b>2018</b>	<b>728</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Ispezione visiva sc</b>		<b>60,21</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-60,21	
<b>Tot.</b>				<b>60,21</b>	<b>-60,21</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>738</b>	<b>Proposta di missione Cod.- Meeting ESA/ASI/San</b>		<b>860,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-860,00	
<b>Tot.</b>				<b>860,00</b>	<b>-860,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>753</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione Peer</b>		<b>15,76</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-15,76	
<b>Tot.</b>				<b>15,76</b>	<b>-15,76</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>756</b>	<b>Proposta di missione Cod.-PISA-07/02/2018-07/0</b>		<b>417,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-417,60	
<b>Tot.</b>				<b>417,60</b>	<b>-417,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>758</b>	<b>Proposta di missione Cod.- Columbus and ATV 10</b>		<b>219,42</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-219,42	
<b>Tot.</b>				<b>219,42</b>	<b>-219,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>791</b>	<b>Proposta di missione Cod.-tavolo negoziale acc</b>		<b>40,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-40,00	
<b>Tot.</b>				<b>40,00</b>	<b>-40,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>797</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al co</b>		<b>61,46</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-61,46	
<b>Tot.</b>				<b>61,46</b>	<b>-61,46</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>879</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Four Monthly Review</b>		<b>167,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-167,00	
<b>Tot.</b>				<b>167,00</b>	<b>-167,00</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2018</b>	<b>1056</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Sesta riunione di Av</b>		<b>19,54</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-19,54	
<b>Tot.</b>				<b>19,54</b>	<b>-19,54</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1085</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione PSWG #83 c/</b>		<b>0,06</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,06	
<b>Tot.</b>				<b>0,06</b>	<b>-0,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1090</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Cerimonia di inaugur</b>		<b>78,15</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-78,15	
<b>Tot.</b>				<b>78,15</b>	<b>-78,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1097</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione cal/val WG</b>		<b>0,24</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,24	
<b>Tot.</b>				<b>0,24</b>	<b>-0,24</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1216</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Sardinia Deep Space</b>		<b>46,85</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-46,85	
<b>Tot.</b>				<b>46,85</b>	<b>-46,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1235</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Inaugurazione Anno A</b>		<b>98,56</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-98,56	
<b>Tot.</b>				<b>98,56</b>	<b>-98,56</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1241</b>	<b>Proposta di missione Cod.-2nd International Sp</b>		<b>60,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-60,00	
<b>Tot.</b>				<b>60,00</b>	<b>-60,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1243</b>	<b>Proposta di missione Cod.-International Space</b>		<b>810,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-810,00	
<b>Tot.</b>				<b>810,00</b>	<b>-810,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1296</b>	<b>Proposta di missione Cod.- Audit periodico di</b>		<b>101,81</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-101,81	
<b>Tot.</b>				<b>101,81</b>	<b>-101,81</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1320</b>	<b>Proposta di missione Cod.-presentazione docufi</b>		<b>142,84</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-124,84	
	2	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-18,00	
<b>Tot.</b>				<b>142,84</b>	<b>-142,84</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1369</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Cassini Project Scie</b>		<b>40,26</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-40,26	
<b>Tot.</b>				<b>40,26</b>	<b>-40,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1384</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Contratto RTI ALMAVI</b>		<b>36,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,60	

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>Tot.</b>				<b>36,60</b>	<b>-36,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1569</b>	<b>Proposta di missione Cod.-riunione del I-PDR R</b>		<b>35,28</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-35,28	
<b>Tot.</b>				<b>35,28</b>	<b>-35,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1628</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Firing Test Z40-AVIO</b>		<b>36,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,60	
<b>Tot.</b>				<b>36,60</b>	<b>-36,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1630</b>	<b>Proposta di missione Cod.-International Space</b>		<b>179,52</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-179,52	
<b>Tot.</b>				<b>179,52</b>	<b>-179,52</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1725</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Vista Planetario OAC</b>		<b>21,96</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-21,96	
<b>Tot.</b>				<b>21,96</b>	<b>-21,96</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1798</b>	<b>Proposta di missione Cod.-riunione PM#20 - con</b>		<b>677,77</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-677,77	
<b>Tot.</b>				<b>677,77</b>	<b>-677,77</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1810</b>	<b>Proposta di missione Cod.-PLATO WEEK #6 - ESA/</b>		<b>17,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-17,00	
<b>Tot.</b>				<b>17,00</b>	<b>-17,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1817</b>	<b>Proposta di missione Cod.-EAC, Colonia; Col-CC</b>		<b>7,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-7,00	
<b>Tot.</b>				<b>7,00</b>	<b>-7,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>1903</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione Finale Bepi</b>		<b>28,11</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-28,11	
<b>Tot.</b>				<b>28,11</b>	<b>-28,11</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2073</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al PM</b>		<b>84,67</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-84,67	
<b>Tot.</b>				<b>84,67</b>	<b>-84,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2082</b>	<b>Proposta di missione Cod.-MANAGEMENT MEETING M</b>		<b>149,06</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-149,06	
<b>Tot.</b>				<b>149,06</b>	<b>-149,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2100</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Post-Flight Tour of</b>		<b>212,30</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-212,30	
<b>Tot.</b>				<b>212,30</b>	<b>-212,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2168</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione di aggiorna</b>		<b>899,84</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-899,84	

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>Tot.</b>				<b>899,84</b>	<b>-899,84</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2174</b>	<b>Proposta di missione Cod.-IAF Spring Meeting-R</b>		<b>0,03</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,03	
<b>Tot.</b>				<b>0,03</b>	<b>-0,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2179</b>	<b>Proposta di missione Cod.- Riunioni SSA SST-CG</b>		<b>26,84</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-26,84	
<b>Tot.</b>				<b>26,84</b>	<b>-26,84</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2182</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Campagna di Rientro</b>		<b>111,82</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-111,82	
<b>Tot.</b>				<b>111,82</b>	<b>-111,82</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2235</b>	<b>Proposta di missione Cod.-eventi 8 e 9 maggio</b>		<b>36,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,60	
<b>Tot.</b>				<b>36,60</b>	<b>-36,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2238</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione Finale Acco</b>		<b>13,42</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-13,42	
<b>Tot.</b>				<b>13,42</b>	<b>-13,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2460</b>	<b>Proposta di missione Cod.- EPIC CHEOPS GEO SRR</b>		<b>18,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-18,00	
<b>Tot.</b>				<b>18,00</b>	<b>-18,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2488</b>	<b>Proposta di missione Cod.44813-Verifica delle attiv</b>		<b>1,55</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-1,55	
<b>Tot.</b>				<b>1,55</b>	<b>-1,55</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2499</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Gestione del BSC: AS</b>		<b>2.307,58</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2.307,58	
<b>Tot.</b>				<b>2.307,58</b>	<b>-2.307,58</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2509</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Verifica svolgimento</b>		<b>10,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-10,00	
<b>Tot.</b>				<b>10,00</b>	<b>-10,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2547</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Seconda Riunione d'A</b>		<b>2,80</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2,80	
<b>Tot.</b>				<b>2,80</b>	<b>-2,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2618</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Convocazione Direzio</b>		<b>100,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-100,00	
<b>Tot.</b>				<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2625</b>	<b>Proposta di missione Cod.-34° Space Symposium</b>		<b>70,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-70,00	
<b>Tot.</b>				<b>70,00</b>	<b>-70,00</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2018</b>	<b>2682</b>	<b>Proposta di missione Cod.-KOM contratto 2018-1</b>		<b>0,36</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,36	
		<b>Tot.</b>		<b>0,36</b>	<b>-0,36</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2723</b>	<b>Proposta di missione Cod.-partecipazione ASI a</b>		<b>18,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-18,00	
		<b>Tot.</b>		<b>18,00</b>	<b>-18,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2731</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione ASI (</b>		<b>5,74</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-5,74	
		<b>Tot.</b>		<b>5,74</b>	<b>-5,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>2742</b>	<b>Proposta di missione Cod.-DG Staff Meeting; Fe</b>		<b>36,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,60	
		<b>Tot.</b>		<b>36,60</b>	<b>-36,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3217</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Attività preparazione</b>		<b>5,94</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-5,94	
		<b>Tot.</b>		<b>5,94</b>	<b>-5,94</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3281</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Sardinia Deepc Space</b>		<b>36,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,60	
		<b>Tot.</b>		<b>36,60</b>	<b>-36,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3310</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Inaugurazione SDSA c</b>		<b>11,82</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-11,82	
		<b>Tot.</b>		<b>11,82</b>	<b>-11,82</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3321</b>	<b>Proposta di missione Cod.- Inaugurazione dell</b>		<b>174,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-174,00	
		<b>Tot.</b>		<b>174,00</b>	<b>-174,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3379</b>	<b>Proposta di missione Cod.-RA5 - Accordo N. 201</b>		<b>10,69</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-10,69	
		<b>Tot.</b>		<b>10,69</b>	<b>-10,69</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3525</b>	<b>Proposta di missione Cod.-FORUM "LA VALUTAZION</b>		<b>129,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-129,00	
		<b>Tot.</b>		<b>129,00</b>	<b>-129,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3625</b>	<b>Proposta di missione Cod.-MAECI-AMEXCID PRIMA</b>		<b>106,37</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-106,37	
		<b>Tot.</b>		<b>106,37</b>	<b>-106,37</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>3652</b>	<b>Proposta di missione Cod.-PM 21 con ESA-CNES-A</b>		<b>28,66</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-28,66	
		<b>Tot.</b>		<b>28,66</b>	<b>-28,66</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	3688	<b>Proposta di missione Cod.-SPC Workshop ESAC</b>		<b>172,14</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-172,14	
		<b>Tot.</b>		<b>172,14</b>	<b>-172,14</b>	<b>0,00</b>
2018	3746	<b>Proposta di missione Cod.- Global Space Econom</b>		<b>146,89</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-146,89	
		<b>Tot.</b>		<b>146,89</b>	<b>-146,89</b>	<b>0,00</b>
2018	3789	<b>Proposta di missione Cod.- Campagna di Volo OI</b>		<b>26,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-26,00	
		<b>Tot.</b>		<b>26,00</b>	<b>-26,00</b>	<b>0,00</b>
2018	3810	<b>Proposta di missione Cod.-Campagna Lancio Olim</b>		<b>0,02</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-0,02	
		<b>Tot.</b>		<b>0,02</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,00</b>
2018	3832	<b>Proposta di missione Cod.-riunione di avanzame</b>		<b>43,21</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-43,21	
		<b>Tot.</b>		<b>43,21</b>	<b>-43,21</b>	<b>0,00</b>
2018	3895	<b>Proposta di missione Cod.-DG Staff Meeting, Tr</b>		<b>10,98</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-10,98	
		<b>Tot.</b>		<b>10,98</b>	<b>-10,98</b>	<b>0,00</b>
2018	3902	<b>Proposta di missione Cod.-Firma contratto stab</b>		<b>10,98</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-10,98	
		<b>Tot.</b>		<b>10,98</b>	<b>-10,98</b>	<b>0,00</b>
2018	3931	<b>Proposta di missione Cod.-Consiglio Competitiv</b>		<b>675,41</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-675,41	
		<b>Tot.</b>		<b>675,41</b>	<b>-675,41</b>	<b>0,00</b>
2018	4035	<b>Proposta di missione Cod.-9th Expert Meeting E</b>		<b>0,81</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,81	
		<b>Tot.</b>		<b>0,81</b>	<b>-0,81</b>	<b>0,00</b>
2018	4043	<b>Proposta di missione Cod.-evento SDA</b>		<b>36,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,60	
		<b>Tot.</b>		<b>36,60</b>	<b>-36,60</b>	<b>0,00</b>
2018	4061	<b>Proposta di missione Cod.-Conferenza stampa pe</b>		<b>458,25</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-458,25	
		<b>Tot.</b>		<b>458,25</b>	<b>-458,25</b>	<b>0,00</b>
2018	4097	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione del Council</b>		<b>3,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-3,00	
		<b>Tot.</b>		<b>3,00</b>	<b>-3,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	4315	<b>Proposta di missione Cod.-Missione COSMO - Wor</b>		<b>0,01</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,01	
<b>Tot.</b>				<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>	<b>0,00</b>
2018	4380	<b>Proposta di missione Cod.-STC EUSST - Commissi</b>		<b>0,10</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,10	
<b>Tot.</b>				<b>0,10</b>	<b>-0,10</b>	<b>0,00</b>
2018	4486	<b>Proposta di missione Cod.-exhibition UNISPACE-</b>		<b>0,10</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,10	
<b>Tot.</b>				<b>0,10</b>	<b>-0,10</b>	<b>0,00</b>
2018	4524	<b>Proposta di missione Cod.-Conferenza annuale C</b>		<b>18,30</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-18,30	
<b>Tot.</b>				<b>18,30</b>	<b>-18,30</b>	<b>0,00</b>
2018	4526	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione PI da</b>		<b>65,85</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-65,85	
<b>Tot.</b>				<b>65,85</b>	<b>-65,85</b>	<b>0,00</b>
2018	4529	<b>Proposta di missione Cod.-CODIGER - GIORNATE F</b>		<b>20,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-20,00	
<b>Tot.</b>				<b>20,00</b>	<b>-20,00</b>	<b>0,00</b>
2018	4572	<b>Proposta di missione Cod.-20° Anniversario di</b>		<b>63,87</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-63,87	
<b>Tot.</b>				<b>63,87</b>	<b>-63,87</b>	<b>0,00</b>
2018	4585	<b>Proposta di missione Cod.-Inaugurazione nuova</b>		<b>29,48</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-29,48	
<b>Tot.</b>				<b>29,48</b>	<b>-29,48</b>	<b>0,00</b>
2018	4631	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione di progetto</b>		<b>55,42</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-55,42	
<b>Tot.</b>				<b>55,42</b>	<b>-55,42</b>	<b>0,00</b>
2018	4646	<b>Proposta di missione Cod.- Meeting IPC 313, I</b>		<b>23,31</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-23,31	
<b>Tot.</b>				<b>23,31</b>	<b>-23,31</b>	<b>0,00</b>
2018	4912	<b>Proposta di missione Cod.- ScyLight Workshop o</b>		<b>36,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,60	
<b>Tot.</b>				<b>36,60</b>	<b>-36,60</b>	<b>0,00</b>
2018	4976	<b>Proposta di missione Cod.-Attività integrazion</b>		<b>11,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-11,00	
<b>Tot.</b>				<b>11,00</b>	<b>-11,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	4982	<b>Proposta di missione Cod.- incontro presidente</b>		<b>220,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-220,00	
		<b>Tot.</b>		<b>220,00</b>	<b>-220,00</b>	<b>0,00</b>
2018	5009	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione di coordina</b>		<b>10,98</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-10,98	
		<b>Tot.</b>		<b>10,98</b>	<b>-10,98</b>	<b>0,00</b>
2018	5024	<b>Proposta di missione Cod.-riunione per evento</b>		<b>0,72</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,72	
		<b>Tot.</b>		<b>0,72</b>	<b>-0,72</b>	<b>0,00</b>
2018	5026	<b>Proposta di missione Cod.45800- riunione con colleg.</b>		<b>124,00</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-124,00	
		<b>Tot.</b>		<b>124,00</b>	<b>-124,00</b>	<b>0,00</b>
2018	5134	<b>Proposta di missione Cod.- GM Test Review Boar</b>		<b>325,90</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-325,90	
		<b>Tot.</b>		<b>325,90</b>	<b>-325,90</b>	<b>0,00</b>
2018	5170	<b>Proposta di missione Cod.- partecipazione ASI</b>		<b>36,90</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,90	
		<b>Tot.</b>		<b>36,90</b>	<b>-36,90</b>	<b>0,00</b>
2018	5173	<b>Proposta di missione Cod.- attività ufficio st</b>		<b>36,90</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-36,90	
		<b>Tot.</b>		<b>36,90</b>	<b>-36,90</b>	<b>0,00</b>
2018	5192	<b>Proposta di missione Cod.-bilateral meetings U</b>		<b>0,20</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,20	
		<b>Tot.</b>		<b>0,20</b>	<b>-0,20</b>	<b>0,00</b>
2018	5294	<b>Proposta di missione Cod.-partecipazione a con</b>		<b>1,66</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,66	
		<b>Tot.</b>		<b>1,66</b>	<b>-1,66</b>	<b>0,00</b>
2018	5296	<b>Proposta di missione Cod.45968-partecipazione a con</b>		<b>1.300,70</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-1.300,70	
		<b>Tot.</b>		<b>1.300,70</b>	<b>-1.300,70</b>	<b>0,00</b>
2018	5575	<b>Proposta di missione Cod.-TRR sottosistema MPS</b>		<b>71,98</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-71,98	
		<b>Tot.</b>		<b>71,98</b>	<b>-71,98</b>	<b>0,00</b>
2018	5625	<b>Proposta di missione Cod.-Gestione ASI Manager</b>		<b>434,41</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-434,41	
		<b>Tot.</b>		<b>434,41</b>	<b>-434,41</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	5697	<b>Proposta di missione Cod.- Incontro ASI JAXA d</b>		<b>32,94</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-32,94	
<b>Tot.</b>				<b>32,94</b>	<b>-32,94</b>	<b>0,00</b>
2018	5779	<b>Proposta di missione Cod.-Preparazione Interna</b>		<b>140,13</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-140,13	
<b>Tot.</b>				<b>140,13</b>	<b>-140,13</b>	<b>0,00</b>
2018	5973	<b>Proposta di missione Cod.-AUDIT PERIODICO DI P</b>		<b>18,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-18,00	
<b>Tot.</b>				<b>18,00</b>	<b>-18,00</b>	<b>0,00</b>
2018	5981	<b>Proposta di missione Cod.-Council Meeting rist</b>		<b>70,70</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-70,70	
<b>Tot.</b>				<b>70,70</b>	<b>-70,70</b>	<b>0,00</b>
2018	5983	<b>Proposta di missione Cod.-GALILEO LAUNCH</b>		<b>104,33</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-104,33	
<b>Tot.</b>				<b>104,33</b>	<b>-104,33</b>	<b>0,00</b>
2018	6031	<b>Proposta di missione Cod.-JANUS PM#22 con ESA,</b>		<b>1,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-1,00	
<b>Tot.</b>				<b>1,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6043	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al Wo</b>		<b>92,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-92,00	
<b>Tot.</b>				<b>92,00</b>	<b>-92,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6045	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al Wo</b>		<b>249,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-249,00	
<b>Tot.</b>				<b>249,00</b>	<b>-249,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6120	<b>Proposta di missione Cod.- SpaceX Mars Worksho</b>		<b>7.923,14</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-7.923,14	
<b>Tot.</b>				<b>7.923,14</b>	<b>-7.923,14</b>	<b>0,00</b>
2018	6196	<b>Proposta di missione Cod.-Technical Meeting co</b>		<b>10,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-10,00	
<b>Tot.</b>				<b>10,00</b>	<b>-10,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6199	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al CE</b>		<b>92,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-92,00	
<b>Tot.</b>				<b>92,00</b>	<b>-92,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6306	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione Health Care</b>		<b>495,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-495,00	
<b>Tot.</b>				<b>495,00</b>	<b>-495,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6330	<b>Proposta di missione Cod.-riunione su IOV/IOD</b>		<b>131,81</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-131,81	
<b>Tot.</b>				<b>131,81</b>	<b>-131,81</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	6390	<b>Proposta di missione Cod.-NATIONAL INSTITUTE F</b>		10,32		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-10,32	
		<b>Tot.</b>		<b>10,32</b>	<b>-10,32</b>	<b>0,00</b>
2018	6445	<b>Proposta di missione Cod.-Attività ispettive d</b>		36,43		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-36,43	
		<b>Tot.</b>		<b>36,43</b>	<b>-36,43</b>	<b>0,00</b>
2018	6468	<b>Proposta di missione Cod.-PB HME 69 - ESA ESTE</b>		33,00		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-33,00	
		<b>Tot.</b>		<b>33,00</b>	<b>-33,00</b>	<b>0,00</b>
2018	6650	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione works</b>		961,70		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-961,70	
		<b>Tot.</b>		<b>961,70</b>	<b>-961,70</b>	<b>0,00</b>
2018	6659	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione avanzamento</b>		149,45		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-149,45	
		<b>Tot.</b>		<b>149,45</b>	<b>-149,45</b>	<b>0,00</b>
2018	6712	<b>Proposta di missione Cod.-EPIC - GANOMIC Techn</b>		21,19		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-21,19	
		<b>Tot.</b>		<b>21,19</b>	<b>-21,19</b>	<b>0,00</b>
2018	7196	<b>Proposta di missione Cod.-Working Group EGNSS</b>		1.045,57		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1.045,57	
		<b>Tot.</b>		<b>1.045,57</b>	<b>-1.045,57</b>	<b>0,00</b>
2018	7218	<b>Proposta di missione Cod.-VOA6 International C</b>		68,97		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-68,97	
		<b>Tot.</b>		<b>68,97</b>	<b>-68,97</b>	<b>0,00</b>
2018	7365	<b>Proposta di missione Cod.-IXPE GS TIM MEETING-</b>		161,50		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-161,50	
		<b>Tot.</b>		<b>161,50</b>	<b>-161,50</b>	<b>0,00</b>
2018	7471	<b>Proposta di missione Cod.-Visita Ispettiva Sta</b>		7,56		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-7,56	
		<b>Tot.</b>		<b>7,56</b>	<b>-7,56</b>	<b>0,00</b>
2018	7803	<b>Proposta di missione Cod.-programma Space Foru</b>		106,41		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-106,41	
		<b>Tot.</b>		<b>106,41</b>	<b>-106,41</b>	<b>0,00</b>
2018	7843	<b>Proposta di missione Cod.-International Space</b>		1,53		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-1,53	
		<b>Tot.</b>		<b>1,53</b>	<b>-1,53</b>	<b>0,00</b>
2018	7878	<b>Proposta di missione Cod.-User Forum #20, Work</b>		34,20		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-34,20	
		<b>Tot.</b>		<b>34,20</b>	<b>-34,20</b>	<b>0,00</b>
2018	7926	<b>Proposta di missione Cod.- PB HME 70 - ESA EST</b>		93,00		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-93,00	
		<b>Tot.</b>		<b>93,00</b>	<b>-93,00</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	7975	<b>2018 - Associazione del dott. Bartolomeo Pernice, già</b>		<b>405,61</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-405,61	
		<b>Tot.</b>		<b>405,61</b>	<b>-405,61</b>	<b>0,00</b>
2018	8030	<b>Proposta di missione Cod.-Progress Meeting #10</b>		<b>80,87</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-80,87	
		<b>Tot.</b>		<b>80,87</b>	<b>-80,87</b>	<b>0,00</b>
2018	8044	<b>Proposta di missione Cod.-Lancio Bepi Colombo</b>		<b>74,70</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-74,70	
		<b>Tot.</b>		<b>74,70</b>	<b>-74,70</b>	<b>0,00</b>
2018	8066	<b>Proposta di missione Cod.-EUSPACE for Business</b>		<b>334,18</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-334,18	
		<b>Tot.</b>		<b>334,18</b>	<b>-334,18</b>	<b>0,00</b>
2018	8082	<b>Summer School Alpbach 2018 - rimborso spese di miss</b>		<b>1.887,43</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-1.887,43	
		<b>Tot.</b>		<b>1.887,43</b>	<b>-1.887,43</b>	<b>0,00</b>
2018	8128	<b>Proposta di missione Cod.-Council of Mayors an</b>		<b>649,86</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-649,86	
		<b>Tot.</b>		<b>649,86</b>	<b>-649,86</b>	<b>0,00</b>
2018	8193	<b>Proposta di missione Cod.-OSAT verifica PA/QA</b>		<b>44,27</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-44,27	
		<b>Tot.</b>		<b>44,27</b>	<b>-44,27</b>	<b>0,00</b>
2018	8198	<b>Proposta di missione Cod.-OSAT Attività di ver</b>		<b>44,27</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-44,27	
		<b>Tot.</b>		<b>44,27</b>	<b>-44,27</b>	<b>0,00</b>
2018	8229	<b>Proposta di missione Cod.-SpaceX Mars Workshop</b>		<b>130,29</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-130,29	
		<b>Tot.</b>		<b>130,29</b>	<b>-130,29</b>	<b>0,00</b>
2018	8275	<b>Proposta di missione Cod.-Audit periodico di p</b>		<b>105,92</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-105,92	
		<b>Tot.</b>		<b>105,92</b>	<b>-105,92</b>	<b>0,00</b>
2018	8286	<b>Proposta di missione Cod.47086-JUICE Steering Com</b>		<b>2.409,18</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-2.409,18	
		<b>Tot.</b>		<b>2.409,18</b>	<b>-2.409,18</b>	<b>0,00</b>
2018	8449	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione a Spa</b>		<b>0,34</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-0,34	
		<b>Tot.</b>		<b>0,34</b>	<b>-0,34</b>	<b>0,00</b>
2018	8474	<b>Proposta di missione Cod.-Accompagnamento dele</b>		<b>2.481,01</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2.481,01	
		<b>Tot.</b>		<b>2.481,01</b>	<b>-2.481,01</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	8771	<b>Proposta di missione Cod.- Partecipazione Ist</b>		<b>1,35</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,35	
<b>Tot.</b>				<b>1,35</b>	<b>-1,35</b>	<b>0,00</b>
2018	8773	<b>Proposta di missione Cod.-Test OSAT AIV End 2</b>		<b>475,80</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-475,80	
<b>Tot.</b>				<b>475,80</b>	<b>-475,80</b>	<b>0,00</b>
2018	8885	<b>Proposta di missione Cod.-assemblea CTNA (3/12</b>		<b>88,55</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-88,55	
<b>Tot.</b>				<b>88,55</b>	<b>-88,55</b>	<b>0,00</b>
2018	9009	<b>Proposta di missione Cod.46955-Lancio SAOCOM 1A -</b>		<b>-2,58</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		2,58	
<b>Tot.</b>				<b>-2,58</b>	<b>2,58</b>	<b>0,00</b>
2018	9159	<b>Proposta di missione Cod.-PRISMA Autocompatibi</b>		<b>173,21</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-173,21	
<b>Tot.</b>				<b>173,21</b>	<b>-173,21</b>	<b>0,00</b>
2018	9196	<b>Trattamento economico da rimborsare per comando</b>		<b>28.680,60</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-28.680,60	
<b>Tot.</b>				<b>28.680,60</b>	<b>-28.680,60</b>	<b>0,00</b>
2018	9226	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione conve</b>		<b>143,65</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-143,65	
<b>Tot.</b>				<b>143,65</b>	<b>-143,65</b>	<b>0,00</b>
2018	9478	<b>Proposta di missione Cod.-ESOC Council</b>		<b>1.199,71</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1.199,71	
<b>Tot.</b>				<b>1.199,71</b>	<b>-1.199,71</b>	<b>0,00</b>
2018	9507	<b>Proposta di missione Cod.-SOV - System Operati</b>		<b>173,34</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-173,34	
<b>Tot.</b>				<b>173,34</b>	<b>-173,34</b>	<b>0,00</b>
2018	9516	<b>Proposta di missione Cod.-Sopralluogo presso C</b>		<b>2,99</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2,99	
<b>Tot.</b>				<b>2,99</b>	<b>-2,99</b>	<b>0,00</b>
2018	9846	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione Comitato It</b>		<b>86,91</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-86,91	
<b>Tot.</b>				<b>86,91</b>	<b>-86,91</b>	<b>0,00</b>
2018	9847	<b>MISSIONE N.744/2017 ARRIGO GABRIELLA 11/06/2017 -</b>		<b>1,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,00	
<b>Tot.</b>				<b>1,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	9848	<b>Proposta di missione Cod.-Tavolo Negoziante EXO</b>		42,82		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-42,82	
<b>Tot.</b>				<b>42,82</b>	<b>-42,82</b>	<b>0,00</b>
2018	9849	<b>Proposta di missione Cod.-Geodesia Spaziale; Q</b>		108,62		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-108,62	
<b>Tot.</b>				<b>108,62</b>	<b>-108,62</b>	<b>0,00</b>
2018	9850	<b>Proposta di missione Cod.-commisione di collau</b>		113,02		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-113,02	
<b>Tot.</b>				<b>113,02</b>	<b>-113,02</b>	<b>0,00</b>
2018	9851	<b>Proposta di missione Cod.-DG Staff Meeting</b>		113,02		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-113,02	
<b>Tot.</b>				<b>113,02</b>	<b>-113,02</b>	<b>0,00</b>
2018	9852	<b>Proposta di missione Cod.-Workshop tecnico LAR</b>		32,94		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-32,94	
<b>Tot.</b>				<b>32,94</b>	<b>-32,94</b>	<b>0,00</b>
2018	9853	<b>Proposta di missione Cod.-DG Staff Meeting</b>		124,00		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-124,00	
<b>Tot.</b>				<b>124,00</b>	<b>-124,00</b>	<b>0,00</b>
2018	9854	<b>Proposta di missione Cod.-coordinamento attivi</b>		202,20		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-202,20	
<b>Tot.</b>				<b>202,20</b>	<b>-202,20</b>	<b>0,00</b>
2018	9855	<b>Proposta di missione Cod.-GW170817 italian con</b>		113,40		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-113,40	
<b>Tot.</b>				<b>113,40</b>	<b>-113,40</b>	<b>0,00</b>
2018	9856	<b>Proposta di missione Cod.-ISECG WORKSHOP</b>		68,69		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-68,69	
<b>Tot.</b>				<b>68,69</b>	<b>-68,69</b>	<b>0,00</b>
2018	9858	<b>Proposta di missione Cod.-Fall Meeting 2017 SP</b>		164,63		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-164,63	
<b>Tot.</b>				<b>164,63</b>	<b>-164,63</b>	<b>0,00</b>
2018	9860	<b>Proposta di missione Cod.- CIISE 2017 - Confer</b>		105,33		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-105,33	
<b>Tot.</b>				<b>105,33</b>	<b>-105,33</b>	<b>0,00</b>
2018	9861	<b>Proposta di missione Cod.-Bepicolombo SWT</b>		25,99		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-25,99	
<b>Tot.</b>				<b>25,99</b>	<b>-25,99</b>	<b>0,00</b>

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2018</b>	<b>9864</b>	<b>Proposta di missione Cod.-corso aggiornamento</b>		<b>136,35</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-136,35	
<b>Tot.</b>				<b>136,35</b>	<b>-136,35</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9865</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Predisposizione cont</b>		<b>124,15</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-124,15	
<b>Tot.</b>				<b>124,15</b>	<b>-124,15</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9866</b>	<b>Proposta di missione Cod.-I-SRR - riunione del</b>		<b>74,23</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-74,23	
<b>Tot.</b>				<b>74,23</b>	<b>-74,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9867</b>	<b>Proposta di missione Cod.-tavolo negoziale ASI</b>		<b>21,96</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-21,96	
<b>Tot.</b>				<b>21,96</b>	<b>-21,96</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9868</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al se</b>		<b>32,94</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-32,94	
<b>Tot.</b>				<b>32,94</b>	<b>-32,94</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9869</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione alla</b>		<b>61,82</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-61,82	
<b>Tot.</b>				<b>61,82</b>	<b>-61,82</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9870</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al PS</b>		<b>196,32</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-196,32	
<b>Tot.</b>				<b>196,32</b>	<b>-196,32</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9871</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione a com</b>		<b>45,73</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-45,73	
<b>Tot.</b>				<b>45,73</b>	<b>-45,73</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9874</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione utilizzazio</b>		<b>237,33</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-237,33	
<b>Tot.</b>				<b>237,33</b>	<b>-237,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9875</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Incontro bando MIUR</b>		<b>67,21</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-67,21	
<b>Tot.</b>				<b>67,21</b>	<b>-67,21</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9876</b>	<b>Proposta di missione Cod.-riunione NASA presso</b>		<b>74,43</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-74,43	
<b>Tot.</b>				<b>74,43</b>	<b>-74,43</b>	<b>0,00</b>
<b>2018</b>	<b>9877</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Visita NASA e attivi</b>		<b>62,42</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-62,42	
<b>Tot.</b>				<b>62,42</b>	<b>-62,42</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	9878	<b>MISSIONE N.1282/2017 BIANCO GIUSEPPE 26/09/2017</b>	-	83,84		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-83,84	
		<b>Tot.</b>		<b>83,84</b>	<b>-83,84</b>	<b>0,00</b>
2018	9880	<b>Proposta di missione Cod.-coord. installazione</b>		62,33		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-62,33	
		<b>Tot.</b>		<b>62,33</b>	<b>-62,33</b>	<b>0,00</b>
2018	9881	<b>Proposta di missione Cod.-CAGLIARI-09/10/2017-</b>		42,30		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-42,30	
		<b>Tot.</b>		<b>42,30</b>	<b>-42,30</b>	<b>0,00</b>
2018	9882	<b>Proposta di missione Cod.-Supporto tecnico a M</b>		70,67		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-70,67	
		<b>Tot.</b>		<b>70,67</b>	<b>-70,67</b>	<b>0,00</b>
2018	9883	<b>MISSIONE N.296/2018</b>		61,45		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-61,45	
		<b>Tot.</b>		<b>61,45</b>	<b>-61,45</b>	<b>0,00</b>
2018	9885	<b>MISSIONE N.1177 CALABRESE MASSIMO 19/07/2018</b>	-20	15,40		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-15,40	
		<b>Tot.</b>		<b>15,40</b>	<b>-15,40</b>	<b>0,00</b>
2018	9889	<b>2018 - Bando n. 16-2018. Nomina commissione Codici</b>	T	37.926,44		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-37.926,44	
		<b>Tot.</b>		<b>37.926,44</b>	<b>-37.926,44</b>	<b>0,00</b>
2019	68	<b>Incarico Narici - quota 2019</b>		666,67		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-666,67	
		<b>Tot.</b>		<b>666,67</b>	<b>-666,67</b>	<b>0,00</b>
2019	253	<b>Proposta di missione Cod.- Trattativa per il r</b>		2,38		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2,38	
		<b>Tot.</b>		<b>2,38</b>	<b>-2,38</b>	<b>0,00</b>
2019	385	<b>Proposta di missione Cod.-MEETING PER IL NUOVO</b>		193,85		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-193,85	
		<b>Tot.</b>		<b>193,85</b>	<b>-193,85</b>	<b>0,00</b>
2019	451	<b>Proposta di missione Cod.-Incontri bilaterali</b>		53,78		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-53,78	
		<b>Tot.</b>		<b>53,78</b>	<b>-53,78</b>	<b>0,00</b>
2019	571	<b>Proposta di missione Cod.-Audit periodico di s</b>		44,27		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-44,27	
		<b>Tot.</b>		<b>44,27</b>	<b>-44,27</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	582	<b>Proposta di missione Cod.-Incontri istituziona</b>		<b>676,84</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-676,84	
<b>Tot.</b>				<b>676,84</b>	<b>-676,84</b>	<b>0,00</b>
2019	609	<b>Proposta di missione Cod.-AUDIT PERIODICO DI S</b>		<b>157,20</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-157,20	
<b>Tot.</b>				<b>157,20</b>	<b>-157,20</b>	<b>0,00</b>
2019	658	<b>Proposta di missione Cod.-Orali T11 (il 26 e 2</b>		<b>475,44</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-475,44	
<b>Tot.</b>				<b>475,44</b>	<b>-475,44</b>	<b>0,00</b>
2019	683	<b>Proposta di missione Cod.- IPE-WG + 316th IPC</b>		<b>222,31</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-222,31	
<b>Tot.</b>				<b>222,31</b>	<b>-222,31</b>	<b>0,00</b>
2019	769	<b>Proposta di missione Cod.47974-Partecipazione alla</b>		<b>451,90</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-451,90	
<b>Tot.</b>				<b>451,90</b>	<b>-451,90</b>	<b>0,00</b>
2019	1190	<b>Proposta di missione Cod.-RedCat Devices srl -</b>		<b>124,80</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-124,80	
<b>Tot.</b>				<b>124,80</b>	<b>-124,80</b>	<b>0,00</b>
2019	1217	<b>Proposta di missione Cod.-Stipula CBA 2018-202</b>		<b>0,25</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,25	
<b>Tot.</b>				<b>0,25</b>	<b>-0,25</b>	<b>0,00</b>
2019	1262	<b>Proposta di missione Cod.- Missione ASI a Mosc</b>		<b>5,72</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-5,72	
<b>Tot.</b>				<b>5,72</b>	<b>-5,72</b>	<b>0,00</b>
2019	1358	<b>Proposta di missione Cod.-ESA-ECSL WORKSHOP ON</b>		<b>224,52</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-224,52	
<b>Tot.</b>				<b>224,52</b>	<b>-224,52</b>	<b>0,00</b>
2019	1363	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione GdL ASI-ROS</b>		<b>109,47</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-109,47	
<b>Tot.</b>				<b>109,47</b>	<b>-109,47</b>	<b>0,00</b>
2019	1366	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione bilaterale</b>		<b>109,47</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-109,47	
<b>Tot.</b>				<b>109,47</b>	<b>-109,47</b>	<b>0,00</b>
2019	1397	<b>Rendiconti Malindi anno 2019</b>		<b>17.558,24</b>		
	1	economia per minore utilizzo	31/12/2020		-9.529,85	
<b>Tot.</b>				<b>17.558,24</b>	<b>-9.529,85</b>	<b>8.028,39</b>



# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	1507	<b>Proposta di missione Cod.-Memorandum of Unders</b>		1,81		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,81	
<b>Tot.</b>				<b>1,81</b>	<b>-1,81</b>	<b>0,00</b>
2019	1511	<b>Proposta di missione Cod.-Relazione Invitata n</b>		349,62		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-349,62	
<b>Tot.</b>				<b>349,62</b>	<b>-349,62</b>	<b>0,00</b>
2019	1583	<b>Proposta di missione Cod.-Bilaterale ASI-CONAE</b>		1,52		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,52	
<b>Tot.</b>				<b>1,52</b>	<b>-1,52</b>	<b>0,00</b>
2019	1610	<b>Proposta di missione Cod.-Lancio satellite PRI</b>		195,96		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-195,96	
<b>Tot.</b>				<b>195,96</b>	<b>-195,96</b>	<b>0,00</b>
2019	1624	<b>Proposta di missione Cod.-Meeting COOC - COM (</b>		2,57		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2,57	
<b>Tot.</b>				<b>2,57</b>	<b>-2,57</b>	<b>0,00</b>
2019	1861	<b>Proposta di missione Cod.48507-[CSG] Final FAT S-N</b>		22,58		
	1	<i>impegno improprio</i>	31/12/2020		-22,58	
<b>Tot.</b>				<b>22,58</b>	<b>-22,58</b>	<b>0,00</b>
2019	1862	<b>Proposta di missione Cod.48508- IAF Spring Meeting</b>		690,52		
	1	<i>impegno improprio</i>	31/12/2020		-690,52	
<b>Tot.</b>				<b>690,52</b>	<b>-690,52</b>	<b>0,00</b>
2019	1871	<b>Proposta di missione Cod.-Acquisizioni passagg</b>		122,98		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-122,98	
<b>Tot.</b>				<b>122,98</b>	<b>-122,98</b>	<b>0,00</b>
2019	1875	<b>Proposta di missione Cod.-MEETING WITH SPANISH</b>		19,51		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-19,51	
<b>Tot.</b>				<b>19,51</b>	<b>-19,51</b>	<b>0,00</b>
2019	1901	<b>Proposta di missione Cod.-Global Space Congres</b>		1.328,40		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1.328,40	
<b>Tot.</b>				<b>1.328,40</b>	<b>-1.328,40</b>	<b>0,00</b>
2019	1921	<b>Proposta di missione Cod.-Evento giornata dell</b>		120,56		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-120,56	
<b>Tot.</b>				<b>120,56</b>	<b>-120,56</b>	<b>0,00</b>
2019	1994	<b>Proposta di missione Cod.-Meeting ASI/NASA - D</b>		15,26		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-15,26	
<b>Tot.</b>				<b>15,26</b>	<b>-15,26</b>	<b>0,00</b>



Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
<b>2019</b>	<b>2028</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Meeting ASI/NASA - D</b>		<b>35,42</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-35,42	
<b>Tot.</b>				<b>35,42</b>	<b>-35,42</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2072</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ISS Ground Segment B</b>		<b>190,68</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-190,68	
<b>Tot.</b>				<b>190,68</b>	<b>-190,68</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2093</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Progress Meeting SHA</b>		<b>162,76</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-162,76	
<b>Tot.</b>				<b>162,76</b>	<b>-162,76</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2104</b>	<b>Proposta di missione Cod.- Aspetti contrattual</b>		<b>0,10</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,10	
<b>Tot.</b>				<b>0,10</b>	<b>-0,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2145</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Site preparation mig</b>		<b>56,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-56,00	
<b>Tot.</b>				<b>56,00</b>	<b>-56,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2170</b>	<b>Proposta di missione Cod.-IAF Spring Meeting</b>		<b>251,02</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-251,02	
<b>Tot.</b>				<b>251,02</b>	<b>-251,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2179</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Finalizzazione Data</b>		<b>1,52</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,52	
<b>Tot.</b>				<b>1,52</b>	<b>-1,52</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2181</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Microsoft Edu Day 20</b>		<b>16,85</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-16,85	
<b>Tot.</b>				<b>16,85</b>	<b>-16,85</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2271</b>	<b>MISSIONE N.67 LEGATO IMPEGNO 395/2018</b>		<b>169,99</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-169,99	
<b>Tot.</b>				<b>169,99</b>	<b>-169,99</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2276</b>	<b>MISSIONE N. 1491/2017 NOLEGGIO</b>		<b>121,04</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-121,04	
<b>Tot.</b>				<b>121,04</b>	<b>-121,04</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2345</b>	<b>Proposta di missione Cod.48758-ESA/IPC/OJ/317 - me</b>		<b>135,84</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-135,84	
<b>Tot.</b>				<b>135,84</b>	<b>-135,84</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>2655</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Apertura Busta A Pro</b>		<b>45,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-45,00	
<b>Tot.</b>				<b>45,00</b>	<b>-45,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	2897	<b>Proposta di missione Cod.-PB HME 72-ESA HQ-IN</b>		<b>60,57</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-60,57	
		<b>Tot.</b>		<b>60,57</b>	<b>-60,57</b>	<b>0,00</b>
2019	2963	<b>Proposta di missione Cod.-SPACEGATE WORKSHOP</b>		<b>0,02</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,02	
		<b>Tot.</b>		<b>0,02</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,00</b>
2019	2966	<b>Proposta di missione Cod.-Audit periodico di p</b>		<b>7,48</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-7,48	
		<b>Tot.</b>		<b>7,48</b>	<b>-7,48</b>	<b>0,00</b>
2019	3005	<b>Proposta di missione Cod.-Preliminary Requirem</b>		<b>0,10</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO"	31/12/2020		-0,10	
		<b>Tot.</b>		<b>0,10</b>	<b>-0,10</b>	<b>0,00</b>
2019	3074	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione EU-SS</b>		<b>0,05</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO"	31/12/2020		-0,05	
		<b>Tot.</b>		<b>0,05</b>	<b>-0,05</b>	<b>0,00</b>
2019	3149	<b>Proposta di missione Cod.-Contratto MCO Riunio</b>		<b>23,27</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO"	31/12/2020		-23,27	
		<b>Tot.</b>		<b>23,27</b>	<b>-23,27</b>	<b>0,00</b>
2019	3163	<b>2019 - Consip per servizio di gestione integrata delle</b>		<b>11.890,94</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-11.568,09	
		<b>Tot.</b>		<b>11.890,94</b>	<b>-11.568,09</b>	<b>322,85</b>
2019	3216	<b>Proposta di missione Cod.- 95^ Riunione dell'I</b>		<b>0,27</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO"	31/12/2020		-0,27	
		<b>Tot.</b>		<b>0,27</b>	<b>-0,27</b>	<b>0,00</b>
2019	3258	<b>Living Planet Symposium 2019 ESA -ANNULLATA PE</b>		<b>564,80</b>		
	1	Importo preso erroneamente	31/12/2020		-564,80	
		<b>Tot.</b>		<b>564,80</b>	<b>-564,80</b>	<b>0,00</b>
2019	3260	<b>Living Planet Symposium 2019 ESA -ANNULLATA PE</b>		<b>564,80</b>		
	1	Importo preso erroneamente	31/12/2020		-564,80	
		<b>Tot.</b>		<b>564,80</b>	<b>-564,80</b>	<b>0,00</b>
2019	3286	<b>Proposta di missione Cod.49327-Euclid Consortium M</b>		<b>62,90</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-62,90	
		<b>Tot.</b>		<b>62,90</b>	<b>-62,90</b>	<b>0,00</b>
2019	3313	<b>Proposta di missione Cod.-Fifth PSSI Space Sec</b>		<b>0,02</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,02	
		<b>Tot.</b>		<b>0,02</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,00</b>
2019	3521	<b>Liquidazione competenze retributive arretrate per n.</b>		<b>14.243,08</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-14.243,08	
		<b>Tot.</b>		<b>14.243,08</b>	<b>-14.243,08</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	3522	<b>Liquidazione competenze retributive arretrate per n.</b>		<b>5.044,42</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-5.044,42	
		<b>Tot.</b>		<b>5.044,42</b>	<b>-5.044,42</b>	<b>0,00</b>
2019	3536	<b>Proposta di missione Cod.-Simposio in JAXA</b>		<b>10,04</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-10,04	
		<b>Tot.</b>		<b>10,04</b>	<b>-10,04</b>	<b>0,00</b>
2019	3558	<b>Proposta di missione Cod.-Conferenza</b>		<b>1,45</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-1,45	
		<b>Tot.</b>		<b>1,45</b>	<b>-1,45</b>	<b>0,00</b>
2019	3650	<b>Proposta di missione Cod.-Earth Explorer-9 Use</b>		<b>0,63</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,63	
		<b>Tot.</b>		<b>0,63</b>	<b>-0,63</b>	<b>0,00</b>
2019	3683	<b>stip</b>		<b>2.299,10</b>		
	1	riduzione per non utilizzo	31/12/2020		-2.299,10	
		<b>Tot.</b>		<b>2.299,10</b>	<b>-2.299,10</b>	<b>0,00</b>
2019	3684	<b>stip</b>		<b>243,84</b>		
	1	riduzione per non utilizzo	31/12/2020		-243,84	
		<b>Tot.</b>		<b>243,84</b>	<b>-243,84</b>	<b>0,00</b>
2019	3685	<b>stip</b>		<b>696,67</b>		
	1	riduzione per non utilizzo	31/12/2020		-696,67	
		<b>Tot.</b>		<b>696,67</b>	<b>-696,67</b>	<b>0,00</b>
2019	3686	<b>stip</b>		<b>188,22</b>		
	1	riduzione per non utilizzo	31/12/2020		-188,22	
		<b>Tot.</b>		<b>188,22</b>	<b>-188,22</b>	<b>0,00</b>
2019	3687	<b>stip</b>		<b>105,24</b>		
	1	riduzione per non utilizzo	31/12/2020		-105,24	
		<b>Tot.</b>		<b>105,24</b>	<b>-105,24</b>	<b>0,00</b>
2019	3691	<b>Proposta di missione Cod.-Air show 2019 Le Bou</b>		<b>728,56</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-728,56	
		<b>Tot.</b>		<b>728,56</b>	<b>-728,56</b>	<b>0,00</b>
2019	4082	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione meeti</b>		<b>25,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-25,00	
		<b>Tot.</b>		<b>25,00</b>	<b>-25,00</b>	<b>0,00</b>
2019	4134	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione al Bo</b>		<b>7,56</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-7,56	
		<b>Tot.</b>		<b>7,56</b>	<b>-7,56</b>	<b>0,00</b>
2019	4601	<b>Proposta di missione Cod.-Conferenza "New Tren</b>		<b>97,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-97,00	
		<b>Tot.</b>		<b>97,00</b>	<b>-97,00</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

## Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	4619	<b>Proposta di missione Cod.49678-incontro con rettori</b>		<b>68,30</b>		
	1	<i>impegno improprio</i>	31/12/2020		-68,30	
<b>Tot.</b>				<b>68,30</b>	<b>-68,30</b>	<b>0,00</b>
2019	4801	<b>Proposta di missione Cod.-5° ESA Council Worki</b>		<b>782,33</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-782,33	
<b>Tot.</b>				<b>782,33</b>	<b>-782,33</b>	<b>0,00</b>
2019	4803	<b>Proposta di missione Cod.-secondo meeting Tech</b>		<b>0,08</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-0,08	
<b>Tot.</b>				<b>0,08</b>	<b>-0,08</b>	<b>0,00</b>
2019	4836	<b>Servizi FEE Progetto 2-3SST2016-17</b>		<b>23,75</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-19,48	
<b>Tot.</b>				<b>23,75</b>	<b>-19,48</b>	<b>4,27</b>
2019	4837	<b>Servizi FEE Progetto HEMERA</b>		<b>71,70</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-71,70	
<b>Tot.</b>				<b>71,70</b>	<b>-71,70</b>	<b>0,00</b>
2019	4838	<b>Servizi FEE Progetto QV-LIFT</b>		<b>67,55</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-67,55	
<b>Tot.</b>				<b>67,55</b>	<b>-67,55</b>	<b>0,00</b>
2019	4845	<b>Proposta di missione Cod.-presentazione missio</b>		<b>4,44</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-4,44	
<b>Tot.</b>				<b>4,44</b>	<b>-4,44</b>	<b>0,00</b>
2019	4889	<b>Proposta di missione Cod.49856-visita ai laboratori</b>		<b>151,07</b>		
	1	<i>impegno improprio</i>	31/12/2020		-151,07	
<b>Tot.</b>				<b>151,07</b>	<b>-151,07</b>	<b>0,00</b>
2019	4949	<b>Contributi su retribuzione di risultato al Dott. Natal</b>		<b>9.836,29</b>		
	1	<i>Importo sovrastimato</i>	31/12/2020		-9.836,29	
<b>Tot.</b>				<b>9.836,29</b>	<b>-9.836,29</b>	<b>0,00</b>
2019	5008	<b>Rimborso spese energetiche e telefoniche. Decreto DG</b>		<b>3.400,00</b>		
	1	<i>Azzerramento per pagamento già effettuato - vedi mail DRU del 02/03/2020</i>	31/12/2020		-3.400,00	
<b>Tot.</b>				<b>3.400,00</b>	<b>-3.400,00</b>	<b>0,00</b>
2019	5011	<b>Proposta di missione Cod.-Press tour lancio Lu</b>		<b>5.731,36</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-5.731,36	
<b>Tot.</b>				<b>5.731,36</b>	<b>-5.731,36</b>	<b>0,00</b>
2019	5030	<b>Proposta di missione Cod.-Visita con il Presid</b>		<b>0,10</b>		
	1	<i>RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO</i>	31/12/2020		-0,10	
<b>Tot.</b>				<b>0,10</b>	<b>-0,10</b>	<b>0,00</b>
2019	5538	<b>Proposta di missione Cod.- Partecipazione pane</b>		<b>60,68</b>		

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-60,68	
		<b>Tot.</b>	<b>60,68</b>	<b>-60,68</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5717</b>	<b>Proposta di missione Cod.-NRB (NCR Review Boar</b>	<b>145,11</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-145,11	
		<b>Tot.</b>	<b>145,11</b>	<b>-145,11</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5819</b>	<b>Proposta di missione Cod.50134-KOM Missione PLAT</b>	<b>35,00</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-35,00	
		<b>Tot.</b>	<b>35,00</b>	<b>-35,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5843</b>	<b>Proposta di missione Cod.48650-United Nations/Jorda</b>	<b>-1.102,79</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	1.102,79	
		<b>Tot.</b>	<b>-1.102,79</b>	<b>1.102,79</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5850</b>	<b>MISSIONE N.1771/2018 D'AMICO FABIO 17/12/2018 -</b>	<b>88,17</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-88,17	
		<b>Tot.</b>	<b>88,17</b>	<b>-88,17</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5887</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione bilaterale</b>	<b>811,60</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-811,60	
		<b>Tot.</b>	<b>811,60</b>	<b>-811,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>6076</b>	<b>Proposta di missione Cod.-RIME CDR Closeout Re</b>	<b>2,39</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-2,39	
		<b>Tot.</b>	<b>2,39</b>	<b>-2,39</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7473</b>	<b>Proposta di missione Cod.-IAC</b>	<b>1,22</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-1,22	
		<b>Tot.</b>	<b>1,22</b>	<b>-1,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7504</b>	<b>Proposta di missione Cod.-incontro con funzion</b>	<b>95,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-95,00	
		<b>Tot.</b>	<b>95,00</b>	<b>-95,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7508</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Stakeholder consulta</b>	<b>0,25</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-0,25	
		<b>Tot.</b>	<b>0,25</b>	<b>-0,25</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7776</b>	<b>Proposta di missione Cod.50422-ROMA / CAGLIARI-22</b>	<b>49,40</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-49,40	
		<b>Tot.</b>	<b>49,40</b>	<b>-49,40</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7854</b>	<b>Proposta di missione Cod.-F-DUGS audit periodi</b>	<b>23,18</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-23,18	
		<b>Tot.</b>	<b>23,18</b>	<b>-23,18</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7887</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Mostra sul mare.</b>	<b>137,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-137,00	

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
<b>Tot.</b>			<b>137,00</b>	<b>-137,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7892</b>	<b>Proposta di missione Cod.- IAC 2019 e bilatera</b>	<b>2,72</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-2,72	
<b>Tot.</b>			<b>2,72</b>	<b>-2,72</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7947</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Presentazione di un</b>	<b>231,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-231,00	
<b>Tot.</b>			<b>231,00</b>	<b>-231,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7961</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Meeting ESA - AFC</b>	<b>28,38</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-28,38	
<b>Tot.</b>			<b>28,38</b>	<b>-28,38</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7983</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione Rete Inform</b>	<b>39,32</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-39,32	
<b>Tot.</b>			<b>39,32</b>	<b>-39,32</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8357</b>	<b>Proposta di missione Cod.- TEST DI SIMULAZIONE</b>	<b>100,06</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-100,06	
<b>Tot.</b>			<b>100,06</b>	<b>-100,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8385</b>	<b>Proposta di missione Cod.- Meeting SEWG Theseu</b>	<b>5,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-5,00	
<b>Tot.</b>			<b>5,00</b>	<b>-5,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8391</b>	<b>Proposta di missione Cod.-Audit periodico di s</b>	<b>625,27</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-625,27	
<b>Tot.</b>			<b>625,27</b>	<b>-625,27</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8419</b>	<b>Proposta di missione Cod.50618-Osservazioni e punta</b>	<b>6,98</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020	-6,98	
<b>Tot.</b>			<b>6,98</b>	<b>-6,98</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8421</b>	<b>Proposta di missione Cod.- 2-3 SST2017 --- Neg</b>	<b>0,06</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-0,06	
<b>Tot.</b>			<b>0,06</b>	<b>-0,06</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8464</b>	<b>Proposta di missione Cod.-International Astron</b>	<b>0,02</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-0,02	
<b>Tot.</b>			<b>0,02</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8507</b>	<b>Proposta di missione Cod.-CWG ESA n.7 Counci</b>	<b>0,10</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-0,10	
<b>Tot.</b>			<b>0,10</b>	<b>-0,10</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>8512</b>	<b>Proposta di missione Cod.- ECSS TRAINING SESSI</b>	<b>52,04</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020	-52,04	
<b>Tot.</b>			<b>52,04</b>	<b>-52,04</b>	<b>0,00</b>

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	8531	<b>Proposta di missione Cod.-ESA CWG, Council e b</b>		<b>0,53</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,53	
<b>Tot.</b>				<b>0,53</b>	<b>-0,53</b>	<b>0,00</b>
2019	8536	<b>Proposta di missione Cod.-Council Working Grou</b>		<b>3,31</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-3,31	
<b>Tot.</b>				<b>3,31</b>	<b>-3,31</b>	<b>0,00</b>
2019	8585	<b>Proposta di missione Cod.- missione nell'ambit</b>		<b>0,01</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,01	
<b>Tot.</b>				<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>	<b>0,00</b>
2019	8628	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione con OHB e s</b>		<b>99,40</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-99,40	
<b>Tot.</b>				<b>99,40</b>	<b>-99,40</b>	<b>0,00</b>
2019	8645	<b>Proposta di missione Cod.-Visita ministro Fior</b>		<b>158,40</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-158,40	
<b>Tot.</b>				<b>158,40</b>	<b>-158,40</b>	<b>0,00</b>
2019	8652	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione a 70t</b>		<b>2,63</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-2,63	
<b>Tot.</b>				<b>2,63</b>	<b>-2,63</b>	<b>0,00</b>
2019	8673	<b>Proposta di missione Cod.50774-visita laboratori di</b>		<b>570,00</b>		
	1	<i>impegno improprio</i>	31/12/2020		-196,83	
<b>Tot.</b>				<b>570,00</b>	<b>-196,83</b>	<b>373,17</b>
2019	8698	<b>Proposta di missione Cod.-Visita ministro Fior</b>		<b>100,00</b>		
	1	<i>impegno improprio</i>	31/12/2020		-100,00	
<b>Tot.</b>				<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>
2019	8801	<b>Proposta di missione Cod.-CCSDS Management Mee</b>		<b>178,79</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-6,00	
<b>Tot.</b>				<b>178,79</b>	<b>-6,00</b>	<b>172,79</b>
2019	8841	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione all'H</b>		<b>0,16</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,16	
<b>Tot.</b>				<b>0,16</b>	<b>-0,16</b>	<b>0,00</b>
2019	8846	<b>Proposta di missione Cod.-esa pb-lau (delegato</b>		<b>6,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-6,00	
<b>Tot.</b>				<b>6,00</b>	<b>-6,00</b>	<b>0,00</b>
2019	8874	<b>Proposta di missione Cod.-PRISMA Progress Meet</b>		<b>10,00</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-10,00	
<b>Tot.</b>				<b>10,00</b>	<b>-10,00</b>	<b>0,00</b>



# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	8908	Proposta di missione Cod.50907-Riunione di verifica		121,05		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-121,05	
<b>Tot.</b>				<b>121,05</b>	<b>-121,05</b>	<b>0,00</b>
2019	8946	Proposta di missione Cod.- Meeting at Directo		179,00		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-10,00	
<b>Tot.</b>				<b>179,00</b>	<b>-10,00</b>	<b>169,00</b>
2019	9205	Proposta di missione Cod.- The 4th COSPAR Sym		162,61		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-162,61	
<b>Tot.</b>				<b>162,61</b>	<b>-162,61</b>	<b>0,00</b>
2019	9206	Proposta di missione Cod.50962- The 4th COSPAR S		180,00		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-79,43	
<b>Tot.</b>				<b>180,00</b>	<b>-79,43</b>	<b>100,57</b>
2019	9208	Proposta di missione Cod.50963-evento di premio		255,00		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-159,78	
<b>Tot.</b>				<b>255,00</b>	<b>-159,78</b>	<b>95,22</b>
2019	9269	Proposta di missione Cod.-partecipazione alla		619,00		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-619,00	
<b>Tot.</b>				<b>619,00</b>	<b>-619,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9299	Proposta di missione Cod.-convegno ESA Space4r		460,75		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-333,75	
<b>Tot.</b>				<b>460,75</b>	<b>-333,75</b>	<b>127,00</b>
2019	9308	Proposta di missione Cod.- Verifica dello stat		147,27		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-147,27	
<b>Tot.</b>				<b>147,27</b>	<b>-147,27</b>	<b>0,00</b>
2019	9335	Proposta di missione Cod.51055-seminario per operat		127,50		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-127,50	
<b>Tot.</b>				<b>127,50</b>	<b>-127,50</b>	<b>0,00</b>
2019	9441	Proposta di missione Cod.51117-partecipazione come		400,00		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-136,85	
<b>Tot.</b>				<b>400,00</b>	<b>-136,85</b>	<b>263,15</b>
2019	9468	Proposta di missione Cod.-Visite e riunioni pr		282,31		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-103,13	
<b>Tot.</b>				<b>282,31</b>	<b>-103,13</b>	<b>179,18</b>
2019	9555	Proposta di missione Cod.-Campagna di lancio C		299,00		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-299,00	
<b>Tot.</b>				<b>299,00</b>	<b>-299,00</b>	<b>0,00</b>
2019	9564	Proposta di missione Cod.-Campagna di lancio,		985,00		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-985,00	
<b>Tot.</b>				<b>985,00</b>	<b>-985,00</b>	<b>0,00</b>



Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2019	9609	<b>Proposta di missione Cod.-Verifica attività e</b>		<b>1.520,00</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-883,45	
		<b>Tot.</b>		<b>1.520,00</b>	<b>-883,45</b>	<b>636,55</b>
2019	9611	<b>Proposta di missione Cod.-test di integrazione</b>		<b>3.181,21</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-3.181,21	
		<b>Tot.</b>		<b>3.181,21</b>	<b>-3.181,21</b>	<b>0,00</b>
2019	9614	<b>Proposta di missione Cod.-Campagna di lancio-A</b>		<b>2.583,40</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-2.583,40	
		<b>Tot.</b>		<b>2.583,40</b>	<b>-2.583,40</b>	<b>0,00</b>
2019	9616	<b>Proposta di missione Cod.- lancio CSG</b>		<b>2.586,09</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-2.488,35	
		<b>Tot.</b>		<b>2.586,09</b>	<b>-2.488,35</b>	<b>97,74</b>
2019	9620	<b>Proposta di missione Cod.-Riunione di avanzame</b>		<b>2.275,59</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-2.275,59	
		<b>Tot.</b>		<b>2.275,59</b>	<b>-2.275,59</b>	<b>0,00</b>
2019	9663	<b>Integrazione impegno di spesa n. 9451 del 20/11/2019</b>		<b>41,67</b>		
	1	Inesatto impegno di spesa - integrazione effettuata su imp. 9451/2019	31/12/2020		-41,67	
		<b>Tot.</b>		<b>41,67</b>	<b>-41,67</b>	<b>0,00</b>
2019	9727	<b>Proposta di missione Cod.- CAMPAGNA DI LANCIO</b>		<b>313,99</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-313,99	
		<b>Tot.</b>		<b>313,99</b>	<b>-313,99</b>	<b>0,00</b>
2019	9775	<b>Proposta di missione Cod.51297- manutenzione ricevi</b>		<b>51,00</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-5,89	
		<b>Tot.</b>		<b>51,00</b>	<b>-5,89</b>	<b>45,11</b>
2019	9789	<b>Review GQR-1 del IMC - colocation meeting/2-AVIO-V</b>		<b>33,82</b>		
	1	Importo preso erroneamente	31/12/2020		-33,82	
		<b>Tot.</b>		<b>33,82</b>	<b>-33,82</b>	<b>0,00</b>
2019	10211	<b>Proposta di missione Cod.-PDR PPU e TU</b>		<b>290,84</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-79,42	
		<b>Tot.</b>		<b>290,84</b>	<b>-79,42</b>	<b>211,42</b>
2019	10276	<b>Proposta di missione Cod.-Partecipazione campa</b>		<b>1.422,26</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-1.422,26	
		<b>Tot.</b>		<b>1.422,26</b>	<b>-1.422,26</b>	<b>0,00</b>
2019	10317	<b>Review GQR-1 del IMC - colocation meeting/2-AVIO-V</b>		<b>33,02</b>		
	1	Importo preso erroneamente	31/12/2020		-33,02	
		<b>Tot.</b>		<b>33,02</b>	<b>-33,02</b>	<b>0,00</b>
2019	10672	<b>Proposta di missione Cod.-BENEDETTO</b>		<b>323,62</b>		
	1	RIDUZIONE IMPEGNO PER IMPORTO SOVRASTIMATO	31/12/2020		-0,91	
		<b>Tot.</b>		<b>323,62</b>	<b>-0,91</b>	<b>322,71</b>
2019	10693	<b>Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' POST LANCI</b>		<b>145,00</b>		

# Stampa Variazioni Impegni

Filtro: Anno ='2020', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-11,10	
		<b>Tot.</b>		<b>145,00</b>	<b>-11,10</b>	<b>133,90</b>
<b>2019</b>	<b>11160</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' POST LANCI</b>		<b>248,67</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-83,69	
		<b>Tot.</b>		<b>248,67</b>	<b>-83,69</b>	<b>164,98</b>
<b>2019</b>	<b>11161</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ATTIVITA' POST LANCI</b>		<b>319,88</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-40,15	
		<b>Tot.</b>		<b>319,88</b>	<b>-40,15</b>	<b>279,73</b>
<b>2019</b>	<b>11224</b>	<b>Proposta di missione Cod.-ASI TV lancio Cheops</b>		<b>677,61</b>		
	1	riduzione impegno per importo sovrastimato	31/12/2020		-289,04	
		<b>Tot.</b>		<b>677,61</b>	<b>-289,04</b>	<b>388,57</b>
<b>2019</b>	<b>11302</b>	<b>319 IPC meeting</b>		<b>679,05</b>		
	1	impegno improprio	31/12/2020		-679,05	
		<b>Tot.</b>		<b>679,05</b>	<b>-679,05</b>	<b>0,00</b>

**Tot generale: 7.850.920,88 -3.934.264,03 3.916.656,85**



COMUNICAZIONE INTERNA

Documento: DRU - 180

Revisione:

Data: 8/3/2021

Pagina: 1 di 10

Raccolta:

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

Dott. Claudio Vescovo  
Dott.ssa Franca Campanale

Unità UCF  
ASI - SEDE

Si trasmette in allegato la relazione concernente la gestione del personale relativa all'anno 2020.

Cordiali saluti

Direzione Risorse Umane  
U-O. Gestione Amministrativa  
*Il responsabile*  
*Mauro Pinna*

**Pinna Mauro**

Firmato digitalmente da Pinna  
Mauro  
Data: 2021.03.08 08:44:04  
+01'00'

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

**CONSISTENZA DELL'ORGANICO**

La consistenza dell'organico dell'ASI vigente alla data del 31/12/2020 è quella rimodulata in occasione del Piano Triennale di Attività 2020-2022 (Deliberazione CdA n. 49/2020 del 26 febbraio 2020):

*Tab. 1 Organico a regime - PTA 2020-2022*

LIV.	PROFILI	ORGANICO a regime (31/12/2026)
I	Dirigente I	2
II	Dirigente II	2
	<b>totale profilo</b>	<b>4</b>
I	Dirigente di Ricerca	1
II	Primo Ricercatore	3
III	Ricercatore <sup>(1)</sup>	36
	<b>totale profilo</b>	<b>40</b>
I	Dirigente Tecnologo	50
II	Primo Tecnologo	80
III	Tecnologo <sup>(2)</sup>	125
	<b>totale profilo</b>	<b>255</b>
IV	Funzionario Amm.ne	30
V	Funzionario Amm.ne	35
	<b>totale profilo</b>	<b>65</b>
IV	C.T.E.R.	20
V	C.T.E.R.	25
VI	C.T.E.R.	44
	<b>totale profilo</b>	<b>89</b>
V	Coll. Amm.ne	20
VI	Coll. Amm.ne	15
VII	Coll. Amm.ne	50
	<b>totale profilo</b>	<b>85</b>
VI	Operatore Tecnico	7
VII	Operatore Tecnico	10
VIII	Operatore Tecnico	20
	<b>totale profilo</b>	<b>37</b>
VII	Operatore Amm.ne	10
VIII	Operatore Amm.ne	15
	<b>totale profilo</b>	<b>25</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>600</b>

<sup>(1)</sup> di cui n. 16 da DM MIUR del 28 febbraio 2018, n. 1673

<sup>(2)</sup> di cui n. 16 da DM MIUR del 26 febbraio 2016, n. 105 e n. 8 da DM MIUR del 28 febbraio 2018, n. 1673

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

**PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2020**

**Personale di ruolo**

La consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31/12/2020 è riportata nella seguente tabella (alla data del 31/12/2020 non risulta essere presente personale in posizione di comando da altre Pubbliche Amministrazioni):

*tab. 2 Personale a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2020*

<b>PROFILO/LIVELLO</b>	<b>Q.TA'</b>
<b>DIRIGENTI</b>	<b>2</b>
<i>Dirigente 2 Fascia</i>	2
<b>TECNOLOGI</b>	<b>151</b>
<i>Dirigente Tecnologo</i>	27
<i>Primo Tecnologo</i>	56
<i>Tecnologo</i>	68
<b>RICERCATORI</b>	<b>24</b>
<i>Dirigente di Ricerca</i>	-
<i>Primo Ricercatore</i>	-
<i>Ricercatore</i>	24
<b>FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>25</b>
<i>Livello 4</i>	13
<i>Livello 5</i>	12
<b>COLLABORATORI TECNICI ER</b>	<b>40</b>
<i>Livello 4</i>	10
<i>Livello 5</i>	14
<i>Livello 6</i>	16
<b>COLLABORATORI DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>25</b>
<i>Livello 5</i>	4
<i>Livello 6</i>	7
<i>Livello 7</i>	14
<b>OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>2</b>
<i>Livello 7</i>	1
<i>Livello 8</i>	1
<b>OPERATORI TECNICI</b>	<b>8</b>
<i>Livello 6</i>	2
<i>Livello 7</i>	2
<i>Livello 8</i>	4
<b>Totale complessivo</b>	<b>277</b>

Nella tabella sono incluse n. 7 unità attualmente fuori ruolo e n. 8 unità a vario titolo temporaneamente assegnate e/o distaccate presso altre amministrazioni pubbliche o organismi internazionali e n. 1 unità in aspettativa per distacco sindacale.

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

***Personale a tempo determinato***

Allo scopo di garantire una considerevole parte delle attività in corso e quelle pianificate secondo le linee programmatiche dell'ente, l'ASI si avvale di una quota di personale con contratto di lavoro a tempo determinato con caratteristiche di elevata professionalità il cui reclutamento è avvenuto all'esito di procedure selettive (tranne tre casi di applicazione dell'art. 19 comma 3 del D. Lgs. 128/2003).

Tali reclutamenti sono avvenuti nei limiti consentiti dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266 ed in particolare:

1. con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 187 - come modificato dall'art. 3 comma 80 della legge 24 dicembre 2007 n. 244 - che permette di conferire contratti a tempo determinato nel limite del 35% della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo;
2. con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 188, che consente di conferire contratti a tempo determinato per la durata temporale delle attività progettuali a cui essi si riferiscono (ivi comprese le eventuali proroghe) e nel limite delle risorse finanziarie ad essi collegate.

Il personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, in servizio al 31/12/2020, risulta essere pari a n. 21 unità, delle quali n. 5 unità a carico del FOE e n. 16 unità a carico di finanziamenti esterni. La tabella che segue riporta la situazione alla data del 31/12/2020:

**Tab. 3 Situazione personale a Tempo Determinato in servizio al 31/12/2020**

<b>PROFILO</b>	<b>Totale</b>
Dirigente Tecnologo	2
Primo Tecnologo	2
Tecnologo	7
Ricercatore	1
Collaboratore di amministrazione	9
	<b>21</b>

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

**Altro personale**

Alla data del 31/12/2020 risultano complessivamente in rapporto contrattuale con l'Agenzia n. 25 unità, tutte impegnate in attività di ricerca e alta formazione (assegnisti di ricerca, borsisti):

*Tab. 4 Altre risorse in attività al 31/12/2020*

Altro Personale	Personale al 31/12/2020 impiegato in ricerca	Personale al 31/12/2020 NON impiegato in ricerca
Assegnisti	16	--
Borsisti	3	--
Altri incarichi di ricerca	--	--
Co.co.co. e incarichi professionali (1)	6	--
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>--</b>

(1) di cui n. 5 incarichi conferiti a titolo gratuito

**SITUAZIONE DEL TURN OVER**

**Reclutamenti**

Nel PTA 2020-2022, successivo all'introduzione del D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la procedura di autorizzazione all'avvio delle procedure di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto della condizioni assunzionali vigenti, ovvero di non superare il limite massimo dell'80% delle spese di personale, calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio; l'organico di n. 600 unità di personale previsto nel PTA 2020-2022 include le posizioni assegnate ad ASI dai Decreti Ministeriali di cui al paragrafo "Consistenza dell'organico".

In applicazione del piano assunzionale previsto nel suddetto PTA, sono state proseguite nel 2020 le procedure di reclutamento per l'acquisizione di un contingente di professionalità costituito prevalentemente da tecnologi e ricercatori, ma anche da professionalità di supporto tecnico-amministrativo, ritenuto indispensabile all'Agenzia al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.

Come rappresentato nella tabella che segue, nel corso dell'anno 2020 sono stati avviati complessivamente n. 31 reclutamenti, di cui:

1. 17 unità di personale a tempo indeterminato comprensivi di n. 2 unità trasferite con le procedure di cui all'art. 30 d.lgs 165/2001;
2. 14 unità di personale a tempo determinato, di cui:

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

- n. 1 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266, art. 1, comma 187 - come modificato dall'art. 3 comma 80 della legge 24 dicembre 2007 n. 244 per il profilo di Tecnologo Liv III;
- n. 13 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266, art. 1, comma 188 (n. 3 Tecnologo di III Liv, n. 10 Collaboratore di amministrazione di VII liv);

**Tab. 5 reclutamento del personale**

RAPPORTO	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	TOT
<b>PERSONALE DI RUOLO</b>	TECNOLOGO			11						11
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE ER *					1				1
	COLLABORATORE TECNICO ER						2			2
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE ER*							1		1
	OPERATORE TECNICO ER								2	2
<b>PERSONALE DI RUOLO Totale</b>				<b>11</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>17</b>
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO</b>	TECNOLOGO			4						4
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE							10		10
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale</b>				<b>4</b>				<b>10</b>		<b>14</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>15</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>31</b>

\* 2 unità transitati in mobilità Ex Art. 30 D.Lgs 165/2001

**Cessazioni**

Per quanto attiene alle movimentazioni che hanno riguardato l'uscita del personale nel corso dell'anno 2020, si segnalano complessivamente n. 16 cessazioni, di cui n. 6 fra il personale a tempo indeterminato e n. 10 fra il personale a tempo determinato:

1. le cessazioni fra il personale a tempo indeterminato hanno riguardato complessive n. 6 unità di cui:
  - n. 2 con profilo di Primo Tecnologo II liv, per accesso a pensionamento
  - n. 1 con profilo di Primo Tecnologo III liv, per decesso
  - n. 1 con profilo di Tecnologo III liv, per dimissioni
  - n. 1 con profilo di operatore tecnico VI liv, per accesso a pensionamento
  - n. 1 con profilo di operatore di amministrazione VIII liv, per accesso a pensionamento
2. le cessazioni fra il personale a tempo determinato hanno riguardato complessive n. 10 unità di cui:
  - n. 3 con profilo di Tecnologo III liv, per termine contratto;



**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

- n. 3 con profilo di Tecnologo Liv III, per conseguente stabilizzazione ex-comma 2 dlgs 75/2017;
- n. 3 con profilo di Collaboratori Tecnici E.R. VI liv, di cui due vincitori di concorso a TI ed uno per termine contratto;
- n.1 Collaboratore Amministrazione VII liv, per dimissioni finalizzate all'assunzione in quanto vincitore di altro concorso a TD.

**Tab. 6 Cessazioni del personale**

RAPPORTO	PROFILO	LIVELLO								TOT
		1	2	3	4	5	6	7	8	
PERSONALE DI RUOLO	PRIMO TECNOLOGO		3							3
	TECNOLOGO			1						1
	OPERATORE TECNICO ER						1			1
	OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE ER								1	1
<b>PERSONALE DI RUOLO Totale</b>			<b>3</b>	<b>1</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	<b>6</b>
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	TECNOLOGO			6						6
	COLLABORATORE TECNICO ER						3			2
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE							1		2
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale</b>				<b>6</b>			<b>3</b>	<b>1</b>		<b>10</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>3</b>	<b>7</b>			<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>16</b>

**Particolari situazioni di servizio**

Nella tabella che segue si da atto delle unità di personale e rispettive qualifiche che si trovano in alcune particolari situazioni di servizio alla data del 31/12/2020:

**Tab. 7 Personale in aspettativa e/o in particolare stato di servizio**

TIPO ASSEGNAZIONE	FORZA	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	TOT
PERSONALE IN DISTACCO/COMANDO	Distaccati Estero	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
	Distaccati ESA/Esrin	PRIMO TECNOLOGO		1							1
	Distaccati Estero	TECNOLOGO			2						2
	Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	PRIMO TECNOLOGO		1							1
	Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
	Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	CTER VI						1			1
	Distacco Sindacale	CTER V					1				1
	Comandati presso P/A	FUNZINARIO DI AMMINISTRAZIONE					1				1
<b>PERSONALE DI RUOLO Totale</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
PERSONALE FUORI RUOLO	Fuori ruolo	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		PRIMO TECNOLOGO		2							2
		TECNOLOGO			3						3
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO II FASCIA		1							1
<b>PERSONALE FUORI RUOLO Totale</b>			<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16</b>

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

**Mobilità da altre Pubbliche Amministrazioni ex. Art. 30 d. lgs 165/2001**

Nell'anno 2020, le mobilità in ingresso ai sensi dell'art. 30 d. lgs 165/2001 hanno riguardato n. 2 unità appartenenti a diversi profili, le cui procedure di trasferimento sono state perfezionate con decorrenza 1/3/2020 per un Funzionario di amministrazione, e 1/10/2020 per un Collaboratore di Amministrazione. Il prospetto che segue riassume la situazione delle mobilità realizzate nell'anno.

**Tab. 8 Personale trasferito ex. Art. 30 d. lgs 165/2001**

PROFILO	AMMINISTRAZIONE di PROVENIENZA	Totale complessivo
FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	COMUNE DI MARTINSICURO	1
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE ER	INAF - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA	1
		<b>2</b>

**Assunzioni obbligatorie di categorie protette**

Le assunzioni ai sensi della legge 12 marzo 1999 n. 68 sono determinate sulla base della ricognizione effettuata, ogni anno, ai sensi della citata legge al 31 gennaio. Al fine di promuovere l'integrazione lavorativa degli appartenenti alle categorie protette la legge prevede l'obbligo assunzionale di una quota proporzionale alle dimensioni dell'organico. Per l'ASI tale obbligo di riserva è stabilito nella misura del:

- 7% del personale in organico per i disabili;
- ulteriore 1% del personale in organico a favore dei familiari degli invalidi e dei profughi rimpatriati, vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e loro congiunti, familiari superstiti delle vittime del lavoro, familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime di guerra, ai quali l'art. 18 della medesima legge riserva questa ulteriore e specifica quota aggiuntiva.

Sulla base della dichiarazione prevista dalle disposizioni di cui alla Legge 68/99, per l'anno 2020 l'ASI rileva nel suo organico una scoperta della quota d'obbligo per complessive tre unità, per il cui inserimento lavorativo ha già avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione tesa a compensare, in un arco di tempo definito, il disallineamento tra quota d'obbligo e personale disabile in servizio.

**Utilizzazione dei contratti di somministrazione**

L'ASI affida, mediante procedura negoziata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, il servizio di somministrazione di personale a tempo determinato ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 10 settembre 2003 n. 276, recante "Attuazione delle deleghe in materia di occupazione e mercato del lavoro, di cui alla legge 14 febbraio 2003, n. 30".

Nell'ambito del contratto stipulato con la Società OASI Spa, per motivazioni al ricorso rientranti nelle vigenti previsioni normative - quali l'esistenza di temporanee esigenze tecnico organizzative nell'ambito di alcune Unità Operative dell'Agenzia, per picchi di lavoro, per sostituzione temporanea di personale o per realizzazione di specifici progetti/attività - l'Agenzia può utilizzare personale a tempo determinato in somministrazione appartenente ai profili di Operatore di amministrazione (dei livelli professionali VIII e

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

VII), e/o Collaboratore di amministrazione (dei livelli professionali VII, VI e V), e/o Operatore tecnico (dei livelli professionali VIII, VII e VI) e/o C.T.E.R. (dei livelli professionali VI e V).

In tale cornice normativa e contrattuale, l'Agenzia Spaziale Italiana ha, nel corso dell'anno 2020, fatto ricorso alle predette tipologie contrattuali utilizzando complessivamente nel corso dell'anno n.16 lavoratori interinali per un numero complessivo di contratti nell'anno pari a 16.

La tabella che segue mostra l'utilizzo del personale somministrato per come avvenuto nel corso dell'anno 2020:

**Tab. 8 Personale somministrato nel corso dell'anno 2020**

RAP	LIV	PROFILO	INIZIO	CESSAZ	Totale
PERSONALE IN SOMMINISTRAZIONE	7	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	08/01/2020	30/11/2020	4
			08/01/2020	24/12/2019	4
			08/01/2020	31/03/2020	1
			08/01/2020	31/08/2020	1
			15/05/2020	30/11/2020	1
			01/09/2020	24/12/2020	1
	8	OPERATORE TECNICO	08/01/2020	12/09/2020	1
			08/01/2020	24/12/2020	2
			14/09/2020	24/12/2019	1
	<b>SOMMINISTRAZIONE Totale</b>				

**OGGETTO: relazione sulla gestione del personale per l'anno 2020**

La tabella riepilogativa di seguito mostra la situazione del personale con contratto di lavoro subordinato a vario titolo impiegato presso le sedi ASI alla data del 31/12/2020, distintamente per profilo e livello, la cui consistenza assomma a complessive 298 unità:

**Tab. 8 Tabella riepilogativa del personale con rapporto di lavoro subordinato in servizio al 31/12/2020**

TIPO RAPPORTO	FORZA	PROFILO	LIVELLO								Totale complessivo		
			1	2	3	4	5	6	7	8			
PERSONALE DI RUOLO	In forza	DIRIGENTE TECNOLOGO	25									25	
		PRIMO TECNOLOGO		52									52
		TECNOLOGO			63								63
		DIRIGENTE		1									1
		COLLABORATORE TECNICO ER				10							10
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				12							12
		COLLABORATORE TECNICO ER					13						13
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					11						11
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					4						4
		COLLABORATORE TECNICO ER						15					15
		OPERATORE TECNICO						2					2
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						7					7
		OPERATORE TECNICO							2				2
		OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1			1
	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE								14			14	
	OPERATORE TECNICO									4		4	
	OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE									1		1	
	Distaccati	Distaccati	DIRIGENTE TECNOLOGO	1									1
	Distaccati	Distaccati	PRIMO TECNOLOGO		1								1
	Distaccati	Distaccati	TECNOLOGO			2							2
Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	PRIMO TECNOLOGO		1								1	
Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1						1	
Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	Assegnazione art. 23 dlgs 165/01	CTER VI						1				1	
Distacco Sindacale	Distacco Sindacale	CTER V						1				1	
Comandati presso P/A	Comandati presso P/A	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE						1				1	
<b>PERSONALE DI RUOLO Totale</b>			<b>26</b>	<b>55</b>	<b>89</b>	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>5</b>		<b>270</b>	
PERSONALE FUORI RUOLO	Fuori ruolo	DIRIGENTE TECNOLOGO	1									1	
		PRIMO TECNOLOGO		2									2
		TECNOLOGO			3								3
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO II FASCIA		1									1
<b>PERSONALE FUORI RUOLO Totale</b>			<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>							<b>7</b>	
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	in forza	DIRIGENTE TECNOLOGO	2									2	
		PRIMO TECNOLOGO		2									2
		TECNOLOGO			7								7
		RICERCATORE				1							1
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE								9			9
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale</b>			<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>				<b>9</b>			<b>21</b>	
<b>Totale complessivo</b>			<b>29</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>5</b>		<b>298</b>	

Direzione Risorse Umane  
U-O. Gestione Amministrativa  
*Il responsabile*  
*Mauro Pinna*

Pinna Mauro

Firmato digitalmente da Pinna  
Mauro  
Data: 2021.03.08 08:44:40 +01'00'



Agenzia Spaziale Italiana

# Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

## Premessa

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, che disciplina il "Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio", all'Art. 19 dispone:

- "...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati...";
- il "Piano" illustra "...il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare, con riferimento agli stessi programmi del bilancio per il triennio della programmazione finanziaria, e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti...";
- al fine di "...assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione deve inserire nel proprio "Piano"..."

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, a sua volta, che:

- con "...Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio...";
- con "...il medesimo Decreto sono individuate le modalità per eventuali aggiornamenti delle predette linee guida..."

In attuazione di quanto disposto dall'articolo 23 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, come innanzi richiamato, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le "...linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio..."

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 stabilisce, tra l'altro, che con "...appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio...";

In assenza di una Direttiva, Circolare o altro tipo di atto, analogo o simile, che contenga le istruzioni tecniche previste dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012, o di modelli da utilizzare per la redazione del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" e per il loro monitoraggio emessa dal Dipartimento della Funzione Pubblica o dal Ministero della Università e della Ricerca, nella sua qualità di Dicastero Vigilante degli Enti Pubblici di Ricerca e, quindi, anche della Agenzia Spaziale

Italiana ", l'ASI ha predisposto un documento che rappresenta una **proposta a carattere sperimentale** per la redazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio dell'ASI nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti.

Si precisa altresì che, trattandosi di un piano attivato per la prima volta, non contiene al suo interno un *trend* di comparazione rispetto agli esercizi precedenti che sarà invece assicurato nei prossimi anni.

Il piano è stato predisposto tenendo conto e sulla base di quanto già richiesto da altri adempimenti di norma in materia di performance (D.Lgs. n. 150/2009), di valutazione della ricerca (DPR n. 76/2010) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17.02.2006), al fine di armonizzare l'implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno.

## INDICATORI DI BILANCIO

### Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

Entrate proprie (entrate diverse dai trasferimenti) / Totale entrate (al netto delle partite di giro)

$$14.473.511,80 / 1.148.729.884,21 = 1,26\%$$

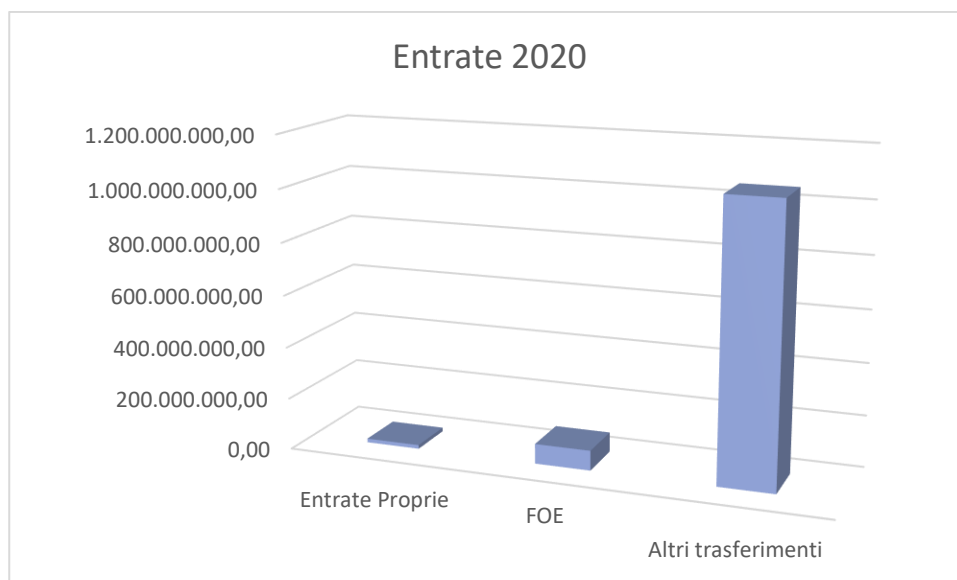
Le entrate proprie sono costituite da:

- Proventi da servizi n.a.c.;
- Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche;
- Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...);
- Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese;
- Altre entrate correnti n.a.c..

Il Fondo ordinario ha un'incidenza, sulle entrate complessive dell'Ente, pari al 6,70%

FOE (assegnazione ordinaria)/Totale entrate (al netto delle partite di giro)

$$76.948.733,00 / 1.148.729.884,21 = 6,70\%$$





**Grado di esecuzione del bilancio:**

a) Entrate accertate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza

$$1.148.729.884,21 / 1.134.162.553,23 = 101,28 \%$$

Le maggiori entrate rispetto gli stanziamenti di bilancio sono motivate dal fatto che le stesse sono intervenute a fine anno e pertanto, come previsto anche dal Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, non è stato possibile effettuare le relative variazioni di bilancio.

b) Spese impegnate / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza

$$918.623.494,62 / 1.047.746.205,82 = 87,68 \%$$

c) Minori entrate (diseconomie) / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza

$$= 0,00 / 1.165.952.553,23 = 0,00 \%$$

d) Economie di spesa / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza

$$= 129.122.711,20 / 1.047.746.205,82 = 12,32\%$$

Gli importi sono al netto delle partite di giro.

**Grado di liquidità della gestione di competenza:**

a) Riscossioni in competenza / Totale accertamenti

$$= 1.111.582.093,77 / 1.170.882.777,01 = 94,93 \%$$

b) Pagamenti in competenza / Totale impegni

$$= 790.514.638,64 / 940.776.387,42 = 84,03 \%$$

Gli importi sono comprensivi delle partite di giro.

**Indicatore della situazione di cassa:**

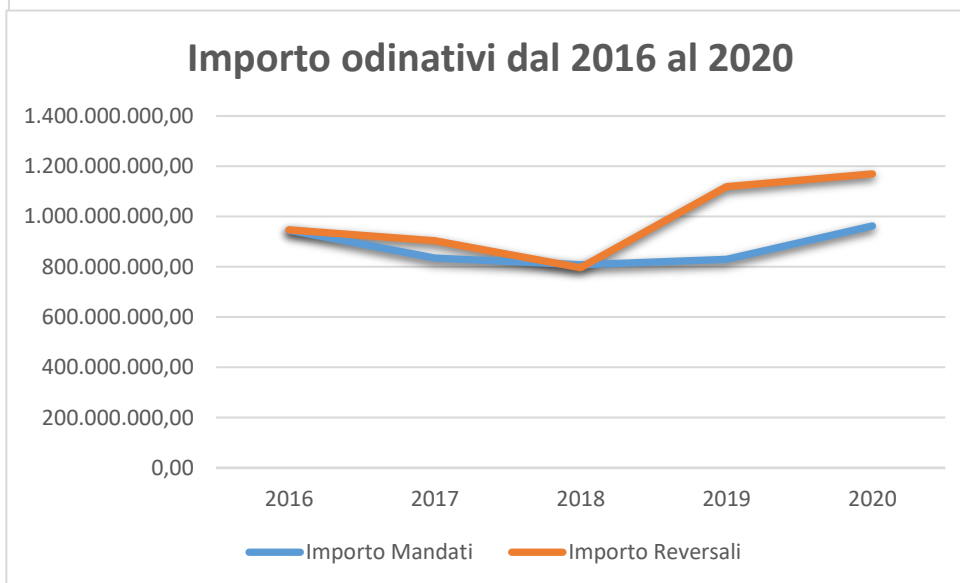
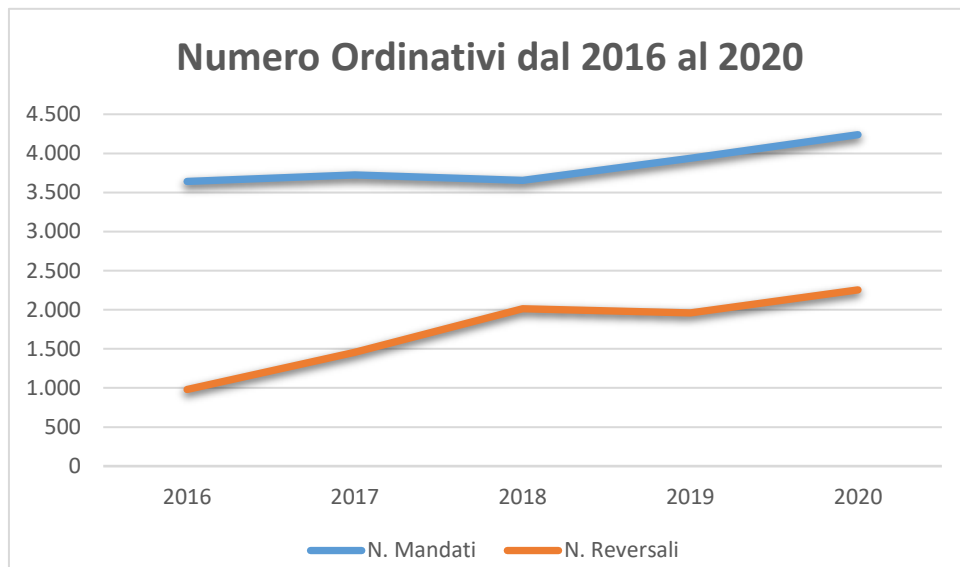
Totale pagamenti / (Saldo iniziale di cassa + totale riscossioni)

$$962.409.884,52 / (714.368.381,22 + 1.169.508.202,01) = 51,09 \%$$

**Mandati di pagamento e Reversali di incasso:**

<b>Ordinativi di pagamento e di incasso dal 2016 al 2020</b>				
<b>Anno</b>	<b>N. Mandati</b>	<b>Importo Mand.</b>	<b>N. Reversali</b>	<b>Importo Rev.</b>
<b>2016</b>	<b>3.641</b>	<b>945.913.565,09</b>	<b>980</b>	<b>946.577.478,38</b>
<b>2017</b>	<b>3.723</b>	<b>834.117.708,73</b>	<b>1.458</b>	<b>903.468.734,69</b>
<b>2018</b>	<b>3.653</b>	<b>807.907.858,81</b>	<b>2.014</b>	<b>796.118.032,14</b>
<b>2019</b>	<b>3.939</b>	<b>829.795.752,82</b>	<b>1.959</b>	<b>1.118.032.163,48</b>
<b>2020</b>	<b>4.239</b>	<b>962.409.884,52</b>	<b>2.254</b>	<b>1.169.508.202,01</b>

A seguire due grafici che meglio rappresentano l'andamento degli ordinativi in termini numerici e di importi.



### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti:

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, mostra che l'ASI è un ottimo pagatore.

Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti	
Anno	GG anticipo
2016	35,06
2017	22,96
2018	12,14
2019	9,8
2020	17,02



I dati dell'ultimo quinquennio 2016-2020 sopra esposti e rappresentati nel grafico evidenziano infatti che anche nell'esercizio finanziario 2020 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con molti giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture (oltre 17 giorni) e comunemente entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente.

**Incidenza delle spese di personale 2020 su entrate accertate nel triennio 2018/2020:**

Spese di personale/ media triennio 2018-2020 entrate accertate (al netto delle Partite di Giro)  
= 28.781.685,21/987.765.247,45 = 2,91% (nel 2019 l'incidenza è stata pari al 2,92%)

Il 25% delle spese di personale dell'ultimo bilancio approvato 2019 ammonta ad Euro 6.538.671,12 (Art. 1 co. 895 Legge 178/2020).

Anno	Entrate complessive - Accertamenti	Entrate medie nel triennio 2017-2019 (accertamenti)
2017	872.753.424,52	895.773.094,22
2018	758.464.801,73	
2019	1.056.101.056,40	

2020	1.148.729.884,21	Entrate bilancio consuntivo 2020
------	------------------	----------------------------------

Spese complessive per il personale - Impegnato al 31/12/2019		
2019	1.01.01. Retribuzioni lorde	19.897.101,15
	1.01.02. Contributi sociali a carico Ente	4.666.100,63
	1.02.01.01 - IRAP	1.591.482,70
	<b>Totale spese per il personale</b>	<b>26.154.684,48</b>
<b>Incidenza % spese di personale sulla media delle entrate accertate nel triennio 2017/2019</b>		<b>2,92%</b>

<b>L. 30/12/2020, n. 178 Art. 1 co. 895 - 25% spese personale ultimo bilancio approvato 2019</b>	<b>6.538.671,12</b>
--	---------------------

Anno	Entrate complessive - Accertamenti	Entrate medie nel triennio 2018-2020 (accertamenti)
2018	758.464.801,73	987.765.247,45
2019	1.056.101.056,40	
2020	1.148.729.884,21	

Spese complessive per il personale - Impegnato al 31/12/2020		
2020	1.01.01. Retribuzioni lorde	21.899.732,78
	1.01.02. Contributi sociali a carico Ente	5.095.173,00
	1.02.01.01 - IRAP	1.786.779,43
	<b>Totale spese per il personale</b>	<b>28.781.685,21</b>
<b>Incidenza % spese di personale sulla media delle entrate accertate nel triennio 2018/2020</b>		<b>2,91%</b>

<b>L. 30/12/2020, n. 178 Art. 1 co. 895 - 25% spese personale bilancio consuntivo 2020</b>	<b>7.195.421,30</b>
--	---------------------

Grado di smaltimento dei residui:

a) Riscossioni Residui Attivi/Residui Attivi iniziali

= 57.926.108,24/75.121.608,68 = 77,11% (anno 2020)

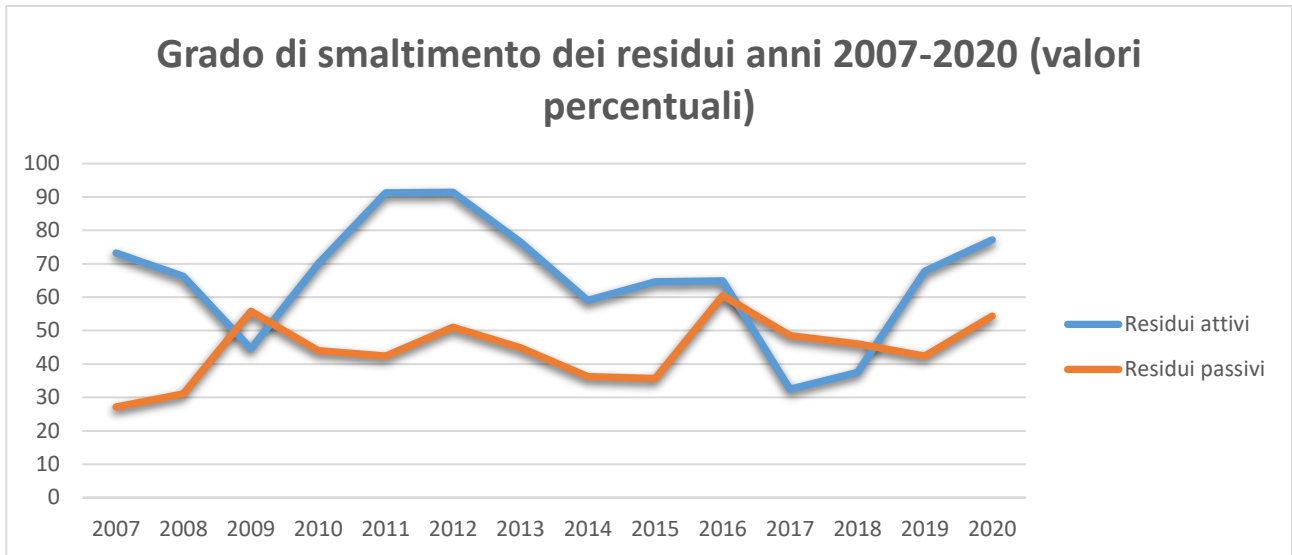
b) Pagamenti Residui Passivi/Residui Passivi iniziali

= 171.895.245,88/316.517.245,00 = 54,31% (anno 2020)

<b>GRADO DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ANNI 2007 →2020</b>			
<b>RESIDUI ATTIVI</b>			
<b>Anno</b>	<b>Riscossioni in c/residui</b>	<b>Residui attivi esistenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>% grado di smaltimento residui attivi</b>
2007	618.694.788,46	844.544.245,54	<b>73,26</b>
2008	540.410.979,67	815.545.406,13	<b>66,26</b>
2009	357.258.151,57	802.154.186,09	<b>44,54</b>
2010	499.737.170,80	713.792.426,06	<b>70,01</b>
2011	493.421.802,64	540.860.744,56	<b>91,23</b>
2012	317.047.864,58	346.878.608,94	<b>91,40</b>
2013	231.166.232,38	302.346.418,73	<b>76,46</b>
2014	167.080.146,88	282.783.890,15	<b>59,08</b>
2015	246.292.231,96	381.092.855,39	<b>64,63</b>
2016	234.096.202,59	360.779.148,76	<b>64,89</b>
2017	53.622.009,52	165.257.268,35	<b>32,45</b>
2018	53.996.399,10	144.141.114,59	<b>37,46</b>
2019	80.203.473,61	118.339.843,76	<b>67,77</b>
2020	57.926.108,24	75.121.608,68	<b>77,11</b>

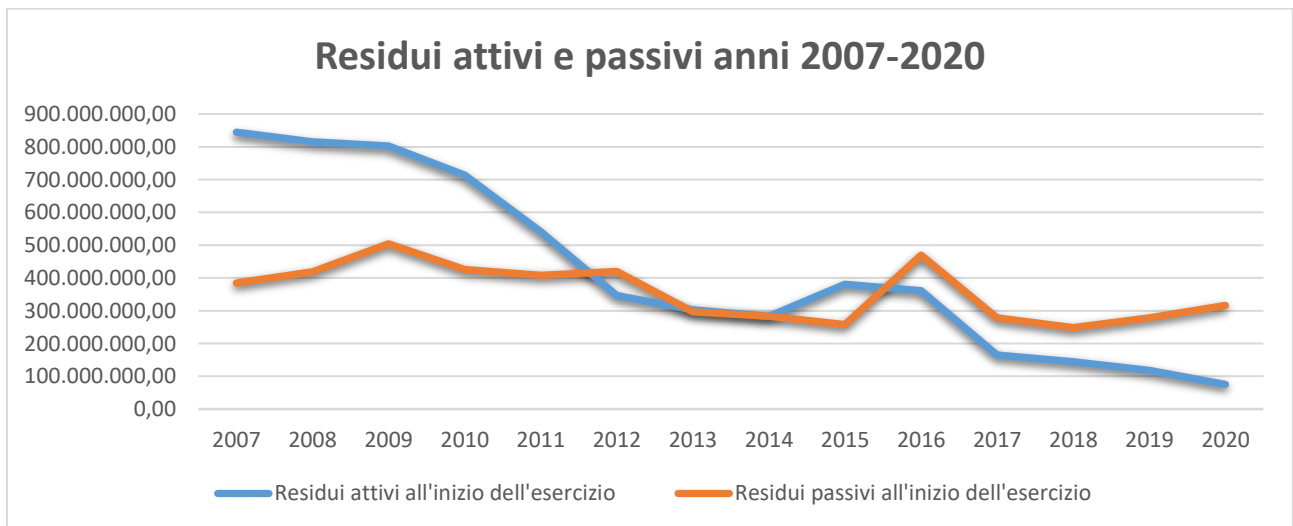
**GRADO DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ANNI 2007 →2020****RESIDUI PASSIVI**

Anno	Pagamenti in c/residui	Residui passivi esistenti all'inizio dell'esercizio	% grado di smaltimento residui attivi
2007	104.506.839,23	385.044.912,27	<b>27,14</b>
2008	130.069.259,28	418.780.662,10	<b>31,06</b>
2009	281.173.117,56	504.035.222,91	<b>55,78</b>
2010	187.428.761,53	425.586.953,56	<b>44,04</b>
2011	173.095.846,72	408.301.669,23	<b>42,39</b>
2012	214.195.616,51	420.063.089,54	<b>50,99</b>
2013	133.008.224,23	296.512.770,17	<b>44,86</b>
2014	102.567.362,14	283.251.018,15	<b>36,21</b>
2015	91.921.060,81	257.450.053,53	<b>35,70</b>
2016	283.708.511,17	469.178.359,25	<b>60,47</b>
2017	135.031.160,45	278.263.407,63	<b>48,53</b>
2018	114.374.708,77	248.419.987,11	<b>46,04</b>
2019	117.986.270,95	278.328.336,88	<b>42,39</b>
2020	171.895.245,88	316.517.245,00	<b>54,31</b>



Il grafico di seguito riportato, mostra l'importante riduzione dei residui, sia attivi che passivi, in valore assoluto intervenuta dal 2007 al 2020 che quindi implicitamente sta a significare un miglioramento dell'efficienza della gestione in termini di recupero dei crediti e di chiusura del ciclo passivo. In particolare i residui attivi al 31 dicembre 2020 rappresentano il risultato di un intenso lavoro.

Per quanto riguarda i residui passivi siamo comunque a livelli molto bassi che possono considerarsi fisiologici nella gestione di un bilancio di circa 1 miliardo di euro.





# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

VIA DEL POLITECNICO, snc

00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
			COMPETENZA	CASSA
<b>Missione: 032.</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>			
<b>Programma: 032.002</b>	<b>Indirizzo politico</b>			
<b>Cofog: 01.1</b>	Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri		33.106,64	36.247,17
<b>Totale 032.002</b>		<b>Indirizzo politico</b>	<b>33.106,64</b>	<b>36.247,17</b>
<b>Programma: 032.003</b>	<b>Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</b>			
<b>Cofog: 01.1</b>	Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri		99.748.582,41	91.627.078,56
<b>Totale 032.003</b>		<b>Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</b>	<b>99.748.582,41</b>	<b>91.627.078,56</b>
<b>Totale 032.</b>		<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	<b>99.781.689,05</b>	<b>91.663.325,73</b>
<b>Missione: 033.</b>	<b>Fondi da ripartire</b>			
<b>Programma: 033.001</b>	<b>Fondi da assegnare</b>			
<b>Cofog: 01.3</b>	Altri servizi		0,00	0,00
<b>Totale 033.001</b>		<b>Fondi da assegnare</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale 033.</b>		<b>Fondi da ripartire</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione: 099.</b>	<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>			
<b>Programma: 099.001</b>	<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>			
<b>Cofog: 01.3</b>	Altri servizi		22.152.892,80	27.083.431,02
<b>Totale 099.001</b>		<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>	<b>22.152.892,80</b>	<b>27.083.431,02</b>
<b>Totale 099.</b>		<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>	<b>22.152.892,80</b>	<b>27.083.431,02</b>
<b>Missione: 017.</b>	<b>Ricerca e Innovazione</b>			
<b>Programma: 017.001</b>	<b>Coordinamento tecnico scientifico</b>			
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali		31.890.731,91	23.601.820,48
<b>Totale 017.001</b>		<b>Coordinamento tecnico scientifico</b>	<b>31.890.731,91</b>	<b>23.601.820,48</b>
<b>Programma: 017.002</b>	<b>Tecnologie</b>			
<b>Cofog: 01.5</b>	R & S per i servizi pubblici generali		59.979.225,16	102.051.415,90
<b>Totale 017.002</b>		<b>Tecnologie</b>	<b>59.979.225,16</b>	<b>102.051.415,90</b>
<b>Programma: 017.004</b>	<b>Abitabilità nello spazio</b>			





# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

VIA DEL POLITECNICO, snc

00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
		COMPETENZA	CASSA
<b>Cofog:</b> 01.5	R & S per i servizi pubblici generali	161.202.451,60	161.421.600,72
<b>Totale 017.004</b>	<b>Abitabilità nello spazio</b>	<b>161.202.451,60</b>	<b>161.421.600,72</b>
<b>Programma:</b> 017.005	<b>Telecomunicazioni e navigazione</b>		
<b>Cofog:</b> 01.5	R & S per i servizi pubblici generali	49.529.317,74	49.736.513,89
<b>Totale 017.005</b>	<b>Telecomunicazioni e navigazione</b>	<b>49.529.317,74</b>	<b>49.736.513,89</b>
<b>Programma:</b> 017.006	<b>Lanciatori</b>		
<b>Cofog:</b> 01.5	R & S per i servizi pubblici generali	255.531.161,51	255.292.472,46
<b>Totale 017.006</b>	<b>Lanciatori</b>	<b>255.531.161,51</b>	<b>255.292.472,46</b>
<b>Programma:</b> 017.007	<b>Osservazione della terra</b>		
<b>Cofog:</b> 01.5	R & S per i servizi pubblici generali	139.954.401,47	137.646.165,45
<b>Totale 017.007</b>	<b>Osservazione della terra</b>	<b>139.954.401,47</b>	<b>137.646.165,45</b>
<b>Programma:</b> 017.008	<b>Esplorazione dell'universo</b>		
<b>Cofog:</b> 01.5	R & S per i servizi pubblici generali	120.146.879,09	113.428.819,76
<b>Totale 017.008</b>	<b>Esplorazione dell'universo</b>	<b>120.146.879,09</b>	<b>113.428.819,76</b>
<b>Programma:</b> 017.009	<b>Ricerca scientifica</b>		
<b>Cofog:</b> 01.5	R & S per i servizi pubblici generali	607.637,09	484.319,11
<b>Totale 017.009</b>	<b>Ricerca scientifica</b>	<b>607.637,09</b>	<b>484.319,11</b>
<b>Totale 017.</b>	<b>Ricerca e Innovazione</b>	<b>818.841.805,57</b>	<b>843.663.127,77</b>
	<b>Totale Spese</b>	<b>940.776.387,42</b>	<b>962.409.884,52</b>

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Fondo iniziale di Cassa</b>			<b>714.368.381,22</b>			<b>426.131.970,56</b>
	<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>		<b>472.972.744,90</b>			<b>266.143.477,44</b>	
	<b><u>DGN. - ASI-DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.01. - ENTRATE</u></b>						
	<b><u>DGN.01.AEN. - ALTRE ENTRATE</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.2.01.03.	Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	156.228,51	5.000,00	161.228,51
DGN.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.639.749,37	940.721,89	1.825.546,28	1.558.828,10	808.472,36	727.551,09
	<b><u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>1.639.749,37</b>	<b>940.721,89</b>	<b>1.825.546,28</b>	<b>1.715.056,61</b>	<b>813.472,36</b>	<b>888.779,60</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>1.639.749,37</b>	<b>940.721,89</b>	<b>1.825.546,28</b>	<b>1.715.056,61</b>	<b>813.472,36</b>	<b>888.779,60</b>
	<b><u>DGN.01.CRI. - CONTRIBUTI DA PARTE DI ISTITUTI DIVERSI DALLO STATO</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.01.CRS. - CONTRIBUTI DA PARTE DELLO STATO</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	36.618.477,00	1.115.946.762,41	1.106.821.239,41	81.756.844,80	1.023.118.345,81	1.068.256.713,58
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	<b>36.618.477,00</b>	<b>1.115.946.762,41</b>	<b>1.106.821.239,41</b>	<b>81.756.844,80</b>	<b>1.023.118.345,81</b>	<b>1.068.256.713,58</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>36.618.477,00</b>	<b>1.115.946.762,41</b>	<b>1.106.821.239,41</b>	<b>81.756.844,80</b>	<b>1.023.118.345,81</b>	<b>1.068.256.713,58</b>
	<b><u>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	650.877,75	650.877,75	0,00	1.375.649,41	1.375.649,41
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	<b>0,00</b>	<b>650.877,75</b>	<b>650.877,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.375.649,41</b>	<b>1.375.649,41</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>650.877,75</b>	<b>650.877,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.375.649,41</b>	<b>1.375.649,41</b>
	<b><u>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b><u>DGN.06.COT. - COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	16.200.000,00	16.200.000,00	11.000.000,00	10.600.000,00	16.200.000,00	10.600.000,00
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	<b>16.200.000,00</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>11.000.000,00</b>	<b>10.600.000,00</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>10.600.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>11.000.000,00</b>	<b>10.600.000,00</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>10.600.000,00</b>
	<b><u>DGN.06.EOS. - ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	446.478,61	446.478,61	0,00	0,00	0,00
DGN.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	174.061,25	0,00	174.061,25	0,00	174.061,25	0,00
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	<b>174.061,25</b>	<b>446.478,61</b>	<b>620.539,86</b>	<b>0,00</b>	<b>174.061,25</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>174.061,25</b>	<b>446.478,61</b>	<b>620.539,86</b>	<b>0,00</b>	<b>174.061,25</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.06.LTP. - LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	104.504,69	104.504,69
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.504,69</b>	<b>104.504,69</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.504,69</b>	<b>104.504,69</b>
	<b><u>DGN.06.URS. - UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.06.UTI. - TECNOLOGIE E INGEGNERIA</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	289.400,00	289.400,00
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>289.400,00</b>	<b>289.400,00</b>

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>289.400,00</b>	<b>289.400,00</b>
	<b><u>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</u></b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b><u>2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	171.912,68	171.912,68
DGN.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	31.531,75	31.531,75	0,00	41.933,67	41.933,67
	<b><u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>0,00</b>	<b>31.531,75</b>	<b>31.531,75</b>	<b>0,00</b>	<b>213.846,35</b>	<b>213.846,35</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>31.531,75</b>	<b>31.531,75</b>	<b>0,00</b>	<b>213.846,35</b>	<b>213.846,35</b>
	<b><u>DGN.01. - ENTRATE</u></b>						
	<b><u>DGN.01.AEN. - ALTRE ENTRATE</u></b>						
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						
	<b><u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>						
DGN.3.05.02.	Rimborsi in entrata	80.164,97	10.026,54	10.026,54	105.164,97	0,00	25.000,00
	<b><u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>	<b>80.164,97</b>	<b>10.026,54</b>	<b>10.026,54</b>	<b>105.164,97</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>80.164,97</b>	<b>10.026,54</b>	<b>10.026,54</b>	<b>105.164,97</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>
	<b><u>DGN.01.POS. - POSTE</u></b>						
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						
	<b><u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>						
DGN.3.05.02.	Rimborsi in entrata	39.806,13	1.888,90	41.695,03	77,77	53.645,31	13.916,95
DGN.3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	247.762,94	409.688,36	466.283,86	361.390,32	533.958,22	527.339,53
	<b><u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u></b>	<b>287.569,07</b>	<b>411.577,26</b>	<b>507.978,89</b>	<b>361.468,09</b>	<b>587.603,53</b>	<b>541.256,48</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>287.569,07</b>	<b>411.577,26</b>	<b>507.978,89</b>	<b>361.468,09</b>	<b>587.603,53</b>	<b>541.256,48</b>

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b><u>DGN.01.PRO. - PROVENTI</u></b>						
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						
	<b><u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u></b>						
DGN.3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.000.650,00	12.051.908,00	14.035.108,00	1.751.820,00	11.794.173,00	11.545.343,00
	<b><u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u></b>	<b>2.000.650,00</b>	<b>12.051.908,00</b>	<b>14.035.108,00</b>	<b>1.751.820,00</b>	<b>11.794.173,00</b>	<b>11.545.343,00</b>
	<b><u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u></b>						
DGN.3.04.02.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.430.000,00	1.430.000,00
	<b><u>TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u></b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.430.000,00</b>	<b>1.430.000,00</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</u></b>	<b>2.000.650,00</b>	<b>14.051.908,00</b>	<b>16.035.108,00</b>	<b>1.751.820,00</b>	<b>13.224.173,00</b>	<b>12.975.343,00</b>
	<b><u>DGN.01.AEN. - ALTRE ENTRATE</u></b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
	<b><u>4.02. - Contributi agli investimenti</u></b>						
DGN.4.02.03.	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.4.02.05.	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.01.CRI. - CONTRIBUTI DA PARTE DI ISTITUTI DIVERSI DALLO STATO</u></b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
	<b><u>4.02. - Contributi agli investimenti</u></b>						

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.01.CRS. - CONTRIBUTI DA PARTE DELLO STATO</u></b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
	<i>4.02. - Contributi agli investimenti</i>						
DGN.4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.01.PRO. - PROVENTI</u></b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
	<i>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>						
DGN.4.04.01.	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.4.04.02.	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b><u>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</u></b>						
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
	<i>4.02. - Contributi agli investimenti</i>						

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.4.02.05.	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.01. - ENTRATE</u></b>						
	<b><u>DGN.01.AEN. - ALTRE ENTRATE</u></b>						
	<b>6. - Accensione Prestiti</b>						
	<i>6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>						
DGN.6.03.01.	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</u></b>						
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<i>9.02. - Entrate per conto terzi</i>						
DGN.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	2.955.829,06	2.955.829,06	0,00	3.284.318,74	3.284.318,74
	<i>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</i>	<b>0,00</b>	<b>2.955.829,06</b>	<b>2.955.829,06</b>	<b>0,00</b>	<b>3.284.318,74</b>	<b>3.284.318,74</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>2.955.829,06</b>	<b>2.955.829,06</b>	<b>0,00</b>	<b>3.284.318,74</b>	<b>3.284.318,74</b>
	<b><u>DGN.05. - DIREZIONE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO</u></b>						
	<b><u>DGN.05.COA. - DIRETTORE COORDINAMENTO</u></b>						



**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b><u>AMMINISTRATIVO E U.O. AFFERENTI</u></b>						
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b><u>9.01. - Entrate per partite di giro</u></b>						
DGN.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	546.208,52	125.798,92	669.662,28	1.030.607,78	0,00	0,00
	<b>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>546.208,52</b>	<b>125.798,92</b>	<b>669.662,28</b>	<b>1.030.607,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>546.208,52</b>	<b>125.798,92</b>	<b>669.662,28</b>	<b>1.030.607,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b><u>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</u></b>						
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b><u>9.01. - Entrate per partite di giro</u></b>						
DGN.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>9.02. - Entrate per conto terzi</u></b>						
DGN.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	511.386,38	511.386,38	0,00	340.924,25	340.924,25
	<b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>511.386,38</b>	<b>511.386,38</b>	<b>0,00</b>	<b>340.924,25</b>	<b>340.924,25</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>511.386,38</b>	<b>511.386,38</b>	<b>0,00</b>	<b>340.924,25</b>	<b>340.924,25</b>
	<b><u>DGN.09. - PARTITE DI GIRO</u></b>						
	<b><u>DGN.09.PDG. - PARTITE DI GIRO</u></b>						
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b><u>9.01. - Entrate per partite di giro</u></b>						

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
DGN.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	6.682.169,88	6.682.169,88	0,00	5.964.706,30	5.964.706,30
DGN.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	68.027,50	9.403.028,99	9.434.998,79	121.717,11	8.184.534,02	8.215.676,97
DGN.9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	13.146,80	13.146,80	0,00	26.557,73	26.557,73
DGN.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	16.746.472,77	2.412.396,83	11.648.707,50	19.858.839,48	1.236.609,31	4.346.155,31
	<b>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>16.814.500,27</b>	<b>18.510.742,50</b>	<b>27.779.022,97</b>	<b>19.980.556,59</b>	<b>15.412.407,36</b>	<b>18.553.096,31</b>
	<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>						
DGN.9.02.03.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	316,90	0,00	316,90	355.289,97	118.121,32	473.094,39
DGN.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	2.817,70	49.135,94	49.135,94	163.725,13	16.630,15	50.456,68
DGN.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	59.780,00	0,00	59.780,00
	<b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>3.134,60</b>	<b>49.135,94</b>	<b>49.452,84</b>	<b>578.795,10</b>	<b>134.751,47</b>	<b>583.331,07</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>16.817.634,87</b>	<b>18.559.878,44</b>	<b>27.828.475,81</b>	<b>20.559.351,69</b>	<b>15.547.158,83</b>	<b>19.136.427,38</b>
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>74.364.515,05</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>1.169.508.202,01</b>	<b>117.880.313,94</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>1.118.032.163,48</b>
	<b><u>Riepilogo dei titoli</u></b>						
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>						
	Titolo II	54.632.287,62	1.134.256.372,41	1.120.989.735,05	94.071.901,41	1.042.289.279,87	1.081.728.893,63
	Titolo III	2.368.384,04	14.473.511,80	16.553.113,43	2.218.453,06	13.811.776,53	13.541.599,48
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	17.363.843,39	22.152.892,80	31.965.353,53	21.589.959,47	19.172.401,82	22.761.670,37
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va</b>	<b>74.364.515,05</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>1.169.508.202,01</b>	<b>117.880.313,94</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>1.118.032.163,48</b>

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b><u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u></b>						
	<i>Titolo II</i>	54.632.287,62	1.134.256.372,41	1.120.989.735,05	94.071.901,41	1.042.289.279,87	1.081.728.893,63
	<i>Titolo III</i>	2.368.384,04	14.473.511,80	16.553.113,43	2.218.453,06	13.811.776,53	13.541.599,48
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	17.363.843,39	22.152.892,80	31.965.353,53	21.589.959,47	19.172.401,82	22.761.670,37
	<b>TOTALE</b>	<b>74.364.515,05</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>1.169.508.202,01</b>	<b>117.880.313,94</b>	<b>1.075.273.458,22</b>	<b>1.118.032.163,48</b>

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b><u>DGN. - ASI-DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.02. - ORGANI</u></b>						
	<b><u>DGN.02.CDA. - CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	880,00	788,90	1.412,10	7.838,70	145,66	2.568,18
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>880,00</b>	<b>788,90</b>	<b>1.412,10</b>	<b>7.838,70</b>	<b>145,66</b>	<b>2.568,18</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u></b>	<b>880,00</b>	<b>788,90</b>	<b>1.412,10</b>	<b>7.838,70</b>	<b>145,66</b>	<b>2.568,18</b>
	<b><u>DGN.02.CRC. - COLLEGIO REVISORI DEI CONTI E MAGISTRATO CORTE DEI CONTI</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	1.310,51	2.847,07	3.075,67
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.310,51</b>	<b>2.847,07</b>	<b>3.075,67</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.310,51</b>	<b>2.847,07</b>	<b>3.075,67</b>
	<b><u>DGN.02.CTS. - CONSIGLIO TECNICO-SCIENTIFICO</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	352,76	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.02.PRE. - PRESIDENTE</u></b>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	9.915,20	32.317,74	34.835,07	91.390,24	113.167,44	157.756,85
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.915,20</b>	<b>32.317,74</b>	<b>34.835,07</b>	<b>91.390,24</b>	<b>113.167,44</b>	<b>157.756,85</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>9.915,20</b>	<b>32.317,74</b>	<b>34.835,07</b>	<b>91.390,24</b>	<b>113.167,44</b>	<b>157.756,85</b>
	<b><u>DGN.03. - ATTIVITA' AFFERENTI PRESIDENZA</u></b>						
	<b><u>DGN.03.ITT. - UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	274.274,00	458.354,81	455.621,80	212.624,07	471.921,17	405.864,47
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>274.274,00</b>	<b>458.354,81</b>	<b>455.621,80</b>	<b>212.624,07</b>	<b>471.921,17</b>	<b>405.864,47</b>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						
DGN.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	500.000,00	250.000,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>250.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>524.274,00</b>	<b>708.354,81</b>	<b>705.621,80</b>	<b>212.624,07</b>	<b>971.921,17</b>	<b>655.864,47</b>
	<b><u>DGN.03.REU. - RELAZION ESTERNE E URP</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.322.304,20	1.137.604,75	1.448.303,14	827.530,52	2.584.090,39	2.040.723,60
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.322.304,20</b>	<b>1.137.604,75</b>	<b>1.448.303,14</b>	<b>827.530,52</b>	<b>2.584.090,39</b>	<b>2.040.723,60</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>1.322.304,20</b>	<b>1.137.604,75</b>	<b>1.448.303,14</b>	<b>827.530,52</b>	<b>2.584.090,39</b>	<b>2.040.723,60</b>

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b><u>DGN.03.SIC. - SICUREZZA</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.618,68	11,60	1.630,28	9.492,96	16.331,48	23.956,06
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>1.618,68</b>	<b>11,60</b>	<b>1.630,28</b>	<b>9.492,96</b>	<b>16.331,48</b>	<b>23.956,06</b>
	<b><u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u></b>	<b>1.618,68</b>	<b>11,60</b>	<b>1.630,28</b>	<b>9.492,96</b>	<b>16.331,48</b>	<b>23.956,06</b>
	<b><u>DGN.03.UAF. - UNITÀ ATTIVITA' DI FORMAZIONE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	9.799,14	412.239,68	404.722,47	25.266,37	587.682,15	588.624,13
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	38,96	1.228,02	883,04	0,00	896,35	857,39
	<b><u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>	<b>9.838,10</b>	<b>413.467,70</b>	<b>405.605,51</b>	<b>25.266,37</b>	<b>588.578,50</b>	<b>589.481,52</b>
	<b><u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	10.616,50	7.650,00	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>	<b>0,00</b>	<b>10.616,50</b>	<b>7.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	167.293,39	50.421,28	143.809,42	42.054,82	282.835,24	149.620,55
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>167.293,39</b>	<b>50.421,28</b>	<b>143.809,42</b>	<b>42.054,82</b>	<b>282.835,24</b>	<b>149.620,55</b>
	<b><u>1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	63.000,00	143.500,00	101.500,00	15.000,00	237.000,00	189.000,00
DGN.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	388.660,69	189.719,59	158.167,97	386.425,64	186.330,63	170.595,58
DGN.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	6.000,00	31.500,00	21.483,00	6.000,00	75.000,00	75.000,00

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</i>	<b>457.660,69</b>	<b>364.719,59</b>	<b>281.150,97</b>	<b>407.425,64</b>	<b>498.330,63</b>	<b>434.595,58</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>634.792,18</b>	<b>839.225,07</b>	<b>838.215,90</b>	<b>474.746,83</b>	<b>1.369.744,37</b>	<b>1.173.697,65</b>
	<b><u>DGN.03.UPI. - STRATEGIE E POLITICA INDUSTRIALE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>						
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.949,96	0,00	0,00	8.949,96	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>	<b>8.949,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.949,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>	<b>3.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	19.323,31	36.917,72	53.382,33	58.881,29	150.432,19	182.233,91
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>19.323,31</b>	<b>36.917,72</b>	<b>53.382,33</b>	<b>58.881,29</b>	<b>150.432,19</b>	<b>182.233,91</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>31.673,27</b>	<b>36.917,72</b>	<b>53.382,33</b>	<b>71.231,25</b>	<b>150.432,19</b>	<b>182.233,91</b>
	<b><u>DGN.03.URI. - RELAZIONI INTERNAZIONALI</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	16.863,59	20.386,11	36.392,39	52.901,69	112.750,29	133.904,07
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>16.863,59</b>	<b>20.386,11</b>	<b>36.392,39</b>	<b>52.901,69</b>	<b>112.750,29</b>	<b>133.904,07</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>16.863,59</b>	<b>20.386,11</b>	<b>36.392,39</b>	<b>52.901,69</b>	<b>112.750,29</b>	<b>133.904,07</b>
	<b><u>DGN.03.USP. - SUPPORTO ORGANI E PARTECIPATE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.1.03.02.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
	Acquisto di servizi	2.647,29	457,53	1.604,82	9.255,90	9.884,56	14.390,17
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>2.647,29</b>	<b>457,53</b>	<b>1.604,82</b>	<b>9.255,90</b>	<b>9.884,56</b>	<b>14.390,17</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>2.647,29</b>	<b>457,53</b>	<b>1.604,82</b>	<b>9.255,90</b>	<b>9.884,56</b>	<b>14.390,17</b>
	<b><u>DGN.03.UTP. - UNITA' TECNICA DI PRESIDENZA</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	61.689,60	24.620,58	62.339,16	37.736,81	102.478,54	72.481,53
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>61.689,60</b>	<b>24.620,58</b>	<b>62.339,16</b>	<b>37.736,81</b>	<b>102.478,54</b>	<b>72.481,53</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>61.689,60</b>	<b>24.620,58</b>	<b>62.339,16</b>	<b>37.736,81</b>	<b>102.478,54</b>	<b>72.481,53</b>
	<b><u>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	3.549,87	135.764,99	118.862,56	0,00	54.892,17	51.342,30
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	2.652,90	17.117,81	15.828,97	2.606,53	13.274,20	13.227,83
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>6.202,77</b>	<b>152.882,80</b>	<b>134.691,53</b>	<b>2.606,53</b>	<b>68.166,37</b>	<b>64.570,13</b>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	793,22	5.611,84	5.091,29	868,79	4.294,65	4.370,22
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>793,22</b>	<b>5.611,84</b>	<b>5.091,29</b>	<b>868,79</b>	<b>4.294,65</b>	<b>4.370,22</b>
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.01.	Acquisto di beni	21.916,57	31.147,74	30.671,52	0,00	61.927,61	38.755,17



# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	4.981.836,65	12.089.698,95	9.214.434,11	3.892.857,77	7.251.012,58	6.137.294,85
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>5.003.753,22</b>	<b>12.120.846,69</b>	<b>9.245.105,63</b>	<b>3.892.857,77</b>	<b>7.312.940,19</b>	<b>6.176.050,02</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	8.822,35	8.822,35
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.822,35</b>	<b>8.822,35</b>
	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>						
DGN.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>5.010.749,21</b>	<b>12.279.341,33</b>	<b>9.384.888,45</b>	<b>3.896.333,09</b>	<b>7.394.223,56</b>	<b>6.253.812,72</b>
	<b><u>DGN.04.DGN. - DIRETTORE GENERALE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	334,95	796,19	1.131,14	4.880,17	4.108,84	6.702,00
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>334,95</b>	<b>796,19</b>	<b>1.131,14</b>	<b>4.880,17</b>	<b>4.108,84</b>	<b>6.702,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>334,95</b>	<b>796,19</b>	<b>1.131,14</b>	<b>4.880,17</b>	<b>4.108,84</b>	<b>6.702,00</b>
	<b><u>DGN.04.SGD. - SUPPORTO GESTIONALE ALLA DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.889,05	182,40	1.762,99	1.642,54	4.410,78	3.172,54
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.889,05</b>	<b>182,40</b>	<b>1.762,99</b>	<b>1.642,54</b>	<b>4.410,78</b>	<b>3.172,54</b>

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>1.889,05</b>	<b>182,40</b>	<b>1.762,99</b>	<b>1.642,54</b>	<b>4.410,78</b>	<b>3.172,54</b>
	<b><u>DGN.04.SMP. - STRUTTURA DI MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	420,04	0,00	420,04	3.512,11	2.852,21	3.945,14
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>420,04</b>	<b>0,00</b>	<b>420,04</b>	<b>3.512,11</b>	<b>2.852,21</b>	<b>3.945,14</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>420,04</b>	<b>0,00</b>	<b>420,04</b>	<b>3.512,11</b>	<b>2.852,21</b>	<b>3.945,14</b>
	<b><u>DGN.04.UAL. - AFFARI LEGALI E GIURIDICI</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.916,21	1.186,12	3.102,33	3.470,73	17.144,02	17.726,50
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>1.916,21</b>	<b>1.186,12</b>	<b>3.102,33</b>	<b>3.470,73</b>	<b>17.144,02</b>	<b>17.726,50</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>1.916,21</b>	<b>1.186,12</b>	<b>3.102,33</b>	<b>3.470,73</b>	<b>17.144,02</b>	<b>17.726,50</b>
	<b><u>DGN.04.UCS. - CONSERVAZIONE E STATISTICA</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	3.144,80	644,00	0,00	1.735,71	1.735,71
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	700,31	52.856,38	30.939,02	1.005,31	2.375,43	1.765,43
	<b><u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>700,31</b>	<b>56.001,18</b>	<b>31.583,02</b>	<b>1.005,31</b>	<b>4.111,14</b>	<b>3.501,14</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>700,31</b>	<b>56.001,18</b>	<b>31.583,02</b>	<b>1.005,31</b>	<b>4.111,14</b>	<b>3.501,14</b>
	<b><u>DGN.04.UIS. - INFRASTRUTTURE E SISTEMI INFORMATIVI</u></b>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	820,86	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>820,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>820,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	291.958,41	129.004,48	0,00	334.023,06	334.023,06
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>291.958,41</b>	<b>129.004,48</b>	<b>0,00</b>	<b>334.023,06</b>	<b>334.023,06</b>
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.01.	Acquisto di beni	60.147,54	105.297,79	128.066,43	47.153,14	135.000,53	119.685,41
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	4.909.416,41	7.478.137,77	6.401.518,88	4.804.761,82	6.606.327,93	6.101.815,04
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>4.969.563,95</b>	<b>7.583.435,56</b>	<b>6.529.585,31</b>	<b>4.851.914,96</b>	<b>6.741.328,46</b>	<b>6.221.500,45</b>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>						
DGN.1.10.04.	Premi di assicurazione	21.546,09	126.378,95	126.378,95	21.546,09	128.220,99	128.220,99
DGN.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	42.010,30	32.780,90	53.350,66	26.485,17	65.978,10	50.452,97
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>63.556,39</b>	<b>159.159,85</b>	<b>179.729,61</b>	<b>48.031,26</b>	<b>194.199,09</b>	<b>178.673,96</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>5.033.941,20</b>	<b>8.034.553,82</b>	<b>6.838.319,40</b>	<b>4.900.767,08</b>	<b>7.269.550,61</b>	<b>6.734.197,47</b>
	<b>DGN.04.UPP. - SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE</b>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	65,80	219,00	253,80	450,89	2.564,03	2.794,12
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>65,80</b>	<b>219,00</b>	<b>253,80</b>	<b>450,89</b>	<b>2.564,03</b>	<b>2.794,12</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>65,80</b>	<b>219,00</b>	<b>253,80</b>	<b>450,89</b>	<b>2.564,03</b>	<b>2.794,12</b>
	<b><u>DGN.04.UPQ. - QUALITA' E PROCESSI</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	5.631,36	3.883,52	9.324,60	11.594,12	37.288,30	36.260,88
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>5.631,36</b>	<b>3.883,52</b>	<b>9.324,60</b>	<b>11.594,12</b>	<b>37.288,30</b>	<b>36.260,88</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>5.631,36</b>	<b>3.883,52</b>	<b>9.324,60</b>	<b>11.594,12</b>	<b>37.288,30</b>	<b>36.260,88</b>
	<b><u>DGN.05. - DIREZIONE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO</u></b>						
	<b><u>DGN.05.COA. - DIRETTORE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E U.O. AFFERENTI</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.107,66	2.726,93	2.803,65	6.293,16	25.952,02	28.785,73
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.107,66</b>	<b>2.726,93</b>	<b>2.803,65</b>	<b>6.293,16</b>	<b>25.952,02</b>	<b>28.785,73</b>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						
DGN.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>						
DGN.1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>1.107,66</b>	<b>2.726,93</b>	<b>2.803,65</b>	<b>6.293,16</b>	<b>25.952,02</b>	<b>28.785,73</b>
	<b><u>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b><u>DGN.06.COT. - COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.375,20	0,00	0,00	8.375,20	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>8.375,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.375,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	4.230,00	0,00	0,00	4.230,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>4.230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	17.527.798,64	12.281.164,20	10.889.599,50	17.060.302,37	14.275.189,27	13.778.763,97
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>17.527.798,64</b>	<b>12.281.164,20</b>	<b>10.889.599,50</b>	<b>17.060.302,37</b>	<b>14.275.189,27</b>	<b>13.778.763,97</b>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						
DGN.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	48.734,00	97.468,00	48.734,00	0,00	156.828,54	108.094,54
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	156.105,60	2.688.604,85	626.953,51	425.234,36	706.366,86	644.529,55
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>204.839,60</b>	<b>2.786.072,85</b>	<b>675.687,51</b>	<b>425.234,36</b>	<b>863.195,40</b>	<b>752.624,09</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>17.745.243,44</b>	<b>15.067.237,05</b>	<b>11.565.287,01</b>	<b>17.498.141,93</b>	<b>15.138.384,67</b>	<b>14.531.388,06</b>
	<b><u>DGN.06.EOS. - ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	1.431,07	62.165,79	56.914,79	0,00	42.639,33	41.208,26
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.703,60	14.794,14	12.838,49	2.606,53	10.013,32	10.916,25
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>3.134,67</b>	<b>76.959,93</b>	<b>69.753,28</b>	<b>2.606,53</b>	<b>52.652,65</b>	<b>52.124,51</b>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	543,33	4.850,15	4.173,89	868,79	3.284,51	3.609,97
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>543,33</b>	<b>4.850,15</b>	<b>4.173,89</b>	<b>868,79</b>	<b>3.284,51</b>	<b>3.609,97</b>
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	37.319.915,40	44.899.426,46	38.891.266,00	25.729.677,83	40.523.746,11	28.918.994,98
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>37.319.915,40</b>	<b>44.899.426,46</b>	<b>38.891.266,00</b>	<b>25.729.677,83</b>	<b>40.523.746,11</b>	<b>28.918.994,98</b>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	67.432.014,55	67.432.014,55	0,00	59.545.364,75	59.545.364,75
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>67.432.014,55</b>	<b>67.432.014,55</b>	<b>0,00</b>	<b>59.545.364,75</b>	<b>59.545.364,75</b>
	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>						
DGN.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>37.323.593,40</b>	<b>112.413.251,09</b>	<b>106.397.207,72</b>	<b>25.733.153,15</b>	<b>100.125.048,02</b>	<b>88.520.094,21</b>
	<b><u>DGN.06.LTP. - LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	6.694.655,88	1.333.653,12	1.094.964,07	7.250.401,02	3.382.250,39	3.301.770,51
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.694.655,88</b>	<b>1.333.653,12</b>	<b>1.094.964,07</b>	<b>7.250.401,02</b>	<b>3.382.250,39</b>	<b>3.301.770,51</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	254.197.508,39	254.197.508,39	0,00	163.703.326,00	163.703.326,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>254.197.508,39</b>	<b>254.197.508,39</b>	<b>0,00</b>	<b>163.703.326,00</b>	<b>163.703.326,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>6.694.655,88</b>	<b>255.531.161,51</b>	<b>255.292.472,46</b>	<b>7.250.401,02</b>	<b>167.085.576,39</b>	<b>167.005.096,51</b>
	<b><u>DGN.06.UOT. - OSSERVAZIONE DELLA TERRA</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	36.785.631,26	24.266.368,64	24.868.872,82	41.765.715,05	17.299.054,77	22.265.583,42
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>36.785.631,26</b>	<b>24.266.368,64</b>	<b>24.868.872,82</b>	<b>41.765.715,05</b>	<b>17.299.054,77</b>	<b>22.265.583,42</b>

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<i>DGN.1.04.05.</i>	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	110.898.699,50	110.898.699,50	0,00	98.527.925,85	98.527.925,85
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	<b>0,00</b>	<b>110.898.699,50</b>	<b>110.898.699,50</b>	<b>0,00</b>	<b>98.527.925,85</b>	<b>98.527.925,85</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>36.785.631,26</b>	<b>135.165.068,14</b>	<b>135.767.572,32</b>	<b>41.765.715,05</b>	<b>115.826.980,62</b>	<b>120.793.509,27</b>
	<b><u>DGN.06.URS. - UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
<i>DGN.1.01.01.</i>	Retribuzioni lorde	868,36	53.908,78	49.386,68	0,00	13.206,56	12.338,20
<i>DGN.1.01.02.</i>	Contributi sociali a carico dell'ente	1.479,21	12.897,28	11.738,33	0,00	3.297,38	1.818,17
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	<b>2.347,57</b>	<b>66.806,06</b>	<b>61.125,01</b>	<b>0,00</b>	<b>16.503,94</b>	<b>14.156,37</b>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
<i>DGN.1.02.01.</i>	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	448,13	4.217,67	3.786,55	0,00	1.054,10	605,97
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	<b>448,13</b>	<b>4.217,67</b>	<b>3.786,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.054,10</b>	<b>605,97</b>
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
<i>DGN.1.03.01.</i>	Acquisto di beni	77.401,05	125.624,44	170.252,26	15,32	110.591,62	31.068,03
<i>DGN.1.03.02.</i>	Acquisto di servizi	26.119,21	194.595,45	75.708,56	34.449,80	217.028,56	222.076,49
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<b>103.520,26</b>	<b>320.219,89</b>	<b>245.960,82</b>	<b>34.465,12</b>	<b>327.620,18</b>	<b>253.144,52</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>106.315,96</b>	<b>391.243,62</b>	<b>310.872,38</b>	<b>34.465,12</b>	<b>345.178,22</b>	<b>267.906,86</b>
	<b><u>DGN.06.UTI. - TECNOLOGIE E INGEGNERIA</u></b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						



# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	2.825,11	0,00	0,00	0,00	23.304,68	20.479,57
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	3.298,83	4.593,99	7.892,82
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.825,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.298,83</b>	<b>27.898,67</b>	<b>28.372,39</b>
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	1.099,48	1.510,97	2.610,45
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.099,48</b>	<b>1.510,97</b>	<b>2.610,45</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	67.054.747,32	2.397.568,38	20.771.662,80	37.471.038,30	41.445.948,67	11.831.650,10
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>67.054.747,32</b>	<b>2.397.568,38</b>	<b>20.771.662,80</b>	<b>37.471.038,30</b>	<b>41.445.948,67</b>	<b>11.831.650,10</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
DGN.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	577.101,98	0,00	0,00	675.968,98	0,00	98.867,00
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	11.242.971,62	11.242.971,62	0,00	10.126.000,00	10.126.000,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>577.101,98</b>	<b>11.242.971,62</b>	<b>11.242.971,62</b>	<b>675.968,98</b>	<b>10.126.000,00</b>	<b>10.224.867,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>67.634.674,41</b>	<b>13.640.540,00</b>	<b>32.014.634,42</b>	<b>38.151.405,59</b>	<b>51.601.358,31</b>	<b>22.087.499,94</b>
	<b>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	6.252,61	45.055,55	35.784,15	1.200,34	162.066,05	156.181,76
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	7.477,68	9.294,05	16.153,31	3.828,64	39.178,72	35.529,68
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>13.730,29</b>	<b>54.349,60</b>	<b>51.937,46</b>	<b>5.028,98</b>	<b>201.244,77</b>	<b>191.711,44</b>
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.185,89	3.036,92	5.131,75	1.276,03	29.315,19	27.405,33
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>3.185,89</b>	<b>3.036,92</b>	<b>5.131,75</b>	<b>1.276,03</b>	<b>29.315,19</b>	<b>27.405,33</b>
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	9.276.016,54	2.836.084,61	3.671.225,99	6.965.233,97	4.808.578,78	2.435.026,54
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.276.016,54</b>	<b>2.836.084,61</b>	<b>3.671.225,99</b>	<b>6.965.233,97</b>	<b>4.808.578,78</b>	<b>2.435.026,54</b>
	<b><u>1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	9.152,04	9.152,04
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	829,00	45.781.942,61	45.781.942,61	829,00	10.148.252,03	10.148.252,03
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>829,00</b>	<b>45.781.942,61</b>	<b>45.781.942,61</b>	<b>829,00</b>	<b>10.157.404,07</b>	<b>10.157.404,07</b>
	<b><u>1.10. - Altre spese correnti</u></b>						
DGN.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>9.293.761,72</b>	<b>48.675.413,74</b>	<b>49.510.237,81</b>	<b>6.972.367,98</b>	<b>15.196.542,81</b>	<b>12.811.547,38</b>
	<b><u>DGN.06.VUM. - VOLO UMANO E MICROGRAVITA'</u></b>						
	<b><u>1. - Spese correnti</u></b>						
	<b><u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>						
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	3.893.405,45	4.381.235,19	4.273.587,35	2.854.064,28	5.522.461,57	4.473.863,60

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b><i>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</i></b>	<b>3.893.405,45</b>	<b>4.381.235,19</b>	<b>4.273.587,35</b>	<b>2.854.064,28</b>	<b>5.522.461,57</b>	<b>4.473.863,60</b>
	<b><i>1.04. - Trasferimenti correnti</i></b>						
DGN.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	10.485,73	0,00	1.706,25
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	14.244,02	156.383.228,51	156.083.228,51	14.244,02	124.124.877,00	124.124.877,00
	<b><i>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</i></b>	<b>14.244,02</b>	<b>156.383.228,51</b>	<b>156.083.228,51</b>	<b>24.729,75</b>	<b>124.124.877,00</b>	<b>124.126.583,25</b>
	<b><i>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</i></b>	<b>3.907.649,47</b>	<b>160.764.463,70</b>	<b>160.356.815,86</b>	<b>2.878.794,03</b>	<b>129.647.338,57</b>	<b>128.600.446,85</b>
	<b><u>DGN.07. - SERVIZI E AFFARI GENERALI</u></b>						
	<b><u>DGN.07.GEN. - SPESE GENERALI</u></b>						
	<b><i>1. - Spese correnti</i></b>						
	<b><i>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</i></b>						
DGN.1.01.01.	Retribuzioni lorde	318.586,20	21.190.597,99	21.099.645,69	377.792,56	19.013.310,21	18.919.252,63
DGN.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	828.525,44	5.039.841,70	4.938.243,65	895.243,18	4.594.846,67	4.523.752,26
	<b><i>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</i></b>	<b>1.147.111,64</b>	<b>26.230.439,69</b>	<b>26.037.889,34</b>	<b>1.273.035,74</b>	<b>23.608.156,88</b>	<b>23.443.004,89</b>
	<b><i>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</i></b>						
DGN.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	286.683,09	2.012.750,69	1.954.987,25	438.091,08	1.952.396,99	1.945.901,15
	<b><i>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</i></b>	<b>286.683,09</b>	<b>2.012.750,69</b>	<b>1.954.987,25</b>	<b>438.091,08</b>	<b>1.952.396,99</b>	<b>1.945.901,15</b>
	<b><i>1.03. - Acquisto di beni e servizi</i></b>						
DGN.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.382.638,80	1.592.707,78	1.399.260,29	1.482.367,83	1.409.467,57	1.382.799,45
	<b><i>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</i></b>	<b>1.382.638,80</b>	<b>1.592.707,78</b>	<b>1.399.260,29</b>	<b>1.482.367,83</b>	<b>1.409.467,57</b>	<b>1.382.799,45</b>

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b><u>1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>						
DGN.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	30.338,08	849.683,85	823.676,70	27.670,00	758.242,80	755.574,72
DGN.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	104.762,93	0,00	0,00	105.075,93	0,00	313,00
DGN.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.04.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	38.442.718,90	38.442.718,90	0,00	36.301.013,17	36.181.580,17
	<b><u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>135.101,01</b>	<b>43.292.402,75</b>	<b>39.266.395,60</b>	<b>132.745,93</b>	<b>37.059.255,97</b>	<b>36.937.467,89</b>
	<b><u>1.05. - Trasferimenti di tributi</u></b>						
DGN.1.05.01.	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	163.631,56	0,00	0,00	163.631,56	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi</u></b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>1.07. - Interessi passivi</u></b>						
DGN.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	103.058,11	103.058,11	0,00	235.200,00	235.200,00
DGN.1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.07.06.	Altri interessi passivi	0,00	3.313,11	3.313,11	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u></b>	<b>0,00</b>	<b>106.371,22</b>	<b>106.371,22</b>	<b>0,00</b>	<b>235.200,00</b>	<b>235.200,00</b>
	<b><u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u></b>						
DGN.1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	898.210,14	765.732,18	262.898,50	1.942.375,35	1.151.276,29	1.932.297,92
	<b><u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u></b>	<b>898.210,14</b>	<b>765.732,18</b>	<b>262.898,50</b>	<b>1.942.375,35</b>	<b>1.151.276,29</b>	<b>1.932.297,92</b>
	<b><u>1.10. - Altre spese correnti</u></b>						
DGN.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.1.10.04.	Premi di assicurazione	22.560,14	113.485,20	110.075,91	22.560,14	118.697,72	118.697,72
DGN.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.357,32	60.989,11	61.654,60	1.691,83	38.287,88	37.622,39
DGN.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	12.097,85	6.265,18	3.573,03	9.485,03	19.771,51	5.522,94
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>37.015,31</b>	<b>180.739,49</b>	<b>175.303,54</b>	<b>33.737,00</b>	<b>176.757,11</b>	<b>161.843,05</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>4.050.391,55</b>	<b>74.181.143,80</b>	<b>69.203.105,74</b>	<b>5.465.984,49</b>	<b>65.592.510,81</b>	<b>66.038.514,35</b>
	<b>DGN.08. - FONDI</b>						
	<b>DGN.08.FON. - FONDI</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>						
DGN.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.03. - ATTIVITA' AFFERENTI PRESIDENZA</b>						
	<b>DGN.03.ITT. - UNITA' INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO DELLE TECNOLOGIE</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b>2.05. - Altre spese in conto capitale</b>						
DGN.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.03.REU. - RELAZION ESTERNE E URP</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	103.700,00	103.700,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>103.700,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.700,00</b>	<b>103.700,00</b>
	<b><u>DGN.03.USP. - SUPPORTO ORGANI E PARTECIPATE</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<u>2.05. - Altre spese in conto capitale</u>						
DGN.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	665.716,47	545.706,65	447.961,88	671.395,29	215.155,47	220.834,29
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	58.447,49	0,00	58.447,49	78.281,06	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<b>724.163,96</b>	<b>545.706,65</b>	<b>506.409,37</b>	<b>749.676,35</b>	<b>215.155,47</b>	<b>220.834,29</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>724.163,96</b>	<b>545.706,65</b>	<b>506.409,37</b>	<b>749.676,35</b>	<b>215.155,47</b>	<b>220.834,29</b>
	<b><u>DGN.04.UCS. - CONSERVAZIONE E STATISTICA</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	94,56	295,00	213,00	0,00	1.263,67	1.169,11

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	<b>94,56</b>	<b>295,00</b>	<b>213,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.263,67</b>	<b>1.169,11</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>94,56</b>	<b>295,00</b>	<b>213,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.263,67</b>	<b>1.169,11</b>
	<b><u>DGN.04.UIS. - INFRASTRUTTURE E SISTEMI INFORMATIVI</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b><u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u></b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	3.425.960,23	1.704.910,30	2.405.672,27	2.247.281,78	1.649.390,84	423.447,15
DGN.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	636.218,55	0,00	0,00	817.657,79	0,00	181.439,24
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	170.058,00	90.598,94	7.930,00	10.215,06	18.145,06
	<i>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	<b>4.062.178,78</b>	<b>1.874.968,30</b>	<b>2.496.271,21</b>	<b>3.072.869,57</b>	<b>1.659.605,90</b>	<b>623.031,45</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>4.062.178,78</b>	<b>1.874.968,30</b>	<b>2.496.271,21</b>	<b>3.072.869,57</b>	<b>1.659.605,90</b>	<b>623.031,45</b>
	<b><u>DGN.05. - DIREZIONE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO</u></b>						
	<b><u>DGN.05.COA. - DIRETTORE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E U.O. AFFERENTI</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b><u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u></b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b><u>DGN.06.COT. - COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	1.645.460,28	16.823.494,86	12.036.533,47	1.637.699,55	8.477.443,98	8.469.683,25
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<b>1.645.460,28</b>	<b>16.823.494,86</b>	<b>12.036.533,47</b>	<b>1.637.699,55</b>	<b>8.477.443,98</b>	<b>8.469.683,25</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>1.645.460,28</b>	<b>16.823.494,86</b>	<b>12.036.533,47</b>	<b>1.637.699,55</b>	<b>8.477.443,98</b>	<b>8.469.683,25</b>
	<b><u>DGN.06.EOS. - ESPLORAZIONE E OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	11.597.356,42	7.733.628,00	7.031.612,04	9.696.659,11	8.449.979,00	6.549.281,69
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	603,90	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<b>11.597.960,32</b>	<b>7.733.628,00</b>	<b>7.031.612,04</b>	<b>9.697.263,01</b>	<b>8.449.979,00</b>	<b>6.549.281,69</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>11.597.960,32</b>	<b>7.733.628,00</b>	<b>7.031.612,04</b>	<b>9.697.263,01</b>	<b>8.449.979,00</b>	<b>6.549.281,69</b>
	<b><u>DGN.06.LTP. - LANCIATORI TRASPORTO SPAZIALE E PROGRAMMA PRORA</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	796.991,55	0,00	0,00	1.448.763,88	0,00	247.122,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<b>796.991,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.448.763,88</b>	<b>0,00</b>	<b>247.122,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>796.991,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.448.763,88</b>	<b>0,00</b>	<b>247.122,00</b>
	<b><u>DGN.06.UOT. - OSSERVAZIONE DELLA TERRA</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						



# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.2.02.01.	Beni materiali	3.141.353,89	4.700.000,00	1.878.593,13	3.431.783,89	55.839,00	346.269,00
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	310.666,67	89.333,33	0,00	110.666,67	200.000,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>3.452.020,56</b>	<b>4.789.333,33</b>	<b>1.878.593,13</b>	<b>3.542.450,56</b>	<b>255.839,00</b>	<b>346.269,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>3.452.020,56</b>	<b>4.789.333,33</b>	<b>1.878.593,13</b>	<b>3.542.450,56</b>	<b>255.839,00</b>	<b>346.269,00</b>
	<b><u>DGN.06.URS. - UNITA' DI RICERCA SCIENTIFICA</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b><u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u></b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	64.993,26	146.393,47	117.446,73	0,00	76.275,58	11.282,32
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	70.000,00	56.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>64.993,26</b>	<b>216.393,47</b>	<b>173.446,73</b>	<b>0,00</b>	<b>76.275,58</b>	<b>11.282,32</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>64.993,26</b>	<b>216.393,47</b>	<b>173.446,73</b>	<b>0,00</b>	<b>76.275,58</b>	<b>11.282,32</b>
	<b><u>DGN.06.UTI. - TECNOLOGIE E INGEGNERIA</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b><u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u></b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	80.884.175,10	46.338.685,16	70.036.781,48	83.766.949,74	54.868.387,06	57.751.161,70
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>80.884.175,10</b>	<b>46.338.685,16</b>	<b>70.036.781,48</b>	<b>83.766.949,74</b>	<b>54.868.387,06</b>	<b>57.751.161,70</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>80.884.175,10</b>	<b>46.338.685,16</b>	<b>70.036.781,48</b>	<b>83.766.949,74</b>	<b>54.868.387,06</b>	<b>57.751.161,70</b>
	<b><u>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</u></b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b><u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u></b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	332.232,95	853.904,00	226.276,08	318.970,56	222.291,60	149.029,21

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>332.232,95</b>	<b>853.904,00</b>	<b>226.276,08</b>	<b>318.970,56</b>	<b>222.291,60</b>	<b>149.029,21</b>
	<b>2.03. - Contributi agli investimenti</b>						
DGN.2.03.03.	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.03. - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>332.232,95</b>	<b>853.904,00</b>	<b>226.276,08</b>	<b>318.970,56</b>	<b>222.291,60</b>	<b>149.029,21</b>
	<b>DGN.06.VUM. - VOLO UMANO E MICROGRAVITA'</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	2.055.073,01	437.987,90	1.064.784,86	2.210.511,29	1.243.930,82	1.399.369,10
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>2.055.073,01</b>	<b>437.987,90</b>	<b>1.064.784,86</b>	<b>2.210.511,29</b>	<b>1.243.930,82</b>	<b>1.399.369,10</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>2.055.073,01</b>	<b>437.987,90</b>	<b>1.064.784,86</b>	<b>2.210.511,29</b>	<b>1.243.930,82</b>	<b>1.399.369,10</b>
	<b>DGN.07. - SERVIZI E AFFARI GENERALI</b>						
	<b>DGN.07.GEN. - SPESE GENERALI</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
DGN.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DGN.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DGN.03. - ATTIVITA' AFFERENTI PRESIDENZA</b>						
	<b>DGN.03.USP. - SUPPORTO ORGANI E PARTECIPATE</b>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>						
DGN.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.04.UCS. - CONSERVAZIONE E STATISTICA</u></b>						
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>						
DGN.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>DGN.07. - SERVIZI E AFFARI GENERALI</u></b>						
	<b><u>DGN.07.GEN. - SPESE GENERALI</u></b>						
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>						
DGN.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	<b>52.588,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52.588,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>52.588,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52.588,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>						

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.4.03.01.	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>						
	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00
	<u>TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>96.000.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.000.000,00</b>	<b>96.000.000,00</b>
	<b><u>DGN.04. - ATTIVITA' AFFERENTI DIREZIONE GENERALE</u></b>						
	<b><u>DGN.04.CGS. - CGS MATERA</u></b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
DGN.7.02.99.	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>						
	Altre uscite per conto terzi	3.284.321,74	2.955.829,06	6.240.147,80	174.881,72	3.284.318,74	174.878,72
	<u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	<b>3.284.321,74</b>	<b>2.955.829,06</b>	<b>6.240.147,80</b>	<b>174.881,72</b>	<b>3.284.318,74</b>	<b>174.878,72</b>
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>3.284.321,74</b>	<b>2.955.829,06</b>	<b>6.240.147,80</b>	<b>174.881,72</b>	<b>3.284.318,74</b>	<b>174.878,72</b>
	<b><u>DGN.05. - DIREZIONE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO</u></b>						
	<b><u>DGN.05.COA. - DIRETTORE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E U.O. AFFERENTI</u></b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
DGN.7.01.99.	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>						
	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b><u>DGN.06. - DIREZIONE COORDINAMENTO TECNICO SCIENTIFICO</u></b>						
	<b><u>DGN.06.UTN. - TELECOMUNICAZIONI E NAVIGAZIONE</u></b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b><u>7.01. - Uscite per partite di giro</u></b>						
DGN.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	2.604.004,51	125.798,92	1.558.190,56	3.243.514,19	0,00	160.000,00
	<b><u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u></b>	<b>2.604.004,51</b>	<b>125.798,92</b>	<b>1.558.190,56</b>	<b>3.243.514,19</b>	<b>0,00</b>	<b>160.000,00</b>
	<b><u>7.02. - Uscite per conto terzi</u></b>						
DGN.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	511.386,38	0,00	119.579,69	340.924,25	460.503,94
	<b><u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u></b>	<b>0,00</b>	<b>511.386,38</b>	<b>0,00</b>	<b>119.579,69</b>	<b>340.924,25</b>	<b>460.503,94</b>
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>2.604.004,51</b>	<b>637.185,30</b>	<b>1.558.190,56</b>	<b>3.363.093,88</b>	<b>340.924,25</b>	<b>620.503,94</b>
	<b><u>DGN.09. - PARTITE DI GIRO</u></b>						
	<b><u>DGN.09.PDG. - PARTITE DI GIRO</u></b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b><u>7.01. - Uscite per partite di giro</u></b>						
DGN.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	2.127.378,34	6.682.169,88	7.223.771,43	1.658.505,95	5.964.706,30	5.495.833,91
DGN.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.619.910,21	9.403.028,99	9.223.070,88	1.699.152,58	8.184.534,02	8.158.233,56
DGN.7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.000,00	13.146,80	15.146,80	3.240,00	26.557,73	27.797,73
DGN.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	1.053.848,89	2.412.396,83	2.813.106,83	5.019.260,72	1.236.609,31	5.103.380,93
	<b><u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u></b>	<b>4.803.137,44</b>	<b>18.510.742,50</b>	<b>19.275.095,94</b>	<b>8.380.159,25</b>	<b>15.412.407,36</b>	<b>18.785.246,13</b>
	<b><u>7.02. - Uscite per conto terzi</u></b>						
DGN.7.02.03.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	749,69	118.121,32	118.871,01

# AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
DGN.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	18.253,81	49.135,94	9.996,72	18.389,73	16.630,15	16.766,07
DGN.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</b>	<b>18.253,81</b>	<b>49.135,94</b>	<b>9.996,72</b>	<b>19.139,42</b>	<b>134.751,47</b>	<b>135.637,08</b>
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>4.821.391,25</b>	<b>18.559.878,44</b>	<b>19.285.092,66</b>	<b>8.399.298,67</b>	<b>15.547.158,83</b>	<b>18.920.883,21</b>
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>312.582.980,97</b>	<b>940.776.387,42</b>	<b>962.409.884,52</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>829.795.752,82</b>
	<b><u>Riepilogo dei titoli</u></b>						
	<b><i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</i></b>						
	<i>Titolo I</i>	196.205.330,89	839.009.097,95	839.875.532,13	156.376.789,80	680.754.917,09	638.207.553,83
	<i>Titolo II</i>	105.615.344,33	79.614.396,67	95.450.921,37	106.445.154,51	75.573.872,08	75.871.933,12
	<i>Titolo III</i>	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00
	<i>Titolo VII</i>	10.709.717,50	22.152.892,80	27.083.431,02	11.937.274,27	19.172.401,82	19.716.265,87
	<b><i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va</i></b>	<b>312.582.980,97</b>	<b>940.776.387,42</b>	<b>962.409.884,52</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>829.795.752,82</b>
	<b><u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u></b>						
	<i>Titolo I</i>	196.205.330,89	839.009.097,95	839.875.532,13	156.376.789,80	680.754.917,09	638.207.553,83
	<i>Titolo II</i>	105.615.344,33	79.614.396,67	95.450.921,37	106.445.154,51	75.573.872,08	75.871.933,12
	<i>Titolo III</i>	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000.000,00	96.000.000,00
	<i>Titolo VII</i>	10.709.717,50	22.152.892,80	27.083.431,02	11.937.274,27	19.172.401,82	19.716.265,87

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020**

**USCITE**

		ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE</b>	<b>312.582.980,97</b>	<b>940.776.387,42</b>	<b>962.409.884,52</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>829.795.752,82</b>
	<i>Avanzo finanziario</i>		230.106.389,59				
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>312.582.980,97</b>		<b>962.409.884,52</b>	<b>274.811.806,83</b>	<b>871.501.190,99</b>	<b>829.795.752,82</b>

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b><u>DGN. - ASI-DIREZIONE GENERALE</u></b>									
	<b><i>2. - Trasferimenti correnti</i></b>									
	<b><i>2.01. - Trasferimenti correnti</i></b>									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	899.238.397,00	229.960.000,00	839.664,00	1.128.358.733,00	1.074.986.762,41	57.160.000,00	1.132.146.762,41	3.788.029,41	
2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali		446.478,61		446.478,61	446.478,61		446.478,61		
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	<b>899.238.397,00</b>	<b>230.406.478,61</b>	<b>839.664,00</b>	<b>1.128.805.211,61</b>	<b>1.075.433.241,02</b>	<b>57.160.000,00</b>	<b>1.132.593.241,02</b>	<b>3.788.029,41</b>	
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea		914.503,53		914.503,53	981.264,44		981.264,44	66.760,91	
2.01.05.02.	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		333.366,95		333.366,95	681.866,95		681.866,95	348.500,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	<b>0,00</b>	<b>1.247.870,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.247.870,48</b>	<b>1.663.131,39</b>	<b>0,00</b>	<b>1.663.131,39</b>	<b>415.260,91</b>	
	<b><u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>899.238.397,00</b>	<b>231.654.349,09</b>	<b>839.664,00</b>	<b>1.130.053.082,09</b>	<b>1.077.096.372,41</b>	<b>57.160.000,00</b>	<b>1.134.256.372,41</b>	<b>4.203.290,32</b>	



**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +	In -	6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>899.238.397,00</b>	<b>231.654.349,09</b>	<b>839.664,00</b>	<b>1.130.053.082,09</b>	<b>1.077.096.372,41</b>	<b>57.160.000,00</b>	<b>1.134.256.372,41</b>	<b>4.203.290,32</b>	
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>									
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi		1.799.000,00		1.799.000,00	12.051.908,00		12.051.908,00	10.252.908,00	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	<b>0,00</b>	<b>1.799.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.799.000,00</b>	<b>12.051.908,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.051.908,00</b>	<b>10.252.908,00</b>	
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	<b>0,00</b>	<b>1.799.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.799.000,00</b>	<b>12.051.908,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.051.908,00</b>	<b>10.252.908,00</b>	
	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
3.04.02.03.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese		2.000.000,00		2.000.000,00	2.000.000,00		2.000.000,00		
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
3.05.02.01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)		10.026,54		10.026,54	10.026,54		10.026,54		
3.05.02.03.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso		444,60		444,60	1.888,90		1.888,90	1.444,30	
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	<b>0,00</b>	<b>10.471,14</b>	<b>0,00</b>	<b>10.471,14</b>	<b>11.915,44</b>	<b>0,00</b>	<b>11.915,44</b>	<b>1.444,30</b>	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	300.000,00			300.000,00	313.970,00	95.718,36	409.688,36	109.688,36	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>313.970,00</b>	<b>95.718,36</b>	<b>409.688,36</b>	<b>109.688,36</b>	
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	<b>300.000,00</b>	<b>10.471,14</b>	<b>0,00</b>	<b>310.471,14</b>	<b>325.885,44</b>	<b>95.718,36</b>	<b>421.603,80</b>	<b>111.132,66</b>	
	<b>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>300.000,00</b>	<b>3.809.471,14</b>	<b>0,00</b>	<b>4.109.471,14</b>	<b>14.377.793,44</b>	<b>95.718,36</b>	<b>14.473.511,80</b>	<b>10.364.040,66</b>	
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>									

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>									
	9.01.01. - Altre ritenute									
9.01.01.02.	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00		3.392.847,16	11.607.152,84	6.682.169,88		6.682.169,88		4.924.982,96
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	<b>15.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.392.847,16</b>	<b>11.607.152,84</b>	<b>6.682.169,88</b>	<b>0,00</b>	<b>6.682.169,88</b>		<b>4.924.982,96</b>
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00	7.070.196,62	15.859,38	7.086.056,00		913.944,00
9.01.02.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.000.000,00	350.000,00		2.350.000,00	2.126.289,03		2.126.289,03		223.710,97
9.01.02.99.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00			300.000,00	174.112,31	16.571,65	190.683,96		109.316,04
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	<b>10.300.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.650.000,00</b>	<b>9.370.597,96</b>	<b>32.431,03</b>	<b>9.403.028,99</b>		<b>1.246.971,01</b>
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
9.01.03.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	13.146,80		13.146,80		36.853,20
9.01.03.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>13.146,80</b>	<b>0,00</b>	<b>13.146,80</b>		<b>46.853,20</b>
9.01.99.03.	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro Rimborso di fondi economici e carte aziendali	570.000,00	1.675.000,00		2.245.000,00	210.000,00	1.977.500,00	2.187.500,00		57.500,00
9.01.99.99.	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	3.260.000,00	125.798,92	1.720.167,20	1.665.631,72	315.661,90	35.033,85	350.695,75		1.314.935,97
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	<b>3.830.000,00</b>	<b>1.800.798,92</b>	<b>1.720.167,20</b>	<b>3.910.631,72</b>	<b>525.661,90</b>	<b>2.012.533,85</b>	<b>2.538.195,75</b>		<b>1.372.435,97</b>
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	<b>29.190.000,00</b>	<b>2.150.798,92</b>	<b>5.113.014,36</b>	<b>26.227.784,56</b>	<b>16.591.576,54</b>	<b>2.044.964,88</b>	<b>18.636.541,42</b>		<b>7.591.243,14</b>
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>									
9.02.03.02.	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00		505.000,00	1.495.000,00					1.495.000,00
	Totale 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>505.000,00</b>	<b>1.495.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>1.495.000,00</b>
9.02.04.01.	9.02.04. - Depositi di/presso terzi Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	49.135,94		49.135,94		550.864,06
	Totale 9.02.04. - Depositi	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>49.135,94</b>	<b>0,00</b>	<b>49.135,94</b>		<b>550.864,06</b>

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020												
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
In +	In -		1	2							3	4	5	6
	di/presso terzi													
9.02.99.99.	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi													
	Altre entrate per conto terzi		3.467.215,44		3.467.215,44	3.467.215,44		3.467.215,44						
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	<b>0,00</b>	<b>3.467.215,44</b>	<b>0,00</b>	<b>3.467.215,44</b>	<b>3.467.215,44</b>	<b>0,00</b>	<b>3.467.215,44</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>		
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	<b>2.600.000,00</b>	<b>3.467.215,44</b>	<b>505.000,00</b>	<b>5.562.215,44</b>	<b>3.516.351,38</b>	<b>0,00</b>	<b>3.516.351,38</b>					<b>2.045.864,06</b>	
	<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>31.790.000,00</b>	<b>5.618.014,36</b>	<b>5.618.014,36</b>	<b>31.790.000,00</b>	<b>20.107.927,92</b>	<b>2.044.964,88</b>	<b>22.152.892,80</b>					<b>9.637.107,20</b>	
	<u>Totale DGN. - ASI-DIREZIONE GENERALE</u>	<b>931.328.397,00</b>	<b>241.081.834,59</b>	<b>6.457.678,36</b>	<b>1.165.952.553,23</b>	<b>1.111.582.093,77</b>	<b>59.300.683,24</b>	<b>1.170.882.777,01</b>				<b>4.930.223,78</b>		

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>									
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va ASI-DIREZIONE GENERALE</b>									
	<i>Titolo II</i>	899.238.397,00	231.654.349,09	839.664,00	1.130.053.082,09	1.077.096.372,41	57.160.000,00	1.134.256.372,41	4.203.290,32	0,00
	<i>Titolo III</i>	300.000,00	3.809.471,14	0,00	4.109.471,14	14.377.793,44	95.718,36	14.473.511,80	10.364.040,66	0,00
	<i>Titolo IX</i>	31.790.000,00	5.618.014,36	5.618.014,36	31.790.000,00	20.107.927,92	2.044.964,88	22.152.892,80	0,00	9.637.107,20
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ASI-DIREZIONE GENERALE</b>	<b>931.328.397,00</b>	<b>241.081.834,59</b>	<b>6.457.678,36</b>	<b>1.165.952.553,23</b>	<b>1.111.582.093,77</b>	<b>59.300.683,24</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>4.930.223,78</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>931.328.397,00</b>	<b>241.081.834,59</b>	<b>6.457.678,36</b>	<b>1.165.952.553,23</b>	<b>1.111.582.093,77</b>	<b>59.300.683,24</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>4.930.223,78</b>	
	<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>	<b>63.123.270,43</b>		<b>63.123.270,43</b>						
	<b>Disavanzo Finanziario</b>									
	<b>Disavanzo di Cassa</b>									
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>994.451.667,43</b>	<b>241.081.834,59</b>	<b>69.580.948,79</b>	<b>1.165.952.553,23</b>	<b>1.111.582.093,77</b>	<b>59.300.683,24</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>4.930.223,78</b>	

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b><u>DGN. - ASI-DIREZIONE GENERALE</u></b>									
	<b>1. - Spese correnti</b>									
	<b><u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	26.453.308,64	6.424.142,52	1.796.482,41	31.080.968,75	21.212.360,16	158.693,94	21.371.054,10		9.709.914,65
1.01.01.02.	Altre spese per il personale	1.008.199,26	242.446,66	111.435,10	1.139.210,82	492.086,25	36.592,43	528.678,68		610.532,14
	<b>Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde</b>	<b>27.461.507,90</b>	<b>6.666.589,18</b>	<b>1.907.917,51</b>	<b>32.220.179,57</b>	<b>21.704.446,41</b>	<b>195.286,37</b>	<b>21.899.732,78</b>		<b>10.320.446,79</b>
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	5.187.004,61	1.176.367,33	39.240,89	6.324.131,05	4.181.950,16	913.222,84	5.095.173,00		1.228.958,05
	<b>Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>5.187.004,61</b>	<b>1.176.367,33</b>	<b>39.240,89</b>	<b>6.324.131,05</b>	<b>4.181.950,16</b>	<b>913.222,84</b>	<b>5.095.173,00</b>		<b>1.228.958,05</b>
	<b><u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u></b>	<b>32.648.512,51</b>	<b>7.842.956,51</b>	<b>1.947.158,40</b>	<b>38.544.310,62</b>	<b>25.886.396,57</b>	<b>1.108.509,21</b>	<b>26.994.905,78</b>		<b>11.549.404,84</b>
	<b><u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>									

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.01.	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.949.415,62	317.596,07	10.500,16	2.256.511,53	1.460.673,48	326.105,95	1.786.779,43		469.732,10
1.02.01.02.	Imposta di registro e di bollo	50.000,00		8.500,00	41.500,00	1.812,00	5.774,00	7.586,00		33.914,00
1.02.01.06.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	500.000,00		50.000,00	450.000,00	129.004,48	162.953,93	291.958,41		158.041,59
1.02.01.10.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	400.000,00			400.000,00	210.641,00		210.641,00		189.359,00
1.02.01.11.	Imposta comunale sugli immobili (ICI)									
1.02.01.12.	Imposta Municipale Propria	24.000,00			24.000,00	23.187,00		23.187,00		813,00
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	27.200,00	8.500,00		35.700,00	5.742,16	7.148,18	12.890,34		22.809,66
	<b>Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>2.950.615,62</b>	<b>326.096,07</b>	<b>69.000,16</b>	<b>3.207.711,53</b>	<b>1.831.060,12</b>	<b>501.982,06</b>	<b>2.333.042,18</b>		<b>874.669,35</b>
	<b><u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>	<b>2.950.615,62</b>	<b>326.096,07</b>	<b>69.000,16</b>	<b>3.207.711,53</b>	<b>1.831.060,12</b>	<b>501.982,06</b>	<b>2.333.042,18</b>		<b>874.669,35</b>
	<b><u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>									
	1.03.01. - Acquisto di beni									



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020										
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
In +	In -		1	2							3	4
1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	83.000,00	1.000,00	23.846,53	60.153,47	15.616,90	5.009,73	20.626,63		39.526,84		
1.03.01.02.	Altri beni di consumo	704.645,60	30.852,45	312.000,00	423.498,05	101.871,79	66.155,00	168.026,79		255.471,26		
1.03.01.05.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	30.000,00	58.800,00		88.800,00	60.851,94	15.709,41	76.561,35		12.238,65		
	<b>Totale 1.03.01. - Acquisto di beni</b>	<b>817.645,60</b>	<b>90.652,45</b>	<b>335.846,53</b>	<b>572.451,52</b>	<b>178.340,63</b>	<b>86.874,14</b>	<b>265.214,77</b>		<b>307.236,75</b>		
	<b>1.03.02. - Acquisto di servizi</b>											
1.03.02.01.	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	295.720,52	64.868,53		360.589,05	212.630,40	59.441,65	272.072,05		88.517,00		
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	5.819.099,82	265.464,25	2.672.876,16	3.411.687,91	1.175.863,72	317.824,90	1.493.688,62		1.917.999,29		
1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	306.685,44		25.000,00	281.685,44	135.654,01	64.731,69	200.385,70		81.299,74		
1.03.02.05.	Utenze e canoni	1.927.000,00	15.000,00		1.942.000,00	1.227.521,54	268.453,79	1.495.975,33		446.024,67		
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	1.018.000,00	205.770,16	505.702,01	718.068,15	378.998,26	115.232,40	494.230,66		223.837,49		
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.784.063,11	112.599,61	52.293,75	1.844.368,97	448.354,07	360.859,84	809.213,91		1.035.155,06		
1.03.02.10.	Consulenze	162.200,00	62.137,50	1.868,89	222.468,61	29.240,94	63.975,04	93.215,98		129.252,63		

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +	In -	6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	169.367.036,21	15.499.850,76	58.545.373,22	126.321.513,75	26.129.360,75	78.921.282,64	105.050.643,39		21.270.870,36
1.03.02.12.	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	800.000,00			800.000,00	659.894,26	71.105,74	731.000,00		69.000,00
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.185.000,00	245.254,27	105.949,00	2.324.305,27	1.191.853,47	1.045.930,61	2.237.784,08		86.521,19
1.03.02.15.	Contratti di servizio pubblico	120.259,70			120.259,70					120.259,70
1.03.02.16.	Servizi amministrativi	55.000,00			55.000,00	5.962,16	1.123,57	7.085,73		47.914,27
1.03.02.17.	Servizi finanziari	500,00			500,00					500,00
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.110.000,00	465.000,00	37.599,61	2.537.400,39	1.403.978,37	1.020.185,34	2.424.163,71		113.236,68
1.03.02.99.	Altri servizi	1.033.241,95	33.346,53	51.348,00	1.015.240,48	138.292,04	126.620,91	264.912,95		750.327,53
	<b>Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi</b>	<b>186.983.806,75</b>	<b>16.969.291,61</b>	<b>61.998.010,64</b>	<b>141.955.087,72</b>	<b>33.137.603,99</b>	<b>82.436.768,12</b>	<b>115.574.372,11</b>		<b>26.380.715,61</b>
	<b><u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>187.801.452,35</b>	<b>17.059.944,06</b>	<b>62.333.857,17</b>	<b>142.527.539,24</b>	<b>33.315.944,62</b>	<b>82.523.642,26</b>	<b>115.839.586,88</b>		<b>26.687.952,36</b>
	<b><u>1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>									
	<b>1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>									
1.04.01.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	842.000,00	45.250,00	5.250,00	882.000,00	819.613,62	30.070,23	849.683,85		32.316,15

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020										
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
In +	In -		1	2							3	4
1.04.01.02.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.320.000,00	1.500,00	18.002,80	1.303.497,20	90.500,00	400.468,00	490.968,00		812.529,20		
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	<b>2.162.000,00</b>	<b>46.750,00</b>	<b>23.252,80</b>	<b>2.185.497,20</b>	<b>910.113,62</b>	<b>430.538,23</b>	<b>1.340.651,85</b>		<b>844.845,35</b>		
1.04.02.03.	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	303.600,00	16.850,00	1.850,00	318.600,00	156.619,59	33.100,00	189.719,59		128.880,41		
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	<b>303.600,00</b>	<b>16.850,00</b>	<b>1.850,00</b>	<b>318.600,00</b>	<b>156.619,59</b>	<b>33.100,00</b>	<b>189.719,59</b>		<b>128.880,41</b>		
1.04.03.01.	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese Trasferimenti correnti a imprese controllate		4.000.000,00		4.000.000,00		4.000.000,00	4.000.000,00				
1.04.03.99.	Trasferimenti correnti a altre imprese	103.500,00		36.000,00	67.500,00	18.000,00	13.500,00	31.500,00		36.000,00		
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	<b>103.500,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>36.000,00</b>	<b>4.067.500,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>4.013.500,00</b>	<b>4.031.500,00</b>		<b>36.000,00</b>		
1.04.04.01.	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.05.04.	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	501.515.000,00	231.868.970,04	45.314.470,04	688.069.500,00	684.455.083,46	2.400.590,92	686.855.674,38		1.213.825,62
1.04.05.99.	Altri Trasferimenti correnti alla UE	1.933.769,05	401.462,38	505.650,11	1.829.581,32	212.014,55		212.014,55		1.617.566,77
	<b>Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>503.448.769,05</b>	<b>232.270.432,42</b>	<b>45.820.120,15</b>	<b>689.899.081,32</b>	<b>684.667.098,01</b>	<b>2.400.590,92</b>	<b>687.067.688,93</b>		<b>2.831.392,39</b>
	<b><u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u></b>	<b>506.017.869,05</b>	<b>236.334.032,42</b>	<b>45.881.222,95</b>	<b>696.470.678,52</b>	<b>685.751.831,22</b>	<b>6.877.729,15</b>	<b>692.629.560,37</b>		<b>3.841.118,15</b>
	<b><u>1.05. - Trasferimenti di tributi</u></b>									
1.05.01.01.	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni									
1.05.01.02.	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni									
	<b>Totale 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>Totale 1.05. - Trasferimenti di tributi</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><u>1.07. - Interessi passivi</u></b>									

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -									
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.07.04.05.	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	500.000,00			500.000,00	103.058,11		103.058,11		396.941,89
	Totale 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>103.058,11</b>	<b>0,00</b>	<b>103.058,11</b>		<b>396.941,89</b>
1.07.05.05.	1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti									
	Totale 1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.07.06.02.	1.07.06. - Altri interessi passivi Interessi di mora	50.000,00			50.000,00	3.313,11		3.313,11		46.686,89
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>3.313,11</b>	<b>0,00</b>	<b>3.313,11</b>		<b>46.686,89</b>
	<b>Totale 1.07. - Interessi passivi</b>	<b>550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>550.000,00</b>	<b>106.371,22</b>	<b>0,00</b>	<b>106.371,22</b>		<b>443.628,78</b>
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>									

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -									
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.09.01.01.	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.300.000,00		1.061,09	1.298.938,91	262.898,50	502.833,68	765.732,18		533.206,73
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.061,09</b>	<b>1.298.938,91</b>	<b>262.898,50</b>	<b>502.833,68</b>	<b>765.732,18</b>		<b>533.206,73</b>
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.061,09</b>	<b>1.298.938,91</b>	<b>262.898,50</b>	<b>502.833,68</b>	<b>765.732,18</b>		<b>533.206,73</b>
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>									
1.10.01.01.	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	Fondo di riserva	7.758.854,52		5.779.754,51	1.979.100,01					1.979.100,01
1.10.01.04.	Fondo rinnovi contrattuali	759.018,53		15.443,34	743.575,19					743.575,19
1.10.01.99.	Altri fondi e accantonamenti	21.678.389,37	3.886.594,77	1.373.170,71	24.191.813,43					24.191.813,43
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	<b>30.196.262,42</b>	<b>3.886.594,77</b>	<b>7.168.368,56</b>	<b>26.914.488,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>26.914.488,63</b>
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		7	8						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato	10.131.497,25	5.457.189,20	3.428.686,25	12.160.000,20					12.160.000,20
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	<b>10.131.497,25</b>	<b>5.457.189,20</b>	<b>3.428.686,25</b>	<b>12.160.000,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>12.160.000,20</b>
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01.	Premi di assicurazione contro i danni	289.240,00			289.240,00	236.454,86	3.409,29	239.864,15		49.375,85
1.10.04.99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.									
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	<b>289.240,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>289.240,00</b>	<b>236.454,86</b>	<b>3.409,29</b>	<b>239.864,15</b>		<b>49.375,85</b>
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01.	Spese dovute a sanzioni	5.000,00	10.000,00		15.000,00	13.429,00		13.429,00		1.571,00
1.10.05.02.	Spese per risarcimento danni	5.000,00			5.000,00					5.000,00
1.10.05.04.	Oneri da contenzioso	1.750.000,00	1.538.069,33	2.048.069,33	1.240.000,00	47.560,11		47.560,11		1.192.439,89
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	<b>1.760.000,00</b>	<b>1.548.069,33</b>	<b>2.048.069,33</b>	<b>1.260.000,00</b>	<b>60.989,11</b>	<b>0,00</b>	<b>60.989,11</b>		<b>1.199.010,89</b>
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99.	Altre spese correnti n.a.c.	97.200,00			97.200,00	27.682,34	11.363,74	39.046,08		58.153,92

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	97.200,00	0,00	0,00	97.200,00	27.682,34	11.363,74	39.046,08		58.153,92
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	42.474.199,67	10.891.853,30	12.645.124,14	40.720.928,83	325.126,31	14.773,03	339.899,34		40.381.029,49
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	<b>773.742.649,20</b>	<b>272.454.882,36</b>	<b>122.877.423,91</b>	<b>923.320.107,65</b>	<b>747.479.628,56</b>	<b>91.529.469,39</b>	<b>839.009.097,95</b>		<b>84.311.009,70</b>
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>									
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.01.	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	20.000,00			20.000,00					20.000,00
2.02.01.03.	Mobili e arredi	120.000,00			120.000,00					120.000,00
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	130.000,00		35.000,00	95.000,00		35.523,14	35.523,14		59.476,86
2.02.01.05.	Attrezzature	170.932.729,47	29.209.606,57	87.270.317,02	112.872.019,02	24.061.937,03	53.466.613,15	77.528.550,18		35.343.468,84
2.02.01.06.	Macchine per ufficio	32.000,00		1.054,00	30.946,00		607,56	607,56		30.338,44
2.02.01.07.	Hardware	1.818.379,06	340.502,70	1.298.790,98	860.090,78	253.367,26	173.999,16	427.366,42		432.724,36
2.02.01.09.	Beni immobili	7.323.626,37		29.917,33	7.293.709,04	253.222,62	1.039.440,42	1.292.663,04		6.001.046,00



**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +	In -	6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.99.	Altri beni materiali	50.000,00		30.000,00	20.000,00	213,00	82,00	295,00		19.705,00
	<b>Totale 2.02.01. - Beni materiali</b>	<b>180.426.734,90</b>	<b>29.550.109,27</b>	<b>88.665.079,33</b>	<b>121.311.764,84</b>	<b>24.568.739,91</b>	<b>54.716.265,43</b>	<b>79.285.005,34</b>		<b>42.026.759,50</b>
2.02.02.01.	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
	Terreni									
	<b>Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2.02.03.02.	2.02.03. - Beni immateriali									
	Software	467.283,33	139.623,00	232.573,00	374.333,33	102.650,12	176.782,21	279.432,33		94.901,00
2.02.03.03.	Brevetti									
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi		600.000,00		600.000,00					600.000,00
2.02.03.99.	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.		100.000,00		100.000,00	43.948,82	6.010,18	49.959,00		50.041,00
	<b>Totale 2.02.03. - Beni immateriali</b>	<b>467.283,33</b>	<b>839.623,00</b>	<b>232.573,00</b>	<b>1.074.333,33</b>	<b>146.598,94</b>	<b>182.792,39</b>	<b>329.391,33</b>		<b>744.942,00</b>
	<b><u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u></b>	<b>180.894.018,23</b>	<b>30.389.732,27</b>	<b>88.897.652,33</b>	<b>122.386.098,17</b>	<b>24.715.338,85</b>	<b>54.899.057,82</b>	<b>79.614.396,67</b>		<b>42.771.701,50</b>
	<u>2.05. - Altre spese in conto capitale</u>									

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +	In -	7	8						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.05.99.99.	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									
	Altre spese in conto capitale n.a.c.	8.000.000,00		6.000.000,00	2.000.000,00					2.000.000,00
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	<b>8.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>2.000.000,00</b>
	<u>Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale</u>	<b>8.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>2.000.000,00</b>
	<b>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>188.894.018,23</b>	<b>30.389.732,27</b>	<b>94.897.652,33</b>	<b>124.386.098,17</b>	<b>24.715.338,85</b>	<b>54.899.057,82</b>	<b>79.614.396,67</b>		<b>44.771.701,50</b>
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>									
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>									
3.01.01.03.	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	25.000,00	15.000,00		40.000,00					40.000,00
	Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	<b>25.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>40.000,00</b>
	<u>Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	<b>25.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>40.000,00</b>
	<b>Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>25.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>40.000,00</b>

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>									
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>									
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4.03.01.06.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente									
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>									
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
In +	In -		1	2							3	4
7.01.01.02.	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00		3.392.847,16	11.607.152,84	5.096.393,09	1.585.776,79	6.682.169,88		4.924.982,96		
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	<b>15.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.392.847,16</b>	<b>11.607.152,84</b>	<b>5.096.393,09</b>	<b>1.585.776,79</b>	<b>6.682.169,88</b>		<b>4.924.982,96</b>		
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
7.01.02.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00	5.908.810,82	1.177.245,18	7.086.056,00		913.944,00		
7.01.02.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.000.000,00	350.000,00		2.350.000,00	1.752.749,41	373.539,62	2.126.289,03		223.710,97		
7.01.02.99.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00			300.000,00	187.736,60	2.947,36	190.683,96		109.316,04		
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	<b>10.300.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.650.000,00</b>	<b>7.849.296,83</b>	<b>1.553.732,16</b>	<b>9.403.028,99</b>		<b>1.246.971,01</b>		
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo											
7.01.03.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	13.146,80		13.146,80		36.853,20		

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.03.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>13.146,80</b>	<b>0,00</b>	<b>13.146,80</b>		<b>46.853,20</b>
7.01.99.01.	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro Spese non andate a buon fine									
7.01.99.03.	Costituzione fondi economici e carte aziendali	570.000,00	1.675.000,00		2.245.000,00	2.187.500,00		2.187.500,00		57.500,00
7.01.99.99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.260.000,00	125.798,92	1.720.167,20	1.665.631,72	207.508,73	143.187,02	350.695,75		1.314.935,97
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	<b>3.830.000,00</b>	<b>1.800.798,92</b>	<b>1.720.167,20</b>	<b>3.910.631,72</b>	<b>2.395.008,73</b>	<b>143.187,02</b>	<b>2.538.195,75</b>		<b>1.372.435,97</b>
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	<b>29.190.000,00</b>	<b>2.150.798,92</b>	<b>5.113.014,36</b>	<b>26.227.784,56</b>	<b>15.353.845,45</b>	<b>3.282.695,97</b>	<b>18.636.541,42</b>		<b>7.591.243,14</b>
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>									
7.02.03.02.	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00		505.000,00	1.495.000,00					1.495.000,00

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		3	4						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	0,00	505.000,00	1.495.000,00	0,00	0,00	0,00		1.495.000,00
7.02.04.02.	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	9.996,72	39.139,22	49.135,94		550.864,06
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	9.996,72	39.139,22	49.135,94		550.864,06
7.02.99.99.	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
	Altre uscite per conto terzi		3.467.215,44		3.467.215,44	2.955.829,06	511.386,38	3.467.215,44		
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	3.467.215,44	0,00	3.467.215,44	2.955.829,06	511.386,38	3.467.215,44	0,00	
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	2.600.000,00	3.467.215,44	505.000,00	5.562.215,44	2.965.825,78	550.525,60	3.516.351,38		2.045.864,06
	<b>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	31.790.000,00	5.618.014,36	5.618.014,36	31.790.000,00	18.319.671,23	3.833.221,57	22.152.892,80		9.637.107,20
	<b>Totale DGN. - ASI-DIREZIONE GENERALE</b>	994.451.667,43	308.477.628,99	223.393.090,60	1.079.536.205,82	790.514.638,64	150.261.748,78	940.776.387,42		138.759.818,40

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>									
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va ASI-DIREZIONE GENERALE</b>									
	<i>Titolo I</i>	773.742.649,20	272.454.882,36	122.877.423,91	923.320.107,65	747.479.628,56	91.529.469,39	839.009.097,95	0,00	84.311.009,70
	<i>Titolo II</i>	188.894.018,23	30.389.732,27	94.897.652,33	124.386.098,17	24.715.338,85	54.899.057,82	79.614.396,67	0,00	44.771.701,50
	<i>Titolo III</i>	25.000,00	15.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VII</i>	31.790.000,00	5.618.014,36	5.618.014,36	31.790.000,00	18.319.671,23	3.833.221,57	22.152.892,80	0,00	9.637.107,20
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ASI-DIREZIONE GENERALE</b>	<b>994.451.667,43</b>	<b>308.477.628,99</b>	<b>223.393.090,60</b>	<b>1.079.536.205,82</b>	<b>790.514.638,64</b>	<b>150.261.748,78</b>	<b>940.776.387,42</b>	<b>0,00</b>	<b>138.759.818,40</b>
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>994.451.667,43</b>	<b>308.477.628,99</b>	<b>223.393.090,60</b>	<b>1.079.536.205,82</b>	<b>790.514.638,64</b>	<b>150.261.748,78</b>	<b>940.776.387,42</b>		<b>138.759.818,40</b>
	<b>Disavanzo Amministrazione</b>		<b>86.416.347,41</b>		<b>86.416.347,41</b>					<b>86.416.347,41</b>
	<b>Avanzo Finanziario</b>							<b>230.106.389,59</b>	<b>230.106.389,59</b>	
	<b>Avanzo di Cassa</b>					<b>321.067.455,13</b>				
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>994.451.667,43</b>	<b>394.893.976,40</b>	<b>223.393.090,60</b>	<b>1.165.952.553,23</b>	<b>1.111.582.093,77</b>	<b>150.261.748,78</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>4.930.223,78</b>	

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.	52.818.477,03	42.834.477,00	9.984.000,00	52.818.477,00		0,03	1.181.177.210,03	1.117.821.239,41		63.355.970,62	67.144.000,00
2.01.01.02.							446.478,61	446.478,61			
	<b>52.818.477,03</b>	<b>42.834.477,00</b>	<b>9.984.000,00</b>	<b>52.818.477,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,03</b>	<b>1.181.623.688,64</b>	<b>1.118.267.718,02</b>	<b>0,00</b>	<b>63.355.970,62</b>	<b>67.144.000,00</b>
2.01.05.01.	1.705.613,19	950.688,21	754.924,98	1.705.613,19			2.620.116,72	1.931.952,65		688.164,07	754.924,98
2.01.05.02.	108.197,43	108.197,43		108.197,43			441.564,38	790.064,38	348.500,00		
	<b>1.813.810,62</b>	<b>1.058.885,64</b>	<b>754.924,98</b>	<b>1.813.810,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.061.681,10</b>	<b>2.722.017,03</b>	<b>348.500,00</b>	<b>688.164,07</b>	<b>754.924,98</b>
	<b>54.632.287,65</b>	<b>43.893.362,64</b>	<b>10.738.924,98</b>	<b>54.632.287,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,03</b>	<b>1.184.685.369,74</b>	<b>1.120.989.735,05</b>	<b>348.500,00</b>	<b>64.044.134,69</b>	<b>67.898.924,98</b>



**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	54.632.287,65	43.893.362,64	10.738.924,98	54.632.287,62	0,00	0,03	1.184.685.369,74	1.120.989.735,05	348.500,00	64.044.134,69	67.898.924,98
3.01.02.01.	2.000.650,00	1.983.200,00	17.450,00	2.000.650,00			3.799.650,00	14.035.108,00	10.235.458,00		17.450,00
	<b>2.000.650,00</b>	<b>1.983.200,00</b>	<b>17.450,00</b>	<b>2.000.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.799.650,00</b>	<b>14.035.108,00</b>	<b>10.235.458,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.450,00</b>
	<b>2.000.650,00</b>	<b>1.983.200,00</b>	<b>17.450,00</b>	<b>2.000.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.799.650,00</b>	<b>14.035.108,00</b>	<b>10.235.458,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.450,00</b>
3.04.02.03.							2.000.000,00	2.000.000,00			
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.01.	80.164,97		80.164,97	80.164,97			90.191,51	10.026,54		80.164,97	80.164,97
3.05.02.03.	39.806,13	39.806,13		39.806,13			40.250,73	41.695,03	1.444,30		
	<b>119.971,10</b>	<b>39.806,13</b>	<b>80.164,97</b>	<b>119.971,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.442,24</b>	<b>51.721,57</b>	<b>1.444,30</b>	<b>80.164,97</b>	<b>80.164,97</b>
3.05.99.99.	368.009,01	152.313,86	95.449,08	247.762,94		120.246,07	668.009,01	466.283,86		201.725,15	191.167,44
	<b>368.009,01</b>	<b>152.313,86</b>	<b>95.449,08</b>	<b>247.762,94</b>	<b>0,00</b>	<b>120.246,07</b>	<b>668.009,01</b>	<b>466.283,86</b>	<b>0,00</b>	<b>201.725,15</b>	<b>191.167,44</b>
	<b>487.980,11</b>	<b>192.119,99</b>	<b>175.614,05</b>	<b>367.734,04</b>	<b>0,00</b>	<b>120.246,07</b>	<b>798.451,25</b>	<b>518.005,43</b>	<b>1.444,30</b>	<b>281.890,12</b>	<b>271.332,41</b>
	<b>2.488.630,11</b>	<b>2.175.319,99</b>	<b>193.064,05</b>	<b>2.368.384,04</b>	<b>0,00</b>	<b>120.246,07</b>	<b>6.598.101,25</b>	<b>16.553.113,43</b>	<b>10.236.902,30</b>	<b>281.890,12</b>	<b>288.782,41</b>

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.							11.607.152,84	6.682.169,88		4.924.982,96	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.607.152,84</b>	<b>6.682.169,88</b>	<b>0,00</b>	<b>4.924.982,96</b>	<b>0,00</b>
9.01.02.01.	3.130,24	3.130,24		3.130,24			8.003.130,24	7.073.326,86		929.803,38	15.859,38
9.01.02.02.	29.478,35	29.478,35		29.478,35			2.379.478,35	2.155.767,38		223.710,97	
9.01.02.99.	57.965,57	31.792,24	3.626,67	35.418,91		22.546,66	357.965,57	205.904,55		152.061,02	20.198,32
	<b>90.574,16</b>	<b>64.400,83</b>	<b>3.626,67</b>	<b>68.027,50</b>	<b>0,00</b>	<b>22.546,66</b>	<b>10.740.574,16</b>	<b>9.434.998,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.305.575,37</b>	<b>36.057,70</b>
9.01.03.01.							50.000,00	13.146,80		36.853,20	
9.01.03.02.							10.000,00			10.000,00	

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	13.146,80	0,00	46.853,20	0,00
9.01.99.03.	1.918.835,00	357.889,82	1.560.945,18	1.918.835,00			4.163.835,00	567.889,82		3.595.945,18	3.538.445,18
9.01.99.99.	15.861.066,26	11.434.818,06	3.939.028,23	15.373.846,29		487.219,97	17.526.697,98	11.750.479,96		5.776.218,02	3.974.062,08
	<b>17.779.901,26</b>	<b>11.792.707,88</b>	<b>5.499.973,41</b>	<b>17.292.681,29</b>	<b>0,00</b>	<b>487.219,97</b>	<b>21.690.532,98</b>	<b>12.318.369,78</b>	<b>0,00</b>	<b>9.372.163,20</b>	<b>7.512.507,26</b>
	<b>17.870.475,42</b>	<b>11.857.108,71</b>	<b>5.503.600,08</b>	<b>17.360.708,79</b>	<b>0,00</b>	<b>509.766,63</b>	<b>44.098.259,98</b>	<b>28.448.685,25</b>	<b>0,00</b>	<b>15.649.574,73</b>	<b>7.548.564,96</b>
9.02.03.02.	316,90	316,90		316,90			1.495.316,90	316,90		1.495.000,00	
	<b>316,90</b>	<b>316,90</b>	<b>0,00</b>	<b>316,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.495.316,90</b>	<b>316,90</b>	<b>0,00</b>	<b>1.495.000,00</b>	<b>0,00</b>
9.02.04.01.	129.898,60		2.817,70	2.817,70		127.080,90	729.898,60	49.135,94		680.762,66	2.817,70
	<b>129.898,60</b>	<b>0,00</b>	<b>2.817,70</b>	<b>2.817,70</b>	<b>0,00</b>	<b>127.080,90</b>	<b>729.898,60</b>	<b>49.135,94</b>	<b>0,00</b>	<b>680.762,66</b>	<b>2.817,70</b>

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.99.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.467.215,44	3.467.215,44	0,00	0,00	0,00
	130.215,50	316,90	2.817,70	3.134,60	0,00	127.080,90	5.692.430,94	3.516.668,28	0,00	2.175.762,66	2.817,70
	18.000.690,92	11.857.425,61	5.506.417,78	17.363.843,39	0,00	636.847,53	49.790.690,92	31.965.353,53	0,00	17.825.337,39	7.551.382,66
	75.121.608,68	57.926.108,24	16.438.406,81	74.364.515,05	0,00	757.093,63	1.241.074.161,91	1.169.508.202,01	10.585.402,30	82.151.362,20	75.739.090,05

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	54.632.287,65	43.893.362,64	10.738.924,98	54.632.287,62	0,00	0,03	1.184.685.369,74	1.120.989.735,05	0,00	63.695.634,69	67.898.924,98
	2.488.630,11	2.175.319,99	193.064,05	2.368.384,04	0,00	120.246,07	6.598.101,25	16.553.113,43	9.955.012,18	0,00	288.782,41
	18.000.690,92	11.857.425,61	5.506.417,78	17.363.843,39	0,00	636.847,53	49.790.690,92	31.965.353,53	0,00	17.825.337,39	7.551.382,66
	<b>75.121.608,68</b>	<b>57.926.108,24</b>	<b>16.438.406,81</b>	<b>74.364.515,05</b>	<b>0,00</b>	<b>757.093,63</b>	<b>1.241.074.161,91</b>	<b>1.169.508.202,01</b>	<b>9.955.012,18</b>	<b>81.520.972,08</b>	<b>75.739.090,05</b>
	<b>75.121.608,68</b>	<b>57.926.108,24</b>	<b>16.438.406,81</b>	<b>74.364.515,05</b>	<b>0,00</b>	<b>757.093,63</b>	<b>1.241.074.161,91</b>	<b>1.169.508.202,01</b>	<b>9.955.012,18</b>	<b>81.520.972,08</b>	<b>75.739.090,05</b>
							<b>154.979.288,91</b>			<b>154.979.288,91</b>	
	<b>75.121.608,68</b>	<b>57.926.108,24</b>	<b>16.438.406,81</b>	<b>74.364.515,05</b>	<b>0,00</b>	<b>757.093,63</b>	<b>1.396.053.450,82</b>	<b>1.169.508.202,01</b>	<b>0,00</b>	<b>226.545.248,81</b>	<b>75.739.090,05</b>

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.	324.841,53	11.181,65	151.101,84	162.283,49		162.558,04	31.405.810,28	21.223.541,81		10.182.268,47	309.795,78
1.01.01.02.	187.912,90	49.688,28	132.161,45	181.849,73		6.063,17	1.327.123,72	541.774,53		785.349,19	168.753,88
	<b>512.754,43</b>	<b>60.869,93</b>	<b>283.263,29</b>	<b>344.133,22</b>	<b>0,00</b>	<b>168.621,21</b>	<b>32.732.934,00</b>	<b>21.765.316,34</b>	<b>0,00</b>	<b>10.967.617,66</b>	<b>478.549,66</b>
1.01.02.01.	997.015,10	813.735,63	45.467,32	859.202,95		137.812,15	7.321.146,15	4.995.685,79		2.325.460,36	958.690,16
	<b>997.015,10</b>	<b>813.735,63</b>	<b>45.467,32</b>	<b>859.202,95</b>	<b>0,00</b>	<b>137.812,15</b>	<b>7.321.146,15</b>	<b>4.995.685,79</b>	<b>0,00</b>	<b>2.325.460,36</b>	<b>958.690,16</b>
	<b>1.509.769,53</b>	<b>874.605,56</b>	<b>328.730,61</b>	<b>1.203.336,17</b>	<b>0,00</b>	<b>306.433,36</b>	<b>40.054.080,15</b>	<b>26.761.002,13</b>	<b>0,00</b>	<b>13.293.078,02</b>	<b>1.437.239,82</b>

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.01.	446.436,00	272.235,09	17.517,08	289.752,17		156.683,83	2.702.947,53	1.732.908,57		970.038,96	343.623,03
1.02.01.02.	8.903,67	6.530,00	1.153,67	7.683,67		1.220,00	50.403,67	8.342,00		42.061,67	6.927,67
1.02.01.06.							450.000,00	129.004,48		320.995,52	162.953,93
1.02.01.10.							400.000,00	210.641,00		189.359,00	
1.02.01.11.											
1.02.01.12.							24.000,00	23.187,00		813,00	
1.02.01.99.	1.847,82		1.847,82	1.847,82			37.547,82	5.742,16		31.805,66	8.996,00
	<b>457.187,49</b>	<b>278.765,09</b>	<b>20.518,57</b>	<b>299.283,66</b>	<b>0,00</b>	<b>157.903,83</b>	<b>3.664.899,02</b>	<b>2.109.825,21</b>	<b>0,00</b>	<b>1.555.073,81</b>	<b>522.500,63</b>
	<b>457.187,49</b>	<b>278.765,09</b>	<b>20.518,57</b>	<b>299.283,66</b>	<b>0,00</b>	<b>157.903,83</b>	<b>3.664.899,02</b>	<b>2.109.825,21</b>	<b>0,00</b>	<b>1.555.073,81</b>	<b>522.500,63</b>



**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.01.	1.691,79	866,67	825,12	1.691,79			61.845,26	16.483,57		45.361,69	5.834,85
1.03.01.02.	149.841,70	140.453,41	3.673,84	144.127,25		5.714,45	573.339,75	242.325,20		331.014,55	69.828,84
1.03.01.05.	13.646,12	9.973,50	3.672,62	13.646,12			102.446,12	70.825,44		31.620,68	19.382,03
	<b>165.179,61</b>	<b>151.293,58</b>	<b>8.171,58</b>	<b>159.465,16</b>	<b>0,00</b>	<b>5.714,45</b>	<b>737.631,13</b>	<b>329.634,21</b>	<b>0,00</b>	<b>407.996,92</b>	<b>95.045,72</b>
1.03.02.01.	19.902,15	5.941,21	13.960,94	19.902,15			380.491,20	218.571,61		161.919,59	73.402,59
1.03.02.02.	1.945.932,48	831.605,54	767.712,06	1.599.317,60		346.614,88	5.357.620,39	2.007.469,26		3.350.151,13	1.085.536,96
1.03.02.04.	143.701,96	31.857,65	111.812,31	143.669,96		32,00	425.387,40	167.511,66		257.875,74	176.544,00
1.03.02.05.	730.112,38	267.527,48	115.908,41	383.435,89		346.676,49	2.672.112,38	1.495.049,02		1.177.063,36	384.362,20
1.03.02.07.	747.572,54	450.406,58	297.165,96	747.572,54			1.465.640,69	829.404,84		636.235,85	412.398,36
1.03.02.09.	659.158,64	226.595,87	401.841,78	628.437,65		30.720,99	2.503.527,61	674.949,94		1.828.577,67	762.701,62
1.03.02.10.	32.259,03	3.505,70	28.753,33	32.259,03			254.727,64	32.746,64		221.981,00	92.728,37

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.11.	184.471.233,21	87.900.002,87	95.873.384,60	183.773.387,47		697.845,74	310.932.746,96	114.029.363,62		196.903.383,34	174.794.667,24
1.03.02.12.	213.784,16	115.552,74	98.231,42	213.784,16			1.013.784,16	775.447,00		238.337,16	169.337,16
1.03.02.13.	1.281.593,47	311.802,89	947.264,99	1.259.067,88		22.525,59	3.605.898,74	1.503.656,36		2.102.242,38	1.993.195,60
1.03.02.15.							120.259,70			120.259,70	
1.03.02.16.	154.857,04	968,37	153.888,67	154.857,04			209.857,04	6.930,53		202.926,51	155.012,24
1.03.02.17.							500,00			500,00	
1.03.02.19.	1.883.908,29	479.334,39	1.404.573,90	1.883.908,29			4.421.308,68	1.883.312,76		2.537.995,92	2.424.759,24
1.03.02.99.	967.132,98	78.463,17	822.993,37	901.456,54		65.676,44	1.982.373,46	216.755,21		1.765.618,25	949.614,28
	<b>193.251.148,33</b>	<b>90.703.564,46</b>	<b>101.037.491,74</b>	<b>191.741.056,20</b>	<b>0,00</b>	<b>1.510.092,13</b>	<b>335.346.236,05</b>	<b>123.841.168,45</b>	<b>0,00</b>	<b>211.505.067,60</b>	<b>183.474.259,86</b>
	<b>193.416.327,94</b>	<b>90.854.858,04</b>	<b>101.045.663,32</b>	<b>191.900.521,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.515.806,58</b>	<b>336.083.867,18</b>	<b>124.170.802,66</b>	<b>0,00</b>	<b>211.913.064,52</b>	<b>183.569.305,58</b>
1.04.01.01.	607.440,06	4.063,08	603.376,98	607.440,06			1.489.440,06	823.676,70		665.763,36	633.447,21

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02.	361.734,00	309.734,00	52.000,00	361.734,00			1.665.231,20	400.234,00		1.264.997,20	452.468,00
	<b>969.174,06</b>	<b>313.797,08</b>	<b>655.376,98</b>	<b>969.174,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.154.671,26</b>	<b>1.223.910,70</b>	<b>0,00</b>	<b>1.930.760,56</b>	<b>1.085.915,21</b>
1.04.02.03.	506.923,62	1.548,38	491.875,24	493.423,62		13.500,00	825.523,62	158.167,97		667.355,65	524.975,24
	<b>506.923,62</b>	<b>1.548,38</b>	<b>491.875,24</b>	<b>493.423,62</b>	<b>0,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>825.523,62</b>	<b>158.167,97</b>	<b>0,00</b>	<b>667.355,65</b>	<b>524.975,24</b>
1.04.03.01.							4.000.000,00			4.000.000,00	4.000.000,00
1.04.03.99.	6.000,00	3.483,00	2.517,00	6.000,00			73.500,00	21.483,00		52.017,00	16.017,00
	<b>6.000,00</b>	<b>3.483,00</b>	<b>2.517,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.073.500,00</b>	<b>21.483,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.052.017,00</b>	<b>4.016.017,00</b>
1.04.04.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.05.04.	621.577,69	38.939,58	132.239,04	171.178,62		450.399,07	688.551.077,69	684.494.023,04		4.057.054,65	2.532.829,96
1.04.05.99.							1.829.581,32	212.014,55		1.617.566,77	
	<b>621.577,69</b>	<b>38.939,58</b>	<b>132.239,04</b>	<b>171.178,62</b>	<b>0,00</b>	<b>450.399,07</b>	<b>690.380.659,01</b>	<b>684.706.037,59</b>	<b>0,00</b>	<b>5.674.621,42</b>	<b>2.532.829,96</b>
	<b>2.103.675,37</b>	<b>357.768,04</b>	<b>1.282.008,26</b>	<b>1.639.776,30</b>	<b>0,00</b>	<b>463.899,07</b>	<b>698.434.353,89</b>	<b>686.109.599,26</b>	<b>0,00</b>	<b>12.324.754,63</b>	<b>8.159.737,41</b>
1.05.01.01.	163.631,56		163.631,56	163.631,56			163.631,56			163.631,56	163.631,56
1.05.01.02.											
	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>163.631,56</b>
	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.631,56</b>	<b>163.631,56</b>

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.04.05.							500.000,00	103.058,11		396.941,89	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	103.058,11	0,00	396.941,89	0,00
1.07.05.05.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.02.							50.000,00	3.313,11		46.686,89	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	3.313,11	0,00	46.686,89	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550.000,00	106.371,22	0,00	443.628,78	0,00

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.01.01.	1.161.353,72		898.210,14	898.210,14		263.143,58	2.460.292,63	262.898,50		2.197.394,13	1.401.043,82
	<b>1.161.353,72</b>	<b>0,00</b>	<b>898.210,14</b>	<b>898.210,14</b>	<b>0,00</b>	<b>263.143,58</b>	<b>2.460.292,63</b>	<b>262.898,50</b>	<b>0,00</b>	<b>2.197.394,13</b>	<b>1.401.043,82</b>
	<b>1.161.353,72</b>	<b>0,00</b>	<b>898.210,14</b>	<b>898.210,14</b>	<b>0,00</b>	<b>263.143,58</b>	<b>2.460.292,63</b>	<b>262.898,50</b>	<b>0,00</b>	<b>2.197.394,13</b>	<b>1.401.043,82</b>
1.10.01.01.							1.979.100,01			1.979.100,01	
1.10.01.04.							743.575,19			743.575,19	
1.10.01.99.							24.191.813,43			24.191.813,43	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.914.488,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.914.488,63</b>	<b>0,00</b>

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.02.01.							12.160.000,20			12.160.000,20	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.160.000,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.160.000,20</b>	<b>0,00</b>
1.10.04.01.	44.106,23		44.106,23	44.106,23			333.346,23	236.454,86		96.891,37	47.515,52
1.10.04.99.	<b>44.106,23</b>	<b>0,00</b>	<b>44.106,23</b>	<b>44.106,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>333.346,23</b>	<b>236.454,86</b>	<b>0,00</b>	<b>96.891,37</b>	<b>47.515,52</b>
1.10.05.01.	0,31	0,31		0,31			15.000,31	13.429,31		1.571,00	
1.10.05.02.							5.000,00			5.000,00	
1.10.05.04.	2.357,01	665,18	1.691,83	2.357,01			1.242.357,01	48.225,29		1.194.131,72	1.691,83
	<b>2.357,32</b>	<b>665,49</b>	<b>1.691,83</b>	<b>2.357,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.262.357,32</b>	<b>61.654,60</b>	<b>0,00</b>	<b>1.200.702,72</b>	<b>1.691,83</b>
1.10.99.99.	65.743,90	29.241,35	24.866,80	54.108,15		11.635,75	162.943,90	56.923,69		106.020,21	36.230,54

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	65.743,90	29.241,35	24.866,80	54.108,15	0,00	11.635,75	162.943,90	56.923,69	0,00	106.020,21	36.230,54
	112.207,45	29.906,84	70.664,86	100.571,70	0,00	11.635,75	40.833.136,28	355.033,15	0,00	40.478.103,13	85.437,89
	198.924.153,06	92.395.903,57	103.809.427,32	196.205.330,89	0,00	2.718.822,17	1.122.244.260,71	839.875.532,13	0,00	282.368.728,58	195.338.896,71
2.02.01.01.							20.000,00			20.000,00	
2.02.01.03.	809,02		809,02	809,02			120.809,02			120.809,02	809,02
2.02.01.04.	73.957,21	28.683,87	45.273,34	73.957,21			168.957,21	28.683,87		140.273,34	80.796,48
2.02.01.05.	101.498.603,69	68.707.967,97	32.325.985,39	101.033.953,36		464.650,33	214.370.622,71	92.769.905,00		121.600.717,71	85.792.598,54
2.02.01.06.	23.420,67		23.420,67	23.420,67			54.366,67			54.366,67	24.028,23
2.02.01.07.	134.890,23	87.148,71	47.741,52	134.890,23			994.981,01	340.515,97		654.465,04	221.740,68
2.02.01.09.	3.388.759,64	1.853.334,48	1.488.159,92	3.341.494,40		47.265,24	10.682.468,68	2.106.557,10		8.575.911,58	2.527.600,34



**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.99.	882,83		882,83	882,83			20.882,83	213,00		20.669,83	964,83
	<b>105.121.323,29</b>	<b>70.677.135,03</b>	<b>33.932.272,69</b>	<b>104.609.407,72</b>	<b>0,00</b>	<b>511.915,57</b>	<b>226.433.088,13</b>	<b>95.245.874,94</b>	<b>0,00</b>	<b>131.187.213,19</b>	<b>88.648.538,12</b>
2.02.02.01.	636.218,55		636.218,55	636.218,55			636.218,55			636.218,55	636.218,55
	<b>636.218,55</b>	<b>0,00</b>	<b>636.218,55</b>	<b>636.218,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>636.218,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>636.218,55</b>	<b>636.218,55</b>
2.02.03.02.	389.551,63	58.447,49	311.270,57	369.718,06		19.833,57	763.884,96	161.097,61		602.787,35	488.052,78
2.02.03.03.											
2.02.03.06.							600.000,00			600.000,00	
2.02.03.99.							100.000,00	43.948,82		56.051,18	6.010,18
	<b>389.551,63</b>	<b>58.447,49</b>	<b>311.270,57</b>	<b>369.718,06</b>	<b>0,00</b>	<b>19.833,57</b>	<b>1.463.884,96</b>	<b>205.046,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.258.838,53</b>	<b>494.062,96</b>
	<b>106.147.093,47</b>	<b>70.735.582,52</b>	<b>34.879.761,81</b>	<b>105.615.344,33</b>	<b>0,00</b>	<b>531.749,14</b>	<b>228.533.191,64</b>	<b>95.450.921,37</b>	<b>0,00</b>	<b>133.082.270,27</b>	<b>89.778.819,63</b>

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.05.99.99.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
		<b>106.147.093,47</b>	<b>70.735.582,52</b>	<b>34.879.761,81</b>	<b>105.615.344,33</b>	<b>0,00</b>	<b>531.749,14</b>	<b>230.533.191,64</b>	<b>95.450.921,37</b>	<b>0,00</b>	<b>135.082.270,27</b>	<b>89.778.819,63</b>
3.01.01.03.		52.588,25		52.588,25	52.588,25			92.588,25			92.588,25	52.588,25
		52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	92.588,25	0,00	0,00	92.588,25	52.588,25
		52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	92.588,25	0,00	0,00	92.588,25	52.588,25
		52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	92.588,25	0,00	0,00	92.588,25	52.588,25

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.03.01.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.02.	2.127.378,34	2.127.378,34		2.127.378,34			13.734.531,18	7.223.771,43		6.510.759,75	1.585.776,79
	<b>2.127.378,34</b>	<b>2.127.378,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.127.378,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.734.531,18</b>	<b>7.223.771,43</b>	<b>0,00</b>	<b>6.510.759,75</b>	<b>1.585.776,79</b>
7.01.02.01.	1.042.965,43	1.042.029,17	936,26	1.042.965,43			9.042.965,43	6.950.839,99		2.092.125,44	1.178.181,44
7.01.02.02.	400.516,68	326.848,69	2.452,40	329.301,09		71.215,59	2.750.516,68	2.079.598,10		670.918,58	375.992,02
7.01.02.99.	281.970,93	4.896,19	242.747,50	247.643,69		34.327,24	581.970,93	192.632,79		389.338,14	245.694,86
	<b>1.725.453,04</b>	<b>1.373.774,05</b>	<b>246.136,16</b>	<b>1.619.910,21</b>	<b>0,00</b>	<b>105.542,83</b>	<b>12.375.453,04</b>	<b>9.223.070,88</b>	<b>0,00</b>	<b>3.152.382,16</b>	<b>1.799.868,32</b>
7.01.03.01.	2.000,00	2.000,00		2.000,00			52.000,00	15.146,80		36.853,20	

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.02.							10.000,00			10.000,00	
	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.000,00</b>	<b>15.146,80</b>	<b>0,00</b>	<b>46.853,20</b>	<b>0,00</b>
7.01.99.01.											
7.01.99.03.	640.500,00	200.000,00	440.500,00	640.500,00			2.885.500,00	2.387.500,00		498.000,00	440.500,00
7.01.99.99.	3.595.503,29	1.776.288,66	1.241.064,74	3.017.353,40		578.149,89	5.261.135,01	1.983.797,39		3.277.337,62	1.384.251,76
	<b>4.236.003,29</b>	<b>1.976.288,66</b>	<b>1.681.564,74</b>	<b>3.657.853,40</b>	<b>0,00</b>	<b>578.149,89</b>	<b>8.146.635,01</b>	<b>4.371.297,39</b>	<b>0,00</b>	<b>3.775.337,62</b>	<b>1.824.751,76</b>
	<b>8.090.834,67</b>	<b>5.479.441,05</b>	<b>1.927.700,90</b>	<b>7.407.141,95</b>	<b>0,00</b>	<b>683.692,72</b>	<b>34.318.619,23</b>	<b>20.833.286,50</b>	<b>0,00</b>	<b>13.485.332,73</b>	<b>5.210.396,87</b>
7.02.03.02.							1.495.000,00			1.495.000,00	

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.495.000,00	0,00	0,00	1.495.000,00	0,00
7.02.04.02.	18.253,81		18.253,81	18.253,81			618.253,81	9.996,72		608.257,09	57.393,03
	18.253,81	0,00	18.253,81	18.253,81	0,00	0,00	618.253,81	9.996,72	0,00	608.257,09	57.393,03
7.02.99.99.	3.284.321,74	3.284.318,74	3,00	3.284.321,74			6.751.537,18	6.240.147,80		511.389,38	511.389,38
	3.284.321,74	3.284.318,74	3,00	3.284.321,74	0,00	0,00	6.751.537,18	6.240.147,80	0,00	511.389,38	511.389,38
	3.302.575,55	3.284.318,74	18.256,81	3.302.575,55	0,00	0,00	8.864.790,99	6.250.144,52	0,00	2.614.646,47	568.782,41
	11.393.410,22	8.763.759,79	1.945.957,71	10.709.717,50	0,00	683.692,72	43.183.410,22	27.083.431,02	0,00	16.099.979,20	5.779.179,28
	316.517.245,00	171.895.245,88	140.687.735,09	312.582.980,97	0,00	3.934.264,03	1.396.053.450,82	962.409.884,52	0,00	433.643.566,30	290.949.483,87

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020						Gestione di Cassa 2020				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2020 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	198.924.153,06	92.395.903,57	103.809.427,32	196.205.330,89	0,00	2.718.822,17	1.122.244.260,71	839.875.532,13	0,00	282.368.728,58	195.338.896,71
	106.147.093,47	70.735.582,52	34.879.761,81	105.615.344,33	0,00	531.749,14	230.533.191,64	95.450.921,37	0,00	135.082.270,27	89.778.819,63
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	92.588,25	0,00	0,00	92.588,25	52.588,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	11.393.410,22	8.763.759,79	1.945.957,71	10.709.717,50	0,00	683.692,72	43.183.410,22	27.083.431,02	0,00	16.099.979,20	5.779.179,28
	<b>316.517.245,00</b>	<b>171.895.245,88</b>	<b>140.687.735,09</b>	<b>312.582.980,97</b>	<b>0,00</b>	<b>3.934.264,03</b>	<b>1.396.053.450,82</b>	<b>962.409.884,52</b>	<b>0,00</b>	<b>433.643.566,30</b>	<b>290.949.483,87</b>
	<b>316.517.245,00</b>	<b>171.895.245,88</b>	<b>140.687.735,09</b>	<b>312.582.980,97</b>	<b>0,00</b>	<b>3.934.264,03</b>	<b>1.396.053.450,82</b>	<b>962.409.884,52</b>	<b>0,00</b>	<b>433.643.566,30</b>	<b>290.949.483,87</b>
	<b>316.517.245,00</b>	<b>171.895.245,88</b>	<b>140.687.735,09</b>	<b>312.582.980,97</b>	<b>0,00</b>	<b>3.934.264,03</b>	<b>1.396.053.450,82</b>	<b>962.409.884,52</b>	<b>0,00</b>	<b>433.643.566,30</b>	<b>290.949.483,87</b>

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E1</b>	<b>Componenti positivi della gestione</b>				
<b>E1.1</b>	<b>Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.1.1	Proventi da tributi	0,00		0,00	
E1.1.2	Proventi per Contributi sociali	0,00		0,00	
E1.1.3	Proventi da Fondi perequativi	0,00		0,00	
<b>E1.2</b>	<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>		<b>12.056.358,00</b>		<b>13.524.093,00</b>
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	0,00		0,00	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	12.056.358,00		13.524.093,00	
E1.2.3	Ricavi dall'erogazione di servizi universitari	0,00		0,00	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	0,00		0,00	
<b>E1.3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>		<b>1.009.261.212,80</b>		<b>748.574.923,80</b>
E1.3.1	Trasferimenti correnti	1.009.261.212,80		748.574.923,80	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.3	Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00		0,00	
<b>E1.4</b>	<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>		<b>460.925,03</b>		<b>567.505,23</b>
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	11.915,44		53.645,31	
E1.4.9	Altri proventi	449.009,59		513.859,92	
<b>E1.5</b>	<b>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
<b>E1.6</b>	<b>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>



Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
<b>E1.7</b>	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
<b>Totale Componenti positivi della gestione</b>			<b>1.021.778.495,83</b>		<b>762.666.522,03</b>
<b>E2</b>	<b>Componenti negativi della gestione</b>				
<b>E2.1</b>	<b>Costi della produzione</b>		<b>151.186.794,40</b>		<b>131.428.185,07</b>
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	305.303,86		223.842,34	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	121.242.190,26		100.965.600,32	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	723.207,78		577.707,09	
E2.1.4	Personale	25.745.286,60		25.139.061,68	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	3.170.805,90		4.521.973,64	
<b>E2.2</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>73.343.025,27</b>		<b>76.027.374,46</b>
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	73.236.028,85		75.952.111,21	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	106.996,42		75.263,25	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
<b>E2.3</b>	<b>Costi per trasferimenti e contributi</b>		<b>686.173.047,18</b>		<b>504.670.054,29</b>
E2.3.1	Trasferimenti correnti	686.173.047,18		504.670.054,29	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
<b>E2.4</b>	<b>Accantonamenti</b>		<b>612.438,00</b>		<b>0,00</b>
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	612.438,00		0,00	
<b>E2.5</b>	<b>Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>Totale Componenti negativi della gestione</b>			<b>911.315.304,85</b>		<b>712.125.613,82</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>110.463.190,98</b>		<b>50.540.908,21</b>
<b>E3</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>E3.1</b>	<b>Oneri finanziari</b>		<b>106.371,22</b>		<b>235.200,00</b>
E3.1.1	Interessi	106.371,22		235.200,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
<b>E3.2</b>	<b>Proventi finanziari</b>		<b>2.000.000,00</b>		<b>1.430.000,00</b>
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	0,00		0,00	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	2.000.000,00		1.430.000,00	
<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>			<b>1.893.628,78</b>		<b>1.194.800,00</b>
<b>E4</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
<b>E4.1</b>	<b>Rivalutazioni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E4.1.1	Rivalutazioni di partecipazioni	0,00		0,00	
E4.1.2	Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.1.3	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
<b>E4.2</b>	<b>Svalutazioni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E4.2.1	Svalutazioni di partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2.2	Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2.3	Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
<b>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>E5</b>	<b>Proventi e oneri straordinari</b>				

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E5.1</b>	<b>Oneri straordinari</b>		<b>5.743.660,20</b>		<b>400.571,69</b>
E5.1.1	Sopravvenienze passive	5.743.660,19		400.571,69	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,01		0,00	
E5.1.3	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
<b>E5.2</b>	<b>Proventi straordinari</b>		<b>4.992.364,32</b>		<b>729.043,36</b>
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		219.993,04	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	4.992.364,32		509.050,32	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>			<b>-751.295,88</b>		<b>328.471,67</b>
<b>Avanzo Economico</b>			<b>111.605.523,88</b>		<b>52.064.179,88</b>
<b>Disavanzo Economico</b>					
<b>Pareggio Economico</b>					

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
<b>P1) Attivo</b>			<b>P2) Passivo</b>		
<b>P1.1) Crediti verso soci e partecipanti</b>			<b>P2.1) Patrimonio netto</b>		
<b>P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti</b>			<b>P2.1.1) Capitale</b>		
<b>P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti</b>			<b>P2.1.1.01) Capitale sociale</b>		
<b>TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Capitale sociale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>P2.1.1.02) Fondo di dotazione</b>		
<b>P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto</b>			<b>TOTALE Fondo di dotazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto</b>			<b>TOTALE Capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>P2.1.2) Riserve</b>		
<b>TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>P2.1.2.01) Riserve da utili</b>		
<b>TOTALE Crediti verso soci e partecipanti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>P2.1.2.01.03) Avanzi (disavanzo) portati a nuovo</b>		
<b>P1.2) Immobilizzazioni</b>			<b>TOTALE Avanzi (disavanzo) portati a nuovo</b>	<b>679.032.869,09</b>	<b>626.968.689,21</b>
<b>P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>TOTALE Riserve da utili</b>	<b>679.032.869,09</b>	<b>626.968.689,21</b>
<b>P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento</b>			<b>P2.1.2.02) Riserve da capitale</b>		
<b>TOTALE Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Riserve da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità</b>			<b>P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire</b>		
<b>TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Riserve da permessi di costruire</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software			P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate		
P1.2.1.03.05) Sviluppo software e manutenzione evolutiva			TOTALE Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00
TOTALE Sviluppo software e manutenzione evolutiva	258.220,46	209.914,32	TOTALE Riserve	679.032.869,09	626.968.689,21
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	258.220,46	209.914,32	P2.1.3) Altri conferimenti di capitale		
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati		
P1.2.1.04.01) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			TOTALE Lasciti e donazioni vincolati	0,00	0,00
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	143.342,12	108.247,74	P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati		
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	143.342,12	108.247,74	TOTALE Lasciti e donazioni non vincolati	0,00	0,00
P1.2.1.05) Avviamento			P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione		
TOTALE Avviamento	0,00	0,00	TOTALE Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0,00	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0,00	0,00	TOTALE Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0,00	0,00
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.		
P1.2.1.07.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			TOTALE Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0,00	0,00
P1.2.1.07.01.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			TOTALE Altri conferimenti di capitale	0,00	0,00
P1.2.1.07.01..01.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.1.07.01..01..999) Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00	0,00	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio		

<b>ATTIVITA'</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>PASSIVITA'</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	111.605.523,88	52.064.179,88
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	111.605.523,88	52.064.179,88
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Patrimonio netto	790.638.392,97	679.032.869,09
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	401.562,58	318.162,06	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
P1.2.2.01) Beni demaniali			P2.2.2) Fondi per imposte		
TOTALE Beni demaniali	0,00	0,00	P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali			TOTALE Fondi per imposte	916.711,00	916.711,00
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico			TOTALE Fondi per imposte	916.711,00	916.711,00
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	P2.2.3) Fondo ammortamento		
P1.2.2.02.02) Mezzi di trasporto ad uso militare			P2.2.3.01) Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali		
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso militare	0,00	0,00	TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi			P2.2.3.02) Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali		
TOTALE Mobili e arredi	217.558,67	324.132,97	TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari			TOTALE Fondo ammortamento	0,00	0,00
TOTALE Impianti e macchinari	395.802,04	397.257,23	P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
P1.2.2.02.05) Attrezzature			P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
TOTALE Attrezzature	521.641.590,64	502.476.065,28	TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio			TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Macchine per ufficio	2.863,64	6.441,26	P2.2.9) Altri fondi		
P1.2.2.02.07) Hardware			P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
TOTALE Hardware	429.559,52	489.226,79	TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	1.752.117,37	743.575,19
P1.2.2.02.08) Armi			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
TOTALE Armi	0,00	0,00	TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
P1.2.2.02.09) Beni immobili			P2.2.9.99) Altri fondi		
TOTALE Beni immobili	68.069.526,30	67.545.947,21	TOTALE Altri fondi	0,00	0,00
P1.2.2.02.10) Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico			TOTALE Altri fondi	1.752.117,37	743.575,19
TOTALE Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	2.668.828,37	1.660.286,19
P1.2.2.02.11) Oggetti di valore			P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		
TOTALE Oggetti di valore	0,00	0,00	P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali			P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto		
TOTALE Altri beni materiali	346.943,38	346.730,38	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	20.887.312,83	20.402.581,70

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
P1.2.2.02.13) Terreni			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	20.887.312,83	20.402.581,70
TOTALE Terreni	1.346.710,11	1.377.553,25	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	20.887.312,83	20.402.581,70
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali	592.450.554,30	572.963.354,37	P2.4) Debiti		
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto			P2.4.1) Debiti da finanziamento		
P1.2.2.03.01) Demanio marittimo			P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari		
TOTALE Demanio marittimo	0,00	0,00	TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere		
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	0,00	0,00	P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche		
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario			TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario	0,00	0,00	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori		
TOTALE Immobilizzazioni materiali	592.450.554,30	572.963.354,37	TOTALE Debiti verso altri finanziatori	48.000.000,00	48.000.000,00
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			TOTALE Debiti da finanziamento	48.000.000,00	48.000.000,00
P1.2.3.01) Partecipazioni			P2.4.2) Debiti verso fornitori		
P1.2.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali			P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
TOTALE Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	3.091.440,86	3.091.440,86	TOTALE Debiti verso fornitori	4.859.050,59	8.332.439,00
P1.2.3.01.08) Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche			TOTALE Debiti verso fornitori	4.859.050,59	8.332.439,00
TOTALE Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	59.000,00	59.000,00	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		



ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
TOTALE Partecipazioni	3.150.440,86	3.150.440,86	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
P1.2.3.02) Crediti			TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	46.031,56	46.031,56
TOTALE Crediti	0,00	0,00	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
P1.2.3.03) Altri titoli			TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	95.873,87	30.877,57
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	3.150.440,86	3.150.440,86	TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni	596.002.557,74	576.431.957,29	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3) Attivo circolante			TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00
P1.3.1) Rimanenze			P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	141.905,43	76.909,13
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			P2.4.4) Acconti ricevuti		
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00	P2.4.4.01) Acconti ricevuti		
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti			P2.4.5) Debiti tributari		
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente		

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
P1.3.1.05) Acconti			TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	315.625,04	278.765,09
TOTALE Acconti	0,00	0,00	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
TOTALE Rimanenze	0,00	0,00	TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00
P1.3.2) Crediti			P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte		
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi		
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti			TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terzi	0,00	0,00
P1.3.2.02.01) Crediti da proventi della vendita di beni e servizi			P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		
P1.3.2.02.01.02) Crediti derivanti dalla vendita di servizi			TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	2.763.958,23	3.172.343,77
TOTALE Crediti derivanti dalla vendita di servizi	6.450,00	1.985.200,00	P2.4.5.06) Debiti IVA		
TOTALE Crediti da proventi della vendita di beni e servizi	6.450,00	1.985.200,00	TOTALE Debiti IVA	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso clienti e utenti	6.450,00	1.985.200,00	TOTALE Debiti tributari	3.079.583,27	3.451.108,86
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti			P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali		
P1.3.2.03.03) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate			P2.4.6.01) Contributi		
P1.3.2.03.03.01) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate			TOTALE Contributi	865.389,53	814.356,77
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00	0,00	P2.4.6.02) Ritenute		
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00	0,00	TOTALE Ritenute	375.992,02	400.516,68

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti	61.800.000,00	17.214.303,02	TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	1.241.381,55	1.214.873,45
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti			P2.4.7) Altri debiti		
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti	0,00	0,00	P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	36.890,27	174.077,61
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	0,00	0,00
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			TOTALE Debiti verso creditori diversi	32.954,23	26.839,58
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	0,00	0,00	P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
P1.3.2.08) Altri crediti			TOTALE Altri debiti diversi	9.097.588,85	15.856.806,27
P1.3.2.08.01) Crediti verso l'erario			TOTALE Altri debiti	9.167.433,35	16.057.723,46
TOTALE Crediti verso l'erario	0,00	0,00	P2.4.8) Fatture da ricevere		
P1.3.2.08.02) Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
TOTALE Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva	0,00	0,00	TOTALE Fatture da ricevere	0,00	0,00
P1.3.2.08.03) Imposte anticipate			TOTALE Fatture da ricevere	0,00	0,00
TOTALE Imposte anticipate	0,00	0,00	TOTALE Debiti	66.489.354,19	77.133.053,90
P1.3.2.08.04) Crediti verso altri soggetti			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
TOTALE Crediti verso altri soggetti	7.655.348,60	18.161.896,81	P2.5.1) Ratei passivi		

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
P1.3.2.08.05) Crediti per attività svolta per terzi			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
<b>TOTALE Crediti per attività svolta per terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Ratei di debito su costi del personale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P1.3.2.08.06) Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
<b>TOTALE Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P1.3.2.08.07) Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
<b>TOTALE Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Ratei di debito su altri costi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Altri crediti</b>	<b>7.655.348,60</b>	<b>18.161.896,81</b>	<b>TOTALE Ratei passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P1.3.2.09) Fatture da emettere			P2.5.2) Risconti passivi		
<b>TOTALE Fatture da emettere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
<b>TOTALE Crediti</b>	<b>69.461.798,60</b>	<b>37.361.399,83</b>	<b>TOTALE Concessioni pluriennali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
P1.3.3.01) Partecipazioni			<b>TOTALE Risconti per progetti in corso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
P1.3.3.02) Altri titoli			P2.5.2.09.01) Altri risconti passivi		
<b>TOTALE Altri titoli</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Altri risconti passivi</b>	<b>706.247.166,69</b>	<b>549.932.947,46</b>
<b>TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Altri risconti passivi</b>	<b>706.247.166,69</b>	<b>549.932.947,46</b>
P1.3.4) Disponibilità liquide			<b>TOTALE Risconti passivi</b>	<b>706.247.166,69</b>	<b>549.932.947,46</b>

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			P2.5.3) Contributi agli investimenti		
TOTALE Conto di tesoreria	0,00	0,00	P2.5.3.01) Contributi agli investimenti		
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
P1.3.4.02.01) Depositi bancari			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
TOTALE Depositi bancari	921.466.698,71	714.368.381,22	TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	706.247.166,69	549.932.947,46
TOTALE Altri depositi bancari e postali	921.466.698,71	714.368.381,22	TOTALE Passivo	1.586.931.055,05	1.328.161.738,34
P1.3.4.03) Assegni					
TOTALE Assegni	0,00	0,00			
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa					
TOTALE Denaro e valori in cassa	0,00	0,00			
TOTALE Disponibilità liquide	921.466.698,71	714.368.381,22			
TOTALE Attivo circolante	990.928.497,31	751.729.781,05			
P1.4) Ratei e risconti					
P1.4.1) Ratei attivi					
P1.4.1.01) Ratei attivi					
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00			
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00			
P1.4.2) Risconti attivi					





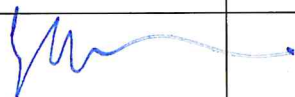
<b>ATTIVITA'</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>PASSIVITA'</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
P1.4.2.01) Risconti attivi					
<b>TOTALE Risconti attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE Risconti attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE Ratei e risconti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE Attivo</b>	<b>1.586.931.055,05</b>	<b>1.328.161.738,34</b>			
<b>Totale Attivo</b>	<b>1.586.931.055,05</b>	<b>1.328.161.738,34</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>1.586.931.055,05</b>	<b>1.328.161.738,34</b>



**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale 2020**

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2020	2019	Passivo	2020	2019

**NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020**

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
<b>PREPARATO</b>	<i>UCF - Dott. Claudio Vescovo Responsabile Unità Amministrazione Contabilità e Bilancio</i>	 VESCOVO CLAUDIO 22.04.2021 11:49:09 UTC	
	<i>UCF - Dr.ssa Francesca Campanale Responsabile Ufficio Bilancio</i>	 FRANCESCA MARIA CAMPANALE 22.04.2021 11:08:08 UTC	
	<i>UCF - Dr.ssa Vittoria Iacovella</i>	 VITTORIA IACOVELLA 22.04.2021 11:55:50 UTC	
<b>VERIFICATO</b>	<i>DAF - Dott. Fabrizio Tosone a.i. Direzione Amministrazione e Finanza</i>	 TOSONE FABRIZIO 22.04.2021 12:03:40 UTC	
<b>APPROVATO</b>	<i>Il Direttore Generale Dott. Fabrizio Tosone</i>		
<b>AUTORIZZATO</b>	<i>Il Presidente Ing. Giorgio Saccoccia</i>		

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione

**DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:**  
**Consiglio di Amministrazione**





Agenzia Spaziale Italiana

Documento: BP-UCF-2021-64

Revisione:

Data: 09.04.2020

Pagina: 2 di 17

Raccolta: Bilanci – N. I.

## NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020

1	La contabilità economico/patrimoniale - Premesse.....	3
1.1	La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico. ....	5
1.2	La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato patrimoniale. ....	8
1.3	Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2020 .....	16
1.4	Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio 2020 .....	17

		<p>Documento: BP-UCF-2021-64  Revisione:  Data: 09.04.2020  Pagina: 3 di 17  Raccolta: Bilanci – N. I.</p>
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020</b>		

## 1 La contabilità economico/patrimoniale – Premesse

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI il rendiconto generale 2020 è costituito, da:

- il conto di bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale;
- la nota integrativa.

La nota integrativa, prevista dall'art. 39 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità si articola nelle seguenti cinque parti:

- a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;
- b) analisi delle voci del conto del bilancio;
- c) analisi delle voci dello stato patrimoniale;
- d) analisi delle voci del conto economico;
- e) altre notizie integrative.

Per i primi due punti si rimanda alla Relazione sulla gestione 2020. Con riferimento, invece, ai punti c) e d) si rappresenta quanto di seguito riportato.

La liquidazione costituisce la fase in cui si movimentano le voci dello stato patrimoniale e del conto economico, poiché è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite. Pertanto i costi/ricavi coincidono con gli impegni/accertamenti di competenza e i residui passivi/attivi, liquidati nell'anno di riferimento. I debiti/crediti coincidono con i residui passivi/attivi liquidati nel corso degli anni e che risultano ancora da emettere.

Tale impostazione è in linea con il Manuale dei principi e regole contabili del sistema unico di contabilità economica delle pubbliche amministrazioni (Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 maggio 2008), che all'articolo 2 comma 1 "La contabilità economica e la contabilità finanziaria: le diverse esigenze informative" stabilisce che la liquidazione è il momento in cui l'amministrazione accerta il debitore e l'importo da corrispondere, ma solo al momento del ricevimento e accettazione della fattura del fornitore o dell'emissione del cedolino dello stipendio, nasce il debito. La contabilità finanziaria ha infatti lo scopo fondamentale di regolare giuridicamente i rapporti finanziari tra le amministrazioni e i terzi, al fine di garantire il rispetto della legalità attraverso un'autorizzazione formale a spendere. La contabilità economica, invece adotta il principio della competenza economica, che prende a riferimento il costo, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali – beni e servizi – effettivamente utilizzate, anziché la spesa, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione. In relazione al momento in cui un costo deve considerarsi sostenuto, questo coincide con quello in cui è divenuta certa la sua esistenza ed è determinabile in modo obiettivo il suo ammontare. Il

 Agenzia Spaziale Italiana		Documento: BP-UCF-2021-64 Revisione: Data: 09.04.2020 Pagina: 4 di 17 Raccolta: Bilanci – N. I.
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020</b>		

principio della competenza, infatti, si basa sulla certezza giuridica o sulla determinabilità degli importi; un corrispettivo è un costo solo nell'esercizio in cui almeno uno di questi elementi obiettivi assume rilevanza. Non esiste una correlazione univoca fra le fasi della spesa e il momento in cui si manifesta il costo, in quanto questo dipende dal momento in cui il bene o il servizio acquisito viene impiegato nel processo produttivo, indipendentemente dalla successione degli atti amministrativi di gestione della spesa e dalla erogazione effettiva del pagamento al fornitore. Di norma, comunque, l'impegno precede il costo e il pagamento lo segue (a meno dei pagamenti anticipati rispetto alla fornitura di beni o servizi, che nella Pubblica Amministrazione si verificano solo in casi eccezionali); per convenzione il punto di contatto è pertanto fissato all'atto della liquidazione.

Per quanto concerne il patrimonio dell'ASI, nel corso del 2020, si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dello stesso anno. Inoltre con Decreto del Direttore Generale del 2020 le attribuzioni del Consegnatario sono confluite nell'Unità Contabilità e Finanza sotto la responsabilità del Dr. Ferdinando Giammarini che ha sostituito il Dr. Aldo Lucisano in precedenza incaricato di tale ruolo.

Per particolari categorie, quali i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del 2020.

Con decreto del Direttore Generale dell'ASI n. 703 del 10 novembre 2020 è stato disposto il discarico della fresa BSC002607 "Grazioli S80" sita presso il BSC di Malindi - n. inventario ASI 7966, risultato completamente ammortizzato.

Le aliquote annuali di ammortamento adottate dall'Ente, sotto riportate, sono quelle della circolare 18 luglio 2001, n. 29 del Ministero dell'Economia e delle Finanze in materia di "Sistema Unico di contabilità analitica per centri di costo delle pubbliche amministrazioni":

o	Macchinari per ufficio	20%;
o	Mobili e arredi per ufficio	10%;
o	Impianti	5%;
o	Hardware	25%

Per gli altri beni ammortizzati le aliquote sono state determinate in base alla natura dei beni e alla loro vita attesa.

Per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state a suo tempo fissate in relazione alla tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e quindi in base alla durata attesa degli stessi, peraltro verificata con i Responsabili tecnici di Programma/Progetto competenti in materia.

Di seguito sono indicate le percentuali di ammortamento previste per la categoria "satelliti":

Satelliti scientifici	25 %
Satelliti di Telecomunicazione	14%
Segmento di Terra	14%

Le quote di ammortamento calcolate, rispondono comunque al dettato dell'art. 2426 del Codice Civile: *il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo*



 Agenzia Spaziale Italiana		Documento: BP-UCF-2021-64 Revisione: Data: 09.04.2020 Pagina: 5 di 17 Raccolta: Bilanci – N. I.
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020</b>		

*deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.*

Inoltre, in ottemperanza al disposto dell'art. 51 del vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI, il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato in quote costanti.

A decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale "Marchi" a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento pari al 5%. La definizione dell'aliquota è stata effettuata in relazione a quanto disposto dall'art. 103 del TUIR che al comma 3 dispone quanto segue: le quote di ammortamento relative al costo dei marchi d'impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo.

La scelta dell'ammortamento fiscale discende dalla necessità di utilizzo del marchio medesimo nell'ambito dell'attività commerciale dell'ASI. Infatti l'ASI ha stipulato con la società Migliardi S.r.l. un contratto per l'affidamento in concessione dell'uso del marchio ASI per la commercializzazione di prodotti e per la progettazione, realizzazione del portale *e-commerce* dell'Agenzia Spaziale Italiana.

Tale impostazione consente di applicare criteri di ammortamento in grado di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell'ente, assicurando la coerenza del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali computato alla chiusura di ogni esercizio, ai criteri di valutazione previsti dal sopra citato articolo 2426 del Codice Civile.

Le categorie

- Satelliti in costruzione
- Apparecchiature in costruzione
- Immobili in costruzione

non sono ammortizzabili, in quanto trattasi di cespiti in fase di realizzazione e, pertanto, non sottoposti ancora alla procedura dell'ammortamento, che sarà attivata solo al completamento della fase di realizzazione.

Dall'esercizio 2010 non si procede all'ammortamento del materiale bibliografico acquisito dall'Ente, in quanto la natura del bene non concilia con il concetto di deprezzamento legato all'uso dello stesso.

### **1.1 La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico.**

Il conto economico è predisposto ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Per l'anno 2020, come per gli anni precedenti, tenuto conto dell'andamento delle attività dell'Ente, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi, si è ritenuto opportuno liquidare e quindi imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto un'autorizzazione ad emettere fattura (per la parte attiva) ed un'autorizzazione a fatturare per il contraente (per la parte passiva).

## NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020

Si è quindi tenuto conto degli atti amministrativi trasmessi dagli uffici di competenza. Pertanto la competenza economica dei costi e dei proventi è stata considerata in diretta relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi. In tale logica i costi riconosciuti di esercizio sono quelli per i quali il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e l'erogazione della prestazione si è concretizzata.

La struttura del conto economico è in linea con quella prevista all'articolo 2425 del codice civile e con il nuovo piano dei conti integrato previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato".

Nei Componenti positivi della gestione troviamo:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari ad euro 12.056.358,00 che comprendono:
  - ✓ 7.218.208,00 dovuto alle entrate legate alla commercializzazione dei dati COSMO SKYMED;
  - ✓ 4.656.000,00 per le entrate relative al contratto attivo ASI - EUTELSAT per l'acquisto dell'utilizzo di n. 4 canali (2 rata) per l'intera vita del satellite;
  - ✓ 4.450,00 fornitura Prodotti COSMO-SkyMed "Progetto pilota per l'identificazione degli edificati di nuova costruzione e l'analisi degli spostamenti superficiali del terreno a ridosso della linea ferroviaria"
  - ✓ 16.200,00 per l'accesso e l'utilizzo dei dati COSMO nell'ambito dell'accordo tra ASI e Nazarbayev University;
  - ✓ 161.500,00 per l'accordo ASI-Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, nell'ambito del progetto di monitoraggio satellitare delle Piattaforme Petrolifere nelle acque territoriali nazionali, che prevede la fornitura e l'utilizzo dei prodotti COSMO SKY MED, finalizzata all'individuazione precoce di eventuali sversamenti di idrocarburi;
- Proventi da trasferimenti e contributi il cui valore è pari ad euro 1.009.261.212,80. A tale proposito si è ritenuto opportuno registrare, un risconto passivo di euro 706,2 milioni. In tal modo è stata trasferita agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono corrisposti costi, ovvero si riferisce ad un'attività ancora da svolgere e che sarà svolta nei prossimi esercizi al fine di rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica.  
Questa voce di ricavi è composta, per la gran parte, dai finanziamenti del MIUR erogati a vario titolo, il cui dettaglio è stato riportato nella Relazione sulla gestione dell'anno 2020.
- Altri ricavi e proventi diversi, pari ad euro 460.925,03, dovuti principalmente alle entrate per trasferimenti di TFR/TFS da altri enti per personale transitato dall'ASI, recuperi a vario titolo operate sulle competenze corrisposte al personale, recupero crediti IRES per euro 31.756,00 come da decreto del Direttore Generale n. 394 del 26/06/2020, rimborso di



 <p data-bbox="220 302 459 324">Agenzia Spaziale Italiana</p>		<p data-bbox="997 138 1305 161"><b>Documento: BP-UCF-2021-64</b></p> <p data-bbox="997 179 1109 201"><b>Revisione:</b></p> <p data-bbox="997 219 1177 241"><b>Data: 09.04.2020</b></p> <p data-bbox="997 257 1177 280"><b>Pagina: 7 di 17</b></p> <p data-bbox="997 295 1236 318"><b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b></p>
<p data-bbox="545 358 1024 392"><b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020</b></p>		

euro 91.206,60 per la convenzione ASI - MAECI avente come oggetto: “Realizzazione di un piano di promozione integrata di materiale promozionale in formato audiovisivo, mirato alla promozione ed alla valorizzazione del settore *spazio e ricerca*”; rimborso di euro 29.119,20 quale costo sostenuto per la locazione dello spazio espositivo ASI per la partecipazione dell’Agenzia alla manifestazione internazionale “54° Salon International de l’Aeronautique et de l’Espace”, 21/27 giugno 2021, di seguito annullata a causa della pandemia; ed altre tipologie di recuperi e rimborsi realizzati nel corso dell’esercizio 2020.

Le altre voci di entrata evidenziate nel conto economico sono pari a zero in quanto non attinenti con la natura dell’attività svolta dall’Ente.

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta ad euro 1.021.778.495,83 in aumento rispetto all’esercizio 2019.

È il caso di evidenziare che per effetto dei risconti passivi calcolati negli esercizi 2017 - 2018 - 2019 e nell’esercizio 2020, i ricavi 2020 hanno subito un decremento pari ad euro 156,3 milioni, corrispondente all’importo dei ricavi stornati nel 2020 e trasferiti all’esercizio successivo (risconto passivo 2020).

I componenti negativi della gestione ammontano ad euro 911.315.304,85. L’aumento, rispetto all’esercizio 2019, è pari ad euro 199.189.691,03, dovuto principalmente all’incremento della contribuzione all’ESA e dei costi legati ai contratti istituzionali di ricerca e industriali; infatti per l’esercizio 2020, l’ammontare dei soli trasferimenti correnti risulta pari a 686,17 milioni con un incremento rispetto all’esercizio 2019 pari ad euro 181,5 milioni. L’ammontare delle sole prestazioni tecnico-scientifiche ammontano ad euro 111,87 milioni circa, a fronte di un ammontare pari ad euro 90 milioni di euro circa per il 2019.

I componenti negativi della gestione sono composti come segue:

- ✓ Costi della produzione pari ad euro 151.186.794,40;
- ✓ Ammortamenti e svalutazione 73.343.025,27;
- ✓ Costi per trasferimenti e contributi 686.173.047,18;
- ✓ Accantonamenti pari a 612.438,00;
- ✓ Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo pari a zero;

Per il 2020 sono da considerare, inoltre i Proventi e oneri finanziari che riportano un saldo positivo di euro 1.893.628,78; in merito si rileva l’importo di euro 2.000.000,00 dovuto alla liquidazione dei dividendi corrisposti da e-GEOS e i proventi e oneri straordinari pari ad euro 751.295,88. Sono annoverati in questa voce, tra i proventi straordinari, le sopravvenienze attive registrate per la quasi totalità a fronte di minori impegni e in misura minore, a cambi di assegnazioni di impegni e le sopravvenienze passive dovute principalmente alla liquidazione di competenze arretrate a favore del personale dipendente, altre legate alla radiazione di residui attivi, all’accantonamento al fondo rinnovi contrattuali di competenza 2019, a cambi di assegnazione di accertamenti.

 Agenzia Spaziale Italiana		<b>Documento: BP-UCF-2021-64</b> <b>Revisione:</b> <b>Data: 09.04.2020</b> <b>Pagina: 8 di 17</b> <b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b>
	<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020</b>	

Di seguito una tabella che riepiloga per macro voci i costi ed i proventi relativi all'esercizio 2020 con le percentuali di scostamento rispetto all'esercizio 2019.

Descrizione	Anno 2020	Anno 2019	%
	<b>Totali</b>	<b>Totali</b>	
Componenti positivi della gestione	1.021.778.495,83	762.666.522,03	33,97
Componenti negativi della gestione	911.315.304,85	712.125.613,82	27,97
Differenza tra valore e costi della produzione	110.463.190,98	50.540.908,21	118,55
Proventi e Oneri Finanziari	1.893.628,78	1.194.800,00	58,49
Rettifiche di Valore di Attività Finanziaria		-	-
Proventi e oneri straordinari	-751.295,88	328.471,67	- 328,7
Avanzo/Disavanzo Economico	111.605.523,88	52.064.179,88	114,36

## 1.2 La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato patrimoniale.

Lo stato patrimoniale è predisposto ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento di Amministrazione Finanze Contabilità. Lo stato patrimoniale è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile e comprende le attività e le passività finanziarie, nonché le poste di rettifica.

L'avanzo economico d'esercizio dell'anno 2020 pari a euro 111.605.523,88 è stato iscritto in aumento degli avanzi economici portati a nuovo.

Ai sensi dell'articolo 2426 del c.c. le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali si dividono in terreni, fabbricati (relativi alle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede), mobili e arredo ufficio, macchine di ufficio, materiale bibliografico, automezzi, impianti, Hardware (in sostituzione delle apparecchiature CED), Attrezzature (che aggrega le apparecchiature generiche, le apparecchiature scientifiche, gli investimenti istituzionali). Alle sopra citate voci sono state allocate le movimentazioni patrimoniali legate alla voce "Investimenti Base di Malindi" opportunamente ripartite per tipologia di costi in linea con le nuove voci patrimoniali previste dal piano dei conti integrato, rilevando i dati dal prospetto allegato "Stampa totali ammortamento per categorie", in particolare le categorie dal 06.01 al 06.08. Nell'anno 2020 i beni sono stati ammortizzati in base alle percentuali previste per legge a seconda della tipologia del bene da ammortizzare, secondo quanto scritto nelle premesse.

Il totale delle immobilizzazioni è di euro 596.002.557,74.

 Agenzia Spaziale Italiana		<b>Documento:</b> BP-UCF-2021-64 <b>Revisione:</b> <b>Data:</b> 09.04.2020 <b>Pagina:</b> 9 di 17 <b>Raccolta:</b> Bilanci – N. I.
<b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020</b>		

La tabella che segue riporta le movimentazioni inventariali rilevate nell'esercizio 2020 e 2019 con le annesse variazioni dei fondi di ammortamento corrispondenti.





Agenzia Spaziale Italiana

Documento: BP-UCF-2021-64

Revisione:

Data: 09.04.2020

Pagina: 10 di 17

Raccolta: Bilanci - N. I.

## NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020

### COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

	5	1	3	2	6	7		
	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore al lordo al 31/12/2019	Incrementi patrimoniali 2020	Decrementi patrimoniali 2020	Valore al lordo al 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020	% coeff. Amm.to
Mobili e arredi per ufficio	1.061.875,43	1.385.930,34	0,00	0,00	1.385.930,34	1.168.371,67	217.558,67	10
Macchine d'ufficio	149.709,20	156.150,46	0,00	0,00	156.150,46	153.286,82	2.863,64	20
CED	2.624.805,31	3.114.032,10	282.676,54	0,00	3.396.708,64	2.967.149,12	429.559,52	25
Libri (Materiale Bibliografico)	0,00	346.730,38	213,00	0,00	346.943,38	0,00	346.943,38	0
Automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20
APPARECCHIATURE GENERICHE	1.646.239,92	1.715.659,51	4.721,40	0,00	1.720.380,91	1.674.006,48	46.374,43	20
Attrezzature scientifiche	24.638.275,57	32.495.658,69	2.424.176,72	0,00	34.919.835,41	30.194.707,37	4.725.128,04	30
Impianti	517.276,74	898.806,32	43.910,69	0,00	942.717,01	561.005,68	381.711,33	5
Terreni	893.161,90	2.270.715,15	0,00	0,00	2.270.715,15	924.005,04	1.346.710,11	5
FABBRICATI (nuova sede)	10.860.314,30	78.406.261,51	2.134.392,16	0,00	80.540.653,67	12.471.127,37	68.069.526,30	2
Investimenti Malindi	1.087.219,03	1.103.024,74	0,00	0,00	1.103.024,74	1.088.934,02	14.090,72	varie
INVESTIMENTI ISTITUZIONALI	1.175.172.561,81	1.659.315.108,23	84.586.021,76	0,00	1.743.901.129,99	1.240.684.874,49	503.216.255,50	varie
Apparecchiature in fase di realizzazione	0,00	10.406.716,15	3.247.116,52	0,00	13.653.832,67	0,00	13.653.832,67	0
<b>TOTALE immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.218.651.439,21</b>	<b>1.791.614.793,58</b>	<b>92.723.228,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.884.338.022,37</b>	<b>1.291.887.468,06</b>	<b>592.450.554,31</b>	

### COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore al lordo al 31/12/2019	Incrementi patrimoniali 2020	Decrementi patrimoniali 2020	Valore al lordo al 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020	% coeff. Amm.to
Software	804.416,19	1.014.330,51	146.448,12	0,00	1.160.778,63	902.558,17	258.220,46	20
Marchi	7.056,06	115.303,80	43.948,82	0,00	159.252,62	15.910,50	143.342,12	
<b>TOTALE immobilizzazioni immateriali</b>	<b>811.472,25</b>	<b>1.129.634,31</b>	<b>190.396,94</b>	<b>0,00</b>	<b>1.320.031,25</b>	<b>918.468,67</b>	<b>401.562,58</b>	



Agenzia Spaziale Italiana

Documento: BP-UCF-2021-64

Revisione:

Data: 09.04.2020

Pagina: 11 di 17

Raccolta: Bilanci - N. I.

## NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. MATERIALI)													
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Mobili e arredi per ufficio	Macchine d'ufficio	CED	Libri (Materiale Bibliografico)	Automezzi	APPARECCHIATURE GENERICHE	Attrezzature scientifiche	Impianti	Terreni	Fabbricati	Investimenti Malindi	INVESTIMENTI ISTITUZIONALI	Apparecchiature in costruzione
Fondo ammortamento al 31/12/2019	1.061.875,43	149.709,20	2.624.805,31	0,00	0,00	1.646.239,92	24.638.275,57	517.276,74	893.161,90	10.860.314,30	1.087.219,03	1.175.172.561,81	0,00
Incremento fondo ammortamento 2020	106.496,24	3.577,62	342.343,81	0,00	0,00	27.766,56	5.556.431,80	43.728,94	30.843,14	1.610.813,07	1.714,99	65.512.312,68	0,00
Storno tra fondi di ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Decremento fondo ammortamento 2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo ammortamento al 31/12/2020</b>	<b>1.168.371,67</b>	<b>153.286,82</b>	<b>2.967.149,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.674.006,48</b>	<b>30.194.707,37</b>	<b>561.005,68</b>	<b>924.005,04</b>	<b>12.471.127,37</b>	<b>1.088.934,02</b>	<b>1.240.684.874,49</b>	<b>0,00</b>

## QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI)

QUOTE DI AMMORTAMENTO	Concessioni, licenze, marchi e diritti similari (Software)
Fondo ammortamento al 31/12/2019	811.472,25
Incremento fondo ammortamento 2020	106.996,42
Decremento fondo ammortamento 2020	0,00
<b>Fondo ammortamento al 31/12/2020</b>	<b>918.468,67</b>

 <p data-bbox="220 297 459 315">Agenzia Spaziale Italiana</p>		<p data-bbox="999 136 1305 159"><b>Documento: BP-UCF-2021-64</b></p> <p data-bbox="999 176 1107 199"><b>Revisione:</b></p> <p data-bbox="999 217 1177 239"><b>Data: 09.04.2020</b></p> <p data-bbox="999 257 1193 280"><b>Pagina: 12 di 17</b></p> <p data-bbox="999 297 1238 320"><b>Raccolta: Bilanci – N. I.</b></p>
<p data-bbox="544 353 1023 387"><b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020</b></p>		

Il totale dei crediti è di euro 69.461.798,60 ripartiti come segue:

- Crediti verso clienti e utenti euro 6.450,00 composti dal credito nei confronti del Politecnico di Bari per l'Accordo di Cooperazione per Accesso e Utilizzo dei prodotti COSMO-SkyMed per il Progetto: HAITI, Mapping di spostamenti del terreno su zone costiere, urbane ed antropiche;
- Crediti per trasferimenti correnti pari ad euro 61.800.000,00 dovuti al credito nei confronti del MIUR per l'assegnazione dei fondi Legge 27 dicembre 2017 n. 205 art 1 c.1072 decreto MIUR 450 del 04/06/2019 (euro 14,6M), e Legge 145 del 30.12.2018 art. 1 c. 95 - COSMO II - Decreto 1118 del 04.12.2019 (euro 31M), a cui si aggiunge il credito nei confronti del MISE per l'accordo per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom di cui alla delibera del CdA 6/2018 del 24 aprile 2018 e al decreto urgente del Presidente n. 25/2018 del 7 giugno 2018 (16,2M);
- Altri crediti di importo pari ad euro 7.655.348,60 dovuti principalmente ad anticipazioni, in linea con quanto previsto dai contratti, anticipi di missioni, fondo cassa Malindi.

Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31.12.2020 pari a euro 921.466.698,71. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a euro 990.928.497,31. Il totale dell'attivo al 31.12.2020 è di euro 1.586.931.055,06.

Nel passivo dello stato patrimoniale risultano iscritti:

- fondi per imposte per euro 916.711,00;
- fondo per i rinnovi contrattuali per euro 1.752.117,37 l'importo è stato incrementato per gli accantonamenti legati ai contratti del personale non dirigenziale;
- fondo trattamento di fine rapporto per euro 20.887.312,83;
- debiti di finanziamento per euro 48.000.000,00 connesso all'apertura di credito da parte di ESA per la copertura del funding balance negativo nei confronti dell'Italia;
- debiti verso fornitori pari ad euro 4.859.050,59, sono prevalentemente dati da debiti per spese di funzionamento e per acquisti o realizzazione di cespiti;
- debiti per trasferimenti e contributi pari ad euro 141.905,43 dovuti prevalentemente all'IVA sugli acquisti all'estero, a spese legate al personale utilizzato presso la base di Malindi;
- debiti tributari pari ad euro 3.079.583,27 dovuti maggiormente alle ritenute erariali operate e alle imposte a carico dell'Ente il cui versamento avverrà nell'esercizio 2020;
- debiti previdenziali e assistenziali pari ad euro 1.241.381,55 dovuti ai contributi previdenziali e assistenziali rilevati nel 2020 e da versare nel 2021;
- altri debiti 9.167.433,35 dovuti in massima parte a debiti per prestazioni tecnico scientifiche nei confronti di contraenti nell'ambito di attività istituzionale, ad altre tipologie di debiti non rientranti nelle voci già illustrate.



## NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020

Il totale dei debiti al 31.12.2020 è di euro 66.489.354,19 in flessione rispetto all'anno 2019.

Il totale dell'attivo e del passivo si bilanciano iscrivendo nel patrimonio netto un avanzo economico d'esercizio risultante dal conto economico, pari ad euro 111.605.523,88.

In merito ai conti d'ordine, la Corte dei Conti nella determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ASI 2018, ha esplicitamente invitato l'Ente ad adeguarsi alle modifiche introdotte dal d.lgs. n. 139 del 2015 che ha modificato lo schema dello stato patrimoniale di cui all'art. 2424 c.c., (cui fa rinvio l'art. 42 del D.P.R. n.97 del 2003), eliminando i conti d'ordine. Pertanto, pur avendo eliminato i conti d'ordine dallo stato patrimoniale 2020, si ritiene, comunque, di dover dare adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali dell'Ente, ritenendo doveroso fornire un quadro completo della futura situazione debitoria dell'ASI, non recepitibile nella situazione patrimoniale 2020.

Al 31.12.2020 i debiti pluriennali relativi agli anni 2021 e 2022 a fronte di attività avviate negli esercizi 2020 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2020 - 2021, sono riportati nella tabella che segue:

DESCRIZIONE	Esercizio 2020
impegni finanziari pluriennali spese correnti es 2021-2022	101.135.175,03
impegni finanziari pluriennali c/capitale es 2021-2022	125.001.430,29
Impegni finanziari ESA 2021/2022	1.274.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>1.500.136.605,32</b>

Si ritiene opportuno evidenziare che gli impegni finanziari assunti per l'ESA corrispondono allo stanziato di bilancio di importo pari ai fondi assegnati dal MUR e PCM per far fronte alla contribuzione ESA, di cui si è già parlato nella relazione sulla gestione dell'anno 2020.

Di seguito una tabella che raccorda le risultanze patrimoniali a quelle finanziarie, in particolare i residui attivi e passivi con crediti e debiti della gestione 2020.

## NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020

Raccordo fra residui attivi e crediti			
Residui attivi al 31/12/2020		Crediti al 31/12/2020 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	75.739.090,05	P1.3.2.02.) Crediti verso clienti e utenti	6.450,00
		P1.3.2.03.) Crediti per trasferimenti correnti	61.800.000,00
		P1.3.2.08.) Altri crediti	7.655.348,60
		<b>Totale crediti</b>	<b>69.461.798,60</b>
		<i>Accertamenti cDe non costituiscono credito (non liquidati) conti d'ordine</i>	6.277.291,45
<b>Totale residui attivi come da rendiconto finanziario</b>	<b>75.739.090,05</b>	<b>Totale a pareggio come rendiconto finanziario</b>	<b>75.739.090,05</b>

Raccordo fra residui passivi e debiti			
Residui passivi al 31/12/2020		Debiti al 31/12/2020 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	290.949.483,87	P2.4.2.01.) Debiti verso fornitori	4.859.050,59
		P2.4.3.01.) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubblicDe	46.031,56
		P2.4.3.02.) Debiti per trasferimenti correnti	95.873,87
		P2.4.5.01.) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	315.625,04
		P2.4.5.05.) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	2.763.958,23
		P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	1.241.381,55
		P2.4.7) Altri debiti	9.167.433,35
		<b>Totale Debiti</b>	<b>18.489.354,19</b>
		<i>Impegni cDe non costituiscono debito (non liquidati) conti d'ordine</i>	272.460.129,68
<b>Totale residui passivi come da rendiconto finanziario</b>	<b>290.949.483,87</b>	<b>Totale a pareggio come rendiconto finanziario</b>	<b>290.949.483,87</b>
		<i>debiti non derivanti da impegni</i>	
		<i>P2.4.1.04.04.02.001) Finanziamenti a medio / lungo termine da altri soggetti con controparte non residente</i>	48.000.000,00
		<i>totale debiti non derivanti da impegni</i>	48.000.000,00
<b>Totale residui passivi come da rendiconto finanziario</b>	<b>290.949.483,87</b>	<b>totale Debiti</b>	<b>66.489.354,19</b>

A seguire una rappresentazione aggregata dello stato patrimoniale che consente di rilevare le variazioni percentuali delle macro voci attive e passive.

Dalle tabelle di seguito riportate emergono alcuni elementi sicuramente interessanti; l'esercizio 2020 si conclude con uno stato patrimoniale attivo superiore rispetto ai dati 2019 che porta l'Ente alla realizzazione di un avanzo economico di 111,60 milioni di euro.

Come già evidenziato nel paragrafo 1.1, in aggiunta al risconto preesistente, si è ritenuto opportuno registrare un risconto passivo di euro 156,3 milioni, relativo a finanziamenti il cui utilizzo è stato rinviato agli esercizi futuri e per i quali quindi il ricavo deve essere contabilizzato nell'esercizio in cui trovano manifestazione i relativi costi.

ATTIVO	Anno 2020	Anno 2019	%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	596.002.557,74	576.431.957,29	3,40%
TOTALE CREDITI	69.461.798,60	37.361.399,83	85,92%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	921.466.698,71	714.368.381,22	28,99%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0	0%

**NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020**

PASSIVO	Anno 2020	Anno 2019	%
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>1.586.931.055,05</b>	<b>1.328.161.738,34</b>	<b>19,48%</b>
FONDI PER RISCHI E ONERI E ALTRI FONDI	2.668.828,37	1.660.286,19	60,75%
FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	20.887.312,83	20.402.581,70	2,37%
DEBITI	66.489.354,19	77.133.053,90	-13,79%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	706.247.166,69	549.932.947,46	28,42%
Avanzi da esercizi precedenti	679.032.869,09	626.968.689,21	8,30%
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	111.605.523,88	52.064.179,88	114,36%
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>790.638.392,97</b>	<b>679.032.869,09</b>	<b>16,43%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>1.586.931.055,05</b>	<b>1.328.161.738,34</b>	<b>19,48%</b>

Di seguito una tabella che evidenzia il trend dei risultati economici conseguiti dall'esercizio 2006 all'esercizio 2020.

RISULTATO DI ESERCIZIO		
ANNO	AVANZO	DISAVANZO
2006	222.244.822,86	
2007		-38.055.368,06
2008		-32.607.879,36
2009	35.298.801,17	
2010		-154.481.562,47
2011		-183.360.219,00
2012		-88.239.389,00
2013		-233.708.668,53
2014	71.180.291,93	
2015		-35.437.424,78
2016		-20.295.956,65



Agenzia Spaziale Italiana

Documento: BP-UCF-2021-64

Revisione:

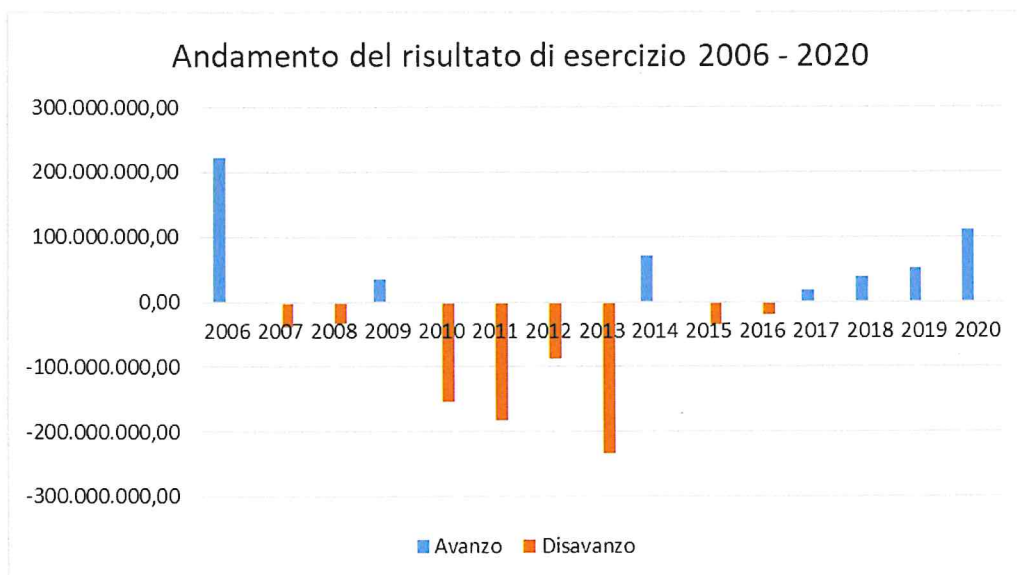
Data: 09.04.2020

Pagina: 16 di 17

Raccolta: Bilanci – N. I.

## NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020

2017	18.646.965,70	
2018	39.470.455,53	
2019	52.064.179,88	
2020	111.605.523,88	



### 1.3 Elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2020

Ai sensi dell'art. 39 comma 3 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, la nota integrativa deve contenere l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Pertanto, in allegato si riporta la Comunicazione Interna Affari Legali e Societari 2021-014 del 1 febbraio 2021 "Elenco Contenziosi pendenti 2020 - Aggiornamento al 31.01.2021.

A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2020 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad euro 1.240.000,00.



		<p>Documento: BP-UCF-2021-64  Revisione:  Data: 09.04.2020  Pagina: 17 di 17  Raccolta: Bilanci – N. I.</p>
<p><b>NOTA INTEGRATIVA ANNO 2020</b></p>		

#### **1.4 Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio 2020**

È importante in tale sezione mettere in evidenza che nel mese di gennaio 2021 si è finalmente estinta la situazione debitoria che l'ASI aveva con l'ESA per via delle contribuzioni erogate negli anni precedenti in misura inferiore rispetto alle sottoscrizioni effettuate ai Consigli Ministeriali. Con il versamento dell'ultima rata da 48 Meuro l'ASI ha ora un funding balance positivo ed ha estinto tutti i debiti nei confronti dell'ESA e, pertanto, non è più tenuta al pagamento di interessi passivi se non in un ammontare minimo per la quota 2021 maturata nei primi giorni dell'anno e fino al pagamento della ultima rata.

Occorrerà con la terza call up 2021 in ogni caso corrispondere gli interessi maturati nel corso del 2020 al momento in corso di quantificazione da parte dell'ESA; si tenga presente al riguardo che gli interessi pagati nel 2020 (ma riferiti e maturati nell'esercizio 2019) sono stati pari a € 103.058,11.



 Agenzia Spaziale Italiana	<p style="text-align: center;"><b>COMUNICAZIONE INTERNA</b>  <b>Affari Legali e Societari (UAL)</b></p>	<p><b>Documento: CI-UAL-2021-014</b>  <b>Data: 01-02-2021</b>  <b>Pagina: 1 di 1</b>  <b>Raccolta: Corrispondenza</b></p>
<b>ELENCO CONTENZIOSI PENDENTI 2020 – AGGIORNAMENTO AL 31.01.2021</b>		

Fabrizio Tosone  
DAF ad interim

Claudio Vescovo  
UCF

e p.c. Fabrizio Tosone  
Direttore Generale reggente

Presidente Collegio dei Revisori  
dei Conti

SEDE

Al fine di permettere un adeguato accantonamento di somme per sopperire ad eventuali esigenze di esecuzione di sentenze sfavorevoli ad ASI, si trasmette l'*elenco I* che riporta i contenziosi attualmente pendenti con indicazione degli importi che, in caso di soccombenza di ASI, sarebbero da corrispondere a favore delle controparti.

Le predette somme vengono specificate solo qualora le richieste siano state quantificate da controparte o facilmente quantificabili dal contesto dell'atto introduttivo del giudizio (in assenza di quantificazione si indicherà "n.q.", *i.e.* "non quantificabile") e non sono comprensive del calcolo degli accessori di legge (interessi e rivalutazione monetaria).

Per completezza di informazione sono indicate anche le somme che l'ASI ha versato in esecuzione di sentenze di primo grado e che, qualora il giudizio di appello fosse favorevole all'ASI, potrebbero essere restituite all'Agenzia.

Si resta a disposizione per qualsiasi contributo venisse ritenuto utile al fine di cui sopra.

Cordiali saluti,

Federica Barone

Allegati:

1) elenco contenziosi pendenti

RUOLO GENERALE		AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
<b>I Grado</b>						
1	12114/2019	Tribunale Civile di Roma	Annullamento decreto DG 326/15 - Bando 8/2009	n.q.		Udienza 01.02.2021
2	17786/19	Tribunale Civile di Palermo	Decreto ingiuntivo n. 44/20- oneri a carico di ITA		€ 61.180,20	Udienza 22.02.2021
3	16713/2020	Tribunale Civile di Roma	Progressione di carriera - diff. retributive	n.q.		Udienza 11.02.2021
4	11844/12017	TAR Lazio	Annullamento decreto DG n. 519/2017 - Bando 16/2017	n.q.		In attesa discussione merito
5	7819/2019	Tribunale Civile di Roma	annullamento sanzione disciplinare	n.q.		Udienza 18.02.2021
6	15442/2018	TAR Lazio	Annulamento provvedimenti MIUR - PCM - risarcimento danni	n.q.		In attesa fissazione udienza
7	7817/2019	Tribunale Civile di Roma	annullamento sanzione disciplinare	n.q.		Udienza 18.02.2021
8	ricorso notificato ma non iscritto a ruolo	TAR Lazio	Annullamento verbale di gara - Manutenzione - nuova sede ASI	n.q.		In attesa fissazione udienza
9	9778/2020	TAR Lazio	Bando 8/09 - scorrimento graduatoria	n.q.		In attesa discussione merito
10	1147/2020	TAR Lazio	Annullamento parziale Bando 6/2019	n.q.		In attesa fissazione udienza

RUOLO GENERALE		AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
11	12255/2020	Tribunale Civile di Roma	Inquadramento	€ 563.033,76		Udienza 16.02.2021
12		Presidente della Repubblica	Bando n. 14/06 - assegni di ricerca	n.q.		In attesa di provvedimento
13	8141/2011	TAR Lazio	Inquadramento - risarcimento danni	€ 356.000,00		Giudizio interrotto
14	20926/2018	Tribunale Civile di Roma	Inquadramento - mansioni superiori - risarcimento danni	€ 138.000,00		Udienza 01.02.2021
15	24470/2019	Tribunale Civile di Roma	annullamento decreto DG 261/19 - Bando 9/2009	n.q.		Udienza 30.03.2021
16	49183/2019	Tribunale Civile di Roma	decreto ingiuntivo - compensi sovrappasso nuova sede ASI	€ 39.463,40		Udienza 13.04.2021
17	9779/2020	TAR Lazio	Bando 8/09 - scorrimento graduatoria	n.q.		in attesa discussione merito
18	5092/2020	Tribunale Civile di Roma	Annullamento decreto DG 326/15 - Bando 8/2009	n.q.		Udienza 03.03.2021
19	1152/2017	TAR Lazio	Bando 11/16 - assunzione ricercatori a TI	n.q.		In attesa discussione merito
20	38874/2019	Tribunale Civile di Roma	Annullamento decreto DG 326/15 - Bando 8/2009	n.q.		Udienza 08.02.2021

RUOLO GENERALE		AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
21	8380/2019	Tribunale Civile di Roma	Progressione di carriera - diff. retributive	€ 49.815,00		Udienza 25.05.2021
22	13018/2019	TAR Lazio	Annullamento bando 6/2019	n.q.		In attesa discussione merito
23	1507/2019	Tribunale Civile di Matera	Annullamento decreto DG 326/15 - Bando 8/2009	n.q.		Udienza 14.06.2021
<b>Il grado</b>						
24	1131/2017	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza n. 183/17 - mansioni Dirigenziali	€ 112.627,49		Udienza 12.04.2021
25	10536/2018	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 9714/18 - Bando 8/2016	n.q.		in attesa fissazione udienza
26	3549/2018	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 3644/18 - anzianità a TD	n.q.		Udienza 31.03.2021
27	7119/2017	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza n. 5677/17 - compenso collaudo Beppo Sax	€ 565.606,63		in attesa decisione
28	6169/2019	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 12437/19 -	€ 906.418,17		Udienza 06.07.2021
29	6868/2020	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 6548/20 - Bando 6/20	n.q.		in attesa fissazione udienza
30	6306/2020	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 13317/19 -	n.q.		Udienza 28.01.2021

RUOLO GENERALE		AUTORITA' GIUDICANTE	OGGETTO	Somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza di ASI	Possibile restituzione di somma già pagata da ASI	Presunto anno finanziario o data prox udienza
31	6088/2020	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 5549/20 - Bando 6/19	n.q.		in attesa fissazione udienza
32	972/2018	Corte di Appello di Roma	Appello a sentenza 8256/17 - anzianità di servizio	n.q.		Udienza 27.10.2021
33	6087/2020	Consiglio di Stato	Appello a sentenza 5550/20 - Bando 6/19	n.q.		in attesa fissazione udienza
34		Consiglio di Stato	Appello a sentenza 7247/20 - Bando 6/19	n.q.		in attesa fissazione udienza
<b>CASSAZIONE</b>						
35	28634/2018	Cassazione	Impugnazione sentenza n. 1610/18 - progressioni di carriera art. 54		€ 313.153,19	In attesa fissazione udienza
36	4154/2009	Cassazione	Impugnazione sentenza n. 7437/14 - perdita di chances		€ 49.746,02	In attesa fissazione udienza
37	29691/2018	Cassazione	Impugnazione sentenza n. 2533/18 - assunzione dirigenziale		€ 132.997,54	In attesa fissazione udienza
				<b>€ 2.730.964,45</b>	<b>€ 557.076,95</b>	

<i>Costi Storici al 01/01</i>	<i>Costi Storici al 31/12</i>	<i>Incremento Patrimoniale</i>	<i>Quota Amm. anno corrente</i>	<i>Fondo Amm. al 01/01</i>	<i>Fondo Amm. al 31/12</i>	<i>Amm.to Residuo</i>	<i>Insussistenze</i>	<i>Tot Non Amm.</i>
<b>01.01. - Terreni</b>								
2.270.715,15	2.270.715,15	0,00	30.843,14	893.161,90	924.005,04	325.873,03	0,00	1.020.837,08
<b>01.02. - Fabbricati</b>								
78.406.261,51	80.540.653,67	2.134.392,16	1.610.813,07	10.860.314,30	12.471.127,37	68.069.526,30	0,00	0,00
<b>02.01. - Mobile e arredi</b>								
1.385.930,34	1.385.930,34	0,00	106.496,24	1.061.875,43	1.168.371,67	217.558,67	0,00	0,00
<b>03.01. - Attrezzature scientifiche</b>								
32.495.658,69	34.919.835,41	2.424.176,72	5.556.431,80	24.638.275,57	30.194.707,37	4.725.128,04	0,00	0,00
<b>03.02. - Apparecchiature CED</b>								
3.114.032,10	3.396.708,64	282.676,54	342.343,81	2.624.805,31	2.967.149,12	429.559,52	0,00	0,00
<b>03.03. - Macchine e attrezzature d'ufficio</b>								
156.150,46	156.150,46	0,00	3.577,62	149.709,20	153.286,82	2.863,64	0,00	0,00
<b>03.04. - Apparecchiature e attrezzature</b>								
1.715.659,51	1.720.380,91	4.721,40	27.766,56	1.646.239,92	1.674.006,48	46.374,43	0,00	0,00
<b>03.05. - Impianti</b>								
898.806,32	942.717,01	43.910,69	43.728,94	517.276,74	561.005,68	381.711,33	0,00	0,00
<b>04.01. - Automezzi</b>								
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>05.01. - Libri e pubblicazioni</b>								
346.730,38	346.943,38	213,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.943,38
<b>06.01. - Automezzi</b>								
79.029,76	79.029,76	0,00	0,00	79.029,76	79.029,76	0,00	0,00	0,00
<b>06.02. - Apparecchiature e attrezzature generiche</b>								
211.888,42	211.888,42	0,00	0,00	211.888,42	211.888,42	0,00	0,00	0,00
<b>06.03. - Attrezzature scientifiche</b>								

<i>Costi Storici al 01/01</i>	<i>Costi Storici al 31/12</i>	<i>Incremento Patrimoniale</i>	<i>Quota Amm. anno corrente</i>	<i>Fondo Amm. al 01/01</i>	<i>Fondo Amm. al 31/12</i>	<i>Amm.to Residuo</i>	<i>Insussistenze</i>	<i>Tot Non Amm.</i>
<b>06.03. - Attrezzature scientifiche</b>								
391.521,76	391.521,76	0,00	0,00	391.521,76	391.521,76	0,00	0,00	0,00
<b>06.04. - Apparecchiature CED</b>								
71.108,57	71.108,57	0,00	0,00	71.108,57	71.108,57	0,00	0,00	0,00
<b>06.05. - Impianti</b>								
32.738,73	32.738,73	0,00	1.636,94	17.011,08	18.648,02	14.090,71	0,00	0,00
<b>06.06. - Macchine e attrezzature d'ufficio</b>								
1.730,29	1.730,29	0,00	0,00	1.730,29	1.730,29	0,00	0,00	0,00
<b>06.07. - Mobili e arredi</b>								
11.927,21	11.927,21	0,00	78,05	11.849,15	11.927,20	0,01	0,00	0,00
<b>06.08. - Segmento di terra Malindi</b>								
303.080,00	303.080,00	0,00	0,00	303.080,00	303.080,00	0,00	0,00	0,00
<b>07.01. - Satelliti scientifici</b>								
54.181.584,46	54.181.584,46	0,00	0,00	54.181.584,46	54.181.584,46	0,00	0,00	0,00
<b>07.02. - Satelliti di Telecomunicazione</b>								
1.139.026.878,05	1.159.794.498,05	20.767.620,00	52.203.118,08	897.762.935,48	949.966.053,56	209.828.444,49	0,00	0,00
<b>07.03. - Satelliti in fase di realizzazione</b>								
174.245.789,88	238.064.191,64	63.818.401,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238.064.191,64
<b>07.04. - Segmento di Terra</b>								
291.860.855,84	291.860.855,84	0,00	13.309.194,60	223.228.041,87	236.537.236,47	55.323.619,37	0,00	0,00
<b>08.01. - Software</b>								
1.014.330,51	1.160.778,63	146.448,12	98.141,98	804.416,19	902.558,17	258.220,46	0,00	0,00
<b>10.01. - Apparecchiature in costruzione</b>								
10.406.716,15	13.653.832,67	3.247.116,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.653.832,67
<b>11.01. - Marchi</b>								

<i>Costi Storici al 01/01</i>	<i>Costi Storici al 31/12</i>	<i>Incremento Patrimoniale</i>	<i>Quota Amm. anno corrente</i>	<i>Fondo Amm. al 01/01</i>	<i>Fondo Amm. al 31/12</i>	<i>Amm.to Residuo</i>	<i>Insussistenze</i>	<i>Tot Non Amm.</i>
<b>11.01. - Marchi</b>								
115.303,80	159.252,62	43.948,82	8.854,44	7.056,06	15.910,50	143.342,12	0,00	0,00
<b>Totali Generali Esercizio 2020</b>								
<b>1.792.744.427,89</b>	<b>1.885.658.053,62</b>	<b>92.913.625,73</b>	<b>73.343.025,27</b>	<b>1.219.462.911,46</b>	<b>1.292.805.936,73</b>	<b>339.766.312,12</b>	<b>0,00</b>	<b>253.085.804,77</b>





**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA**  
**Situazione amministrativa 2020**

Conto esercizio BNL n. 218130  
Conto BNL 218134

714.368.381,22  
0,00

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2020** **714.368.381,22**

<b>Riscossioni</b>	
B) in c/competenza	1.111.582.093,77
C) in c/residui	57.926.108,24
<b>D)</b>	<b>Totale (B + C) 1.169.508.202,01</b>

<b>Pagamenti</b>	
E) in c/competenza	790.514.638,64
F) in c/residui	171.895.245,88
<b>G)</b>	<b>Totale (E + F) 962.409.884,52</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **921.466.698,71**

<b>Residui attivi</b>	
I) degli esercizi precedenti	16.438.406,81
L) dell'esercizio	59.300.683,24
<b>M)</b>	<b>Totale (I + L) 75.739.090,05</b>

<b>Residui passivi</b>	
N) degli esercizi precedenti	140.687.735,09
O) dell'esercizio	150.261.748,78
<b>P)</b>	<b>Totale (N + O) 290.949.483,87</b>

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2020 (H + M - P)** **706.256.304,89**

<b>Parte vincolata</b>	
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	20.887.312,83
[2] Fondo rinnovi contrattuali	1.752.117,37
[3] Fondi imposte e tasse	916.711,00
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>	0,00
[5] Altri Fondi	29.064.456,61
[6] Entrate a destinazione vincolata bandi e gare	518.946.070,22
<b>[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>571.566.668,03</b>

<b>Parte disponibile</b>	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	134.689.636,86
<b>[11] Totale parte disponibile (8+9+10)</b>	<b>134.689.636,86</b>

**Totale Risultato di amministrazione 706.256.304,89**

## **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Rendiconto Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana dell'esercizio 2020**

### **1 INTRODUZIONE**

Il Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana ha trasmesso, con nota n. 3096 del 12 aprile 2021 acquisita al protocollo del Collegio dei Revisori dei Conti, in pari data, al n. 95, il Rendiconto Generale 2020, con i relativi allegati, per il prescritto parere di questo Organo ai sensi dell'art. 34, comma 3, e dall'art. 42 del *"Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Agenzia Spaziale Italiana"*, di cui alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 29 maggio 2017, approvato dal vigilante Ministero dell'Istruzione, dell'Università e Ricerca con nota n. 1294 del 26 gennaio 2018. Il Consiglio di Amministrazione con la Delibera n. 1 del 27 gennaio 2021 ha apportato delle modifiche al previgente RAFC che sono state approvate dal Ministero dell'Università e della Ricerca con la nota pervenuta in ASI il 24 febbraio 2021 (prot. 1561/2021).

Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con il proprio Decreto n. 357 del 10 aprile 2019 ha nominato, per un quadriennio a decorrere dalla data dell'insediamento (3 maggio 2019), il **Presidente** e il **Consiglio di Amministrazione** dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone di:

- Ing. Giorgio Saccoccia, in qualità di Presidente;
- Prof.ssa Alessandra Celletti;
- Dott.ssa Luisa Riccardi;
- Dott. Maurizio Cheli.

Nelle premesse del citato provvedimento si legge che il Comitato, di cui all'art. 2 della Legge 11 gennaio 2018, n. 7, si riserva *"di esprimere in una successiva riunione il parere sul componente designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze"*.

Il Collegio nel proprio Verbale n. 8 del 26 febbraio 2020 ha dato atto che la prof.ssa Alessandra Celletti, con nota del 21 febbraio 2020, ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di Amministrazione dell'ASI con decorrenza immediata.

Il Collegio, con il Verbale n. 47 del 23 novembre 2020 ha dato, altresì, atto che con Decreti del Ministro dell'Università e della Ricerca del 19 novembre 2020 nn. 859 e 860 sono stati nominati componenti del Consiglio di Amministrazione dell'ASI, rispettivamente, il dott. Duilio Farina, designato dal Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, e l'ing. Fabrizio Giulianini, designato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze.

Per quanto riguarda, poi, il **Direttore Generale**, il cui rapporto di lavoro, ai sensi del comma 3 dell'art. 12 dello Statuto, ha *“durata coincidente con la durata in carica del Presidente”*, il Consiglio di Amministrazione dell'ASI, nelle more del completamento della procedura finalizzata al conferimento dell'incarico di Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana (Decreto del Presidente n. 10 del 4 settembre 2019 – Avviso n. 9), tenendo conto della rinuncia all'incarico di Direttore Generale Reggente da parte dell'ing. Bruno Tribioli, nominato con la Delibera n. 64 del 17 settembre 2019, ha conferito detto incarico, con la Deliberazione n. 65 dell'8 ottobre 2019, al dott. Santo Darko Grillo, Dirigente amministrativo di seconda fascia dell'ASI.

A seguito della nomina del dr Grillo a Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP) per il periodo 1° aprile 2020 – 31 marzo 2024, il C.d.A., con la Delibera n. 67 del 24 marzo 2020, ha conferito l'incarico di Direttore Generale Reggente dell'ASI al dott. Fabrizio Tosone, Dirigente tecnologo di ASI, dal 1° aprile 2021 e *“sino alla nomina del nuovo Direttore generale e comunque non oltre il 30 settembre 2020”*. Tale termine è stato successivamente prorogato a *“... non oltre il 31 marzo 2021”*, come si legge nella Delibera n. 153 del 10 settembre 2020.

Il Consiglio di Amministrazione, con la Delibera n. 165 del 29 settembre 2020, ha autorizzato la revoca della procedura selettiva per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale dell'ASI avviata con il citato decreto presidenziale n. 10/2019.

A tale riguardo, si ricorda che il Collegio ha più volte richiamato l'attenzione sulla prioritaria esigenza di giungere nel più breve tempo possibile alla nomina del Direttore Generale al fine di assicurare un'azione amministrativa più efficiente.

Infine, con la Delibera C.d.A. n. 29 del 29 marzo 2021 è stato nominato Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana il dott. Fabrizio Tosone a decorrere dal 1° aprile 2021 fino alla *“durata in carica del Presidente”*.

Con la nota n. 11057 del 16 ottobre 2018 è stato trasmesso al MIUR lo **Statuto**, approvato con decreto presidenziale di urgenza n. 43 del 15 ottobre 2018 e ratificato dal Commissario Straordinario con il Decreto n. 4 del 13 dicembre 2018, inviato all'amministrazione vigilante con la nota n. 3650 del 18 aprile 2019. In relazione a ciò, il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con la nota n. 18322 del 10 ottobre 2019 ha approvato lo Statuto dell'ASI così come da avviso pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 29 ottobre 2019, n. 254 (Serie Generale).

Nel corso dell'anno 2020 risultano approvati i seguenti Regolamenti:

- 1) *“Approvazione delle modifiche al Regolamento di Finanza e Contabilità dell'Agenzia Spaziale Italiana relativamente alla Parte III “Attività negoziale” (Delibera C.d.A. n. 129 del 15 luglio 2020). Testo approvato dall'amministrazione vigilante ai sensi dell'art. 4 del D. Leg.vo 25 novembre 2016, n. 218 (silenzio assenso);*
- 2) *“Regolamento in tema di procedimenti di accertamento delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui al D.Lgs. n. 39/2013 e procedimenti sanzionatori” (Delibera*

C.d.A. n. 219 del 18 dicembre 2020).

Nel corso del medesimo anno non sono stati adottati nuovi disciplinari o modifiche a quelli vigenti.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti**, nominato per un quadriennio con Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 493 del 22 giugno 2016, sta operando per garantire la continuità amministrativa dell'Ente ed a garanzia delle funzioni di vigilanza e controllo, trovando applicazione le norme contenute nell'art. 100, comma 2, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni con la L. 24 aprile 2020, n. 27 e nell'art. 33, comma 1, del D.L. 8 aprile 2020, n. 23 convertito con modificazioni con la L. 5 giugno 2020, n. 40 in materia di proroga degli organi in scadenza nel periodo di emergenza sanitaria da "Covid-19". Nel corso del 2020 il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni (n. 18) del Consiglio di Amministrazione (art. 9, comma 3, dello Statuto e art. 20, comma 6, del Decreto Legislativo 30 giugno 2011, n. 123) tenendo, a sua volta, n. 50 riunioni annotate in altrettanti verbali.

Inoltre, nel corso del 2020 il **Consiglio Tecnico Scientifico**, organo con funzioni consultive di cui all'art. 8 dello Statuto, nominato con la Delibera del C.d.A. n. 68 del 10 ottobre 2019 per un quadriennio, ha tenuto n. 4 riunioni.

Nel corso dell'esercizio in esame, quindi, sono stati emanati i seguenti provvedimenti:

- Presidente - n. 14 decreti
- Consiglio di Amministrazione – n. 233 deliberazioni
- Direttore Generale – n. 874 decreti.

L'**Organismo Indipendente di Valutazione** (O.I.V.), di cui all'art. 10 dello Statuto e all'art. 14 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, ricostituito in forma monocratica, con Decreto del Commissario Straordinario 5 marzo 2019, n. 46, con la nomina del dott. Aldo Monea, si è insediato in data 2 maggio 2019.

Su richiesta di questo Collegio, è stato comunicato con mail del 20 e del 22 aprile 2020 del Responsabile della Struttura Tecnica Permanente di Supporto all'O.I.V. (art. 14, commi 9 e 10, del D. Leg.vo 150/2009), che nel corso del 2020, il citato Organismo, ha tenuto n. 15 sedute, tutte verbalizzate, e ha svolto, in particolare, le seguenti attività:

- a) verifica sulla pubblicazione, sulla completezza, sull'aggiornamento e sull'apertura del formato di ciascun documento, dato ed informazione elencati nell'Allegato 2.1 – Griglia di rilevazione al 30 giugno 2020, di cui alla Delibera ANAC n. 213 del 4 marzo 2020 ai sensi dell'art. 14, co. 4, lett. g), del D.Lgs. n. 150/2009 e delle delibere ANAC n. 1310/2016 e n. 141/2019 rilasciando la relativa attestazione in data 8 luglio 2020;
- b) validazione della Relazione sulla performance della Agenzia Spaziale Italiana per l'anno 2019,

di cui all'art. 14, comma 4, lett. c), rilasciata in data 30 giugno 2020;

- c) relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni per l'anno 2019, emessa in data 30 aprile 2020, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera a) del D.Lgs n. 150/2009;
- d) proposta di valutazione del Direttore Generale per l'anno 2020, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettere e) ed f) del D.Lgs n. 150/2009 trasmessa al Presidente dell'ASI con nota CI-OIV-2020-006, prot. n. 5989; del 28 luglio 2020.

Per completezza di esposizione si rappresenta che è in fase di elaborazione la Relazione sulla performance per l'anno 2020, prevista dall'art. 10 del D.Lgs 150/2009.

### **Assetto Organizzativo**

In linea con le indicazioni del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e all'aerospazio (Com.Int), di cui il Consiglio di Amministrazione ne ha atto con la Delibera n. 127 del 10 luglio 2020, l'Agenzia Spaziale Italiana, nel corso dell'anno 2020, ha attuato una radicale rivisitazione della propria organizzazione (Delibera C.d.A. n. 128 del 10 luglio 2020) che risulta, così costituita, in particolare, da n. 9 Direzioni, compresa la Direzione Generale, e n. 35 Unità Organizzative, su cui il Collegio ha più volte richiamato l'attenzione, in particolare, in ordine alla necessità di acquisire la pesatura delle direzioni e i correlati nuovi maggiori oneri.

In relazione a ciò, in attuazione a quanto previsto dalla nuova organizzazione, con successivi provvedimenti del Direttore Generale si è proceduto all'attribuzione di taluni incarichi di responsabilità delle Direzioni e delle Unità organizzative (Decreto n. 726 del 13 novembre 2020 e Decreto n. 867 del 23 dicembre 2020) nonché di Uffici non dirigenziali (Decreto n. 727 del 13 novembre 2020).

### **Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)**

In via preliminare si ricorda che in data 27 e 28 novembre 2019 si è tenuto a Siviglia Il Consiglio Ministeriale ESA laddove l'Italia ha assunto impegni per complessivi 2.288 M€ divenendone il terzo contributore.

In relazione a ciò, infatti, si riscontra un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA. Infatti il solo budget ESA, determinato per il 2020 a valle degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, risulta essere pari ad € 665.780.034,45, a cui si aggiunge l'adjustment alla contribuzione 2018, di cui al documento ESA/AF(2019)45, rev. 1, pari ad € 16.622.581,08 ed infine € 1.464.454,00 a titolo di "*tax adjustment applicable to pensions*", come da nota ESA-HIF-F-LE-2020-268 del 22 ottobre 2020.

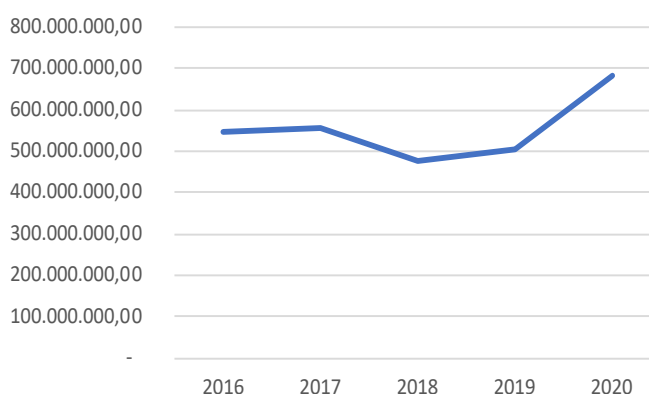
La movimentazione, quindi, nel bilancio ASI della contribuzione ESA è la seguente:

2020	
<b>Entrate</b>	
Contributo MIUR per ricerca a valenza internazionale	420.000.000,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	100.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)	185.000.000,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>705.000.000,00</b>
<b>Uscite</b>	
Contribuzione annuale ESA	665.780.032,45
2018 Adjustment of Contribution	16.622.581,08
Tax adjustment applicabile to pensions	1.464.454,00
Prestito 2018-2022	
<b>Totale Uscite</b>	<b>683.867.067,53</b>
Recupero fondi anticipati nel 2019 a copertura quota debito	20.000.000,00
<b>Saldo Gestione ESA</b>	<b>1.132.932,47</b>

Il Collegio ribadisce, quanto già più volte segnalato, circa la necessita di una puntuale e completa rimessa di fondi al fine di scongiurare, come determinato negli anni scorsi, una esposizione debitoria di ASI verso ESA accompagnata da un incremento degli interessi passivi.

In merito alla contribuzione ESA si riporta il suo andamento negli ultimi cinque anni:

	2016	2017	2018	2019	2020
importo	547.377.481,25	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80	683.867.069,53
variazione %	12,51%	1,57%	-14,05%	5,14%	36,13%



### The Broglio Space Centre of Malindi

Una particolare segnalazione è stata posta nel tempo da questo Collegio alla sottoscrizione del nuovo Accordo Intergovernativo Italia Kenya, essendo il precedente scaduto nel 2010 e reiterato con varie proroghe, per il Broglio Space Centre (BSC) di Malindi, avvenuta a Trento il 24 ottobre 2016 con la conseguente apertura di ampie prospettive di attività derivanti dal nuovo orizzonte temporale di ulteriori 15 anni quali, ad esempio, la collocazione di una nuova antenna e la realizzazione di attività di ammodernamento delle dotazioni strumentali ed esecuzione di lavori, prima rinviate per incertezza di prospettive.

L'iter di ratifica parlamentare, di parte italiana, di detto Accordo si è concluso con l'approvazione

della Legge 25 novembre 2019, n. 149 mentre per quanto riguarda il Kenya il Ministry of Foreign Affairs, con nota indirizzata all'Ambasciata Italiana a Nairobi, n. MFA.REL.13/14 Vol. 30 (75) del 4 dicembre 2020, ha comunicato che l'Assemblea Nazionale keniana, in data 15 ottobre 2020, ha votato positivamente su detto Accordo e quindi è presumibile una prossima definizione dell'iter legislativo. A tale riguardo, il Collegio ribadisce la richiesta di essere informato in ordine alla definitiva ratifica anche da parte del Kenya.

Al riguardo appare opportuno evidenziare che il voto positivo alla ratifica da parte del Parlamento del Kenya ha determinato l'interruzione del consueto meccanismo di proroga del precedente Accordo Intergovernativo attendendosi, quale atto successivo, la ratifica definitiva. Essendo tale materia nella competenza del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, è stata chiesta, comunque, una informazione di dettaglio alla competente Ambasciata d'Italia a Nairobi.

Le spese occorrenti per il funzionamento del BSC presentano valori diversificati, di anno in anno, in quanto alla quota di costi fissi e ricorrenti vanno considerati, altresì, gli oneri per specifiche attività aggiuntive. Si ricorderà, che il rischio della minaccia del terrorismo islamico in Kenya ha indotto l'ASI, negli anni 2017 e 2018, a sostenere investimenti (circa sei milioni di euro) per migliorare la sicurezza della Base.

L'incremento di circa un milione di euro, nel 2020 rispetto al precedente esercizio, della spesa sostenuta da ASI per il BSC è dovuto principalmente all'aumento degli oneri del personale keniano alla luce dell'autorizzazione all'assunzione di n. 183 unità di personale temporaneo derivato dalla diffusione della pandemia da Covid-19 che ha indotto il governo del Kenya ad adottare stringenti misure di contrasto al rischio del contagio e quindi anche la chiusura all'ingresso di stranieri. Tale situazione pandemica ha determinato, altresì, l'interruzione di tutti i servizi di gestione del BSC da parte dell'affidatario RTI (Vitrociset e Telespazio) che ha costretto l'ASI a intervenire immediatamente con la gestione diretta della base.

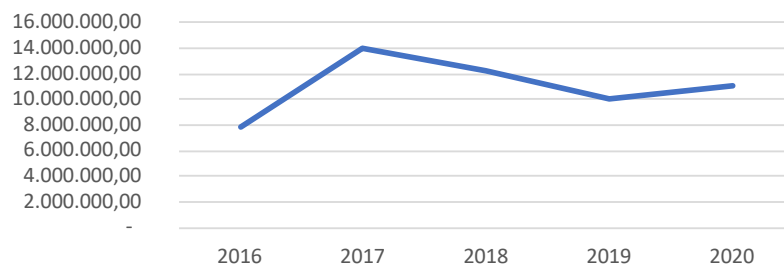
Con decreto direttoriale n. 118 del 12 febbraio 2021 è stato disposto lo scioglimento, per mutuo consenso, a causa di forza maggiore, del contratto di Servizio di supporto tecnico - logistico al BSC di Malindi, ed il contestuale rimborso dei costi addizionali rispetto al prezzo contrattuale, sostenuti da ASI per assumere la gestione diretta del BSC da parte della RTI (con Vitrociset S.p.A. - Telespazio S.p.a.).

Con Decreto del Direttore Generale n. 156 del 18 marzo 2020 è stata disposta l'aggiudicazione del Servizio di Supporto Tecnico - Logistico del Broglio Space Centre (BSC) di Malindi (Kenya) in favore di GRADED S.p.A., in costituendo RTI con R.D.R. s.r.l., successivamente, con decreto direttoriale n. 503 del 6 agosto 2020 è stata disposta la stipula del contratto e in data 1° dicembre 2020, il nuovo assuntore ha iniziato il servizio di supporto logistico.

Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della base di Malindi negli ultimi cinque anni:



	2016	2017	2018	2019	2020
importo	7.840.519,64	14.070.065,16	12.208.506,62	10.000.946,87	11.082.596,64
variazione %	-5,01%	79,45%	-13,23%	-18,08%	10,82%



I dati evidenziati mostrano impegni complessivi nel 2020 in crescita del 10,82% rispetto al 2019.

Il Collegio, nel riconoscere gli sforzi compiuti nel contenimento dei costi, raccomanda un analogo impegno per accrescere le opportunità di generare ricavi nella gestione della base.

## 2 IL RENDICONTO GENERALE DELL'AGENZIA SPAZIALE ITALIANA – Premesse

Il Bilancio di Previsione 2020, analogamente a quello del precedente esercizio, è stato predisposto in assenza del Piano Triennale di Attività (PTA) di riferimento atteso che il quadro normativo, determinatosi con l'emanazione della Legge 11 gennaio 2018, n. 7, prevede, tra l'altro, la modifica dell'art. 6 del D.Lgs. 4 giugno 2003, n. 128 secondo cui l'ASI *“predisporre, sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale, il Documento strategico di politica spaziale nazionale; predisporre, sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale e del Programma nazionale per la ricerca, indicati nel Documento strategico di politica spaziale nazionale, il Documento di visione strategica per lo spazio”*. Inoltre, l'art. 3, comma 1, lett. h) della citata legge del 2018 ha abrogato il comma 2 dell'art. 14 del D. Lgs 128 che prevedeva l'approvazione del Piano Triennale delle Attività da parte del MIUR ferme restando le disposizioni dei restanti commi.

Purtuttavia, corre l'obbligo di precisare che il PTA 2020-2022 è stato approvato successivamente al Bilancio di Previsione 2020, attesa la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 49 del 26 febbraio 2020 disattendendo, quindi, la normativa richiamata, secondo cui il Bilancio dovrebbe contenere la programmazione di cui al correlato PTA.

Il Collegio coglie l'occasione per sottolineare, incidentalmente, come rilevato in varie occasioni anche dalla Corte dei conti, l'opportunità di una puntuale e concreta attività di programmazione in coordinamento con la visione e gli indirizzi governativi.

L'art. 34 del citato Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità stabilisce che:

*“1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell’Agenzia, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel Bilancio di previsione e si conclude con l’illustrazione dei risultati conseguiti di carattere finanziario, economico e patrimoniale in un documento denominato Rendiconto generale costituito da:*

- a) il Conto del bilancio;*
- b) il Conto economico;*
- c) lo Stato patrimoniale;*
- d) la Nota integrativa.*

*2. Al Rendiconto generale sono allegati:*

- a) la situazione amministrativa;*
- b) la Relazione sulla gestione;*
- c) Relazione illustrativa a cura del Presidente;*
- d) la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;*

*3. Lo schema di Rendiconto generale, unitamente agli allegati di cui al comma precedente, è sottoposto, almeno quindici giorni prima del termine del 30 aprile, all’esame del Collegio dei Revisori dei conti, che redige apposita Relazione da allegare al predetto schema.*

*4. Il Rendiconto generale, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal Consiglio di amministrazione entro il 30 aprile dell’anno successivo”.*

**Il Rendiconto Generale relativo all’esercizio 2019** è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera n. 71 del 15 aprile 2020 in relazione al quale Collegio ha reso la propria Relazione allegata al Verbale n. 15 del 14 aprile 2020 ai sensi dell’art. 34 del richiamato Regolamento.

**Il Bilancio di Previsione 2020 e Triennale 2020 – 2022** è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell’ASI n. 118/2019 del 20 dicembre 2019 e questo Collegio ha reso la propria Relazione allegata al Verbale n. 46 dell’11 dicembre 2019, ai sensi dell’art. 20, comma 3, del Decreto Legislativo 30 giugno 2011, n. 123 e dall’art. 16 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’Agenzia Spaziale Italiana.

Con il Decreto di urgenza del Presidente n. 15 dell’11 maggio 2020, emanato ai sensi dell’art. 6, comma 2, lett. c) dello Statuto si è proceduto ad apportare la **Prima Variazione al Bilancio 2020**. Il suddetto decreto è stato ratificato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 maggio 2020 (Deliberazione n. 89). A tale riguardo, il Collegio ha reso la propria relazione allegata al Verbale n. 21 del 13 maggio 2020 ai sensi del comma 1 del citato art. 22 del RAFC. La variazione di cui trattasi ha

comportato oneri per complessivi € 20.460.000,00 a cui si è provveduto mediante l'utilizzo, di pari importo, dell'avanzo di amministrazione senza vincolo di destinazione (€ 125.445.403,43) scaturito dal Conto Consuntivo 2019.

Con il Decreto di urgenza del Presidente n. 16 del 26 maggio 2020, emanato ai sensi dell'art. 6, comma 2, lett. c) dello Statuto si è proceduto ad apportare la **Seconda Variazione al Bilancio 2020**. Il suddetto decreto è stato ratificato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera n. 100 del 17 giugno 2020. A tale riguardo, il Collegio ha reso la relazione allegata al Verbale n. 23 del 28 maggio 2020 ai sensi del comma 1 del citato art. 22 del RAFC. La variazione di cui trattasi ha comportato oneri per complessivi € 1.563.013,00 a cui si è provveduto mediante l'utilizzo, di pari importo, dell'avanzo di amministrazione vincolato (Entrate Eutelsat) scaturito dal Conto Consuntivo 2019.

Il Consiglio di Amministrazione dell'ASI, con la deliberazione n. 102 del 17 giugno 2020, ha approvato **l'Assestamento (Terza Variazione) al Bilancio 2020 e Triennale 2020-2022** su cui questo Collegio ha reso la propria relazione di competenza allegata al verbale n. 26 del 15 giugno 2020. I nuovi oneri recati da tale provvedimento, pari, su base triennale, a complessivi € 105.826.085,19, hanno trovato copertura con l'allora totale disponibilità dell'avanzo di amministrazione.

Con la **Quarta Variazione al Bilancio 2020**, approvata con Delibera del C.d.A. n. 180 del 22 ottobre 2020 sulla quale il Collegio ha reso la propria Relazione allegata al Verbale n. 41 del 21 ottobre 2020, si sono registrate, su base triennale, maggiori entrate per € 47.496.336,75 e maggiori spese per € 4.417.939,75 per un saldo positivo di € 43.078.397,00.

Per completezza di esposizione si rappresenta che nel corso del 2020 l'Agenzia Spaziale Italiana ha proceduto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del citato Regolamento di Amministrazione, ad apportare n. 71 variazioni compensative interne nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa):

Centro di Responsabilità Amm.va		2020	2021	2022	Totale
CGS Matera	CGS	18.948,52	18.448,52	-	<b>37.397,04</b>
Direz. Coord. Tecnico Scientif.	COT	3.160.830,00	538.883,00	1.191.383,00	<b>4.891.096,00</b>
Esploraz. Osservazione Universo	EOS	136.551,01	-	40.562,96	<b>177.113,97</b>
Fondi	FON	206.630,71	5.000,00	-	<b>211.630,71</b>
Spese Generali	GEN	2.898.157,68	119.902,00	112.750,00	<b>3.130.809,68</b>
Lanciatori Trasp. Spaziale	LTP	-	3.131.840,00	874.147,00	<b>4.005.987,00</b>
Partite di Giro	PDG	200.000,00	-	-	<b>200.000,00</b>
Unità Alta Formazione	UAF	19.852,80	55.219,61	55.219,61	<b>130.292,02</b>
Infratrure e Sist. Informativi	UIS	766.830,11	30.537,44	2.421.414,92	<b>3.218.782,47</b>
Tecnologie e Ingegneria	UTI	-	64.217,06	48.162,80	<b>112.379,86</b>
Un.tà Telecomunicazioni Navig.	UTN	563.080,98	-	-	<b>563.080,98</b>
Volo Umano e Microgravità	VUM	383,92	269.993,80	-	<b>270.377,72</b>
<b>TOTALE</b>		<b>7.971.265,73</b>	<b>4.234.041,43</b>	<b>4.743.640,29</b>	<b>16.948.947,45</b>

Con la tabella che segue si rappresenta la sintesi, per Titoli, delle variazioni compensative:

Variazioni comma 2 dell'art. 22 RAFC	2020	2021	2022	Totale
Gest. Corrente	7.074.436,03	4.234.041,43	4.743.640,29	16.052.117,75
Conto Capitale	696.829,70			696.829,70
Partite di Giro	200.000,00			200.000,00
<b>Totale</b>	<b>7.971.265,73</b>	<b>4.234.041,43</b>	<b>4.743.640,29</b>	<b>16.948.947,45</b>

Si prende atto che le variazioni sopra esposte non hanno interessato lo storno tra gestione corrente e gestione di capitale recependo quanto più volte raccomandato da questo Collegio.

A tale riguardo si deve precisare che dette variazioni sono state poste all'attenzione del Collegio in occasione dell'esame dei quattro provvedimenti modificativi del bilancio di previsione (dalla n. 1 alla n. 53). Infatti, le restanti variazioni (fino alla n. 71) sono datate dal 1° ottobre al 10 novembre e quindi, accogliendo l'osservazione del Collegio, in sede di esame del Conto Consuntivo 2019, del rispetto del termine del 30 novembre di cui al comma 6 del medesimo art. 22 secondo cui *“durante l'ultimo mese dell'esercizio finanziario non possono essere adottati provvedimenti di variazione al bilancio, salvo eventuali casi eccezionali da motivare”*. Si rinnova l'invito di limitare tale strumento, derogatorio, *“per fronteggiare oneri inderogabili ovvero spese obbligatorie”* e di rafforzare la propria capacità previsionale e progettuale.

In sede di Bilancio Triennale 2020 – 2022 **l'Avanzo di Amministrazione Presunto 2019**, stimato in € 372.192.203,61, di cui € 27.068.556,90 libero, è stato applicato nella sola quota vincolata di € 345.123.646,71, mentre, a seguito dell'approvazione del Conto Consuntivo 2019 esso è risultato essere pari a, complessivamente, € 472.972.744,90 di cui € 347.527.341,47 a destinazione vincolata ed € 125.445.403,43 libero e risulta utilizzato come segue:

	Avanzo Amm.ne Presunto	A.A. Presunto Applicato	Conto Consuntivo	differenza
vincolato	345.123.646,71	345.123.646,71	347.527.341,47	2.403.694,76
libero	27.068.556,90	0,00	125.445.403,43	125.445.403,43
<b>totale</b>	<b>372.192.203,61</b>	<b>345.123.646,71</b>	<b>472.972.744,90</b>	<b>127.849.098,19</b>

	2020	2021	2022	Totale	da applicare
<b>Bilancio Preventivo (av.amm.vinc.)</b>	63.123.270,43	168.787.525,25	113.212.851,03	<b>345.123.646,71</b>	<b>2.403.694,76</b>
<b>I Variazione</b>					
vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00	2.403.694,76
lib.	1.960.000,00	9.250.000,00	9.250.000,00	20.460.000,00	104.985.403,43
<b>tot.</b>	<b>1.960.000,00</b>	<b>9.250.000,00</b>	<b>9.250.000,00</b>	<b>20.460.000,00</b>	<b>107.389.098,19</b>
<b>II Variazione</b>					
vinc.	63.013,00	1.400.000,00	100.000,00	1.563.013,00	840.681,76
lib.	0,00	0,00	0,00	0,00	104.985.403,43
<b>tot.</b>	<b>63.013,00</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>1.563.013,00</b>	<b>105.826.085,19</b>
<b>III Variazione</b>					
vinc.	144.731.104,02	-96.487.584,49	-47.402.837,77	840.681,76	0,00
lib.	56.257.324,65	17.425.136,27	31.302.942,51	104.985.403,43	0,00
<b>tot.</b>	<b>200.988.428,67</b>	<b>-79.062.448,22</b>	<b>-16.099.895,26</b>	<b>105.826.085,19</b>	<b>0,00</b>
<b>IV Variazione</b>					
vinc.	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
lib.	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>tot.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Avanzo Amm.ne Applicato</b>					
vinc.	207.917.387,45	73.699.940,76	65.910.013,26	347.527.341,47	0,00
lib.	58.217.324,65	26.675.136,27	40.552.942,51	125.445.403,43	0,00
<b>tot.</b>	<b>266.134.712,10</b>	<b>100.375.077,03</b>	<b>106.462.955,77</b>	<b>472.972.744,90</b>	<b>0,00</b>

La gestione del bilancio dell'ASI, nel corso dell'anno 2020, è stata fortemente caratterizzata, come più volte segnalato dal Collegio (*cfr* Verbale n. 33 del 2 settembre 2020, Verbale n. 38 del 30 settembre 2020 e Verbale n. 40 del 14 ottobre 2020) dai ritardi nella corresponsione dei finanziamenti da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Tali ritardi scaturiscono dalla introduzione di apposite convenzioni tra ASI e PCM nell'ambito delle procedure di erogazione dei fondi ancorché l'erogazione stessa fosse già prevista in documenti formali (P.T.A., disposizioni di legge, ecc.) che ha determinato impatti negativi sulla gestione finanziaria del bilancio.

Il Collegio, pertanto, auspica una semplificazione delle suddette procedure anche in coerenza con i principi e gli obiettivi di semplificazione dell'azione amministrativa, peraltro rinnovati di recente dal Governo.

La presente Relazione è articolata in due parti: la prima esamina il Rendiconto Finanziario e la seconda analizza i risultati della contabilità economico-patrimoniale.

### **3 IL CONTO DEL BILANCIO**

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità

*"1. Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:*

*a) il Rendiconto finanziario decisionale;*

*b) il Rendiconto finanziario gestionale.*

*2. Il Rendiconto finanziario decisionale, in coerenza con il Preventivo finanziario decisionale; evidenzia:*

*a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;*

*b) le spese di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;*

*c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;*

*d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;*

*e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo."*

L'Agenzia Spaziale Italiana ha avviato, con il 2016, il Nuovo Piano dei Conti Integrato previsto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 implementandolo, nel 2018, ulteriormente, al fine di adeguare il piano dei conti alle modifiche previste dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in

concomitanza con la nuova codifica SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) in vigore dal 1° gennaio 2018, di cui al DM 4 settembre 2017.

### 3.1. La gestione di competenza

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed è ripartito in Centri di Responsabilità ed in Unità Previsionali di Base.

I Centri di Responsabilità Amministrativa rappresentano il punto di partenza da cui si originano sia il preventivo decisionale che il gestionale. Il Rendiconto Finanziario Gestionale è strutturato per Centri di Responsabilità, con l'individuazione dei capitoli di entrata e di spesa che ad essi afferiscono.

Passando ora ai dati del bilancio, si rappresenta che le previsioni iniziali e definitive sono le seguenti:

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	899.238.397,00	230.814.685,09	25,67	1.130.053.082,09
TITOLO III (E. extra tributarie)	300.000,00	3.809.471,14	1.269,82	4.109.471,14
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	-	0,00	-
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	0,00	-
TITOLO IX (Partite di giro)	31.790.000,00	-	0,00	31.790.000,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>931.328.397,00</b>	<b>234.624.156,23</b>	<b>25,19</b>	<b>1.165.952.553,23</b>
Risultato Amm.ne applicato	63.123.270,43	-63.123.270,43	-100,00	-
<b>TOTALI</b>	<b>994.451.667,43</b>	<b>171.500.885,80</b>	<b>17,25</b>	<b>1.165.952.553,23</b>

USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO I (Spese Correnti)	773.742.649,20	149.577.458,45	19,33	923.320.107,65
TITOLO II (Spese in c/capitale)	188.894.018,23	-64.507.920,06	-34,15	124.386.098,17
TITOLO III (Incr.to attività finanz.)	25.000,00	15.000,00	60,00	40.000,00
TITOLO IV (Rimborso Prestiti)	-	0,00	0,00	-
TITOLO VII (Partite di giro)	31.790.000,00	0,00	0,00	31.790.000,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>994.451.667,43</b>	<b>85.084.538,39</b>	<b>8,56</b>	<b>1.079.536.205,82</b>
Pareggio Finanziario	-	86.416.347,41	100,00	<b>86.416.347,41</b>
<b>TOTALI</b>	<b>994.451.667,43</b>	<b>171.500.885,80</b>	<b>17,25</b>	<b>1.165.952.553,23</b>

I dati definitivi della gestione, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, entrate per € 1.165.952.553,23 e spese per € 1.079.536.205,82 che determinano un pareggio finanziario di € 86.416.347,41. Fra le spese si osserva una variazione negativa di quelle in conto capitale rispetto alla previsione iniziale.

### 3.1.1. Le Entrate

Con il prospetto che segue vengono riportati i dati di sintesi delle entrate con l'indicazione dei relativi accertamenti:

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
<b>Titolo II - Trasferimenti correnti</b>	<b>1.130.053.082,09</b>	<b>1.134.256.372,41</b>	<b>4.203.290,32</b>	<b>100,37</b>	<b>96,87</b>
<i>Contributo ordinario MIUR</i>	<i>781.948.733,00</i>	<i>781.948.733,00</i>	<i>0,00</i>	<i>100,00</i>	<i>66,78</i>
<i>Contributi Ministeri diversi</i>	<i>346.410.000,00</i>	<i>350.198.029,41</i>	<i>3.788.029,41</i>	<i>101,09</i>	<i>29,91</i>
<i>Contributo MIUR premiali</i>	-	-	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributo MIUR bandiera</i>	-	-	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributi Enti diversi</i>	<i>446.478,61</i>	<i>446.478,61</i>	<i>0,00</i>	<i>100,00</i>	<i>0,04</i>
<i>Altre entrate correnti</i>		-	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributi da UE e Resto del Mondo</i>	<i>1.247.870,48</i>	<i>1.663.131,39</i>	<i>415.260,91</i>	<i>133,28</i>	<i>0,14</i>
<b>Titolo III - Entrate Extratributarie</b>	<b>4.109.471,14</b>	<b>14.473.511,80</b>	<b>10.364.040,66</b>	<b>352,20</b>	<b>1,24</b>
<i>Vendita e erogazione servizi</i>	<i>1.799.000,00</i>	<i>12.051.908,00</i>	<i>10.252.908,00</i>	<i>669,92</i>	<i>1,03</i>
<i>Distribuzione dividendi</i>	<i>2.000.000,00</i>	<i>2.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>100,00</i>	<i>0,17</i>
<i>Rimborsi</i>	<i>10.471,14</i>	<i>11.915,44</i>	<i>1.444,30</i>	<i>113,79</i>	<i>0,00</i>
<i>Altre entrate correnti</i>	<i>300.000,00</i>	<i>409.688,36</i>	<i>109.688,36</i>	<i>136,56</i>	<i>0,03</i>
<b>Titolo IV -Entrate in c/capitale</b>	-	-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo VI - Accensione Prestiti</b>	-	-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Finanz. medio e lungo termine</i>	-	-	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>Titolo IX -Partite di Giro</b>	<b>31.790.000,00</b>	<b>22.152.892,80</b>	<b>-9.637.107,20</b>	<b>69,69</b>	<b>1,89</b>
<b>Totale Entrate</b>	<b>1.165.952.553,23</b>	<b>1.170.882.777,01</b>	<b>4.930.223,78</b>	<b>100,42</b>	<b>100,00</b>

La tabella che precede dimostra maggiori accertamenti per € 4.930.223,78 relativi a procedure realizzatesi nell'ultimo mese del 2020 non consentendo di apportare le dovute variazioni di bilancio.

Oltre al finanziamento FOE (Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca), di cui si dirà in dettaglio in seguito, e alle risorse destinate al finanziamento della sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA, le somme accertate a fronte dei contributi di altri Ministeri attengono in particolare a:

- l'assegnazione dei fondi, di cui all'art. 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge di Stabilità 2017) per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016 per 100 Meuro;
- il contributo previsto dall'art. 1, comma 175, della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Legge di stabilità 2015), per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica per 285 Meuro;



- l'assegnazione di 185 Meuro previsti dal DPCM 22 maggio 2020;
- il contributo del Ministero della Difesa, di € 3.295.018,77, per le attività di mantenimento in condizioni operative del sistema Cosmo SkyMed;
- i fondi assegnati dal MIUR con DM n. 1118 del 4 dicembre 2019 per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese, di cui all'art. 1, comma 95, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145. Con il predetto decreto, sono stati assegnati 281 Meuro complessivi fino a tutto l'esercizio 2033. In particolare nell'esercizio 2020 sono stati accertati i fondi relativi all'esercizio 2019 e 2020 per un totale di 31 Meuro. Tali disponibilità sono state utilizzate per ottemperare agli impegni derivanti dall'Accordo Esecutivo ASI/Difesa per la collaborazione nell'ambito del Programma COSMO-SkyMed II Generazione;
- i fondi assegnati con DM MIUR n. 450 del 4 giugno 2019, pari ad € 9,96 Meuro per il 2020, a valere sul Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, n. 205 per il finanziamento del Programma COSMO SkyMed di II generazione;
- l'assegnazione di € 493.010,64, di cui al DM MIUR del 14 luglio 2020 n. 294;
- € 16.200.000,00 per l'Accordo attuativo per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;
- € 161.500,00 a seguito dell'accordo tra l'ASI e il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, nell'ambito del progetto di monitoraggio satellitare delle Piattaforme Petrolifere nelle acque territoriali nazionali, che prevede la fornitura e l'utilizzo dei prodotti COSMO SKY MED, finalizzata all'individuazione precoce di eventuali sversamenti di idrocarburi;
- € 161.151,58 relativa all'incasso a saldo del Progetto 1SST2016-2017;
- € 152.411,63 per il progetto europeo "Neorocks", finanziato con fondi H2020, ed è dedicato allo studio dei "Near-Earth-Objects" (NEO). L'ASI partecipa a tale progetto, coordinato dall'INAF, in qualità di partner. Tale entrata è pari al 67% del budget totale di € 225.795,00;
- € 337.314,54 quale quota spettante ad ASI in esecuzione del Grant Agreement n. 785257-2-3SST2016 H2020-SGA Space SST3 16-17;
- € 446.478,61, in attuazione della Convenzione tra l'ASI e la Regione Campania "POR Campania FESR 2014/2020 – Progetto Micromed", pari al 10% del costo dell'intervento ammesso a finanziamento;



- € 40.000,00 derivanti dal Progetto Europeo H2020 QOMBS;
- € 216.669,27 per il Progetto Europeo EPIC2 - Grant Agreement n. 872002, finanziato dal programma H2020, in prosecuzione del precedente Progetto Europeo EPIC. L'incasso corrisponde al prefinanziamento del 49,35% del budget complessivo di progetto pari ad euro 439.042,50;
- € 6.956,58 dal Centre National d'Etudes Spatiales (CNES) per il Progetto Europeo GSA/GRANT/04/2016 "Support to Galileo Reference Centre";
- € 7.218.208,00 da e-GEOS per la diffusione commerciale dei prodotti COSMO SkyMed;
- € 4.656.000,00 per le entrate relative al contratto attivo ASI – EUTELSAT per l'utilizzo di quattro transponder;
- € 2.000.000,00 per l'incasso dei dividendi e-Geos relativi all'esercizio 2019.

Tra le altre entrate si evidenziano quelle erogate dal CNES (Centre National d'Etudes Spatiales) di importo pari ad € 348.500,00 per il supporto del BSC di Malindi ai programmi di lancio, di € 36.366,95 per il Contratto ASI/ESA – European Space Operations Centre (ESOC) e di € 297.000,00 per il contratto ASI-SpaceX.

### **Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)**

Con Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 744 dell'8 ottobre 2020, registrato alla Corte dei Conti in data 29 ottobre 2020 (Foglio 2072), si è proceduto alla assegnazione all'ASI del FOE per l'esercizio 2020 per complessivi € 501.198.733,00, nei seguenti termini:

- a) l'assegnazione ordinaria per il 2020, risulta ulteriormente ridotta, rispetto al precedente anno (€ 77.788.397), per € 839.664,00, risultando ora pari ad € 76.948.733,00;
- b) l'assegnazione di € 250.000,00 per la progettualità a carattere straordinario si riferiscono al Progetto Ostia, in relazione ad un accordo di programma finalizzato a realizzare ogni forma di collaborazione, di intesa e di cooperazione al fine di favorire l'insediamento e lo sviluppo del polo universitario nella zona del Municipio X di Roma e per l'istituzione di un nuovo corso di laurea universitario denominato "Ingegneria delle tecnologie per il mare" da attivarsi nella classe di laurea L-9 – Lauree in Ingegneria Industriale. Tale finanziamento ha durata triennale;
- c) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività di ricerca a valenza internazionale, interamente impiegati per onorare parte degli impegni internazionali in essere con l'Agenzia Spaziale Europea (€ 420.000.000,00);
- d) il finanziamento per € 4.000.000,00 per progettualità a carattere continuativo da trasferire al Centro Italiano Ricerche Aerospaziali (C.I.R.A.), partecipato dall'ASI, per il Programma

Nazionale di Ricerche Aerospaziali (Pro.R.A.) anche al sostegno delle attività di ricerca ai sensi dell'art. 4, comma 2, del DM 10 giugno 1998, n. 305;

Da tale disamina appare di tutta evidenza una costante riduzione del FOE che, come si evince dalla seguente tabella, ha subito una riduzione nel corso del 2020 dell'1,77%:

	2018	2019	2020
Assegnazione ordinaria	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00
Assegnazione ex art. 1, comma 4, lett. f) DM 631/2016 e lett. d) DM 608/2017	124.177,00	-	-
Progettualità di carattere straordinario	250.000,00	350.000,00	250.000,00
<b>PRORA</b>	-	-	4.000.000,00
Attività di ricerca a valenza internazionale (ESA)	430.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00
Progetti Bandiera e Progetti di interesse	24.000.000,00	12.080.000,00	-
Assegnazione ex premialità	24.307.112,22	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>557.216.143,22</b> 2,73%	<b>510.218.397,00</b> -8,43%	<b>501.198.733,00</b> -1,77%

Corre l'obbligo di segnalare, anche nel 2020, la mancata assegnazione di risorse per progetti premiali.

### 3.1.2. Le Spese

Con la successiva tabella si riportano i dati di sintesi delle spese con l'indicazione dei relativi impegni dando, altresì, dimostrazione dell'andamento di questi ultimi rispetto alla previsione evidenziando che non risultano, sia a livello aggregato ma anche di singolo capitolo, spese per un ammontare superiore a quello previsto.

Le spese risultano impegnate, come si evince dalla prossima tabella, per l'87,15% rispetto alla previsione definitiva.

Gli impegni assunti nell'anno 2020 sono pari a € 940.776.387,42 e sono costituiti per l'89,18% da Spese Correnti, per l'8,46% da Spese in Conto Capitale e per il 2,35% da Partite di Giro.

Dalla seguente tabella appare di tutta evidenza che i Centri di Responsabilità "Esplorazione e Osservazione dell'Universo" (12,77 %), "Lanciatori Trasporto Spaziale e Programma Prora" (27,16 %), "Osservazione della Terra" (14,88%), "Tecnologie e Ingegneria" (12,22 %) e "Volo Umano e Microgravità" (17,14 %) assorbono oltre l'84% del Bilancio dell'ASI.

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Differenza	% Impegni	Inc. % Impegni
<b>C.d.A.</b>	<b>5.000,00</b>	<b>788,90</b>	<b>-4.211,10</b>	<b>-84,22</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	5.000,00	788,90	-4.211,10	-84,22	
<b>CRC e Mag. Corte Conti</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	5.000,00	-	-5.000,00	0,00	
<b>Consiglio Tecnico Scient.</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	5.000,00	-	-5.000,00	0,00	
<b>Presidente</b>	<b>110.000,00</b>	<b>32.317,74</b>	<b>-77.682,26</b>	<b>-70,62</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	110.000,00	32.317,74	-77.682,26	-70,62	
<b>Innovaz. Trasfer. Tecnologie</b>	<b>1.122.240,00</b>	<b>708.354,81</b>	<b>-413.885,19</b>	<b>-36,88</b>	<b>0,08</b>
<i>Titolo I</i>	1.122.240,00	708.354,81	-413.885,19	-36,88	
<b>Relazioni Esterne e URP</b>	<b>1.841.241,80</b>	<b>1.137.604,75</b>	<b>-703.637,05</b>	<b>-38,22</b>	<b>0,12</b>
<i>Titolo I</i>	1.841.241,80	1.137.604,75	-703.637,05	-38,22	
<b>Sicurezza</b>	<b>11.000,00</b>	<b>11,60</b>	<b>-10.988,40</b>	<b>-99,89</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	11.000,00	11,60	-10.988,40	-99,89	
<b>Alta Formazione</b>	<b>2.997.881,00</b>	<b>839.225,07</b>	<b>-2.158.655,93</b>	<b>-72,01</b>	<b>0,09</b>
<i>Titolo I</i>	2.997.881,00	839.225,07	-2.158.655,93	-72,01	
<b>Strategie e Politica Ind.le</b>	<b>92.000,00</b>	<b>36.917,72</b>	<b>-55.082,28</b>	<b>-59,87</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	92.000,00	36.917,72	-55.082,28	-59,87	
<b>Relazioni Internazionali</b>	<b>81.500,00</b>	<b>20.386,11</b>	<b>-61.113,89</b>	<b>-74,99</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	81.500,00	20.386,11	-61.113,89	-74,99	
<b>Supp. Organi e Partecipate</b>	<b>2.105.000,00</b>	<b>457,53</b>	<b>-2.104.542,47</b>	<b>-99,98</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	90.000,00	457,53	-89.542,47	-99,49	
<i>Titolo II</i>	2.000.000,00	-	-2.000.000,00	0,00	
<i>Titolo III</i>	15.000,00	-	-15.000,00	0,00	
<b>Unità Tecnica Presidenza</b>	<b>45.000,00</b>	<b>24.620,58</b>	<b>-20.379,42</b>	<b>-45,29</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	45.000,00	24.620,58	-20.379,42	-45,29	
<b>CGS Matera</b>	<b>25.274.319,25</b>	<b>15.780.877,04</b>	<b>-9.493.442,21</b>	<b>-37,56</b>	<b>1,68</b>
<i>Titolo I</i>	20.444.770,80	12.279.341,33	-8.165.429,47	-39,94	
<i>Titolo II</i>	1.873.719,39	545.706,65	-1.328.012,74	-70,88	
<i>Titolo VII</i>	2.955.829,06	2.955.829,06	0,00	0,00	
<b>Direttore Generale</b>	<b>10.000,00</b>	<b>796,19</b>	<b>-9.203,81</b>	<b>7,96</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	10.000,00	796,19	-9.203,81	7,96	
<b>Supp. Gestionale D.G.</b>	<b>6.000,00</b>	<b>182,40</b>	<b>-5.817,60</b>	<b>3,04</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	6.000,00	182,40	-5.817,60	3,04	
<b>Misurazione Performance</b>	<b>3.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	3.000,00	-	-3.000,00	0,00	
<b>Affari Legali e Giuridici</b>	<b>21.500,00</b>	<b>1.186,12</b>	<b>-20.313,88</b>	<b>5,52</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	21.500,00	1.186,12	-20.313,88	5,52	
<b>Conservazione e Statistica</b>	<b>274.500,00</b>	<b>56.296,18</b>	<b>-218.203,82</b>	<b>20,51</b>	<b>0,01</b>
<i>Titolo I</i>	229.500,00	56.001,18	-173.498,82	24,40	
<i>Titolo II</i>	20.000,00	295,00	-19.705,00	1,48	
<i>Titolo III</i>	25.000,00	-	-25.000,00	0,00	
<b>Infrastr. e Sistemi Inform.</b>	<b>18.798.497,83</b>	<b>9.909.522,12</b>	<b>-8.888.975,71</b>	<b>52,71</b>	<b>1,05</b>
<i>Titolo I</i>	10.249.540,79	8.034.553,82	-2.214.986,97	78,39	
<i>Titolo II</i>	8.548.957,04	1.874.968,30	-6.673.988,74	21,93	
<b>Prevenzione e Protezione</b>	<b>4.000,00</b>	<b>219,00</b>	<b>-3.781,00</b>	<b>5,48</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	4.000,00	219,00	-3.781,00	5,48	
<b>Qualità e Processi</b>	<b>18.980,00</b>	<b>3.883,52</b>	<b>-15.096,48</b>	<b>20,46</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	18.980,00	3.883,52	-15.096,48	20,46	
<b>Coordinamento Amm.vo</b>	<b>27.000,00</b>	<b>2.726,93</b>	<b>-24.273,07</b>	<b>10,10</b>	<b>0,00</b>
<i>Titolo I</i>	27.000,00	2.726,93	-24.273,07	10,10	
<b>Coord. nto Tec. Scient.</b>	<b>56.575.240,78</b>	<b>31.890.731,91</b>	<b>-24.684.508,87</b>	<b>56,37</b>	<b>3,39</b>
<i>Titolo I</i>	18.795.536,00	15.067.237,05	-3.728.298,95	80,16	
<i>Titolo II</i>	37.779.704,78	16.823.494,86	-20.956.209,92	44,53	
<b>Esploraz. Osserv. Universo</b>	<b>122.667.792,23</b>	<b>120.146.879,09</b>	<b>-2.520.913,14</b>	<b>97,94</b>	<b>12,77</b>
<i>Titolo I</i>	114.379.127,08	112.413.251,09	-1.965.875,99	98,28	
<i>Titolo II</i>	8.288.665,15	7.733.628,00	-555.037,15	93,30	
<b>Lanciatori e Progr. PRORA</b>	<b>258.014.346,56</b>	<b>255.531.161,51</b>	<b>-2.483.185,05</b>	<b>99,04</b>	<b>27,16</b>
<i>Titolo I</i>	258.014.346,56	255.531.161,51	-2.483.185,05	99,04	

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Differenza	% Impegni	Inc. % Impegni
<b>Osservazione Terra</b>	<b>142.660.393,15</b>	<b>139.954.401,47</b>	<b>-2.705.991,68</b>	<b>98,10</b>	<b>14,88</b>
Titolo I	137.821.059,82	135.165.068,14	-2.655.991,68	98,07	
Titolo II	4.839.333,33	4.789.333,33	-50.000,00	98,97	
<b>Ricerca Scientifica</b>	<b>986.406,90</b>	<b>607.637,09</b>	<b>-378.769,81</b>	<b>61,60</b>	<b>0,06</b>
Titolo I	572.237,48	391.243,62	-180.993,86	68,37	
Titolo II	414.169,42	216.393,47	-197.775,95	52,25	
<b>Tecnologie e Ingegneria</b>	<b>70.729.336,64</b>	<b>59.979.225,16</b>	<b>-10.750.111,48</b>	<b>84,80</b>	<b>6,38</b>
Titolo I	15.479.679,48	13.640.540,00	-1.839.139,48	88,12	
Titolo II	55.249.657,16	46.338.685,16	-8.910.972,00	83,87	
<b>Telecom.ni e Navigazione</b>	<b>55.686.980,29</b>	<b>50.166.503,04</b>	<b>-5.520.477,25</b>	<b>90,09</b>	<b>5,33</b>
Titolo I	50.115.890,99	48.675.413,74	-1.440.477,25	97,13	
Titolo II	4.933.904,00	853.904,00	-4.080.000,00	17,31	
Titolo VII	637.185,30	637.185,30	0,00	100,00	
<b>Volo Umano e Microgravità</b>	<b>162.238.398,61</b>	<b>161.202.451,60</b>	<b>-1.035.947,01</b>	<b>99,36</b>	<b>17,14</b>
Titolo I	161.800.410,71	160.764.463,70	-1.035.947,01	99,36	
Titolo II	437.987,90	437.987,90	0,00	100,00	
<b>Spese Generali</b>	<b>102.750.751,70</b>	<b>74.181.143,80</b>	<b>-28.569.607,90</b>	<b>72,20</b>	<b>7,89</b>
Titolo I	102.750.751,70	74.181.143,80	-28.569.607,90	72,20	
<b>Fondi</b>	<b>26.170.913,44</b>	<b>-</b>	<b>-26.170.913,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo I	26.170.913,44	-	-26.170.913,44	0,00	
<b>Partite di Giro</b>	<b>28.196.985,64</b>	<b>18.559.878,44</b>	<b>-9.637.107,20</b>	<b>65,82</b>	<b>1,97</b>
Titolo VII	28.196.985,64	18.559.878,44	-9.637.107,20	65,82	
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.079.536.205,82</b>	<b>940.776.387,42</b>	<b>-138.759.818,40</b>	<b>87,15</b>	<b>100</b>
Titolo I	923.320.107,65	839.009.097,95	-84.311.009,70	90,87	89,18
Titolo II	124.386.098,17	79.614.396,67	-44.771.701,50	64,01	8,46
Titolo III	40.000,00	-	-40.000,00	0,00	0,00
Titolo IV	-	-	0,00	0,00	0,00
Titolo VII	31.790.000,00	22.152.892,80	-9.637.107,20	69,69	2,35

I dati definitivi della gestione di competenza, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, accertamenti di entrate ed impegni di spese come segue:

	2019	Variazione	2020
Accertamenti	1.075.273.458,22	95.609.318,79 8,89%	1.170.882.777,01
Impegni	871.501.190,99	69.275.196,43 7,95%	940.776.387,42
<b>Risultato di Competenza</b>	<b>203.772.267,23</b>	<b>26.334.122,36 12,92%</b>	<b>230.106.389,59</b>

Dai dati sopra riportati si evince un avanzo di competenza di € 230.106.389,59 superiore di circa il 13% rispetto al dato di consuntivo 2019.

Dall'esame delle voci di spesa, per il cui dettaglio si rinvia alla Relazione sulla gestione, si evidenzia quanto segue:

- la spesa per il personale risulta incrementata a seguito delle assunzioni avvenute nel corso dell'esercizio 2020 sia per il programmato incremento delle risorse umane ASI descritta nel Piano Triennale di Attività e sia per la realizzazione del programma di assunzioni in deroga di giovani ricercatori e tecnologi di cui all'art. 1, comma 633, della L. 27 dicembre 2017, n. 205 che ha, altresì, previsto una assegnazione finalizzata del FOE (DM n. 163 del 28 febbraio 2018), che ha riconosciuto all'Agenzia Spaziale Italiana i fondi per l'assunzione a tempo indeterminato;
- le spese di funzionamento, pari ad € 10.623.139,53, sono diminuite, rispetto al precedente

esercizio, a causa della drastica riduzione, a seguito della pandemia, delle spese per le missioni. Tale dato è in controtendenza rispetto *“all’avvio della fase c.d. di evoluzione dell’ASI che dovrebbe portare l’Agenzia a crescere notevolmente nel prossimo decennio in termini di risorse umane e conseguentemente anche in termini di spese di funzionamento”*;

- la spesa di investimento si riduce del 44,89% rispetto a quelle del 2019 così come quelle correnti del -21,64%.

### 3.2. I Residui

Per quanto riguarda la gestione dei residui, nelle successive tabelle si dà dimostrazione della loro consistenza raggruppati per anno di provenienza.

anno di origine	Residui Attivi da Conto Consuntivo						
	2019	variazioni				2020	
		riscossioni	radiazioni	totale	variaz. %		
2002	127.032,71	0,00 0,00%	127.032,71 100,00%	127.032,71	-100,00	0,00	
2006	1.335,17	873,00 65,38%	357,00 26,74%	1.230,00	-92,12	105,17	
2007	17.192,51	1.847,22 10,74%	15.022,02 87,38%	16.869,24	-98,12	323,27	
2008	335.436,95	330.350,82 98,48%	5.086,13 1,52%	335.436,95	-100,00	0,00	
2009	8.522,29	280,00 3,29%	8.242,29 96,71%	8.522,29	-100,00	0,00	
2010	89.795,58	43.636,67 48,60%	0,00 0,00%	43.636,67	-48,60	46.158,91	
2011	210.095,98	31.232,25 14,87%	31.727,08 15,10%	62.959,33	-29,97	147.136,65	
2012	70.286,06	1.833,82 2,61%	3.237,41 4,61%	5.071,23	-7,22	65.214,83	
2013	1.131.586,96	1.123.269,06 99,26%	8.317,90 0,74%	1.131.586,96	-100,00	0,00	
2014	16.382.007,58	15.909.355,97 97,11%	0,03 0,00%	15.909.356,00	-97,11	472.651,58	
2015	9.149.601,51	7.024.449,21 76,77%	479.509,69 5,24%	7.503.958,90	-82,01	1.645.642,61	
2016	4.725.219,58	2.116.567,78 44,79%	35.300,42 0,75%	2.151.868,20	-45,54	2.573.351,38	
2017	3.582.837,38	3.540.505,24 98,82%	42.332,14 1,18%	3.582.837,38	-100,00	0,00	
2018	1.845.890,07	267.851,62 14,51%	95,19 0,01%	267.946,81	-14,52	1.577.943,26	
2019	37.444.768,35	27.534.055,58 73,53%	833,62 0,00%	27.534.889,20	-73,53	9.909.879,15	
<b>Totale</b>	<b>75.121.608,68</b>	<b>57.926.108,24 77,11%</b>	<b>757.093,63 1,01%</b>	<b>58.683.201,87</b>	<b>-78,12</b>	<b>16.438.406,81</b>	

A tale riguardo si deve sottolineare che i residui attivi in essere all’inizio dell’esercizio in esame sono stati riscossi per il 77,11% e radiati per l’1,01% interessando soprattutto esercizi più remoti (2002-2009).

anno di origine	Residui Passivi da Conto Consuntivo							2020
	2019	variazioni				totale	variaz. %	
		pagamenti	radiazioni					
2001	308.321,86	0,00	0,00%	130.357,54	42,28%	130.357,54	-42,28	177.964,32
2002	12.668,42	0,00	0,00%	12.668,42	100,00%	12.668,42	-100,00	0,00
2003	738,28	0,00	0,00%	738,28	100,00%	738,28	-100,00	0,00
2004	6.700,87	0,00	0,00%	6.700,87	100,00%	6.700,87	-100,00	0,00
2005	4.095.119,38	0,00	0,00%	3.408,00	0,08%	3.408,00	-0,08	4.091.711,38
2006	24.740,87	0,00	0,00%	10.849,52	43,85%	10.849,52	-43,85	13.891,35
2007	884.757,14	21.366,17	2,41%	15.795,11	1,79%	37.161,28	-4,20	847.595,86
2008	2.692.916,97	18.175,66	0,67%	21.106,94	0,78%	39.282,60	-1,46	2.653.634,37
2009	540.814,27	100,00	0,02%	28.467,25	5,26%	28.567,25	-5,28	512.247,02
2010	2.994.986,60	1.124.672,54	37,55%	328.316,98	10,96%	1.452.989,52	-48,51	1.541.997,08
2011	1.888.698,89	665.881,85	35,26%	28.786,80	1,52%	694.668,65	-36,78	1.194.030,24
2012	2.441.401,26	323.569,79	13,25%	44.233,29	1,81%	367.803,08	-15,07	2.073.598,18
2013	10.272.807,97	8.980.831,21	87,42%	42.036,74	0,41%	9.022.867,95	-87,83	1.249.940,02
2014	1.559.417,07	180.757,49	11,59%	202.251,39	12,97%	383.008,88	-24,56	1.176.408,19
2015	7.853.005,50	2.549.220,45	32,46%	611.440,32	7,79%	3.160.660,77	-40,25	4.692.344,73
2016	9.046.596,47	3.597.886,15	39,77%	368.852,48	4,08%	3.966.738,63	-43,85	5.079.857,84
2017	42.665.177,13	32.059.782,14	75,14%	245.766,31	0,58%	32.305.548,45	-75,72	10.359.628,68
2018	69.536.666,93	48.879.665,03	70,29%	715.849,70	1,03%	49.595.514,73	-71,32	19.941.152,20
2019	159.691.709,12	73.493.337,40	46,02%	1.116.638,09	0,70%	74.609.975,49	-46,72	85.081.733,63
<b>Totale</b>	<b>316.517.245,00</b>	<b>171.895.245,88</b>	<b>54,31%</b>	<b>3.934.264,03</b>	<b>1,24%</b>	<b>175.829.509,91</b>	<b>-55,55</b>	<b>140.687.735,09</b>

I residui passivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati pagati per il 54,31% e radiati per solo l'1,24% interessando soprattutto esercizi più remoti (2001-2006).

Dalle ultime due tabelle si evince la necessità che l'ASI prosegua nella verifica della permanenza di dette somme nel bilancio soprattutto per quelle di più antica origine onde verificarne la vigenza, e conseguentemente, per evitare ogni rischio di prescrizione. Ciò anche per il mantenimento del rispetto del principio di veridicità del bilancio.

Si riporta qui di seguito l'andamento delle percentuali di riscossione e pagamento e delle radiazioni dei residui attivi e passivi degli ultimi cinque esercizi:

	2016		2017		2018		2019		2020	
	cassa	radiaz.	cassa	radiaz.	cassa	radiaz.	cassa	radiaz.	cassa	radiaz.
<b>residui attivi</b>	64,89	2,36	32,44	2,26	37,46	8,30	67,77	0,39	77,11	1,01
<b>residui passivi</b>	60,47	2,11	48,52	8,25	46,04	3,37	42,39	1,16	54,31	1,24

Il Collegio prende atto, del notevole lavoro svolto finora soprattutto nella riscossione dei residui attivi auspicando che tale operazione di ricognizione dei residui possa essere ancor più incisiva.

Pertanto, la consistenza complessiva dei residui è quella di seguito specificata:

	residui attivi	residui passivi
da esercizi precedenti	16.438.406,81	140.687.735,09
2020	59.300.683,24	150.261.748,78
<b>Totale</b>	<b>75.739.090,05</b>	<b>290.949.483,87</b>

Per quanto riguarda, poi, la tipologia di detti residui si deve far presente che essi attengono prevalentemente alle spese di personale sia per quanto riguarda quelli attivi (anticipi di missione) che quelli passivi (comandi). Si raccomanda, pertanto, all’Agenzia di porre in essere ogni attività al fine di addivenire, nel più breve tempo possibile, alla definizione di dette posizioni creditorie e debitorie al fine di ricondurle ad un livello fisiologico.

### **3.3. Contenimento della Spesa Pubblica**

La gestione del bilancio è avvenuta nel rispetto delle varie norme miranti alla razionalizzazione e contenimento della spesa dell’intero settore pubblico.

Con l’emanazione della L. 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica non disgiunta dalla incidenza della normazione di urgenza emanata successivamente al fine di fronteggiare l’emergenza sanitaria da COVID-19 i cui effetti hanno inciso sulla programmazione delle attività 2020 degli enti ed organismi interessati.

Dal 1° gennaio 2020, ai sensi dell’art. 1, comma 590, della citata legge 160, “cessano di applicarsi le norme di contenimento e di riduzione della spesa di cui all’allegato A, ... disponendo che resta ferma l’applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa di personale”.

Il successivo comma 594 dispone che “al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 ... versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ... un importo pari a quanto dovuto nell’esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all’allegato A ... incrementato del 10 per cento”.

Il versamento di che trattasi, per l’Agenzia Spaziale Italiana, relativo all’anno 2018, è stato pari ad € 644.826,90 e quindi in considerazione di detto incremento del 10% (€ 709.309,59), l’ASI ha versato, nel 2020, nel rispetto delle vigenti norme di contenimento e secondo quanto indicato nella Circolare MEF 9/2020, la somma complessiva di € 812.392,41.

Infatti, il Presidente del Collegio con mail del 5 giugno 2020 ha trasmesso al Ministero dell’Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (Ispettorato Generale di Finanza – Ufficio IV) la scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa di cui alla Circolare MEF del 21 aprile 2020, n. 9 che si riassume come segue:



<b>Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, Legge di bilancio 2020 - Allegato A)</b>			
<b>disposizioni</b>	<b>dovuto 2018</b>	<b>maggiorazione 10%</b>	<b>versamento</b>
DL 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 8, 12 e 13)	624187,83	62.418,78	686.606,61
<b>da versare entro il 30 giugno 2020</b>			<b>709.309,59</b>
<b>Versamenti per disposizioni ancora applicabili</b>			
DL 112/2008 (art. 67, comma 6) Versamento: capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35
da versare entro il 30 giugno			714.638,94
da versare entro il 31 ottobre			97.753,47
<b>Totale</b>			<b>812.392,41</b>

I conseguenti versamenti sono avvenuti nei termini previsti come si vede nel dettaglio con la seguente tabella:

<b>Disposizioni normative</b>	<b>Versamento Bilancio Stato</b>			<b>Mandati</b>		<b>Importi</b>
	<b>Termine</b>	<b>Capo</b>	<b>Capitolo</b>	<b>Numero</b>	<b>Data</b>	
<b>D.L. 112/2008</b>						
art. 67 (comma 6)	ottobre	X	3348	2004	24/6/20	97.753,47
<b>Totale DL 112/2008</b>						<b>97.753,47</b>
<b>D.L. 78/2010</b>						
art. 6 (comma 14)	giugno	X	3422	2003	24/6/20	5.329,35
<b>Totale DL 78/2010</b>						<b>5.329,35</b>
<b>L. 160/2019</b>						
art. 1 (comma 594)	giugno	X	3422	2002	24/6/20	709.309,59
<b>Totale L 160/2019</b>						<b>709.309,59</b>
<b>Totale Versamenti</b>						<b>812.392,41</b>

Le restanti tipologie di spesa, non rientranti nel citato allegato A, continueranno ad essere oggetto di contenimento con i relativi versamenti ai pertinenti capitoli del bilancio dello Stato.

Esse attengono, in particolare all'art. 5, comma 2, del D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla L. 7 agosto 2012, n. 135 così come poi modificato dall'art. 15, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89, secondo cui a decorrere dal 1° maggio 2014, non possono effettuarsi "spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi".

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze con la Circolare RGS 14 dicembre 2020, n. 26, nel confermare quanto indicato nella precedente Circolare n. 9 del 21 aprile 2020, ha fornito ulteriori indicazioni per la predisposizione del bilancio di previsione 2021 e in materia di misure di contenimento della spesa pubblica.



Con la legge di bilancio 2020 sono stati introdotti nuovi limiti di spesa (art. 1, comma 591) disponendo, per l'acquisto di beni e servizi, che non si possono "effettuare spese per tali tipologia per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti".

Come evidenziato nel Verbale n. 24 del 3 giugno 2020 di questo Collegio, la media degli impegni per tali finalità nel triennio 2016-2018 è stato pari ad € 8.161.949,18.

Il superamento di tale limite, come prevede il comma 593, "è consentito in presenza di un corrispondente aumento ... delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al ... valore delle entrate accertate nell'esercizio 2018 ... non concorrono alla quantificazione delle entrate di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate a norma di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi".

La citata circolare MEF n. 9/2020 ha chiarito che "il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori di rendiconto ... 2019, rapportati ai medesimi conseguiti nel 2018".

Al riguardo il Collegio con il citato Verbale n. 24 ha riportato i dati forniti dall'ASI da cui si evince la sussistenza della suddetta condizione nei seguenti termini:

	2018	2019	differenza
<b>Totale entrate accertate</b>	<b>758.464.801,73</b>	<b>1.056.101.056,40</b>	<b>297.636.254,67</b>
per spese in c/capitale	-	-	-
entrate finalizzate	497.851.842,41	667.931.909,63	170.080.067,22
<b>Totale entrate accertate (comma 593)</b>	<b>260.612.959,32</b>	<b>388.169.146,77</b>	<b>127.556.187,45</b>

Dall'esame dei consuntivi dell'ASI 2016, 2017 e 2018 e in linea con quanto si legge nella Relazione CI-ACF-2020 del 21 maggio 2020, così come integrata con la nota del Direttore Generale n. CI-ACF-2020-26 del 28 maggio 2020, emerge che la Spesa per beni e servizi, nel triennio 2016-2018 è la seguente:

2016	2017	2018	media triennio
<b>8.202.639,72</b>	<b>8.019.776,70</b>	<b>8.263.431,13</b>	<b>8.161.949,18</b>

Quanto sopra esposto ha determinato, quindi, la possibilità di ASI di non procedere alla riduzione delle spese in parola nei seguenti termini:

	Bilancio di Previsione 2020
a) Spese di funzionamento	10.472.504,80
b) Spese di funzionamento (media 2016-2018)	8.161.949,18
c) Differenza Entrate accertate 2019 - 2018	127.556.187,45
<b>Differenza (c - a)</b>	<b>125.245.631,83</b>

Inoltre, il comma 610 dell'art. 1 della citata legge di bilancio 2020 ha previsto *“un risparmio annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017”*.

A tale riguardo, dall'esame dei conti consuntivi dei predetti anni si evincono i seguenti impegni per il settore informatico:

2016	2017	media	riduzione 10%	limite di spesa
2.397.835,11	2.569.157,08	2.483.496,10	248.349,61	2.235.146,49

Successivamente, con il D.L. 19 maggio 2020, n. 34 convertito con modificazioni dalla L. 17 luglio 2020, n. 77 è stato stabilito all'art. 238, comma 6, che *“per l'anno 2020, le disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, non si applicano alle università, alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 ...”*.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze con la richiamata Circolare n. 9, richiamando il principio contenuto nella legge di bilancio 2020 atto a garantire un maggior livello di flessibilità gestionale pur rispettando i limiti complessivi, ha precisato che il rispetto della nuova soglia deve essere assicurato sui valori complessivi per l'acquisto di beni e servizi rientranti tra le spese di funzionamento consentendo una ripartizione delle risorse tra le singole voci di spesa.

Al fine di contrastare **la diffusione dell'epidemia da “Covid-19”** e in considerazione della recente numerosa decretazione di urgenza adottata, il Ministero dell'Economia e delle Finanze nella citata Circolare n. 9 ha precisato che le spese legate a tale emergenza *“possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora:*

- a) *finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;*
- b) *derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;*
- c) *acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.*

*La verifica di tali presupposti e la valutazione dell'inerenza delle spese di cui trattasi è demandata alla responsabilità degli amministratori ed alla verifica da parte dell'organo interno di controllo. Le*

*Amministrazioni vigilanti sono invitate a diramare, per gli enti ed organismi di rispettiva competenza, apposite indicazioni in merito a rilevazioni, anche di natura extracontabile, volte ad agevolare le operazioni di verifica di cui trattasi”.*

L’ASI a tale riguardo ha istituito un apposito “*Obiettivo Funzione*” (OBFU) denominato “Covid-19” (02.001.075) in cui sono iscritti i seguenti stanziamenti:

Descrizione	2020	2021	2022	Totale
Prodotti sanitari	10.000,00	0,00	0,00	<b>10.000,00</b>
Licenze d'uso per software	10.770,16	0,00	0,00	<b>10.770,16</b>
Servizi di Pulizia e Lavanderia	150.000,00	0,00	0,00	<b>150.000,00</b>
Server	10.248,00	0,00	0,00	<b>10.248,00</b>
Hardware	130.000,00	0,00	0,00	<b>130.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>311.018,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>311.018,16</b>

Pur considerando sussistere le condizioni per il superamento del limite di spesa in parola, come previsto dal comma 593 della Legge di Bilancio 2020, l’ASI ha ritenuto prudenzialmente di non incrementare gli stanziamenti di bilancio 2020 per le spese di funzionamento, fatte salve le spese escluse dal contenimento riconducibili all’emergenza sanitaria da “COVID 19” e le spese per acquisizioni e/o rinnovi di licenze software indispensabili per le attività scientifiche e tecnologiche dell’Ente e, quindi, non connesse al corrente funzionamento dei Sistemi informativi.

### **3.4. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive**

L’art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto l’obbligo di allegare al Conto Consuntivo un prospetto attestante l’importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 nonché l’indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all’art. 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

A tale riguardo ulteriori indicazioni sono state fornite dal DPCM 22 settembre 2014 nonché dalla Circolare MEF – RGS del 14 gennaio 2015, n. 3.

In particolare, si segnala, come riportato nella Relazione sulla Gestione, che i pagamenti sono avvenuti mediamente, su base annua, con 17,02 giorni di anticipo rispetto alle scadenze delle relative fatture con un netto miglioramento rispetto al precedente esercizio il cui dato era di 9,08.

Taluni pagamenti sono avvenuti oltre i termini previsti per cause non imputabili all’Amministrazione quali ad esempio il ritardo nel completamento della fornitura o la presenza di DURC irregolari con il conseguente iter presso l’ente previdenziale così come si evince dalla Relazione sulla gestione.

Una significativa incidenza sul calcolo dei tempi medi, inoltre, è data dal pagamento di fatture estere che vengono saldate tramite bonifico trasmesso con flusso telematico e solo successivamente formalizzato con l’emissione del mandato.

### **3.5. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.).**

Il Collegio, unitamente alla Corte dei Conti, ha più volte richiamato l'attenzione dell'ASI in ordine alla mancata predisposizione del Piano degli indicatori attesi di bilancio volendo con ciò significare una sollecitazione all'individuazione di puntuali obiettivi, della misurazione del loro raggiungimento con la valutazione dei loro effetti. Tutto ciò, come peraltro sottolineato anche dalla Corte dei Conti, in ragione del rispetto che si deve ad ogni spesa di risorsa pubblica. Si auspica, pertanto, che in occasione dei prossimi documenti di bilancio, si proceda ad una più articolata costruzione degli indici anche in relazione alla gestione dei precedenti esercizi, nonché ad una rilevazione anche degli effetti prodotti nel sistema economico in cui l'Ente agisce.

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il *"Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio"*, all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati, mentre il successivo comma 4 dispone che "al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza ... il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ... deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze"*.

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, inoltre, che con *"...Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio"*.

In attuazione di quanto disposto dal richiamato articolo 23, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le *"linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio..."* laddove è stabilito che con *"appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio"*.

A tale riguardo, il Collegio ha più volte evidenziato, richiamando la Circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 34 del 19 dicembre 2019, che pur in assenza, da parte delle amministrazioni vigilanti, di un'adozione di un sistema di indicatori l'ASI si sarebbe, comunque, dovuto adottare *"il piano degli indicatori e dei risultati attesi è comunque disciplinato nei suoi requisiti minimi, negli elementi principali, nei contenuti e nella tipologia di classificazione"* dal citato D.P.C.M. 18 settembre 2012.

Pertanto, l'ASI ha trasmesso al Collegio, con mail del 15 aprile 2021, *"un documento che rappresenta una proposta a carattere sperimentale per la redazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio dell'ASI nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti"*

...costituito da una prima sezione con indicatori di carattere finanziario ed una seconda sezione con indicatori che sono espressione della parte gestionale”.

Il Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di performance (D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006), “al fine di armonizzare l’implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno”.

Si riportano qui di seguito i principali indicatori:

1) Grado di autonomia finanziaria:

	<b>2020</b>
Entrate accertate proprie	14.473.511,80
Totale entrate accertate al netto delle P.d.G.	1.148.729.884,21
	1,26%

Il FOE ha un’incidenza sulle entrate complessive del 6,70%:

	<b>2020</b>
FOE (assegnazione ordinaria)	76.948.733,00
Totale entrate accertate al netto delle P.d.G.	1.148.729.884,21
	6,70%

2) Grado di esecuzione del bilancio:

	<b>2020</b>
Totale entrate accertate al netto delle P.d.G.	1.148.729.884,21
Totale entrate definitive al netto delle P.d.G.	1.134.162.553,23
	101,28%

Trattasi di maggiori accertamenti legati ad operazioni realizzatesi oltre il termine previsto per le relative variazioni di bilancio.

	<b>2020</b>
Totale spese impegnate al netto delle P.d.G.	918.623.494,62
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	1.047.746.205,82
	87,68%
	<b>2020</b>
Minori entrate al netto delle P.d.G.	0,00
Totale entrate definitive al netto delle P.d.G.	1.134.162.553,23
	0,00%
	<b>2020</b>
Minori spese al netto delle P.d.G.	129.122.711,20
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	1.047.746.205,82
	12,32%

3) Grado di liquidità della gestione di competenza:

	<b>2020</b>
Totale riscossioni in conto competenza	1.111.582.093,77
Totale accertamenti	1.170.882.777,01
	94,94%

	<b>2020</b>
Pagamenti in conto competenza	790.514.638,64
Totale impegni	940.776.387,42
	84,03%

4) Indicatori della situazione di cassa:

	<b>2020</b>
Totale pagamenti	962.409.884,52
Saldo iniziale di cassa + Riscossioni	1.883.876.583,23
	51,09%

5) Spesa di personale 2020 su entrate accertate nel triennio 2018-2020:

Spese di personale	28.781.685,21
Media entrate accertate triennio 2018-2020 (al netto P.d.G.)	987.765.247,45
	2,91%

Il Collegio prende atto di quanto sopra esposto auspicando, in occasione dei prossimi documenti di bilancio, ad una più articolata costruzione degli indici anche in relazione alla gestione dei precedenti esercizi, nonché una rilevazione anche degli effetti prodotti nel sistema economico in cui l'Ente agisce.

## **4 SITUAZIONE DEL PERSONALE**

Secondo quanto previsto dal Piano Triennale di Attività 2020-2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 febbraio 2020 (Delibera n. 49), la consistenza dell'organico, escluso il Direttore Generale, assomma a n. 300.

### **4.1. Consistenza dell'organico**

La consistenza dell'organico dell'ASI include:

- le posizioni previste dal comma 247 dell'articolo 1 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 secondo cui è autorizzato uno stanziamento per *“sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, l'autonomia responsabile delle università e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiano a livello internazionale”*;
- le posizioni previste dal comma 633 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, secondo cui è autorizzato un incremento dello straordinario stanziamento per le medesime finalità di cui al punto precedente. Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con proprio decreto (DM 28 febbraio 2018, n. 1673), in considerazione dei medesimi criteri di riparto del FOE, ha assegnato all'ASI l'assunzione di n. 24 ricercatori/tecnologi (III livello) a tempo indeterminato, che a seguito delle relative procedure selettive risultano tutti assunti.

La situazione del personale al 31 dicembre 2020, così come si legge nel documento DRU 180 dell'8 marzo 2021, è quella di seguito dettagliata, precisando che l'incarico di Direttore Generale era ricoperto, in qualità di reggente, da un Dirigente Tecnologo:

Liv.	Profilo	Organico PTA 2020 - 2022	Personale in servizio al 31/12			Posizioni vacanti
			a tempo indeterm.	a tempo determ.	Totale	
<b>Dirigenti</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>I</b>	Dirigente	2	-	-	-	2
<b>II</b>	Dirigente	2	2	-	2	-
<b>Ricercatori</b>		<b>40</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>15</b>
<b>I</b>	Dirigente di Ricerca	1	-	-	-	1
<b>II</b>	Primo Ricercatore	3	-	-	-	3
<b>III</b>	Ricercatore	36	24	1	25	11
<b>Tecnologi</b>		<b>255</b>	<b>151</b>	<b>11</b>	<b>162</b>	<b>93</b>
<b>I</b>	Dirigente Tecnologo	50	27	2	29	21
<b>II</b>	Primo Tecnologo	80	56	2	58	22
<b>III</b>	Tecnologo	125	68	7	75	50
<b>Funzionari di Amm.ne</b>		<b>65</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>40</b>
<b>IV</b>	Funzionario di	30	13	-	13	17
<b>V</b>	Amministrazione	35	12	-	12	23
<b>Collaboratori T.E.R.</b>		<b>89</b>	<b>40</b>	<b>3</b>	<b>43</b>	<b>46</b>
<b>IV</b>	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	20	10	-	10	10
<b>V</b>		25	14	-	14	11
<b>VI</b>		44	16	3	19	25
<b>Collaboratori Amm.ne</b>		<b>85</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>34</b>	<b>51</b>
<b>V</b>	Collaboratore di Amministrazione	20	4	-	4	16
<b>VI</b>		15	7	-	7	8
<b>VII</b>		50	14	-	14	36
<b>Operatori Tecnici</b>		<b>37</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>29</b>
<b>VI</b>	Operatore Tecnico	7	2	-	2	5
<b>VII</b>		10	2	-	2	8
<b>VIII</b>		20	4	-	4	16
<b>Operatori Amm.ne</b>		<b>25</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>23</b>
<b>VII</b>	Operatore di Amministrazione	10	1	-	1	9
<b>VIII</b>		15	1	-	1	14
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>600</b>	<b>277</b>	<b>24</b>	<b>301</b>	<b>299</b>

Corre l'obbligo di precisare che la colonna dell'organico da PTA deve intendersi quello a regime al 31 dicembre 2026.

Dalla precedente tabella si evince che il personale in servizio a fine 2020 è pari a n. 301 unità, di cui n. 277 a tempo indeterminato e n. 24 a tempo determinato, mentre l'organico, indicato nel PTA 2020-2022, riporta una consistenza pari a n. 600 unità.

#### 4.2. Personale in servizio a tempo indeterminato

Il personale di ruolo, in servizio a fine 2020, è pari a n. 277 unità, tra cui:

- n. 8 in assegnazione e/o distacco presso altre Pubbliche amministrazioni o organismi internazionali;
- n. 1 in distacco sindacale;
- n. 7 collocate in posizione di fuori ruolo



### **4.3. Personale in servizio a tempo determinato**

Al fine di assicurare una considerevole parte delle attività programmate e condivise con le amministrazioni vigilanti e con il Com.Int., l'ASI si avvale di una significativa quota di personale a tempo determinato in possesso di elevata professionalità il cui reclutamento è avvenuto con procedure selettive in base a quanto previsto dalla Delibera del C.d.A. n. 97 del 15 giugno 2012.

Tali assunzioni sono finanziate con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 187, della Legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge Finanziaria 2006), come modificata dall'art. 3, comma 80, della Legge 24 dicembre 2006, n. 244 (Legge Finanziaria 2007) che consente di stipulare contratti a tempo determinato nella misura del 35% della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo e con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 188, della medesima legge, che consente la stipula di contratti a tempo determinato per la durata temporale dei progetti a cui si riferiscono.

Il totale, quindi, del personale a tempo determinato, a fine anno, è di n. 24 unità di cui n. 5 sono a carico del FOE (comma 187) e n. 16 a carico di altri finanziamenti esterni (comma 188).

### **4.4. Utilizzazione dei contratti di somministrazione**

L'ASI affida, mediante procedura negoziata, con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, il servizio di somministrazione di personale a tempo determinato ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 10 settembre 2003, n. 276, recante *“Attuazione delle deleghe in materia di occupazione e mercato del lavoro, di cui alla legge 14 febbraio 2003, n. 30”*.

In tale cornice normativa l'Agenzia Spaziale Italiana ha stipulato un contratto con la Società OASI S.p.A., per l'utilizzo di personale al fine di fronteggiare temporanee esigenze tecnico organizzative nell'ambito di alcune Unità Operative dell'Agenzia, per picchi di lavoro, per sostituzione temporanea di personale o per realizzazione di specifici progetti/attività. L'Agenzia può utilizzare personale a tempo determinato in somministrazione appartenente ai profili di Operatore di amministrazione (dei livelli professionali VIII e VII), e/o Collaboratore di amministrazione (dei livelli professionali VII, VI e V), e/o Operatore tecnico (dei livelli professionali VIII, VII e VI) e/o C.T.E.R. (dei livelli professionali VI e V).

In tale cornice normativa e contrattuale, l'Agenzia Spaziale Italiana ha, nel corso dell'anno 2020, fatto ricorso alle predette tipologie contrattuali utilizzando complessivamente nel corso dell'anno n.16 lavoratori interinali per un altrettanto numero complessivo di contratti di somministrazione così distribuiti:

- Dall'8 gennaio al 24 dicembre 2020 – n. 6 contratti;
- Dall'8 gennaio al 30 novembre 2020 – n. 4 contratti;
- Dall'8 gennaio al 12 settembre 2020 – n. 1 contratto;
- Dall'8 gennaio al 31 agosto 2020 – n. 1 contratto;



- Dall'8 gennaio al 31 marzo 2020 – n. 1 contratto;
- Dal 15 maggio al 30 novembre 2020 – n. 1 contratto;
- Dal 1° settembre al 24 dicembre 2020 – n. 1 contratto;
- Dal 14 settembre al 24 dicembre 2020 – n. 1 contratto.

Al 31 dicembre 2020 non erano attivi contratti di somministrazione.

#### **4.5. Altro Personale.**

A fine esercizio presso l'ASI erano in servizio ulteriori n. 25 unità di personale così dettagliate:

- assegnisti - n. 15
- borsisti - n. 3
- collaborazioni a titolo gratuito – n. 5
- collaborazioni coordinate e continuative e incarichi professionali - n. 1.

Pertanto, la consistenza di personale in servizio a vario titolo, al 31 dicembre 2020 è pari a n. 326 unità.

#### **4.6. Fabbisogno di personale**

Nel PTA 2020-2022, successivo all'introduzione del D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la procedura di autorizzazione all'avvio delle procedure di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto della condizione di non superare il limite massimo dell'80% delle spese di personale, calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive come risultanti dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.

In applicazione del piano assunzionale previsto nel suddetto PTA, sono proseguite nel 2020 le procedure di reclutamento per l'acquisizione di un contingente di professionalità costituito prevalentemente da tecnologi e ricercatori, ma anche da professionalità di supporto tecnico-amministrativo, ritenuto indispensabile all'Agenzia al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.

Nel corso dell'anno 2020 sono stati avviati complessivamente n. 31 reclutamenti, di cui:

- a. n. 17 unità di personale a tempo indeterminato comprensivi di n. 2 unità trasferite con le procedure di cui all'art. 30 d.lgs 165/2001;
- b. n. 14 unità di personale a tempo determinato, di cui:

- ✓ n. 1 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266, art. 1, comma 187, come modificato dall'art. 3 comma 80 della legge 24 dicembre 2007 n. 244 per il profilo di Tecnologo Liv III;
- ✓ n. 13 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266, art. 1, comma 188, di cui n. 3 Tecnologo di III Liv, e n. 10 Collaboratore di amministrazione di VII liv.

La sostenibilità finanziaria del piano assunzionale trova riscontro nella tabella che segue laddove, come si legge nella Relazione sulla gestione, utilizzando il criterio del costo medio definito dal MIUR, si determina quanto segue:

<b>anni</b>	<b>entrate accertate (al netto delle Partite di Giro)</b>	<b>entrate medie triennio 2017-2019 ( a )</b>	<b>entrate medie triennio 2018-2020 ( b )</b>	<b>spese di personale ( c )</b>	<b>% (c/a )</b>	<b>% (c/b )</b>
2017	872.753.424,52	895.773.094,22	987.765.247,45	29.027.947,96	3,241	2,939
2018	758.464.801,73					
2019	1.056.101.056,40					
2020	1.148.729.884,21					

Da tale prospetto si evince la piena sostenibilità anche alla luce delle entrate accertate 2020.

Nel corso del 2020 si sono registrate complessivamente n. 16 cessazioni di cui n. 6 tra il personale a tempo indeterminato e n. 10 tra quello a tempo determinato.

Talune unità di personale si trovano, a fine 2020, in particolari stati di servizio. In particolare, si registrano:

- ✓ n. 3 in distacco all'estero;
- ✓ n. 1 in distacco presso l'ESA;
- ✓ n. 3 in assegnazione ai sensi dell'art. 23 bis (mobilità tra pubblico e privato) del D. Leg.vo 165/2001;
- ✓ n. 1 in distacco sindacale;
- ✓ n. 1 in comando presso altra Pubblica Amministrazione;
- ✓ n. 7 in posizione di fuori ruolo.

Le mobilità in ingresso, ai sensi dell'art. 30 del D. Leg.vo 165/2001, ha riguardato n. 2 unità di personale a seguito di procedure di trasferimento.

Le assunzioni ai sensi della Legge 12 marzo 1999 n. 68 sono determinate sulla base della ricognizione effettuata al 31 gennaio di ogni anno. Al fine di promuovere l'integrazione lavorativa degli appartenenti alle categorie protette la legge prevede l'obbligo di assumere una quota proporzionale

alle dimensioni dell'organico. Per l'ASI tale obbligo di riserva è stabilito nella misura del 7% del personale in organico per soggetti diversamente abili e dell'ulteriore 1% a favore dei familiari degli invalidi e dei profughi rimpatriati, vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e loro congiunti, familiari superstiti delle vittime del lavoro, familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime di guerra, ai quali l'art. 18 della medesima legge riserva questa ulteriore e specifica quota aggiuntiva.

In relazione a ciò, l'ASI rileva nel suo organico una scopertura della quota d'obbligo per complessive tre unità, per il cui inserimento lavorativo ha già avviato, con i competenti uffici regionali, la stipula di apposita convenzione tesa a compensare, in un arco di tempo definito, il disallineamento tra quota d'obbligo e personale disabile in servizio.

## 5 LA GESTIONE DI CASSA

Il Collegio, sulla base della documentazione acquisita dall'Unità Contabilità e Finanza, riepiloga qui di seguito la situazione di cassa dell'ASI quale risulta alla data del 31 dicembre 2020 dal giornale cronologico:

<b>Fondo cassa inizio esercizio</b>		<b>714.368.381,22</b>
Riscossioni <i>in conto competenza</i>		
fino alla reversale n. 2.254	1.111.582.093,77	
fino alla reversale n. 2.253	57.926.108,24	1.169.508.202,01
Pagamenti <i>in conto competenza</i>		
fino al mandato n. 4.238	790.514.638,64	
<i>in conto residui</i>		
fino al mandato n. 4.239	171.895.245,88	962.409.884,52
<b>Fondo cassa fine trimestre</b>		<b>921.466.698,71</b>

Il servizio di cassa è affidato, a seguito di convenzione stipulata il 29 gennaio 2014 e decorrente dal successivo 1° febbraio 2014 e fino al 31 gennaio 2019, all'istituto bancario Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.

A tale riguardo, si deve precisare che l'art. 3, comma 2, ultimo periodo, di detta convenzione, prevede che *“al fine di assicurare il servizio, qualora non sia possibile procedere all'avvicendamento con il successivo aggiudicatario entro la scadenza contrattuale, il Concessionario, sarà comunque tenuto, su richiesta dell'Agenzia, a proseguire il servizio in oggetto oltre il termine di scadenza, fino all'espletamento di una nuova procedura di aggiudicazione e comunque, nelle more di legge, alle medesime condizioni contrattuali”*. Infatti, in considerazione del fatto che ricorrono le condizioni sopra richiamate, l'ASI con la nota n. 934 del 31 gennaio 2019, ha comunicato di voler prorogare il servizio fino al 31 dicembre 2019, con la nota n. 9786 del 13 dicembre 2019 fino al 31 dicembre 2020 e da ultimo con la nota n. 9973 del 17 dicembre 2020 fino al 31 dicembre 2021.

A tale riguardo, appare opportuno ricordare che è andata deserta la procedura di gara aperta per l'affidamento del servizio di che trattasi, indetta con il decreto direttoriale n. 474 del 2 agosto 2019,

così come le cinque trattive dirette in MEPA, pubblicate il 18 dicembre 2020 con scadenza al 30 gennaio 2021.

Da comunicazione di detto istituto di credito BNL del 23 febbraio 2021 si evince che il saldo di fatto (figurativo) dei conti correnti intestati all'Agenzia Spaziale Italiana, al 31 dicembre 2020, è pari ad € 921.466.698,71.

A tale riguardo si deve precisare che il versamento del saldo a fine giornata, da parte del citato istituto bancario presso Banca di Italia, determina l'azzeramento quotidiano del conto corrente.

Il Direttore Generale, riscontrando a quanto richiesto da questo Collegio, ha precisato, con la nota n. 6915 del 22 giugno 2018, di cui si è dato riscontro con il verbale n. 29 del 18 luglio 2018, che l'ASI è intestataria dei seguenti conti correnti presso la BNL:

- 218130 – conto incassi e pagamenti giornalieri che viene azzerato a fine giornata in quanto il saldo viene imputato al conto di tesoreria (n. 167510) presso la Banca di Italia
- 218133 – conto evidenza del sottoconto della contabilità fruttifera 167510
- 218134 – conto evidenza del sottoconto della contabilità infruttifera 167510
- 280019 – conto anticipazioni

Il Collegio ha più volte rinnovato la raccomandazione di essere informato tempestivamente di ogni successiva modificazione.

Il saldo riscontrato dalla contabilità dell'Agenzia si concilia con quello comunicato dall'istituto cassiere con il seguente prospetto:

<b>Saldo comunicato dall'Istituto Cassiere</b>		<b>921.466.698,71</b>
Sospesi in entrata (Riscossioni in attesa di reversali)	(-)	-
Reversali emesse e non pervenute alla banca	(+)	-
Sospesi in uscita (Pagamenti in attesa di mandati)	(+)	-
Mandati emessi e non pervenuti alla banca	(+)	-
<b>Saldo giornale di cassa ASI</b>		<b>921.466.698,71</b>

Il Collegio ha proceduto, altresì, alla verifica delle risultanze del saldo di Tesoreria Unica (contabilità n. 0167510) presso Banca d'Italia – Tesoreria dello Stato – Sezione di Roma Succursale (Mod. 56 T) che così si riassume:

Situazione presso Banca d'Italia		Totale a fine primo trimestre	Totale a fine secondo trimestre	Totale a fine terzo trimestre	Totale a fine quarto trimestre	Totale a tutto il periodo
Saldo inizio periodo	sc / fruttifero	885.431,25	0,00	0,00	0,00	885.431,25
	sc / infruttifero	715.461.787,97	761.726.446,94	440.899.427,31	609.598.805,08	715.461.787,97
	<b>Totale</b>	<b>716.347.219,22</b>	<b>761.726.446,94</b>	<b>440.899.427,31</b>	<b>609.598.805,08</b>	<b>716.347.219,22</b>
Entrate	sc / fruttifero	1.788.953,27	4.158.074,05	133.462,95	4.049.666,13	10.130.156,40
	sc / infruttifero	373.261.144,18	219.033,82	208.483.891,98	536.643.074,95	1.118.607.144,93
	<b>Totale</b>	<b>375.050.097,45</b>	<b>4.377.107,87</b>	<b>208.617.354,93</b>	<b>540.692.741,08</b>	<b>1.128.737.301,33</b>
Uscite	sc / fruttifero	2.674.384,52	4.158.074,05	133.462,95	2.429.356,44	9.395.277,96
	sc / infruttifero	326.996.485,21	321.046.053,45	39.784.514,21	226.380.038,50	914.207.091,37
	<b>Totale</b>	<b>329.670.869,73</b>	<b>325.204.127,50</b>	<b>39.917.977,16</b>	<b>228.809.394,94</b>	<b>923.602.369,33</b>
Saldo fine periodo	sc / fruttifero	0,00	0,00	0,00	1.620.309,69	1.620.309,69
	sc / infruttifero	761.726.446,94	440.899.427,31	609.598.805,08	919.861.841,53	919.861.841,53
	<b>Totale</b>	<b>761.726.446,94</b>	<b>440.899.427,31</b>	<b>609.598.805,08</b>	<b>921.482.151,22</b>	<b>921.482.151,22</b>

Il dettaglio della riconciliazione tra tale saldo con quello dell'istituto cassiere è riassunto come segue:

<b>Saldo a fine periodo precedente presso Bdl</b>		<b>716.347.219,22</b>
Entrate	(+)	1.128.737.301,33
Uscite	(-)	923.602.369,33
<b>Saldo a tutto il trimestre</b>		<b>921.482.151,22</b>
Entrate contabilizzate da Tesoriere e non da Bdl	(+)	
Entrate contabilizzate da Bdl e non dal Tesoriere	(-)	15.452,51
Uscite contabilizzate dal Tesoriere e non da Bdl	(-)	
<b>Saldo riconciliato con Tesoriere</b>		<b>921.466.698,71</b>

Dall'esame del "Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici" (SIOPE) si evince l'assenza di situazioni patologiche che sono nei limiti del 10% per le riscossioni e del 5% per i pagamenti dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con nota n. 80551 del 12 ottobre 2010:

	Incassi	Pagamenti
Regolarizzati	1.169.508.202,01	962.409.884,52
a Da regolarizzare	-	-
<b>b Totale</b>	<b>1.169.508.202,01</b>	<b>962.409.884,52</b>
<i>a/b</i>	<i>0,00%</i>	<i>0,00%</i>

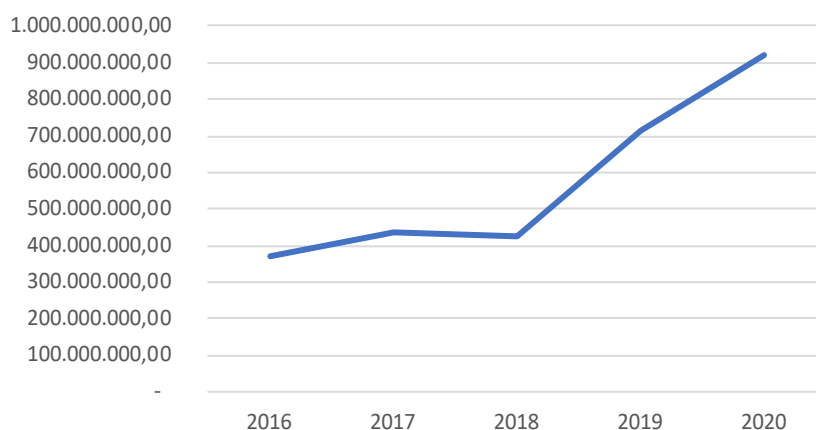
#

La contabilità SIOPE si concilia, come segue, con BNL e con Bdl:

<b>saldo iniziale</b>	<b>714.368.381,22</b>
incassi	1.169.508.202,01
pagamenti	962.409.884,52
<b>saldo SIOPE</b>	<b>921.466.698,71</b>
Disallineamento SIOPE - BNL	-
<b>Saldo BNL</b>	<b>921.466.698,71</b>
Entrate contabilizzate da Tesoriere e non da BdI	
Entrate contabilizzate da BdI e non dal Tesoriere	15.452,51
Uscite contabilizzate da Tesoriere e non da BdI	
<b>Saldo BdI</b>	<b>921.482.151,22</b>

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento della cassa dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
importo	368.570.771,27	437.921.797,23	426.131.970,56	714.368.381,22	921.466.698,71
variazione %	0,18%	18,82%	-2,69%	67,64%	28,99%



Dalla precedente tabella si evince un fondo cassa incrementato nell'anno 2020 del 28,99% rispetto al 2019.

## **6 ADEMPIMENTI FISCALI E CONTRIBUTIVI**

Il Collegio, in sede delle verifiche trimestrali di cassa, ha acquisito copia dei modelli F24 relativi ai pagamenti dei contributi erariali, previdenziali ed assistenziali dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'anno 2020 che vengono di seguito elencati:

Natura versamenti		Totale annuo	Natura versamenti		Totale annuo
IRPEF	100E	5.265.883,30	INAIL	902019	85.826,05
IRPEF	102E	482.312,80	INPS	C10	28.339,00
IRPEF	104E	12.856,80	INPS	CXX	122.073,00
IRPEF	110E	387.996,03	INPS	DM10	489.359,00
IRPEF	112E	70,64	INPS	P101	86.873,48
IRPEF	118E	64,40	INPS	P201	6.094.996,39
IRPEF	124E	7,55	INPS	P211	12.521,70
IRPEF	125E	1,57	INPS	P212	2.808,30
IRPEF	126E	6.388,68	INPS	P251	43,56
IRPEF	127E	1.061,63	INPS	P707	11.264,50
IRPEF	128E	1.350,00	INPS	P810	24.208,49
IRPEF	129E	2.813,00	INPS	P909	66.940,27
IRPEF	133E	11.904,39	INPGI	C001	129.576,62
IRPEF	134E	42.228,26	INPGI	CGS1	1.605,72
IRPEF	147E	20.170,00	<b>Totale</b>		<b>15.300.372,13</b>
IRPEF	148E	6.751,00			
IRPEF	150E	-342.969,00			
IRPEF	153E	-2.950,00	<b>IRPEF</b>		<b>6.368.879,80</b>
IRPEF	154E	-2.045,00	<b>IRAP</b>		<b>1.775.056,25</b>
IRPEF	155E	-12.378,96	<b>INAIL</b>		<b>85.826,05</b>
IRPEF	156E	-70,64	<b>INPS</b>		<b>6.939.427,69</b>
IRPEF	161E	-46,95	<b>INPGI</b>		<b>131.182,34</b>
IRPEF	165E	-3.729,50	<b>Totale</b>		<b>15.300.372,13</b>
IRPEF	169E	-721,82			
IRPEF	170E	-5.197,82			
IRPEF	381E	361.988,57			
IRPEF	384E	97.015,83			
IRPEF	385E	38.125,04			
IRAP	380E	1.775.056,25			

I versamenti di dette ritenute si riassumono come segue:

mese	data vers.to	invio telematico		importo
		numero protocollo	data	
gennaio	17/02/2020	20021114271131825	11/02/2020	1.125.412,36
febbraio	16/03/2020	20031008590151004	10/03/2020	1.575.527,91
marzo	16/04/2020	20041410421941448	14/04/2020	1.091.668,49
aprile	18/05/2020	20051310320128630	13/05/2020	947.510,88
maggio	16/06/2020	20061109034421518	11/06/2020	1.000.003,43
giugno	16/07/2020	20071009325345599	10/07/2020	1.266.260,00
luglio	17/08/2020	20080309404315916	03/08/2020	1.131.225,28
agosto	16/09/2020	20091017200253292	10/09/2020	896.489,27
settembre	16/10/2020	20101210192339758	12/10/2020	934.760,30
ottobre	16/12/2020	20111209020149105	12/11/2020	1.312.088,74
novembre	16/12/2020	20121112494149945	11/12/2020	1.312.748,43
dicembre	18/01/2021	21011311454650548	13/01/2021	2.706.677,04
<b>Totale</b>				<b>15.300.372,13</b>

Il Collegio ha verificato la correttezza nelle modalità e termini dell'effettivo pagamento delle ritenute fiscali e previdenziali.

#### **Versamenti Imposta sul Valore Aggiunto (I.V.A.)**

Relativamente ai versamenti dell'Imposta sul Valore Aggiunto (IVA) si specifica che i crediti, i debiti e conseguenti versamenti con il Mod. F24 riferiti al trimestre considerato sono i seguenti:

	Commerciale (cod. trib. 604E)	Split Payment (cod. trib. 620E)	Operazioni estere (cod. trib. 622E)	Totale annuo
Credito	-	10.977,75	5.660,82	16.638,57
Debito	1.405,04	6.682.169,88	65.914,33	6.749.489,25
Versamenti mod. F24	1.405,04	6.671.192,13	60.253,51	6.732.850,68

Dalla tabella che precede si evince che l'ASI ha provveduto al pagamento di quanto dovuto emettendo, altresì, i relativi mandati.

Per quanto riguarda, in dettaglio, l'**I.V.A. per l'esercizio di attività commerciale** si rileva che dall'esame dei relativi versamenti sono emersi, nell'anno, crediti e debiti che si compensano con un versamento a favore dell'Erario di € 1.405,04 con i Modd. F24.

Per quanto riguarda, poi, l'**I.V.A. per operazioni con l'estero** si rileva che dall'esame dei relativi versamenti sono emersi, nell'anno, crediti per € 5.660,82 e debiti per € 60.914,33 il cui saldo, di € 60.253,51 è stato versato con i Modd. F24.

Dette risultanze di credito o di debito trovano riscontro nelle liquidazioni IVA di periodo come risultanti dai registri tenuti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (registro delle fatture emesse/corrispettivi e registro delle fatture acquisti).

Per quanto riguarda, infine, l'**I.V.A. Split Payment** si rileva che dall'esame dei relativi versamenti sono emersi, nell'anno, crediti per € 10.977,95 e debiti per € 6.682.169,88, con un saldo di € 6.671.192,33 versato con i Modd. F24.

Detti versamenti trovano corrispondenza con le somme trattenute a fronte del pagamento delle fatture come riportate dalla scheda del relativo capitolo di entrata 9.01.01.02.001 che bilancia con il corrispondente capitolo di spesa 7.01.01.02.001.

## 7 IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

La Situazione Amministrativa 2020, allegata ai documenti di bilancio, espone un Avanzo di amministrazione a fine esercizio di € 706.256.304,89 così come segue:

<b>Fondo cassa a fine esercizio</b>		<b>921.466.698,71</b>
Residui attivi a fine esercizio		
<i>dagli esercizi precedenti</i>	<i>16.438.406,81</i>	
<i>dell'esercizio</i>	<u><i>59.300.683,24</i></u>	<i>75.739.090,05</i>
Residui passivi a fine esercizio		
<i>dagli esercizi precedenti</i>	<i>140.687.735,09</i>	
<i>dell'esercizio</i>	<i>150.261.748,78</i>	<u><i>290.949.483,87</i></u>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>706.256.304,89</b>

Il Collegio ha poi proceduto alla ricostruzione dell'Avanzo di Amministrazione anche così come segue:



**RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO PRECEDENTE**
**472.972.744,90**
**RISULTATO DI COMPETENZA:**

<i>Entrate accertate</i>	1.170.882.777,01	
<i>Spese impegnate</i>	940.776.387,42	<b>230.106.389,59</b>

**VARIAZIONE NEI RESIDUI:**

<i>Residui attivi inizio esercizio</i>	75.121.608,68		
<i>Residui attivi riaccertati</i>	74.364.515,05	757.093,63	
<i>Residui passivi inizio esercizio</i>	316.517.245,00		
<i>Residui passivi riaccertati</i>	312.582.980,97	3.934.264,03	3.177.170,40

**AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**
**706.256.304,89**

La parte di Avanzo di Amministrazione disponibile è pari ad € 134.689.636,86 mentre quella vincolata è di € 571.566.668,03 ed è destinata per le seguenti finalità:

<b>Avanzo Disponibile</b>		<b>134.689.636,86</b>	
<b>Avanzo Vincolato</b>		<b>571.566.668,03</b>	
<i>Premiali 2011-2012</i>	3.807.278,93	<i>POR Campania FESR 14/20</i>	446.478,61
<i>Premiali 2014</i>	4.681.648,00	<i>Fondi ESA</i>	1.132.930,47
<i>Premiali 2015</i>	3.053.271,88	<i>Fondo Nuova Sede ASI</i>	5.492.856,77
<i>Premiali 2016/2017-2018</i>	12.360.005,37	<i>Galileo PRS</i>	3.211.313,37
<i>Premiale Figaro</i>	174.959,60	<i>Grant GSA/GRANT/03/2016</i>	16.045,72
<i>PROGETTO H2020 QOMBS</i>	162.463,18	<i>Grant GSA/GRANT/04/2016</i>	34.764,57
<i>GovSatCom</i>	17.406.000,00	<i>Entrate EUTELSAT</i>	1.563.013,00
<i>Q-SecGroundSpace</i>	52.213,39	<i>Altri fondi UE (Eutelsat)</i>	350.000,00
<i>Progetto Hemera</i>	138.434,60	<i>Fondo rinnovi contrattuali</i>	1.752.117,37
<i>C. 188 entr GEOS dati Cosmo</i>	8.388.569,79	<i>Altri fondi F. Incent.</i>	826.770,90
<i>Comma 188 entrate CNES</i>	1.214.217,52	<i>F. Access. produttività</i>	1.108.890,35
<i>Comma 188 entrate F-DUGS</i>	1.757.083,99	<i>Altri fondi n.a.c. Fondo TFR</i>	20.887.312,83
<i>Comma 188 entrate Galileo</i>	496.402,04	<i>Altri Fondi Imposte e Tasse</i>	916.711,00
<i>Atti divulg. CdA n. 279/2017</i>	136.883,97	<i>F.plur. vincolato - Altri fondi</i>	9.227.419,20
<i>Scout</i>	153.069,32	<i>E. Cosmo nuova convenzione</i>	5.580.708,00
<i>Epic 1</i>	176.757,51	<i>CNES in attesa di utilizzo</i>	348.500,00
<i>Epic 2</i>	216.669,27	<i>Eutelsat</i>	4.656.000,00
<i>Peraspera</i>	254.892,78	<i>Ass. ricercat. chiam. diretta</i>	2.165.924,91
<i>Peraspera X</i>	94.085,27	<i>Cosmo MCO Difesa</i>	709.368,73
<i>Closeye</i>	468.821,93	<i>Mini satelliti</i>	34.642.529,00
<i>Neorocks</i>	152.411,63	<i>Asilo nido spese correnti</i>	120.259,70
<i>Progetti SST2015</i>	359.867,85	<i>Interv. Assistenz. personale</i>	428.195,05
<i>Progetti SST 2016/2017</i>	602.219,58	<i>Altro a favore personale</i>	335.747,61
<i>Progetti SST 2018/2020</i>	981.055,78	<i>Cosmo DM 450 e 1118/2019</i>	40.960.000,00
<i>EUCISE 2020</i>	120.388,87	<i>Fondi residui Galileo</i>	18.923.443,15
<i>QV lift</i>	5.105,71	<i>Imp.pluriennali da avanzo</i>	130.493.079,15
<i>Progetto SPARE</i>	289.400,00	<i>Avanzo da copertura delibere</i>	228.635.330,64
<i>Fondi PON</i>	29.710,64		

Per completezza di esposizione si rappresenta che l'ASI, in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2021, ha stimato un avanzo di amministrazione presunto 2020 pari ad € 576.840.576,96 di cui € 571.016.238,89 a destinazione vincolata, quindi, inferiore a quello scaturito dalla situazione amministrativa definitiva 2020.

Si rappresenta, infine, l'andamento dell'avanzo di amministrazione degli ultimi cinque esercizi:

	2016	2017	2018	2019	2020
Avanzo libero	21.743.142,77 -76,90%	11.157.947,76 -48,68%	5.050.982,67 -54,73%	125.445.403,43 2383,58%	134.689.636,86 7,37%
Avanzo vincolato	233.821.489,22 41,40%	322.484.976,95 37,92%	261.092.494,77 -19,04%	347.527.341,47 33,11%	571.566.668,03 64,47%
<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>255.564.631,99</b> -1,52%	<b>333.642.924,71</b> 30,55%	<b>266.143.477,44</b> -20,23%	<b>472.972.744,90</b> 77,71%	<b>706.256.304,89</b> 49,32%

## 8 LA SITUAZIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI il Rendiconto Generale 2019 è costituito, oltre dai documenti finora illustrati, anche dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa

Secondo la contabilità civilistica la liquidazione costituisce la fase in cui si movimentano le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, poiché è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite. Pertanto, i costi/ricavi coincidono con gli impegni/accertamenti di competenza e i residui passivi/attivi, liquidati nell'anno di riferimento. I debiti/crediti coincidono con i residui passivi/attivi liquidati nel corso degli anni e che risultano ancora da emettere.

La contabilità finanziaria ha infatti lo scopo fondamentale di regolare giuridicamente i rapporti finanziari tra le amministrazioni e i terzi, al fine di garantire il rispetto della legalità attraverso un'autorizzazione formale a spendere. La contabilità economica, invece, adotta il principio della competenza economica, che prende a riferimento il costo, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali – beni e servizi – effettivamente utilizzate, anziché la spesa, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione.

### 8.1. Il Conto Economico

Il Conto Economico è stato predisposto in linea con quanto previsto dall'art. 37 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità e, tenendo conto dell'andamento delle attività dell'Agenzia, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi si è ritenuto imputare a costo e a ricavo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto autorizzazione in ordine alle relative fatturazioni.

La struttura del Conto Economico ha quindi tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2425 del Codice Civile e dal Nuovo Piano dei Conti Integrato.

I componenti positivi della gestione sono pari ad € 1.021.778.495,83, aumentati del 33,97% rispetto al 2018, riguardano, in particolare:

- i ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari ad € 12.056.358,00;

- i proventi da trasferimenti e contributi il cui valore è pari ad € 1.009.261.212,80. A tale proposito si è ritenuto opportuno registrare, un risconto passivo di € 706,2 milioni. In tal modo è stata trasferita agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono corrisposti costi, ovvero si riferisce ad un'attività ancora da svolgere e che sarà svolta nei prossimi esercizi al fine di rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica. Questa voce di ricavi è composta, per la gran parte, dai finanziamenti del MIUR erogati a vario titolo, il cui dettaglio è stato riportato nella Relazione sulla gestione dell'anno 2020;
- altri ricavi e proventi diversi, pari ad € 460.925,03, dovuti principalmente alle entrate per trasferimenti di TFR/TFS da altri enti per personale transitato, recuperi a vario titolo;
- rimborso di € 91.206,60 per la convenzione ASI – MAECI;
- rimborso di € 29.119,20 quale costo sostenuto per la locazione dello spazio espositivo ASI per la partecipazione dell'Agenzia alla manifestazione internazionale "54° Salon International de l'Aeronautique et de l'Espace", 21/27 giugno 2021, di seguito annullata a causa della pandemia.

È il caso di evidenziare che per effetto dei risconti passivi calcolati nei pregressi esercizi e nell'esercizio 2020, i ricavi 2020 hanno subito un decremento pari ad € 156,3 milioni, corrispondente all'importo dei ricavi stornati nel 2020 e trasferiti all'esercizio successivo (risconto passivo 2020).

I componenti negativi, di contro, ammontano ad € 911.315.304,85, in aumento del 27,97% rispetto al 2019, riguardano, in particolare, l'incremento della contribuzione all'ESA e dei costi legati ai contratti istituzionali di ricerca e industriali.

A tale riguardo, si segnala la necessità di procedere ad accantonamenti relativi al contenzioso, alla svalutazione e ad altri rischi.

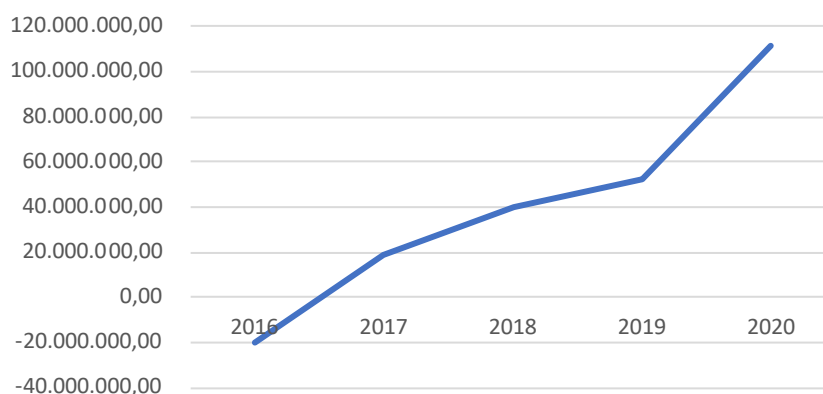
La differenza tra componenti positivi e negativi della gestione 2020 espone un saldo di € 110.643.190,98, con un incremento rispetto all'esercizio precedente del 118,56%, come si evince dai dati contenuti nel seguente prospetto:

Descrizione	2019	Variazioni		2020
		differenza	%	
<b>Componenti Positivi della Gestione</b>	<b>762.666.522,03</b>	<b>259.111.973,80</b>	<b>33,97</b>	<b>1.021.778.495,83</b>
<i>Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</i>	13.524.093,00	-1.467.735,00	-10,85	12.056.358,00
<i>Trasferimenti e Contributi</i>	748.574.923,80	260.686.289,00	34,82	1.009.261.212,80
<i>Altri Ricavi e Proventi</i>	567.505,23	-106.580,20	-18,78	460.925,03
<b>Componenti Negativi della Gestione</b>	<b>712.125.613,82</b>	<b>199.189.691,03</b>	<b>27,97</b>	<b>911.315.304,85</b>
<i>Costi della Produzione</i>	131.428.185,07	19.758.609,33	15,03	151.186.794,40
<i>Ammortamenti e Svalutazioni</i>	76.027.374,46	-2.684.349,19	-3,53	73.343.025,27
<i>Trasferimenti e Contributi</i>	504.670.054,29	181.502.992,89	35,96	686.173.047,18
<i>Accantonamenti</i>	0,00	612.438,00	100,00	612.438,00
<b>differenza tra Componenti Positivi e Negativi</b>	<b>50.540.908,21</b>	<b>59.922.282,77</b>	<b>118,56</b>	<b>110.463.190,98</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>1.194.800,00</b>	<b>698.828,78</b>	<b>58,49</b>	<b>1.893.628,78</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>328.471,67</b>	<b>-1.079.767,55</b>	<b>-328,72</b>	<b>-751.295,88</b>
<b>AVANZO ECONOMICO</b>	<b>52.064.179,88</b>	<b>59.541.344,00</b>	<b>114,36</b>	<b>111.605.523,88</b>

Alla luce di quanto sopra esposto si evince che l'Avanzo economico, pari ad € 111.605.523,88, risulta incrementato del 114,36% le cui cause vanno ricercate nel maggior incremento sia dei valori positivi della gestione rispetto a quelli negativi e sia nel miglioramento dei proventi finanziari.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2016	2017	2018	2019	2020
importo	-20.496.806,65	18.646.965,70	39.470.455,53	52.064.179,88	111.605.523,88
variazione %	42,16%	190,97%	111,67%	31,91%	114,36%



Il risultato economico, quindi, è in continua crescita con altalenanti incrementi percentuali che nel 2020 registra quello di maggiore significatività.

## 8.2. Lo Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è predisposto ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del Codice Civile, per quanto applicabile, e comprende le attività e le passività.

Ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile, le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali si dividono in terreni, tra i quali quelli relativi al contratto di superficie all'European Space Research Institute (ESRIN) di Frascati di cui alla Legge 4 agosto 2016, n. 157, fabbricati (relativi alle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede), mobili e arredi di ufficio, materiali bibliografici, macchine di ufficio, automezzi, impianti, apparecchiature CED, apparecchiature generiche, apparecchiature scientifiche, investimenti istituzionali, immobilizzazioni materiali in corso ed investimenti presso la Base di Malindi. Nell'anno 2020 i beni, come risulta dalla Nota Integrativa, sono stati ammortizzati in base alle percentuali previste per legge a seconda della tipologia del bene da ammortizzare.

Di seguito, si riportano le Attività dello Stato Patrimoniale dell'ASI:

ATTIVITA'	2019	Variazioni		2020
		importo	%	
Immobilizzazioni	576.431.957,29	19.570.600,45	3,40	596.002.557,74
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>318.162,06</i>	<i>83.400,52</i>	<i>26,21</i>	<i>401.562,58</i>
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>572.963.354,37</i>	<i>19.487.199,93</i>	<i>3,40</i>	<i>592.450.554,30</i>
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>3.150.440,86</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.150.440,86</i>
Attivo Circolante	751.729.781,05	239.198.716,26	31,82	990.928.497,31
<i>Rimanenze</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Crediti</i>	<i>37.361.399,83</i>	<i>32.100.398,77</i>	<i>85,92</i>	<i>69.461.798,60</i>
<i>Attività finanziaria non imm.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>714.368.381,22</i>	<i>207.098.317,49</i>	<i>28,99</i>	<i>921.466.698,71</i>
Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.328.161.738,34</b>	<b>258.769.316,71</b>	<b>19,48</b>	<b>1.586.931.055,05</b>

A tale riguardo si registra che le Immobilizzazioni sono in linea con quelle del 2019 mentre l'Attivo Circolante è incrementato del 31,82% rispetto al 2019 mentre il totale delle Attività, pari ad € 1.586.931.055,05, migliorano, complessivamente, del 19,48%.

Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2020, pari a € 921.466.698,71. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a € 990.928.497,31.

Di seguito si riportano le Passività dello Stato Patrimoniale:

PASSIVITA'	2018	Variazioni		2019
		importo	%	
Patrimonio Netto	679.032.869,09	111.605.523,88	16,44	790.638.392,97
<i>riserve</i>	626.968.689,21	52.064.179,88	8,30	679.032.869,09
<i>risultato economico d'esercizio</i>	52.064.179,88	59.541.344,00	114,36	111.605.523,88
Fondo Rischi ed Oneri	1.660.286,19	1.008.542,18	60,75	2.668.828,37
<i>Fondi per imposte</i>	916.711,00	0,00	0,00	916.711,00
<i>Fondo per rinnovi contrattuali</i>	743.575,19	1.008.542,18	135,63	1.752.117,37
Trattamento di Fine Rapporto	20.402.581,70	484.731,13	2,38	20.887.312,83
Debiti	77.133.053,90	-10.643.699,71	-13,80	66.489.354,19
<i>Debiti da Finanziamento</i>	48.000.000,00	0,00	0,00	48.000.000,00
<i>Debiti verso Fornitori</i>	8.332.439,00	-3.473.388,41	-41,69	4.859.050,59
<i>Debiti per Traferimenti e Contributi</i>	76.909,13	64.996,30	84,51	141.905,43
<i>Debiti Tributarî</i>	3.451.108,86	-371.525,59	-10,77	3.079.583,27
<i>Debiti Previdenziali e Assistenziali</i>	1.214.873,45	26.508,10	2,18	1.241.381,55
<i>Altri Debiti</i>	16.057.723,46	-6.890.290,11	-42,91	9.167.433,35
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	549.932.947,46	156.314.219,23	28,42	706.247.166,69
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1.328.161.738,34</b>	<b>258.769.316,71</b>	<b>19,48</b>	<b>1.586.931.055,05</b>

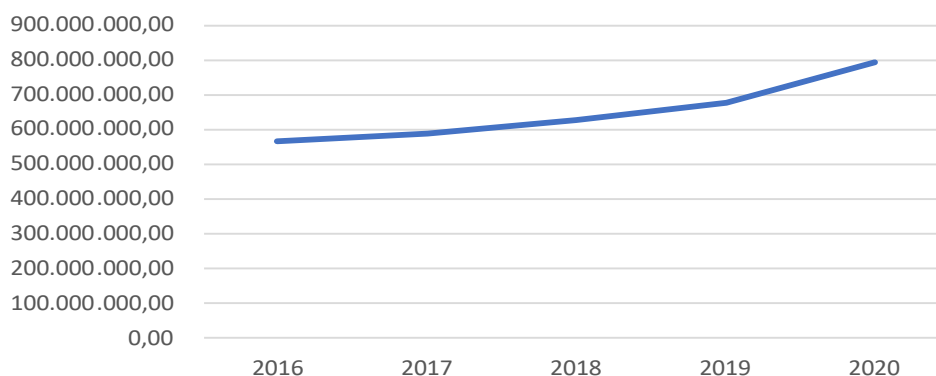
Nel Passivo dello Stato Patrimoniale risultano iscritti:

- Fondi per imposte per € 916.711,00;
- Fondo per i rinnovi contrattuali per € 1.752.117,37;
- Fondo Trattamento di Fine Rapporto per € 20.887.312,83. In proposito il Collegio ricorda quanto rappresentato nella propria Relazione al Consuntivo per l'anno 2019 circa la necessità di provvedere, prima della liquidazione del TFR/TFS, al "recupero delle somme da parte delle Amministrazioni di provenienza ed alla predisposizione dei provvedimenti di impegno di spesa per la parte non accantonata nel fondo";
- Debiti per € 66.489.354,19.

Con l'iscrizione nel Patrimonio Netto dell'avanzo economico d'esercizio risultante dal Conto Economico, il totale delle attività e passività pareggiano pari ad € 111.605.523,88 che ha determinato un incremento del Patrimonio Netto dell'Ente del 16,44% rispetto all'esercizio 2019.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del Patrimonio Netto dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2016	2017	2018	2019	2020
importo	568.851.267,98	587.498.233,68	626.968.689,21	679.032.869,09	790.638.392,97
variazione %	-3,48%	3,28%	6,72%	8,30%	16,44%



Dalla precedente tabella si evince che il Patrimonio Netto è in continua crescita dal 2017 registrando nell'esercizio in esame l'incremento più significativo.

### 8.2.1. Le Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative alla partecipazione in imprese controllate/collegate. Il criterio adottato per la valutazione delle società è quello del valore nominale.

Premesso che al momento non risultano ancora disponibili taluni dati di bilancio 2020 delle società partecipate si specifica che i bilanci disponibili al momento sono:

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI	Risultato economico				
			2016	2017	2018	2019	2020
<b>ALTEC</b> S.p.A.	552.223,00	36,25% 200.180,84	311.197,00	386.299,00	26.967,00	260.952,00	313.465,00
<b>CIRA</b> S.Cons.p.A.	985.223,75	47,18% 464.848,27	-7.247.794,00	179.651,00	-3.152.557,00	5.229.868,00	non ancora approvato
<b>E-GEOS</b> S.p.A.	5.000.000,00	20,00% 1.000.000,00	5.590.120,00	8.920.065,00	7.573.167,00	10.543.438,00	12.050.835,00
<b>SPACELAB</b> S.p.A.	4.680.000,00	30,00% 1.404.000,00	-162.503,00	6.171.691,00	335.497,00	73.777,00	57.570,00

A tale riguardo, si precisa che il dato 2020 di Altec si riferisce a quanto deliberato dal C.d.A. della società.

Il quadro si completa con la Fondazione "Edoardo Amaldi" che presenta i seguenti dati di dettaglio:

		2017	2018	2019	2020
<b>Patrimonio Netto</b>	importo	3.377.355,00	2.662.452,00	2.290.328,00	non disponibile
	variazione %		-21,17%	-13,98%	
<b>Risultato Economico</b>	importo	-848.844,00	-714.903,00	-372.125,00	non disponibile
	variazione %		15,78%	47,95%	

La società ALTEC S.p.A. - Aerospace Logistics Technology Engineering Company ha sede a Torino ed



opera nel settore innovativo delle attività spaziali offrendo, altresì, la gestione del Centro Multi Funzionale Spaziale attraverso diversi servizi tra i quali ingegneria e logistica a supporto della Stazione Spaziale Internazionale e di altre infrastrutture spaziali, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, di protezione ambientale e di formazione, rivolte ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e accademica. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione tra cui il Presidente, e un membro del Collegio Sindacale.

Il Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali (CIRA), è una S.Cons.p.A. con sede a Capua (Caserta), che opera nel settore della sperimentazione ed è soggetto attuatore del Programma Nazionale di Ricerca Aerospaziale (Pro.R.A.) secondo quanto previsto dalla Legge 16 maggio 1989, n. 184. L'ASI detiene oltre il 47% mentre la restante parte del capitale sociale è distribuita tra altri soci pubblici e soci privati. A tale riguardo, il Collegio rileva il forte ritardo nell'approvazione del Bilancio 2018 (8 gennaio 2020). L'Agenzia Spaziale Italiana designa, insieme al CNR e agli altri soci pubblici, tre consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente.

La società e-GEOS S.p.A., con sede a Matera, è stata costituita con la società Telespazio S.p.A. per la promozione e lo sviluppo del mercato nazionale ed internazionale delle applicazioni e dei servizi commerciali nel settore dell'Osservazione della Terra. Infatti, svolge il ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione di COSMO-SkyMed, fatta salva la competenza della Difesa in chiave duale. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, e due componenti del Collegio Sindacale tra cui il Presidente.

La European Launch Vehicle (ELV) S.p.A. era una società costituita dall'Agenzia Spaziale Italiana e dal gruppo industriale FIAT AVIO S.p.A., nel dicembre del 2000, con lo scopo di sviluppare il settore industriale dei lanciatori spaziali. Dopo 12 anni di attività di ricerca e sviluppo, le attività del lanciatore Vega sono entrate nella fase di commercializzazione e, quindi, la missione originaria della società poteva considerarsi raggiunta. Nel 2016 gli Stati membri dell'ESA hanno definito una nuova *governance* del settore dei lanciatori. In un mutato quadro di riferimento ASI ha ceduto all'altro socio un ramo d'azienda per 20,3Meuro mentre la parte restante ha preso il nome di SPACELAB S.p.A., con sede a Roma, mantenendo inalterate le precedenti quote di capitale sociale (70% AVIO e 30% ASI) intervenendo nel settore della ricerca e sviluppo nel settore della propulsione dell'accesso allo spazio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa il Presidente del Consiglio di Amministrazione e un componente supplente del Collegio Sindacale.

Per completezza di esposizione corre l'obbligo di ricordare che ASI ha deliberato il recesso dal Consorzio Geosat Molise, con sede a Campochiaro (Campobasso), che è divenuto efficace in data 25 aprile 2016 ma la procedura di liquidazione risulta ancora in corso e, quindi, l'ASI non ha ancora recuperato la quota di capitale versato (25%) pari ad € 18.750,00.

La voce "*Partecipazioni*" comprende, altresì, il contributo versato per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione "*Edoardo Amaldi*", con sede a Roma e costituita con atto pubblico in data 28 marzo 2017, ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Roma al n.



1214/2017 del 23 maggio 2017, di € 59.000,00. L'ASI ha versato al Fondo di gestione di detta fondazione la somma di due milioni di euro. Il bilancio 2019 della Fondazione, ultimo disponibile, chiude con un disavanzo di gestione di € 372.125,00. A tale riguardo, il Collegio richiama l'attenzione sulla necessità che l'ASI ponga in essere ogni azione utile al ripristino dell'equilibrio di bilancio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente e un componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Con l'occasione il Collegio rinnova l'invito ad una attenta ricognizione delle proprie partecipazioni sia dirette che indirette tesa alla loro riduzione.

Il totale delle Immobilizzazioni, a fine esercizio, è di 596.002.557,74, con una diminuzione del 3,40% rispetto all'anno precedente.

Il totale delle Immobilizzazioni Finanziarie, a fine esercizio, è confermato nel medesimo importo del precedente esercizio e quindi pari ad € 3.150.440,86.

### 8.2.2. I Conti d'Ordine

In merito ai Conti d'Ordine, la Corte dei Conti nella Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria 2018 dell'ASI, ha invitato l'Ente ad adeguarsi alle modifiche introdotte dal D. Leg.vo 18 agosto 2015, n 139 che ha modificato lo schema dello stato patrimoniale di cui all'art. 2424 del codice civile cui fa rinvio l'art. 42 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n.97, con l'eliminazione di detti conti.

Purtuttavia, come si legge nella Nota Integrativa, l'ASI ha ritenuto, comunque, darne adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali dell'Ente, ritenendo doveroso fornire un quadro completo della futura situazione debitoria dell'ASI, non reperibile nella situazione patrimoniale 2020.

### 8.2.3. Raccordo Crediti / Debiti – Residui Attivi / Residui Passivi

La tabella che segue rappresenta la quadratura tra debiti, crediti e residui. Sono evidenziati a parte gli accertamenti/impegni non ancora maturati che rappresentano le entrate/uscite non ancora liquidate, ovvero per le quali non si è ancora verificata la competenza economica (prestazioni non ancora realizzate) che va iscritta nei conti d'ordine.

	<b>Residui Attivi</b>	<b>Residui Passivi</b>
Crediti / Debiti	69.461.798,60	18.489.354,19
Accertamenti / Impegni non ancora maturati (conti d'ordine)	6.277.291,45	272.460.129,68
<b>Residui</b>	<b>75.739.090,05</b>	<b>290.949.483,87</b>

Gli accertamenti verso creditori non ancora riscossi, pari ad € 6.277.291,45, rappresentano, sommati ai crediti, l'ammontare dei residui attivi. La somma degli impegni verso fornitori non ancora liquidati pari a € 272.460.129,68 e dei debiti coincide con i Residui Passivi.

### 8.3. Il Patrimonio

Per quanto concerne il patrimonio dell'ASI, nel corso del 2020, si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dello stesso anno. Inoltre, con Decreto del Direttore Generale n. 449 del 20 luglio 2020 sono stati nominati per un quinquennio, rispettivamente, il Dr Ferdinando Giammarini e il Sig. Fabio Galloppa Consegnatario e Sub Consegnatario dei beni mobili dell'Agenzia.

Mentre con Decreto del Direttore Generale n. 542 del 10 settembre 2020 è stato confermato sub-consegnatario, per la sede di Matera, il dott. Francesco Montemurro il cui incarico coincide con quello di cui al citato Decreto direttoriale n. 449.

Gli inventari risultano redatti sulla base delle scritture relative ai beni patrimoniali comprendendo tutte le acquisizioni pervenute alla data del 31 dicembre 2020. Per le *"immobilizzazioni in costruzione"*, rappresentate dai satelliti, dalle apparecchiature e dagli immobili, l'iscrizione è stata effettuata in base agli stati di avanzamento lavori (S.A.L.) rilevati nel corso del 2020. Si specifica che tali categorie non sono ammortizzabili fino al completamento delle rispettive fasi di realizzazione e messa in uso.

Dall'esercizio 2010 l'Agenzia non procede all'ammortamento del materiale bibliografico sostenendo la natura del bene non conciliabile col concetto di deprezzamento legato all'uso dello stesso.

Le quote di ammortamento calcolate, rispondono al dettato dell'art. 2426 del Codice Civile secondo cui *"il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in Relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione"*.

Per i macchinari d'ufficio, i mobili e gli arredi per ufficio, gli impianti e gli hardware si applicano le aliquote di ammortamento previste dalla Circolare 18 luglio 2001, n. 29 del MEF – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – IGPB – Ufficio IV - concernente *"Sistema Unico di contabilità analitica per centri di costo delle pubbliche amministrazioni"*, sulla base di un piano di ammortamento a quote costanti che sono le seguenti:

- Macchinari per ufficio: 20%
- Mobili e arredi per ufficio: 10%
- Impianti: 5%
- Hardware: 25%

Le aliquote di ammortamento della categoria *"satelliti"* sono state fissate alla data di entrata in funzione degli stessi, tenuto conto della specifica tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e in Relazione alla residua possibilità di utilizzazione opportunamente verificata dai Responsabili tecnici di Programma/Progetto competenti in materia che sono le seguenti:

- Satelliti scientifici: 25%
- Satelliti di telecomunicazione: 14%
- Segmento di Terra: 14%

A tale riguardo, si deve ricordare che, ai sensi dell'art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato a quote costanti.

A decorrere dall'anno 2018 è stata adottata la categoria inventariale "*Marchi*" a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento pari al 5% secondo quanto previsto dall'art. 103, comma 3, del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (TUIR) secondo cui le quote di ammortamento dei marchi di impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo.

Con Decreto del Direttore Generale n. 703 del 10 novembre 2020 si è proceduto al discarico dei beni ammortizzati, molti dei quali da smaltire.

L'inventario è redatto in duplice copia di cui un esemplare è conservato presso l'Unità Contabilità e Finanza, mentre l'altro è custodito dagli agenti responsabili dei beni ricevuti in consegna.

## **9 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Al termine dell'esame dei documenti contabili, che costituiscono nel loro insieme il Rendiconto Generale dell'ASI relativo all'anno 2020 il Collegio, ai sensi dell'art. 42 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, premette e precisa che detto Rendiconto evidenzia in sintesi le seguenti risultanze gestionali:

- ✓ l'Avanzo finanziario di competenza di € 230.106.889,59 che confrontato con quello del precedente esercizio di € 203.772.267,23 registra un miglioramento del 12,92%;
- ✓ l'Avanzo di amministrazione di € 706.256.304,89 che confrontato con quello dell'esercizio precedente di € 472.972.744,90 registra un incremento del 49,32%;
- ✓ il Fondo cassa di € 921.466.698,71 che confrontato con quello del precedente esercizio di € 714.368.381,22 registra un miglioramento del 28,99%;
- ✓ l'Avanzo economico di € 111.605.523,88 che confrontato con il risultato del precedente esercizio di € 52.064.179,88 registra un miglioramento del 114,36%;
- ✓ il Patrimonio Netto di € 790.638.392,97 migliore del 16,44% rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad € 679.032.869,09;
- ✓ sussiste la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto Generale con quelli analitici desunti dalla contabilità generale dell'Agenzia tenuta nel corso della gestione;

- ✓ è stato rispettato il principio della competenza nelle rilevazioni degli accertamenti e degli impegni;
- ✓ sono stati adempiuti gli obblighi fiscali e previdenziali;
- ✓ presa d'atto che non esistono gestioni fuori bilancio;
- ✓ sono stati rispettati i vincoli derivanti dalle previsioni legislative di contenimento della spesa.

Il Collegio nel richiamare, quanto già esposto nel corso della presente Relazione, auspica, per i finanziamenti provenienti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, una revisione dell'attuale procedura che prevede apposite convenzioni tra ASI e PCM anche in un'ottica di semplificazione dell'azione amministrativa.

Appare opportuno, inoltre, in generale rivedere i meccanismi di erogazione dei fondi provenienti dal Bilancio dello Stato con particolare riferimento al FOE.

Il Collegio, nel riconoscere gli sforzi compiuti dall'Agenzia nel contenimento dei costi per la sede di Malindi, raccomanda un analogo impegno per accrescere le opportunità di generare ricavi nella gestione della base.

Nello svolgimento delle proprie attività il Collegio ha posto la propria attenzione all'esame dei provvedimenti adottati nell'esercizio 2020 dal Presidente, dal Consiglio di Amministrazione e dal Direttore Generale e da tale attività sono scaturite osservazioni, considerazioni e rilievi di cui si è dato atto nei verbali di questo Collegio.

Il Collegio pur prendendo atto dell'attività di ricognizione dei residui, posta in essere, rinnova l'invito di ricondurre nel più breve tempo possibile i residui attivi e passivi ad un livello fisiologico.

Si evidenzia, in particolare, la necessità che l'ASI prosegua nella verifica della permanenza delle relative somme nel bilancio soprattutto per quelle di più antica origine onde verificarne la vigenza ed agire per evitare ogni rischio di prescrizione. Ciò anche per il mantenimento del rispetto del principio di veridicità del bilancio.

Per quanto riguarda il Piano degli indicatori attesi di bilancio, il Collegio, unitamente alla Corte dei Conti, ha più volte richiamato l'attenzione dell'ASI in ordine alla mancata predisposizione di tale Piano volendo con ciò significare una sollecitazione all'individuazione di puntuali obiettivi, della misurazione del loro raggiungimento con la valutazione dei loro effetti. Tutto ciò, come peraltro sottolineato anche dalla Corte dei Conti, in ragione del rispetto che si deve ad ogni spesa di risorsa pubblica. Si auspica, pertanto, che in occasione dei prossimi documenti di bilancio, si proceda ad una più articolata costruzione degli indici anche in relazione alla gestione dei precedenti esercizi, nonché ad una rilevazione anche degli effetti prodotti nel sistema economico in cui l'Ente agisce.

Il Collegio ritiene di dover raccomandare, con particolare riferimento all'equilibrio complessivo del bilancio, una prudente ed oculata gestione, in un'ottica di razionalizzazione dei costi, in considerazione degli impegni pluriennali già assunti dall'Agenzia ed, in particolare, di quelli inderogabili nei confronti dell'ESA, trattandosi di una spesa non comprimibile in quanto derivante

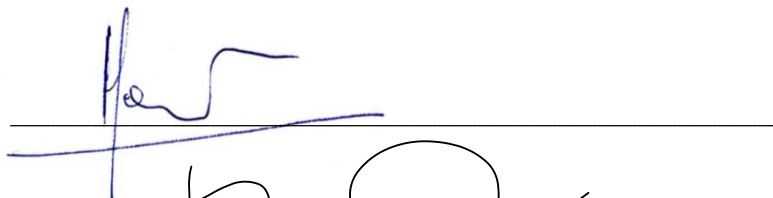
da impegni assunti direttamente dal Governo italiano nei confronti dell'ESA nel corso dei Consigli Ministeriali del 2016 a Lucerna e del 27 e 28 novembre 2019 a Siviglia (Spagna).

Il Collegio, altresì, in relazione all'attuale emergenza sanitaria ed ai presumibili effetti economici e finanziari, non si può esimere dal raccomandare l'effettuazione, da parte dell'Agenzia, sulla base delle evidenze attualmente disponibili e degli scenari allo stato configurabili, un'analisi degli impatti correnti e potenziali futuri del Covid-19 sull'attività economica, sulla situazione finanziaria e sui risultati economici dell'ente oltre che una verifica sulla sussistenza delle condizioni per assicurare la continuità e il raggiungimento dei fini istituzionali secondo la programmazione già definita accertando, in particolare, eventuali situazioni di incertezze.

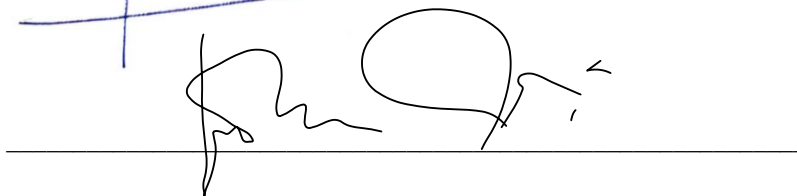
Tutto ciò premesso, il Collegio, ferme restando le considerazioni formulate nella presente Relazione, esprime, nei limiti su esposti, parere favorevole all'approvazione del Rendiconto Generale 2020.

### IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Natale Monsurrò (Presidente)



Dott. Gaetano Tatò (Componente)



Dott. Francesco Mercurio (Componente)

