

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XVIII LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 423

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE (ENAC)**

**(Esercizio 2019)**

---

**Comunicata alla Presidenza l'8 giugno 2021**

---





CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO  
DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE  
FINANZIARIA DELL'ENTE NAZIONALE PER  
L'AVIAZIONE CIVILE (ENAC)

2019

Relatore: Cons. Claudio Guerrini

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

dott. Giuseppe Tolomei



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 20 maggio 2021, tenutasi in videoconferenza, ai sensi dell'art. 85, comma 8-*bis*, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, come modificato dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126, di conversione del decreto-legge 14 agosto 2020 n. 104, nonché, da ultimo, dall'art. 6, comma 2, del decreto legge 1 aprile 2021, n. 44 e secondo le "Regole tecniche e operative" adottate con decreti del Presidente della Corte dei conti n. 153 e n. 287 rispettivamente in data 18 maggio 2020 e 27 ottobre 2020;

visto l'articolo 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto legislativo 25 luglio 1997, n. 250 con il quale l'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio consuntivo dell'ENAC per l'esercizio finanziario 2019, nonché le annesse relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Claudio Guerrini e, su sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2019;



## CORTE DEI CONTI

---

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare alle dette Presidenze, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, il bilancio consuntivo dell'esercizio 2019 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, ai sensi dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio consuntivo per l'esercizio 2019, corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ENAC per il detto esercizio.

IL RELATORE

*Claudio Guerrini*

IL PRESIDENTE

*Manuela Arrigucci*

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

depositato in segreteria

# INDICE

PREMESSA .....	1
1. IL QUADRO NORMATIVO .....	2
1.1 Natura giuridica e <i>mission</i> .....	2
1.2 Le funzioni e i compiti .....	3
1.3 Le innovazioni normative.....	3
1.4 Rapporti con il Ministero vigilante .....	6
1.5 Gli atti di regolamentazione di produzione interna dell'ENAC.....	7
2. GLI ORGANI.....	10
2.1 Gli Organi statutari.....	10
2.1.1 Il Presidente .....	10
2.1.2 Il Consiglio di amministrazione .....	11
2.1.3 Il Collegio dei revisori dei conti.....	11
2.1.4 Il Direttore generale.....	12
2.2 Organi collegiali interni .....	13
2.3 L'Organismo indipendente di valutazione della <i>performance</i> .....	14
2.4 I compensi degli organi di amministrazione e controllo .....	14
3. L'ORGANIZZAZIONE E IL PERSONALE .....	16
3.1 Articolazione della struttura organizzativa: il ROP .....	16
3.2 Il MAGOQ e il <i>Manpower Plan</i> .....	17
3.3 La prevenzione della corruzione e la trasparenza .....	19
3.4 L'organico e le relative coperture. Le assunzioni.....	21
3.5 La spesa per il personale in servizio .....	23
3.6 La contrattazione collettiva integrativa e il trattamento accessorio per il personale.....	24
3.7 Misurazione e valutazione della <i>performance</i> .....	25
4. L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE .....	27
4.1 Quadro d'insieme .....	27
4.2 La Sicurezza del volo - <i>Safety</i> .....	28
4.3 La <i>Security</i> .....	29

4.4	La qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo .....	30
4.5	La regolazione economica .....	30
4.6	La pianificazione degli interventi infrastrutturali aeroportuali.....	32
4.7	La regolazione dello spazio aereo. L’ambiente. L’attività internazionale .....	33
4.8	Stato dei contratti di programma per le gestioni aeroportuali.....	34
5.	ANALISI DI ALCUNI PROFILI SPECIFICI DELLA GESTIONE.....	37
5.1	L’attività contrattuale: centralizzazione delle committenze.....	37
5.2	Il contenzioso.....	38
5.3	Partecipazioni societarie .....	41
5.4	Incarichi a soggetti esterni .....	43
6.	LE RISULTANZE DELLA GESTIONE .....	44
6.1	Introduzione .....	44
6.2	La fase previsionale .....	44
6.3	Il bilancio consuntivo dell’esercizio 2019 .....	46
6.4	La gestione finanziaria di competenza .....	47
6.4.1	I dati aggregati e i risultati generali .....	47
6.4.2	Analisi delle entrate.....	49
6.4.3	Analisi delle spese .....	54
6.5	La gestione dei residui .....	57
6.6	Alcuni indicatori sintetici di bilancio .....	62
6.7	La situazione della liquidità e la situazione amministrativa.....	63
6.8	Limiti di spesa previsti da disposizioni di finanza pubblica.....	66
6.9	Il conto economico .....	68
6.10	Lo stato patrimoniale.....	70
7.	CONCLUSIONI .....	74
	Appendice tecnica (al capitolo 4).....	77

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi per organi ed organismi .....	15
Tabella 2 - Organico e personale in servizio .....	21
Tabella 3 - Oneri personale in servizio .....	23
Tabella 4 - procedure di acquisto .....	38
Tabella 5 - Contenzioso .....	40
Tabella 6- Gestione finanziaria di competenza.....	48
Tabella 7 - Entrate correnti.....	50
Tabella 8 - Entrate derivanti da vendita beni e prestazione servizi .....	52
Tabella 9 - Fonti delle entrate correnti .....	53
Tabella 10 - Entrate in conto capitale.....	53
Tabella 11 - Entrate per conto terzi e partite di giro .....	54
Tabella 12 - Spese correnti.....	54
Tabella 13 - Spese in conto capitale .....	56
Tabella 14 - Gestione dei residui attivi .....	58
Tabella 15 - Situazione dei residui attivi al 31 dicembre 2019.....	58
Tabella 16 - Situazione residui passivi.....	60
Tabella 17- Situazione dei residui passivi al 31 dicembre 2019.....	60
Tabella 18 - Indicatori di bilancio.....	62
Tabella 19 - Situazione amministrativa .....	63
Tabella 20 - Disposizioni per il contenimento della spesa e spesa sostenuta .....	66
Tabella 21 - Spesa manutenzione immobili .....	67
Tabella 22 - Conto economico .....	68
Tabella 23 - Quadro di riclassificazione dei risultati economici .....	69
Tabella 24 - Stato patrimoniale: attivo .....	70
Tabella 25 - Stato patrimoniale: passivo .....	72

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958 n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità dei cui all'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC), per l'esercizio 2019, nonché sui fatti di gestione più rilevanti accaduti successivamente.

La precedente relazione (esercizio 2018) è stata deliberata con determinazione n. 48 del 5 giugno 2020 e pubblicata in Atti Parlamentari, XVIII Leg., Doc. XV, n. 293.

# 1. IL QUADRO NORMATIVO

## 1.1 Natura giuridica e *mission*

L'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (d'ora innanzi ENAC), con sede legale in Roma, è stato istituito nella veste di ente pubblico non economico con il decreto legislativo 25 luglio 1997 n. 250 (di seguito, anche legge istitutiva). L'Ente è sottoposto alla vigilanza del Ministero delle infrastrutture e delle mobilità sostenibili (Mims), come meglio si dirà al punto 1.4.

In considerazione della spiccata specialità del settore in cui è chiamato ad intervenire, la normativa riconosce all'Ente un'ampia autonomia che si esplica sotto i profili, rispettivamente, regolamentare, organizzativo, amministrativo, patrimoniale, contabile e finanziario (art. 1 della legge istitutiva).

L'Ente è dotato di un proprio statuto, il cui contenuto necessario è fissato dall'art. 6 della legge istitutiva e che, nella versione attualmente vigente, è stato adottato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 8 del 14 marzo 2013 e poi successivamente approvato con decreto interministeriale n. 13 del 19 gennaio 2015.

In base al Codice della navigazione (art. 687), l'ENAC agisce come unica autorità di regolazione tecnica, certificazione, vigilanza e controllo nel settore dell'aviazione civile in Italia.

Come viene divulgato dall'Ente stesso nel proprio sito *web* istituzionale, la missione (*Mission*) che si prefigge è quella di promuovere lo sviluppo dell'aviazione civile, attraverso il perseguimento dei seguenti obiettivi primari:

- la sicurezza dei voli, che assume ruolo prevalente;
- la tutela dei diritti del passeggero e la garanzia di *standard* di qualità dei servizi, da far rispettare da tutti i soggetti pubblici e privati che operano nel settore;
- la realizzazione di condizioni di equa competitività fra gli operatori aeronautici, in funzione di costante miglioramento dell'efficienza economica del sistema.

Connessa al ruolo fondamentale assegnato all'ENAC all'interno dell'ordinamento, è la questione riguardante la migliore configurazione giuridica che può assumere l'Ente per lo svolgimento delle proprie funzioni principali.

A tal proposito, nel corso delle sedute del Consiglio di amministrazione, specialmente dell'anno 2020, è stata data comunicazione circa l'avvio di una fase di interlocuzioni tra il Presidente dell'Ente e il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, aventi ad oggetto l'ipotesi

di dare attuazione, ad oltre 20 anni dall'entrata in vigore della legislazione istitutiva, alla prevista trasformazione dell'ENAC in ente pubblico economico (art. 1, comma 3, della legge istitutiva).

Si rammenta, infine, che l'ENAC stesso rientra, come ente produttore di servizi economici, nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate annualmente dall'Istat a norma dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

## **1.2 Le funzioni e i compiti**

L'ENAC si occupa dei molteplici profili riguardanti la regolazione dell'aviazione civile, esercitando attribuzioni di regolamentazione degli aspetti tecnici, economici ed amministrativi del sistema del trasporto aereo, di certificazione, di controllo e di vigilanza sull'applicazione della normativa relativa al settore.

Le funzioni assegnate sin dall'origine all'Ente sono indicate nel decreto legislativo istitutivo (art. 2). Tuttavia, per avere contezza dell'assetto complessivo delle competenze oggi intestate al medesimo occorre considerare che, nel corso degli anni, diversi sono stati gli interventi del legislatore che, talvolta anche per l'esigenza di dare attuazione a normative comunitarie, ne hanno esteso l'ampiezza e la tipologia, a partire dai decreti legislativi 9 maggio 2005, n. 96 e 15 marzo 2006, n. 151, emanati in attuazione dell'articolo 2 della legge 9 novembre 2004, n. 265, che hanno operato la revisione della parte aeronautica del codice della navigazione.

Un lungo ed alquanto analitico elenco degli specifici compiti dell'Ente è oggi offerto dall'art 2 dello statuto. Ad esso in questa sede non si può che fare rinvio, quantunque maggiori indicazioni in materia sono comunque contenute nel capitolo 4 di questa relazione, relativo all'attività istituzionale dell'ENAC, e ancor di più nell'appendice tecnica inserita nel finale della stessa.

## **1.3 Le innovazioni normative**

Nell'esercizio delle proprie competenze l'ENAC è tenuto ad osservare, attuare ed applicare un complesso assai ampio ed articolato di regolamentazioni internazionali e nazionali che disciplinano i settori in cui è chiamato ad operare e, quindi, in primo luogo, quello dell'aviazione civile.

Appartengono a questa complessa normativa:

- gli atti di normazione dell'Organizzazione internazionale dell'aviazione civile (ICAO)<sup>1</sup>, recepita nell'ordinamento nazionale secondo quanto previsto dall'articolo 690 del Codice della navigazione o mediante regolamentazione comunitaria;
- i regolamenti e le direttive comunitarie nel settore dell'aviazione civile;
- gli atti di normazione dell'Agenzia europea per la sicurezza aerea (EASA - *European Aviation Safety Agency*) e dell'EUROCONTROL;
- la normativa nazionale che interessa le attività nel settore dell'aviazione civile;
- i regolamenti, le circolari e le procedure sviluppate dall'ENAC in conformità con la suddetta normativa.

Ciò premesso, per quanto concerne i principali provvedimenti legislativi che nel periodo osservato hanno inciso significativamente sull'ordinamento, sull'attività istituzionale o sull'organizzazione dell'Ente, particolare rilievo riveste anzitutto la legge 3 maggio 2019, n. 37. Con essa è stato esteso l'ambito delle competenze dell'Autorità di regolazione dei trasporti (d'ora in avanti ART) in ambito aeroportuale, trasferendo a tale istanza le funzioni di Autorità nazionale di vigilanza sui contratti di programma stipulati con i gestori dei sistemi aeroportuali di Roma, Milano e con l'aeroporto di Venezia ai sensi dell'articolo 17, comma 34-bis, del decreto-legge 1 luglio 2009, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 3 agosto 2009, n. 102, fino a quel momento esercitate dall'ENAC<sup>2</sup>.

Ulteriore elemento di novità, che ha investito l'assetto regolatorio del comparto aeroportuale nel corso dell'anno 2019, è stato il procedimento di revisione dei modelli tariffari, avviato dall'ART con delibera n. 118 del 1° agosto 2019 e concluso con delibera n. 136 del 16 luglio 2020, la cui applicazione si estenderà anche ai contratti di programma in deroga, nell'ottica di allineare l'intero settore aeroportuale ai medesimi criteri e principi regolatori.

---

<sup>1</sup> L'ICAO è un'agenzia autonoma delle Nazioni Unite incaricata di sviluppare i principi e le tecniche della navigazione aerea internazionale, delle rotte e degli aeroporti e promuovere la progettazione e lo sviluppo del trasporto aereo internazionale rendendolo più sicuro e ordinato. Il Consiglio dell'ICAO adotta degli standard e delle raccomandazioni riguardanti la navigazione aerea e l'aviazione civile. Inoltre, l'ICAO definisce i protocolli per le indagini sugli incidenti aerei seguiti dalle autorità per la sicurezza del trasporto dei paesi firmatari della convenzione sull'aviazione civile internazionale, più nota come convenzione di Chicago.

Gli allegati tecnici alla Convenzione, meglio conosciuti come annessi ICAO, sono i documenti più importanti attraverso cui l'ICAO pubblica la propria attività normativa.

<sup>2</sup> In tal modo è stata risolta una procedura di infrazione avviata dalla Commissione europea in relazione alla incompleta attuazione della direttiva 2009/12/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 marzo 2009, concernente i diritti aeroportuali.

In materia di tariffe aeroportuali, si segnala anche l'articolo 17-ter del decreto-legge 25 marzo 2019, n. 22, convertito, con modificazioni, dalla legge 20 maggio 2019, n. 41, che ha introdotto una disciplina transitoria, valida a partire dalla data di entrata in vigore della Brexit, per l'applicazione, in condizioni di reciprocità, dei diritti aeroportuali UE anche ai passeggeri con destinazione Regno Unito, sino alla data di entrata in vigore di un accordo globale sulle prestazioni di trasporto, o in mancanza, sino al 30 marzo 2020.

Essendo tale termine attualmente spirato, in argomento va precisato che il noto accordo globale sottoscritto in data 30 dicembre 2020, da una parte dall'Unione Europea e l'EURATOM e dall'altra dal Regno Unito di Gran Bretagna e Irlanda del Nord (*EU-UK Trade and Cooperation Agreement - TCA*), alla sezione "AIRTRN.15 *"User charges"* si occupa di disciplinare alcuni aspetti in materia di tariffe aeroportuali, ma nulla precisa sulla specifica questione del livello dei diritti applicabile (*intra* ovvero *extra* UE) ai passeggeri con destinazione verso il Regno Unito e sulla data di esigibilità dei medesimi.

Sul punto, peraltro, nonostante le sollecitazioni espresse dall'ENAC, non sono state rilasciate disposizioni specifiche né dai Ministeri competenti in materia, né dal Dipartimento politiche comunitarie, né da ART che, ai sensi del nuovo quadro regolatorio, è l'autorità competente a determinare il livello dei diritti aeroportuali.

In questo quadro, nella concreta realtà si sono create, a partire dal 1° gennaio 2021, situazioni disomogenee, in cui alcuni gestori aeroportuali hanno applicato tariffe "*extra* UE" e altri, invece, tariffe "*intra* UE".

Questa Corte ritiene pertanto auspicabile una definitiva sistemazione dello specifico assetto regolatorio riguardante il livello tariffario da applicare ai passeggeri con destinazione Regno Unito, eventualmente anche attraverso un apposito intervento normativo.

Svolgerà, infine, un'importante influenza sullo sviluppo dell'ENAC nel prossimo futuro la disposizione contenuta nella legge di bilancio 2021 da ultimo approvata (articolo 1, comma 1004, della legge 30 dicembre 2020, n. 178) che autorizza l'Ente ad effettuare un'operazione straordinaria di massiccio reclutamento di personale, con conseguente adeguamento della dotazione organica di diritto. Il punto sarà ripreso al paragrafo 3.4 cui si rinvia.

## 1.4 Rapporti con il Ministero vigilante

I termini essenziali in cui il Ministro delle infrastrutture e della mobilità sostenibili esercita le funzioni di indirizzo, vigilanza e controllo sull'attività dell'ENAC sono rinvenibili nel citato provvedimento legislativo istitutivo.

Al Ministro competono importanti poteri di determinazione sugli organi direttivi dell'Ente, i quali sono tutti nominati su sua proposta (art. 4, d.lgs. n. 250 del 1997) e possono essere dal medesimo sciolti in caso di gravi e reiterate violazioni, con contestuale nomina di un Commissario straordinario per la gestione dell'Ente (art. 11, comma 2, lett. e).

Secondo lo schema normativo, i poteri di indirizzo politico dovrebbero essere svolti attraverso la stipulazione di un contratto di programma (art. 3) e l'emanazione delle direttive generali per la programmazione dell'attività dell'Ente e degli indirizzi generali in materia di politica tariffaria (art. 11, comma 2, lett. a, b).

Il primo dei citati documenti, il cui contenuto specifico è stabilito dalla disposizione sopra richiamata, è concluso dall'ENAC con il Ministro vigilante, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e, per quanto di competenza, con il Ministro della difesa.

In argomento occorre evidenziare che, sebbene la norma ne preveda il rinnovo con cadenza triennale, in realtà l'ultima edizione del contratto di programma è quella il cui schema è stato approvato, rispettivamente, dal Comitato interministeriale programmazione economica (CIPE) con delibera n. 117 del 9 novembre 2007, nonché dall'ENAC nella seduta del Consiglio di amministrazione del 1° dicembre 2004.

Ciò posto, questa Corte è dell'avviso che, in aderenza al dettato normativo, sia necessario il rinnovo di tale fondamentale documento, avente contenuto programmatico, osservando la scadenza triennale.

Anche sul piano delle direttive ministeriali, secondo quanto comunicato dall'Ente stesso, si registra che l'ultimo atto di indirizzo del Ministro specificamente destinato all'ENAC per la definizione delle linee di azione da attuare nello svolgimento dei compiti istituzionali risale al 5 agosto 2016<sup>3</sup>. Riguardo, in particolare, i rapporti istituzionali con l'Ente vigilato, tale documento prevede: l'istituzione di un gruppo di lavoro congiunto con l'ENAC per l'individuazione delle delibere soggette a controllo e approvazione da parte del Ministero; l'obbligo per l'Ente di riferire con cadenza semestrale al Ministro sull'attività svolta.

---

<sup>3</sup> Atto di indirizzo del Ministro delle infrastrutture e trasporti n. 267 del 5 agosto 2016.

Per quanto concerne gli anni successivi, invece, il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti ha adottato atti di indirizzo concernenti l'individuazione delle priorità politiche da realizzarsi con riferimento al complesso delle proprie attribuzioni, all'interno dei quali sono ricomprese anche indicazioni riguardanti la mobilità aerea<sup>4</sup>.

Specifici poteri di controllo sono riconosciuti al Ministro vigilante anche sui più importanti provvedimenti dell'Ente. Ed invero, le delibere del Consiglio di amministrazione aventi un rilevante contenuto strategico o programmatico, i provvedimenti concernenti la definizione delle piante organiche ed il conferimento degli incarichi dirigenziali, i provvedimenti di disposizione del demanio e del patrimonio immobiliare, divengono efficaci se il Ministro non ne chiede il riesame entro venti giorni dalla loro ricezione, ovvero, in caso di esercizio di tale facoltà, qualora il Consiglio di amministrazione confermi la deliberazione a maggioranza assoluta. In ogni caso, il Ministro annulla le delibere ritenute in contrasto con gli indirizzi di politica generale del Governo o con il contratto di programma (art. 11, comma 3, della legge istitutiva).

Altri provvedimenti sono sottoposti all'approvazione del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti insieme a quella di altri ministri (in particolare del Ministro dell'economia e delle finanze), come avviene, tra l'altro, per lo statuto, il regolamento di amministrazione e contabilità, i bilanci di esercizio.

## **1.5 Gli atti di regolamentazione di produzione interna dell'ENAC**

A disciplinare gli aspetti amministrativo-gestionali dell'organizzazione e dell'attività dell'ENAC concorrono anche atti prodotti dall'Ente stesso, quali i regolamenti interni, la cui emanazione è prevista da disposizioni legislative o statutarie, e le circolari.

In particolare, tra i vari provvedimenti del primo tipo vanno menzionati: il regolamento dell'organizzazione e del personale (ROP); il regolamento per la gestione amministrativa e contabile; il regolamento di funzionamento del Consiglio di amministrazione; il regolamento delle tariffe per le prestazioni di servizi.

---

<sup>4</sup> L'Ente ha in particolare segnalato gli atti di indirizzo, rispettivamente, n. 373 del 20 luglio 2017 (per l'anno 2018), n. 419 del 28 settembre 2018 (per l'anno 2019) e n. 342 del 1° agosto 2019 (per l'anno 2020).

L'attuale versione del ROP deriva dal testo approvato con la delibera del Consiglio di amministrazione n. 26 del 26 ottobre 2015 e dalle successive modificazioni, tra le quali le seguenti sono di recente intervenute:

- delibera n. 6 dell'8 maggio 2019, che ha inserito l'art. 2-*bis* istituendo l'ufficio stampa e la figura del portavoce presso la Presidenza;
- delibera n. 7 dell'8 maggio 2019 che ha inserito l'art. 2-*ter* istituendo la figura del Capo di gabinetto;
- delibera n. 18 del 2 luglio 2019 che ha modificato l'art. 2-*ter*, sostituendo la parola "Capo di gabinetto" con la parola "Capo della segreteria tecnica"<sup>5</sup>.

Il regolamento per la gestione amministrativa e contabile dell'ENAC (di seguito reg. amm. cont. Enac), conforme alla disciplina del d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97, è stato approvato con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, in data 29 luglio 2009 e successive modificazioni, da ultimo adottate con delibera del Consiglio di amministrazione n. 41 del 16 dicembre 2013 e approvate con decreto interministeriale del 16 ottobre 2014.

L'analisi del testo attualmente in vigore, tuttavia, evidenzia l'esigenza di interventi di aggiornamento, necessari per adeguare talune disposizioni ai mutamenti del quadro legislativo di riferimento<sup>6</sup>.

Il regolamento di funzionamento del Consiglio di amministrazione dell'ENAC, adottato con delibera n. 7 del 30 marzo 2000, ha di recente subito, per effetto della delibera n. 12 del 14 luglio 2020, una modifica volta a consentire lo svolgimento delle sedute di tale organo collegiale anche da remoto, tramite videoconferenza.

L'ENAC, oltre a disciplinare il proprio funzionamento interno con gli atti finora considerati, annovera tra le attribuzioni più qualificanti quella di provvedere alla regolamentazione tecnica di numerosi e importanti profili dei settori di competenza.

---

<sup>5</sup> La versione del ROP pubblicata nel sito *web* istituzionale dell'Ente non risulta ancora aggiornata con le ultime modifiche.

<sup>6</sup> In particolare, per quanto concerne gli atti di programmazione dell'Ente e i documenti che compongono o accompagnano i bilanci preventivi e consuntivi (a puro titolo esemplificativo si può citare il riferimento alla relazione programmatica di cui agli artt. 5 e 8, comma 4, lett. b), del regolamento, prevista anche dagli artt. 7 e 10, comma 4, lett. b), del d.p.r. n. 97 del 2003, di cui non si trova più riscontro nella realtà gestionale).

Tale funzione si concretizza, a seconda dei contenuti e delle finalità, attraverso l'adozione e la pubblicazione di regolamenti, procedure operative, manuali (*handbooks*) o linee guida.

In queste esplicazioni, quindi, il potere di normazione tecnica dell'ENAC riveste chiaramente un rilievo esterno, in quanto destinato ai soggetti interessati dall'azione dell'Ente. Nel caso dei regolamenti, poi, la qualificazione di atti normativi comporta la generale cogenza delle prescrizioni.

L'emissione di regolamenti dell'ENAC (con deliberazione del Consiglio di Amministrazione) è oggetto di una complessa procedura che prevede di norma la costituzione di gruppi di esperti, la verifica di compatibilità regolamentare e giuridica con il quadro normativo vigente, le consultazioni con gli enti e le associazioni di settore.

Tra detti atti, si segnala in particolare, il regolamento tecnico, con oggetto l'aeronavigabilità, la progettazione, la costruzione, la manutenzione e l'esercizio degli aeromobili, nonché le organizzazioni ed il personale che esercita tali attività.

Numerosi altri regolamenti disciplinano singoli aspetti o attività dei settori di competenza, quali ad esempio, le operazioni di volo, le licenze del personale di volo, lo spazio aereo, le infrastrutture aeroportuali, eccetera.

Le circolari e le linee guida dell'ENAC integrano il quadro regolamentare del settore dell'aviazione civile e contengono elementi di dettaglio di tipo interpretativo o procedurale.

## 2. GLI ORGANI

### 2.1 Gli Organi statutari

In base all'art. 4 del d.lgs. n. 250 del 1997, sono organi dell'ENAC:

- a) il Presidente;
- b) il Consiglio di amministrazione;
- c) il Collegio dei revisori dei conti;
- d) il Direttore generale.

Tali organi sono previsti nello statuto dell'Ente, dove si trova anche la regolamentazione delle rispettive principali competenze e responsabilità (titolo II, artt. 3-9).

I predetti organi "statutari", unitamente al Ministero vigilante e alle sue linee di indirizzo, realizzano il modello di *governance* dell'Ente, attraverso la determinazione degli obiettivi generali e delle linee fondamentali dell'azione istituzionale ed amministrativa.

#### 2.1.1 Il Presidente

Il Presidente dell'ENAC, scelto tra soggetti aventi particolari capacità ed esperienza nel settore del trasporto aereo e dell'aviazione, è nominato con decreto del Presidente della Repubblica, previa deliberazione del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, sentite le commissioni parlamentari competenti per materia. Rimane in carica cinque anni ed è rinnovabile per due mandati consecutivi dopo il primo. Egli ha la rappresentanza legale dell'ENAC e presiede il Consiglio di amministrazione (art. 4, comma secondo, della legge istitutiva).

Le specifiche competenze del Presidente sono stabilite dallo statuto dell'Ente (art. 4).

Il mandato quinquennale del precedente Presidente, attribuito con d.p.r. 21 ottobre 2013, è scaduto il 21 ottobre 2018, mentre il successore, nominato con d.p.r. 24 gennaio 2019, si è insediato presso l'ENAC in occasione della seduta del Consiglio di amministrazione del 14 marzo 2019 ma si è dimesso in data 28 ottobre 2020. Questa Corte ritiene opportuno che i Ministeri vigilanti e le altre istituzioni competenti provvedano con la necessaria tempestività a dare attuazione alle procedure relative al conferimento della nuova titolarità dell'organo, al fine di assicurare la continuità di questa importante funzione.

### **2.1.2 Il Consiglio di amministrazione**

Il Consiglio di amministrazione (di seguito anche Cda) è composto dal Presidente e da quattro membri scelti tra soggetti di comprovata cultura giuridica, tecnica ed economica nel settore aeronautico, nominati, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri. Il Consiglio rimane in carica cinque anni e la nomina dei suoi componenti è rinnovabile per una sola volta (art. 4, comma 3, della legge istitutiva).

Le specifiche competenze del Cda sono stabilite dallo statuto (art. 5) e conferiscono al medesimo il ruolo di organo di indirizzo e governo, anche finanziario, dell'Ente, oltre che di titolare delle funzioni di normazione regolamentare di pertinenza dell'Ente stesso, rimanendo comunque escluse dal relativo campo di intervento le attività di tipo propriamente gestionale che fanno invece capo al Direttore generale.

I componenti del Cda dell'ENAC in carica per tutto il 2019 sono stati nominati con d.p.c.m. del 14 settembre 2016. Durante tale anno il Cda ha svolto sette sedute (n. 6 nel 2020), di cui la prima in data 14 marzo 2019 e l'ultima in data 17 dicembre 2019.

Nel corso del 2020, cioè prima della scadenza naturale del mandato quinquennale, sono tuttavia intervenute le dimissioni di due consiglieri, con effetto rispettivamente dal 6 maggio 2020 e dal 20 maggio 2020. I nuovi componenti sono stati nominati solo di recente. In ogni caso, per effetto della concomitante vacanza del Presidente, l'organo in questione si è trovato, per un certo periodo, nell'impossibilità di operare.

### **2.1.3 Il Collegio dei revisori dei conti**

Il Collegio dei revisori dei conti è nominato con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, rimane in carica quattro anni ed è composto da tre membri, uno dei quali, con funzioni di presidente, è designato dal Ministro dell'economia e delle finanze e scelto tra i dirigenti della Ragioneria generale dello Stato. Costituisce l'organo cui è legislativamente assegnato il controllo sull'attività dell'Ente ai sensi degli articoli 2397 e seguenti del Codice civile e successive modifiche ed integrazioni (art. 4, comma 4, della legge istitutiva).

I compiti specifici e le prerogative del Collegio sono fissati dallo statuto (art. 6).

La sua composizione, nell'anno di riferimento, è stata determinata dal decreto ministeriale del 19 aprile 2016, nonché dal decreto ministeriale del 21 settembre 2016 che ha successivamente

provveduto a sostituire l'originario Presidente (destinato ad altro incarico) con un nuovo componente con medesime funzioni apicali.

Nell'anno 2019 il Collegio dei revisori ha tenuto quattro sedute formali.

Nel 2020 il mandato dei membri del Collegio dei revisori dei conti è venuto a scadere, cosicché si è pervenuti alla nomina dei nuovi titolari con decreto ministeriale del 10 agosto 2020 e con effetto da questa stessa data. Nel corso dello stesso anno l'organo si è riunito per tre volte nella pregressa composizione e per altre tre volte nella veste rinnovata.

#### **2.1.4 Il Direttore generale**

Il Direttore generale è nominato, per la durata di cinque anni, con le stesse procedure del Consiglio di amministrazione ed è scelto tra soggetti di comprovata capacità tecnico-giuridica ed amministrativa. Come emerge già dal dato normativo, il Direttore generale è l'organo a capo dell'intera struttura organizzativa dell'Ente, a cui sono affidati i compiti di curare l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di amministrazione (alle cui riunioni partecipa con voto consultivo e al quale propone, come relatore, l'emanazione dei provvedimenti che ritiene necessari), sovrintendere all'attività di tutti gli uffici, assicurare il coordinamento operativo dei servizi, delle articolazioni territoriali e l'unità di indirizzo tecnico-amministrativo, nonché di adottare, in caso di urgenza, i provvedimenti indifferibili necessari a garantire la continuità e la sicurezza dell'esercizio, poi da sottoporre alla ratifica del Consiglio stesso (art. 4, comma 5, della legge istitutiva).

Le molteplici competenze specifiche del Direttore generale sono regolate dallo statuto (art. 7), che ne evidenzia il ruolo di responsabile della gestione complessiva dell'Ente, sulla base degli obiettivi conferiti dal Ministro e dal Consiglio di amministrazione, nonché da varie disposizioni regolamentari ed organizzative<sup>7</sup>.

Dopo che l'articolo 2, comma 1, del d.p.r. 5 ottobre 2010, n. 188 ha riformulato il menzionato art. 4 del d.lgs. n. 250 del 1997, eliminando il limite di un solo rinnovo dell'incarico di Direttore generale, in base al dato testuale vigente della citata disposizione il titolare dell'organo in questione può essere confermato nella carica, con le medesime procedure previste per la nomina, per un numero indefinito di mandati.

---

<sup>7</sup> Il quadro presumibilmente completo dei compiti del Direttore generale è illustrato nel "Manuale per la gestione dell'organizzazione e della qualità (MAGOQ)" cui si fa riferimento al paragrafo 3.2 di questa relazione.

E così, in effetti si registra che l'attuale Direttore generale ricopre l'incarico ininterrottamente dal 30 aprile 2009, essendo stato inizialmente nominato con d.p.c.m. di pari data, successivamente rinnovato con d.p.c.m. del 1° luglio 2014, infine ulteriormente confermato con d.p.c.m. del 26 giugno 2019.

## **2.2 Organi collegiali interni**

La struttura dell'Ente contempla altri organismi collegiali.

Il Comitato direzionale è presieduto e convocato dal Direttore generale e prevede la partecipazione anche del Vicedirettore generale e dei Direttori centrali, fatte salve ulteriori integrazioni, disposte secondo valutazioni di opportunità.

Il suo compito è definire, nel contesto delle strategie deliberate dal Consiglio di amministrazione, le linee di indirizzo relative alle attività istituzionali dell'Ente ed i programmi di carattere generale.

Anche il Comitato normativa è presieduto e convocato dal Direttore generale, oppure anche dal Vicedirettore generale.

Le relative riunioni sono indette per esaminare la normativa da inviare in consultazione o da sottoporre al Direttore generale per l'approvazione o, nel caso dei regolamenti, per la presentazione al Consiglio di amministrazione. Ad esse partecipano i Direttori centrali, i Vicedirettori centrali, i Direttori interessati alla normativa all'ordine del giorno, i Direttori delle strutture che ne hanno curato lo sviluppo e il Direttore analisi giuridiche e contenzioso.

Ai sensi dell'articolo 21 della legge 4 novembre 2010, n. 183 e nel rispetto della Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione e del Ministro per le pari opportunità del 4 marzo 2011, l'ENAC si è dotato del Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG).

Trattasi di organismo collegiale, composto in misura paritetica da rappresentanti dell'Ente e delle organizzazioni sindacali, titolare delle competenze propositive, consultive e di verifica previste dall'articolo 57 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e di quelle precedentemente demandate al Comitato per le pari opportunità e al Comitato paritetico sul fenomeno del *mobbing*.

Il CUG dell'ENAC è attualmente composto da 13 membri effettivi e 6 membri supplenti, individuati con determina del Direttore generale prot. n. 58116 del 7 giugno 2017.

### **2.3 L'Organismo indipendente di valutazione della *performance***

L'Organismo indipendente di valutazione della performance (OIV) di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 25 ottobre 2009, n. 150, che ha sostituito l'Ufficio di controllo interno di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, è determinato nella sua composizione con atti e procedimenti interni all'Amministrazione. Tale organo collegiale è costituito da un Presidente e due membri nominati dal Consiglio di amministrazione per un periodo di tre anni con incarico rinnovabile una sola volta.

L'OIV svolge in piena autonomia propri compiti nell'ambito del processo di misurazione e valutazione della *performance* organizzativa e individuale (comma 4 del citato art. 4, d.lgs. n. 150 del 2009). Esercita, inoltre, le attività di controllo strategico di cui all'art. 6, comma 1, del citato d.lgs. n. 286 del 1999, nonché ulteriori competenze nei campi della trasparenza amministrativa di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e della prevenzione alla corruzione di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190.

L'attuale OIV è stato nominato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 1 del 25 gennaio 2018 e nell'anno 2019 si è riunito tredici volte (n. 16 nel 2020).

### **2.4 I compensi degli organi di amministrazione e controllo**

La misura dei compensi del Presidente e degli altri membri del Consiglio di amministrazione, nonché dei componenti del Collegio dei revisori dei conti dell'ENAC, è stata stabilita con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 12 maggio 2005.

I compensi, così determinati, sono stati successivamente ridotti del 10 per cento in base all'articolo 1, comma 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 ("Legge finanziaria 2006"). Ulteriore decurtazione del 10 per cento è stata applicata fino al 2017 in base all'articolo 6, comma 3, del decreto-legge 23 dicembre 2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, ma è poi venuta meno a partire dal 1° gennaio 2018 per effetto della legge 27 dicembre 2017, n. 205 (legge di bilancio 2018), che non ha ulteriormente prorogato l'applicazione della predetta disposizione di riduzione.

L'Ente evidenzia di aver comunque continuato ad effettuare, in conformità all'art. 6, comma 21, d.l. n. 78 del 2010 e alle indicazioni fornite dal Ministero dell'economia e delle finanze -

Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (d'ora innanzi, MEF-RGS) con circolare n. 14 del 29 aprile 2019, il versamento annuale nel pertinente capitolo di entrata del bilancio statale corrispondente al 10 per cento dei compensi risultanti alla data del 30 aprile 2010. Nel 2019 tale importo è stato pari a euro 44.862.

Per quanto concerne il Direttore generale, l'indennità di carica è stata rideterminata con decreto del Ministro delle infrastrutture, di concerto con il Ministro dell'economia, del 1° ottobre 2010). Il percepimento del 30 per cento dell'importo così stabilito risulterebbe legato al conseguimento di "specifici risultati", i quali tuttavia sono enunciati genericamente e senza riferimento a obiettivi specificamente individuati. Alla luce dei provvedimenti sopra citati, i compensi previsti per gli organi ed organismi dell'Ente sono illustrati dalla seguente tabella.

**Tabella 1 - Compensi per organi ed organismi**

<i>REMUNERAZIONI DEGLI ORGANI</i>				
		<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Presidente</b>	€	121.500,0	135.000	135.000
<b>Componenti del Consiglio di Amministrazione</b>	€	25.677	28.530	28.530
<b>Collegio dei Revisori dei Conti</b>				
Presidente	€	22.595	25.105	25.105
Revisore dei conti	€	18.829	20.921	20.921
<b>Direttore Generale</b>	€	197.000	197.000	197.000
Gettone di presenza (per la partecipazione alle riunioni collegiali)	€	83,4	92,7	92,7
<i>ORGANISMO INTERNO DI VALUTAZIONE (OIV)</i>				
		<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Presidente	€	20.520	20.520	20.520
Componente	€	16.200	16.200	16.200

### 3. L'ORGANIZZAZIONE E IL PERSONALE

#### 3.1 Articolazione della struttura organizzativa: il ROP

Nell'esercizio dell'autonomia organizzativa legislativamente riconosciuta, l'ENAC definisce la propria struttura organizzativa mediante il già menzionato regolamento dell'organizzazione e del personale.

Al vertice dell'intero apparato è situato il Direttore generale, il quale è coadiuvato da un Vicedirettore generale nominato dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Presidente e sentito il Direttore generale stesso (art. 4, comma 5, della legge istitutiva), che provvede anche al conferimento delle relative funzioni ed alla determinazione dei parametri degli emolumenti. In base allo statuto dell'Ente (art. 7), il Vicedirettore generale, oltre a svolgere funzioni vicarie sostitutive del Direttore generale, può dal medesimo ricevere in attribuzione responsabilità di settore e deleghe di specifiche funzioni.

In data 31 ottobre 2019 il Vicedirettore generale in carica, nominato con delibera del Cda del 17 novembre 2016, è stato collocato a riposo per raggiunti limiti di età. Ciò nonostante, con delibera n. 21 dell'11 novembre 2019 il Consiglio di amministrazione, ratificando il provvedimento prot. n. GENDISP-DG-44 del 4 novembre 2019 adottato in via d'urgenza dal Direttore generale, ha prorogato il mandato del Vicedirettore generale uscente con incarico della durata di un anno, decorrente dal 1° novembre 2019 e attribuito a titolo gratuito, fatto salvo il rimborso delle spese di eventuali missioni, secondo il trattamento previsto per i dirigenti dell'Ente.

Con successiva delibera n. 18 del 5 agosto 2020, il Consiglio di amministrazione ha infine nominato il nuovo Vicedirettore generale a far data dal 1° novembre 2020 e per la durata di cinque anni, individuando il destinatario dell'incarico nell'ambito delle figure dirigenziali apicali dei settori di competenza dell'Ente.

A diretto supporto della Direzione generale operano attualmente n. 2 Direzioni di *staff*, aventi funzioni di carattere trasversale: la Direzione analisi giuridiche e contenzioso e la Direzione *auditing* Interno.

L'organizzazione di linea si articola invece in n. 4 Direzioni centrali, deputate allo svolgimento di attività istituzionali con funzioni di coordinamento per settori omogenei<sup>8</sup> e strutturate in varie Direzioni, a loro volta composte di uffici (aeroportuali o operazioni) e funzioni organizzative. Le Direzioni centrali e le Direzioni costituiscono strutture di livello dirigenziale, mentre gli uffici e le funzioni organizzative sono strutture di livello non dirigenziale.

Dal punto di vista logistico l'ENAC è articolato in una sede centrale ed in sedi territoriali.

La sede centrale è ubicata in Roma su tre immobili. A Roma l'Ente dispone anche di una sede decentrata allestita con alcune sale riunioni per le attività formative.

Le sedi territoriali sono ubicate negli aeroporti in cui sono presenti Direzioni ed uffici aeroportuali. Oltre a queste vi sono altre sedi di servizio aeroportuali in alcuni aeroporti minori.

### **3.2 Il MAGOQ e il *Manpower Plan***

Per il governo del complesso delle regole, delle attività e delle risorse che consentono l'esercizio del mandato istituzionale, l'ENAC ha elaborato un proprio sistema di gestione, in tal modo conformandosi ad una specifica previsione delle normative relative al settore aeronautico in ambito internazionale e dettata sostanzialmente da esigenze di sicurezza del trasporto aereo.

Il sistema di gestione dell'ENAC è composto da:

- il sistema di gestione dell'organizzazione;
- il sistema di monitoraggio e miglioramento continuo (sistema gestione della qualità).

Il sistema di gestione dell'organizzazione delinea:

- la struttura dell'Ente, ivi inclusa la dotazione organica delle risorse umane;
- le strategie, le politiche, i piani, i programmi adottati dall'Ente;
- i processi di svolgimento delle funzioni;
- le relative responsabilità;
- le procedure organizzative ed operative;

---

<sup>8</sup> Le Direzioni centrali istituite in linea alla Direzione generale per lo svolgimento delle funzioni istituzionali dell'Ente sono le seguenti:

- Direzione centrale vigilanza tecnica;
- Direzione centrale economia e vigilanza aeroporti;
- Direzione centrale sviluppo organizzativo;
- Direzione centrale regolazione aerea.

- i meccanismi per pianificare la disponibilità di personale e per qualificare il medesimo in relazione ai compiti assegnati.

Il sistema gestione della qualità afferisce, in particolare, all'utilizzo dei seguenti strumenti:

- monitoraggio della rispondenza del sistema di gestione ai requisiti previsti;
- standardizzazione dell'attuazione dei processi e dell'adeguatezza delle procedure;
- programma di *audit* sulla qualità;
- raccolta dei dati di processi e attività;
- monitoraggio degli standard di qualità dei servizi erogati dall'Ente;
- analisi dei risultati e riesame direzionale.

Così articolato, tale sistema di gestione trova rappresentazione nel manuale per la gestione dell'organizzazione e della qualità (MAGOQ), che costituisce un esaustivo strumento documentale sulle modalità organizzative e di funzionamento dell'Ente che viene pubblicato sul sito *web* istituzionale del medesimo.

Nel MAGOQ si trovano descritti in particolare i seguenti profili:

- le politiche dell'Ente, anche riguardo al suo assetto organizzativo;
- le responsabilità di dettaglio di tutte le componenti organizzative;
- i vari processi, nonché le procedure (organizzative ed operative), da seguire nello svolgimento delle attività.

Esso contiene dunque l'esplicitazione e lo sviluppo delle disposizioni normative, regolamentari ed organizzative che riguardano lo svolgimento dell'insieme delle funzioni intestate all'Ente: come tale, ad esso viene attribuito valore dispositivo. Le prescrizioni relative alle responsabilità delle strutture, alle procedure e disposizioni organizzative hanno valore cogente per tutto il personale dell'Ente.

A questo proposito va evidenziato che scopo del MAGOQ è anche quello di fornire al personale un riferimento certo sul sistema organizzativo-gestionale dell'Ente, utile a comprendere il ruolo di ciascuno nell'ambito del sistema.

Per tale ragione esso ha necessariamente carattere dinamico, in quanto provvede tempestivamente agli aggiornamenti delle procedure dettati dai cambiamenti funzionali o organizzativi relativi all'Ente, in modo da rappresentare costantemente il documento di lavoro di riferimento per il personale tenuto allo svolgimento dei propri compiti<sup>9</sup>.

---

<sup>9</sup> Attualmente è vigente l'edizione n. 4 del MAGOQ comprensiva della revisione n. 19 disposta in data 2 febbraio 2021.

Altro importante strumento organizzativo sviluppato dall'ENAC, e di cui è previsto l'aggiornamento ogni due anni, è il *Manpower Plan*, ovvero il documento che illustra il sistema di pianificazione e rendicontazione dell'impiego delle risorse umane.

Tale sistema è finalizzato all'individuazione della tipologia delle risorse da impiegare nei singoli processi e alla quantificazione dell'impegno individuale medio necessario per lo svolgimento delle attività.

La struttura del documento è costituita da:

- la mappatura di tutti i processi che costituiscono il complesso delle attività dell'Ente (suddivisi in processi istituzionali, di supporto, di direzione e controllo);
- le schede degli elementi chiave dei singoli processi;
- i moduli descrittivi delle singole fasi che compongono ciascun processo con l'indicazione delle figure professionali impiegate e del tempo medio necessario per lo svolgimento delle attività da parte di ciascuna di esse.

I dati ivi contenuti ed elaborati consentono di verificare il numero di risorse necessarie allo svolgimento dei processi stessi, al fine di poter pianificare l'impiego delle risorse umane in termini di sufficienza/ adeguatezza e di stabilire le eventuali priorità.

Risultano effettuati adeguamenti del *Manpower Plan* 2019 con i documenti n. 39754 del 4 aprile 2019 e n. 74620 del 25 giugno 2019.

### **3.3 La prevenzione della corruzione e la trasparenza**

Con delibera del Consiglio di amministrazione n. 3 del 14 marzo 2019 è stata ratificata la delibera d'urgenza n. 8 del 20 febbraio 2019 del Direttore generale con cui era stato adottato il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza dell'ENAC (PTPCT) per il periodo 2019-2021.

Con la delibera 3 del 28 gennaio 2020, il Consiglio di amministrazione ha provveduto ad assegnare al dirigente responsabile della Direzione centrale sviluppo organizzativo le funzioni di responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza dell'Ente, in sostituzione del precedente titolare, collocato a riposo. Per evitare qualsiasi profilo di incompatibilità del soggetto nominato, è stato contestualmente disposto che le competenze sanzionatorie di spettanza dell'ufficio per i procedimenti disciplinari incardinato nella

menzionata Direzione centrale, vengano necessariamente fatte oggetto di delega in favore di altri dirigenti.

Con delibera n. 6 del 28 gennaio 2020, il Consiglio di amministrazione ha poi adottato analogo Piano triennale (PTPCT) per il periodo 2020-2022.

Il PTPCT è il documento programmatico, elaborato in linea con l'ultimo aggiornamento del Piano nazionale anticorruzione (PNA) approvato dall'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC), che definisce la strategia di prevenzione della corruzione adottata dall'Ente.

Il piano fissa gli obiettivi di gestione del rischio di corruzione, collegandoli con quelli di *performance* organizzativa ed individuale<sup>10</sup> e assoggettando i relativi risultati ad analoghi sistemi di misurazione e valutazione.

In sintesi, esso procede all'individuazione dei rischi nelle varie attività o contesti organizzativi, alla relativa classificazione in ragione del diverso grado di gravità e probabilità e alla decisione sulle azioni di controllo.

Vengono identificati i processi a rischio alto, le fasi esposte, gli eventi di pericolo, i fattori abilitanti e le misure esistenti.

Agli eventi rischiosi sono abbinate misure obbligatorie (così prescritte dal PNA) e misure ulteriori non obbligatorie da implementare nel corso del triennio, stabilendo le relative responsabilità e tempistiche di realizzazione.

Tra le misure obbligatorie, particolare rilevanza è assunta dall'adempimento degli obblighi di trasparenza, dall'adozione del codice di comportamento<sup>11</sup> e dalla disciplina della segnalazione riservata degli illeciti (cd. *whistleblowing*).

Riguardo alla trasparenza, va evidenziato che l'Ente ha correttamente implementato e aggiornato la sezione "Amministrazione trasparente" del proprio sito *web* istituzionale (nel quale, tra l'altro, sono debitamente pubblicate le relazioni della Corte dei conti sul risultato del controllo sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso).

---

<sup>10</sup> Il cui relativo Piano è considerato nel successivo paragrafo 3.7.

<sup>11</sup> Adottato dall'Ente con delibera del Cda n. 22 del 18 giugno 2014 e in conformità al contenuto del d.p.r. n. 62 del 2013 e parte integrante dello stesso PTPCT.

### 3.4 L'organico e le relative coperture. Le assunzioni.

Nella tabella sotto riportata viene rappresentata la situazione del personale in servizio al 31 dicembre 2019, posta a raffronto con la dotazione organica vigente alla stessa data. I dati sono corrispondenti alla tabella allegata al bilancio consuntivo dell'Ente per l'esercizio 2019.

**Tabella 2 - Organico e personale in servizio**

Risorse ed organico	Organico	in servizio al 31/12/2018	in servizio al 31/12/2019
<b>Dirigenti</b>	<b>41</b>	<b>36</b>	<b>34</b>
<b>Professionisti laureati</b>	<b>144</b>	<b>119</b>	<b>124</b>
IV livello sup.		46	46
IV livello		16	16
III livello		32	32
II livello		21	21
I livello		4	9
<b>Professionisti diplomati</b>	<b>27</b>	<b>20</b>	<b>19</b>
IV livello sup.		12	11
IV livello		4	4
III livello		0	0
II livello		4	4
I livello		0	0
<b>Amministrativi e operativi</b>	<b>556</b>	<b>477</b>	<b>449</b>
<b>Area Funzionari</b>	<b>341</b>	<b>272</b>	<b>260</b>
C 5		10	8
C 4		89	88
C 3		54	51
C 2		90	85
C 1		29	28
<b>Area Collaborazione</b>	<b>212</b>	<b>201</b>	<b>186</b>
B 4		39	34
B 3		42	38
B 2		83	79
B 1		37	35
<b>Area Operativa / Ausiliaria</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
A 3		0	0
A 2		4	3
A 1		0	0
<b>Ispettori di Volo</b>	<b>26</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>TOTALE</b>	<b>794</b>	<b>669</b>	<b>643</b>
Dirigenti a t.d.		3	3
Ispettori di volo a t.d.		6	2
Comandati da altre amministrazioni		3	3
<b>personale a tempo determinato TOTALE</b>		<b>12</b>	<b>8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>794</b>	<b>681</b>	<b>651</b>

La consistenza e la struttura della dotazione organica evidenziata in tabella, pari complessivamente a n. 794 unità, è quella approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 57 del 19 dicembre 2014 ed entrata in vigore dal 1° ottobre 2015.

Con delibera n. 22 del 21 ottobre 2020, il Consiglio di amministrazione ha rideterminato la pianta organica e ha contestualmente licenziato il piano triennale dei fabbisogni di personale 2020-2022 con la relativa programmazione delle assunzioni per i medesimi anni. La pianta organica viene rimodulata, nel rispetto del limite legislativo di invarianza finanziaria in vigore, passando da 794 a 789 unità complessive, mediante la soppressione di n. 24 posti vacanti e non coperti nella qualifica dei collaboratori tecnico-economico-amministrativi, a favore di un aumento di n. 11 unità delle posizioni del personale funzionario tecnico-economico-amministrativo e n. 8 degli ispettori di volo.

In questo quadro si è da ultimo inserita l'importante previsione di cui all'articolo 1, commi 1004-1006, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 (Legge di Bilancio 2021), che per il biennio 2021-2022, ha autorizzato l'ENAC, in aggiunta alle vigenti facoltà assunzionali, a bandire procedure concorsuali pubbliche e ad assumere con contratto di lavoro a tempo indeterminato, con conseguente incremento delle relative dotazioni organiche vigenti, fino a, rispettivamente, n. 10 unità di personale di livello dirigenziale non generale, n. 151 unità di personale appartenente alla prima qualifica professionale, n. 145 unità di personale appartenente al ruolo tecnico-ispettivo e n. 72 ispettori di volo. A tale disposizione l'Ente dovrà dare attuazione con le risorse del proprio bilancio.

A riguardo, questa Corte raccomanda che incrementi di personale siano valutati, oltre che alla luce delle esigenze di servizio e del *turn over*, tenendo anche conto della sostenibilità economico finanziaria a medio-lungo termine dei conseguenti aumenti di spesa.

In merito, si rammenta che, nel corso del 2019, l'ENAC ha portato a termine le procedure relative a tre bandi di concorso, preventivamente autorizzati dall'art. 1, comma 576, l. n. 205 del 2017 (Legge di bilancio 2018), dalle quali è conseguito il reclutamento (conclusosi nel corso del 2020) di n. 92 nuove unità di personale (n. 61 funzionari ispettori aeroportuali, n. 25 ingegneri professionisti e n. 6 ispettori di volo) destinati alle sedi dislocate su tutto il territorio nazionale.

### 3.5 La spesa per il personale in servizio

Gli oneri per il personale sostenuti nel 2019, posti a raffronto con quelli relativi al 2018 sono rappresentati dalla seguente tabella.

**Tabella 3 - Oneri personale in servizio**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>var. % 2019/18</b>
Stipendi e assegni fissi personale dell'Ente	22.326.781	22.528.400	0,9
Stanziamenti per i fondi di retribuzione accessoria personale amministrativo, professionale e dirigente	12.368.302	13.115.589	6,0
Convenzioni mensa per acquisto <i>ticket restaurant</i>	890.000	890.000	0
Indennità accessorie relative alla liquidazione trattamenti trasferimento previsti dal CCNL	156.345	250.000	59,9
Retribuzione accessoria personale a t.d.	692.368	307.327	-55,6
Lavoro straordinario	0	192.414	100
Stipendi arretrati anni precedenti	243.334	0	-100
Benefici assistenziali e sociali a favore del personale	582.219	593.164	1,9
Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	9.415.381	10.368.580	10,1
Indennità di ente	1.477.454	1.618.385	9,5
Assegni di ricerca relativi all'attuazione di accordi con Università	48.244	94.088	95,0
Rimborso per viaggio e trasloco*	3.438.293	3.605.467	4,9
Indennità di missione e di trasferta*	480.255	417.143	-13,1
Formazione del personale*	224.453	224.453	0
Formazione in materia di anticorruzione*	588.129	542.102	-7,8
Oneri personale comandato dall'A.M.**	3.949.900	4.038.500	2,2
<b>TOTALE</b>	<b>56.881.457</b>	<b>58.785.612</b>	<b>3,3</b>
incidenza del totale sul totale uscite correnti	65,4	51,7	-20,9

\* Voci contabilizzate dall'Ente nella categoria "Acquisto beni di consumo e servizi". La voce "Formazione in materia di anticorruzione" include anche le spese relative al "Conseguimento brevetti, allenamento al volo e addestramento personale".

\*\* Voce contabilizzata nella categoria "Rimborsi e poste correttive".

Gli oneri per il personale, pari ad euro 58.785.612, registrano una crescita del 3,3 per cento rispetto a quelli sostenuti nel 2018.

### **3.6 La contrattazione collettiva integrativa e il trattamento accessorio per il personale**

Soltanto nell'anno 2019 l'Ente è pervenuto, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 12 del 2 luglio 2019, all'approvazione della proposta di costituzione dei fondi per la contrattazione integrativa per l'anno 2018 del personale dell'Ente, congiuntamente all'approvazione, rispettivamente, delle ipotesi di contratto collettivo nazionale integrativo (CCNI) per il personale del ruolo dei professionisti di prima e seconda qualifica professionale, dell'ipotesi di accordo di ripartizione del fondo per le politiche di sviluppo del personale tecnico-amministrativo ed ispettori di volo e dell'ipotesi di ripartizione del fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente. La causa dello sfasamento temporale di tali determinazioni è stata imputata alla ritardata emanazione delle necessarie direttive tecniche da parte del Mef, avvenuta solo a dicembre 2018. La certificazione da parte del Collegio dei revisori dei conti delle connesse relazioni tecnico-finanziarie ed illustrative, prevista dall'articolo 40-bis, comma 2, del d.lgs. n. 165 del 2001, con gli effetti di cui al comma 1 della stessa disposizione, è intervenuta in data 24 giugno 2019.

Nella stessa seduta, il Consiglio di amministrazione ha poi approvato, con delibera n. 13, la costituzione dei vari fondi per la contrattazione integrativa del personale dell'Ente per l'anno 2019.

Le ipotesi di CCNI relative all'anno 2019 per tutte le categorie di personale sono state sottoscritte in data 13 novembre 2019<sup>12</sup>. In data 19 dicembre 2019, le predette ipotesi di CCNI 2019, unitamente alle relazioni illustrative e tecnico-finanziarie, sono state inviate al Collegio dei revisori al fine di acquisire la prevista certificazione e per il successivo inoltro al Mef-RGS e al Dipartimento della funzione pubblica. Dopo la certificazione positiva dell'organo di controllo, risultante dal relativo verbale n. 22 dell'8 gennaio 2020, tutta la documentazione è stata trasmessa in data 22 gennaio 2020 ai predetti Dipartimenti i quali, dopo un'interlocuzione istruttoria, hanno formulato il loro parere positivo; in data 10 giugno 2020 i CCNI 2019 sono stati sottoscritti in via definitiva.

---

<sup>12</sup> Esse prevedono la ripartizione, rispettivamente, del fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente (euro 2.703.138), dei fondi per le politiche di sviluppo del personale del ruolo dei professionisti di 1^ qualifica (euro 4.159.338) e 2^ qualifica (euro 573.152) e del fondo per le politiche di sviluppo e per la produttività del personale tecnico amministrativo e ispettori di volo (euro 5.685.070).

Da ultimo, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 21 del 24 settembre 2020, è stata approvata la costituzione dei fondi per la contrattazione integrativa del personale dell'Ente per l'anno 2020.

### **3.7 Misurazione e valutazione della *performance***

In attuazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, l'ENAC ha aggiornato il Sistema di misurazione e valutazione della performance con l'adozione dell'edizione n. 4 - anno 2019, disposta in via d'urgenza con provvedimento del Direttore generale n. 6 del 20 gennaio 2019 (previo parere favorevole dell'OIV del 19 febbraio 2019), successivamente ratificato dal Consiglio di amministrazione, con delibera n. 1 assunta il 14 marzo 2019.

Nella stessa seduta, il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 2, ha altresì ratificato il provvedimento n. 7 del 20 gennaio 2019, adottato in via d'urgenza dal Direttore generale, con cui è stato approvato il "Piano della *performance* 2019-2021" di cui all'art. 10, comma 1, lett. a), del d.lgs. n. 150 del 2009, sulla base del "Piano degli obiettivi specifici dell'Ente per il triennio 2018-2020", stabilito con delibera del Consiglio di amministrazione n. 30 del 20 dicembre 2017. A chiusura del ciclo della *performance* per l'anno 2019 è intervenuta la Relazione sulla *performance* 2019 dell'Ente, prevista dall'art. 10, comma 1, lett. b), d.lgs. n. 150 del 2009, approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 14 del 14 luglio 2020<sup>13</sup> e successivamente validata dall'OIV in data 22 luglio 2020, ai sensi dell'art. 14, comma 1, lett. c) e comma 6, d.lgs. n. 150 del 2009.

---

<sup>13</sup> Con delibera n. 15 del 2 luglio 2019 il Consiglio di amministrazione aveva altresì approvato la Relazione sulla Performance per l'anno 2018, successivamente validata dall'OIV con documento del 4 luglio 2019.

Per quanto concerne il 2020, il sistema di misurazione e valutazione della *performance* è stato ulteriormente aggiornato mediante la delibera del Consiglio di amministrazione n. 4 del 28 gennaio 2020 (previo parere favorevole dell'OIV del 16 gennaio 2020), pervenendo così alla edizione n. 5 - Anno 2020.

Con la delibera n. 5 di pari data, il Consiglio di amministrazione ha poi approvato Piano della *performance* 2020-2022, tenendo conto degli obiettivi specifici dell'Ente per il triennio 2020-2022, definiti con precedente deliberazione n. 25 del 17 dicembre 2019.

Si evidenzia che tutti i documenti menzionati sono debitamente pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale dell'Ente.

## 4. L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE

### 4.1 Quadro d'insieme

Le principali attribuzioni assegnate all'ENAC si svolgono nelle seguenti aree di intervento: la sicurezza del volo e dei passeggeri trasportati, sia durante le operazioni aeronautiche che a terra, in ambito aeroportuale, e secondo la duplice accezione di *safety* e di *security*; la qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo; la pianificazione degli interventi infrastrutturali aeroportuali; la regolazione economica; la regolazione dello spazio aereo; l'ambiente; l'attività internazionale.

Per ciascuno di tali settori, si forniscono alcuni elementi di specificazione dell'attività istituzionale di competenza dell'Ente, mentre, per quanto concerne una sintesi delle varie azioni concretamente realizzate dai suoi organi e strutture nel 2019 e nel 2020, dato il carattere prettamente specialistico delle informazioni, si rinvia all'appendice tecnica che costituisce parte integrante di questa relazione, con la sola eccezione degli aggiornamenti relativi alle intervenute sottoscrizioni dei contratti di programma con i soggetti gestori dei servizi aeroportuali, che saranno considerate in chiusura del presente capitolo.

Si evidenzia che il quadro degli interventi attuati, del relativo stato di avanzamento e dei risultati conseguiti, è compiutamente illustrato nel rapporto e bilancio sociale annualmente predisposto dall'ENAC e pubblicato sul sito *web* istituzionale.

Va ancora considerato che, ad indirizzare l'azione dell'Ente nei settori strategici di competenza, concorre la definizione, da parte del Consiglio di amministrazione mediante piani triennali, degli obiettivi specifici dell'Ente stesso, in coerenza con le priorità politiche espresse negli atti di indirizzo del MIT e tenendo presente la missione dell'ENAC e le risultanze dell'analisi del contesto esterno e interno<sup>14</sup>.

---

<sup>14</sup> Dei più recenti Piani triennali degli obiettivi specifici dell'Ente è già stata fatta menzione nel paragrafo 3.7, in quanto confluiti nei Piani annuali della Performance anni 2019 e 2020.

## 4.2 La Sicurezza del volo – *Safety*

La *safety* si identifica con l'insieme delle forme di tutela dell'incolumità delle persone e dell'integrità dei beni contro i rischi derivanti dalle attività aeronautiche.

Nel sistema italiano la materia è governata, rispettivamente, da:

- lo *State Safety Programme (SSP)*, ovvero il documento programmatico dello Stato italiano che racchiude le politiche, le misure e gli obiettivi tesi al raggiungimento e al mantenimento di un accettabile livello di *safety*, in adempimento dell'obbligo previsto dall'annesso 19 della Convenzione di Chicago, predisposto dall'ICAO;
- il *Safety Plan* dell'ENAC, che rappresenta il programma delle azioni predisposte dall'Ente, in attuazione degli obiettivi definiti nello *State Safety Programme (SSP)*, allo scopo di orientare alla *safety* tutti gli ambiti di competenza istituzionale.

Le attività di *safety* comprendono la certificazione e il controllo della conformità degli aeromobili, delle infrastrutture aeroportuali e dei sistemi aeronautici ai requisiti di sicurezza stabiliti dall'Unione europea e dall'EASA, l'organo di controllo del settore aeronautico dell'Unione europea. Rientrano in questo campo anche: la funzione di conservatoria dei registri degli aeromobili civili immatricolati in Italia, attraverso la tenuta del Registro aeronautico nazionale (RAN) e del Registro delle costruzioni; la regolamentazione (ex art. 743 cod. nav.) delle attività condotte con sistemi aeromobili a pilotaggio remoto (SAPR, tra cui i droni); la definizione del quadro regolatorio del trasporto commerciale suborbitale in Italia.

In funzione di realizzazione degli obiettivi di *safety*, l'ENAC partecipa inoltre all'attuazione dei programmi di sorveglianza sugli aeromobili, sulle organizzazioni certificate, sugli aeroporti e sui servizi di navigazione aerea, nonché dei programmi internazionali di sorveglianza sui vettori aerei.

In particolare, l'Ente è ordinariamente impegnato in un programma di controlli e verifiche a campione sullo stato di navigabilità della flotta nazionale, secondo le indicazioni contenute nel programma *Aircraft Continuing Airworthiness Monitoring (ACAM)*. In base ad un programma nazionale di sorveglianza sulle imprese certificate, l'ENAC compie attività di *audit* e di ispezione su assetti organizzativi, infrastrutture, personale, attrezzature, documentazione, procedure e prodotti di imprese del settore. Riguardo agli aeroporti, la sorveglianza è svolta dalle strutture territoriali dell'Ente secondo la disciplina comunitaria ed è finalizzata al mantenimento nel tempo dei requisiti considerati ai fini del rilascio delle certificazioni di

aeroporto. Oggetto di sorveglianza da parte dell'Ente, oltre che di certificazione, sono anche i fornitori di servizi di navigazione aerea (*Air navigation service provider - ANSP*) quali sono, tra gli altri, i servizi di traffico aereo, di meteorologia aeronautica, di informazioni aeronautiche, di formazione del personale impiegato in tali servizi (controllori di volo, meteorologi, ecc.). Relativamente ai vettori aerei esteri, infine, in base a programmi elaborati dall'EASA e attraverso ispezioni di rampa, vengono monitorate le condizioni di efficienza degli aeromobili in transito sugli aeroporti nazionali.

Costituiscono esplicitazione della funzione di *safety*, anche i procedimenti di valutazione dell'idoneità di operatori aerei, personale di volo, personale tecnico o addetto alla manutenzione, volti a garantire la sicurezza della progettazione, della costruzione, della manutenzione e dell'esercizio degli aeromobili.

Infine, l'ENAC partecipa all'attuazione delle raccomandazioni di sicurezza emesse dall'Agenzia nazionale per la sicurezza del volo (ANSV), effettua la raccolta delle segnalazioni relative agli eventi aeronautici, svolge inchieste sugli incidenti paracadutistici e sugli *Wildlife strike* (impatto violento tra un aeromobile e volatili o altre specie di fauna selvatica).

### **4.3 La Security**

La *security* è l'insieme delle misure volte a prevenire e contrastare atti di interferenza illecita che possono essere messi in atto nei confronti del sistema di aviazione civile, sia all'interno degli aeroporti che a bordo degli aeromobili.

Con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti del 21 luglio 2009, l'ENAC è stato designato quale unica autorità responsabile del coordinamento e del monitoraggio dell'attuazione delle norme fondamentali comuni relative a tale aspetto della sicurezza.

Il Presidente dell'Ente presiede il Comitato interministeriale per la sicurezza del trasporto aereo e degli aeroporti (CISA), organo deputato alla elaborazione delle politiche in materia; redige, attua ed aggiorna il Programma nazionale per la sicurezza dell'aviazione civile (PNS), che definisce le diverse competenze in tema di *security* degli operatori aeroportuali; approva il Programma nazionale dei controlli di qualità nel settore della sicurezza dell'aviazione civile (PNCQ), che definisce la struttura organizzativa, le competenze, le risorse, le procedure e le metodologie necessarie a garantire il costante monitoraggio della corretta applicazione delle misure di *security*; esamina i programmi di sicurezza delle compagnie aeree nazionali ed estere.

All'ENAC compete, inoltre, l'attività di certificazione degli addetti alla sicurezza e dei vari operatori aeroportuali (agenti, *handler*, istruttori, ispettori), nonché la cura dei rapporti con l'industria nazionale ed internazionale per favorire l'adeguamento dei sistemi di sicurezza alle nuove tecnologie.

#### **4.4 La qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo**

Per garantire il rispetto degli *standard* qualitativi e dei diritti del passeggero, l'ENAC cura la definizione e la verifica dei parametri di qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo. L'Ente è l'organismo responsabile della corretta applicazione dei regolamenti comunitari in materia di diritti del passeggero e ha il potere di irrogare sanzioni amministrative nei confronti dei soggetti inadempienti. Qualità e tutela dei servizi sono garantite anche attraverso lo svolgimento di attività di certificazione, formazione e riqualificazione professionale del personale.

#### **4.5 La regolazione economica**

Varie attribuzioni sono esercitate dall'ENAC nell'ambito della regolazione degli aspetti economici del sistema del trasporto aereo.

Rientra tra le sue competenze il rilascio delle licenze di esercizio alle imprese di trasporto aereo nazionali, nonché la vigilanza sulle medesime.

Relativamente al traffico aereo, l'Ente conduce, su delega del Ministero vigilante, i negoziati per la conclusione degli accordi bilaterali con i Paesi extracomunitari, volti alla regolazione delle modalità e delle quantità dei collegamenti aerei da e verso destinazioni esterne all'UE<sup>15</sup>. Sulla base di tali accordi, poi, l'Ente rilascia le autorizzazioni operative e i diritti di traffico in favore dei vettori aerei.

Riferite allo stesso campo di intervento si menzionano anche le attività dell'ENAC volte a garantire i servizi aerei essenziali in caso di sciopero e quelle relative alla salvaguardia del principio di continuità territoriale, a tutela del diritto alla mobilità di tutti i cittadini. Sotto quest'ultimo aspetto l'Ente seleziona i vettori aerei che operano, in regime di esclusiva e con

---

<sup>15</sup> Va ricordato che i collegamenti aerei all'interno dell'Unione europea sono invece svolti liberamente dai vettori comunitari, ai sensi del Regolamento (CE) 1008/2008 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 settembre 2008 recante norme comuni per la prestazione di servizi aerei nella Comunità.

compensazione finanziaria, sulle rotte di collegamento nazionali su cui sono imposti oneri di servizio pubblico, nonché vigila sul corretto svolgimento dei servizi effettuati dai medesimi.

All'ENAC spettano inoltre compiti di vigilanza sulla regolazione tariffaria dei servizi di navigazione aerea, in particolare attraverso lo svolgimento dell'istruttoria relativa all'aggiornamento annuale delle tariffe e il conseguente monitoraggio periodico.

Venendo alle competenze riguardanti i profili economici delle gestioni aeroportuali, va anzitutto evidenziato che l'ENAC è titolare dell'istruttoria volta all'affidamento in concessione delle strutture e dei servizi aeroportuali, attività che viene effettuata sulla base del livello di affidabilità, efficienza e competitività dei soggetti economici ed imprenditoriali coinvolti. Tali servizi sono assegnati con provvedimento concessorio adottato dal Mism, di concerto con il Mef, e, limitatamente agli aeroporti militari aperti al traffico civile, con il Ministero della difesa, nel limite massimo di durata di 40 anni, su proposta dell'ENAC all'esito di una selezione effettuata con procedura di gara ad evidenza pubblica e subordinata alla sottoscrizione di una convenzione tra gestore ed ENAC stesso.

Quale Autorità tecnica unica di settore, all'ENAC spetta poi la cura dell'istruttoria e la stipulazione con le società di gestione dei sistemi aeroportuali dei contratti di programma con cui sono disciplinati, tra l'altro, i piani di investimento, il piano economico e finanziario, le previsioni di traffico e gli obiettivi in termini di qualità e di tutela ambientale. Tale competenza è prevista, sia dall'articolo 1, comma 11, del decreto-legge 12 settembre 2014, n. 133, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 novembre 2014, n. 164, con riferimento ai rapporti con i gestori della generalità degli aeroporti di interesse nazionale di cui all'articolo 698 del codice della navigazione<sup>16</sup>, sia dal già menzionato art. 17, comma 34-bis, d.l. n. 78 del 2009, relativamente ai cd. contratti di programma in deroga, conclusi con i gestori dei sistemi aeroportuali di Roma, Milano e con lo scalo di Venezia<sup>1718</sup>.

---

<sup>16</sup> I contratti di programma in questione sono approvati con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti da adottarsi entro centottanta giorni, di concerto col Ministro dell'economia e delle finanze, che deve esprimersi improrogabilmente entro trenta giorni. Il termine di centottanta giorni, di cui al primo periodo, decorre dalla data di stipulazione dei suddetti contratti.

<sup>17</sup> In tali casi il contratto è approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, da adottare entro sessanta giorni dalla stipula del contratto di programma, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.

<sup>18</sup> Come anticipato nel paragrafo 1.3, le funzioni di Autorità nazionale di vigilanza sui contratti di programma sono invece oggi tutte accentrate in capo all'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART), dopo che la legge 3 maggio 2019, n. 37 ha trasferito a tale istanza la relativa titolarità anche con riferimento ai contratti di programma in deroga precedentemente soggetti alle competenze regolatorie dell'ENAC, con ciò risolvendo una procedura di infrazione avviata dalla Commissione europea in relazione alla incompleta attuazione della direttiva 2009/12/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 marzo 2009, concernente i diritti aeroportuali.

Al fine di adempiere a tale competenza, l'Ente provvede ad elaborare uno schema di contratto di programma da porre a base delle negoziazioni con i gestori. Per maggiori ragguagli in ordine a tale profilo e allo stato delle contrattazioni in essere, si è ritenuto opportuno dedicare un approfondimento specifico, per il quale si rinvia al paragrafo 4.8.

In ogni caso, ancora nel 2019 e 2020 l'ENAC ha continuato a svolgere il duplice ruolo di autorità di vigilanza dei contratti di programma in deroga, ai sensi della direttiva 2009/12/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 marzo 2009 concernente i diritti aeroportuali, e di autorità tecnica di settore tenuta a curare la stipula dei contratti di programma<sup>19</sup>.

Va infine menzionata l'attività dell'ENAC volta alla razionalizzazione del sistema di accesso al mercato di servizi di assistenza a terra negli aeroporti italiani (*handling*), tra cui si registra la competenza al rilascio della certificazione di prestatore di tali servizi, ai sensi del decreto legislativo 13 gennaio 1999, n. 18.

#### **4.6 La pianificazione degli interventi infrastrutturali aeroportuali**

Sostanzialmente connessi con gli aspetti economici delle gestioni aeroportuali ma considerati in modo specifico in relazione al ruolo strategico della dotazione infrastrutturale aeroportuale per la crescita dell'intero Paese, sono i compiti che l'ENAC esercita nel campo della pianificazione e del monitoraggio degli investimenti nel sistema aeroportuale nazionale e che sono finalizzati a dotare ogni scalo aperto al traffico commerciale di uno strumento di programmazione delle opere aggiornato e in linea con gli indirizzi strategici di settore, ed in particolare con il Piano nazionale degli aeroporti.

A tal fine l'Ente elabora proposte di piani di sviluppo aeroportuali ed effettua l'esame di quelli (*Master plan*), redatti dai gestori in adempimento degli obblighi convenzionali al fine di definire gli *standard* obbligatori di capacità, di *safety* e di qualità dei servizi e di individuare gli interventi infrastrutturali da realizzare in funzione delle previsioni di crescita del traffico.

Gli interventi in corso di realizzazione sulle infrastrutture aeroportuali sono sottoposti dall'ENAC ad un sistema informatico di monitoraggio (MIA) volto alla verifica della conformità del relativo avanzamento temporale ed economico, rispetto agli impegni assunti dalle società di gestione nei contratti di programma. Gli esiti di tale attività sono trasmessi

---

<sup>19</sup> In conformità a quanto ribadito dall'art. 6 del già citato Atto di indirizzo del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n. 267 del 5 agosto 2016.

all’Autorità di regolazione dei trasporti, al fine di consentire gli adempimenti di competenza in ordine all’aggiornamento tariffario.

Nel campo in esame, l’ENAC provvede alla gestione e all’attuazione dei programmi di investimento finanziati da fondi pubblici nazionali e comunitari, finalizzati al potenziamento delle infrastrutture aeroportuali, alla creazione dei collegamenti intermodali e al miglioramento dell’accessibilità degli aeroporti.

#### **4.7 La regolazione dello spazio aereo. L’ambiente. L’attività internazionale**

Sono altresì demandati all’ENAC compiti di regolazione tecnica, controllo, certificazione e rilascio di licenze aventi l’obiettivo di garantire che le attività riguardanti lo spazio aereo italiano e la fornitura dei servizi di navigazione aerea siano rivolte alla sicurezza del volo e all’efficienza delle operazioni.

Per la regolazione e la gestione dello spazio aereo nazionale è necessario un insieme di complesse attività che sono assicurate dall’Ente in collaborazione con l’Aeronautica militare, gli utenti/richiedenti, i *service provider* nazionali e/o le altre Amministrazioni dello Stato (ad es. Prefettura e Dipartimento dell’amministrazione penitenziaria).

L’Ente, inoltre, rilascia le autorizzazioni per l’utilizzo nelle zone prossime agli aeroporti dei sistemi aeromobili a pilotaggio remoto (SAPR), tra cui i droni.

L’ENAC, in coordinamento con l’ENAV, svolge alcune attività anche in materia di navigazione satellitare.

Nell’ottica della tutela dell’ambiente, l’Ente partecipa a varie iniziative, anche internazionali, e provvede all’attuazione di circolari e regolamenti aventi le finalità di limitare l’impatto ambientale dei sedimi aeroportuali e ridurre l’inquinamento acustico e atmosferico prodotto dalle attività aeronautiche.

Nell’azione di contenimento delle emissioni di CO<sub>2</sub>, l’ENAC ha pubblicato il documento denominato “*Italy’s Action Plan on CO<sub>2</sub> emissions reduction*”, la cui versione aggiornata ha beneficiato della partecipazione dei vettori, di Assaeroporti, dei gestori aeroportuali di alcuni tra i principali scali, dell’ENAV, dell’ACARE (*Advisory Council for Aviation Research and Innovation in Europe*), dell’industria, di università ed enti di ricerca. L’Ente, inoltre, è impegnato insieme all’ENAV in uno finalizzato alla definizione delle modalità di monitoraggio delle emissioni prodotte dagli aeromobili dell’aviazione civile.

L'ENAC, in ottemperanza al proprio mandato istituzionale, rappresenta l'Italia nelle maggiori organizzazioni internazionali operanti nel settore dell'aviazione civile quali ICAO, UE, ECAC, EASA ed Eurocontrol, con le quali collabora per la migliore attuazione della propria attività di regolazione e controllo nonché di promozione del settore del trasporto aereo. In tali consessi l'Ente sostiene le posizioni nazionali concernenti varie tematiche di interesse strategico come la sicurezza - nelle due accezioni di *safety* e *security* - l'ambiente, la politica delle relazioni estere dell'UE, la regolazione economica, lo spazio aereo, la gestione delle crisi, lo sviluppo delle infrastrutture aeroportuali, la protezione dei diritti del passeggero e la qualità dei servizi.

#### **4.8 Stato dei contratti di programma per le gestioni aeroportuali**

Di seguito si procede all'aggiornamento per l'anno 2019 e sino al mese di dicembre 2020 della situazione relativa a sottoscrizioni, scadenze e proroghe di contratti di programma per le gestioni aeroportuali.

Nel corso del 2019 l'ENAC ha sottoscritto, in qualità di Autorità tecnica di settore e ai sensi del citato d.l. n. 133 del 2014, il contratto di programma con la società di gestione dell'aeroporto di Parma, che costituisce così il primo scalo di piccole dimensioni ad aver concluso positivamente l'iter procedurale finalizzato a tale stipulazione per il periodo regolatorio 2018-2021.

Nello stesso anno sono venuti a scadenza i contratti di programma con i gestori degli aeroporti di Napoli, Bologna, Torino, Trieste, Genova, Verona, Cagliari, Palermo e Lamezia, che si aggiungono ai contratti con gli aeroporti di Pisa, Firenze e Olbia già scaduti nel 2018.

Al termine del 2020, infine, sono venuti a scadenza anche i contratti stipulati con gli aeroporti di Catania e di Bergamo.

Per nessuno di tali contratti risulta intervenuto il decreto interministeriale di approvazione, non essendo stata peraltro perfezionata la sottoscrizione con l'ENAC del rinnovo contrattuale. Vengono in rilievo al riguardo le vicende contenziose che interessano il nuovo schema di contratto di programma, deliberato dal Consiglio di amministrazione dell'Ente il 2 ottobre 2018, avverso il quale sono stati promossi, da più gestori aeroportuali, ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica.

Il comune motivo di lamentela dei ricorrenti è rappresentato dalla clausola di rinuncia al contenzioso inserita dall'ENAC, in linea con gli indirizzi espressi da tutte le Amministrazioni di settore, nell'articolo 19 che così recita: *“La società, con la sottoscrizione del presente contratto, vista la continuità del presente contratto con gli obblighi precedentemente vigenti in materia di concessione e/o di contratto di programma, rinuncia ad ogni diritto e/o pretesa, di tipo anche tariffario, connessi allo stesso ovvero alla concessione, nonché alle azioni proposte nei giudizi pendenti relative al quadro normativo e regolamentare in applicazione del quale le parti hanno proceduto all'elaborazione del presente contratto e dei relativi allegati”*.

A fronte di tale contestazione, sostanzialmente consistente nella ritenuta vessatorietà della clausola di rinuncia al contenzioso, il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ha richiesto (in particolare nell'ambito del ricorso presentato dalla società di gestione dell'aeroporto di Napoli) l'ausilio consultivo al Consiglio di Stato.

Nel parere reso a seguito dell'adunanza del 18 novembre 2020, tale consesso ha affermato che siffatta disposizione eccede i limiti fisiologici entro i quali la rinuncia al contenzioso può dirsi legittima, pronunciandosi a favore di una riformulazione della medesima in termini maggiormente aderenti ai principi dell'ordinamento.

In questa situazione di incertezza, che ha comportato il mancato perfezionamento di alcun rinnovo contrattuale, l'ENAC, nell'esercizio delle proprie funzioni istituzionali di regolazione, vigilanza e controllo, ha comunque avviato e concluso, per tutti gli aeroporti con un contratto di programma scaduto (ad eccezione degli scali di Lamezia e di Napoli), le attività istruttorie propedeutiche al rinnovo, consistenti nell'approvazione tecnica, del Piano degli interventi - inclusivo del Piano degli investimenti, delle Previsioni di traffico e del Piano economico e finanziario - e dei Piani della qualità e della tutela ambientale. Analogo stato di avanzamento si registra con riferimento agli aeroporti di Puglia, Treviso ed Ancona che, ad oggi, non hanno mai stipulato un contratto di programma con ENAC.

Purtroppo, le conseguenze nefaste della crisi pandemica sul settore del trasporto aereo si riverberano anche sull'attività di regolazione tecnico-economica del settore, in quanto la perseverante incertezza che caratterizza le proiezioni dei flussi di traffico, a livello sia nazionale che internazionale, rende particolarmente difficoltose le attività di pianificazione tecnica ed economica dei gestori, nonché, a seguire, le valutazioni di competenza dell'ENAC.

Stante lo scenario attuale, l'Ente ha pertanto accordato ad alcuni gestori il posponimento temporale delle attività finalizzate al rinnovo del contratto di programma ed ha, altresì, accolto la proposta, pervenuta da altri aeroporti, di rimodulare i contenuti di Piani tecnici già approvati, per tener conto, in particolare, dei mutati scenari prospettici di sviluppo del traffico aereo.

Per quanto concerne i contratti di programma in deroga, si segnala che quello relativo al sistema aeroportuale milanese è venuto a scadenza alla fine del 2020, mentre quelli stipulati con il sistema aeroportuale romano e con l'aeroporto di Venezia scadranno nel 2021.

In linea con il mutato assetto normativo, in base al quale le funzioni di Autorità nazionale di vigilanza, e con esse le competenze in tema di regolazione tariffaria, sono tutte trasferite in capo all'Autorità di regolazione dei trasporti, i nuovi modelli regolatori delle tariffe per gli aeroporti disciplinati da contratti di programma in deroga, approvati da ART con delibera n. 136/2020 del 16 luglio 2020, hanno subordinato (nelle disposizioni transitorie e finali) l'inizio della propria applicabilità alla sottoscrizione di atti aggiuntivi.

L'Ente ha, pertanto, avviato le attività istruttorie finalizzate alla stesura di tali atti, volti ad armonizzare ed integrare le vigenti misure di regolazione economica contenute nei contratti di programma in deroga con la disciplina regolatoria dei modelli tariffari, nel rispetto dei principi declinati dagli articoli da 71 a 82 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, di recepimento della direttiva 2009/12/CE.

## 5. ANALISI DI ALCUNI PROFILI DELLA GESTIONE

### 5.1 L'attività contrattuale: centralizzazione delle committenze

In attuazione dell'articolo 21 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (Codice dei contratti pubblici), l'Amministrazione ha adottato il programma biennale degli acquisti di beni e servizi per gli anni 2019/2020, con il provvedimento del Direttore generale n. 36 del 28 novembre 2018.

Per il biennio 2020/2021 analogo documento è stato adottato con il provvedimento del Direttore generale n. 17 del 14 aprile 2020.

Ai sensi della normativa vigente, i programmi sono stati pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito *web* istituzionale dell'Ente, sul sito del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (oggi Ministero delle infrastrutture e delle mobilità sostenibili) e nell'Osservatorio dell'ANAC.

Non risulta invece adottato analogo atto programmatico di durata triennale per i lavori pubblici.

In ottemperanza all'articolo 1, comma 32, della legge 6 novembre 2012, n. 190, l'Ente ha altresì pubblicato nel sito *web* istituzionale le tabelle riassuntive relative ai procedimenti di scelta del contraente per l'affidamento di forniture e servizi e alle modalità di selezione prescelta, comprensive delle indicazioni riguardanti: la struttura proponente; l'oggetto del bando; l'elenco degli operatori invitati a presentare offerte; l'aggiudicatario; l'importo di aggiudicazione; i tempi di completamento del servizio o fornitura; l'importo delle somme liquidate.

In ordine all'attività negoziale svolta nel 2019, sulla base degli elementi forniti dall'Ente, è stata redatta la seguente tabella nella quale sono esposti il numero delle procedure eseguite e il totale delle somme impegnate in relazione alle forniture di beni e servizi, distinguendo le operazioni effettuate mediante i diversi strumenti di acquisto centralizzati previsti dalla normativa vigente a fini di razionalizzazione della spesa pubblica e in relazione a varie tipologie di beni, e quelle invece realizzate con le procedure previste dal Codice dei contratti di cui al d.lgs. n. 50 del 2016, con le relative incidenze sul totale.

**Tabella 4 - procedure di acquisto**

CATEGORIA MERCEOLOGICA	numero	inc. %	importo	inc. %
CONSIP (ex art. 1, comma 449, secondo periodo, l.296 del 2006)	1	0,3	€ 18.848	0,2
MEPA (ex art. 1, comma 450, secondo periodo, l.296 del 2006)	112	33,1	€ 2.476.369	30,6
CONSIP/MEPA/SDAPA (ex art. 1, comma 7, del d.l.95 del 2012 conv. in l.135 del 2012; d.m. Mef 22-12-2015)	21	6,2	€ 1.873.327	23,2
CONSIP/sogg. aggr. (ex art. 1, comma 512, della l. 208 del 2015)	1	0,3	€ 485.214	6,0
extra CONSIP/MEPA	203	60,1	€ 3.238.968	40,0
<b>TOTALE</b>	<b>338</b>	<b>100,0</b>	<b>€ 8.092.726</b>	<b>100,0</b>

In base ai dati esposti, risulta che:

- per beni e servizi di categoria indifferenziata, sono stati effettuati acquisti ex articolo 1, commi 449 e 450, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, complessivamente per euro 2.495.217;
- per beni e servizi rientranti nella categoria energia elettrica, gas, carburanti rete, carburanti extra rete, combustibili per riscaldamento, telefonia fissa, telefonia mobile e buoni pasto, le forniture operate ex articolo 1, comma 7, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, sono valse in totale euro 1.873.327;
- per i beni e servizi informatici sopra soglia, cui si riferisce l'articolo 1, comma 512, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, le spese di acquisto sono state pari a euro 485.214;
- la spesa per le forniture effettuate in autonomia, in quanto relative a beni e servizi non presenti nella piattaforma Consip, è stata pari a euro 3.238.968.

## 5.2 Il contenzioso

Diverse sono le vertenze rilevanti per oggetto o per riflesso economico ancora in corso nel 2019. In materia di trasporto aereo, con particolare riferimento al tema dei diritti dei passeggeri, si evidenzia che nel 2019 l'ENAC ha ottenuto pronunce favorevoli da diversi tribunali sull'intero territorio nazionale nei contenziosi conseguenti all'opposizione avverso le 145 ordinanze-ingiunzione adottate nei confronti di un vettore aereo per mancata assistenza dei passeggeri dei voli cancellati a seguito dell'eruzione del vulcano islandese Eyjafjöll. Pende innanzi alla Corte di Appello di Roma il secondo grado di giudizio relativo a gran parte delle predette

ordinanze ingiunzioni, per un valore che si stima superiore al milione di euro, di cui il 20 per cento potrebbe essere versato all'ENAC in caso di esito favorevole.

Pendente nel 2019 anche la causa promossa dallo stesso vettore per l'assegnazione dei diritti di traffico Italia - Ucraina W2018-2019/S2019, poi affidati al ricorrente stesso, ma ancora in essere per il risarcimento del danno che il vettore ritiene di aver subito nel periodo in cui detti diritti erano esercitati da altro operatore.

Da segnalare anche il coinvolgimento dell'Ente in alcuni giudizi in materia ambientale, relativi al rumore aeroportuale e alla procedura di valutazione di impatto ambientale (VIA) cui sono sottoposti i piani di sviluppo aeroportuale.

Quanto al primo profilo, in una causa avviata nel 2015 contro ENAC e altri presso il tribunale ordinario, gli attori hanno lamentato immissioni acustiche oltre la normale soglia di tollerabilità, provenienti dall'elisuperficie di Damecuta, sita nel Comune di Anacapri, e hanno chiesto la riduzione delle stesse o di essere indennizzati, in ragione della diminuzione permanente del valore delle loro proprietà, oltre al risarcimento del danno (valore non quantificato).

Per il secondo, nel 2019 l'ENAC e i ministeri competenti hanno promosso gli appelli al Consiglio di Stato per la riforma delle sentenze del TAR che si erano pronunciate sfavorevolmente sulla procedura VIA per gli aeroporti di Firenze e Salerno. Il Consiglio di Stato ha di recente accolto l'appello per Salerno con esito favorevole dunque all'Amministrazione.

Sempre in tema di aeroporti, vari ricorsi sono pendenti su iniziativa delle società di gestione in merito all'aggiornamento al tasso di inflazione dei diritti aeroportuali. Al riguardo, si evidenzia che l'ENAC e il Mit hanno promosso appello per la riforma delle sentenze di primo grado che hanno condannato il ministero a pagamenti in favore dei gestori, rispettivamente, dell'aeroporto civile di Bergamo-Orio al Serio (per euro 10.243.894) e degli scali aeroportuali di Firenze e Pisa (per un importo da quantificare sulla base di criteri dati dallo stesso giudice e poi individuato dall'ENAC in euro 2.319.659).

Tra le altre azioni risarcitorie promosse nei confronti dell'Ente ed ancora pendenti, nel 2019, possono menzionarsi le seguenti richieste:

a) c/ENAC e altri, per il risarcimento del danno patito e *patiendi* dall'attore e dall'aeromobile condotto, per un incidente aereo occorso presso l'aviosuperficie di Palazzolo nel comune di San Sepolcro (valore non quantificato);

b) c/MIT, ENAC e altri, appello per la riforma di una sentenza di primo grado del 2012 che ha condannato il Ministero per il risarcimento dei danni conseguenti al decesso di un passeggero nell'incidente di Verona Villafranca;

c) c/ENAC, per il risarcimento di danni per circa euro 7 milioni derivanti da un credito vantato nei confronti di società di gestione dell'aeroporto di Reggio Calabria poi fallita, per prestazioni eseguite dal 2006 al 2017 ma non remunerate (controlli di sicurezza).

Tutte le richieste risarcitorie sono state denunciate come sinistro alla compagnia assicurativa per la relativa copertura.

Nella seguente tabella vengono riportati i dati riassuntivi relativi al contenzioso pendente nel 2019, secondo quanto comunicato dall'ENAC. L'Ente ha però precisato che, allo stato, tali dati sono da considerare provvisori nelle more che giunga a conclusione l'opera di ricognizione delle vertenze aperte, avviata di recente e resa particolarmente complessa dalla circostanza per cui, molto frequentemente, i ricorsi sono notificati soltanto all'Avvocatura di Stato e da questi non riscontrati con regolarità all'Ente stesso.

**Tabella 5 - Contenzioso**

<b>Contenzioso 2019</b>	n° procedimenti pendenti "terzi contro Ente"	n° procedimenti pendenti "Ente contro terzi"	n° procedimenti con esito favorevole	n° procedimenti con esito sfavorevole	importi per esito favorevole	importi per condanna al pagamento
in materia di rapporto di lavoro	19					€ 597.344
in materia tributaria	1		1			
in materia civile	16	1	5	5		€ 368.312
in materia amministrativa	68		14	9		€ 113.558
in materia contabile						
in materia penale						
<b>TOTALE</b>	<b>104</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>14</b>		<b>€ 1.079.215</b>

L'Ente specifica che la tabella sopra riportata tiene conto dei soli ricorsi notificati nell'anno 2019 e degli eventuali esiti. Non sono riportati ricorsi per motivi aggiunti, né i ricorsi al Capo dello Stato o al giudice di pace. Sia gli esiti, sia gli importi in parte non sono definitivi (pende appello). Gli importi tengono conto anche delle spese legali e in alcuni casi non sono ancora stati corrisposti.

### **5.3 Partecipazioni societarie**

Per tutto il 2019 (e anche il 2020) l'ENAC risulta non detenere partecipazioni in società.

Ciò premesso, occorre evidenziare che, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 22 dell'11 novembre 2019, l'Ente ha provveduto ad istituire la società a responsabilità limitata unipersonale denominata "ENAC servizi s.r.l.", al fine di affidare alla medesima, secondo il modello *in house*, lo svolgimento delle seguenti attività:

- gestione di aeroporti di aviazione generale e dell'aeroporto di Pantelleria, attualmente in regime di gestione diretta da parte dell'Ente;
- partecipazione all'attività di gestione degli aeroporti di preminente interesse turistico e sociale ovvero strategico-economico, ai sensi dell'art. 2, lett. g), del decreto istitutivo dell'ENAC;
- formazione sia di personale ENAC che di soggetti esterni nel campo dell'aviazione civile, anche con lo scopo di realizzare la diffusione della cultura aeronautica;
- partecipazione alle attività internazionali legate alla propria attività.

Con successiva delibera n. 24 del 17 dicembre 2019, sono stati approvati l'atto costitutivo e lo statuto della società, nei quali tra l'altro si stabilisce:

- a) l'ammontare del capitale sociale nell'importo di un milione di euro, interamente sottoscritto e versato dall'ENAC quale socio unico;
- b) l'individuazione dell'amministratore unico nella persona del Direttore generale dell'ENAC per il solo periodo necessario ad avviare la società, non superiore a sei mesi;
- c) l'oggetto sociale, corrispondente alle attività sopra evidenziate.

Con riferimento a quest'ultime, si precisa, in particolare, che l'ENAC svolge attualmente la gestione diretta di n. 20 aeroporti, di cui n. 19 di aviazione generale e n. 1 di aviazione commerciale (ovvero lo scalo di Pantelleria). Le procedure volte alla concessione della gestione di siffatti aeroporti a soggetti terzi (privati o pubblici) hanno evidenziato esiti negativi.

Ciò nonostante, l'Ente, riconoscendo a tali scali un ruolo strategico per le comunità locali e per il tessuto economico del territorio di riferimento, ha comunque sempre ravvisato l'interesse a conservarne l'operatività attraverso l'assunzione in via diretta della relativa gestione. Con la decisione di proseguire tali gestioni mediante l'affidamento *in house* alla costituenda società di diritto privato, l'Ente si è proposto di favorire lo sviluppo e il potenziamento degli scali stessi, nonché la valorizzazione dei relativi beni del demanio aeroportuale in uso all'Ente (ai sensi dell'articolo 8, comma 2, della legge istitutiva) in ottica di un ricollocamento sul mercato.

Lo scalo di Pantelleria aperto al traffico commerciale rappresenta poi un caso connotato di specialità, posto che l'EASA, nell'ambito del pendente procedimento di certificazione dell'aeroporto, ha formulato rilievo in relazione al conflitto di interessi insistente sull'ENAC, in quanto avente la doppia veste di gestore dell'aeroporto vigilato e di Autorità di vigilanza. L'affidamento della gestione alla nuova società, in quanto soggetto terzo, è stato individuato come soluzione idonea al superamento di tale osservazione impeditiva.

A fondamento della costituzione della società, inoltre, è stato posto anche l'esito di uno studio di fattibilità elaborato al fine di verificarne le condizioni di sostenibilità economica e finanziaria. Considerate le attese in termini di entrate (rappresentate soprattutto dai diritti di approdo e partenza - EPAC e dai canoni per le concessioni delle aree demaniali) e di spese (tra cui quella per il personale, previsto inizialmente in n. 7 unità e poi in crescita fino a n. 23 nel 2023), viene stimato un periodo iniziale con perdite d'esercizio e poi un primo risultato di esercizio positivo nel 2023 per effetto di azioni di efficientamento.

L'Ente ha avviato gli adempimenti propedeutici alla costituzione della società ENAC servizi s.r.l. in esame.

## 5.4 Incarichi a soggetti esterni

Nell'anno 2019, l'ENAC ha disposto il conferimento di incarichi di studio e consulenze a soggetti esterni all'Amministrazione nei due soli casi di seguito esposti.

Dopo una preliminare trattazione da parte del Consiglio di amministrazione in alcune sedute del 2019, il Direttore generale dell'Ente, con decreto n. 19 del 20 maggio 2019, ha affidato ad un soggetto esterno l'incarico di portavoce del Presidente dell'Ente, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 giugno 2000, n. 150. Tale conferimento è avvenuto sulla base di una scelta *intuitu personae*, in quanto relativo a incarico avente natura fiduciaria. Esso è stato disposto per una durata di due anni rinnovabili e con la previsione di un compenso annuo lordo pari a euro 96.250, determinato mediante commisurazione col trattamento economico fondamentale, comprensivo di retribuzione di posizione, previsto per i dirigenti di fascia C dal relativo contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL).

L'incarico in questione è cessato per dimissioni a decorrere del 31 ottobre 2020<sup>20</sup>.

Il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 8 assunta nella seduta dell'8 maggio 2019, ha poi conferito ad un soggetto esterno in quiescenza, e quindi a titolo gratuito, l'incarico di studio avente ad oggetto il rilevamento e l'analisi delle criticità dei sistemi di monitoraggio dei requisiti di sicurezza in campo aeronautico, al fine di individuare le più adeguate soluzioni tecnologiche da applicare a tale attività.

---

<sup>20</sup> Come conseguenza necessaria delle dimissioni presentate dal Presidente dell'Ente.

## **6. I RISULTATI DELLA GESTIONE**

### **6.1 Introduzione**

In via preliminare va ricordato che l'ENAC rientra nella categoria degli enti pubblici non economici che utilizzano la contabilità finanziaria ed i cui bilanci sono redatti per competenza e cassa.

In conformità alla normativa vigente, l'ENAC ha adottato il piano dei conti integrato, secondo i criteri di contabilizzazione comuni a tutte le amministrazioni pubbliche in regime di contabilità finanziaria. In particolare, la contabilità dell'esercizio 2019 risulta conformata all'aggiornamento del piano dei conti di cui al d.m. 6 marzo 2017, mentre il recepimento del successivo aggiornamento di cui al d.m. 25 gennaio 2019 è avvenuto soltanto nell'esercizio 2020. Occorre comunque precisare che gli schemi dei conti finanziari, economici e patrimoniali che compongono i bilanci di previsione e i bilanci consuntivi dell'Ente rispondono sempre ai modelli previsti dal d.p.r. n. 97 del 2003.

### **6.2 La fase previsionale**

Il bilancio di previsione dell'Ente per l'esercizio 2019 è stato adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 5 del 14 marzo 2019, ovvero nella prima seduta utile dopo la ricostituzione dell'organo nella nuova composizione comprendente il Presidente di nuova nomina. La successiva approvazione da parte del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti di concerto con il Mef, prevista dagli articoli 9 e 11 del d.lgs. n. 250 del 1997, è avvenuta con decreto interministeriale del 19 luglio 2019, n. 326.

Ciò ha comportato che dal 1° gennaio 2019 fino all'approvazione del bilancio di previsione, la gestione finanziaria dell'esercizio è avvenuta secondo le modalità della gestione provvisoria di cui all'art. 23, comma 2, del d.p.r. n. 97 del 2003, ovvero limitatamente, per ogni mese, ad un dodicesimo degli stanziamenti di spesa previsti nell'ultimo bilancio di previsione approvato, relativo all'esercizio 2018.

Il bilancio di previsione è formato dall'insieme dei seguenti distinti documenti contabili: il preventivo finanziario; il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria; il preventivo economico. Ne costituiscono allegati: il bilancio pluriennale di previsione (triennio 2019-2021);

la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione; la relazione del Collegio dei revisori dei conti sullo stesso bilancio di previsione.

Il preventivo finanziario oggetto di approvazione da parte del Consiglio di amministrazione è quello “decisionale”, in cui sia le entrate che le spese sono ripartite in unità previsionali di base (UPB) corrispondenti ai centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Questi ultimi sono stati individuati dall’Ente sulla base del modello organizzativo adottato dall’ENAC con le delibere n. 9/2013, n. 46/2014, n. 12/2015 e n. 26/2015<sup>21</sup>.

Il preventivo finanziario è introdotto da una nota preliminare contenente la descrizione dei criteri adottati per la formulazione delle previsioni, nonché informazioni dettagliate e distinte per ciascun centro di responsabilità sulle principali voci di entrata e di spesa. Esso è altresì corredato da un prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi e dalla pianta organica del personale.

L’assestamento del bilancio di previsione, previsto dall’art. 20, comma 1, del d.p.r. n. 97 del 2003 e dall’art. 21, comma 3, del reg. amm. cont. Enac, è stato approvato soltanto al termine dell’esercizio e, per giunta, con un provvedimento adottato in via d’urgenza dal Direttore generale<sup>22</sup>, successivamente ratificato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 1 del 28 gennaio 2020. Inoltre, su tale provvedimento il Collegio dei revisori dei conti non ha presentato la necessaria relazione, bensì ha prestato il proprio parere favorevole soltanto in forma orale nella seduta del Consiglio di amministrazione del 28 gennaio 2020, considerando in tal modo assolto il proprio adempimento, anche in relazione al ritenuto carattere minimale delle correzioni apportate dal provvedimento.

Il provvedimento di assestamento è corredato da una relazione del Direttore generale in cui vengono illustrate le variazioni non compensative (ovvero aventi incidenza sulla consistenza dei risultati di gestione) oggetto di necessaria specifica approvazione, nonché le più significative variazioni compensative operate direttamente dai centri di responsabilità amministrativa in corso di gestione. In questa sede viene altresì disposta la rettifica dell’avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018, in conseguenza della determinazione avvenuta nel

---

<sup>21</sup> Precisamente, i centri di responsabilità amministrativa di primo livello dell’ENAC sono:

- la Direzione Generale;
- la Direzione Centrale Sviluppo organizzativo;
- la Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti;
- la Direzione Centrale Vigilanza tecnica;
- la Direzione Centrale Regolazione Aerea.

<sup>22</sup> Ai sensi dell’art. 4, comma 5, del d.lgs. n. 250 del 1997, e dell’art. 7, comma 4, dello Statuto dell’Ente.

bilancio consuntivo dell'esercizio 2018 (in particolare, la quota disponibile dell'avanzo risulta quantificata in euro 92.809.199 a fronte del dato precedentemente indicato in via presuntiva di euro 81.909.355,93).

### **6.3 Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2019**

L'Ente ha approvato il bilancio consuntivo dell'esercizio 2019 con delibera del Consiglio di amministrazione n. 13 del 14 luglio 2020 dopo il termine del 30 giugno 2020 eccezionalmente stabilito dall'articolo 107, comma 1, lett. a), del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, previa acquisizione del motivato parere favorevole del Collegio dei revisori espresso con apposita relazione del 22 giugno 2020. È successivamente intervenuta anche la prevista approvazione ministeriale con decreto interministeriale n. 497 del 5 novembre 2020, dopo che il MEF-RGS aveva dato parere favorevole (con raccomandazioni) con nota prot. 188834 del 14 settembre 2020.

Il bilancio consuntivo in esame è composto dai seguenti documenti: il conto del bilancio; il conto economico; lo stato patrimoniale; la nota integrativa. Esso è accompagnato dalla relazione sulla gestione del Direttore generale, dal prospetto della situazione amministrativa e dalla relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Come già accennato, gli schemi e i criteri contabili seguiti nella redazione di tutte le parti che compongono il documento complessivo sono conformi ai modelli previsti dalla normativa vigente e, in particolare, dal d.p.r. n. 97 del 2003.

In particolare, il conto del bilancio assume la struttura del rendiconto finanziario decisionale e, in coerenza con il bilancio di previsione dello stesso esercizio, tiene conto della ripartizione delle entrate e delle spese in UPB corrispondenti ai diversi centri di responsabilità amministrativa di primo livello.

La nota integrativa espone i criteri di valutazione e l'analisi delle più significative voci finanziarie, economiche e patrimoniali rappresentate nelle diverse parti che compongono il bilancio consuntivo.

Completano la documentazione sottoposta all'esame del Consiglio di amministrazione ai fini dell'approvazione anche: la situazione dei residui attivi e passivi preesistenti all'inizio dell'esercizio 2019 e distinti per capitoli di bilancio e anno di provenienza; l'indicatore della tempestività dei pagamenti per l'anno 2019; un quadro riepilogativo della dotazione organica

e della situazione del personale in servizio alla data del 31 dicembre 2019; il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi.

Riguardo a tale ultimo documento, la classificazione delle voci di spesa rispecchia l'individuazione effettuata con dall'Ente nel dicembre 2014, come successivamente modificata a seguito delle osservazioni formulate in una nota della Ragioneria generale dello Stato del 21 febbraio 2017. La relativa elaborazione sconta alcuni limiti in conseguenza della mancata attivazione di un sistema di contabilità analitico-gestionale (ad esempio, le spese concernenti il personale vengono tutte collocate all'interno del programma "Servizi generali" anziché essere ripartite in base alle diverse aree di attività dell'Ente).

## **6.4 La gestione finanziaria di competenza**

### **6.4.1 I dati aggregati e i risultati generali**

Nel seguente prospetto viene rappresentato il quadro generale della gestione finanziaria di competenza dell'ENAC nell'esercizio 2019, con indicazione del risultato finanziario complessivo e con distinta evidenziazione, sia per le entrate che per le spese, dei titoli riferiti alla gestione corrente e alla gestione in conto capitale, per ognuna delle quali viene altresì riportato il risultato specifico. Tutti i dati, inoltre, vengono posti in comparazione con le analoghe risultanze relative al precedente esercizio 2018.

**Tabella 6- Gestione finanziaria di competenza**

<b>ENTRATE</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<i>var.% 2019/ 2018</i>
Tit. I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	879.096	906.394	3,1
Tit. II - Trasferimenti correnti	26.548.680	40.459.180	52,4
Tit. III - Entrate extratributarie	156.975.088	160.500.570	2,2
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>184.402.864</b>	<b>201.866.145</b>	<b>9,5</b>
Tit. IV - Entrate in c/capitale	18.706.131	17.890.455	-4,4
Tit. V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.363	3.483	3,6
<b>Totale entrate in c/capitale</b>	<b>18.709.494</b>	<b>17.893.938</b>	<b>-4,4</b>
Tit. IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	59.235.193	52.936.433	-10,6
<b>Totale</b>	<b>59.235.193</b>	<b>52.936.433</b>	<b>-10,6</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>262.347.551</b>	<b>272.696.516</b>	<b>3,9</b>

<b>USCITE</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<i>var.% 2019/ 18</i>
Tit. I - Uscite correnti	86.223.061	113.698.452	31,9
Tit. II - Uscite in c/capitale	25.001.311	25.739.854	3,0
Tit. III - Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0
Tit. VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	59.235.193	52.936.433	-10,6
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>170.459.566</b>	<b>192.374.739</b>	<b>12,9</b>

<i>avanzo/disavanzo finanziario</i>	<b>91.887.985</b>	<b>80.321.777</b>	-12,6
<i>avanzo/disavanzo gestione corrente</i>	<b>98.179.803</b>	<b>88.167.693</b>	-10,2
<i>avanzo/disavanzo gestione in c/capitale</i>	<b>-6.291.818</b>	<b>-7.845.916</b>	-24,7

Il conto del bilancio 2019 espone un avanzo finanziario di competenza pari ad euro 80.321.777. Il risultato della gestione complessiva, inferiore del 12,6 per cento rispetto a quello dell'esercizio precedente, scaturisce dal saldo positivo tra l'avanzo della gestione di parte corrente (euro 88.167.693, in flessione del 10,2 per cento rispetto al 2018) e il disavanzo della gestione in conto capitale (euro 7.845.916, superiore del 24,7 per cento rispetto al 2018). Le partite di giro non influiscono invece su tale risultato, in quanto correttamente trovano esatta corrispondenza tra entrate ed uscite nell'importo di euro 52.936.433.

Nel 2019, le entrate totali definitivamente accertate, considerando soltanto quelle effettive e quindi al netto delle partite di giro, ammontano ad euro 219.760.083, con un incremento dell'8,2 per cento sul dato dell'esercizio precedente (euro 203.112.358).

La maggior parte delle entrate dell'Ente sono di parte corrente e risultano dalla sommatoria dei primi tre titoli per un totale di euro 201.866.145, con un incremento del 9,5 per cento rispetto al 2018.

Le entrate in conto capitale, considerate anche quelle da riduzione di attività finanziarie, sono invece pari a euro 17.893.938, complessivamente in calo del 4,4 per cento rispetto al 2018.

Le spese effettive complessivamente impegnate nell'esercizio, escluse quindi analogamente le partite di giro, ammontano ad euro 139.438.306 e sono in significativo aumento in confronto all'esercizio precedente (euro 111.224.373).

Anche dal lato della spesa si registra una prevalenza delle uscite di parte corrente, pari ad euro 113.698.452 e in chiara espansione sul dato del 2018 (+ 31,9 per cento), rispetto alle uscite in conto capitale, pari ad euro 25.739.874 e anch'esse superiori a quelle del 2018 (+ 3,0 per cento). Già solo in base agli esposti dati finanziari sono possibili un paio di considerazioni di carattere generale.

Anzitutto, la gestione finanziaria dell'ENAC si conferma nuovamente come generatrice di risultati contabili positivi che, come si vedrà in seguito, continuano ad accumularsi nella situazione amministrativa di fine esercizio.

L'Ente, inoltre, si caratterizza per dar luogo ad un'attività finanziaria preminentemente di parte corrente, i cui saldi positivi costantemente registrati negli esercizi vengono in buona misura impiegati, anche in questo caso come si vedrà in seguito, per alimentare azioni di investimento attraverso i provvedimenti di destinazione dell'avanzo di amministrazione.

#### **6.4.2 Analisi delle entrate**

Di seguito si illustrano gli elementi maggiormente significativi riguardanti l'andamento della gestione delle entrate nell'esercizio 2019.

Si inizia con le entrate di parte corrente dei primi tre titoli, per le quali la tabella sotto riportata espone alcune evidenze di maggior dettaglio.

**Tabella 7 – Entrate correnti**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>var. % 2019-18</b>
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>			
<b>Contributi sociali e premi</b>	<b>879.096</b>	<b>906.394</b>	<b>3,1</b>
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>879.096</b>	<b>906.394</b>	<b>3,1</b>
<b>TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>			
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>26.548.680</b>	<b>40.459.180</b>	<b>52,4</b>
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>26.548.680</b>	<b>40.459.180</b>	<b>52,4</b>
<b>TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>			
<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>154.489.829</b>	<b>158.861.285</b>	<b>2,8</b>
Vendita di beni	0	0	0
Entrate dalla vendita e dalla erogazione di servizi	35.274.903	31.888.834	-9,6
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	119.214.925	126.972.451	6,5
<b>Proventi da attività di controllo e repressione di irregolarità ed illeciti</b>	<b>2.042.638</b>	<b>1.318.525</b>	<b>-35,4</b>
<b>Interessi attivi</b>	<b>19.721</b>	<b>89.587</b>	<b>354,3</b>
Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	9.191	8.426	-8,3
Altri interessi attivi	10.530	81.161	670,7
<b>Rimborsi ed altre entrate correnti</b>	<b>422.900</b>	<b>231.172</b>	<b>-45,3</b>
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>156.975.088</b>	<b>160.500.570</b>	<b>2,2</b>

Gli accertamenti iscritti al Titolo I (euro 906.394) afferiscono ai contributi e diritti versati dagli iscritti all'Albo della gente dell'aria.

Sul Titolo II, e in particolare sulla voce relativa ai trasferimenti correnti provenienti da amministrazioni pubbliche (euro 40.459.180), si registra nel 2019 uno scostamento percentuale positivo rispetto al precedente esercizio. Tale dato, tuttavia, deve essere correttamente analizzato.

In massima parte esso è formato da risorse provenienti dallo Stato, pari a euro 34.991.723, all'interno delle quali il contributo ordinario di funzionamento previsto dal d.lgs. n. 250 del 1997 ammonta a euro 18.988.100 e quindi evidenzia un'ulteriore riduzione rispetto al 2018 (euro 22.382.986) e al 2017 (euro 22.824.427). Gli altri trasferimenti statali attengono a finalità specifiche e, sebbene siano di nuova introduzione oppure in notevole aumento rispetto agli esercizi precedenti, trovano tutti puntuale corrispondenza con poste iscritte nella parte spesa del bilancio consuntivo, in tal modo non contribuendo ad alimentare il risultato di gestione.

Nello specifico si fa riferimento ai seguenti finanziamenti: euro 10.000.000 (euro 707.818 nel 2018) di cui all'art. 1, comma 486, legge n. 208 del 2015, , attribuiti alla Regione siciliana per la continuità territoriale e trasferiti ad ENAC, in qualità di stazione appaltante, per il pagamento degli oneri di servizio pubblico sui collegamenti aerei con la Sicilia; euro 3.000.000 previsti

dall'articolo 1, comma 133, legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019) e relativi agli oneri di servizio pubblico finalizzati ad assicurare la continuità territoriale per l'aeroporto di Crotone; euro 3.000.000 assegnati in base alla delibera CIPE n. 54/2016, in attuazione del Programma operativo infrastrutture del Fondo sviluppo e coesione 2014-2020, per il rafforzamento del collegamento tra i nodi secondari della rete TEN-T, nell'ambito delle azioni volte alla continuità territoriale siciliana.

A quelli statali si aggiungono i trasferimenti da parte delle Regioni, pari a euro 5.467.457, e relativi al previsto cofinanziamento da parte della Regione siciliana delle suddette azioni per la continuità territoriale.

Assai più corposi sono gli accertamenti del titolo III (euro 160.500.570), all'interno dei quali il peso largamente maggiore è assunto dalle entrate per canoni sulle concessioni delle gestioni aeroportuali (incluse nei "Proventi derivanti dalla gestione dei beni"), ammontanti a euro 126.877.431 e in incremento rispetto all'esercizio precedente (euro 119.120.471) per effetto della crescita del traffico aereo registrato nel 2019<sup>23</sup>.

Altra voce di rilievo è costituita dalle "Entrate dalla vendita e dalla erogazione di servizi" (euro 31.888.834), nell'ambito della quale si distinguono soprattutto i proventi pari a euro 26.658.526 (euro 30.952.535 nel 2018) derivanti dallo svolgimento da parte dell'Ente delle attività di certificazione di cui la seguente tabella fornisce il quadro analitico.

---

<sup>23</sup> L'effetto è connesso sia all'incremento del traffico aereo preso come termine di riferimento nella modalità di calcolo dei canoni basata sul World Load Unit, o unità di carico corrispondente ad un passeggero o ad un quintale di merce o posta, sia alla maggiore quantificazione dei canoni dovuti dai gestori aeroportuali in rapporto ai dati di traffico.

**Tabella 8 - Entrate derivanti da vendita beni e prestazione servizi**

	2018		2019		var.% 2019/18
	Importi	% sul tot.	Importi	% sul tot.	
Diritti sorveglianza delle costruzioni aeronautiche	6.291.132	19,8	3.559.040	12,9	-43,4
Diritti per prestazioni per conto EASA	543.547	1,7	866.341	3,1	59,4
Diritti sorveglianza di costruzione ed esercizio di aeroporti e relative infrastrutture	3.964.142	12,5	5.106.924	18,5	28,8
Diritti sorveglianza sugli aeromobili in esercizio	9.443.125	29,7	8.768.276	31,8	-7,1
Diritti per licenze e certificazione imprese e personale	5.220.679	16,4	3.042.024	11,0	-41,7
Diritti sulle importazioni	2.042.050	6,4	1.653.226	6,0	-19,0
Diritti accessori*	1.767.862	5,6	1.797.645	6,5	1,7
Diritti sulla sorveglianza imprese di assistenza a terra negli aeroporti	362.889	1,1	368.558	1,3	1,6
Diritti sulla sorveglianza delle imprese per controlli di sicurezza	791.547	2,5	843.457	3,1	6,6
Diritti sulle attività relative allo spazio aereo	63.615	0,2	19.316	0,1	-69,6
Diritti sulle attività relative alla medicina aeronautica	21.000	0,1	6.300	0,0	-70,0
Articolo 7 (spese e diritti accessori)	1.320.042	4,1	1.533.814	5,6	16,2
<b>TOTALE*</b>	<b>31.831.630</b>	<b>100,0</b>	<b>27.564.920</b>	<b>100,0</b>	<b>-13,4</b>

\* La voce dei diritti accessori e, conseguentemente, il totale comprendono le quote di iscrizione all'Albo Gente dell'Aria. Nel 2018 tali quote sono pari ad € 879.096. Nel 2019 tali quote sono pari ad € 906.394.

Gli altri proventi da servizi comprendono: la quota di euro 4.449.926 (euro 3.494.304 nel 2018) di diritti tariffari di spettanza dell'ENAC e trasferiti dall'ENAV ai sensi del decreto-legge 8 settembre 2004, n. 237, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 novembre 2004, n. 265 (Interventi urgenti nel settore dell'aviazione civile); le entrate connesse al servizio antincendio nell'aeroporto di Roma Urbe e ai servizi di controllo di sicurezza nell'aeroporto di Pantelleria (ex d.m. 13 luglio 2005), le quali offrono copertura ai costi sostenuti per l'effettuazione dei servizi ed imputati nella parte spesa.

Infine, le sanzioni irrogate per violazione a regolamenti dell'Unione europea e al Codice della navigazione (euro 1.318.525 a fronte di euro 2.042.638 nel 2018) costituiscono entrate che vengono riversate al bilancio dello Stato, ad eccezione dell'aggio di riscossione del 20 per cento a favore dell'ENAC.

Si ritiene interessante offrire evidenza al rapporto esistente tra le diverse fonti delle entrate correnti, i cui dati relativi al 2019 e al 2018 sono riepilogati nel riquadro seguente.

**Tabella 9 - Fonti delle entrate correnti**

	2018		2019		var. % 2019/18
	importo	% sul tot.	importo	% sul tot.	
trasferimenti correnti	26.548.680	14,4	40.459.180	20,0	52,4
entrate proprie	157.854.184	85,6	161.406.964	80,0	2,3
<b>TOTALE entrate correnti</b>	<b>184.402.864</b>	100,0	<b>201.866.145</b>	100,0	9,5

Risulta quindi che i trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche (statali e regionali) nel 2019 incidono soltanto per il 20 per cento del totale delle entrate correnti, mentre le entrate proprie (comprendenti delle entrate extratributarie e di quelle di natura tributaria, contributiva e perequativa) rappresentano l'80 per cento del totale, assicurando in tal modo all'ENAC un buon margine di indipendenza ed autonomia finanziaria.

Passando alle entrate in conto capitale, anzitutto si propone la seguente tabella di dettaglio.

**Tabella 10 - Entrate in conto capitale**

	2018	2019	var. % 2019-18
<b>TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>			
<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>18.388.324</b>	<b>17.269.315</b>	-6,1
Contributi agli investimenti da amm.ni pubbliche	18.388.324	17.269.315	-6,1
Contributi agli investimenti dalla U.E. e dal resto del mondo	0	0	0
<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>317.808</b>	<b>314.928</b>	-0,9
<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>0</b>	<b>306.212</b>	100
<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>18.706.131</b>	<b>17.890.455</b>	-4,4
<b>TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>Riscossione crediti medio-lungo termine</b>	<b>3.363</b>	<b>3.483</b>	3,6
<b>TOTALE TITOLO V</b>	<b>3.363</b>	<b>3.483</b>	3,6

I contributi agli investimenti ricevuti nel 2019 (euro 17.269.315) sono esclusivamente costituiti da trasferimenti dello Stato, nello specifico afferenti a:

- euro 10.000.000 assegnati con decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti n. 32 del 29 ottobre 2019, per interventi infrastrutturali sugli aeroporti nell'ambito delle azioni intraprese in base alla legge 1° agosto 2002, n.166;
- finanziamento di euro 7.269.315 disposto in attuazione del Piano azione e coesione (PAC) per la realizzazione di infrastrutture aeroportuali sugli aeroporti di Lamezia Terme e Bari.

Tra le altre entrate in conto capitale si menziona quella di euro 306.212 relativa all'escussione di una polizza fideiussoria per l'inadempimento della Sogas S.p.A., in relazione a lavori sull'aeroporto di Reggio Calabria finanziati con il Programma operativo nazionale (PON) Trasporti. L'importo introitato è stato impegnato sul competente capitolo di spesa.

Infine, per quanto concerne le entrate per conto terzi e per partite di giro, stante la già segnalata perfetta coincidenza degli importi con quelli imputati al corrispondente Titolo VII della spesa e l'assenza di criticità rilevate, si ritiene sufficiente di seguito riportare la relativa tabella di dettaglio.

**Tabella 11 - Entrate per conto terzi e partite di giro**

	2018	2019	var.% 2019-18
<b>TITOLO IX - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>58.250.134</b>	<b>52.497.599</b>	-9,9
Altre ritenute	4.847.100	5.696.804	17,5
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.430.182	17.926.467	2,8
Ritenute su redditi da lavoro autonomo	49.981	50.000	0
Altre entrate per partite di giro	35.922.871	28.824.329	-19,8
<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>985.060</b>	<b>438.834</b>	-55,5
Trasferimenti da Equitalia	737.424	438.834	-40,5
Altre entrate per conto terzi	247.636	0	-100
<b>TOTALE TITOLO IX</b>	<b>59.235.193</b>	<b>52.936.433</b>	-10,6

### 6.4.3 Analisi delle spese

Anche per la parte spesa del bilancio consuntivo dell'Ente si procede distintamente a seconda della diversa natura ed iniziando con le uscite di parte corrente, di cui la tabella seguente espone i dati di dettaglio.

**Tabella 12 - Spese correnti**

	2018	2019	var.% 2019-18
<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>			
<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>48.396.041</b>	<b>49.957.948</b>	3,2
Retribuzioni lorde	38.980.660	39.589.367	1,6
Contributi sociali a carico dell'Ente	9.415.381	10.368.580	10,1
<b>Imposte e tasse a carico dell'Ente</b>	<b>4.177.319</b>	<b>4.486.314</b>	7,4
<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>23.487.989</b>	<b>41.496.623</b>	76,7
Acquisto di beni	220.538	187.460	-15,0
Acquisto di servizi	23.267.451	41.309.163	77,5
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>4.441.718</b>	<b>9.364.253</b>	110,8
Trasferimenti correnti ad amm.ni pubbliche	3.935.016	3.193.253	-18,9
Trasferimenti correnti a famiglie	406.702	6.171.000	1.417,3
Trasferimenti correnti versati all'UE e al resto del mondo	100.000	0	-100
<b>Interessi di mora</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	0
<b>Rimborsi e poste correttive</b>	<b>4.232.149</b>	<b>4.304.111</b>	1,7
Rimborsi spese personale (comando, distacco, fuori ruolo ecc..)	3.949.900	4.038.500	2,2
Altri rimborsi di p/corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	282.249	265.611	-5,9
<b>Altre spese correnti</b>	<b>1.487.844</b>	<b>4.089.204</b>	174,8
Fondi di riserva e altri accantonamenti	0	0	0
Premi di assicurazione	1.487.844	1.505.400	1,2
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0	2.583.804	100
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>86.223.061</b>	<b>113.698.452</b>	31,9

Nell'ambito del totale delle spese correnti (euro 113.698.452 nel 2019) si possono enucleare quelle che propriamente attengono al funzionamento dell'Ente, che ammontano complessivamente a euro 95.940.884 (euro 76.061.350 nel 2018) e sono così suddivise:

- euro 49.957.948 (euro 48.396.041 nel 2018) per spese del personale in attività di servizio, pari al 43,9 per cento di tutte le spese correnti;
- euro 41.496.623 (euro 23.487.989 nel 2018) per l'acquisto di beni di consumo e di servizi, pari al 36 per cento di tutte le spese correnti;
- euro 4.486.314 (euro 4.177.319 nel 2018) per imposte e tasse comprensive di IRAP.

La spesa relativa alla gestione del personale, interamente imputata alla UPB Direzione centrale sviluppo organizzativo, è stata già analizzata nel paragrafo 3.5 del presente referto.

Per quanto concerne gli acquisti per beni di consumo e servizi, la nota integrativa del bilancio consuntivo 2019 espone con ampio dettaglio i vari tipi di spese cui si riferiscono. Di seguito si segnalano le poste più importanti o significative:

- euro 2.638.037 (euro 2.812.907 nel 2018), relativi alla locazione di alcune sedi dell'Ente;
- euro 3.605.467 (euro 3.438.293 nel 2018), relativi a rimborsi di viaggio e di trasloco e comprensivi della spesa di euro 2.816.069 per missioni ispettive nazionali ed estere escluse dalle norme sul contenimento della spesa pubblica, e di euro 789.398 per missioni di altra natura;
- euro 5.046.909 (euro 3.276.812 nel 2018) per spese di funzionamento del sistema informatico;
- euro 21.467.457 (euro 4.155.163 nel 2018) per oneri di servizio pubblico, relativi alle spese corrispondenti ai sopra segnalati fondi acquisiti per la continuità territoriale con la Sicilia (per un totale di euro 18.467.457) e con l'aeroporto di Crotone (euro 3.000.000);
- euro 603.879 (euro 560.063 nel 2018) per gli organi istituzionali.

Tra le altre uscite di questa categoria sono comprese spese di varia natura (illuminazione, acqua e riscaldamento; manutenzione di mobili, macchine per ufficio, impianti ed immobili; servizi di pulizia e vigilanza, eccetera) sostenute in relazione sia alle sedi dell'Ente che agli aeroporti a gestione diretta.

In tale categoria, inoltre, rientrano pressoché interamente le spese sottoposte dalla legislazione vigente ai vincoli di contenimento che saranno considerati in un successivo paragrafo.

Alle considerate spese di funzionamento dell'Ente si aggiungono:

- euro 9.364.253 (euro 4.441.718 nel 2018), per trasferimenti correnti;

- euro 4.304.111 (euro 4.232.149 nel 2018), per rimborsi e poste correttive delle entrate;
- euro 4.089.203 (euro 1.487.844 nel 2018), per altre spese correnti.

Tra le uscite per trasferimenti correnti, oltre ai rimborsi e versamenti dovuti allo Stato a vario titolo, spicca in particolare l'importo di euro 5.780.000 per le liquidazioni per fine rapporto di lavoro, il quale è stato determinato sulla base del personale cessato dal servizio e tenuto conto delle scadenze previste dalla normativa vigente per la liquidazione delle quote, ed è stato pagato in conto competenza dell'esercizio per circa 3,4 milioni di euro. L'elevata differenza con l'ammontare degli analoghi impegni nel 2018 (euro 14.702) è stata dall'Ente spiegata in relazione alla circostanza per cui, nel precedente esercizio, i pagamenti effettuati (per circa 2,4 milioni di euro) sono stati imputati alla gestione dei residui.

I rimborsi e le poste correttive delle entrate riguardano, in particolare, gli oneri pari a euro 4.038.500 (euro 3.949.900 nel 2018), per il personale comandato dall'Aeronautica militare e da altre amministrazioni;

Le altre spese correnti sono rappresentate da:

- euro 1.505.400 (euro 1.487.844 nel 2018), per premi di assicurazione;
- euro 2.583.804 (voce assente nel 2018), da oneri per contenzioso.

Venendo alle spese in conto capitale, complessivamente pari a euro 25.739.874, la tabella seguente evidenzia una ripartizione maggiormente analitica.

**Tabella 13 - Spese in conto capitale**

	2018	2019	var. % 2019-18
<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
<b>Tributi in conto capitale a carico dell'Ente</b>	0	0	0
<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>3.012.986</b>	<b>8.164.327</b>	171,0
Beni materiali	963.812	524.827	-45,5
Beni immateriali	2.049.174	7.639.501	272,8
<b>Altre spese in conto capitale</b>	<b>21.988.325</b>	<b>17.575.527</b>	-20,1
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>25.001.311</b>	<b>25.739.854</b>	3,0

L'importo di euro 17.575.527 dei contributi agli investimenti comprende la finalizzazione di spesa dei due finanziamenti statali assegnati all'ENAC nel 2019 e relativi, come già segnalato, per euro 10.000.000 al rifinanziamento degli interventi di cui alla legge n. 166 del 2002 e per euro 7.269.315 agli interventi negli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari.

Le spese per azioni dirette di investimento (totale di euro 8.164.327) attengono, in particolare, per euro 6.868.336 (euro 164.043 nel 2018) alla manutenzione straordinaria su aeroporti a gestione diretta e comprendono, tra l'altro, euro 6.000.000 relativi alla finalizzazione di avanzo di amministrazione disposta con delibera n. 2 del 2017 per la riqualificazione delle infrastrutture dell'aeroporto di Lampedusa, nonché euro 700.000 relativi alla finalizzazione di avanzo di amministrazione disposta con delibera n. 4 del 2017 per la riqualificazione delle infrastrutture di volo dell'aeroporto di Pavullo nel Frignano.

## **6.5 La gestione dei residui**

Come già accennato, in conformità all'art. 40 del d.p.r. n. 97 del 2003 e all'art. 59 del regolamento amministrativo contabile Enac, il bilancio consuntivo dell'esercizio 2019 reca in allegato la situazione dei residui attivi e passivi relativi agli esercizi anteriori a quello di competenza, distinti per capitoli ed esercizi di provenienza. Essa, tuttavia, non risulta accompagnata dalla nota del Collegio dei revisori dei conti che, in base alle suddette norme, dovrebbe esprimersi sulla fondatezza dei residui medesimi. Tale valutazione dell'organo di controllo non si rinviene neanche nel corpo della relazione presentata sul bilancio consuntivo dell'esercizio, nonostante che il Collegio stesso, in sede di relazione sul bilancio di previsione del medesimo esercizio, si fosse riservato di effettuare un più approfondito esame sulla consistenza degli stessi residui.

L'Ente ha effettuato l'ultima operazione di verifica dei presupposti per il mantenimento dei residui nel conto del bilancio con deliberazione n. 10 del 23 aprile 2018, nell'ambito della quale è stata effettivamente disposta la cancellazione di alcune poste contabili. Analoghe operazioni non sono state invece svolte ai fini dell'approvazione dei bilanci consuntivi sia del 2018 che del 2019 in esame. Per alcune specifiche situazioni creditorie nei confronti di utenti per le quali sono state attivate procedure di riscossione ovvero insinuazione in passivi fallimentari, l'Ente ha richiesto all'Avvocatura generale dello Stato, con note del 16 ottobre 2019 e 31 gennaio 2020, peraltro rimaste prive di riscontro, pareri in ordine alla possibilità di procedere alla cancellazione dei relativi residui attivi.

### Residui attivi

L'evoluzione nel 2019 del complesso dei residui attivi è rappresentata nella tabella che segue.

**Tabella 14 - Gestione dei residui attivi**

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>var. % 2019/18</b>
Residui al 1° gennaio	217.308.099	222.464.414	2,4
Residui eliminati	0	0	0
Residui riscossi	13.634.070	16.244.607	19,1
Risultato gestione residui	203.674.029	206.219.807	1,2
Residui esercizio	18.790.385	20.174.687	7,4
<b>Residui al 31 dicembre</b>	<b>222.464.414</b>	<b>226.394.495</b>	<b>1,8</b>

La gestione dei residui attivi esistenti all'inizio dell'esercizio ha prodotto movimentazioni complessivamente limitate e circoscritte ai soli incassi, corrispondenti al 7,3 per cento del totale. Ne emerge un tasso di smaltimento dei residui attivi assai modesto, il quale, tuttavia, va valutato tenendo conto della loro composizione più sotto esaminata.

Il censito mancato riaccertamento ha invece comportato l'assenza di cancellazioni di residui attivi iniziali, essendo finora rimasto infruttuoso. come sopra riferito, il tentativo di consultazione con l'Avvocatura dello Stato mosso al fine di vagliare la legittimità di alcune cancellazioni di poste contabili potenzialmente ipotizzabili.

Per effetto dei residui attivi di nuova formazione, si registra a fine esercizio un dato aggregato finale di tali poste contabili di euro 226.394.495, con una moderata espansione (pari all'1,8 per cento) rispetto all'ammontare di inizio esercizio.

La successiva tabella mostra la suddivisione dei residui iscritti in bilancio al 31 dicembre 2019 per ciascun titolo ed in base all'anno di formazione.

**Tabella 15 - Situazione dei residui attivi al 31 dicembre 2019**

<b>TITOLI/ANNO</b>	<b>2015 e anni precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>TOTALE</b>
<b>titolo I - entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	367	-	-	-	2	369
<b>titolo II - trasferimenti correnti</b>	88.530.671	2.502.959	119.837	-	4.580.910	95.734.378
<b>titolo III - entrate extratributarie</b>	15.679.317	1.987.542	4.075.689	5.158.514	11.892.703	38.793.766
<b>titolo IV - entrate in conto capitale</b>	76.081.180			-	-	76.081.180
<b>titolo V - entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	3.221.872			-	-	3.221.872
<b>titolo IX - entrate per conto terzi e partite di giro</b>	6.798.156	76.881	716.561	1.270.260	3.701.073	12.562.931
<b>TOTALE</b>	<b>190.311.564</b>	<b>4.567.381</b>	<b>4.912.088</b>	<b>6.428.775</b>	<b>20.174.687</b>	<b>226.394.495</b>

I dati sopra esposti, e ancor più l'esame analitico effettuato sull'elenco dei residui attivi allegato al bilancio consuntivo, evidenziano la conservazione nella contabilità dell'Ente di partite creditorie risalenti ad anni pregressi.

Si richiama pertanto la necessità che l'Ente medesimo prosegua nell'attività di verifica della permanenza delle condizioni per il mantenimento dei residui attivi nelle scritture contabili e nel conto del bilancio, al fine di contenerne l'ammontare entro limiti fisiologici idonei ad evitare l'insorgere di patologie gestionali.

Ciò evidenziato, per quanto concerne le voci più significative esistenti al termine del 2019, si segnalano le seguenti:

- euro 86.839.299, per trasferimenti di parte corrente da parte dello Stato, in cui è compresa la parte più rilevante dei residui di nuova formazione nel 2019, relativa ai finanziamenti statali trasferiti sul finire del 2019 per gli oneri di servizio pubblico finalizzati ad assicurare la continuità territoriale degli scali della Sicilia e di Crotone;
- euro 76.079.447, per trasferimenti in conto capitale da parte dello Stato (di cui euro 2.957.460 relativi al finanziamento nazionale PON e PAC);
- euro 8.895.078, per trasferimenti correnti dalle Regioni, relativi principalmente al cofinanziamento degli oneri di servizio pubblico da parte della Regione siciliana;
- euro 3.221.872, per riscossione di mutui al personale;
- euro 38.227.201, relativi a fatturazioni di prestazioni di servizi, di cui euro 10.853.935 sono riferiti dall'Ente stesso a crediti di difficile riscossione verso soggetti nei cui confronti sono state attivate procedure di ingiunzione di pagamento o fallimentari (sono incluse in questa categoria quelle situazioni sulla cui cancellazione è stata formulata la menzionata richiesta di parere all'Avvocatura dello Stato).

Riguardo tale ultima tipologia si segnala che, a seguito dei provvedimenti assunti da ENAC a sostegno dell'economia del settore aereo nel periodo emergenziale, dal 9 aprile 2020 sono state sospese le attività di riscossione delle fatture in scadenza.

Il 75,9 per cento dei residui attivi è costituito da crediti vantati verso soggetti pubblici finanziatori (*in primis* lo Stato), il 16,9 per cento da crediti verso utenti e clienti e il restante 7,2 per cento da crediti verso altri soggetti.

## Residui passivi

L'andamento del complesso dei residui passivi nel 2019 è riassunto nel seguente prospetto.

**Tabella 16 - Situazione residui passivi**

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>var. % 2019/18</b>
Residui iniziali	498.546.370	495.154.403	-0,7
Residui eliminati	0	0	0
Residui pagati	47.705.170	34.363.977	-28,0
Risultato gestione residui	450.841.200	460.790.426	2,2
Residui formati nell'esercizio	44.313.202	68.061.854	53,6
<b>Residui al 31 dicembre</b>	<b>495.154.403</b>	<b>528.852.281</b>	<b>6,8</b>

Come per la parte attiva, anche la gestione nel 2019 dei residui passivi si caratterizza per le relativamente limitate movimentazioni, unicamente rappresentate dai pagamenti, pari al 6,9 per cento dell'ammontare dei residui di inizio esercizio, nonché per l'assenza di poste contabili cancellate a seguito della mancata effettuazione dell'operazione di riaccertamento.

La gestione di competenza dell'esercizio 2019 ha poi generato nuovi residui passivi (peraltro in misura superiore del 53,6 per cento rispetto a quelli formati nel 2018), così determinando un volume totale di tali poste a fine esercizio pari a euro 528.852.281, con un incremento del 6,8 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La suddivisione in titoli e per anno di formazione dei residui passivi iscritti in bilancio al 31 dicembre 2019 è raffigurata nella successiva tabella.

**Tabella 17- Situazione dei residui passivi al 31 dicembre 2019**

<b>TITOLI/ANNO</b>	<b>2015 e anni precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>TOTALE</b>
titolo I spese correnti	58.584.865	11.985.173	8.233.470	9.668.277	42.826.820	131.298.605
titolo II spese in conto capitale	306.081.343	13.663.256	13.208.319	16.602.231	18.443.083	367.998.233
titolo III spese per incremento attività finanziarie	12.074.530					12.074.530
titolo VII - uscite per conto terzi e partite di giro	7.183.971	1.076.613	1.317.088	1.111.291	6.791.951	17.480.913
<b>TOTALE</b>	<b>383.924.709</b>	<b>26.725.042</b>	<b>22.758.877</b>	<b>27.381.799</b>	<b>68.061.854</b>	<b>528.852.281</b>

Anche per la parte passiva si registra il mantenimento in bilancio di poste contabili risalenti ad anni pregressi.

Le voci maggiormente significative dei residui passivi, al termine del 2019, attengono a:

- euro 34.077.374 per oneri in favore del personale, per la maggior parte riferiti al trattamento accessorio del personale stesso e parzialmente da ritenersi di carattere fisiologico in quanto relativi ad obbligazioni per competenze e correlati oneri previdenziali che maturano a fine esercizio e poi liquidate nei primi mesi dell'esercizio successivo;
- euro 72.294.294 per spese relative all'acquisto di beni e di servizi, in cui sono compresi euro 37.875.262 per oneri di servizio pubblico, correlati ai finanziamenti statali trasferiti al termine del 2019, in attuazione delle convenzioni attivate nel corso degli anni ai fini della continuità territoriale con gli altri aeroporti nazionali rispettivamente, degli scali della Regione siciliana, degli scali di Crotone e di Reggio Calabria, nonché dello scalo dell'isola d'Elba;
- euro 117.933.118, per spese in conto capitale relative all'acquisizione di beni di uso durevole (in particolare 51 milioni di euro sono finalizzati all'acquisto della proprietà di uno stabile sede dell'Ente attualmente in locazione), nonché ad interventi infrastrutturali su aeroporti a gestione diretta;
- euro 250.064.517 per impegni correlati ai finanziamenti per le opere infrastrutturali sugli aeroporti.

A proposito di queste ultime due voci di residui in conto capitale, di importo rilevante e finanche in aumento rispetto al 2018, la lentezza di smaltimento si spiega con i prolungati tempi di realizzazione degli interventi e delle opere cui si riferiscono.

Tra le poste di importo minore si segnalano anche:

- euro 12.074.530, per la concessione di mutui al personale;
- euro 14.287.218, per rimborsi spese per personale comandato;
- euro 1.351.289, per premi di assicurazione per la copertura assicurativa dei rischi della responsabilità civile aeronautica, della responsabilità civile generale e della responsabilità civile verso terzi per perdite patrimoniali;
- euro 1.334.225, per spese per liti ed arbitraggi, risarcimento ed accessori, relative ai rapporti giuridici in cui l'ENAC è subentrato ai sensi dell'art. 8, comma 3, d.lgs. n. 250 del 1997.

## 6.6 Alcuni indicatori sintetici di bilancio

Ulteriori valutazioni sui risultati della gestione sono possibili grazie a taluni indicatori sintetici, elaborati correlando i dati contabili in conto competenza estratti dai rendiconti finanziari degli esercizi 2018 e 2019.

**Tabella 18 - Indicatori di bilancio**

Indicatore	Valori considerati	Anno 2018	Anno 2019
Dipendenza finanziaria	trasferimenti correnti/entrate correnti	14%	20%
Rapporto di parte corrente	spese correnti/entrate correnti	47%	56%
Spese di funzionamento	spese di funzionamento/spese correnti	88%	84%
Tasso di smaltimento dei residui attivi	riscossioni in conto residui/residui attivi iniziali	6%	7%
Tasso di smaltimento dei residui passivi	pagamenti in conto residui/residui passivi iniziali	10%	7%

Dall'analisi degli esposti indici si traggono le seguenti informazioni.

Il tasso di dipendenza finanziaria evidenzia che l'Ente dispone di ingenti entrate proprie, le quali sono prevalentemente costituite: dai ricavi per l'erogazione di servizi forniti a privati; dai proventi dei beni in concessione; dagli introiti dell'attività di controllo e repressione degli illeciti. Le maggior parte delle entrate correnti statali sono rappresentate dal contributo di funzionamento di cui al d.lgs. n. 250 del 1997, e dai finanziamenti provenienti dalle Regioni interessate, per il pagamento degli oneri di servizio pubblico. La crescita dell'indicatore rispetto al 2018 è essenzialmente dovuta al già menzionato finanziamento ex art. 1, comma 486, legge n. 208 del 2015.

Il rapporto di parte corrente denota che le entrate correnti dell'Ente sono solo in parte assorbite dalla gestione corrente.

Le spese di funzionamento costituiscono la parte prevalente delle spese correnti.

Il tasso di smaltimento dei residui attivi si presenta, *prima facie*, in misura non soddisfacente. Occorre al riguardo tener conto, tuttavia, che i medesimi sono costituiti da crediti nei confronti di Ministeri e Regioni, riguardando per circa 91 milioni di euro trasferimenti correnti non ancora erogati e per 76 milioni di euro contributi agli investimenti.

La mancata riscossione dei residui, pertanto, non è tale da inficiare l'affidabilità dell'avanzo di amministrazione determinatosi a fine esercizio secondo le evidenze contabili, né, come risulterà dal successivo paragrafo, sortisce l'effetto di creare tensioni nella gestione di cassa dell'Ente.

Anche il tasso di smaltimento dei residui passivi si rivela analogamente insufficiente. La gran parte della massa di tali residui consiste in poste in conto capitale relative ad investimenti in infrastrutture aeroportuali.

## 6.7 La situazione della liquidità e la situazione amministrativa

La tabella seguente evidenzia la situazione amministrativa dell'Ente negli ultimi due esercizi considerati<sup>24</sup>.

**Tabella 19 - Situazione amministrativa**

	2018		2019		var.% 2019/18
<i>Consistenza cassa inizio esercizio</i>		481.730.269		565.069.971	17,3
<b>Riscossioni</b>					
c/competenze	243.557.166		252.521.828		
c/residui	13.634.070	257.191.236	16.244.607	268.766.435	4,5
<b>Pagamenti</b>					
c/competenze	126.146.364		124.312.884		
c/residui	47.705.170	173.851.534	34.363.977	158.676.861	-8,7
<i>Consistenza cassa fine esercizio</i>		<b>565.069.971</b>		<b>675.159.545</b>	<b>19,5</b>
<b>Residui attivi:</b>					
degli esercizi precedenti	203.674.030		206.219.807		
dell'esercizio	18.790.385	222.464.414	20.174.687	226.394.495	1,8
<b>Residui passivi:</b>					
degli esercizi precedenti	450.841.201		460.790.426		
dell'esercizio	44.313.202	495.154.403	68.061.854	528.852.281	6,8
<b>Avanzo/disavanzo d'amm.ne</b>		<b>292.379.982</b>		<b>372.701.759</b>	<b>27,5</b>

Un primo elemento di analisi che si ricava dai dati sopra esposti riguarda la situazione di liquidità dell'Ente, la quale non desta particolare preoccupazione, considerata la giacenza di cassa al 31 dicembre 2019 assai consistente (euro 675.159.545), in aumento rispetto alla fine del 2018 (euro 565.069.971).

<sup>24</sup> Il relativo prospetto allegato al conto del bilancio è predisposto in base all'art. 45 del d.p.r. n. 97 del 2003 e all'art. 56 del reg. amm. cont. Enac.

Sotto tale profilo, la valutazione positiva si completa con la considerazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, come determinato in base all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 ed oggetto di ulteriore allegato al conto del bilancio. Nell'anno 2019 tale indicatore mostra un valore medio ponderato di - 4,99, palesante quindi un anticipo nei pagamenti di circa 5 giorni, in media, a fronte dei 30 giorni massimi di dilazione previsti dalla legge.

In tema, occorre tuttavia svolgere un paio di notazioni.

Anzitutto, dalla nota integrativa del bilancio consuntivo 2019 non emerge se l'indicatore in esame sia stato effettivamente elaborato tramite la piattaforma per la certificazione dei debiti commerciali, come prescritto dall'articolo 1, comma 861, legge 30 dicembre 2018 n. 145, e non piuttosto sulla base di dati estrapolati dal sistema informativo interno di contabilità.

Al conto del bilancio, inoltre, non risulta allegato alcun prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini prescritti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, né la nota integrativa attesta il mancato verificarsi di siffatte fattispecie.

Il risultato di amministrazione al termine dell'esercizio 2019 è positivo per euro 372.701.759 ed è determinato dall'avanzo finanziario di euro 80.321.777 generato dalla gestione dell'esercizio che va ad incrementare l'avanzo di amministrazione già esistente al 31 dicembre 2018 di euro 292.379.982.

Una quota di tale avanzo, pari a euro 10.853.935, è formata dai residui attivi concernenti prestazioni fatturate a soggetti debitori per i quali sono in corso procedure fallimentari. La situazione di tali crediti di dubbia esigibilità si presenta pertanto in peggioramento rispetto all'esercizio precedente, alla fine del quale ammontava a circa 10,5 milioni di euro. In ogni caso, con riferimento a tali partite, in sede di bilancio consuntivo 2019 l'Ente sostanzialmente ha disposto un accantonamento a titolo di fondo crediti di difficile riscossione.

A giudizio di questa Corte, analogo accantonamento dovrebbe essere operato con riferimento al fondo residui perenti istituito negli scorsi esercizi finanziari, che si trova iscritto come fondo rischi e oneri futuri soltanto nello stato patrimoniale per euro 193.024.

Un'altra quota di avanzo, complessivamente pari a euro 190.866.044, è composta da importi sui quali il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha già in precedenza impresso i vincoli di finalizzazione di seguito riportati in dettaglio:

- euro 3.221.872, per i crediti accertati nei confronti dei dipendenti per mutui erogati negli anni precedenti i cui piani di ammortamento procedono regolarmente e comportano una riduzione costante rispetto all'esercizio precedente;
- euro 47.141.061, a copertura del fondo di trattamento fine rapporto così come determinato al 31 dicembre 2019;
- euro 2.250.000, per garantire la continuità territoriale per l'isola d'Elba (delibere del Cda n. 1 del 18 gennaio 2017 e n. 21 del 2 ottobre 2018);
- euro 107.400.000, per il fondo interventi infrastrutturali e il recupero del patrimonio immobiliare (delibere del Cda n. 3 e n. 5 del 18 gennaio 2017 e n. 17 del 27 luglio 2018);
- euro 10.039.209, per il fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca (delibere del Cda n. 6 del 18 gennaio 2017 e n. 17 del 27 luglio 2018);
- euro 8.000.000, a garanzia del contenzioso derivante dal trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C. (delibera del Cda n. 20 del 4 luglio 2017);
- euro 1.959.967, quale onere contrattuale riferito al rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente.

In tema, si ritiene di condividere la richiesta rivolta dal Collegio dei revisori all'Ente di predisporre in futuro un prospetto che registri, per ciascun capitolo di bilancio su cui verranno appostate tali risorse vincolate, l'effettivo utilizzo delle relative somme, in modo da consentire un costante monitoraggio dello stato di avanzamento degli interventi programmati. Nell'esercizio 2019 sono stati effettuati impegni di somme vincolate per euro 6.700.000, relativi ad interventi infrastrutturali sugli aeroporti a gestione diretta.

Depurato di tutte le poste sopra evidenziate, l'avanzo di amministrazione che residua e che risulta propriamente disponibile per nuove finalizzazioni è pari a euro 181.835.715.

A questo riguardo, in sede di approvazione del bilancio consuntivo il Consiglio di amministrazione ha accolto la proposta del Direttore generale di rinviare le decisioni in ordine alla destinazione dell'avanzo disponibile, in modo che il relativo importo potesse costituire un accantonamento a garanzia delle gestioni degli esercizi 2020 e 2021 i cui equilibri si presentavano a rischio, in relazione al presumibile impatto finanziario conseguente alla situazione emergenziale in corso.

## 6.8 Limiti di spesa previsti da disposizioni di finanza pubblica

Anche per l'esercizio 2019, la gestione finanziaria degli enti pubblici in generale risulta sottoposta ad una serie di norme di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica succedutesi nel tempo<sup>25</sup>.

La tabella seguente riepiloga i limiti concretamente applicabili per l'ENAC, mettendoli a confronto con le spese effettivamente sostenute dall'Ente nel 2019.

**Tabella 20 - Disposizioni per il contenimento della spesa e spesa sostenuta**

disposizioni di contenimento	spesa di riferimento	limiti di spesa	consuntivo 2019
<b>Incarichi di consulenza:</b> limite 20% del 2009 (art. 6, co. 7 d.l. n. 78/2010, conv. l. n. 122/2010).	56.676	11.335	0
<b>Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza:</b> limite 20% sulla spesa del 2009 (art. 6, co. 8, d.l. n. 78/2010, conv. l. n. 122/2010).	29.375	5.875	8.016
<b>Spese per missioni:</b> limite 50% sulla spesa del 2009 (art. 6, co. 12, d.l. n. 78/2010 convertito l. n. 122/2010). Sono escluse le spese effettuate per lo svolgimento di compiti ispettivi e quelle connesse ad accordi internazionali ovvero indispensabili per assicurare la partecipazione a riunioni presso organismi internazionali o comunitari.	3.809.130	1.904.565	789.398
<b>Spese per la formazione:</b> limite del 50% sulla spesa sostenuta nel 2009 (art. 6, co. 13, d.l. n. 78/2010, conv. l. n. 122/2010).	448.905	224.453	224.453
<b>Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture</b> e l'acquisto di buoni taxi: limite del 30% sulla spesa del 2011 (art. 15, co. 1, d.l. n. 66/2014, conv. con modificazioni dalla l. n. 89/2014).	64.420	19.326	19.315
<b>Spese per organismi collegiali e altri organismi</b> (art. 6, co. 1, d.l. n. 78/2010, conv. l. n. 122/2010).	31.317		0
<b>Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo:</b> riduzione del 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art.6, comma 3 D.L. n.78/2010 convertito con L. n.122/2010).	448.623	403.760	359.725

Come anche accertato dal Collegio dei revisori nel parere sul bilancio consuntivo, l'Ente si è attenuto ai limiti previsti dalla normativa vigente, in relazione alle diverse tipologie di spesa in questione, tenuto conto anche delle seguenti specifiche notazioni.

Per quanto concerne le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, l'Ente ha precisato che il limite normativo è stato rispettato in virtù della

<sup>25</sup> La ricognizione generale delle disposizioni applicabili per il 2019 è stata effettuata con la circolare MEF-RGS n. 31 del 29 novembre 2018, come aggiornata con successiva circolare n. 14 del 29 aprile 2019.

variazione compensativa adottata ai sensi dell'art. 6, comma 10, del d.l. n. 78 del 2010, con la quale è stato incrementato lo stanziamento per attività di rappresentanza con contestuale ed equivalente riduzione dello stanziamento per incarichi professionali.

La spesa complessiva per rimborso viaggi e trasloco è stata in realtà pari a euro 3.605.467. Nell'ambito di tale importo, tuttavia, vanno distinte le spese per missioni ispettive nazionali ed estere, pari a euro 2.816.069, che sono escluse dal computo relativo al vincolo in questione, dalle spese per missioni di altra natura, pari a euro 789.398, che rientrano nel relativo limite di contenimento.

In relazione alla spesa per emolumenti corrisposti a vario titolo agli organi collegiali, su cui si è già riferito in precedenza, l'Ente ha anche versato euro 44.862 al pertinente capitolo di entrata del bilancio statale, secondo quanto previsto dall'art. 6, comma 21, del d.l. n. 78 del 2010 e confermato dalla circolare Mef-RGS n. 14 del 29 aprile 2019.

Per quanto riguarda il contenimento delle spese per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili, il vincolo di spesa è stato calcolato sul valore dei due immobili di proprietà, iscritto nel bilancio consuntivo del 2017, pari a euro 35.393.239 (limite del 2 per cento) e sul valore degli immobili in locazione, per euro 55.241.944 (limite dell'1 per cento).

Nella seguente tabella si fornisce evidenza delle spese effettuate nel 2019 per la manutenzione ordinaria e straordinaria sugli immobili, così come contabilizzate in distinti capitoli di bilancio.

**Tabella 21 - Spesa manutenzione immobili**

<b>2019</b>	manutenzione straordinaria	manutenzione ordinaria	TOTALE	vincolo L. n.244/2007 come modificato dall'art.8 L. n.122/2010
Immobili di proprietà	396.000	311.637	707.637	707.865
Immobili in locazione sedi di Roma		138.363	138.363	552.419
<b>TOTALE</b>	396.000	450.000	846.000	1.260.284

Anche in questo caso, le menzionate prescrizioni normative sono state ottemperate dall'ENAC.

In finale si precisa altresì che l'Ente ha inoltre provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle economie di spesa:

- euro 75.405, ex art. 61, comma 17, d.l. n. 112 del 2008;
- euro 1.494.646, ex art. 67, comma 6, d.l. n. 112 del 2008;
- euro 374.901, ex art. 6, comma 21, d.l. n. 78 del 2010.

## 6.9 Il conto economico

In via preliminare occorre precisare che l'ENAC non è ancora dotato di un sistema di scritture contabili dedicato alle rilevazioni di natura economica e patrimoniale dei fatti gestionali. Pertanto, sia il conto economico che lo stato patrimoniale non sono il prodotto automatico di registrazioni contabili operate in corso d'esercizio, ma vengono invece compilati desumendone gli elementi dai dati finanziari di gestione.

Nella tabella di seguito esposta, si riportano in sintesi (ovvero senza riportare le sottovoci con valore nullo) le risultanze del conto economico.

**Tabella 22 - Conto economico**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>var. % 2019/18</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
- proventi e corrispettivi per produzione prestazioni e/o servizi	62.644.107	73.211.234	16,9
- altri ricavi e proventi	121.749.299	128.645.932	5,7
<b>TOTALE</b>	<b>184.393.406</b>	<b>201.857.166</b>	<b>9,5</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
- per materie prime, sussidiarie ecc.	1.127.198	878.346	-22,1
- per servizi	16.022.413	34.493.279	115,3
- per godimento beni di terzi	3.150.027	2.757.715	-12,5
- per il personale	59.808.017	60.762.310	1,6
- ammortamenti e svalutazioni	1.813.867	2.095.992	15,6
- accantonamenti ai fondi per oneri	0	0	0
- oneri diversi di gestione	5.101.123	6.840.930	34,1
<b>TOTALE</b>	<b>87.022.644</b>	<b>107.828.572</b>	<b>23,9</b>
<i>Differenza valore e costi di produzione</i>	<i>97.370.762</i>	<i>94.028.594</i>	<i>-3,4</i>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
- altri proventi finanziari	9.458	8.979	-5,1
- interessi ed altri oneri finanziari	89.777	87.552	-2,5
<b>TOTALE</b>	<b>80.319</b>	<b>78.573</b>	<b>-2,2</b>
<b>D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0
Risultato prima delle imposte	<b>97.290.443</b>	<b>93.950.021</b>	<b>-3,4</b>
Imposte dell'esercizio	4.177.319	4.486.314	7,4
<b>Avanzo/Disavanzo economico</b>	<b>93.113.124</b>	<b>89.463.707</b>	<b>-3,9</b>

Il conto economico, al termine dell'esercizio in esame, presenta un avanzo di euro 89.463.707, inferiore del 3,9 per cento rispetto al risultato del 2018 (euro 93.113.124).

Il saldo positivo è ascrivibile quasi interamente al risultato operativo dato dalla differenza tra valore e costi della produzione, pari a euro 94.028.594, anch'esso in diminuzione (- 3,4 per cento) rispetto all'esercizio precedente.

Secondo la nota integrativa, il *surplus* economico determinatosi nell'esercizio 2019 è dipeso dalle politiche di contenimento della spesa, in parte necessitate dalle disposizioni di finanza pubblica, nonché dall'incremento dei proventi per canoni di concessione, correlati all'aumento del traffico aereo e delle entrate provenienti da ENAV, per diritti tariffari di spettanza ENAC. In attesa dell'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale, sono stati computati, come costi, gli impegni assunti nell'anno per spese correnti ad esclusione delle liquidazioni per fine rapporto di lavoro, e come ricavi gli accertamenti di entrate correnti, ivi incluso i trasferimenti dello Stato, comprensivi anche della quota per il finanziamento delle rotte sociali.

Tra i costi di produzione sono ricompresi gli importi di euro 21.467.457 per oneri di servizio pubblico e di euro 2.648.941 per spese di funzionamento e manutenzione aeroporti a gestione diretta.

Le informazioni sulla situazione economica sono completate dal quadro di riclassificazione dei risultati economici che si riporta di seguito.

**Tabella 23 - Quadro di riclassificazione dei risultati economici**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	var. % 2019/18
<b>A) Ricavi</b>	184.393.406	201.857.166	9,5
<b>B) Valore della produzione tipica</b>	184.393.406	201.857.166	9,5
Consumi materie prime e servizi esterni	20.299.637	38.129.340	87,8
<b>C) Valore aggiunto</b>	<b>164.093.769</b>	<b>163.727.826</b>	-0,2
Costo del lavoro	59.808.017	60.762.310	1,6
<b>D) Margine operativo lordo</b>	<b>104.285.752</b>	<b>102.965.516</b>	-1,3
Ammortamenti	1.813.867	2.095.992	15,6
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	0	0	0
Saldo proventi ed oneri diversi	5.101.123	6.840.930	34,1
<b>E) Risultato operativo</b>	<b>97.370.762</b>	<b>94.028.594</b>	-3,4
Proventi ed oneri finanziari	80.319	78.573	-2,2
Rettifiche valore di attività finanziarie	0	0	0
<b>F) Risultato prima dei componenti straord. e delle imposte</b>	<b>97.290.443</b>	<b>93.950.021</b>	-3,4
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
<b>G) Risultato prima delle imposte</b>	<b>97.290.443</b>	<b>93.950.021</b>	-3,4
Imposte di esercizio	4.177.319	4.486.314	7,4
<b>H) Avanzo/disavanzo economico</b>	<b>93.113.124</b>	<b>89.463.707</b>	-3,9

## 6.10 Lo stato patrimoniale

Come già evidenziato nei precedenti referti, il patrimonio dell'ENAC comprende, tra l'altro, i beni acquisiti dall'Ente al momento della costituzione ed i beni che facevano parte dei patrimoni, rispettivamente, dell'Ente nazionale della gente dell'aria e del Registro aeronautico italiano. La consistenza patrimoniale netta dell'ENAC al 31 dicembre 2019 è pari a euro 512.402.398 ed incorpora in aumento il sopra evidenziato avanzo economico dell'esercizio.

Le attività rappresentate nello stato patrimoniale sono riepilogate nella seguente tabella.

**Tabella 24 - Stato patrimoniale: attivo**

ATTIVITA'	2018	2019	var. % 2019/18
<b>A) CREDITI</b> verso Stato ed altri enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale	0	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>			
2) Costi di ricerca, di sviluppo e pubblicità	10.600.000	10.600.000	0
3) Diritti brevetto e utilizzazione opere d'ingegno	1.998.020	2.399.597	20,1
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie beni di terzi	73.352.055	80.220.391	9,4
<b>Totale</b>	<b>85.950.075</b>	<b>93.219.988</b>	8,5
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>			
1) Terreni e fabbricati	24.276.854	23.949.466	-1,3
4) Automezzi e motomezzi	1.621	0	-100
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	51.000.000	51.000.000	0
7) Altri beni	1.930.243	1.722.519	-10,8
<b>Totale</b>	<b>77.208.719</b>	<b>76.671.985</b>	-0,7
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>			
2) Crediti verso altri	12.451.611	12.448.128	0,0
<b>Totale</b>	<b>12.451.611</b>	<b>12.448.128</b>	0,0
<b>Totale B)</b>	<b>175.610.405</b>	<b>182.340.100</b>	3,8
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>I. Rimanenze</i>	0	0	0
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	36.295.520	38.278.886	5,5
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	652	369	-43,4
4) Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	172.229.496	171.813.824	-0,2
5) Crediti verso altri	13.938.746	16.301.416	17,0
<b>Totale</b>	<b>222.464.414</b>	<b>226.394.495</b>	1,8
<i>III. Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni</i>	0	0	0
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali	565.069.971	675.159.545	19,5
<b>Totale</b>	<b>565.069.971</b>	<b>675.159.545</b>	19,5
<b>Totale C)</b>	<b>787.534.386</b>	<b>901.554.040</b>	14,5
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	0	0	0
Impegni non inventariati	5.359.619	4.694.623	-12,4
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>968.504.409</b>	<b>1.088.588.763</b>	12,4

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori. La categoria "Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno", pari a euro 2.399.597, comprende il costo di acquisto di prodotti *software* applicativi acquistati a titolo di proprietà o di licenza d'uso a tempo indeterminato al netto della quota di ammortamento, pari ad euro 782.955.

Le manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi, pari ad euro 80.220.391, riguardano prevalentemente interventi infrastrutturali sugli aeroporti a gestione diretta, laddove l'incremento registrato nel 2019 si pone specialmente in relazione a lavori negli aeroporti di Lampedusa e Pavullo nel Frignano, al risanamento conservativo di alloggi di servizio e a minuti interventi su aeroporti minori.

Le spese di ricerca e sviluppo, pari ad euro 10.600.000, sono finalizzate a progetti volti a garantire lo sviluppo e l'innovazione del settore dell'aviazione civile, anche in ambito di riduzione dell'impatto ambientale.

Le voci della categoria "immobilizzazioni materiali" subiscono in generale le riduzioni conseguenti alle quote di ammortamento dell'esercizio, determinate applicando le aliquote stabilite dal decreto Mef 22 aprile 2005, relativo al "Manuale dei principi e delle regole contabili del sistema unico di contabilità economica delle pubbliche amministrazioni". La voce "immobilizzazioni in corso e acconti", pari ad euro 51.000.000, è riferita all'accantonamento per l'acquisto della sede di Roma.

La voce "Altri beni" si riferisce all'acquisto di macchinari per ufficio e *hardware* e di mobilio e arredi per ufficio.

Nel corso dell'anno, l'Ente ha provveduto alla radiazione di beni obsoleti o non funzionanti, il cui costo storico complessivo pari ad euro 3.641 è stato ammortizzato per euro 3.489. Tale operazione ha determinato una minusvalenza di euro 152 riportata nel conto economico tra gli oneri diversi di gestione.

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalla quota capitale finalizzata a mutui e prestiti per il personale dipendente, al netto dei rimborsi già introitati e del credito accertato nei confronti dei dipendenti per i mutui erogati<sup>2</sup>, nonché dai depositi cauzionali presso terzi per la locazione delle sedi dell'Ente.

L'attivo circolante è costituito dalle disponibilità liquide pari ad euro 675.159.545 quale saldo risultante a credito alla data di chiusura dell'esercizio sul conto corrente bancario presso la

Banca d'Italia e da crediti per euro 226.394.495. L'importo dei crediti per il 76 per cento circa è relativo a crediti verso lo Stato e le Regioni per trasferimenti da ricevere, mentre il 17 per cento circa si riferisce a crediti verso utenti e clienti per prestazioni di servizio, di cui il 28 per cento circa sono nei confronti di società oggetto di procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.).

Di seguito si riporta invece lo schema della passività dell'Ente, come risultanti dallo stato patrimoniale.

**Tabella 25 - Stato patrimoniale: passivo**

<b>PASSIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>var. % 2019/18</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<i>I. Fondo di dotazione</i>			
<i>VIII. Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo</i>	329.825.567	422.938.691	28,2
<i>IX. Avanzo (disavanzo) economico d'esercizio</i>	93.113.124	89.463.707	-3,9
<b>Totale A)</b>	<b>422.938.691</b>	<b>512.402.398</b>	<b>21,2</b>
<b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	0	0	0
<b>C) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	193.024	193.024	0
<b>D) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	50.218.292	47.141.061	-6,1
<b>E) RESIDUI PASSIVI</b> , con separata indicazione di importi esigibili oltre l'esercizio			
2) verso banche	25.357	12.303	-51,5
5) debiti verso i fornitori	143.122.044	151.534.588	5,9
8) debiti tributari	3.270.398	4.660.297	42,5
9) debiti verso istituti previdenza	11.460.665	13.581.593	18,5
10) debiti verso iscritti, soci, terzi per prestazioni dovute	79.418.062	96.923.854	22,0
11) debiti verso Stato e altri soggetti pubblici	599	599	0
12) debiti diversi	257.857.277	262.139.046	1,7
<b>Totale E)</b>	<b>495.154.403</b>	<b>528.852.281</b>	<b>6,8</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI</b>	0	0	0
<b>Totale PASSIVO e NETTO</b>	<b>968.504.409</b>	<b>1.088.588.763</b>	<b>12,4</b>

Il fondo rischi e oneri futuri, pari a euro 193.024, è relativo al fondo residui perenti istituito negli scorsi esercizi finanziari. Si osserva al riguardo che tale accantonamento viene iscritto soltanto nello stato patrimoniale, mentre invece non viene operato nel conto del bilancio a titolo di quota sottratta all'avanzo di amministrazione disponibile.

La riduzione del fondo per il trattamento di fine rapporto del personale dipendente, pari a euro 3.077.231, consegue alla somma algebrica che tiene conto, da un lato, degli impegni per le indennità di anzianità spettanti al personale cessato nel corso dell'anno (euro 5.780.000), e, dall'altro, degli accantonamenti di competenza dell'esercizio (euro 2.387.841), riportati anche tra i costi del conto economico, nonché del trasferimento da parte di altre amministrazioni del maturato buonuscita (euro 314.928).

L'ammontare dei debiti pari ad euro 528.852.281 risulta composto prevalentemente:

- per il 49,6 per cento da debiti diversi in relazione a trasferimenti di risorse con vincolo di destinazione dal capitolo 7740 del bilancio dello Stato ("Trasferimenti a favore di ENAC") e da fondi comunitari PON e PAC;
- per il 18,3 per cento da debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute, di cui la posta più significativa afferisce ai residui per oneri di servizio pubblico;
- per il 28,7 per cento da debiti verso fornitori per spese di funzionamento dell'Ente e per la manutenzione e sicurezza delle infrastrutture aeroportuali, comprese quelle relative agli aeroporti a gestione diretta.

## 7. CONCLUSIONI

L'ENAC è la massima istituzione pubblica nazionale nel campo dell'aviazione civile, con funzioni e compiti assai numerosi e di varia natura.

L'Ente è sottoposto alla vigilanza del Ministero delle infrastrutture e delle mobilità sostenibili con il quale, tra l'altro, è tenuto a stipulare un contratto di programma, da sottoscrivere anche dal Ministro dell'economia e delle finanze e, per quanto di competenza, dal Ministro della difesa. Posto che l'ultima edizione di tale fondamentale documento programmatico è quella risalente alla delibera di approvazione del Comitato interministeriale programmazione economica n. 117 del 9 novembre 2007, questa Corte è dell'avviso che, in aderenza al dettato normativo, sia necessario il rinnovo del contratto di programma osservando la scadenza triennale.

Relativamente agli organi dell'Ente, si osserva, in particolare, che il nuovo Presidente, insediatosi nel mese di marzo 2019, si è dimesso dall'incarico nel mese di ottobre del 2020.

Anche il Consiglio di amministrazione ha registrato nel corso del 2020 le dimissioni di due dei quattro membri che lo compongono, solo recentemente sostituiti. In ogni caso, per effetto della concomitante vacanza del Presidente, l'organo in questione si è trovato, per un certo periodo, nell'impossibilità di operare.

Questa Corte ritiene opportuno che i Ministeri vigilanti e le altre istituzioni competenti provvedano con la necessaria tempestività a dare attuazione alle procedure relative al conferimento della nuova titolarità dell'organo, al fine di assicurare la continuità di questa importante funzione.

Sul piano delle innovazioni normative che hanno interessato l'organizzazione o l'attività dell'Ente, il rilievo maggiore (fatte salve le importanti disposizioni contenute nella recente legge di bilancio 2021) è ancora da attribuire alla legge 3 maggio 2019, n. 37, che ha trasferito all'Autorità di regolazione dei Trasporti (ART) le funzioni di Autorità nazionale di vigilanza, fino a quel momento esercitate dall'ENAC, sui contratti di programma in deroga, stipulati con i gestori dei sistemi aeroportuali di Roma, Milano e con l'aeroporto di Venezia.

Nell'ambito dell'attività istituzionale concretamente svolta dall'Ente nel 2019 un *focus* speciale va riservato alla problematica del mancato rinnovo dei contratti di programma per le gestioni aeroportuali, di cui l'ENAC cura l'istruttoria e la stipulazione con le società concessionarie e che disciplinano gli impegni assunti da queste ultime riguardo ai piani di investimento, al

piano economico e finanziario, alle previsioni di traffico e agli obiettivi in termini di qualità e di tutela ambientale.

Ciò in quanto il nuovo schema di contratto di programma deliberato dall'Ente, (nel Cda del 2 ottobre 2018), è stato oggetto di vari contenziosi promossi da gestori aeroportuali, nonché di un recente parere del Consiglio di Stato (del 18 novembre 2020) che ha sostanzialmente considerato vessatoria una clausola di rinuncia al contenzioso ivi inserita, pronunciandosi a favore di una riformulazione della medesima in termini maggiormente aderenti ai principi dell'ordinamento.

Tale protratta situazione di incertezza ha comportato che, nonostante l'esistenza di contratti scaduti o di prossima scadenza, ad oggi nessun rinnovo contrattuale relativo a gestioni aeroportuali è giunto a perfezionamento. Lo scenario si è poi aggravato a causa delle conseguenze nefaste della crisi pandemica sul settore del trasporto aereo, che ha determinato l'Ente ad accordare ad alcuni gestori una dilazione del termine delle attività finalizzate al rinnovo del contratto di programma e ad accogliere le proposte di altri per la rimodulazione dei Piani tecnici già approvati, per tener conto dei mutati scenari prospettici di sviluppo del traffico aereo.

Venendo alle risultanze contabili dell'esercizio 2019, la gestione finanziaria di competenza si chiude con un avanzo significativo, pari a euro 80.321.777.

Nel 2019, le entrate totali definitivamente accertate, al netto delle partite di giro, ammontano ad euro 219.760.083, con un incremento dell'8,2 per cento sul dato dell'esercizio precedente. La maggior parte delle entrate dell'Ente sono di parte corrente e sono pari a euro 201.866.145, in aumento del 9,5 per cento rispetto al 2018.

Le spese effettive complessivamente impegnate nell'esercizio, escluse quindi analogamente le partite di giro, ammontano ad euro 139.438.306 e sono anch'esse in significativo aumento in confronto all'esercizio precedente (euro 111.224.373), nonché prevalentemente costituite da uscite di parte corrente, pari ad euro 113.698.452 e in chiara espansione sul dato del 2018 (+ 31,9 per cento). Tra queste ultime, si rilevano, in particolare, quelle relative agli oneri per il personale, pari a euro 58.785.612 e in incremento del 3,3 rispetto al 2018.

L'Ente, pertanto, si caratterizza per lo svolgimento di un'attività finanziaria preminentemente di parte corrente, i cui saldi positivi costantemente registrati negli esercizi vengono in buona

misura impiegati per alimentare azioni di investimento attraverso i provvedimenti di destinazione dell'avanzo di amministrazione.

A proposito di quest'ultima grandezza finanziaria, la relativa situazione al 31 dicembre 2019 evidenzia un dato positivo per euro 372.701.759.

Alla determinazione contabile di tale valore contribuisce anche la gestione dei residui la quale, con riferimento all'esercizio 2019, così come per il 2018, risulta caratterizzata dalla mancata effettuazione dell'operazione annuale di riaccertamento, nonostante l'accertata esistenza di consistenti partite creditorie e debitorie riferite ad esercizi piuttosto remoti.

Da tale rilievo consegue, pertanto, l'invito per l'Ente affinché prosegua nell'attività di verifica della permanenza dei presupposti giuridici necessari al mantenimento dei residui nelle scritture contabili e nel bilancio, al fine sia di contenerne l'ammontare entro limiti fisiologici sia di assicurare la piena attendibilità dei risultati finanziari generali.

I dati essenziali sopra evidenziati offrono la rappresentazione di condizioni di particolare solidità finanziaria dell'ENAC, confermata anche dalla relativa situazione della liquidità, che registra una giacenza di cassa al termine del 2019 di euro 675.159.545 e indici di tempestività dei pagamenti, in linea con le prescrizioni normative.

Come anche risulta dalle stesse relazioni di accompagnamento al bilancio consuntivo, la rilevazione di un consistente ammontare di avanzo di amministrazione, generato dai vari avanzi finanziari di competenza accumulatisi nei vari esercizi, è anche il portato dei vincoli di contenimento della spesa imposti anche all'ENAC in quanto pubblica amministrazione, dalla legislazione di finanza pubblica del recente periodo, peraltro rispettate dall'Ente anche nell'esercizio 2019, come certificato dal Collegio dei revisori dei conti.

Con riferimento, infine al conto economico e allo stato patrimoniale, si registrano un avanzo economico pari a euro 89.463.707, determinato quasi interamente dalla differenza tra valore e costi della produzione, nonché un patrimonio finale netto di euro 512.402.398.

## Appendice tecnica (al capitolo 4)

### L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE DELL'ENAC

Le principali attribuzioni esercitate dall'Ente possono essere classificate nelle seguenti aree di competenza: la sicurezza del volo (*safety*), la regolazione della *security*, la pianificazione degli interventi infrastrutturali aeroportuali, la regolazione economica, la regolazione dello spazio aereo, l'ambiente e l'attività internazionale.

L'attività istituzionale, sintetizzata all'interno della presente sezione, è compiutamente trattata ed illustrata dal bilancio sociale reperibile sul sito istituzionale dell'ENAC, al quale si rinvia per i ritenuti approfondimenti.

### La sicurezza del volo - Safety

#### State Safety Programme e Safety Plan

Per garantire che le azioni degli Stati siano volte ad ottenere il massimo livello di sicurezza possibile dell'aviazione civile, l'Annesso 19 dell'ICAO prevede, per gli Stati contraenti, l'obbligo di elaborare un programma nazionale definito *State Safety Programme* (SSP). L'emissione di uno *State Safety Programme* è, peraltro, richiesta agli stati membri dell'Unione Europea del requisito dall'art. 6 del regolamento (UE) 2018/1139.

Per questo motivo nel 2019 è stata predisposta l'edizione 4 dell'SSP - Italia (tradotto in italiano come "*Programma Nazionale per la Safety dell'Aviazione Civile*"), che è stata poi pubblicata a gennaio 2020.

L'SSP - Italia è governato da un Comitato di coordinamento di alto livello, presieduto dal Direttore Generale dell'ENAC, su delega del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, in qualità di *Executive Accountable*. Del Comitato fanno parte, oltre all'ENAC, l'Agenzia Nazionale per la Sicurezza del Volo (ANSV), del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT), l'Aeronautica Militare, l'ENAV e l'Aero Club d'Italia.

Nel mese di giugno 2019, al fine di integrare e completare lo sviluppo dello SSP, sono stati pubblicati i cosiddetti *Safety Performance Indicators* (SPI) che hanno lo scopo di misurare il livello di sicurezza raggiunto nel settore dell'aviazione civile. Le prestazioni di *Safety* vengono infatti costantemente monitorate al fine di:

- individuare i settori critici per la *Safety* nel sistema dell'aviazione civile
- identificare le condizioni di *alert* che possano indicare la presenza di aree critiche
- ottenere un miglioramento continuo delle prestazioni di *Safety*
- determinare se sono necessarie modifiche o aggiunte agli indicatori e/o gli *alert*.

Nel 2019, ad integrazione degli SPI, è stato anche pubblicato il *Safety Report* ENAC che è il risultato dell'analisi statistica dei dati di *safety* disponibili nel sistema di *occurrence reporting* eE-MOR per il periodo 2015-2018.

Nel 2019 l'ENAC ha quindi effettuato il monitoraggio dello stato di avanzamento delle azioni incluse nell'edizione 2018-2022 del *Safety Plan* ed ha contestualmente iniziato l'analisi di quanto richiesto da EASA nell'edizione 2020-2024 dell'*European Plan for Aviation Safety* (EPAS) al fine di poter adeguare il proprio *Safety Plan* anche alla luce dei nuovi requisiti contenuti nel regolamento (EU) 2018/1139, che stabilisce che gli Stati membri dell'Unione Europea emettano il cosiddetto "*Safety Plan for Aviation Safety*" o SPAS.

#### Trasporto aereo merci pericolose

Nel luglio 2019 è stata pubblicata l'edizione 2 del Regolamento ENAC sul "Trasporto Aereo delle Merci Pericolose", che ha contribuito ad una migliore regolamentazione di un settore che coinvolge in modo trasversale tutti i soggetti (operatori aerei, gestori aeroportuali, *handler*, spedizionieri, speditori di merci, operatore postale nazionale), che a vario titolo partecipano alla sicurezza (*safety*) nel caso di trasporto aereo di merci esplosive, corrosive, tossiche o in altro modo pericolose; in tale ambito è stata standardizzata ed incrementata l'attività autorizzativa e si sono poste le basi per un programma di ispezione esteso a tutti gli attori, anche fuori dagli aeroporti, come oggi richiesto da ICAO.

#### Licenze del Personale

Nel 2019 è proseguita l'attività di conversione e sostituzione delle licenze, certificazioni e autorizzazioni attinenti al personale di volo secondo la nuova normativa comunitaria e più precisamente in applicazione del Regolamento (UE) n. 1178/2011 e successivi emendamenti. Sono state rilasciate, complessivamente, 2.575 licenze, con un incremento del 40% rispetto al numero delle licenze emesse nel corso del 2018. Nell'ambito di tale processo di sostituzione sono state emesse 944 licenze per pilota di aliante (SPL) in formato completamente elettronico.

Nel data-base dell'ENAC, al 31 dicembre 2019, sono presenti un totale di 37.875 licenze.

Per quanto riguarda le visite ricevute da EASA nel corso del 2019 le uniche da segnalare di interesse per le licenze del personale sono le seguenti:

- OPS *standardisation Inspection*: Milano Malpensa 14-18 ottobre 2019, che si è concentrata sulle operazioni di trasporto aereo commerciale (CAT) e, per la prima volta in Italia, sulla applicazione delle norme europee sulle operazioni di volo Specializzate (SPO), introdotte negli scorsi anni a sostituzione della previgente normativa nazionale sul Lavoro Aereo;
- Ispezione di standardizzazione FCL (licenze di volo), dall'11 al 15 novembre 2019 presso la Direzione Regolazione Personale e Operazioni Volo a Roma, con visite ispettive a organizzazioni situate negli aeroporti di Roma Fiumicino, Roma Urbe e Forlì.

#### Raccomandazioni di sicurezza

L'ANSV è l'agenzia preposta in Italia alle inchieste su incidenti e inconvenienti gravi nel settore dell'aviazione civile. In accordo al Reg. (UE) 996/2010, a conclusione delle investigazioni effettuate, essa ha la facoltà, sulla base delle evidenze riscontrate, di emanare raccomandazioni di sicurezza attraverso le quali prevenire altri incidenti dello stesso tipo o ridurre le conseguenze di tali incidenti.

L'ENAC valuta il contenuto delle raccomandazioni ad esso indirizzate che, se recepite, portano alla definizione dei provvedimenti correttivi. La posizione assunta dall'ENAC in merito a ciascuna raccomandazione è contenuta nel cosiddetto modello *Follow-up Action on Occurrence Report* (FACTOR), pubblicato sul sito internet dell'Ente, che riporta i dati identificativi dell'evento, una sua sintetica descrizione, gli eventuali provvedimenti assunti e il loro stato di attuazione.

Nel 2019 sono stati emessi 6 modelli FACTOR in risposta ad altrettante raccomandazioni emesse dall'ANSV ed è, inoltre, stato avviato un processo di rivisitazione delle attività ENAC al fine di consentire una sempre migliore e più tempestiva risposta alle raccomandazioni di sicurezza che pervengono all'ente.

#### Segnalazioni e analisi degli eventi aeronautici

Per la raccolta delle segnalazioni obbligatorie relative agli eventi aeronautici (incidenti e inconvenienti) l'ENAC utilizza il sistema eE-MOR (*electronic ENAC Mandatory Occurrence Reporting*) che è conforme ai requisiti del Regolamento (UE) 376/2014. Il sistema eE-MOR, che utilizza il *software* Eccairs 5 fornito dalla Commissione europea, consente l'inserimento delle informazioni direttamente da parte degli

operatori grazie all'utilizzo di un'interfaccia *web* che trasferisce automaticamente i dati nel *database* nazionale gestito dall'ENAC.

Nel 2019 il sistema eE-MOR ha raggiunto la piena maturità raccogliendo le segnalazioni provenienti dalla quasi totalità dei soggetti obbligati ed ha, inoltre, fornito i dati necessari per l'analisi dei *Safety Performance Indicators* consentendo l'elaborazione del *Safety Report* 2015-2018.

#### Inchieste sugli incidenti paracadutistici

L'ENAC, sulla base del proprio mandato istituzionale, conduce investigazioni in merito a incidenti e inconvenienti gravi di paracadutismo al fine di prevenire il verificarsi di incidenti del medesimo tipo. A tal fine nel 2019 sono state aperte tre investigazioni sulle cause di altrettanti incidenti avvenuti nel corso dell'anno.

Per il settore paracadutistico, inoltre, è divenuto operativo un sistema di *Reporting*, progettato e realizzato dall'ENAC, per la raccolta delle segnalazioni relative agli inconvenienti e agli incidenti paracadutistici. È stato, inoltre, normato il *reporting* per gli incidenti/inconvenienti di paracadutismo con l'emissione della Circolare GEN-07 del 16 dicembre 2019 (*Reporting* degli incidenti/inconvenienti paracadutistici).

#### Wildlife strike

Il termine descrive l'impatto violento tra un aeromobile e uno o più volatili o altre specie di fauna selvatica, con conseguenze più o meno gravi in termini sia di sicurezza della navigazione aerea sia di costi economici correlati all'evento. In Italia, per fronteggiare il problema del *wildlife strike*, opera il *Birdstrike Committee Italy* (BSCI) istituito nell'ambito dell'ENAC. Attualmente la banca dati del BSCI ospita tutti i dati di *wildlife strike* avvenuti negli aeroporti italiani a partire dal 2002 e dal 2019 include gli eventi segnalati attraverso il sistema eE-MOR.

#### L'attività di certificazione - Certificazione di prodotti

L'Ente attesta la conformità degli aeromobili, dei componenti, delle infrastrutture aeroportuali e dei sistemi aeronautici ai requisiti di sicurezza stabiliti dall'UE e dall'EASA (*European Aviation Safety Agency* è l'organo di controllo del settore aeronautico dell'Unione europea). L'ENAC, nel 2019, ha svolto attività sia per delega da parte dell'EASA, sulla base di un accordo di cooperazione partenariato, che per aspetti di propria competenza.

#### L'attività di certificazione - Attività per conto EASA

L'ENAC ha certificato e controllato per conto dell'EASA circa 250 109 progetti di varie tipologie e ha rilasciato all'Agenzia: 34 *Technical Visa* finalizzati al rilascio di certificati di approvazione di modifiche, 4 proposte di approvazione di *Flight Condition* e 7 permessi di volo per aeromobili EASA.

L'Ente ha assicurato inoltre la sorveglianza della gestione dell'aeronavigabilità continua dei prodotti di costruzione nazionale e di alcuni prodotti statunitensi per conto dell'EASA. Nell'ambito della *Safety Oversight* l'ENAC ha assicurato, per conto di EASA, la sorveglianza delle imprese di progettazione di prodotti di costruzione nazionale.

L'Ente è stato delegato inoltre dalla *Federal Aviation Administration* (FAA) al rinnovo dello *Special Airworthiness Certificate* del Tilt Rotor (convertiplano) AgustaWestland AW609.

Nell'ambito dell'accordo di cooperazione partenariato firmato con l'EASA, l'ENAC ha svolto nel 2019 l'attività di certificazione e di sorveglianza su 20 imprese di manutenzione, di addestramento (MTO) del Personale tecnico di manutenzione addetto ad emettere il certificato di riammissione in servizio dopo manutenzione sull'aeromobile ai fini del conseguimento della relativa specifica Licenza (di seguito personale manutentore autorizzato a certificare, o *Certifying Staff* - CS) e produzione in paesi

extra- europei. Nel 2020 si è aggiunta l'attività di certificazione per due ulteriori imprese di manutenzione con una prospettiva, nel 2021, di ulteriore ampliamento delle attività in tale campo anche per supportare l'EASA nel fronteggiare gli effetti della BREXIT a partire dal 1° gennaio 2021.

#### Mezzi aerei a pilotaggio remoto (SAPR)

L'ENAC, in applicazione della delega prevista dall'art. 743 del codice della navigazione, ha disciplinato con proprio regolamento tutte le attività inerenti alle operazioni condotte con sistemi aeromobili a pilotaggio remoto (SAPR) prescrivendo, per esse, diverse tipologie di abilitazioni nelle more dell'entrata in vigore della disciplina comunitaria in materia (luglio dicembre 2020).

L'attività dell'Ente relativa al settore in esame, in forte espansione anche nel 2018-2019, ha riguardato la valutazione di 2697 dichiarazioni di operatori SAPR per operazioni specializzate, l'emissione di 824 autorizzazioni per operazioni specializzate critiche (scenario standard), l'emissione di 15 permessi di volo per SAPR di massa operativa maggiore di 25 kg nonché consulenze e partecipazione ai lavori dei gruppi ICAO, EASA e JARUS.

Nel 2019 è proseguita l'attività BVLOS (*Beyond Visual Line Of Sight*) per dimostrare la fattibilità in sicurezza di operazioni specializzate con droni, condotte al di fuori del campo visivo del pilota.

Durante l'anno, sono stati autorizzati 14 progetti di Ricerca&Sviluppo tecnologicamente avanzati che vedono impegnati *stakeholder* dell'industria nazionale, operatori di APR, centri di addestramento APR, università, comuni italiani e centri di ricerca. Sono in corso di valutazione ulteriori progetti di ricerca applicata per servizi innovativi tramite APR nelle cosiddette *smart cities*.

#### Trasporto commerciale suborbitale

A seguito del lavoro svolto dall'ENAC sin dal 2014, nel luglio 2017 il MIT ha emanato l'atto di indirizzo concernente lo sviluppo sostenibile del settore dei voli commerciali suborbitali che individua l'ENAC come il soggetto attuatore incaricato di elaborare, nell'ambito della propria autonomia regolamentare e nel più ampio quadro della *Space Economy*, il quadro regolatorio delle operazioni di trasporto commerciale suborbitale in Italia.

A tal fine l'Ente ha istituito un gruppo di lavoro interistituzionale, denominato *Commercial Suborbital Transportation Task Force* (CSTTF) che riunisce gli *stakeholder* istituzionali e industriali nazionali suddivisi in sette *working groups*.

#### L'approvazione e la sorveglianza delle imprese

Le attività di sorveglianza sulle imprese del settore, in accordo agli standard normativi nazionali ed internazionali, vengono svolte dall'ENAC sulla base di un programma nazionale di sorveglianza, attraverso due tipologie di attività:

- Audit: consistono in verifiche ispettive, programmate e non programmate, condotte sull'organizzazione, sulle infrastrutture, sul personale, sulle attrezzature, sulle documentazioni, sulle procedure, sui processi e sui prodotti, al fine di verificarne la rispondenza ai requisiti di certificazione nonché le effettive condizioni di svolgimento dei processi tecnici e/o operativi. Sono normalmente pianificati su base annua. Sono possibili audit senza preavviso.
- Ispezioni: consistono in verifiche su un determinato argomento o attività, sia programmate che non programmate, eventualmente anche senza preavviso (*unannounced*).

#### Programma nazionale di sorveglianza sulle organizzazioni

Il principio cardine della *Performance Based Oversight* (PBO) dell'ENAC, introdotto nel 2016 con la pubblicazione del manuale "Programma nazionale di sorveglianza sulle imprese certificate", è costituito dall'applicazione dei criteri di *risk management* all'attività di sorveglianza delle

organizzazioni controllate e dalla predisposizione di programmi di sorveglianza in cui si tiene conto delle prestazioni e dell'esposizione al rischio dei soggetti controllati per mezzo dell'uso di indicatori. La conclusione del secondo biennio di attuazione della metodologia *Performance Based Oversight* (PBO) e l'analisi dei dati di sorveglianza tra un ciclo ed il successivo hanno consentito, nel 2020, la messa a punto della metodologia stessa, nonché la sua applicazione a tutti gli altri domini del settore aeronautico.

A seguito quindi dell'estensione della suddetta metodologia anche alle organizzazioni non certificate (come le organizzazioni registrate, dichiarate e autorizzate) il manuale ha cambiato intestazione, passando da "Programma Nazionale di Sorveglianza delle Organizzazioni Certificate" (PNSIC), della 1° e 2° edizione (applicabile a 9 domini), a "Programma Nazionale di Sorveglianza delle Organizzazioni" (PNSO) della 3° edizione (applicabile a 17 domini).

#### Fornitori di servizi navigazione aerea (ANSP) e di gestione del traffico aereo (ATM)

L'ENAC, tra i compiti imposti per legge, effettua la certificazione e la sorveglianza degli operatori dei servizi per la navigazione aerea; in particolare:

- fornitori dei servizi di navigazione aerea traffico aereo (ATS), meteorologia aeronautica (MET), informazioni aeronautiche (AIS), comunicazione, navigazione, sorveglianza (CNS);
- organizzazioni di formazione del personale impiegato nei servizi della navigazione aerea, in particolare controllori di volo (ATCO), meteorologi (osservatori e previsori), operatori del servizio informazioni volo (FISO);
- organizzazioni per la progettazione di procedure di volo strumentale (FDPO).

Nel biennio 2019-2020, l'attività di sorveglianza si è svolta in coerenza con i compiti istituzionali, sebbene, da marzo 2020, l'emergenza legata al COVID-19 abbia condizionato i sistemi e le procedure di svolgimento delle attività di sorveglianza, traslando molte delle attività svolte sul sito dell'impresa, con contatti, analisi e verifiche svolte in prevalenza a distanza.

Ciò nonostante, nel 2020 si è concluso il processo di conversione dei certificati dei Fornitori dei Servizi di Navigazione Aerea (ANSP) richiesto dal regolamento europeo CE 2017/373.

Il totale delle organizzazioni ANSP/ATM certificate è pari a 14.

ENAC svolge inoltre attività di verifica e sorveglianza su ogni modifica apportata dalle imprese ANSP/ATM alle proprie organizzazioni, sia negli apparati gestionali che operativi, questi ultimi identificati dalla normativa quali "sistemi funzionali".

L'attività dell'ENAC sulle organizzazioni certificate, oltre a garantire un elevato e uniforme livello di sicurezza, è volta anche ad assicurare l'integrazione e l'interoperabilità dei sistemi di gestione nazionali del traffico aereo all'interno della rete europea (EATMN - *European Air Traffic Management Network*) in aderenza al programma europeo SESAR, pilastro tecnologico del progetto normativo del Cielo Unico Europeo (SES), che si interconnette con il programma di sviluppo elaborato dall'ICAO. La fase iniziale di pianificazione e ricerca di SESAR, iniziata nel 2008, si è conclusa nel 2016. In questa seconda fase di continua ricerca ed implementazione dei primi progetti validati, quale ad esempio il *Free Route*, ha, al momento un orizzonte di pianificazione che giunge al 2040.

ENAC garantisce l'interoperabilità di tutti i sistemi e dei costituenti facenti parte la Rete Europea di Gestione dei Servizi del Traffico Aereo (EATMN - *European Air Traffic Management Network*), attraverso l'analisi delle Dichiarazioni di Conformità (*DoV - Declaration of Verification*) relative alla messa in esercizio (nuovi o aggiornati) di sistemi, costituenti e procedure di navigazione aerea.

A fine 2020, risultano emessi 17 certificati nell'ambito della Gestione del Traffico Aereo (ATM - *Air Traffic Management*), di cui 8 ANSP, 3 progettisti di procedure di volo (FPDO - *Flight Procedure Design*

*Organization*), 2 enti di formazione per Controllori del Traffico Aereo (ATC – *Air Traffic Controller*), 4 enti di formazione per Operatori dei Servizi Informazioni Volo (FISO – *Flight Information Service Operator*).

All'ENAV Spa sono stati rilasciati quattro differenti certificati, due per la fornitura dei servizi, uno per la progettazione delle procedure di volo e *airspace designer* e uno quale ente di formazione.

In riepilogo, nel corso del biennio, sono state svolte le seguenti attività di sorveglianza presso le organizzazioni ATM:

- 46 audit (di cui 26 nel 2019) su fornitori di servizi della navigazione aerea;
- 16 audit (di cui 10 nel 2019) su organizzazioni di formazione del personale;
- 5 audit (di cui 2 nel 2019) su organizzazioni di progettazione di procedure di volo,
- 1379 notifiche di modifiche semplici al sistema funzionale di ENAV SpA (di cui 661 nel 2019) relativi a modifiche ai sistemi funzionali ATM, con l'analisi di 830 di queste;
- 44 analisi di modifiche complesse al sistema funzionale degli ANSP (di cui 22 nel 2019) relativi a modifiche ai sistemi funzionali ATM. Per 23 di queste modifiche si è proceduto ad ulteriore approfondimento, ai sensi della facoltà di "revisione" prevista dal reg. CE 2017/373;
- 75 analisi (di cui 18 nel 2019) di *Declaration of Verification (DoV)* relative alla messa in esercizio (introdotti o variati) di sistemi e/o procedure di navigazione aerea.

L'ANSP di maggiore rilevanza è sicuramente ENAV SpA, che gestisce circa la totalità del traffico aereo generale commerciale in aerovia e circa l'80 per cento del traffico nelle aree terminali. Il 20 per cento rimanente è gestito dall'Aeronautica Militare (AM) che ha stipulato con l'ENAC un accordo tecnico per regolare l'attività di vigilanza.

L'accordo, rinnovato nell'ottobre del 2020, prevede una supervisione indiretta per la fornitura dei servizi di navigazione, attraverso un rapporto annuale sulle evidenze dell'attività svolta e della qualità dei servizi, nel rispetto dei regolamenti europei e del Codice della navigazione. Per tale ragione, l'AM opera in regime di deroga certificativa nella fornitura quale Ente di formazione certificato dall'ENAC, come previsto dall'art. 7 del reg. CE 550/2004. L'AM è invece certificata da ENAC quale ente di formazione e sottoposta a vigilanza diretta sull'organizzazione di formazione e sugli enti territoriali di addestramento.

#### Programma ACAM (*Aircraft Continuing Airworthiness Monitoring*)

L'ENAC, in conformità all'Annesso 2 del reg. (UE) n. 1321 del 2014, effettua un programma di controlli a campione sullo stato di navigabilità della flotta nazionale (programma ACAM) i cui risultati vengono utilizzati per decidere le eventuali azioni correttive. L'ispezione può comprendere tre tipologie di verifiche (approfondita, di rampa o in volo) nelle quali viene sempre condotta una visita fisica dell'aeromobile.

Nel 2019 sono state effettuate 144 ispezioni, dalle quali sono emersi 86 rilievi.

Le ispezioni effettuate ad aeromobili impiegati da operatori italiani, ma immatricolati all'estero, sono state 14, in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente a causa della riduzione delle flotte in leasing.

Inoltre, è stata sperimentata per la prima volta la "*cooperative oversight*" con altre autorità aeronautiche di paesi membri EASA per l'esecuzione, coordinata da ENAC, delle ispezioni ACAM su aeromobili registrati in Italia ed operanti all'estero (nello specifico Grecia e Romania) da parte di ispettori delle autorità locali.

Nel 2020 sono state invece effettuate 92 ispezioni (quantità ridotta per la temporanea sospensione delle attività ispettive a causa dell'emergenza sanitaria SARS COVID-19), dalle quali sono emersi 103 rilievi.

Le ispezioni effettuate ad aeromobili impiegati da operatori italiani, ma immatricolati all'estero, sono state 16, in linea sostanzialmente con il *trend* emerso nell'anno precedente.

#### Sorveglianza sugli operatori esteri

Ispezioni di rampa (SAFA-SACA) – Nel 2019 sono state effettuate 793 ispezioni di rampa su aeromobili di vettori stranieri che hanno effettuato almeno un atterraggio in Italia, tali ispezioni sono state condotte in modo uniformemente distribuito sugli aeroporti del territorio nazionale.

Nel 2020 sono state effettuate 289 ispezioni di rampa, 271 delle quali sono state effettuate su operatori stranieri che hanno effettuato almeno un atterraggio in Italia nel 2020.

L'attività di ispezioni di rampa del 2020 è stata particolarmente complicata per l'incombere dall'emergenza COVID-19. La pandemia ha influito su due aspetti fondamentali:

1. La drastica diminuzione di collegamenti e la continua cancellazione con brevissimo preavviso di voli;
2. Difficoltà ad eseguire ispezioni sia per le restrizioni imposte dal "lockdown" che per evitare nei limiti dei possibili rischi per la salute.

Ciò nonostante, ENAC ha continuato ad eseguire ispezioni per il monitoraggio degli operatori stranieri tenendo anche conto delle liste di priorità stilate dalla commissione europea.

Le ispezioni di rampa hanno lo scopo di verificare un certo numero di elementi che danno un'indicazione del rispetto degli standard internazionali di sicurezza da parte degli operatori. Nel 2020 durante le ispezioni di rampa è stato anche verificato il rispetto delle procedure atte a limitare la diffusione della pandemia da parte degli operatori di trasporto pubblico commerciale.

L'attività ispettiva a campione sugli operatori stranieri costituisce un notevole deterrente per lo svolgervano di attività sul territorio italiano in assenza di adeguate autorizzazioni e per il rispetto delle regole di sicurezza.

#### Attività congiunte con altre Autorità

Nell'ambito della cooperazione internazionale e della continua interazione con gli operatori e le autorità straniere nel corso degli anni 2019 e 2020 sono state svolte molteplici attività tra cui:

- 1 - Autorizzazione delle Operazioni Specializzate ad alto rischio (SPO HR "Specialized Operations High Risk") di Aeroplani ed Elicotteri Comunitari. Di particolare rilievo è l'interazione con autorità vicine i cui operatori sono fortemente presenti sul mercato italiano: Austria, Francia, Germania e Svizzera;
- 2 - *Reporting* periodico degli inconvenienti occorsi in Italia e segnalazione di eventi significativi alle autorità aeronautiche di competenza;
- 3 - Collaborazione con le maggiori autorità europee al fine di garantire la "fair competition" tra operatori comunitari e operatori italiani;
- 4 - Supporto e cooperazione con autorità straniere;
- 5 - Collaborazione con l'Autorità per l'aviazione civile del Regno Unito nell'ambito dello "UK State Safety Partnership" volta a facilitare la risoluzione di problematiche relative alla sicurezza aerea riscontrate dagli operatori italiani nel Regno Unito e viceversa.
- 6 - Analisi degli inconvenienti delle compagnie basate in Italia o impegnate in rotte con oneri di servizio pubblico.
- 7 - audit congiunti con autorità competenti per operatori stranieri basati in Italia;
- 8 - effettuazione di ispezioni di rampa in *teams* misti con ispettori di altri Stati.

Sono stati analizzati tutti gli inconvenienti delle compagnie basate in Italia o impegnate in rotte con oneri di servizio pubblico e si sono svolti due scambi di esperienze con ispettori di rampa provenienti da Francia e Regno Unito che maggiormente contribuiscono al programma di ispezioni.

Rilevante nel 2019 inoltre l'avvio delle attività di sorveglianza corrente congiunta, condotta con l'autorità competente della Confederazione Elvetica – FOCA (*Federal Office of Civil Aviation*), in italiano UFAC (Ufficio Federale dell'Aviazione Civile), sulle imprese approvate secondo Parte 147 (MTOA) relativamente alle ispezioni da effettuare sul territorio italiano (Svizzero) per le MTOA la cui autorità competente è la FOCA (ENAC). Questa attività si inquadra nell'ambito delle iniziative di sicurezza, *ad adiuvandum* dei provvedimenti regolamentari già adottati dalla Commissione Europea, per cercare di attuare misure di salvaguardia in risposta ai(alle) *whistleblowing* (denunce anonime) circa presunti seri comportamenti fraudolenti nella conduzione di sessioni di esame che concorrono all'ottenimento della licenza del personale CS, e che vedrebbero coinvolte le imprese MTO approvate.

Questa attività ha posto le basi per la finalizzazione di un accordo di una cooperazione/collaborazione su base stabile tra le autorità ENAC e FOCA per l'attuazione della sorveglianza corrente sulle imprese MTO relativamente alle ispezioni da effettuare sul territorio Italiano (Svizzero) per le MTOA la cui autorità competente è la FOCA (ENAC) che si è concretizzata nel 2020 nella sottoscrizione di un *Memorandum of Understanding* (MOU) a tal fine tra le medesime autorità, primo esempio di tale tipologia di accordo in Europa con vivo apprezzamento da parte dell'EASA.

Rilevante, inoltre, il supporto ad autorità vicine che non hanno un'attività ispettiva consolidata, ma i cui operatori sono fortemente presenti sul mercato italiano. È il caso in particolare dell'Albania, dove l'ENAC ha fornito supporto per la certificazione di un nuovo operatore.

#### RAN (Registro Aeronautico Nazionale) e Registro delle costruzioni

L'ENAC svolge la funzione di conservatoria dei registri degli aeromobili civili immatricolati in Italia ai quali il Codice civile attribuisce lo status di beni mobili registrati. Tale funzione viene assicurata attraverso la tenuta del RAN e del Registro delle costruzioni.

Nel 2019 sono state effettuate: 148 iscrizioni nel Registro delle costruzioni, 78 immatricolazioni, 333 trascrizioni atti relativi alla proprietà, 349 trascrizioni locazioni finanziarie/operative, 77 deregistrazioni, 1.627 visure/certificazioni, e sono state riservate 97 marche di immatricolazione.

#### Le licenze del personale

Personale di volo - Nel 2019 l'Ente ha proseguito l'attività di conversione e sostituzione delle licenze, delle certificazioni e delle autorizzazioni del personale di volo in ottemperanza alle prescrizioni del reg. (UE) n.1178 del 2011 e successivi emendamenti. Nell'anno in esame sono state rilasciate 1.785 licenze.

Albi/registro del personale di Volo - L'ENAC cura la tenuta e la gestione degli albi e del registro del personale di volo, determinandone i requisiti di iscrizione, secondo quanto previsto dal Codice della navigazione e dal regolamento ENAC per le iscrizioni negli albi e nel registro del personale di volo.

Il solo personale navigante iscritto negli Albi è pari a circa 12.000 persone.

Personale tecnico di manutenzione - L'ENAC rilascia la specifica licenza "LMA" (*Aircraft Maintenance License*) al personale addetto ad emettere il certificato di riammissione in servizio dei velivoli e degli elicotteri sottoposti a manutenzione che ricadono nell'applicabilità del regolamento basico (UE) 2018/1139 nonché il CIT (certificato di idoneità tecnica) per il personale addetto ad emettere il certificato di riammissione in servizio per quegli aeromobili ricadenti nell'Annesso II Allegato I del regolamento basico (UE) 2018/1139 (ex Annesso II del precedente regolamento (CE) 216/2008) che

rimangono sotto la giurisdizione regolamentare nazionale, e dei componenti installati o da installare su qualsiasi aeromobile.

Nel 2019 sono state emesse 85 107 licenze di manutentore aeronautico (LMA), 877 265 sono state rinnovate e sono stati rilasciati 54 63 certificati di idoneità tecnica nazionale (CIT), 79 sono stati rinnovati.

Le licenze ATCL e SATCL sono emesse dall'ENAC in formato elettronico.

#### Controllore del traffico aereo e operatore FIS

Nel biennio 2019-2020, l'ENAC ha proseguito l'attività di rilascio, modifica e aggiornamento delle licenze dei controllori di volo (ATCL), degli studenti controllori (SATCL) e degli operatori del servizio informazioni volo (FISO), sia per gli aspetti direttamente connesse al rilascio e gestione delle licenze, sia per quanto attiene il loro l'impiego da parte degli ANSP.

In particolare, nel biennio in parola, l'ENAC ha effettuato:

- 58 rilasci di licenze ATCL (36 nel 2019);
- 4.298 aggiornamenti alle licenze ATCL (1773 nel 2019);
- 53 rilasci di licenze SATCL (14 nel 2019);
- 90 rilasci di licenze FISO (61 nel 2019).

Le licenze ATCL e SATCL sono emesse dall'ENAC in formato elettronico.

#### Certificazione aeromedica

Nel corso del biennio appena trascorso, l'ENAC ha garantito mediante le competenze assegnate all'*Aeromedical Section* (AMS) dell'Ente, le funzioni di regolazione, certificazione e sorveglianza nel settore della medicina aeronautica. Nel 2019, sono state effettuate 45 visite ispettive finalizzate al rilascio o al rinnovo del certificato di Esaminatore Aeromedico (AME), ossia il certificato emesso dall'ENAC e rilasciato ai medici che effettuano le visite sul personale aeronautico, ai fini del rilascio dei certificati medici di Classe 1/2/3/LAPL e dei Rapporti Medici Cabin Crew. Gli audit effettuati in presenza sono stati come sempre accompagnati da un'attività continua di sorveglianza a distanza, mediante l'esame documentale delle visite mediche inviate all'AMS di ENAC da AME e *Aeromedical Center* (AeMC) nazionali ed esteri. Il numero complessivo degli AME certificati dall'Autorità nazionale pari a 148 nel 2019, si attesta a 152 nel 2020. Gli AeMC sono 3. La documentazione clinica inviata dagli Esaminatori Aeromedici italiani ed esteri viene sottoposta dall'ENAC a monitoraggio e verifiche a campione. Complessivamente, l'Autorità italiana ha ricevuto da parte di AeMC e AME certificati in Italia oltre 17 mila visite nel corso del 2019 e quasi 14 mila nel 2020. Ai sensi del requisito ARA.GEN.360 del Regolamento (UE) 1178/2011, l'AMS di ENAC ha gestito inoltre, centinaia di procedure di trasferimento dei dati medici tra Stati Membri UE, da e verso l'Italia (Procedura SOLI): 389 nel corso del 2019 e 242 nel 2020.

#### L'attività di ricerca, studi e promozione nel settore dell'aviazione civile.

L'Enac ha elaborato il Piano Quinquennale della Ricerca 2018-2022, con il quale si è posto l'obiettivo di contribuire allo sviluppo del Paese attraverso la messa a disposizione agli attori del sistema aviazione civile, di nuovi elementi di conoscenza acquisiti attraverso l'approfondimento scientifico di peculiari aspetti aeronautici.

Si tratta di un documento programmatico nel quale sono state individuate le aree tematiche generali e i relativi ambiti di ricerca, tenuto conto dell'orientamento delle politiche europee ed internazionali in campo aeronautico in modo tale da essere sempre al passo con le innovazioni tecnologiche ed

industriali di settore, le quali necessitano dell'intervento regolamentare, di certificazione, di vigilanza e di controllo da parte dell'autorità nazionale.

Il Piano Quinquennale è attuato attraverso piani operativi annuali, che contengono la previsione di specifici progetti di ricerca redatti sulla base di scelte strategiche nei settori meritevoli di attenzione ed utilizzando le risorse in bilancio a tal fine destinate comprese quelle destinate dal Ministero dell'Ambiente per progetti e iniziative che riguardano la riduzione di CO<sub>2</sub>.

Il Piano Operativo 2019 presenta la caratteristica di condividere le esigenze dell'industria aeronautica interessata alla sperimentazione di nuovi prodotti tecnologicamente avanzati e orientati a validare lo sviluppo del quadro normativo. In particolare, il Piano tende a fornire il contributo ai nascenti quadri europei e internazionali per quanto concerne il volo autonomo e l'integrazione e l'*Advancer Air Mobility*. Nel 2019 sono state assegnati alla ricerca fondi per un ammontare complessivo di euro di circa euro 8.000.000.

Progetti derivati dal Piano Operativo 2018	10
Progetti derivati dal Piano Operativo 2019	4
Progetti dal Piano Operativo 2020	1
<u>Stato dei progetti:</u>	
Con procedura in corso	13
Progetti sospesi	2

#### **4.2 La Security**

Con il termine *security* viene indicato l'insieme delle misure volte a prevenire e contrastare atti di interferenza illecita all'interno degli aeroporti ed a bordo degli aeromobili. L'ENAC, con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti del 21 luglio 2009, è stato designato quale unica autorità responsabile del coordinamento e del monitoraggio dell'attuazione delle norme fondamentali comuni in tema di sicurezza. Nell'ambito di tali attribuzioni si sintetizzano, di seguito, le principali iniziative ed attività compiute nel corso dell'anno 2019.

##### PNS-PNCQ

L'Ente redige, attua ed aggiorna - avvalendosi del Comitato interministeriale per la Sicurezza dei trasporti aerei e degli aeroporti (CISA) di cui assume la presidenza - il PNS (Programma nazionale per la sicurezza dell'aviazione civile), che definisce le diverse competenze degli operatori aeroportuali per l'attuazione delle norme fondamentali comuni volte alla prevenzione di atti di interferenza illecita.

Approva, inoltre, il Programma nazionale dei controlli di qualità nel settore della sicurezza dell'aviazione civile (PNCQ), che definisce la struttura organizzativa, le competenze, le risorse, le procedure e le metodologie necessarie a garantire il costante monitoraggio della corretta applicazione delle misure di *security*.

A seguito del parere favorevole espresso dal CISA nel corso della seduta del 26 giugno 2019, con disposizione del Direttore Generale del 4 luglio 2019, è stato approvato e reso esecutivo il nuovo testo del Programma Nazionale per il Controllo della Qualità (PNCQ), Edizione 4 del 26 giugno 2019.

Nel corso dell'anno 2019 è proseguita l'attività di attuazione della normativa nazionale in materia di *security* al fine di adeguarla alle disposizioni adottate a livello europeo, in continua evoluzione.

E' stata data esecuzione alla Circolare SEC 09 dell'8 novembre 2016 che, in applicazione di quanto previsto dai regolamenti dell'Unione, disciplina la figura professionale dei "validatori della sicurezza dell'aviazione civile UE" con la nomina di una commissione volta a selezionare la figura professionale

del validatore della sicurezza dell'aviazione civile UE limitatamente alla macro aerea B: fornitori conosciuti di provviste di bordo, fornitori conosciuti di forniture per l'aeroporto.

A seguito delle procedure selettive svolte sono stati selezionati nel corso del 2019 n. 18 validatori.

In considerazione delle esigenze di mercato che hanno evidenziato la carenza di figure professionali necessarie per la formazione del personale addetto alla *security*, in attuazione di quanto previsto dalla Circolare SEC - 01A in materia di certificazione degli istruttori di *security*, è proseguito il lavoro della commissione incaricata della valutazione delle istanze e dell'espletamento delle prove di esame; ad oggi sono certificati 115 istruttori.

Al fine di armonizzare la normativa nazionale in materia di *aviation security* alle disposizioni dell'Unione, è in corso la revisione del Programma Nazionale per la Sicurezza dell'Aviazione Civile (PNS) con lo scopo di adeguarlo alle recenti disposizioni della Commissione Europea (regolamenti di esecuzione (UE) del 23 gennaio 2019, n. 103, del 14 marzo 2019, n. 413, del 25 settembre 2019, n. 1583 che hanno modificato il regolamento base (UE) 2015/1998 nonché la decisione del 23 gennaio 2019, n. 132, che modifica la decisione C(2015)8005 della Commissione .

In particolare, la significativa modifica apportata alla disciplina relativa al controllo dei precedenti personali dei soggetti che operano in ambito aeroportuale, ha reso necessario un confronto con le Amministrazioni interessate e con gli operatori del settore aeroportuale per esaminare la novella normativa e individuare un percorso applicativo condiviso.

#### Attrezzature di sicurezza

Con disposizione del Direttore Generale del 17/09/2019, in un'ottica di semplificazione, è stato disposto che gli apparati di sicurezza testati e valutati positivamente dai centri di test autorizzati da ECAC e pubblicati sul sito ECAC (CEP NEWS <http://www.ecac-ceac.org/cep>) sono riconosciuti in Italia senza ulteriori formalità per il solo impiego aeroportuale e sono pertanto idonei ad essere utilizzati negli aeroporti italiani per l'effettuazione dei prescritti controlli di sicurezza.

Per le apparecchiature a raggi X permangono le verifiche di conformità del Comitato degli Esperti di cui all'articolo 6 del decreto ministeriale 29 gennaio 199, n. 85 e s.m.i.

I gestori aeroportuali ed i soggetti interessati possono consultare sul sito web dell'ENAC gli elenchi delle attrezzature di sicurezza conformi che possono essere utilizzate per i controlli di *security* in ambito aeroportuale.

#### Segnalazioni

Al fine di garantire il continuo monitoraggio delle procedure e misure di *security* applicate sugli aeroporti nazionali, nonché l'immediata attuazione di misure compensative in caso di carenze riscontrate, l'ENAC ha istituito un sistema di *reporting* di situazioni anomale in ambito di *security*.

I passeggeri, gli operatori e tutti i soggetti coinvolti nel trasporto aereo di persone, posta e merci, ma anche semplici cittadini, possono inviare alla Direzione Regolazione Security, all'indirizzo di posta elettronica dedicato, segnalazioni su situazioni anomale riscontrate sugli aeroporti nazionali, relative a questioni di sicurezza (intesa come prevenzione di atti di interferenza illecita contro l'aviazione civile). Alcune segnalazioni vengono trasmesse anche attraverso il modulo online nella sezione Carta dei Diritti del Passeggero.

Ciascuna segnalazione viene istruita, laddove possibile, a livello centrale altrimenti viene interessata la Direzione Aeroportuale di competenza, la quale a sua volta si attiva presso gli operatori coinvolti (gestore, vettore aereo, *handlers*, etc)

I riscontri vengono poi inoltrati al soggetto che ha trasmesso la segnalazione.

Tutte le segnalazioni sono trattate nel rispetto del principio di riservatezza.

La previsione di questo sistema si prefigge altresì lo scopo di sensibilizzare e diffondere la cultura della sicurezza tra i passeggeri e tutti i soggetti che a qualsiasi titolo frequentano gli aeroporti, mettendo in evidenza la necessità di collaborare segnalando tutti gli episodi ogniqualvolta appaiano sospetti.

Procedure di sicurezza per merci e posta trasportate nell'UE da Paesi Terzi (ACC3 e RA3)

ACC3 - "vettore aereo per merci o per posta operante nell'Unione da un aeroporto di un Paese terzo".

RA3 - (agenti regolamentati dei paesi terzi)

Per quanto concerne l'attività ACC3/RA3 del 2019 i dati sono i seguenti:

n° nuove designazioni ACC3	8
n° rinnovo designazioni ACC3	15
n° vettori nazionali coinvolti nel processo di designazione ACC3 nel corso dell'anno	4
n° vettori extra-UE coinvolti nel processo di designazione ACC3 nel corso dell'anno	5
n° designazioni RA3	3
n° voli esentati nel corso dell'anno	12

I dati sopra riportati sono da riferirsi agli operatori aerei amministrati dall'Italia, comprendenti, oltre agli operatori nazionali, anche alcuni operatori extra-UE assegnati all'Italia dal Regolamento (CE) 748/2009 e ss.mm.ii.

Si evidenzia che, rispetto al 2018, l'attività nel suo complesso ha subito un forte incremento.

Tale incremento è stato determinato dal maggior numero di aeroporti extra-UE da cui i vettori amministrati dall'Italia imbarcano merce diretta verso l'Unione Europea.

Nucleo Centrale Ispettivo

Il Nucleo Centrale Ispettivo (di seguito NCI), istituito per svolgere l'attività di controllo qualità e monitoraggio finalizzata a verificare la rispondenza delle misure di *security* applicate negli scali nazionali aperti al traffico civile a quelle stabilite dalle norme europee, ha condotto nel corso dell'anno 2019:

ISPEZIONI - FOLLOW UP AUDIT	41
COVERT TEST	326
OPEN TEST	162
AEROPORTI ISPEZIONE	25

Sono state applicate le previsioni del PNCQ e dal Regolamento CE 18/2010 circa modalità e frequenze delle attività condotte dal NCI.

Le attività del 2019, per le quali sono stati impiegati circa 740 giorni/uomo sul campo, hanno riguardato 25 aeroporti nazionali.

Sono stati effettuati 326 *covert test* di introduzione di articoli proibiti in area critica e 162 *open test* di verifica della capacità degli addetti alla *security* di individuare attraverso apparati RX articoli proibiti (IED) contenuti nel bagaglio a mano.

All'attività del NCI si affianca quella degli ispettori aeroportuali di *security* che, a livello locale, svolgono le ispezioni sulla base di un programma annuale.

#### **4.3 La pianificazione degli interventi infrastrutturali aeroportuali**

Nel biennio del 2019 e 2020 è continuata l'attività dell'ENAC finalizzata a dotare ogni scalo aperto al traffico commerciale di uno strumento di programmazione delle opere aggiornato e in linea con gli indirizzi strategici di settore. A livello nazionale tali indicazioni sono contenute nel Piano nazionale degli aeroporti (PNA).

##### Master plan (piani di sviluppo aeroportuali)

I *Master plan*, la cui redazione rappresenta un obbligo convenzionale del gestore aeroportuale, definiscono gli *standard* obbligatori di capacità, di *safety* e di qualità dei servizi ed individuano gli interventi infrastrutturali da realizzare in funzione delle previsioni di crescita del traffico, nelle sue diverse componenti rispetto all'orizzonte temporale considerato, delle condizioni di accessibilità e dei vincoli imposti dal territorio. Ad oggi la quasi totalità degli scali italiani è dotata di un *master plan* approvato dall'Ente e sottoposto alle procedure di compatibilità ambientale e accertamento delle conformità urbanistica. valutazione di impatto ambientale.

##### I processi partecipativi all'interno della pianificazione ENAC

La realizzazione delle opere aeroportuali si è basata per anni sulle procedure autorizzative tracciate dalle norme di settore (legge n.351 del 1995 e circolare applicativa n.1408 del 1996) che prevedono l'istruttoria dell'ENAC sui *master plan* o sui singoli progetti e le successive procedure di valutazione di impatto ambientale (VIA) e di conformità urbanistica.

Tale quadro procedurale è stato oggi innovato con l'entrata in vigore del d.p.c.m. n. 76 del 2018 (attuativo delle previsioni dell'art. 22, comma 2 del d.lgs. n. 50 del 2016 e dell'art. 12 del d.lgs. n.104 del 2017) che ha introdotto l'obbligatorietà delle procedure di evidenza pubblica anche per le opere aeroportuali.

Nel corso del 2019 e parte del 2020, ENAC ha seguito la fase di predisposizione del primo dibattito pubblico ai sensi del d.p.c.m. relativo al *Masterplan* al 2030 dell'Aeroporto di Venezia Tesserà, procedura poi interrotta a causa delle limitazioni della pandemia.

##### Piano Nazionale per il Cargo

Nel corso del 2019 gli studi propedeutici alla definizione della rete nazionale per il cargo aereo si sono intensificati e hanno portato all'individuazione delle linee strategiche, in coerenza con i contenuti delle reti TEN-T della Comunità Europea, per la gerarchizzazione degli scali capaci di movimentare merci in modo da razionalizzazione la pianificazione degli investimenti; questi assunti di partenza confluiranno - come parte autonoma - nell'aggiornamento del Piano Nazionale Aeroporti.

##### Piano Nazionale Aeroporti

Il Piano Nazionale degli Aeroporti, quale atto di riferimento per il disegno della rete aeroportuale del Paese all'anno 2030, è stato formalizzato dal MIT nell'anno 2014 e recepito quale Atto di Pianificazione posto alla base del DPR n. 201/2015, che ha individuato gli aeroporti di interesse nazionale ai sensi dell'art. 698 del Codice della Navigazione. Le linee strategiche contenute nel Piano, pubblicate in via definitiva nel 2015, già a partire dal 2019 hanno richiesto un aggiornamento, prima per tener conto della

rapida crescita della domanda di traffico a livello globale e - dai primi mesi del 2020 - degli impatti che la pandemia COVID-19 ha generato nell'intero settore del trasporto aereo.

L'Ente Nazionale Aviazione Civile ha quindi ricevuto dal MIT l'indirizzo e il mandato per procedere con l'aggiornamento e revisione del vigente Piano Nazionale degli Aeroporti. Per far ciò, nel corso del 2020 l'Ente ha concertato con il MIT le necessarie linee guida per l'aggiornamento del Piano; in conclusione d'anno, l'ENAC ha poi predisposto i documenti per la gara di rilevanza comunitaria che selezionerà il gruppo di consulenti che affiancheranno l'Ente nella procedura di aggiornamento e revisione.

#### La tutela della navigazione aerea

Il numero delle mappe di vincolo redatte ai sensi dall'art. 707, commi 1, 2, 3, 4 del Codice della navigazione copre oggi 31 siti aeroportuali, per 21 dei quali si è già conclusa la prevista procedura di cui all'art 708 del suddetto Codice che ha visto coinvolte ben 790 amministrazioni locali delle aree limitrofe ai suddetti aeroporti.

#### La tutela del territorio

La tutela del territorio dal rischio aeronautico si espleta attraverso due strumenti: i piani di rischio, previsti dal comma 5 del citato art. 707, e la valutazione del rischio derivante dalle attività aeronautiche, prevista invece dall'art. 715 del medesimo.

I piani di rischio vengono redatti dai comuni e sottoposti all'esame istruttorio dell'ENAC, il cui parere è propedeutico all'adozione e al recepimento degli stessi nell'ambito degli strumenti urbanistici. Ad oggi sono stati esaminati piani di rischio per la maggior parte degli aeroporti commerciali.

Con riferimento all'attuazione dell'art. 715, l'ENAC ha sviluppato, in collaborazione con la facoltà di ingegneria dell'Università Sapienza di Roma, una propria metodologia statistico-matematica di calcolo, in linea con le indicazioni fornite in materia dall'ICAO, e relative *policy* di attuazione. I risultati delle valutazioni vengono fornite ai Comuni territorialmente interessati che ne tengono conto nella propria attività di gestione e pianificazione urbanistica.

#### La progettazione aeroportuale

Nell'ambito della progettazione aeroportuale, nel 2019, l'ENAC ha concluso oltre 170 iter istruttori riguardanti principalmente gli aeroporti di Fiumicino, Bergamo e Malpensa, mentre nel 2020 ne ha conclusi 109 riguardanti soprattutto gli aeroporti di Fiumicino, Venezia Tesserà e Bergamo.

#### La verifica dell'idoneità strutturale delle opere aeroportuali

Con ordinanza del Presidente del Consiglio dei ministri n. 3274 del 20 marzo 2003, è stato reso obbligatorio procedere alla verifica delle opere strategiche per le finalità della Protezione Civile e per quelle suscettibili di conseguenze rilevanti in caso di collasso.

A riguardo, l'ENAC ha avviato un'attività di verifica sismica delle opere strategiche su tutti gli aeroporti aperti al traffico commerciale del territorio nazionale.

Nel corso del 2018 è stato sottoscritto un accordo-quadro tra la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della Protezione Civile e l'ENAC, finalizzato allo sviluppo di metodologie per la prevenzione dei rischi e alla predisposizione di linee guida per la pianificazione d'emergenza, anche in relazione al possibile utilizzo degli aeroporti in caso di eventi emergenziali.

#### Monitoraggio degli interventi aeroportuali (MIA)

Il sistema informatico MIA, messo in esercizio dall'ENAC nel 2015, consente il monitoraggio dell'avanzamento, temporale ed economico, degli interventi realizzati sulle infrastrutture aeroportuali,

in attuazione degli impegni assunti dalle società di gestione nei contratti di programma. A seguito dell'approvazione della l. 16 novembre 2018, n.130 (di conversione del d.l. 28 settembre 2018, n.109 c.d. "decreto Genova") è stato istituito l'Archivio informatico nazionale delle opere pubbliche (AINOP), con una sezione dedicata agli aeroporti. Come richiesto dal MIT, ENAC provvederà a nominare entro la scadenza programmata un referente per la comunicazione dei dati atti ad implementare il sistema. Relativamente all'attività di monitoraggio dell'avanzamento delle opere aeroportuali, nel 2019 e nel 2020, l'ENAC ha effettuato i monitoraggi rispettivamente con consuntivo 2018 e 2019, mentre è in corso la verifica dell'avanzamento delle opere al 31 dicembre 2020.

#### Linee Guida per la ripresa del traffico negli aeroporti

Il 18 maggio 2020 l'ENAC ha emanato la prima edizione delle Linee guida, poi aggiornata in varie edizioni, per la gestione del trasporto aereo nel rispetto delle nuove esigenze sanitarie sia nella fase dell'emergenza, sia in quelle successive. Con tali Linee Guida l'ENAC ha indicato ai Gestori aeroportuali, agli equipaggi e agli addetti dell'intera filiera le azioni immediate per l'esercizio in sicurezza del traffico negli scali del Paese. Parallelamente, ha costantemente provveduto a comunicare a tutti i vettori gli effetti delle disposizioni emesse dalle varie Autorità (Ordinanze del Ministro della Salute e del Ministro delle Infrastrutture e Trasporti e DPCM) con cui, tra l'altro, sono state implementate le raccomandazioni EASA. Sempre dal punto di vista delle misure, sono state definite specifiche disposizioni per quanto riguarda le regole a bordo degli aeromobili, sia relativamente alla distanza sociale che per le deroghe previste dalle norme. Sul fronte ICAO si è partecipato al lavoro del CART "Council Aviation Recovery Task" che ha emesso il relativo documento *in phase I* a giugno 2020 e di recente, novembre 2020 *in phase II*. Con il CART, ICAO ha pubblicato 11 raccomandazioni nella *phase I* e 3 nella *phase II*. Tutte le raccomandazioni sono state valutate e riportate all'interno del *dash board* di ICAO. In ambito EASA l'ENAC ha partecipato al COVID-19 AHSP Authorities' Monitoring Group che ha iniziato la sua attività con il primo *meeting* il 16/07/2020. Il documento di riferimento è quello emesso da EASA e ECDC, il EASA/ECDC COVID-19 Aviation Health Safety Protocol.

#### **4.4 La regolazione economica**

##### Gli accordi con i paesi extra UE

##### Sviluppo dei diritti di traffico e della connettività del Paese

I collegamenti aerei all'interno dell'Unione europea sono svolti liberamente dai vettori comunitari, ai sensi del Reg. (CE) 1008/2008. Diversamente, le modalità e la quantità dei collegamenti aerei verso destinazioni esterne all'UE sono regolati da accordi aerei bilaterali stipulati con i Paesi interessati.

Nel corso del 2019, in previsione dell'uscita del Regno Unito dall'Unione Europea, nell'eventualità della mancata stipula di un accordo tra le parti, l'Ente ha fornito il proprio contributo all'esame delle proposte normative europee e nazionali, finalizzate ad assicurare, in via transitoria, la connettività di base (Regolamento (UE) 2019/502) e la soluzione di problematiche inerenti le bande orarie sull'aeroporto di Milano Linate (riservato in base al DM 395 del 2014 recante "Modifiche al decreto 3 marzo 2000, n. 15 concernente la ripartizione del traffico aereo sul sistema aeroportuale milanese e successive modifiche ed integrazioni", a vettori UE per collegamenti con scali UE) e incrementi di tariffe aeroportuali (Articoli 17-ter e 17-quater del decreto legge 25 marzo 2019, n. 22, coordinato con la legge di conversione 20 maggio 2019, n. 41).

Come noto, il Regno Unito è rimasto parte dell'Unione europea fino a tutto il mese di gennaio 2021.

Nel corso del 2019 si sono tenuti 11 negoziati, tutti guidati dall'ENAC, su delega del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. I negoziati si sono svolti con Bahrain, Turkmenistan, Bielorussia, Iraq, Mozambico, Paraguay, Senegal, Uganda, Zambia, Turkmenistan e Giappone.

In particolare, si segnala l'importanza dello sviluppo delle relazioni con il Giappone, in quanto i nuovi accordi hanno determinato un'importante fase di apertura delle relazioni rispetto al passato.

#### Autorizzazioni operative in favore di vettori aerei

Le autorizzazioni operative e i diritti di traffico vengono rilasciati dall'ENAC sulla base delle previsioni degli accordi aerei in vigore tra Stati membri e Paesi terzi in materia di servizi aerei.

Nel corso dell'anno sono state accreditate 19 nuove compagnie aeree extra UE.

#### La tutela del diritto alla mobilità

##### Gli scioperi nel trasporto aereo

L'attività dell'ENAC è volta anche a garantire i servizi aerei essenziali in caso di sciopero e a vigilare sulla salvaguardia del principio di continuità territoriale a tutela del diritto alla mobilità di tutti i cittadini. Sotto il primo aspetto, nel 2019, per assicurare l'effettuazione dei servizi minimi essenziali all'utenza, sono stati emessi n. 35 elenchi di voli da assistere in occasione di scioperi nazionali ed è stata svolta la valutazione dei programmi dell'attività di volo presentati dalle compagnie aeree assicurando ai passeggeri n. 774 voli garantiti.

##### Gli oneri di servizio pubblico

L'ENAC, congiuntamente al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e alle Regioni interessate, partecipa alle Conferenze di Servizi nelle quali vengono definiti gli oneri di servizio pubblico necessari a garantire i collegamenti aerei dei territori "disagiati" con i centri nevralgici del Paese.

A tal fine, nel rispetto delle previsioni degli articoli 16 e 17 del Regolamento (CE) n. 1008/2008 recante norme comuni per la prestazione di servizi aerei nella Comunità, l'Ente seleziona i vettori che opereranno, in esclusiva e con compensazione finanziaria, i collegamenti aerei sottoposti al regime degli oneri di servizio pubblico.

Nel caso dei collegamenti onerati sardi, in base alla normativa vigente, i vettori sono selezionati direttamente dalla Regione Autonoma della Sardegna.

Nel corso del 2019 (e del 2020) si è riunita la Conferenza di Servizi per definire il regime di continuità territoriale sulle rotte in partenza dagli aeroporti dell'Isola d'Elba, di Crotone, di Trapani e di Comiso e sono state svolte 10 procedure di gara europee.

A seguito di tali procedure, il 1° febbraio 2020 sono stati avviati i servizi aerei onerati sulle rotte Elba - Pisa, Elba - Firenze e Elba - Milano Linate; il 18 dicembre 2020 sono stati avviati i servizi aerei onerati sulle rotte Trapani - Ancona, Trapani - Brindisi, Trapani - Napoli, Trapani - Parma, Trapani - Perugia, Trapani - Trieste, Comiso - Roma Fiumicino e Comiso - Milano - Linate.

Le gare per l'affidamento dei servizi aerei onerati Crotone - Roma Fiumicino, Crotone - Torino e Crotone - Venezia sono invece andate deserte.

##### Le licenze di esercizio di trasporto aereo

Il Regolamento (CE) n. 1008/2008 stabilisce che l'attività aerea commerciale possa essere effettuata solo da imprese titolari di una licenza d'esercizio di trasporto aereo (Licenza), ossia l'abilitazione che consente ad una impresa di effettuare attività di trasporto aereo di passeggeri, posta e/o merci. Il Regolamento definisce, pertanto, i requisiti organizzativi ed economico-finanziari ai fini del rilascio e del successivo mantenimento della Licenza.

Il sopra citato Regolamento individua due tipologie di imprese, quelle che intendono operare con aeromobili con più di 19 posti o con massa massima al decollo superiore a 10 tonnellate (vettori cd di Categoria A) e quelle che intendono operare con aeromobili con meno di 20 posti o con massa massima al decollo inferiore a 10 tonnellate (vettori cd di Categoria B).

#### Anno 2019

Nel corso dell'anno non sono state rilasciate nuove licenze di *Categoria A*. Il 26 settembre 2019 a seguito del monitoraggio effettuato sul mantenimento dei requisiti prescritti dal Reg. 1008 è stata sospesa, per perdita del possesso dei requisiti, la licenza di esercizio di trasporto aereo di merci ad una società.

Con riferimento, invece, agli istanti di *Categoria B* si rappresenta che nel corso dell'anno sono state rilasciate quattro nuove licenze di esercizio, sono state sospese quattro licenze e ne sono state revocate tre.

Inoltre, nel corso dello stesso anno sono stati rilasciati i *nulla osta* finalizzati all'emissione delle autorizzazioni all'impiego degli aeromobili da parte delle competenti Direzioni operazioni impiegati nel trasporto aereo sia per i vettori di Categoria A sia per quelli di Categoria B.

In particolare, il numero complessivo degli aeromobili in flotta (proprietà/dry lease) impiegati dai vettori aerei nazionali di Categoria A, a fine 2019, contava 183 velivoli principalmente attestati sul medio raggio.

Per i vettori di Categoria B gli aeromobili complessivamente impiegati a fine 2019 erano pari, complessivamente, a 311 di cui 260 ad ala rotante e i restanti 51 ad ala fissa.

#### Anno 2020

Nel corso dell'anno è stata rilasciata una nuova licenza di esercizio di *Categoria A* in data 19 novembre 2020 e sono state sospese le licenze a due società. La prima in data 25 agosto 2020 a seguito di richiesta del vettore in considerazione della delibera di liquidazione volontaria in bonis, la seconda in data 13 gennaio 2020, per assenza dei requisiti previsti dal Reg. 1008/2008.

Tra i vettori di Categoria B sono state sospese le licenze ad una società il 9 luglio 2020 e ad altra società il 27 settembre 2020. Il 31 gennaio 2020 e il 11 novembre 2020 sono state, inoltre, revocate due licenze.

Si rappresenta che i provvedimenti di sospensione e revoca della licenza di esercizio sono il risultato dell'attività di monitoraggio condotta dall'ENAC con cadenza mensile o trimestrale in base alle criticità riscontrate in capo ai singoli vettori.

#### I contratti di programma

v. testo della relazione paragrafo 4.8

#### Il Monitoraggio dei Contratti di programma.

In qualità di Autorità Tecnica di settore, l'Ente ha condotto, sia nel 2019 che nel 2020, la periodica attività di monitoraggio su tutti i Contratti di programma (ordinari e in deroga), inclusi quelli scaduti, per le verifiche di rito sullo stato di avanzamento degli investimenti e sul raggiungimento, o meno, degli obiettivi stabiliti nei Piani della Qualità e della Tutela ambientale.

Gli esiti del monitoraggio vengono annualmente trasmessi all'ART, per le conseguenti verifiche di competenza sugli aggiornamenti tariffari annuali dei gestori aeroportuali.

Nel biennio 2019-20, oltre all'attività di monitoraggio istituzionale, l'Ente ha condotto sugli scali di Roma, Milano, Venezia, Cagliari e Napoli anche attività di audit sull'attuazione degli investimenti, con particolare riguardo agli aspetti economici sostanziali afferenti gli importi dei lavori consuntivati ed autorizzati, ma anche con riferimento ad elementi più strettamente procedurali, connessi alla regolarità della documentazione contrattuale e alle modalità di affidamento di lavori e servizi.

Nel corso del 2019 e del 2020 l'ENAC ha svolto, in qualità di unico ente tecnico preposto all'approvazione dei Piani degli investimenti quadriennali, la consueta attività di monitoraggio annuale sull'effettiva esecuzione degli interventi.

Tale attività è stata condotta sia con riguardo ai contratti di programma stipulati, ai sensi dell'art.17, comma 34 bis del d.l. n.78 del 2009 con i sistemi aeroportuali di Roma, Milano e con l'aeroporto di Venezia, che con quelli sottoscritti, ai sensi del d.l. n.133 del 2004, con i gestori degli aeroporti di Pisa, Firenze, Bologna, Napoli, Genova, Torino, Verona, Trieste, Olbia, Bergamo, Cagliari e Lamezia, Catania, Palermo, Parma, Treviso

Il monitoraggio sugli investimenti viene svolto unitamente a quello sul raggiungimento/mancato raggiungimento degli obiettivi di qualità e tutela ambientale.

Vigilanza sui corrispettivi per l'uso delle infrastrutture centralizzate, dei beni di uso comune e uso esclusivo e sulle tariffe dei servizi di assistenza a terra e sui corrispettivi per l'assistenza ai PRM.

Attività di analisi dei dati di traffico - Nel 2018 l'ENAC ha continuato a pubblicare i dati di traffico consuntivi relativi all'anno precedente, nonché gli aggiornamenti trimestrali dell'anno in corso, relativi sia all'aviazione commerciale sia a quella generale, distinti per tipologia di traffico passeggeri, merci e posta, nazionale e internazionale, di linea e non.

#### La Vigilanza tariffaria

Ai sensi del D.lgs. 18/99 relativo al libero accesso al mercato dei servizi di assistenza a terra in ambito comunitario, l'ENAC è deputato ad espletare l'attività di vigilanza tariffaria sulle infrastrutture centralizzate, sui beni ad uso comune e su quelli offerti in uso esclusivo, affinché i corrispettivi applicati all'utenza siano pertinenti ai costi di gestione e di sviluppo del singolo aeroporto in cui le attività si svolgono.

Nel quadro di tali attribuzioni, l'Ente ha svolto, sia nel 2019 che nel 2020, attività di vigilanza tariffaria sui corrispettivi per le attività di stoccaggio e di distribuzione del carburante che due società svolgono rispettivamente, presso gli scali di Roma Fiumicino e Milano Malpensa, sulla base di appositi contratti di subcoessione, stipulati con i rispettivi gestori aeroportuali.

Le attività di vigilanza tariffaria dell'Ente si estendono, inoltre, anche ai corrispettivi per l'assistenza fornita ai PRM e alle tariffe di *handling* in monopolio, giacché la direttiva comunitaria 2009/12/CE in materia di diritti aeroportuali ne ha disposto, espressamente, l'esclusione dal proprio ambito di applicazione, in quanto già preesistente una specifica normativa di matrice comunitaria: la direttiva 96/67/CE del 15/10/1996 per quanto concerne le attività di assistenza a terra e il [regolamento \(CE\) n. 1107 del 5 luglio 2006](#) per l'assistenza ai passeggeri a ridotta mobilità (PRM).

La vigilanza tariffaria su tali attività permane, pertanto, una esclusiva prerogativa dell'Ente, restando al di fuori del novero delle competenze trasferite all'ART in materia di regolazione tariffaria.

Con particolare riferimento alla regolazione del corrispettivo PRM, l'ENAC, in qualità di unica Autorità di regolazione ed in ottemperanza al quadro normativo e regolamentare in tema di assistenza alle persone a ridotta mobilità, ha all'emanazione della prima edizione delle Linee Guida recanti "*Modalità per la definizione annuale del corrispettivo PRM e procedura di consultazione tra gestore e utenti*", con l'obiettivo di definire, in maniera univoca ed omogenea a livello nazionale, le modalità operative per la determinazione annuale del corrispettivo PRM e l'iter procedurale da adottarsi nel processo di consultazione con l'utenza aeroportuale.

### Vigilanza sulle tariffe dei servizi della navigazione aerea

In qualità di Autorità nazionale di vigilanza sui fornitori dei servizi della navigazione aerea, l'ENAC ha continuato a svolgere attività di monitoraggio annuale sulle tariffe dei servizi della navigazione aerea forniti da Enav, la cui regolamentazione è disciplinata a livello nazionale per le tariffe di Terminale di 3<sup>a</sup> fascia, e a livello comunitario per quelle di Rotta e di Terminale di 1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> fascia.

Con particolare riferimento alla disciplina comunitaria, la Commissione europea ha emanato il regolamento (UE) 2020/1627 del 3 novembre 2020, contenente le misure eccezionali, per il periodo regolatorio 2020-2024, del sistema di prestazioni e tariffazione nel cielo unico europeo, a causa della pandemia COVID-19.

### **4.5 La regolazione dello spazio aereo**

Tale area di competenza si riferisce a quell'insieme di attribuzioni volte a regolare e disciplinare lo spazio aereo nazionale, compresa la fornitura dei servizi della navigazione aerea per il traffico aereo generale.

#### Gestione dello spazio aereo nazionale

La complessa attività per la regolazione e la gestione dello spazio aereo è assicurata dall'ENAC in collaborazione con l'Aeronautica Militare, gli utenti/ richiedenti, i *service provider* nazionali e/o le altre Amministrazioni dello Stato (ad es. Prefettura e Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria).

Tra il 2019 e il 2020 sono state processate oltre 250 richieste di istituzione/estensione di validità/modifica/cancellazione di zone soggette a restrizioni per le diversificate attività di volo.

Il 2020, poiché caratterizzato dalla pandemia COVID 19 che ha fortemente limitato, almeno per il primo semestre, le attività d'interesse aeronautico, ha registrato un decremento delle attività. Tuttavia, sono state comunque processate richieste di istituzione, estensione di validità, modifica, cancellazione di zone soggette a restrizioni per le diversificate attività di volo (lanci di paracadutisti, zone di volo acrobatico, attività di lavoro aereo e di aeroclub, zone per attività di aeromodelli e APR, zone per attività di volo da diporto o sportivo (VDS), zone per emissione di raggi laser, zone per innalzamento palloni sonda per radiosondaggi).

Altresì, sono state trattate istanze tese alla successiva pubblicazione dei relativi divieti di sorvolo imposti per la protezione dei Siti di Interesse Comunitario (SIC), nonché di zone vietate a protezione di siti d'interesse comune (ad es. zone monumentali) oppure d'interesse specialistico (industriali e/o impianti tecnologici). Non di minore impatto e rilevanza sono state altresì le attività di predisposizione/coordinamento di apposite misure sulla fruibilità dello spazio aereo in occasione di rilevanti eventi (visite capi di Stato estero) e/o di attività d'interesse anche per la comunità Europea (esigenza Terra dei Fuochi, pattugliamento/controllo del Mar Mediterraneo per fini istituzionali, esercitazioni/sperimentazioni). Particolare menzione deve essere posta per le attività correlate alla già nominata pandemia COVID 19 per la quale con cadenza quindicinale prima, mensile poi, sono stati emessi da inizio anno una serie di provvedimenti per coniugare adeguatamente gli intendimenti governativi (Decreti Presidenza del Consigli dei Ministri - DPCM) e/o Ordinanze del Ministero della Salute in apposite comunicazioni (NOTAM) all'utenza aeronautica mondiale per la gestione dei traffici aerei da/per il territorio nazionale.

#### Cielo Unico Europeo (SES)

Il Cielo Unico Europeo (*Single European Sky* - SES) è un'iniziativa della Commissione europea diretta a riformare l'architettura dei cieli per far fronte alle future esigenze di capacità e sicurezza. Rispetto ai livelli di traffico del 2000, la piena attuazione del SES consentirà di decuplicare il livello di sicurezza,

triplicare la capacità dello spazio aereo, ridurre del 50 per cento i costi di gestione del traffico aereo nonché ridurre del 10 per cento l'impatto di ciascun volo sull'ambiente.

L'ENAC partecipa attivamente alla realizzazione del progetto rivestendo il ruolo di Autorità nazionale di sorveglianza sull'attuazione dei regolamenti europei in materia. Inoltre, rappresenta l'Italia all'interno del principale organo deliberativo dell'iniziativa, il Comitato Cielo Unico.

#### FAB Blue Med

Il FAB è una porzione di spazio aereo istituito indipendentemente dai confini tra Stati basato su requisiti operativi e nel quale la fornitura dei servizi di navigazione aerea e le funzioni correlate sono orientate al sistema delle prestazioni, attraverso la cooperazione rafforzata tra fornitori di servizi di navigazione aerea. Il FAB *Blue Med* è il blocco di spazio aereo costituito nel 2012 da Italia, Malta, Grecia e Cipro che hanno messo in atto un importante processo di integrazione della fornitura dei servizi nel Mediterraneo Sud Orientale. Nell'ambito della direzione del FAB *Blue Med*, l'Italia è rappresentata dall'ENAC sia nell'organo di governo (*Governing Board*) sia nel Comitato delle autorità di sorveglianza (*NSA Committee*).

#### Lavoro aereo (aeromobili manned e unmanned)

Nel 2019 e 2020 sono state circa 790 le richieste per autorizzazione delle attività in zone normalmente vietate al sorvolo o regolamentate, nonché nelle zone prossime agli aeroporti. Al fine di rendere più efficiente tale processo, sono stati introdotti tramite la Circolare ENAC ATM 09 del 24.05.2019 dei criteri per l'utilizzo dello spazio aereo da parte dei SAPR, così da consentire la maggior parte delle attività senza dover richiedere esplicita autorizzazione all'ENAC.

Il 2020, nonostante la pandemia COVID-19, non ha rallentato la costante crescita che il settore droni ha ormai da parecchi anni, diventando un'importante parte della crescita economica nazionale al punto che, durante il periodo di *lockdown*, i droni si sono rilevati particolarmente utili ed efficaci per alcune operazioni di polizia locale. Per far fronte a tale crescita, l'ENAC ha dedicato molte energie e risorse per regolamentare e gestire le operazioni dei droni, settore particolarmente sfidante per i concetti notevolmente innovativi rispetto all'aviazione civile tradizionale.

In tale ambito, la normativa ha avuto un forte sviluppo. L'EASA ha emesso il primo regolamento europeo (UE) 2019/947, che introduce concetti innovativi rispetto alla normativa nazionale, emessa da ENAC dal 2013 in poi. A fronte di ciò, l'ENAC ha emesso un nuovo regolamento sui droni in conformità a quanto richiesto dal Regolamento Europeo (Regolamento ENAC "UAS-IT") e, a seguire, una nuova versione della circolare ATM-09, finalizzata alla gestione delle aree di spazio aereo che uno Stato può vietare o permettere solo ai droni. Oltre al Regolamento 2019/947, l'EASA sta studiando un successivo regolamento riguardo le operazioni dei droni in zone urbane, che allarga ulteriormente le potenzialità del settore (cosiddetto *U-Space*). Con i droni che possono operare anche nelle città, si potranno raggiungere obiettivi inimmaginabili fino a poco tempo fa. L'ENAC partecipa attivamente, in ambito EASA, al processo di emissione di questo Regolamento.

#### Navigazione Satellitare

Come noto la pandemia COVID-19 ha fortemente ridotto il traffico aereo commerciale. Conseguentemente, anche la navigazione satellitare, che negli anni passati aveva rappresentato un importante aspetto della crescita di tale settore, ha subito un forte rallentamento rispetto alle previsioni. Le attività normative internazionali, sia in ambito ICAO sia europeo, sono state sensibilmente rallentate, sia a causa delle restrizioni imposte dalla pandemia (difficoltà di effettuare meeting internazionali in presenza, sostituiti nella seconda parte dell'anno da videoconferenze, meno efficaci

per un'accurata discussione e raggiungimento di obiettivi comuni), sia perché il drastico calo del traffico commerciale non ha spinto a ulteriori innovazioni basate sulla navigazione satellitare.

#### Uso Flessibile Spazio Aereo

Nel corso del 2020 è stato raggiunto un importante obiettivo per l'uso flessibile dello spazio aereo nazionale, come richiesto dal Regolamento Europeo 2150/2005. Tale normativa richiede un'ottimizzazione dell'utilizzo dello spazio aereo nazionale, per renderlo, quale risorsa importante di uno Stato, a disposizione di tutti gli operatori aeronautici che ne facciano richiesta di utilizzo. Tale ottimizzazione si ottiene attraverso procedure e coordinamenti civili e militari, a vari livelli. Nel corso degli anni tali concetti sono stati implementati in Italia, ma nel 2020 si è raggiunto un importante risultato: sono state ridisegnate larghe aree di spazio aereo che hanno ottimizzato in modo considerevole i flussi di traffico civile, senza conseguenze negative su quello militare.

#### Normativa dell'Unione europea

Nel corso del 2019 è stato emanato il Regolamento unico "Sistema di prestazioni e di tariffazione nel Cielo Unico Europeo" che ha sostituito i due regolamenti n.390 e n. 391 del 2013, nonché il regolamento n. 2019/123 che reca norme dettagliate per l'attuazione delle funzioni della rete di gestione del traffico aereo (ATM). Quest'ultimo regolamento disciplina la configurazione della rete delle rotte europee unitamente alla gestione del flusso di traffico aereo (ATFM). La pubblicazione dei regolamenti 945 e 947 per quanto concerne requisiti e regole per i sistemi aeromobili senza equipaggio rappresenta un ulteriore elemento di rilievo nel panorama normativo.

### **4.6 L'Ambiente**

In ambito di tutela ambientale le principali iniziative intraprese nel 2019 e nel 2020 hanno riguardato:

- La partecipazione al CAEP ICAO - Sono proseguiti anche nel corso del 2019 e 2020 gli impegni assunti dall'Italia nel Comitato ICAO per la protezione ambientale nel trasporto aereo CAEP (*Committee on Aviation Environmental Protection*) e nei suoi sottogruppi, dove vengono elaborate per il Consiglio ICAO le analisi tecniche necessarie all'adozione o alla revisione della normativa inerente la protezione ambientale del trasporto aereo, contenuta nell'Annesso 16 alla Convenzione di Chicago. Il CAEP opera in stretta collaborazione con le altre agenzie ONU che si occupano di cambiamento climatico come, ad esempio, l'UNFCCC (*United Nations Framework Convention for Climate Change*).

In particolare, nel corso del 2019, è stato completato con il Regolamento Delegato (UE) n. 2019/1603 il percorso legislativo di recepimento europeo previsto per questa fase di avvio del CORSIA. Dal 1° gennaio 2019 è iniziata, dunque, l'attività preparatoria per l'implementazione del CORSIA, la cui fase pilota avrà avvio nel 2021. Nello specifico, le Autorità competenti degli Stati membri ICAO hanno chiesto ai propri operatori aerei di iniziare a monitorare e conteggiare le emissioni derivanti dai voli internazionali che andranno a costituire la baseline per le future compensazioni.

L'ENAC ha pertanto continuato a supportare il Comitato ETS nelle attività previste sia per il CORSIA (analisi e valutazione dei Piani di Monitoraggio presentati dagli operatori italiani), sia per gli aspetti normativi (richiesta di integrazioni e/o modifiche all'Atto Delegato) sottoscrivendo in data 6 novembre 2020 un apposito Accordo di Cooperazione con il Ministero dell'Ambiente e della tutela del Territorio e del Mare.

- **CORSIA - Carbon Offsetting Reduction Scheme for International Aviation** – A seguito dell’adozione nel 2018 del CORSIA, lo schema globale basato su misure di mercato che, congiuntamente alle altre azioni ambientali (sviluppo tecnologico, uso dei carburanti alternativi, ottimizzazione delle rotte), contribuirà a raggiungere l’obiettivo della crescita zero delle emissioni di CO<sub>2</sub> a partire dal 2020, nel corso del 2019, il percorso legislativo di recepimento europeo previsto per questa fase di avvio del CORSIA è stato completato con il Regolamento Delegato (UE) n. 2019/1603. In sostanza, nell’Unione europea, il CORSIA si attua per mezzo dell’*Emission Trading System* (ETS). Il Comitato ETS, già Autorità Nazionale competente per la gestione della Direttiva ETS, ha assunto il ruolo di Autorità competente anche per l’implementazione del CORSIA in Italia, con il supporto tecnico del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell’ENAC.

Come già detto sopra, dal 1° gennaio 2019 è iniziata l’attività preparatoria per l’implementazione del CORSIA, la cui fase pilota avrà avvio nel 2021. Nello specifico, le Autorità competenti degli Stati membri ICAO hanno chiesto ai propri operatori aerei di iniziare a monitorare e conteggiare le emissioni derivanti dai voli internazionali che andranno a costituire la baseline per le future compensazioni

- **ACTION PLAN** - Nel corso del 2019 e 2020 sono state avviate fitte interlocuzioni con gli stakeholders nazionali in preparazione dell’aggiornamento dell’*Italy’s Action Plan* che sarà presentato all’ICAO nel mese di giugno 2021 e la cui impostazione verrà rivista alla luce di una maggiore armonizzazione con i progetti ambientali sviluppati dall’Unione europea e dagli altri Stati membri. A dicembre 2018 è stata pubblicata dall’ENAC la precedente edizione del “*Italy’s Action Plan on CO<sub>2</sub> emissions reduction*”. In tale ambito è stato riconosciuto all’Italia di essere uno dei Paesi che ha maggiormente contribuito allo sviluppo degli *Action Plan*, fornendo anche supporto sia diretto che indiretto ad altri Stati. Facendo seguito all’accordo di partnership sottoscritto con l’Autorità dell’Aviazione Civile del Madagascar nel 2018, l’ENAC ha istituito un canale di comunicazione con i responsabili malgasci con l’obiettivo di far sì che, grazie all’accordo di *Buddy Partnership*, anche il Madagascar possa entrare a far parte del numero di Paesi che si dotano di un *Action Plan* per gestire e monitorare le emissioni di CO<sub>2</sub> dell’aviazione civile. L’ENAC ha quindi fornito assistenza all’omologa autorità per la pianificazione e la raccolta dei dati necessari per la realizzazione del progetto.
- **Carburanti alternativi** - Lo sviluppo e l’implementazione nel trasporto aereo di carburanti che assicurino la riduzione delle emissioni di Gas Serra (Greenhouse Gas - GHG) è considerato uno degli obiettivi di primaria importanza per garantire l’efficacia del CORSIA. Il beneficio principale atteso dall’utilizzo dei Carburanti Alternativi nell’Aviazione è la riduzione dei gas che causano effetto serra. L’ENAC ha continuato la sua collaborazione con l’ICAO nella predisposizione del contesto di certificazione e sostenibilità di tali carburanti. La peculiarità di tali combustibili consiste nella possibilità di assicurare livelli di emissioni inferiori di almeno il 10% rispetto ai combustibili fossili di tipo convenzionale, essendo tali emissioni calcolate sul ciclo di vita del combustibile, vale a dire su tutta la filiera di produzione. L’obiettivo è quello di sviluppare il materiale di supporto alla SARP entro la fine della fase pilota del CORSIA (2021-2023). A partire quindi dal 2023 sarà possibile utilizzare la possibilità di compensazione delle emissioni data dall’utilizzo di tali combustibili all’interno dello schema.

L’ENAC ha concluso nel 2020 la prima fase di un progetto di ricerca per la produzione di biofuel da microalghe a elevato rendimento per la produzione di olio, dalla quale è possibile ricavare biojet fuel. Nel corso del 2020 l’ENAC ha dato vita alla costituzione di un Osservatorio nazionale sui carburanti sostenibili con l’obiettivo di contribuire alla diffusione dei *Sustainable Aviation Fuels* (SAF) in Italia mediante l’attivazione di un tavolo di confronto e di un’opportunità di dialogo tra gli stakeholder (Ministeri, industria, vettori, gestori, enti di ricerca, Università). L’Osservatorio ha, dunque, lo scopo di

favorire occasioni di incontro per l'analisi e la valutazione congiunta di vincoli, criticità e barriere esistenti, ma allo stesso tempo di individuare possibili iniziative, raccogliere e condividere suggerimenti, proposte, nonché identificare potenziali progetti, iniziative e delineare una policy nazionale condivisa.

#### **4.7 L'attività internazionale**

L'ENAC, in ottemperanza al proprio mandato istituzionale, rappresenta l'Italia nelle maggiori organizzazioni internazionali operanti nel settore dell'aviazione civile quali ICAO, UE, ECAC, EASA ed Eurocontrol, con le quali collabora per la migliore attuazione della propria attività di regolazione e controllo nonché di promozione del settore del trasporto aereo. In tali consessi l'Ente sostiene le posizioni nazionali concernenti varie tematiche di interesse strategico come la sicurezza - nelle due accezioni di *safety* e *security* - l'ambiente, la politica delle relazioni estere dell'UE, la regolazione economica, lo spazio aereo, la gestione delle crisi, lo sviluppo delle infrastrutture aeroportuali, la protezione dei diritti del passeggero e la qualità dei servizi.

Nell'ambito delle attività ICAO, l'Enac ha partecipato ad Aqaba, Giordania all'ICAO *Air Service Negotiation Event* (ICAN 2019).

ENAC è membro in diversi gruppi e/o comitati internazionali ICAO, EU ed EASA ed ha partecipato a numerose riunioni nel corso dell'anno.

In particolare, si segnala la partecipazione alle riunioni del *Network of Analysts* (NoA) di EASA, del *TeB Safety Management* di EASA, dell'*Ecacairs Steering Board* dell'Unione Europea, del *Safety Promotion Network* (SPN) di EASA, dei *Collaborative Advisories Groups* (CAGs) di EASA (settore Operazioni e settore Aeroporti) e del *Safety Management International Collaboration Group* (SM ICG).

In sede ECAC ENAC è presente in diversi gruppi di esperti e *teams* di supporto, come ad esempio gruppi di lavoro per la regolazione economica (ECO, NCE, *Facilitation*, PRM, *Security* ecc.).



CORTE DEI CONTI



Allegato alla deliberazione n. 13/2020  
p. 2) dell'o.d.g. della seduta del 14.7.2020



**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
NOTA INTEGRATIVA  
E BILANCIO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO 2019**



RELAZIONE SULLA GESTIONE  
NOTA INTEGRATIVA E BILANCIO  
CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2019

E.N.A.C

ENTE NAZIONALE per L'AVIAZIONE CIVILE

E.N.A.C.  
Via Castro Pretorio, 118  
00185 Roma

TEL. 06-445961

PRESIDENTE  
DIRETTORE GENERALE

NICOLA ZACCHEO  
ALESSIO QUARANTA

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E.N.A.C

PRESIDENTE  
CONSIGLIERI

NICOLA ZACCHEO  
ALFREDO PALLONE  
LUISA RICCARDI

DIRETTORE GENERALE

ALESSIO QUARANTA

REVISORI DEI CONTI  
PRESIDENTE  
MEMBRI

LETTERIA DINARO  
CARMELO CARUSO  
SERGIO ZANETTI

DELEGATO CORTE DEI CONTI

CLAUDIO GUERRINI



## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019

La relazione sulla gestione, che costituisce un allegato del bilancio consuntivo secondo quanto previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, dà conto della gestione nel suo complesso e dei fatti amministrativi più rilevanti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2019.

La gestione 2019 si è svolta sulla base delle attività programmate e degli obiettivi strategici e funzionali dell'Enac, i cui risultati sono stati oggetto di monitoraggio periodico e sono disponibili nella Relazione sulla Performance di cui all'art. 10, co. 1, lett. B) del decreto legislativo n. 150/2009.

Nell'ambito dei lavori della 40a Assemblea Generale dell'ICAO, l'Italia, prima classificata, pari merito con la Cina e prima tra le Nazioni europee, è stata riconfermata in prima fascia, tra le Nazioni leader dell'aviazione civile mondiale. Durante il Consiglio ICAO che si è svolto a Montreal nel mese di novembre, l'ingegnere Salvatore Sciacchitano è stato eletto Presidente ICAO per il triennio 2020-2022. Per la prima volta dalla costituzione dell'ICAO, la carica di Presidente viene ricoperta da un europeo, che è stato presentato e supportato come candidato unico dall'ECAC.

Nel corso dell'anno è stato promosso da Enac il contest E-TeC (ENAC Technology Contest) "Idee tra terra e cielo. Droni: le nuove frontiere dell'innovazione tecnologica per lo sviluppo di moderni concetti di servizio" nato in ricordo dell'Ing. Giuseppe Daniele Carrabba, Direttore Centrale dell'ENAC prematuramente scomparso nel 2018, con la finalità di valorizzare le attività di ricerca universitaria e per supportare i giovani studenti e laureati in materie inerenti all'aviazione civile. Nel mese di dicembre sono stati premiati i cinque vincitori della prima fase, per progetti basati sull'impiego dei sistemi UAS (Unmanned Aircraft System) con opportunità legate alle innovazioni emergenti negli ambiti di Smart city, Urban mobility e/o delivery, monitoraggio e manutenzione, logistica, ricerca e soccorso, sanitario, pubblica utilità, telecomunicazioni, aerospaziale.

Per accrescere la consapevolezza della cyber security ed armonizzare a livello europeo le relative azioni, presso la Direzione Generale dell'ENAC è stato presentato da parte dell'EASA il "Management of Information Security Risks" (NPA - Notice of proposed amendment - n. 2019-07), una proposta regolamentare finalizzata a far sì che le autorità europee dell'aviazione civile e le imprese aeronautiche, attuino tutte le azioni necessarie



per proteggere dagli attacchi informatici i dati ed i sistemi di tecnologia dell'informazione e della comunicazione, il cui malfunzionamento può compromettere la sicurezza del volo in termini di safety.

L'ENAC si è fatto promotore, insieme ad altri Paesi europei di una iniziativa volta a condividere con gli operatori del trasporto aereo, le istituzioni e tutti gli attori del settore, aspetti di cultura aeronautica dedicati all'assistenza, a tal fine presso la Direzione Generale dell'ENAC si è svolto a novembre il workshop "Assistenza alle vittime di incidente aereo e ai loro familiari". Inoltre l'ENAC ha avviato, insieme all'Università La Sapienza e con il supporto di esperti del Comitato 8 ottobre, un percorso di formazione del proprio personale in tema di assistenza, affinché i dipendenti abbiano conoscenza e cognizione a livello psicosociale delle procedure, delle modalità delle azioni e delle comunicazioni che, in caso di incidente aereo con vittime, devono essere adottate nell'immediato.

Sul tema della digitalizzazione dell'attività, l'Ente nel 2019 ha proseguito l'implementazione di architetture ed applicazioni informatiche al fine di adottare diffusamente tecniche lavorative ispirate alla messa in comune di conoscenze tramite collegamenti web nonché l'utilizzo degli sviluppi tecnologici ed ha portato a termine il processo di digitalizzazione del ciclo passivo tramite il workflow della spesa. L'Ente ha sviluppato il software SDAC - Spatial Distribution of Aircraft Crashes -, per l'analisi e la valutazione degli incidenti registrati nelle aree vicine agli aeroporti, analizzando i report inseriti nelle più qualificate banche dati mondiali nel corso di oltre venti anni e che consente di condurre analisi dettagliate sulle modalità di accadimento degli eventi; il software è stato donato all'ICAO nell'ambito dei lavori della 40a Assemblea Generale.

Per quanto riguarda la situazione delle entrate, i dati di bilancio confermano le previsioni formulate all'inizio dell'esercizio con un trend crescente dei canoni di concessione aeroportuale dovuto al costante incremento del traffico passeggeri. Nel 2019 sono stati trasferiti da ENAV diritti tariffari di spettanza ENAC, ai sensi della L. 265/2004.

Nell'ambito del quadro sopra delineato, l'Ente presenta risultati finanziari, economici e patrimoniali positivi, in sostanziale continuità con gli anni precedenti.

In particolare, il rendiconto 2019 espone un avanzo finanziario di competenza di € 80.321.776,83 - in presenza di un avanzo di parte corrente di € 88.167.692,66 e di entrate

per riduzione di attività finanziaria per € 3.483,09 - avanzo derivante, principalmente, dall'incremento dei proventi da concessioni, tale saldo positivo viene in parte assorbito dal disavanzo delle partite in conto capitale di € 7.849.398,92.

Il tutto è evidenziato, in termini analitici, nella tabella riepilogativa.

	<i>Entrate</i>	<i>Uscite</i>	<i>Risultati differenziali</i>
Correnti	201.866.144,50	113.698.451,84	88.167.692,66
In conto capitale	17.890.455,09	25.739.854,01	-7.849.398,92
Riduzione /incremento attività finanziaria	3.483,09	-	3.483,09
Partite di giro	52.936.432,89	52.936.432,89	-
Totale	272.696.515,57	192.374.738,74	80.321.776,83
Avanzo di amministrazione	292.379.982,41	372.701.759,24	80.321.776,83
Totale generale	565.076.497,98	565.076.497,98	-

I criteri di valutazione delle poste finanziarie economiche e patrimoniali trovano compiuta esposizione nella nota integrativa.

Per quanto concerne i fatti di gestione di significativa rilevanza accaduti dopo la chiusura dell'esercizio 2019, va data evidenza alla grave crisi del trasporto aereo dovuta alla situazione di emergenza epidemiologica da Covid-19. L'ENAC ha assunto varie iniziative a sostegno dell'economia del settore dell'aviazione civile nazionale, delle sue imprese e dei lavoratori. In particolare, in accordo con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ha disposto la sospensione del versamento dei canoni relativi alle concessioni aeroportuali, in scadenza nel mese di luglio, il versamento dovrà essere effettuato in una unica soluzione entro il 31 gennaio 2021. Ha previsto, inoltre, la sospensione dell'emissione delle proprie fatture e della riscossione di quelle in scadenza, fino alla cessazione dello stato di emergenza, pur continuando ad effettuare tutte le prestazioni richieste con le modalità precedentemente in vigore e la proroga al 31 luglio del 2020 del pagamento della quota annuale di iscrizione all'Albo Gente dell'Aria.

IL DIRETTORE GENERALE

Alessio Quaranta

(documento informatico firmato digitalmente  
ai sensi dell'art. 24 D.lgs. 82/2005 e ss.mm.ii.)



## Nota integrativa al bilancio consuntivo 2019

Il bilancio consuntivo che viene sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione è stato elaborato tenendo conto delle norme contenute nel regolamento per la gestione amministrativa e contabile dell'ENAC. Il documento di bilancio riporta i dati di consuntivo suddivisi per centro di responsabilità amministrativa secondo gli schemi, i modelli e i criteri contabili previsti dalla citata normativa.

Il bilancio di previsione 2019 di cui alla delibera del CDA n. 5 del 14 marzo 2019, approvato dai Ministeri vigilanti con D.I. n. 326 del 19 luglio 2019, è stato elaborato sulla base dei centri di responsabilità di primo livello riferiti al modello organizzativo adottato da ENAC con delibere n. 9/2013, n. 46/2014, n.12/2015 e n. 26/2015.

La gestione contabile 2019 è stata attuata dal 1° gennaio fino all'approvazione del bilancio, con la modalità dell'esercizio provvisorio ai sensi dell'art. 23 c. 2 del DPR 97/2003, cioè, limitatamente per ogni mese, ad un dodicesimo degli stanziamenti di spesa dell'ultimo bilancio approvato – bilancio di previsione 2018.

Il bilancio in esame risulta costituito dal rendiconto generale quale documento finale che espone i risultati dell'esercizio finanziario attraverso il conto di bilancio decisionale, il conto economico, lo stato patrimoniale e la nota integrativa. Al rendiconto generale sono allegati la situazione amministrativa e la relazione sulla gestione.

Nella nota integrativa viene data dimostrazione dei criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale, con l'analisi delle principali voci del bilancio maggiormente significative nonché delle voci che costituiscono il conto economico e lo stato patrimoniale dell'Ente.

Le valutazioni degli elementi patrimoniali sono state effettuate in base alle disposizioni riportate nell'art. 2426 del codice civile, tenendo conto anche dei principi contabili che regolano la materia.

La gestione 2019 presenta risultati di bilancio positivi e determina un avanzo finanziario di competenza di parte corrente di € 88.167.692,66 derivante, principalmente, dall'incremento dei proventi da concessioni nonché dalla perequazione delle spese correnti condizionate dalle disposizioni normative sul contenimento della spesa pubblica.

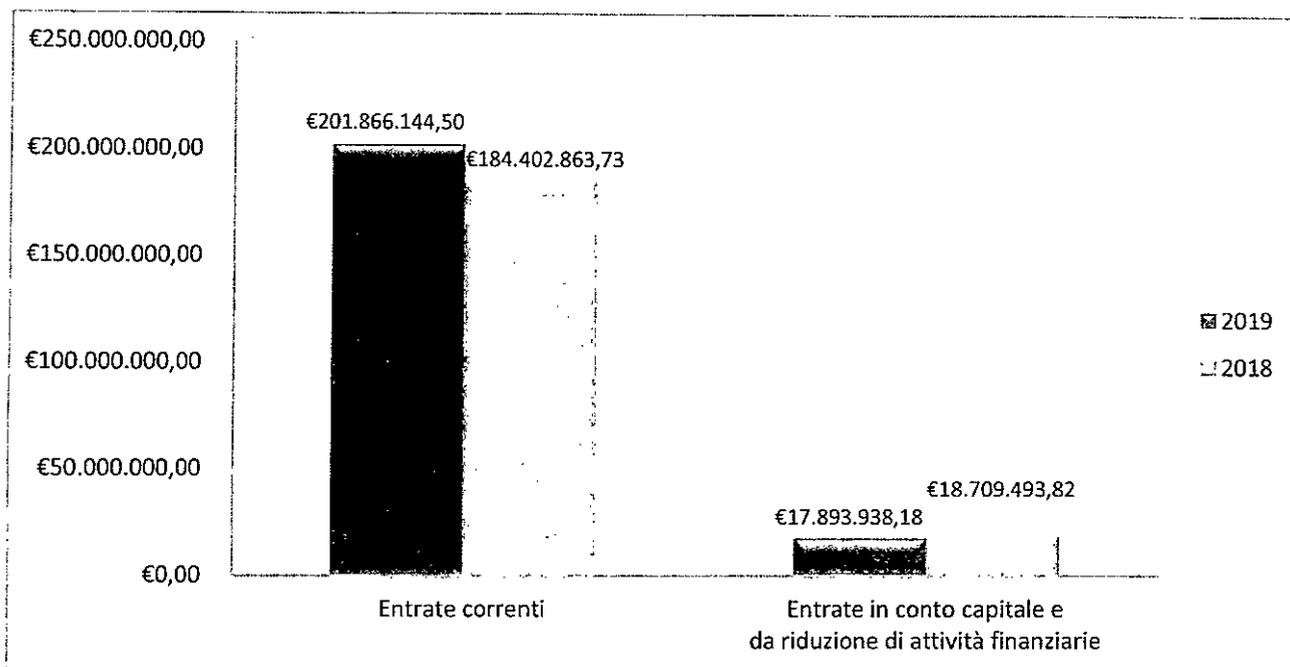


Complessivamente la gestione 2019 (corrente e capitale) determina un avanzo finanziario di competenza di € 80.321.776,83.

La seguente tabella riepilogativa evidenzia le entrate accertate nel 2019 poste a raffronto con l'anno 2018.

DESCRIZIONE VOCE BILANCIO	ACCERTAMENTI COMPETENZA		% inc/dec
	2019	2018	
<b>1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>			
<b>1.02 - CONTRIBUTI SOCIALI E PREMI</b>	<b>€ 906.394,34</b>	<b>€ 879.095,79</b>	<b>3,11</b>
1.02.01 - CONTRIBUTI SOCIALI E PREMI A CARICO DEL DATORE DI LAVORO E DEI LAVORATORI	€ 906.394,34	€ 879.095,79	3,11
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>	<b>€ 906.394,34</b>	<b>€ 879.095,79</b>	<b>3,11</b>
<b>2 - TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>			
<b>2.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>€ 40.459.180,42</b>	<b>€ 26.548.679,91</b>	<b>52,40</b>
2.01.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 40.459.180,42	€ 26.548.679,91	52,40
<b>TOTALE TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>€ 40.459.180,42</b>	<b>€ 26.548.679,91</b>	<b>52,40</b>
<b>3 - TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>			
<b>3.01 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>€ 158.861.285,47</b>	<b>€ 154.489.828,57</b>	<b>2,83</b>
3.01.01 - VENDITA DI BENI	€ 0,00	€ 0,00	0,00
3.01.02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	€ 31.888.834,10	€ 35.274.903,29	-9,60
3.01.03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	€ 126.972.451,37	€ 119.214.925,28	6,51
<b>3.02 - PROVENTI DERIVANTI DALLA ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI</b>	<b>€ 1.318.525,39</b>	<b>€ 2.042.638,32</b>	<b>-35,45</b>
3.02.03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	€ 1.318.525,39	€ 2.042.638,32	-35,45
<b>3.03 - INTERESSI ATTIVI</b>	<b>€ 89.587,00</b>	<b>€ 19.720,83</b>	<b>354,28</b>
3.03.02 - INTERESSI ATTIVI DA MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	€ 8.425,89	€ 9.190,62	-8,32
3.03.03 - ALTRI INTERESSI ATTIVI	€ 81.161,11	€ 10.530,21	670,75
<b>3.05 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>€ 231.171,88</b>	<b>€ 422.900,31</b>	<b>-45,34</b>
3.05.02 - RIMBORSI IN ENTRATA	€ 231.171,88	€ 422.900,31	-45,34
<b>TOTALE TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>€ 160.500.569,74</b>	<b>€ 156.975.088,03</b>	<b>2,25</b>
<b>4 - TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>			
<b>4.02 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>€ 17.269.314,96</b>	<b>€ 18.388.323,57</b>	<b>-6,09</b>
4.02.01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 17.269.314,96	€ 18.388.323,57	-6,09

4.02.05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>4.03 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 314.928,29</b>	<b>€ 317.807,66</b>	<b>-0,91</b>
4.03.10- ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 314.928,29	€ 317.807,66	-0,91
<b>4.04 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0,00</b>
4.04.01 - ALIENAZIONE DI MOBILI E ARREDI	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>4.05 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 306.211,84</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>100,00</b>
4.05.04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	€ 306.211,84	€ 0,00	100,00
<b>TOTALE TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 17.890.455,09</b>	<b>€ 18.706.131,23</b>	<b>-4,36</b>
<b>5 - TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>5.03 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE</b>	<b>€ 3.483,09</b>	<b>€ 3.362,59</b>	<b>3,58</b>
5.03.02 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA FAMIGLIE	€ 3.483,09	€ 3.362,59	3,58
<b>TOTALE TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 3.483,09</b>	<b>€ 3.362,59</b>	<b>3,58</b>
<b>9 - TITOLO IX - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
<b>9.01 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 52.497.599,34</b>	<b>€ 58.250.133,90</b>	<b>-9,88</b>
9.01.01 - ALTRE RITENUTE	€ 5.696.803,90	€ 4.847.100,06	17,53
9.01.02 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	€ 17.926.466,77	€ 17.430.181,91	2,85
9.01.03 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	€ 50.000,00	€ 49.981,35	0,04
9.01.99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	€ 28.824.328,67	€ 35.922.870,58	-19,76
<b>9.02 - ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>€ 438.833,55</b>	<b>€ 985.059,54</b>	<b>-55,45</b>
9.02.02 - TRASFERIMENTI DA GRUPPO EQUITALIA PER OPERAZIONI CONTO TERZI	€ 438.833,55	€ 737.423,92	-40,49
9.02.99 - ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	€ 0,00	€ 247.635,62	-100,00
<b>TOTALE TITOLO IX - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 52.936.432,89</b>	<b>€ 59.235.193,44</b>	<b>-10,63</b>
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	€ 906.394,34	€ 879.095,79	3,11
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 40.459.180,42	€ 26.548.679,91	52,40
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 160.500.569,74	€ 156.975.088,03	2,25
TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 17.890.455,09	€ 18.706.131,23	-4,36
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 3.483,09	€ 3.362,59	3,58
TITOLO IX - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 52.936.432,89	€ 59.235.193,44	-10,63
<b>TOTALE</b>	<b>€ 272.696.515,57</b>	<b>€ 262.347.550,99</b>	<b>3,94</b>



Per le entrate di parte corrente il raffronto dei dati con l'anno precedente evidenzia un incremento determinato dalle entrate derivanti da proventi da concessioni e da trasferimenti correnti.

I trasferimenti correnti da parte dello Stato sono pari ad € 34.991.723,00 e sono relativi: per € 18.988.100,00 a contributo di funzionamento ai sensi del D.Lgs. 250/97 con una riduzione di € 3.394.886,00 rispetto al 2018, per € 3.623,00 ad accertamenti medico legali, per € 10.000.000,00 al finanziamento di cui all'art. 1 c. 486 L. 208/2015 (legge di stabilità 2016) attribuito alla Regione Siciliana per la continuità territoriale, trasferito ad ENAC, nella qualità di stazione appaltante, per il pagamento degli oneri di servizio pubblico sui collegamenti aerei con la Sicilia, per € 3.000.000,00 al finanziamento oneri servizio pubblico Crotone di cui all'art. 1 c. 133 L 145/2018 (legge di bilancio 2019) e per € 3.000.000,00 al finanziamento PO infrastrutture FSC 2014-2020 CIPE n. 54/2016 rafforzamento collegamenti nodi secondari rete TEN-T continuità territoriale Siciliana.

Il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha impegnato e trasferito all'Ente le predette somme con i decreti n. 29, 30 e 31 del 15.10.2019, n. 34 del 12.11.2019 ed autorizzazione di pagamento di € 10.000.000,00 del 27.11.2019.

I trasferimenti da parte delle Regioni pari ad € 5.467.457,42 sono relativi al cofinanziamento della Regione Sicilia, nella misura di un terzo, delle rotte onerate.

Le quote di partecipazione a carico degli iscritti, pari ad € 906.394,34, sono relative ai contributi e diritti versati dagli iscritti all'Albo della Gente dell'Aria.

Le entrate derivanti dalle prestazioni di servizi afferiscono principalmente allo svolgimento di attività di certificazione per € 26.658.525,73.

Al fine di fornire un quadro completo delle entrate derivanti dalle prestazioni effettuate si riporta la seguente tabella di raffronto suddivisa per categorie di fatturato.

FATTURAZIONE	2019	2018
Diritti sulla sorveglianza delle Costruzioni Aeronautiche	€ 3.559.039,66	€ 6.291.132,16
Diritti per prestazioni effettuate per conto EASA	€ 866.341,02	€ 543.547,18
Diritti sulla sorveglianza di costruzione ed esercizio degli aeroporti e delle infrastrutture aeroportuali	€ 5.106.924,12	€ 3.964.142,01
Diritti sulla sorveglianza degli aeromobili in esercizio	€ 8.768.276,02	€ 9.443.124,91
Diritti per le licenze e la certificazione delle imprese e del personale	€ 3.042.024,23	€ 5.220.679,39
Diritti sulle importazioni	€ 1.653.225,54	€ 2.042.050,29
Diritti accessori *	€ 1.797.644,58	€ 1.767.862,13
Diritti sulla sorveglianza in esercizio delle imprese di assistenza a terra negli aeroporti	€ 368.557,81	€ 362.888,83
Diritti sulla sorveglianza in esercizio delle imprese per i controlli di sicurezza	€ 843.456,95	€ 791.546,90
Diritti sulle attività relative allo spazio aereo	€ 19.316,00	€ 63.615,00
Diritti sulle attività relative alla medicina aeronautica	€ 6.300,00	€ 21.000,00
Articolo 7 (spese)	€ 1.533.814,14	€ 1.320.041,56
<b>TOTALE</b>	<b>€ 27.564.920,07</b>	<b>€ 31.831.630,36</b>

\* i diritti accessori comprendono le quote di iscrizione all'Albo Gente dell'Aria pari ad € 906.394,34

L'importo di € 26.658.525,73 è stato accertato dalle seguenti strutture:

Centro di Responsabilità	Accertamenti 2019
Direzione Generale	0
Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo	2.060.803,00
Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti	1.677.269,54
Direzione Centrale Vigilanza Tecnica	21.651.251,15
Direzione Centrale Regolazione Aerea	1.269.202,04
<b>Totale</b>	<b>26.658.525,73</b>

I proventi da altri servizi, comprendono le entrate trasferite da ENAV per diritti tariffari di spettanza ENAC, ai sensi della L. 265/2004 - Interventi urgenti nel settore dell'aviazione civile - pari ad € 4.449.926,29 e i proventi per il servizio antincendio espletato sull'aeroporto di Roma Urbe.

I proventi da servizi ispettivi e controllo pari ad € 390.192,70, sono relativi ai servizi di controllo di sicurezza ai sensi del D.M. 13/07/2005, nell'aeroporto di Pantelleria.

Le entrate per canoni sulle gestioni aeroportuali sono pari ad € 126.877.431,07 con un incremento del 6,51% rispetto all'esercizio precedente per effetto, sia dell'incremento del traffico aereo preso a riferimento nella modalità di calcolo dei canoni concessori tramite il World Load Unit - o unità di carico corrispondente ad un passeggero o ad un quintale di merce o posta - dell'aeroporto gestito, che per la quantificazione dei canoni dovuti dai gestori aeroportuali a definizione dei dati di traffico.

Le sanzioni irrogate per violazione a regolamenti UE o al Codice della navigazione ammontano ad € 1.318.525,39. Tali entrate vengono versate al bilancio dello Stato ad eccezione dell'aggio di riscossione a favore dell'ENAC (venti per cento) previsto dal decreto legislativo n. 261/2004 e relativo decreto attuativo.

In merito ai trasferimenti in conto capitale da parte dello Stato, gli stessi sono relativi a:

- interventi infrastrutturali sugli aeroporti di cui alla Legge 166/2002 - Disposizioni in materia di infrastrutture e trasporti; il Ministero delle Infrastrutture e dei



Trasporti ha impegnato lo stanziamento 2019 pari a € 10.000.000,00 con decreto n. 32 del 29.10.2019. L'ENAC ha provveduto a soddisfare il fabbisogno annuo per il pagamento delle obbligazioni giuridiche già perfezionate con gli istituti di credito pari ad € 409.969,24 utilizzando le somme impegnate per le medesime finalità negli esercizi passati;

- finanziamenti PAC - Piano Azione e Coesione - per la realizzazione di infrastrutture aeroportuali sugli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari € 7.269.314,96.

Gli altri trasferimenti in conto capitale pari ad € 314.928,29 fanno riferimento a quote di trattamento di fine rapporto trasferite da altre Amministrazioni.

Le altre entrate in conto capitale pari ad € 306.211,84 sono relative all'escussione di polizza fideiussoria per l'inadempimento della Sogas S.p.A. per lavori sull'aeroporto di Reggio Calabria finanziati con il PON trasporti. L'importo introitato è stato impegnato sul competente capitolo di spesa.

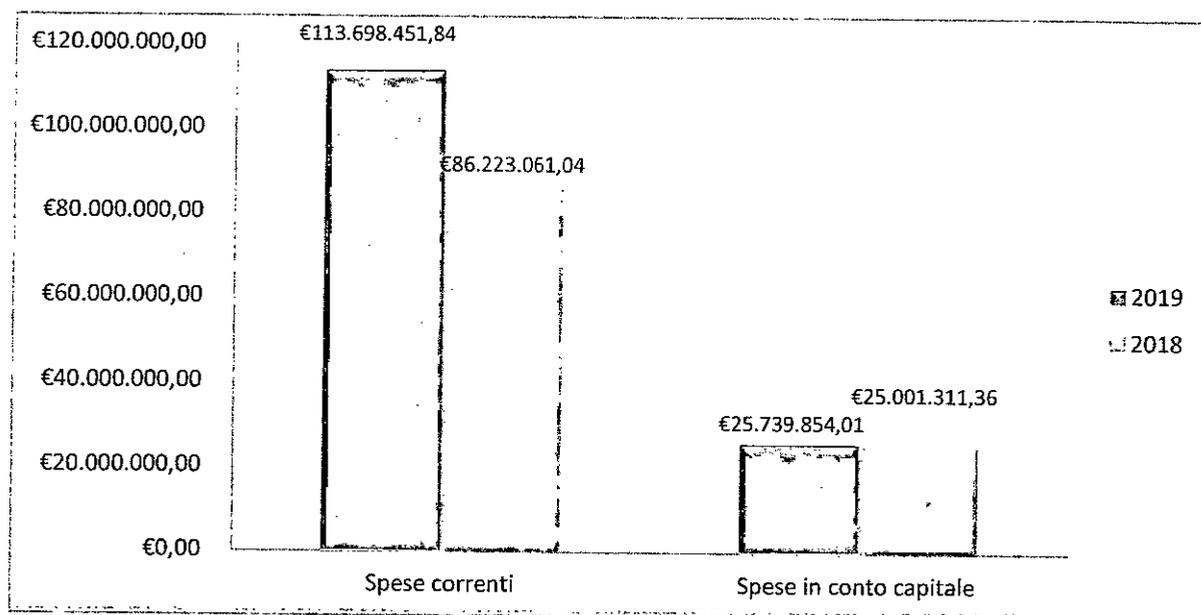
Per quanto attiene alle uscite si riporta la tabella riepilogativa delle spese impegnate nel 2019 poste a raffronto con l'anno 2018.

DESCRIZIONE VOCE BILANCIO	IMPEGNI COMPETENZA		% inc/dec
	2019	2018	
<b>1 - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>			
<b>1.01 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>€ 49.957.947,59</b>	<b>€ 48.396.041,13</b>	<b>3,23</b>
1.01.01 - RETRIBUZIONI LORDE	€ 39.589.367,14	€ 38.980.660,07	1,56
1.01.02 - CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	€ 10.368.580,45	€ 9.415.381,06	10,12
<b>1.02 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>€ 4.486.313,66</b>	<b>€ 4.177.319,48</b>	<b>7,40</b>
1.02.01 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	€ 4.486.313,66	€ 4.177.319,48	7,40
<b>1.03 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>€ 41.496.623,02</b>	<b>€ 23.487.989,00</b>	<b>76,67</b>
1.03.01 - ACQUISTO DI BENI	€ 187.460,36	€ 220.537,96	-15,00
1.03.02 - ACQUISTO DI SERVIZI	€ 41.309.162,66	€ 23.267.451,04	77,54
<b>1.04 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>€ 9.364.252,83</b>	<b>€ 4.441.718,06</b>	<b>110,83</b>
1.04.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 3.193.252,83	€ 3.935.016,46	-18,85



1.04.02 - TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	€ 6.171.000,00	€ 406.701,60	1417,33
1.04.05 - TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	€ 0,00	€ 100.000,00	-100,00
<b>1.07 - INTERESSI DI MORA</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0,00</b>
1.07.06 - INTERESSI DI MORA	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>1.09 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>€ 4.304.111,23</b>	<b>€ 4.232.149,02</b>	<b>1,70</b>
1.09.01 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC)	€ 4.038.500,00	€ 3.949.900,00	2,24
1.09.99 - ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	€ 265.611,23	€ 282.249,02	-5,89
<b>1.10 - ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 4.089.203,51</b>	<b>€ 1.487.844,35</b>	<b>174,84</b>
1.10.01 - FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 0,00	€ 0,00	0,00
1.10.04 - PREMI DI ASSICURAZIONE	€ 1.505.399,85	€ 1.487.844,35	1,18
1.10.05 - SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	€ 2.583.803,66	€ 0,00	100,00
<b>TOTALE TITOLO I SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 113.698.451,84</b>	<b>€ 86.223.061,04</b>	<b>31,87</b>
<b>2 - TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
2.01 TRIBUTI IN CONTO CAPITALE A CARICO DELL'ENTE	€ 0,00	€ 0,00	0,00
2.01.01 - TRIBUTI IN CONTO CAPITALE A CARICO DELL'ENTE	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>2.02 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>€ 8.164.327,21</b>	<b>€ 3.012.986,26</b>	<b>170,97</b>
2.02.01 - BENI MATERIALI	€ 524.826,63	€ 963.812,01	-45,55
2.02.03 - BENI IMMATERIALI	€ 7.639.500,58	€ 2.049.174,25	272,81
<b>2.03 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>€ 17.575.526,80</b>	<b>€ 21.988.325,10</b>	<b>-20,07</b>
2.03.03 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	€ 17.575.526,80	€ 21.988.325,10	-20,07
<b>2.05 - ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0,00</b>
2.05.04 - ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 25.739.854,01</b>	<b>€ 25.001.311,36</b>	<b>2,95</b>
<b>3 - TITOLO III - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>3.02 - CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0,00</b>
3.02.02 - CONCESSIONI CREDITI DI BREVE PERIODO A TASSO AGEVOLATO A FAMIGLIE	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>3.03 - CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0,00</b>
3.03.02 - CONCESSIONI CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO A FAMIGLIE	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>7 - TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			

<b>7.01 - USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 52.497.599,34</b>	<b>€ 58.250.133,90</b>	<b>-9,88</b>
7.01.01 - VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	€ 5.696.803,90	€ 4.847.100,06	17,53
7.01.02 - VERSAMENTO DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	€ 17.926.466,77	€ 17.430.181,91	2,85
7.01.03 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	€ 50.000,00	€ 49.981,35	0,04
7.01.99 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	€ 28.824.328,67	€ 35.922.870,58	-19,76
<b>7.02 - USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>€ 438.833,55</b>	<b>€ 985.059,54</b>	<b>-55,45</b>
7.02.02 - TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 438.833,55	€ 737.423,92	-40,49
7.02.99 - ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	€ 0,00	€ 247.635,62	-100,00
<b>TOTALE TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 52.936.432,89</b>	<b>€ 59.235.193,44</b>	<b>-10,63</b>
<b>TITOLO I SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 113.698.451,84</b>	<b>€ 86.223.061,04</b>	<b>31,87</b>
<b>TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 25.739.854,01</b>	<b>€ 25.001.311,36</b>	<b>2,95</b>
<b>TITOLO III SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 52.936.432,89</b>	<b>€ 59.235.193,44</b>	<b>-10,63</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 192.374.738,74</b>	<b>€ 170.459.565,84</b>	<b>12,86</b>



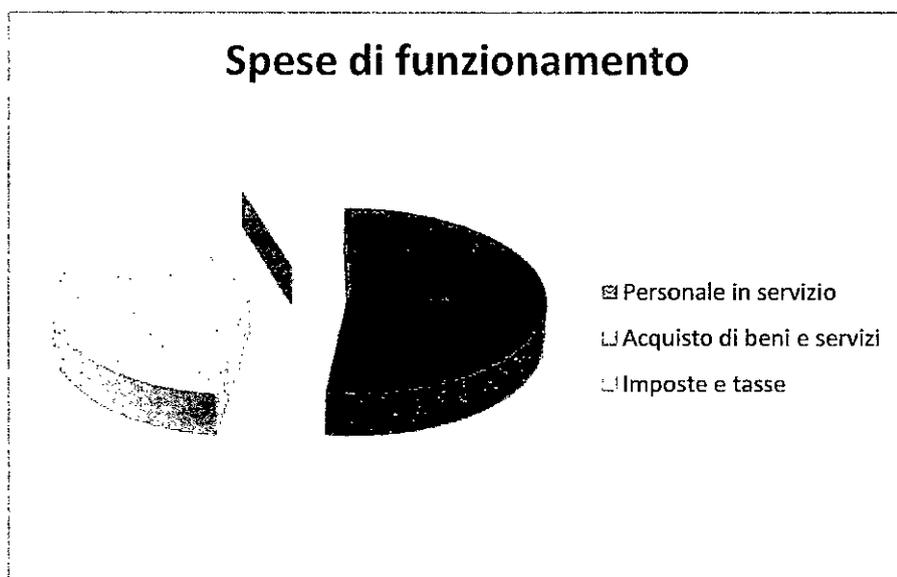
*[Handwritten signature]*

Le uscite complessive di parte corrente per l'anno 2019 ammontano ad € 113.698.451,84 e risultano suddivise in:

- € 95.940.884,27 per spese di funzionamento
- € 9.364.252,83 trasferimenti correnti
- € 4.304.111,23 rimborsi e poste correttive delle entrate
- € 4.089.203,51 altre spese correnti

Per quanto riguarda la composizione delle spese di funzionamento si ha la seguente ripartizione:

- € 49.957.947,59 per spese del personale in attività di servizio
- € 41.496.623,02 per l'acquisto di beni di consumo e di servizi
- € 4.486.313,66 per imposte e tasse comprensive di IRAP



Nel corso del 2019 sono state portate a termine le procedure assunzionali previste per il personale professionale di prima qualifica e tecnico amministrativo operativo ai sensi dell'art. 1 comma 576 della Legge 205/2017 (Legge di bilancio 2018).

Alla Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo sono assegnate nel bilancio le risorse necessarie per la gestione del personale e per le relative politiche di sviluppo:

- € 22.528.400 quali spese sostenute per le voci fisse della retribuzione per il personale dell'Ente. L'importo è riferito al seguente personale:
  - 37 Dirigenti di cui 3 a tempo determinato
  - 124 Professionisti laureati
  - 19 Professionisti diplomati
  - 449 Amministrativi e Operativi di cui 260 Area Funzionari, 186 Area Collaborazione e 3 Area Operativa – Ausiliaria
  - 19 Ispettori di Volo di cui 2 a tempo determinato
  - 3 comandati da altre Amministrazioni

per un totale di 651 dipendenti in servizio al 31.12.2019.

Come riportato nell'ipotesi di costituzione dei fondi di retribuzione accessoria, gli stanziamenti sono rispettivamente: € 2.698.028,14 personale dirigente, € 4.732.490,00 personale professionista € 4.829.946,00 personale amministrativo ed € 855.125,00 ispettori di volo. La spesa è nei limiti imposti dalle leggi finanziarie. L'Ente ha provveduto ad effettuare il versamento della riduzione di spesa pari ad € 1.494.645,83 ai sensi dell'art.67 c.6 decreto legge n.112/2008 convertito in legge 133/2008;

- € 890.000,00 per spese relative alle convenzioni mensa per l'acquisto di ticket restaurant; l'Enac ha ottemperato a quanto disposto dall'art. 5 c. 7 della Legge 135/2012;
- € 1.618.385,00 per indennità di ente;
- € 250.000,00 per indennità accessorie relative alla liquidazione dei trattamenti di trasferimento previsti dal CCNL;
- € 307.327,00 per retribuzione accessoria a personale a tempo determinato;
- € 192.414,00 per straordinario, pari alla spesa media sostenuta per remunerare il lavoro straordinario nel triennio 2015-2017 come da indicazioni ARAN e MEF;

- € 593.164,00 per benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale nella misura dell'1% come stabilito dai CCNL del personale;
- € 10.368.580,45 per oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente;
- € 94.088,00 per assegni di ricerca in relazione all'attuazione di accordi con Università.

Le spese per acquisto di beni di consumo e servizi comprendono:

- € 2.638.036,66 per la locazione delle sedi della Direzione Generale dell'Ente, delle Direzioni Operazioni Nord-Ovest - Torino e Operazioni Sud - Napoli;
- € 690.885,93 per illuminazione, acqua e riscaldamento di cui € 390.200,04 per gli aeroporti a gestione diretta;
- € 1.383.004,49 per manutenzione mobili, macchine per ufficio, impianti ed immobili di cui € 914.920,25 per gli aeroporti a gestione diretta;
- € 3.605.466,77 per rimborso per viaggio e trasloco. La spesa, relativa a tutto il personale dipendente rientra nei limiti, come di seguito specificato nella sezione "Misure di contenimento della spesa pubblica";
- € 417.142,68 per indennità di missione e di trasferta;
- € 224.453,00 per spese di formazione generica del personale. L'importo risulta essere nei limiti fissati dalla legge 122/2010;
- € 542.102,03 spese per formazione obbligatoria in particolare per il programma di formazione in materia di anticorruzione, tale tipologia di spesa è esclusa dall'ambito di applicazione del contenimento di spesa come confermato dal parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze (Prot. 78454 dell'8.10.2014). Sul capitolo sono spesi anche gli oneri per il conseguimento dei brevetti di pilota e per l'allenamento al volo, stante la natura obbligatoria di questa tipologia di spesa necessaria nello svolgimento delle attività da parte del personale interessato;
- € 2.109.622,27 per servizi di pulizia e vigilanza di cui € 1.343.820,35 per aeroporti a gestione diretta. Nell'importo sono ricompresi anche gli oneri riguardanti le prestazioni per il servizio di security svolto sullo scalo di Pantelleria i cui costi trovano copertura nella relativa voce di entrata di cui si è dato riscontro in precedenza;



- € 5.046.908,54 per spese di funzionamento del sistema informatico. Gli importi più significativi attengono a: canoni per la rete telematica (trasmissione dati ed interoperatività), manutenzione sistema informativo e servizi per la sicurezza;
- € 41.130,80 per acquisto licenze d'uso software;
- € 462.248,26 per spese postali e telefoniche;
- € 639.466,65 per altri servizi. Nel capitolo sono ricompresi gli oneri riguardanti le prestazioni per il servizio antincendio espletato sull'aeroporto di Roma Urbe, tali costi trovano copertura nella relativa voce di entrata di cui si è dato riscontro nella sezione entrate; le spese per l'esecuzione congiunta, a seguito della sottoscrizione della Convenzione tra ENAC e MEF, di verifiche amministrativo-contabili sulle società concessionarie di gestione aeroportuale; le spese per la partecipazione all'Assemblea Generale ICAO e le spese relative al Bird Strike Committee;
- € 21.467.457,42 per oneri di servizio pubblico, di cui € 18.467.457,42 per la continuità territoriale con la Sicilia così ripartito: € 5.467.457,42 per l'annualità di cofinanziamento regionale, € 10.000.000,00 relativi al finanziamento di cui all'art. 1 c. 486 L.208/18 (legge di stabilità 2016) attribuito alla Regione Siciliana per la continuità territoriale, trasferito ad ENAC nella qualità di stazione appaltante ed € 3.000.000,00 al finanziamento PO infrastrutture FSC 2014-2020 CIPE n. 54/2016 rafforzamento collegamenti nodi secondari rete TEN-T continuità territoriale Siciliana. € 3.000.000,00 per il finanziamento oneri servizio pubblico Crotone di cui all'art. 1 c. 133 L 145/2018 (legge di bilancio 2019);
- € 19.314,75 per esercizio autovetture di servizio; per il contenimento di spesa si rinvia alla relativa sezione della relazione di seguito esposta;
- € 84.072,86 per esercizio, manutenzione e riparazione automezzi e mezzi speciali. La spesa è relativa alle autovetture non di rappresentanza e ai mezzi speciali, presenti presso le sedi aeroportuali per effettuare le necessarie verifiche nel sedime aeroportuale relativamente allo stato delle piste, delle recinzioni aeroportuali, etc. Si tratta di mezzi dotati di particolari accorgimenti per consentire la circolazione all'interno delle aree aeroportuali. Inoltre su questo capitolo sono spesi anche gli oneri per il funzionamento del mezzo antincendio presente sull'aeroporto dell'Urbe e quello a disposizione per il trasporto dei carrelli porta barelle sull'aeroporto di

Pantelleria. Trattandosi di mezzi utilizzati per l'operatività aeroportuale non sono assoggettati ai vincoli di cui alla Legge 122/2010 in quanto connessi alla sicurezza pubblica;

- € 603.879,31 per gli Organi istituzionali. I compensi per i componenti degli Organi di amministrazione nonché quelli del Collegio dei Revisori dei Conti sono stabiliti nella misura individuata dal decreto interministeriale datato 12 maggio 2005 e dalla Legge 266/2005 che ha previsto, tra l'altro, talune decurtazioni.

I trasferimenti correnti ammontano complessivamente ad € 9.364.252,83 e sono riferiti a:

- € 1.248.301,27 per rimborsi a favore dello Stato in relazione a provvedimenti normativi. La spesa è in relazione alla quota parte di sanzioni amministrative irrogate a soggetti diversi per violazione a regolamenti CEE o per violazioni del codice della navigazione versate al bilancio dello Stato;
- € 1.944.951,56 per versamento all'Erario delle riduzioni di spesa ai sensi dell'art. 61 c. 17 e art. 67 c. 6 del decreto legge n. 112/2008 e della Legge 122/2010;
- € 388.000,00 relativi alla integrazione di pensione per il personale iscritto alla convenzione RAI-INPS;
- € 5.780.000,00 per liquidazioni per fine rapporto di lavoro;
- € 3.000,00 per borse di studio;

I rimborsi e le poste correttive delle entrate pari ad € 4.304.111,23 sono relativi a:

- € 4.038.500,00 oneri per il personale comandato dall'Aeronautica Militare e da altre amministrazioni;
- € 265.611,23 per poste correttive di entrate correnti dovute alla emissione di note di credito relative ad acconti fatturati nei confronti di utenti vari, in particolare per prestazioni in acconto fatturate a Alitalia, Cargolux Italia, Sacbo, ecc..

Le altre spese correnti pari ad € 4.089.203,51 sono relative a premi di assicurazione per € 1.505.399,85, l'onere principale è riferito al contratto di assicurazione per la copertura assicurativa dei rischi della Responsabilità Civile Aeronautica e della Responsabilità Civile con Generali Italia e della Responsabilità Civile verso terzi per perdite patrimoniali con LLOYD'S. La scelta della compagnia assicuratrice è stata determinata dall'esito



della gara ad evidenza pubblica nel corso dell'anno 2018 e il contratto ha una durata di anni 3; per € 2.583.803,66 da oneri per contenzioso.

### Misure di contenimento della spesa pubblica

Nella tabella seguente si evidenzia il rispetto del vincolo di contenimento ai sensi dell'art.6 della Legge 122/2010 e art. 15 L. 89/2014.

Disposizioni di contenimento	Spesa di riferimento	Limiti di spesa	Consuntivo 2019
Incarichi di consulenza limite: 20% del 2009 (art.6, comma 7 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	56.675,96	11.335,19	-
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite:20% del 2009 (art.6, comma 8 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	29.374,72	5.874,94	8.015,90
Spese per missioni limite:50%del 2009 (art.6, comma 12 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	3.809.129,87	1.904.564,94	789.398,16
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (art.6, comma 13 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	448.905,23	224.452,62	224.453,00
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 30% del 2011(art.15, comma 1 D.L. 66/2014 convertito L. 89/2014)	64.419,92	19.325,98	19.314,75
Spese per organismi collegiali e altri organismi (art. 6 comma 1 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	31.316,73		-
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	448.622,70	403.760,43	359.725,36

L'impegno per spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza superiore al limite di contenimento è in relazione alla variazione compensativa effettuata in sede di assestamento al bilancio ai sensi dell'art.6 c.10 della Legge 122/2010, con incremento dello stanziamento per servizi per attività di rappresentanza e riduzione dello stanziamento per incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza. Complessivamente rispetto al limite di contenimento di € 17.210,14 la somma impegnata è pari ad € 8.015,90 di cui € 3.031,70 per spese per relazioni pubbliche ed € 4.984,20 per spese di rappresentanza.

La spesa per rimborso per viaggio e trasloco pari ad € 3.605.466,77 va suddivisa in € 2.816.068,61 relativa a missioni ispettive sia nazionali che estere ed € 789.398,16, importo che rientra nel limite di contenimento di cui all'art. 6 c.12 L. 122/2010 pari ad € 1.904.564,94.

In relazione alla spesa per organi collegiali ai sensi della legge n. 205/2017, che non ha prorogato il termine fissato dal secondo periodo dell'articolo 6 c. 3 del decreto legge n. 78/2010 convertito dalla legge 122/2010, non è stata applicata la riduzione del 10% degli emolumenti, è stato comunque versato il contenimento di spesa pari ad € 44.862,27 all'Erario dello Stato in relazione alle indicazioni fornite dal MEF - RGS - con Circolare n. 14 del 29.04.2019.

Si dà evidenza nella seguente tabella delle spese effettuate per manutenzione ordinaria e straordinaria, in relazione ai vincoli di contenimento ai sensi dell'art. 2 comma 618 della Legge 244/2007 (legge finanziaria 2008) e successive modifiche.

<b>Manutenzione</b>				
	<b>Straordinaria</b>	<b>Ordinaria</b>	<b>Totale</b>	<b>Vincolo L. 244/07 come modificato da art.8 L122/2010</b>
<b>Immobili di proprietà</b>	396.000,00	311.636,89	707.636,89	707.864,78
<b>immobili in locazione sedi di Roma</b>		138.363,11	138.363,11	552.419,44
<b>TOTALE</b>	396.000,00	450.000,00	846.000,00	1.260.284,22



Il vincolo di spesa è stato calcolato sul valore immobili di proprietà consuntivo 2017 (Viale America e Castro Pretorio) € 35.393.239,14 (2%) e valore immobili in locazione per le sedi della Direzione Generale € 55.241.943,89 (1%).

L'Ente ha provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello Stato per il contenimento della spesa pubblica:

- € 75.405,19 art.61 c.17 decreto legge n.112/2008 in data 25 marzo 2019;
- € 1.494.645,83 art.67 c.6 decreto legge n.112/2008 in data 7 ottobre 2019;
- € 374.900,54 art 6 decreto legge n.78/2010 in data 7 ottobre 2019;

con imputazione al capitolo 1.04.01.01.020 "Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa".

#### **Uscite in conto capitale**

Le uscite in conto capitale ammontano ad € 25.739.854,01 e sono relative a:

- € 396.000,00 impegno di spesa per lavori di ristrutturazione della sede di viale Castro Pretorio 118, importo nei limiti di contenimento della spesa;
- € 23.670,05 per acquisto di immobilizzazioni tecniche, mobili ed arredi necessari al funzionamento degli uffici della Direzione Generale e delle sedi territoriali;
- € 862.255,40 per acquisto apparati informatici, software e manutenzione evolutiva, in particolare per sviluppo banche dati istituzionali, fornitura di sistemi di backup, implementazione software per attività istituzionali e per Smart Working;
- € 6.868.335,98 per manutenzione straordinaria su aeroporti a gestione diretta di cui € 6.000.000,00 finalizzato in avanzo di amministrazione con Delibera n. 2/2017 per gli interventi di riqualificazione delle infrastrutture dell'aeroporto di Lampedusa ed € 700.000,00 finalizzato in avanzo di amministrazione con Delibera 4/2017 per gli interventi di riqualificazione delle infrastrutture di volo dell'aeroporto di Pavullo nel Frignano, interventi di risanamento conservativo di alloggi di servizio e a minuti interventi sugli aeroporti minori;
- € 17.575.526,80 per contributi agli investimenti di cui:

- € 10.000.000,00 importo trasferito dallo Stato, relativo al rifinanziamento della Legge n. 166/2002 - Disposizioni in materia di infrastrutture e trasporti;
- € 7.269.314,96 per gli interventi previsti nella convenzione PAC sugli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari;
- € 306.211,84 relative all'escussione di polizza fideiussoria per l'inadempimento della Sogas S.p.A. per lavori sull'aeroporto di Reggio Calabria finanziati con il PON trasporti;

I risultati della gestione 2019 vengono riassunti nel seguente prospetto

	<i>Entrate</i>	<i>Uscite</i>	<i>Risultati differenziali</i>
Correnti	201.866.144,50	113.698.451,84	88.167.692,66
In conto capitale	17.890.455,09	25.739.854,01	-7.849.398,92
Riduzione /incremento attività finanziaria	3.483,09	-	3.483,09
Partite di giro	52.936.432,89	52.936.432,89	-
Totale	272.696.515,57	192.374.738,74	80.321.776,83
Avanzo di amministrazione	292.379.982,41	372.701.759,24	80.321.776,83
Totale generale	565.076.497,98	565.076.497,98	-

L'avanzo di amministrazione contabile accertato al 31.12.2019 è pari ad € 372.701.759,24.

L'avanzo di cassa alla stessa data è di € 675.159.544,92 e trova rispondenza sul conto di Tesoreria intestato all'ENAC presso la Banca d'Italia, così come riportato dalla documentazione presentata dall'istituto cassiere attestante la giacenza al 31/12/2019.

### Residui

I residui attivi al termine dell'esercizio ammontano a € 226.394.494,83 e risultano costituiti per € 20.174.687,34 da poste contabili generate nel corso dell'esercizio 2019.



In particolare va osservato che le voci maggiormente significative dei residui attivi al termine dell'esercizio attengono:

- € 86.839.299,32 al capitolo relativo ai trasferimenti di parte corrente da parte dello Stato;
  - € 76.079.446,85 al capitolo relativo al trasferimento in conto capitale da parte dello Stato di cui € 2.957.460,00 relativi ai finanziamenti nazionali PON ;
  - € 8.895.078,27 al capitolo di trasferimenti correnti da regioni, per il cofinanziamento degli oneri di servizio pubblico da parte della Regione Sicilia;
  - € 38.227.201,21 quali residui relativi alle fatture per prestazioni di servizio di cui € 10.853.934,77 relativi a crediti di difficile riscossione verso soggetti per i quali sono state attivate procedure di ingiunzione pagamento o fallimentari con insinuazione nei rispettivi riparti. Nel corso del 2019, per alcune specifiche situazioni, è stata interessata l'Avvocatura dello Stato in merito al parere sulla possibilità di procedere alla cancellazione dei residui. Il richiesto parere non è ancora pervenuto.
- A seguito dei provvedimenti assunti da Enac a sostegno dell'economia del settore aereo nel periodo emergenziale, dal 9 aprile 2020 sono state sospese le attività di fatturazione e riscossione delle fatture in scadenza;
- € 3.221.872,04 per riscossione di mutui al personale.

Complessivamente, si rileva che il 72% dei residui attivi è costituito da crediti vantati verso lo Stato e il 4% da crediti verso le Regioni.

L'ENAC, su richiesta dei Ministeri vigilanti, conferma annualmente la conservazione delle partite contabili nel bilancio dello Stato o conto del patrimonio.



### Quadro riepilogativo residui attivi anni 2019 – 2018

RESIDUI ATTIVI	2019	2018	Risultati differenziali	% incremento/ decremento
Correnti	134.528.512,03	131.853.947,74	2.674.564,29	2,03
In conto capitale e da riduzione attività finanziarie	79.303.052,21	80.708.403,25	-1.405.351,04	-1,74
Conto terzi e partite di giro	12.562.930,59	9.902.063,19	2.660.867,40	26,87
Totale	226.394.494,83	222.464.414,18	3.930.080,65	1,77

I residui passivi ammontano complessivamente a € 528.852.280,51 e risultano costituiti da residui generatisi nel corso dell'esercizio 2019 per complessivi € 68.061.854,31.

Le voci maggiormente significative dei residui passivi al termine dell'esercizio attengono:

- € 34.077.373,95 per oneri in favore del personale. Di tale importo una parte è in corso di liquidazione ed è riferita a tutte quelle operazioni a cavallo dei due esercizi (pagamenti previdenziali e liquidazioni di competenze del mese di dicembre) la parte maggiormente rilevante si riferisce ad oneri accessori per il personale;
- € 72.294.294,26 per spese relative all'acquisto di beni e di servizi di cui € 37.875.261,68 per oneri di servizio pubblico anche in relazione ai finanziamenti statali trasferiti al termine del 2019; come noto, le convenzioni attivate nel corso degli anni attengono alla continuità territoriale tra gli scali della regione Sicilia, lo scalo aeroportuale di Crotone, di Reggio Calabria, e gli altri aeroporti nazionali; € 2.909.551,06 sono relativi a servizi di manutenzione, pulizia e vigilanza, € 8.375.812,28 a spese per l'informatizzazione dell'Ente, € 13.125.186,99 per la esternalizzazione o implementazione di alcuni servizi, di cui € 10.000.000,00 per l'esternalizzazione di attività di alta vigilanza durante l'esecuzione di opere di

manutenzione straordinaria e di nuova costruzione sugli aeroporti, l'Ente, a seguito del ricorso presentato dal personale professionista, non attiverà tale percorso pertanto l'importo sarà inserito nel provvedimento di cancellazione dei residui di prossima emanazione; la restante parte afferisce a impegni di spesa per acquisto di beni, servizi e utenze. Va rilevato che solitamente una parte significativa di detti importi, trattandosi di obbligazioni che maturano al termine dell'esercizio, vengono normalmente liquidati alla riapertura contabile dell'esercizio successivo;

- € 14.287.218,29 per rimborsi spese per personale comandato, nei primi mesi del 2020 è stato rimborsato all'Aeronautica Militare l'importo di € 12.895.156,21 per annualità pregresse;
- € 3.909.000,00 per restituzione dei contributi in conto opera di previdenza trattenuti ai dipendenti dell'ENAC ex D.G.A.C.;
- € 1.351.288,54 per premi di assicurazione per la copertura assicurativa dei rischi della Responsabilità Civile Aeronautica, della Responsabilità Civile Generale e della Responsabilità Civile verso terzi per perdite patrimoniali;
- € 1.334.225,06 per spese per liti ed arbitraggi, risarcimento ed accessori, tale somma è destinata, in relazione a quanto disposto dall'art. 8, comma 3 del d. lgs. 250/97, ai contenziosi ancora in atto alla data del 31.12.2019;
- € 117.933.117,51 per spese in conto capitale relative all'acquisizione di beni di uso durevole e per interventi infrastrutturali su aeroporti a gestione diretta, di cui una quota pari a 51 milioni di euro finalizzati all'acquisto della proprietà dello stabile di via Gaeta 3 attualmente in locazione e 53,8 milioni di euro per il finanziamento dei piani triennali di investimento su aeroporti a gestione diretta;
- € 250.064.516,73 per impegni correlati ai finanziamenti per le opere infrastrutturali sugli aeroporti;
- € 12.074.529,75 per la concessione di mutui al personale;
- € 16.854.430,79 per conto terzi e partite di giro.

### Quadro riepilogativo residui passivi anni 2019 -2018

RESIDUI PASSIVI	2019	2018	Risultati differenziali	% incremento/ decremento
Correnti	131.298.605,02	110.995.340,64	20.303.264,38	18,29
In conto capitale e da incremento attività finanziarie	380.072.762,69	369.461.152,95	10.611.609,74	2,87
Conto terzi e partite di giro	17.480.912,80	14.697.909,57	2.783.003,23	18,93
Totale	528.852.280,51	495.154.403,16	33.697.877,35	6,81

L'incremento dei residui passivi di parte corrente del 18,29% rispetto al 2018 è prevalentemente in relazione ai finanziamenti statali per oneri di servizio pubblico Sicilia e Crotone trasferiti al termine del 2019. Riguardo ai residui in conto capitale il valore complessivo registra un incremento in quanto lo smaltimento degli importi è legato ai tempi di realizzazione delle opere infrastrutturali.

### ***Gli indici di bilancio dell'esercizio 2019***

L'analisi attraverso indici fornisce un valido ausilio per una valutazione dei rapporti più significativi della realtà dell'Ente.

#### **Indice di capacità finanziaria corrente**

Entrate correnti accertate	<u>201.866.144,50</u>	177,55%
Spese correnti impegnate	113.698.451,84	

### Indice di capacità finanziaria totale

Totale entrate accertate	<u>272.696.515,57</u>	141,75%
Totale spese impegnate	192.374.738,74	

### Indice di autonomia finanziaria corrente

Entrate correnti accertate senza contributo statale	<u>182.878.044,50</u>	160,84%
Spese correnti impegnate	113.698.451,84	

L'indice di capacità finanziaria corrente evidenzia la possibilità di far fronte alle spese correnti per mezzo delle corrispondenti entrate, le entrate correnti, peraltro contribuiscono al finanziamento delle spese per investimenti come si rileva dall'indice di capacità finanziaria totale. In particolare l'indice di autonomia finanziaria corrente, che non comprende i trasferimenti statali per contributo di funzionamento, evidenzia la capacità di finanziare le spese correnti per mezzo delle entrate proprie, senza l'utilizzo dei contributi statali.

### Indici di capacità della spesa e di accumulo dei residui passivi

#### Indice della capacità di spesa complessiva

Totale pagamenti (competenza e residui)	<u>158.676.861,39</u>	23,08%
Massa spendibile (Impegni competenza + residui al 1/1)	687.529.141,90	



### Indice della capacità di spesa corrente

Totale pagamenti (competenza e residui)	<u>93.395.187,46</u>	41,57%
Massa spendibile (Impegni competenza + residui al 1/1)	224.693.792,48	

### Indice di formazione dei residui passivi

Totale residui passivi al 31/12	<u>528.852.280,51</u>	76,92%
Massa spendibile (Impegni competenza + residui al 1/1)	687.529.141,90	

I tre indicatori evidenziano la capacità di realizzare nell'esercizio di provenienza le fasi della spesa, i risultati mostrano una formazione di residui passivi derivante, principalmente, dalle spese in conto capitale relative a piani di investimento sulle infrastrutture aeroportuali.

### Realizzazione delle entrate e velocità di riscossione

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Realizzazione entrate (accertamenti competenza/previsioni definitive)</b>	110,38%	115,40%	96,84%	102,49%	97,06%
<b>Velocità riscossione entrate (riscossioni competenza/accertamenti competenza)</b>	93,43%	93,21%	92,35%	92,84%	92,60%



### Andamento fondo cassa

2015	%	2016	%	2017	%	2018	%	2019
367.198.412,03	14,05	418.800.849,54	15,03	481.730.268,82	17,30	565.069.971,39	19,48	675.159.544,92

### Gestione dei residui

#### Analisi totale generale entrate gestione residui

	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%	2019
Residui iniziali	232.800.704,41	- 2,36	227.317.988,65	- 5,26	215.356.405,72	0,91	217.308.099,43	2,37	222.464.414,18
Incassi	11.799.662,41	148,13	29.278.730,77	- 47,18	15.464.825,70	- 1,84	13.634.069,86	19,15	16.244.606,69
Variazioni residui	- 9.437.204,99		-		- 499.755,20		-		-
Residui finali	211.563.837,01	- 6,39	198.039.257,88	0,68	199.391.824,82	2,15	203.674.029,57	1,25	206.219.807,49

#### Differenza residui attivi finali

	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%	2019
Residui finali	227.317.988,65	- 5,26	215.356.405,72	0,91	217.308.099,43	2,37	222.464.414,18	1,77	226.394.494,83

### Analisi totale generale spese gestione residui

	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%	2019
Residui iniziali	444.039.002,58	16,82	518.738.525,01	- 0,41	516.637.210,78	- 3,50	498.546.370,99	- 0,68	495.154.403,16
Pagamenti	56.061.874,66	22,37	68.600.144,86	- 26,65	50.321.085,95	- 5,20	47.705.169,95	- 27,97	34.363.976,96
Variazioni residui	- 20.050.747,21		-		- 7.190.375,83		-		-
Residui finali	367.926.380,71	22,34	450.138.380,15	2,00	459.125.749,00	- 1,80	450.841.201,04	2,21	460.790.426,20

### Differenza residui passivi finali

	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%	2019
Residui finali	518.738.525,01	- 0,41	516.637.210,78	- 3,50	498.546.370,99	- 0,68	495.154.403,16	6,81	528.852.280,51

### *Situazione patrimoniale*

L'attuale patrimonio risulta costituito, oltre che dai beni acquisiti dall'Ente a far data dal momento della costituzione, dai beni che facevano parte dei patrimoni rispettivamente dell'Ente Nazionale della Gente dell'Aria e del Registro Aeronautico Italiano.

Lo Stato Patrimoniale è redatto secondo lo schema (allegato n. 13) previsto dall'art. 42 del D.P.R. 97/2003, per ciascuna voce di stato patrimoniale è stato indicato l'importo della corrispondente voce dell'esercizio precedente.

### ATTIVITA'

Si riportano di seguito le tabelle riepilogative dei movimenti delle immobilizzazioni:



## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Diritto di brevetto industriale...	Concessioni, licenz e, marchi..	Manutenzioni straordinarie...	Costo di ricerca, di sviluppo..	TOTALE
Costo originario	1.998.020,41	-	73.352.055,04	10.600.000,00	85.950.075,45
Ammortamenti storici	-	-	-	-	-
Valore all'inizio dell'esercizio	1.998.020,41	-	73.352.055,04	10.600.000,00	85.950.075,45
Acquisizioni dell'esercizio	1.184.530,82	-	6.868.335,98	-	8.052.866,80
Alienazioni dell'esercizio	-	-	-	-	-
Rivalutazioni di legge (monetarie)	-	-	-	-	-
Rivalutazioni economiche	-	-	-	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	782.954,70	-	-	-	782.954,70
Svalutazioni dell'esercizio	-	-	-	-	-
Rettifiche	-	-	-	-	-
Consistenza finale	2.399.596,53	-	80.220.391,02	10.600.000,00	93.219.987,55

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori. La categoria "Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno" pari a € 2.399.596,53 comprende il costo di acquisto di prodotti software applicativi acquistati a titolo di proprietà o di licenza d'uso a tempo indeterminato al netto della quota di ammortamento pari ad € 782.954,70.

Le manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi pari a € 80.220.391,02 riguardano prevalentemente interventi infrastrutturali sugli aeroporti a gestione diretta in relazione ai piani triennali degli investimenti deliberati; l'incremento relativo al 2019, è riferito ad interventi di riqualificazione delle infrastrutture dell'aeroporto di Lampedusa, di riqualificazione delle infrastrutture di volo dell'aeroporto di Pavullo nel Frignano, di risanamento conservativo di alloggi di servizio e a minuti interventi sugli aeroporti minori. Le spese di ricerca e sviluppo pari ad € 10.600.000,00 sono finalizzate a progetti volti a garantire lo sviluppo e l'innovazione del settore dell'aviazione civile anche in ambito di riduzione dell'impatto ambientale in relazione al Piano della ricerca di cui alla delibera n. 31/2017 del 20/12/2017 e al Piano operativo studi e ricerche 2018 e 2019.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Terreni e fabbricati	Automezzi	Mobili e macchine da ufficio	TOTALE
Costo originario	35.773.439,14	293.193,82	12.504.350,78	48.570.983,74
Ammortamenti storici	11.496.584,65	291.572,95	10.574.107,53	22.362.265,13
Valore all'inizio dell'esercizio	24.276.854,49	1.620,87	1.930.243,25	26.208.718,61
Acquisizioni dell'esercizio	396.000,00	-	380.456,24	776.456,24
Alienazioni dell'esercizio	-	-	3.641,14	3.641,14
Rivalutazioni di legge (monetarie)	-	-	-	-
Rivalutazioni economiche	-	-	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	723.388,78	1.620,85	588.027,75	1.313.037,38
Decremento fondo ammortamento	-	-	3.488,85	3.488,85
Svalutazioni dell'esercizio	-	-	-	-
Rettifiche	-	-	-	-
Consistenza finale	23.949.465,71	0,02	1.722.519,45	25.671.985,18

**Terreni e fabbricati** € 23.949.465,71

Fabbricati € 36.169.439,14  
Fondo ammortamento fabbricati € (12.219.973,43)

Alla voce acquisizioni dell'esercizio è riportato l'importo di € 396.000,00 relativo alla capitalizzazione delle risorse finalizzate alla manutenzione straordinaria sugli immobili di proprietà.

**Automezzi e motomezzi** € 0,02

Automezzi € 293.193,82  
Fondo ammortamento automezzi € (293.193,80)

**Altri beni** € 1.722.519,45

Mobili e macchine da ufficio € 12.881.165,88  
Fondo ammortamento mobili e macchine da ufficio € (11.158.646,43)



L'incremento della voce "Mobili e macchine da ufficio" si riferisce all'acquisto di macchinari per ufficio e hardware e di mobilio e arredi per ufficio.

Nel corso dell'anno si è provveduto alla radiazione di beni obsoleti o non funzionanti, il cui costo storico complessivo pari ad € 3.641,14 è stato ammortizzato per € 3.488,85 tale operazione ha determinato una minusvalenza di € 152,29 riportata nel conto economico al punto 14 oneri diversi di gestione.

Gli ammortamenti sono stati determinati applicando le aliquote stabilite dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 22 aprile 2004 "Manuale dei Principi e Regole contabili del sistema unico di contabilità economica delle pubbliche amministrazioni", come, peraltro, già recepito nel Regolamento Amministrativo Contabile dell'Ente.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	<b>Mutui</b>	<b>Prestiti al personale</b>
Situazione al 31.12.2018	12.131.549,56	1.105,98
Finanziamento 2019	-	-
Rimborsi	- 298.350,74 -	1.105,98
Riduzione crediti v/dipendenti	295.973,63	
Situazione al 31.12.2019	12.129.172,45	-

	<b>Dep. cauzionali</b>
Situazione al 31.12.2018	318.955,09
Versamenti	-
Rimborsi	-
Situazione al 31.12.2019	318.955,09

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalla quota capitale finalizzata a mutui e prestiti per il personale dipendente al netto dei rimborsi già introitati e del credito accertato nei confronti di dipendenti per i mutui erogati riportato al punto C) II.5) dello stato patrimoniale pari ad € 3.221.872,04, nonché dai depositi cauzionali presso terzi per la locazione delle sedi dell'Ente.

## **Attivo circolante**

L'attivo circolante è costituito dalle disponibilità liquide pari a € 675.159.544,92 quale saldo risultante a credito alla data di chiusura dell'esercizio sul conto corrente bancario presso la Banca d'Italia e da crediti per € 226.394.494,83. L'importo dei crediti per il 76% circa è relativo a crediti verso lo Stato e Regioni per trasferimenti da ricevere, mentre il 17% circa si riferisce a crediti verso utenti e clienti per prestazioni di servizio, di cui il 28% circa sono relativi a crediti verso società oggetto di procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) seguite dalla Direzione Analisi Giuridiche e Contenzioso.

## **PASSIVITA'**

### **Patrimonio netto**

Il patrimonio netto pari a € 512.402.397,89 è composto dagli avanzi economici degli esercizi precedenti per € 422.938.690,79 e dall'avanzo economico prodotto dalla gestione 2019 per € 89.463.707,10.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il Fondo Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato pari a € 47.141.061,25 ricomprende la quota di accantonamento 2019 imputata a conto economico pari a € 2.371.880,17 nonché € 15.961,02 destinata al Fondo di previdenza complementare Perseo/Sirio.

Nella tabella seguente si rappresenta la movimentazione annuale del fondo:



### **Fondo indennità anzianità personale 2019**

fondo 2018	50.218.291,77
maturato buonuscita trasferito da altre amministrazioni	314.928,29
indennità di anzianità impegnate nel 2019	- 5.780.000,00
accantonamento anno 2019 al Fondo Perseo/Sirio	15.961,02
accantonamento anno 2019	2.371.880,17
TOTALE	47.141.061,25

### **Fondo per rischi e oneri futuri**

Il Fondo rischi e oneri futuri pari a € 193.023,52 è relativo al fondo residui perenti istituito negli scorsi esercizi finanziari.

### **Debiti**

L'ammontare dei debiti pari a € 528.852.280,51 risulta composto prevalentemente:

- per il 50% circa da debiti diversi in relazione, principalmente, ai trasferimenti aventi vincolo di destinazione degli stanziamenti del capitolo 7740 del bilancio dello Stato "Trasferimenti a favore di Enac" e dei fondi PON e PAC iscritti in capitoli di spesa in conto capitale del bilancio dell'Ente con riferimento al diverso oggetto della spesa o alla diversa legge di finanziamento,
- per il 18% circa da debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute di cui la posta più significativa afferisce ai residui per oneri di servizio pubblico,
- per il 29% circa da debiti verso fornitori per spese di funzionamento dell'Ente, di cui una parte rilevante viene regolarizzato nei primi mesi dell'esercizio successivo, per



manutenzione e sicurezza delle infrastrutture aeroportuali e per interventi di manutenzione straordinaria sugli aeroporti a gestione diretta.

Di seguito si fornisce un quadro riepilogativo della situazione patrimoniale:

Attività	1.088.588.763,17	
Passività		576.186.365,28
Avanzo/Disavanzo economico degli esercizi precedenti		422.938.690,79
Avanzo/Disavanzo economico dell'anno		89.463.707,10
Totale a pareggio	1.088.588.763,17	1.088.588.763,17

### ***Conto economico***

Il conto economico, redatto secondo lo schema (allegato n.11) previsto dall'art. 41 del D.P.R. 97/2003, presenta un avanzo economico di € 89.463.707,10. I valori economici complessivi riportati nel predetto schema sono sintetizzabili in:

Margine operativo lordo € 102.965.515,61

Risultato operativo € 94.028.593,83

Il valore dell'avanzo economico determinatosi al termine dell'esercizio nella misura di € 89.463.707,10 è dipeso da una attenta politica di contenimento della spesa di parte corrente, in adempimento alle norme di contenimento della spesa pubblica e dall'incremento delle entrate per canoni di concessione correlate all'incremento del traffico aereo, nonché delle entrate trasferite da ENAV per diritti tariffari di spettanza ENAC, ai sensi della L. 265/2004. Va osservato che, in attesa dell'introduzione del sistema di contabilità economica, sono stati imputati a conto economico quali costi, gli



impegni assunti nell'anno di spese correnti, ad esclusione delle liquidazioni per fine rapporto di lavoro e quali ricavi, gli accertamenti di entrate correnti.

Per quanto attiene ai ricavi nell'importo complessivo è incluso il trasferimento dello Stato, comprensivo della quota per finanziare le rotte sociali.

Il costo del lavoro di competenza economica del 2019 è pari ad € 60.762.310,23. Tra i costi di produzione è ricompresa la somma di € 21.467.457,42 per oneri di servizio pubblico e di € 2.648.940,64 per spese di funzionamento e manutenzione aeroporti a gestione diretta.

### ***Indicatore di tempestività dei pagamenti***

Ai sensi dell'art. 33, c.1, d.lgs. n. 33/2013 e successive modifiche e integrazioni, nonché da quanto previsto dall' art.9 del DPCM 22.09.2014, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti "è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento dei fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento".

L'indicatore di tempestività anno 2019, è di -4,99 giorni.

### ***Riclassificazione spese per missioni e programmi***

La spesa 2019 viene classificata in base alle missioni e ai programmi individuati da ENAC con nota 0129921 del 9/12/2014, in relazione alle linee guida di cui al DPCM 12/12/2012 e alla circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013. A seguito delle osservazioni formulate dalla Ragioneria Generale dello Stato in data 21/02/2017 la missione "Regolazione dei mercati" è stata soppressa ed istituito il programma "Regolazione del trasporto aereo" nell'ambito della Missione 013 "Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto.



Nel programma "Servizi generali" sono collocate le risorse complessive per la gestione del personale e per le relative politiche di sviluppo, in quanto l'Ente non ha al momento attivato un sistema di contabilità analitico - gestionale.

### ***Proposta di utilizzo dell'avanzo di amministrazione***

L'avanzo di amministrazione contabile che viene a determinarsi per effetto della elaborazione dei dati di bilancio 2019 risulta pari a € 372.701.759,24. Dal riscontro sulle singole partite che formano l'avanzo in esame una parte pari a € 10.853.934,77 è riferita al fondo crediti di difficile riscossione, per residui attivi derivanti essenzialmente da prestazioni fatturate a soggetti per i quali sono state attivate procedure fallimentari con insinuazione nei rispettivi riparti.

Ne consegue che l'avanzo di amministrazione disponibile di finalizzazione da parte del Consiglio di amministrazione viene rideterminato in € 361.847.824,47.

Su tale importo risultano essere già state assunte dal Consiglio di Amministrazione deliberazioni:

- per € 3.221.872,04 per i crediti accertati nei confronti dei dipendenti per mutui erogati negli anni precedenti i cui piani di ammortamento stanno procedendo regolarmente e comportano una riduzione costante rispetto all'esercizio precedente;
- per € 47.141.061,25 a copertura del fondo di trattamento fine rapporto così come determinato al 31.12.2019;
- per € 2.250.000,00 per garantire la continuità territoriale per l'isola d'Elba, delibere del CdA n. 1 del 18/01/2017 e n. 21 del 2/10/2018;
- per € 107.400.000,00 fondo interventi infrastrutturali e recupero patrimonio immobiliare, delibere del CdA n. 3, e 5 del 18/01/2017 e n.17 del 27/07/2018;
- per € 10.039.208,81 fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca delibere del CdA n. 6 del 18/01/2017 e n.17 del 27/07/2018;
- per € 8.000.000,00 a garanzia del contenzioso derivante dal trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C., delibera del CdA n. 20 del 4/07/2017;



- per € 1.959.967,00 quale onere contrattuale riferito al rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente.

Al netto delle poste sopra evidenziate, risultano nelle disponibilità dell'avanzo € 181.835.715,37. Attesa l'attuale situazione emergenziale e il presumibile impatto sui saldi di bilancio 2020 – 2021, si propone al Consiglio di Amministrazione di non procedere a destinare l'avanzo disponibile, ma di accantonare gli importi a garanzia delle gestioni 2020 e 2021.

IL DIRETTORE GENERALE

Alessio Quaranta

(documento informatico firmato digitalmente  
ai sensi dell'art. 24 D.Lgs. 82/2005 e ss.mm.ii.)



## **CONTO DI BILANCIO DECISIONALE**



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>Avanzo di amministrazione presunto</i>	0,00	292.379.982,61	0,00	0,00	200.491.997,26	0,00
	<i>Fondo iniziale di cassa presunto</i>	0,00	0,00	565.069.971,39	0,00	0,00	481.730.268,82
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
	<b>0100.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0100.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0100.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	315,31	0,00	0,00	315,31	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Generale</b>	<b>315,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>315,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>0100.2.01 - Trasferimenti correnti</b>						
0100.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	516.456,92	0,00	0,00	516.456,92	0,00	0,00
0100.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Generale</b>	<b>516.456,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>516.456,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>						
	<b>0100.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>						
0100.3.01.01	Vendita di beni	77,47	0,00	0,00	154,94	0,00	77,47
0100.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	93.407,04	0,00	0,00	93.787,15	0,00	380,11
0100.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	12.911,42	0,00	0,00	12.911,42	0,00	0,00
	<b>0100.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>						
0100.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.3.03 - Interessi attivi</b>						
0100.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	3.758,92	0,00	0,00	3.758,92	0,00	0,00
0100.3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>						
0100.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.05.02	Rimborsi in entrata	235.623,26	0,00	0,00	235.623,26	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Generale</b>	<b>345.778,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>346.235,69</b>	<b>0,00</b>	<b>457,58</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>						
	<b>0100.4.02 - Contributi agli investimenti</b>						
0100.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	10.792.509,50	0,00	0,00	10.792.509,50	0,00	0,00
0100.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>0100.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>							
0100.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>							
0100.4.04.01	Alienazione di beni materiali	258,23	0,00	0,00	258,23	0,00	0,00
<b>0100.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>							
0100.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.s.c.	1.007,09	0,00	0,00	1.007,09	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Generale</b>		<b>10.793.774,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.793.774,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0100 - Direzione Generale</b>							
<b>0100.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>							
<b>0100.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>							
0100.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>							
0100.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>							
0100.5.04.07	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Generale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0100 - Direzione Generale</b>							
<b>0100.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
<b>0100.9.01 - Entrate per partite di giro</b>							
0100.9.01.01	Altre ritenute	258,23	0,00	0,00	258,23	0,00	0,00
0100.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.9.02 - Entrate per conto terzi</b>							
0100.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.9.02.04	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Generale</b>		<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>							
<b>0200.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>							

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>0200.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0200.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0200.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	51,65	1.114,00	1.114,00	51,65	280,00	280,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>51,65</b>	<b>1.114,00</b>	<b>1.114,00</b>	<b>51,65</b>	<b>280,00</b>	<b>280,00</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>0200.2.01 - Trasferimenti correnti</b>						
0200.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	86.138.166,04	34.991.723,00	34.991.723,00	86.138.166,04	23.101.334,67	23.101.334,67
0200.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>86.138.166,04</b>	<b>34.991.723,00</b>	<b>34.991.723,00</b>	<b>86.138.166,04</b>	<b>23.101.334,67</b>	<b>23.101.334,67</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>						
	<b>0200.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>						
0200.3.01.01	Vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	80.603,81	2.103.978,00	2.085.757,95	115.687,06	1.625.580,41	1.860.663,65
0200.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	95.020,30	95.020,30	0,00	94.453,82	94.453,82
	<b>0200.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>						
0200.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	799.179,28	1.318.525,39	2.067.655,92	101.301,90	2.042.638,32	1.344.760,94
	<b>0200.3.03 - Interessi attivi</b>						
0200.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	2.212,65	8.425,89	8.427,02	2.225,24	9.190,62	9.203,21
0200.3.03.03	Altri interessi attivi	563,95	81.161,11	81.161,11	563,95	10.530,21	10.530,21
	<b>0200.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>						
0200.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.05.02	Rimborsi in entrata	71.692,17	231.171,88	233.395,04	65.024,94	422.900,31	416.233,08
	<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>954.251,86</b>	<b>3.838.282,57</b>	<b>4.571.417,34</b>	<b>284.803,09</b>	<b>4.405.293,69</b>	<b>3.735.844,92</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>						
	<b>0200.4.02 - Contributi agli investimenti</b>						
0200.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	65.286.937,35	10.000.000,00	10.000.000,00	65.286.937,35	10.000.000,00	10.000.000,00
0200.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>						
0200.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	314.928,29	314.928,29	0,00	317.807,66	317.807,66
0200.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
 PARTE I - ENTRATE ANNO 2019  
 ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
0200.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e Immateriali</b>						
0200.4.04.01	Alienazione di beni materiali	468,00	0,00	0,00	468,00	0,00	0,00
	<b>0200.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>						
0200.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>65.287.405,35</b>	<b>10.314.928,29</b>	<b>10.314.928,29</b>	<b>65.287.405,35</b>	<b>10.317.807,66</b>	<b>10.317.807,66</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
	<b>0200.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>						
0200.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>						
0200.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	3.517.845,67	3.483,09	299.456,72	3.775.393,40	3.362,59	260.910,32
0200.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>						
0200.5.04.07	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>3.517.845,67</b>	<b>3.483,09</b>	<b>299.456,72</b>	<b>3.775.393,40</b>	<b>3.362,59</b>	<b>260.910,32</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0200.9.01 - Entrate per partite di giro</b>						
0200.9.01.01	Altre ritenute	3.244.890,98	5.696.803,90	5.628.355,81	3.063.719,18	4.847.100,06	4.665.928,26
0200.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	4.763.549,73	17.926.466,77	15.282.076,69	3.584.686,17	17.430.181,91	16.251.318,35
0200.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	13.588,37	50.000,00	37.000,17	5.748,69	49.981,35	42.141,67
0200.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	1.460.348,13	28.824.328,67	28.889.299,27	1.398.020,68	35.922.870,58	35.860.543,13
	<b>0200.9.02 - Entrate per conto terzi</b>						
0200.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	197.107,79	52.047,21	52.047,21	197.107,79	133.594,09	133.594,09
0200.9.02.04	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	5.625,00	247.635,62	253.260,62
	<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>9.679.485,00</b>	<b>52.549.646,55</b>	<b>49.888.779,15</b>	<b>8.254.907,51</b>	<b>58.631.363,61</b>	<b>57.206.786,12</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
	<b>0300.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0300.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0300.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	285,04	905.280,34	905.563,54	1.643,08	878.815,79	880.173,83

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>285,04</b>	<b>905.280,34</b>	<b>905.563,54</b>	<b>1.643,08</b>	<b>878.815,79</b>	<b>880.173,83</b>
0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti							
0300.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti							
0300.2.01 - Trasferimenti correnti							
0300.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.201.372,25	5.467.457,42	4.773.751,40	8.996.830,36	3.447.345,24	4.242.803,35
0300.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>8.201.372,25</b>	<b>5.467.457,42</b>	<b>4.773.751,40</b>	<b>8.996.830,36</b>	<b>3.447.345,24</b>	<b>4.242.803,35</b>
0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti							
0300.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie							
0300.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
0300.3.01.01	Vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	452.411,69	2.414.476,62	2.281.638,16	363.119,60	3.402.458,17	3.313.166,08
0300.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	27.729,96	126.877.431,07	126.877.431,07	27.729,96	119.120.471,46	119.120.471,46
0300.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti							
0300.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.03 - Interessi attivi							
0300.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.03.03	Altri Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti							
0300.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.05.02	Rimborsi in entrata	16.637,97	0,00	0,00	16.637,97	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>496.779,62</b>	<b>129.291.907,69</b>	<b>129.159.069,23</b>	<b>407.487,53</b>	<b>122.522.929,63</b>	<b>122.433.637,54</b>
0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti							
0300.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale							
0300.4.02 - Contributi agli investimenti							
0300.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.109.377,41	7.269.314,96	8.378.692,37	0,00	7.196.327,57	6.086.950,16
0300.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale							
0300.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali							

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
0300.4.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>						
0300.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	306.211,84	306.211,84	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>1.109.377,41</b>	<b>7.575.526,80</b>	<b>8.684.904,21</b>	<b>0,00</b>	<b>7.196.327,57</b>	<b>6.086.950,16</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
	<b>0300.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>						
0300.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>						
0300.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>						
0300.5.04.07	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0300.9.01 - Entrate per partite di giro</b>						
0300.9.01.01	Altre ritenute	4.594,72	0,00	0,00	4.594,72	0,00	0,00
0300.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	960,04	0,00	0,00	960,04	0,00	0,00
	<b>0300.9.02 - Entrate per conto terzi</b>						
0300.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	212.075,01	386.786,34	386.786,34	213.185,41	603.829,83	604.940,23
0300.9.02.04	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>217.629,77</b>	<b>386.786,34</b>	<b>386.786,34</b>	<b>218.740,17</b>	<b>603.829,83</b>	<b>604.940,23</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
	<b>0400.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0400.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0400.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>0400.2.01 - Trasferimenti correnti</b>						
0400.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	184.676,36	0,00	0,00	184.676,36	0,00	0,00
0400.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>184.676,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>184.676,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>						
	<b>0400.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>						
0400.3.01.01	Vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	33.942.410,76	21.651.251,15	19.076.536,02	31.019.972,63	25.363.084,57	22.440.646,44
0400.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>						
0400.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.3.03 - Interessi attivi</b>						
0400.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.03.03	Altri interessi attivi	3.830,96	0,00	0,00	3.830,96	0,00	0,00
	<b>0400.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>						
0400.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.05.02	Rimborsi in entrata	2.449,55	0,00	0,00	2.449,55	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>33.948.691,27</b>	<b>21.651.251,15</b>	<b>19.076.536,02</b>	<b>31.026.253,14</b>	<b>25.363.084,57</b>	<b>22.440.646,44</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>						
	<b>0400.4.02 - Contributi agli investimenti</b>						
0400.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>						
0400.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>						
0400.4.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>						
0400.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
0700.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>						
0700.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>						
0700.5.04.07	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0700.9.01 - Entrate per partite di giro</b>						
0700.9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.9.02 - Entrate per conto terzi</b>						
0700.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.02.04	Depositi di/presto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa E TITOLO II - Trasferimenti correnti E TITOLO III - Entrate extratributarie E TITOLO IV - Entrate in conto capitale E TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro E TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>222.464.414,18</b>	<b>272.696.515,57</b>	<b>268.766.434,92</b>	<b>217.308.099,43</b>	<b>262.347.550,99</b>	<b>257.191.236,24</b>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
 PARTE I - ENTRATE ANNO 2019  
 ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Generale</i>							
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		315,31	0,00	0,00	315,31	0,00	0,00
TITOLO II - Trasferimenti correnti		516.456,92	0,00	0,00	516.456,92	0,00	0,00
TITOLO III - Entrate extratributarie		345.778,11	0,00	0,00	346.235,69	0,00	457,58
TITOLO IV - Entrate in conto capitale		10.793.774,82	0,00	0,00	10.793.774,82	0,00	0,00
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro		258,23	0,00	0,00	258,23	0,00	0,00
<b>TOTALE Direzione Generale</b>		<b>11.656.583,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.657.040,97</b>	<b>0,00</b>	<b>457,58</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</i>							
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		51,65	1.114,00	1.114,00	51,65	280,00	280,00
TITOLO II - Trasferimenti correnti		86.138.166,04	34.991.723,00	34.991.723,00	86.138.166,04	23.101.334,67	23.101.334,67
TITOLO III - Entrate extratributarie		954.251,86	3.838.282,57	4.571.417,34	284.803,09	4.405.293,69	3.735.844,92
TITOLO IV - Entrate in conto capitale		65.287.405,35	10.314.928,29	10.314.928,29	65.287.405,35	10.317.807,66	10.317.807,66
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie		3.517.845,67	3.483,09	299.456,72	3.775.393,40	3.362,59	260.910,32
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro		9.679.485,00	52.549.646,55	49.888.779,15	8.254.907,51	58.631.363,61	57.206.786,12
<b>TOTALE Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>		<b>165.577.205,57</b>	<b>101.699.177,50</b>	<b>100.067.418,50</b>	<b>163.740.727,04</b>	<b>96.459.442,22</b>	<b>94.622.963,69</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</i>							
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		285,04	905.280,34	905.563,54	1.643,08	878.815,79	880.173,83
TITOLO II - Trasferimenti correnti		8.201.372,25	5.467.457,42	4.773.751,40	8.996.830,36	3.447.345,24	4.242.803,35
TITOLO III - Entrate extratributarie		496.779,62	129.291.907,69	129.159.069,23	407.487,53	122.522.929,63	122.433.637,54
TITOLO IV - Entrate in conto capitale		1.109.377,41	7.575.526,80	8.684.904,21	0,00	7.196.327,57	6.086.950,16
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro		217.629,77	386.786,34	386.786,34	218.740,17	603.829,63	604.940,23
<b>TOTALE Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>10.025.444,09</b>	<b>143.626.958,59</b>	<b>143.910.074,72</b>	<b>9.624.701,14</b>	<b>134.649.248,06</b>	<b>134.248.505,11</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</i>							
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO II - Trasferimenti correnti		184.676,36	0,00	0,00	184.676,36	0,00	0,00
TITOLO III - Entrate extratributarie		33.948.691,27	21.651.251,15	19.076.536,02	31.026.253,14	25.363.084,57	22.440.646,44
TITOLO IV - Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro		4.690,19	0,00	0,00	4.690,19	0,00	0,00
<b>TOTALE Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>34.138.057,82</b>	<b>21.651.251,15</b>	<b>19.076.536,02</b>	<b>31.215.619,69</b>	<b>25.363.084,57</b>	<b>22.440.646,44</b>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
	<b>0400.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>						
0400.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>						
0400.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>						
0400.5.04.07	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0400.9.01 - Entrate per partite di giro</b>						
0400.9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	4.690,19	0,00	0,00	4.690,19	0,00	0,00
	<b>0400.9.02 - Entrate per conto terzi</b>						
0400.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.02.04	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>4.690,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.690,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
	<b>0700.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0700.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0700.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>0700.2.01 - Trasferimenti correnti</b>						
0700.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>							
<b>0700.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>							
0700.3.01.01	Vendita di beni	1.558,55	0,00	0,00	1.558,55	0,00	0,00
0700.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.065.564,76	5.719.128,33	5.712.405,68	1.068.452,04	4.683.780,14	4.686.667,42
0700.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>							
0700.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.3.03 - Interessi attivi</b>							
0700.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>							
0700.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>		<b>1.067.123,31</b>	<b>5.719.128,33</b>	<b>5.712.405,68</b>	<b>1.070.010,59</b>	<b>4.683.780,14</b>	<b>4.686.667,42</b>
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>							
<b>0700.4.02 - Contributi agli investimenti</b>							
0700.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	1.191.996,00	1.191.996,00
0700.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>							
0700.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>							
0700.4.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>							
0700.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.191.996,00</b>	<b>1.191.996,00</b>
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>							
<b>0700.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>							



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Regolazione Aerea</i>							
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO II - Trasferimenti correnti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III - Entrate extratributarie		1.067.123,31	5.719.128,33	5.712.405,68	1.070.010,59	4.683.780,14	4.686.667,42
TITOLO IV - Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00	0,00	1.191.996,00	1.191.996,00
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>		<b>1.067.123,31</b>	<b>5.719.128,33</b>	<b>5.712.405,68</b>	<b>1.070.010,59</b>	<b>5.875.776,14</b>	<b>5.878.663,42</b>
<i>Riepilogo per titoli dei centri di responsabilità "0100", "0200", "0300", "0400", "0700"</i>							
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		652,00	906.394,34	906.677,54	2.010,04	879.095,79	880.453,83
TITOLO II - Trasferimenti correnti		95.040.671,57	40.459.180,42	39.765.474,40	95.836.129,68	26.548.679,91	27.344.138,02
TITOLO III - Entrate extratributarie		36.812.624,17	160.500.569,74	158.519.428,27	33.134.790,04	156.975.088,03	153.297.253,90
TITOLO IV - Entrate in conto capitale		77.190.557,58	17.890.455,09	18.999.832,50	76.081.280,17	18.706.131,23	17.596.753,82
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie		3.517.845,67	3.483,09	299.456,72	3.775.393,40	3.362,59	260.910,32
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro		9.902.063,19	52.936.432,89	50.275.565,49	8.478.596,10	59.235.193,44	57.811.726,35
<b>TOTALE</b>		<b>222.464.414,18</b>	<b>272.696.515,57</b>	<b>268.766.434,92</b>	<b>217.308.099,43</b>	<b>262.347.550,99</b>	<b>257.191.236,24</b>
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>		272.689.988,98	0,00	0,00	281.238.271,56	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>495.154.403,16</b>	<b>272.696.515,57</b>	<b>268.766.434,92</b>	<b>498.546.370,99</b>	<b>262.347.550,99</b>	<b>257.191.236,24</b>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
 PARTE II - SPESE ANNO 2019  
 ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>						
	<b>0100.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>						
0100.1.01.01	Retribuzioni forde	85.680,92	46.088,00	10.000,00	85.680,92	0,00	0,00
0100.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	21.995,92	0,00	9.255,90	20.414,32	92.039,82	50.456,22
	<b>0100.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
0100.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						
0100.1.03.01	Acquisto di beni	14.682,74	28.575,21	25.067,51	6.917,50	36.091,24	28.326,00
0100.1.03.02	Acquisto di servizi	3.159.553,12	792.177,18	976.450,87	6.736.295,01	1.060.738,59	4.637.480,48
	<b>0100.1.04 - Trasferimenti correnti</b>						
0100.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
	<b>0100.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>						
	<b>0100.1.07 - Interessi di mora</b>						
0100.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>						
	<b>0100.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
0100.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.1.10 - Altre spese correnti</b>						
0100.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.10.04	Premi di assicurazione	143,80	1.325,00	1.325,00	143,80	1.328,00	1.328,00
0100.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	547.525,56	2.593.803,66	1.989.439,58	4.303.369,81	0,00	3.755.844,25
0100.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Generale</b>	<b>3.829.582,06</b>	<b>3.455.269,05</b>	<b>3.011.638,86</b>	<b>11.152.821,36</b>	<b>1.290.197,65</b>	<b>8.613.436,95</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>						
	<b>0100.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>						
0100.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0100.2.02.01	Beni materiali	51.003.815,85	0,00	0,00	51.003.815,85	0,00	0,00
0100.2.02.03	Beni immateriali	22.438.814,24	6.700.000,00	84.240,00	22.450.316,64	0,00	11.502,40
	<b>0100.2.03 - Contributi agli Investimenti</b>						
0100.2.03.01	Contributi agli Investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.03.03	Contributi agli Investimenti a Imprese	68.962.202,93	0,00	0,00	70.629.389,05	2.900.000,00	4.567.186,12
	<b>0100.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>						
0100.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Generale</b>	<b>142.404.833,02</b>	<b>6.700.000,00</b>	<b>84.240,00</b>	<b>144.083.521,54</b>	<b>2.900.000,00</b>	<b>4.578.688,52</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<b>0100.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>						
	<b>0100.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>						
0100.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>						
0100.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Generale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0100.7.01 - Uscite per partite di giro</b>						
0100.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.7.02 - Uscite per conto terzi</b>						
0100.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.02.04	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Generale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>						
	<b>0200.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>						



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0200.1.01.01	Retribuzioni lorde	19.666.214,69	39.495.279,14	36.367.248,74	18.947.610,59	38.932.416,07	38.213.611,97
0200.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	10.105.413,43	10.368.580,45	9.409.429,48	10.056.828,91	9.323.341,24	9.274.756,72
	<b>0200.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
0200.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	858.777,69	4.434.531,05	4.124.998,70	729.443,88	4.119.798,05	3.990.464,24
	<b>0200.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						
0200.1.03.01	Acquisto di beni	69.534,52	59.060,90	50.250,58	150.756,00	77.980,03	159.201,51
0200.1.03.02	Acquisto di servizi	13.048.037,61	12.215.823,42	9.807.838,53	10.923.926,48	9.886.369,86	7.762.258,73
	<b>0200.1.04 - Trasferimenti correnti</b>						
0200.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	742.323,83	3.193.252,83	3.889.156,37	340.474,15	3.935.016,46	3.533.166,78
0200.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	230.545,73	6.168.000,00	3.802.531,26	2.677.152,48	406.701,60	2.853.308,35
0200.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>						
0200.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>						
	<b>0200.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
0200.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	11.358.951,42	4.038.500,00	1.443.615,87	9.099.683,92	3.949.900,00	1.650.632,50
0200.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.09.99	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	3.946.400,94	265.611,23	265.611,23	3.946.518,94	282.249,02	282.367,02
	<b>0200.1.10 - Altre spese correnti</b>						
0200.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.10.04	Premi di assicurazione	1.211.388,15	1.504.074,85	1.364.318,26	1.243.002,08	1.486.516,35	1.518.130,28
0200.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	192.335,42	0,00	0,00	192.335,42	0,00	0,00
0200.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>61.429.923,43</b>	<b>81.742.713,87</b>	<b>70.524.999,02</b>	<b>58.307.732,85</b>	<b>72.400.288,68</b>	<b>69.278.098,10</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>						
	<b>0200.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>						
0200.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
0200.2.02.01	Beni materiali	8.381.968,90	504.763,52	424.295,92	7.577.190,49	941.469,28	136.690,87
0200.2.02.03	Beni immateriali	4.777.107,09	771.164,60	970.465,70	3.447.988,27	1.885.130,79	556.011,97
	<b>0200.2.03 - Contributi agli investimenti</b>						
0200.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0200.2.03.03	Contributi agli investimenti a Imprese	130.556.862,24	0,00	658.762,54	123.915.880,95	10.200.000,00	3.559.018,71
	<b>0200.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>						
0200.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esecuzione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	598,70	0,00	0,00	598,70	0,00	0,00
0200.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>143.716.536,93</b>	<b>1.275.928,12</b>	<b>2.053.524,16</b>	<b>134.941.658,41</b>	<b>13.026.600,07</b>	<b>4.251.721,55</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<b>0200.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>						
	<b>0200.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>						
0200.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>						
0200.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	12.074.529,75	0,00	0,00	12.074.529,75	0,00	0,00
0200.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>12.074.529,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.074.529,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0200.7.01 - Uscite per partite di giro</b>						
0200.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	2.480.307,01	5.696.803,90	5.367.382,43	2.690.639,30	4.847.100,06	5.057.432,35
0200.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.510.073,58	17.926.466,77	15.450.368,42	3.864.021,00	17.430.181,91	16.784.129,33
0200.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	13.140,33	50.000,00	36.651,15	11.207,05	49.981,35	48.048,07
0200.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	6.943.552,59	28.824.328,67	28.736.940,08	7.409.790,57	35.922.870,58	36.389.108,56
	<b>0200.7.02 - Uscite per conto terzi</b>						
0200.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	391.260,48	52.047,21	51.684,95	416.876,12	133.594,09	159.209,73
0200.7.02.04	Depositi d'presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,31	0,00	0,00	0,31	247.635,62	247.635,62
	<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>14.338.334,30</b>	<b>52.549.646,55</b>	<b>49.643.027,03</b>	<b>14.392.534,35</b>	<b>58.621.363,61</b>	<b>58.685.563,66</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>						
	<b>0300.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>						
0300.1.01.01	Retribuzioni forde	6.063,60	0,00	0,00	6.063,60	48.244,00	48.244,00
0300.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0300.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	195.714,67	47.745,27	49.400,76	191.506,02	53.190,83	48.982,18
	<b>0300.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						
0300.1.03.01	Acquisto di beni	62.367,38	64.568,05	63.959,77	57.617,78	78.484,41	73.734,81
0300.1.03.02	Acquisto di servizi	31.417.397,20	25.596.748,09	17.148.504,80	37.500.969,14	8.817.567,07	14.901.139,01
	<b>0300.1.04 - Trasferimenti correnti</b>						
0300.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>						
	<b>0300.1.07 - Interessi di mora</b>						
0300.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>						
	<b>0300.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
0300.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.09.99	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.1.10 - Altre spese correnti</b>						
0300.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>31.681.542,85</b>	<b>25.709.061,41</b>	<b>17.261.865,33</b>	<b>37.756.156,54</b>	<b>8.997.486,31</b>	<b>15.072.100,00</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>						
	<b>0300.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>						
0300.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
0300.2.02.01	Beni materiali	25.556,91	2.382,91	11.516,17	8.945,25	22.086,77	5.475,11
0300.2.02.03	Beni immateriali	593.203,94	101.400,00	8.366,59	566.527,63	164.043,46	137.367,15
	<b>0300.2.03 - Contributi agli investimenti</b>						
0300.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.03.03	Contributi agli investimenti a Imprese	39.138.596,86	17.575.526,80	12.279.785,19	41.864.981,14	7.596.329,10	10.322.713,38
	<b>0300.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>						
0300.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0300.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>39.757.357,71</b>	<b>17.679.309,71</b>	<b>12.299.667,95</b>	<b>42.440.454,02</b>	<b>7.782.459,33</b>	<b>10.465.555,64</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.3 - TITOLO III - Spese per Incremento attività finanziarie</b>						
	<b>0300.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>						
	<b>0300.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>						
0300.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>						
0300.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Spese per Incremento attività finanziarie Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0300.7.01 - Uscite per partite di giro</b>						
0300.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,02	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
	<b>0300.7.02 - Uscite per conto terzi</b>						
0300.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	358.475,25	386.786,34	510.402,63	370.279,14	603.829,83	615.633,72
0300.7.02.04	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>358.475,27</b>	<b>386.786,34</b>	<b>510.402,63</b>	<b>370.279,16</b>	<b>603.829,83</b>	<b>615.633,72</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>						
	<b>0400.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>						
0400.1.01.01	Retribuzioni lorde	29.991,32	48.000,00	0,00	53.391,92	0,00	23.400,00
0400.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
0400.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	3.737,34	3.737,34	0,00	4.330,60	4.330,60
	<b>0400.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						
0400.1.03.01	Acquisto di beni	17.324,42	16.108,80	19.272,02	18.614,55	13.529,23	14.819,36

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0400.1.03.02	Acquisto di servizi	13.243.775,98	1.904.557,09	1.657.821,22	11.911.497,44	2.707.112,55	1.374.834,01
	<b>0400.1.04 - Trasferimenti correnti</b>						
0400.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>						
	<b>0400.1.07 - Interessi di mora</b>						
0400.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>						
	<b>0400.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
0400.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	333.382,74	0,00	0,00	333.382,74	0,00	0,00
0400.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.1.10 - Altre spese correnti</b>						
0400.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>13.624.475,06</b>	<b>1.972.403,23</b>	<b>1.680.830,58</b>	<b>12.216.886,65</b>	<b>2.724.972,38</b>	<b>1.417.383,97</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>						
	<b>0400.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>						
0400.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
0400.2.02.01	Beni materiali	5.487,50	17.680,20	677,10	5.487,50	255,96	255,96
0400.2.02.03	Beni immateriali	24.377.220,18	66.935,98	334.925,06	24.481.701,78	0,00	104.481,60
	<b>0400.2.03 - Contributi agli investimenti</b>						
0400.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.03.03	Contributi agli investimenti a imprese	299.536,08	0,00	0,00	199.536,08	100.000,00	0,00
	<b>0400.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>						
0400.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
 PARTE II - SPESE ANNO 2019  
 ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0400.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>24.682.243,76</b>	<b>84.626,18</b>	<b>335.602,16</b>	<b>24.686.725,36</b>	<b>100.255,96</b>	<b>104.737,56</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<b>0400.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>						
	<b>0400.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>						
0400.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>						
0400.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0400.7.01 - Uscite per partite di giro</b>						
0400.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	0,00	0,00
0400.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.7.02 - Uscite per conto terzi</b>						
0400.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.7.02.04	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>1.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>						
	<b>0700.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>						
0700.1.01.01	Retribuzioni lordi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
0700.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						
0700.1.03.01	Acquisto di beni	6.156,05	19.147,40	9.552,99	8.956,71	14.453,05	17.253,71
0700.1.03.02	Acquisto di servizi	423.661,19	799.856,88	906.100,68	106.370,01	795.662,97	478.371,79
	<b>0700.1.04 - Trasferimenti correnti</b>						
0700.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0700.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0700.1.05 - Trasferimenti di tributi						
	0700.1.07 - Interessi di mora						
0700.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0700.1.08 - Altre spese per redditi da capitale						
	0700.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
0700.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0700.1.10 - Altre spese correnti						
0700.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>429.817,24</b>	<b>819.004,28</b>	<b>925.653,67</b>	<b>115.326,72</b>	<b>810.116,02</b>	<b>495.625,50</b>
	0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea						
	0700.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale						
	0700.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente						
0700.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0700.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
0700.2.02.01	Beni materiali	102,23	0,00	0,00	102,23	0,00	0,00
0700.2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0700.2.03 - Contributi agli investimenti						
0700.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.03.03	Contributi agli investimenti a imprese	5.825.549,55	0,00	355.210,00	5.906.542,05	1.191.996,00	272.988,50
	0700.2.05 - Altre spese in conto capitale						
0700.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>6.825.651,78</b>	<b>0,00</b>	<b>355.210,00</b>	<b>5.906.644,28</b>	<b>1.191.996,00</b>	<b>272.988,50</b>



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<b>0700.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>						
	<b>0700.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>						
0700.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>						
0700.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0700.7.01 - Uscite per partite di giro</b>						
0700.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.7.02 - Uscite per conto terzi</b>						
0700.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.02.04	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Generale</i>							
TITOLO I - Spese correnti		3.829.582,06	3.455.269,05	3.011.838,86	11.152.821,36	1.290.197,65	8.613.436,95
TITOLO II - Spese in conto capitale		142.404.833,02	6.700.000,00	84.240,00	144.083.521,54	2.900.000,00	4.578.688,52
TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Direzione Generale</b>		<b>146.234.415,08</b>	<b>10.155.269,05</b>	<b>3.096.078,86</b>	<b>155.236.342,90</b>	<b>4.190.197,65</b>	<b>13.192.125,47</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</i>							
TITOLO I - Spese correnti		61.429.923,43	81.742.713,87	70.524.999,02	58.307.732,85	72.400.288,68	69.278.098,10
TITOLO II - Spese in conto capitale		143.716.536,93	1.275.928,12	2.053.524,16	134.941.658,41	13.026.600,07	4.251.721,55
TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie		12.074.529,75	0,00	0,00	12.074.529,75	0,00	0,00
TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro		14.338.334,30	52.549.646,55	49.643.027,03	14.392.534,35	58.631.363,61	58.685.563,66
<b>TOTALE Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>		<b>231.559.324,41</b>	<b>135.568.288,54</b>	<b>122.221.550,21</b>	<b>219.716.455,36</b>	<b>144.058.252,36</b>	<b>132.215.383,31</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</i>							
TITOLO I - Spese correnti		31.681.542,85	25.709.061,41	17.261.865,33	37.756.156,54	8.997.486,31	15.072.100,00
TITOLO II - Spese in conto capitale		39.757.357,71	17.679.309,71	12.299.667,95	42.440.454,02	7.782.459,33	10.465.555,64
TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro		358.475,27	386.786,34	510.402,63	370.279,16	603.829,83	615.633,72
<b>TOTALE Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>71.797.375,83</b>	<b>43.775.157,46</b>	<b>30.071.935,91</b>	<b>80.566.889,72</b>	<b>17.383.775,47</b>	<b>26.153.289,36</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</i>							
TITOLO I - Spese correnti		13.624.475,06	1.972.403,23	1.680.830,58	12.316.886,65	2.724.972,38	1.617.383,97
TITOLO II - Spese in conto capitale		24.682.243,76	84.616,18	335.602,16	24.686.725,36	100.255,96	104.737,56
TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro		1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>38.307.818,82</b>	<b>2.057.019,41</b>	<b>2.016.432,74</b>	<b>37.004.712,01</b>	<b>2.825.228,34</b>	<b>1.522.121,53</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Regolazione Aerea</i>							
TITOLO I - Spese correnti		429.817,24	819.004,28	915.653,67	115.326,72	810.116,02	495.625,50
TITOLO II - Spese in conto capitale		6.825.651,78	0,00	355.210,00	5.906.644,28	1.191.996,00	272.988,50
TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>		<b>7.255.469,02</b>	<b>819.004,28</b>	<b>1.270.863,67</b>	<b>6.021.971,00</b>	<b>2.002.112,02</b>	<b>768.614,00</b>
<i>Riepilogo per titoli dei centri di responsabilità "0100", "0200", "0300", "0400", "0700"</i>							

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2019

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2019			Anno finanziario 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<i>Riepilogo per titoli dei centri di responsabilità "0100", "0200", "0300", "0400", "0700"</i>							
TITOLO I - Spese correnti		110.595.340,64	113.698.451,84	93.395.187,46	119.648.924,12	86.223.061,04	94.876.644,52
TITOLO II - Spese in conto capitale		357.386.623,20	25.739.854,01	15.128.244,27	352.059.003,61	25.001.311,36	19.673.691,77
TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie		12.074.529,75	0,00	0,00	12.074.529,75	0,00	0,00
TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro		14.697.909,57	52.936.432,89	50.153.429,66	14.763.913,51	59.235.193,44	59.301.197,38
	<b>TOTALE</b>	<b>495.154.403,16</b>	<b>192.374.738,74</b>	<b>158.676.861,39</b>	<b>498.546.370,99</b>	<b>170.459.565,84</b>	<b>173.851.533,67</b>
	<i>Disavanzo di amministrazione utilizzato</i>	0,00	80.321.776,83	110.089.573,53	0,00	91.887.985,15	83.339.702,57
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>495.154.403,16</b>	<b>272.696.515,57</b>	<b>268.766.434,92</b>	<b>498.546.370,99</b>	<b>262.347.550,99</b>	<b>257.191.236,24</b>

# CONTO ECONOMICO



CONTO ECONOMICO

	Anno 2019		Anno 2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi		73.211.233,86		62.644.106,89
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		128.645.931,93		121.749.298,80
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>201.857.165,79</b>		<b>184.393.405,69</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		878.346,29		1.127.197,60
7) per servizi		34.493.278,97		16.022.412,83
8) per godimento beni di terzi		2.757.714,69	0,00	3.150.026,64
9) per il personale		60.762.310,23		59.808.016,77
a) salari e stipendi	42.134.615,14		41.505.097,07	
b) oneri sociali	10.284.580,45		9.320.381,06	
c) trattamento di fine rapporto	2.387.841,19		3.158.772,37	
d) trattamento di quiescenza e simili	388.000,00		392.000,00	
e) altri costi	5.567.273,45		5.431.766,27	
10) Ammortamenti e svalutazioni		2.095.992,08		1.813.866,67
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	782.954,70		454.248,29	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.313.037,38		1.359.618,38	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00		0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00		0,00	
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi		0,00		0,00
13) Accantonamenti ai fondi per oneri		0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione		6.840.929,70		5.101.123,07
<b>Totale Costi (B)</b>		<b>107.828.571,96</b>		<b>87.022.643,58</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>94.028.593,83</b>		<b>97.370.762,11</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni		0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari		8.978,71		9.458,04
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;				
d) proventi diversi dai precedenti	8.978,71		9.458,04	
17) Interessi e altri oneri finanziari		-87.551,78		-89.776,87
17-bis) Utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)</b>		<b>-78.573,07</b>		<b>-80.318,83</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni:		0,00		0,00
a) di partecipazioni	0,00		0,00	
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) Svalutazioni:		0,00		0,00
a) di partecipazioni	0,00		0,00	
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
<b>Totale rettifiche di valore</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		0,00		0,00
21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)		0,00		0,00
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		0,00		0,00
23) sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		0,00		0,00
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		<b>93.950.020,76</b>		<b>97.290.443,28</b>
Imposte dell'esercizio		4.486.313,66		4.177.319,48
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		<b>89.463.707,10</b>		<b>93.113.123,80</b>

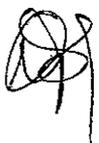
## **QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**



**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**

	ANNO 2019	ANNO 2018	+ O -
<b>A. RICAVI</b>	201.857.165,79	184.393.405,69	17.463.760,10
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti lavorazioni in corso su ordinazione	-	-	-
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	201.857.165,79	184.393.405,69	
Consumi di materie prime e servizi esterni	-38.129.339,95	-20.299.637,07	-17.829.702,88
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	163.727.825,84	164.093.768,62	
Costo del lavoro	-60.762.310,23	-59.808.016,77	-954.293,46
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	102.965.515,61	104.285.751,85	
Ammortamenti	-2.095.992,08	-1.813.866,67	-282.125,41
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	-	-	-
Saldo proventi ed oneri diversi	-6.840.929,70	-5.101.123,07	-1.739.806,63
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	94.028.593,83	97.370.762,11	
Proventi ed oneri finanziari	-78.573,07	-80.318,83	1.745,76
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	93.950.020,76	97.290.443,28	
Proventi ed oneri straordinari	-	-	-
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	93.950.020,76	97.290.443,28	
Imposte di esercizio	-4.486.313,66	-4.177.319,48	
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	89.463.707,10	93.113.123,80	

# STATO PATRIMONIALE



ATTIVITA'	ANNO 2019	ANNO 2018	PASSIVITA'	ANNO 2019	ANNO 2018
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE			A) PATRIMONIO NETTO		
B) IMMOBILIZZAZIONI			I. Fondo di dotazione		
I. Immobilizzazioni immateriali			II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	10.600.000,00	10.600.000,00	III. Riserve di rivalutazione		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	2.399.596,53	1.998.020,41	IV. Contributi a fondo perduto		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere di ingegno	-	-	V. Contributi per ripiano disavanzi		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	VI. Riserve statutarie		
5) Avviamento	-	-	VII. Altre riserve distintamente indicate		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	422.938.690,79	329.825.566,99
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	80.220.391,02	73.352.055,04	IX. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	89.463.707,10	93.113.123,80
9) Altre			<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>512.402.397,89</b>	<b>422.938.690,79</b>
Totale	<b>93.219.987,55</b>	<b>85.950.075,45</b>	B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
II. Immobilizzazioni materiali			1) per contributi a destinazione vincolata		
1) Terreni e fabbricati	23.949.465,71	24.276.854,49	2) per contributi indistinti per la gestione		
2) Impianti e macchinari	0,00	0,00	3) per contributi in natura		
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	<b>Totale Contributi in conto capitale (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4) Automezzi e motomezzi	0,02	1.620,87	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	51.000.000,00	51.000.000,00	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00	2) per imposte		
7) Altri beni	1.722.519,45	1.930.243,25	3) per altri rischi ed oneri futuri	193.023,52	193.023,52
Totale	<b>76.671.985,18</b>	<b>77.208.718,61</b>	4) per ripristino investimenti		
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			<b>Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)</b>	<b>193.023,52</b>	<b>193.023,52</b>
1) Partecipazioni in:			D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
a) imprese controllate	0,00	0,00		47.141.061,25	50.218.281,77
b) imprese collegate	0,00	0,00	E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
c) imprese controllanti	0,00	0,00	1) obbligazioni	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00	2) verso le banche	12.303,14	25.357,25
e) altri enti	0,00	0,00	3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
2) Crediti			4) acconti	0,00	0,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00	5) debiti verso fornitori	151.534.588,06	143.122.044,48
b) verso imprese collegate	0,00	0,00	6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
d) verso altri	12.448.127,54	12.451.610,63	8) debiti tributari	4.650.297,42	3.270.398,43
3) Altri titoli	0,00	0,00	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	13.581.592,68	11.460.665,35
4) Crediti finanziari diversi	0,00	0,00	10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni		
Totale	<b>12.448.127,54</b>	<b>12.451.610,63</b>			
<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>182.340.100,27</b>	<b>175.610.404,69</b>			

ATTIVITA'	ANNO		PASSIVITA'	ANNO	
	2019	2018		2019	2018
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<i>I. Rimanenze</i>			dovute	96.823.854,03	79.418.061,54
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	588,70	598,70
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	12) debiti diversi	262.139.046,48	257.857.277,41
3) lavori in corso	0,00	0,00			
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	<b>Totale</b>	<b>528.852.280,51</b>	<b>495.154.403,16</b>
5) acconti	0,00	0,00			
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Totale Debiti (E)</b>	<b>528.852.280,51</b>	<b>495.154.403,16</b>
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<b>F) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	38.278.885,98	38.295.520,22	1) Ratei passivi	0,00	0,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	388,80	652,00	2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00	3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	171.813.824,44	172.229.495,83	4) Riserve tecniche	0,00	0,00
4-bis) Crediti tributari	0,00	0,00			
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00	<b>Totale ratei e risconti (F)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5) Crediti verso altri	16.301.415,61	13.938.746,13			
<b>Totale</b>	<b>226.394.494,83</b>	<b>222.464.414,18</b>			
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>					
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00			
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00			
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00			
4) Altri titoli	0,00	0,00			
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<i>IV. Disponibilità liquide</i>					
1) depositi bancari e postali	675.159.544,92	565.069.971,39			
2) assegni					
3) denaro e valori in cassa					
<b>Totale</b>	<b>675.159.544,92</b>	<b>565.069.971,39</b>			
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>901.554.039,75</b>	<b>787.534.385,57</b>			
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>					
1) Ratei attivi					
2) Risconti attivi					
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>					
impegni non inventariati	4.694.623,15	5.359.618,98			
<b>Totale attivo</b>	<b>1.088.588.763,17</b>	<b>968.504.409,24</b>	<b>Totale passivo e netto</b>	<b>1.088.588.763,17</b>	<b>968.504.409,24</b>

## **SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**



**Situazione amministrativa**

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio	565.069.971,39	
<b>Riscossioni</b>		
in c/competenza	252.521.828,23	
in c/residui	16.244.606,69	268.766.434,92
<b>Pagamenti</b>		
in c/competenza	124.312.884,43	
in c/residui	34.363.976,96	158.676.861,39
Sussistenza della cassa alla fine dell'esercizio		675.159.544,92
<b>Residui attivi</b>		
degli esercizi precedenti	206.219.807,49	
dell'esercizio	20.174.687,34	226.394.494,83
<b>Residui passivi</b>		
degli esercizi precedenti	460.790.426,20	
dell'esercizio	68.061.854,31	528.852.280,51
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio		372.701.759,24

Parte vincolata

10.853.934,77	Fondo crediti di difficile riscossione
47.141.061,25	Trattamento di fine rapporto
3.221.872,04	Credito accertato per mutui erogati ai dipendenti
2.250.000,00	Fondo spese correnti -continuità territoriale per l'isola d'Elba
107.400.000,00	Fondo interventi infrastrutturali e recupero patrimonio immobiliare
10.039.208,81	Fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca
8.000.000,00	Contenzioso per trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C.
1.959.967,00	Fondo rinnovo contrattuale
190.866.043,87	

Parte disponibile

181.835.715,37

PROSPETTO AVANZO AMMINISTRAZIONE

	Consuntivo 2015	Finalizzazione 2017	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Finalizzazione 2018	Stanziato ed impegnato 2018	Consuntivo 2018	Stanziato ed impegnato 2019	Consuntivo 2019
<b>AVANZO</b>	<b>75.777.875,67</b>		<b>117.520.044,48</b>	<b>200.491.997,26</b>			<b>292.379.982,41</b>		<b>372.701.759,24</b>
<b>Vincoli</b>									
Fondo crediti di difficile riscossione	7.778.401,08		8.437.648,37	10.519.144,78			10.531.600,49		10.853.934,77
Trattamento di fine rapporto	39.162.908,08		44.032.672,21	46.756.413,34			50.218.291,77		47.141.061,25
Credito accertato per mutui erogati ai dipendenti	4.597.357,70		4.241.088,55	3.775.393,40			3.517.845,67		3.221.872,04
Fondo spese correnti - continuità territoriale per l'isola d'Elba		1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	750.000,00		2.250.000,00		2.250.000,00
Fondo interventi infrastrutturali e recupero e valorizzazione patrimonio immobiliare		19.100.000,00	19.100.000,00	114.100.000,00			114.100.000,00	6.700.000,00	107.400.000,00
Fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca		3.639.208,81	3.639.208,81	13.639.208,81		3.600.000,00	10.039.208,81		10.039.208,81
Contenzioso per trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C.			8.000.000,00	8.000.000,00			8.000.000,00		8.000.000,00
Fondo rinnovo contrattuale				597.000,00		250.163,00	913.837,00		1.959.967,00
<b>Totale vincoli</b>	<b>51.538.666,86</b>	<b>24.239.208,81</b>	<b>88.950.617,94</b>	<b>198.887.160,33</b>	<b>750.000,00</b>	<b>3.850.163,00</b>	<b>199.570.783,74</b>	<b>6.700.000,00</b>	<b>190.866.043,87</b>
Disponibilità	<b>24.239.208,81</b>		<b>28.569.426,54</b>	<b>1.604.836,93</b>			<b>92.809.198,67</b>		<b>181.835.715,37</b>



**SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI  
E PASSIVI**



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	<b>1020104001</b>	<b>Quote di partecipazione a carico degli iscritti</b>				
TOTALI ANNO	1993	315,31	0,00	315,31	0,00	315,31
TOTALI ANNO	2013	51,65	0,00	51,65	0,00	51,65
TOTALI ANNO	2014	0,04	0,00	0,04	0,00	0,04
TOTALI ANNO	2016	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00
TOTALI ANNO	2017	281,00	0,00	281,00	281,00	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		<b>652,00</b>	<b>0,00</b>	<b>652,00</b>	<b>285,00</b>	<b>367,00</b>
<b>CAPITOLO</b>	<b>2010101001</b>	<b>Trasferimenti correnti da Ministeri</b>				
TOTALI ANNO	2001	516.456,92	0,00	516.456,92	0,00	516.456,92
TOTALI ANNO	2003	1.297,16	0,00	1.297,16	0,00	1.297,16
TOTALI ANNO	2005	260.212,23	0,00	260.212,23	0,00	260.212,23
TOTALI ANNO	2006	332.996,57	0,00	332.996,57	0,00	332.996,57
TOTALI ANNO	2007	2.570.553,65	0,00	2.570.553,65	0,00	2.570.553,65
TOTALI ANNO	2009	11.940.062,20	0,00	11.940.062,20	0,00	11.940.062,20
TOTALI ANNO	2010	70.066.650,23	0,00	70.066.650,23	0,00	70.066.650,23
TOTALI ANNO	2012	34.676,36	0,00	34.676,36	0,00	34.676,36
TOTALI ANNO	2014	1.116.394,00	0,00	1.116.394,00	0,00	1.116.394,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		<b>86.839.299,32</b>	<b>0,00</b>	<b>86.839.299,32</b>	<b>0,00</b>	<b>86.839.299,32</b>
<b>CAPITOLO</b>	<b>2010102001</b>	<b>Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</b>				
TOTALI ANNO	2011	1.545.344,95	0,00	1.545.344,95	0,00	1.545.344,95
TOTALI ANNO	2015	146.026,86	0,00	146.026,86	0,00	146.026,86
TOTALI ANNO	2016	2.502.958,55	0,00	2.502.958,55	0,00	2.502.958,55
TOTALI ANNO	2017	619.569,60	0,00	619.569,60	499.731,82	119.837,78
TOTALI ANNO	2018	3.387.472,29	0,00	3.387.472,29	3.387.472,29	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		<b>8.201.372,25</b>	<b>0,00</b>	<b>8.201.372,25</b>	<b>3.887.204,11</b>	<b>4.314.168,14</b>

## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI ATTIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	3010101006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni				
TOTALI ANNO	2003	871,63	0,00	871,63	0,00	871,63
TOTALI ANNO	2004	82,58	0,00	82,58	0,00	82,58
TOTALI ANNO	2011	681,81	0,00	681,81	0,00	681,81
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.636,02	0,00	1.636,02	0,00	1.636,02
<b>CAPITOLO</b>	3010201027	Proventi da consulenze				
TOTALI ANNO	2006	4.871,27	0,00	4.871,27	0,00	4.871,27
TOTALI ANNO	2013	51.041,21	0,00	51.041,21	0,00	51.041,21
TOTALI ANNO	2015	8.696,06	0,00	8.696,06	0,00	8.696,06
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		64.608,54	0,00	64.608,54	0,00	64.608,54
<b>CAPITOLO</b>	3010201039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione				
TOTALI ANNO	1982	215,10	0,00	215,10	0,00	215,10
TOTALI ANNO	1988	1.424,39	0,00	1.424,39	0,00	1.424,39
TOTALI ANNO	1989	4.277,29	0,00	4.277,29	0,00	4.277,29
TOTALI ANNO	1990	30.040,07	0,00	30.040,07	0,00	30.040,07
TOTALI ANNO	1991	117.298,16	0,00	117.298,16	0,00	117.298,16
TOTALI ANNO	1992	136.581,80	0,00	136.581,80	0,00	136.581,80
TOTALI ANNO	1993	58.601,15	0,00	58.601,15	0,00	58.601,15
TOTALI ANNO	1994	112.427,15	0,00	112.427,15	0,00	112.427,15
TOTALI ANNO	1995	50.410,84	0,00	50.410,84	0,00	50.410,84
TOTALI ANNO	1997	2.153,73	0,00	2.153,73	0,00	2.153,73
TOTALI ANNO	1998	2.901,19	0,00	2.901,19	0,00	2.901,19
TOTALI ANNO	1999	766,62	0,00	766,62	0,00	766,62
TOTALI ANNO	2000	5.899,84	0,00	5.899,84	0,00	5.899,84
TOTALI ANNO	2001	13.935,59	0,00	13.935,59	0,00	13.935,59



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI ATTIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	3010201039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione				
<b>TOTALI ANNO</b>	2002	100.414,68	0,00	100.414,68	923,42	99.491,26
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	242.819,21	0,00	242.819,21	1.851,79	240.967,42
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	1.345.499,58	0,00	1.345.499,58	3.177,05	1.342.322,53
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	181.491,85	0,00	181.491,85	8.445,48	173.046,37
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	392.709,22	0,00	392.709,22	4.698,77	388.010,45
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	398.191,86	0,00	398.191,86	560,95	397.630,91
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	2.949.573,82	0,00	2.949.573,82	24.519,74	2.925.054,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	1.209.440,01	0,00	1.209.440,01	468.088,64	741.351,37
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	635.254,82	0,00	635.254,82	61.772,84	573.481,98
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	1.162.032,27	0,00	1.162.032,27	66.161,75	1.095.870,51
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.286.614,89	0,00	1.286.614,89	106.262,33	1.180.352,56
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.508.096,55	0,00	1.508.096,55	179.822,46	1.328.274,09
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	1.793.065,77	0,00	1.793.065,77	286.985,80	1.506.079,97
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	2.992.822,61	0,00	2.992.822,61	326.214,81	2.666.607,80
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	2.495.898,28	0,00	2.495.898,28	517.835,77	1.978.062,51
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	4.868.996,37	0,00	4.868.996,37	832.356,81	4.036.639,56
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	11.394.850,21	0,00	11.394.850,21	6.240.979,90	5.153.870,31
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		35.494.704,92	0,00	35.494.704,92	9.130.658,32	26.364.046,60
<b>CAPITOLO</b>	3010201999	Proventi da servizi n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	1.500,08	0,00	1.500,08	0,00	1.500,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	11.023,81	0,00	11.023,81	0,00	11.023,81
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	834,66	0,00	834,66	0,00	834,66
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	58.041,87	0,00	58.041,87	0,00	58.041,87
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	3.468,18	0,00	3.468,18	0,00	3.468,18

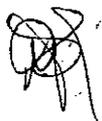


## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE	
<b>CAPITOLO</b>	3010201999	Proventi da servizi n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		75.084,60	0,00	75.084,60	0,00	75.084,60
<b>CAPITOLO</b>	3010301003	Proventi da concessioni su beni				
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	12.911,42	0,00	12.911,42	0,00	12.911,42
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	27.729,96	0,00	27.729,96	0,00	27.729,96
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		40.641,38	0,00	40.641,38	0,00	40.641,38
<b>CAPITOLO</b>	3020301001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese				
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	6.325,96	0,00	6.325,96	0,00	6.325,96
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	14.198,35	0,00	14.198,35	0,00	14.198,35
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	778.654,97	0,00	778.654,97	778.654,97	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		799.179,28	0,00	799.179,28	778.654,97	20.524,31
<b>CAPITOLO</b>	3030202999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti				
<b>TOTALI ANNO</b>	1993	3.753,82	0,00	3.753,82	0,00	3.753,82
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	5,10	0,00	5,10	0,00	5,10
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	574,44	0,00	574,44	0,00	574,44
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	662,11	0,00	662,11	0,00	662,11
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	951,24	0,00	951,24	0,00	951,24
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	24,86	0,00	24,86	24,86	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		5.971,57	0,00	5.971,57	24,86	5.946,71
<b>CAPITOLO</b>	3030302999	Interessi attivi di mora da altri soggetti				
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	370,74	0,00	370,74	0,00	370,74



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

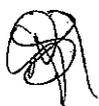
ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	3030302999	Interessi attivi di mora da altri soggetti				
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	193,21	0,00	193,21	0,00	193,21
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		563,95	0,00	563,95	0,00	563,95
<b>CAPITOLO</b>	3030399999	Altri interessi attivi da altri soggetti				
<b>TOTALI ANNO</b>	1999	92,64	0,00	92,64	0,00	92,64
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	659,25	0,00	659,25	0,00	659,25
<b>TOTALI ANNO</b>	2002	954,07	0,00	954,07	0,00	954,07
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	2.125,00	0,00	2.125,00	0,00	2.125,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		3.830,96	0,00	3.830,96	0,00	3.830,96
<b>CAPITOLO</b>	3050203004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	9.463,68	0,00	9.463,68	0,00	9.463,68
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.162,04	0,00	1.162,04	0,00	1.162,04
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		10.625,72	0,00	10.625,72	0,00	10.625,72
<b>CAPITOLO</b>	3050203005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese				
<b>TOTALI ANNO</b>	1984	41.945,90	0,00	41.945,90	0,00	41.945,90
<b>TOTALI ANNO</b>	1985	62.966,43	0,00	62.966,43	0,00	62.966,43
<b>TOTALI ANNO</b>	1991	1.226,71	0,00	1.226,71	0,00	1.226,71
<b>TOTALI ANNO</b>	1996	4.420,87	0,00	4.420,87	0,00	4.420,87
<b>TOTALI ANNO</b>	1997	2.201,71	0,00	2.201,71	0,00	2.201,71
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	102.704,09	0,00	102.704,09	0,00	102.704,09
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	23.161,32	0,00	23.161,32	0,00	23.161,32
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	15.640,13	0,00	15.640,13	0,00	15.640,13
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	106,84	0,00	106,84	0,00	106,84



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI ATTIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	<b>3050203005</b>	<b>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</b>				
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2007</b>	2.090,02	0,00	2.090,02	0,00	2.090,02
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2008</b>	617,04	0,00	617,04	0,00	617,04
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2009</b>	2.450,99	0,00	2.450,99	0,00	2.450,99
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2010</b>	22.818,12	0,00	22.818,12	0,00	22.818,12
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2011</b>	4.132,10	0,00	4.132,10	0,00	4.132,10
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2014</b>	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2015</b>	3.348,22	0,00	3.348,22	0,00	3.348,22
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2017</b>	20.431,55	0,00	20.431,55	0,00	20.431,55
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2018</b>	5.505,19	0,00	5.505,19	2.223,16	3.282,03
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		315.777,23	0,00	315.777,23	2.223,16	313.554,07
<b>CAPITOLO</b>	<b>4020101001</b>	<b>Contributi agli investimenti da Ministeri</b>				
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2000</b>	292.152,44	0,00	292.152,44	0,00	292.152,44
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2002</b>	10.500.357,06	0,00	10.500.357,06	0,00	10.500.357,06
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2003</b>	12.682.622,19	0,00	12.682.622,19	0,00	12.682.622,19
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2004</b>	47.446.854,00	0,00	47.446.854,00	0,00	47.446.854,00
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2005</b>	2.200.001,00	0,00	2.200.001,00	0,00	2.200.001,00
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2008</b>	2.957.460,00	0,00	2.957.460,00	0,00	2.957.460,00
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2011</b>	0,16	0,00	0,16	0,00	0,16
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2018</b>	1.109.377,41	0,00	1.109.377,41	1.109.377,41	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		77.188.824,26	0,00	77.188.824,26	1.109.377,41	76.079.446,85
<b>CAPITOLO</b>	<b>4040103001</b>	<b>Alienazione di mobili e arredi per ufficio</b>				
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2000</b>	258,23	0,00	258,23	0,00	258,23
<b>TOTALI ANNO</b>	<b>2013</b>	468,00	0,00	468,00	0,00	468,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		726,23	0,00	726,23	0,00	726,23



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI ATTIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	4050499999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	1988	1.007,09	0,00	1.007,09	0,00	1.007,09
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.007,09	0,00	1.007,09	0,00	1.007,09
<b>CAPITOLO</b>	5030201001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie				
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	902.264,09	0,00	902.264,09	65.855,65	836.408,44
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.412.195,59	0,00	1.412.195,59	161.267,84	1.250.927,75
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.090.659,33	0,00	1.090.659,33	64.517,06	1.026.142,27
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	112.726,66	0,00	112.726,66	4.333,08	108.393,58
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		3.517.845,67	0,00	3.517.845,67	295.973,63	3.221.872,04
<b>CAPITOLO</b>	9010102001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	42.033,67	0,00	42.033,67	262,51	41.771,16
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	182.677,83	0,00	182.677,83	174.535,16	8.142,67
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		224.711,50	0,00	224.711,50	174.797,67	49.913,83
<b>CAPITOLO</b>	9010199999	Altre ritenute n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	1999	60,82	0,00	60,82	0,00	60,82
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	22.394,17	0,00	22.394,17	0,00	22.394,17
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	27.805,04	0,00	27.805,04	1.401,61	26.403,43
<b>TOTALI ANNO</b>	2002	72.979,21	0,00	72.979,21	1.296,24	71.682,97
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	84.945,01	0,00	84.945,01	4.680,71	80.264,30
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	154.419,64	0,00	154.419,64	0,00	154.419,64
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	37.826,33	0,00	37.826,33	341,98	37.484,35
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	19.429,09	0,00	19.429,09	0,00	19.429,09
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	117.704,31	0,00	117.704,31	0,00	117.704,31



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI ATTIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	901019999	Altre ritenute n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	167.951,67	0,00	167.951,67	0,00	167.951,67
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	513.808,99	0,00	513.808,99	53.458,92	460.350,07
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	190.536,97	0,00	190.536,97	9.076,42	181.460,55
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	165.837,99	0,00	165.837,99	20.852,76	144.985,23
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	48.879,04	0,00	48.879,04	2.590,61	46.288,43
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	50.600,94	0,00	50.600,94	2.711,67	47.889,27
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	100.368,03	0,00	100.368,03	21.704,96	78.663,07
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	422.615,71	0,00	422.615,71	39.837,57	382.778,14
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	46.827,89	0,00	46.827,89	5.081,43	41.746,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	117.456,51	0,00	117.456,51	29.781,81	87.674,70
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	662.585,07	0,00	662.585,07	581.360,56	81.224,51
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		3.025.032,43	0,00	3.025.032,43	774.177,25	2.250.855,18
<b>CAPITOLO</b>	9010201001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	1992	59,23	0,00	59,23	0,00	59,23
<b>TOTALI ANNO</b>	1993	245,62	0,00	245,62	0,00	245,62
<b>TOTALI ANNO</b>	1994	0,34	0,00	0,34	0,00	0,34
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	246,93	0,00	246,93	0,00	246,93
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	321,89	0,00	321,89	0,00	321,89
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	1.886,27	0,00	1.886,27	0,00	1.886,27
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	2.124,46	0,00	2.124,46	0,00	2.124,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	54.155,27	0,00	54.155,27	0,00	54.155,27
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	20.295,51	0,00	20.295,51	0,00	20.295,51
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	940.498,24	0,00	940.498,24	0,00	940.498,24
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	134.427,65	0,00	134.427,65	0,00	134.427,65
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	1.357.429,14	0,00	1.357.429,14	0,00	1.357.429,14



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI ATTIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	<b>9010201001</b>	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	119.197,86	0,00	119.197,86	0,00	119.197,86
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	8.058,42	0,00	8.058,42	0,00	8.058,42
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	810,01	0,00	810,01	0,00	810,01
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	100,12	0,00	100,12	0,00	100,12
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	69,25	0,00	69,25	0,00	69,25
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	287.014,00	0,00	287.014,00	0,00	287.014,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	29.571,20	0,00	29.571,20	0,00	29.571,20
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		2.956.511,41	0,00	2.956.511,41	0,00	2.956.511,41
<b>CAPITOLO</b>	<b>9010202001</b>	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	411,78	0,00	411,78	0,00	411,78
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	155.315,38	0,00	155.315,38	0,00	155.315,38
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	31,30	0,00	31,30	0,00	31,30
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	4.746,64	0,00	4.746,64	0,00	4.746,64
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	744,87	0,00	744,87	0,00	744,87
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	716,19	0,00	716,19	0,00	716,19
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	4,08	0,00	4,08	0,00	4,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	1.700,33	0,00	1.700,33	0,00	1.700,33
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	207.473,16	0,00	207.473,16	0,00	207.473,16
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	675.616,75	0,00	675.616,75	0,00	675.616,75
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.046.760,48	0,00	1.046.760,48	0,00	1.046.760,48
<b>CAPITOLO</b>	<b>9010299999</b>	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	1999	38.176,01	0,00	38.176,01	0,00	38.176,01
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	46.331,63	0,00	46.331,63	0,00	46.331,63
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	232,41	0,00	232,41	0,00	232,41

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI ATTIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	9010299999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	15,00	0,00	15,00	0,00	15,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	94,46	0,00	94,46	0,00	94,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	1.774,05	0,00	1.774,05	0,00	1.774,05
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	193,33	0,00	193,33	0,00	193,33
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	2.069,00	0,00	2.069,00	0,00	2.069,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	5.362,39	0,00	5.362,39	0,00	5.362,39
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	488,00	0,00	488,00	0,00	488,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	34.901,20	0,00	34.901,20	0,00	34.901,20
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	4.918,28	0,00	4.918,28	0,00	4.918,28
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	875,86	0,00	875,86	0,00	875,86
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	5.067,46	0,00	5.067,46	0,00	5.067,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	34.053,42	0,00	34.053,42	1.920,00	32.133,42
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	31.260,15	0,00	31.260,15	0,00	31.260,15
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	68.884,98	0,00	68.884,98	2.328,60	66.556,38
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	485.580,21	0,00	485.580,21	12.814,96	472.765,25
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		760.277,84	0,00	760.277,84	17.063,56	743.214,28
<b>CAPITOLO</b>	9010301001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	1.281,79	0,00	1.281,79	0,00	1.281,79
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	12.106,58	0,00	12.106,58	9.166,75	2.939,83
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		13.588,37	0,00	13.588,37	9.166,75	4.421,62
<b>CAPITOLO</b>	9019903001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali				
<b>TOTALI ANNO</b>	1996	109,10	0,00	109,10	0,00	109,10
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	162,00	0,00	162,00	0,00	162,00



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	9019903001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali				
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	14.988,57	0,00	14.988,57	0,00	14.988,57
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	2.221,68	0,00	2.221,68	0,00	2.221,68
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	0,02	0,00	0,02	0,00	0,02
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	741,79	0,00	741,79	0,00	741,79
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		18.223,16	0,00	18.223,16	0,00	18.223,16
<b>CAPITOLO</b>	9019999999	Altre entrate per partite di giro diverse				
<b>TOTALI ANNO</b>	1986	1.158,35	0,00	1.158,35	0,00	1.158,35
<b>TOTALI ANNO</b>	1991	0,03	0,00	0,03	0,00	0,03
<b>TOTALI ANNO</b>	1992	995,08	0,00	995,08	0,00	995,08
<b>TOTALI ANNO</b>	1993	228,45	0,00	228,45	0,00	228,45
<b>TOTALI ANNO</b>	1994	566,70	0,00	566,70	0,00	566,70
<b>TOTALI ANNO</b>	1995	966,34	0,00	966,34	0,00	966,34
<b>TOTALI ANNO</b>	1996	665,49	0,00	665,49	0,00	665,49
<b>TOTALI ANNO</b>	1997	83,41	0,00	83,41	0,00	83,41
<b>TOTALI ANNO</b>	1998	704,91	0,00	704,91	0,00	704,91
<b>TOTALI ANNO</b>	1999	356,86	0,00	356,86	0,00	356,86
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	1.909,50	0,00	1.909,50	0,00	1.909,50
<b>TOTALI ANNO</b>	2002	829,44	0,00	829,44	0,00	829,44
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	80.927,16	0,00	80.927,16	0,00	80.927,16
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	43.826,73	0,00	43.826,73	0,00	43.826,73
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	88.373,85	0,00	88.373,85	0,00	88.373,85
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	170.993,59	0,00	170.993,59	0,00	170.993,59
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	322.753,26	0,00	322.753,26	0,00	322.753,26
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	1.622,33	0,00	1.622,33	0,00	1.622,33
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	510.673,25	0,00	510.673,25	0,00	510.673,25



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI ATTIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	901999999	Altre entrate per partite di giro diverse				
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	100,02	0,00	100,02	0,00	100,02
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	10.375,67	0,00	10.375,67	0,00	10.375,67
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	1.692,74	0,00	1.692,74	0,00	1.692,74
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	142.822,04	0,00	142.822,04	0,00	142.822,04
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	65.000,00	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.447.775,20	0,00	1.447.775,20	65.000,00	1.382.775,20
<b>CAPITOLO</b>	9020201007	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	190.866,01	0,00	190.866,01	0,00	190.866,01
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	3.061,73	0,00	3.061,73	0,00	3.061,73
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	3.180,05	0,00	3.180,05	0,00	3.180,05
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		197.107,79	0,00	197.107,79	0,00	197.107,79
<b>CAPITOLO</b>	9020203001	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	186.203,19	0,00	186.203,19	0,00	186.203,19
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	25.871,82	0,00	25.871,82	0,00	25.871,82
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		212.075,01	0,00	212.075,01	0,00	212.075,01



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI					RESIDUO FINALE
		TOTALI FINALI GLOBALI					
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO		
TOTALI ANNO	1982	215,10	0,00	215,10	0,00	215,10	
TOTALI ANNO	1984	41.945,90	0,00	41.945,90	0,00	41.945,90	
TOTALI ANNO	1985	62.966,43	0,00	62.966,43	0,00	62.966,43	
TOTALI ANNO	1986	1.158,35	0,00	1.158,35	0,00	1.158,35	
TOTALI ANNO	1988	2.431,48	0,00	2.431,48	0,00	2.431,48	
TOTALI ANNO	1989	4.277,29	0,00	4.277,29	0,00	4.277,29	
TOTALI ANNO	1990	30.040,07	0,00	30.040,07	0,00	30.040,07	
TOTALI ANNO	1991	118.524,90	0,00	118.524,90	0,00	118.524,90	
TOTALI ANNO	1992	137.636,11	0,00	137.636,11	0,00	137.636,11	
TOTALI ANNO	1993	63.144,35	0,00	63.144,35	0,00	63.144,35	
TOTALI ANNO	1994	112.994,19	0,00	112.994,19	0,00	112.994,19	
TOTALI ANNO	1995	51.377,18	0,00	51.377,18	0,00	51.377,18	
TOTALI ANNO	1996	5.195,46	0,00	5.195,46	0,00	5.195,46	
TOTALI ANNO	1997	4.438,85	0,00	4.438,85	0,00	4.438,85	
TOTALI ANNO	1998	3.606,10	0,00	3.606,10	0,00	3.606,10	
TOTALI ANNO	1999	39.452,95	0,00	39.452,95	0,00	39.452,95	
TOTALI ANNO	2000	471.901,93	0,00	471.901,93	0,00	471.901,93	
TOTALI ANNO	2001	595.895,62	0,00	595.895,62	1.401,61	594.494,01	
TOTALI ANNO	2002	10.675.534,46	0,00	10.675.534,46	2.219,66	10.673.314,80	
TOTALI ANNO	2003	13.111.008,76	0,00	13.111.008,76	6.532,50	13.104.476,26	
TOTALI ANNO	2004	48.992.359,61	0,00	48.992.359,61	3.177,05	48.989.182,56	
TOTALI ANNO	2005	2.925.546,40	0,00	2.925.546,40	8.787,46	2.916.758,94	
TOTALI ANNO	2006	1.003.547,18	0,00	1.003.547,18	4.698,77	998.848,41	
TOTALI ANNO	2007	3.439.488,24	0,00	3.439.488,24	560,95	3.438.927,29	
TOTALI ANNO	2008	7.020.536,97	0,00	7.020.536,97	24.519,74	6.996.017,23	
TOTALI ANNO	2009	14.323.267,63	0,00	14.323.267,63	521.547,56	13.801.720,07	
TOTALI ANNO	2010	72.273.281,38	0,00	72.273.281,38	70.849,26	72.202.432,12	



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	TOTALI FINALI GLOBALI		TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
				RESIDUO POST VARIAZIONE		
TOTALI ANNO 2011	3.944.768,10	0,00		3.944.768,10	152.870,17	3.791.897,93
TOTALI ANNO 2012	2.988.430,27	0,00		2.988.430,27	270.120,78	2.718.309,49
TOTALI ANNO 2013	2.706.036,02	0,00		2.706.036,02	247.051,19	2.458.984,83
TOTALI ANNO 2014	3.373.863,11	0,00		3.373.863,11	313.023,84	3.060.839,27
TOTALI ANNO 2015	3.782.026,29	0,00		3.782.026,29	367.972,38	3.414.053,91
TOTALI ANNO 2016	5.090.302,46	0,00		5.090.302,46	522.921,20	4.567.381,26
TOTALI ANNO 2017	6.276.830,43	0,00		6.276.830,43	1.364.742,55	4.912.087,88
TOTALI ANNO 2018	18.790.384,61	0,00		18.790.384,61	12.361.610,02	6.428.774,59
<b>TOTALI GLOBALI</b>	<b>222.464.414,18</b>	<b>0,00</b>		<b>222.464.414,18</b>	<b>16.244.606,69</b>	<b>206.219.807,49</b>



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1010101002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato				
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	1.943.774,02	0,00	1.943.774,02	0,00	1.943.774,02
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	685.997,07	0,00	685.997,07	0,00	685.997,07
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	2.089.412,79	0,00	2.089.412,79	0,00	2.089.412,79
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	960.243,68	0,00	960.243,68	0,00	960.243,68
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	2.548.687,80	0,00	2.548.687,80	0,00	2.548.687,80
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	200.000,00	0,00	200.000,00	59.324,31	140.675,69
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		8.428.115,36	0,00	8.428.115,36	59.324,31	8.368.791,05
<b>CAPITOLO</b>	1010101003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	7.323,32	0,00	7.323,32	0,00	7.323,32
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	45.653,10	0,00	45.653,10	45.653,10	0,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	15.814,77	0,00	15.814,77	15.814,77	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		68.791,19	0,00	68.791,19	61.467,87	7.323,32
<b>CAPITOLO</b>	1010101004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	2.467,28	0,00	2.467,28	0,00	2.467,28
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	377.233,22	0,00	377.233,22	0,00	377.233,22
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	192.390,96	0,00	192.390,96	0,00	192.390,96
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	144.737,97	0,00	144.737,97	0,00	144.737,97
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	385.296,93	0,00	385.296,93	0,00	385.296,93
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	416.035,49	0,00	416.035,49	0,00	416.035,49
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	39.783,36	0,00	39.783,36	0,00	39.783,36
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	1.364.809,28	0,00	1.364.809,28	0,00	1.364.809,28
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	168.361,57	0,00	168.361,57	35.652,54	132.709,03
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	1.304.736,11	0,00	1.304.736,11	848.992,75	455.743,36
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	3.224.813,84	0,00	3.224.813,84	1.500.684,84	1.724.129,00



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1010101004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		7.620.666,01	0,00	7.620.666,01	2.385.330,13	5.235.335,88
<b>CAPITOLO</b>	1010101006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato				
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.978.222,43	0,00	1.978.222,43	0,00	1.978.222,43
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	2.256,08	0,00	2.256,08	0,00	2.256,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	58.678,30	0,00	58.678,30	0,00	58.678,30
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	39.685,55	0,00	39.685,55	0,00	39.685,55
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		2.078.842,36	0,00	2.078.842,36	0,00	2.078.842,36
<b>CAPITOLO</b>	1010101007	Straordinario per il personale a tempo determinato				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	209,66	0,00	209,66	0,00	209,66
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	544,46	0,00	544,46	321,12	223,34
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		754,12	0,00	754,12	321,12	433,00
<b>CAPITOLO</b>	1010101008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	41.318,62	0,00	41.318,62	0,00	41.318,62
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	194.129,59	0,00	194.129,59	0,00	194.129,59
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	24.265,67	0,00	24.265,67	0,00	24.265,67
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	48.640,12	0,00	48.640,12	0,00	48.640,12
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	5.238,29	0,00	5.238,29	0,00	5.238,29
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	3.571,09	0,00	3.571,09	0,00	3.571,09
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	3.556,84	0,00	3.556,84	0,00	3.556,84
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	5.464,25	0,00	5.464,25	0,00	5.464,25
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	83.747,54	0,00	83.747,54	0,00	83.747,54
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	86.500,31	0,00	86.500,31	26.781,17	59.719,14



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1010101008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato				
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		496.432,32	0,00	496.432,32	26.781,17	469.651,15
<b>CAPITOLO</b>	1010101009	Assegni di ricerca				
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	40.000,00	0,00	40.000,00	10.000,00	30.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	42.213,64	0,00	42.213,64	0,00	42.213,64
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	22.688,00	0,00	22.688,00	0,00	22.688,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		105.901,64	0,00	105.901,64	10.000,00	95.901,64
<b>CAPITOLO</b>	1010102001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale				
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	936,08	0,00	936,08	0,00	936,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	5.603,83	0,00	5.603,83	0,00	5.603,83
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	42.729,62	0,00	42.729,62	33.697,61	9.032,01
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	138.355,03	0,00	138.355,03	105.248,56	33.106,47
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	142.874,44	0,00	142.874,44	0,00	142.874,44
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	173.822,91	0,00	173.822,91	2.257,88	171.565,03
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		504.321,91	0,00	504.321,91	141.204,05	363.117,86
<b>CAPITOLO</b>	1010102002	Buoni pasto				
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	584,67	0,00	584,67	0,00	584,67
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.243,84	0,00	1.243,84	0,00	1.243,84
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.366,84	0,00	1.366,84	0,00	1.366,84
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	6.239,85	0,00	6.239,85	0,00	6.239,85
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	3.932,32	0,00	3.932,32	0,00	3.932,32
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	365,13	0,00	365,13	0,00	365,13
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	470.393,57	0,00	470.393,57	128.463,00	341.930,57



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI		TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
				RESIDUO POST VARIAZIONE			
<b>CAPITOLO</b>	1010102002	Buoni pasto					
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		484.126,22	0,00	484.126,22	128.463,00	355.663,22	
<b>CAPITOLO</b>	1010201001	Contributi obbligatori per il personale					
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	553.687,98	0,00	553.687,98	0,00	553.687,98	
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	1.059.445,33	0,00	1.059.445,33	0,00	1.059.445,33	
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	1.416.728,02	0,00	1.416.728,02	0,00	1.416.728,02	
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	928.247,50	0,00	928.247,50	0,00	928.247,50	
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	1.845,01	0,00	1.845,01	0,00	1.845,01	
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	602.387,99	0,00	602.387,99	0,00	602.387,99	
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	41.463,08	0,00	41.463,08	0,00	41.463,08	
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	9.021,94	0,00	9.021,94	0,00	9.021,94	
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	750.622,83	0,00	750.622,83	0,00	750.622,83	
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	886.538,25	0,00	886.538,25	0,00	886.538,25	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	946.533,56	0,00	946.533,56	0,00	946.533,56	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	689.773,88	0,00	689.773,88	0,00	689.773,88	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	978.125,62	0,00	978.125,62	0,00	978.125,62	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.175.894,96	0,00	1.175.894,96	1.175.894,96	0,00	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		10.040.315,95	0,00	10.040.315,95	1.175.894,96	8.864.420,99	
<b>CAPITOLO</b>	1010201002	Contributi previdenza complementare					
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		5.500,00	0,00	5.500,00	0,00	5.500,00	
<b>CAPITOLO</b>	1010201999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.					



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1010201999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	5.243,34	0,00	5.243,34	0,00	5.243,34
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	1.073,83	0,00	1.073,83	0,00	1.073,83
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	1.279,82	0,00	1.279,82	0,00	1.279,82
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	803,44	0,00	803,44	0,00	803,44
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	9.582,93	0,00	9.582,93	0,00	9.582,93
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	9.255,90	0,00	9.255,90	9.255,90	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		27.239,26	0,00	27.239,26	9.255,90	17.983,36
<b>CAPITOLO</b>	1010202001	Assegni familiari				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	16.440,37	0,00	16.440,37	0,00	16.440,37
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		16.440,37	0,00	16.440,37	0,00	16.440,37
<b>CAPITOLO</b>	1010202002	Equo indennizzo				
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	36.676,85	0,00	36.676,85	0,00	36.676,85
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.236,92	0,00	1.236,92	0,00	1.236,92
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		37.913,77	0,00	37.913,77	0,00	37.913,77
<b>CAPITOLO</b>	1020101001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	2.014,46	0,00	2.014,46	0,00	2.014,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	2.474,82	0,00	2.474,82	0,00	2.474,82
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	4.622,90	0,00	4.622,90	0,00	4.622,90
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	207.718,41	0,00	207.718,41	0,00	207.718,41
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	415.685,93	0,00	415.685,93	415.685,93	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		635.516,52	0,00	635.516,52	415.685,93	219.830,59



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1020106001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	1.622,65	0,00	1.622,65	0,00	1.622,65
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	90.787,12	0,00	90.787,12	0,00	90.787,12
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.927,00	0,00	1.927,00	0,00	1.927,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	926,69	0,00	926,69	0,00	926,69
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	131.584,13	0,00	131.584,13	0,00	131.584,13
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	33.547,93	0,00	33.547,93	0,00	33.547,93
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	15.264,00	0,00	15.264,00	0,00	15.264,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	133.022,45	0,00	133.022,45	7.204,19	125.818,26
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		408.681,97	0,00	408.681,97	7.204,19	401.477,78
<b>CAPITOLO</b>	1020109001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	27,07	0,00	27,07	0,00	27,07
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		27,07	0,00	27,07	0,00	27,07
<b>CAPITOLO</b>	1020199999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	660,00	0,00	660,00	0,00	660,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	70,00	0,00	70,00	0,00	70,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	112,93	0,00	112,93	0,00	112,93
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	3.187,09	0,00	3.187,09	0,00	3.187,09
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	4.736,78	0,00	4.736,78	136,78	4.600,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		10.266,80	0,00	10.266,80	136,78	10.130,02
<b>CAPITOLO</b>	1030101001	Giornali e riviste				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	1.189,00	0,00	1.189,00	0,00	1.189,00



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

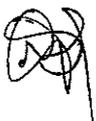
ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI		TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
				RESIDUO POST VARIAZIONE			
<b>CAPITOLO</b>	1030101001	Giornali e riviste					
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	555,98	0,00	555,98	552,50	3,48	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.744,98	0,00	1.744,98	552,50	1.192,48	
<b>CAPITOLO</b>	1030101002	Pubblicazioni					
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	12.496,00	0,00	12.496,00	0,00	12.496,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	847,00	0,00	847,00	0,00	847,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	9.725,14	0,00	9.725,14	3.172,00	6.553,14	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		23.068,14	0,00	23.068,14	3.172,00	19.896,14	
<b>CAPITOLO</b>	1030102001	Carta, cancelleria e stampati					
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	3.983,36	0,00	3.983,36	0,00	3.983,36	
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	580,11	0,00	580,11	0,00	580,11	
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	89,64	0,00	89,64	0,00	89,64	
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	165,00	0,00	165,00	0,00	165,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.591,38	0,00	1.591,38	0,00	1.591,38	
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	984,37	0,00	984,37	0,00	984,37	
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	8.965,37	0,00	8.965,37	0,00	8.965,37	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	11.052,82	0,00	11.052,82	0,00	11.052,82	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	8.985,53	0,00	8.985,53	0,00	8.985,53	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	17.645,41	0,00	17.645,41	2.994,22	14.651,19	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	33.424,55	0,00	33.424,55	24.224,23	9.200,32	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		87.467,54	0,00	87.467,54	27.218,45	60.249,09	
<b>CAPITOLO</b>	1030102002	Carburanti, combustibili e lubrificanti					
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	3.320,78	0,00	3.320,78	85,73	3.235,05	



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030102002	Carburanti, combustibili e lubrificanti				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	12.535,84	0,00	12.535,84	7.221,76	5.314,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2017					
<b>TOTALI ANNO</b>	2016					
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		15.856,62	0,00	15.856,62	7.307,49	8.549,13
<b>CAPITOLO</b>	1030102004	Vestiaro				
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	3.378,72	0,00	3.378,72	0,00	3.378,72
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	636,72	0,00	636,72	0,00	636,72
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	6.548,42	0,00	6.548,42	4.828,15	1.720,27
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		10.563,86	0,00	10.563,86	4.828,15	5.735,71
<b>CAPITOLO</b>	1030102006	Materiale informatico				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	1.099,84	0,00	1.099,84	0,00	1.099,84
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	4.195,37	0,00	4.195,37	0,00	4.195,37
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	6.009,32	0,00	6.009,32	2.524,89	3.484,43
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		11.304,53	0,00	11.304,53	2.524,89	8.779,64
<b>CAPITOLO</b>	1030102999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	500,40	0,00	500,40	0,00	500,40
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	4.951,54	0,00	4.951,54	100,00	4.851,54
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	14.607,50	0,00	14.607,50	7.610,48	6.997,02
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		20.059,44	0,00	20.059,44	7.710,48	12.348,96
<b>CAPITOLO</b>	1030201001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità				
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	29,28	0,00	29,28	0,00	29,28
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	474,10	0,00	474,10	0,00	474,10
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	12.450,00	0,00	12.450,00	0,00	12.450,00



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI		TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
				RESIDUO POST VARIAZIONE			
<b>CAPITOLO</b>	1030201001	Organi Istituzionali dell'amministrazione - Indennità					
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	8.850,40	0,00	8.850,40	0,00	8.850,40	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	17.095,98	0,00	17.095,98	0,00	17.095,98	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	53.280,28	0,00	53.280,28	53.280,28	0,00	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		92.180,04	0,00	92.180,04	53.280,28	38.899,76	
<b>CAPITOLO</b>	1030201002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi					
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	21.487,40	0,00	21.487,40	0,00	21.487,40	
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	208,40	0,00	208,40	0,00	208,40	
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	41.912,76	0,00	41.912,76	0,00	41.912,76	
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	191,00	0,00	191,00	0,00	191,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	24.939,33	0,00	24.939,33	0,00	24.939,33	
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	876,88	0,00	876,88	0,00	876,88	
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	3.100,82	0,00	3.100,82	0,00	3.100,82	
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	3.136,28	0,00	3.136,28	0,00	3.136,28	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	834,30	0,00	834,30	0,00	834,30	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	284,59	0,00	284,59	0,00	284,59	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	17.474,28	0,00	17.474,28	0,00	17.474,28	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	14.285,44	0,00	14.285,44	10.030,46	4.254,98	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		128.731,48	0,00	128.731,48	10.030,46	118.701,02	
<b>CAPITOLO</b>	1030201008	Compensi agli organi Istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione					
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	777,69	0,00	777,69	0,00	777,69	
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	0,20	0,00	0,20	0,00	0,20	
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	5.696,13	0,00	5.696,13	0,00	5.696,13	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	7.859,30	0,00	7.859,30	0,00	7.859,30	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	13.201,20	0,00	13.201,20	13.201,20	0,00	



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	<b>1030201008</b>	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione				
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		27.534,52	0,00	27.534,52	13.201,20	14.333,32
<b>CAPITOLO</b>	<b>1030202001</b>	Rimborso per viaggio e trasloco				
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	5,00	0,00	5,00	0,00	5,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	4.188,52	0,00	4.188,52	0,00	4.188,52
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.746,92	0,00	1.746,92	0,00	1.746,92
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.050,52	0,00	1.050,52	0,00	1.050,52
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	5.582,66	0,00	5.582,66	0,00	5.582,66
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	105.785,32	0,00	105.785,32	3.237,35	102.547,97
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.027.193,45	0,00	1.027.193,45	854.417,33	172.776,12
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.145.552,39	0,00	1.145.552,39	857.654,68	287.897,71
<b>CAPITOLO</b>	<b>1030202002</b>	Indennità di missione e di trasferta				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	9.056,96	0,00	9.056,96	6.209,88	2.847,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	47.156,49	0,00	47.156,49	13.664,64	33.491,85
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	329.212,41	0,00	329.212,41	150.406,13	178.806,28
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		385.425,86	0,00	385.425,86	170.280,65	215.145,21
<b>CAPITOLO</b>	<b>1030202999</b>	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c				
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.220,00	0,00	1.220,00	0,00	1.220,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	3.105,63	0,00	3.105,63	3.105,63	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		4.325,63	0,00	4.325,63	3.105,63	1.220,00
<b>CAPITOLO</b>	<b>1030204002</b>	Acquisto di servizi per formazione generica				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

*Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.*

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030204002	Acquisto di servizi per formazione generica				
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>CAPITOLO</b>	1030204004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria				
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	3.094,12	0,00	3.094,12	0,00	3.094,12
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	109,33	0,00	109,33	0,00	109,33
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	172,55	0,00	172,55	0,00	172,55
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	10.090,36	0,00	10.090,36	0,00	10.090,36
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.177,88	0,00	1.177,88	0,00	1.177,88
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	22.600,00	0,00	22.600,00	0,00	22.600,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	1.062.856,52	0,00	1.062.856,52	0,00	1.062.856,52
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	108.034,65	0,00	108.034,65	0,00	108.034,65
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	383.780,09	0,00	383.780,09	0,00	383.780,09
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	476.199,67	0,00	476.199,67	11.729,42	464.470,25
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	492.504,42	0,00	492.504,42	122.495,61	370.008,81
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		2.560.619,59	0,00	2.560.619,59	134.225,03	2.426.394,56
<b>CAPITOLO</b>	1030204999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	10.983,00	0,00	10.983,00	0,00	10.983,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	87,53	0,00	87,53	0,00	87,53
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	10.096,50	0,00	10.096,50	0,00	10.096,50
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	30.012,16	0,00	30.012,16	0,00	30.012,16
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	134.952,09	0,00	134.952,09	0,00	134.952,09
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	141.170,12	0,00	141.170,12	114.542,66	26.627,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	147.363,49	0,00	147.363,49	0,00	147.363,49
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	161.585,42	0,00	161.585,42	8.643,69	152.941,73



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030204999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		637.250,31	0,00	637.250,31	123.186,35	514.063,96
<b>CAPITOLO</b>	1030205001	Telefonia fissa				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	193.648,44	0,00	193.648,44	0,00	193.648,44
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	21.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	70,50	0,00	70,50	0,00	70,50
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	19.227,47	0,00	19.227,47	0,00	19.227,47
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	18.831,34	0,00	18.831,34	0,00	18.831,34
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	10.816,96	0,00	10.816,96	0,00	10.816,96
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	49,90	0,00	49,90	0,00	49,90
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	31,50	0,00	31,50	0,00	31,50
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	19.604,92	0,00	19.604,92	0,00	19.604,92
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	41.945,94	0,00	41.945,94	1.357,01	40.588,93
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	99.412,38	0,00	99.412,38	0,00	99.412,38
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	67.799,79	0,00	67.799,79	0,00	67.799,79
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	5.013,43	0,00	5.013,43	0,00	5.013,43
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	21.259,54	0,00	21.259,54	0,00	21.259,54
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	41.592,19	0,00	41.592,19	20.794,97	20.797,22
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		560.304,30	0,00	560.304,30	22.151,98	538.152,32
<b>CAPITOLO</b>	1030205002	Telefonia mobile				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	21.807,01	0,00	21.807,01	0,00	21.807,01
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	195.872,37	0,00	195.872,37	25.222,55	170.649,82
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		217.679,38	0,00	217.679,38	25.222,55	192.456,83
<b>CAPITOLO</b>	1030205003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line				



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030205003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line				
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	922,07	0,00	922,07	0,00	922,07
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	1.728,70	0,00	1.728,70	0,00	1.728,70
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	888,41	0,00	888,41	0,00	888,41
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	720,00	0,00	720,00	0,00	720,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	557,50	0,00	557,50	0,00	557,50
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.317,49	0,00	1.317,49	0,00	1.317,49
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.993,36	0,00	1.993,36	0,00	1.993,36
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	1.356,19	0,00	1.356,19	0,00	1.356,19
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	5.412,61	0,00	5.412,61	0,00	5.412,61
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	7.194,53	0,00	7.194,53	0,00	7.194,53
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	13.504,32	0,00	13.504,32	12.027,98	1.476,34
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		35.645,18	0,00	35.645,18	12.027,98	23.617,20
<b>CAPITOLO</b>	1030205004	Energia elettrica				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	94,18	0,00	94,18	0,00	94,18
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	50.181,34	0,00	50.181,34	277,01	49.904,33
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	118.844,41	0,00	118.844,41	98.798,99	20.045,42
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		169.119,93	0,00	169.119,93	99.076,00	70.043,93
<b>CAPITOLO</b>	1030205005	Acqua				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	107.959,55	0,00	107.959,55	0,00	107.959,55
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	69.337,73	0,00	69.337,73	3.410,32	65.927,41
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	83.416,05	0,00	83.416,05	4.531,13	78.884,92
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		260.713,33	0,00	260.713,33	7.941,45	252.771,88



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030205006	Gas				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	2.925,07	0,00	2.925,07	0,00	2.925,07
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	13.280,64	0,00	13.280,64	642,22	12.638,42
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	31.691,67	0,00	31.691,67	14.790,56	16.901,11
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		47.897,38	0,00	47.897,38	15.432,78	32.464,60
<b>CAPITOLO</b>	1030205007	Spese di condominio				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	90,00	0,00	90,00	0,00	90,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	141.955,64	0,00	141.955,64	800,93	141.154,71
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	102.932,37	0,00	102.932,37	102.932,37	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		244.978,01	0,00	244.978,01	103.733,30	141.244,71
<b>CAPITOLO</b>	1030207001	Locazione di beni immobili				
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	17.360,08	0,00	17.360,08	0,00	17.360,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	18.612,26	0,00	18.612,26	0,00	18.612,26
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	60.244,46	0,00	60.244,46	48.800,00	11.444,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	58.342,88	0,00	58.342,88	0,00	58.342,88
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	190.430,78	0,00	190.430,78	190.430,78	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		344.990,46	0,00	344.990,46	239.230,78	105.759,68
<b>CAPITOLO</b>	1030207002	Noleggi di mezzi di trasporto				
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	354,12	0,00	354,12	0,00	354,12
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	1.048,20	0,00	1.048,20	0,00	1.048,20
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	743,58	0,00	743,58	0,00	743,58
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	890,98	0,00	890,98	0,00	890,98
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	5.300,00	0,00	5.300,00	0,00	5.300,00



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030207002	Noleggi di mezzi di trasporto				
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	254,51	0,00	254,51	0,00	254,51
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	135,30	0,00	135,30	0,00	135,30
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	249,19	0,00	249,19	0,00	249,19
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	5.177,47	0,00	5.177,47	180,41	4.997,06
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	10.789,61	0,00	10.789,61	6.914,18	3.875,43
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		24.942,96	0,00	24.942,96	7.094,59	17.848,37
<b>CAPITOLO</b>	1030207006	Licenze d'uso per software				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	34.977,30	0,00	34.977,30	2.039,35	32.937,95
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	414.800,00	0,00	414.800,00	250.169,63	164.630,37
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	262.170,88	0,00	262.170,88	149.745,80	112.425,08
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		711.948,18	0,00	711.948,18	401.954,78	309.993,40
<b>CAPITOLO</b>	1030209001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	0,96	0,00	0,96	0,00	0,96
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	1.818,22	0,00	1.818,22	0,00	1.818,22
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.806,37	0,00	1.806,37	1.477,38	328,99
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		3.625,55	0,00	3.625,55	1.477,38	2.148,17
<b>CAPITOLO</b>	1030209004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	106.688,30	0,00	106.688,30	0,00	106.688,30
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	496.000,00	0,00	496.000,00	0,00	496.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	44.702,59	0,00	44.702,59	0,00	44.702,59
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	673,21	0,00	673,21	0,00	673,21
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	12.720,30	0,00	12.720,30	0,00	12.720,30



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030209004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari				
TOTALI ANNO	2010	48.930,25	0,00	48.930,25	0,00	48.930,25
TOTALI ANNO	2011	18.321,00	0,00	18.321,00	0,00	18.321,00
TOTALI ANNO	2013	55.143,85	0,00	55.143,85	0,00	55.143,85
TOTALI ANNO	2014	240.889,14	0,00	240.889,14	0,00	240.889,14
TOTALI ANNO	2015	216.064,96	0,00	216.064,96	5.899,92	210.165,04
TOTALI ANNO	2016	16.718,46	0,00	16.718,46	0,00	16.718,46
TOTALI ANNO	2017	33.263,34	0,00	33.263,34	0,00	33.263,34
TOTALI ANNO	2018	341.608,34	0,00	341.608,34	248.027,51	93.580,83
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.631.723,74	0,00	1.631.723,74	253.927,43	1.377.796,31
<b>CAPITOLO</b>	1030209006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio				
TOTALI ANNO	2016	675,05	0,00	675,05	0,00	675,05
TOTALI ANNO	2017	5.472,36	0,00	5.472,36	0,00	5.472,36
TOTALI ANNO	2018	813,48	0,00	813,48	308,90	504,58
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		6.960,89	0,00	6.960,89	308,90	6.651,99
<b>CAPITOLO</b>	1030209008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili				
TOTALI ANNO	2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2011	30.904,73	0,00	30.904,73	0,00	30.904,73
TOTALI ANNO	2012	4.469,18	0,00	4.469,18	0,00	4.469,18
TOTALI ANNO	2013	12.810,00	0,00	12.810,00	0,00	12.810,00
TOTALI ANNO	2014	2.052,35	0,00	2.052,35	0,00	2.052,35
TOTALI ANNO	2015	4.031,28	0,00	4.031,28	0,00	4.031,28
TOTALI ANNO	2016	33.457,83	0,00	33.457,83	0,00	33.457,83
TOTALI ANNO	2017	74.916,73	0,00	74.916,73	0,00	74.916,73



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030209008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	108.967,82	0,00	108.967,82	102.410,43	6.557,39
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		271.609,92	0,00	271.609,92	102.410,43	169.199,49
<b>CAPITOLO</b>	1030210001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza				
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	50,40	0,00	50,40	0,00	50,40
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	11.335,00	0,00	11.335,00	0,00	11.335,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	6.500,00	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		26.885,40	0,00	26.885,40	0,00	26.885,40
<b>CAPITOLO</b>	1030211001	Interpretariato e traduzioni				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	243.784,00	0,00	243.784,00	0,00	243.784,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		243.784,00	0,00	243.784,00	0,00	243.784,00
<b>CAPITOLO</b>	1030211008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	20.757,70	0,00	20.757,70	0,00	20.757,70
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	1.205,99	0,00	1.205,99	0,00	1.205,99
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	41.976,29	0,00	41.976,29	41.074,62	901,67
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		63.939,98	0,00	63.939,98	41.074,62	22.865,36
<b>CAPITOLO</b>	1030211999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	139.018,35	0,00	139.018,35	0,00	139.018,35
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	14.500,00	0,00	14.500,00	0,00	14.500,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	5.928,00	0,00	5.928,00	5.928,00	0,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	33.870,29	0,00	33.870,29	3.270,80	30.599,49



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI		TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
				RESIDUO POST VARIAZIONE			
<b>CAPITOLO</b>	1030211999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.					
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	49.003,03	0,00	49.003,03	0,00	49.003,03	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	36.008,51	0,00	36.008,51	0,00	36.008,51	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	9.823,16	0,00	9.823,16	0,00	9.823,16	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	29.697,22	0,00	29.697,22	18.633,06	11.064,16	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.008.601,69	0,00	1.008.601,69	214.537,66	794.064,03	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.326.450,25	0,00	1.326.450,25	242.369,52	1.084.080,73	
<b>CAPITOLO</b>	1030213001	Servizi di sorveglianza e custodia					
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	4.319,46	0,00	4.319,46	0,00	4.319,46	
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	9.517,74	0,00	9.517,74	0,00	9.517,74	
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	20.550,03	0,00	20.550,03	0,00	20.550,03	
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	18.629,77	0,00	18.629,77	0,00	18.629,77	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	29.424,41	0,00	29.424,41	0,00	29.424,41	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	9.346,47	0,00	9.346,47	0,00	9.346,47	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	69.525,66	0,00	69.525,66	0,00	69.525,66	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	423.582,62	0,00	423.582,62	385.261,31	38.321,31	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		584.896,16	0,00	584.896,16	385.261,31	199.634,85	
<b>CAPITOLO</b>	1030213002	Servizi di pulizia e lavanderia					
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	80.906,48	0,00	80.906,48	0,00	80.906,48	
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	378,97	0,00	378,97	0,00	378,97	
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	695,24	0,00	695,24	0,00	695,24	
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	3.630,22	0,00	3.630,22	0,00	3.630,22	
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	1.956,24	0,00	1.956,24	0,00	1.956,24	



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030213002	Servizi di pulizia e lavanderia				
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	5.944,60	0,00	5.944,60	0,00	5.944,60
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	8.690,46	0,00	8.690,46	0,00	8.690,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	602,83	0,00	602,83	0,00	602,83
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	95.667,65	0,00	95.667,65	0,00	95.667,65
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	25.005,51	0,00	25.005,51	0,00	25.005,51
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	6.708,74	0,00	6.708,74	0,00	6.708,74
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	166.801,58	0,00	166.801,58	141.489,30	25.312,28
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		399.488,52	0,00	399.488,52	141.489,30	257.999,22
<b>CAPITOLO</b>	1030213003	Trasporti, traslochi e facchinaggio				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	2.608,73	0,00	2.608,73	0,00	2.608,73
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	19.726,38	0,00	19.726,38	0,00	19.726,38
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	22.106,18	0,00	22.106,18	9.100,73	13.005,45
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		44.441,29	0,00	44.441,29	9.100,73	35.340,56
<b>CAPITOLO</b>	1030213004	Stampa e rilegatura				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	158,80	0,00	158,80	0,00	158,80
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		158,80	0,00	158,80	0,00	158,80
<b>CAPITOLO</b>	1030214999	Altri servizi di ristorazione				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.079,85	0,00	1.079,85	1.079,85	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.079,85	0,00	1.079,85	1.079,85	0,00
<b>CAPITOLO</b>	1030215001	Contratti di servizio di trasporto pubblico				
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	1.892.164,87	0,00	1.892.164,87	0,00	1.892.164,87



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI		TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
				RESIDUO POST VARIAZIONE			
<b>CAPITOLO</b>	1030215001	Contratti di servizio di trasporto pubblico					
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	72.340,41	0,00	72.340,41	0,00	72.340,41	
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	344.947,48	0,00	344.947,48	0,00	344.947,48	
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	1.505.527,13	0,00	1.505.527,13	0,00	1.505.527,13	
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	764.146,00	0,00	764.146,00	0,00	764.146,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	6.172.208,40	0,00	6.172.208,40	0,00	6.172.208,40	
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	1.116.394,00	0,00	1.116.394,00	0,00	1.116.394,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	3.171.689,61	0,00	3.171.689,61	3.171.689,61	0,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	5.389.913,21	0,00	5.389.913,21	5.373.900,64	16.012,57	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	959.396,30	0,00	959.396,30	0,00	959.396,30	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	2.337.462,22	0,00	2.337.462,22	1.629.644,55	707.817,67	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		29.226.189,63	0,00	29.226.189,63	10.175.234,80	19.050.954,83	
<b>CAPITOLO</b>	1030216001	Pubblicazione bandi di gara					
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	4.472,78	0,00	4.472,78	0,00	4.472,78	
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	3.294,93	0,00	3.294,93	0,00	3.294,93	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	27.543,54	0,00	27.543,54	0,00	27.543,54	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	48.284,45	0,00	48.284,45	23.757,10	24.527,35	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		83.595,70	0,00	83.595,70	23.757,10	59.838,60	
<b>CAPITOLO</b>	1030216002	Spese postali					
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	3.349,42	0,00	3.349,42	2.667,47	681,95	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	1.147,70	0,00	1.147,70	0,00	1.147,70	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	49.206,48	0,00	49.206,48	14.619,98	34.586,50	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		53.703,60	0,00	53.703,60	17.287,45	36.416,15	



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030217002	Oneri per servizio di tesoreria				
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	404,39	0,00	404,39	0,00	404,39
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	850,00	0,00	850,00	0,00	850,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	46,25	0,00	46,25	0,00	46,25
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	24.056,61	0,00	24.056,61	24.056,61	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		25.357,25	0,00	25.357,25	24.056,61	1.300,64
<b>CAPITOLO</b>	1030218001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa				
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	4.925,05	0,00	4.925,05	0,00	4.925,05
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	92,03	0,00	92,03	0,00	92,03
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	28.891,39	0,00	28.891,39	0,00	28.891,39
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	45.670,07	0,00	45.670,07	460,00	45.210,07
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	33.696,90	0,00	33.696,90	15.860,89	17.836,01
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		115.275,44	0,00	115.275,44	16.320,89	98.954,55
<b>CAPITOLO</b>	1030219001	Gestione e manutenzione applicazioni				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	59.682,18	0,00	59.682,18	41.724,00	17.958,18
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	111.983,76	0,00	111.983,76	0,00	111.983,76
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		171.665,94	0,00	171.665,94	41.724,00	129.941,94
<b>CAPITOLO</b>	1030219003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	3.172,00	0,00	3.172,00	0,00	3.172,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	20.300,00	0,00	20.300,00	4.880,00	15.420,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		23.472,00	0,00	23.472,00	4.880,00	18.592,00



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030219004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	364.238,92	0,00	364.238,92	0,00	364.238,92
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	258.007,13	0,00	258.007,13	46.206,57	211.800,56
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	664.697,72	0,00	664.697,72	626.173,28	38.524,44
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.286.943,77	0,00	1.286.943,77	672.379,85	614.563,92
<b>CAPITOLO</b>	1030219005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	46.360,00	0,00	46.360,00	0,00	46.360,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	109.031,40	0,00	109.031,40	45.990,34	63.041,06
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.046.803,99	0,00	1.046.803,99	476.794,11	570.009,88
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.202.195,39	0,00	1.202.195,39	522.784,45	679.410,94
<b>CAPITOLO</b>	1030219006	Servizi di sicurezza				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	12.688,62	0,00	12.688,62	0,00	12.688,62
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	488.000,00	0,00	488.000,00	23.771,56	464.228,44
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	528.584,45	0,00	528.584,45	101.825,10	426.759,35
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.029.273,07	0,00	1.029.273,07	125.596,66	903.676,41
<b>CAPITOLO</b>	1030219007	Servizi di gestione documentale				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	3.985,44	0,00	3.985,44	0,00	3.985,44
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	67.100,00	0,00	67.100,00	50.720,20	16.379,80
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	133.263,82	0,00	133.263,82	225,00	133.038,82
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		204.349,26	0,00	204.349,26	50.945,20	153.404,06
<b>CAPITOLO</b>	1030219010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	1.888,08	0,00	1.888,08	0,00	1.888,08



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030219010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT				
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00	2.400,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	1.998,00	0,00	1.998,00	0,00	1.998,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	44.930,03	0,00	44.930,03	0,00	44.930,03
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	59.265,36	0,00	59.265,36	0,00	59.265,36
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	47.292,42	0,00	47.292,42	5.832,56	41.459,86
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	12.800,85	0,00	12.800,85	0,00	12.800,85
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	1.772.564,05	0,00	1.772.564,05	85.650,36	1.686.913,69
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	18.241,98	0,00	18.241,98	9.229,30	9.012,68
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	134.200,00	0,00	134.200,00	95.750,13	38.449,87
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	67.421,69	0,00	67.421,69	38.531,72	28.889,97
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		2.163.002,46	0,00	2.163.002,46	234.994,07	1.928.008,39
<b>CAPITOLO</b>	1030219011	Processi trasversali alle classi di servizio				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	124.516,25	0,00	124.516,25	37.039,57	87.476,68
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	35.014,00	0,00	35.014,00	20.496,00	14.518,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		159.530,25	0,00	159.530,25	57.535,57	101.994,68
<b>CAPITOLO</b>	1030299003	Quote di associazioni				
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	6.906,11	0,00	6.906,11	0,00	6.906,11
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	523,10	0,00	523,10	0,00	523,10
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	320,00	0,00	320,00	0,00	320,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.258,70	0,00	1.258,70	0,00	1.258,70
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		9.007,91	0,00	9.007,91	0,00	9.007,91
<b>CAPITOLO</b>	1030299005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente				



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030299005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente				
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	697,23	0,00	697,23	0,00	697,23
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	5.846,05	0,00	5.846,05	0,00	5.846,05
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	231,10	0,00	231,10	0,00	231,10
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	1.831,50	0,00	1.831,50	0,00	1.831,50
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	33.775,92	0,00	33.775,92	0,00	33.775,92
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	6.392,00	0,00	6.392,00	0,00	6.392,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	0,02	0,00	0,02	0,00	0,02
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		48.773,82	0,00	48.773,82	0,00	48.773,82
<b>CAPITOLO</b>	1030299011	Servizi per attività di rappresentanza				
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	675,51	0,00	675,51	0,00	675,51
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	161,00	0,00	161,00	0,00	161,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	283,00	0,00	283,00	283,00	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		1.119,51	0,00	1.119,51	283,00	836,51
<b>CAPITOLO</b>	1030299999	Altri servizi diversi n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	18.000,00	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	55.819,73	0,00	55.819,73	0,00	55.819,73
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	34.230,82	0,00	34.230,82	0,00	34.230,82
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	29.270,71	0,00	29.270,71	0,00	29.270,71
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	19.291,24	0,00	19.291,24	0,00	19.291,24
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	14.340,00	0,00	14.340,00	0,00	14.340,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	112.570,00	0,00	112.570,00	0,00	112.570,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	2.536,69	0,00	2.536,69	0,00	2.536,69
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	13.049,50	0,00	13.049,50	0,00	13.049,50



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1030299999	Altri servizi diversi n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	12.438.522,59	0,00	12.438.522,59	233.606,64	12.204.915,95
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	41.194,92	0,00	41.194,92	0,00	41.194,92
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	55.086,41	0,00	55.086,41	40.000,00	15.086,41
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	375.174,21	0,00	375.174,21	169.004,22	206.169,99
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		13.284.086,82	0,00	13.284.086,82	442.610,86	12.841.475,96
<b>CAPITOLO</b>	1040101001	Trasferimenti correnti a Ministeri				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	14.198,35	0,00	14.198,35	0,00	14.198,35
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	728.125,48	0,00	728.125,48	728.125,48	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		742.323,83	0,00	742.323,83	728.125,48	14.198,35
<b>CAPITOLO</b>	1040201001	Pensioni e rendite				
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	83,22	0,00	83,22	0,00	83,22
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	5.314,26	0,00	5.314,26	0,00	5.314,26
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	3.084,20	0,00	3.084,20	0,00	3.084,20
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		8.481,68	0,00	8.481,68	0,00	8.481,68
<b>CAPITOLO</b>	1040201002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro				
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	0,03	0,00	0,03	0,00	0,03
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	153.478,36	0,00	153.478,36	0,00	153.478,36
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	54.541,86	0,00	54.541,86	0,00	54.541,86
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	13.486,83	0,00	13.486,83	0,00	13.486,83
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		221.507,08	0,00	221.507,08	0,00	221.507,08
<b>CAPITOLO</b>	1040201006	Assegni familiari				



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1040201006	Assegni familiari				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	556,97	0,00	556,97	0,00	556,97
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		556,97	0,00	556,97	0,00	556,97
<b>CAPITOLO</b>	1090101001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)				
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	46.365,10	0,00	46.365,10	0,00	46.365,10
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	292.931,42	0,00	292.931,42	0,00	292.931,42
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	49.552,34	0,00	49.552,34	0,00	49.552,34
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	1.241.315,08	0,00	1.241.315,08	0,00	1.241.315,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.344.548,30	0,00	1.344.548,30	0,00	1.344.548,30
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	80.594,30	0,00	80.594,30	0,00	80.594,30
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	108.724,56	0,00	108.724,56	0,00	108.724,56
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	2.977.458,12	0,00	2.977.458,12	0,00	2.977.458,12
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	2.719.779,37	0,00	2.719.779,37	0,00	2.719.779,37
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	2.831.065,57	0,00	2.831.065,57	434.856,16	2.396.209,41
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		11.692.334,16	0,00	11.692.334,16	434.856,16	11.257.478,00
<b>CAPITOLO</b>	1099904001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	3.909.000,00	0,00	3.909.000,00	0,00	3.909.000,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		3.909.000,00	0,00	3.909.000,00	0,00	3.909.000,00
<b>CAPITOLO</b>	1099905001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso				
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	37.391,94	0,00	37.391,94	0,00	37.391,94
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	9,00	0,00	9,00	0,00	9,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		37.400,94	0,00	37.400,94	0,00	37.400,94



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1100401002	Premi di assicurazione su beni immobili				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	22.470,00	0,00	22.470,00	19.770,00	2.700,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		22.470,00	0,00	22.470,00	19.770,00	2.700,00
<b>CAPITOLO</b>	1100401003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	25.715,88	0,00	25.715,88	0,00	25.715,88
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	326,39	0,00	326,39	0,00	326,39
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	73,80	0,00	73,80	0,00	73,80
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	70,00	0,00	70,00	0,00	70,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	845.110,55	0,00	845.110,55	740.110,55	105.000,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		871.296,62	0,00	871.296,62	740.110,55	131.186,07
<b>CAPITOLO</b>	1100401999	Altri premi di assicurazione contro i danni				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	16.585,00	0,00	16.585,00	12.085,00	4.500,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		16.585,00	0,00	16.585,00	12.085,00	4.500,00
<b>CAPITOLO</b>	1100499999	Altri premi di assicurazione n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	278.189,83	0,00	278.189,83	6.106,41	272.083,42
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	22.990,50	0,00	22.990,50	22.570,50	420,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		301.180,33	0,00	301.180,33	28.676,91	272.503,42
<b>CAPITOLO</b>	1100504001	Oneri da contenzioso				
<b>TOTALI ANNO</b>	1998	67.459,81	0,00	67.459,81	0,00	67.459,81
<b>TOTALI ANNO</b>	2002	200.017,97	0,00	200.017,97	179.455,20	20.562,77
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	191.912,33	0,00	191.912,33	0,00	191.912,33
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	731,74	0,00	731,74	0,00	731,74



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	1100504001	Oneri da contenzioso				
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	2.333,60	0,00	2.333,60	0,00	2.333,60
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	61.779,84	0,00	61.779,84	0,00	61.779,84
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	137.566,04	0,00	137.566,04	0,00	137.566,04
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	16.594,96	0,00	16.594,96	5.699,09	10.895,87
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	1.784,18	0,00	1.784,18	0,00	1.784,18
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	59.680,51	0,00	59.680,51	12.673,56	47.006,95
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		739.860,98	0,00	739.860,98	197.827,85	542.033,13
<b>CAPITOLO</b>	2020101001	Mezzi di trasporto stradali				
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	2.412,00	0,00	2.412,00	0,00	2.412,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		2.412,00	0,00	2.412,00	0,00	2.412,00
<b>CAPITOLO</b>	2020103001	Mobili e arredi per ufficio				
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	27.013,97	0,00	27.013,97	0,00	27.013,97
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	161,00	0,00	161,00	0,00	161,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	602,40	0,00	602,40	0,00	602,40
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	1.257,00	0,00	1.257,00	0,00	1.257,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	0,03	0,00	0,03	0,00	0,03
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	3.272,48	0,00	3.272,48	0,00	3.272,48
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	23.715,58	0,00	23.715,58	22.268,90	1.446,68
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		56.022,46	0,00	56.022,46	22.268,90	33.753,56
<b>CAPITOLO</b>	2020103002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	16.866,15	0,00	16.866,15	10.863,37	6.002,78
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		16.866,15	0,00	16.866,15	10.863,37	6.002,78



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	2020105999	Attrezzature n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	850,00	0,00	850,00	704,55	145,45
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		850,00	0,00	850,00	704,55	145,45
<b>CAPITOLO</b>	2020107002	Postazioni di lavoro				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	128.300,00	0,00	128.300,00	98.685,07	29.614,93
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		128.300,00	0,00	128.300,00	98.685,07	29.614,93
<b>CAPITOLO</b>	2020107999	Hardware n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	73,20	0,00	73,20	0,00	73,20
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	149.400,00	0,00	149.400,00	74.268,72	75.131,28
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	509.621,95	0,00	509.621,95	184.389,16	325.232,79
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		659.095,15	0,00	659.095,15	258.657,88	400.437,27
<b>CAPITOLO</b>	2020109001	Fabbricati ad uso abitativo				
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	9.014,94	0,00	9.014,94	0,00	9.014,94
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	2.949,96	0,00	2.949,96	0,00	2.949,96
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	3.569,62	0,00	3.569,62	0,00	3.569,62
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	590.000,00	0,00	590.000,00	0,00	590.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	231.251,11	0,00	231.251,11	19.193,39	212.057,72
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	340.000,00	0,00	340.000,00	0,00	340.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	4.205.400,00	0,00	4.205.400,00	0,00	4.205.400,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	30.426.000,00	0,00	30.426.000,00	0,00	30.426.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	21.456.000,00	0,00	21.456.000,00	0,00	21.456.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	430.000,00	0,00	430.000,00	0,00	430.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	479.000,00	0,00	479.000,00	0,00	479.000,00



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

CAPITOLO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI		TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
			RESIDUO POST VARIAZIONE			
<b>CAPITOLO</b>	2020109001	Fabbricati ad uso abitativo				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	380.200,00	0,00	380.200,00	0,00	380.200,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		58.553.385,63	0,00	58.553.385,63	19.193,39	58.534.192,24
<b>CAPITOLO</b>	2020302001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	335.500,00	0,00	335.500,00	0,00	335.500,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	468.602,26	0,00	468.602,26	116.451,98	352.150,28
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		804.102,26	0,00	804.102,26	116.451,98	687.650,28
<b>CAPITOLO</b>	2020302002	Acquisizione software e manutenzione evolutiva				
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	181.747,20	0,00	181.747,20	0,00	181.747,20
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	20.100,00	0,00	20.100,00	0,00	20.100,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	3.200,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	11.400,00	0,00	11.400,00	0,00	11.400,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	13.380,00	0,00	13.380,00	0,00	13.380,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	322.939,62	0,00	322.939,62	0,00	322.939,62
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	213.049,33	0,00	213.049,33	0,00	213.049,33
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	276.538,08	0,00	276.538,08	0,00	276.538,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	44.931,80	0,00	44.931,80	0,00	44.931,80
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	270.398,91	0,00	270.398,91	0,00	270.398,91
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	259.803,77	0,00	259.803,77	173.648,77	86.155,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	954.804,40	0,00	954.804,40	0,00	954.804,40
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.401.028,36	0,00	1.401.028,36	680.364,95	720.663,41
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		3.973.321,47	0,00	3.973.321,47	854.013,72	3.119.307,75
<b>CAPITOLO</b>	2020306001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	<b>2020306001</b>	<b>Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi</b>				
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	96.380,74	0,00	96.380,74	0,00	96.380,74
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	1.008.593,66	0,00	1.008.593,66	0,00	1.008.593,66
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	490.783,00	0,00	490.783,00	17.290,25	473.492,75
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	2.327.801,39	0,00	2.327.801,39	1.068,75	2.326.732,64
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	2.867.322,87	0,00	2.867.322,87	39.834,08	2.827.488,79
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	10.782.871,28	0,00	10.782.871,28	276.731,98	10.506.139,30
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	6.306.983,04	0,00	6.306.983,04	0,00	6.306.983,04
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	1.055.449,63	0,00	1.055.449,63	0,00	1.055.449,63
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	17.988.497,60	0,00	17.988.497,60	84.240,00	17.904.257,60
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	4.450.000,00	0,00	4.450.000,00	0,00	4.450.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	2.318,00	0,00	2.318,00	0,00	2.318,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	31.420,51	0,00	31.420,51	7.026,59	24.393,92
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		47.408.921,72	0,00	47.408.921,72	426.191,65	46.982.730,07
<b>CAPITOLO</b>	<b>2030303999</b>	<b>Contributi agli investimenti a altre Imprese</b>				
<b>TOTALI ANNO</b>	1999	245.283,09	0,00	245.283,09	0,00	245.283,09
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	2.962.436,36	0,00	2.962.436,36	0,00	2.962.436,36
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	101.270,47	0,00	101.270,47	0,00	101.270,47
<b>TOTALI ANNO</b>	2002	2.584.575,15	0,00	2.584.575,15	0,00	2.584.575,15
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	10.927.130,03	0,00	10.927.130,03	0,00	10.927.130,03
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	8.758.877,25	0,00	8.758.877,25	0,00	8.758.877,25
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	593.810,98	0,00	593.810,98	0,00	593.810,98
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	4.317.725,98	0,00	4.317.725,98	248.793,30	4.068.932,68
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	27.486.090,01	0,00	27.486.090,01	3.901.092,82	23.584.997,19
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	5.515.147,85	0,00	5.515.147,85	409.969,24	5.105.178,61

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	2030303999	Contributi agli investimenti a altre Imprese				
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	22.827.356,68	0,00	22.827.356,68	0,00	22.827.356,68
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	25.301.552,48	0,00	25.301.552,48	0,00	25.301.552,48
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	11.509.818,29	0,00	11.509.818,29	0,00	11.509.818,29
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	13.665.267,08	0,00	13.665.267,08	0,00	13.665.267,08
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	26.533.073,92	0,00	26.533.073,92	0,00	26.533.073,92
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	41.718.869,00	0,00	41.718.869,00	0,00	41.718.869,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	13.501.139,13	0,00	13.501.139,13	355.210,00	13.145.929,13
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	11.331.950,50	0,00	11.331.950,50	0,00	11.331.950,50
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	15.901.373,41	0,00	15.901.373,41	1.109.377,41	14.791.996,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		245.782.747,66	0,00	245.782.747,66	6.024.442,77	239.758.304,89
<b>CAPITOLO</b>	2050403001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme incassate in eccesso				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	598,70	0,00	598,70	0,00	598,70
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		598,70	0,00	598,70	0,00	598,70
<b>CAPITOLO</b>	3030201001	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	574.529,75	0,00	574.529,75	0,00	574.529,75
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		12.074.529,75	0,00	12.074.529,75	0,00	12.074.529,75
<b>CAPITOLO</b>	7010102001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	192.612,81	0,00	192.612,81	0,00	192.612,81



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	7010102001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	222.712,79	0,00	222.712,79	201.516,96	21.195,83
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		415.325,60	0,00	415.325,60	201.516,96	213.808,64
<b>CAPITOLO</b>	7010199999	Versamento di altre ritenute n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	1999	596,57	0,00	596,57	0,00	596,57
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	1.891,79	0,00	1.891,79	627,08	1.264,71
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	2.893,55	0,00	2.893,55	0,00	2.893,55
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	3.148,57	0,00	3.148,57	2.611,72	536,85
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	242,64	0,00	242,64	0,00	242,64
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	126.558,11	0,00	126.558,11	0,00	126.558,11
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	642.233,04	0,00	642.233,04	61.311,90	580.921,14
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	357.173,13	0,00	357.173,13	20.722,12	336.451,01
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	63.277,95	0,00	63.277,95	3.211,71	60.066,24
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	75.231,22	0,00	75.231,22	8.636,30	66.594,92
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	59.742,71	0,00	59.742,71	11.234,66	48.508,05
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	378.232,89	0,00	378.232,89	30.952,94	347.279,95
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	60.842,29	0,00	60.842,29	1.363,38	59.478,91
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	65.394,68	0,00	65.394,68	3.955,65	61.439,03
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	228.622,27	0,00	228.622,27	176.520,51	52.101,76
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		2.066.081,41	0,00	2.066.081,41	321.147,97	1.744.933,44
<b>CAPITOLO</b>	7010201001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	1992	59,23	0,00	59,23	0,00	59,23
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	611,78	0,00	611,78	0,00	611,78
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	2.229,04	0,00	2.229,04	0,00	2.229,04
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	64.777,79	0,00	64.777,79	0,00	64.777,79

## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

CAPITOLO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI		TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
			RESIDUO POST VARIAZIONE			
<b>CAPITOLO</b>	<b>7010201001</b>	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
TOTALI ANNO	2007	2.336,61	0,00	2.336,61	0,00	2.336,61
TOTALI ANNO	2008	417.052,71	0,00	417.052,71	0,00	417.052,71
TOTALI ANNO	2009	131.559,66	0,00	131.559,66	0,00	131.559,66
TOTALI ANNO	2010	345.721,70	0,00	345.721,70	0,00	345.721,70
TOTALI ANNO	2011	17.590,22	0,00	17.590,22	0,00	17.590,22
TOTALI ANNO	2013	103,12	0,00	103,12	0,00	103,12
TOTALI ANNO	2014	0,10	0,00	0,10	0,00	0,10
TOTALI ANNO	2016	2.015,26	0,00	2.015,26	1.472,95	542,31
TOTALI ANNO	2017	286.885,42	0,00	286.885,42	0,00	286.885,42
TOTALI ANNO	2018	1.580.479,95	0,00	1.580.479,95	1.554.809,87	25.670,08
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		<b>2.851.422,59</b>	<b>0,00</b>	<b>2.851.422,59</b>	<b>1.556.282,82</b>	<b>1.295.139,77</b>
<b>CAPITOLO</b>	<b>7010202001</b>	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
TOTALI ANNO	1992	49,59	0,00	49,59	0,00	49,59
TOTALI ANNO	2005	12.525,72	0,00	12.525,72	0,00	12.525,72
TOTALI ANNO	2006	7.047,40	0,00	7.047,40	0,00	7.047,40
TOTALI ANNO	2007	1.294,71	0,00	1.294,71	0,00	1.294,71
TOTALI ANNO	2008	1.827,32	0,00	1.827,32	0,00	1.827,32
TOTALI ANNO	2009	10.275,08	0,00	10.275,08	0,00	10.275,08
TOTALI ANNO	2010	6.555,28	0,00	6.555,28	0,00	6.555,28
TOTALI ANNO	2012	372,00	0,00	372,00	0,00	372,00
TOTALI ANNO	2013	505,32	0,00	505,32	0,00	505,32
TOTALI ANNO	2014	287,82	0,00	287,82	0,00	287,82
TOTALI ANNO	2015	455,57	0,00	455,57	0,00	455,57
TOTALI ANNO	2016	1.181,76	0,00	1.181,76	0,00	1.181,76
TOTALI ANNO	2017	205.831,25	0,00	205.831,25	0,00	205.831,25



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	7010202001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	465.971,03	0,00	465.971,03	465.971,03	0,00
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		714.179,85	0,00	714.179,85	465.971,03	248.208,82
<b>CAPITOLO</b>	7010299999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	1999	38.176,01	0,00	38.176,01	0,00	38.176,01
<b>TOTALI ANNO</b>	2000	46.331,63	0,00	46.331,63	0,00	46.331,63
<b>TOTALI ANNO</b>	2001	3.202,88	0,00	3.202,88	0,00	3.202,88
<b>TOTALI ANNO</b>	2002	6.983,70	0,00	6.983,70	0,00	6.983,70
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	2.387,28	0,00	2.387,28	0,00	2.387,28
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	2.387,28	0,00	2.387,28	0,00	2.387,28
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	55.625,45	0,00	55.625,45	0,00	55.625,45
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	7.445,02	0,00	7.445,02	0,00	7.445,02
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	174,14	0,00	174,14	0,00	174,14
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	4.951,79	0,00	4.951,79	0,00	4.951,79
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	89.942,59	0,00	89.942,59	0,00	89.942,59
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	3.726,23	0,00	3.726,23	0,00	3.726,23
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	30.571,48	0,00	30.571,48	0,00	30.571,48
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	425,32	0,00	425,32	0,00	425,32
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	801,48	0,00	801,48	0,00	801,48
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	5.087,46	0,00	5.087,46	0,00	5.087,46
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	29.843,51	0,00	29.843,51	0,00	29.843,51
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	9.491,82	0,00	9.491,82	2.624,00	6.867,82
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	70.256,61	0,00	70.256,61	669,00	69.587,61
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	536.659,46	0,00	536.659,46	62.833,11	473.826,35
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		944.471,14	0,00	944.471,14	65.126,11	878.345,03



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>CAPITOLO</b>	7010301001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	4.434,95	0,00	4.434,95	0,00	4.434,95
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	8.705,38	0,00	8.705,38	5.280,79	3.424,59
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		13.140,33	0,00	13.140,33	5.280,79	7.859,54
<b>CAPITOLO</b>	7019901001	Spese non andate a buon fine				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	3.135,24	0,00	3.135,24	0,00	3.135,24
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	1.880,23	0,00	1.880,23	0,00	1.880,23
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	349,23	0,00	349,23	0,00	349,23
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		5.364,70	0,00	5.364,70	0,00	5.364,70
<b>CAPITOLO</b>	7019903001	Costituzione fondi economici e carte aziendali				
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	741,79	0,00	741,79	0,00	741,79
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		741,79	0,00	741,79	0,00	741,79
<b>CAPITOLO</b>	7019999999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.				
<b>TOTALI ANNO</b>	2003	103,81	0,00	103,81	103,81	0,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2004	5.724,44	0,00	5.724,44	474,44	5.250,00
<b>TOTALI ANNO</b>	2005	11.685,47	0,00	11.685,47	3.030,58	8.654,89
<b>TOTALI ANNO</b>	2006	258.580,25	0,00	258.580,25	0,00	258.580,25
<b>TOTALI ANNO</b>	2007	89.823,48	0,00	89.823,48	31.763,85	58.059,63
<b>TOTALI ANNO</b>	2008	325.755,84	0,00	325.755,84	117.948,23	207.807,61
<b>TOTALI ANNO</b>	2009	271.736,03	0,00	271.736,03	8.155,98	263.579,05
<b>TOTALI ANNO</b>	2010	416.704,79	0,00	416.704,79	22.635,98	394.068,81
<b>TOTALI ANNO</b>	2011	328.738,44	0,00	328.738,44	11.740,57	316.997,87
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	363.732,61	0,00	363.732,61	10.174,55	353.558,06



## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI		TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
				RESIDUO POST VARIAZIONE			
<b>CAPITOLO</b>	7019999999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.					
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	702.011,49	0,00	702.011,49	24.050,84	677.960,65	
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	619.400,84	0,00	619.400,84	44.373,93	575.026,91	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	591.265,81	0,00	591.265,81	54.766,94	536.498,87	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	1.075.722,15	0,00	1.075.722,15	80.927,64	994.794,51	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	625.371,31	0,00	625.371,31	131.615,06	493.756,25	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	1.251.089,36	0,00	1.251.089,36	720.687,42	530.401,94	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		6.937.446,12	0,00	6.937.446,12	1.262.450,82	5.674.995,30	
<b>CAPITOLO</b>	7020201007	Trasferimenti per conto terzi a Gruppo Equitalia					
<b>TOTALI ANNO</b>	2012	204.274,65	0,00	204.274,65	0,00	204.274,65	
<b>TOTALI ANNO</b>	2013	392.130,99	0,00	392.130,99	0,00	392.130,99	
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	847,45	0,00	847,45	0,00	847,45	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	4.312,78	0,00	4.312,78	0,00	4.312,78	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		601.565,87	0,00	601.565,87	0,00	601.565,87	
<b>CAPITOLO</b>	7020203001	Trasferimenti per conto terzi a INPS					
<b>TOTALI ANNO</b>	2014	65,00	0,00	65,00	0,00	65,00	
<b>TOTALI ANNO</b>	2015	3.082,50	0,00	3.082,50	0,00	3.082,50	
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	9.869,95	0,00	9.869,95	0,00	9.869,95	
<b>TOTALI ANNO</b>	2017	660,28	0,00	660,28	0,00	660,28	
<b>TOTALI ANNO</b>	2018	134.492,13	0,00	134.492,13	130.171,41	4.320,72	
<b>TOTALI CAPITOLO</b>		148.169,86	0,00	148.169,86	130.171,41	17.998,45	
<b>CAPITOLO</b>	7029999999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.					
<b>TOTALI ANNO</b>	2016	0,31	0,00	0,31	0,00	0,31	





## Situazione Residui Attivi e Passivi - Esercizio Finanziario 2019

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

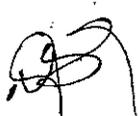
		RESIDUI PASSIVI			
	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	7029999999 Altre uscite per conto terzi n.a.c.				
<b>TOTALI CAPITOLO</b>	0,31	0,00	0,31	0,00	0,31

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

<b>RESIDUI PASSIVI</b>						
<b>TOTALI FINALI GLOBALI</b>						
	<b>RESIDUO INIZIALE</b>	<b>VARIAZIONI</b>	<b>RESIDUO POST VARIAZIONE</b>	<b>TOTALE PAGATO</b>	<b>RESIDUO FINALE</b>	
<b>TOTALI ANNO</b> 1992	108,82	0,00	108,82	0,00	108,82	
<b>TOTALI ANNO</b> 1998	67.459,81	0,00	67.459,81	0,00	67.459,81	
<b>TOTALI ANNO</b> 1999	284.055,67	0,00	284.055,67	0,00	284.055,67	
<b>TOTALI ANNO</b> 2000	3.010.659,78	0,00	3.010.659,78	627,08	3.010.032,70	
<b>TOTALI ANNO</b> 2001	107.978,68	0,00	107.978,68	0,00	107.978,68	
<b>TOTALI ANNO</b> 2002	2.791.576,82	0,00	2.791.576,82	179.455,20	2.612.121,62	
<b>TOTALI ANNO</b> 2003	11.827.129,36	0,00	11.827.129,36	103,81	11.827.025,55	
<b>TOTALI ANNO</b> 2004	9.529.671,75	0,00	9.529.671,75	3.086,16	9.526.585,59	
<b>TOTALI ANNO</b> 2005	3.521.281,03	0,00	3.521.281,03	3.030,58	3.518.250,45	
<b>TOTALI ANNO</b> 2006	7.042.887,11	0,00	7.042.887,11	0,00	7.042.887,11	
<b>TOTALI ANNO</b> 2007	7.179.718,91	0,00	7.179.718,91	280.557,15	6.899.161,76	
<b>TOTALI ANNO</b> 2008	32.161.283,89	0,00	32.161.283,89	4.036.331,30	28.124.952,59	
<b>TOTALI ANNO</b> 2009	8.860.495,10	0,00	8.860.495,10	419.194,97	8.441.300,13	
<b>TOTALI ANNO</b> 2010	29.835.001,27	0,00	29.835.001,27	123.781,96	29.711.219,31	
<b>TOTALI ANNO</b> 2011	42.201.693,40	0,00	42.201.693,40	350.015,15	41.851.678,25	
<b>TOTALI ANNO</b> 2012	23.811.465,39	0,00	23.811.465,39	16.657,06	23.794.808,33	
<b>TOTALI ANNO</b> 2013	35.754.590,40	0,00	35.754.590,40	39.876,71	35.714.713,69	
<b>TOTALI ANNO</b> 2014	83.474.566,53	0,00	83.474.566,53	139.048,59	83.334.717,94	
<b>TOTALI ANNO</b> 2015	91.684.588,22	0,00	91.684.588,22	3.628.937,58	88.055.650,64	
<b>TOTALI ANNO</b> 2016	33.080.302,67	0,00	33.080.302,67	6.355.261,14	26.725.041,53	
<b>TOTALI ANNO</b> 2017	24.614.686,43	0,00	24.614.686,43	1.855.809,07	22.758.877,36	
<b>TOTALI ANNO</b> 2018	44.313.202,12	0,00	44.313.202,12	16.931.403,45	27.381.798,67	
<b>TOTALI GLOBALI</b>	495.154.403,16	0,00	495.154.403,16	34.363.976,96	460.790.426,20	



**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE  
SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI**



<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>		
	CONSUNTIVO 2019	
	COMPETENZA	CASSA
<b>Missione 013 - DIRITTO ALLA MOBILITA' E SVILUPPO DEI SISTEMI DI TRASPORTO</b>		
B1 - Programma REGOLAZIONE DEL TRASPORTO AEREO		
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti		
Totale Programma B1	€ 819.004,28	€ 915.653,67
B2 - Programma SICUREZZA DEL TRASPORTO AEREO		
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti		
Totale Programma B2	€ 525.562,88	€ 417.942,40
B3 - Programma COORDINAMENTO E GESTIONE AEROPORTUALE		
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti		
Totale Programma B3	€ 4.038.171,93	€ 4.185.907,35
B4 - Programma ATTIVITA' AERONAUTICHE		
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti		
Totale Programma B4	€ 1.060.541,41	€ 1.183.134,33
B5 - Programma SVILUPPO ECONOMICO		
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti		
Totale Programma B5	€ 21.673.272,39	€ 13.087.474,15
<b>DIRITTO ALLA MOBILITA' E SVILUPPO DEI SISTEMI DI TRASPORTO</b>		
	€ 28.116.552,89	€ 19.790.111,90
<b>Missione 014 - INFRASTRUTTURE PUBBLICHE E LOGISTICA</b>		
C1 - Programma SISTEMI AEROPORTUALI		
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti		
Totale Programma C1	€ 25.373.404,80	€ 14.219.662,73
<b>INFRASTRUTTURE PUBBLICHE E LOGISTICA</b>		
	€ 25.373.404,80	€ 14.219.662,73
<b>Missione 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>		
D1 - Programma DIREZIONE E CONTROLLO		
Gruppo COFOG 01.3 - Servizi Generali		
Totale Programma D1	€ 283.587,27	€ 468.678,07
D2 - Programma ORGANI DELL'ENTE		
Gruppo COFOG 01.1 - Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri		
Totale Programma D2	€ 603.879,31	€ 582.792,77
D3 - Programma SISTEMI INFORMATIVI E AREA LEGALE		
Gruppo COFOG 01.3 - Servizi Generali		
Totale Programma D3	€ 8.603.408,93	€ 5.163.920,96
D4 - Programma SERVIZI GENERALI		
Gruppo COFOG 01.3 - Servizi Generali		
Totale Programma D4	€ 76.457.472,65	€ 68.298.265,30
<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>		
	€ 85.948.348,16	€ 74.513.657,10
<b>Missione 033 - FONDI DA RIPARTIRE</b>		
E1 - Programma FONDI DI RISERVA		
Gruppo COFOG 01.6 Servizi Generali n.a.c.		
Totale Programma E1	€ -	€ -
<b>FONDI DA RIPARTIRE</b>		
	€ -	€ -
<b>Missione 099 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
F1 - Programma PARTITE DI GIRO		
Gruppo COFOG		
Totale Programma F1	€ 52.936.432,89	€ 50.153.429,66
<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
	€ 52.936.432,89	€ 50.153.429,66
<b>TOTALE SPESE</b>		
	€ 192.374.738,74	€ 158.676.861,39

**INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI  
PAGAMENTI ANNO 2019**



INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI PER ACQUISTI DI BENI , SERVIZI E FORNITURE				
ANNO	PERIODO DI RIFERIMENTO	NUMERO PAGAMENTI	CALCOLO DELL'INDICATORE	TEMPO MEDIO DEL PAGAMENTO NEL PERIODO DI RIFERIMENTO (gg)
2019	1.01 -31.12.2019	2776	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e del pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-4,99

## **DOTAZIONE ORGANICA**



# Ente Nazionale Aviazione Civile

Risorse ed Organico

In Servizio al 31 Dicembre 2019

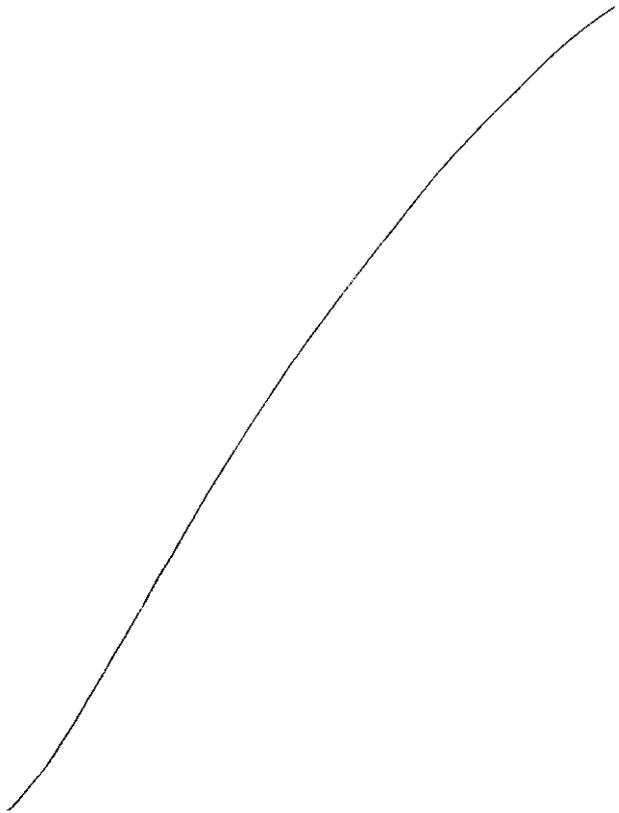
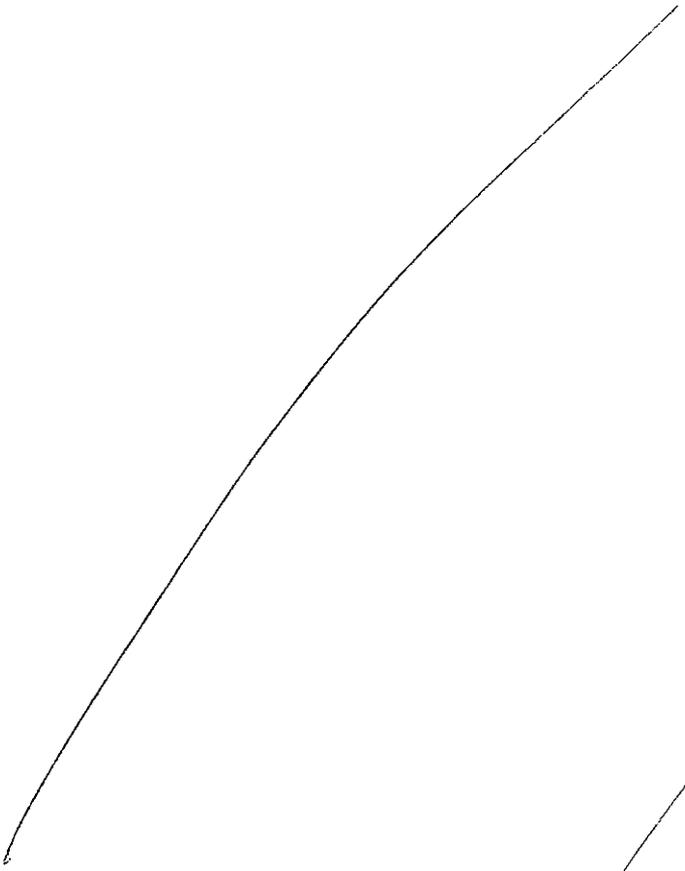
Organico \*

Dirigenti	<b>34</b>		<b>41</b>
Professionisti Laureati	<b>124</b>		<b>144</b>
	IV sup.	46	
	IV liv.	16	
	III liv.	32	
	II liv.	21	
	I liv.	9	
Professionisti Diplomati	<b>19</b>		<b>27</b>
	IV sup.	11	
	IV liv.	4	
	III liv.	0	
	II liv.	4	
	I liv.	0	
Amministrativi e operativi	<b>449</b>		<b>556</b>
Area Funzionari	<b>260</b>		<b>341</b>
	C5	8	
	C4 **	88	
	C3	51	
	C2	85	
	C1	28	
Area Collaborazione	<b>186</b>		<b>212</b>
	B4	34	
	B3	38	
	B2	79	
	B1	35	
Area Operativa/Ausiliaria	<b>3</b>		<b>3</b>
	A3	0	
	A2	3	
	A1	0	
Ispettori di Volo/Traffico Aereo	<b>17</b>		<b>26</b>
<b>Totale</b>	<b>643</b>		<b>794</b>
Dirigenti a t.d.	3		
Ispettori di Volo con contratto a t.d.	2		
Comandati da altre Amm.ni	3		
<b>Totale</b>	<b>8</b>		
<b>Totale Generale</b>	<b>651</b>		

\* Delibera CDA n. 57/2014 del 19/12/2014 , in vigore dal 1 Ottobre 2015.

\*\* Compreso una unità con il Profilo professionale di Tecnico per le Investigazioni Aeronautiche





## ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE

### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

#### PREMESSA

Il Direttore Generale ha trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti lo schema di conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2019, per la redazione della relazione di cui all'articolo 58 del vigente Regolamento amministrativo contabile dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile.

Detto documento risulta impostato in coerenza con il bilancio di previsione dello stesso anno, elaborato, in applicazione del D.P.R. n. 97 del 2003, tenendo conto della ripartizione delle entrate e delle spese per centro di responsabilità amministrativa. Gli schemi, i modelli e i criteri contabili adottati nella redazione del documento in esame risultano conformi a quelli riportati in allegato o stabiliti dal citato D.P.R. n. 97/2003

Il conto consuntivo dell'Ente è, quindi, costituito dal conto del bilancio, dallo stato patrimoniale e dal conto economico; è preceduto dalla relazione sulla gestione e dalla nota integrativa; porta annesso il prospetto dimostrativo (situazione amministrativa) dell'avanzo di amministrazione realizzato al termine dell'esercizio finanziario; espone in allegato la situazione per capitolo di bilancio e per anno di provenienza dei residui attivi e passivi preesistenti alla data di inizio dell'esercizio, nonché la situazione del personale alla data del 31.12.2019.

#### VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2019 ha subito variazioni disposte con provvedimento d'urgenza del Direttore Generale n. 53 del 23 dicembre 2019, successivamente ratificato dal CdA con delibera n. 1/2020 del 28 gennaio 2020.

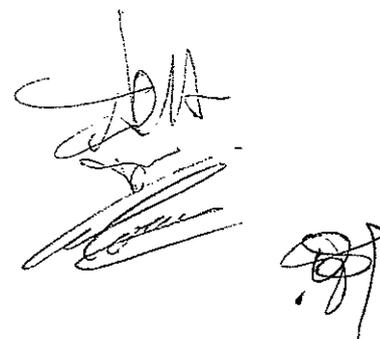
#### LA NOTA INTEGRATIVA

L'Ente, in accoglimento delle indicazioni del Collegio e dei Ministeri vigilanti, nonché della Corte dei Conti, ha redatto "la nota integrativa" secondo le indicazioni di cui all'articolo 44 del D.P.R. n. 97/2003. Essa è preceduta da una breve ma significativa "introduzione", contiene tutti gli elementi richiesti dalla precitata normativa e costituisce un utile riferimento per la lettura e la comprensione dei dati di bilancio.

#### RISULTANZE DELL'ESERCIZIO 2019

Ciò premesso, il Collegio ritiene opportuno sottoporre ad una analisi di merito le risultanze esposte nell'elaborato in esame che di seguito si riportano:

Avanzo Finanziario	€	80.321.776,83
Avanzo di Amm.ne	€	372.701.759,24
Avanzo Economico	€	89.463.707,10
Avanzo Patrimoniale	€	512.402.397,89



## SITUAZIONE FINANZIARIA

La situazione finanziaria, posta a raffronto con l'anno precedente, risulta la seguente:

### ENTRATE (in euro)

Descrizione	accertamenti 2019 a	Previsioni 2019 b	Differenze c=a-b	Accertamenti 2018 d	Differenze e=a-d
Tit.1- Entrate correnti	201.866.144,50	197.091.118,00	4.775.026,50	184.402.863,73	17.463.280,77
Tit.2- Entrate in c/capitale e da riduzione attività finanziarie	17.893.938,18	25.608.212,00	- 7.714.273,82	18.709.493,82	- 815.555,64
Tit. 3 – Entrate per part. Giro	52.936.432,89	58.270.000,00	- 5.333.567,11	59.235.193,44	- 6.298.760,55
<b>TOTALI</b>	<b>272.696.515,57</b>	<b>280.969.330,00</b>	<b>- 8.272.814,43</b>	<b>262.347.550,99</b>	<b>10.348.964,58</b>

### USCITE (in euro)

Descrizione	Impegni 2019 a	Previsioni 2019 b	Differenze c=a-b	Impegni 2018 d	Differenze e=a-d
Tit.1- Uscite correnti	113.698.451,84	120.572.227,00	- 6.873.775,16	86.223.061,04	27.475.390,80
Tit.2- Uscite in c/capitale e per incremento attività finanziarie	25.739.854,01	35.745.668,00	-10.005.813,99	25.001.311,36	738.542,65
Tit. 3 – Uscite per part. Giro	52.936.432,89	58.270.000,00	- 5.333.567,11	59.235.193,44	- 6.298.760,55
<b>TOTALE</b>	<b>192.374.738,74</b>	<b>214.587.895,00</b>	<b>-22.213.156,26</b>	<b>170.459.565,84</b>	<b>21.915.172,90</b>
Avanzo finanziario	80.321.776,83	66.381.435,00	13.940.341,83	91.887.985,15	-11.566.208,32
<b>TOTALE</b>	<b>272.696.515,57</b>	<b>280.969.330,00</b>	<b>- 8.272.814,43</b>	<b>262.347.550,99</b>	<b>10.348.964,58</b>

## Analisi delle entrate

Nel prospetto, gli accertamenti di entrata vengono posti a raffronto con le relative previsioni definitive del 2019 e con i corrispondenti accertamenti dell'esercizio 2018.

Dal prospetto sopra riportato si rileva una differenza (€ 8.272.814,43) tra l'ammontare delle previsioni 2019 aggiornate e gli accertamenti assunti nello stesso periodo. Lo stesso prospetto evidenzia, inoltre, rispetto ai corrispondenti accertamenti dell'esercizio precedente, l'aumento delle entrate correnti per € 17.463.280,77 in relazione, principalmente, all'incremento delle entrate per canoni di concessione, in rapporto alla crescita del traffico aereo registrato nel 2019 e dei trasferimenti correnti dello Stato per finanziamento degli oneri di servizio pubblico Sicilia e Crotone.

Comunque, tutte le entrate correnti sono state accertate in € 201.866.144,50 e risultano costituite:

- da proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi € 31.888.834,10, e da concessione su beni € 126.877.431,07, locazioni beni immobili € 95.020,30 da recuperi e rimborsi vari € 231.171,88, da sanzioni € 1.318.525,39 e da interessi attivi per € 89.587,00, per un ammontare complessivo di € 160.500.569,74, pari al 79,51% delle entrate in argomento.
- da trasferimenti correnti per l'ammontare totale di € 40.459.180,42 di cui da parte dello Stato art. 7 D.lgs 250/97 € 18.988.100,00, € 3.623,00 per accertamenti medico legali, € 13.000.000,00 per finanziamento degli oneri di servizio pubblico sui collegamenti aerei con la Sicilia, € 3.000.000,00 per finanziamento degli oneri di servizio pubblico sui collegamenti aerei con Crotone e € 5.467.457,42 dalla Regione Sicilia per oneri di servizio pubblico, complessivamente pari al 20,04% del totale delle entrate correnti;
- da contributi degli iscritti all'Albo della gente dell'aria per l'ammontare di € 906.394,34 pari allo 0,45% delle entrate correnti;

Di contro, le entrate in conto capitale e da riduzione attività finanziarie sono state accertate nell'ammontare di € 17.893.938,18 e risultano costituite:

- da trasferimenti in conto capitale dallo Stato, per l'ammontare di € 17.269.314,96 pari al 96,51%;
- € 314.928,29 per trasferimenti da INPS pari al 1,76%
- € 306.211,84 per altre entrate in conto capitale pari al 1,71%
- da riscossioni di crediti per complessivi € 3.483,09 pari al 0,02% delle stesse entrate

Per quanto concerne il raffronto con gli accertamenti in conto capitale dell'anno precedente, si rileva la riduzione di € 815.555,64 riferibili essenzialmente a trasferimenti dello Stato.

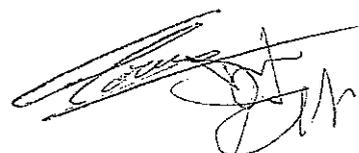
Le entrate per partite di giro, accertate nell'ammontare di € 52.497.599,34 comprendono, oltre ai movimenti per la gestione dei fondi di cassa e agli acconti su prestazioni dell'Ente da fatturare, anche l'importo delle ritenute previdenziali, assistenziali ed erariali a carico dei dipendenti da versare ai competenti enti previdenziali e all'Erario alle prescritte scadenze.

## Analisi delle spese

Il prospetto sovrastante denota una differenza tra l'ammontare delle previsioni aggiornate e gli impegni assunti. Le economie di parte corrente, che ammontano complessivamente ad € 6.873.775,16, si riferiscono in prevalenza alle spese di funzionamento (in particolare le spese per il personale e l'acquisto di beni e servizi) ed assumono un valore positivo in quanto consentono di contenere l'onere complessivo della spesa. La minore spesa in conto capitale pari ad € 10.005.813,99 è da ricondursi ad economie su manutenzione straordinaria beni di terzi e sull'acquisto di attrezzature informatiche nonché a minori finanziamenti nazionali per infrastrutture. Le uscite in conto capitale sono prevalentemente connesse agli impegni per la realizzazione di infrastrutture negli aeroporti sia in gestione diretta che dati in concessione. Il vincolo posto ai finanziamenti in parola ha generato un consistente ammontare di residui di stanziamento nell'assenza di concrete iniziative di spesa. Gli impegni assunti, salvo eccezioni relative a spese obbligatorie, sono contenuti nei limiti delle previsioni di bilancio.

Sempre nel suddetto prospetto, gli impegni assunti nell'esercizio 2019 suddivisi per titolo, vengono posti a raffronto con gli impegni dell'anno precedente.

Gli impegni correnti posti a raffronto con quelli dell'esercizio 2018 rilevano un incremento pari a € 27.475.390,80, riferito principalmente al finanziamento per oneri servizio pubblico Sicilia e Crotone, liquidazioni per fine rapporto di lavoro e oneri da contenzioso.



Con riferimento alle spese correnti, il totale delle stesse ammonta ad euro 113.698.451,84 così costituite:

- gli oneri per il personale in servizio, pari ad € 49.957.947,59 a loro volta pari al 43,94% di tutte le spese correnti;
- le spese per l'acquisto di beni e servizi, ammontate a € 40.892.743,71 pari al 35,97% delle spese correnti, di cui € 21.467.457,42 per oneri di servizio pubblico. I rimborsi e le poste correttive delle entrate pari ad € 4.304.111,23 pari al 3,79% delle spese correnti che annoverano € 4.038.500,00 per oneri per il personale comandato dall'Aeronautica Militare e da altre amministrazioni;
- le altre spese, ammontate ad € 4.089.203,51, pari al 3,60% delle spese correnti, rappresentate dai premi di assicurazione e dagli oneri di contenzioso;
- le imposte e tasse per € 4.486.313,66 pari al 3,95% delle spese correnti;
- i trasferimenti correnti per € 9.364.252,83 pari al 8,24% delle spese correnti, rappresentate dai trasferimenti a ministeri per sanzioni e versamento contenimento spesa pubblica e dalle liquidazioni per fine rapporto di lavoro
- le spese per gli Organi dell'Ente, ammontate a € 603.879,31, pari allo 0,53% delle spese correnti;

Per quanto concerne il raffronto tra gli impegni 2018 e 2019 delle uscite in conto capitale, si rileva una riduzione di 738.542,65 euro riferibili, essenzialmente, a trasferimenti dello Stato.

Comunque il totale delle spese in conto capitale ammonta ad euro 25.739.854,01, di queste, meritano particolare menzione, quelle relative agli interventi infrastrutturali sugli aeroporti in relazione ai trasferimenti dello Stato per € 10.000.000,00 di cui al finanziamento legge 166/02, € 7.269.314,96 per gli interventi previsti nella convenzione PAC sugli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari ed € 6.868.335,98 per manutenzione straordinaria sugli aeroporti a gestione diretta di cui € 6.700.000,00 già finalizzati in avanzo di amministrazione per interventi sugli aeroporti di Lampedusa e Pavullo nel Frignano.

Gli impegni di spesa per partite di giro coincidono con i corrispondenti accertamenti di entrata.

#### SITUAZIONE DEI RESIDUI

I residui attivi al termine dell'esercizio ammontano a € 226.394.494,83 e sono costituiti per la maggior parte dalle seguenti voci:

- trasferimenti da parte dello Stato correnti per € 86.839.299,32
- trasferimenti da parte dello Stato in conto capitale per € 76.079.446,85
- trasferimenti da parte delle regioni correnti per € 8.895.078,27

I residui passivi ammontano complessivamente a € 528.852.280,51 e sono costituiti per la maggior parte dalle seguenti voci:

- oneri di servizio pubblico per € 37.875.261,68
- interventi infrastrutturali su aeroporti a gestione diretta e acquisizione di beni di uso durevole per € 117.933.117,51
- finanziamenti per le opere infrastrutturali sugli aeroporti per € 250.064.516,73.

L'Ente fa presente che, su richiesta dei Ministeri vigilanti, conferma annualmente la conservazione delle partite contabili nel bilancio dello Stato o conto del patrimonio.

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La gestione dell'ENAC ha determinato, alla data del 31 dicembre 2019, un Avanzo di Amministrazione di euro 372.701.759,24 con un incremento di euro 80.321.776,83 rispetto all'anno 2018.

Il valore risulta così composto:

(in euro)

Fondo di cassa al 1° gennaio 2019		565.069.971,39
Riscossioni in conto competenza	252.521.828,23	
Riscossioni in conto residui	16.244.606,69	
		268.766.434,92
Pagamenti in conto competenza	124.312.884,43	
Pagamenti in conto residui	34.363.976,96	
		158.676.861,39
<b>Consistenza di cassa al 31 dic. 2019</b>	<b>Totale</b>	<b>675.159.544,92</b>
Residui Attivi esercizi precedenti	206.219.807,49	
Residui Attivi dell'esercizio	20.174.687,34	
		226.394.494,83
Residui Passivi esercizi precedenti	460.790.426,20	
Residui Passivi dell'esercizio	68.061.854,31	
		528.852.280,51
Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2019		372.701.759,24
Parte vincolata:		
Fondo Crediti di difficile riscossione	10.853.934,77	
Trattamento di fine rapporto	47.141.061,25	
Credito accertato per mutui erogati ai dipendenti	3.221.872,04	
Fondo spese correnti – Continuità territoriale per l'isola d'Elba	2.250.000,00	
Fondo interventi infrastrutturali, recupero e valorizzazione del patrimonio immobiliare	107.400.000,00	
Fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca	10.039.208,81	
Contenzioso per trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C.	8.000.000,00	
Fondo rinnovo contrattuale	1.959.967,00	
		190.866.043,87
Avanzo di Amm.ne disponibile al 31 dicembre 2019		181.835.715,37

Nell'allegato prospetto dell'avanzo, si evidenzia che per le somme inerenti i crediti di difficile riscossione è stato creato un apposito fondo, in coerenza con quanto indicato nella nota MEF - RGS - Prot. 30396 del 21/02/2017 - U,

Il Collegio dei revisori ha chiesto all'Ente che in corso di gestione venga predisposto un prospetto che evidenzi l'effettivo utilizzo delle somme vincolate nei suddetti fondi, con l'indicazione dei capitoli di bilancio su cui verranno appostate le relative risorse ed il costante monitoraggio dello stato di avanzamento degli utilizzi. Nell'esercizio 2019 sono stati effettuati impegni di somme vincolate nel suddetto fondo per € 6.700.000,00 per interventi infrastrutturali sugli aeroporti a gestione diretta.

Le somme correttamente riportate in c/vincolato dell'avanzo di Amministrazione disponibile alla data del 31 dicembre 2019 ammontano a complessivi euro 181.835.715,37.

## CONTO ECONOMICO

Il conto economico è stato redatto secondo lo schema allegato al D.P.R. n.97/2003. Mancando, però, l'Ente di un sistema di scritture contabili finalizzato alle rilevazioni economico - patrimoniali della gestione, il documento in parola è stato compilato, in questa fase, desumendone gli elementi dalla gestione finanziaria. Esso può essere sintetizzato come di seguito riportato:

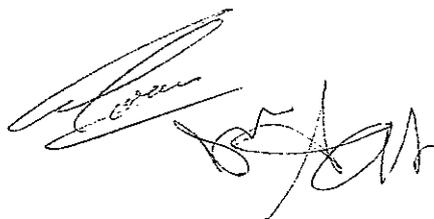
DESCRIZIONE		
A: Valore della produzione	201.857.165,79	
B: Costi della produzione	107.828.571,96	
Avanzo di parte corrente		94.028.593,83
C: Proventi e oneri finanziari	- 78.573,07	
D: Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	
E: Proventi e oneri straordinari	-	
Risultato prima delle imposte		93.950.020,76
Imposte	4.486.313,66	
AVANZO ECONOMICO		89.463.707,10

L'esercizio finanziario 2019 si chiude, quindi, con un risultato positivo di € 89.463.707,10. Detto risultato, come è stato già anticipato, è conseguenza diretta dell'avanzo accertato nella parte corrente del rendiconto finanziario di competenza (€88.167.692,66) ed evidenzia la copertura dei costi di gestione, compresi gli ammortamenti e l'accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto, con i relativi proventi.

## CONTO DEL PATRIMONIO

Da altro apposito prospetto, si desume la situazione patrimoniale dell'Ente.

La consistenza finale del patrimonio dell'ENAC alla data del 31.12.2019 risulta essere pari a € 512.402.397,89 con un incremento di € 89.463.707,10 per avanzo economico dell'anno.



Tra le **attività**, le variazioni in aumento o in diminuzione hanno interessato:

€	(327.388,78)	I fabbricati e i terreni edili
€	7.269.912,10	Immobilizzazioni immateriali
€	(209.344,65)	Altre immobilizzazioni materiali
€	(3.483,09)	Immobilizzazioni finanziarie (crediti)
€	(664.995,83)	Impegni non inventariati
		I residui attivi (crediti)
	1.983.365,76	- Verso clienti
	(283,20)	- Verso iscritti, soci e terzi
	(415.671,39)	- Verso lo Stato o altri soggetti pubblici
€	2.362.669,48	- Verso altri
€	110.089.573,53	Disponibilità liquide
€	<b>120.084.353,93</b>	<b>Totale variazioni elementi attivi</b>

Tra le **passività**, hanno subito variazioni:

€	33.697.877,35	i residui passivi
€	(3.077.230,52)	Trattamento di fine rapporto
€	<b>30.620.646,83</b>	<b>Totale variazioni elementi negativi</b>

La differenza tra i totali delle suddette variazioni, è pari a € 89.463.707,10 e rappresenta la variazione positiva netta, data dall'avanzo economico dell'anno registrata dal patrimonio dell'Ente al termine dell'esercizio 2019.

Il totale dell'attivo patrimoniale è pari ad € 1.088.588.763,17 quello del passivo patrimoniale è pari a € 576.186.365,28 di conseguenza, il patrimonio netto dell'Ente ammonta a € 512.402.397,89.

La riduzione del fondo per il trattamento di fine rapporto al personale dipendente pari ad € 3.077.230,52, consegue alla somma algebrica tra l'impegno delle indennità al personale cessato dal servizio nel corso dell'anno € 5.780.000,00 e l'aggiornamento dell'ammontare residuo secondo le norme del c.c. ed evidenziato nel conto economico € 2.387.841,19 nonché del trasferimento da parte di altre amministrazioni del maturato buonuscita per € 314.928,29. L'ammontare del fondo costituisce un debito del quale l'Ente risponde con tutto il suo patrimonio.

## DOTAZIONE ORGANICA

Conclude l'insieme dei documenti di bilancio un ulteriore prospetto che evidenzia la situazione del personale dipendente alla data del 31.12.2019.

A fronte di una dotazione organica prevista di **794 unità**, il personale in servizio al 31.12.2019 presso l'Ente ammonta a numero **651 unità**, di cui numero **5** a tempo determinato e **3** comandati da altre Amministrazioni.

## DISPOSIZIONI E VINCOLI LEGISLATIVI PER LA GESTIONE 2019

La gestione 2019 dell'Ente era soggetta a diversi vincoli normativi.

Contenimento delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre e spese di rappresentanza – (Art. 6, comma 8, della legge n. 122/2010). In particolare, la norma prevede che a decorrere dall'anno 2011 le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 20 per cento delle spese sostenute nell'anno 2009 per le medesime finalità. L'Ente evidenzia che con variazione compensativa ai sensi dell'art. 6 c.10 della legge 122/2010, è stato incrementato lo stanziamento per servizi per attività di rappresentanza con pari riduzione di stanziamento per incarichi libero professionali. La somma impegnata pari ad € 8.015,90 è al di sotto del limite di legge € 17.210,14.

Contenimento delle spese per studi e consulenze – (art.6, comma 7 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122). Spesa non superiore al 20 per cento delle spese sostenute nell'anno 2009.

Contenimento delle spese per formazione – (Art. 6, comma 13, della legge n. 122/2010). Spesa non superiore al 50 per cento delle spese sostenute nell'anno 2009.

Contenimento delle spese per auto di servizio – (art.15, comma 1 decreto legge 66/2014 convertito con modificazioni, dalla legge n.89/2014). Spesa non superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011.

Riduzione del 10% dei compensi agli organi collegiali e altri organismi anche monocratici rispetto agli importi risultanti alla data del 30.04.2010 (art. 6 c. 3 legge n. 122/2010).

L'Ente evidenzia che ai sensi della legge n. 205/2017, che non ha prorogato il termine fissato dal secondo periodo dell'articolo 6 c. 3 del decreto legge n. 78/2010 convertito dalla legge 122/2010, non è stata applicata la riduzione del 10% degli emolumenti, è stato comunque versato il contenimento di spesa pari ad € 44.862,27 all'Erario dello Stato in relazione alle indicazioni fornite dal MEF - RGS - con circolare n. 14 del 29.04.2019. In merito, Il Collegio chiede all'Ente di voler approfondire con i ministeri vigilanti sulle corretta interpretazione del contenuto della circolare MEF n.14 del 2018, poiché non si comprende se la somma del 10% da versare all'Erario costituisce un costo aggiuntivo per l'Ente o se si continua ad applicare la stessa aliquota in riduzione del compenso degli Organi.

Contenimento delle spese per missioni - (art.6, comma 12 legge 122/2010). Spesa non superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009. Con esclusione delle spese effettuate per lo svolgimento di compiti ispettivi, nonché di quelle strettamente connesse ad accordi internazionali ovvero indispensabili per assicurare la partecipazione a riunioni presso organismi internazionali o comunitari. L'Ente evidenzia che la spesa per missioni pari ad € 3.605.466,77 è relativa a missioni ispettive sia nazionali che estere, che ammontano in totale ad € 2.816.068,61. Da che deriva che le spese per missioni soggette al contenimento sono pari ad € 789.398,16 e quindi risultano al di sotto del limite di legge quantificato in € 1.904.564,94.

Al riguardo, il Collegio ha verificato con le seguenti apposite tabelle da allegare allo stesso conto consuntivo, il rispetto dei suddetti limiti di spesa.

Disposizioni di contenimento	Spesa di riferimento	Limiti di spesa	Consuntivo 2019
Incarichi di consulenza limite: 20% del 2009 (art.6, comma 7 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	56.675,96	11.335,19	-
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite:20% del 2009 (art.6, comma 8 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	29.374,72	5.874,94	8.015,90
Spese per missioni limite:50%del 2009 (art.6, comma 12 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	3.809.129,87	1.904.564,94	789.398,16
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (art.6, comma 13 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	448.905,23	224.452,62	224.453,00
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 30% del 2011(art.15, comma 1 D.L. 66/2014 convertito L. 89/2014)	64.419,92	19.325,98	19.314,75
Spese per organismi collegiali e altri organismi (art. 6 comma 1 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	31.316,73		-
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3 D.L.78/2010 convertito L. 30 luglio 2010, N°122)	448.622,70	403.760,43	359.725,36

Contenimento spese per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili - (Art.2 commi 618 e 623, della legge n. 244/2007 come modificato dall' art. 8 c.1 della legge n. 122/2010 ) la norma prevede che le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato e dagli enti ed organismi pubblici non possono superare la misura del 2% del valore dell'immobile o dell'1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Il bilancio riflette la prescritta separazione dei capitoli per quanto concerne la manutenzione ordinaria e straordinaria.

Al riguardo, il Collegio ha verificato (schema seguente) che tale prescrizione è stata assolta dall'ENAC

	Straordinaria	Ordinaria	Totale	Vincolo L 244/07 come modificato da art.8 L122/2010
<b>Immobili di proprietà</b>	396.000,00	311.636,89	707.636,89	707.864,78
<b>immobili in locazione sedi di Roma</b>		138.363,11	138.363,11	552.419,44
<b>TOTALE</b>	396.000,00	450.000,00	846.000,00	1.260.284,22

L'Ente ha provveduto al versamento all'entrata del bilancio dello Stato del totale delle somme provenienti dalle economie di spesa pari ad € 1.944.951,56 di cui: articolo 61, comma 17 legge n. 133/2008 € 75.405,19, articolo 67 comma 6 della legge n. 133/2008 € 1.494.645,83, articolo 6 comma 21 della legge n. 122/2010 € 374.900,54.

### CONCLUSIONI

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2019, ha regolarmente provveduto alle verifiche contabili periodiche e partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione, ha effettuato i dovuti accertamenti per la verifica della corrispondenza dei dati riportati nei documenti costituenti il consuntivo in esame con le risultanze delle scritture contabili dell'Ente.

Tutto ciò premesso il Collegio ritiene di poter esprimere avviso favorevole all'ulteriore corso del consuntivo in esame, dando atto della regolarità della sua elaborazione.

Roma, 22 giugno 2020

**Il Collegio dei Revisori dei Conti**

**Dott.ssa Letteria Dinaro**

  
**Dott. Sergio Zanetti**

  
**Dott. Carmelo Caruso**



ALLEGATO 4 - ALTRI ENTI IN CONTABILITA' FINANZIARIA  
 Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

Sezione	Livelli	Voce	Competenza	Cassa
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>906.394,34</b>	<b>906.677,54</b>
E	II	Contributi sociali e premi	906.394,34	906.677,54
E	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	906.394,34	906.677,54
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>40.459.180,42</b>	<b>39.765.474,40</b>
E	II	Trasferimenti correnti	40.459.180,42	39.765.474,40
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	40.459.180,42	39.765.474,40
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>160.500.569,74</b>	<b>158.519.428,27</b>
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	153.630.977,10	150.898.480,81
E	III	Vendita di beni	-	-
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	26.658.525,73	23.926.029,44
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	126.972.451,37	126.972.451,37
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.318.525,39	2.067.655,92
E	III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.318.525,39	2.067.655,92
E	II	Interessi attivi	89.587,00	89.588,13
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	8.425,89	8.427,02
E	III	Altri interessi attivi	81.161,11	81.161,11
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	5.461.480,25	5.463.703,41
E	III	Rimborsi in entrata	231.171,88	233.395,04
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	5.230.308,37	5.230.308,37
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>17.890.455,09</b>	<b>18.999.832,50</b>
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	17.584.243,25	18.693.620,66
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	314.928,29	314.928,29
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	17.269.314,96	18.378.692,37
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-	-
E	III	Alienazione di beni materiali	-	-
E	II	Altre entrate in conto capitale	306.211,84	306.211,84
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	306.211,84	306.211,84
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>3.483,09</b>	<b>299.456,72</b>

ALLEGATO 4 - ALTRI ENTI IN CONTABILITA' FINANZIARIA  
 Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

Sezione	Livelli	Voce	Competenza	Cassa
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	3.483,09	299.456,72
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	3.483,09	299.456,72
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>52.936.432,89</b>	<b>50.275.565,49</b>
E	II	Entrate per partite di giro	52.936.432,89	50.275.565,49
E	III	Altre ritenute	5.696.803,90	5.628.355,81
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.976.466,77	15.319.076,86
E	III	Altre entrate per partite di giro	29.263.162,22	29.328.132,82
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>113.698.451,84</b>	<b>93.395.187,46</b>
U	II	Redditi da lavoro dipendente	56.777.393,04	52.243.501,62
U	III	Retribuzioni lorde	43.018.812,59	39.685.432,86
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	13.758.580,45	12.558.068,76
U	II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	1.012.313,66	973.741,66
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.012.313,66	973.741,66
U	II	Acquisto di beni e servizi	37.386.461,79	26.729.558,87
U	III	Acquisto di beni	187.460,36	168.102,87
U	III	Acquisto di servizi	37.199.001,43	26.561.456,00
U	II	Trasferimenti correnti	10.041.416,83	8.283.469,48
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.193.252,83	3.889.156,37
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	6.848.164,00	4.394.313,11
U	II	Altre spese per redditi da capitale	87.551,78	100.605,89
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	87.551,78	100.605,89
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.304.111,23	1.709.227,10
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	4.038.500,00	1.443.615,87
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	265.611,23	265.611,23
U	II	Altre spese correnti	4.089.203,51	3.355.082,84
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	-	-
U	III	Premi di assicurazione	1.505.399,85	1.365.643,26
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.583.803,66	1.989.439,58
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>25.739.854,01</b>	<b>15.128.244,27</b>
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	8.164.327,21	1.834.486,54
U	III	Beni materiali	524.826,63	436.489,19
U	III	Beni immateriali	7.639.500,58	1.397.997,35

ALLEGATO 4 - ALTRI ENTI IN CONTABILITA' FINANZIARIA  
 Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

Sezione	Livelli	Voce	Competenza	Cassa
U	II	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>17.575.526,80</b>	<b>13.293.757,73</b>
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	17.575.526,80	13.293.757,73
U	II	<b>Altre spese in conto capitale</b>	-	-
U	III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	-	-
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	-	-
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-
U	II	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	-	-
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	-	-
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>52.936.432,89</b>	<b>50.153.429,66</b>
U	II	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>52.936.432,89</b>	<b>50.153.429,66</b>
U	III	Versamenti di altre ritenute	5.696.803,90	5.367.382,43
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.976.466,77	15.487.019,57
U	III	Altre uscite per partite di giro	29.263.162,22	29.299.027,66