

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI
DELLE POLITICHE PUBBLICHE (INAPP)**

(Esercizio 2018)

—————
Comunicata alla Presidenza il 23 giugno 2020
—————

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA
GESTIONE FINANZIARIA PER L'ISTITUTO NAZIONALE
PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE
(INAPP)

2018

Relatore: Consigliere Alessandra Sanguigni

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati il

dott. Alessandro Ortolani

Determinazione n. 51/2020



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Nell'adunanza del 9 giugno 2020, tenutasi in video conferenza ai sensi dell'art. 85, comma 3, lett. e) del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito nella legge 24 aprile 2020 n. 27;
visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;
visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;
viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;
visto il decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 (art. 14), che ha disposto il controllo della Corte dei conti sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori - ISFOL a norma dell'articolo 12 della legge 11 marzo 1958, n. 259;
visto il decreto legislativo 24 settembre 2016, n. 185, art. 4 comma 1 lett. f), che ha previsto che l'Ente, a decorrere dal 1° dicembre 2016, assuma la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP);
visto il decreto legislativo 25 novembre 2016 n. 218 (art. 14, secondo comma), che ha confermato per l'INAPP l'esercizio del controllo della Corte dei conti con le modalità previste dall'art. 12 della citata legge n. 259 del 1958;
visto il rendiconto generale dell'esercizio 2018, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;
esaminati gli atti;
udito il relatore Consigliere Alessandra Sanguigni e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione, con la quale la Corte dei conti, sulla base degli atti e degli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione dell'INAPP per l'esercizio finanziario 2018;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il conto consuntivo - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

Comunica, a norma dell'art. 7 della legge 259 del 1958, insieme al rendiconto generale per l'esercizio 2018 corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell'INAPP, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, l'unita relazione, con la quale la Corte riferisce sui risultati del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

Alessandra Sanguigni

PRESIDENTE

Manuela Arrigucci

DIRIGENTE

Gino Galli

Depositato in segreteria

INDICE

PREMESSA	1
1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	2
2. PROFILI ORGANIZZATIVI.....	5
2.1 Organi	5
2.1.1 Composizione	5
2.1.2 Compensi.....	6
2.2 L'organizzazione e le risorse umane	7
2.2.1 L'assetto organizzativo.....	7
2.2.2 Dotazione organica e personale in servizio	8
2.2.3 Spesa per il personale in attività di servizio.....	12
2.3 Collaborazioni esterne.....	15
2.4 Prevenzione della corruzione, trasparenza e valutazione della "performance"	15
3. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	17
3.1 Piani triennali di attività e piani annuali	17
4. RISULTATI DELLA GESTIONE	24
4.1 Il rendiconto finanziario.....	27
4.1.1 Le partite di giro	31
4.2 La situazione amministrativa	32
4.3 Il conto economico	36
4.4 Lo stato patrimoniale.....	39
5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	43

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa per gli organi	6
Tabella 2 - Dotazione organica e personale in servizio	11
Tabella 3 - Spesa del personale.....	12
Tabella 4 - Retribuzioni direttore generale e dirigenti 2018	14
Tabella 5 - Rapporto valore produzione/ costo personale.....	14
Tabella 6 - Spesa per collaborazioni_ distinta per Centri di responsabilità	15
Tabella 7 - Piano delle Attività INAPP	20
Tabella 8 - Stato attuazione programmi di attività.....	21
Tabella 9 - Situazione finanziaria	29
Tabella 10 - Risultati gestionali 2018.....	31
Tabella 11 - Situazione amministrativa	33
Tabella 12 - Dimensione finanziaria crediti da riscuotere all'esito di riaccertamento straordinario per tipologia di creditore.....	34
Tabella 13 - Andamento residui 2018.....	35
Tabella 14 - Residui.....	35
Tabella 15 - Conto economico	36
Tabella 16 - Conto economico riclassificato	38
Tabella 17 - Stato patrimoniale	40

INDICE DELLE FIGURE

Figura 1 - Organigramma INAPP	8
-------------------------------------	---

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 aprile 1958, n. 259, sul risultato del controllo, espletato con le modalità di cui all'articolo 12 della citata legge, sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) *ex* ISFOL, per l'esercizio 2018, esponendo le vicende più significative intervenute sino alla data corrente.

La precedente relazione al Parlamento, riguardante l'esercizio 2017, è stata deliberata con determinazione n. 4 del 17 gennaio 2019, pubblicata in atti Parlamentari, Camera dei deputati -Legislatura XVIII, Documenti XV n. 108.

1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP), qualificato ente pubblico di ricerca, già Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), istituito con decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478, è dotato, ai sensi del decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 419¹, di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile; è vigilato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali e ha assunto tale denominazione dal 1° dicembre 2016, ai sensi dell'art. 4, comma 1, lett. f) del decreto legislativo 24 settembre 2016 n. 185. L'Istituto è parte del Sistema statistico nazionale (SISTAN).

L'attuale configurazione dell'INAPP e delle funzioni ad esso assegnate si inserisce nel processo di riforma del sistema delle politiche per il lavoro, tratteggiato con la legge delega 10 dicembre 2014 n. 183² e con il successivo decreto legislativo 14 settembre 2015 n. 150³, che ha riordinato la rete nazionale dei servizi per le politiche del lavoro.

L'INAPP non detiene quote di partecipazione ed ha pubblicato nel sito istituzionale dette informazioni, ai sensi dell'art. 22, comma 1, lett. b), del d.lgs. n. 33 del 2013, ma non ha adempiuto all'obbligo di comunicazione, ai sensi del d.lgs. 175 del 2016 (TUSP)⁴.

Nella nuova cornice normativa, la *ratio* delle disposizioni è ravvisabile nell'esigenza di garantire un raccordo tra le attività istituzionali del Ministero e le attività dell'INAPP, affinché si rendano più efficienti ed efficaci i nuovi interventi sul mercato del lavoro e nell'ambito delle politiche sociali. Di qui, il rafforzamento delle attività di studio, monitoraggio ed analisi dell'INAPP, peraltro in continuità con il passato, per la valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche, che hanno effetti sul mercato del lavoro. All'INAPP si applicano le disposizioni del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218⁵ che ha esteso le previsioni – precedentemente applicabili solo agli enti vigilati dal MIUR⁶ – relative alla

¹ Decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 419 "Riordinamento del sistema degli enti pubblici nazionali".

² Legge 183/2014 "Deleghe al Governo in materia di riforma degli ammortizzatori sociali, dei servizi per il lavoro e delle politiche attive, nonché in materia di riordino della disciplina dei rapporti di lavoro e dell'attività ispettiva e di tutela e conciliazione delle esigenze di cura, di vita e di lavoro".

³ Con le disposizioni di cui al DPCM del 13 aprile 2016 ed al Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185 integrativo e correttivo anche del d.lgs. n. 150/2015.

⁴ In base all'art. 20 le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.

⁵ Il decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, reca la nuova disciplina degli enti pubblici di ricerca (EPR), fra i quali l'ex ISFOL, in attuazione dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124, al fine di favorire e semplificare le attività, in considerazione dell'autonomia e della terzietà di cui godono gli EPR e per la peculiarità dei precipi scopi istituzionali.

⁶ Ora da intendersi MUR- Ministero dell'università e della ricerca.

elaborazione di un Piano triennale di attività e alla valutazione dei risultati della ricerca, peraltro riconoscendo agli enti pubblici di ricerca autonomia statutaria e regolamentare, disponendo, altresì, che gli enti medesimi adottino gli statuti e i regolamenti (di amministrazione, finanza e contabilità, del personale e di organizzazione) in conformità ai principi di cui al decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, nonché ai principi e disposizioni del codice civile per quanto compatibili.

Le modifiche ordinamentali menzionate hanno inciso sulle funzioni del Ministero del lavoro, con l'istituzione di due agenzie tra cui l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL), che in materia svolge le funzioni prima affidate al Ministero e che ha iniziato ad operare a decorrere dal 1° gennaio 2017. Proprio a seguito della costituzione di ANPAL, di cui si è riferito nella precedente relazione, l'INAPP dal 2018 opera in qualità di Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0) del Fondo Sociale Europeo, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, a seguito di designazione da parte dell'Autorità di Gestione ANPAL e sulla base di una Convenzione stipulata⁷, per il periodo dal 1° gennaio 2018 al 31 dicembre 2020.

Si segnala che l'INAPP è anche Agenzia nazionale per specifiche azioni del programma Erasmus Plus per il periodo 2014-2020, è Punto nazionale di riferimento nella Rete europea per la garanzia della qualità dell'istruzione e della formazione professionale (EQAVET⁸), è Ente capofila per l'Italia del progetto *ReferNet*⁹ del Centro europeo per lo sviluppo della formazione professionale (CEDEFOP), coordina il progetto sull'implementazione della *European Agenda per l'Adult Learning*, partecipa al Board OCSE-PIAAC¹⁰, partecipa ai programmi di ricerca della Fondazione europea per il miglioramento delle condizioni di vita e di lavoro (Eurofound) e, dal 2017, ha riportato l'Italia nel consorzio europeo ERIC-ESS (*European Research Infrastructure Consortium*) rappresentando l'Italia in qualità di *National Entity dell'European Social Survey (ESS)*¹¹.

Il nuovo Statuto, approvato¹² nel 2018, configura la *mission* istituzionale dell'ente, recepisce le nuove disposizioni normative del d.lgs. n.218/2016 ed indica le funzioni specifiche, quali

⁷ Convenzione del 26 ottobre 2017 tra ANPAL e INAPP.

⁸ *European quality assurance in vocational education and training*.

⁹ *ReferNet* è una rete di istituzioni create dal Cedefop nel 2002 per fornire informazioni sui sistemi e le politiche nazionali di istruzione e formazione professionale (IFP) negli Stati membri dell'Unione europea.

¹⁰ *Programme for the International Assessment of Adult Competencies*: l'indagine 2018-2023 è una rilevazione statistica campionaria che misura le competenze possedute dagli adulti tramite test cognitivi autosomministrati.

¹¹ L'ESS è un programma internazionale di ricerca accademica, che viene condotta in Europa ogni due anni dal 2001, un'indagine statistica, sotto il quadro strutturale della Commissione Europea. La ricerca ESS rileva gli atteggiamenti, le opinioni e i comportamenti della popolazione in più di trenta paesi, fra l'altro per documentare stabilità e cambiamenti nella struttura sociale.

¹² Delibera del Consiglio di amministrazione n. 2 del 17 gennaio 2018.

l'attività di ricerca, di analisi strategica, di monitoraggio e di valutazione delle politiche economiche, sociali, del lavoro, dell'istruzione e della formazione professionale, al fine di trasferirne e applicarne i risultati per lo sviluppo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale del Paese e di fornire supporto tecnico-scientifico allo Stato ed alle amministrazioni pubbliche. Promuove il merito scientifico, secondo gli standard propri della ricerca internazionale, e sostiene il funzionamento efficace di uno spazio europeo della ricerca. Adotta la valutazione e la valorizzazione del personale, in relazione agli obiettivi ed alle attività programmati nel Piano Triennale di attività. Lo Statuto è stato oggetto di impugnativa, da parte di una organizzazione sindacale, innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, ed il relativo contenzioso non si è ancora concluso¹³.

Nel mese di dicembre 2019, è stato approvato¹⁴ dall'Ente il nuovo Regolamento di amministrazione contabilità e finanza, mentre non è intervenuta ancora alcuna modifica al Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture, in ragione del contenzioso sullo Statuto.

Con la deliberazione n. 17 del 31 ottobre 2018, il Consiglio di amministrazione ha revocato il Regolamento per il conferimento di incarichi di consulenza a norma dell'art. 7, comma 6 del d.lgs. n. 165 del 2001 approvato con la deliberazione n. 7 del 2011, in ragione del fatto che gli incarichi riguardano quasi esclusivamente i valutatori del programma dell'Unione europea Erasmus Plus, e sarebbe superfluo mantenere un Albo esperti, che peraltro necessiterebbe di costante aggiornamento.

Con decreto del gennaio 2018 (n. 1990/2018) il Ministero del lavoro ha recepito le linee guida¹⁵ dell'ANVUR, ai sensi dell'articolo 17 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218. Gli indirizzi programmatici prioritari sono individuati nel mercato del lavoro, inclusione sociale e lotta alla povertà, terzo settore e immigrazione e politiche di integrazione.

¹³ I motivi di ricorso, fra i quali l'aumento dei componenti del Cda, sono stati esposti nella relazione sull'esercizio 2017 e richiamati nel prosieguo della trattazione.

¹⁴ Delibera del Consiglio di amministrazione n. 18 del 10-12 2019.

¹⁵ Linee guida dirette alla valutazione della qualità dei processi, dei risultati e dei prodotti delle attività di ricerca anche in termini di sviluppo economico e culturale.

2. PROFILI ORGANIZZATIVI

2.1 Organi

2.1.1 Composizione

Gli organi dell'Ente, previsti dall'articolo 4 del nuovo Statuto, sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione (C.d.a.), il Comitato scientifico ed il Collegio dei revisori dei conti.

Il Presidente, nominato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, dura in carica quattro anni ed è rinnovabile una sola volta.

Il Consiglio di amministrazione composto da tre membri, di durata quadriennale, è stato nominato con decreto del Ministro del 7 dicembre 2016 in ossequio all'art. 10 del decreto legislativo n. 150 del 2015; lo Statuto ha previsto, su espressa proposta del Ministero vigilante, una composizione a 5 membri per tener conto della componente in rappresentanza dei ricercatori e tecnologi¹⁶. In ragione del contenzioso, di cui si è detto, innanzi al Giudice amministrativo proprio in merito all'aumento dei componenti, il Cda è ancora composto da tre membri, in carica fino al 7 dicembre 2020. Il Ministro del lavoro, con decreto n. 22 del 3 febbraio 2020 ha nominato il nuovo Presidente dell'Istituto, in ragione della scadenza del Presidente in carica¹⁷. Di recente, il rappresentante del MLPS in seno al Cda si è dimesso, in quanto nominato dirigente generale del Ministero, e l'INAPP è in attesa della nomina del nuovo componente del Consiglio. Il regolamento per l'elezione della rappresentanza elettiva dei ricercatori e tecnologi è in fase di redazione. Anche il Comitato scientifico, previsto dallo Statuto, non è ancora istituito, in attesa delle modalità da definire in sede di regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi, in fase di elaborazione.

Il Collegio dei revisori dei conti, nominato con decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 13 aprile 2016, dura in carica per quattro anni, prorogato *ex lege* sino al 31 luglio 2020 in ragione dell'emergenza epidemiologica¹⁸.

L'Organismo indipendente di valutazione della *performance*, attualmente in carica, è organo monocratico, nominato con delibera Cda 4 ottobre 2017, n. 22, per un triennio dal 15

¹⁶ Lo Statuto prevede la nuova composizione del Consiglio di amministrazione: presidente dell'Istituto e quattro membri di comprovata esperienza scientifica e professionale nei settori di attività dell'ente, nominati con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di cui uno designato dalla Conferenza dei presidenti delle regioni tra soggetti provenienti dagli assessorati regionali competenti nelle materie oggetto di attività dell'Istituto, uno nominato d'intesa con la Conferenza dei presidenti delle regioni e uno eletto dai ricercatori e dai tecnologi dell'Istituto.

¹⁷ Il relativo quadriennio difatti decorreva dalla nomina precedente a Commissario straordinario

¹⁸ Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito in legge 24 aprile 2020, n. 27, art. 100 co. 2.

novembre 2017 al 14 novembre 2020. Per i suoi compiti si avvale della Struttura tecnica permanente.

2.1.2 Compensi

Nel 2018, la spesa impegnata per gli organi e per l'Organismo indipendente di valutazione è stata complessivamente di euro 318.394, a fronte di una previsione di euro 353.100. La tabella che segue espone il totale della spesa per gli organi, negli esercizi 2017 e 2018, distintamente per Presidente/Commissario, componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti e spese di funzionamento dell'OIV¹⁹. Gli importi unitari del 2018, relativi ai compensi degli organi, sono indicati in nota²⁰L'onere è aumentato del 6,77 per cento rispetto al 2017, soprattutto in relazione alle spese di funzionamento dell'OIV (in ragione della nomina a fine 2017) e del Consiglio di amministrazione, mentre in lieve riduzione (2 per cento) sono le spese correlate alla funzione del Presidente.

Tabella 1 - Spesa per gli organi

Descrizione	2017	2018	Δ '18/17
Assegni, compensi, indennità, rimborsi e missioni Presidente	181.282	177.332	- 2,18
Assegni, indennità e rimborsi spese Cda	42.806	49.657	16,0
Assegni, indennità e rimborsi spese Collegio revisori conti	64.502	65.056	0,86
Spese funzionamento OIV	9.603	26.349	174,38
Totale	298.193	318.394	6,77

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati di bilancio consuntivo INAPP.

Con riferimento alle spese di funzionamento per l'anno 2018 dell'OIV l'Ente, in sede istruttoria, ha precisato che il compenso dell'organo, connesso all'assunzione della carica, è pari a € 16.200, e la spesa, comprensiva di oneri accessori è stata di euro 20.215,80; le spese di missione per lo

¹⁹ L'importo unitario del compenso per l'OIV è pari a euro 16.200 annui al lordo, degli oneri fiscali, previdenziali e assistenziali.

²⁰ Importi unitari compensi organi.

Componenti organi Consiglio di amministrazione e organi collegiali	Importi applicati al 30.04.2010	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (90% importi applicati al 30.04.2010)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di previsione 2018	Numero componenti	Importo impegnato nel 2018
Indennità di carica Presidente	112.999,92	Euro 101.699,63	Euro 101.699,93	1	Euro 101.699,31
Consiglieri di amministrazione	20.655,00	Euro 18.589,50	Euro 101.699,93	2	Euro 37.179,00
Presidente Collegio revisori	20.196,00	Euro 18.176,40	Euro 18.176,40	1	Euro 18.176,00
Membri Collegio revisori	16.830,00	Euro 15.147,00	Euro 15.147,00	2	Euro 30.294,00

svolgimento dell'incarico sono state pari a euro 2.453,78. Le altre spese sono relative alla struttura di supporto, nello specifico una Struttura tecnica permanente composta da due unità.

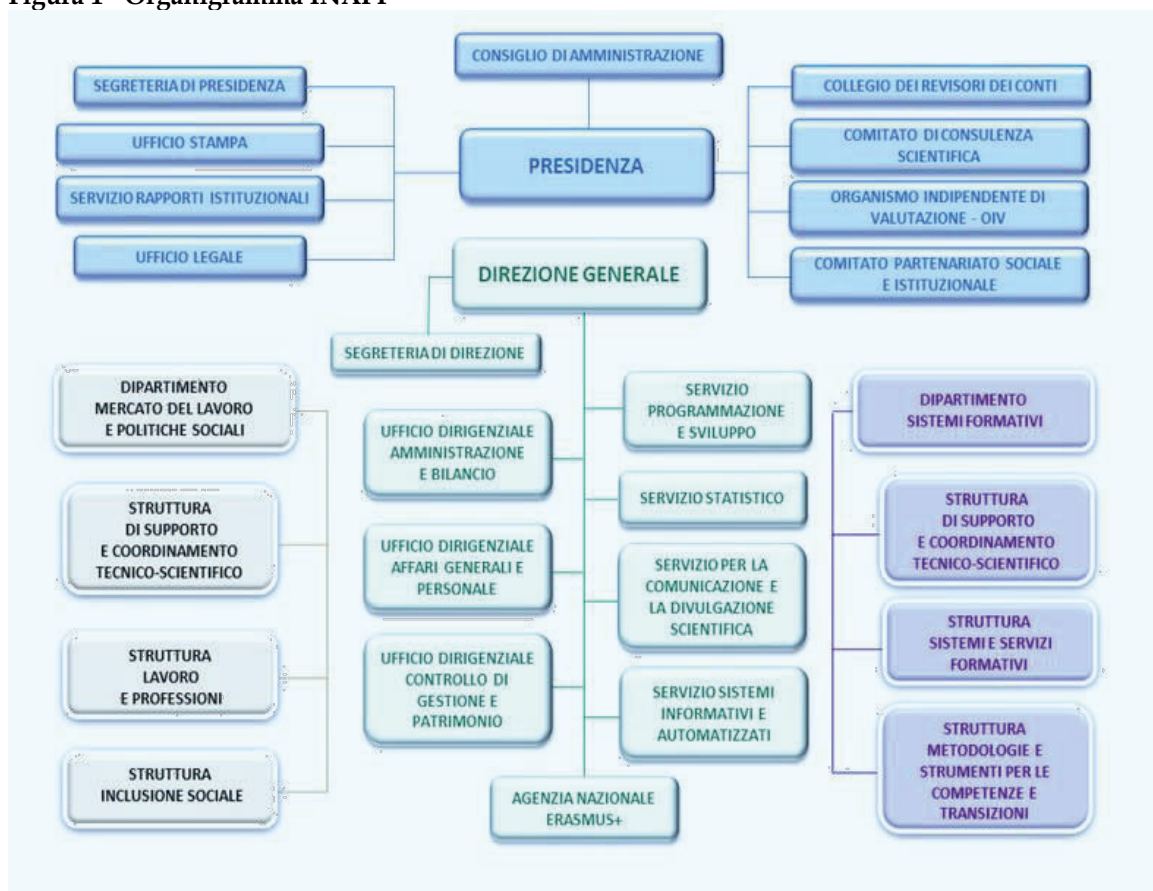
2.2 L'organizzazione e le risorse umane

2.2.1 L'assetto organizzativo

L'assetto organizzativo previsto dallo Statuto, descritto nella precedente relazione, si basa sulla separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico-scientifico, il cui coordinamento scientifico è assicurato dal Presidente, e funzioni amministrative, coordinate dal Direttore generale.

Il vigente regolamento di organizzazione contempla tre uffici dirigenziali di seconda fascia: "Amministrazione e bilancio", "Affari generali e Personale" e "Controllo di gestione e Patrimonio" e due Dipartimenti denominati "Sistemi formativi" e "Mercato del lavoro e delle politiche sociali", di livello non dirigenziale. Il Direttore generale è responsabile dei due Dipartimenti e coordina le Strutture di ricerca e consulenza tecnico-scientifica, nelle quali sono articolate i Dipartimenti. L'organigramma, in vigore dal 1° gennaio 2016, è rappresentato nella figura seguente.

Figura 1 - Organigramma INAPP



Fonte: INAPP_ sito istituzionale

2.2.2 Dotazione organica e personale in servizio

La dotazione organica di diritto, definita nel 2016²¹, contempla n. 323 unità, compreso il Direttore generale. Al 31 dicembre 2018, il personale in servizio, compreso il direttore generale, è pari a n. 428 unità, di cui n. 325 unità a tempo indeterminato e n. 103 a tempo determinato, in riduzione rispetto al 2017 (-11 unità).

Il Direttore generale è stato nominato con delibera del Commissario Straordinario n. 20 del 15 luglio 2016 per un quadriennio dal 1° settembre 2016 al 31 agosto 2020. Con delibera del 19 febbraio 2020, il Consiglio di amministrazione, su proposta del Presidente previa procedura selettiva, ha proceduto alla nomina del nuovo Direttore generale, in sostituzione del

²¹ A conclusione dell'istruttoria, con Decreto n. 1 del 22 dicembre 2016 del Direttore generale INAPP, sono state trasferite all'ANPAL 94 unità di personale a tempo indeterminato, di intesa con il Direttore generale ANPAL, di cui una rientrata in INAPP per concorso, ed è stata rideterminata la dotazione organica.

precedente cessato dall'incarico per essere stato nominato in altro ente (ANPAL) a decorrere dal 6 dicembre 2019.

I dirigenti di II[^] fascia, in servizio al 31 dicembre 2018, sono pari a tre unità: l'Ufficio dirigenziale Controllo di gestione e patrimonio è ricoperto da un dirigente in comando dall'Ispettorato nazionale del lavoro ai sensi dell'art. 19, comma 5-*bis*, del d.lgs. n. 165 del 2001, per il periodo dal 1° giugno 2018 al 31 maggio 2020²², l'Ufficio Affari generali e risorse umane, è ricoperto da un dipendente dell'INAPP, incaricato di funzioni dirigenziali ai sensi dell'art. 19, comma 6 quater del d.lgs. n. 165 del 2001, sino al 22 gennaio 2020 ed ora nuovamente incaricato²³ ed infine l'ufficio Amministrazione e bilancio la cui responsabilità è affidata ad un dirigente di ruolo.

Il personale delle aree professionali in servizio risulta così suddiviso: Ricercatori e Tecnologi (liv. I-II-III) n.138; Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII) n.174; Area amministrativa (Direttore generale, Dirigenti II[^] fascia, liv. IV-VIII) n. 116. Le differenze rispetto al totale del 2017 (n. unità 269 TI + 171 TD) sono riconducibili in massima parte al passaggio in ANPAL di alcune unità di personale ed alle stabilizzazioni previste dalle norme. Nello specifico, sono stati trasferiti a decorrere dal 1.1.2017 all'ANPAL, come previsto in correlazione con l'istituzione della Agenzia predetta, n. 93 dipendenti di ruolo, di cui n. 63 inquadrati nei livelli IV-VIII e n. 30 inquadrati nei livelli I-III. Come noto, inoltre, il regime delle assunzioni negli enti pubblici di ricerca, con il richiamato decreto legislativo n.218 del 2016²⁴, ha subito una sostanziale modifica, a decorrere dall'anno 2017, così come indicato anche nella circolare n.18 del 2017 del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato. Difatti, nel Piano triennale di attività, vengono determinate la consistenza e le variazioni dell'organico e la correlata programmazione delle assunzioni, nel rispetto dei limiti di spesa previsti e compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità finanziaria e gli equilibri complessivi di bilancio. L'INAPP ha approvato il Piano di fabbisogno del personale per il triennio 2017-2019, quale "elemento di sintesi previsionale delle politiche di gestione delle risorse umane", che costituisce il presupposto per il reclutamento. Quindi, ai sensi dell'art. 20 comma 1 del d.lgs. n. 75 del 2017²⁵, in funzione dei nuovi compiti e funzioni di cui al d.lgs.

²² Attualmente, in attesa di nuova procedura selettiva, il DG ha assunto l'*interim* dell'ufficio dirigenziale su designazione del Presidente.

²³ Determina Direttore generale: 9 aprile 2020, n. 92.

²⁴ Articolo 7 e articolo 12 del d.lgs. 218 del 2016.

²⁵ Decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75 Modifiche e integrazioni al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

n.150 del 2015 ed al d.lgs. n. 185 del 2016, ed in ragione dell'apposito finanziamento previsto dalla legge n. 205 del 2017²⁶, è stato avviato il processo di stabilizzazione del personale²⁷, già in servizio a tempo determinato. Nel marzo del 2018 sono state stabilizzate le prime 65 unità di personale²⁸; le ulteriori stabilizzazioni, per effetto dell'art. 20 del d.lgs. n. 75 del 2017, sono state effettuate nel corso del 2019, per 59 dipendenti²⁹ nella prima metà dell'anno, mentre per le restanti 42 unità nel mese di dicembre si è concluso il processo di stabilizzazione, con decorrenza gennaio 2020.

In conseguenza della trasformazione a tempo indeterminato, è stato rideterminato, per ciascun esercizio finanziario a valere sui fondi istituzionali, l'onere per la spesa di personale già a carico del finanziamento dei progetti con fondi comunitari (FSE)³⁰. E quindi sono state rimodulate, con la stipula di un *addendum*, le risorse trasferite da ANPAL, per il PON SPAO per il triennio 2018-2020, con una riduzione di 6,8 milioni.

Da anni non vengono effettuate progressioni economiche del personale, ma sono state disposte e regolarmente effettuate le procedure per il riconoscimento della superiore fascia stipendiale per il personale di ricerca (art. 4 CCNL 1998). L'Ente risulta in regola con le assunzioni ai sensi della legge n. 68 del 1999 e nel marzo 2018 si è concluso il periodo di tirocinio formativo dei 5 soggetti selezionati.

La *vacatio* del vertice amministrativo, per oltre due mesi, ha comportato difficoltà operative per l'Ente, in quanto non era disciplinata con norme regolamentari interne la situazione di assenza o di temporaneo impedimento del direttore generale. Il Consiglio di amministrazione, al fine di assicurare la continuità della gestione amministrativa, nelle more della conclusione

²⁶ L'art. 1, co. 811, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 ha disposto che "i trasferimenti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali all'INAPP sono incrementati di 3 milioni di euro per l'anno 2018, 6 milioni di euro per l'anno 2019 e 9 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020", al fine "di superare il precariato e di valorizzare la professionalità acquisita dal personale a tempo determinato dell'INAPP impiegato in funzioni connesse con l'analisi, il monitoraggio e la valutazione delle politiche pubbliche, attivando le procedure previste dall'articolo 20, comma 1, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75".

²⁷ Delibera del Cda n. 23 del 4 ottobre 2017 sulla base dei criteri indicati nella Determina n. 24 del 30 gennaio 2018.

²⁸ La stabilizzazione ha riguardato n. 48 unità, con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale; n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione di V livello professionale; n. 16 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale.

²⁹ Determina n. 228 del 5.6.2019 n. 59 unità di cui n. 52 con inquadramento di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale, n. 2 con inquadramento di Operatore Tecnico di VIII livello professionale, n. 3 con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale e n. 2 con inquadramento di Tecnologo di III livello professionale.

³⁰ L. 388/2000 articolo 118, comma 14. "Nell'esecuzione di programmi o di attività, i cui oneri ricadono su fondi comunitari, gli enti pubblici di ricerca sono autorizzati a procedere ad assunzioni o ad impiegare personale a tempo determinato per tutta la durata degli stessi, anche mediante proroghe dei relativi contratti di lavoro, anche in deroga ai limiti quantitativi previsti dall'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 6 settembre 2001, n. 368. La presente disposizione si applica anche ai programmi o alle attività di assistenza tecnica in corso di svolgimento alla data di entrata in vigore della presente legge".

di apposita procedura selettiva, ha affidato incarichi diretti per singolo atto gestionale ai dirigenti di seconda fascia.

La tabella che segue indica la dotazione organica e il personale in servizio nel raffronto biennale.

Tabella 2 - Dotazione organica e personale in servizio

Livelli	Profili professionali	Dotazione organica dopo il DD. n.1 del 22.12.2016	Personale al 31.12.2017 a tempo indeterminato	Personale al 31.12.2018 a tempo indeterminato	Variazione 2018/2017	Personale al 31.12.2017 a tempo determinato	Personale al 31.12.2018 a tempo determinato	Variazione 2018/2017	Totale dipendenti in servizio al 31 dic. 2017	Totale dipendenti in servizio al 31 dic. 2018	Variazione 2018/2017
I	Dirigente Generale	1	0	1	0	1	0	0	1	1	0
II	Dirigente	3	3	2	0	2	2	0	5	4 *	0
	totale profilo	4	3	3	0	3	2	0	5	5	0
I	Dirigente di Ricerca	15	6	5	-1	0	0	0	6	5	-1
II	Primo Ricercatore	30	7	6	-1	0	0	0	7	6	-1
III	Ricercatore	68	66	62	-4	30	30	0	96	92	-4
	totale profilo	113	79	73	-6	30	30	0	109	103	-6
I	Dirigente Tecnologo	3	1	1	0	0	0	0	1	1	0
II	Primo Tecnologo	11	3	3	0	0	0	0	3	3	0
III	Tecnologo	14	14	14	0	17	17	0	31	31	0
	totale profilo	28	18	18	0	17	17	0	35	35	0
IV	Funzionario Amm.ne	5	4	4	0	0	0	0	4	4	0
V	Funzionario Amm.ne	8	8	9	1	1	0	-1	9	9	0
	totale profilo	13	12	13	1	1	0	-1	13	13	0
IV	C.T.E.R.	49	40	37	-3	0	0	0	40	37	-3
V	C.T.E.R.	12	12	12	0	0	0	0	12	12	0
VI	C.T.E.R.	24	26	45	19	70	52	-18	96	97	1
	totale profilo	85	78	94	16	70	52	-18	148	146	-2
V	Collaboratore di Amm.ne	12	12	12	0	0	0	0	12	12	0
VI	Collaboratore di Amm.ne	9	9	9	0	0	0	0	9	9	0
VII	Collaboratore di Amm.ne	22	22	72	50	48	0	-48	70	72	2
	totale profilo	43	43	93	50	48	0	-48	91	93	2
VI	Operatore Tecnico	4	3	1	-2	0	0	0	3	1	-2
VII	Operatore Tecnico	2	2	2	0	0	0	0	2	2	0
VIII	Operatore Tecnico	28	25	23	-2	3	2	-1	28	25	-3
	totale profilo	34	30	26	-4	3	2	-1	33	28	-5
VII	Operatore Amm.ne	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	Operatore Amm.ne	3	5	5	0	0	0	0	5	5	0
	totale profilo	3	5	5	0	0	0	0	5	5	0
TOTALE PERSONALE		323	268	325	57	172	103	-68	440	428	-11

Fonte: INAPP

* Una unità di personale con qualifica dirigenziale di ruolo dell'Istituto, nel 2018, è stata posta in posizione di comando presso l'Ispettorato nazionale del lavoro sino al 22 gennaio 2020 e successivamente posta in quiescenza.

2.2.3 Spesa per il personale in attività di servizio

Il personale non dirigenziale è disciplinato dal CCNL 2016-2018 del comparto Istruzione e Ricerca, per il triennio 2016- 2018, sottoscritto il 19 aprile 2018, e, conseguentemente, l'Ente ha provveduto ad adeguare le retribuzioni del personale e ad erogare le differenze retributive per il periodo pregresso, con decorrenza dal 2016.

La seguente tabella evidenzia la spesa complessivamente sostenuta nel 2018, in raffronto con l'esercizio 2017, per stipendi, assegni fissi, trattamenti accessori e oneri fiscali. Nell'esercizio 2018, la spesa del personale è stata pari a 26 milioni di euro, con un aumento del 3,88 per cento circa sul 2017. In particolare, la spesa per il personale a tempo determinato fa registrare una diminuzione del 32,38 per cento sul 2018 a fronte di un aumento degli oneri del personale di ruolo del 24,50 per cento sul 2017, in ragione delle stabilizzazioni.

Tabella 3 – Spesa del personale

Descrizione	2017	2018	Δ 18/17
Personale a tempo determinato	9.104.348	6.156.145	-32,38
Personale a tempo indeterminato	16.012.105	19.935.411	24,50
Totale spesa	25.116.453	26.091.556	3,88

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati INAPP

In ordine alle Ipotesi di Accordi per il trattamento accessorio annualità 2017-2018-2019 ed alla costituzione del Fondo trattamento accessorio Personale non dirigenziale - annualità 2019, si rappresenta quanto segue.

Nel corso del 2018 erano state predisposte le ipotesi di accordo per il trattamento accessorio per le annualità 2017-2018. Il Dipartimento della funzione pubblica nel novembre 2018 aveva rilevato³¹, in relazione all'indennità oneri specifici (IOS) per ricercatori e tecnologi, che l'attribuzione dell'accessorio dovesse essere correlata a forme di valutazione della prestazione lavorativa.

Al termine dell'interlocuzione avviata, il Dipartimento della funzione pubblica ha ritenuto di non dover dare corso³² alle ipotesi di accordo che successivamente era stata sottoscritta con le OOSS nel marzo 2019. Poiché le OOSS hanno manifestato, nel corso di numerosi incontri con la parte datoriale, assoluta indisponibilità alla sottoscrizione di un testo che valorizzasse la

³¹ Dipartimento della funzione pubblica, nota n. 073470-P-06/11/2018.

³² Dipartimento della funzione pubblica - Ufficio relazioni sindacali, nota n. 30810 del 9/5/2019.

valutazione del personale, di conseguenza l'Ente, in linea con le indicazioni della Funzione Pubblica sulla IOS e con quanto rilevato dalla RGS, in sede di verifica ispettiva, per le annualità 2014/2016 sulla produttività del personale dei livelli da erogare non "a pioggia", ha proceduto unilateralmente sulle ipotesi di accordo, così modificate in tal senso, in considerazione della necessità ed urgenza di rendicontare i costi dell'accessorio (in funzione della rendicontazione del FSE). E ciò in conformità alle previsioni del CCNL, al fine di evitare pregiudizio per l'Ente³³. Il controllo sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e la relativa certificazione degli oneri sono stati effettuati dall'organo di controllo (parere n. 17 del novembre 2019), che ha preso atto della previsione di una scheda utile ai fini della valutazione per la produttività, e dell'acquisizione di elementi utili alla differenziazione delle valutazioni dei ricercatori e tecnologi, concludendo con parere favorevole. Nel quadro generale della valutazione individuale, intesa come una delle leve più rilevanti per la gestione strategica delle risorse umane, ispirata a principi di selettività, si sottolinea che le modalità di erogazione dell'accessorio debbono essere in linea con le indicazioni del Dipartimento funzione pubblica. Le modalità attuative della valutazione, propedeutica all'erogazione, devono essere tali da evitare sia l'attribuzione "a pioggia", che una erogazione avulsa da alcun riferimento agli esiti valutativi. L'organo di revisione dovrà pertanto continuare a vigilare sulle questioni relative al trattamento accessorio del personale.

Al personale di livello dirigenziale è applicato il CCNL relativo al personale dell'Area VII (Dirigenza delle università e degli enti di sperimentazione e di ricerca). La tabella che segue espone il compenso spettante alla dirigenza, nel 2018. La retribuzione di risultato, con particolare riferimento ai dirigenti di II^a fascia, non è stata ancora erogata in attesa del rinnovo del CCNL Istruzione e Ricerca per il triennio 2016-2018, sottoscritto poi nel luglio 2019, e del perfezionamento della contrattazione integrativa di riferimento.

³³CCNL di settore art. 7, comma 7: " Qualora non si raggiunga l'accordo sulle materie indicate nelle specifiche sezioni ed il protrarsi delle trattative determini un oggettivo pregiudizio alla funzionalità dell'azione amministrativa, nel rispetto dei principi di comportamento di cui all'art. 8, l'amministrazione interessata può provvedere, in via provvisoria, sulle materie oggetto del mancato accordo, fino alla successiva sottoscrizione e prosegue le trattative al fine di pervenire in tempi celeri alla conclusione dell'accordo".

Tabella 4 - Retribuzioni direttore generale e dirigenti 2018

	Stipendio tabellare annuo lordo	Retribuzione posizione	Retribuzione risultato	Totale
Direttore generale ^o	57.892,87	82.849,32	23.000,00	163.742,19
Dirigente Amministrazione e Bilancio*	45.260,73	46.134,36	8.122,40	99.517,49
Dirigente affari generali e Personale **	45.260,73	46.134,36	8.122,40	99.517,49
Dirigente Controllo di gestione e Patrimonio ***	43.310,93	43.155,17	7.500,76	93.966,86

Fonte: dati INAPP

Delibera commissario straordinario n. 20 del 15 luglio 2016 per un quadriennio dal 1° settembre 2016 al 31 agosto 2020.

* Atto di nomina Determina Direttore generale n. 337 del 15/11/2017; incarico triennale dal 15/11/2017 al 14/11/2020.

**Atto di nomina Determina Direttore generale n. 115 del 31/03/2016 a tempo determinato ex art. 19, comma 6, d.lgs. n. 165/2001); incarico triennale: dal 01/04/2016 al 21/02/2019 e proroga al 22/1/2020.

***Atto di nomina (annuale) Determina Direttore generale: 31 maggio 2018, n. 166 e 31 maggio 2019, n. 221 Durata incarico: dal 01/06/2018 al 31/05/2020 in comando ex art. 19, comma 5-bis, d.lgs. n. 165/2001) a dirigente di ruolo dell'INL.

Nel corso del 2018 è proseguita la collaborazione con altre Amministrazioni, attraverso gli istituti del comando, delle assegnazioni fuori ruolo e del distacco di un esperto END³⁴, per un totale di n. 8 unità di personale a tempo indeterminato³⁵, in ulteriore flessione rispetto agli esercizi precedenti. Gli oneri, salvo che per il distacco END e per l'assegnazione fuori ruolo, sono stati a totale carico delle altre Amministrazioni, mediante rimborso³⁶. A decorrere dal 1° gennaio 2018 è cessata l'assegnazione temporanea del personale dell'Ente presso il MLPS, essendo passate in capo ad ANPAL, quale Autorità di gestione, le attività a valere sul FSE, per la quali il personale era impiegato.

Nel 2018, l'incidenza del costo del personale sul valore della produzione è del 30 per cento, come indicato nella tabella seguente, è in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente, in ragione della contrazione delle componenti positive della gestione.

Tabella 5 - Rapporto valore produzione/ costo personale

	Componenti positivi della gestione	costo del personale	b/a %
	(a)	(b)	
2015	76.622.668	34.354.171	45
2016	78.928.291	30.827.728	39
2017	80.752.424	23.460.395	29
2018	77.286.813	23.514.111	30

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di Conto economico INAPP

³⁴ Esperto nazionale distaccato presso dell'Unione Europa.³⁵ Al 31 dicembre 2018 risultavano le seguenti n. 1 unità di personale con inquadramento da dirigente di II^a fascia risulta, come premesso, collocata in posizione di comando presso l'Ispettorato nazionale del lavoro (INL); n. 2 unità di personale con inquadramento di collaboratore Tecnico enti di ricerca (n. 1 di VI livello professionale e n. 1 di V livello professionale) presso l'INAIL; n. 1 unità di personale con inquadramento di ricercatore di III livello professionale (fuori ruolo) presso l'Agenzia della coesione territoriale; n. 2 unità di personale (n. 1 con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale e n. 1 con inquadramento di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale) presso il MLPS; n. 1 unità di personale con inquadramento di Funzionario di V livello professionale presso il MIT.³⁶ L'onere finanziario complessivo è stato circa 398 mila euro.

2.3 Collaborazioni esterne

Nel 2018 la spesa per consulenze, incarichi e prestazioni professionali, pari a 3 milioni di euro circa, risulta in diminuzione del 48 per cento rispetto al 2017. Nello specifico, la riduzione si registra nelle spese per studi, ricerche e consulenze da società, che dai 5,53 milioni nel 2017 scendono ai 2,52 milioni nel 2018. L'attività è intestata per la quasi totalità dell'importo alla Presidenza - Struttura amministrativa di supporto, per la partecipazione dell'Istituto ad indagini di ricerca sociali e sulle imprese e lavoro a carattere europeo. Tali incarichi riguardano quasi esclusivamente i valutatori del programma dell'Unione europea Erasmus Plus che, come noto, ai sensi del Regolamento UE devono essere indipendenti e, quindi, esterni all'Ente e qualificati come consulenti.

Nel marzo 2019, è stato pubblicato un avviso per l'affidamento di un incarico professionale ad un esperto ai fini dell'esercizio del ruolo e delle funzioni di Segretario Particolare del Presidente. Alla scadenza del richiamato avviso, fissata per il 2 aprile 2019, si è proceduto al conferimento dell'incarico (Determina DG n. 143 del 9 aprile 2019), oggetto di segnalazione alla Procura regionale della Corte dei conti e di cui si è dato conto nella relazione precedente, quanto alla coerenza degli atti ed alle funzioni attribuite.

Tabella 6 - Spesa per collaborazioni_ distinta per Centri di responsabilità

Consulenze, incarichi e prestazioni professionali	2017		2018	
	Totale 2017	Var. %	Totale 2018	Var. %
Spese per studi, ricerche e consulenze da privati	376.375	48	482.523	28
Spese per esperti in commissioni, comitati e consigli	45.000	50	55.050	22
Spese per studi, ricerche e consulenze da società	5.527.981	18	2.524.638	-54
Prestazioni prof.li specialistiche (es. interpretariato)	1.749	-93	7.303	318
TOTALE	5.951.105	19	3.069.515	-48

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati consuntivo INAPP

2.4 Prevenzione della corruzione, trasparenza e valutazione della "performance".

Il Piano triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2018-2020 è stato adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 4 del 21 febbraio 2018, in continuità con l'anno precedente e, successivamente, è stato adottato il Piano triennale delle *performance* 2018-2020, con delibera n. 5 del 5 marzo 2018; con atto n. 8 del 30 aprile 2018, sono stati declinati gli obiettivi strategici, organizzativi e individuali per il triennio 2018-2020. In via sperimentale la tematica della prevenzione della corruzione e della trasparenza è stata annessa al piano triennale delle attività 2019-2021, di cui si dirà nel prosieguo. I precedenti referti di questa Corte sono pubblicati sul sito istituzionale, ai sensi dell'art. 31 del decreto legislativo n. 33 del

2013. Per quanto attiene alla valutazione della *performance*, il Cda ha proceduto a diversi aggiornamenti del Sistema di misurazione e valutazione della *performance* dell'INAPP³⁷. L'aggiornamento 2018 del SMVP, previo parere vincolante dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)³⁸, si è reso necessario per l'Ente per l'esigenza di sviluppare il Sistema in coerenza con l'implementazione dei processi istituzionali di programmazione e valutazione, con gli indirizzi metodologici e applicativi emanati dalla Presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica - Ufficio per la valutazione della *performance*³⁹ e con i suggerimenti migliorativi che sono emersi in sede di Laboratorio congiunto UVP-DFFP/INAPP, avviato il 28 marzo 2018. La relazione della *performance* per il 2018 è stata adottata con delibera n. 10 del 19 giugno 2019 e validata in data 21 giugno 2019 dall'Organismo indipendente di valutazione. Nella Relazione menzionata, l'OIV ha rilevato che gli "obiettivi specifici e quelli degli obiettivi organizzativi annuali, risultanti dagli indirizzi strategici emanati dal C.d.a., non sono stati presidiati da indicatori/target atti a misurarne il contributo specifico". Inoltre, "l'articolazione degli obiettivi previsti nell'annualità 2018, mostra ancora una prevalente attenzione alla *performance* individuale a scapito di quella organizzativa. La definizione degli obiettivi individuali evidenzia ampi spazi di miglioramento nell'individuazione di obiettivi, indicatori e *target*, soprattutto per le strutture amministrative ed i servizi". L'OIV ha ribadito le segnalazioni rese nella Relazione precedente, per quanto attiene al funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni in ordine allo stato del ciclo delle *performance* nell'Istituto.

³⁷ Con delibera n. 27 del 20 dicembre 2017 il Cda ha previsto nel 2018 l'ampliamento della quota di personale che sarà valutato, nei diversi ambiti di attività, sulla base dell'apporto individuale allo sviluppo. In data 31 ottobre 2018, l'Istituto ha ritenuto necessario l'aggiornamento del SMVP, in ragione dell'esperienza applicativa maturata nella gestione del ciclo della *performance*; del percorso di riposizionamento strategico dell'Istituto, avviato con il d.lgs. n. 150/ 2015 e dell'innovazione normativa nel frattempo intervenuta.

³⁸ Come prescritto dall'art. 7, comma 1, del d.lgs. n. 150, del 27 ottobre 2009, e s.m.i..

³⁹ Ai sensi dell'art. 3, comma 2, del d.lgs. n. 150, del 27 ottobre 2009, e s.m.i..

3. ATTIVITA ISTITUZIONALE

3.1 Piani triennali di attività e piani annuali

Le attività istituzionali dell'INAPP, come già detto, sono volte allo studio, ricerca, monitoraggio e valutazione degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale (nonché della formazione in apprendistato e continua, in materia di integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, di inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, di servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro); analoghe attività sono volte agli esiti delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte di ANPAL, nonché delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione; ed infine agli esiti delle politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro ed in materia di terzo settore.

In tale contesto, l'Istituto si dedica alla gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca.

La ricerca istituzionale è declinata nelle attività di natura obbligatoria e programmabili, con cadenza annuale, nel Piano triennale di attività dell'Istituto, con esplicitazione di obiettivi quantitativi e qualitativi. Quale strumento di programmazione pluriennale, che accoglie le attività di carattere istituzionale ricorrente e la sintesi dei vari piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nazionali e comunitarie, il Piano 2017-2019 è stato approvato con delibera del Presidente n. 5 del 30 ottobre 2017 e redatto secondo quanto disposto dall'art. 7 del citato decreto legislativo n. 218 del 2016, in coerenza con gli indirizzi strategici adottati dal Ministero vigilante, nell'Atto di indirizzo del 24 ottobre 2017. In considerazione del periodo di emanazione dell'atto di indirizzo e quindi della definizione della programmazione triennale solo nell'ultimo trimestre dell'anno, per il 2018 sono stati adottati dall'Ente solo gli indirizzi strategici⁴⁰. Il secondo Piano triennale 2019-2021 è stato adottato con deliberazione del Cda n. 4 del 30 gennaio 2019. Il descritto slittamento⁴¹ è stato condiviso con l'Ufficio per la Valutazione della *performance* del Dipartimento della Funzione Pubblica (UVP-

⁴⁰ Gli indirizzi strategici sono stati adottati dal Consiglio di Amministrazione dell'INAPP, con la delibera n. 1 del 17 gennaio 2018, e nel ripercorrere le linee del 2017, prevedono: "conduzione di una ricerca utile per il *policy making* nell'ambito delle politiche economiche, sociali, del lavoro e della formazione; maggiore apertura all'ambiente scientifico nazionale ed internazionale; prosecuzione dell'integrazione del processo programmatico con obiettivi misurabili; promozione e disseminazione delle proprie attività a beneficio della comunità".

⁴¹ In sostanza, lo scorrimento annuale della programmazione triennale ha saltato il 2018 compendiandolo nel piano 2017-2019, in ragione della tempistica di elaborazione avvenuta negli ultimi mesi dell'anno subito dopo l'atto di indirizzo ministeriale.

DFP), con il quale l'Istituto collabora per laboratori sperimentali finalizzati al miglioramento dell'intero sistema di *performance*. Nella suddetta sinergia di sperimentazione con il Dipartimento, il PTA 2019-2021 è integrato con il piano triennale della *performance* e con il piano triennale della prevenzione corruzione e trasparenza, cioè contiene in apposite sezioni la pianificazione della *performance* strategica e la pianificazione triennale delle attività di prevenzione e monitoraggio della corruzione nonché di implementazione della trasparenza.

La pianificazione di dettaglio delle attività è affidata ai piani annuali.

Come negli anni precedenti, l'Istituto ha svolto l'attività tesa all'attuazione di Programmi operativi nazionali, cofinanziati nell'ambito della Programmazione 2014-2020 del Fondo sociale europeo (FSE) ed in particolare del PON (SPAO)⁴², a titolarità di ANPAL. A decorrere dal 1° gennaio 2018 è intervenuta da parte del Ministero una temporanea sospensione del PON Inclusione⁴³, per l'esigenza dallo stesso manifestata di un preliminare approfondimento tecnico-giuridico⁴⁴, in ordine alle modalità da seguire per affidamenti diretti a INAPP, tenuto conto dei nuovi e diversi compiti affidati sulla base del decreto legislativo n. 150/2015 e della natura di ente pubblico di ricerca alla luce delle previsioni del decreto legislativo n. 218 del 2016.

Nel 2018 è proseguita la collaborazione con la Direzione Generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale del Ministero vigilante, finalizzata alla predisposizione ed elaborazione della Relazione biennale al Parlamento sullo stato di attuazione della Legge 12 marzo 1999, n. 68 recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili." È proseguita altresì la collaborazione con la Direzione Generale Terzo settore del MLPS, in relazione alla Riforma del Terzo settore.

I fondi nazionali hanno finanziato i seguenti progetti, pur di esigua entità finanziaria: *Forum Nazionale del Terzo Settore*, *Implementing Alpine Governance Mechanisms of the European Strategy for the Alpine Region* ed il progetto *Fondimpresa*.

Dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2020 - a seguito di designazione da parte dell'Autorità di Gestione ANPAL e sulla base di una specifica Convenzione stipulata con l'A.d.G. - l'INAPP, come su accennato, opera in qualità di Organismo Intermedio del PON

⁴² Il PON SPAO promuove azioni di supporto alle riforme strutturali riportate nel Programma nazionale di riforma in tema di occupazione, mercato del lavoro, capitale umano, produttività, con una strategia finalizzata ad aumentare la partecipazione al mercato del lavoro, anche mediante l'inclusione sociale e il miglioramento della qualità del capitale umano.

⁴³ Il PON Inclusione è a supporto delle politiche di inclusione sociale, con la finalità di contribuire alla definizione dei livelli minimi di alcune prestazioni sociali, da garantire in modo uniforme in tutte le regioni italiane, superando l'attuale disomogeneità territoriale.

⁴⁴ Nel verbale del Cda del 20 dicembre 2017 si riporta che il Ministero vigilante avrebbe proceduto alla richiesta di parere ad ANAC per quanto riguarda l'iscrizione dell'INAPP nel registro degli Enti in house quale condizione per poter ricevere affidamenti diretti. Non risulta alcuna ulteriore interlocuzione al riguardo.

SPAO. L'attività prevista, ora in qualità di soggetto beneficiario, è comunque in continuità con l'attività svolta anche in precedenza, nel contesto del Fondo Sociale Europeo.

L'INAPP ha partecipato inoltre a bandi competitivi a livello europeo ed internazionale, presentando candidature in qualità di organismo capofila o di partner. Infine, ha continuato ad operare quale Agenzia nazionale del programma Erasmus Plus ⁴⁵ coordinato dal MLPS, per l'educazione, la formazione, la gioventù e lo sport 2014-2020, per l'ambito dell'istruzione e formazione professionale. Oltre a ciò, l'Ente ha continuato a svolgere altre attività di ricerca istituzionali, di ricerca scientifica e di terza missione, previste dal Piano triennale. La produzione editoriale è stata raccolta e resa disponibile gratuitamente sul portale INAPP.

L'INAPP partecipa inoltre a progetti e concorre a bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, anche in partenariato con organismi italiani e stranieri, e nel 2018 ha vinto alcuni progetti ⁴⁶.

Nel quadro normativo e programmatico descritto, occorre evidenziare che per l'Istituto il 2018 ha rappresentato un'annualità complessa, in particolare per il nuovo ruolo di Organismo intermedio sul PON SPAO, che ha implicato l'introduzione di cambiamenti per rispondere ai vincoli di programmazione ed implementazione, l'introduzione tempestiva di nuove soluzioni organizzative, l'adeguamento delle modalità operative anche informatiche degli Uffici, dei Servizi e delle Strutture di Ricerca dell'Istituto.

A seguito di un percorso di confronto e di un *iter* procedurale concertati con l'Autorità di Gestione (AdG) ANPAL, l'iniziale Convenzione del 26/10/2017 è stata successivamente annullata e sostituita da una nuova Convenzione del 28/02/2019 con cui, fermi restando gli obiettivi e le azioni originariamente previsti, sono stati ridotti i finanziamenti rideterminandoli in € 60.156.704 per il triennio 2018-2020. E ciò, sia in ragione delle stabilizzazioni del personale a tempo determinato, sia per l'introduzione dell'opzione di semplificazione dei costi, operata

⁴⁵ L'Agenzia Nazionale Erasmus Plus-ISFOL svolge, su incarico della Commissione europea e del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, attività di informazione, assistenza tecnica e valutazione per l'accesso e la gestione delle azioni decentrate del Programma Erasmus Plus per l'ambito istruzione e formazione professionale (Mobilità individuale per l'apprendimento - KA1; Partenariati Strategici - KA2). L'Agenzia ErasmusPlus-ISFOL è una delle tre Agenzie Nazionali Italiane chiamate a gestire le azioni decentrate di Erasmus Plus, ciascuna per gli specifici ambiti di competenza (istruzione scolastica, istruzione superiore, educazione degli adulti; istruzione e formazione professionale, gioventù). Il programma Erasmus Plus nel campo della formazione individua le opportunità per il mondo dell'Istruzione e della Formazione Professionale (*VET - Vocational Education and Training*) per migliorare le conoscenze e le competenze nonché l'efficacia dei sistemi e delle prassi del settore in Europa favorendo l'internazionalizzazione delle istituzioni educative e formative. La linea finanziaria che sostiene l'operatività dell'Agenzia è la convenzione di funzionamento con la Commissione europea, alla quale è allegato un programma di lavoro su base annuale, sottoscritto dai Ministeri coordinatori (MLPS e MIUR).

⁴⁶ I progetti vinti nel 2018:

Progetto E.QU.A.L.- Enhancing Qualifications for Adult Learners; Progetto Youth employment partnerSHIP; Progetto AlpGov - EUSALP; EaSI Progress progetto MOSPI, Commissione europea - Directorate B. Growth & Innovation JRC.B.4

dopo il parere⁴⁷ positivo espresso dall'AdG ANPAL, circa la "Descrizione della metodologia per la definizione del tasso forfettario dei costi indiretti ex articolo 68, par. 1, lett. a) del Reg. (UE) n. 1303/2013". Detta semplificazione è conseguenza della diretta partecipazione alla copertura di quota parte dei costi del personale coinvolto, ora a tempo indeterminato, attraverso un co-finanziamento delle relative spese tramite ricorso ai fondi istituzionali INAPP.

Osservando i dati aggregati del piano delle attività 2018 si evidenzia, nella tabella sottostante, la variazione intervenuta rispetto al 2017 nell'entità delle risorse finanziarie a disposizione, rappresentate queste ultime nella contabilità speciale. Si rileva, in primo luogo, un aumento del 24,56 per cento del contributo istituzionale del Ministero, pari a 20,41 milioni di euro, che rappresenta il 25 per cento delle fonti di finanziamento. Le fonti rilevate in contabilità speciale complessivamente salgono del 2,6 per cento e rappresentano il 75 per cento del totale delle attività. In tale ambito, si registra un incremento del 7 per cento circa delle fonti di finanziamento non nazionali ed una flessione delle altre fonti nazionali del 98 per cento.

Tabella 7 - Piano delle Attività INAPP

	2016	2017	2018	% sul	Δ % '18/'17
Attività istituzionali (Contabilità istituzionale)					
Fondo istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	25%	24,56
Altre attività - (Contabilità speciale)					
Fondi europei -Fondo di rotazione	29.184.887,47	18.814.981,94	17.437.358,84	21%	-7,32
Fondi internazionali	35.446.513,30	39.983.991,80	45.416.028,54	55%	13,59
Fondi nazionali	2.802.217,78	2.507.420,37	46.530,58	0%	-98,14
Altri Fondi nazionali	326.028,00	0	0	0	0,00
Totale Altre attività (Contabilità speciale)	67.759.646,55	61.306.394,11	62.899.917,96	75%	2,60
Totale generale	92.122.043,86	77.696.652,11	83.315.240,96	100%	7,23

Fonte: elaborazione Corte dei conti su Piano attività INAPP

La tabella successiva evidenzia nel dettaglio le attività di carattere istituzionale ricorrente e vari piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nazionali e dell'Unione europea. Le risorse accertate per lo svolgimento delle attività hanno superato gli 84 milioni di euro e gli impegni hanno quasi raggiunto gli 83 milioni. Le azioni del Programma finanziato dal FSE relativi alla gestione dell'Organismo intermedio del PON SPAO, in particolare, insistono sull'Asse I del PON - Occupazione, sull'Asse II - Istruzione e Formazione e sull'Asse IV - Capacità istituzionale e sociale e sull'Asse V per l'Assistenza tecnica.

Nel complesso, l'attività dell'Istituto in termini di impegni finanziari risulta attuata nella misura del 98,56 per cento, in lieve aumento rispetto al 2017 (in cui la capacità di impegno era dell'91,5 per cento).

⁴⁷ANPAL: nota prot. n. 14100 del 14.11.2018

Nello specifico, si evidenzia che le risorse finanziarie più elevate riguardano il programma Erasmus Plus con quasi 45 milioni (53 del totale) ed il PON SPAO annualità 2018, che rappresenta il 19 per cento del totale delle risorse, con una capacità di impegno di circa il 95 per cento delle risorse accertate.

Tabella 8 - Stato attuazione programmi di attività

Programmi/Piani/Progetti	Tipologia fonte-finanziaria	Risorse finanziarie (prev.ni finali di entrata)	Risorse accertate (R)	% risorse su totale accertato	al 31/12 (I)	Risorse impegnate impegno/accertamento (I/R) %
Attività istituzionali ricorrenti	Fondo istituzionale	20.415.323	20.415.323	24,26	20.415.323	100,00
PON_SPAO	FSE - Fondo di Rotazione 2018	17.437.359	16.132.917	19,17	15.315.016	94,93
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2018 - 31/12/2018	Commissione Europea - Fondi Nazionali	2.314.796	2.065.796	2,45	1.788.599	86,58
Erasmus Plus - National ECVEI team - annualità 2018	Commissione Europea - Fondi Nazionali	20.000	19.000	0,02	7.384	38,86
Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	Commissione Europea - Fondi Nazionali	126.258	113.348	0,13	92.059	81,22
EQUAL - Enhancing Qualification of Adult Learners through the Implementation of Upskilling pathway	Fondi internazionali	245.244	232.892	0,28	232.892	100,00
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2	Fondi internazionali	191.776	191.776	0,23	111.436	58,11
Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)	Fondi internazionali	21.106	6.796	0,01	6.796	100,00
Refernet Action 2018 - Agreement	Fondi internazionali	43.620	28.301	0,03	28.301	100,00
Erasmus Plus funds per le azioni decentrate	Fondi internazionali	44.914.283	44.914.283	53,37	44.914.283	100,00
Progetto Fondimpresa	Fondi nazionali	15.587	11.055	0,01	11.055	100,00
Forum Nazionale del Terzo Settore	Fondi nazionali	17.051	11.388	0,01	11.588	101,76
Implementing Alpine Governante Mechanisms of the European Strategy for the Alpine Region	Fondi nazionali	13.892	10.613	0,01	10.613	100,00
Totale attività		85.776.295	84.153.686		82.945.344	98,56

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati INAPP

Come già considerato nella precedente relazione, tematica complessa e sulla quale occorre che l'Amministrazione ponga costantemente particolare attenzione, è quella delle certificazioni relative ai progetti finanziati dai fondi strutturali, per il riflesso finanziario che potrebbe risultare dall'esito dell'attività di rendicontazione ed ispettiva sulle certificazioni rese a fronte dei progetti conclusi. L'Ente ha riferito che, con riferimento all'annualità 2018 del PON, a seguito dell'invio dei previsti resoconti e richieste di rimborso all'autorità di certificazione, la spesa al 31 dicembre ammonta a 19,66 milioni circa: di tale importo complessivo 14,8 milioni sono spese sostenute nel 2018, in misura minore di quelle previste, in attesa della liquidazione di parte del trattamento accessorio al personale, correlata alla mancata sottoscrizione del contratto collettivo integrativo, di cui si è già riferito. Il resto riguarda spese sostenute nel 2019. Il Collegio dei revisori, nel novembre 2019, ha ricevuto dall'amministrazione la nota di aggiornamento sui residui relativi al PON SPAO (2000-2016), nonché le determine del Direttore generale. Nel verbale n.16/2019 ha precisato che esaminerà la documentazione quanto prima e valuterà a campione le determine dirigenziali. Si ritiene di rilevante importanza che il Collegio continui ad effettuare le opportune verifiche anche a campione delle determine del vertice amministrativo, nonché nello specifico degli atti e delle procedure di gestione dei progetti di ricerca. Per il periodo di programmazione 2007-2013, come già posto in evidenza nella precedente relazione, l'ANPAL, in qualità di Autorità di gestione, aveva trasmesso all'INAPP, nel corso del 2017, numerose notifiche di decisione definitiva in ordine alle rendicontazioni, senza che prima fossero stati effettuati i riscontri istruttori con l'Ente. In relazione alle criticità emerse in sede ispettiva per detta programmazione, l'INAPP aveva instaurato due contenziosi davanti al TAR Lazio, nei confronti di ANPAL, avverso i provvedimenti di decurtazione; in conseguenza, era stato avviato un confronto nel merito delle singole contestazioni. L'ANPAL ha annullato le decurtazioni e si è impegnata in autotutela al riesame di ulteriori spese decurtate afferenti alla predetta programmazione FSE. Il primo giudizio si è quindi concluso con la cessazione della materia del contendere in data 23 ottobre 2018. Rimane pendente dinanzi al TAR Lazio l'altro giudizio, per il quale non è stata ancora fissata l'udienza di discussione.

Con specifico riguardo al programma “*Erasmus Plus*”, l’Istituto ha riferito che nel 2018, nel quadro dell’Accordo delega⁴⁸, in qualità di Agenzia Nazionale ha realizzato le attività pianificate nell’ambito del proprio *Work Programme* annuale.

Numerosi, infine, sono stati i “prodotti” dell’attività istituzionale nel 2018, fra i quali si menzionano n. 6 rapporti, relazioni al Parlamento, rapporti di monitoraggio⁴⁹.

Si segnala che sono costituite alcune basi dati pubbliche, di cui l’Istituto è titolare e che costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall’INAPP⁵⁰.

⁴⁸ *Delegation Agreement n. EAC-2017-0024 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency.*

⁴⁹ Ci si riferisce, in particolare a :

- Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell’art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;
- Rapporto annuale sull’apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4. Rapporto sull’offerta di Formazione Professionale, redatto ai sensi del D.Lgs. 112/98 “Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della l. 15 marzo 1997, n. 59”, art. 142.
- Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell’ambito del diritto-dovere all’istruzione e alla formazione sullo stato dell’arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), redatto ai sensi del d.lgs. 76/2005 “Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all’istruzione e alla formazione, a norma dell’articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53”, art. 7).
- Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell’articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati.
- Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della l. 68/1999.

⁵⁰ Tali basi-dati riguardano le seguenti indagini:

- PLUS - *Participation, Labour, Unemployment Survey*;
- RIL - Rilevazione Longitudinale su Imprese e Lavoro;
- Qdl - Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- IeFP - Istruzione e Formazione Professionale;
- ICP - Indagine campionaria sulle professioni;
- *Audit - Audit* dei fabbisogni professionali (che ha ora assunto la nuova denominazione di “Indagine Professioni e Competenze nelle imprese - PEC-Inapp”);
- Dottori di Ricerca - Indagine sulla mobilità geografica dei dottori di ricerca;
- Servizio Civile - Indagine sul Servizio Civile Nazionale;
- Servizi sociali - Indagine sull’Offerta non profit;
- Indaco - Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
- *Intangible Assets Survey* - Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese.

4. RISULTATI DELLA GESTIONE

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2018 è stato adottato dal Consiglio d'Amministrazione nei termini di legge⁵¹.

Le variazioni di bilancio sono state approvate con note di variazione, operate in corso di esercizio, approvate anche esse dal Ministero vigilante⁵². Le variazioni hanno inciso in aumento del 55 per cento sulla spesa e sull'entrata (del 49 per cento al netto dell'applicazione dell'avanzo). Nella maggior parte dei casi, le variazioni nel corso dell'esercizio sono connesse alla rideterminazione degli stanziamenti di bilancio per la realizzazione delle attività relative alla Programmazione 2014-2020 del Fondo Sociale Europeo, in relazione all'iter di recepimento dei piani di attività da parte di ANPAL⁵³, ovvero per la realizzazione delle attività relative alle "Azioni decentrate Erasmus Plus"⁵⁴. Ma ulteriori nuovi stanziamenti hanno riguardato il supporto amministrativo: con la IV Nota di variazione al bilancio 2018, è stata prevista una variazione in aumento di 3 milioni di euro dello stanziamento, per l'acquisto tramite la piattaforma CONSIP di un *software* gestionale per l'adozione di un sistema integrato di contabilità. I ministeri vigilanti hanno ritenuto che "l'adozione di un sistema integrato di contabilità che affianchi alla contabilità economico-patrimoniale anche la contabilità finanziaria - al fine di consentire un più puntuale monitoraggio e consolidamento dei costi - possa assicurare il rispetto delle disposizioni relative all'armonizzazione dei sistemi contabili di cui al citato decreto legislativo n. 91/2011 e ai relativi decreti attuativi e, contestualmente, dare attuazione alla riforma del sistema contabile degli Enti di ricerca di cui al richiamato decreto legislativo n. 218/2016". Tale chiarimento, relativo alla definizione della disciplina contabile utilizzabile da INAPP, quale ente di ricerca, ha consentito di procedere nel processo di definizione e successiva acquisizione della nuova piattaforma software per la gestione

⁵¹ Cda delibera n. 24 del 25 ottobre 2017, ed approvato dal Ministero del Lavoro, con nota prot. 12094 del 20 dicembre 2017.

⁵²

Nota di variazione	Delibera Presidente/Cda	Approvazione Ministero vigilante
I Nota Decisionale	21 febbraio 2018 n. 3	prot. 4158 del 18 aprile 2018
II Nota Decisionale	13 giugno 2018 n. 9	prot. 7220 del 13 luglio 2018
III Nota Decisionale	25 luglio 2018 n. 12	prot. 7943 del 31 luglio 2018
IV Nota Decisionale	29 novembre 2018 n. 18	prot. 1495 del 7 febbraio 2019

⁵³ A titolo esemplificativo nella IV nota di variazione le voci di entrata al riguardo in diminuzione sono di 18,9 milioni.

⁵⁴ Con la II Nota di variazione al bilancio 2018 si sono registrate maggiori entrate correlate a maggiori uscite per 44.914.283 di euro, derivanti dal finanziamento delle attività relative alle "Azioni decentrate Erasmus Plus" da parte della Commissione Europea. Anche nella IV nota le voci di entrata in aumento di 39,87 milioni provengono dalla Commissione Europea, a seguito del recepimento del *delegation agreement n. EAC-2017-0024*.

contabile. Per l'acquisizione di detto software, l'INAPP ha aderito⁵⁵ al Contratto Quadro SGI Consip e ha stipulato il contratto esecutivo in data 28 dicembre 2018. Con tale adesione, l'amministrazione ha inteso definire un nuovo sistema gestionale, che comprenda anche la rendicontazione delle spese del FSE, e potenziare il sistema documentale, quello di gestione degli acquisti, il cruscotto del controllo utile per l'organismo intermedio, e il fascicolo del personale. Il piano dell'opera è stato implementato con la gestione del protocollo e la conservazione documentale, nonché con la rilevazione delle presenze-assenze del personale. Le nuove funzionalità sono state attivate dal gennaio 2020. Nell'ambito dell'informatizzazione, ha ottenuto, dalla città Metropolitana di Napoli a titolo gratuito ed a tempo indeterminato, il riuso del programma "Portale gare telematiche".

Sempre con la IV Nota decisionale, è stato previsto l'adeguamento dello stanziamento del capitolo "Manutenzione straordinaria immobili soggette al contenimento della legge n.244 del 2007 art.2 c 618-623" pari a euro 1.036.349,01, destinato alla ristrutturazione dell'immobile di proprietà sito in Roma, in relazione al quale nel giugno del 2019 è stato affidato, tramite MePa, un servizio professionale di ingegneria e architettura.

Passando all'analisi delle risultanze dell'esercizio 2018, deliberato⁵⁶ dal Cda nei termini ed approvato dal Ministero del lavoro ed esaminato dal MEF⁵⁷, il rendiconto è redatto distintamente per la parte di attività riferibile alla gestione ordinaria, che registra l'attività istituzionale finanziata dal contributo ordinario di funzionamento, alle contabilità speciali, che compendia le attività finanziate da soggetti esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione, ed alla contabilità *ex* IAS- Istituto affari sociali⁵⁸, per i soli residui provenienti da esercizi precedenti. Dal 2017, come riferito nella relazione precedente, è stato creato un unico centro di responsabilità amministrativa "Presidenza direzione generale strutture e servizi" che ha inglobato le risorse dei dipartimenti.

L'Ente ha adottato il Piano dei conti integrato, finanziario ed economico-patrimoniale previsto per le amministrazioni pubbliche in regime di contabilità finanziaria.

Nel bilancio di previsione 2019, invece, è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di preventivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare

⁵⁵ Determina dirigenziale 482/2018.

⁵⁶ Cda delibera n. 8 del 30 aprile 2019. MLPS: nota 5358 del 3 giugno 2019.

⁵⁷ MLPS con nota 5358/2019 e MEF-Ispettorato generale di finanza, con nota MEF - RGS - Prot. 159133 del 11/06/2019 - U,

⁵⁸ L'Istituto per gli affari sociali (IAS) è stato soppresso dall'art. 7, c. 5 d.l. n. 78 del 2010 conv. nella l. n. 122 del 2010.

tali schemi non presentano, come in passato, la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale.

Nel prospetto allegato al rendiconto 2018, relativo alla classificazione per missioni e programmi, sono indicate cinque missioni con i relativi programmi⁵⁹. In dettaglio, l'Ente, a seguito dei rilievi mossi dalla Corte e dal MEF, ha provveduto alla istituzione della Missione 017 "Ricerca e Innovazione" a decorrere dal 2018.

Il Collegio dei revisori dei conti ha espresso parere favorevole al rendiconto 2018, con verbale n. 7 del 29/4/2019, formulando osservazioni in ordine all'accertamento dei residui. In particolare, è stato apprezzato l'impegno profuso nell'operazione straordinaria di ricognizione dei residui 2000-2016, ma è stata anche richiesta una prosecuzione dell'analisi per le annualità più vetuste, non ancora vagliate. Nello specifico, l'Ente ha adempiuto alla puntuale richiesta di corredare la relazione di un ulteriore elenco, con indicazione della giustificazione della radiazione o riaccertamento dei residui medesimi, al fine di meglio esplicitarne i motivi.

In ordine all'attività negoziale, ambito oggetto di specifico approfondimento, si rappresenta che, nel quadro delineato di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei contratti pubblici), l'Ente è tenuto a ricorrere al Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePa), per gli acquisti di importo pari o superiore ad euro 1.000 e fino alla soglia comunitaria (art. 1 co. 450 secondo capoverso della legge 27 dicembre 2006 n.296), nonché alle convenzioni CONSIP stipulate ai sensi del comma 1, dell'art. 26, della legge n. 488 del 1999, ovvero ai sensi del comma 3 della medesima legge, utilizzando i parametri di prezzo-qualità, come limiti massimi, per l'acquisto di beni e servizi comparabili oggetto delle stesse convenzioni⁶⁰. Con riferimento all'attività contrattuale nell'anno 2018 l'Ente ha riferito di aver fatto ricorso a 122 procedure di acquisto⁶¹.

⁵⁹ Le missioni: 17 Ricerca e innovazione; 26 Politiche per il lavoro; 32 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni Pubbliche; 33 Fondi da ripartire; 060. debito da finanziamento dell'amministrazione; 099. servizi per conto terzi e partite di giro.

⁶⁰ L'art. 11 comma 6 del decreto-legge n. 98 del 2011 convertito in legge 15 luglio 2011, n. 111 ha stabilito che "Ove non si ricorra alle convenzioni di cui all'articolo 1, comma 449, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, gli atti e i contratti posti in essere in violazione delle disposizioni sui parametri contenute nell'articolo 26, comma 3, della legge 23 dicembre 1999, n. 488 sono nulli e costituiscono illecito disciplinare e determinano responsabilità erariale."

⁶¹ Nello specifico: a n. 29 affidamenti diretti sotto soglia ai sensi dell'art. 36, co.2 lett. a) decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50, a n. 17 procedure negoziate ai sensi dell'art. 36, co.2 lett. b) del citato decreto, a n. 9 procedure aperte ai sensi dell'art. 60, a n. 4 procedure negoziate con un solo operatore ai sensi dell'art. 63 del citato decreto, a n. 5 O.d.A. telematica MePa, n.31 Richieste di acquisto R.d.O. MePa, a n. 18 trattative dirette telematiche MePa ed a n.9 adesioni a convenzioni Consip.

Nel periodo 5 febbraio – 5 marzo 2019, si è svolta una Verifica amministrativo contabile del MEF -RGS (disposta con nota SI 6726/II/5704 del 11/1/2019), che ha evidenziato alcune criticità gestionali, cui l'ente ha controdedotto ed a cui è seguito l'assolvimento di quanto richiesto⁶² o sono state fornite spiegazioni⁶³ all'organo ispettivo.

Le controdeduzioni dell'Amministrazione sono state inviate anche alla Procura regionale per il Lazio della Corte dei conti ⁶⁴.

Ulteriori osservazioni hanno riguardato profili dell'attività contrattuale (ad es. su controlli antimafia, su verifica delle autocertificazioni, imposta di bollo...), alle quali l'Ente ha dato corso.

4.1 Il rendiconto finanziario

La gestione nel 2018, con inversione di tendenza netta rispetto all'esercizio precedente, chiude con un avanzo finanziario di competenza di euro 410.756 (nel 2017 era negativo per circa euro 2,75 milioni), quale differenza tra accertamenti pari a euro 114.777.072,69, complessivamente in riduzione dell'1,87 per cento, ed impegni per euro 114.366.317 ridotti del 4,47 per cento. Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato, in quota parte, l'avanzo di amministrazione 2017 per euro 5.818.263,95. Quanto alle entrate al netto delle partite di giro, pari a 97.206.512 euro, si evidenzia un aumento del 9,47 per cento sul 2017, parzialmente neutralizzato da un aumento del 5,74 per cento delle spese nette, rispetto al 2017, pari a euro 96.795.756,44. Per le entrate, si riscontrano la crescita dei trasferimenti correnti (+8,3 per cento), in prevalente misura relativi alle risorse provenienti da UE (+ 9,94 per cento) ed all'aumento del contributo istituzionale del MLPS (+ 24,56 per cento). Si evidenzia che l'inversione di tendenza del contributo istituzionale, pari nel 2018 a euro 20,4 milioni, si pone in discontinuità rispetto alla flessione progressiva di quasi il 45 per cento nel quadriennio precedente⁶⁵. Tra le entrate correnti sono inclusi i rimborsi delle anticipazioni delle spese, contabilizzate in specifica voce "anticipazioni Anpal", per

⁶² In particolare, è stata riscontrata una mancata concordanza tra situazione di fatto e di diritto nella verifica di cassa economica, per una somma di circa 449 euro di cui si era appropriato l'economista, ammanco poi ripianato (a ciò è seguita la risoluzione del rapporto di lavoro del dipendente, previo procedimento disciplinare: il licenziamento è stato impugnato davanti al giudice del lavoro).

⁶³ La Ragioneria generale ha mosso rilievi con riguardo all'erogazione "a pioggia" dell'emolumento produttività individuale e collettiva per il 2014-2016 a tutto il personale, cui l'ente ha dato riscontro, evidenziando che la distribuzione era stata preceduta da accordi integrativi e soprattutto da apposita attività di valutazione del personale da parte dei dirigenti e responsabili dei settori.

⁶⁴ Nota INAPP n. 6925/2019.

⁶⁵ Il contributo istituzionale è di 29,87 milioni nel 2013, 27 milioni nel 2014, 25,190 milioni nel 2015 e 24,3 milioni nel 2016 e 16,4 milioni nel 2017.

attività strumentali connesse al funzionamento dell'ANPAL, erogate all'INAPP sulla base del protocollo d'intesa sottoscritto in data 9 febbraio 2018, poi prorogato al 2019, il quale ha previsto l'utilizzo sino al 31 dicembre 2018, da parte della stessa ANPAL, di parte della sede INAPP per un contingente di n. 103 unità di personale, con erogazione dei relativi servizi generali.

A seguito delle osservazioni del Collegio dei revisori e di questa Corte, in merito ad una necessaria revisione delle poste non correttamente inserite nelle partite di giro, è stato istituito nel titolo VI delle entrate il capitolo "*Anticipazioni a titolo non oneroso*", che comprende le somme pervenute dagli organismi finanziatori a titolo di anticipi, per lo svolgimento delle attività cofinanziate dal FSE, cui corrisponde l'omologo capitolo nel titolo IV nella spesa "*restituzione anticipazioni a titolo non oneroso*".

La tabella illustra le risultanze della gestione 2018, a raffronto con l'esercizio 2017.

Tabella 9 - Situazione finanziaria

ENTRATE	2017	2018	Δ 2018/2017 %
Titolo II Trasferimenti correnti			
- da Amministrazioni pubbliche	25.470.731,95	26.704.149,27	4,84
- da imprese private	-	22.642,40	
- da Ue e Resto Mondo	52.234.424,80	57.427.122,22	9,94
Totale trasferimenti correnti	77.705.156,75	84.153.913,89	8,3
Titolo III Entrate extratributarie			
Proventi derivanti dalla gestione di beni	-	-	
Interessi attivi da titoli o finanziamenti a lungo termine	11.528,71	26.722,65	131,79
Rimborsi e altre entrate correnti			
- indennizzi di assicurazione	-	84,43	
- rimborsi in entrata	453.652,76	398.824,02	-12,09
- altre entrate correnti n.a.c.	110.365,28	1.834.008,67	1.561,76
Totale rimborsi e altre entrate correnti	564.018,04	2.232.917,12	295,89
Totale entrate extratributarie	575.546,75	2.259.639,77	292,61
Titolo V. Entrate da riduzione delle attività finanziarie			
- Riscossione crediti a medio lungo termine a tasso agevolato	15.362,49	10.412,95	-32,22
- Riscossione crediti medio e lungo termine a tasso agevolato da imprese (polizze INA)	1.322.670,41	2.253.612,91	70,38
Totale Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.338.032,90	2.264.025,86	69,21
Titolo VI. - Accensione Prestiti a breve			
-Anticipazioni a titolo non oneroso	-	8.528.932,61	
Titolo VII. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.180.593,71		
Totale entrate al netto delle partite di giro	88.799.330,11	97.206.512,13	9,47
Titolo IX Entrate aventi natura di partite di giro			
Altre ritenute	977.380,91	1.803.124,34	84,49
-Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.758.937,79	11.708.789,46	-8,23
-Ritenute su redditi da lavoro autonomo	195.455,01	254.798,26	30,36
-Altre entrate per partite di giro	14.237.458,98	3.803.848,50	-73,28
Totale Entrate aventi natura di partite di giro	28.169.232,69	17.570.560,56	-37,62
Totale generale entrate	116.968.562,80	114.777.072,69	-1,87
USCITE			
Titolo I Spese correnti			
Redditi da lavoro dipendente	25.116.452,16	26.091.555,67	3,88
- Retribuzioni lorde	18.242.494,35	17.786.961,48	-2,5
-Contributi sociali a carico dell'Ente	6.873.957,81	8.304.594,19	20,81
Imposte e tasse e proventi assimilati	1.707.169,58	1.649.074,47	-3,4
Acquisto di beni e servizi	12.576.288,06	9.227.163,16	-27%
- Acquisto di beni	83.064,31	82.505,97	-0,67
-Acquisto di servizi	12.493.223,75	9.144.657,19	-26,8
Trasferimento correnti			
-Trasferimento correnti ad amministrazioni pubbliche	40.339.185,74	45.326.672,55	12,36
-Trasferimenti correnti a famiglie	1.000.000,00	300.000,00	-70
-Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	-	56.358,00	
Interessi passivi	29.339,55	589,8	-97,99
Rimborsi e poste correttive delle entrate			
-Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	453.617,11	398.617,49	-12,12
-Rimborsi di trasferimenti all'Ue	156.146,92	10.543,46	-93,25
-Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	723.142,92	-	-100
Altre spese correnti			
-Premi di assicurazione	12.254,94	12.980,01	5,92
-Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	156.968,25	4.128,57	-97,37
Altre spese non altrimenti classificabili	-	1.218.552,60	
Totale spese correnti	82.270.565,23	84.296.235,78	2,46
Titolo II Spese in conto capitale			
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
-Beni materiali	93.837,72	1.440.590,90	1.435,19
- Beni immateriali	-	2.807.317,63	
-Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	72.165,44	
Totale spese conto capitale	93.837,72	4.320.073,97	4503,77
Titolo IV Rimborso prestiti a breve			
-restituzione anticipazioni a titolo non oneroso	-	8.179.446,69	
Titolo V Chiusura anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere	9.180.593,71		
Totale spese al netto delle partite di giro	91.544.996,66	96.795.756,44	5,74
Titolo VII Uscite per conto terzi e partite di giro			
Uscite aventi natura di partite di giro			
Versamenti di altre ritenute	977.380,91	1.803.124,34	84,49
-Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.758.937,79	11.708.789,46	-8,23
-Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	195.455,01	254.798,26	30,36
-Altre uscite per partite di giro	14.237.458,98	3.803.848,50	-73,28
-Altre uscite per conto terzi	-	-	
-Altre uscite per partite di giro	-	-	
Totale uscite aventi natura di partite di giro	28.169.232,69	17.570.560,56	-37,62
Totale generale uscite	119.714.229,35	114.366.317,00	-4,47
Avanzo/disavanzo finanziario di competenza	-2.745.666,55	410.755,69	114,96

Fonte: elaborazione Corte dei conti su conto consuntivo INAPP.

Sul fronte delle spese nette, l'incremento è in particolare dovuto ai trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche (12,36 per cento) connessi alle attività dell'Ente. Si riscontra inoltre il rilevante aumento delle spese in conto capitale, che in termini assoluti passano da euro 93 mila a euro 4,32 milioni, a fronte di un lieve aumento delle spese correnti (2 per cento), che si assestano a euro 84,3 milioni (rispetto al 2017 pari a euro 82,27 milioni). Nell'ambito delle spese di funzionamento, si registrano l'incremento delle spese per redditi di personale (+ 4 per cento) che assommano a euro 26,09 milioni rispetto ai euro 25,12 milioni del 2017, a fronte di una riduzione delle retribuzioni lorde, e minori spese per acquisto di beni e servizi (- 27 per cento) pari a euro 9,23 milioni nel 2018, rispetto ai euro 12,58 milioni del 2017.

Le partite di giro, si attestano a euro 17,57 milioni, in ulteriore diminuzione rispetto all'esercizio 2017 (28,17 milioni di euro), in conseguenza delle variazioni nelle "partite in conto sospeso", di cui si dirà nel prosieguo.

Il Collegio dei revisori ha verificato il rispetto dei limiti imposti dalla legge⁶⁶, applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati; ove previsto, le somme derivanti dall'adozione delle misure di contenimento sono state versate all'erario (pari ad euro 260.917,55).

Dall'analisi degli indicatori gestionali, con riferimento alle entrate, si evidenzia una capacità di riscossione complessivamente del 72 per cento, in linea con quanto rilevato nel 2017. Nel confronto, la capacità di riscossione delle entrate nella contabilità ordinaria è maggiore attestandosi al 95 per cento (73 per cento nel 2017, ma inferiore al 2016 in cui era al 98 per cento). Appare in decisa diminuzione, di contro, la capacità di pagamento, che si attesta al 48 per cento rispetto al 71 per cento del 2017 (e al 64 per cento del 2016).

L'indice di tempestività dei pagamenti, ai sensi dell'articolo 41 del decreto-legge n. 66 del 2014⁶⁷, come riferito dall'Amministrazione, si attesta a - 16,31 giorni (-8,26 giorni nel 2017).

La successiva tabella espone i dati gestionali dell'esercizio 2018 sopra commentati, suddivisi in contabilità ordinaria e contabilità speciale.

⁶⁶ Il legislatore ha previsto per gli enti di ricerca alcune deroghe al contenimento della spesa (spesa per incarichi e consulenze- art. 6 co. 7 dl 78/2010; compensi organi collegiali- art.6 co.2; spese per organizzazione di convegni art. 6 co. 8; spese per missione finanziate da risorse comunitarie art. 6 co.12).

⁶⁷ Relazione sulla *performance* 2016.

Tabella 10 - Risultati gestionali 2018

Entrate	Gestione ordinaria (istituzionale)			Contabilità speciale			Rendiconto generale		
	Accertamenti	Riscossioni	Capacità Riscossione	Accertamenti	Riscossioni	Capacità Riscossione	Accertamenti.	Riscossioni	Capacità Riscossione
II. Trasferimenti	20.415.323	20.415.323	100%	63.738.591	33.949.510	53%	84.153.914	54.364.833	65%
III. Extratributarie	2.259.640	638.034	28%	-	-	-	2.259.640	638.034	28%
V. Riduzioni attività finanziarie	2.061.805	2.061.805	100%	202.221	202.221	-	2.264.026	2.264.026	100%
VI. Accensione prestiti a breve	8.179.447	8.179.447	100%	349.486	349.486	-	8.528.933	8.528.933	100%
IX. Partite di giro	-	-	-	17.570.561	17.310.644	-	17.570.561	17.310.644	99%
Totale entrate	32.916.214	31.294.609	95%	81.860.858	51.811.861	63%	114.777.073	83.106.469	72%
Spese	Impegni	Pagamenti	Capacità pagamento	Impegni	Pagamenti	Capacità pagamento	Impegni	Pagamenti	Capacità pagamento
	I. Correnti	21.535.327	14.390.892	67%	62.760.909	24.312.428	39%	84.296.236	38.703.320
II. Conto capitale	4.197.660	111.757,56	-	122.414,32	48.481,10	-	4.320.073,97	160.238,66	4%
VI Rimborsato prestiti a breve	8.179.447	-	0%	-	-	-	8.179.447	-	0%
VII. Partite di giro	17.570.561	15.612.254	-	-	-	-	17.570.561	15.612.254	89%
Totale uscite	51.482.994	30.114.904	58%	62.760.909	24.312.428	39%	114.366.318	54.475.813	48%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati bilancio consuntivo INAPP

In ordine ai riflessi sul bilancio delle controversie in cui l'Istituto è parte, l'importo 2018 a residuo sul capitolo per il contenzioso è poco più di 2 milioni. In considerazione dell'evoluzione delle cause in atto sino al 2019, l'Ente ha evidenziato che il residuo dello stanziamento per detti oneri (nel settembre 2019 pari ad euro 2.097.343,38) appare adeguato rispetto ai possibili costi potenzialmente derivanti dal contenzioso stesso per il 2019 ed il 2020. I giudizi ancora in corso di definizione per lo più riguardano la materia del rapporto di lavoro (licenziamenti, mansioni superiori, riconoscimento anzianità pregressa ricercatori, trasformazione del contratto da tempo determinato a tempo indeterminato); accertamenti dell'Ispettorato Territoriale del Lavoro (ITL) per asserita violazione delle previsioni di legge di cui agli artt. 3 e 18, legge n. 68 del 1999; in materia di pubblici appalti in relazione alla rilevata non conformità della offerta presentata ai requisiti tecnici del Capitolato, da parte della Commissione Giudicatrice per due volte nei confronti dello stesso soggetto (l'Amministrazione ha ritenuto quindi di non procedere per entrambe le gare, all'aggiudicazione della procedura negoziata).

4.1.1 Le partite di giro

Nel 2018, le partite di giro, sia in entrata che in uscita, ammontano a euro 17,57 milioni. Nelle precedenti relazioni erano stati evidenziati profili di errata contabilizzazione di alcune poste

contabili in detta categoria, in parte, a partire dal 2014, già superati: le poste relative al Programma Erasmus Plus, con la stipula della nuova convenzione, sono state appostate tra le partite correnti, e non più in partite di giro, risolvendo il problema dell'erronea imputazione a bilancio. In relazione alle risorse del FSE, l'Amministrazione ha inteso superare i rilievi di questa Corte formulati nei precedenti referti, anche tenendo conto dei suggerimenti del Collegio dei revisori, appostando le risorse nel titolo accensione/rimborso prestiti.

Tuttavia, continuano ad essere computate in "Altre uscite per partite di giro" alcune voci di entrata e spesa di rilevante importo, che non attengono al conto terzi. Si tratta, come nei precedenti esercizi, di poste contabili di cui non è chiara la natura, registrate in modo non corretto in conto terzi, inserite in "altre partite di giro", nell'entrata e nella spesa, nell'ambito della contabilità speciale, nella voce "varie partite in conto sospesi" ed in particolare nella posta contabile per euro 2,76 milioni (euro 6,76 milioni nel 2017) relativa a risorse provenienti dal Fondo sociale europeo, denominata "anticipazioni sui contratti in attesa di nota di variazione", in attesa cioè di individuare la corretta riconducibilità a ciascun progetto.

4.2 La situazione amministrativa

Nel 2018 l'avanzo di amministrazione, pari euro 14,2 milioni, in riduzione (46 per cento) rispetto al 2017 (euro 26,48 milioni), è determinato principalmente dalla consistenza di cassa di fine esercizio notevolmente elevata, pari a 29 milioni, in aumento del 61 per cento rispetto al 2017. Invertendo i risultati dello scorso esercizio, nel 2018 si riscontra comunque il saldo negativo della gestione dei residui (-14,8 milioni di euro). Le riscossioni totali diminuiscono del 26 per cento, soprattutto per la componente dei residui, e tale risultato è correlato principalmente alle attività di ricognizione - revisione dei residui. Anche i pagamenti totali flettono, del 28 per cento rispetto al 2017. La tabella illustra la situazione amministrativa del 2018, nel confronto con i precedenti esercizi finanziari.

Tabella 11 - Situazione amministrativa

	2016		2017		D 17/16	2018		D 18/17
Cassa inizio esercizio		12.248		6.138	-50		18.009	193
Riscossioni in c/competenza	82.576		84.800,80		3	83.106		- 2
“ in c/residui	15.484		68.844,78		345	29.889		- 57
		98.060		153.646	57		112.995	- 26
Pagamenti in c/competenza	75.089		85.225,80		13	70.121		- 18
“ in c/residui	29.079		56.549,43		94	31.814		- 44
		104.169		141.775	36		101.935	- 28
Cassa fine esercizio		6.138		18.009	193		29.069	61
Residui attivi es. precedenti	77.094		43.398,91		-44	32.067		- 26
“ “ dell’esercizio	41.661		32.167,77		-23	31.671		- 2
		118.755		75.567	-36		63.737	- 16
Residui passivi es. precedenti	48.654		32.604,63		-33	34.363		5
“ “ dell’esercizio	42.381		34.488,43		-19	44.245		28
		91.035		67.093	-26		78.608	17
Avanzo di amm.ne		33.859		26.482	-22		14.198	- 46
Parte vincolata		25.353		22.030	-13		8.871	- 60
Parte disponibile		8.507		4.452	-48		5.327	20
Totale risultato di amm.ne		33.859		26.482	-22		14.198	- 46

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto INAPP

L'avanzo 2018 è distinto in parte vincolata, pari a 8,87 milioni, e parte disponibile, di 5,32 milioni. La parte vincolata ha subito una riduzione del 60 per cento, in ragione soprattutto del risultato della complessa attività di riaccertamento dei residui, che ha portato alla rilevante diminuzione dei residui attivi (si riducono del 16 per cento) parzialmente bilanciata da quella dei residui passivi (aumentano del 17 per cento).

Nel febbraio 2019 è stato costituito, all'interno dell'Ufficio dirigenziale amministrazione e bilancio, un'unità funzionale adibita proprio la gestione delle posizioni creditorie e debitorie, cioè una organizzazione dedicata. È difatti proseguita nel 2019 l'attività di revisione dei residui attivi e passivi, alcuni di importo ingente e molto risalenti nel tempo⁶⁸. È necessario, tuttavia, evidenziare che nel corso degli anni sono cambiati anche i soggetti originariamente parte dei rapporti nella gestione dei quali si sono generati residui. Propedeuticamente al rendiconto l'amministrazione ha riepilogato al Ministero del lavoro le varie richieste inoltrate nel 2018, al fine di coordinare l'attività di ricognizione con il Ministero stesso e con ANPAL.

Le poste attive sono state scrutinate principalmente nei confronti delle Direzioni generali del Ministero del lavoro e dell'ANPAL subentrata.

Giova evidenziare che la incompleta e disordinata gestione della documentazione risalente nel tempo può essere indice di criticità gestionali e amministrative, pur provenienti da esercizi

⁶⁸ Delibera Cda: n. 7 del 30 aprile 2019 "Accertamento dei residui attivi e passivi per l'esercizio finanziario 2018 e riaccertamento residui attivi e passivi per gli esercizi finanziari 2000- 2017".

pregressi; quindi corre l'obbligo di invitare l'Ente e gli altri soggetti istituzionali coinvolti (Ministero ed ANPAL) ad una sollecita e quanto più precisa e continua ricognizione finalizzata alla radiazione o al riaccertamento dei residui, e di demandare all'organo di controllo di presidiare l'attività di espletamento dell'analisi dei residui e degli esiti finali. Al riguardo, si rileva che l'equilibrio di bilancio deve poter essere garantito dalla sostenibilità del debito, attraverso la realizzazione certa delle entrate a copertura. Perciò, mantenere iscritte in bilancio somme la cui esigibilità non risulta supportata adeguatamente, incide sulla correttezza della rappresentazione contabile e soprattutto sul perdurare dell'equilibrio di bilancio e sulla stabilità economica di media e lunga durata.

Ciò posto, in sede istruttoria è emerso che, a seguito delle richieste di chiarimenti della Corte e del MEF, l'Ente ha predisposto e inviato nel periodo giugno 2018-marzo 2019 n. 22 note formali, ad alcuni "debitori", finalizzate alla riscossione del credito e comunque al riaccertamento o meno del residuo attivo, per un valore complessivo di euro 5.185.253. Nei soli confronti di ANPAL, sono stati ricostruiti quattordici fascicoli relativi ad altrettante poste di residui attivi iscritte a bilancio ex ISFOL, che hanno determinato richieste di riconoscimento di crediti verso l'Agenzia per un importo complessivamente pari a euro 4.668.731. Tale attività ha permesso già l'immediata liquidazione dei crediti vantati da INAPP, per un importo di circa 500 mila euro al settembre 2019.

Si ribadisce, da ultimo, la necessità che venga definita la contabilità della gestione dei residui ex IAS, ancora presente nel 2018 e chiuse le pendenze gestionali.

La tavola illustra la dimensione finanziaria per tipologia di debitore, al 31 dicembre 2018, che mostra la quota più rilevante riferita all'ANPAL, in quanto subentrata al Ministero del lavoro in relazione ai fondi strutturali.

Tabella 12 - Dimensione finanziaria crediti da riscuotere all'esito di riaccertamento straordinario per tipologia di creditore

Committente	Importo
Anpal	4.668.731
Ministero del lavoro e delle politiche sociali	152.403
Altre amministrazioni	364.119
Totale complessivo	5.185.253

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati INAPP

Le due tabelle successive, invece, rappresentano l'attività di riaccertamento dei residui attivi 2000-2017 e passivi 2002-2017, ponendo in luce l'entità delle radiazioni e cancellazioni effettuate nel 2018.

Tabella 13 - Andamento residui 2018

Andamento residui attivi 2018	Importo
Residui attivi al 1° gennaio 2018	75.566.680
Residui attivi riscossi	29.888.626
Residui attivi radiati	13.611.292
Residui attivi 2000-2017 riaccertati	32.066.762
Andamento residui passivi 2018	
Importo	
Residui passivi al 1° gennaio 2018	67.093.060
Residui passivi riscossi	31.813.644
Residui passivi radiati	916.303
Residui passivi 2002-2017 riaccertati	34.363.113

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati INAPP

L'Amministrazione ha riferito che, per i residui anteriori al 2004, le difficoltà sono state maggiori, in quanto, a seguito del consolidamento delle scritture contabili con l'introduzione della contabilità economico patrimoniale in affiancamento a quella finanziaria, si era determinata la perdita di dettaglio analitico delle informazioni contabili relative ai suddetti residui.

Le tabelle espongono in termini aggregati sia l'evoluzione dei residui, rispetto agli esercizi precedenti, sia la loro composizione fra pregressi e dell'esercizio, mostrando in particolare la riduzione degli attivi del 15,6 per cento e l'aumento dei passivi del 17 per cento, soprattutto per l'incidenza di quelli dell'esercizio (+ 28,29%).

Tabella 14 - Residui

Residui attivi	2014	2015	2016	2017	2018	□ 15/14	□ 16/15	□ 17/16	□ 18/17
Residui attivi pregressi	59.541,97	55.193,19	77.094,02	43.398,91	32.066,76	-7,30	39,68	-43,71	-26,11
Residui attivi dell'esercizio	27.530,62	39.307,78	41.661,37	32.167,77	31.670,60	42,78	5,99	-22,79	-1,55
TOTALE	87.072,59	94.500,97	118.755,39	75.566,68	63.737,37	8,53	25,67	-36,37	-15,65
Residui passivi	2014	2015	2016	2017	2018	□ 15/14	□ 16/15	□ 17/16	□ 18/17
Residui passivi pregressi	44.904,39	36.622,04	48.653,54	32.604,63	34.363,11	-18,44	32,85	-32,99	5,39
Residui passivi dell'esercizio	44.601,09	41.321,48	42.381,07	34.488,43	44.245,35	-7,35	2,56	-18,62	28,29
TOTALE	89.505,48	77.943,53	91.034,61	67.093,06	78.608,46	-12,92	16,80	-26,30	17,16

Composizione percentuale dei residui

Composizione residui attivi	2014	2015	2016	2017	2018
Residui attivi pregressi	68,38	58,40	64,92	57,43	50,31
Residui attivi dell'esercizio	31,62	41,60	35,08	42,57	49,69
Composizione residui passivi	2014	2015	2016	2017	2018
Residui passivi pregressi	50,17	46,99	53,45	48,60	43,71
Residui passivi dell'esercizio	49,83	53,01	46,55	51,40	56,29

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati conto consuntivo e delibera riaccertamento residui INAPP

Con riferimento alla differenza tra la composizione dei residui attivi, per euro 63,74 milioni, e i crediti iscritti nello stato patrimoniale, per euro 44,2 milioni, l'Ente ha spiegato che la differenza della consistenza tra queste due poste, pari a circa euro 19,5 milioni, deriva dal fatto

che tale quota di residui attivi rappresentano importi di finanziamenti esterni accertati, aventi la natura di rimborso su spese sostenute non ancora liquidate, e la cui somma non viene rappresentata come credito, in quanto il titolo ad ottenere il rimborso non era ancora completamente maturato. Le medesime sono riconducibili in massima parte a finanziamenti ottenuti dalla Commissione Europea per le azioni decentrate ERASMUS+ 2018, la cui erogazione ai soggetti finanziati non era ancora avvenuta ed a finanziamenti del Fondo sociale europeo relativi alle annualità 2016 e 2017 e 2018, per le quali non erano ancora concluse le attività di chiusura e quindi non era possibile all'epoca indicare il credito.

4.3 Il conto economico

Il conto economico presenta un avanzo di esercizio pari ad euro 19.833 in aumento rispetto al risultato del 2017 (euro 5.318). Purtroppo, le componenti positive della gestione, pari a euro 77,29 milioni, non confermano la pregressa linea tendenziale in aumento (-4,29 per cento rispetto al 2017), come pure le componenti negative, pari a 78,48 milioni (-2,82 per cento).

Tabella 15 - Conto economico

	2017	2018	Differenza	Var. % 18/17
Proventi da trasferimenti e contributi	80.234.142,50	75.851.394,83	-4.382.747,67	-5,46
Altri ricavi e proventi diversi	518.281,07	1.435.418,07	917.137,00	176,96
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00	
Totale Componenti positivi della gestione	80.752.423,57	77.286.812,90	-3.465.610,67	-4,29
Costi della produzione				
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	41.228,51	88.313,65	47.085,14	114,21
Prestazioni di servizi	6.172.276,96	6.217.446,44	45.169,48	0,73
Utilizzo di beni di terzi	3.276.994,19	3.192.216,67	-84.777,52	-2,59
Personale	23.460.395,45	23.514.111,51	53.716,06	0,23
Oneri diversi di gestione	2.339.836,33	3.243.812,87	903.976,54	38,63
Ammortamenti e svalutazioni	220.356,68	285.985,91	65.629,23	29,78
Costi per trasferimenti e contributi	45.243.067,14	41.039.837,75	-4.203.229,39	-9,29
Accantonamento rischi e oneri	6.971,85	903.105,37	896.133,52	12853,60
Totale Componenti negativi della gestione	80.761.127,11	78.484.830,17	-2.276.296,94	-2,82
<i>Differenza tra valore/costi della produzione</i>	<i>-8.703,54</i>	<i>-1.198.017,27</i>	<i>-1.189.313,73</i>	<i>-13664,71</i>
Proventi finanziari	85.906,45	47.642,20	-38.264,25	-44,54
Oneri finanziari	16.523,61	0,00	-16.523,61	-100,00
Totale proventi e oneri finanziari	69.382,84	47.642,20	-21.740,64	-31,33
Proventi ed oneri straordinari			0,00	
Oneri straordinari	1.501.207,36	1.261.486,17	-239.721,19	-15,97
Proventi straordinari	1.445.845,84	2.431.694,65	985.848,81	68,18
Totale proventi e oneri straordinari	-55.361,52	1.170.208,48	1.225.570,00	2213,76
Avanzo dell'esercizio	5.317,78	19.833,41	14.515,63	272,96

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto INAPP

Il confronto con il precedente esercizio, fra alcune delle più significative voci di costo del funzionamento dell'Ente, mostra un incremento dei costi per materie prime (+114,21 per cento sul 2017), ed un aumento del costo del personale (+0,23 per cento sul 2017), degli oneri diversi di gestione (+ 38,63 per cento) e dei costi per servizi (+0,73 per cento), ma la diminuzione dei costi per trasferimenti e contributi (-9,29 per cento). In carenza di una descrizione puntuale nell'ambito della nota integrativa, in sede istruttoria l'Ente ha precisato in ordine alla composizione della sottovoce "Altri costi" (euro 1.218.552,60), nell'ambito della voce "Oneri diversi di gestione" (euro 3.243.812,87), che la richiamata voce "oneri diversi di gestione" è stata inserita nel bilancio 2018 per accogliere i costi sostenuti da INAPP per l'utilizzo da parte di ANPAL della sede dell'Istituto, in base al protocollo d'intesa firmato da INAPP e ANPAL nel 2018 (prot. 734 del 9/2/2018)⁶⁹. Tale tipo di rappresentazione a livello economico era correlata alla corrispondente movimentazione in contabilità finanziaria del capitolo "Anticipazioni ANPAL". Nel 2019 tale impostazione è stata modificata, al fine di garantire una maggiore rappresentatività dei dati di bilancio e pertanto è stato eliminato il capitolo "Anticipazioni ANPAL" e i costi sostenuti da INAPP per l'utilizzo della sede dell'immobile e da parte di ANPAL sono rilevati e allocati per natura nelle corrispondenti classi di costo.

In relazione ai proventi (euro 75.851.394,83), in complessiva diminuzione del 5,46 per cento, la riduzione ha riguardato analogamente sia i Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche, nonostante l'aumento del contributo istituzionale, che i Trasferimenti correnti dalla UE per le attività dell'Istituto.

Infine, risulta negativo il saldo tra valore e costi della produzione per circa euro 1,2 milioni, mentre positivi sono il saldo fra proventi ed oneri straordinari per euro 1,17 milioni e quello fra proventi ed oneri finanziari per circa 48 mila euro.

La tabella seguente mostra la riclassificazione delle voci economiche.

⁶⁹ Tale protocollo prevedeva da parte di ANPAL il rimborso all'INAPP di quota parte dei costi da questo sostenuti per la locazione dell'immobile di Corso Italia e di quota parte delle spese generali (utenze e canoni, servizi informatici, noleggi di macchinari, carta e cancelleria, servizi di pulizia e sorveglianza), in proporzione alle postazioni di lavoro utilizzate da personale ANPAL rispetto alle postazioni complessive attive.

Tabella 16 - Conto economico riclassificato

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2017	2018	Variazione (+o-)	Δ %
A. - Ricavi	80.752.423,57	77.286.812,90	-3.465.610,67	-4,29
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00
B. - Valore della produzione tipica	80.752.423,57	77.286.812,90	-3.465.610,67	-4,29
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-319.133,57	-315.238,65	3.894,92	1,22
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-41.228,51	-88.313,65	-47.085,14	-114,21
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-2.908.687,19	-2.488.027,67	420.659,52	14,46
<i>Spese per godimento beni dl terzi</i>	-3.276.994,19	-3.192.216,67	84.777,52	2,59
Totale Consumo di materie prime e servizi esterni	-6.546.043,32	-6.083.796,64	462.246,68	7,06
C. - Valore aggiunto	74.206.380,11	71.203.016,26	-3.003.363,85	-4,05
<i>Consulenza</i>	-2.944.456,34	-3.414.180,12	-469.723,78	-15,95
<i>Spese per il personale</i>	-23.460.395,45	-23.514.111,51	-53.716,06	-0,23
Totale Costo del lavoro	-26.404.851,79	-26.928.291,63	-523.439,84	-1,98
D. - Margine operativo lordo	47.801.528,32	44.274.724,63	-3.526.803,69	-7,38
Ammortamenti	-220.356,68	-285.985,91	-65.629,23	-29,78
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	-6.971,85	-903.105,37	-896.133,52	-12853,60
Costi per trasferimenti e contributi	-45.243.067,14	-41.039.837,75	4.203.229,39	9,29
Oneri diversi di gestione	-2.339.836,33	-3.243.812,87	-903.976,54	-38,63
E. - Risultato operativo	-8.703,68	-1.198.017,27	-1.189.313,59	-13664,49
Proventi ed oneri finanziari	69.382,84	47.428,16	-21.954,68	-31,64
F. - Risultato prima dei componenti straordinari delle imposte	60.679,16	-1.150.589,11	-1.211.268,27	-1996,18
Proventi ed oneri straordinari	-55.361,52	1.170.422,52	1.225.784,04	2214,14
G. - Risultato prima delle imposte	-5.317,64	19.833,41	-14.515,77	472,97
Imposte di esercizio	0,00	0,00	0,00	
H. - Avanzo economico	5.317,78	19.833,41	14.515,63	272,96

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto INAPP

Nell'esame dei dati relativi al conto economico riclassificato, su esposti, e soprattutto dei margini intermedi che presentano un contenuto informativo, si rileva un risultato operativo, che rappresenta la gestione caratteristica, in forte flessione nel 2018 (-8.704 euro nel 2017), con un valore negativo per euro 1,19 mln. La riduzione è elevata se rapportata ai valori degli esercizi precedenti: nel 2015 era tornato positivo (5 mila euro) e nel 2016 era quintuplicato (23,9 mila euro), tornando negativo nel 2017 (-8,7 mila euro). Tale flessione ulteriore è dovuta alla diminuzione dei ricavi (da euro 80,8 a euro 77,3 milioni con un -4,29 per cento e -3,46 milioni di euro). Il risultato della gestione finanziaria, pari a euro 47.428, registra una contrazione rispetto al 2017: su di esso hanno inciso prevalentemente i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie per euro 40.725,26 e l'assenza di oneri finanziari. La gestione straordinaria mostra un saldo positivo (negativo nel 2017), in ragione della minor crescita degli oneri straordinari (euro 1,26 milioni), rispetto all'incremento dei proventi straordinari (euro 2,43 milioni).

4.4 Lo stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale del 2018, i cui dati sono riportati nella successiva tabella, espone un valore del patrimonio netto, pari a 6,53 milioni, sostanzialmente analogo al precedente esercizio (+0,3 per cento).

Nell'attivo, si evidenzia una significativa riduzione dei crediti/residui attivi (44,2 milioni con - 61,4 per cento sul 2017), ed una lieve riduzione delle immobilizzazioni finanziarie (15,6 milioni con -5,6 per cento sul 2017). L'attivo circolante, in lieve aumento, passa da 64 milioni di euro del 2017 a 73,3 milioni del 2018, oltre che per i crediti anche in ragione dell'aumento delle disponibilità liquide, che fanno registrare un ampliamento notevole (si attestano a 29 milioni di euro nel 2018 contro i 18 milioni del 2017 e i 6,14 milioni del 2016). Nel passivo, rispetto al 2017, si nota l'aumento del 21,7 per cento dei debiti, che si attestano a 55,16 milioni di euro: nello specifico, i debiti verso fornitori sono in linea con l'esercizio precedente (500 mila euro nel 2017 e 521 mila euro nel 2018) dopo la notevole riduzione del 2016 (98 per cento).

I debiti da finanziamento da amministrazioni pubbliche fanno registrare un ulteriore incremento del 22,4 per cento nel 2018, passando da 27,4 milioni di euro del 2017 a 33,56 milioni di euro nel 2018. In crescita i debiti verso personale dipendente, pari a 5,97 milioni (+ 70 per cento). Tale posta riguarda il TFS/TFR spettante al personale cessato nel 2018 pari a 25 unità (1,98 milioni), e il debito (1,147 milioni) relativo all'erogazione dell'accessorio per il 2017-2018 del personale dei livelli, in ragione della mancata sottoscrizione dell'accordo integrativo di cui si è prima riferito.

Tabella 17 - Stato patrimoniale

Attivo			
Componenti	2017	2018	Var. % 18/17
Immobilizzazioni:			
Immobilizzazioni immateriali	0	110.997,03	
Immobilizzazioni materiali	1.700.078,31	1.625.190,70	-4,4
Immobilizzazioni finanziarie	16.526.665,70	15.601.431,27	-5,6
Totale immobilizzazioni	18.226.744,01	17.337.619,00	-4,9
Attivo circolante:			
Rimanenze	61.333,79	67.619,58	10,2
Crediti (Residui attivi)	46.091.369,96	44.153.957,09	-4,2
Disponibilità liquide	18.009.843,85	29.072.722,93	61,4
Totale attivo circolante	64.162.547,60	73.294.299,60	14,2
Ratei risconti	75000	97.707,65	30,3
Totale dell'attivo	82.464.291,61	90.729.626,25	10,0
Passivo			
Componenti	2017	2018	Var. % 18/17
Patrimonio netto	6.509.761,35	6.529.594,76	0,3
Fondo rischi/oneri	4.103.759,90	3.897.343,38	-5,0
Tfs	15.097.144,12	11.453.241,86	-24,1
Debiti da finanziamento da Amministrazioni pubbliche	27.415.883,58	33.563.443,20	22,4
Debiti verso fornitori	449.915,83	521.317,56	15,9
Debiti tributari	908.940,65	1.039.804,71	14,4
Debiti previdenziali	811.961,42	791.524,83	-2,5
Debiti verso personale dipendente	3.513.960,27	5.973.660,35	70,0
Debito verso organi istituzionali	36.697,60	15.749,45	-57,1
Debiti verso creditori diversi	27.085,70	56.120,15	107,2
Altri debiti diversi	10.711.850,22	11.778.778,01	10,0
Fatture da ricevere	1.452.195,56	1.423.888,02	-1,9
Totale debiti	45.328.490,83	55.164.286,28	21,7
Risconti passivi	11.425.135,41	13.685.159,97	19,8
Totale del passivo	82.464.291,61	90.729.626,25	10,0

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconto INAPP

La consistenza del patrimonio immobiliare e la relativa disponibilità è comunicata ai sensi di legge⁷⁰ al MEF e all' Agenzia del demanio. Non sono intervenute modifiche nell'assetto proprietario dei due immobili di proprietà, il primo sito in Roma e il secondo nel Comune di Albano laziale ed in stato di degrado.

Nella verifica amministrativo contabile del MEF -RGS, indicata nei precedenti paragrafi, gli ispettori hanno rilevato, in ordine alla gestione del Patrimonio, la necessità di mettere a reddito l'immobile di proprietà dell'Ente, attualmente non utilizzato; hanno richiesto un aggiornamento in ordine alla dismissione dell'immobile sito in Albano Laziale e di provvedere

⁷⁰ Ai sensi dell'art.8 del decreto-legge n.78/2010 convertito in legge n. 122/2010 e stante la ferma intenzione di mantenere la proprietà dell'immobile ed utilizzarlo per fini istituzionali, l'Istituto non procederà all'invio di alcuna comunicazione all' Agenzia del demanio ai sensi dell'art. 3, c. 10, del dl n. 95 /2012 convertito nella legge n.135/2012.

all'individuazione della figura del consegnatario dei beni mobili, con connessa regolare tenuta dell'inventario. A tale ultimo riguardo, la figura del consegnatario è individuata nel nuovo regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, mentre è stata avviata una procedura di gara per la fornitura di un sistema informatico integrato per la gestione del patrimonio immobiliare, per la gestione dei beni di facile consumo, previa ricognizione fisica dei beni mobili ed aggiornamento dell'inventario.

L'amministrazione ha riferito che, con riguardo all'immobile di proprietà, dopo un iniziale tentativo fallito di affidarlo in comodato d'uso, con l'intenzione di ottenere una ristrutturazione senza costi per INAPP e la previsione, peraltro, della facoltà di utilizzo per attività convegnistica, l'Ente ha di recente deciso di procedere alla riqualificazione dell'immobile, soprattutto per evitarne il deterioramento e garantire buone condizioni di conservazione e di sicurezza⁷¹. Difatti, come ricostruito anche dagli ispettori della RGS, l'Istituto nel 2018 si è visto costretto ad intervenire direttamente sulla ristrutturazione dell'ente, al fine di garantire l'integrità del bene; è stata quindi prima chiesta al MEF una deroga al tetto di spesa in materia di lavori, che permettesse -oltre al mero mantenimento strutturale- anche una sua contestuale profonda valorizzazione e poi, quando la deroga è stata negata, l'Ente ha deciso per una serie di interventi di ristrutturazione minimi, ma necessari, per la messa a norma e adeguamento dell'edificio ai sensi del d.lgs. n. 81 del 2008. La procedura negoziata avviata in tal senso ha portato, nel mese di giugno 2019, all'affidamento tramite MePA di un servizio professionale di ingegneria e architettura -consistente nell'esecuzione della progettazione preliminare (conclusa), definitiva ed esecutiva, nel coordinamento per la Sicurezza in fase di progettazione, della Direzione dei lavori e della contabilità, del coordinamento della Sicurezza in fase di esecuzione- di cui attualmente è in fase di stipula il relativo contratto. A conclusione dell'attività di progettazione, l'Amministrazione potrà procedere con l'espletamento di una gara per l'individuazione della ditta che dovrà effettuare i lavori necessari. Nel frattempo, per detto immobile sono state affrontate alcune urgenti spese⁷².

⁷¹ Nel 2018, con la III nota di variazione, quindi sono state appostate ingenti risorse per 2,3 milioni, sul capitolo dedicato alla Manutenzione straordinaria immobili, Con la IV nota lo stanziamento è stato ridotto a circa 1 milione.

⁷² Sono stati effettuati nell'edificio interventi condominiali urgenti e il rifacimento delle facciate, deliberati dall'assemblea condominiale. A seguito del contenzioso innanzi alla Commissione tributaria relativo all'IMU, sorto per la modifica della classificazione dell'immobile in A10 classe 7 uso ufficio da parte dell'Agenzia delle entrate, l'Istituto ha provveduto a pagare ulteriori 89,5 mila euro (per accertamenti IMU 2012-2013) e dovrà provvedere per ulteriori 32, 47 mila euro (per il 2014).

Per l'immobile di Albano, sito in area tutelata per legge per interesse paesaggistico, al fine di procedere alla dismissione, si è reso necessario effettuare una preliminare stima del bene. Quindi, l'Istituto ha richiesto all'Agenzia delle Entrate- Ufficio territorio servizi tecnici estimativi la collaborazione per una perizia estimativa ed a seguito della sottoscrizione con la stessa di un accordo di collaborazione è stata definita, con relazione pervenuta il 20 agosto 2019, la stima definitiva del valore del complesso immobiliare, pari ad euro 1.204.000. L'INAPP ha quindi comunicato al MEF, con il Piano triennale di investimento 2019-2021, la propria intenzione di procedere alla vendita dell'immobile con indicazione del relativo valore, ed ha predisposto uno schema di avviso d'asta pubblica per la vendita del complesso immobiliare in questione (determina DG n. 137 del 25 maggio 2020 -manifestazione di interessa per la vendita dell'immobile).

La problematica e le attività dell'Ente, finalizzate alla valorizzazione e dismissione del patrimonio immobiliare, dovranno essere oggetto di attento e costante monitoraggio anche da parte dell'organo di revisione.

In ordine all'immobile in regime di locazione, sede unica istituzionale in Roma, nel 2018 il canone locativo è stato pari a 2,83 milioni, in misura lievemente inferiore al 2017⁷³.

⁷³ Nella seconda metà del 2017 l'INAPP ha stipulato un nuovo contratto di locazione del medesimo immobile fino al gennaio 2023.

5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP), nel quadro delle funzioni assegnate dal legislatore negli ultimi anni, nell'ambito delle politiche del lavoro, ha assunto un nuovo ruolo, pur conservando linee di continuità con il precedente quadro ordinamentale.

Ai sensi del decreto legislativo n. 150 del 2015 e del nuovo Statuto adottato nel 2018, l'INAPP si occupa "di ricerca, di analisi strategica, di monitoraggio e di valutazione delle politiche economiche, sociali, del lavoro, dell'istruzione e della formazione professionale, al fine di trasferirne e applicarne i risultati per lo sviluppo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale del Paese e di fornire supporto tecnico-scientifico allo Stato e alle amministrazioni pubbliche". L'esigenza normativa è quella di operare, attraverso il rafforzamento delle attività di studio, monitoraggio ed analisi in capo all'Ente, un raccordo tra le attività istituzionali del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e le attività dell'INAPP, affinché si rendano più efficienti ed efficaci i nuovi interventi sul mercato del lavoro e nell'ambito delle politiche sociali.

L'esercizio 2018 è stato caratterizzato dalla definizione dei rapporti con l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL), divenuta autorità di gestione del Fondo sociale europeo per il PON "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" (SPAO). Difatti, dal 2018, l'INAPP opera in qualità di Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO) del Fondo Sociale Europeo, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303 del 2013, sulla base di una specifica Convenzione stipulata per il periodo dal gennaio 2018 al 31 dicembre 2020, per il PON SPAO, a titolarità di ANPAL. In ordine ai profili normativi, si è già sottolineato, nella precedente relazione, che il decreto legislativo n.150 del 2015 lascia spazi di incertezza in merito ai compiti valutativi e di esecuzione, rientranti sia nelle funzioni di INAPP (tra cui la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'ANPAL) che in quelle di ANPAL, che ha la titolarità dei programmi operativi nazionali che vengono poi assegnati, proprio per i profili attuativi, all'Istituto, con possibile sovrapposizione di ruoli e responsabilità. È stato invece temporaneamente sospeso dal Ministero del lavoro il PON Inclusione, per l'esigenza di un preliminare approfondimento tecnico-giuridico.

Oltre ad operare quale organismo intermedio nell'ambito delle risorse FSE, l'Istituto è Agenzia nazionale per le specifiche azioni del programma Erasmus Plus, per il periodo 2014-2020, e referente in molti altri programmi e progetti internazionali di ricerca.

In qualità di ente pubblico di ricerca, l'Istituto osserva le disposizioni del decreto legislativo n.218 del 2016, che ha previsto la semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca, la predisposizione di un Piano triennale di attività e la valutazione dei risultati della ricerca.

Nel piano annuale, per complessivi euro 83,3 milioni, si evidenzia, in primo luogo, un aumento del 25 per cento del contributo istituzionale del Ministero, pari a euro 20,41 milioni, che rappresenta il 25 per cento delle fonti di finanziamento, ed anche l'incremento del 7,23 per cento delle fonti di finanziamento non nazionali, ma una flessione delle altre fonti nazionali del 98 per cento. L'attuazione del piano annuale in termini finanziari è del 99 per cento, in lieve aumento rispetto al 2017. Le risorse quantitativamente più elevate riguardano, come nel passato, il programma Erasmus Plus con quasi euro 45 milioni. Tematica complessa e sulla quale occorre che l'Amministrazione ponga costantemente particolare attenzione, è quella delle certificazioni relative ai progetti finanziati dai fondi strutturali, per il riflesso finanziario che potrebbe risultare dall'esito dell'attività di rendicontazione ed ispettiva sulle certificazioni rese a fronte dei progetti conclusi. L'attività istituzionale si è esplicata anche nella collaborazione con il Ministero e nella stesura di numerose relazioni nelle materie di competenza. Ha partecipato inoltre, con esito positivo, a progetti e bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, costituendo basi dati pubbliche degli esiti delle indagini realizzate.

Al 31 dicembre 2018, il personale, compreso il direttore generale, è pari a n. 428 unità, di cui n. 325 unità a tempo indeterminato e n. 103 a tempo determinato, complessivamente in riduzione rispetto al 2017 ed ancor più al 2016. Oltre alle stabilizzazioni operate nel 2018 per 65 unità, nel corso del 2019 sono state portate a termine le previste stabilizzazioni per poco più di 100 unità, di cui l'ultimo gruppo a decorrere dal gennaio 2020. La cessazione dall'incarico del direttore generale, dal 6 dicembre 2019, in quanto nominato direttore generale dell'ANPAL, ha comportato difficoltà operative per l'Ente, nel periodo di *vacatio* del vertice in assenza di adeguata normativa interna, alle quali il Consiglio di amministrazione ha ovviato affidando incarichi diretti per singolo atto gestionale ai dirigenti di seconda fascia, al fine di assicurare la continuità della gestione amministrativa.

La spesa di personale, pari a euro 26 milioni, risulta tuttavia in lieve aumento, anche in ragione delle stabilizzazioni, anche se il rapporto valore della produzione e costo del personale è pressoché stabile.

La gestione nel 2018 chiude con un avanzo finanziario di competenza di euro 410,76 mila, rispetto al valore negativo del 2017. Si evidenzia, rispetto al 2017, la crescita delle entrate del 9,47 per cento, al netto delle partite di giro pari a euro 97,2 milioni, parzialmente neutralizzato da un aumento del 5,74 per cento delle spese, al netto pari a euro 96,8 milioni. L'incremento delle risorse è correlato al maggior contributo istituzionale, ma anche ai maggiori trasferimenti europei. L'aumento delle spese afferisce ai trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche (12,36 per cento), relativi alle attività dell'Ente per euro 45,3 milioni, per la quasi totalità destinate al programma Erasmus Plus, per il finanziamento delle azioni decentrate. Salgono in modo esponenziale le spese in conto capitale, in termini assoluti ammontano a euro 4,32 milioni di euro, a fronte di un lieve aumento delle spese correnti (2 per cento), che si assestano a euro 84,3 milioni. Minori sono state le spese per acquisto di beni e servizi (- 27 per cento), che mostrano impegni per 9,22 milioni di euro.

Al fine di risolvere la problematica della errata contabilizzazione in partite di giro di poste gestionali afferenti ai fondi comunitari, è stato istituito nel titolo VI delle entrate il capitolo "Anticipazioni a titolo non oneroso", in cui confluiscono e vengono registrate le somme pervenute dagli organismi finanziatori a titolo di anticipi, per lo svolgimento delle attività cofinanziate dal FSE, cui corrisponde l'omologo capitolo nel titolo IV nella spesa.

L'analisi degli indicatori gestionali evidenzia una capacità di riscossione complessivamente del 72 per cento, in linea con quanto rilevato nel 2017, mentre in decisa diminuzione è la capacità di pagamento, che si attesta al 48 per cento rispetto al 71 per cento del 2017. L'indice di tempestività dei pagamenti si attesta a - 16,31 giorni (-8,26 giorni nel 2017).

La complessa attività di riaccertamento dei residui ha portato alla rilevante diminuzione dei residui attivi (- 16 per cento), parzialmente bilanciata da quella dei residui passivi (+ 17 per cento).

L'avanzo di amministrazione 2018 pari euro 14,2 milioni, in riduzione del 46 per cento rispetto al 2017, è determinato principalmente dalla consistenza di cassa di fine esercizio notevolmente elevata, pari a euro 29 milioni, in aumento del 61 per cento rispetto al 2017. La parte vincolata dell'avanzo, pari a euro 8,9 milioni, ha subito una riduzione del 60 per cento. La parte

disponibile, pari a euro 5,32 milioni, è di minor consistenza, pur aumentando del 20 per cento rispetto al 2017.

Il conto economico presenta un avanzo di esercizio, pari ad euro 19.833 in aumento rispetto all'avanzo del 2017 (euro 5.318); flettono sia le componenti positive che negative della gestione. Risulta negativo il saldo tra valore e costi della produzione e, di contro, positivi sono il saldo fra proventi ed oneri straordinari e quello fra proventi ed oneri finanziari.

Lo stato patrimoniale del 2018 presenta un valore del patrimonio netto, pari a euro 6,53 milioni, sostanzialmente analogo al precedente esercizio.

Non sono intervenute modifiche nella consistenza del patrimonio immobiliare. Dei due immobili di proprietà, l'uno è in corso di dismissione, l'altro è interessato da interventi di manutenzione e messa a norma.



Rendiconto Generale

Esercizio 2018



INDICE GENERALE

I Sezione – Bilancio Finanziario

- Relazione al Rendiconto Generale 2018 pag. 3

- Rendiconto Finanziario Decisionale
 - Rendiconto Finanziario Decisionale Generale pag. 73
 - Rendiconto Finanziario Decisionale Istituzionale pag. 107
 - Rendiconto Finanziario Decisionale Contabilità Speciali pag. 129
 - Rendiconto Finanziario Decisionale Contabilità ex las pag. 153

- Rendiconto Finanziario Gestionale
 - Rendiconto Finanziario Gestionale Generale pag. 163
 - Rendiconto Finanziario Gestionale Istituzionale pag. 339
 - Rendiconto Finanziario Gestionale Contabilità Speciali pag. 453
 - Rendiconto Finanziario Gestionale Contabilità ex las pag. 591

- Situazione Amministrativa pag. 603
- Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e, Programmi – Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013 pag. 609
- Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014 pag. 613

II Sezione – Bilancio Economico – Patrimoniale

- Stato Patrimoniale pag. 617
- Conto Economico pag. 631
- Quadro di riclassificazione dei risultati economici pag. 641
- Nota Integrativa pag. 645



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018



Relazione al Rendiconto Generale 2018



Relazione al Rendiconto generale 2018

INDICE

1. Premessa: il quadro generale	pag. 5
1.1. Configurazione Istituzionale e ambito operativo dell'Istituto	pag. 5
1.2. La programmazione INAPP 2018	pag. 8
1.3. I piani di attività in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo in Italia	pag. 10
1.4. Altri programmi europei ed iniziative dell'Istituto	pag. 23
1.5. I Committenti	pag. 31
2. Criteri generali per la redazione del Bilancio	pag. 33
3. Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio	pag. 36
4. Organico e movimenti del personale	pag. 40
4.1. Il quadro generale	pag. 40
4.2. Organico e movimenti del personale	pag. 45
4.3. Personale a tempo indeterminato	pag. 46
4.4. Personale a tempo determinato	pag. 48
4.5. Spese del personale	pag. 48
5. La gestione di competenza	pag. 52
6. La gestione dei residui	pag. 55
6.1. La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2018: accertamento esercizio 2018 e riaccertamento anni pregressi	pag. 55
7. L'Avanzo di Amministrazione	pag. 57
8. Rispetto dei limiti finanziari	pag. 59
9. Indicatori di bilancio	pag. 70
10. Indicatore di tempestività dei pagamenti ex art. 41 DL 66/2014	pag. 72



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

5

1. Premessa: il quadro generale

1.1. Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478 e regolato dall'articolo 10 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive", con il quale è stata ridisegnata la *governance* delle politiche del lavoro in Italia.

L'ente è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ed è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni, attribuite dalla normativa richiamata:

- a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza, formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;
- b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), nonché delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;
- c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore;
- d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca."

L'INAPP si occupa, quindi, di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro ed associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche, per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

L'INAPP è Agenzia nazionale per l'assistenza tecnica al Programma *Erasmus +* per il periodo 2014-2020. L'Istituto svolge, inoltre, attività di ricerca statistica e fa parte del Sistema statistico nazionale (SISTAN). L'Istituto ha peraltro effettuato un forte investimento nella creazione di basi dati integrate, sia proprietarie sia attraverso l'aggancio di basi dati di altri soggetti, per consentire la valutazione degli interventi di politica pubblica. Tali basi dati sono rese disponibili all'intera



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

6

comunità scientifica, nel rispetto delle norme vigenti e degli eventuali accordi con i soggetti istituzionali proprietari dei dati.

Per lo svolgimento di tali funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; promuove, svolge e realizza le attività previste nel Programma Nazionale per la Ricerca; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività.

I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi e indagini prodotti dall'Istituto seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli *stakeholder*, nazionali e comunitari, che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

- il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- le Regioni;
- l'ANPAL;
- le Parti sociali;
- l'Unione europea;
- altri Organismi internazionali, tra i quali l'OCSE, l'OIL, la Banca Mondiale, l'Eurofound, il Cedefop, l'EACEA;
- Istituti che svolgono funzioni simili ad INAPP in altri paesi europei, tra i quali il Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq - Francia) e il Bundesinstitut für Berufsbildung (Bibb - Germania).

Il consolidamento e l'ampliamento delle relazioni internazionali rappresentano un'area di investimento che si è mantenuta prioritaria anche nel 2018 e si è sostanziata sia nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari Programmi di ricerca internazionali (tra i quali: European Social Survey-ESS e OCSE PIAAC) sia nell'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali.

Relativamente alla Programmazione FSE 2014-2020 e, in particolare, con riferimento al PON SPAO -FSE, dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2020 – sulla base di apposita Convenzione stipulata con l'Autorità di Gestione ANPAL e di proprio specifico Piano di attuazione 2018-2020 – l'INAPP opera in qualità di Organismo Intermedio (O.I.) del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO) del FSE, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013.

Con specifico riferimento al PON Inclusione, le attività del Piano si sono concluse al 31 dicembre 2017, salvo quanto completato in data successiva su richiesta dell'Autorità di Gestione. Nel 2018 è proseguita comunque la collaborazione con la Direzione Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali, finalizzata alla predisposizione



ed elaborazione della Relazione biennale al Parlamento sullo stato di attuazione della Legge 12 marzo 1999, n. 68 recante “Norme per il diritto al lavoro dei disabili.” È proseguita altresì la collaborazione con la Direzione Generale Terzo settore e RSI, del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in relazione alla Riforma del Terzo settore.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 2 del 17 gennaio 2018, ha adottato il nuovo Statuto dell’Istituto, che è stato redatto ai sensi del già menzionato art. 10, co. 2, del Decreto Legislativo n. 150 del 2015 e dell’art. 4, co. 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, sulla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ed è entrato in vigore dal 2 maggio 2018. A ciò farà seguito, in coerenza, l’aggiornamento dei regolamenti di Istituto.

Nel presente documento si fa riferimento in dettaglio ai Programmi e Progetti gestiti dall’Istituto nel corso del 2018 distinguendo anche rispetto ai principali committenti (amministrazioni centrali, istituzioni comunitarie /ministeri, altri soggetti).



1.2. La programmazione INAPP 2018

La Programmazione INAPP 2018 raccoglie tutte le attività di carattere istituzionale ricorrente e la sintesi dei vari piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nazionali e dell'Unione europea. (cfr. *Tavola 1 Progetti di attività annualità 2018*).

TAVOLA 1 - PROGETTI ATTIVITA' ANNUALITA' 2018

PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	RISORSE FINANZIARIE	%
Attività istituzionali ricorrenti	Fondo Istituzionale	20.415.323,00	23,80%
Fondo Sociale Europeo 2018 - PON SPAO	Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2018	17.437.358,84	20,33%
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2018 - 31/12/2018	Commissione Europea – Fondi Nazionali	2.314.796,00	2,70%
Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	Commissione Europea – Fondi Nazionali	126.257,78	0,15%
Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2018	Commissione Europea – Fondi Nazionali	20.000,00	0,02%
Erasmus plus funds per le azioni decentrate	Fondi Internazionali	44.914.283,00	52,36%
E.Q.U.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pathw	Fondi Internazionali	245.243,91	0,29%
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2	Fondi Internazionali	191.775,77	0,22%
Refernet Action 2018 - Agreement	Fondi Internazionali	43.620,00	0,05%
Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)	Fondi Internazionali	21.105,86	0,02%
Forum Nazionale del Terzo Settore	Fondi nazionali	17.051,23	0,02%
Implementing Alpine Governance Mechanisms of the European Strategy for the Alpine Region	Fondi nazionali	13.892,00	0,02%
progetto Fondimpresa	Fondi nazionali	15.587,35	0,02%
Totale attività "Gestione contabilità speciale"		65.360.971,74	76,20%
Totale attività INAPP		85.776.294,74	100,00%

L'Istituto realizza **attività di ricerca a carattere ricorrente, ex lege o per conto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali** che confluiscono in specifici rapporti, tra i quali:

- Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;
- Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4.



- Rapporto sull'offerta di Formazione Professionale, redatto ai sensi del D.Lgs. 112/98 “Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della l. 15 marzo 1997, n. 59”, art. 142.
- Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), redatto ai sensi del D.Lgs. 76/2005 “Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53”, art. 7);
- Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati.
- Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della L.68/1999.

Le **basi dati** di cui l'Istituto è titolare costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall'INAPP e sono completamente pubbliche. L'accesso ed il *download* di tutte le informazioni è gratuito.

Tali basi dati riguardano le seguenti indagini:

- PLUS – Participation, Labour, Unemployment Survey;
- RIL – Rilevazione Longitudinale su Imprese e Lavoro;
- QdL – Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- IeFP – Istruzione e Formazione Professionale;
- ICP – Indagine campionaria sulle professioni;
- Audit – Audit dei fabbisogni professionali (che ha ora assunto la nuova denominazione di “Indagine Professioni e Competenze nelle imprese – PEC-Inapp”);
- Dottori di Ricerca - Indagine sulla mobilità geografica dei dottori di ricerca;
- Servizio Civile – Indagine sul Servizio Civile Nazionale;
- Servizi sociali – Indagine sull'Offerta non profit;
- Indaco – Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
- Intangible Assets Survey – Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

10

1.3 I piani di attività in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo in Italia

Dalle prime programmazioni comunitarie risalenti ai primi anni '80 l'Istituto ha svolto il ruolo di consulenza tecnico-scientifica al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) per la valorizzazione delle risorse umane e, in particolare, per le Azioni di sistema del FSE.

La logica che ha ispirato l'intervento dell'Istituto nel quadro dei PON ha inteso coniugare il ruolo di Ente di Ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma e della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e di intervento;
- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

Qui di seguito si presentano le attività svolte nel 2018 a valere sul Piano di attuazione del PON SPAO, predisposto dall'INAPP in qualità di Organismo Intermedio, e altre attività di collaborazione legate ad impegni presi con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Direzione Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale.

PON Sistemi di politiche attive per l'occupazione (SPAO) 2018

Come evidenziato nel paragrafo iniziale, con decorrenza 1° gennaio 2018, sono state delegate all'Istituto, in qualità di Organismo intermedio, numerose e rilevanti azioni del PON in materia di Occupazione (Asse I del PON), Istruzione e Formazione (Asse II) e Capacità istituzionale e sociale (Asse IV). Inoltre, sono state assegnate all'INAPP risorse anche per l'Assistenza tecnica (Asse V).

La delega riguarda Priorità di Investimento (PI) e linee di Azione riferite a Risultati Azioni (come definite nell'Accordo di Partenariato e riprese con declinazioni operative nel PON SPAO), selezionate in coerenza con la mission attribuita all'Istituto dal D.Lgs. n.150/2015 e in funzione della capacità e competenza dell'INAPP nel contribuire al raggiungimento dei risultati attesi e al conseguimento degli obiettivi fissati nel PON, in particolare, a supporto degli Obiettivi Tematici 8 – Occupazione (PI 8i e 8.ii), 10 - Istruzione e formazione (PI 10 i, 10 iii e 10 iv)) e 11 - Capacità Istituzionale e Sociale (PI 11 i).

Le azioni delegate sono le seguenti:

- **Asse Occupazione**
 - **Azione - 8.5.6:** Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali).



- **Azione - 8.5.7:** Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale).
- **Azione - 8.1.9:** Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro.
- **Asse Istruzione e Formazione**
 - **Azione - 10.1.8:** Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale).
 - **Azione - 10.1.9:** Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale).
 - **Azione - 10.2.8:** Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.
 - **Azione - 10.2.9:** Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.
 - **Azione - 10.3.8:** Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.
 - **Azione - 10.4.11:** Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.
- **Asse Capacità Istituzionale**
 - **Azione - 11.1.4:** Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse *policy* [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro].

In attuazione della Convenzione con l'Autorità di Gestione, l'Inapp sta realizzando le attività previste nel "**Piano di attuazione 2018 – 2020**", predisposto nel 2017 e aggiornato nel corso del 2018, nel quale sono previsti interventi coerenti e rilevanti con i risultati attesi di ciascuna delle PI sopra richiamate e con le Azioni ad esse correlate come declinate in sede di Accordo di



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

12

Partenariato. In particolare, nel Piano sono incluse schede descrittive dell'attuazione degli interventi previsti, in termini di: contesto di riferimento; descrizione delle attività; risultati prodotti attesi e risorse allocate. In riferimento a ciascuna delle Azioni delegate sono stati previsti uno o più "Ambiti di attività" (Operazioni), per cui a fronte di 10 Azioni delegate corrispondono 17 Ambiti di attività. Il Piano di Attuazione originario ed il suo successivo aggiornamento sono stati approvati dall'Autorità di Gestione¹.

Di seguito si riportano, per ogni Asse e Azione, i contenuti sintetici delle singole Operazioni.

ASSE I - OCCUPAZIONE

Sull'asse Occupazione, l'Istituto ha investito la propria consolidata expertise (in termini di elaborazione e diffusione di modelli che anticipino i cambiamenti strutturali del sistema economico e del mercato del lavoro e di analisi ed aggiornamento dei fabbisogni di formazione e di professionalità delle imprese) al servizio del raggiungimento della priorità finalizzata a migliorare l'accesso all'occupazione per i soggetti in cerca di lavoro ed inattivi, compresi disoccupati e persone al margine del mercato del lavoro. I modelli e le analisi si propongono quali necessarie azioni preliminari e di accompagnamento, funzionali alla progettazione di interventi mirati sui target menzionati.

Azione - 8.5.6: *Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)*

Operazione -I/8i/8.5.6/1

Questo intervento ha un duplice obiettivo. Da un lato, anticipare i cambiamenti sul mercato del lavoro, attraverso studi settoriali basati sulle tecniche di scenario, con il coinvolgimento di esperti settoriali e delle parti sociali. A partire dall'analisi dei trend, che si presume interesseranno i settori nel medio periodo, si focalizza poi l'attenzione sulle professioni che subiranno in misura maggiore l'impatto del cambiamento.

Un secondo obiettivo è quello di delineare gli andamenti dell'occupazione all'interno dei settori di attività economica e per professione, sia a livello nazionale che a livello regionale. Si realizza attraverso analisi quantitative, basate sulla definizione e stima di modelli econometrici strutturali ad equazioni simultanee. Per affinare le previsioni, il modello viene costantemente implementato.

Operazione -I/8i/8.5.6/2

Alla luce degli effetti della innovazione tecnologica, si realizzano studi previsionali sugli andamenti dell'economia, dell'occupazione e delle professioni, assieme a un quadro analitico delle riforme legislative, relazioni industriali e dinamica delle disuguaglianze. Inoltre questi fenomeni verranno esaminati

¹ Decreto Direttoriale ANPAL n. 468 del 29/12/2017; Convenzione ANPAL-INAPP del 27/02/19 che annulla e sostituisce la precedente Convenzione del 26/10/17.



considerando l'evenienza in cui coinvolgano in particolare donne e lavoratori anziani, le cui caratteristiche incidono direttamente sull'applicazione e sulla sostenibilità delle policy. È previsto uno stretto raccordo con le attività comprese nell'azione 8.1.9, in particolare con quelle finalizzate alla produzione di informazioni e di strumenti finalizzati alla riduzione del *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro.

Operazione -I/8i/8.5.6/3

Al fine di favorire l'inserimento occupazionale dei disoccupati di lunga durata e ridurre il rischio dell'insorgere del fenomeno stesso, l'intervento sviluppa attività di ricerca, analisi e valutazione delle politiche pubbliche per le imprese e il lavoro, analizzando in particolare la relazione che lega l'evoluzione del tessuto produttivo e del mercato del lavoro al cambiamento tecnologico.

Azione - 8.5.7: *Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)*

Operazione -I/8i/8.5.7/1

L'intervento prevede l'analisi delle caratteristiche delle professioni in termini di conoscenze, attitudini, abilità, stili di lavoro e caratteristiche delle mansioni svolte e dei fabbisogni professionali della forza lavoro occupata, attraverso la realizzazione di due attività principali: audit dei fabbisogni professionali, che rileva presso un campione di circa 35.000 imprese le professioni per le quali le imprese individuano un fabbisogno di aggiornamento in termini di conoscenze e *skills*; Indagine campionaria sulle professioni, che indaga le caratteristiche del lavoro con interviste face to face a 16.000 lavoratori campionati in base alla professione esercitata. Vengono raccolte informazioni su circa 250 variabili misurate. I filoni di indagine costituiscono una risorsa centrale per l'analisi delle evoluzioni strutturali del mercato del lavoro e costituiscono, in coordinamento con le attività previsionali illustrate nell'Azione 8.5.6, due elementi cardine del sistema informativo sulle professioni. Quest'ultimo costituisce una fonte informativa di rilievo per il *policy maker*, nell'ambito del disegno delle politiche del lavoro e della formazione.

Azione - 8.1.9: *Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro*

Operazione -I/8ii/8.1.9/1

L'intervento ha l'obiettivo di contribuire ad una migliore definizione delle politiche per l'occupazione giovanile, producendo informazioni e strumenti finalizzati ad alimentare il filone di studi dedicato al capitale umano e agli effetti dell'*educational skills* e *qualification mismatch* con la finalità ultima della riduzione del *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro. Gli esiti degli approfondimenti saranno oggetto di specifiche azioni di disseminazione.



In esito al processo di analisi, vengono prodotti strumenti d'indirizzo della formazione della componente giovanile della popolazione, informazioni rilevanti per le imprese per orientare l'ingresso e l'utilizzo di forza lavoro in modo efficace. Le analisi e gli studi previsti all'interno dell'attività sono condotti in stretto raccordo con le attività comprese nell'azione 8.5.6, in particolare con quelle finalizzate all'individuazione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro. Gli esiti degli approfondimenti condotti sono oggetto di specifiche iniziative di diffusione.

ASSE II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Sull'Asse Istruzione e formazione, l'Istituto intende dare attuazione al PON combinando l'azione, da un lato, sul versante dell'offerta formativa e della messa in trasparenza e del rafforzamento delle competenze degli individui e, dall'altro, sulla migliore comprensione dei fabbisogni del mercato del lavoro, al fine di ridurre il *mismatch* tra domanda ed offerta e di agevolare una sempre maggiore spendibilità delle *skill* individuali. Lungo la prima direttrice, insistono ad esempio le indagini sulla popolazione scolastica e sui fattori che determinano gli abbandoni, il lavoro sulla promozione di un sistema di *lifelong learning* di qualità e sull'implementazione del sistema nazionale di identificazione e certificazione delle competenze e di validazione degli apprendimenti conseguiti al di fuori dei contesti formali. Lungo la seconda direttrice, si intende presidiare, a titolo di esempio, il raccordo con la domanda inespressa dalle imprese, lavorando, *inter alia*, sui dispositivi di *work-based learning* che più direttamente promuovono l'integrazione formazione-lavoro, attraverso l'analisi e il disegno di modelli di intervento.

Azione - 10.1.8: *Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)*

Operazione -II/10i/10.1.8/1

Nella prospettiva di ridurre i tassi di dispersione, si interviene attraverso una pluralità di direttrici di lavoro: esplorare la domanda, attraverso indagini atte a cogliere i molteplici fattori che sono all'origine dell'abbandono precoce; produrre elementi conoscitivi sulla partecipazione alle filiere professionalizzanti e sui differenti aspetti caratterizzanti l'offerta di formazione; analizzare, attraverso studi monografici, le *policy* e le misure messe in atto a livello territoriale per migliorare la qualità dell'istruzione e della formazione professionale, nell'ambito della quale l'accREDITAMENTO costituisce un elemento cardine; sviluppare un confronto in ambito europeo per un reciproco scambio sul piano scientifico e istituzionale teso ad evidenziare misure, strumenti e metodi per contenere l'uscita precoce e favorire la qualificazione delle giovani generazioni, anche funzionale alla costruzione di modelli. Gli obiettivi generali consistono nel comporre un quadro conoscitivo della domanda e dell'offerta di formazione iniziale caratterizzato da informazioni quantitative e qualitative a supporto delle *policy*.



Azione - 10.1.9: *Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)*

Operazione -II/10i/10.1.9/1

L'intervento mira ad analizzare e valorizzare i percorsi formativi, già parte integrante del sistema, che contemplano una significativa quota di apprendimento sul luogo di lavoro (*work-based learning*, WBL) e che consentono di raccordare direttamente percorsi di apprendimento svolti presso le istituzioni formative con la formazione sul luogo di lavoro. Gli esiti delle indagini sono oggetto di specifica attività di diffusione.

Azione - 10.2.8: *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.*

Operazione -II/10i/10.2.8/1

L'intervento si pone l'obiettivo di contribuire alla migliore definizione delle misure per migliorare le competenze chiave degli allievi della leFP e contribuire alla prevenzione dell'insuccesso formativo e dell'abbandono prematuro dei percorsi attraverso la realizzazione di dispositivi e strumenti operativi utili allo sviluppo dell'efficacia del sistema. La principale attività di indagine (versante della domanda) prevede la predisposizione di prove di verifica relative alle quattro competenze chiave di seguito individuate e la relativa somministrazione in ingresso e in uscita, nell'arco di un biennio, di non meno di 10.000 prove di valutazione complessiva: Imparare a imparare, Competenze sociali e civiche, Spirito di iniziativa e imprenditorialità e consapevolezza ed espressione culturale. Sul lato dell'offerta, sono previste azioni di studio, scambio e confronto con le migliori prassi europee in materia di educazione alla cittadinanza, progettazione per competenze e sull'utilizzo della didattica per progetti.

Azione - 10.2.9: *Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.*

Operazione -II/10i/10.2.9/1

L'intervento si propone di incidere sul miglioramento delle competenze degli allievi attraverso la costruzione di un sistema di *lifelong learning* di qualità, basato su un'offerta formativa adeguata ad assicurare l'acquisizione delle competenze utili per l'occupabilità e, quindi, a sostenere la transizione dei giovani nel mercato del lavoro. Non da ultimo, l'adozione dei principi europei per l'assicurazione della qualità consente di incrementare il grado di trasparenza del sistema italiano ed elevare la fiducia da parte dei partner europei ai fini del riconoscimento delle qualificazioni acquisite. Le attività sono realizzate in stretto collegamento con la rete europea EQAVET per la qualità e con la Rete ReferNet,



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

16

al fine di una corretta contestualizzazione all'interno del sistema formativo e della possibile comparazione a livello europeo.

Azione - 10.3.8: *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali*

Operazione -II/10iii/10.3.8/1

L'intervento contribuisce alla costruzione di una solida base conoscitiva volta all'innalzamento del livello di istruzione della popolazione adulta e ad agevolare l'accesso alla formazione permanente. Sono previste ricerche e analisi dei processi di rafforzamento delle competenze in ambito internazionale ed europeo. Lo strumento principale per delineare i livelli di competenza della popolazione è costituito dall'indagine OCSE-PIAAC, al quale vengono affiancati approfondimenti tematici nazionali ed europei.

Operazione -II/10iii/10.3.8/2

L'intervento è mirato alla produzione di informazioni e strumenti finalizzati alla promozione dell'accrescimento delle competenze della popolazione adulta, per favorire il rafforzamento della parità di accesso alle opportunità formative per tutte le fasce di età nei contesti formali, non formali e informali e promuovere l'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze della forza lavoro. Sono previsti studi, indagini, monitoraggi e attività seminariali finalizzati alla costruzione di una solida base conoscitiva e di analisi orientata al rafforzamento dei sistemi e delle politiche di sostegno all'apprendimento permanente.

Azione - 10.4.11: *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali*

Operazione -II/10iv/10.4.11/1

L'intervento è focalizzato alla piena realizzazione del sistema nazionale di individuazione, validazione e certificazione delle competenze attraverso la messa a regime di modelli e strumenti funzionali a migliorare la coerenza tra esigenze espresse dal mercato del lavoro e politiche attive del lavoro e sistemi di offerta. L'intervento è finalizzato a rafforzare quanto realizzato nell'ambito delle azioni promosse a partire dalla Legge 92/2012 in tema di apprendimento permanente e, sul piano europeo, con i processi di progressiva omogeneizzazione dei sistemi di offerta a livello comunitario.



ASSE IV - CAPACITÀ ISTITUZIONALE

Il terzo asse di intervento riguarda la Capacità istituzionale, ambito nel quale l'Istituto esprime le proprie consolidate competenze ed esperienze nella progettazione e sviluppo di sistemi conoscitivi, nell'analisi di contesto del mercato del lavoro e nella lettura di fenomeni nascenti a supporto delle policy.

Azione - 11.1.4: *Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]*

Operazione -IV/11i/11.1.4/1

L'intervento ha l'obiettivo di aumentare la trasparenza, l'accessibilità, la qualità e la diffusione dei dati e delle informazioni statistiche prodotte dall'Istituto e prevede la realizzazione di sistemi che permettono la gestione, l'elaborazione e la diffusione dei dati necessaria alle attività di analisi e valutazione di interventi di *policy*. L'intervento si articola in quattro distinti filoni di attività che congiuntamente hanno l'obiettivo, da un lato, di garantire elevati livelli di qualità delle informazioni statistiche prodotte e, dall'altro di migliorare l'accessibilità e l'utilizzo dei dati, soprattutto nell'ottica di sfruttare al massimo le fonti informative statistiche e quelle derivanti da banche dati amministrative.

Operazione - IV/11i/11.1.4/2

Ad integrazione dell'informazione prodotta dalla Statistica Ufficiale, l'Istituto contribuisce sistematicamente alla produzione statistico-informativa tramite indagini campionarie. Attraverso questo intervento, l'INAPP condurrà nel triennio 2018-2020 due tornate dell'indagine INAPP-PLUS (la prima si è svolta nel 2018 e la seconda è calendarizzata nel 2020), e una tornata dell'indagine INAPP-Qualità del lavoro, nel 2020.

Operazione -IV/11i/11.1.4/3

L'intervento prevede la realizzazione di un *set* coordinato di attività volte ad accrescere il patrimonio conoscitivo ed empirico relativamente al fenomeno dell'economia delle piattaforme digitali. Le attività forniscono un contributo diretto al potenziamento dell'apparato conoscitivo circa le più recenti evoluzioni del mercato del lavoro e delle istituzioni che lo governano con particolare riferimento al ruolo dell'innovazione tecnologica.

A tal fine l'attività si sviluppa lungo diverse direttrici. In primo luogo, prevede un'analisi approfondita degli studi e delle evidenze esistenti al fine di sistematizzare la conoscenza disponibile in materia (concettualizzazione, evidenze empiriche disponibili con riferimento all'impatto economico e occupazionale delle piattaforme, dimensione giuridico-regolamentare del fenomeno, implicazioni di *policy*). Tale sistematizzazione consente la realizzazione di un'attività di *ricerca on desk* e un *workshop* internazionale volto a raccogliere ed a confrontare esperienze di studio italiane e europee in materia di economia delle piattaforme. Allo scopo di potenziare l'apparato conoscitivo



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

18

empirico e per favorire la condivisione dei dati con finalità di ricerca ed analisi, si prevede la realizzazione di un'indagine campionaria sui lavoratori delle piattaforme. L'indagine è tesa a studiare dimensioni e caratteristiche dell'occupazione nelle piattaforme. I dati raccolti verranno resi pubblici e saranno fornite analisi utili a supportare i *decision makers* circa la regolamentazione del fenomeno in esame. Degli esiti dell'indagine e delle analisi condotte a partire dai dati raccolti si prevede la divulgazione, in particolare, nell'ambito di un *workshop* internazionale e attraverso appositi prodotti di ricerca.

Operazione -IV/11i/11.1.4/4

Obiettivo dell'intervento è produrre conoscenze ed evidenze empiriche ai fini della revisione del disegno di politiche d'interesse del PON SPAO. Oggetto dell'analisi è la valutazione del Reddito d'Inclusione Sociale (REI), quale esempio di politica sociale, ponte tra le politiche sociali tradizionali (fondate sull'erogazione incondizionata di sussidi monetari) e le politiche attive del lavoro, basate sulla condizionalità dell'erogazione del beneficio. Tale impostazione potrà essere aggiornata alla luce dell'entrata in vigore del Decreto legge n. 4 del 28 gennaio 2019, "Disposizioni urgenti in materia di reddito di cittadinanza e di pensioni" e della Legge 28 marzo 2019, n. 26 "Conversione in legge, con modificazioni, del Decreto Legge 28 gennaio 2019, n. 4, recante disposizioni urgenti in materia di reddito di cittadinanza e di pensioni".

ASSE V – ASSISTENZA TECNICA

Attraverso gli interventi pianificati nell'ambito dell'Asse Assistenza Tecnica, l'Istituto assicura la realizzazione di attività di informazione e comunicazione.

Operazione V/1

La principale finalità dell'azione prevista nel presente Piano è la comunicazione, la diffusione e la valorizzazione della conoscenza dei contenuti, delle attività e dei prodotti implementati dall'Organismo intermedio nell'ambito delle azioni delegate, al fine di favorirne la conoscenza e l'utilizzo da parte della comunità scientifica, degli *stakeholder* rilevanti e di un pubblico più vasto. Tale azione è, inoltre, volta a migliorare l'efficacia e l'efficienza della gestione del PON e in particolare delle azioni delegate all'INAPP.

La presente azione è stata declinata in coerenza con la Strategia di comunicazione adottata dall'Adg del PON Spao e in particolare con le Linee guida per la comunicazione allegate alla Convenzione ANPAL-INAPP. L'azione da realizzare in tale contesto si sviluppa in tre linee di attività: la realizzazione di prodotti innovativi a carattere multimediale; l'uso di *broadcaster* a finalità divulgative e la realizzazione di prodotti e servizi a carattere tecnico-specialistico.

Il 2018 è stato l'anno di avvio dell'implementazione del Piano di attuazione del PON SPAO dell'INAPP In Qualità di Organismo intermedio, e quindi esso è stato focalizzato innanzitutto sulla preparazione e definizione del quadro attuativo generale per la realizzazione delle attività nella prospettiva triennale 2018-2020.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

19

Al contempo, nel periodo di riferimento della presente relazione, sono state regolarmente avviate e svolte tutte le attività programmate per ciascuno dei 17 Ambiti di attività (o Operazioni / Progetti) previsti dal “Piano di attuazione 2018 – 2020”, nella versione aggiornata allegata alla Convenzione tra ANPAL ed INAPP del 27/02/2019. Tali attività hanno riguardato sia l’implementazione di azioni dirette di ricerca, di comunicazione e disseminazione, sia lo svolgimento delle attività amministrative di supporto.

Lo stato di avanzamento delinea un quadro realizzativo funzionale al raggiungimento degli obiettivi stabiliti, rilevante rispetto agli Ambiti di attività definiti nel Piano in coerenza con le diverse Priorità di Intervento e con le Azioni ad esse correlate e particolarmente significativo in termini di produttività complessiva. Rispetto ai 117 previsti dal Piano per l’annualità 2018, **alla data del 31/12/2018 sono stati rilasciati 111 output (pari al 95% del programmato)** e in particolare:

- 28 Rapporti di ricerca;
- 25 studi ed analisi;
- 10 sistemi informativi/ database;
- 11 note tecnico-metodologiche, linee guida prototipi, modelli e kit strumentali;
- 4 tra laboratori e prodotti del networking scientifico istituzionale;

Sono stati inoltre organizzati e realizzati:

- 12 seminari, conferenze, convegni e workshop
- 21 prodotti di comunicazione (tra i quali: promovideo, un catalogo multimediale delle attività, data visualization output, rassegne stampa tematiche, bollettini bibliografici e normativi)

Dei 6 prodotti non ancora implementati (di cui 4 eventi), è stato comunque riprogrammato il rilascio nei primi mesi del 2019 ed alla data della presente relazione, due di essi (un seminario ed un workshop) sono stati già realizzati.

La spesa maturata al 31/12/2018 con riferimento all’annualità 2018, come comunicata all’Autorità di Gestione ANPAL in data 11/04/2019 in sede di trasmissione del Rapporto Annuale di Attuazione del PON SPAO 2018 (rif. prot. n. 2551 di pari data), è stata indicata in € 15.333.250,99. Gli importi indicati potrebbero essere suscettibili di aggiustamenti, non avendo l’Istituto ancora chiuso la rendicontazione delle spese relative al Piano di attuazione dell’INAPP in qualità di Organismo Intermedio relative all’anno 2018.

PON INCLUSIONE 2018

Le attività del Piano a valere sul PON Inclusionione si sono concluse al 31 dicembre 2017. Tuttavia, con riferimento al Monitoraggio dei Piani Sociali di Zona, alla luce del limitato tasso di partecipazione alla rilevazione da parte delle Amministrazioni coinvolte, l’Istituto si è reso disponibile a proseguire l’attività, senza alcun onere aggiuntivo, fino al 31 gennaio 2018². A seguito di intese con la Direzione

² Nota INAPP del 19/12/2017 prot. n.9850.



Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale, intercorsi tra la fine del 2017 e l'inizio del 2018, tale attività è proseguita e si è conclusa nel mese di febbraio 2018³. L'Istituto si è reso comunque disponibile a proseguire la collaborazione istituzionale con la suddetta Direzione Generale (cfr. in proposito il paragrafo 1.3, con riferimento alle Convenzioni stipulate dall'Istituto nel 2018).

³ Nota INAPP prot. n. 686 del 7/02/2018.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

TAVOLA 2 - PIANI ATTIVITA' FSE 2014-2020 (ANNUALITA' 2018)**Programma Operativo Nazionale SPAO (Sistemi di politiche attive per l'occupazione)**

Asse Occupazione
Priorità di investimento 8i
<i>Azione 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)</i>
Azione 8.5.6 ambito 1
Azione 8.5.6 ambito 2
Azione 8.5.6 ambito 3
<i>Azione 8.5.7 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)</i>
Azione 8.5.7 ambito 1
Priorità di investimento 8ii
<i>Azione 8.1.9 - Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro</i>
Azione 8.1.9 ambito 1
Asse Istruzione e Formazione
Priorità di investimento 10i
<i>Azione 10.1.8 - Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)</i>
Azione 10.1.8 ambito 1
<i>Azione 10.1.9 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)</i>
Azione 10.1.9 ambito 1
<i>Azione 10.2.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi</i>
Azione 10.2.8 ambito 1
<i>Azione 10.2.9 - Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione</i>
Azione 10.2.9 ambito 1
Priorità di investimento 10iv
<i>Azione 10.4.11 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali</i>
Azione 10.4.11 ambito 1
Priorità di investimento 10iii
<i>Azione 10.3.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali</i>
Azione 10.3.8 ambito 1
Azione 10.3.8 ambito 2



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

Asse Capacità Istituzionale
Priorità di investimento 11i
<i>Azione 11.1.4 - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]</i>
Azione 11.1.4. ambito 1
Azione 11.1.4 ambito 2
Azione 11.1.4 ambito 3
Azione 11.1.4 ambito 4
Asse Assistenza Tecnica
Ambito 1 - Informazione e di comunicazione



1.4 Altri programmi europei ed iniziative dell'Istituto

L'INAPP svolge attività di particolare rilievo per i sistemi di istruzione/formazione e lavoro in Italia legate ad altre linee di finanziamento europeo, nello specifico:

Programma Erasmus+⁴

Il Programma è coordinato – per l'ambito istruzione e formazione professionale – dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ed è gestito dall'INAPP - Agenzia Nazionale Erasmus+, cui è stata affidata l'implementazione di specifiche azioni di Erasmus+ per il periodo 2014-2020.

L'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP, in qualità di agenzia esecutiva per specifiche azioni della Commissione europea (Direzione generale Istruzione, Gioventù, Sport e Cultura) assomma una pluralità di compiti di natura diversa; è chiamata, infatti, a svolgere attività di:

- informazione e consulenza sul Programma;
- valutazione dei progetti presentati dai soggetti attuatori e relativa contrattualizzazione;
- erogazione dei finanziamenti e controllo delle iniziative finanziate;
- animazione e disseminazione/valorizzazione dei risultati e di monitoraggio tematico.

La linea finanziaria che sostiene l'operatività dell'Agenzia è l'Accordo di delega (*Delegation Agreement*) con la Commissione europea, cui è allegato un programma di lavoro su base annuale sottoscritto anche dall'Autorità nazionale di coordinamento del Programma per l'ambito istruzione e formazione professionale (il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali), che cofinanzia le attività dell'Agenzia con propri atti (decreti e /o convenzioni).

Nel corso del 2018, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP ha realizzato le attività pianificate nell'ambito del proprio *Work Programme* annuale. Nel periodo di riferimento sono state regolarmente svolte le attività di informazione e promozione sul Programma, nonché di informazione e consulenza a potenziali candidati e beneficiari di finanziamenti e di valorizzazione dei risultati del Programma; si sono svolte le procedure di valutazione delle candidature ricevute alle scadenze del bando ed è stato portato avanti il processo di contrattualizzazione dei progetti approvati. Sono state realizzate le previste attività di monitoraggio dei beneficiari dei progetti finanziati ed i relativi controlli di primo livello. Sono, infine, proseguite la collaborazione con la Commissione europea, con l'Autorità nazionale di coordinamento del Programma e con le altre Agenzie Erasmus+ italiane, nonché le attività di cooperazione transnazionale con le Agenzie Nazionali Erasmus+ degli altri Paesi europei.

Progetto ECVET

Sempre nell'ambito del Programma Erasmus+, sono proseguite le attività del Gruppo nazionale di esperti ECVET, iniziativa che l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP coordina con una linea di budget dedicata, con l'obiettivo di supportare

⁴ Delegation Agreement EAC 2018-0024 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

24

l'implementazione del dispositivo ECVET nel contesto nazionale, attraverso la realizzazione di attività di informazione, consulenza, formazione e promozione.

Progetto “REFERNET ACTION 2018”

ReferNet è una rete europea istituita dall'Agenzia comunitaria CEDEFOP volta a condividere conoscenze e informazioni sui sistemi nazionali di istruzione e formazione professionale. Il CEDEFOP redige ogni anno, su mandato della Commissione UE molteplici Report e documenti tecnico-scientifici sui progressi conseguiti dagli Stati membri verso il conseguimento degli obiettivi strategici della cooperazione europea sulle politiche di Europa 2020. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali del Progetto ReferNet il compito di elaborare e redigere la parte nazionale di competenza. Per l'Italia l'Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto è l'INAPP, il quale opera sulla base di un accordo di partenariato quadriennale 2016-2019, denominato *Framework Partnership agreement*⁵.

All'interno di tale accordo di partenariato, il Piano di attività 2018 è regolato e finanziato tramite una specifica convenzione sottoscritta tra le Parti.⁶ Nel corso del 2018 è proseguita la realizzazione delle attività previste dalla convenzione.

Progetto “Implementation Of The European Agenda For Adult Learning” 2015-2017⁷ e 2017-2019⁸

Il progetto 2015-2017, avviato nel novembre 2015, ha realizzato una serie di studi sui temi dell'apprendimento in età adulta, con particolare riferimento alla validazione delle competenze pregresse per flessibilizzare e individualizzare percorsi educativi per gli adulti, nonché la costruzione di reti territoriali per l'apprendimento permanente ed il ruolo delle imprese nella formazione di *basic skills* per i propri addetti. Hanno completato il programma di ricerca alcune azioni di informazione e sensibilizzazione, e la realizzazione di un *docufilm*. Il progetto è terminato ad ottobre 2017. Le attività di reporting e rendicontazione si sono protratte fino al febbraio del 2018, con la certificazione del rendiconto da parte di un Auditor indipendente con l'approvazione da parte dell'EACEA del rapporto finale (narrativo e finanziario).

La nuova proposta progettuale *National Coordinators for the Implementation of the EU Agenda for Adult Learning 2017-2019* ha ricevuto l'approvazione da parte di EACEA e nell'ottobre 2017 è stata sottoscritta la Convenzione relativa. L'azione ha una durata di 26 mesi (dal 1 novembre 2017 al 31 dicembre 2019). Il progetto, in linea di continuità con i predecessori, prevede l'alternanza di azioni di disseminazione e divulgazione delle politiche europee in materia di apprendimento in età adulta e attività di ricerca su tre tematiche principali: il nuovo ruolo e, conseguentemente, le nuove competenze degli educatori coinvolti nell'erogazione di percorsi formativi ed educativi della popolazione adulta, l'analisi dell'offerta formativa relativa all'acquisizione di *basic skills* in contesti di impresa e la sperimentazione dell'applicazione delle metodologie di *Peer Review* per la valutazione del sistema educativo nei CPIA. Nel 2018, sono state avviate

⁵ Agreement No 2015-FPA12/GP/DSI/ReferNet_FPA/001/15 stipulato tra Cedefop e INAPP.

⁶ Specific Grant Agreement N. 2018-0015/GP/DSI/ReferNet-SGA/001/17 for ReferNet action 2018.

⁷ Cfr. CE Agreement 2015 – 2767 Project n. 567459-EPP-1-2015-1-IT-EPPKA3-AL-Agenda.

⁸ Cfr. Agreement n. 2017 2294/001 – 001 Project n. 592059 – EPP-1-2017 – 1 – IT –EPPKA3 – AL – Agenda.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

25

tutte le azioni di ricerca e disseminazione previste dal progetto, con la partecipazione a numerosi eventi nazionali ed internazionali, e la predisposizione dei documenti e degli strumenti per l'attività di indagine.

Progetto “EQAVET NRP 2017-2019”⁹

Il progetto sostiene le attività del *Reference Point* Nazionale per la qualità dell'Istruzione e formazione. Nel 2018, sono state realizzate le attività previste per l'annualità nel “Piano di attività 01/04-2017-31/03/2019”. Le attività sono focalizzate prevalentemente sulla finalizzazione e implementazione del Piano nazionale per la garanzia di qualità dell'istruzione e formazione, su attività di ricerca e assistenza tecnica alle Istituzioni e agli erogatori di istruzione e formazione per il miglioramento continuo della qualità dell'offerta formativa. Il *Reference Point* Nazionale sostiene la diffusione e l'implementazione di metodologie innovative di assicurazione di qualità, in particolare la *Peer Review* e l'autovalutazione.

Come già anticipato, il consolidamento e l'ampliamento delle relazioni internazionali rappresentano un'area di investimento che si è mantenuta prioritaria e che si è sostanziata sia nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari **Programmi di ricerca internazionali** che nell'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali.

Dal 2017 l'INAPP ha riportato l'Italia nel consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia la **European Social Survey (ESS)**. L'ESS è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un *European Research Infrastructure Consortium* (ESS ERIC), sotto il *framework* legale della Commissione Europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei cittadini europei per misurare la stabilità e i cambiamenti nel tempo degli atteggiamenti e dei comportamenti degli europei. L'Italia - rappresentata dall'INAPP in qualità di *National Entity* – è *full member* dell'ESS ERIC ed il Presidente di INAPP è *National Representative* di ESS ed il team di lavoro italiano è composto da oltre 15 ricercatori, in gran parte INAPP, esperti nell'ambito della *survey research*. Inapp ha finanziato e partecipato all'ottavo round dell'indagine (2017), di cui nel corso del 2018 sono stati resi disponibili i risultati. Alla fine del 2018, con le stesse modalità, è stato avviato il nono round della rilevazione (2018-2019). L'Italia ha concluso il *fieldwork* ed è stato uno dei 7 paesi tra i 26 partecipanti all'indagine ad aver effettuato nel mese di marzo 2019 il deposito dei dati nel sistema centrale per consentirne l'elaborazione da parte del Consorzio ERIC-ESS. Una prima *release* dei dati da parte di ERIC-ESS è prevista nel mese di ottobre 2019.

Inapp è rappresentante per l'Italia nel **Future of Work Forum** creato da OCSE, OIL e Commissione europea all'interno del G7.

⁹ Decision no. 2017-0878/001-001.



L'INAPP partecipa al **Programma PIAAC-OCSE**, che prevede un'indagine finalizzata a conoscere le abilità fondamentali della popolazione adulta compresa tra i 16 e i 65 anni, ovvero quelle competenze ritenute indispensabili per partecipare attivamente alla vita sociale ed economica odierna (in particolare su: lettura (*Literacy*), abilità logico-matematiche (*Numeracy*) e competenze collegate alle tecnologie dell'informazione e comunicazione (ICT). L'indagine è coordinata e realizzata dall'OCSE e confluisce in un rapporto internazionale PIAAC-OCSE ed in rapporti nazionali curati dai singoli paesi partecipanti. L'INAPP ha già partecipato per l'Italia al primo ciclo dell'indagine. Nel secondo ciclo, che prevede la realizzazione di un *field test* nel 2020 e di una rilevazione principale (*main survey*) nel 2021, l'Istituto mantiene la responsabilità del Programme Management generale dell'indagine, collaborando nella realizzazione della rilevazione nazionale con ANPAL ed ISTAT, con il coordinamento generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Nel 2018 sono state avviate le necessarie attività preparatorie per lo svolgimento del secondo ciclo di indagine.

Dal 2010, l'Istituto rappresenta il Comitato internazionale per l'Occupazione e le Politiche Sociali dell'OCSE-ELSAC nel Comitato consultivo per lo sviluppo della Strategia delle Competenze dell'OCSE (***Skills Strategy Advisory Group***). Nel 2018 è proseguita l'attività di: i) revisione del modello della Strategia delle Competenze elaborata dal Gruppo nel 2012, a seguito della sua applicazione in vari Paesi OCSE; ii) indirizzo e supervisione del Prossimo *Skills Outlook* dell'OCSE su *Skills* e Digitalizzazione; iii) monitoraggio delle Strategie nazionali delle competenze nei vari Paesi OCSE che le hanno adottate.

L'INAPP collabora con **Eurofound** (*European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions*), l'Agenzia della Commissione europea e con il Ministero del lavoro su temi di policy e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia. In particolare l'Inapp partecipa allo *Steering Group* della *Company Survey* congiunta Eurofound-Cedefop su innovazione, organizzazione del lavoro, *skills* e performance delle imprese e all'indagine sulla "Qualità della vita in Europa".

Nel corso del 2018, è stata promossa la partecipazione di INAPP alla conferenza internazionale di Eurofound sulla qualità di vita ed i servizi pubblici e scambi tra ricercatori *Eurofound* e Inapp. È proseguita la collaborazione con il Ministero del lavoro su temi di *policy* e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia, in particolare su: i) Istituzione e regolamenti della *European Labour Authority*. ii) Revisione degli Statuti delle Agenzie tripartite dell'Unione Europea.

L'INAPP **partecipa inoltre a progetti e concorre a bandi di ricerca competitivi** finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, anche in partenariato con organismi italiani e stranieri.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

27

Tra i **progetti vinti nel 2018** a valere su bandi competitivi si evidenziano:

Progetto E.QU.A.L- Enhancing Qualifications for Adult Learners through the implementation of Upskilling Pathways, finanziato da EaSI-PROGRESS “Awareness Raising Activities on Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults”

Nel periodo di riferimento è stata sottoscritta la Convenzione con la Commissione Europea per la realizzazione delle attività ricomprese nel progetto E.QU.A.L, finanziato nel quadro del Programma EaSI – Progress¹⁰. Si tratta di una azione che vede coinvolto l'Istituto come capofila di un partenariato che comprende anche Regione Lombardia, Regione Lazio, Provincia Autonoma di Trento, Fondazione Giacomo Brodolini e CEREQ (FR), finalizzata all'accompagnamento in Italia delle indicazioni contenute nella Raccomandazione del Consiglio “Percorsi di miglioramento delle competenze della popolazione adulta – *Upskilling Pathways*”. Nel corso del 2018 si sono tenuti due incontri tra partner e sono state realizzate le azioni di indagine relative alla mappatura di politiche, dispositivi e risorse attualmente allocate per le finalità della Raccomandazione.

Progetto Youth employment partnerSHIP - evaluation studies in Spain, Hungary, Italy and Poland

Il Fondo denominato “EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment” promuove e finanzia azione volte a promuovere l'occupazione giovanile sostenibile e di qualità. Con una dotazione pari ad oltre 60 milioni di euro, il Fondo ha lanciato un Bando nel corso del 2017, ACTIVE YOUTH - Call no. 2017-1 (Call-ID), cui INAPP ha partecipato con una candidatura in partenariato con enti di ricerca e Università provenienti da Polonia, Ungheria e Spagna. A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura “*Youth employment partner-SHIP*” è stata approvata e si sono concluse le procedure per la sottoscrizione del contratto da parte dell'Organismo Polacco capofila (ICS). Nel periodo considerato sono state avviate azioni di *desk analysis* della documentazione già in possesso dell'Istituto ed avviato un confronto tra i Partner per la predisposizione del piano esecutivo d'azione necessario per adeguare la proposta originaria ad un nuovo calendario attuativo (oggetto del “*Kick-off meeting*” tenuto a Varsavia il 15 e 16 gennaio 2019).

Progetto AlpGov - EUSALP

Nell'ambito del progetto AlpGov volto a supportare l'implementazione della Strategia macroregionale alpina EUSALP (www.alpine-region.eu), la leadership del Gruppo di Azione 3 di EUSALP, volto a “Migliorare l'adeguatezza della forza lavoro, dell'istruzione e della formazione nei settori strategici”, è stata affidata alla Provincia autonoma di Trento. In tale contesto, il Gruppo di Azione 3 - impegnato in particolare nel portare avanti delle iniziative sul fronte del sistema duale - ha programmato l'elaborazione di uno studio comparativo dei modelli di formazione duale nell'ambito delle 48 Regioni/7 Stati di EUSALP e la predisposizione di un decalogo di raccomandazioni e di linee guida in cui verranno individuati gli elementi essenziali da declinare compiutamente al fine di

¹⁰ Cfr. Agreement N. VS/2018/0016



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

28

implementare un sistema di formazione duale performante all'interno della Regione Alpina per una descrizione approfondita dei quali si rimanda al capitolato in allegato. INAPP ha predisposto una proposta di attuazione di queste azioni, che è stata approvata dall'Amministrazione provinciale. L'Istituto ha sottoscritto l'accordo e realizzato le azioni programmate.

EaSI Progress progetto MOSPI

A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura presentata da INAPP in qualità di capofila è stata approvata. Si tratta di un partenariato composto anche da Ministero dell'Economia e delle Finanze e Fondazione Giacomo Brodolini una candidatura nel quadro del bando UE su "Innovazione sociale e riforme nazionali" che la Commissione europea ha emanato nel quadro del Programma EaSI – Asse Progress (VP/2018/003). Il Progetto, predisposto su diretto mandato del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, autorità nazionale competente in materia di previdenza sociale, riguarda la modernizzazione dei sistemi di protezione sociale in risposta alle sfide della digitalizzazione e automazione dei processi produttivi e relativi effetti sul mercato del lavoro, anche in considerazione dell'invecchiamento progressivo della popolazione. L'avvio delle attività è previsto al 01./01/2019 per una durata complessiva di 36 mesi.

Commissione europea - Directorate B. Growth & Innovation JRC.B.4

Call for Tender bandito dalla Commissione europea - Directorate B. Growth & Innovation JRC.B.4 - Human Capital and Employment - e relativo alla realizzazione del progetto 'Compilation of tasks data at the national level and support in the development and testing of a tasks questionnaire'. Il tender è finalizzato alla costruzione di un framework metodologico propedeutico alla realizzazione di un'indagine campionaria a livello UE sulle professioni, le mansioni, le competenze e l'organizzazione del lavoro. Il progetto prevede, inoltre, lo sfruttamento di basi dati nazionali al fine di validare e testare suddetto framework. Il contratto avrà una durata massima di 12 mesi. INAPP ha vinto la *Call* e realizzerà le attività previste in collaborazione con tre istituzioni straniere: BIBB (Germania), Warwick Univ (UK) e Pompeu Fabra (SP) come previsto dal Contratto è sottoscritto con la Commissione europea.

L'Istituto si è inoltre impegnato nella realizzazione di una serie di azioni di ricerca, di analisi e di consulenza tecnico-scientifica che si avvalgono di risorse e contributi nazionali nel quadro di specifiche **convenzioni e accordi** con amministrazioni nazionali. Alcuni progetti presentano caratteristiche di continuità realizzativa e periodicità iterativa.

L'Istituto aveva in essere una specifica Convenzione con la DG Terzo settore e RSI del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali,¹¹ le cui attività si sono concluse al 31 dicembre 2017. Nel 2018 è proseguita la collaborazione istituzionale dell'INAPP con la Direzione Generale Terzo settore e RSI in relazione alla riforma del Terzo Settore.

11 Cfr. Convenzione DD 529/III/2014 del 30/12/2014.



L'INAPP ha rinnovato la collaborazione con la Direzione Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali, finalizzata alla predisposizione ed elaborazione della Relazione biennale al Parlamento sullo stato di attuazione della Legge 12 marzo 1999, n. 68 recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili.". A tal fine, tra le parti è stata stipulata una Convenzione a titolo non oneroso¹² che ha per oggetto l'affidamento delle attività utili alla redazione di tale Relazione, e in particolare: la revisione del questionario e la realizzazione della rilevazione per le annualità 2016 e 2017 dell'indagine, la produzione di un rapporto finale redatto sulla base dei dati rilevati e delle relazioni trasmesse dalle Regioni.

L'istituto ha infine in essere Convenzioni e Protocolli d'intesa con istituzioni e organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali. Nel corso del 2018 sono state attivate convenzioni/protocolli con i seguenti organismi:

- Fondimpresa, Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua, Convenzione per lo svolgimento di attività di interesse comune, che prevede il supporto al Fondo ai fini della valutazione e del monitoraggio dei piani formativi finanziati, l'assistenza alla definizione ed implementazione della strumentazione tecnica, la partecipazione alle attività formative organizzate dal Fondo per gli operatori delle articolazioni territoriali, il tutoraggio ed accompagnamento metodologico nell'elaborazione di modelli economici e statistici per l'analisi delle ricadute degli interventi formativi, l'identificazione dei fabbisogni professionali e di monitoraggio di tali ricadute ed orientamento alle attività future di monitoraggio. Firmata il 03/05/2018 (della durata di 12 mesi, rinnovabile per ulteriori 12 mesi);
- Fondazione Collegio Carlo Alberto, di Torino, Convenzione per la realizzazione di un progetto di ricerca dal titolo "Sviluppo di metodologie e procedure per l'integrazione di basi dati ed elaborazione dati per l'analisi e valutazione delle politiche del lavoro". Firmata il 03/07/2018 (della durata di 12 mesi, rinnovabile per ulteriori 12 mesi);
- Istituto di Economia della Scuola superiore Sant'Anna Convenzione per tirocini di formazione e orientamento curricolari, ai sensi della Legge 24 giugno 1997, n. 196 (art. 18) e del D.l. 25 marzo 1998, n. 142. Firmata il 10/05/2018 (della durata di 12 mesi, rinnovabile per ulteriori 12 mesi);
- ISTAT, Collaborazione scientifica al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socioeconomici (quali ad esempio sviluppo del capitale umano, mercato del lavoro, evoluzione della struttura dell'occupazione delle professioni e delle mansioni, qualità dell'occupazione e del lavoro, nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, investimenti sociali ed inclusione attiva). Firmata il 04/10/2018 (della durata di 36 mesi, rinnovabile per ulteriori 36 mesi);
- Associazione Forum Nazionale del Terzo settore, Convenzione con il Forum del Terzo settore¹³ per svolgere attività di monitoraggio e valutazione delle attività formative svolte dal Forum stesso a livello nazionale e regionale, a beneficio dei propri Quadri. Firmata il 26/03/2018 (della durata di 12 mesi, rinnovabile per ulteriori 12 mesi);

¹² Convenzione stipulata in data 22/10/2018.

¹³ Convenzione stipulata in data 26/03/2018.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

- Amsterdam Institute for Social Science Research (AISSR), University of Amsterdam (UvA), Collaborazione scientifica per la realizzazione di attività di ricerca in materia di sostegno dei cittadini europei nei confronti di schemi europei di condivisione del rischio di disoccupazione. Firmata il 12/10/2018.



1.5 I COMMITTENTI

I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi indagini, prodotti dall'INAPP seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli *Stakeholders*, nazionali e comunitari che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti. Di seguito i Programmi e i Progetti che costituiscono il Piano di attività dell'Istituto sono stati elencati in relazione ai principali committenti:

- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per le Politiche Attive, i Servizi per il Lavoro e la Formazione;
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale per l'inclusione e le politiche sociali;
- Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali - Direzione Generale del terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese;
- ANPAL
- Commissione europea ed EACEA.

Per ciascuna tipologia di committenza è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di ciascun programma e piano. Nella voce TOTALE di ciascun committente è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di tutta l'attività del committente rispetto alle risorse finanziarie di tutto il Piano 2018 dell'Istituto (al netto del fondo istituzionale).

Una posizione significativa va riservata all'ANPAL con il 26,68% del totale.

Le istituzioni europee hanno contribuito al finanziamento delle attività per un valore percentuale del 69,39%, assorbito quasi totalmente dal Programma Erasmus + - azioni decentrate.

L'importanza dei progetti ed attività riferibile ad ALTRI SOGGETTI, sebbene meno significativo da un punto di vista finanziario, è da valutare in relazione alla qualità dei rapporti inter-istituzionali instaurati e ai prodotti e risultati di ricerca avviati e conseguiti.



Tavola 3 - Distribuzione dei finanziamenti ricevuti per committenza

COMMITTENTE	PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	RISORSE FINANZIARIE	%	%
ANPAL - Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	Fondo Sociale Europeo 2018 - PON SPAO	17.437.358,84	100,00%	26,68%
	Totale	17.437.358,84	100,00%	26,68%
Commissione Europea/Ministeri	Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2018 - 31/12/2018	2.314.796,00	94,06%	3,54%
	'Progetto EQAVET 2017/2019 - EACEA 36/2016	126.257,78	5,13%	0,19%
	Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2018	20.000,00	0,81%	0,03%
	Totale	2.461.053,78	100,00%	3,77%
COMMISSIONE EUROPEA	Erasmus plus funds per le azioni decentrate	44.914.283,00	99,04%	68,72%
	E.QU.A.L. - Enhancing Qualification of Adult Learners through the implementation of Upskilling pathw	245.243,91	0,54%	0,38%
	National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2	191.775,77	0,42%	0,29%
	Totale	45.351.302,68	100,00%	69,39%
CEDEFOP	Refernet Action 2018 - Agreement	43.620,00	39,21%	0,07%
INSTYTUT BADAN STRUKTURALNYCH	Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)	21.105,86	18,97%	0,03%
ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE	Forum Nazionale del Terzo Settore	17.051,23	15,33%	0,03%
FONDO IMPRESA	Progetto Fondimpresa	15.587,35	14,01%	0,02%
AGENZIA DEL LAVORO DI TRENTO	Implementing Alpine Governance Mechanisms of the European Strategy for the Alpine Region	13.892,00	12,49%	0,02%
	Totale altri committenti	111.256,44	100,00%	0,17%
	Totale Complessivo	65.360.971,74		100,00%
Il totale generale non comprende il Fondo Istituzionale pari ad euro 20.415.323,00				



2. Criteri generali per la redazione del Bilancio

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2018, redatto secondo gli schemi previsti dal Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza vigente alla data del 31.12.2018.

Con la presente introduzione si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il presente Rendiconto generale è stato redatto distintamente per la parte di attività riferibili alle tre Gestioni, rispettivamente:

- Gestione contabilità ordinaria;
- Gestione contabilità speciale;
- Gestione contabilità ex Istituto Affari Sociali (IAS), (per i soli residui esercizi precedenti).

Si considera "Gestione ordinaria", l'attività istituzionale dell'INAPP finanziata dal contributo ordinario di funzionamento.

Rientrano nella "Gestione contabilità speciali" le attività finanziate da soggetti esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione. Riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali, in particolare:

- attività a valere sulla Programmazione comunitaria dei Fondi Strutturali 2014-2020;
- Programmi comunitari per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto ("Erasmus Plus", ecc.);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

La "Gestione contabilità ex IAS" si riferisce alle attività del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, l'art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 gli Affari Sociali (IAS) che ha previsto il trasferimento all'ISFOL delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Nella "Gestione contabilità ex IAS" sono appostati i residui relativi agli esercizi precedenti il 2011, in quanto, per effetto della incorporazione avvenuta con la III nota di variazione al bilancio di previsione 2010, a far data dal 01.01.2011, tutte le attività dell'ex IAS sono state redistribuite all'interno della contabilità Istituzionale e delle contabilità speciali.

Risulta ancora iscritto in bilancio un credito relativo alla Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le formazioni Sociali e l'Istituto per gli Affari Sociali (I.A.S.) del 24 dicembre 2008 pari a € 12.465,41 rispetto al quale con nota prot. 2520 del 10/04/2019 è stata reiterata la richiesta di rimborso alla



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

34

medesima DG del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese e al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali vigilante ai fini dell'eliminazione nel bilancio dell'Istituto della sezione di contabilità speciale specificamente dedicata.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato stanziamenti in entrata totali pari ad **€ 147.148.977,49** di cui:

- € 85.776.294,74 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 2.881.748,45 Titolo III - entrate extra tributarie;
- € 2.291.311,61 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 8.179.446,69 Titolo VI - Accensione prestiti;
- € 18.820.176,00 Titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere;
- € 29.200.000,00 Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro.

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in entrata per le tre Gestioni.

Relativamente alla “**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**”, si evidenziano stanziamenti in entrata per un importo totale di **€ 52.372.526,71** così distinte:

- € 20.415.323,00 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 2.881.748,45 Titolo III - entrate extra tributarie;
- € 2.075.832,57 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 8.179.446,69 Titolo VI - Accensione prestiti;
- € 18.820.176,00 Titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere;

Relativamente alla “**Gestione contabilità speciali**”, si evidenziano stanziamenti in entrata per un importo totale di **€ 94.776.450,78** così distinte:

- € 65.360.971,74 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 215.479,04 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 29.200.000,00 Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro.

Relativamente alla “**Gestione contabilità ex las**”, non si evidenziano stanziamenti in entrata.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato stanziamenti in uscita pari ad **152.967.241,44** di cui:

- € 91.453.226,36 Titolo I Spese correnti;
- € 5.314.392,39 Titolo II Spese in conto capitale;
- € 8.179.446,69 Titolo IV Rimborso prestiti
- € 18.820.176,00 Titolo V Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere;
- € 29.200.000,00 Titolo VII Uscite per conto terzi e partite di giro.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

35

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in uscita per le tre Gestioni.

Relativamente alla “**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**”, si evidenziano stanziamenti in uscita per un importo totale di **€ 58.022.842,39** così distinte:

- € 26.059.333,35 Titolo I Spese correnti;
- € 4.963.886,35 Titolo II Spese in conto capitale;
- € 8.179.446,69 Titolo IV Rimborso prestiti
- € 18.820.176,00 Titolo V Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere.

Relativamente alla “**Gestione contabilità speciale**”, si evidenziano stanziamenti in uscita per un importo totale di **€ 94.944.399,05** così distinte:

- € 65.393.893,01 Titolo I Spese correnti;
- € 350.506,04 Titolo II Spese in conto capitale;
- € 29.200.000,00 Titolo VII Uscite per conto terzi e partite di giro.

Relativamente alla “**Gestione contabilità ex las**”, non si evidenziano stanziamenti in uscita.

Si evidenzia un utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2017 per **€ 5.818.263,95** di cui:

- relativamente alla “**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**” per **€ 5.650.315,68**;
- relativamente alla “**Gestione contabilità speciale**” per **€ 167.948,27**;
- relativamente alla “**Gestione contabilità ex las**” per **€ 0,00**;

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto Generale 2018, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a **€ 14.198.220,00**, di cui:

- parte vincolata per **€ 8.871.225,08**;
- parte disponibile per **€ 5.326.994,92**.

I residui attivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 63.737.365,48**.

I residui passivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 78.608.461,94**.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2018, di **€ 29.069.316,46** che si riconcilia con il saldo risultante dal Quadro di raccordo dell'esercizio 2018 elaborato dalla BNL cassiera dell'Istituto.



3. Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio

Gestione del bilancio al 31.12.2018

Il Bilancio di Previsione 2018, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 25 ottobre 2017 con delibera n. 24 è stato approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 12094 del 20 dicembre 2017.

Il Bilancio di Previsione è stato modificato con:

- la I Nota di Variazione Decisionale 2018, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 21 febbraio 2018 con delibera n. 3, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 31/0004158/MA005.001 del 18 aprile 2018;
- la II Nota di Variazione Decisionale 2018, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 13 giugno 2018 con delibera n. 9, trasmessa con nota n.3671 del 20/06/2018 approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 7220 del 13 luglio 2018;
- la III Nota di Variazione Decisionale 2018, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 25 luglio 2018 con delibera n. 12, trasmessa con nota n.7943 del 31/07/2018, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 7943 del 31 luglio 2018;
- la IV Nota di Variazione Decisionale 2018, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 29 novembre 2018 con delibera n. 18, trasmessa con nota n.8971 del 10/12/2018, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 31/0001495 del 7 febbraio 2019.

Di seguito si ripercorrono i fatti di rilievo che hanno caratterizzato l'esercizio.

- ✓ L'Istituto nei limiti delle risorse di cui all'art. 1, co. 811, L. n. 205/2017 – per cui “i trasferimenti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali all'INAPP sono incrementati di 3 milioni di euro per l'anno 2018, 6 milioni di euro per l'anno 2019 e 9 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020”, al fine “di superare il precariato e di valorizzare la professionalità acquisita dal personale a tempo determinato dell'INAPP impiegato in funzioni connesse con l'analisi, il monitoraggio e la valutazione delle politiche pubbliche, attivando le procedure previste dall'articolo 20, comma 1, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75” - ha provveduto alla stabilizzazione di n. 65 unità di personale già in forza con contratto di lavoro a tempo determinato. Pertanto il contributo istituzionale accordato all'INAPP per l'esercizio 2018 è risultato pari a € 20.415.323,00.



- ✓ A seguito della stipula della Convenzione del 26/10/2017 tra INAPP e ANPAL, l'Istituto è stato individuato con il ruolo di organismo intermedio di PON SPAO ai sensi dell'art. 123, par. 7, del Regolamento (UE) n. 1303/2013. In base alla citata Convenzione sono stati attribuiti ad INAPP risorse complessive pari a € 66.960.000,00, successivamente rettificata in base all'Addendum alla medesima Convenzione del 28/12/2017 in € 66.958.002,00. L'ANPAL con Decreto Direttoriale n.468 del 29/12/2017, ha approvato il Piano di attuazione per il periodo 2018-2020, presentato da INAPP con nota prot. 10009 del 22/12/2017, rispetto al quale è stata fornita dallo stesso Istituto un'articolazione di dettaglio per singola annualità degli interventi delegati all'Organismo Intermedio con nota n. 1031 del 23/2/2018.. L'iniziale Convenzione del 26/10/2017 è stata annullata e sostituita da una nuova Convenzione del 28/2/2019 protocollata al n. 14 degli atti negoziali (prot. INAPP 1550 del 1/3/2019) con cui, fermi restando gli obiettivi e le azioni originariamente previsti, sono stati ridotti i finanziamenti rideterminandoli in € 60.156.704,41 per il triennio 2018-2020.

Un primo fattore che ha influito sull'esigenze di rivedere la Convenzione, ed il Piano di attuazione alla stessa allegato, è da ricondurre come detto alla progressiva stabilizzazione nel corso del triennio 2018/2020 (ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 75/2017) del personale INAPP assunto a tempo determinato e coinvolto specificatamente - e senza soluzione di continuità - nella realizzazione delle operazioni di cui al Piano di Attuazione 2018-2020, e in successione con i Piani dei precedenti anni in cui INAPP svolgeva un ruolo di soggetto beneficiario e non ancora di Organismo intermedio, e in cui lo stesso personale è stato parimente coinvolto. Più in particolare, dal punto di vista finanziario, vi è stato e vi sarà, anche nel corso delle prossime due annualità, una progressiva riduzione dei costi relativi alla voce di spesa "Personale" a valere sul PON SPAO, con una presa in carico degli stessi a carico del fondo istituzionale INAPP.

In altre parole, tale personale oggetto di stabilizzazione, seppur finanziato con risorse INAPP, ha continuato comunque per tutto il 2018 e continuerà per il successivo biennio a svolgere la medesima attività nell'ambito del Piano PON SPAO 2018/2020, determinando una corrispondente riduzione del contributo delle risorse FSE assegnato al Piano Triennale e lasciando comunque di fatto invariato il complesso delle azioni e delle attività previste.

Un secondo fattore è rappresentato dall'introduzione dell'opzione di semplificazione dei costi in seguito al parere positivo espresso dall'AdG ANPAL - con nota prot. n. 14100 del 14.11.2018 – circa la "Descrizione della metodologia per la definizione del tasso forfettario dei costi indiretti ex articolo 68, par. 1, lett. a) del Reg. (UE) n. 1303/2013". Questa nuova modalità di rendicontazione ha permesso di far emergere un aspetto rilevante delle modalità con cui INAPP, in qualità di Organismo intermedio, persegue ed accompagna la realizzazione degli obiettivi e delle azioni previste dal Piano, che è, come scritto sopra, la sua diretta partecipazione alla copertura di quota parte dei costi del personale coinvolto, attraverso un co-finanziamento delle relative spese tramite ricorso ai propri fondi istituzionali: quota parte che, con il proseguo del processo di



stabilizzazione del personale ancora a tempo determinato, che si concluderà nel 2020 così come lo stesso Piano, crescerà considerevolmente in maniera percentuale.

- ✓ In data 09/02/2018 è stato sottoscritto il protocollo di intesa concernente lo svolgimento da parte dell'INAPP di attività strumentali connesse al funzionamento dell'ANPAL, il quale prevede l'utilizzo sino al 31/12/2018 da parte della stessa ANPAL di parte della sede INAPP di Corso d'Italia n.33, per un contingente di n. 103 unità di personale, con erogazione dei relativi servizi generali con rimborso dei costi sostenuti. L'utilizzo da parte di ANPAL della sede INAPP è stato prorogato anche per il 2019, sino alla nuova collocazione del personale attualmente ospitato, in base ad un successivo Protocollo d'intesa sottoscritto il 27/3/2019 (prot. 2184).
- ✓ A seguito dell'esigenza di riqualificare l'immobile di proprietà sito in Roma, Via P.S. Mancini n. 26/28 recentemente inserito nella categoria catastale A10 (Uffici e studi privati) con nota prot. 4589 del 1/8/2018 è stata avanzata richiesta di deroga, allo stanziamento sul capitolo "Manutenzione straordinaria immobili soggette al contenimento L. 244/2007 art.2 c 618-623" al Ministero dell'economia e delle finanze. Lo stesso dicastero, con nota prot. 193967 del 14.8.2018, ne ha sospeso l'approvazione, chiedendo ulteriori informazioni; nonostante i chiarimenti richiesti siano stati comunicati dall'Istituto con nota prot. 6874 del 28/9/2018, la mancanza di un riscontro in merito ha impedito i lavori di restauro ed adeguamento dell'immobile previsti. Pur non potendo quindi procedere ad un adeguamento e valorizzazione dell'immobile, è stato ritenuto comunque opportuno intervenire seppur in misura minore, "sia per ragioni di sicurezza oltre che di conservazione del patrimonio dell'ente", come evidenziato anche dal Collegio dei Revisori in occasione della III e IV variazione di bilancio; Lo stesso Ministero dell'economia e delle finanze nella propria nota prot. 193967 del 14/8/2018, aveva già evidenziato, in base all'articolo 8 del Decreto legge n. 78/2010, la possibilità di chiedere la deroga ai tetti di spesa, "nei confronti degli interventi obbligatori ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n.42, recante il codice dei beni culturali e del paesaggio, e del decreto legislativo 9 aprile 2008, n.81, concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro". Dando seguito alle indicazioni ricevuti dall'organo di controllo nella IV nota di variazione è stata operata una riduzione dello stanziamento del capitolo di spesa con derubricamento degli interventi alle sole ragioni legate alla sicurezza dell'immobile. Con nota prot. 118 del 8/1/2019 l'Istituto ha comunicato al Presidente del Collegio dei Revisori e all'Amministrazione vigilante di aver affidato un apposito incarico preliminare (non rientrante nelle tre fasi di progettazione così come previste dal D. Lgs. 50/2016) ad un tecnico esterno per l'individuazione degli interventi necessari a ripristinare adeguate condizioni di utilizzo dell'immobile di proprietà dell'Istituto, nonché per la stima di massima dei costi necessari alla realizzazione degli interventi stessi. Lo stesso tecnico, a seguito di apposito sopralluogo, ha stimato tale costo di massima, quantificandolo in euro 972.400,00 oltre



iva. A parte, lo stesso tecnico ha ulteriormente quantificato i costi correlati ad ulteriori interventi di natura tecnica ed istruttoria.

In base alle varie relazioni tecniche il Collegio dei revisori, in occasione della riunione del 30.1.2019, ha espresso il previsto parere dell'organo di controllo interno per tale tipologia di interventi, prendendo *“atto delle valutazioni tecniche”* in esse contenute e rilevando *“che gli interventi da realizzare, nella valutazione di massima, sono coerenti con le previsioni di bilancio”*.

- ✓ L'Istituto, nell'ambito della procedura di gara ID 1607 bandita da CONSIP per l'affidamento tramite Contratto Quadro dei servizi per i sistemi gestionali integrati dei procedimenti amministrativi e di supporto alla semplificazione dei processi delle Pubbliche Amministrazioni, ha aderito a tale Contratto per l'adeguamento dei propri sistemi informativi gestionali che supportano i processi di funzionamento interno (contabilità, gestione del ciclo passivo/attivo, gestione del personale, gestione e monitoraggio contratti, asset management) oltre che dei sistemi di gestione dei procedimenti amministrativi che garantiscono l'intero ciclo di vita del documento e la relativa dematerializzazione, ai sensi del DPCM del 13 novembre 2014 (protocollo informatico, workflow documentale, conservazione sostitutiva)
- ✓ E' stato previsto uno specifico appostamento a bilancio per esigenze correlate in particolare alla gestione degli accantonamenti del trattamento di fine servizio (TFS) e di fine rapporto (TFR).
L'Istituto ha sinora gestito tali accantonamenti mediante versamento a Generali Italia S.p.A. di premi annuali su polizze collettive di importo pari all'ammontare degli accantonamenti annui per il trattamento di quiescenza dei singoli dipendenti.
Negli ultimi 3 anni, tuttavia, la suddetta società assicurativa non ha accettato parte degli accantonamenti relativi ad alcuni dipendenti:
 - per i quali erano venuti meno i requisiti anagrafici (come indicati in polizza) per il conseguimento del trattamento pensionistico ante Legge Fornero;
 - per coloro che erano cessati per dimissioni (anche a seguito del superamento dei concorsi banditi ed espletati nel 2016) dal precedente rapporto di lavoro a tempo determinato ed era stato successivamente costituito un rapporto di lavoro a tempo indeterminato;
 - assunti ex novo a seguito del superamento dei concorsi pubblici espletati dall'Istituto nel corso del 2016.

Pertanto, non potendo, per tali dipendenti, procedersi con l'accantonamento da TFR/TFS all'interno delle polizze collettive di Generali Italia S.p.A., l'Istituto ha proceduto ad effettuare uno specifico accantonamento in bilancio. Sono in corso contatti finalizzati a valutare diverse modalità di accantonamento e gestione di tali fondi, anche possibilmente tramite il coinvolgimento di INPS.



- ✓ E' proseguita nel 2018 l'intensa attività ricognitiva e istruttoria relativa al riaccertamento in particolare dei residui attivi, avviato a seguito della Delibera n. 6/2018, di ricostruzione degli elenchi dei residui attivi come risultanti dalle scritture di bilancio, presentata al Collegio dei Revisori ed al Consiglio di Amministrazione in occasione della approvazione del bilancio consuntivo 2017 avvenuta il 30/4/2018 con delibera n. 7. Sono state predisposte e inviate nel periodo giugno 2018-marzo 2019 22 note formali, ad alcuni "debitori", finalizzate alla riscossione del credito e comunque al riaccertamento o meno del residuo attivo per un valore complessivo di € 5.185.252,90. Nei soli confronti di ANPAL sono stati ricostruiti quattordici fascicoli relativi ad altrettante poste di residui attivi iscritte a bilancio ex ISFOL, che hanno determinato richieste di riconoscimento di crediti verso l'Agenzia per un importo complessivamente pari a euro 4.668.731,17. Tale attività ha permesso già l'immediata liquidazione dei crediti vantati da INAPP, per un valore complessivo pari a euro 270.126,61 alla data del 31 marzo 2019.

Un quadro di dettaglio è contenuto nella Relazione su accertamento residui attivi e passivi esercizio 2018 e riaccertamento residui attivi e passivi esercizi 2000-2017 predisposta per la relativa delibera.



4. Organico e movimenti del Personale

4.1. Il quadro generale

Nell'annualità oggetto del presente documento, un ruolo rilevante hanno avuto gli interventi e/o procedimenti in materia di gestione del personale, quale componente essenziale dell'Istituto.

Il potenziamento dell'INAPP, rispetto ai nuovi compiti e funzioni di cui al D.Lgs. n.150/2015 ed al D.Lgs. n. 185/2016, oltre che l'apposito finanziamento attribuito con l'art. 1, co. 811, Legge n. 205/2017, ha reso necessario e possibile procedere all'avvio del processo di stabilizzazione del personale già in forza a tempo determinato.

Al contempo gli ambiti più estesi delle attività di ricerca affidate all'INAPP hanno permesso di acquisire la collaborazione di giovani studiosi mediante il conferimento, per la prima volta in Istituto, di assegni di ricerca.

Occorre aggiungere che il 19 aprile 2018 è stato definitivamente sottoscritto il CCNL per il personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il triennio 2016-2018. Conseguentemente, l'INAPP ha provveduto ad adeguare le retribuzioni del personale e ad erogare allo stesso le differenze retributive per il periodo pregresso, a decorrere dal 2016.

Infine, nel corso del 2018 l'INAPP ha implementato ed osservato ogni intervento utile per la copertura della quota d'obbligo ex L. n. 68/1999.

Fermi tali brevi cenni ricostruttivi, si riportano di seguito gli aspetti essenziali delle attività avviate e concluse nel corso dell'annualità 2018 in relazione al personale.

Stabilizzazione, ai sensi dell'art. 20, D.Lgs. n. 75/2017 e dell'art. 1, co. n. 811, L. n. 205/2017, di personale già in forza a tempo determinato.

Va in proposito evidenziato che l'Istituto, in attuazione del Piano dei Fabbisogni per il personale per il triennio 2017-2019, approvato con Delibera del CdA n. 23 del 4 ottobre 2017, nonché delle Determine n. 24 del 30 gennaio 2018 e n. 64 del 15 marzo 2018, ha provveduto nel marzo del 2018, nei limiti delle risorse di cui al citato art. 1, co. 811, L. n. 205/2017, alla stabilizzazione di n. 65 unità di personale già in forza con contratto di lavoro a tempo determinato (di cui n. 48 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale; n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione di V livello professionale; n. 16 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale), in funzione del particolare fabbisogno relativo allo svolgimento delle diverse specifiche attività amministrative e tecnico-scientifiche, cui lo stesso personale risultava già assegnato. Le ulteriori stabilizzazioni, in coerenza con le previsioni di cui al citato art. 1, co. 811, della Legge n. 205/2017 saranno effettuate nel 2019 e nel 2020.



Assunzioni ai sensi della Legge n. 68/1999 e copertura della quota d'obbligo.

L'8 marzo 2018 si è concluso il periodo di tirocinio formativo per i soggetti disabili vincitori delle procedure selettive di cui alle Determine nn. 476 e 477 del 24 novembre 2016, bandite in esecuzione della Convenzione (prot. n. 143815) del 28 ottobre 2016, sottoscritta tra l'INAPP e il S.I.L.D. (Servizio Inserimento Lavoro Disabili) della Città Metropolitana di Roma Capitale.

Pertanto, con Determina n. 61 del 14 marzo 2018, l'Istituto ha disposto l'assunzione a tempo indeterminato di n. 3 unità di personale con profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale e n. 2 unità col profilo di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale.

Agli esiti delle suddette assunzioni, formalizzate il 16 marzo 2018, la Convenzione sopra richiamata è stata dichiarata assolta a totale copertura dell'obbligo occupazionale derivante dal collocamento obbligatorio.

Va ancora aggiunto che nei mesi di aprile e maggio 2018 sono cessate, per maturazione dei requisiti pensionistici, n. 2 unità di personale già computate nella quota d'obbligo dell'Istituto. A fronte di tale evento, l'INAPP ha avviato la ricognizione del personale disabile ex art. 4, commi 3bis e 4, Legge n. 68/1999.

Previo consenso dei dipendenti individuati, aventi i requisiti previsti di cui alle previsioni normative sopra richiamate, l'Istituto ha provveduto alle necessarie richieste di computo all'Ufficio competente del Servizio SILD di Roma.

Per effetto delle autorizzazioni conseguentemente pervenute dal medesimo Servizio, l'INAPP al 31 dicembre 2018 risulta pienamente conforme ed in regola con gli obblighi occupazionali in materia di collocamento obbligatorio.

Tale dato è emerso anche dal prospetto informativo on line, compilato e trasmesso sul sito del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali il 22 gennaio 2019 relativamente alla situazione occupazionale al 31 dicembre 2018.

Cessazioni personale.

Nel corso del 2018 è cessato il rapporto di lavoro di n. 11 unità di personale a tempo indeterminato, pari ad un costo complessivo (come da Bilancio di previsione 2018) di euro 691.058,68.

Verifica delle attività svolte dai ricercatori e tecnologi.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4, co. 6, CCNL 5 marzo 1998, II biennio e s.m.i., nell'aprile 2018 è stato richiesto ai ricercatori e tecnologi dell'Istituto di trasmettere una relazione sulle attività realizzate nel periodo contrattualmente previsto, ai fini dell'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore per l'annualità 2018.

Con Determina n. 167 del 1° giugno 2018 è stata nominata un'apposita Commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai ricercatori/tecnologi.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

43

All'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, come da Determine n. 242 del 19 luglio 2018 e n. 400 del 25 ottobre 2018, il passaggio alla fascia stipendiale successiva per:

- n. 12 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (III livello professionale);
- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Primo Ricercatore (II livello professionale);
- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Primo Tecnologo (II livello professionale).

Fondo accessorio Personale non dirigenziale.

In data 20 settembre 2018 è stata sottoscritta l'ipotesi di l'Accordo integrativo per il personale non dirigenziale relativamente all'annualità 2017, successivamente trasmessa al MEF/RGS ed al DFP per la relativa approvazione; le stesse Autorità, con nota del 14 novembre 2018, hanno formulato rilievi su tale ipotesi di accordo, soprattutto con riferimento alle modalità di determinazione del pertinente fondo per il personale appartenente ai livelli IV-VIII a seguito dell'avvenuto trasferimento, a decorrere dal 1° gennaio 2017, di parte del personale ad ANPAL ai sensi del D.P.C.M. del 13 aprile 2016. L'INAPP ha immediatamente risposto fornendo i dovuti chiarimenti alle Amministrazioni vigilanti.

All'esito, sono state avviate apposite interlocuzioni formali tra INAPP, ANPAL e MEF/RGS così da pervenire, secondo le indicazioni fornite da quest'ultimo Dicastero, alla quantificazione dei fondi sia di INAPP che di ANPAL per il trattamento accessorio del personale appartenente ai livelli IV-VIII in misura cumulativamente non superiore all'importo del medesimo fondo INAPP (ex ISFOL) per l'annualità 2016, in conformità quindi all'art. 23, co. 2, D.Lgs. n. 75/2017.

All'esito di tali interlocuzioni, è stata predisposta la Relazione tecnico-finanziaria congiunta di INAPP ed ANPAL (trasmessa al Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con nota del 22 febbraio 2019, prot. n. 001367) sia per determinare, anche attraverso la ripartizione del fondo accessorio 2016 INAPP (ex ISFOL), il fondo per il trattamento accessorio del personale non dirigenziale dei due enti per le annualità 2017 e 2018, sia per individuare i costi medi dei singoli livelli di inquadramento del personale da utilizzare ai fini dell'incremento del fondo accessorio, già a partire dal 2018, per le stabilizzazioni di personale effettuate e per quelle ancora da effettuare.

La costituzione del suddetto fondo è stata certificata da parte del Collegio dei Revisori in data 3 aprile 2019.



Indennità di responsabilità

Per l'anno 2018, l'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 per il personale, con inquadramento da ricercatore o tecnologo, conferitario di incarichi di direzione di strutture e progetti dell'Istituto, verrà riconosciuta, nella misura prevista dalla Delibera del Commissario Straordinario n. 11 del 22 aprile 2016, a valle del processo di valutazione delle attività svolte dal medesimo personale in conformità al Piano della Performance per l'annualità in questione.

Assegnazione Telelavoro.

Con comunicazione del 15 novembre 2018 del Responsabile dell'Ufficio dirigenziale Affari generali e Personale, d'intesa con il Direttore Generale, il termine finale dell'assegnazione al telelavoro (originariamente fissato per il 15 novembre 2018) del contingente di personale a tal fine autorizzato con la Determina n. 329 dell'8 novembre 2017 è stato prorogato sino all'esito di apposito nuovo bando di selezione.

Sono peraltro tuttora in corso le trattative con le OO.SS. per apportare alcune modifiche al Regolamento per il telelavoro definito con accordo sindacale del 14 luglio 2017.

Adempimenti RSU.

In ottemperanza agli obblighi di legge, nel periodo 17-19 aprile 2018 si sono tenute le elezioni delle RSU e, successivamente, sono stati trasmessi all'ARAN i dati contenuti nel verbale finale della Commissione elettorale.

Assegni di ricerca.

Come premesso, in attuazione alla Legge n. 240 del 30 dicembre 2010, che attribuisce agli Enti pubblici di ricerca la possibilità di conferire, nell'ambito delle disponibilità di bilancio, assegni per lo svolgimento di attività di ricerca, l'INAPP ha indetto, con Determina n. 129 dell'8 maggio 2018, una selezione pubblica, per titoli e colloquio, per l'attribuzione di n. 15 assegni di ricerca per n. 3 Programmi di ricerca, con riserva di procedere ad ulteriori conferimenti mediante scorrimento delle relative graduatorie di idonei. Tale selezione è stata riservata a titolari di dottorato di ricerca.

Al termine della procedura concorsuale, con Determina n. 281 dell'1° agosto 2018 sono state approvate le graduatorie finali e con successiva Determina n. 301 dell'8 agosto 2018 è stato approvato lo scorrimento delle stesse.

Tra ottobre e novembre 2018, pertanto, è stato avviato il rapporto di collaborazione con n. 13 assegnisti di ricerca. In esecuzione degli stessi provvedimenti, altri 2 assegni di ricerca sono già stati avviati nel 2019 ed un altro è in procinto di essere avviato.



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

45

Personale in servizio presso altre Amministrazioni.

Nel corso del 2018 è proseguita la collaborazione interistituzionale con altre Amministrazioni, attraverso la formalizzazione/prosecuzione di comandi, di un distacco END e di assegnazioni fuori ruolo di personale INAPP, per un totale di n. 8 risorse a tempo indeterminato, come in avanti evidenziato in dettaglio.

Tale personale ha conservato lo stato giuridico ed il trattamento economico in godimento, come previsto dal CCNL vigente di settore, ed i corrispondenti oneri, salvo che per il distacco END e per l'assegnazione fuori ruolo, sono stati a totale carico delle Amministrazioni comandatarie mediante rimborso degli oneri sostenuti dall'INAPP a mero titolo di anticipazione.

4.2. Organico e movimenti di personale

La situazione generale del personale in servizio al 31 dicembre 2018, comprensiva dei comandi/distacco comunitario, assegnazioni fuori ruolo ed aspettative (sotto riportati), è la seguente:

PERSONALE INAPP

PERSONALE	UNITA'
Direttore Generale	1
Personale di Ruolo	324
Personale a Tempo determinato	103
Totale	428

Il suddetto personale risulta così distribuito nei rispettivi livelli professionali:

PERSONALE	UNITA'
Direttore Generale	1
Totale	1
Personale a tempo indeterminato	
Dirigente II^ Fascia	2
I livello professionale	6
II livello professionale	9
III livello professionale	76
IV livello professionale	41
V livello professionale	33
VI livello professionale	55
VII livello professionale	74
VIII livello professionale	28
Totale	324



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

46

Personale a Tempo determinato	
Dirigente II ^a Fascia	2
III livello professionale	47
V livello professionale	0
VI livello professionale	52
VII livello professionale	0
VIII livello professionale	2
Totale	103
Totale generale al 31.12.2018	428

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale complessivamente in servizio risulta così suddiviso:

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-II-III)	138
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	174
Area amministrativa (Direttore Generale, Dirigenti II ^a fascia, liv. IV-VIII)	116
Totale	428

A tutto il personale non dirigenziale dell'INAPP è applicata la disciplina prevista dal CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018 per il triennio 2016-2018, oltre che la contrattazione collettiva vigente laddove ancora applicabile.

Al personale dell'area dirigenziale è, invece, tuttora applicato il CCNL relativo al personale dell'Area VII Dirigenza delle Università e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione, siglato in data 28 luglio 2010, per il quadriennio normativo 2006/2009. Come noto, è in fase di rinnovo anche tale contratto collettivo nazionale.

4.3. Personale a tempo indeterminato

Il personale INAPP a tempo indeterminato in servizio alla data del 31 dicembre 2018 consta, come premesso, complessivamente di n. 324 unità.

I dirigenti di ruolo di II^a fascia risultano pari a n. 2, di cui n. 1 in comando presso altra amministrazione. Un'altra dirigente di ruolo di II^a fascia, a decorrere dal 1.12.2018, è stata trasferita per mobilità nei ruoli di altro ente pubblico di ricerca. Le cessazioni dal servizio del personale di ruolo nel corso dell'anno di riferimento risultano pari a n. 11 unità, come sotto specificate:

- n. 1 unità di personale con inquadramento di Dirigente amministrativo di II^a fascia (come sopra evidenziato);
- n. 2 unità di personale con inquadramento di Dirigente di Ricerca (I livello professionale);



- n. 4 unità di personale con inquadramento di Ricercatore (III livello professionale);
- n. 1 unità di personale con inquadramento di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale);
- n. 2 unità di personale con qualifica di Operatore Tecnico (VIII livello professionale);
- n. 1 unità di personale con qualifica di Operatore Tecnico (VI livello professionale).

Occorre precisare che alla data del 31 dicembre 2018:

- n. 1 unità di personale con inquadramento da Dirigente di II^a fascia risulta, come premesso, collocata in posizione di comando presso l'Ispettorato Nazionale del Lavoro (INL);
- n. 6 unità di personale con inquadramento di livello non dirigenziale risultano collocate in posizione di comando/distacco, come di seguito riportato:
 - ❖ n. 2 unità di personale con inquadramento di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (n. 1 di VI livello professionale e n. 1 di V livello professionale) presso l'INAIL;
 - ❖ n. 1 unità di personale con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale (fuori ruolo) presso l'Agenzia di Coesione Territoriale;
 - ❖ n. 2 unità di personale (n. 1 con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale e n. 1 con inquadramento di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale) presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;
 - ❖ n. 1 unità di personale con inquadramento di Funzionario di V livello professionale presso il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti.

Va ancora evidenziato che sempre alla data del 31 dicembre 2018:

- n. 2 unità di personale con inquadramento di Tecnologo di III livello professionale risultano collocate in aspettativa senza assegni, ai sensi dell'art. 19, co. 6 e 6 *quater*, D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e s.m.i., a seguito al conferimento di incarico di natura dirigenziale (II^a fascia) rispettivamente presso il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e presso lo stesso INAPP;



- n. 1 unità di personale con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale, dopo essere stata distaccata presso la Commissione Europea DGDEVCO (cd. END) sino al 15 ottobre 2018, è stata collocata in aspettativa ai sensi dell'art. 17 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 13 maggio 2009;
- n. 1 unità di personale con inquadramento di Tecnologo di III livello professionale risulta collocata in aspettativa a seguito del superamento di apposito concorso pubblico presso l'Autorità Nazionale Anticorruzione ed in costanza del relativo periodo di prova. Il dipendente in questione ha utilmente superato tale periodo di prova alla data del 17.1.2019, con conseguente cessazione del suo rapporto di lavoro con INAPP;
- n. 1 unità di personale con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di IV livello professionale in distacco sindacale retribuito al cinquanta per cento.

4.4. Personale a tempo determinato

Il personale a tempo determinato in servizio al 31 dicembre 2018 consta complessivamente di n. 103 unità (per n. 101 unità di queste, il termine finale del rapporto di lavoro è fissato al 31 dicembre 2020).

Si tratta nello specifico di:

- n. 2 Dirigenti di II^a fascia (di cui uno ex art. 19, co. 6 *quater*, D.Lgs. n. 165/2001 ed uno ex art. 19, co. 5 bis, D.Lgs. n. 165/2001);
- n. 17 Tecnologi di III livello professionale;
- n. 30 Ricercatori di III livello professionale;
- n. 52 Collaboratori Tecnici Enti di Ricerca di VI livello professionale;
- n. 2 Operatori Tecnici di VIII livello professionale.

4.5. Spesa del personale

Il costo del personale, nell'esercizio 2018, è stato pari ad impegni per euro **26.091.555,67**. Sono stati liquidati a competenza euro 22.474.021,72 e liquidati a residuo euro 633.213,16.

Sono state effettuate le opportune valutazioni economiche al fine di rilevarne la competenza al 31 dicembre 2018, determinando così il costo evidenziato nel conto economico, di cui si dirà nello specifico nella Nota integrativa, pari ad euro **23.537.611,52**.

Tale importo tiene conto di tutte le spese connesse con le retribuzioni del personale dipendente a fronte del rapporto di lavoro intercorrente con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali,



previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché degli altri oneri in favore del personale stesso.

Nel Bilancio sono contabilizzate separatamente le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo e dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime solo successivamente rimborsate all'INAPP. Gli impegni complessivamente assunti ammontano ad euro **398.617,49** di cui liquidati a competenza euro 397.788,73.

Occorre aggiungere che gli importi lordi che l'Istituto ha versato nel corso del 2018 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valere su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., sono stati pari ad euro 854.857,48 (comprensivi di imposta del 2,50% per euro 946,76).

Inoltre, l'importo lordo impegnato nel corso del 2018, ma versato nel 2019, per alcune delle polizze Generali Italia S.p.A. relative al TFR e TFS del personale è stato pari ad euro 288.383,68.

In forza di alcuni vincoli presenti nelle citate polizze collettive Generali Italia S.p.A., si è reso necessario accantonare nel bilancio di Istituto, a titolo di premi annuali TFR/TFS 2018, un importo totale lordo di euro 664.960,84.

Tale accantonamento in particolare si è reso necessario a seguito:

- della comunicazione da parte della società Generali Italia S.p.A. della scadenza di alcune posizioni individuali, presenti all'interno delle suddette polizze, per raggiungimento dei limiti anagrafici previsti nelle medesime polizze. Tale scadenza ha, infatti, impedito di continuare a versare per i dipendenti in questione la quota di accantonamento annuale su tali polizze. Per dette posizioni l'importo lordo è risultato pari ad euro 256.571,47;
- sia della liquidazione di alcune posizioni assicurative finalizzata all'erogazione del TFR spettante ad alcuni dipendenti già in forza ma dimessisi e poi riassunti a seguito del superamento dei concorsi pubblici banditi nel 2016, che dell'assunzione di nuovo personale a seguito del superamento degli anzidetti concorsi per il quale non è stato possibile procedere all'inserimento all'interno delle suddette polizze collettive perché già disdettate. Per dette posizioni l'importo lordo è stato pari ad euro 113.953,91;
- dell'integrazione del trattamento di fine servizio, a favore del personale già cessato dal servizio, dovuta a seguito degli incrementi retributivi derivanti del rinnovo del CCNL Istruzione e Ricerca triennio 2016-2018 del 19 aprile 2018, nonché dell'adeguamento del relativo trattamento retributivo in forza del passaggio alla superiore fascia stipendiale. Per tale integrazione l'importo dell'accantonamento è risultato pari all'importo loro di euro 294.435,46.



Fermo quanto sopra, va aggiunto che nel corso del 2018 è stato erogato, in base alla normativa vigente, per TFR e TFS spettante al personale cessato dal servizio negli anni precedenti, l'importo lordo totale di euro 888.735,32.

Ed ancora, a seguito di specifica richiesta, sono state liquidate da Generali Italia S.p.A., con relativo incasso da parte dell'Istituto, posizioni assicurative a valere sulle polizze collettive in essere per un importo totale netto di euro 2.201.312,90; di tale importo, euro 2.082.196,72 corrispondono a premi versati nel corso degli anni a titolo di accantonamento periodico di trattamento di fine servizio e trattamento di fine rapporto.

In favore del personale cessato nel corso del 2018 sono stati erogati rendimenti – maturati a valere sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. che individuano il personale quale beneficiario dei rendimenti medesimi - per un importo di euro 183.566,54.

Inoltre, sono stati incassati dall'Istituto parte dei premi annuali versati in eccedenza a titolo di indennità di ente mese sugli accantonamenti del trattamento di fine servizio per il personale inquadrato nei livelli IV-VIII, per un importo totale lordo di euro 347.151,77.

Per quanto, infine, riguarda le posizioni assicurative in gestione presso Generali Italia S.p.A., si precisa che attualmente sono attive con la medesima società sei polizze per la gestione degli accantonamenti delle quote annuali di TFS/TFR.

Per quanto concerne i contributi previdenziali, a carico dell'INAPP, con riferimento sia ai rapporti di lavoro in essere sia a quelli cessati nel corso del 2018, si riportano di seguito gli importi a tale titolo versati.

Enti previdenziali	Contributi versati nell'anno 2018
Gestione INPS	€ 629.007,93
di cui a tempo indeterminato	€ 558.226,48
Gestione INPS DS	€ 70.781,45
Gestione INPDAP	€ 3.469.118,36
di cui a tempo indeterminato	€ 2.394.673,16
di cui a tempo determinato	€ 1.074.445,20
Gestione INPDAP ex ENPDEP	€ 15.858,62
di cui a tempo indeterminato	€ 11.635,93
di cui a tempo determinato	€ 4.222,69
Gestione INPGI	€ 25.552,04
Totale	€ 4.139.536,95

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo e dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime solo successivamente rimborsate all'INAPP.



DOTAZIONE ORGANICA

Livelli	Profili professionali	Dotazione organica dopo il DD. n.1 del 22.12.2016	Personale in organico al 31.12.2018
I	Direttore Generale	1	1
I	Dirigente	0	0
II	Dirigente	3	2
	totale profilo	4	3
I	Dirigente di Ricerca	15	5
II	Primo Ricercatore	30	6
III	Ricercatore	68	62
	totale profilo	113	73
I	Dirigente Tecnologo	3	1
II	Primo Tecnologo	11	3
III	Tecnologo	14	14
	totale profilo	28	18
IV	Funzionario Amm.ne	5	4
V	Funzionario Amm.ne	8	9
	totale profilo	13	13
IV	C.T.E.R.	47	37
V	C.T.E.R.	12	12
VI	C.T.E.R.	26	45
	totale profilo	85	94
V	Collaboratore di Amm.ne	12	12
VI	Collaboratore di Amm.ne	9	9
VII	Collaboratore di Amm.ne	22	72
	totale profilo	43	93
VI	Operatore Tecnico	4	1
VII	Operatore Tecnico	2	2
VIII	Operatore Tecnico	28	23
	totale profilo	34	26
VII	Operatore Amm.ne	0	0
VIII	Operatore Amm.ne	3	5
	totale profilo	3	5
TOTALE		323	324



5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2018 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 114.777.072,69** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 114.366.317,00** (colonna f);
- utilizzo di quota parte dell'Avanzo di Amministrazione 2017 per **€ 5.818.263,95**.

Nello specifico le **partite di giro** ammontano in entrata ad **€ 17.570.560,56** ed in uscita ad **€ 17.570.560,56**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la “parte entrate” e per la “parte spese” di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

PER LA PARTE ENTRATE (di competenza)

- accertamenti di entrate da trasferimenti correnti per **€ 84.153.913,89** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 85.776.294,74** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 1.622.380,85** dovuta, in prevalenza, alla riduzione di contratti e convenzioni conclusi;
- accertamenti di Entrate extra tributarie (in particolare rimborsi ricevuti per spese di personale comandato) per **€ 2.259.639,77** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 2.881.748,45** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 622.108**;
- accertamenti di entrate da riduzione di attività finanziarie (in particolare per riscossioni crediti medio/lungo termine, incassi quote TFR per cessazioni dipendenti) per **€ 2.264.025,86** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 2.291.311,61** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 27.285,75**;
- accertamenti di entrate da accensione prestiti per **€ 8.528.932,61** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 8.179.446,69** con una maggiore entrata rispetto alle previsioni di **€ 349.485,92**;
- accertamenti di entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per **€ 0,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 18.820.176,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€**



18.820.176,00, in relazione all'effettivo ricorso all'anticipazione bancaria nel corso dell'esercizio.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€ 20.742.465,36**.

Di seguito viene riportato il dettaglio, relativo alle tre Gestioni, con cui si perviene alla determinazione della posta:

- relativamente alla “**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**”, si evidenziano entrate accertate per un importo totale di **€ 32.916.214,47** così distinte:

Titolo II - Trasferimenti correnti	€ 20.415.323,00
Titolo III - entrate extra tributarie	€ 2.259.639,77
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	€ 2.061.805,01
Titolo VI - Accensione prestiti	€ 8.179.446,69
Titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ 0,00

Complessivamente rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€ 19.456.312,24**;

- relativamente alle “**Contabilità Speciali**”, si evidenziano entrate accertate per un importo totale di **€ 64.290.297,66** così distinte:

Titolo II - Trasferimenti correnti	€ 63.738.590,89
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	€ 202.220,85
Titolo VI - Accensione prestiti	€ 349.485,92

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€ 1.286.153,12**.

- relativamente alla “**Contabilità ex las**”, non si evidenziano entrate accertate.

PER LA PARTE SPESE (di competenza)

a) organi dell'Ente, impegni per **€ 318.394,43** a fronte di **€ 353.100,00** previsti;

b) personale, impegni per **€ 26.091.555,67** a fronte di **€ 27.924.770,59** previsti, di cui per trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per **€ 3.934.820,44** a fronte di **€ 4.447.881,71** previsti;



- c) personale in comando presso altre amministrazioni, impegni € **398.617,49** a fronte di € **398.887,85** previsti;
- d) beni e servizi vari (spese generali), impegni per € **6.096.696,71** a fronte di € **8.854.567,54** previsti, di cui: per locazioni impegni per € **3.129.055,63** a fronte di € **3.407.399,39** previsti e per utenze impegni per € **191.706,08** a fronte di € **347.568,24** previsti;
- e) attività dell'Ente, impegni per € **4.531.144,70** a fronte di € **6.647.530,14** previsti;
- f) trasferimenti passivi Erasmus Plus per il finanziamento delle azioni decentrate, impegni per € **44.914.283,00** a fronte di € **44.914.283,00** previsti;
- g) oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie, impegni per € **25.008,30** a fronte di € **87.551,00** previsti;
- h) imposte e tasse, impegni per € **1.649.074,47** a fronte di € **1.796.921,90** previsti;
- i) restituzioni e rimborsi diversi, impegni per € **10.543,46** a fronte di € **10.543,46** previsti;
- j) acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, impegni per € **4.320.073,97** a fronte di € **5.314.392,39** previsti;
- k) versamenti limiti di legge contenimento della spesa pubblica, impegni per € **260.917,55** a fronte di € **260.917,65**;
- l) restituzione anticipazioni a titolo non oneroso impegni per € **8.179.446,69** a fronte di € **8.179.446,69** previsti. Le anticipazioni da istituto cassiere non hanno registrato impegni a fronte di € **18.820.176,00** previsti.

Va sottolineato che le Determine di spesa sono state assunte nel rispetto dei parametri di riferimento Consip presenti nei listini delle convenzioni attive consultabili nel sito della Consip stessa come descritto dall'Art. 1, comma 4, del D.L. n. 168 del 2004 convertito con Legge n. 191 del 2004.



6. La gestione dei Residui

6.1. La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2018: accertamento esercizio 2018 e riaccertamento anni pregressi

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2018, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, evidenzia quanto segue:

I residui attivi al 31/12/2018 risultano pari a € 63.737.365,48, di cui € 31.670.603,36 di competenza 2018 e € 32.066.762,12 formati nel periodo 2000-2017.

Al 31.12.2017 i residui attivi risultavano pari a € 75.566.679,62, per cui in termini di valori assoluti tra i due conti consuntivi, il 2018 si chiude con un ammontare complessivo di residui attivi inferiore rispetto all'esercizio precedente di circa il 16%.

I residui passivi al 31/12/2018 risultano pari a € 78.608.461,94 di cui € 44.245.349,25 di competenza 2018 e 34.363.112,69 formati nel periodo 2002-2017.

Al 31.12.2017 i residui passivi risultavano pari a € 67.093.060,20, per cui in termini di valori assoluti tra i due conti consuntivi, il 2018 si chiude con un ammontare complessivo di residui passivi superiore rispetto all'esercizio precedente di circa il 17%, dovuto in particolare all'aumento dei finanziamenti ricevuti per le azioni decentrate Erasmus non ancora erogati.

Di seguito si illustra la situazione dei residui attivi e passivi riaccertati e provenienti dagli esercizi anteriori al 2018 che comprende la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, quelle oggetto di cancellazione contabile nonché le somme rimaste da riscuotere o da pagare.

Rispetto ai residui attivi pregressi formati nel periodo 2000/2017 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2018:

Residui attivi al 1/1/2018	75.566.679,62
Residui attivi riscossi nel corso del 2018	29.888.625,80
Residui attivi cancellati nel corso del 2018	13.611.291,70
Residui attivi 2000/2017 riaccertati	32.066.762,12

Le cancellazioni contabili operate sui residui attivi, per un totale di 13.611.291,70, sono relative prevalentemente (per circa 11 milioni di euro) a progetti finanziati con risorse dell'Unione Europea, per i quali si procede annualmente ad abbattere la differenza tra gli importi di budget previsti dai decreti originari di assegnazione delle risorse per i diversi piani di attività e le spese invece effettivamente sostenute dall'Istituto e rendicontate agli organismi preposti al successivo



Relazione al Rendiconto generale – Esercizio 2018

56

rimborso, facendo così coincidere il budget con quanto effettivamente rendicontato.

Tra i residui riaccertati, come già anticipato nel paragrafo 2, risulta ancora iscritto un credito relativo alla Convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le formazioni Sociali e l'Istituto per gli Affari Sociali (I.A.S.) del 24 dicembre 2008 pari a € 12.465,41 rispetto al quale con nota prot. 2520 del 10/04/2019 è stata reiterata la richiesta di rimborso alla medesima DG del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese e al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali vigilante ai fini dell'eliminazione nel bilancio dell'Istituto della sezione di contabilità speciale specificamente dedicata.

L'intensa opera che ha portato all'abbattimento di parte dei residui attivi antecedenti il 2017 (€ 13.611.291,70) e che ha permesso di incassare € 29.888.625,80 dei € 75.566.679,62 presenti ad inizio anno, consentirà nel prossimo esercizio di concentrare l'azione amministrativa verso i restanti € 32.066.762,12, che necessitano di istruttorie complesse ed articolate, sia per la "anzianità" dei residui stessi sia, molte volte, per le difficoltà incontrate nel reperimento della documentazione.

Rispetto ai residui passivi pregressi formati nel periodo 2002/2017 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2018:

Residui passivi al 1/1/2018	67.093.060,20
Residui passivi erogati nel corso del 2018	31.813.644,04
Residui passivi cancellati nel corso del 2018	916.303,47
Residui passivi 2002/2017 riaccertati	34.363.112,69

Le cancellazioni contabili operate sui residui passivi, per un totale di 916.303,47 hanno riguardato in particolare:

- economie realizzate nell'aggiudicazione di gare per la fornitura di beni e servizi rispetto alla base d'asta prevista (circa 120.000,00 euro);
- l'eliminazione dal bilancio, per sopravvenuta prescrizione del debito, di € 335.096,00 relativamente a somme inerenti a interessi passivi maturati sui finanziamenti non erogati relativi alle azioni decentrate del Programma Leonardo da Vinci (Convenzioni 2007-0333 e 2008-0019) per i quali non risulta pervenuta, a seguito della nostra nota prot. 218 del 17/2/2009, alcuna richiesta di pagamento da parte della Commissione Europea;
- adeguamento degli impegni alle spese effettivamente sostenute per lo svolgimento delle attività (circa 450.000,00 euro).



7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018, distinto tra Gestione contabilità ordinaria - Istituzionale e Gestione contabilità speciali è risultato pari ad **€ 14.198.220,00** in **riduzione di oltre 12 milioni di euro rispetto al conto consuntivo 2017**.

Relativamente alla “**Gestione contabilità ordinaria – Istituzionale**” (finanziata dal contributo ordinario di funzionamento), si evidenzia un avanzo di amministrazione pari a € 8.626.994,92 così ripartito:

- parte vincolata per € 3.300.000,00. Viene confermato l'importo complessivo dell'accantonamento effettuato in via prudenziale negli anni passati, rimodulato per specifiche diversificate finalità individuate a seguito della complessa attività di ricognizione e istruttoria ancora in corso sui crediti vetusti. Si riporta di seguito la destinazione della **parte vincolata** così distribuita:
 - ✓ per **€ 2.140.938,50**, individuata prudenzialmente, quale valore complessivo dei contratti di appalto di servizi oggetto di rilievi e contestazioni in sede di controllo, inerenti la programmazione FSE 2007-2013;
 - ✓ per **€ 1.159.061,50** individuata prudenzialmente, quale valore complessivo delle poste oggetto di rilievi e contestazioni, inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo, per le quali è ancora in corso un'istruttoria.
- **parte disponibile** per € 5.326.994,92.

In relazione a quest'ultima parte si evidenzia in particolare:

- il mancato utilizzo per circa 0,2 milioni di euro del fondo di riserva;
- il risparmio sulle spese generali per circa 1 milione di euro generato dall'utilizzo, non valutabile ad avvio esercizio, da parte di ANPAL della sede INAPP per tutto il 2018 a seguito del protocollo di intesa concernente lo svolgimento da parte dell'INAPP di attività strumentali connesse al funzionamento dell'ANPAL;
- il risparmio dei costi del personale pari a circa € 500.000, dovuto nello specifico alla cessazione del rapporto di lavoro di n. 11 unità di personale a tempo indeterminato, all'assunzione di personale ex Legge n. 68/1999 non effettuata o effettuata in corso d'esercizio e ad una differente imputazione finanziaria di parte del personale su fondi non istituzionali (Erasmus+);
- la diminuzione dell'impegno inizialmente stanziato per la riqualificazione dell'immobile di proprietà sito in Roma, Via P.S. Mancini n. 26/28, originariamente pari a € 2.320.000,00, ridotto a € 1.036.349,01 a seguito del derubricamento degli interventi alle sole ragioni legate alla sicurezza dell'immobile;
- l'impossibilità, a causa dell'esaurimento delle disponibilità della Convenzione Consip "Supporto specialistico e assistenza tecnica alle Autorità di Gestione e di Certificazione per l'attuazione dei Programmi Operativi 2014-2020, Lotto 9", di procedere come invece programmato



- alla estensione dei servizi di Assistenza tecnica acquisiti nel dicembre 2017 da INAPP quale Organismo Intermedio con funzioni di gestione per il triennio 2018/2020 del Programma Operativo "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione 2014-2020": l'attuale contratto, di importo pari a €2.920.000, garantisce infatti all'Istituto solo la copertura dell'esigenza di assistenza tecnica solo per i 5/8 delle effettive necessità (dal 1.1.2018 al 30.6.2020 a fronte di una esigenza sino al 31.12.2021): estensione contrattuale che avrebbe comportato un impegno di spesa di circa 1 milione di euro;
- la contrazione di costi dovuta a slittamento di procedure di affidamenti esterni all'esercizio 2019 pari circa a 0,4 milioni di euro; di tale quota si prevede l'utilizzo con il prossimo Assestamento di Bilancio 2019.
 - Le somme derivanti da maggiori accertamenti e riduzione di impegni correlati a residui passivi radiati, per un importo di € 835.000

Relativamente alla gestione "**Contabilità Speciali**" (attività a valere sulla Programmazione Comunitaria 2014-2020 del FSE, Programmi Comunitari LLP "Erasmus Plus", altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti nazionali e/o internazionali), si evidenzia un avanzo di amministrazione pari ad **€ 5.571.225,08**. Detto avanzo, **interamente vincolato**, è riconducibile ad attività finanziate da soggetti esterni il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione e riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali.

Relativamente alla gestione "**Contabilità ex las**", non si evidenzia nessun avanzo di amministrazione.



8. Rispetto dei limiti finanziari.

Nel presente Rendiconto alla gestione 2018, si evidenzia il rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa in vigore, tenendo conto di quanto impegnato dal soppresso Istituto IAS nelle diverse annualità, attraverso l'incremento degli importi cui far riferimento per la quantificazione delle risorse stanziabili.

Nel dettaglio:

- i limiti di spesa per rappresentanza, pubblicità (ai sensi della Legge n. 133 del 6 agosto 2008 e della Legge 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 8), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionali;
- i limiti di spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (ai sensi dell'art. 15 del D.L. 66/2014 convertito in Legge n. 89 del 23 giugno 2014) applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per spese postali e telefoniche (ai sensi della Legge n. 244/2007 art. 2 comma 589-593), applicati ai soli capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per missioni, formazione (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 12 e 13), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa ai compensi degli organi dei consigli di amministrazione e degli organi collegiali (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 3 e 6), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale.

Il tutto alla luce delle indicazioni contenute nelle circolari n. 24 del 23 luglio 2012, n. 2 del 5 febbraio 2013, n. 32 del 23/12/2015, n. 12 del 23/3/2016, n. 26 del 07/12/2016, n. 18 del 13/04/2017, n. 33 del 20/12/2017 e n. 14 del 23/03/2018 emanate dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (Legge Finanziaria 2008) come modificato dall'art.8 dalla Legge 122/2010. Sono stati applicati i limiti previsti dall'art. 2., in materia di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili. Si evidenzia che i valori degli immobili di proprietà sono stati aggiornati in base alle attuali risultanze catastali.

Le somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'art. 6, del D.L. 31/05/2010 n. 78 pari ad € 260.917,55 sono state versate con mandato n. 1236 del 26 ottobre 2018.



Tabella 1

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 3**

<u>Compensi organi istituito</u>					
Componenti organi consiglio di amministrazione e organi collegiali	Importi applicati al 30/04/2010	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (90% importi applicati al 30/04/2010)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	n. componenti	Importo impegnato nel 2018
Indennità di carica Presidente	112.999,92	€ 101.699,93	€ 101.699,93	1	€ 101.699,31
Consiglieri di amministrazione	20.655,00	€ 18.589,50	€ 18.589,50	2	€ 37.179,00
Presidente Collegio Revisori	20.196,00	€ 18.176,40	€ 18.176,40	1	€ 18.176,00
Membri Collegio Revisori	16.830,00	€ 15.147,00	€ 15.147,00	2	€ 30.294,00



Tabella 2

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 244/2007 comma 589**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Spese postali</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002	
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 28.728,64	€ 20.110,05		
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS		
€ 1.643,35	€ 1.150,35		
€ 30.371,99	€ 21.260,39	€ 21.260,39	€ 64,10



Tabella 3

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 244/2007 comma 593**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Telefonia fissa</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001	
<u>Telefonia mobile</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002	
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 81.655,46	€ 57.158,82		
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2017 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS		
€ 29.808,04	€ 20.865,63		
€ 111.463,50	€ 78.024,45	€ 78.024,45	€ 4.919,07



Tabella 4

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 122/2010 ART.6 COMMA 8**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Servizi per attività di rappresentanza</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.02.003	
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (20% totale impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 1.427,60	€ 285,52		
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2017 (20% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS		
€ 516,31	€ 103,26		
€ 1.943,91	€ 388,78	€ 388,78	€ 0,00



Tabella 5

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 122/2010 ART.6 COMMA 8**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Spese per pubblicità soggette al contenim.</u> <u>L. 122/2010 art. 6 c. 8</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.02.004.02	
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (20% totale impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 4.100,00	€ 820,00		
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2017 (20% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS		
€ 0,00	€ 0,00		

€ 4.100,00	€ 820,00	€ 820,00	€ 459,94
-------------------	-----------------	-----------------	-----------------



Tabella 6

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL
DECRETO 66/2014 ART. 15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Noleggii di mezzi di trasporto</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002	
Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 6.959,10	€ 2.087,73		

€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73	€ 271,50
-------------------	-------------------	-------------------	-----------------



Tabella 7

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 244/2007 ART.2 COMMI 618-623**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Manutenz. straordinaria immobili soggette a contenimento L.244/2007 art. 2 c 618-623</u>		capitolo di bilancio 2.02.01.09.002.01	
VALORE CATASTALE IMMOBILE ALBANO	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (2% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 0,00	€ 0,00		
VALORE CATASTALE IMMOBILE P.ZZA MANCINI	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (2% valore catastale)		
€ 6.685.900,00	€ 133.718,00		
€ 6.685.900,00	€ 133.718,00	€ 1.036.349,01	€ 1.036.000,00



Tabella 8

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 244/2007 ART.2 COMMI 618-623**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
Manutenzione. ordin. immobili in proprietà sogg. al conten. L.244/2007 art.2 c.618-623		capitolo di bilancio n. 1.03.02.09.008.01	
VALORE CATASTALE IMMOBILE ALBANO	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (1% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 0,00	€ 0,00		
VALORE CATASTALE IMMOBILE P.ZZA MANCINI	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (1% valore catastale)		
€ 6.685.900,00	€ 66.859,00		
€ 6.685.900,00	€ 66.859,00	€ 36.859,00	€ 0,00

SPESE MANUTENZIONE ORDINARIA		
IMMOBILI IN LOCAZIONE	Indice di fruttuosità	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (1% indice di fruttuosità)
Immobile di Corso d'Italia - Roma	€ 57.954.545,00	€ 579.545,45
Immobile di Benevento	€ 400.000,00	€ 4.000,00
	€ 58.354.545,00	€ 583.545,45
Capitolo di Bilancio	Stanziamento previsto nel Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
1.03.02.09.008.03	€ 22.233,08	€ 10.355,25
1.03.02.09.004	€ 199.905,34	€ 158.943,04



Tabella 9

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 13**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Corsi di formazione per il personale RUOLO</u>		capitolo di bilancio 1.03.02.04.999.01	
<u>soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13</u>			
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (50% totale impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 44.623,92	€ 22.311,96		
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (50% totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS)		
€ 0,00	€ 0,00		
€ 44.623,92	€ 22.311,96	€ 22.311,96	€ 22.301,88



Tabella 10

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 12**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c</u>		capitoli di bilancio 1.03.02.02.001.02	
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2018 (50% totale impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2018	Importo impegnato nel 2018
€ 385.810,47	€ 192.905,24		
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2018(50% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS		
€ 5.568,52	€ 2.784,26		
€ 391.378,99	€ 195.689,50	€ 114.111,38	€ 30.858,85



9. Indicatori di bilancio

Indicatori di risultato e obiettivi da raggiungere

Il sistema di indicatori, come previsto nel bilancio di previsione 2018 prende in considerazione le due gestioni principali: la “gestione contabilità speciale” (che include le attività di FSE e i progetti/convenzioni/attività di ricerca finanziati con altri fondi ad esclusione del programma Erasmus+) e la “gestione ordinaria” (contributo istituzionale) rispetto alle quali vengono messe sotto osservazione le dimensioni dell’azione amministrativa relative alla capacità di attuazione e alla capacità di spesa, confrontando tra loro le grandezze di bilancio degli stanziamenti, impegni e pagamenti.

Il calcolo degli indicatori prende in esame le variazioni assolute delle incidenze tra gli aggregati di interesse come evidenziato nella tabella seguente che riporta la gestione di riferimento, l’indicatore di risultato, con l’obiettivo prefissato in fase di previsione e il risultato raggiunto a fine esercizio.

Gestione	Azione amministrativa	Indicatore di risultato %	Baseline 2014	Obiettivo	Risultato
Gestione Ordinaria Istituzionale	Capacità di attuazione (a)	Importo impegnato	69,00%	70,50%	83,70%
		Importo stanziato			
	Capacità di spesa(*)	Pagamenti	92,50%	93,20%	63,88%
		Importo Impegnato			
Gestione Contabilità speciali (escluso Erasmus+)	Capacità di attuazione	Importo impegnato	73,80%	75,50%	86,19%
		Importo stanziato			
	Capacità di spesa	Pagamenti	88,80%	90,40%	89,15%
		Importo Impegnato			

(*) L’indicatore è stato modificato nell’esercizio 2019 in quanto negativamente correlato con l’indicatore (a)

Rispetto alla gestione ordinaria istituzionale, l’indicatore che misura la capacità di realizzazione delle attività rispetto alla programmazione finanziaria, capacità ritenuta buona in caso di assunzione degli impegni in misura uguale o superiore al 70,5% degli stanziamenti previsti nel bilancio di previsione 2018, mostra una performance pari al 83,70%.

Tale incremento è da ricondurre principalmente ad attività di carattere pluriennale, i cui impegni, sebbene assunti nel corso del 2018, avranno manifestazione finanziaria nei successivi esercizi (si rimanda al par. 3 dove sono specificate le attività di maggior rilievo correlate alla ristrutturazione dell’immobile sito in Roma, via P.S. Mancini n. 26/28 e alla stipula del contratto relativo ai servizi per i sistemi



gestionali integrati dei procedimenti amministrativi e di supporto alla semplificazione dei processi delle Pubbliche Amministrazioni).

L'indicatore che misura invece la capacità di spesa intesa come percentuale di pagamento rispetto agli impegni assunti, il cui valore era ritenuto performante nel caso in cui totale dei pagamenti fosse stata uguale o superiore al 93,20% degli impegni assunti nello stesso anno, si attesta invece al 63,88%. Tale risultato è strettamente correlato al precedente. Infatti all'accelerazione degli impegni registrata nel 2018, corrisponderà solo nelle annualità successive la realizzazione della spesa, poiché trattasi in maggior misura di attività riferite a finalità istituzionali a carattere pluriennale. Peraltro, molti degli impegni di spesa, a seguito del complesso espletamento degli atti correlati, sono stati assunti in prossimità della fine dell'esercizio, quindi necessariamente la manifestazione finanziaria della spesa medesima avverrà negli anni successivi.

Considerando la gestione delle contabilità speciali, si evidenzia che rispetto alla capacità di attuazione, ritenuta buona in caso di superamento della soglia del 75,5% nel rapporto tra importi impegnati e stanziati, l'indicatore registra un risultato abbondantemente sopra l'obiettivo prefissato attestandosi all'86,19%.

L'indicatore della capacità di spesa, ritenuto performante con un obiettivo pari o superiore al 90,4% quale rapporto tra pagamenti effettuati e impegni assunti, risulta pari all'89,15%, rilevando una lieve flessione da attribuire anche alla sospensione del pagamento di alcune spese legati all'esecuzione di contratti con un contenzioso in corso e alla chiusura di alcune attività al termine dell'esercizio che non hanno dato luogo a pagamenti nel medesimo anno.

I livelli degli indicatori, così come individuati nel bilancio di previsione, segnalano come già evidenziato nel consuntivo 2017 una variabilità e mutabilità eccessiva legata a situazioni contingenti dell'annualità di riferimento. Prendendo atto di tale situazione si è reso necessario per l'esercizio 2019 rivedere la costruzione logica del sistema affinché sia calibrata per meglio rappresentare la complessità e l'evoluzione della realtà gestionale dell'Istituto riferita all'esame dell'esercizio finanziario di riferimento.



10. Indicatore di tempestività dei pagamenti ex art. 41 DL 66/2014.

Ai sensi del Decreto Legge 66/2014, art. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento) convertito in Legge 23 giugno 2014, n. 89:

“1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché (l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33). In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione (...)”.

Inoltre, secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore, misura quindi, se positivo, il ritardo medio nei pagamenti delle Amministrazioni, se negativo indica invece che l'Amministrazione procede al pagamento delle fatture relative a transazioni commerciali mediamente prima della scadenza delle stesse.

La Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare del 22 luglio 2015 n. 22 ha fornito indicazioni in merito al calcolo e alle esclusioni da considerare per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 8 del decreto legge n. 66 del 2014, fornendo inoltre specifiche sulle modalità di attestazione ai fini dell'articolo 41 del decreto-legge n. 66 del 2014. Si attesta pertanto che l'indicatore di tempestività dei pagamenti relativo al periodo di rilevazione 1 gennaio 2018 - 31 dicembre 2018, generato in base alle modalità di calcolo impartite attraverso la citata Circolare, è negativo e pari a giorni **-16,31**.

Il prospetto dei pagamenti succitati relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2012 n. 231 è riportato all'allegato: “Elenco fatture dal 01.01.2018 al 31.12.2018, ai sensi del DL 66/2014”. Di seguito si riporta l'indirizzo istituzionale relativo all'adempimento degli obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione:

<https://inapp.org/it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivit%C3%A0-dei-pagamenti-e-ammontare-complessivo-dei-debiti>

Il Presidente
(Prof. Stefano Sacchi)



Rendiconto Finanziario Decisionale Generale

PAGINA BIANCA

75

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)		Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)					
	Fondo iniziale di Cassa Avanzo di amministrazione iniziale			18.008.833,12						26.482.452,54	
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI										
	2. - Trasferimenti correnti										
	2.01. - Trasferimenti correnti										
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	25.787.964,69	26.881.037,77	20.415.323,00	-1.093.073,08	6.014.070,29	26.429.393,29	451.644,48			
2.01.03.	Trasferimenti correnti da imprese	10.229.116,30	32.638,58	10.000,00	-32.638,58	12.642,40	22.642,40	9.996,18			
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	36.017.080,99	11.443.661,61	299.950,97	-1.214.545,31	10.261.199,20	10.561.150,17	882.511,44			
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	36.017.080,99	38.357.337,96	20.725.273,97	-2.340.256,97	16.287.911,89	37.013.185,86	1.344.152,10			
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	36.017.080,99	38.357.337,96	20.725.273,97	-2.340.256,97	16.287.911,89	37.013.185,86	1.344.152,10			
	3. - Entrate extratributarie										
	3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni										
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	3.03. - Interessi attivi										
3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.150,07	4.150,07	26.626,56			26.626,56	-22.476,49			

Pagina: 1

76

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.	29.009.020,69	7.491.161,63	15.237.276,38	22.728.438,01	0,00	33.379.665,26	27.906.484,63	5.473.180,63	21.251.346,67
2.01.03.					0,00	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40
2.01.05.	30.672.858,98	8.763.580,73	15.023.760,59	23.787.341,32	0,00	11.483.930,74	9.063.531,70	2.420.399,04	25.284.959,79
	59.681.879,67	16.254.742,36	30.261.036,97	46.515.779,33	-13.166.100,34	44.896.234,58	36.980.016,33	7.916.218,25	46.548.948,86
						44.896.234,58	36.980.016,33	7.916.218,25	46.548.948,86
3.01.03.	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00		3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00
3.03.02.	393,01		393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)		
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
3.03.03.		Altri interessi attivi	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	96,09	96,09	26.722,65	-96,09
		<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>								-22.572,58
		<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>								
3.05.01.		Indennizzi di assicurazione				84,43			84,43	-84,43
3.05.02.		Rimborsi in entrata	625.251,59	398.887,85	226.363,74	206,53	398.617,49		398.824,02	63,83
3.05.99.		Altre entrate correnti n.a.c.		2.478.710,53	-2.478.710,53	611.116,54	1.222.892,13		1.834.008,67	644.701,86
		<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	625.251,59	2.877.598,38	-2.252.346,79	611.407,50	1.621.509,62		2.232.917,12	644.661,26
		<u>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</u>	629.401,66	2.881.748,45	-2.252.346,79	638.034,06	1.621.605,71		2.259.639,77	622.108,68
		5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
		<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
5.03.02.		Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99		10.412,95			10.412,95	-3.303,96
5.03.08.		Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese		2.284.202,62	-2.284.202,62	2.253.612,91			2.253.612,91	30.589,71
		<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	7.108,99	2.291.311,61	-2.284.202,62	2.264.025,86	0,00		2.264.025,86	27.285,75
		<u>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</u>	7.108,99	2.291.311,61	-2.284.202,62	2.264.025,86	0,00		2.264.025,86	27.285,75
		6. - Accensione Prestiti								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.03.03.	393,01	0,00	393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	96,09
3.05.01.	3.003,98		3.003,98	3.003,98	0,00	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98
3.05.02.	780.974,05	443.574,50	333.740,04	777.314,54	0,00	491.909,90	443.781,03	48.128,87	732.357,53
3.05.99.	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	1.485.160,40	613.313,50	871.846,90	1.227.145,04
	790.427,90	445.771,46	340.996,93	786.768,39	-3.659,51	1.980.074,28	1.057.178,96	922.895,32	1.962.506,55
	794.570,91	445.771,46	345.139,94	790.911,40	-3.659,51	1.988.367,36	1.083.805,52	904.561,84	1.966.745,65
5.03.02.					0,00	7.108,99	10.412,95	-3.303,96	
5.03.08.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.284.202,62	2.253.612,91	30.589,71	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.291.311,61	2.264.025,86	27.285,75	0,00
						2.291.311,61	2.264.025,86	27.285,75	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018								Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
		Previsioni		Somme Accertate			Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)						
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>											
6.02.02.	Anticipazioni	5.500.000,00	8.179.446,69	8.528.932,61	-2.679.446,69	8.528.932,61	8.528.932,61	0,00	8.528.932,61	-349.485,92		
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	5.500.000,00	8.179.446,69	8.528.932,61	-2.679.446,69	8.528.932,61	8.528.932,61	0,00	8.528.932,61	-349.485,92		
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	5.500.000,00	8.179.446,69	8.528.932,61	-2.679.446,69	8.528.932,61	8.528.932,61	0,00	8.528.932,61	-349.485,92		
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere											
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>											
7.01.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	2.922.013,00	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00		
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	2.922.013,00	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00		
	Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	2.922.013,00	18.820.176,00	18.820.176,00	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00		
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>											
9.01.01.	Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	1.799.409,43	3.714,91	1.803.124,34	196.875,66		1.803.124,34	196.875,66		
9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	15.400.000,00	11.708.789,46		11.708.789,46	3.691.210,54		11.708.789,46	3.691.210,54		
9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	150.000,00	150.000,00	254.798,26		254.798,26	-104.798,26		254.798,26	-104.798,26		
9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	13.750.000,00	11.650.000,00	3.547.647,08	2.100.000,00	256.201,42	7.846.151,50		3.803.848,50	7.846.151,50		
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	31.300.000,00	29.200.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44		17.570.560,56	11.629.439,44		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
6.02.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
7.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	6.554.861,39	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	6.554.861,39	0,00	0,00
9.01.01.	203,41	203,41		203,41	0,00	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91
9.01.02.	16.810,33	10.817,70	5.992,63	16.810,33	0,00	7.716.810,33	11.719.607,16	-4.002.796,83	5.992,63
9.01.03.	13,50	13,50		13,50	0,00	75.013,50	254.811,76	-179.798,26	
9.01.99.	1.526.643,86	1.268.408,20	221.443,74	1.489.851,94	0,00	13.301.643,87	4.816.055,28	8.485.588,59	477.645,16
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	-36.791,92	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate		Totale Accertamenti	Differenze rispetto alle previsioni	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44
		<u>Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI</u>	95.195.780,64	99.730.020,71	-4.534.240,07	49.466.910,73	18.169.433,93	67.636.344,66	32.093.676,05
		<u>04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME</u>							
		2. - Trasferimenti correnti							
		2.01. - Trasferimenti correnti							
2.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	819.126,17	535.259,45	283.866,72	250.000,00	24.755,98	274.755,98	260.503,47
2.01.05.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.813.322,61	46.883.697,33	-45.070.374,72	33.389.558,60	13.476.413,45	46.865.972,05	17.725,28
		<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75
		<u>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</u>	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
		9.02. - Entrate per conto terzi							
9.02.99.		Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME</u>	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75
		<u>06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</u>							
		2. - Trasferimenti correnti							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	-36.791,92	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70
2.01.01.	741.355,95		336.616,02	336.616,02	0,00	266.738,25	250.000,00	16.738,25	361.372,00
2.01.05.	12.734.651,47	11.908.669,17	825.982,30	12.734.651,47	0,00	59.586.147,39	45.298.227,77	14.287.919,62	14.302.395,75
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	-404.739,93	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	-404.739,93	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
9.02.99.	58.085,31		58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31		58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
	<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>							
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 06. - EX L.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.	12.465,21		12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)		
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo II	36.017.080,99	38.357.337,96	-2.340.256,97	20.725.273,97	16.287.911,89	37.013.185,86	1.344.152,10	
	Titolo III	629.401,66	2.881.748,45	-2.252.346,79	638.034,06	1.621.605,71	2.259.639,77	622.108,68	
	Titolo V	7.108,99	2.291.311,61	-2.284.202,62	2.264.025,86	0,00	2.264.025,86	27.285,75	
	Titolo VI	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.528.932,61	0,00	8.528.932,61	-349.485,92	
	Titolo VII	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	Titolo IX	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	95.195.780,64	99.730.020,71	-4.534.240,07	49.466.910,73	18.169.433,93	67.636.344,66	32.093.676,05	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo II	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75	
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale delle Entrate	97.828.229,42	147.148.977,49	-49.320.748,07	83.106.469,33	31.670.603,36	114.777.072,69	32.371.904,80	


**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2018**

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	59.681.879,67	16.254.742,36	30.261.036,97	46.515.779,33	0,00	44.896.234,58	36.980.016,33	7.916.218,25	46.548.948,86
	794.570,91	445.771,46	345.139,94	790.911,40	0,00	1.988.367,36	1.083.805,52	904.561,84	1.966.745,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.291.311,61	2.264.025,86	27.285,75	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	0,00	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70
	62.020.121,68	17.979.956,63	30.833.613,28	48.813.569,91	-13.206.551,77	86.003.892,74	67.446.867,36	18.557.025,38	49.003.047,21
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	0,00	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	13.534.092,73	11.908.669,17	1.220.683,63	13.129.352,80	-404.739,93	59.910.970,95	45.548.227,77	14.362.743,18	14.721.853,06
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	75.566.679,62	29.888.625,80	32.066.762,12	61.955.387,92	-13.611.291,70	145.927.328,90	112.995.095,13	32.932.233,77	63.737.365,48

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		Avanzo Ammin. Applicato	326.956,74	5.818.263,95	-5.491.307,21						
		Totale a Pareggio	98.155.186,16	152.967.241,44	-54.812.055,28	83.106.469,33	31.670.603,36	114.777.072,69		32.371.904,80	



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	75.566.679,62	29.888.625,80	32.066.762,12	61.955.387,92	-13.611.291,70	145.927.328,90	112.995.095,13	32.932.233,77	63.737.365,48

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
	Retribuzioni lorde	16.578.704,92	17.044.019,40	-465.314,48	15.106.012,56	912.090,42	16.018.102,98		1.025.916,42
	Contributi sociali a carico dell'ente	5.073.167,12	8.427.637,05	-3.354.469,93	4.824.547,37	2.967.721,09	7.792.268,46		635.368,59
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	21.651.872,04	25.471.656,45	-3.819.784,41	19.930.559,93	3.879.811,51	23.810.371,44	0,00	1.661.285,01
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.540.118,82	1.629.488,85	-89.370,03	1.430.901,61	56.532,35	1.487.433,96		142.054,89
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.540.118,82	1.629.488,85	-89.370,03	1.430.901,61	56.532,35	1.487.433,96	0,00	142.054,89
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
	Acquisto di beni	111.980,00	117.824,48	-5.844,48	23.772,74	39.901,84	63.674,58		54.149,90
	Acquisto di servizi	9.427.002,38	11.650.934,78	-2.223.932,40	5.326.979,58	2.880.435,19	8.207.414,77		3.443.520,01
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	9.538.982,38	11.768.759,26	-2.229.776,88	5.350.752,32	2.920.337,03	8.271.089,35	0,00	3.497.669,91
	1.04. - Trasferimenti correnti								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.01.01.						-135.323,68	845.698,60	170.673,06	675.025,54	16.733.273,48	15.276.685,62	1.456.587,86	1.587.115,96		
1.01.02.					1.968.187,68	-49.976,71	1.918.210,97	599.489,25	1.318.721,72	10.007.218,68	5.424.036,62	4.583.182,06	4.286.442,81		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-185.300,39	2.763.909,57	770.162,31	1.993.747,26	26.740.492,16	20.700.722,24	6.039.769,92	5.873.558,77		
1.02.01.					22.392,54	-30,00	22.362,54	30,00	22.332,54	1.557.012,27	1.430.931,61	126.080,66	78.864,89		
	0,00	0,00	0,00	0,00	22.392,54	-30,00	22.362,54	30,00	22.332,54	1.557.012,27	1.430.931,61	126.080,66	78.864,89		
1.03.01.					60.671,80		60.671,80	50.047,63	10.624,17	172.230,86	73.820,37	98.410,49	50.526,01		
1.03.02.					9.327.578,39	-331.596,29	8.995.982,10	3.271.747,63	5.724.234,47	15.975.699,85	8.598.727,21	7.376.972,64	8.604.669,66		
	0,00	0,00	0,00	0,00	9.388.250,19	-331.596,29	9.056.653,90	3.321.795,26	5.734.858,64	16.147.930,71	8.672.547,58	7.475.383,13	8.655.195,67		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	470.078,84	412.389,65	57.689,19	321.505,55	90.884,00	412.389,55		0,10
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie		420.000,00	-420.000,00		300.000,00	300.000,00		120.000,00
1.04.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00		
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	470.078,84	888.747,65	-418.668,81	344.048,75	424.698,80	768.747,55	0,00	120.000,10
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.06.	Altri interessi passivi	45.000,00	45.000,00		214,04	375,76	589,80		44.410,20
	Totale 1.07. - Interessi passivi	45.000,00	45.000,00	0,00	214,04	375,76	589,80	0,00	44.410,20
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49		270,36
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	270,36
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	1.250.794,87	204.153,23	1.046.641,74					204.153,23
1.10.04.	Premi di assicurazione	22.493,75	29.322,28	-6.828,53	11.849,29		11.849,29		17.472,99

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.04.01.	0,00		0,00	0,00	0,00	1.000.000,00		1.000.000,00	109.137,25	890.862,75	412.389,65	321.505,55	90.884,10	90.884,00
1.04.02.						1.000.000,00		1.000.000,00	109.137,25	890.862,75	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75	1.190.862,75
1.04.04.											56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	109.137,25	890.862,75	1.888.747,65	453.186,00	1.435.561,65	1.315.561,55
1.07.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.579,34	-335.096,00	13.483,34		13.483,34	49.522,16	214,04	49.308,12	13.859,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.579,34	-335.096,00	13.483,34	0,00	13.483,34	49.522,16	214,04	49.308,12	13.859,10
1.09.01.						7.571,04	-3.659,51	3.911,53	1.431,44	2.480,09	406.458,89	395.278,39	11.180,50	7.250,63
1.09.03.						1.214.141,46		1.214.141,46		1.214.141,46	1.214.141,46		1.214.141,46	1.214.141,46
1.09.99.						77.416,26		77.416,26	44.477,61	32.938,65	77.416,26	44.477,61	32.938,65	32.938,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.299.128,76	-3.659,51	1.295.469,25	45.909,05	1.249.560,20	1.698.016,61	439.756,00	1.258.260,61	1.254.330,74
1.10.01.														
1.10.04.						145,08	-145,08				27.319,86	11.849,29	15.470,57	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA																
Gestione della Competenza 2018		Somme Impegnate																
Codice	Denominazione	Previsioni			Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)									
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)						a	b	c	d	e	f	g	h	
1	2																	
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00	5.000,00		4.128,57		4.128,57				4.128,57							871,43
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.		2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81		1.218.552,60		50.297,79		1.218.552,60							781.447,40
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	1.278.288,72	2.238.475,51	-960.186,79	1.184.232,67		1.234.530,46		50.297,79		1.234.530,46		0,00					1.003.945,05
	Totale generale 1. - Spese correnti	35.149.592,39	42.441.015,57	-7.291.423,18	28.634.556,27		35.971.380,05		7.336.823,78		35.971.380,05		0,00					6.469.635,52
	2. - Spese in conto capitale																	
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>																	
2.02.01.	Beni materiali	43.718,00	2.169.540,52	-2.125.822,52	74.744,96		1.440.590,90		1.365.845,94		1.440.590,90							728.949,62
2.02.03.	Beni immateriali		3.044.851,87	-3.044.851,87	13.328,26		2.807.317,63		2.793.989,37		2.807.317,63							237.534,24
2.02.06.	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario		80.000,00	-80.000,00	72.165,44		72.165,44				72.165,44							7.834,56
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	43.718,00	5.294.392,39	-5.250.674,39	160.238,66		4.320.073,97		4.159.835,31		4.320.073,97		0,00					974.318,42
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	43.718,00	5.294.392,39	-5.250.674,39	160.238,66		4.320.073,97		4.159.835,31		4.320.073,97		0,00					974.318,42
	4. - Rimborso Prestiti																	
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>																	
	Chiusura Anticipazioni	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69			8.179.446,69		8.179.446,69		8.179.446,69							0,00
4.02.02.	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00		8.179.446,69		8.179.446,69		8.179.446,69		0,00					0,00
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00		8.179.446,69		8.179.446,69		8.179.446,69		0,00					0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali			Pagati	Finali (r - s)		u	v	w		x	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.10.05.						2.163.791,95				2.163.791,95		66.448,57		2.097.343,38	505.500,00	70.577,14	434.922,86		2.097.343,38
1.10.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.937,03	-145,08	2.163.791,95	66.448,57	2.097.343,38				1.000.000,00	1.168.254,81	-168.254,81		50.297,79	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.171.497,82	-855.827,27	16.315.670,55	4.313.482,44	12.002.188,11				1.532.819,86	1.250.681,24	282.138,62		2.147.641,17	
														49.614.541,42	32.948.038,71	16.666.502,71		19.339.011,89	
2.02.01.						71.592,87		71.592,87	70.267,92	1.324,95				2.207.415,39	145.012,88	2.062.402,51		1.367.170,89	
2.02.03.														3.044.851,87	13.328,26	3.031.523,61		2.793.989,37	
2.02.06.														80.000,00	72.165,44	7.834,56			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95				5.332.267,26	230.506,58	5.101.760,68		4.161.160,26	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95				5.332.267,26	230.506,58	5.101.760,68		4.161.160,26	
4.02.02.														8.179.446,69		8.179.446,69		8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				8.179.446,69	0,00	8.179.446,69		8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				8.179.446,69	0,00	8.179.446,69		8.179.446,69	



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
5.01.01.	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00						18.820.176,00
	5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
7.01.02.	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.000.000,00	2.000.000,00		1.631.507,66		1.803.124,34			196.875,66
	Z.01. - Uscite per partite di giro	15.400.000,00	15.400.000,00		10.155.754,87		11.708.789,46			3.691.210,54
	Versamenti di altre ritenute	150.000,00	150.000,00		226.746,57		254.798,26			-104.798,26
	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	13.750.000,00	11.650.000,00	2.100.000,00	3.598.245,08		3.803.848,50			7.846.151,50
	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18		17.570.560,56		0,00	11.629.439,44
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18		17.570.560,56		0,00	11.629.439,44
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	93.735.499,39	103.935.030,65	-10.199.531,26	44.407.049,11		66.041.461,27		0,00	37.893.569,38
	Totale 01. - PRESIDENZA DIREZIONE GENERALE STRUTTURE E SERVIZI									
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME									

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
5.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00		
7.01.01.						84.812,75		84.812,75	84.812,75		1.436.812,75	1.716.320,41	-279.507,66	171.616,68		
7.01.02.						1.613.712,45		1.613.712,45	1.607.227,05	6.485,40	11.762.608,05	11.762.981,92	-373,87	1.559.519,99		
7.01.03.						13.370,48		13.370,48	13.370,48		112.370,48	240.117,05	-127.746,57	28.051,69		
7.01.99.						10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33	7.607.159,61	2.665.652,72	9.411.050,38	11.205.404,69	-1.794.354,31	2.871.256,14		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.015.895,30	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.015.895,30	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50		

96

97



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1. - Spese correnti								
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>								
1.01.01.	Ritribuzioni lorde	1.765.730,50	1.870.561,94	-104.831,44	1.649.822,10	119.036,40	1.768.858,50		101.703,44
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	534.400,76	582.552,20	-48.151,44	479.652,69	32.673,04	512.325,73		70.226,47
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	2.300.131,26	2.453.114,14	-152.982,88	2.129.474,79	151.709,44	2.281.184,23	0,00	171.929,91
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>								
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	165.923,46	167.433,05	-1.509,59	153.422,33	8.218,18	161.640,51		5.792,54
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	165.923,46	167.433,05	-1.509,59	153.422,33	8.218,18	161.640,51	0,00	5.792,54
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>								
1.03.01.	Acquisto di beni	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39		11.188,61
1.03.02.	Acquisto di servizi	1.841.984,76	1.434.310,89	407.673,87	674.951,52	262.290,90	937.242,42		497.068,47
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	1.870.004,76	1.464.330,89	405.673,87	676.790,37	279.283,44	956.073,81	0,00	508.257,08
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche		44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00		
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00	0,00	0,00

Pagina: 5

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.01.01.						76.158,75	13.292,07	62.866,68		1.785.527,88	1.663.114,17	122.413,71	181.903,08					
1.01.02.					15.794,88	-115,79	15.679,09	279,81	15.399,28	575.112,55	479.932,50	95.180,05	48.072,32					
	0,00	0,00	0,00	0,00	91.953,63	-115,79	91.837,84	13.571,88	78.265,96	2.360.640,43	2.143.046,67	217.593,76	229.975,40					
1.02.01.					2.156,55		2.156,55		2.156,55	164.533,59	153.422,33	11.111,26	10.374,73					
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	164.533,59	153.422,33	11.111,26	10.374,73					
1.03.01.					14.981,89		14.981,89	14.981,89		45.001,89	16.820,74	28.181,15	16.992,54					
1.03.02.					347.210,24	-29.173,12	318.037,12	244.675,24	73.361,88	1.583.200,37	919.626,76	663.573,61	335.652,78					
	0,00	0,00	0,00	0,00	362.192,13	-29.173,12	333.019,01	259.657,13	73.361,88	1.628.202,26	936.447,50	691.754,76	352.645,32					
1.04.01.					37.330.138,65		37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90					
	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90					

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>									
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		10.543,46	-10.543,46	10.543,46		10.543,46			
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00	
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>									
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	31.121,04		31.121,04						
1.10.04.	Premi di assicurazione	2.506,25	2.506,25		1.130,72		1.130,72		1.375,53	
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	33.627,29	2.506,25	31.121,04	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	1.375,53	
	<u>Totale generale 1. - Spese correnti</u>	4.369.686,77	49.012.210,79	-44.642.524,02	25.713.918,64	22.610.937,09	48.324.855,73	0,00	687.355,06	
	<u>2. - Spese in conto capitale</u>									
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>									
2.02.01.	Beni materiali	50.000,00	20.000,00	30.000,00					20.000,00	
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	
	<u>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</u>	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	
	<u>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>									
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>									

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Finali (r - s)	Finali (r - s)							
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.09.03.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	15.274,60	0,00	15.274,60	15.274,60	0,00	10.543,46	25.818,06	15.274,60	15.274,60	15.274,60	15.274,60	
1.10.01.																			
1.10.04.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.130,72	2.506,25	1.375,53	1.375,53	0,00	0,00	
2.02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.801.715,56	-29.288,91	37.772.426,65	18.117.323,79	19.655.102,86	51.172.041,10	43.831.242,43	7.340.798,67	42.266.039,95	42.266.039,95	42.266.039,95	42.266.039,95	42.266.039,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00

101



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

Capitolo		SPESA							
Denominazione		Gestione della Competenza 2018							
Codice	2	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
a	b	c	d	e	f	g	h		
7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.419.686,77	49.032.210,79	-44.612.524,02	25.713.918,64	22.610.937,09	48.324.855,73	0,00	707.355,06
	<u>Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME</u>								
	<u>06. - EX.I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</u>								
	1. - Spese correnti								
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>								
1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 06. - EX.I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	0,00	71.094,14	0,00	71.094,14	71.094,14	32.358,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	0,00	71.094,14	0,00	71.094,14	71.094,14	32.358,65
1.03.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

103

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Differenza (a - b)	Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	35.149.592,39	42.441.015,57	-7.291.423,18	28.634.556,27	7.336.823,78	35.971.380,05	0,00	6.469.635,52
	<i>Titolo II</i>	43.718,00	5.294.392,39	-5.250.674,39	160.238,66	4.159.835,31	4.320.073,97	0,00	974.318,42
	<i>Titolo IV</i>	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	<i>Titolo V</i>	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	<i>Titolo VII</i>	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	93.735.499,39	103.935.030,65	-10.199.531,26	44.407.049,11	21.634.412,16	66.041.461,27	0,00	37.893.569,38
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	4.369.686,77	49.012.210,79	-44.642.524,02	25.713.918,64	22.610.937,09	48.324.855,73	0,00	687.365,06
	<i>Titolo II</i>	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	<i>Titolo VII</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	4.419.686,77	49.032.210,79	-44.612.524,02	25.713.918,64	22.610.937,09	48.324.855,73	0,00	707.365,06
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX.I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 8

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-855.827,27	16.315.670,55	4.313.482,44	12.002.188,11	49.614.541,42	32.948.038,71	16.666.502,71	19.339.011,89	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95	5.332.267,26	230.506,58	5.101.760,68	4.161.160,26	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,86	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-887.014,56	28.371.971,43	13.696.320,25	14.675.651,18	92.927.084,03	58.103.369,36	34.823.714,67	36.310.063,34	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.288,91	37.772.426,65	18.117.323,79	19.655.102,86	51.172.041,10	43.831.242,43	7.340.798,67	42.266.039,95	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.288,91	37.804.785,30	18.117.323,79	19.687.461,51	51.263.135,24	43.831.242,43	7.431.892,81	42.298.395,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Differenza (a - b)	Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale delle Uscite	98.155.186,16	152.967.241,44	-54.812.055,28	70.120.967,75	44.245.349,25	114.366.317,00	0,00	38.600.924,44
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	98.155.186,16	152.967.241,44	-54.812.055,28	70.120.967,75	44.245.349,25	114.366.317,00	0,00	38.600.924,44



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.093.060,20	-916.303,47	66.176.756,73	31.813.644,04	34.363.112,69	144.190.219,27	101.934.611,79	42.255.607,48	78.608.461,94
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.093.060,20	-916.303,47	66.176.756,73	31.813.644,04	34.363.112,69	144.190.219,27	101.934.611,79	42.255.607,48	78.608.461,94



Rendiconto Finanziario Decisionale Istituzionale

PAGINA BIANCA

109

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	Fondo iniziale di Cassa Avanzo di amministrazione iniziale				23.306.761,13			8.950.314,58	
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00		20.415.323,00		
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	0,00	20.415.323,00	0,00	0,00
	2. - Trasferimenti correnti	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	0,00	20.415.323,00	0,00	0,00
	3. - Entrate extratributarie								
	3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni								
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione di beni								
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.03. - Interessi attivi								
3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.150,07	4.150,07		26.626,56		26.626,56		-22.476,49
3.03.03.	Altri interessi attivi					96,09	96,09		-96,09

Pagina: 1

110

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.	10.000,00		10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00
3.01.03.	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00		3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00
3.03.02.	393,01		393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01
3.03.03.					0,00		96,09		96,09

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		<i>Totale 3.03. - Interessi attivi</i>	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	96,09	26.722,65	-22.572,58
		<i>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>							
3.05.01.		Indennizzi di assicurazione		398.887,85	226.363,74	84,43		84,43	-84,43
3.05.02.		Rimborsi in entrata	625.251,59	2.478.710,53	-2.478.710,53	206,53	398.617,49	398.824,02	63,83
3.05.99.		Altre entrate correnti n.a.c.		2.877.598,38	-2.252.346,79	611.116,54	1.222.892,13	1.834.008,67	644.701,86
		<i>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>	625.251,59	2.877.598,38	-2.252.346,79	611.407,50	1.621.509,62	2.232.917,12	644.681,26
		<i>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</i>	629.401,66	2.881.748,45	-2.252.346,79	638.034,06	1.621.605,71	2.259.639,77	622.108,68
		<i>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>							
		<i>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>							
5.03.02.		Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99		10.412,95		10.412,95	-3.303,96
5.03.08.		Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese		2.068.723,58	-2.068.723,58	2.051.392,06		2.051.392,06	17.331,52
		<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	7.108,99	2.075.832,57	-2.068.723,58	2.061.805,01	0,00	2.061.805,01	14.027,56
		<i>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	7.108,99	2.075.832,57	-2.068.723,58	2.061.805,01	0,00	2.061.805,01	14.027,56
		<i>6. - Accensione Prestiti</i>							
		<i>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</i>							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa					
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
1	393,01	0,00	393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	489,10		
3.05.01.	3.003,98		3.003,98	3.003,98	0,00	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98		
3.05.02.	543.123,41	414.586,16	128.537,25	543.123,41	0,00	254.059,26	414.792,69	-160.733,43	527.154,74		
3.05.99.	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	1.485.160,40	613.313,50	871.846,90	1.227.145,04		
	552.577,26	416.783,12	135.794,14	552.577,26	0,00	1.742.223,64	1.028.190,62	714.033,02	1.757.303,76		
	556.720,27	416.783,12	139.937,15	556.720,27	0,00	1.750.516,72	1.054.817,18	695.699,54	1.761.542,86		
5.03.02.						7.108,99	10.412,95	-3.303,96			
5.03.08.						2.068.723,58	2.051.392,06	17.331,52			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.075.832,57	2.061.805,01	14.027,56	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.075.832,57	2.061.805,01	14.027,56	0,00		

113

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018									
		ENTRATA		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
6.02.02.	Anticipazioni	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.179.446,69		8.179.446,69			0,00	0,00
	<i>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</i>										
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69			0,00	0,00
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere										
	<i>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>										
7.01.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00							18.820.176,00
	<i>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>										
	Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00			0,00	18.820.176,00
	Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	45.294.022,65	52.372.526,71	-7.078.504,06	31.294.608,76	1.621.605,71	32.916.214,47			0,00	19.456.312,24

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa					
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) - (l)		
1					0,00	8.179.446,69	8.179.446,69				
6.02.02.					0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00		0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00		0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00		0,00	
7.01.01.								6.554.861,39			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39		0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39		0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)		
Codice	Denominazione	Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo II	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	0,00	20.415.323,00	0,00	
	Titolo III	629.401,66	2.881.748,45	-2.252.346,79	638.034,06	1.621.605,71	2.259.639,77	622.108,68	
	Titolo V	7.108,99	2.075.832,57	-2.068.723,58	2.061.805,01	0,00	2.061.805,01	14.027,56	
	Titolo VI	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00	
	Titolo VII	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	45.294.022,65	52.372.526,71	-7.078.504,06	31.294.608,76	1.621.605,71	32.916.214,47	19.456.312,24	
	Totale delle Entrate	45.294.022,65	52.372.526,71	-7.078.504,06	31.294.608,76	1.621.605,71	32.916.214,47	19.456.312,24	
	Avanzo Ammin. Applicato	326.956,74	5.650.315,68	-5.323.358,94					
	Totale a Pareggio	45.620.979,39	58.022.842,39	-12.401.863,00	31.294.608,76	1.621.605,71	32.916.214,47	19.456.312,24	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00
	566.720,27	416.783,12	139.937,15	566.720,27	0,00	1.750.516,72	1.054.817,18	695.699,54	1.761.542,86
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.075.832,57	2.061.805,01	14.027,56	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	566.720,27	416.783,12	149.937,15	566.720,27	0,00	38.985.980,37	31.711.391,88	7.274.588,49	1.771.542,86
	566.720,27	416.783,12	149.937,15	566.720,27	0,00	38.985.980,37	31.711.391,88	7.274.588,49	1.771.542,86
	566.720,27	416.783,12	149.937,15	566.720,27	0,00	38.985.980,37	31.711.391,88	7.274.588,49	1.771.542,86

117

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - PRESIDENZA. DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
	1.01.01.	8.334.096,01	9.180.441,98	-846.345,97	7.920.578,09	632.026,91	8.552.605,00		627.836,98
	1.01.02.	2.498.235,66	5.685.480,69	-3.187.245,03	2.570.389,36	2.737.021,58	5.307.410,94		378.069,75
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	10.832.331,67	14.865.922,67	-4.033.591,00	10.490.967,45	3.369.048,49	13.860.015,94	0,00	1.005.906,73
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
	1.02.01.	767.428,67	989.806,88	-222.378,21	823.363,29	39.665,18	863.028,47		126.778,41
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	767.428,67	989.806,88	-222.378,21	823.363,29	39.665,18	863.028,47	0,00	126.778,41
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
	1.03.01.	54.430,00	113.195,48	-58.765,48	19.143,74	39.901,84	59.045,58		54.149,90
	1.03.02.	2.909.487,53	5.130.950,01	-2.221.462,48	1.218.206,12	1.856.689,04	3.074.895,16		2.056.054,85
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	2.963.917,53	5.244.145,49	-2.280.227,96	1.237.349,86	1.896.590,88	3.133.940,74	0,00	2.110.204,75
	1.04. - Trasferimenti correnti								

Pagina: 1

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.01.01.						-5.096,54	498.729,18	100.079,99	398.649,19	8.392.499,50	8.020.658,08	371.841,42	1.030.676,10				
1.01.02.						-47.999,85	1.718.446,31	525.783,54	1.192.662,77	7.063.320,80	3.096.172,90	3.967.147,90	3.929.684,35				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-53.096,39	2.217.175,49	625.863,53	1.591.311,96	15.455.820,30	11.116.830,98	4.338.989,32	4.960.360,45				
1.02.01.								30,00	2.335,95	897.333,71	823.393,29	73.940,42	42.001,13				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-30,00	2.365,95	30,00	2.335,95	897.333,71	823.393,29	73.940,42	42.001,13				
1.03.01.								31.793,60	10.624,17	149.347,83	50.997,34	98.410,49	50.526,01				
1.03.02.								2.736.815,02	5.567.793,91	8.775.795,34	3.955.021,14	4.820.774,20	7.424.482,95				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-284.447,72	8.304.608,93	2.768.608,62	5.578.418,08	8.925.143,17	4.005.958,48	4.919.184,69	7.475.008,96				

119



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	470.078,84	260.917,65	209.161,19	260.917,55		260.917,55		0,10
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie		420.000,00	-420.000,00		300.000,00	300.000,00		120.000,00
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	470.078,84	680.917,65	-210.838,81	260.917,55	300.000,00	560.917,55	0,00	120.000,10
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.06.	Altri interessi passivi	45.000,00	45.000,00		214,04		589,80		44.410,20
	Totale 1.07. - Interessi passivi	45.000,00	45.000,00	0,00	214,04		589,80	0,00	44.410,20
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95		398.617,49		270,36
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95		398.617,49	0,00	270,36
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	828.066,71	204.153,23	623.913,48					204.153,23
1.10.04.	Premi di assicurazione	10.759,99	29.322,28	-18.562,89	11.849,29		11.849,29		17.472,99
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00	5.000,00		4.128,57		4.128,57		871,43

Pagina: 2

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.04.01.											260.917,65	260.917,55	0,10		
1.04.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	109.137,25	1.000.000,00	109.137,25	890.862,75	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75	1.190.862,75	
						1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	109.137,25	890.862,75	1.680.917,65	370.054,80	1.310.862,85	1.190.862,75	
1.07.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.579,34	-335.096,00	13.483,34	13.483,34	13.483,34	49.522,16	214,04	49.308,12	13.859,10	
						348.579,34	-335.096,00	13.483,34	13.483,34	13.483,34	49.522,16	214,04	49.308,12	13.859,10	
1.09.01.						1.585,16		1.585,16	1.431,44	153,72	400.473,01	395.278,39	5.194,62	4.924,26	
1.09.03.						276.949,90		276.949,90	276.949,90	276.949,90	276.949,90		276.949,90	276.949,90	
1.09.99.						32.938,65		32.938,65		32.938,65	32.938,65		32.938,65	32.938,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.473,71	0,00	311.473,71	1.431,44	310.042,27	710.361,56	395.278,39	315.083,17	314.812,81	
1.10.01.															
1.10.04.						145,08	-145,08				27.319,86	11.849,29	15.470,57		
1.10.05.						2.163.791,95		2.163.791,95	66.448,57	2.097.343,38	505.500,00	70.577,14	434.922,86	2.097.343,38	

120

121



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.		2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81	50.297,79	1.218.552,60		781.447,40
	<i>Totale 1.10. - Altre spese correnti</i>	843.826,10	2.238.475,51	-1.394.649,41	1.184.232,67	50.297,79	1.234.530,46	0,00	1.003.945,05
	Totale generale 1. - Spese correnti	16.547.834,40	24.463.156,05	-7.915.321,65	14.390.891,81	5.660.748,64	20.051.640,45	0,00	4.411.515,60
	2. - Spese in conto capitale								
	<i>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>								
2.02.01.	Beni materiali	43.718,00	2.032.886,35	-1.989.168,35	38.982,12	1.365.845,94	1.404.828,06		628.058,29
2.02.03.	Beni immateriali		2.851.000,00	-2.851.000,00	610,00	2.720.056,15	2.720.666,15		130.333,85
2.02.06.	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario		80.000,00	-80.000,00	72.165,44		72.165,44		7.834,56
	<i>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	43.718,00	4.963.886,35	-4.920.168,35	111.757,56	4.085.902,09	4.197.659,65	0,00	766.226,70
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	43.718,00	4.963.886,35	-4.920.168,35	111.757,56	4.085.902,09	4.197.659,65	0,00	766.226,70
	4. - Rimborso Prestiti								
	<i>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</i>								
4.02.02.	Chiusura Anticipazioni	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69		8.179.446,69	8.179.446,69		0,00
	<i>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</i>	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere								

Pagina: 3

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.10.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.937,03	-145,08	2.163.791,95	66.448,57	2.097.343,38	1.000.000,00	1.168.254,81	-168.254,81	50.297,79	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.728.132,33	-672.815,19	14.055.317,14	3.571.519,41	10.483.797,73	1.532.819,86	1.250.681,24	282.138,62	2.147.641,17	
											29.251.918,41	17.962.411,22	11.289.507,19	16.144.546,37	
2.02.01.						71.592,87		71.592,87	70.267,92	1.324,95	2.070.761,22	109.250,04	1.961.511,18	1.367.170,89	
2.02.03.											2.851.000,00	610,00	2.850.390,00	2.720.056,15	
2.02.06.											80.000,00	72.165,44	7.834,56		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95	5.001.761,22	182.025,48	4.819.735,74	4.087.227,04	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95	5.001.761,22	182.025,48	4.819.735,74	4.087.227,04	
4.02.02.											8.179.446,69		8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	

123

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo Denominazione	SPESA Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</u>									
	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00						18.820.176,00
5.01.01.	<u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</u>	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	<u>Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</u>									
	Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	<u>Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI</u>									
	Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	43.833.741,40	56.426.665,09	-12.592.923,69	14.502.649,37	17.926.097,42	32.428.746,79	0,00	0,00	23.997.918,30
	<u>04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME</u>									
	<u>1. - Spese correnti</u>									
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>									
	Retribuzioni lorde	1.291.736,78	1.143.754,70	147.982,08	1.020.542,10	57.236,77	1.077.778,87			65.975,83
1.01.01.	Contributi sociali a carico dell'ente	387.432,09	349.215,66	38.216,43	294.003,40	19.039,31	313.042,71			36.172,95
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	1.679.168,87	1.492.970,36	186.198,51	1.314.545,50	76.276,08	1.390.821,58	0,00	0,00	102.148,78
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>									
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	105.101,49	92.964,85	12.136,64	86.058,84	3.697,15	89.755,99			3.208,86
1.02.01.	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	105.101,49	92.964,85	12.136,64	86.058,84	3.697,15	89.755,99	0,00	0,00	3.208,86

Pagina: 4

124

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018														Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali								Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
5.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00			
1.01.01.						48.420,48		48.420,48	9.053,81	39.366,67	1.030.982,37	1.029.595,91	1.386,46	96.603,44				
1.01.02.						9.649,52		9.649,52	243,45	9.406,07	335.630,65	294.246,85	41.383,80	28.445,38				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.070,00	0,00	58.070,00	9.297,26	48.772,74	1.366.613,02	1.323.842,76	42.770,26	125.048,82				
1.02.01.						159,04		159,04		159,04	88.067,88	86.058,84	2.009,04	3.856,19				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,04	0,00	159,04	0,00	159,04	88.067,88	86.058,84	2.009,04	3.856,19				

125



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<i>1.03. - Acquisto di beni e servizi</i>								
1.03.01.	Acquisto di beni								
1.03.02.	Acquisto di servizi	2.967,63	10.242,09	-7.274,46	886,10	2.222,80	3.108,90		7.133,19
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	2.967,63	10.242,09	-7.274,46	886,10	2.222,80	3.108,90	0,00	7.133,19
	<i>1.10. - Altre spese correnti</i>								
1.10.04.	Premi di assicurazione								
	<i>Totale 1.10. - Altre spese correnti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - Spese correnti	1.787.237,99	1.596.177,30	191.060,69	1.401.490,44	82.196,03	1.483.686,47	0,00	112.490,83
	Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	1.787.237,99	1.596.177,30	191.060,69	1.401.490,44	82.196,03	1.483.686,47	0,00	112.490,83

126

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1.03.01.																			
1.03.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-83,94	65.128,64	14.857,69	50.270,95	74.935,36	15.743,79	59.191,57	52.493,75						
1.10.04.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-83,94	65.128,64	14.857,69	50.270,95	74.935,36	15.743,79	59.191,57	52.493,75						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-83,94	123.357,68	24.154,95	99.202,73	1.529.616,26	1.425.645,39	103.970,87	181.396,76						

127



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

Capitolo		SPESA							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	16.547.834,40	24.463.156,05	-7.915.321,65	14.390.891,81	5.660.748,64	20.051.640,45	0,00	4.411.515,60
	Titolo II	43.718,00	4.963.886,35	-4.920.168,35	111.757,56	4.085.902,09	4.197.659,65	0,00	766.226,70
	Titolo IV	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Titolo V	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	43.833.741,40	56.426.665,09	-12.592.923,69	14.502.649,37	17.926.097,42	32.428.746,79	0,00	23.997.918,30
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	1.787.237,99	1.596.177,30	191.060,69	1.401.490,44	82.196,03	1.483.686,47	0,00	112.490,83
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	1.787.237,99	1.596.177,30	191.060,69	1.401.490,44	82.196,03	1.483.686,47	0,00	112.490,83
	Totale delle Uscite	45.620.979,39	58.022.842,39	-12.401.863,00	15.904.139,81	18.008.293,45	33.912.433,26	0,00	24.110.409,13
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	45.620.979,39	58.022.842,39	-12.401.863,00	15.904.139,81	18.008.293,45	33.912.433,26	0,00	24.110.409,13

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.728.132,33	-672.815,19	14.055.317,14	3.571.519,41	10.483.797,73	29.251.918,41	17.962.411,22	11.289.507,19	16.144.546,37	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95	5.001.761,22	182.025,48	4.819.735,74	4.087.227,04	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.798.725,20	-672.815,19	14.126.910,01	3.641.787,33	10.485.122,68	49.511.113,32	18.144.436,70	31.366.676,62	28.411.220,10	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.441,62	-83,94	123.357,68	24.154,95	99.202,73	1.529.616,26	1.425.645,39	103.970,87	181.398,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.441,62	-83,94	123.357,68	24.154,95	99.202,73	1.529.616,26	1.425.645,39	103.970,87	181.398,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.923.166,82	-672.899,13	14.250.267,69	3.665.942,28	10.584.325,41	51.040.729,58	19.570.082,09	31.470.647,49	28.592.618,86	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.923.166,82	-672.899,13	14.250.267,69	3.665.942,28	10.584.325,41	51.040.729,58	19.570.082,09	31.470.647,49	28.592.618,86	



Rendiconto Finanziario Decisionale Contabilità Speciali

PAGINA BIANCA

131

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Avanzo di amministrazione iniziale							17.532.137,96	
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>								
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.372.641,69	6.465.714,77	1.906.926,92		6.014.070,29		6.014.070,29	451.644,48
2.01.03.	Trasferimenti correnti da imprese		32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40		22.642,40	9.996,18
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.229.116,30	11.443.661,61	-1.214.545,31	299.950,97	10.261.199,20		10.561.150,17	882.511,44
	<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	18.601.757,99	17.942.014,96	659.743,03	309.950,97	16.287.911,89		16.597.862,86	1.344.152,10
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	18.601.757,99	17.942.014,96	659.743,03	309.950,97	16.287.911,89		16.597.862,86	1.344.152,10
	3. - Entrate extrattributarie								
	<i>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>								
3.05.02.	Rimborsi in entrata								
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.								
	<i>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale generale 3. - Entrate extrattributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								

Pagina: 1

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.	28.999.020,69	7.491.161,63	15.227.276,38	22.718.438,01	0,00	12.954.342,26	7.491.161,63	5.463.180,63	21.241.346,67
2.01.03.					0,00	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40
2.01.05.	30.672.858,98	8.763.580,73	15.023.760,59	23.787.341,32	0,00	11.483.930,74	9.063.531,70	2.420.399,04	25.284.959,79
	59.671.879,67	16.254.742,36	30.251.036,97	46.505.779,33	-13.166.100,34	24.470.911,58	16.564.693,33	7.906.218,25	46.538.948,86
	59.671.879,67	16.254.742,36	30.251.036,97	46.505.779,33	-13.166.100,34	24.470.911,58	16.564.693,33	7.906.218,25	46.538.948,86
3.05.02.	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	0,00	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79
3.05.99.					0,00				
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	-3.659,51	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	-3.659,51	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79

133

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Entrata		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
		Previsioni	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti			
Iniziali (a)	Definitive (b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine								
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese	215.479,04	-215.479,04	202.220,85		202.220,85		13.258,19	
	<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	202.220,85		13.258,19	
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	202.220,85		13.258,19	
	6. - Accensione Prestiti								
	6.02. - Accensione prestiti a breve termine								
	Anticipazioni			349.485,92		349.485,92		-349.485,92	
	Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92		-349.485,92	
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92		-349.485,92	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
	Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	1.799.409,43	3.714,91	1.803.124,34		196.875,66	
	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	15.400.000,00	11.708.789,46		11.708.789,46		3.691.210,54	
	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	150.000,00	150.000,00	254.798,26		254.798,26		-104.798,26	
	Altre entrate per partite di giro	13.750.000,00	11.650.000,00	3.547.647,08	256.201,42	3.803.848,50		7.846.151,50	
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	31.300.000,00	29.200.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56		11.629.439,44	

Pagina: 2

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
5.03.08.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00
6.02.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00
9.01.01.	203,41	203,41		203,41	0,00	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91
9.01.02.	16.810,33	10.817,70	5.992,63	16.810,33	0,00	7.716.810,33	11.719.607,16	-4.002.796,83	5.992,63
9.01.03.	13,50	13,50		13,50	0,00	75.013,50	254.811,76	-179.798,26	
9.01.99.	1.526.643,86	1.268.408,20	221.443,74	1.489.851,94	0,00	13.301.643,87	4.816.055,28	8.485.588,59	477.645,16
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	-36.791,92	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70

135

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)		
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44	
		<u>Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI</u>	49.901.757,99	47.357.494,00	2.544.263,99	18.172.301,97	16.547.828,22	34.720.130,19	12.637.363,81	
		04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME								
		2. - Trasferimenti correnti								
		<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>								
2.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	819.126,17	535.259,45	283.866,72	250.000,00	24.755,98	274.755,98	260.503,47	
2.01.05.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.813.322,61	46.883.697,33	-45.070.374,72	33.389.558,60	13.476.413,45	46.865.972,05	17.725,28	
		<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75	
		Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75	
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
		<i>9.02. - Entrate per conto terzi</i>								
9.02.99.		Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75	
		<u>Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME</u>								

136

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	-36.791,92	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70
2.01.01.	741.355,95		336.616,02	336.616,02	0,00	266.738,25	250.000,00	16.738,25	361.372,00
2.01.05.	12.734.651,47	11.908.669,17	825.982,30	12.734.651,47	0,00	59.586.147,39	45.298.227,77	14.287.919,62	14.302.395,75
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	-404.739,93	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	-404.739,93	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
9.02.99.	58.085,31		58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31		58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI**

137

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
			Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)			
		Riepilogo dei Titoli									
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		Titolo II	18.601.757,99	17.942.014,96	659.743,03	309.950,97	16.287.911,89	16.597.862,86	1.344.152,10		
		Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Titolo V	0,00	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	202.220,85	13.258,19		
		Titolo VI	0,00	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	-349.485,92		
		Titolo IX	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	49.901.757,99	47.357.494,00	2.544.263,99	18.172.301,97	16.547.828,22	34.720.130,19	12.637.363,81		
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		Titolo II	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75		
		Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75		
		Totale delle Entrate	52.534.206,77	94.776.450,78	-42.242.244,01	51.811.860,57	30.048.997,65	81.860.858,22	12.915.592,56		
		Avanzo Ammin. Applicato		167.948,27	-167.948,27						
		Totale a Pareggio	52.534.206,77	94.944.399,05	-42.410.192,28	51.811.860,57	30.048.997,65	81.860.858,22	12.915.592,56		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa					
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
	59.671.879,67	16.254.742,36	30.251.036,97	46.505.779,33	0,00	24.470.911,58	16.564.693,33	7.906.218,25	46.538.948,86		
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	0,00	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.485,92	-349.485,92	0,00		
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	0,00	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70		
	61.453.401,41	17.563.173,51	30.683.676,13	48.246.849,64	-13.206.551,77	47.017.912,37	35.735.475,48	11.282.436,89	47.231.504,35		
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	0,00	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75		
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31		
	13.534.092,73	11.908.669,17	1.220.683,63	13.129.352,80	-404.739,93	59.910.970,95	45.548.227,77	14.362.743,18	14.721.853,06		
	74.987.494,14	29.471.842,68	31.904.359,76	61.376.202,44	-13.611.291,70	106.928.883,32	81.283.703,25	25.645.180,07	61.953.357,41		
	74.987.494,14	29.471.842,68	31.904.359,76	61.376.202,44	-13.611.291,70	106.928.883,32	81.283.703,25	25.645.180,07	61.953.357,41		

139



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Disavanzo di Cassa	-5.285.462,80							
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	1. - Spese correnti								
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>								
1.01.01.	Ritribuzioni lorde	8.244.608,91	7.863.577,42	381.031,49	7.185.434,47	280.063,51	7.465.497,98		398.079,44
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	2.574.931,46	2.742.156,36	-167.224,90	2.254.188,01	230.699,51	2.484.887,52		257.298,84
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	10.819.540,37	10.605.733,78	213.806,59	9.439.592,48	510.763,02	9.950.355,50	0,00	655.378,28
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>								
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	772.690,15	639.681,97	133.008,18	607.538,32	16.867,17	624.405,49		15.276,48
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	772.690,15	639.681,97	133.008,18	607.538,32	16.867,17	624.405,49	0,00	15.276,48
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>								
1.03.01.	Acquisto di beni	57.550,00	4.629,00	52.921,00	4.629,00		4.629,00		
1.03.02.	Acquisto di servizi	6.517.514,85	6.519.984,77	-2.469,92	4.108.773,46	1.023.746,15	5.132.519,61		1.387.465,16
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	6.575.064,85	6.524.613,77	50.451,08	4.113.402,46	1.023.746,15	5.137.148,61	0,00	1.387.465,16

Pagina: 1

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.01.01.						-130.227,14	346.969,42	70.593,07	276.376,35	8.340.773,98	7.256.027,54	1.084.746,44	556.439,86					
1.01.02.						-1.976,86	199.764,66	73.705,71	126.058,95	2.943.897,88	2.327.863,72	616.034,16	356.758,46					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-132.204,00	546.734,08	144.298,78	402.435,30	11.284.671,86	9.583.891,26	1.700.780,60	913.198,32					
1.02.01.																		
							19.996,59		19.996,59	659.678,56	607.538,32	52.140,24	36.863,76					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.996,59	0,00	19.996,59	659.678,56	607.538,32	52.140,24	36.863,76					
1.03.01.																		
1.03.02.							18.254,03	18.254,03	22.883,03	22.883,03	22.883,03							
						-47.148,57	691.373,17	534.932,61	156.440,56	7.199.904,51	4.643.706,07	2.556.198,44	1.180.186,71					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-47.148,57	709.627,20	553.186,64	156.440,56	7.222.787,54	4.666.589,10	2.556.198,44	1.180.186,71					

140

141

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche		151.472,00	-151.472,00	60.588,00	90.884,00	151.472,00		
1.04.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00		
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	0,00	207.830,00	-207.830,00	83.131,20	124.698,80	207.830,00	0,00	0,00
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	422.728,26		422.728,26					
1.10.04.	Premi di assicurazione	11.734,36		11.734,36					
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi								
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	434.462,62	0,00	434.462,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - Spese correnti	18.601.757,99	17.977.859,52	623.898,47	14.243.664,46	1.676.075,14	15.919.739,60	0,00	2.058.119,92

Pagina: 2

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	u		v
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.04.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.472,00	60.588,00	90.884,00	90.884,00				
1.04.04.											56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.830,00	83.131,20	124.698,80	124.698,80				
1.09.01.											5.985,88		5.985,88	5.985,88				2.326,37
1.09.03.											937.191,56		937.191,56	937.191,56				937.191,56
1.09.99.											44.477,61		44.477,61	44.477,61				44.477,61
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.659,51	983.995,54	44.477,61	939.517,93	987.655,05	987.655,05	44.477,61	943.177,44	939.517,93				
1.10.01.																		
1.10.04.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
1.10.05.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-183.012,08	2.280.353,41	741.963,03	1.518.390,38	20.362.623,01	14.985.627,49	5.376.995,52	3.194.465,52	3.194.465,52				

143



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2 - Spese in conto capitale	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
2.02.01.	Beni materiali		136.654,17	-136.654,17	35.762,84	35.762,84	35.762,84		100.891,33
2.02.03.	Beni immateriali		193.851,87	-193.851,87	12.718,26	73.933,22	86.651,48		107.200,39
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	0,00	330.506,04	-330.506,04	48.481,10	73.933,22	122.414,32	0,00	208.091,72
	<u>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</u>	0,00	330.506,04	-330.506,04	48.481,10	73.933,22	122.414,32	0,00	208.091,72
	4. - Rimborso Prestiti								
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
4.02.02.	Chiusura Anticipazioni								
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>								
7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00		1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34		196.875,66
7.01.02.	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	15.400.000,00		10.155.754,87	1.553.034,59	11.708.789,46		3.691.210,54

Pagina: 3

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati					Finali (r - s)	u	v		w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t										
1																			
2.02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.654,17	35.762,84	100.891,33						
2.02.03.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.851,87	12.718,26	181.133,61						
											330.506,04	48.481,10	282.024,94					73.933,22	
											330.506,04	48.481,10	282.024,94					73.933,22	
4.02.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7.01.01.											1.436.812,75	1.716.320,41	-279.507,66					171.616,68	
7.01.02.											11.762.608,05	11.762.981,92	-373,87					1.559.519,99	

144



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Codice	Capitolo	Denominazione	SPESA							Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate			Totale Impegni (d + e)		
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Pagate			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
7.01.03.		Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	150.000,00	150.000,00		226.746,57	28.051,69	254.798,26		-104.798,26	
7.01.99.		Altre uscite per partite di giro	13.750.000,00	11.650.000,00	2.100.000,00	3.598.245,08	205.603,42	3.803.848,50		7.846.151,50	
		<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44	
		<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44	
		<u>Totale 01. - PRESIDENZA DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI</u>	49.901.757,99	47.508.365,56	2.393.392,43	29.904.399,74	3.708.314,74	33.612.714,48	0,00	13.895.651,08	
		04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME									
		1. - Spese correnti									
		<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>									
1.01.01.		Ritribuzioni lorde	473.993,72	726.807,24	-252.813,52	629.280,00	61.799,63	691.079,63		35.727,61	
1.01.02.		Contributi sociali a carico dell'ente	146.968,67	233.336,54	-86.367,87	185.649,29	13.633,73	199.283,02		34.053,52	
		<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	620.962,39	960.143,78	-339.181,39	814.929,29	75.433,36	890.362,65	0,00	69.781,13	
		<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>									
1.02.01.		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	60.821,97	74.468,20	-13.646,23	67.363,49	4.521,03	71.884,52		2.583,68	
		<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	60.821,97	74.468,20	-13.646,23	67.363,49	4.521,03	71.884,52	0,00	2.583,68	
		<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>									



**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti			Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i + - l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali		Pagati	Finali (r - s)		u	v		w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
7.01.03.						13.370,48	13.370,48			13.370,48		13.370,48		240.117,05	-127.746,57	28.051,69
7.01.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33	7.607.159,61	2.665.652,72	9.411.050,38	11.205.404,69	-1.794.354,31		24.924.824,07	-2.201.982,41	2.871.256,14
	0,00	0,00	0,00	0,00	12.015.895,30	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41		24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50
					12.015.895,30	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41		24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50
1.01.01.					27.738,27		27.738,27	4.238,26	23.500,01	754.545,51	633.518,26	121.027,25		633.518,26	121.027,25	85.299,64
1.01.02.					6.145,36	-115,79	6.029,57	36,36	5.993,21	239.481,90	185.685,65	53.796,25		185.685,65	53.796,25	19.626,94
	0,00	0,00	0,00	0,00	33.883,63	-115,79	33.767,84	4.274,62	29.493,22	994.027,41	819.203,91	174.823,50		819.203,91	174.823,50	104.926,58
					33.883,63	-115,79	33.767,84	4.274,62	29.493,22	994.027,41	819.203,91	174.823,50		819.203,91	174.823,50	104.926,58
1.02.01.					1.997,51		1.997,51	0,00	1.997,51	76.465,71	67.363,49	9.102,22		67.363,49	9.102,22	6.518,54
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.997,51	0,00	1.997,51	0,00	1.997,51	76.465,71	67.363,49	9.102,22		67.363,49	9.102,22	6.518,54
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.997,51	0,00	1.997,51	0,00	1.997,51	76.465,71	67.363,49	9.102,22		67.363,49	9.102,22	6.518,54

147



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.01.	Acquisto di beni	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39		11.188,61
1.03.02.	Acquisto di servizi	1.839.017,13	1.424.068,80	414.948,33	674.065,42	260.068,10	934.133,52		489.935,28
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	1.867.037,13	1.454.088,80	412.948,33	675.904,27	277.060,64	952.964,91	0,00	501.123,89
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche		44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00		
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	0,00	44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00	0,00	0,00
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		10.543,46	-10.543,46	10.543,46		10.543,46		
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	31.121,04		31.121,04					
1.10.04.	Premi di assicurazione	2.506,25	2.506,25		1.130,72		1.130,72		1.375,53
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	33.627,29	2.506,25	31.121,04	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	1.375,53
	Totale generale 1. - Spese correnti	2.582.448,78	47.416.033,49	-44.833.584,71	24.312.428,20	22.528.741,06	46.841.169,26	0,00	574.864,23
	2. - Spese in conto capitale								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali		Pagati	Finali (r - s)		u	v	w	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.01.						14.981,89		14.981,89	14.981,89		45.001,89	16.820,74	28.181,15	16.992,54		
1.03.02.						281.997,66	-29.089,18	252.908,48	229.817,55	23.090,93	1.508.265,01	903.882,97	604.382,04	283.159,03		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	296.979,55	-29.089,18	267.890,37	244.799,44	23.090,93	1.553.266,90	920.703,71	632.563,19	300.151,57		
1.04.01.						37.330.138,65		37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90		
1.09.03.						15.274,60		15.274,60		15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60		
1.10.01.											2.506,25	1.130,72	1.375,53			
1.10.04.											2.506,25	1.130,72	1.375,53			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506,25	1.130,72	1.375,53	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.676.273,94	-29.204,97	37.649.068,97	18.093.168,84	19.555.900,13	49.642.424,84	42.405.597,04	7.236.827,80	42.084.641,19		

148

149

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
	Beni materiali	50.000,00	20.000,00	30.000,00					20.000,00
2.02.01.	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99.	Altre uscite per conto terzi								
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.436.033,49	-44.803.584,71	24.312.428,20	22.528.741,06	46.841.169,26	0,00	594.864,23

Pagina: 6

150

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018														Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali								Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
2.02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00			
7.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	0,00	71.094,14			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	0,00	71.094,14			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	0,00	71.094,14			

151

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	18.601.757,99	17.977.859,52	623.898,47	14.243.664,46	1.676.075,14	15.919.739,60	0,00	2.058.119,92
	Titolo II	0,00	330.506,04	-330.506,04	48.481,10	73.933,22	122.414,32	0,00	208.091,72
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	49.901.757,99	47.508.365,56	2.393.392,43	29.904.399,74	3.708.314,74	33.612.714,48	0,00	13.895.651,08
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	2.582.448,78	47.416.033,49	-44.833.584,71	24.312.428,20	22.528.741,06	46.841.169,26	0,00	574.864,23
	Titolo II	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.436.033,49	-44.803.584,71	24.312.428,20	22.528.741,06	46.841.169,26	0,00	594.864,23
	Totale delle Uscite	52.534.206,77	94.944.399,05	-42.410.192,28	54.216.827,94	26.237.055,80	80.453.883,74	0,00	14.490.515,31
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	52.534.206,77	94.944.399,05	-42.410.192,28	54.216.827,94	26.237.055,80	80.453.883,74	0,00	14.490.515,31

Pagina: 7

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-183.012,08	2.260.353,41	741.963,03	1.518.390,38	20.362.623,01	14.985.627,49	5.376.995,52	3.194.465,52		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330.506,04	48.481,10	282.024,94	73.933,22		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.136,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-214.199,37	14.245.061,42	10.054.532,92	4.190.528,50	43.415.970,71	39.958.932,66	3.457.038,05	7.898.843,24		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.204,97	37.649.068,97	18.093.168,84	19.555.900,13	49.642.424,84	42.405.597,04	7.236.827,80	42.084.641,19		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.204,97	37.681.427,62	18.093.168,84	19.588.258,78	49.733.518,98	42.405.597,04	7.327.921,94	42.116.999,84		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-243.404,34	51.926.489,04	28.147.701,76	23.778.787,28	93.149.489,69	82.364.529,70	10.784.959,99	50.015.843,08		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-243.404,34	51.926.489,04	28.147.701,76	23.778.787,28	93.149.489,69	82.364.529,70	10.784.959,99	50.015.843,08		



Rendiconto Finanziario Decisionale Contabilità Isfol ex las

PAGINA BIANCA

155

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS**



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Avanzo di amministrazione iniziale							0,00	
	06 - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI								
	2 - Trasferimenti correnti								
	<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>								
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>								
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.	12.465,21		12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



ENTRATA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni	
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		(f) = (d) + (e)		(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei Titoli Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	<i>Titolo II</i> Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Avanzo Ammin. Applicato									
	Totale a Pareggio			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21

159


INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS

Capitolo		Gestione della Competenza 2018						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Disavanzo di Cassa	-12.465,21						
	06 - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI							
	1. - Spese correnti							
	1.03. - Acquisto di beni e servizi							
1.03.02.	Acquisto di servizi							
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00


INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x				
1.03.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

160

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



SPESA

Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
		Riepilogo dei Titoli								
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
		<i>Titolo I</i>								
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle Uscite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Disavanzo Amministrazione			0,00					
		Totale a Pareggio			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	v	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

162



Rendiconto Finanziario Gestionale Generale

PAGINA BIANCA

165

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate		Differenze (c) = (a) - (b)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)			
	Fondo iniziale di Cassa Avanzo di amministrazione iniziale			18.008.833,12			26.482.452,54	
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI							
	2. - Trasferimenti correnti							
	2.01. - Trasferimenti correnti							
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri							
2.01.01.01.001.01	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	17.415.323,00	20.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	20.415.323,00	
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	8.356.061,83	6.451.822,77	1.904.239,06	1.904.239,06	6.003.423,39	6.003.423,39	448.399,38
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	16.579,86		16.579,86	16.579,86	34,11	34,11	-34,11
	Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	25.787.964,69	26.867.145,77	20.415.323,00	-1.079.181,08	6.003.457,50	26.418.780,50	448.365,27
	2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche							
	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche							
2.01.01.01.002	Totale 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 1

166

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018			Gestione di Cassa				Gestione di Cassa			
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
2.01.01.01.001.01	10.000,00		10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
2.01.01.01.001.02	27.273.102,71	7.435.601,17	14.094.711,48	21.530.312,65	0,00	12.435.800,59	7.435.601,17	5.000.199,42	20.098.134,87	20.098.134,87	
2.01.01.01.001.03	1.239.355,73	55.560,46	646.003,69	701.564,15	0,00	243.335,17	55.560,46	187.774,71	646.037,80	646.037,80	
	28.522.458,44	7.491.161,63	14.750.715,17	22.241.876,80	-12.023.371,70	33.104.458,76	27.906.484,63	5.197.974,13	20.754.172,67	20.754.172,67	
2.01.01.01.002	9.803,58		9.802,54	9.802,54	-13.206.550,73	7.466,92		7.466,92	9.802,54	9.802,54	
	9.803,58	0,00	9.802,54	9.802,54	-13.206.551,77	7.466,92	0,00	7.466,92	9.802,54	9.802,54	

Pagina: 1

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
			Previsioni		Somme Accertate		Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)		Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)					
2.01.01.01.013		dell'istruzione - Istituzioni Scolastiche 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca Totale 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	25.787.964,69	26.867.145,77	-1.079.181,08	20.415.323,00	6.003.457,50	26.418.780,50	448.365,27		
		2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
2.01.01.02.001		2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	13.892,00	-13.892,00	0,00	10.612,79	10.612,79	3.279,21		
		Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	13.892,00	-13.892,00	0,00	10.612,79	10.612,79	3.279,21		
		Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	25.787.964,69	26.881.037,77	-1.093.073,08	20.415.323,00	6.014.070,29	26.429.393,29	451.644,48		



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.01.013	40.000,00		40.000,00	40.000,00	-13.206.551,77	10.000,00		10.000,00	40.000,00
	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	-13.206.551,77	10.000,00	0,00	10.000,00	40.000,00
	28.572.262,02	7.491.161,63	14.800.517,71	22.291.679,34	-38.436.475,24	33.121.925,68	27.906.484,63	5.215.441,05	20.803.975,21
2.01.01.02.001	436.758,67		436.758,67	436.758,67	-13.206.551,77	257.739,58		257.739,58	447.371,46
	436.758,67	0,00	436.758,67	436.758,67	-13.206.551,77	257.739,58	0,00	257.739,58	447.371,46
	436.758,67	0,00	436.758,67	436.758,67	-13.206.551,77	257.739,58	0,00	257.739,58	447.371,46
	29.009.020,69	7.491.161,63	15.237.276,38	22.728.438,01	-51.643.027,01	33.379.665,26	27.906.484,63	5.473.180,63	21.251.346,67

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni			Somme Accertate				
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese		32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40	22.642,40	9.996,18	
	<u>Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>	0,00	32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40	22.642,40	9.996,18	
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40	22.642,40	9.996,18	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese	0,00	32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40	22.642,40	9.996,18	
2.01.05. -	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo								
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea								
	2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)								
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	9.965.378,28	10.985.536,07	-1.020.157,79		10.129.493,14	10.129.493,14	856.042,93	
	<u>Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>	9.965.378,28	10.985.536,07	-1.020.157,79	0,00	10.129.493,14	10.129.493,14	856.042,93	
	2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea								
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	93.952,52		93.952,52		193,29	193,29	-193,29	
	<u>Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	93.952,52	0,00	93.952,52	0,00	193,29	193,29	-193,29	
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	10.059.330,80	10.985.536,07	-926.205,27	0,00	10.129.686,43	10.129.686,43	855.849,64	
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo								
	2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.05.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40
2.01.05.01.005	29.825.013,34	8.701.551,44	14.447.173,76	23.148.725,20	-6.530.263,63	10.691.295,63	8.701.551,44	1.989.744,19	24.576.666,90
	29.825.013,34	8.701.551,44	14.447.173,76	23.148.725,20	-6.530.263,63	10.691.295,63	8.701.551,44	1.989.744,19	24.576.666,90
2.01.05.01.999.01	106.635,00	2.550,25	81.283,97	83.834,22	0,00	-60.228,66	2.550,25	-62.778,91	81.477,26
	106.635,00	2.550,25	81.283,97	83.834,22	-22.800,78	-60.228,66	2.550,25	-62.778,91	81.477,26
	29.931.648,34	8.704.101,69	14.528.457,73	23.232.559,42	-13.229.352,55	10.631.066,97	8.704.101,69	1.926.965,28	24.658.144,16

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
2.01.05.02.001.01		Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	169.785,50	458.125,54	-288.340,04	299.950,97	131.512,77	431.463,74	26.661,80
2.01.05.02.001.02		Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali							
		Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	169.785,50	458.125,54	-288.340,04	299.950,97	131.512,77	431.463,74	26.661,80
		Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	169.785,50	458.125,54	-288.340,04	299.950,97	131.512,77	431.463,74	26.661,80
		Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.229.116,30	11.443.661,61	-1.214.545,31	299.950,97	10.261.199,20	10.561.150,17	882.511,44
		<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	36.017.080,99	38.357.337,96	-2.340.256,97	20.725.273,97	16.287.911,89	37.013.185,86	1.344.152,10
		Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	36.017.080,99	38.357.337,96	-2.340.256,97	20.725.273,97	16.287.911,89	37.013.185,86	1.344.152,10
		3. - Entrate extratributarie							
		<i>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>							
		3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni							
		3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento							
		<i>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</i>							
		Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.05.02.001.01	578.295,66	59.479,04	448.628,37	508.107,41	0,00	689.948,79	359.430,01	330.518,78	580.141,14
2.01.05.02.001.02	162.914,98		46.674,49	46.674,49	0,00	162.914,98		162.914,98	46.674,49
	741.210,64	59.479,04	495.302,86	554.781,90	-256.616,99	852.863,77	359.430,01	493.433,76	626.815,63
	741.210,64	59.479,04	495.302,86	554.781,90	-256.616,99	852.863,77	359.430,01	493.433,76	626.815,63
	30.672.858,98	8.763.580,73	15.023.760,59	23.787.341,32	-13.485.969,54	11.483.930,74	9.063.531,70	2.420.399,04	25.284.959,79
	59.681.879,67	16.254.742,36	30.261.036,97	46.515.779,33	-78.335.548,32	44.896.234,58	36.980.016,33	7.916.218,25	46.548.948,86
	59.681.879,67	16.254.742,36	30.261.036,97	46.515.779,33	-78.335.548,32	44.896.234,58	36.980.016,33	7.916.218,25	46.548.948,86
	3.750,00		3.750,00	3.750,00	-13.206.551,77	3.750,00		3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-13.206.551,77	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-13.206.551,77	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00

173

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni			Somme Accertate			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.03. - Interessi attivi</u>							
		3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine							
		3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							
		<u>3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>							
		Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	0,00	26.626,56	-22.476,49
3.03.02.02.999		<u>Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	0,00	26.626,56	-22.476,49
		Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	0,00	26.626,56	-22.476,49
		Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	0,00	26.626,56	-22.476,49
		3.03.03. - Altri interessi attivi							
		3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali							



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-13.206.551,77	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-13.206.551,77	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00
3.03.02.02.999	393,01	0,00	393,01	393,01	-13.206.551,77	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01
	393,01	0,00	393,01	393,01	-13.206.551,77	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01
	393,01	0,00	393,01	393,01	-13.206.551,77	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01
	393,01	0,00	393,01	393,01	-13.206.551,77	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018									
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
		<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>										
		Interessi attivi da depositi bancari o postali					96,09			96,09		-96,09
		<u>Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09			96,09		-96,09
		Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09			96,09		-96,09
		Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09			96,09		-96,09
		<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	96,09			26.722,65		-22.572,58
		<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>										
		3.05.01. - Indennizzi di assicurazione										
		3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.										
		<u>3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>										
		Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.				84,43				84,43		-84,43
		<u>Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	84,43	0,00			84,43		-84,43
		Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	84,43	0,00			84,43		-84,43
		Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	84,43	0,00			84,43		-84,43

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.03.03.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	0,00	0,00	0,00	96,09
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	0,00	0,00	0,00	96,09
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	0,00	0,00	0,00	96,09
	393,01	0,00	393,01	393,01	-26.413.103,54	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	489,10
3.05.01.99.999	3.003,98		3.003,98	3.003,98	-13.206.551,77	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-13.206.551,77	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-13.206.551,77	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-13.206.551,77	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)				
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)		Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)		
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)							
3.05.02.01.001.01	3.05.02. - Rimborsi in entrata												
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)												
	<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	481.374,26	302.719,96	178.654,30	302.449,60	302.449,60	302.449,60	302.449,60	302.449,60	270,36			
	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	37.287,17	24.924,32	12.362,85	24.924,32	24.924,32	24.924,32	24.924,32	24.924,32				
	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	106.590,16	71.243,57	35.346,59	71.243,57	71.243,57	71.243,57	71.243,57	71.243,57				
	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	625.251,59	398.887,85	226.363,74	398.617,49	398.617,49	398.617,49	398.617,49	398.617,49	270,36			
	Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	625.251,59	398.887,85	226.363,74	398.617,49	398.617,49	398.617,49	398.617,49	398.617,49	270,36			
	3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte												
	<u>3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>												
	Entrate da rimborsi di imposte dirette												
	Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206,53	206,53	-206,53	
	Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206,53	206,53	-206,53	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.05.02.01.001.01	585.367,90	337.791,30	243.917,09	581.708,39	0,00	367.700,51	337.791,30	29.909,21	546.366,69
3.05.02.01.001.02	53.816,21	24.025,31	29.790,90	53.816,21	0,00	35.324,78	24.025,31	11.299,47	54.715,22
3.05.02.01.001.03	141.787,62	81.755,57	60.032,05	141.787,62	0,00	88.882,29	81.755,57	7.126,72	131.275,62
	780.971,73	443.572,18	333.740,04	777.312,22	-10.978,53	491.907,58	443.572,18	48.335,40	732.357,53
	780.971,73	443.572,18	333.740,04	777.312,22	-10.978,53	491.907,58	443.572,18	48.335,40	732.357,53
3.05.02.02.003	2,32	2,32	0,00	2,32	-13.206.551,77	2,32	208,85	-206,53	0,00
	2,32	2,32	0,00	2,32	-13.206.551,77	2,32	208,85	-206,53	0,00
	2,32	2,32	0,00	2,32	-13.206.551,77	2,32	208,85	-206,53	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
		Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	625.251,59	398.887,85	226.363,74	206,53	398.617,49	398.824,02	63,83	
		3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.								
		3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.								
		3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.								
3.05.99.99.999.01		Altre entrate correnti n.a.c.		478.710,53	-478.710,53	611.116,54	4.339,53	615.456,07	-136.745,54	
3.05.99.99.999.02		Anticipazioni ANPAL		2.000.000,00	-2.000.000,00		1.218.552,60	1.218.552,60	781.447,40	
		Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	2.478.710,53	-2.478.710,53	611.116,54	1.222.892,13	1.834.008,67	644.701,86	
		Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	2.478.710,53	-2.478.710,53	611.116,54	1.222.892,13	1.834.008,67	644.701,86	
		Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	2.478.710,53	-2.478.710,53	611.116,54	1.222.892,13	1.834.008,67	644.701,86	
		<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	625.251,59	2.877.598,38	-2.252.346,79	611.407,50	1.621.509,62	2.232.917,12	644.681,26	
		Totale generale 3. - Entrate extracontributarie	629.401,66	2.881.748,45	-2.252.346,79	638.034,06	1.621.605,71	2.259.639,77	622.108,68	
		5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
		<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
		5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie								
		5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie								

180

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	780.974,05	443.574,50	333.740,04	777.314,54	-13.217.530,30	491.909,90	443.781,03	48.128,87	732.357,53
3.05.99.999.01	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	485.160,40	613.313,50	-128.153,10	8.592,44
3.05.99.999.02					0,00	1.000.000,00		1.000.000,00	1.218.552,60
	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	1.485.160,40	613.313,50	871.846,90	1.227.145,04
	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	1.485.160,40	613.313,50	871.846,90	1.227.145,04
	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	1.485.160,40	613.313,50	871.846,90	1.227.145,04
	790.427,90	445.771,46	340.996,93	786.768,39	-26.424.082,07	1.980.074,28	1.057.178,96	922.895,32	1.962.506,55
	794.570,91	445.771,46	345.139,94	790.911,40	-66.043.737,38	1.988.367,36	1.083.805,52	904.561,84	1.966.745,65

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)		
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
5.03.02.01.001	5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
	Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
	Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese								
	5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese								
5.03.08.99.999.01	5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	2.284.202,62	-2.284.202,62	2.253.612,91	0,00	2.253.612,91	30.589,71	
	Riscossioni polizze INA	0,00	2.284.202,62	-2.284.202,62	2.253.612,91	0,00	2.253.612,91	30.589,71	
	Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	2.284.202,62	-2.284.202,62	2.253.612,91	0,00	2.253.612,91	30.589,71	
	Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	2.284.202,62	-2.284.202,62	2.253.612,91	0,00	2.253.612,91	30.589,71	
	Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	7.108,99	2.291.311,61	-2.284.202,62	2.264.025,86	0,00	2.264.025,86	27.285,75	
	Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine	7.108,99	2.291.311,61	-2.284.202,62	2.264.025,86	0,00	2.264.025,86	27.285,75	
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.108,99	2.291.311,61	-2.284.202,62	2.264.025,86	0,00	2.264.025,86	27.285,75	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
5.03.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	7.108,99	10.412,95	-3.303,96	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	7.108,99	10.412,95	-3.303,96	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	7.108,99	10.412,95	-3.303,96	0,00
5.03.05.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.284.202,62	2.253.612,91	30.589,71	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.284.202,62	2.253.612,91	30.589,71	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.284.202,62	2.253.612,91	30.589,71	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	2.291.311,61	2.264.025,86	27.285,75	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	2.291.311,61	2.264.025,86	27.285,75	0,00

183

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	6. - Accensione Prestiti								
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>								
	6.02.02. - Anticipazioni								
	6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso								
	<u>6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali</u>								
6.02.02.02.001	Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00		5.500.000,00					
	Totale 6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>								
	Anticipazioni da altri soggetti		8.179.446,69	-8.179.446,69	8.528.932,61			8.528.932,61	-349.485,92
	<u>Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>	0,00	8.179.446,69	-8.179.446,69	8.528.932,61	0,00	0,00	8.528.932,61	-349.485,92
	Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.528.932,61	0,00	0,00	8.528.932,61	-349.485,92
	Totale 6.02.02. - Anticipazioni	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.528.932,61	0,00	0,00	8.528.932,61	-349.485,92
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.528.932,61	0,00	0,00	8.528.932,61	-349.485,92
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.528.932,61	0,00	0,00	8.528.932,61	-349.485,92

Pagina: 10

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
6.02.02.02.001	0,00	0,00		0,00	-13.206.551,77	0,00	0,00	0,00	0,00
6.02.02.02.999	0,00	0,00		0,00	-13.206.551,77	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
	0,00	0,00		0,00	-26.413.103,54	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
	0,00	0,00		0,00	-26.413.103,54	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
	0,00	0,00		0,00	-26.413.103,54	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
	0,00	0,00		0,00	-26.413.103,54	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
	0,00	0,00		0,00	-26.413.103,54	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00

185

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						
		Entrata			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00			18.820.176,00	
	Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	Totale 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	<u>21.742.189,00</u>	<u>18.820.176,00</u>	<u>2.922.013,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>18.820.176,00</u>	
	Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							
9.01.01.	- Altre ritenute							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
7.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	6.554.861,39		6.554.861,39	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni		
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)				
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)			
9.01.01.02.001		9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)										
		<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u>										
		Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00		1.799.409,43	3.714,91				1.803.124,34	196.875,66
		Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.799.409,43	3.714,91				1.803.124,34	196.875,66
		Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.799.409,43	3.714,91				1.803.124,34	196.875,66
		Totale 9.01.01. - Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.799.409,43	3.714,91				1.803.124,34	196.875,66
		9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente										
		9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi										
		<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>										
		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00		5.648.252,60	0,00				5.648.252,60	1.351.747,40
		Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.648.252,60	0,00				5.648.252,60	1.351.747,40
		Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.648.252,60	0,00				5.648.252,60	1.351.747,40
		9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi										

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.01.01.02.001	203,41	203,41		203,41	-13.206.551,77	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91
	203,41	203,41	0,00	203,41	-13.206.551,77	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91
	203,41	203,41	0,00	203,41	-13.206.551,77	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91
	203,41	203,41	0,00	203,41	-13.206.551,77	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91
9.01.02.01.001	4.208,00	2.778,00	1.430,00	4.208,00	-13.206.551,77	3.504.208,00	5.651.030,60	-2.146.822,60	1.430,00
	4.208,00	2.778,00	1.430,00	4.208,00	-13.206.551,77	3.504.208,00	5.651.030,60	-2.146.822,60	1.430,00
	4.208,00	2.778,00	1.430,00	4.208,00	-13.206.551,77	3.504.208,00	5.651.030,60	-2.146.822,60	1.430,00
	4.208,00	2.778,00	1.430,00	4.208,00	-13.206.551,77	3.504.208,00	5.651.030,60	-2.146.822,60	1.430,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate		Differenza	Totale Accertamenti	
			Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
9.01.02.02.001	9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.776.408,50	0,00	5.776.408,50	2.223.591,50
	Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi		8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.776.408,50	0,00	5.776.408,50	2.223.591,50
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi		8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.776.408,50	0,00	5.776.408,50	2.223.591,50
9.01.02.99.999	9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	115.871,64
	Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi		400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	115.871,64
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi		400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	115.871,64
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente		15.400.000,00	15.400.000,00	0,00	11.708.789,46	0,00	11.708.789,46	3.691.210,54
9.01.03.01.001	9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	166.796,48	0,00	166.796,48	-66.796,48

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.01.02.02.001	12.602,32	8.039,70	4.562,62	12.602,32	-13.206.551,77	4.012.602,32	5.784.448,20	-1.771.845,88	4.562,62
	12.602,32	8.039,70	4.562,62	12.602,32	-13.206.551,77	4.012.602,32	5.784.448,20	-1.771.845,88	4.562,62
	12.602,32	8.039,70	4.562,62	12.602,32	-13.206.551,77	4.012.602,32	5.784.448,20	-1.771.845,88	4.562,62
9.01.02.99.999	0,01	0,00	0,01	0,01	-13.206.551,77	200.000,01	284.128,36	-84.128,35	0,01
	0,01	0,00	0,01	0,01	-13.206.551,77	200.000,01	284.128,36	-84.128,35	0,01
	0,01	0,00	0,01	0,01	-13.206.551,77	200.000,01	284.128,36	-84.128,35	0,01
	16.810,33	10.817,70	5.992,63	16.810,33	-39.619.655,31	7.716.810,33	11.719.607,16	-4.002.796,83	5.992,63
9.01.03.01.001					-13.206.551,77	50.000,00	166.796,48	-116.796,48	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	166.796,48	0,00	166.796,48	-66.796,48
		Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	166.796,48	0,00	166.796,48	-66.796,48
		9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	88.001,78	0,00	88.001,78	-38.001,78
		Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	88.001,78	0,00	88.001,78	-38.001,78
		Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	88.001,78	0,00	88.001,78	-38.001,78
		Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	150.000,00	150.000,00	0,00	254.798,26	0,00	254.798,26	-104.798,26
		9.01.99. - Altre entrate per partite di giro							
		9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	50.000,00	166.796,48	-116.796,48	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	50.000,00	166.796,48	-116.796,48	0,00
9.01.03.02.001	13,50	13,50		13,50	-13.206.551,77	25.013,50	88.015,28	-63.001,78	0,00
	13,50	13,50	0,00	13,50	-13.206.551,77	25.013,50	88.015,28	-63.001,78	0,00
	13,50	13,50	0,00	13,50	-13.206.551,77	25.013,50	88.015,28	-63.001,78	0,00
	13,50	13,50	0,00	13,50	-26.413.103,54	75.013,50	254.811,76	-179.798,26	0,00
9.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00		25.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018									
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>											
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali		50.000,00	50.000,00	17.178,52	17.178,52	17.178,52	0,00	17.178,52	32.821,48	32.821,48	
	Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali		50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52	0,00	17.178,52	0,00	17.178,52	32.821,48	
	Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali		50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52	0,00	17.178,52	0,00	17.178,52	32.821,48	
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse											
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>											
9.01.99.99.999.01	Partite in conto sospesi anni precedenti		10.000.000,00	9.800.000,00	200.000,00	616.749,94	236.869,08	853.619,02	8.946.380,98	50.000,00	50.000,00	
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi		50.000,00	50.000,00								
9.01.99.99.999.03	Recupero tickets		150.000,00	150.000,00		69.035,51	7.900,72	76.936,23	73.063,77			
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni		50.000,00	50.000,00		2.133,12	395,75	2.528,87	47.471,13			
9.01.99.99.999.05	Recupero da Enti terzi di missioni		200.000,00	200.000,00		8.179,20		8.179,20	191.820,80			
9.01.99.99.999.06	Restituzione quote Leonardo/Erasmus da Promotori		50.000,00	50.000,00		8.111,89	6.133,29	14.245,18	35.754,82			
9.01.99.99.999.07	Recupero acc. ti missioni e biglietteria collaboratori		1.000.000,00	1.000.000,00		2.759.474,63		2.759.474,63	-1.759.474,63			
9.01.99.99.999.08	Restituzione anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione		50.000,00	50.000,00								
9.01.99.99.999.09	Restituzione anticipazioni contrattuali		50.000,00	50.000,00								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.01.99.99.001									
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00	17.178,52	7.821,48	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00	17.178,52	7.821,48	0,00
9.01.99.99.001	7.008,99		1.404,36	1.404,36	0,00	7.008,99		7.008,99	1.404,36
9.01.99.99.999.02	308.838,30	152.772,15	128.999,03	281.771,18	0,00	9.108.838,31	769.522,09	8.339.316,22	365.868,11
9.01.99.99.999.03	417,53		417,53	417,53	0,00	25.417,53		25.417,53	417,53
9.01.99.99.999.04	16.651,74	9.411,37	7.240,37	16.651,74	0,00	91.651,74	78.446,88	13.204,86	15.141,09
9.01.99.99.999.05	5.509,43	4.149,99	1.359,44	5.509,43	0,00	30.509,43	6.283,11	24.226,32	1.755,19
9.01.99.99.999.06	20.000,00		20.000,00	20.000,00	0,00	120.000,00	28.179,20	91.820,80	
9.01.99.99.999.07	1.189,62		1.189,62	1.189,62	0,00	26.189,62	8.111,89	18.077,73	7.322,91
9.01.99.99.999.08	9.510,16		9.510,16	9.510,16	0,00	2.509.510,16	2.759.474,63	-249.964,47	9.510,16
9.01.99.99.999.09					0,00	25.000,00		25.000,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni		
			Previsioni		Somme Accertate			Differenza	Riscosse		Da Riscuotere	Totale Accertamenti
			Iniziali	Definitive	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)					
9.01.99.99.999.10		Provvista fondi affrancatrice	50.000,00	50.000,00		99,82	3.400,18		3.500,00		46.500,00	
9.01.99.99.999.11		Ritenute diverse	50.000,00	50.000,00							50.000,00	
9.01.99.99.999.12		Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni		100.000,00	-100.000,00						66.247,00	
9.01.99.99.999.13		Anticipazioni ANPAL	2.000.000,00		2.000.000,00							
9.01.99.99.999.14		Pignoramenti				32.931,45	1.502,40			34.433,85	-34.433,85	
		Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse	13.650.000,00	11.550.000,00	2.100.000,00	3.530.468,56	256.201,42	3.786.669,98	3.786.669,98	7.763.330,02	7.763.330,02	
		Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	13.650.000,00	11.550.000,00	2.100.000,00	3.530.468,56	256.201,42	3.786.669,98	3.786.669,98	7.763.330,02	7.763.330,02	
		Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	13.750.000,00	11.650.000,00	2.100.000,00	3.547.647,08	256.201,42	3.803.848,50	3.803.848,50	7.846.151,50	7.846.151,50	
		<i>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</i>	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	17.570.560,56	11.629.439,44	11.629.439,44	
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	17.570.560,56	11.629.439,44	11.629.439,44	
		Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	95.195.780,64	99.730.020,71	-4.534.240,07	49.466.910,73	18.169.433,93	67.636.344,66	67.636.344,66	32.093.676,05	32.093.676,05	
		04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME										
		2. - Trasferimenti correnti										
		2.01. - Trasferimenti correnti										
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche										
		2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali										

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



Capitolo	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa					
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
9.01.99.99.999.10	1.004,44	1.004,44		1.004,44	0,00	26.004,44	1.104,26	24.900,18	3.400,18		
9.01.99.99.999.11	92,00		92,00	92,00	0,00	25.092,00		25.092,00	92,00		
9.01.99.99.999.12					0,00	100.000,00	33.753,00	66.247,00			
9.01.99.99.999.13	1.156.421,65	1.081.070,25	71.231,23	1.152.301,48	0,00	1.156.421,65	1.081.070,25	75.351,40	71.231,23		
9.01.99.99.999.14					0,00		32.931,45	-32.931,45	1.502,40		
	1.526.643,86	1.268.408,20	221.443,74	1.489.851,94	-438.577,72	13.251.643,87	4.798.876,76	8.452.767,11	477.645,16		
	1.526.643,86	1.268.408,20	221.443,74	1.489.851,94	-438.577,72	13.251.643,87	4.798.876,76	8.452.767,11	477.645,16		
	1.526.643,86	1.268.408,20	221.443,74	1.489.851,94	-26.851.681,26	13.301.643,87	4.816.055,28	8.485.588,59	477.645,16		
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	-106.090.991,88	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70		
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	-106.090.991,88	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni		
			Previsioni		Somme Accertate		Differenze	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere				Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>									
2.01.01.01.001.02		Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	798.000,00	498.000,00	300.000,00	249.000,00	249.000,00	249.000,00	249.000,00		249.000,00
2.01.01.01.001.03		Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	21.126,17	37.259,45	-16.133,28	1.000,00	24.755,98	25.755,98	11.503,47		11.503,47
		<u>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri Centrali</u>	819.126,17	535.259,45	283.866,72	250.000,00	24.755,98	274.755,98	260.503,47		260.503,47
		Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	819.126,17	535.259,45	283.866,72	250.000,00	24.755,98	274.755,98	260.503,47		260.503,47
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
		<u>2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>									
		<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>									
2.01.05.01.005.		Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		<u>Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
2.01.05.01.999.01		Altri finanziamenti comunitari	1.769.702,61	1.925.794,33	-156.091,72	1.923.388,50	1.923.388,50	1.923.388,50	2.405,83		2.405,83
2.01.05.01.999.02		Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea		44.914.283,00	-44.914.283,00	31.439.998,10	13.474.284,90	44.914.283,00			
		<u>Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	1.769.702,61	46.840.077,33	-45.070.374,72	33.363.386,60	13.474.284,90	46.837.671,50	2.405,83		2.405,83
		<u>Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	1.769.702,61	46.840.077,33	-45.070.374,72	33.363.386,60	13.474.284,90	46.837.671,50	2.405,83		2.405,83

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.01.001.02	732.012,95		328.273,02	328.273,02	0,00	233.170,80	249.000,00	-15.829,20	328.273,02
2.01.01.01.001.03	9.343,00		8.343,00	8.343,00	0,00	33.567,45	1.000,00	32.567,45	33.098,98
	741.355,95	0,00	336.616,02	336.616,02	-808.479,86	266.738,25	250.000,00	16.738,25	361.372,00
	741.355,95	0,00	336.616,02	336.616,02	-808.479,86	266.738,25	250.000,00	16.738,25	361.372,00
	741.355,95	0,00	336.616,02	336.616,02	-808.479,86	266.738,25	250.000,00	16.738,25	361.372,00
2.01.05.01.005.	0,00	0,00	0,00	0,00	-404.739,93	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.01.999.01						1.925.794,33	1.923.388,50	2.405,83	
2.01.05.01.999.02	12.728.855,98	11.908.669,17	820.186,81	12.728.855,98	0,00	57.643.138,98	43.348.667,27	14.294.471,71	14.294.471,71
	12.728.855,98	11.908.669,17	820.186,81	12.728.855,98	0,00	59.568.933,31	45.272.055,77	14.296.877,54	14.294.471,71
	12.728.855,98	11.908.669,17	820.186,81	12.728.855,98	-404.739,93	59.568.933,31	45.272.055,77	14.296.877,54	14.294.471,71

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)			
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)		
		2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo									
		<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>									
2.01.05.02.001.01		Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	43.620,00	43.620,00		26.172,00	2.128,55		28.300,55		15.319,45
		Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	2.128,55		28.300,55		15.319,45
		Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	2.128,55		28.300,55		15.319,45
		Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.813.322,61	46.883.697,33	-45.070.374,72	33.389.558,60	13.476.413,45		46.865.972,05		17.725,28
		<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43		47.140.728,03		278.228,75
		Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43		47.140.728,03		278.228,75
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
		<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>									
9.02.99. -		Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi											
<u>9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>											
9.02.99.99.999		Altre entrate per conto terzi									

200

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.05.02.001.01	5.795,49		5.795,49	5.795,49	0,00	17.214,08	26.172,00	-8.957,92	7.924,04
	5.795,49	0,00	5.795,49	5.795,49	0,00	17.214,08	26.172,00	-8.957,92	7.924,04
	5.795,49	0,00	5.795,49	5.795,49	0,00	17.214,08	26.172,00	-8.957,92	7.924,04
	12.734.651,47	11.908.669,17	825.982,30	12.734.651,47	-404.739,93	59.586.147,39	45.298.227,77	14.287.919,62	14.302.395,75
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	-1.213.219,79	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	-1.213.219,79	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
9.02.99.99.999	58.085,31		58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31		58.085,31	58.085,31

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)		
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
		Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75	
		06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI								
		2. - Trasferimenti correnti								
		2.01. - Trasferimenti correnti								
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche								
		2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali								
		2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri								
2.01.01.01.001.04		EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale								
		Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
2.01.01.001.004	12.465,21		12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)		
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)			
	<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 06. - EX L.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21

205

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni		
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)				
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)			
		Riepilogo dei Titoli										
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va										
		Titolo II	36.017.080,99	38.357.337,96	-2.340.256,97	20.725.273,97	16.287.911,89	37.013.185,86	1.344.152,10			
		Titolo III	629.401,66	2.881.748,45	-2.252.346,79	638.034,06	1.621.605,71	2.259.639,77	622.108,68			
		Titolo V	7.108,99	2.291.311,61	-2.284.202,62	2.264.025,86	0,00	2.264.025,86	27.285,75			
		Titolo VI	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.528.932,61	0,00	8.528.932,61	-349.485,92			
		Titolo VII	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00			
		Titolo IX	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44			
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	95.195.780,64	99.730.020,71	-4.534.240,07	49.466.910,73	18.169.433,93	67.636.344,66	32.093.676,05			
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va										
		Titolo II	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75			
		Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75			
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va										
		Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		Totale delle Entrate	97.828.229,42	147.148.977,49	-49.320.748,07	83.106.469,33	31.670.603,36	114.777.072,69	32.371.904,80			

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	59.681.879,67	16.254.742,36	30.261.036,97	46.515.779,33	0,00	44.896.234,58	36.980.016,33	7.916.218,25	46.548.948,86
	794.570,91	445.771,46	345.139,94	790.911,40	0,00	1.988.367,36	1.083.805,52	904.561,84	1.966.745,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.291.311,61	2.264.025,86	27.285,75	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.528.932,61	-349.485,92	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	0,00	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70
	62.020.121,68	17.979.956,63	30.833.613,28	48.813.569,91	-13.206.551,77	86.003.892,74	67.446.867,36	18.557.025,38	49.003.047,21
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	0,00	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	13.534.092,73	11.908.669,17	1.220.683,63	13.129.352,80	-404.739,93	59.910.970,95	45.548.227,77	14.362.743,18	14.721.853,06
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	75.566.679,62	29.888.625,80	32.066.762,12	61.955.387,92	-13.611.291,70	145.927.328,90	112.995.095,13	32.932.233,77	63.737.365,48

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		Avanzo Ammin. Applicato	326.956,74	5.818.263,95	-5.491.307,21						
		Totale a Pareggio	98.155.186,16	152.967.241,44	-54.812.055,28	83.106.469,33	31.670.603,36	114.777.072,69	32.371.904,80		



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	75.566.679,62	29.888.625,80	32.066.762,12	61.955.387,92	-13.611.291,70	145.927.328,90	112.995.095,13	32.932.233,77	63.737.365,48

209

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro									
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7.011.100.05	8.648.964,16	-1.637.864,11	8.279.052,17		8.279.052,17		369.911,99	
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7.011.100.05	8.648.964,16	-1.637.864,11	8.279.052,17		8.279.052,17	0,00	369.911,99	
	Totale 1.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato									
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	75.422.20	93.355,28	-17.933,08	25.417,43	14.103,72	39.521,15		53.834,13	
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	75.422.20	93.355,28	-17.933,08	25.417,43	14.103,72	39.521,15	0,00	53.834,13	
	Totale 1.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato									
	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a									

Pagina: 1

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali							Pagati	Finali (r - s)		t
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.01.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.096,54	55.965,85	0,00	55.965,85	7.844.715,56	8.279.052,17	-434.336,61	55.965,85	8.279.052,17	-434.336,61	55.965,85		
1.01.01.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.233,33	0,00	58.233,33	146.112,20	25.417,43	120.694,77	72.337,05	146.112,20	120.694,77	72.337,05		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.233,33	0,00	58.233,33	146.112,20	25.417,43	120.694,77	72.337,05	146.112,20	120.694,77	72.337,05		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.01.01.01.004.01	tempo indeterminato	Treatmento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia	255.442,62	250.751,19	4.691,43	201.425,12	46.745,58	248.170,70		2.580,49
1.01.01.01.004.02		Treatmento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	569.481,34	623.418,65	-53.937,31	517.209,21	89.638,77	606.847,98		16.570,67
1.01.01.01.004.03		Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	1.875.241,33	2.328.643,51	-453.402,18	1.838.631,73	421.637,94	2.260.269,67		68.373,84
		Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.700.165,29	3.202.813,35	-502.648,06	2.557.266,06	558.022,29	3.115.288,35	0,00	87.525,00
1.01.01.01.006		1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.341.250,88	3.256.492,64	1.084.758,24	3.172.443,82		3.172.443,82	0,00	84.048,82
		Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.341.250,88	3.256.492,64	1.084.758,24	3.172.443,82	0,00	3.172.443,82	0,00	84.048,82
1.01.01.01.007		1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	53.453,05	28.080,70	25.372,35	4.356,07	1.000,00	5.356,07	0,00	22.724,63
		Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	53.453,05	28.080,70	25.372,35	4.356,07	1.000,00	5.356,07	0,00	22.724,63
		1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.01.004.01						85.745,57		85.745,57	36.475,61	49.269,96	315.475,87	237.900,73	77.575,14	96.015,54	
1.01.01.01.004.02						270.400,00		270.400,00		270.400,00	602.090,73	517.209,21	84.881,52	89.638,77	
1.01.01.01.004.03						270.400,00		270.400,00		270.400,00	2.238.114,40	1.836.631,73	399.482,67	692.037,94	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	356.145,57	0,00	356.145,57	36.475,61	319.669,96	3.155.681,00	2.593.741,67	561.939,33	877.692,25	
1.01.01.01.006											3.256.492,64	3.172.443,82	84.048,82		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.256.492,64	3.172.443,82	84.048,82	0,00	
1.01.01.01.007						42.966,67		42.966,67		42.966,67	71.047,37	4.356,07	66.691,30	43.966,67	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.966,67	0,00	42.966,67	0,00	42.966,67	71.047,37	4.356,07	66.691,30	43.966,67	

212



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
			Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.01.01.01.008.01		Treatmento accessorio personale T.D. Ric. e Tech. 17/3° liv.	315.939,00	293.851,88	22.087,12	291.438,61	291.438,61	2.413,27		
1.01.01.01.008.02		Treatmento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	1.283.554,45	737.707,61	545.846,84	564.008,20	132.000,00	696.008,20		41.699,41
		Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.599.493,45	1.031.559,49	567.933,96	855.446,81	132.000,00	987.446,81	0,00	44.112,68
		Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	15.780.884,92	16.261.265,62	-480.380,70	14.893.982,36	705.126,01	15.599.108,37	0,00	662.157,25
		1.01.01.02. - Altre spese per il personale								
		1.01.01.02.002. - Buoni pasto								
1.01.01.02.002.01		Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	382.900,00	457.446,12	-74.546,12	145.483,08	87.071,18	232.554,26		224.891,86
1.01.01.02.002.02		Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	273.840,00	185.707,20	88.132,80	51.591,98	22.789,10	74.381,08		111.326,12
		Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	656.740,00	643.153,32	13.586,68	197.075,06	109.860,28	306.935,34	0,00	336.217,98
		1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.								
1.01.01.02.999.01		Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	38.180,00	26.450,00	11.730,00	23.962,61		23.962,61		2.487,39
1.01.01.02.999.02		Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	52.900,00	63.150,46	-10.250,46	60.897,94		60.897,94		2.252,52

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.01.01.01.008.01											293.851,88	291.438,61	2.413,27			
1.01.01.01.008.02						190.533,43		190.533,43		190.533,43	928.241,04	564.008,20	364.232,84	322.533,43		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.533,43	0,00	190.533,43	0,00	190.533,43	1.222.092,92	855.446,81	366.646,11	322.533,43		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	708.941,39	-5.096,54	703.844,85	36.475,61	667.369,24	15.696.141,69	14.930.457,97	765.683,72	1.372.495,25		
1.01.01.02.002.01						29.749,50		29.749,50	28.086,12	1.663,38	475.873,33	173.569,20	302.304,13	88.734,56		
1.01.01.02.002.02						19.988,52	-2.235,73	17.752,79	17.752,79		205.695,72	69.344,77	136.350,95	22.789,10		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.738,02	-2.235,73	47.502,29	45.838,91	1.663,38	681.569,05	242.913,97	438.655,08	111.523,66		
1.01.01.02.999.01						37.150,27		37.150,27	37.150,27		63.600,27	37.150,27	26.450,00	23.962,61		
1.01.01.02.999.02						51.208,27		51.208,27	51.208,27		110.077,97	51.208,27	58.869,70	60.897,94		

215

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	50.000,00	50.000,00		14.955,14	12.243,58	27.198,72		22.801,28
1.01.01.02.999.04	Borse di studio								
	Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale I.a.c.	141.080,00	139.600,46	1.479,54	14.955,14	97.104,13	112.059,27	0,00	27.541,19
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	797.820,00	782.753,78	15.066,22	212.030,20	206.964,41	418.994,61	0,00	363.759,17
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	16.578.704,92	17.044.019,40	-465.314,48	15.106.012,56	912.090,42	16.018.102,98	0,00	1.025.916,42
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								
	1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale								
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	9.101,01	11.109,32	-2.008,31	10.206,99	486,61	10.695,60		413,72
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	39.733,10	47.874,66	-8.141,56	34.039,17	3.805,71	37.844,88		10.029,78
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	1.751.740,88	2.251.252,86	-499.511,98	2.062.969,19	111.584,12	2.174.553,31		76.699,55
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	21.577,82	23.578,47	-2.000,65	23.578,02	0,45	23.578,47		
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	554.674,21	594.580,11	-39.905,90	522.041,45	20.466,91	542.528,36		52.051,75
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	5.574,74	4.013,76	1.560,98	3.802,33	123,69	3.926,02		87,74
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	24.216,94	17.092,27	7.124,67	13.314,58	316,22	13.630,80		3.461,47

Pagina: 4

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018


SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti			Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)				
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni		Finali	Pagati		Finali (r - s)	u	v	w
1															
1.01.01.02.999.03											47.900,17	14.955,14	32.945,03	12.243,58	
1.01.01.02.999.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.984,33	-127.991,41	5.992,92		5.992,92	133.984,33		133.984,33	5.992,92	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222.342,87	-127.991,41	94.351,46	88.358,54	5.992,92	355.562,74	103.313,68	252.249,06	103.097,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	272.080,89	-130.227,14	141.853,75	134.197,45	7.656,30	1.037.131,79	346.227,65	690.904,14	214.620,71	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	981.022,28	-135.323,68	845.698,60	170.673,06	675.025,54	16.733.273,48	15.276.685,62	1.456.587,86	1.587.115,96	
1.01.02.01.001.01											10.914,65	10.206,99	707,66	781,10	
1.01.02.01.001.02											46.628,16	35.765,97	10.862,19	3.805,71	
1.01.02.01.001.03											2.191.895,95	2.062.969,19	128.926,76	186.403,19	
1.01.02.01.001.04											22.715,93	23.578,11	-862,18	15,92	
1.01.02.01.001.05											513.928,36	522.041,64	-8.113,28	41.677,81	
1.01.02.01.001.06											4.231,08	3.802,33	428,75	341,01	
1.01.02.01.001.07											19.461,68	14.339,20	5.122,48	316,22	

217



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	SPESA						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.01.02.01.001.08		Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	1.426.619,07	1.027.160,16	399.458,91	973.655,02	31.654,00	1.005.309,02		21.851,14
1.01.02.01.001.09		Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	96.506,34	68.115,24	28.391,10	64.795,59	2.141,30	66.936,89		1.178,35
		Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	3.929.743,91	4.044.776,85	-115.032,94	3.708.402,34	170.601,01	3.879.003,35	0,00	165.773,50
		Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	3.929.743,91	4.044.776,85	-115.032,94	3.708.402,34	170.601,01	3.879.003,35	0,00	165.773,50
		1.01.02.02. - Altri Contributi sociali								
		1.01.02.02.001. - Assegni familiari								
1.01.02.02.001.01		Assegni familiari al personale tempo indeterminato	27.704,88	43.904,64	-16.199,76	40.929,64		40.929,64		2.975,00
1.01.02.02.001.02		Assegni familiari al personale tempo determinato	29.989,20	27.450,24	2.538,96	21.851,33		21.851,33		5.598,91
		Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	57.694,08	71.354,88	-13.660,80	62.780,97	0,00	62.780,97	0,00	8.573,91
		1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale								
1.01.02.02.003.01		Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	678.382,41	1.597.509,25	-919.126,84	530.315,21	813.113,99	1.343.429,20		254.080,05
1.01.02.02.003.02		Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	407.346,72	429.793,45	-22.446,73	251.998,39	1.443,64	253.442,03		176.351,42
1.01.02.02.003.03		Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio		2.068.723,58	-2.068.723,58	247.270,39	1.804.121,67	2.051.392,06		17.331,52
1.01.02.02.003.04		Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio		215.479,04	-215.479,04	23.780,07	178.440,78	202.220,85		13.258,19
		Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di	1.085.729,13	4.311.505,32	-3.225.776,19	1.053.364,06	2.797.120,08	3.850.484,14	0,00	461.021,18

Pagina: 5

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati			Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1.01.02.01.001.008					55.573,10		55.573,10								973.665,02	109.078,24		87.227,10
1.01.02.01.001.009					3.759,25		3.759,25								64.795,59	7.078,90		5.900,55
	0,00	0,00	0,00	0,00	160.199,21	-1.579,91	158.619,30	2.751,70	155.867,60	3.964.383,56	3.711.154,04	253.229,52						326.468,61
	0,00	0,00	0,00	0,00	160.199,21	-1.579,91	158.619,30	2.751,70	155.867,60	3.964.383,56	3.711.154,04	253.229,52						326.468,61
1.01.02.02.001.01														43.904,64	40.929,64	2.975,00		
1.01.02.02.001.02														27.450,24	21.851,33	5.598,91		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.354,88	62.780,97	8.573,91						0,00
1.01.02.02.003.01					165.439,73	-31.908,24	133.531,49	12.846,26	120.685,23	1.674.169,73	543.161,47	1.131.008,26						933.799,22
1.01.02.02.003.02														429.793,45	251.998,39	177.795,06		1.443,64
1.01.02.02.003.03					1.512.309,54	-16.073,39	1.496.236,15	511.764,00	984.472,15	3.521.798,82	759.034,39	2.762.764,43						2.788.593,82
1.01.02.02.003.04					130.239,20	-415,17	129.824,03	72.127,29	57.696,74	345.718,24	95.907,36	249.810,88						236.137,52
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.807.988,47	-48.396,80	1.759.591,67	596.737,55	1.162.854,12	5.971.480,24	1.650.101,61	4.321.378,63						3.959.974,20

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
	fine servizio - quota annuale									
	Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali	1.143.423,21	4.382.860,20	-3.239.436,99	1.116.145,03	2.797.120,08	3.913.265,11	0,00	469.595,09	
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	5.073.167,12	8.427.637,05	-3.354.469,93	4.824.547,37	2.967.721,09	7.792.268,46	0,00	635.368,59	
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	21.651.872,04	25.471.656,45	-3.819.784,41	19.930.559,93	3.879.811,51	23.810.371,44	0,00	1.661.285,01	
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>									
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	833.083,08	1.016.588,73	-183.505,65	937.799,38	44.657,35	982.456,73		34.132,00	
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	509.506,74	366.870,72	142.636,02	345.287,67	11.305,00	356.592,67		10.278,05	
	<u>Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>	1.342.589,82	1.383.459,45	-40.869,63	1.283.087,05	55.962,35	1.339.049,40	0,00	44.410,05	
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.342.589,82	1.383.459,45	-40.869,63	1.283.087,05	55.962,35	1.339.049,40	0,00	44.410,05	
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo									

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.807.988,47	-48.396,80	1.759.591,67	596.737,55	1.162.854,12	6.042.835,12	1.712.882,58	4.329.952,54	3.959.974,20			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.968.187,68	-49.976,71	1.918.210,97	599.489,25	1.318.721,72	10.007.218,68	5.424.036,62	4.583.182,06	4.286.442,81			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.949.209,96	-185.300,39	2.763.909,57	770.162,31	1.993.747,26	26.740.492,16	20.700.722,24	6.039.769,92	5.873.558,77			
1.02.01.01.001.01						2.484,94		2.484,94		2.484,94	934.116,51	937.799,38	-3.682,87	47.142,29			
1.02.01.01.001.02						19.847,60		19.847,60		19.847,60	386.718,32	345.287,67	41.430,65	31.152,60			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.332,54	0,00	22.332,54	0,00	22.332,54	1.320.834,83	1.283.087,05	37.747,78	78.294,89			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.332,54	0,00	22.332,54	0,00	22.332,54	1.320.834,83	1.283.087,05	37.747,78	78.294,89			

220

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.02.01.02.001		1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	4.231,66	5.768,34	567,84	570,00	1.137,84		3.093,82
		Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	4.231,66	5.768,34	567,84	570,00	1.137,84	0,00	3.093,82
		Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	4.231,66	5.768,34	567,84	570,00	1.137,84	0,00	3.093,82
1.02.01.06.001		1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	162.735,00	168.503,34	-5.768,34	138.558,32		138.558,32		29.945,02
		Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	162.735,00	168.503,34	-5.768,34	138.558,32	0,00	138.558,32	0,00	29.945,02
		Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	162.735,00	168.503,34	-5.768,34	138.558,32	0,00	138.558,32	0,00	29.945,02
1.02.01.10.001		1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	3.200,00	7.200,00	-4.000,00	7.188,00		7.188,00		12,00
		Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	3.200,00	7.200,00	-4.000,00	7.188,00	0,00	7.188,00	0,00	12,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.02.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	-30,00	30,00	30,00	30,00	4.239,06	597,84	3.641,22	570,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	-30,00	30,00	30,00	0,00	4.239,06	597,84	3.641,22	570,00		
1.02.01.06.001											168.503,34	138.558,32	29.945,02			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.503,34	138.558,32	29.945,02	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.503,34	138.558,32	29.945,02	0,00		
1.02.01.10.001											7.011,20	7.188,00	-176,80			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.011,20	7.188,00	-176,80	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.011,20	7.188,00	-176,80	0,00		

222



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
		Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	3.200,00	7.200,00	-4.000,00	7.188,00	0,00	7.188,00	0,00	12,00
		1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)								
		1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)								
		Imposta comunale sugli immobili (ICI)	21.594,00	64.594,00	-43.000,00					64.594,00
		Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	21.594,00	64.594,00	-43.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.594,00
		Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	21.594,00	64.594,00	-43.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.594,00
		1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
		1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		1.500,40	-1.500,40	1.500,40		1.500,40		
		Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	1.500,40	-1.500,40	1.500,40	0,00	1.500,40	0,00	0,00
		Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	1.500,40	-1.500,40	1.500,40	0,00	1.500,40	0,00	0,00
		Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.540.118,82	1.629.488,85	-89.370,03	1.430.901,61	56.532,35	1.487.433,96	0,00	142.054,89
		Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.540.118,82	1.629.488,85	-89.370,03	1.430.901,61	56.532,35	1.487.433,96	0,00	142.054,89

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.011,20	7.188,00	-176,80	0,00			
1.02.01.1.1.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.923,44	54.923,44	54.923,44	0,00			
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,40	1.500,40	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,40	1.500,40	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.557.012,27	1.430.931,61	126.080,66	78.864,89			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.557.012,27	1.430.931,61	126.080,66	78.864,89			

225

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	f			g	h
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate						
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h			
		<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										
		1.03.01. - Acquisto di beni										
		1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni										
		<u>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>										
1.03.01.01.001		Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00		3.919,10	862,00	4.781,10		218,90		
		Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00	0,00	3.919,10	862,00	4.781,10	0,00	218,90		
		<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>										
1.03.01.01.002		Pubblicazioni	35.000,00	36.215,48	-1.215,48	156,90		156,90		36.058,58		
		Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	35.000,00	36.215,48	-1.215,48	156,90	0,00	156,90	0,00	36.058,58		
		Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	40.000,00	41.215,48	-1.215,48	4.076,00	862,00	4.938,00	0,00	36.277,48		
		1.03.01.02. - Altri beni di consumo										
		<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>										
1.03.01.02.001		Carta, cancelleria e stampati	71.980,00	76.609,00	-4.629,00	19.696,74	39.039,84	58.736,56		17.872,42		

Pagina: 9

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.530,54	0,00	8.530,54	6.591,42	1.939,12	11.629,90	10.510,52	1.119,38	2.801,12	
1.03.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.244,00	0,00	15.244,00	6.558,95	8.685,05	51.459,48	6.715,85	44.743,63	8.685,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.774,54	0,00	23.774,54	13.150,37	10.624,17	63.089,38	17.226,37	45.863,01	11.486,17	
1.03.01.02.001						36.897,26		36.897,26	36.897,26		109.141,48	56.594,00	52.547,48	39.039,84	

226

227

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.01.02.001 - Carta cancelleria e stampati	71.980,00	76.609,00	-4.629,00	19.696,74	39.039,84	58.736,58	0,00	17.872,42
	Totale 1.03.01.02 - Altri beni di consumo	71.980,00	76.609,00	-4.629,00	19.696,74	39.039,84	58.736,58	0,00	17.872,42
	Totale 1.03.01 - Acquisto di beni	111.980,00	117.824,48	-5.844,48	23.772,74	39.901,84	63.674,58	0,00	54.149,90
	1.03.02 - Acquisto di servizi								
	1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione								
	1.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità								
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	130.000,00	130.000,00		127.332,41		127.332,41		2.667,59
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00	52.000,00		48.999,52	657,71	49.657,23		2.342,77
	Totale 1.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	182.000,00	182.000,00	0,00	176.331,93	657,71	176.989,64	0,00	5.010,36
	1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi								
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	50.000,00	50.000,00		38.431,66	11.568,34	50.000,00		
	Totale 1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	50.000,00	50.000,00	0,00	38.431,66	11.568,34	50.000,00	0,00	0,00
	1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione								

Pagina: 10

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v		w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.897,26	0,00	36.897,26	36.897,26	0,00	109.141,48	56.594,00	52.547,48	39.039,84			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.897,26	0,00	36.897,26	36.897,26	0,00	109.141,48	56.594,00	52.547,48	39.039,84			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.671,80	0,00	60.671,80	50.047,63	10.624,17	172.230,86	73.820,37	98.410,49	50.526,01			
1.03.02.01.001.01						784,81		784,81	784,81		130.784,81	128.117,22	2.667,59				
1.03.02.01.001.02						21.382,22		21.382,22	21.382,22		73.382,22	70.381,74	3.000,48	657,71			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.167,03	0,00	22.167,03	22.167,03	0,00	204.167,03	198.498,96	5.668,07	657,71			
1.03.02.01.002.01						14.530,27		14.530,27	14.530,27		64.530,27	52.961,93	11.568,34	11.568,34			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.530,27	0,00	14.530,27	14.530,27	0,00	64.530,27	52.961,93	11.568,34	11.568,34			

229

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Denominazione	Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.01.008.01	Compenzi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	65.500,00	65.500,00		51.225,80	13.830,14	65.055,94			444,06
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	55.600,00	55.600,00		11.723,79	14.625,06	26.348,85			29.251,15
	Totale 1.03.02.01.008. - Compenzi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	121.100,00	121.100,00	0,00	62.949,59	28.455,20	91.404,79	0,00	0,00	28.695,21
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	353.100,00	353.100,00	0,00	277.713,18	40.681,25	318.394,43	0,00	0,00	34.705,57
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
	1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco									
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	408.978,43	228.487,44	180.490,99	39.214,15	2.222,40	41.436,55			187.050,89
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	95.689,50	113.156,07	-17.466,57	27.113,52	3.745,33	30.858,85			82.297,22
	Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	504.667,93	341.643,51	163.024,42	66.327,67	5.967,73	72.295,40	0,00	0,00	269.348,11
	1.03.02.02.004. - Pubblicità									
1.03.02.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate									
1.03.02.02.004.02	Spese per pubblicità soggette al contenim. L.122/2010 art.6 c.8	820,00	820,00		459,94		459,94			360,06

Pagina: 11

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2018


SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u		v	w	x
1																		
1.03.02.01.008.01	0,00					13.809,00	-1.627,50	12.181,50	12.181,50	12.181,50	63.407,30	15.901,70	13.830,14					
1.03.02.01.008.02	0,00					3.582,70	-196,00	3.386,70	3.386,70	3.386,70	15.110,49	44.072,21	14.625,06					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.391,70	-1.823,50	15.568,20	15.568,20	15.568,20	78.517,79	59.973,91	28.455,20					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.089,00	-1.823,50	52.265,50	52.265,50	52.265,50	329.978,68	77.210,32	40.681,25					
1.03.02.02.001.01						2.618,73	-1.160,00	1.458,73	1.458,73	1.458,73	40.672,88	190.433,29	2.222,40					
1.03.02.02.004.02						2.999,40	-300,00	2.699,40	2.699,40	2.699,40	29.812,92	72.033,05	3.745,33					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.618,13	-1.460,00	4.158,13	4.158,13	4.158,13	70.485,80	262.466,34	5.967,73					
1.03.02.02.004.01																		
1.03.02.02.004.02											746,20	459,94	286,26					

230

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni					Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità	820,00	820,00	0,00	459,94	0,00	459,94	0,00	360,06		
		<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>										
1.03.02.02.005.01		Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	247.500,00	325.221,87	-77.721,87	57.940,55	89.980,12	147.920,67	177.301,20			
1.03.02.02.005.02		Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	17.340,65	22.201,00	-4.860,35	10.679,44	10.679,44	10.679,44	11.521,56			
		<u>Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>	<u>264.840,65</u>	<u>347.422,87</u>	<u>-82.582,22</u>	<u>68.619,99</u>	<u>89.980,12</u>	<u>158.600,11</u>	<u>188.822,76</u>			
		<u>Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</u>	<u>770.328,58</u>	<u>689.886,38</u>	<u>80.442,20</u>	<u>135.407,60</u>	<u>95.947,85</u>	<u>231.355,45</u>	<u>458.530,93</u>			
		<u>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</u>										
1.03.02.04.999.01		<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>	19.744,33	20.012,64	-268,31	5.874,08	14.129,29	20.003,37	9,27			
		Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13										
1.03.02.04.999.02		Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	81.032,49	70.416,93	10.615,56	3.206,05	9.999,22	13.205,27	57.211,66			
1.03.02.04.999.03		Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	6.000,00	60.646,52	-54.646,52	1.402,63	5.047,52	6.450,15	54.196,37			
		<u>Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>	<u>106.776,82</u>	<u>151.076,09</u>	<u>-44.299,27</u>	<u>10.482,76</u>	<u>29.176,03</u>	<u>39.658,79</u>	<u>111.417,30</u>			
		<u>Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e</u>	<u>106.776,82</u>	<u>151.076,09</u>	<u>-44.299,27</u>	<u>10.482,76</u>	<u>29.176,03</u>	<u>39.658,79</u>	<u>111.417,30</u>			

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali		Pagati	Finali (r - s)		u	v	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	746,20	459,94	286,26	0,00	
1.03.02.02.005.01						74.185,58	-39.254,93	34.930,65	23.878,91	11.051,74	392.719,32	81.819,46	310.899,86	101.031,86	
1.03.02.02.005.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.185,58	-39.254,93	34.930,65	23.878,91	11.051,74	21.402,00	10.679,44	10.722,56		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.803,71	-40.714,93	39.088,78	28.037,04	11.051,74	414.121,32	92.498,90	321.622,42	101.031,86	
											747.819,86	163.444,64	584.375,02	106.999,59	
1.03.02.04.999.01						8.947,46		8.947,46	8.947,46		28.960,10	14.821,54	14.138,56	14.129,29	
1.03.02.04.999.02						46.519,32		46.519,32	46.519,32		116.936,25	49.725,37	67.210,88	9.999,22	
1.03.02.04.999.03						15.164,09		15.164,09	15.164,09		75.810,61	16.566,72	59.243,89	5.047,52	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.630,87	0,00	70.630,87	70.630,87	0,00	221.706,96	81.113,63	140.593,33	29.176,03	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.630,87	0,00	70.630,87	70.630,87	0,00	221.706,96	81.113,63	140.593,33	29.176,03	

232

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.05.001		addestramento del personale dell'ente	185.558,54	93.406,14	92.152,40	5.176,92	5.176,92	5.176,92		88.229,22
		1.03.02.05. - Utenze e canoni								
		1.03.02.05.001. - Telefonia fissa								
		Telefonia fissa	185.558,54	93.406,14	92.152,40	5.176,92	5.176,92	5.176,92		88.229,22
		Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	185.558,54	93.406,14	92.152,40	5.176,92	5.176,92	5.176,92	0,00	88.229,22
		1.03.02.05.002. - Telefonia mobile								
1.03.02.05.002		Telefonia mobile	7.000,00	7.000,00	7.000,00	1.445,15	1.585,88	3.031,03		3.968,97
		Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile	7.000,00	7.000,00	7.000,00	1.445,15	1.585,88	3.031,03	0,00	3.968,97
1.03.02.05.003		1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	55.470,05	64.302,10	-8.832,05	1.944,80	12.187,80	14.132,60		50.169,50
		Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	55.470,05	64.302,10	-8.832,05	1.944,80	12.187,80	14.132,60		50.169,50
		Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	55.470,05	64.302,10	-8.832,05	1.944,80	12.187,80	14.132,60	0,00	50.169,50
		1.03.02.05.004. - Energia elettrica								
1.03.02.05.004		Energia elettrica	162.735,00	168.860,00	-6.125,00	122.587,43	33.389,58	155.977,01		12.882,99
		Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica	162.735,00	168.860,00	-6.125,00	122.587,43	33.389,58	155.977,01	0,00	12.882,99

233

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.03.02.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.532,00	-2.928,31	6.603,69	2.644,69	3.959,00	92.938,79	7.821,61	85.117,18	3.959,00					
						9.532,00	-2.928,31	6.603,69	2.644,69	3.959,00	92.938,79	7.821,61	85.117,18	3.959,00					
1.03.02.05.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,79	0,00	300,79	300,79	0,00	6.401,98	1.745,94	4.656,04	1.585,88					
						300,79	0,00	300,79	300,79	0,00	6.401,98	1.745,94	4.656,04	1.585,88					
1.03.02.05.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.302,10	1.944,80	62.357,30	12.187,80					
						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.302,10	1.944,80	62.357,30	12.187,80					
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.320,14	-21.345,47	63.974,67	63.974,67	0,00	254.180,14	186.562,10	67.618,04	33.389,58					
						85.320,14	-21.345,47	63.974,67	63.974,67	0,00	254.180,14	186.562,10	67.618,04	33.389,58					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.320,14	-21.345,47	63.974,67	63.974,67	0,00	254.180,14	186.562,10	67.618,04	33.389,58					

234

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)													
			Previsioni			Somme Impegnate																	
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)															
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h														
1.03.02.05.005		1.03.02.05.005. - Acqua																					
		Acqua	3.755,00		3.755,00																		
		Totale 1.03.02.05.005. - Acqua	3.755,00	0,00	3.755,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.05.006		1.03.02.05.006. - Gas																					
		Gas	3.755,00		3.755,00																		
		Totale 1.03.02.05.006. - Gas	3.755,00	0,00	3.755,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	418.273,59	333.568,24	84.705,35	131.154,30	47.163,26	178.317,56	155.250,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001		1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi																					
		1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili																					
		Locazione di beni immobili	2.983.958,07	3.091.903,73	-107.945,66	2.823.820,93	2.904,00	2.826.724,93	265.178,80														
		Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	2.983.958,07	3.091.903,73	-107.945,66	2.823.820,93	2.904,00	2.826.724,93	265.178,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002		1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto																					
		Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73	0,00	271,50	0,00	271,50	1.816,23														
		Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73	0,00	271,50	0,00	271,50	1.816,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.152,93	-24.273,78	70.879,15	66.920,15	3.959,00	417.823,01	198.074,45	219.748,56	51.122,26	
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.489,29	-9.585,29	2.904,00	2.904,00	2.904,00	2.881.191,55	2.826.724,93	54.466,62	2.904,00	
1.03.02.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.489,29	-9.585,29	2.904,00	2.904,00	0,00	2.881.191,55	2.826.724,93	54.466,62	2.904,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	607,49	271,50	335,99	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	607,49	271,50	335,99	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.07.006	1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	84.216,60	118.653,08	-34.436,48	22.294,28	9.690,00	31.984,28		86.668,80
	<u>Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	<u>84.216,60</u>	<u>118.653,08</u>	<u>-34.436,48</u>	<u>22.294,28</u>	<u>9.690,00</u>	<u>31.984,28</u>	<u>0,00</u>	<u>86.668,80</u>
1.03.02.07.008	1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	153.875,00	158.490,65	-4.615,65	37.676,74	1.223,96	38.900,70		119.589,95
	<u>Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	<u>153.875,00</u>	<u>158.490,65</u>	<u>-4.615,65</u>	<u>37.676,74</u>	<u>1.223,96</u>	<u>38.900,70</u>	<u>0,00</u>	<u>119.589,95</u>
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	3.224.137,40	3.371.135,19	-146.997,79	2.884.063,45	13.817,96	2.897.881,41	0,00	473.253,78
1.03.02.09.003	1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	8.637,60	10.339,76	-1.702,16	590,40		590,40		9.749,36
	<u>Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	<u>8.637,60</u>	<u>10.339,76</u>	<u>-1.702,16</u>	<u>590,40</u>	<u>0,00</u>	<u>590,40</u>	<u>0,00</u>	<u>9.749,36</u>
1.03.02.09.004	1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	146.627,26	205.302,45	-58.675,19	37.810,98	126.529,17	164.340,15		40.962,30
	<u>Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>	<u>146.627,26</u>	<u>205.302,45</u>	<u>-58.675,19</u>	<u>37.810,98</u>	<u>126.529,17</u>	<u>164.340,15</u>	<u>0,00</u>	<u>40.962,30</u>

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.653,08	22.294,28	96.358,80	9.690,00	
1.03.02.07.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.584,27	-2.074,00	3.510,27	3.510,27	0,00	162.432,44	41.187,01	121.245,43	1.223,96	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.584,27	-2.074,00	3.510,27	3.510,27	0,00	162.432,44	41.187,01	121.245,43	1.223,96	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.073,56	-11.659,29	6.414,27	6.414,27	0,00	3.162.884,56	2.890.477,72	272.406,84	13.817,96	
1.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	9.415,76	590,40	8.825,36	100,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	9.415,76	590,40	8.825,36	100,00	
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.417,85	0,00	31.417,85	0,00	31.417,85	232.781,09	37.810,98	194.970,11	157.947,02	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.417,85	0,00	31.417,85	0,00	31.417,85	232.781,09	37.810,98	194.970,11	157.947,02	



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.09.006		1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	108.100,00	118.100,00	-10.000,00	81,95	563,90	645,85		117.454,15
		Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	108.100,00	118.100,00	-10.000,00	81,95	563,90	645,85	0,00	117.454,15
1.03.02.09.008.01		1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	36.859,00	36.859,00						36.859,00
1.03.02.09.008.03		1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	16.453,41	22.233,08	-5.779,67	2.431,96	7.923,29	10.355,25		11.877,83
		Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	53.312,41	59.092,08	-5.779,67	2.431,96	7.923,29	10.355,25	0,00	48.736,83
		Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	316.677,27	392.334,29	-76.157,02	40.915,29	135.016,36	175.931,65	0,00	216.902,64
		1.03.02.10. - Consulenze								
1.03.02.10.001		1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	0,00	620.299,48	-620.299,48	177.842,62	137.616,07	315.458,69		304.840,79
		Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	0,00	620.299,48	-620.299,48	177.842,62	137.616,07	315.458,69	0,00	304.840,79

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-66,94	72.668,20	46.040,45	26.627,75	186.391,09	46.122,40	140.268,69	27.191,65					
						-66,94	72.668,20	46.040,45	26.627,75	186.391,09	46.122,40	140.268,69	27.191,65					
1.03.02.09.008.01										36.859,00		36.859,00						
										36.859,00		36.859,00						
1.03.02.09.008.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-23,00	4.271,94	0,00	4.271,94	26.528,02	2.431,96	24.096,06	12.195,23					
						-23,00	4.271,94	0,00	4.271,94	26.528,02	2.431,96	24.096,06	12.195,23					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-89,94	108.457,99	46.040,45	62.417,54	491.974,96	86.955,74	405.019,22	197.433,90					
						-89,94	108.457,99	46.040,45	62.417,54	491.974,96	86.955,74	405.019,22	197.433,90					
1.03.02.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.749,39	65.248,76	50.264,28	14.984,48	713.297,63	228.106,90	485.190,73	152.600,55					
						-27.749,39	65.248,76	50.264,28	14.984,48	713.297,63	228.106,90	485.190,73	152.600,55					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.749,39	65.248,76	50.264,28	14.984,48	713.297,63	228.106,90	485.190,73	152.600,55					

240

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	f			g	h
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate						
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h			
1.03.02.10.002	2	1.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli		55.000,00	-55.000,00		55.000,00	55.000,00				
		Totale 1.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	55.000,00	-55.000,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00		
1.03.02.10.003		1.03.02.10.003 - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2.418.550,87	2.569.908,99	-151.358,12	904.175,22	1.082.969,33	1.987.144,55		582.764,44		
		Totale 1.03.02.10.003 - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2.418.550,87	2.569.908,99	-151.358,12	904.175,22	1.082.969,33	1.987.144,55	0,00	582.764,44		
		Totale 1.03.02.10 - Consulenze	2.418.550,87	3.245.208,47	-826.657,60	1.082.017,84	1.275.585,40	2.357.603,24	0,00	887.605,23		
1.03.02.11.001		1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche										
		1.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni	17.929,70	31.500,00	-13.570,30	2.021,69	4.377,36	6.399,05		25.100,95		
		Totale 1.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni	17.929,70	31.500,00	-13.570,30	2.021,69	4.377,36	6.399,05	0,00	25.100,95		
		Totale 1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	17.929,70	31.500,00	-13.570,30	2.021,69	4.377,36	6.399,05	0,00	25.100,95		
		1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente										
		1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza										

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.10.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.073,83	64.486,02	602,13	63.883,89	121.559,85	602,13	120.957,72	118.883,89					
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-121.300,75	5.849.451,81	2.127.428,19	3.722.023,62	5.608.198,74	3.031.603,41	2.576.595,33	4.804.992,95					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-121.300,75	5.849.451,81	2.127.428,19	3.722.023,62	5.608.198,74	3.031.603,41	2.576.595,33	4.804.992,95					
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-151.123,97	5.979.186,59	2.178.294,60	3.800.891,99	6.443.056,22	3.260.312,44	3.182.743,78	5.076.477,39					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.500,00	2.021,69	29.478,31	4.377,36					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.500,00	2.021,69	29.478,31	4.377,36					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.500,00	2.021,69	29.478,31	4.377,36					

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.13.001		Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	293.975,00	388.687,24	-94.712,24	256.009,78	55.483,74	311.493,52		77.193,72
		<u>Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</u>	<u>293.975,00</u>	<u>388.687,24</u>	<u>-94.712,24</u>	<u>256.009,78</u>	<u>55.483,74</u>	<u>311.493,52</u>	<u>0,00</u>	<u>77.193,72</u>
		<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>								
1.03.02.13.002.01		Pulizia locali	557.400,00	597.695,79	-40.295,79	288.719,69	53.341,02	342.060,71		255.635,08
1.03.02.13.002.02		Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	3.599,00	3.599,00						3.599,00
		<u>Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>	<u>560.999,00</u>	<u>601.294,79</u>	<u>-40.295,79</u>	<u>288.719,69</u>	<u>53.341,02</u>	<u>342.060,71</u>	<u>0,00</u>	<u>259.234,08</u>
		<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>								
1.03.02.13.003		Trasporti, traslochi e facchinaggio	28.792,00	50.953,13	-22.161,13	46.971,00	3.982,13	50.953,13		
		<u>Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>	<u>28.792,00</u>	<u>50.953,13</u>	<u>-22.161,13</u>	<u>46.971,00</u>	<u>3.982,13</u>	<u>50.953,13</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
		<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>								
1.03.02.13.004		Stampa e rilegatura	234.500,00	185.070,00	49.430,00	2.651,68	65.221,40	67.873,08		117.196,92
		<u>Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>	<u>234.500,00</u>	<u>185.070,00</u>	<u>49.430,00</u>	<u>2.651,68</u>	<u>65.221,40</u>	<u>67.873,08</u>	<u>0,00</u>	<u>117.196,92</u>
		<u>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</u>	<u>1.118.266,00</u>	<u>1.226.005,16</u>	<u>-107.739,16</u>	<u>594.352,15</u>	<u>176.028,29</u>	<u>772.380,44</u>	<u>0,00</u>	<u>453.624,72</u>
		<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>								

243

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.877,59	64.877,59	64.877,59	64.877,59	64.877,59	453.564,83	256.009,78	197.555,05	120.361,33		
1.03.02.13.002.01						162.190,96	162.190,96	162.190,96	162.190,96	162.190,96	755.129,28	288.719,69	466.409,59	215.531,98		
1.03.02.13.002.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.370,76	3.370,76	3.370,76	3.370,76	3.370,76	6.338,80	6.338,80	6.338,80	3.370,76		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.561,72	165.561,72	165.561,72	165.561,72	165.561,72	761.468,08	288.719,69	472.748,39	218.902,74		
1.03.02.13.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.007,32	26.007,32	26.007,32	26.007,32	26.007,32	73.010,18	46.971,00	26.039,18	29.989,45		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.007,32	26.007,32	26.007,32	26.007,32	26.007,32	73.010,18	46.971,00	26.039,18	29.989,45		
1.03.02.13.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.306,58	56.306,58	56.306,58	56.306,58	56.306,58	241.376,58	11.169,28	230.207,30	68.823,45		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.306,58	56.306,58	56.306,58	56.306,58	56.306,58	241.376,58	11.169,28	230.207,30	68.823,45		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	312.753,21	312.753,21	312.753,21	312.753,21	312.753,21	1.529.419,87	602.869,75	926.549,92	438.076,97		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.16.001	Publicazione bandi di gara	3.958,90	3.988,90	-30,00	480,00	30,00	510,00		3.478,90
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	<u>3.958,90</u>	<u>3.988,90</u>	<u>-30,00</u>	<u>480,00</u>	<u>30,00</u>	<u>510,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.478,90</u>
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>								
1.03.02.16.002	Spese postali	58.483,97	44.284,43	14.199,54	398,83		398,83		43.885,60
	<u>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	<u>58.483,97</u>	<u>44.284,43</u>	<u>14.199,54</u>	<u>398,83</u>	<u>0,00</u>	<u>398,83</u>	<u>0,00</u>	<u>43.885,60</u>
	<u>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>	<u>62.442,87</u>	<u>48.273,33</u>	<u>14.169,54</u>	<u>878,83</u>	<u>30,00</u>	<u>908,83</u>	<u>0,00</u>	<u>47.364,50</u>
	<u>1.03.02.17. - Servizi finanziari</u>								
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>								
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	36.162,50	40.551,00	-4.388,50	18,50	22.400,00	22.418,50		18.132,50
	<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	<u>36.162,50</u>	<u>40.551,00</u>	<u>-4.388,50</u>	<u>18,50</u>	<u>22.400,00</u>	<u>22.418,50</u>	<u>0,00</u>	<u>18.132,50</u>
	<u>Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari</u>	<u>36.162,50</u>	<u>40.551,00</u>	<u>-4.388,50</u>	<u>18,50</u>	<u>22.400,00</u>	<u>22.418,50</u>	<u>0,00</u>	<u>18.132,50</u>
	<u>1.03.02.18. - Servizi sanitari</u>								
1.03.02.18.001.01	accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	83.325,00	88.614,85	-5.289,85	2.800,97	38.119,04	40.920,01		47.694,84
1.03.02.18.001.02	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	1.600,00	1.600,00		145,79		145,79		1.454,21
	Visite medico legali								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.16.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.919,90	480,00	3.439,90	30,00		
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	0,00	0,70	0,70	0,70	39.795,42	399,53	39.395,89	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	0,00	0,70	0,70	0,00	39.795,42	399,53	39.395,89	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	0,00	0,70	0,70	0,00	43.715,32	879,53	42.835,79	30,00		
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.124,15	0,00	19.124,15	19.124,15	19.124,15	59.675,15	19.142,65	40.532,50	22.400,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.124,15	0,00	19.124,15	19.124,15	0,00	59.675,15	19.142,65	40.532,50	22.400,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.124,15	0,00	19.124,15	19.124,15	0,00	59.675,15	19.142,65	40.532,50	22.400,00		
1.03.02.18.001.01						69.152,45	-54.881,26	14.271,19	6.732,87	7.538,32	157.767,30	9.533,84	148.233,46	45.657,36		
1.03.02.18.001.02						129,23		129,23	129,23		1.729,23	275,02	1.454,21			

247

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	84.925,00	90.214,85	-5.289,85	2.946,76	38.119,04	41.065,80	0,00	49.149,05
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	84.925,00	90.214,85	-5.289,85	2.946,76	38.119,04	41.065,80	0,00	49.149,05
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni								
	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	25.193,00	30.193,00	-5.000,00					30.193,00
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	25.193,00	30.193,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.193,00
	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione								
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	433.850,00	547.000,00	-113.150,00	148.197,23	95.092,39	243.289,62		303.710,38
1.03.02.19.005	Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	433.850,00	547.000,00	-113.150,00	148.197,23	95.092,39	243.289,62	0,00	303.710,38
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	459.043,00	577.193,00	-118.150,00	148.197,23	95.092,39	243.289,62	0,00	333.903,38
	1.03.02.99. - Altri servizi								
	1.03.02.99.002. - Altre spese legali	10.000,00	10.000,00						10.000,00
1.03.02.99.002	Altre spese legali	10.000,00	10.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00

Pagina: 20

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati					Finali (r - s)	u	v	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	69.281,68	-54.881,26	14.400,42	6.862,10	7.538,32	159.496,53	9.808,86	149.687,67	45.657,36			
	0,00	0,00	0,00	0,00	69.281,68	-54.881,26	14.400,42	6.862,10	7.538,32	159.496,53	9.808,86	149.687,67	45.657,36			
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	9.431,82	0,00	9.431,82	91,50	9.340,32	37.463,55	91,50	37.372,05	9.340,32			
	0,00	0,00	0,00	0,00	9.431,82	0,00	9.431,82	91,50	9.340,32	37.463,55	91,50	37.372,05	9.340,32			
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	2.013.952,46	-2.842,69	2.011.109,77	567.186,49	1.443.923,28	819.628,46	715.383,72	104.244,74	1.539.015,67			
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.013.952,46	-2.842,69	2.011.109,77	567.186,49	1.443.923,28	819.628,46	715.383,72	104.244,74	1.539.015,67			
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.023.384,28	-2.842,69	2.020.541,59	567.277,99	1.453.263,60	857.092,01	715.475,22	141.616,79	1.548.355,99			
1.03.02.99.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00			

249

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.99.003	1.03.02.99.003. - Quote di associazioni legali								
	Quote di associazioni	30.000,00	90.000,00	-60.000,00	16.810,00		16.810,00		73.190,00
	Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni	30.000,00	90.000,00	-60.000,00	16.810,00	0,00	16.810,00	0,00	73.190,00
1.03.02.99.011	1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza								
	388,78	388,78	388,78	0,00	0,00		0,00		388,78
	Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza	388,78	388,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388,78
1.03.02.99.999	1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.								
	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali		1.000.000,00	-1.000.000,00		905.000,00	905.000,00		95.000,00
	Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	1.000.000,00	-1.000.000,00	0,00	905.000,00	905.000,00	0,00	95.000,00
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	40.388,78	1.100.388,78	-1.060.000,00	16.810,00	905.000,00	921.810,00	0,00	178.578,78
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	9.427.002,38	11.650.934,78	-2.223.932,40	5.326.979,58	2.880.435,19	8.207.414,77	0,00	3.443.520,01
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	9.538.982,38	11.768.759,26	-2.229.776,88	5.350.752,32	2.920.337,03	8.271.089,35	0,00	3.497.669,91
	1.04. - Trasferimenti correnti								
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche								

Pagina: 21

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.99.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222.164,00	0,00	222.164,00	219.834,00	2.330,00	267.731,20	236.644,00	31.087,20	2.330,00	
1.03.02.99.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353,79	0,00	353,79	0,00	
1.03.02.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.261,81	0,00	124.261,81	1.528,21	122.733,60	1.124.261,81	1.528,21	1.122.733,60	1.027.733,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.425,81	0,00	346.425,81	221.362,21	125.063,60	1.402.346,80	238.172,21	1.164.174,59	1.030.063,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.327.578,39	-331.596,29	8.995.982,10	3.271.747,63	5.724.234,47	15.975.699,85	8.598.727,21	7.376.972,64	8.604.669,66	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.388.250,19	-331.596,29	9.056.653,90	3.321.795,26	5.734.858,64	16.147.930,71	8.672.547,58	7.475.383,13	8.655.195,67	

250



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.04.01.01.001.01	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali	260.917,65	260.917,65		260.917,65		260.917,65			0,10
1.04.01.01.001.02	1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri	209.161,19	260.917,65	209.161,19						
	<u>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	470.078,84	260.917,65	209.161,19	260.917,65	0,00	260.917,65	0,00	0,10	
1.04.01.01.013	1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		19.054,00	-19.054,00	7.621,60	11.432,40	19.054,00			
	<u>Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	19.054,00	-19.054,00	7.621,60	11.432,40	19.054,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</u>	470.078,84	279.971,65	190.107,19	268.539,15	11.432,40	279.971,55	0,00	0,10	
1.04.01.02.001	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		132.418,00	-132.418,00	52.966,40	79.451,60	132.418,00			
	<u>Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti</u>	0,00	132.418,00	-132.418,00	52.966,40	79.451,60	132.418,00	0,00	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Gestione di Cassa			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1																
1.04.01.01.001.01										260.917,65	260.917,65	0,10				
1.04.01.01.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.917,65	260.917,65	0,10	0,00			
1.04.01.01.013										19.054,00	7.621,60	11.432,40		11.432,40		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.054,00	7.621,60	11.432,40		11.432,40		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.971,65	268.539,15	11.432,50		11.432,40		
1.04.01.02.001										132.418,00	52.966,40	79.451,60		79.451,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.418,00	52.966,40	79.451,60		79.451,60		

252

Pagina: 22

253

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	correnti a Regioni e province autonome								
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	0,00	132.418,00	-132.418,00	52.966,40	79.451,60	132.418,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	470.078,84	412.389,65	57.689,19	321.505,55	90.884,00	412.389,55	0,00	0,10
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie								
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica								
	1.04.02.03.001. - Borse di studio								
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca		420.000,00	-420.000,00		300.000,00	300.000,00		120.000,00
	Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio	0,00	420.000,00	-420.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	120.000,00
	Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	0,00	420.000,00	-420.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	120.000,00
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	420.000,00	-420.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	120.000,00
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00		

Pagina: 23

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.418,00	52.956,40	79.451,60	79.451,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412.389,65	321.505,55	90.884,10	90.884,00		
1.04.02.03.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	890.862,75	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75	1.190.862,75	
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	890.862,75	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75	1.190.862,75	
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	890.862,75	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75	1.190.862,75	
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	890.862,75	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75	1.190.862,75	
1.04.04.01.001										56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80		

255

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)			
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate		Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
		Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00	0,00	0,00
		Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00	0,00	0,00
		Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00	0,00	0,00
		Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	470.078,84	888.747,65	-418.668,81	344.048,75	424.698,80	768.747,55	0,00	120.000,10
		1.07. - Interessi passivi								
		1.07.06. - Altri interessi passivi								
		1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri								
		1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	10.000,00	10.000,00	0,00	214,04		214,04	0,00	9.785,96
		Totale 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	10.000,00	10.000,00	0,00	214,04	0,00	214,04	0,00	9.785,96
		Totale 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	10.000,00	10.000,00	0,00	214,04	0,00	214,04	0,00	9.785,96
		1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi								
		1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti								

Pagina: 24

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80			
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	109.137,25	890.862,75	1.888.747,65	453.186,00	1.435.561,65	1.315.561,55			
1.07.06.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	335.096,00	-335.096,00	0,00	0,00	0,00	1.038,82	214,04	824,78	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	335.096,00	-335.096,00	0,00	0,00	0,00	1.038,82	214,04	824,78	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	335.096,00	-335.096,00	0,00	0,00	0,00	1.038,82	214,04	824,78	0,00			

256

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
			Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.07.06.99.999		Altri interessi passivi ad altri soggetti	35.000,00	35.000,00	0,00	375,76	375,76	375,76	0,00	34.624,24
		<u>Totale 1.07.06.99.999 - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>	<u>35.000,00</u>	<u>35.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>375,76</u>	<u>375,76</u>	<u>0,00</u>	<u>34.624,24</u>
		Totale 1.07.06.99 - Altri interessi passivi diversi	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	375,76	375,76	0,00	34.624,24
		Totale 1.07.06 - Altri interessi passivi	45.000,00	45.000,00	0,00	214,04	375,76	589,80	0,00	44.410,20
		<u>Totale 1.07 - Interessi passivi</u>	<u>45.000,00</u>	<u>45.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>214,04</u>	<u>375,76</u>	<u>589,80</u>	<u>0,00</u>	<u>44.410,20</u>
		<u>1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
		1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	481.374,26	302.719,96	178.654,30	298.545,97	3.903,63	302.449,60		270,36
		1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	37.287,17	24.924,32	12.362,85	24.696,86	227,46	24.924,32		
		1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	106.590,16	71.243,57	35.346,59	70.604,12	639,45	71.243,57		
		COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
		IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
		CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	48.483,34	0,00	48.483,34	13.859,10	
1.07.06.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	48.483,34	0,00	48.483,34	13.859,10	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.579,34	-335.096,00	13.483,34	0,00	13.483,34	49.522,16	214,04	49.308,12	13.859,10	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.579,34	-335.096,00	13.483,34	0,00	13.483,34	49.522,16	214,04	49.308,12	13.859,10	
1.09.01.01.001.01						4.993,52	-3.659,51	1.334,01	1.334,01		307.713,48	299.879,98	7.833,50	3.903,63	
1.09.01.01.001.02						153,72		153,72	153,72	153,72	25.078,04	24.696,86	381,18	381,18	
1.09.01.01.001.03						2.423,80		2.423,80	2.423,80	2.326,37	73.667,37	70.701,55	2.965,82	2.965,82	

259

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018									
		Previsioni		Somme Impegnate				Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	270,36		
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	270,36		
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	270,36		
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea										
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea										
	1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea										
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso										

Pagina: 26

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.571,04	-3.659,51	3.911,53	1.431,44	2.480,09	406.458,89	395.278,39	11.180,50	7.250,63	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.571,04	-3.659,51	3.911,53	1.431,44	2.480,09	406.458,89	395.278,39	11.180,50	7.250,63	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.571,04	-3.659,51	3.911,53	1.431,44	2.480,09	406.458,89	395.278,39	11.180,50	7.250,63	
1.09.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	1.214.141,46	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	1.214.141,46	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	1.214.141,46	0,00	1.214.141,46	1.214.141,46	

260

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018										
		Previsioni				Somme Impegnate						
		Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	Totale Impegni (d + e) f	Impegni di Stanziamiento g	differenza (b - f - g) h			
1	2											
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso											
	1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso											
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso											
	Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	0,00	0,00	270,36	
	1.10. - Altre spese correnti											
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
	1.10.01.01. - Fondo di riserva											

261

Pagina: 27

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali							Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.09.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.416,26	0,00	77.416,26	44.477,61	32.938,65	77.416,26	44.477,61	32.938,65	32.938,65			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.416,26	0,00	77.416,26	44.477,61	32.938,65	77.416,26	44.477,61	32.938,65	32.938,65			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.416,26	0,00	77.416,26	44.477,61	32.938,65	77.416,26	44.477,61	32.938,65	32.938,65			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.299.128,76	-3.659,51	1.295.469,25	45.909,05	1.249.560,20	1.698.016,61	439.756,00	1.258.260,61	1.254.330,74			

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						differenza (b - f - g)			
			Previsioni			Somme Impegnate						
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamiento		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h			
1.10.01.01.001		1.10.01.01.001. - Fondo di riserva										
		Fondo di riserva	174.153,23	204.153,23	-30.000,00							204.153,23
		<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>	<u>174.153,23</u>	<u>204.153,23</u>	<u>-30.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>204.153,23</u>
		Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	174.153,23	204.153,23	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	204.153,23
		1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali										
		<u>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>										
1.10.01.04.001.01		Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	653.913,48		653.913,48							
1.10.01.04.001.02		Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	422.728,26		422.728,26							
		<u>Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>	<u>1.076.641,74</u>	<u>0,00</u>	<u>1.076.641,74</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
		Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	1.076.641,74	0,00	1.076.641,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	1.250.794,97	204.153,23	1.046.641,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	204.153,23
		1.10.04. - Premi di assicurazione										

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.10.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.10.01.04.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.10.01.04.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

264



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2018										
		Previsioni					Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)					
a	b	c	d	e	f	g	h					
1	2											
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni											
	1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	17.995,00	19.457,83	-1.462,83	10.709,29		10.709,29		10.709,29			8.748,54
1.10.04.01.002	Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	17.995,00	19.457,83	-1.462,83	10.709,29		10.709,29	0,00	10.709,29		0,00	8.748,54
	1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	4.498,75	9.864,45	-5.365,70	1.140,00		1.140,00		1.140,00			8.724,45
1.10.04.01.003	Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	4.498,75	9.864,45	-5.365,70	1.140,00		1.140,00	0,00	1.140,00		0,00	8.724,45
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	22.493,75	29.322,28	-6.828,53	11.849,29		11.849,29	0,00	11.849,29		0,00	17.472,99
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	22.493,75	29.322,28	-6.828,53	11.849,29		11.849,29	0,00	11.849,29		0,00	17.472,99
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi											
	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni											
	1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00	0,00	4.128,57		4.128,57		4.128,57			871,43
1.10.05.01.001	Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00	0,00	4.128,57		4.128,57	0,00	4.128,57		0,00	871,43

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018															Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	v	w				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x							
1																				
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145,08	-145,08	0,00	0,00	0,00	17.940,17	10.709,29	7.230,88							
						145,08	-145,08	0,00	0,00	0,00	17.940,17	10.709,29	7.230,88							
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.379,69	1.140,00	8.239,69							
						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.379,69	1.140,00	8.239,69							
1.10.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	4.128,57	871,43							
						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	4.128,57	871,43							

266

Pagina: 29

267

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00	0,00	4.128,57	0,00	4.128,57	0,00	871,43
	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso								
	1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso								
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso								
	Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00	5.000,00	0,00	4.128,57	0,00	4.128,57	0,00	871,43
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.								
	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.								
	1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.								
	Anticipazioni ANPAL								
1.10.99.99.999.01	Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81	50.297,79	1.218.552,60	0,00	781.447,40
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81	50.297,79	1.218.552,60	0,00	781.447,40
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81	50.297,79	1.218.552,60	0,00	781.447,40
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	1.278.288,72	2.238.475,51	-960.186,79	1.184.232,67	50.297,79	1.234.530,46	0,00	1.003.945,05

Pagina: 30

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	4.128,57	871,43	0,00	
1.10.05.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	2.097.343,38	500.500,00	66.448,57	434.051,43	2.097.343,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	2.097.343,38	500.500,00	66.448,57	434.051,43	2.097.343,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	2.097.343,38	505.500,00	70.577,14	434.922,86	2.097.343,38	
1.10.99.99.99901	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.168.254,81	-168.254,81	50.297,79		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.168.254,81	-168.254,81	50.297,79		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.168.254,81	-168.254,81	50.297,79		
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.937,03	-145,08	2.163.791,95	66.448,57	2.097.343,38	1.532.819,86	1.250.661,24	282.138,62	2.147.641,17		

269

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale generale 1. - Spese correnti	35.149.592,39	42.441.015,57	-7.291.423,18	28.634.556,27	7.336.823,78	35.971.380,05	0,00	6.469.635,52
	2. - Spese in conto capitale								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
	2.02.01. - Beni materiali								
	2.02.01.03. - Mobili e arredi								
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>								
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio		292.290,30	-292.290,30	17.070,00	172.686,12	189.756,12		102.534,18
	Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	0,00	292.290,30	-292.290,30	17.070,00	172.686,12	189.756,12	0,00	102.534,18
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	0,00	292.290,30	-292.290,30	17.070,00	172.686,12	189.756,12	0,00	102.534,18
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari								
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>								
2.02.01.04.002	Impianti		35.000,00	-35.000,00	244,31	3.416,00	3.660,31		31.339,69
	Totale 2.02.01.04.002. - Impianti	0,00	35.000,00	-35.000,00	244,31	3.416,00	3.660,31	0,00	31.339,69
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	0,00	35.000,00	-35.000,00	244,31	3.416,00	3.660,31	0,00	31.339,69

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.171.497,82	-855.827,27	16.315.670,55	4.313.482,44	12.002.188,11	49.614.541,42	32.948.038,71	16.666.502,71	19.339.011,89			
2.02.01.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	42.709,34	0,00	42.709,34	42.709,34	42.709,34	0,00	334.999,64	59.779,34	275.220,30	172.686,12			
	0,00	0,00	0,00	0,00	42.709,34	0,00	42.709,34	42.709,34	42.709,34	0,00	334.999,64	59.779,34	275.220,30	172.686,12			
	0,00	0,00	0,00	0,00	42.709,34	0,00	42.709,34	42.709,34	42.709,34	0,00	334.999,64	59.779,34	275.220,30	172.686,12			
2.02.01.04.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	244,31	34.755,69	3.416,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	244,31	34.755,69	3.416,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	244,31	34.755,69	3.416,00			

270

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.02.01.06.001	2.02.01.06. - Macchine per ufficio		805.901,21	-805.901,21	57.430,65	153.743,82	211.174,47		594.726,74
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>								
	Macchine per ufficio		805.901,21	-805.901,21	57.430,65	153.743,82	211.174,47	0,00	594.726,74
	Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	0,00	805.901,21	-805.901,21	57.430,65	153.743,82	211.174,47	0,00	594.726,74
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	0,00	805.901,21	-805.901,21	57.430,65	153.743,82	211.174,47	0,00	594.726,74
	2.02.01.09. - Beni immobili								
	<u>2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale</u>								
2.02.01.09.002.01	Manutenz. straordinaria immobili soggette a al contenim. L. 244/2007 art.2 c 618-623	43.718,00	1.036.349,01	-992.631,01		1.036.000,00	1.036.000,00		349,01
	Totale 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale	43.718,00	1.036.349,01	-992.631,01	0,00	1.036.000,00	1.036.000,00	0,00	349,01
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	43.718,00	1.036.349,01	-992.631,01	0,00	1.036.000,00	1.036.000,00	0,00	349,01
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	43.718,00	2.169.540,52	-2.125.822,52	74.744,96	1.365.845,94	1.440.590,90	0,00	728.949,62
	2.02.03. - Beni immateriali								
	2.02.03.02. - Software								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
2.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.883,53	28.883,53	27.558,58	1.324,95	834.784,74	84.989,23	749.795,51	155.068,77				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.883,53	27.558,58	1.324,95	834.784,74	84.989,23	749.795,51	155.068,77				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.883,53	27.558,58	1.324,95	834.784,74	84.989,23	749.795,51	155.068,77				
2.02.01.09.002.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.002.631,01	0,00	1.002.631,01	1.036.000,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.002.631,01	0,00	1.002.631,01	1.036.000,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	71.592,87	70.287,92	1.324,95	2.207.415,39	145.012,88	2.062.402,51	1.367.170,89				

272

273

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018										
			Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)			
a	b	c	d	e	f	g	h						
1	2												
2.02.03.02.002		2.02.03.02.002 - Acquisto software											
		Acquisto software		3.044.851,87	-3.044.851,87	13.328,26	2.793.989,37	2.807.317,63	237.534,24				
		Totale 2.02.03.02. - Acquisto software	0,00	3.044.851,87	-3.044.851,87	13.328,26	2.793.989,37	2.807.317,63	237.534,24	0,00			
		Totale 2.02.03.02. - Software	0,00	3.044.851,87	-3.044.851,87	13.328,26	2.793.989,37	2.807.317,63	237.534,24	0,00			
		Totale 2.02.03. - Beni immateriali	0,00	3.044.851,87	-3.044.851,87	13.328,26	2.793.989,37	2.807.317,63	237.534,24	0,00			
		2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario											
		2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario											
		2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario		80.000,00	-80.000,00	72.165,44		72.165,44	7.834,56				
2.02.06.01.001		Totale 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	80.000,00	-80.000,00	72.165,44	0,00	72.165,44	7.834,56	0,00			
		Totale 2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	80.000,00	-80.000,00	72.165,44	0,00	72.165,44	7.834,56	0,00			
		Totale 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	80.000,00	-80.000,00	72.165,44	0,00	72.165,44	7.834,56	0,00			
		Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	43.718,00	5.294.392,39	-5.250.674,39	160.238,66	4.159.835,31	4.320.073,97	974.318,42	0,00			
		Totale generale 2. - Spese in conto capitale	43.718,00	5.294.392,39	-5.250.674,39	160.238,66	4.159.835,31	4.320.073,97	974.318,42	0,00			

Pagina: 33

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018															Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
2.02.03.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.328,26	3.031.523,61	3.044.851,87	13.328,26	3.031.523,61	2.793.989,37		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.328,26	3.031.523,61	3.044.851,87	13.328,26	3.031.523,61	2.793.989,37		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.328,26	3.031.523,61	3.044.851,87	13.328,26	3.031.523,61	2.793.989,37		
2.02.06.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.165,44	7.834,56	80.000,00	72.165,44	7.834,56	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.165,44	7.834,56	80.000,00	72.165,44	7.834,56	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.165,44	7.834,56	80.000,00	72.165,44	7.834,56	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	230.506,58	5.101.760,68	5.332.267,26	230.506,58	5.101.760,68	4.161.160,26		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	230.506,58	5.101.760,68	5.332.267,26	230.506,58	5.101.760,68	4.161.160,26		

275

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Denominazione	SPESA						differenza (b - f - g)			
			Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamiento				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h			
	4. - Rimborsio Prestiti											
	<u>4.02. - Rimborsio prestiti a breve termine</u>											
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni											
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso											
	<u>4.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>											
4.02.02.001		Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00		5.500.000,00							
		Totale 4.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</u>											
4.02.02.999		Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti		8.179.446,69	-8.179.446,69		8.179.446,69			8.179.446,69		
		Totale 4.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	0,00	8.179.446,69	-8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso		5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni		5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00	0,00	0,00

Pagina: 34

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
4.02.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	

276

277

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<i>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve</i>	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	<i>tempre</i>								
	<i>Prestiti</i>								
	Totale generale 4. - Rimborso	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere								
	5.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere								
	5.01.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere								
	5.01.01.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere								
	5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere								
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00					18.820.176,00
	Totale 5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale 5.01.01.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale 5.01.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00

Pagina: 35

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Finiali (r - s)						
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69			
										7.077.987,00		7.077.987,00	7.077.987,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	7.077.987,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	7.077.987,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	7.077.987,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	7.077.987,00	0,00		

279

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>								
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute								
	7.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA								
	<u>7.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</u>								
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00		1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34		196.875,66
7.01.02.001	Totale 7.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34	0,00	196.875,66
	Totale 7.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34	0,00	196.875,66
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34	0,00	196.875,66
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>								

Pagina: 36

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.812,75	0,00	84.812,75	84.812,75	84.812,75	1.436.812,75	1.716.320,41	-279.507,66	171.616,68	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.812,75	0,00	84.812,75	84.812,75	84.812,75	1.436.812,75	1.716.320,41	-279.507,66	171.616,68	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.812,75	0,00	84.812,75	84.812,75	84.812,75	1.436.812,75	1.716.320,41	-279.507,66	171.616,68	



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	4.860.940,14	787.312,46	5.648.252,60	0,00	1.351.747,40
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	<u>Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	4.860.940,14	787.312,46	5.648.252,60	0,00	1.351.747,40
	<u>Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	4.860.940,14	787.312,46	5.648.252,60	0,00	1.351.747,40
	<u>7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>								
	<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>								
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.010.686,37	765.722,13	5.776.408,50	0,00	2.223.591,50
	<u>Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.010.686,37	765.722,13	5.776.408,50	0,00	2.223.591,50
	<u>Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.010.686,37	765.722,13	5.776.408,50	0,00	2.223.591,50
	<u>7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>								
7.01.02.99.999	- Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x	
7.01.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.673,97	0,00	808.673,97	808.673,97	0,00	808.673,97	5.669.614,11	-200.940,14	787.312,46
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.673,97	0,00	808.673,97	808.673,97	0,00	808.673,97	5.669.614,11	-200.940,14	787.312,46
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.673,97	0,00	808.673,97	808.673,97	0,00	808.673,97	5.669.614,11	-200.940,14	787.312,46
7.01.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805.038,48	0,00	805.038,48	798.553,08	6.485,40	805.038,48	5.809.239,45	223.911,43	772.207,53
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805.038,48	0,00	805.038,48	798.553,08	6.485,40	805.038,48	5.809.239,45	223.911,43	772.207,53
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805.038,48	0,00	805.038,48	798.553,08	6.485,40	805.038,48	5.809.239,45	223.911,43	772.207,53

282



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	0,00	115.871,64
	<u>Totale 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	0,00	115.871,64
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	0,00	115.871,64
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	15.400.000,00	0,00	10.155.754,87	1.553.034,59	11.708.789,46	0,00	3.691.210,54
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo								
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	154.157,53	12.638,95	166.796,48	0,00	-66.796,48
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	154.157,53	12.638,95	166.796,48	0,00	-66.796,48
	<u>Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	100.000,00	100.000,00	0,00	154.157,53	12.638,95	166.796,48	0,00	-66.796,48
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	154.157,53	12.638,95	166.796,48	0,00	-66.796,48
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.783,20	284.128,36	-23.345,16	0,00			
7,01,02,99,999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.783,20	284.128,36	-23.345,16	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.613.712,45	0,00	0,00	0,00	0,00	260.783,20	284.128,36	-23.345,16	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.613.712,45	0,00	1.613.712,45	1.607.227,05	6.485,40	11.762.608,05	11.762.981,92	-373,87	1.559.519,99			
7,01,03,01,001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.485,72	0,00	9.485,72	9.485,72	9.485,72	73.485,72	163.643,25	-90.157,53	12.638,95			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.485,72	0,00	9.485,72	9.485,72	0,00	73.485,72	163.643,25	-90.157,53	12.638,95			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.485,72	0,00	9.485,72	9.485,72	0,00	73.485,72	163.643,25	-90.157,53	12.638,95			

284

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						differenza (b - f - g)	
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamiento
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
7.01.03.02.001		Z.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	72.589,04	15.412,74	88.001,78		-38.001,78
		Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	72.589,04	15.412,74	88.001,78	0,00	-38.001,78
		Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	72.589,04	15.412,74	88.001,78	0,00	-38.001,78
		Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	150.000,00	150.000,00	0,00	226.746,57	28.051,69	254.798,26	0,00	-104.798,26
		7.01.99. - Altre uscite per partite di giro								
		7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine								
		Z.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00

285

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018								Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v	w	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				
7.01.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884,76	0,00	3.884,76	3.884,76	0,00	38.884,76	76.473,80	-37.589,04	15.412,74
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884,76	0,00	3.884,76	3.884,76	0,00	38.884,76	76.473,80	-37.589,04	15.412,74
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.370,48	0,00	13.370,48	13.370,48	0,00	112.370,48	240.117,05	-127.746,57	28.051,69
														286
7.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.99.03.001	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		17.178,52		17.178,52		32.821,48
	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52	0,00	17.178,52	0,00	32.821,48
	Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52	0,00	17.178,52	0,00	32.821,48
7.01.99.99.999.01	7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.								
7.01.99.99.999.02	Partite in conto sospesi anni precedenti	10.000.000,00	9.800.000,00	200.000,00	663.097,54	190.521,48	853.619,02		8.946.380,98
7.01.99.99.999.03	Varie partite in conto sospesi	50.000,00	50.000,00						50.000,00
7.01.99.99.999.04	Liquidazioni su recupero tickets	150.000,00	150.000,00		64.276,08	12.660,15	76.936,23		73.063,77
7.01.99.99.999.05	Anticipazioni al personale in c/missioni	50.000,00	50.000,00		2.131,57	397,30	2.528,87		47.471,13
7.01.99.99.999.06	Anticipazioni per Enti terzi di missioni	200.000,00	200.000,00		8.179,20		8.179,20		191.820,80
7.01.99.99.999.07	Liquidazione quote Leonardo/Erasmus a promotori	50.000,00	50.000,00		13.912,56	332,62	14.245,18		35.754,82
7.01.99.99.999.08	Accenti missioni e biglietteria collaboratori	1.000.000,00	1.000.000,00		2.759.474,63		2.759.474,63		-1.759.474,63
	Anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione								

287

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
7.01.99.99.99901	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.475,96	17.178,52	17.297,44					
7.01.99.99.99902	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.475,96	17.178,52	17.297,44					
7.01.99.99.99903											34.475,96	17.178,52	17.297,44					
7.01.99.99.99904											49.771,70	43.048,32	6.723,38					
7.01.99.99.99905											9.355.615,21	8.072.445,85	1.283.169,36					
7.01.99.99.99906											30.000,00		30.000,00					
7.01.99.99.99907											124.120,96	101.700,70	22.420,26					
7.01.99.99.99908											32.066,18	2.749,06	29.317,12					
											241.549,00	95.267,63	146.281,37					
											30.378,80	14.302,56	16.076,24					
											-951.019,04	2.759.474,63	-3.710.493,67					

288

289

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni					Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h		
7.01.99.99.999.09		Anticipazioni contrattuali	50.000,00	50.000,00						50.000,00		
7.01.99.99.999.10		Provvista fondi affrancatrice	50.000,00	50.000,00		3.500,00		3.500,00		46.500,00		
7.01.99.99.999.11		Ritenute varie	50.000,00	50.000,00						50.000,00		
7.01.99.99.999.12		Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	100.000,00	100.000,00	-100.000,00	33.753,00		33.753,00		66.247,00		
7.01.99.99.999.13		Anticipazioni ANPAL	2.000.000,00		2.000.000,00							
7.01.99.99.999.14		Pignoramenti				32.741,98	1.691,87	34.433,85		-34.433,85		
		Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	13.650.000,00	11.550.000,00	2.100.000,00	3.581.066,56	205.603,42	3.786.669,98	0,00	7.763.330,02		
		Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	13.650.000,00	11.550.000,00	2.100.000,00	3.581.066,56	205.603,42	3.786.669,98	0,00	7.763.330,02		
		Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	13.750.000,00	11.650.000,00	2.100.000,00	3.598.245,08	205.603,42	3.803.848,50	0,00	7.846.151,50		
		Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44		
		Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44		
		Totale 01. - PRESIDENZA DIREZIONE GENERALE STRUTTURE E SERVIZI	93.735.499,39	103.935.030,65	-10.199.531,26	44.407.049,11	21.634.412,16	66.041.461,27	0,00	37.893.569,38		
		04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME										
		1. - Spese correnti										
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente										
		1.01.01. - Retribuzioni lorde										

Pagina: 41

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



INAPP
PARLAMENTO ITALIANO

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v					w	x	
1																			
7.01.99.99.999109																			
7.01.99.99.999110																			
7.01.99.99.999111																			
7.01.99.99.999112																			
7.01.99.99.999113																			
7.01.99.99.999114																			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.373,86	-4.120,17	99.253,69	29.242,44	70.011,25	239.091,61	29.242,44	209.849,17	70.011,25					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33	7.607.159,61	2.665.652,72	9.341.574,42	11.188.226,17	-1.846.651,75	2.871.256,14					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33	7.607.159,61	2.665.652,72	9.341.574,42	11.188.226,17	-1.846.651,75	2.871.256,14					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33	7.607.159,61	2.665.652,72	9.411.050,38	11.205.404,69	-1.794.354,31	2.871.256,14					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.015.895,30	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.015.895,30	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50					

290



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.01.01.01.002	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro		899.992,75	1.090.311,25	-190.318,50	1.054.563,27	1.054.563,27	0,00	1.054.563,27	35.747,98
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato									
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		899.992,75	1.090.311,25	-190.318,50	1.054.563,27	1.054.563,27	0,00	1.054.563,27	35.747,98
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		899.992,75	1.090.311,25	-190.318,50	1.054.563,27	1.054.563,27	0,00	1.054.563,27	35.747,98
1.01.01.01.003	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato		12.121,20	15.202,43	-3.081,23	6.739,05	3.739,80		10.478,85	4.723,58
	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		12.121,20	15.202,43	-3.081,23	6.739,05	3.739,80		10.478,85	4.723,58
	Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato		12.121,20	15.202,43	-3.081,23	6.739,05	3.739,80		10.478,85	4.723,58
1.01.01.01.004.02	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato		41.457,73	44.373,58	-2.915,85	36.766,54			36.766,54	7.607,04
	Treatmento accessorio personale T.I. Rtc. e Tecn. 1°/3° liv.		41.457,73	44.373,58	-2.915,85	36.766,54			36.766,54	7.607,04
1.01.01.01.004.03	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato		321.753,58	394.104,60	-72.351,02	321.437,27	56.322,49		377.759,76	16.344,84
	Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.		321.753,58	394.104,60	-72.351,02	321.437,27	56.322,49		377.759,76	16.344,84
	Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato		363.211,31	438.478,18	-75.266,87	358.203,81	56.322,49		414.526,30	23.951,88
	1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato									

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)		u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.01.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	970.152,52	1.054.563,27	-84.410,75					0,00
1.01.01.01.003											18.981,38	6.739,05	12.242,33					8.239,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00	4.500,00	18.981,38	6.739,05	12.242,33					8.239,80
1.01.01.01.004.02											42.276,81	36.766,54	5.510,27					91.189,16
1.01.01.01.004.03											393.022,50	321.437,27	71.585,23					91.189,16
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.866,67	0,00	34.866,67	34.866,67	435.299,31	358.203,81	77.095,50					91.189,16

292

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
			Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.01.01.01.006	2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	268.036,36	145.650,31	122.386,05	145.650,31	145.650,31	145.650,31	0,00	0,00
		Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	268.036,36	145.650,31	122.386,05	145.650,31	145.650,31	145.650,31	0,00	0,00
1.01.01.01.007		1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	5.720,40	2.504,25	3.216,15	2.362,42	100,00	2.462,42	0,00	41,83
		Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	5.720,40	2.504,25	3.216,15	2.362,42	100,00	2.462,42	0,00	41,83
1.01.01.01.008.02		1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato	138.338,48	98.466,62	39.871,86	58.385,18	37.400,01	95.785,19	0,00	2.681,43
		Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato	138.338,48	98.466,62	39.871,86	58.385,18	37.400,01	95.785,19	0,00	2.681,43
		Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	1.687.420,50	1.790.613,04	-103.192,54	1.625.904,04	97.562,30	1.723.466,34	0,00	67.146,70
		1.01.01.02. - Altre spese per il personale								
		1.01.01.02.002. - Buoni pasto								

295

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	48.720,00	59.775,48	-11.055,48	19.099,97	10.822,76	29.922,73		29.852,75
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	20.160,00	10.500,00	9.660,00	4.818,09	1.490,64	6.308,73		4.191,27
	Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	68.880,00	70.275,48	-1.395,48	23.918,06	12.313,40	36.231,46	0,00	34.044,02
	1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.								
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2.760,00	1.437,50	1.322,50			1.377,12		60,38
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	6.670,00	8.235,92	-1.565,92			7.783,58		452,34
	Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	9.430,00	9.673,42	-243,42	0,00	0,00	9.160,70	0,00	512,72
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	78.310,00	79.948,90	-1.638,90	23.918,06	21.474,10	45.392,16	0,00	34.556,74
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	1.765.730,50	1.870.561,94	-104.831,44	1.649.822,10	119.036,40	1.768.858,50	0,00	101.703,44
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								
	1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale								

Pagina: 44

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1,01.01.02.002.01						2.963,53		2.963,53	2.963,53		61.051,12	22.063,50	38.987,62	10.822,76	
1,01.01.02.002.02						1.574,09		1.574,09	1.574,09		12.074,09	6.392,18	5.681,91	1.490,64	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.537,62	0,00	4.537,62	4.537,62	0,00	73.125,21	28.455,68	44.669,53	12.313,40	
1,01.01.02.999.01						2.664,17		2.664,17	2.664,17		4.101,67	2.664,17	1.437,50	1.377,12	
1,01.01.02.999.02						6.090,28		6.090,28	6.090,28		13.746,60	6.090,28	7.656,32	7.783,58	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.754,45	0,00	8.754,45	8.754,45	0,00	17.848,27	8.754,45	9.093,82	9.160,70	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.292,07	0,00	13.292,07	13.292,07	0,00	90.973,48	37.210,13	53.763,35	21.474,10	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.158,75	0,00	76.158,75	76.158,75	62.866,68	1.785.527,88	1.663.114,17	122.413,71	181.903,08	

297

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA							
Gestione della Competenza 2018		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	1.186,62	1.435,67	-249,05	1.329,37	55,86	1.385,23		50,44
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	4.957,85	6.046,37	-1.088,52	4.648,65	144,32	4.792,97		1.253,40
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	271.965,22	334.482,59	-62.517,37	308.875,85	13.742,83	322.618,68		11.863,91
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	31.575,37	36.797,00	-5.221,63	31.398,16	1.519,22	32.917,38		3.879,62
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	383,28	229,34	153,94	195,28	34,06	229,34		
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	1.664,92	881,27	783,65	691,29		691,29		189,98
1.01.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	98.078,68	58.696,26	39.382,42	49.979,55	8.716,71	58.696,26		
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	6.634,72	3.890,31	2.744,41	3.272,39	603,74	3.876,13		14,18
	Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	416.446,66	442.458,81	-26.012,15	400.390,54	24.816,74	425.207,28	0,00	17.251,53
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	416.446,66	442.458,81	-26.012,15	400.390,54	24.816,74	425.207,28	0,00	17.251,53
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali								
	1.01.02.02.001. - Assegni familiari								
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	1.998,84	2.857,92	-859,08	2.694,40		2.694,40		163,52
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato	859,08	859,08		87,75		87,75		771,33
	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	2.857,92	3.717,00	-859,08	2.782,15	0,00	2.782,15	0,00	934,85

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



INAPP
 PIAZZA VENEZIA, 10
 00187 ROMA

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.02.01.001.01						36,60		36,60		36,60	1.410,81	1.329,37	81,44	92,46	
1.01.02.01.001.02						243,45		243,45	243,45		5.880,50	4.892,10	988,40	144,32	
1.01.02.01.001.03						8.893,27		8.893,27		8.893,27	329.221,85	308.875,85	20.346,00	22.636,10	
1.01.02.01.001.05						476,20		476,20		476,20	35.697,69	31.398,16	4.299,53	1.995,42	
1.01.02.01.001.06						21,86		21,86		21,86	251,20	195,28	55,92	55,92	
1.01.02.01.001.07						152,15	-115,79	36,36	36,36		1.033,42	727,65	305,77		
1.01.02.01.001.08						5.593,01		5.593,01		5.593,01	64.289,27	49.979,55	14.309,72	14.309,72	
1.01.02.01.001.09						378,34		378,34		378,34	4.268,65	3.272,39	996,26	982,08	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.794,88	-115,79	15.679,09	279,81	15.399,28	442.053,39	400.670,35	41.383,04	40.216,02	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.794,88	-115,79	15.679,09	279,81	15.399,28	442.053,39	400.670,35	41.383,04	40.216,02	
1.01.02.02.001.01											2.857,92	2.694,40	163,52		
1.01.02.02.001.02											859,08	87,75	771,33		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.717,00	2.782,15	934,85	0,00	



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018												
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)						
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)					
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h					
1.01.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale													
1.01.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	87.940,82	107.254,67	-19.313,85	66.406,15	7.856,30	74.262,45						32.992,22	
1.01.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	27.155,36	29.121,72	-1.966,36	10.073,85		10.073,85						19.047,87	
	Totale 1.01.02.003 - Indennità di fine servizio - quota annuale	115.096,18	136.376,39	-21.280,21	76.480,00	7.856,30	84.336,30			0,00			52.040,09	
	Totale 1.01.02.02 - Altri Contributi sociali	117.954,10	140.093,39	-22.139,29	79.262,15	7.856,30	87.118,45			0,00			52.974,94	
	Totale 1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	534.400,76	582.552,20	-48.151,44	479.652,69	32.673,04	512.325,73			0,00			70.226,47	
	Totale 1.01 - Redditi da lavoro dipendente	2.300.131,26	2.453.114,14	-152.982,88	2.129.474,79	151.709,44	2.281.184,23			0,00			171.929,91	
	1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente													
	1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente													
	1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)													
	1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	108.439,38	131.220,29	-22.780,91	121.522,46	5.105,29	126.627,75						4.592,54	
1.02.01.01.001.01	Irapp a carico Ente personale tempo indeterminato	35.028,08	20.962,76	14.065,32	17.849,87	3.112,89	20.962,76							
1.02.01.01.001.02	Irapp a carico Ente personale tempo determinato	143.467,46	152.183,05	-8.715,59	139.372,33	8.218,18	147.590,51			0,00			4.592,54	
	Totale 1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)													

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.01.02.02.003.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.220,44	66.406,15	33.814,29	7.856,30					
1.01.02.02.003.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.121,72	10.073,85	19.047,87						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-115,79	15.679,09	279,81	15.398,28	0,00	133.059,16	79.262,15	53.797,01	7.856,30					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-115,79	91.837,84	13.571,88	78.265,96	0,00	575.112,55	479.932,50	95.180,05	48.072,32					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-115,79	91.837,84	13.571,88	78.265,96	0,00	2.360.640,43	2.143.046,67	217.593,76	229.975,40					
1.02.01.01.001.01																			
1.02.01.01.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,04	1.997,51	1.997,51	159,04	126.323,32	121.522,46	4.800,86	5.264,33					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.997,51	2.156,55	2.156,55	1.997,51	22.960,27	17.849,87	5.110,40	5.110,40					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	2.156,55	149.283,59	139.372,33	9.911,26	10.374,73					

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
		Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	143.467,46	152.183,05	-8.715,59	139.372,33	8.218,18	147.590,51	0,00	4.592,54
		1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
		1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.050,00	14.050,00	6.000,00	14.050,00		14.050,00		
		Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.050,00	14.050,00	6.000,00	14.050,00	0,00	14.050,00	0,00	0,00
		Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.050,00	14.050,00	6.000,00	14.050,00	0,00	14.050,00	0,00	0,00
		1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								
		1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								
		Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)								

301

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni u	Pagamenti v	Differenza (u - v) w				
	Iniziali i	Variazioni l	Definitivi (i +- l) m	Utilizzati (derivazioni) n	Finali (m - n) o	Iniziali p	Variazioni q	Finali r				Pagati s	Finali (r - s) t		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	149.283,59	139.372,33	9.911,26	10.374,73	
1.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.050,00	14.050,00	0,00	0,00	
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.050,00	14.050,00	0,00	0,00	

302

303

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.11.001	1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	2.406,00	1.200,00	1.206,00					1.200,00
	<u>Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	<u>2.406,00</u>	<u>1.200,00</u>	<u>1.206,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.200,00</u>
	<u>Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	<u>2.406,00</u>	<u>1.200,00</u>	<u>1.206,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.200,00</u>
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
1.02.01.99.999	1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	<u>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	<u>Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>	<u>165.923,46</u>	<u>167.433,05</u>	<u>-1.509,59</u>	<u>153.422,33</u>	<u>8.218,18</u>	<u>161.640,51</u>	<u>0,00</u>	<u>5.792,54</u>
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	<u>165.923,46</u>	<u>167.433,05</u>	<u>-1.509,59</u>	<u>153.422,33</u>	<u>8.218,18</u>	<u>161.640,51</u>	<u>0,00</u>	<u>5.792,54</u>
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
	1.03.01. - Acquisto di beni								

Pagina: 48

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.02.01.111.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	164.533,59	153.422,33	11.111,26	10.374,73	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	0,00	2.156,55	164.533,59	153.422,33	11.111,26	10.374,73	

304

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.01.02.001	1.03.01.02. - Altri beni di consumo									
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>									
	Carta, cancelleria e stampati	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39			11.188,61
	Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39	0,00	0,00	11.188,61
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39	0,00	0,00	11.188,61
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39	0,00	0,00	11.188,61
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>									
	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	83.044,69	84.248,77	-1.204,08	18.577,75	1.714,52	20.292,27			63.956,50
	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c		955,31	-955,31						955,31
	Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	83.044,69	85.204,08	-2.159,39	18.577,75	1.714,52	20.292,27	0,00	0,00	64.911,81
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>									

305

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.981,89	14.981,89	14.981,89	14.981,89	0,00	0,00	45.001,89	16.820,74	28.181,15	16.992,54	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.981,89	14.981,89	14.981,89	14.981,89	0,00	0,00	45.001,89	16.820,74	28.181,15	16.992,54	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.981,89	14.981,89	14.981,89	14.981,89	0,00	0,00	45.001,89	16.820,74	28.181,15	16.992,54	306
1.03.02.02.001.01							5.011,58	5.011,58	5.011,58	5.011,58			74.448,82	23.569,33	50.859,49	1.714,52	
1.03.02.02.001.02													955,31		955,31		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.011,58	5.011,58	5.011,58	5.011,58	0,00	0,00	75.404,13	23.569,33	51.814,80	1.714,52	



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.02.004.01		Spese per pubblicità non contingentate	100.000,00	100.000,00		15.890,00	62.830,00	78.720,00		21.280,00
		Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità	100.000,00	100.000,00	0,00	15.890,00	62.830,00	78.720,00	0,00	21.280,00
1.03.02.02.005.01		<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>								
		Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	417.969,10	138.005,73	279.963,37	17.796,10	48.432,41	66.228,51		71.777,22
1.03.02.02.005.02		Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	10.000,00	10.000,00		450,00		450,00		9.550,00
		Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	427.969,10	148.005,73	279.963,37	18.246,10	48.432,41	66.678,51	0,00	81.327,22
		Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per personale dell'ente	611.013,79	333.209,81	277.803,98	52.713,85	112.976,93	165.690,78	0,00	167.519,03
1.03.02.04.999.01		<u>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</u>								
		1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2.567,63	2.299,32	268,31	852,70	1.445,81	2.298,51		0,81
		Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13								
1.03.02.04.999.02		Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	4.063,72	4.157,92	-94,20	62,54	250,16	312,70		3.845,22
1.03.02.04.999.03		Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)		5.988,04	-5.988,04					5.988,04
		Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	6.631,35	12.445,28	-5.813,93	915,24	1.695,97	2.611,21	0,00	9.834,07

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.02.004.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.625,00	0,00	54.625,00	54.625,00	0,00	116.573,50	70.515,00	46.058,50	62.830,00	
1.03.02.02.005.01						116.134,73		116.134,73	116.134,73		174.997,19	133.930,83	41.066,36	48.432,41	
1.03.02.02.005.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.134,73	0,00	116.134,73	116.134,73	0,00	10.000,00	450,00	9.550,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.771,31	0,00	175.771,31	175.771,31	0,00	184.997,19	134.380,83	50.616,36	48.432,41	
											376.974,82	228.485,16	148.489,66	112.976,93	
1.03.02.04.999.01						1.082,54		1.082,54	1.082,54		2.914,72	1.935,24	979,48	1.445,61	
1.03.02.04.999.02						2.416,59		2.416,59	2.416,59		6.574,51	2.479,13	4.095,38	250,16	
1.03.02.04.999.03											5.988,04		5.988,04		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.499,13	0,00	3.499,13	3.499,13	0,00	15.477,27	4.414,37	11.062,90	1.695,97	

308



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	6.631,35	12.445,28	-5.813,93	915,24	1.695,97	2.611,21	0,00	9.834,07
	1.03.02.05. - Utenze e canoni								
	1.03.02.05.001. - Telefonia fissa								
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	24.462,41	1.000,00	23.462,41	388,52		388,52		611,48
	<u>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	<u>24.462,41</u>	<u>1.000,00</u>	<u>23.462,41</u>	<u>388,52</u>	<u>0,00</u>	<u>388,52</u>	<u>0,00</u>	<u>611,48</u>
	1.03.02.05.004. - Energia elettrica								
1.03.02.05.004	Energia elettrica	20.050,00	13.000,00	7.050,00	12.878,52		13.000,00		
	<u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	<u>20.050,00</u>	<u>13.000,00</u>	<u>7.050,00</u>	<u>12.878,52</u>	<u>0,00</u>	<u>13.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	1.03.02.05.005. - Acqua								
1.03.02.05.005	Acqua	802,00		802,00					
	<u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>	<u>802,00</u>	<u>0,00</u>	<u>802,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	1.03.02.05.006. - Gas								
1.03.02.05.006	Gas	802,00		802,00					
	<u>Totale 1.03.02.05.006. - Gas</u>	<u>802,00</u>	<u>0,00</u>	<u>802,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

309

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Finali (r - s)	Finali (r - s)				Finali (r - s)	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.499,13	0,00	3.499,13	3.499,13	0,00	15.477,27	4.414,37	11.062,90	1.695,97			
1.03.02.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	459,00	-415,35	43,65	43,65	43,65	1.459,00	432,17	1.026,83	0,00				
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	459,00	-415,35	43,65	43,65	43,65	1.459,00	432,17	1.026,83	0,00				
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	5.135,14	-377,31	4.757,83	4.757,83	4.757,83	18.135,14	17.636,35	498,79	121,48				
1.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	5.135,14	-377,31	4.757,83	4.757,83	4.757,83	18.135,14	17.636,35	498,79	121,48				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

310



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
		Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	46.116,41	14.000,00	32.116,41	13.267,04	121,48	13.388,52	0,00	611,48
		1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi								
		1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	352.741,54	315.495,66	37.245,88	302.330,70		302.330,70		13.164,96
1.03.02.07.001		Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	352.741,54	315.495,66	37.245,88	302.330,70	0,00	302.330,70	0,00	13.164,96
		1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	29.383,40	29.383,40						
1.03.02.07.006		Licenze d'uso per software	29.383,40	29.383,40						29.383,40
		Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	29.383,40	29.383,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.383,40
		1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	20.050,00	4.000,00	16.050,00	3.974,60	25,40	4.000,00		
1.03.02.07.008		Noleggi di impianti e macchinari	20.050,00	4.000,00	16.050,00	3.974,60	25,40	4.000,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	20.050,00	4.000,00	16.050,00	3.974,60	25,40	4.000,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	402.174,94	348.879,06	53.295,88	306.305,30	25,40	306.330,70	0,00	42.548,36
		1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni								
		1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.594,14	-792,66	4.801,48	4.801,48	0,00	19.594,14	18.068,52	1.525,62	121,48			
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.018,46	302.330,70	-3.312,24	0,00				
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.383,40	29.383,40	29.383,40	0,00				
1.03.02.07.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351,77	0,00	351,77	351,77	0,00	4.351,77	4.326,37	25,40				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351,77	0,00	351,77	351,77	0,00	4.351,77	4.326,37	25,40				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351,77	0,00	351,77	351,77	0,00	332.753,63	306.657,07	26.096,56				

312

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)			
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)						
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate		Rimaste da Pagare					
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h				
1.03.02.09.003		Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	962,40		962,40								
		Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	962,40	0,00	962,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.004		1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	19.569,93	7.000,00	12.569,93	3.266,92	653,39	3.920,31	653,39	3.920,31	0,00	3.079,69	3.079,69
		Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	19.569,93	7.000,00	12.569,93	3.266,92	653,39	3.920,31	653,39	3.920,31	0,00	3.079,69	3.079,69
1.03.02.09.006		1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	16.040,00	10.000,00	6.040,00							10.000,00	10.000,00
		Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	16.040,00	10.000,00	6.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.09.008		1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.446,24		2.446,24								
		Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.446,24	0,00	2.446,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	39.018,57	17.000,00	22.018,57	3.266,92	653,39	3.920,31	653,39	3.920,31	0,00	13.079,69	13.079,69
		1.03.02.10. - Consulenze											

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018															Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	v	w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.03.02.09.003																			
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.415,85	4.415,85	0,00	4.415,85	4.415,85	11.415,85	3.266,92	8.148,93	5.069,24					
1.03.02.09.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.415,85	4.415,85	0,00	4.415,85	4.415,85	11.415,85	3.266,92	8.148,93	5.069,24					
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.639,96	7.639,96	0,00	7.639,96	7.639,96	17.639,96	7.639,96	10.000,00						
1.03.02.09.008.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.639,96	7.639,96	0,00	7.639,96	7.639,96	17.639,96	7.639,96	10.000,00	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.055,81	12.055,81	0,00	12.055,81	4.415,85	29.055,81	10.906,88	18.148,93	5.069,24					

314

315

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Codice	Capitolo	Denominazione	SPESA						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.10.001	2	1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	250.000,00	230.000,00	20.000,00	155.108,42	11.908,46	167.016,88		62.983,12
		Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	250.000,00	230.000,00	20.000,00	155.108,42	11.908,46	167.016,88	0,00	62.983,12
1.03.02.10.003		1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	119.044,69	219.500,00	-100.455,31	64.115,60	112.742,75	176.858,35		42.641,65
		Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	119.044,69	219.500,00	-100.455,31	64.115,60	112.742,75	176.858,35	0,00	42.641,65
		Totale 1.03.02.10. - Consulenze	369.044,69	449.500,00	-80.455,31	219.224,02	124.651,21	343.875,23	0,00	105.624,77
1.03.02.11.001		1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	64.089,38	12.730,00	51.359,38	997,81		997,81		11.732,19
		Totale 1.03.02.11.001. - Prestazioni professionali e specialistiche	64.089,38	12.730,00	51.359,38	997,81	0,00	997,81	0,00	11.732,19
		Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	64.089,38	12.730,00	51.359,38	997,81	0,00	997,81	0,00	11.732,19

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018															Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)									
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)															
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	v	w												
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x															
1																												
1.03.02.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.036,72	12.021,82	11.247,52	774,30	31.058,54	-19.036,72	12.021,82	11.247,52	774,30	261.058,54	166.355,94	94.702,60	12.682,76										
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.251,20	18.251,20	0,00	18.251,20	0,00	18.251,20	18.251,20	0,00	215.484,20	82.366,80	133.117,40	112.742,75										
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.036,72	30.273,02	29.488,72	774,30	49.309,74	-19.036,72	30.273,02	29.488,72	774,30	476.542,74	248.722,74	227.820,00	125.425,51										
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.730,00	997,81	11.732,19	0,00											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.730,00	997,81	11.732,19	0,00											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.730,00	997,81	11.732,19	0,00											

316

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Codice	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	f			g	h
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate						
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.13.001	1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	36.090,00	32.000,00	4.090,00	27.030,30	4.969,70	32.000,00				
	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	36.090,00	32.000,00	4.090,00	27.030,30	4.969,70	32.000,00	0,00	0,00		
1.03.02.13.002.01	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	64.160,00	50.000,00	14.160,00	30.483,92	5.631,91	36.115,83		13.884,17		
1.03.02.13.002.02	Pulizia locali	401,00		401,00							
	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi										
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	64.561,00	50.000,00	14.561,00	30.483,92	5.631,91	36.115,83	0,00	13.884,17		
1.03.02.13.003	1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.208,00	7.000,00	-3.792,00	4.940,00	988,00	5.928,00		1.072,00		
	Trasporti, traslochi e facchinaggio										
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.208,00	7.000,00	-3.792,00	4.940,00	988,00	5.928,00	0,00	1.072,00		
1.03.02.13.004	1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	64.089,38	42.200,00	21.889,38	1.952,00		1.952,00		40.248,00		
	Stampa e rilegatura										
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	64.089,38	42.200,00	21.889,38	1.952,00	0,00	1.952,00	0,00	40.248,00		
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	167.948,38	131.200,00	36.748,38	64.406,22	11.589,61	75.995,83	0,00	55.204,17		
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi										

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.001,57	6.001,57	428,96	5.572,61	38.001,57	27.459,26	10.542,31	10.542,31				10.542,31
1.03.02.13.002.01						14.342,04	14.342,04		14.342,04	64.342,04	30.483,92	33.858,12	33.858,12				19.973,95
1.03.02.13.002.02						336,50	336,50		336,50	336,50	336,50	336,50	336,50				336,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.678,54	14.678,54	0,00	14.678,54	64.678,54	30.483,92	34.194,62	34.194,62				20.310,45
1.03.02.13.003						1.452,36	1.452,36		1.452,36	8.452,36	4.940,00	3.512,36	3.512,36				2.440,36
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.452,36	1.452,36	0,00	1.452,36	8.452,36	4.940,00	3.512,36	3.512,36				2.440,36
1.03.02.13.004						76,86	76,86		76,86	42.276,86	1.952,00	40.324,86	40.324,86				76,86
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76,86	76,86	0,00	76,86	42.276,86	1.952,00	40.324,86	40.324,86				76,86
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.209,33	22.209,33	428,96	21.780,37	153.409,33	64.835,18	88.574,15	88.574,15				33.369,98

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.16.001	1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	441,10		441,10					
	Publicazione bandi di gara	441,10		441,10					
	Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	441,10	0,00	441,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.002	1.03.02.16.002. - Spese postali								
	Spese postali	8.450,28	3.966,39	4.483,89	769,53		769,53		3.196,86
	Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali	8.450,28	3.966,39	4.483,89	769,53	0,00	769,53	0,00	3.196,86
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	8.891,38	3.966,39	4.924,99	769,53	0,00	769,53	0,00	3.196,86
1.03.02.17.002	1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria								
	Oneri per servizio di tesoreria	6.015,00	2.000,00	4.015,00		2.000,00	2.000,00		
	Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	6.015,00	2.000,00	4.015,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	6.015,00	2.000,00	4.015,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
1.03.02.18.001	1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa								

319

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x						
1																			
1.03.02.16.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	2.000,00	2.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	2.000,00	2.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	2.000,00	2.000,00

320

321

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	12.030,00	8.000,00	4.030,00	274,72	3.277,08	3.551,80		4.448,20
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali	600,00	600,00						600,00
	Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	12.630,00	8.600,00	4.030,00	274,72	3.277,08	3.551,80	0,00	5.048,20
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	12.630,00	8.600,00	4.030,00	274,72	3.277,08	3.551,80	0,00	5.048,20
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni								
	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.807,00	2.807,00						2.807,00
1.03.02.19.004	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.807,00	2.807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,00
	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione								
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	105.603,87	97.973,35	7.630,52	12.810,87	5.299,83	18.110,70		79.862,65
1.03.02.19.005	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	105.603,87	97.973,35	7.630,52	12.810,87	5.299,83	18.110,70	0,00	79.862,65
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	108.410,87	100.780,35	7.630,52	12.810,87	5.299,83	18.110,70	0,00	82.669,65
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi sistemi e relativa manutenzione	1.841.984,76	1.434.310,89	407.673,87	674.951,52	262.290,90	937.242,42	0,00	497.068,47
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	1.870.004,76	1.464.330,89	405.673,87	676.790,37	279.283,44	956.073,81	0,00	508.257,08

Pagina: 57

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.03.02.18.001.01						3.519,37	-2.889,39	629,98	629,98	629,98	11.519,37	904,70	10.614,67	3.277,08			
1.03.02.18.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.519,37	-2.889,39	629,98	629,98	0,00	12.067,20	904,70	11.162,50	3.277,08			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.519,37	-2.889,39	629,98	629,98	0,00	12.067,20	904,70	11.162,50	3.277,08			
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,00	0,00	2.807,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,00	0,00	2.807,00	0,00			
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.966,59	-6.454,35	66.512,24	20.120,88	46.391,36	143.888,99	32.931,75	110.957,24	51.691,19			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.966,59	-6.454,35	66.512,24	20.120,88	46.391,36	143.888,99	32.931,75	110.957,24	51.691,19			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.966,59	-6.454,35	66.512,24	20.120,88	46.391,36	146.695,99	32.931,75	113.764,24	51.691,19			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	347.210,24	-29.173,12	318.037,12	244.675,24	73.361,88	1.583.200,37	919.626,76	663.573,61	335.652,78			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	362.192,13	-29.173,12	333.019,01	259.657,13	73.361,88	1.628.202,26	936.447,50	691.754,76	352.645,32			

322

323

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche		44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00		
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali		44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00	0,00	0,00
	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>								
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate								
	<u>Totale 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>	0,00	44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	0,00	44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	0,00	44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.556,97	22.171.726,03	44.914.283,00	0,00	0,00
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	<u>1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>								

Pagina: 58

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.04.01.02.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	37.330.138,65	0,00	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	37.330.138,65	0,00	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	37.330.138,65	0,00	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	37.330.138,65	0,00	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90

324

325

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		10.543,46	-10.543,46	10.543,46		10.543,46		
	Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	1.10. - Altre spese correnti								
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti								
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali								
	1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali								
1.10.01.04.001.02	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	31.121,04		31.121,04					
	Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali	31.121,04	0,00	31.121,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	31.121,04	0,00	31.121,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	31.121,04	0,00	31.121,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.09.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60
1.10.01.04.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

326



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f		
1.10.04.01.002	1.10.04. - Premi di assicurazione								
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	<u>1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	2.005,00	2.005,00		1.130,72		1.130,72		874,28
	Premi di assicurazione su beni immobili								
	Totale 1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili	2.005,00	2.005,00	0,00	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	874,28
	<u>1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>	501,25	501,25						
	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi								
	Totale 1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	501,25	501,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501,25
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	2.506,25	2.506,25	0,00	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	1.375,53
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	2.506,25	2.506,25	0,00	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	1.375,53
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	33.627,29	2.506,25	31.121,04	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	1.375,53
	Totale generale 1. - Spese correnti	4.369.686,77	49.012.210,79	-44.642.524,02	25.713.918,64	22.610.937,09	48.324.855,73	0,00	687.355,06
	2. - Spese in conto capitale								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								

327

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.005,00	1.130,72	874,28					328
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501,25	0,00	501,25					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506,25	1.130,72	1.375,53					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506,25	1.130,72	1.375,53					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506,25	1.130,72	1.375,53					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506,25	1.130,72	1.375,53					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.772.426,65	18.117.323,79	19.655.102,86	0,00	51.172.041,10	43.831.242,43	7.340.798,67	42.266.039,95				

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.02.01.06.001	2.02.01. - Beni materiali								
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio								
	2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	50.000,00	20.000,00	30.000,00					20.000,00
	Macchine per ufficio	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totale generate 2. - Spese in conto capitale	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.02. - Uscite per conto terzi								
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi								
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.								

329

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Finali (r - s)	u				v	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
2.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00

330



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)			
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate		Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
		Z.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Altre uscite per conto terzi n.a.c.								
		Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	4.419.686,77	49.032.210,79	-44.612.524,02	25.713.918,64	22.610.937,09	48.324.855,73	0,00	707.355,06
		06. - EX.I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI								
		1. - Spese correnti								
		1.03. - Acquisto di beni e servizi								
		1.03.02. - Acquisto di servizi								
		1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione								
		1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
7.02.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	71.094,14	71.094,14	0,00	71.094,14	71.094,14	32.358,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	71.094,14	71.094,14	0,00	71.094,14	71.094,14	32.358,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	71.094,14	71.094,14	0,00	71.094,14	71.094,14	32.358,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	71.094,14	71.094,14	0,00	71.094,14	71.094,14	32.358,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	32.358,65	32.358,65	0,00	0,00	71.094,14	71.094,14	0,00	71.094,14	71.094,14	32.358,65

332

333

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.01.008.01	Compenzi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti								
	Totale 1.03.02.01.008. - Compenzi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.05. - Utenze e canoni								
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>								
1.03.02.05.001	Telefonia fissa								
	Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA
Gestione dei Residui 2018

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.01.008.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.015.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

335

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)			
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h	
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo I	35.149.592,39	42.441.015,57	-7.291.423,18	28.634.556,27	7.336.823,78	35.971.380,05	0,00	6.469.635,52	
	Titolo II	43.718,00	5.294.392,39	-5.250.674,39	160.238,66	4.159.835,31	4.320.073,97	0,00	974.318,42	
	Titolo IV	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00	
	Titolo V	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	Titolo VII	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	93.735.499,39	103.935.030,65	-10.199.531,26	44.407.049,11	21.634.412,16	66.041.461,27	0,00	37.893.569,38	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo I	4.369.686,77	49.012.210,79	-44.642.524,02	25.713.918,64	22.610.937,09	48.324.855,73	0,00	687.355,06	
	Titolo II	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	4.419.686,77	49.032.210,79	-44.612.524,02	25.713.918,64	22.610.937,09	48.324.855,73	0,00	707.355,06	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX.I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Pagina: 64

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-855.827,27	16.315.670,55	4.313.482,44	12.002.188,11	49.614.541,42	32.948.038,71	16.666.502,71	19.339.011,89		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95	5.332.267,26	230.506,58	5.101.760,68	4.161.160,26		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,86	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-887.014,56	28.371.971,43	13.696.320,25	14.675.651,18	92.927.084,03	58.103.369,36	34.823.714,67	36.310.063,34		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.288,91	37.772.426,65	18.117.323,79	19.655.102,86	51.172.041,10	43.831.242,43	7.340.798,67	42.266.039,95		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.288,91	37.804.785,30	18.117.323,79	19.687.461,51	51.263.135,24	43.831.242,43	7.431.892,81	42.298.395,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

336



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale delle Uscite	98.155.186,16	152.967.241,44	-54.812.055,28	70.120.967,75	44.245.349,25	114.366.317,00	0,00	38.600.924,44
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	98.155.186,16	152.967.241,44	-54.812.055,28	70.120.967,75	44.245.349,25	114.366.317,00	0,00	38.600.924,44

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.093.060,20	-916.303,47	66.176.756,73	31.813.644,04	34.363.112,69	144.190.219,27	101.934.611,79	42.255.607,48	78.608.461,94			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.093.060,20	-916.303,47	66.176.756,73	31.813.644,04	34.363.112,69	144.190.219,27	101.934.611,79	42.255.607,48	78.608.461,94			



Rendiconto Finanziario Gestionale Istituzionale

PAGINA BIANCA

341

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni	
		Previsioni		Somme Accertate		Differenze	Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere				Risorse
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Fondo iniziale di Cassa Avanzo di amministrazione iniziale				23.306.761,13			8.950.314,58	
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI 2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche								
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali								
	2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri								
2.01.01.001.001	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00		20.415.323,00		0,00
	Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	0,00	20.415.323,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	0,00	20.415.323,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	0,00	20.415.323,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	0,00	20.415.323,00	0,00	0,00
	3. - Entrate extratributarie								

Pagina: 1

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018			Gestione di Cassa				Gestione di Cassa			
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
2.01.01.01.001.01	10.000,00		10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00		
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00		
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00		
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00		
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00		
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00		

343

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Previsioni		Somme Accertate		Differenze (c) = (a) - (b)	Differenze (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)			
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>							
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni							
	3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento							
	<u>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>							
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento							
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>							
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>							
	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine							
	3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							
	<u>3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>							

344

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018			Gestione di Cassa				Gestione di Cassa			
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
3.01.053.01.003	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00		3.750,00	3.750,00	3.750,00	
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	

345

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni			Somme Accertate			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
3.03.02.02.999		Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	0,00	26.626,56	-22.476,49
		<u>Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	0,00	26.626,56	-22.476,49
		Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	0,00	26.626,56	-22.476,49
		Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	0,00	26.626,56	-22.476,49
		3.03.03. - Altri interessi attivi							
		3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali							
		<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>							
3.03.03.04.001		Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09	96,09	-96,09
		<u>Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09	96,09	-96,09
		Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09	96,09	-96,09
		Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09	96,09	-96,09
		<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	4.150,07	4.150,07	0,00	26.626,56	96,09	26.722,65	-22.572,58
		<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>							

Pagina: 3

346

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.03.02.02.999	393,01		393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01
	393,01	0,00	393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01
	393,01	0,00	393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01
	393,01	0,00	393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	393,01
3.03.03.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96,09
	393,01	0,00	393,01	393,01	0,00	4.543,08	26.626,56	-22.083,48	489,10

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)			
			Previsioni		Somme Accertate		Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)		Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)						
3.05.01.99.999	3.05.01.	Indennizzi di assicurazione										
	3.05.01.99.	- Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.										
	3.05.01.99.999	- Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.										
		Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.				84,43					84,43	-84,43
		<u>Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	84,43	0,00	0,00		84,43	84,43	-84,43
		Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	84,43	0,00	0,00		84,43	84,43	-84,43
		Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	84,43	0,00	0,00		84,43	84,43	-84,43
	3.05.02.	Rimborsi in entrata										
	3.05.02.01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										
	3.05.02.01.001	- Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	481.374,26	302.719,96	178.654,30					302.449,60	302.449,60	270,36
	3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	37.287,17	24.924,32	12.362,85					24.924,32	24.924,32	
	3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	106.590,16	71.243,57	35.346,59					71.243,57	71.243,57	
		<u>Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	625.251,59	398.887,85	226.363,74	0,00	398.617,49	0,00	398.617,49	398.617,49	398.617,49	270,36

347

348

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018			Gestione di Cassa				Gestione di Cassa			
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
3.05.01.99.999	3.003,98		3.003,98	3.003,98	0,00	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98		
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	0,00	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98		
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	0,00	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98		
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	0,00	3.003,98	84,43	2.919,55	3.003,98		
3.05.02.01.001.01	413.465,10	315.887,45	97.577,65	413.465,10	0,00	195.797,71	315.887,45	-120.089,74	400.027,25		
3.05.02.01.001.02	30.208,71	22.186,17	8.022,54	30.208,71	0,00	11.717,28	22.186,17	-10.468,89	32.946,86		
3.05.02.01.001.03	99.447,28	76.510,22	22.937,06	99.447,28	0,00	46.541,95	76.510,22	-29.968,27	94.180,63		
	543.121,09	414.583,84	128.537,25	543.121,09	0,00	254.056,94	414.583,84	-160.526,90	527.154,74		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
		Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	625.251,59	398.887,85	226.363,74	0,00	398.617,49	398.617,49	270,36	
		3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte								
		3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette								
		Entrate da rimborsi di imposte dirette				206,53			206,53	
		Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	206,53	0,00	206,53	-206,53	
		Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte	0,00	0,00	0,00	206,53	0,00	206,53	-206,53	
		Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	625.251,59	398.887,85	226.363,74	206,53	398.617,49	398.824,02	63,83	
		3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.								
		3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.								
		3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.								
		Altre entrate correnti n.a.c.		478.710,53	-478.710,53	611.116,54	4.339,53	615.456,07	-136.745,54	
		Anticipazioni ANPAL		2.000.000,00	-2.000.000,00		1.218.552,60	1.218.552,60	781.447,40	
		Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	2.478.710,53	-2.478.710,53	611.116,54	1.222.892,13	1.534.008,67	644.701,86	
		Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	2.478.710,53	-2.478.710,53	611.116,54	1.222.892,13	1.534.008,67	644.701,86	
		Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	2.478.710,53	-2.478.710,53	611.116,54	1.222.892,13	1.534.008,67	644.701,86	
		Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	625.251,59	2.877.598,38	-2.252.346,79	611.407,50	1.621.509,62	2.232.917,12	644.681,26	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018			Gestione di Cassa				Gestione di Cassa			
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
	543.121,09	414.583,84	128.537,25	543.121,09	0,00	254.056,94	414.583,84	-160.526,90	527.154,74		
3.05.02.02.003	2,32	2,32	0,00	2,32	0,00	2,32	208,85	-206,53	0,00		
	2,32	2,32	0,00	2,32	0,00	2,32	208,85	-206,53	0,00		
	543.123,41	414.586,16	128.537,25	543.123,41	0,00	254.059,26	414.792,69	-160.733,43	527.154,74		
3.05.99.99.999.01	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	485.160,40	613.313,50	-128.153,10	8.592,44		
3.05.99.99.999.02	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	1.000.000,00	613.313,50	1.000.000,00	1.218.552,60		
	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	1.485.160,40	613.313,50	871.846,90	1.227.145,04		
	6.449,87	2.196,96	4.252,91	6.449,87	0,00	1.485.160,40	613.313,50	871.846,90	1.227.145,04		
	552.577,26	416.783,12	135.794,14	552.577,26	0,00	1.742.223,64	1.028.190,62	714.033,02	1.757.303,76		

351

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	629.401,66	2.881.748,45	-2.252.346,79	638.034,06	1.621.605,71	2.259.639,77	622.108,68	
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
	5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine								
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie								
	5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie								
	5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
	Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
	Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
	Totale 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	7.108,99	7.108,99	0,00	10.412,95	0,00	10.412,95	-3.303,96	
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese								
	5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese								
	5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese								

Pagina: 6

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	556.720,27	416.783,12	139.937,15	556.720,27	0,00	1.750.516,72	1.054.817,18	695.699,54	1.761.542,86
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.108,99	10.412,95	-3.303,96	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.108,99	10.412,95	-3.303,96	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.108,99	10.412,95	-3.303,96	0,00

5.03.02.01.001

353

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni		
			Previsioni		Somme Accertate		Differenze	Riscosse		Da Riscuotere	Totale Accertamenti
			Iniziali	Definitive	(a) - (b)	(c) - (d)					
5.03.08.99.999.01		Riscossioni polizze INA	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
		Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio-lungo-termine a tasso non agevolato da imprese	0,00	2.068.723,58	-2.068.723,58	2.051.392,06	0,00	2.051.392,06	17.331,52		
		Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio-lungo-termine a tasso non agevolato da imprese	0,00	2.068.723,58	-2.068.723,58	2.051.392,06	0,00	2.051.392,06	17.331,52		
		Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese	0,00	2.068.723,58	-2.068.723,58	2.051.392,06	0,00	2.051.392,06	17.331,52		
		<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	7.108,99	2.075.832,57	-2.068.723,58	2.061.805,01	0,00	2.061.805,01	14.027,56		
		Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.108,99	2.075.832,57	-2.068.723,58	2.061.805,01	0,00	2.061.805,01	14.027,56		
		6. - Accensione Prestiti									
		<i>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</i>									
		6.02.02. - Anticipazioni									
		6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso									
		<i>6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali</i>									
		Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00		5.500.000,00						
6.02.02.02.001		Totale 6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<i>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</i>									

354

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
5.03.06.99.999.01					0,00	2.068.723,58	2.051.392,06	17.331,52	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.068.723,58	2.051.392,06	17.331,52	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.068.723,58	2.051.392,06	17.331,52	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.068.723,58	2.051.392,06	17.331,52	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.075.832,57	2.061.805,01	14.027,56	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.075.832,57	2.061.805,01	14.027,56	0,00
6.02.02.02.001					0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

355

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
			Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
6.02.02.999		Anticipazioni da altri soggetti		8.179.446,69	-8.179.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
		<u>Totale 6.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>		8.179.446,69	-8.179.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
		Totale 6.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
		Totale 6.02.02. - Anticipazioni	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
		<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
		Totale generale 6. - Accensione Prestiti	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
		7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
		<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>								
		7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
		7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
		<u>7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>								
7.01.01.01.001		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	0,00	18.820.176,00
		<u>Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	0,00	18.820.176,00
		Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	0,00	18.820.176,00
		Totale 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	0,00	18.820.176,00
		<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	18.820.176,00	0,00	18.820.176,00

Pagina: 8

356

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
6.02.02.02.999					0,00	8.179.446,69	8.179.446,69		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
7.01.01.01.001					0,00	6.554.861,39		6.554.861,39	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**



ENTRATA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze (c) = (a) - (b)		
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)			
	Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00	
	<u>Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI</u>	45.294.022,65	52.372.526,71	31.294.608,76	1.621.605,71	32.916.214,47	19.456.312,24		

358


INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa					
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00		

359

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni		
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)				
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)			
		Riepilogo dei Titoli										
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va										
		Titolo II	17.415.323,00	20.415.323,00	-3.000.000,00	20.415.323,00	0,00	20.415.323,00	0,00	0,00		
		Titolo III	629.401,66	2.881.748,45	-2.252.346,79	638.034,06	1.621.605,71	2.259.639,77	622.108,68			
		Titolo V	7.108,99	2.075.832,57	-2.068.723,58	2.061.805,01	0,00	2.061.805,01	14.027,56			
		Titolo VI	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00			
		Titolo VII	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00			
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	45.294.022,65	52.372.526,71	-7.078.504,06	31.294.608,76	1.621.605,71	32.916.214,47	19.456.312,24			
		Totale delle Entrate	45.294.022,65	52.372.526,71	-7.078.504,06	31.294.608,76	1.621.605,71	32.916.214,47	19.456.312,24			
		Avanzo Ammin. Applicato	326.956,74	5.650.315,68	-5.323.358,94							
		Totale a Pareggio	45.620.979,39	58.022.842,39	-12.401.863,00	31.294.608,76	1.621.605,71	32.916.214,47	19.456.312,24			

360

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	20.425.323,00	20.415.323,00	10.000,00	10.000,00
	566.720,27	416.783,12	139.937,15	566.720,27	0,00	1.750.516,72	1.054.817,18	695.699,54	1.761.542,86
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.075.832,57	2.061.805,01	14.027,56	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.554.861,39	0,00	6.554.861,39	0,00
	566.720,27	416.783,12	149.937,15	566.720,27	0,00	38.985.980,37	31.711.391,88	7.274.588,49	1.771.542,86
	566.720,27	416.783,12	149.937,15	566.720,27	0,00	38.985.980,37	31.711.391,88	7.274.588,49	1.771.542,86
	566.720,27	416.783,12	149.937,15	566.720,27	0,00	38.985.980,37	31.711.391,88	7.274.588,49	1.771.542,86

361

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)			
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
	1.01.01. - Retribuzioni lorde								
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro								
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	5.567.935,04	6.104.045,13	-536.110,09	5.794.188,53		5.794.188,53		309.856,60
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	5.567.935,04	6.104.045,13	-536.110,09	5.794.188,53		5.794.188,53	0,00	309.856,60
	Totale 1.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato								
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	65.941,43	78.175,34	-12.233,91	24.907,66	13.820,83	38.728,49		39.446,85
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	65.941,43	78.175,34	-12.233,91	24.907,66	13.820,83	38.728,49	0,00	39.446,85
	Totale 1.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato								
	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a								

Pagina: 1

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.01.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.062,39	-5.096,54	55.965,85	0,00	55.965,85	5.299.796,53	5.794.188,53	-494.392,00	55.965,85			
						61.062,39	-5.096,54	55.965,85	0,00	55.965,85	5.299.796,53	5.794.188,53	-494.392,00	55.965,85			
1.01.01.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00		50.000,00	0,00	50.000,00	122.698,93	24.907,66	97.791,27	63.820,83			
						50.000,00		50.000,00	0,00	50.000,00	122.698,93	24.907,66	97.791,27	63.820,83			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	122.698,93	24.907,66	97.791,27	63.820,83			



**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	f			g	h
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate						
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h		
1.01.01.01.004.01		<u>tempo indeterminato</u> Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I ^a e II ^a fascia	255.442,62	250.751,19	4.691,43	201.425,12	46.745,58	248.170,70		2.580,49		
1.01.01.01.004.02		Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1 ^o /3 ^o liv.	416.006,89	370.894,72	45.112,17	269.058,34	89.638,77	358.697,11		12.197,61		
1.01.01.01.004.03		Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 ^o /8 ^o liv.	1.622.036,03	1.926.356,26	-304.320,23	1.503.488,01	356.483,59	1.859.971,60		66.384,66		
		Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.293.485,54	2.548.002,17	-254.516,63	1.973.971,47	492.867,94	2.466.839,41	0,00	81.162,76		
1.01.01.01.006		<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u> Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		5.405,32	-5.405,32	4.016,32		4.016,32		1.389,00		
		Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	5.405,32	-5.405,32	4.016,32	0,00	4.016,32	0,00	1.389,00		
1.01.01.01.008.02		Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4 ^o /8 ^o liv.										
		Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	7.927.362,01	8.735.627,96	-808.265,95	7.797.083,98	506.688,77	8.303.772,75	0,00	431.855,21		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018															Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	v	w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.01.01.01.004.01						85.745,57		85.745,57				36.475,61	49.269,96	315.475,87	237.900,73	77.575,14	96.015,54		
1.01.01.01.004.02										241.750,00				349.566,80	269.058,34	80.508,46	89.638,77		
1.01.01.01.004.03													241.750,00	1.807.177,15	1.503.488,01	303.689,14	598.233,59		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	327.495,57	327.495,57	0,00	327.495,57	36.475,61	291.019,96	2.472.219,82	2.010.447,08	461.772,74	783.887,90			
1.01.01.01.006														5.405,32	4.016,32	1.389,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.405,32	4.016,32	1.389,00	0,00			
1.01.01.01.008.02																			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	438.557,96	-5.096,54	433.461,42	396.985,81	36.475,61	7.900.120,60	7.833.559,59	66.561,01	903.674,58					

364



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f		
1.01.01.02.002.01	1.01.02. - Altre spese per il personale	312.942,00	346.203,24	-33.261,24	108.538,97	66.951,04	175.490,01		170.713,23
	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>								
	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	312.942,00	346.203,24	-33.261,24	108.538,97	66.951,04	175.490,01	0,00	170.713,23
	<u>Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>								
	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>								
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	690,00	690,00						690,00
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	43.102,00	47.920,78	-4.818,78			46.143,52		1.777,26
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	50.000,00	50.000,00		14.955,14		27.198,72		22.801,28
	<u>Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>	<u>93.792,00</u>	<u>98.610,78</u>	<u>-4.818,78</u>	<u>14.955,14</u>	<u>56.387,10</u>	<u>73.342,24</u>	<u>0,00</u>	<u>25.268,54</u>
	<u>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>	<u>406.734,00</u>	<u>444.814,02</u>	<u>-38.080,02</u>	<u>123.494,11</u>	<u>125.338,14</u>	<u>248.832,25</u>	<u>0,00</u>	<u>195.981,77</u>
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	8.334.096,01	9.180.441,98	-846.345,97	7.920.578,09	632.026,91	8.552.605,00	0,00	627.836,98
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.01.01.02.002.01						23.735,45		23.735,45	22.072,07	1.663,38	358.616,40	130.611,04	228.005,36	68.614,42		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.735,45	0,00	23.735,45	22.072,07	1.663,38	358.616,40	130.611,04	228.005,36	68.614,42		
1.01.01.02.999.01											690,00		690,00			
1.01.01.02.999.02						41.532,31		41.532,31	41.532,31		85.172,33	41.532,31	43.640,02	46.143,52		
1.01.01.02.999.03						41.532,31		41.532,31	41.532,31	0,00	47.900,17	14.955,14	32.945,03	12.243,58		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.532,31	0,00	41.532,31	41.532,31	0,00	133.762,50	56.487,45	77.275,05	58.387,10		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.267,76	0,00	65.267,76	63.604,38	1.663,38	492.378,90	187.098,49	305.280,41	127.001,52		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503.825,72	-5.096,54	498.729,18	100.079,99	398.649,19	8.392.499,50	8.020.658,08	371.841,42	1.030.676,10		

366

367

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>								
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	7.372,69	8.120,61	-747,92	7.337,39	427,75	7.765,14		355,47
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	32.518,37	35.562,73	-3.044,36	25.389,86	2.508,94	27.898,80		7.663,93
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	1.333.715,22	1.592.229,13	-258.513,91	1.433.702,87	97.136,89	1.530.839,76		61.389,37
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	16.453,98	14.198,88	2.255,10	14.198,43	0,45	14.198,88		
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	535.643,93	495.724,46	39.919,47	425.883,41	18.305,63	444.189,04		51.535,42
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.		5,02	-5,02	0,14		0,14		4,88
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.								
1.01.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.		1.286,48	-1.286,48	36,46		36,46		1.250,02
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.								
	<u>Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>	1.925.704,19	2.147.127,31	-221.423,12	1.906.548,56	118.379,66	2.024.928,22	0,00	122.199,09
	<u>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</u>	1.925.704,19	2.147.127,31	-221.423,12	1.906.548,56	118.379,66	2.024.928,22	0,00	122.199,09
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali								
	<u>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u>								
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	24.266,22	36.665,37	-12.399,15	33.690,37		33.690,37		2.975,00

Pagina: 4

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.01.02.01.001.01						258,18		258,18		258,18	7.891,63	7.337,39	554,24	685,93		
1.01.02.01.001.02						1.173,00		1.173,00	1.173,00	1.173,00	33.527,31	26.562,86	6.964,45	2.508,94		
1.01.02.01.001.03						66.040,84		66.040,84		66.040,84	1.524.093,99	1.433.702,87	90.391,12	163.177,73		
1.01.02.01.001.04						15,56		15,56	0,09	15,47	13.336,34	14.198,52	-862,18	15,92		
1.01.02.01.001.05						21.191,09		21.191,09	0,19	21.190,90	415.072,71	425.883,60	-10.810,89	39.496,53		
1.01.02.01.001.06											5,02	0,14	4,88			
1.01.02.01.001.07						18,22	-18,22				18,22		18,22			
1.01.02.01.001.08											1.286,48	36,46	1.250,02			
1.01.02.01.001.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.696,89	-18,22	88.678,67	1.173,28	87.505,39	1.995.231,70	1.907.721,84	87.509,86	205.885,05		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.696,89	-18,22	88.678,67	1.173,28	87.505,39	1.995.231,70	1.907.721,84	87.509,86	205.885,05		
1.01.02.02.001.01											36.665,37	33.690,37	2.975,00			



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni					Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	f	g		
1	2	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	24.266,22	36.665,37	-12.399,15	33.690,37	0,00	33.690,37	0,00	2.975,00		
		1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale										
1.01.02.02.003.01		Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	548.265,25	1.380.458,19	-832.192,94	379.245,24	813.076,61	1.192.321,85	188.136,34			
1.01.02.02.003.02		Fondo TFS dipendenti a tempo determinato		52.506,24	-52.506,24	3.634,80	1.443,64	5.078,44	47.427,80			
1.01.02.02.003.03		Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio		2.068.723,58	-2.068.723,58	247.270,39	1.804.121,67	2.051.392,06	17.331,52			
		Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	548.265,25	3.501.688,01	-2.953.422,76	630.150,43	2.618.641,92	3.248.792,35	252.895,66			
		Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali	572.531,47	3.538.353,38	-2.965.821,91	663.840,80	2.618.641,92	3.282.482,72	255.870,66			
		Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	2.498.235,66	5.685.480,69	-3.187.245,03	2.570.389,36	2.737.021,58	5.307.410,94	378.069,75			
		Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	10.832.331,67	14.865.922,67	-4.033.591,00	10.490.967,45	3.369.048,49	13.860.015,94	1.005.906,73			
		1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente										
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente										
		1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)										
1.02.01.01.001.01		1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	675.039,67	743.318,02	-68.278,35	675.535,70	39.095,18	714.630,88	28.687,14			
		Irapp a carico Ente personale tempo indeterminato										

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.665,37	33.690,37	2.975,00	0,00
1.01.02.02.003.01						165.439,73	-31.908,24	133.531,49	12.846,26	120.685,23	1.457.118,67	392.091,50	1.065.027,17	933.761,84
1.01.02.02.003.02						1.512.309,54	-16.073,39	1.496.236,15	511.764,00	984.472,15	52.506,24	3.634,80	48.871,44	1.443,64
1.01.02.02.003.03						1.677.749,27	-47.981,63	1.629.767,64	524.610,26	1.105.157,38	3.521.798,82	759.034,39	2.762.764,43	2.788.593,82
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.677.749,27	-47.981,63	1.629.767,64	524.610,26	1.105.157,38	5.031.423,73	1.154.760,69	3.876.663,04	3.723.799,30
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.677.749,27	-47.981,63	1.629.767,64	524.610,26	1.105.157,38	5.068.089,10	1.188.451,06	3.879.638,04	3.723.799,30
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.766.446,16	-47.999,85	1.718.446,31	525.783,54	1.192.662,77	7.063.320,80	3.096.172,90	3.967.147,90	3.929.684,35
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.270.271,88	-53.096,39	2.217.175,49	625.863,53	1.591.311,96	15.455.820,30	11.116.830,98	4.338.989,32	4.960.360,45
1.02.01.01.001.01						2.335,95		2.335,95		2.335,95	660.696,81	675.535,70	-14.838,89	41.431,13

371

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato		459,46	-459,46	13,03		13,03		446,43
	Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	675.039,67	743.777,48	-68.737,81	675.548,73	39.095,18	714.643,91	0,00	29.133,57
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	675.039,67	743.777,48	-68.737,81	675.548,73	39.095,18	714.643,91	0,00	29.133,57
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo								
	1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo								
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	10.000,00	4.231,66	5.768,34	567,84	570,00	1.137,84		3.093,82
	Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	4.231,66	5.768,34	567,84	570,00	1.137,84	0,00	3.093,82
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	4.231,66	5.768,34	567,84	570,00	1.137,84	0,00	3.093,82
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	68.860,00	168.503,34	-99.643,34	138.558,32		138.558,32		29.945,02
	Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	68.860,00	168.503,34	-99.643,34	138.558,32	0,00	138.558,32	0,00	29.945,02
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	68.860,00	168.503,34	-99.643,34	138.558,32	0,00	138.558,32	0,00	29.945,02

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.10.001	2	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								
		1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	3.200,00	7.200,00	-4.000,00	7.188,00		7.188,00		12,00
		Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	3.200,00	7.200,00	-4.000,00	7.188,00	0,00	7.188,00	0,00	12,00
		Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	3.200,00	7.200,00	-4.000,00	7.188,00	0,00	7.188,00	0,00	12,00
		1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)								
		1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	10.329,00	64.594,00	-54.265,00					64.594,00
		Imposta comunale sugli immobili (ICI)	10.329,00	64.594,00	-54.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.594,00
		Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	10.329,00	64.594,00	-54.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.594,00
		Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	10.329,00	64.594,00	-54.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.594,00
		1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
		1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								

373

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Finali (r - s)	u				v		w	x
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t									
1.02.01.1.0.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.011,20	7.188,00	-176,80				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.011,20	7.188,00	-176,80				
													7.011,20	7.188,00	-176,80				374
1.02.01.1.1.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.923,44	0,00	54.923,44				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.923,44	0,00	54.923,44				
													54.923,44	0,00	54.923,44				0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.923,44	0,00	54.923,44				0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)			
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate		Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.02.01.99.999	2	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		1.500,40	-1.500,40	1.500,40	1.500,40	1.500,40		
		Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	1.500,40	-1.500,40	1.500,40	1.500,40	1.500,40	0,00	0,00
		Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	1.500,40	-1.500,40	1.500,40	1.500,40	1.500,40	0,00	0,00
		Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	767.428,67	989.806,88	-222.378,21	823.363,29	39.665,18	863.028,47	0,00	126.778,41
		Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	767.428,67	989.806,88	-222.378,21	823.363,29	39.665,18	863.028,47	0,00	126.778,41
		1.03. - Acquisto di beni e servizi								
		1.03.01. - Acquisto di beni								
		1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni								
		1.03.01.01.001. - Giornali e riviste								
1.03.01.01.001		Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00	0,00	3.919,10	862,00	4.781,10	0,00	218,90
		Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00	0,00	3.919,10	862,00	4.781,10	0,00	218,90
		1.03.01.01.002. - Pubblicazioni								
1.03.01.01.002		Pubblicazioni	15.000,00	36.215,48	-21.215,48	156,90		156,90		36.058,58
		Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	15.000,00	36.215,48	-21.215,48	156,90	0,00	156,90	0,00	36.058,58

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,40	1.500,40	0,00	0,00	1.500,40	1.500,40	0,00	0,00
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.395,95	-30,00	2.365,95	30,00	2.335,95	897.333,71	823.393,29	73.940,42	42.001,13	897.333,71	823.393,29	73.940,42	42.001,13
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.395,95	-30,00	2.365,95	30,00	2.335,95	897.333,71	823.393,29	73.940,42	42.001,13	897.333,71	823.393,29	73.940,42	42.001,13
1.03.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.530,54	0,00	8.530,54	6.591,42	1.939,12	11.629,90	10.510,52	1.119,38	2.801,12	11.629,90	10.510,52	1.119,38	2.801,12
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.530,54	0,00	8.530,54	6.591,42	1.939,12	11.629,90	10.510,52	1.119,38	2.801,12	11.629,90	10.510,52	1.119,38	2.801,12
1.03.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	6.314,95	8.685,05	51.215,48	6.471,85	44.743,63	8.685,05	51.215,48	6.471,85	44.743,63	8.685,05
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	6.314,95	8.685,05	51.215,48	6.471,85	44.743,63	8.685,05	51.215,48	6.471,85	44.743,63	8.685,05
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	6.314,95	8.685,05	51.215,48	6.471,85	44.743,63	8.685,05	51.215,48	6.471,85	44.743,63	8.685,05

376



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	g			h
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate					
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.01.02.001		Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	20.000,00	41.215,48	-21.215,48	4.076,00	862,00	4.938,00	0,00	36.277,48	
		1.03.01.02. - Altri beni di consumo									
		1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati									
		Carta, cancelleria e stampati	34.430,00	71.980,00	-37.550,00	15.067,74	39.039,84	54.107,58		17.872,42	
		Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	34.430,00	71.980,00	-37.550,00	15.067,74	39.039,84	54.107,58	0,00	17.872,42	
		Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	34.430,00	71.980,00	-37.550,00	15.067,74	39.039,84	54.107,58	0,00	17.872,42	
		Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	54.430,00	113.195,48	-58.765,48	19.143,74	39.901,84	59.045,58	0,00	54.149,90	
		1.03.02. - Acquisto di servizi									
		1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
		1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità									
		Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	130.000,00	130.000,00		127.332,41		127.332,41		2.667,59	
		Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00	52.000,00		48.999,52	657,71	49.657,23		2.342,77	
		Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	182.000,00	182.000,00	0,00	176.331,93	657,71	176.989,64	0,00	5.010,36	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v		w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.530,54	0,00	23.530,54	12.906,37	10.624,17	62.845,38	16.982,37	45.863,01	11.486,17			
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.887,23	0,00	18.887,23	18.887,23	0,00	86.502,45	33.954,97	52.547,48	39.039,84			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.887,23	0,00	18.887,23	18.887,23	0,00	86.502,45	33.954,97	52.547,48	39.039,84			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.887,23	0,00	18.887,23	18.887,23	0,00	86.502,45	33.954,97	52.547,48	39.039,84			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.417,77	0,00	42.417,77	31.793,60	10.624,17	149.347,83	50.937,34	98.410,49	50.526,01			
1.03.02.01.001.01						784,81		784,81	784,81		130.784,81	128.117,22	2.667,59	657,71			
1.03.02.01.001.02						21.382,22		21.382,22	21.382,22		73.382,22	70.381,74	3.000,48	657,71			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.167,03	0,00	22.167,03	22.167,03	0,00	204.167,03	198.498,96	5.668,07	657,71			

379

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo	Denominazione	SPESA						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)			
			Previsioni			Somme Impegnate							
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)					
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h				
1.03.02.01.002.01		<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>											
		Rimborsi per missioni - Presidente	50.000,00	50.000,00		38.431,66	11.568,34	50.000,00					
		Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	50.000,00	50.000,00	0,00	38.431,66	11.568,34	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.01.008.01		<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>											
		Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	65.500,00	65.500,00		51.225,80	13.830,14	65.055,94					444,06
1.03.02.01.008.02		<u>Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione</u>											
		Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	55.600,00	55.600,00		11.723,79	14.625,06	26.348,85					29.251,15
		Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	121.100,00	121.100,00	0,00	62.949,59	28.455,20	91.404,79	0,00	0,00	0,00	0,00	29.695,21
		Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	353.100,00	353.100,00	0,00	277.713,18	40.681,25	318.394,43	0,00	0,00	0,00	0,00	34.705,57
1.03.02.02.001.02		<u>1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</u>											
		Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni, sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	95.689,50	113.156,07	-17.466,57	27.113,52	3.745,33	30.858,85					82.297,22
		Totale 1.03.02.02.001. - Rimborsato per	95.689,50	113.156,07	-17.466,57	27.113,52	3.745,33	30.858,85	0,00	0,00	0,00	0,00	82.297,22

Pagina: 10

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.01.002.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.530,27	14.530,27	14.530,27	14.530,27	14.530,27	0,00	64.530,27	52.961,93	11.568,34	64.530,27	52.961,93	11.568,34	11.568,34
1.03.02.01.008.01						13.809,00	-1.627,50	12.181,50	12.181,50	12.181,50		79.309,00	63.407,30	15.901,70	79.309,00	63.407,30	15.901,70	13.830,14
1.03.02.01.008.02						3.582,70	-196,00	3.386,70	3.386,70	3.386,70		59.182,70	15.110,49	44.072,21	59.182,70	15.110,49	44.072,21	14.625,06
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.391,70	-1.823,50	15.568,20	15.568,20	15.568,20	0,00	138.491,70	78.517,79	59.973,91	138.491,70	78.517,79	59.973,91	28.455,20
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.089,00	-1.823,50	52.265,50	52.265,50	52.265,50	0,00	407.189,00	329.978,68	77.210,32	407.189,00	329.978,68	77.210,32	40.681,25
1.03.02.02.001.02						2.999,40	-300,00	2.699,40	2.699,40	2.699,40		101.845,97	29.812,92	72.033,05	101.845,97	29.812,92	72.033,05	3.745,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999,40	-300,00	2.699,40	2.699,40	2.699,40	0,00	101.845,97	29.812,92	72.033,05	101.845,97	29.812,92	72.033,05	3.745,33

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
		<u>viaggio e trasloco</u>								
		<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>								
1.03.02.02.004.02		Spese per pubblicità soggette al contenim. L. 122/2010 art.6 c.8	820,00	820,00		459,94		459,94		360,06
		Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità	820,00	820,00	0,00	459,94	0,00	459,94	0,00	360,06
		<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>								
1.03.02.02.005.01		Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	10.000,00	175.697,43	-165.697,43	28.601,09	45.032,26	73.633,35		102.064,08
1.03.02.02.005.02		Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	3.201,00	13.201,00	-10.000,00	2.331,22		2.331,22		10.869,78
		Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	13.201,00	188.898,43	-175.697,43	30.932,31	45.032,26	75.964,57	0,00	112.933,86
		Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	109.710,50	302.874,50	-193.164,00	58.505,77	48.777,59	107.283,36	0,00	195.591,14
		<u>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</u>								
1.03.02.04.999.01		<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>	19.744,33	20.012,64	-268,31	5.874,08	14.129,29	20.003,37		9,27
		Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13								
		Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	19.744,33	20.012,64	-268,31	5.874,08	14.129,29	20.003,37	0,00	9,27

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.03.02.02.004.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	746,20	459,94	286,26				
1.03.02.02.005.01						-37.772,82	27.011,18	16.305,13	10.706,05	233.793,30	44.906,22	188.887,08					382
1.03.02.02.005.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.784,00	27.011,18	16.305,13	10.706,05	12.402,00	2.331,22	10.070,78					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.783,40	29.710,56	19.004,53	10.706,05	246.195,30	47.237,44	198.957,86					
1.03.02.04.999.01						-38.072,82	8.947,46	8.947,46	8.947,46	348.787,47	77.510,30	271.277,17					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.947,46	8.947,46	8.947,46	8.947,46	28.960,10	14.821,54	14.138,56					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.947,46	8.947,46	8.947,46	8.947,46	28.960,10	14.821,54	14.138,56					

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	g			h
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate					
1	2	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	19.744,33	20.012,64	-268,31	5.874,08	14.129,29	20.003,37	0,00	9,27	
		1.03.02.05. - Utenze e canoni									
		1.03.02.05.001. - Telefonia fissa									
1.03.02.05.001		Telefonia fissa	71.024,45	71.024,45		1.888,04		1.888,04		69.136,41	
		Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	71.024,45	71.024,45	0,00	1.888,04	0,00	1.888,04	0,00	69.136,41	
		1.03.02.05.002. - Telefonia mobile									
1.03.02.05.002		Telefonia mobile	7.000,00	7.000,00		1.445,15		3.031,03		3.968,97	
		Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile	7.000,00	7.000,00	0,00	1.445,15		3.031,03	0,00	3.968,97	
		1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line									
1.03.02.05.003		Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.000,00	64.302,10	-61.302,10	1.944,80	12.187,80	14.132,60		50.169,50	
		Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.000,00	64.302,10	-61.302,10	1.944,80	12.187,80	14.132,60	0,00	50.169,50	
		1.03.02.05.004. - Energia elettrica									
1.03.02.05.004		Energia elettrica	68.860,00	68.860,00		22.587,43	33.389,58	55.977,01		12.882,99	
		Totale 1.03.02.05.004. - Energia	68.860,00	68.860,00	0,00	22.587,43	33.389,58	55.977,01	0,00	12.882,99	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v		w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.947,46	0,00	8.947,46	8.947,46	0,00	28.960,10	14.821,54	14.138,56	14.129,29			
1.03.02.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.206,50	-1.853,14	5.353,36	1.394,36	3.959,00	68.231,60	3.282,40	64.949,20	3.959,00			
1.03.02.05.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.206,50	-1.853,14	5.353,36	1.394,36	3.959,00	68.231,60	3.282,40	64.949,20	3.959,00			
1.03.02.05.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,79	0,00	300,79	300,79	0,00	6.401,98	1.745,94	4.656,04	1.585,88			
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.795,89	-11.752,66	32.043,23	32.043,23	0,00	64.302,10	1.944,80	62.357,30	12.187,80			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.795,89	-11.752,66	32.043,23	32.043,23	0,00	64.302,10	1.944,80	62.357,30	12.187,80			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.795,89	-11.752,66	32.043,23	32.043,23	0,00	112.655,89	54.630,66	58.025,23	33.389,58			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.795,89	-11.752,66	32.043,23	32.043,23	0,00	112.655,89	54.630,66	58.025,23	33.389,58			

385

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Spesa							
Gestione della Competenza 2018		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
1	2	a	b	c	d	e	f		
1.03.02.05.005	1.03.02.05.005. - Acqua Acqua elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05.005. - Acqua								
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	149.884,45	211.186,55	-61.302,10	27.865,42	47.163,26	75.028,68	0,00	136.157,87
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi								
	1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili								
1.03.02.07.001	1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	1.360.000,00	868.523,69	491.476,31	607.244,10	2.904,00	610.148,10		258.375,59
	Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	1.360.000,00	868.523,69	491.476,31	607.244,10	2.904,00	610.148,10	0,00	258.375,59
	1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto								
1.03.02.07.002	1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73	0,00	271,50		271,50		1.816,23
	Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73	0,00	271,50	0,00	271,50	0,00	1.816,23
	1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software								
1.03.02.07.006	1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	40.283,10	84.216,60	-43.933,50					84.216,60
	Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso	40.283,10	84.216,60	-43.933,50	0,00	0,00	0,00	0,00	84.216,60

Pagina: 13

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.605,80	37.697,38	33.738,38	3.959,00	251.591,57	61.603,80	189.987,77	51.122,26					
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.489,29	2.904,00	2.904,00	2.904,00	657.811,51	610.148,10	47.663,41	2.904,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9.585,29	2.904,00	2.904,00	0,00	657.811,51	610.148,10	47.663,41	2.904,00					
1.03.02.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	607,49	271,50	335,99	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	607,49	271,50	335,99	0,00					
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.216,60	0,00	84.216,60	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.216,60	0,00	84.216,60	0,00					

386



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f		
1.03.02.07.008	per software 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	60.000,00	153.875,00	-93.875,00	33.061,09	1.223,96	34.285,05		119.589,95
	Noleggi di impianti e macchinari								
	Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	60.000,00	153.875,00	-93.875,00	33.061,09	1.223,96	34.285,05	0,00	119.589,95
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	1.462.370,83	1.108.703,02	353.667,81	640.576,69	4.127,96	644.704,65	0,00	463.998,37
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni								
1.03.02.09.003	1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	4.131,60	10.339,76	-6.208,16	590,40		590,40		9.749,36
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi								
	Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	4.131,60	10.339,76	-6.208,16	590,40	0,00	590,40	0,00	9.749,36
1.03.02.09.004	1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	55.000,00	199.905,34	-144.905,34	32.413,87	126.529,17	158.943,04		40.962,30
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari								
	Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	55.000,00	199.905,34	-144.905,34	32.413,87	126.529,17	158.943,04	0,00	40.962,30
	1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio								
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	33.000,00	118.100,00	-85.100,00	81,95	563,90	645,85		117.454,15

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.074,00	1.714,73	1.714,73	1.714,73	156.021,25	34.775,82	121.245,43	1.223,96					
	0,00	0,00	0,00	0,00	16.278,02	-11.659,29	4.618,73	4.618,73	0,00	898.656,85	645.195,42	253.461,43	4.127,96					
1.03.02.08.003	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	9.415,76	590,40	8.825,36	100,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	21.034,85	0,00	21.034,85	21.034,85	21.034,85	217.000,98	32.413,87	184.587,11	147.564,02					
1.03.02.08.004	0,00	0,00	0,00	0,00	21.034,85	0,00	21.034,85	0,00	21.034,85	217.000,98	32.413,87	184.587,11	147.564,02					
1.03.02.09.006					56.952,86		56.952,86	30.325,11	26.627,75	170.608,81	30.407,06	140.201,75	27.191,65					

388



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)			
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate		Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
		Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	33.000,00	118.100,00	-85.100,00	81,95	563,90	645,85	0,00	117.454,15
		1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili								
1.03.02.09.008.01		Manutenzione ordinaria immobili in proprietà sogg. al cont. L. 244/2007 art. 2 c 618/623	36.859,00	36.859,00						36.859,00
1.03.02.09.008.03		Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento	5.000,00	22.233,08	-17.233,08	2.431,96	7.923,29	10.355,25		11.877,83
		Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	41.859,00	59.092,08	-17.233,08	2.431,96	7.923,29	10.355,25	0,00	48.736,83
		Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	133.990,60	387.437,18	-253.446,58	35.518,18	135.016,36	170.534,54	0,00	216.902,64
		1.03.02.10. - Consulenze								
		1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza								
1.03.02.10.001		Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		500.000,00	-500.000,00	82.960,01	113.258,04	196.218,05		303.781,95
		Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	500.000,00	-500.000,00	82.960,01	113.258,04	196.218,05	0,00	303.781,95
		1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli								
1.03.02.10.002		Esperti per commissioni, comitati e consigli		55.000,00	-55.000,00		55.000,00	55.000,00		
		Totale 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	55.000,00	-55.000,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v		w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.952,86	0,00	56.952,86	30.325,11	26.627,75	170.608,81	30.407,06	140.201,75	27.191,65			
1.03.02.09.008.01											36.859,00		36.859,00				
1.03.02.09.008.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.294,94	-23,00	4.271,94	0,00	4.271,94	26.528,02	2.431,96	24.096,06	12.195,23			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.294,94	-23,00	4.271,94	0,00	4.271,94	63.387,02	2.431,96	60.955,06	12.195,23			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.382,65	-23,00	82.359,65	30.325,11	52.034,54	460.412,57	65.843,29	394.569,28	187.050,90			
1.03.02.10.001											589.052,35	129.278,49	459.773,86	128.242,52			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.052,35	-27.749,39	61.302,96	46.318,48	14.984,48	589.052,35	129.278,49	459.773,86	128.242,52			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.052,35	-27.749,39	61.302,96	46.318,48	14.984,48	589.052,35	129.278,49	459.773,86	128.242,52			
1.03.02.10.002											121.559,85	602,13	120.957,72	118.883,89			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.559,85	-2.073,83	64.486,02	602,13	63.883,89	121.559,85	602,13	120.957,72	118.883,89			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.559,85	-2.073,83	64.486,02	602,13	63.883,89	121.559,85	602,13	120.957,72	118.883,89			

391

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	a	b	c	d	e			f
1.03.02.10.003	<u>1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u>		400.000,00	-400.000,00	379,30	317.425,00	317.804,30		82.195,70
	Totale <u>1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u>	0,00	400.000,00	-400.000,00	379,30	317.425,00	317.804,30	0,00	82.195,70
	Totale <u>1.03.02.10. - Consulenze</u>	0,00	955.000,00	-955.000,00	83.339,31	485.683,04	569.022,35	0,00	385.977,65
	<u>1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</u>								
1.03.02.11.001	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>		20.000,00	-20.000,00	466,19		466,19		19.533,81
	Totale <u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>	0,00	20.000,00	-20.000,00	466,19	0,00	466,19	0,00	19.533,81
	Totale <u>1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</u>	0,00	20.000,00	-20.000,00	466,19	0,00	466,19	0,00	19.533,81
	<u>1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</u>								
1.03.02.13.001	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</u>	125.000,00	35.700,33	89.299,67	0,08	3.552,56	3.552,64		32.147,69
	Totale <u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</u>	125.000,00	35.700,33	89.299,67	0,08	3.552,56	3.552,64	0,00	32.147,69
	<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>								

Pagina: 16

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-120.804,75	5.439.894,45	1.742.310,83	3.697.583,62	3.086.838,39	1.742.690,13	1.344.148,26	4.015.008,62					
	0,00	0,00	0,00	0,00	5.560.699,20	-120.804,75	5.439.894,45	1.742.310,83	3.697.583,62	3.086.838,39	1.742.690,13	1.344.148,26	4.015.008,62					
	0,00	0,00	0,00	0,00	5.716.311,40	-150.627,97	5.565.683,43	1.789.231,44	3.776.451,99	3.797.450,59	1.872.570,75	1.924.879,84	4.262.135,03					
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00						20.000,00	466,19	19.533,81	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	466,19	19.533,81	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	466,19	19.533,81	0,00					
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00						67.388,83	0,08	67.388,75	35.241,06					
	0,00	0,00	0,00	0,00	31.688,50	0,00	31.688,50	0,00	31.688,50	67.388,83	0,08	67.388,75	35.241,06					
	0,00	0,00	0,00	0,00	31.688,50	0,00	31.688,50	0,00	31.688,50	67.388,83	0,08	67.388,75	35.241,06					

392

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	257.000,00	33.490,72	223.509,28					33.490,72
1.03.02.13.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	1.721,50	3.599,00	-1.877,50					3.599,00
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	258.721,50	37.089,72	221.631,78	0,00	0,00	0,00	0,00	37.089,72
	1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio								
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	13.772,00	42.792,00	-29.020,00	38.809,87	3.982,13	42.792,00		
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	13.772,00	42.792,00	-29.020,00	38.809,87	3.982,13	42.792,00	0,00	0,00
	1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura								
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura		125.000,00	-125.000,00	2.367,42	63.160,12	65.527,54		59.472,46
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	0,00	125.000,00	-125.000,00	2.367,42	63.160,12	65.527,54	0,00	59.472,46
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	397.493,50	240.582,05	156.911,45	41.177,37	70.694,81	111.872,18	0,00	128.709,87
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi								
	1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara								
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	1.893,65	3.958,90	-2.065,25	480,00		480,00		3.478,90
	Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	1.893,65	3.958,90	-2.065,25	480,00	0,00	480,00	0,00	3.478,90
	1.03.02.16.002. - Spese postali								

393



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.03.02.13.002.01							85.148,96		85.148,96				113.882,21	113.882,21	85.148,96	
1.03.02.13.002.02							3.290,32		3.290,32				6.258,36	6.258,36	3.290,32	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.439,28	0,00	88.439,28	0,00	0,00	0,00	120.140,57	120.140,57	88.439,28	
1.03.02.13.003							18.649,03		18.649,03				57.490,76	57.490,76	22.631,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.649,03	0,00	18.649,03	0,00	0,00	0,00	38.809,87	38.809,87	22.631,16	
1.03.02.13.004							49.105,53	-40.587,93	8.517,60	8.517,60			174.105,53	10.885,02	63.160,12	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.105,53	-40.587,93	8.517,60	8.517,60			174.105,53	10.885,02	63.160,12	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.882,34	-40.587,93	147.294,41	8.517,60	8.517,60		419.125,69	49.694,97	209.471,62	
1.03.02.16.001													3.889,90	480,00	3.409,90	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.889,90	480,00	3.409,90	

395

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.16.002	Spese postali	21.260,39	21.260,39		64,10		64,10		21.196,29
	Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali	21.260,39	21.260,39	0,00	64,10	0,00	64,10	0,00	21.196,29
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	23.154,04	25.219,29	-2.065,25	544,10	0,00	544,10	0,00	24.675,19
	1.03.02.17. - Servizi finanziari								
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>								
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	8.000,00	40.551,00	-32.551,00	18,50		22.418,50		18.132,50
	Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	8.000,00	40.551,00	-32.551,00	18,50		22.418,50	0,00	18.132,50
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	8.000,00	40.551,00	-32.551,00	18,50	22.400,00	22.418,50	0,00	18.132,50
	1.03.02.18. - Servizi sanitari								
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>								
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	27.000,00	87.102,00	-60.102,00	1.288,12		39.407,16		47.694,84
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali	1.600,00	1.600,00		145,79		145,79		1.454,21
	Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	28.600,00	88.702,00	-60.102,00	1.433,91	38.119,04	39.552,95	0,00	49.149,05
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	28.600,00	88.702,00	-60.102,00	1.433,91	38.119,04	39.552,95	0,00	49.149,05

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	0,00	0,70	0,70	0,70	16.771,38	64,80	16.706,58	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	0,00	0,70	0,70	0,00	16.771,38	64,80	16.706,58	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	0,00	0,70	0,70	0,00	20.661,28	544,80	20.116,48	0,00	
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.370,46	0,00	9.370,46	9.370,46	9.370,46	49.921,46	9.388,96	40.532,50	22.400,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.370,46	0,00	9.370,46	9.370,46	9.370,46	49.921,46	9.388,96	40.532,50	22.400,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.370,46	0,00	9.370,46	9.370,46	9.370,46	49.921,46	9.388,96	40.532,50	22.400,00	
1.03.02.18.001.01						37.382,96	-26.324,60	11.058,36	3.520,04	7.538,32	124.484,96	4.808,16	119.676,80	45.657,36	
1.03.02.18.001.02						81,49	-26.324,60	81,49	81,49	7.538,32	1.681,49	227,28	1.454,21	45.657,36	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.464,45	-26.324,60	11.139,85	3.601,53	7.538,32	126.166,45	5.035,44	121.131,01	45.657,36	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.464,45	-26.324,60	11.139,85	3.601,53	7.538,32	126.166,45	5.035,44	121.131,01	45.657,36	

396

397

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						differenza (b - f - g)		
			Previsioni			Somme Impegnate					
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamiento	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.19.004	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	12.050,50	30.193,00	-18.142,50						30.193,00
		Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	12.050,50	30.193,00	-18.142,50	0,00	0,00	0,00	0,00		30.193,00
1.03.02.19.005	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	171.000,00	247.000,00	-76.000,00	28.363,42	44.896,44	73.259,86	73.259,86		173.740,14
		Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	171.000,00	247.000,00	-76.000,00	28.363,42	44.896,44	73.259,86	73.259,86	0,00	173.740,14
		Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	183.050,50	277.193,00	-94.142,50	28.363,42	44.896,44	73.259,86	73.259,86	0,00	203.933,14
1.03.02.99.002	1.03.02.99. - Altri servizi	1.03.02.99.002. - Altre spese legali	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
		Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
		1.03.02.99.003. - Quote di associazioni									

Pagina: 19

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.431,82	0,00	9.431,82	91,50	9.340,32	37.463,55	91,50	37.372,05	9.340,32	
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.001.385,96	-1.722,81	1.999.663,15	555.739,87	1.443.923,28	507.061,96	584.103,29	-77.041,33	1.488.819,72	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.001.385,96	-1.722,81	1.999.663,15	555.739,87	1.443.923,28	507.061,96	584.103,29	-77.041,33	1.488.819,72	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.010.817,78	-1.722,81	2.009.094,97	555.831,37	1.453.263,60	544.525,51	584.194,79	-39.669,28	1.498.160,04	
1.03.02.99.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	

398



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	30.000,00	90.000,00	-60.000,00	16.810,00		16.810,00	16.810,00		73.190,00
	Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni	30.000,00	90.000,00	-60.000,00	16.810,00	0,00	16.810,00	16.810,00	0,00	73.190,00
1.03.02.99.011	1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza	388,78	388,78							388,78
	Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza	388,78	388,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388,78
1.03.02.99.999	1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi I.L.A.C.									
	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali		1.000.000,00	-1.000.000,00				905.000,00		95.000,00
	Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi I.L.A.C.	0,00	1.000.000,00	-1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	905.000,00	0,00	95.000,00
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	40.388,78	1.100.388,78	-1.060.000,00	16.810,00	0,00	16.810,00	905.000,00	0,00	178.578,78
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	2.909.487,53	5.130.950,01	-2.221.462,48	1.218.206,12	1.856.689,04	3.074.895,16	1.856.689,04	0,00	2.056.054,85
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	2.963.917,53	5.244.145,49	-2.280.227,96	1.237.349,86	1.896.590,88	3.133.940,74	1.896.590,88	0,00	2.110.204,75
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali									

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali		Pagati	Finali (r - s)		u	v	w	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222.164,00	0,00	222.164,00	219.834,00	2.330,00	267.731,20	236.644,00	31.087,20	2.330,00		
1.03.02.99.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222.164,00	0,00	222.164,00	219.834,00	2.330,00	267.731,20	236.644,00	31.087,20	2.330,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353,79	0,00	353,79	0,00		
1.03.02.99.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353,79	0,00	353,79	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.261,81	0,00	124.261,81	1.528,21	122.733,60	1.124.261,81	1.528,21	1.122.733,60	1.027.733,60		
1.03.02.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.261,81	0,00	124.261,81	1.528,21	122.733,60	1.124.261,81	1.528,21	1.122.733,60	1.027.733,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.425,81	0,00	346.425,81	221.362,21	125.063,60	1.402.346,80	238.172,21	1.164.174,59	1.030.063,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.304.608,93	-284.447,72	8.304.608,93	2.736.815,02	5.567.793,91	8.775.795,34	3.955.021,14	4.820.774,20	7.424.482,95		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.631.474,42	-284.447,72	8.347.026,70	2.768.608,62	5.578.418,08	8.925.143,17	4.005.958,48	4.919.184,69	7.475.008,96		

400

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA
Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
		<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>								
1.04.01.01.001.01		Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	260.917,65	260.917,65		260.917,55		260.917,55		0,10
1.04.01.01.001.02		Riduzione ex Legge 228/2012 art. 1	209.161,19		209.161,19					
		Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri	470.078,84	260.917,65	209.161,19	260.917,55	0,00	260.917,55	0,00	0,10
		Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali	470.078,84	260.917,65	209.161,19	260.917,55	0,00	260.917,55	0,00	0,10
		Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	470.078,84	260.917,65	209.161,19	260.917,55	0,00	260.917,55	0,00	0,10
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie								
		1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica								
		<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>								
1.04.02.03.001.01		Borse di studio e assegni di ricerca		420.000,00	-420.000,00		300.000,00	300.000,00		120.000,00
		Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio	0,00	420.000,00	-420.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	120.000,00
		Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	0,00	420.000,00	-420.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	120.000,00
		Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	470.078,84	660.917,65	-210.838,81	260.917,55	300.000,00	560.917,55	0,00	120.000,10

401

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)		u	v	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.04.01.01.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.917,65	260.917,55	0,10						
1.04.01.01.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.917,65	260.917,55	0,10						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.917,65	260.917,55	0,10						
1.04.02.03.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.420.000,00	109.137,25	1.310.862,75						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.680.917,65	370.054,80	1.310.862,85						

402

403

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>								
	1.07.06. - Altri interessi passivi								
	1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri								
	<u>1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u>								
	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	10.000,00	10.000,00		214,04		214,04		9.785,96
1.07.06.04.001	<u>Totale 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u>	10.000,00	10.000,00	0,00	214,04	0,00	214,04	0,00	9.785,96
	Totale 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	10.000,00	10.000,00	0,00	214,04	0,00	214,04	0,00	9.785,96
	1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi								
	<u>1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>								
	Altri interessi passivi ad altri soggetti	35.000,00	35.000,00			375,76	375,76		34.624,24
1.07.06.99.999	<u>Totale 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	375,76	375,76	0,00	34.624,24
	Totale 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	375,76	375,76	0,00	34.624,24
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	45.000,00	45.000,00	0,00	214,04	375,76	589,80	0,00	44.410,20

Pagina: 22

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x
1																		
1.07.06.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	335.096,00	-335.096,00	0,00	0,00	335.096,00	-335.096,00	0,00	0,00	1.038,82	214,04	824,78	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	335.096,00	-335.096,00	0,00	0,00	335.096,00	-335.096,00	0,00	0,00	1.038,82	214,04	824,78	0,00	0,00
1.07.06.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	0,00	48.483,34	0,00	48.483,34	13.859,10	13.859,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	0,00	13.483,34	0,00	48.483,34	0,00	48.483,34	13.859,10	13.859,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.579,34	-335.096,00	13.483,34	0,00	348.579,34	-335.096,00	13.483,34	0,00	49.522,16	214,04	49.308,12	13.859,10	13.859,10

405

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	45.000,00	45.000,00	0,00	214,04	375,76	589,80	0,00	44.410,20
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>								
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	481.374,26	302.719,96	178.654,30	298.545,97	3.903,63	302.449,60		270,36
1.09.01.01.001.02	IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	37.287,17	24.924,32	12.362,85	24.696,86	227,46	24.924,32		
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	106.590,16	71.243,57	35.346,59	70.604,12	639,45	71.243,57		
	<u>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	270,36
	<u>Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	270,36
	<u>Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	270,36

Pagina: 23

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.579,34	-335.096,00	13.483,34	0,00	13.483,34	49.522,16	214,04	49.308,12	13.859,10			
1.09.01.01.001.01						1.334,01		1.334,01	1.334,01		304.053,97	299.879,98	4.173,99	3.903,63			
1.09.01.01.001.02						153,72		153,72	153,72	153,72	25.078,04	24.696,86	381,18	381,18			
1.09.01.01.001.03						97,43		97,43	97,43		71.341,00	70.701,55	639,45	639,45			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.585,16	0,00	1.585,16	1.431,44	153,72	400.473,01	395.278,39	5.194,62	4.924,26			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.585,16	0,00	1.585,16	1.431,44	153,72	400.473,01	395.278,39	5.194,62	4.924,26			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.585,16	0,00	1.585,16	1.431,44	153,72	400.473,01	395.278,39	5.194,62	4.924,26			



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.09.03.01.001	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									

407

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u		v
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.949,90	0,00	0,00	276.949,90	276.949,90	276.949,90	408
1.09.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.949,90	0,00	0,00	276.949,90	276.949,90	276.949,90	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.949,90	0,00	0,00	276.949,90	276.949,90	276.949,90	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						differenza (b - f - g)	
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamiento
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.09.99.01.001	2	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	625.251,59	398.887,85	226.363,74	393.846,95	4.770,54	398.617,49	0,00	270,36
		<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
		<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
		1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti								
		1.10.01.01. - Fondo di riserva								
		<u>1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>	174.153,23	204.153,23	-30.000,00					204.153,23
		Fondo di riserva	174.153,23	204.153,23	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	204.153,23
		<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>	174.153,23	204.153,23	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	204.153,23
		Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	174.153,23	204.153,23	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	204.153,23

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u		v
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	32.938,65	32.938,65
1.09.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	32.938,65	32.938,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	32.938,65	32.938,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	0,00	32.938,65	32.938,65	32.938,65	32.938,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.473,71	0,00	311.473,71	0,00	310.042,27	710.361,56	395.278,39	315.083,17	314.812,81		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

410

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.01.04.001.01	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali		653.913,48		653.913,48					
	1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali		653.913,48		653.913,48					
	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)									
	Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali		653.913,48	0,00	653.913,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali		653.913,48	0,00	653.913,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti		828.066,71	204.153,23	623.913,48	0,00	0,00	0,00	0,00	204.153,23
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni									
	1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili		8.607,50	19.457,83	-10.850,33	10.709,29		10.709,29		8.748,54
1.10.04.01.002	Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili		8.607,50	19.457,83	-10.850,33	10.709,29	0,00	10.709,29	0,00	8.748,54
	1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi		2.151,89	9.864,45	-7.712,56	1.140,00		1.140,00		8.724,45
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi		2.151,89	9.864,45	-7.712,56	1.140,00	0,00	1.140,00	0,00	8.724,45

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.10.01.04.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145,08	-145,08	0,00	0,00	17.940,17	10.709,29	7.230,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145,08	-145,08	0,00	0,00	17.940,17	10.709,29	7.230,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.003										9.379,69	1.140,00	8.239,69							

413

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.151,89	9.864,45	-7.712,56	1.140,00	0,00	1.140,00	0,00	8.724,45
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	10.759,39	29.322,28	-18.562,89	11.849,29	0,00	11.849,29	0,00	17.472,99
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	10.759,39	29.322,28	-18.562,89	11.849,29	0,00	11.849,29	0,00	17.472,99
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi								
	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni								
	1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni								
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00		4.128,57		4.128,57		871,43
	Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00	0,00	4.128,57	0,00	4.128,57	0,00	871,43
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	5.000,00	5.000,00	0,00	4.128,57	0,00	4.128,57	0,00	871,43
	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso								
	1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso								
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 27

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.379,69	1.140,00	8.239,69	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	145,08	-145,08	0,00	0,00	0,00	0,00	27.319,86	11.849,29	15.470,57	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	145,08	-145,08	0,00	0,00	0,00	0,00	27.319,86	11.849,29	15.470,57	0,00	
1.10.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	4.128,57	871,43	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	4.128,57	871,43	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	4.128,57	871,43	0,00	
1.10.05.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	2.163.791,95	0,00	0,00	500.500,00	66.448,57	434.051,43	2.097.343,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	2.163.791,95	0,00	0,00	500.500,00	66.448,57	434.051,43	2.097.343,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	2.163.791,95	0,00	0,00	500.500,00	66.448,57	434.051,43	2.097.343,38	

415

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00	5.000,00	0,00	4.128,57	0,00	4.128,57	0,00	871,43
	1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.								
	1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.								
	<u>1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.</u>								
1.10.99.99.999.01	Anticipazioni ANPAL		2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81	50.297,79	1.218.552,60		781.447,40
	<u>Totale 1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.</u>	0,00	2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81	50.297,79	1.218.552,60	0,00	781.447,40
	Totale 1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81	50.297,79	1.218.552,60	0,00	781.447,40
	Totale 1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	2.000.000,00	-2.000.000,00	1.168.254,81	50.297,79	1.218.552,60	0,00	781.447,40
	<u>Totale 1.10 - Altre spese correnti n.a.c.</u>	843.826,10	2.238.475,51	-1.394.649,41	1.184.232,67	50.297,79	1.234.530,46	0,00	1.003.945,05
	Totale generale 1 - Spese correnti	16.547.834,40	24.463.156,05	-7.915.321,65	14.390.891,81	5.660.748,64	20.051.640,45	0,00	4.411.515,60
	2 - Spese in conto capitale								
	<u>2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
	2.02.01 - Beni materiali								
	2.02.01.03 - Mobili e arredi								

Pagina: 28

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.791,95	0,00	2.163.791,95	66.448,57	2.097.343,38	505.500,00	70.577,14	434.922,86	2.097.343,38			
1.10.99.99.99.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.168.254,81	-168.254,81	50.297,79			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.168.254,81	-168.254,81	50.297,79			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.168.254,81	-168.254,81	50.297,79			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.163.937,03	-145,08	2.163.791,95	66.448,57	2.097.343,38	1.532.819,86	1.250.661,24	282.138,62	2.147.641,17			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.728.132,33	-672.815,19	14.055.317,14	3.571.519,41	10.483.797,73	29.251.918,41	17.962.411,22	11.289.507,19	16.144.546,37			

416

417

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.02.01.03.001	2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio		292.290,30	-292.290,30	17.070,00	172.686,12	189.756,12		102.534,18
	Mobili e arredi per ufficio								
	<u>Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>	0,00	292.290,30	-292.290,30	17.070,00	172.686,12	189.756,12	0,00	102.534,18
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	0,00	292.290,30	-292.290,30	17.070,00	172.686,12	189.756,12	0,00	102.534,18
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari								
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>								
2.02.01.04.002	Impianti		35.000,00	-35.000,00	244,31	3.416,00	3.660,31		31.339,69
	<u>Totale 2.02.01.04.002. - Impianti</u>	0,00	35.000,00	-35.000,00	244,31	3.416,00	3.660,31	0,00	31.339,69
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	0,00	35.000,00	-35.000,00	244,31	3.416,00	3.660,31	0,00	31.339,69
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio								
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>								
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio		669.247,04	-669.247,04	21.667,81	153.743,82	175.411,63		493.835,41
	<u>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>	0,00	669.247,04	-669.247,04	21.667,81	153.743,82	175.411,63	0,00	493.835,41
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	0,00	669.247,04	-669.247,04	21.667,81	153.743,82	175.411,63	0,00	493.835,41

Pagina: 29

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali							Pagati		Finali (r - s)	t
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
2.02.01.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.709,34	42.709,34	42.709,34	42.709,34	0,00	0,00	59.779,34	275.220,30	172.686,12	334.999,64	59.779,34	275.220,30	172.686,12
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.709,34	42.709,34	42.709,34	42.709,34	0,00	0,00	59.779,34	275.220,30	172.686,12	334.999,64	59.779,34	275.220,30	172.686,12
2.02.01.04.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							244,31	34.755,69	3.416,00	35.000,00	244,31	34.755,69	3.416,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							244,31	34.755,69	3.416,00	35.000,00	244,31	34.755,69	3.416,00
2.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										698.130,57	49.226,39	648.904,18	155.068,77
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										698.130,57	49.226,39	648.904,18	155.068,77
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.883,53	28.883,53	28.883,53	28.883,53	0,00	0,00	28.883,53	27.558,58	1.324,95	698.130,57	49.226,39	648.904,18	155.068,77
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.883,53	28.883,53	28.883,53	28.883,53	0,00	0,00	28.883,53	27.558,58	1.324,95	698.130,57	49.226,39	648.904,18	155.068,77

418



**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**

SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamiento	differenza (b - f - g)	
		Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	g			h
		Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d					
1	2									
	2.02.01.09. - Beni immobili									
	2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale									
2.02.01.09.002.01	Manutenz. straordinaria immobili soggette al contenim. L. 244/2007 art.2 c 618-623	43.718,00	1.036.349,01	-992.631,01		1.036.000,00		349,01		
	Totale 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale	43.718,00	1.036.349,01	-992.631,01	0,00	1.036.000,00	0,00	349,01		
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	43.718,00	1.036.349,01	-992.631,01	0,00	1.036.000,00	0,00	349,01		
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	43.718,00	2.032.886,35	-1.989.168,35	38.982,12	1.404.828,06	0,00	628.056,29		
	2.02.03. - Beni immateriali									
	2.02.03.02. - Software									
	2.02.03.02.002. - Acquisto software									
2.02.03.02.002	Acquisto software	0,00	2.851.000,00	-2.851.000,00	610,00	2.720.666,15		130.333,85		
	Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software	0,00	2.851.000,00	-2.851.000,00	610,00	2.720.666,15	0,00	130.333,85		
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	0,00	2.851.000,00	-2.851.000,00	610,00	2.720.666,15	0,00	130.333,85		
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	2.851.000,00	-2.851.000,00	610,00	2.720.666,15	0,00	130.333,85		



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
2.02.01.09.002.01																		1.036.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.002.631,01	0,00	1.002.631,01	1.002.631,01	1.036.000,00			1.036.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.002.631,01	0,00	1.002.631,01	1.002.631,01	1.036.000,00			1.036.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	0,00	71.592,87	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95	2.070.761,22	109.250,04	1.961.511,18	1.367.170,89			1.367.170,89
2.02.03.02.002																		2.720.056,15	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.851.000,00	610,00	2.851.000,00	610,00	2.850.390,00	2.720.056,15		2.720.056,15	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.851.000,00	610,00	2.851.000,00	610,00	2.850.390,00	2.720.056,15		2.720.056,15	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.851.000,00	610,00	2.851.000,00	610,00	2.850.390,00	2.720.056,15		2.720.056,15	



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						differenza (b - f - g)				
			Previsioni		Somme Impegnate		Impegni di Stanziamiento	g					
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate				Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	f	h
a	b	c	d	e	f	g	h						
1	2	2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario											
		2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario											
		Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	80.000,00		-80.000,00	72.165,44				72.165,44			7.834,56
2.02.06.01.001		Totale 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	80.000,00	-80.000,00	72.165,44	0,00			72.165,44	0,00		7.834,56
		Totale 2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	80.000,00	-80.000,00	72.165,44	0,00			72.165,44	0,00		7.834,56
		Totale 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	80.000,00	-80.000,00	72.165,44	0,00			72.165,44	0,00		7.834,56
		Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	43.718,00	4.963.886,35	-4.920.168,35	111.757,56	4.085.902,09			4.197.659,65	0,00		766.226,70
		Totale generale 2. - Spese in conto capitale	43.718,00	4.963.886,35	-4.920.168,35	111.757,56	4.085.902,09			4.197.659,65	0,00		766.226,70
		4. - Rimborso Prestiti											
		4.02. - Rimborso prestiti a breve termine											
		4.02.02. - Chiusura Anticipazioni											
		4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso											

421

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x			
2.02.06.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	72.165,44	7.834,56	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	72.165,44	7.834,56	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	72.165,44	7.834,56	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	70.287,92	1.324,95	0,00	5.001.761,22	182.025,48	4.819.735,74	4.087.227,04		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	70.287,92	1.324,95	0,00	5.001.761,22	182.025,48	4.819.735,74	4.087.227,04		

423



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
4.02.02.001	4.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00		5.500.000,00					
	Totale 4.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.02.999	4.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	0,00	8.179.446,69	-8.179.446,69		8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Totale 4.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	0,00	8.179.446,69	-8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Totale 4.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Totale 4.02.02.002. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Totale 4.02. - Rimborsio prestiti a breve termine	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Totale generale 4. - Rimborsio Prestiti	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
4.02.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	

424

425



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Impegni di Stanziamiento	differenza (b - f - g)			
		Previsioni			Somme Impegnate			Totale Impegni (d + e)					
		Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	f				g	h	
1	2												
	5.01.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere												
	5.01.01.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere												
	5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00									18.820.176,00
5.01.01.01.001	Totale 5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale 5.01.01.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale 5.01 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale generale 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale 01 - PRESIDENZA DIREZIONE GENERALE STRUTTURE E SERVIZI	43.833.741,40	56.426.665,09	-12.592.923,69	14.502.649,37	17.926.097,42	32.428.746,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.997.918,30
	04 - ERASMUS PLUS PROGRAMME												
	1 - Spese correnti												
	1.01 - Redditi da lavoro dipendente												



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)																					
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)																									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x																		
1																																				
5.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

426

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2								
	1.01.01. - Retribuzioni lorde								
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro								
	<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</u>								
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	868.962,93	768.007,83	100.955,10	733.588,95		733.588,95		34.418,88
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	868.962,93	768.007,83	100.955,10	733.588,95	0,00	733.588,95	0,00	34.418,88
	<u>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>								
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	12.121,20	11.239,21	881,99	5.280,34	2.930,30	8.210,64		3.028,57
	Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	12.121,20	11.239,21	881,99	5.280,34	2.930,30	8.210,64	0,00	3.028,57
	<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>								
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tech. 173° liv.	38.931,80	27.384,58	11.547,22	21.723,31		21.723,31		5.661,27
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 478° liv.	316.330,85	287.075,23	29.255,62	246.509,64	40.565,59	287.075,23		
	Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato	355.262,65	314.459,81	40.802,84	288.232,95	40.565,59	308.798,54	0,00	5.661,27

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	1.236.346,78	1.093.706,85	142.639,93	1.007.102,24	43.495,89	1.050.598,13	0,00	43.108,72
1.01.01.02.01	1.01.01.02. - Altre spese per il personale	48.720,00	43.975,08	4.744,92	13.439,86	8.050,87	21.490,73		22.484,35
	1.01.01.02.002. - Buoni pasto	48.720,00	43.975,08	4.744,92	13.439,86	8.050,87	21.490,73	0,00	22.484,35
	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato								
	Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	48.720,00	43.975,08	4.744,92	13.439,86	8.050,87	21.490,73	0,00	22.484,35
	1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	6.670,00	6.072,77	597,23		5.690,01	5.690,01		382,76
	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	6.670,00	6.072,77	597,23		5.690,01	5.690,01		382,76
	Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	6.670,00	6.072,77	597,23	0,00	5.690,01	5.690,01	0,00	382,76
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	55.390,00	50.047,85	5.342,15	13.439,86	13.740,88	27.180,74	0,00	22.867,11
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	1.291.736,78	1.143.754,70	147.982,08	1.020.542,10	57.236,77	1.077.778,87	0,00	65.975,83
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								

429

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.366,67	0,00	39.366,67	0,00	39.366,67	0,00	39.366,67	974.148,20	1.007.102,24	-32.954,04	82.862,56	
1.01.01.02.002.01						2.963,53		2.963,53		2.963,53	2.963,53		45.250,72	16.403,39	28.847,33	8.050,87	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.963,53	0,00	2.963,53	0,00	2.963,53	2.963,53	0,00	45.250,72	16.403,39	28.847,33	8.050,87	
1.01.01.02.999.02						6.090,28		6.090,28		6.090,28	6.090,28		11.583,45	6.090,28	5.493,17	5.690,01	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.090,28	0,00	6.090,28	0,00	6.090,28	6.090,28	0,00	11.583,45	6.090,28	5.493,17	5.690,01	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.053,81	0,00	9.053,81	0,00	9.053,81	9.053,81	0,00	56.834,17	22.493,67	34.340,50	13.740,88	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.420,48	0,00	48.420,48	0,00	48.420,48	9.053,81	0,00	1.030.982,37	1.029.595,91	1.386,46	96.603,44	

430

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	f			g	h
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate						
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h			
1.01.02.01.001	1.01.02.01.001	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	1.150,01	1.017,39	132,62	941,50	40,45	981,95		35,44		
1.01.02.01.001.02		Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	4.857,85	4.384,44	573,41	3.361,96	90,26	3.452,22		932,22		
1.01.02.01.001.03		Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	263.426,04	238.806,99	24.619,05	220.156,40	10.352,02	230.508,42		8.298,57		
1.01.02.01.001.05		Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	30.837,37	25.352,78	5.484,59	20.814,32	700,28	21.514,60		3.838,18		
		Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	300.371,27	269.561,60	30.809,67	245.274,18	11.183,01	256.457,19	0,00	13.104,41		
		Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	300.371,27	269.561,60	30.809,67	245.274,18	11.183,01	256.457,19	0,00	13.104,41		
		1.01.02.02. - Altri Contributi sociali										
		1.01.02.02.001. - Assegni familiari										
1.01.02.02.001.01		Assegni familiari al personale tempo indeterminato	1.998,84	2.198,30	-199,46	2.044,11	7.856,30	2.044,11		154,19		
		Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	1.998,84	2.198,30	-199,46	2.044,11	0,00	2.044,11	0,00	154,19		
1.01.02.02.003		Indennità di fine servizio - quota annuale										
1.01.02.02.003.01		Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	85.061,98	77.455,76	7.606,22	46.685,11	7.856,30	54.541,41		22.914,35		
		Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	85.061,98	77.455,76	7.606,22	46.685,11	7.856,30	54.541,41	0,00	22.914,35		
		Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali	87.060,82	79.654,06	7.406,76	48.729,22	7.856,30	56.585,52	0,00	23.068,54		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.01.02.01.001.01						36,60		36,60		36,60	992,53	941,50	51,03	77,05		
1.01.02.01.001.02						243,45		243,45	243,45		4.218,57	3.605,41	613,16	90,26		
1.01.02.01.001.03						8.893,27		8.893,27		8.893,27	233.546,25	220.156,40	13.389,85	19.245,29		
1.01.02.01.001.05						476,20		476,20		476,20	24.253,47	20.814,32	3.439,15	1.176,48		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.649,52	0,00	9.649,52	243,45	9.406,07	263.010,82	245.517,63	17.493,19	20.589,08		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.649,52	0,00	9.649,52	243,45	9.406,07	263.010,82	245.517,63	17.493,19	20.589,08		
1.01.02.02.001.01											2.198,30	2.044,11	154,19			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.198,30	2.044,11	154,19	0,00		
1.01.02.02.003.01											70.421,53	46.685,11	23.736,42	7.856,30		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.421,53	46.685,11	23.736,42	7.856,30		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.619,83	48.729,22	23.890,61	7.856,30		

433



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

Capitolo		SPESA									
		Gestione della Competenza 2018									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	387.432,09	349.215,66	38.216,43	294.003,40	19.039,31	313.042,71	0,00	36.172,95		
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	1.679.168,87	1.492.970,36	186.198,51	1.314.545,50	76.276,08	1.390.821,58	0,00	102.148,78		
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>										
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente										
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)										
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>										
1.02.01.01.001.01	Irapp a carico Ente personale tempo indeterminato	105.101,49	92.964,85	12.136,64	86.058,84	3.697,15	89.755,99	0,00	3.208,86		
	<u>Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>	105.101,49	92.964,85	12.136,64	86.058,84	3.697,15	89.755,99	0,00	3.208,86		
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	105.101,49	92.964,85	12.136,64	86.058,84	3.697,15	89.755,99	0,00	3.208,86		
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	105.101,49	92.964,85	12.136,64	86.058,84	3.697,15	89.755,99	0,00	3.208,86		
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	105.101,49	92.964,85	12.136,64	86.058,84	3.697,15	89.755,99	0,00	3.208,86		
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										
	1.03.01. - Acquisto di beni										

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti			Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v		w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.649,52	0,00	9.649,52	243,45	9.406,07	335.630,65	294.246,85	41.383,80	28.445,38				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.070,00	0,00	58.070,00	9.297,26	48.772,74	1.366.613,02	1.323.842,76	42.770,26	125.043,82				
1.02.01.01.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,04	0,00	159,04	0,00	159,04	88.067,88	86.058,84	2.009,04	3.856,19				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,04	0,00	159,04	0,00	159,04	88.067,88	86.058,84	2.009,04	3.856,19				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,04	0,00	159,04	0,00	159,04	88.067,88	86.058,84	2.009,04	3.856,19				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,04	0,00	159,04	0,00	159,04	88.067,88	86.058,84	2.009,04	3.856,19				

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA
Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.01.02.001	1.03.01.02. - Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>									
	Carta, cancelleria e stampati									
	Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>									
	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni, sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c		955,31	-955,31					955,31	
	Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	955,31	-955,31	0,00	0,00	0,00	0,00	955,31	
	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>									

435

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	436
1.03.02.02.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	955,31	0,00	955,31	0,00	955,31	0,00	0,00	0,00

437

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Codice	Capitolo	Denominazione	SPESA							
			Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.02.005.01	2	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti		1.387,23	-1.387,23					1.387,23
		Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	1.387,23	-1.387,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1.387,23
		Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	2.342,54	-2.342,54	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342,54
		1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente								
1.03.02.04.999.01		1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2.567,63	2.299,32	268,31	852,70	1.445,81	2.298,51	0,81	0,81
		Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13	2.567,63	2.299,32	268,31	852,70	1.445,81	2.298,51	0,00	0,81
		Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2.567,63	2.299,32	268,31	852,70	1.445,81	2.298,51	0,00	0,81
		1.03.02.05. - Utenze e canoni								
		1.03.02.05.001. - Telefonia fissa								
1.03.02.05.001		Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 39

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.02.005.01											1.387,23		1.387,23	1.387,23		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.387,23	0,00	1.387,23	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342,54	0,00	2.342,54	0,00		
1.03.02.04.999.01						1.082,54		1.082,54	1.082,54		2.914,72	1.935,24	979,48	1.445,81		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.082,54	0,00	1.082,54	1.082,54	0,00	2.914,72	1.935,24	979,48	1.445,81		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.082,54	0,00	1.082,54	1.082,54	0,00	2.914,72	1.935,24	979,48	1.445,81		
1.03.02.05.001						0,00		0,00	0,00		0,00		0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

438

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2								
1.03.02.05.004	1.03.02.05.004. - Energia elettrica								
	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>								
1.03.02.05.005	1.03.02.05.005. - Acqua								
	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>								
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi								
1.03.02.07.001	1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili								
	Locazione di beni immobili	0,00	423,68	-423,68	33,40	0,00	33,40	0,00	390,28
	<u>Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	<u>0,00</u>	<u>423,68</u>	<u>-423,68</u>	<u>33,40</u>	<u>0,00</u>	<u>33,40</u>	<u>0,00</u>	<u>390,28</u>
1.03.02.07.008	1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari								
	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)						
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w	x							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali									Pagati	Finali (r - s)	t			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x									
1																						
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440		
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	423,68	33,40	390,28	423,68	33,40	390,28	0,00	
1.03.02.07.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						differenza (b - f - g)	
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamiento
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
		Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	0,00	423,68	-423,68	33,40	0,00	33,40	0,00	390,28
		1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni								
		1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari								
1.03.02.09.004		Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio								
1.03.02.09.006		Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.03.02.10. - Consulenze								
		1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza								
1.03.02.10.003		Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	0,00	955,31	-955,31	776,99	0,00	776,99	0,00	178,32
		Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	0,00	955,31	-955,31	776,99	0,00	776,99	0,00	178,32

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	u	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	423,68	33,40	390,28	0,00			
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	2.369,15	0,00	2.369,15	0,00	2.369,15	0,00	2.369,15	0,00	2.369,15	2.369,15			
1.03.02.09.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.369,15	0,00	2.369,15	2.369,15			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	955,31	0,00	955,31	776,99			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	955,31	0,00	955,31	776,99			

442

443



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

Codice	Capitolo	Denominazione	SPESA						differenza (b - f - g)	
			Previsioni		Somme Impegnate		Impegni di Stanziamiento	g		
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate				Rimaste da Pagare
a	b	c	d	e	f	h				
1	2	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	0,00	955,31	-955,31	0,00	776,99	776,99	0,00	178,32
		1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche								
		1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni								
1.03.02.11.001		Interpretariato e traduzioni		1.910,62	-1.910,62					1.910,62
		Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	0,00	1.910,62	-1.910,62	0,00	0,00	0,00	0,00	1.910,62
		Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	1.910,62	-1.910,62	0,00	0,00	0,00	0,00	1.910,62
		1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente								
		1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza								
1.03.02.13.001		Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza								
		Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia								
1.03.02.13.002.01		Pulizia locali								
1.03.02.13.002.02		Smaltimento rifiuti tossici e nocivi								
		Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	955,31	0,00	955,31	776,99
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.910,62	0,00	0,00	1.910,62	0,00	0,00	1.910,62	0,00
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428,96	428,96	428,96	428,96	428,96	428,96	428,96	428,96	428,96	428,96	0,00
1.03.02.13.002.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.173,94	1.173,94	1.173,94	1.173,94	1.173,94	1.173,94	1.173,94	1.173,94	1.173,94	1.173,94	1.173,94
1.03.02.13.002.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336,50	336,50	336,50	336,50	336,50	336,50	336,50	336,50	336,50	336,50	336,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.510,44	1.510,44	1.510,44	1.510,44	1.510,44	1.510,44	1.510,44	1.510,44	1.510,44	1.510,44	1.510,44

444

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2								
1.03.02.13.003	1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasporti, traslochi e facchinaggio								
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.004	1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura								
	Stampa e rilegatura		1.910,62	-1.910,62					1.910,62
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	0,00	1.910,62	-1.910,62	0,00	0,00	0,00	0,00	1.910,62
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	1.910,62	-1.910,62	0,00	0,00	0,00	0,00	1.910,62
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi								
	1.03.02.16.002. - Spese postali								
1.03.02.16.002	Spese postali								
	Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.18. - Servizi sanitari								
	1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa								

445

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u		v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x							
1																				
1.03.02.13.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.13.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	446
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.939,40	0,00	1.939,40	0,00	1.939,40	428,96	428,96	1.510,44	3.850,02	428,96	3.421,06	1.510,44			
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

447

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori								
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali	400,00	400,00						400,00
	Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	400,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	400,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni								
	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione								
	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.004	Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione								
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.005	Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	2.967,63	10.242,09	-7.274,46	886,10	2.222,80	3.108,90	0,00	7.133,19
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	2.967,63	10.242,09	-7.274,46	886,10	2.222,80	3.108,90	0,00	7.133,19

Pagina: 44



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE

INAPP
P.A. 0000792/0015

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	v	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	347,83	0,00	347,83	0,00	347,83	0,00	
1.03.02.18.001.01																	
1.03.02.18.001.02											347,83		347,83				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	347,83	0,00	347,83	0,00	347,83	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	347,83	0,00	347,83	0,00	347,83	0,00	
1.03.02.19.004																	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.821,49	13.346,19	59.821,49	13.346,19	46.475,30	46.391,36	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-83,94	59.737,55	13.346,19	46.391,36	59.821,49	13.346,19	59.821,49	13.346,19	46.475,30	46.391,36	
1.03.02.19.005																	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-83,94	59.737,55	13.346,19	46.391,36	59.821,49	13.346,19	59.821,49	13.346,19	46.475,30	46.391,36	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-83,94	65.128,64	14.857,69	50.270,95	74.935,36	15.743,79	74.935,36	15.743,79	59.191,57	52.493,75	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-83,94	65.128,64	14.857,69	50.270,95	74.935,36	15.743,79	74.935,36	15.743,79	59.191,57	52.493,75	

448

449

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f		
	<i>1.10. - Altre spese correnti</i>								
	1.10.04. - Premi di assicurazione								
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili								
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>								
	1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi								
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>								
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>								
	Totale generale 1. - Spese correnti	1.787.237,99	1.596.177,30	191.060,69	1.401.490,44	82.196,03	1.483.686,47	0,00	112.490,83
	Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	1.787.237,99	1.596.177,30	191.060,69	1.401.490,44	82.196,03	1.483.686,47	0,00	112.490,83

Pagina: 45

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123,441,62	-83,94	123,357,68	24,154,95	99,202,73	1.529.616,26	1.425.645,39	103.970,87	181.398,76	

450

451

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	16.547.834,40	24.463.156,05	-7.915.321,65	14.390.891,81	5.660.748,64	20.051.640,45	0,00	4.411.515,60
	Titolo II	43.718,00	4.963.886,35	-4.920.168,35	111.757,56	4.085.902,09	4.197.659,65	0,00	766.226,70
	Titolo IV	5.500.000,00	8.179.446,69	-2.679.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	0,00
	Titolo V	21.742.189,00	18.820.176,00	2.922.013,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.820.176,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	43.833.741,40	56.426.665,09	-12.592.923,69	14.502.649,37	17.926.097,42	32.428.746,79	0,00	23.997.918,30
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	1.787.237,99	1.596.177,30	191.060,69	1.401.490,44	82.196,03	1.483.686,47	0,00	112.490,83
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	1.787.237,99	1.596.177,30	191.060,69	1.401.490,44	82.196,03	1.483.686,47	0,00	112.490,83
	Totale delle Uscite	45.620.979,39	58.022.842,39	-12.401.863,00	15.904.139,81	18.008.293,45	33.912.433,26	0,00	24.110.409,13
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	45.620.979,39	58.022.842,39	-12.401.863,00	15.904.139,81	18.008.293,45	33.912.433,26	0,00	24.110.409,13

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
ISTITUZIONALE



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.728.132,33	-672.815,19	14.055.317,14	3.571.519,41	10.483.797,73	29.251.918,41	17.962.411,22	11.289.507,19	16.144.546,37	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.592,87	0,00	71.592,87	70.267,92	1.324,95	5.001.761,22	182.025,48	4.819.735,74	4.087.227,04	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.077.987,00	0,00	7.077.987,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.798.725,20	-672.815,19	14.126.910,01	3.641.787,33	10.485.122,68	49.511.113,32	18.144.436,70	31.366.676,62	28.411.220,10	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.441,62	-83,94	123.357,68	24.154,95	99.202,73	1.529.616,26	1.425.645,39	103.970,87	181.398,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.441,62	-83,94	123.357,68	24.154,95	99.202,73	1.529.616,26	1.425.645,39	103.970,87	181.398,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.923.166,82	-672.899,13	14.250.267,69	3.665.942,28	10.584.325,41	51.040.729,58	19.570.082,09	31.470.647,49	28.592.618,86	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.923.166,82	-672.899,13	14.250.267,69	3.665.942,28	10.584.325,41	51.040.729,58	19.570.082,09	31.470.647,49	28.592.618,86	

452



Rendiconto Finanziario Gestionale Contabilità Speciali

PAGINA BIANCA

455

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate		Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse		Da Riscuotere	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	Avanzo di amministrazione iniziale						17.532.137,96	
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI							
	2. - Trasferimenti correnti							
	2.01. - Trasferimenti correnti							
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri							
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	8.356.061,83	6.451.822,77	1.904.239,06		6.003.423,39	6.003.423,39	448.399,38
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	16.579,86		16.579,86		34,11	34,11	-34,11
	Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	8.372.641,69	6.451.822,77	1.920.818,92	0,00	6.003.457,50	6.003.457,50	448.365,27
	2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche							
	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche							
2.01.01.01.002	Totale 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca							

Pagina: 1

456

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2,01,01,01,001,02	27.273.102,71	7.435.601,17	14.094.711,48	21.530.312,65	0,00	12.435.800,59	7.435.601,17	5.000.199,42	20.098.134,87
2,01,01,01,001,03	1.239.355,73	55.560,46	646.003,69	701.564,15	0,00	243.335,17	55.560,46	187.774,71	646.037,80
	28.512.458,44	7.491.161,63	14.740.715,17	22.231.876,80	-12.023.371,70	12.679.135,76	7.491.161,63	5.187.974,13	20.744.172,67
2,01,01,01,002	9.803,58		9.802,54	9.802,54	-13.206.550,73	7.466,92		7.466,92	9.802,54
	9.803,58	0,00	9.802,54	9.802,54	-13.206.551,77	7.466,92	0,00	7.466,92	9.802,54

457

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)		
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
2.01.01.01.013		Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca <u>Totale 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	8.372.641,69	6.451.822,77	1.920.818,92	0,00	6.003.457,50	6.003.457,50	448.365,27	
		2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali								
		<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>								
		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome <u>Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>	0,00	13.892,00	-13.892,00	0,00	10.612,79	10.612,79	3.279,21	
		Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	13.892,00	-13.892,00	0,00	10.612,79	10.612,79	3.279,21	
		Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.372.641,69	6.465.714,77	1.906.926,92	0,00	6.014.070,29	6.014.070,29	451.644,48	
		2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese								
		2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese								
		<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>								
		Altri trasferimenti correnti da altre imprese <u>Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>	0,00	32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40	22.642,40	9.996,18	
		Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40	22.642,40	9.996,18	

Pagina: 2

458

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	40.000,00		40.000,00	40.000,00	-13.206.551,77	10.000,00		10.000,00	40.000,00
2.01.01.01.013	40.000,00		40.000,00	40.000,00	-13.206.551,77	10.000,00	0,00	10.000,00	40.000,00
	28.562.262,02	7.491.161,63	14.790.517,71	22.281.679,34	-38.436.475,24	12.696.602,68	7.491.161,63	5.205.441,05	20.793.975,21
	436.758,67		436.758,67	436.758,67	-13.206.551,77	257.739,58		257.739,58	447.371,46
2.01.01.02.001	436.758,67	0,00	436.758,67	436.758,67	-13.206.551,77	257.739,58	0,00	257.739,58	447.371,46
	436.758,67	0,00	436.758,67	436.758,67	-13.206.551,77	257.739,58	0,00	257.739,58	447.371,46
	28.999.020,69	7.491.161,63	15.227.276,38	22.718.438,01	-51.643.027,01	12.954.342,26	7.491.161,63	5.463.180,63	21.241.346,67
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40
2.01.03.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40

459

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni			Somme Accertate			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40	22.642,40	9.996,18
		Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese	0,00	32.638,58	-32.638,58	10.000,00	12.642,40	22.642,40	9.996,18
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
		2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea							
		<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>							
2.01.05.01.005.		Fondo Sociale Europeo (FSE)	9.965.378,28	10.985.536,07	-1.020.157,79		10.129.493,14	10.129.493,14	856.042,93
		Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)	9.965.378,28	10.985.536,07	-1.020.157,79	0,00	10.129.493,14	10.129.493,14	856.042,93
		<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>							
2.01.05.01.999.01		Altri finanziamenti comunitari	93.952,52		93.952,52	0,00	193,29	193,29	-193,29
		Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	93.952,52	0,00	93.952,52	0,00	193,29	193,29	-193,29
		Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	10.059.330,80	10.985.536,07	-926.205,27	0,00	10.129.686,43	10.129.686,43	855.849,64
		2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
		<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>							
2.01.05.02.001.01		Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	169.785,50	458.125,54	-288.340,04	299.950,97	131.512,77	431.463,74	26.661,80
2.01.05.02.001.02		Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali							

Pagina: 3

460

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa					
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40		
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	32.638,58	10.000,00	22.638,58	12.642,40		
2.01.05.01.005	29.825.013,34	8.701.551,44	14.447.173,76	23.148.725,20	-6.530.263,63	10.691.295,63	8.701.551,44	1.989.744,19	24.576.666,90		
	29.825.013,34	8.701.551,44	14.447.173,76	23.148.725,20	-13.206.551,77	10.691.295,63	8.701.551,44	1.989.744,19	24.576.666,90		
2.01.05.01.999.01	106.635,00	2.550,25	81.283,97	83.834,22	0,00	-60.228,66	2.550,25	-62.778,91	81.477,26		
	106.635,00	2.550,25	81.283,97	83.834,22	-22.800,78	-60.228,66	2.550,25	-62.778,91	81.477,26		
	29.931.648,34	8.704.101,69	14.528.457,73	23.232.559,42	-13.229.352,55	10.631.066,97	8.704.101,69	1.926.965,28	24.658.144,16		
2.01.05.02.001.01	578.295,66	59.479,04	448.628,37	508.107,41	0,00	689.948,79	359.430,01	330.518,78	580.141,14		
2.01.05.02.001.02	162.914,98		46.674,49	46.674,49	0,00	162.914,98	162.914,98	162.914,98	46.674,49		

461

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate		Differenze	Totale Accertamenti	
			Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	169.785,50	458.125,54	-288.340,04	299.950,97	131.512,77	431.463,74	26.661,80
		Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	169.785,50	458.125,54	-288.340,04	299.950,97	131.512,77	431.463,74	26.661,80
		Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.229.116,30	11.443.661,61	-1.214.545,31	299.950,97	10.261.199,20	10.561.150,17	882.511,44
		<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	18.601.757,99	17.942.014,96	659.743,03	309.950,97	16.287.911,89	16.597.862,86	1.344.152,10
		Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	18.601.757,99	17.942.014,96	659.743,03	309.950,97	16.287.911,89	16.597.862,86	1.344.152,10
		3. - Entrate extratributarie							
		<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>							
		3.05.02. - Rimborsi in entrata							
		3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
		<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>							
3.05.02.01.001.01		COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
3.05.02.01.001.02		IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
3.05.02.01.001.03		CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
		<u>Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 4



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018			Gestione di Cassa				Gestione di Cassa			
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
	741.210,64	59.479,04	495.302,86	554.781,90	-256.616,99	852.863,77	359.430,01	493.433,76	626.815,63		
	741.210,64	59.479,04	495.302,86	554.781,90	-256.616,99	852.863,77	359.430,01	493.433,76	626.815,63		
	30.672.858,98	8.763.580,73	15.023.760,59	23.787.341,32	-13.485.969,54	11.483.930,74	9.063.531,70	2.420.399,04	25.284.959,79		
	59.671.879,67	16.254.742,36	30.251.036,97	46.505.779,33	-78.335.548,32	24.470.911,58	16.564.693,33	7.906.218,25	46.538.948,86		
	59.671.879,67	16.254.742,36	30.251.036,97	46.505.779,33	-78.335.548,32	24.470.911,58	16.564.693,33	7.906.218,25	46.538.948,86		
3.05.02.01.001.01	171.902,80	21.903,85	146.339,44	168.243,29	0,00	171.902,80	21.903,85	149.998,95	146.339,44		
3.05.02.01.001.02	23.607,50	1.839,14	21.768,36	23.607,50	0,00	23.607,50	1.839,14	21.768,36	21.768,36		
3.05.02.01.001.03	42.340,34	5.245,35	37.094,99	42.340,34	0,00	42.340,34	5.245,35	37.094,99	37.094,99		
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	-10.978,53	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79		

463

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Previsioni		Somme Accertate		Differenze (c) = (a) - (b)	Differenze (e) = (d) - (c)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)			
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.							
	3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.							
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie							
	5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine							
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese							

464

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	-10.978,53	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	-10.978,53	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	-10.978,53	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	-10.978,53	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79

3.05.99.999.01

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate		Differenze	Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese							
	<u>5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</u>							
	Riscossioni polizze INA		215.479,04	-215.479,04	202.220,85		13.258,19	
5.03.08.99.999.01	Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	13.258,19	13.258,19
	Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	13.258,19	13.258,19
	Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	13.258,19	13.258,19
	<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	0,00	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	13.258,19	13.258,19
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	13.258,19	13.258,19
	6. - Accensione Prestiti							
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
	6.02.02. - Anticipazioni							
	6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso							
	<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>							
6.02.02.02.999	Anticipazioni da altri soggetti				349.485,92			-349.485,92

466

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
5.03.06.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00
6.02.02.02.999					-13.206.551,77		349.485,92	-349.485,92	

467

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		<u>Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>	0,00	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	-349.485,92
		Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	-349.485,92
		Totale 6.02.02. - Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	-349.485,92
		<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	-349.485,92
		Totale generale 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	-349.485,92
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
		<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>									
		9.01.01. - Altre ritenute									
		9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)									
		<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u>									
		Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.799.409,43	3.714,91	1.803.124,34	196.875,66		
		<u>Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u>	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.799.409,43	3.714,91	1.803.124,34	196.875,66		
		Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.799.409,43	3.714,91	1.803.124,34	196.875,66		
		Totale 9.01.01. - Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.799.409,43	3.714,91	1.803.124,34	196.875,66		

468



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa					
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	0,00	349.485,92	-349.485,92	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	0,00	349.485,92	-349.485,92	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	0,00	349.485,92	-349.485,92	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	0,00	349.485,92	-349.485,92	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	0,00	349.485,92	-349.485,92	0,00		
9.01.01.02.001	203,41	203,41	0,00	203,41	-13.206.551,77	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91		
	203,41	203,41	0,00	203,41	-13.206.551,77	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91		
	203,41	203,41	0,00	203,41	-13.206.551,77	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91		
	203,41	203,41	0,00	203,41	-13.206.551,77	1.000.203,41	1.799.612,84	-799.409,43	3.714,91		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018						
		Entrata		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente							
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00		5.648.252,60		5.648.252,60	1.351.747,40
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.648.252,60	0,00	5.648.252,60	1.351.747,40
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.648.252,60	0,00	5.648.252,60	1.351.747,40
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00		5.776.408,50		5.776.408,50	2.223.591,50
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.776.408,50	0,00	5.776.408,50	2.223.591,50
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.776.408,50	0,00	5.776.408,50	2.223.591,50
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi							
	<u>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>							

469

470

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.01.02.01.001	4.208,00	2.778,00	1.430,00	4.208,00	-13.206.551,77	3.504.208,00	5.651.030,60	-2.146.822,60	1.430,00
	4.208,00	2.778,00	1.430,00	4.208,00	-13.206.551,77	3.504.208,00	5.651.030,60	-2.146.822,60	1.430,00
	4.208,00	2.778,00	1.430,00	4.208,00	-13.206.551,77	3.504.208,00	5.651.030,60	-2.146.822,60	1.430,00
9.01.02.02.001	12.602,32	8.039,70	4.562,62	12.602,32	-13.206.551,77	4.012.602,32	5.784.448,20	-1.771.845,88	4.562,62
	12.602,32	8.039,70	4.562,62	12.602,32	-13.206.551,77	4.012.602,32	5.784.448,20	-1.771.845,88	4.562,62
	12.602,32	8.039,70	4.562,62	12.602,32	-13.206.551,77	4.012.602,32	5.784.448,20	-1.771.845,88	4.562,62

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						
			Entrata			Somme Accertate			
			Previsioni	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	Differenze rispetto alle previsioni	
iniziali	Definitive	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
9.01.02.99.999		Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	115.871,64
		Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	115.871,64
		Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	115.871,64
		Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	15.400.000,00	0,00	11.708.789,46	0,00	11.708.789,46	3.691.210,54
		9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo							
		9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
		9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	166.796,48	0,00	166.796,48	-66.796,48
		Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	166.796,48	0,00	166.796,48	-66.796,48
		Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	166.796,48	0,00	166.796,48	-66.796,48
		9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
		9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	88.001,78	0,00	88.001,78	-38.001,78
		Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	88.001,78	0,00	88.001,78	-38.001,78

472



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,01		0,01	0,01	-13.206.551,77	200.000,01	284.128,36	-84.128,35	0,01
9.01.02.99.999	0,01	0,00	0,01	0,01	-13.206.551,77	200.000,01	284.128,36	-84.128,35	0,01
	0,01	0,00	0,01	0,01	-13.206.551,77	200.000,01	284.128,36	-84.128,35	0,01
	16.810,33	10.817,70	5.992,63	16.810,33	-39.619.655,31	7.716.810,33	11.719.607,16	-4.002.796,83	5.992,63
9.01.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	50.000,00	166.796,48	-116.796,48	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	50.000,00	166.796,48	-116.796,48	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	50.000,00	166.796,48	-116.796,48	0,00
	13,50	13,50		13,50	-13.206.551,77	25.013,50	88.015,28	-63.001,78	
9.01.03.02.001	13,50	13,50	0,00	13,50	-13.206.551,77	25.013,50	88.015,28	-63.001,78	0,00

473

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate		Differenze	Differenze rispetto alle previsioni	
			Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	88.001,78	0,00	88.001,78	-38.001,78
		Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	150.000,00	150.000,00	0,00	254.798,26	0,00	254.798,26	-104.798,26
		9.01.99. - Altre entrate per partite di giro							
		9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine							
		<u>9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>							
9.01.99.01.001		Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00					50.000,00
		<u>Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali							
		<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>							
9.01.99.03.001		Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		17.178,52		17.178,52	32.821,48
		<u>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52	0,00	17.178,52	32.821,48
		Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52	0,00	17.178,52	32.821,48
		9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse							

Pagina: 10

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	13,50	13,50	0,00	13,50	-13.206.551,77	25.013,50	88.015,28	-63.001,78	0,00
	13,50	13,50	0,00	13,50	-26.413.103,54	75.013,50	254.811,76	-179.798,26	0,00
9.01.999.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00		25.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
						25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
9.01.999.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00	17.178,52	7.821,48	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00	17.178,52	7.821,48	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.206.551,77	25.000,00	17.178,52	7.821,48	0,00

475

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni			
			Previsioni		Somme Accertate		Differenza	Differenze rispetto alle previsioni				
			Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere				Totale Accertamenti		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
		9.01.99.99.999 - Altre entrate per partite di giro diverse										
9.01.99.99.999.01		Partite in conto sospesi anni precedenti	10.000.000,00	9.800.000,00	200.000,00	616.749,94	236.869,08	853.619,02	8.946.380,98			
9.01.99.99.999.02		Varie partite in conto sospesi	50.000,00	50.000,00					50.000,00			
9.01.99.99.999.03		Recupero tickets	150.000,00	150.000,00		69.035,51	7.900,72	76.936,23	73.063,77			
9.01.99.99.999.04		Recupero dal personale liquidazione missioni	50.000,00	50.000,00		2.133,12	395,75	2.528,87	47.471,13			
9.01.99.99.999.05		Recupero da Enti terzi di missioni	200.000,00	200.000,00		8.179,20		8.179,20	191.820,80			
9.01.99.99.999.06		Restituzione quote Leonardo/Erasmus da Promotori	50.000,00	50.000,00		8.111,89	6.133,29	14.245,18	35.754,82			
9.01.99.99.999.07		Recupero acc.ii missioni e biglietteria collaboratori	1.000.000,00	1.000.000,00		2.759.474,63		2.759.474,63	-1.759.474,63			
9.01.99.99.999.08		Restituzione anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	50.000,00	50.000,00					50.000,00			
9.01.99.99.999.09		Restituzione anticipazioni contrattuali	50.000,00	50.000,00		99,82	3.400,18	3.500,00	46.500,00			
9.01.99.99.999.10		Provvista fondi affrancatrice	50.000,00	50.000,00					50.000,00			
9.01.99.99.999.11		Ritenute diverse	2.000.000,00	100.000,00	-100.000,00	33.753,00		33.753,00	66.247,00			
9.01.99.99.999.12		Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni			2.000.000,00							
9.01.99.99.999.13		Anticipazioni ANPAL				32.931,45	1.502,40	34.433,85	-34.433,85			
9.01.99.99.999.14		Pignoramenti										
		Totale 9.01.99.99.999 - Altre entrate per partite di giro diverse	13.650.000,00	11.550.000,00	2.100.000,00	3.530.468,56	256.201,42	3.786.669,98	7.763.330,02			
		Totale 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse	13.650.000,00	11.550.000,00	2.100.000,00	3.530.468,56	256.201,42	3.786.669,98	7.763.330,02			
		Totale 9.01.99 - Altre entrate per partite di giro	13.750.000,00	11.650.000,00	2.100.000,00	3.547.647,08	256.201,42	3.803.848,50	7.846.151,50			
		<i>Totale 9.01 - Entrate per partite di giro</i>	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44			

Pagina: 11

476

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018					Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	(r) = (e) + (l)	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r)	
1										
9.01.99.99.999.01	7.008,99		1.404,36	1.404,36	0,00	7.008,99		7.008,99	1.404,36	
9.01.99.99.999.02	308.838,30	152.772,15	128.999,03	281.771,18	0,00	9.108.838,31	769.522,09	8.339.316,22	365.868,11	
9.01.99.99.999.03	417,53		417,53	417,53	0,00	25.417,53		25.417,53	417,53	
9.01.99.99.999.04	16.651,74	9.411,37	7.240,37	16.651,74	0,00	91.651,74	78.446,88	13.204,86	15.141,09	
9.01.99.99.999.05	5.509,43	4.149,99	1.359,44	5.509,43	0,00	30.509,43	6.283,11	24.226,32	1.755,19	
9.01.99.99.999.06	20.000,00	20.000,00		20.000,00	0,00	120.000,00	28.179,20	91.820,80		
9.01.99.99.999.07	1.189,62		1.189,62	1.189,62	0,00	26.189,62	8.111,89	18.077,73	7.322,91	
9.01.99.99.999.08	9.510,16		9.510,16	9.510,16	0,00	2.509.510,16	2.759.474,63	-249.964,47	9.510,16	
9.01.99.99.999.09					0,00	25.000,00		25.000,00		
9.01.99.99.999.10	1.004,44	1.004,44		1.004,44	0,00	26.004,44	1.104,26	24.900,18	3.400,18	
9.01.99.99.999.11	92,00		92,00	92,00	0,00	25.092,00		25.092,00	92,00	
9.01.99.99.999.12					0,00	100.000,00	33.753,00	66.247,00		
9.01.99.99.999.13	1.156.421,65	1.081.070,25	71.231,23	1.152.301,48	0,00	1.156.421,65	1.081.070,25	75.351,40	71.231,23	
9.01.99.99.999.14					0,00		32.931,45	-32.931,45	1.502,40	
	1.526.643,86	1.268.408,20	221.443,74	1.489.851,94	-438.577,72	13.251.643,87	4.798.876,76	8.452.767,11	477.645,16	
	1.526.643,86	1.268.408,20	221.443,74	1.489.851,94	-438.577,72	13.251.643,87	4.798.876,76	8.452.767,11	477.645,16	
	1.526.643,86	1.268.408,20	221.443,74	1.489.851,94	-26.851.681,26	13.301.643,87	4.816.055,28	8.485.588,59	477.645,16	
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	-106.090.991,88	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70	

477

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
		<i>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44	
		Totale 01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	49.901.757,99	47.357.494,00	2.544.263,99	18.172.301,97	16.547.828,22	34.720.130,19	12.637.363,81	
		04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME								
		2. - Trasferimenti correnti								
		<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>								
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche								
		2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali								
		<i>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</i>								
2.01.01.01.001.02		Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	798.000,00	498.000,00	300.000,00	249.000,00		249.000,00	249.000,00	
2.01.01.01.001.03		Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	21.126,17	37.259,45	-16.133,28	1.000,00	24.755,98	25.755,98	11.503,47	
		<i>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</i>	819.126,17	535.259,45	283.866,72	250.000,00	24.755,98	274.755,98	260.503,47	
		Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	819.126,17	535.259,45	283.866,72	250.000,00	24.755,98	274.755,98	260.503,47	
		<i>Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</i>	819.126,17	535.259,45	283.866,72	250.000,00	24.755,98	274.755,98	260.503,47	
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo								
		2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea								

Pagina: 12

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	-106.090.991,88	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70
2.01.01.01.001.002	732.012,95		328.273,02	328.273,02	0,00	233.170,80	249.000,00	-15.829,20	328.273,02
2.01.01.01.001.003	9.343,00		8.343,00	8.343,00	0,00	33.567,45	1.000,00	32.567,45	33.098,98
	741.355,95	0,00	336.616,02	336.616,02	-808.479,86	266.738,25	250.000,00	16.738,25	361.372,00
	741.355,95	0,00	336.616,02	336.616,02	-808.479,86	266.738,25	250.000,00	16.738,25	361.372,00
	741.355,95	0,00	336.616,02	336.616,02	-808.479,86	266.738,25	250.000,00	16.738,25	361.372,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni			
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze (g) = (b) - (f)					
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)				
		2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)											
2.01.05.01.005.		Fondo Sociale Europeo (FSE)											
		Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
2.01.05.01.999.01		Altri finanziamenti comunitari	1.769.702,61	1.925.794,33	-156.091,72	1.923.388,50					1.923.388,50		2.405,83
2.01.05.01.999.02		Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea		44.914.283,00	-44.914.283,00	31.439.998,10	13.474.284,90				44.914.283,00		
		Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.769.702,61	46.840.077,33	-45.070.374,72	33.363.386,60	13.474.284,90				46.837.671,50		2.405,83
		Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.769.702,61	46.840.077,33	-45.070.374,72	33.363.386,60	13.474.284,90				46.837.671,50		2.405,83
		2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo											
		2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo											
2.01.05.02.001.01		Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	43.620,00	43.620,00		26.172,00	2.128,55				28.300,55		15.319,45
		Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	2.128,55				28.300,55		15.319,45
		Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	2.128,55				28.300,55		15.319,45
		Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.813.322,61	46.883.697,33	-45.070.374,72	33.389.558,60	13.476.413,45				46.865.972,05		17.725,28
		Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43				47.140.728,03		278.228,75

480

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo Codice	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018			Gestione di Cassa				Gestione di Cassa			
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
2.01.05.01.005	0,00	0,00	0,00	0,00	-404.739,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.01.05.01.999.01											
2.01.05.01.999.02	12.728.855,98	11.908.669,17	820.186,81	12.728.855,98	0,00	1.925.794,33	1.923.388,50	2.405,83	14.294.471,71	14.294.471,71	
	12.728.855,98	11.908.669,17	820.186,81	12.728.855,98	0,00	59.568.933,31	45.272.055,77	14.296.877,54	14.294.471,71	14.294.471,71	
	12.728.855,98	11.908.669,17	820.186,81	12.728.855,98	-404.739,93	59.568.933,31	45.272.055,77	14.296.877,54	14.294.471,71	14.294.471,71	
2.01.05.02.001.01	5.795,49		5.795,49	5.795,49	0,00	17.214,08	26.172,00	-8.957,92	7.924,04	7.924,04	
	5.795,49	0,00	5.795,49	5.795,49	0,00	17.214,08	26.172,00	-8.957,92	7.924,04	7.924,04	
	5.795,49	0,00	5.795,49	5.795,49	0,00	17.214,08	26.172,00	-8.957,92	7.924,04	7.924,04	
	12.734.651,47	11.908.669,17	825.982,30	12.734.651,47	-404.739,93	59.586.147,39	45.298.227,77	14.287.919,62	14.302.395,75	14.302.395,75	
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	-1.213.219,79	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75	14.663.767,75	

481

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						
			Entrata			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
		<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							
		9.02.99. - Altre entrate per conto terzi							
		9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi							
		<u>9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>							
9.02.99.99.999		Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75

482



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	-1.213.219,79	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75
9.02.99.99.999	58.085,31		58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31		58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	-404.739,93	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31

483

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							Differenze rispetto alle previsioni	
			Entrata		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			
			Previsioni	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti				
Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	Differenze rispetto alle previsioni					
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		Riepilogo dei Titoli									
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		Titolo II	18.601.757,99	17.942.014,96	659.743,03	309.950,97	16.287.911,89	16.597.862,86	1.344.152,10		
		Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Titolo V	0,00	215.479,04	-215.479,04	202.220,85	0,00	202.220,85	13.258,19		
		Titolo VI	0,00	0,00	0,00	349.485,92	0,00	349.485,92	-349.485,92		
		Titolo IX	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	17.310.644,23	259.916,33	17.570.560,56	11.629.439,44		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	49.901.757,99	47.357.494,00	2.544.263,99	18.172.301,97	16.547.828,22	34.720.130,19	12.637.363,81		
		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
		Titolo II	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75		
		Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.418.956,78	-44.786.508,00	33.639.558,60	13.501.169,43	47.140.728,03	278.228,75		
		Totale delle Entrate	52.534.206,77	94.776.450,78	-42.242.244,01	51.811.860,57	30.048.997,65	81.860.858,22	12.915.592,56		
		Avanzo Ammin. Applicato		167.948,27	-167.948,27						
		Totale a Pareggio	52.534.206,77	94.944.399,05	-42.410.192,28	51.811.860,57	30.048.997,65	81.860.858,22	12.915.592,56		



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo Codice	ENTRATA											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Differenza	Totali	Rimasti da Riscuotere	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	Previsioni				
(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r)	(s)	(t) = (r) - (s)	(r) = (e) + (l)	
1	59.671.879,67	16.254.742,36	30.251.036,97	46.505.779,33	0,00	24.470.911,58	16.564.693,33	7.906.218,25	46.538.948,86			
	237.850,64	28.988,34	205.202,79	234.191,13	0,00	237.850,64	28.988,34	208.862,30	205.202,79			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.479,04	202.220,85	13.258,19	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.485,92	-349.485,92	0,00			
	1.543.671,10	1.279.442,81	227.436,37	1.506.879,18	0,00	22.093.671,11	18.590.087,04	3.503.584,07	487.352,70			
	61.453.401,41	17.563.173,51	30.683.676,13	48.246.849,64	-13.206.551,77	47.017.912,37	35.735.475,48	11.282.436,89	47.231.504,35			
	13.476.007,42	11.908.669,17	1.162.598,32	13.071.267,49	0,00	59.852.885,64	45.548.227,77	14.304.657,87	14.663.767,75			
	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	58.085,31			
	13.534.092,73	11.908.669,17	1.220.683,63	13.129.352,80	-404.739,93	59.910.970,95	45.548.227,77	14.362.743,18	14.721.853,06			
	74.987.494,14	29.471.842,68	31.904.359,76	61.376.202,44	-13.611.291,70	106.928.883,32	81.283.703,25	25.645.180,07	61.953.357,41			
	74.987.494,14	29.471.842,68	31.904.359,76	61.376.202,44	-13.611.291,70	106.928.883,32	81.283.703,25	25.645.180,07	61.953.357,41			

485

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	-5.285.462,80							
	Disavanzo di Cassa								
	01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI								
	1. - Spese correnti								
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>								
	1.01.01. - Retribuzioni lorde								
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro								
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.443.165,01	2.544.919,03	-1.101.754,02	2.484.863,64		2.484.863,64		60.055,39
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.443.165,01	2.544.919,03	-1.101.754,02	2.484.863,64	0,00	2.484.863,64	0,00	60.055,39
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato								
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	9.480,77	15.179,94	-5.699,17	509,77	282,89	792,66		14.387,28
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	9.480,77	15.179,94	-5.699,17	509,77	282,89	792,66	0,00	14.387,28
	Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.544.919,03	2.484.863,64	60.055,39	0,00	
1.01.01.01.003	0,00	0,00	0,00	8.233,33	0,00	8.233,33	0,00	8.233,33	0,00	8.233,33	23.413,27	509,77	22.903,50	8.516,22	
	0,00	0,00	0,00	8.233,33	0,00	8.233,33	0,00	8.233,33	0,00	8.233,33	23.413,27	509,77	22.903,50	8.516,22	

486

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA
Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.004.02	2	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato	153.474,45	252.523,93	-99.049,48	248.150,87		248.150,87		4.373,06
1.01.01.01.004.03		Ric. e Tech. 1/3° liv.								
1.01.01.01.004.03		Treatmento accessorio personale T.I.	253.205,30	402.287,25	-149.081,95	335.143,72	65.154,35	400.298,07		1.989,18
1.01.01.01.004.03		Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.								
		Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato	406.679,75	654.811,18	-248.131,43	583.294,59	65.154,35	648.448,94	0,00	6.362,24
1.01.01.01.006		1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.341.250,88	3.251.087,32	1.090.163,56	3.168.427,50		3.168.427,50		82.659,82
1.01.01.01.006		Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.341.250,88	3.251.087,32	1.090.163,56	3.168.427,50	0,00	3.168.427,50	0,00	82.659,82
1.01.01.01.007		1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	53.453,05	28.080,70	25.372,35	4.356,07	1.000,00	5.356,07		22.724,63
1.01.01.01.007		Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	53.453,05	28.080,70	25.372,35	4.356,07	1.000,00	5.356,07	0,00	22.724,63
1.01.01.01.008		1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w					
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x								
1																					
1.01.01.01.004.02										28.650,00					252.523,93	248.150,87	4.373,06				
1.01.01.01.004.03										28.650,00					430.937,25	335.143,72	95.793,53			93.804,35	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.650,00	0,00	28.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	683.461,18	583.294,59	100.166,59			93.804,35		
																					488
1.01.01.01.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00				3.251.087,32	3.168.427,50	82.659,82					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00				3.251.087,32	3.168.427,50	82.659,82				0,00	
1.01.01.01.007										42.966,67					71.047,37	4.356,07	66.691,30			43.966,67	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.966,67	0,00	42.966,67	0,00	0,00	0,00	0,00	71.047,37	4.356,07	66.691,30			43.966,67		

489

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.008.01	Traattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tech. 17/3° liv.	315.939,00	293.851,88	22.087,12	291.438,61		291.438,61		2.413,27
1.01.01.01.008.02	Traattamento accessorio personale T.D. liv. - 4/78° liv	1.283.554,45	737.707,61	545.846,84	564.008,20	132.000,00	696.008,20		41.699,41
	Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.599.493,45	1.031.559,49	567.933,96	855.446,81	132.000,00	987.446,81	0,00	44.112,68
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	7.853.522,91	7.525.637,66	327.885,25	7.096.898,38	198.437,24	7.295.335,62	0,00	230.302,04
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale								
	1.01.01.02.002. - Buoni pasto								
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	69.958,00	111.242,88	-41.284,88	36.944,11	20.120,14	57.064,25		54.178,63
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	273.840,00	185.707,20	88.132,80	51.591,98	22.789,10	74.381,08		111.326,12
	Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	343.798,00	296.950,08	46.847,92	88.536,09	42.909,24	131.445,33	0,00	165.504,75
	1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.								
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	37.490,00	25.760,00	11.730,00		23.962,61	23.962,61		1.797,39
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	9.798,00	15.229,68	-5.431,68		14.754,42	14.754,42		475,26

Pagina: 3

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.01.01.01.008.01											293.851,88	291.438,61	2.413,27			
1.01.01.01.008.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.533,43	0,00	190.533,43	0,00	190.533,43	928.241,04	564.008,20	364.232,84	322.533,43		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.533,43	0,00	190.533,43	0,00	190.533,43	1.222.092,92	855.446,81	366.646,11	322.533,43		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270.383,43	0,00	270.383,43	0,00	270.383,43	7.796.021,09	7.096.898,38	699.122,71	468.820,67		
1.01.01.02.002.01						6.014,05		6.014,05	6.014,05	6.014,05	117.256,93	42.958,16	74.298,77	20.120,14		
1.01.01.02.002.02						19.988,52	-2.235,73	17.752,79	17.752,79	17.752,79	205.695,72	69.344,77	136.350,95	22.789,10		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.002,57	-2.235,73	23.766,84	23.766,84	23.766,84	322.952,65	112.302,93	210.649,72	42.909,24		
1.01.01.02.999.01						37.150,27		37.150,27	37.150,27	37.150,27	62.910,27	37.150,27	25.760,00	23.962,61		
1.01.01.02.999.02						9.675,96		9.675,96	9.675,96	9.675,96	24.905,64	9.675,96	15.229,68	14.754,42		

490

491

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.02.999.04	Borse di studio								
	Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	47.288,00	40.989,68	6.298,32	0,00	38.717,03	38.717,03	0,00	2.272,65
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	391.086,00	337.939,76	53.146,24	88.536,09	81.626,27	170.162,36	0,00	167.777,40
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	8.244.608,91	7.863.577,42	381.031,49	7.185.434,47	280.063,51	7.465.497,98	0,00	398.079,44
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								
	1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale								
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	1.728,32	2.988,71	-1.260,39	2.869,60	60,86	2.930,46		58,25
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	7.214,73	12.311,93	-5.097,20	8.649,31	1.296,77	9.946,08		2.365,85
1.01.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	418.025,66	659.023,73	-240.998,07	629.266,32	14.447,23	643.713,55		15.310,18
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	5.123,64	9.379,59	-4.255,95	9.379,59		9.379,59		
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	19.030,28	98.855,65	-79.825,37	96.158,04	2.181,28	98.339,32		516,33
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	5.574,74	4.008,74	1.566,00	3.802,19	123,69	3.925,88		82,86
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	24.216,94	17.092,27	7.124,67	13.314,58	316,22	13.630,80		3.461,47
1.01.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	1.426.619,07	1.025.873,68	400.745,39	973.618,56	31.654,00	1.005.272,56		20.601,12

Pagina: 4

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati			Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni		Finali	Pagati		Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.02.999.04						133.984,33	-127.991,41	5.992,92		5.992,92	133.984,33		133.984,33	5.992,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.810,56	-127.991,41	52.819,15	46.826,23	5.992,92	221.800,24	46.826,23	174.974,01	44.709,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206.813,13	-130.227,14	76.585,99	70.593,07	5.992,92	544.752,89	159.129,16	385.623,73	87.619,19
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477.196,56	-130.227,14	346.969,42	70.593,07	276.376,35	8.340.773,98	7.256.027,54	1.084.746,44	556.439,86
1.01.02.01.001.01						34,31		34,31		34,31	3.023,02	2.869,60	153,42	95,17
1.01.02.01.001.02						788,92	-235,12	553,80	553,80		13.100,85	9.203,11	3.897,74	1.296,77
1.01.02.01.001.03						8.778,23		8.778,23		8.778,23	667.801,96	629.266,32	38.535,64	23.225,46
1.01.02.01.001.04											9.379,59	9.379,59		
1.01.02.01.001.05											98.855,65	96.158,04	2.697,61	2.181,28
1.01.02.01.001.06						217,32		217,32		217,32	4.226,06	3.802,19	423,87	341,01
1.01.02.01.001.07						2.351,19	-1.326,57	1.024,62	1.024,62		19.443,46	14.339,20	5.104,26	316,22
1.01.02.01.001.08						55.573,10		55.573,10		55.573,10	1.081.446,78	973.618,56	107.828,22	87.227,10

493



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo		SPESA							
Gestione della Competenza 2018		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	96.506,34	68.115,24	28.391,10	64.795,59	2.141,30	66.936,89		1.178,35
	Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	2.004.039,72	1.897.649,54	106.390,18	1.801.853,78	52.221,35	1.854.075,13	0,00	43.574,41
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.004.039,72	1.897.649,54	106.390,18	1.801.853,78	52.221,35	1.854.075,13	0,00	43.574,41
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali								
	1.01.02.02.001. - Assegni familiari								
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	3.438,66	7.239,27	-3.800,61	7.239,27		7.239,27		
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato	29.989,20	27.450,24	2.538,96	21.851,33		21.851,33		5.598,91
	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	33.427,86	34.689,51	-1.261,65	29.090,60	0,00	29.090,60	0,00	5.598,91
	1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale								
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	130.117,16	217.051,06	-86.933,90	151.069,97	37,38	151.107,35		65.943,71
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	407.346,72	377.287,21	30.059,51	248.363,59		248.363,59		128.923,62
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio		215.479,04	-215.479,04	23.790,07	178.440,78	202.220,85		13.258,19
	Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	537.463,88	809.817,31	-272.353,43	423.213,63	178.478,16	601.691,79	0,00	208.125,52
	Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali	570.891,74	844.508,82	-273.615,08	452.304,23	178.478,16	630.782,39	0,00	213.724,43
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	2.574.931,46	2.742.156,36	-167.224,90	2.254.158,01	230.699,51	2.484.857,52	0,00	257.298,84

Pagina: 5

495

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	10.819.540,37	10.605.733,78	213.806,59	9.439.592,48	510.763,02	9.950.355,50	0,00	655.378,28
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>								
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>								
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente								
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>								
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	158.043,41	273.270,71	-115.227,30	262.263,68	5.562,17	267.825,85		5.444,86
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	509.506,74	366.411,26	143.095,48	345.274,64	11.305,00	356.579,64		9.831,62
	Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	667.550,15	639.681,97	27.868,18	607.538,32	16.867,17	624.405,49	0,00	15.276,48
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	667.550,15	639.681,97	27.868,18	607.538,32	16.867,17	624.405,49	0,00	15.276,48
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo								
	<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>								
	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.02.001	Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 6

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	678.938,08	-132.204,00	546.734,08	144.298,78	402.435,30	11.284.671,86	9.583.891,26	1.700.780,60	913.198,32			
1.02.01.01.001.01						148,99		148,99		148,99	273.419,70	262.263,68	11.156,02	5.711,16			
1.02.01.01.001.02						19.847,60		19.847,60		19.847,60	386.258,86	345.274,64	40.984,22	31.152,60			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.996,59	0,00	19.996,59	0,00	19.996,59	659.678,56	607.538,32	52.140,24	36.863,76			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.996,59	0,00	19.996,59	0,00	19.996,59	659.678,56	607.538,32	52.140,24	36.863,76			
1.02.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						
			Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani							
		1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani							
		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	93.875,00		93.875,00				
		Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	93.875,00	0,00	93.875,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	93.875,00	0,00	93.875,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)							
		1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)							
		Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)							
		Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)							
		1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)							

497

Pagina: 7

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x		
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v					w	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	498
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

499

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.11.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	11.265,00		11.265,00					
	<u>Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	11.265,00	0,00	11.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	11.265,00	0,00	11.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	772.690,15	639.681,97	133.008,18	607.538,32	16.867,17	624.405,49	0,00	15.276,48
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	772.690,15	639.681,97	133.008,18	607.538,32	16.867,17	624.405,49	0,00	15.276,48
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
	1.03.01. - Acquisto di beni								
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni								

Pagina: 8

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u		v
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.1.1.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	659.678,56	607.538,32	52.140,24	36.863,76			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	659.678,56	607.538,32	52.140,24	36.863,76			

500

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.01.01.001	1.03.01.01.001. - Giornali e riviste								
	Giornali e riviste								
	<u>Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.01.002	1.03.01.01.002. - Pubblicazioni								
	Pubblicazioni	20.000,00		20.000,00					
	<u>Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</u>	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.001	1.03.01.02. - Altri beni di consumo								
	1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati								
	Carta, cancelleria e stampati	37.550,00	4.629,00	32.921,00	4.629,00		4.629,00		
	<u>Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>	37.550,00	4.629,00	32.921,00	4.629,00	0,00	4.629,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</u>	37.550,00	4.629,00	32.921,00	4.629,00	0,00	4.629,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.01. - Acquisto di beni</u>	57.550,00	4.629,00	52.921,00	4.629,00	0,00	4.629,00	0,00	0,00
	1.03.02. - Acquisto di servizi								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018														Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	v	w	x		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.03.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	244,00	0,00
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	22.639,03	22.639,03	22.639,03	22.639,03	22.639,03	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	18.010,03	22.639,03	22.639,03	22.639,03	22.639,03	22.639,03	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.254,03	18.254,03	18.254,03	18.254,03	18.254,03	18.254,03	18.254,03	18.254,03	22.883,03	22.883,03	22.883,03	22.883,03	22.883,03	0,00

502

503

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.02.001.01	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	408.978,43	228.487,44	180.490,99	39.214,15	2.222,40	41.436,55		187.050,89
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>								
	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	408.978,43	228.487,44	180.490,99	39.214,15	2.222,40	41.436,55	0,00	187.050,89
	<u>Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>								
	1.03.02.02.004. - Pubblicità								
1.03.02.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>								
1.03.02.02.005.01	1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	237.500,00	149.524,44	87.975,56	29.339,46	44.947,86	74.287,32		75.237,12
	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	14.139,65	9.000,00	5.139,65	8.348,22		8.348,22		651,78
1.03.02.02.005.02	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	251.639,65	158.524,44	93.115,21	37.687,68	44.947,86	82.635,54	0,00	75.888,90
	<u>Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>								
	<u>Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</u>								
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	660.618,08	387.011,88	273.606,20	76.901,83	47.170,26	124.072,09	0,00	262.939,79

Pagina: 10

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.02.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.618,73	-1.160,00	1.458,73	1.458,73	1.458,73	231.106,17	40.672,88	190.433,29	2.222,40		
						2.618,73	-1.160,00	1.458,73	1.458,73	0,00	231.106,17	40.672,88	190.433,29	2.222,40		
1.03.02.02.004.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						9.401,58	-1.482,11	7.919,47	7.573,78	345,69	158.926,02	36.913,24	122.012,78	45.293,55		
1.03.02.02.005.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.401,58	-1.482,11	7.919,47	7.573,78	345,69	167.926,02	45.261,46	122.664,56	45.293,55		
						12.020,31	-2.642,11	9.378,20	9.032,51	345,69	399.032,19	85.934,34	313.097,85	47.515,95		
1.03.02.02.005.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	8.348,22	651,78	0,00		
						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.926,02	45.261,46	122.664,56	45.293,55		
						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	399.032,19	85.934,34	313.097,85	47.515,95		

504

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA
Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.04.999.02	1.03.02.04.999	- Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	81.032,49	70.416,93	10.615,56	3.206,05	9.999,22	13.205,27		57.211,66
1.03.02.04.999.03	1.03.02.04.999	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	6.000,00	60.646,52	-54.646,52	1.402,63	5.047,52	6.450,15		54.196,37
		Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	87.032,49	131.063,45	-44.030,96	4.608,68	15.046,74	19.655,42	0,00	111.408,03
		Totale 1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	87.032,49	131.063,45	-44.030,96	4.608,68	15.046,74	19.655,42	0,00	111.408,03
		Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente								
		1.03.02.05. - Utenze e canoni								
		1.03.02.05.001. - Telefonia fissa								
1.03.02.05.001		Telefonia fissa	114.534,09	22.381,69	92.152,40	3.288,88		3.288,88		19.092,81
		Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	114.534,09	22.381,69	92.152,40	3.288,88	0,00	3.288,88	0,00	19.092,81
		1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line								
1.03.02.05.003		Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	52.470,05		52.470,05					
		Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	52.470,05	0,00	52.470,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

505

507

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.05.004	1.03.02.05.004. - Energia elettrica								
	Energia elettrica	93.875,00	100.000,00	-6.125,00	100.000,00		100.000,00		
	<u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	<u>93.875,00</u>	<u>100.000,00</u>	<u>-6.125,00</u>	<u>100.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>100.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
1.03.02.05.005	1.03.02.05.005. - Acqua								
	Acqua	3.755,00		3.755,00					
	<u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>	<u>3.755,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.755,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
1.03.02.05.006	1.03.02.05.006. - Gas								
	Gas	3.755,00		3.755,00					
	<u>Totale 1.03.02.05.006. - Gas</u>	<u>3.755,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.755,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>	<u>268.389,14</u>	<u>122.381,69</u>	<u>146.007,45</u>	<u>103.288,88</u>	<u>0,00</u>	<u>103.288,88</u>	<u>0,00</u>	<u>19.092,81</u>
1.03.02.07.	- Utilizzo di beni di terzi								
1.03.02.07.001	1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili								
	Locazione di beni immobili	1.623.958,07	2.223.380,04	-599.421,97	2.216.576,83		2.216.576,83		6.803,21
	<u>Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	<u>1.623.958,07</u>	<u>2.223.380,04</u>	<u>-599.421,97</u>	<u>2.216.576,83</u>	<u>0,00</u>	<u>2.216.576,83</u>	<u>0,00</u>	<u>6.803,21</u>

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w		x
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.524,25	-9.592,81	31.931,44	31.931,44	31.931,44	141.524,25	131.931,44	9.592,81					
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.524,25	-9.592,81	31.931,44	31.931,44	31.931,44	141.524,25	131.931,44	9.592,81					
1.03.02.05.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.849,75	-10.667,98	33.181,77	33.181,77	33.181,77	166.231,44	136.470,65	29.760,79					
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.223.380,04	2.216.576,83	6.803,21					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.223.380,04	2.216.576,83	6.803,21					

508



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.07.006		1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	43.933,50	34.436,48	9.497,02	22.294,28	9.690,00	31.984,28	0,00	2.452,20
		<u>Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	<u>43.933,50</u>	<u>34.436,48</u>	<u>9.497,02</u>	<u>22.294,28</u>	<u>9.690,00</u>	<u>31.984,28</u>	<u>0,00</u>	<u>2.452,20</u>
1.03.02.07.008		1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	93.875,00	4.615,65	89.259,35	4.615,65	0,00	4.615,65	0,00	0,00
		<u>Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	<u>93.875,00</u>	<u>4.615,65</u>	<u>89.259,35</u>	<u>4.615,65</u>	<u>0,00</u>	<u>4.615,65</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
		Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	1.761.766,57	2.262.432,17	-500.665,60	2.243.486,76	9.690,00	2.253.176,76	0,00	9.255,41
1.03.02.09.003		1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	4.506,00	0,00	4.506,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	<u>4.506,00</u>	<u>0,00</u>	<u>4.506,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
1.03.02.09.004		1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	91.627,26	5.397,11	86.230,15	5.397,11	0,00	5.397,11	0,00	0,00
		<u>Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>	<u>91.627,26</u>	<u>5.397,11</u>	<u>86.230,15</u>	<u>5.397,11</u>	<u>0,00</u>	<u>5.397,11</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.436,48	22.294,28	12.142,20	9.690,00				
											34.436,48	22.294,28	12.142,20	9.690,00				
1.03.02.07.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.795,54	1.795,54	1.795,54	1.795,54	0,00	6.411,19	6.411,19	0,00	0,00				
											6.411,19	6.411,19	0,00	0,00				
											6.411,19	6.411,19	0,00	0,00				
1.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.795,54	1.795,54	1.795,54	1.795,54	0,00	2.264.227,71	2.245.282,30	18.945,41	9.690,00				
											2.264.227,71	2.245.282,30	18.945,41	9.690,00				
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.383,00	10.383,00	10.383,00	10.383,00	0,00	15.780,11	5.397,11	10.383,00	10.383,00				
											15.780,11	5.397,11	10.383,00	10.383,00				
											15.780,11	5.397,11	10.383,00	10.383,00				

511

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.09.006	1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	75.100,00		75.100,00					
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio								
	Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	75.100,00	0,00	75.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.03	1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	11.453,41		11.453,41					
	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento								
	Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	11.453,41	0,00	11.453,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	182.686,67	5.397,11	177.289,56	5.397,11	0,00	5.397,11	0,00	0,00
	1.03.02.10. - Consulenze								
1.03.02.10.001	1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		120.299,48	-120.299,48	94.882,61	24.356,03	119.240,64		1.058,84
	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza								
	Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	120.299,48	-120.299,48	94.882,61	24.356,03	119.240,64	0,00	1.058,84
1.03.02.10.003	1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2.418.550,87	2.169.908,99	248.641,88	903.795,92	765.544,33	1.669.340,25		500.568,74
	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza								

Pagina: 14

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-66,94	15.715,34	15.715,34	15.715,34	15.782,28	15.715,34	66,94	15.782,28	15.715,34	66,94	0,00		
1.03.02.09.008.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.03.02.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-66,94	26.098,34	15.715,34	10.383,00	31.562,39	21.112,45	10.449,94	31.562,39	21.112,45	10.449,94	10.383,00		
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.945,80	3.945,80	3.945,80	124.245,28	98.828,41	25.416,87	124.245,28	98.828,41	25.416,87	24.358,03		
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	410.053,36	385.117,36	24.440,00	2.521.360,35	1.288.913,28	1.232.447,07	2.521.360,35	1.288.913,28	1.232.447,07	789.984,33		

512

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2.418.550,87	2.169.908,99	248.641,88	903.795,92	765.544,33	1.669.340,25	0,00	500.568,74
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	2.418.550,87	2.290.208,47	128.342,40	998.678,53	789.902,36	1.788.560,89	0,00	501.627,58
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche								
	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>								
	Interpretariato e traduzioni	17.929,70	11.500,00	6.429,70	1.555,50	4.377,36	5.932,86		5.567,14
1.03.02.11.001	Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	17.929,70	11.500,00	6.429,70	1.555,50	4.377,36	5.932,86	0,00	5.567,14
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	17.929,70	11.500,00	6.429,70	1.555,50	4.377,36	5.932,86	0,00	5.567,14
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente								
	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</u>								
	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	168.975,00	352.986,91	-184.011,91	256.009,70	51.931,18	307.940,88		45.046,03
1.03.02.13.001	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	168.975,00	352.986,91	-184.011,91	256.009,70	51.931,18	307.940,88	0,00	45.046,03
	<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>								
	Pulizia locali	300.400,00	564.205,07	-263.805,07	288.719,69	53.341,02	342.060,71		222.144,36
1.03.02.13.002.01	Smallimento rifiuti tossici e nocivi	1.877,50		1.877,50					
1.03.02.13.002.02	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di	302.277,50	564.205,07	-261.927,57	288.719,69	53.341,02	342.060,71	0,00	222.144,36

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				v	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	410.053,36	-496,00	409.557,36	385.117,36	24.440,00	2.521.360,35	1.288.913,28	1.232.447,07	789.984,33		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	413.999,16	-496,00	413.503,16	389.063,16	24.440,00	2.645.605,63	1.387.741,69	1.257.863,94	814.342,36		
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500,00	1.555,50	9.944,50	4.377,36		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500,00	1.555,50	9.944,50	4.377,36		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500,00	1.555,50	9.944,50	4.377,36		
1.03.02.13.001						33.189,09		33.189,09		33.189,09	386.176,00	256.009,70	130.166,30	85.120,27		
						33.189,09		33.189,09		33.189,09	386.176,00	256.009,70	130.166,30	85.120,27		
1.03.02.13.002.01						77.042,00		77.042,00		77.042,00	641.247,07	288.719,69	352.527,38	130.383,02		
1.03.02.13.002.02						80,44		80,44		80,44	80,44		80,44	80,44		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.122,44	0,00	77.122,44	0,00	77.122,44	641.327,51	288.719,69	352.607,82	130.463,46		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.13.003	<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u> pulizia e lavanderia	15.020,00	8.161,13	6.858,87	8.161,13	0,00	8.161,13	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	15.020,00	8.161,13	6.858,87	8.161,13	0,00	8.161,13	0,00	0,00
1.03.02.13.004	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>	234.500,00	60.070,00	174.430,00	284,26	2.061,28	2.345,54	0,00	57.724,46
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	234.500,00	60.070,00	174.430,00	284,26	2.061,28	2.345,54	0,00	57.724,46
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	720.772,50	985.423,11	-264.650,61	553.174,78	107.333,48	660.508,26	0,00	324.914,85
1.03.02.16.001	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u> Pubblicazione bandi di gara	2.065,25	30,00	2.035,25	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	2.065,25	30,00	2.035,25	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
1.03.02.16.002	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u> Spese postali	37.223,58	23.024,04	14.199,54	334,73	0,00	334,73	0,00	22.689,31
	Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali	37.223,58	23.024,04	14.199,54	334,73	0,00	334,73	0,00	22.689,31
	Totale 1.03.02.16. - Servizi	39.288,83	23.054,04	16.234,79	334,73	30,00	364,73	0,00	22.689,31

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali							Pagati		Finali (r - s)	t
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.13.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.358,29	0,00	7.358,29	7.358,29	0,00	7.358,29	8.161,13	7.358,29	15.519,42	8.161,13	7.358,29	7.358,29
1.03.02.13.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.599,00	3.602,05	0,00	3.602,05	3.602,05	0,00	3.602,05	284,26	66.986,79	67.271,05	284,26	66.986,79	5.663,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.599,00	3.602,05	0,00	3.602,05	3.602,05	0,00	3.602,05	284,26	66.986,79	67.271,05	284,26	66.986,79	5.663,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.599,00	121.271,87	0,00	121.271,87	121.271,87	0,00	121.271,87	553.174,78	557.119,20	1.110.293,98	553.174,78	557.119,20	228.605,35
1.03.02.16.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	30,00	0,00	30,00	30,00
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	334,73	22.689,31	23.024,04	334,73	22.689,31	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	334,73	22.689,31	23.024,04	334,73	22.689,31	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	334,73	22.719,31	23.054,04	334,73	22.719,31	30,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						differenza (b - f - g)	
			Previsioni		Somme Impegnate		Impegni di Stanziamiento	g		
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate				Rimaste da Pagare
1	2	amministrativi	a	b	c	d	e	f	g	h
		1.03.02.17. - Servizi finanziari								
		<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>								
1.03.02.17.002		Oneri per servizio di tesoreria	28.162,50		28.162,50					
		<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	28.162,50	0,00	28.162,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	28.162,50	0,00	28.162,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.03.02.18. - Servizi sanitari								
		<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>								
1.03.02.18.001.01		Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	56.325,00	1.512,85	54.812,15	1.512,85		1.512,85		
1.03.02.18.001.02		Visite medico legali								
		<u>Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	56.325,00	1.512,85	54.812,15	1.512,85	0,00	1.512,85	0,00	0,00
		Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	56.325,00	1.512,85	54.812,15	1.512,85	0,00	1.512,85	0,00	0,00
		1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni								
		<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u>								

517

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u		v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.753,69	9.753,69	9.753,69	9.753,69	0,00	9.753,69	9.753,69	9.753,69	0,00	0,00			518
1.03.02.18.001.01						31.769,49	3.212,83	3.212,83	3.212,83		33.282,34	4.725,68	28.556,66					
1.03.02.18.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47,74	47,74	47,74	47,74	0,00	47,74	47,74	47,74	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.817,23	3.260,57	3.260,57	3.260,57	0,00	33.330,08	4.773,42	28.556,66					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.817,23	3.260,57	3.260,57	3.260,57	0,00	33.330,08	4.773,42	28.556,66					

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.19.004	2	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	13.142,50		13.142,50					
		Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	13.142,50	0,00	13.142,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.005		1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	262.850,00	300.000,00	-37.150,00	119.833,81	50.195,95	170.029,76	0,00	129.970,24
		Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	262.850,00	300.000,00	-37.150,00	119.833,81	50.195,95	170.029,76	0,00	129.970,24
		Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	275.992,50	300.000,00	-24.007,50	119.833,81	50.195,95	170.029,76	0,00	129.970,24
		Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	6.517.514,85	6.519.984,77	-2.469,92	4.108.773,46	1.023.746,15	5.132.519,61	0,00	1.387.465,16
		Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	6.575.064,85	6.524.613,77	50.451,08	4.113.402,46	1.023.746,15	5.137.148,61	0,00	1.387.465,16
		1.04. - Trasferimenti correnti								
		1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche								
		1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali								
		1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca								
1.04.01.01.013		Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		19.054,00	-19.054,00	7.621,60	11.432,40	19.054,00		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.19.004																		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.19.005																		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.119,88	11.446,62	11.446,62	11.446,62	12.566,50	-1.119,88	11.446,62	11.446,62	11.446,62	131.280,43	131.280,43	181.286,07	50.195,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.119,88	11.446,62	11.446,62	11.446,62	12.566,50	-1.119,88	11.446,62	11.446,62	11.446,62	131.280,43	131.280,43	181.286,07	50.195,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.119,88	11.446,62	11.446,62	11.446,62	12.566,50	-1.119,88	11.446,62	11.446,62	11.446,62	131.280,43	131.280,43	181.286,07	50.195,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-47.148,57	691.373,17	534.932,61	156.440,56	738.521,74	-47.148,57	691.373,17	534.932,61	156.440,56	4.643.706,07	2.556.198,44	1.180.186,71	1.180.186,71
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-47.148,57	709.627,20	553.186,64	156.440,56	756.775,77	-47.148,57	709.627,20	553.186,64	156.440,56	4.666.589,10	2.556.198,44	1.180.186,71	1.180.186,71
1.04.01.01.013																		
															7.621,60	11.432,40	11.432,40	11.432,40
										19.054,00								

521

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Codice	Capitolo	Denominazione	SPESA					Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni		Somme Impegnate				
a	b	c	d	e	f	g	h		
1	2	Totale 1.04.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	19.054,00	-19.054,00	7.621,60	11.432,40	19.054,00	0,00	
		Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali	19.054,00	-19.054,00	7.621,60	11.432,40	19.054,00	0,00	
		1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali							
		1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	132.418,00	-132.418,00	52.966,40	79.451,60	132.418,00	0,00	
1.04.01.02.001		Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	132.418,00	-132.418,00	52.966,40	79.451,60	132.418,00	0,00	
		Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	132.418,00	-132.418,00	52.966,40	79.451,60	132.418,00	0,00	
		Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	151.472,00	-151.472,00	60.588,00	90.884,00	151.472,00	0,00	
		1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private							
		1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00	0,00	
1.04.04.01.001		Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00	0,00	

Pagina: 19

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.054,00	7.621,60	11.432,40	11.432,40	11.432,40		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.054,00	7.621,60	11.432,40	11.432,40			
1,04.01.022.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.418,00	52.966,40	79.451,60	79.451,60	79.451,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.418,00	52.966,40	79.451,60	79.451,60	79.451,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.418,00	52.966,40	79.451,60	79.451,60	79.451,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.472,00	60.588,00	90.884,00	90.884,00	90.884,00		
1,04.04.01.001											56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80	33.814,80		

522

523



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	56.358,00	-56.358,00	22.543,20	33.814,80	56.358,00	0,00	0,00
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	0,00	207.830,00	-207.830,00	83.131,20	124.698,80	207.830,00	0,00	0,00
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 20



**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITÀ SPECIALI**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.358,00	22.543,20	33.814,80	33.814,80		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.830,00	83.131,20	124.698,80	124.698,80		
1.09.01.01.001.01						3.659,51	-3.659,51				3.659,51		3.659,51			
1.09.01.01.001.03						2.326,37		2.326,37			2.326,37		2.326,37	2.326,37		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.985,88	-3.659,51	2.326,37	0,00	2.326,37	5.985,88	0,00	5.985,88	2.326,37		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.985,88	-3.659,51	2.326,37	0,00	2.326,37	5.985,88	0,00	5.985,88	2.326,37		

524

525

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	<u>1.09.03.01.001 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>								
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.03.01.001 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								
	<u>1.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in</u>								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.985,88	-3.659,51	2.326,37	0,00	2.326,37	5.985,88	0,00	5.985,88	2.326,37			
1.09.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	937.191,56	0,00	937.191,56	0,00	937.191,56	937.191,56	0,00	937.191,56	937.191,56			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	937.191,56	0,00	937.191,56	0,00	937.191,56	937.191,56	0,00	937.191,56	937.191,56			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	937.191,56	0,00	937.191,56	0,00	937.191,56	937.191,56	0,00	937.191,56	937.191,56			

526

527



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f		
1.09.99.01.001	<u>eccesso</u> Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								
	Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>incassate in eccesso</u> Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>correttive delle entrate</u> Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti								
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali								
	<u>contrattuali</u> 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali								
	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	422.728,26		422.728,26					
	Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali	422.728,26	0,00	422.728,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v					w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x							
1																				
1.09.99.01.001						44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.477,61	0,00	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.477,61	0,00	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.477,61	0,00	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	44.477,61	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	987.655,05	-3.659,51	983.995,54	44.477,61	939.517,93	987.655,05	44.477,61	943.177,44	939.517,93	987.655,05	44.477,61	943.177,44	939.517,93	939.517,93	0,00
1.10.01.04.001.02																				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

528

529

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA									
		Gestione della Competenza 2018									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	422.728,26	0,00	422.728,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	422.728,26	0,00	422.728,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.10.04. - Premi di assicurazione										
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni										
	1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	9.387,50									
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	9.387,50		9.387,50							
	Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	9.387,50	0,00	9.387,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.346,86									
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.346,86		2.346,86							
	Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.346,86	0,00	2.346,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	11.734,36	0,00	11.734,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	11.734,36	0,00	11.734,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi										

Pagina: 23

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)		u	v	w
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

530

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni									
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni									
	Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	434.462,62	0,00	434.462,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 1. - Spese correnti	18.601.757,99	17.977.659,52	623.898,47	14.243.664,46	1.676.075,14	15.919.739,60	0,00	2.058.119,92	
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio									
2.02.01.06.001	2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio		136.654,17	-136.654,17	35.762,84		35.762,84		100.891,33	
	Macchine per ufficio		136.654,17	-136.654,17	35.762,84		35.762,84		100.891,33	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u		v
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.10.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	532
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.443.365,49	-183.012,08	2.260.353,41	741.963,03	1.518.390,38	20.362.623,01	14.985.627,49	5.376.995,52	3.194.465,52			
2.02.01.06.001											136.654,17	35.762,84	100.891,33				

533

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	a	b	c	d	e	f				
	Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	0,00	136.654,17	-136.654,17	35.762,84	0,00	35.762,84	0,00	100.891,33		
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	0,00	136.654,17	-136.654,17	35.762,84	0,00	35.762,84	0,00	100.891,33		
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	0,00	136.654,17	-136.654,17	35.762,84	0,00	35.762,84	0,00	100.891,33		
	2.02.03. - Beni immateriali										
	2.02.03.02. - Software										
	2.02.03.02.002. - Acquisto software										
2.02.03.02.002	Acquisto software		193.851,87	-193.851,87	12.718,26	73.933,22	86.651,48		107.200,39		
	Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software	0,00	193.851,87	-193.851,87	12.718,26	73.933,22	86.651,48	0,00	107.200,39		
	Totale 2.02.03.02. - Software	0,00	193.851,87	-193.851,87	12.718,26	73.933,22	86.651,48	0,00	107.200,39		
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	0,00	193.851,87	-193.851,87	12.718,26	73.933,22	86.651,48	0,00	107.200,39		
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	330.506,04	-330.506,04	48.481,10	73.933,22	122.414,32	0,00	208.091,72		
	Totale generate 2. - Spese in conto capitale	0,00	330.506,04	-330.506,04	48.481,10	73.933,22	122.414,32	0,00	208.091,72		
	4. - Rimborso Prestiti										
	4.02. - Rimborso prestiti a breve termine										
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni										

Pagina: 25

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA
Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
		4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti								
		Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti								
4.02.02.999		Totale 4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale generale 4. - Rimborsi Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
		7.01. - Uscite per partite di giro								
		7.01.01. - Versamenti di altre ritenute								
		7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA								
		7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA								

535

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
4.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	536
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

537

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34		196.875,66
	Totale 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34	0,00	196.875,66
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34	0,00	196.875,66
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.631.507,66	171.616,68	1.803.124,34	0,00	196.875,66
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00		4.860.940,14	787.312,46	5.648.252,60		1.351.747,40
	Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	4.860.940,14	787.312,46	5.648.252,60	0,00	1.351.747,40
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	4.860.940,14	787.312,46	5.648.252,60	0,00	1.351.747,40
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi								

Pagina: 27

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.812,75	0,00	84.812,75	84.812,75	84.812,75	84.812,75	84.812,75	84.812,75	1.436.812,75	1.716.320,41	-279.507,66	171.616,68
7.01.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.812,75	0,00	84.812,75	84.812,75	84.812,75	84.812,75	84.812,75	84.812,75	1.436.812,75	1.716.320,41	-279.507,66	171.616,68
7.01.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.673,97	0,00	808.673,97	808.673,97	808.673,97	808.673,97	808.673,97	808.673,97	5.468.673,97	5.669.614,11	-200.940,14	787.312,46
7.01.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.673,97	0,00	808.673,97	808.673,97	808.673,97	808.673,97	808.673,97	808.673,97	5.468.673,97	5.669.614,11	-200.940,14	787.312,46



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
7.01.02.02.001	2	da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.010.686,37	765.722,13	5.776.408,50	0,00	2.223.591,50
		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi								
		Totale 7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.010.686,37	765.722,13	5.776.408,50	0,00	2.223.591,50
		Totale 7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	5.010.686,37	765.722,13	5.776.408,50	0,00	2.223.591,50
		7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	0,00	115.871,64
		Z.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	0,00	115.871,64
		Totale 7.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	0,00	115.871,64
		Totale 7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	400.000,00	0,00	284.128,36	0,00	284.128,36	0,00	115.871,64
		Totale 7.01.02 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	15.400.000,00	15.400.000,00	0,00	10.155.754,87	1.553.034,59	11.708.789,46	0,00	3.691.210,54
		7.01.03 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo								

539

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
7.01.02.02.001						805.038,48		805.038,48	798.553,08	6.485,40	6.033.150,88	5.809.239,45	223.911,43	772.207,53		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805.038,48	0,00	805.038,48	798.553,08	6.485,40	6.033.150,88	5.809.239,45	223.911,43	772.207,53		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805.038,48	0,00	805.038,48	798.553,08	6.485,40	6.033.150,88	5.809.239,45	223.911,43	772.207,53		
7.01.02.99.999											260.783,20	284.128,36	-23.345,16			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.783,20	284.128,36	-23.345,16	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.783,20	284.128,36	-23.345,16	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.613.712,45	0,00	1.613.712,45	1.607.227,05	6.485,40	11.762.608,05	11.762.981,92	-373,87	1.559.519,99		

540



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
			Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
7.01.03.01.001	7.01.03.01.	- Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	154.157,53	12.638,95	166.796,48	0,00	-66.796,48
		<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	154.157,53	12.638,95	166.796,48	0,00	-66.796,48
		<u>Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
		Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	100.000,00	0,00	154.157,53	12.638,95	166.796,48	0,00	-66.796,48
		<u>7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
7.01.03.02.001	7.01.03.02.001.	- Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	72.589,04	15.412,74	88.001,78	0,00	-38.001,78
		<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	72.589,04	15.412,74	88.001,78	0,00	-38.001,78
		<u>Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
		Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	72.589,04	15.412,74	88.001,78	0,00	-38.001,78
		<u>Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</u>								
		Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	150.000,00	150.000,00	0,00	226.746,57	28.051,69	254.798,26	0,00	-104.798,26

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
7.01.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.485,72	0,00	9.485,72	9.485,72	9.485,72	73.485,72	163.643,25	-90.157,53	12.638,95	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.485,72	0,00	9.485,72	9.485,72	9.485,72	73.485,72	163.643,25	-90.157,53	12.638,95	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.485,72	0,00	9.485,72	9.485,72	9.485,72	73.485,72	163.643,25	-90.157,53	12.638,95	
7.01.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884,76	0,00	3.884,76	3.884,76	3.884,76	38.884,76	76.473,80	-37.589,04	15.412,74	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884,76	0,00	3.884,76	3.884,76	3.884,76	38.884,76	76.473,80	-37.589,04	15.412,74	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884,76	0,00	3.884,76	3.884,76	3.884,76	38.884,76	76.473,80	-37.589,04	15.412,74	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.370,48	0,00	13.370,48	13.370,48	13.370,48	112.370,48	240.117,05	-127.746,57	28.051,69	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro								
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine								
	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	50.000,00	50.000,00	0,00					50.000,00
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00		0,00	0,00	50.000,00
	Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00		0,00	0,00	50.000,00
	Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00		0,00	0,00	50.000,00
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali								
	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52		17.178,52		32.821,48
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52		17.178,52	0,00	32.821,48
	Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52		17.178,52	0,00	32.821,48
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	17.178,52		17.178,52	0,00	32.821,48
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.								

543

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x				
7.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	544
7.01.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.475,96	17.178,52	34.475,96	17.178,52	17.297,44	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.475,96	17.178,52	34.475,96	17.178,52	17.297,44	0,00	0,00

545

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Z.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.								
7.01.99.99.999.01	Partite in conto sospesi anni precedenti								
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	10.000.000,00	9.800.000,00	200.000,00	663.097,54	190.521,48	853.619,02		8.946.380,98
7.01.99.99.999.03	Liquidazioni su recupero tickets	50.000,00	50.000,00						50.000,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	150.000,00	150.000,00		64.276,08	12.660,15	76.936,23		73.063,77
7.01.99.99.999.05	Anticipazioni per Enti terzi di missioni	50.000,00	50.000,00		2.131,57	397,30	2.528,87		47.471,13
7.01.99.99.999.06	Liquidazione quote Leonardo/Erasmus a promotori	200.000,00	200.000,00		8.179,20	8.179,20	8.179,20		191.820,80
7.01.99.99.999.07	Acconti missioni e biglietteria collaboratori	50.000,00	50.000,00		13.912,56	332,62	14.245,18		35.754,82
7.01.99.99.999.08	Anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	1.000.000,00	1.000.000,00		2.759.474,63		2.759.474,63		-1.759.474,63
7.01.99.99.999.09	Anticipazioni contrattuali	50.000,00	50.000,00						50.000,00
7.01.99.99.999.10	Provvista fondi affrancatrice	50.000,00	50.000,00		3.500,00		3.500,00		46.500,00
7.01.99.99.999.11	Ritenute varie	50.000,00	50.000,00						50.000,00
7.01.99.99.999.12	Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni		100.000,00	-100.000,00	33.753,00		33.753,00		66.247,00
7.01.99.99.999.13	Anticipazioni ANPAL	2.000.000,00		2.000.000,00					
7.01.99.99.999.14	Pignoramenti				32.741,98	1.691,87	34.433,85		-34.433,85
	Totale Z.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	13.650.000,00	11.550.000,00	2.100.000,00	3.581.066,56	205.603,42	3.786.669,98	0,00	7.763.330,02
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	13.650.000,00	11.550.000,00	2.100.000,00	3.581.066,56	205.603,42	3.786.669,98	0,00	7.763.330,02
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite	13.750.000,00	11.650.000,00	2.100.000,00	3.598.245,08	205.603,42	3.803.848,50	0,00	7.846.151,50

Pagina: 31

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
7.01.99.99.99901						68.180,41	68.180,41						43.048,32	43.048,32	6.723,38	25.132,09	25.132,09
7.01.99.99.99902						9.923.985,27	-27.067,12	9.896.918,15					8.072.445,85	8.072.445,85	1.283.169,36	2.678.091,32	2.678.091,32
7.01.99.99.99903													30.000,00	30.000,00	30.000,00		
7.01.99.99.99904						37.792,62	37.792,62	37.792,62					101.700,70	101.700,70	22.420,26	13.028,15	13.028,15
7.01.99.99.99905						2.795,84	2.795,84	2.795,84					2.749,06	2.749,06	29.317,12	2.575,65	2.575,65
7.01.99.99.99906						167.430,62	167.430,62	167.430,62					95.267,63	95.267,63	146.281,37	80.342,19	80.342,19
7.01.99.99.99907						441,00	441,00	441,00					14.302,56	14.302,56	16.076,24	383,62	383,62
7.01.99.99.99908													2.759.474,63	2.759.474,63	-3.710.493,67		
7.01.99.99.99909													30.000,00	30.000,00	30.000,00		
7.01.99.99.99910													3.500,00	3.500,00	26.500,00		
7.01.99.99.99911													30.000,00	30.000,00	30.000,00		
7.01.99.99.99912													100.000,00	33.753,00	66.247,00		
7.01.99.99.99913						103.373,86	-4.120,17	99.253,69					239.091,61	239.091,61	209.849,17	70.011,25	70.011,25
7.01.99.99.99914						10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33					32.741,98	32.741,98	-32.741,98	1.691,87	1.691,87
						10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33					11.188.226,17	11.188.226,17	-1.846.651,75	2.871.256,14	2.871.256,14
						10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33					9.341.574,42	9.341.574,42	-1.846.651,75	2.871.256,14	2.871.256,14
						10.303.999,62	-31.187,29	10.272.812,33					11.205.404,69	11.205.404,69	-1.794.354,31	2.871.256,14	2.871.256,14

547



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo		SPESA									
		Gestione della Competenza 2018									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	di giro										
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44		
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44		
	<u>Totale 01. - PRESIDENZA DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI</u>	49.901.757,99	47.508.365,56	2.393.392,43	29.904.399,74	3.708.314,74	33.612.714,48	0,00	13.895.651,08		
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME										
	1. - Spese correnti										
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente										
	1.01.01. - Retribuzioni lorde										
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro										
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	31.029,82	322.303,42	-291.273,60	320.974,32		320.974,32		1.329,10		
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	31.029,82	322.303,42	-291.273,60	320.974,32	0,00	320.974,32	0,00	1.329,10		
	<u>Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</u>										
	<u>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>		3.963,22	-3.963,22	1.488,71	809,50	2.268,21		1.695,01		
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		3.963,22	-3.963,22	1.488,71	809,50	2.268,21		1.695,01		

Pagina: 32

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50			
1.01.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	322.303,42	320.974,32	1.329,10				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	322.303,42	320.974,32	1.329,10	0,00			
1.01.01.01.003										3.963,22	1.458,71	2.504,51	809,50			

548



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
			Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)	g			h
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate					
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
		Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	3.963,22	-3.963,22	1.458,71	809,50	2.268,21	0,00	1.695,01	
		1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato									
1.01.01.01.004.02		Treatmento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2.525,93	16.989,00	-14.463,07	15.043,23		15.043,23		1.945,77	
1.01.01.01.004.03		Treatmento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	5.422,73	107.029,37	-101.606,64	74.927,63	15.756,90	90.684,53		16.344,84	
		Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo indeterminato	7.948,66	124.018,37	-116.069,71	89.970,86	15.756,90	105.727,76	0,00	18.290,61	
		1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato									
1.01.01.01.006		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	268.036,36	145.650,31	122.386,05	145.650,31		145.650,31			
		Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	268.036,36	145.650,31	122.386,05	145.650,31	0,00	145.650,31	0,00	0,00	
		1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato									
1.01.01.01.007		Straordinario per il personale a tempo determinato	5.720,40	2.504,25	3.216,15	2.362,42	100,00	2.462,42		41,83	
		Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	5.720,40	2.504,25	3.216,15	2.362,42	100,00	2.462,42	0,00	41,83	

549



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati					Finali (r - s)	u	v	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.963,22	1.458,71	2.504,51	809,50			
1.01.01.01.004.02											16.889,00	15.043,23	1.945,77				
1.01.01.01.004.03											107.029,37	74.927,63	32.101,74	15.756,90			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.018,37	89.970,86	34.047,51	15.756,90				
1.01.01.01.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.650,31	145.650,31	0,00	0,00				
1.01.01.01.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,01	0,00	1.500,01	4.004,26	2.362,42	1.641,84	1.600,01				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,01	0,00	1.500,01	4.004,26	2.362,42	1.641,84	1.600,01				

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA
Gestione della Competenza 2018

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.008.02	2	1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato	138.338,48	98.466,62	39.871,86	58.385,18	37.400,01	95.785,19		2.681,43
		Treatmento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv								
		Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato	138.338,48	98.466,62	39.871,86	58.385,18	37.400,01	95.785,19	0,00	2.681,43
		Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	451.073,72	696.906,19	-245.832,47	618.801,80	54.066,41	672.868,21	0,00	24.037,98
		1.01.01.02. - Altre spese per il personale								
		1.01.01.02.002. - Buoni pasto								
1.01.01.02.002.01		Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato		15.800,40	-15.800,40	5.660,11	2.771,89	8.432,00		7.368,40
1.01.01.02.002.02		Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	20.160,00	10.500,00	9.660,00	4.818,09	1.490,64	6.308,73		4.191,27
		Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	20.160,00	26.300,40	-6.140,40	10.478,20	4.262,53	14.740,73	0,00	11.559,67
1.01.01.02.999.01		Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2.760,00	1.437,50	1.322,50		1.377,12	1.377,12		60,38

551

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u		v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.01.01.01.008302	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	120.466,62	58.385,18	62.081,44	59.400,01				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	120.466,62	58.385,18	62.081,44	59.400,01				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.500,01	23.500,01	23.500,01	23.500,01	23.500,01	720.406,20	618.801,80	101.604,40	77.566,42				
1.01.01.02.002301											15.800,40	5.660,11	10.140,29	2.771,89				
1.01.01.02.002302						1.574,09	1.574,09	1.574,09	1.574,09	1.574,09	12.074,09	6.392,18	5.681,91	1.490,64				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.574,09	1.574,09	1.574,09	1.574,09	1.574,09	27.874,49	12.052,29	15.822,20	4.262,53				
1.01.01.02.999301						2.664,17	2.664,17	2.664,17	2.664,17	2.664,17	4.101,67	2.664,17	1.437,50	1.377,12				

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018					Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
			Previsioni		Somme Impegnate					
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.01.01.02.999.02		Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato		2.163,15	-2.163,15			2.093,57		69,58
		Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale I.n.a.c.	2.760,00	3.600,65	-840,65	0,00	3.470,69	0,00	0,00	129,96
		Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	22.920,00	29.901,05	-6.981,05	10.478,20	7.733,22	18.211,42	0,00	11.689,63
		Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	473.993,72	726.807,24	-252.813,52	629.280,00	61.799,63	691.079,63	0,00	35.727,61
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
		1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								
		<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>								
1.01.02.01.001.01		Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	36,61	418,28	-381,67	387,87	15,41	403,28		15,00
1.01.02.01.001.02		Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.		1.661,93	-1.661,93	1.286,69	54,06	1.340,75		321,18
1.01.02.01.001.03		Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	8.539,18	95.675,60	-87.136,42	88.719,45	3.390,81	92.110,26		3.565,34
1.01.02.01.001.05		Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	738,00	11.444,22	-10.706,22	10.583,84	818,94	11.402,78		41,44
1.01.02.01.001.06		Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	383,28	229,34	153,94	195,28	34,06	229,34		
1.01.02.01.001.07		Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	1.664,92	881,27	783,65	691,29		691,29		189,98
1.01.02.01.001.08		Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	98.078,68	58.696,26	39.382,42	49.979,55	8.716,71	58.696,26		

555

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.01.001.009	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	6.634,72	3.890,31	2.744,41	3.272,39	603,74	3.876,13		14,18
	Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	116.075,39	172.897,21	-56.821,82	155.116,36	13.633,73	168.750,09	0,00	4.147,12
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	116.075,39	172.897,21	-56.821,82	155.116,36	13.633,73	168.750,09	0,00	4.147,12
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali								
	1.01.02.02.001. - Assegni familiari								
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	859,08	659,62	-659,62	650,29		650,29		9,33
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato	859,08	859,08		87,75		87,75		771,33
	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	859,08	1.518,70	-659,62	738,04	0,00	738,04	0,00	780,66
	1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale								
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2.878,84	29.798,91	-26.920,07	19.721,04		19.721,04		10.077,87
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	27.155,36	29.121,72	-1.966,36	10.073,85		10.073,85		19.047,87
	Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	30.034,20	58.920,63	-28.886,43	29.794,89	0,00	29.794,89	0,00	29.125,74
	Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali	30.893,28	60.439,33	-29.546,05	30.532,93	0,00	30.532,93	0,00	29.906,40
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	146.968,67	233.336,54	-86.367,87	185.649,29	13.633,73	199.283,02	0,00	34.053,52
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	620.962,39	960.143,78	-339.181,39	814.929,29	75.433,36	890.362,65	0,00	69.781,13

Pagina: 36

557

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Spesa							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>								
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente								
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>								
1.02.01.01.001.01	Irapp a carico Ente personale tempo indeterminato	3.337,89	38.255,44	-34.917,55	35.463,62	1.408,14	36.871,76		1.383,68
1.02.01.01.001.02	Irapp a carico Ente personale tempo determinato	35.028,08	20.962,76	14.065,32	17.849,87	3.112,89	20.962,76		
	Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	38.365,97	59.218,20	-20.852,23	53.313,49	4.521,03	57.834,52	0,00	1.383,68
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	38.365,97	59.218,20	-20.852,23	53.313,49	4.521,03	57.834,52	0,00	1.383,68
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>								
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.050,00	14.050,00	6.000,00	14.050,00		14.050,00		
	Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.050,00	14.050,00	6.000,00	14.050,00	0,00	14.050,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.050,00	14.050,00	6.000,00	14.050,00	0,00	14.050,00	0,00	0,00

Pagina: 37

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali							Pagati	Finali (r - s)		t	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.02.01.01.001.01															38.255,44	35.463,62	2.791,82		1.408,14
1.02.01.01.001.02							1.997,51			1.997,51					22.960,27	17.849,87	5.110,40		5.110,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.997,51	0,00	0,00	1.997,51	0,00	0,00	0,00	61.215,71	53.313,49	7.902,22		6.518,54	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.997,51	0,00	0,00	1.997,51	0,00	0,00	0,00	61.215,71	53.313,49	7.902,22		6.518,54	
1.02.01.016.001															14.050,00	14.050,00	0,00		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.050,00	14.050,00	0,00		0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.050,00	14.050,00	0,00		0,00	

559



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni				Somme Impegnate			
		Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	Totale Impegni (d + e) f	Impegni di Stanziamiento g	differenza (b - f - g) h
1	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.10.001	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)								
	1.02.01.11.001 - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	2.406,00	1.200,00	1.206,00					1.200,00
1.02.01.11.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI) Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	2.406,00	1.200,00	1.206,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00
	Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	2.406,00	1.200,00	1.206,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. 1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	560
1.02.01.1.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	60.821,97	74.468,20	-13.646,23	67.363,49	4.521,03	71.884,52	0,00	2.583,68
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	60.821,97	74.468,20	-13.646,23	67.363,49	4.521,03	71.884,52	0,00	2.583,68
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
	1.03.01. - Acquisto di beni								
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo								
	1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39	18.831,39	11.188,61
	Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39	0,00	11.188,61
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39	0,00	11.188,61
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	28.020,00	30.020,00	-2.000,00	1.838,85	16.992,54	18.831,39	0,00	11.188,61



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018								
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.02.001.01	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborsamento per viaggio e trasferta</u>									
	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	83.044,69	84.248,77	-1.204,08	18.577,75	1.714,52	20.292,27			63.956,50
	Totale 1.03.02.02.001. - Rimborsamento per viaggio e trasferta	83.044,69	84.248,77	-1.204,08	18.577,75	1.714,52	20.292,27	0,00	0,00	63.956,50
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>									
	Spese per pubblicità non contingentate	100.000,00	100.000,00		15.890,00	62.830,00	78.720,00			21.280,00
	Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità	100.000,00	100.000,00	0,00	15.890,00	62.830,00	78.720,00	0,00	0,00	21.280,00
	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>									
	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	417.969,10	136.618,50	281.350,60	17.796,10	48.432,41	66.228,51			70.389,99
	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	10.000,00	10.000,00		450,00		450,00			9.550,00
	Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	427.969,10	146.618,50	281.350,60	18.246,10	48.432,41	66.678,51	0,00	0,00	79.939,99
	Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	611.013,79	330.867,27	280.146,52	52.713,85	112.976,93	165.690,78	0,00	0,00	165.176,49

563

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati					Finali (r - s)	u	v	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1.03.02.02.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.011,58	5.011,58	5.011,58	5.011,58	74.448,82	23.589,33	50.859,49	1.714,52			
														564			
1.03.02.02.004.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.625,00	54.625,00	54.625,00	54.625,00	116.573,50	70.515,00	46.058,50	62.830,00			
1.03.02.02.005.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.134,73	116.134,73	116.134,73	116.134,73	173.609,96	133.930,83	39.679,13	48.432,41			
1.03.02.02.005.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.134,73	116.134,73	116.134,73	116.134,73	10.000,00	450,00	9.550,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.771,31	175.771,31	175.771,31	175.771,31	183.609,96	134.380,83	49.229,13	48.432,41			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.771,31	175.771,31	175.771,31	374.632,28	228.485,16	146.147,12	112.976,93				

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018					Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
			Previsioni		Somme Impegnate					
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.04.999.02		1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	4.063,72	4.157,92	-94,20	62,54	250,16	312,70		3.845,22
1.03.02.04.999.03		1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.		5.988,04	-5.988,04					5.988,04
		Corsi di formazione per il personale a tempo determinato								
		Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentiamento)								
		Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	4.063,72	10.145,96	-6.082,24	62,54	250,16	312,70	0,00	9.833,26
		Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	4.063,72	10.145,96	-6.082,24	62,54	250,16	312,70	0,00	9.833,26
		1.03.02.05. - Utenze e canoni								
		1.03.02.05.001. - Telefonia fissa								
1.03.02.05.001		Telefonia fissa	24.462,41	1.000,00	23.462,41	388,52		388,52		611,48
		Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	24.462,41	1.000,00	23.462,41	388,52	0,00	388,52	0,00	611,48
		1.03.02.05.004. - Energia elettrica								
1.03.02.05.004		Energia elettrica	20.050,00	13.000,00	7.050,00	12.878,52	121,48	13.000,00		
		Totale 1.03.02.05.004. - Energia	20.050,00	13.000,00	7.050,00	12.878,52	121,48	13.000,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.04.999.02						2.416,59		2.416,59		2.416,59	2.416,59		2.416,59	2.479,13	2.479,13	4.095,38	250,16	
1.03.02.04.999.03														5.988,04	5.988,04	5.988,04		566
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.416,59	2.416,59	0,00	2.416,59	2.416,59	0,00	2.416,59	2.479,13	2.479,13	10.083,42	250,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.416,59	2.416,59	0,00	2.416,59	2.416,59	0,00	2.416,59	2.479,13	2.479,13	10.083,42	250,16	
1.03.02.05.001						459,00		43,65	-415,35	43,65	43,65		43,65	432,17	432,17	1.026,83		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	459,00		43,65	-415,35	43,65	43,65		43,65	432,17	432,17	1.026,83	0,00	
1.03.02.05.004						5.135,14		4.757,83	-377,31	4.757,83	4.757,83		4.757,83	17.636,35	17.636,35	498,79	121,48	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.135,14		4.757,83	-377,31	4.757,83	4.757,83		4.757,83	17.636,35	17.636,35	498,79	121,48	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.135,14		4.757,83	-377,31	4.757,83	4.757,83		4.757,83	17.636,35	17.636,35	498,79	121,48	

567

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.03.02.05.005. - Acqua								
	Acqua	802,00		802,00					
	Totale 1.03.02.05.005. - Acqua	802,00	0,00	802,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.05.006. - Gas								
	Gas	802,00		802,00					
	Totale 1.03.02.05.006. - Gas	802,00	0,00	802,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	46.116,41	14.000,00	32.116,41	13.267,04	121,48	13.388,52	0,00	611,48
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi								
	1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili								
	Locazione di beni immobili	352.741,54	315.071,98	37.669,56	302.297,30		302.297,30		12.774,68
	Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	352.741,54	315.071,98	37.669,56	302.297,30	0,00	302.297,30	0,00	12.774,68
	1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software								
	Licenze d'uso per software	29.383,40	29.383,40	0,00	0,00		0,00		29.383,40
	Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	29.383,40	29.383,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.383,40

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u		v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x							
1																				
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	568
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-792,66	4.801,48	4.801,48	4.801,48	4.801,48	19.594,14	18.068,52	1.525,62	121,48						
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	298.594,78	302.297,30	-3.702,52	298.594,78	302.297,30	-3.702,52	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.383,40	0,00	29.383,40	29.383,40	0,00	29.383,40	0,00	29.383,40	0,00	0,00

569

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.07.008	1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	20.050,00	4.000,00	16.050,00	3.974,60	25,40	4.000,00		
	Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	20.050,00	4.000,00	16.050,00	3.974,60	25,40	4.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	402.174,94	348.453,38	53.719,56	306.271,90	25,40	306.297,30	0,00	42.156,08
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni								
1.03.02.09.003	1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	962,40		962,40					
	Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	962,40	0,00	962,40	0,00		0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.004	1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	19.569,93	7.000,00	12.569,93	3.266,92	653,39	3.920,31		3.079,69
	Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	19.569,93	7.000,00	12.569,93	3.266,92	653,39	3.920,31	0,00	3.079,69
	1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	16.040,00	10.000,00	6.040,00					10.000,00
	Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	16.040,00	10.000,00	6.040,00	0,00		0,00	0,00	10.000,00

Pagina: 43

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.09.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351,77	0,00	351,77	351,77	0,00	4.351,77	4.326,37	25,40	25,40		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351,77	0,00	351,77	351,77	0,00	4.351,77	4.326,37	25,40	25,40		
											332.329,95	306.623,67	25.706,28	25,40		
1.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.046,70	0,00	2.046,70	0,00	2.046,70	9.046,70	3.266,92	5.779,78	2.700,09		
											9.046,70	3.266,92	5.779,78	2.700,09		
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.639,96	0,00	7.639,96	7.639,96	0,00	17.639,96	7.639,96	10.000,00	0,00		
											17.639,96	7.639,96	10.000,00	0,00		
											17.639,96	7.639,96	10.000,00	0,00		

571

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.09.008.03	ufficio 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.446,24		2.446,24					
	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento								
	Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.446,24	0,00	2.446,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	39.018,57	17.000,00	22.018,57	3.266,92	653,39	3.920,31	0,00	13.079,69
	1.03.02.10. - Consulenze								
1.03.02.10.001	1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	250.000,00	230.000,00	20.000,00	155.108,42	11.908,46	167.016,88		62.983,12
	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza								
	Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	250.000,00	230.000,00	20.000,00	155.108,42	11.908,46	167.016,88	0,00	62.983,12
1.03.02.10.003	1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	119.044,69	218.544,69	-99.500,00	64.115,60	111.965,76	176.081,36		42.463,33
	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza								
	Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	119.044,69	218.544,69	-99.500,00	64.115,60	111.965,76	176.081,36	0,00	42.463,33
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	369.044,69	448.544,69	-79.500,00	219.224,02	123.874,22	343.098,24	0,00	105.446,45

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)					
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w						
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x									
1																						
1.03.02.09.008.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.686,66	0,00	9.686,66	7.639,96	2.046,70	26.686,66	10.906,88	15.779,78	2.700,09								
																					572	
1.03.02.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.058,54	-19.036,72	12.021,82	11.247,52	774,30	261.058,54	166.355,94	94.702,60	12.682,76								
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.058,54	-19.036,72	12.021,82	11.247,52	774,30	261.058,54	166.355,94	94.702,60	12.682,76								
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.251,20	0,00	18.251,20	18.251,20	0,00	214.528,89	82.366,80	132.162,09	111.965,76								
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.251,20	0,00	18.251,20	18.251,20	0,00	214.528,89	82.366,80	132.162,09	111.965,76								
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.309,74	-19.036,72	30.273,02	29.498,72	774,30	475.587,43	248.722,74	226.864,69	124.648,52								

573



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Previsioni			Somme Impegnate				
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.03.02.11.001	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	64.089,38	10.819,38	53.270,00	997,81		997,81			9.821,57
	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>	64.089,38	10.819,38	53.270,00	997,81	0,00	997,81	0,00		9.821,57
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	64.089,38	10.819,38	53.270,00	997,81	0,00	997,81	0,00		9.821,57
1.03.02.13.001	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	36.090,00	32.000,00	4.090,00	27.030,30		32.000,00	4.969,70		
	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</u>	36.090,00	32.000,00	4.090,00	27.030,30		32.000,00	4.969,70		
	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	36.090,00	32.000,00	4.090,00	27.030,30		32.000,00	4.969,70		0,00
1.03.02.13.002.01	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	64.160,00	50.000,00	14.160,00	30.483,92		36.115,83	5.631,91		13.884,17
1.03.02.13.002.02	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	401,00	401,00							
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	64.561,00	50.000,00	14.561,00	30.483,92		36.115,83	5.631,91		13.884,17
	1.03.02.13.003. - Trasporti, trasferimenti e facchinaggio									

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w			
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x						
1																			
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.819,38	997,81	9.821,57	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.819,38	997,81	9.821,57	0,00					
											10.819,38	997,81	9.821,57	0,00					
1.03.02.13.001																			
											37.572,61	27.030,30	10.542,31	10.542,31					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.572,61	5.572,61	5.572,61	5.572,61	37.572,61	27.030,30	10.542,31	10.542,31					
											37.572,61	27.030,30	10.542,31	10.542,31					
1.03.02.13.002.01																			
											63.168,10	30.483,92	32.684,18	18.800,01					
											63.168,10	30.483,92	32.684,18	18.800,01					
1.03.02.13.002.02																			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.168,10	13.168,10	13.168,10	13.168,10	63.168,10	30.483,92	32.684,18	18.800,01					
											63.168,10	30.483,92	32.684,18	18.800,01					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.168,10	13.168,10	13.168,10	13.168,10	63.168,10	30.483,92	32.684,18	18.800,01					

574



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI

SPESA

Codice	Denominazione	Gestione della Competenza 2018									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.208,00	7.000,00	-3.792,00	4.940,00	988,00	5.928,00	0,00	1.072,00		
	<u>Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>	<u>3.208,00</u>	<u>7.000,00</u>	<u>-3.792,00</u>	<u>4.940,00</u>	<u>988,00</u>	<u>5.928,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.072,00</u>		
	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>										
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	64.089,38	40.289,38	23.800,00	1.952,00	0,00	1.952,00	0,00	38.337,38		
	<u>Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>	<u>64.089,38</u>	<u>40.289,38</u>	<u>23.800,00</u>	<u>1.952,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.952,00</u>	<u>0,00</u>	<u>38.337,38</u>		
	<u>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</u>	<u>167.948,38</u>	<u>129.289,38</u>	<u>38.659,00</u>	<u>64.406,22</u>	<u>11.589,61</u>	<u>75.995,83</u>	<u>0,00</u>	<u>53.289,55</u>		
	<u>1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>										
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>										
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	441,10	0,00	441,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	<u>441,10</u>	<u>0,00</u>	<u>441,10</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>		
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>										
	Spese postali	8.450,28	3.966,39	4.483,89	769,53	0,00	769,53	0,00	3.196,86		
	<u>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	<u>8.450,28</u>	<u>3.966,39</u>	<u>4.483,89</u>	<u>769,53</u>	<u>0,00</u>	<u>769,53</u>	<u>0,00</u>	<u>3.196,86</u>		
	<u>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>	<u>8.891,38</u>	<u>3.966,39</u>	<u>4.924,99</u>	<u>769,53</u>	<u>0,00</u>	<u>769,53</u>	<u>0,00</u>	<u>3.196,86</u>		
	<u>1.03.02.17. - Servizi finanziari</u>										

575

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI**



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.452,36	0,00	1.452,36	0,00	1.452,36	8.452,36	4.940,00	3.512,36	2.440,36				
1.03.02.13.003						1.452,36		1.452,36		1.452,36	8.452,36	4.940,00	3.512,36	2.440,36				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76,86	0,00	76,86	0,00	76,86	40.366,24	1.952,00	38.414,24	76,86				
1.03.02.13.004						76,86		76,86		76,86	40.366,24	1.952,00	38.414,24	76,86				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.269,93	0,00	20.269,93	0,00	20.269,93	149.559,31	64.406,22	85.153,09	31.859,54				
1.03.02.16.001						20.269,93		20.269,93		20.269,93	149.559,31	64.406,22	85.153,09	31.859,54				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
1.03.02.16.002						0,00		0,00		0,00	3.966,39	769,53	3.196,86	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.966,39	769,53	3.196,86	0,00					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.966,39	769,53	3.196,86	0,00					

576

577

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.17.002	1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	6.015,00	2.000,00	4.015,00		2.000,00	2.000,00		
	Oneri per servizio di tesoreria	6.015,00	2.000,00	4.015,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	6.015,00	2.000,00	4.015,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	6.015,00	2.000,00	4.015,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
	1.03.02.18. - Servizi sanitari								
1.03.02.18.001.01	1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	12.030,00	8.000,00	4.030,00	274,72	3.277,08	3.551,80		4.448,20
	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	200,00	200,00						200,00
1.03.02.18.001.02	1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	12.230,00	8.200,00	4.030,00	274,72	3.277,08	3.551,80	0,00	4.648,20
	Visite medico legali								
	Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	12.230,00	8.200,00	4.030,00	274,72	3.277,08	3.551,80	0,00	4.648,20
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	12.230,00	8.200,00	4.030,00	274,72	3.277,08	3.551,80	0,00	4.648,20
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni								
1.03.02.19.004	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.807,00	2.807,00						2.807,00
	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.807,00	2.807,00		0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,00
	Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.807,00	2.807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,00

Pagina: 47

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u		v	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	0,00	1.933,05	1.933,05	2.000,00	3.933,05	1.933,05	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	0,00	1.933,05	1.933,05	2.000,00	3.933,05	1.933,05	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.933,05	1.933,05	1.933,05	1.933,05	0,00	1.933,05	1.933,05	2.000,00	3.933,05	1.933,05	2.000,00	2.000,00	2.000,00
1.03.02.18.001.01						3.519,37	629,98	629,98	629,98		3.519,37	629,98	629,98	11.519,37	904,70	10.614,67	3.277,08	3.277,08
1.03.02.18.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.519,37	-2.889,39	629,98	629,98	0,00	3.519,37	629,98	629,98	11.719,37	904,70	10.814,67	3.277,08	3.277,08
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.519,37	-2.889,39	629,98	629,98	0,00	3.519,37	629,98	629,98	11.719,37	904,70	10.814,67	3.277,08	3.277,08
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,00	0,00	2.807,00	0,00	2.807,00	2.807,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,00	0,00	2.807,00	0,00	2.807,00	2.807,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,00	0,00	2.807,00	0,00	2.807,00	2.807,00

578

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
			Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2		a	b	c	d	e	f	g	h
		<u>1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>								
1.03.02.19.005		105.603,87	97.973,35	7.630,52	12.810,87	5.299,83	18.110,70			79.862,65
		<u>Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>	<u>105.603,87</u>	<u>97.973,35</u>	<u>7.630,52</u>	<u>12.810,87</u>	<u>5.299,83</u>	<u>18.110,70</u>	<u>0,00</u>	<u>79.862,65</u>
		<u>Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</u>	<u>108.410,87</u>	<u>100.780,35</u>	<u>7.630,52</u>	<u>12.810,87</u>	<u>5.299,83</u>	<u>18.110,70</u>	<u>0,00</u>	<u>82.669,65</u>
		<u>Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi</u>	<u>1.839.017,13</u>	<u>1.424.068,80</u>	<u>414.948,33</u>	<u>674.065,42</u>	<u>260.068,10</u>	<u>934.133,52</u>	<u>0,00</u>	<u>488.935,28</u>
		<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<u>1.867.037,13</u>	<u>1.454.088,80</u>	<u>412.948,33</u>	<u>675.904,27</u>	<u>277.060,64</u>	<u>952.964,91</u>	<u>0,00</u>	<u>501.123,89</u>
		<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
		<u>1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche</u>								
		<u>1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</u>								
		<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali n.a.c.</u>								
1.04.01.02.999.01		44.914,283,00	44.914,283,00	-44.914,283,00	22.742,556,97	22.171,726,03	44.914,283,00			
		<u>Totale 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali n.a.c.</u>	<u>0,00</u>	<u>44.914,283,00</u>	<u>-44.914,283,00</u>	<u>22.742,556,97</u>	<u>22.171,726,03</u>	<u>44.914,283,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
		<u>Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali</u>	<u>0,00</u>	<u>44.914,283,00</u>	<u>-44.914,283,00</u>	<u>22.742,556,97</u>	<u>22.171,726,03</u>	<u>44.914,283,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
		<u>Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche</u>	<u>0,00</u>	<u>44.914,283,00</u>	<u>-44.914,283,00</u>	<u>22.742,556,97</u>	<u>22.171,726,03</u>	<u>44.914,283,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.145,10	-6.370,41	6.774,69	6.774,69	6.774,69	6.774,69	6.774,69	19.585,56	84.067,50	64.481,94	5.299,83		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.145,10	-6.370,41	6.774,69	6.774,69	6.774,69	6.774,69	6.774,69	19.585,56	84.067,50	64.481,94	5.299,83		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.145,10	-6.370,41	6.774,69	6.774,69	6.774,69	6.774,69	6.774,69	19.585,56	84.067,50	64.481,94	5.299,83		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281.997,66	-29.089,18	252.908,48	229.817,55	23.090,93	23.090,93	23.090,93	903.882,97	1.508.265,01	604.382,04	283.159,03		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	296.979,55	-29.089,18	267.890,37	244.799,44	23.090,93	23.090,93	23.090,93	920.703,71	1.553.266,90	632.563,19	300.151,57		
1.04.01.02.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	37.330.138,65	17.844.094,78	40.586.651,75	46.990.340,51	6.403.688,76	41.657.769,90		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	37.330.138,65	17.844.094,78	40.586.651,75	46.990.340,51	6.403.688,76	41.657.769,90		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	37.330.138,65	17.844.094,78	40.586.651,75	46.990.340,51	6.403.688,76	41.657.769,90		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	0,00	37.330.138,65	17.844.094,78	19.486.043,87	37.330.138,65	17.844.094,78	40.586.651,75	46.990.340,51	6.403.688,76	41.657.769,90		

580

581

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	0,00	44.914.283,00	-44.914.283,00	22.742.566,97	22.171.726,03	44.914.283,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		10.543,46	-10.543,46	10.543,46		10.543,46		
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	<u>1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>								
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>								
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	10.543,46	-10.543,46	10.543,46	0,00	10.543,46	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti								
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali								

Pagina: 49

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	u	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.330.138,65	0,00	0,00	37.330.138,65	0,00	17.844.094,78	19.486.043,87	46.990.340,51	40.586.651,75	6.403.688,76	41.657.769,90	
1.09.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	0,00	15.274,60	0,00	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	0,00	15.274,60	0,00	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	0,00	15.274,60	0,00	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	0,00	15.274,60	0,00	0,00	15.274,60	25.818,06	10.543,46	15.274,60	15.274,60	

583

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.01.04.001.02	1.10.01.04.001.- Fondo rinnovi contrattuali	31.121,04	0,00	31.121,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)								
	Totale 1.10.01.04.001.- Fondo rinnovi contrattuali	31.121,04	0,00	31.121,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	31.121,04	0,00	31.121,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	31.121,04	0,00	31.121,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione								
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili	2.005,00	2.005,00	0,00	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	874,28
	Totale 1.10.04.01.002.-Premi di assicurazione su beni immobili	2.005,00	2.005,00	0,00	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	874,28
1.10.04.01.002	1.10.04.01.003.- Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	501,25	501,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501,25
	Totale 1.10.04.01.003.- Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	501,25	501,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501,25
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	2.506,25	2.506,25	0,00	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	1.375,53

Pagina: 50

585

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2018									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	assicurazione contro i danni										
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	2.506,25	2.506,25	0,00	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	1.375,53		
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	33.627,29	2.506,25	31.121,04	1.130,72	0,00	1.130,72	0,00	1.375,53		
	Totale generale 1. - Spese correnti	2.582.448,78	47.416.033,49	-44.833.584,71	24.312.428,20	22.528.741,06	46.841.169,26	0,00	574.864,23		
	2. - Spese in conto capitale										
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>										
	2.02.01. - Beni materiali										
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio										
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>										
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	50.000,00	20.000,00	30.000,00					20.000,00		
	Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		

Pagina: 51

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018												Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t) x
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506,25	1.130,72	1.375,53	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506,25	1.130,72	1.375,53	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	37.678.273,94	-29.204,97	37.649.068,97	18.093.168,84	19.555.900,13	49.642.424,84	42.405.597,04	7.236.827,80	42.084.641,19				
2.02.01.016.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00				

586

587

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>								
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi								
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.								
	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>								
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.								
	<u>Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.436.033,49	-44.803.584,71	24.312.428,20	22.528.741,06	46.841.169,26	0,00	594.864,23

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.02.999.999.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65	

588

589

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



Capitolo		SPESA							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	18.601.757,99	17.977.859,52	623.898,47	14.243.664,46	1.676.075,14	15.919.739,60	0,00	2.058.119,92
	Titolo II	0,00	330.506,04	-330.506,04	48.481,10	73.933,22	122.414,32	0,00	208.091,72
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	31.300.000,00	29.200.000,00	2.100.000,00	15.612.254,18	1.958.306,38	17.570.560,56	0,00	11.629.439,44
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI	49.901.757,99	47.508.365,56	2.393.392,43	29.904.399,74	3.708.314,74	33.612.714,48	0,00	13.895.651,08
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	2.582.448,78	47.416.033,49	-44.833.584,71	24.312.428,20	22.528.741,06	46.841.169,26	0,00	574.864,23
	Titolo II	50.000,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	2.632.448,78	47.436.033,49	-44.803.584,71	24.312.428,20	22.528.741,06	46.841.169,26	0,00	594.864,23
	Totale delle Uscite	52.534.206,77	94.944.399,05	-42.410.192,28	54.216.827,94	26.237.055,80	80.453.883,74	0,00	14.490.515,31
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	52.534.206,77	94.944.399,05	-42.410.192,28	54.216.827,94	26.237.055,80	80.453.883,74	0,00	14.490.515,31

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' SPECIALI



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-183.012,08	2.260.353,41	741.963,03	1.518.390,38	20.362.623,01	14.985.627,49	5.376.995,52	3.194.465,52		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330.506,04	48.481,10	282.024,94	73.933,22		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31.187,29	11.984.708,01	9.312.569,89	2.672.138,12	22.722.841,66	24.924.824,07	-2.201.982,41	4.630.444,50		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-214.199,37	14.245.061,42	10.054.532,92	4.190.528,50	43.415.970,71	39.958.932,66	3.457.038,05	7.898.843,24		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.204,97	37.649.068,97	18.093.168,84	19.555.900,13	49.642.424,84	42.405.597,04	7.236.827,80	42.084.641,19		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	71.094,14	0,00	71.094,14	32.358,65		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.204,97	37.681.427,62	18.093.168,84	19.588.258,78	49.733.518,98	42.405.597,04	7.327.921,94	42.116.999,84		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-243.404,34	51.926.489,04	28.147.701,76	23.778.787,28	93.149.489,69	82.364.529,70	10.784.959,99	50.015.843,08		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-243.404,34	51.926.489,04	28.147.701,76	23.778.787,28	93.149.489,69	82.364.529,70	10.784.959,99	50.015.843,08		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-243.404,34	51.926.489,04	28.147.701,76	23.778.787,28	93.149.489,69	82.364.529,70	10.784.959,99	50.015.843,08		

590



Rendiconto Finanziario Gestionale Contabilità Isfol ex las

PAGINA BIANCA

593

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Previsioni		Somme Accertate		Differenze (c) = (a) - (b)	Differenze (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)			
	Avanzo di amministrazione iniziale							0,00
	06 - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI							
	2 - Trasferimenti correnti							
	<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>							
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	<i>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</i>							
2.01.01.001.04	EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

594



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS

Capitolo	ENTRATA										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Gestione dei Residui 2018			Gestione di Cassa				Differenza			
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)		
2.01.01.001.04	12.465,21		12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21		12.465,21	
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		12.465,21	

595

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						
		Entrata		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	<i>Titolo II</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Avanzo Ammin. Applicato							
	Totale a Pareggio			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2018				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2018
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2018	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21
	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21	12.465,21

597



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Disavanzo di Cassa	-12.465,21							
	06 - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI								
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
	1.03.02. - Acquisto di servizi								
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione								
	1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione								
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.05. - Utenze e canoni								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018														Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	u	v	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali								Pagati	Finali (r - s)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.01.008.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



SPESA

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2018						Impegni di Stanziamiento	differenza (b - f - g)
		Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)			
1	2	Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	f	g	h
1.03.02.05.001	1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Telefonia fissa								
	<u>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

599

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

600

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2018							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>								
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Uscite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

601

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2018
CONTABILITA' EX IAS



SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2018													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali					Pagati	Finali (r - s)	u	v	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

602

603



Situazione Amministrativa

PAGINA BIANCA

605


**Situazione Amministrativa
Esercizio 2018**
A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2018 18.008.833,12

Riscossioni		
B) in c/competenza	83.106.469,33	
C) in c/residui	29.888.625,80	
D)	Totale (B + C)	112.995.095,13

Pagamenti		
E) in c/competenza	70.120.967,75	
F) in c/residui	31.813.644,04	
G)	Totale (E + F)	101.934.611,79

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) 29.069.316,46

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	32.066.762,12	
L) dell'esercizio	31.670.603,36	
M)	Totale (I + L)	63.737.365,48

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	34.363.112,69	
O) dell'esercizio	44.245.349,25	
P)	Totale (N + O)	78.608.461,94

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2017 (H + M - P) 14.198.220,00

Parte vincolata		
[1] al Trattamento di fine rapporto		0,00
ai Fondi per rischi ed oneri		
[2]		0,00
[3]		0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti		0,00
per i seguenti altri vincoli		
[5]		0,00
[6] Risorse per rilievi e contestazioni in sede di controllo, inerenti la programmazione FSE 2007-2013		2.140.938,50
[7] Risorse per rilievi e contestazioni, inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo		1.159.061,50
[8] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione		5.571.225,08
	[10] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7+8+9)	8.871.225,08

Parte disponibile		
[11]		0,00
[12]		0,00
[13] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-10-11-12)		5.326.994,92
	[14] Totale parte disponibile (11+12+13)	5.326.994,92

Totale Risultato di amministrazione 14.198.220,00

606



**Situazione Amministrativa
Esercizio 2018
Istituzionale**

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2018 **23.306.761,13**

Riscossioni		
B) in c/competenza	31.294.608,76	
C) in c/residui	416.783,12	
D)	Totale (B + C)	31.711.391,88

Pagamenti		
E) in c/competenza	15.904.139,81	
F) in c/residui	3.665.942,28	
G)	Totale (E + F)	19.570.082,09

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **35.448.070,92**

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	149.937,15	
L) dell'esercizio	1.621.605,71	
M)	Totale (I + L)	1.771.542,86

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	10.584.325,41	
O) dell'esercizio	18.008.293,45	
P)	Totale (N + O)	28.592.618,86

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2018 (H + M - P) **8.626.994,92**

Parte vincolata		
[1] al Trattamento di fine rapporto		0,00
ai Fondi per rischi ed oneri		
[2]		0,00
[3]		0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti		0,00
per i seguenti altri vincoli		
[5]		0,00
[6] Risorse per rilievi e contestazioni in sede di controllo, inerenti la programmazione FSE 2007-2013		2.140.938,50
[7] Risorse per rilievi e contestazioni, inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo		1.159.061,50
[8] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione		0,00
	[10] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7+8+9)	3.300.000,00

Parte disponibile		
[11]		0,00
[12]		0,00
[13] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-10-11-12)		5.326.994,92
	[14] Totale parte disponibile (11+12+13)	5.326.994,92

Totale Risultato di amministrazione **8.626.994,92**

607



**Situazione Amministrativa
Esercizio 2018
Contabilità Speciali**

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2018 -5.285.462,80

Riscossioni		
B) in c/competenza	51.811.860,57	
C) in c/residui	29.471.842,68	
D)	Totale (B + C)	81.283.703,25

Pagamenti		
E) in c/competenza	54.216.827,94	
F) in c/residui	28.147.701,76	
G)	Totale (E + F)	82.364.529,70

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) -6.366.289,25

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	31.904.359,76	
L) dell'esercizio	30.048.997,65	
M)	Totale (I + L)	61.953.357,41

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	23.778.787,28	
O) dell'esercizio	26.237.055,80	
P)	Totale (N + O)	50.015.843,08

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2018 (H + M - P) 5.571.225,08

Parte vincolata		
[1] al Trattamento di fine rapporto		0,00
ai Fondi per rischi ed oneri		
[2]		0,00
[3]		0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti		0,00
per i seguenti altri vincoli		
[5]		0,00
[6]		0,00
[7]		0,00
[8] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione		5.571.225,08
	[10] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7+8+9)	5.571.225,08

Parte disponibile		
[11]		0,00
[12]		0,00
[13] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-10-11-12)		0,00
	[14] Totale parte disponibile (11+12+13)	0,00

Totale Risultato di amministrazione 5.571.225,08

608



**Situazione Amministrativa
Esercizio 2018
Contabilità ex IAS**

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2018 -12.465,21

Riscossioni		
B) in c/competenza	0,00	
C) in c/residui	0,00	
D)	Totale (B + C)	0,00

Pagamenti		
E) in c/competenza	0,00	
F) in c/residui	0,00	
G)	Totale (E + F)	0,00

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) -12.465,21

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	12.465,21	
L) dell'esercizio	0,00	
M)	Totale (I + L)	12.465,21

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	0,00	
O) dell'esercizio	0,00	
P)	Totale (N + O)	0,00

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2018 (H + M - P) 0,00

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto	0,00
ai Fondi per rischi ed oneri	
[2]	0,00
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
per i seguenti altri vincoli	
[5]	0,00
[6]	0,00
[7]	0,00
[8] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione	0,00
	[10] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6+7+8+9)
	0,00

Parte disponibile	
[11]	0,00
[12]	0,00
[13] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-10-11-12)	0,00
	[14] Totale parte disponibile (11+12+13)
	0,00

Totale Risultato di amministrazione 0,00



**Prospetto riepilogativo delle spese per
Missioni e Programmi
Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013**

PAGINA BIANCA

**INAPP**

Corso d'Italia n. 33

00198 - ROMA P.IVA 80111170587 Cod.Fisc. 80111170587

00198 - ROMA P.IVA 80111170587 Cod.Fisc. 80111170587

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2018	
		COMPETENZA	CASSA
PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		
Programma:	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.		
Cofog:	04.8.1 R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	17.395.573,61	16.224.536,21
	Totale 017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.	17.395.573,61	16.224.536,21
Programma:	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion		
Cofog:	04.8.1 R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	2.297.276,90	2.203.370,23
	Totale 017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion	2.297.276,90	2.203.370,23
	Totale 017.	19.692.850,51	18.427.906,44
Missione: 026.	POLITICHE PER IL LAVORO		
Programma:	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione		
Cofog:	04.8.1 R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	48.347.498,13	43.861.381,74
	Totale 026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	48.347.498,13	43.861.381,74
	Totale 026.	48.347.498,13	43.861.381,74
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Programma:	032.002 - Indirizzo Politico		
Cofog:	04.8.1 R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	318.394,43	329.978,68
	Totale 032.002 - Indirizzo Politico	318.394,43	329.978,68
Programma:	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza		
Cofog:	04.8.1 R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	18.640.396,59	12.826.987,66
	Totale 032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza	18.640.396,59	12.826.987,66
	Totale 032.	18.958.791,02	13.156.966,34
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE		
Programma:	033.002 - Fondo di riserva e fondi speciali rinnovi contrattuali personale ruolo e t.d.		
Cofog:	04.8.1 R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	0,00	0,00

**INAPP**

Corso d'Italia n. 33
00198 - ROMA P.IVA 80111170587 Cod.Fisc. 80111170587

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2018	
			COMPETENZA	CASSA
	Totale	033.002	0,00	0,00
		033.002 - Fondo di riserva e fondi speciali rinnovi contratturali personale ruolo e t.d.		
	Totale	033.	0,00	0,00
		FONDI DA RIPARTIRE		
Missione: 060.		DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE		
Programma: 060.001		060.001 - Debito da finanziamento		
	Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	9.796.616,78	1.563.533,20
		Totale 060.001	9.796.616,78	1.563.533,20
		Totale 060.	9.796.616,78	1.563.533,20
		DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE		
Missione: 099.		SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
Programma: 099.001		099.001 - Servizi generali per l'attuazione delle politiche del lavoro, la formazione e l'inclusione		
	Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	17.570.560,56	24.924.824,07
		Totale 099.001	17.570.560,56	24.924.824,07
		Programma: 099.002		
	Cofog: 04.8.1	R&S per gli affari generali, economici, commerciali e del lavoro	0,00	0,00
		Totale 099.002	0,00	0,00
		Totale 099.	17.570.560,56	24.924.824,07
		SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
		Totale Spese	114.366.317,00	101.934.611,79



Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014

PAGINA BIANCA



ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
562/PA	A.C.ESSE	961,48
111800042499	AMA SPA	95.289,96
FAEL/2018/69	ASL ROMA 1	20,66
104	ASL ROMA 1	29,96
4/694	BELLUCCI SPA	10.012,30
828/17	BUREAU VAN DIJK EDIZIONI ELETTRONICHE SPA	26.840,00
FATTPA 1_18	CENDERELLO ANDREA	5.000,00
0000905/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	0,00
0033197/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	807,92
004810342834	ENEL ENERGIA SPA	14.530,30
004810342836	ENEL ENERGIA SPA	13.501,81
004801814714	ENEL ENERGIA SPA	47,97
004810457791	ENEL ENERGIA SPA	13.770,23
004810561624	ENEL ENERGIA SPA	48,95
004811357532	ENEL ENERGIA SPA	21.461,41
004810543458	ENEL ENERGIA SPA	14.028,77
004811324651	ENEL ENERGIA SPA	107,41
26PA	ETNASOFTWARE SRL	0,00
14-2018	FACTA SRL	1.973,96
23-2017	FACTA SRL	1.973,96
FATTPA 34_18	FASI SRL	1.195,60
FATTPA 101_17	FASI SRL	122,00
FATTPA 11_18	FASI SRL	1.744,60
FATTPA 10_18	FASI SRL	732,00
FATTPA 13_18	FASI SRL	16.049,10
PAE0005075	FASTWEB SPA	17.761,47
PAE0019145	FASTWEB SPA	20.409,60
FPA 3/18	FILIPPI MICHELANGELO	12.688,00
2018/636	ISTITUTO DI VIGILANZA METROPOLITANA SRL	429,04
60047	L'ECO DELLA STAMPA SPA	969,55
FATTPA 13_17	MARI LORENZO	1.070,95
000002-2018-PA	MAURI MATTEO	6.222,00
000006-2018-PA	MAURI MATTEO	6.222,00
3/PA2018	MOLIGNONI ANNIBALE	10.522,79
FATTPA 1_18	PENNACCHIOTTI CLAUDIA	6.344,00

616

**ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014**

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
BL01805181	PITNEY BOWES ITALIA SRL	1.061,40
BL01803108	PITNEY BOWES ITALIA SRL	1.061,40
18-200490	QUI! GROUP S.P.A	20.924,63
17-216385	QUI! GROUP S.P.A	29.451,90
18-201778	QUI! GROUP S.P.A	27.877,81
2018000238	RCS MEDIAGROUP SPA	707,60
2018034209	RCS MEDIAGROUP SPA	15.860,00
FATTPA 22_18	SCENARI SRL	61.068,98
C5151800167	SELTA SPA	3.067,74
C5151701200	SELTA SPA	3.067,74
3/13	SYMPLY SOC. COOP.	73.716,16
3/14	SYMPLY SOC. COOP.	12.932,00
3/16	SYMPLY SOC. COOP.	1.586,00
3/18	SYMPLY SOC. COOP.	829,60
3/19	SYMPLY SOC. COOP.	3.782,00
3/15	SYMPLY SOC. COOP.	1.085,80
3/17	SYMPLY SOC. COOP.	70.760,00
3/20	SYMPLY SOC. COOP.	1.268,80
3/24	SYMPLY SOC. COOP.	1.085,80
3/3	SYMPLY SOC. COOP.	73.716,16
3/5	SYMPLY SOC. COOP.	1.085,80
3/6	SYMPLY SOC. COOP.	1.586,00
3/4	SYMPLY SOC. COOP.	12.932,00
3/9	SYMPLY SOC. COOP.	3.782,00
3/8	SYMPLY SOC. COOP.	829,60
3/10	SYMPLY SOC. COOP.	1.268,80
3/7	SYMPLY SOC. COOP.	70.760,00
7X01326215	TIM SPA	301,74
5/PA	TOSI BARBARA	380,06
TOTALE		820.727,27

617



Stato Patrimoniale

PAGINA BIANCA



INAPP Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'		2018	2017	PASSIVITA'		2018	2017
P1) Attivo				P2) Passivo			
P1.2) Immobilizzazioni				P2.1) Patrimonio netto			
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.1) Capitale			
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				P2.1.1.01) Capitale sociale			
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale	0,00	0,00	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				P2.1.1.02) Fondo di dotazione			
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione	805.672,76	805.672,76	805.672,76
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software				TOTALE Capitale	805.672,76	805.672,76	805.672,76
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software		153.575,60	0,00	P2.1.2) Riserve			
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		9.091,44	0,00	TOTALE Riserve da utili	-21.662.659,72	-21.667.977,50	
P1.2.1.05) Avviamento				P2.1.2.02) Riserve da capitale			
TOTALE Avviamento		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale	0,00	0,00	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-51.670,01	0,00	TOTALE Riserve da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi		0,00	0,00	TOTALE Altre riserve distintamente indicate	27.366.748,31	27.366.748,31	


INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'		2018	2017	PASSIVITA'		2018	2017
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali				TOTALE Riserve		5.704.088,59	5.698.770,81
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali		110.997,03	0,00	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio			
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali				P2.1.4.01.01) Risultato economico dell'esercizio			
P1.2.2.01) Beni demaniali				P2.1.4.01.01.01) Risultato economico dell'esercizio			
TOTALE Beni demaniali		0,00	0,00	P2.1.4.01.01.001) Risultato economico dell'esercizio		19.833,41	5.317,78
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali				P2.1.4.01.01.002) Risultato economico dell'esercizio - IAS		0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali		1.625.190,70	1.700.078,31	TOTALE Risultato economico dell'esercizio		19.833,41	5.317,78
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto				TOTALE Risultato economico dell'esercizio		19.833,41	5.317,78
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto		0,00	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio		19.833,41	5.317,78
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso				TOTALE Patrimonio netto		6.529.594,76	6.509.761,35
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso		0,00	0,00	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi			
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario				P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza			
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario		0,00	0,00	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza			
TOTALE Immobilizzazioni materiali		1.625.190,70	1.700.078,31	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza		0,00	0,00
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie				TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza		0,00	0,00
P1.2.3.01) Partecipazioni							


INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'		2018	2017	PASSIVITA'		2018	2017
TOTALE Partecipazioni		0,00	0,00	P2.2.2) Fondi per imposte			
P1.2.3.02) Crediti				P2.2.2.01) Fondi per imposte			
TOTALE Crediti		15.601.431,27	16.526.665,70	TOTALE Fondi per imposte		0,00	0,00
P1.2.3.03) Altri titoli				TOTALE Fondi per imposte		0,00	0,00
TOTALE Altri titoli		0,00	0,00	P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti			
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie		15.601.431,27	16.526.665,70	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti			
TOTALE Immobilizzazioni		17.337.619,00	18.226.744,01	TOTALE Fondo svalutazione crediti		0,00	0,00
P1.3) Attivo circolante				TOTALE Fondo per svalutazione crediti		0,00	0,00 ⁶²
P1.3.1) Rimanenze				P2.2.9) Altri fondi			
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo				P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali			
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo		67.619,58	61.333,79	TOTALE Fondo rinnovi contrattuali		0,00	553.881,39
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati				P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli			
TOTALE Rimanenze di semilavorati		0,00	0,00	TOTALE Fondo ammortamento titoli		0,00	0,00
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione				P2.2.9.99) Altri fondi			
TOTALE Lavori in corso su ordinazione		0,00	0,00	TOTALE Altri fondi		3.897.343,38	3.549.878,51
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti				TOTALE Altri fondi		3.897.343,38	4.103.759,90
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti		0,00	0,00	TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi		3.897.343,38	4.103.759,90
P1.3.1.05) Acconti				P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto			


INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'		2018	2017	PASSIVITA'		2018	2017
TOTALE Acconti		0,00	0,00	P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto			
TOTALE Rimanenze		67.619,58	61.333,79	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto			
P1.3.2) Crediti				TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	11.453.241,86	15.097.144,12	15.097.144,12
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa				TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	11.453.241,86	15.097.144,12	15.097.144,12
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	2,32	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	11.453.241,86	15.097.144,12	15.097.144,12
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti				P2.4) Debiti			
TOTALE Crediti verso clienti e utenti		0,00	0,00	P2.4.1) Debiti da finanziamento			
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti				P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari			622
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti		27.132.894,22	43.596.984,91	TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti				P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere			
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti		0,00	0,00	P2.4.1.02.01.01.001) DEBITI PER ANTICIPAZIONI/BANCARIE	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale				TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	335.096,00	
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale		0,00	0,00	P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche			
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi				TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	33.563.443,20	27.080.787,58	
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi		0,00	0,00	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori			
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie				TOTALE Debiti verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie		96,09	0,00	TOTALE Debiti da finanziamento	33.563.443,20	27.415.883,58	
P1.3.2.08) Altri crediti				P2.4.2) Debiti verso fornitori			


INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'		2018	2017	PASSIVITA'		2018	2017
P1.3.2.08.04.99.001) Crediti diversi				P2.4.2.01) Debiti verso fornitori			
TOTALE Crediti diversi		1.419.215,73	0,00	TOTALE Debiti verso fornitori	521.317,56	449.915,83	
TOTALE Altri crediti		1.773.702,19	1.814.033,78	TOTALE Debiti verso fornitori	521.317,56	449.915,83	
P1.3.2.09) Fatture da emettere				P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi			
TOTALE Fatture da emettere		15.247.264,59	680.348,95	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche			
TOTALE Crediti		44.153.957,09	46.091.369,96	TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti			
P1.3.3.01) Partecipazioni				TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni		0,00	0,00	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi			
P1.3.3.02) Altri titoli				TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	
TOTALE Altri titoli		0,00	0,00	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti			
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0,00	0,00	TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00	
P1.3.4) Disponibilità liquide				P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale			
P1.3.4.01) Conto di tesoreria				TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	
TOTALE Conto di tesoreria		0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	0,00	0,00	
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali				P2.4.4) Accounti ricevuti			
TOTALE Altri depositi bancari e postali		29.072.722,93	18.009.843,85	P2.4.4.01) Accounti ricevuti			
P1.3.4.03) Assegni				TOTALE Accounti ricevuti	0,00	0,00	


INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'		2018	2017	PASSIVITA'		2018	2017
TOTALE Assegni		0,00	0,00	TOTALE Accounti ricevuti		0,00	0,00
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa				P2.4.5) Debiti tributari			
TOTALE Denaro e valori in cassa		0,00	0,00	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente			
TOTALE Disponibilità liquide		29.072.722,93	18.009.843,85	TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	68.236,62	6.035,02	
TOTALE Attivo circolante		73.294.299,60	64.162.547,60	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale			
P1.4) Ratei e risconti				TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00	
P1.4.1) Ratei attivi				P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte			
P1.4.1.01) Ratei attivi				TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00	
P1.4.1.01.01.01.01) Ratei attivi		97.337,65	75.000,00	P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi			
TOTALE Ratei attivi		97.337,65	75.000,00	TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terzi	0,00	0,00	
TOTALE Ratei attivi		97.337,65	75.000,00	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta			
P1.4.2) Risconti attivi				P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			
P1.4.2.01) Risconti attivi				TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	787.312,46	808.673,97	
TOTALE Risconti attivi		370,00	0,00	P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi			
TOTALE Risconti attivi		370,00	0,00	TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	12.638,95	9.485,72	
TOTALE Ratei e risconti		97.707,65	75.000,00	P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Attivo		90.729.626,25	82.464.291,61	P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)			

INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'	2018	2017	PASSIVITA'	2018	2017
			P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente	0,00	-66,81
			TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	-66,81
			TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	-66,81
			TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	799.951,41	818.092,88
			P2.4.5.06) Debiti IVA		
			P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)		
			P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	171.616,68	84.812,75
			TOTALE Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	171.616,68	84.812,75
			TOTALE Debiti IVA	171.616,68	84.812,75
			TOTALE Debiti tributari	1.039.804,71	908.940,65
			P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali		
			P2.4.6.01) Contributi		
			TOTALE Contributi	3.904,56	3.031,51
			P2.4.6.02) Ritenute		
			TOTALE Ritenute	787.620,27	808.929,91
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	791.524,83	811.961,42
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		


INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'	2018	2017	PASSIVITA'	2018	2017
			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	5.973.660,35	3.513.960,27
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	15.749,45	36.697,60
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	56.120,15	27.085,70
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			P2.4.7.04.99.99.99.99) Altri debiti n.a.c.	698.052,57	1.408.568,29
			TOTALE Altri debiti diversi	11.778.778,01	10.711.850,22
			TOTALE Altri debiti	17.824.307,96	14.289.593,79
			P2.4.8) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
			TOTALE Fatture da ricevere	1.423.888,02	1.452.195,56
			TOTALE Fatture da ricevere	1.423.888,02	1.452.195,56
			TOTALE Debiti	55.164.286,28	45.328.490,83
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00

INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'		2018	2017	PASSIVITA'		2018	2017
				P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi			
				TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		0,00	0,00
				P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi			
				TOTALE Ratei di debito su altri costi		0,00	0,00
				TOTALE Ratei passivi		0,00	0,00
				P2.5.2) Risconti passivi			
				P2.5.2.01) Concessioni pluriennali			
				TOTALE Concessioni pluriennali		0,00	0,00
				P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso			
				TOTALE Risconti per progetti in corso		0,00	0,00
				P2.5.2.09) Altri risconti passivi			
				TOTALE Altri risconti passivi		13.685.159,97	11.425.135,41
				TOTALE Risconti passivi		13.685.159,97	11.425.135,41
				P2.5.3) Contributi agli investimenti			
				P2.5.3.01) Contributi agli investimenti			
				TOTALE Contributi agli investimenti		0,00	0,00
				TOTALE Contributi agli investimenti		0,00	0,00
				TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti		13.685.159,97	11.425.135,41



INAPP
Stato Patrimoniale 2018

ATTIVITA'	2018	2017	PASSIVITA'	2018	2017
					TOTALE Passivo
Totale Attivo	90.729.626,25	82.464.291,61	Totale Passivo	90.729.626,25	82.464.291,61

628


INAPP
Stato Patrimoniale 2018

CONTI D'ORDINE			
Attivo	2018	2017	Passivo
	2018	2017	2018
P3) Conti d'ordine			P3) Conti d'ordine
P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie			P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie
P3.1.1) Impegni			P3.1.1) Impegni
P3.1.1.01) Impegni finanziari			P3.1.1.01) Impegni finanziari
P3.1.1.02) Altri impegni			P3.1.1.02) Altri impegni
P3.1.2) Beni			P3.1.2) Beni
P3.1.2.01) Beni propri			P3.1.2.01) Beni propri
P3.1.2.02) Beni di terzi			P3.1.2.02) Beni di terzi
P3.1.3) Garanzie			P3.1.3) Garanzie
P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche			P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche
P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate			P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate
P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate			P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate
P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese			P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese
P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri			P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri
TOTALE Garanzie prestate a altri	1.941.861,09	1.795.974,98	TOTALE Garanzie prestate a altri
TOTALE Garanzie	1.941.861,09	1.795.974,98	TOTALE Garanzie
TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	1.941.861,09	1.795.974,98	TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie
TOTALE Conti d'ordine	1.941.861,09	1.795.974,98	TOTALE Conti d'ordine



INAPP
Stato Patrimoniale 2018

CONTI D'ORDINE				
Attivo	2018	2017	Passivo	
	2018	2017	2018	2017

631



Conto Economico

PAGINA BIANCA



INAPP Conto Economico 2018

Codice Conto	Descrizione	Anno 2018		Anno 2017	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		0,00		0,00
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		75.851.394,83		80.234.142,50
E1.3.1	Trasferimenti correnti				
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	75.851.394,83		80.234.142,50	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	23.844.772,97		25.585.125,03	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	0,00		0,00	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	22.605,02		0,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	51.984.016,84		54.649.017,47	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		1.435.418,07		518.281,07
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	84,43		0,00	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	84,43		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	0,00		452.283,11	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00		452.283,11	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	

633



INAPP Conto Economico 2018

Codice Conto	Descrizione	Anno 2018		Anno 2017	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	1.435.333,64		65.997,96	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	1.435.333,64		65.997,96	
E1.5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.6	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.6.1.01	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
	Totale Componenti positivi della gestione		77.286.812,90		80.752.423,57
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		36.255.901,14		35.290.731,44
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	88.313,65		41.228,51	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	88.313,65		41.228,51	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	6.217.446,44		6.172.276,96	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	6.208.695,87		6.132.474,30	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	8.750,57		39.802,66	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	3.192.216,67		3.276.994,19	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	3.169.323,83		3.276.994,19	



INAPP Conto Economico 2018

Codice Conto	Descrizione	Anno 2018		Anno 2017	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3.02	Licenze	22.892,84		0,00	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servizi onerose	0,00		0,00	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0,00		0,00	
E2.1.4	Personale	23.514.111,51		23.460.395,45	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	17.318.492,84		17.644.634,74	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	4.054.751,29		4.384.633,65	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	1.680.665,61		977.780,88	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	460.201,77		453.346,18	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	3.243.812,87		2.339.836,33	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.626.513,41		1.716.996,03	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	12.980,01		12.254,94	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	1.604.319,45		610.585,36	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		285.985,91		220.356,68
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	231.315,72		220.356,68	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00		0,00	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	40.557,92		5.796,94	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	68.323,15		84.338,45	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	43.240,27		51.026,91	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0,00		0,00	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	79.194,38		79.194,38	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	54.670,19		0,00	

635

		Anno 2018		Anno 2017		
		Parziali	Totali	Parziali	Totali	
INAPP	Conto Economico 2018					636
Codice Conto	Descrizione					
E2.2.2.02	Ammortamento Software	51.670,01		0,00		
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	3.000,18		0,00		
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00		
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00		
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00		
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00		
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00		
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00		
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00		
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00		
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00		
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00		
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00		
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00		
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00		
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		41.039.837,75		45.243.067,14	
E2.3.1	Trasferimenti correnti	41.039.837,75		45.243.067,14		
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	321.505,55		470.078,74		
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	109.137,25		0,00		
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	40.586.651,75		44.772.988,40		
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0,00		0,00		
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00		
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00		
E2.4	Accantonamenti		903.105,37		6.971,85	
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00		
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00		


		Anno 2018		Anno 2017	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
INAPP Conto Economico 2018					
Codice Conto	Descrizione				
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0,00		0,00	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	903.105,37		0,00	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	903.105,37		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	0,00		6.971,85	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0,00		6.971,85	
E2.4.3.99	Altri accantonamenti n.a.c.	0,00		0,00	
Totale Componenti negativi della gestione			78.484.830,17		80.761.127,11
Differenza tra valore e costi della produzione			-1.198.017,27		-8.703,54
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari				
E3.1.1	Interessi	0,00	0,00	16.523,61	16.523,61
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	0,00		0,00	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	0,00		16.309,57	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	0,00		214,04	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	
E3.2	Proventi finanziari				
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00	47.642,20	0,00	85.906,45



INAPP Conto Economico 2018

Codice Conto	Descrizione	Anno 2018		Anno 2017	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	6.820,85		7.286,54	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	6.820,85		7.286,54	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	40.821,35		78.619,91	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	96,09		214,04	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12	Interessi di mora	0,00		0,00	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	40.725,26		78.405,87	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
	Totale Proventi e oneri finanziari		47.642,20		69.382,84
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
	Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie		0,00		0,00
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		1.261.486,17		1.501.207,36
E5.1.1	Sopravvenienze passive	1.261.486,17		1.501.207,36	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	0,00		0,00	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03	Rimborsi	0,00		0,00	
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	1.261.486,17		1.501.207,36	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	

Codice Conto		Descrizione	Anno 2018		Anno 2017	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.4		Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.4.01		Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.4.02		Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.4.03		Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.4.04		Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.4.05		Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.4.06		Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.4.07		Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.9		Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.9.01		Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.2		Proventi straordinari		-2.431.694,65		-1.445.845,84
E5.2.1		Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10		Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14		Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2		Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.2.01		Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3		Soppravvenienze attive	-2.431.694,65		-1.445.845,84	
E5.2.3.01		Rimborsi di imposte	-206,53		-35,65	
E5.2.3.99		Altre soppravvenienze attive	-2.431.488,12		-1.445.810,19	
E5.2.4		Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.4.01		Plusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.2.4.04		Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	

		Anno 2018		Anno 2017	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
INAPP Conto Economico 2018	Codice Conto	Descrizione			
	E5.2.4.06	0,00		0,00	
	E5.2.4.07	0,00		0,00	
	E5.2.9	0,00		0,00	
	E5.2.9.99	0,00		0,00	
	Totale Proventi e oneri straordinari		1.170.208,48		-55.361,52
	Avanzo Economico		19.833,41		5.317,78
	Disavanzo Economico				
	Pareggio Economico				

640

641



Quadro di riclassificazione dei risultati economici

PAGINA BIANCA

643


Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2018

	2018	2017	+ o -
A. RICAVI	77.286.812,90	80.752.423,57	-3.465.610,67
Variazione rimanenze			0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	77.286.812,90	80.752.423,57	-3.465.610,67
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-315.238,65	-319.133,43	3.894,78
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-88.313,65	-41.228,51	-47.085,14
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-2.488.027,67	-2.908.687,19	420.659,52
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-3.192.216,67	-3.276.994,19	84.777,52
<i>Consumo di materie prime e servizi esterni</i>	-6.083.796,64	-6.546.043,32	462.246,68
C. VALORE AGGIUNTO	71.203.016,26	74.206.380,25	-3.003.363,99
<i>Consulenza</i>	-3.414.180,12	-2.944.456,34	-469.723,78
<i>Spese per il personale</i>	-23.514.111,51	-23.460.395,45	-53.716,06
<i>Costo del lavoro</i>	-26.928.291,63	-26.404.851,79	-523.439,84
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	44.274.724,63	47.801.528,46	-3.526.803,83
Ammortamenti	-285.985,91	-220.356,68	-65.629,23
Stanziamanti a fondi rischi e oneri	-903.105,37	-6.971,85	-896.133,52
Costi per trasferimenti e contributi	-41.039.837,75	-45.243.067,14	4.203.229,39
Oneri diversi di gestione	-3.243.812,87	-2.339.836,33	-903.976,54
E. RISULTATO OPERATIVO	-1.198.017,27	-8.703,54	-1.189.313,73
Proventi ed oneri finanziari	47.428,16	69.382,84	-21.954,68
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	-1.150.589,11	60.679,30	-1.211.268,41
Proventi ed oneri straordinari	1.170.422,52	-55.361,52	1.225.784,04
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	19.833,41	5.317,78	14.515,63
Imposte di esercizio			0,00
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO	19.833,41	5.317,78	14.515,63

PAGINA BIANCA

645



Nota Integrativa

PAGINA BIANCA

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

647

INTRODUZIONE

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Inapp nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza.

Per l'esercizio in commento è stata applicata la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione contabilità e finanza e le voci costituenti lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 41, 42, 45, 46 e 47 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza dell'Istituto.

Il risultato economico dell'esercizio registra un avanzo pari ad Euro 19.833,41

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, originariamente iscritte al costo di acquisto o di produzione, sono rappresentate dai due fabbricati di proprietà (immobile situato in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28 e quello nel comune di Albano Laziale) e vengono esposte nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati effettuati, per l'immobile di Albano con l'applicazione dell'aliquota al 3%, mentre non si rileva ammortamento per l'immobile di via Mancini, iscritto al valore del costo storico derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 che ha previsto il trasferimento all'Inapp delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Si ricorda che nel 2007 si è provveduto ad allineare il valore del fabbricato ubicato nel comune di Albano Laziale alla valutazione rilasciata in data 11/6/2004 dall'Agenzia del Territorio - Ufficio Provinciale di Roma Prot. N° 956592/03 - che attribuisce all'immobile in questione un valore medio caratteristico pari ad Euro 2.639.812,50.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

Rimanenze

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

648

Sono costituite da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Fondo per rischi e oneri

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine servizio

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Debiti

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

Oneri e Proventi

I proventi e gli oneri sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica ed imputati per natura.

Imposte dell'esercizio

L'IRES dell'esercizio 2018 ammonta ad Euro 7.188,00 e scaturisce unicamente dai redditi fondiari derivanti dai fabbricati di proprietà.

Inapp

649

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

Relativamente all'IRAP l'importo dovuto, calcolato secondo il metodo retributivo, non risulta accantonato in quanto è stato regolarmente versato mensilmente nel corso dell'anno 2018.

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

650

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni materiali (2018: Euro 7.357.392,42 - 2017: Euro 7.200.964,31)

Le immobilizzazioni materiali si compongono degli immobili, come meglio indicato in seguito, e delle attrezzature, impianti, macchine elettroniche d'ufficio e mobili acquistati dall'Inapp nel corso dell'esercizio in commento e degli esercizi precedenti. Tali beni sono stati ammortizzati per gli anni di riferimento dal momento in cui sono stati messi in uso.

Riguardo agli altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono imputati direttamente al costo dell'esercizio.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2018 è il seguente:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>			31.12.2018
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
<i>Fabbricato</i>	2.787.216,17	2.787.216,17	0,00
<i>Impianti</i>	2.604.966,42	2.601.550,42	3.416,00
<i>Macchine per Ufficio</i>	1.416.219,11	1.328.378,74	87.840,37
<i>Mobili</i>	185.490,02	120.318,28	65.171,74
<i>Automezzi e Motomezzi</i>	5.200,00	5.200,00	0,00
<i>Altri beni</i>	358.300,70	358.300,70	0,00
<u>Totale</u>	<u>7.357.392,42</u>	<u>7.200.964,31</u>	<u>156.428,11</u>

La voce *Fabbricati* non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente e si compone, come sopra ricordato, dell'immobile sito ad Albano Laziale e dell'immobile sito in Roma. Gli ammortamenti sono effettuati con aliquota del 3%.

La voce *Impianti* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20%.

La voce *Macchine per ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e arredi per ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

651

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

Riguardo alla voce altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisizione nella categoria corrispondente non esistendo più tale voce nel conto economico del piano dei conti integrato.

Immobilizzazioni finanziarie (2018: Euro 15.601.431,27 - 2017: Euro 16.526.665,70)

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2018 è il seguente:

<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<i>Crediti verso altri</i>	174.628,01	178.185,01	-3.557,00
<i>Depositi presso INA per TFS</i>	14.263.934,79	15.178.756,27	-914.821,48
<i>Rendimenti polizze INA</i>	984.683,46	984.683,46	0,00
<i>Erogazione mutui per i dipendenti</i>	178.185,01	185.040,96	-6.855,95
<u>Totale</u>	<u>15.601.431,27</u>	<u>16.526.665,70</u>	<u>-925.234,43</u>

La voce *Crediti verso altri* accoglie i depositi cauzionali sugli immobili in locazione precedenti l'attuale sede e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La voce *Rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dello stesso Istituto al 31 dicembre 2018.

L'importo della voce *Erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

Rimanenze (2018: Euro 67.619,58 - 2017: Euro 61.333,79)

Il valore delle *Rimanenze* al 31 dicembre 2018 è costituito da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti (2018: Euro 44.153.957,09 - 2017: Euro 46.091.369,96)

Il valore dei crediti al 31 dicembre 2018 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

<i>Crediti esigibili entro l'esercizio successivo</i>	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<i>Crediti per trasferimenti correnti</i>	42.380.158,81	43.596.984,91	-1.216.826,10
<i>Crediti tributari</i>	96,09	2,32	93,77

Inapp	652		
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018			
<hr/>			
<i>Altri crediti</i>	1.761.236,98	2.481.917,52	-720.680,54
<i>Crediti verso altri (ex IAS)</i>	12.465,21	12.465,21	0,00
<u>Totale</u>	<u>44.153.957,09</u>	<u>46.091.369,96</u>	<u>-1.937.412,87</u>

La voce *Crediti per trasferimenti correnti* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti non ancora incassate.

La voce *Altri Crediti* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati.

La voce *Crediti verso altri (ex IAS)* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati, acquisiti con l'incorporazione dell'ex IAS

Disponibilità liquide (2018: Euro 29.072.722,93 - 2017: Euro 18.009.843,85)

La posta rileva una consistenza in BNL c/c 218700 pari a Euro 0, sul conto corrente di Tesoreria della Banca d'Italia per Euro 29.069.316,45 e la consistenza risultante presso l'Ufficio Postale per le spedizioni da effettuare tramite l'affrancatrice automatica per Euro 3.406,48.

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

653

PASSIVITÀ

Patrimonio netto (2018: Euro 6.529.594,76 - 2017: Euro 6.509.761,35)

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

<i>Patrimonio netto</i>	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<i>Fondo di dotazione</i>	-805.672,76	-805.672,76	0,00
<i>Altre riserve</i>	-27.366.748,31	-27.366.748,31	0,00
<i>Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo</i>	21.662.659,72	21.667.977,50	-5.317,78
<i>Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio</i>	-19.833,41	-5.317,78	-14.515,63
<u>Totale</u>	<u>-6.529.594,76</u>	<u>-6.509.761,35</u>	<u>-19.833,41</u>

La posta accoglie il *Fondo di dotazione* (Euro 805.672,76) versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le *Altre riserve* (Euro 27.366.748,31) originate dagli avanzi relativi agli esercizi precedenti ed incrementatesi nel 2007 per Euro 2.078.399,75 a seguito dell'adeguamento del valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004.

La posta accoglie inoltre il saldo algebrico dei disavanzi Inapp (Euro 24.107.861,27) degli anni precedenti aggiornato con gli utili e le perdite portati a nuovo; nonché gli avanzi acquisiti dallo IAS alla data del 31/5/2010 (Euro 2.445.201,55).

Fondo rischi e oneri (2018: Euro 3.897.343,38 - 2017: Euro 3.549.878,51)

Il *Fondo rischi e oneri* è stato utilizzato nel corso dell'anno 2018 per i contenziosi in essere per Euro 66.488,57.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (2018: Euro 11.453.241,86 - 2017: Euro 15.097.144,12)

La variazione del *Fondo di trattamento di fine rapporto* iscritto in bilancio al 31 dicembre 2018 è pari a (Euro 3.643.902,26), sono dati dall'incremento relativo agli accantonamenti operati nell'esercizio in corso (Euro 1.610.829,91), dal decremento per pari ad (Euro 4.893.994,06) quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno e dall'adeguamento relativo al ricalcolo TFS (Euro 120.511,71) e infine per i riscatti parziali delle polizze avvenuti nel corso dell'anno par ad (Euro 481.249,82).

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

654

Trattamento di fine rapporto subordinato

	Importi
<i>Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2018</i>	15.097.144,12
<i>Accantonamento esercizio 2018</i>	1.610.829,91
<i>Decremento per personale cessato nel 2018</i>	-4.893.994,06
<i>Adeguamento per ricalcolo TFS</i>	120.511,71
<i>Riscatti parziali</i>	-481.249,82
<i>Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2018</i>	<u>11.453.241,86</u>

Debiti (2018: Euro 55.164.286,28 - 2017: Euro 45.328.490,83)

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

<i>Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo</i>	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<i>Debiti verso fornitori</i>	1.945.205,58	1.902.111,39	43.094,19
<i>Debiti tributari</i>	1.039.804,71	908.940,65	130.864,06
<i>Debiti v/stituti previdenziali</i>	791.524,83	811.961,42	-20.436,59
<i>Debiti vs. altri soggetti pubblici</i>	33.563.443,20	27.080.787,58	6.482.655,62
<i>Altri debiti</i>	17.824.307,96	14.289.593,79	3.534.714,17
<i>Debiti v/s banche</i>	0,00	335.096,00	-335.096,00
<u>Totale</u>	<u>55.164.286,28</u>	<u>45.328.490,83</u>	<u>9.835.795,45</u>

La voce *Debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e da ricevere relative all'acquisto di beni e servizi.

La voce *Debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre.

La voce *Debiti verso Istituti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

Inapp

655

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

La voce *Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati.

La voce altri *Debiti* accoglie principalmente i debiti verso i dipendenti cessati al 31/12/2018 (Euro 3.682.808,42) e i debiti non ancora pagati agli organi istituzionali (Cda e Cdr) alla data del 31/12/2018 per (Euro 15.749,45).

Inoltre accoglie i debiti verso i dipendenti per le ferie maturate e non godute alla data del 31/12/2018 (Euro 439.900,89), relative all'annualità 2017 e 2018 fruibili entro giugno 2019. A tal fine si precisa inoltre che in base al l'Art. 5 comma 8 del D.L. 95/2012 conv. in legge n. 135/2012 "le ferie i riposi e i permessi spettanti al personale non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi.

Infine accoglie i debiti verso i dipendenti per il trattamento accessorio (Euro 1.555.538,20) e gli altri debiti (Euro 11.479.059,99).

Ratei e Risconti passivi (2018: Euro 13.685.159,97 - 2017: Euro 11.425.135,41)

La voce *Ratei e Risconti passivi* accoglie i risconti passivi relativi alla sospensione di ricavi di parte Istituzionale per attività di competenza economica del 2018 i cui importi sono stati già incassati.

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

<i>Descrizione</i>	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<i>Fideiussioni bancarie ricevute</i>	441.861,09	646.284,98	-204.423,89
<i>Fideiussioni bancarie date</i>	-1.191.861,09	-1.149.690,00	-42.171,09
<u>Totale</u>	<u>-750.000,00</u>	<u>-503.405,02</u>	<u>-246.594,98</u>

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabelle di seguito riportate.

656

Inapp.
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2018

AGGIUDICATARIO	DATA FIDEIUSSIONE	IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE	EMITTENTE	IMPORTO
CISALPINA TOURS S.P.A.	25/07/2018	460011657298	UNICREDIT SPA	€ 803,25
RTI ISTITUTO PIEPOLI S.P.A. / TI&SI S.R.L.	30/10/2018	N895/00A0766317	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 99.300,00
GESINF S.R.L.	12/10/2017	402876775	AXA ASSICURAZIONI SPA	€ 5.970,00
TEST S.P.A.	03/05/2017	11-07-16453	BANCA DI UDINE CREDITO COOPERATIVO	€ 4.804,00
KAPUSONS S.R.L.	10/08/2016	933500	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 3.987,50
LRQA ITALY S.R.L.	22/07/2016	03030/8200/664159	INTESA SANPAOLO	€ 1.866,00
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.P.A.	22/12/2016	2016/13/6346249	ITALIANA ASSICURAZIONI	€ 20.000,00
IL SOLE 24 ORE S.P.A.	27/12/2016	53398	BANCO POPOLARE SOC. COOP.	€ 4.800,00
SAS INSTITUTE	04/10/2016	48302/23	BANCA POPOLARE DI BERGAMO SPA	€ 3.096,80
BG & PARTNERS S.R.L.	21/07/2016	6310710000909043	VITTORIA ASSICURAZIONI SPA	€ 1.125,89
EUROME S.R.L.	22/07/2016	2135322	COFACE	€ 1.338,92
SELTA S.P.A.	18/04/2017	40034491002867	TUA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 1.710,47
PROMOTIKO DI PAPA MICHELE	26/02/2018	00A0710894	ASSICURAZIONI POETA	€ 577,00

657

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

EGEA S.P.A.	19/06/2018	FDI 248641/18	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	€ 5.409,28
ISTITUTO PIEPOLI S.P.A.	25/10/2018	00A0765081	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 7.500,00
PROMOTIKO DI PAPA MICHELE	17/07/2018	00A0745916	ASSICURAZIONI POETA	€ 5.751,00
TIBURTINI S.R.L.	02/10/2018	426411331	HDI ASSICURAZIONI SPA	€ 8.800,00
SECURITAS METRONOTTE S.R.L.	05/10/2018	8000877933-03	AVIVA ITALIA SPA	€ 5.678,62
IPSOS S.R.L.	04/09/2018	280199401250000	TOKIO MARINE HCC	€ 31.200,00
EDENRED ITALIA S.R.L.	18/12/2018	14435/209	UBI BANCA	€ 7.560,00
SEGNALETICA GENERALE EUROPEA S.R.L.	08/02/2019	1395946	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 649,45
RUBBETTINO EDITORE SRL	01/06/2016	N036/00A0594964	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 2.841,6
PIERRESTAMPA SRL	10/05/2016	898539/55/099	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 510,00
SPS SRL	19/01/2017	17/18134629	BPER BANCA SPA	€ 1.500,00
RTI PWC Advisory - Ecofer Srl	18/12/2017	2193520	COFACE	€ 2.182,00
SOLUZIONI PUBBLICITA' SRL	20/10/2017	00209691000209	CATTOLICA SOC. CATTOLICA DI ASS.NE SOC. COOP.VA	€ 380,00
SAS INSTITUTE SRL	03/10/2017	07305/8200/00695320	INTESA SANPAOLO SPA	€ 1.487,00

658

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2018

VOLTAPAGINA SRL	29/11/2017	N079/00A0691697	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 1.500,00
ASVAPP	25/06/2018	1275783/44/102	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 4.000,00
DEDAGROUP SPA	19/04/2018	2018/13/6398311	COMPAGNIA ITALIANA DI PREVIDENZA, ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI SPA	€ 1.587,20
RCS MEDIAGROUP SPA	07/08/2018	460011658453	UNICREDIT SPA	€ 1.300,00
LINGUARAMA ITALIA SRL	02/10/2018	1/48250/96/163635463	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	€ 10.116,81
PERSONAL COMPUTING STUDIO SRL	10/10/2018	039/18	BANCA DEL FUCINO SPA	€ 2.219,33
SANTA BRIGIDA	07/03/2016	N101/00A0576986	GROUPAMA	2.320,00
PROMO EST	03/11/2016	69145	BANCA CARIGE	€ 814,68
FACTA	26/10/2016	402574941	AXA	€ 3.302,12
DEC SRL	20/04/2017	151676486	UNIPOLSAI	€ 4.550,00
BG & PARTNERS S.R.L.	05/09/2017	63.071.0000909148	VITTORIA ASSICURAZIONI SPA	€ 4.786,00
CORRIDI	17/01/2018	1/46203/96/158393647	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	€ 2.124,25
PRINGO	01/08/2018	280199382880000	TOKIO MARINE HCC	€ 907,99
KAPUSONS S.R.L.	29/05/2018	1261098	ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 3.543,21

659

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2018

SWG S.P.A.	14/05/2018	03000/8200/02016832	CASSA DI RISPARMIO DEL FRIULI VENEZIA GIULIA	8,999,38
RUBBETTINO EDITORE SRL	08/10/2018	N036/00A0760654	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	22.000,00
MANZONI	06/11/2018	01383/8200/740309/3478/2018	INTESA SAN PAOLO	7.295,83
PRICE WATERHOUSECOOPERS ADVISORY SPA/ GRUPPO CLAS SPA	09/11/2018	2231101	COFACE	€ 27.800,25
DISAMIS SRL/IZI SPA	31/10/2018	4288.00.27.2799748415	SACE BT SPA	€ 15.552,00
IRS	24/03/2016	872454	ELBA ASSICURAZIONI SPA	1.524,00
RTI DOXA SPA - EULAB CONSULTING	29/06/2017	79482951	ALLIANZ	€ 33.587,82
RTI ISRE - ITALIA FORMA	03/08/2018	50024757	ALLIANZ SPA	48.000,00
UNINA FEDERICO II -NOTO SONDAGGI S.R.L.	06/12/2018	00A0774164	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 50.478,75
SWG S.P.A.	11/12/2017	03000/8200/02016610	Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia	€ 1.204,00
SWG S.P.A.	06/04/2017	03000/8200/02016256	Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia	€ 12.478,37
CONSOFT SISTEMI/PRICE	28/07/2017	154.797.115	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	€ 49.900,00
RTI SCENARI - MEDIACOM	11/04/2018	1236862	ELBA ASSICURAZIONI	€ 32.511,70
SIMPLY	31/12/2017	00A0694950	GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	€ 120.015,00

660

Inapp
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2018

FASI S.R.L.	24/10/2016	60463431	AVIVA SpA	€ 10.400,00
KAPUSONS S.R.L.	24/02/2017	1021229	ELBA ASSICURAZIONI	€ 9.800,04
CONSOFT SISTEMI/PRICE	07/03/2017	42639/96/152140293	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	€ 111.585,31
SHENKER CORPORATE S.R.L.	23/01/2017	n.001100	ABC Asigurar reasigurari S.A.	€ 20.933,25
GENSIS	09/01/2017	79085459	ALLIANZ SPA	€ 22.793,20
RTI DOXA - EULAB CONSULTING	16/01/2017	79.482.047	ALLIANZ SPA	€ 16.640,00
EITD SCARL	20/01/2017	1027680	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 3.052,86
MERITO SRL	21/06/2017	2270575	EH EULER HERMES	€ 44.968,92
IL SOLE 24 ORE S.P.A.	29/11/2017	803513265	AMISSIMA ASSICURAZIONE SPA	€ 4.698,75
DEC SRL	01/08/2017	154099948	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	€ 3.500,77
ANT SRL	09/01/2018	158380697	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	€ 5.000,00
CCG SRL	23/03/2018	40065391 002637	TUA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 6.000,00
ALTOP SRL	18/04/2018	EIBR1801217	EUROINS INSURANCE PLC	€ 1.360,50
NOVITER SRL	06/08/2018	1299664	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 5.698,00

661

Inapp.
Nota integrativa al Rendiconto Generale - Esercizio 2018

ARES 2.0 SRL	08/10/2018	G468/00A0760650	GROUPAMA	€ 77.085,00
RTI: PRAXIDIA, FONDAZIONE BRODOLINI, FONDAZIONE CENSIS	14/01/2019	2238470	COFACE	€ 100.000,00
SYMPOSIA SRL	08/08/2018	162632356	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	€ 22.500,00
STUDIO ROMA ARREDAMENTI	28/11/2018	2233313	COFACE	€ 32.438,00

Inapp

662

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

VALORE DELLA PRODUZIONE**Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 77.286.812,90)**

La posta accoglie i proventi, maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

Ricavi della produzione	Valore
<i>Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche</i>	23.844.772,97
<i>Trasferimenti correnti da Imprese</i>	22.605,02
<i>Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali</i>	51.984.016,84
<i>Altri ricavi e proventi</i>	1.435.418,07
<u>Totale</u>	<u>77.286.812,90</u>

- **Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche**

La voce *Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche*, accoglie i ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 18.155.298,44), ai Coofinanziamenti nazionali per la programmazione FSE del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 5.600.634,86) e agli altri finanziamenti dell'Istituto (Euro 88.839,67).

- **Trasferimenti correnti da Imprese**

La voce *Trasferimenti correnti da Imprese* accoglie ricavi liquidati di competenza relativi a Imprese.

- **Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali**

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali*, accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi erogati dall'Unione europea per attività dell'Istituto (Euro 9.420.298,14) e per il finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus (Euro 40.586.651,75) e ai contributi erogati da altri organismi internazionali (Euro 1.977.066,95).

- **Altri ricavi e proventi**

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2018.

Inapp

663

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

COSTI DELLA PRODUZIONE**Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 78.484.830,17)**

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

Costi della produzione	Valore
<i>Acquisto di materie prime e/o beni e consumi</i>	88.313,65
<i>Prestazione di servizi</i>	6.217.446,44
<i>Utilizzo di beni terzi</i>	3.192.216,67
<i>Personale</i>	23.514.111,51
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	285.985,91
<i>Oneri diversi di gestione</i>	3.243.812,87
<i>Accantonamenti</i>	903.105,37
<i>Costi per trasferimenti e contributi</i>	41.039.837,75
<u>Totale</u>	<u>78.484.830,17</u>

- **Acquisto di materie prime e/o beni di consumo (Euro 88.313,65)**

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 71.282,18), per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 17.031,47).

- **Prestazione di Servizi (Euro 6.217.446,44)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Inapp

664

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

Descrizione	Valore
<i>Organi e incarichi istituzionali</i>	315.238,65
<i>Costi per organizzazione eventi</i>	389.251,99
<i>Formazione</i>	37.900,00
<i>Utenze e canoni</i>	157.705,13
<i>Manutenzione</i>	66.529,01
<i>Consulenze</i>	3.414.180,12
<i>Prestazione professionali e specialistiche</i>	67.184,25
<i>Servizi ausiliari</i>	796.314,04
<i>Servizi amministrativi</i>	1.678,36
<i>Servizi finanziari</i>	18,50
<i>Servizi informatici</i>	726.051,82
<i>Costi per altri servizi</i>	236.644,00
<i>Prestazione di servizi sanitari</i>	8.750,57
<i>Totale</i>	6.217.446,44

La voce *Organi e incarichi istituzionali* accoglie i costi sostenuti per i compensi relativi al Presidente (Euro 127.332,41), ai componenti degli Organi collegiali di amministrazione (Euro 44.719,11), ai componenti del Collegio dei revisori (Euro 89.249,96) e infine il rimborso delle spese sostenute per i suddetti Organi (Euro 53.937,17).

La voce *Costi per organizzazione eventi* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per l'attività di promozione e di immagine e l'organizzazione e partecipazione ai convegni (Euro 221.182,69), le spese di pubblicità (Euro 79.179,94) e il rimborso di spese viaggio inerenti l'attività di promozione immagine (Euro 88.889,36).

La voce *Formazione e addestramento* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la formazione del personale.

Inapp

665

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

La voce *Utenze e canoni* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la telefonia fissa e mobile (Euro 8.194,28), accesso banche dati (Euro 1.944,80) e per energia elettrica (Euro 147.566,05).

La voce *Manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione di mobili e arredi (Euro 590,40), di impianti e macchinari (Euro 48.436,44), per le manutenzioni di macchine per ufficio (Euro 15.070,21) e la manutenzione ordinaria d'immobili in locazione (Euro 2.431,96)

La voce *Consulenze* accoglie i costi relativi a studi di ricerca (Euro 422.524,03), ed incarichi a società di studi e consulenza (Euro 2.991.656,09).

La voce *Prestazione professionali* accoglie i costi sostenuti per interpretariato e traduzioni (Euro 6.099,86) e prestazioni tecnico scientifico (Euro 61.084,39).

La voce *Servizi ausiliari* accoglie i costi sostenuti per la sorveglianza dell'istituto (Euro 340.665,89), per la pulizia dei locali (Euro 378.176,54), per trasporti traslochi e facchinaggio (Euro 56.881,13) e per stampe e rilegature (Euro 20.590,48).

La voce *Servizi amministrativi* accoglie i costi sostenuti per le spese postali (Euro 1.168,36) e per la Pubblicazione dei bandi di Gara (Euro 510,00).

La voce *Servizi finanziari* accoglie i costi sostenuti per il servizio tesoreria.

La voce *Servizi informatici e di telecomunicazioni* accoglie i costi sostenuti per i servizi per i sistemi e le relative manutenzioni .

La voce *Costi per altri servizi* accoglie i costi sostenuti per le quote di associazione.

La voce *Prestazione di servizi sanitari* accoglie le spese per adempimenti alla sicurezza dei lavoratori (Euro 8.604,78) e visite medico legali (Euro 145,79).

- **Utilizzo di beni di terzi (Euro 3.192.216,67)**

La posta si riferisce agli affitti dell'immobile in locazione (Euro 3.126.151,63), al noleggio di mezzi di trasporto, impianti e macchinari (Euro 43.172,20) e la licenza d'uso per software (Euro 22.892,84).

- **Personale (Euro 23.514.111,15)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Inapp 666
 Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

Descrizione	Ruolo	T.D.	Totale
Salari e stipendi	12.532.916,87	4.345.675,08	16.878.591,95
Contributi ed imposte a carico dell'Inapp	2.966.718,43	1.088.032,86	4.054.751,29
Indennità di anzianità per TFR	1.356.665,05	258.437,44	1.615.102,49
Adeguamento Ferie residue al 31/12/2018	351.026,41	88.874,48	439.900,89
Altri costi	354.454,48	171.310,41	525.764,89
<u>Totale</u>	<u>17.561.781,24</u>	<u>5.952.330,27</u>	<u>23.514.111,51</u>

La voce *Salari e stipendi* accoglie il costo del personale di ruolo e a tempo determinato per gli stipendi, per il trattamento accessorio e le ferie residue al 31/12/2018.

La voce *Contributi ed imposte a carico Inapp* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Inapp comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità e trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *Altri costi* accoglie i costi relativi ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 94.021,25), altri benefici al personale (Euro 23.013,72), le prestazioni sostitutive per il servizio mensa (Euro 343.166,80).

- **Costi per trasferimenti e contributi (Euro 41.039.837,75)**

La voce comprende trasferimenti correnti a amministrazioni pubbliche e a altre imprese.

- **Ammortamenti e svalutazioni (Euro 285.985,91)**

La voce comprende l'ammortamento all'immobile di proprietà sito in Albano Laziale (Euro 79.194,38), l'ammortamento mobili e arredi d'ufficio (Euro 40.557,92), l'ammortamento di impianti (Euro 68.323,15), l'ammortamento macchine d'ufficio (Euro 43.240,27), l'ammortamento Software (Euro 51.670,01) e l'ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (Euro 3.000,18).

- **Oneri diversi di gestione (Euro 3.243.812,87)**

La voce *Oneri diversi di gestione* accoglie Imposte e tasse sostenute nell'esercizio e i versamenti effettuati all'Erario (Euro 1.626.513,41), i Premi di assicurazione

Inapp

667

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

sostenuti per la copertura assicurativa del fabbricato in locazione all'Istituto (Euro 12.980,01), i costi sostenuti per multe, ammende e sanzioni (Euro 113,14), rimborsi per spese personale comandato (Euro 385.653,71) e altri costi della gestione (Euro 1.218.552,60)

Inapp

668

Nota integrativa al Rendiconto Generale – Esercizio 2018

PROVENTI E ONERI FINANZIARI**Proventi finanziari (Euro 47.642,20)**

La posta accoglie i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (Euro 40.725,26), gli interessi relativi ai depositi bancari a favore dell'Inapp (Euro 96,09) e gli interessi sui mutui erogati ai dipendenti (Euro 6.820,85).

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**Proventi straordinari (Euro 2.431.694,65)**

La posta accoglie principalmente la rilevazione di ricavi relativi ad esercizi precedenti e lo storno di debiti inerenti a costi rilevati negli esercizi precedenti per effetto della loro sopravvenuta insussistenza.

Oneri straordinari (Euro 1.261.486,17)

La posta accoglie principalmente le sopravvenienze passive dovute alla rilevazione di costi maturati in esercizi precedenti, ma rilevati nel corso del 2018, e le insussistenze di crediti relative a ricavi contabilizzati in anni precedenti.

RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico dell'esercizio 2018 pari ad Euro 19.833,41.



Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

PAGINA BIANCA

**COLLEGIO DEI REVISORI***Verbale 29 aprile 2019 n. 7*

L'anno 2019, il giorno ventinove del mese di aprile si è riunito, previa convocazione, il Collegio dei Revisori per adempiere ai propri compiti istituzionali.

Sono presenti:

- Dott.ssa Paola Centra Presidente in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze
- Dott.ssa Elisabetta Patrizi Componente in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Il Dott. Annibale Mognoni Componente in rappresentanza della Conferenza unificata Stato-Regioni è assente giustificato

Il Consigliere Alessandra Sanguigni – Delegato al controllo della Corte dei Conti a norma dell'art. 12 della legge 21.03.1958 n. 259 è assente giustificato.

Rendiconto 2018

Il Collegio, esaminato il Rendiconto generale al 31 dicembre 2018 dell'Istituto, predispone la relazione che si allega.

Di quanto precede si è redatto il presente verbale che, letto e approvato, è sottoscritto come segue.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Paola Centra Presidente

Documento originale firmato agli atti

Dott.ssa Elisabetta Patrizi Componente

Allegato A

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL RENDICONTO DELL'ESERCIZIO 2018**

Gestione del bilancio

Il Collegio premette che lo schema di Rendiconto dell'esercizio 2018 gli è stato trasmesso in data 18 aprile 2019, al fine della predisposizione della relazione di competenza e della successiva trasmissione al Consiglio di Amministrazione.

La gestione 2018 è stata condotta nell'ambito delle previsioni approvate dal Ministero vigilante con nota prot. 12094 del 20 dicembre 2017.

Le previsioni originarie del bilancio sono state oggetto, poi, delle seguenti note di variazione:

N°	Delibera CdA	Invio ai Ministeri vigilanti	Approvazione Ministero del Lavoro
I Nota Decisionale	21/02/2018 n.3	Pec presidenza del 22/02/2018 prot. 1012 (MLPS; MEF);	prot. 31/0004158/MA005.001 del 18/04/2018
II Nota Decisionale	13/06/2018 n. 9	Pec presidenza del 20/06/2018 prot. 3671 (MLPS; MEF);	prot. 7220 del 13/07/2018
III Nota Decisionale	25/07/2018 n. 12	Pec presidenza del 26/07/2018 prot. 4474 (MLPS; MEF);	prot. 7943 del 31/07/2018
IV Nota Decisionale	29/11/2018 n. 18	Pec presidenza del 10/12/2018 prot. 8971 (MLPS; MEF);	prot. 31/0001495 del 07/02/2018

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il Rendiconto Generale per l'esercizio 2018 che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale 2018	Variazioni 2018	Previsione definitiva 2018	Somme accertate 2018	Somme accert. riscosse 2018	Somme accert. da riscuotere 2018	Diff. % accert. - prev.iniz.
Trasferimenti correnti	38.649.529,77	47.126.764,97	85.776.294,74	84.153.913,89	54.364.832,57	29.789.081,32	-1,89%
Entrate extratributarie	629.401,66	2.252.346,79	2.881.748,45	2.259.639,77	638.034,06	1.621.605,71	-21,59%
Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.108,99	2.284.202,62	2.291.311,61	2.264.025,86	2.264.025,86	0,00	-1,19%
Accensione Prestiti	5.500.000,00	2.679.446,69	8.179.446,69	8.528.932,61	8.528.932,61	0,00	4,27%
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	-2.922.013,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Entrate per conto terzi e partite di giro	31.300.000,00	-2.100.000,00	29.200.000,00	17.570.560,56	17.310.644,23	259.916,33	-39,83%
Totale Entrate	97.828.229,42	49.320.748,07	147.148.977,49	114.777.072,69	83.106.469,33	31.670.603,36	-22,00%
Avanzo di Amministrazione utilizzato	326.956,74	5.491.307,21	5.818.263,95				
Totale Generale	98.155.186,16	54.812.055,28	152.967.241,44	114.777.072,69	83.106.469,33	31.670.603,36	
Disavanzo di Competenza							
Totale a pareggio	98.155.186,16	54.812.055,28	152.967.241,44	114.777.072,69	83.106.469,33	31.670.603,36	

Uscite	Previsione iniziale 2018	Variazioni 2018	Previsione definitiva 2018	Somme impegnate 2018	Pagamenti 2018	Rimasti da pagare 2018	Diff. % impegni - prev.iniz.
Spese correnti	39.519.279,16	51.933.947,20	91.453.226,36	84.296.235,78	54.348.474,91	29.947.760,87	-7,83%
Spese in conto capitale	93.718,00	5.220.674,39	5.314.392,39	4.320.073,97	160.238,66	4.159.835,31	-18,71%
Rimborso Prestiti	5.500.000,00	2.679.446,69	8.179.446,69	8.179.446,69	0,00	8.179.446,69	0,00%
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.742.189,00	-2.922.013,00	18.820.176,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Uscite per conto terzi e partite di giro	31.300.000,00	-2.100.000,00	29.200.000,00	17.570.560,56	15.612.254,18	1.958.306,38	-39,83%
Totale Spese	98.155.186,16	54.812.055,28	152.967.241,44	114.366.317,00	70.120.967,75	44.245.349,25	-25,23%
Avanzo di amministrazione				410.755,69			
Totale a pareggio	98.155.186,16	54.812.055,28	152.967.241,44	114.777.072,69	70.120.967,75	44.245.349,25	

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2018			Anno finanziario 2017			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	
Trasferimenti correnti	73.170.352,30	85.776.294,74	104.761.585,43	117.013.146,86	77.745.484,98	143.338.288,95	9,36%
Entrate extratributarie	794.570,91	2.881.748,45	1.988.367,36	650.713,67	539.214,71	1.189.924,39	81,29%
Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	2.291.311,61	2.291.311,61	0,00	1.358.328,25	1.358.328,25	40,72%
Accensione Prestiti	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69				100,00%
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	18.820.176,00	6.554.861,39	0,00	21.742.189,00	10.000.000,00	-15,53%
Entrate per conto terzi e partite di giro	1.601.756,41	29.200.000,00	22.151.756,42	1.091.530,09	31.300.000,00	21.938.057,33	-7,19%
Totale Entrate	75.566.679,62	147.148.977,49	145.927.328,90	118.755.390,62	132.685.216,94	177.824.598,92	9,83%
Avanzo di Amministrazione utilizzato		5.818.263,95			11.500.674,59		
Totale a pareggio	75.566.679,62	152.967.241,44	145.927.328,90	118.755.390,62	144.185.891,53	177.824.598,92	

Uscite	Anno finanziario 2018			Anno finanziario 2017			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	
Spese correnti	54.973.213,38	91.453.226,36	100.786.582,52	58.207.584,30	90.964.994,23	112.318.426,67	0,53%
Spese in conto capitale	71.592,87	5.314.392,39	5.352.267,26	7.482,13	178.708,30	183.527,91	96,64%
Rimborso Prestiti	0,00	8.179.446,69	8.179.446,69				100,00%
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	18.820.176,00	7.077.987,00	0,00	21.742.189,00	10.000.000,00	-15,53%
Uscite per conto terzi e partite di giro	12.048.253,95	29.200.000,00	22.793.935,80	32.819.542,10	31.300.000,00	47.769.995,82	-7,19%
Totale spese	67.093.060,20	152.967.241,44	144.190.219,27	91.034.608,53	144.185.891,53	170.271.950,40	5,74%

SITUAZIONE DI EQUILIBRIO DATI DI CASSA

Prospetto riepilogativo dati di cassa (art. 13, c.1, L. n. 243/2012) Anno 2018

Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	18.008.833,12
Riscossioni	112.995.095,13
Pagamenti	101.934.611,79
Saldo finale di cassa	29.069.316,46

Il Rendiconto generale 2018, presenta un avanzo finanziario di competenza di € 410.755,69, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

Descrizione	Importo
Totale Entrate Accertate	114.777.072,69
Totale Uscite Impegnate	114.366.317,00
Avanzo di competenza	410.755,69

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 38.649.529,77 ed euro 39.519.279,16, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2018 ed hanno subito rispettivamente variazioni in aumento per euro 47.126.764,97 ed euro 51.933.947,20, mentre, le partite di giro, inizialmente previste per euro 31.300.000,00, hanno subito variazioni in diminuzione per euro 2.100.000,00.

Le spese in conto capitale previste nel documento previsionale, hanno subito una variazione in aumento di euro 5.220.674,39.

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE

Le entrate accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

Entrate	Accertamenti	
	2017	2018
Trasferimenti correnti	77.705.156,75	84.153.913,89
Entrate extratributarie	575.546,75	2.259.639,77
Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.338.032,90	2.264.025,86
Accensione Prestiti	0,00	8.528.932,61
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.180.593,71	0,00
Totale entrate	88.799.330,11	97.206.512,13

I trasferimenti correnti, pari ad € 84.153.913,89, riguardano:

- Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 20.415.323,00
- Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto 6.252.423,39
- Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri 25.790,09
- Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome 10.612,79
- Altri trasferimenti correnti da altre imprese 22.642,40
- Fondo Sociale Europeo (FSE) 10.129.493,14
- Altri finanziamenti comunitari 1.923.581,79
- Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea 44.914.283,00
- Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto 459.764,29

Le Entrate extratributarie, pari ad € 2.259.639,77, riguardano:

- Interessi attivi 26.807,08
- Rimborso costo del personale comandato presso altre Amministrazioni 398.617,49
- Cinque per mille anno 2016 206,53
- Altre entrate correnti n.a.c. 615.456,07

- Rimborso ex art. 5 c.4 Protocollo ANPAL - INAPP 1.218.552,60

Le Entrate da riduzione di attività finanziarie, pari ad € 2.264.025,86, riguardano:

- Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie 10.412,95
- Riscossioni polizze INA 2.253.612,91

La voce accensione prestiti pari ad € 8.528.932,61, ospita gli importi ricevuti dai committenti a titolo di anticipo per i contratti in corso, per la maggior parte pervenuti da Anpal per le attività legate al PON SPAO.

La voce anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere, è pari a zero, in quanto nel 2018 l'Istituto non ha fatto ricorso anticipazione bancaria.

USCITE

Le uscite impegnate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

Uscite	Impegni	
	2017	2018
Spese correnti	82.270.565,32	84.296.235,78
Spese in conto capitale	93.837,72	4.320.073,97
Rimborso Prestiti		8.179.446,69
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.180.593,71	
Totale Uscite	91.544.996,75	96.795.756,44

Le Spese correnti, pari ad € 84.296.235,78, riguardano:

- Redditi da lavoro dipendente 26.091.555,67
- Imposte e tasse a carico dell'ente 1.649.074,47
- Spese per gli organi dell'ente 318.394,43
- Spese per acquisto di beni e servizi (di cui € 3.129.055,63 per locazione della sede ed € 191.706,08 per utenze) 6.096.696,71
- Spese per attività (Studi, indagini e rilevazioni, Seminari e convegni, stampe, traduzioni, ecc.) 4.531.144,70
- Restituzione progetti pluriennali conclusi 10.543,46
- Interessi e spese bancarie 25.008,30
- Versamento limiti di legge 260.917,55
- Costo del personale in comando presso altre Amministrazioni 398.617,49
- Finanziamento Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea 44.914.283,00

Le Spese in conto capitale, pari ad € 4.320.073,97, riguardano:

- Mobili e arredi per ufficio 189.756,12
- Impianti 3.660,31
- Macchine per ufficio 211.174,47
- Manutenzione straordinaria immobile Via Mancini 1.036.000,00
- Acquisto software 2.879.483,07

La voce rimborso prestiti fa riferimento a quanto ricevuto da Anpal a titolo di anticipo per le attività connesse al PON SPAO.

La chiusura delle anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere, è pari a zero, in quanto nel 2018 l'Inapp non è ricorsa ad anticipazione bancaria.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 17.570.560,56e rappresentano le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate dal cassiere e da questo rendicontate o rimborsate.

Si evidenzia che il fondo a disposizione dell'Economo nel corso dell'esercizio 2018, di euro 5.000,00, è stato riversato al bilancio in data 19 dicembre 2018 con reversali da 1345 a 1350.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 14.198.220,00.

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2018		18.008.833,12
<u>Riscossioni</u>	in c/competenza	83.106.469,33
	in c/residui	29.888.625,80
<u>Pagamenti</u>	in c/competenza	70.120.967,75
	in c/residui	31.813.644,04
Fondo di cassa al 31/12/2018		29.069.316,46
<u>Residui attivi</u>	degli esercizi precedenti	32.066.762,12
	dell'esercizio	31.670.603,36
<u>Residui passivi</u>	degli esercizi precedenti	34.363.112,69
	dell'esercizio	44.245.349,25
Avanzo di amministrazione al 31/12/2018		14.198.220,00

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2018 che ammonta ad euro 29.069.316,46.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	26.482.452,54
Avanzo di competenza 31/12/2018	410.755,69
Radiazione Residui attivi	13.611.291,70
Radiazioni Residui passivi	916.303,47
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018	14.198.220,00

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2018 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

Residui attivi al 01/01/2018	Incassi	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2018	Totale residui attivi al 31/12/2018
75.566.679,62	29.888.625,80	45.678.053,82	13.611.291,70	32.066.762,12	42,44%	31.670.603,36	63.737.365,48

RESIDUI PASSIVI

Residui passivi al 01/01/2018	Pagamenti	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi anno 2018	Totale residui passivi al 31/12/2018
67.093.060,20	31.813.644,04	35.279.416,16	916.303,47	34.363.112,69	51,22%	44.245.349,25	78.608.461,94

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	2018	2017
A) Crediti verso lo Stato.....		
B) Immobilizzazioni:	23.124.490,91	23.727.630,01
Immobilizzazioni Immateriali	165.667,22	
Immobilizzazioni Materiali	7.357.392,42	7.200.964,31
Immobilizzazioni Finanziarie	15.601.431,27	16.526.665,70
C) Attivo circolante:	73.392.007,25	64.237.547,60
Rimanenze	67.619,58	61.333,79
Residui attivi (crediti)	44.153.957,09	46.091.369,96
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</i>		
Disponibilità liquide	29.072.722,93	18.009.843,85
D - Ratei e Risconti:		
Ratei e risconti	97.707,65	75.000,00
TOTALE ATTIVITA'	96.516.498,16	87.965.177,61
PASSIVITA'		
A - Patrimonio netto	6.529.594,76	6.509.761,35
Fondo di dotazione	805.672,76	805.672,76
Avanzi economici eserc. prec	21.662.659,72	21.667.977,50
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	27.386.581,72	27.372.066,09
B) - Contributi in conto capitale		
C)- Fondi per rischi ed oneri	9.684.215,29	9.604.645,90
ATTIVITA'		
D) - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	11.453.241,86	15.097.144,12
E) - Residui passivi (Debiti)	55.164.286,28	45.328.490,83
F) - Ratei e risconti	13.685.159,97	11.425.135,41
TOTALE PASSIVITA'	96.516.498,16	87.965.177,61

Il patrimonio netto, di euro 6.529,594,76, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per euro 19.833,41.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

Descrizione	2018	2017
A) Valore della produzione	77.286.812,90	80.752.423,57
B) Costi della produzione	78.484.830,17	80.761.127,11
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-1.198.017,27	-8.703,54
C) Proventi e oneri finanziari	47.642,20	69.382,84
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
E) Proventi e oneri straordinari	-1.170.208,48	-55.361,52
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	19.833,41	5.317,78
Imposte dell'esercizio	0,00	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	19.833,41	5.317,78

Valore della produzione € 77.286.812,90

Costi della produzione € 78.484.830,17

Rettifiche di valore di attività finanziarie Partite straordinarie -€ 1.170.208,48

Imposte dell'esercizio -

Risultato economico € 19.833,41

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2018 ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed esaminando, con la tecnica del campionamento, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione.

Dalla disamina di tali provvedimenti non sono emerse gravi irregolarità.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel corso nell'esercizio 2018 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs n. 231/2002, con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio stesso, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa ed ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa con il mandato n 1236 del 26 ottobre 2018, per € 260.917,55.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo sulla corretta gestione del magazzino, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

CONCLUSIONI

Alla luce di quanto sopra esposto, con riferimento alla Relazione di accertamento dei residui il Collegio dei Revisori dei Conti prende atto dell'attività di verifica documentale e di ricognizione dei dati contabili relativi ai residui attivi e passivi che l'Ente sta compiendo. Al fine di meglio esplicitare le motivazioni delle radiazioni dei residui è stato richiesto, e l'Ente ha adempiuto, di corredare la relazione di un ulteriore elenco organizzato per motivazione di radiazione o riaccertamento dei residui medesimi.

Il Collegio dei Revisori dei conti evidenzia la coerenza e la veridicità contabili del rendiconto esaminato, esprimendo il proprio parere favorevole all'approvazione del rendiconto consuntivo 2018.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Paola Centra

Presidente

Dott.ssa Elisabetta Patrizi

Componente

Documento originale firmato agli atti



180150105840