

# SENATO DELLA REPUBBLICA

———— XVIII LEGISLATURA ————

**Doc. XV**  
**n. 78**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

### **AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**AERO CLUB D'ITALIA**

**(Esercizio 2017)**

—————  
**Comunicata alla Presidenza il 6 novembre 2018**  
—————

PAGINA BIANCA



**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 105/2018 del 30 ottobre 2018 .....	<i>Pag.</i>	V
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Aero Club d'Italia (Ae.C.I.) per l'esercizio 2017 .....	»	IX

**DOCUMENTI ALLEGATI***Esercizio 2017:*

Bilancio consuntivo .....	»	37
Relazione del Commissario straordinario .....	»	193
Relazione del Collegio dei revisori .....	»	201

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL  
RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DELL'AERO CLUB ITALIA  
(A.E.C.I.)

2017

Relatore: Consigliere Marco Villani

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:  
Rag. Fabrizio Scuro



Determinazione n. 105/2018



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 30 ottobre 2018;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica 13 maggio 1961 con il quale l'Aero Club d'Italia è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il bilancio consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2017, nonché le annesse relazioni del Commissario straordinario e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore consigliere Marco Villani e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2017;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, dell'unita relazione insieme con il bilancio dell'esercizio 2017, corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione, che ne fanno parte integrante, con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente.

**CORTE DEI CONTI**

P. Q. M.

Comunica alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio dell'esercizio 2017, corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Aero Club d'Italia per il suindicato esercizio.

ESTENSORE

Marco Villani

PRESIDENTE

Enrica Laterza

R. ZITO  
(Pres. Roberto Zito)

Depositata in Segreteria - 6 NOV. 2018

PER COPIA CONFORME



## SOMMARIO

PREMESSA .....	1
1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO.....	2
2. GLI ORGANI E LA STRUTTURA FEDERALE.....	3
3. IL PERSONALE .....	5
4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E SPORTIVA.....	7
5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2017.....	12
6. LO STATO PATRIMONIALE.....	13
7. IL CONTO ECONOMICO.....	17
8. ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE.....	21
8.1 Le entrate.....	21
8.2 Le spese .....	22
8.3 Limiti e vincoli posti dalla legge per il contenimento dei costi .....	25
8.4 I residui.....	26
9. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA.....	30
9.1 Gestione di cassa .....	31
10. LA GESTIONE FINANZIARIA.....	32
11. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	33

**INDICE DELLE TABELLE\***

Tabella 1 - Spese per gli organi .....	4
Tabella 2 - Dotazione organica e consistenza del personale.....	5
Tabella 3 - Spese del personale .....	6
Tabella 4 - Flotta aerea Ae.C.I. ....	7
Tabella 5 - Consistenza flotta aerea degli Aero club federati .....	8
Tabella 6 - Attività di volo .....	9
Tabella 7 - Attività formativa .....	11
Tabella 8 - Stato patrimoniale attivo .....	13
Tabella 9 - Stato patrimoniale passivo .....	15
Tabella 10 - Il conto economico.....	17
Tabella 11 - Riclassificazione risultati economici .....	19
Tabella 12 - Entrate .....	21
Tabella 13 - Spese .....	22
Tabella 14 - Acquisto di apparecchiature tecniche.....	23
Tabella 15 - Spese per attività sportiva .....	23
Tabella 16 - Contributi agli aero club.....	24
Tabella 17 - Residui attivi .....	27
Tabella 18 - Residui passivi .....	27
Tabella 19 - Residui attivi .....	28
Tabella 20 - Residui passivi .....	29
Tabella 21 - Situazione amministrativa .....	30
Tabella 22 - Rendiconto finanziario.....	32

---

\*Le tabelle sono elaborazione della Corte dei conti su dati dell'Ae.C.I.



## **PREMESSA**

Con la presente relazione, la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sull'esito del controllo eseguito in base all'art. 2 della medesima legge per l'esercizio 2017, sulla gestione finanziaria dell'Aero Club d'Italia (Ae.C.I.), nonché sui principali fatti gestori verificatisi successivamente, fino alla data corrente.

Il precedente referto, relativo al biennio 2015 e 2016 è stato reso con determinazione n. 76 del 10 luglio 2018 e pubblicato in Atti parlamentari, Camera dei deputati XVIII Legislatura, doc. n. 50.

## 1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'Aero Club d'Italia (di poi Ae.C.I.), è stato costituito nel 1911 come "Società Aeronautica Italiana" ed eretto in ente morale con r.d. n. 1452 del 23 luglio 1926. È stato trasformato in ente con personalità giuridica di diritto pubblico dalla legge 29 maggio 1954, n. 340, al "fine di promuovere, disciplinare ed inquadrare le varie attività che, nel campo aeronautico turistico-sportivo, persone, associazioni, società, istituti ed enti privati svolgono nel territorio dello Stato". L'Ente, in quanto esercente attività sportiva, è attualmente una federazione del CONI, ai sensi dell'art. 27 del d.p.r. 28 marzo 1986, n. 157, nonché del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242.

Elementi normativi di maggior dettaglio sono contenuti nella precedente relazione cui si fa rinvio.

Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Ae.C.I. è stato pubblicato l'ultimo referto di questa Corte dei conti relativo agli esercizi 2015 e 2016.

## 2. GLI ORGANI E LA STRUTTURA FEDERALE

Per quanto attiene alla disciplina degli organi ed alla struttura organizzativa dell'Ente, considerando che non sono incorse variazioni, si fa rinvio alla precedente relazione.

Ci si limita in questa sede a ricordare che organi ordinari dell'Ente, ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, sono:

- l'Assemblea;
- il Consiglio federale, che dura in carica quattro anni;
- il Presidente, il cui mandato, di anni quattro, è rinnovabile per massimo tre volte;
- la Commissione Centrale Sportiva Aeronautica (CCSA), che dura in carica quattro anni;
- il Collegio dei probiviri, che dura in carica, anch'esso, quattro anni;
- il Collegio dei revisori dei conti, che nella sua attuale composizione, si è insediato nel settembre 2017 per il quadriennio 2017/2021.

La competenza per la designazione delle nomine degli organi ai Ministeri vigilanti è dell'Assemblea elettiva, in cui siedono tutti i Presidenti degli Aereo Club federati.

L'Assemblea si è riunita nel giugno 2017, ma le sue indicazioni non hanno avuto seguito da parte dei Ministeri vigilanti che, come rilevato dall'Avvocatura Generale dello Stato con parere del 7 novembre 2017, hanno riscontrato il superamento del limite dei tre mandati consecutivi conferiti al Presidente.

A seguito di ciò l'Ente è stato sottoposto ad una gestione commissariale, con d.p.c.m. del 2 gennaio 2018. Il mandato del Commissario, insediatosi in data 14 febbraio 2018 è annuale ed a titolo gratuito, prevede il solo rimborso delle spese debitamente documentate, assunte nell'espletamento dei compiti istituzionali. Al Commissario è stato affidato anche il compito di provvedere alle nuove elezioni delle cariche sociali.

La gratuità della funzione è prevista per tutti gli organi con esclusione dei componenti del Collegio dei revisori, per i quali è previsto un compenso annuo pari ad euro 3.513,96 per il Presidente ed euro 2.928,36 per ognuno dei due altri componenti.

Il totale delle spese per i menzionati organi di amministrazione e controllo durante l'esercizio 2017, come riportato nella seguente tabella, è ammontato ad euro 55.602.

Tabella 1 - Spese per gli organi

	2016	2017
Organi di amministrazione	50.506	37.622
Organi di controllo	16.795	17.980
<b>Totale</b>	<b>67.301</b>	<b>55.602</b>

Le spese per gli organi di controllo includono i rimborsi per le spese di viaggio e degli alloggi.

Per l'anno 2017 l'Ente dichiara che è stato sottoscritto un contratto individuale di lavoro di natura privatistica a tempo determinato per l'incarico di Direttore generale, i cui emolumenti sono stati pari ad euro 127.721. La cifra è comprensiva dell'indennità di risultato corrisposta nel 2017 e riferita all'esercizio 2016 pari ad euro 11.640.

In data 21 marzo 2018, a seguito di una richiesta del Commissario, il Dipartimento della Funzione Pubblica ha fornito un parere nel quale chiarisce che, avendo l'allora Direttore generale già superato i limiti di età per il collocamento a riposo, l'Ente incorreva nel divieto, previsto dalla legge n. 124 del 7 agosto 2015, di conferimento di incarichi dirigenziali retribuiti a soggetti collocati in quiescenza. Nel contempo il Direttore generale, che aveva presentato il 31 marzo le proprie dimissioni, è cessato dal ruolo e dalle funzioni con decreto commissariale del 6 aprile 2018. Attualmente la funzione è ricoperta dal 20 aprile 2017, a titolo gratuito, da altro *manager* tratto dai ruoli dei generali in ausiliaria, con il solo rimborso delle spese necessarie e documentate per il tempo strettamente necessario per la nomina di un nuovo Direttore, a seguito dell'esperimento di apposita procedura selettiva.

Il Commissario ha provveduto a sospendere ogni erogazione in favore del precedente Direttore.

Si osserva, infine, che soltanto nel corso dell'esercizio 2018, con determinazione n. 54 del 24 aprile, è stato nominato il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, individuato nella persona del Direttore generale.

### 3. IL PERSONALE

Ae.C.I. applica ai propri dipendenti il CCNL del comparto degli enti pubblici non economici; il contratto vigente *pro tempore* è stato, per la parte normativa, quello del quadriennio 2006/2009, e, per la parte economica, quello del biennio 2008/2009.

Il 12 febbraio 2018 è stato sottoscritto il nuovo CCNL relativo al personale del Comparto funzioni centrali per il triennio 2016-2018.

La dotazione organica dell'Ente è di 37 unità di personale, comprensiva di una posizione dirigenziale di seconda fascia.

Il numero dei dipendenti effettivamente in servizio<sup>1</sup>, inferiore alla dotazione organica, così come evidenziato nella seguente tabella, comprende, al 31 dicembre 2017, 25 unità, oltre al Direttore generale, 1 in meno dello scorso esercizio. L'esercizio 2017 è stato caratterizzato dall'uscita di 2 unità di area C e B e dall'assunzione di un addetto area B a mezzo procedura di mobilità, con le modalità previste dall'art. 30 del d. lgs. n. 165 del 2001.

**Tabella 2 - Dotazione organica e consistenza del personale**

<b>Pianta Organica</b>		<b>PERSONALE IN SERVIZIO</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Dirigenti di seconda fascia	1	Dirigente di 2 <sup>^</sup> fascia	0	0
		Posizione economica C5	5	4
		Posizione economica C4	5	5
		Posizione economica C3	3	3
		Posizione economica C2	2	2
		Posizione economica C1	1	1
Unità in area C	26	<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>15</b>
		Posizione economica B3	3	3
		Posizione economica B2	7	7
		Posizione economica B1	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>TOTALE</b>	<b>26</b>	<b>25</b>

La spesa per il personale, come riporta la seguente tabella, indica contenute diminuzioni, che riflettono la riduzione di una unità.

<sup>1</sup> Nel piano triennale di prevenzione della corruzione è disciplinato un principio di rotazione adottato con ordinanza presidenziale n. 8/2016. Data la consistenza limitata del personale, il Consiglio federale ha previsto che la rotazione sia effettuata con cadenza decennale nel rispetto del principio di continuità e qualità dell'azione amministrativa.

Tabella 3 - Spese del personale

	2016	2017	Var. %
Assegni fissi e buoni pasto	868.886	847.286	-2,49
Trattamento accessorio	290.918	290.490	-0,15
Indennità e rimborso spese per trasporti all'interno	2.784	2.652	-4,74
Indennità e rimborso spese per trasporti all'estero	31	0	-100,00
Oneri previdenziali e sociali	291.447	271.067	-6,99
Borse di studio e corsi	8.110	8.000	-1,36
Accantonamento fondo liquidazione (voce 13A conto economico)	99.113	62.024	-37,42
<b>Totale</b>	<b>1.561.289</b>	<b>1.481.519</b>	<b>-5,11</b>

La gestione della spesa del personale ai fini della contabilità analitica, ai sensi del d.p.r. n. 97 del 2013, è articolata su 3 centri di costo: Direttore generale (cui fanno capo la direzione generale, ufficio delibere ed ufficio gestione flotta); Settore amministrativo (cui fanno capo settore amministrativo e contabile, servizio affari generali e personale) e Settore operativo (cui fanno capo il servizio operativo, il servizio sportivo ed il servizio aeroturismo ed aviazione generale).

Nel 2015, a seguito della contrattazione integrativa dell'Ente, è stata adottata l'ordinanza presidenziale n. 133 del 18 dicembre 2015 con cui si dispone l'avvio, su base selettiva, di progressioni di sviluppo economico dal costo annuo di circa euro 70 mila che, come evidenziato nella nota integrativa 2017, sono state realizzate all'interno delle stesse aree.

L'accantonamento del fondo di liquidazione di competenza 2017 è stato di euro 62.024<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Il fondo trattamento di fine rapporto è determinato dall'importo della voce "indennità di anzianità" del rendiconto finanziario cui si somma la voce "accantonamento fondo liquidazione personale" del conto economico. La consistenza di inizio esercizio era di euro 1.356.436, di cui utilizzati nel corso dell'anno euro 50.000. Alla fine del 2017, quindi, l'ammontare del predetto fondo alla voce 13A conto economico è di euro 1.368.460.



#### 4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E SPORTIVA

I compiti istituzionali dell'Ae.C.I. sono culturali, didattici e sportivi: l'Ente promuove le attività volte allo sviluppo dell'aviazione sia turistica sia sportiva, avuto riguardo dell'utilità sociale, civile e culturale.

Durante l'esercizio in esame il numero dei soci federati è passato dagli 8.355 del 2016 agli 8.464 del 2017, mentre quello degli Aero Club federati dai 138 del 2016 ai 139 nel 2017, con l'ingresso delle associazioni sportive di Fano e Sibari e con la messa in stato di liquidazione di quella di Napoli che si è aggiunta a quelle di Perugia ed alla "Giannino Paro" di Biella, già in liquidazione nell'anno 2016.

Le associazioni aggregate, che nel 2016 erano 145, scendono a 143 nel 2017, di cui 4 scuole di prova volo diportistico sportivo (VDS). Le associazioni benemerite sono 7 come nel precedente esercizio.

La consistenza della flotta aerea dell'Ae.C.I., strumento per ogni attività istituzionale, continua ad essere in calo, nel 2017, rispetto al 2016, passando da 22 aeromobili a 15. Tema ricorrente negli ultimi esercizi è proprio il rinnovo della flotta che costituisce il bene strumentale primario delle attività istituzionali dell'Ente, che si è nel tempo depauperata. A tal fine nel novembre 1987 fu stipulata una convenzione con il Ministero dei trasporti, secondo la quale i residui parenti avrebbero incrementato il fondo per il rinnovo della flotta. Questo ha permesso di accantonare somme consistenti a tale scopo. Si segnala l'opportunità che le future decisioni di spesa siano il frutto di una puntuale e veritiera programmazione, che contempli la copertura economica delle spese, e la necessità che le procedure negoziali di acquisto siano effettuate nel rispetto del decreto-legge n. 50 del 2016.

**Tabella 4 - Flotta aerea Ae.C.I.**

	2016	2017
Alianti DG 300	2	1
Alianti DG 500	1	1
Alianti GROB 103 TWIN	1	1
Alianti SCHLEICHER	2	1
Velivolo F22C	1	1
Apparecchi VDS P92 E.S.	2	1
Velivoli P92 IS	10	5
Alianti DG 1001	2	2
Aliante Duo Discus	1	0
Alianti DG 305 C	0	0
TB 9	0	2
<b>Totale</b>	<b>22</b>	<b>15</b>

Tutti i velivoli indicati in tabella sono assegnati in uso agli Ae.C. federati ad esclusione dei 2 TB9 che sono fermi presso l'aeroclub di Pesaro in quanto è scaduta la certificazione di aereo navigabilità.

Le spese di manutenzione sono a carico degli Aero Club federati assegnatari dei veicoli.

La consistenza della flotta aerea degli Aero Club federati nel 2017 si è accresciuta di 7 unità, si tratta dei velivoli con cui si realizza l'attività istituzionale didattica e sportiva nonché gran parte delle iniziative promozionali.

**Tabella 5 - Consistenza flotta aerea degli Aero club federati**

	2016	2017
Velivoli a motore ed elicotteri	249	245
Alianti e motoalianti di proprietà o in esercizio	96	94
Apparecchi volo diportistico sportivo V.D.S. a motore	101	123
Apparecchi volo diportistico sportivo V.D.S. privi di motore	109	100
<b>Totale</b>	<b>555</b>	<b>562</b>

Gli incidenti segnalati dagli Aero Club federati sono stati 11 nel corso del 2017 (con 1 ferito) mentre erano stati 8 nel 2016.

Come riferisce l'Ente, tra i compiti dell'Ae.C.I. non risulta alcuna esplicita responsabilità per quanto riguarda la sicurezza del volo; pertanto l'Ente non prevede una specifica unità operativa dedicata a tale funzione. L'Ae.C.I., essendo responsabile dell'attività addestrativa e formativa dei piloti, assicura, tuttavia, di vigilare affinché le scuole di volo rispettino le norme della sicurezza del volo e trasmettano agli allievi tale cultura. In particolare, gli artt. 20, 21 e 22 del d.p.r. 9 luglio 2010, n. 133 - regolamento di attuazione della legge 25 marzo 1985, n. 106, concernente la disciplina del volo da diporto o sportivo - sanciscono l'obbligatorietà dell'assicurazione e ne disciplinano le modalità. La copertura assicurativa è prevista per l'attività di volo in genere, l'attività istituzionale, le gare e le manifestazioni.



## AERODIDATTICA

La tabella che segue, che riporta dati sottostimati poiché su un totale di 139 Ae.C. federati solo 75 hanno inviato le informazioni richieste, mostra i numeri dell'attività aerodidattica di volo realizzata con i suindicati velivoli. Si può notare, complessivamente, una lieve crescita in quanto le ore totali per le varie attività (motore e volo a vela) del 2017 sono 58.237 rispetto alle 55.896 del 2016, con un aumento di circa il 4 per cento.

Tabella 6 - Attività di volo

Dati attività di volo	2016	2017
<b>Volo a motore</b>		
ore di volo per aeroscolastica	23.111	23.123
ore di volo per turismo e sport	17.123	17.338
ore di volo per attività acrobatica	191	359
ore di volo con elicotteri	0	0
ore di volo con elicotteri per allenamento	0	55
<b>TOTALE ORE DI VOLO A MOTORE</b>	<b>40.425</b>	<b>40.875</b>
<b>Volo con alianti</b>		
ore di volo per didattica e allenamento	1.731	2.065
ore di volo per turismo e sport	11.189	12.350
<b>TOTALE ORE DI VOLO CON ALIANTI</b>	<b>12.920</b>	<b>14.415</b>
<b>Volo con motoalianti</b>		
ore di volo per didattica e allenamento	40	84
ore di volo per turismo e sport	503	419
<b>TOTALE ORE DI VOLO CON MOTOALIANI</b>	<b>543</b>	<b>503</b>
<b>Traino alianti</b>		
ore di volo per aeroscolastica	511	578
ore di volo per turismo e sport	1.497	1.866
<b>TOTALE ORE DI VOLO CON TRAINO ALIANTI</b>	<b>2.008</b>	<b>2.444</b>
<b>Lanci con verricello</b>	<b>757</b>	<b>289</b>

Il settore di volo a motore, che si conferma prevalente, ha registrato un aumento dell'1,1 per cento poiché si è passati dalle 40.425 ore del 2016 alle 40.875 del 2017. Anche il settore degli alianti presenta un aumento, ancor più consistente, pari all'11,5 per cento, passando dalle 12.920 ore di volo del 2016 alle 14.415 ore del 2017. Cresce del 22 per cento il volo di traino alianti, passando dalle 2.008 ore di volo del 2016 alle 2.444 ore del 2017, mentre un calo si rileva nel volo con motoalianti, pari al 7,3 per cento, passando dalle 543 ore di volo del 2016 alle 503 ore del 2017. Cala anche il numero dei lanci con verricello che passano da n. 757 a n. 289 con una riduzione del 61,8 per cento.

#### ATTIVITA' SPORTIVE E PROMOZIONALI

L'Ae.C.I., come stabilito dalla legge, esamina, approva e controlla i programmi, i regolamenti e lo svolgimento di ogni manifestazione aeronautica.

Durante il 2017 si sono organizzate 80 manifestazioni fra cui spiccano, per pregio e significato, le esibizioni delle Frece Tricolori, la pattuglia nazionale acrobatica dell'Aeronautica Militare, che ha partecipato a 15 eventi nel 2017 (nell'evento del 24 settembre si è, purtroppo, registrato un incidente con vittima un Capitano dell'aeronautica).

L'Ae.C.I. è l'unica federazione del CONI per gli sport aeronautici; in tale veste organizza e partecipa, in Italia ed all'estero, a campionati e gare per varie specialità del volo a motore e a vela, paracadutismo, aeromodellismo, aerostatica e volo da diporto o sportivo.

Nel 2017 si sono realizzati 9 campionati italiani per il volo a motore, in particolare 7 gare aeree di *rally* e 2 gare di velocità; 5 campionati italiani di acrobazia a motore; 8 campionati italiani di acrobazia in aliante; 11 campionati italiani di volo a vela; 16 campionati italiani di paracadutismo; 22 campionati italiani di aeromodellismo; 7 campionati italiani di volo da diporto o sportivo ed il campionato italiano di mongolfiera. A ciò si aggiungono le partecipazioni ad oltre 40 campionati all'estero con 1 medaglia d'oro nel deltaplano a squadre ed 1 medaglia d'oro in una categoria di aeromodellismo.

#### ATTIVITA' REGOLATORIA E FORMATIVA

L'Ente comunica di aver svolto, tra le altre, le attività di regolamentazione tecnica, ispettiva, sanzionatoria; sono stati, inoltre, organizzati corsi di aggiornamento dei quadri tecnici, degli istruttori, dei giudici sportivi e dei direttori di manifestazioni aeree. L'Ente ha, poi, sostenuto l'attività didattica in tutti i comparti di operatività dell'Ae.C.I. e, soprattutto, in quello del "volo con apparecchi privi di motore".

L'Ente, attraverso i club associati, svolge un importante ruolo formativo in campo aeronautico; 33 Ae.C. federati, titolari di scuole di pilotaggio per volo a motore, 12 Ae.C. federati per il volo a vela hanno garantito attività formativa per il conseguimento di licenze, attestati ed abilitazioni come indicano i dati esposti nella tabella n. 7 che, è bene ricordare, sono parziali a causa del ridotto numero di risposte giunte dagli Ae.C. federati.

L'attività didattica ha coinvolto 4.156 allievi con il rilascio di 975 attestati per VDS e con l'identificazione di 298 nuovi apparecchi VDS.

Sono state certificate 6 nuove scuole per VDS mentre a 2 scuole è stata revocata l'autorizzazione.

A seguito della frequenza all'apposito corso sono stati qualificati 16 nuovi istruttori VDS di cui 19 per ala fissa, 3 per elicottero e 1 per autogiro (attrezzo sportivo la cui funzionalità è simile all'elicottero).

**Tabella 7 - Attività formativa**

	2016	2017
<b>VOLO a motore:</b>		
- licenze di pilota privato	193	220
- licenza pilota commerciale	62	21
- abilitazioni IFR	23	28
- abilitazione istruttori	9	16
- licenza pilota privato elicotteri	0	0
- licenza pilota commerciale elicottero	0	0
<b>VOLO a vela:</b>		
- licenze di pilota aliante	59	61
- abilitazione istruttore alianti	1	0
<b>VOLO VDS con o privi di motore:</b>		
- allievi iscritti	4.268	4.156
- allievi idonei	1.167	975
<b>APPARECCHI con e privi di motore:</b>		
nuovi apparecchi vds	331	298
totale apparecchi vds	12.720	13.018
<b>SCUOLE VDS a motore</b>		
nuove scuole vds a motore	7	6
scuole revocate vds a motore	4	2
totale scuole vds a motore	155	159
<b>SCUOLE VDS prive motore</b>		
nuove scuole vds prive motore	7	0
scuole revocate vds prive motore	1	0
totale scuole vds prive motore	55	55

Nel settore volo a motore risultano accresciute le licenze di pilota privato del 14 per cento, mentre le licenze per pilota commerciale diminuiscono del 67 per cento; in crescita sono le abilitazioni IFR (abilitazioni al volo strumentale) ed istruttori.

Nel volo a vela non figurano scostamenti di rilievo. Gli atleti che complessivamente hanno ricevuto un'attività formativa diminuiscono passando dai 5.782 del 2016 a 4.156 del 2017.

L'Ae.C.I. rappresenta l'Italia presso la Federazione Internazionale Aeronautica (FAI), massima autorità internazionale per gli sport aerei, ed i rappresentanti di specialità hanno partecipato a varie commissioni sportive.

Durante l'anno 2018 l'attività sportiva è risultata in forte ripresa con alcuni successi iridati.

## 5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2017

L'Ente effettua una programmazione di bilancio soltanto annuale che viene inviata ai ministeri vigilanti. A norma degli artt. 6 e 8 del d.p.r. n. 97 del 2003, l'Ente avrebbe dovuto predisporre anche un bilancio pluriennale, adempimento poi realizzato soltanto durante la gestione commissariale, unitamente al bilancio preventivo del 2019, per il triennio 2019-2021.

Il rendiconto generale dell'Ente, predisposto con decreto commissariale n. 79 del 4 giugno 2018, è stato redatto in conformità alle disposizioni emanate con il Regolamento dell'ordinamento finanziario e contabile in ottemperanza all'art. 2, comma 2 del d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97 e si compone del conto di bilancio, articolato nel rendiconto finanziario decisionale e nel rendiconto finanziario gestionale, del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa. Sono inoltre allegati al rendiconto la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la situazione dei residui attivi e passivi.

Il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole all'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio 2017 nella seduta del 23 giugno 2018. Esso è stato approvato con delibera dell'Assemblea n. 3 del 23 giugno 2018.

Il bilancio è stato sottoposto a revisione volontaria da parte di una primaria società di revisione, al costo di euro 6.500, onnicomprensivi, annui.

Ai sensi della normativa in vigore, l'Ente attesta di avere avuto durante l'esercizio 2017 un indicatore di tempestività di valore 4 (tempo medio, in giorni, dei pagamenti oltre la scadenza).

Si osserva un ritardo nell'applicazione dei principi dell'armonizzazione contabile. L'Ente comunica che, a partire dall'esercizio 2018, in sede di bilancio preventivo ha recepito le direttive contenute nel d.p.c.m. 12 dicembre 2012 e nella circolare DRGS n. 23 del 13 maggio 2013, ed ha predisposti documenti contabili secondo il nuovo piano dei conti integrato, articolati per missioni e programmi, con il processo di correlazione con le voci del piano integrato dei conti di cui al regolamento emanato con d.p.r. 4 ottobre 2013, n. 132, ai sensi dell'art.4, c.3, lett.a) del d.lgs. n. 91 del 2011.



## 6. LO STATO PATRIMONIALE

Nei prospetti che seguono sono riportate le risultanze dello stato patrimoniale dell'esercizio 2017 in confronto con l'esercizio 2016.

Tabella 8 - Stato patrimoniale attivo

	2016	2017	variazione %
<b>A - PATRIMONIO INIZIALE</b>			
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I - Immobilizzazioni immateriali			
II - immobilizzazioni materiali:			
- terreni e fabbricati	2.135.585	2.023.208	-5,26
- velivoli ed apparati	40.928	26	-99,94
- mobili ed arredi vari d'ufficio	3.700	3.262	-11,84
- macchine d'ufficio	10.735	8.632	-19,59
- attrezzature	2.110	2.225	5,45
<b>Totale</b>	<b>2.193.058</b>	<b>2.037.353</b>	<b>-7,10</b>
III - immobilizzazioni finanziarie:			
- partecipazioni in altre imprese	0		
- crediti	12.477	11.942	-4,29
<b>Totale</b>	<b>12.477</b>	<b>11.942</b>	<b>-4,29</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.205.535</b>	<b>2.049.295</b>	<b>-7,08</b>
<b>C- ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I - Rimanenze prodotti finiti e merci	18.240	18.192	-0,26
<b>Totale</b>	<b>18.240</b>	<b>18.192</b>	<b>-0,26</b>
II - Residui attivi:			
- crediti verso iscritti, soci e terzi	726.579	657.075	-9,57
- crediti verso lo Stato ed enti pubblici	387.060	11.942	-96,91
- crediti verso altri	246.024	323.618	31,54
<b>Totale</b>	<b>1.359.663</b>	<b>992.635</b>	<b>-26,99</b>
III - A. fin. non cost. immobilizzazioni			
IV - Disponibilità liquide:			
- depositi postali	249.798	178.834	-28,41
- denaro e valori in cassa	3.920.223	4.401.874	12,29
<b>Totale</b>	<b>4.170.021</b>	<b>4.580.708</b>	<b>9,85</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.547.924</b>	<b>5.591.535</b>	<b>0,79</b>
<b>D- RATEI E RISCONTI</b>			
- Risconti attivi	0	0	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.753.459</b>	<b>7.640.830</b>	<b>-1,45</b>

L'attivo dello stato patrimoniale registra un decremento dell'1,45 per cento nel 2017 rispetto al 2016.

Le immobilizzazioni materiali subiscono un decremento del 7,1 per cento. In particolare la voce “velivoli ed apparati” quasi si azzerava a seguito della cessione di 9 aeromobili a degli Ae.C. federati; la diminuzione della voce relativa ai terreni è di poco superiore al 5 per cento. Tale ultima posta comprende esclusivamente la palazzina di proprietà Ae.C.I. sita in Roma, contabilizzata al costo storico più le migliorie, per un valore totale di euro 4.302.207 ora ridotto in ragione delle quote di ammortamento annue; si osserva che il valore venale dell’immobile è superiore rispetto al valore contabile residuo.

Fra le immobilizzazioni finanziarie la voce crediti per euro 11.942 è riferita a 2 depositi cauzionali riferiti al contratto di locazione per il magazzino di Rieti ed alla concessione demaniale della Regione Lombardia.

Nell’attivo circolante figurano le rimanenze riferite a delle pubblicazioni. Vi sono poi i residui attivi: le voci crediti verso iscritti, soci e terzi che nel 2017 diminuiscono di euro 69.505, i crediti verso altri che aumentano di euro 77.594 e comprendono, in larga misura, crediti verso gli enti federati impegnati nelle competizioni internazionali in attesa di rendicontazione; i crediti verso lo Stato e gli enti pubblici quasi si azzerano e sono pari a euro 11.942 a titolo di deposito su cauzione; tale decremento rispetto al 2016 è dovuto al contributo di alto livello assegnato dal CONI, erogato interamente e puntualmente entro il termine dell’esercizio finanziario, diversamente da quanto avvenuto nel 2016.

Si segnala che il totale dei residui attivi iscritti nel conto del patrimonio nel 2017 (992.635) non coincide con il totale dei residui iscritti nella situazione amministrativa (1.245.162) poiché questi ultimi includono versamenti sul conto corrente postale non ancora contabilizzati con le relative reversali d’incasso per euro 54.057 ed il fondo svalutazione crediti pari ad euro 198.471.

Sempre nell’attivo circolante si evidenzia una consistenza, piuttosto importante, delle disponibilità liquide, pari ad euro 4.580.708, aumentate di circa il 10 per cento rispetto al 2016. La Corte rinnova l’invito, nel rispetto dei principi di una sana gestione finanziaria, ad evitare la formazione di giacenze eccessive di cassa.

Tabella 9 - Stato patrimoniale passivo

	2016	2017	variazione %
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>			
Riserva statutaria	2.628.173	2.628.173	0,00
Avanzi economici portati a nuovo	914.734	-79.777	-108,72
Avanzo economico d'esercizio	-994.511	-254.584	-74,40
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.548.396</b>	<b>2.293.812</b>	<b>-9,99</b>
<b>B - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	0	0	
<b>C - FONDI RISCHI ED ONERI</b>			
-per ripristino investimenti	8.167	0	-100,00
-per rinnovo flotta	1.288.572	1.592.142	23,56
- rinnovo contrattuale	5.700	21.003	268,47
<b>Totale fondi rischi ed oneri</b>	<b>1.302.439</b>	<b>1.613.145</b>	<b>23,86</b>
<b>D - TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>1.356.436</b>	<b>1.368.460</b>	<b>0,89</b>
<b>E- RESIDUI PASSIVI</b>			
-verso fornitori	1.320.128	1.076.314	-18,47
-debiti verso iscritti, soci e terzi	1.082.310	1.087.725	0,50
-debiti verso lo Stato ed enti pubblici	115.231	191.885	66,52
-debiti diversi	28.519	9.489	-66,73
<b>Totale debiti</b>	<b>2.546.188</b>	<b>2.365.413</b>	<b>-7,10</b>
<b>F- RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	0	0	
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5.205.063</b>	<b>5.347.018</b>	<b>2,73</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>7.753.459</b>	<b>7.640.830</b>	<b>-1,45</b>

Il decremento del patrimonio netto (che da euro 2.548.396 del 2016 scende di circa il 10 per cento ad euro 2.293.812 nel 2017) è effetto del disavanzo economico registratosi e della completa erosione, avvenuta nell'esercizio 2016, dei precedenti avanzi di esercizio portati a nuovo. Tale erosione è generata dalla contabilizzazione di una quota straordinaria di ammortamento a valere sulla palazzina sede dell'Ente per il periodo dal 2001 (anno di collaudo di alcune ingenti migliorie) al 2006. Tale quota di ammortamento straordinaria che copre la mancata imputazione degli anni dal 2001 al 2006, ammonta ad euro 773.465 e corregge, come indicato nella nota integrativa al bilancio 2017, il valore del patrimonio netto che al 2016 risultava essere pari ad euro 3.321.861. Tale ricalcolo ha effetto sui saldi di apertura dell'anno 2016 ai sensi dell'art. 2423 ter, c. 5 del c.c.<sup>3</sup>. La rettifica al 31 dicembre 2016 ha comportato una riduzione di pari importo del patrimonio netto 2016 alla voce avanzi

<sup>3</sup> Con il predetto incremento del fondo di euro 773.465 e conseguente abbattimento del valore netto del cespite. Si tratta di attività di adattamento dei saldi delle voci di apertura relative all'esercizio precedente.

economici portati a nuovo<sup>4</sup>. Il patrimonio netto al 31 dicembre 2016 è pari quindi ad euro 2.548.396.

Il totale dei fondi rischi e oneri cresce del 23,86 per cento, principalmente per le necessità di rinnovo della flotta, per il quale fine risultano accantonati nell'esercizio ulteriori euro 303.570. Si ribadisce che l'investimento complessivo in aeromobili dovrà essere oggetto di un'attenta e puntuale programmazione e realizzato nel rispetto del decreto-legge n. 50 del 2016. Al riguardo appare obsoleto il richiamo fatto ad una lontana convenzione con il Ministero dei Trasporti del novembre 1987, in base alla quale le somme scaturenti dal computo dei residui perenti andrebbero ad incrementare il fondo per il rinnovo della flotta. Vi è, poi, un ulteriore accantonamento di euro 15.303 per il fondo vincolato per il rinnovo contrattuale poiché la firma del CCNL si è avuta soltanto alla fine dell'anno non permettendone l'esecuzione durante l'esercizio.

I debiti segnano un decremento del 7,1 per cento. I debiti verso fornitori (che calano del 18,47 per cento), iscritti, soci e terzi, si riferiscono, secondo quanto dichiarato dall'Ente, ad impegni per i quali non si è potuto procedere alla liquidazione a causa della ritardata presentazione della documentazione da parte degli aventi diritto.

---

<sup>4</sup> La voce avanzi economici portati a nuovo da euro 1.688.199 del bilancio 2016 è stata ridotta ad euro 994.511 (ricalcolo per quota di ammortamento pari ad euro 773.465) con evidente riverbero sul valore totale del patrimonio netto.



## 7. IL CONTO ECONOMICO

Secondo i principi dell'armonizzazione assume sempre più rilevanza il valore delle poste e dei risultati del conto economico.

Nei prospetti che seguono sono riportate le risultanze del conto economico dell'esercizio 2017 confrontato con l'esercizio 2016.

Tabella 10 - Il conto economico

	2016	2017	var. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>			
- Proventi da prestazioni e vendite beni e servizi	1.111.881	868.154	-21,92
- Altri ricavi	2.451.167	2.312.196	-5,67
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>3.563.048</b>	<b>3.180.350</b>	<b>-10,74</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>			
- Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	202.978	99.688	-50,89
- Per servizi	1.351.649	1.329.021	-1,67
- Per godimento beni di terzi	11.326	11.328	0,02
- Per il personale	1.462.278	1.420.128	-2,88
- Ammortamenti e svalutazioni	283.481	166.670	-41,21
- Accantonamenti per oneri	487.010	518.222	6,41
- Oneri diversi di gestione	205.278	153.231	-25,35
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>4.004.000</b>	<b>3.698.287</b>	<b>-7,64</b>
<b>Differenza tra valore produzione e costi - gestione caratteristica</b>	<b>-440.952</b>	<b>-517.937</b>	<b>17,46</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:</b>			
- Altri proventi finanziari	2.084		-100,00
- Interessi ed altri oneri finanziari	-1.056		-100,00
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>1.028</b>	<b>-6.257</b>	<b>-708,66</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
- Rivalutazioni	0		
- Svalutazioni	-15.321	-7.661	-50,00
<b>Totale rettifiche di valori</b>	<b>-15.321</b>	<b>-7.661</b>	<b>-50,00</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
- Plusvalenze da alienazioni	90.386		-100,00
- Minusvalenze da alienazioni	-20.643		-100,00
- Sopravvenienze attive ed insussistenze passive	543.154	432.287	-20,41
- Sopravvenienze passive ed insussistenze attive	-1.004.765	-14.750	-101,47
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>-391.868</b>	<b>417.537</b>	<b>-206,55</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-847.113</b>	<b>-114.318</b>	<b>-86,50</b>
<b>Imposta dell'esercizio</b>	<b>-147.398</b>	<b>-140.266</b>	<b>-4,84</b>
<b>Disavanzo economico</b>	<b>-994.511</b>	<b>-254.584</b>	<b>-74,40</b>

Entrambi gli esercizi si sono chiusi con un disavanzo economico, che appare comunque in miglioramento, passando da euro 994.511 del 2016 ad euro 254.584 del 2017. Al riguardo si

ritiene utile ribadire quanto affermato dal Collegio dei revisori nella relazione al rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2017, che, nelle conclusioni, parlando del disavanzo economico, sottolinea la necessità di porre a tale risultato la dovuta attenzione in quanto va "considerata la sempre maggiore significatività dei risultati economici rispetto agli aspetti esclusivamente finanziari".

Va peraltro osservato il peggioramento nel 2017 della gestione caratteristica che, in negativo in entrambi gli esercizi (e già lo era negli esercizi 2014 e 2015) passa da euro 440.952 del 2016 a euro 517.937.

Nel 2016 gran parte della perdita (come ampiamente espresso nell'ultima relazione della Corte) era peraltro addebitabile alla posta per insussistenze attive.

Esaminando le principali voci che compongono il conto economico, il valore della produzione, costituito da entrate contributive, oneri associativi e prestazioni di servizi, mostra un decremento, pari a euro 382.698, maggiore rispetto a quello dei costi della produzione, pari a euro 305.713<sup>5</sup>. Fra i ricavi continua a mantenere rilevanza il contributo del CONI pari a euro 1.369.104 (confermato nella sua entità ordinaria), mentre non vi sono stanziamenti a valere sugli stati di previsione dei Ministeri vigilanti. I proventi derivanti dalla prestazione di servizi, ossia quanto riconosciuto a fronte dei servizi resi per la gestione del VDS, per il rilascio ed il rinnovo di attestati, per immatricolazione apparecchi e per l'incasso dei canoni corrisposti sulla flotta data in locazione agli Ae.C. federati, sono euro 868.154, erano euro 1.111.881 nel 2016. La flessione è da imputare ai minori servizi resi al mondo VDS ed allo spirare del termine contrattuale di quasi tutti i velivoli dati in locazione.

Fra le voci di costo si osserva una lieve diminuzione della spesa per servizi che - per sua natura - dovrebbe essere maggiormente elastica rispetto alle altre voci di costo. Il costo del personale, che include premialità, passaggi di qualifica, accantonamenti e ferie non godute, risente della riduzione di unità e registra un lieve decremento. Diminuiscono anche gli ammortamenti dei beni materiali e fra gli accantonamenti (voce che risponde all'avanzo indisponibile) sono compresi: euro 62.024 per fondo rivalutazione liquidazione del personale; euro 303.570 per rivalutazione del fondo destinato al rinnovo della flotta aerea; euro 15.303

---

<sup>5</sup> La quota federativa annuale deve essere versata entro il 30 aprile - il ritardo genera una penale - ed è pari a: quota fissa di 1.000 euro per gli Ae.C. federati più una quota variabile da 400 a 700 euro per scaglioni di 10 soci, in ragione dell'appartenenza ad un gruppo per specialità di volo prestate. La quota di ammissione degli enti federati è di 2.600 euro. Gli enti aggregati, invece, devono corrispondere annualmente 2.000 euro se svolgono attività didattica e 100 euro se non la svolgono.

per competenze nell'anno del rinnovo contrattuale ed euro 137.325 per fondo svalutazione crediti determinato in ragione delle poste riferibili agli Ae.C. non più federati o aggregati che versano in situazione di morosità, pertanto di dubbia esigibilità. L'accantonamento supera l'80 per cento di tali crediti. Non figura un fondo per il contenzioso.

Risultano svalutazioni nell'esercizio per euro 7.660 per crediti derivanti da residui non più esigibili e sopravvenienze attive, di carattere straordinario<sup>6</sup>, per ben 432.287 generate dal riaccertamento dei residui passivi.

I risultati economici sono così riclassificati in bilancio.

**Tabella 11 - Riclassificazione risultati economici**

	2016	2017	Variazione %
<b>RICAVI</b>	3.563.048	3.180.350	-10,74
<b>VALORE PRODUZIONE TIPICA</b>	<b>3.563.048</b>	<b>3.180.350</b>	<b>-10,74</b>
Materie prime e servizi esterni	1.565.953	1.440.037	-8,04
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.997.095</b>	<b>1.740.313</b>	<b>-12,86</b>
Costo lavoro	1.561.392	1.482.152	-5,07
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>435.703</b>	<b>258.161</b>	<b>-40,75</b>
Ammortamenti	283.481	166.670	-41,21
Stanziamiento a fondi rischi e oneri	387.896	456.198	17,61
Saldo proventi ed oneri diversi	205.278	153.231	-25,35
<b>RISULTATO OPERATIVO - ANTE GEST.FIN.</b>	<b>-440.952</b>	<b>-517.937</b>	<b>17,46</b>
Proventi ed oneri finanziari	1.028	-6.257	-708,66
Rettifiche di valori di attività finanziarie	-15.321	7.661	-150,00
<b>RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>-455.245</b>	<b>-531.855</b>	<b>16,83</b>
Proventi ed oneri straordinari	-391.868	417.537	-206,55
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-847.113</b>	<b>-114.318</b>	<b>-86,50</b>
Imposte d'esercizio	-147.398	140.266	-195,16
<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>-994.511</b>	<b>-254.584</b>	<b>-74,40</b>

In ordine alla riclassificazione si rileva che il valore aggiunto, ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione tipica e i costi per materie prime e servizi, mostra, coerentemente con quanto emerso, una diminuzione di quasi il 13 per cento nell'esercizio 2017. Il margine operativo lordo (MOL), pur rimanendo positivo, registra un sensibile decremento nel 2017, di

<sup>6</sup> Il d.lgs. 18 agosto 2015, n. 139 che ha modificato la disciplina del codice civile in merito ai bilanci d'esercizio e di bilanci consolidati. La riforma ha eliminato la classe E del conto economico - proventi ed oneri straordinari - prevedendo che tali poste siano allocate per natura fra le macro - classi A, B, e C del conto economico. L'ente ha però mantenuto gli schemi precedenti in attesa di chiarimenti applicativi da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità.

oltre il 40 per cento rispetto all'esercizio precedente a causa dei ridotti ricavi e dall'assenza di azioni correttive gestionali. Il risultato operativo, per effetto degli ammortamenti e degli accantonamenti per i rischi, registra un peggioramento che non viene bilanciato neanche dalla consistente positiva voce dei proventi ed oneri finanziari, lasciando il risultato finale in disavanzo.

Dalla lettura dei risultati del conto economico si rileva un peggioramento del rapporto fra il valore della produzione ed i costi della produzione, che indica la capacità dell'Ente di sostenere i costi per la realizzazione della propria missione istituzionale, che passa da 88,98 per cento del 2016 ad 85,99 per cento del 2017.

L'incidenza del costo del personale rispetto ai costi della produzione che misura il peso di un'importante componente di costo difficilmente comprimibile, perché quota assai ampia risulta anelastica, rispetto all'entità dei costi complessivi. Nell'esercizio in esame mostra anch'essa un peggioramento passando dal 36,52 per cento del 2016 al 38,40 per cento del 2017.



## 8. ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE

### 8.1 Le entrate

Il dettaglio delle entrate è il seguente.

Tabella 12 - Entrate

	2016	2017	Variazione %
Correnti:			
- Contributi degli associati	877.300	886.500	1,05
- Trasferimenti da C.O.N.I.	1.467.718	1.369.104	-6,72
- Vendita pubblicazioni	116	47	-59,48
- Prestazioni servizi istituzionali	890.086	858.571	-3,54
- Nolo aeromobili	76.082	30.355	-60,10
- Interessi attivi su depositi	2.084	15	-99,28
- Recuperi e rimborsi diversi	43.262	15.341	-64,54
- Rimborso assicurazioni velivoli	62.887	41.251	-34,40
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3.419.535</b>	<b>3.201.184</b>	<b>-6,39</b>
In conto capitale:			
- Cessione di paracadute e attrezzature varie	110.394	108.686	-1,55
- Ritiro depositi a cauzione presso terzi	0		
- Riscossione di crediti diversi	0		
Alienazioni di mobili, impianti etc.	65.959	1800	-97,27
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>176.353</b>	<b>110.486</b>	<b>-37,35</b>
Per partite di giro:			
- Ritenute previdenziali	112.695	104.446	-7,32
- Ritenute erariali	340.536	328.909	-3,41
Ritenute diverse	0	21.413	
- Partite in sospeso	521.534	561.603	7,68
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	<b>974.765</b>	<b>1.016.371</b>	<b>4,27</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>4.570.653</b>	<b>4.328.041</b>	<b>-5,31</b>

Le entrate, come già indicato, sono in diminuzione nell'esercizio 2017 rispetto al precedente. Le risorse dell'Ente provengono in prevalenza del contributo del CONI. La seconda voce, per ordine di importanza, delle entrate è relativa alle quote associative degli enti federati ed aggregati, seguono poi le "prestazioni per servizi istituzionali"<sup>7</sup>. In considerazione delle finalità istituzionali perseguite con la flotta di proprietà Ae.C.I., quasi interamente affidata agli Ae.C. federati, esiguo appare l'importo per il nolo dei velivoli, in ulteriore riduzione del 60,1 per cento.

Non risultano trasferimenti da parte di ministeri.

<sup>7</sup> Le attività istituzionali sono state ampiamente raffigurate nel precedente paragrafo 4.

Escluse le partite di giro, le entrate correnti ed in conto capitale accertate nel 2017 ammontano a euro 3.311.670; le entrate in conto capitale risultano esigue e frutto dell'alienazione di velivoli.

## 8.2 Le spese

Le spese correnti, quelle in conto capitale e le partite di giro del 2017 sono analiticamente esposte nella tabella che segue in confronto con le poste del precedente esercizio.

**Tabella 13 - Spese**

	2016	2017	Var. %
<b>Correnti:</b>			
- Acquisto vestiario e divise	34.191	0	-100,00
- Per gli organi	67.302	55.602	-17,38
- Stipendi ed assegni fissi al personale	868.886	847.286	-2,49
- Trattamento accessorio al personale	290.918	290.490	-0,15
- Indennità e rimborsi spese trasporti all'interno e all'estero.	2.814	2.652	-5,76
- Oneri previdenziali e assistenziali	291.447	271.067	-6,99
- Attività promozionale	118.068	18.728	-84,14
- Acquisto libri, riviste e materiale di consumo	34.358	32.440	-5,58
- Commissioni, rappresentanza e contributo CRAL	83.223	69.456	-16,54
- Fitti e canoni demaniali	11.326	11.327	0,01
- Manutenzione locali ed impianti	4.540	7.096	56,31
- Postali, telegrafiche e telefoniche	47.635	54.885	15,22
- Convegni, manifestazioni, concorsi e studi	11.567	0	-100,00
- Energia elettrica, pulizie locali, facchinaggio etc.	233.774	2.889	-98,76
- Compensi per speciali incarichi	37.958	44.617	17,54
- Premi di assicurazione	138.895	117.988	-15,05
- Tessere, distintivi, stampati e pubblicazioni	9.147	16.724	82,84
- rimborsi giudici	30.101	24.783	-17,67
- Attività sportive e contributi	874.829	842.193	-100,00
- Oneri finanziari e tributari	148.454	146.538	-1,29
- Liti, arbitraggi, oneri e rimborsi vari	39.856	18.792	-52,85
<b>TOTALE IMPEGNI SPESE CORRENTI</b>	<b>3.379.288</b>	<b>3.139.492</b>	<b>-7,10</b>
<b>In conto capitale:</b>			
- Acquisto e manutenzione aeromobili e apparecchiature.	188.776	139.041	-26,35
- Acquisto mobili e macchine d'ufficio	0	10.000	
Ricostituzione e trasformazione immobili	12.020	14.000	100,00
- Indennità di anzianità al personale	0	50.000	0,00
- Rimborsi di mutui, depositi e cauzioni	15.321	7.661	-50,00
<b>TOTALE IMPEGNI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>216.118</b>	<b>220.702</b>	<b>2,12</b>
<b>Partite di giro:</b>			
- Versamento ritenute erariali	340.536	328.908	-3,41
- Versamento ritenute assistenziali e previdenziali	112.695	104.446	-7,32
- Versamento trattenute a favore di terzi	0	21.413	
- Partite in conto sospeso	521.534	561.603	7,68
<b>TOTALE IMPEGNI PARTITE DI GIRO</b>	<b>974.765</b>	<b>1.016.370</b>	<b>4,27</b>
<b>TOTALE GENERALE IMPEGNI</b>	<b>4.570.171</b>	<b>4.376.564</b>	<b>-4,24</b>

Gli impegni hanno segnato un decremento del 4,24 per cento, riconducibile, per la maggior parte, al calo di quelli correnti in coerenza con i ridotti ricavi.

Le spese correnti, scese del 7,1 per cento rispetto al 2016, mantengono quale quota maggiore le spese del personale che pesano per oltre euro 1.000.000. In sostanziale conferma i contributi per attività sportive.

Le partite di giro, anch'esse sostanzialmente in linea con il precedente esercizio, sono riferite a ritenute erariali, previdenziali ed assistenziali, nonché a partite in conto sospeso rappresentate da assicurazioni dovute agli sportivi ed agli anticipi ai responsabili amministrativi per manifestazioni sportive.

L'acquisto di apparecchiature tecniche, come da seguente tabella, presenta un *trend* in diminuzione con particolare rilievo agli aeromobili e apparati di volo, che pure sono lo strumento primario delle attività dell'Ae.C.I. Si rileva, peraltro, che nel corso del 2017 sono giunti a fine locazione quasi tutti i velivoli della flotta; per il rinnovo si adotterà il più volte citato piano, per la realizzazione del quale si rinnovano le cautele espresse.

**Tabella 14 - Acquisto di apparecchiature tecniche**

	2016	2017	var. %
Aeromobili e apparati di volo	188.776	139.041	-26,35
Impianti, attrezzature e macchinari	12.020	0	-100,00
Mobili e macchine da ufficio	0	10.000	
<b>Totale</b>	<b>200.796</b>	<b>149.041</b>	<b>- 25,77</b>

Nelle tabelle che seguono sono riportate le spese effettuate nel settore dell'attività sportiva e i contributi agli Aero Club.

**Tabella 15 - Spese per attività sportiva**

	2016	2017	variazione %
Attività sportiva volo a motore	32.000	20.000	-37,50
Attività sportiva volo a vela	76.516	61.301	-19,88
Attività sportiva paracadutismo	76.431	66.882	-12,49
Aeromodellismo	86.866	64.780	-25,43
Attività sportiva V.D.S.	124.654	126.465	1,45
Attività sportiva aerostatica	17.000	19.000	11,76
Attività sportiva acrobatica	13.000	25.000	92,31
Controllo manifestazioni aeronautiche	16.345	16.086	-1,58
Corsi istruttori voli a motore, vela libero etc.	0	0	0,00
Corsi per quadri tecnici	13.184	7.100	-46,15
<b>Totale</b>	<b>455.995</b>	<b>406.614</b>	<b>-10,83</b>

Dalla tabella si può notare che le spese complessive per attività sportive risultano in calo di oltre il 10 per cento. Risultano incrementate le attività aerostatiche ed acrobatiche.

**Tabella 16 - Contributi agli aero club**

	2016	2017	variazione %
Affiliazione alla FAI	98.120	68.672	-32,05
Acquisto carburante per gare	13.215	6.857	-48,11
Svolgimento gare V.D.S.	10.000	9.500	-5,00
Svolgimento gare volo a motore	18.000	14.500	-19,44
Svolgimento gare di volo a vela	12.000	2.350	-80,42
Svolgimento gare di paracadutismo	1.500	7.700	413,33
Svolgimento gare acrobatiche	16.000	18.000	12,50
Realizzazione di infrastrutture	0	60.000	0,00
en.va.vv.pa e vds (contr. Ae.C. federati)	200.000	200.000	0,00
Contributi agli Ae.C. per attività aerodidattica svolta in riferimento al numero dei brevetti concessi	50.000	50.000	0,00
<b>Totale</b>	<b>418.835</b>	<b>437.579</b>	<b>4,00</b>

L'assegnazione dei contributi, che nel 2017 cresce del 4 per cento, è determinata dal Consiglio federale dell'Ente, che fissa i criteri finalizzati alla loro ripartizione ed erogazione. Per alcune tipologie di contributi, gli Aero Club devono presentare apposita domanda corredata degli allegati entro il termine fissato, alla scadenza del quale, previo controllo della documentazione, saranno ripartiti secondo i parametri fissati.

Il contributo erogato agli Aero Club per sostenere l'attività di volo si attesta, ormai da anni, intorno ad euro 200.000 complessivi (da ultimo, ordinanza presidenziale n. 110 del 2017 ratificata con delibera consiliare n. 220 del 2017) e, come comunicato dall'Ente, è ripartito in proporzione al numero dei soci, al numero delle licenze di volo a motore e paracadutismo aerostatico, volo a vela, abilitazione acrobatiche, attestati VDS e organizzazione di eventi sportivi. Il contributo assegnato agli Aero Club Federati che hanno svolto attività didattica con piloti d'età inferiore ai 28 anni è stato, come negli anni precedenti, pari ad euro 50.000.

Tali ultime due voci di contributo per attività di volo e didattica, risultano, come detto, dello stesso ammontare nel corso degli ultimi anni. L'Ente, in sede istruttoria, ha specificato che tali stanziamenti annuali subiscono variazioni poco significative ed afferiscono ad attività meritorie; la distribuzione delle risorse avviene in ragione di criteri e con modalità fissate nell'atto di destinazione deliberato del Consiglio federale. L'Ente, però, non ha comunicato di aver richiesto specifica rendicontazione, contabile e di *performance* ai soggetti beneficiari dei



contributi per l'attività di volo dal 2018; il Commissario straordinario ha insediato, anche a tal fine, sempre nel 2018, una Commissione tecnico consultiva per lo studio e la proposta di criteri oggettivi per la gestione delle posizioni debitorie degli Ae.C. federati, per l'accettazione dei piani di rientro e per ogni provvedimento connesso e collegato; per la concessione di contributi, l'implementazione di strumenti e azioni di controllo sul loro impiego e sulle rendicontazioni; per gli atti dispositivi relativi agli aeromobili assegnati e da assegnare agli Ae.C. federati e ogni altro provvedimento connesso e collegato; per le problematiche relative alle Federazioni e alle aggregazioni o agli eventuali commissariamenti, ivi compresa la relativa proposta e la nomina del Commissario; per la costituzione e l'accesso ad un eventuale fondo premiale per gli Ae.C. virtuosi; per ogni materia collegata o connessa alla gestione economia dell'Ente sottoposta dal Commissario straordinario al parere della Commissione. Il Commissario ha altresì approvato i criteri oggettivi e certi individuati dalla suddetta Commissione e avviato le procedure di recupero crediti per gli Ae.C. morosi.

Risultano in netta diminuzione i contributi per lo svolgimento di gare di volo a vela.

Le spese per incarichi professionali sono state pari a euro 37.421 nel 2016 ed euro 35.553 nel 2017 mostrando un decremento di quasi il 5 per cento.

L'Ae.C.I. si basa, per il conferimento degli incarichi, su quanto previsto dal proprio regolamento, approvato con delibera consiliare 92 del 2008. Non è stato creato un albo apposito e non sussistono criteri di rotazione.

L'Ente ha giustificato tali affidamenti esterni con la mancanza di personale in organico con specifiche professionalità e comunica che gli incarichi conferiti riguardano essenzialmente contratti per adempimenti obbligatori per legge (quali il Responsabile sicurezza ed il Medico del lavoro) e contratti di consulenza legale, per la quale rileva il rapporto fiduciario.

### **8.3 Limiti e vincoli posti dalla legge per il contenimento dei costi**

In tema di politiche di *spending review* si osserva che l'Ae.C.I. non ha provveduto ad alcun versamento nei confronti dell'erario, procedendo dall'assunto di avere natura di ente associativo. L'Ente, in ciò confortato dal Collegio dei revisori, sostiene di aver osservato i dettami di razionalizzazione e contenimento della spesa imposti dalla legge con le

disposizioni del proprio regolamento, ai sensi dell'art. 2 comma 2 *bis* della legge n. 125 del 30 ottobre 2013<sup>8</sup>.

Il risparmio ottenuto è stato destinato, come utilizzo dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016, alle spese istituzionali, così come previsto all'art. 9 del suddetto Regolamento interno. Riguardo la regolarità di tali decisioni, il Commissario ha prudenzialmente e diligentemente inoltrato una richiesta di parere ai ministeri vigilanti<sup>9</sup>.

Le missioni degli organi, dei componenti di commissione e dei rappresentanti Ae.C.I. presso FAI o diversamente incaricati, sono state regolamentate con una circolare approvata con delibera consiliare n. 309 del 27 novembre 2015.

Riguardo alle spese per trasferte e missioni, Ae.C.I. comunica di avere recepito le misure di contenimento, previste nella legge n. 122 del 2010, afferenti tali spese sia in ambito nazionale sia estero; le stesse hanno gravato sul bilancio 2017 per 2.653 euro.

Il buono pasto corrisposto da Ae.C.I. al proprio personale è pari ad euro 15, così come previsto dal contratto integrativo di secondo livello, essendo l'Ente al di fuori del conto economico consolidato della pubblica amministrazione. Considerando l'andamento economico dell'Ente questa Corte ribadisce l'auspicio di un contenimento di tale spesa, in linea con i principi ispiratori dell'attuale politica nazionale in materia di contenimento dei costi, con riutilizzo dei risparmi per un miglioramento dei saldi.

#### 8.4 I residui

La massa dei residui è rappresentata nelle tabelle che seguono.

---

<sup>8</sup> Che recita "Gli ordini, i collegi professionali, i relativi organismi nazionali e gli enti aventi natura associativa, con propri regolamenti, si adeguano, tenendo conto delle relative peculiarità, ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa, in quanto non gravanti sulla finanza pubblica". Con nota del 9 giugno 2015 il Ministero dell'Economia e Finanze ha sollecitato all'Ae.C.I. l'adozione di un proprio regolamento nell'ambito del contenimento della spesa. L'Ente ha predisposto il regolamento per il biennio 2016/2017 con delibera assembleare n. 5/16, e per il biennio 2017/2018 con delibera n. 15/2017.

<sup>9</sup> In data 31 maggio 2018 è stata inoltrata dal Commissario richiesta di parere riguardo al valore dei buoni pasto e alla politica di *spending review* al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, al Ministero dell'economia e finanze ed al Ministero della difesa.

**Tabella 17 - Residui attivi**

	2016	2017	variazione %
- All'inizio dell'esercizio	1.189.870	1.525.010	28,17
- Variazione	-39.668	-1.184	-97,02
- Residui definitivamente accertati	1.150.202	1.523.826	32,48
- Somme riscosse	533.480	800.426	50,04
Consistenza al 31.12	616.722	723.400	17,30
Residui attivi di competenza	908.288	521.764	-42,56
<b>Totale residui attivi al 31.12</b>	<b>1.525.010</b>	<b>1.245.162</b>	<b>-18,35</b>

**Tabella 18 - Residui passivi**

	2016	2017	variazione %
- All'inizio dell'esercizio	3.069.430	2.546.189	-17,05
- Somme pagate	1.225.080	1.022.133	-16,57
- Variazioni	- 543.154	- 432.288	-20,41
Consistenza al 31/12	1.301.196	1.091.768	-16,10
Residui di competenza	1.244.993	1.273.645	2,30
<b>Totale residui passivi al 31/12</b>	<b>2.546.189</b>	<b>2.365.413</b>	<b>-7,10</b>

La consistenza dei residui attivi a fine 2017 presenta un importo di euro 1.245.162, in diminuzione del 18,3 per cento rispetto al valore registrato nel 2016. I residui passivi, pari ad euro 2.365.413 alla chiusura del 2017, sono anch'essi in diminuzione ma del 7,1 per cento.

L'Ente specifica di aver effettuato, come ogni anno, il riaccertamento dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti a quello di competenza, eliminando quelli per i quali non vi sia validità giuridica per il mantenimento presso le scritture contabili. Il Collegio certifica che tale accertamento è stato realizzato, per l'esercizio in osservazione, con decreto commissariale n. 30 del 5 aprile 2018. In proposito la Corte raccomanda la massima puntualità e precisione nella valutazione di tali poste contabili, che concorrono a determinare i risultati di amministrazione annuali.

L'elenco completo dei residui è esposto nelle tabelle che seguono.

Tabella 19 - Residui attivi

	2016	2017	variazione %
Contributo Coni	375.100	0	100,00
Crediti Aero Club federati per:			
1) quote e contributi associativi	435.441	479.603	10,14
3) nolo velivoli ed apparati	206.221	184.440	-10,56
4) rimborso parziale assicurazione	156.512	135.008	-13,74
5) cessione velivoli, paracadute, materiale e impianti	60.782	80.579	32,57
Recuperi e rimborsi diversi	32.971	29.972	-9,10
Ritiro depositi e cauzioni	11.960	11.941	-0,16
Crediti verso altri	246.024	323.618	31,54
<b>Totale</b>	<b>1.525.010</b>	<b>1.245.162</b>	<b>-18,35</b>

Le principali voci dei residui attivi, che registrano nel totale una riduzione nel 2017 afferiscono a quote di contributi associativi (euro 479.603 nel 2017 che devono essere nettati del valore del fondo svalutazione crediti), in aumento del 10,14 per cento rispetto al 2016 per una diffusa tendenza degli associati a procrastinare i pagamenti; ai crediti verso altri, pari ad euro 323.618, che includono euro 311.926 per anticipi erogati ai responsabili amministrativi delle squadre nazionali impegnati in gare internazionali; al nolo velivoli ed apparati (in calo del 25,76 per cento nel 2016). Non figura più il credito residuo nei confronti del CONI poiché, come detto, il contributo è stato interamente versato nell'anno.

L'Ae.C.I. comunica di aver realizzato un apposito sistema informatico di gestione per il recupero dei crediti. L'ufficio affari generali e personale provvede con azioni finalizzate al recupero di crediti derivanti dalle quote associative; l'ufficio gestione flotta provvede a quelli di sua pertinenza mediante solleciti ed atti di revoca dell'esercenza dei veicoli. L'ufficio recupero crediti del servizio affari generali e personale interviene con recuperi coattivi, quando le predette azioni non si sono rivelate sufficienti. Al riguardo l'Ente si esprime nella relazione sulla gestione in tal senso: "ad ogni buon conto l'azione tesa al recupero dei crediti risulta attenta e puntuale", ma l'impressione è che si possa ancora migliorare considerata la crescita della relativa voce dei residui attivi.

**Tabella 20 - Residui passivi**

	2016	2017	var. %
- Spese per gli organi dell'Ente	18.853	18.992	0,74
- Oneri per il personale in attività di servizio	113.884	123.065	8,06
- Acquisto di beni di consumo e servizi	350.928	238.834	-31,94
- Prestazioni istituzionali	332.236	467.206	40,62
- Trasferimenti passivi	510.196	406.589	-20,31
- Oneri tributari	207	4.705	2.172,95
- Oneri finanziari	500	500	100,00
- Restituzione rimborsi diversi	614	1.182	92,51
- Spese per liti ed arbitraggi	28.520	9.488	-66,73
- Ricostruzione e ripristino immobili	7.711	2.178	-71,76
- Acquisto e manutenzione velivoli, apparati, impianti, attrezzature e macchinari	1.068.016	905.994	-15,17
- Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	114.524	186.680	63,01
<b>Totale</b>	<b>2.546.189</b>	<b>2.365.413</b>	<b>-7,10</b>

I residui passivi, che passano da euro 2.546.189 nel 2016 a 2.365.413 a fine esercizio, in positiva diminuzione di euro 180.776, sono espressione prevalente, secondo quanto sostiene l'Ente, dei ritardi nella rendicontazione da parte degli aventi diritto, specialmente per prestazioni sportive, e degli stanziamenti per il rinnovo della flotta. Le voci più significative dei residui passivi riguardano le prestazioni istituzionali, l'acquisto e manutenzione velivoli, apparati etc. e i trasferimenti passivi; questi ultimi, come specificato nella nota integrativa, riguardano i contributi in favore degli Aero Club federati per l'attività istituzionale.

Fra i debiti per prestazioni dovute è appostata la somma di euro 98.854 per residui di indennità di risultato spettanti alla direzione generale ed al fondo unico del personale.

La capacità di smaltimento dei residui passivi (espressa dal rapporto fra i residui passivi iniziali sui residui finali) diminuisce passando da un valore di 1,2 del 2016 ad un 1,07 del 2017.



## 9. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La rappresentazione del risultato di amministrazione accertato alla fine della gestione 2017 è riportata nei prospetti che seguono in confronto con quella del 2016.

**Tabella 21 - Situazione amministrativa**

	2016		2017	
<b>Cassa all'1.1</b>		<b>4.274.634</b>		<b>3.920.223</b>
<b>Riscossioni</b>				
in conto competenza	3.662.365		3.806.277	
in conto residui	533.480	4.195.846	800.427	4.606.704
<b>Pagamenti</b>				
in conto competenza	3.325.178		3.102.919	
in conto residui	1.225.079	4.550.257	1.022.133	4.125.052
<b>Cassa al 31.12</b>		<b>3.920.223</b>		<b>4.401.875</b>
<b>Residui attivi</b>				
dell'esercizio	908.288		521.764	
degli esercizi precedenti	616.722	1.525.010	723.398	1.245.162
<b>Residui passivi</b>				
dell'esercizio	1.244.993		1.273.645	
degli esercizi precedenti	1.301.196	2.546.189	1.091.767	2.365.413
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>2.899.044</b>		<b>3.281.625</b>

La gestione si è conclusa con un avanzo di amministrazione di euro 3.281.625 nel 2017, in crescita rispetto al 2016.

La consistenza di cassa, sempre piuttosto elevata, si è attestata ad euro 4.401.875 nel 2017, rispetto al corrispondente valore del 2016 di euro 3.920.223, aumento che dimostra un'accresciuta potenziale capacità di spesa.

Dei residui si è ampiamente detto.

La parte vincolata dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2017 è formata dal fondo liquidazione al personale, pari ad euro 1.356.435 (1.257.322 nel 2016), dalla quota di competenza dell'esercizio finanziario 2017 per l'adeguamento di detto fondo, ammontante ad euro 62.023 a fronte di un utilizzo - da detrarre - per euro 50.000 (99.113 nel 2016), dal Fondo speciale dei rinnovi contrattuali, pari ad euro 5.700 (come nel 2016), una quota di accantonamento sempre per i rinnovi contrattuali pari ad euro 15.303, dal Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta, pari ad euro 1.288.571 (967.521 nel 2016), nonché dalla relativa quota di

incremento pari ad euro 303.570 (321.050 nel 2016) e dal Fondo svalutazione crediti pari ad euro 137.324 che si aggiunge ai 61.416 stanziati la prima volta nel 2016.

Si rileva, ancora, la preponderanza delle somme destinate al rinnovo della flotta anche fra le poste vincolate.

L'avanzo di amministrazione disponibile al 31 dicembre 2017 è di euro 101.549 (era di euro 187.190 nel 2016) destinati al bilancio di esercizio 2018 con apposite deliberazioni in sede di assestamento di bilancio da parte del Commissario in luogo del Consiglio federale.

### **9.1 Gestione di cassa**

L'Ae.C.I. è assoggettato alle disposizioni della legge 720/1984 sulla Tesoreria Unica.

Il servizio di cassa è tuttora affidato all'istituto bancario originario, nonostante la convenzione sia scaduta nel 2013, dovendosi assicurare la continuità del servizio in quanto obbligatorio ed irrinunciabile; le gare di assegnazione dell'attività, l'ultima nel 2016, sono, infatti, andate deserte.

L'Ente ha intenzione di espletare un'altra gara nel prossimo futuro.

I dati della cassa, con un saldo pari ad euro 4.401.874, dimostrano un equilibrio con una giacenza consistente che secondo i principi di sana gestione finanziaria appare eccessiva.

Nel corso delle verifiche svolte dal Collegio dei revisori è emersa una sostanziale corrispondenza fra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non si sono rilevate violazioni o illegittimità.

Si precisa che il Collegio ha attestato di aver regolarmente eseguito le verifiche periodiche annuali previste dalla normativa.

## 10. LA GESTIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue sono esposte le risultanze del conto finanziario dell'esercizio 2017 in confronto con l'esercizio 2016.

Tabella 22 - Rendiconto finanziario

Entrate Accertate	2016	2017	variazione %	incidenza %
- Correnti	3.419.535	3.201.184	-6,39	70,12
- In conto capitale	176.353	110.486	-37,35	2,42
- Partite di giro	974.765	1.016.371	4,27	22,26
<b>Totale entrate accertate</b>	<b>4.570.653</b>	<b>4.328.041</b>	<b>-5,31</b>	<b>100,00</b>
Avanzo esercizio precedente	76.926	187.190	143,34	169,42
Utilizzo fondo liquidazione personale	0	50.000		4,92
<b>Totale a pareggio</b>	<b>4.647.579</b>	<b>4.565.231</b>	<b>-1,77</b>	
<b>Spese impegnate</b>				
- Correnti	3.379.288	3.139.492	-7,10	71,73
- In conto capitale	216.118	220.702	2,12	5,04
- Partite di giro	974.765	1.016.371	4,27	23,22
<b>Totale spese impegnate</b>	<b>4.570.171</b>	<b>4.376.565</b>	<b>-4,24</b>	<b>100,00</b>
Avanzo-Disavanzo di competenza	77.408	188.666	143,73	
Utilizzo avanzo amm.ne precedente				
<b>Totale a pareggio</b>	<b>4.647.579</b>	<b>4.565.231</b>	<b>-1,77</b>	

Dal rendiconto finanziario emerge che le entrate correnti nel 2017 sono diminuite del 6,4 per cento. Le spese correnti sono diminuite del 7,1 per cento. Le entrate in conto capitale si sono ridotte del 37,3, per importi non particolarmente significativi destinati a manutenzioni ordinarie.

Si rileva un avanzo di competenza finanziario pari ad euro 188.666, maggiore del 143 per cento rispetto al 2016.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente, nella parte non vincolata, indica quanto impiegato allo scopo di pervenire al totale a pareggio.



## 11. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Ae.C.I. è stato sottoposto ad una gestione commissariale, con d.p.c.m. del 2 gennaio 2018. Il mandato del Commissario, insediatosi in data 14 febbraio 2018 è annuale ed a titolo gratuito, prevede il solo rimborso delle spese debitamente documentate, assunte nell'espletamento dei compiti istituzionali. Al Commissario è stato affidato anche il compito di provvedere alle nuove elezioni delle cariche sociali.

L'esercizio in esame si è chiuso con un disavanzo economico pari ad euro 254.584 (-74,40 per cento rispetto al disavanzo dell'esercizio 2016). Si rileva il peggioramento della gestione caratteristica che passa da euro 440.952 del 2016 a euro 517.937 del 2017.

Fra i ricavi continua a mantenere rilevanza il contributo del CONI pari a euro 1.369.104 (confermato nella sua entità ordinaria), mentre nulla risulta riconosciuto dai Ministeri vigilanti. Sul fronte del contenimento dei costi, nulla di significativo appare dalle partite contabili.

Le spese per il personale si sono attestate, nel 2017, a valori prossimi a 1,5 milioni di euro pari al 46,58 per cento del totale valore della produzione.

Come conseguenza del disavanzo economico, si registra un ulteriore decremento del patrimonio netto pari al 10 per cento.

L'attivo dello stato patrimoniale evidenzia un decremento dell'1,45 per cento nel 2017.

Nell'attivo circolante si evidenzia una consistenza, piuttosto importante, delle disponibilità liquide, pari ad euro 4.580.708, aumentate di circa il 10 per cento rispetto al 2016.

La Corte rinnova l'invito, nel rispetto dei principi di una sana gestione finanziaria, ad evitare la formazione di giacenze eccessive di cassa.

Permangono difficoltà di natura economica che non risultano affrontate adeguatamente nel periodo in osservazione, ma sono oggetto, nell'esercizio 2018, delle azioni di risanamento del commissario straordinario di cui si verificheranno gli effetti nella prossima relazione.

Si osserva un ritardo nell'applicazione dei principi dell'armonizzazione contabile. Sollecitato al riguardo, l'Ente ha comunicato che, solo a partire dall'esercizio 2018, l'Ae.C.I. darà seguito, secondo il nuovo piano dei conti integrato, alle disposizioni ministeriali di armonizzazione del bilancio. Ugualmente nel 2018 è stato adottato, per la prima volta, un bilancio di previsione triennale.

Per quanto attiene la consistenza della flotta aerea dell'Ae.C.I., strumento per ogni attività istituzionale, questa si è ancora ridimensionata nel 2017, rispetto al 2016, passando da 22 aeromobili a 15. La situazione è resa più complessa dall'accentuata obsolescenza dei velivoli. Tema ricorrente negli ultimi esercizi è proprio il rinnovo della flotta, che costituisce il bene strumentale primario delle attività istituzionali dell'Ente, che si è nel tempo depauperata. A tal fine nel novembre 1987 fu istituita una convenzione con il Ministero dei trasporti, secondo la quale i residui perenti avrebbero incrementato il fondo per il rinnovo della flotta. Questo ha permesso di accantonare somme consistenti a tale scopo. Si segnala l'opportunità che le future decisioni di spesa siano il frutto di una puntuale e veritiera programmazione che contempli la copertura economica delle spese e la necessità che le procedure negoziali di acquisto siano effettuate nel rispetto del decreto-legge n. 50 del 2016.

Esiguo appare l'importo per il nolo dei velivoli, peraltro in riduzione del 60,1 per cento.

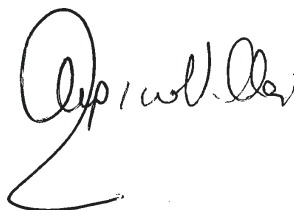
Il ripetersi di *deficit* di bilancio implica la necessità di azioni correttive, capaci di riportare in equilibrio la gestione.

In tema di politiche di *spending review* si osserva che l'Ae.C.I. non ha provveduto ad alcun versamento nei confronti dell'erario, procedendo dall'assunto di avere natura di ente associativo. L'Ente sostiene di aver osservato i dettami di razionalizzazione e contenimento della spesa imposti dalla legge con le disposizioni del proprio regolamento, ai sensi dell'art. 2 comma 2 *bis* della legge n. 125 del 30 ottobre 2013.

Il risparmio ottenuto è stato destinato, come utilizzo dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2017, alle spese istituzionali, così come previsto all'art.9 del suddetto Regolamento interno. Sulla regolarità di tali decisioni, il Commissario ha prudenzialmente inoltrato una richiesta di parere ai ministeri vigilanti.

Nell'esercizio 2017, con un costo indicativo di euro 128.000, ha svolto le funzioni di Direttore generale un generale in quiescenza. Il Commissario, a seguito di un parere richiesto alla funzione pubblica, nel quale si afferma che, avendo il Direttore generale già superato i limiti di età per il collocamento a riposo, l'Ente incorreva nel divieto, previsto dalla legge n. 124 del 7 agosto 2015, di conferimento di incarichi dirigenziali retribuiti a soggetti collocati in quiescenza, ha provveduto a sospendere ogni erogazione in favore del Direttore generale a qualsivoglia titolo.

Il Direttore generale, che aveva comunque presentato il 31 marzo 2018 le proprie dimissioni, è cessato dal ruolo e dalle funzioni con decreto commissariale del 6 aprile 2018 ed ora è Direttore generale, a titolo gratuito, un altro manager tratto dai ruoli dei generali in ausiliaria, che ha assunto anche la funzione di responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, assente nell'esercizio 2017.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dip. W. L. L.', with a large, stylized flourish extending downwards from the end of the signature.



DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
	RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)	RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)
Avanzo di amministrazione 2016	0,00	187.190,46	187.190,46	0,00	170.231,04	170.231,04
Utilizzo Fondo liquidazione personale	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Fondo iniziale di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1 CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>						
<b>1.1 TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
<b>1.1.1 ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>						
1.1.1.1 ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2 QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI SPECIFICHE GESTIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
1.1.2.1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.2 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.3 TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.4 TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.1.3 ALTRE ENTRATE</b>						
1.1.3.1 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	184.440,32	30.355,20	52.135,66	206.220,78	76.081,68	137.360,31
1.1.3.2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.3 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	135.008,39	41.250,81	62.754,01	156.511,59	62.886,73	37.526,36
1.1.3.4 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>	<b>319.448,71</b>	<b>71.606,01</b>	<b>114.889,67</b>	<b>362.732,37</b>	<b>138.968,41</b>	<b>174.886,67</b>
<b>2 CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>						
<b>2.1 TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
<b>2.1.1 ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>						
2.1.1.1 ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI	479.602,79	886.500,00	841.688,07	435.440,86	877.300,00	973.689,63
2.1.1.2 QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI SPECIFICHE GESTIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2.1.2.1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.2 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.3 TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.4 TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	1.369.104,00	1.744.204,00	375.100,00	1.467.718,00	1.092.618,00
<b>2.1.3 ALTRE ENTRATE</b>						
2.1.3.1 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	46,95	46,95	0,00	116,25	116,25
2.1.3.2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	14,87	14,87	0,00	2.084,09	2.084,09
2.1.3.3 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	20.565,94	12.390,84	15.389,49	23.564,59	27.580,00	17.593,57
2.1.3.4 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>	<b>500.168,73</b>	<b>2.268.056,66</b>	<b>2.601.343,38</b>	<b>834.105,45</b>	<b>2.374.798,34</b>	<b>2.086.101,54</b>
<b>3 CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>						

	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)	RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)
3.1	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
3.1.1	<b>ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>						
3.1.1.1	ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.2	QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI SPECIFICHE GESTIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.2	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
3.1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.2.2	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.3	<b>ALTRE ENTRATE</b>						
3.1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	858.571,81	858.571,81	0,00	890.086,36	890.086,36
3.1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	2.950,00	2.950,00	0,00	15.682,05	7.520,35
3.1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	9.406,70	0,00	0,00	9.406,70	0,00	0,00
	<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	<b>9.406,70</b>	<b>861.521,81</b>	<b>861.521,81</b>	<b>9.406,70</b>	<b>905.768,41</b>	<b>897.606,71</b>
	<b>RIEPILOGO GENERALI ENTRATE CORRENTI</b>						
	CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	319.448,71	71.606,01	114.889,67	362.732,37	138.968,41	174.886,67
	CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	500.168,73	2.268.056,66	2.601.343,38	834.105,45	2.374.798,34	2.086.101,54
	CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	9.406,70	861.521,81	861.521,81	9.406,70	905.768,41	897.606,71
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>829.024,14</b>	<b>3.201.184,48</b>	<b>3.577.754,86</b>	<b>1.206.244,52</b>	<b>3.419.535,16</b>	<b>3.158.594,92</b>
1	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>						
1.2	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
1.2.1	<b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI DI CREDITI</b>						
1.2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	80.578,95	110.486,00	90.688,62	60.781,57	112.694,03	79.247,80
1.2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.4	RISCOSSIONE DI CREDITI	1.100,00	0,00	0,00	1.118,08	0,00	0,00
1.2.2	<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>						
1.2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.3	TRASFERIMENTI DA COMUNI E PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.4	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>						
1.2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.3	EMISSIONE DI OBBLIGAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI</b>						

DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
	RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)	RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)
<b>RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>	81.678,95	110.486,00	90.688,62	61.899,65	112.694,03	79.247,80
<b>2 CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>						
<b>2.2 TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>2.2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI DI CREDITI</b>						
2.2.1.1 ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.2 ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.3 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.4 RISCOSSIONE DI CREDITI	10.841,66	0,00	0,00	10.841,66	0,00	0,00
<b>2.2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>						
2.2.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2.3 TRASFERIMENTI DA COMUNI E PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2.4 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI</b>						
2.2.3.1 ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3.2 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3.3 EMISSIONE DI OBBLIGAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>	10.841,66	0,00	0,00	10.841,66	0,00	0,00
<b>3 CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>						
<b>3.2 TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>3.2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONI DI CREDITI</b>						
3.2.1.1 ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.1.2 ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	63.659,21	63.659,21
3.2.1.3 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.1.4 RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>						
3.2.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.2.3 TRASFERIMENTI DA COMUNI E PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.2.4 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI</b>						
3.2.3.1 ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.2 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.3 EMISSIONE DI OBBLIGAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	63.659,21	63.659,21
<b>RIEPILOGO GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>	81.678,95	110.486,00	90.688,62	61.899,65	112.694,03	79.247,80
<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>	10.841,66	0,00	0,00	10.841,66	0,00	0,00
<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	63.659,21	63.659,21

	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)	RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)
	TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	92.520,61	110.486,00	90.688,62	72.741,31	176.353,24	142.907,01
1	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>						
1.3	TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO						
1.4.1	ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
1.4.1.1	ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	74.062,07
	TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	74.062,07
	TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALE E PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	74.062,07
2	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>						
2.3	TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO						
2.4.1	ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
2.4.1.1	ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	319.617,71	821.126,01	735.202,73	234.210,89	754.965,65	677.237,67
	TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	319.617,71	821.126,01	735.202,73	234.210,89	754.965,65	677.237,67
	TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALE E PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	319.617,71	821.126,01	735.202,73	234.210,89	754.965,65	677.237,67
3	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>						
3.3	TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO						
3.4.1	ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3.4.1.1	ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.000,02	155.908,01	153.908,00	2.000,01	144.191,01	143.044,00
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	4.000,02	155.908,01	153.908,00	2.000,01	144.191,01	143.044,00
	TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALE E PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	4.000,02	155.908,01	153.908,00	2.000,01	144.191,01	143.044,00
	RIEPILOGO GENERALE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO						
	CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	74.062,07
	CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	319.617,71	821.126,01	735.202,73	234.210,89	754.965,65	677.237,67
	CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	4.000,02	155.908,01	153.908,00	2.000,01	144.191,01	143.044,00
	TOTALE GENERALE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO	323.617,73	1.016.370,66	938.260,56	246.024,09	974.764,91	894.343,74
	RIEPILOGO DEI TITOLI						
	TITOLO I DIREZIONE GENERALE	319.448,71	71.606,01	114.889,67	362.732,37	138.968,41	174.886,67
	TITOLO I SETTORE AMMINISTRATIVO	500.168,73	2.268.056,66	2.601.343,38	834.105,45	2.374.798,34	2.086.101,54
	TITOLO I SETTORE OPERATIVO	9.406,70	861.521,81	861.521,81	9.406,70	905.768,41	897.606,71



DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
	RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)	RESIDUI	COMPETENZA (ACCERTAMENTI)	CASSA (RISCOSSIONI)
<b>TOTALE TITOLO I</b>	829.024,14	3.201.184,48	3.577.754,86	1.206.244,52	3.419.535,16	3.158.594,92
<i>TITOLO II DIREZIONE GENERALE</i>	81.678,95	110.486,00	90.688,62	61.899,65	112.694,03	79.247,80
<i>TITOLO II SETTORE AMMINISTRATIVO</i>	10.841,66	0,00	0,00	10.841,66	0,00	0,00
<i>TITOLO II SETTORE OPERATIVO</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	63.659,21	63.659,21
<b>TOTALE TITOLO II</b>	92.520,61	110.486,00	90.688,62	72.741,31	176.353,24	142.907,01
<i>TITOLO III DIREZIONE GENERALE</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO III SETTORE AMMINISTRATIVO</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO III SETTORE OPERATIVO</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO IV DIREZIONE GENERALE</i>	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	74.062,07
<i>TITOLO IV SETTORE AMMINISTRATIVO</i>	319.617,71	821.126,01	735.202,73	234.210,89	754.965,65	677.237,67
<i>TITOLO IV SETTORE OPERATIVO</i>	4.000,02	155.908,01	153.908,00	2.000,01	144.191,01	143.044,00
<b>TOTALE TITOLO IV</b>	323.617,73	1.016.370,66	938.260,56	246.024,09	974.764,91	894.343,74
<b>TOTALE</b>	1.245.162,48	4.328.041,14	4.606.704,04	1.525.009,92	4.570.653,31	4.195.845,67
<i>Avanzo di amministrazione 2016</i>	0,00	187.190,46	0,00	0,00	170.231,04	0,00
<i>Utilizzo fondo liquidazione al personale</i>	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Utilizzo fondo rinnovo contrattuale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Utilizzo fondo rinnovo flotta</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Fondo iniziale di cassa</i>	0,00	0,00	3.920.222,88	0,00	0,00	4.274.635,04
<b>TOTALE GENERALE</b>	1.245.162,48	4.565.231,60	8.526.926,92	1.525.009,92	4.740.884,35	8.470.480,71

DENOMINAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		RESIDUI	COMPETENZA (IMPEGNI)	CASSA (PAGAMENTI)	RESIDUI	COMPETENZA (IMPEGNI)	CASSA (PAGAMENTI)
	<i>Disavanzo di amministrazione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>						
1.1	<b>TITOLO I USCITE CORRENTI</b>						
1.1.1	<b>FUNZIONAMENTO</b>						
1.1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	747,00	0,00	0,00	747,00	0,00	5.124,00
1.1.2	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>						
1.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.5	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	<b>ONERI COMUNI</b>						
1.1.4	<b>TRATTAMENTO DI QUIESCENZA , INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>						
1.1.4.1	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.4.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.5	<b>ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</b>						
	<b>TOTALE USCITE CORRENTI CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>	<b>747,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>747,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.124,00</b>
2	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>						
2.1	<b>TITOLO I USCITE CORRENTI</b>						
2.1.1	<b>FUNZIONAMENTO</b>						
2.1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	18.992,32	55.602,44	47.967,47	18.852,59	67.301,75	59.749,36
2.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	123.065,03	1.420.128,18	1.399.816,81	113.883,63	1.462.278,67	1.543.643,23
2.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	101.755,84	497.399,01	525.953,66	153.463,92	568.226,67	545.263,87
2.1.2	<b>INTERVENTI DIVERSI</b>						
2.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	239.818,04	200.000,00	365.227,83	405.045,87	200.000,00	217.234,66
2.1.2.3	ONERI FINANZIARI	500,00	6.272,17	6.272,17	500,00	1.055,70	555,70
2.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	4.705,11	140.266,06	135.560,95	207,00	147.398,03	161.073,44
2.1.2.5	POSTE CORRETTIVE COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	614,00	0,00	0,00	614,00	2.614,00	2.000,00
2.1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	9.488,04	18.791,73	37.048,96	28.520,46	36.827,66	27.835,61
2.1.3	<b>ONERI COMUNI</b>						
2.1.4	<b>TRATTAMENTO DI QUIESCENZA , INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>						
2.1.4.1	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.5	<b>ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</b>						





DENOMINAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
		RESIDUI	COMPETENZA (IMPEGNI)	CASSA (PAGAMENTI)	RESIDUI	COMPETENZA (IMPEGNI)	CASSA (PAGAMENTI)
	TOTALE USCITE CONTO CAPITALE CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RIEPILOGO GENERALE TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE						
	CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	892.013,91	146.701,94	7.660,74	1.056.542,79	204.097,19	15.321,48
	CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	16.157,73	74.000,00	77.026,15	19.183,88	12.020,44	69.426,54
	CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	908.171,64	220.701,94	84.686,89	1.075.726,67	216.117,63	84.748,02
1	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>						
1.3	TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE USCITE PER GESTIONI SPECIALI CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO						
1.4.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
1.4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	80.677,79
	TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	80.677,79
	TOTALE GENERALE USCITE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	80.677,79
2	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>						
2.3	TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE USCITE PER GESTIONI SPECIALI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO						
2.4.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
2.4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	137.857,76	821.126,01	742.109,91	58.841,66	754.965,65	890.392,45
	TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	137.857,76	821.126,01	742.109,91	58.841,66	754.965,65	890.392,45
	TOTALE GENERALE USCITE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO	137.857,76	821.126,01	742.109,91	58.841,66	754.965,65	890.392,45
3	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>						
3.3	TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE USCITE PER GESTIONI SPECIALI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO						
3.4.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3.4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	48.822,00	155.908,01	152.955,01	45.869,00	144.191,01	132.073,01
	TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	48.822,00	155.908,01	152.955,01	45.869,00	144.191,01	132.073,01
	TOTALE GENERALE USCITE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO	48.822,00	155.908,01	152.955,01	45.869,00	144.191,01	132.073,01
	RIEPILOGO GENERALE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO						

DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
	RESIDUI	COMPETENZA (IMPEGNI)	CASSA (PAGAMENTI)	RESIDUI	COMPETENZA (IMPEGNI)	CASSA (PAGAMENTI)
<i>CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</i>	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	80.677,79
<i>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</i>	137.857,76	821.126,01	742.109,91	58.841,66	754.965,65	890.392,45
<i>CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</i>	48.822,00	155.908,01	152.955,01	45.869,00	144.191,01	132.073,01
<b>TOTALE GENERALE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>186.679,76</b>	<b>1.016.370,66</b>	<b>944.214,75</b>	<b>114.523,85</b>	<b>974.764,91</b>	<b>1.103.143,25</b>
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>						
<i>TITOLO I DIREZIONE GENERALE</i>	747,00	0,00	0,00	747,00	0,00	5.124,00
<i>TITOLO I SETTORE AMMINISTRATIVO</i>	498.938,38	2.338.459,59	2.517.847,85	721.087,47	2.485.702,48	2.557.355,87
<i>TITOLO I SETTORE OPERATIVO</i>	770.875,85	801.032,44	578.303,25	634.103,74	893.585,84	799.886,69
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>1.270.561,23</b>	<b>3.139.492,03</b>	<b>3.096.151,10</b>	<b>1.355.938,21</b>	<b>3.379.288,32</b>	<b>3.362.366,56</b>
<i>TITOLO II DIREZIONE GENERALE</i>	892.013,91	146.701,94	7.660,74	1.056.542,79	204.097,19	15.321,48
<i>TITOLO II SETTORE AMMINISTRATIVO</i>	16.157,73	74.000,00	77.026,15	19.183,88	12.020,44	69.426,54
<i>TITOLO II SETTORE OPERATIVO</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>908.171,64</b>	<b>220.701,94</b>	<b>84.686,89</b>	<b>1.075.726,67</b>	<b>216.117,63</b>	<b>84.748,02</b>
<i>TITOLO III DIREZIONE GENERALE</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO III SETTORE AMMINISTRATIVO</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TITOLO III SETTORE OPERATIVO</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE III TITOLO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>TITOLO IV DIREZIONE GENERALE</i>	0,00	39.336,64	49.149,83	9.813,19	75.608,25	80.677,79
<i>TITOLO IV SETTORE AMMINISTRATIVO</i>	137.857,76	821.126,01	742.109,91	58.841,66	754.965,65	890.392,45
<i>TITOLO IV SETTORE OPERATIVO</i>	48.822,00	155.908,01	152.955,01	45.869,00	144.191,01	132.073,01
<b>TOTALE IV TITOLO</b>	<b>186.679,76</b>	<b>1.016.370,66</b>	<b>944.214,75</b>	<b>114.523,85</b>	<b>974.764,91</b>	<b>1.103.143,25</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.365.412,63</b>	<b>4.376.564,63</b>	<b>4.125.052,74</b>	<b>2.546.188,73</b>	<b>4.570.170,86</b>	<b>4.550.257,83</b>
<i>Avanzo 2016</i>	0,00	188.666,97	0,00	0,00	170.713,49	0,00
<i>Fondo finale di cassa</i>	0,00	0,00	4.401.874,18	0,00	0,00	3.920.222,88
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.365.412,63</b>	<b>4.565.231,60</b>	<b>8.526.926,92</b>	<b>2.546.188,73</b>	<b>4.740.884,35</b>	<b>8.470.480,71</b>





















Codice	Capitolo	Gestione di competenza per l'anno 2017										Differenza rispetto alle previsioni					
		numero	Denominazione	Previsioni			Somme accertate				in +			in -			
				Iniziali	In aumento	In diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale accertamenti							
1.2.3.2			ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI														
1.2.3.3			EMISSIONE DI OBBLIGAZIONI														
			<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>RIPILOGO GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>														
			<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>	30.000,00	48.748,00	0,00	78.748,00	54.242,39	56.243,61	110.486,00	31.738,00	0,00					
			<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00				
			<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
			<b>TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	80.000,00	48.748,00	0,00	128.748,00	54.242,39	56.243,61	110.486,00	31.738,00	50.000,00					
1			<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>														
1.3			<b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>														
			<b>TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
1.4			<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>														
1.4.1			<b>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>														
1.4.1.1			ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO														
		42	Ritenute previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		43	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		44	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		45	Traitenute per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		46	Rimborsi di somme pagate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		47	Partite in sospeso	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	39.336,64	0,00	39.336,64	0,00	39.336,64	0,00	20.663,36	0,00	0,00	0,00
		48	IVA - Conto vendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA'</b>	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	39.336,64	0,00	39.336,64	0,00	39.336,64	0,00	20.663,36	0,00	0,00	0,00



Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione di competenza per l'anno 2017										Differenza rispetto alle previsioni				
			Previsioni			Somme accertate				Tutte accertamenti					in +	in -	
			numero	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimasto da riscuotere	Totale accertamenti	in +	in -					
					In aumento	In diminuzione											
1.4.1.1		ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO															
	42	Ritenute previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	43	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	44	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	45	Trattenute per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	46	Rimborsi di somme pagate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	47	Partite in sospeso	140.000,00	80.000,00	0,00	220.000,00	153.908,00	2.000,01	155.908,01	155.908,01	2.000,01	155.908,01	155.908,01	0,00	64.091,99	0,00	64.091,99
	48	IVA - Conto vendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	140.000,00	80.000,00	0,00	220.000,00	153.908,00	2.000,01	155.908,01	155.908,01	2.000,01	155.908,01	155.908,01	0,00	64.091,99	0,00	64.091,99
		<b>TOTALE GENERALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	140.000,00	80.000,00	0,00	220.000,00	153.908,00	2.000,01	155.908,01	155.908,01	2.000,01	155.908,01	155.908,01	0,00	64.091,99	0,00	64.091,99
		<b>TOTALE GENERALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>	1.256.000,00	120.000,00	26.000,00	1.350.000,00	794.134,60	222.236,06	1.016.370,66	1.016.370,66	222.236,06	1.016.370,66	1.016.370,66	0,00	333.629,34	0,00	333.629,34
		<b>RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>															
		<b>TITOLO I</b>	305.000,00	0,00	130.000,00	175.000,00	11.994,98	59.611,03	71.606,01	71.606,01	59.611,03	71.606,01	71.606,01	0,00	103.393,99	0,00	103.393,99
		<b>TITOLO II</b>	30.000,00	48.748,00	0,00	78.748,00	54.242,39	56.243,61	110.486,00	110.486,00	56.243,61	110.486,00	110.486,00	31.738,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TITOLO III</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TITOLO IV</b>	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	39.336,64	0,00	39.336,64	39.336,64	0,00	39.336,64	39.336,64	0,00	20.663,36	0,00	20.663,36
		<b>TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>	395.000,00	48.748,00	130.000,00	313.748,00	105.574,01	115.854,64	221.428,65	221.428,65	115.854,64	221.428,65	221.428,65	31.738,00	124.057,35	0,00	124.057,35
		<b>RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>															
		<b>TITOLO I</b>	2.265.604,00	6.500,00	7.485,13	2.264.618,87	2.084.383,30	183.673,36	2.268.056,66	2.268.056,66	183.673,36	2.268.056,66	2.268.056,66	6.500,00	3.062,21	0,00	3.062,21
		<b>TITOLO II</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
		<b>TITOLO III</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TITOLO IV</b>	1.056.000,00	40.000,00	26.000,00	1.070.000,00	600.889,96	220.236,05	821.126,01	821.126,01	220.236,05	821.126,01	821.126,01	0,00	248.873,99	0,00	248.873,99

Codice	Capitolo	Gestione di competenza per l'anno 2017											Differenza rispetto alle previsioni	
		numero	Denominazione	Previsioni			Somme accertate				in +	in -		
				Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimanste da riscuotere	Totale accertamenti				
					In aumento	In diminuzione								
			<b>TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>	3.371.604,00	46.500,00	33.485,13	3.384.618,87	2.685.273,26	403.909,41	3.089.182,67	6.500,00	301.936,20		
			<b>RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>											
			<b>TITOLO I</b>	932.000,00	950,00	30.000,00	902.950,00	861.521,81	0,00	861.521,81	0,00	41.428,19		
			<b>TITOLO II</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			<b>TITOLO III</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			<b>TITOLO IV</b>	140.000,00	80.000,00	0,00	220.000,00	153.908,00	2.000,01	155.908,01	0,00	64.091,99		
			<b>TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	1.072.000,00	80.950,00	30.000,00	1.122.950,00	1.015.429,81	2.000,01	1.017.429,82	0,00	105.520,18		
			<b>RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESPONSABILITA' : DIREZIONE GENERALE/SETTORE AMMINISTRATIVO/ SETTORE OPERATIVO</b>											
			<b>TITOLO I</b>	3.502.604,00	7.450,00	167.485,13	3.342.568,87	2.957.900,09	243.284,39	3.201.184,48	6.500,00	147.884,39		
			<b>TITOLO II</b>	80.000,00	48.748,00	0,00	128.748,00	54.242,39	56.243,61	110.486,00	31.738,00	50.000,00		
			<b>TITOLO III</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			<b>TITOLO IV</b>	1.256.000,00	120.000,00	26.000,00	1.350.000,00	794.134,60	222.236,06	1.016.370,66	0,00	333.629,34		
			<b>TOTALE</b>	4.838.604,00	176.198,00	193.485,13	4.827.316,87	3.806.277,08	521.764,06	4.328.041,14	38.238,00	531.513,73		
			<b>Avanzo di amministrazione 2016</b>	0,00	187.190,46	0,00	187.190,46	187.190,46	0,00	187.190,46	0,00	0,00		
			<b>Utilizzo fondo liquidazione al personale</b>	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00		
			<b>Utilizzo fondo rinnovo contrattuale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			<b>Utilizzo fondo piano rinnovo flotta</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			<b>Fondo iniziale di cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			<b>TOTALE GENERALE</b>	4.838.604,00	413.388,46	193.485,13	5.058.507,33	4.043.467,54	521.764,06	4.565.231,60	38.238,00	531.513,73		







		Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa			
Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio	
				in +	in -			in +	in -		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
375.100,00	375.100,00	0,00	375.100,00	0,00	0,00	1.744.204,00	1.744.204,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	46,95	0,00	453,05	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23.564,59	4.972,30	18.592,29	23.564,59	0,00	0,00	15.000,00	15.389,49	389,49	0,00	20.565,94	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
834.105,45	516.960,08	316.495,37	833.455,45	0,00	650,00	2.659.718,87	2.601.343,38	389,49	58.764,98	500.168,73	



Gestione dei residui attivi		Gestione di cassa									
		Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
					in +	in -			in +	in -	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.406,70	9.406,70	9.406,70	9.406,70	0,00	0,00	2.950,00	2.950,00	0,00	0,00	0,00	9.406,70
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.406,70	9.406,70	9.406,70	9.406,70	0,00	0,00	902.950,00	861.521,81	0,00	41.428,19	0,00	9.406,70
362.732,37	259.837,68	362.732,37	362.732,37	0,00	0,00	205.000,00	114.889,67	0,00	90.110,33	0,00	319.448,71
834.105,45	316.495,37	833.455,45	833.455,45	0,00	650,00	2.659.718,87	2.601.343,38	389,49	58.764,98	0,00	500.168,73
9.406,70	9.406,70	9.406,70	9.406,70	0,00	0,00	902.950,00	861.521,81	0,00	41.428,19	0,00	9.406,70
1.206.244,52	619.854,77	1.205.594,52	1.205.594,52	0,00	650,00	3.767.668,87	3.577.754,86	389,49	190.303,50	0,00	829.024,14

Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio	
	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		in +		in -
				in +	in -							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.781,57	36.446,23	24.335,34	60.781,57	0,00	0,00	96.948,00	88.888,62	0,00	8.059,38	0,00	8.059,38	80.578,95
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.118,08	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	18,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61.899,65	36.446,23	25.435,34	61.881,57	0,00	18,08	98.748,00	90.688,62	0,00	8.059,38	0,00	8.059,38	81.678,95

		Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa			
Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio	
				in +	in -			in +	in -		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10.841,66	0,00	10.841,66	10.841,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.841,66	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10.841,66	0,00	10.841,66	10.841,66	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	10.841,66	









Gestione dei residui attivi							Gestione di cassa				
Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio	
				in +	in -			in +	in -		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.000,01	0,00	2.000,01	2.000,01	0,00	0,00	220.000,00	153.908,00	0,00	66.092,00	4.000,02	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.000,01	0,00	2.000,01	2.000,01	0,00	0,00	220.000,00	153.908,00	0,00	66.092,00	4.000,02	
246.024,09	144.125,96	101.381,67	245.507,63	0,00	516,46	1.350.000,00	938.260,56	0,00	411.739,44	323.617,73	
362.732,37	102.894,69	259.837,68	362.732,37	0,00	0,00	205.000,00	114.889,67	0,00	90.110,33	319.448,71	
61.899,65	36.446,23	25.435,34	61.881,57	0,00	18,08	98.748,00	90.688,62	0,00	8.059,38	81.678,95	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.813,19	9.813,19	0,00	9.813,19	0,00	0,00	60.000,00	49.149,83	0,00	10.850,17	0,00	
434.445,21	149.154,11	285.273,02	434.427,13	0,00	18,08	363.748,00	254.728,12	0,00	109.019,88	401.127,66	
834.105,45	516.960,08	316.495,37	833.455,45	0,00	650,00	2.659.718,87	2.601.343,38	389,49	58.764,98	500.168,73	
10.841,66	0,00	10.841,66	10.841,66	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	10.841,66	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
234.210,89	134.312,77	99.381,66	233.694,43	0,00	516,46	1.070.000,00	735.202,73	0,00	334.797,27	319.617,71	

Residui all'inizio dell'esercizio 2017		Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni			
					in +	in -			in +	in -		
1.079.158,00	651.272,85	426.716,69	1.077.991,54	0,00	1.166,46	3.779.718,87	3.336.546,11	389,49	443.562,25	830.628,10		
9.406,70	0,00	9.406,70	9.406,70	0,00	0,00	902.950,00	861.521,81	0,00	41.428,19	9.406,70		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2.000,01	0,00	2.000,01	2.000,01	0,00	0,00	220.000,00	153.908,00	0,00	66.092,00	4.000,02		
11.406,71	0,00	11.406,71	11.406,71	0,00	0,00	1.122.950,00	1.015.429,81	0,00	107.520,19	13.406,72		
1.206.244,52	619.854,77	585.739,75	1.205.594,52	0,00	650,00	3.767.668,87	3.577.754,86	389,49	190.303,50	829.024,14		
72.741,31	36.446,23	36.277,00	72.723,23	0,00	18,08	148.748,00	90.688,62	0,00	58.059,38	92.520,61		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
246.024,09	144.125,96	101.381,67	245.507,63	0,00	516,46	1.350.000,00	938.260,56	0,00	411.739,44	323.617,73		
1.525.009,92	800.426,96	723.398,42	1.523.825,38	0,00	1.184,54	5.266.416,87	4.606.704,04	389,49	660.102,32	1.245.162,48		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920.222,88	3.920.222,88	0,00	0,00	0,00		
1.525.009,92	800.426,96	723.398,42	1.523.825,38	0,00	1.184,54	9.186.639,75	8.526.926,92	389,49	660.102,32	1.245.162,48		















Codice	Capitolo		Gestione di competenza per l'anno 2017										Differenza rispetto alle previsioni			
	numero	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenza rispetto alle previsioni							
			Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimasto da pagare	Totale impegni	in +	in -						
				In aumento	In diminuzione						Definitive					
1.1.2.2		TRASFERIMENTI PASSIVI														
	47	Affiliazione alla FAI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	48	Contributi carburante per gare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	49	Contributi agli Aero club per gare volo da diporto o sportivo a motore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	491	Contributi agli Aero club per gare volo da diporto o sportivo senza motore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	50	Contributi agli Ae.C. per attività aerodidattica svolta in riferimento al numero dei brevetti concessi (con esclusione brevetti ITAER)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	51	Contributi agli Aero Club per gare volo a motore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	511	Contributi agli Aero Club per gare acrobatiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52	Contributi agli Aero Club per gare volo a vela	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	53	Contributi agli Aero Club per gare aeromodellismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54	Contributi agli Aero Club per gare paracadutismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	55	Contr. agli Ae.C. per attività agonistica di paracad. e contr. lanci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	56	Contributi piste aeromodellismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	57	Contributi agli Ae.C. per giochi gioventù	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	58	Contrib. Aero Club convenzionati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	60	Contributo club interfederale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	61	Contributo Scuola Elicotteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	62	Provvidenze vm, va, vv, pa, a, vds, aer, (contributi Ae.C. federati)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	63	Contrib. agli Aero Club per attività didattica svolta in relazione al numero degli attestati vds rilasciati dall'Ae.C.I.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	64	Contrib. agli Aero Club per attività didattica svolta in relazione al numero degli attestati di aeromodellismo rilasciati dall'Ae.C.I.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	641	Contributo alla Federazione Club Aviazione Popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	65	Contributo agli Aero Club per infrastrutture ed apparati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	666	Contrib. agli Aero Club per attività didattica svolta in relazione al numero delle licenze di paracadutismo concesse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.3		ONERI FINANZIARI														
	67	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	69	Uscite e commissioni bancarie e fidejussioni allo Stato	300,00	6.000,00	0,00	6.300,00	5.772,17	500,00	6.272,17	0,00	6.272,17	0,00	0,00	0,00	0,00	27,83



























Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione di competenza per l'anno 2017										Differenza rispetto alle previsioni					
			Iniziali	Previsioni		Definitive	Pagate	Somme impegnate		Totale impegni		in +	in -					
				In aumento	In diminuzione			Rimaste da pagare	Totale impegni									
1.4		<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>																
1.4.1		<b>USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>																
1.4.1.1		<b>USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>																
	100	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	101	Ritenute assistenziali e previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	102	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	103	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	104	Somme pagate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	105	Partite in conto sospesi	140.000,00	80.000,00	0,00	220.000,00	107.086,01	48.822,00	155.908,01	48.822,00	155.908,01	0,00	64.091,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	106	I V A conto acquisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	140.000,00	80.000,00	0,00	220.000,00	107.086,01	48.822,00	155.908,01	48.822,00	155.908,01	0,00	64.091,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE GENERALE USCITE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE OPERATIVO</b>	140.000,00	80.000,00	0,00	220.000,00	107.086,01	48.822,00	155.908,01	48.822,00	155.908,01	0,00	64.091,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE GENERALE USCITE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>	1.256.000,00	120.000,00	26.000,00	1.350.000,00	840.532,56	175.838,10	1.016.370,66	175.838,10	1.016.370,66	0,00	333.629,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>																
		<b>TITOLO I</b>	506,44	0,00	506,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TITOLO II</b>	257.660,74	0,00	90.000,00	167.660,74	7.660,74	139.041,20	146.701,94	139.041,20	146.701,94	0,00	20.988,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TITOLO III</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TITOLO IV</b>	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	39.336,64	0,00	39.336,64	0,00	39.336,64	0,00	20.663,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESPONSABILITA' DIREZIONE GENERALE</b>	318.167,18	0,00	90.506,44	227.660,74	46.997,38	139.041,20	186.038,58	139.041,20	186.038,58	0,00	41.622,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESPONSABILITA' SETTORE AMMINISTRATIVO</b>																
		<b>TITOLO I</b>	2.390.093,82	1.13.184,41	65.071,45	2.438.206,78	1.901.398,42	437.061,17	2.338.459,59	437.061,17	2.338.459,59	0,00	95.747,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TITOLO II</b>	168.843,00	54.000,00	0,00	222.843,00	66.876,23	7.123,77	74.000,00	7.123,77	74.000,00	0,00	148.843,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





















Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni				
				in +	in -			in +	in -			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23.088,10	4.602,61	4.284,10	8.886,71	0,00	14.181,39	20.000,00	4.602,61	0,00	15.397,39	9.724,10	0,00	0,00
3.178,30	2.128,50	253,40	2.381,90	0,00	796,40	7.000,00	6.385,50	0,00	614,50	253,40	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106.527,01	21.785,16	48.617,11	70.402,27	0,00	36.124,74	81.926,51	61.167,48	0,00	20.759,03	70.691,34	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.714,07	2.946,62	2.578,59	5.527,21	0,00	2.186,86	14.177,64	14.177,64	0,00	0,00	6.473,75	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.684,00	0,00	2.684,00	2.684,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.684,00	0,00	0,00

Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
				in +	in -			in +	in -		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.332,88	3.007,58	3.271,37	6.278,95	0,00	2.053,93	9.638,52	9.638,32	0,00	0,20	11.104,62	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45.212,92	6.743,62	27.681,23	34.424,85	0,00	10.788,07	25.190,33	23.807,64	0,00	1.382,69	35.400,02	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.033,00	7.033,00	0,00	7.033,00	0,00	0,00	28.000,00	27.033,00	0,00	967,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	7.000,00	0,00	33.000,00	18.000,00	0,00
88.119,31	41.916,88	24.702,42	66.619,30	0,00	1.500,01	111.220,79	50.455,79	0,00	60.764,00	77.463,42	0,00
65.260,92	15.740,72	49.515,96	65.256,68	0,00	4,24	90.000,00	31.870,72	0,00	58.129,28	100.267,75	0,00
39.584,78	22.185,00	15.962,00	38.147,00	0,00	1.437,78	55.000,00	30.423,45	0,00	24.576,55	72.504,18	0,00
4.919,60	0,00	1.919,60	1.919,60	0,00	3.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.919,60	0,00
15.441,60	9.400,00	6.041,60	15.441,60	0,00	0,00	16.300,00	9.400,00	0,00	6.900,00	13.141,60	0,00
37.735,85	0,00	37.735,85	37.735,85	0,00	0,00	30.000,00	4.250,00	0,00	25.750,00	63.474,85	0,00
49.980,00	46.514,85	3.465,15	49.980,00	0,00	0,00	90.000,00	72.706,83	0,00	17.293,17	73.749,19	0,00
8.901,00	6.901,00	0,00	6.901,00	0,00	2.000,00	20.000,00	13.901,00	0,00	6.099,00	12.000,00	0,00
35.259,80	1.115,64	25.868,51	26.984,15	0,00	8.275,65	20.000,00	8.384,50	0,00	11.615,50	34.685,66	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.671,81	68.671,81	0,00	0,00	0,00	0,00
13.214,64	13.214,64	0,00	13.214,64	0,00	0,00	15.000,00	13.214,64	0,00	1.785,36	6.856,84	0,00
2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	6.000,00	5.000,00	0,00	1.000,00	2.000,00	0,00



Gestione dei residui passivi							Gestione di cassa				
Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
				in +	in -				in +	in -	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.192,00	9.597,00	0,00	595,00	568,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
634.103,74	291.852,14	256.294,52	548.146,66	0,00	85.957,08	898.817,60	898.817,60	578.303,25	0,00	320.514,35	770.875,85
747,00	0,00	747,00	747,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	747,00
721.087,47	616.449,43	61.877,21	678.326,64	0,00	42.760,83	2.732.575,16	2.517.847,85	2.517.847,85	0,00	214.727,31	488.938,38
634.103,74	291.852,14	256.294,52	548.146,66	0,00	85.957,08	898.817,60	898.817,60	578.303,25	0,00	320.514,35	770.875,85
1.355.938,21	908.301,57	318.918,73	1.227.220,30	0,00	128.717,91	3.631.392,76	3.096.151,10	3.096.151,10	0,00	535.241,66	1.270.561,23







Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		in -		
				in +	in -			in +	in -			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19.183,88	10.149,92	9.033,96	19.183,88	0,00	0,00	139.711,14	77.926,15	0,00	62.684,99	16.157,73		







Gestione dei residui passivi							Gestione di cassa				
Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	in +	in -	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni	
				in +	in -					in +	in -
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45.869,00	45.869,00	0,00	45.869,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	152.955,01	0,00	87.044,98
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45.869,00	45.869,00	0,00	45.869,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	152.955,01	0,00	87.044,99
45.869,00	45.869,00	0,00	45.869,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	152.955,01	0,00	87.044,98
114.523,85	103.682,19	10.841,66	114.523,85	0,00	0,00	1.370.000,00	0,00	0,00	944.214,75	0,00	425.785,25
747,00	0,00	747,00	747,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	747,00
1.056.542,79	0,00	752.972,71	752.972,71	0,00	303.570,08	123.469,87	0,00	0,00	7.660,74	0,00	115.809,23
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.813,19	9.813,19	0,00	9.813,19	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	49.149,83	0,00	10.850,17
1.067.102,98	9.813,19	753.719,71	763.532,90	0,00	303.570,08	183.469,87	0,00	0,00	56.810,57	0,00	126.659,40
721.087,47	616.449,43	61.877,21	678.326,64	0,00	42.760,83	2.732.575,16	0,00	0,00	2.517.847,85	0,00	214.727,31
19.183,88	10.149,92	9.033,96	19.183,88	0,00	0,00	139.711,14	0,00	0,00	77.026,15	0,00	62.684,99

Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				
Residui all'inizio dell'esercizio 2017	Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
				in +	in -			in +	in -	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
58.841,66	48.000,00	10.841,66	58.841,66	0,00	0,00	1.070.000,00	742.109,91	0,00	327.890,09	137.857,76
799.113,01	674.599,35	81.752,83	756.352,18	0,00	42.760,83	3.942.286,30	3.336.983,91	0,00	605.302,39	652.953,87
634.103,74	291.852,14	256.294,52	548.146,66	0,00	85.957,08	898.817,60	578.303,25	0,00	320.514,35	770.875,85
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45.869,00	45.869,00	0,00	45.869,00	0,00	0,00	240.000,00	152.955,01	0,00	87.044,99	48.822,00
679.972,74	337.721,14	256.294,52	594.015,66	0,00	85.957,08	1.138.817,60	731.258,26	0,00	407.559,34	819.697,85
1.355.938,21	908.301,57	318.918,73	1.227.220,30	0,00	128.717,91	3.631.392,76	3.096.151,10	0,00	535.241,66	1.270.561,23
1.075.726,67	10.149,92	762.006,67	772.156,59	0,00	303.570,08	263.181,11	84.686,89	0,00	178.494,22	908.171,64
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
114.523,85	103.882,19	10.841,66	114.523,85	0,00	0,00	1.370.000,00	944.214,75	0,00	425.785,25	186.679,76
2.546.188,73	1.022.133,68	1.091.767,06	2.113.900,74	0,00	432.287,99	5.264.573,87	4.125.052,74	0,00	1.139.521,13	2.365.412,63
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.401.874,18	4.401.874,18	0,00	0,00	0,00
2.546.188,73	1.022.133,68	1.091.767,06	2.113.900,74	0,00	432.287,99	9.666.448,05	8.526.926,92	0,00	1.139.521,13	2.365.412,63

## CONTO ECONOMICO

	Anno 2017		Anno 2016	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) Valore della produzione</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	€	868.154	€	1.111.881
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€	-	€	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	€	2.312.196	€	2.451.167
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	€	<b>3.180.350</b>	€	<b>3.563.048</b>
<b>B) Costi della produzione</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	€	99.688	€	202.978
7) per servizi	€	1.329.021	€	1.351.649
a) finalizzati all'attività istituzionale	€	1.060.640	€	1.070.240
b) postali, telegr., telef, trasporti e facchinag.	€	57.774	€	49.539
c) utenze	€	210.607	€	231.870
8) per godimento beni di terzi	€	11.328	€	11.326
9) per il personale	€	1.420.128	€	1.462.278
a) salari e stipendi	€	1.140.429	€	1.162.618
b) oneri sociali	€	271.068	€	291.447
c) trattamento di fine rapporto	€	-	€	-
d) trattamento di quiescenza e simili	€	-	€	-
e) altri costi	€	8.631	€	8.213
10) Ammortamenti e svalutazioni	€	166.670	€	283.481
a) Ammortamenti delle immobilizzaz. immateriali	€	-	€	-
Licenze d'uso	€	-	€	-
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	€	39.462	€	148.259
Veticoli	€	3.806	€	4.205
Macchine per ufficio	€	-	€	-
Aviorimesse	€	-	€	-
Automezzi	€	-	€	-
Impianti	€	-	€	-
Strumenti tecnici	€	422	€	-
Mobili	€	2.892	€	3.892
Immobili	€	120.088	€	127.125
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€	-	€	-
d) Altre svalutazioni comprese nell'attivo circolante e delle immobilizzazioni liquide	€	-	€	-
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€	-	€	-
12) Accantonamento per rischi	€	137.325	€	61.146
a) per fondo svalutazione crediti	€	137.325	€	61.146
13) Accantonamento ai fondi per oneri	€	380.897	€	425.864
a) per fondo liquidazione personale	€	62.024	€	99.114
b) per rinnovi contrattuali	€	15.303	€	5.700
c) per piano rinnovo flotta	€	303.570	€	321.050
14) Oneri diversi di gestione	€	153.231	€	205.278
a) per il funzionamento dell'ente	€	124.274	€	165.422
b) altri	€	28.957	€	39.856
<b>Totale costi (B)</b>	€	<b>3.698.287</b>	€	<b>4.004.000</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-€ 517.937</b>		<b>-€ 440.952</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni	€	-	€	-
16) Altri proventi finanziari	€	15	€	2.084
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	-	€	-
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	€	-	€	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-	€	-
d) proventi diversi dai precedenti	€	15	€	2.084
17) Interessi e altri oneri finanziari	€	6.272	€	1.056
17bis) Utili e perdite su cambi	€	-	€	-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17)</b>	€	<b>6.257</b>	€	<b>1.028</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.</b>				
18) Rivalutazioni	€	-	€	-
a) di partecipazioni	€	-	€	-
b) di immobilizzazioni finanziarie	€	-	€	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	€	-	€	-
19) Svalutazioni	€	7.661	€	15.321
a) di partecipazioni	€	-	€	-
b) di immobilizzazioni finanziarie	€	-	€	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	€	-	€	-
d) per ammortamento mutui (quota capitale)	€	7.661	€	15.321
<b>Totale rettifiche di valore</b>	€	<b>7.661</b>	€	<b>15.321</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscriviili al n) 5	€	-	€	90.386
21) Oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscriviili al n) 14	€	-	€	20.643
22) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	€	432.288	€	543.154
23) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	€	14.751	€	1.004.765
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	€	<b>417.537</b>	€	<b>391.868</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	€	<b>114.318</b>	€	<b>847.113</b>
<b>Imposte e tasse</b>	€	<b>140.266</b>	€	<b>147.398</b>
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio economico</b>	€	<b>-€ 254.584</b>	€	<b>-€ 994.511</b>

## ALL. N° 3

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO		PASSIVITA'	ANNO	
	2017	2016		2017	2016
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0	0	A) PATRIMONIO NETTO		
B) IMMOBILIZZAZIONI			I. Fondo di dotazione	0	0
I. Immobilizzazioni immateriali			II. Riserve obbligatorie derivanti da leggi	0	0
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	III. Riserve di rivalutazione	0	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	IV. Contributi a fondo perduto	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	V. Contributi per ripiano disavanzi	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	VI. Riserve statutarie	2.628.173	2.628.173
5) Avviamento	0	0	VII. Altre riserve distintamente indicate	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	(79.777)	914.734
7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0	0	IX. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	(254.584)	(994.511)
8) Altre	0	0	Totale patrimonio netto (A)	2.293.812	2.548.396
Totale	0	0	B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
II. Immobilizzazioni materiali			1) Per contributi a destinazione vincolata	0	0
1) Terreni e fabbricati	2.023.208	2.135.585	2) Per contributi indistinti per la gestione	0	0
2) Veicoli e apparati	26	40.928	3) Per contributi in natura	0	0
3) Automezzi	0	0	Totale contributi in conto capitale (B)	0	0
4) Mobili e arredi vari d'ufficio	3.262	3.700	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
5) Macchine d'ufficio elettriche ed elettroniche	8.632	10.735	1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0
6) Aviorimesse	0	0	2) Per rinnovo della flotta	1.592.142	1.288.572
7) Impianti carburante	0	0	3) Per rinnovo contrattuale	21.003	5.700
8) Attrezzature	2.225	2.110	4) Per ripristino investimenti	0	8.167
Totale	2.037.353	2.193.058	Totale fondi per rischi ed oneri (C)	1.613.145	1.302.439
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce, dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.368.460	1.356.436
1) Partecipazioni in:			E) Residui passivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
a) imprese controllate	0	0	1) Obbligazioni	0	0
b) imprese collegate	0	0	2) Verso le banche	0	0
c) imprese controllanti	0	0	3) Verso altri finanziatori	0	0
d) altre imprese	0	0	4) Acconti	0	0
e) altri enti	0	0	5) Debiti verso fornitori	1.076.314	1.320.128
2) Crediti			6) Rappresentati da titoli di credito	0	0
a) verso imprese controllate	0	0	7) Verso imprese controllate, collegate e controllanti	0	0
b) verso imprese collegate	0	0	8) Debiti tributari	0	0
c) verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0	0	9) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0	0
d) verso altri	11.942	12.477	10) Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	1.087.725	1.082.310
3) Altri titoli	0	0	11) Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	191.865	115.231
4) Crediti finanziari diversi	0	0	12) Debiti diversi	9.489	28.519
Totale	11.942	12.477	Totale debiti (E)	2.365.413	2.546.188
Totale immobilizzazioni (B)	2.049.295	2.205.535	F) RATEI E RISCONTI		
C) ATTIVO CIRCOLANTE			1) Ratei passivi	0	0
I. Rimanenze			2) Risconti passivi	0	0
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	3) Aggio su prestiti	0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	4) Riserve tecniche	0	0
3) Lavori in corso	0	0	Totale ratei e risconti (F)	0	0
4) Prodotti finiti e merci	18.192	18.240	III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
5) Acconti	0	0	1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
Totale	18.192	18.240	2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			3) Altre partecipazioni	0	0
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.	0	0	4) Altri titoli	0	0
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	657.075	726.579	Totale	0	0
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0	0	IV. Disponibilità liquide		
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	11.942	387.060	1) Depositi bancari e postali	178.834	249.798
4-bis) Crediti tributari	0	0	2) Assegni	0	0
4-ter) Imposte anticipate	0	0	3) Denaro presso la Tesoreria dello Stato	4.401.874	3.920.223
5) Crediti verso altri	323.618	246.024	Totale	4.580.708	4.170.021
Totale	992.635	1.359.663	Totale attivo circolante (C)	5.591.535	5.547.924
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			D) RATEI E RISCONTI		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0	1) Ratei attivi	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0	2) Risconti attivi	0	0
3) Altre partecipazioni	0	0	Totale ratei e risconti (D)	0	0
4) Altri titoli	0	0	Totale attivo	7.640.830	7.753.459
Totale	0	0	Totale passivo e netto	7.640.830	7.753.459
IV. Disponibilità liquide					
1) Depositi bancari e postali	178.834	249.798			
2) Assegni	0	0			
3) Denaro presso la Tesoreria dello Stato	4.401.874	3.920.223			
Totale	4.580.708	4.170.021			
Totale attivo circolante (C)	5.591.535	5.547.924			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi	0	0			
2) Risconti attivi	0	0			
Totale ratei e risconti (D)	0	0			
Totale attivo	7.640.830	7.753.459	Totale passivo e netto	7.640.830	7.753.459



**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2017**

CONSISTENZA DELLA CASSA AL 01/01/2017		€	3.920.222,88
RISCOSSIONI	c/competenza	€	3.806.277,08
	c/residui	€	800.426,96
PAGAMENTI	c/competenza	€	3.102.919,06
	c/residui	€	1.022.133,68
CONSISTENZA DELLA CASSA AL 31/12/2017		€	4.401.874,18
RESIDUI ATTIVI	c/competenza	€	521.764,06
	c/residui	€	723.398,42
RESIDUI PASSIVI	c/competenza	€	1.273.645,57
	c/residui	€	1.091.767,06
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2017</b>		€	<b>3.281.624,03</b>
Il saldo del conto di tesoreria in Banca d'Italia al 31/12/2017 è di € 4.397.696,93. La differenza in meno di € 4.177,25 è da imputare ai mandati dal n. 1163 al n. 1168 ed alle reversali nn. 1224 e 1230 registrati dall'Istituto Cassiere il 29/12/2017, ma contabilizzati dalla Banca d'Italia a gennaio 2018			
<b>L'utilizzazione dell'Avanzo di amministrazione 2017 risulta così prevista:</b>			
<b>Parte vincolata:</b>			
<b>Fondo indennità di anzianità al personale</b>		€	1.356.435,93
Quota di utilizzo per il Fondo indennità di anzianità		€	50.000,00
Quota di accantonamento per il Fondo indennità di anzianità		€	62.023,95
<b>Fondo speciale per i rinnovi contrattuali (art. 18 D.P.R.97/2003)</b>		€	5.700,00
Quota accantonamento per il Fondo per i rinnovi contrattuali		€	15.302,72
<b>Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta</b>		€	1.288.571,68
Quota di accantonamento per il Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta		€	303.570,08
<b>Fondo svalutazione crediti</b>		€	61.146,00
Quota accantonamento svalutazione crediti		€	137.324,60
<b>Parte disponibile</b>		€	101.549,07
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2017</b>		€	<b>3.281.624,03</b>

**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**

	Anno	2017	Anno	2016	+ o -
<b>A. RICAVI</b>	€	<b>3.180.350</b>	€	<b>3.563.048</b>	-€ <b>382.699</b>
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti lavorazioni in corso su ordinazione	€	-	€	-	€ -
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE TIPICA</b>	€	<b>3.180.350</b>	€	<b>3.563.048</b>	-€ <b>382.699</b>
Consumi di materie prime e servizi esterni	€	1.440.037	€	1.565.953	-€ <b>125.916</b>
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	€	<b>1.740.313</b>	€	<b>1.997.095</b>	-€ <b>256.782</b>
Costo del lavoro	€	1.482.152	€	1.561.392	-€ <b>79.240</b>
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	€	<b>258.161</b>	€	<b>435.703</b>	-€ <b>177.542</b>
Ammortamenti	€	166.670	€	283.481	-€ <b>116.811</b>
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	€	456.198	€	387.896	€ <b>68.302</b>
Saldo proventi e oneri diversi	€	153.231	€	205.278	-€ <b>52.047</b>
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	-€	<b>517.937</b>	-€	<b>440.952</b>	-€ <b>76.986</b>
Proventi e oneri finanziari	-€	6.257	€	1.028	-€ <b>7.285</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€	7.661	€	15.321	-€ <b>7.660</b>
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	-€	<b>531.855</b>	-€	<b>455.245</b>	-€ <b>76.611</b>
Proventi e oneri straordinari	€	<b>417.537</b>	-€	<b>391.868</b>	€ <b>809.406</b>
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-€	<b>114.318</b>	-€	<b>847.113</b>	€ <b>732.795</b>
Imposte di esercizio	€	140.266	€	147.398	-€ <b>7.132</b>
<b>H. AVANZO PAREGGIO DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	-€	<b>254.584</b>	-€	<b>994.511</b>	€ <b>739.927</b>



## NOTA INTEGRATIVA

2017

### **Premessa**

L'Aero Club d'Italia (Ae.C.I.) è un Ente di diritto pubblico a carattere culturale, didattico e sportivo, con sede legale in Roma, sottoposto alla vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, del Ministero della Difesa, del Ministero dell'Interno e del Ministero dell'Economia e delle Finanze, avente lo scopo di promuovere, disciplinare ed inquadrare tutte le attività tese allo sviluppo dell'aviazione nei suoi aspetti culturali, didattici, turistici, sportivi, promozionali, di utilità sociale e civile, nonché delle attività collegate.

L'Aero Club d'Italia, in quanto esercita attività sportiva, è la federazione del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) per gli sport aeronautici, ai sensi dell'art. 27 del DPR 28 marzo 1986, n.157, nonché del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242.

L'Aero Club d'Italia è l'unico Ente nazionale che rappresenta l'Italia presso la Federazione Aeronautica Internazionale (FAI) e, di conseguenza, è l'unico rappresentante di tale Federazione nel territorio dello Stato.

La denominazione di Aero Club, sola o accompagnata da altri attributi o qualifiche, e l'emblema sociale appartengono esclusivamente all'Aero Club d'Italia.

Il loro uso è concesso unicamente a quelle Associazioni che ottengono la qualifica di Ente Federato, a sensi di Statuto.

### **Attività svolte**

L'Aero Club d'Italia persegue gli scopi previsti dalla legge 29 maggio 1954, n. 340.

AERO CLUB D'ITALIA

In particolare:

1. promuove la cultura e la formazione aeronautica, favorisce lo sviluppo del turismo e degli sport aerei e organizza manifestazioni aeronautiche agonistiche, turistiche, sportive e di propaganda;
2. sovrintende ad ogni pubblica manifestazione aeronautica ai sensi dell'art. 2 della Legge 29 maggio 1954, n. 340;
3. promuove e favorisce iniziative per la diffusione della cultura nei vari settori aeronautici, ivi compresi i voli di propaganda, nelle varie discipline aeronautiche;
4. favorisce le proposte e i progetti per l'acquisizione della cultura aeronautica;
5. promuove iniziative, musei, manifestazioni culturali e mostre;
6. svolge direttamente, su delibera del Consiglio Federale, attività didattica nei vari settori aeronautici e cura, in generale, che tale attività sia espletata secondo un indirizzo uniforme anche presso gli Aero Club Federati e gli Enti Aggregati;
7. patrocina e tutela gli interessi aeronautici nei diversi campi di attività agonistica, turistica, sportiva, didattica, di progettazione, di costruzione ed in ogni altro campo aeronautico;
8. esercita il potere sportivo aeronautico previsto dal Codice sportivo della Federazione Aeronautica Internazionale e dal Regolamento sportivo nazionale;
9. su richiesta del Ministero della Difesa, del Ministero dell'Interno e degli altri Ministeri e/o Enti che utilizzano mezzi aerei, cura l'istruzione e l'allenamento dei piloti militari e civili, anche per il tramite degli Aero Club Federati, secondo le specifiche che potranno essere determinate in apposite convenzioni da stipulare con i Ministeri ed Enti interessati;
10. fornisce, anche per il tramite degli Aero Club Federati, alla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Protezione Civile -, al Ministero dell'Interno - Dipartimento dei Vigili del Fuoco, del Soccorso Pubblico e della Difesa Civile -, alle Prefetture - Uffici territoriali del Governo -, alle Regioni, Province, Comuni e Comunità montane ed alle altre Pubbliche Amministrazioni, per quanto di competenza, il proprio apporto, da determinare in apposita convenzione, nelle attività di protezione civile e/o di tutela ambientale.
11. svolge ogni altra attività, nel settore dell'aviazione, ritenuta necessaria ai fini dello sviluppo economico, civile, sociale, culturale e democratico del Paese.

Per il conseguimento dei suoi scopi, l'Aero Club d'Italia:

1. può partecipare, presso le amministrazioni e gli enti competenti, ai lavori relativi alla creazione di nuove norme, anche regolamentari, o alla modifica di quelle esistenti, in materia di attività aeronautica;
2. realizza, promuove e favorisce la costruzione, l'apprestamento e la gestione di aeroporti civili e privati e la costituzione di aerocentri da turismo e sport;

**AERO CLUB D'ITALIA**

3. istituisce ed organizza scuole civili di pilotaggio e di addestramento al volo di ogni tipo e livello e di ogni altra attività aeronautica;
4. promuove e favorisce l'istituzione di scuole civili regionali di pilotaggio e di addestramento al volo e agli altri sport aeronautici;
5. esamina ed approva i programmi e i regolamenti delle pubbliche manifestazioni aeronautiche e ne controlla l'organizzazione e lo svolgimento; provvede agli altri adempimenti di cui alla Legge 29 maggio 1954, n. 340;
6. sovrintende alle competizioni aeronautiche, organizzando e controllando le relative gare e manifestazioni nazionali e internazionali;
7. controlla e omologa i primati nazionali aeronautici e concede i brevetti e le licenze sportive proprie e della Federazione Aeronautica Internazionale; presenta alla F.A.I. le proposte di omologazione dei primati internazionali;
8. raccoglie materiale bibliografico, storico e statistico di carattere aeronautico civile; compie studi e progetti nel settore aeronautico civile, turistico, sportivo e storico;
9. collabora con le Università ed altri Istituti di ricerca per studi in materia aeronautica;
10. promuove intese con imprese di qualunque tipo per lo sviluppo del settore aeronautico;
11. cura, quale unico interlocutore, i rapporti con le Amministrazioni dello Stato per tutte le attività aeronautiche rientranti nella propria competenza;
12. a richiesta delle parti, ed in ogni caso di contrasto fra Enti federati, funziona da arbitro per dirimere controversie nel campo dell'aviazione turistica e sportiva;
13. gestisce servizi di esazione di diritti e svolge altri incarichi che siano ad esso affidati, nel campo dell'aviazione civile, dallo Stato o da altri Enti;
14. realizza, compatibilmente con i fini istituzionali, ogni iniziativa di comunicazione e promozione relativa all'attività aeronautica ed al traffico aeroturistico;
15. assicura il regolare espletamento di tutte le attività previste dall'art. 1 della Legge 29 maggio 1954, n. 340 e ciò anche in relazione agli obblighi risultanti da accordi e convenzioni con le Amministrazioni e gli Enti di cui ai commi d) ed e) del successivo art. 45;
16. su richiesta delle Amministrazioni ed Enti interessati, provvede ad assicurare la disponibilità dei mezzi occorrenti per soddisfare le esigenze relative all'istruzione e agli obblighi di volo del personale delle Amministrazioni dello Stato e degli Enti con i quali siano state stipulate apposite convenzioni al riguardo, salvo, anche in assenza di apposite convenzioni, la previsione di specifici obblighi di legge;
17. provvede ad assicurare le attività di protezione civile e/o di tutela ambientale previste dalla convenzione di cui al precedente art. 3, comma 5, n. 10.

Per il conseguimento degli scopi istituzionali l'Aero Club d'Italia può avvalersi degli Aero Club Federati delegando loro i necessari poteri.

## AERO CLUB D'ITALIA

### CRITERI DI FORMAZIONE

Dopo aver illustrato l'attività dell'Ente e i risultati ottenuti, si passa ora all'analisi degli elaborati e degli importi in esso contenuti.

Il rendiconto generale del nostro Ente è stato redatto in conformità alle disposizioni emanate con il Regolamento dell'ordinamento finanziario e contabile dell'Aero Club d'Italia, redatto in ottemperanza all'art. 2 co. 2 del D.P.R. 27/02/03 n. 97, nonché in conformità della normativa del codice civile interpretata ed integrata dai principi e dai criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, e si compone, ai sensi dell'art. 36 e segg., del conto di bilancio, articolato nel rendiconto finanziario decisionale e nel rendiconto finanziario gestionale, del conto economico, del quadro di riclassificazione dei risultati economici, dello stato patrimoniale e della situazione amministrativa.

Nel corso del 2017 l'Ente ha assicurato l'adempimento degli obblighi istituzionali in un contesto di una sostanziale equilibrata gestione economica e finanziaria.

Gli importi dello stato patrimoniale, del conto economico sono espressi in unità di euro mentre la nota integrativa è espressa con i decimali.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente aggiornati in data 29 dicembre 2017. A tale riguardo si precisa che l'Ente ha ritenuto di adottare le novità introdotte dal succitato decreto, unicamente con riferimento ai criteri di valutazione, mentre, per i motivi più ampiamente descritti in seguito nel paragrafo "*Effetti rinvenienti dall'applicazione dei nuovi principi contabili nazionali*", non ha recepito la parte relativa alla nuova classificazione dei componenti economici straordinari.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

#### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori



**AERO CLUB D'ITALIA**

di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni.

Indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, qualora risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti. Con riferimento della palazzina di proprietà i lavori successivi al 2001, anno di avvenuto collaudo dei lavori di rifacimento dell'immobile, sono ammortizzati in ragione della vita utile residua:

<b>CATEGORIA</b>	<b>aliquota</b>
Terreni e fabbricati	3%
Velivoli ed apparati	20%
Automezzi	12.5%
Mobili e arredi 'ufficio	20%
Macchine ufficio	20%
Aviorimesse	12.5%
Impianti carburante	12.5%
Attrezature	20%
Licenze d'uso	25%

## AERO CLUB D'ITALIA

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (art. 2426 numero 9 c.c.). Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo d'acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

Le rimanenze sono oggetto di svalutazione in bilancio quando il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile. Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

### **Crediti**

I crediti, rappresentati dai residui attivi, sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). I crediti in bilancio non avendo scadenza oltre l'esercizio, non sono soggetti all'applicazione del costo ammortizzato.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti, se presenti, sono iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.



## AERO CLUB D'ITALIA

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Tra i fondi, in particolare, si evidenzia il Fondo Piano rinnovo flotta, finalizzato al ripristino degli aeromobili di proprietà dell'Ente la cui movimentazione è meglio specificata al paragrafo dedicato allo Stato Patrimoniale. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

### **Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alla voce B9 del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione.

**AERO CLUB D'ITALIA****Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza.

**Proventi e oneri straordinari**

I costi e i ricavi sono contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso di pagamento. A seguito dell'esame della situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per centro di responsabilità, esercizio di provenienza e per capitolo, è stato predisposto il riaccertamento dal bilancio di quei residui per i quali non vi è più ragione per la loro conservazione nelle scritture contabili dell'Ente.

**Imposte e tasse**

Sono iscritte in conformità alle normative in vigore. L'Ente non ha stanziato per l'esercizio in esame imposte anticipate o differite.

**Altre informazioni**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 -- Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

**ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

L'AeCI presenta natura di ente associativo e, come tale, ai sensi dell'art. 2, e 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, non risultano ad esso direttamente applicabili, in conformità al predetto disposto normativo ed in quanto non a carico della finanza pubblica, le specifiche e puntuali disposizioni normative in materia di riduzione e contenimento della spesa delle quali, con proprio regolamento, recepisce i principi generali tenendo conto delle proprie peculiarità e della propria natura associativa.

**AERO CLUB D'ITALIA**

In proposito, la circolare della Rag. Gen. dello stato n. 8/2015 concernente “Enti ed organismi pubblici- bilancio di previsione per l’esercizio 2015” alla scheda tematica D 6, reca taluni chiarimenti circa i soggetti destinatari e le modalità attuative della sopra richiamata disposizione normativa.

Dalla predetta circolare si evince che gli enti aventi natura associativa si debbano adeguare ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa mediante adozione di un proprio regolamento nell’ambito del quale deve essere previsto il limite complessivo dei risparmi e, in modo discrezionale, l’allocazione dei medesimi sui diversi ambiti e obiettivi di spesa in base alle peculiarità ed esigenze del singolo ente associativo.

Con nota del 9/6/2015 il Ministero dell’Economia e delle Finanze sollecita all’AeCI considerata la sua natura di ente associativo e alla luce del parere reso da ANAC con prot. n. 3981/2014 e della circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 8/2015, l’adozione di un proprio regolamento nell’ambito del contenimento della spesa.

L’Ente ha, pertanto, predisposto il regolamento in parola per il biennio 2016/2017 con delibera assembleare n. 5/16 e per il biennio 2018/2019 con delibera assembleare n. 15/2017, con il quale osserva i dettami di razionalizzazione e contenimento della spesa ex art. 18 co. 3 della L. 135/2012 attraverso i contenuti del predetto testo regolamentare.

Con nota del 25/08/2016 il MIT, condividendo il parere del MEF, prende atto del regolamento adottato dall’AeCI con la summenzionata delibera assembleare n. 5/2016.

Nel corso del 2017 l’Ente ha osservato i dettami di razionalizzazione e contenimento della spesa ex art. 18 co. 3 della L. 135/2012 contenuti nel predetto testo regolamentare.

La categoria di spesa, oggetto della manovra di contenimento, è quella accesa alle “Uscite per l’acquisto di beni di consumo e di servizi”. A tale proposito occorre però evidenziare, che nell’ambito del bilancio dell’Aero Club d’Italia, la suddetta categoria presenta delle voci di spesa che non rispondono propriamente alla classificazione economica accesa all’acquisto di beni e servizi, bensì all’attività istituzionale, nel senso più stretto del contenuto semantico del termine, che nulla ha a che vedere con le spese per consumi intermedi rientranti nell’ambito oggettivo di applicazione della legge in argomento.

Al fine, quindi, di individuare la giusta applicazione al contenuto normativo della suddetta disposizione è doveroso enucleare dalla categoria quelle voci di spesa che non possono definirsi spese intermedie e che non possono essere rinviate senza compromettere in misura rilevante lo svolgimento dei servizi pubblici di competenza. Si evidenzia che detta interpretazione ha già trovato in passato consenso da parte

dei Ministeri Vigilanti.

### AERO CLUB D'ITALIA

Quindi, nel bilancio consuntivo 2017, l'importo stanziato per i meri consumi intermedi, assai ridotto a causa della totale eliminazione dei contributi ministeriali, nonché della riduzione del contributo del CONI, è già inferiore all'importo massimo spendibile, risultante a seguito della riduzione in parola.

Tipologia di spesa	Riferimenti normativi	Limite di spesa max	Importo impegnato anno 2016	Importo impegnato anno 2017
Spese per gli organi	<i>Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AcCI 2016-2017 - delib. ass. n. 5/2016</i>	76.510	67.302	55.602
Spese di funzionamento	<i>Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AcCI 2016-2017- delib. ass. n.5/2016</i>	376.380	358.538	356.792
Spese per missioni	<i>Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AcCI 2016-2017- delib. ass. n.5/2016</i>	12.920	2.814	2.653
		465.810	428.654	415.047

Limite di spesa, ai sensi del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AcCI 2016-2017	465.810
Importo impegnato anno 2017	415.047
Risparmio ulteriore	50.763

Il risparmio ottenuto sarà destinato, in sede di utilizzo dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2017, con decreto commissariale, alle spese istituzionali nel rispetto delle disposizioni contenute nella sezione III art. 9 del regolamento in questione.

Ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, dell'art. 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 22 del 22.07.2015, si attesta:

**AERO CLUB D'ITALIA**

- l'indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2017:

1° TRIMESTRE: Valore dell'indicatore: 7  
2° TRIMESTRE: Valore dell'indicatore: 4  
3° TRIMESTRE: Valore dell'indicatore: 7  
4° TRIMESTRE: Valore dell'indicatore: 0

- l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2017:

Valore annuale dell'indicatore: 4

L'Aero Club d'Italia ritenendo di esulare dall'ambito soggettivo di applicazione del D.lgs n. 91/2011, non essendo presente nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, co. 2 della legge 31 dicembre 2009, n.196 dall'ISTAT, non ha provveduto alla elaborazione dei documenti contabili per missioni e programmi e del piano integrato dei conti. A tale riguardo, con nota del Ministero dell'Economia e Finanze pervenuta con comunicazione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in data 22/02/2017 è stato evidenziato che ai sensi dell'art. 5 co. 7 del decreto legge 2 marzo 2012 n. 16 convertito con modificazioni dalla legge 26 aprile 2012 n. 44, ha sostituito il citato comma 2 dell'art. 1 della legge 196/2009 ampliando la platea delle amministrazioni pubbliche tenute al rispetto delle disposizioni in materia di finanza pubblica ed includendo oltre a quelle inserite nell'elenco ISTAT anche tutte le amministrazioni si cui all'art. 1 co 2 del Dlgs 165/2001.

L'Aero Club d'Italia ha, quindi, recepito nella struttura, in sede di bilancio preventivo 2018, le prescrizioni contenute nel D.P.C.M. 12 dicembre 2012 e nella circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013 in materia di predisposizione dei documenti contabili articolati in missioni e programmi coerenti con la classificazione economica e funzionale individuata dagli appositi regolamenti comunitari in materia di contabilità nazionale;

Nell'ambito del progetto di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche, dai suddetti elaborati risulta avviato, pur ancora nella validità degli schemi di bilancio previsti dal D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 per le amministrazioni pubbliche in contabilità

finanziaria,

### AERO CLUB D'ITALIA

il processo di correlazione con le voci del Piano Integrato dei Conti di cui al regolamento emanato, ai sensi dell'art. 4, comma 3, lett. a) del decreto legislativo n. 91/2011, con DPR 4 ottobre 2013, n. 132;

#### **I centri di costo**

In applicazione del citato Regolamento per l'Amministrazione e la Contabilità degli Enti Pubblici, di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70, approvato con D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, la gestione è articolata per centri di costo.

La struttura dell'Ente ai fini della contabilità analitica è articolata su tre centri di responsabilità, identificati in:

Direttore generale a cui fanno capo i centri di costo "Direzione generale", "Ufficio delibere" e "Ufficio gestione flotta"; Settore Amministrativo a cui fanno capo i centri di costo "Servizio amministrativo e contabile" e "Servizio Affari generali e personale"; Settore Operativo a cui fanno capo i centri di costo "Servizio Operativo", "Servizio Sportivo" e "Servizio Aeroturismo e Aviazione Generale".

I centri di costo sono poi raggruppati in due aree che corrispondono rispettivamente ai settori della gestione amministrativa e a quelli della gestione più propriamente produttiva dell'Ente.

Fanno parte dell'area amministrativa i seguenti centri di costo:

- gestione delibere (struttura semplice);- amministrativo (struttura complessa);- affari generali e personale (struttura complessa).

Fanno parte dell'area produttiva:

- gestione flotta (struttura semplice);- tecnico operativo (struttura complessa);- sportivo (struttura complessa) e aviazione generale (struttura complessa).

### CONTO DI BILANCIO

Dal rendiconto finanziario gestionale, elaborato dal servizio amministrativo, risulta quanto segue:

AERO CLUB D'ITALIA

1. Previsioni iniziali di entrata	4.838.604,00
+ variazioni in aumento deliberate nel corso dell'esercizio	176.198,00
- variazioni in diminuzione deliberate nel corso dell'esercizio	193.485,13
Previsioni definitive di entrate approvate anno 2017	4.821.316,87
2. Somme riscosse	3.806.277,08
Somme rimaste da riscuotere	521.764,06
Totale accertamenti anno 2017	4.328.041,14
3. Variazioni globali delle entrate accertate rispetto alle previsioni definitive	-493.275,73
Previsioni definitive di entrate approvate anno 2017	4.821.316,87
Avanzo di amm. 2016	187.190,46
Utilizzi Fondi	50.000,00
Totale previsioni definitive di entrata 2017	5.058.507,33



1. Previsioni iniziali di spesa	4.838.604,00
+ variazioni in aumento deliberate nel corso dell'esercizio	503.109,41
- variazioni in diminuzione deliberate nel corso dell'esercizio	283.206,08
Totale previsioni definitive di spesa	5.058.507,33
2. Somme pagate	3.102.919,06
Somme rimaste da pagare	1.273.645,57
Totale impegni anno 2017	4.376.564,63
3. Variazioni globali degli impegni rispetto alle previsioni definitive	-681.942,70
C) <u>Residui attivi</u>	
1. Residui all'inizio dell'esercizio	1.525.009,92
2. Somme riscosse	800.426,96
Somme rimaste da riscuotere	723.398,42
Totale residui attivi accertati	1.523.825,38
3. Variazioni globali rispetto all'inizio dell'anno	-1.184,54



**AERO CLUB D'ITALIA**

1. Residui passivi all'inizio dell'esercizio	2.546.188,73
2. Somme pagate	1.022.133,68
Somme rimaste da pagare	1.091.767,06
Totale residui passivi impegnati	2.113.900,74
3. Variazioni rispetto all'inizio dell'esercizio	-432.287,99
Avendo pertanto avuto la gestione finanziaria generale dell'Ente:	
· un minore importo delle entrate accertate rispetto alle previsioni pari a Euro	493.275,73
· un minore importo della spesa impegnata rispetto alla previsioni pari a Euro	681.942,70
· una variazione in diminuzione dei residui attivi di Euro	1.184,54
· una variazione in diminuzione dei residui passivi di Euro	432.287,99
· un Fondo Liquidazione Personale di Euro	1.306.435,93
· un Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta	1.288.571,68
· un Fondo speciale per i rinnovi contrattuali	5.700,00
· un Fondo svalutazione crediti	61.146,00
si ottiene un avanzo globale rispetto alle previsioni pari ad Euro	3.281.624,03

Detto importo viene a coincidere con l'avanzo di amministrazione esposto nella "Situazione amministrativa" che presenta un avanzo di € 3.281.624,03.

## AERO CLUB D'ITALIA

Dal 2016 si è costituito il Fondo svalutazione crediti il cui ammontare è determinato in considerazione delle dimensioni degli stanziamenti relativi ai crediti di dubbia esigibilità riferibili ai crediti vantati nei confronti degli Aero Club “sfederati” (non più federati) e liquidati ammontanti ad € 183.189, nei confronti di Enti non più aggregati pari ad € 6.200, nonché di alcuni Aero Club federati morosi pari ad € 48.243. Lo stanziamento del Fondo svalutazione crediti non è oggetto di impegno e genera un'economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata. L'accantonamento 2017 di € 137.324,60 è stimato nella misura percentuale pari al 89% dei crediti nei confronti degli Enti non più federati o aggregati e nella misura del 75% per i restanti crediti.

Per effetto del D.P.C.M. 18 aprile 2016, pubblicato nella G.U.R.I. l'8 giugno 2016, recante “criteri di determinazione degli oneri per i rinnovi contrattuali, art. 1, comma 469, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016)” sono previsti oneri per la contrattazione collettiva nazionale anche degli Enti Pubblici non Economici per il triennio 2016-2018. Non essendo, tuttavia, intervenuta nell'anno la sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro, ai sensi dell'art. 18 del D.P.R. 23 febbraio 2003, n. 97, la somma non impegnata di € 15.302,72 confluisce nell'avanzo di amministrazione e costituisce fondo vincolato.

Il risultato positivo è dovuto, oltre che al mantenimento del Fondo liquidazione del Personale e del Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta, anche:

- all'avanzo di competenza risultante dalla diff. tra le entrate acc. e le uscite imp. 188.666,97
- alle variazioni operate a titolo di riaccertamento sui residui attivi e passivi 431.103,45

L'avanzo vincolato di amministrazione al 31/12/17 pari a € 3.281.624,03, è formato, pertanto, dal fondo liquidazione al Personale, pari ad € 1.306.435,93, al netto della quota utilizzata nel corso dell'esercizio, dalla quota di competenza dell'esercizio finanziario 2017 per l'adeguamento di detto fondo, ammontante a € 62.023,95, dal Fondo speciale dei rinnovi contrattuali, pari ad € 5.700, dalla quota di accantonamento pari ad € 15.302,72, considerati gli intervenuti provvedimenti, dal Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta, pari ad € 1.288.571,68, nonché dalla relativa quota di incremento, corrispondente ai residui passivi del rinnovo della flotta eliminati per perenzione, pari ad € 303.570,08 e dal Fondo svalutazione crediti pari ad € 61.146,32 e dalla quota annuale di svalutazione stimata in € 137.324,60.

Pertanto, l'avanzo di amministrazione disponibile al 31/12/17 è di € 101.549,07 che verrà destinato al bilancio dell'esercizio 2018 con apposito decreto in sede di assessment di bilancio da parte del Commissario straordinario.

Proseguendo l'esame del rendiconto finanziario gestionale, passiamo ad illustrare l'andamento della gestione di cassa che così si presenta:

**AERO CLUB D'ITALIA**

A) - ENTRATE - Previsioni di entrate	9.186.639,75
Riscossioni effettuate	8.526.926,92
Differenze rispetto alle previsioni	659.712,83
	<u>                    </u>
	<u>                    </u>
B) - SPESE - Previsioni di spese	5.264.573,87
Pagamenti effettuati	4.125.052,74
Differenze rispetto alle previsioni	1.139.521,13
	<u>                    </u>
	<u>                    </u>

Da tale prospetto si nota che nel corso del 2017, l'Ente ha globalmente avuto un movimento finanziario tra riscossioni e pagamenti di circa € 12.700.000,00 con un decremento di circa il 3% rispetto al 2016.

Le variazioni in entrata derivano in particolare da:

- UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	237.190,46
- maggiori entrate per aliquote contributive	0,00
- maggiori entrate per trasferimenti da parte dello Stato	0,00
- maggiori entrate per contributi CONI	6.500,00
- minori entrate derivanti dalle prestazioni di servizi	163.500,00
- minori entrate per redditi e proventi patrimoniali	3.985,13
- maggiori entrate per poste correttive e compensative di spese correnti	950,00
- maggiori entrate per alienazione di immobilizzazioni tecniche	48.748,00
- maggiori entrate per la riscossione di crediti diversi	0,00
- maggiori entrate per mutui bancari	0,00
- maggiori entrate per partite di giro	94.000,00
	<u>                    </u>
	<u>219.903,33</u>

**AERO CLUB D'ITALIA**

	0,00
	7.767,77
	17.957,64
	61.245,05
	49.500,00
	144.871,81
	5.493,56
	3.000,00
	9.192,00
	13.326,32
	4.000,00
	90.000,00
	0,00
	0,00
	50.000,00
	0,00
	94.000,00
	<u>219.903,33</u>

Le variazioni in uscita derivano in particolare da:

- DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE
- minori spese per gli Organi dell'Ente
- minori spese per il personale in attività di servizio
- maggiori spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi
- minori spese per prestazioni istituzionali
- maggiori spese per trasferimenti passivi
- maggiori spese per oneri finanziari
- maggiori spese per oneri tributari
- maggiori spese per poste correttive e compensative
- maggiori oneri per spese non classificabili in altre voci
- maggiori spese per acquisizione beni di uso durevole
- minori spese per acquisizione e manutenzione di immobilizzazioni tecniche
- maggiori spese per partecipazione e acquisto di valori mobiliari
- maggiori spese per concessioni di crediti ed anticipazioni
- maggiori spese per indennità di anzianità
- maggiori spese per rimborsi mutui
- maggiori uscite per partite di giro

**SITUAZIONE DEI RESIDUI**

I residui attivi al 31.12.2017, al netto delle cancellazioni effettuate con apposita delibera, ammontano ad € 1.245.162,48. € 723.398,42 si riferiscono a residui provenienti dagli esercizi precedenti, mentre € 521.764,06 sono costituiti dalle entrate accertate e non rimosse al termine dell'esercizio.

La massa dei residui attivi risulta essere in diminuzione per € 279.847.

I residui passivi al 31.12.2017, al netto delle cancellazioni effettuate con apposita delibera, ammontano ad € 2.365.412,63.

## AERO CLUB D'ITALIA

€ 1.091767,06 si riferiscono a residui provenienti dagli esercizi precedenti, mentre € 1.273.645,57 sono costituiti dalle spese legalmente impegnate che non hanno raggiunto la fase finale del pagamento.

La massa dei residui passivi evidenzia una diminuzione di € 180.776. L'entità sempre sostenuta, è in parte fisiologica, in quanto è dovuta, in particolare, ai residui passivi del cap. 81 destinati al rinnovo della flotta, nonché ai contributi assegnati in corso d'anno agli Aero Club Federati, ma liquidabili solo nell'esercizio successivo.

I residui vengono riportati nella contabilità dell'esercizio successivo e sono tenuti distinti dalle somme relative alla competenza del nuovo esercizio finanziario.

### **1. Cancellazione dei Residui Attivi e Passivi**

Si è provveduto a cancellare € 1.184,54 di residui attivi ed € 432.287,99 di residui passivi.

Le cancellazioni di maggiore interesse dei residui passivi hanno riguardato il capitolo 1.2.1.2.81 per € 303.570,08, somma derivante dal residuo di stanziamento per spese in conto capitale, fronteggiato dalle entrate conseguenti alla locazione e vendita degli aeromobili, nonché agli eventuali indennizzi assicurativi dei relativi sinistri, in relazione alla convenzione stipulata, nell'anno 1987, dall'Ente con il Ministro dei Trasporti; ciò in coerenza con l'avviso della Corte dei Conti, nella relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente negli esercizi dall'anno 1995 al 2004, laddove afferma che, pur permanendo per tali somme il vincolo di destinazione, le stesse, a chiusura d'esercizio, vanno riportate in economia al bilancio, per poi essere reiscritte nel corrispondente capitolo di spesa dell'esercizio successivo, come da previsione normativa contenuta nell'art. 7 della legge 9 dicembre 1928, n. 2783. Come già avvenuto a chiusura dell'esercizio 2011, si è ritenuto di uniformarsi all'avviso della Corte dei Conti limitatamente ai residui perenti.

Gli altri residui passivi risultano eliminati per perenzione amministrativa e per economia.

Le cancellazioni dei residui attivi riguardano crediti di difficile esazione oppure crediti per i quali se ne è, comunque, accertata l'insussistenza.

I crediti di difficile esazione vengono eliminati dalle scritture contabili poiché, nonostante l'impiego di tutti i possibili mezzi amministrativi e giudiziari, non si sono potuti riscuotere.

**AERO CLUB D'ITALIA****STATO PATRIMONIALE**

Tale prospetto si può così sintetizzare:

<i>Stato Patrimoniale</i>	31/12/2017	31/12/2016	<i>differenza</i>
<i>Attivo</i>			
Immobilizzazioni materiali	2.037.353	2.193.058	(155.705)
Immobilizzazioni finanziarie	11.942	12.477	(535)
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>2.049.295</b>	<b>2.205.535</b>	<b>(156.240)</b>
<i>Attivo circolante</i>			
rimanenze	18.192	18.240	(48)
residui attivi	992.635	1.359.663	(367.028)
disponibilità liquide	4.580.708	4.170.021	410.687
<b>Totale circolante</b>	<b>5.591.535</b>	<b>5.547.924</b>	<b>43.611</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>7.640.830</b>	<b>7.753.459</b>	<b>(112.629)</b>
<i>Passivo</i>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.293.812</b>	<b>2.548.396</b>	<b>(254.584)</b>
Fondi per rischi ed oneri	1.613.145	1.302.439	310.706
Trattamento di fine rapporto subordinato	1.368.460	1.356.436	12.024
Residui passivi	2.365.413	2.546.188	(180.775)
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>7.640.830</b>	<b>7.753.459</b>	<b>(112.629)</b>

**AERO CLUB D'ITALIA**

Si evidenziano le **VARIAZIONI DELL'ATTIVO** rispetto all'esercizio 2016.

**A) NELLE ATTIVITA'**

Immobilizzazioni immateriali	-
Immobilizzazioni materiali	155.705,00
Immobilizzazioni finanziarie	535,00
Rimanenze	48,00
Residui attivi	-
Disponibilità liquide	367.028,62
Ratei e risconti	410.687,00
	-
<b>TOTALE</b>	<b>112.629,62</b>

**Immobilizzazioni materiali**

Gli importi della tabella sono espressi in Euro.

**AERO CLUB D'ITALIA**

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Terreni e fabbricati	2.023.208	2.135.585	- 112.377
Velivoli e apparati	26	40.928	- 40.902
Automezzi	-	-	-
Mobili e arredi vari d'ufficio	3.262	3.700	- 438
Macchine d'ufficio elettrifiche ed elettr.	8.632	10.735	- 2.103
Aviorimesse	-	-	-
Impianti carburante	-	-	-
Attrezzature	2.225	2.110	115
<b>Totale</b>	<b>2.037.353</b>	<b>2.193.058</b>	<b>- 155.705</b>

CATEGORIA	Aliquota	Valore all'1/1 (costo storico)	Incrementi	Decrementi	Ammortamento		Valore al 31/12
					Quota dell'esercizio	Fondo ammortamento al 31/12/17	
Terreni e fabbricati	3%	4.302.206,55	7.711,00	0,00	120.088,52	2.286.709,77	2.023.207,78
Velivoli ed apparati	20%	2.906.905,91	0,00	764.667,99	39.462,30	2.142.212,18	25,74
Automezzi	12,5%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobili e arredi d'ufficio	20%	248.043,05	1.720,20	0,00	2.892,47	246.501,00	3.262,25
Macchine d'ufficio	20%	199.704,43	1.701,87	0,00	3.805,75	192.774,78	8.631,52
Aviorimesse	12,5%	111.561,25	0,00	0,00	0,00	111.561,25	0,00
Impianti carburante	12,5%	13.680,94	0,00	0,00	0,00	13.680,94	0,00
Attrezzature	20%	829.507,55	536,80	166.249,22	422,07	661.570,04	2.225,09
Licenze d'uso	25%	16.023,57	0,00	0,00	0,00	16.023,57	0,00
		<b>8.627.633,25</b>	<b>11.669,87</b>	<b>930.917,21</b>	<b>166.671,11</b>	<b>5.671.033,53</b>	<b>2.037.352,38</b>



## AERO CLUB D'ITALIA

Tra le immobilizzazioni materiali è iscritta la palazzina, sita in via C. Beccaria Roma, al suo costo storico di € 1.782 incrementato delle spese sostenute negli ultimi esercizi per un valore complessivo di € 4.302.207. A tal proposito si evidenzia che da un'analisi di mercato il valore effettivo dell'immobile è ampiamente superiore al valore residuo contabile riportato in bilancio.

In esecuzione alla nota del Ministero dei Trasporti, avente ad oggetto l'approvazione del consuntivo 2005, si è proceduto a calcolare la quota di ammortamento sull'immobile di proprietà dell'Ente a partire dal bilancio 2006.

Tuttavia, nel corso della elaborazione del rendiconto si è ritenuto di operare la revisione dell'ammortamento della palazzina, precedentemente calcolato a seguito della predetta nota ministeriale, in quanto lo stesso si sarebbe dovuto applicare retroattivamente dalla data di avvenuto collaudo dei lavori di ristrutturazione della palazzina (anno 2001).

Pertanto, la correzione di tale ricalcolo ha determinato sui saldi di apertura dell'esercizio precedente, ai sensi dell'art. 2423-ter, comma 5, codice civile, un incremento del fondo ammortamento dell'immobile di euro 773.465, con conseguente abbattimento del valore netto del cespite ad euro 2.135.585. La rettifica al 31/12/2016 ha comportato una riduzione di pari importo del Patrimonio netto, alla voce "Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo". Il Patrimonio netto al 31/12/2016 è dunque pari ad euro 2.548.396.

Il valore della palazzina, al netto del fondo di ammortamento, risulta essere al 31/12/2017 pari ad € 2.023.208.

Le immobilizzazioni materiali risultano evidenziate complessivamente, per € 2.037.353, pari all'importo di differenza fra il costo storico dei cespiti patrimoniali, aggiornato in ragione delle rivalutazioni, svalutazioni, alienazioni e riclassificazioni, e la consistenza dei rispettivi fondi di ammortamento, aggiornati con la quota corrispondente all'esercizio in esame.

In relazione alle variazioni registrate nell'esercizio, di seguito si riportano le informazioni relative ai principali incrementi e decrementi:

- l'incremento dei terreni e dei fabbricati pari ad € 7.711 è riconducibile in particolare a lavori per manutenzione straordinaria degli interni della palazzina di proprietà AeCI;
- il decremento dei velivoli e degli apparati pari ad € 764.668 è riconducibile alla cessione di n. 9 aeromobili agli Aero Club Federati.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

AERO CLUB D'ITALIA

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2017 hanno subito variazioni rispetto al 31 dicembre 2016 e sono così composte:

depositi cauzionali	11.942,00
I depositi cauzionali esistenti sono imputabili a:	
• Contratto di locazione per magazzino Rieti	1.100
• Concessione demaniale Regione Lombardia	<u>10.842</u>
	<u>11.942</u>

**Rimanenze**

Le rimanenze sono costituite dalle pubblicazioni ammontanti ad € 18.192.

**Residui Attivi**

<i>Residui Attivi</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Crediti verso iscritti, soci e terzi	657.074	726.579	- 69.505
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	11.942	387.060	- 375.118
Crediti verso terzi	323.618	246.024	77.594
<b>Totale</b>	<b>992.634</b>	<b>1.359.663</b>	<b>- 367.029</b>

I residui attivi risultanti nel bilancio finanziario pari ad € 1.245.162,48 sono rappresentati nello stato patrimoniale al netto dell'ammontare dei crediti per i quali alla fine dell'esercizio risultano i versamenti sul conto corrente postale pari ad € 54.057. Inoltre il valore dei residui attivi è stato rettificato dall'apposito accantonamento al fondo svalutazione costituito dal 2016 pari a € 198.470,60 ed esposto a diretta diminuzione del

AERO CLUB D'ITALIA

valore dei residui stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo dell'accantonamento dell'anno pari ad € 137.324,60 è rilevato nel conto economico. Conseguentemente il valore dei residui attivi in tal modo rettificati ammontano ad € 992.634.

<i>Residui Attivi</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Residui attivi	1.245.162	1.525.010	- 279.848
Fondo svalutazione crediti	- 198.471	- 61.146	- 137.325
Entrate rimosse in c/c postale	- 54.057	- 104.201	- 50.144
<b>Totale residui atti rettificati</b>	<b>992.634</b>	<b>1.359.663</b>	<b>- 367.029</b>

I residui attivi sono diminuiti, rispetto al dato dell'esercizio precedente, di € 367.029. Il risultato, è dovuto in particolare al contributo versato integralmente dal CONI entro il termine dell'esercizio, contrariamente a quanto registrato nell'esercizio precedente. La restante massa dei residui attivi si presenta stabile a causa della difficile situazione economico-finanziaria del Paese, che rende l'azione dell'Ente tesa al recupero dei crediti vantati nei confronti degli Aero Club Federati non tale da segnare una contrazione importante della massa dei residui attivi.

I residui attivi hanno nel bilancio finanziario una consistenza globale a fine esercizio di € 1.245.162,48 e sono così formati:

**AERO CLUB D'ITALIA**

· Contributo Ministero dei Trasporti (ordinario)	0,00
· Contributo del Ministero della Difesa	0,00
· Contributo del CONI	0,00
· Crediti Aero Club federati per:	
1. quote e contributi associativi	479.602,79
2. vendita pubblicazioni	0,00
3. nolo velivoli ed apparati	184.440,32
4. rimborso parziale assicurazione	135.008,39
5. cessione velivoli, paracadute, materiale e impianti e macchinari	80.578,95
· Proventi derivanti da prestazione di servizi	0,00
· Recuperi e rimborsi diversi	29.972,64
· Entrate eventuali	0,00
· Interessi attivi	0,00
· Ritiro depositi a cauzione	11.941,66
· Crediti verso lo Stato	0,00
· Riscossione di mutui al personale	0,00
· Mutui bancari	0,00
· Altri Crediti	323.617,73
	<hr/>
	1.245.162,48
	<hr/> <hr/>

Nella voce “Altri Crediti” sono annoverati per € 311.926 gli anticipi corrisposti ai responsabili amministrativi delle squadre nazionali, impegnate in campionati internazionali, in attesa delle liquidazioni delle rispettive rendicontazioni e, di conseguenza, del loro recupero. La parte residuale di € 11.692 sono crediti v/altri soggetti.

**Disponibilità Liquide**

AERO CLUB D'ITALIA

Le disponibilità liquide ammontanti al 31/12/17 a complessivi € 4.580.708 risultano per € 4.401.874 depositate presso la Tesoreria dello Stato, ai sensi della Legge 29 ottobre 1984 n. 720, riguardante l'istituzione del sistema di Tesoreria Unica per gli Enti e gli Organismi Pubblici e per € 178.834 depositate sul conto corrente postale.

Le disponibilità liquide sono state integrate con la rappresentazione del saldo giacente al termine dell'esercizio finanziario sul conto corrente postale sul quale l'utenza effettua i versamenti. Le entrate introitate tramite il servizio del conto corrente postale sono di regola riscosse, previa verifica della sussistenza di un idoneo titolo giuridico e del relativo accertamento, a valere sul conto dell'Istituto di credito che gestisce il servizio di cassa mediante l'emissione delle reversali d'incasso. Di conseguenza i residui attivi rappresentati nello Stato Patrimoniale sono stati diminuiti dell'ammontare dei crediti per i quali è avvenuto il versamento sul conto corrente postale, ma che alla fine dell'esercizio non sono stati ancora riscossi con le relative reversali d'incasso, pari ad € 54.057.

Il Valore di produzione nel Conto Economico è stato rettificato in aumento per € 124.777, per i proventi derivanti dai servizi resi per il VDS di competenza dell'esercizio risultanti sul conto corrente postale al 31 dicembre 2017 per le quali non si è ancora provveduto ai relativi accertamenti ed in diminuzione per € 145.597 per le tariffe di competenza dell'esercizio 2016 risultanti sul conto corrente postale al 31 dicembre 2016 oggetto di rettifica nel consuntivo precedente.

Si riporta di seguito la riconciliazione degli incassi di dicembre per il conto corrente postale:

Saldo Posta al 31/12/17	€	178.834,47
versamenti su crediti	€	54.057,47
veramenti per servizi VDS	€	<u>124.777,00</u>

Si evidenziano le **VARIAZIONI DEL PASSIVO** rispetto all'esercizio 2016.

**Patrimonio Netto**

**AERO CLUB D'ITALIA**

<i>Patrimonio netto</i>	<i>Riserve Statutarie</i>	<i>Avanzi (disavanzi) economici portati anuovo</i>	<i>Avanzo(Disavanzo) economicod'esercizio</i>
Saldo al 31/12/2016	2.628.173,00	914.734	- 994.511
Destinazione avanzo (disavanzo) esercizio precedente	-	994.511	994.511
Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-	-	254.584
<b>Totale</b>	<b>2.628.173</b>	<b>79.777</b>	<b>- 254.584</b>

**AERO CLUB D'ITALIA****Fondi rischi ed oneri**

<i>Fondi rischi e oneri</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>31/12/2017</i>
Fondo rinnovo della Flotta	1.288.572	303.570	-	1.592.142
Fondo per rinnovo contrattuale	5.700	15.303	-	21.003
Fondo per ripristino investimenti	8.167	-	8.167	-
<b>Totale</b>	<b>1.302.439</b>	<b>318.873</b>	<b>8.167</b>	<b>1.613.145</b>

Nei fondi per altri rischi ed oneri è presente il fondo speciale per i rinnovi contrattuali, di cui all'art. 18 del D.P.R. 97/2003, in quanto a seguito del D.P.C.M. 18 aprile 2016, pubblicato nella G.U.R.I. l'8 giugno 2016, recante "criteri di determinazione degli oneri per i rinnovi contrattuali, art. 1, comma 469, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016)" sono previsti oneri per la contrattazione collettiva nazionale anche degli Enti Pubblici non Economici per il triennio 2016-2018.

Essendo, intervenuta solo alla fine dell'anno la sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro, ma non la sua esecuzione, ai sensi dell'art. 18 del D.P.R. 23 febbraio 2003, n. 97, la somma non impegnata di € 21.003 confluisce nell'avanzo di amministrazione e costituisce fondo vincolato.

Nella voce "Fondi per rischi ed oneri" è presente il Fondo Piano Rinnovo Flotta.

**AERO CLUB D'ITALIA**

A tal proposito occorre citare la convenzione stipulata in data 11.11.1987 tra il Ministero dei Trasporti - D.G.A.C. - e l'Aero Club d'Italia, che stabiliva le modalità di attuazione del piano tecnico-finanziario di rinnovo della flotta aeromobili degli Aero Club federati.

In particolare all'art. 2 della citata convenzione si prevede che al competente capitolo di bilancio dell'Aero Club d'Italia (cap. 81) debbano confluire i proventi derivanti dalle locazioni e/o alienazioni degli aeromobili agli Aero Club federati, allo scopo di provvedere a nuovi futuri acquisti per la prosecuzione del rinnovamento della flotta aerea di proprietà dell'Aero Club d'Italia.

Negli anni i proventi derivanti dalla flotta sono stati riversati sul cap. 81 per essere reinvestiti periodicamente in ulteriori acquisti in base ad appositi piani di acquisto da sottoporre alla approvazione preventiva del Ministero dei Trasporti.

Ma nel 2006 la Corte dei Conti espresse avviso, nella relazione sulla gestione finanziaria dell'Ente per il decennio 1995/2004, sulla opportunità, per i fondi destinati al Rinnovo della Flotta, di cui alla convenzione in essere con il Ministero dei Trasporti del 1987, di osservare la procedura detta del riporto, espressamente prevista dall'art. 7 della L. 9 dicembre 1928 n. 2783. Nel consuntivo 2006 si procedette, quindi, ad eliminare gli importi residui perenti assunti sul capitolo 1.2.1.2.81 negli esercizi finanziari dal 1995 al 2002 per riportarli in un apposito Fondo, denominato "Fondo Piano Rinnovo Flotta", destinato ogni anno ad alimentarsi con i maturandi residui perenti. Da allora alla fine di ogni esercizio, in sede di elaborazione del consuntivo, il residuo passivo registrato sul cap. 81 dichiarato perente in fase di riaccertamento dei residui attivi e passivi va ad alimentare il fondo.

In particolare la consistenza del predetto fondo, ad inizio anno di € 1.288.572 a seguito degli importi residui perenti sul cap. 1.2.1.2.81 pari ad € 303.570 ammonta, al 31/12/2017, ad € 1.592.142.

**Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato**

<i>Fondo TFR</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>31/12/2017</i>
Fondo TFR	1.356.436	62.024	50.000	1.368.460
Totale	1.356.436	62.024	50.000	1.368.460

Il fondo trattamento di fine servizio lavoro subordinato è stato determinato in relazione all'importo rilevato dal rendiconto finanziario al capitolo 1.2.5.95 "indennità di anzianità" e dal conto economico alla voce "accantonamento per fondo liquidazione personale" (€ 62.024).



**AERO CLUB D'ITALIA**

Il criterio utilizzato, ai fini del calcolo dell'accantonamento al fondo di trattamento di fine servizio, considera lo stipendio ed una percentuale pari al 100% della ex indennità integrativa speciale, oramai conglobata nello stipendio tabellare. L'importo così ottenuto, moltiplicato per 13 e diviso per 12, viene moltiplicato per gli anni di anzianità maturati dal dipendente.

La consistenza di inizio anno del fondo "Trattamento di fine servizio lavoro subordinato" era di € 1.356.436; ci sono stati utilizzi in corso d'anno per € 50.000, mentre l'accantonamento di competenza del 2017 è di € 62.024. Pertanto, l'ammontare del predetto fondo al 31/12/2017 è di euro 1.368.460.

**Residui passivi**

<i>Residui Passivi</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Debiti verso fornitori prestazioni dovute	1.076.314	1.320.128	- 243.814
Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	1.087.725	1.082.310	5.415
Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	191.885	115.231	76.654
Debiti diversi	9.489	28.519	- 19.030
<b>Totale</b>	<b>2.365.413</b>	<b>2.546.188</b>	<b>- 180.775</b>

I residui passivi nel 2017 si sono ridotti di € 180.775. L'ammontare, sempre consistente, non è comunque imputabile ad una difficoltà dell'Ente di pagare, bensì per le parti più consistenti in parte a dinamiche fisiologiche connesse ai tempi tecnici di maturazione degli aventi diritto ad ottenere la assegnazione dei contributi o la rendicontazione della partecipazione ai Campionati internazionali, ed in gran parte ai residui di stanziamento connessi al rinnovo della flotta.

Tra i "Debiti verso fornitori prestazioni dovute" la voce più rilevante, pari ad € 892.014, è rappresentata dai residui di stanziamento sul capitolo 1.2.1.2.81 costituiti dagli impegni destinati a fronteggiare gli oneri del rinnovo della flotta derivanti dalle entrate conseguenti alla locazione e vendita degli aeromobili, nonché agli eventuali indennizzi assicurativi dei relativi sinistri, in relazione alla convenzione stipulata, nell'anno 1987, dall'Ente con il Ministro dei Trasporti.

Tra i "Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute", le maggiori voci sono costituite da:

- i residui inerenti all'assegnazione di contributi in favore degli AeC Federati, per € 406.589 in ragione delle licenze rilasciate, dell'attività di volo, dell'attività sportiva, attività promozionale, nonché dell'acquisto di infrastrutture;
- i residui inerenti ai rimborsi spesa spettanti alle figure tecniche dell'attività sportiva agonistica € 158.355;



AERO CLUB D'ITALIA

- i residui inerenti ai rendiconti relativi alle partecipazioni delle squadre nazionali ai campionati internazionali in corso di disamina per € 432.521;
- i residui inerenti alle indennità di risultato spettanti alla direzione generale ed al fondo unico al personale da erogare nell'esercizio successivo a quello di competenza € 98.854.

I residui hanno una consistenza globale a fine esercizio di € 2.365.412,63 e sono così formati:

• da pagare per spese degli Organi dell'Ente	18.992,32
• idem per gli oneri del personale in attività di servizio	123.065,03
• idem per l'acquisto di beni di consumo e servizi	238.834,07
• idem per prestazioni istituzionali	467.206,15
• idem per trasferimenti passivi	406.588,51
• idem per oneri finanziari	500,00
• idem per oneri tributari	4.705,11
• idem per restituzione rimborsi diversi	1.182,00
• idem per spese per liti e arbitraggi	9.488,04
• idem per oneri vari straordinari	0,00
• idem per oneri per rimborsi mutui	0,00
• idem per ricostruzione e ripristino C. Beccaria	2.178,20
• idem per acquisto e manutenzione velivoli, apparati, impianti, attrezzature e macchinari	905.993,44
• idem per concessioni di crediti ed anticipazioni	0,00
• idem per indennità di anzianità al personale dipendente	0,00
• idem per debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	186.679,76
	<hr/>
	2.365.412,63

AERO CLUB D'ITALIACONTO ECONOMICO

Tale prospetto si può così sintetizzare:

<i>Valore della produzione</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>differenza</i>
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	868.154	1.111.881	(243.727)
Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza	2.312.196	2.451.167	(138.971)
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>3.180.350</b>	<b>3.563.048</b>	<b>(382.698)</b>
<b>Costi della produzione</b>			
per materiali, servizi e oneri diversi	1.593.268	1.771.231	(177.963)
per il personale	1.420.128	1.462.278	(42.150)
per ammortamenti e svalutazioni	166.670	283.481	(116.811)
per accantonamento ai fondi per rischi	137.325	61.146	76.179
per accantonamento ai fondi per oneri	380.897	425.864	(44.967)
<b>Totale costi</b>	<b>3.698.287</b>	<b>4.004.000</b>	<b>(305.713)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione</b>	<b>(517.937)</b>	<b>(440.952)</b>	<b>(76.985)</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	(6.257)	1.028	(7.285)
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	(7.661)	(15.321)	7.660
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	417.537	(391.868)	809.405
<b>Imposte dell'esercizio</b>	140.266	147.398	(7.132)
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio economico</b>	<b>(254.584)</b>	<b>(994.511)</b>	<b>739.927</b>

AERO CLUB D'ITALIA

Tra gli “Altri ricavi e proventi”, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio si annoverano le entrate contributive:

Ministero dei Trasporti e Ministero Difesa	<u>0,00</u>
CONI	<u>1.369.104,00</u>
Totale entrate contributive	<u>2.255.604,00</u>
Altre entrate	<u>56.592,00</u>
	<u>2.312.196,00</u>

I contributi rappresentano circa il 70% delle entrate correnti.

Altre entrate non di natura contributiva pari ad € 56.591 sono imputabili a rimborsi diversi e rimborsi premi assicurativi sulla flotta corrisposti dagli Aero Club Federati locatari degli aeromobili.

Ricavi dalla vendita di pubblicazioni	46,95
Proventi derivanti dalla prestazione di servizi	858.571,81
Nolo aeromobili nuovo piano rinn. flotta	30.355,20
Nolo aeromobili, strumenti, apparati volo e paracadute agli Aero Club	0,00
Realizzi per cessione materiale fuori uso	0,00
Totale entrate derivanti dalle prestazioni di servizi	<u>888.973,96</u>

Al totale delle entrate derivanti dalle prestazioni di servizi risultante dal bilancio finanziario occorre aggiungere € 124.777, pari ai versamenti effettuati sul conto corrente postale per i quali in contabilità non si è ancora giunti alla prima fase di gestione dell'entrata mediante la quale, sulla base di idonea documentazione, viene verificata la ragione del credito e la sussistenza di un idoneo titolo giuridico perché l'utenza effettua il versamento all'atto della richiesta del servizio e sottrarre € 145.597 pari ai versamenti effettuati sul conto corrente postale al 31/12/2016 oggetto di rettifica nel consuntivo precedente.

**AERO CLUB D'ITALIA**

totale entrate derivanti da prestazioni di servizi	€	888.973,96
versamenti su c/c postale per tariffe aggiunti consuntivo 2016	€	-
versamenti su c/c postale per tariffe	€	124.777,00
<b>Totale entrate da prestazioni di servizi rettificato</b>	€	<b>868.153,96</b>

Le entrate derivanti dalla vendita di beni e prestazione di servizi sono formate dai proventi per il Volo da Diporto o Sportivo e dalla locazione dei velivoli del nuovo Piano Rinnovo Flotta.

Anche se i contributi rappresentano circa il 70% delle entrate correnti dell'ente, essi sono strettamente correlati alle attività sportive, didattiche e di promozione del volo curate dall'Ente. Se poi annoverassimo le entrate delle quote associative tra i ricavi propri dell'ente le entrate contributive scenderebbero da € 2.255.604 a € 1.369.104 e le entrate proprie salirebbero a € 1.754.654 da € 868.154, rilevando, anche per questa via, una fondamentale stabilità economica dell'Aero Club d'Italia.

**Valore della produzione**

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Proventi e corrispettivi prestazioni	868.154	1.111.881	- 243.728
Variazione rimanenza prodotti	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	2.312.196	2.451.167	- 138.971
	<b>3.180.350</b>	<b>3.563.048</b>	<b>- 382.699</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

**AERO CLUB D'ITALIA****Ricavi per categoria di attività**

<i>Categoria</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Prestazioni di servizi	868.154	1.111.881	- 243.728
	868.154	1.111.881	- 243.728

*Commenti*

Le prestazioni di servizi riguardano gli introiti derivanti dai servizi resi per la gestione del volo da diporto sportivo, in materia di rilascio e rinnovo di attestati volo e immatricolazione apparecchi di VDS, nonché dalle rate di locazione corrisposte sulla flotta data in locazione agli Aero Club Federati. La diminuzione rispetto all'anno 2016 è da imputare ad una flessione dei servizi resi per la gestione del VDS ed allo spirare del termine contrattuale di quasi la totalità degli aa/mm dati in locazione.

**Costi della produzione**

**AERO CLUB D'ITALIA**

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	99.688	202.978	- 103.290
Servizi	1.329.021	1.351.649	- 22.628
Godimento beni di terzi	11.328	11.326	2
Salari e stipendi	1.140.429	1.162.618	- 22.189
Oneri sociali	271.068	291.447	- 20.379
Trattamento di fine rapporto	-	-	-
Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	8.631	8.213	418
Ammortamenti delle immobilizzaz. immateriali	-	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	166.670	283.481	- 116.811
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	-	-
Variazioni delle rimanenze di materie prime	-	-	-
Accantonamento per rischi	137.325	61.146	76.179
Accantonamento ai fondi oneri (TFR, rinnovi contrattuali, P.R.F.)	380.897	425.864	- 44.967
Oneri diversi di gestione	153.231	205.278	- 52.047
	3.698.287	4.004.000	- 305.713

**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi**

**AERO CLUB D'ITALIA**

Tra gli *Oneri diversi di Gestione* sono incluse le spese per il governo dell'Ente per € 55.602,44, così composte:

- spesa per gli organi di vertice pari ad € 37.622,16

l'Ente non corrisponde agli Organi dell'Ente (Presidente, ai componenti del Consiglio Federale e degli altri organi collegiali) indennità, gettoni, compensi, retribuzioni o altre utilità, ma solo rimborso delle mere spese sostenute;

- spesa per il collegio dei revisori dei conti pari ad € 17.980,28

il Collegio dei Revisori dei Conti è nominato ai sensi delle delibere dell'Assemblea n. 9 e 10 /2017.

Il trattamento economico spettante ai componenti del Collegio è determinato ai sensi del decreto Interministeriale 55 – T datato 12 settembre 1997), successivamente ridotto per le norme di contenimento della spesa.

Nel dettaglio di seguito i singoli compensi annuali:

componente	compenso annuo
presidente	3.513,96
membro	2.928,36
membro	2.928,36

Si evidenzia che l'importo totale spettante alla società di revisione per l'attività di revisione volontaria è pari a € 6.500 IVA inclusa e oneri accessori.

I costi di consumo continuano ad essere compresi e in linea con i dettami di razionalizzazione e contenimento della spesa ex art. 18 co. 3 della L 135/2012 contenuti nel testo regolamentare adottato con delibera assembleare n. 5/2016.

La categoria di spesa, oggetto della manovra di contenimento, è quella accesa alle "Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi". A tale proposito occorre però evidenziare, che nell'ambito del bilancio dell'Aero Club d'Italia, la suddetta categoria presenta delle voci di spesa che non rispondono propriamente alla classificazione economica accesa all'acquisto di beni e servizi, bensì all'attività istituzionale, nel senso più stretto del contenuto semantico del termine, che nulla ha a che vedere con le spese per consumi intermedi rientranti nell'ambito oggettivo di

**AERO CLUB D'ITALIA**

applicazione della legge in argomento.

Al fine, quindi, di individuare la giusta applicazione al contenuto normativo della suddetta disposizione è doveroso enucleare dalla categoria quelle voci di spesa che non possono definirsi spese intermedie e che non possono essere rinviate senza compromettere in misura rilevante lo svolgimento dei servizi pubblici di competenza. Si evidenzia che detta interpretazione ha già trovato in passato consenso da parte dei Ministeri Vigilanti.

**Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di livello economico, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge.

**Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Alla voce "Ammortamenti" vengono indicate le operazioni contabili che non trovano preciso riscontro nella contabilità finanziaria, ma che devono essere inserite per determinare i costi di competenza economica dell'esercizio e per determinare nello stato patrimoniale la consistenza dei valori di funzionamento.

Si precisa che le immobilizzazioni sono state ammortizzate in relazione alla loro eventuale residua possibilità di utilizzo.

**Accantonamenti**

In questa voce del conto economico si dà, altresì, rappresentazione contabile economico-patrimoniale di parte dell'avanzo indisponibile di amministrazione che ha determinato corrispondenti scritture nel conto economico e nello stato patrimoniale con la rivalutazione del fondo liquidazione personale di € 62.024 e del fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta di € 303.570.

Il fondo speciale per i rinnovi contrattuali viene rappresentato, in quanto sussistono i presupposti per l'accantonamento dell'apposita quota di



**AERO CLUB D'ITALIA**

competenza dell'anno pari ad € 15.303, considerati gli intervenuti provvedimenti per il rinnovo contrattuale nel pubblico impiego. Il fondo svalutazione crediti viene incrementato al fine di rettificare prudenzialmente il valore nominale dei crediti di dubbia esigibilità con una quota di accantonamento di € 137.325.

**Proventi e oneri finanziari**

<i>Categoria</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Da partecipazione	0	0	0
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	0
Proventi diversi dai precedenti	15	2.084	- 2.069
Interessi ed altri oneri finanziari	6.272	1.056	5.216
	-	1.028	- 7.285

**Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Saldo al 31/12/17	€	7.661,00
Saldo al 31/12/16	€	15.321,00
Variazioni	€	- 7.660,00

**Proventi e oneri straordinari**

**AERO CLUB D'ITALIA**

Saldo al 31/12/17	€	417.537,45
Saldo al 31/12/16	€	- 391.868,36
Variazioni	€	<u>809.405,81</u>

<i>Categoria</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Plusvalenze da alienazioni	-	90.386,25	- 90.386,25
Minusvalenze	-	20.643,48	- 20.643,48
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	432.287,99	543.154,20	- 110.866,21
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	- 14.750,54	- 1.004.765,33	990.014,79
	<u>417.537,45</u>	<u>- 391.868,36</u>	<u>809.405,81</u>

*Commenti*

Nella voce sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo si sono ricompresi i residui passivi riaccertati alla fine dell'esercizio.

**Imposte e tasse**

Saldo al 31/12/17	€	140.266,00
Saldo al 31/12/16	€	147.398,00
Variazioni	€	<u>- 7.132,00</u>

**AERO CLUB D'ITALIA**

<i>Categoria</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazioni</i>
Imposte	105.040	109.314	-
Tasse	35.226	38.084	-
	140.266	147.398	-

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Effetti rinvenienti dall'applicazione dei nuovi principi contabili nazionali**

Relativamente all'applicazione della Normativa anzidetta di cui al DPR 27 febbraio 2003, n. 97- Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70. e agli schemi di Bilancio da essa approvati, va detto che la suddetta normativa non ha ancora recepito quanto stabilito dal Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139 (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 4 settembre 2015) che ha aggiornato la disciplina del codice civile in merito ai bilanci d'esercizio e la disciplina del decreto Lgs. 127/1991 in tema di bilancio consolidato. In particolare la riforma contabile ha eliminato la classe E del conto economico (Proventi ed Oneri Straordinari) e in attesa dei chiarimenti che saranno pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità gli effetti del cambiamento nei criteri di misurazione si classificherebbero per natura tra le macro-classi A, B e C del Conto Economico. Pertanto gli schemi restano quelli approvati sino ad un eventuale provvedimento di legge successivo che ne modifichi il contenuto.

AERO CLUB D'ITALIAQUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**Formazione del risultato economico**

Il quadro di riclassificazione dei risultati economici evidenzia un margine operativo lordo positivo di € 258.161. Ciò sta a significare il conseguimento dei fini istituzionali e produttivi dell'ente con costi di struttura contenuti e la misura della capacità di coprire gli ammortamenti, gli accantonamenti, nonché i costi relativi agli organi di vertice. Il margine operativo lordo sintetizza il quadro positivo generato dal core business dell'Ente ed esprime lo stato dell'attività, indipendentemente dal risultato finale, su cui incidono altri fattori, che non sono legati al core business.

Il quadro di riclassificazione evidenzia come il risultato operativo negativo (€ 517.937) sia insufficiente a finanziare l'intero ammortamento e gli accantonamenti relativi ai fondi.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa alla chiusura dell'esercizio 2017 espone i seguenti dati:

Disponibilità di cassa	4.401.874,18
Residui attivi	1.245.162,48
Residui passivi	-2.365.412,63
Avanzo di amministrazione al 31/12/2017	3.281.624,03

Quota parte dell'avanzo di amministrazione è vincolata al Fondo Liquidazione al Personale, per € 1.368.459,88, al Fondo Rinnovo Contrattuale per euro 21.002,72, al Fondo Piano Rinnovo Flotta, per € 1.592.141,76, ed al Fondo Svalutazione Crediti per € 198.470,60.

**AERO CLUB D'ITALIA**

In conclusione per quanto finora esposto si rileva che il bilancio dell'Ente, alla chiusura dell'esercizio 2017 presenta i seguenti risultati:

Disavanzo Economico/patrimoniale	-254.584,00
Avanzo Amministrativo	3.281.624,03

Per quanto concerne l'avanzo indisponibile si sottolinea la rilevante entità del Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta che deriva dalla eliminazione dei residui passivi sul cap. 1.2.1.2.81 operata in coerenza con l'avviso espresso dalla Corte dei Conti, nella relazione sulla gestione finanziaria dell'Ente per il decennio 1995/2004, sopra richiamata.

Per effetto, pertanto, della procedura detta del riporto, gli importi dei suddetti residui perenti, eliminati in sede di riaccertamento e confluiti nell'avanzo vincolato, per obbligo di destinazione, in fase di assunzione dell'impegno di spesa per la fornitura dei nuovi aeromobili, torneranno a quantificare il corrispondente capitolo di spesa in conto capitale con il quale sarà finanziato il prossimo rinnovo della flotta aerea dell'Ente.

In base alle scritture contabili dell'Ente, la disponibilità di cassa nel conto di Tesoreria presso la Banca d'Italia al 31/12/2017 è di € 4.401.874,18, mentre la giacenza esistente è di € 4.397.696,93. La differenza in meno di € 4.177,25 esistente al 31/12/2017 sul conto di tesoreria presso la Banca d'Italia è imputabile ai mandati di pagamento dal n. 1163 al n. 1168 per € 8.121,07 ed alle reversali n. 1224 e n. 1230 per € 12.298,32 registrati dall'Istituto Cassiere il 29/12/2017, ma contabilizzati dalla Banca d'Italia nel mese di gennaio 2018.

**DATI SULL'OCCUPAZIONE**

L'organico dell'Ente, oltre al Direttore Generale, risulta, al 31/12/2017 così distribuito:

<i>Personale</i>	<i>Dotazione</i>	<i>Organico al 31/12/2017</i>	<i>Organico al 31/12/2016</i>	<i>Variazioni tra Organici</i>
<i>AeCI</i>	<i>Organica</i>			
<b>Dirigenti 2^ fascia</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Posizione economica C5		4	5	-1
Posizione economica C4		5	5	0
Posizione economica C3		3	3	0
Posizione economica C2		2	2	0
Posizione economica C1		1	1	0
<b>Totale Area C</b>	<b><u>26</u></b>	<b><u>15</u></b>	<b><u>16</u></b>	<b><u>-1</u></b>
Posizione economica B3		3	3	0
Posizione economica B2		7	7	0
Posizione economica B1		0	0	0
<b>Totale Area B</b>	<b><u>10</u></b>	<b><u>10</u></b>	<b><u>10</u></b>	<b><u>0</u></b>
Totale	<b><u>37</u></b>	<b><u>25</u></b>	<b><u>26</u></b>	<b><u>-1</u></b>

La dotazione organica sopra esposta risulta così rideterminata ai sensi della delibera consiliare n. 187 del 19/7/2014 per effetto della quale, accertata la natura associativa dell'Ente, la stessa è stata rideterminata nel numero complessivo di 37 unità preesistenti ai vincoli introdotti dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 non più applicabili all'Aero Club d'Italia. In materia di dotazione organica è stata, altresì, assunta successiva ordinanza presidenziale n. 133 del 18/12/2015.

Il Personale è inquadrato secondo la Legge 20 marzo 1975, n. 70, dai C.C.N.L. per il Personale del Comparto degli Enti Pubblici non Economici e dall'organico del Personale di cui al Decreto interministeriale del 6 gennaio 1982 compatibilmente con le norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche. Nel rispetto della normativa vigente e del C.C.N.L. di Comparto per il perseguimento di una maggiore semplificazione, razionalizzazione e ottimizzazione dei processi lavorativi sono state realizzate progressioni del personale all'interno delle aree.

Come già esposto più sopra l'indennità di anzianità maturata al 31/12/17 è stata totalmente accantonata e, per il trattamento di previdenza, il Personale è iscritto all'I.N.P.S. e i relativi versamenti sono stati tutti regolarmente effettuati.

prof. avv. Pierluigi Matera

COMMISSARIO STRAORDINARIO AECI



## PARTE I - MANIFESTAZIONI AEREE

L'art. 2 della legge n. 340 del 29 maggio 1954 attribuisce all'Aero Club d'Italia (AeC), la competenza ad esaminare e ad approvare i programmi e i regolamenti di ogni pubblica manifestazione aeronautica ed a controllarne l'organizzazione e lo svolgimento.

Nel 2017 sono state organizzate dagli Aero Club Federati n. 80 Manifestazioni aeronautiche, con grande successo di pubblico, su tutto il territorio nazionale. In virtù della citata L. 340/54 anche le esibizioni su sedimi civili delle Frece Tricolori, la prestigiosa Pattuglia Acrobatica Nazionale dell'Aeronautica Militare, si svolgono sotto l'égida dell'Aero Club d'Italia.

L'Aero Club d'Italia ha organizzato nel 2017, tramite i propri Aero Club Federati, 15 manifestazioni aeree con la partecipazione delle Frece Tricolori:

DATA	MANIFESTAZIONE AEREA DELLE FRECCIE TRICOLORI	AERO CLUB FEDERATO ORGANIZZATORE
08 maggio	Air Show – Bari	AeC BARI
14 maggio	Air Show - Grado - (GO)	AeC FRIULANO
21 maggio	Air Show Pisa (PI)	AeC PISA
28 maggio	Air Show Civitanova Marche (MC)	AeC AQUILA DEL FERMANO
04 giugno	Air Show Bellaria (RN)	AeC ANCONA
18 giugno	Air Show Giardini Naxos (ME)	AeC CATANIA
25 giugno	Air Show Grosseto	AeC ALI MAREMMA
02 luglio	Air Show – Vasto (CH)	AeC ANCONA



09 luglio	Air Show – Marina di Ravenna	AeC LUGO DI ROMAGNA
16 luglio	Air Show – Porto Recanati (MC)	AeC ANCONA
23 luglio	Air Show – Lignano (UD)	AeC FRIULANO
06 agosto	Air Show – Alba Adriatica (TE)	AeC AQUILA DEL FERMANO
20 agosto	Air Show – S. Cataldo (LE)	AeC VEGA ULM
27 agosto	Air Show – Jesolo (VE)	AeC FRIULANO
24 settembre	Air Show – Terracina (LT)	AeC LATINA

Manifestazioni aeree		2015	2016	2017
MANIFESTAZIONI TRICOLORI	AEREE DELLE FRECCIE	13	14	15

### **PARTE II - ATTIVITA' SPORTIVA**

L'Aero Club d'Italia, in quanto esercita attività sportiva, è per gli sport aeronautici l'unica Federazione del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.), ai sensi dell'art. 27 del D.P.R. 28 marzo 1986, n.157, nonché del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242.

A tal fine nell'esercizio 2017 l'AeCI ha organizzato numerosi campionati e gare per le varie specialità del volo a motore, acrobazia, volo a vela, paracadutismo, aeromodellismo, volo da diporto o sportivo con motore e privo di motore e dell'aerostatica.

Anche all'estero l'AeCI ha partecipato a gare e campionati di varie specialità ottenendo prestigiosi risultati.

Relativamente alle attività sportive si segnala nel 2017:

## AERO CLUB D'ITALIA

**1. VOLO A MOTORE****a) ATTIVITÀ E DATI**

DATI	2014	2015	2016	2017
Gare aeree di Rally	5	6	10	9
Gare di Velocità	2	2	2	2
Licenze F.A.I. rilasciate	26	21	40	32
Licenze F.A.I. rinnovate	78	60	80	103
Licenze F.A.I. rilasciate navigatori rally	0	1	4	1
Licenze F.A.I. rinnovate navigatori rally	0	5	5	6
Tessere Giudice sportivo volo a motore	40	41	40	39
Tessere Giudice sportivo elicottero	3	1	1	1

**b) CAMPIONI ITALIANI VOLO A MOTORE**

CAMPIONI	ATLETA	AEROCLUB FEDERATO
Rally Pilota	Parma Fabio	AeC Ravenna
Rally Navigatore	Bartolini Emanuela	AeC Ravenna
Rally Sport Pilota	De Santis Antonio	AeC Rieti
Rally Sport Navigatore	Vorano Franca	AeC Rieti

Velocità Pilota	Gatto Giuseppe	AeC Latina
Velocità Navigatore	Monastra Carmelo	AeC Latina
Rally Idro Pilota	Pittorelli Mario	AeC Como
Rally Idro Navigatore	Carati Antonio	AeC Como
Rally a squadre	Equipaggi: Parma/Bartolini Ferruzzi/Delle Viole	AeC Ravenna

## 2. ACROBAZIA AEREA

### a) ATTIVITA' E DATI

DATI	2014	2015	2016	2017
Gare acrobazia a motore	2	2	1	2
Gare acrobazia in alianti	5	5	6	5
Tessere giudice sportivo		8	25	26

### b) CAMPIONI ITALIANI ACROBAZIA A MOTORE

CAMPIONI	ATLETA	AERO CLUB FEDERATO
Sportman	Uboldi Lorenzo	AeC Milano
Intermedia	Mencarelli Guido	AeC Lucca
Avanzata	Crisara' Simone	AeC Rieti
Illimitata	Barbato Matteo	AeC Ali sul Mare
Libero Integrale	Barbato Matteo	AeC Ali sul Mare

## AERO CLUB D'ITALIA

## c) CAMPIONI ITALIANI ACROBAZIA IN ALIANTE

CAMPIONI	ATLETI	AERO CLUB FEDERATO
Promozione	Giovanardi Gianluca	AeC VV Castelviscardo
Sportman	Diciotti Roberto	AeC VV Toscano
Intermedia	Velli Pierfrancesco	AeC VV Castelviscardo
Avanzata	Brasola Claudio	AeC VV Castelviscardo
Club	Filippini Pietro	AeC VV Castelviscardo
Illimitata	Bertossio Luca	AeC Latina
Libero	Filippini Pietro	AeC VV Castelviscardo
Artistico		
A Squadre	VV Castelviscardo	

## d) PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI E GARE INTERNAZIONALI

Acrobazia a Motore:

CAMPIONATO	PAESE ORGANIZZATORE	MEDAGLIE
Campionato Europeo – cat. Avanzata	Chotetebor - Rep.Ceca	0

Acrobazia in Aliante:

CAMPIONATO	PAESE ORGANIZZATORE	MEDAGLIE
World Games – illimitata	Polonia	ARGENTO individuale Bertossio Luca
Campionato Mondo cat. Avanz./Illimit	Torun – Polonia	BRONZO individuale Bertossio Luca

## AERO CLUB D'ITALIA

**3. VOLO A VELA****a) ATTIVITÀ E DATI:**

DATI	2014	2015	2016	2017
Gare Internazionali	2	1	1	1
Gare Nazionali	10	7	10	11
Licenze F.A.I. rinnovate	252	300	304	307
Licenze F.A.I. rilasciate	70	33	32	46
Tessere Giudice Sportivo	118	132	100	114

**b) CAMPIONI ITALIANI VOLO A VELA****Campionato Italiano di Velocità 2017**

CAMPIONI	ATLETA	AERO CLUB FEDERATO
Classe Promozione	Barbieri Francesco	AeC Pavullo
Classe Club	Poletti Franco	AeC ACAA
Classe Standard.	Urbani Luca	AeCCVV
Classe Libera	Sironi Alberto	AeC ACAA
Classe 18 mt.	Dalla Rosa Guido	AeC Parma
Classe 20 mt.	Sironi Alberto Chiarelli Michele	AeC ACAA AeC ACAA
Classe Unica	Avanzini Luciano Caraffini Antonio	AeC ACAA AeC ACAA

## AERO CLUB D'ITALIA

Campionato Italiano di Distanza 2017

CAMPIONI	ATLETA	AERO CLUB FEDERATO
Classe Club	Terenziani Andrea	AeC Emilia in Volo
Classe 15 mt.	Pavesi Ugo	AeC ACAO
Classe Libera	Busca Alessandro	AeC Valle d'Aosta
Femminile	Roilo Patrizia	AeC Pavullo

## b) PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI E GARE INTERNAZIONALI

CAMPIONATO	PAESE ORGANIZZATORE	MEDAGLIE
Campionato Mondo cl, 15 m, 18 m, Libera	Benalla (Australia)	0
Campionato Mondo femminile	Zbraslavice (Rep. Ceca)	0
Campionato Mondo Juniores	Pociunai (Lituania)	0
Campionato Mondo 13,5 m	Stasimat (Ungheria)	0
Campionato Europeo club, std, 20 m	Trebova (Rep. Ceca)	0
Campionato Europeo 15 m, 18 m, Libera	Lasham (GB)	0

## AERO CLUB D'ITALIA

## c) INSEGNE VOLO A VELA RILASCIATE:

INSEGNE VOLO A VELA	2014	2015	2016	2017
DIAMANTE	1	1	2	4
ORO	2	2	9	12
ARGENTO	15	15	8	22
DISTANZA Km. 750	1	0	3	7

## 4. PARACADUTISMO

## a) ATTIVITÀ E DATI

DATI	2014	2015	2016	2017
Gare nazionali	5	5	5	7
Gare internazionali	1	1	0	0
Licenze F.A.I. rinnovate	106	149	127	149
Licenze F.A.I. rilasciate	15	30	40	26
Giudici	15	15	18	16

## b) CAMPIONI ITALIANI PARACADUTISMO

CAMPIONI	ATLETA	AERO CLUB FEDERATO
Stile in C.L.	Mangia Fabrizio	CSE
Stile in C.L. femminile	Brighetti Carla	Pull Out Ravenna

Precisione in Atterraggio	Gullotti Francesco	CSE
Stile jr, Precisione jr. e Combinata Jr.	Binello Alessandro	CSE
Combinata (stile+p.a.)	Tresoldi Giuseppe	CSE
Precisione femminile e Combinata femminile	Vitale Sonia	CSE
Precisione a Squadre	Filippini Fabio, Mangia Fabrizio, Agnellini Massimo, Gullotti Francesco e Tresoldi Giuseppe	CSE
Canopy Piloting over all “ precisione “ distanza “ “ velocità	Fattoruso Armando	AeC Pull Out Ravenna
FPA a 2 assoluto	Zatta Antonio Pollon Vincenzo	AeC Etruria AeC Etruria
FCL a 4 assoluto	Udine Placido Rossi Stefano Angelotti Federico Arrigo Marco Fiorini Massimo <i>video</i>	AeC Etruria (Ex3mo)
FCL a 4 esordienti	Alghisi Fabrizio Belotti David Valentini Denis Festa Ezio Bindelli Stefano <i>video</i>	AeC Etruria (Amnesya)
ARTISTICHE FREE FLY	Jacon Stefan Castioni Denis Rosa Luca <i>Video</i>	AeC Real Lazio AeC Etruria AeC Real Lazio
WING SUIT	Masi Davide	AeC Pull Out Ravenna
SPEED	Celoria Stefano	AeC Cremona
INDOOR FCL a 4	Piccolo Livio Quadrio Ivan	AeC Etruria AeC Etruria



	Marchioro Luca Fattoruso Mario Castioni Dennis Pezzatini Matteo Conti Matteo Giovannini Luca	AeC Etruria AeC Pull Out Ravenna AeC Etruria AeC Etruria AeC Etruria AeC Etruria
INDOOR VFS		

## c) PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI E GARE INTERNAZIONALI:

CAMPIONI	ATLETA	AERO CLUB FEDERATO
Campionato Mondo Paraski	Austria	<b>ARGENTO</b> master individuale Valente Marco
Campionato Europeo WC FS, Freely, Speed	Germania	0
Campionato Europeo Precisione	Montenegro	0
Campionato Mondo Indoor	Canada	0
World Games Canopy Piloting.	Polonia	0
World Cup Canopy Piloting	Dubai	0
World Cup Wing Suit	USA	0
World Cup Precisione	Bled	0
World Cup Precisione	Belluno	0
World Cup Precisione (finale)	Locarno	<b>ARGENTO</b> a squadre (Filippini Paolo - Gullotti Francesco - Mangia Fabrizio - Tresoldi Giuseppe - Guarinelli Vittorio <b>ARGENTO</b> individuale Filippini Paolo <b>BRONZO</b> individuale Gullotti Francesco

## AERO CLUB D'ITALIA

**5. AEROMODELLISMO****a) ATTIVITÀ E DATI**

DATI	2014	2015	2016	2017
Gare a carattere Internazionale	12	14	15	15
Gare di Campionato Italiano	30	37	37	28
Gare non di Campionato Italiano	2	4	7	4
Licenze F.A.I. rilasciate	16	11	24	44
Licenze F.A.I. rinnovate	267	254	249	241
Licenze F.A.I. rinnovate razzomodelli	1	1	1	1
Tessere Giudice Sportivo	80	76	88	83
Attestati di Aeromodellismo rilasciati	160	240	443	329

**b) CAMPIONI ITALIANI AEROMODELLISMO**

CAMPIONI	ATLETA	AERO CLUB FEDERATO
FIA	Brussolo Vittorio	AeC VO.LI
FIB	D'Atti Alfonso	AeC VO.Li
FIC	Gradi Franco	AeC VO.Li
FID	Manieri Fabio	AeC Roma
FIE	Bau' Eligio	AeC VO.LI
FIG	Kusterle Mario	AeC VO.LI
FIH	Tonetti Silvano	AeC VO.LI
FIM	Manieri Fabio	AeC Roma
FIQ	Rizzo Sergio	AeC VO.LI

F1S	Rizzo Sergio	AeC VO.LI
F2A	GROSSI Luca	AeC La Fenice Rimini
F2B	VALLJERA Marco	AeC VO.LI
F2C	Grossi Luca	AeC La Fenice Rimini
	Losi Roberto	AeC Gruppo Aerom. Secchia
F2D	Molteni Adriano	AeC Vestina Volandia
F3C	Lucchi Stefano	AeC Lodi
F3D	Lucca Fabio	AeC GAS Secchia
F3J	Salvigni Marco	AeC Lodi
F3K	Rota Paolo	AeC Lodi
F3N	Pescante Luca	AeC Lodi
F3U	Cesena Mirko	AeC Lodi
F5B	Cavaggioni Piermario	AeC VO.LI
F5J	Bonafede Roberto	AeC VO.LI

## c) PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI E GARE INTERNAZIONALI

CAMPIONATO	PAESE ORGANIZZATORE	MEDAGLIE
Campionato Mondo F1A-B-C	Ungheria	0
Campionato Europeo F1A-B-C junior	Macedonia	0
Campionato Mondo F1E	Romania	<b>ARGENTO Jr</b> individuale: Sartori Angelo <b>BRONZO Jr</b> a Squadre: Angelo Sartori Elisa Vanzo Fabio Costalunga Antonio Borchia <i>t.m.</i>
Campionato Europeo F2 A-B-C-D	Ungheria	<b>ORO F2A</b> individuale: Luca Grossi <b>ARGENTO. F2B</b> individuale

			Valiera Marco
Campionato Mondo F3P	Francia		<b>BRONZO Jr</b> : individuale Zeni Mattia
Campionato Mondo F3 C-N	Polonia		0
Campionato Europe F3J	Slovacchia		<b>ARGENTO Jr</b> individuale Gallizia Marco
Campionato Mondo F3D	Svezia		<b>BRONZO</b> a squadre Cavallaro Roberto Lucca Fabio Perella Carlo Candini Stefano <i>t.m.</i>
Campionato Mondo F3K	Ucraina		0
Campionato Europeo S Razzom.	Polonia		0

## 6. VOLO DA DIPORTO O SPORTIVO

### a) ATTIVITÀ E DATI

DATI	2014	2015	2016	2017
Gare VDS privi di Motore	7	11	10	10
Gare VDS a Motore	4	4	3	2
Licenze F.A.I. rilasciate di VDS privi di Motore	28	35	46	21
Licenze F.A.I. rinnovate VDS privi di Motore	124	154	183	173
Licenze F.A.I. rilasciate VDS a	12	13	22	12

Motore					
Licenze F.A.I. rinnovate a Motore	VDS a Motore	25	22	36	42
Tessere di Giudice sportivo privi di Motore	VDS	1	40	37	25
Tessere di Giudice sportivo a Motore	VDS	11	11	11	11

## b) CAMPIONI ITALIANI VOLO DA DIPORTO O SPORTIVO

CAMPIONI	ATLETA	AERO CLUB FEDERATO
Parapendio	Busetta Marco	AeC Lega Piloti
Parapendio femmine	Buzzi Ferraris Silvia	AeC Lega Piloti
Parapendio Sport	Castagna Alberto	AeC Monte Cornizzolo
Parapendio Acrobatico	Donini Nicola	AeC Monte Cornizzolo
Deltaplano cl.1	Ploner Alessandro	AeC CVL Alta Badia
Paramotore	Biondo Pasquale	AeC Union
Deltamotore	Carra Eugenio	AeC Liberi di Volare

## c) PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI INTERNAZIONALI VDS PRIVI DI MOTORE

CAMPIONATO	PAESE ORGANIZZATORE	MEDAGLIE
Gara Internazionale Deltaplano	Forbes Australia	0
Gara Internazionale Deltaplano	Brasile	0
Campionato Mondo Deltaplano	Brasile	<b>ARGENTO</b> individuale : Ploner Alessandro <b>BRONZO</b> individuale : Ciech Christian <b>ORO</b> a squadre:

			Ciech Christian Ploner Alessandro Laurenzi Marco Guiducci Davide Bau' Valentino Oppici Filippo Tebaldi Flavio <i>t.m</i>
Super Finale Parapendio	Word Cup	Brasile	<b>ORO</b> individuale: Durogati Aaron
Campionato Parapendio	Mondo	Feltre - Italia	<b>BRONZO</b> individuale femm.le Buzzi Ferraris Silvia.
World Cup Parapendio		Francia	0
World Cup Parapendio		Svizzera	0
World Cup Parapendio		Brasile	0

#### d) PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI INTERNAZIONALI VDS A MOTORE

CAMPIONATO	PAESE ORGANIZZATORE	MEDAGLIE
Campionato Europeo Paramotore	Rep. Ceca	0
Campionato Europeo Microlight	Ungheria	0

### 7. AEROSTATICA

#### a) ATTIVITÀ E DATI

DATI	2014	2015	2016	2017
Gare	1	1	1	1
Licenze rinnovate	17	17	11	11
Licenze rilasciate	1	0	2	4
Tessere giudice	20	14	17	18

## AERO CLUB D'ITALIA

## b) CAMPIONE ITALIANO MONGOLFIERA

CAMPIONE	ATLETA	AERO CLUB FEDERATO
Mongolfiera	Oggioni Paolo	Mongolfiere Mondovi

## c) PARTECIPAZIONE A CAMPIONATI INTERNAZIONALI

CAMPIONATO	PAESE ORGANIZZATORE	MEDAGLIA
Campionato Europeo Mongolfiere	Francia	0

**PARTE III - ATTIVITÀ AERODIDATTICA**

Parallelamente all'attività sportiva l'Aero Club d'Italia ha sostenuto l'attività aerodidattica in tutti i comparti di operatività come da dettato statutario.

I dati relativi all'attività svolta dagli Aero Club Federati risultano al riguardo **sottostimati, in quanto su un totale di 139 Ae.C. Federati, solo 75 Ae.C. hanno trasmesso i dati**. Pertanto, l'attività rappresentata è fortemente sottodimensionata rispetto alla realtà. Anche le comparazioni con gli anni precedenti non possono avere valori certi, ma solo di tendenza.

**1 - VOLO A MOTORE:**

**AERO CLUB D'ITALIA**

L'attività didattica di volo a motore per il conseguimento delle licenze, attestati e abilitazioni è stata svolta da n. 33 Aero Club Federati titolari di scuole di pilotaggio.

I titoli aeronautici conseguiti presso gli Aero Club Federati sono stati:

<b>TITOLI AERONAUTICI DI VOLO A MOTORE</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Attestati allievi piloti	197	dato non rilevato	dato non rilevato	dato non rilevato
Licenze di pilota privato	240	211	193	220
Licenze di pilota commerciale	32	29	62	21
Abilitazioni IFR	39	82	23	28
Abilitazioni Istruttori	13	15	9	16
Licenze pilota privato elicotteri	3	2	0	0
Licenze pilota commerciale elicotteri	6	9	0	0

Nell'anno 2017 si è registrato un aumento del 14% per le licenze di pilota privato, mentre le licenze di pilota commerciale sono diminuite del 67%, ma lo scarso numero di comunicazioni degli Aero Club federati non consente un'esatta analisi del mercato.

**2 - VOLO A VELA:**

L'attività didattica di volo a vela per il conseguimento delle relative licenze ed abilitazioni è stata svolta da n. 12 Aero Club Federati titolari di scuola di pilotaggio.

Nell'anno in esame sono stati conseguiti:



## AERO CLUB D'ITALIA

TITOLI AERONAUTICI DI VOLO A VELA	2014	2015	2016	2017
Licenze di pilota di aliante	35	58	59	61
Abilitazioni di istruttore di aliante	0	6	1	0

Rispetto all'anno precedente, il numero dei titoli rilasciati è rimasto sostanzialmente invariato.

## 3 - VOLO DA DIPORTO O SPORTIVO:

## a. ATTIVITÀ AERODIDATTICA COMPLESSIVA:

Il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti si avvale dell'Aero Club d'Italia per quanto attiene a tutte le attività connesse allo svolgimento della specialità del volo da diporto o sportivo ai sensi della Legge 25 marzo 1985, n. 106 e D.P.R. 9 luglio 2010, n. 133. L'attività aerodidattica del Volo da Diporto o Sportivo svolta ha interessato complessivamente n. 4.156 allievi di volo libero e di volo a motore, per il conseguimento di attestati, qualifiche ed abilitazioni.

ALLIEVI VDS	2014	2015	2016	2017
Allievi VDS a Motore e privi di Motore	3.063	4.309	4.268	4.156

In totale, gli attestati di volo da diporto o sportivo rilasciati dall'Ae.C.I. nel 2017 sono stati n. 975, in calo del 16,46% rispetto all'anno precedente, con un totale al 31.12.2017 di n. 54.573 attestati.

## AERO CLUB D'ITALIA

ATTESTATI VDS	2014	2015	2016	2017
Nuovi attestati VDS annui	1.469	1.202	1.167	975
<b>Totale di attestati VDS</b>	51.046	52.248	53.415	54.573

Sono state, inoltre, rilasciate 125 qualifiche di pilota VDS avanzato.

Gli apparecchi VDS identificati nel 2017 sono stati 298, con una diminuzione di circa il 9,97% rispetto al 2016. Il totale degli apparecchi identificati a fine 2017 è di 13.018 unità.

APPARECCHI VDS	2014	2015	2016	2017
Nuovi apparecchi VDS	319	293	331	298
<b>Totale apparecchi VDS</b>	12.096	12.389	12.720	13.018

Nel corso dell'anno 2017 sono state certificate n. 6 scuole di Volo da Diporto o Sportivo con apparecchi provvisti di motore, due in meno rispetto all'anno precedente, e 4 scuole con apparecchi privi di motore, tre in più dello scorso anno.

SCUOLE VDS a Motore	2014	2015	2016	2017
Nuove Scuole VDS a Motore	11	0	7	6
Scuole revocate VDS a Motore	3	7	4	2
<b>Totale Scuole VDS a Motore</b>	157	152	155	159

**AERO CLUB D'ITALIA**

<b>SCUOLE VDS prive Motore</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Nuove Scuole VDS prive di Motore	4	4	7	0
Scuole revocate VDS prive di Motore	0	0	1	0
<b>Totale Scuole VDS prive di Motore</b>	49	53	55	55

**b. CORSO ISTRUTTORI**

Nel 2017, a conclusione del corso svoltosi presso l'Aero Club di Seristori dal 5 al 15 ottobre, sono stati qualificati n. 23 Istruttori VDS VM di cui n. 19 per ala terrestre, n. 3 per elicottero e n. 1 per autogiro.

**PARTE IV - FLOTTA E ATTIVITÀ DI VOLO**

La flotta area di proprietà degli Aero Club Federati, attraverso la quale svolgono l'attività istituzionale di natura didattica, promozionale e sportiva, è così costituita:

<b>AEROMOBILI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Velivoli a Motore ed Elicotteri	274	299	249	245
Alianti e Motoalianti	103	115	96	94
Apparecchi VDS a Motore	119	140	101	123

Apparecchi VDS privi di Motore	199	92	109	100
<b>Totale aeromobili degli AeC</b>	<b>695</b>	<b>646</b>	<b>555</b>	<b>562</b>

### 1 - ATTIVITÀ VOLO A MOTORE:

Con i suddetti aeromobili si è svolta, nel 2017, un'attività di 40.875 ore, con un aumento dell'1,11% rispetto al 2016, così suddivise:

<b>ORE DI VOLO A MOTORE</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
ore di volo a motore per aeroscolastica	24.906	20.979	23.111	23.123
ore di volo a motore per turismo e sport	18.306	20.081	17.123	17.338
ore di volo a motore per attività acrobatica	132	106	191	359
ore di volo con elicotteri per aeroscolastica	1.141	772	0	0
ore di volo con elicotteri per allenamento	258	340	0	55
<b>Totale ore volo a motore</b>	<b>44.743</b>	<b>42.278</b>	<b>40.425</b>	<b>40.875</b>

### 2 - ATTIVITÀ ALIANTI:

Tale attività ha registrato un aumento del 11,57 % rispetto all'anno precedente.

<b>ORE DI VOLO CON ALIANTI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
ore di volo per attività didattica e di allenamento su allianti	1.871	1.924	1.731	2.065
ore di volo su allianti per turismo e sport	20.342	19.339	11.189	12.350
<b>Totale ore volo con allianti</b>	<b>22.213</b>	<b>21.263</b>	<b>12.920</b>	<b>14.415</b>

### 3 - ATTIVITÀ MOTOALIANTI

**AERO CLUB D'ITALIA**

Nel corso del 2017 si è registrato un calo nell'attività svolta pari a circa il 7,37 % rispetto all'anno precedente.

<b>ORE DI VOLO CON MOTOALIANTI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
ore di volo didattiche e allenamento su motoalianti	95	16	40	84
ore di volo per turismo e sport su motoalianti	666	759	503	419
<b>Totale ore di volo con motoalianti</b>	<b>761</b>	<b>775</b>	<b>543</b>	<b>503</b>

**4 - ATTIVITÀ TRAINO ALIANTI:**

L'attività di traino alianti ha registrato un aumento di circa il 22% rispetto all'anno precedente.

<b>ORE DI VOLO TRAINI ALIANTI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
ore di volo traino alianti per attività aeroscolastica	599	666	511	578
ore di volo traino alianti per attività turistica e sportiva	1.721	2343	1.497	1866
<b>Totale ore di volo per traino alianti</b>	<b>2.320</b>	<b>3.009</b>	<b>2.008</b>	<b>2.444</b>

I lanci effettuati con verricello sono stati 289, in calo del 61,83% rispetto all'anno precedente.

L'attività prevalente si conferma essere svolta con velivoli a motore.

**5 - ATTIVITÀ VOLO TOTALE**

**AERO CLUB D'ITALIA**

<b>ORE DI VOLO TOTALE</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Ore volate con ogni mezzo	69.227	67.325	55.896	58.237

Le ore di volo totali per le varie attività (motore e volo a vela) sono 58.237 e registrano un aumento di poco più del 4 % rispetto al 2016.

**8. INCIDENTI AEREI VERIFICATISI IN ITALIA NEL CORSO DELL'ANNO 2017 NEGLI AERO CLUB FEDERATI**

Gli incidenti segnalati dagli Aero Club federati verificatisi nel corso del 2017 sono stati 11, di cui tre relativi ad apparecchi V.D.S.. In tali incidenti si è registrato un ferito.

<b>INCIDENTI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Incidenti su aeromobili di AeC Federati	4	15	8	11
Feriti	0	3	0	1
Deceduti	5	2	0	0

**PARTE V – PIANO RINNOVO FLOTTA****1- AEROMOBILI ASSEGNATI AGLI AERO CLUB FEDERATI**

**AERO CLUB D'ITALIA****a. AEROMOBILI ACQUISTATI CON I FONDI DEL PIANO RINNOVO FLOTTA**

Al 31 dicembre 2017 risultavano assegnati agli Aero Club federati i seguenti aeromobili:

Aeromobili Flotta AeCI Fondi P.R.F.	Quantità
alianti DG500	1
alianti GROB 103 TWIN ACRO	1
alianti SCHLEICHER ASK21	1
velivolo F22C	1
apparecchi VDS P92 E.S.	1
velivoli P92 JS	5
alianti DG 1001	2
<b>Totale aeromobili flotta AeCI</b>	<b>12</b>

**b. AEROMOBILI ACQUISTATI CON ALTRI FONDI**

Aeromobili Flotta AeCI acquistati con altri Fondi	Quantità
alianti DG300	1

**AERO CLUB D'ITALIA****c. AEROMOBILI NON ASSEGNATI AD AERO CLUB**

Aeromobili Flotta AeCI non assegnati ad Ae.C. Federati	Quantità
Velivoli TB9	2

**2. INCIDENTI CHE HANNO COINVOLTO LA FLOTTA A.e.C.I.**

Nel corso dell'anno 2017 si sono verificati due incidenti che hanno coinvolto un velivolo della flotta Ae.C.I., come di seguito riportato:

Marche	Tipo	Data
I-VLIS	P92JS	21.09.2017
I-CORT	P92JS	28.10.2017

**PARTE VI - VARIE****1- CONTRIBUTI AD AEROCLUB FEDERATI ANNO 2017.**

Anche nell'anno 2017 sono stati erogati contributi agli Aero Club Federati che hanno svolto attività didattica con piloti di età inferiore a 28 anni, per un importo complessivo di € 50.000,00.

Sono stati, inoltre, assegnati contributi vari per gare, per carburante, per promozione, etc., come da allegato bilancio.



**AERO CLUB D'ITALIA**

Sono stati, altresì, stanziati secondo le proporzioni stabilite con ordinanza presidenziale n. 110/2017, ratificata con delibera consiliare n. 220/2017 contributi per complessivi € 200.000,00 in proporzione: al numero dei soci al 31.12.2017, in proporzione al numero di licenze volo a motore e paracadutismo, aerostatica, volo a vela, abilitazioni acrobatiche e attestati VDS e aeromodellismo per il periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2017, in proporzione al numero di eventi sportivi organizzati nell'anno 2017 iscritti a calendario Ae.C.I. e omologati ed in proporzione al numero di eventi promozionali organizzati nell'anno 2017.

**2 - FEDERAZIONI - AGGREGAZIONI – ASSOCIAZIONI BENEMERITE - REVOCHE – RECESSI****a. FEDERAZIONI**

Al 31.12.2017 gli Aero Club Federati sono n. 139. In particolare nel 2017, sono stati federati n. 2 Aero Club:

- con delibera del Consiglio Federale n. 55 del 17.02.2017 si è conferita all'Associazione Sportiva Dilettantistica Fano la qualifica di Aero Club Federato all'AeCI con la denominazione di "Aero Club Fano associazione sportiva dilettantistica";
- con delibera del Consiglio Federale n. 70 del 31.03.2017 si è conferita all'Associazione Sportiva Dilettantistica Sibari Fly la qualifica di Aero Club Federato all'AeCI con la denominazione di "Aero Club Sibari Fly A.S.D.";

Anno	AERO CLUB FEDERATI
2017	139
2016	138
2015	139

Al 31.12.2017 gli Aero Club in liquidazione sono n. 3: In particolare nel 2017, è stato posto in liquidazione n. 1 Aero Club:

- con ordinanza presidenziale n. 26 del 22.03.2017 è stato posto in liquidazione l'Aec di Napoli.

**AERO CLUB D'ITALIA**

Anno	AERO CLUB IN LIQUIDAZIONE
2017	AeC Giannino Paro
	AeC Perugia
	AeC Napoli

**b. ENTI AGGREGATI**

Nel corso del 2017 sono stati aggregati 5 Enti, di cui 5 a quota ordinaria e 0 a quota agevolata. Alla fine dell'anno 2017 gli Enti Aggregati sono:

Anno	ENTI AGGREGATI	TITOLARI DI SCUOLA VDS	PRIVI DI SCUOLA VDS	ENTI AGGREGATI A QUOTA AGEVOLATA
2017	143	114	4	25
2016	145	117	2	26
2015	146	114	3	29

**c. ASSOCIAZIONI BENEMERITE**

Le Associazioni Benemerite al 31.12.2017 sono 7:

- 1-Ass. Internazionale Rotariani Amanti Volo-Sez. Ital.;
- 2-Associazione Aerodina Club;
- 3-Associazione Benemerita I Fenicotteri;
- 4-Corpo Italiano di Soccorso dell'Ordine di Malta;
- 5-AS Falcoclub;
- 6-Aopa Italia;
- 7-SS Lazio Paracadutismo.

**AERO CLUB D'ITALIA**

<b>Anno</b>	<b>NUMERO</b>	<b>ASSOCIAZIONI BENEMERITE</b>
2017	7	medesime
2016	7	Ass. Internazionale Rotariani Amanti Volo-Sez. Italia Associazione Aerodina Club Associazione Benemerita I Fenicotteri Corpo Italiano di Soccorso dell'Ordine di Malta AS Falcoclub Aopa Italia SS Lazio Paracadutismo
2015	8	Fed.ne Italiana Operatori Manifestazioni Aeree (F.I.O.M.A.) Ass. Internazionale Rotariani Amanti Volo-Sez. Italia Associazione Aerodina Club Associazione Benemerita I Fenicotteri Corpo Italiano di Soccorso dell'Ordine di Malta AS Falcoclub Aopa Italia SS Lazio Paracadutismo

Il numero dei soci iscritti agli Aero Club Federati ha avuto un lieve aumento del 1,3 % che conferma il trend in aumento registratosi già nel 2015 e fa ben sperare per il futuro

<b>ANNO</b>	<b>SOCI AERO CLUB FEDERATI</b>
2017	8.464
2016	8.355
2015	8.085

**AERO CLUB D'ITALIA****3 - QUOTE FEDERATIVE ED AGGREGATIVE**

Con delibera del Consiglio Federale n. 84 del 20.12.2013, come parzialmente riformulata con ordinanza presidenziale n. 139 del 29.12.2015, la quota annuale di federazione a carico degli Aero Club Federati, è stata determinata come segue:

<b>QUOTA FISSA</b>		
<b>Aero Club Federato</b>	<b>Importo dovuto</b>	
Tutte le specialità	1000	

<b>QUOTA VARIABILE</b>		
<b>Aero Club</b>	<b>Scaglione di Soci</b>	<b>Importo dovuto</b>
volo a motore volo acrobatico volo con aeromobili ad ala rotante	0--10	700
volo a vela C.A.P.	0—10	600
volo vds a motore volo vds privo di motore	0—10	500
Paracadutismo aeromodelismo aerostatica	0--10	400

- **CRITERI PARAMETRI QUOTA VARIABILE**

- ogni frazione da 1 a 5 soci si intende arrotondata per difetto allo scaglione inferiore, e da 6 a 10 soci per eccesso a quello superiore.
- un Aero Club viene considerato appartenente ad uno dei quattro gruppi sopra riportati quando almeno il 50% più 1 dei soci appartiene al gruppo;

**AERO CLUB D'ITALIA**

- in caso di mancanza di gruppo prevalente, conseguente alla presenza di gruppi di pari consistenza numerica, l'Aero Club pagherà la quota in ragione della specialità rilevata soggetta all'importo/scaglione più oneroso.
- i soci privi di titoli aeronautici, né aspiranti a tali titoli, si considerano appartenenti al gruppo prevalente per maggioranza di soci e concorrono, pertanto, alla quantificazione del numero dei soci di detto gruppo al fine della determinazione della quota variabile.

- **VERSAMENTO QUOTA FEDERATIVA**

La quota federativa annuale deve essere versata entro il 30 aprile di ogni anno.

Il mancato integrale versamento della quota annuale di federazione entro tale data dà luogo alla maggiorazione a titolo di penale pari al 10% sulla quota fissa.

quota fissa	penale
1000	100

Ai soli fini dell'eventuale applicazione della penale predetta, per "integrale versamento della quota annuale di federazione" è da intendersi il versamento della quota dovuta al 30 aprile in relazione alla situazione dei soci come rilevata nel relativo elenco nominativo comunicato all'Ae.C.I. entro il 31 marzo di ogni anno.

Il mancato invio dell'elenco soci entro il predetto termine del 31 marzo, o al massimo entro il 30 aprile, comporterà, comunque, l'applicazione della penale anche a fronte di eventuali versamenti già effettuati dall'Aero Club a titolo di quota federativa parte variabile.

Per il primo anno di federazione è dovuta, altresì, la quota di ammissione di € 2.600,00.

Con la richiamata delibera consiglia la quota annuale di aggregazione, che gli Enti aggregati sono tenuti a versare all'Aero Club d'Italia entro il 30 aprile di ciascun anno, è stata confermata in € 2.000,00, mentre per gli Enti Aggregati che non svolgono attività didattica è stata confermata in € 100,00.

Ente aggregato	quota
Enti aggregati con attività didattica	2.000
Enti aggregati senza attività didattica	100

**AERO CLUB D'ITALIA****4 - RAPPORTI CON LA FAI**

L'Aero Club d'Italia è, inoltre, l'unico Ente nazionale che rappresenta l'Italia presso la Federazione Aeronautica Internazionale (F.A.I.), la massima ed unica autorità in ambito sportivo per gli sport aeronautici in ambito internazionale, ed è l'unico rappresentante di tale Federazione nel territorio dello Stato.

La 111<sup>a</sup> Conferenza Generale della F.A.I. si è tenuta a Losanna (Svizzera) presso la sede della stessa FAI, dal 25 al 27 Ottobre 2017, a cui ha regolarmente partecipato la delegazione AeCI.

L'Aero Club d'Italia, inoltre, rappresenta l'Italia all'interno della Europe Air Sports un altro importante organismo europeo del volo che si interfaccia con la EAS, organo internazionale supremo preposto a governare il volo, al controllo dell'aviazione civile, alla cooperazione, allo sviluppo di normative congiunte a livello europeo ed internazionale per migliorare la qualità e la sicurezza del trasporto aereo. Anche durante il 2017 l'AeCI tramite il suo delegato ha contribuito in modo fattivo fornendo il proprio apporto di idee e contribuendo allo studio delle problematiche del mondo aeronautico.

**5. ATTIVITA' PROMOZIONALE - PATROCINI / CONTRIBUTI -**

<b>AERO CLUB FEDERATO</b>	<b>EVENTO PROMOZIONALE E PATROCINI</b>
<u>Aero Club Pordenone</u>	“XVI <sup>a</sup> Giornata del Volo a favore dei soggetti Diversamente Abili della Provincia e dei ragazzi in cura presso il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano” - il 20/5/2017
<u>Aero Club Milano</u>	Matheus - Annullò Filatelico memoria pilota sportivo acro dati comofler 12/3/17
<u>Assoc. Confsport Italia</u>	“Premio Italian Sportrait Awards” Roma, 13/3/2017
<u>Aero Club Mantova</u>	“III <sup>o</sup> Meeting Cessna - 9 <sup>o</sup> Memorial Andrea Venturini” - Mantova 2/7/17
<u>Associaz. Culturale</u>	“Overtime Festival 2017 - Festival nazionale del racconto e dell'etica

<u>Pindaro</u>	sportiva” Macerata 4-8/10/17
<u>Aero Club Pescara</u>	2 North – giugno 2017
<u>Aero Club Pavullo</u>	45° Raduno CAP 8-10/9/17
<u>Earth Day Italia ONLUS</u>	47^ Giornata mondiale della terra delle nazioni unite 21-25/4/17
<u>Aero Club Fano</u>	Fiera Nazionale del Tartufo 1/8 e 15/10/2017
<u>L-Eventi srl</u>	Droni in mostra – Napoli Droni show 10-12/3/2017
<u>Aero Club Pavullo</u>	Flight C Fun 3-4/6/2017
<u>Assoc. Culturale Ifimedia</u>	Roma Drone Campus 21-22/2/2017
<u>AeC Volo Libero</u>	Tutti in volo 24/6/17
<u>Aero Club Reggio Emilia</u>	Piloti di Volo Reggiani – Storia e Futuro – 19/2/2017
<u>Verde Sport S.P.A.</u>	Master Univ. 1° Livello in Strategie per il business dello sport – sett. 2017
<u>Aero Club Sibari Fly</u>	Meeting di classe 8-10/9/2017

## 6 - RAPPORTI CON I MINISTERI - IL C.O.N.I. - GLI ENTI LOCALI

Anche nel 2017 non sono stati assegnati contributi ministeriali, mentre il contributo ordinario del CONI è rimasto costante.

SOGGETTI	contributi 2015	contributi 2016	contributi 2017
Ministero dei Trasporti	0	0	0
Ministero della Difesa	0	0	0
CONI-contributo ordinario	1.362.640	1.362.640	1.362.640

**AERO CLUB D'ITALIA**

L'Aero Club d'Italia rappresenta gli Aero Club Federati, gli Enti Aggregati e le Associazioni Benemerite nei rapporti con le Amministrazioni dello Stato. A tale riguardo sono stati numerosi i tavoli di concertazione cui l'Ente ha partecipato presso i Ministeri Vigilanti, il CONI, l'ENAC e altre Istituzioni per la soluzione delle problematiche istituzionali, amministrative, finanziarie e giuridiche sorte nel mondo del volo di propria competenza.

I rapporti con gli Enti locali, improntati a spirito di reciproca collaborazione, sono curati, in particolare, dagli Aero Club federati.

**7 - PERSONALE AE.C.I.**

Al 31 dicembre 2017 le unità in servizio, compreso il Direttore Generale, sono 26.

Si precisa che nel 2017 ci sono state n. 2 unità in uscita (Dott.ssa Daniela Morsella e Sig. Mancini Danilo) appartenevano, una all'area C - livello economico C5 – e l'altra all'area B - Livello Economico B2.

Nell'anno 2017 vi è stata anche l'assunzione, tramite procedura di mobilità, del Sig. Ciro Scutto appartiene all'area B - Livello Economico B2.





## AERO CLUB D'ITALIA

### RELAZIONE SULLA GESTIONE 2017 EX ART. 46, COMMA 2, STATUTO AECI

Con D.P.C.M. del 2 gennaio 2018, reg. C. Conti 2 febbraio 2018, n. 222 (Reg. UPS prot. 1576 del 13 febbraio 2018) è stato disposto il commissariamento straordinario dell'Ente e nominato lo scrivente quale Commissario straordinario. La nomina è stata notificata allo scrivente il 13 febbraio 2018 che si è insediato nell'Ente già il 14 febbraio 2018.

La gestione cui il bilancio consuntivo 2017 inerisce e gli atti sottesi, in quanto afferenti in toto al periodo precommissariale, non sono ascrivibili al commissariamento straordinario e, dunque, se ne può effettuare solo una valutazione analitico-ricostruttiva.

Preliminarmente non può non rimarcarsi come, in spirito di leale collaborazione, si sia instaurata una proficua interlocazione istituzionale, anche in via istruttoria, con la Corte dei Conti, sezione Controllo Enti, grazie al cui contributo è altresì risultata più agevole la comprensione di talune criticità sulle quali intervenire nella corrente e nella futura gestione; e come alla medesima Corte si siano segnalate le criticità *medio tempore* emerse. Nondimeno, collaborazione particolarmente efficace si è registrata ad opera dei Ministeri vigilanti nonché del Collegio dei Revisori dei Conti, in favore dei quali si è offerta un' informativa continua a fronte della quale è risultato più agevole ogni intervento nella redazione del bilancio consuntivo. Unitamente a tanto, si segnala che l'Ente, in virtù del finanziamento CONI e dei relativi principi, si avvale di revisione contabile a titolo volontario della società di revisione contabile Deloitte.

Orbene, il bilancio consuntivo dell'Ente alla chiusura dell'esercizio 2017 ha presentato, come parimenti rilevato dal Collegio medesimo, i seguenti risultati:

- Avanzo amministrativo disponibile, Euro 101.549,07;
- Disavanzo economico, Euro 254.584.

Il Rendiconto generale 2017 presenta un avanzo finanziario di Euro 188.667,00, costituente la differenza tra le entrate accertate (pari a Euro 4.565.231,60) e le uscite impegnate (pari a Euro 4.376.564,63). Inoltre, risulta che le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite in conto capitale e le partite di giro sono conformi con quelle indicate nel bilancio di

previsione 2017, come deliberato dall'Assemblea dell'Ente nella seduta del 29 ottobre 2016. Il totale generale delle previsioni iniziali delle entrate e delle spese, pari a Euro 4.838.604,00 ha, tuttavia, subito complessive variazioni in aumento per Euro 219.903,33, attestando il totale di previsioni definitive nell'ammontare di Euro 5.058.507,33.

Con riferimento alle entrate correnti si rileva che la voce più consistente è rappresentata da quelle derivanti dal contributo CONI, pari a Euro 1.369.104,00 – in diminuzione rispetto al contributo relativo all'anno 2016, pari a Euro 1.467.718,00. Le entrate derivanti dalle quote associative degli Enti federati e degli Enti aggregati sono, invece, aumentate e nel 2017 tale aumento è stato pari a 886.500,00 Euro, in luogo di 877.300,00 Euro. Le altre entrate, invece, sono state complessivamente pari a 945.580,48 Euro, come da rendiconto, e hanno riguardato, per la quota maggiore, le entrate derivanti dalle prestazioni di servizi del volo (888.973,96 Euro) e solo marginalmente i rimborsi (56.606,52 Euro, importo dato dalla somma dei rimborsi pari a Euro 56.591,65 e degli interessi attivi pari a Euro 14,87).

Le entrate derivanti dall'alienazione dei velivoli sono state pari a 110.486,00 Euro, in diminuzione rispetto al precedente anno (176.353,24 Euro).

In relazione, invece, alle uscite correnti, la somma complessiva è stata pari a 3.139.492,03 Euro, inferiore rispetto all'anno 2016 (3.379.288,32 Euro). Le quote maggiori di tali uscite sono rappresentate dagli oneri per il personale (1.420.128,18 Euro) e dalle spese istituzionali (1.141.639,00 Euro); in particolare, le spese istituzionali hanno riguardato sia le spese strettamente correlate alle attività istituzionali (per la somma di 682.910,00 Euro) sia le spese per contributi ad Aero Club Federati (458.728,65 Euro). In lieve diminuzione sono state le uscite per gli organi (55.602,44 Euro invece di 67.301,75 Euro), le spese per il funzionamento (356.792,00 Euro invece di 358.538,00 Euro) e gli oneri finanziari, tributari e legali (165.329,96 Euro invece di 185.281,39 Euro).

Le spese in conto capitale sono, invece, aumentate rispetto all'anno precedente per un maggiore impegno relativo agli investimenti (213.041,20 Euro in luogo di 200.797,00 Euro), e sono destinati per 139.041,00 Euro al rinnovo della flotta aerea, per 24.000,00 Euro alle immobilizzazioni materiali e per 50.000,00 Euro all'indennità di fine rapporto corrisposto agli eredi dell'unità cessata dal servizio per decesso. Gli oneri comuni pari ad Euro 7.660,74 hanno riguardato il pagamento dell'ultima rata di un mutuo contratto per finanziare i lavori di ristrutturazione della palazzina sede dell'Ente.

La situazione amministrativa ha fatto emergere il saldo di cassa iniziale, gli incassi e i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, ammontante complessivamente a 3.281.624,03 Euro. Al pari di quanto rilevato dal Collegio dei Revisori dei Conti, il Rendiconto ha evidenziato come vi sia stato un avanzo di amministrazione 2016, al netto degli utilizzi nel 2017, ed è così ripartito:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione al 31/12/2016	2.899.044
Avanzo di amministrazione disponibile 2016 distribuito nel 2017	-187.190
Quota di utilizzo del Fondo Indennità di anzianità nel 2017	-50.000
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2016 al netto degli utilizzi nel 2017</b>	<b>2.661.854</b>

La rappresentazione, quindi, dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2017 è la seguente:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione 2016 al netto degli utilizzi nel 2017	2.661.854
Avanzo di competenza 2017	188.667
Radiazione Residui attivi	-1.185
Radiazione Residui passivi	432.288
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2017</b>	<b>3.281.624</b>

Per l'utilizzazione dell'Avanzo di amministrazione 2017 risulta una parte vincolata, costituita dal Fondo indennità di anzianità al personale (1.356.435,39 Euro), il Fondo speciale per i rinnovi contrattuali (5.700,00 Euro), il Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta (1.288.571,68 Euro) e il Fondo svalutazione crediti (61.146,00 Euro).

Con riferimento alla gestione dei residui, risultano così determinati:

#### RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2017	Incassi	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi 2017	Totale residui al 31/12/2017
1.525.010	800.427	724.583	1.185	723.398	47	521.764	1.245.162

#### RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2017	Pagamenti	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi 2017	Totale residui al 31/12/2017
2.546.189	1.022.134	1.524.055	432.288	1.091.767	42	1.273.646	2.365.413

È stato, peraltro, effettuato dallo scrivente Commissario straordinario il riaccertamento dei residui attivi e passivi, provenienti dagli esercizi precedenti ai fini del loro mantenimento nelle scritture contabili, come predisposto dagli Uffici e con parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti.

La situazione patrimoniale rappresentata dagli Uffici e di cui parimenti alla Relazione dei Revisori dei Conti risulta così articolata:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2016		Valori al 31/12/2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		<b>2.205.535</b>		<b>2.049.295</b>
Immobilizzazioni Immateriali	0			0
Immobilizzazioni Materiali	2.193.058		2.037.353	
Immobilizzazioni Finanziarie	12.477		11.942	
<b>C) Attivo circolante:</b>		<b>18.240</b>		<b>18.192</b>
Rimanenze	18.240		18.192	
<b>Residui attivi</b>		<b>1.359.663</b>		<b>992.635</b>
1) Crediti verso iscritti e soci	726.579		657.075	
2) Crediti verso lo Stato e altri sogg. pubbl	387.060		11.942	
3) Crediti verso altri	246.024		323.618	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Disponibilità liquide		4.170.021		4.580.708
<b>D - Ratei e Risconti:</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
Ratei e risconti				
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>7.753.459</b>		<b>7.640.830</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A - Patrimonio netto</b>		<b>2.548.396</b>		<b>2.293.812</b>
Riserve statutarie	2.628.173		2.628.173	
Avanzi/Disavanzi economici eserc. prec	914.734		-79.777	
Disavanzo economico dell'esercizio	-994.511		-254.584	
<b>B) - Contributi in conto capitale</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

<b>C) - Fondi per rischi ed oneri</b>			<b>1.302.439</b>	<b>1.613.145</b>
1) Per rinnovo della flotta	1.288.572		1.592.142	
2) Per rinnovo contrattuale	5.700		21.003	
3) Per ripristino investimenti	8.167		0	
<b>D) - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>			<b>1.356.436</b>	<b>1.368.460</b>
<b>E) - Residui passivi (Debiti)</b>			<b>2.546.188</b>	<b>2.365.413</b>
1) Debiti verso fornitori	1.320.128		1.076.314	
2) Debiti verso iscritti, soci e terzi	1.082.310		1.087.725	
3) Debiti verso Stato e altri sogg. pubblici	115.231		191.885	
4) Debiti diversi	28.519		9.489	
<b>F) - Ratei e risconti</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Ratei e risconti				
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>			<b>7.753.459</b>	<b>7.640.830</b>

Dalla predetta tabella emerge come le immobilizzazioni – materiali e finanziarie, non immateriali – siano diminuite rispetto all'anno 2016 e siano passate da 2.205.535 Euro a 2.049.295 Euro. I residui attivi hanno visto una tendenziale diminuzione generale dovuta, in particolare, dai crediti verso iscritti, soci, Stato e altri soggetti pubblici; in lieve aumento i crediti verso altri soggetti. Sostanzialmente stabile è stato, invece, l'attivo circolante e i ratei e risconti.

Profilo critico tra le immobilizzazioni materiali è apparso quello relativo all'immobile sito in Roma alla via Cesare Beccaria 35/A di proprietà dell'Ente. Il valore rappresentato è, infatti, il suo costo storico di Euro 1.782 incrementato delle spese sostenute negli ultimi esercizi per un valore complessivo di Euro 4.302.207. In esecuzione alla nota del Ministero dei Trasporti, avente ad oggetto l'approvazione del consuntivo 2005, l'Ente aveva proceduto a calcolare la quota di ammortamento sull'immobile di proprietà dell'Ente a partire dal bilancio 2006.

Come, altresì, rilevato nel corso dell'elaborazione del rendiconto 2017, durante il periodo commissariato, si è ritenuto di operare la revisione dell'ammortamento della palazzina, precedentemente calcolato a seguito della predetta nota ministeriale, in quanto lo stesso si sarebbe dovuto applicare retroattivamente dalla data di avvenuto collaudo dei lavori di ristrutturazione della palazzina (anno 2001). Pertanto, la correzione di tale ricalcolo ha determinato sui saldi di apertura dell'esercizio precedente, ai sensi dell'art. 2423-ter, comma 5, c.c., un incremento del fondo ammortamento dell'immobile di Euro 773.465, con conseguente abbattimento del valore netto del cespite ad Euro 2.135.585,00. La rettifica al 31 dicembre 2016 ha comportato una riduzione di pari importo del Patrimonio netto, alla voce "Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo". Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2016 è dunque pari a Euro 2.548.396 e il valore della palazzina al 31 dicembre 2017, al netto del fondo di ammortamento, risulta essere pari ad Euro 2.023.208.



Il patrimonio netto 2017 risulta essere pari ad Euro 2.293.812, che, rispetto a quello del precedente esercizio, rettificato come sopra rappresentato, risulta diminuito per effetto del risultato economico negativo dell'esercizio 2017, di Euro 254.584. Peraltro, si rimarchi come il disavanzo economico registrato nel 2016, pari ad Euro 994.511,00 fosse, per la maggior parte, imputabile alla eliminazione di una posta del bilancio patrimoniale di Euro 911.001,00 relativa allo stralcio di risconti attivi a titolo di anticipo sui velivoli, causato da un evento straordinario, costituito dall'infruttuosa insinuazione al passivo fallimentare della società General Avia. Tale situazione, peraltro oggetto di esame e di interlocazione con la Corte dei Conti, è motivo di perplessità.

I residui attivi, che nel bilancio finanziario sono pari a Euro 1.245.162,48 sono rappresentati nello stato patrimoniale al netto dell'ammontare dei crediti per i quali, a fine esercizio, risultano versamenti sul c/c postale per Euro 54.057,00. Inoltre, il valore dei residui attivi è stato, altresì, rettificato dell'ammontare di Euro 198.471,00 pari all'ammontare dell'accantonamento a fondo svalutazione crediti costituito a partire dallo scorso esercizio. L'importo dei residui attivi è, pertanto, attestato nello stato patrimoniale per Euro 992.635,00. Per quel che concerne i residui passivi il consistente ammontare di Euro 2.365.412,63 è connesso soprattutto all'entità dei residui di stanziamento per il rinnovo flotta e alla tempistica sia dell'*iter* di assegnazione dei contributi che della rendicontazione della partecipazione alle manifestazioni sportive.

Con riferimento al conto economico si evidenzia una maggiore differenza tra il valore della produzione e i costi della medesima. Il valore della produzione, infatti, pari ad Euro 3.180.350,00, è costituito da "*altri ricavi e proventi*" che annovera le entrate contributive (tra le quali sono comprese le quote associative) per Euro 2.255.604,00, ed altre entrate per Euro 56.592,00, e da "*proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*" per Euro 868.154,00. Per contro, i costi della produzione, complessivamente pari a Euro 3.698.287,00, sono costituiti da costi per materiali, servizi e oneri diversi per Euro 1.593.268,00 da costi di personale per Euro 1.420.128,00, da ammortamenti per Euro 166.670,00; tra i costi, peraltro, si annoverano accantonamenti per fondo svalutazione crediti per Euro 137.325,00 — che risulta esser stato costituito nell'anno 2016 — e il cui ammontare è determinato in considerazione dell'entità dei crediti di dubbia esigibilità riferibili a quelli vantati nei confronti degli Aero Club non più federati e di quelli liquidati, nei confronti di Enti non più aggregati, nonché di alcuni Aero Club federati morosi. Giova precisare come lo stanziamento del Fondo svalutazione crediti non sia oggetto di impegno e generi un'economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata. L'accantonamento 2017, di Euro 137.325,00, è stimato nella misura percentuale dell'89% dei crediti nei confronti degli Enti non più federati o aggregati e nella misura del 75% per i restanti crediti.

Quanto al Fondo vincolato al Piano Rinnovo Flotta, su espresso avviso della Corte dei Conti, formulato nel 2006 in sede di relazione sulla gestione finanziaria dell'Ente per il decennio 1995/2004, si è adottata, per i relativi fondi destinati al Rinnovo della Flotta, di cui alla convenzione in essere con il Ministero dei Trasporti del 1987, la procedura detta del riporto, prevista dall'art. 7 della L. 9 dicembre 1928 n. 2783. A decorrere dal consuntivo 2006 alla fine di ogni esercizio, in sede di elaborazione del consuntivo, il residuo passivo, dichiarato perente in fase di riaccertamento dei residui attivi e passivi, alimenta il fondo medesimo. In particolare la consistenza del predetto fondo, ad inizio

anno di Euro 1.288.571,68, a seguito degli importi di residui perenti sul cap. 1.2.1.2.81 pari a Euro 303.570,08, ammonta, al 31 dicembre 2017, a Euro 1.592.141,76.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, con cui si è fattivamente collaborato, ha rilevato nella propria relazione come vi sia stata una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali; parimenti ha rimarcato come, ai sensi dell'art. 9 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AeCI per il biennio 2016 - 2017, i risparmi conseguiti siano destinati, qualora gli stanziamenti iniziali risultino essere già sotto soglia per carenza di entrate, non esclusivamente al finanziamento delle spese di investimento ed istituzionali.

Tutto ciò rilevato, in ordine alla gestione dell'anno 2017, non possono tacersi talune considerazioni critiche e prospettive. La gestione commissariale seguirà scrupolosamente e pedissequamente le indicazioni in ordine alle azioni correttive da porre in essere – secondo quanto rappresentato nella Relazione della Corte dei Conti nonché dagli organi vigilanti. È, in tal senso, ferma intenzione dello scrivente Commissario straordinario migliorare la pianificazione delle giacenze di cassa e, soprattutto, render maggiormente efficaci le procedure di recupero dei crediti, in particolare, in particolare, ma non solo, standardizzando la fase preliminare all'emissione dell'ingunzione nonché elaborando criteri oggettivi e predeterminati per l'accettazione di piani di rientro con idonee garanzie fideiussorie secondo quanto sarà proposto dall'istituita Commissione Criteri. Tanto con lo scopo non solo di ridurre la creditoria in special modo verso gli Enti federati e aggregati, ma, altresì, per ridurre i rischi correlati al mancato recupero e alle eventuali incapienze dei debitori.

Parimenti, appare necessario, nell'ottica di un efficiente impiego dei fondi pubblici dell'Ente, implementare i sistemi di controllo relativi agli impieghi di siffatti fondi, vuoi internamente con specifiche procedure di efficientamento della spesa, vuoi particolarmente con riferimento ai contributi erogati, alle relative procedure di rendicontazione altresì introducendo un piano di controlli periodici e programmati oltre che occasionali.

Le difficoltà di natura economica non possono, inoltre, che essere affrontate non solo con politiche di contenimento e di efficientamento della spesa, ma anche con politiche di promozione e rilancio dell'attività e, in particolare, quelle sportive.

Inoltre, a fronte della riduzione della consistenza della flotta dell'Ente nonché della sua obsolescenza, l'attenta pianificazione del rinnovo flotta, altresì nell'auspicio di un finanziamento del relativo fondo eventualmente ad opera dei Ministeri di competenza, rappresenta anche nell'ottica delle politiche di rilancio, un passaggio ineludibile, in grado, a fronte dell'investimento, di generare valore per il movimento e per l'Ente.

Infine, allo stesso modo, lo scrivente Commissario ritiene precipuamente opportuno che l'Ente adotti una programmazione quantomeno triennale dei costi, degli investimenti e delle relative politiche.

Tutte le indicate azioni correttive appaiono coerenti rispetto alle criticità rilevate e comunque necessarie a fronte dell'attuale situazione.

A margine si rilevi, altresì, come lo scrivente Commissario straordinario abbia provveduto a rimuovere l'anomalia della corresponsione di un trattamento economico in favore del Direttore Generale che già percepiva trattamento pensionistico a carico dello Stato, nonché di effettuare le relative segnalazioni agli Enti vigilanti altresì richiedendo parere all'Avvocatura Generale dello Stato in ordine alle conseguenti azioni, anche recuperatorie.

Parimenti, si sta procedendo all'affidamento di apposita *due diligence* in ordine al periodo dal 10 giugno 2017 al 31 dicembre 2017 – di gestione in *prorogatio*, interinale a fronte della mancata nomina del Presidente e del Consiglio federale designati dall'Assemblea dell'Ente cui è seguito il predetto commissariamento. Delle risultanze di tali attività si darà evidenza nelle scritture contabili del 2018 ove se ne manifestino fatti rilevanti ai sensi e per gli effetti della normativa vigente.

Si segnali, ancora, giustappunto con riguardo alla mancata nomina del Presidente designato dall'Assemblea del 2017 e al successivo commissariamento di cui al D.P.C.M. del 2 gennaio 2018, reg. C. Conti 2 febbraio 2018, n. 222 (Reg. UPS prot. 1576 del 13 febbraio 2018), come il predetto Decreto, peraltro, sia stato oggetto di impugnazione; il procedimento risulta pendente dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio, con prossima udienza per il merito fissata al 7 novembre 2018.

In conclusione, in un'ottica prospettica rispetto alle risultanze dell'esercizio del 2017, si è provveduto a effettuare una serie di quesiti agli Enti vigilanti, tra cui anche in ordine al limite e alle modalità dell'applicazione della normativa sulla *spending review*, finalizzati a chiarire profili in grado di incidere sulle successive gestioni, unitamente ad una serie di misure interne di organizzazione nonché di impiego di competenze e di partecipazione attraverso Commissioni a titolo gratuito, il cui contributo rispetto alle menzionate necessità sarà auspicabilmente rilevante, anche in termini di trasparenza e buon andamento dell'Amministrazione.

Alla luce di tanto, ferme le suesposte considerazioni e in ragione di quanto prospetticamente prefigurato a fronte delle criticità rilevate, si coglie l'occasione per ringraziare per la collaborazione i Ministeri vigilanti, la Corte dei Conti, sezione Controllo Enti, il Collegio dei Revisori dei Conti; nonché il Direttore Generale Gen. D.A. (Aus) Giuseppe D'Accolti, nominato a titolo gratuito dopo la cessazione del precedente da parte del Commissario straordinario e il personale organico dell'Ente; come pure le competenze (STS, Presidenti e componenti delle Commissioni, esperti tecnici e delegati) che hanno contribuito e contribuiscono a titolo gratuito all'attività dell'Ente.

Roma, 7 giugno 2018

*prof. av. Pierluigi Matera*  
COMMISSARIO STRAORDINARIO AECI



Allegato 1

**Ente Aero Club d'Italia****RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE  
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO****2017**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2017 dell'Ente Aero Club d'Italia, predisposto con decreto commissariale n.79 del 04/06/2018, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota mail del 05/06/2018

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota Integrativa.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi.

**CONSIDERAZIONI GENERALI**

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Riguardo alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati come previsto in applicazione delle prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013 il Collegio dei revisori fa presente che l'Ente si è adeguato, recependo le indicazioni del MEF e del MIT, a decorrere dal bilancio di previsione 2018. Inoltre, nell'ambito del progetto di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche, dai suddetti elaborati si evince che risulta avviato, pur ancora nella validità degli schemi di bilancio previsti dal D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 per le amministrazioni pubbliche in contabilità finanziaria, il processo di correlazione con le voci del Piano Integrato dei Conti di cui al regolamento emanato con DPR 4 ottobre 2013, n. 132, ai sensi dell'art. 4, comma 3, lett. a) del decreto legislativo n. 91/2011.

Il bilancio dell'Ente, alla chiusura dell'esercizio 2017 presenta i seguenti risultati:

Avanzo amministrativo disponibile	€ 101.549
Disavanzo economico	€ 254.584

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2017** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

**QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO**

Entrate	Previsione iniziale anno 2017 Euro	Variazioni anno 2017 Euro	Previsione definitiva anno 2017 Euro	Somme accertate anno 2017 Euro	Somme accert. Riscosse anno 2017 Euro	Somme accert. da riscuotere anno 2017 Euro	Diff. % accertamenti-previs.iniz.
Entrate Correnti - Titolo I	3.502.604	-160.036	3.342.569	3.201.185	2.957.900	243.284	-8.60
Entrate conto capitale Titolo II	80.000	48.748	128.748	110.486	54.242	56.244	38.10
Partite Giro Titolo IV	1.256.000	94.000	1.350.000	1.016.371	794.135	222.236	-19.08
<b>Totale Entrate</b>	<b>4.838.604</b>	<b>-17.287</b>	<b>4.821.317</b>	<b>4.328.042</b>	<b>3.806.277</b>	<b>521.764</b>	<b>-10.55</b>
Avanzo amministrazione utilizzato	0	237.190	237.190	237.190	237.190	0	100
<b>Totale Generale</b>	<b>4.838.604</b>	<b>219.903</b>	<b>5.058.507</b>	<b>4.565.232</b>	<b>4.043.468</b>	<b>521.764</b>	<b>-5.65</b>
DISAVANZO DI COMPETENZA	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale a pareggio</b>	<b>4.838.604</b>	<b>219.903</b>	<b>5.058.507</b>	<b>4.565.232</b>	<b>4.043.468</b>	<b>521.764</b>	<b>-5.65</b>

Spese	Previsione iniziale anno 2017	Variazioni anno 2017	Previsione definitiva anno 2017	Somme impegnate anno 2017	Pagamenti anno 2017	Rimasti da pagare anno 2017	Diff. % impegni - previs. iniz.
Uscite correnti Titolo I	3.156.100	161.903	3.318.003	3.139.492	2.187.849	951.643	-0,53
Uscite conto capitale Titolo II	426.504	-36.000	390.504	220.702	74.537	146.165	-48,26
Partite Giro Titolo IV	1.256.000	94.000	1.350.000	1.016.371	840.533	175.838	-19,08
<b>Totale Spese</b>	<b>4.838.604</b>	<b>219.903</b>	<b>5.058.507</b>	<b>4.376.565</b>	<b>3.102.919</b>	<b>1.273.646</b>	<b>-9,55</b>
AVANZO DI COMPETENZA	0	0	0	188.667	0	0	
<b>Totale Generale</b>	<b>4.838.604</b>	<b>219.903</b>	<b>5.058.507</b>	<b>4.565.232</b>	<b>3.102.919</b>	<b>1.273.646</b>	<b>-5,65</b>

## QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2017			Anno finanziario 2016			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate Correnti Titolo I	829.024	3.201.184	3.577.755	1.206.245	3.419.535	3.158.595	-6,38
Entrate conto capitale Titolo II	92.521	110.486	90.689	72.741	176.353	142.907	-37,5
Partite Giro Titolo IV	323.618	1.016.371	938.261	246.024	974.765	894.344	4,3
<b>Totale Entrate</b>	<b>1.245.162</b>	<b>4.328.041</b>	<b>4.606.704</b>	<b>1.525.010</b>	<b>4.570.653</b>	<b>4.195.846</b>	<b>-5,3</b>
Avanzo amministrazione utilizzato		237.191			170.231		39,3
<b>Totale Generale</b>	<b>1.245.162</b>	<b>4.565.232</b>	<b>4.606.704</b>	<b>1.525.010</b>	<b>4.740.884</b>	<b>4.195.846</b>	<b>-3,7</b>
DISAVANZO DI COMPETENZA		0			0		
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.245.162</b>	<b>4.565.232</b>	<b>4.606.704</b>	<b>1.525.010</b>	<b>4.740.884</b>	<b>4.195.846</b>	<b>-3,7</b>

Spese	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Uscite correnti Titoli I	1.270.561	3.139.492	3.096.151	1.355.938	3.379.288	3.362.367	-7,1
Uscite conto capitale Titolo II	908.172	220.702	84.687	1.075.727	216.118	84.748	2,08
Partite Giro Titolo IV	186.680	1.016.371	944.215	114.524	974.765	1.103.143	4,3
<b>Totale Spese</b>	<b>2.365.413</b>	<b>4.376.565</b>	<b>4.125.053</b>	<b>2.546.189</b>	<b>4.570.171</b>	<b>4.550.258</b>	<b>-4,3</b>
AVANZO DI COMPETENZA		188.667			170.713		10,5
<b>Totale Generale</b>	<b>2.365.413</b>	<b>4.565.232</b>	<b>4.125.053</b>	<b>2.546.189</b>	<b>4.740.884</b>	<b>4.550.258</b>	<b>-3,7</b>

## Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2017
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	3.920.223
Riscossioni	4.606.704
Pagamenti	4.125.053
<b>Saldo finale di cassa</b>	<b>4.401.874</b>

Il Rendiconto generale 2017, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro 188.667, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	4.565.232
TOTALE USCITE IMPEGNATE	4.376.565
<b>AVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>188.667</b>

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 3.502.604 ed euro 3.156.100, e le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite in conto capitale, pari rispettivamente ad euro 80.000 ed euro 426.504, e le partite di giro, inizialmente previste per euro 1.256.000, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2017 deliberato dall'assemblea dell'Ente nella seduta del 29/10/2016. Il totale generale delle previsioni iniziali delle entrate e delle spese, pari a euro 4.838.604 ha subito complessive variazioni in aumento per euro 219.903 attestando il totale di previsioni definitive nell'ammontare di euro 5.058.507.

## ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

## ENTRATE Correnti

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

Entrate		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
		Anno 2016	Anno 2017
Entrate Contributive	Euro	877.300	886.500
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro	1.467.718	1.369.104
Altre Entrate	Euro	1.074.517	945.580
<b>Totale Entrate</b>		<b>3.419.535</b>	<b>3.201.184</b>

Le Entrate contributive, pari ad euro 886.500, riguardano le quote associative degli Enti Federati ed Aggregati.

Le Entrate da trasferimenti correnti, pari ad euro 1.369.104 riguardano il contributo del C.O.N.I.:

Le Altre entrate pari ad euro 945.580 Riguardano:

- per euro 888.973 entrate derivanti dalle prestazioni di servizi del volo;
- per euro 56.607 entrate per rimborsi ;

**ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>
<b>Entrate</b>		<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
<i>Entrate da alienazione di beni patrimoniali</i>	Euro	176.353	110.486
<i>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</i>	Euro	0	0
<i>Accensione di prestiti</i>	Euro	0	0
<b>Totale Entrate in conto capitale</b>		<b>176.353</b>	<b>110.486</b>

Le citate entrate riguardano alienazioni di velivoli.

**SPESE CORRENTI**

Le uscite correnti sono costituite da:

		<b>IMPEGNI</b>	<b>IMPEGNI</b>
<b>Uscite Correnti - Titolo I</b>		<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
<i>Uscite per gli organi</i>	Euro	67.302	55.602
<i>Oneri per il personale</i>	Euro	1.462.279	1.420.129
<i>Funzionamento</i>	Euro	358.538	356.792
<i>Spese istituzionali</i>	Euro	1.305.888	1.141.639
<i>Oneri finanziari, tributari e legali</i>	Euro	185.281	165.330
<b>Totale Uscite Correnti</b>	<b>Euro</b>	<b>3.379.288</b>	<b>3.139.492</b>

Le spese di **Funzionamento** pari ad euro 356.792 riguardano:

- per euro 320.095 spese per prestazioni di servizi;
- per euro 36.697 spese per beni;

Le spese **istituzionali** pari ad euro 1.141.639 riguardano:

- per euro 682.910 spese per attività istituzionale;
- per euro 458.729 spese per contributi AeC Federati;

Gli **oneri finanziari, tributari e legali** pari ad euro 165.330 riguardano:

- per euro 25.064 per oneri bancari e legali;
- per euro 140.266 per oneri tributari;

**SPESE IN CONTO CAPITALE**

Le spese in conto capitale per complessivi euro 220.702 sono rappresentate nella seguente tabella:

<b>Titolo II Uscite</b>		<b>IMPEGNI</b>	<b>IMPEGNI</b>
<b>Uscite</b>		<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
<i>Investimenti</i>	Euro	200.797	213.041
<i>Oneri comuni</i>	Euro	15.321	7.661
<b>Totale Uscite in conto capitale</b>		<b>216.118</b>	<b>220.702</b>

Gli investimenti, pari ad euro 213.041, sono destinati:

- per euro 139.041 al rinnovo della flotta aerea;
- per euro 24.000 alle immobilizzazioni materiali;
- per euro 50.000 all'indennità di fine rapporto corrisposto agli eredi dell'unità cessata dal servizio per premorienza.

Gli oneri comuni pari ad euro 7.661 riguardano il pagamento dell'ultima rata di un mutuo contratto per finanziare i lavori di ristrutturazione della palazzina sede dell'Ente.

#### PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio, ammontano ad euro 1.016.371 e registrano le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrare dal cassiere e dai funzionari amministrativi, a seguito delle squadre nazionali impegnate in competizioni internazionali, e da questi rendicontate o rimborsate.

Si evidenzia che il fondo a disposizione del Cassiere, nel corso dell'esercizio 2017, di euro 12.000, è stato riversato al bilancio in data 19/12/2017 con reversale n. 1230.

#### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposta nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 3.281.624.

	RESIDUI	COMPETENZA	
<b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2017.</b>			<b>3.920.223</b>
RISCOSSIONI	800.427	3.806.277	4.606.704
PAGAMENTI	1.022.134	3.102.919	4.125.053
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2017.</b>			<b>4.401.874</b>
RESIDUI ATTIVI	723.398	521.764	1.245.163
RESIDUI PASSIVI	1.091.767	1.273.646	2.365.413
<b>Avanzo al 31 dicembre 2017.</b>			<b>3.281.624</b>

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2017 che ammonta ad euro 4.401.874,18. Il saldo del conto di tesoreria della BKI al 31 dicembre 2017 è di euro 4.397.696,93. La differenza in meno di euro 4.177,25 è da imputare ai mandati dal n. 1163 al n. 1168 ed alle reversali nn. 1224 e 1230 registrati dall'Istituto Cassiere il 29 dicembre 2017 ma contabilizzati da BKI a gennaio 2018.

L'avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nelle seguenti tabelle:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione al 31/12/2016	2.899.044
Avanzo di amministrazione disponibile 2016 distribuito nel 2017	-187.190
Quota di utilizzo del Fondo Indennità di anzianità nel 2017	-50.000
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2016 al netto degli utilizzi nel 2017</b>	<b>2.661.854</b>

Quindi l'avanzo di amministrazione al 31/12/2017 è così rappresentato:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione 2016 al netto degli utilizzi nel 2017	2.661.854
Avanzo di competenza 2017	188.667
Radiazione Residui attivi	-1.185
Radiazione Residui passivi	432.288
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2017</b>	<b>3.281.624</b>

L'utilizzazione dell'Avanzo di amministrazione 2017 risulta così prevista:	
<b>Parte vincolata:</b>	
Fondo indennità di anzianità al personale	1.356.436
Quota di utilizzo per il Fondo indennità di anzianità	- 50.000
Quota di accantonamento per il Fondo indennità di anzianità	62.024
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali (art. 18 D.P.R. 97/2003)	5.700
Quota accantonamento per il Fondo per i rinnovi contrattuali	15.303
Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta	1.288.572
Quota di acc. nto per il Fondo vincolato Piano Rinnovo Flotta	303.570
Fondo svalutazione crediti	61.146
Quota accantonamento svalutazione crediti	137.325
<b>Parte disponibile</b>	<b>101.549</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2017</b>	<b>3.281.624</b>

#### GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2017 risultano così determinati:

#### RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2017	Incassi	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi 2017	Totale residui al 31/12/2017
1.525.010	800.427	724.583	1.185	723.398	47	521.764	1.245.163

#### RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2017	Pagamenti	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi 2017	Totale residui al 31/12/2017
2.546.189	1.022.134	1.524.055	432.288	1.091.767	42	1.273.646	2.365.413

E' stato effettuato il riaccertamento dei residui attivi e passivi, provenienti dagli esercizi precedenti ai fini del loro mantenimento nelle scritture contabili, con decreto commissariale n. 30 del 05/04/2018.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

La situazione patrimoniale è rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2016		Valori al 31/12/2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		<b>2.205.535</b>		<b>2.049.295</b>
Immobilizzazioni Immateriali	0			0
Immobilizzazioni Materiali	2.193.058		2.037.353	
Immobilizzazioni Finanziarie	12.477		11.942	
<b>C) Attivo circolante:</b>		<b>18.240</b>		<b>18.192</b>
Rimanenze	18.240		18.192	
<b>Residui attivi</b>		<b>1.359.663</b>		<b>992.635</b>
1) Crediti verso iscritti e soci	726.579		657.075	
2) Crediti verso lo Stato e altri sogg. pubbl	387.060		11.942	
3) Crediti verso altri	246.024		323.618	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Disponibilità liquide		4.170.021		4.580.708
<b>D - Ratei e Risconti:</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
Ratei e risconti				
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>7.753.459</b>		<b>7.640.830</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A -Patrimonio netto</b>		<b>2.548.396</b>		<b>2.293.812</b>
Riserve statutarie	2.628.173		2.628.173	
Avanzi/Disavanzi economici eserc. prec	914.734		-79.777	
Disavanzo economico dell'esercizio	-994.511		-254.584	
<b>B) - Contributi in conto capitale</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>C) - Fondi per rischi ed oneri</b>		<b>1.302.439</b>		<b>1.613.145</b>
1) Per rinnovo della flotta	1.288.572		1.592.142	
2) Per rinnovo contrattuale	5.700		21.003	
3) Per ripristino investimenti	8.167		0	
<b>D) - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>1.356.436</b>		<b>1.368.460</b>
<b>E) - Residui passivi (Debiti)</b>		<b>2.546.188</b>		<b>2.365.413</b>
1) Debiti verso fornitori	1.320.128		1.076.314	
2) Debiti verso iscritti, soci e terzi	1.082.310		1.087.725	
3) Debiti verso Stato e altri sogg. pubblici	115.231		191.885	
4) Debiti diversi	28.519		9.489	
<b>F) - Ratei e risconti</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
Ratei e risconti				
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>7.753.459</b>		<b>7.640.830</b>

Tra le immobilizzazioni materiali è iscritta la palazzina, sita in via C. Beccaria Roma, al suo costo storico di € 1.782 incrementato delle spese sostenute negli ultimi esercizi per un valore complessivo di € 4.302.207. In esecuzione alla nota del Ministero dei Trasporti, avente ad oggetto l'approvazione del consuntivo 2005, si è proceduto a calcolare la quota di ammortamento sull'immobile di proprietà dell'Ente a partire dal bilancio 2006.

Tuttavia, nel corso della elaborazione del rendiconto in esame si è ritenuto di operare la revisione dell'ammortamento della palazzina, precedentemente calcolato a seguito della predetta nota ministeriale, in quanto lo stesso si sarebbe dovuto applicare retroattivamente dalla data di avvenuto collaudo dei lavori di ristrutturazione della palazzina (anno 2001).

Pertanto, la correzione di tale ricalcolo ha determinato sui saldi di apertura dell'esercizio precedente, ai sensi dell'art. 2423-ter, comma 5, codice civile, un incremento del fondo ammortamento dell'immobile di euro 773.465, con conseguente abbattimento del valore netto del cespite ad euro 2.135.585. La rettifica al 31/12/2016 ha comportato una riduzione di pari importo del Patrimonio netto, alla voce "Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo". Il Patrimonio netto al 31/12/2016 è dunque pari ad euro 2.548.396.

Il valore della palazzina, al netto del fondo di ammortamento, risulta essere al 31/12/2017 pari ad € 2.023.208.

Il patrimonio netto 2017 risulta essere pari ad euro 2.293.812, che, rispetto a quello del precedente esercizio, rettificato come sopra rappresentato, risulta diminuito per effetto del risultato economico negativo dell'esercizio 2017, di euro 254.584. Si reputa, altresì, opportuno rammentare che il disavanzo economico registrato nel 2016, pari ad euro 994.511 come, peraltro, già specificato nel verbale n. 5 del 22/11/2017, era, per la maggior parte, imputabile alla eliminazione di una posta del bilancio patrimoniale di euro 911.001 relativa allo stralcio di risconti attivi a titolo di anticipo sui velivoli, causato dalla infruttuosa insinuazione al passivo fallimentare della società General Avia.

I residui attivi, che nel bilancio finanziario sono pari ad euro 1.245.162, sono rappresentati nello stato patrimoniale al netto dell'ammontare dei crediti per i quali, a fine esercizio, risultano versamenti sul c/c postale per euro 54.057. Inoltre, il valore dei residui attivi è stato, altresì, rettificato dell'ammontare di euro 198.471 pari all'ammontare dell'accantonamento a fondo svalutazione crediti costituito a partire dallo scorso esercizio. L'importo dei residui attivi è, pertanto, attestato nello stato patrimoniale per euro 992.635

Per quel che concerne i residui passivi il consistente ammontare di euro 2.365.413 è connesso soprattutto all'entità dei residui di stanziamento per il rinnovo flotta e alla tempistica sia dell'iter di assegnazione dei contributi che della rendicontazione della partecipazione alle manifestazioni sportive.

## CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	Anno 2017	Anno 2016
A) Valore della produzione	3.180.350	3.563.048
B) Costi della produzione	-3.698.287	4.004.000
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-517.937	-440.952
C) Proventi e oneri finanziari	-6.257	1.028
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-7.661	-15.321
E) Proventi e oneri straordinari	417.537	-391.868
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	-114.318	-847.113
Imposte dell'esercizio	140.266	147.398
Avanzo/Disavanzo Economico	-254.584	-994.511



Il valore di produzione, pari ad euro 3.180.350, è costituito da “altri ricavi e proventi” che annovera le entrate contributive (tra le quali sono comprese le quote associative) per euro 2.255.604, ed altre entrate per euro 56.592, e da “proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi” per euro 868.154.

I costi della produzione, complessivamente pari a euro 3.698.287, sono costituiti da costi per materiali, servizi e oneri diversi per euro 1.593.268, da costi di personale per euro 1.420.128, da ammortamenti per euro 166.670.

Tra i costi si annoverano, altresì, accantonamenti per:

- fondo svalutazione crediti per euro 137.325

Dal 2016 si è, infatti, costituito il Fondo svalutazioni crediti il cui ammontare è determinato in considerazione dell’entità dei crediti di dubbia esigibilità riferibili a quelli vantati nei confronti degli Aero Club non più federati e di quelli liquidati, nei confronti di Enti non più aggregati, nonché di alcuni Aero Club federati morosi. Lo stanziamento del Fondo svalutazione crediti non è oggetto di impegno e genera una economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata. L’accantonamento 2017, di euro 137.325, è stimato nella misura percentuale dell’89% dei crediti nei confronti degli Enti non più federati o aggregati e nella misura del 75% per i restanti crediti.

- fondo liquidazione personale per euro 62.024
- fondo rinnovo contrattuale per euro 15.303
- fondo rinnovo flotta per euro 303.570.

Per quanto concerne il Fondo vincolato al Piano Rinnovo Flotta, su espresso avviso della Corte dei Conti, formulato nel 2006 in sede di relazione sulla gestione finanziaria dell’Ente per il decennio 1995/2004, si è adottata, per i relativi fondi destinati al Rinnovo della Flotta, di cui alla convenzione in essere con il Ministero dei Trasporti del 1987, la procedura detta del riporto, prevista dall’art. 7 della L. 9 dicembre 1928 n. 2783. Ovvero a decorrere dal consuntivo 2006, alla fine di ogni esercizio, in sede di elaborazione del consuntivo, il residuo passivo, registrato sul cap.1.2.1.2.81 e dichiarato perente in fase di riaccertamento dei residui attivi e passivi, va ad alimentare il fondo medesimo.

In particolare la consistenza del predetto fondo, ad inizio anno di € 1.288.572, a seguito degli importi di residui perenti sul cap. 1.2.1.2.81 pari ad € 303.570, ammonta, al 31/12/2017, ad € 1.592.142.

#### **ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL’ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL’ESERCIZIO**

Il Collegio, nella sua attuale composizione, si è formalmente insediato nel mese di settembre 2017, nelle more delle nomine ministeriali degli organi designati dall’assemblea elettiva del giugno 2017, nomine non più intervenute con conseguente commissariamento dell’ente con DPCM del 2 gennaio 2018, registrato dalla Corte dei conti il 2 febbraio 2018.

Il Collegio dà atto che sono stati riportati, nella Nota integrativa del conto consuntivo, gli indicatori, trimestrali ed annuale, di tempestività dei pagamenti per l’anno 2017.

Il Collegio attesta che nel corso dell’anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all’Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all’avvenuta presentazione delle dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

L’AeCI presenta natura di ente associativo e, come tale, è assoggettato ai principi di generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in quanto non gravante sulla finanza pubblica, ai sensi dell’art. 2 co. 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125.

In proposito, la circolare della Rag. Gen. dello Stato n. 8/2015 concernente “Enti ed organismi pubblici- bilancio di previsione per l’esercizio 2015” alla scheda tematica D 6, reca taluni chiarimenti circa i soggetti destinatari e le modalità attuative della sopra richiamata disposizione normativa.

Dalla predetta circolare si evince che gli enti aventi natura associativa si debbano adeguare ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa mediante adozione di un proprio regolamento nell’ambito del quale deve essere previsto il limite complessivo dei risparmi e, in modo discrezionale, l’allocazione dei medesimi sui diversi ambiti e obiettivi di spesa in base alle peculiarità ed esigenze del singolo ente associativo. Al riguardo, l’AeCI ha predisposto il regolamento in parola per il biennio 2016/2017 con delibera assembleare n. 5/16 del 30/04/2016.

Nel corso del 2017 l’Ente ha osservato i dettami di razionalizzazione e contenimento della spesa ex art. 18 co. 3 della L. 135/2012, contenuti nel predetto testo regolamentare, come risulta dal prospetto di seguito riportato che espone anche un raffronto rispetto alle risultanze dei risparmi registrati nell’esercizio 2016:

Tipologia di spesa	Riferimenti normativi	Limite di spesa (importo in euro)	Importo impegnato anno 2016 (importo in euro)	Importo impegnato anno 2017 (importo in euro)
Spese per gli organi	<i>Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AeCI 2016-2017 - delib. ass. n.5/2016</i>	76.510	67.302	55.602
Spese di funzionamento	<i>Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AeCI 2016-2017- delib. ass. n.5/2016</i>	376.380	358.538	356.792
Spese per missioni	<i>Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AeCI 2016-2017- delib. ass. n.5/2016</i>	12.920	2.814	2.653
<b>Totale</b>		<b>465.810</b>	<b>428.654</b>	<b>415.047</b>

	2016	2017
Limite di spesa, ai sensi del <i>Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AeCI 2016-2017</i>	465.810	465.810
Importo impegnato	428.654	415.047
Risparmio conseguito	37.156	50.763

Ai sensi dell'art. 9 del *Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AeCI per il biennio 2016- 2017*, i risparmi conseguiti, qualora gli stanziamenti iniziali risultino essere già sotto soglia per carenza di entrate, sono destinati, non esclusivamente, al finanziamento delle spese di investimento ed istituzionali.

#### CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il sostanziale equilibrio di bilancio dell'Ente che, in quanto assoggettato al regolamento di contabilità di cui al DPR 97/2003, pur esponendo un disavanzo economico, riguardo al quale si invitano, comunque, gli organi dell'Ente a porre la dovuta attenzione considerata la sempre maggiore significatività dei risultati economici rispetto agli aspetti esclusivamente finanziari, presenta una gestione contabile di natura finanziaria che evidenzia un avanzo di amministrazione, pertanto esprime

**parere favorevole**

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2017 da parte dell'Assemblea dell'Aero Club d'Italia

Il Collegio dei Revisori dei conti

F.to. Dott. Marcello Pacilio

(Presidente)

F.to Dott. Giovanni Di Fede

(Componente)

PAGINA BIANCA



\*180150037940\*