

SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVIII LEGISLATURA —————

Doc. XV
n. 40

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)

(Esercizio 2016)

—————
Comunicata alla Presidenza il 26 giugno 2018
—————

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 65/2018 del 19 giugno 2018	<i>Pag.</i>	3
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla ge- stione finanziaria del Consiglio Nazionale delle Ri- cerche (CNR) per l'esercizio 2016	»	5

DOCUMENTI ALLEGATI*Esercizio 2016:*

Bilancio consuntivo	»	65
Relazione del Presidente	»	316
Relazione del Collegio dei revisori	»	400

PAGINA BIANCA



Corte dei Conti

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo
eseguito sulla gestione finanziaria
del CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
(C.N.R.)

per l'esercizio 2016

Relatore: Consigliere Vincenzo Palomba

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati: il dott. Renato De Maio

Determinazione n.65/2018



La

Corte dei Conti

in

Sezione del controllo sugli enti

nell'adunanza del 19 giugno 2018;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

vista la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961, con il quale il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il decreto legislativo 30 gennaio 1999, n. 19 di riordino del CNR, che ridefinisce le modalità del controllo esercitato dalla Corte dei conti;

vista la propria determinazione n. 12/2000, relativa alla individuazione degli adempimenti per il controllo prescritti dalle norme sopra richiamate;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2016, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

udito il relatore Consigliere Vincenzo Palomba e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito;

esaminati gli atti;

MODULARIO
C. C. - 2

MOD. 2



Corte dei Conti

ritenuto che, assolti così, gli adempimenti di legge, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2016 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente stesso.

ESTENSORE

Vincenzo Palomba
Vincenzo Palomba

PRESIDENTE

Enrica Laterza
Enrica Laterza

Depositata in Segreteria il 26 GIU. 2018

PER COPIA CONFORME

Enrica Laterza

Roberto Zito
R. MARSENTI
(Doct. Roberto Zito)

SOMMARIO

PREMESSA	8
1. Il quadro normativo di riferimento.....	9
2. La struttura organizzativa	12
2.1 Gli organi.....	12
2.2 La rete scientifica e la struttura centrale	13
3. Le risorse umane	17
3.1 La consistenza del personale dipendente a tempo indeterminato	17
3.2 La consistenza del personale dipendente a tempo determinato	21
3.3 La consistenza del personale non dipendente.....	24
3.4 Il personale comandato.....	24
3.5 La spesa per il personale.....	25
4. La razionalizzazione della spesa	27
4.1 La situazione della spesa per beni e servizi	27
4.2 La valorizzazione del patrimonio immobiliare.....	29
4.3 La ricognizione delle partecipazioni	36
4.3.1 – Il Piano straordinario di razionalizzazione delle partecipazioni (art. 24 del d.lgs. 175 del 2016)	39
5. L'attività istituzionale	42
5.1 La progettualità finalizzata	42
5.2 Rapporti internazionali.....	43
5.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati.....	44
5.4 Il trasferimento tecnologico	44
6. I risultati contabili della gestione	45
6.1 La gestione di competenza	46
6.1.1 Il risultato di competenza dell'esercizio 2016	46

6.1.2 La gestione delle entrate	48
6.1.3 La gestione della spesa	50
6.2 La gestione dei residui	52
6.2.1 I residui attivi.....	52
6.2.2 I residui passivi.....	53
6.3 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione	55
6.4 Il conto economico.....	56
6.5 Lo stato patrimoniale	58
7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	61

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi organi sociali 2016	12
Tabella 2 - Dotazione organica e consistenza del personale a tempo indeterminato.....	17
Tabella 3 - Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie dell'ente e con fondi esterni.	21
Tabella 4 - Personale non dipendente che collabora alle attività di ricerca del CNR	24
Tabella 5 - Andamento della spesa per il personale dipendente.....	26
Tabella 6 - Andamento della spesa per il personale non dipendente.	26
Tabella 7 - Programma triennale dei lavori pubblici 2017 – 2019.....	30
Tabella 8 - Partecipazioni CNR.....	36
Tabella 9 – Classificazione e centri di responsabilità	46
Tabella 10 - Entrate accertate e spese impegnate	48
Tabella 11 - Entrate accertate.....	48
Tabella 12 - Spese impegnate	50
Tabella 13 - Residui attivi totali	52
Tabella 14 - Residui passivi totali	53
Tabella 15 - Residui passivi pregressi propri e impropri relativi alla gestione corrente e di investimento	53
Tabella 16 - Situazione amministrativa.....	55
Tabella 17 - Avanzo di amministrazione	55
Tabella 18 - Conto economico.....	57
Tabella 19 - Stato patrimoniale.....	60

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte, ai sensi dell'art. 7 della legge del 21 marzo 1958, n. 259, riferisce al Parlamento sul risultato del controllo eseguito con le modalità di cui all'art.12, sulla gestione finanziaria dell'ente avente ad oggetto l'esercizio 2016 e sulle vicende più significative verificatesi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio 2015 è stata deliberata con determinazione n. 27 dell'11 aprile 2017, pubblicata in *Atti Parlamentari* – XVII Legislatura, Doc. XV, n. 517.

I. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), ente pubblico nazionale di ricerca, è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (MIUR) ed al controllo della Corte dei conti.

L'Ente, istituito nel 1923, è stato sottoposto a successivi provvedimenti di riordino che lo hanno trasformato in ente pubblico nazionale con il compito di svolgere, promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare attività di ricerca nei principali settori della conoscenza e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese, perseguendo l'integrazione di discipline e tecnologie diffuse ed innovative anche attraverso accordi di collaborazione e programmi integrati.

Ha personalità giuridica di diritto pubblico, gode di autonomia scientifica, finanziaria, organizzativa, patrimoniale e contabile ed è dotato di un ordinamento autonomo in conformità alla legge 9 maggio 1989, n. 168, al decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204 e al recente decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca", adottato in attuazione della delega contenuta nell'art. 13 della legge 7 agosto 2015 n. 124.

Tale ultimo decreto ha introdotto importanti novità, sia in termini di autonomia statutaria, organizzativa e contabile, che in termini di semplificazione delle disposizioni cui erano tenuti gli enti di ricerca in materia di spese di funzionamento e nella gestione del personale.

Sotto il primo profilo, particolare rilievo riveste il recepimento dei principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di condotta per l'assunzione dei ricercatori nonché il richiamo alle indicazioni contenute nel documento *European Framework for Research Careers*, in merito alla mobilità dei ricercatori.

In tale direzione gli enti dovranno assicurare nei nuovi statuti e regolamenti, tra l'altro, la libertà della ricerca, la portabilità dei progetti, la valorizzazione professionale, la tutela della proprietà intellettuale, l'introduzione di adeguati sistemi di valutazione e la mobilità dei ricercatori nonché forme di partecipazione dei ricercatori e dei tecnologi alle fasi decisionali per la programmazione e l'attuazione della ricerca.

Si attenua, inoltre, l'intervento ministeriale¹ nell'ambito delle attività di programmazione consistente in un Piano triennale di attività, aggiornato annualmente, con il quale verranno

¹ Tale intervento è ora limitato ad una specifica funzione di indirizzo strategico consistente nel definire gli obiettivi dei quali gli enti vigilati dovranno tener conto nella propria programmazione.

determinate anche la consistenza dell'organico e le variazioni dello stesso e del piano di fabbisogno del personale.

L'autonomia nella definizione degli organici, non più soggetta ad altre autorizzazioni, dovrebbe contribuire a semplificare anche la gestione del personale a partire dal reclutamento che, nel rispetto dei limiti derivanti dalla legislazione vigente, sarà ora guidato solo dalla esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa e gli equilibri di bilancio.

Al riguardo di rilievo appaiono, da un lato, l'indicatore del limite massimo della spesa di personale - che non potrà superare l'80 per cento del rapporto tra le spese complessive per il personale di competenza dell'anno (al netto delle spese sostenute per il personale con contratto a tempo determinato finanziato con fondi esterni) e la media delle entrate complessive dell'ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio - e, dall'altro, l'introduzione del costo medio annuale delle posizioni contrattuali sulla cui base calcolare la somma delle unità di personale suscettibili di assunzione con oneri a carico del fondo ordinario.

Sempre in tema di personale, va, inoltre, sottolineata la prevista revisione dell'attuale modello contrattuale degli enti e delle figure professionali che in essi operano, al fine di individuare criteri di merito e di valorizzazione dell'attività di ricerca, in conformità con le migliori prassi internazionali. In tale direzione si pongono, anche, le disposizioni sul merito che, in analogia con l'ambito universitario, consentono agli enti, da un lato, di istituire, nei limiti dello 0,5 per cento della spesa complessiva del personale, premi biennali per tecnologi e ricercatori che abbiano conseguito risultati di eccellenza, dall'altro, la possibilità di assumere per chiamata diretta ricercatori e tecnologi dotati di altissima qualificazione scientifica.

Ulteriori disposizioni di carattere innovativo concernono l'introduzione di sistemi di contabilità economico patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo e la semplificazione di alcune attività in materia di acquisti di beni e servizi, spese di missione e controlli. Limitatamente agli enti di ricerca vigilati dal MIUR si segnala, infine, la disposizione che provvede a stanziare, in via sperimentale, per l'esercizio 2017 risorse pari a 68 milioni, con corrispondente riduzione del Fondo di finanziamento ordinario (FOE), per il finanziamento premiale di piani di attività e specifici programmi e progetti anche congiunti proposti dagli enti; risorse che, a decorrere dagli esercizi successivi, non dovrebbero più essere poste a carico dei finanziamenti ordinari.

In attuazione del decreto legislativo, nel corso degli esercizi 2016 e 2017 sono state approvate, anche da parte del MIUR, le modifiche dello statuto dell'Ente con le quali sono stati introdotti gli adeguamenti tecnici necessari a conformare lo stesso alle disposizioni del d.lgs. 218/2016 e sono state apportate semplificazioni e correzioni alla normativa vigente sopprimendo alcune strutture e

rinviano al regolamento di organizzazione e di funzionamento rilevanti aspetti organizzativi (come il conferimento degli incarichi ai direttori d'istituto e di dipartimento, le procedure di nomina dei membri del Consiglio scientifico e l'articolazione degli uffici dirigenziali dell'amministrazione centrale).

L'entrata in vigore della nuova legge ha, inoltre, inciso sull'iter di approvazione dei nuovi regolamenti di contabilità e del personale al fine di consentire l'adeguamento dei testi predisposti allo statuto appena modificato ed alla nuova normativa riguardante gli EPR.

A tal fine, nel corso del 2017, è stata istituita dal Presidente una "Commissione di studio per l'efficienza e la trasparenza delle procedure amministrative del CNR" cui sono stati assegnati compiti di studio e proposta per l'adeguamento dei nuovi regolamenti anche con riferimento a criteri di tempestività, trasparenza e correttezza.

2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

2.1 Gli organi

Gli organi del CNR sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio scientifico generale e il Collegio dei revisori dei conti (art. 5 dello Statuto del CNR); durano in carica quattro anni e possono essere confermati una sola volta.

Il Presidente (nominato con D.M. 20 febbraio 2012) ha terminato il suo mandato nel febbraio 2016 mentre i componenti del Consiglio di amministrazione (nominati con DD.MM. 10 agosto 2011, 15 settembre 2011 e 26 ottobre 2011), dopo il periodo di *prorogatio*, sono cessati il 23 settembre 2015 (due), il 29 ottobre 2015 e il 9 dicembre 2015.

L'attuale *Governance*, a seguito della nomina dei componenti del Consiglio di amministrazione nel novembre 2015 e nel febbraio 2016, si è completata nel mese di marzo 2016 con la nomina del Presidente (D.M. 55 del 15 febbraio 2016).

Nel corso del 2016 sono stati, inoltre, nominati il nuovo Consiglio scientifico generale e il nuovo Collegio dei revisori dei conti.

Circa le funzioni e le modalità di composizione dei vari organi si rimanda al regolamento di organizzazione e funzionamento e a quanto già ampiamente esposto nei precedenti referti.

Si riporta, di seguito, la tabella riassuntiva dei compensi, lordi corrisposti agli organi nel 2016.

Tabella 1 - Compensi organi sociali 2016

	Indennità	Gettoni	Rimborsi spese	TOTALE
Presidente	159.478,85	4.171,50	68.411,28	232.061,63
Vice presidente				0,00
Componenti CDA	93.712,36	17.854,02	26.855,70	138.422,08
Collegio revisori	58.598,83	13.849,38	2.218,13	74.666,34
Consiglio scientifico		32.805,00	14.936,33	47.741,33
TOTALE	311.790,04	68.679,90	112.421,44	492.891,38

La sostanziale stabilità della spesa - dopo la consistente flessione registrata rispetto al 2010 - si riconduce alla proroga fino al 2015 (estesa anche al 2016) delle disposizioni di contenimento previste dal decreto legge 31 maggio 2010 n. 78 (convertito dalla legge 30 luglio 2010 n. 122) che hanno cristallizzato i compensi, attualmente ancora calcolati sulla base dei decreti di riferimento per l'anno 2010 (D.M. n. 2205 del 20 settembre 2006, così come modificato dal D.M. n. 979/RIC del 9 dicembre 2009²) decurtati

² Il citato decreto prevede le seguenti indennità: presidente (196.886), vice presidente (100.000), componenti Cda (37.863), presidente collegio revisori (25.000), componenti (21.000), gettone di presenza spettante anche al magistrato delegato al controllo e al sostituto per la partecipazione alle riunioni del Consiglio d'amministrazione e del Collegio dei revisori (103), gettone spettante ai componenti del Consiglio scientifico Generale (500).

del 10 per cento ai sensi dell'art. 1, comma 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 e di una ulteriore quota del 10 per cento ai sensi dell'art. 6, comma 3, del d.l. n. 78/2010.

La leggera flessione della spesa per i componenti del Consiglio di amministrazione e per il Consiglio scientifico si riconduce al ritardo nella nomina dei componenti mentre l'assenza di spese per gli emolumenti per il vice presidente consegue al ritardo nella sua designazione, avvenuta solo nel mese di ottobre 2017.

Il direttore generale del CNR, cui spetta la responsabilità della gestione e la direzione dell'amministrazione centrale, non è previsto dallo statuto tra gli organi dell'Ente; il suo rapporto di lavoro è regolato da apposito contratto individuale di diritto privato destinato a cessare con la scadenza del mandato del Presidente dell'Ente; il suo compenso, fissato dal Consiglio di amministrazione sulla base dei criteri di cui all'art. 15, comma 5 del d.lgs. n. 127 del 2003, ammonta attualmente a 180.000 euro annui lordi (una retribuzione base annua lorda pari ad euro 120.000, comprensiva di tredicesima mensilità, ed una retribuzione di risultato massima di euro 60.000).

A seguito della scadenza del mandato del presidente dell'Ente, è stato conferito un incarico temporaneo per lo svolgimento delle funzioni di direttore generale avvalendosi di adeguate professionalità interne, mentre la nomina del nuovo direttore generale è avvenuta il 4 ottobre 2016, a valle di un avviso di chiamata pubblica e selezione delle candidature da parte di un *search committee*, composto da esperti nelle questioni gestionali e nella selezione del personale di livello dirigenziale.

A seguito delle dimissioni dello stesso nel mese di ottobre 2017 è stato conferito nuovamente un incarico temporaneo avvalendosi di personalità interne ed è stata avviata la procedura per la individuazione di un nuovo direttore generale.

2.2 La rete scientifica e la struttura centrale

Il CNR, che aveva già intrapreso un processo di riorganizzazione delle strutture, ha proseguito nel 2016 il processo di razionalizzazione sia della rete scientifica che dell'amministrazione centrale.

A seguito della riduzione dei dipartimenti (da 11 a 7) è inoltre proseguita l'opera di revisione e riorganizzazione anche degli istituti della rete del CNR che - attraverso accorpamenti, soppressioni e nuove costituzioni - sta definendo una nuova mappa con l'obiettivo di eliminare duplicazioni e rafforzare collaborazioni e presenze strategiche sul territorio.

La rete attuale risulta, tuttavia, articolata ancora nel 2016 in 102 istituti (103 istituti nel 2015, 108 istituti nel 2012 e 315 nel 2007) ripartiti nelle sedi principali e nelle articolazioni territoriali (UOC - Unità Operative Complesse) presso le quali si svolgono le attività di ricerca, cui si aggiungono, limitatamente a singoli progetti a tempo definito, le unità di ricerca presso terzi. Si mantiene elevata

anche la frammentazione delle sedi decentrate (201 unità al pari del 2015 che ne contava 202) - nel cui ambito tuttavia flettono significativamente le strutture che occupano meno di dieci dipendenti (62 sedi nel 2016) – cui si aggiungono 18 aree di ricerca e 18 unità di ricerca presso terzi.

La necessità di completare la ristrutturazione della rete scientifica, anche al fine di contenere gli oneri logistici connessi all'attuale segmentazione, rientra tra gli obiettivi principali della programmazione dell'Ente avviata dal nuovo Consiglio di amministrazione. Nell'atto di indirizzo sugli interventi di razionalizzazione amministrativa a breve termine (deliberazione n. 150 del 2016) è stata, infatti, prevista una rimodulazione organizzativa della rete scientifica che, sulla base di una strategia elaborata dagli organi competenti, porti al superamento dell'attuale dispersione, alla valorizzazione dell'identità scientifica delle strutture di ricerca, all'affermazione dei principi della Carta europea dei ricercatori e al conseguimento, ove realizzabili, di economie di scala.

Anche il nuovo Piano triennale di attività 2017-2019 (approvato dal Cda nel mese di luglio 2017) ha confermato tale strategia considerando determinante, nel breve periodo, il miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dell'Ente attraverso la razionalizzazione delle strutture scientifiche e la riorganizzazione delle strutture amministrative a supporto della ricerca.

Per quanto concerne l'amministrazione centrale, dall'inizio del 2014 è in vigore la nuova struttura organizzativa e funzionale diretta a supportare cinque aree funzionali dell'amministrazione (supporto alla Direzione generale e alla Presidenza; gestione delle risorse umane; supporto alla rete scientifica e gestione delle infrastrutture; programmazione finanziaria, bilancio e controllo; valorizzazione della ricerca e innovazione interne) in un contesto finalizzato ad una più efficace ripartizione delle funzioni e delle responsabilità, distinguendo tra le attività di dirigenza amministrativa e quelle di supporto tecnico³.

Tra le funzioni assegnate alla struttura di vertice un particolare rilievo riveste la funzione di programmazione, che si articola nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità per il Triennio e nel Piano per la *performance* 2016-2018, contenuti nel documento "Ciclo integrato della *performance*, trasparenza e anticorruzione 2016-2018" e approvati dal Consiglio di amministrazione nel febbraio 2016 (deliberazione n. 25 del 2016).

Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione si è concentrato sulla rivalutazione del livello di rischio attribuito nel piano precedente e sulla introduzione di nuovi processi a rischio corruzione,

³ L'organizzazione, approvata dal Cda con la deliberazione n. 81 del 2013 e nuovamente modificata al termine dell'esercizio (deliberazione n. 200 del 2013), si articola in: la direzione generale, due direzioni centrali e 10 uffici dirigenziali cui si affiancano dieci strutture di particolare rilievo e sette uffici non dirigenziali, contraddistinti da caratteristiche operative più tecniche rispetto ai contenuti giuridico-amministrativi peculiari degli uffici dirigenziali.

nonché sulle principali misure da attuare per la prevenzione dei fenomeni corruttivi (tutela del dipendente che segnala illeciti, programma per la trasparenza e regolamento sanzionatorio in caso di violazione dei relativi obblighi, formazione, codice di comportamento, rotazione dei dipendenti). Il Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità ha, invece, definito gli obiettivi di trasparenza per il triennio che, elaborati sulla base del documento dell'ANAC concernente le linee guida per l'aggiornamento del programma (delibera 50/2013), sono stati individuati anche come misure di specifica prevenzione della corruzione.

Il Piano per la *performance* ha definito gli obiettivi di risultato che tengono conto: della nuova organizzazione dell'amministrazione centrale; dell'avvio dei processi valutativi per i vertici della rete scientifica; del nuovo mandato triennale 2014-2016 affidato all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV); del quadro più chiaro di raccordi tra A.N.AC. e ANVUR, a seguito dell'affidamento a quest'ultima del compito di gestire il sistema di valutazione delle attività amministrative del CNR.

La Relazione sulla *performance* 2016, concernente i risultati organizzativi e individuali raggiunti nell'esercizio, è stata approvata nel mese di ottobre 2017.

Il funzionamento complessivo del sistema di misurazione e valutazione della *performance*, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni del CNR è stata oggetto di una specifica relazione prodotta dall'OIV nell'agosto 2017 in attuazione dell'art. 14, comma 4, lett. A) del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150.

Malgrado il Piano rappresenti un primo tentativo di agganciare gli obiettivi strategici con quelli operativi ed integrare il ciclo della *performance* con il programma sulla trasparenza e le iniziative legate all'anticorruzione, continua a rilevarsi, secondo l'OIV, un disallineamento temporale degli stessi con i principali documenti programmatici dell'Ente ed, in particolare, con lo stanziamento in bilancio delle risorse necessarie (il bilancio preventivo è stato approvato nel dicembre 2015, il Ciclo integrato della *performance*, trasparenza e anticorruzione nel febbraio 2016, il Piano triennale delle attività nel maggio 2016 e il Piano triennale della formazione nel luglio 2016).

Un approfondimento - nell'ottica della revisione dell'organizzazione dell'Ente affidata ai nuovi regolamenti di organizzazione, contabilità e personale - è stato, inoltre, riservato al sistema integrato dei controlli interni.

La relazione evidenzia, in particolare, alcune criticità sia nell'ambito del controllo di gestione che dell'*internal audit*. L'ufficio del controllo di gestione (costituito attualmente da 5 unità) - che comprende tutta la parte gestionale e amministrativa ma non ancora quella tecnico-scientifica - necessita, secondo l'OIV, di una maggiore integrazione tra sistemi informatici e banche dati

dell'Ente, di un maggior coordinamento tra le varie strutture e, in particolare, di una più sicura implementazione del sistema di contabilità e rendicontazione dei progetti finalizzata al controllo di gestione degli stessi.

L'unità organizzativa dedicata all'attività di *internal audit* (attualmente composta da quattro elementi) richiede invece, da un lato, un riferimento diretto al massimo vertice dell'Ente (la attuale collocazione all'interno dell'Ufficio Programmazione finanziaria e controllo, a sua volta dipendente dalla Direzione generale, non garantisce la necessaria autonomia e indipendenza della funzione da svolgere), dall'altro, una dimensione più adeguata a coprire tutte le attività di verifica sulle strutture periferiche del CNR sparse su tutto il territorio nazionale.

Nel contesto della sua ricollocazione organizzativa e del suo potenziamento appare, inoltre, necessaria l'adozione di un programma di *audit* standardizzato, predisposto sulla base di una analisi dei rischi economico-finanziari, con un livello di copertura totale in un arco temporale definito.

Sul punto anche il Collegio dei revisori dei conti, nel parere sul rendiconto generale dell'esercizio 2016, ha raccomandato all'ente di eseguire regolarmente le procedure di controllo previste dal vigente regolamento, dotandosi di un sistema di controllo più organico e rivedendo, tra l'altro, il ruolo e le funzioni del segretario amministrativo degli Istituti (attualmente delineate dall'art. 12 del regolamento di organizzazione) che potrebbe incardinarsi direttamente nell'amministrazione centrale per lo svolgimento delle funzioni di controllo amministrativo contabile. Tali modifiche appaiono particolarmente urgenti anche in relazione alle forti criticità riscontrate nella gestione di alcuni istituti che hanno dato origine a specifiche denunce alle autorità giudiziarie e contabili nonché a segnalazioni alle competenti procure della Corte dei conti come è avvenuto, in particolare, per l'Istituto ambiente marino costiero⁴.

⁴ Alcune anomalie gestionali sono state rilevate nell'ambito di una Commissione di indagine amministrativa interna, istituita dal direttore generale dell'Ente nel mese di aprile 2015, e hanno dato origine a specifiche denunce, dei fatti rilevati, alla Procura della Repubblica presso il Tribunale ordinario di Napoli e alla Procura regionale della Corte dei conti della Campania le cui indagini sono ancora in corso. Ulteriori anomalie sono emerse inoltre a seguito di una indagine compiuta dall'OLAF in merito ad alcune irregolarità che interessavano il PON Ricerca e Competitività 2007-2013. Al riguardo una prima questione concerneva l'esito delle indagini svolte dall'OLAF sull'attuazione dei progetti STIGEAC e PITAM di cui all'avviso n. 1/Ric del 18 gennaio 2010 (l'OLAF ha raccomandato alla Direzione generale della Politica regionale e urbana della Commissione Europea di adottare i provvedimenti diretti ad assicurare il recupero di 7,1 milioni in relazioni alle irregolarità che riguardano il progetto STIGEAC e 6,3 milioni che riguardano il progetto PITAM). Una seconda questione aveva ad oggetto la situazione della piattaforma Jack-Up Laura G, acquistata nell'ambito del progetto PON PITAM e ricoverata presso i Cantieri Navali Megaride s.r.l. di Napoli, in relazione alla quale emergeva una situazione di inutilizzo continuato dei mezzi navali acquistati con l'utilizzo di fondi comunitari. A seguito di una specifica richiesta formulata dal Collegio dei revisori dei conti e del magistrato delegato al controllo, il Collegio, in attesa di acquisire la relazione finale dell'OLAF e di conoscere i successivi sviluppi, ha ritenuto, anche in relazione ai rilevanti oneri di manutenzione, non sufficienti ed esaustivi i chiarimenti forniti dall'Ente in ordine all'effettivo utilizzo dei natanti provvedendo ad effettuare la conseguente segnalazione alle procure regionali della Corte dei conti.

3. LE RISORSE UMANE

3.1 La consistenza del personale dipendente a tempo indeterminato

La gestione delle risorse umane del CNR nel 2016 risente della specifica disciplina dettata per il personale degli enti di ricerca, in parte derogatoria delle disposizioni concernenti il restante personale pubblico, nel cui ambito le procedure concorsuali erano state da ultimo svincolate dall'autorizzazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri e attribuite direttamente al MIUR, previo parere favorevole del Ministero dell'economia e delle finanze e del Dipartimento della funzione pubblica. Ulteriore semplificazione, a decorrere dal 2017, si riconnette, come già evidenziato, all'entrata in vigore del d.lgs. n. 218 del 2016.

Tabella 2 - Dotazione organica e consistenza del personale a tempo indeterminato

Qualifica	P. O. 2016	Pers. in serv. 2015	Pers. in serv. 2016	Var. ass.
	(a)	(b)	(c)	c-b
Direttore generale	0	1	1	0
Direttore di dipartimento	0	7	6	-1
Direttore di istituto	0	96	94	-2
Tot.	0	104	101	104
Dirigenti I° fascia	2	0	0	0
Dirigenti II° fascia	10	5	3	-2
Tot.	12	5	3	-2
Ricercatori				
Dirigente di ricerca	509	189	225	36
Primo ricercatore	1.130	775	797	22
Ricercatore	2.880	2.773	2.751	-22
Tot.	4.519	3.737	3.773	36
Tecnologi				
Dirigente tecnologo	50	29	25	-4
Primo tecnologo	113	99	99	0
Tecnologo	401	347	345	-2
Tot.	564	475	469	-6
Personale livelli				
Ruolo ad esaurimento	0	0	0	0
Funzionari	137	121	117	-4
Collaboratori tecnici	1.614	1.479	1.480	1
Collaboratori di amministrazione	625	565	574	9
Operatori tecnici	492	453	446	-7
Operatori di amministrazione	72	66	63	-3
Tot.	2.940	2.634	2.680	-4
TOTALE	8.035	7.005	7.026	21

L'attuale dotazione organica del CNR, rappresentata nella tabella n. 2, è stata approvata con la delibera del Cda n. 157 dell'ottobre 2012 in attuazione del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 (convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135) e successivamente rimodulata, a parità di costo, in sede di approvazione del Piano triennale di attività 2016-2018 (delibera n. 66 del 31 maggio 2016). La situazione del personale in servizio, cui si riferisce la stessa tabella n. 2, evidenzia una consistenza al 31 dicembre 2016 pari a 7.026 unità, in leggera crescita rispetto al precedente esercizio ove si attestava a 7.005 unità.

Una analisi per qualifiche mostra, anche nel 2016, una consistente scopertura dell'organico del personale dirigente ove, a fronte di 2 posti di dirigente centrale e 10 posti di dirigente di II fascia, risultano in servizio solo 3 dirigenti di II fascia, dei quali, due incarichi sono stati conferiti ai vincitori del corso-concorso della Scuola di Amministrazione Nazionale (assunti all'inizio del 2015), cui si aggiungono tre incarichi attribuiti ai sensi dell'art. 19, comma 6 del d.lgs. n. 165 del 2001 a personale in servizio con la qualifica di tecnologo, a seguito dell'introduzione dell'art. 11, comma 2 del decreto legge 24 giugno 2012, n. 90 (convertito dalla legge 11 agosto 2014, n. 114) con il quale è stato elevato, per gli enti di ricerca, il numero complessivo degli incarichi conferibili a tempo determinato a personale in servizio con la qualifica di ricercatore e tecnologo⁵.

Il forte ritardo nella conclusione della procedura selettiva per il reclutamento di tre dirigenti dell'area giuridico-amministrativa (il concorso, dopo continue interruzioni, è stato annullato nel corso del 2018) ha reso necessario affidare, ancora nel 2016, ad interim o a facenti funzione tre posti di dirigente di II fascia e due posti di direttore centrale.

In materia, come sottolineato dall'OIV (verbale n. 78/2016) e fatto proprio dal Collegio dei revisori dei conti, si raccomanda comunque all'amministrazione di definire un assetto organizzativo più stabile e certo, atteso che le soluzioni temporanee o ad interim, fino ad ora adottate, appaiono coerenti solo con esigenze eccezionali e temporanee.

Maggiori perplessità sono state rilevate dal Collegio dei revisori dei conti sull'utilizzo del fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente atteso che, in sede di certificazione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio relativo all'anno 2017, è emersa, in

⁵ A seguito dell'entrata in vigore della citata disposizione il concorso già bandito per il reclutamento dei dirigenti dell'area tecnico-istituzionale è stato revocato nel dicembre 2014. Si confermano al riguardo le valutazioni espresse dalla Corte nella precedente relazione ed in particolare che la modifica normativa si limita attualmente ad integrare le disposizioni dettate dall'art. 19, comma 6 del d.lgs. n. 165 del 2001, elevando la percentuale dei posti disponibili e riservando l'assegnazione degli incarichi eccedenti le percentuali ordinarie a personale con la qualifica di ricercatore o tecnologo. Ne consegue pertanto, da un lato, l'esclusione, nelle norme in esame, di una riserva di tutti i posti disponibili a personale ricercatore e tecnologo e, dall'altro, la piena validità dei requisiti di particolare e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 19, comma 6 del d.lgs. n. 165 del 2001 per l'attribuzione degli incarichi a personale esterno.

differmità dalla consolidata prassi contrattuale, la mancanza di una formale costituzione dei fondi relativi agli esercizi pregressi il cui ammontare è stato ricondotto a schemi predisposti dall'ufficio competente (condivisi con il direttore generale ma non certificati dal Collegio dei revisori dei conti) ed al mero stanziamento delle relative somme in bilancio. In sede di quantificazione sono state, inoltre, evidenziate, da un lato, decurtazioni inferiori rispetto a quelle risultanti dall'applicazione delle disposizioni in materia di contenimento della spesa (art. 67, comma 5 del DL n. 112 del 2008 e art. 9, comma 3 bis del DL n. 78 del 2010), dall'altro, ulteriori anomalie (segnalate alla competente procura della Corte dei conti) nella determinazione della retribuzione di posizione (nella sua composizione fissa e variabile) e nella attribuzione della indennità di risultato in mancanza di uno specifico accordo integrativo diretto a determinare la graduazione delle indennità di posizione e i criteri di erogazione del premio di risultato.

In disparte la necessità di uno specifico accordo integrativo, non ritenuto essenziale secondo la prospettazione dell'Ente, va comunque sottolineato che la retribuzione di risultato è stata attribuita sulla base di criteri oggettivi che, seppur risalenti, risultano aggiornati nel 2015 ed evidenziati nelle Relazioni sulla *performance*, validate annualmente dall'OIV.

Passando ad esaminare il personale non dirigenziale, la consistenza, al termine del 2016, si attesta a 6.922 unità (6.896 unità nel 2015) delle quali 4.242 ricercatori e tecnologi (4.212 nel 2015) e 2.680 unità di personale tecnico amministrativo (2.684 unità nel 2015).

L'andamento del *turn over* segna un valore positivo nel 2016 evidenziando, a fronte di 125 cessazioni (di cui 66 ricercatori e tecnologi e 55 unità di personale tecnico amministrativo), 150 nuove assunzioni (delle quali 99 unità di personale addetto alla ricerca e 51 unità di personale tecnico amministrativo). Un consistente incentivo all'assunzione di giovani ricercatori si riconduce all'attuazione dell'art. 247 della legge n. 208 del 2015 e del DM n. 105 del 2016 che, al fine di sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, ha stanziato nuove risorse per l'assunzione a tempo indeterminato di 82 ricercatori, assunti il 30 dicembre 2016.

Malgrado tali nuove immissioni, si mantiene costante, nel 2016, la percentuale del personale dedicato direttamente all'attività di ricerca (60,3 per cento a fronte del precedente 60,1 per cento), mentre si attenua la forbice tra i diversi profili professionali del personale di ricerca in relazione alla conclusione delle procedure selettive effettuate ai sensi dell'art. 15, comma 6 del CCNL 2002-2005 per le progressioni di livello nel profilo di inquadramento con la sola esclusione dell'area delle scienze umane e sociali, del patrimonio culturale e dell'ingegneria⁶.

⁶ Dei complessivi 219 posti 80 riguardavano i dirigenti di ricerca, 117 primi ricercatori, 6 primi dirigenti tecnologi e 16 primi tecnologi.

In merito al personale tecnico amministrativo - che, malgrado la elevata percentuale (circa la metà) di unità con competenza tecnica (CTER), appare ancora sovradimensionato rispetto alla *mission* dell'ente - si segnala la previsione, nell'ambito del Piano triennale di attività 2016-2018, di una selezione per la progressione di livello nel profilo di inquadramento ai sensi dell'art. 54 del CCNL 1998-2001 cui ha fatto seguito l'approvazione di una ipotesi di accordo integrativo (delibera n. 160 del 2016) per 417 posti (pari a circa il 31 per cento del personale) con un costo di oltre 908.500 euro. Il contratto, firmato da una sola sigla sindacale, recepiva le osservazioni formulate dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dal MEF, aventi ad oggetto: l'attivazione esclusiva di una procedura selettiva per tutte le posizioni disponibili, senza la possibilità di effettuare uno scorrimento delle graduatorie; la decorrenza al 1° gennaio dell'anno di riferimento e l'individuazione di criteri di selettività che non dessero prevalenza al requisito dell'anzianità di servizio. Nel mese di maggio 2017 è stato approvato (delibera del Cda n. 72 del 2017) un *addendum* all'ipotesi di contratto integrativo stralcio per un numero ulteriore di 118 posizioni (per un totale quindi di 535 passaggi di livello) certificato dal Collegio dei revisori dei conti subordinatamente al rispetto di alcune condizioni, tra cui, in particolare, la decorrenza delle progressioni dal 1° gennaio dell'anno di approvazione della graduatoria (e non dalla data di sottoscrizione dell'accordo) e la necessità di esplicitare in maniera più puntuale nel bando i criteri di valutazione.

Ancora in netto ritardo appare, invece, l'utilizzo del fondo per il trattamento accessorio destinato alla produttività (fermo al 2013) sul quale, ad avviso dell'OIV, ha inciso negativamente anche la mancata adozione del sistema di misurazione e valutazione, previsto dall'art. 7 del d.lgs. n. 150/2009, che ha impedito uno sviluppo organico dei processi valutativi di tutto il personale ed ha determinato un rallentamento nel procedimento di aggiornamento dei contratti integrativi.

Poiché la mancata erogazione dei compensi destinati alla produttività per diversi anni è suscettibile di produrre effetti negativi sulla *performance* complessiva dell'Ente, anche in termini di motivazione del personale, appare necessario, come peraltro suggerito anche dall'OIV, avviare rapidamente, nel rispetto dei principi di selettività e differenziazione, la contrattazione integrativa attesa anche la individuazione del fondo relativo al 2017, certificato dal Collegio dei revisori dei conti nel dicembre 2017.

3.2 La consistenza del personale dipendente a tempo determinato

Accanto al personale a tempo indeterminato, rilevante risulta in tutti gli enti di ricerca, ed in particolare nel CNR il ricorso a contratti a tempo determinato, i cui costi trovano copertura: nel Fondo di finanziamento ordinario (FOE) entro il tetto previsto dalla legge n. 244 del 2007 (che limita la relativa spesa al 35 per cento delle somme impegnate nel 2003); in fondi esterni a gestione centralizzata (c.d. conto terzi) finanziati attraverso i ricavi netti scaturenti da prestazioni a pagamento per conto terzi a seguito della stipulazione di contratti e convenzioni con enti pubblici e privati ed, infine, in fondi esterni gestiti direttamente dagli istituti del CNR.

Tabella 3 - Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie dell'ente e con fondi esterni.

Qualifica	Risorse 2015				Risorse 2016				Risorse 2017			
	FOE	Fondi esterni c/terzi	Fondi esterni istituti	Totale	FOE	Fondi esterni c/terzi	Fondi esterni istituti	Totale	FOE	Fondi esterni c/terzi	Fondi esterni istituti	Totale
Ricercatori	18	50	560	628	14	43	603	660	13	49	628	690
Tecnologi	46	36	176	258	42	39	205	286	41	34	217	292
Personale altri livelli	65	110	365	540	59	91	421	571	47	79	382	508
TOTALE	129	196	1.101	1.426	115	173	1.229	1.517	101	162	1.227	1.490

La consistenza del personale a tempo determinato registra, anche nel 2016, un andamento in crescita (1.517 unità nel 2016 a fronte di 1.426 unità nel 2015 e di 1.391 unità nel 2014), riconducibile alla necessità di consentire lo svolgimento di specifici programmi e/o progetti di ricerca.

In tale ambito rilevanti risultano, da un lato, le nuove assunzioni⁷ disposte nel 2015 (206 unità) e nel 2016 (279 unità) - concentrate nel personale addetto alla ricerca (ricercatori e tecnologi) e in gran parte finanziate su fondi esterni (157 nel 2015 e 244 nel 2016) - e, dall'altro, la quota del personale in servizio in deroga ai vincoli di durata previsti dalla disciplina vigente che, al termine

⁷ Il reclutamento del personale a tempo determinato, con oneri a valere sui fondi ordinari del bilancio dell'Ente, viene effettuato secondo le modalità definite nel "Disciplinare concernente le assunzioni di personale con contratto di lavoro a tempo determinato del Consiglio Nazionale delle Ricerche" approvato con delibera del CDA n. 162 del 9 novembre 2005.

La procedura di reclutamento prende avvio a seguito della proposta di indizione di un bando pubblico, avanzata dai Direttori/dirigenti delle strutture amministrative e della rete scientifica interessate all'assunzione e corredata da un'adeguata motivazione e dalla verifica della indisponibilità di professionalità interne al C.N.R.

Limitatamente al reclutamento di personale appartenente ai livelli I-III (Ricercatori e Tecnologi) è tuttavia consentita l'assunzione per chiamata diretta. In tale ipotesi la proposta avanzata dal Direttore/Dirigente della Struttura deve contenere la motivazione del ricorso a detta forma di reclutamento e l'attestazione del possesso dei requisiti necessari per la chiamata diretta nonché la congruenza con il profilo richiesto.

del 2016, si attesta a 435 unità. Si tratta di personale rientrante in un accordo decentrato di ente sottoscritto con le OOSS nel dicembre del 2012 in attuazione della legge n. 228 del 2012 e successivamente prorogato ai sensi del D.L. n. 101 del 2013 (art. 4, comma 9) fino al 31 dicembre 2016; termine, 101 unità finanziate con il fondo ordinario dell'Ente il cui costo risulta ampiamente contenuto nei limiti imposti dalla normativa di contenimento della spesa e che quindi non evidenziano elementi di criticità.

Più problematica risulta invece la copertura finanziaria della quota di personale a tempo determinato, finanziata con il fondo c.d. conto terzi, che si attesta a 162 unità di cui 98 gravano sul c.d. conto terzi storico (che include i dipendenti assunti direttamente su tali fondi e coloro che, reclutati sui fondi degli Istituti, vi sono transitati a breve distanza di tempo) mentre 64 unità gravano sul c.d. conto terzi temporaneo (che finanzia il personale transitato dai fondi esterni delle strutture della rete a quelli dell'amministrazione centrale in tempi più recenti, al fine di far fronte alle difficoltà di carattere temporaneo e con l'impegno degli istituti ad assumerne nuovamente gli oneri a proprio carico).

In relazione a tale personale l'amministrazione ha autorizzato (delibera n. 126 del 2017) un prelievo di 750.000 euro sulle disponibilità residue non impegnate dagli istituti relative a fondi esterni al fine di prorogare fino al 31 dicembre 2017 il personale a carico del c.d. conto terzi temporaneo (gli oneri, per consentire la proroga, anche per l'esercizio 2018, per il personale finanziato con il c.d. conto terzi temporaneo, ammontano a 3 milioni, mentre a 5 milioni ammontano gli oneri per la proroga dei contratti finanziati con il c.d. conto terzi storico).

La quota più consistente del personale a tempo determinato del CNR si concentra, tuttavia, nel personale i cui oneri trovano copertura nei fondi esterni gestiti dalle strutture della rete e che si attesta a 1.227 unità delle quali circa il 69 per cento appartenente ai profili di ricercatore e tecnologo.

Malgrado la gestione amministrativa e finanziaria di tali fondi sia interamente demandata alle strutture di appartenenza, i frequenti ritardi nell'erogazione dei corrispettivi delle attività progettuali costringono spesso le strutture della rete a richiedere il sostegno finanziario dell'amministrazione centrale in termini di anticipazione di cassa a coperture dei costi del personale. A tale fine, con la medesima delibera (n. 126 del 2017) l'Ente ha prelevato 750.000 euro per la costituzione di un fondo di solidarietà per la gestione delle anticipazioni finalizzate alla proroga dei contratti di lavoro a tempo determinato destinate a sopperire alle carenze di liquidità degli Istituti.

Alla luce del rilevante onere conseguente alla proroga dei contratti a tempo determinato in vista dell'avvio delle procedure di stabilizzazione previste dall'art. 23 del d.lgs n. 74 del 2017 appare necessario, da un lato, procedere alla individuazione del personale suscettibile di stabilizzazione e, dall'altro, considerata la consistenza del personale interessato e l'entrata in vigore d.lgs n. 81 del 2015, accertare la persistenza dell'interesse scientifico dell'ente nei progetti ancora in corso ed evitare, nel contempo, ulteriori rinnovi dei contratti in essere in deroga alle disposizioni di legge.

3.3 La consistenza del personale non dipendente

Nell'ambito delle risorse umane del CNR non va sottovalutato l'apporto che viene dal personale non dipendente dell'ente che partecipa alle attività di ricerca e che si compone, da un lato, di giovani ricercatori in fase di formazione a vario livello (assegnisti, borsisti, dottorandi) e, dall'altro, di ricercatori universitari o dipendenti di imprese che partecipano alle attività di ricerca del CNR (tabella n. 4).

Tabella 4 - Personale non dipendente che collabora alle attività di ricerca del CNR

			Inc. %		Var. %
	2015	2016	2015	2016	
Co.Co.Co.	665	359	13,36	9,40	-46,02
Collaboratori occasionali e professionali	811	599	16,29	15,68	-26,14
Assegnisti di ricerca	2.571	2.276	51,65	59,58	-11,47
Borsisti	792	489	15,91	12,80	-38,26
Incarichi di consulenza e di studio	139	97	2,79	2,54	-30,22
Totale	4.978	3.820	100,00	100,00	-23,26

La consistenza di tale personale, malgrado la rilevanza del contributo offerto all'attività di ricerca, segna nel tempo una flessione trainata dai contratti di collaborazione - che, in linea con le politiche di riduzione della spesa, si contraggono nel 2016 di circa il 46 per cento e dagli incarichi di consulenza e studio (97 unità a fronte delle precedenti 139) che rivestono, tuttavia, un minor rilievo nell'ambito della gestione dell'Ente.

Flette significativamente, rispetto al 2015, anche il numero dei dottorati di ricerca e dei borsisti e degli assegnisti di ricerca, che si attesta su una consistenza inferiore anche a quella registrata in precedenti esercizi, in controtendenza rispetto agli obiettivi diretti alla valorizzazione del capitale umano e allo sviluppo delle attività di formazione alla ricerca.

3.4 Il personale comandato

La gestione del personale in comando segue gli indicatori e i criteri previsti nella deliberazione n. 93 del 2012 con particolare riferimento al carattere temporaneo delle esigenze cui il comando deve essere finalizzato e al costo a carico del bilancio dell'Ente⁸.

⁸ Le nuove linee guida hanno, in particolare, dettato alcuni criteri inderogabili in materia di durata massima del comando (3 anni inderogabili, con esclusione dei comandi su convenzione in attuazione di disposizioni e accordi comunitari e internazionali), percentuale massima di personale in comando in entrata e in uscita (1 per cento del personale con esclusione delle citate convenzioni) e tetto massimo di spesa (1,5 per cento del budget destinato alla spesa per il personale).

A tali criteri si aggiungono ulteriori requisiti diretti ad accertare uno specifico interesse per l'ente sia di natura strategica (progetti di ricerca, rilievo internazionale e ritorno di immagine) o gestionale (riorganizzazione, razionalizzazione, riduzioni di organico).

Nel corso del 2016 il personale del CNR comandato presso altre amministrazioni con oneri a carico delle stesse si è ulteriormente ridotto rispetto ai precedenti esercizi (7 unità nel 2016 a fronte delle 8 unità del 2015, delle 19 unità del 2014 e delle 12 unità nel 2013) ed è sceso ulteriormente il personale di altre amministrazioni in comando presso il CNR con obblighi a carico dell'ente. Ancora consistente rimane invece la quota del personale del CNR in comando presso altre amministrazioni ma con oneri a carico dell'Ente (65 unità di cui 39 ricercatori, 5 tecnologi e 21 amministrativi); si tratta al riguardo di una disciplina derogatoria subordinata alla presenza di almeno una delle seguenti casistiche: esistenza di progetti in essere che giustifichino il comando da un punto di vista tecnico – scientifico o di progetti congiunti del CNR e dell'Amministrazione presso cui il dipendente è comandato; esistenza di un equilibrio tra risorse da erogare e risorse acquisibili (es. capacità di attrazione nell'Ente di nuove commesse e progetti attraverso l'utilizzo del personale in comando); positive implicazioni per l'Ente da un punto di vista del rilievo internazionale e del ritorno di immagine. Il carattere di eccezionalità di tali fattispecie, peraltro di ampio spettro, richiede, come rilevato anche dal Collegio dei revisori, di proseguire nel contenimento e nel monitoraggio del fenomeno, provvedendo, da un lato, alla revisione e all'aggiornamento di convenzioni risalenti nel tempo e limitando, dall'altro, le richieste di nuove unità di personale per la sostituzione di quello uscente.

3.5 La spesa per il personale

La quantificazione della spesa per il personale risente della nuova codifica contenuta nel Piano dei conti integrato che, dal 2016, comprende tra le spese per i redditi di lavoro anche il pagamento degli assegni di ricerca, precedentemente imputati ad una specifica voce economica, mentre inserisce gli oneri a carico dell'Ente e l'IRAP tra le imposte e le tasse.

Una riclassificazione della spesa per il personale dipendente dell'Ente⁹ – limitata peraltro alle sole componenti stipendiali – consente una analisi più omogenea del relativo andamento, distinguendo tra personale a tempo indeterminato, personale a tempo determinato con oneri a carico dell'ente e personale a tempo determinato finanziato con fondi esterni.

L'attivazione di comandi in entrata con oneri a carico dell'ente, considerate le specifiche professionalità richieste, deve inoltre avvenire tramite valutazione comparativa.

⁹ Gli importi corrispondono alle somme impegnate sulla voce del piano "Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato e a tempo determinato", aumentato di oneri previdenziali, assistenziali ed IRAP.

Tabella 5 - Andamento della spesa per il personale dipendente

		<i>(in migliaia di euro)</i>			
		2015	2016	Var.ass	Var. %
Struttura amm.va centrale e Rete scientifica	Tempo indeterminato	343.502	337.197	-6.306	-1,84
	Tempo determinato oneri Ente	5.050	4.870	-180	-3,56
	Tempo determinato fondi esterni	32.071	49.925	17.854	55,67
	TOTALE	380.623	391.992	11.369	2,99

Le somme impegnate per il personale a tempo indeterminato (che assorbono circa l'86 per cento della spesa per il personale) raggiungono un ammontare pari a 337,2 milioni e segnano una flessione di circa l'1,8 per cento rispetto al 2015, in parte riconducibile allo slittamento del *turn over* al termine dell'esercizio, mentre la spesa per il personale a tempo determinato, pari nel complesso a 54,8 milioni, registra uno spiccato incremento (circa il 53 per cento) concentrato nella spesa per il personale a tempo determinato con oneri a carico di fondi esterni (circa 50 milioni; +55,7 per cento rispetto al 2015); flette, invece, la spesa per il personale a tempo determinato con oneri a carico dell'ente, pari a circa 4,8 milioni (- 3,6 per cento rispetto al 2015).

La spesa per il personale non dipendente dell'ente – gestita, a differenza della spesa per il personale dipendente, in gran parte dalla rete scientifica – si attesta invece a 42,1 milioni e segna una consistente riduzione rispetto al precedente esercizio (-10 per cento); flettono, in particolare, i contratti di collaborazione (che si attestano a 3,7 milioni) e le spese per la formazione alla ricerca ove si riducono le spese per gli assegni di ricerca (31,5 milioni nel 2016) e per le borse di studio (3,1 milioni), mentre segnano una crescita le spese per i dottorati di ricerca (1,9 milioni).

Tabella 6 - Andamento della spesa per il personale non dipendente.

	<i>(in migliaia di euro)</i>			
	2015	2016	Var.ass	Var. %
Contratti di Collaborazioni coordinate e continuative	6.064	3.694	-2.370	-39
Contratti di Collaborazioni occasionali e professionali				
Contratti per assegni di ricerca	33.790	31.573	-2.217	-7
Contratti per borse di studio	3.776	3.120	-656	-17
Dottorati di ricerca	1.309	1.942	633	48
Organi collegiali e panel di valutazione	135	265	130	96
Incarichi ex lege 143/88 (super esperti)	0	0	0	
Professori visitatori	269	126	-143	-53
Personale associato agli Istituti	907	818	-89	-10
Incarichi di consulenza e di studio	693	575	-118	-17
Totale	46.943	42.113	-4.830	-10

4. LA RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

Il processo di razionalizzazione della spesa, rivolto in particolare al contenimento delle spese dell'Ente e di tutte le articolazioni territoriali attraverso un ripensamento delle risorse destinate al funzionamento delle strutture e una migliore funzionalità della organizzazione, ha trovato un nuovo impulso nella rinnovata compagine organizzativa.

Il Consiglio di amministrazione, al termine del 2016, ha infatti adottato una deliberazione contenente un "Atto di indirizzo sugli interventi di razionalizzazione amministrativa a breve termine" che, al fine di consentire adeguati interventi a sostegno della primaria missione scientifica dell'Ente, ha ribadito la necessità di porre in essere coerenti azioni di contenimento della spesa tali da ridurre gli oneri della gestione ordinaria.

In tale documento, accanto ai già richiamati interventi di rimodulazione della rete scientifica e di politiche del personale indirizzate alle primarie esigenze della ricerca, si pone l'accento: sulla compartecipazione della rete scientifica ai costi generali e alla gestione dei finanziamenti provenienti da progetti di ricerca; sulla selezione degli interventi di natura edilizia in relazione alla loro effettiva necessità di ordine scientifico ed, infine, sulla revisione dei rapporti convenzionali e delle partecipazioni societarie.

4.1 La situazione della spesa per beni e servizi

Il CNR, essendo compreso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato (art. 1, comma 2 della legge n. 196 del 2009) è, in primo luogo, destinatario di un complesso di disposizioni relative al contenimento di alcune tipologie di spesa corrente contenute sia in previgenti disposizioni ancora in vigore, sia nelle successive misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica.

La difficoltà nel monitorare l'andamento delle varie tipologie di spesa, stante la capillare articolazione del CNR in centri di responsabilità e la specificazione dei piani di gestione per progetti/commesse, ha reso necessario migliorare il sistema informativo-contabile, implementando apposite funzionalità volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione, sia nel corso della gestione.

L'osservanza dei limiti legali e l'andamento delle spese correnti oggetto dello specifico monitoraggio possono trarsi dalla scheda, allegata alla nota integrativa al rendiconto 2016, nonché dall'ammontare dei versamenti effettuati al bilancio dello Stato per circa 3,9 milioni.

Quanto alle azioni di razionalizzazione delle spese di funzionamento (vedi cap 6.1.3 tabella 12), i dati di rendiconto evidenziano una progressiva diminuzione delle somme impegnate che, nell'ambito della voce "acquisto di beni e servizi", passano dai 303,7 milioni del 2015 ai 155,3 milioni del 2016 (-148,4 milioni circa rispetto al precedente esercizio) e che, pur alla luce della nuova riclassificazione delle voci di spesa nel nuovo piano dei conti, si riconducono, almeno in parte, alle procedure di razionalizzazione degli acquisti.

Hanno contribuito a tale risultato, accanto alle politiche di contenimento della spesa per le locazioni, l'ottimizzazione nell'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi, proseguendo le azioni già intraprese di accentramento delle forniture e di revisione dei servizi di facility management le cui gare si prevede di avviare nel 2018.

Nel corso del 2016 e del 2017 il processo di razionalizzazione e centralizzazione ha interessato, oltre alla spesa relativa ad energia, gas, acqua, buoni pasto e vigilanza, anche la manutenzione ordinaria, per il momento solo per l'area romana con la predisposizione di due procedure di gara specifiche e relativi capitolati.

Si sottolinea, infine, il processo di dematerializzazione e semplificazione amministrativa che ha dato vita ad una serie di iniziative di carattere organizzativo, tecnico e tecnologico rispondenti all'esigenza di realizzare un sistema informativo integrato, idoneo a gestire i processi dell'Ente¹⁰.

Malgrado le iniziative avviate, rilevante è apparso anche nel 2016 il ritardo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali che ha interessato 33.836 fatture (25.650 fatture nel 2015) per un ammontare pari a oltre 132,8 milioni (102,7 milioni nel 2015). Le fatture che hanno evidenziato ritardi maggiori di 99 giorni si sono attestate, tuttavia, al solo 9 per cento per un ammontare di circa 12,4 milioni riferibili a debiti derivanti da richieste di certificazioni e contestazioni relative all'ammontare e alla precisa esecuzione dei contratti.

Non ha, viceversa, evidenziato criticità il valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato ai sensi dell'art. 33 del d.lgs n. 33 del 2013, nettamente inferiore (26 giorni nel 2016) ai 90 giorni al cui superamento il D.L. n. 66/2014 riconnette l'impossibilità di procedere a nuove assunzioni.

¹⁰ Sono disponibili alcuni servizi on line nel settore risorse umane (Cedolini, Cud, Detrazioni d'imposta, telelavoro, legge n. 104/1992, sussidi, borse di studio, albi professionali interni, conto terzi, polizza sanitaria, diritto allo studio, anagrafe delle prestazioni, selezione del personale, attestati di presenza, gestione dei corsi di formazione), nel settore contabilità (fatture elettroniche, ordini di pagamento, integrazione piattaforme certificazione crediti, registro unico documenti fiscali, gestione ordini di missione) e nel settore ricerca (anagrafiche finanziamenti esterni, accordi e collaborazioni, diritti di proprietà intellettuale).

4.2 La valorizzazione del patrimonio immobiliare

Il patrimonio immobiliare del CNR, strumentale alla *mission* istituzionale, risulta distribuito su tutto il territorio nazionale, diverso nella forma, negli utilizzi e nelle tipologie edilizie e infine dotato, nella maggior parte dei casi, di impianti ad alto potenziale tecnologico e di servizi accessori.

La consistenza dello stesso, valutata dal CNR al termine del 2016, si attesta a circa 766,7 milioni e consta di 65 immobili/complessi immobiliari di cui 3 in diritto di superficie e 3 in comodato/concessione, distribuiti su gran parte del territorio nazionale con prevalenza nelle regioni del Lazio (sede centrale e aree della ricerca di Tor Vergata e Montelibretti), Toscana (aree della ricerca di Pisa e Firenze), Campania (area della ricerca di Napoli), Emilia Romagna (area della ricerca di Bologna e insediamenti nelle provincie di Parma e Ferrara) e Lombardia.

Molte restano, tuttavia, le regioni ove il CNR ha una presenza solo in immobili in comodato d'uso o in locazione che si articola in 70 contratti di locazione con privati e università per un onere di spesa di circa 12,5 milioni (erano 13,7 milioni nel 2015) di cui 1,4 milioni relativi ad oneri accessori. Il programma triennale degli interventi per il triennio 2016-2018 (delibera n. 97 del 2016) prevedeva interventi pari a circa 42,7 milioni, dei quali 17 milioni per il 2016, mentre il successivo programma triennale 2017-2019 (delibera n. 175 del 2017) prevedeva interventi pari a circa 42,1 milioni dei quali 8,4 milioni per il 2017.

Lo stato di attuazione delle iniziative presentate nell'ultimo programma annuale aggiornato al 2017 può trarsi dalla seguente tabella n. 7 che evidenzia la conclusione di sette iniziative tra cui, di rilievo, appare il completamento dei lavori presso l'Istituto IBIOM di Bari, presso il Polo tecnologico di Napoli, presso l'Area della ricerca Roma2 Tor Vergata, presso il Polo Biomedico di Monterotondo nonché presso l'Istituto SPIN di Genova e l'Istituto IAMC di Taranto.

Tabella 7 - Programma triennale dei lavori pubblici 2017 - 2019

Stato dell'arte delle iniziative presentate nel Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2017 - 19
(valori in milioni di euro)

ID PT2017	Regione	Città	Iniziativa proposta	Previsione 2017	Spesa sostenuta nel 2017	Stato iniziativa a fine 2017	Note	Stima spesa da sostenere nel biennio 18-19 (previa verifica copertura finanziaria)
1	Lombardia	Milano	Intervento di ristrutturazione e nuova edificazione "Polo biotecnologico area della ricerca CNR Milano via Bassini"	1,50	2,41	Concluso appalto principale; in corso l'affidamento appalto complementare		0,56
2	Puglia	Bari	Lavori di ristrutturazione con cambio di destinazione - IBIOM presso ADR Bari via Amendola 122	0,22	0,17	conclusa	La quasi totalità delle spese è stata sostenuta nel 2016; la previsione effettuata nel 2017 era necessaria per accedere al prestito con CDP	0,00
3	Campania	Napoli	Realizzazione della nuova sede del "Polo tecnologico" del CNR Napoli - Fuorigrotta via Marconi	1,47	0,02	conclusa		0,00
4	Lazio	Roma	Lavori di realizzazione impianto stoccaggio e di erogazione gas tecnici per imm. Edificio G-SDR RM2 Tor Vergata	0,27	0,06	conclusa	Saldo effettuato ad inizio 2018	0,00
5	Lazio	Roma	Lavori di manutenzione straordinaria coperture edificio F presso ADR Tor Vergata	0,12	0,03	conclusa	La quasi totalità delle spese è stata sostenuta nel 2016; la previsione effettuata nel 2017 era necessaria per accedere al prestito con CDP	0,00
6	Sardegna	Sassari	ADR Sassari - Impianto fotovoltaico - contributo CNR su finanziamento regionale (mutuo incassato nel 2016)	1,00	0,00	In corso di affidamento la progettazione esecutiva	La copertura dell'intervento è prevista con apposito ricorso a finanziamento esterno, già incassato	1,00
7	Campania	Napoli	Lavori di completamento Polo tecnologico Fuori grotto Viale Marconi	0,00	0,00	Da avviare	La copertura dell'intervento è prevista con apposito ricorso alla tranche del prestito con CDP	1,22
8	Campania	Napoli	Lavori di manutenzione straordinaria sede IM	0,00	0,00	Da avviare	La copertura dell'intervento è prevista con apposito ricorso alla tranche del prestito con CDP	0,20
9	Campania	Portici	Realizzazione linee alimentazione gas tecnici e monitoraggio ambientale laboratori e sensoristica nuova sede Polo agrario località Granatello	0,00	0,00	Da avviare la progettazione esecutiva	Da valutare opportuna copertura finanziaria dell'intervento	0,68

10	Piemonte	Torino	Lavori di manutenzione straordinaria di impiantistica di centrali tecnologiche	0,00	0,00	Progetto validato - in attesa per espletamento gara per affidamento lavori	La copertura dell'intervento è prevista con apposito ricorso alla tranche del prestitocon CDP	0,18
11	Lazio	Monterotondo	Intervento di bonifica aminato Campus Via Ramarini	0,00	0,00	In corso - avvio gara per affidamento lavori	La copertura dell'intervento è prevista con apposito ricorso alla tranche del prestitocon CDP	0,18
12	Lazio	Monterotondo	Intervento adeguamento funzionale di una porzione dell'edificio 1 presso il Campus di Via Ramarini	0,20	0,00	In corso	Parte dei lavori conclusi con saldo di 224 euro nel 2017; in corso ulteriori interventi	0,15
13	Lazio	Monterotondo	Intervento di adeguamento funzionale di una porzione dell'edificio 4 da destinare a zona laboratori a supporto dello stabulario dell'IBCN presso il Campus di Via Ramarini	0,38	0,00	In corso	Parte dei lavori conclusi con saldo di 1.552 euro nel 2017; in corso ulteriori interventi	0,31
14	Lazio	Monterotondo	Intervento di ristrutturazione della sede EMBL presso il Campus di Via Ramarini	0,00	0,00	In corso la progettazione esecutiva	La copertura è prevista con apposito finanziamento del MIUR già incassato	9,64
15	Sicilia	Messina	Istituto IPCF (deposito materiali speciali)	0,00	0,00	In corso la valutazione sui vincoli	La copertura dell'intervento è prevista con apposito ricorso alla tranche del prestitocon CDP	0,18
16	Sicilia	Catania	Eventuali lavori adattamento nuova sede AdR CT e sede IMM (post acquisto)	1,50	0,00	In corso la progettazione esecutiva	Stima di larga massima	1,50
17	Sicilia	Palermo	Rifunionalizzazione locali comuni ADR - ICAR	0,00	0,00	In corso - avvio gara per affidamento lavori	La copertura dell'intervento è prevista con apposito ricorso alla tranche del prestitocon CDP	0,38
18	Friuli-V. Giulia	Trieste	Area Science Park adeguamento funzionale edificio Q2 Basovizza (ISMAR-IOM-ISM)	0,24	0,00	Aggiudicazione in fase di conclusione	La copertura dell'intervento è prevista con apposito ricorso alla tranche del prestitocon CDP	0,24
19	Liguria	Genova	Lavori di consolidamento e ripristino del muro di contenimento presso la sede SPIN Corso Perrone	0,15	0,04	Conclusa		0,00
20	Puglia	Lecce	Lavori di completamento e efficientamento energetico edifici - Campus delle nanotecnologie	0,00	0,00	In attesa del bando di concorso	Sima di larga massima	0,50

21	Piemonte	Torino	Recupero e messa in sicurezza serre - ADR TO-IPSP	0,00	0,00	In attesa In stand-by	Da valutare opportuna copertura finanziaria dell'intervento	0,20
22	Emilia Romagna	Modena	Manutenzione straordinaria immobile sede ISAC (Monte cimone)	0,00	0,01	In attesa individuazione delle ditte da invitare per partecipare alla gara di affidamento dei lavori		0,16
23	Sicilia	Messina	Sede IAMC - Acquiscultura - Lavori di manutenzione straordinaria	0,00	0,00	Progetto non ancora validato - in attesa superamento vincoli	Simila di larga massima	0,18
24	Puglia	Bari	Lavori di efficientamento energetico - sede IRSA	0,00	0,00	In attesa del bando di concorso	Simila di larga massima	0,50
25	Lazio	Roma	Lavori di manutenzione straordinaria - sede centrale e sede IBCN	0,59	0,47	In corso - fase finale		0,12
26	Lazio	Roma	Lavori di efficientamento energetico - sede centrale e Campus Monterotondo	0,52	0,41	In corso - fase finale		0,10
27	Emilia Romagna	Parma	Lavori di manutenzione straordinaria - IMEM	0,00	0,00	In corso	Simila di larga massima	1,23
28	Veneto	Padova	ADR_C.so Stati Uniti (costruzione nuova area)	0,20	0,00	Aggiudicazione in fase di conclusione	Simila di larga massima	11,80
29	Liguria	Genova	Lavori di restauro adattamento e ristrutturazione immobili Corso Perrone e "Torre Francia"	0,00	0,00	In corso	Simila di larga massima	3,00
30	Puglia	Taranto	IAMC (messa in sicurezza sede)	0,05	0,01	Conclusa		0,00
31	Marche	Ancona	Ristrutturazione sede ISMAR	0,00	0,00	In corso	Simila di larga massima	1,20
32	Lazio	Roma	Ristrutturazione sede INSEAN	0,00	0,00	In corso	Simila di larga massima	1,00
Totale complessivo				3,41	3,63			36,41

Fonte: C.N.R.

La spesa sostenuta nel 2017, a fronte di previsioni pari a 8,4 milioni, ammonta a 3,6 milioni mentre una stima di massima dei costi che l'ente deve ancora sostenere negli esercizi successivi si attesta a circa 36,4 milioni.

Si tratta di interventi che, pur rispondendo ad una pluralità di obiettivi di razionalizzazione (ottimizzare e accrescere il valore specifico degli immobili di proprietà, ridurre i costi di gestione e contrarre le spese per utenze, servizi e manutenzioni), presuppongono, come sottolineato dalla Corte nella precedente relazione, un attento monitoraggio delle spese afferenti al settore (oneri condominiali, oneri accessori, manutenzioni), anche in relazione alle prospettive di medio periodo dell'Ente, al fine di evitare di trovarsi a gestire un patrimonio edilizio sovradimensionato rispetto alle strutture e alle attività perseguite.

Osservazione, quest'ultima, condivisa dai nuovi organi che hanno più volte ribadito, negli atti di indirizzo adottati nel 2016, l'esigenza di calibrare gli interventi di natura edilizia sulla base di esigenze non solo logistiche, ma anche di ordine scientifico, al fine di garantire la piena rispondenza delle strutture di ricerca alle attività svolte dalla Rete Scientifica.

In tale ottica il Piano triennale di attività 2017 – 2019 (approvato nel luglio 2017), nell'anticipare gli obiettivi del Programma triennale delle opere pubbliche 2017-2019 (poi approvato nel dicembre 2017) aveva individuato, da un lato, gli interventi di ristrutturazione e riadattamento già avviati ed in fase di conclusione (alcuni dei quali già conclusi)¹² - che hanno trovato copertura finanziaria anche nelle risorse del CNR provenienti dal ricorso al mercato (prima tranche del mutuo contratto con la Cassa Depositi e Prestiti nel dicembre 2016 per un ammontare complessivo pari a 17 milioni) – e, dall'altro, i lavori da finanziare con la seconda tranche del mutuo¹³; ulteriori investimenti sono, invece, ancora oggetto di una approfondita analisi di fattibilità tecnica e sostenibilità economica, stante l'ingente sforzo economico cui bisognerebbe far fronte¹⁴.

Nell'ambito delle scelte strategiche, già approvate nel corso del 2016, è stato, inoltre, avviato il piano di investimenti immobiliari dell'Area della ricerca di Catania, attraverso l'acquisizione di immobili destinati alla rete scientifica nel cui ambito si segnala l'acquisto di una porzione di un immobile industriale per il Polo industriale dell'Area della ricerca (1,4 milioni) e l'acquisto di un

¹² Area della ricerca di Milano, Area della Ricerca di Sassari, Polo tecnologico di Napoli, Istituto Biomembrane e Bioenergetica (IBBE) di Bari, SPIN di Genova, Area della ricerca Roma 2.

¹³ Polo tecnologico di Napoli, Area della ricerca Napoli 1, Area della Ricerca di Torino, Campus di Monterotondo, Istituto IPCF di Messina, Area della Ricerca di Palermo, Area Science Park di Trieste.

¹⁴ Area della ricerca di Padova, Campus delle Nanotecnologie di Lecce, Polo istituzionale e scientifico del Mare di Palermo, Area della ricerca di Genova, Ismar di Ancona, Insean di Roma, Area della ricerca di Bari, completamento del Polo agrario di Granatello.

compendio immobiliare per il Polo principale dell'Area della ricerca (negoziato per 11,3 milioni). In relazione a tale ultima operazione (per la quale era stato richiesto all'Anac un parere circa la correttezza delle procedure per l'individuazione dell'immobile) il Cda nel corso del 2018 ha disposto la revoca dell'avviato procedimento di acquisto alla luce degli ulteriori oneri per gli interventi di ristrutturazione e adattamento il cui valore complessivo risultava non in linea con il quadro di forte criticità e insostenibilità finanziaria degli interventi immobiliari programmati e da completare nel corrente anno e nel triennio.

La razionalizzazione delle locazioni, con lo scopo di ridurre progressivamente il peso del loro costo, rappresenta l'altra direttrice su cui è stata impostata la recente politica immobiliare dell'ente.

Gli interventi adottati nel biennio precedente¹⁵, sulla spinta delle misure di contenimento disposte dalla L. n. 95 del 2012, hanno prodotto i primi effetti già a decorrere dal 2014, che ha registrato una spesa di circa 16,9 milioni, e un maggior risultato nel 2015, che ha registrato una spesa di circa 13,7 milioni, e nel 2016 che ha registrato una spesa di 12,5 milioni.

Nel corso del triennio 2015 – 2017 sono stati rinegoziati 11 contratti (8 nel 2015 e 3 nel 2017) sulla base del valore congruito dall'Agenzia per le entrate e ridotto, di concerto con la proprietà, del 15 per cento indicato dalla normativa, determinando, secondo le stime effettuate dall'Ente, un ulteriore risparmio della spesa corrente annuale pari a circa 271.000 euro dal 2016 a 4,1 milioni a partire dal 2018.

Malgrado lo sforzo compiuto negli ultimi esercizi – destinato, peraltro, a consolidarsi assieme al completamento degli interventi edilizi - gli oneri locativi continuano ad essere rilevanti e richiedono una più incisiva attività di revisione dei contratti vigenti ed in particolare di quelli più risalenti e maggiormente onerosi (sono 5 i contratti i cui oneri annuali superano i 200.000 euro e 6 quelli che superano i 500.000 euro); problematica emersa in tutta la sua complessità nella vicenda, portata all'attenzione del Cda, del recesso dal contratto di locazione del Istituto di Scienze Neurologiche di Mangone (CS) che, pur alla luce della riduzione del canone in attuazione del d.l. 95 del 2012 e della esclusione degli enti di ricerca dall'applicazione della disciplina di cui alla legge n. 191 del 2009 (art.2, comma 222), ha lasciato, comunque, aperto il problema della congruenza del canone rispetto alle valutazioni dell'Agenzia delle Entrate (il Collegio dei revisori del conti ha, in particolare, manifestato perplessità circa i maggiori canoni pagati dall'Ente prima delle operate riduzioni anche tenendo conto

¹⁵ Recesso dai contratti maggiormente onerosi con conseguente trasferimento del personale e delle strumentazioni scientifiche in immobili di proprietà; riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi negli immobili di proprietà; avvio di iniziative di sviluppo immobiliare privilegiando le Regioni nelle quali risultavano in essere contratti di locazione più onerosi; applicazione del D.L. n. 95 del 2012 convertito in L. n.135 del 2012, con riferimento ai contratti di locazione passiva aventi ad oggetto immobili a uso istituzionale; riduzione del 15 per cento dell'importo del canone (anticipata al 1° luglio 2014 rispetto all'iniziale data prevista del 1° gennaio 2015, come da successivo D.L. n. 66 del 2014); blocco dell'adeguamento ISTAT per gli anni 2012 - 13 -14; analisi sulla congruità dei canoni corrisposti, attraverso la valutazione dell'Agenzia delle Entrate e la successiva richiesta ai locatari di adeguamento al nuovo canone congruito con abbattimento del 15 per cento.

della vetustà dell'immobile ed ha trasmesso specifica segnalazione alla Procura regionale della Corte dei conti).

Appare in ritardo anche l'obiettivo volto all'alienazione di alcuni stabili non occupati e non utilizzati dal CNR ovvero destinati ad essere dismessi in conseguenza di trasferimenti del personale o al completamento di nuove e più funzionali unità immobiliari, il cui mantenimento, oltre al mancato introito dei proventi, produce fisiologicamente oneri manutentivi e gestionali.

Si tratta di 8 complessi siti in Anacapri, Roma, Rocca di Papa, Napoli, Lecco, Venezia, dei quali si propone l'inserimento nel prossimo piano triennale delle dismissioni immobiliari e che garantirebbero, secondo l'Ente, risorse per circa 12 milioni; stima, peraltro, da verificare con le valutazioni dell'Agenzia del demanio e con l'attuale richiesta del mercato.

Non risulta, infine, ancora definita la questione, ormai risalente e mai del tutto compiutamente affrontata, concernente il trasferimento all'Istituto nazionale di astrofisica (INAF) della proprietà degli immobili sedi degli istituti del CNR confluiti in tale ente in attuazione dei d.lgs. n. 127 e 138 del 2003.

Allo stato attuale, i rapporti, relativamente all'uso degli spazi presso gli immobili di proprietà dell'Ente, sono regolamentati da un contratto di comodato d'uso, stipulato nel settembre 2014 ed integrato nel marzo 2015, che individua, in ogni caso, le strutture che saranno oggetto di passaggio di proprietà dal CNR all'INAF¹⁶.

L'accordo è giunto alla naturale scadenza nel corso del 2016 ed è stato necessario avviare un ennesimo confronto tra i due enti per il rinnovo dello stesso, attesa la vischiosità delle procedure che hanno impedito fino ad oggi il perfezionamento dei, pur definiti, passaggi di proprietà.

Nel frattempo, per quanto riguarda la compresenza CNR/INAF presso le Aree territoriali di Ricerca, restano in vigore accordi locali relativi alla ripartizione delle spese di funzionamento, in considerazione del fatto che la gestione di tali infrastrutture (tranne quelle di Medicina a Noto) è di responsabilità del CNR.

¹⁶ Cespiti presso le Aree territoriali di Ricerca di Roma 2, Milano 1 e Bologna e complessi immobiliari di Medicina (Bologna) e Noto (Siracusa).

4.3 La ricognizione delle partecipazioni

Le partecipazioni societarie dell'Ente - che si distinguono sostanzialmente in *Joint Ventures* e *Spin off*¹⁷ - rappresentano uno degli strumenti attraverso il quale il CNR realizza le proprie finalità istituzionali, promuovendo e consolidando la rete di relazioni e collaborazioni dell'ente con l'esterno, sia esso il sistema industriale sia la rete dei *partners* interessati allo sviluppo della scienza e della conoscenza, anche al fine di acquisire risorse finanziarie sul mercato della ricerca in un contesto di sistematica contrazione delle risorse trasferite dallo Stato.

Il CNR è attualmente coinvolto in 122 partecipazioni (erano 126 nel 2015), suddivise in partecipazioni di scopo, aventi come finalità principale l'attività di ricerca, e partecipazioni che rappresentano forme di collaborazione prevalentemente non onerose.

Tabella 8 - Partecipazioni CNR

Ragione giuridica	Dipartimenti									Totale
	DIITET	DTA	DISBA	DSB	DSCTM	DSFTM	DSU	NA		
Società consortili	17	8	7	8	5	11	4	0		60
Consorzi	4	4	1	2	1	1	1	0		14
Società	1	0	0	0	0	3	0	1		5
Associazioni	15	4	2	2	2	2	2	3		32
Fondazioni	2	1	0	3	1	1	2	0		10
G.E.I.E.	1	0	0	0	0	0	0	0		1
Totale	40	17	10	15	9	18	9	4		122

Nell'ambito del primo gruppo, la componente più significativa è quella delle iniziative che il CNR ha dovuto attivare a valle della partecipazione a bandi di finanziamento a livello regionale, nazionale o europeo – Consorzi, Distretti, Cluster, Centri di competenza, Laboratori - prevalentemente nelle forme delle società consortili (60 di cui 6 consorzi trasformati in s.c.a.r.l. su richiesta del CNR) cui si aggiungono 14 consorzi e 5 società.

Nell'ambito del secondo gruppo, la partecipazione dell'Ente è legata al ruolo ed al peso del CNR ed ha quindi carattere prevalentemente istituzionale. La componente principale è rappresentata dalle Associazioni (32), seguite dalle Fondazioni (10) e da un GEIE (Gruppo Europeo di Interesse Economico), strumento giuridico comunitario per la cooperazione transnazionale.

¹⁷ Le *Joint Ventures* rappresentano gli accordi di varia natura tra CNR, imprese ed enti di ricerca che si impegnano a collaborare con obblighi e responsabilità pro quota per realizzare un progetto scientifico particolare e si articolano in consorzi, società consortili a responsabilità limitata e per azioni, società a responsabilità limitata e per azioni, associazioni, fondazioni, distretti tecnologici, GEIE (Gruppo Europeo di Interesse Economico). Gli *Spin off* sono invece società di diritto privato aventi come fine primario l'utilizzazione imprenditoriale delle competenze e dei risultati originati da attività di ricerca svolte nelle strutture del CNR e si dividono in *Spin off* partecipati, ai quali partecipa l'ente in qualità di socio, e *Spin off* sostenuti a cui l'ente non partecipa in qualità di socio ma apporta competenze, risultati o altre forme di sostegno nelle fasi di start-up.

In tale gruppo tra le pochissime partecipazioni onerose sono ricomprese la fondazione CIFE (Centro internazionale della fotonica per l'energia) e l'associazione GARR (Gruppo Armonizzazione Reti Ricerca) che assorbono il 96 per cento del totale degli oneri.

Nel corso del 2016 il CNR ha attivato una sola nuova partecipazione anche in considerazione delle previsioni normative in tema di razionalizzazione del portafoglio societario delle pubbliche amministrazioni, poi confluite nel d.lgs. n. 175 del 2016.

Il più recente monitoraggio – che evidenzia, per ciascun organismo, la quota di partecipazione, il patrimonio netto e il risultato di gestione - registra un andamento complessivo in miglioramento rispetto al precedente esercizio.

Quanto ai consorzi, chiudono in utile il 2015, dopo le forti perdite registrate nel 2014, il Consorzio RFX (Ricerca formazione innovazione), partecipato al 27 per cento e finanziato con circa 1,259 milioni annui, e il Consorzio di ricerca per le tecnologie optoelettroniche, cui il CNR contribuisce attraverso la partecipazione di personale e la prestazione di servizi.

Nell'ambito delle società consortili chiudono in disavanzo l'esercizio 2015 e/o 2016 un terzo delle stesse tra cui si segnala, in particolare, la situazione critica dei Consorzi Città - Ricerche (Venezia – in liquidazione dal 2014, Milano, Catania e Roma con quote di partecipazione CNR oscillanti tra l'8,9 per cento e il 16,7 per cento) nonché le perdite consistenti registrate negli ultimi esercizi da alcune società come: il Laboratorio di tecnologie oncologiche – *Hrs* – Giglio (partecipata per il 23,79 per cento), la società Analisi e monitoraggio del rischio ambientale (partecipata al 15 per cento), la società *Technology, environment, safety, transport* (partecipata per il 17 per cento), la società Impresambiente (partecipata per il 14,3 per cento), la società Diagnostica e farmaceutica molecolari (partecipata per il 34 per cento), il Consorzio C.I.S.I. (partecipato per il 24 per cento), il Distretto tecnologico nazionale dell'energia (partecipato al 12,88 per cento), e la società COIRICH (partecipata al 14,29 per cento).

Consistente risulta, inoltre, il disavanzo di altre società consortili (Consorzio CRATI, *Calpark*, DARE, Biosistema, ITC-SUD, Certa, MIT, H-BIO-Puglia, *Ditecfer*) il cui ammontare incide, tuttavia, solo in parte sul bilancio dell'Ente alla luce della quota non elevata della partecipazione. Registrano un disavanzo negli ultimi esercizi, anche alcune associazioni (tra cui l'Associazione per la sicurezza informatica e telematica, l'Associazione Festival della scienza, il Network per la valorizzazione della ricerca universitaria, *Eurogoos association*, l'Associazione per la scuola democratica e il Cluster trasporti Italia 2010 (cui il CNR ha aderito nell'aprile 2014), nonché 5 fondazioni tra cui la Ri.med, la Bio.for.me (partecipata per il 33,3 per cento) e la CIFE (partecipata al 33,33 per cento).

Delle 5 società partecipate, chiudono il 2015 in perdita le società Agorasophia (partecipata al 16,5 per cento) e il Centro italiano *packaging* (partecipata per il 7 per cento) che evidenziano consistenti disavanzi anche nei precedenti tre esercizi. Si segnala, inoltre, anche nel 2016, la partecipazione a Principia s.r.l. (società di promozione e gestione di fondi di investimento chiusi) rimasta in carico al CNR, malgrado il Cda avesse deliberato fin dal 2012 (delibera n. 55/2012) la cessione della propria quota (27,69 per cento), in relazione alla complessità e alla lunghezza delle trattative. Al riguardo, nonostante i risultati positivi della gestione nell'ultimo triennio, se ne ribadisce il disallineamento con i fini istituzionali dell'ente e ciò anche alla luce del recente cambio di oggetto sociale, assentito dal CNR, che ha esteso l'attività della società alla istituzione, gestione e commercializzazione di fondi di investimento alternativi; fondi aventi ad oggetto operazioni ad alto rendimento e ad alto rischio finanziario di natura più ampia rispetto alle originarie operazioni di *venture capital*, dirette a finanziare investimenti in aree ad alto contenuto di innovazione e quindi più in linea con la missione dell'ente.

Per quanto riguarda la generazione di nuova impresa tecnologica, il CNR alla data attuale ha favorito e sostenuto, la nascita di 61 società spin-off con strategie e modalità diverse che, accanto al coinvolgimento del proprio personale spesso promotore delle nuove imprese, si sostanziano nella partecipazione diretta al capitale sociale, nella concessione in licenza dei diritti di proprietà intellettuale, nella messa a disposizione di risorse logistiche e strumentali in fase di *start-up*.

Nel corso del 2016 sono stati esaminati più di 10 nuovi progetti di impresa, alcuni dei quali in fase avanzata di elaborazione; di questi 3 sono stati approvati dalla Commissione spin-off e 2 sono stati costituiti.

Malgrado l'elevato numero delle imprese costituite in tempi piuttosto risalenti (40 imprese sono state costituite prima del 2010), una valutazione dei risultati, quale emerge dai dati sintetici desumibili dal quadro riassuntivo predisposto dall'Ente mostra nel complesso una ripresa della capacità di crescita (solo 10 società chiudono il 2016 in perdita anche se con valori talvolta rilevanti¹⁸) confermata dalla maggiore capacità di diverse imprese di attrarre il sostegno di investitori specializzati nell'*early stage financing* come evidenziato nel Rapporto finale sulla Terza Missione prodotto dall'Anvur nell'ambito dell'ultima valutazione della qualità della ricerca (VQR 2010-2014) che rileva, per il CNR, un buon impatto occupazionale ed una buona tenuta degli *spin-off*.

Meno positiva appare, invece, la performance degli *Spin off* partecipati dal CNR che, nel suo percorso di promozione e sostegno alla creazione di impresa, ha contribuito al capitale di 13 società dalle quali

¹⁸ Abiel s.r.l.; Columbus Superconductors S.R.L.; Echolight S.P.A.; Eco4cloud S.R.L.; Tethis S.P.A.

ha ritenuto opportuno uscire in relazione alla conclusione della fase di *start up* (di recente il CNR ha venduto la quota di partecipazione nella società RED Srl e ha esercitato il diritto di recesso nei confronti della società Arkematica Srl).

Attualmente le società *spin off* attive partecipate dall'Ente sono quattro delle quali due società (*Biosearch e Ppqsense*) sono state costituite nel corso del 2016 (e registrano nel primo anno risultati in perdita) mentre una (*Kerline*) è stata costituita nel corso del 2017; tutte nella vigenza del nuovo "Regolamento per la costituzione e la partecipazione del CNR alle Imprese *Spin off*" che, nel disciplinare le tipologie, i presupposti e le procedure per l'avvio delle nuove imprese, ha espressamente previsto la liquidazione delle partecipazioni non oltre i 5 anni dall'avvio dell'impresa.

Più risalente risulta invece la società *Mediteknology*, costituita nel 2004, i cui risultati di esercizio, seppur non negativi, hanno evidenziato negli ultimi cinque anni un andamento decrescente e un fatturato che, a fronte della precedente stabilità, ha subito una brusca contrazione nell'ultimo esercizio.

4.3.1 – Il Piano straordinario di razionalizzazione delle partecipazioni (art. 24 del d.lgs. 175 del 2016)

Malgrado le misure sempre più restrittive poste dal legislatore, la partecipazione in società e consorzi rappresenta, anche nell'ambito degli enti di ricerca, un aspetto di grande rilievo in relazione, da un lato, al numero molto elevato delle partecipazioni e, dall'altro, alla significativa percentuale delle gestioni in perdita.

Al riguardo il d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (come integrato dal d.lgs. 16 giugno 2017, n. 100), nel riordinare la legislazione sulle società partecipate, ha previsto, da un lato, l'obbligo di effettuare un'analisi delle partecipazioni possedute e di predisporre annualmente un piano di razionalizzazione (art. 20), dall'altro, l'obbligo di effettuare una ricognizione straordinaria delle quote detenute (art. 24) - da approvare una tantum entro il mese di settembre 2017 e da inviare alla Corte dei conti nonché alla struttura del MEF indicata nell'art. 15 del decreto - nel quale censire tutte le partecipazioni societarie possedute all'entrata in vigore del decreto, individuando quelle da alienare, quelle da mantenere e quelle che dovranno essere oggetto di misure di razionalizzazione.

In relazione ai criteri sulla cui base valutare la conservazione o la razionalizzazione delle partecipazioni, il decreto legislativo è intervenuto, da un lato, confermando o precisando criteri già

in parte codificati nei precedenti atti normativi¹⁹ e, dall'altro, inserendone dei nuovi, sostanzialmente ancorati alla redditività delle società²⁰.

Il documento *Revisione straordinaria delle partecipazioni del CNR* è stato adottato con la deliberazione n. 117 del 2017, approvata dal Consiglio di amministrazione in data 26 settembre 2017, entro i termini previsti dal T.U.

Pur mancando, come osservato dal Collegio dei revisori dei conti, una dettagliata relazione tecnica indicante il possesso dei requisiti normativi da parte di ciascuna società partecipata, risulta allegata alla deliberazione una scheda riassuntiva per ciascuna società che riporta: il nome e la ragione sociale, la data di costituzione, la percentuale di partecipazione al capitale sociale, la sede, il settore di attività, il dato relativo al rapporto tra dipendenti e amministratori, i dati relativi al fatturato medio degli ultimi tre anni, un prospetto dei dati relativi all'andamento gestionale e il parere dei direttori di Dipartimento in merito alla strategicità della partecipazione.

La delibera e gli allegati, appaiono, pertanto, predisposti in modo adeguato alle disposizioni normative in vigore ed in grado di evidenziare i requisiti del d.lgs. 175/2016 in ordine alle finalità perseguite e alle attività ammesse, nonché alle motivazioni sottese al mantenimento o alla dismissione; manca, tuttavia, una più dettagliata individuazione delle azioni di razionalizzazione in relazione alle società di cui è stato deciso il mantenimento, in presenza di alcune delle criticità individuate dall'art. 20 del T.U.

In ordine alle motivazioni addotte a sostegno del mantenimento, i Dipartimenti, cui le partecipazioni afferiscono in ragione della tematica prevalente, hanno effettuato una valutazione dell'importanza di ciascuna società sulla base di considerazioni scientifiche ed economiche che attengono, da un lato, alla strumentalità e strategicità delle stesse in ragione del raggiungimento delle finalità istituzionali proprie di ciascun Istituto, dall'altro, alla presenza di progetti in corso in capo alle singole partecipate nonché alla prospettiva di nuovi finanziamenti nell'ambito di progettualità già sviluppata.

Considerato il percorso logico seguito dai Dipartimenti circa la scelta del mantenimento della partecipazione, effettuata anche con riferimento a criteri non direttamente riferibili al d.lgs. n. 175 del 2016, la stessa delibera ha ritenuto opportuno prevedere un monitoraggio annuale in ordine a tali

¹⁹ Art.4 (Finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche); art. 5 (Motivazione della necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali); art. 20, comma 2 (partecipazioni societarie che non rientrano nelle categorie di cui all'art. 4, società prive di dipendenti o con un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti, partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate).

²⁰ Art. 20, comma 2, lett d, e, f (Società che nel triennio precedente hanno conseguito un fatturato medio non superiore ad un milione di euro, società che hanno prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque precedenti esercizi, società che necessitano del contenimento dei costi di funzionamento).

specificità, procedendo alla dismissione delle partecipazioni non strumentali alle finalità del CNR in un'ottica di efficienza amministrativa.

Nel dettaglio la delibera prende in esame 67 partecipazioni con l'esclusione delle partecipazioni in enti mutualistici e/o non lucrativi (consorzi, associazioni e fondazioni) e degli *spin off* partecipati cui si applica una diversa disciplina. Di tali partecipazioni più di un terzo (23) sono incluse nell'elenco delle partecipazioni da dismettere (comprese le 11 società già in liquidazione), mentre 44 risultano le partecipazioni da mantenere, gran parte delle quali non posseggono i requisiti necessari per la conservazione atteso che 29 società presentano un numero di amministratori superiori al personale in servizio, 17 società hanno conseguito un fatturato medio non superiore a 500.000 euro e 6 società hanno registrato una gestione in perdita negli ultimi esercizi²¹.

In relazione alle società *spin off* - escluse per i primi cinque anni dall'applicazione dell'obbligo di razionalizzazione di cui agli art. 20 e 24 del T.U. – il CNR, come già evidenziato, detiene attualmente partecipazioni in cinque società delle quali tre sono nate nell'ultimo biennio, mentre per una società è stato esercitato il diritto di recesso.

L'unica società che quindi rientra nell'obbligo di razionalizzazione è la società *Mediteknology* (costituita nel febbraio 2004 e partecipata al 50 per cento) della quale è stato approvato il mantenimento alla luce, da un lato, della valenza strategica per l'Ente, dall'altro, della valutazione dei progetti e dei brevetti in corso e della conclusione nel 2015 di progetti finanziati con risorse comunitarie.

La particolarità delle partecipazioni detenute dagli enti la cui missione istituzionale comprende una preminente attività di ricerca richiede, ad avviso della Corte e come ritenuto anche dal Collegio dei revisori, un approfondimento di alcuni aspetti connessi, in particolare, all'ambito delle attività consentite e ad alcune caratteristiche gestionali.

Sotto il primo profilo, la deroga concessa nei confronti delle partecipazioni in enti mutualistici e/o non lucrativi nonché degli *spin off* e delle *start-up* per i primi cinque anni di vita lascia ancora incerto il sicuro inquadramento, nell'ambito delle categorie previste dallo stesso Testo unico, delle partecipazioni societarie attraverso le quali gli enti che fanno ricerca non perseguono scopi di lucro ma gestiscono, collaborando con altri soggetti pubblici e privati, le proprie attività di ricerca, di trasferimento tecnologico e di valorizzazione, nonché progettualità di carattere strategico; attività che con difficoltà si inquadrano nell'ambito della produzione di un servizio di interesse generale interpretato, in genere, con riferimento ai servizi resi dagli enti territoriali.

²¹ Quattro società (Coirich, Campania Bioscienze, Distretti H-Bio Puglia e Si-lab Calabria), hanno registrato tutti e tre i criteri previsti dal T.U..

Sotto il secondo profilo, si tratta di partecipazioni in società, spesso composte da un numero esiguo di dipendenti - in relazione alla loro costituzione a seguito della partecipazione a bandi nazionali o internazionali ove sono normalmente i soci a prestare la propria attività secondo le specifiche esigenze della progettualità finanziata - e con un fatturato, proprio in quanto società *non profit*, nella gran parte dei casi inferiore ai limiti previsti nel Testo unico.

Va, inoltre, sottolineato che in base ai contratti di ricerca stipulati dalle società partecipate è talvolta previsto l'obbligo di mantenere in vita la società per un certo numero di anni dopo la chiusura del progetto e, in ogni caso, la fuoriuscita, prima del termine, dalle attività in corso potrebbe determinare un danno economico o la perdita, in prospettiva, di nuovi finanziamenti in ordine ad una progettualità già sviluppata e presentata.

5. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Nel rinviare alla relazione illustrativa del Presidente una descrizione più analitica dell'attività istituzionale dell'Ente, si segnalano, in questa sede, alcuni aspetti relativi alla progettualità finalizzata, ai rapporti internazionali, alle collaborazioni con i soggetti pubblici e privati e alla valorizzazione dei risultati della ricerca.

5.1 La progettualità finalizzata

Il Piano Nazionale della Ricerca 2011-2013 ha individuato specifici progetti, denominati progetti bandiera, attraverso cui orientare il sistema della ricerca nei settori più strategici per lo sviluppo del Paese (finanziati con l'8 per cento delle risorse complessive del fondo di finanziamento ordinario), nonché progetti di ricerca ritenuti di particolare interesse nell'ambito delle scelte strategiche e/o indirizzi impartiti dal Ministero, anche nella prospettiva di favorire un incremento della quota contributiva direttamente destinata al sostegno di attività di ricerca.

Una ulteriore quota del 7 per cento del FOE (Fondo Ordinario per gli Enti di ricerca) è stata, inoltre, configurata come quota premiale, con l'obiettivo di promuovere e sostenere la qualità della ricerca scientifica e ripartita sulla base di parametri in base ai quali valutare i programmi e i progetti proposti degli enti.

Il CNR è coordinatore di cinque progetti bandiera (che hanno fruito fino al 2016 di circa 182,6 milioni) e di tre progetti di interesse strategico che hanno avuto l'avvio ufficiale nel gennaio 2012 per concludere le attività del quarto anno nel dicembre 2015. Le annualità relative agli esercizi 2013 e 2014 dei progetti bandiera (pari nel complesso a oltre 36,4 milioni) e dei progetti di interesse strategico (pari

nel complesso a oltre 13 milioni per i soli progetti Invecchiamento e *Crisis Lab*) sono state assegnate al CNR solo nell'agosto 2015, a valle della positiva valutazione ministeriale dei progetti operata dal Comitato di valutazione dei Piani Triennali di Attività, dei Progetti Bandiera e Progetti di Interesse. L'annualità 2015 dei progetti bandiera (8 milioni circa per i progetti *Nanomax* e *Epigenomica*) è stata assegnata al CNR nel marzo 2016 mentre il finanziamento del progetto di interesse *Nexs Data* (9 milioni) è stato approvato nel settembre 2016.

Il ritardo nel processo di assegnazione dei fondi ha, tuttavia, determinato forti rallentamenti nella realizzazione dei progetti, valutabili in circa due anni che ha indotto il MIUR ad autorizzare il differimento della data di conclusione delle attività al 31 dicembre 2018, senza oneri finanziari ulteriori per il Ministero e ad invarianza degli importi finanziari complessivi dei progetti.

Quanto ai progetti detti premiali, cui viene destinata una quota di risorse non inferiore al 7 per cento del FOE in attuazione del d.lgs. n. 213 del 2009 (art. 4, comma 2), il CNR, in relazione al finanziamento dell'annualità 2015, ha trasmesso al MIUR, nell'agosto 2016, la documentazione relativa ai quattro progetti in cui l'ente svolge il ruolo di capofila (*BEN.SAL*, *SENSEI*, *Photosynthesis*, *Nano4Brain*)²².

Il CNR svolge una funzione di coordinamento anche per altre quattro progettualità finalizzate (*Genhome*; Sportello matematico per l'industria italiana; Creazione di un centro per la ricerca di nuovi farmaci per malattie rare e trascurate e della povertà; Collezione di composti chimici e attività di *screening*) che hanno avuto ufficiale avvio il 1° luglio 2012, concludendo le attività previste per il terzo anno nel giugno 2015 (in sede di ripartizione del FOE 2015 e del FOE 2016, il MIUR ha assegnato al CNR 6,6 milioni per finanziare la quinta e la sesta annualità dei progetti “Creazione di un centro per la ricerca di nuovi farmaci per malattie rare e trascurate e della povertà” e “Collezione di composti chimici e attività di screening”).

5.2 Rapporti internazionali

Ampia è stata, anche nel 2016, la partecipazione del CNR a programmi di ricerca internazionali e a bandi europei, nazionali e regionali spesso in *partnership* con importanti realtà del mondo produttivo tra cui di rilievo appare la partecipazione al Programma Quadro “*Horizon 2020*” nel cui ambito la rete scientifica del CNR si è finora assicurata più di 264 progetti (il 26 per cento con il ruolo di coordinatore) per un finanziamento complessivo pari a oltre 115,6 milioni.

²² 16 Il CNR risulta altresì coinvolto in qualità di partecipante in altri tre progetti, la cui documentazione è stata trasmessa al MIUR dai rispettivi Enti capofila.

Una particolare attenzione meritano, inoltre, le *FET Flagship initiative*, le iniziative sulle Tecnologie Quantistiche e l'attuazione del progetto *Foresight*.

Rilevanti sono state nel 2015 anche le attività internazionali in tema di cooperazione bilaterale e multilaterale, grandi infrastrutture e progetti internazionali.

5.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati

Nell'ambito delle collaborazioni con altri soggetti, di particolare rilievo appaiono le attività di collaborazione con istituzioni pubbliche e private, sia a carattere nazionale (ministeri ed altri enti) sia territoriali (regioni ed enti locali) e con la realtà imprenditoriale del paese.

In tale direzione si inseriscono gli accordi con enti pubblici, enti territoriali e soggetti privati per collaborazioni scientifiche di ricerca e di studio, trasferimento tecnologico e formazione in settori di interesse comune (215 accordi in essere nel 2016 di cui 46 stipulati nel corso dell'anno).

Alcune delle collaborazioni sono a titolo oneroso e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea, in cui rientrano alcuni progetti di interesse strategico finanziati a carico del FOE quali: il programma ricerche nel settore della termofusione controllata (Consorzio RFX) e il progetto di cooperazione per la traduzione in lingua italiana del Talmud Babilonese.

Di rilievo anche gli accordi e le convenzioni di ricerca, volte a collocare le attività di ricerca delle macro aree scientifiche del CNR nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

In tale ambito, significativi appaiono i rapporti con le Università, che hanno dato vita a 78 convenzioni quadro, attualmente in vigore (di cui 9 nel 2016), stipulate sulla base di un nuovo schema in cui le parti, oltre a riconoscere l'interesse comune a mantenere e sviluppare forme di collaborazione in *partnership*, si propongono di promuovere l'internazionalizzazione dell'attività di ricerca, rafforzare il legame con il territorio, realizzare la mobilità del personale²³ e mettere reciprocamente a disposizione i locali per lo svolgimento delle attività.

5.4 Il trasferimento tecnologico

La missione del CNR, accanto allo sviluppo delle discipline scientifiche ed umanistiche, è orientata al potenziamento e al coordinamento delle attività di trasferimento tecnologico cui risponde l'istituzione, presso la Direzione generale, della Struttura di particolare rilievo "Valorizzazione della

²³ In particolare sono state attivate 19 convenzioni (di cui 2 stipulate nel 2016) al fine di consentire un interscambio tra docenti e ricercatori universitari e ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca.

ricerca” deputata al coordinamento delle attività di promozione, trasferimento, valorizzazione e gestione²⁴ dei risultati della ricerca, oltre che a stimolare e favorire, in stretta collaborazione con la rete scientifica, i processi di innovazione.

Il potenziamento e il coordinamento delle attività di trasferimento tecnologico – che deve restare centro della missione dell’ente definita nel documento decennale di visione strategica – trova, inoltre, attuazione nel rafforzamento e nella creazione di imprese *Spin off* (già esaminate nel paragrafo 4.3) aventi come fine primario l’utilizzazione imprenditoriale, in contesti innovativi, dei risultati della ricerca svolta all’interno dell’ente e lo sviluppo dei nuovi prodotti e servizi che da questa scaturiscono.

6. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il Rendiconto generale dell’Ente per l’esercizio finanziario 2016 è stato approvato con delibera del CdA n. 85/2017 del 27 giugno 2017 con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti e si compone del conto del bilancio (rendiconto finanziario decisionale e rendiconto finanziario gestionale), del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa. Allo stesso è allegata la relazione illustrativa del Presidente.

Coerentemente con quanto avvenuto nel bilancio di previsione 2016, il rendiconto 2016 è stato redatto per la prima volta secondo quanto disposto con il d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91 “Disposizioni recanti attuazione dell’art. 2 della legge n. 196 del 2009, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”, con l’adozione del nuovo piano dei conti integrato (di cui al DPR n. 132 del 2013) e l’utilizzo della classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del predetto d.lgs n. 91 del 2011.

Per quanto riguarda la classificazione delle entrate, il bilancio e il rendiconto si articolano in trasferimenti correnti, entrate extra tributarie, entrate in conto capitale, accensione prestiti ed entrate per conto terzi e partite di giro mentre, per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio e il rendiconto sono stati organizzati in Missioni, Programmi e Macroaggregati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare RGS n. 23 del 13 maggio 2013 ove le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell’utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, mentre i Programmi sono costituiti da aggregati omogenei di attività

²⁴ La struttura gestisce per conto dell’ente un portafoglio di circa 380 diritti di proprietà intellettuale di cui 324 famiglie di brevetti

volti a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa.

Le Missioni e i Programmi in cui si articola il bilancio del CNR, in linea con quelli previste nel bilancio dello Stato, sono sintetizzate nella seguente tabella che evidenzia anche i centri di responsabilità coincidenti, per i Programmi della Missione Ricerca e innovazione, con i sette Dipartimenti in cui si suddivide la rete scientifica, mentre per i restanti programmi con la Direzione Generale dell'Ente.

Tabella 9 – Classificazione e centri di responsabilità

Missioni	Programmi	Centri di responsabilità
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio. Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio. Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologiche della Materia	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Come previsto dall'art. 4 del D. Lgs. 91 del 2011, il CNR ha adeguato il proprio regolamento di amministrazione, contabilità finanza alle norme vigenti; regolamento che, tuttavia, pur approvato dal CdA con deliberazione 2/2016, non è mai entrato in vigore in quanto in attesa di una nuova approvazione conseguente alle modifiche apportate allo Statuto del CNR alla luce delle novità normative apportate dal D. Lgs. 218/2016.

6.1 La gestione di competenza

6.1.1 Il risultato di competenza dell'esercizio 2016

L'esercizio 2016, come risulta dalla tabella n. 10, si è chiuso, a differenza dei precedenti tre esercizi, con un avanzo di competenza pari 18,2 milioni (-111,2 milioni nel 2015, -9,1 milioni nel 2014 e -112,2 milioni nel 2013²⁵) - derivato dalla differenza tra accertamenti di entrate per complessivi 814,4 milioni ed impegni di spesa pari a 796,2 milioni (al netto delle partite di giro pari a 320 milioni)

²⁵ Il disavanzo registrato nei precedenti esercizi non integrava, comunque, uno squilibrio finanziario ai sensi delle disposizioni recate dal D.L. 98 del 2011 (come precisato nella circolare MEF n. 33 del 28 dicembre 2011), attesa la disponibilità di risorse provenienti dall'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente, accertato al termine dell'esercizio, utilizzate per la copertura del risultato negativo di competenza.

e, in gran parte, riconducibile alle assegnazioni per l'assunzione di giovani ricercatori (effettuate alla fine dell'esercizio) e al trasferimento della quota per il finanziamento dei progetti premiali relativi all'esercizio 2014.

A fronte della stabilità del contributo del MIUR per il funzionamento appare, quindi, evidente come l'Ente continui a trovarsi in uno stato di sofferenza finanziaria attesa la perdurante insufficienza del FOE per la copertura del complesso degli oneri correnti; al riguardo, il nuovo Piano triennale di attività ha sottolineato la necessità per il 2017 di ricercare nuove e maggiori fonti di finanziamento e proseguire con maggior vigore e intensità le azioni di *spending review* già intraprese.

Trattandosi della prima volta in cui il bilancio e il rendiconto dell'Ente vengono redatti secondo quanto disposto con il D.lgs. 91 del 2011, può, inoltre, desumersi nelle tabelle una prima ripartizione delle entrate e delle spese, anche in relazione allo schema che l'Ente aveva, comunque, allegato al rendiconto 2015.

Le entrate relative al 2016 si concentrano nell'ambito del titolo II "Trasferimenti correnti" che, con un ammontare pari a 751,9 milioni, assorbono circa il 70 per cento delle risorse e segnano una crescita rispetto al 2015 di circa il 3,4 per cento, mentre le entrate extra tributarie si attestano a 61,4 milioni registrando una flessione dell'1,9 per cento. Le entrate in conto capitale raggiungono gli 81.182,40 euro e le accensioni di prestiti 1,003 milioni mentre l'avanzo di amministrazione applicato all'esercizio ammonta a 94,2 milioni.

Le spese classificate per missioni e programmi evidenziano, rispetto al 2015, un consistente spostamento delle risorse nell'ambito dei programmi relativi alla missione Ricerca e innovazione facenti capo, quali centri di responsabilità, ai Dipartimenti corrispondenti alle sette macro aree di ricerca scientifica e tecnologica (678 milioni a fronte dei 272,9 milioni indicati nel consuntivo 2015); si contraggono di conseguenza le spese facenti capo alla missione Servizi istituzionali e generali ricondotta alle competenze della Direzione generale (programmi: servizi istituzionali e generali, fondi da assegnare, mutui e partite di giro) che si attestano a 114,8 milioni (623,4 milioni indicati nel rendiconto 2015).

Tabella 10 - Entrate accertate e spese impegnate

Entrate				
Denominazione	2015	2016	Var. ass.	Var. %
Titolo II - Trasferimenti correnti	726.983.175,77	751.965.038,27	24.981.862,50	3,44
Titolo III - Entrate extra tributarie	62.585.052,46	61.400.005,05	-1.185.047,41	-1,89
Titolo IV - Entrate in c/capitale	0,00	81.182,40	81.182,40	
Titolo VI - Accensione di prestiti	0,00	1.003.200,00	1.003.200,00	
Totale	789.568.228,23	814.449.425,72	24.881.197,49	3,15
Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	364.459.931,60	320.097.098,82	-44.362.832,78	-12,17
Totale generale	1.154.028.159,83	1.134.546.524,54	-19.481.635,29	-1,69
Spese				
Denominazione	2015	2016	Var. ass.	Var. %
Missione Ricerca e Innovazione	272.955.252,49	678.007.856,96	405.052.604,47	148,40
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	623.404.030,72	114.840.415,14	-508.563.615,58	-81,58
Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	4.380.530,88	3.383.379,29	-997.151,59	-22,76
Missioni Fondi da ripartire	0,00	0,00	0,00	
Totale	900.739.814,09	796.231.651,39	-104.508.162,70	-11,60
Servizi per conto terzi e partite di giro	364.459.931,60	320.097.098,82	-44.362.832,78	-12,17
Totale generale	1.265.199.745,69	1.116.328.750,21	-148.870.995,48	-11,77
Avanzo/disavanzo	-111.171.585,86	18.217.774,33	129.389.360,19	116,39

6.1.2 La gestione delle entrate

La tabella n. 11 illustra l'andamento delle entrate sulla base della classificazione economica riconducibile al nuovo Piano dei conti integrato di cui al DPR 132 del 2013, mostrando, in particolare, lo scostamento in valore assoluto e in percentuale delle varie voci rispetto all'esercizio 2015. Va tuttavia precisato al riguardo che l'adozione, a decorrere dal 2016, del nuovo Piano dei conti non consente un puntuale confronto con i dati dei pregressi esercizi ma solo un confronto con il bilancio (e il rendiconto) decisionale relativo all'esercizio 2015, i cui dati sono stati riclassificati sulla base della tabella di raccordo riportata nella nota integrativa

Tabella 11 - Entrate accertate

Descrizione	2015	2016	Var. ass.	Var. %	Incidenza	
					2015	2016
Finanziamenti dal MIUR	563.095.972,00	587.292.155,71	24.196.183,71	4,30	71,32	72,11
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	99.021.339,08	103.440.432,39	4.419.093,31	4,46	12,54	12,70
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	49.365.312,73	49.070.957,80	-294.354,93	-0,60	6,25	6,03
Altri trasferimenti correnti	15.500.551,96	12.161.492,37	-3.339.059,59	-21,54	1,96	1,49
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	51.920.134,73	51.055.107,84	-865.026,89	-1,67	6,58	6,27
Altre entrate	10.664.917,73	10.344.897,21	-320.020,52	-3,00	1,35	1,27
Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	0,00	81.182,40	81.182,40			0,01
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00	1.003.200,00	1.003.200,00			0,12
Totale	789.568.228,23	814.449.425,72	24.881.197,49	3,15	100,00	100,00

Emerge dalla tabella, dopo la forte flessione delle entrate accertate nel 2015 (-13,2 per cento), una contenuta crescita pari, in valore assoluto, a circa 24,8 milioni (3,1 per cento) al netto delle partite di giro.

Tale tendenza si riconduce, in primo luogo, all'andamento dei finanziamenti provenienti dal MIUR che, oltre alle somme assegnate con il DM n. 631 del 2016 (quota FOE), comprendono 28,4 milioni quale quota per il finanziamento dei progetti premiali relativi all'esercizio 2014, circa 3 milioni per l'assunzione di 82 giovani ricercatori e 369.854 euro quale assegnazione 2014 destinata alle assunzioni per chiamata diretta.

Quanto al contributo ordinario, il suo ammontare rispetto al 2015 è rimasto invariato (505,96 milioni, comprensivi di 2,58 milioni in favore dell'Istituto di biologia cellulare per attività internazionali afferente all'area di Monterotondo) ed anche i finanziamenti per le progettualità di carattere straordinario (25,2 milioni) e per le attività di ricerca a valenza internazionale (24,3 milioni) non hanno subito variazioni rilevanti, mentre non hanno fruito di alcun finanziamento, a differenza del precedente esercizio, i progetti Bandiera e i Progetti di interesse relativi all'esercizio 2015.

Significativo resta pertanto, anche nel 2016, l'ammontare delle assegnazioni vincolate (circa 51 milioni) nel cui ambito, accanto alle risorse per la progettualità vincolata, continuano a comprendersi finanziamenti per attività di ricerca solo parzialmente di competenza del CNR, per i quali l'Ente svolge attività di mera agenzia che si concretizza integralmente in trasferimenti a soggetti terzi. Crescono, rispetto al 2015, anche gli ulteriori trasferimenti correnti provenienti da amministrazioni pubbliche che, in maniera nettamente più trasparente, il vecchio piano dei conti distingueva analiticamente in finanziamenti MIUR, finanziamenti da parte di altri ministeri, finanziamenti da parte delle regioni e degli enti locali e finanziamenti da parte di altri enti pubblici. L'aumento di circa 4,4 milioni si riconduce, da un lato, ai finanziamenti ministeriali diversi dalle voci precedentemente esaminate – che ammontano a circa 71 milioni (erano 54,6 nel 2015) – con particolare riferimento alla quota 2016 di accesso al fondo di rotazione (23,3 milioni nel 2016 a fronte dei precedenti 9,6 milioni) e, dall'altro, ad una significativa flessione dei finanziamenti ricevuti dagli enti locali e da altri enti pubblici.

La riduzione delle entrate dalla Comunità Europea è invece ascrivibile agli effetti positivi prodotti nel precedente esercizio della chiusura dei progetti e dei finanziamenti provenienti dal VII Programma Quadro.

Ancora in flessione, seppur modesta, si presentano, le risorse derivanti dalla vendita di prodotti e dalla prestazione di servizi che, pur rispondenti alla *mission* propria dell'istituto, segnano nell'ultimo quadriennio un andamento in continua discesa.

Nell'ambito delle entrate in conto capitale, si rileva un contenuto incremento delle entrate derivanti dall'alienazione di beni materiali e immateriali e un più consistente ricorso all'indebitamento conseguente all'accensione di un mutuo dell'importo di circa 1 milione destinato alla realizzazione di un impianto fotovoltaico presso l'Area di Sassari, i cui interessi risultano a carico del Fondo di sviluppo urbano costituito nell'ambito dell'iniziativa Jessica Sardegna.

6.1.3 La gestione della spesa

Anche in relazione all'andamento delle spese la classificazione economica si riconduce all'adozione del nuovo Piano dei conti integrato che, come precisato nella nota integrativa, non consente puntuali confronti con i dati dei pregressi esercizi ma consente solo un confronto, con il bilancio (e il rendiconto) decisionale relativo all'esercizio 2015 i cui dati sono stati riclassificati sulla base della tabella di raccordo riportata nella nota integrativa.

La tabella n. 12 illustra l'andamento della spesa dell'Ente nell'ultimo biennio.

Tabella 12 - Spese impegnate

Descrizione	2015	2016	Var. ass.	Var. %	Incidenza	
					2015	2016
Redditi da lavoro dipendente	526.447.765,84	497.466.207,62	-28.981.558,22	-5,51	60,65	64,39
Imposte e tasse a carico dell'ente	28.571.485,65	30.996.184,32	2.424.698,67	8,49	3,29	4,01
Acquisto di beni eservizi	303.718.418,58	155.269.717,29	-148.448.701,29	-48,88	34,99	20,10
Trasferimenti correnti	4.665.094,04	78.621.591,29	73.956.497,25	1.585,32	0,54	10,18
Interessi passivi	1.018.021,23	701.825,68	-316.195,55	-31,06	0,12	0,09
Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	2.238.942,81	2.238.942,81		0,00	0,29
Altre spese correnti	3.578.065,60	7.249.853,72	3.671.788,12	102,62	0,41	0,94
Totale spese correnti	867.998.850,94	772.544.322,73	-95.454.528,21	-11,00	96,37	97,03
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	28.981.463,16	20.137.739,29				
Totale spese in conto capitale	28.981.463,16	20.137.739,29	-8.843.723,87	-30,52	3,22	2,53
Acquisizione attività finanziarie	379.500,00	868.035,76				
Totale spese per incremento attività finanziarie	379.500,00	868.035,76	488.535,76	128,73	0,04	0,11
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	3.380.000,00	2.681.553,61				
Totale rimborso prestiti	3.380.000,00	2.681.553,61	-698.446,39	-20,66	0,38	0,34
Totale spese	900.739.814,10	796.231.651,39	-104.508.162,71	-11,60	100,00	100,00

A fronte della leggera crescita delle entrate, le spese impegnate, al netto delle partite di giro, evidenziano una spiccata riduzione (104,5 milioni, pari a circa l'11,6 per cento), particolarmente accentuata nell'ambito delle spese correnti e meno significativa nell'ambito delle spese in conto capitale.

Le spese correnti (772,5 milioni), che registravano una leggera crescita nel 2015, segnano nel 2016 una brusca flessione (-95,4 milioni, pari all'11 per cento), accentuata nell'ambito delle spese per il personale e per l'acquisto di beni e servizi.

La riduzione dell'ammontare dei redditi da lavoro dipendente, calcolata al netto degli oneri a carico dell'Ente (inseriti tra le imposte e le tasse), risente della nuova codifica contenuta nel Piano dei conti che dal 2016 comprende anche il pagamento degli assegni di ricerca, il cui valore incide per una quota stimata pari all'88 per cento (la restante quota del 12 per cento è stata inserita nel 2016 tra i trasferimenti correnti).

Per quanto concerne le spese di funzionamento, i dati di rendiconto evidenziano una forte contrazione delle spese per l'acquisto di beni e servizi di oltre 148 milioni (48,8 per cento) derivante, come si legge nella nota integrativa, sia dalle procedure di razionalizzazione degli acquisti sia dal mutato contesto macroeconomico riconducibile alla flessione delle risorse destinate al finanziamento della ricerca.

La nuova riclassificazione operata a seguito dell'entrata in vigore del nuovo piano dei conti non consente, tuttavia, ulteriori raffronti con i precedenti esercizi anche in relazione all'accorpamento in una sola voce delle spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi - che individuano le spese per il mantenimento dell'apparato - e le spese per l'acquisto di beni, servizi e prestazioni tecnico scientifiche che, invece, consentivano di valutare, seppur in via approssimativa, l'evoluzione delle spese direttamente riferibili alle attività di ricerca, il cui andamento risentiva del volume delle risorse assegnate e testimoniava lo sforzo volto a raggiungere tutti gli obiettivi e i risultati contrattualmente previsti dalla progettualità finalizzata.

Segnano una consistente crescita nel corso del 2016 anche: a) le spese conteggiate nella voce "trasferimenti correnti" che, oltre ad una quota delle spese destinate a dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca, contabilizza anche i trasferimenti correnti al Ministero dell'economia e delle finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa; b) le spese imputate alla voce "altre spese correnti" che, sulla base del nuovo piano dei conti, contabilizzano i fondi di riserva e i versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali; c) le spese per rimborsi e poste compensative delle entrate a seguito di pronunce giudiziali (ammonta a circa 316.000 euro l'entità finanziaria delle soccombenze nel 2016).

Le spese di parte capitale registrano, nel 2016, dopo la flessione del precedente esercizio, una nuova riduzione concentrata, in particolare, nella voce investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (-8,8 milioni) in relazione al ripensamento di alcune politiche edilizie già avviate nei precedenti esercizi, mentre segnano un incremento le spese per l'acquisizione di attività finanziarie che comprendono la quota 2016/2017 della polizza INA Assitalia relativa al TFR del personale ex INSEAN.

6.2 La gestione dei residui

6.2.1 I residui attivi

Tabella 13 - Residui attivi totali

(in migliaia di euro)

			Var. %	Inc. %	
	2015	2016		2015	2016
Residui pregressi	143.660	122.808	-14,51	60,63	64,09
Residui dell'esercizio	93.297	68.799	-26,26	39,37	35,91
Totale	236.957	191.607	-19,14		

I residui attivi alla fine del 2016 ammontano, complessivamente, a 191,6 milioni (236,9 milioni nel 2015) con un decremento del 19,1 per cento rispetto all'esercizio precedente.

L'ammontare complessivo risulta composto, nell'esercizio in esame, per il 35,9 per cento da residui di nuova formazione (era il 39,3 per cento nel 2015) e per il restante 64 per cento dai residui provenienti dai precedenti esercizi (era il 60,6 per cento nel 2015). Mentre il volume dei residui pregressi, a fronte di cancellazioni pari a oltre 5,8 milioni, si riduce del 14,5 per cento rispetto al precedente esercizio, i residui di nuova formazione, dopo l'impennata registrata nel 2014, segnano un ulteriore ridimensionamento (68,8 milioni in valore assoluto) in relazione ad una più attenta gestione del ciclo dell'entrata e all'azione di recupero crediti sollecitata alle strutture di ricerca.

Considerato il volume complessivo e l'anzianità dei residui pregressi (che risalgono fino all'esercizio 2001), appare, comunque, necessario un attento e continuo monitoraggio al fine del periodico riaccertamento sulla effettiva ragione dei crediti.

6.2.2 I residui passivi

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2016, al pari dei passati esercizi, è stata caratterizzata da una non trascurabile consistenza dei residui passivi che, pur in flessione, si attestano comunque a 550,8 milioni (599,6 milioni nel 2015) confermando la complessità della gestione della spesa per i progetti di ricerca.

Tabella 14 - Residui passivi totali

	(in migliaia di euro)		Var. %	Inc. %	
	2015	2016		2015	2016
Residui passivi pregressi	291.045	261.533	-10,14	43,54	47,49
Residui dell'esercizio	308.581	289.218	-6,27	51,46	52,51
Totale	599.626	550.751	-8,15		

Quanto alla composizione, i residui totali relativi all'esercizio 2016 risultano composti per il 47,4 per cento (261 milioni) da residui pregressi (-10 per cento rispetto al 2015) e per il 52,5 per cento (289 milioni) da residui di nuova formazione.

Nell'ambito dei residui pregressi, significative appaiono le cancellazioni effettuate in attuazione dell'art. 45 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza pari a 5,8 milioni (erano, tuttavia, 26,2 milioni nel 2015) in gran parte derivanti da accantonamenti per specifici programmi di cui all'art. 28, comma 4 del regolamento (c.d. residui impropri).

L'ente ha, infatti, deciso di applicare, anche nell'esercizio 2016, le nuove modalità di mantenimento in bilancio dei residui impropri relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale, previste nell'emanando regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, che prevede un periodo massimo di permanenza di quattro anni per residui relativi alle spese rimodulabili e di un anno per quelle non rimodulabili.

Tabella 15 - Residui passivi pregressi propri e impropri relativi alla gestione corrente e di investimento

	2015			2016		
	Residui propri	Residui impropri	Totale	Residui propri	Residui impropri	Totale
Residui passivi pregressi						
Totale residui spesa corrente	157.367	85.757	243.124	68.497	187.391	255.888
Totale residui spesa capitale	34.679	9.182	43.861	6.446	23.993	30.439
rimborso mutui	0	0	0	0	0	0
partite di giro	0	4.058	4.058	5.206	0	5.206
Totale residui pregressi	192.046	98.997	291.043	80.149	211.384	291.533

Tali residui, come mostra la tabella n. 15, malgrado la rilevante quota delle cancellazioni operate in sede di riaccertamento dei residui negli ultimi tre esercizi, mostrano valori ancora consistenti (211,4 milioni a fronte dei precedenti 98,9 milioni) assorbiti per lo più da spese di parte corrente.

La rilevanza del fenomeno (i residui impropri rappresentano ben il 72 per cento del complesso dei residui), accentuato dalla anzianità di alcuni residui che risalgono all'esercizio 2005, è stata più volte evidenziata dal Collegio dei revisori e da questa Corte dei conti nelle precedenti relazioni, sottolineando che la permanenza di residui impropri in bilancio risulta consentita nei soli limiti di scopo e di tempo connessi all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale.

Un attento monitoraggio ed una più rigorosa gestione del fenomeno appaiono, quindi, ancora necessari, non solo alla luce dell'emanando regolamento di amministrazione, contabilità e finanza — che consente di riportare somme stanziata non impegnate ad esercizi successivi in più ristretti limiti temporali²⁸ - ma anche in vista della futura introduzione, con carattere vincolante, del principio della competenza finanziaria potenziata.

²⁸ L'art. 28, comma 5 del nuovo regolamento di contabilità prevede che le somme stanziata e non impegnate destinate ad attività di ricerca pluriennali costituiscono disponibilità residue e possono essere riportate agli esercizi successivi fino alla conclusione del programma o del progetto e comunque non oltre il quarto anno successivo a quello di provenienza per le spese rimodulabili e non oltre il secondo esercizio successivo per tutte le altre spese.

6.3 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia, nel 2016, a fronte di riscossioni per 1.174 milioni e pagamenti per 1.129,3 milioni, un fondo di cassa cresciuto dai 456,8 milioni di inizio anno a 501,6 milioni di fine esercizio.

La somma algebrica tra tale ultimo dato e il saldo tra residui attivi e passivi “degli esercizi precedenti” e “dell'esercizio”, evidenzia un avanzo di amministrazione a fine esercizio 2016 pari a 112,5 milioni (in crescita rispetto ai 94,2 milioni del 2015).

Tabella I6 - Situazione amministrativa

				<i>(in migliaia)</i>	
		2015		2016	
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			496.078		456.883
Riscossioni	in c/competenza	1.060.731	1.229.337	1.065.748	1.174.044
	in c/residui	168.606		108.296	
Pagamenti	in c/competenza	956.615	1.268.532	827.111	1.129.308
	in c/residui	311.913		302.197	
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			456.883		501.619
Residui attivi	degli esercizi precedenti	143.660	236.957	122.808	191.607
	dell'esercizio	93.297		68.799	
Residui passivi	degli esercizi precedenti	291.045	599.626	291.532	580.750
	dell'esercizio	308.581		289.218	
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			94.214		112.476

Alla quantificazione dell'avanzo di amministrazione si perviene anche attraverso il saldo tra l'avanzo di competenza e il saldo nelle variazioni dei residui come risulta dalla seguente tabella.

Tabella I7 - Avanzo di amministrazione

	<i>(In migliaia)</i>	
	2015	2016
Avanzo di amministrazione all'1/1	179.538	94.214
Entrate accertate per competenza	1.154.028	1.134.546
Spese impegnate per competenza	-1.265.200	1.116.329
Avanzo/disavanzo di competenza	-111.172	18.217
Variazioni intervenute nei residui attivi	-362	-5.853
Variazioni intervenute nei residui passivi	26.209	5.896
Sbilancio nelle variazioni dei residui	25.847	43
Avanzo di amministrazione al 31.12	94.213	112.474

L'avanzo di amministrazione 2016 continua ad essere quasi interamente vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento atteso che la parte di avanzo non vincolata

ammonta nel 2016 a 25,3 milioni. Considerato che una quota significativa dell'avanzo vincolato (90,1 milioni) e dell'avanzo non vincolato (10,3 milioni) risulta già applicata al bilancio di previsione 2017 resta disponibile per utilizzi non previsti una quota pari a circa 22,3 milioni ripartita, in sede di assestamento del bilancio 2017, quanto a 7,3 milioni alle strutture di ricerca quali maggiori entrate risultanti al termine dell'esercizio 2016 e quanto 15 milioni al Fondo di riserva, come richiesto dal Consiglio di amministrazione dell'Ente nella seduta del 27 giugno 2017 da destinare, nelle intenzioni del Cda a nuovi progetti di ricerca ma nel concreto destinati a risolvere le problematiche di più immediata urgenza emerse in sede analisi intermedia del bilancio 2017 a valle del primo semestre di attività.

6.4 Il conto economico

Il conto economico, che nel 2015 presentava un disavanzo di 124,5 milioni, chiude l'esercizio con un avanzo di 57,5 milioni (vedi tabella n. 18).

La differenza tra valori e costi della produzione evidenzia un saldo positivo pari a 66,8 milioni (-115,7 milioni nel 2015) ascrivibile ad una crescita dei proventi della gestione (803,7 milioni rispetto ai precedenti 787,4 milioni) a fronte di una spiccata flessione dei costi della produzione (736,8 milioni rispetto ai precedenti 903,1 milioni).

Nell'ambito dei proventi della gestione, segnano una crescita le entrate derivanti dai trasferimenti, che salgono del 2,6 per cento, mentre si contraggono le entrate dalla vendita di prodotti e servizi (-3,9 per cento) e le entrate diverse (-8,2 per cento).

La diminuzione dei costi, che supera invece il 18 per cento, investe tutte le voci di spesa e si concentra, in particolare, nei costi per servizi (-56,5 per cento), negli acquisti di materie prime, sussidiarie e di consumo (-74,2 per cento), negli oneri tributari (-97 per cento) e negli oneri diversi di gestione (-97 per cento) essenzialmente corrispondenti ai rimborsi conseguenti a liti giudiziali aventi esito negativo per l'Ente²⁹ ed ai versamenti al bilancio dello Stato a norma del D.L. 78/2010; minore risulta la riduzione nell'ambito degli ammortamenti.

In controtendenza appaiono, invece, le spese per il personale (che segnano una crescita del 5,2 per cento) e le spese per il godimento di beni di terzi (che registrano un aumento del 63 per cento).

Conferma un valore negativo nel 2016 il saldo tra i proventi e gli oneri finanziari che, nel complesso, passa da -803.528 euro a -702.664 euro in relazione alla diminuzione sia degli interessi ed altri oneri

²⁹ Al riguardo, a fronte di una entità delle soccombenze di circa 371 mila euro, al netto tuttavia degli oneri sostenuti per i danni conseguenti al contenzioso del lavoro in tema di riconoscimento di anzianità, appare non più rinviabile, come più volte segnalato anche dal Collegio dei revisori dell'ente, una completa analisi della situazione del contenzioso pendente con particolare attenzione ai possibili riflessi finanziari conseguenti alle condanne e al corretto dimensionamento del pertinente fondo rischi.

finanziari corrisposti per i mutui contratti dall'Ente (-24 per cento) sia, ma in minor misura, degli altri proventi finanziari derivanti da interessi maturati sui conti correnti dei centri di responsabilità e dall'utile su cambi.

Peggiora ulteriormente, nel 2016, anche il saldo della gestione straordinaria che passa a -8,660 milioni (-7,982 milioni nel 2015), in relazione, da un lato, al consistente valore delle minusvalenze passive originatosi dalle dismissioni dei beni mobili a seguito dell'attività di ricognizione e rinnovo inventariale³⁰ (-3,945 milioni) e, dall'altro, dalla valorizzazione delle insussistenze dell'attivo per un importo corrispondente alla cancellazione dei residui attivi effettuata in sede di riaccertamento dei residui (5,8 milioni).

Tabella 18 - Conto economico

(in migliaia)				
CONTO ECONOMICO	2015	2016	Var. ass.	Var. %
A - PROVENTI DELLA GESTIONE				
Entrate derivanti da trasferimenti	731.008	749.979	18.971	2,60
Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	45.403	43.626	-1.777	-3,91
Entrate diverse	11.005	10.096	-909	-8,26
Totale	787.416	803.701	16.285	2,07
B - COSTI DELLA GESTIONE				
per materie prime, sussidiarie e di consumo	35.397	9.139	-26.258	-74,18
per servizi	246.689	107.264	-139.425	-56,52
per godimento beni di terzi	13.974	22.759	8.785	62,87
per il personale	512.608	539.233	26.625	5,19
Ammortamenti	58.883	57.285	-1.598	-2,71
Oneri triburari	30.915	956	-29.959	-96,91
Variazioni rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo	-52	57	109	-209,62
Oneri diversi di gestione	4.727	158	-4.569	-96,66
Totale	903.141	736.851	-166.290	-18,41
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B	-115.725	66.850	182.575	-157,77
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
Interessi ed altri oneri finanziari	-926	-704	222	-23,97
Altri proventi finanziari	122	1	-121	-99,18
Totale	-804	-703	101	-12,56
D - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
Proventi straordinari	259	0	-259	-100,00
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	816	3.272	2.456	300,98
Plusvalenze da alienazioni	13	93	80	615,38
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo	-386	-8.079	-7.693	1.993,01
Minusvalenze da alienazioni/dismissioni	-8.684	-3.945	4.739	-54,57
Totale	-7.982	-8.659	-677	8,48
Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	-124.511	57.488	181.999	-146,17

³⁰ Si tratta di una attività avviata nell'esercizio 2014 (circolare CNR n. 7/2014) e protrattasi anche nell'esercizio 2016, sulla cui base si è provveduto alla dismissione, per eliminazione, dei beni mobili non più utilizzabili nel processo produttivo

6.5 Lo stato patrimoniale

Come mostra la tabella n.19, le attività patrimoniali del CNR hanno registrato, anche nel corso dell'esercizio 2016 un nuovo decremento pari a circa 22,7 milioni attribuibile, prevalentemente, alla diminuzione della voce immobilizzazioni (-21,4 milioni) e, in minor misura, dell'attivo circolante (-673.000 euro) e della voce ratei e risconti attivi (-632.887 euro).

Nell'ambito delle immobilizzazioni, a fronte della stabilità del valore delle immobilizzazioni immateriali, diminuisce sensibilmente il valore delle immobilizzazioni materiali (-19,9 milioni) trainate dalla quota, in flessione della voce relativa ai terreni e fabbricati (-17 milioni) e della voce relativa alle macchine e gli strumenti scientifici (-14,1 milioni) mentre segna una crescita (9,5 milioni) il valore della voce immobilizzazioni in corso e acconti (44,1 milioni, erano 34,6 milioni nel 2015), relative agli immobili in costruzione non soggetti ancora al processo di ammortamento.

L'importo relativo ai beni immobili (terreni e fabbricati) è computato in 274 milioni (291,1 milioni nel 2015), dei quali l'allegato al conto patrimoniale, che ne fornisce la consistenza a fine esercizio, registra, al lordo degli ammortamenti, un valore di 722,7milioni (718 milioni nel 2015).

Circa il patrimonio materiale, come già segnalato, nel corso del 2016 è proseguito il procedimento di ricognizione inventariale degli automezzi ed in seguito di tutti i beni mobili dell'ente.

Quanto alle immobilizzazioni finanziarie, in cui sono valorizzate sia le partecipazioni che i crediti a lungo termine, il loro valore flette di circa 1,4 milioni, rispetto al precedente esercizio, registrando valore pari a 32,8 milioni.

Le partecipazioni, comprendenti le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società, iscritte in bilancio al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426, n. 1 e n. 3 c.c.), si attestano, in linea con il precedente esercizio, a 22,4 milioni.

Si sottolinea, al riguardo, l'attività di revisione delle partecipazioni avviata dall'Ente e il monitoraggio annuale della situazione societaria, cui, peraltro, dovrebbe affiancarsi, almeno nella nota integrativa, l'elenco delle partecipazioni del CNR anche in associazioni e fondazioni e l'indicazione del valore della quota di patrimonio netto attualizzata alla data di chiusura dell'esercizio delle società partecipate; tale metodo di valutazione consentirebbe, infatti, di inglobare nel valore della partecipazione le eventuali perdite/utili conseguiti, esponendo nello stato patrimoniale un valore più vicino a quello reale.

Quanto all'attivo circolante, il contenuto decremento (-673.000 euro) si riconduce alla diminuzione del valore dei crediti, iscritti al valore nominale, che flette di 45,3 milioni quasi interamente

compensati dalla crescita delle disponibilità liquide, che registrano un aumento, in termini di cassa, di oltre 44,7 milioni.

I crediti a lungo termine³¹ ammontano a 10,5 milioni (11,7 milioni nel 2015) e comprendono gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto all'INPS nonché i fondi assicurativi accantonati per il TFR del personale dell'ex INSEAN e dell'ex INFM per il quale risulta essere, ancora in corso, un contenzioso con il Broker assicurativo. La flessione, registrata nel 2016 (circa 1,2 milioni) si riconduce all'andamento delle cessazioni per limiti di età, non compensate da nuove assunzioni in relazione alle misure di contenimento degli organici e di limitazione del turn over.

Sul fronte del passivo, il patrimonio netto (594,6 milioni) evidenzia un incremento pari all'avanzo di esercizio registrato nel 2016, pari a 57,4 milioni, mentre i fondi per rischi e oneri non mostrano dal 2011 alcuna modifica (5,6 milioni), sia con riferimento al fondo per i crediti inesigibili (anche in relazione al loro limitato valore quale emerge in sede di riaccertamento dei residui), sia con riferimento al fondo per l'indennità di anzianità del personale INPS.

Tale fondo, inserito sin dall'esercizio finanziario 2001 per fronteggiare gli oneri latenti relativi al trattamento di fine rapporto per il personale ex INPS, risulta attualmente non capiente, in seguito al contenzioso pendente il cui valore ne supera la consistenza.

Il Fondo per il trattamento di fine rapporto, correlato al debito che l'ente ha nei confronti dei propri dipendenti che hanno maturato la relativa indennità, cresce di circa 20,7 milioni in relazione ad un valore di indennità maturate a tutto l'esercizio 2016 pari a 437,6 milioni.

In flessione appare, infine, la quota dei debiti dell'ente che raggiunge i 192,9 milioni (299,9 milioni nel 2015) che comprendono i mutui in ammortamento e i debiti di funzionamento.

L'importo dei mutui in ammortamento, ovvero il debito residuo che l'ente ha nei confronti degli istituti di credito eroganti, decresce di circa 1,7 milioni raggiungendo i 19,7 milioni, mentre i debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora non pagati nell'esercizio, flettono di circa 105,6 milioni (172,8 milioni a fronte dei 278,4 milioni del 2015).

Con riferimento ai debiti di funzionamento, permane, nel 2016, un disallineamento tra il valore patrimoniale dei debiti e il valore dei residui passivi con uno scostamento riconducibile all'esistenza dei c.d. residui impropri, anche di esercizi precedenti, che costituiscono accantonamenti programmatici e non già debiti effettivi.

³¹ 24 In particolare, l'acquisto di buoni avviene annualmente per un importo pari alla quota di TFR maturato dal personale. Viceversa, la loro riduzione è determinata dai disinvestimenti legati alla cessazione dal servizio del personale stesso.

La Corte, in linea con quanto affermato dal Collegio dei revisori, ritiene utile per il futuro evidenziare e motivare nella nota integrativa le differenze risultanti tra il rendiconto finanziario e lo stato patrimoniale.

Tabella 19 - Stato patrimoniale

ATTIVO	2015	2016	Var. ass.	Var. %
A) Immobilizzazioni				
Immateriali	2.447	2.376	-71	-2,90
Materiali	517.265	497.300	-19.965	-3,86
Finanziarie	34.279	32.889	-1.390	-4,05
Totale	553.991	532.565	-21.426	-3,87
B) Attivo circolante				
Rimanenze	136	78	-58	-42,65
Crediti	236.957	191.606	-45.351	-19,14
Disponibilità liquide	456.885	501.620	44.735	9,79
Totale	693.978	693.304	-674	-0,10
C) Ratei e risconti				
Ratei attivi	22.458	22.019	-439	-1,95
Risconti Attivi	280	86	-194	-69,29
Totale	22.738	22.105	-633	-2,78
D) Perdite	0	0	0	
TOTALE ATTIVO	1.270.707	1.247.974	-22.733	-1,79
Conti d'ordine	64.176		-64.176	-100,00
PASSIVO	2015	2016	Var. ass.	Var. %
Patrimonio netto				
Patrimonio iniziale	661.633	537.123	-124.510	-18,82
Avanzo economico d'esercizio	-124.510	57.487	181.997	-146,17
Totale	537.123	594.610	57.487	10,70
Fondi per rischi ed oneri				
per indennità di anzianità personale INPS	1.859	0	-1.859	-100,00
per crediti inesigibili	3.708	0	-3.708	-100,00
Totale	5.567	0	-5.567	-100,00
Fondo trattamento di fine rapporto	416.977	437.661	20.684	4,96
Totale	416.977	437.661	20.684	4,96
Debiti				
Mutui in ammortamento	21.436	19.757	-1.679	-7,83
Debiti di funzionamento	278.454	172.862	-105.592	-37,92
Debiti per depositi ricevuti in cauzione	101	350	249	246,53
Totale	299.991	192.969	-107.022	-35,68
Ratei e Risconti				
Ratei passivi	11.048	15.641	4.593	41,57
Risconti passivi	0	1.526	1.526	
Totale	11.048	17.167	6.119	55,39
PASSIVITA'	733.583	647.797	-85.786	-11,69
TOTALE PASSIVO				
(Passività + patrimonio netto)	1.270.706	1.242.407	-28.299	-2,23
Conti d'ordine	64.208	64.176	-32	-0,05

7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nell'esercizio 2016 e nei primi mesi del 2017 il CNR ha provveduto, sotto il profilo scientifico, a definire le principali tematiche strategiche nell'ambito delle quali sviluppare la nuova programmazione e, sotto il profilo gestionale, a dare nuovo impulso al processo di razionalizzazione della spesa in considerazione del perdurante stato di sofferenza finanziaria.

Sul piano normativo sono state approvate le modifiche dello statuto dell'Ente con le quali sono stati introdotti gli adeguamenti tecnici necessari a conformare lo stesso alle disposizioni del d.lgs. 218/2016 apportando semplificazioni e correzioni; l'entrata in vigore della nuova legge ha, peraltro, sospeso l'iter di approvazione dei nuovi regolamenti di contabilità e del personale i cui testi dovranno adeguarsi allo statuto appena modificato ed alla nuova normativa riguardante gli EPR.

Sul piano organizzativo è proseguito il processo di razionalizzazione della rete scientifica - nel cui ambito si mantiene elevato il numero degli istituti e delle sedi periferiche - e dell'amministrazione centrale ove appare necessario avviare una riorganizzazione complessiva dei meccanismi di valutazione del ciclo della *performance* e della struttura dei controlli interni con riferimento sia ai controlli di gestione (che necessitano di una più sicura rendicontazione dei progetti di ricerca), sia ai controlli di *internal audit* (che necessitano di una maggiore autonomia e indipendenza e una dimensione più adeguata a coprire le attività di verifica sulle numerose strutture periferiche dell'ente).

La situazione del personale in servizio ha evidenziato, al termine del 2015, una consistenza pari a 7.029 unità, in contenuta crescita rispetto al precedente esercizio, in cui raggiungeva le 7.005 unità.

Una analisi per qualifiche ha mostrato, anche nel 2016, una consistente scopertura dell'organico del personale dirigente nel cui ambito, atteso il forte ritardo nella conclusione della procedura selettiva per il reclutamento di tre dirigenti dell'area giuridico-amministrativa (ora annullata), continua a registrarsi la copertura degli uffici dirigenziali con il ricorso ad assegnazioni temporanee o ad interim.

Alcune criticità si riconducono, inoltre, alla corresponsione del trattamento accessorio in relazione alla mancanza di una formale costituzione dei fondi relativi agli esercizi pregressi e di uno specifico accordo integrativo diretto a determinare la graduazione delle indennità di posizione e i criteri di erogazione del premio di risultato.

Quanto al personale non dirigente a tempo indeterminato, la consistenza, al termine del 2016, si attesta a 6.925 unità (erano 6.896 unità nel 2015) delle quali 4.242 ricercatori e tecnologi (4.212 nel 2015) e 2.680 unità di personale tecnico amministrativo (2.684 unità nel 2014).

Malgrado il positivo andamento del *turn over*, grazie anche alle nuove immissioni di ricercatori in attuazione della legge n. 208 del 2015, si mantiene costante anche nel 2016, la percentuale del personale dedicato direttamente all'attività di ricerca (60,3 per cento) mentre si attenua la forbice tra i diversi profili professionali

in relazione alla conclusione delle procedure selettive effettuate ai sensi dell'art. 15, comma 6 del CCNL 2002-2005 per le progressioni di livello nel profilo di inquadramento.

In relazione al personale di supporto tecnico amministrativo (che, pur considerando la elevata percentuale delle unità di competenza tecnica, appare ancora sovradimensionato rispetto alla *mission* dell'ente), si segnala la sigla di un contratto integrativo (e di un addendum firmato nel 2017) finalizzato ad avviare una progressione di livello nel profilo di inquadramento per 535 posizioni, certificato dal Collegio dei revisori dei conti subordinatamente al rispetto di alcune condizioni.

Ancora in netto ritardo appare, invece, l'utilizzo del fondo per il trattamento accessorio destinato alla produttività sul quale ha inciso negativamente la mancata adozione del sistema di misurazione e valutazione.

Un più deciso andamento in aumento si registra anche per il personale a tempo determinato, soprattutto nella quota finanziata con fondi esterni, la cui consistenza richiede un attento monitoraggio alla luce del rilevante onere conseguente alla ulteriore proroga dei contratti in vista dell'avvio delle procedure di stabilizzazione previste dall'art. 23 del d.lgs n. 74 del 2017.

Nell'ambito del processo di revisione della spesa, accanto alle avviate misure di riduzione per l'acquisto di beni e servizi, si sottolinea l'avvio delle iniziative di razionalizzazione delle partecipazioni e l'ancora ingente patrimonio immobiliare a disposizione dell'ente.

In relazione alle partecipazioni societarie si segnala l'approvazione del Piano di revisione straordinaria (deliberazione n 117 del 2017) che appare predisposto in coerenza con le disposizioni normative in vigore ed in grado di evidenziare i requisiti del d.lgs. 175/2016 in ordine alle finalità perseguite e alle attività ammesse nonché le motivazioni sottese al mantenimento di 44 partecipazioni (compreso uno spin off) e alla dismissione di 23 partecipazioni; manca, tuttavia, una più dettagliata individuazione delle azioni di razionalizzazione in relazione alle società di cui è stato deciso il mantenimento pur in presenza di alcune delle criticità individuate dall'art. 20 del T.U.

Quanto agli interventi edili i nuovi organi dell'Ente hanno più volte ribadito, negli atti di indirizzo adottati nel 2016, l'esigenza di calibrare gli interventi di natura edilizia sulla base di esigenze non solo logistiche, ma anche di ordine scientifico, al fine di garantire la piena rispondenza delle strutture di ricerca alle attività svolte dalla rete scientifica.

In tale ottica il recente Piano triennale di attività 2017 – 2019 ha individuato, accanto agli interventi finanziabili, un complesso di investimenti ancora oggetto di una approfondita analisi di fattibilità tecnica e sostenibilità economica, stante l'ingente sforzo economico cui bisognerebbe far fronte.

Anche alla luce dell'evoluzione degli oneri correnti nel prossimo triennio (in gran parte riconducibile a spese per il personale), va, pertanto, sottolineata la delicatezza della gestione patrimonio immobiliare dell'ente in considerazione del quadro di forte criticità e insostenibilità finanziaria di gran parte degli interventi

programmati e del conseguente ritardo nell'opera di razionalizzazione delle locazioni che continuano ad incidere in misura significativa sulle spese di funzionamento dell'Ente.

Sotto il profilo finanziario – contabile, il rendiconto 2016 è stato redatto per la prima volta secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 91/2011 con l'adozione del nuovo piano dei conti integrato (di cui al DPR n. 132 del 2013) e l'utilizzo della classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del predetto d.lgs.

L'esercizio 2016 si è chiuso, a differenza dei precedenti tre esercizi, con un avanzo finanziario di competenza pari 18,2 milioni (-111,2 milioni nel 2015) in gran parte riconducibile alle assegnazioni per l'assunzione di giovani ricercatori (effettuate alla fine dell'esercizio) e al trasferimento della quota per il finanziamento dei progetti premiali relativi all'esercizio 2014.

A fronte della stabilità del contributo del MIUR per il funzionamento appare, quindi, evidente come l'Ente continui a trovarsi in uno stato di sofferenza finanziaria attesa la perdurante insufficienza del FOE per la copertura del complesso degli oneri correnti; situazione ben individuata nel nuovo Piano triennale di attività che ha sottolineato la necessità per il 2017 di ricercare nuove e maggiori fonti di finanziamento e proseguire con maggior vigore e intensità le azioni di spending review già intraprese.

La gestione delle risorse finanziarie nel 2016 è stata caratterizzata da una flessione dei residui attivi, in relazione ad una più attenta gestione del ciclo dell'entrata e all'azione di recupero crediti sollecitata alle strutture di ricerca, e da una non trascurabile consistenza dei residui passivi, malgrado le consistenti cancellazioni operate nel 2015 e nel 2016.

In tale ambito una particolare attenzione merita ancora l'ammontare dei c.d. residui impropri o di stanziamento che, attestandosi su un volume pari a 211,3 milioni, richiede una gestione maggiormente rigorosa alla luce dell'emanando regolamento di amministrazione, contabilità e finanza ed in vista della futura introduzione, con carattere vincolante, del principio della competenza finanziaria potenziata.

Il conto economico, che nel 2015 presentava un disavanzo di 124,5 milioni, chiude l'esercizio con un avanzo di 57,5 milioni. La differenza tra valori e costi della produzione evidenzia un saldo positivo pari a 66,8 milioni ascrivibile ad una crescita dei proventi della gestione, a fronte di una spiccata flessione dei costi della produzione; flessione che investe tutte le voci di spesa e risulta particolarmente elevata nei costi per servizi, negli acquisti di materie prime, sussidiarie e di consumo, negli oneri tributari e negli oneri diversi di gestione.

Confermano, invece, un valore negativo nel 2016 il saldo tra i proventi e gli oneri finanziari e il saldo della gestione straordinaria in relazione, da un lato, al consistente valore delle minusvalenze passive originatosi dalle dismissioni dei beni mobili a seguito dell'attività di ricognizione e rinnovo inventariale, dall'altro, dalla valorizzazione delle insussistenze dell'attivo per un importo corrispondente alla cancellazione dei residui attivi. Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato, anche nel corso dell'esercizio 2016 un nuovo decremento pari a circa 22,7 milioni attribuibile, prevalentemente, alla diminuzione della voce immobilizzazioni (-21,4

milioni) e, in minor misura, dell'attivo circolante (-672.659 euro) e della voce ratei e risconti attivi (-632.887 euro).

Nell'ambito delle immobilizzazioni, a fronte della stabilità del valore delle immobilizzazioni immateriali, diminuisce sensibilmente il valore delle immobilizzazioni materiali, trainate dalla quota, in flessione, della voce relativa ai terreni e fabbricati e della voce relativa alle macchine e gli strumenti scientifici, mentre segna una crescita (seppur in forte rallentamento) il valore della voce immobilizzazioni in corso e acconti, relative agli immobili in costruzione non soggetti ancora al processo di ammortamento.

Quanto all'attivo circolante, il contenuto decremento si riconduce alla diminuzione del valore dei crediti, iscritti al valore nominale, che flette di 45,3 milioni quasi interamente compensati dalla crescita delle disponibilità liquide, che registrano un aumento, in termini di cassa, di oltre 44,7 milioni.

Sul fronte del passivo, il patrimonio netto (594,6 milioni) evidenzia un incremento pari all'avanzo di esercizio registrato nel 2016, mentre i fondi per rischi e oneri non mostrano dal 2011 alcuna modifica (5,6 milioni), sia con riferimento al fondo per i crediti inesigibili (anche in relazione al loro limitato valore quale emerge in sede di riaccertamento dei residui), sia con riferimento al fondo per l'indennità di anzianità del personale INPS.

In flessione appare, infine, la quota dei debiti dell'ente che raggiunge i 192,9 milioni (299,9 milioni nel 2015) che comprendono i mutui in ammortamento e i debiti di funzionamento.

Permane anche nel 2016 un disallineamento tra il valore patrimoniale dei debiti e il valore dei residui passivi, riconducibile all'esistenza dei c.d. residui impropri (che costituiscono accantonamenti programmatici e non già debiti effettivi) di cui occorre dar conto, ad avviso della Corte, nella nota integrativa.

Vincenzo Delou



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Generale dell'esercizio finanziario 2016 – Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27 giugno 2017, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 85/2017 – Verb. 331

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

VISTO il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 24, prot. AMMCNT-CNR n. 0023646 del 7 aprile 2015, di cui è stato dato l'avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in data 29 aprile 2015, entrato in vigore in data 1° maggio 2015;

VISTO l'art. 28 (relazioni consuntive sull'attività delle strutture della rete scientifica), del Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche emanato con decreto del Presidente del CNR n. 43, prot. AMMCNT-CNR n. 0036411 del 26 maggio 2015 di cui è stato dato l'avviso di pubblicazione sul sito del CNR e sul sito istituzionale del MIUR, in Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - Serie Generale - n. 123 del 29 maggio 2015, entrato in vigore in data 1° giugno 2015;

VISTI gli articoli 43, 44, 45 e 51 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. n. 0025034 e pubblicato nel supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

VISTA la legge 196/2009 titolata “Legge di contabilità e finanza pubblica”;

VISTO il D. Lgs. 91/201, titolato “Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

VISTO il DPR 132/2013, titolato “Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 4, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”;

VISTO lo schema di Rendiconto generale dell'Ente per l'esercizio finanziario 2016 e i relativi allegati trasmessi con nota del Direttore Generale prot. AMMCNT-CNR n. 0040243 del 16 giugno 2017;

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti il 23 giugno 2017 nella relazione al Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016, verbale n. 1555;



Consiglio Nazionale delle Ricerche

DELIBERA

1. Di approvare il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016 così articolato:

- a) Nota Integrativa
- b) Conto di bilancio articolato in Rendiconto finanziario decisionale e Rendiconto finanziario gestionale e corredato dei seguenti allegati:
 - Allegato 1: rendiconto finanziario decisionale riclassificato per COFOG;
 - Allegato 2: riepilogo dei movimenti di cassa 2016 per codifica SIOPE;
- c) Conto economico;
- d) Stato patrimoniale, corredato dei seguenti allegati:
 - Allegato 1: immobili del CNR e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio;
 - Allegato 2: quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
 - Allegato 3: composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti;
 - Allegato 4: quadro riepilogativo degli ammortamenti;
- e) Situazione amministrativa;
- f) Relazione illustrativa del Presidente
 - Allegato: Attestazione art. 41 D.L. 66/2014
- g) Relazione del Collegio dei revisori dei conti.

IL SEGRETARIO
F.to digitalmente Giambattista Brignone

BRIGNONE GIAMBATTISTA
Date 10.07.2017 11:09:57 CEST

IL PRESIDENTE
F.to digitalmente Massimo Inguscio

INGUSCIO MASSIMO
10.07.2017 11:35:14 CEST

VISTO DIRETTORE GENERALE
F.to digitalmente Massimiliano Di Bitetto

DI BITETTO MASSIMILIANO
10.07.2017 11:27:52 CEST

LR

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 1 di 348

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 2 di 348

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016

NOTA INTEGRATIVA



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 3 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2016, coerentemente con quanto già avvenuto nel Bilancio di Previsione 2016, viene redatto per la prima volta secondo quanto disposto dal D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili". Pertanto verrà adottato a regime il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013, integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto le Missioni del CNR sono:

1. Ricerca e innovazione;
2. Servizi istituzionali e generali;
3. Fondi da ripartire;
4. Debito da finanziamento;
5. Partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto del CNR statuisce che "Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica..... I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree....." , i Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e tecnologica; tali programmi sono affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Pertanto i Programmi del CNR sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 4 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria – ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale
8. Servizi istituzionali e generali
9. Fondi da assegnare
10. Mutui
11. Partite di giro

La tabella seguente riassume la classificazione ed i Centri di Responsabilità di riferimento:

MISSIONE	PROGRAMMA	CDR
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio-Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Come previsto dall'art. 4 del D. Lgs. 91/2011, il CNR ha adeguato il proprio regolamento di amministrazione, contabilità finanza alle norme vigenti; alla data

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 5 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

di stesura della presente relazione il nuovo regolamento è stato approvato dal CdA nella riunione del 14 gennaio 2016 con deliberazione 2/2016, ma è in attesa di una nuova approvazione conseguente alle modifiche apportate allo Statuto del CNR alla luce delle novità normative apportate dal D. Lgs. 218/2016 recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'art. 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124".

Relativamente agli schemi di bilancio, il prescritto confronto fra le previsioni iniziali dell'esercizio 2016 e le previsioni assestate 2015 è stato effettuato esclusivamente nel prospetto del bilancio preventivo decisionale. Infatti l'adozione definitiva delle sopraggiunta normativa, non consente un puntuale raffronto con i dati pregressi in quanto la corrispondenza fra il precedente piano dei conti ed il nuovo "piano dei conti integrato" non consente un raffronto diretto; pertanto l'eventuale rappresentazione nel bilancio preventivo gestionale, oltre a non essere concretamente possibile, renderebbe una falsa rappresentazione della realtà contabile. Solo a titolo di esempio nelle voci di spesa relative al Titolo 1 "Spese Correnti" – Tipologia 01.01. "Redditi da lavoro dipendente", nell'esercizio 2016 sono comprese solo le spese dirette del personale, mentre gli oneri relativi a carico dell'Ente sono ricomprese nella Tipologia 01.02 – "Imposte e tasse a carico dell'Ente", unitamente ad ogni altra imposta. Al contrario nel bilancio 2015 nel Titolo 1 "Spese Correnti" – Categoria 01.02 "Spese del personale", erano comprese sia le spese dirette del personale che tutti gli oneri relativi a carico dell'Ente.

Per una migliore lettura del bilancio decisionale ed in particolare per meglio comprendere il confronto fra l'esercizio 2016 e l'esercizio 2015, si forniscono nel seguito le regole utilizzate per procedere alla corrispondenza tra le voci di bilancio 2015 ed il nuovo piano dei conti integrato 2016.

Parte Entrate			
BILANCIO 2016		BILANCIO 2015	
02.0101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	101	Finanziamenti ordinari dal MIUR
		102	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica
		103	Finanziamenti da parte di altri ministeri
		105	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali
		106	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici
02.0102	Trasferimenti correnti da Famiglie	107	Finanziamenti da parte di soggetti privati
02.0103	Trasferimenti correnti da Imprese		
02.0104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		
02.0105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del mondo	104	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali
03.0101	Vendita di beni	2.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti
03.0102	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		
03.0103	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.01	Redditi e proventi patrimoniali
		4.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali
03.05.02	Rimborsi in entrata	3.02	Altre entrate
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	5.01	Accensione di mutui per spese di investimento
09.0101	Altre ritenute	6.01	Partite di giro varie
09.0102	Ritenute su redditi da lavoro dipendente		
09.0199	Altre entrate per partite di giro		

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 6 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

Parte Spese

Bilancio 2016		Bilancio 2015		Note
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	
01.01	Redditi da lavoro dipendente	01.02	Spese per il personale	Nel nuovo piano dei conti gli Assegni di Ricerca sono stati inseriti nella tipologia "Redditi da lavoro Dipendente", pertanto si è ritenuto opportuno calcolare, su base annuale, l'incidenza di tali spese sull'ammontare complessivo. Tale incidenza, pari al 88%, è stata aggiunta alla categoria "spese per il personale".
		01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	01.06	Oneri tributari	
01.03	Acquisto di beni e servizi	01.01	Spese per gli organi dell'ente	Solo per una quota pari al 12% (la restante parte, 88%, è stata sommata nelle spese del personale). La quota del 12% è stata messa a confronto con i "trasferimenti correnti", poiché tale spesa nel 2016 è stata inserita nella tipologia sopracitata.
		01.03	Beni di consumo e servizi	
		01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	
01.04	Trasferimenti correnti	01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	
01.07	Interessi passivi	01.07	Oneri finanziari	
01.10	Altre spese correnti	01.08	Spese non classificabili in altre voci	Nel nuovo piano dei conti, i fondi sono stati inseriti nella tipologia "Altre Spese Correnti", il confronto sul decisionale è assicurato poiché tali spese appartengono ad una specifica Missione.
		04	Fondi di Riserva	
02	Spese in c/capitale	02	Spese di investimento	Escluse le spese relative alle Partecipazioni
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	02.03	Partecipazioni	
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	03.01	Rimborso mutui	
07.01	Uscite per partite di giro	05.01	Uscite per partite di giro	

Una delle novità è rappresentata dall'esposizione dei costi del personale separatamente per ogni Missione/Programma, con il risultato di evidenziare direttamente ed in maniera immediata e reale l'incidenza delle spese del personale.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 7 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

I. Conto del bilancio: i rendiconti finanziari decisionale e gestionale

I rendiconti finanziari decisionale e gestionale evidenziano:

1. le entrate di competenza, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
2. le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
3. la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
4. le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
5. il totale dei residui attivi e passivi al termine all'esercizio.

1.1 Gestione di competenza

Le **entrate accertate**¹, escluse le partite di giro², ammontano ad euro 814.449.425,72 (+3,15% rispetto al 2015) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2015	2016	variazioni rispetto al 2015	%
Trasferimenti dal MIUR	563.095.972,00	587.292.155,71	24.196.183,71	4,30
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	99.021.339,08	103.440.432,39	4.419.093,31	4,46
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	49.365.312,73	49.070.957,80	-294.354,93	-0,60
Altri trasferimenti correnti	15.500.551,96	12.161.492,37	-3.339.059,59	-21,54
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	51.920.134,73	51.055.107,84	-865.026,89	-1,67
Altre entrate	10.664.917,73	10.344.897,21	-320.020,52	-3,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	81.182,40	81.182,40	
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	1.003.200,00	1.003.200,00	
Totale entrate accertate	789.568.228,23	814.449.425,72	22.443.358,11	3,15

Considerata l'adozione del nuovo piano dei conti integrato, il raffronto è possibile esclusivamente con l'esercizio precedente. Comunque anche in tale caso gli

¹ Si reputa opportuno ricordare che l'accertamento assunto ai sensi dell'art.24 del Regolamento, è registrato direttamente sul G.A.E. pertinente (mediante l'accesso, via rete, alla procedura informatica SIGLA di contabilità dell'Ente), dalle segreterie amministrative dei centri di responsabilità competenti all'accertamento. Al predetto accertamento segue la registrazione del documento attivo, intendendo per tale qualsiasi documento (fattura attiva, rendicontazione delle spese, relazione scientifica etc.) che, comprovando lo svolgimento dell'attività da cui l'entrata è generata, e comunque l'esigibilità del credito, consente di determinare i ricavi da imputare all'esercizio. Mediante la registrazione del documento attivo:

- vengono confermate o rideterminate le date e gli importi di scadenza del credito;
- sono definiti i profili fiscali;
- vengono trasformati in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di entrata da imputare ai ricavi dell'esercizio o degli esercizi successivi.

Le somme accertate nell'esercizio, ma non riscosse al termine del medesimo, sono iscritte nel conto dei residui attivi.

² Pari ad euro 320.079.745,54.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 8 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

importi relativi al 2015 sono stati riclassificati secondo la tabella di raccordo riportata nel paragrafo 1 e potrebbe, pertanto, essere fuorviante effettuare confronti puntuali. Di certo si riscontra un incremento delle entrate complessive rispetto al 2015 (+3,15%). Di rilievo è l'aumento dei trasferimenti dal MIUR legato al piano straordinario per le nuove assunzioni (circa € 3 milioni) ed il finanziamento dei progetti premiali relativi all'annualità 2014.

Le **spese impegnate**³, escluse le partite di giro⁴, ammontano ad euro 796.231.651,39 (-11,60% rispetto al 2015).

Descrizione	Spese impegnate		
	2015	2016	variazioni rispetto al 2015
Redditi da lavoro dipendente	526.447.765,84	497.466.207,62	-28.981.558,22
Imposte e tasse a carico dell'ente	28.571.485,65	30.996.184,32	2.424.698,67
Acquisto di beni e servizi	303.718.418,58	155.269.717,29	-148.448.701,29
Trasferimenti correnti	4.665.094,04	78.621.591,29	73.956.497,25
Interessi passivi	1.018.021,23	701.825,68	-316.195,55
Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	2.238.942,81	2.238.942,81
Altre spese correnti	3.578.065,60	7.249.853,72	3.671.788,12
<i>Totale spese correnti</i>	<i>867.998.850,94</i>	<i>772.544.322,73</i>	<i>-95.454.528,21</i>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	28.981.463,16	20.137.739,29	-8.843.723,87
<i>Totale spese in conto capitale</i>	<i>28.981.463,16</i>	<i>20.137.739,29</i>	<i>-8.843.723,87</i>
Acquisizioni di attività finanziarie	379.500,00	868.035,76	488.535,76
<i>Totale spese per incremento attività finanziarie</i>	<i>379.500,00</i>	<i>868.035,76</i>	<i>488.535,76</i>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.380.000,00	2.681.553,61	-698.446,39
<i>Totale rimborso prestiti</i>	<i>3.380.000,00</i>	<i>2.681.553,61</i>	<i>-698.446,39</i>
Totale spese impegnate	900.739.814,10	796.231.651,39	-104.508.162,71

³ Si reputa opportuno ricordare che l'impegno, assunto ai sensi dell'art. 28 del Regolamento, è registrato direttamente sul G.A.E. pertinente (mediante l'accesso, via rete, alla procedura informatica SIGLA di contabilità dell'Ente) dalle segreterie amministrative dei Centri di responsabilità che hanno contratto il rapporto obbligatorio. Al predetto impegno segue la registrazione del documento passivo (liquidazione). È considerato documento passivo qualsiasi documento in grado di comprovare l'attività svolta dalla controparte e comunque il suo diritto ad ottenere il pagamento del suo credito. La fase della liquidazione è avviata allorché il documento passivo perviene al centro di responsabilità ed è conclusa proprio dalla registrazione del medesimo documento ad opera della segreteria amministrativa. La registrazione aggiorna il registro degli impegni con i dati risultanti dalla liquidazione, in particolare la registrazione:

- conferma o ridetermina le date e gli importi dei pagamenti da effettuare;
- specifica la quota parte degli importi relativi alle prestazioni che sono già state rese ed a quelle che devono essere ancora rese dal creditore;
- trasforma in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di spesa da imputare ai costi dell'esercizio o di esercizi successivi. Qualora il documento passivo si riferisca all'acquisizione di beni che sono oggetto di inventariazione, il sistema definisce la quota di ammortamento del bene da imputare ai costi del centro di responsabilità.

Le somme impegnate e non pagate al termine dell'esercizio sono iscritte nel conto dei residui.

⁴ Pari ad euro 320.079.745,54.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 9 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

Considerata l'adozione del nuovo piano dei conti integrato, il raffronto è possibile esclusivamente con l'esercizio precedente debitamente riclassificato. Comunque anche in tale caso gli importi relativi al 2015 sono stati riclassificati secondo la tabella di raccordo riportata nel paragrafo 1 e potrebbe, pertanto, essere fuorviante effettuare confronti puntuali.

Le uscite hanno avuto una notevole contrazione rispetto all'esercizio 2015, sicuramente derivante sia dalle procedure di razionalizzazione degli acquisti messe in atto, che dal mutato contesto macroeconomico. Tranne tale dato risulta incoerente ogni altro confronto.

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2016, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2016.

Descrizione	Iniziale	Variazioni		Finale
		-	+	
10001 - Fondo di riserva	10.367.003,89	4.823.757,60	0,00	5.543.246,29
10002 - Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	90.521.711,28	58.384.241,47	25.313.192,95	57.450.662,76
10004 - Fondo per rinnovi contrattuali	1.890.000,00	0,00	0,00	1.890.000,00
Totale	102.778.715,17	63.207.999,07	25.313.192,95	64.883.909,05

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

A seguito delle disposizioni di cui all'art. 1, comma 469 della L. 208/2015 e del conseguente DPCM del 18/4/2016 è stato alimentato il Fondo speciale per rinnovi contrattuali in cui sono stati allocati € 1.890.000,00, relativamente all'accontamento dell'anno 2016.

In ordine alle **disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa**, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale ⁵.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

A dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato,

⁵ cfr. artt. 2 e 5 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 10 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

per complessivi euro 3.907.506,51, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 54260 del 27 giugno 2016 di euro 492.910,46 – (ex art. 1, commi 141 e 142, Legge 228/2012);
- n. 90742 del 26 ottobre 2016 di euro 1.392.923,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008);
- n. 89676 del 24 ottobre 2016 di euro 2.021.673,05 – (ex art. 6 D.L. 78/2010).

1.2 Gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2016 dei **residui attivi** pregressi presenta al 31/12/2016, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2016	236.956.783,66
Residui attivi cancellati nel corso del 2016	5.852.742,86
Residui attivi riscossi nel corso del 2016	108.296.289,72
Residui attivi al 31/12/2016	122.807.751,08

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 5.852.742,86 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro. Conclusivamente, sono stati riaccertati all'1/1/2016 residui attivi per euro 122.807.751,08, in quanto ritenuti tuttora esigibili. Tale importo, già considerevolmente ridotto nel corso dell'esercizio 2015, ha subito una ulteriore riduzione di circa il 16% e dimostra una aumentata capacità di riscuotere i crediti verso i soggetti finanziatori e/o committenti.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 191.606.520,60, con un consistente decremento rispetto al 2015 di circa il 20%.

Tale decremento è frutto di una attenta gestione del ciclo dell'entrata messa in atto dall'Ufficio Programmazione finanziaria e controllo, nonché dall'azione di recupero crediti sollecitata alle strutture di ricerca; di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi tre esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2014	312.627.717,90	
Residui attivi al 31/12/2015	236.956.783,66	-24,20
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	-19,14

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 11 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2016 dei **residui passivi** pregressi presenta al 31/12/2016, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2016	599.625.676,19
Residui passivi cancellati nel corso del 2016	5.896.011,25
Residui passivi pagati nel corso del 2016	302.197.085,59
Residui passivi al 31/12/2016	291.532.579,35

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 5.896.011,25.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 580.750.693,05 (-3,25% rispetto al 2015); anche in questo caso esiste un trend in diminuzione, anche se l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto a le necessità di ricerca legate all'attuazione di progetti pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi tre esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2014	629.167.497,51	
Residui passivi al 31/12/2015	599.625.676,19	-4,93
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-3,25

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017


 Pagina 12 di 348
 RENDICONTO GENERALE 2016
 NOTA INTEGRATIVA

1.3 Situazione amministrativa e avanzo di amministrazione

La **situazione amministrativa** evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2016	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2016
456.883.548,84	1.174.044.044,74	1.129.307.722,10	501.619.871,48

A differenza degli anni precedenti, a far data dal 31/12/2015 sono stati chiusi i conti correnti accessi a favore dei centri di spesa del CNR. Pertanto nell'esercizio finanziario 2016 il CNR ha operato su un unico conto corrente di transito il cui saldo iniziale e finale coincide con l'importo del fondo di cassa. Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato 2 che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il **risultato dell'esercizio**:

Fondo di cassa al 31/12/2016	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2016
501.619.871,48	191.606.520,60	580.750.693,05	112.475.699,03

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2015		94.214.656,31
Entrate accertate c/competenza 2016	1.134.546.524,54	
Spese impegnate c/competenza 2016	<u>1.116.328.750,21</u>	
Avanzo di competenza 2016		18.217.774,33
Variazioni nei residui attivi	-5.852.742,86	
Variazioni nei residui passivi	<u>5.896.011,25</u>	
Differenza nella variazione dei residui 2016		43.268,39
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016		112.475.699,03

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 13 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2017 risulta così previsto:

Parte Vincolata		87.115.704,05
allo svolgimento di specifici progetti di ricerca	85.116.676,05	
Fondo Rinnovo Contrattuale Anno 2016	1.999.028,00	
Parte Disponibile		25.359.994,98
parte già applicata al bilancio 2017	10.352.489,00	
parte disponibile per il bilancio 2017	15.007.505,98	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016		112.475.699,03

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione 2016, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento. La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 25.359.994,98 di cui 10.352.489,00 già applicati al bilancio di previsione 2017. Pertanto risulta ancora disponibile per utilizzi non previsti un importo pari ad € 15.007.505,98.

Descrizione	Avanzo accertato 2016	Importi già applicati al bilancio 2017	Migliore avanzo 2016 da applicare al bilancio 2017
Programma Nazionale di ricerche in Antartide	41.884.051,30	41.884.051,30	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFR (ante 2016)	4.113.431,98	4.113.431,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFR 2016			
- ACTRIS	200.000,00	200.000,00	0,00
- SHARE-ERIC	170.000,00	170.000,00	0,00
- INFRAFONTIER	680.000,00	680.000,00	0,00
- ELIXIR	400.000,00	400.000,00	0,00
- EURO-BIOIMAGING	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00
- LIFEWATCH	750.000,00	750.000,00	0,00
- BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
- ISBE	800.000,00	800.000,00	0,00
- INSTRUCT	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
- ICOS	385.000,00	385.000,00	0,00
- ECORD	680.000,00	680.000,00	0,00
- NFFA	1.950.000,00	1.950.000,00	0,00

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 14 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
 NOTA INTEGRATIVA

Descrizione	Avanzo accertato 2016	Importi già applicati al bilancio 2017	Maggiore avanzo 2016 da applicare al bilancio 2017
- CLARIN	150.000,00	150.000,00	0,00
- DARIAH ERIC	255.000,00	255.000,00	0,00
Von Karman Institute 2016	171.000,00	171.000,00	0,00
Human Frontier 2016	940.000,00	940.000,00	0,00
ESRF (Grenoble) 2016	4.171.000,00	4.171.000,00	0,00
CNCCS 2016	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
E-RIHS 2016	400.000,00	400.000,00	0,00
China-Italy Innovation Forum 2016	450.000,00	450.000,00	0,00
Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose 2016	400.000,00	400.000,00	0,00
Iniziativa scientifica LENS 2015-2016	170.249,00	170.249,00	0,00
Programma "Nexdata" 2013	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00
Progetto "Nuovi farmaci per malattie rare" 2016	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
Tesoro della lingua italiana delle origini (TLIO) 2016	250.000,00	250.000,00	0,00
Fondo Rinnovo Contrattuale Anno 2016	1.999.028,00	1.999.028,00	0,00
Avanzo non vincolato all'esecuzione di specifici progetti	25.359.994,98	10.352.489,00	15.007.505,98
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	85.603,00	0,00	85.603,00
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	1.135.377,29	0,00	1.135.377,29
Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	981.101,96	0,00	981.101,96
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	954.342,73	0,00	954.342,73
Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	68.782,49	0,00	68.782,49
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	306.414,46	0,00	306.414,46
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	501.725,01	0,00	501.725,01
Finanziamenti da Province	10.500,00	0,00	10.500,00
Finanziamenti da Comuni	68.500,00	0,00	68.500,00
Finanziamenti da Università'	62.879,98	0,00	62.879,98
Finanziamenti da Autorità Portuali	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2,00	0,00	2,00
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	28.316,00	0,00	28.316,00
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	4.100,00	0,00	4.100,00
Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	19.393,57	0,00	19.393,57
Finanziamenti da soggetti privati	23.486,48	0,00	23.486,48
Finanziamenti da imprese partecipate	10.000,00	0,00	10.000,00
Finanziamenti da altre imprese	50.000,00	0,00	50.000,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	228.702,96	0,00	228.702,96
Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	803.052,07	0,00	803.052,07
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	1.330.551,39	0,00	1.330.551,39
Altri finanziamenti della Comunità Europea	71.801,30	0,00	71.801,30
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	137.315,50	0,00	137.315,50
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	424.995,58	0,00	424.995,58
TOTALE	112.475.699,03	90.161.249,28	22.314.449,75

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 15 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

2. Stato Patrimoniale e Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.).

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

2.1 Stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte che mette in evidenza le differenze con l'esercizio 2015.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono costituite:

- dai brevetti registrati dall'Ente ed iscritti in apposito registro. Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti;
- dalle opere dell'Ingegno, in particolare dal software di gestione della contabilità dell'Ente, denominato "SIGLA", software autoprodotta per uso interno, il cui valore è stato determinato sulla base dei costi sostenuti per la realizzazione e la relativa implementazione e soggetto ad ammortamento in ragione della residua utilità futura, secondo quanto previsto dall'art. 2426 c.c. comma 1, n. 2.

Il valore esposto in bilancio è già al netto dell'ammortamento, che non compare tra le poste passive.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Tra le immobilizzazioni materiali sono evidenziate le immobilizzazioni in corso ed accanti; si tratta degli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e, pertanto, non ancora soggetti al processo di ammortamento.

L'allegato 1 dello Stato patrimoniale fornisce l'elenco degli immobili del CNR ivi compresi quelli in costruzione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 16 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

Le **aliquote di ammortamento** applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali e immateriali sono le seguenti:

- Immobili	3%
- Mobili e Arredi	12%
- Macchine e strumentazioni scientifiche	20%
- Automezzi	25%
- Navi e imbarcazioni minori	25%
- Opere dell'Ingegno (Software)	20%

Circa il patrimonio materiale, si rammenta che nel corso del 2014 è stato avviato il procedimento di ricognizione inventariale. Dapprima, con la circolare n. 38/2013, limitatamente agli automezzi, e successivamente per tutti beni mobili con l'emanazione della circolare n. 7/2014. Si segnala che le operazioni di ricognizione, a seguito delle ulteriori indicazioni fornite con la circolare n. 31/2014, si sono protratte anche nell'esercizio 2016.

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società; l'iscrizione in bilancio è al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e 3 cc).

Tra i crediti a lungo termine, sono evidenziati gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché i fondi assicurativi accantonati per TFR. L'importo pari ad euro 10.482.910,00 è così composto:

- euro	1.191.498,00	Buoni Postali Fruttiferi
- euro	1.687.571,00	Assicurazione INFM
- euro	7.603.841,00	Assicurazione INSEAN

In particolare, l'acquisto di buoni avviene annualmente per un importo pari alla quota di TFR maturato dal predetto personale. Di contro, la loro riduzione è determinata dai disinvestimenti legati alla cessazione dal servizio del personale stesso. La riduzione di questa posta rispetto ai valori 2015 è connessa con i disinvestimenti dovuti alla continua diminuzione delle unità di personale iscritto all'INPS cessato dal servizio. L'economista della Struttura amministrativa centrale cura la registrazione dei predetti movimenti in un apposito registro.

Tra le voci dell'**attivo circolante**, richiedono alcune considerazioni i crediti, i fondi economici e i c/c postali.

I crediti sono iscritti al valore nominale, infatti il valore coincide con l'importo dei documenti attivi registrati e non ancora riscossi.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 17 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

La voce "fondi economali" corrisponde all'entità dei fondi chiusi dopo il 31/12/2016, quali risultano dal conto di bilancio dell'Ente. Trattasi del riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti Fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. Nell'esercizio 2016 tutti i fondi economali risultano chiusi.

La voce "c/c postali" è valorizzata per consistenza dei conti correnti postali la cui giacenza al termine dell'esercizio non è stata ancora riversata sulla contabilità speciale dell'Ente. Al 31 dicembre 2016 tale giacenza risulta azzerata con la disposizione di accredito presso la Tesoreria.

Il **fondo rischi** per l'indennità di anzianità personale INPS, inserito nella situazione patrimoniale dell'Ente sin dall'esercizio 2001⁶ per un importo pari ad € 1.859.245,00, non ha subito variazioni nel 2016. Il fondo per rischi di crediti inesigibili risulta pari ad € 3.708.262,00.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale. Le indennità maturate sono complessivamente valutate in euro 437.660.889,00, di cui euro 10.482.910,00 relativi al personale iscritto INPS, pari alla sopra richiamata voce delle immobilizzazioni finanziarie inerente ai Buoni fruttiferi postali ed il restante relativo al personale iscritto INPDAP ex gestione CPDL o CPS comprensivi degli accantonamenti per il personale degli Enti accorpati.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

L'importo dei **mutui in ammortamento**, ovvero il debito residuo che l'Ente ha nei confronti dell'Istituto di credito erogante, è agevolmente analizzabile dall'allegato 2 alla situazione patrimoniale.

I **ratei** rappresentano valori finanziari presunti che misurano quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi successivi; i **risconti**, invece, sono valori economici, poiché indicano quote di costi o di ricavi non ancora maturati, la cui manifestazione finanziaria ha avuto luogo entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati calcolati in relazione alle date di competenza economica indicate in fase di registrazione del documento amministrativo.

⁶ Come suggerito dalla Corte dei Conti nella **relazione** sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del CNR per l'esercizio 2000 – determinazione n. 18/2000 – "per fronteggiare gli oneri latenti relativi al trattamento di fine rapporto per il personale ex INPS".

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 18 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

Nei **conti d'ordine** sono riportati i valori dei beni di terzi, in possesso temporaneo dell'Ente, opportunamente registrati in inventario in un'apposita categoria in modo da evidenziarli distintamente dai beni di proprietà dell'Ente stesso.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 19 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

2.2 Conto economico

Il conto economico è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati. L'allegato 3 alla situazione patrimoniale fornisce il quadro riepilogativo degli ammortamenti.

Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** corrispondono essenzialmente ai rimborsi conseguenti a liti giudiziali aventi esito negativo per l'Ente ed ai versamenti al bilancio dello Stato.

La quota annuale di **accantonamento** al fondo **TFR** comprende sia la quota dei buoni postali che l'Ente ha acquistato a tal fine nell'esercizio per il personale iscritto INPS, sia quella calcolata per il personale iscritto INPDAP.

Conclusivamente, per quanto riguarda l'esposizione contabile del TFR, si riassume quanto di seguito indicato:

- le indennità liquidate annualmente al personale cessato dal servizio figurano tra le uscite in conto capitale;
- il conto economico accoglie esclusivamente le quote annuali di adeguamento del relativo fondo di accantonamento;
- il predetto fondo, esposto tra le passività della situazione patrimoniale, viene ridotto dell'importo corrispondente alla liquidazione erogata al personale cessato dal servizio ed incrementato delle quote annuali di adeguamento del fondo stesso.

I **proventi** e gli **oneri finanziari** consistono negli interessi corrisposti per i mutui contratti dall'Ente, ed in quelli percepiti sui conti correnti dei centri di responsabilità, nonché nell'utile su cambi; è sempre la registrazione dei documenti attivi e passivi che valorizza le corrispondenti poste.

I **proventi** ed **oneri straordinari** si riferiscono in massima parte a variazioni di consistenza dei beni mobili e dei fondi di ammortamento dovute a ricognizione inventariale, alla variazione della consistenza dei brevetti e delle quote di partecipazione a consorzi e società, alle acquisizioni di beni ricevuti in omaggio, alla riduzione di crediti, a riduzione di debiti, a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o ceduti.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017


 Pagina 20 di 348
 RENDICONTO GENERALE 2016
 NOTA INTEGRATIVA

Di particolare rilievo è l'indicazione che il cospicuo importo delle minusvalenze originate dalle dismissioni di beni mobili, deriva dalle attività di ricognizione e rinnovo inventariale concluse nell'esercizio 2014 secondo quanto prescritto dalla circolare n. 7/2014. Si segnala che le operazioni di ricognizione, a seguito delle ulteriori indicazioni fornite con la circolare n. 31/2014, si sono protratte anche nell'esercizio 2016.

Altresì di rilievo è la voce collegata al Riaccertamento dei residui attivi dal CdA il 30 maggio 2017, che ha comportato una valorizzazione delle "Insussistenze dell'attivo" per l'importo oggetto di cancellazione pari ad € 5.852.743,00.

Di seguito si forniscono in dettaglio i dati confluiti nel punto D – Proventi ed oneri straordinari del conto economico:

VOCE DEL CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE	IMPORTO		Dettaglio
		Parziale	Totale	
D.15 - Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo	Insussistenze del passivo	13.323		<i>Annullamento documenti esercizio precedente</i>
	Altre sopravvenienze attive	3.258.462		<i>Omaggi, migrazione beni, acquisizione patrimonio bibliografico Biblioteca centrale del CNR</i>
	Totale D.15		3.271.785	
	Plusvalenze da alienazione di autovetture	17.011		<i>Vendita e permutate autovetture</i>
	Plusvalenza da alienazione di altri mezzi di trasporto	1.500		<i>Vendita automezzi</i>
D. 16 - Plusvalenze da alienazioni	Plusvalenza da alienazione di Macchinari	1.726		<i>Vendita macchinari</i>
	Plusvalenza da alienazione di attrezzature scientifiche	25.682		<i>Vendita attrezzature scientifiche</i>
	Plusvalenza da alienazione di Brevetti	47.000		<i>Cessione brevetti</i>
	Totale D.16		92.919	
	Altre sopravvenienze passive	71.000		<i>Riduzione consistenza brevetti</i>
D. 17 - Sopravvenienze passive e insussistenze di attivo	Insussistenze dell'attivo	5.852.743		<i>Cancellazioni contabili accertamenti residui</i>
	Costi per rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	1.293		<i>Restituzione fondi per minor rendicontazione Progetti</i>
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2.143.758		<i>Restituzione fondi al MIUR per attività di ricerca</i>
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	11.086		<i>Restituzioni alle Regioni</i>
	Totale D.17		8.079.879	
D. 18 - Minusvalenze da alienazioni	Minusvalenza da alienazione di mobili e arredi per ufficio	375		
	Minusvalenza da alienazione di Macchinari	30.231		
	Minusvalenza da alienazione di attrezzature scientifiche	808.405		<i>Dismissioni di beni mobili, derivanti prevalentemente da ricognizione inventariale (Circ. 7/2014)</i>
	Minusvalenza da Alienazione di postazioni di lavoro	18.360		
	Minusvalenza da alienazione di Materiale bibliografico	3.066.291		
	Minusvalenze da Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	21.523		<i>Riduzione consistenza quote di partecipazione in società e consorzi</i>
Totale D.18		3.945.185		

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017



Pagina 21 di 348

RENDICONTO GENERALE 2016
NOTA INTEGRATIVA

Il risultato di esercizio è costituito da una avanzo economico di euro 57.487.102,00 che viene iscritto anche nella situazione patrimoniale dell'Ente ad incremento del patrimonio iniziale.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 22 di 348

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016

CONTO DI BILANCIO



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 23 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Rendiconto finanziario decisionale

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 24 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Parte Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 25 di 348

Codice	Titoli / Tipologie / Categorie	ANNO FINANZIARIO 2016			ANNO FINANZIARIO 2015		
		Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Denominazione	a	b	c	a	b	c
	Avanzo di amministrazione	94.214.656,31	-	-	179.538.395,67	-	-
	Fondo iniziale di cassa			456.883.548,84			496.078.175,28
	TITOLO 02 - Trasferimenti Correnti						
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>						
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	890.732.586,10	135.028.770,30	718.072.936,38	862.117.311,06	163.891.047,84	735.953.565,18
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	3.392.320,89	4.003.056,03	5.235.816,55			
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	1.894.180,38	4.781.510,11	1.284.212,15	15.500.551,98	15.457.612,03	14.348.831,58
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.165.002,10	2.883.933,08	8.045.228,57			
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	49.070.957,80	8.311.215,84	51.148.742,40	49.385.312,73	10.704.949,13	49.123.454,87
	Totale Tipologia 02.01	781.965.838,27	154.988.985,16	783.776.736,33	726.983.173,77	189.883.808,88	739.425.651,61
	Totale Titolo 02	781.965.838,27	154.988.985,16	783.776.736,33	726.983.173,77	189.883.808,88	739.425.651,61
	TITOLO 03 - Entrate extracontributive						
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>						
03.01.01	Vendita di beni	830.310,70	348.434,19	728.438,34			
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	50.043.879,05	30.020.950,50	58.090.019,54	51.052.449,31	38.895.510,92	54.381.332,41
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	180.918,09	0,00	181.320,15	887.885,42	188.180,28	969.655,37
	Totale Tipologia 03.01	51.055.107,84	34.369.384,78	58.999.778,03	51.920.134,73	39.084.791,21	55.350.987,78
	<i>Tipologia 03.03 - Interessi attivi</i>						
03.03.03	Altri interessi attivi	1.489,51	3,91	1.824,30	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 03.03	1.489,51	3,91	1.824,30	0,00	0,00	0,00
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>						
03.05.01	Indennizzi di assicurazione	72.988,03	0,00	72.988,03	0,00	0,00	0,00
03.05.02	Rimborsi in entrata	9.777.985,88	2.343.130,32	10.535.328,17	10.664.917,73	3.854.283,58	11.244.492,51
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	492.473,09	318.209,53	695.896,48	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 03.05	10.343.427,70	2.661.348,85	11.394.194,68	10.664.917,73	3.854.283,58	11.244.492,51
	Totale Titolo 03	61.499.695,05	33.039.737,54	68.395.897,01	62.585.052,46	42.738.963,79	66.595.480,29
	TITOLO 04 - Entrate in capitale						
	<i>Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>						
04.04.01	Alienazione di beni materiali	23.842,40	4.270,00	19.572,40	0,00	0,00	0,00
04.04.02	Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	57.340,00	0,00	57.340,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 04.04	81.182,40	4.270,00	76.912,40	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 04	81.182,40	4.270,00	76.912,40	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 06 - Accensione di prestiti						
	<i>Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>						
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	1.003.200,00	0,00	1.003.200,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	1.003.200,00	0,00	1.003.200,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06	1.003.200,00	0,00	1.003.200,00	0,00	0,00	0,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	814.448.425,72	188.023.910,70	883.162.744,74	789.568.228,23	232.589.572,58	868.621.131,90
	TITOLO 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>						
09.01.01	Altre ritenute	7.255.460,58	278.619,48	7.240.177,50			
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	254.475.801,94	153.820,28	254.381.497,00	394.489.931,60	4.387.211,08	383.316.312,11
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	58.346.474,04	3.101.435,84	59.264.772,22			
	Totale Tipologia 09.01	320.077.746,56	3.533.875,60	320.886.446,72	394.489.931,60	4.387.211,08	383.316.312,11
	<i>Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi</i>						
09.02.04	Depositi di prelievo terzi	17.383,28	49.334,50	14.853,28	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 09.02	17.383,28	49.334,50	14.853,28	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 09	320.095.129,84	3.583.210,10	320.891.300,00	394.489.931,60	4.387.211,08	383.316.312,11
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.134.543.555,56	191.607.120,80	1.174.044.044,74	1.154.028.159,83	236.976.783,66	1.229.337.444,01

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 26 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Parte Uscite



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE							
Parte Spese							
Anno finanziario 2015							
Anno finanziario 2015							
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
RI	Missione Ricerca e Innovazione						
TA	Programma Scienza del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	78.417.835,95	22.003.199,34	69.205.018,28	8.715.837,07	13.652.294,57	13.390.858,81
01.02	Imposta e tasse a carico dell'ente	4.826.022,07	899.368,87	4.912.035,83	2.110.162,25	1.036.797,75	2.122.865,67
01.03	Acquisto di beni e servizi	27.557.969,25	54.717.160,23	19.859.412,28	44.282.088,81	68.018.670,38	45.953.786,89
01.04	Trasferimenti correnti	30.780.226,08	19.792.498,28	24.252.781,03	780.343,30	1.202.105,42	1.382.095,04
01.07	Interessi passivi	0,00	388,48	2.231,52	7.505,00	8.711,00	52.484,58
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.104.757,00	34.418,42	3.270.436,62	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	856.985,29	985.034,28	110.317,85	5.640,00	28.783,41	9.617,85
	Totale Titolo 01	144.553.816,25	98.222.937,90	121.072.211,41	55.901.376,23	83.947.332,53	62.920.428,74
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	+ 3.208.079,30	7.497.779,83	4.290.525,08	3.717.457,82	6.624.791,15	8.302.255,81
	Totale Titolo 02	+ 3.208.079,30	7.497.779,83	4.290.525,08	3.717.457,82	6.624.791,15	8.302.255,81
	Totale Programma TA	+ 147.761.895,55	105.720.717,73	125.332.736,49	59.618.833,85	90.572.083,68	71.222.684,35
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	85.161.685,58	29.486.796,16	75.425.978,75	12.486.173,07	24.305.595,85	13.678.858,16
01.02	Imposta e tasse a carico dell'ente	5.159.904,32	948.947,20	4.824.044,14	3.316.339,38	954.799,54	3.007.189,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	22.367.003,97	44.597.597,04	18.628.494,50	31.477.317,82	56.391.731,58	18.623.087,19
01.04	Trasferimenti correnti	5.790.856,40	8.085.109,45	4.429.342,23	1.984.471,38	2.173.699,34	1.405.188,82
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	2.547,80	114.451,00	44.360,85
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	29.558,88	337.546,53	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	1.039.200,81	1.181.528,94	156.023,08	4.400,00	140.790,32	358.239,90
	Totale Titolo 01	119.547.650,88	84.019.489,87	103.801.427,29	48.491.309,01	84.027.064,70	37.110.953,88
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.058.940,37	9.333.414,15	4.573.804,79	4.470.824,75	9.899.192,44	5.477.216,37
	Totale Titolo 02	4.058.940,37	9.333.414,15	4.573.804,79	4.470.824,75	9.899.192,44	5.477.216,37
	Totale Programma IT	123.606.591,85	93.352.904,02	108.375.232,08	52.962.133,76	93.926.257,14	42.588.170,25
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	43.991.585,85	7.745.918,27	40.693.368,57	4.181.233,23	5.248.852,58	5.945.390,29
01.02	Imposta e tasse a carico dell'ente	2.870.821,35	417.397,06	2.850.702,24	908.249,33	161.223,07	753.748,79
01.03	Acquisto di beni e servizi	7.853.209,30	11.203.311,84	8.573.675,16	10.055.209,83	13.059.695,16	13.147.414,16
01.04	Trasferimenti correnti	778.467,44	1.573.429,56	958.968,99	389.439,08	468.471,40	642.844,38
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	2.480,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	3.522,07	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	89.641,24	131.894,20	127.468,18	0,00	0,00	175,42
	Totale Titolo 01	55.573.724,98	21.071.629,93	53.187.733,21	15.245.123,06	18.937.302,21	20.491.856,94
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	540.172,90	1.208.252,03	730.342,12	1.284.544,84	1.415.153,59	2.892.917,31
	Totale Titolo 02	540.172,90	1.208.252,03	730.342,12	1.284.544,84	1.415.153,59	2.892.917,31
	Totale Programma AG	56.113.897,29	22.279.881,96	53.918.075,33	16.529.667,89	20.352.455,80	23.384.774,25
BM	Programma Scienze Biomediche						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	71.642.378,95	16.430.898,48	66.677.183,72	6.287.559,17	9.527.390,81	10.783.437,19
01.02	Imposta e tasse a carico dell'ente	4.560.238,41	539.395,20	4.145.006,78	375.673,37	148.793,67	367.884,14
01.03	Acquisto di beni e servizi	24.626.372,74	40.395.623,95	28.775.211,41	57.834.988,85	59.591.624,90	33.483.144,50
01.04	Trasferimenti correnti	10.294.402,32	8.097.794,15	10.500.420,07	791.483,97	1.020.612,00	1.299.978,89
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	76,69	3.513,37	16.983,92	16.206,70
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	49.799,42	128.604,73	114.779,72	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	216.368,84	229.895,44	74.157,85	0,00	108.299,39	92,00
	Totale Titolo 01	111.379.487,29	65.821.741,95	110.298.698,04	65.005.196,53	70.403.794,72	45.950.743,13
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.947.794,12	8.894.023,57	3.691.765,90	2.851.760,90	9.144.177,25	6.508.718,38
	Totale Titolo 02	1.947.794,12	8.894.023,57	3.691.765,90	2.851.760,90	9.144.177,25	6.508.718,38
	Totale Programma BM	113.327.271,41	74.715.765,52	113.989.891,94	67.856.957,43	79.547.971,97	52.459.461,49
PM	Programma Scienze Cliniche e Tecnologie dei Materiali						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	54.886.108,48	12.738.913,78	51.071.142,21	4.948.591,85	8.838.362,84	7.524.496,52
01.02	Imposta e tasse a carico dell'ente	3.437.743,85	383.710,00	3.185.179,84	485.856,89	271.718,00	495.284,86
01.03	Acquisto di beni e servizi	10.718.008,44	16.199.827,29	12.249.477,05	17.386.833,07	22.085.955,40	16.597.737,89
01.04	Trasferimenti correnti	2.662.583,15	1.250.474,73	4.978.967,18	598.047,95	857.988,73	820.477,72

Atto di indirizzo e delega n. 25 del 27 giugno 2017

Pagina 27 di 340

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE							
Paria Spese							
Anno finanziario 2016							
Anno finanziario 2015							
Codice	Denominazione	Somma Impegnata	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somma Impegnata	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	1.107,17	4.303,04	820,06
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	20.301,23			
01.10	Altre spese correnti	231.103,85	303.909,18	22.127,11	0,00	825.000,00	74.652,35
	Totale Titolo 01	71.355.025,59	30.897.835,64	71.525.214,43	23.308.436,73	30.583.498,81	25.913.548,95
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi fondi e acquisto di terreni	2.628.812,89	5.094.379,33	2.193.965,25	1.669.480,39	4.594.410,35	2.337.133,03
	Totale Titolo 02	2.628.812,89	5.094.379,33	2.193.965,25	1.669.480,39	4.594.410,35	2.337.133,03
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma PM	73.984.338,47	35.994.214,97	73.718.119,68	24.977.917,12	37.147.818,86	27.899.481,98
MD	Programma Scienza Fisica e Tecnologia della Materia						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	59.329.852,07	16.075.071,88	54.980.636,36	6.014.991,11	12.256.541,27	10.540.361,89
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.679.598,39	491.627,29	3.335.510,14	360.771,45	107.850,08	394.562,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	9.282.222,72	15.826.119,42	11.180.339,53	26.874.568,18	31.833.494,34	16.448.398,27
01.04	Trasferimenti correnti	19.096.023,90	10.076.813,25	18.063.657,26	827.485,82	1.244.797,22	1.197.418,58
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	2.812,21	1.047,77	2.594,36
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	23.748,71	478.571,34	454.543,19	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	307.567,25	472.161,84	82.090,29	0,00	0,00	90.646,31
	Totale Titolo 01	91.719.003,08	44.019.368,04	88.111.746,77	36.880.806,77	45.283.641,28	27.593.293,40
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi fondi e acquisto di terreni	3.440.010,01	6.079.095,33	6.920.662,41	4.580.770,93	9.857.553,03	6.472.155,59
	Totale Titolo 02	3.440.010,01	6.079.095,33	6.920.662,41	4.580.770,93	9.857.553,03	6.472.155,59
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma MD	95.159.013,09	50.098.463,37	95.032.409,18	46.461.577,70	54.921.194,31	36.895.448,99
US	Programma Scienza Umana e Sociali, Patrimonio Culturale						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	34.844.910,02	6.083.400,68	31.849.509,87	3.133.053,82	4.859.689,52	3.571.394,56
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.252.922,76	247.843,51	2.057.429,72	163.039,52	95.279,44	270.276,56
01.03	Acquisto di beni e servizi	5.074.699,49	6.115.171,35	5.669.443,28	6.603.898,11	7.847.917,16	6.175.989,45
01.04	Trasferimenti correnti	1.180.051,96	986.294,08	2.444.772,91	254.899,52	422.828,48	352.119,34
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	104,00	5,00	45,78	299,76
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	649,62	3.747,30	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	18.482,87	34.373,10	12.233,14	1.100,00	4.791,25	27.368,19
	Totale Titolo 01	43.371.087,70	13.997.782,32	42.037.240,22	10.185.877,67	13.030.342,62	10.396.455,86
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi fondi e acquisto di terreni	368.678,55	632.633,31	340.122,65	421.847,77	778.898,13	620.348,50
	Totale Titolo 02	368.678,55	632.633,31	340.122,65	421.847,77	778.898,13	620.348,50
	Totale Programma US	48.739.746,25	14.630.415,63	42.377.362,88	10.607.725,74	13.809.240,75	11.016.804,36
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	2.672.970,17	2.142.370,20	667.776,22	1.200,00	1.290,93	526,07
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	54.630,48	53.199,70	1.533,72	0,00	0,00	0,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	17.054.418,86	10.049.661,93	9.252.411,95	3.436,00	2.586,43	4.705,54
01.04	Trasferimenti correnti	3.983.135,13	1.843.560,60	2.171.781,82	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	650,00	650,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	11.821,27	11.821,27	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	23.777.625,90	14.191.228,04	12.093.563,81	4.636,00	3.886,36	5.241,61
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi fondi e acquisto di terreni	238.941,50	130.514,69	137.100,27	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	238.941,50	130.514,69	137.100,27	0,00	0,00	0,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	298.035,76	292.035,76	8.000,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	298.035,76	292.035,76	8.000,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	24.314.993,25	14.832.774,68	12.236.604,88	4.636,00	3.886,36	5.241,61
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	678.097.896,96	411.835.321,88	624.849.379,86	272.865.282,48	360.310.798,97	264.984.364,25
SIG	Missione Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Renditi da lavoro dipendente	66.528.879,52	84.755.257,52	124.774.314,78	478.660.316,71	115.374.896,01	457.991.005,49
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.154.312,84	3.232.808,94	7.293.736,28	21.150.351,48	6.206.288,07	36.989.276,81

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE							
Parte Spese							
Pagina 29 di 348							
Anno finanziario 2016							
Anno finanziario 2015							
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Resti passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Resti passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01.03	Acquisto di beni e servizi	30.715.794,92	11.302.592,38	54.806.875,04	109.012.180,51	30.292.440,48	92.303.084,47
01.04	Trasferimenti correnti	4.636.864,91	2.149.138,09	7.076.547,91	40.971,46	40.971,46	10.613,34
01.07	Interessi passivi	0,00	1.444,14	124,38			
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	744.111,39	545.931,51			
01.10	Altre spese correnti	4.528.742,28	470.145,01	4.705.391,05	3.595.925,60	3.875.676,07	3.442.840,98
	Totale Titolo 01	110.594.594,89	192.715.407,57	199.792.920,56	613.039.754,78	163.790.474,97	599.736.634,09
02	Titolo 02 - Spese in capitale						
02.02	Investimenti fissi locali e acquisto di terreni	3.705.820,25	7.857.101,45	19.885.767,34	9.964.775,96	25.160.676,40	15.929.532,91
	Totale Titolo 02	3.705.820,25	7.857.101,45	19.885.767,34	9.964.775,96	25.160.676,40	15.929.532,91
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	570.000,00	1.180,18	591.319,82	379.500,00	372.500,00	22.108,19
	Totale Titolo 03	570.000,00	1.180,18	591.319,82	379.500,00	372.500,00	22.108,19
	Totale Programma SAC	114.869.415,14	116.373.779,39	229.189.967,72	623.494.930,72	189.323.899,47	606.686.535,19
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	114.869.415,14	116.373.779,39	229.189.967,72	623.494.930,72	189.323.899,47	606.686.535,19
DP	Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.07	Interessi passivi	701.825,68	0,00	701.825,68	1.000.530,68	202.018,21	894.164,59
	Totale Titolo 01	701.825,68	0,00	701.825,68	1.000.530,68	202.018,21	894.164,59
04	Titolo 04 - Rimborsi Prestiti						
04.03	Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.681.553,61	0,00	2.681.553,61	3.389.000,00	640.843,96	2.736.156,04
	Totale Titolo 04	2.681.553,61	0,00	2.681.553,61	3.389.000,00	640.843,96	2.736.156,04
	Totale Programma SAC	3.383.379,29	0,00	3.383.379,29	4.389.530,68	842.862,17	3.543.320,63
	Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	3.383.379,29	0,00	3.383.379,29	4.389.530,68	842.862,17	3.543.320,63
FO	Missione Fondi da Ripartire						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Fondi da Ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Spese al netto delle partite di giro	+ 796.331.651,39	823.388.191,98	848.993.797,97	999.738.814,98	586.477.218,61	874.816.139,87
PG	Servizi per conto terzi e partite di giro						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	320.079.745,54	58.395.475,73	299.787.572,66	364.459.931,60	19.148.457,58	393.715.950,38
07.02	Uscite per conto terzi	17.353,26	46.116,24	16.391,77	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 07	320.097.098,80	58.441.591,97	299.803.964,43	364.459.931,60	19.148.457,58	393.715.950,38
	Totale Programma SAC	320.097.098,80	58.441.591,97	299.803.964,43	364.459.931,60	19.148.457,58	393.715.950,38
	Totale Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	320.097.098,80	58.441.591,97	299.803.964,43	364.459.931,60	19.148.457,58	393.715.950,38
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.116.328.750,21	980.759.893,95	1.128.397.722,19	1.265.199.745,68	596.625.676,19	1.268.532.679,45

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 30 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Riassunto per Voce
Parte Entrate



Pagina 33 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

UCC	Descrizione	Gestione di Competenza				Gestione del Reddito				Cassa		
		Previdenza		Somma Accantonata		Reddito lordo	Riscatti	Da Riscattare	Riscattati	Verificati	Riscossi	Totale dei redditi al termine dell'esercizio
		Titolo	Accantonata	Da Riscattare	Accantonata							
	Titolo 04 - Esercizio in conto su globale											
4KX01	Tipologia 04.01 - Entrate da attivazione di beni materiali/immobiliari	0,00	17.011,00	0,00	17.011,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.011,00	0,00
4KX02	Altre entrate di natura diversa	0,00	1.061,40	0,00	1.061,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061,40	0,00
4KX04	Altre entrate di altri mezzi di trasporto e aerei	0,00	4.270,00	0,00	4.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.270,00	0,00
4KX05	Altre entrate di altri mezzi di trasporto	0,00	1.900,00	0,00	1.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.900,00	0,00
4KX01	Altre entrate di brevetti	0,00	57.840,00	0,00	57.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.840,00	0,00
	Totale Tipologia 04.01 - Entrate da attivazione di beni materiali/immobiliari	0,00	81.022,40	4.270,00	85.292,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.912,40	4.270,00
	Titolo 04 - Entrate in conto capitale	0,00	81.022,40	4.270,00	85.292,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.912,40	4.270,00
	Titolo 05 - Accantonamento per altri											
6X001	Tipologia 05.03 - Accantonamento mutui e rinvii/accantonamenti a medio/lungo termine	17.000.000,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
	Totale Tipologia 05.03 - Accantonamento mutui e rinvii/accantonamenti a medio/lungo termine	17.000.000,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
	Totale Tipologia 05 - Accantonamenti passivi	17.000.000,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro											
8X002	Altre entrate s.r.c.	10.000.000,00	10.000.000,00	24.874,72	7.255.469,56	263.127,42	9.486,47	253.664,79	263.127,42	0,00	7.264.177,50	278.610,48
8X003	Rendite derivanti da redditi da lavoro dipendente e per conto terzi	200.000.000,00	200.000.000,00	103.198,90	123.205.664,71	37.958,12	0,00	37.958,12	37.958,12	0,00	123.109.465,61	140.157,00
8X004	Rendite derivanti da redditi da lavoro dipendente e per conto terzi	800.000.000,00	150.000.000,00	12.106,90	121.270.137,22	1.267,22	0,00	1.267,22	1.267,22	0,00	121.268.031,16	12.461,24
8X010	Rendite derivanti da redditi da lavoro dipendente e per conto terzi	5.000.000,00	5.000.000,00	51.853,35	1.028.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	977.077,65	51.853,35
8X011	Altre entrate per partite di giro diverse	35.000.000,00	35.000.000,00	1.028.105,36	57.218.548,06	4.017.263,82	1.861.255,91	2.026.677,61	4.017.263,82	0,00	58.297.684,57	3.048.583,39
	Totale Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	214.232,94	820.078.361,54	4.320.379,56	2.000.998,38	2.318.660,00	4.320.379,56	0,00	820.866.449,72	3.103.674,40
9X006	Restituzione di depositi canoni e costruzioni nei vari titoli	0,00	0,00	2.500,00	17.252,28	46.824,50	0,00	46.824,50	46.824,50	0,00	34.853,28	60.234,50
	Totale Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	2.500,00	17.252,28	46.824,50	0,00	46.824,50	46.824,50	0,00	34.853,28	60.234,50
	Totale Tipologia 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	216.732,94	837.330,82	4.367.204,06	2.000.998,38	2.365.484,50	4.367.204,06	0,00	821.061.300,00	3.164.308,90
	Totale Competenza della Cassa	1.070.000.000,00	1.399.000.000,00	67.272.722,40	1.134.445.531,56	254.916.705,06	309.291.996,77	320.477.700,00	254.916.705,06	-5.803.743,06	1.174.044.044,74	1.181.006.230,00

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 34 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Riassunto per Voce
Parte Uscite



Table with columns: Descrizione, Tabella, Partecipazioni, Contributi in lire, Pagate, Titoli emessi, Titoli in lire, Pagati, Rimasti da pagare, Versati, Pagamenti, Valore di bilancio. The table lists various financial items and their corresponding values across multiple columns.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 40 di 348

Conto di Bilancio **per l'esercizio finanziario 2016**

*Situazione dei residui attivi e passivi
provenienti dagli esercizi precedenti*



SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo iniziale	Variazioni	Riscattato	Riscosso	Residuo Finale
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2013	12.600.000,00	0,00	12.600.000,00	0,00	12.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2014	13.664.219,00	0,00	13.664.219,00	9.064.219,00	4.600.000,00
21001 Totale			26.264.219,00	0,00	26.264.219,00	9.064.219,00	17.200.000,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2005	35.764,93	0,00	35.764,93	0,00	35.764,93
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2007	4.403,53	0,00	4.403,53	0,00	4.403,53
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2008	58.257,16	-58.257,16	116.514,32	0,00	0,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2009	398.073,51	0,00	398.073,51	0,00	398.073,51
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2010	30.307,86	0,00	30.307,86	0,00	30.307,86
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2011	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00	14.000,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2012	358.847,30	0,00	358.847,30	0,00	358.847,30
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2013	2.527.663,61	0,00	2.527.663,61	0,00	2.527.663,61
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2014	15.003.924,83	-4,00	15.003.928,83	3.568.326,56	11.435.594,27
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2015	7.728.330,12	0,00	7.728.330,12	1.871.651,56	5.856.678,56
21003 Totale			26.159.572,85	-58.261,16	26.217.834,01	5.439.978,12	20.661,933,57
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree d'epressione (CLUSTER)	2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree d'epressione (CLUSTER)	2013	106.967,97	0,00	106.967,97	0,00	106.967,97
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree d'epressione (CLUSTER)	2014	1.315.823,44	0,00	1.315.823,44	48.447,06	1.266.376,38
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree d'epressione (CLUSTER)	2015	600.002,00	0,00	600.002,00	0,00	600.002,00
21004 Totale			2.022.793,41	0,00	2.022.793,41	48.447,06	1.973,346,35
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (IRB)	2006	42.182,00	-5.182,00	47.364,00	0,00	37.000,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (IRB)	2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (IRB)	2009	29.525,37	-12.550,00	36.075,37	0,00	10.975,37
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (IRB)	2010	9.275,00	-5.685,00	14.960,00	3.590,00	0,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (IRB)	2012	24.608,00	0,00	24.608,00	0,00	24.608,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (IRB)	2013	117.278,02	-27.942,02	145.220,04	47.339,00	41.997,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (IRB)	2014	145.829,18	0,00	145.829,18	33.806,00	112.023,18
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli investimenti della Ricerca di Base (IRB)	2015	165.804,02	0,00	165.804,02	20.000,00	145.804,02
21005 Totale			528.501,59	-5.185,02	579.860,61	104.735,00	372.407,57
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FSR)	2006	25.434,14	0,00	25.434,14	0,00	25.434,14
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FSR)	2007	101.839,51	0,00	101.839,51	0,00	101.839,51
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FSR)	2008	515.512,73	0,00	515.512,73	59.024,70	456.488,03
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FSR)	2009	177.799,73	0,00	177.799,73	93.501,00	84.298,73
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FSR)	2010	97.379,83	0,00	97.379,83	0,00	97.379,83
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FSR)	2011	170.525,08	0,00	170.525,08	0,00	170.525,08
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FSR)	2012	132.005,12	0,00	132.005,12	0,00	132.005,12
21006 Totale			1.220.496,14	0,00	1.220.496,14	152.525,70	1.067.970,44
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2009	157.754,74	0,00	157.754,74	0,00	157.754,74
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2010	1.894.712,63	0,00	1.894.712,63	590.818,00	1.303.894,63
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2011	555.349,07	0,00	555.349,07	0,00	555.349,07
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2013	131.350,87	0,00	131.350,87	16.330,87	115.020,00
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2014	623.783,91	0,00	623.783,91	10.041,91	613.742,00
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2015	967.080,68	0,00	967.080,68	332.399,20	634.681,48
21007 Totale			4.330.041,90	0,00	4.330.041,90	949.699,98	3.380.341,92
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2011	4.878,00	-2.259,00	7.137,00	0,00	2.619,00
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2013	1.416,00	0,00	1.416,00	0,00	1.416,00
21008 Totale			6.294,00	-2.259,00	8.553,00	0,00	4.035,00
21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	2015	7.808,00	0,00	7.808,00	1.600,00	6.208,00
21009 Totale			7.808,00	0,00	7.808,00	1.600,00	6.208,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo iniziale	Variazioni	Ricevuto	Riscosso	Residuo finale
21011	Finanziamento MIUR per altre iniziative progettuali	2006	91.491,76	-7.329,61	98.821,37	0,00	84.162,15
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2007	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2008	32.211,19	0,00	32.211,19	0,00	32.211,19
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2009	15.141,95	0,00	15.141,95	0,00	15.141,95
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2010	11.537,30	0,00	11.537,30	0,00	11.537,30
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2011	67.813,43	0,00	67.813,43	42.159,81	25.653,62
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2012	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2013	68.423,96	0,00	68.423,96	37.893,70	30.530,26
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2014	78.515,70	0,00	78.515,70	71.228,64	7.287,06
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2015	181.534,07	0,00	181.534,07	31.908,57	149.625,50
21011 Totale			626.659,35	-7.329,61	633.988,97	194.728,02	424.611,73
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2013	83.183,33	0,00	83.183,33	83.183,33	0,00
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2014	1.049.999,63	0,00	1.049.999,63	0,00	1.049.999,63
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2015	1.528.980,00	0,00	1.528.980,00	1.528.980,00	0,00
21012 Totale			2.662.162,96	0,00	2.662.162,96	1.612.163,33	1.049.999,63
21013	Finanziamenti MIUR relativi al progetto Industria 2015	2010	143.081,87	0,00	143.081,87	0,00	143.081,87
21013	Finanziamenti MIUR relativi al progetto Industria 2015	2011	487.485,94	0,00	487.485,94	148.501,86	338.984,08
21013	Finanziamenti MIUR relativi al progetto Industria 2015	2012	178.322,03	0,00	178.322,03	118.965,65	59.356,38
21013	Finanziamenti MIUR relativi al progetto Industria 2015	2013	74.131,15	0,00	74.131,15	0,00	74.131,15
21013	Finanziamenti MIUR relativi al progetto Industria 2015	2014	149.455,56	0,00	149.455,56	9.059,51	140.396,05
21013	Finanziamenti MIUR relativi al progetto Industria 2015	2015	538.195,86	-1,00	538.196,86	136.582,90	401.613,96
21013 Totale			1.570.672,41	-1,00	1.570.673,41	413.109,92	1.157.563,49
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2006	25.852,67	-34.478,00	40.330,67	0,00	11.374,67
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2008	191.681,99	0,00	191.681,99	21.220,00	170.461,99
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2009	1.366.633,00	0,00	1.366.633,00	9.095,00	1.357.538,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2011	43.949,93	0,00	43.949,93	0,00	43.949,93
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2012	440.286,85	-2.892,75	443.179,60	326.446,20	116.733,40
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2013	830.706,39	-144.857,84	975.564,23	368.965,55	316.598,68
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2014	1.005.579,72	-143.897,10	1.149.476,82	171.583,62	690.093,20
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2015	2.554.536,75	0,00	2.554.536,75	789.941,97	1.764.594,78
21014 Totale			6.459.227,30	-306.125,69	6.765.352,99	1.667.272,34	4.485.829,27
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2010	2.447,59	0,00	2.447,59	0,00	2.447,59
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2011	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00	180.000,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2012	345.298,73	0,00	345.298,73	0,00	345.298,73
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2014	693.000,00	0,00	693.000,00	50.000,00	643.000,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2015	309.675,00	0,00	309.675,00	0,00	309.675,00
21015 Totale			1.530.421,32	0,00	1.530.421,32	50.000,00	1.480.421,32
21016	Finanziamenti da Organismi costituzionali e di rilievo costituzionale	2015	49.579,00	0,00	49.579,00	23.797,92	25.781,08
21016 Totale			49.579,00	0,00	49.579,00	23.797,92	25.781,08
21022	Finanziamenti da autorità amministrative indipendenti	2015	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
21022 Totale			5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2008	32.507,89	-504,00	33.011,89	0,00	32.007,89
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2009	30.621,33	0,00	30.621,33	621,33	31.242,66
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2010	63.977,20	-103,12	64.080,32	29.233,13	34.847,19
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2011	55.412,52	-3.968,39	59.380,91	0,00	55.412,52
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2012	144.995,94	0,00	144.995,94	69.408,49	75.587,45
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2013	435.472,99	0,00	435.472,99	250.724,72	184.748,27
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2014	507.837,58	0,00	507.837,58	253.682,84	254.154,74
21024	Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	2015	722.472,78	0,00	722.472,78	384.229,72	338.243,06
21024 Totale			1.993.298,23	-4.575,51	1.997.873,74	1.017.278,90	971.443,82
21025	Finanziamenti da Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2007	352.124,34	-0,07	352.124,41	352.124,27	0,00

Voce	Distribuzione Voce	Anno	Residuo iniziale	Variazioni	Riceverebbe	Risparmio	Residuo finale
21025	21025 Totale	2008	717.480,37	0,00	717.480,37	0,00	717.480,37
21025	Fine programmi delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2009	75.778,81	0,00	75.778,81	0,00	75.778,81
21025	Fine programmi delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2010	527.043,99	0,00	527.043,99	0,00	527.043,99
21025	Fine programmi delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2011	142.511,54	-861,54	143.373,08	12.000,00	129.650,00
21025	Fine programmi delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2012	827.509,97	-555.311,14	1.382.821,11	155.762,87	116.435,96
21025	Fine programmi delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2013	2.651.682,08	-73.262,47	2.634.944,55	753.503,70	1.734,915,91
21025	Fine programmi delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2014	7.311.186,94	-24.038,51	7.335.225,45	4.162.501,14	3.124,647,29
21025	Fine programmi delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2015	6.230.778,74	-210.437,90	6.441.216,64	2.032,514,13	3.987,826,71
21025	Fine programmi delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2015	18.756.096,79	-863,911,63	19.620.008,41	7.468.406,11	10.423.779,31
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2005	17.060,19	-1.826,00	18.886,19	0,00	15.234,19
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2006	134.358,03	-13.824,00	148.182,03	0,00	120.534,03
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2007	216.148,17	-183.072,25	399.220,42	0,00	33.075,92
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2008	90.880,94	0,00	90.880,94	0,00	90.880,94
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2009	4.099.709,09	-7.434,98	4.107.144,07	500.000,00	3.592.274,11
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2010	4.154.418,66	-46.188,45	4.675.587,03	2.088,545,19	2.019,685,02
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2011	2.286.354,82	-189.679,77	2.476.034,59	1.394.177,33	702.487,72
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2012	1.586.376,85	-225.708,13	1.812.084,98	1.006.062,80	354.605,92
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2013	2.763.178,56	-250.108,12	3.013.286,68	1.295,570,65	1.217,549,79
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2014	4.426.201,40	-16.047,06	4.442.248,46	3.921,284,31	488.870,03
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2015	7.263.070,31	-35.215,82	7.298.286,13	5.643,670,58	1.584,183,91
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2015	27.037.757,02	-969.104,58	28.481.841,52	15.849.260,86	10.219.391,58
21027	Fine programmi da Province	2011	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
21027	Fine programmi da Province	2012	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
21027	Fine programmi da Province	2014	46.388,90	-17.388,90	63.777,80	29.000,00	0,00
21027	Fine programmi da Province	2015	79.231,86	0,00	79.231,86	43.301,76	35.930,10
21027	Fine programmi da Province	2015	160.620,76	-17.388,90	178.009,66	97.301,76	45.930,10
21028	Fine programmi da Comuni	2008	285.003,50	0,00	285.003,50	0,00	285.003,50
21028	Fine programmi da Comuni	2009	218.524,10	-145.865,42	364.389,52	0,00	72.658,68
21028	Fine programmi da Comuni	2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21028	Fine programmi da Comuni	2014	220.600,00	0,00	220.600,00	220.600,00	0,00
21028	Fine programmi da Comuni	2015	68.119,22	-5.005,00	73.124,22	50.500,00	12.614,22
21028	Fine programmi da Comuni	2015	792.246,82	-150.870,42	943.117,24	271.100,00	376.276,40
21029	Fine programmi da Città metropolitane e Roma capitale	2009	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00	160.000,00
21029	Fine programmi da Città metropolitane e Roma capitale	2015	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00	160.000,00
21032	Fine programmi da Camere di Commercio	2015	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
21032	Fine programmi da Camere di Commercio	2015	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
21033	Fine programmi da Università*	2006	80.315,40	0,00	80.315,40	80.315,40	0,00
21033	Fine programmi da Università*	2010	21.776,00	0,00	21.776,00	0,00	21.776,00
21033	Fine programmi da Università*	2011	81.600,30	0,00	244.800,90	0,00	81.600,30
21033	Fine programmi da Università*	2012	158.343,70	0,00	218.343,70	92.584,67	65.759,03
21033	Fine programmi da Università*	2013	182.082,76	0,00	182.082,76	117.894,93	64.247,83
21033	Fine programmi da Università*	2014	124.333,00	0,00	124.333,00	104.333,00	20.000,00
21033	Fine programmi da Università*	2015	220.295,92	-627,99	220.923,91	189.942,21	29.725,72
21033	Fine programmi da Università*	2015	868.747,08	-627,99	1.092.575,67	585.010,21	283.108,88
21034	Fine programmi da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2014	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00
21034	Fine programmi da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2015	4.150,00	0,00	4.150,00	3.000,00	1.150,00
21034	Fine programmi da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2015	5.150,00	0,00	5.150,00	4.000,00	1.150,00
21035	Fine programmi da Autorità Portuali	2015	276.485,00	0,00	276.485,00	276.485,00	0,00
21035	Fine programmi da Autorità Portuali	2015	276.485,00	0,00	276.485,00	276.485,00	0,00
21036	Fine programmi da Aziende sanitarie locali	2005	972.445,11	0,00	972.445,11	0,00	972.445,11
21036	Fine programmi da Aziende sanitarie locali	2011	9,62	0,00	9,62	9,62	0,00
21036	Fine programmi da Aziende sanitarie locali	2013	12.324,03	0,00	12.324,03	12.324,03	0,00

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo iniziale	Variazioni	Ricevuto	Risorse	Residuo finale
21036	Fina nodamenti de Aziende sanitarie locali	2014	142.560,00	0,00	142.560,00	27.560,00	120.000,00
21036	Fina nodamenti de Aziende sanitarie locali	2015	40.080,00	0,00	40.080,00	40.080,00	0,00
21036 Totale			1.167.418,76	0,00	1.167.418,76	74.979,65	1.092.445,11
21037	Fina nodamenti de Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2005	27.594,63	0,00	27.594,63	27.594,63	0,00
21037	Fina nodamenti de Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2010	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
21037	Fina nodamenti de Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2014	41.851,40	0,00	41.851,40	7.746,47	34.104,93
21037	Fina nodamenti de Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	2015	227.000,10	0,00	227.000,10	74.800,00	152.180,10
21037 Totale			298.946,13	0,00	298.946,13	110.151,10	188.795,03
21039	Fina nodamenti de istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2013	51.870,00	0,00	51.870,00	0,00	51.870,00
21039	Fina nodamenti de istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2014	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
21039	Fina nodamenti de istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2015	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00
21039 Totale			86.870,00	0,00	86.870,00	35.000,00	51.870,00
21041	Fina nodamenti de Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2013	26.705,00	0,00	26.705,00	26.705,00	0,00
21041	Fina nodamenti de Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2014	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00
21041	Fina nodamenti de Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2015	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00
21041 Totale			42.705,00	0,00	42.705,00	42.705,00	0,00
21042	Fina nodamenti de altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2012	15.942,76	0,00	15.942,76	0,00	15.942,76
21042	Fina nodamenti de altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2013	16.626,97	0,00	16.626,97	16.626,97	0,00
21042	Fina nodamenti de altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2014	65.419,80	-62.209,96	127.629,76	3.209,84	0,00
21042	Fina nodamenti de altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2015	638.693,78	-75.346,58	714.040,36	248.502,80	314.844,40
21042 Totale			786.683,31	-137.556,54	874.239,85	268.339,61	390.787,16
21043	Fina nodamenti de Consorzi di enti locali	2015	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00
21043 Totale			40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00
21044	Fina nodamenti de istituzioni liriche locali e de teatri stabili di iniziativa pubblica	2015	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
21044 Totale			15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
21045	Fina nodamenti de altre Amministrazioni Locali	2010	88.408,80	0,00	88.408,80	0,00	88.408,80
21045	Fina nodamenti de altre Amministrazioni Locali	2013	8.578,17	0,00	8.578,17	8.578,17	0,00
21045	Fina nodamenti de altre Amministrazioni Locali	2014	44.550,00	0,00	44.550,00	0,00	44.550,00
21045	Fina nodamenti de altre Amministrazioni Locali	2015	131.638,00	0,00	131.638,00	131.638,00	0,00
21045 Totale			273.174,97	0,00	273.174,97	140.216,17	132.958,80
21047	Fina nodamenti de INAIL	2011	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
21047	Fina nodamenti de INAIL	2015	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
21047 Totale			23.000,00	0,00	23.000,00	0,00	23.000,00
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2006	58.223,61	0,00	58.223,61	0,00	58.223,61
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2007	66.300,00	0,00	66.300,00	35.240,31	31.057,69
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2008	62.200,00	0,00	62.200,00	0,00	62.200,00
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2010	316.633,09	0,00	316.633,09	315.383,09	1.250,00
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2011	586.927,70	0,00	1.063.412,88	303.685,11	283.242,59
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2012	1.022.144,05	-10.715,00	1.563.070,81	156.611,20	854.817,85
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2013	593.543,78	-12.818,00	606.361,78	406.854,44	173.871,34
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2014	1.554.663,88	-90,00	1.554.753,88	654.115,86	900.488,02
21049	Fina nodamenti de soggetti privati	2015	1.603.628,21	-4.289,63	1.607.917,84	685.931,23	913.407,35
21049 Totale			5.864.264,32	-27.912,63	6.898.873,89	2.557.823,24	3.278.528,45
21051	Fina nodamenti de imprese partecipate	2011	40.645,13	-98,27	40.743,40	40.546,86	0,00
21051	Fina nodamenti de imprese partecipate	2013	80.297,36	-16.680,60	96.977,96	18.581,77	45.034,99
21051	Fina nodamenti de imprese partecipate	2014	1.148.748,75	0,00	1.148.748,75	0,00	1.148.748,75
21051	Fina nodamenti de imprese partecipate	2015	1.960.648,50	0,00	1.960.648,50	90.602,90	1.870.045,60
21051 Totale			3.290.339,74	-16.778,87	3.290.118,61	149.731,53	3.063.829,34
21052	Fina nodamenti de altre imprese	2009	45.893,37	0,00	45.893,37	0,00	45.893,37
21052	Fina nodamenti de altre imprese	2010	80.625,00	0,00	80.625,00	0,00	80.625,00
21052	Fina nodamenti de altre imprese	2011	29.191,21	0,00	29.191,21	29.191,21	0,00
21052	Fina nodamenti de altre imprese	2012	278.073,89	0,00	278.073,89	278.073,89	0,00

Voce	Distribuzione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riceverlo	Risorse	Residuo Finale
21052	Finanziamenti da altre imprese	2013	158.417,54	0,00	158.417,54	148.271,82	10.145,72
21052	Finanziamenti da altre imprese	2015	635.800,00	0,00	635.800,00	0,00	635.800,00
21052 Totale			1.228.001,01	0,00	1.228.001,01	455.536,92	772.464,09
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	2009	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	2010	176.917,60	-1.597,60	178.515,20	175.320,00	0,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	2011	170.000,00	0,00	170.000,00	170.000,00	0,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	2012	22.001,75	0,00	22.001,75	22.001,75	0,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	2013	311.285,59	-12.394,50	323.680,09	267.295,59	31.955,50
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	2014	486.348,09	-375,00	486.623,09	337.319,80	158.553,29
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	2015	2.566.915,78	-34.841,86	2.591.757,64	1.290.886,02	1.251.871,90
21053 Totale			3.803.358,81	-39.208,96	3.842.577,77	2.322.823,16	1.441.336,69
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2007	437,38	0,00	437,38	0,00	437,38
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2008	20.178,58	0,00	20.178,58	0,00	20.178,58
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2009	63.782,49	0,00	63.782,49	0,00	63.782,49
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2010	41.599,05	0,00	41.599,05	5.036,02	36.563,03
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2011	65.402,20	0,00	65.402,20	59.000,00	6.402,20
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2012	44.468,79	0,00	44.468,79	4.417,80	40.050,99
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2013	273.893,88	-21.761,93	295.655,81	99.321,77	152.810,18
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2014	1.500.600,50	-78.827,99	1.579.428,49	1.209.839,37	211.933,14
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2015	2.765.856,54	-11.848,29	2.777.704,83	2.235.937,09	518.071,16
21054 Totale			4.776.219,41	-12.488,21	4.888.657,62	3.613.552,05	1.050.229,15
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2015	1.694.447,28	-2.880,47	1.687.327,75	1.316.125,56	365.441,25
21055 Totale			1.694.447,28	-2.880,47	1.687.327,75	1.316.125,56	365.441,25
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2011	27.550,24	0,00	27.550,24	27.550,24	0,00
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2012	219.598,66	-17.638,26	247.236,92	180.692,40	31.268,00
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2013	273.420,21	-175.537,46	448.957,67	44.419,50	53.463,25
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2014	691.655,01	-47.089,00	738.744,01	249.146,36	395.419,65
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2015	1.212.517,53	-7.330,30	1.219.847,83	885.325,34	319.861,89
21056 Totale			2.434.741,65	-247.595,02	2.682.336,67	1.387.133,84	800.012,79
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2009	77.171,00	0,00	77.171,00	64.437,62	12.733,38
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2010	109.560,32	-32.369,32	206.728,28	0,00	77.171,00
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2011	38.585,00	0,00	38.585,00	0,00	38.585,00
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2012	23.000,00	0,00	23.000,00	23.000,00	0,00
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2014	161.777,37	0,00	161.777,37	57.689,37	104.088,00
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2015	976.270,60	0,00	976.270,60	629.476,23	346.794,37
21057 Totale			1.386.314,29	-32.369,32	1.483.482,25	774.603,22	579.321,75
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2007	743,00	-118,00	861,00	625,00	0,00
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2010	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2014	320.680,95	0,00	320.680,95	320.680,95	0,00
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	2015	135.990,73	-4.716,05	140.706,78	131.274,68	0,00
21058 Totale			507.414,68	-4.834,05	512.248,73	452.580,63	50.000,00
21060	Contributo di finanziamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2010	2.262.140,08	0,00	2.262.140,08	0,00	2.262.140,08
21060	Contributo di finanziamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2011	324.472,25	0,00	324.472,25	0,00	324.472,25
21060	Contributo di finanziamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2012	5.090.064,18	0,00	5.090.064,18	0,00	5.090.064,18
21060	Contributo di finanziamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	2015	23.000.000,00	0,00	23.000.000,00	18.400.000,00	4.600.000,00
21060 Totale			30.676.676,51	0,00	30.676.676,51	18.400.000,00	12.276.676,51
21061	Contributo di finanziamento del MIUR - finanziamento dei progetti bandiera e di interesse	2015	8.059.172,00	0,00	8.059.172,00	8.059.172,00	0,00
21061 Totale			8.059.172,00	0,00	8.059.172,00	8.059.172,00	0,00
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2011	5,50	-5,50	11,00	0,00	0,00
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2014	6.100,00	0,00	6.100,00	6.100,00	0,00
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2015	66.579,40	0,00	66.579,40	66.579,40	0,00

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riceverebbe	Riscosso	Residuo Finale
31001 Totale		2013	72.684,90	-5,50	72.690,40	72.679,40	0,00
31002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	2013	513.618,74	-513.618,74	1.027.237,48	0,00	0,00
31002 Totale			513.618,74	-513.618,74	1.027.237,48	0,00	0,00
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2011	1.375,00	0,00	1.375,00	0,00	1.375,00
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2015	4.075,50	0,00	4.075,50	4.075,50	0,00
31003 Totale			5.450,50	0,00	5.450,50	4.075,50	1.375,00
31004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31004 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2006	74.401,26	0,00	74.401,26	0,00	74.401,26
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2007	4.172,05	0,00	4.172,05	0,00	4.172,05
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2008	7.518,60	0,00	7.518,60	0,00	7.518,60
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2009	7.934,33	0,00	7.934,33	0,00	7.934,33
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2013	2.420,00	0,00	2.420,00	0,00	0,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2014	10.850,83	0,00	10.850,83	10.850,83	0,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2015	58.376,03	0,00	58.376,03	40.593,00	17.783,03
31005 Totale			1.65.673,10	0,00	1.65.673,10	53.863,83	111.809,27
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2010	371,29	-70,00	441,29	0,00	301,29
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2011	587,78	0,00	587,78	0,00	587,78
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2012	52,72	0,00	52,72	0,00	52,72
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2014	327,17	0,00	327,17	312,07	15,10
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2015	1.489,87	0,00	1.489,87	1.486,37	3,50
31006 Totale			2.828,83	-70,00	2.898,83	1.798,44	960,39
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2006	13.152,00	0,00	13.152,00	0,00	13.152,00
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2013	1.608,60	0,00	1.608,60	0,00	1.608,60
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2014	2.679,52	0,00	2.679,52	2.679,52	0,00
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2015	19.655,42	0,00	19.655,42	18.293,90	1.361,52
31007 Totale			37.095,54	0,00	37.095,54	20.973,42	16.122,12
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2011	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2013	62.611,57	0,00	62.611,57	62.611,57	0,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2014	67.801,51	0,00	67.801,51	67.801,51	0,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2015	261,04	0,00	261,04	261,04	0,00
31008 Totale			139.674,12	0,00	139.674,12	130.674,12	9.000,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2006	49.812,12	-49.812,12	99.624,24	0,00	0,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2007	5.580,00	0,00	5.580,00	0,00	5.580,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2008	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2012	4.090,00	0,00	4.090,00	4.090,00	0,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2014	45.503,50	0,00	45.503,50	24.000,00	21.503,50
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2015	96.954,00	0,00	96.954,00	47.789,00	49.165,00
31009 Totale			202.539,62	-49.812,12	252.351,74	75.879,00	76.849,50
31010	Proventi da servizi sanitari	2005	97.958,64	0,00	97.958,64	0,00	97.958,64
31010	Proventi da servizi sanitari	2006	66.870,02	0,00	66.870,02	0,00	66.870,02
31010	Proventi da servizi sanitari	2007	5.996.725,93	0,00	5.996.725,93	1.421,21	5.995.304,72
31010	Proventi da servizi sanitari	2008	832.475,61	0,00	832.475,61	0,00	832.475,61
31010	Proventi da servizi sanitari	2009	854.587,50	0,00	854.587,50	0,00	854.587,50
31010	Proventi da servizi sanitari	2010	720.357,56	0,00	720.357,56	0,00	720.357,56
31010	Proventi da servizi sanitari	2011	14.054,06	0,00	14.054,06	1.244,26	12.809,80
31010	Proventi da servizi sanitari	2012	2.479,41	0,00	2.479,41	978,00	1.501,41
31010	Proventi da servizi sanitari	2013	3.478,34	0,00	3.478,34	1,81	3.476,53
31010	Proventi da servizi sanitari	2014	53.647,85	0,00	53.647,85	49.138,18	4.509,67
31010	Proventi da servizi sanitari	2015	362.956,22	0,00	362.956,22	360.414,46	2.541,76
31010 Totale			9.025.591,14	0,00	9.025.591,14	4.838.197,92	8.582.893,22

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo iniziale	Variazioni	Ricevuto	Riscosso	Residuo finale
31012	Proventi da consulenze	2008	24.000,00	-24.000,00	48.000,00	0,00	0,00
31012	Proventi da consulenze	2009	50.599,60	-24.000,00	74.599,60	0,00	26.599,60
31012	Proventi da consulenze	2010	12.326,62	0,00	12.326,62	1.500,00	10.826,62
31012	Proventi da consulenze	2011	4.620,00	-4.620,00	9.240,00	0,00	0,00
31012	Proventi da consulenze	2012	18.232,50	-4.620,00	22.852,50	13.612,50	0,00
31012	Proventi da consulenze	2014	130.606,39	0,00	130.606,39	76.834,39	53.772,00
31012	Proventi da consulenze	2015	1.386.464,18	0,00	1.386.464,18	802.452,32	584.011,86
31012 Totale			1.626.869,29	-57.240,00	1.684.089,29	894.399,21	675.210,08
31013	Proventi da servizi informatici	2006	34.518,98	0,00	34.518,98	0,00	34.518,98
31013	Proventi da servizi informatici	2007	110.925,13	0,00	110.925,13	0,00	110.925,13
31013	Proventi da servizi informatici	2008	37.991,78	0,00	37.991,78	0,00	37.991,78
31013	Proventi da servizi informatici	2009	216.336,94	0,00	216.336,94	0,00	216.336,94
31013	Proventi da servizi informatici	2010	110.680,36	0,00	110.680,36	680,40	109.999,96
31013	Proventi da servizi informatici	2011	80.646,07	-201,46	80.847,53	1.042,20	79.805,41
31013	Proventi da servizi informatici	2012	44.287,40	0,00	44.287,40	12.589,00	31.698,40
31013	Proventi da servizi informatici	2013	29.619,90	0,00	29.619,90	1.577,00	28.042,90
31013	Proventi da servizi informatici	2014	58.958,23	0,00	58.958,23	24.308,23	34.650,00
31013	Proventi da servizi informatici	2015	368.401,12	-8.020,00	377.421,12	275.421,12	83.960,00
31013 Totale			1.092.365,91	-9.221,46	1.101.587,37	315.617,95	787.526,50
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2006	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	21.000,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2007	14.400,00	0,00	14.400,00	0,00	14.400,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2008	46.025,13	-185.442,16	69.567,29	0,00	264.762,97
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2009	197.800,00	0,00	197.800,00	164.800,00	33.000,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2010	306.844,79	0,00	306.844,79	211.200,00	95.644,79
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2011	136.348,67	-416,67	136.765,34	84.400,00	51.532,00
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2012	309.623,54	0,00	309.623,54	73.700,00	235.923,54
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2013	671.210,05	0,00	671.210,05	120.200,00	551.010,05
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2014	475.809,52	0,00	475.809,52	347.520,40	128.289,12
31016	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	2015	4.491.325,61	-74.428,00	4.565.753,61	4.344.327,61	72.570,00
31016 Totale			7.074.567,31	-260.286,83	7.334.854,14	5.346.148,01	1.468.132,47
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2001	46.430,25	0,00	46.430,25	0,00	46.430,25
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2005	6.375,31	-3.600,00	9.975,31	2.775,31	0,00
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2006	337.875,30	-5,20	337.880,50	16.331,03	321.549,07
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2007	188.933,61	-20.773,67	209.707,28	23.198,49	144.561,45
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2008	351.321,78	-3.120,00	354.441,78	0,00	348.201,78
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2009	473.951,11	-7.405,29	481.356,40	2,00	466.543,82
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2010	711.969,24	-32.880,00	802.695,34	12.004,50	667.084,74
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2011	1.229.208,38	-117.513,00	1.346.721,38	129.467,72	982.227,66
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2012	1.378.167,30	-93.840,04	1.472.007,34	455.628,08	828.699,18
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2013	2.339.755,05	-171.171,24	2.511.926,29	1.849.939,16	317.644,65
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2014	2.192.504,49	-1.127.144,94	3.319.649,43	694.121,41	371.238,14
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2015	5.914.047,50	-72.800,12	5.986.847,62	5.098.257,03	742.990,35
31017 Totale			15.170.539,32	-1.651.253,50	16.879.639,32	8.281.724,73	5.237.561,09
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2005	21.360,60	0,00	21.360,60	0,00	0,00
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2006	12.345,30	0,00	12.345,30	12.345,30	0,00
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2007	8.352,00	0,00	8.352,00	0,00	0,00
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2008	105.599,83	0,00	105.599,83	34.827,63	70.772,20
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2009	28.827,25	0,00	28.827,25	25.528,81	3.298,44
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2010	36.368,45	0,00	36.368,45	7.728,73	28.639,72
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2011	91.189,49	0,00	91.189,49	40.668,46	50.521,03
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2012	130.277,88	0,00	130.277,88	76.364,35	53.893,53
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2013	194.064,86	0,00	194.064,86	104.299,50	89.765,36

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo iniziale	Variazioni	Riceverlo	Riscosso	Residuo finale
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2014	349.960,58	-5.260,64	354.621,22	178.555,49	165.544,45
31018	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	2015	1.203.081,42	-10.080,04	1.213.161,46	1.038.975,12	154.026,26
31018 Totale			2.180.827,66	-15.340,68	2.196.168,34	1.549.025,99	616.460,99
31019	Proventi per organizzazione convegni	2015	14.346,00	-300,00	14.646,00	10.117,00	3.929,00
31019 Totale			14.346,00	-300,00	14.646,00	10.117,00	3.929,00
31020	Altri proventi	2007	36.000,00	0,00	36.000,00	0,00	36.000,00
31020	Altri proventi	2008	490.037,82	-26.780,82	516.818,64	39.684,60	423.572,40
31020	Altri proventi	2009	189.738,43	-67.732,31	257.470,74	0,00	122.006,12
31020	Altri proventi	2010	121.811,72	-76.011,72	197.823,44	1.000,00	44.800,00
31020	Altri proventi	2011	11.598,32	0,00	11.598,32	0,00	11.598,32
31020	Altri proventi	2012	68.466,97	0,00	68.466,97	62.416,97	6.050,00
31020	Altri proventi	2013	169.367,88	-99.507,85	208.875,73	114.720,45	15.138,58
31020	Altri proventi	2014	182.007,06	0,00	182.007,06	38.405,60	143.601,46
31020	Altri proventi	2015	487.159,26	-5,00	487.164,26	423.212,10	63.942,16
31020 Totale			1.756.187,46	-210.037,70	1.966.225,16	679.439,72	866.710,04
31023	Canoni di locazione di immobili di proprietà*	2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31023	Canoni di locazione di immobili di proprietà*	2015	402,06	0,00	402,06	402,06	0,00
31023 Totale			402,06	0,00	402,06	402,06	0,00
33005	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2015	1,56	0,00	1,56	1,56	0,00
33005 Totale			1,56	0,00	1,56	1,56	0,00
33006	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2015	457,14	0,00	457,14	457,14	0,00
33006 Totale			457,14	0,00	457,14	457,14	0,00
35002	Indennizzi assicurativi su beni immobili	2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35002 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35003	Altri indennizzi assicurativi contro i danni	2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35003 Totale			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2005	74.865,27	0,00	74.865,27	0,00	74.865,27
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2007	58.681,85	0,00	58.681,85	0,00	58.681,85
35005 Totale			133.547,12	0,00	133.547,12	0,00	133.547,12
35007	Entrate da rimborsi di IVA a credito	2008	7.032,16	0,00	7.032,16	0,00	7.032,16
35007	Entrate da rimborsi di IVA a credito	2009	146.561,00	0,00	146.561,00	0,00	146.561,00
35007	Entrate da rimborsi di IVA a credito	2010	78.682,97	0,00	78.682,97	0,00	78.682,97
35007 Totale			232.276,13	0,00	232.276,13	0,00	232.276,13
35008	Entrate da rimborsi di imposte dirette	2010	28.950,69	0,00	28.950,69	0,00	28.950,69
35008 Totale			28.950,69	0,00	28.950,69	0,00	28.950,69
35009	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35009	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2010	6.581,55	0,00	6.581,55	3.290,76	3.290,79
35009	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2013	469,70	-469,70	939,40	0,00	0,00
35009	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2014	816.215,87	0,00	816.215,87	816.215,87	0,00
35009	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2015	1.708.355,23	0,00	1.708.355,23	1.708.355,23	0,00
35009 Totale			2.531.622,35	-469,70	2.532.092,05	2.527.861,86	3.290,79
35013	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	2015	9.149,53	0,00	9.149,53	9.149,53	0,00
35013 Totale			9.149,53	0,00	9.149,53	9.149,53	0,00
35014	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	2008	3.553,72	0,00	3.553,72	0,00	3.553,72
35014	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35014	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	2013	26.538,35	-7.779,30	34.317,65	0,00	18.759,05
35014	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	2014	36.210,25	0,00	36.210,25	34.613,67	1.596,58
35014	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	2015	106.882,67	0,00	106.882,67	106.417,88	464,99
35014 Totale			173.184,99	-7.779,30	180.964,29	141.031,35	24.374,34
35019	Altre entrate correnti	2006	2.997,78	-2.997,78	5.995,56	0,00	0,00
35019	Altre entrate correnti	2011	78.880,00	0,00	78.880,00	0,00	78.880,00
35019	Altre entrate correnti	2013	171.264,97	-4.804,01	176.068,98	7.967,63	158.463,33

Voce	Descrizione Voce, libbra n. 65 del 27 giugno 2017	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrat	Riscosso, fino a 31.03.2017	Residuo Finale
35019	Altre entrate correnti	2014	292.390,02	-16.096,96	308.486,98	201.369,86	74.923,20
35019	Altre entrate correnti	2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35019 Totale			292.390,02	-16.096,96	308.486,98	201.369,86	74.923,20
91002	Altre ritenute n.a.c.	2009	7.000,54	0,00	7.000,54	0,00	7.000,54
91002	Altre ritenute n.a.c.	2011	22.561,96	0,00	22.561,96	0,00	22.561,96
91002	Altre ritenute n.a.c.	2014	66.954,11	0,00	66.954,11	9.682,67	57.271,44
91002	Altre ritenute n.a.c.	2015	166.810,81	0,00	166.810,81	0,00	166.810,81
91002 Totale			263.327,42	0,00	263.327,42	9.682,67	253.644,75
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2005	1.266,25	0,00	1.266,25	0,00	1.266,25
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	284,92	0,00	284,92	0,00	284,92
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	36.406,95	0,00	36.406,95	0,00	36.406,95
91003 Totale			37.958,12	0,00	37.958,12	0,00	37.958,12
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2007	130,33	0,00	130,33	0,00	130,33
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	498,84	0,00	498,84	0,00	498,84
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	720,05	0,00	720,05	0,00	720,05
91004 Totale			1.357,22	0,00	1.357,22	0,00	1.357,22
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2005	13.263,93	0,00	13.263,93	0,00	13.263,93
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2007	3.890,92	0,00	3.890,92	0,00	3.890,92
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2008	2.369,35	0,00	2.369,35	0,00	2.369,35
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2009	986,12	0,00	986,12	0,00	986,12
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2010	417,00	0,00	417,00	0,00	417,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2011	4.715,41	0,00	4.715,41	0,00	4.715,41
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2012	242.047,73	0,00	242.047,73	0,00	242.047,73
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2013	963.724,85	0,00	963.724,85	0,00	963.724,85
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2014	1.282.773,71	0,00	1.282.773,71	956.160,94	326.612,77
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2015	1.503.544,80	0,00	1.503.544,80	1.035.094,57	468.449,83
91011 Totale			4.017.733,82	0,00	4.017.733,82	1.991.255,91	2.026.477,91
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2005	4.446,06	0,00	4.446,06	0,00	4.446,06
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2013	2.479,34	0,00	2.479,34	0,00	2.479,34
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2014	39.666,95	0,00	39.666,95	0,00	39.666,95
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2015	242,15	0,00	242,15	0,00	242,15
92046 Totale			46.834,50	0,00	46.834,50	0,00	46.834,50
Totale			236.956.783,66	-5.852.742,86	244.637.028,72	108.296.289,72	122.807.751,08

Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccentrat	Riscosso	Residuo Finale
2001	46.430,25	0,00	46.430,25	0,00	46.430,25
2005	1.272.390,92	-5.426,00	1.277.816,92	51.720,54	1.215.244,38
2006	1.070.830,37	-93.628,71	1.164.459,08	108.991,73	868.209,93
2007	7.209.795,75	-203.963,99	7.413.759,74	420.963,28	6.584.868,48
2008	4.329.403,89	-298.104,14	4.627.508,03	154.756,93	3.876.542,82
2009	9.144.731,31	-264.988,00	9.409.719,31	947.364,43	7.932.378,88
2010	12.219.704,11	-194.925,21	13.012.233,98	3.456.867,12	8.561.911,78
2011	7.085.454,62	-319.623,60	8.044.764,00	2.508.644,68	4.257.186,34
2012	13.169.614,02	-910.723,32	14.670.511,10	3.133.426,62	9.125.462,08
2013	29.442.732,42	-1.473.713,78	30.916.446,20	6.284.052,63	21.684.966,01
2014	58.668.752,10	-1.538.470,06	60.207.222,16	28.143.092,25	28.987.188,79
2015	93.296.943,90	-549.174,05	93.846.117,95	63.086.409,51	29.661.360,34
Totale	236.956.783,66	-5.852.742,86	244.637.028,72	108.296.289,72	122.807.751,08

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2010	3.332,68	-3.332,68	0,00	0,00	0,00
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2012	6.419,84	-5.266,67	1.153,17	0,00	1.153,17
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2013	91.722,49	-74.769,11	16.953,38	161,66	16.791,72
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2014	292.510,39	-178.661,08	113.849,31	10.819,67	103.029,64
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2015	1.814.636,04	-931.556,89	883.079,15	601.436,76	281.642,39
10005 Totale			2.208.621,44	-1.193.586,43	1.015.035,01	612.418,09	402.616,92
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2011	0,00	5.570,91	5.570,91	5.440,00	130,91
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2012	11.035,79	7.646,85	18.682,64	15.108,61	3.574,03
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2013	851,80	1.120,78	1.972,58	915,72	1.056,86
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2014	17.071,03	33.798,51	50.869,54	26.143,82	24.725,72
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2015	235.029,13	78.038,14	313.067,27	121.086,86	191.980,41
10006 Totale			263.987,75	126.175,19	390.162,94	168.695,01	221.467,93
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2012	0,00	189,12	189,12	189,12	0,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2013	45,10	484,22	529,32	529,32	0,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2014	3.000,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2015	28.869,76	-14.676,00	14.193,76	11.816,76	2.377,00
10007 Totale			31.914,86	-17.002,66	14.912,20	12.535,20	2.377,00
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2010	0,00	1.790,81	1.790,81	1.790,81	0,00
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2011	720,00	380,92	1.100,92	1.100,92	0,00
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2012	7.847,06	1.750,50	9.597,56	8.264,06	1.333,50
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2013	4.842,07	7.758,87	12.600,94	9.979,55	2.621,39
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2014	35.563,16	10.115,03	45.678,19	26.001,41	19.676,78
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2015	131.484,81	11.011,99	142.496,80	129.206,67	13.290,13
10008 Totale			180.457,10	32.808,12	213.265,22	176.343,42	36.921,80
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2010	1.464,00	0,00	1.464,00	0,00	1.464,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2011	0,00	401,00	401,00	401,00	0,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2012	1.000,00	10.457,32	11.457,32	10.845,05	612,27
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2013	7.305,16	2.341,73	9.646,89	8.964,98	681,91
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2014	82.291,97	11,17	82.303,14	15.610,24	66.692,90
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2015	12.807,96	23.998,41	36.806,37	24.767,03	12.039,34
10009 Totale			104.869,09	37.209,63	142.078,72	60.588,30	81.490,42
10010	Spese dovute a sanzioni	2014	0,00	1.398,15	1.398,15	1.398,15	0,00
10010	Spese dovute a sanzioni	2015	0,00	61,47	61,47	61,47	0,00
10010 Totale			0,00	1.459,62	1.459,62	1.459,62	0,00
10013	Oneri da contenzioso	2012	0,00	1.672,62	1.672,62	1.672,62	0,00
10013	Oneri da contenzioso	2013	0,00	44.864,64	44.864,64	44.864,64	0,00
10013	Oneri da contenzioso	2014	0,00	30.893,55	30.893,55	30.893,55	0,00

Pagina 51 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
10013	Oneri da contenzioso	2015	200.000,00	-193.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00
10013 Totale			200.000,00	-115.569,19	84.430,81	77.430,81	7.000,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2009	1.833,96	0,00	1.833,96	1.833,96	0,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2010	4.122.360,63	0,00	4.122.360,63	1.702.360,63	2.420.000,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2011	3.580.000,00	0,00	3.580.000,00	1.905.702,89	1.674.297,11
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2012	3.680.381,89	-81.010,69	3.599.371,20	968.011,13	2.631.360,07
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2013	2.142.200,00	0,00	2.142.200,00	0,00	2.142.200,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2014	3.089.787,78	0,00	3.089.787,78	651.871,38	2.437.916,40
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2015	5.572.402,73	375.514,96	5.947.917,69	1.784.928,97	4.162.988,72
11002 Totale			22.188.966,99	294.504,27	22.483.471,26	7.014.708,96	15.468.762,30
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2014	684.101,08	0,00	684.101,08	73.117,66	610.983,42
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2015	396.666,17	0,00	396.666,17	198.423,58	198.242,59
11003 Totale			1.080.767,25	0,00	1.080.767,25	271.541,24	809.226,01
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2006	373.101,82	0,00	373.101,82	0,00	373.101,82
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2007	28.978,33	0,00	28.978,33	0,00	28.978,33
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2008	654.722,26	0,00	654.722,26	0,00	654.722,26
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2009	8.904,78	0,00	8.904,78	0,00	8.904,78
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2010	304.896,61	0,00	304.896,61	1.657,82	303.238,79
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2011	635.001,58	0,00	635.001,58	72.202,16	562.799,42
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	730.400,94	0,00	730.400,94	52.037,83	678.363,11
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2013	3.232.819,41	0,00	3.232.819,41	948,94	3.231.870,47
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	5.160.978,69	0,00	5.160.978,69	330.200,02	4.830.778,67
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2015	7.303.756,76	0,00	7.303.756,76	150.363,20	7.153.393,56
11004 Totale			18.433.561,18	0,00	18.433.561,18	607.409,97	17.826.151,21
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2010	318.851,05	-209.425,53	109.425,52	0,00	109.425,52
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2011	836.815,69	-594.094,46	242.721,23	1.618,03	241.103,20
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	1.115.259,97	-586.420,71	528.839,26	11.116,28	517.722,98

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2013	1.328.576,65	-1.031.767,92	296.808,73	2.058,54	294.750,19
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	1.365.647,77	-160.000,00	1.205.647,77	449.906,37	755.741,40
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2015	137.179,77	943.661,39	1.080.841,16	75.025,65	1.005.815,51
11005 Totale			5.102.330,90	-1.638.047,23	3.464.283,67	539.724,87	2.924.558,80
11006	Compensi per prestazioni professioni all'rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2006	5.346,18	0,00	5.346,18	0,00	5.346,18
11006	Compensi per prestazioni professioni all'rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2011	1.300,10	0,00	1.300,10	0,00	1.300,10
11006	Compensi per prestazioni professioni all'rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	1.210,00	0,00	1.210,00	0,00	1.210,00
11006	Compensi per prestazioni professioni all'rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2013	0,00	1.801,91	1.801,91	1.801,91	0,00
11006	Compensi per prestazioni professioni all'rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	88,85	24.431,07	24.519,92	23.840,84	679,08
11006	Compensi per prestazioni professioni all'rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2015	35.489,88	28.120,63	63.610,51	7.751,88	55.858,63
11006 Totale			43.435,01	54.353,61	97.788,62	33.394,63	64.393,99
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2009	5.000,00	-1.448,32	3.551,68	3.551,68	0,00
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2010	22.217,27	-22.217,27	0,00	0,00	0,00
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2011	160,93	0,00	160,93	0,00	160,93
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2013	864,94	2.250,00	3.114,94	2.250,00	864,94
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2014	9.802,38	0,00	9.802,38	0,00	9.802,38
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2015	111.373,58	-7.292,89	104.080,69	50.183,53	53.897,16
11007 Totale			149.419,10	-28.708,48	120.710,62	55.985,21	64.725,41
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2012	0,00	29,75	29,75	0,00	29,75
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2013	0,00	21.057,23	21.057,23	0,00	21.057,23
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2014	0,00	168.073,62	168.073,62	0,00	168.073,62
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2015	594.449,80	49.835,07	644.284,87	31.025,65	613.259,22
11011 Totale			594.449,80	238.995,67	833.445,47	31.025,65	802.419,82
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	0,00	487.572,48	487.572,48	0,00	487.572,48
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	1.091.978,83	-419.458,01	672.520,82	0,00	672.520,82
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	5.565.441,96	2.595.455,94	8.160.897,90	0,00	8.160.897,90
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	16.665.923,85	3.334.047,49	19.999.971,34	18.649.117,23	1.350.854,11
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	10.148.535,26	-2.016.761,27	8.131.773,99	6.729.431,46	1.402.342,53
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	4.876.040,95	11.459.569,86	16.335.610,81	7.379.555,21	8.956.055,60
11012 Totale			38.347.920,85	15.440.426,49	53.788.347,34	32.758.103,90	21.030.243,44
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2015	2.270.862,56	0,00	2.270.862,56	1.711.695,43	559.167,13

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11013 Totale			2.270.862,56	0,00	2.270.862,56	1.711.695,43	559.167,13
11014	Ributuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2011	577,24	-447,24	130,00	130,00	0,00
11014	Ributuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2012	5.709,45	-2.162,52	3.546,93	3.544,52	2,41
11014	Ributuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2013	6.701,94	-6.554,31	147,63	98,83	48,80
11014	Ributuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2014	20.122,81	-1.010,80	19.112,01	16.088,49	3.023,52
11014	Ributuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2015	102.614,98	-34.097,61	68.517,37	61.154,67	7.362,70
11014 Totale			135.726,42	-44.272,48	91.453,94	81.016,51	10.437,43
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2011	3.618,39	0,00	3.618,39	0,00	3.618,39
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2012	100.000,00	0,00	100.000,00	1.751,25	98.248,75
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2013	56.551,95	0,00	56.551,95	0,00	56.551,95
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2014	17.506,40	0,00	17.506,40	0,00	17.506,40
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2015	139.198,85	0,00	139.198,85	4.035,88	135.162,97
11015 Totale			316.875,59	0,00	316.875,59	5.787,13	311.088,46
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2008	800,00	0,00	800,00	0,00	800,00
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	165,20	328,36	493,56	0,00	493,56
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	128.101,85	-113.522,58	14.579,27	0,00	14.579,27
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	8.610,30	8.821,26	17.431,56	0,00	17.431,56
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	26.003,71	4.987,01	30.990,72	9.840,04	21.150,68
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	30.148,60	14.362,70	44.511,30	0,00	44.511,30
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	356.220,49	56.235,88	412.456,37	166.629,88	245.826,49
11016 Totale			550.050,15	-28.787,37	521.262,78	176.469,92	344.792,86
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2011	23.014,95	0,00	23.014,95	13.699,31	9.315,64
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2012	409.152,21	0,00	409.152,21	9.606,45	399.545,76
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2013	698.968,00	6.761,11	705.729,11	40,00	705.689,11
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2014	78.548,82	19.006,65	97.555,47	0,00	97.555,47
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2015	15.314,92	1.742,63	17.057,55	0,00	17.057,55
11017 Totale			1.224.998,90	27.510,39	1.252.509,29	23.345,76	1.229.163,53
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2008	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	0,00	12.705,64	12.705,64	0,00	12.705,64
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	145.577,33	1.245.011,24	1.390.588,57	1.389.791,00	797,57
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	5.358,07	212.728,75	218.086,82	201.349,75	16.737,07

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	33.738,48	352.923,45	386.661,93	81.664,81	304.997,12
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	73.388,11	468.120,92	541.509,03	24.073,90	517.435,13
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	170.921,83	2.982.460,99	3.153.382,82	2.242.242,41	911.140,41
11018 Totale			432.983,82	5.273.950,99	5.706.934,81	3.939.121,87	1.767.812,94
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	295.301,93	-187.650,97	107.650,96	0,00	107.650,96
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	176.159,02	-72.392,90	103.766,12	428,17	103.337,95
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	292.507,33	-130.587,30	161.920,03	484,01	161.436,02
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	302.523,36	-102.686,03	199.837,33	147,68	199.689,65
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	498.975,62	-65.000,00	433.975,62	134.974,96	299.000,66
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	5.804,73	328.036,33	333.841,06	1.461,93	332.379,13
11019 Totale			1.571.271,99	-230.280,87	1.340.991,12	137.496,75	1.203.494,37
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2014	5.000,00	17.000,00	22.000,00	1.495,01	20.504,99
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2015	852,20	5.371,82	6.224,02	2.235,06	3.988,96
11020 Totale			5.852,20	22.371,82	28.224,02	3.730,07	24.493,95
11021	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2012	805,72	0,00	805,72	0,00	805,72
11021	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	2014	0,00	5.318,40	5.318,40	5.318,40	0,00
11021 Totale			805,72	5.318,40	6.124,12	5.318,40	805,72
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	1.365,36	0,00	1.365,36	0,00	1.365,36
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	0,00	1.377,91	1.377,91	1.377,91	0,00
11022 Totale			1.365,36	1.377,91	2.743,27	1.377,91	1.365,36
11023	Assegni di ricerca	2007	237,26	-222,16	15,10	15,10	0,00
11023	Assegni di ricerca	2008	833,83	-160,50	673,33	0,00	673,33
11023	Assegni di ricerca	2009	64.111,90	-3.001,02	61.110,88	59.942,06	1.168,82
11023	Assegni di ricerca	2010	119.029,62	-279,72	118.749,90	92.526,98	26.222,92
11023	Assegni di ricerca	2011	655.048,21	-71.028,87	584.019,34	464.433,98	119.585,36

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11023	Assegni di ricerca	2012	4.353.177,55	1.057.769,38	5.410.946,93	3.699.386,18	1.711.560,75
11023	Assegni di ricerca	2013	7.830.139,24	879.397,23	8.709.536,47	5.549.520,32	3.160.016,15
11023	Assegni di ricerca	2014	14.112.935,89	997.669,25	15.110.605,14	8.809.410,56	6.301.194,58
11023	Assegni di ricerca	2015	26.706.243,81	6.678.563,86	33.384.807,67	16.749.814,79	16.634.992,88
11023 Totale			53.841.757,31	9.538.707,45	63.380.464,76	35.425.049,97	27.955.414,79
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2009	2.493,43	0,00	2.493,43	513,29	1.980,14
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2010	11.423,84	0,00	11.423,84	2.535,47	8.888,37
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2011	13.564,75	0,00	13.564,75	4.402,39	9.162,36
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2012	53.958,52	0,00	53.958,52	36.887,71	17.070,81
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2013	175.837,18	303,29	176.140,47	109.802,60	66.337,87
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2014	1.881.533,97	0,00	1.881.533,97	1.469.306,44	412.227,53
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2015	3.067.519,38	-303,29	3.067.216,09	1.433.665,62	1.633.550,47
11024 Totale			5.206.331,07	0,00	5.206.331,07	3.057.113,52	2.149.217,55
11025	Buoni pasto	2010	392,37	0,00	392,37	0,00	392,37
11025	Buoni pasto	2012	0,00	3.819,50	3.819,50	3.819,50	0,00
11025	Buoni pasto	2013	8.633,42	-4.358,84	4.274,58	2.863,68	1.410,90
11025	Buoni pasto	2014	9.565,87	9.662,14	19.228,01	14.821,27	4.406,74
11025	Buoni pasto	2015	3.174.981,95	1.747,50	3.176.729,45	3.169.794,22	6.935,23
11025 Totale			3.193.573,61	10.870,30	3.204.443,91	3.191.298,67	13.145,24
11026	Accantonamento per assunzioni personale a tempo determinato su progetti non ancora avviati	2009	0,00	48,74	48,74	0,00	48,74
11026	Accantonamento per assunzioni personale a tempo determinato su progetti non ancora avviati	2010	162.017,08	-158.737,73	3.279,35	0,00	3.279,35
11026	Accantonamento per assunzioni personale a tempo determinato su progetti non ancora avviati	2011	1.353,52	5.895,48	7.249,00	0,00	7.249,00
11026	Accantonamento per assunzioni personale a tempo determinato su progetti non ancora avviati	2012	1.382.649,88	-889.445,99	493.203,89	0,00	493.203,89
11026	Accantonamento per assunzioni personale a tempo determinato su progetti non ancora avviati	2013	1.399.527,75	-369.803,95	1.029.723,80	0,00	1.029.723,80
11026	Accantonamento per assunzioni personale a tempo determinato su progetti non ancora avviati	2014	4.843.161,98	-2.797.248,63	2.045.913,35	0,00	2.045.913,35
11026	Accantonamento per assunzioni personale a tempo determinato su progetti non ancora avviati	2015	17.108.443,21	-11.536.607,02	5.571.836,19	0,00	5.571.836,19
11026 Totale			24.897.153,42	-15.745.899,10	9.151.254,32	0,00	9.151.254,32
11027	Altre spese per il personale	2010	17.953,49	0,00	17.953,49	0,00	17.953,49
11027	Altre spese per il personale	2011	2.223,63	2.091,77	4.315,40	267,88	4.047,52
11027	Altre spese per il personale	2012	34.704,94	-29.227,36	5.477,58	5.288,44	189,14
11027	Altre spese per il personale	2013	21.563,95	9.959,44	31.523,39	13.604,73	17.918,66
11027	Altre spese per il personale	2014	42.711,90	15.118,89	57.830,79	13.257,35	44.573,44
11027	Altre spese per il personale	2015	247.268,61	-69.571,23	177.697,38	34.535,61	143.161,77

Pagina 56 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rioccortato	Pagato	Residuo Finale
11027 Totale			366.426,52	-71.628,49	294.798,03	66.954,01	227.844,02
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2008	742.483,44	0,00	742.483,44	742.483,44	0,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2009	98.087,14	0,00	98.087,14	98.087,14	0,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2010	1.449.875,61	0,00	1.449.875,61	373.374,78	1.076.500,83
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2011	1.965.000,00	0,00	1.965.000,00	0,00	1.965.000,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2012	1.324.632,68	0,00	1.324.632,68	674.632,68	650.000,00
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2013	958.744,01	1.320,32	960.064,33	309.338,63	650.725,70
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2014	755.514,85	-25.715,03	729.799,82	67.536,26	662.263,56
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2015	1.132.820,63	1.602.552,13	2.735.372,76	1.370.024,32	1.365.348,44
11028 Totale			8.427.158,36	1.578.157,42	10.005.315,78	3.635.477,25	6.369.838,53
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2013	0,00	6.438,26	6.438,26	0,00	6.438,26
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2014	289.894,28	48.092,76	337.987,04	8.334,58	329.652,46
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2015	175.387,81	19.355,21	194.743,02	0,00	194.743,02
11029 Totale			465.282,09	73.886,23	539.168,32	8.334,58	530.833,74
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	0,00	23.314,12	23.314,12	0,00	23.314,12
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	8.112,66	12.791,14	20.903,80	0,00	20.903,80
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	1.000,00	464.781,09	465.781,09	0,00	465.781,09
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	500,00	502.521,29	503.021,29	231.216,31	271.804,98
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2014	2.452,10	7.384.354,55	7.386.806,65	6.429.419,51	957.387,14
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2015	48.942,69	3.465.161,53	3.514.104,22	2.981.844,34	532.259,88
11030 Totale			61.007,45	11.852.923,72	11.913.931,17	9.642.480,16	2.271.451,01
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2015	315.365,77	0,00	315.365,77	89.884,49	225.481,28
11031 Totale			315.365,77	0,00	315.365,77	89.884,49	225.481,28
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2009	0,00	1.153,32	1.153,32	0,00	1.153,32
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2012	1.107,90	9,23	1.117,13	1.117,13	0,00
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2013	63.545,84	-63.452,89	92,95	92,95	0,00
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2014	36.416,65	-35.277,70	1.138,95	1.138,95	0,00
11032	Imposte, contributi previdenziali a carico ente	2015	10.202,47	22.043,13	32.245,60	22.043,13	10.202,47
11032 Totale			111.272,86	-75.524,91	35.747,95	24.392,16	11.355,79
11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	2014	89.047,02	0,00	89.047,02	89.046,83	0,19
11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	2015	345.240,89	0,00	345.240,89	139.087,28	206.153,61
11033 Totale			434.287,91	0,00	434.287,91	228.134,11	206.153,80
11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne	2012	198.101,75	0,00	198.101,75	2.510,00	195.591,75
11034 Totale			198.101,75	0,00	198.101,75	2.510,00	195.591,75
11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	159.018,98	0,00	159.018,98	51.358,54	107.660,44
11035 Totale			159.018,98	0,00	159.018,98	51.358,54	107.660,44
11036	Equo indennizzo	2011	45.907,50	0,00	45.907,50	0,00	45.907,50
11036 Totale			45.907,50	0,00	45.907,50	0,00	45.907,50
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2013	0,00	61.977,32	61.977,32	61.977,32	0,00
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2014	0,00	33.191,07	33.191,07	33.191,07	0,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rioccortato	Pagato	Residuo Finale
11037	Treatmento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2015	21.886,21	0,00	21.886,21	21.886,21	0,00
11037 Totale			21.886,21	95.168,39	117.054,60	117.054,60	0,00
11040	Treatmento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2014	3.308,04	4.729,94	8.037,98	6.533,62	1.504,36
11040	Treatmento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2015	7.463,70	0,00	7.463,70	7.455,85	7,85
11040 Totale			10.771,74	4.729,94	15.501,68	13.989,47	1.512,21
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2012	0,00	46.500,00	46.500,00	0,00	46.500,00
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	2015	0,00	16.950,00	16.950,00	0,00	16.950,00
11042 Totale			0,00	63.450,00	63.450,00	0,00	63.450,00
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2015	0,00	631,52	631,52	0,00	631,52
11046 Totale			0,00	631,52	631,52	0,00	631,52
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2015	0,00	16.584,16	16.584,16	15.203,42	1.380,74
12001 Totale			0,00	16.584,16	16.584,16	15.203,42	1.380,74
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2015	3.311.659,92	-1.691.065,53	1.620.594,39	912.244,05	708.350,34
12002 Totale			3.311.659,92	-1.691.065,53	1.620.594,39	912.244,05	708.350,34
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	2013	0,00	2.289,76	2.289,76	0,00	2.289,76
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	2014	0,00	18.755,33	18.755,33	0,00	18.755,33
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	2015	71.694,81	1.703,27	73.398,08	9.022,94	64.375,14
12003 Totale			71.694,81	22.748,36	94.443,17	9.022,94	85.420,23
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2010	0,00	14.632,75	14.632,75	0,00	14.632,75
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2011	0,00	7.852,05	7.852,05	0,00	7.852,05
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2012	0,00	285.244,30	285.244,30	0,00	285.244,30
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2013	0,00	179.669,02	179.669,02	0,00	179.669,02
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2014	0,00	374.041,14	374.041,14	0,00	374.041,14
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	2015	1.084.585,69	2.260.158,07	3.344.743,76	3.275.139,09	69.604,67
12004 Totale			1.084.585,69	3.121.597,33	4.206.183,02	3.275.139,09	931.043,93
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	2015	373.620,44	-252.167,71	121.452,73	32.026,21	89.426,52

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rioccortato	Pogato	Residuo Finale
12005 Totale			373.620,44	-252.167,71	121.452,73	32.026,21	89.426,52
12006	Imposta di registro e di bollo	2010	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00
12006	Imposta di registro e di bollo	2011	26,50	46,24	72,74	72,74	0,00
12006	Imposta di registro e di bollo	2012	168,00	129,96	297,96	241,96	56,00
12006	Imposta di registro e di bollo	2013	291,34	2.171,56	2.462,90	2.416,16	46,74
12006	Imposta di registro e di bollo	2014	3.659,40	2.076,79	5.736,19	2.683,84	3.052,35
12006	Imposta di registro e di bollo	2015	74.838,69	-30.119,30	44.719,39	14.876,12	29.843,27
12006 Totale			78.999,93	-25.694,75	53.305,18	20.306,82	32.998,36
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2011	0,00	173,98	173,98	173,98	0,00
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2013	1.191,35	-1.139,85	51,50	51,50	0,00
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2014	0,00	5.857,59	5.857,59	5.857,59	0,00
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2015	4.259,00	-54,250	3.716,50	2.516,50	1.200,00
12007 Totale			5.450,35	4.349,22	9.799,57	8.599,57	1.200,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2012	0,00	181,50	181,50	181,50	0,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2013	504,85	-504,85	0,00	0,00	0,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2014	0,00	1.987,99	1.987,99	1.987,99	0,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2015	1.000,00	8.220,01	9.220,01	3.400,01	5.820,00
12008 Totale			1.504,85	9.884,65	11.389,50	5.569,50	5.820,00
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2012	0,00	611,50	611,50	611,50	0,00
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2013	0,00	360,00	360,00	360,00	0,00
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2014	7.318,70	-6.269,16	1.049,54	512,50	537,04
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2015	24,35	3.286,15	3.290,50	3.110,50	180,00
12009 Totale			7.343,05	-2.031,51	5.311,54	4.594,50	717,04
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2009	0,00	1.355,00	1.355,00	1.355,00	0,00
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2010	0,00	4.456,69	4.456,69	4.456,69	0,00
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2011	470,43	0,00	470,43	470,43	0,00
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2012	20.265,66	36.752,94	57.018,60	51.696,16	5.322,44
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2013	63.245,53	64.474,03	127.719,56	72.823,07	54.896,49
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2014	64.599,23	151.813,80	216.413,03	176.306,69	40.106,34
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2015	313.826,96	414.086,88	727.913,84	543.342,35	184.571,49
12010 Totale			462.407,81	672.939,34	1.135.347,15	850.450,39	284.896,76
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2011	0,00	431,02	431,02	431,02	0,00
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2012	0,00	38,30	38,30	38,30	0,00
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2013	0,70	318,98	319,68	318,98	0,70
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2014	593,88	2.011,39	2.605,27	2.334,39	270,88
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2015	1.745,00	512,05	2.257,05	659,25	1.597,80
12011 Totale			2.339,58	3.311,74	5.651,32	3.781,94	1.869,38
12012	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	2012	540,69	0,00	540,69	0,00	540,69
12012	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	2015	423,00	0,00	423,00	0,00	423,00
12012 Totale			963,69	0,00	963,69	0,00	963,69

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
12013	Tassa di proprietà delle auto vetture (tassa automobili stca)	2010	195,31	0,00	195,31	195,31	0,00
12013	Tassa di proprietà delle auto vetture (tassa automobili stca)	2011	0,00	137,99	137,99	137,99	0,00
12013	Tassa di proprietà delle auto vetture (tassa automobili stca)	2012	1.954,48	1.493,12	3.447,60	1.929,07	1.518,53
12013	Tassa di proprietà delle auto vetture (tassa automobili stca)	2013	901,54	1.198,02	2.099,56	2.099,56	0,00
12013	Tassa di proprietà delle auto vetture (tassa automobili stca)	2014	4.405,89	1.403,08	5.808,97	3.628,87	2.180,10
12013	Tassa di proprietà delle auto vetture (tassa automobili stca)	2015	8.727,31	8.083,57	16.810,88	7.576,02	9.234,86
12013 Totale			16.184,53	12.315,78	28.500,31	15.566,82	12.933,49
12014	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	2015	172.868,00	-44.745,15	128.122,85	0,00	128.122,85
12014 Totale			172.868,00	-44.745,15	128.122,85	0,00	128.122,85
12015	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	2010	27.483,39	-27.483,39	0,00	0,00	0,00
12015	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	2015	27.556,00	-1.000,00	26.556,00	26.556,00	0,00
12015 Totale			55.039,39	-28.483,39	26.556,00	26.556,00	0,00
12016	IMU/TASI	2014	21.000,00	-11.065,00	9.935,00	0,00	9.935,00
12016 Totale			21.000,00	-11.065,00	9.935,00	0,00	9.935,00
12017	Tributi sulle successioni e donazioni	2015	0,00	55,50	55,50	55,50	0,00
12017 Totale			0,00	55,50	55,50	55,50	0,00
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2010	953,11	27.483,39	28.436,50	28.436,50	0,00
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2012	2.643,30	4.535,34	7.178,64	6.603,50	575,14
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2013	29.329,17	-9.956,11	19.373,06	17.480,26	1.892,80
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2014	22.138,16	28.684,95	50.823,11	34.618,08	16.205,03
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2015	55.838,03	55.378,24	111.216,27	82.132,04	29.084,23
12018 Totale			110.901,77	106.125,81	217.027,58	169.270,38	47.757,20
13001	Giornali e riviste	2011	0,00	668,99	668,99	668,99	0,00
13001	Giornali e riviste	2012	3.836,29	179,70	4.015,99	3.234,23	781,76
13001	Giornali e riviste	2013	13.437,44	769,49	14.206,93	6.218,48	7.988,45
13001	Giornali e riviste	2014	32.545,73	-19.403,70	13.142,03	4.671,66	8.470,37
13001	Giornali e riviste	2015	33.345,33	14.044,91	47.390,24	37.848,83	9.541,41
13001 Totale			83.164,79	-3.740,61	79.424,18	52.642,19	26.781,99
13002	Pubblicazioni	2009	336,10	854,00	1.190,10	854,00	336,10
13002	Pubblicazioni	2010	420,39	7.877,38	8.297,77	8.246,32	51,45
13002	Pubblicazioni	2011	7.145,83	-1.417,81	5.728,02	3.765,35	1.962,67
13002	Pubblicazioni	2012	122.924,33	23.054,41	145.978,74	95.754,53	50.224,21
13002	Pubblicazioni	2013	186.344,28	60.861,58	247.205,86	162.151,51	85.054,35
13002	Pubblicazioni	2014	261.400,70	84.719,78	346.120,48	180.092,75	166.027,73
13002	Pubblicazioni	2015	767.426,35	169.074,94	936.501,29	400.987,23	535.514,06
13002 Totale			1.345.997,98	345.024,28	1.691.022,26	851.851,69	839.170,57
13003	Carta, cancelleria e stampati	2005	31,80	0,00	31,80	0,00	31,80
13003	Carta, cancelleria e stampati	2006	0,02	612,67	612,69	512,53	100,16
13003	Carta, cancelleria e stampati	2007	2.617,02	-2.156,13	460,89	40,89	420,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2008	1.819,54	-49,87	1.769,67	1.167,19	602,48

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13003	Carta, cancelleria e stampati	2009	3.629,00	-2.925,97	703,03	496,19	206,84
13003	Carta, cancelleria e stampati	2010	4.468,13	-1.249,52	3.218,61	2.033,95	1.184,66
13003	Carta, cancelleria e stampati	2011	10.964,44	-1.845,18	9.119,26	6.058,79	3.060,47
13003	Carta, cancelleria e stampati	2012	228.967,41	-140.976,41	87.991,00	47.647,23	40.343,77
13003	Carta, cancelleria e stampati	2013	381.833,76	-99.919,20	281.914,56	147.439,52	134.475,04
13003	Carta, cancelleria e stampati	2014	506.554,12	-209.873,62	296.680,50	105.351,21	191.329,29
13003	Carta, cancelleria e stampati	2015	1.142.366,70	-267.219,95	875.146,75	341.110,74	534.036,01
13003 Totale			2.283.251,94	-725.603,18	1.557.648,76	651.858,24	905.790,52
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2013	3.000,00	-1.638,99	1.341,01	0,00	0,00
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2014	43.992,67	-10.686,43	33.306,24	32.743,08	563,16
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2015	13.111,27	11.898,37	25.009,64	25.009,64	0,00
13004 Totale			60.103,94	-447,05	59.656,89	59.093,73	563,16
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2010	350,00	13,90	363,90	363,90	0,00
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2011	30,00	249,41	279,41	279,41	0,00
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2012	17.704,74	3.482,00	21.186,74	18.333,54	2.853,20
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2013	6.776,15	2.210,34	8.986,49	6.210,50	2.775,99
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2014	62.395,50	-23.691,99	38.703,51	27.129,93	11.573,58
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2015	105.458,33	25.554,95	131.013,28	54.917,90	76.095,38
13005 Totale			192.714,72	7.818,61	200.533,33	107.235,18	93.298,15
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2010	52,84	0,00	52,84	52,84	0,00
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2011	567,31	4.347,26	4.914,57	3.180,43	1.734,14
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2012	35.630,60	-31.506,90	4.123,70	2.844,00	1.279,70
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2013	32.690,32	-15.166,46	17.523,86	8.349,18	9.174,68
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2014	41.393,08	3.598,97	44.992,05	29.602,73	15.389,32
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2015	106.673,62	-49.720,41	56.953,21	17.440,31	39.512,90
13006 Totale			217.007,77	-88.447,54	128.560,23	61.469,49	67.090,74
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2012	4.468,83	1.309,60	5.778,43	5.502,64	275,79
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2013	3.284,37	2.600,05	5.884,42	2.978,52	2.905,90
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2014	20.300,51	-6.313,00	13.987,51	5.995,92	7.991,59
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	610.114,77	-20.560,05	589.554,72	560.044,26	29.510,46
13007 Totale			638.168,48	-22.963,40	615.205,08	574.521,34	40.683,74
13008	Equipaggiamento	2010	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01
13008	Equipaggiamento	2011	6.365,14	-5.675,89	689,25	689,25	0,00
13008	Equipaggiamento	2012	22.882,73	-9.370,04	13.512,69	10.059,28	3.453,41
13008	Equipaggiamento	2013	29.212,21	-9.463,11	19.749,10	6.972,11	12.776,99
13008	Equipaggiamento	2014	49.143,93	-9.168,78	39.975,15	10.926,32	29.048,83
13008	Equipaggiamento	2015	837.658,63	-241.352,30	596.306,33	541.252,73	55.053,60
13008 Totale			945.262,65	-275.030,12	670.232,53	569.899,69	100.332,84
13009	Vestiaro	2009	60,00	0,00	60,00	60,00	0,00

Pagina 61 di 348

Alleghato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13009	Vestiaro	2011	260,32	0,00	260,32	93,94	166,38
13009	Vestiaro	2012	2.950,56	1.431,21	4.381,77	3.352,24	1.029,53
13009	Vestiaro	2013	5.551,94	-839,11	4.712,83	1.624,96	3.087,87
13009	Vestiaro	2014	15.629,67	16.981,88	32.611,55	22.908,19	9.703,36
13009	Vestiaro	2015	33.152,51	-5.873,56	27.278,95	15.105,46	12.173,49
13009 Totale			57.605,00	11.700,42	69.305,42	43.144,79	26.160,63
13010	Accessori per uffici e alloggi	2010	15.000,00	-1.500,00	0,00	0,00	0,00
13010	Accessori per uffici e alloggi	2011	606,39	0,00	606,39	606,39	0,00
13010	Accessori per uffici e alloggi	2012	4.022,88	-2.223,25	1.799,63	1.543,51	256,12
13010	Accessori per uffici e alloggi	2013	84.306,28	-68.874,35	15.431,93	11.537,44	3.894,49
13010	Accessori per uffici e alloggi	2014	82.375,79	-63.971,92	18.403,87	10.196,46	8.207,41
13010	Accessori per uffici e alloggi	2015	71.966,32	-19.446,56	52.519,76	21.161,54	31.358,22
13010 Totale			244.777,66	-156.016,08	88.761,58	45.045,34	43.716,24
13011	Materiale informatico	2005	442,95	0,00	442,95	256,36	186,59
13011	Materiale informatico	2007	0,00	34,99	34,99	34,99	0,00
13011	Materiale informatico	2008	0,00	636,06	636,06	629,18	6,88
13011	Materiale informatico	2009	2.966,33	-8,52	2.957,81	2.957,81	0,00
13011	Materiale informatico	2010	4.918,97	-3.916,44	1.002,53	1.002,53	0,00
13011	Materiale informatico	2011	15.246,92	-4.548,96	10.697,96	9.904,87	793,09
13011	Materiale informatico	2012	248.680,14	-74.500,30	174.179,84	81.417,23	92.762,61
13011	Materiale informatico	2013	368.416,39	-108.540,27	259.876,12	137.972,79	121.903,33
13011	Materiale informatico	2014	533.400,09	150.325,79	683.725,88	272.455,47	411.270,41
13011	Materiale informatico	2015	933.425,34	118.826,90	1.052.252,24	326.542,33	725.709,91
13011 Totale			2.107.497,13	78.309,25	2.185.806,38	833.173,56	1.352.632,82
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2006	300,08	0,00	300,08	0,00	300,08
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2007	57,71	144,69	202,40	202,40	0,00
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2008	11.117,19	190,15	11.307,34	1.996,84	9.310,50
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2009	15.890,07	-79,29	15.810,78	11.797,92	4.012,86
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2010	51.054,54	-7.138,29	43.916,25	36.994,04	6.922,21
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2011	158.421,11	8.213,64	166.634,75	102.046,90	64.587,85
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2012	599.953,52	39.276,80	639.230,32	422.411,86	216.818,46
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2013	1.662.971,42	-158.401,70	1.504.569,72	853.332,03	651.237,69
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2014	3.171.287,90	-540.540,28	2.630.747,62	1.503.122,51	1.127.625,11
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2015	6.943.179,65	-480.962,56	6.462.217,09	3.239.721,08	3.222.496,01
13012 Totale			12.614.233,19	-1.139.296,84	11.474.936,35	6.171.625,58	5.303.310,77
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2010	6.374,95	-5.000,00	1.374,95	1.374,95	0,00
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2011	2.928,00	713,76	3.641,76	3.641,76	0,00
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2012	102.082,96	-78.250,26	23.832,70	13.868,69	9.964,01
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2013	109.919,15	-19.096,15	90.823,00	37.277,42	53.545,58
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2014	148.421,14	99.546,85	247.967,99	140.338,82	107.629,17

Pagina 62 di 348

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2015	1.127.099,39	-82.380,37	1.044.719,02	249.440,09	795.278,93
13013 Totale			1.127.099,39	-82.380,37	1.044.719,02	249.440,09	795.278,93
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2007	258,93	-258,93	0,00	0,00	0,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2011	0,00	96,00	96,00	96,00	0,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2012	11.776,43	-11.776,43	0,00	0,00	0,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2013	10.871,95	578,41	11.450,36	311,83	11.138,53
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2014	28.975,39	-4.767,10	24.208,29	207,30	24.000,99
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2015	25.545,00	143,54	25.688,54	188,54	25.500,00
13014 Totale			77.427,70	-15.984,51	61.443,19	803,67	60.639,52
13015	Generi alimentari	2012	2.453,38	-2.000,90	452,48	256,64	195,84
13015	Generi alimentari	2013	1.168,25	1.650,54	2.818,79	1.879,25	939,54
13015	Generi alimentari	2014	3.572,80	26,63	3.599,43	1.310,97	2.288,46
13015	Generi alimentari	2015	16.020,88	15.209,86	31.230,74	11.317,35	19.913,39
13015 Totale			23.215,31	14.886,13	38.101,44	14.764,21	23.337,23
13016	Stampati specialistici	2009	0,00	150,32	150,32	109,00	41,32
13016	Stampati specialistici	2011	72,62	-72,62	0,00	0,00	0,00
13016	Stampati specialistici	2012	17.564,44	-2.068,48	15.495,96	12.195,45	3.300,51
13016	Stampati specialistici	2013	24.977,31	23.251,35	48.228,66	32.182,84	16.045,82
13016	Stampati specialistici	2014	29.285,73	14.829,48	44.115,21	21.370,63	22.744,58
13016	Stampati specialistici	2015	36.374,50	102.133,49	138.507,99	95.527,71	42.980,28
13016 Totale			108.274,60	138.223,54	246.498,14	161.385,63	85.112,51
13017	Altri beni e materiali di consumo	2005	26.020,27	-69,16	25.951,11	3.590,92	22.360,19
13017	Altri beni e materiali di consumo	2006	245,67	-126,72	118,95	118,95	0,00
13017	Altri beni e materiali di consumo	2007	14.584,86	-1.806,56	12.778,30	4.236,64	8.541,66
13017	Altri beni e materiali di consumo	2008	5.673,25	-96,71	5.576,54	2.217,82	3.358,72
13017	Altri beni e materiali di consumo	2009	13.892,86	-5.200,23	8.692,63	3.410,16	5.282,47
13017	Altri beni e materiali di consumo	2010	47.700,91	-17.508,34	30.192,57	22.003,42	8.189,15
13017	Altri beni e materiali di consumo	2011	150.202,16	-15.340,58	134.861,58	109.694,62	25.166,96
13017	Altri beni e materiali di consumo	2012	2.296.655,95	-1.357.767,53	938.888,42	504.923,61	433.964,81
13017	Altri beni e materiali di consumo	2013	1.702.509,15	-297.275,21	1.405.233,94	759.404,15	645.829,79
13017	Altri beni e materiali di consumo	2014	3.867.126,09	-723.358,56	3.143.767,53	1.120.318,91	2.023.448,62
13017	Altri beni e materiali di consumo	2015	8.008.596,70	-712.034,10	7.296.562,60	3.554.977,02	3.741.635,58
13017 Totale			16.133.207,87	-3.130.583,70	13.002.624,17	6.084.846,22	6.917.777,95
13018	Fauna	2010	0,00	6.475,00	6.475,00	1.965,52	4.509,48
13018	Fauna	2011	854,00	0,00	854,00	854,00	0,00
13018	Fauna	2013	25,93	1.263,08	1.289,01	1.263,08	25,93
13018	Fauna	2014	12.580,03	-1.075,51	11.504,52	7.034,71	4.469,81
13018	Fauna	2015	0,00	3.632,61	3.632,61	0,94	3.631,67
13018 Totale			13.459,96	10.295,18	23.755,14	11.118,25	12.636,89
13019	Flora	2010	1.202,25	0,00	1.202,25	1.202,25	0,00

Pagina 63 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13019	Flora	2012	0,00	12,20	12,20	12,20	0,00
13019	Flora	2013	70,51	-70,51	0,00	0,00	0,00
13019	Flora	2015	0,00	1.234,20	1.234,20	0,00	1.234,20
13019	Totale		1.272,76	1.175,89	2.448,65	1.214,45	1.234,20
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2010	297,97	-21,53	276,44	0,00	276,44
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2011	766,14	0,00	766,14	0,00	766,14
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2012	11.284,94	1.122,69	12.407,63	7.259,57	5.148,06
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2013	51.583,47	-29.528,68	22.054,79	11.452,98	10.601,81
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2014	102.434,84	-65.793,88	36.640,96	19.773,03	16.867,93
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2015	335.456,32	-20.360,55	315.095,77	149.764,17	165.331,60
13020	Totale		501.823,68	-114.581,95	387.241,73	188.249,75	198.991,98
13021	Sangue ed emocomponenti	2013	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
13021	Sangue ed emocomponenti	2014	2.684,00	0,00	2.684,00	1.380,99	1.303,01
13021	Sangue ed emocomponenti	2015	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00
13021	Totale		17.184,00	0,00	17.184,00	1.380,99	15.803,01
13022	Dispositivi medici	2011	59,00	0,00	59,00	59,00	0,00
13022	Dispositivi medici	2012	768,00	558,04	1.326,04	942,04	384,00
13022	Dispositivi medici	2013	7,59	205,57	213,16	205,57	7,59
13022	Dispositivi medici	2014	101,84	199,72	301,56	179,12	122,44
13022	Dispositivi medici	2015	2.643,91	-969,15	1.674,76	1.401,60	273,16
13022	Totale		3.580,34	-5,82	3.574,52	2.787,33	787,19
13024	Prodotti chimici	2005	526,68	0,00	526,68	0,00	526,68
13024	Prodotti chimici	2006	202,08	0,00	202,08	0,00	202,08
13024	Prodotti chimici	2007	22,43	-22,43	0,00	0,00	0,00
13024	Prodotti chimici	2008	1.141,08	0,00	1.141,08	0,00	1.141,08
13024	Prodotti chimici	2009	1.400,83	-912,19	488,64	80,60	408,04
13024	Prodotti chimici	2010	27.416,94	-8.818,86	18.598,08	17.192,74	1.405,34
13024	Prodotti chimici	2011	115.811,66	-2.578,10	113.233,56	97.740,96	15.492,60
13024	Prodotti chimici	2012	803.445,73	-235.993,31	567.452,42	336.736,22	230.716,20
13024	Prodotti chimici	2013	1.809.347,41	267.725,08	2.077.072,49	720.714,53	1.356.357,96
13024	Prodotti chimici	2014	2.132.734,00	-441.541,33	1.691.192,67	902.932,52	788.260,15
13024	Prodotti chimici	2015	6.078.017,61	-778.047,19	5.299.970,42	2.177.094,48	3.122.875,94
13024	Totale		10.970.066,45	-1.200.188,33	9.769.878,12	4.252.492,05	5.517.386,07
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2011	1.361,50	0,00	1.361,50	1.360,55	0,95
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2012	585,58	0,00	585,58	0,00	585,58
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2013	7.464,72	-1.901,12	5.563,60	4.095,42	1.468,18
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2014	27.415,86	-1.968,43	25.447,43	24.737,91	709,52
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2015	90.150,26	-12.128,95	78.021,31	57.846,18	20.175,13
13025	Totale		126.977,92	-15.998,50	110.979,42	88.040,06	22.939,36
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2010	0,00	50,00	50,00	50,00	0,00

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2011	30,24	21,00	51,24	51,24	0,00
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2012	14.955,37	-90,81	14.864,56	8.935,53	5.929,03
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2013	58.033,67	-20.958,42	37.075,25	15.715,79	21.359,46
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2014	50.273,64	-3.836,99	46.436,65	25.651,67	20.784,98
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2015	1.023.840,52	-696.056,38	327.784,14	106.848,18	220.935,96
13026	Totale		1.147.133,44	-720.871,60	426.261,84	157.252,41	269.009,43
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2015	55.065,85	-44.521,86	10.543,99	10.543,99	0,00
13027	Totale		55.065,85	-44.521,86	10.543,99	10.543,99	0,00
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2013	48.580,07	0,00	48.580,07	48.580,07	0,00
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2015	50.000,00	26.521,86	76.521,86	45.255,15	31.266,71
13028	Totale		98.580,07	26.521,86	125.101,93	93.835,22	31.266,71
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	2010	7.445,81	0,00	7.445,81	0,00	7.445,81
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	2014	49.282,41	-12.000,00	37.282,41	22.122,79	15.159,62
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	2015	32.461,59	20.000,00	52.461,59	18.428,05	34.033,54
13029	Totale		89.189,81	8.000,00	97.189,81	40.550,84	56.638,97
13030	Missioni del personale dipendente	2005	0,00	421,15	421,15	421,15	0,00
13030	Missioni del personale dipendente	2006	0,00	7.534,98	7.534,98	7.477,10	57,88
13030	Missioni del personale dipendente	2007	189,79	-142,00	47,79	0,00	47,79
13030	Missioni del personale dipendente	2008	704,01	-287,37	416,64	83,13	333,51
13030	Missioni del personale dipendente	2009	6.872,45	-805,32	6.067,13	774,16	5.292,97
13030	Missioni del personale dipendente	2010	26.481,97	-13.183,59	13.298,38	7.833,14	5.465,24
13030	Missioni del personale dipendente	2011	20.296,05	-4.295,14	16.000,91	10.873,23	5.127,68
13030	Missioni del personale dipendente	2012	361.900,90	-121.455,99	240.444,91	179.869,55	60.575,36
13030	Missioni del personale dipendente	2013	475.147,98	-147.089,71	328.058,27	220.946,69	107.111,58
13030	Missioni del personale dipendente	2014	642.015,69	-100.151,08	541.864,61	312.605,94	229.258,67
13030	Missioni del personale dipendente	2015	2.289.651,03	-103.911,01	2.185.740,02	1.304.979,71	880.760,31
13030	Totale		3.823.259,87	-483.365,08	3.339.894,79	2.045.863,80	1.294.030,99
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2005	0,00	3.214,60	3.214,60	583,20	2.631,40
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2006	0,00	769,05	769,05	769,05	0,00
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2007	787,62	-12,00	775,62	775,62	0,00
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2008	243,00	501,67	744,67	576,62	168,05
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2009	2.960,49	1.833,80	4.794,29	4.505,99	288,30
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2010	56.992,38	-37.009,86	19.982,52	14.996,42	4.986,10
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2011	121.696,92	-24.737,80	96.959,12	59.106,03	37.853,09
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2012	1.552.502,40	-313.340,64	1.239.161,76	770.478,22	468.683,54
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2013	3.279.284,37	-669.168,97	2.610.115,40	1.203.353,99	1.406.761,41
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2014	5.267.745,66	-611.891,34	4.655.854,32	2.066.632,85	2.589.221,47

Pagina 65 di 348

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	2015	9.044.487,14	761.590,63	9.806.077,77	4.321.096,23	5.484.981,54
13031 Totale			19.326.699,98	-688.250,86	18.438.449,12	8.442.874,22	9.995.574,90
13032	Rimborso di oneri per trasferimento di personale (trasloco)	2010	152,40	-152,40	0,00	0,00	0,00
13032 Totale			152,40	-152,40	0,00	0,00	0,00
13033	Spese di trasferta del personale associato	2005	0,00	109,00	109,00	109,00	0,00
13033	Spese di trasferta del personale associato	2008	53,71	0,00	53,71	0,00	53,71
13033	Spese di trasferta del personale associato	2009	1.556,62	-1.270,62	286,00	286,00	0,00
13033	Spese di trasferta del personale associato	2010	742,89	-2,10	740,79	652,99	87,80
13033	Spese di trasferta del personale associato	2011	6.650,38	-999,02	5.651,36	5.651,36	0,00
13033	Spese di trasferta del personale associato	2012	164.036,29	-55.249,67	108.786,62	66.621,61	42.165,01
13033	Spese di trasferta del personale associato	2013	222.766,61	-63.319,27	159.447,34	104.706,66	54.740,68
13033	Spese di trasferta del personale associato	2014	343.907,69	43.320,43	387.228,12	214.341,71	172.886,41
13033	Spese di trasferta del personale associato	2015	730.420,43	163.277,99	893.698,42	352.703,44	540.994,98
13033 Totale			1.470.134,62	85.866,74	1.556.001,36	745.072,77	810.928,59
13034	Professori visitatori	2010	275,96	90,64	366,60	366,60	0,00
13034	Professori visitatori	2011	1.288,73	854,52	2.143,25	1.748,25	395,00
13034	Professori visitatori	2012	34.289,02	-6.358,40	27.930,62	5.905,58	22.025,04
13034	Professori visitatori	2013	69.649,12	-19.890,02	49.759,10	15.398,16	34.360,94
13034	Professori visitatori	2014	144.346,66	-69.328,04	75.018,62	13.961,55	61.057,07
13034	Professori visitatori	2015	255.273,95	-82.577,80	172.696,15	56.013,35	116.682,80
13034 Totale			505.123,44	-177.209,10	327.914,34	93.393,49	234.520,85
13035	Mobilita' internazionale di ricercatori	2012	0,00	151,07	151,07	151,07	0,00
13035	Mobilita' internazionale di ricercatori	2013	15.233,78	-5.032,38	10.201,40	5.323,90	4.877,50
13035	Mobilita' internazionale di ricercatori	2014	552,61	18.000,00	18.552,61	550,31	18.002,30
13035	Mobilita' internazionale di ricercatori	2015	747.248,61	-176.641,24	570.607,37	491.736,08	78.871,29
13035 Totale			763.035,00	-163.522,55	599.512,45	497.761,36	101.751,09
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	2012	457,44	0,00	457,44	0,00	457,44
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	2015	24.773,23	10.915,52	35.688,75	2.540,91	33.147,84
13036 Totale			25.230,67	10.915,52	36.146,19	2.540,91	33.605,28
13037	Pubblicita'	2012	3.440,88	-509,72	2.931,16	931,16	2.000,00
13037	Pubblicita'	2013	1.936,38	1.492,19	3.428,57	1.335,34	2.093,23
13037	Pubblicita'	2014	15.050,18	-205,97	14.844,21	14.224,21	620,00
13037	Pubblicita'	2015	19.536,72	-4.903,29	14.633,43	0,00	14.633,43
13037 Totale			39.964,16	-4.126,79	35.837,37	16.490,71	19.346,66
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2005	3.905,45	0,00	3.905,45	0,00	3.905,45
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2009	1.056,00	0,00	1.056,00	66,00	990,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2010	7.846,60	-5.384,79	2.461,81	2.461,81	0,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2011	3.712,63	-2.222,10	1.490,53	1.123,58	366,95

Pagina 66 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rioccortato	Pagato	Residuo Finale
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2012	175.030,11	-37.481,63	137.548,48	96.279,31	41.269,17
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2013	392.495,33	-44.542,53	347.952,80	214.921,16	133.031,64
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2014	721.295,92	49.779,28	771.075,20	417.437,92	353.637,28
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2015	1.769.000,84	271.932,70	2.040.933,54	946.381,88	1.094.551,66
13038 Totale			3.074.342,88	232.080,93	3.306.423,81	1.678.671,66	1.627.752,15
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2009	75,84	202,00	277,84	0,00	277,84
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2011	1.077,78	433,02	1.510,80	617,20	893,60
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2012	21.396,29	21.583,62	42.979,91	29.133,05	13.846,86
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2013	22.550,25	15.161,36	37.711,61	30.047,28	7.664,33
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2014	35.208,88	36.921,37	72.130,25	42.547,10	29.583,15
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2015	75.806,24	88.007,96	163.814,20	63.371,57	100.442,63
13039 Totale			156.115,28	162.309,33	318.424,61	165.716,20	152.708,41
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2010	162,90	0,00	162,90	48,70	114,20
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2011	718,58	-614,88	103,70	103,70	0,00
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2012	43.771,62	-22.076,25	21.695,37	10.492,30	11.203,07
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2013	184.980,70	-83.458,04	101.522,66	12.954,71	88.567,95
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2014	50.078,88	-21.074,56	29.004,32	8.875,28	20.129,04
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2015	537.979,69	-73.791,40	464.188,29	331.134,14	133.054,15
13040 Totale			817.692,37	-201.015,13	616.677,24	363.608,83	253.068,41
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2005	66.984,74	3.084,73	70.069,47	15.246,19	54.823,28
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2006	5.736,59	0,00	5.736,59	2.588,11	3.148,48
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2007	18,00	-18,00	0,00	0,00	0,00
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2008	28.940,13	-1.031,56	27.908,57	14.389,63	13.518,94
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2009	8.351,86	0,00	8.351,86	4.571,92	3.779,94
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2011	5.719,52	-629,00	5.090,52	0,00	5.090,52
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2012	1.439,99	250,00	1.689,99	1.008,22	681,77
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2013	4.494,39	-3.054,80	1.439,59	680,00	759,59
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2014	1.230,00	985,45	2.215,45	2.003,50	211,95
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2015	198.971,75	20.584,28	219.556,03	30.575,43	188.980,60
13041 Totale			321.886,97	20.171,10	342.058,07	71.063,00	270.995,07
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2005	103.839,32	-28.949,60	74.889,72	11.545,70	63.344,02
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2006	269.196,94	-13.029,87	256.167,07	76.927,86	179.239,21
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2007	211,02	-200,00	11,02	0,00	11,02
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2008	443.202,29	-12.549,99	430.652,30	66.082,04	364.570,26
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2009	178.667,68	-165,04	178.502,64	1.686,00	176.816,64
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2010	1.116.976,12	-64,30	1.116.911,82	3.890,00	1.113.021,82
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2011	222.630,73	1.362,24	223.992,97	2.292,00	221.700,97
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2012	498.893,47	-61.768,04	437.125,43	7.553,47	429.571,96
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2013	318.399,24	20.081,78	338.481,02	49.394,40	289.086,62
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2014	254.002,00	14.768,56	268.770,56	24.730,51	244.040,05

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rioccortato	Pagato	Residuo Finale
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2015	327.422,70	8.822,55	336.245,25	79.031,46	257.213,79
13042 Totale			327.422,70	8.822,55	336.245,25	79.031,46	257.213,79
13043	Canoni di telefonia fissa	2007	0,00	25,83	25,83	25,83	0,00
13043	Canoni di telefonia fissa	2009	644,66	0,00	644,66	327,00	317,66
13043	Canoni di telefonia fissa	2010	4.146,96	-746,38	3.400,58	2.368,51	1.032,07
13043	Canoni di telefonia fissa	2011	3.022,23	3.122,65	6.324,88	5.337,69	987,19
13043	Canoni di telefonia fissa	2012	47.104,60	-21.197,03	25.907,57	17.555,61	8.351,96
13043	Canoni di telefonia fissa	2013	150.488,08	-2.731,51	147.756,57	93.175,81	54.580,76
13043	Canoni di telefonia fissa	2014	379.423,56	-116.223,46	263.200,10	102.443,70	160.756,40
13043	Canoni di telefonia fissa	2015	677.112,87	-47.262,73	629.850,14	281.190,27	348.659,87
13043 Totale			1.262.122,96	-185.012,63	1.077.110,33	502.424,42	574.685,91
13044	Canoni di telefonia mobile	2007	0,00	46,12	46,12	46,12	0,00
13044	Canoni di telefonia mobile	2008	0,00	64,44	64,44	0,00	64,44
13044	Canoni di telefonia mobile	2009	3.362,31	763,62	4.125,93	3.771,50	354,43
13044	Canoni di telefonia mobile	2010	1.847,93	13.000,66	14.848,59	7.246,28	7.602,31
13044	Canoni di telefonia mobile	2011	20.332,96	-6.475,71	13.857,25	8.196,56	5.660,69
13044	Canoni di telefonia mobile	2012	56.957,26	15.552,46	72.509,72	42.152,69	30.357,03
13044	Canoni di telefonia mobile	2013	203.334,85	-9.404,70	193.930,15	107.370,93	86.559,22
13044	Canoni di telefonia mobile	2014	369.796,07	43.681,60	413.479,67	207.150,66	206.329,01
13044	Canoni di telefonia mobile	2015	632.971,28	116.318,64	749.289,92	334.731,33	414.558,59
13044 Totale			1.288.604,66	173.547,13	1.462.151,79	710.666,07	751.485,72
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2009	948,71	0,00	948,71	0,00	948,71
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2011	8.335,09	177,35	8.512,44	8.268,61	243,83
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2012	30.975,20	-6.555,12	24.420,08	19.751,03	4.669,05
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2013	31.203,82	2.961,93	34.165,75	15.266,93	18.898,82
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2014	171.332,46	-30.862,99	140.469,47	84.971,59	55.497,88
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2015	376.237,72	-77.242,17	298.995,55	166.923,83	132.071,72
13045 Totale			619.033,00	-111.521,00	507.512,00	295.181,99	212.330,01
13046	Energia elettrica	2009	2.707,20	0,00	2.707,20	0,00	2.707,20
13046	Energia elettrica	2010	893,34	0,00	893,34	0,00	893,34
13046	Energia elettrica	2011	2.481,28	0,00	2.481,28	0,00	2.481,28
13046	Energia elettrica	2012	9.625,42	28.339,77	37.965,19	2.040,93	35.924,26
13046	Energia elettrica	2013	13.650,89	-10.954,03	2.696,86	2.484,82	212,04
13046	Energia elettrica	2014	134.010,48	-43.190,09	90.820,39	31.885,67	58.934,72
13046	Energia elettrica	2015	9.195.156,96	-863.398,20	8.331.758,76	8.036.856,99	294.901,77
13046 Totale			9.35.8525,57	-889.202,55	8.469.323,02	8.073.268,41	396.054,61
13047	Acqua	2011	163,00	-36,00	127,00	0,00	127,00
13047	Acqua	2012	1.889,40	-1.079,34	810,06	810,06	0,00
13047	Acqua	2013	7.142,39	-2.561,85	4.580,54	3.397,15	1.183,39
13047	Acqua	2014	25.398,70	-11.864,59	13.534,11	13.164,66	369,45

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13047	Acqua	2015	705.775,12	-148.613,26	557.161,86	419.009,08	138.152,78
13047	Totale		740.368,61	-164.155,04	576.213,57	436.388,95	139.832,62
13048	Gas	2011	0,00	1.040,42	1.040,42	170,69	869,73
13048	Gas	2012	2.842,79	795,52	3.638,31	2.522,12	1.116,19
13048	Gas	2013	9.716,40	2.501,97	12.218,37	11.894,52	323,85
13048	Gas	2014	96.428,12	39.046,37	135.474,49	99.548,97	35.925,52
13048	Gas	2015	947.030,30	596.683,83	1.543.714,13	1.460.391,99	83.322,14
13048	Totale		1.056.017,61	640.068,11	1.696.085,72	1.574.528,29	121.557,43
13049	Spese di condominio	2012	4.237,16	32.777,82	37.014,98	11.168,11	25.846,87
13049	Spese di condominio	2013	160.877,99	1.004,79	161.877,78	127.646,25	34.231,53
13049	Spese di condominio	2014	24.680,65	-7.734,56	16.946,09	13.933,20	3.012,89
13049	Spese di condominio	2015	413.619,74	679.506,92	1.093.126,66	989.460,64	103.666,02
13049	Totale		603.410,54	705.554,97	1.308.965,51	1.142.208,20	166.757,31
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2010	47,76	0,00	47,76	45,11	2,65
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2011	8.303,99	1.159,93	9.463,92	1.840,68	7.623,24
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2012	12.862,47	79.319,75	92.182,22	13.156,84	79.025,38
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2013	65.574,59	-32.619,87	32.954,72	19.715,64	13.239,08
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2014	68.860,21	-17.737,21	51.123,00	25.982,47	25.140,53
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2015	115.882,23	47.149,70	163.031,93	88.565,14	74.466,79
13050	Totale		271.531,25	77.272,30	348.803,55	149.305,88	199.497,67
13051	Locazione di beni immobili	2013	23.000,00	9.588,80	32.588,80	12.352,90	20.235,90
13051	Locazione di beni immobili	2014	101.628,94	25.817,76	127.446,70	6.855,92	120.590,78
13051	Locazione di beni immobili	2015	2.340.020,57	-758.691,10	1.581.329,47	1.490.465,70	90.863,77
13051	Totale		2.464.649,51	-723.284,54	1.741.364,97	1.509.674,52	231.690,45
13052	Noleggi di autovetture	2009	1.328,01	0,00	1.328,01	1.328,01	0,00
13052	Noleggi di autovetture	2010	32.624,28	414,35	33.038,63	5.421,31	27.617,32
13052	Noleggi di autovetture	2011	11.832,92	379,04	12.211,96	7.158,10	5.053,86
13052	Noleggi di autovetture	2012	42.198,21	-8.772,92	33.425,29	29.056,18	4.369,11
13052	Noleggi di autovetture	2013	28.012,15	58.232,66	86.244,81	24.699,08	61.545,73
13052	Noleggi di autovetture	2014	125.651,34	48.465,04	174.116,38	76.988,69	97.127,69
13052	Noleggi di autovetture	2015	232.778,46	-26.068,58	206.709,88	55.227,10	151.482,78
13052	Totale		474.425,37	72.649,59	547.074,96	199.878,47	347.196,49
13053	Noleggio della Nave "Urania"	2015	73.007,49	0,00	73.007,49	73.007,49	0,00
13053	Totale		73.007,49	0,00	73.007,49	73.007,49	0,00
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2011	0,00	3.224,00	3.224,00	3.224,00	0,00
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2012	60.841,19	9.570,61	70.411,80	15.012,15	55.399,65
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2013	34.842,55	-1.712,26	33.130,29	26.212,44	6.917,85
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2014	46.594,39	-10.220,49	36.373,90	21.992,59	14.381,31
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2015	222.070,00	23.752,25	245.822,25	78.288,66	167.533,59
13054	Totale		364.348,13	24.614,11	388.962,24	144.729,84	244.232,40

Pagina 69 di 348

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13055	Noleggio di velivoli	2014	1.386,66	-58,656	800,10	0,00	800,10
13055	Noleggio di velivoli	2015	6.639,00	5.725,72	12.364,72	8.406,82	3.957,90
13055	Totale		8.025,66	5.139,16	13.164,82	8.406,82	4.758,00
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2011	5.358,58	0,00	5.358,58	0,00	5.358,58
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2012	10.828,65	40,81	10.869,46	3.662,24	7.207,22
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2013	43.348,31	529,30	43.877,61	11.881,88	31.995,73
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2014	78.769,46	-16.732,04	62.037,42	11.296,14	50.741,28
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2015	145.741,33	-64.939,79	80.801,54	29.781,60	51.019,94
13056	Totale		284.046,33	-81.101,72	202.944,61	56.621,86	146.322,75
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2006	0,00	220,96	220,96	220,96	0,00
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2007	0,00	2.065,49	2.065,49	0,00	2.065,49
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2008	0,00	12.167,03	12.167,03	12.167,03	0,00
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2009	0,00	12.119,69	12.119,69	12.119,69	0,00
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2010	0,00	4.715,68	4.715,68	4.715,68	0,00
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2011	435,31	115,67	550,98	529,50	21,48
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2012	61.995,31	-59.184,32	2.810,99	1.902,18	908,81
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2013	27.892,81	5.134,99	33.027,80	24.566,68	8.461,12
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2014	55.953,22	68.835,32	124.788,54	107.830,10	16.958,44
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2015	246.012,04	42.922,37	288.934,41	196.870,65	92.063,76
13057	Totale		392.288,69	89.112,88	481.401,57	360.922,47	120.479,10
13058	Noleggi di hardware	2008	617,68	0,00	617,68	617,68	0,00
13058	Noleggi di hardware	2009	1.432,29	0,00	1.432,29	1.432,29	0,03
13058	Noleggi di hardware	2010	21.808,55	0,00	21.808,55	19.333,11	2.475,44
13058	Noleggi di hardware	2011	37.031,04	0,00	37.031,04	14.607,51	22.423,53
13058	Noleggi di hardware	2012	30.469,92	-5.985,17	24.484,75	13.198,92	11.285,83
13058	Noleggi di hardware	2013	112.341,57	-15.792,06	96.549,51	48.897,68	47.651,83
13058	Noleggi di hardware	2014	140.515,21	11.923,79	152.439,00	54.140,14	98.298,86
13058	Noleggi di hardware	2015	172.112,72	-3.941,77	168.170,95	59.177,64	108.993,31
13058	Totale		516.328,98	-13.795,21	502.533,77	211.404,94	291.128,83
13059	Fitti di terreni	2015	5.490,00	0,00	5.490,00	3.660,00	1.830,00
13059	Totale		5.490,00	0,00	5.490,00	3.660,00	1.830,00
13060	Licenze d'uso per software	2009	0,00	1.206,58	1.206,58	1.206,58	0,00
13060	Licenze d'uso per software	2010	17.112,74	8.792,74	25.905,48	14.775,58	11.129,90
13060	Licenze d'uso per software	2011	31.737,73	-4.101,36	27.636,37	27.636,37	0,00
13060	Licenze d'uso per software	2012	273.756,43	-60.316,35	213.440,08	104.418,61	109.021,47
13060	Licenze d'uso per software	2013	339.968,24	-104.849,26	235.118,98	121.246,12	113.872,86
13060	Licenze d'uso per software	2014	486.424,73	-5.220,23	481.204,50	212.370,51	268.833,99
13060	Licenze d'uso per software	2015	971.512,17	404.385,17	1.375.897,34	830.099,39	545.797,95
13060	Totale		2.120.512,04	239.897,29	2.360.409,33	1.311.753,16	1.048.656,17
13061	Altre licenze d'uso	2012	6.000,00	1.670,15	7.670,15	0,00	7.670,15

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13061	Altre licenze d'uso	2013	6.869,87	-2.085,83	4.784,04	0,00	4.784,04
13061	Altre licenze d'uso	2014	3.234,98	1.789,69	5.024,67	1.559,42	3.465,25
13061	Altre licenze d'uso	2015	7.854,22	9.553,30	17.407,52	7.913,09	9.494,43
13061	Totale		23.959,07	10.927,31	34.886,38	9.472,51	25.413,87
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2009	4.747,06	0,00	4.747,06	4.148,82	598,24
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2010	17.144,75	1.719,08	18.863,83	13.456,52	5.407,31
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2011	15.985,71	352,91	16.338,62	7.898,37	8.440,25
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2012	74.611,85	58.462,89	133.074,74	61.721,74	71.353,00
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2013	102.001,77	2.251,46	104.253,23	55.962,59	48.290,64
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2014	142.940,51	33.532,95	176.473,46	100.175,41	76.298,05
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2015	327.089,32	105.172,84	432.262,16	240.778,39	191.483,77
13062	Totale		684.520,97	201.492,13	886.013,10	484.141,84	401.871,26
13063	Leasing operativo di autovetture	2013	0,00	6.019,45	6.019,45	0,00	6.019,45
13063	Leasing operativo di autovetture	2015	5.041,97	11.012,87	16.054,84	10.110,51	5.944,33
13063	Totale		5.041,97	17.032,32	22.074,29	10.110,51	11.963,78
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2010	2.146,86	0,00	2.146,86	2.146,86	0,00
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2011	18.000,00	0,00	18.000,00	12.206,66	5.793,34
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2013	1.034,14	6.371,82	7.405,96	6.203,78	1.202,18
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2014	1.670,75	7.769,08	9.439,83	0,00	9.439,83
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2015	13.791,26	6.918,63	20.709,89	20.703,09	6,80
13064	Totale		36.643,01	21.059,53	57.702,54	41.260,39	16.442,15
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2012	520,71	-0,08	520,63	0,00	520,63
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2013	11.938,83	2.987,74	14.926,57	8.748,56	6.178,01
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2014	5.752,95	3.131,12	8.884,07	7.150,87	1.733,20
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2015	3.667,33	18.034,33	21.701,66	6.822,22	14.879,44
13066	Totale		21.879,82	24.153,11	46.032,93	22.721,65	23.311,28
13067	Leasing operativo di altri beni	2012	663,20	0,00	663,20	536,80	126,40
13067	Leasing operativo di altri beni	2013	3.769,60	0,00	3.769,60	3.757,60	12,00
13067	Leasing operativo di altri beni	2014	586,85	617,48	1.204,33	536,80	667,53
13067	Leasing operativo di altri beni	2015	5.364,00	-3.238,72	2.125,28	1.761,28	364,00
13067	Totale		10.383,65	-2.621,24	7.762,41	6.592,48	1.169,93
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2010	0,00	81,74	81,74	0,00	81,74
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2012	5.561,95	-1.173,16	4.388,79	1.537,71	2.851,08
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2013	332,00	4.667,68	4.999,68	2.600,89	2.398,79
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2014	9.041,97	-1.432,22	7.609,75	4.995,71	2.614,04
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2015	25.199,90	-816,70	24.383,20	11.616,80	12.766,40
13068	Totale		40.135,82	1.327,34	41.463,16	20.751,11	20.712,05
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2010	10.698,01	-1,43	10.696,58	9.155,62	1.540,96
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2011	6.076,66	0,00	6.076,66	1.309,54	4.767,12
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2012	7.540,47	-2.037,21	5.503,26	4.605,86	897,40

Pagina 71 di 348

Allegho alla dell'bera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2013	7.944,44	1.971,01	9.915,45	4.279,11	5.636,34
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2014	23.198,35	1.500,49	24.698,84	1.500,49	8.359,88
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2015	58.174,91	-6.939,00	51.235,91	18.448,49	32.787,42
13069 Totale			113.632,84	-5.506,14	108.126,70	54.127,58	53.989,12
13070	Manutenzione ordinaria e riparazioni della Nave "Urania"	2015	417.495,76	159.346,03	576.841,79	576.841,79	0,00
13070 Totale			417.495,76	159.346,03	576.841,79	576.841,79	0,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2012	10.622,48	8.273,26	18.895,74	18.444,19	451,55
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2013	6.174,93	-1.889,80	4.285,13	2.087,33	2.197,80
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2014	26.385,14	-25.028,80	1.356,34	0,00	1.356,34
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	136.416,82	-14.160,13	122.256,69	56.589,19	65.667,50
13071 Totale			179.599,37	-32.805,47	146.793,90	77.120,71	69.673,19
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2010	193,95	0,00	193,95	193,95	0,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2011	23.939,81	-63,48	23.305,33	23.204,13	101,20
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2012	20.407,52	-18.402,14	2.005,38	2.005,38	0,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2013	2.001,54	2.510,46	4.512,00	0,00	4.512,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2014	8.521,17	-973,56	7.547,61	6.767,61	780,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2015	39.166,47	-15.810,52	23.355,95	3.148,11	20.207,84
13072 Totale			94.230,46	-33.310,24	60.920,22	35.319,18	25.601,04
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2008	481,86	0,00	481,86	481,86	0,00
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2009	29,07	2.204,34	2.233,41	2.233,41	0,00
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2010	32.664,65	4.743,10	37.407,75	29.564,32	7.843,43
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2011	55.744,17	-483,58	55.260,59	51.650,14	3.610,45
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2012	191.136,77	142.028,60	333.165,37	216.206,76	116.958,61
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2013	641.465,32	82.856,99	724.322,31	624.455,58	99.866,73
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2014	1.217.629,59	343.823,17	1.561.452,76	1.154.192,34	407.260,42
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2015	2.179.209,71	725.239,33	2.904.449,04	1.482.085,57	1.422.363,47
13073 Totale			4.318.361,14	1.300.411,95	5.618.773,09	3.560.869,98	2.057.903,11
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2005	172,00	0,00	172,00	0,00	172,00
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2007	117,79	0,00	117,79	0,00	117,79
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2008	12.507,53	-12.167,03	340,50	0,00	340,50
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2009	19.811,64	-10.846,23	8.965,41	8.914,31	51,10
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2010	14.193,73	189.905,72	204.099,45	123.739,50	80.359,95
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2011	105.448,97	16.454,75	121.903,72	94.487,21	27.416,51
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2012	545.373,78	335.239,44	880.613,22	624.613,13	256.000,09
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2013	1.181.872,17	107.801,56	1.289.673,73	710.143,64	579.530,09
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2014	2.023.905,06	151.918,49	2.175.823,55	995.652,49	1.180.171,06
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2015	3.812.003,55	113.410,37	3.925.413,92	1.381.903,19	2.543.510,73
13074 Totale			7.715.436,22	891.717,07	8.607.153,29	3.939.453,47	4.667.699,82
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2006	300,00	-200,00	100,00	0,00	100,00
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2009	262,00	0,00	262,00	0,00	262,00

Pagina 72 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2010	896,16	71,10	967,26	311,10	656,16
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2011	935,40	0,00	935,40	85,40	850,00
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2012	11.191,78	2.339,58	13.531,36	5.179,53	8.351,83
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2013	40.795,82	3.679,11	44.474,93	31.906,40	12.568,53
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2014	61.666,20	2.996,48	64.662,68	28.863,05	35.799,63
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2015	121.709,51	-22.322,69	99.386,82	43.568,31	55.818,51
13075 Totale			237.756,87	-13.436,42	224.320,45	109.913,79	114.406,66
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2009	10.239,84	-1.044,50	9.195,34	4.335,34	4.860,00
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2010	10.081,81	-0,01	10.081,80	5.233,06	4.848,74
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2011	6.899,43	-616,10	6.283,33	4.220,99	2.062,34
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2012	24.223,33	15.506,13	39.729,46	19.932,68	19.796,78
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2013	112.699,76	57.289,19	169.988,95	144.310,60	25.678,35
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2014	1.165.778,70	407.799,31	1.573.578,01	731.196,34	842.381,67
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2015	3.144.736,82	676.060,52	3.820.797,34	3.092.653,90	728.143,44
13076 Totale			4.474.659,69	1.154.994,54	5.629.654,23	4.001.882,91	1.627.771,32
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2009	10,45	-10,45	0,00	0,00	0,00
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2010	370,60	-35,00	20,60	0,00	20,60
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2012	149.926,95	-79.955,54	69.971,41	46.374,81	23.596,60
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2013	202.859,97	-27.299,96	175.560,01	111.836,67	63.723,34
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	154.815,35	63.476,48	218.291,83	168.075,46	50.216,37
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	249.867,85	14.778,07	264.645,92	136.942,75	127.703,17
13077 Totale			757.851,17	-29.361,40	728.489,77	463.229,69	265.260,08
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2010	2.162,88	-2.162,88	0,00	0,00	0,00
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2011	22.447,25	-9.658,05	12.789,20	2.899,02	9.890,18
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2012	71.817,30	-37.561,29	34.256,01	26.596,63	7.659,38
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2013	106.977,20	18.154,55	125.131,75	69.236,20	55.895,55
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2014	241.693,66	-60.239,95	181.453,71	113.489,31	67.964,40
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2015	564.494,64	34.239,40	598.734,04	278.087,58	320.646,46
13078 Totale			1.009.592,93	-57.228,22	952.364,71	490.308,74	462.055,97
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2012	25.381,65	-2.951,56	22.430,09	22.430,09	0,00
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2013	3.581,70	0,00	3.581,70	0,00	3.581,70
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2014	39.923,20	7.881,90	47.805,10	27.442,52	20.362,58
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2015	18.170,96	40.968,53	59.139,49	17.149,71	41.989,78
13079 Totale			87.057,51	45.898,87	132.956,38	67.022,32	65.934,06

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rioccortato	Pagato	Residuo Finale
13080	Interpretariato e traduzioni	2011	2.186,59	-789,15	1.397,44	1.334,78	62,66
13080	Interpretariato e traduzioni	2012	17.319,70	17.770,60	29.090,30	17.151,87	11.938,43
13080	Interpretariato e traduzioni	2013	39.199,92	11.829,81	51.029,73	18.846,87	32.182,86
13080	Interpretariato e traduzioni	2014	70.505,61	-36.919,63	33.585,98	15.102,93	18.483,05
13080	Interpretariato e traduzioni	2015	107.514,96	5.313,63	112.828,59	28.181,27	84.647,32
13080 Totale			230.726,78	-2.794,74	227.932,04	80.617,72	147.314,32
13081	Penzie	2014	4.830,00	1.349,52	6.179,52	6.179,22	0,30
13081	Penzie	2015	0,00	23.904,00	23.904,00	5.671,92	18.232,08
13081 Totale			4.830,00	25.253,52	30.083,52	11.851,14	18.232,38
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2010	1.987,79	-1.987,79	0,00	0,00	0,00
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2011	2.511,13	-1.665,84	845,29	0,00	845,29
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2012	18.662,30	-3.506,45	15.155,85	8.596,38	6.559,47
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2013	30.620,17	-285,37	30.334,80	28.824,80	1.510,00
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2014	23.383,87	-8.133,97	15.249,90	11.467,60	3.782,30
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2015	46.640,00	21.097,76	67.737,76	36.416,16	31.321,60
13082 Totale			123.805,26	5.518,34	129.323,60	85.304,94	44.018,66
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2008	500,63	0,00	500,63	0,00	500,63
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2009	3.610,90	0,00	3.610,90	107,40	3.503,50
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2010	15.671,64	-971,21	14.700,43	5.627,20	9.073,23
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2011	75.032,35	-15.963,12	59.069,23	29.605,69	29.463,54
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2012	5.055,512,61	-876.374,96	4.179.137,65	482.910,22	3.696.227,43
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2013	12.316.154,42	-2.484.782,13	9.831.372,29	684.385,56	9.146.986,73
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2014	8.723.075,23	-3.269.412,84	5.453.662,39	1.306.158,64	4.147.503,75
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2015	48.748.736,20	-14.966.824,20	33.781.912,00	13.276.206,28	20.505.705,72
13083 Totale			74.938.293,98	-21.614.328,46	53.323.965,52	15.785.000,99	37.538.964,53
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2010	384,89	0,00	384,89	44,49	340,40
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2011	2.342,14	2.471,40	4.813,54	4.813,54	0,00
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2012	49.515,22	-18.757,46	30.757,76	5.537,07	25.220,69
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2013	71.778,57	3.846,34	75.624,91	39.247,73	36.377,18
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2014	539.352,62	24.104,08	563.456,70	451.075,03	112.381,67
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2015	223.065,86	69.463,15	292.529,01	83.992,17	208.536,84
13084 Totale			886.439,30	81.127,51	967.566,81	584.710,03	382.856,78
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2005	43,20	0,00	43,20	0,00	43,20
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2006	87,16	2.739,33	2.826,49	0,00	2.826,49
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2007	5.015,39	22,43	5.037,82	5.037,81	0,01
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2008	0,00	1.703,85	1.703,85	1.395,85	308,00
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2009	15.207,38	-1.287,00	13.920,38	8.933,68	4.986,70
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2010	108.935,03	-75.486,31	33.448,72	23.269,64	10.179,08
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2011	40.397,33	-4.002,99	36.394,34	33.161,30	3.233,04
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2012	1.081.430,64	35.855,51	1.117.286,15	774.077,89	343.208,26

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2013	3.699.419,40	-828.235,07	2.871.184,33	1.080.210,77	1.790.973,56
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2014	2.343.250,27	-165.652,07	2.177.598,20	1.356.340,31	821.257,89
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2015	7.852.449,34	-696.609,61	7.155.839,73	2.856.442,29	4.299.397,44
13085 Totale			15.146.235,14	-1.730.951,93	13.415.283,21	6.138.869,54	7.276.413,67
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2011	24.994,88	-1.403,42	23.591,46	20.310,46	3.281,00
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2012	227,52	7.091,12	7.318,64	775,83	6.542,81
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2013	45.914,08	277,57	46.191,65	36.522,78	9.668,87
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2014	0,00	13.300,87	13.300,87	11.373,55	1.927,32
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2015	39.808,00	29.946,21	69.754,21	38.582,31	31.171,90
13086 Totale			110.944,48	49.212,35	160.156,83	107.564,93	52.591,90
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2005	0,00	1.970,00	1.970,00	0,00	1.970,00
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2008	11,18	0,00	11,18	0,00	11,18
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2009	21.619,39	-16.334,26	5.285,13	5.244,56	40,57
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2010	24.345,85	-14.451,67	9.894,18	8.259,27	1.634,91
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2011	83.208,78	-21.160,84	62.047,94	54.240,82	7.807,12
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2012	1.539.342,24	27.593,25	1.566.935,49	1.186.466,37	380.469,12
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2013	1.618.944,65	-217.312,58	1.401.632,07	498.118,02	903.514,05
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2014	3.148.847,15	-500.913,36	2.647.933,79	1.221.536,40	1.426.397,39
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2015	4.367.732,48	-114.538,55	4.253.193,93	1.960.048,84	2.293.145,09
13087 Totale			10.804.051,72	-855.148,01	9.948.903,71	4.933.914,28	5.014.989,43
13088	Vigilanza	2008	6,92	0,00	6,92	0,00	6,92
13088	Vigilanza	2009	11.419,20	0,00	11.419,20	0,00	11.419,20
13088	Vigilanza	2010	420,00	0,00	420,00	0,00	420,00
13088	Vigilanza	2011	2.615,34	-251,34	2.364,00	2.363,45	0,55
13088	Vigilanza	2012	1.452,00	630,40	2.082,40	1.322,69	759,71
13088	Vigilanza	2013	16.183,37	-2.765,07	13.418,30	695,40	12.722,90
13088	Vigilanza	2014	148.605,47	-112.365,43	36.240,04	30.271,31	5.968,73
13088	Vigilanza	2015	3.193.811,21	-258.469,65	2.935.341,56	2.849.379,36	85.962,20
13088 Totale			3.374.513,51	-373.221,09	3.001.292,42	2.884.032,21	117.260,21
13089	Pulizia	2009	369,57	0,00	369,57	369,57	0,00
13089	Pulizia	2011	942,32	0,00	942,32	921,94	20,38
13089	Pulizia	2012	3.334,11	-849,78	2.484,33	2.331,70	152,63
13089	Pulizia	2013	11.758,39	-1.742,29	10.016,10	8.994,96	1.021,14
13089	Pulizia	2014	158.220,26	-70.712,97	87.507,29	25.515,17	61.992,12
13089	Pulizia	2015	4.494.875,84	-273.784,57	4.221.091,27	4.075.546,26	145.545,01
13089 Totale			4.669.500,49	-347.089,61	4.322.410,88	4.113.679,60	208.731,28
13090	Servizi di lavanderia	2010	678,96	0,00	678,96	0,00	678,96
13090	Servizi di lavanderia	2012	160,32	243,58	403,90	202,40	201,50
13090	Servizi di lavanderia	2013	4.552,82	-876,74	3.676,08	1.072,85	2.603,23
13090	Servizi di lavanderia	2014	3.561,46	-1.600,00	1.961,46	989,12	972,34

Pagina 75 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13090	Servizi di lavanderia	2015	56.089,56	6.086,88	62.176,44	19.107,81	43.068,63
13090 Totale			56.089,56	6.086,88	62.176,44	19.107,81	43.068,63
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2006	557,07	-557,07	0,00	0,00	0,00
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2007	0,00	2.303,34	2.303,34	2.303,34	0,00
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2008	0,00	50,50	50,50	50,50	0,00
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2009	0,00	10,45	10,45	10,45	0,00
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2010	5.372,91	-10,00	5.362,91	128,19	5.234,72
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2011	9.890,25	7.027,16	16.917,41	5.952,37	10.965,04
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2012	50.357,31	-12.954,69	37.402,62	27.995,43	9.407,19
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2013	81.843,89	4.540,17	86.384,06	60.984,60	25.399,46
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2014	234.550,78	34.945,47	269.496,25	123.558,86	145.937,39
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2015	293.068,89	90.705,57	383.774,46	192.652,36	191.122,10
13091 Totale			675.641,10	126.060,90	801.702,00	413.636,10	388.065,90
13092	Acquisto di buoni taxi	2010	100,00	-100,00	0,00	0,00	0,00
13092	Acquisto di buoni taxi	2011	137,50	40,68	178,18	40,68	137,50
13092	Acquisto di buoni taxi	2012	6.154,90	1.973,97	8.128,87	5.080,41	3.048,46
13092	Acquisto di buoni taxi	2013	0,00	129,55	129,55	46,25	83,30
13092	Acquisto di buoni taxi	2014	2.194,73	-15,97	2.034,96	1.412,33	622,63
13092	Acquisto di buoni taxi	2015	13.658,63	7.093,84	20.752,47	14.994,38	5.758,09
13092 Totale			22.245,76	8.978,27	31.224,03	21.574,05	9.649,98
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2008	11.615,28	0,00	11.615,28	11.615,28	0,00
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2009	233,03	0,00	233,03	233,03	0,00
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2010	6.489,17	0,00	6.489,17	4.261,00	2.228,17
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2011	3.962,82	-3.021,92	940,90	215,00	725,90
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2012	98.243,29	-21.669,20	76.574,09	16.614,99	59.959,10
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2013	390.457,45	-172.544,42	217.913,03	116.600,17	101.312,86
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2014	424.475,28	-28.193,67	396.281,61	155.182,33	241.099,28
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2015	598.014,05	13.715,04	611.729,09	200.264,34	411.464,75
13093 Totale			1.533.490,37	-211.714,17	1.321.776,20	504.986,14	816.790,06
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2009	799,78	0,00	799,78	799,78	0,00
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2010	2.342,25	-149,57	2.192,68	833,99	1.358,69
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2011	13.126,37	-247,00	12.879,37	5.408,29	7.471,08
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2012	47.359,26	9.118,34	56.477,60	46.264,49	10.213,11
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2013	117.988,90	-28.698,84	89.290,06	52.230,34	37.059,72
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2014	331.304,58	-71.568,81	259.735,77	182.171,42	77.564,35
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2015	352.360,94	63.989,92	416.350,86	215.263,30	201.087,56
13094 Totale			865.282,08	-27.555,96	837.726,12	502.971,61	334.754,51
13095	Mensa	2010	2.698,25	-2.697,56	0,69	0,00	0,69
13095	Mensa	2011	0,00	1.129,38	1.129,38	1.129,38	0,00
13095	Mensa	2012	978,11	-971,60	6,51	0,00	6,51

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13095	Mensa	2013	13.239,85	-12.884,22	355,63	209,85	145,78
13095	Mensa	2014	234.841,81	-1.964,26	232.877,55	170.674,99	62.202,56
13095	Mensa	2015	12.446,61	5.718,47	18.165,08	4.657,06	13.508,02
13095	Totale		264.204,63	-11.669,79	252.534,84	176.671,28	75.863,56
13096	Pubblicazione bandi di gara	2011	1.087,81	321,00	1.408,81	1.408,81	0,00
13096	Pubblicazione bandi di gara	2012	14.941,45	-1.537,11	13.404,34	3.404,34	10.000,00
13096	Pubblicazione bandi di gara	2013	3.833,43	680,00	4.513,43	4.063,43	450,00
13096	Pubblicazione bandi di gara	2014	17.070,05	60.497,88	77.567,93	54.624,29	22.943,64
13096	Pubblicazione bandi di gara	2015	44.858,35	7.090,53	51.948,88	28.751,62	23.197,26
13096	Totale		81.791,09	67.052,30	148.843,39	92.252,49	56.590,90
13097	Spese postali e telegrafiche	2006	0,00	117,67	117,67	117,67	0,00
13097	Spese postali e telegrafiche	2007	22,00	9,08	31,08	31,08	0,00
13097	Spese postali e telegrafiche	2008	135,96	151,56	287,52	140,08	147,44
13097	Spese postali e telegrafiche	2009	139,11	362,92	502,03	480,42	21,61
13097	Spese postali e telegrafiche	2010	2.476,93	1.112,48	3.589,41	2.714,60	874,81
13097	Spese postali e telegrafiche	2011	29.543,75	-3.153,15	26.390,60	9.377,89	17.012,71
13097	Spese postali e telegrafiche	2012	63.188,79	-12.813,95	50.374,84	23.130,06	27.244,78
13097	Spese postali e telegrafiche	2013	214.690,19	-87.846,13	126.844,06	59.996,91	66.847,15
13097	Spese postali e telegrafiche	2014	314.722,90	20.085,39	334.808,29	90.508,36	244.299,93
13097	Spese postali e telegrafiche	2015	556.502,64	-64.036,22	492.466,42	183.621,67	308.844,75
13097	Totale		1.181.422,27	-146.010,35	1.035.411,92	370.118,74	665.293,18
13098	Spese notarili	2009	0,00	244,40	244,40	239,22	5,18
13098	Spese notarili	2011	0,00	106,00	106,00	106,00	0,00
13098	Spese notarili	2012	667,04	400,08	1.067,12	667,04	400,08
13098	Spese notarili	2013	0,00	250,60	250,60	0,00	250,60
13098	Spese notarili	2014	7.736,48	12.372,66	20.109,14	10.677,88	9.431,26
13098	Spese notarili	2015	2.882,30	2.136,32	5.018,62	4.384,64	633,98
13098	Totale		11.285,82	15.510,06	26.795,88	16.074,78	10.721,10
13099	Oneri per fidejussioni	2011	746,38	-22,68	519,50	314,50	205,00
13099	Oneri per fidejussioni	2012	12.892,50	-10.140,00	2.752,50	2.690,00	62,50
13099	Oneri per fidejussioni	2013	977,50	11.431,14	12.408,64	12.396,14	12,50
13099	Oneri per fidejussioni	2014	4.169,48	2.328,53	6.498,01	5.534,46	963,55
13099	Oneri per fidejussioni	2015	6.498,97	26.163,83	32.662,80	26.153,24	6.509,56
13099	Totale		25.284,83	29.556,62	54.841,45	47.088,34	7.753,11
13100	Spese per commissioni bancarie	2010	11,86	0,00	11,86	0,00	11,86
13100	Spese per commissioni bancarie	2011	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00
13100	Spese per commissioni bancarie	2012	236,16	722,28	958,44	402,84	555,60
13100	Spese per commissioni bancarie	2013	2.166,54	226,11	2.392,65	975,11	1.417,54
13100	Spese per commissioni bancarie	2014	112.777,78	-63,402	112.123,76	38.138,13	73.985,63
13100	Spese per commissioni bancarie	2015	6.578,00	-95,104	5.626,96	1.729,50	3.897,46

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rioccortato	Pagato	Residuo Finale
13100 Totale			121.773,34	-65.667	121.116,67	41.245,58	79.871,09
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2007	0,00	106,66	106,66	106,02	0,64
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2008	0,00	90,22	90,22	0,00	90,22
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2010	90,42	34,97	125,39	50,49	74,90
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2011	716,47	-242,09	474,38	50,62	423,76
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2012	11.932,35	1.404,01	13.336,36	10.537,66	2.798,70
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2013	14.028,57	525,32	14.553,89	8.299,98	6.253,91
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2014	71.997,98	29.765,72	101.763,70	66.582,26	35.181,44
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2015	169.346,92	3.574,75	172.921,67	162.880,74	10.040,93
13101 Totale			268.112,71	35.259,56	303.372,27	248.507,77	54.864,50
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2010	0,00	4.271,96	4.271,96	0,00	4.271,96
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2011	2.823,61	4.316,38	7.139,99	7.139,99	0,00
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2012	29.119,93	46.406,57	75.526,50	40.713,99	34.812,51
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2013	38.625,71	10.657,62	49.283,33	21.338,18	27.945,15
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2014	97.770,37	18.183,74	115.954,11	88.199,36	27.754,75
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2015	501.903,11	92.121,67	594.024,78	369.951,22	224.073,56
13102 Totale			670.242,73	175.957,94	846.200,67	527.342,74	318.857,93
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2009	5,00	0,00	5,00	0,00	5,00
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2010	2.547,36	0,00	2.547,36	2.547,36	0,00
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2012	1.741,80	114.807,57	116.549,37	78.133,82	38.415,55
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2013	64.481,34	28.837,56	93.318,90	87.128,29	6.190,61
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2014	57.714,99	27.136,16	84.851,15	58.525,99	26.325,16
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	2015	169.000,12	106.154,41	275.154,53	94.932,60	180.221,93
13103 Totale			295.490,61	276.935,70	572.426,31	321.268,06	251.158,25
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2010	70,96	-70,96	0,00	0,00	0,00
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2011	13.625,36	0,00	13.625,36	12.470,41	1.154,95
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2012	33.071,92	796,16	33.868,08	28.240,15	5.627,93
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2013	1.049.781,59	-607.630,50	442.151,09	205.846,28	236.304,81
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2014	1.199.295,47	35.709,04	1.235.004,51	327.372,53	907.631,98
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2015	1.243.313,62	-108.278,66	1.135.034,96	316.804,33	818.230,63
13104 Totale			3.539.158,92	-679.474,92	2.859.684,00	890.733,70	1.968.950,30
13105	Servizi per la gestione documentale	2012	11.962,10	130,96	12.093,06	12.093,06	0,00
13105	Servizi per la gestione documentale	2013	170,80	3.226,20	3.397,00	3.397,00	0,00
13105	Servizi per la gestione documentale	2014	62.229,11	1.188,27	63.417,38	25.056,62	38.360,76

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Rioccortato	Pogato	Residuo Finale
13105	Servizi per la gestione documentale	2015	2.300,03	4.988,50	7.288,53	2.847,06	4.441,47
13105 Totale			76.662,04	9.533,93	86.195,97	43.393,74	42.802,23
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2010	855,96	5.536,84	6.392,80	0,00	6.392,80
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2012	17.333,00	33.758,15	51.091,15	29.709,43	21.381,72
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2013	83.134,66	-26.300,74	56.833,92	42.539,63	14.294,29
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2014	72.339,26	30.626,21	102.965,47	34.482,55	68.482,92
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2015	343.393,44	-47.207,94	296.185,50	152.302,61	143.882,89
13106 Totale			517.056,32	-3.587,48	513.468,84	259.034,22	254.434,62
13107	Spese legali	2012	9.840,10	0,00	9.840,10	0,00	9.840,10
13107	Spese legali	2013	27.778,42	5.134,22	32.912,64	6.124,61	26.788,03
13107	Spese legali	2014	66.386,60	151.311,19	217.697,79	146.974,23	70.723,56
13107	Spese legali	2015	185.613,12	197.296,99	382.910,11	318.669,12	64.240,99
13107 Totale			289.618,24	353.742,40	643.360,64	471.767,96	171.592,68
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2009	477,00	0,00	477,00	0,00	477,00
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2010	92,20	602,00	694,20	0,00	694,20
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2011	4.308,50	-3.033,16	1.275,34	1.275,34	0,00
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2012	16.171,16	7.699,77	23.870,93	19.112,59	4.758,34
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2013	41.037,04	453,45	41.490,49	37.119,09	4.371,40
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2014	173.738,45	207.416,82	381.155,27	211.824,10	169.331,17
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2015	102.965,65	634.211,86	737.177,51	667.787,59	69.389,92
13108 Totale			338.790,00	847.350,74	1.186.140,74	937.118,71	249.022,03
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2010	191,36	0,00	191,36	0,00	191,36
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2011	1.450,41	656,48	2.106,89	2.106,89	0,00
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2012	2.894,02	4.376,95	7.270,97	6.546,69	724,28
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2013	11.816,11	4.014,10	15.830,21	15.585,30	244,91
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2014	216.415,88	9.521,17	225.937,05	178.351,63	47.585,42
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2015	14.002,71	23.240,08	37.242,79	29.035,85	8.206,94
13109 Totale			246.770,49	41.808,78	288.579,27	231.626,36	56.952,91
13110	Spese per funzionamento del Panel di Valutazione	2012	149,99	-143,99	6,00	6,00	0,00
13110	Spese per funzionamento del Panel di Valutazione	2013	2.780,04	167.219,96	170.000,00	129.511,00	40.489,00
13110	Spese per funzionamento del Panel di Valutazione	2014	69.813,02	-284,63	69.528,39	69.417,75	110,64
13110	Spese per funzionamento del Panel di Valutazione	2015	114.759,50	-81.556,98	33.202,52	4.184,50	29.018,02
13110 Totale			187.502,55	85.234,36	272.736,91	203.119,25	69.617,66
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2012	4,98	346,77	351,75	346,77	4,98
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2013	500,55	1.650,08	2.150,63	2.027,28	123,35
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2014	0,00	2.095,07	2.095,07	2.095,07	0,00
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2015	400,00	3.327,42	3.727,42	3.686,49	40,93
13111 Totale			905,53	7.419,34	8.324,87	8.155,61	169,26
13112	Giardinaggio	2011	1.650,76	0,00	1.650,76	0,00	1.650,76
13112	Giardinaggio	2012	755,19	8.618,14	9.373,33	9.151,48	221,85

Pagina 79 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Ricorreato	Pagato	Residuo Finale
13112	Gliadinaggio	2013	73.397,94	-19.883,66	53.514,28	37.039,51	16.474,77
13112	Gliadinaggio	2014	73.922,05	14.663,18	88.585,23	51.748,89	36.836,34
13112	Gliadinaggio	2015	232.201,77	63.387,27	295.589,04	215.643,48	79.945,56
13112 Totale			361.927,71	66.784,93	448.712,64	313.583,36	135.129,28
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2005	0,00	8.961,69	8.961,69	1.454,69	7.507,00
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2006	2.591,92	-2.000,00	591,92	591,92	0,00
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2008	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2011	61.409,87	-4.297,05	57.112,82	29.324,13	27.788,69
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2012	137.199,52	-3.271,66	133.927,86	25.417,94	108.509,92
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2013	10.010,67	-1.865,02	8.145,65	2.404,77	5.740,88
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2014	23.144,31	35.570,51	58.714,82	26.697,25	32.017,57
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2015	242.877,57	118.828,06	361.705,63	148.744,47	212.961,16
13113 Totale			477.233,86	153.426,53	630.660,39	234.635,17	396.025,22
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2009	9,92	0,00	9,92	9,92	0,00
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2010	2.866,30	-2.047,30	819,00	819,00	814,00
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2011	271,92	241,30	513,22	433,45	79,77
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2012	11.163,25	-1.725,79	9.437,46	6.129,48	3.307,98
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2013	24.431,51	-7.484,50	16.947,01	13.072,53	3.874,48
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2014	20.015,56	-4.640,33	15.375,23	10.441,57	4.933,66
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2015	23.615,25	29.141,09	52.756,34	29.566,15	23.190,19
13114 Totale			82.373,71	13.484,47	95.858,18	59.658,10	36.200,08
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2007	27.500,00	0,00	27.500,00	0,00	27.500,00
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2008	581,25	0,00	581,25	0,00	581,25
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2009	681.079,59	0,00	681.079,59	249.002,00	432.077,59
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2010	517.832,59	-1.059,52	516.773,07	13.864,59	502.908,48
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2011	13.987,39	-3.601,44	10.385,95	5.012,68	5.373,27
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2012	37.355,77	76.501,32	113.857,09	44.973,85	68.883,24
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2013	99.700,67	-2.452,37	97.248,30	78.421,92	18.826,38
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2014	189.068,24	9.649,56	198.717,80	135.150,07	63.567,73
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2015	771.368,84	4.061,22	775.430,06	373.967,39	401.462,67
13115 Totale			2.338.474,34	83.098,77	2.421.573,11	900.392,50	1.521.180,61
13120	Noleggio di altri beni mobili	2015	0,00	4.350,00	4.350,00	0,00	4.350,00
13120 Totale			0,00	4.350,00	4.350,00	0,00	4.350,00
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2009	0,00	838,10	838,10	0,00	838,10
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2010	0,00	1.747,54	1.747,54	0,00	1.747,54
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2011	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00

Pagina 80 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2012	3.755.869,35	-1.706.383,96	2.049.485,39	73.223,99	1.976.261,40
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2013	4.072.609,71	-1.080.468,06	2.992.141,65	1.480.156,29	1.511.985,36
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2014	1.683.472,44	379.108,68	2.062.581,12	706.274,29	1.356.306,83
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2015	25.480.789,97	-8.786.629,55	16.694.160,42	7.443.000,85	9.251.159,57
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2015	34.992.741,47	-11.186.787,25	23.805.954,22	9.707.655,42	14.098.298,80
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2015	0,00	2.927,87	2.927,87	0,00	2.927,87
14003	Totale		0,00	2.927,87	2.927,87	0,00	2.927,87
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2009	659,66	0,00	659,66	0,00	659,66
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2010	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2011	1.304,00	-2,00	1.302,00	1.302,00	0,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2012	43.612,72	23.716,15	67.328,87	34.988,05	32.340,82
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2013	124.470,24	209.214,14	333.684,38	247.452,01	86.232,37
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2014	1.084.110,05	-278.911,94	805.198,11	559.716,02	245.482,09
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2015	2.668.465,45	2.333.661,08	5.002.126,53	3.342.204,61	1.659.921,92
14004	Totale		3.923.222,12	2.287.677,43	6.210.899,55	4.185.662,69	2.025.236,86
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2010	22.890,00	-4.564,26	18.325,74	0,00	18.325,74
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2011	19.057,24	3.281,13	22.338,37	13.679,35	8.659,02
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2012	336.428,37	312.393,74	648.822,11	336.516,25	312.305,86
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2013	443.562,28	300.147,98	743.710,26	551.918,35	191.791,91
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2014	848.003,32	54.017,93	902.021,25	464.655,50	437.365,75
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2015	943.077,87	482.138,27	1.425.216,14	769.067,59	656.148,55
14005	Totale		2.613.019,08	1.147.414,79	3.760.433,87	2.135.837,04	1.624.596,83
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2015	0,02	6.690,00	6.690,02	4.690,00	2.000,02
14006	Totale		0,02	6.690,00	6.690,02	4.690,00	2.000,02
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N.	2015	529,55	0,00	529,55	529,55	0,00
14007	Totale		529,55	0,00	529,55	529,55	0,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2015	0,00	108.297,63	108.297,63	108.297,63	0,00
14009	Totale		0,00	108.297,63	108.297,63	108.297,63	0,00
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2013	0,00	7.550,42	7.550,42	7.548,30	2,12
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2015	9.368,86	-331,39	9.037,47	1.368,61	7.668,86
14010	Totale		9.368,86	7.219,03	16.587,89	8.916,91	7.670,98
14011	Borse di studio	2010	30.612,60	520,04	31.132,64	27.583,69	3.548,95
14011	Borse di studio	2011	34.879,84	-29,12	34.850,72	4.240,20	30.610,52
14011	Borse di studio	2012	499.129,63	39.185,70	538.315,33	280.052,34	258.262,99
14011	Borse di studio	2013	663.407,89	-44.989,10	618.418,79	412.097,46	206.321,33

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14011	Borse di studio	2014	1.107.200,32	354.327,03	1.461.527,35	751.928,25	709.599,10
14011	Borse di studio	2015	2.341.166,42	751.216,56	3.092.382,98	1.771.975,62	1.320.407,36
14011	Totale		4.676.396,70	1.100.231,11	5.776.627,81	3.247.877,56	2.528.750,25
14012	Borse di formazione, stages e tirocini formativi	2011	2.169,77	1.344,90	3.514,67	2.520,63	994,04
14012	Borse di formazione, stages e tirocini formativi	2012	19.578,43	2.342,29	21.920,72	16.970,11	4.950,61
14012	Borse di formazione, stages e tirocini formativi	2013	76.510,28	-38.062,98	38.447,30	24.964,99	13.482,31
14012	Borse di formazione, stages e tirocini formativi	2014	450.472,25	18.031,33	468.503,58	379.010,12	89.493,46
14012	Borse di formazione, stages e tirocini formativi	2015	247.133,93	25.884,08	273.018,01	195.299,11	77.718,90
14012	Totale		795.864,66	9.539,62	805.404,28	618.764,96	186.639,32
14013	Trasferimenti correnti a famiglie	2012	951,48	-951,48	0,00	0,00	0,00
14013	Trasferimenti correnti a famiglie	2014	94.016,74	-1.666,66	92.350,08	5.350,08	87.000,00
14013	Trasferimenti correnti a famiglie	2015	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00
14013	Totale		94.968,22	381,86	95.350,08	8.350,08	87.000,00
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2012	194.834,56	0,00	194.834,56	0,00	194.834,56
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2013	113,29	0,00	113,29	0,00	113,29
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2014	67.430,00	-63.430,00	4.000,00	4.000,00	0,00
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2015	79.453,00	49.750,51	129.203,51	126.672,35	2.531,16
14015	Totale		341.830,85	-13.679,49	328.151,36	130.672,35	197.479,01
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2010	5.980,00	0,00	5.980,00	0,00	5.980,00
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2012	4.114,76	52.034,56	56.149,32	56.149,32	0,00
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2013	23.315,34	7.744,60	31.059,94	31.059,94	0,00
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2014	47.095,38	12.408,00	59.503,38	18.095,38	41.408,00
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2015	2.665.461,84	79.586,53	2.745.048,37	2.700.974,59	44.073,78
14016	Totale		2.745.967,32	151.773,69	2.897.741,01	2.806.279,23	91.461,78
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2012	4.693,20	16.057,80	20.751,00	20.692,90	58,10
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2013	150,00	528.627,93	528.777,93	528.777,93	0,00
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2014	111.020,15	895.822,00	1.006.842,15	321.821,79	685.020,36
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2015	1.203.038,38	1.486.881,17	2.689.919,55	1.851.910,05	838.009,50
14017	Totale		1.318.901,73	2.927.388,90	4.246.290,63	2.723.202,67	1.523.087,96
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2012	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2013	63.839,05	43.738,57	107.577,62	22.038,49	85.539,13
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2014	117.897,94	-25.202,20	92.695,74	92.308,52	387,22
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2015	2.249.661,29	-1.018.096,48	1.231.564,81	1.173.775,91	57.788,90
14018	Totale		2.431.398,28	-969.560,11	1.461.838,17	1.318.122,92	143.715,25
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE	2012	8.199,82	30.318,60	38.518,42	38.260,26	258,16
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE	2013	438,57	-438,57	0,00	0,00	0,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE	2014	79.504,49	64,51	79.569,00	1.769,00	77.800,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE	2015	137.861,98	10.033,29	147.895,27	104.628,26	43.267,01
14019	Totale		226.004,86	39.977,83	265.982,69	144.657,52	121.325,17
14020	Trasferimenti correnti a Organi costituzionali e di rilievo costituzionale	2015	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00

Pagina 82 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14020 Totale			0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2012	0,00	20,80	20,80	20,80	0,00
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2013	0,00	250.000,00	250.000,00	249.717,93	282,07
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2014	0,00	33.777,28	33.777,28	33.777,28	0,00
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2015	0,00	464.225,95	464.225,95	464.225,95	0,00
14021 Totale			0,00	748.024,03	748.024,03	747.741,96	282,07
17001	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	2013	50,00	-50,00	0,00	0,00	0,00
17001	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	2015	201.236,50	-201.236,50	0,00	0,00	0,00
17001 Totale			201.286,50	-201.286,50	0,00	0,00	0,00
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2013	0,00	1.568,52	1.568,52	124,38	1.444,14
17004 Totale			0,00	1.568,52	1.568,52	124,38	1.444,14
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2013	0,00	15,54	15,54	15,54	0,00
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2014	0,00	165,18	165,18	165,18	0,00
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2015	0,00	2.620,00	2.620,00	2.231,52	388,48
17005 Totale			0,00	2.800,72	2.800,72	2.412,24	388,48
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2014	123.372,90	0,00	123.372,90	64.900,82	58.472,08
19001 Totale			123.372,90	0,00	123.372,90	64.900,82	58.472,08
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2014	283,74	20.017,49	20.301,23	20.301,23	0,00
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2015	0,00	50.385,30	50.385,30	50.385,30	0,00
19002 Totale			283,74	70.402,79	70.686,53	70.686,53	0,00
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2012	0,00	151.361,45	151.361,45	133.397,88	17.963,57
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	3.407,95	1.199.664,84	1.203.072,79	934.907,68	268.165,11
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	57,57	118.065,55	118.123,12	14.047,67	104.075,45
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	5.640,00	552.888,06	558.528,06	480.867,01	77.661,05
19003 Totale			9.105,52	2.021.979,90	2.031.065,42	1.563.220,24	467.865,18
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2012	0,00	59.239,31	59.239,31	59.239,31	0,00
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	1.844,64	-1.844,64	0,00	0,00	0,00
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	21.298,77	17.574,86	38.873,63	38.873,63	0,00
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	0,00	96.880,08	96.880,08	96.880,08	0,00
19004 Totale			23.143,41	171.849,61	194.993,02	194.993,02	0,00
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2011	1.302.803,96	-1.302.803,96	0,00	0,00	0,00
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2012	66.370,10	-66.370,10	0,00	0,00	0,00

Pagina 83 di 348

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	109.107,23	-108.792,88	314,35	0,00	314,35
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	2.293.654,17	-1.626.441,52	667.212,65	20,00	667.192,65
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	0,00	110.916,45	110.916,45	2.879,75	108.036,70
19005	Totale		3.771.995,46	-2.993.492,01	778.443,45	2.899,75	775.543,70
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese non dovute o incassate in eccesso	2010	0,61	0,00	0,61	0,00	0,61
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese non dovute o incassate in eccesso	2012	0,00	6.830,54	6.830,54	6.830,54	0,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese non dovute o incassate in eccesso	2013	1.823,62	130.327,59	132.151,21	101.659,49	30.491,72
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese non dovute o incassate in eccesso	2014	141.344,20	0,00	141.344,20	140.009,65	1.334,55
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese non dovute o incassate in eccesso	2015	5.442,00	9.136,65	14.578,65	14.578,65	0,00
19006	Totale		148.610,43	146.294,78	294.905,21	263.078,33	31.826,88
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	2011	35.192,32	-35.192,32	0,00	0,00	0,00
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	2012	489.807,68	-489.807,68	0,00	0,00	0,00
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	12.240,00	-12.240,00	0,00	0,00	0,00
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	0,00	2.991,24	2.991,24	2.991,24	0,00
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	0,00	31.902,05	31.902,05	31.902,05	0,00
19007	Totale		537.240,00	-502.346,71	34.893,29	34.893,29	0,00
22001	Autovetture	2014	475,00	-475,00	0,00	0,00	0,00
22001	Autovetture	2015	25.000,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
22001	Totale		25.475,00	-25.475,00	0,00	0,00	0,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2013	812,42	2.781,03	3.593,45	3.593,45	0,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2014	24.249,82	-15.062,35	9.187,47	4.637,37	4.550,10
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2015	43.112,34	-3.793,83	39.318,51	34.131,16	5.187,35
22002	Totale		68.174,58	-16.075,15	52.099,43	42.361,98	9.737,45
22004	Imbarcazioni	2012	779.094,81	154.129,01	933.223,82	1.616,00	931.607,82
22004	Imbarcazioni	2014	5.900,00	-5.900,00	0,00	0,00	0,00
22004	Imbarcazioni	2015	429.000,00	-140.126,62	288.873,38	286.791,38	2.082,00
22004	Totale		1.213.994,81	8.102,39	1.222.097,20	288.407,38	933.689,82
22005	Mobili e arredi per ufficio	2007	1.705,56	0,00	1.705,56	0,00	1.705,56
22005	Mobili e arredi per ufficio	2008	0,00	85,40	85,40	85,40	0,00
22005	Mobili e arredi per ufficio	2009	727,12	0,00	727,12	727,12	0,00
22005	Mobili e arredi per ufficio	2010	30.829,66	5.236,24	36.065,90	35.431,97	633,93
22005	Mobili e arredi per ufficio	2011	5.582,72	0,00	5.582,72	5.582,72	0,00
22005	Mobili e arredi per ufficio	2012	83.722,06	-1.383,49	82.338,57	63.339,92	18.998,65
22005	Mobili e arredi per ufficio	2013	7.526,39	-1.449,31	6.077,08	5.141,30	935,78
22005	Mobili e arredi per ufficio	2014	9.004,85	10.797,14	19.801,99	15.136,93	4.665,06

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22005	Mobili e arredi per ufficio	2015	51.107,62	8.551,60	59.659,22	54.227,68	5.431,54
22005	Totale		190.205,98	21.837,58	212.043,56	179.673,04	32.370,52
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2012	8.294,00	-974,00	7.320,00	0,00	7.320,00
22006	Totale		8.294,00	-974,00	7.320,00	0,00	7.320,00
22007	Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2010	459,82	-0,02	459,80	0,00	459,80
22007	Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2011	2.068,70	-646,18	1.422,52	1.422,52	0,00
22007	Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2012	101,15	21.500,89	21.602,04	6.065,63	15.536,41
22007	Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2013	26.472,48	15.384,10	41.856,58	25.530,94	16.325,64
22007	Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2014	15.000,01	75.753,58	90.753,59	30.975,98	59.777,61
22007	Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2015	79.143,36	161.036,57	240.179,93	178.857,78	61.322,15
22007	Totale		123.245,52	273.028,94	396.274,46	242.852,85	153.421,61
22008	Macchinari	2010	326,57	1.393,24	1.719,81	1.719,81	0,00
22008	Macchinari	2011	1.006.315,71	0,00	1.006.315,71	6.315,71	1.000.000,00
22008	Macchinari	2012	74.018,21	-14.724,86	59.293,35	41.823,35	17.470,00
22008	Macchinari	2013	65.639,15	37.099,48	102.738,63	24.727,16	78.011,47
22008	Macchinari	2014	326.163,90	39.938,08	366.101,98	84.581,24	281.520,74
22008	Macchinari	2015	223.052,83	9.011,33	232.064,16	120.030,88	112.033,28
22008	Totale		1.69.551,67	72.717,27	1.768.233,64	279.198,15	1.489.035,49
22009	Impianti	2010	0,00	8.253,40	8.253,40	8.253,40	0,00
22009	Impianti	2011	1.514.134,40	0,00	1.514.134,40	3.894,02	1.510.240,38
22009	Impianti	2012	46.816,84	30.830,81	77.647,65	57.505,98	20.141,67
22009	Impianti	2013	216.164,35	12.038,20	228.202,55	195.344,89	32.857,66
22009	Impianti	2014	1.190.149,04	-38.992,64	1.151.156,40	549.670,51	601.485,89
22009	Impianti	2015	484.465,79	-10.547,31	473.918,48	368.514,54	105.403,94
22009	Totale		3.451.730,42	1.582,46	3.453.312,88	1.183.183,34	2.270.129,54
22010	Attrezzature scientifiche	2009	33,18	0,00	33,18	0,00	33,18
22010	Attrezzature scientifiche	2010	54.883,33	-21.884,86	32.998,47	32.484,46	514,01
22010	Attrezzature scientifiche	2011	234.273,77	-73.962,77	160.311,00	149.694,54	10.616,46
22010	Attrezzature scientifiche	2012	2.459.374,22	72.280,95	2.531.655,17	1.411.036,29	1.120.618,88
22010	Attrezzature scientifiche	2013	4.072.768,21	-650.566,23	3.422.201,98	2.530.639,45	891.562,53
22010	Attrezzature scientifiche	2014	8.709.691,99	-646.950,04	8.062.741,95	4.697.408,48	3.365.333,47
22010	Attrezzature scientifiche	2015	11.665.341,58	2.282.690,43	13.948.032,01	5.903.091,21	8.044.940,80
22010	Totale		27.196.366,28	961.607,48	28.157.973,76	14.724.354,43	13.433.619,33
22011	Attrezzature sanitarie	2012	479,83	980,00	1.459,83	1.459,83	0,00
22011	Attrezzature sanitarie	2013	28.016,52	-1.563,08	26.453,44	26.453,44	0,00
22011	Attrezzature sanitarie	2014	3.115,40	0,00	3.115,40	1.708,00	1.407,40
22011	Attrezzature sanitarie	2015	38.294,37	4.558,13	42.852,50	42.852,50	0,00
22011	Totale		69.906,12	3.975,05	73.881,17	72.473,77	1.407,40
22012	Macchine per ufficio	2005	0,00	69,00	69,00	0,00	69,00
22012	Macchine per ufficio	2009	1.706,31	-244,40	1.461,91	61,49	1.400,42

Pagina 85 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22012	Macchine per ufficio	2010	2.023,71	-1.017,70	1.006,01	1.006,01	0,00
22012	Macchine per ufficio	2011	5.406,94	-1.222,51	4.184,43	4.184,43	0,00
22012	Macchine per ufficio	2012	89.961,27	-32.421,19	57.540,08	34.985,66	22.554,42
22012	Macchine per ufficio	2013	144.516,39	-34.906,36	109.610,03	57.986,01	51.624,02
22012	Macchine per ufficio	2014	233.567,97	-101.758,35	131.809,62	63.786,17	68.023,45
22012	Macchine per ufficio	2015	357.912,79	236,74	358.149,53	174.766,16	183.383,37
22012 Totale			835.095,38	-171.264,77	663.830,61	336.775,93	327.054,68
22013	Server	2009	331,78	0,00	331,78	331,78	0,00
22013	Server	2010	5.895,45	-2.000,00	3.895,45	3.895,45	0,00
22013	Server	2011	7.799,39	-2.860,83	4.938,56	4.938,56	0,00
22013	Server	2012	274.008,24	69.075,95	343.084,19	91.104,33	251.979,86
22013	Server	2013	873.771,83	-209.818,46	663.953,37	281.659,79	382.293,58
22013	Server	2014	390.390,60	118.459,47	508.850,07	194.076,58	314.773,49
22013	Server	2015	1.543.991,08	15.493,43	1.559.484,51	608.030,84	951.453,67
22013 Totale			3.096.188,37	-11.650,44	3.084.537,93	1.184.037,33	1.900.500,60
22014	Postazioni di lavoro	2007	1.128,00	0,00	1.128,00	0,00	1.128,00
22014	Postazioni di lavoro	2009	2.302,14	0,00	2.302,14	2.302,14	0,00
22014	Postazioni di lavoro	2010	8.569,91	-5.000,00	3.569,91	3.569,91	0,00
22014	Postazioni di lavoro	2011	34.261,88	8.980,68	43.242,56	26.357,32	16.885,24
22014	Postazioni di lavoro	2012	233.717,32	35.898,54	269.615,86	180.336,15	89.279,71
22014	Postazioni di lavoro	2013	419.030,03	-1.771,27	417.258,76	212.758,12	204.500,64
22014	Postazioni di lavoro	2014	662.586,36	99.254,96	761.841,32	365.844,76	395.996,56
22014	Postazioni di lavoro	2015	1.509.294,14	-2.500,67	1.506.793,47	648.950,65	857.842,82
22014 Totale			2.870.889,78	134.862,24	3.005.752,02	1.440.119,05	1.565.632,97
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2005	97,35	0,00	97,35	0,00	97,35
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2008	353,62	0,00	353,62	353,62	0,00
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2010	348,12	-17,74	330,38	330,38	0,00
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2011	2.517,34	1.314,44	3.831,78	3.520,24	311,54
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2012	36.628,52	-8.068,57	28.559,95	17.228,56	11.331,39
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2013	148.027,77	-55.517,06	92.510,71	32.413,89	60.096,82
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2014	256.334,80	-133.116,37	123.218,43	74.236,35	48.982,08
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2015	243.804,83	31.947,69	275.752,52	38.683,47	237.069,05
22015 Totale			688.112,35	-163.457,61	524.654,74	166.766,51	357.888,23
22016	Apparati di telecomunicazione	2010	186,26	-186,26	0,00	0,00	0,00
22016	Apparati di telecomunicazione	2011	0,00	516,51	516,51	516,51	0,00
22016	Apparati di telecomunicazione	2012	3.930,38	350,78	4.281,16	3.688,24	592,92
22016	Apparati di telecomunicazione	2013	72.570,60	655.842,95	728.413,55	678.622,28	49.791,27
22016	Apparati di telecomunicazione	2014	406.523,73	-111.892,72	294.631,01	26.882,55	267.748,46
22016	Apparati di telecomunicazione	2015	561.436,00	-247,10	561.188,90	21.131,30	540.057,60
22016 Totale			1.044.646,97	544.384,16	1.589.031,13	730.840,88	858.190,25

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2010	0,00	759,76	759,76	759,76	3,91
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2011	1.733,05	12,69	1.745,74	1.567,40	178,34
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2012	12.107,26	9.411,11	21.518,37	19.409,91	2.108,46
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2013	14.195,11	7.245,22	21.440,33	18.459,57	2.980,76
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2014	76.274,99	100.156,60	176.431,59	80.990,54	95.441,05
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2015	21.783,99	68.246,83	90.030,82	62.786,46	27.244,36
22017 Totale			126.094,40	185.832,21	311.926,61	183.969,73	127.956,88
22018	Fabbricati istituzionale	2008	44.086,15	-1.395,85	42.690,30	0,00	42.690,30
22018	Fabbricati istituzionale	2010	4.929,87	0,00	4.929,87	0,00	4.929,87
22018	Fabbricati istituzionale	2012	260.224,27	0,00	260.224,27	0,00	260.224,27
22018	Fabbricati istituzionale	2013	29.859,67	0,00	29.859,67	18.592,80	11.266,87
22018	Fabbricati istituzionale	2014	16.600,091,02	-4.069.147,14	12.530.943,88	12.139.341,86	391.602,02
22018	Fabbricati istituzionale	2015	837.260,11	249.562,95	1.086.823,06	0,00	1.086.823,06
22018 Totale			17.776.451,09	-3.820.980,04	13.955.471,05	12.157.934,66	1.797.536,39
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2006	5.738,20	0,00	5.738,20	0,00	5.738,20
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2007	602.062,16	0,00	602.062,16	0,00	602.062,16
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2009	108,26	0,00	108,26	0,00	108,26
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2010	47.559,33	0,00	47.559,33	0,00	47.559,33
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2011	6.388,75	0,00	6.388,75	0,00	6.388,75
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2012	1.025,29	3.845,15	4.870,44	1.624,45	3.245,99
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2013	70.471,98	-63.452,83	7.019,15	2.938,78	4.080,37
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2014	417.306,47	505.985,96	923.292,43	570.121,42	353.171,01
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2015	5.005.062,74	-1.130.624,71	3.874.438,03	1.365.219,09	2.509.218,94
22019 Totale			6.155.723,18	-684.246,43	5.471.476,75	1.939.903,74	3.531.573,01
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2012	13.802,36	-1.771,49	12.030,87	0,00	12.030,87
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2014	0,00	114.000,00	114.000,00	0,00	114.000,00
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2015	0,00	11.150,80	11.150,80	11.150,80	0,00
22021 Totale			13.802,36	123.379,31	137.181,67	11.150,80	126.030,87
22024	Materiale bibliografico	2006	30,12	0,00	30,12	0,00	30,12
22024	Materiale bibliografico	2008	195,00	0,00	195,00	195,00	0,00
22024	Materiale bibliografico	2009	2.659,26	25,00	2.684,26	25,00	2.659,26
22024	Materiale bibliografico	2010	2.846,13	-100,19	2.745,94	364,82	2.381,12
22024	Materiale bibliografico	2011	958,81	125,02	1.083,83	807,60	276,23
22024	Materiale bibliografico	2012	47.952,65	-29.725,09	18.227,56	5.164,09	13.063,47
22024	Materiale bibliografico	2013	79.313,49	-7.363,80	71.949,69	21.552,17	50.397,52
22024	Materiale bibliografico	2014	194.014,09	-50.555,54	143.458,55	36.523,08	106.935,47
22024	Materiale bibliografico	2015	264.115,90	12.352,35	276.468,25	202.039,54	74.428,71
22024 Totale			592.085,45	-75.242,25	516.843,20	266.671,30	250.171,90
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2012	0,00	88.973,88	88.973,88	88.973,88	0,00
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2013	0,00	305,17	305,17	305,17	0,00

Pagina 87 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22027	Manutenzione straordinaria Immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	0,00	29.530,22	29.530,22	29.091,02	439,20
22027	Manutenzione straordinaria Immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	0,00	224.447,06	224.447,06	22.589,61	201.857,45
22027	Totale		0,00	343.256,33	343.256,33	140.959,68	202.296,65
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2010	1.830,00	-915,00	915,00	915,00	0,00
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2012	47.008,50	-2.125,47	44.883,03	3.063,22	41.819,81
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2013	51.817,69	-11.649,45	40.168,24	30.159,31	10.008,93
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	1.154.774,99	2.564.164,56	3.718.939,55	2.923.824,99	795.114,56
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	319.643,74	662.059,48	981.703,22	784.376,45	197.326,77
22028	Totale		1.575.074,92	3.211.534,12	4.786.609,04	3.742.338,97	1.044.270,07
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2013	0,00	9.605,50	9.605,50	7.194,30	2.411,20
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2014	0,00	14.360,58	14.360,58	8.034,96	6.325,62
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2015	0,00	16.902,37	16.902,37	6.999,79	9.902,58
22029	Totale		0,00	40.868,45	40.868,45	22.229,05	18.639,40
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2014	0,00	63,97	63,97	63,97	0,00
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2015	0,00	140,00	140,00	0,00	140,00
22030	Totale		0,00	203,97	203,97	63,97	140,00
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	2015	372.500,00	-350.000,00	22.500,00	22.500,00	0,00
31001	Totale		372.500,00	-350.000,00	22.500,00	22.500,00	0,00
43001	Rimborso di mutui	2015	640.843,96	-640.843,96	0,00	0,00	0,00
43001	Totale		640.843,96	-640.843,96	0,00	0,00	0,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2005	3.989,24	0,00	3.989,24	0,00	3.989,24
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2006	8.598,95	0,00	8.598,95	0,00	8.598,95
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2007	9.227,56	0,00	9.227,56	0,00	9.227,56
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2008	4.677,92	0,00	4.677,92	0,00	4.677,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2009	24.436,44	0,00	24.436,44	0,00	24.436,44
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2011	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2012	23.842,75	0,00	23.842,75	3.520,18	20.322,57
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2013	7.140,41	0,00	7.140,41	3.833,23	3.307,18
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2014	6.049,03	0,00	6.049,03	5.410,81	638,22
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2015	44.858,62	0,00	44.858,62	16.131,42	28.727,20
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2010	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00
71002	Totale		132.970,92	0,00	132.970,92	28.895,64	104.075,28
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendenti riscosse per conto terzi	2005	427,82	0,00	427,82	0,00	427,82
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendenti riscosse per conto terzi	2007	48.816,45	0,00	48.816,45	0,00	48.816,45
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendenti riscosse per conto terzi	2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendenti riscosse per conto terzi	2014	7.335,00	0,00	7.335,00	0,00	7.335,00
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendenti riscosse per conto terzi	2015	28.693,74	0,00	28.693,74	12.253,11	16.440,63
71003	Totale		85.273,01	0,00	85.273,01	12.253,11	73.019,90
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2005	27,76	0,00	27,76	0,00	27,76

Pagina 88 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2007	145.946,45	0,00	145.946,45	0,00	145.946,45
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro di pendente riscosse per conto terzi	2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro di pendente riscosse per conto terzi	2012	612,19	0,00	612,19	0,00	612,19
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro di pendente riscosse per conto terzi	2014	9.483,12	0,00	9.483,12	0,00	9.483,12
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro di pendente riscosse per conto terzi	2015	69.398,00	0,00	69.398,00	51.159,45	18.238,55
71004 Totale			225.467,52	0,00	225.467,52	51.159,45	174.308,07
71010	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2013	3,29	0,00	3,29	0,00	3,29
71010 Totale			3,29	0,00	3,29	0,00	3,29
71011	Altre uscite per partite di giro	2005	79.767,43	0,00	79.767,43	0,00	79.767,43
71011	Altre uscite per partite di giro	2006	32.667,05	0,00	32.667,05	8.308,80	24.358,25
71011	Altre uscite per partite di giro	2007	10.943,75	0,00	10.943,75	0,00	10.943,75
71011	Altre uscite per partite di giro	2008	69.109,11	0,00	69.109,11	0,00	69.109,11
71011	Altre uscite per partite di giro	2009	39.438,18	0,00	39.438,18	0,00	39.438,18
71011	Altre uscite per partite di giro	2010	267.231,08	0,00	267.231,08	0,00	267.231,08
71011	Altre uscite per partite di giro	2011	83.727,28	0,00	83.727,28	0,00	83.727,28
71011	Altre uscite per partite di giro	2012	606.721,08	0,00	606.721,08	0,00	606.721,08
71011	Altre uscite per partite di giro	2013	1.089.084,83	0,00	1.089.084,83	33.037,65	1.056.047,18
71011	Altre uscite per partite di giro	2014	1.524.087,91	0,00	1.524.087,91	507.504,29	1.016.583,62
71011	Altre uscite per partite di giro	2015	14.856.810,41	0,00	14.856.810,41	13.299.251,60	1.557.558,81
71011 Totale			18.659.588,11	0,00	18.659.588,11	13.848.102,34	4.811.485,77
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2005	2.067,75	0,00	2.067,75	0,00	2.067,75
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2007	140,32	0,00	140,32	0,00	140,32
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2009	39,84	0,00	39,84	0,00	39,84
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2011	487,59	0,00	487,59	0,00	487,59
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2012	75,14	0,00	75,14	0,00	75,14
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2013	1.732,52	0,00	1.732,52	0,00	1.732,52
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2014	37.692,53	0,00	37.692,53	1.310,00	36.382,53
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2015	2.919,04	0,00	2.919,04	981,77	1.937,27
72046 Totale			45.154,73	0,00	45.154,73	2.291,77	42.862,96
Totale			599.625.676,19	-5.896.011,25	593.729.664,94	302.197.085,59	291.532.579,35

Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
2005	288.343,76	-11.188,59	277.155,17	33.207,21	243.947,96
2006	704.699,85	-3.919,00	700.780,85	97.632,95	603.147,90

Pagina 89 di 348

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
		2007	900.588,40	-79,58	900.508,82	12.855,84	887.652,98
		2008	2.040.613,82	-10.598,00	2.030.015,82	856.728,19	1.173.287,63
		2009	1.271.082,62	-22.211,08	1.248.871,54	505.633,36	743.238,18
		2010	9574.364,21	-8.352,13	9.566.012,08	2.745.706,19	6.820.305,89
		2011	15.250.360,59	-1.477.050,05	13.773.310,54	5.022.205,02	8.751.105,52
		2012	47.581.160,82	-743.511,54	46.837.649,28	15.927.551,96	30.910.097,32
		2013	83.673.849,75	-631.682,90	83.042.166,85	44.649.621,36	38.392.545,49
		2014	129.759.492,94	-2.039.349,87	127.720.143,07	70.492.537,12	57.227.605,95
		2015	308.581.119,43	-948.068,51	307.633.050,92	161.853.406,39	145.779.644,53
		Totale	599.625.676,19	-5.896.011,25	593.729.664,94	302.197.085,59	291.532.579,35

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 90 di 348

Conto di Bilancio **per l'esercizio finanziario 2016**

*Allegato 1: rendiconto finanziario decisionale
riclassificato per COFOG*



Pagina 91 di 348

Rendiconto finanziario ed esonali e riclassificato per COROG

Missions/Programmi/Gruppi Colleg	Gestione di Competenza				Iniziali	Gestione dei Rendici				Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio
	Impegnato	Pagato	Rimane da Pagare	Variazioni		Pagato	Rimane da Pagare	Pagamenti	Residui al termine dell'esercizio		
RI Missioni e Ricerca e in innovazione											
TA Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente											
01.3 Servizi generali	72.526.435,40	65.173.836,10	7.352.599,30	0,00	38.543,86	39.483,74	164.800,12	65.391.669,84	75.28.269,45		
01.4 Ricerca di base	3.625.660,46	684.409,36	2.971.251,10	7.408.800,31	-1.203.403,39	2.782.740,26	3.433.000,66	3.438.879,76	6.394.252,00		
01.5 R&S per i servizi pubblici generali	140.504,46	23.972,36	116.532,10	1.866.381,66	291.011,14	779.421,34	11.97.771,66	803.391,10	1.134.383,66		
02.4 R&S per la Difesa	0,00	0,00	0,00	53.485,56	-95,50	56.660,39	35.392,87	16.660,19	35.392,87		
03.5 R&S commessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	4.689,21	0,00	4.689,21	1.897,44	3.091,77	1.897,44		
04.8 R&S per gli affari economici	3.923.364,00	344.321,40	3.579.042,60	2.876.402,62	-806.403,76	1.654.870,86	1.654.870,86	1.128.925,17	5.334.314,40		
04.9 R&S per gli affari economici	2.500,00	0,00	2.500,00	3.885,61	3.900,00	2.001,67	5.384,54	2.001,67	7.884,14		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	65.008.065,22	25.842.603,13	40.865.462,09	76.033.997,36	-5.929.664,03	27.296.721,70	42.797.211,63	53.339.924,63	82.862.673,02		
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	1.082.47,02	260.276,02	821.871,80	2.058.663,22	-245.900,11	1.309.690,90	709.094,63	1.969.906,53	1.534.966,42		
07.5 R&S per la sanità	940.000,00	658,80	939.341,20	0,00	0,00	0,00	0,00	698,48	939.341,20		
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	2.865,48	2.856,48	9,00	253.976,14	-47.480,00	56.500,62	150.045,52	58.957,10	150.045,52		
09.7 R&S per l'istruzione	1.300,00	0,00	1.300,00	351.037,63	3.484,59	146.387,48	38.084,74	346.997,48	39.384,74		
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	59.222,26	-17.550,68	39.289,94	7.852,27	39.289,94	7.852,27		
Totale TA - Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente											
	147.361.895,55	50.200.714,43	55.561.881,12	90.580.809,71	-7.289.551,04	38.432.022,06	50.158.536,61	253.332.796,49	305.220.717,23		
IT Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti											
01.3 Servizi generali	79.775.748,11	71.527.650,56	7.248.097,55	0,00	0,00	0,00	0,00	72.537.650,56	72.48.097,55		
01.4 Ricerca di base	17.321.097,38	2.294.856,86	15.026.240,52	26.644.324,33	-7.236.464,43	11.979.986,02	20.431.024,86	34.270.842,88	35.477.725,98		
01.5 R&S per i servizi pubblici generali	602.464,50	328.409,59	474.054,91	3.809.311,21	290.310,84	2.079.986,06	1.979.833,00	2.207.760,96	2.439.949,98		
02.4 R&S per la Difesa	637.425,76	248.832,86	388.592,90	375.134,86	-95.469,08	144.063,40	195.462,40	392.846,06	584.255,50		
03.5 R&S commessi all'ordine pubblico e sicurezza	454.833,39	81.952,88	372.875,51	251.412,54	7.820,13	179.096,31	80.435,56	261.052,99	453.020,77		
04.8 R&S per gli affari economici	16.400.091,26	891.964,06	15.508.127,20	37.426.265,59	-73.94.388,56	10.969.339,54	191.46.883,40	31.857.277,60	34.705.020,71		
04.9 R&S per gli affari economici	985.741,39	483.950,50	501.790,89	886.316,31	-8.007,84	41.404,26	132.072,68	947.901,18	1.038.467,86		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	2.998.230,27	600.365,59	2.397.864,68	2.400.510,59	-366.517,65	1.273.786,72	786.616,11	1.877.942,25	3.194.461,35		
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	2.620.706,06	740.679,93	1.880.026,13	6.246.899,29	-892.489,29	2.011.081,57	3.039.232,42	2.251.761,50	5.189.259,15		
07.5 R&S per la sanità	1.044.042,06	370.444,20	673.597,86	1.940.897,39	-1.086,25	1.317.482,98	621.922,12	1.487.987,23	1.498.119,99		
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	340.404,54	13.408,36	327.000,18	343.680,71	-77.261,64	186.341,80	77.877,27	202.000,16	404.343,45		
09.7 R&S per l'istruzione	361.790,85	57.309,98	304.480,87	988.447,52	12.285,06	256.881,17	674.625,42	978.396,57	978.396,57		
10.8 R&S per la protezione sociale	64.000,00	0,00	64.000,00	255.311,61	-31.064,75	131.176,85	82.080,01	311.796,85	146.080,01		
Totale IT - Programma Ingegneria ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti											
	123.096.586,05	77.806.054,63	47.801.516,42	91.835.894,81	-15.734.295,46	30.570.177,45	47.551.380,40	308.178.232,08	313.622.899,82		
AG Programma Scienze Bio-Agroalimentari											
01.3 Servizi generali	44.071,54	40.065.740,46	4.005.807,54	0,00	0,00	0,00	0,00	40.065.740,46	4.005.807,54		
01.4 Ricerca di base	315.829,07	816.336,58	2.711.682,99	5.870.527,47	464.876,70	2.993.038,46	3.342.345,72	3.809.395,13	6.054.028,71		
01.5 R&S per i servizi pubblici generali	501.478,90	399.300,69	1.021.178,20	779.930,47	593.841,66	976.421,87	397.571,26	1.314.722,55	593.749,56		
03.5 R&S commessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	9.570,00	-2.304,11	6.131,40	1.335,29	6.131,40	1.335,29		
04.8 R&S per gli affari economici	4.835.961,55	991.177,54	3.844.784,01	30.241.940,65	-15.32.891,31	5.061.998,38	3.666.891,17	6.053.935,72	7.331.475,38		
04.9 R&S per gli affari economici	561.872,75	310.762,35	251.108,00	594.321,22	-127.761,06	205.093,59	201.504,97	515.799,24	452.463,77		
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	2.764.501,20	1.197,40	2.763.303,80	2.775.071,13	488.902,19	1.632.048,06	1.956.870,64	2.146.297,93	3.832.332,97		
07.5 R&S per la sanità	484,66	197,40	291,46	20.870,28	-898,92	3.191,03	36.788,39	3.388,43	37.078,79		
09.7 R&S per l'istruzione	50.026,38	1.096,47	48.929,91	19.096,65	3.865,88	2.378,20	37.300,34	347,87	66.030,15		
Totale AG - Programma Scienze Bio-Agroalimentari											
	56.113.897,23	43.042.052,00	23.071.063,24	202.262.824,97	-1.05.841,87	30.873.232,28	9.208.627,72	53.938.073,33	22.278.672,96		
BM Programma Scienze Biomediche											
01.3 Servizi generali	69.006.086,34	63.464.305,09	5.541.781,25	0,00	0,00	0,00	0,00	63.464.305,09	5.541.781,25		
01.4 Ricerca di base	39.188.431,40	31.084.790,20	28.533.671,40	68.543.964,68	-4.734.862,79	32.094.793,58	31.773.940,31	48.309.913,78	58.877.611,71		

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Table with columns: Programma, Descrizione, Impegno, Gestione e Competenza, Rimasto da Pagare, Inibiti, Verba Scot, Gestione dei Rischi, Pagato, Rimasto da Pagare, Risultato al termine dell'esercizio. Includes sub-sections for PM, MD, and US programs.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 95 di 348

Conto di Bilancio per l'esercizio finanziario 2016

*Allegato 2: Riepilogo dei movimenti di cassa
per codice SIOPE*

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 96 di 348

Ente Codice 000713516000000
 Ente Descrizione CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
 Categoria Enti di ricerca
 Sotto Categoria ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
 Periodo MENSILE Dicembre 2016
 Prospetto INCASSI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 25-mag-2017
 Data stampa 26-mag-2017
 Importi in EURO

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

**Importo finale da
 CONSUNTIVO CNR**
TITOLO 1: ENTRATE CORRENTI**850.237.250,31**

1211	Trasferimenti correnti dallo Stato a destinazione specifica	128.850.267,78
1212	Trasferimenti correnti dallo Stato senza vincolo di destinazione	539.298.639,71
1221	Trasferimenti correnti dalla Regione a destinazione specifica	34.604.292,08
1222	Trasferimenti correnti senza vincolo di destinazione	1.260.055,89
1231	Trasferimenti correnti da Comuni	418.461,21
1232	Trasferimenti correnti da Province	1.437.965,06
1241	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	66.674,02
1244	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	144.442,00
1245	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	241.606,46
1247	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico	91.000,00
1248	Trasferimenti correnti da Istituti Zooprofilattici	84.058,49
1249	Trasferimenti correnti da altri Enti di ricerca	5.273.405,57
1250	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	24.997,00
1251	Trasferimenti correnti da Autorita' portuali	421.490,00
1252	Trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	33.700,00
1253	Trasferimenti correnti da Universita'	2.416.159,39
1254	Trasferimenti correnti da Enti Parco Nazionali	97.500,00
1289	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	2.682.504,15
1291	Trasferimenti correnti dall'Unione europea	45.303.946,24
1292	Trasferimenti correnti da altri Organismi internazionali	2.042.858,99
1294	Trasferimenti correnti da Imprese private	6.426.996,57
1295	Trasferimenti correnti da Istituzioni sociali private	8.045.038,34
1305	Entrate per prestazioni sanitarie ad amministrazioni pubbliche	983.280,99
1306	Entrate per prestazioni sanitarie a soggetti privati	371.034,93
1307	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni	43.497,89
1308	Proventi derivanti dalla prestazione di servizi	54.002.864,30
1309	Realizzi derivanti dalla cessione di beni	235.339,26
1321	Fitti attivi da terreni e giacimenti	570,00
1322	Fitti attivi da fabbricati	130.750,15
1326	Altri interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	760,52
1328	Entrate patrimoniali da beni immateriali	499.316,33
1331	Rimborso spese personale comandato	2.158.270,60
1332	Recuperi e rimborsi diversi	8.324.610,03
1341	Indennita' di assicurazione	66.218,03
1342	Altre entrate non classificabili in altre voci	4.154.678,33

TITOLO 2: ENTRATE IN CONTO CAPITALE**1.080.112,40**

2116	Alienazione di beni immateriali	57.340,00
2121	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	19.572,40
2316	Mutui e prestiti da altri - in euro	1.003.200,00

TITOLO 4: PARTITE DI GIRO**318.916.390,37**

4111	Ritenute erariali	123.694.894,06
4112	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	131.275.821,84
4113	Altre ritenute al personale per conto di terzi	4.578.803,69
4114	Rimborso di anticipazione fondo economale	971.406,01
4115	Depositi cauzionali	14.853,28
4999	Altre partite di giro	58.380.611,49

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00**

9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal	0,00
------	--	------

TOTALE INCASSI**1.170.233.753,08**

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 97 di 348

Ente Codice 000713516000000
 Ente Descrizione CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
 Categoria Enti di ricerca
 Sotto Categoria ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
 Periodo MENSILE Dicembre 2016
 Prospetto PAGAMENTI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 25-mag-2017
 Data stampa 26-mag-2017
 Importi in EURO

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

Importo finale da CONSUNTIVO CNR

TITOLO 1: SPESE CORRENTI

778.275.691,94

1101	Compensi, indennità e rimborsi al Presidente e al Consiglio di	461.461,35
1102	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti del Collegio sindacale (o	148.685,80
1199	Compensi, indennità e rimborsi agli altri organi dell'Ente	57.654,35
1201	Competenze fisse al personale a tempo indeterminato	255.380.725,97
1202	Competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo	32.445.560,92
1203	Competenze fisse per il personale a tempo determinato	42.352.457,83
1204	Competenze accessorie al personale a tempo determinato	5.747.484,74
1206	Lavoratori socialmente utili	0,00
1207	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	71.678.771,30
1208	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	14.936.207,35
1210	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	0,00
1211	Altri contributi	24.392,16
1212	Formazione del personale	363.740,79
1213	Buoni pasto e mensa	10.574.160,97
1214	Trattamento di missioni e rimborsi spese viaggi	14.982.447,32
1216	Interventi assistenziali a favore del personale	4.628.815,91
1217	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	3.939.447,00
1218	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	11.946.249,94
1299	Altri oneri per il personale	1.423.313,36
1301	Cancelleria e materiale di consumo informatico e tecnico	736.757,97
1303	Pubblicazioni, giornali e riviste	3.047.950,12
1399	Altri materiali di consumo	24.159.053,78
1401	Studi, consulenze e indagini (esclusa attività di ricerca)	126.773,73
1402	Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co.)	5.862.118,29
1403	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo - lavoratori	109.148,57
1404	Compensi per organismi, commissioni e comitati	447.073,12
1405	Spese per pubblicazioni	530.079,99
1406	Spese postali	409.429,14
1407	Assicurazioni	497.376,14
1408	Spese di rappresentanza	68.424,40
1409	Assistenza informatica e manutenzione software	1.112.666,22
1410	Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori (esclusa l'obbligazione	401.612,70
1411	Smaltimento rifiuti nocivi	582.129,41
1412	UtENZE telefoniche	1.308.672,32
1413	Energia elettrica, gas, riscaldamento ed acqua	23.134.894,35
1414	Altre utenze e canoni	1.114.538,20
1415	Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili	6.419.852,44
1416	Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature	8.188.204,47
1417	Manutenzione ordinaria e riparazione di automezzi	80.403,99
1418	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.325.673,30
1419	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	16.111.671,19
1420	Locazioni	11.913.070,93
1421	Noleggi e spese accessorie	7.304.947,15
1422	Leasing operativo ed altre forme di locazione	131.051,52
1423	Licenze software	1.911.919,60
1424	Spese per pubblicità	16.486,71
1426	Spese correnti per brevetti	740.000,53
1499	Altre spese per servizi	7.125.676,56
2101	Dottorato di ricerca	2.474.460,96

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 98 di 348

2102	Assegni di ricerca	42.557.716,29
2103	Borse di studio	4.575.496,45
2104	Studi, consulenze e indagini per attività di ricerca	23.082.702,87
2105	Organizzazione manifestazioni e convegni	2.485.514,62
2199	Altre uscite per prestazioni istituzionali	1.575.102,41
2201	Trasferimenti correnti allo Stato	2.564.583,51
2202	Trasferimenti correnti a Enti di previdenza	747.741,96
2205	Trasferimenti correnti a Province	25.000,00
2209	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	23.290,00
2210	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	5.400,00
2212	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico	218.300,00
2214	Trasferimenti correnti a altri Enti di ricerca	30.845.764,94
2218	Trasferimenti correnti ad Università	6.990.308,75
2289	Trasferimenti correnti ad altre Pubbliche Amministrazioni	8.916,91
2291	Trasferimenti correnti all'Unione europea	14.857.433,94
2292	Trasferimenti correnti ad altri Organismi internazionali	298.928,05
2293	Trasferimenti correnti ad Imprese pubbliche	2.000,00
2294	Trasferimenti correnti ad Imprese private	6.195.170,90
2295	Trasferimenti correnti ad Istituzioni sociali private	3.478.199,64
2296	Trasferimenti correnti a Famiglie	8.350,08
2305	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio - lungo	701.825,68
2393	Commissioni bancarie ed intermediazioni	115.496,64
2401	IRAP	29.905.873,75
2402	IRES	452.807,00
2403	I.V.A.	161,66
2406	Altri tributi	1.626.442,24
2501	Restituzioni e rimborsi vari	3.955.493,18
2503	Rimborsi spese per il personale comandato	64.900,82
2602	Oneri vari straordinari	1.392.923,00
2699	Altre spese correnti non classificabili	1.030.151,79

TITOLO 2: USCITE IN CONTO CAPITALE**64.442.937,13**

5102	Acquisizione di fabbricati residenziali	797,76
5103	Acquisizione di fabbricati non residenziali	13.833.527,97
5104	Materiale bibliografico	1.834.768,34
5199	Acquisizione di altri beni immobili	4.233.727,74
5201	Beni mobili, macchine e attrezzature	19.008.192,17
5209	Altre immobilizzazioni tecniche	3.793.211,83
5303	Partecipazioni a Consorzi, Società, Fondazioni o Associazioni di cui al	28.500,00
5501	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	19.028.657,71
6104	Rimborso prestiti ad altri - in euro	2.681.553,61

TITOLO 4: PARTITE DI GIRO**282.778.801,37**

8101	Ritenute erariali	103.014.303,22
8102	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	112.251.720,95
8103	Altre ritenute al personale per conto di terzi	4.450.186,35
8104	Anticipazioni di fondi economici	1.028.930,00
8105	Versamenti per la costituzione di depositi a cauzione	16.391,77
8106	Versamenti I.V.A. all'Erario	6.583.162,55
8999	Altre Partite di giro	55.434.106,53

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00**

9997	Pagamenti da regolarizzare per pignoramenti (pagamenti codificati dal	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal	0,00

TOTALE PAGAMENTI**1.125.497.430,44**

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 99 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Rendiconto finanziario Gestionale



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 100 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Rendiconto finanziario Gestionale
Parte Entrate

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 102 di 340



Allegato alla delibera n. 85 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

C.d.R.	Descrizione	Previdenza		Rendite e interessi		Rendite e interessi		Rendite e interessi		Rendite e interessi		Rendite e interessi		Rendite e interessi		Rendite e interessi		Rendite e interessi		Rendite e interessi		Rendite e interessi	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Punti Espositi

C.d. ut.	C.d. ut.	C.d. ut.	C.d. ut.	C.d. ut. 2016			C.d. ut. 2015			C.d. ut. 2014			C.d. ut. 2013			C.d. ut. 2012			C.d. ut. 2011			Totale dotazioni finanziarie differenziali																					
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		19	20																			
TOTALE C.d. ut. 2016																						3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45
TOTALE C.d. ut. 2015																						3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	
TOTALE C.d. ut. 2014																						3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	
TOTALE C.d. ut. 2013																						3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	
TOTALE C.d. ut. 2012																						3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	
TOTALE C.d. ut. 2011																						3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	3.237.299,45	

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 104 di 340

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016



Codice	Descrizione	GARANZIE IN CONTRASTO				RISORSE FINANZIARIE			IMPEGNI FINANZIARI			RISULTATO DI GESTIONE			Totale del risultato differenziale	
		Previdibilità in valore nominale	Previdibilità in valore nominale	Bilancio	Stato di prelievo	Finanziamento	Finanziamento	Bilancio	Previdibilità in valore nominale	Previdibilità in valore nominale	Previdibilità in valore nominale	Previdibilità in valore nominale	Previdibilità in valore nominale	Previdibilità in valore nominale		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
01.01.02.001.001	TOTALE per il 2016 - Risultato differenziale	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
02.01.001.001	TOTALE per il 2016 - Risultato differenziale	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
03.01.001.001	TOTALE per il 2016 - Risultato differenziale	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

C.d. n.	Titolo dell'operazione/Descrizione/Articolo/Fonte	Cassa Conto di Rendiconto				Cassa Conto di Rendiconto				Cassa Conto di Rendiconto				Cassa Conto di Rendiconto				Totale del bilancio differenziale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
		Saldo	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Saldo	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Saldo	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Saldo	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Codice	Descrizione	Valori in euro	Bilancio 2016			Bilancio 2015			Bilancio 2014			Bilancio 2013			Totale di bilancio	Trend	Sintesi	Trend	Sintesi	Trend	Sintesi	Trend	Sintesi			
			Spesa	Risultato	Finanziamento	Spesa	Risultato	Finanziamento	Spesa	Risultato	Finanziamento	Spesa	Risultato	Finanziamento										Spesa	Risultato	Finanziamento
01	... (azioni di gestione)	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00

Pagina 107 di 348

Allegato alla delibera n. 101 del 27 giugno 2017 Consiglio Nazionale delle Ricerche



RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Table with multiple columns: C.d.B., Descrizione, Funzionalità, Scadenza, Importo, and various summary rows for 'Gestione' and 'Finanziamento'.

Page 14818

Data di stampa: 15/05/2017 11.36.36

Codice	Descrizione	C/CONTABILI				C/CONTABILI				C/CONTABILI				C/CONTABILI				Totale di cui a bilancio differenziale			
		Previdenza		Riscossa a carico		Riscossa a carico		Riscossa a carico		Riscossa a carico		Riscossa a carico		Riscossa a carico							
		Bilancio	Verificata	Saldo a credito	Saldo a debito	Bilancio	Verificata	Bilancio	Verificata	Bilancio	Verificata	Bilancio	Verificata	Bilancio	Verificata	in meno	in meno		in meno	in meno	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
01	TOTALE CREDITI PER RENDICI CONTO	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00
02	TOTALE DEBITI PER RENDICI CONTO	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00
03	TOTALE SALDO A CREDITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	TOTALE SALDO A DEBITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	TOTALE RENDICI CONTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TOTALE CREDITI PER RENDICI CONTO	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00
07	TOTALE DEBITI PER RENDICI CONTO	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00
08	TOTALE SALDO A CREDITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	TOTALE SALDO A DEBITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	TOTALE RENDICI CONTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	TOTALE CREDITI PER RENDICI CONTO	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00
12	TOTALE DEBITI PER RENDICI CONTO	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00
13	TOTALE SALDO A CREDITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	TOTALE SALDO A DEBITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	TOTALE RENDICI CONTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	TOTALE CREDITI PER RENDICI CONTO	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00
17	TOTALE DEBITI PER RENDICI CONTO	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00	0,00	3.924.000,00
18	TOTALE SALDO A CREDITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	TOTALE SALDO A DEBITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	TOTALE RENDICI CONTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 108 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Allegato alla deliberazione del 19/01/17, giorno 10/17

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

C.d.U.	Titolo dell'operazione/Descrizione/Articolo/Prova	Previdibili		Ripartiti		Ripartiti		Ripartiti		Ripartiti		Ripartiti		Ripartiti		Ripartiti					
		in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %				
04	TOTALE 2016 (1-10)	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00		
05	TOTALE 2016 (11-20)	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00
		17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 111 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Rendiconto finanziario Gestionale
Parte Uscite

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	Previdibilità			Rendici conto			Gestione finanziaria			Gestione finanziaria			Gestione finanziaria			Totale del bilancio
		Stima	Verificata	Variazioni	Previsione	Realizzato	Differenziale	Previsione	Realizzato	Differenziale	Previsione	Realizzato	Differenziale	Previsione	Realizzato	Differenziale	
1.000	Spese generali	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
1.001	Spese generali - Altre spese per il personale	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00	4.200.000,00
1.002	Spese generali - Altre spese per il personale - Spese per il personale	400.000,00	400.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	400.000,00
1.003	Spese generali - Altre spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00
1.004	Spese generali - Altre spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
1.005	Spese generali - Altre spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00
1.006	Spese generali - Altre spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
1.007	Spese generali - Altre spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale - Spese per il personale	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 115 di 348

Allegato alla deliberazione del 16 giugno 2017 del Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

C.d. n.	Descrizione	Previdenza		Rendici conto		Rendici conto		Rendici conto		Rendici conto		Rendici conto		Rendici conto		Totale del bilancio
		in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni	in milioni		
1200	INAIL	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000
1201	INPS	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000	1.201.000
1202	INCA	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000
1203	INAIL	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000	1.203.000
1204	INPS	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000	1.204.000
1205	INCA	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000	1.205.000
1206	INAIL	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000	1.206.000
1207	INPS	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000	1.207.000
1208	INCA	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000	1.208.000
1209	INAIL	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000
1210	INPS	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000	1.210.000
1211	INCA	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000	1.211.000
1212	INAIL	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000	1.212.000
1213	INPS	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000	1.213.000
1214	INCA	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000	1.214.000
1215	INAIL	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000	1.215.000
1216	INPS	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000	1.216.000
1217	INCA	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000
1218	INAIL	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000
1219	INPS	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000	1.219.000
1220	INCA	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

RENDICONTO FINANZIARIO DI GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016
Parte Spesa

Allegato alla deliberazione 185 del 27 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

Table with columns: Codice, Descrizione, Prevedibile, Speso, Impegnato, Pagato, Residuo, etc., grouped by sub-sections.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 17 di 348

Allegato alla delibera n. 165 del 27 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Previdibilità in euro		Pagamenti		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Totale del bilancio differenziale
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1240	Articolo 01 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1241	Articolo 02 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1242	Articolo 03 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1243	Articolo 04 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1244	Articolo 05 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1245	Articolo 06 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1246	Articolo 07 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1247	Articolo 08 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1248	Articolo 09 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1249	Articolo 10 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1250	Articolo 11 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1251	Articolo 12 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1252	Articolo 13 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1253	Articolo 14 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1254	Articolo 15 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1255	Articolo 16 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1256	Articolo 17 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1257	Articolo 18 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1258	Articolo 19 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1259	Articolo 20 - Contributi per la ricerca scientifica e tecnologica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00



Allegato alla delibera n. 165 del 17 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	Previdibilità in euro		Rendimenti		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Rendimenti in euro		Totale del risultato differenziale
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1200	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1201	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1202	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1203	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1204	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1205	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1206	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1207	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1208	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1209	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1210	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1211	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1212	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1213	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1214	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1215	Articolo 83 del Regolamento del 2016 di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

XVIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV N. 40

Pagina 119 di 340

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Table with columns: Codice, Descrizione, Budget, Rendiconto, Bilancio, etc. It details financial data for various research projects and administrative costs.

Allegato alla deliberazione n. 101 del 27 giugno 2017 del Consiglio Nazionale delle Ricerche

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Piano Spese

Table with columns: C/Atto, Iniziativa, Budget, Previsioni, Rendiconto, Totale, Iniziativa, Previsioni, Rendiconto, Totale. The table is split into two main sections: 'Gestione delle Attività e dei Servizi' and 'Gestione delle Attività e dei Servizi'.

Pagina 120 di 140

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40



RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Table with 3 main columns: C. 4300 (Mantenimento), C. 4310 (Riparazione), and C. 4320 (Trasporti). Each column contains a grid of data points for various budget categories and months.

Pagina 122 di 348

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	C/CONTI DI C/CONTI				C/CONTI DI C/CONTI				C/CONTI DI C/CONTI				C/CONTI DI C/CONTI						
		Saldo	Verificata in bilancio	Previdibile in bilancio	Difficoltà	Pagine	Importo da pagare	Totale liquidato	Importo da pagare	Totale	Verificata in bilancio	Previdibile in bilancio	Difficoltà	Importo da pagare	Totale	Verificata in bilancio	Previdibile in bilancio	Difficoltà	Importo da pagare	Totale
1.000	Capitale di riserva - Rendiconto di gestione del 2016	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.001	Totale di riserva - Rendiconto di gestione del 2016	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.002	Capitale di riserva - Rendiconto di gestione del 2016	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.003	Totale di riserva - Rendiconto di gestione del 2016	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.004	Capitale di riserva - Rendiconto di gestione del 2016	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.005	Totale di riserva - Rendiconto di gestione del 2016	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 122 di 348

Data di stampa: 15/06/2017 16:36:59

Pagina 124 di 348

Allegato alla delibera n. 165 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for budgetary data (Totale, in euro, in %). It is organized into sections for different types of expenses: 'Spese per il personale', 'Spese per l'acquisto di beni e servizi', 'Spese per l'acquisto di beni materiali', 'Spese per l'acquisto di beni immateriali', 'Spese per l'acquisto di servizi', 'Spese per l'acquisto di beni di consumo', 'Spese per l'acquisto di beni di investimento', 'Spese per l'acquisto di beni di capitale', 'Spese per l'acquisto di beni di riserva', 'Spese per l'acquisto di beni di altro tipo', 'Spese per l'acquisto di beni di altro tipo', 'Spese per l'acquisto di beni di altro tipo', 'Spese per l'acquisto di beni di altro tipo'.

Pagina 13 di 133

Data di stampa: 15/06/2017 16.36.59

Pagina 126 di 348

Allegato alla deliberazione del 19 giugno 2017 del Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Codice	Descrizione	Previdibilità			Rendici conto			Rendici conto			Rendici conto			Rendici conto			Rendici conto		
		1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3
2007	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2008	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2009	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2010	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2011	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2012	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2013	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2014	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2015	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2016	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2017	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
2018	Articolo 03.000.001.001 - ...	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	Previdenza			Rendite da capitale			Rendite da attività finanziarie			Rendite da attività immobiliari			Rendite da attività di gestione			Rendite da attività di gestione differenziate		
		Saldo	Verificata in monte	Verificata in debito	Debiti	Pagati	Rendite da capitale	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli	Titoli
1000	Rendite da capitale	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1001	Rendite da attività finanziarie	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1002	Rendite da attività immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1003	Rendite da attività di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1004	Rendite da attività di gestione differenziate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1005	TOTALE	104.000,00	104.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICI CONTO FINANZIARIA DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Table with columns: Codice, Descrizione, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto. Includes sub-sections for 'Gestione delle attività finanziarie' and 'Gestione delle attività operative'.

RENDEI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016
Area Spese

Codice	Descrizione	CASSA FONDATA COOPERATIVA				FONDAZIONE RICERCA SCIENTIFICA				FONDAZIONE PER LO SVILUPPO ECONOMICO				FONDAZIONE PER LO SVILUPPO CULTURALE				Totale addebito differenziale		
		Previdenza		Rendimenti passivi		Utile netto		Utile netto		Previdenza		Utile netto		Utile netto						
		Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto	Utile netto						
1200	TOTALE FONDI DI RISERVA	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
1300	Altri proventi (redditi, rendimenti passivi, etc.)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1400	Altri proventi (redditi, rendimenti passivi, etc.)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1500	Altri proventi (redditi, rendimenti passivi, etc.)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40



Allegato alla delibera n. 85 del 17 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016
Per le Spese

Pagina 131 di 348

Codice	Descrizione	CARI SOSTRIBUI CONCORRENZA				BANKING SPESA				STABILIMENTO BILI COMMERCIALE				GESTIONE BANCHE E SERVIZI FINANZIARI				GESTIONE ALTRI SERVIZI FINANZIARI			
		Spese	Verificabile in bilancio	Prestazioni in bilancio	Spese	Pagine	Rendiconto da pagare	Totale liquidato	Spese	Totale	Spese	Verificabile in bilancio	Spese	Verificabile in bilancio	Spese	Verificabile in bilancio	Spese	Verificabile in bilancio	Spese	Verificabile in bilancio	
1300	Mobilizzi di personale con contratto di lavoro a tempo pieno	2.200.200,20	2.200.200,20	0,00	1.410.178,56	888.021,64	2.200.200,20	0,00	0,00	2.200.200,20	0,00	2.200.200,20	0,00	0,00	2.200.200,20	0,00	0,00	2.200.200,20	0,00	0,00	2.200.200,20
1300	Autocosto dei servizi di gestione	104.400,70	104.400,70	0,00	104.400,70	0,00	104.400,70	0,00	0,00	104.400,70	0,00	104.400,70	0,00	0,00	104.400,70	0,00	0,00	104.400,70	0,00	0,00	104.400,70
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	84.400,70	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	84.400,70	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70
1307	Spese di gestione del personale a tempo pieno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	84.400,70	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	84.400,70	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	84.400,70	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	84.400,70	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1300	Spese di gestione del personale a tempo pieno	84.400,70	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70	0,00	0,00	84.400,70

RENDI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Table with columns for C/contabile, Descrizione, Rendiconto, Bilancio, Stato patrimoniale, Risultato, and various financial metrics. It is organized into sections: C/contabile, Rendiconto, Bilancio, Stato patrimoniale, Risultato, and various financial metrics.

Pagina 134 di 340

Allegato alla delibera n. 185 del 27 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Table with multiple columns: C/Conto, Descrizione, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto. It details financial data for various entities under the Consiglio Nazionale delle Ricerche for the 2016 fiscal year.

Pagina 134 di 340

Data di stampa: 15/06/2017 16.36.29



Allegato alla deliberazione n. 95 del 27 giugno 2007

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Area Spec

Table with multiple columns for financial data, including 'Reparti', 'Struttura', 'Rendite', 'Gestione', and 'Totale'. The table is organized into sections for different research areas, with rows for individual units and summary rows.



Codice	Descrizione	Previdenza		Pensione Inps		Pensione Inps		Pensione Inps		Totale		Totale		Prestazioni maturate	Cassa di Roma		Totale del bilancio
		Verificata	in contanti	Verificata	in contanti	Verificata	in contanti	Verificata	in contanti	Verificata	in contanti	Verificata	in contanti		Verificata	in contanti	
1.000	Capitale di riserva - Rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.001	Capitale di riserva - Rendite - Rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Rendite - Rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.002	Capitale di riserva - Rendite - Rendite - Rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Rendite - Rendite - Rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato alla delibera n. 165 del 27 giugno 2017

RENDICI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Ricerca Spesa

Table with 25 columns: Codice, Descrizione, Bilancio, Prevedibile, Pagine, Rendici Spesa, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale, Totale. Rows include various categories like 'Capitale in conto', 'Spese correnti', etc.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 136 di 340

RENDICI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016
 Parte Specie

Allegato alla delibera n. 95 del 27 giugno 2017
 Consiglio Nazionale delle Ricerche



Codice	Descrizione	Previdibilità in euro			Bilancio in euro			Rendiconto in euro			Bilancio in euro			Rendiconto in euro		
		1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3
2000	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2007	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2008	MANIFATTURA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato alla delibera n. 165 del 17 giugno 2017

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Main table with columns for account codes, descriptions, and financial data across various budget categories and years.

Pagina 141 di 340

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Table with columns: Codice, Descrizione, Rendiconto, Bilancio, Pagamenti, Totale, Verificati, Previsione, Pagamenti, Totale, Verificati, Rendiconto, Bilancio, Pagamenti, Totale, Verificati, Rendiconto, Bilancio, Pagamenti, Totale, Verificati. Rows include various budget items like 'Articolo 01.01.01.01 - Subordinati', 'Articolo 01.01.01.02 - Altri personale', etc.

Pagina 30 di 125

Data di stampa: 15/05/2017 16.36.59

Pagina 142 di 348

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Allegato alla delibera n. 165 del 27 giugno 2017

Table with columns: Codice, Descrizione, Rendiconto, Bilancio, Pagamenti, Totale, Previsione, Pagamenti, Totale, Previsione, Rendiconto, Bilancio, Pagamenti, Totale, Previsione, Rendiconto, Bilancio, Pagamenti, Totale, Previsione.

Page 31 of 113

Data di stampa: 15/06/2017 16:36:59

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 16 di 368

Allegato alla delibera n. 185 del 27 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

BILANCIO DI SPESA PER LA RICERCA

C.d.A.	Descrizione	30/06/2016		30/06/2015		30/06/2014		30/06/2013		30/06/2012		30/06/2011		30/06/2010		30/06/2009		30/06/2008		30/06/2007		30/06/2006		30/06/2005		30/06/2004		30/06/2003		30/06/2002		30/06/2001		30/06/2000							
		Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%				
1200	TOTALE	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00	487,89	100,00		
	TOTALE 30/06/2016	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2015	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2014	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2013	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2012	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2011	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2010	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2009	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2008	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2007	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2006	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2005	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2004	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2003	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2002	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2001	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/2000	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	
	TOTALE 30/06/1999	487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89		487,89	

Pagina 35 di 113

Data di stampa: 15/05/2017 16.36.29

Pagina 144 di 348

Allegato alla delibera n. 105 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016
Area Spese

Codice	Descrizione	Previdenza		GARANZIA DEL CREDITO		BENEFICIARI		RISORSE		RISORSE		RISORSE		RISORSE		RISORSE		RISORSE		
		Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
1303
1304
1305
1306
1307
1308
1309
1310
1311
1312
1313
1314
1315
1316
1317
1318
1319
1320

Pagina 145 di 348

Allegato alla delibera n. 165 del 27 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Gestione			Gestione			Gestione			Gestione			Gestione			Gestione		
		Spese	Entrate	Utile	Spese	Entrate	Utile	Spese	Entrate	Utile	Spese	Entrate	Utile	Spese	Entrate	Utile	Spese	Entrate	Utile
1201	Spese per la gestione ordinaria	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
1202	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1203	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1204	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1205	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1206	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1207	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1208	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1209	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1210	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1211	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1212	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1213	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1214	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1215	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1216	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1217	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1218	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1219	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1220	Spese per la gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Page 145 of 348

Date of stamp: 15/06/2017 16:36:29



Allegato alla deliberazione del 16/01/27 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016
Area Spes

Pagina 1 of 341

Table with 15 columns: Codice, Descrizione, Budget, Verificabile, Pagamenti, Totale, etc. Rows include various financial items with associated values.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016

C.d.ufficio	Descrizione	C.A.S.T. 2014-2016 S.I. COMPLESSIVA													A.P. 2016 S.I. 2016													C.A.S.T. 2014-2016 S.I. COMPLESSIVA													A.P. 2016 S.I. 2016												
		Previdenza			Rendite proprie			Rendite pubbliche			Rendite proprie			Rendite pubbliche			Previdenza			Rendite proprie			Rendite pubbliche			Previdenza			Rendite proprie			Rendite pubbliche																					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40												
1200	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (1) (contabile)	6.400,00	442.000,00	0,00	60.000,00	13.600,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00													
1201	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (2) (contabile)	1.000,00	64.000,00	0,00	8.000,00	1.800,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00														
1202	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (3) (contabile)	14.000,00	1.000.000,00	0,00	140.000,00	31.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00														
1203	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (4) (contabile)	1.000,00	64.000,00	0,00	8.000,00	1.800,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00															
1204	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (5) (contabile)	1.000,00	64.000,00	0,00	8.000,00	1.800,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00															
1205	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (6) (contabile)	1.000,00	64.000,00	0,00	8.000,00	1.800,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00															
1206	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (7) (contabile)	1.000,00	64.000,00	0,00	8.000,00	1.800,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00															
1207	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (8) (contabile)	1.000,00	64.000,00	0,00	8.000,00	1.800,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00															
1208	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (9) (contabile)	1.000,00	64.000,00	0,00	8.000,00	1.800,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00															
1209	Manutenzione ordinaria di edifici di pertinenza di I grado (10) (contabile)	1.000,00	64.000,00	0,00	8.000,00	1.800,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00															



XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

RENDI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	C/80100-80100 - C/COMPTABILITÀ		C/80100-80100 - C/COMPTABILITÀ		C/80100-80100 - C/COMPTABILITÀ		C/80100-80100 - C/COMPTABILITÀ		C/80100-80100 - C/COMPTABILITÀ		C/80100-80100 - C/COMPTABILITÀ		Totale del bilancio rendiconto differenziale
		Bilancio	Verificabile in bilancio	Prevedibile in bilancio	Pagina	Bilancio da pagare	Totale liquidato	Per il C. 6	Per il C. 7	Per il C. 8	Per il C. 9	Per il C. 10	Per il C. 11	
1201	Spese di cui per l'attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1202	Spese per la ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1203	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1204	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1205	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1206	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1207	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1208	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1209	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1210	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1211	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1212	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1213	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1214	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1215	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1216	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1217	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1218	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1219	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1220	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1221	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1222	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1223	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1224	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1225	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1226	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1227	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1228	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1229	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1230	Spese per la ricerca scientifica - attività di ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Area Spese

Table with columns for C/Conto, Descrizione, and various financial metrics (Spese, Rendici conto, etc.) organized into sections like C/100, C/101, C/102, C/103, C/104, C/105, C/106, C/107, C/108, C/109, C/110.



Allegato alla delibera n. 101 del 27 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

Pagina 102 di 340

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Table with columns: Codice, Denominazione, Budget, Spesa autorizzata, Spesa impegnata, Spesa in conto, Spesa in bilancio, Spesa in conto, Spesa in bilancio, Spesa in conto, Spesa in bilancio, Spesa in conto, Spesa in bilancio, Spesa in conto, Spesa in bilancio. Rows are organized by budgetary line (e.g., 23001, 23002, 23003).

Pagina 108 di 340

Allegato alla deliberazione del 18.01.2017 del Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Table with multiple columns: C.d.R., Descrizione, Rendiconto, Bilancio, Patrimonio, Spese, Totale, etc. It details financial data for various research centers and projects under the 'Ricerca Scientifica' budget line.

Pagina 08 di 125

Data di stampa: 15/06/2017 16.36.59

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Table with columns for various financial metrics: Spese, Rendiconto, Bilancio, etc. It contains multiple rows of data for different categories and sub-categories.

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	C/CONTI DI C/CONTI			C/CONTI DI C/CONTI			C/CONTI DI C/CONTI			C/CONTI DI C/CONTI			C/CONTI DI C/CONTI			Totale addebito differenziale
		Saldo	Verificata in merito	Verificata in bilancio	Saldo	Verificata in merito	Verificata in bilancio	Saldo	Verificata in merito	Verificata in bilancio	Saldo	Verificata in merito	Verificata in bilancio	Saldo	Verificata in merito	Verificata in bilancio	
1.000	C/CONTI DI C/CONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.001	C/CONTI DI C/CONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.002	C/CONTI DI C/CONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.003	C/CONTI DI C/CONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.004	C/CONTI DI C/CONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.005	C/CONTI DI C/CONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.006	C/CONTI DI C/CONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40



Allegato alla delibera n. 105 del 17 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto. Includes sub-headers: C/Conto, C/Cassa, C/Bilancio, C/Rendiconto, C/Bilancio, C/Rendiconto, C/Bilancio, C/Rendiconto, C/Bilancio, C/Rendiconto, C/Bilancio, C/Rendiconto, C/Bilancio, C/Rendiconto, C/Bilancio, C/Rendiconto, C/Bilancio, C/Rendiconto, C/Bilancio, C/Rendiconto.

Codice	Descrizione	Previdenza			Rendite da pagare			Bilancio in conto			Bilancio di gestione			Bilancio di gestione			Totale del bilancio		
		Stadial	Verificata in competenza	Verificata in bilancio	Previdenza	Totale liquidato	Totale in conto	Impegno	Totale	Verificata	Verificata	Verificata	Verificata	Verificata	Verificata	Verificata	Verificata	Verificata	
2000	Mobili e arredi per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2001	Articoli e materiali per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2002	Articoli e materiali per ufficio - Impianti	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2003	Articoli e materiali per ufficio - Attrezzature edibili	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2004	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2005	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2006	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2007	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2008	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2009	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2010	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2011	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2012	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2013	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2014	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2015	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2016	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2017	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2018	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
2019	Articoli e materiali per ufficio - Mobili e per ufficio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	

RENDI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	Previdenza			Rendite Spese			Gestione Beni e Servizi			Gestione Beni e Servizi			Gestione Beni e Servizi			Totale addebito differenziale
		Addebito	Verificabile in bilancio	Verificabile in bilancio	Previdenza	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	
3.007	Mantenimento in servizio di personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.007 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.008	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.008 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.009	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.009 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.010	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.010 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.011	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.011 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.012	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.012 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.013	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.013 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.014	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.014 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.015	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.015 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.016	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.016 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.017	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.017 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.018	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.018 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.019	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.019 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.020	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.020 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.021	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.021 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.022	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.022 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.023	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.023 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.024	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.024 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.025	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.025 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.026	Capitale di rischio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Area 3.026 - 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Previdenza				Rendici conto				Rendici conto				Rendici conto				Totale del risultato economico differenziale
		Contributi		Benefici		Entrate		Uscite		Entrate		Uscite		Entrate		Uscite		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1001	TOTALE Art. 23 del D.Lgs. n. 109 del 2006	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
1002	TOTALE Art. 23 del D.Lgs. n. 109 del 2006 - Contributi	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
1003	TOTALE Art. 23 del D.Lgs. n. 109 del 2006 - Benefici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1004	TOTALE Art. 23 del D.Lgs. n. 109 del 2006 - Entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1005	TOTALE Art. 23 del D.Lgs. n. 109 del 2006 - Uscite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1006	TOTALE Art. 23 del D.Lgs. n. 109 del 2006 - Risultato economico differenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDI CONTO FINALI DELLA GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016



Allegato alla delibera n. 165 del 27 giugno 2017

Table with multiple columns: C.so, Descrizione, Spese (Totale, Impegno, Liquidato), Rendite (Totale, Impegno, Liquidato), Totale, Impegno, Liquidato, Pagamenti, and Totale del bilancio. It lists various budget items and their corresponding financial data for the 2016 fiscal year.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40



Allegato alla delibera n. 85 del 17 giugno 2017

RENDI CONTO FINANZIARIO O GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016
Abiti Sport

Codice	Descrizione	C49120400103C00000000				C49120400103C00000000				C49120400103C00000000				C49120400103C00000000				C49120400103C00000000							
		Previdibilità		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni		Prestazioni	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1267	... TOTALE...
1268
1269
1270
1271
1272
1273
1274
1275
1276

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 174 di 340



Allegato alla delibera n. 10 del 27 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	Cassa		Previdenza		Banco di Sicilia		Banco di Napoli		Banco di Calabria		Banco di Sicilia		Banco di Calabria		Totale addebito differenziale		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1200	Capitale di riserva - Credito																	
		20.000,00	20.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	
1201	Imposta di registro - Imposta di registro																	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1202	Imposta di registro - Imposta di registro																	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1203	Imposta di registro - Imposta di registro																	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1204	Imposta di registro - Imposta di registro																	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1205	Imposta di registro - Imposta di registro																	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1206	Imposta di registro - Imposta di registro																	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1207	Imposta di registro - Imposta di registro																	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Page 63 of 113

Data di stampa: 15/06/2017 16:38:29

Pagina 176 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Allegato alla delibera n. 185 del 27 giugno 2017

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Table with multiple columns: C.d. Conto, Descrizione, Bilancio, Prevedibilità, Rendimenti, Spese, Totale, Prevedibilità, Rendimenti, Spese, Totale, Prevedibilità, Rendimenti, Spese, Totale, Prevedibilità, Rendimenti, Spese, Totale. Includes sub-sections like 'Rendimenti', 'Spese', 'Totale', 'Prevedibilità', 'Rendimenti', 'Spese', 'Totale'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40



Allegato alla delibera n. 165 del 27 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Pagina 176 di 340

Bilancio di gestione (Tab. 4) - Copertura degli obblighi di competenza		GRUPPO DI RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016											GRUPPO DI RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016			GRUPPO DI RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016														
Codice	Descrizione	Previdenze in competenza			Rendimenti da gestione			Esercizio in bilancio			Esercizio in bilancio			Esercizio in bilancio			Esercizio in bilancio													
		Bilancio	Verificata in competenza	Pagamenti	Rendimenti da gestione	Totale liquidato	ES - ES (2) - ES	ES - ES (3) - ES	ES - ES (4) - ES	ES - ES (5) - ES	ES - ES (6) - ES	ES - ES (7) - ES	Totale	Verificata in bilancio	ES - ES (8) - ES	ES - ES (9) - ES	ES - ES (10) - ES	ES - ES (11) - ES	ES - ES (12) - ES	ES - ES (13) - ES										
1207	Copertura alla gestione - AMI servizi	0,00	49.000,00	0,00	4.600,00	49.000,00	0,00	0,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00	0,00	49.000,00		
1208	Copertura alla gestione - Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1209	Spese per le attività di ricerca e sviluppo - Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1210	Spese per le attività di ricerca e sviluppo - Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1211	Spese per le attività di ricerca e sviluppo - Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1212	Spese per le attività di ricerca e sviluppo - Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1213	Spese per le attività di ricerca e sviluppo - Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1214	Spese per le attività di ricerca e sviluppo - Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1215	Spese per le attività di ricerca e sviluppo - Servizi di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016
Parte Spesa

Codice	Descrizione	Cassa			Cassa			Cassa			Cassa			Cassa			Totale addebito differenziale
		Totale	Venduto in conto	Venduto in conto	Rendiconto		Rendiconto		Rendiconto		Rendiconto		Totale	Venduto in conto	Venduto in conto		
					Spese	Entrate	Spese	Entrate	Spese	Entrate	Spese	Entrate					
1-003	Spese di gestione ordinaria	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33
	TOTALE Art. 104 del D.Lgs. n. 116 del 1999	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33	0,00	24.642,33
1-004	Spese di gestione straordinaria	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33
	TOTALE Art. 105 del D.Lgs. n. 116 del 1999	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33	0,00	1.744.642,33
1-005	Spese di gestione straordinaria	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00
	TOTALE Art. 106 del D.Lgs. n. 116 del 1999	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00
1-007	Spese di gestione straordinaria	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33
	TOTALE Art. 107 del D.Lgs. n. 116 del 1999	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33	0,00	1.542,33
1-009	Spese di gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 108 del D.Lgs. n. 116 del 1999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-010	Spese di gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 109 del D.Lgs. n. 116 del 1999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-011	Spese di gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 110 del D.Lgs. n. 116 del 1999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-012	Spese di gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Art. 111 del D.Lgs. n. 116 del 1999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCIO CONSOLIDATO CONTABILE CONSUNTIVO 2016
Renditi conto FINANZIALE E GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Table with 14 main columns: Codice, Descrizione, Bilancio, Rendimenti, Gestiioni, Patrimonio, Totale, Rendimenti, Patrimonio, Totale, Rendimenti, Patrimonio, Totale, Rendimenti, Patrimonio, Totale. The table lists various financial and management accounts for the 2016 fiscal year, including assets, liabilities, and income.

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Table with columns for C/Conto, Descrizione, Bilancio, Rendiconto, and various financial metrics. It details the financial performance of the Consiglio Nazionale delle Ricerche for the year 2016, categorized by account type and sub-account.

Codice	Descrizione	Bilancio Previsionale 2018 (in milioni di Euro)				Bilancio Previsionale 2017 (in milioni di Euro)				Bilancio Previsionale 2016 (in milioni di Euro)				Totale del bilancio di previsione (in milioni di Euro)			
		Spese	Entrate	Utile/Perdita	Variazione	Spese	Entrate	Utile/Perdita	Variazione	Spese	Entrate	Utile/Perdita	Variazione				
2.284	Atividade de I+D+i - Progetti di I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00
	TOTALE Atividade de I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00
3.287	Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00
3.288	Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00
	TOTALE Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00	20.000,00	60.000,00	0,00	40.000,00
3.287	TOTALE Atividade de I+D+i	18.000,00	54.000,00	0,00	36.000,00	18.000,00	54.000,00	0,00	36.000,00	18.000,00	54.000,00	0,00	36.000,00	18.000,00	54.000,00	0,00	36.000,00
3.288	TOTALE Atividade de I+D+i	18.000,00	54.000,00	0,00	36.000,00	18.000,00	54.000,00	0,00	36.000,00	18.000,00	54.000,00	0,00	36.000,00	18.000,00	54.000,00	0,00	36.000,00
	TOTALE Atividade de I+D+i	36.000,00	108.000,00	0,00	72.000,00	36.000,00	108.000,00	0,00	72.000,00	36.000,00	108.000,00	0,00	72.000,00	36.000,00	108.000,00	0,00	72.000,00
4.287	Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00
4.288	Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00
	TOTALE Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00
5.287	TOTALE Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00
5.288	TOTALE Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00
	TOTALE Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00
	TOTALE Atividade de I+D+i - Servizi di I+D+i	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00	1.800,00	5.400,00	0,00	4.600,00

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 106 di 340

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Table with columns for C.d.R., Descrizione, Rendiconto, Bilancio, Prevedibilità, Pagamenti, Totale, and various financial metrics. It details the financial performance of Consiglio Nazionale delle Ricerche for the 2016 fiscal year, categorized by different management areas.

Pagina 106 di 340

Data di stampa: 15/05/2017 16.36.59

Pagina 107 di 348

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Allegato alla delibera n. 165 del 17 giugno 2017

Table with columns for C.d.R., Descrizione, Rendiconto, Bilancio, and various financial metrics. It details the financial performance of the Consiglio Nazionale delle Ricerche for the year 2016, categorized by different departments and projects.

Pagina 107 di 348

Data di stampa: 15/05/2017 16:36:59

Pagina 100 di 340

Allegato alla delibera n. 165 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Previdibilità			Rendimenti			Rendimenti			Rendimenti			Rendimenti			Rendimenti			Totale addebito differenziale
		Stipendi	Verificabilità	Indicazioni	Stipendi	Verificabilità	Indicazioni	Stipendi	Verificabilità	Indicazioni	Stipendi	Verificabilità	Indicazioni	Stipendi	Verificabilità	Indicazioni	Stipendi	Verificabilità	Indicazioni	
1207	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1208	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1209	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1210	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1211	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1212	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1213	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1214	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1215	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1216	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1217	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1218	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1219	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1220	Spese per il personale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00

Pagina 77 di 113

Data di stampa: 15/06/2017 16:36:59

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 108 di 348

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spece



Allegato alla delibera n. 85 del 17 giugno 2017

Main table with columns for account codes (Codice), descriptions (Descrizione), and multiple columns of financial data (Spese, Rendici conto, etc.)

Pagina 76 di 125

Data di stampa: 15/06/2017 16.36.59



Allegato alla delibera n. 95 del 27 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Main financial table with columns for Budget, Actuals, and Commitments. It includes sub-sections for 'Gestione Servizi e Servizi Extra Budget' and 'Gestione Servizi e Servizi Extra Budget - Servizi a Pagamento'.

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	C/CONTI DI C/CONTABILITÀ				C/CONTI DI C/CONTABILITÀ				C/CONTI DI C/CONTABILITÀ				C/CONTI DI C/CONTABILITÀ				Totale del bilancio approvato dall'assemblea	
		Totale	Verificata in tutto	Verificata in parte	Pagine	Totale liquidato	C/CONTI DI C/CONTABILITÀ	C/CONTI DI C/CONTABILITÀ	C/CONTI DI C/CONTABILITÀ	C/CONTI DI C/CONTABILITÀ	Totale	Verificata in tutto	Verificata in parte	Pagine	C/CONTI DI C/CONTABILITÀ	C/CONTI DI C/CONTABILITÀ	C/CONTI DI C/CONTABILITÀ		C/CONTI DI C/CONTABILITÀ
1000	Capitale sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1001	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1002	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1003	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1004	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1005	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1006	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1007	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1008	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1009	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1010	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1011	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1012	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1013	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1014	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1015	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1016	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1017	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1018	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1019	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1020	Capitale sociale di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	Previdibile			Rimane da coprire			Rendiconto			Verificabile			Imputabile			Imputabile			Totale dell'attività differenziale
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
	2.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 194 di 348

Allegato alla delibera n. 95 del 17 giugno 2017 Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Previdenza		Rendite da capitale		Rendite da lavoro		Rendite da gestione		Rendite da gestione		Rendite da gestione		Rendite da gestione		Totale del risultato differenziale
		Indicatore	Valore	Indicatore	Valore	Indicatore	Valore	Indicatore	Valore	Indicatore	Valore	Indicatore	Valore	Indicatore	Valore	
1000	Rendite da capitale	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1001	Rendite da lavoro	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1002	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1003	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1004	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1005	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1006	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1007	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1008	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1009	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47
1010	Rendite da gestione	227.466,47	0,00	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47	127.646,47

Pagina 83 di 113

Data di stampa: 15/06/2017 16:36:59

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017



Table with columns for Budget, Actuals, and Forecasts for various financial items under 'Rendiconto di gestione'. Includes sub-headers for 'Cassa', 'Bilancio di gestione', and 'Rendiconto di gestione'. Rows include items like 'Spese per personale', 'Spese per materiale', 'Spese per servizi', etc.

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Allegato alla delibera n. 95 del 27 giugno 2017



Table with columns: C/codice, Descrizione, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto, Bilancio, Rendiconto. It contains multiple rows of financial data for various categories and sub-categories.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 106 di 340

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Table with columns: C.d.R., Descrizione, Bilancio, Prevedibilità in euro, Prevedibilità in euro, Bilancio, Prevedibilità in euro, Prevedibilità in euro, Bilancio, Prevedibilità in euro, Prevedibilità in euro, Bilancio, Prevedibilità in euro, Prevedibilità in euro, Bilancio, Prevedibilità in euro, Prevedibilità in euro, Bilancio, Prevedibilità in euro, Prevedibilità in euro, Bilancio, Prevedibilità in euro, Prevedibilità in euro. Rows include various budget items like 'Spese per l'acquisto di beni e servizi', 'Spese per l'acquisto di beni e servizi', etc.

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	Previdenza			Rendici conto			Rendici conto			Rendici conto			Rendici conto			Rendici conto		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1.200	104 pag. di servizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.200	104 pag. di 14 mesi di tempo straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.207	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.208	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.209	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.210	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.211	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.212	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.213	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.214	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.215	104 pag. di 14 mesi di servizio straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Pagina 201 di 340

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Previdenza			Rendite da gestione			Gestione di portafoglio			Gestione di portafoglio			Gestione di portafoglio			Totale del risultato economico
		Saldo	Verificabile in bilancio	Verificabile in bilancio	Saldo da gestione	Pagato	Totale liquidato	Saldo	in meno	in meno	Saldo	in meno	in meno	Saldo	in meno	in meno	
1200	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1201	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1202	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1203	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1204	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1205	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1206	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1207	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1208	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1209	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1210	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1211	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1212	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1213	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1214	Articolo 63 del D.L. n. 107 - Spese per il personale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 90 di 125

Data di stampa: 15/06/2017 16.36.59

Pagina 200 di 340

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Table with columns for Budgetary Position, Description, and various financial metrics (Budget, Commitment, Payment, etc.) for the year 2016. The table is organized into sections for different departments and projects.

RENDI CONTO FINANZIARIO GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

C.d.U.	Descrizione	C.d.U. 2016		C.d.U. 2015		C.d.U. 2014		C.d.U. 2013		C.d.U. 2012		C.d.U. 2011		C.d.U. 2010		Totale attività differenziale
		Saldo	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	Verificata in merito	
1000	Capitale 8000 - 8000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Capitale 8000 - 8000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Capitale 8000 - 8000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Capitale 8000 - 8000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Capitale 8000 - 8000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1000	TOTALE C.d.U. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE C.d.U. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE C.d.U. 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE C.d.U. 2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE C.d.U. 2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1000	TOTALE C.d.U. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE C.d.U. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE C.d.U. 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE C.d.U. 2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE C.d.U. 2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Previdibilità		Bilancio		Rendiconto		Rendiconto		Rendiconto		Rendiconto		Rendiconto		Rendiconto	
		in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro	in %
2.000	Congregazione di... Capitale di... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.000	Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.001	Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.002	Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.003	Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.004	Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.005	Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.006	Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.007	Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del... Articolo 103 del...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 206 di 340

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

C.d.A.	Descrizione	Previdenza			Gestione Ingegneria			Gestione Servizi			Gestione Ricerca			Gestione Amministrativa			Totale ad esteso
		Saldo	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Pagina	Saldo da pagare	Totale liquidato	Totale	Quantificativo	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	Verificata in bilancio	
2000	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2001	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2002	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2003	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2004	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2005	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2006	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2007	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2008	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2009	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2010	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2011	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2012	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2013	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2014	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2015	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2016	Capitale di riserva - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Pagina 206 di 340

Data di stampa: 15/06/2017 16.36.29

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 208 di 240



Allegato alla delibera n. 165 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Rend. Spese

C/codice	Bilancio			Consuntivo			Bilancio			Consuntivo			Bilancio			Consuntivo			Totale del bilancio	Totale del consuntivo
	Previdibile	Verificabile	Realizzato	Previdibile	Verificabile	Realizzato	Previdibile	Verificabile	Realizzato	Previdibile	Verificabile	Realizzato	Previdibile	Verificabile	Realizzato	Previdibile	Verificabile	Realizzato		
2187	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2188	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2189	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2190	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2191	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2192	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2193	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2194	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2195	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2197	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2198	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2199	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2200	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Page 208 of 240

Date of stamp: 15/06/2017 10:36:29

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Allegato alla deliberazione del 19/01/27 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

Pagina 211 di 340

RENDICI CONTO FINANZIARIO GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Codice	Descrizione	C/CONTABILI DI CREDITO												C/CONTABILI DI DEBITO												Totale addebito differenziale											
		Renditi			Rendite da capitale			Rendite da lavoro			Rendite da gestione			Rendite da servizi			Rendite da gestione			Rendite da servizi																	
		S	Y	Z	S	Y	Z	S	Y	Z	S	Y	Z	S	Y	Z	S	Y	Z	S	Y	Z	S	Y	Z												
1200	TOTALE	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	610.000,00

Pagina 100 di 123

Data di stampa 15/06/2017 16.36.59

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Allegato alla deliberazione del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

Pagina 2 di 348

Codice	Descrizione	CASSA DI RISERVA				CASSA DI RISERVA				CASSA DI RISERVA				CASSA DI RISERVA				CASSA DI RISERVA			
		Rendite		Rendite		Rendite		Rendite		Rendite		Rendite		Rendite		Rendite		Rendite		Rendite	
		31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
1-001	Capitale AMI 1 - Trustfondamentale	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00
1-002	Capitale AMI 2 - Trustfondamentale	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00
1-003	Capitale AMI 3 - Trustfondamentale	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00
1-004	Capitale AMI 4 - Trustfondamentale	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00
1-005	Capitale AMI 5 - Trustfondamentale	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00
1-006	Capitale AMI 6 - Trustfondamentale	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00
1-007	Capitale AMI 7 - Trustfondamentale	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00
1-008	Capitale AMI 8 - Trustfondamentale	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00

Page 101 of 123

Data di stampa: 15/06/2017 16.38.59

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Atto di Spese

Table with multiple columns: Codice, Descrizione, Funzioni, Spese, Bilancio, Rendiconto, etc. It contains detailed financial data for various categories and sub-categories.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 2/4 di 34/0

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016
Atto di Spesa

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017



Codice	Descrizione	Previdenze			Rendimenti			Gestione delle attività			Gestione delle attività			Gestione delle attività			Totale del bilancio di esercizio			
		Spese	Entrate	Saldo	Spese	Entrate	Saldo	Spese	Entrate	Saldo	Spese	Entrate	Saldo	Spese	Entrate	Saldo				
3204	Atto di spesa per il personale																			
3205	Atto di spesa per il personale																			
3207	Atto di spesa per il personale																			
3208	Atto di spesa per il personale																			
3209	Atto di spesa per il personale																			

Pagina 100 di 113

Data di stampa 15/06/2017 16.36.59

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Previdenza			Rendici conto			Rendici conto			Rendici conto			Rendici conto			Totale addebito differenziale
		Saldo	Verificabile in contabile	Verificabile in bilancio	Previdenza	Previdenza	Previdenza	Previdenza	Previdenza	Previdenza	Previdenza	Previdenza	Previdenza	Previdenza	Previdenza		
1004	
1005	
1006	
1007	
1008	
1009	
1010	
1011	
1012	
1013	
1014	
1015	
1016	
1017	
1018	
1019	
1020	
1021	
1022	
1023	
1024	
1025	
1026	

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Table with columns: Cofinanziamento, Stato, Tipologia, Spese, Totale, In conto, Impegni, Previsioni, Pagamenti, Totale, In conto, Impegni, Previsioni, Pagamenti, Totale, In conto, Impegni, Previsioni, Pagamenti. Rows include various project codes like TOFAR12, TOFAR13, TOFAR14, TOFAR15, TOFAR16, TOFAR17, TOFAR18, TOFAR19, TOFAR20, TOFAR21, TOFAR22, TOFAR23, TOFAR24, TOFAR25, TOFAR26, TOFAR27, TOFAR28, TOFAR29, TOFAR30, TOFAR31, TOFAR32, TOFAR33, TOFAR34, TOFAR35, TOFAR36, TOFAR37, TOFAR38, TOFAR39, TOFAR40, TOFAR41, TOFAR42, TOFAR43, TOFAR44, TOFAR45, TOFAR46, TOFAR47, TOFAR48, TOFAR49, TOFAR50, TOFAR51, TOFAR52, TOFAR53, TOFAR54, TOFAR55, TOFAR56, TOFAR57, TOFAR58, TOFAR59, TOFAR60, TOFAR61, TOFAR62, TOFAR63, TOFAR64, TOFAR65, TOFAR66, TOFAR67, TOFAR68, TOFAR69, TOFAR70, TOFAR71, TOFAR72, TOFAR73, TOFAR74, TOFAR75, TOFAR76, TOFAR77, TOFAR78, TOFAR79, TOFAR80, TOFAR81, TOFAR82, TOFAR83, TOFAR84, TOFAR85, TOFAR86, TOFAR87, TOFAR88, TOFAR89, TOFAR90, TOFAR91, TOFAR92, TOFAR93, TOFAR94, TOFAR95, TOFAR96, TOFAR97, TOFAR98, TOFAR99, TOFAR100.

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data (Budget, Execution, etc.) under 'CIRCOLO DI COMPETENZA' and 'CIRCOLO DI GESTIONE'. Rows include various budget codes and descriptions, ending with summary rows for 'Totale'.

XVIII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 40

Pagina 220 di 340

Allegato alla delibera n. 165 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	Previdibilità			Rendimenti			Rendimenti			Rendimenti			Rendimenti			Rendimenti			Totale del bilancio		
		Stabiliti	Verificati	in differenziale	Stabiliti	Verificati	in differenziale	Stabiliti	Verificati	in differenziale	Stabiliti	Verificati	in differenziale	Stabiliti	Verificati	in differenziale	Stabiliti	Verificati	in differenziale			
1290	TOTALE CREDITI	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
1291	TOTALE DEBITI	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
1292	TOTALE RISERVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1293	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1294	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1295	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1296	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1297	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1298	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1299	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1300	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1301	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1302	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1303	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1304	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1305	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1306	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1307	TOTALE RISERVE PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 109 di 113

Data di stampa: 15/06/2017 16:36:59

Allegato alla delibera n. 185 del 17 giugno 2017 Consiglio Nazionale delle Ricerche

Pagina 221 di 248

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Table with multiple columns for financial data: C/contabile, Descrizione, Bilancio, Prevedibilità, Rendici conto, Bilancio, Prevedibilità, Totale, Bilancio, Prevedibilità, Totale, Bilancio, Prevedibilità, Totale, Bilancio, Prevedibilità, Totale, Bilancio, Prevedibilità, Totale.

Pagina 116 di 123

Data di stampa: 15/06/2017 16:36:59



Codice	Descrizione	Previdibile		GARANZIE IN CANTABILITÀ		Rendiconto Spesa		GARANZIE IN PASSIVITÀ		Verificabile		GARANZIE IN PASSIVITÀ		Totale Addebito
		Scadenza	in conto	Debiti	Pagati	Rendiconto Spesa	Totale Imputato	in conto	Totale	in conto	in conto	in conto	in conto	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Ammortamento partecipazioni a medio e lungo termine	770,00	770,00	770,00	770,00	770,00	770,00	0,00	770,00	770,00	770,00	770,00	770,00	770,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		770,00	770,00	770,00	770,00	770,00	770,00	0,00	770,00	770,00	770,00	770,00	770,00	770,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Imposta di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per ammortamento partecipazioni a medio e lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per ammortamento partecipazioni a medio e lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1280	Articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001 - Provv. per interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 825 del D.Lgs. n. 163 del 2001		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016
Area Spesa

Codice	Descrizione	Previdibile		Rimane da pagare		In debito, a titolo transitorio			Gestione 2016 - Rendiconto				Gestione 2015 - Rendiconto			Totale addebito differenziale		
		Saldo	Verificabile in commento	Pagina	Totale liquidato	in conto	in più	in meno	in più	in meno	in più	in meno	in più	in meno				
1-002	Rimborso di spesa di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE articolo 102.01.CP.04.01.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE capitolo 102.01.CP.04.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-003	Contributo al 50% - Trasferimento in conto di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo 102.01.CP.04.01.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE capitolo 102.01.CP.04.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-004	Contributo al 50% - Trasferimento in conto di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo 102.01.CP.04.01.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE capitolo 102.01.CP.04.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-005	Contributo al 50% - Trasferimento in conto di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo 102.01.CP.04.01.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE capitolo 102.01.CP.04.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-006	Contributo al 50% - Trasferimento in conto di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo 102.01.CP.04.01.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE capitolo 102.01.CP.04.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-007	Contributo al 50% - Trasferimento in conto di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE articolo 102.01.CP.04.01.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE capitolo 102.01.CP.04.01.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 226 di 240

Allegato alla delibera n. 101 del 17 giugno 2017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Codice	Descrizione	C/ASPI 100.000.001.01					C/ASPI 100.000.001.02					C/ASPI 100.000.001.03					C/ASPI 100.000.001.04					C/ASPI 100.000.001.05					C/ASPI 100.000.001.06														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35					
1.000	Totale redditi netti di Periodo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.001	Totale redditi netti di Periodo - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.002	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.003	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.004	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.005	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.006	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.007	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.008	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.009	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.010	Totale redditi netti di Periodo - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI - IRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 115 di 115

Data di stampa: 15/06/2017 16:36:59

C. desc.	C. desc. in abbreviata	Finanziamento		Rendiconto di gestione		Rendiconto di gestione		Rendiconto di gestione		Rendiconto di gestione		Rendiconto di gestione		Totale del risultato differenziale		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
I.000	Rendiconto di gestione delle attività finanziarie in bilancio	1.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		3.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.000	Rendiconto di gestione delle attività ordinarie	1.000	290.750,22	4.670.120,32	4.971.870,54	452.019,28	4.519.851,26	1.120,28	1.120,28	452.201,52	1.937,26	453.138,78	4.207.912,47	4.207.912,47	4.207.912,47	
		2.000	389.729,20	4.970.270,32	4.970.270,32	420.479,48	4.549.790,84	420.479,48	420.479,48	420.479,48	1.820,22	422.300,00	4.207.489,78	4.207.489,78	4.207.489,78	
		3.000	389.729,20	4.970.270,32	4.970.270,32	420.479,48	4.549.790,84	420.479,48	420.479,48	420.479,48	1.820,22	422.300,00	4.207.489,78	4.207.489,78	4.207.489,78	
		4.000	389.729,20	4.970.270,32	4.970.270,32	420.479,48	4.549.790,84	420.479,48	420.479,48	420.479,48	1.820,22	422.300,00	4.207.489,78	4.207.489,78	4.207.489,78	
III.000	Rendiconto di gestione delle attività straordinarie	1.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		3.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		4.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
IV.000	Rendiconto di gestione delle attività finanziarie in bilancio	1.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		3.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		4.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
V.000	Rendiconto di gestione delle attività ordinarie	1.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		3.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		4.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
VI.000	Rendiconto di gestione delle attività straordinarie	1.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		3.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		4.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Page 236 di 348

Allegato alla delibera n. 160 del 17 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZIO 2016

Area Spese

Codice	Descrizione	Cassa Unificata di Contabilità					Fondi di Ricerca					Ricerca Scientifica					Ricerca Operativa									
		Bilancio di gestione					Stato di gestione					Stato di gestione					Stato di gestione									
		3	2	3	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
2301	Articolo 113 del capitolo 100 - Attivita' di ricerca	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
TOTALE articolo 100		10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
TOTALE capitolo 100		10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
2302	Articolo 114 del capitolo 100 - Ricerche applicative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE capitolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2303	Articolo 115 del capitolo 100 - Ricerche di base	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
TOTALE articolo 100		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
TOTALE capitolo 100		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
2304	Articolo 116 del capitolo 100 - Ricerche applicative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE capitolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2305	Articolo 117 del capitolo 100 - Ricerche applicative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE capitolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2306	Articolo 118 del capitolo 100 - Ricerche applicative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE capitolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2307	Articolo 119 del capitolo 100 - Ricerche applicative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE capitolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2308	Articolo 120 del capitolo 100 - Ricerche applicative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE articolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE capitolo 100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina 228 di 348

RENDICI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016
 Parte Specie



Allegato alla delibera n. 165 del 17 giugno 2017

C.d. n.	Descrizione	CONTO DI ECONOMIA												Totale del risultato economico							
		Rendite						Gestione						Totale del risultato economico	Totale del risultato economico differenziale						
		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			14					
200	Mancato o in eccesso di spesa (C.I. 2.1.1.3.1.3.2) - Mancato o in eccesso di spesa	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01.01																			
		TOTALE Capitolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
201	Mancato o in eccesso di spesa (C.I. 2.1.1.3.1.3.2) - Mancato o in eccesso di spesa	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE Capitolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
202	Mancato o in eccesso di spesa (C.I. 2.1.1.3.1.3.2) - Mancato o in eccesso di spesa	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE Capitolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
203	Mancato o in eccesso di spesa (C.I. 2.1.1.3.1.3.2) - Mancato o in eccesso di spesa	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE Capitolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
204	Mancato o in eccesso di spesa (C.I. 2.1.1.3.1.3.2) - Mancato o in eccesso di spesa	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE Capitolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			
		TOTALE articolo 002.01.01.01.01.01																			

Pagina 118 di 125

Data di stampa: 15/06/2017 16:36:59

Pagina 230 di 340

Allegato alla deliberazione del 16/12/2017, giorno 7017
Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDI CONTO FINANZIARIO DI GESTIONE ALLE ESERCIZI 2016

Area Spese

Table with columns: Codice, Descrizione, and multiple columns for financial data under 'Cassa', 'Rendiconto di competenza', 'Rendiconto di gestione', and 'Rendiconto di bilancio'. Includes sub-sections for 'I 000' and '4 000'.

Pagina 119 di 133

Data di stampa: 15/05/2017 16:36:59

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 233 di 348

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016

CONTO ECONOMICO

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 234 di 348

CONTO ECONOMICO		Anno 2016		Anno 2015	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	<i>Entrate derivanti da trasferimenti</i>	749.979.270		731.008.472	
2	<i>Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi</i>	43.626.358		45.402.567	
3	<i>Entrate diverse</i>	10.096.402		11.004.964	
	Totale valore della produzione		803.702.030		787.416.003
B	COSTI DELLA GESTIONE				
4	<i>per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci</i>	9.138.918		35.397.437	
5	<i>per servizi</i>	107.264.120		246.688.807	
6	<i>per godimento beni di terzi</i>	22.759.264		13.974.033	
7	<i>per il personale</i>				
a	Salari e stipendi	359.498.555		346.997.769	
b	Oneri sociali	125.514.216		97.999.003	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	40.770.724		40.115.936	
d	Altri costi	13.449.713		27.495.327	
8	<i>Ammortamenti:</i>				
a	Ammortamento terreni e fabbricati	21.655.366		21.517.151	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	34.733.906		36.462.262	
c	Ammortamento mobili e arredi	689.737		767.437	
d	Ammortamento automezzi	109.719		120.882	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	96.832		14.524	
f	Ammortamento opere dell'ingegno (software)	0		554	
9	<i>Oneri tributari</i>	955.858		30.914.551	
10	<i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	+ 57.064		- 51.890	
11	<i>Oneri diversi di gestione</i>	157.913		4.727.199	
	Totale costi		736.851.904		903.140.984
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		66.850.126		-115.724.981
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
12	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	- 704.134		- 925.690	
13	<i>Altri proventi finanziari</i>	+ 1.470		+ 122.162	
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-702.664		-803.528
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
14	<i>Proventi straordinari</i>	+ 0		+ 259.164	
15	<i>Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo</i>	+ 3.271.785		+ 815.559	
16	<i>Plusvalenze da alienazioni</i>	+ 92.919		+ 13.195	
17	<i>Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo</i>	- 8.079.879		- 386.011	
18	<i>Minusvalenze da alienazioni</i>	- 3.945.185		- 8.683.572	
	Totale delle partite straordinarie (D)		-8.660.360		-7.981.665
	Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)		57.487.102		-124.510.174

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 235 di 348

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016

STATO PATRIMONIALE



		SITUAZIONE		
Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017		ANNO	+ o -	ANNO
ATTIVITA'		2016		2015
		Pagina 23 di 38		
A	IMMOBILIZZAZIONI			
I	<i>Immateriali:</i>			
1	Brevetti	2.376.000	-71.000	2.447.000
2	Opere dell'ingegno (software)	0	0	0
	Totale	2.376.000	-71.000	2.447.000
II	<i>Materiali</i>			
1	Terreni e fabbricati	274.094.415	-17.048.218	291.142.633
2	Mobili e arredi	1.919.815	-198.167	2.117.982
3	Macchine e strumenti scientifici	66.379.734	-14.116.827	80.496.561
4	Libri	110.389.284	1.726.894	108.662.390
5	Automezzi	146.414	-62.217	208.631
6	Imbarcazioni e velivoli	229.364	191.576	37.788
7	Immobilitazioni in corso e acconti	44.141.422	9.542.297	34.599.125
	Totale	497.300.448	-19.964.662	517.265.110
III	<i>Finanziarie</i>			
1	Partecipazioni in:			
a	Consorzi e società	22.394.671	6.977	22.387.694
2	Crediti (<i>a lungo termine</i>)			
a	Depositi cauzionali	11.691	0	11.691
b	Buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS) e altre indennità accantonate per TFR	10.482.910	-1.188.986	11.671.896
c	Prestiti ai dipendenti	0	-207.909	207.909
	Totale	32.889.272	-1.389.918	34.279.190
	Totale Immobilizzazioni (A)	532.565.720	-21.425.580	553.991.300
B	ATTIVO CIRCOLANTE			
I	<i>Rimanenze</i>			
1	Materiale di consumo	78.679	-57.064	135.743
	Totale	78.679	-57.064	135.743
II	<i>Crediti</i>			
1	Crediti v/clienti	185.357.882	-2.363.680	187.721.562
	Fatture da emettere	0	-3.981	3.981
	Altri crediti	6.248.639	-42.982.602	49.231.241
	Totale	191.606.521	-45.350.263	236.956.784
III	<i>Disponibilità liquide</i>			
1	Cassa	501.619.871	44.736.323	456.883.549
2	Fondi economici	0	0	0
3	c/c postali	0	-1.654	1.654
	Totale	501.619.871	44.734.668	456.885.203
	Totale attivo circolante (B)	693.305.071	-672.659	693.977.730
C	RATEI E RISCONTI			
1	Ratei attivi	22.019.943	-437.755	22.457.697
2	Risconti attivi	85.594	-195.132	280.727
	Totale Ratei e risconti (C)	22.105.537	-632.887	22.738.424
	Totale attivo	1.247.976.328	-22.731.126	1.270.707.454
D	Conti d'ordine	62.877.213	-1.298.524	64.175.737

				PATRIMONIALE		
Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017				ANNO		Pagina 238
PASSIVITA'				2016	+ o -	ANNO
						2015
A		PATRIMONIO NETTO				
I		<i>Patrimonio iniziale</i>	537.123.254	-124.510.174		661.633.428
II		<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>	57.487.102	181.997.276		-124.510.174
				0		
		Totale Patrimonio netto (A)	594.610.356	57.487.102		537.123.254
B		FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1		per indennità anzianità personale INPS	1.859.245	0		1.859.245
2		per crediti inesigibili	3.708.262	0		3.708.262
		Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	5.567.507	0		5.567.507
C		FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
		Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)	437.660.889	20.684.125		416.976.764
D		DEBITI				
1		mutui in ammortamento	19.757.488	-1.678.354		21.435.841
2		Debiti di funzionamento	172.862.069	-105.592.403		278.454.472
3		debiti per depositi ricevuti in cauzione	350.440	248.987		101.453
		Totale Debiti (D)	192.969.997	-107.021.769		299.991.767
E		RATEI E RISCOINTI				
1		Ratei passivi	15.641.204	4.593.042		11.048.163
2		Risconti passivi	1.526.375	1.526.375		0
		Totale Ratei e risconti (E)	17.167.579	6.119.416		11.048.163
		Totale passivo e netto	1.247.976.328	-22.731.126		1.270.707.454
F		Conti d'ordine	62.877.213	-1.298.524		64.175.737

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 238 di 348

Stato Patrimoniale per l'esercizio finanziario 2016

*Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni
intervenute nel corso dell'esercizio*

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 239 di 348

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.15	Variazioni intervenute nel 2016	Consistenza patrimoniale al 31.12.16
1	CNR-SEDE CENTRALE	28.194.451,87	373.657,26	28.568.109,13
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	2.542.494,90	333.159,66	2.875.654,56
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
6	ISTITUTO MOTORI - NAPOLI	20.573.563,29	12.837,36	20.586.400,65
7	ISTITUTO PER LO STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - PALLANZA	1.876.746,32	35.191,88	1.911.938,20
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE - PAVIA	1.857.716,06	0,00	1.857.716,06
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.088.876,57	0,00	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	18.592.053,30	0,00	18.592.053,30
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	9.157.511,01	0,00	9.157.511,01
13	TERRENO EDIFICABILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	6.230.000,00	0,00	6.230.000,00
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.563.591,37	0,00	5.563.591,37
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	29.302.479,22	79.528,26	29.382.007,48
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	3.845.596,26	188.903,61	4.034.499,87
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.444.415,35	0,00	1.444.415,35
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	14.447.206,44	0,00	14.447.206,44
22	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	2.200.408,02	0,00	2.200.408,02
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	48.949.387,30	246.109,32	49.195.496,62
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	24.145.218,52	1.003.952,47	25.149.170,99
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	IST. PER LA SINTESI ORGANICA E FOTOREATTIVITA' - MEDICINA (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI GENETICA VEGETALE - BARI	624.759,47	0,00	624.759,47
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	90.399.058,83	0,00	90.399.058,83
36	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - ANCONA	1.367.313,12	0,00	1.367.313,12
37	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA	66.539.840,48	131.292,45	66.671.132,93
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	563.288,49	0,00	563.288,49
39	ISTITUTO DI FIOLOGIA CLINICA - PISA	1.859.916,67	0,00	1.859.916,67
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	10.458.363,17	0,00	10.458.363,17
41	ISTITUTO PER LO STUDIO DELLE MACROMOLECOLE BIELLA	1.950.906,38	0,00	1.950.906,38
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	64.343.738,63	213.535,92	64.557.274,55
43	ISTITUTO SCIENZA E TECNOLOGIA MATER. CERAMICI - FAENZA	2.597.916,90	0,00	2.597.916,90
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	99.082.374,69	55.186,14	99.137.560,83
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	10.638.967,64	0,00	10.638.967,64
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	2.017.479,74	23.801,51	2.041.281,25
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR)	1.222.925,60	0,00	1.222.925,60
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	143.930,34	0,00	143.930,34
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.801.580,81	0,00	16.801.580,81
51	ISTITUTO DI FISICA SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	3.328.789,38	0,00	3.328.789,38
53	ISTITUTO DI RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE - NAPOLI	496.161,00	0,00	496.161,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - FUORIGROTTA (NA)	616.126,51	0,00	616.126,51
57	IMMOBILE VIA DEI BARUCCI, 20 NOVOLI (FI)	4.995.350,25	0,00	4.995.350,25
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	5.062.495,67	0,00	5.062.495,67
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.441.362,47	0,00	22.441.362,47
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	1.434.629,39	0,00	1.434.629,39
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	107.263,34	0,00	107.263,34
69	ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA DELLA MATERIA - GENOVA	7.298.370,76	143.903,82	7.442.274,58
72	POLO TECNOLOGICO DI LECCE	14.414.585,81	144.670,08	14.559.255,89
73	NOVISSIMA ARSENALE DI VENEZIA - I.S.M.A.R.	4.969.722,08	19.726,27	4.989.448,35
74	COMPLESSO IMMOBILIARE ENI/SNAM (MONTEROTONDO)	17.123.325,09	960.858,19	18.084.183,28
76	ISTITUTO NAZIONALE PER STUDI ED ESPERIENZE DI ARCHITETTURA NAVALE - INSEAN	12.816.348,38	230.882,39	13.047.230,77

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 240 di 348

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.15	Variazioni intervenute nel 2016	Consistenza patrimoniale al 31.12.16
77	IMMOBILE DI LECCO - SEDE IENI	5.249.855,85	0,00	5.249.855,85
78	POLO UMANISTICO MARINO - NAPOLI	13.093.811,44	2.277,80	13.096.089,24
79	IMMOBILE DI FERRARA - SEDE IMAMOTER	453.026,84	41.481,24	494.508,08
83	APPARTAMENTO SITO IN LOCALITA' CA'BIANCA - VIA DEI SESSA, 2 - VENEZIA LIDO	86.666,67	0,00	86.666,67
84	APPARTAMENTO CON GARAGE SITO IN VIA D'ANDOLO, 9 - VENEZIA MESTRE	13.333,33	0,00	13.333,33
85	LOCALE - PIAZZA XX SETTEMBRE N. 6 - ROCCA DI PAPA (RM)	8.000,00	0,00	8.000,00
88	ISTITUTO NAZIONALE DI OTTICA - ARCETRI (FR) ⁽¹⁾	361.021,53	366.191,96	727.213,49
		718.099.327,25	4.607.147,59	722.706.474,84
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI				
67	AREA DI RICERCA DI BARI	4.429.851,27	0,00	4.429.851,27
68	TERRENO UNIVERSITA' FEDERICO II DI NAPOLI (BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI/IEOS)	3.101.342,10	0,00	3.101.342,10
70	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	239.435,25	0,00	239.435,25
71	POLO TECNOLOGICO DI NAPOLI - VIA MARCONI	9.745.445,47	6.768.630,13	16.514.075,60
75	AREA DI RICERCA DI TOR VERGATA	353.578,15	0,00	353.578,15
80	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICI FISICI - MESSINA	14.196,69	0,00	14.196,69
82	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA	2.381.627,55	0,00	2.381.627,55
86	NEW MOUSE CLINIC - MONTEROTONDO	6.563.648,81	46.601,61	6.610.250,42
87	POLO UNIVERSITARIO DI LECCO	7.770.000,00	300.000,00	8.070.000,00
89	TECNOPOLO AMBIMAT - AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA	0,00	2.427.064,88	2.427.064,88
		34.599.125,29	9.542.296,62	44.141.421,91
	TOTALE GENERALE	762.698.452,54	14.149.444,21	766.847.896,75

⁽¹⁾ Concesso a uso governativo

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 241 di 348

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2016

*Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui
in ammortamento*

Pagina 242 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

QUADRO RIEPILOGATIVO DEI MUTUI IN AMMORTAMENTO

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2015	TASSO IRS %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITÀ DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE						DEBITO RESIDUO AL 31/12/2016	
			DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI ACCESSORI		TOTALE			
					VOCE	IMPORTO	VOCE	IMPORTO	VOCE	IMPORTO		
29/11/2010	14.906.761,58	3,73	31/12/10	30/06/22	1.04.03.01.04.999.43001	2.066.404,81	1.01.07.05.04.999.17001	538.082,97	1.01.07.05.04.999.17001	2.604.487,78	12.840.356,77	
30/10/2013	6.529.079,90	2,66	31/12/13	30/06/25	1.04.03.01.04.999.43001	615.148,80	1.01.07.05.04.999.17001	163.742,71	1.01.07.05.04.999.17001	778.891,51	5.913.931,10	
30/06/2016	0,00		30/06/17	30/12/35	1.04.03.01.04.999.43001	0,00	1.01.07.05.04.999.17001	0,00	1.01.07.05.04.999.17001	0,00	1.003.200,00	

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 243 di 348

Stato Patrimoniale per l'esercizio finanziario 2016

Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti

Pagina 244 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore lordo al 31/12/2015	Variazioni patrimoniali 2016	Valore lordo al 31/12/2016	Fondo ammortamento 2016	Valore netto al 31/12/2016	% coeff. Amm.to
Brevetti	2.447.000,00	0,00	2.447.000,00	-71.000,00	2.376.000,00	0,00	2.376.000,00	0
Opere d'ingegno-software	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	20
Terroni e fabbricati	291.142.632,51	426.956.694,74	718.099.327,25	4.607.147,59	722.706.474,84	448.612.060,32	274.094.414,52	3
Mobili e arredi	2.117.982,09	46.454.345,52	48.572.327,61	-134.190,41	48.438.137,20	46.518.322,37	1.919.814,83	12
Macchine e strumenti scientifici	80.496.560,89	743.840.606,93	824.337.167,82	112.599,31	824.449.767,13	758.070.033,28	66.379.733,85	20
Libri	108.662.389,80	0,00	108.662.389,80	1.726.894,04	110.389.283,84	0,00	110.389.283,84	0
Automezzi	208.631,24	2.479.443,14	2.688.074,38	-98.487,71	2.589.586,67	2.443.172,56	146.414,11	25
Imbarcazioni e velivoli	37.788,25	868.391,93	906.180,18	286.858,01	1.193.038,19	963.674,29	229.363,90	25
Immobilitazioni in corso	34.599.125,29		34.599.125,29	9.542.296,62	44.141.421,91	0,00	44.141.421,91	0
TOTALE immobilizzazioni materiali	519.712.110,07	1.226.712.180,93	1.746.424.291,00	15.972.117,45	1.762.396.408,45	1.262.719.961,49	499.676.446,96	

(1) Dall'esercizio 2000 non si dà più luogo agli ammortamenti

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 245 di 348

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2016

Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti

Pagina 246 di 348

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI								
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Immobili (1)	3%	Mobili e arredi 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Automezzi 25% (1)	Imbarcazioni 25% (1)	Opere dell'ingegno (software) 20% (1)	TOTALI
Fondo ammortamento al 31.12.2015	426.956.694,74		46.454.345,52	743.840.606,93	2.479.443,14	868.391,93	6.112.144,22	1.226.711.626,48
Quota ammortamento 2016 (2)	21.655.365,58		689.737,11	34.733.905,87	109.718,75	96.831,73	0,00	57.285.559,04
Decremento fondo ammortamento 2016		0,00 (3)	1.806.963,19 (3)	55.860.661,45 (3)	169.270,51 (3)	1.549,37	0,00	57.838.444,52
Incrementi fondo ammortamento 2016		0,00 (4)	1.181.202,93 (4)	35.356.181,93 (4)	23.281,18	0,00	0,00	36.560.666,04
Fondo ammortamento al 31.12.2016	448.612.060,32		46.518.322,37	758.070.033,28	2.443.172,56	963.674,29	6.112.698,67	1.262.719.961,49

(1) I coefficienti di ammortamento sono conformi a quanto deliberato dal Direttore Generale dell'Ente con decreto prot.036303 in data 8/9/2010.

Nel 2008 è stata inserita la categoria "Opere dell'ingegno (software)" relativa ad un software autoprodotta per uso interno "non tutelato" (SIGLA)

(2) Dal 1° gennaio 2000 le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene

(3) Decremento derivante da dismissioni

(4) Incremento derivante da ricognizione inventariale

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 247 di 348

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2016

Situazione amministrativa

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio		456.883.548,84
Riscossioni		
- In c/competenza	1.065.747.755,02	
- In c/residui.....	<u>108.296.289,72</u>	1.174.044.044,74
Pagamenti		
- In c/competenza	827.110.636,51	
- In c/residui.....	<u>302.197.085,59</u>	1.129.307.722,10
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio		501.619.871,48
Residui attivi		
- degli esercizi precedenti.....	122.807.751,08	
- dell'esercizio.....	<u>68.798.769,52</u>	191.606.520,60
Residui passivi		
- degli esercizi precedenti.....	291.532.579,35	
- dell'esercizio.....	<u>289.218.113,70</u>	580.750.693,05
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.....		<u>112.475.699,03</u>
L'avanzo è altresì dimostrato come segue:		
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2015		94.214.656,31
Entrate accertate c/competenza 2016	1.134.546.524,54	
Spese impegnate c/competenza 2016	<u>1.116.328.750,21</u>	
Avanzo di competenza 2016		18.217.774,33
Variazioni nei residui attivi	-5.852.742,86	
Variazioni nei residui passivi	<u>5.896.011,25</u>	
Differenza nella variazione del residui 2016		<u>43.268,39</u>
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016		<u>112.475.699,03</u>
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2017 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		87.115.704,05
allo svolgimento di specifici progetti di ricerca	85.116.676,05	
Fondo Rinnovo Contrattuale Anno 2016	<u>1.999.028,00</u>	
Parte Disponibile		25.359.994,98
parte già applicata al bilancio 2017	10.352.489,00	
parte disponibile per il bilancio 2017	<u>15.007.505,98</u>	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016		<u>112.475.699,03</u>

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 249 di 348

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2016

Descrizione	Avanzo accertato 2016	Importi già applicati al bilancio 2017	Maggiore avanzo 2016 da applicare al bilancio 2017
Programma Nazionale di ricerche in Antartide	41.884.051,30	41.884.051,30	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	4.113.431,98	4.113.431,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016			
- ACTRIS	200.000,00	200.000,00	0,00
- SHARE-ERIC	170.000,00	170.000,00	0,00
- INFRAFONTIER	680.000,00	680.000,00	0,00
- ELIXIR	400.000,00	400.000,00	0,00
- EURO-BIOIMAGING	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00
- LIFEWATCH	780.000,00	780.000,00	0,00
- BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
- ISBE	800.000,00	800.000,00	0,00
- INSTRUCT	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
- ICOS	385.000,00	385.000,00	0,00
- ECORD	680.000,00	680.000,00	0,00
- NFFA	1.950.000,00	1.950.000,00	0,00
- CLARIN	150.000,00	150.000,00	0,00
- DARIAH ERIC	255.000,00	255.000,00	0,00
Von Karman Institute 2016	171.000,00	171.000,00	0,00
Human Frontier 2016	940.000,00	940.000,00	0,00
ESRF (Grenoble) 2016	4.171.000,00	4.171.000,00	0,00
CNCCS 2016	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
E-RIHS 2016	400.000,00	400.000,00	0,00
China-Italy Innovation Forum 2016	450.000,00	450.000,00	0,00
Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose 2016	400.000,00	400.000,00	0,00
Iniziativa scientifica LENS 2015-2016	170.249,00	170.249,00	0,00
Programma "Nextdata" 2013	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00
Progetto "Nuovi farmaci per malattie rare" 2016	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
Tesoro della lingua italiana delle origini (TLIO) 2016	250.000,00	250.000,00	0,00
Fondo Rinnovo Contrattuale Anno 2016	1.999.028,00	1.999.028,00	0,00
Avanzo non vincolato all'esecuzione di specifici progetti	25.359.994,98	10.352.489,00	15.007.505,98
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	85.603,00	0,00	85.603,00
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	1.135.377,29	0,00	1.135.377,29
Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	981.101,98	0,00	981.101,98
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	954.342,73	0,00	954.342,73
Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	68.782,49	0,00	68.782,49
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	306.414,46	0,00	306.414,46
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	501.725,01	0,00	501.725,01
Finanziamenti da Province	10.500,00	0,00	10.500,00
Finanziamenti da Comuni	68.500,00	0,00	68.500,00
Finanziamenti da Università	62.879,98	0,00	62.879,98
Finanziamenti da Autorità Portuali	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2,00	0,00	2,00
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	28.316,00	0,00	28.316,00
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	4.100,00	0,00	4.100,00
Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	19.393,57	0,00	19.393,57
Finanziamenti da soggetti privati	23.486,48	0,00	23.486,48
Finanziamenti da imprese partecipate	10.000,00	0,00	10.000,00
Finanziamenti da altre imprese	50.000,00	0,00	50.000,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	228.702,96	0,00	228.702,96
Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	803.052,07	0,00	803.052,07
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	1.330.551,39	0,00	1.330.551,39
Altri finanziamenti della Comunità Europea	71.801,30	0,00	71.801,30
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	137.315,50	0,00	137.315,50
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	424.995,58	0,00	424.995,58
TOTALE	112.475.699,03	90.161.249,28	22.314.449,75

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 250 di 348

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA
DEL PRESIDENTE
SULLE RISULTANZE DELLA GESTIONE
ECONOMICO FINANZIARIA**



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2016

PARTE A: Relazione Illustrativa

PARTE B: Relazione sulla gestione

INDICE

Premessa.....	4
PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO.....	5
1. Introduzione.....	5
2. Principali fatti gestionali del 2016 e avvenimenti accaduti dopo la chiusura di esercizio	7
2.1. La Dimensione Organizzativa.....	7
2.2. La dimensione strategica.....	8
2.2.1. <i>Valutazione e trasparenza</i>	8
2.2.2. <i>Programmazione delle attività e controllo di gestione</i>	10
2.2.3. <i>Misure per il contenimento della spesa</i>	11
2.2.4. <i>I processi di dematerializzazione</i>	12
PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE	14
3. Risorse finanziarie e umane	14
3.1. Dinamica delle entrate e spese 2015-2016	14
3.1.1. <i>La gestione di competenza - Entrate</i>	14
3.1.2. <i>La gestione di competenza - Spese</i>	15
3.1.3. <i>La gestione in conto residui</i>	17
3.1.4. <i>La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione</i>	18
3.2. Sviluppo risorse umane.....	22
3.2.1. <i>Consistenza del personale</i>	22
3.2.2. <i>Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera</i>	24
3.2.3. <i>Incarichi di consulenza e collaborazione - Assegni di ricerca e borse di studio</i>	27
3.2.4. <i>Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro</i> 28	
4. La Progettualità Finalizzata	31
4.1. Progetti Bandiera.....	31
4.2. Progetti di Interesse	33
4.3. Altre Progettualità FOE	34
4.4. Progetti Premiali.....	35
5. Rapporti internazionali	37
5.1. Politiche europee e rapporti con l'UE	37
5.2. Attività Internazionali.....	47
6. Valorizzazione della ricerca.....	55
7. Partecipazioni societarie e accordi di ricerca	62
7.1. Le partecipazioni del CNR.....	62
7.2. Accordi e Convenzioni di ricerca.....	64
7.3. Rapporti con le Università	65
7.4. Rapporti con Soggetti pubblici e Privati	67
8. Sviluppo infrastrutture	71
8.1. Sviluppo delle infrastrutture immobiliari.....	71
8.2. Locazioni passive - dismissioni immobiliari	76

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 253 di 348

8.3. Lo Stato Patrimoniale 2016	79
--	-----------

Relazione al Rendiconto Generale 2016**PREMESSA**

La “Relazione al Conto Consuntivo 2016”, in applicazione dell’art. 28 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del CNR, rappresenta una sintesi dell’andamento gestionale del CNR nel suo complesso, che, integrata dal rendiconto generale, evidenzia costi sostenuti e risultati conseguiti da ciascun programma e progetto svolto dalla Rete in relazione agli obiettivi fissati dal Piano Triennale.

Contemporaneamente, la presente relazione costituisce altresì un allegato al Bilancio Consuntivo 2016 in ottemperanza dell’art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza che prescrive di accompagnare il rendiconto finanziario con una relazione sull’andamento della gestione con notizie sui principali avvenimenti verificatisi dopo la chiusura dell’esercizio.

La presente Relazione viene articolata in due sezioni principali:

- Parte A, che espone i principali fatti gestionali e organizzativi avvenuti durante il 2016, con le azioni di follow-up sviluppate durante i primi mesi del 2017;
- Parte B, che costituisce la relazione sulla gestione che descrive i risultati e lo stato dell’arte delle attività dell’Ente, sulla base di quanto riportato dalle strutture coinvolte.

La Relazione verrà sottoposta all’approvazione del Consiglio di Amministrazione, prima dell’invio ufficiale al Ministero dell’Università e della Ricerca e al Ministero dell’Economia e delle Finanze.

PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO

1. INTRODUZIONE

La missione del CNR è "creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca", perseguendo, tramite lo sviluppo della ricerca scientifica e la promozione dell'innovazione, la competitività del sistema produttivo e i bisogni individuali e collettivi dei cittadini. Alla base di tale missione, c'è il convincimento che l'attività di ricerca e innovazione sia determinante per generare maggior occupazione, benessere e coesione sociale.

Corre l'obbligo per il nostro Ente, che istituzionalmente ha il compito di fornire supporto scientifico alle scelte politiche, di promuovere la considerazione sociale del ruolo della ricerca pubblica.

Al fine di rendere concreta la missione del CNR è fondamentale l'allineamento con i macro-obiettivi individuati dalla visione Europa 2020 dell'Unione Europea, in cui la rilevanza che ricerca e innovazione ricoprono per il futuro delle persone e delle Società in cui vivono è ritenuta essenziale.

La strategia di intervento declinata da Europa 2020 propone di:

- innalzare entro tale data la spesa per R&S al 3% del PIL;
- riorientare le politiche in materia di R&S e innovazione alle principali sfide della contemporaneità come i cambiamenti climatici, l'energia, l'uso efficiente e sostenibile delle risorse, la salute e l'evoluzione demografica per favorire una crescita intelligente, sostenibile, inclusiva;
- rafforzare tutti gli anelli della catena dell'innovazione, dalla ricerca più teorica alla commercializzazione dei prodotti della conoscenza.

Per i prossimi anni tali scelte concentreranno e finalizzeranno grandi risorse economiche, determinando le direzioni e i possibili sviluppi delle attività di ricerca.

Inoltre, in linea con il Programma Nazionale della Ricerca (PNR), il CNR concentra i propri obiettivi nelle le seguenti direttrici:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, rafforzare e qualificare la comunità dei ricercatori;

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- concorrere a rendere competitiva la scienza italiana, anche al fine di sostenere lo sviluppo e la crescita socioeconomica del Paese;
- internazionalizzare la ricerca scientifica, in particolare nei settori di maggiore interesse per l'Italia;
- promuovere la ricerca attraverso azioni mirate di comunicazione e *outreach* per stimolare la crescita culturale, tecnologica ed economica della Società.

In tale contesto, il CNR maggiore Ente di ricerca nazionale, attraverso la vasta comunità scientifica, la capillarità sul territorio e la integrazione nel tessuto sociale, rappresenta a pieno le potenzialità da esprimere nell'immediato futuro in termini di competitività ed eccellenza.

La multidisciplinarietà e l'integrazione fra saperi sono alla base del rafforzamento del sistema ricerca nazionale, integrato nelle *policies* comunitarie.

La presente Relazione espone i principali risultati raggiunti nell'ultimo anno, il quale ha visto l'Ente spendersi in operazioni relative al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa dell'Ente, che vengono considerate di assoluta priorità in un'ottica di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2016 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO

Le azioni sviluppate durante il 2016 si sono concentrate sul miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa dell'Ente, che vengono considerate di assoluta priorità in un'ottica di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

I risultati ottenuti sono in primo luogo frutto di una attenta e dettagliata analisi dell'evoluzione organizzativa dell'Ente nel corso degli ultimi anni, anche alla luce delle risoluzioni legislative introdotte.

La sfida di mantenere alta la performance scientifica e tecnologica nella costante scarsità di risorse provenienti dal contributo pubblico, si concretizza attraverso il miglioramento della qualità della ricerca e l'aumento dell'efficienza, sfruttando tutte le opportunità di sinergia e risparmio e aumentare l'impatto sul sistema produttivo e sociale.

Coerentemente con Horizon 2020 e le direttrici definite dal PNR, il CNR ha definito le tematiche strategiche nell'ambito delle quali sviluppare la propria futura programmazione

A questo proposito, l'Ente si è concentrato verso azioni volte a una più efficace funzionalità al servizio della rete scientifica, quali la gestione centralizzata dei servizi di facility management, delle utenze energetiche e dei buoni pasto per tutta la rete scientifica. Inoltre, si è perseguito il potenziamento dei servizi dedicati alla valorizzazione dei risultati della ricerca e al rapporto con le Imprese.

Nei successivi paragrafi verranno esposti gli interventi più significativi dal punto di vista gestionale e organizzativo.

2.1. La Dimensione Organizzativa

Il 2016 ha visto l'Ente impegnato nel consolidamento del dialogo fra vertici dell'Ente e strutture coinvolte, finalizzato all'attuazione di soluzioni efficaci che, se da una parte devono preservare le

Relazione al Rendiconto Generale 2016

mission proprie delle strutture, dall'altra hanno posto in essere i cambiamenti necessari al raggiungimento degli obiettivi di razionalizzazione.

Questo processo di condivisione e confronto ha ad esempio permesso di arrivare, nei primi mesi del 2017, alla definizione del nuovo Statuto, che costituisce un avanzamento rispetto ai molti processi innovativi intrapresi in questi anni ed è lo strumento per consolidare e migliorare gli straordinari risultati scientifici conseguiti dal CNR nell'ultimo triennio.

A prescindere dai fattori organizzativi, l'Ente ha continuato a perseguire l'eccellenza nella ricerca, che si sostanzia nei risultati conseguiti dalla comunità scientifica sia in termini di produttività scientifica sia in termini di partecipazione a bandi competitivi, sia a livello nazionale che europeo.

Inoltre, il reclutamento a tempo indeterminato di 82 giovani ricercatori di merito, guidato soprattutto dalla strategia scientifica ha costituito per l'Ente un'importante traguardo per il 2016

A giugno 2016 sono stati pubblicati i criteri generali per l'emanazione dei bandi, mentre sono pubblicati i 25 bandi di concorso. A fine 2016 si è positivamente conclusa l'assunzione degli 82 ricercatori, ai sensi del Decreto 105/2016 del MIUR, a coprire tutte le aree disciplinari strategiche dell'Ente e della ricerca italiana ed europea, per il reclutamento di giovani eccellenze.

Le procedure si sono concluse entro i tempi stabiliti (30/12/2016) grazie all'impegno profuso da diverse strutture dell'Amministrazione di concerto con i Dipartimenti Scientifici.

2.2. La dimensione strategica

2.2.1. Valutazione e trasparenza

Il CNR continua a perseguire, secondo quanto disposto dalla Legge, l'applicazione di adeguate policy in materia di trasparenza e di valutazione della performance, sia amministrativa sia scientifica.

Per quanto concerne la valutazione della performance amministrativa nel sono perseguiti gli sforzi volti ad ottenere significativi miglioramenti per quanto riguarda la definizione di chiari obiettivi di risultato, approntati in modo più stringente nella loro articolazione temporale rispetto a quelli definiti nell'anno precedente.

Anche per il 2016 è stata utilizzata la piattaforma informatica a supporto della rendicontazione delle attività connesse agli obiettivi che permetterà a valutati e valutatori di interagire on-line e di condividere all'interno dell'ambiente documentazione e valutazioni.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Inoltre, nell'ambito del Benessere organizzativo, sono state utilizzate le risultanze del progetto "Feedback 360", attraverso il quale tutti i dipendenti CNR sono stati chiamati a rispondere a un questionario riguardante l'efficienza organizzativa e la valorizzazione all'interno delle strutture nelle quali svolgono la propria attività.

La misurazione della performance, avviata nel 2013, costituisce oramai un sistema permanente di valorizzazione del potenziale con particolare riferimento al personale tecnico-amministrativo, anche per mettere in atto una gestione degli incentivi come sistema premiante.

Con l'approvazione del Piano Triennale della Performance sono stati fissati gli obiettivi di tutte le strutture dell'Amministrazione Centrale, cui verrà applicato un nuovo modello di valutazione che riguarderà sia il livello di raggiungimento degli obiettivi assegnati all'unità organizzativa, sia gli obiettivi di comportamento. Per quanto riguarda il grado di raggiungimento connesso agli obiettivi di comportamento, questo è stato attribuito, per la valutazione della Performance 2015, anche attraverso la metodologia "Valutazione a 360°", mentre il punteggio connesso al grado di raggiungimento degli obiettivi di struttura (valutazione di performance raggiunto), è stato attribuito dal soggetto valutatore sulla base degli elementi informativi contenuti nella relazione a consuntivo sulle attività svolte.

Le procedure introdotte nel 2014 per valutazione annuale per i Direttori di Istituto sono state implementate sulla base di un'approfondita analisi per l'identificazione degli adempimenti istruttori che i Direttori di Istituto devono ottemperare.

Nel corso del 2015, sono state elaborate ulteriori indicazioni operative sul fronte amministrativo-gestionale, in esecuzione di quanto disposto dalla delibera n. 16/2014, e forniti nella intranet "cruscotti" per consentire ai direttori di istituto di migliorare le procedure di autovalutazione e conoscere in tempo reale gli scostamenti rispetto a quanto atteso dall'amministrazione.

Sono in fase di definizione ulteriori elementi di dettaglio al fine di evidenziare meglio gli ambiti e i parametri di riferimento, nonché specificare meglio i criteri che saranno adottati per la valutazione delle prestazioni manageriali. Tale tipo di valutazione affianca quella relativa al grado di raggiungimento delle linee strategiche di Istituto, presentate dal Direttore nel proprio documento programmatico in sede di bando di selezione. Il perfezionamento di queste procedure valutative sta avvenendo con il coinvolgimento della rete scientifica, al fine di inquadrare al meglio la performance gestionale e scientifica degli Istituti.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Per quanto riguarda invece la valutazione delle attività scientifiche degli Istituti, si è concluso il processo operato dall'ANVUR attraverso la Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR), che ha permesso di far emergere le eccellenze presenti all'interno dell'Ente e il positivo posizionamento del CNR nel panorama nazionale della ricerca.

2.2.2. Programmazione delle attività e controllo di gestione

L'entrata in vigore del nuovo Regolamento di Organizzazione ha portato a una nuova strutturazione dei Piani di Gestione per il 2017.

Sempre nel contesto del dialogo con la rete scientifica è stato possibile definire il nuovo Piano di Gestione preliminare nel quale sono state introdotte tutte le specifiche in ottemperanza al Regolamento di Organizzazione e Funzionamento soprattutto per quanto riguarda la filiera programmatica.

Il driver principale per la programmazione delle attività dell'Ente deve essere la strategia scientifica. Di conseguenza è sulla programmazione scientifica che si vanno poi ad innestare le risorse economiche che, anche se di natura diversificata, finanziano le attività di ricerca dell'Ente.

Questo processo si deve riflettere anche negli strumenti di programmazione, delle attività di ricerca e delle risorse correlate, a disposizione della rete scientifica. Al fine di ottimizzare la rappresentazione delle attività e delle risorse dell'Ente e gestire il transitorio verso la messa a regime delle nuove disposizioni regolamentarie si sta procedendo a una revisione degli strumenti di programmazione, anche di concerto con la rete.

Nell'ambito dell'attuazione dell'ultimo Piano di Attività (PTA) e in ottemperanza al nuovo Regolamento di Organizzazione e funzionamento, sono stati definiti i Piani di Gestione preliminari della rete scientifica.

Dal punto di vista della programmazione scientifica, la dimensione tematica è articolata in aree strategiche, nelle quali saranno concentrati gli investimenti e le scelte progettuali dei dipartimenti; la valorizzazione e la qualificazione del capitale umano e un rafforzamento organizzativo della rete scientifica funzionale al raggiungimento di tali obiettivi. Le aree strategiche, e le rispettive azioni ad esse collegate, saranno la piattaforma alla base dell'individuazione di azioni per la riorganizzazione della rete scientifica con l'obiettivo di migliorarne l'efficienza e l'efficacia.

Relazione al Rendiconto Generale 2016**2.2.3. Misure per il contenimento della spesa**

Per la realizzazione di questo obiettivo, che prevede tra l'altro una razionalizzazione e una maggiore efficienza nella gestione dei contratti di fornitura di beni e servizi su tutto il territorio nazionale, si è proceduto ad avviare una serie di azioni tese al contenimento della spesa sia per quanto riguarda la rete scientifica sia per quanto riguarda la sede centrale.

Gli interventi di razionalizzazione della spesa, sono stati attuati ricorrendo a una complessa riduzione degli oneri e, soprattutto, a un ripensamento sull'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi, per una loro ottimizzazione futura in ottica di investimenti mirati.

Ad esempio sono proseguite le azioni di coordinamento finalizzate all'accentramento dei contratti relativi al funzionamento delle strutture CNR. Questa iniziativa, oltre a permettere di sollevare la rete scientifica dalla gestione, peraltro frammentata di tali procedure, ha permesso anche di realizzare un risparmio che, allo stato attuale, è possibile quantificare in una forchetta che va dal 3% al 5% rispetto all'anno precedente. Le azioni di centralizzazione sia dei contratti sia dei pagamenti sono proseguite durante il 2016 e hanno permesso di programmare le attività da svolgere nel 2017.

Nell'ottica di quanto sopra esposto si è provveduto ad attuare una complessa riduzione delle spese e, soprattutto a un ripensamento sull'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi, per una loro ottimizzazione futura in ottica di investimenti mirati.

In questo scenario, fra le azioni già intraprese si vogliono sottolineare:

- contenimento delle locazioni – ricontrattazione dei contratti di locazione passiva relativi a immobili presso cui operano strutture della rete scientifica; è stato possibile il contenimento della spesa relativa a tale voce. In particolare si è riusciti a raggiungere un risparmio del 2,75% rispetto a quanto speso per il 2015.;
- iniziative di natura edilizia – progetti volti a rendere disponibili nuove sedi, di più moderna concezione dal punto di vista dei consumi e delle manutenzioni, con conseguenti possibili risparmi a regime;

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- analisi per attivazione contratto di facility (manutenzione ordinaria elettrica, termomeccanica ed edile) - circoscritta per il 2016 solo all'Area Romana, in considerazione delle coperture finanziarie presenti. Sono comunque in atto le procedure per la centralizzazione dei servizi di manutenzione.

2.2.4. I processi di dematerializzazione

La dematerializzazione e la semplificazione amministrativa sono adempimenti di Legge per tutte le PA. Questi processi rappresentano per il CNR obiettivi prioritari e costituiscono il nucleo centrale degli interventi di modernizzazione dell'amministrazione, da attuare mediante l'adozione di strategie, policy, standard, strumenti tecnici e tecnologici innovativi.

La semplificazione delle procedure amministrative e il conseguente miglioramento dell'interazione tra l'amministrazione e l'utenza interna ed esterna al CNR rende possibile, tra l'altro, una più efficace esposizione di *output* e *outcome*, accrescendo la visibilità dell'Ente e generando, in tal modo, valore aggiunto.

Attraverso l'attività di diverse strutture dell'Amministrazione, sono state portate a termine diverse azioni volte all'informatizzazione delle procedure amministrative che hanno come effetto diretto il contenimento delle loro tempistiche. Attraverso il progetto "Scrivania Digitale" è stato possibile implementare e mettere a disposizione dell'Amministrazione numerosi strumenti per la gestione di flussi amministrativi. Diverse strutture hanno partecipato a varie fasi di sperimentazione.

In particolare i flussi rilasciati sono:

- Firma attestati di presenza.
- Acquisti (automatizza il processo fino all'emissione dell'ordine). Avviata l'analisi, in collaborazione con le Strutture competenti della SAC, di una nuova versione che permetta di ottemperare agli obblighi relativi alla trasparenza.
- Nuova versione del flusso documentale per la struttura DSFTM.
- Nuova versione flusso "Approvvigionamenti IT".
- Flussi rilasciati in sperimentazione:
- Predisposizione e firma degli ordini di missione; rendicontazione spese.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- Richieste servizi Ufficio Servizi Generali.

È stato inoltre rilasciato primo prototipo della nuova versione di Scrivania Digitale, che permette modifiche più rapide all'interfaccia ed alla logica applicativa, con un'architettura più scalabile e integrata con la nuova Anagrafica Centralizzata dell'Ente (che costituirà il perno centrale dei sistemi gestionali del CNR).

Lo scopo di tali strumenti è rendere il sistema sempre più efficiente e pronto a raccogliere le sfide del tempo. Il nuovo assetto del sistema informativo potrà garantire:

- più efficace supporto all'azione amministrativa;
- migliore supporto alle decisioni per gli organi di governo dell'Ente;
- supporto strategico alla missione istituzionale di generare, preservare e trasmettere la conoscenza prodotta dall'Ente;
- migliore integrazione tra i processi di *governance*, quelli amministrativo-gestionali e quelli specifici delle attività di ricerca della rete scientifica CNR;
- una migliore visibilità istituzionale per effetto della compatibilità con analoghi sistemi nazionali e internazionali.

Rispetto al grado di sviluppo del sistema, molte azioni sono state già intraprese e avranno maggiore impulso nel corso del triennio 2016-2018, anche per quanto riguarda l'integrazione di sottosistemi e componenti. L'obiettivo sarà quello di ottenere un sistema integrato ed interoperabile con soggetti esterni in cui, tra l'altro, sarà possibile correlare azioni organizzative, spesa e risultati della ricerca.

Si segnala, infine, che il CNR ha concluso con successo il progetto "Science & Technology Digital Library", inserito tra le iniziative dell'Agenda digitale italiana, che ha consentito di realizzare un prototipo di biblioteca digitale aperta al sistema della R&S e alla società civile.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE**3. RISORSE FINANZIARIE E UMANE****3.1. Dinamica delle entrate e spese 2015-2016****3.1.1. La gestione di competenza - Entrate**

Le *entrate accertate*¹, escluse le partite di giro², ammontano ad euro 814.449.425,72 (+3,15% rispetto al 2015) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2015	2016	variazioni rispetto al 2015	%
Trasferimenti dal MIUR	563.095.972,00	587.292.155,71	24.196.183,71	4,30
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	99.021.339,08	103.440.432,39	4.419.093,31	4,46
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	49.365.312,73	49.070.957,80	-294.354,93	-0,60
Altri trasferimenti correnti	15.500.551,96	12.161.492,37	-3.339.059,59	-21,54
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	51.920.134,73	51.055.107,84	-865.026,89	-1,67
Altre entrate	10.664.917,73	10.344.897,21	-320.020,52	-3,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	81.182,40	81.182,40	
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	1.003.200,00	1.003.200,00	
Totale entrate accertate	789.568.228,23	814.449.425,72	22.443.358,11	3,15

Considerata l'adozione del nuovo piano dei conti integrato, il raffronto è possibile esclusivamente con l'esercizio precedente. Comunque anche in tale caso gli importi relativi al 2015 sono stati

¹ Si reputa opportuno ricordare che l'accertamento assunto ai sensi dell'art. 24 del Regolamento, è registrato direttamente sul G.A.E. pertinente (mediante l'accesso, via rete, alla procedura informatica SIGLA di contabilità dell'Ente), dalle segreterie amministrative dei centri di responsabilità competenti all'accertamento. Al predetto accertamento segue la registrazione del documento attivo, intendendo per tale qualsiasi documento (fattura attiva, rendicontazione delle spese, relazione scientifica etc.) che, comprovando lo svolgimento dell'attività da cui l'entrata è generata, e comunque l'esigibilità del credito, consente di determinare i ricavi da imputare all'esercizio. Mediante la registrazione del documento attivo:

- vengono confermate o rideterminate le date e gli importi di scadenza del credito;
- sono definiti i profili fiscali;
- vengono trasformati in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di entrata da imputare ai ricavi dell'esercizio o degli esercizi successivi.

Le somme accertate nell'esercizio, ma non riscosse al termine del medesimo, sono iscritte nel conto dei residui attivi.

² Pari ad euro 320.079.745,54.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 265 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

riclassificati secondo la tabella di raccordo riportata nel paragrafo 1 e potrebbe, pertanto, essere fuorviante effettuare confronti puntuali. Di certo si riscontra un incremento delle entrate complessive rispetto al 2015 (+3,15%). Di rilievo è l'aumento dei trasferimenti dal MIUR legato al piano straordinario per le nuove assunzioni (circa € 3 milioni) ed il finanziamento dei progetti premiali relativi all'annualità 2014.

3.1.2. La gestione di competenza - Spese

Le *spese impegnate* escluse le partite di giro³, ammontano ad euro 796.231.651,39 (-11,60% rispetto al 2015).

Descrizione	Spese impegnate		
	2015	2016	variazioni rispetto al 2015
Redditi da lavoro dipendente	526.447.765,84	497.466.207,62	-28.981.558,22
Imposte e tasse a carico dell'ente	28.571.485,65	30.996.184,32	2.424.698,67
Acquisto di beni e servizi	303.718.418,58	155.269.717,29	-148.448.701,29
Trasferimenti correnti	4.665.094,04	78.621.591,29	73.956.497,25
Interessi passivi	1.018.021,23	701.825,68	-316.195,55
Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	2.238.942,81	2.238.942,81
Altre spese correnti	3.578.065,60	7.249.853,72	3.671.788,12
Totale spese correnti	867.998.850,94	772.544.322,73	-95.454.528,21
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	28.981.463,16	20.137.739,29	-8.843.723,87
Totale spese in conto capitale	28.981.463,16	20.137.739,29	-8.843.723,87
Acquisizioni di attività finanziarie	379.500,00	868.035,76	488.535,76
Totale spese per incremento attività finanziarie	379.500,00	868.035,76	488.535,76
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.380.000,00	2.681.553,61	-698.446,39
Totale rimborso prestiti	3.380.000,00	2.681.553,61	-698.446,39
Totale spese impegnate	900.739.814,10	796.231.651,39	-104.508.162,71

Considerata l'adozione del nuovo piano dei conti integrato, il raffronto è possibile esclusivamente con l'esercizio precedente debitamente riclassificato. Comunque anche in tale caso gli importi

³ Pari ad euro 320.079.745,54.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 266 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

relativi al 2015 sono stati riclassificati secondo la tabella di raccordo riportata nel paragrafo 1 e potrebbe, pertanto, essere fuorviante effettuare confronti puntuali.

Le uscite hanno avuto una notevole contrazione rispetto all'esercizio 2015, sicuramente derivante sia dalle procedure di razionalizzazione degli acquisti messe in atto, che dal mutato contesto macroeconomico. Tranne tale dato risulta incoerente ogni altro confronto.

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2016, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2016.

Descrizione	Iniziale	Variazioni		Finale
		-	+	
10001 - Fondo di riserva	10.367.003,89	4.823.757,60	0,00	5.543.246,29
10002 - Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	90.521.711,28	58.384.241,47	25.313.192,95	57.450.662,76
10004 - Fondo per rinnovi contrattuali	1.890.000,00	0,00	0,00	1.890.000,00
Totale	102.778.715,17	63.207.999,07	25.313.192,95	64.883.909,05

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

A seguito delle disposizioni di cui all'art. 9 del D.L. 78/2011, convertito dalla Legge 122/2011, e soprattutto della circolare MEF-RGS n. 40/2010, il Fondo speciale per rinnovi contrattuali non presenta alcun accantonamento.

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

A seguito delle disposizioni di cui all'art. 1, comma 469 della L. 208/2015 e del conseguente DPCM del 18/4/2016 è stato alimentato il Fondo speciale per rinnovi contrattuali in cui sono stati allocati € 1.890.000,00, relativamente all'accantonamento dell'anno 2016.

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale⁴.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione,

⁴ cfr. artt. 2 e 5 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza

Relazione al Rendiconto Generale 2016

verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

A dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.907.506,51, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 54260 del 27 giugno 2016 di euro 492.910,46 – (ex art. 1, commi 141 e 142, Legge 228/2012);
- n. 90742 del 26 ottobre 2016 di euro 1.392.923,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008);
- n. 89676 del 24 ottobre 2016 di euro 2.021.673,05 – (ex art. 6 D.L. 78/2010).

3.1.3. La gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2016 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2016, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2016	236.956.783,66
Residui attivi cancellati nel corso del 2016	5.852.742,86
Residui attivi riscossi nel corso del 2016	108.296.289,72
Residui attivi al 31/12/2016	122.807.751,08

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 5.852.742,86 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro. Conclusivamente, sono stati riaccertati all'1/1/2016 residui attivi per euro 122.807.751,08, in quanto ritenuti tuttora esigibili. Tale importo, già considerevolmente ridotto nel corso dell'esercizio 2015, ha subito una ulteriore riduzione di circa il 16% e dimostra una aumentata capacità di riscuotere i crediti verso i soggetti finanziatori e/o committenti.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 191.606.520,60, con un consistente decremento rispetto al 2015 di circa il 20%.

Tale decremento è frutto di una attenta gestione del ciclo dell'entrata messa in atto dall'Ufficio Programmazione finanziaria e controllo, nonché dall'azione di recupero crediti sollecitata alle

Relazione al Rendiconto Generale 2016

strutture di ricerca; di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi tre esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2014	312.627.717,90	
Residui attivi al 31/12/2015	236.956.783,66	-24,20
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	-19,14

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2016 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2016, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2016	599.625.676,19
Residui passivi cancellati nel corso del 2016	5.896.011,25
Residui passivi pagati nel corso del 2016	302.197.085,59
Residui passivi al 31/12/2016	291.532.579,35

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 5.896.011,25.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 580.750.693,05 (-3,25% rispetto al 2015); anche in questo caso esiste un trend in diminuzione, anche se l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto a le necessità di ricerca legate all'attuazione di progetti pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi tre esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2014	629.167.497,51	
Residui passivi al 31/12/2015	599.625.676,19	-4,93
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-3,25

3.1.4. La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione

La *situazione amministrativa* evidenzia quanto segue:

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 269 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Fondo di cassa al 1/1/2016	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2016
456.883.548,84	1.174.044.044,74	1.129.307.722,10	501.619.871,48

A differenza degli anni precedenti, a far data dal 31/12/2015 sono stati chiusi i conti correnti accessi a favore dei centri di spesa del CNR. Pertanto nell'esercizio finanziario 2016 il CNR ha operato su un unico conto corrente di transito il cui saldo iniziale e finale coincide con l'importo del fondo di cassa. Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato 2 che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2016	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2016
501.619.871,48	191.606.520,60	580.750.693,05	112.475.699,03

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2015		94.214.656,31
Entrate accertate c/competenza 2016	1.134.546.524,54	
Spese impegnate c/competenza 2016	<u>1.116.328.750,21</u>	
Avanzo di competenza 2016		18.217.774,33
Variazioni nei residui attivi	-5.852.742,86	
Variazioni nei residui passivi	<u>5.896.011,25</u>	
Differenza nella variazione dei residui 2016		43.268,39
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016		112.475.699,03

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 270 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2017 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		87.115.704,05
allo svolgimento di specifici progetti di ricerca	85.116.676,05	
Fondo Rinnovo Contrattuale Anno 2016	1.999.028,00	
Parte Disponibile		25.359.994,98
parte già applicata al bilancio 2017	10.352.489,00	
parte disponibile per il bilancio 2017	15.007.505,98	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016		112.475.699,03

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione 2016, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento. La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 25.359.994,98 di cui 10.352.489,00 già applicati al bilancio di previsione 2017. Pertanto risulta ancora disponibile per utilizzi non previsti un importo pari ad € 15.007.505,98.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2016

Descrizione	Avanzo accertato 2016	Importi già applicati al bilancio 2017	Maggiore avanzo 2016 da applicare al bilancio 2017
Programma Nazionale di ricerche in Antartide	41.884.051,30	41.884.051,30	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	4.113.431,98	4.113.431,98	0,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016			
- ACTRIS	200.000,00	200.000,00	0,00
- SHARE-ERIC	170.000,00	170.000,00	0,00
- INFRAFONTIER	680.000,00	680.000,00	0,00
- ELIXIR	400.000,00	400.000,00	0,00
- EURO-BIOIMAGING	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00
- LIFEWATCH	750.000,00	750.000,00	0,00
- BBMRI	340.000,00	340.000,00	0,00
- ISBE	800.000,00	800.000,00	0,00

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 271 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- INSTRUCT	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
- ICOS	385.000,00	385.000,00	0,00
- ECORD	680.000,00	680.000,00	0,00
- NFFA	1.950.000,00	1.950.000,00	0,00
- CLARIN	150.000,00	150.000,00	0,00
- DARIAH ERIC	255.000,00	255.000,00	0,00
Von Karman Institute 2016	171.000,00	171.000,00	0,00
Human Frontier 2016	940.000,00	940.000,00	0,00
ESRF (Grenoble) 2016	4.171.000,00	4.171.000,00	0,00
CNCCS 2016	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
E-RIHS 2016	400.000,00	400.000,00	0,00
China-Italy Innovation Forum 2016	450.000,00	450.000,00	0,00
Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose 2016	400.000,00	400.000,00	0,00
Iniziativa scientifica LENS 2015-2016	170.249,00	170.249,00	0,00
Programma "Nexdata" 2013	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00
Progetto "Nuovi farmaci per malattie rare" 2016	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
Tesoro della lingua italiana delle origini (TLIO) 2016	250.000,00	250.000,00	0,00
Fondo Rinnovo Contrattuale Anno 2016	1.999.028,00	1.999.028,00	0,00
Avanzo non vincolato all'esecuzione di specifici progetti	25.359.994,98	10.352.489,00	15.007.505,98
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	85.603,00	0,00	85.603,00
Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	1.135.377,29	0,00	1.135.377,29
Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	981.101,96	0,00	981.101,96
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	954.342,73	0,00	954.342,73
Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca	68.782,49	0,00	68.782,49
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	306.414,46	0,00	306.414,46
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	501.725,01	0,00	501.725,01
Finanziamenti da Province	10.500,00	0,00	10.500,00
Finanziamenti da Comuni	68.500,00	0,00	68.500,00
Finanziamenti da Università'	62.879,98	0,00	62.879,98
Finanziamenti da Autorità Portuali	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2,00	0,00	2,00
Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	28.316,00	0,00	28.316,00
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	4.100,00	0,00	4.100,00
Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	19.393,57	0,00	19.393,57
Finanziamenti da soggetti privati	23.486,48	0,00	23.486,48
Finanziamenti da imprese partecipate	10.000,00	0,00	10.000,00
Finanziamenti da altre imprese	50.000,00	0,00	50.000,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	228.702,96	0,00	228.702,96
Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	803.052,07	0,00	803.052,07
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	1.330.551,39	0,00	1.330.551,39
Altri finanziamenti della Comunità Europea	71.801,30	0,00	71.801,30
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	137.315,50	0,00	137.315,50
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	424.995,58	0,00	424.995,58
TOTALE	112.475.699,03	90.161.249,28	22.314.449,75

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 272 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

3.2. Sviluppo risorse umane

3.2.1. Consistenza del personale

La consistenza del personale a tempo indeterminato al 31 dicembre 2016 è di 7.029 unità.

Nel corso dell'anno 2016 gli oneri stipendiali, riguardanti esclusivamente la retribuzione fissa, ammontano a euro 305.837.036,03.

Nonostante la elevata attendibilità dei valori essi potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2016. I dati cui si fa riferimento in questo paragrafo, per comodità di lettura, sono sintetizzati nella tabella sotto riportata.

Livello e Profilo	CESS.16	A33.16	Unità provenienti da altro livello	Unità migrate ad altro livello	TOT 2016	Oneri per competenza Stipendiali
Dirigenti e Direttori						
DIRETTORE GENERALE	1	0	1	0	1	47.523,30
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	0	0	0	1	6	888.700,43
DIRETTORE DI ISTITUTO	3	0	4	3	94	11.601.744,98
DIRIGENTE DI I FASCIA	0	0	0	0	0	0,00
DIRIGENTE DI II FASCIA	0	0	0	0	3	312.456,60
DIRIGENTE INCARICATO	0	0	2	1	3	295.537,17
					107	13.125.982,46
Ricercatori						
DIRIGENTE DI RICERCA	10	0	49	3	225	18.503.545,74
PRIMO RICERCATORE	20	0	91	49	797	48.515.675,50
RICERCATORE	27	94	1	89	2751	111.538.071,84
					3773	178.557.292,97
Tecnologi						
DIRIGENTE TECNOLOGO	4	0	0	1	25	2.406.078,87
PRIMO TECNOLOGO	2	0	4	1	99	5.960.466,06
TECNOLOGO	3	5	0	4	345	14.410.070,47
					469	22.776.615,40
Ruolo ad esaurimento						
IV livello - Direttore di Divisione r.e.	0	0		0		0,00
Funzionari						
IV livello - Funzionario di Amministrazione	7	0		0	80	3.433.882,79
V livello - Funzionario di Amministrazione	0	3		0	37	1.165.272,24
					117	4.599.155,03
Collaboratori Tecnici						
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	19	1			554	22.482.002,60
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	5	0			433	15.711.933,80
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	4	23	5		493	14.907.797,84
					1480	53.101.734,24
Collaboratori di Amministrazione						
V livello - Collaboratore di Amministrazione	2	0			186	6.953.453,38
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	1	0			161	5.211.558,10
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	5	18		1	227	6.121.895,92
					574	17.886.707,40
Operatori Tecnici						
VI livello - Operatore Tecnico	6	0			208	7.118.240,21
VII livello - Operatore Tecnico	2	0			113	3.424.471,22
VIII livello - Operatore Tecnico	1	6	0	4	125	3.401.704,68
					446	13.944.416,11
Operatori di Amministrazione						
VII livello - Operatore di Amministrazione	2	0			46	1.391.382,80
VIII livello - Operatore di Amministrazione	1	0			17	453.809,62
					63	1.845.172,42
	125	150	157	157	7029	305.837.036,03

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Dirigenti amministrativi di II fascia

Nel corso del 2016 relativamente ai Dirigenti di II fascia non si è avuta alcuna cessazione e nessuna nuova assunzione, pertanto, il numero totale dei Dirigenti di II fascia nell'anno di riferimento sono 3.

E' in fase di avanzamento il concorso per n. 3 posti di Dirigente II fascia – Area Giuridico Amministrativa Bando n. 364.188.

Attività compiute: Insediamento della commissione e svolgimento delle prove scritte.

Direttori di Dipartimento e Direttori di Istituto del CNR

Sono state portate a compimento le procedure di nomina di direttori così ripartiti:

- 2 direttori di Istituto di cui uno concluso nel 2016 e l'altro nel 2017.
- 6 direttori di Dipartimento di cui 2 conclusi nel 2016; 3 nel 2017 ed 1 in fase conclusiva.

Consistenza del Personale CNR a tempo determinato

La consistenza del personale a tempo determinato al 31/12/2016 è di 1517 unità di personale.

Al pari dei dati relativi al personale a tempo indeterminato, anche quelli inerenti il personale a tempo determinato potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2016.

ANNO 2016	Donne	Uomini	Totale
Ricercatori	319	341	660
Tecnologi	149	137	286
Liv. IV-VIII	288	283	571
	756	761	1.517

Le assunzioni di personale con contratto di lavoro a tempo determinato nel corso dell'anno 2016 hanno avuto luogo allo scopo di consentire lo svolgimento di specifici programmi e/o progetti di ricerca e supporto alla medesima.

Personale comandato

In attuazione dell'art. 21 del Regolamento del Personale e della Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 93/2012 del 30.5.2012, i comandi attivi al 31 dicembre 2015 sono i seguenti:

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- 69 u.d.p. CNR presso altre amministrazioni, con oneri a carico del CNR;
- 12 u.d.p. CNR presso altre amministrazioni con oneri a carico dell'amministrazione ricevente;

3.2.2. Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera**1) Procedure selettive pubbliche****a) reclutamento di personale a tempo indeterminato:**

Sono stati pubblicati n. 42 bandi di concorso riservati al personale a tempo determinato (Legge 125/2013) per complessivi n. 114 posti e sono state espletate le procedure di 39 bandi.

Sono stati pubblicati n. 140 bandi di concorso pubblico per i profili di ricercatore, tecnologo, cter, per un totale di 140 posti. Le relative procedure sono in corso di espletamento.

Sono stati pubblicati n. 25 bandi di concorso pubblico per l'assunzione di n. 82 ricercatori III livello di cui al D.M. 105/2016. Le procedure si sono tutte concluse con l'assunzione dei vincitori in data 30/12/2016.

E' stato emanato un bando di concorso pubblico per l'assunzione di un Primo Tecnologo e un bando per l'assunzione di un Primo Ricercatore, entrambi in corso di espletamento.

Sono stati emanati due bandi di concorso pubblico per l'assunzione di n. 2 Dirigente di Ricerca i cui atti sono in corso di approvazione.

Sono stati emanati n. 25 bandi di concorso pubblico per l'assunzione di 41 Primi Ricercatori e n. 25 bandi per l'assunzione di 25 Dirigenti di Ricerca.

b) reclutamento di personale a tempo determinato

Sono stati indetti dagli Istituti n. 218 bandi di selezione a tempo determinato, di cui n. 3 bandi di selezione di Istituto/Ufficio/Dipartimento pilota sono stati pubblicati dall'Ufficio concorsi con le modalità previste dalla procedura Selezioni Online.

Relazione al Rendiconto Generale 2016**b). selezioni ex art. ex 42 del CCNL 7 ottobre 1996 per l'attribuzione dell'indennità di valorizzazione professionale per il personale inquadrato nel IV livello del profilo di CTER**

La commissione ha tenuto le riunioni per l'esame e la valutazione dei titoli dei candidati.

c) Selezione per l'attribuzione di complessive 650 posizioni per progressioni economiche di cui all'art. 8 comma 3 del CCNL relativo al personale del comparto delle istituzioni e degli Enti di ricerca e sperimentazione 2002-2005. Predisposizione ed emanazione dell'avviso di selezione.

Nel 2017 nominate le commissioni - Avvio del procedimento in corso

d). Selezioni ex Art. 8 del CCNL 2002-2005 - anticipo di fascia stipendiale per Ricercatori/Tecnologi

La commissione ha tenuto riunioni per l'esame e la valutazione dei titoli dei candidati.

Si sono concluse nel 2016 con l'approvazione delle graduatorie le procedure relative ai profili di Dirigente di Ricerca – Dirigente Tecnologo.

Nel corso del primo semestre 2017 si è conclusa la procedura per il profilo di Primo Ricercatore/Tecnologo sono in corso di svolgimento le procedure dei Ricercatori/Tecnologi III livello.

e) Selezioni ex art. 15, commi 5 e 6 CCNL 2002-2005 – Progressione di livello per i profili di Ricercatore e Tecnologo

Bando n. 364.146 progressioni al II livello, profilo di Primo Tecnologo, di cui:

- n. 4 progressioni per il Settore Organizzativo gestionale/giuridico amministrativo

- Approvazione graduatoria e nomina vincitori luglio 2016

Bando n. 364.172 n. 80 progressioni al I livello, profilo di Dirigente di ricerca

Si sono svolte e concluse nel 2016 le procedure selettive per le seguenti Macroaree:

- Scienze biomediche n. 14 vincitori
- Scienze fisiche e tecnologie della materia n. 8 vincitori
- Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente n. 15 vincitori
- Scienze chimiche e tecnologie dei materiali n. 14 vincitori
- Scienze bio-agroalimentari n. 7 vincitori

Si sono svolte nel 2016 e sono concluse nel 2017 le procedure relativa a:

- Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti n. 15 vincitori
- Scienze umane e sociali, patrimonio culturale n. 7 posti (atti in corso di verifica)

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Con Bando n. 364.173 n. 117 progressioni al II livello, profilo di Primo ricercatore

Si sono svolte e concluse nel 2016 le procedure selettive per le seguenti Macroaree:

- Scienze biomediche n. 20 vincitori (n. 1 nomina sospesa)
- Scienze fisiche e tecnologie della materia n. 15 vincitori
- Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente n. 19 vincitori
- Scienze chimiche e tecnologie dei materiali n. 20 vincitori
- Scienze bio-agroalimentari n. 14 vincitori

Si sono svolte le riunioni relative ai procedimenti ancora in corso di svolgimento per le Aree sottoindicate:

- Scienze umane e sociali, patrimonio culturale n. 10 posti
- Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti n. 18 posti

3) Assunzioni obbligatorie ex L. 68/99

Nel corso dell'anno 2016 sono state effettuate le seguenti assunzioni ai sensi della Legge 68/99:

- a) n. 26 assunzioni di idonei su selezioni riservate agli appartenenti alle categorie riservatarie L.68/99 residenti in varie regioni;
- b) n. 10 assunzioni effettuate ai sensi dell'art. 7, comma 6 della Legge 125/2013;
- c) n. 1 assunzione ai sensi della Legge 407/98;
- d) espletati n. 2 concorsi riservati (un bando per operatore Tecnico ai sensi dell'art. 1 L. 68/99, 1 bando per Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca).
- e) deliberati concorsi riservati per complessivi 25 posti così suddivisi:
 - n.17 posti alle categorie di cui all'art. 1 Legge 68/99
 - n. 8 posti alle categorie di cui all'art. 18 della Legge 68/99
- f) deliberata l'assunzione di n. 4 OTP ai sensi della L. 407/98
- g) deliberate n. 5 assunzioni tramite gli Uffici di Collocamento Provinciali

4) Bandi di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del decreto legislativo n. 165/2001

- Si sono concluse le procedure selettive di n. 143 bandi di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 165/2001 e ss. mm. ii., finalizzati alla copertura di n.76 posti, a tempo pieno ed indeterminato, per il personale di ruolo, con profilo di Ricercatore/Tecnologo, III livello, e di n. 67 posti per il personale di ruolo, con profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca VI Livello

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- Sono state bandite le procedure selettive di n. 6 bandi di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 165/2001 e ss. mm. ii., finalizzati alla copertura di n.5 posti, a tempo pieno ed indeterminato, per il personale di ruolo, con profilo di Ricercatore/Tecnologo, III livello, e di n. 1 posto per il personale di ruolo, con profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca VI Livello.

5) Borse di studio – assegni di ricerca

Presso le Strutture Scientifiche dell'Ente sono stati emanati n. 148 bandi per borse di studio.

Sono stati emanati complessivi n. 675 bandi per il conferimento di assegni di ricerca.

6) Servizio civile

È stato presentato nel 2016 un nuovo progetto per l'impiego di volontari nell'anno 2017 dal titolo "Una Biblioteca Digitale CNR per la Scienza e la Tecnica: dal prototipo al servizio"

Sono stati gestiti gli adempimenti relativi al servizio espletato di n. 12 volontari presso l'Area di ricerca di Genova, l'Area di ricerca di Bologna e l'Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione (ISTI) di Pisa.

3.2.3. Incarichi di consulenza e collaborazione - Assegni di ricerca e borse di studio

Per quanto concerne gli incarichi di consulenza e collaborazione, la tabella sotto evidenziata riassume la consistenza numerica e la tipologia dei contratti di collaborazione attivi nel 2016 e la relativa spesa sostenuta. Sono esclusi gli incarichi relativi agli Organi del CNR.

Nel corso del 2016 risultano attivi n. 3690 assegni di ricerca (n. 2276 u.d.p.) e n. 648 borse di studio (n. 489 u.d.p.).

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 278 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Incarichi di consulenza e collaborazione - Assegni di Ricerca e Borse di Studio		
N.ro Contratti CO.CO.CO attivi nel 2016		459
Divisi per Tipologie:	AMMINISTRATIVO	17
	RICERCA	261
	TECNICO	181
N.ro. Contratti con compenso maggiore di 20.000 euro		156
Divisi per durata:	1 - 3 MESI	8
	4 - 6 MESI	59
	7 - 12 MESI	213
	oltre 12 MESI	179
N.ro CO.CO.CO attivi nel 2016		359
Spesa CO.CO.CO. 2016		5.986.216,06
N.ro Contratti AUTONOMI OCCASIONALI attivi nel 2016		664
N.ro AUTONOMI OCCASIONALI attivi nel 2016		596
Spesa AUTONOMI OCCASIONALI 2016		4.042.022,48
N.ro Contratti per Assegni di Ricerca attivi nel 2016		3690
N.ro Assegnisti attivi nel 2016		2276
N.ro Contratti per Borse di Studio attivi nel 2016		648
N.ro Borsisti attivi nel 2016		489

3.2.4. Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro

- ✓ *Approvazione del Piano di attività per il triennio 2016-2018 (con deliberazione del CdA n. 66/2016 del 31 maggio 2016)*
- ✓ *CCNI Indennità di responsabilità di strutture dell'amministrazione centrale – attuazione dell'art. 10 del CCNL 2002-2005, sottoscritto il 07.04.2006".*
 Il CdRC con verbale n. 1502 p. 2.5 del 13.01.2016 ha rilasciato la certificazione della compatibilità con i vincoli di bilancio e gli altri di legge ai sensi dell'art. 40 bis, 165/2001. Con delibera del 14.01.2016 il CDA ha ratificato l'ipotesi di intesa. In data 18.01.2016 è stato trasmesso, via PEC, al DFP ed al MEF l'ipotesi di CCNI, prot. AMMCNT n. 2668, sottoscritta in data 21.12.2015. A seguito di osservazioni pervenute (nota prot. MEF n. 8343 del 17.02.16 e prot. DFP n. 8664 del 19.02.16), è stato dunque predisposto un nuovo testo di ipotesi di CCNI, trasmesso alle OO.SS. prot. AMMCNT n. 21787 del 01.04.16. In data 21/10/2016 è stata trasmessa alle OO.SS. una ulteriore bozza di CCNI stralcio ipotesi intesa su: "Indennità di responsabilità di strutture dell'amministrazione centrale – attuazione dell'art. 10 del CCNL 2002-2005, sottoscritto il 07.04.2006".

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- ✓ ***Ipotesi di CCNI stralcio "Individuazione ed utilizzo del fondo per il trattamento economico finalizzato alle progressioni economiche di cui all' art. 54 CCNL 21.02.2002 ..."***
In data 01.06.16 sono state convocate le OO.SS. per la sottoscrizione dell'ipotesi di CCNI, avvenuta il 09.06.2016. Il testo è stato sottoscritto dall'Amministrazione e dalla OS FIR CISL ed approvato dal CdA con Delibera N. 160/2016 del 21.12.2016. A seguito di mandato del CdA è stato predisposto un Addendum al CCNI che in data 27.12.16 è stato sottoscritto oltre che da CISL anche da UIL e CGIL.
- ✓ ***CCNI Stralcio Ipotesi: "Benefici assistenziali. Concessione di un contributo per interessi passivi sui prestiti al personale dipendente del Consiglio Nazionale delle Ricerche"***
sottoscritta l'ipotesi in data 27/07/2016 e il CCNI definitivo il 14/09/2016.
- ✓ ***Attuazione delle progressioni economiche del personale amministrativo (art. 53 del CCNL 1998-2001 come modificato dall'art 8 c.3 CCNL 07.04.2006)***
Trascorsi i termini previsti dall' art. 40 bis c.2 D.Lgs 165/2001 senza aver avuto osservazioni da parte degli Organi vigilanti, le OO.SS. sono state convocate per la sottoscrizione definitiva avvenuta il 28.04.2016. Il 29.04.2016 sono stati assolti gli adempimenti presso l'ARAN ed il CNEL tramite la procedura informatizzata per l'invio dei CCNI.

Circolari del CNR riguardanti il personale dipendente emanate nel 2016

- ✓ Circolare n. 1/2016, prot. AMMCNT – CNR 0003460 del 21/01/2016 - "*Reclutamento del personale con contratto di lavoro a tempo determinato - Primi chiarimenti*";
- ✓ Circolare n. 6/2016, prot. AMMCNT – CNR 0013838 del 01/03/2016 - "*Trasmissione Direttiva in materia di benefici di natura assistenziale e sociale: Sussidi anno 2015*";
- ✓ Circolare n. 9/2016, prot. AMMCNT – CNR 0021356 del 31/03/2016 - "*Avvio della fase di rilevazione dei fabbisogni formativi 2016*".
- ✓ Circolare n. 10/2016, prot. AMMCNT – CNR 0041300 del 09/06/2016 - "*Attuazione del Progetto Valore PA dell'INPS (edizione 2016) per il finanziamento della formazione a favore dei dipendenti del CNR*";
- ✓ Circolare n. 11/2016, prot. AMMCNT – CNR 0044614 del 24/06/2016 - "*Intesa per la fruizione su base oraria del congedo parentale di cui all'art. 32 del D.Lgs. 26 marzo 2001, n. 151 - Indicazioni operative*";
- ✓ Circolare n. 12/2016, prot. AMMCNT – CNR 0045330 del 28/06/2016 - "*Assistenza sanitaria in favore del personale dipendente e relativi familiari - REVOCA della polizza per i familiari*";
- ✓ Circolare n. 13/2016, prot. AMMCNT – CNR 0048100 del 08/07/2016 - "*Applicazione del Telelavoro - biennio 2017-2018*";
- ✓ Circolare n. 16/2016, prot. AMMCNT – CNR 0051821 del 27/07/2016 - "*Assegno per il Nucleo Familiare (ANF) per il periodo 01.07.2016 - 30.06.2017*";
- ✓ Circolare n. 17/2016, prot. AMMCNT – CNR 0052227 del 28/07/2016 - "*Applicazione del Telelavoro - biennio 2017-2018 - Differimento dei termini per gli adempimenti procedurali*";
- ✓ Circolare n. 18/2016, prot. AMMCNT – CNR 0052430 del 29/07/2016 - "*Riforma Madia in tema di licenziamento disciplinare - Decreto Legislativo 20 giugno 2016 n. 116 - G.U. n. 149 del 28/06/2016, entrata in vigore 13/07/2016*";

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- ✓ Circolare n. 20/2016, prot. AMMCNT – CNR 0061462 del 16/09/2016 – *“Trasmissione Direttiva - Contributo asili nido - Anni educativi: 2014/2015 - 2015/2016”*;
- ✓ Circolare n. 23/2016, prot. AMMCNT – CNR 0071271 del 26/10/2016 – *“Trasmissione bandi Borse di studio a favore dei figli dei dipendenti - Anni scolastici 2014/2015 - 2015/2016- Anno accademico 2014/2015 (Prot. 0071271 del 26/10/2016)”*

Relazione al Rendiconto Generale 2016

4. LA PROGETTUALITÀ FINALIZZATA

La missione del CNR si sviluppa lungo due direttive: la prima atta ad abbracciare lo spettro delle diverse discipline scientifiche ed umanistiche, la seconda orientata a valorizzare l'intero ciclo di vita delle idee generate; attenendosi ai risultati di maggiore rilevanza scientifica; il CNR, a tal proposito, si proietta verso il mondo produttivo, intensificando la propria attività nel campo dello sviluppo tecnologico.

Attraverso la sua rete di Istituti e la concreta possibilità di un'azione multidisciplinare, l'Ente si configura come strumento essenziale per assicurare al Paese una più efficace partecipazione al progresso scientifico e tecnologico in campo internazionale. L'ampio e complesso network creato dai suoi ricercatori catalizza lo scambio di idee innovative, consentendo l'accesso a risorse e fondi comunitari e promuovendo l'integrazione globale del mondo della Ricerca.

Il Piano Nazionale della Ricerca prevede lo svolgimento di progetti d'importanza strategica nazionale.

Il CNR, in tale contesto, conferma anche nel 2016 un ruolo di notevole rilevanza strategica e gestionale; nello specifico, relativamente alle attività progettuali, fornisce supporto, in termini di competenze e risorse, in ogni fase del ciclo di vita dei progetti stessi.

4.1. Progetti Bandiera

Con il Programma Nazionale di Ricerca (PNR) 2011-2013, approvato dal CIPE nella seduta del 23 marzo 2011, è stato identificato un gruppo di progetti di interesse strategico, denominati Progetti Bandiera, aperti al contributo del mondo della ricerca pubblica e del mondo produttivo.

Si tratta di progetti pluriennali, individuati attraverso un procedimento di valutazione globale adottato per la predisposizione del PNR e con il contributo degli Enti di ricerca, di rilevanza nazionale e finanziati prevalentemente mediante l'accantonamento di parte del Fondo Ordinario di finanziamento degli Enti di ricerca.

Dei 14 Progetti Bandiera proposti dagli Enti di ricerca e presenti nel PNR 2011-2013, i seguenti 5 vedono la partecipazione del CNR in qualità di coordinatore con il coinvolgimento di numerosi altri partner sia nell'ambito degli EPR sia del mondo imprenditoriale:

- EpiGen – EPIGENOMICA,
- RITMARE – Ricerca Italiana per il Mare,
- La fabbrica del futuro – Piattaforma manifatturiera nazionale,

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 282 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- Nanomax,
- InterOmics.

I progetti Bandiera coordinati dal CNR costituiscono iniziative scientifiche straordinarie e pluriennali di rilevanza strategica, connesse allo sviluppo di tecnologie chiave e rappresentative di un nuovo approccio allo sviluppo della Ricerca e dell'attrattività del sistema Paese.

A livello finanziario, i 5 progetti presentano investimenti che vanno da 10 ad oltre 90 milioni di euro, come si evince dalla seguente tabella:

Progetto	Durata	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	TOTALE
Ritmare	02.01.2012 – 31.12.2016 (60 mesi)	€ 10.000.000	€ 47.000.000	€ 31.486.250	€ 1.500.000	€ 8.000.000	-	€ 97.986.250
Epigenomica	02.01.2012 – 31.12.2014 (36 mesi)	€ 1.000.000	€ 8.000.000	€ 7.084.406	€ 5.000.000	€ 4.457.797	€ 4.457.797	€ 30.000.000
Nanomax	02.01.2012 – 31.12.2014 (36 mesi)	-	€ 6.000.000	€ 6.297.250	€ 3.500.000	€ 3.601.375	€ 3.601.375	€ 23.000.000
Interomics	02.01.2012 – 31.12.2015 (48 mesi)	-	€ 8.000.000	€ 7.084.406	€ 3.000.000	€ 3.457.797	-	€ 21.542.203
La fabbrica del futuro	02.01.2012 – 31.12.2014 (36 mesi)	€ 1.000.000	€ 2.000.000	€ 3.148.625	€ 2.000.000	€ 1.925.687	-	€ 10.074.312
TOTALE		€ 12.000.000	€ 71.000.000	€ 55.100.937	€ 15.000.000	€ 21.442.656	€ 8.059.172	€ 182.602.765

I progetti Bandiera hanno avuto ufficiale avvio il 2 gennaio 2012 e, rispetto al termine per la conclusione dei Progetti inizialmente previsto per il 31 dicembre 2015, il MIUR, con nota n. 0003071 del 18 febbraio 2016, ha autorizzato il differimento della data di fine delle attività dei progetti Bandiera al 31 dicembre 2018, senza alcun onere finanziario aggiuntivo per il Ministero e ad invarianza degli importi finanziari complessivi del progetto.

Con nota prot. n. 0021091 del 9 ottobre 2015, il MIUR ha inoltre richiesto ai Direttori di progetto di rendicontare le attività svolte nell'ambito dei rispettivi progetti al 31 dicembre 2015. Detti rendiconti sono stati puntualmente trasmessi al Ministero nel primo trimestre del 2016.

A tal proposito, con nota n. 10053 del 25 maggio 2016, il MIUR ha trasmesso al CNR il Decreto Direttoriale n. 532 del 23 marzo 2016 nel quale vengono riportati gli importi assegnati ai Progetti Bandiera per l'anno 2015, allegando altresì le schede di valutazione dei singoli progetti, elaborate

Relazione al Rendiconto Generale 2016

dal Comitato di Valutazione ministeriale nominato con Decreto Direttoriale n. 2254 dell'8 ottobre 2015, che ha positivamente valutato quanto rendicontato:

- Progetto Bandiera "Nanomax": € 3.601.375
- Progetto Bandiera "Epigenomica": € 4.457.797

A tale proposito, si specifica che, come stabilito dal Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del CNR all'art. 42-quinquies (*Organismi e procedure di garanzia per la verifica e la valutazione del progetto*), il Ministro nomina un Comitato di valutazione costituito da un esperto esterno al progetto indicato da ciascuna delle istituzioni partecipanti al progetto, e tre esperti esterni al progetto indicati dal Ministro. Ai lavori del Comitato di valutazione partecipano, senza diritto di voto, uno dei Direttori dei Dipartimenti di riferimento indicato dal Presidente del CNR e un funzionario del MIUR con compiti di informazione e raccordo. Il Comitato di valutazione, anche avvalendosi di *referee* esterni, con eventuale audizione del Direttore e dei vice-Direttori, esprime il parere sui rapporti di avanzamento del progetto e redige un rapporto annuale di valutazione.

Con Delibera CdA n. 94 del 20 luglio 2016, il CNR ha determinato l'attribuzione dell'indennità di responsabilità, così come previsto dall'art. 42-ter, comma 1 del Regolamento di organizzazione e funzionamento, ai Responsabili dei Progetti Bandiera, a valere sui fondi dei Progetti in misura proporzionata alla durata originaria dei Progetti stessi.

Con Delibera CdA n. 146 del 28 novembre 2016, il CNR ha approvato la variazione di bilancio con prelievo sul "Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale" per il finanziamento del V anno dei Progetti Bandiera.

4.2. Progetti di Interesse

I lavori del PNR hanno permesso l'identificazione per il 2012 di ulteriori progetti di Interesse su tematiche di avanguardia. Tali progetti, nel corso del 2011, sono stati oggetto di approfondimenti e verifiche di sostenibilità e inclusi nella programmazione degli Enti Pubblici di Ricerca.

I progetti di Interesse coordinati dal CNR costituiscono iniziative scientifiche straordinarie e pluriennali di rilevanza strategica, connesse allo sviluppo di tecnologie chiave, rappresentative di un nuovo approccio allo sviluppo della Ricerca e dell'attrattività del sistema Paese.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Le suddette iniziative progettuali sono state inserite nel Programma Nazionale della Ricerca 2011-2013 (PNR) approvato dal Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica (CIPE) il 23 marzo 2011.

Il CNR è coordinatore di 3 progetti di Interesse, con il coinvolgimento di numerosi altri partner sia nell'ambito degli EPR sia del mondo imprenditoriale.

I progetti di Interesse coordinati dal CNR sono:

- **Invecchiamento:** Innovazioni tecnologiche e molecolari per un miglioramento della salute dell'anziano,
- **CRISIS Lab:** sviluppo di un laboratorio e di un sistema di piattaforme integrate di raccolta e di analisi dei dati sulla prevenzione e la gestione delle crisi nei sistemi complessi economico-sociali,
- **Next Data:** un sistema nazionale per la raccolta, conservazione, accessibilità e diffusione dei dati ambientali e climatici in aree montane e marine.

I progetti di Interesse hanno avuto ufficiale avvio il 2 gennaio 2012, concludendo le attività previste per il quarto anno al 31 dicembre 2015.

Si evidenzia che, con nota n. 0003071 del 18 febbraio 2016, il MIUR ha autorizzato il differimento della data di fine delle attività dei soli due progetti "Invecchiamento" e "CRISIS Lab" al 31 dicembre 2018, senza alcun onere finanziario aggiuntivo per il Ministero e ad invarianza degli importi finanziari complessivi del progetto.

Relativamente al Progetto "Next Data", con Decreto Direttoriale prot. n. 0002026 del 30 settembre 2016 il MIUR ha approvato il finanziamento del Progetto inserito nel Piano di Riparto 2014 per un importo pari a € 9.064.219.

Con Delibera CdA n. 146 del 28 novembre 2016, il CNR ha quindi approvato la variazione di bilancio con prelievo sul "Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale" per il finanziamento del IV anno dei Progetti di Interesse.

4.3. Altre Progettualità FOE

Il CNR svolge una funzione di coordinamento anche per altre quattro progettualità finalizzate, di seguito elencate:

- Genhome
- Sportello matematico per l'industria italiana

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- Creazione di un centro per la ricerca di nuovi farmaci per malattie rare e trascurate e della povertà
- Collezione di composti chimici e attività di screening.

Dette progettualità hanno avuto ufficiale avvio il 1 luglio 2012, concludendo le attività previste per il terzo anno al 30 giugno 2015.

Con Decreto Ministeriale n. 599 del 10 agosto 2015, il MIUR ha definito il piano di riparto delle disponibilità tratte dal cap. 7236 dello stato di previsione della spesa del Ministero per l'anno 2015, relativo al Fondo ordinario per gli enti di ricerca (FOE), assegnando al CNR complessivi Euro 6.600.000 per la quinta annualità dei progetti "Creazione di un centro per la ricerca di nuovi farmaci per malattie rare e trascurate e della povertà" (Euro 2.000.000) e "Collezione di composti chimici e attività di screening" (Euro 4.600.000).

Con delibera del CdA CNR n. 106/2016 è stata approvata la variazione di bilancio con prelievo a valere sul "Fondo progetti strategici di ricerca di interesse nazionale" per il finanziamento del quinto anno dei progetti.

Con Decreto Ministeriale n. 631 dell'8 agosto 2016, il MIUR ha definito il piano di riparto delle disponibilità tratte dal cap. 7236 dello stato di previsione della spesa del Ministero per l'anno 2016, relativo al Fondo ordinario per gli enti di ricerca (FOE), assegnando al CNR complessivi Euro 6.600.000 per la sesta annualità dei progetti "Creazione di un centro per la ricerca di nuovi farmaci per malattie rare e trascurate e della povertà" (Euro 2.000.000) e "Collezione di composti chimici e attività di screening" (Euro 4.600.000).

Si evidenzia che, con nota n. 0012104 del 12 giugno 2015, il MIUR ha autorizzato il differimento della data di fine delle attività del progetto "Genhome" al 30 giugno 2016, senza alcun onere finanziario aggiuntivo per il Ministero e ad invarianza degli importi finanziari complessivi del progetto.

4.4. Progetti Premiali

Il finanziamento dei progetti cosiddetti "Premiali" passa per l'applicazione del D. Lgs n. 213 del 2009 e, in particolare dell'art. 4 comma 2, in base al quale, a decorrere dall'anno 2011, al fine di promuovere e sostenere l'incremento qualitativo dell'attività scientifica degli Enti di ricerca e migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse, una quota non inferiore al 7% del fondo ordinario per gli Enti di ricerca finanziati dal MIUR di cui all'art. 7 del decreto legislativo

Relazione al Rendiconto Generale 2016

n. 204 del 1998, è destinata al finanziamento premiale di specifici programmi e progetti, anche congiunti, proposto dagli Enti.

In risposta al Decreto Ministeriale n. 615 del 4 agosto 2016 relativo al cosiddetto finanziamento premiale per l'annualità 2015, il CNR ha trasmesso al MIUR la documentazione relativa ai quattro progetti premiali in cui l'Ente svolge il ruolo di capofila:

- progetto "BEN.SAL - Benessere e Salute dell'Uomo: Approcci molecolari e tecnologie biomediche innovative con applicazioni nel settore biomedico ed oncologico", per un finanziamento ministeriale richiesto pari a € 4.970.000 e un cofinanziamento pari a € 2.130.000;
- progetto "SENSEI - New Sensor based solutions for Sustainable dE-production", per un finanziamento ministeriale richiesto pari a € 5.258.212 e un cofinanziamento pari a € 2.336.538;
- progetto "Photosynthesis 2.0 - Italy", per un finanziamento ministeriale richiesto pari a € 6.000.000 e un cofinanziamento pari a € 2.571.430;
- progetto "Nano4Brain - Nanotechnology for the molecular and physiological fingerprinting of brain disease", per un finanziamento ministeriale richiesto pari a € 4.829.000 e un cofinanziamento pari a € 2.646.000.

Il CNR risulta altresì coinvolto in qualità di partecipante nei seguenti tre progetti, la cui documentazione è stata trasmessa al MIUR dai rispettivi Enti capofila:

- progetto "AIROH - Advances in evaluating environmental impact On human Health" – Ente capofila INGV;
- progetto "OPEN LAB - A system of open research facilities" - Ente capofila AREA Science Park;
- progetto "QUASCO - Quantum and Secure Communication" – Ente capofila INRIM.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

5. RAPPORTI INTERNAZIONALI

La ricerca deve nutrirsi di un confronto continuo interno ed esterno, sia attraverso strumenti di collaborazione, che di competizione. La propensione della rete CNR a riconoscersi in un sistema aperto alla comunità internazionale, con la partecipazione a progetti di ricerca e trasferimento tecnologico internazionali di riconosciuta validità, dimostra la vitalità dell'Ente e la sua centralità nel sistema di ricerca italiano. L'indubbia capacità delle strutture CNR di competere sullo scenario globale, è confermata dai risultati raggiunti nella partecipazione a bandi europei, nazionali e regionali, spesso in partnership con importanti realtà del mondo produttivo.

Al fine di rafforzare il proprio processo di internazionalizzazione, l'Ente continuerà a svolgere il ruolo guida nella rappresentanza della ricerca italiana in Europa e a livello internazionale.

Consolidare ulteriormente la propria posizione a livello europeo ed internazionale richiede di potenziare la presenza dell'Ente a Bruxelles e di rafforzare il canale di comunicazione con la rete a livello nazionale e internazionale, attivando un fattivo dialogo con istituzioni e imprese.

5.1. Politiche europee e rapporti con l'UE

Il programma di ricerca e innovazione 2014-2020 "Horizon 2020" è lo strumento di attuazione del sistema complesso messo in opera dall'Unione Europea per favorire una maggiore competitività europea sul mercato globale. In considerazione del nuovo approccio mirato alla soluzione di grandi sfide sociali, allineare le strategie CNR con quelle nazionali ed europee, è stato un passo fondamentale al fine di sostenere le attività di Ricerca e Innovazione del nostro Ente.

L'attuale Programma Quadro si è infatti contraddistinto per il suo deciso accento verso l'innovazione come pure per la volontà di promuovere sinergie con altre politiche tematiche, con le Iniziative di Programmazione Congiunta e con i fondi strutturali, affinché anche la ricerca possa contribuire concretamente alla strategia complessiva dell'Unione. In questo scenario la strategia del CNR mira ad accrescerne e ad aumentarne l'impatto sul sistema produttivo del Paese e sulla società.

In tale contesto di sinergia tra iniziative intergovernative ma soprattutto di supporto alle scelte politiche, il CNR è presente in molti dei tavoli decisionali e di Segretariato delle Iniziative di Programmazione Congiunta, partecipando attivamente ad attività e strategie comuni a livello europeo. A tal proposito, il CNR è uno degli attori principali a Bruxelles e nei gruppi di lavoro a supporto delle strategie e della programmazione nell'ambito delle iniziative Bluemed e PRIMA.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Il CNR inoltre è pienamente coinvolto nel processo di elaborazione dei bandi di finanziamento di Horizon 2020, sia attraverso il lavoro di promozione di particolari iniziative e infrastrutture, anche al Parlamento Europeo, che di partecipazione ai Comitati di Programma attraverso rappresentanti nazionali ed esperti in continua interazione con il MIUR e la Rappresentanza Permanente presso la UE.

Le caratteristiche del programma “Horizon 2020” che ha adottato un approccio innovativo da tematico a sistemico, si sono ben adattate alla trasversalità del nostro Ente e hanno indotto una proficua cooperazione fra le diverse strutture della rete scientifica.

Con l’avvio a pieno regime di “Horizon2020”, si è intensificata l’attività di formazione sulle modalità di partecipazione al nuovo Programma Quadro e sulla formulazione delle nuove proposte.

Horizon 2020, con una dotazione finanziaria di circa 80 Miliardi di euro rappresenta un enorme potenziale bacino di risorse. Malgrado il marcato accento verso l’innovazione e l’approccio di sistema (anziché puramente tematico) che lo caratterizzano, la rete scientifica CNR si è finora assicurato un finanziamento totale pari a € 115.620.657 con 264 progetti, il 26% dei quali con il ruolo di coordinatore. In base al numero di progetti vinti e di finanziamenti ottenuti, il CNR risulta lo stakeholder più attivo in Italia ed il nono a livello europeo, dietro a Organizzazioni omologhe che possono contare su una massa critica nettamente superiore e su un sostegno finanziario nazionale non comparabile.

In vista del prossimo Programma Quadro 2021-2027, di cui si cominciano ad intravedere i primi segnali, fondamentale è stato il posizionamento dell’Ente in relazione alla valutazione di medio termine di Horizon 2020, che costituirà l’ossatura del Nono Programma Quadro.

Attenzione a parte merita il capitolo delle “FET Flagship initiative” UE, che saranno avviate nel 2021, dove il CNR, unico stakeholder italiano invitato ai processi decisionali a Bruxelles, sta svolgendo un ruolo di raccordo della comunità scientifica nazionale ed Europea in tutte le tre macro-aree tematiche in fase di selezione (Health & Life science; ICT for connected society; Energy, Environment & Climate change) e quella sulle Tecnologie Quantistiche (Quantum Technology Flagship) nel cui ambito il CNR è coordinatore dei principali attori internazionali coinvolti nella preparazione del progetto.

Anche in quest’anno è proseguita l’attività di accompagnamento e sostegno della rete scientifica per consolidare ed accrescere tasso di successo e budget.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 289 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016



Horizon 2020 – Performance CNR nel primo anno di attività – Fonte database E Corda

TECHITALY 2016

Le attività di promozione delle competenze del CNR nello scenario europeo hanno visto, anche nel 2016, il coinvolgimento dell'Ente nel Comitato Organizzatore di Techitaly. L'iniziativa, nata nel 2011, coordinata dall'Ambasciata d'Italia presso il Regno del Belgio - con il supporto della Rappresentanza Permanente d'Italia presso la UE - ha lo scopo di promuovere le più elevate competenze italiane nel settore della ricerca e della innovazione industriale. Il tema dell'edizione 2016 è stato quello della "Economia Circolare" e il CNR è stato rappresentato dal Dipartimento Scienze Bio Agro Alimentari.

Research and Innovation on SEcurity related Topics.

Dal 2015 il CNR è co-chair, insieme al CLORA (l'organizzazione che riunisce tutte le istituzioni di ricerca francesi rappresentante a Bruxelles), del Gruppo di lavoro a Bruxelles che segue le analisi, i dibattiti, le proposte e le legislazioni comunitarie in termini di sicurezza e difesa nonché quelle tematiche spaziali che hanno connessioni e ricadute su di esse. Nel 2016 sono stati organizzati

Relazione al Rendiconto Generale 2016

incontri ai quali hanno partecipato rappresentanti delle Ambasciate, della NATO, dell'EDA, della Commissione Europea e dell'EEAS - European External Action Service.

Tale attività è stata di cruciale importanza per gettare le basi in vista del futuro programma UE dedicato alla ricerca nel settore della difesa.

Nel mese di settembre si è avuta la comunicazione che il progetto europeo H2020 – CSA InRoad, proposta presentata a marzo 2016 con altri partner europei, è stato approvato. Il coordinatore del progetto è “SCHWEIZERISCHER NATIONALFONDS ZUR FORDERUNG DER WISSENSCHAFTLICHEN FORSCHUNG, Svizzera”. E' stata effettuata la stesura del Consortium Agreement. La proposta ha per oggetto “Towards better Synchronisation of Priority Settings and Evaluation Mechanisms for Research Infrastructures Beyond National Relevance”.

Il contributo complessivo è di circa € 2.000.000,00 di cui € 48.310,00 per il CNR – Struttura Relazioni Internazionali e la durata sarà 24 mesi a partire dal 1 gennaio 2017.

Programma COFUND-BANDIERA

Il Grant Agreement n. PCOFUND-GA-2012-600407 è entrato in vigore il 1 marzo 2013 per una durata di 48 mesi. L'impegno complessivo del progetto ammonta a circa 2 Ml €, di cui il 40% cofinanziato dall'Unione Europea.

Lo scopo del programma COFUND-BANDIERA è favorire il rientro o l'attrazione di ricercatori di esperienza (experienced researchers: ricercatori con il dottorato o almeno 4 anni di esperienza di ricerca dopo la laurea magistrale) dall'estero, garantendo loro uno sviluppo di carriera in un contesto nazionale allargato alle strutture partecipanti al progetto Bandiera RITMARE, oltre che in cooperazione con le Istituzioni e i Paesi di provenienza.

Il management del progetto è curato dall'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali che ha maturato competenze pluriennali in ambito di euro-progettazione fornendo supporto alla rete scientifica CNR. Inizialmente il Grant Agreement prevedeva la partecipazione dei due Progetti Bandiera Nanomax e RITMARE; successivamente, per problemi di durata e incertezza di finanziamento, il progetto Nanomax si è ritirato e l'attività è stata portata avanti in collaborazione con il solo progetto Bandiera RITMARE, che si è fatto carico di finanziare tutti e 13 i contratti co.co.co. previsti.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Per la gestione del progetto, è stato nominato il Management Board composto dal Direttore del Progetto RITMARE e suoi delegati, dal Coordinatore del Progetto “BANDIERA-COFUND” e da personale CNR coinvolto nella gestione.

Nell’ottica della dematerializzazione dei documenti, le candidature nell’ambito delle due selezioni bandite sono state sottomesse per via informatica attraverso un portale dedicato. Un apposito sito web è stato creato e gestito per fornire tutte le informazioni in modo trasparente e secondo i criteri dettati dalla normativa europea.

Nel corso del 2016 sono proseguite proficuamente tutte le attività di ricerca nell’ambito dei rispettivi progetti e alla fine del mese di novembre si sono conclusi tutti i contratti dei ricercatori reclutati nell’ambito del programma BANDIERA-COFUND, in particolare una collaboratrice ha interrotto il contratto due mesi e mezzo prima della naturale scadenza perché è stata assunta da un’altra Istituzione europea.

Partecipazione ad azioni UE per la regione euro-mediterranea

Il CNR – Ufficio Relazioni Europee e Internazionali partecipa al progetto MED-SPRING - “Mediterranean Science, Policy, Research and Innovation Gateway”, cofinanziato dall’UE allo scopo di favorire la cooperazione euro-mediterranea in scienza, tecnologia e innovazione, con particolare riguardo al dialogo bi-regionale, istituzionale e con un focus specifico su: “food”, “scarcity of natural resources”, “energy”. Partecipano a MED-SPRING 28 partner dei Paesi UE e del Mediterraneo. Il CNR è leader del Work Package (WP) “Institutional Funding Synergies” e membro del Management Board. Partecipa inoltre ad altri WP, soprattutto in relazione al dialogo politico e al capacity building.

Nel corso dell’anno 2016, il CNR - Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha contribuito alla definizione di politiche e strategie per l’Innovazione nella regione Mediterranea (Follow up del 3rd EMEG, e del 1st Training on Innovation, del 2015), mediante le seguenti attività: partecipazione alla Innovation Task Force, istituita in seguito al 1° Training sull’Innovazione; co-organizzazione e follow-up del 2nd “Training on Innovation for Mediterranean Research Managers and Innovation Managers/Decision Makers” (Bonn, 20-22.11.2016) e della “Legacy Task Force on Capacity Building”, che consiste in un Working Group di partner di MEDSPRING con esperienza in capacity building e innovazione.

Con riferimento al piano istituzionale, ha organizzato e partecipato al “Terzo Meeting Inter-Istituzionale della Ricerca e l’Innovazione” (Bari, 27.04.2016); ha favorito lo sviluppo di

Relazione al Rendiconto Generale 2016

relazioni inter-istituzionali per la realizzazione del progetto di art.185 TFEU - P.R.I.M.A nell'ambito del WP6 - Institutional and funding synergies, il cui obiettivo è quello di creare un ambiente idoneo a favorire programmazione congiunta in R&I; ha coadiuvato gli esperti nella preparazione di paper ad-hoc sulla cooperazione scientifica euro-mediterranea; ha realizzato, con il CSIC, un fascicolo su “Strumenti e azioni per favorire la Mobilità in R&I nella regione del Mediterraneo (D6.4).

Il CNR - Ufficio Relazioni Europee e Internazionali partecipa, in qualità di partner, anche a ERANETMED – “Euro-Mediterranean Cooperation through ERANET joint activities and beyond”, progetto finanziato dall'UE per sostenere e incrementare il coordinamento dei programmi di ricerca europei e i relativi finanziamenti al fine di migliorare la collaborazione euro-mediterranea attraverso l'innovazione e la ricerca competitiva. Partecipano al progetto 24 tra Funding Agencies e Centri di Ricerca dei Paesi Euro-Med tra cui il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR). Il CNR, con il CNRS-Libano, è leader del WP “Support Sustainable Research through a Long-Lasting and Stable Cooperation”, e prende parte ai lavori del Managing Board.

Nel corso dell'anno 2016, il CNR - Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha supportato la rete scientifica dell'Ente alla partecipazione dei finanziamenti previsti per la seconda call, per la quale il MIUR ha allocato 2 Milioni di euro. Ha organizzato con il MIUR e partecipato, in qualità di speaker, all'InfoDay-2nd call (MIUR, Roma, 06.05.2016). A seguito della call, i ricercatori CNR hanno partecipato a 21 degli 84 progetti ammessi a valutazione. Tra questi, 6 erano a coordinamento CNR. Sono stati finanziati 17 progetti, solo 6 partner italiani, di cui 3 istituti del CNR. L' Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha partecipato all'ERANETMED Multi-Task Event (Malaga, 16-18.11.2016) con interventi e azioni specifiche inerenti lo sviluppo di azioni a breve-medio termine, soprattutto per quanto attiene il WP di cui il CNR è co-leader.

Ha partecipato, con altri partner del progetto, alla stesura della prima bozza della SRIA – Strategic Research and Innovation Agenda e allo sviluppo di sinergie tra i progetti finanziati con la prima call.

E' interesse dell'Ente che l'Italia guidi la cooperazione con i Paesi non UE del Mediterraneo e che il CNR partecipi, con la sua rete scientifica, ad un partenariato rinnovato in Ricerca e Innovazione. Con questo obiettivo il CNR prende parte, su delega del MIUR, ai lavori dell'Euro-Mediterranean Group of Senior Officials in Research and Innovation (21th meeting a Bruxelles, il 22.11.2016); ha partecipato alle riunioni per lo sviluppo di un art.185 per il Mediterraneo,

Relazione al Rendiconto Generale 2016

contribuendo allo sviluppo di P.R.I.M.A.—Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area.

La collaborazione con il MIUR nel coordinamento della ricerca in ambito europeo e internazionale risulta rafforzata dalla partecipazione congiunta alle iniziative di cui sopra, consentendo il raccordo delle azioni a livello nazionale ed internazionale.

Partecipazione ad azioni UE con l’America Latina

Visto il crescente interesse scientifico per azioni di cooperazione con i Paesi della regione America Latina e Caraibi, il CNR ha partecipato con € 300.000,00 alla seconda call del progetto ERANet-LAC - Network of the European Union, Latin America and the Caribbean Countries on Joint Innovation and Research Activities (7PQ) con deadline: 10 marzo 2016. La rete scientifica del CNR ha risposto massicciamente presentando di più di 20 proposte progettuali e con ottimi risultati al bando, posizionandosi spesso tra le prime 10 posizioni. Visti i fondi messi a disposizione dall’Ente, 4 progetti sono stati finanziati. Si tratta tuttavia di progetti dal forte impatto, che hanno vinto una competizione con partner da 22 diversi paesi. L’Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha fornito informazioni, supporto alla ricerca di partner, supporto alla compilazione della documentazione necessaria in fase di preparazione della proposta progettuale; ha partecipato - con le altre funding agencies - all’identificazione dei progetti ammessi a finanziamento a valle della valutazione di esperti internazionali; ha fornito i necessari feedback ai partner/coordinatori CNR di progetti sia ammessi che non ammessi a finanziamento; ha svolto le azioni necessarie alla allocazione dei fondi per i 4 progetti finanziati. L’Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha provveduto alla disseminazione di risultati e statistiche della seconda call e di altre opportunità di finanziamento per la regione.

La partecipazione ad ERANET-LAC ha immesso il CNR nel Board di Centri Nazionali di Ricerca e Funding Agencies dei Paesi UE e dell’America Latina che supportano le politiche e le strategie comunitarie per la regione. In seguito alla collaborazione con i partner del progetto, il CNR ha partecipato all’IG, un Gruppo di Interesse di Centri di Ricerca e Funding Agencies che ha espresso la volontà di creare un network per lo sviluppo di azioni di collaborazione scientifica e tecnologica per la regione che collaborerà con il SOM (Senior Official Meeting) alla definizione di strategie e strumenti di cooperazione. Il lancio di tale piattaforma avverrà nel 2017 a Bruxelles.

Science Europe e Global Research Council

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Il CNR partecipa inoltre alle attività di Science Europe (SE). L'Associazione europea costituita nel 2011 che riunisce 47 enti di ricerca (Research Funding Agencies e Research Performing Organisations) di 27 Paesi.

Nel corso del 2016, a causa della decisione delle 4 Research Performing Organisations francesi (CNRS, CEA, INSERM e IRD) di recedere da Science Europe a partire dal 2017, si è aperta un'ampia discussione sul ruolo e gli obiettivi dell'Associazione, sia nell'ambito degli organi istituzionali, sia attraverso contatti e riunioni informali tra le sole RPOs membre di SE.

Il Governing Board di SE ha consentito di concordare e portare avanti posizioni e istanze condivise, anche nell'eventuale prospettiva di valutare l'uscita dei due enti italiani dall'Associazione in futuro.

Nel 2016 sono state condotte attività di follow-on relative al GRC European Preparatory Meeting che si è svolto a Roma nel novembre 2015.

Inoltre la Struttura Relazioni Internazionali ha partecipato all'evento GRC European Preparatory Meeting che si è svolto a Kusnacht nel novembre 2016.

Gruppo Foresight S&T internazionale 2016

Nel corso del 2016 il progetto Foresight ha attuato iniziative di particolare rilievo che hanno interessato la formazione, l'organizzazione di eventi diversi e la gestione del progetto.

Nella prima metà dell'anno si è concluso il Progetto Premiale condotto in collaborazione con Area Science Park, grazie al quale sono state poste le basi per dare inizio all'attività Foresight del CNR.

Hanno inoltre avuto inizio le attività del gruppo di lavoro (Gdl) acqua e si è costituito il Gdl materiali.

Follow-up delle iniziative realizzate nel 2015

Le iniziative realizzate nell'ambito del Progetto Foresight sono caratterizzate da una successione di azioni che prevedono: contatti preliminari con esperti e stesura di un background document, organizzazione di un workshop esplorativo e analisi dei risultati, organizzazione di un workshop Face-to-Face (F2F) e stesura del rapporto finale che contenga indicazioni utili per gli stakeholder e per eventuali azioni successive (follow-up).

Pertanto, a seguito delle iniziative realizzate lo scorso anno, nel 2016 sono stati prodotti:

- 1) il report del workshop esplorativo "Next Generation Energy Storage technologies: Challenges and Opportunities" (Taormina, 2-3 dicembre);
- 2) il report del workshop F2F "Diversified adaptable food" (Roma, 9-11 maggio).

Relazione al Rendiconto Generale 2016**Workshop F2F (Face-to-Face)**

Si è tenuto il workshop F2F “Theranostics for P4 Medicine”, il cui scopo è stato quello di identificare esigenze future e eventuali limitazioni nell’utilizzo della teranostica (diagnosi e cura attraverso nano particelle) per una medicina preventiva, predittiva, personalizzata e partecipata (4P).

Il report del workshop è in fase di elaborazione e prevede un riassunto di ogni sessione e del brainstorming da cui sono emersi argomenti trasversali. Il documento, dopo essere stato validato dagli speaker del workshop, sarà la base per costruire la roadmap per gli sviluppi successivi.

Workshop esplorativi

A seguito dell’attivazione del gruppo tematico acqua si è tenuto un workshop esplorativo dal titolo “The future of water: availability, distribution and provisioning”, che esplora le criticità causate a livello planetario dalla scarsità della risorsa acqua.

Formazione

Il Manchester Institute of Innovation Research (MIOIR) è stato invitato a tenere un corso di formazione presso l’Area della Ricerca di Bologna dal 9 all’11 febbraio. La struttura del corso prevedeva sessioni didattiche e sessioni di discussione interattiva con i partecipanti. Obiettivo del corso è stato di promuovere, attraverso una formazione specifica, una partecipazione più ampia e attiva dei ricercatori del CNR.

Gestione del progetto

E’ stata ridefinita l’attività di gestione della piattaforma web, ed è stato approvato il documento “Contributo del Progetto Interdipartimentale Foresight alla definizione strategica dei grandi progetti del CNR”, che contiene le linee guida per una migliore interazione tra Dipartimenti e Progetto Foresight.

Su proposta del CE il CNR, tramite il Presidente, ha aderito all’International Consortium for Personalised (IC PerMed) Interim Executive Committee/o European Commission. Rappresentanti CNR nel consorzio sono Luisa Tondelli (ISOF) e Caterina Cinti (IFC) come “alternate representative”.

Attività di Informazione/Formazione

Tra le azioni volte a favorire una più ampia partecipazione del CNR ai programmi di cooperazione europea, si iscrive la Giornata Formativa H2020 – L’eccellenza scientifica nel 1° pilastro,

Relazione al Rendiconto Generale 2016

organizzata dall'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali e AdR di Napoli, il 28 aprile 2016. L'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha partecipato con proprie lectures e risposto alle domande specifiche dei ricercatori. Con l'obiettivo di approfondire tutti gli strumenti di cooperazione bilaterale e multilaterale nazionali ed internazionali sono state organizzate, invece, due giornate informative: il 30 giugno 2016 presso l'AdR di Potenza la Giornata Informativa "Mobilità dei ricercatori: bandi e opportunità di finanziamento in ambito europeo e internazionale". L'incontro ha visto una partecipazione interessata dei ricercatori cui sono stati illustrati gli strumenti per la mobilità internazionale, sia su fondi nazionali che europei. I programmi bilaterali del CNR, la short term mobility, le call inerenti i laboratori congiunti sono stati oggetto di presentazione e discussione. In ambito europeo, ci si è soffermati sulle azioni Marie Skłodowska-Curie e sui bandi aperti, con un focus particolare su IF, vista la volontà manifestata da molti partecipanti di comprendere meglio modalità di partecipazione ed evitare errori riscontrati in passato nella sottomissione di proposte progettuali alla Commissione Europea.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

5.2. Attività Internazionali**Cooperazione bilaterale e multilaterale**

La Cooperazione Scientifica Internazionale ha da sempre rappresentato un importante scopo istituzionale nell'ambito della missione e degli obiettivi del Consiglio Nazionale delle Ricerche, che ha avviato un processo di potenziamento dei propri rapporti internazionali, processo che è stato particolarmente sviluppato nel corso del 2016 seguendo alcune direttive: promozione della mobilità dei ricercatori (Short Term Mobility, Accordi bilaterali di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri, firma di nuovi Memoranda of Understanding e Laboratori congiunti) e adesione alle Grandi Infrastrutture.

Il CNR ha, fra le sue attività di natura internazionale più consolidate, la stipula di Accordi di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri per il finanziamento congiunto di: progetti comuni di ricerca (di durata biennale o triennale, svolti da gruppi di ricerca italiani e stranieri), candidature individuali per scambio libero e seminari bilaterali. Gli Accordi prevedono, in generale, tutte le discipline tranne nei casi di competenze specifiche dell'Ente straniero.

Nell'anno 2016 sono stati firmati:

- Accordo di cooperazione scientifica con l'Azerbaijan National Academy of Sciences – ANAS (Azerbaijan);
- Accordo di cooperazione scientifica con la Chinese Academy of Science – CAS (Cina)
- Accordo di cooperazione scientifica con il Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología degli Stati Uniti messicani – CONACYT (Messico);
- Accordo di cooperazione scientifica con l'Accademia delle Scienze Polacca – PAS (Polonia);
- Accordo di cooperazione scientifica con la Royal Society Edinburgh (Scozia);
- Programma di cooperazione con il Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional degli Stati Uniti messicani – CINVESTAV (Messico);

Nel corso sempre del 2016 sono stati firmati 4 Memoranda of Understanding con:

- Università di Siegen - Germania
- The Helmholtz Association – Germania
- Higher Council for Science and Technology – Giordania
- Vietnam Academy of Science and Technology – Vietnam

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Per quanto riguarda i progetti comuni di ricerca, nell'ambito degli Accordi bilaterali, sono stati lanciati n. 10 bandi in risposta ai quali sono pervenute e sono state valutate, in totale, n. 216 domande.

Nel 2016 sono stati finanziati, complessivamente, 187 progetti svolti congiuntamente da ricercatori del CNR e di enti omologhi stranieri.

Accordo	N° progetti finanziati
CNR – CONICET (Argentina)	10
CNR – ANAS (Azerbaijan)	5
CNR – BAS (Bulgaria)	10
CNR – CAS (Rep. Ceca)	8
CNR – CAAS (Cina)	2
CNR – CACH (Cina)	5
CNR – CAS (Cina)	9
CNR – CASS (Cina)	1
CNR – ACAC (Colombia)	1
CNR – NRF (Corea del Sud)	3
CNR – ASRT (Egitto)	10
CNR – NRC (Egitto)	6
CNR – CNRS (Francia)	7
CNR – SRNSF (Georgia)	5
CNR – JSPS (Giappone)	4
CNR – CSIR (India)	5

Relazione al Rendiconto Generale 2016

CNR – CNRS-L (Libano)	8
CNR – CNRST (Marocco)	8
CNR – ASM (Moldova)	10
CNR – MoS (Montenegro)	6
CNR – PAS (Polonia)	11
CNR – FCT (Portogallo)	9
CNR – RA (Romania)	4
CNR – RFBR (Russia)	10
CNR – SAV (Rep. Slovacca)	7
CNR – MOST (Taiwan)	5
CNR – TUBITAK (Turchia)	4
CNR – MTA (Ungheria)	12
CNR – NEH (USA)	2
Totale	187

Nel 2016 sono stati finanziati, inoltre, 9 International Exchanges e 3 Newton Fellowships con la Royal Society (UK).

La spesa complessiva per gli Accordi di cooperazione scientifica, nel 2016, è stata di circa € 1.240.000,00.

Nel 2016, nell'ambito del programma Short Term Mobility, sono state lanciate due call nelle quali sono state presentate complessivamente 304 proposte (224 presentate da ricercatori italiani e 80 da ricercatori stranieri) e finanziati 160 soggiorni di ricerca di studiosi italiani e 61 stranieri per un totale di € 750.000,00.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Di seguito la distribuzione delle domande per Dipartimento:

Dipartimenti	Studiosi italiani finanziati	Studiosi stranieri finanziati
DTA	34	12
DISBA	13	7
DSB	22	3
DSFTM	33	16
DSCTM	20	14
DIET	19	2
DSU	19	7

Nel 2016 sono state inoltre lanciate due call per i Laboratori Congiunti Bilaterali Internazionali tematici, strumento di collaborazione internazionale:

1^a call: a Giugno 2016 sulle Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'ambiente. Sono pervenute 22 domande e selezionati 2 laboratori congiunti con durata triennale (2017-2019) e finanziamento annuale:

- con l'Argentina e l'IAMC-CNR di € 50.000,00
- con la Cina e l'IRPI-CNR di € 41.000,00

2^a call: ad Ottobre 2016 sull'Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti.

Sono pervenute 18 domande e selezionati 2 laboratori congiunti con durata triennale (2017-2019) e finanziamento annuale:

- con il Messico e l'ITAE-CNR di € 33.000,00
- con la Francia e l'ISTI-CNR di € 41.150,00

Anche per i Laboratori Congiunti Archeologici Bilaterali Internazionali è stata lanciata una call ad Ottobre 2016. Sono pervenute 3 domande e selezionati 3 laboratori archeologici con durata biennale (2017-2018) e finanziamento annuale:

- con il Montenegro e l'ISMA-CNR di € 10.000,00
- con la Grecia e l'IBAM-CNR di € 9.800,00

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- con l'Iran e l'ITABC-CNR di € 10.000,00
- con il Messico e l'ITAE-CNR di € 33.000,00
- con la Francia e l'ISTI-CNR di € 41.150,00

Anche per i Laboratori Congiunti Archeologici Bilaterali Internazionali è stata lanciata una call ad Ottobre 2016. Sono pervenute 3 domande e selezionati 3 laboratori archeologici con durata biennale (2017-2018) e finanziamento annuale:

- con il Montenegro e l'ISMA-CNR di € 10.000,00
- con la Grecia e l'IBAM-CNR di € 9.800,00
- con l'Iran e l'ITABC-CNR di € 10.000,00

Progetto DIPLOMAzia 2

A fine novembre 2015 è stata firmata con il MAECI la Convenzione per la realizzazione del Corso di Formazione denominato "Scienze per la DIPLOMAzia 2: Programma di formazione plurisettoriale". Si tratta della seconda iniziativa finanziata dal MAECI al CNR per la formazione nel campo della ricerca scientifica di n. 30 borsisti provenienti dai Paesi Mediterranei (Egitto, Tunisia e Libano) e Paesi Balcani (Montenegro, Albania, Serbia).

I corsi sono relativi alle seguenti tematiche :

- Ambiente/cambiamenti climatici/resilience con particolare riferimento all'area del Mediterraneo;
- Gestione e utilizzo delle risorse agroalimentari finalizzate alla sostenibilità dell'agricoltura e della arboricoltura, e alla mitigazione degli effetti fisici e biologici dei cambiamenti climatici;
- Governance della conoscenza, gestione, conservazione, valorizzazione e fruizione sostenibile dei Beni Culturali.

Sono coinvolti 11 istituti del CNR (ISAC - Roma, IRPI - Bari, IGG - Pisa, ISPA - Bari, IBIMET - Firenze, IVALSÀ - Firenze, ISPS - Bari, ISMA - Roma, IBAM - Catania, ITABC - Roma, ICVBC - Roma).

Il costo totale del progetto è di € 711.788,72 con un contributo da parte del MAECI/AICS di € 497.209,61. Il progetto, di durata annuale, è iniziato il 3 ottobre 2016, dopo la riorganizzazione della Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo del MAECI, le cui attività tecnico-finanziarie sono state delegate all'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS). Nel 2016 è stato pubblicato il bando per la sottomissione delle candidature, è stata fatta la valutazione

Relazione al Rendiconto Generale 2016

delle 178 domande presentate e pubblicata la graduatoria dei vincitori. Sono state assegnate n. 27 borse di studio dato che n. 3 borsisti hanno rinunciato pochi giorni prima di prendere servizio. Il coordinamento del progetto è seguito dalla SPR “Relazioni Internazionali”, che nella fase di selezione e valutazione è stato affiancato da un Management Board, composto dal coordinatore del progetto, dai coordinatori scientifici dei tre corsi, da un rappresentante del MAECI ed un rappresentante dell’AICS, con compiti di selezione per titoli dei candidati, selezione dei vincitori, assegnazione delle borse, monitoraggio e verifica delle attività progettuali.

Organismi Internazionali

Attualmente il CNR aderisce a 35 Organismi, con la ricostituzione nel 2016 della Commissione CNR-IUGG sono 5 le Commissioni operanti in quest’ambito (CNR-IUCr, CNR-IUGG, CNR-IUGS, CNR-IUPAC, CNR-URSI).

Nel 2016 sono state pubblicate, sulle pagine web del CNR relative agli Organismi e alle Commissioni (<https://www.cnr.it/it/organismi-scientifici-internazionali>), tutti i documenti ufficiali prodotti nell’anno 2016. In particolare le Relazioni redatte dai Rappresentanti e riferite alle attività del 2015; il provvedimento di ricostituzione Commissione e di sostituzione di rappresentanti; i verbali di riunioni di Commissioni; le relazioni su eventi internazionali relativi agli Organismi internazionali; le news sulla pagina web dell’Organismo ritenute rilevanti dal Rappresentante nazionale.

La qualificazione dei Rappresentanti italiani nel panorama scientifico settoriale internazionale ha portato alla loro nomina come Vice Presidente della Union, Membro eletto nel Bureau, come Componenti di specifici Comitati e Commissioni internazionali, come Delegati nei Council. Sono state presentate candidature italiane per ospitare Conferenze e General Assembly.

Azioni strategiche congiunte con il MAE e con gli Addetti scientifici presso le rappresentanze diplomatiche italiane all'estero

Le azioni di maggior rilievo nel 2016 hanno interessato:

- ✓ incontri con gli Ambasciatori di nuova nomina di
 - Europa: Paesi Bassi, Finlandia, Croazia, Russia, Bulgaria, Ungheria, Germania;
 - America latina: Colombia, Brasile, El Salvador, Guatemala, Argentina, Messico;
 - America del nord: Canada (Quebec);

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- Asia: Israele, Arabia Saudita, Cina, Giappone, India;
- Africa: Algeria, Marocco, Tunisia, Libia, Mauritania;
- Oceania: Australia, Nuova Zelanda;
- ✓ collaborazione con l'addetto scientifico presso l'Ambasciata d'Italia a Seoul per la valutazione delle domande presentate per il bando 2016 "borse di viaggio giovani ricercatori";
- ✓ collaborazione con il MAECI per l'organizzazione del Progetto "I'M IT I am Italy = Innovation Made in Italy": mostra multimediale ad alto contenuto innovativo destinata ai paesi asiatici;
- ✓ collaborazione con il MAECI per la partecipazione del CNR a EXPO 2017 "Future of Energy" Astana, Kazakhstan, 10 giugno 10 settembre 2017.

La cooperazione con la Cina è cresciuta maggiormente grazie alla continua collaborazione con il Ministero degli Esteri, in particolare con il supporto degli addetti scientifici nelle sedi di Pechino, Shanghai e Chongqing. La Struttura Relazioni Internazionali ha partecipato alle riunioni di Sistema presso la Farnesina per l'organizzazione della fiera sulle Smart Cities, la "China International Technology Fair" che si è tenuta a Shanghai dal 21 al 23 aprile, l'organizzazione della "China – Italy Innovation Forum" tenutasi a Novembre nelle città italiane di Bergamo, Bologna e Napoli, e rinnovato la sua presenza, fornendo i contributi per lo sviluppo della cooperazione scientifico-tecnologica e per il miglioramento dei rapporti diplomatici fra i due Paesi, alla IV edizione del "Tavolo Tecnico Italia – Cina", lo scorso 24 febbraio presso il MAECI.

Nel 2016 la Struttura Relazioni Internazionali, in collaborazione con il Ministero dello Sviluppo Economico, ha fornito un contributo sostanziale in materia di scienza e tecnologia, per l'organizzazione del VI Forum Italo Taiwanese che si è tenuto a Roma lo scorso 24 ottobre.

La Struttura Relazioni internazionali ha partecipato al Tavolo tecnico per la cooperazione scientifica e tecnologica con la Corea del Sud, svoltosi a Roma a luglio.

Nell'ambito dell'Anno dell'Italia in America Latina, nel 2016 si sono svolti i seguenti eventi in Messico:

- ✓ 2-3 febbraio: incontro bilaterale Studio, conservazione e restauro del patrimonio culturale e archeologico: tecnologie e infrastrutture di ricerca per la Scienza del Patrimonio Culturale, presso l'Istituto di Cultura, Messico;
- ✓ 18 febbraio: convegno internazionale Energia Geotérmica: Intercambio de experiencias y visiones entre Italia y México, presso l'Istituto di Cultura, Messico;

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- ✓ 11-15 aprile, visita di una delegazione del CONACYT (Messico) presso alcuni laboratori del CNR e workshop Italia-Messico: collaborazioni scientifiche e opportunità, svoltosi presso la sede centrale del CNR di Roma.

6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Nel quadro del consolidamento dei servizi e del supporto fornito alla Rete e in coerenza con il nuovo ruolo assegnato alla valorizzazione dalla revisione statutaria, le attività svolte dalla Struttura di Particolare Rilievo Valorizzazione della Ricerca, pur a fronte di incertezze nelle prospettive e di un taglio sostanziale delle risorse disponibili, si sono ulteriormente rafforzate nell'ultimo anno, confermando i significativi risultati rispetto al contenimento dei costi, al miglioramento dei ritorni economici e all'integrazione con il resto delle attività dell'Ente.

La Struttura coordina e gestisce per l'Ente le funzioni di supporto al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della Ricerca, avvalendosi di competenze interne qualificate in campo tecnico-scientifico, amministrativo-contabile e giuridico-gestionale, e distribuite su due sedi, utilizzando la collaborazione con Dipartimenti, Istituti e altre strutture dell'Amministrazione Centrale come strumento per realizzare una visione unitaria e integrata dell'Ente in materia di valorizzazione e rapporto con gli interlocutori esterni.

La Struttura opera attraverso 3 assi principali di attività:

- progettazione, sostegno e attuazione dei processi di trasferimento tecnologico e dell'attività di valorizzazione, anche in partenariato con altre Istituzioni;
- tutela, gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale (IPR);
- stimolo alla progettazione di impresa spin-off della ricerca e sostegno alla loro realizzazione, seguito da un accompagnamento nelle fasi di crescita dell'impresa stessa.

Le azioni di promozione e valorizzazione realizzate della Struttura si integrano con quelle complessivamente svolte dall'Ente, a diversi livelli, e sono centrate sia sul portafoglio IPR e sulle opportunità che, sulla base di questo, possono portare a nuove collaborazioni in termini di ricerca collaborativa e commissionata o a percorsi di innovazione condivisi con altri soggetti, sia sulla promozione del know-how posseduto dalla Rete Scientifica per la sua valorizzazione sul mercato, sia sulle progettazione, partecipazione e realizzazione di eventi, sia, in generale, sullo stimolo alle nuove collaborazioni istituzionali.

A titolo di esempio, si citano:

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- Attuazione e sostegno allo sviluppo del Patto per la Ricerca e l’Innovazione, sottoscritto tra CNR e Confindustria, che, oltre ad aver già portato a più di incontri sul territorio nazionale, con oltre 500 imprese coinvolte, e circa 10 incontri 1-to-1 presso le sedi delle singole imprese che hanno richiesto un approfondimento specifico su una particolare richiesta di innovazione, ha generato un positivo clima di relazioni e collaborazioni. Infatti l’obiettivo di questi incontri, e delle diverse attività in attuazione del Patto, è rendere sempre più concreta l’interazione operativa tra competenze dell’Ente e domanda di Ricerca e Innovazione delle imprese italiane, riducendo concretamente le barriere tra la domanda e l’offerta;
- Estensione di questo modello anche a realtà di piccola impresa, come nel caso di Confartigianato, con l’obiettivo di rendere le imprese artigiane più competitive nel mercato globale anche attraverso la creazione di un portafoglio di tecnologie disponibili, con ulteriore rafforzamento nei primi mesi del 2016 attraverso l’accordo con CNA, con l’obiettivo di individuare e sviluppare congiuntamente un portafoglio di programmi di ricerca che possa assicurare l’innovazione delle imprese italiane e la competitività a livello internazionale. Patto con CNA che, dall’inizio del 2017 vive un momento di consolidamento, in particolare, per l’attuazione di una importante esperienza pilota in Emilia Romagna e per l’attuazione di collaborazioni concrete in Toscana;
- Promozione, stimolo e partecipazione e gestione di interventi di valorizzazione, quali ad esempio EEN-Enterprise Europe Network, finanziato dalla Commissione Europea, sia attraverso il coordinamento del consorzio per le Regioni Lazio e Sardegna, sia attraverso la partecipazione alle attività promosse nei diversi contesti nazionali ed internazionali con al centro il sostegno all’innovazione nell’impresa e alla promozione delle capacità e dei risultati della rete Scientifica dell’Ente. Le azioni hanno riguardato l’uso dei diversi strumenti disponibili e l’interazione con i soggetti esterni, con la funzione di supportare le PMI nei processi di trasferimento tecnologico e di crescita della capacità innovativa;
- Partecipazione al TTO Circle, promosso dal Joint Research Centre della Commissione Europea, che coinvolge le Strutture di trasferimento tecnologico delle più importanti istituzioni europee di ricerca e grazie alla quale la Struttura è costantemente aggiornata su materie, strumenti e opportunità della valorizzazione e del trasferimento e che poi vengono trasferite al “sistema Cnr”;
- Promozione, sottoscrizione e implementazione di Accordi quadro e di partenariato tecnologico, come base per la collaborazione con rilevanti soggetti, pubblici e privati; tra questi si citano, ad esempio, INVITALIA, che ha richiesto il coinvolgimento del CNR nelle iniziative di supporto e

Relazione al Rendiconto Generale 2016

di formazione alle imprese agevolate dalla misura Smart&Start e nel quadro del quale sono stati realizzati più di 10 webinar sui temi della tutela della proprietà intellettuale e delle partnership per l'innovazione, tenuti da personale della Struttura Valorizzazione della Ricerca; ma anche il CIRA, che ha richiesto il supporto del CNR nella formazione e nel training on the job al proprio personale interno dedicato alle attività di trasferimento tecnologico del Centro e, nel quadro del quale, il personale della Struttura ha svolto, nel biennio 2015/6, più di 60 ore formative frontali e più di 30 ore di supporto su casi specifici oltre ad aver fornito supporto consulenziale alla stesura dei regolamenti in materia di IPR e Spinoff;

- Partecipazione e coinvolgimento in Accordi di partenariato internazionale, che facilitano la trasmissione di competenze e di conoscenze tra il CNR e le diverse realtà internazionali, quali ad esempio il MOU con il Ministero dell'Economica degli Emirati Arabi Uniti, l'avvio della collaborazione con Singapore, l'accordo di collaborazione con EUPIC (European Union Project Innovation Center di Chengdu in Cina, la partecipazione ai tavoli del MISE dedicati ai rapporti bilaterali tra Italia e Mongolia, Taiwan, EAU, India;
- Continuazione e rafforzamento di iniziative specifiche di promozione, quali il Consorzio BioTTasa e la Vetrina Brevetti nell'ambito della collaborazione con Fondazione Cotec e Unioncamere, che prevedono l'individuazione di un repertorio selezionato di tecnologie e trovati, sottoposti poi ad iniziative pilota di divulgazione e valorizzazione presso realtà industriali e avvio di nuove collaborazioni territoriali come quelle con le aree di ricerca romane;
- Presenza attiva in AIRI e in COTEC, che rappresentano sedi originali di condivisione tra ricerca pubblica e privata e di elaborazione di proposte su materie quali il finanziamento della ricerca, la governance dei sistemi scientifici, le collaborazioni pubblico-privato; queste collaborazioni si traducono in varie iniziative, quali ad esempio quelle relative al trattamento a bilancio degli asset immateriali, alle linee guida sulla RRI (Ricerca e Innovazione Responsabile) e, più in generale, ai diversi workshop tematici.

Per quanto riguarda la tutela e la gestione della proprietà intellettuale (IPR) nata dalla ricerca CNR, che costituisce una rilevante fonte di ritorno finanziario per l'Ente, gli Istituti e i singoli Inventori, oltre a rappresentare un "biglietto da visita" della concretezza dell'output tecnologico, la Struttura gestisce per conto dell'Ente un portafoglio – al 31.12.2016 - di circa 380 diritti di proprietà industriale, di cui 324 famiglie di brevetto, il cui il 70% nato dalla ricerca dei Dipartimenti di Scienze Biomediche, di Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia e di Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali. Ogni anno, la Struttura riceve circa 50 nuove "comunicazioni preliminari

Relazione al Rendiconto Generale 2016

di invenzione”, ne valuta l’opportunità di tutela e cura il deposito/registrazione, in attuazione delle procedure stabilite dal Regolamento IPR.

Dall’inizio del 2016 è entrata a regime nuova piattaforma informatica per la trasmissione delle invention disclosure (ID). Con il nuovo sistema di invio delle ID, sono state implementate le policy di cyber security in ambito brevettuale con le regole definite nel regolamento IPR dell’Ente attraverso una nuova interfaccia messa a disposizione degli inventori. La nuova procedura, infatti, sostituisce quella precedentemente in uso basata sull’invio delle ID tramite email da parte dell’inventore di riferimento del trovato.

Il Catalogo Brevetti è stato reso disponibile, in versione aggiornata, sul sito web del CNR.

Il 2016 ha visto la messa a regime delle attività della Struttura rispetto alla gestione dei contratti di valorizzazione del portafoglio IPR, precedentemente di competenza dai singoli Dipartimenti; tale gestione si è basata su una raccolta puntuale delle informazioni e dei dati a disposizione presso i Dipartimenti, ma anche presso gli Istituti e le singole strutture dell’Ente, su una profonda revisione del sistema informativo di supporto alla gestione degli IPR e su un’attenta azione di recupero dei crediti ancora non riscossi ed esigibili sulla base di contratti già in essere. Tutto questo, insieme all’impegno profuso dalla Struttura nelle azioni di promozione del portafoglio IPR attraverso la stipula di nuovi contratti (soprattutto di Licenza e di Opzione), ha portato la performance di Ente in termini di introiti a livelli di molto superiori agli anni precedenti.

Per quanto riguarda la generazione di nuova impresa tecnologica, il CNR censisce attualmente 53 società spin-off, avviate negli ultimi 15 anni. Di queste, circa un quarto è attiva nei settori delle Nanotecnologie e nuovi materiali, un quarto nei settori Biomedicale e Life sciences, un quinto nell’ICT e la restante parte è divisa tra Ambiente, Elettronica, Automazione e Agroalimentare.

Il Regolamento Spin-off – in vigore da fine 2013 – aveva modificato la normativa precedente, individuando una sola tipologia di impresa, necessariamente partecipata dall’Ente, disciplinando la permanenza dell’Ente nel capitale sociale e dei ricercatori nelle attività dell’impresa e affiancando il processo decisionale con competenze (tecnologiche e manageriali) presenti nella Commissione spin-off.

Nel corso del 2016, la Struttura ha ricevuto - e curato il supporto ai proponenti CNR e agli altri *shareholder* - più di 10 nuovi progetti di costituzione di impresa spin-off, alcuni dei quali in una fase avanzata di elaborazione di proposta e piano di impresa; di questi, 3 sono stati approvati dalla

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Commissione, 2 si sono costituiti nel 2016, 1 è in corso di costituzione nei primi mesi del 2017 e altri si avviano alla conclusione del processo.

Al fine di incrementare gli strumenti a sostegno della creazione di impresa, la Struttura - che supporta la rete scientifica in tutto il processo che va dallo *scouting* delle idee potenzialmente meritevoli di sviluppo alla realizzazione della nuova impresa - ha favorito la messa in rete delle potenzialità dell'Ente con le strutture che agiscono quali facilitatori del trasferimento e promosso e potenziato le interazioni con il sistema produttivo e con soggetti finanziari e di *venture capital*.

In questo ambito, è stata promossa la partecipazione di idee imprenditoriali e di società spin-off CNR a diverse iniziative, mirate a favorire l'incontro con potenziali partner industriali e l'attrazione di investimenti nazionali e stranieri, quali, ad esempio, la Borsa della Ricerca 2016, giornate tematiche come l'Evento Foodtech from Science to Business, percorsi di open innovation e di promozione presso investitori stranieri, grazie al partenariato avviato con la Fondazione ItaliaCamp.

La Struttura ha partecipato anche nel 2016, in qualità di partner promotore, alla Start Cup Lazio, dove una proposta CNR è risultata vincitrice.

E' stata curata la produzione delle informazioni trasmesse ad Anvur per l'indagine VQR anche attraverso una specifica azione di monitoraggio realizzata col concorso della SPR Sistemi e Reti.

Il potenziamento delle azioni di marketing ha previsto, quindi, lo sviluppo e la sperimentazione di azioni di collaborazione tra le rete scientifica dell'Ente, nelle sue diverse articolazioni, e gli interlocutori economici, per lo più imprese ed enti locali, coinvolgibili su progetti condivisi o su modalità di sviluppo delle competenze e dei risultati CNR. In questo contesto, i servizi della rete EEN, nel contesto delle attività della struttura hanno prodotto: (1) l'acquisizione di 2 progetti europei, coordinati dalla Struttura, aventi un finanziamento complessivo pari a circa 1.500.000 €, (2) la capacità della struttura di utilizzare strumenti utili alla valutazione della capacità innovativa delle imprese, (3) l'organizzazione di 11 eventi locali (per complessivi 367 partecipanti) di promozione delle opportunità di collaborazione tra PMI e PMI e strutture di ricerca, 61 aziende a cui sono stati erogati servizi informativi in tema di accesso al credito e ai fondi (diretti ed indiretti), (d) 9 eventi B2b, per complessivi 55 partecipanti e 93 incontri operativi, (e) la promozione di 20 tecnologie sul portale della rete EEN, (f) con l'acquisizione di 25 manifestazioni di interesse da tutto il mondo, (g) il raggiungimento di 10 PA (partnership agreement internazionali per il TT, 5 aziende sostenute in termini di sviluppo del mercato, creazione di posti di lavoro, contrazione dei costi di esercizio, (h) creazione di un numero di "follower" del sito web e delle pagine "sociali" di oltre 1500 utenti. Inoltre si è coordinato il servizio di supporto per 72 aziende vincitrici del c.d. Strumento PMI, finanziamento alle imprese che propongono innovazioni "disruptive" per il

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Mercato Unico. Si è, inoltre, partecipato, da protagonisti, alla EU China Business Innovation Fair di Novembre 2016, laddove di è sottoscritto un accordo di massima che prevede anche la possibilità di costituzione di un ufficio dell'Ente, dedicato al trasferimento tecnologico, presso il nuovo Business Center della città di Chengdu, nella Cina nord – occidentale e presso l'HiTech zone di Qindao nella zone di Pechino. La piena collaborazione con il personale esperto di brevetti e spin off ha consentito, e consentirà nel 2017, di consolidare la presenza delle offerte tecnologiche dell'Ente in un contesto internazionale pronto alle attività c.d. di "matchmaking". Nel 2017 si prevede il rinnovo dei contratti con la Commissione Europea per 1.500.000 di euro nel biennio 2017-2018, e l'acquisizione di un ulteriore progetto il cui obiettivo è trasformare le Start Up in "Scale Up". Attività certamente utile anche per le spin off dell'Ente. Continuerà, inoltre, l'azione di promozione presso i principali stakeholder del territorio, con particolare riferimento ai soggetti in grado di erogare crediti garantiti dalla Banca Europea degli Investimenti, Investitori privati, con i quali è in via di raggiungimento un primo importante risultato, che sarà consolidato nel 2017,.

Tra le iniziative avviate nel 2016 (secondo semestre) si segnala il rapporto che la Struttura ha stabilito con il Fondo Italiano di Investimento per un coinvolgimento sull'attivazione di un Fondo per il trasferimento tecnologico.

L'insieme di tutte queste attività sui 3 diversi assi operativi della Struttura è stato oggetto di una campagna di promozione e sensibilizzazione che, partita nel 2014, è proseguita anche nel 2016 con la realizzazione di diversi interventi territoriali presso le Aree della Ricerca CNR, e con la partecipazione a iniziative promosse da Dipartimenti ed altre realtà, come il convegno internazionale sui materiali a Catania nel dicembre 2016.

Le persone, i documenti, le attività e i risultati della Struttura sono pubblicati, aggiornati e resi disponibili attraverso tutti i possibili Strumenti di comunicazione (brochure, leaflet, cataloghi,...) oltre che sul sito web del CNR.

Per quanto riguarda le prospettive future, sulla base del lavoro e dell'impegno del CNR degli ultimi anni, si stanno mettendo a punto nuovi strumenti di supporto ai processi di trasferimento tecnologico, anche con il contributo di realtà esterne all'Ente, e che coinvolgano i ricercatori e i tecnologi nel sentirsi parte attiva di tali processi.

Al fine di aumentare l'efficienza e l'efficacia del sostegno ai processi di sviluppo delle potenzialità imprenditoriali, si intendono ulteriormente implementare le azioni per la diffusione di una cultura imprenditoriale della ricerca, attraverso interventi di formazione *ad hoc*, opportunità di comparazione con le *best practice*, e occasioni di confronto tra *business idea* e sistema produttivo e finanziario, anche internazionale.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

La Struttura intende, inoltre, portare avanti la revisione della regolamentazione in materia, al fine di ottimizzare i processi decisionali e ampliare/diversificare le opportunità di creazione di impresa innovativa, mantenendo i necessari criteri di selezione e valutazione della sostenibilità delle proposte, ma introducendo la possibilità di avviare imprese start up, quale ulteriore strumento di valorizzazione dei risultati della ricerca dell'Ente.

La struttura, anche attraverso finanziamenti specifici, si presenterà, in modo sempre più consolidato, come il punto di contatto tra mondo della ricerca e impresa non solo informativo, ma operativo. In grado, cioè, di colloquiare con l'ecosistema imprese con un linguaggio comprensibile alle stesse e di fornire tutte le informazioni relative ai fattori abilitanti per un trasferimento tecnologico anche economicamente sostenibile (Industria 4.0, ammortamenti, crediti di imposta, accesso ai fondi diretti, creazione di partenariati il cui obiettivo sia la creazione di conoscenza fruibile)

Relazione al Rendiconto Generale 2016

7. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA**7.1. Le partecipazioni del CNR**

Le Partecipazioni del CNR sfruttano il contatto tra gli Enti Pubblici di Ricerca e gli ambienti industriali, caratterizzati da rapidi mutamenti tecnologici, e nei quali la ricerca è collegata attraverso la conoscenza scientifica/tecnologica e la relativa commercializzazione, per il beneficio del Paese.

LE PARTECIPAZIONI DEL CNR									
RAGIONE GIURIDICA	DIPARTIMENTI								TOTALE
	DIITET	DTA	DISBA	DSB	DSCTM	DSFTM	DSU	NA	
Società Consortile	17	8	7	8	5	11	4	0	60
Consorzio	4	4	1	2	1	1	1	0	14
Società	1	0	0	0	0	3	0	1	5
Associazione	15	4	2	2	2	2	2	3	32
Fondazione	2	1	0	3	1	1	2	0	10
GEIE	1	0	0	0	0	0	0	0	1
TOTALE	40	17	10	15	9	18	9	0	118

Tabella 1- Tipologia Giuridica delle Partecipazioni rispetto all'afferenza Dipartimentale al 31/12/2015

La componente più significativa è quella delle iniziative che il CNR ha dovuto attivare a valle della partecipazione dell'Ente a bandi pubblici di finanziamento a livello regionale, nazionale o europeo (Società Consortili, Consorzi, Spa, Srl). Un'altra parte è invece costituita da Partecipazioni Societarie che rappresentano forme di collaborazione prevalentemente non onerose (Associazioni, Fondazioni, GEIE) in cui il ruolo del CNR ha carattere prevalentemente istituzionale. Ognuna tipologia di Partecipazione Societaria è caratterizzata da un principale Dipartimento di afferenza (Tabella 1 e Figura 1) che ne identifica le attività di ricerca.

La componente più significativa è quella delle iniziative che il CNR ha dovuto attivare a valle della partecipazione dell'Ente a bandi pubblici di finanziamento a livello regionale, nazionale o europeo (Società Consortili, Consorzi, Spa, Srl). Un'altra parte è invece costituita da Partecipazioni Societarie che rappresentano forme di collaborazione prevalentemente non onerose (Associazioni, Fondazioni, GEIE) in cui il ruolo del CNR ha carattere prevalentemente istituzionale. Ogni di Partecipazione Societaria è associata ad un Dipartimento CNR di afferenza (Tabella 1 e Figura 1) in ragione delle attività di ricerca, trasferimento, formazione, etc. dalla stessa svolte.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 313 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Nel corso del 2016 il CNR ha attivato una sola nuova Partecipazione societaria, in quanto l'Ente ha valutato con estrema attenzione ogni nuova proposta, anche in considerazione delle previsioni normative che impongono la razionalizzazione delle Partecipazioni societarie degli Enti Pubblici.

Nei primi mesi del 2017 l'Ente ha avviato le valutazioni utili a definire le modalità procedurali con cui procedere a detta razionalizzazione in ragione del Decreto Legislativo 19 Agosto 2016 n. 175 (Testo Unico in materia di Società a partecipazioni societarie)

Tale D. Lgs., è stato modificato dalla Corte Costituzionale con la sentenza n. 251/2016.

Il CDM, su proposta della Ministra per la Semplicificazione e la Pubblica Amministrazione, Maria Anna Madia, ha approvato in esame definitivo, nella seduta del 09 giugno 2017, un Decreto legislativo di attuazione della Legge di Riforma della Pubblica Amministrazione (Legge 7 Agosto 2015, n. 124), che integra e modifica il "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Occorre che tale D.Lgs. sia pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale, per ottemperare alle disposizioni nello stesso contenute.

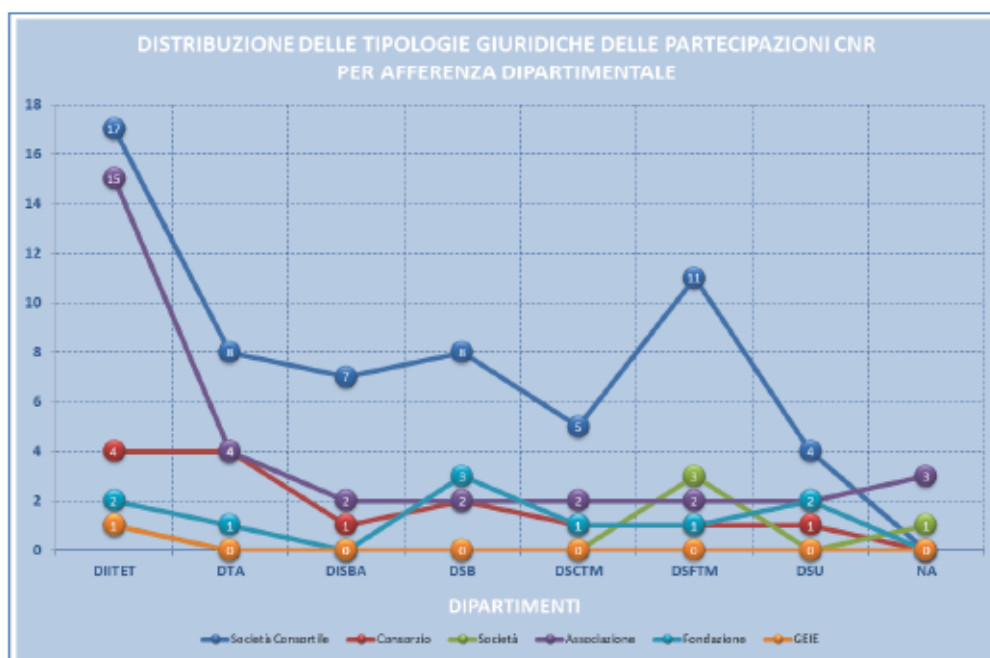


Figura 1 - Distribuzione Giuridica delle Partecipazioni rispetto all'afferenza Dipartimentale al 31/12/2015

Relazione al Rendiconto Generale 2016

7.2. Accordi e Convenzioni di ricerca

Il CNR, in quanto Ente multidisciplinare, punta, oltre al potenziamento delle capacità interne, anche all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le attività di ricerca nelle macro-aree scientifiche, identificate nei Dipartimenti, possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

Tale obiettivo viene perseguito attraverso la creazione ed il consolidamento di una rete di legami programmatici a carattere sistematico e duraturo, finalizzati a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese e necessari ad accrescere le capacità competitive del paese promuovendone quindi l'innovazione.

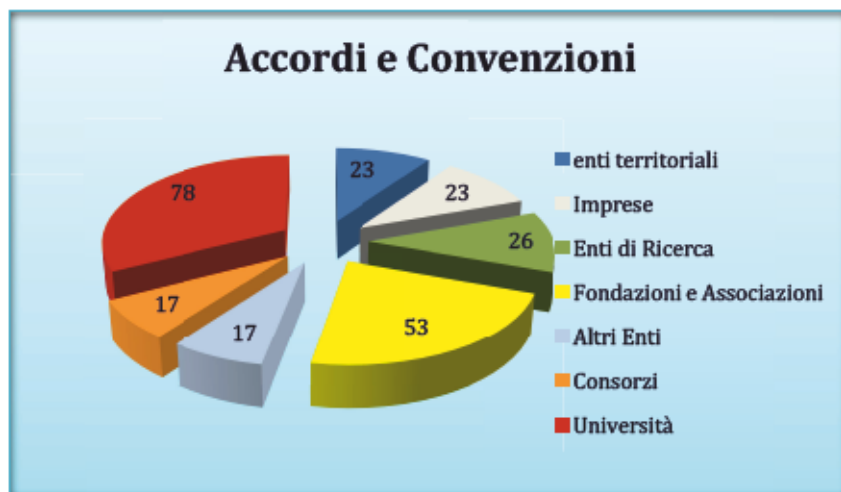
Gli accordi fra amministrazioni pubbliche, rientranti nell'ambito degli accordi organizzativi, sono strumenti di semplificazione dell'azione amministrativa e di coordinamento tra amministrazioni e vengono disciplinati dall'art. 15 della l. n. 241/1990. Lo strumento dell'accordo di collaborazione è stato mutuato dall'ordinamento interno del CNR che all'art. 26 del Regolamento di organizzazione di funzionamento che, nel perseguire le finalità dello Statuto, detta: "i rapporti di collaborazione nell'attività di ricerca tra il CNR e soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri sono regolati attraverso contratti aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: a) protocolli d'intesa; b) accordi quadro; c) convenzioni operative".

In particolare l'art. 26 persegue le finalità previste dallo Statuto, entrato in vigore il 1° maggio 2015, che individua tra gli obiettivi strategici del CNR l'attivazione di rapporti di collaborazione, nell'attività di ricerca tra il CNR e la sua Rete scientifica, con altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri che costituiscono il presupposto per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese. In particolare le categorie di soggetti con il quale negli ultimi anni l'ente ha attivato rapporti di collaborazione sono:

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 315 di 348

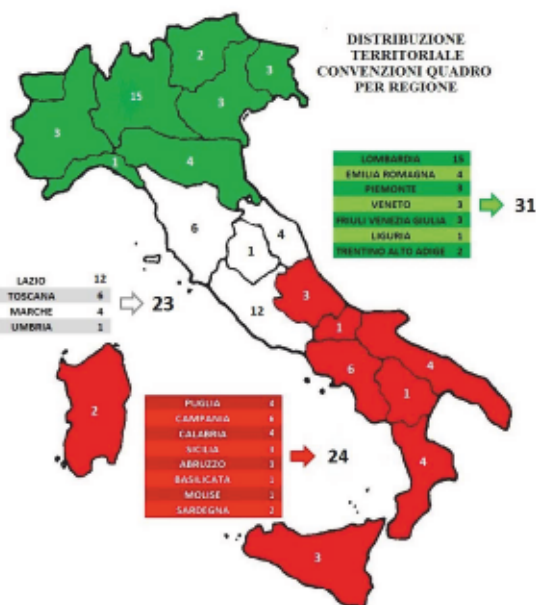
Relazione al Rendiconto Generale 2016



Aggiornamento al 31/12/2015

7.3. Rapporti con le Università

In linea con quanto previsto dallo Statuto dell'Ente e nell'ambito delle attività previste dall'art. 26 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Ente, il CNR ha ritenuto opportuno avviare, negli ultimi anni, un processo di razionalizzazione delle collaborazioni con le Università e i Politecnici italiani al fine di definire, in un quadro sistematico ed organico, un sistema che garantisca alla propria rete scientifica una serie di strumenti di cooperazione e interazione con il mondo accademico nei diversi settori della formazione, della ricerca e dell'innovazione tecnologica.



Punto di partenza di tale processo è stato l'Accordo Quadro stipulato, in data 4 aprile 2012, tra il CNR e la CRUI in base al quale entrambi gli Enti hanno inteso svolgere una funzione di indirizzo e coordinamento per l'attuazione congiunta

Relazione al Rendiconto Generale 2016

di programmi di ricerca nazionale ed internazionale e corsi di alta formazione fra le università e la rete scientifica CNR (anche con il coinvolgimento del mondo industriale), per la promozione delle conoscenze scientifiche e tecnologiche e per la condivisione di infrastrutture.

In tale ottica il CNR ha ritenuto opportuno individuare attraverso le Convenzioni Quadro con le Università e i Politecnici nuove forme di collaborazione per promuovere e favorire l'internazionalizzazione delle attività di ricerca e formazione, anche attraverso la partecipazione a progetti internazionali ed europei, che rappresentano un asset strategico nelle politiche di posizionamento delle due istituzioni.

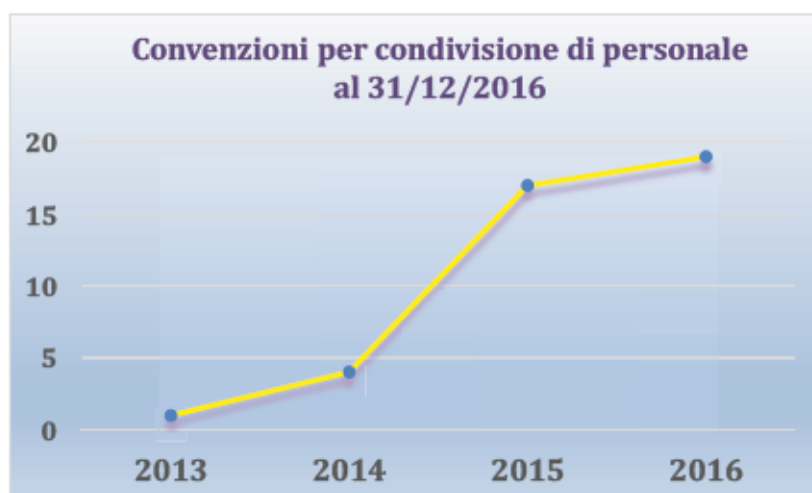
I rapporti con le Università sono considerati infatti di strategica importanza per la realizzazione degli obiettivi istituzionali del CNR e lo testimoniano le n. 78 Convenzioni Quadro attualmente in vigore, di cui n. 9 stipulate nel 2016 che costituiscono il presupposto per nuove collaborazioni di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico tra le strutture di ricerca dell'ente e i Dipartimenti Universitari.

Le Convenzioni Quadro costituiscono un essenziale strumento di collaborazione a carattere generale, mentre è attraverso le Convenzioni operative che da queste derivano, che si da piena e concreta attuazione ad ogni Convenzione Quadro al fine di:

- definire le modalità per la collocazione a tempo definito di strutture di ricerca del CNR presso l'Università/Politecnico, la quale dovrà rendersi disponibile a mettere a disposizione locali idonei per lo svolgimento delle relative attività;
- realizzare la mobilità del personale di ricerca del CNR presso l'Università e di ricercatori o professori universitari di ruolo presso il CNR;
- svolgere le attività connesse ai corsi di Dottorato anche presso gli Istituti del CNR convenzionati, con il coinvolgimento dei ricercatori in essi operanti e assegnando borse di studio;
- realizzare e attivare di corsi di dottorato presso il CNR, attraverso convenzioni tra le parti stipulate ai sensi del decreto ministeriale 8 febbraio 2013, n. 45;
- valorizzare i risultati della ricerca, al trasferimento tecnologico e all'innovazione favorendo interazioni con il sistema industriale e territoriale;
- svolgere attività didattica e di ricerca da parte di ricercatori di ruolo del CNR presso l'Università e attività di ricerca da parte di professori universitari di ruolo presso il CNR attraverso convenzioni tra le Parti stipulate ai sensi del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5 così come modificato dalla legge di conversione 4 aprile 2012, n. 35.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

In particolare, sono state attivate e sono attualmente in vigore n. 19 Convenzioni di cui n. 2 stipulate nel 2016 per condivisione di personale ai sensi del Decreto del 27 novembre 2012 - attuativo dell'art. 55 del decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla legge 4 aprile 2012, n. 35 – con il quale il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ha approvato la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un 'università".



7.4. Rapporti con Soggetti pubblici e Privati

Il CNR con la propria rete scientifica composta dai dipartimenti, dagli istituti e da unità di ricerca presso terzi, punta all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le proprie attività di ricerca possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea ed i risultati prodotti rappresentino una componente strategica, di tipo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale, tesa al miglioramento complessivo del Sistema – Paese che non può certamente prescindere da una valorizzazione costante della ricerca e da un maggiore "investimento" in termini di innovazione.

Il CNR, nell'ambito dei rapporti di collaborazione nell'attività di ricerca con altri soggetti, pubblici e privati, italiani e stranieri, ai sensi del nuovo Statuto e dei propri Regolamenti di cui alle

Relazione al Rendiconto Generale 2016

premesse, può stipulare contratti e/o accordi aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: Accordo Quadro o Protocollo d'intesa e Convenzioni operative.

L'attività di ricerca in aree progettuali, la valorizzazione e l'utilizzo economico dei risultati della ricerca rappresentano le finalità e l'oggetto delle suddette collaborazioni, le cui modalità operative costituiscono la base per la successiva stipula di convenzioni operative.

Accordi Quadro e/o Protocolli d'Intesa, sottoscritti fra due o più soggetti, costituiscono lo strumento per la disciplina di attività scientifiche ed impegni pluriennali, con o senza oneri di spesa e, di norma, per il coordinamento e la verifica degli stessi, le attività sono affidate ad un comitato di gestione/indirizzo costituito da rappresentanti di ciascuna delle parti firmatarie.

Di particolare rilevanza è la collaborazione con la realtà imprenditoriale del Paese. Difatti nel corso del 2016 l'Ente ha sviluppato significative collaborazioni sia con le grandi imprese (Enel, Rai, Treccani, Costa Crociere, etc.), sia con le realtà locali e associative che operano per lo sviluppo del territorio (Azienda Regionale per lo sviluppo e l'innovazione dell'agricoltura del Lazio - ARSIAL, EUPOLIS Lombardia, Ordine degli Assistenti sociali, etc.).

In ordine agli Accordi con Enti Pubblici, Enti Territoriali e altri soggetti pubblici e privati, al 31 dicembre 2016 risultano in vigore circa n. 215 accordi per collaborazioni scientifiche di ricerca e studio, trasferimento tecnologico e formazione in settori di interesse comune, coordinamento e la verifica delle attività medesime.

Di questi n. 46 sono stati stipulati nel corso del 2016 e nello specifico sono stati attivati n. 6 Accordi Quadro con le Regioni, n. 4 con le Imprese e n. 36 con altri soggetti giuridici pubblici e/o privati.

Alcune delle collaborazioni avviate dall'Ente sono a titolo oneroso e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale e europea. Rappresentano altresì attività di partenariato ad alto valore aggiunto, soprattutto in termini di apporto di competenze. Il CNR, tra l'altro, continua a garantire la gestione di finanziamenti Ministeriali previsti dal Piano di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca per progetti di interesse strategico quali il Programma di ricerche nel settore della fusione termonucleare controllata (Consorzio RFX), il progetto di cooperazione per la traduzione in lingua italiana del Talmud Babilonese, denominato "Progetto Talmud", partendo dal testo originale in lingua aramaica ed ebraica, con commento e testo originale a fronte, nonché la pubblicazione e presentazione dei risultati in appositi volumi, compreso un volume introduttivo sulla struttura, sui contenuti e sulla lingua del Talmud".

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Nell'esercizio finanziario 2016 sono state impegnate e liquidate annualità convenzionali o tranches di annualità per attività rendicontate dai soggetti beneficiari per complessivi € 4.788.300,24 di cui € 1.676.103,27 in conto residui e € 3.112.196,97 in conto competenza.



Nell'ambito della politica d'internazionalizzazione, il CNR si occupa di stipulare accordi il cui scopo è di stabilire dei contatti di collaborazione scientifica, generalmente volti a incrementare scambi di conoscenze.

L'idea di valorizzare e rendere note la partnership attivate dal ns. Ente ha dato impulso all'utilizzo della "circolazione di informazioni" tramite Web, visto il potere comunicativo di tale strumento, al fine di mettere sotto la lente di ingrandimento, l'importante attività del primo Ente di Ricerca in Italia.

In questa ottica, la Struttura di particolare rilievo "Partecipazioni Societarie e Convenzioni" si sta prodigando nella implementazione di una piattaforma informatica, in collaborazione con l'Ufficio Reti e Sistemi Informatici, che dia pieno risalto alle iniziative intraprese con Enti pubblici, privati ed Università ed al fine di valorizzare gli effetti positivi, dal punto di vista economico e scientifico che le medesime collaborazioni producono nel tessuto sociale e culturale in genere.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Il numero di input, tendenzialmente crescente, affrontato dalla SPR, viene sviluppato con notevole impegno e dedizione da parte del personale, tentando di contemperare al meglio i bisogni e le aspettative dei diversi portatori di interesse.

In tal senso sarebbe utile la costituzione di tavoli di lavoro per definire e veicolare al meglio le informazioni tra i diversi operatori delle Rete centrale e periferica ed al fine di definire un decalogo standard per l'attivazione di collaborazioni tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e qualsiasi altro Ente inoltre, sarebbe auspicabile la programmazione di un percorso di formazione, sviluppato dagli operatori della Rete centrale ed in favore della Rete scientifica del CNR che, in numerose occasioni, ne chiede l'attivazione.

8. SVILUPPO INFRASTRUTTURE

8.1. Sviluppo delle infrastrutture immobiliari

La strategia immobiliare dell'Ente adottata nell'esercizio 2016 è stata sostanzialmente quella di dare continuità alle azioni intraprese negli esercizi precedenti favorendo, ove possibile e compatibilmente con le ridotte risorse finanziarie a disposizione, gli scambi scientifici tra gli Istituti, le Università e le strutture di ricerca pubbliche e private.

In particolare l'Ente ha continuato a garantire adeguati spazi per le attività della Rete Scientifica, mantenendo fede alle azioni di razionalizzazione già avviate, quali ad esempio:

- sfruttamento sempre più efficiente degli immobili di proprietà e ove possibile, dismissioni delle occupazioni onerose non più ritenute funzionali e/o sostenibili, in termini di costo di gestione;
- rinegoziazione dei contratti di locazione;
- programmazione degli interventi sul territorio (sia di manutenzione straordinaria sull'esistente, che realizzazioni ex novo) che potessero condurre ad ulteriori risparmi sul medio-lungo termine, sia in termini di riduzione del costo di locazione, sia di efficientamento energetico ed impiantistico, per abbattere, quindi, i costi gestionali e di manutenzione.

Anche nel 2016 la tendenza è stata quella di applicare, in tutti i casi ove è stato possibile, il criterio di prevedere e realizzare interventi che consentissero la riagggregazione di strutture in poli/nuclei unitari, ove concentrare competenze multidisciplinari utili sia nel creare massa critica nella risposta competitiva al sempre più selettivo panorama della ricerca, sia nel realizzare economie di scala in termini di approvvigionamento ed utilizzo di risorse.

Sviluppo edilizio

Di seguito vengono elencati alcuni interventi esemplificativi delle principali azioni di sviluppo edilizio, in gran parte portate a termine nel corso del 2016, in parte in procinto di essere concluse nel corso del 2017:

Area della Ricerca di Milano 1 via Bassini: lavori di completamento e ristrutturazione

Relazione al Rendiconto Generale 2016

I lavori di completamento della ristrutturazione e riadattamento dell'Area della Ricerca di Milano 1 sita in Via Bassini, aggiudicati nel 2015 per circa 3.580.000 (comprensivi di IVA e oneri accessori), sono proseguiti nel corso di tutto il 2016 e si concluderanno verosimilmente già nel corso del 2017 (tuttalpiù alcune residuali attività verranno completati e nei primi mesi del 2018 con il trasferimento di alcune strutture e la cessazione di alcuni contratti di locazione attualmente in essere).

Come già precedentemente descritto nelle relazione di consuntivo 2015, l'intervento è consistito in una ristrutturazione dei piani seminterrato, rialzato, quinto, sesto e il piano di copertura, nonché i vani scala, i servizi igienico sanitari (per un totale di 1.330 mq lordi entroterra e 9.320 mq lordi fuori terra), nonché la razionalizzazione degli impianti (in primis quello antincendio) e delle centrali tecnologiche.

Lecco – Polo della ricerca del CNR (IENI, ITIA, INSEAN, IPCB, INO, IFN):

Nel corso del 2016 sono stati conclusi i lavori complementari e di completamento per l'attivazione del nuovo edificio per la ricerca, ad uso del CNR, realizzato all'interno del nuovo Polo Territoriale di Lecco del Politecnico di Milano, destinato alle attività di ricerca del CNR .

Detti lavori, per complessivi 185.000 euro, hanno riguardano principalmente l'adattamento di locali ad uso laboratorio di ricerca per l'IPCB con i necessari relativi adeguamenti impiantistici, l'integrazione degli apparati di sicurezza e gestione degli accessi, il cablaggio passivo per la realizzazione di un link GARR da POLIMI, sistemazioni esterne (dissuasori e segnaletica integrativa, impianto irrigazione, ecc)

Ad oggi, l'edificio è completamente funzionante per l'ICMATE, mentre si stanno perfezionando i trasferimenti delle altre strutture CNR coinvolte (IFN, INO, IPCB; INSEAN, IBFM, ITIA).

Edificio a Granatello - Napoli: ristrutturazione edificio in comodato.

Nell'ambito dell'iniziativa di subentro del CNR nei contratti IMAST (comodato d'uso gratuito dell'immobile e ristrutturazione dello stesso), sono stati conclusi i lavori di ristrutturazione dell'immobile sito a Granatello, destinato ad ospitare le attività di ISPAAM, ISAFOM e IBAF., nonché avviate secondo quanto previsto dalla Convenzione con la Regione Campania tutte le pratiche di rendicontazione delle spese (Intervento "Infrastrutture per il distretto tecnologico nel settore dell'ingegneria dei materiali polimerici e compositi e strutture - ristrutturazione (cod. identificativo prog. RS01/b)").

Sono in corso sia trattative con la regione stessa per il recupero di oltre 4 milioni di euro, anticipati dal CNR, sia il reperimento di ulteriori 600.000 euro, a carico del CNR, per garantire l'esecuzione

Relazione al Rendiconto Generale 2016

di ulteriori lavori, quali l'impianto di distribuzione di tutti i gas tecnici e dell'acqua demineralizzata.

Istituto Biomembrane e Bioenergetica (IBBE): ristrutturazione edilizia

Nel 2016 sono ripresi i lavori di adeguamento, con cambio della destinazione d'uso degli spazi precedentemente ad uso autorimessa presso l'immobile in cui ha sede l'attuale AdR di Bari, per garantire l'uso di nuovi spazi a uso laboratorio per IBBE. L'Ente ha dovuto attendere la concessione del permesso a costruire dal Comune di Bari, autorizzazione pervenuta soltanto negli ultimi mesi del 2016, per cui i lavori sono proseguiti nel 2017.

Polo Tecnologico di Napoli, viale Marconi: completamento costruzione.

L'opera, completata nel corso del 2015 e inaugurata ad inizio 2016, quale nuova sede per l'IRC e l'TREA nell'area di proprietà CNR in località Fuorigrotta già sede dell'IBP e IGB (ora siti c/o l'AdR Napoli 1), confinante con l'IM, è stata completamente finanziata dal MIUR, nell'ambito dell'Intesa di programma con il CNR.

Nel 2016 erano previsti circa 500 mila euro a valere del bilancio del CNR per garantire la realizzazione di alcune lavorazioni non previste nel progetto esecutivo iniziale (ottimizzazione impianti di climatizzazione, completamento di alcuni uffici, realizzazione di parte dell'impianto di distribuzione gas tecnici, ottimizzazione del gruppo elettrogeno, efficientamento dell'impianto di illuminazione a led, potenziamento dei carichi elettrici, inserimento di interruttori motorizzati e blindo sbarre). Non appena l'Ente riuscirà a disporre delle necessarie risorse (a valere del mutuo in fase di erogazione da CDP), detti lavori potranno finalmente avere compimento.

Il Provveditorato alle OO.PP. di Napoli svolge la funzione di stazione appaltante.

Campus Nanotecnologie - Lecce: completamento nuova sede

Il complesso "Polo Tecnologico Campus Nanotecnologie" sito presso il Campus dell'Università del Salento "Ekotecne" a Lecce, già realizzato nel 2015 e in fase di ultimazione del collaudo, prevede il definitivo trasferimento di molte strutture CNR operanti sul territorio (NANO, NANOTECH, IMM, IFC) e necessità di ulteriori interventi di completamento di parti rimaste allo stato di rustico a causa di carenza di fondi. Nel 2016 erano state previste alcune attività di modesta entità (circa 300.000 euro) per permettere lo start up delle attività di ricerca. Nel successivo biennio 2017-2018, laddove ci fosse la dovuta copertura finanziaria si sarebbe previsto il completamento di tutto il complesso per ulteriori 1.600.000 euro da ripartire nei due anni.

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Nel mese di giugno 2017, uno specifico bando della Regione Puglia, potrebbe essere utilizzato a suddetto scopo, per cui IUSGPE sta iniziando lo studio per partecipare alla selezione dando supporto all'Istituto NANOTEC.

ANACAPRI - Ristrutturazione immobile di proprietà

Nel 2015 erano stati avviati alcuni lavori di messa in sicurezza e valorizzazione del complesso di proprietà dell'Ente da tempo inutilizzato, in modo da poterne sfruttare le potenzialità straordinarie per eventi di divulgazione scientifica, corsi di aggiornamento e formazione.

I restanti lavori sono stati ultimati nel corso del 2016.

TRIESTE - ISMAR - IOM – ISM: Rifunzionalizzazione edificio in comodato presso Area Science Park

Sono stati acquisiti spazi già dal 2015 in comodato per insediarvi alcuni gruppi di ricerca del CNR attivi sul territorio triestino. Nel corso del 2016 erano stati programmati i lavori di adattamento necessari richiesti dalle strutture, ma a causa di mancanza delle necessarie risorse, sono stati procrastinati al 2017.

Area della Ricerca di Padova: realizzazione della nuova Area della Ricerca

Nel corso del 2016 e nei primi mesi del 2017 si è espletata la gara di aggiudicazione dell'appalto integrato (progettazione esecutiva e esecuzione dei lavori).

Si ricorda che il progetto preliminare dell'intervento e le indagini preliminari avevano avuto corso a partire dal 2014, e che il MA, previa apposita convenzione sottoscritta nel 2015 con il CNR, svolgerà la funzione di stazione appaltante.

Il costo totale previsto per l'intervento sarà di circa 12 milioni di euro.

ADR Sassari: IMPIANTO FOTOVOLTAICO - contributo CNR su finanziamento Regionale

L'iniziativa approvata in CdA a dicembre 2015, inserita nell'ambito di quelle avviate dalla Regione Sardegna in materia di risparmio energetico e realizzazione di impianti eco- sostenibili, è stata avviata nel corso del 2016..

Si rammenta che l'AdR di Sassari ha presentato istanza per la realizzazione di un progetto che prevede la realizzazione di un impianto fotovoltaico da integrare con un impianto di tri- generazione: il tutto verrà finanziato attraverso un cofinanziamento pari a 1.003.200 euro, privo di tasso di interesse passivo con obbligo di restituzione della sola quota capitale per un periodo di 20

Relazione al Rendiconto Generale 2016

anni, a valere sul Fondo di Partecipazione JESSICA, integrati da 500.000 euro da prevedere nei prossimi esercizi

Area della Ricerca di Bologna: realizzazione del Tecnopolo

L'intervento, completamente realizzato nel corso del 2016, prevedeva la progettazione e realizzazione di un edificio di nuova costruzione e una ri-funzionalizzazione di una rete di laboratori esistenti da destinare all'attività di Tecnopolo.

L'iniziativa venne approvata in Consiglio di Amministrazione a fine 2008, nell'ambito di un Accordo Quadro con la Regione Emilia Romagna per un impegno complessivo di euro 3.060.000 euro, di cui 1.060.000 a carico del CNR e 2.000.000 dalla Regione Emilia Romagna.

Polo Biomedico Monterotondo: ristrutturazione edifici di proprietà ad uso IBCN

Sono stati del tutto conclusi nel 2016 molti interventi di ristrutturazione ad ampio spettro e rifunzionalizzazione degli edifici ex ENI acquisiti dall'Ente, necessari per la definitiva riallocazione di tutto il personale dell'istituto.

Nel corso del 2017 sono in programma ulteriori interventi di bonifica ambientale già conclusi per gli immobili che ospitano attuali sedi di lavoro e la rifunzionalizzazione di parte dell'edificio 3 per garantire all'IBCN una zona da destinare a camere pulite e dell'edificio 24 per garantire all'Istituto una zona per laboratori a supporto dello stabulario presso il Campus di via Ramarini.

Si segnala, infine, la possibilità di avviare anche altri interventi di ristrutturazione integrale su edificio di proprietà CNR, destinato, a seguito di accordi internazionali, ad ospitare attività dell'EMBL, già operante in sinergia con l'Ente nel Campus Biomedico di via Ramarini - Monterotondo.

L'intero intervento, che si concluderà nel 2019 verrà garantito da fondi ministeriali, per complessivi circa 7,635 milioni di euro. Il CNR, anche attraverso i suoi tecnici, svolgerà la funzione di stazione appaltante.

CATANIA

Polo industriale - sede IMM: autorizzazione all'acquisizione di una porzione di immobile industriale

Polo principale AdR CT: autorizzazione all'acquisizione di un compendio immobiliare

Sono state condotte nel corso del 2016 tutte le necessarie azioni istruttorie per l'autorizzazione all'acquisto di circa 2.500 mq da adibire a sede dell'IMM, nella zona industriale di Catania, nelle

Relazione al Rendiconto Generale 2016

immediate vicinanze della ST Microelectronics con la quale l'istituto ha in corso numerose iniziative di ricerca.

A valle dell'acquisizione immobiliare si prevede per fine 2017 la necessità di avviare i lavori di eventuale adattamento dei locali alle specifiche esigenze dell'IMM, destinatario dell'immobile.

Al momento una stima dei lavori ammonta a circa 1,5 / 2 milioni, fermo restando il vincolo di non eccedere la spesa prevista di 13,5 milioni finanziati dal MIUR comprensivi anche dell'acquisto di un compendio immobiliare necessario per ospitare tutti gli altri istituti operanti nel catanese, per il quale è stata già inoltrata richiesta autorizzatoria al MEF e all'Agenzia del Demanio nel 2016 e reiterata a gennaio 2017, con finale autorizzazione.

ROMA – INSEAN: ristrutturazione edifici

Sono stati eseguiti lavori di manutenzione straordinaria, di carattere strategico per l'Ente, finalizzati alla ristrutturazione e riqualificazione della sede dell'Istituto, già avviati nel corso del 2015. Restano, in fase di programmazione e reperimento delle necessarie risorse, ulteriori interventi

8.2. Locazioni passive – dismissioni immobiliari

Nell'ambito delle attività di competenza dell'Ufficio, le azioni condotte nel corso del 2016 hanno permesso di ridurre le spese previste in conto competenza per l'esercizio stesso 2016 a **12,49 M€**, nello specifico, sono così composti:

- **11,07 M€** relativi a contratti in essere di locazione passiva
- **0,05M€** relativi a spese accessorie (trasmissione dati, acqua, energia elettrica, pulizia e tasse) per gli spazi in uso al CNR in Norvegia e a Bruxelles;
- **1,37 M€** relativi a oneri accessori per i restanti contratti di locazione.

Si coglie l'occasione per ricordare che a seguito di una generale revisione dei contratti di locazione dell'Ente ha provveduto, secondo le normative vigenti, a richiedere le stime di valutazione agli uffici dell'Agenzia delle Entrate competenti in materia e ad iniziare le trattative con la proprietà, sospendendo il pagamenti dei canoni, in attesa della definizione del nuovo contratto locativo e della relativa stipula.

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 327 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

Nel corso dell'ultimo anno di attività la Direzione Centrale attraverso il competente ufficio USGPE è riuscita a garantire un abbattimento dei costi che si stima essere di circa 450K euro a fine 2016, come riassunto sinteticamente nella tabella seguente:

	Previsione 2016	Stima assestato 2016
Canone	11.586.120,10	11.071.404,94
Oneri accessori	1.355.562,28	1.421.337,78
SPESA TOTALE	12.941.682,38	12.492.742,71
Risparmi ottenuti/attesi*:		448.939,67
<i>*cessazione contratti, rinegoziazione</i>		

Fonte dati ed elaborazione: USGPE – a. Lissi – A. Anzini

Di seguito si riporta l'elenco di alcuni contratti rinegoziati negli ultimi mesi del 2015, i cui effetti contabili sono riscontrabili nell'assestato 2016, per un risparmio dell'ordine dei 270 K euro l'anno (8 contratti rivisti sulla base del valore congruo dall'Agenzia delle Entrate e ridotto, di concerto con la proprietà, del 15 % indicato dalla normativa).

Contratti rinegoziati nel 2015 con canone ridotto al valore congruo dall'Agenzia delle Entrate decurtato dell'aliquota del 15% previsto dalla legge

STRUTTURA CNR	CONTRAENTE	CANONE ANNUO PRECEDENTE (2015)	CANONE RINEGOZIATO	INDIRIZZO	COMUNE	PROV	REGIONE
IBAF	BIANCHINI Ariodante	4.017,70	3.060,00	Via Col di Lana - Porano	PORANO	TR	UMBRIA
IRPI	BRUSTENGA GIANNI E M.	199.148,53	89.749,80	Via Madonna Alta, 126	PERUGIA	PG	UMBRIA
ISAFOM	IMMOBILIARE ME.SA DI MEZZETTI M. & c. SAS	76.489,67	51.642,60	Via Madonna Alta - Zona C.A.I.	PERUGIA	PG	UMBRIA
ISMAR	DI PALMA ANGELINA	4.985,33	4.675,00	Via M. Biscotti n. 22	Lesina	FG	PUGLIA
ISTITUTI VARI	FINLEONARDO SPA (contratto base + 2 ampliamenti)	303.984,48	288.600,00	Via Diocleziano, 326	Napoli	NA	CAMPANIA
IBIMET	MAJESTIC CASELLI DI OMODEI ZORINI MARIA & C. S.p.a.	87.241,18	49.610,08	Via G. Caproni, 8 - Osmannoro	Sesto Fiorentino	FI	TOSCANA
IBIMET	MAJESTIC CASELLI DI OMODEI ZORINI MARIA & C. S.p.a.	6.534,12	3.563,00	Via G. Caproni, 8 - Osmannoro	Sesto Fiorentino	FI	TOSCANA
IRPPS	FONDO MARIO NEGRI	453.057,59	341.700,00	Via Palestro n. 32	ROMA	RM	LAZIO
		1.095.458,59	824.600,48				
RIDUZIONE DELLA SPESA OTTENUTA:		270.858,11					

Fonte dati: USGPE - A. LISSI
Elaborazione dati: DGASIS - A. ANZINI

Ulteriori risparmi per circa 17K euro l'anno derivano dalla rinegoziazione dei seguenti 4 contratti sottoscritti nel 2016:

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 328 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

REGIONE	COMUNE	SIGLA	ORGANO CNR	SUPERFICI DA CONTRATTO	CONTRAENTE	CANONE ANNUO 2017	ONERI ACCESSORI	CANONE PRECEDENTE
toscana	CAMPI BISENZIO (FI)	INO	Ist. Nazionale Ottica Applicata	mq 600 + mq 650 area scoperta	BONECHI CLIMA	38.000,00	2.500,00	71.300,14
sicilia	PALERMO	IBBR	Istituto di Bioscienze e Biorisorse sez. PALERMO	fabbricati mq 530 + mq 230 area scoperta	COSTRUZIONI IMMOBILIARI SRL	77.165,00	14.275,53	86.028,56
sicilia	COLLESANO (PA)	IBBR	Istituto di Bioscienze e Biorisorse sez. PALERMO	ha6,0	SPINNATO BEATRICE	5.588,75	0,00	4.916,41
emilia romagna	FAENZA	ISTEC	Ist. Sc. e Tecnologie Materiali Ceramici	158	CENTURIAGENZI A INNOVAZIONE ROMAGNA	22.737,97	0,00	15.291,19
						143.491,72	16.775,53	177.536,29
						RIDUZIONE DELLA SPESA:		17.269,05

Fonte dati ed elaborazione: USGPE – a. Lissi – A. Anzini

Infine, analoga attività di rinegoziazione dei canoni al valore attuale del mercato stabilito da un organo terzo quale l’Agenzia delle Entrate, sempre ridotto di un ulteriore 15%, è ormai alla fase conclusiva per altri 4 contratti, tra cui spiccano quello con l’Università degli studi di Milano “Bicocca” e con la ALCASI s.p.a., entrambi nel territorio Lombardo (con una riduzione nella sola regione di oltre 400keuro).

REGIONE	COMUNE	SIGLA	CONTRAENTE	CANONE PRECEDENTE	CANONE PROPOSTO 2017
Lombardia	Milano	AdR MI 3	Univ. Milano "Bicocca"	1.207.732,62	809.300,00
Lombardia	S. Giuliano Milanese	ITC	ALCASI SPA	210.809,58	201.300,00
Emilia Romagna	Faenza	ISTEC	Comune di Faenza	53.146,62	52.700,00
Emilia Romagna	Ravenna	ISMAR	SAPIR	28.880,27	25.925,00
TOTALI:				1.500.569,09	1.089.225,00

RIDUZIONE DELLA SPESA ATTESA:	411.344,09
--------------------------------------	-------------------

Fonte dati ed elaborazione: USGPE – a. Lissi – A. Anzini

Si segnala inoltre che la strategia di rinegoziazione dei contratti sulla base della stima richiesta all’Agenzia delle Entrate e il riconoscimento alle proprietà del canone definito nella stessa nelle more del perfezionamento del rapporto locatizio, ha generato alcune difficoltà, laddove, soprattutto per i contratti con un canone particolarmente elevato, le proprietà si sono opposte a tale politica. In tali situazioni si sta attuando una continua e ferma azione di trattativa con le proprietà proprio nell’ottica di una ulteriore riduzione della spesa del capitolo locazioni e del rispetto delle normative vigenti in materia.

Tale fattispecie di problematica implica, ormai da anni, il dover affrontare e ancora risolvere alcune criticità con le seguenti società:

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 329 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

- ENPAM di Genova (canone annuo pari ad € 820.000, 00 circa),
- CASSA GEOMETRI di Bari (canone annuo pari ad € 940.380,76),
- Università Bicocca di Milano (canone annuo pari ad €1.207.732,62, sostanzialmente accettato nella formula ridotta a € 809.300, salvo riconoscimento di importi arretrati),
- FINM MED SPA (€ 1.555.673,29, sotto amministrazione giudiziaria),
- INTERFIN spa di Ercolano (sotto amministrazione giudiziaria per € 224.404,76).

8.3. Lo Stato Patrimoniale 2016

Nella seguente tabella è riportato l'elenco delle proprietà del CNR come censito a dicembre 2015, e valido a tutto il 2016.

LEGENDA TITOLO			2015				Pag. 1		
STRUTTURA CNR	COMUNE	INDIRIZZO	TERRENI		TITOLO	CANONE DI LOCAZIONE €	Pos. %	FABBRICATI	
			REDDITO AGRARIO €	REDDITO DOMICILIARE €				CATEGORIA CATASTALE	REDDITO CATASTALE €
ISM	1 BIELLA	Corso Giuseppe Pella, 10			PS	100%	B/5	3.687,52	
IMAMOTER	2 NONE E CANDIOLIO (10)	S.S. n. 23 del Colle del Sestriere, 18			P	100%	E/9 E/9	8.011,37 None+3.167,57 Candiolo	
ADR TO	3 TORINO	Strada delle Cacco, 73 - Contr. Mirafiori			P & C	100%	E/9	115.000,00	
ISE	4 VERBANIA-PALLANZA (V8)	Piazza Cairoli, 5 - Largo Vittorio Tonello, 50			P & C	100%	B/5	26.614,76	
ADR MI	6 MILANO	Via Bassini, 15 - Via Corti, 8-12-14-20			P	100%	B/5	148.454,57	
IGG	7 PAVIA	Via Strada Ferrata, 219 - Loc. Cravino			PS	100%	B/5	14.055,00	
IGM	8 PAVIA	Via Abbotegrosso, 207 - Loc. Cravino			Com.	100%	B/5	5.881,67	
ICMATE (trasferimento concluso fine 2016)	LECCO	Corso Promessi Sposi, 29			P	100%	D/1	49.941,38	
ICMATE, IFN, ITIA, IND, IPCB, IBPM, INSEAN	LECCO	Campus universitario			DS	100%			
IDM	9 TRIESTE	Via Geesi - Via Murai			C	100%	B/5 A/4	825,48+334,41	
ADR PD	10 PADOVA	Corso Stati Uniti, 4			P	100%	B/5	216.154,08	
ISMAR	11 VENEZIA	Riva Sotte Martini, 1364/A			P	100%	B/5 A/3 A/2 A/10	23.494,25+3.931,50+2.236,20+1.815,99	
ISMAR	VENEZIA	Arsenale di Venezia			UG	100%			
Libero (in attesa di dismissione)	VENEZIA Lido	Piazza Bartolomeo Gamba, 2			P	33%	A/3	711,42	
Libero (in attesa di dismissione)	VENEZIA Mestre	Via Enrico Dandolo, 9			P	11%	A/4 C/6	968,10+121,47	
ADR GE	12 GENOVA	Via De Marini, 6			P	100%	A/10 C/2	98.152,13+142,49	
SPIN	13 GENOVA	Corso Perrone, 24			P	100%	D/1	71.374,35	
Locato a terzi	14 BOLOGNA	Parco Chigi	229,85	281,48	P	100%			
ADR BO	15 BOLOGNA	Via Pietro Gobetti, 101 - Loc. Navile			DS	100%	D/7	145.616,00	
ISAC	16 BUDRIO (BO)	Via Vialla, 22 - Loc. Vedrana	259,04	402,68	P	100%	B/5	287,17	
ISTEC	17 FAENZA (RA)	Via Orzanolo, 54			PS	100%	B/5	3.470,60	
IMAMOTER	18 FERRARA	Via Canal Bianco, 28 - Loc. Cassara			PS	100%	E/9	10.070,91	
Laboratorio di ricerca del ISOF	19 MEDICINA (BO)	Via Bianca Farina, 2485 - Loc. Fossatone	52,68	105,36	PS	100%			
ITEM	21 PARMA Com. di Vigatto	Parco Area delle Scienze 37/A			PS	100%	B/5	15.539,14	

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 330 di 348

Relazione al Rendiconto Generale 2016

2015

Pag. 2

LEGENDA TITOLO			TERRENI			FABBRICATI			
(P) PROPRIETÀ, (COM.) COMODATO (DS) DIRITTO DI SUPERFICIE (UG) USO GOVERNATIVO, (G) CONCESSIONE, (PS) PROPRIETÀ SUPERFICIARIA			REDDITO			REDDITO			
STRUTTURA CNR	COMUNE	INDIRIZZO	REDDITO AGRARIO €	REDDITO DOMINICALE €	TITOLO	CANONE DI LOCAZIONE €	Pos. %	CATEGORIA CATASTALE	RENDITA CATASTALE €
AdR FI	22 SESTO FIORENTINO (FI)	Via Madonna del Piano, 10			PB		100%	B/5	101.225,67
IVALSA	23 FOLLONICA (GR)	S.S. Aurelia - Loc. S. Paolina			P		100%	B/5 A/4 C/2 C/7	1.910,21
AdR PI	24 PISA	Via G. Mouzzi, 1 - Loc. S. Cataldo			PB		100%	B/5	363.998,25
Fondazione Toscana Gabriele Monasterio	25 PISA	Via Trieste, 41-43-45			P		100%	E/5	3.834,89
ITIG	26 FIRENZE (NOVOLI)	Via De'Beucchi, 20			P		100%	B/5 C/6	8.060,25+1.317,74
AdR FI	27 SESTO FIORENTINO (FI)	Via Madonna del Piano, 10	10,65	20,59	DS		100%		
ISMAR	27 ANCONA	Molo Mandrochio			P & C		100%	B/1	2.044,70
ESA-ESRIN	28 FRASCATI (RM)	Via Galileo Galilei			P		100%		
ESA-ESRIN	29 FRASCATI (RM)	Località Perazzetta			P		100%		
ESA-ESRIN	30 FRASCATI (RM)	Località Perazzetta			P		100%		
AdR RM1	31 MONTELIBRETTI (RM)	Via Salara Km. 29,300			PS		100%	B/5	73.457,07
SAC	32 ROMA	Pizzalle Aldo Moro, 7			P		100%	B/4	85.096,82
Libero	33 ROMA	Via Bolognola, 7			P		100%	B/5	4.290,67
IFN	34 ROMA	Via Cinto Romano, 42			P		100%	B/5	12.830,15
AdR RM2	35 ROMA - TOR VERGATA	Via del Fosso del Cavaliere, 100			PB		100%	B/5 D/1	200.467,66+516,00
Libero (in attesa di dimissione)	ROCCA DI PAPA (RM)	Piazza XX Settembre, 6			P		100%	C/2	47,41
ISSIRFA, IAC, ISMET, ISC, IRCRES, ITB	36 ROMA	Via del Taurini, 19			P		100%	D/8 C/7	327.578,28+970,94
IBCN- EMBL	37 MONTEROTONDO	Via Ramarini, 32			P		100%		
INSEAN	38 ROMA	Via di Valeriano, 19			P		100%	A/4 B/5	477,72 + 192638,02
Mouse Clinic EMMA	39 MONTEROTONDO	Campus Buzzati-Traverso			P		100%		

LEGENDA TITOLO			TERRENI			FABBRICATI			
(P) PROPRIETÀ, (COM.) COMODATO (DS) DIRITTO DI SUPERFICIE (UG) USO GOVERNATIVO, (G) CONCESSIONE, (PS) PROPRIETÀ SUPERFICIARIA			REDDITO			REDDITO			
STRUTTURA CNR	COMUNE	INDIRIZZO	REDDITO AGRARIO €	REDDITO DOMINICALE €	TITOLO	CANONE DI LOCAZIONE €	Pos. %	CATEGORIA CATASTALE	RENDITA CATASTALE €
Centro convegni	37 ANAGAPRI (NA)	Via Vicinale Fraitia - Loc. Caprile			P		100%	B/5 B/5	8.593,86+1.289,08
ISA	38 AVELLINO	Via Roma-Via Rubilli			P		100%	B/5	76.435,71
IM	39 NAPOLI	Largo Barsanti e Matteocci, 1			P		100%	B/5	205.646,00
IRC - IREA	40 NAPOLI	Via Guglielmo Marconi, 10 - Fuorigrotta			P		100%	B/5	64.551,70
AdR NA	41 NAPOLI	Via Pietro Castellino, 1/1			P		100%	B/5	267.480,63
Libero (in attesa di dimissione)	42 NAPOLI	Via Michelangelo Schipa, 115			P		100%	A/10	8.829,54
IGB	43 NAPOLI	Via Pietro Metastasio, 17			PS		100%	D/1	45.090,00
ISAFOM	44 VITULAZIO (CE)	S.S. Appia Km. 199	1.878,09	4.171,16	P		100%		
IEDS	45 NAPOLI	Via Paraisi, 5			PS		100%		
IRISS, ISSM	46 NAPOLI	Via G. Sanfelice, 8 - Via Sant'Asprano, 13			P		100%	A/10 A/10 C/2	33.440,58 + 23.408,41 + 238,60
IRSA	47 BARI	Viale Francesco De Blasio, 5			P		100%		
AdR BA	48 BARI	Via Amendola, 165			P & C		100%		
AdR BA	49 BARI	Via Amendola, 165			P & C		100%		
IFC,	49 LECCE	Via Arnesano - Via Montaroni	57,83	52,86	DS		100%	C/2	289,73
ISMAR	50 LESINA (FG)	Via Pola, 4			PS		100%	B/5 A/2	9.939,27+976,10
IAMC	51 TARANTO	Via Roma, 3			Com.		100%	A/4 B/6	232,41+11.078,05
Terreno edificabile	52 VALENZANO	Strada Comun. Valenzano-Casamassima	154,61	219,32	P		100%		
Terrano in concessione	BARI	Campo militare Torre Tesca			ex PS		100%		
IAMC	53 MESSINA	Spianata S. Raineri, 85			P		100%	B/5	15.885,10
ITAE	53 MESSINA	Via Santa Lucia sopra Contesse, 5			P		100%		
IPCF	57 MESSINA	Village Faro Superiore - Contr. Genzovese			P		100%	B/4 D/1	7.023,89+192,00
ITAE	58 MESSINA	Strada Prov. Santa Lucia sopra Contesse			P		100%	(A/4 A/4 C/6)	46,48+54,23+19,59
AdR SS	59 SASSARI	Loc. Li Punti			C		100%		

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 331 di 348

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016

ALLEGATO ALLA RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PRESIDENTE

ATTESTAZIONE

DI CUI ALL'ART. 41

D. L. 24 APRILE 2014, N. 66

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 332 di 348


 RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PRESIDENTE
 ATTESTAZIONE ART. 41 D.L. 66/2014

1. Premessa e quadro normativo

L'art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, al fine di prevenire il formarsi di ritardi nei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, ha prescritto che alle relazioni ai bilanci consuntivi sia "allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33".

2. Pagamenti effettuati dopo la scadenza

Nel corso dell'esercizio finanziario 2016, i pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. ammontano ad un importo complessivo di € 132.802.509,94 e sono relativi a n. 33.836 fatture.

Nella maggior parte dei casi (21.001 fatture per un importo di 80.634.566,29) il termine è stato superato di pochi giorni. Al contrario le fatture che evidenziano un ritardo superiore ai 99 giorni (4.646 fatture per un importo di 12.438.674,74) sono riferibili in gran parte a due fattispecie:

- ricognizione dei debiti derivanti da richieste di certificazione: in tale ambito la maggior parte delle fatture sono risultate mai pervenute alle strutture di ricerca;
- contestazioni relative all'ammontare ed alla precisa esecuzione dei contratti.

Si espone nel seguito una situazione di riepilogo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini nel corso dell'esercizio 2016.

Giorni di ritardo	N° di fatture	Importo complessivo
>1000	38	131.149,84
500 - 999	165	391.480,31
100 - 499	4.443	11.916.044,59
50 - 99	4.352	25.374.024,93
30 - 49	3.837	14.355.243,98
20 - 29	3.408	23.121.229,14
10 - 19	5.649	23.369.910,40
1 - 9	11.944	34.143.426,75
Totale	33.836	132.802.509,94

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 333 di 348

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PRESIDENTE
ATTESTAZIONE ART. 41 D.L. 66/2014

3. Misure adottate per garantire la tempestività dei pagamenti

Al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti ed il rispetto dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i., sono state adottate alcune misure per evitare che nel futuro possano ripetersi i ritardi sopra evidenziati.

In particolare per quanto riguarda i pagamenti delle utenze e di alcuni servizi di Area, nel corso dell'esercizio 2015 si è provveduto ad accentrare i pagamenti presso l'amministrazione centrale, al fine di risolvere le sofferenze gestionali e di liquidità principalmente riscontrate presso le aree della Ricerca del CNR.

Questa operazione di razionalizzazione ed accentramento, ha comportato un iniziale rallentamento dei pagamenti causato dalla necessità di reingegnerizzare i processi amministrativo contabili e di ridistribuire i carichi di lavoro, problema che a regime è stato superato. Di converso tale operazione ha consentito il pagamento di alcune fatture che risultavano scadute da tempo a causa delle sofferenze gestionali e di liquidità principalmente riscontrate presso le aree della Ricerca del CNR.

Al fine di sensibilizzare ulteriormente la rete scientifica sul rispetto dei termini di pagamento, e fornire un quadro di insieme sugli obblighi inerenti la corretta gestione del ciclo della spesa, il Direttore Generale ha emanato una apposita circolare (n. 35/2014 del 10/12/2014) con quale ha riassunto le modalità e tempi di gestione dei pagamenti.

Inoltre nella procedura di gestione contabilità, anche a seguito dell'entrata in vigore dal 30 marzo 2015 dell'obbligo di fatturazione elettronica, sono state implementate apposite funzionalità di avviso ai gestori dei pagamenti della presenza di fatture in scadenza.

4. Indicatore di tempestività dei pagamenti

Per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti prescritto dall'art. 33 del D.Lgs 33/2013, il CNR ha pubblicato nei termini di legge tale indicatore nel proprio sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'amministrazione".

Tale indicatore, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 e in ottemperanza ai chiarimenti forniti dalla RGS con circolare 22/2015, evidenzia per l'anno 2016 un numero di giorni pari a ventisei.

Tale indicatore, comunque, è di gran lunga inferiore a quello limite di sessanta giorni stabilito dall'art. 41, comma 2 del D.L. 66/2014.

Il Presidente

(Prof. Massimo Inguscio)

Il Dirigente

Ufficio Programmazione finanziaria e controllo
(dott. Roberto Tatarelli)

Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 334 di 348

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016

**RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
(Verbale n. 1555 del 23 giugno 2017)**





Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 335 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 198 di 1000

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE**RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2016**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2016 predisposto dal Direttore Generale dell'Ente è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota n. 40243 del 16 giugno 2016.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota Integrativa.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti;
- d) Riassunti per voce;
- e) Il riepilogo dei movimenti di cassa 2016 per codifica SIOPE;
- f) L'elenco degli immobili del CNR;
- g) Il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
- h) Rendiconto finanziario decisionale riclassificato per COFOG

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003 e 91/2011).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2016** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 336 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 199 di 1000

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2016 Euro	Variazioni anno 2016 Euro	Previsione definitiva anno 2016 Euro	Somme accertate anno 2016 Euro	Somme riscosse anno 2016 Euro	Residui attivi al termine dell'esercizio 2016	Diff. % accertamenti- previs.iniz.
TITOLO II - Trasferimenti Correnti	622.326.546,97	102.802.592,93	725.129.139,90	751.965.038,27	783.776.735,33	154.988.503,16	+20,83%
TITOLO III - Entrate extratributarie	31.058.643,51	27.408.436,76	58.467.080,27	61.400.005,05	68.305.897,01	33.030.737,54	+97,89%
TITOLO IV - Entrate conto capitale	0,00	81.182,40	81.182,40	81.182,40	76.912,40	4.270,00	+100%
TITOLO VI - Accensione di prestiti	17.000.000,00	-15.996.800,00	1.003.200,00	1.003.200,00	1.003.200,00	0,00	-94,10%
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e Partite Giro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	320.097.098,82	320.881.300,00	3.583.009,90	-19,98%
Totale Entrate	1.070.385.190,48	114.295.412,09	1.184.680.602,67	1.134.546.524,54	1.174.044.044,74	191.606.520,60	+5,99%
Avanzo amministrazione utilizzato	85.889.427,28	8.325.229,03	94.214.656,31	94.214.656,31	456.883.548,84	0,00	
Totale Generale	1.156.274.617,76	122.620.641,12	1.278.895.258,88	1.228.761.180,85	1.630.927.593,58	191.606.520,60	
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale a pareggio	1.156.274.617,76	122.620.641,12	1.278.895.258,88	1.228.761.180,85	1.630.927.593,58	191.606.520,60	

Missioni	Previsione iniziale anno 2016	Variazioni anno 2016	Previsione definitiva anno 2016	Somme impegnate anno 2016	Pagamenti anno 2016	Residui passivi al termine dell'esercizio 2016	Diff. % impegni - previs.iniz.
RI - Missione Ricerca e Innovazione	519.889.765,05	167.392.799,87	687.282.564,92	678.007.856,96	624.940.370,66	411.935.321,88	+30,41%
SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	130.222.758,25	-6.877.352,63	123.345.405,62	114.840.415,14	220.180.007,72	110.373.779,20	-11,82%
DP - Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	3.383.379,29	0,00	3.383.379,29	3.383.379,29	3.383.379,29	0,00	-
FO - Missioni Fondi da ripartire	102.776.715,17	-37.894.806,12	64.881.909,05	0,00	0,00	0,00	-100%
PG - Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	320.097.098,82	280.803.964,43	58.441.591,97	-19,98%
Totale Spese	1.156.274.617,76	122.620.641,12	1.278.895.258,88	1.116.328.760,21	1.129.307.722,10	580.750.693,05	-3,46%
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	1.156.274.617,76	122.620.641,12	1.278.895.258,88	1.116.328.760,21	1.129.307.722,10	580.750.693,05	



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 337 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 200 di 1000

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2016			Anno finanziario 2015			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
<i>Titolo II - Trasferimenti Correnti</i>	154.988.503,16	751.965.038,27	783.776.735,33	189.853.608,80	726.983.175,77	789.425.651,61	+3,32%
<i>Titolo III - Entrate extratributarie</i>	33.030.737,54	61.400.005,05	68.305.897,01	42.735.983,78	62.585.052,46	68.595.480,29	-1,93%
<i>Titolo IV - Entrate conto capitale</i>	4.270,00	81.182,40	76.912,40	0,00	0,00	0,00	100,00%
<i>Titolo VI - Accensione di prestiti</i>	0,00	1.003.200,00	1.003.200,00	0,00	0,00	0,00	100,00%
<i>Titolo IX - Entrate per conto terzi e Partite Giro</i>	3.583.009,90	320.097.098,82	320.881.300,00	4.367.211,08	364.459.931,60	363.316.312,11	-13,85%
Totale Entrate	191.606.520,60	1.134.546.524,54	1.174.044.044,74	236.956.783,66	1.154.028.159,83	1.229.337.444,01	-1,71%
Avanzo amministrazione utilizzato	0,00	94.214.656,31	456.883.548,84	0,00	179.538.395,67	496.078.175,28	
Totale Generale	191.606.520,60	1.228.761.180,85	1.630.927.593,58	236.956.783,66	1.333.566.555,50	1.725.415.619,29	
Totale a pareggio	191.606.520,60	1.228.761.180,85	1.630.927.593,58	236.956.783,66	1.333.566.555,50	1.725.415.619,29	

Spese	Anno finanziario 2016			Anno finanziario 2015		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
<i>RI - Missione Ricerca e innovazione</i>	411.935.321,88	678.007.856,98	624.940.370,88	390.310.705,97	272.955.252,49	264.584.284,25
<i>SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche</i>	110.373.779,20	114.840.415,14	220.180.007,72	189.323.650,47	623.404.030,72	606.888.535,19
<i>DP - Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione</i>	0,00	3.383.379,29	3.383.379,29	842.862,17	4.380.530,88	3.543.320,83
<i>FO - Missioni Fondi da ripartire</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PG - Servizi per conto terzi e partite di giro</i>	58.441.591,97	320.097.098,82	280.803.984,43	19.148.457,58	364.459.931,60	393.715.950,38
Totale Spese	580.750.693,05	1.116.328.750,21	1.129.307.722,10	599.625.676,19	1.265.199.745,69	1.268.532.070,45
Avanzo di amministrazione al 31/12/2016	0,00	18.217.774,33	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	580.750.693,05	1.134.546.524,54	1.129.307.722,10	599.625.676,19	1.265.199.745,69	1.268.532.070,45



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 338 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 201 di 1000

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2016
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	456.883.548,84
Riscossioni	1.174.044.044,74
Pagamenti	1.129.307.722,10
Saldo finale di cassa	501.619.871,48

Il Rendiconto generale 2016, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro 18.217.774,33, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	814.449.425,72
TOTALE USCITE IMPEGNATE	796.231.651,39
AVANZO DI COMPETENZA	18.217.774,33

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 1.070.385.190,48 ed euro 1.156.274.617,76, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2016 deliberato nella seduta del 28 dicembre 2015 ed hanno subito complessivamente variazioni in *aumento* rispettivamente per euro 114.295.412,09 e per euro 122.620.641,12, mentre, le partite di giro, inizialmente previste per euro 400.000.000,00, si sono ridotte a 320.097.098,82 non hanno subito variazioni.

Per le spese in conto capitale previste nel documento previsionale, pari ad euro 5.507.731,22 hanno subito una variazione in *aumento*.



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 339 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 202 di 1000

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

Entrate		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
		Anno 2015	Anno 2016
Trasferimenti Correnti	Euro	726.983.175,77	751.965.038,27
Entrate extratributarie	Euro	62.585.052,46	61.400.005,05
Entrate conto capitale	Euro	0,00	81.182,40
Accensione di prestiti	Euro	0,00	1.003.200,00
Totale Entrate	Euro	789.568.228,23	814.449.425,72

Le **Entrate** derivanti da **trasferimenti correnti**, pari ad euro 751.965.038,27, riguardano trasferimenti da:

- per euro 690.732.588,10 Amministrazioni pubbliche;
- per euro 3.392.320,89 Famiglie;
- per euro 1.604.169,38 Imprese;
- per euro 7.165.002,10 Istituzioni sociali private;
- per euro 49.070.957,80 UE e resto del mondo

Le **Altre entrate** accertate riguardano il titolo:

- entrate extratributarie per euro 61.400.005,05;

Mentre le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
		Anno 2015	Anno 2016
Entrate da alienazione di beni patrimoniali	Euro	0,00	81.182,40
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	0,00	0,00
Accensione di prestiti	Euro	0,00	1.003.200,00
Totale Entrate in conto capitale	Euro	0,00	1.108.224,80

Le citate entrate riguardano:

- per euro 23.842,40 alienazione di beni materiali;
- per euro 57.340,00 alienazione di beni immateriali;
- per euro 1.003.200,00 per finanziamenti a medio lungo termine



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 340 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 203 di 1000

SPESE CORRENTI

Le spese correnti sono costituite da:

<i>Spese Correnti - Titolo I</i>		<i>IMPEGNI Anno 2015</i>	<i>IMPEGNI Anno 2016</i>
<i>Ri - Missione Ricerca e Innovazione</i>	<i>Euro</i>	253.958.565,29	661.277.902,16
<i>SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche</i>	<i>Euro</i>	613.039.754,78	110.564.594,89
<i>DP - Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione</i>	<i>Euro</i>	1.000.530,88	701.825,68
<i>FO - Missioni Fondi da ripartire</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
<i>PG - Servizi per conto terzi e partite di giro</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
Totale Spese Correnti	Euro	867.998.850,95	772.544.322,73

Le **spese correnti** riguardano:

- Redditi da lavoro dipendente
- Imposte e tasse a carico dell'ente
- Acquisto di beni e servizi
- Trasferimenti correnti
- Interessi passivi
- Rimborsi e poste correttive delle entrate
- Altre spese correnti

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 20.137.739,29 sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Titolo II Uscite</i>		<i>IMPEGNI Anno 2015</i>	<i>IMPEGNI Anno 2016</i>
<i>Uscite</i>			
<i>Investimenti</i>	<i>Euro</i>	28.981.463,16	20.137.739,29
<i>Oneri comuni</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
<i>Accantonamenti per spese future</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
<i>Accantonamento per ripristino investimenti</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
Totale Uscite in conto capitale		28.981.463,16	20.137.739,29

Pag. 6 di 14 della Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2016

NRH SR



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pagina 341 di 348

Pag. 204 di 1000

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 112.475.699,03.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2016			456.883.548,84
RISCOSSIONI	108.296.289,72	1.065.747.755,02	
PAGAMENTI	302.197.085,59	827.110.636,51	
Fondo di cassa al 31 dicembre			501.619.871,48
RESIDUI esercizi precedenti		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	122.807.751,08	68.798.769,52	
RESIDUI PASSIVI	291.532.579,35	289.218.113,70	
Avanzo al 31 dicembre 2016			112.475.699,03

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze riconciliate del conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2016 che ammonta ad euro 501.619.871,48.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	94.214.656,31
Avanzo/Disavanzo di competenza 2016	18.217.774,33
Radiazione Residui attivi	-5.852.742,86
Radiazioni Residui passivi	5.896.011,25
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2016	112.475.699,03



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 342 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 205 di 1000

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2016 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2016	Riscossi	Residui ancora da riscuotere	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2016	Totale residui al 31/12/2016
236.956.783,66	108.296.289,72	128.660.493,94	5.852.742,86	122.807.751,08	51,83%	68.798.769,52	191.606.520,60

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2016	Pagamenti 2016	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno n	Totale residui al 31/12/2016
599.825.676,19	302.197.085,59	297.428.590,60	5.896.011,25	291.532.579,35	48,62%	289.218.113,70	580.750.693,05



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 343 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 206 di 1000

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

SITUAZIONE						
ATTIVITA'		Anno 2016	+ o -	Anno 2015		
A	I	IMMOBILIZZAZIONI				
		<i>Immateriali:</i>				
		1 Brevetti	2.376.000	-71.000	2.447.000	
		2	Opere dell'Ingegno (software)	0	0	
			Totale			
			2.376.000	-71.000	2.447.000	
	II	<i>Materiali</i>				
		1 Terreni e				
		2 fabbricati Mobili				
		3 e arredi	274.094.415	-17.048.218	291.142.633	
		4 Macchine e strumenti				
		5 scientifici Libri	1.919.815	-198.167	2.117.982	
		6 Automezzi	66.379.734	-14.116.827	80.496.561	
		7 Imbarcazioni e	110.389.284	1.726.894	108.662.390	
			velivoli	146.414	-62.217	208.631
			Immobilizzazioni in corso e acconti	229.364	191.576	37.788
			Totale			
			44.141.422	9.542.297	34.599.125	
	III	1	<i>Finanziarie</i>			
2		Partecipazioni in:	497.300.448	-19.964.662	517.265.110	
a		Consorzi e				
b		società Crediti (a				
c		lungo termine)				
		Depositi cauzionali	22.394.671	6.977	22.387.694	
		Buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS) e altre indennità accantonate per TFR				
	Prestiti ai dipendenti	11.691	0	11.691		
	Totale Totale					
	Immobilizzazioni (A)	10.482.910	-1.188.986	11.671.896		
B	I		0	-207.909	207.909	
		ATTIVO CIRCOLANTE				
	II	1	Rimanenze	32.889.272	-1.389.918	34.279.190
		1	Materiale di consumo	532.565.720	-21.425.580	553.991.300
		Totale				
		Crediti				
		Crediti v/clienti				
		Fatture da emettere Altri crediti	78.679	-57.064	135.743	
		Totale	78.679	-57.064	135.743	



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 344 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 207 di 1000

	3					
C	1 2	Disponibilità liquide	185.357.882	-2.363.680	187.721.562	
		Cassa	0	-3.981	3.981	
		Fondi economici c/c postali	6.248.639	-42.982.602	49.231.241	
		Totale attivo circolante (B)	191.606.521	-45.350.263	236.956.784	
		RATEI E RISCONTI	501.619.871	44.736.323	456.883.549	
		Ratei attivi	0	0	0	
		Risconti attivi	0	-1.654	1.654	
		Totale Ratei e risconti (C)	501.619.871	44.734.668	456.885.203	
		Totale attivo	693.305.071	-672.659	693.977.730	
			22.019.943	-437.755	22.457.697	
			85.594	-195.132	280.727	
			22.105.537	-632.887	22.738.424	
			0			
			1.247.976.328	-22.731.126	1.270.707.454	
D		Conti d'ordine	62.877.213	-1.298.524	64.175.737	



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 345 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 208 di 1000

SITUAZIONE PATRIMONIALE				ANNO 2016	+ o -	ANNO 2015
PASSIVITA'						
A		PATRIMONIO NETTO				
I		Patrimonio iniziale	537.123.254	-124.510.174	661.633.428	
II		Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	57.487.102	181.997.276	-124.510.174	
				0		
		Totale Patrimonio netto (A)	594.610.356	57.487.102	537.123.254	
B		FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1		per indennità anzianità personale INPS	1.859.245	0	1.859.245	
2		per crediti inesigibili	3.708.262	0	3.708.262	
		Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	5.567.507	0	5.567.507	
C		FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
		Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)	437.660.889	20.684.125	416.976.764	
			437.660.889	20.684.125	416.976.764	
D		DEBITI				
1		mutui in ammortamento	19.757.488	-1.678.354	21.435.841	
2		Debiti di funzionamento	172.862.069	-105.592.403	278.454.472	
3		debiti per depositi ricevuti in cauzione	350.440	248.987	101.453	
		Totale Debiti (D)	192.969.997	-107.021.769	299.991.767	
E		RATEI E RISCOINTI				
1		Ratei passivi	15.641.204	4.593.042	11.048.163	
2		Risconti passivi	1.526.375	1.526.375	0	
		Totale Ratei e risconti (E)	17.167.579	6.119.416	11.048.163	
		Totale passivo e netto	1.247.976.328	-22.731.126	1.270.707.454	
F		Conti d'ordine	62.877.213	-1.298.524	64.175.737	

Il patrimonio netto, di euro 537.123.254, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio di euro 57.487.102 per un totale complessivo di euro 594.610.356.



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 346 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 209 di 1000

CONTO ECONOMICO

Il conto *economico* evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	Anno 2016		Anno 2015	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A PROVENTI DELLA GESTIONE				
1 Entrate derivanti da trasferimenti	749.979.270		731.008.472	
2 Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	43.626.358		45.402.567	
3 Entrate diverse	10.096.402		11.004.964	
Totale valore della produzione		803.702.030		787.416.003
B COSTI DELLA GESTIONE				
4 per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci	9.138.918		35.397.437	
5 per servizi	107.264.120		246.688.807	
6 per godimento beni di terzi	22.759.264		13.974.033	
7 per il personale a				
Salari e stipendi b	359.498.555		346.997.769	
Oneri sociali	125.514.216		97.999.003	
c Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	40.770.724		40.115.936	
d Altri costi	13.449.713		27.495.327	
8 Ammortamenti:				
a Ammortamento terreni e fabbricati	21.655.366		21.517.151	
b Ammortamento macchine e strumenti scientifici	34.733.906		36.462.262	
c Ammortamento mobili e arredi	689.737		767.437	
d Ammortamento automezzi	109.719		120.882	
e Ammortamento imbarcazioni e velivoli	96.832		14.524	
f Ammortamento opere dell'ingegno (software)	0		554	
9 Oneri tributari	955.858		30.914.551	
10 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	+ 57.064		- 51.890	
11 Oneri diversi di gestione				
Totale costi	157.913	736.851.904	4.727.199	903.140.984
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		66.850.126		-115.724.981
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
12 Interessi ed altri oneri finanziari	- 704.134		- 925.690	
13 Altri proventi finanziari	+ 1.470		+ 122.162	
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-702.664		-803.528
D PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
14 Proventi straordinari	+ 0		+ 259.164	
15 Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo	+ 3.271.785		+ 815.559	
16 Plusvalenze da alienazioni	+ 92.919		+ 13.195	
17 Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	- 8.079.879		- 386.011	
18 Minusvalenze da alienazioni	- 3.945.185		- 8.683.572	
Totale delle partite straordinarie (D)		-8.660.360		-7.981.665
Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)		57.487.102		-124.510.174



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pagina 347 di 348

Pag. 210 di 1000

**ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL
CORSO DELL'ESERCIZIO**

Il Collegio, nel corso *dell'esercizio 2016* ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (o altro organo di vertice) ed esaminando, con la tecnica del campionamento, sia le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione che quelle dirigenziali.

Per gli esiti dei controlli effettuati, incluse le irregolarità riscontrate, si rinvia ai verbali del Collegio.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2016, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs n. 231/2002 e con l'indicazione dell'intervallo dei giorni di ritardo dei pagamenti, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'art.77-quater del D.L. n. 11/2008;
- l'Ente nel rispetto delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato ha provveduto a versare euro 3.907.506,51, disposti con i seguenti mandati:
 - n. 54260 del 27 giugno 2016 di euro 492.910,46 – (ex art. 1, commi 141 e 142, Legge 228/2012);
 - n. 90742 del 26 ottobre 2016 di euro 1.392.923,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008);
 - n. 89676 del 24 ottobre 2016 di euro 2.021.673,05 – (ex art. 6 D.L. 78/2010).

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono stati regolarmente eseguiti i controlli dei valori di cassa economale nonché dell'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

CONCLUSIONI

Il Collegio, alla luce delle verifiche e delle analisi condotte, nonché sulla scorta delle attività svolta e dei riscontri esperiti, preso atto della documentazione trasmessa e del contenuto della nota integrativa e della relazione al consuntivo del Presidente, ai sensi degli artt. 53 e 55 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, esprime



Allegato alla delibera n. 85 del 27 giugno 2017

Pagina 348 di 348

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Libro del Collegio dei Revisori dei Conti

Pag. 211 di 1000

parere favorevole**all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2016 da parte del Consiglio di Amministrazione.**

Il Collegio, infine, considerata la complessità della struttura dell'Ente anche con riferimento ai numerosi istituti dislocati su tutto il territorio nazionale, dotati peraltro di autonomia contabile e gestionale, raccomanda che vengano regolarmente eseguite le procedure di controllo previste dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, invitando l'Amministrazione, tenuto conto dei recenti accadimenti che hanno coinvolto alcune strutture periferiche dell'Ente, a valutare la necessità di un loro potenziamento ed eventuale adeguamento alle attuali esigenze operative.

Al riguardo, il Collegio ritiene che sarebbe opportuno prevedere la dipendenza funzionale del segretario amministrativo degli istituti direttamente dall'amministrazione centrale per lo svolgimento delle funzioni di controllo amministrativo-contabile.

Con riferimento alla struttura centrale, si rileva che l'ufficio di Internal audit nell'attuale organigramma è collocato alle dipendenze dell'Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo. Al riguardo, a giudizio del Collegio, il suddetto ufficio dovrebbe essere collocato più propriamente in posizione di staff al management aziendale, con garanzia di indipendenza e autonomia.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Massimiliano Natale

Dott. Giuseppe Diana

in collegamento telefonico

Dott.ssa Sara Rossi

PAGINA BIANCA



180150 020930