

SENATO DELLA REPUBBLICA

XIX LEGISLATURA

Doc. XV
n. 257

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

SPORT E SALUTE SPA

(Esercizio 2022)

Comunicata alla Presidenza il 27 giugno 2024



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA SOCIETA'
SPORT E SALUTE S.P.A.

2022

Relatore: Presidente di Sezione Stefano Siragusa

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'analisi gestionale il
dott. Gianluca Percoco



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 13 giugno 2024;

visto l'art 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto l'art. 8 del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, come modificato dall'art. 1, comma 629, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, con cui Sport e salute s.p.a. (già Coni Servizi s.p.a.) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti da esercitarsi con le modalità di cui all'art. 12 della predetta legge n. 259 del 1958;

visto il bilancio di Sport e salute s.p.a. relativo all'esercizio finanziario 2022, nonché le annesse relazioni degli organi di amministrazione e di controllo, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4, della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Presidente di Sezione Stefano Siragusa, e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria di Sport e salute s.p.a. per l'esercizio 2022;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il bilancio - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, quale parte integrante;



CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2022 - corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo di Sport e salute s.p.a. - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della medesima per il detto esercizio.

RELATORE

Stefano Siragusa
f.to digitalmente

PRESIDENTE

Manuela Arrigucci
f.to digitalmente

Depositato in segreteria

DIRIGENTE

Fabio Marani
f.to digitalmente



INDICE

PREMESSA.....	1
1. IL QUADRO ORDINAMENTALE.....	2
1.1 L'ordinamento dello sport e la funzione di Sport e salute s.p.a.	2
1.2 La riforma e le modifiche statutarie	4
1.2.1 La riforma.....	4
1.2.2 Le modifiche dell'ordinamento sportivo.....	5
1.2.3 Il ruolo di Sport e salute s.p.a. nella gestione delle risorse del Piano nazionale di ripresa e resilienza	8
1.3 Il Piano strategico.....	8
1.4 I contratti di servizio	10
1.4.1 Il contratto con il Coni.....	10
1.4.2 Il contratto con il Cip.....	11
1.5 Gli organi e i compensi	11
2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE	16
2.1 La struttura organizzativa e i controlli interni	16
2.2 La formazione e gestione del personale	18
2.3 L'organico del personale e i costi	18
3. L'ATTIVITÀ NEGOZIALE.....	22
4. LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE.....	25
5. LA GESTIONE SEPARATA.....	27
5.1 Gestione dei contributi agli Organismi sportivi.....	28
5.2 Gestione del fondo "Sport e Periferie"	32
5.3 Gestione dei finanziamenti per la promozione sportiva di base	34
5.4 Gestione delle indennità ai collaboratori sportivi.....	35
6. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	37
6.1 Stato patrimoniale attivo	38
6.1.1 Crediti.....	39
6.2 Stato patrimoniale passivo	42
6.2.1 Patrimonio netto.....	44
6.2.2 Debiti.....	45
6.3 Conto economico	50
6.3.1 Ricavi	52
6.3.2 Costi	54
6.4 Rendiconto finanziario.....	56
7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	58

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi ad amministratori e sindaci	15
Tabella 2 - Consistenza del personale	19
Tabella 3 - Costi per il personale	20
Tabella 4 - Analitico costi per il personale.....	20
Tabella 5 - Costo del personale per struttura	21
Tabella 6 - Attività contrattuale.....	22
Tabella 7 - Contratti stipulati per tipologia	23
Tabella 8 - Valore procedure	23
Tabella 9 - Valore contratti attivi	24
Tabella 10 - Tempi di pagamenti	24
Tabella 11 - Imprese controllate e collegate	25
Tabella 12 - Contributi assegnati dallo Stato	30
Tabella 13 - Sintesi Fondo "Sport e Periferie"	33
Tabella 14 - Stato patrimoniale attivo	38
Tabella 15 - Crediti.....	40
Tabella 16 - Stato patrimoniale passivo	43
Tabella 17 - Patrimonio netto	45
Tabella 18 - Totale debiti	45
Tabella 19 - Debiti della gestione ordinaria.....	46
Tabella 20 - Conto economico	51
Tabella 21 - Voci aggregato "costi per servizi"	55
Tabella 22 - Rendiconto finanziario	57

INDICE DELLE FIGURE

Figura 1 - Organigramma	17
-------------------------------	----

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul controllo eseguito, con le modalità previste dall'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2022 di Sport e salute s.p.a., nonché sui fatti più significativi avvenuti successivamente.

Il precedente referto, relativo all'esercizio 2021 di Sport e salute s.p.a., approvato con la determinazione n. 113 del 19 ottobre 2023, è pubblicato in Atti parlamentari, Legislatura XIX, Doc. XV, n. 141.

1. IL QUADRO ORDINAMENTALE

1.1 L'ordinamento dello sport e la funzione di Sport e salute s.p.a.

Sport e salute s.p.a. (di seguito anche Società o Sport e salute) è interamente posseduta dal Ministero dell'economia e delle finanze, costituita in forza dell'articolo 8 del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, e denominata "Sport e salute s.p.a." ai sensi del comma 629, dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2018, n. 145¹.

La sua finalità è produrre e fornire servizi di interesse generale a favore dello sport, secondo le direttive e gli indirizzi dell'Autorità di Governo competente in materia, allo stato individuata presso la Presidenza del Consiglio dei ministri, nei confronti della quale si pone come organismo *in house*² ed a favore della quale è previsto che debbano essere svolte almeno l'80 per cento delle attività sociali.

La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite, che può essere rivolta anche a finalità diverse, è consentita al solo fine di assicurare economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società, ferma restando la competenza del Mef in ordine alle determinazioni circa la destinazione di eventuali utili e ricavi derivanti dall'attività di mercato.

Si evidenzia che, ai sensi dell'art. 17 dello statuto approvato dall'Assemblea il 26 marzo 2020, l'Autorità governativa competente, al fine "*dell'esercizio del controllo analogo, impartisce annualmente direttive pluriennali in ordine al programma di attività, all'organizzazione, alle politiche economiche, finanziarie e di sviluppo*". Le direttive sono preventivamente comunicate all'azionista ai fini della verifica dei profili economici e finanziari. Si dispone, poi, che in attuazione delle predette direttive gli Amministratori, entro i successivi trenta giorni, comunichino all'Autorità governativa gli indirizzi generali annuali concernenti le attività, gli investimenti e l'organizzazione, unitamente al budget economico-finanziario. Decorsi trenta

¹ "La società di cui all'articolo 8, comma 2, del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2002, n. 178", ossia "CONI Servizi spa" "assume la denominazione di « Sport e salute Spa »; conseguentemente, ogni richiamo alla CONI Servizi Spa contenuto in disposizioni normative vigenti deve intendersi riferito alla Sport e salute Spa".

² Con delibera n. 3511 del 14 dicembre 2020 l'Anac lo aveva iscritto la Presidenza del Consiglio dei ministri nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house* di cui all'art. 192, comma 1, del decreto legislativo n. 50 del 2016, successivamente abrogata dal d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 in relazione agli affidamenti in regime di *in house providing* alla Sport e salute s.p.a.

giorni dalla trasmissione, gli indirizzi ed il budget si intendono approvati.

In particolare, la Società:

- in base a specifici accordi, fornisce servizi e prestazioni a supporto delle attività del Comitato olimpico nazionale italiano (Coni), delle Federazioni sportive nazionali (Fsn), delle Discipline sportive associate (Dsa), degli Enti di promozione sportiva (Eps), dei Gruppi sportivi militari, dei Corpi civili dello Stato e delle Associazioni benemerite (Ab);
- fornisce servizi e svolge attività nel campo dello sport, inclusa la promozione e l'organizzazione di eventi, la gestione di centri e impianti sportivi, a favore dei soggetti pubblici o privati che operano nel campo dello sport e della salute e provvede a sviluppare e sostenere la pratica sportiva, i progetti e le altre iniziative finalizzati allo svolgimento di attività a favore dello sport, della salute e dello sviluppo della cultura sportiva;
- è il soggetto incaricato di attuare le scelte di politica pubblica sportiva, con particolare riferimento all'erogazione dei contributi da destinare alle Federazioni sportive nazionali e agli altri soggetti indicati dal comma 630, articolo 1, della legge n. 145 del 2018; a tal riguardo, la Società ha previsto un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi che provvede al riparto delle risorse, da qualificare quali contributi pubblici, anche sulla base degli indirizzi generali in materia sportiva adottati dal Coni, in armonia con i principi dell'ordinamento sportivo internazionale;
- può operare quale società di ingegneria ai sensi della normativa vigente ed opera quale centrale di committenza, ai sensi dell'art. 38, comma 1-bis, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, comma inserito dall'art. 1, comma 27, del d.l. 18 aprile 2019, n. 32, convertito con modificazioni dalla l. 14 giugno 2019, n. 55, e dell'art. 63 del decreto legislativo 31 marzo 2023 n. 36 (Nuovo codice dei contratti pubblici);
- al fine di sostenere l'attuazione degli investimenti pubblici previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), potrà fornire supporto tecnico e operativo alle amministrazioni interessate, mediante la stipula di apposite convenzioni o protocolli d'intesa;
- può svolgere ogni altra attività necessaria per l'attuazione delle direttive contenute in ogni Atto di indirizzo emanato dall'Autorità di governo competente in materia di sport.

Inoltre:

- nel corso dell'esercizio 2022 i rapporti tra Coni e Sport e salute s.p.a. sono stati disciplinati ai sensi del comma 6, dell'art. 1 del decreto-legge 29 gennaio 2021 n. 5, recante "Misure in

materia di organizzazione e funzionamento del Comitato olimpico nazionale italiano”, convertito senza modificazioni dalla legge 24 marzo 2021, n. 43, da un contratto di servizio stipulato tra le parti;

- la Società fornisce servizi e prestazioni, comprese le risorse umane, al Comitato italiano paralimpico (Cip), giusta il contratto di servizio stipulato ai sensi dell’art. 17, comma 3, del decreto legislativo 27 febbraio 2017, n. 43.

La missione della Società, dunque, è quella di valorizzare lo sport italiano, in particolare per quanto concerne la promozione dello sport di base, supportando il Coni, il Cip, le Federazioni sportive nazionali e le altre categorie di organizzazioni sportive riconosciute dal Comitato olimpico nel conseguimento dei loro fini istituzionali, etici e sportivi, utilizzando le risorse a propria disposizione in modo efficace ed efficiente, sviluppando e ottimizzando nel migliore dei modi i propri *asset* ed il proprio *know-how*.

Alla Società, ai sensi dell’art. 26, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 non si applica l’art. 4 del medesimo decreto che circoscrive le finalità perseguibili dalle amministrazioni pubbliche mediante l’acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche.

1.2 La riforma e le modifiche statutarie

1.2.1 La riforma

L’esercizio 2020 avrebbe dovuto costituire il primo della piena operatività della riforma effettuata con la citata legge di bilancio 2019 (legge n. 145 del 2018), tuttavia, una serie di circostanze, di seguito illustrate, ne hanno procrastinato l’effettiva entrata in vigore.

Ad inizio 2020, la gestione della Società è stata condizionata dalle vicende che hanno riguardato la *governance*: a seguito delle dimissioni del Presidente (nonché Amministratore delegato), presentate il 20 dicembre 2019 ed accolte dall’Autorità di Governo il successivo giorno 23, la Società è stata guidata dagli altri due Consiglieri di amministrazione, uno dei quali ha svolto la funzione di vertice istituzionale, subentrando nelle deleghe in precedenza assegnate. Nelle more della realizzazione del nuovo assetto, l’Autorità di Governo ha individuato il nuovo Presidente e Amministratore delegato; acquisito il parere delle Commissioni parlamentari, la stessa Autorità ha proceduto, quindi, alla designazione. La procedura si è conclusa con l’Assemblea dei soci del 26 marzo 2020, nella quale il socio unico

ha recepito tale indicazione ed ha nominato il nuovo vertice istituzionale; subito dopo, il Consiglio di amministrazione ha conferito le stesse deleghe del predecessore al Presidente e Amministratore delegato nominato.

Il contenuto delle deleghe è rimasto immutato, fino al 9 settembre 2021 data in cui, nell'ambito della riorganizzazione aziendale, il Consiglio di amministrazione ha proceduto alla nomina di un Direttore generale, decisione che ha comportato una revisione qualitativa e quantitativa delle deleghe stesse.

Nel frattempo, peraltro, era subentrata l'emergenza epidemiologica da Covid-19, con l'iniziale riduzione o sospensione di molte attività, fra le quali anche quelle sportive. La Società si è vista assegnare (ed ha, quindi, assolto) ai sensi dell'art. 96 del decreto-legge 17 marzo 2020, n.18 (c.d. "Cura Italia"), convertito con modificazioni dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, un compito formalmente estraneo alla sua, sia pure rinnovata, missione: l'erogazione di contributi in forma di *bonus* ai collaboratori sportivi che avessero ridotto o cessato la propria attività a seguito dell'epidemia Covid-19. L'erogazione dei contributi predetti è proseguita, sia pure in forme differenziate, anche nel corso del 2021, mentre nell'esercizio 2022 non ci sono state attività riconducibili al cd. decreto "Cura Italia".

Inoltre, a partire dal 2022, Sport e salute s.p.a. è stata impegnata nello svolgimento delle funzioni di centrale di committenza, anche nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

1.2.2 Le modifiche dell'ordinamento sportivo

Come riportato nei precedenti referti, l'articolo 1, commi da 629 a 653, della legge n. 145 del 2018, ha recato una profonda revisione dell'ordinamento sportivo in Italia.

In primo luogo, è stato previsto (al comma 629) che Coni Servizi s.p.a. assumesse la denominazione di "Sport e salute s.p.a."; alla stessa è stato attribuito anche il compito di provvedere al sostegno degli organismi sportivi, fino ad allora assicurato dal Coni, sulla base degli indirizzi generali adottati dallo stesso Coni.

I commi 630 e ss. hanno delineato un nuovo sistema di finanziamento dell'attività sportiva, modificando, altresì, la *governance* della Società, le relative modalità di nomina nonché i rapporti della stessa con il Coni ed il regime delle incompatibilità degli organi sociali.

A tale specifico proposito, innovando radicalmente rispetto alla normativa previgente, è stata

stabilita l'incompatibilità delle cariche di vertice della Società con quelle del Coni, delle Federazioni sportive nazionali, delle Discipline sportive associate, degli Enti di promozione sportiva, dei Gruppi sportivi militari e dei corpi civili dello Stato, nonché delle Associazioni benemerite. Tale incompatibilità perdura per un biennio dalla cessazione della carica.

Come nel precedente assetto normativo, il Presidente del Collegio sindacale di Sport e salute s.p.a. è designato dal Ministero dell'economia e delle finanze, mentre gli altri componenti sono designati dall'Autorità di Governo competente in materia di sport.

La medesima legge determina il finanziamento spettante al Comitato olimpico nazionale italiano e a Sport e salute s.p.a., fissato nella misura annua del 32 per cento delle entrate effettivamente incassate dal bilancio dello Stato, registrate nell'anno precedente, derivanti dal versamento delle imposte ai fini Ires, Iva, Irap e Irpef nei settori di attività relativi a gestione di impianti sportivi, attività di *club* sportivi, palestre e altre attività sportive, e comunque in misura non inferiore complessivamente a 410 mln. annui. Con il suddetto intervento normativo, successivamente modificato dal citato decreto-legge n. 5 del 2021, il legislatore, oltre al detto finanziamento annuale minimo, ha stabilito in 45 mln l'ammontare delle risorse destinate al Coni ed in 363 mln l'entità di quelle destinate alla Sport e salute s.p.a.

Dall'entrata in vigore della legge n. 145 del 2018, è Sport e salute s.p.a. a provvedere al finanziamento, in precedenza di competenza del Coni, delle Federazioni sportive nazionali, delle Discipline sportive associate, degli Enti di promozione sportiva, dei Gruppi sportivi militari e dei corpi civili dello Stato e delle Associazioni benemerite, alle quali è destinato un importo annuo non inferiore a 280 mln. A tal fine, la Società ha istituito una gestione contabile separata e attua il riparto delle risorse sulla base degli indirizzi generali in materia sportiva adottati dal Coni, in armonia con i principi dell'ordinamento sportivo internazionale.

In caso di gravi irregolarità nella gestione o di non corretto utilizzo dei fondi trasferiti, l'Autorità di Governo competente in materia di sport può procedere alla revoca, anche parziale, delle risorse assegnate agli organismi sportivi. Resta fermo che, ai sensi dell'art. 7, comma 2, lett. e) ed f), del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, la Giunta nazionale del Coni esercita il potere di controllo in merito al regolare svolgimento delle competizioni, alla preparazione olimpica, all'attività sportiva di alto livello.

Il nuovo statuto di Sport e salute s.p.a. è stato approvato nell'Assemblea dei soci del 16 gennaio 2019 e, in seguito, modificato in quelle del 9 maggio 2019, del 26 marzo 2020, del 18 maggio

2021, del 9 settembre 2021 e - da ultimo - del 2 ottobre 2023.

Il citato decreto-legge n. 5 del 2021 è intervenuto ulteriormente sull'organizzazione e sul funzionamento del Coni, garantendo a quest'ultimo una dotazione organica di 165 unità di personale; ciò ha determinato un impatto sul personale dipendente di Sport e salute, per un'aliquota del quale è previsto il passaggio alle dipendenze del Coni.

Al riguardo, la legge 30 dicembre 2021 n. 234, entrata in vigore in data 1° gennaio 2022, all'art. 1, comma 917 e ss., al fine di realizzare la piena autonomia organizzativa del Coni e in coerenza con gli *standard* di indipendenza e autonomia previsti dal Comitato Internazionale Olimpico, nel limite della dotazione organica del Coni stabilita a legislazione vigente, ha previsto la cessione in favore del Coni, dei contratti di lavoro dei dipendenti di Sport e salute s.p.a. già in comando ovvero impiegato nei servizi per il Coni stesso.

In attuazione della già menzionata legge, a far data dal 1° marzo 2022 sono stati ceduti al Coni n. 146 contratti di lavoro di altrettanti dipendenti di Sport e salute s.p.a., in seguito all'acquisizione del preventivo assenso da parte dei dipendenti individuati.

La stessa norma di cui al d.l. n.5 del 2021 ha, inoltre, incrementato le risorse destinate al Coni per il finanziamento delle spese relative al proprio funzionamento da 40 a 45 milioni di euro annui, riducendo conseguentemente la quota destinata a Sport e salute, passata da 368 a 363 milioni di euro. Sono stati, peraltro, trasferiti al Coni quattro beni immobili fino ad allora nel patrimonio della Società, vale a dire il Centro di preparazione olimpica (Cpo) di Formia, il Cpo di Tirrenia e il Cpo "Giulio Onesti" di Roma, ad eccezione delle unità immobiliari destinate alle attività della Scuola dello Sport e della Biblioteca dello Sport, nonché l'immobile "Villetta" in Roma. Al riguardo, è stato emanato il relativo decreto attuativo (d.p.c.m. del 17 giugno 2021) e in data 16 dicembre 2021 è stato sottoscritto tra le Parti l'atto notarile ricognitivo di diritti reali, in base al quale si è perfezionato il trasferimento dei suddetti beni immobili al Coni. Da ultimo, la disponibilità di "Palazzo H" al Foro Italico è ora ripartita tra Coni, Sport e salute s.p.a. e Università del Foro Italico.

A completamento del quadro normativo inerente all'ordinamento sportivo, vanno richiamati i decreti legislativi 28 febbraio 2021 nn. 37, 38, 39 e 40, attuativi della legge delega 8 agosto 2019, n. 86. Come già osservato in precedenti referti della Sezione, permane una divaricazione tra la competenza formale, inerente all'approvazione dei bilanci da parte del Coni, e la concreta gestione dei contributi e, quindi, della politica settoriale da parte di Sport e Salute.

1.2.3 Il ruolo di Sport e salute s.p.a. nella gestione delle risorse del Piano nazionale di ripresa e resilienza

In merito all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), previsto dalla legge 30 dicembre 2020, n. 178, la Società ha da subito mostrato l'interesse a partecipare alla realizzazione di interventi, anche alla luce della speciale disciplina che interessa il mondo dello sport. In particolare, il Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei ministri, quale Amministrazione titolare degli interventi e al fine di dare attuazione ai medesimi, ha reso disponibile ai soggetti attuatori, ai sensi dell'articolo 10, c. 1, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77 convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, il supporto-tecnico-operativo prestato da Sport e salute s.p.a. Inoltre, in forza di quanto disposto dall'art. 63 del d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, comma 1-bis, del decreto legislativo n. 50 del 2016, la Società, in qualità di centrale di committenza, si è resa disponibile ad espletare le procedure di affidamento degli appalti pubblici necessari alla realizzazione degli interventi ammessi a finanziamento nell'ambito del PNRR - Missione 5 - Componente 2 - Investimento 3.1 "Sport e inclusione sociale". La richiamata missione si pone l'obiettivo di incrementare l'inclusione e l'integrazione sociale attraverso la realizzazione o la rigenerazione di impianti sportivi che favoriscano il recupero di aree urbane.

Sport e salute, in virtù delle proprie conoscenze e competenze acquisite nell'ambito della progettazione e realizzazione di impianti sportivi, ha sottoscritto specifici accordi con alcune amministrazioni comunali anche per il supporto alla redazione del progetto di fattibilità tecnico economica delle opere ammesse a finanziamento nell'ambito del medesimo Piano.

In occasione del quarto monitoraggio effettuato da questa Sezione del controllo sugli enti, sullo stato di attuazione del PNRR al 31 dicembre 2023, l'Ente ha altresì comunicato che 39 Comuni, in qualità di stazioni appaltanti, si sono avvalsi di Sport e salute nella sua veste di centrale di committenza, sottoscrivendo le relative convenzioni ai fini dell'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'affidamento dei lavori, per complessivi 39 interventi per il valore di euro 1.176.347.

1.3 Il Piano strategico

Nella seduta del 29 novembre 2021 il Consiglio di amministrazione ha approvato il nuovo piano

strategico societario denominato “Piano di azione di Sport e salute 2022+4”: esso, nel coprire un arco temporale che inizia nel 2022 e prosegue con una visione di ulteriori quattro anni, recepisce le linee di indirizzo dell’Autorità di Governo, valorizzando le azioni messe già in campo dalla Società, delineando un nuovo modello societario (che prevede 4 macro aree - 4 pilastri strategici della gestione) e posizionando Sport e salute nel panorama italiano come il soggetto che investe nel ruolo sociale dello sport e dell’attività fisica, quale strumento di impatto socio-economico.

Il suddetto Piano strategico è stato approvato nel mese di dicembre 2021 dall’Autorità di Governo. Nel corso dell'esercizio 2022 la Società è stata impegnata nella definizione di accordi ed iniziative rilevanti per la promozione dello sport di base sul territorio nazionale, in linea con la propria *mission* e secondo quanto previsto dal predetto Piano industriale.

Sono state formalizzate con la Presidenza del Consiglio dei ministri - ma anche, in misura economicamente minore, con altri Dipartimenti, Ministeri, Enti locali - numerose convenzioni riguardanti, tra le altre:

- l'attività di supporto strutturale e continuativo da offrire in termini di esame preventivo delle progettualità di impiantistica sportiva e richieste di finanziamento nell'ambito delle nuove linee di “Sport e Periferie” e supporto alla pianificazione degli interventi del PNRR per lo sport;
- lo sviluppo e la gestione di progetti di promozione dello sport di base presso zone e quartieri disagiati - contesti territoriali considerati come "difficili" del Paese, di diffusione di *set* di attrezzature sportive nelle aree verdi - parchi pubblici (iniziativa “Sport nei parchi”, che ha visto diverse inaugurazioni di impianti negli scorsi mesi);
- l'incentivazione della diffusione della pratica sportiva attraverso contribuzione diretta alle società sportive, ovvero finanziamento agli organismi sportivi in base a progetti sviluppati su specifiche linee di indirizzo fornite da Sport e salute;
- la progettazione ed esecuzione degli interventi di ristrutturazione e conservazione dei manufatti storici presenti nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, convenzione prevista nell'ambito del 150° Anniversario di Roma Capitale.

Attraverso queste convenzioni, in effetti, è stata ridefinita la cornice nell'ambito della quale la Società svilupperà la propria azione nei prossimi anni, orientata principalmente all'esecuzione delle iniziative e progettualità finanziate dalla Presidenza del Consiglio - Ministero per lo sport e i giovani.

Nell'ambito della valorizzazione dei propri *asset*, la Società, anche in ragione dei propri obiettivi

di promozione dello sport di base, nel periodo maggio-novembre 2022, ha sviluppato - principalmente su Roma ed, in particolare, sull'area del Parco del Foro Italico - una serie di rilevanti eventi sportivi di livello internazionale in sinergia con alcune delle principali realtà sportive federali, quali: gli Europei di Nuoto, gli Internazionali d'Italia di tennis, *l'Italy Premier Padel Major*, *il World Street Skateboard*, i Campionati Mondiali di *Beach Volley*, *il World CSIO* piazza di Siena, *il Taekwondo Grand Prix* e poi le *ATP Finals* di tennis a Torino ed il *Next Generation ATP* di tennis a Milano.

La Società ha prodotto nel 2022 ricavi sul mercato per euro 30.113.000, in positivo aumento di euro 4.914.000 (+ 20 per cento) rispetto all'esercizio 2021.

Essi derivano principalmente per:

- euro 8.970.000 dalle attività realizzate grazie all'utilizzo dello Olimpico di Roma;
- euro 10.787.000 dalla gestione del parco del Foro italico a Roma;
- euro 3.494.000 al supporto tecnico reso al Coni nell'ambito delle attività riconducibili ai giochi olimpici invernali di Pechino dalla struttura *marketing* della Società (non ricompreso nel perimetro del contratto di servizio con Coni);
- euro 2.674.000 dai servizi resi nell'ambito delle manifestazioni gestite al di fuori degli *asset* aziendali (es. *ATP Finals* di Tennis a Torino, *World Skate Championship Rome* svolta nella cornice di Colle Oppio e il CSIO di Piazza di Siena);
- euro 1.539.000 dalle sponsorizzazioni raccolte dalla struttura di *marketing* della Società;
- 1.392.000 dalle prestazioni mediche erogate a terzi da parte dell'Istituto della Medicina dello Sport.

1.4 I contratti di servizio

1.4.1 Il contratto con il Coni

I rapporti tra la Società ed il Coni sono stati improntati alla continuità dei servizi ed alle regole di consuntivazione definite tra le parti nel 2021.

Il corrispettivo del contratto di servizio 2022 con il Coni ammonta a euro 12.174.090, in riduzione rispetto al valore 2021, pari a euro 14.859.000, a seguito della ridefinizione del perimetro delle attività erogate in favore dell'Ente, riconducibile alle seguenti principali tipologie:

- servizi di *procurement* per acquisti effettuati in nome della Società per conto ed eventualmente in nome del Coni;
- messa a disposizione di personale in avvalimento e non (limitatamente ai primi 2 mesi del 2022, rispetto all'intero esercizio 2021);
- servizi di gestione del personale e servizi amministrativi prestati sia in nome della Società, sia in nome del Coni (limitatamente ai primi 2 mesi del 2022);
- la realizzazione di attività - compresa la gestione *marketing* - finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata;
- prestazioni sanitarie dell'Istituto di Medicina dello Sport (fino al 30 settembre 2022, data a partire dalla quale la sede e la gestione dell'attività del suddetto Istituto sono passate direttamente al Coni e la Società ha proseguito proprie attività separate).

L'ammontare di cui sopra è stato integrato da un accordo aggiuntivo tra il Coni e la Società formalizzato il 29 marzo 2023 con effetto retroattivo sul 2022 per euro 216.000 in cui si è dato atto delle maggiori prestazioni fornite.

1.4.2 Il contratto con il Cip

Il corrispettivo del contratto di servizio 2022 con il Comitato italiano paralimpico, pari a euro 6.290.000, è risultato incrementato di euro 704.000 rispetto al 2021, anno nel quale la Società aveva applicato, come richiesto dall'Autorità di Governo, un significativo sconto commerciale "*una tantum*", al fine di garantire al Comitato la disponibilità di risorse incrementalmente per fronteggiare parte dei fabbisogni di spesa legati alle missioni paralimpiche estive e invernali correlate ai Giochi di Tokyo 2021 e Pechino 2022.

L'ammontare predetto si riferisce principalmente al costo di gestione del personale amministrativo dedicato per il Cip e le Federazioni paralimpiche ed alla messa a disposizione di spazi ad uso ufficio presso sia la sede centrale in Roma, che presso le sedi periferiche, oltre che ad altre attività (di incidenza residuale), relative a supporti di natura legale ed amministrativa o finalizzate all'adempimento degli obblighi normativi.

1.5 Gli organi e i compensi

Il Ministro per le politiche giovanili e lo sport, previo parere favorevole delle competenti

Commissioni parlamentari, ha proceduto con decreto del 2 marzo 2020 alla nomina del nuovo Presidente del Consiglio di amministrazione, con funzioni di Amministratore delegato, di Sport e salute s.p.a. Come previsto dalla novella introdotta con il predetto art. 1 comma 633, tale incarico, decorrente dalla data di nomina, ha durata triennale e, comunque, sino alla data dell'Assemblea dei soci convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica.

In relazione a tale decisione, l'Assemblea sociale del 26 marzo 2020 ha proceduto dapprima alla modifica dell'art. 11 dello statuto - prevedendo che *"l'assemblea può disporre scadenze diverse del mandato per i singoli amministratori su indicazioni del soggetto designante"* - e, successivamente, al recepimento della nomina governativa.

Il Cda, in data 26 marzo 2020, ha attribuito al nuovo Presidente le deleghe gestionali in qualità di Amministratore delegato.

Nella riunione del 22 giugno 2022 l'Assemblea della Società - venuto a scadenza, con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, il mandato dei Consiglieri di amministrazione non esecutivi - ha, tra l'altro, deliberato la nomina per il triennio 2022-2024 dei due nuovi Consiglieri di amministrazione, designati, rispettivamente, dal Ministero della salute e dal Ministero dell'istruzione, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e previo parere delle Commissioni parlamentari competenti, come previsto dall'art. 8, comma 4 del decreto-legge n. 138 del 2002.

Nella medesima riunione il Socio unico Mef ha, altresì, deliberato, di fatto confermandola, la nomina del Consigliere aggiunto, designato dal Coni, per l'amministrazione della gestione separata, ai sensi dell'art. 8, comma 4-ter del decreto-legge n. 138 del 2002.

Il decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44, convertito dalla legge 21 giugno 2023, n. 74, all'art. 22 ha previsto, tra l'altro, la modifica dell'articolo 8, comma 4, del decreto-legge n. 138 del 2002, in riferimento alla *governance* di Sport e salute s.p.a. In particolare, è stato ampliato da tre a cinque il numero dei componenti il Consiglio di amministrazione ed è stata eliminata la coincidenza della carica di Presidente con quella di Amministratore delegato.

Ai sensi della normativa da ultima richiamata:

- il Presidente è nominato dall'Autorità di Governo competente in materia di sport, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti;
- l'Amministratore delegato è designato dall'Autorità di Governo competente in materia di

sport, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti;

- gli altri tre componenti del Cda sono nominati, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita l'Autorità di Governo competente in materia di sport e previo parere delle Commissioni parlamentari competenti, uno ciascuno dal Ministro della salute, dal Ministro dell'istruzione e del merito e dal Ministro dell'Università e della ricerca.

Lo stesso art. 22 ha, inoltre, disposto (al comma 3) che i componenti del Consiglio di amministrazione della Società in carica alla data di entrata in vigore del decreto stesso, sarebbero cessati con l'insediamento dei cinque nuovi componenti del Cda.

Per effetto delle nuove disposizioni, a seguito di diversi rinvii, nella seduta del 3 agosto 2023, l'Assemblea dei soci di Sport e salute s.p.a. ha deliberato di nominare per il triennio 2023 - 2025, con decorrenza dalla data di nomina e sino alla data dell'Assemblea ordinaria convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica, i nuovi componenti del Consiglio di amministrazione, individuando fra gli stessi il nuovo Presidente ed il nuovo Amministratore delegato.

Nella seduta straordinaria del 2 ottobre 2023, l'Assemblea dei soci ha deliberato di approvare le modifiche allo statuto sociale, resesi necessarie per l'adeguamento alle disposizioni normative intervenute ai sensi del citato decreto-legge n. 44 del 2023.

Nella medesima seduta del 2 ottobre 2023, il Consiglio di amministrazione ha deliberato all'unanimità il conferimento delle deleghe al Presidente e all'Amministratore delegato.

Quanto ai compensi spettanti ai titolari delle cariche sociali di cui all'art.2329 c.c., si richiama quanto riferito nei precedenti referti. In particolare, il d.m. 24 dicembre 2013, n. 166, nell'individuare le fasce delle società partecipate direttamente dal Ministero dell'economia e delle finanze, per la seconda fascia, nella quale rientrava Sport e salute s.p.a., aveva stabilito quanto segue:

- un limite massimo degli emolumenti da corrispondere all'Amministratore delegato, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del Codice civile, dell'80 per cento del trattamento economico del Primo Presidente della Corte di cassazione (determinato dal decreto-legge del 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, in euro 240.000, ora rideterminabili in relazione agli aumenti medi come calcolati dall'Istat *ex art. 1, comma 68, legge n. 234 del 2021*);

- un limite massimo degli emolumenti da corrispondere al Presidente cui siano conferite specifiche deleghe, ai sensi dell'articolo 4, comma 5, del citato decreto-legge n. 95 del 2012, del 30 per cento del compenso massimo previsto per l'Amministratore delegato.

Il Consiglio di amministrazione di Coni Servizi s.p.a. in data 11 maggio 2016, nel deliberare l'attribuzione delle deleghe al Presidente e all'Amministratore delegato, aveva confermato la misura dei compensi rispetto a quanto stabilito, da ultimo, nella seduta del 17 marzo 2015. Successivamente, agli emolumenti degli amministratori della Società erano state applicate le disposizioni che si erano via via succedute in tema di *spending review*.

Nel 2022, gli emolumenti previsti per gli amministratori della Società non hanno subito alcuna variazione, restando fissati in euro 24.500 per il Presidente e in euro 16.000 per ciascuno dei consiglieri; rimangono invariati anche i compensi dell'Amministratore delegato (previsti in euro 208.000, di cui 16.000 come Presidente e 192.000 come A.d.) e del Collegio dei sindaci (euro 22.500 per il Presidente ed euro 16.000 per ciascuno dei due componenti).

Ai membri dell'Organismo di vigilanza sono riconosciuti compensi per euro 15.000 per il Presidente ed euro 10.000 per ciascuno degli altri due componenti, oltre al rimborso delle spese sostenute in ragione dell'incarico.

Riguardo ai compensi del Consiglio di amministrazione, la Società ha confermato che quelli corrisposti nell'esercizio 2022 rispettano i tetti fissati dall'art. 2 del citato d.m. n.166 del 2013.

Nel 2022 non vi sono state modifiche in riferimento alla composizione del Collegio sindacale, nominato con deliberazione dell'Assemblea dei soci del 9 luglio 2020 fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, e in merito alla composizione dell'Organismo di vigilanza *ex* d.lgs. n. 231 del 2001, nominato per tre anni dal Consiglio di amministrazione con deliberazione del 25 giugno 2020.

Nell'Assemblea dei soci del 26 giugno 2023 sono stati nominati i nuovi componenti del Collegio sindacale della Società per il triennio 2023-2025.

La seguente tabella indica gli importi corrisposti ai componenti degli Organi in paragone con il precedente esercizio.

Tabella 1 - Compensi ad amministratori e sindaci*(in migliaia di euro)*

	2021	2022	Differenza assoluta	Variazione percentuale
Amministratori	*35	**19	-16	-45,71
Sindaci	56	56	0	0
Totale	91	75	-16	-17,58

* A decorrere dalla data del 20 ottobre 2020 il Presidente - A.d. è andato in quiescenza e, pertanto, svolge la sua attività a titolo gratuito.

** I compensi degli amministratori si riferiscono esclusivamente ai due consiglieri uscenti dal momento, invece, che i due nuovi consiglieri, oltre al Presidente e AD, svolgono l'incarico a titolo gratuito in quanto collocati in quiescenza.

Fonte: Società Sport e salute

2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

2.1 La struttura organizzativa e i controlli interni

Nel corso del 2022 è stata data attuazione alle disposizioni del decreto-legge n. 5 del 2021 e dell'art. 1 del d.p.c.m. del 17 giugno 2021 che, come detto, hanno previsto per il Coni, come visto precedentemente (v. par. 1.2.2), un contingente di personale di 165 unità e l'acquisizione della disponibilità di alcuni immobili per lo svolgimento della propria attività istituzionale.

La struttura organizzativa della Società è stata, pertanto, oggetto nel 2022 di una significativa rivisitazione, che ha visto l'introduzione di un nuovo modello organizzativo e operativo, in favore di una maggiore integrazione interfunzionale tra le direzioni, anche al fine di rendere più efficace l'azione del *management*. Nel complesso, il nuovo assetto organizzativo, in linea con il citato "Piano d'Azione 2022+4", ha comportato, da un lato, l'introduzione di quattro pilastri strategici (*Sport Impact* - Spazio Sport - *Sport Community* - Sport nei Territori) e, dall'altro, la semplificazione della struttura aziendale come conseguenza della costituzione di nuove Funzioni di I e II livello e dell'accorpamento di funzioni già esistenti.

Con riferimento agli adempimenti cui la Società è tenuta sulla scorta delle previsioni dettate dal decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 (Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, a norma dell'articolo 11 della legge 29 settembre 2000, n. 300), l'Organismo di vigilanza ha riferito al Consiglio di amministrazione in merito alle attività svolte nel 2022 e, in particolare, con riguardo ai seguenti aspetti:

- analisi dell'aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo;
- verifica del completamento delle procedure aziendali;
- verifica delle novità normative in tema di prevenzione degli illeciti nelle attività di impresa;
- verifica dell'effettiva implementazione dei flussi informativi;
- verifica delle attività di *audit* eseguite.

La Società ha, inoltre, predisposto il Piano di *audit* 2022-2023, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 31 marzo 2022 e ha concluso le attività previste.

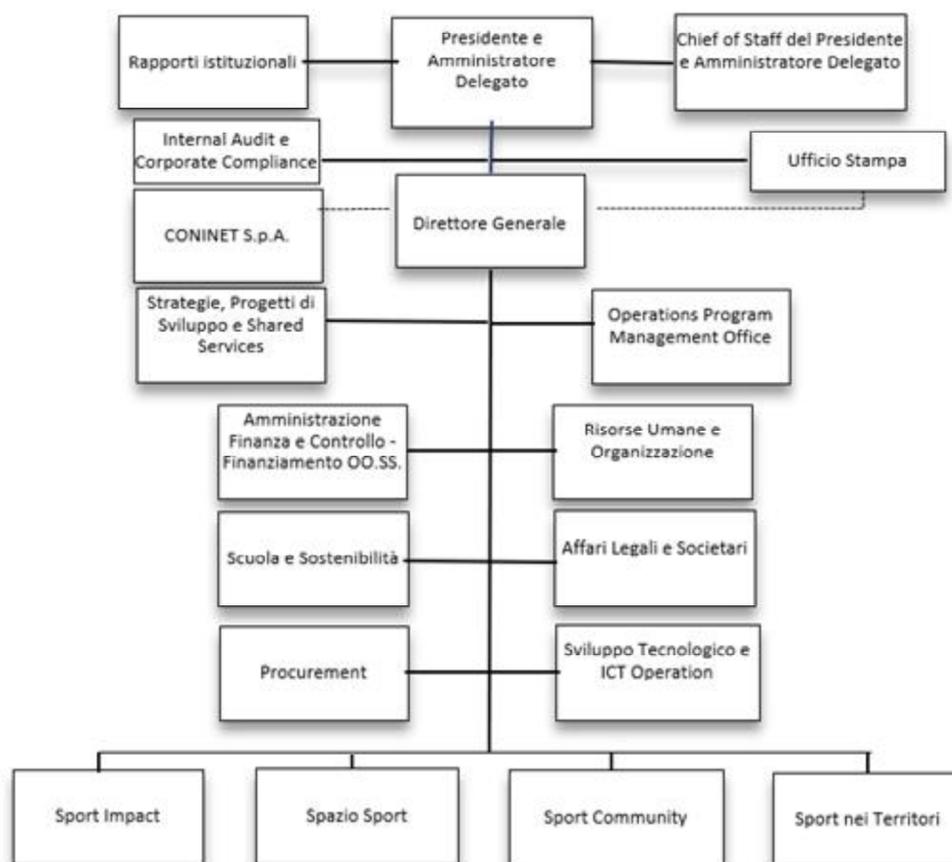
La Società ha approvato il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2022-2024, ed ha trasmesso la relazione annuale il 31 marzo 2022, provvedendo all'attuazione degli obiettivi

annuali ivi previsti, nonché alla gestione dei relativi processi aziendali.

In ordine agli obblighi di pubblicazione dei dati relativi ai controlli sull'organizzazione e sull'attività dell'amministrazione, previsti dall'articolo 31 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, la Società ha pubblicato i referti di questa Corte, con inserimento nell'apposita sezione del sito *web* istituzionale.

Di seguito viene rappresentato l'organigramma della Società, aggiornato al 1° agosto 2023.

Figura 1 - Organigramma



Organigramma Sport e salute S.p.A. OdS n. 3 del 1 Agosto 2023

Fonte: Società Sport e salute

2.2 La formazione e gestione del personale

Nel 2022, la formazione del personale ha costituito un *asset* strategico per motivare e coinvolgere le risorse aziendali nella realizzazione delle sfide previste dal “Piano Strategico 2022+4”. Nel corso dell'anno Sport e salute ha completato tutti i percorsi di apprendimento (*program management*, formazione linguistica, competenze informatiche e digitali) avviati nel 2021, finanziati integralmente con Fondimpresa.

Per quanto riguarda le relazioni sindacali, il 26 gennaio 2022 sono stati sottoscritti i c.c.n.l. del personale non dirigente di Sport e salute e delle Federazioni sportive nazionali (Fsn), per il quadriennio 2018 - 2021 e del personale dirigente, per il triennio 2015 - 2017 nonché per il quadriennio 2018 - 2021. Nel corso del 2022 sono state avviate le previste sessioni negoziali attraverso le quali le parti hanno inteso definire alcune materie non completamente affrontate e disciplinate in sede di rinnovo dei c.c.n.l. Nel corso del mese di dicembre, inoltre, è stato sottoscritto anche un accordo in materia di *welfare* che ha consentito, in conformità di quanto previsto dal d.l. n. 115 del 2022 (cosiddetto decreto “aiuti *bis*”), di rimborsare ai dipendenti i costi sostenuti per il pagamento delle utenze domestiche del servizio idrico integrato, dell'energia elettrica e del gas naturale. Hanno beneficiato dell'accordo n. 453 dipendenti per un costo complessivo di euro 328.000. La Società, riferisce che sono stati definiti ulteriori accordi relativi al lavoro agile, alcuni dei quali di mera proroga di quelli sottoscritti durante l'emergenza pandemica e uno, tuttora vigente, di natura strutturale, che ha costituito l'esito della prima sessione negoziale alla quale il c.c.n.l. aveva devoluto la materia.

2.3 L'organico del personale e i costi

Nel corso del 2022, si è completato il citato passaggio di un gran numero di figure professionali al Coni. Con riferimento alla dinamica della forza lavoro, è proseguita la politica della Società mirata a favorire esodi incentivati di personale: nel corso del 2022, tale politica ha portato all'uscita di dieci unità lavorative.

L'andamento del costo del lavoro nell'esercizio 2022 ha fatto registrare, in termini di valore assoluto, un decremento pari a circa euro 1.781.000, con una riduzione netta della forza lavoro pari a 118 unità (-16,4 per cento). Relativamente alla dinamica della forza lavoro, il 1° marzo 2022 sono stati trasferiti al Coni i contratti del personale di Sport e salute precedentemente

operante a favore dell'Ente, nel numero di 147 unità, dando attuazione alle disposizioni della legge di bilancio dello Stato per il 2022 del 30 dicembre 2021, n. 234, sull'autonomia dell'Ente pubblico e consentendo così di finalizzare i perimetri delle risorse disponibili per ciascuno dei due soggetti giuridici e la ripartizione di competenze, coerentemente con quanto concordato tra le parti.

Nel complesso, al 31 dicembre 2022 sono risultate in forza 600 unità (erano 718 nel 2021).

Nelle tabelle che seguono viene effettuato un confronto relativo agli esercizi 2021 e 2022 per quanto concerne, rispettivamente, la consistenza del personale e il costo del lavoro. I dati riportati nelle tabelle non includono le risorse passate alle Federazioni, ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi c.c.n.l. per impiegati e dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso di essa.

La tabella che segue espone la consistenza del personale, suddiviso per tipologie.

Tabella 2 - Consistenza del personale

	2021			Totale 2021	2022			Totale 2022
	SeS	CONI	CIP		SeS	CONI	CIP	
Dirigenti	20	5	4	29	25	0	4	29
Impiegati	517	101	66	684	500	0	69	569
Medici	0	0	0	0	0	0	0	0
Giornalisti	1	4	0	5	2	0	0	2
Totale	538	110	70	718	527	0	73	600

Fonte: Società Sport e salute

La Società riferisce che, rispetto a quanto riportato nella tabella sopra si deve tener conto che, delle:

- n. 110 risorse che risultavano ad inizio 2022 avvalse al Coni, hanno effettivamente aderito al trasferimento all'Ente pubblico n. 95 unità; le restanti sono rientrate nella forza lavoro della Società;
- n. 538 risorse ad inizio 2022 in forza alla Società, hanno aderito al trasferimento al Coni 52 unità.

La tabella successiva espone i costi per il personale, evidenziando in termini assoluti un decremento pari a euro 1.780.674.

Tabella 3 - Costi per il personale

	2021	2022	Differenza valore assoluto	Variaz. %
Salari e stipendi	33.036.252	30.093.748	-2.942.504	-8,9
Oneri sociali	9.361.032	9.389.257	28.225	0,3
Trattamento di fine rapporto	2.785.821	3.763.819	977.998	35,1
Altri costi	188.260	343.867	155.607	82,6
Totale	45.371.365	43.590.691	-1.780.674	-3,9

Fonte: Società Sport e salute

Separando le componenti di costo, sulla base del soggetto giuridico destinatario dell'attività svolta (personale destinato alle attività per il Coni, per il Cip, per la Società a livello di sede centrale, ovvero di sedi periferiche) si individuano più agevolmente, come da tabella di seguito esposta, le dinamiche 2022, influenzate in particolare dal passaggio al Coni dal 1° marzo di una parte del personale della Società, ove nel 2021 erano risultate tutte, per l'intero esercizio, ricomprese nei costi di Sport e salute.

Tabella 4 - Analitico costi per il personale

(in migliaia di euro)

Costi per il personale	2021	2022	Differenza assoluta
Costo addebitato al Cip	4.171	4.731	560
Costo del lavoro addebitato al Coni	9.938	2.588	-7.350
Totale costo addebitato ad altri soggetti in forza dei contratti di servizio	14.109	7.319	-6.790
Costo strutture centrali Sport e salute	22.579	28.218	5.639
Costo strutture territoriali Sport e salute	8.684	8.054	-630
Totale costo Sport e salute	31.263	36.272	5.009
Totale	45.372	43.591	-1.781

Fonte: Società Sport e salute

L'andamento del costo del lavoro della Società nel 2022 riporta, come detto, un decremento rispetto all'esercizio precedente, per euro 1.780.674. Tale variazione è principalmente riconducibile ai seguenti fattori:

- passaggio di risorse al Coni (-7.350.000 euro);
- incremento dei costi delle risorse Cip (+560.000 euro);
- incremento dei costi delle risorse impiegate dalle strutture centrali della Società

(+5.639.000 euro);

- decremento dei costi delle risorse impiegate dalle strutture territoriali della Società (- 630.000 euro).

In particolare, l'incremento più significativo, quello del costo delle strutture centrali della Società (+5.639.000 euro), deriva principalmente da:

- euro 2.284.000 dal costo dei nuovi ingressi;
- euro 1.419.000 dai costi per la previsione di rinnovo del c.c.n.l.;
- euro 897.000 per rivalutazione del fondo t.f.r.;
- euro 760.000 come effetto delle politiche retributive attuate nel corso dell'esercizio;
- euro 258.000 per maggiori straordinari.

Tabella 5 - Costo del personale per struttura

(in milioni di euro)

Descrizione	2021	2022
Organico presso Fsn	0,5	0,6
Organico presso Cip	4,2	4,7
Organico presso Sport e salute	40,7	38,3
Costo totale del personale	45,4	43,6

Fonte: Società Sport e salute

3. L'ATTIVITÀ NEGOZIALE

Al fine di semplificare le procedure di scelta del contraente, la Società, seguendo le indicazioni fornite dall'Anac nelle "linee guida" n. 4 del 10 luglio 2019 "Procedure per l'affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, indagini di mercato e formazione e gestione degli elenchi di operatori economici", si è dotata di un proprio elenco degli operatori economici.

Nella tabella che segue sono riportati in sintesi gli elementi dell'attività contrattuale dell'Ente relativamente all'esercizio 2022.

Tabella 6 - Attività contrattuale

Tipo procedura	Numero procedure			Importi	
	Contratti passivi	Contratti attivi	Totale	Contratti passivi	Contratti attivi
Affidamenti diretti ≥ 40.000 euro (Artt. 36 del d.lgs. n. 50 del 2016)	82	0	82	8.695.781,78	
Procedura articolo 63 (d.lgs. n. 50 del 2016)	2	0	2	612.047,02	
Affidamenti diretti in adesione ad accordo quadro/convenzione	16	0	16	17.205.656,95	
Affidamenti diretti < 40.000 euro	1.147	0	1.147	7.951.755,38	
Procedure aperte	10	0	10	15.486.555,11	
Procedure negoziate sottosoglia	32	0	32	9.725.551,86	
Ricerca <i>Sponsor</i>	0	2	2		223.190
Totale complessivo	1.289	2	1.291	59.677.348,10	223.190

Fonte: Società Sport e salute

Gli affidamenti e gli importi sono stati suddivisi tra contratti passivi ed attivi (contratti di concessione, sponsorizzazione tecnica e finanziaria). I contratti passivi includono i valori per l'esercizio di eventuali proroghe tecniche, ove previste.

In materia di proroghe la giurisprudenza, nel rispetto del principio europolitano della concorrenza del mercato, distingue fra opzione di proroga contrattuale e la proroga tecnica. In particolare, la prima deve essere prevista appositamente nel bando e nei documenti di gara e, ove esercitata, vincola il fornitore. La seconda è effettuabile soltanto in presenza di situazioni eccezionali dettate da eventi esterni ed imprevedibili che impediscono che sia effettuata una nuova negoziazione prima dello scadere del contratto vigente. Quest'ultima, nel rispetto del vigente art. 76 del d.lgs. n.36 del 2023, è limitata al tempo strettamente necessario alla realizzazione della procedura necessaria alla definizione contrattuale del nuovo fornitore.

La Società ha, inoltre, esercitato 13 clausole relative al c.d. quinto d'obbligo per un importo pari a euro 703.830,03.

Rispetto all'esercizio precedente il valore complessivo dell'attività contrattuale è aumentato del 19,09 per cento (da 50,3 milioni a 59,9 milioni).

Si è incrementato del 20,88 per cento, rispetto all'esercizio precedente, il numero di procedure effettuate; il valore dei contratti attivi ha evidenziato un notevole decremento oltre il 98 per cento, come rappresentato nelle seguenti tabelle.

Tabella 7 - Contratti stipulati per tipologia

Tipologia di procedura	N. procedure		Variazione percentuale
	2021	2022	
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	17	16	-5,88
Affidamenti diretti >= 40k	42	82	95,24
Affidamento diretto < 40k	959	1.147	19,60
Affidamento <i>in house</i>	0	0	0,00
Procedura aperta	10	10	0,00
Procedura ex art. 63 d.lgs. n. 50 del 2016	6	2	-66,67
Procedura negoziata sottosoglia	27	32	18,52
Ricerca <i>Sponsor</i>	7	2	-71,43
Totale	1.068	1.291	20,88

Fonte: Società Sport e salute

Tabella 8 - Valore procedure

Tipologia di procedura	Importo		Variazione percentuale
	Opzioni 2021	Opzioni 2022	
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	8.884.291,63	17.205.656,95	93,66
Affidamenti diretti >= 40k	3.052.977,14	8.695.781,78	184,83
Affidamento diretto < 40k	7.556.628,94	7.951.755,38	5,23
Procedura aperta	18.604.885,26	15.486.555,11	-16,76
Procedura articolo 63 (d.lgs. n.50 del 2016)	736.245,18	612.047,02	-16,87
Procedura negoziata sottosoglia	11.505.677,84	9.725.551,86	-15,47
Ricerca <i>Sponsor</i>	-	223.190,00	100
Totale complessivo	50.340.705,99	59.900.538,10	18,99

Fonte: Società Sport e salute

Tabella 9 - Valore contratti attivi

Tipo Procedura	Valore Contratti attivi 2021	Valore Contratti attivi 2022	Variazione %
Ricerca <i>Sponsor</i> *	10.550.000	110.100	-98,96
Totale complessivo	10.550.000	110.100	-98,96

* Il contratto di sponsorizzazione non prevede una transazione monetaria, ma una prestazione che lo *sponsor* si obbliga ad erogare/eseguire. Il valore riportato è pertanto da intendersi come una stima del valore di tale prestazione.

Fonte: Società Sport e salute

Come per l'esercizio precedente, anche per il 2022 si riscontra il ricorso a procedure sottosoglia comunitaria, sia pure per importi economici estremamente ridotti. Al riguardo, la Società, nell'evidenziare come molti degli affidamenti predetti abbiano oggettivamente un valore medio basso (pari a euro 13.545), ha rappresentato, peraltro, l'intenzione di avviare, laddove possibile, procedure di acquisizione di servizi e forniture aggregate per tipologie di acquisto. Si rammenta che, a decorrere dal gennaio 2020, Sport e salute s.p.a. è individuata quale centrale di committenza qualificata di diritto per il settore sportivo. In relazione a ciò, la Società nell'esercizio in esame è stata impegnata nello svolgimento delle funzioni di centrale di committenza, nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Si registra nell'esercizio 2022 un lieve miglioramento dell'indice di tempestività dei pagamenti (25,55 giorni contro 27,18 nel 2021).

Tabella 10 - Tempi di pagamenti

	2021	2022
Indicatore di tempestività dei pagamenti	27,18	25,55

Fonte: Società Sport e salute

4. LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Alla data di chiusura del bilancio 2022 la Società detiene una partecipazione del 100 per cento del capitale nella società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata Parco sportivo Foro italico, una partecipazione del 100 per cento in Coninet s.p.a. ed una partecipazione del 6,702 per cento nell'Istituto per il Credito Sportivo (Ics).

La tabella successiva espone i dati delle società controllate e collegate per l'esercizio 2022.

Tabella 11 - Imprese controllate e collegate

	Capitale sociale	Utile o Perdita	Patrimonio netto	Quota di partecipazione in %	Valore in bilancio
Imprese controllate					
Parco Sportivo Foro italico	100.000	51.590	486.366	100	339.985
Coninet S.p.a.	715.000	106.456	1.554.332	100	725.000
Totale partecipazioni vs controllate	815.000	158.046	2.040.698		1.064.985
Imprese collegate					
Istituto per il credito sportivo	835.528.692	14.869.258	918.527.930	6,702	55.997.133
Totale partecipazioni vs imprese collegate	835.528.692	14.869.258	918.527.930	6,702	55.997.133
TOTALE	836.343.692	15.027.304	920.568.628		57.062.118

Fonte: Società Sport e salute

Per quanto concerne le partecipazioni in imprese controllate, il Parco Sportivo Foro italico, società sportiva dilettantistica a r.l., costituita il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Società ex artt. 2497 e ss. del cod. civ. ed ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2022 in utile (pari a euro 51.590). La Società è dichiarata strettamente funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali di Sport e salute; essa garantisce la valorizzazione e la manutenzione del Parco stesso e dell'intero patrimonio immobiliare della Società, assicurando la fruizione da parte del pubblico degli impianti del Foro italico per lo svolgimento di attività sportiva dilettantistica e agonistica. Il Parco sportivo del Foro italico, in sinergia e su indicazione di Sport e salute, ha fornito servizi ai propri tesserati (343 nel 2022 e 306 nel 2021) ed ha curato l'organizzazione di diverse manifestazioni ed eventi sportivi collegati anche con finalità sociali, culturali e ricreative. Tra questi, i centri estivi Crai Camp e Foro Italico Camp,

con centinaia di bambini ospitati tutto il giorno nei mesi estivi presso le strutture di tennis e della piscina nonché la realizzazione della manifestazione "Tennis e Friends". In continuità con l'anno precedente, inoltre, nell'ambito della gestione degli "Internazionali Bnl d'Italia di tennis", il Parco Sportivo ha fornito direttamente i servizi di ristorazione per gli atleti, lo *staff* tecnico e l'organizzazione dell'evento, per tutto il periodo dell'evento, e il supporto alla sua gestione complessiva. Inoltre, ha fornito i servizi di *catering* completi anche per altri importanti eventi, svolti negli spazi del Parco Sportivo.

Per quanto riguarda Coninet s.p.a., la Società è stata costituita nel luglio 2004 ed è sottoposta anch'essa all'attività di direzione e coordinamento di Sport e salute (all'epoca, Coni Servizi), *ex artt. 2497 e ss. del cod. civ.*; ha per oggetto l'espletamento di attività informatiche e telematiche, lo sviluppo di soluzioni *software* e di ogni altro servizio comunque connesso al settore dello sport, della comunicazione digitale e dell'intrattenimento sportivo, a favore della Società Sport e salute e, attraverso di essa, anche del Coni e di terzi, principalmente delle Federazioni sportive nazionali.

L'attività svolta da Coninet consiste sostanzialmente nell'autoproduzione di servizi per la controllante, per il Coni e per il sistema sportivo in generale. Coninet s.p.a. ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2022, con un utile pari a euro 106.456.

Per quanto concerne la partecipazione in altre imprese, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) al 6,702 per cento del valore nominale del capitale dell'Istituto, che ai sensi dell'art. 2 dello statuto dell'ICS è pari ad euro 835.528.692 - per un valore della quota di euro 55.997.133.

Come già precisato su questo specifico punto anche nei precedenti referti, è il ministero dell'economia e delle finanze che adotta il provvedimento di approvazione con riguardo alle partecipate della società.

5. LA GESTIONE SEPARATA

Sport e salute ha introdotto, a partire dall'esercizio 2019, coerentemente con le prescrizioni normative, un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi per il riparto delle risorse agli Organismi sportivi (O.s.), che si è sostanziato nei seguenti elementi:

- separazione finanziaria: acquisizione delle risorse statali nel conto corrente di tesoreria centrale di Sport e salute, appositamente acceso presso Banca d'Italia, con suddivisione della quota destinata al finanziamento degli O.s. (che affluisce con distinti mandati di pagamento); apertura di un conto corrente bancario ordinario della Società, dedicato in via esclusiva alla gestione in esame e liquidazione delle somme assegnate agli enti beneficiari;
- separazione organizzativa: individuazione delle risorse amministrative dedicate alle attività contabili - pagamenti, appartenenti ad un ufficio distinto da quello dedicato alla gestione amministrativa ordinaria della Società; tali risorse, essendo destinate operativamente sul conto corrente della Società deputato alla gestione dei contributi, risultano differenziate, con deleghe formali, da quelle destinate sul conto corrente relativo alla gestione ordinaria;
- separazione contabile: le operazioni di riconoscimento, di incasso e di assegnazione, di versamento dei contributi statali sono identificate e trattate contabilmente come partite patrimoniali, ossia, rispettivamente, come crediti/anticipi verso lo Stato e come debiti/pagamenti verso le Fsn - O.s. nell'ambito del piano dei conti di Sport e salute. Per la gestione delle suddette operazioni, sono stati creati conti *ad hoc*, oggetti specifici di contabilità analitica (centri di costo; centri di responsabilità; ordini interni-commesse) e tipi di documenti, atti a garantire la completa separazione di operazioni e contabilizzazioni inerenti alla gestione dei contributi, rispetto a quelle afferenti alla gestione ordinaria della Società;
- operazioni di pagamento e trasferimento dei fondi con atti distinti e separati.

Nel corso dell'esercizio 2022 la Società è stata chiamata ad amministrare, nell'ambito dei progetti gestiti con contributi specifici ricevuti dallo Stato, risorse per un ammontare complessivo pari a 551,4 mln di euro, di cui 429,5 mln a valere sulla gestione dei contributi agli Organismi sportivi, 20,6 mln a valere su quella del fondo "Sport e Periferie", 47,3 mln a valere sui progetti di promozione dell'attività sportiva di base e, infine, 54 mln relativamente alle

indennità dei collaboratori sportivi (decreti cd. "aiuti *bis* e *ter*"), come di seguito, separatamente, analizzato.

Rispetto a quanto sopra, la quota di tali contributi che Sport e salute ha effettivamente utilizzato nel 2022, è stata pari a euro 456.665.000, di cui ascrivibili alla gestione:

- dei contributi agli Organismi sportivi: euro 429.543.000;
- del fondo "Sport e Periferie": euro 20.616.000;
- dei progetti di promozione dell'attività sportiva di base: euro 4.714.000;
- del fondo delle indennità ai collaboratori sportivi: euro 1.792.000.

5.1 Gestione dei contributi agli Organismi sportivi

La gestione 2022 dei contributi agli Organismi sportivi ha riguardato due principali ambiti: un primo riconducibile all'utilizzo delle risorse allocate alla Società *ex* legge n. 45 del 30 dicembre 2018, ed un secondo relativo all'utilizzo delle somme riconosciute dal d.p.c.m. del 7 luglio 2022. Relativamente al primo ambito, la legge di bilancio dello Stato 2019 aveva previsto una base di 280 mln da allocare da parte della Società a favore degli Organismi sportivi, incrementabile in funzione delle entrate incassate dallo Stato derivanti - come certificato annualmente dalla legge di assestamento del bilancio dello Stato - dal versamento nell'anno precedente da parte dei contribuenti delle imposte nei settori di attività "gestione di impianti sportivi, attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive".

Per il 2022, le risorse disponibili per la Società ai fini dell'allocazione agli Organismi sportivi sono risultate pari a euro 343,5 mln, dal momento che alla base di euro 280,0 mln, si sono aggiunte ulteriori risorse per:

- euro 10.400.000 già destinate dal Mef ad eventi sportivi specifici di importanza nazionale;
- euro 32.390.000 provenienti dagli esercizi precedenti o da risparmi sull'anno in corso ed ancora da allocare puntualmente;
- euro 20.753.000 riconosciute a settembre dalla legge di assestamento del bilancio dello Stato 2022.

I suddetti contributi complessivi di, euro 343.543.000, sono stati distribuiti dalla Società agli Organismi sportivi:

- per euro 282.128.000, pari all'82 per cento del totale, a fine 2021, per consentire agli Organismi la predisposizione dei propri *budget* 2022; all'interno di tale importo, euro

- 264.870.000 sono stati assegnati alle FSN ed euro 17.258.000 agli altri Organismi;
- per euro 33.179.000, pari al 10 per cento del totale, in corso d'anno, riferiti principalmente ai contributi per manifestazioni sportive internazionali, per progetti implementati da altri enti e per i progetti scuola;
 - per euro 28.236.000, pari all'8 per cento del totale, a fine 2022, per incrementare le risorse disponibili in sede di allocazione dei contributi ordinari 2023 e per finanziare in parte il piano scuola 2022-2023.

Relativamente al secondo ambito, il d.p.c.m. del 7 luglio 2022 ha assegnato alla Società contributi straordinari per euro 88.000.000, destinati poi più puntualmente, in virtù di una successiva convenzione attuativa sottoscritta in data 2 settembre 2022 tra Sport e salute e la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per lo sport, per:

- euro 80.000.000 a progetti di promozione dell'attività sportiva di base presentati da parte degli Organismi sportivi) euro 6.000.000 alla promozione dell'attività sportiva di base della Federazione sport invernali (Fisi) e della Federazione sport ghiaccio (Fisg);
- euro 2.000.000 per la copertura dei costi sostenuti dalla Società per l'attuazione delle attività di cui ai primi due punti.

Per quanto riguarda il primo punto, a fronte di circa 290 progetti presentati dagli Organismi sportivi un controvalore di euro 186.587.000, la Società ha selezionato 130 progetti, allocando i previsti 86.000.000, così suddivisi per categoria di organismo:

- euro 69.587.000, pari al 79,48 per cento del totale, alle Fsn (euro 63.587.000), a cui afferiscono anche i contributi del secondo punto (euro 6.000.000 a favore di Fisi e Fisg);
- euro 16.413.000, pari al 20,52 per cento del totale, agli altri Enti e per i progetti scuola.

Come previsto dalla succitata convenzione, il primo trenta per cento (euro 25.800.000) dell'importo allocato è stato riconosciuto agli Organismi sportivi a titolo di anticipo, mentre la restante quota del 70 per cento (euro 60.200.000) verrà liquidato, in *tranche*, sulla base della rendicontazione delle fasi di avanzamento dei relativi progetti. Le fasi della rendicontazione seguono una preventiva proceduralizzazione che coinvolge sia la Società, anche attraverso un'assistenza tecnica, sia il Dipartimento vigilante.

Si riporta nella tabella di seguito esposta un quadro di sintesi del riparto dei contributi assegnati dallo Stato per l'esercizio 2022 e la relativa allocazione suddivisa in base alla normativa di riferimento che li ha generati.

Tabella 12 - Contributi assegnati dallo Stato

(in migliaia di euro)

Descrizione	Fondi ex l. n. 145 del 2018			Fondi ex dpcm 7 luglio 2022			Totale al 31 dicembre 2022		
	Allocati	Impegnati	Totale	Allocati	Impegnati	Totale	Allocati	Impegnati	Totale
- FSN	286.175		286.175	20.876	48.711	69.587	307.051	48.711	355.762
- OSA	4.714		4.714	918	2.143	3.061	5.633	2.143	7.776
- EPS	20.182		20.182	3.911	9.125	13.036	24.093	9.125	33.218
- AB	615		615	50	116	166	665	116	781
- GSMC	3.620		3.620	45	104	149	3.655	104	3.759
Impegnati e non ancora allocati		28.236	28.236		-	-	-	28.236	28.236
Totale	315.306	28.236	343.542	25.800	60.199	85.999	341.097	88.435	429.542

Fonte: Società Sport e salute

Come da tabella su esposta, nel corso del 2022, sono stati assegnati contributi agli OOSS per euro 341.107.000, di cui alle Federazioni sportive nazionali (Fsn) euro 307.051.000 e agli altri Organismi sportivi (O.s.) euro 34.056.000.

In merito alla parte assegnata alle Fsn, questa a sua volta si compone di una quota assegnata in base al modello algoritmico e pari a euro 264.870.000, unitamente ad una seconda quota allocata in base ad altri criteri e pari a euro 42.181.000.

Per l'assegnazione dei suddetti contributi la Società ha deliberato nel Cda del 21 dicembre 2021 l'adozione di un modello algoritmico che ha considerato numerosi parametri e criteri, articolati in 3 macrocategorie:

- parametri concernenti la Preparazione Olimpica - Alto livello (60 per cento del contributo complessivo - vs. l'80 per cento allocato nel modello 2021). A "cascata" il 60 per cento delle suddette risorse è stato allocato in base ai parametri indicativi della rilevanza delle Fsn (numero di nazioni affiliate alla Federazione internazionale; nr. Podi vincibili; nr. Tesserati agonisti) e il 40 per cento in base ai parametri indicativi delle performance delle stesse nei principali eventi internazionali (Giochi Olimpici, Mondiali ed Europei);
- parametri concernenti l'Attività sportiva (30 per cento del contributo complessivo - vs. l'20 per cento allocato nel modello 2021). Il 23 per cento delle suddette risorse è stato allocato in base al numero di atleti tesserati della Federazione, il 23 per cento in base al numero delle Società Sportive affiliate alla Federazione, il 23 per cento in base al numero

degli Ufficiali di gara federali tesserati, il 18,5 per cento in base al numero delle iscrizioni totali a gare ufficiali organizzate dalla Federazione, il 12,5 per cento in base al costo della pratica sportiva prevalente della FSN;

- parametri concernenti l'incidenza della spesa sportiva all'interno dei bilanci federali (10 per cento del contributo complessivo), determinata come rapporto fra costi per attività sportiva e totale costi federali, sia come dato puntuale, sia come variazione rispetto al periodo di riferimento precedente;
- sulla base dei dati di *input* raccolti dalle Federazioni e delle regole del modello stesso di cui sopra, sono stati confrontati i risultati in termini di importi da allocare nel 2022 rispetto a quelli assegnati nel 2021 ed è stato definito di azzerare i delta negativi e consentire come massimo miglioramento possibile del 20 per cento. In tal modo le Federazioni che risultavano guadagnare in termini di contributi oltre il 20 per cento rispetto al 2021, hanno sussidiato le Federazioni che perdevano contributi, fino all'azzeramento del delta rispetto al 2021.

La restante componente dei contributi allocati nel 2022 alle Fsn, ha riguardato sia risorse vincolate a monte direttamente dallo Stato per specifiche progettualità eventi sportivi internazionali organizzati in Italia (euro 10.400.000), sia risorse allocate dalla Società per lo sviluppo della propria mission e per lo sviluppo dell'attività sportiva di base, quali, per la quota di competenza dell'anno, per "Progetti di promozione sportiva" finanziati da apposito Fondo Ministeriale ex dpcm del 7 luglio 2022, per i progetti "Scuola attiva" finalizzati alla diffusione della pratica sportiva nelle scuole primarie e secondarie, per i progetti "Sport nei Parchi" finalizzati nell'incentivare la pratica sportiva all'aperto, per progetti di "Informatizzazione" delle Fsn.

In merito alla parte assegnata agli altri OO.SS., questa è stata così articolata:

- euro 5.633.000 alle Discipline sportive associate, di cui euro 3.081.000 a titolo di contributi ordinari e euro 2.551.000 a titolo di altri contributi in corso d'anno;
- euro 24.093.000 agli Enti di promozione sportiva, di cui euro 11.551.000 a titolo di contributi ordinari e euro 12.542.000 a titolo di altri contributi in corso d'anno;
- euro 665.000 alle Associazioni benemerite, di cui euro 615.000 a titolo di contributi ordinari e euro 50.000 a titolo di altri contributi in corso d'anno;
- euro 3.665.000 ai Gruppi sportivi militari e civili, di cui euro 2.436.000 a titolo di contributi

ordinari e euro 1.229.000 a titolo di altri contributi in corso d'anno.

Mentre la componente dei contributi assegnati in corso d'anno ha riguardato prevalentemente l'attivazione dei *"Progetti di promozione sportiva"* finanziati da apposito Fondo ministeriale ex d.p.c.m. del 7 luglio 2022, la componente dei contributi ordinari è stata allocata in base ad appositi parametri, come di seguito meglio dettagliato:

- Discipline sportive associate: confermate le percentuali di allocazione dei contributi ordinari allocati per le annualità 2020 e 2021;
- Enti di promozione sportiva: per il 50 per cento confermate le percentuali di allocazione dei contributi ordinari allocati per le annualità 2020 e 2021, per il 20 per cento utilizzato il parametro del numero delle società sportive affiliate regolarmente iscritte nel Registro; per il 30 per cento assegnazione da effettuare su base progettuale;
- Associazioni benemerite: stanziamento iniziale di euro 10.000 per ciascuna associazione e ripartizione su base progettuale della restante quota;
- Gruppi sportivi militari e civili: confermate le percentuali di riparto utilizzate in passato.

5.2 Gestione del fondo "Sport e Periferie"

Il fondo "Sport e Periferie" è stato istituito dall'art. 15 del decreto-legge 25 novembre 2015, n. 185, recante "Misure urgenti per favorire la realizzazione di impianti sportivi nelle periferie urbane", convertito, con modificazioni, dalla legge 23 gennaio 2016, n. 9.

Il fondo predetto è finalizzato al sostegno di interventi destinati alla ricognizione degli impianti sportivi esistenti sul territorio nazionale, alla realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi destinati da un canto all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese e nelle periferie urbane, dall'altro alla diffusione di attrezzature sportive nelle stesse aree, con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economici e sociali ivi esistenti, nonché al completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, destinati all'attività agonistica nazionale e internazionale.

La dotazione finanziaria complessiva del Fondo era pari a 200 mln di cui:

- 100 mln, riferiti al triennio 2015-2017, per l'attuazione del piano di interventi urgenti e del primo piano pluriennale (d.p.c.m. del 1° febbraio e 5 dicembre 2016);
- 100 mln, riferiti al triennio 2018-2020, per l'attuazione del secondo piano pluriennale (d.p.c.m. del 22 ottobre 2018).

Si riporta nella tabella di seguito esposta il quadro sintetico delle risorse trasferite a metà 2019 dal Coni e dalla Presidenza del Consiglio dei ministri (PCM) a Sport e salute³ per euro 183.706.000 e dei relativi utilizzi - impegni a tutto il 31 dicembre 2022.

Tabella 13 - Sintesi Fondo "Sport e Periferie"

(in migliaia)

RISORSE A DISPOSIZIONE	Primo Piano Pluriennale e Piano Interventi Urgenti		Secondo Piano Pluriennale		TOTALE		
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% Utilizzo	
A) CONTRIBUTI EROGATI A SPORT E SALUTE	83.651	35	100.055	26	183.706	30	
<i>di cui</i>							
<i>a valere su fondo governativo</i>	83.614		97.554		181.168		
<i>i per compartecipazione di terzi</i>	37		2.501		2.538		
B) UTILIZZI PER AVANZAMENTO PROGETTI (06.2019- 12.2022)	29.544		26.452		55.996		
<i>- di cui per interventi attuati direttamente dai proponenti</i>	20.282		20.063		40.345		
<i>- di cui per interventi attuati da Sport e salute</i>	6.094		3.835		9.929		
<i>- di cui per copertura costi Unità Operativa S&P e censimento</i>	3.168		2.554		5.722		
C) RESIDUO IMPEGNATO	54.107		73.603		127.710		

Fonte: Società Sport e salute

In esecuzione del Piano interventi urgenti e dei piani pluriennali, si specifica quanto segue:

- Primo Piano Pluriennale: su un totale di n. 210 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2022 ne risultano completati n. 95;
- Piano degli interventi urgenti: su un totale di n. 8 interventi approvati formalmente dalla PCM si sono conclusi gli interventi previsti presso il Comune di Barletta e presso il Comune di Roma;

³ Con il d.l. n. 32 del 18 aprile 2019 ("Sblocca cantieri") è stato previsto, a decorrere dal 18 giugno 2019, il trasferimento delle risorse del Fondo Sport e Periferie dal Coni a Sport e salute s.p.a. subentrata nella gestione del Fondo e dei rapporti pendenti. In particolare, con riferimento al piano degli interventi urgenti e del primo piano pluriennale, il Coni ha provveduto a trasferire le risorse residue alla data del 18 giugno 2019, ammontanti a euro 83.651.000 a Sport e salute, mentre, con riferimento al secondo piano pluriennale la PCM ha provveduto a trasferire euro 97.554.000 (rispetto ai 100.000.000 di partenza) direttamente alla Società, cui si sono aggiunti i fondi derivanti da compartecipazioni da parte dei beneficiari per euro 2.501.000.

- Secondo piano pluriennale: su un totale di n. 228 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2022 ne sono stati completati n. 35.

Del totale delle risorse complessivamente utilizzate del Fondo (euro 55.996.000), nel corso del 2022 sono stati utilizzati dalla Società euro 20.616.000, sia mediante erogazioni dirette a favore dei beneficiari che hanno svolto i lavori (euro 15.546.000), sia mediante compensazione delle fatture emesse dalla Società ai beneficiari, nelle casistiche in cui questa abbia operato come soggetto attuatore per l'esecuzione dei lavori, oltre che per l'imputazione dei costi generali di struttura inerenti al progetto (euro 5.070.000).

A partire dal 2022, alla gestione ordinaria del fondo Sport e Periferie si è aggiunta una seconda area di attività, relativa ai servizi richiesti alla Società dalla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per lo sport, consistenti nel "*supporto tecnico specialistico volto alla gestione e attuazione degli Interventi finanziati col nuovo Fondo Sport e Periferie, attraverso la gestione dei processi per la completa e corretta realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Bando 2020, nonché degli interventi selezionati nell'ambito del Bando 2018*".

Tale attività risulta formalizzata per il tramite di una convenzione, sottoscritta tra le parti (il 21 gennaio 2022), in forza della quale a Sport e salute è riconosciuto un corrispettivo massimo per le attività da svolgere pari ad euro 12.093.000 (oltre Iva), con il quale coprire i costi diretti (costi del personale, costi per acquisto di beni e servizi, etc.) e indiretti sostenuti nello svolgimento delle citate attività.

5.3 Gestione dei finanziamenti per la promozione sportiva di base

Come sopra anticipato, Sport e salute ha potuto beneficiare nel 2022 di significative risorse finanziarie aggiuntive, acquisite tramite apposite convenzioni stipulate con controparti istituzionali (*in primis* con la Presidenza del Consiglio dei ministri, ma anche il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, la Regione Lazio e l'Anci in co-finanziamento), ovvero direttamente per legge (es. progetto "*Sport nei parchi*", finanziato dal decreto-legge n. 73 del 2021" *Sostegni bis*"). Tramite questi citati strumenti, il Governo ha richiesto alla Società di sviluppare diversi filoni di attività, tutti miranti alla promozione dello sport di base e dei corretti stili di vita nei territori a favore di tutte le fasce di età ed orientati all'integrazione, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale, anche mediante la creazione e riqualificazione

di aree sportive pubbliche e attrezzate all'aperto. Le modalità attuative individuate ai fini della realizzazione degli interventi sono rappresentate, per lo più, dal trasferimento "a valle" dei contributi alle associazioni e società sportive (Asd - Ssd) da selezionarsi mediante procedure ad evidenza pubblica a cura della Società, con obbligo di monitoraggio e rendicontazione in base all'avanzamento dei progetti presentati e selezionati. Le convenzioni con la PCM hanno, inoltre, destinato una quota residuale dei fondi alla copertura dei costi sostenuti in proprio da Sport e salute (es. interventi di promozione, comunicazione, gestione e monitoraggio dei progetti). Da un punto di vista finanziario, la disponibilità delle risorse da parte della Società e l'impiego delle stesse a favore dei soggetti che costituiscono la base sportiva, è prevista in *tranche* periodiche da trasferire in base all'avanzamento progettuale ed all'esito del citato processo di rendicontazione, fermo restando un anticipo iniziale ricevuto alla firma degli accordi.

Le convenzioni e i progetti più rilevanti da un punto di vista finanziario sono:

- "*Promozione sport di base*" (euro 25.831.000) che ricomprende iniziative di diversa natura nell'ambito dell'istruzione, dell'inclusione e la continuazione del progetto "*Sport nei parchi*") e prevede attività trasversali svolte da Sport e salute;
- "*Spazi Civici di Comunità*" (euro 11.994.000) finalizzata alla creazione di spazi civici di comunità, che fungano da spazi di aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi esistenti;
- "*Sport nei parchi decreto sostegni bis n. 73 del 2021*" (euro 6.000.000) che prevede due linee d'intervento (oltre ai costi di funzionamento), di cui la prima ha ad oggetto l'installazione o riqualificazione di strutture sportive nell'ambito di parchi cittadini, mentre la seconda mira alla creazione di "isole di sport" per la realizzazione di attività sportive gratuite da parte di Asd/Ssd del territorio.

5.4 Gestione delle indennità ai collaboratori sportivi

In piena pandemia è stato istituito dall'art. 96, decreto-legge n. 18 del 2020 il fondo "Cura Italia", una misura di carattere straordinario adottata dal Governo a sostegno economico delle famiglie, lavoratori e imprese, come conseguenza dell'emergenza epidemiologica.

Il fondo stesso era finalizzato alla corresponsione di un emolumento forfettario a favore dei

collaboratori sportivi che detengono un contratto di lavoro presso Federazioni sportive nazionali, enti di promozione sportiva, società e associazioni sportive dilettantistiche, di cui all'art. 67, comma 1, lettera m, del decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917.

Nel corso del 2022 è stato istituito il nuovo Fondo "Caro bollette", finalizzato a fornire ulteriore sostegno ai collaboratori sportivi - che avessero percepito almeno un emolumento nell'ambito del Fondo "Cura Italia" e che, al tempo stesso, non avessero già usufruito di medesimo sostegno dall'Inps - nell'affrontare l'incremento dei costi dell'approvvigionamento energetico. Per essi è stata prevista la corresponsione di due contributi, il primo pari a euro 200 (d.l. n. 115 del 2022) ed il secondo a euro 150 (d.l. n. 144 del 2022), per un controvalore stimato di euro 54.000.000.

6. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio relativo all'anno 2022 è stato approvato dall'Assemblea dei soci nella seduta del 26 giugno 2023 ed è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, e dal rendiconto finanziario. I suddetti documenti sono stati redatti applicando i principi introdotti dal decreto legislativo n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario, integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo italiano di contabilità (Oic) nel corso del 2015 - in ottemperanza a quanto enunciato dal decreto legislativo 18 agosto 2015, n. 139 - che hanno recepito le disposizioni della direttiva 2013/34/UE del Parlamento e del Consiglio del 26 giugno 2013, volte ad armonizzare gli ordinamenti contabili a livello comunitario europeo.

Il bilancio in esame è stato caratterizzato principalmente da quanto disposto dal decreto-legge n. 5 del 2021 e dall'art. 1 del d.p.c.m. del 17 giugno 2021, che hanno previsto il trasferimento dalla Società al Coni di alcuni beni immobili.

Lo stesso decreto-legge n. 5 del 2021, inoltre, ha disposto, a partire dal 2021, la riduzione strutturale, da euro 88.000.000 a euro 83.000.000, del contributo di funzionamento assicurato annualmente alla Società dall'Autorità di Governo - Presidenza del Consiglio dei ministri - in base alla legge n. 145 del 2018. Anche per l'esercizio in esame, inoltre, si è continuato a dare rappresentazione separata delle movimentazioni dell'anno relativamente al fondo "Sport e Periferie". Per quanto attiene all'applicazione dell'art. 19, comma 5 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, si rammenta che il Dipartimento del tesoro - con comunicazioni del 14 giugno 2017 e successiva del 28 dicembre 2020 - ha definito a monte gli obiettivi gestionali minimi per le società controllate dal Mef, in termini di contenimento dei costi operativi, fornendo al contempo le modalità di determinazione del perimetro dei costi oggetto del monitoraggio e gli algoritmi per la verifica del raggiungimento degli obiettivi stessi. Su tali basi, la Società, diversamente all'esercizio precedente, anche in ragione della profonda riorganizzazione voluta dal legislatore, non ha raggiunto gli obiettivi prefissati, come attestato dal Collegio sindacale nella relazione al bilancio 2022, ed ha assunto l'impegno di rientrare nei limiti nell'esercizio seguente, così come avvenuto nell'anno 2023. Nel corso dello stesso esercizio Sport e salute ha versato alle casse dello Stato la somma di euro 860.559, quale dividendo deliberato in sede di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021, in

ottemperanza a quando disposto dal comma 11 dell'art 6 del d.l. n. 78 del 2010.

6.1 Stato patrimoniale attivo

La tabella che segue illustra la composizione dell'attivo dello stato patrimoniale dell'esercizio 2022 in confronto con l'esercizio precedente.

Tabella 14 - Stato patrimoniale attivo

	2021	2022	Var. assoluta	Var. %
Immobilizzazioni:				
Immobilizzazioni immateriali:				
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.947	10.292	-1.655	-13,85
Immobilizzazioni in corso e acconti		1.990.704	1.990.704	100
Altre	33.191.159	30.653.298	-2.537.861	-7,65
Totale immobilizzazioni immateriali	33.203.106	32.654.294	-548.812	-1,65
Immobilizzazioni materiali:				
Terreni e fabbricati	169.639.231	163.443.546	-6.195.685	-3,65
Impianti e macchinari	1.461.080	1.099.464	-361.616	-24,75
Attrezzature industriali e commerciali	46.857	38.984	-7.873	-16,8
Altri beni	358.633	242.307	-116.326	-32,44
Immobilizzazioni in corso e acconti	437.363	1.375.915	938.552	214,59
Totale immobilizzazioni materiali	171.943.164	166.200.216	-5.742.948	-3,34
Immobilizzazioni finanziarie:				
Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985	0	0
Partecipazioni in altre imprese	55.997.133	55.997.133	0	0
Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	164.209	129.999	-34.210	-20,83
Altri titoli	339	339	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	57.226.666	57.192.456	-34.210	-0,06
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	262.372.936	256.046.966	-6.325.970	-2,41
Attivo circolante:				
Crediti:				
Crediti verso clienti	20.768.661	15.882.831	-4.885.830	-23,53
Crediti verso controllate	525.963	768.636	242.673	46,14
Crediti verso collegate e altre imprese	8.494	0	-8.494	-100
Crediti imprese sottoposte al controllo delle controllanti	132.700	343.644	210.944	158,96
Crediti tributari	3.598.441	4.545.726	947.285	26,32
Verso altri	904.795	9.861.350	8.956.555	989,9
Verso Stato	27.200.000	0	-27.200.000	-100
Totale crediti	53.139.054	31.402.187	-21.736.867	-40,91
Disponibilità liquide				
Gestione ordinaria				
Depositi bancari e postali	23.577.617	10.104.308	-13.473.309	-57,14
Denaro e valori in cassa	49.215	36.362	-12.853	-26,12
Gestioni separate				
Depositi bancari e postali	173.529.048	256.590.743	83.061.695	47,87
Totale disponibilità liquide	197.155.880	266.731.413	69.575.533	35,29
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	250.294.934	298.133.600	47.838.666	19,11
Ratei e risconti	451.615	345.236	-106.379	-23,56
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	451.615	345.236	-106.379	-23,56
TOTALE ATTIVO (B+C+D)	513.119.485	554.525.802	41.406.317	8,07

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

Nel corso dell'esercizio 2022 l'attivo circolante risulta aumentato di euro 47.838.666, passando da euro 250.294.934 ad euro 298.133.600, a seguito della più consistente crescita delle disponibilità liquide rispetto alla parallela contrazione dei crediti.

Al 31 dicembre 2022 le immobilizzazioni immateriali ammontano a euro 32.654.294, con un decremento dell'1,65 per cento, pari a euro 548.812 rispetto al 31 dicembre 2021.

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali diminuisce di euro 5.742.948, passando da euro 171.943.164 nel 2021 ad euro 166.200.216 nel 2022. Si raccomanda una migliore valorizzazione del patrimonio immobiliare a sua disposizione.

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2022 sono pari a euro 57.192.456, mentre al 31 dicembre 2021 ammontavano ad euro 57.226.666, con una diminuzione di euro 34.210 rispetto al precedente esercizio.

Le disponibilità liquide, distinte fra le gestioni ordinaria e separate, si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa. Il saldo dei conti correnti ordinari al 31 dicembre 2022, pari a euro 10.104.308, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo trimestre dell'esercizio, della quarta *tranche* del contributo governativo liquidato direttamente dal Mef, e dall'incasso di posizioni di credito iscritte verso il CIP a valere sul contratto 2022. Tale saldo costituisce la base della provvista finanziaria della Società per la gestione dei pagamenti da effettuarsi nel primo quadrimestre del 2023.

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2022 a euro 345.236. Si tratta, nello specifico, di rettifica di costi relativi a polizze assicurative di competenza 2023 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

6.1.1 Crediti

Al 31 dicembre 2022 i crediti, pari a euro 31.402.187, risultano diminuiti di euro 21.736.867 rispetto al 31 dicembre 2021 (euro 53.139.054). Il dettaglio dei crediti per gli esercizi 2021 e 2022 è esposto nella tabella successiva.

Tabella 15 - Crediti

Crediti:	2021	2022	Var. assoluta	Variatz. %
Gestione ordinaria				
Crediti verso clienti	20.768.661	15.882.831	-4.885.830	-23,53
Crediti verso controllate	525.963	768.636	242.673	46,14
Crediti verso collegate e altre imprese	8.494	0	-8.494	-100
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	132.700	343.644	210.944	158,96
Crediti tributari	3.598.441	4.545.726	947.285	26,32
verso altri	904.795	9.861.350	8.956.555	989,90
Gestioni separate				
verso Stato	27.200.000	0	-27.200.000	-100
Totale crediti	53.139.054	31.402.187	-21.736.867	-40,91

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

Nell'esercizio 2022 i crediti verso clienti sono pari a euro 15.882.831, con un decremento di euro 4.885.830 rispetto al precedente esercizio. La variazione in diminuzione, corrispondente al 23,53 per cento rispetto all'esercizio precedente, è riconducibile sostanzialmente all'effetto netto dell'iscrizione di nuove posizioni nei confronti della PCM (euro 2.405.000) e Comitato italiano paralimpico (euro 805.000) e dell'incasso sia dei crediti vantati nei confronti delle Federazioni sportive nazionali (Fsn) e del Coni (rispettivamente euro 2.977.000 e euro 3.422.000), che di quelli verso AS Roma e SS Lazio (rispettivamente euro 43.000 ed euro 2.097.000).

I rapporti, anche finanziari, tra il Comitato italiano paralimpico, e Sport e salute sono disciplinati, come detto, da un contratto di servizio annuale. La variazione netta in aumento dei crediti (per euro 805.000) attiene principalmente al corrispettivo del contratto di servizio 2022, determinato in chiusura di rendicontazione annuale.

Relativamente ai crediti verso le Federazioni sportive nazionali la variazione in diminuzione di euro 2.977.000 attiene principalmente:

- euro 1.100.000, alla movimentazione netta dei crediti vantati nei confronti di alcune Federazioni quali, Giuoco Calcio, Sport Equestri, Taekwondo ed altri per servizi resi dalla Società;
- euro 1.009.000, alla movimentazione netta dei crediti iscritti nei confronti della Federazione italiana tennis per i servizi resi dalla Società a supporto dell'organizzazione e gestione degli eventi realizzati in *partnership*, quali gli Internazionali d'Italia, le "ATP Finals", la "Davis

Cup” ed il “Premier Padel Tour”;

- euro 862.000, alla movimentazione netta dei crediti vantati verso la Federazione Italiana Nuoto per la concessione in uso delle piscine del Foro italiceo;
- euro 134.000, all'incasso dei crediti per servizi resi alle FSN presso i Centri di preparazione olimpica negli esercizi passati, per utenze e spese postali;
- euro 128.000, alla movimentazione netta dei crediti vantanti nei confronti della Federazione Italiana Rotellistici per servizi resi, non ancora saldati alla data di chiusura del bilancio, nell'ambito della gestione dell'evento internazionale *World Championship Skateboarding*.

Relativamente ai crediti verso il Comitato Coni, la variazione netta in diminuzione di euro 3.422.000 attiene principalmente ad una minore richiesta da parte dell'Ente alla Società di attività e servizi per l'anno 2022.

In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con le FSN, Cip ed il Coni.

I crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria (euro 7.479.000) risultano ridotti di circa euro 961.000 rispetto al precedente esercizio (euro 8.441.000); la variazione attiene per:

- euro 1.187.000 ai servizi resi dalla Società a supporto dell'organizzazione e gestione degli eventi realizzati in *partnership* con la Federazione Internazionale *Volleyball* nell'ambito dei campionati mondiali di *Beach Volley* 2022;
- euro 2.148.000 alla variazione netta delle posizioni nei confronti della Regione Sardegna (*Beach Cagliari* 2021) ed altri crediti per i quali sono stati raggiunti anche accordi transattivi.

L'ammontare dei crediti verso le controllate alla chiusura di bilancio, pari a euro 768.636 (in aumento per euro 242.673 rispetto all'esercizio precedente), è riconducibile al credito verso il Parco sportivo del Foro italiceo, relativamente al riaddebito dei costi anticipati dalla Società per la gestione di tutte le utenze.

L'ammontare dei crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, pari a euro 343.644, è riconducibile prevalentemente al canone di locazione dell'immobile di proprietà della Società, situato all'interno del Parco del Foro italiceo ed utilizzato dalla Rai.

Per i crediti tributari, la variazione in aumento, pari a euro 947.285, è riconducibile principalmente all'iscrizione del credito verso l'Erario, a titolo di credito d'imposta a favore delle imprese non energivore (d.l. n. 176 del 2022).

La voce “altri crediti” (anticipi, depositi cauzionali e altro) è pari ad euro 9.861.350, riconducibile per:

- euro 1.434.000, agli anticipi a fornitori per coperture assicurative in scadenza nel prossimo esercizio e per l'anticipo erogato alla controllata Coninet, quale acconto sul contratto di servizio 2022 il cui atto ricognitivo per le attività svolte a favore di Sport e salute è stato siglato dalle parti solo in data 27 febbraio 2023;
- euro 686.000, ai crediti derivanti dai versamenti effettuati dalla Società a titolo di depositi cauzionali a fronte di contratti di locazione di immobili per uso uffici nel territorio;
- euro 291.000, ai crediti iscritti nei confronti dell'Inps derivanti dalle erogazioni di quote di tfr al personale dipendente posto in quiescenza nel corso dell'esercizio, anticipato dalla Società ma di competenza della Tesoreria Inps;
- euro 8.064.000, ai crediti di varia natura quali, euro 6.000.000 risalente al contributo in favore di Sport e salute, per far fronte all'aumento dei costi dell'energia termica ed elettrica per l'anno 2022 individuato nell'ambito delle risorse stanziare nel “Fondo unico a sostegno del potenziamento del movimento sportivo italiano”, euro 1.440.000 quale compartecipazione al Fondo Sport e Periferie connesso all'intervento proposto dalla Federazione Italiana Pallavolo denominato "riqualificazione della palazzina inserita nella struttura polisportiva denominata Centro Pavesi", euro 624.000 a crediti di varia natura (anche ad esito di giudizi legali) nei confronti del personale *ex*-dipendente e collaboratori.

Su queste voci risulta costituito un apposito fondo “Svalutazione crediti” di euro 614.000, somma già precedentemente accantonata per fronteggiare eventuali rischi di esigibilità.

Al 31 dicembre 2022 non risultano iscrizioni di crediti nei confronti dello Stato per le gestioni separate.

6.2 Stato patrimoniale passivo

Nella seguente tabella sono riportati i dati dello stato patrimoniale passivo, relativi agli esercizi 2021 e 2022.

Tabella 16 - Stato patrimoniale passivo

	2021	2022	Var. ass.	Var. %
Patrimonio netto				
Capitale sociale	1.000.000	1.000.000	0	0,00
Riserva legale	1.500.265	1.500.265	0	0,00
Altre riserve	200.953	200.953	0	0,00
Utile (perdita) portata a nuovo	28.625.952	40.516.554	11.890.602	41,54
Utile (perdita) dell'esercizio	12.751.161	21.291	-12.729.870	-99,83
Totale Patrimonio netto (A)	44.078.331	43.239.063	-839.268	-1,90
Fondi per rischi ed oneri				
per trattamento quiescenza e obblighi simili	99.300.140	96.300.465	-2.999.675	-3,02
per imposte anche differite				
altri	28.911.163	27.025.792	-1.885.371	-6,52
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	128.211.303	123.326.257	-4.885.046	-3,81
TFR - Indennità integrativa di anzianità (C)	20.989.112	19.254.421	-1.734.691	-8,26
Debiti				
Debiti verso banche:				
esigibili entro l'esercizio successivo	5.397.487	5.278.307	-119.180	-2,21
esigibili oltre l'esercizio successivo	53.518.385	48.240.078	-5.278.307	-9,86
Totale debiti verso banche	58.915.872	53.518.385	-5.397.487	-9,16
acconti gestione ordinaria	14.277.001	20.288.446	6.011.445	42,11
acconti gestione separata	180.464.060	223.720.012	43.255.952	23,97
Debiti verso fornitori	28.284.936	33.489.235	5.204.299	18,40
Debiti verso controllate	1.712.552	4.033.197	2.320.645	135,51
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	17.445	22.103	4.658	26,70
Debiti tributari	1.827.307	569.007	-1.258.300	-68,86
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.485.382	1.309.917	-175.465	-11,81
Altri debiti:				
da conferimento CONI Ente	2.176.942	1.176.942	-1.000.000	-45,94
Debiti verso altri	17.116.339	13.273.521	-3.842.818	-22,45
Debiti gestione contributi dallo Stato	12.950.252	16.599.417	3.649.165	28,18
Totale debiti (D)	319.228.088	368.000.182	48.772.094	15,28
Ratei e risconti	612.651	705.879	93.228	15,22
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	612.651	705.879	93.228	15,22
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	513.119.485	554.525.802	41.406.317	8,07

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

Il fondo rischi ed oneri alla data del 31 dicembre 2022 risulta pari a euro 123.326.257, in diminuzione di euro 4.885.046 rispetto all'esercizio precedente (euro 128.211.303).

La voce "trattamento di fine rapporto - indennità integrativa di anzianità" - che considera il Tfr per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza - al 31 dicembre 2022, risulta pari a euro 19.254.421, in diminuzione di euro 1.734.691 rispetto al 2021 (euro 20.989.112). In particolare, il risultato finale è l'effetto di un decremento del fondo per indennità integrativa di anzianità pari a euro 5.489.000 a fronte di un incremento per euro 3.754.000.

Il decremento del fondo predetto (pari a euro 5.489.000) è attribuibile per:

- euro 1.800.000, al trasferimento delle quote maturate nel 2022 a favore del Fondo tesoreria presso l'Inps ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo;
- euro 3.159.000, alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, di cui euro 1.465.000, al trasferimento del personale al Coni alla data del 28 febbraio 2022 e riclassificati alla voce "altri debiti"
- euro 212.000, all'erogazione di anticipazioni Tfr concesse ai dipendenti;
- euro 318.000, all'assorbimento del fondo a titolo di imposta sostitutiva.

L'incremento del fondo Tfr (per euro 3.754.000) è riconducibile per:

- euro 1.854.000, al riadeguamento necessario per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2022, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del quarto c.c.n.l. personale non dirigente e del terzo c.c.n.l. personale dirigente;
- euro 1.900.000, all'aggiornamento del fondo in relazione alla rivalutazione del Tfr per l'anno 2022.

6.2.1 Patrimonio netto

Il patrimonio netto risulta diminuito di euro 839.268, passando da euro 44.078.331 del 2021 a euro 43.239.063 del 2022.

Sul decremento ha inciso, come si evince dalla successiva tabella, il risultato di esercizio (euro 21.291), notevolmente ridotto rispetto al risultato per il 2021 (euro 12.751.161).

Si rammenta che le disposizioni del d.l. n. 5 del 2021 hanno determinato effetti significativi sull'assetto patrimoniale societario, di cui si è già dato conto⁴ nel precedente referto 2021.

Di seguito, sono riportate le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto, nel corso del 2022.

⁴ In particolare, il d.l. n. 5 del 2021 e il d.p.c.m. del 17 giugno 2021 hanno previsto il trasferimento di alcuni beni (Cpo Giulio Onesti di Roma, Cpo Formia, Cpo Tirrenia e immobile denominato "Villetta" in Roma) dalla Società al Coni.

Tabella 17 - Patrimonio netto

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile (perdita) a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2021	1.000.000	1.500.265	200.953	28.625.952	12.751.161	44.078.331
Riserva legale						
Altre riserve					-860.559	-860.559
Utile (perdita a nuovo)				11.890.602	-11.890.602	0
Risultato di periodo					21.291	21.291
Saldo al 31.12.2022	1.000.000	1.500.265	200.953	40.516.554	21.291	43.239.063

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

Premesso che il capitale sociale al 31 dicembre 2022 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al cento per cento dal Ministero dell'economia e delle finanze, in data 22 giugno 2022, in riferimento al risultato economico positivo realizzato al 31 dicembre 2021 pari a euro 12.751.161, l'Assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'Azionista, a titolo di dividendi, la somma di euro 860.559, in ottemperanza a quanto disposto al comma 11 dell'art. 6 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, e di riportare a nuovo l'utile residuo pari a euro 11.890.602.

6.2.2 Debiti

La tabella successiva espone il totale dei debiti a fine esercizio, rappresentati separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate.

Tabella 18 - Totale debiti

(in migliaia di euro)

	2021	2022	Var. Ass.
Debiti - Gestione ordinaria	125.814	127.680	1.866
Debiti - Gestioni separate	193.414	240.320	46.906
Totale	319.228	368.000	48.772

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

La tabella successiva espone nel dettaglio i debiti della gestione ordinaria per gli esercizi, 2021 e 2022.

Tabella 19 - Debiti della gestione ordinaria

	2021	2022	Var. assoluta	Var. %
Debiti verso banche:				
esigibili entro l'esercizio successivo	5.397.487	5.278.307	-119.180	-2,2
esigibili oltre l'esercizio successivo	53.518.385	48.240.078	-5.278.307	-9,8
Totale debiti verso banche	58.915.872	53.518.385	-5.397.487	-9,1
Debiti verso fornitori	28.284.936	33.489.235	5.204.299	18,4
Debiti verso controllate	1.712.552	4.033.197	2.320.645	135,5
Debiti verso collegate e altre imprese				
Debiti verso controllanti				
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	17.445	22.103	4.658	26,7
Debiti tributari	1.827.307	569.007	-1.258.300	-68,9
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.485.382	1.309.917	-175.465	-11,8
Altri debiti:				
da conferimento Coni	2.176.942	1.176.942	-1.000.000	-45,9
debiti verso altri*	20.659.340	15.959.000	-4.700.340	-22,7
debiti verso Stato*	10.734.000	17.603.000	6.869.000	63,9
Totale debiti	125.813.776	127.680.786	1.867.010	1,5

*Nella voce sono inseriti gli acconti gestione ordinaria ricevuti dai clienti.

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

La situazione debitoria "ordinaria" nell'esercizio 2022, pari a euro 127.680.786 (cui si debbono aggiungere gli acconti per la gestione separata pari ad euro 223.720.012 e i debiti per la gestione contributi dello Stato pari ad euro 16.599.417), registra un incremento (di euro 1.867.010) rispetto all'esercizio 2021 (euro 125.813.776), mentre la situazione debitoria della "gestione separata" ammonta complessivamente ad euro 240.319.429, per un totale di entrambe le gestioni pari a 368 mln.

In particolare, nel corso del 2022, Sport e salute ha diminuito del 9,1 per cento (euro 5.397.487) l'esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di credito.

La quota residuale del debito verso banche originariamente ereditato dalla gestione del Coni in sede di costituzione della Società, pari, al 31 dicembre 2021, a euro 46.249.000, si è ridotta al 31 dicembre 2022 a euro 44.548.000. Tale riduzione è attribuibile al rimborso per euro 1.701.000 delle quote, sulla base del relativo piano di ammortamento, del mutuo ipotecario contratto con l'Istituto per il credito sportivo (ICS), finalizzato alla ristrutturazione dell'anticipazione di tesoreria ereditata dalla gestione del Coni.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'ICS al 31 dicembre 2022, relativamente ai

finanziamenti accesi da Sport e salute successivamente alla propria costituzione, pari a euro 8.971.000, la riduzione della stessa (euro 3.696.000) è attribuibile principalmente ai seguenti pagamenti:

- per euro 3.031.000 delle quote, sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Fsn e dei comitati periferici);
- per euro 665.000 delle quote, sulla base del relativo piano d'ammortamento, del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi e strutture di servizio annessi.

La voce “debiti verso fornitori” che, alla data di chiusura di bilancio, risulta pari a euro 33.489.235, è riconducibile:

- per euro 22.385.000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell’esercizio 2022, di cui euro 7.547.000 relativi a fatture contabilizzate e non ancora liquidate ed euro 14.838.000, per fatture ancora da ricevere;
- per euro 2.439.000, a debiti, quasi tutti correnti, verso le Federazioni sportive, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze ad esse spettanti in base ai contratti di associazione in partecipazione e ad accordi specifici;
- per euro 8.665.000, a debiti relativi agli esercizi precedenti il 2022 di cui una quota all’esame dell’ufficio legale, in quanto in discussione con le controparti.

In particolare, la voce “debiti verso fornitori” risulta aumentata del 18,4 per cento, per complessivi euro 5.204.299, (euro 28.284.936 al 31 dicembre 2021).

L’ammontare della voce “debiti verso controllate”, per euro 4.033.197, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2022 dal Parco sportivo Foro italico e da Coninet e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2023.

L’ammontare dei “debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti”, per euro 22.103. I “debiti tributari” sono pari a complessivi euro 569.007 ed includono i debiti verso l’Erario al 31 dicembre 2022, assolti nei primi mesi del 2023.

L’ammontare dei debiti verso gli Istituti previdenziali al 31 dicembre 2022, pari a euro 1.309.917, si riferisce principalmente all’esposizione verso l’Inps (euro 1.296.000), importo versato nel mese di gennaio 2023.

Al 31 dicembre 2022 i “debiti da conferimento Coni” ammontano a euro 1.176.942, in diminuzione di 1,0 rispetto all’esercizio 2021 (euro 2.176.942). Tali debiti sono quelli rinvenuti dalla situazione patrimoniale del Coni alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e non movimentati nel corso del 2022. In particolare, al 31 dicembre 2022, risulta iscritto per euro 1.176.942 il debito che residua da un contributo straordinario per euro 10.329.138 concesso al Coni, ai sensi dell’art. 145, comma 13, della legge 23 dicembre 2000, n. 388⁵. In tutti gli anni passati, compresi gli ultimi - anche in base agli specifici aggiornamenti normativi intervenuti in materia - la Società ha provveduto a chiudere progressivamente la propria posizione debitoria. Per quanto sopra, il decremento dell'esercizio pari a 1,0 mln attiene alla quota 2021 liquidata a favore della Lega pro di calcio.

L’ammontare dei “debiti verso altri”, inclusi gli acconti ricevuti, al 31 dicembre 2022, pari a complessivi euro 15.959.000, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (euro 9.949.000) per indennità di anzianità e Tfr maturati nel 2022, per il compenso incentivante 2022 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente ed a debiti verso il personale per trattenute. Il saldo include anche l'importo (euro 711.000) relativo alle spettanze del personale cessato nel 2022 e precedenti per incentivo all'esodo e l'importo (euro 812.000) a titolo di Tfr per i cessati nel 2022 e liquidati nel 2023, nonché il debito per ferie maturate e non godute (euro 2.693.000).

L’ammontare dei debiti verso lo Stato, inclusi gli acconti ricevuti, pari al 31 dicembre 2022 a euro 17.603.000, attiene principalmente:

- per euro 5.686.000 al saldo della prima *tranche* di contributo erogato dalla Presidenza del Consiglio dei ministri (decreto-legge n. 73 del 2021, cd decreto “sostegni *bis*”) a favore di Sport e salute per il finanziamento del progetto ‘Sport nei parchi’, promosso dalla stessa d’intesa con l’Anci - Associazione nazionale dei comuni italiani, in considerazione delle misure di contenimento adottate per fronteggiare l’emergenza epidemiologica da Covid-19;
- per euro 4.421.000 alle residue disponibilità destinate nel 2022 per la "Promozione di Base". La convenzione specifica riguarda la realizzazione di progettualità mirate alla promozione dello sport e dei corretti stili di vita nei territori, per tutte le fasce di età,

⁵ Il contributo era finalizzato ad agevolare e promuovere l’addestramento e la preparazione dei giovani calciatori, garantendo sgravi contributivi e crediti d’imposta da riconoscere alle società sportive di calcio militanti nei campionati nazionali di serie C1 e C2 (Lega Pro).

all'ampliamento del bacino di praticanti, allo sviluppo, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale attraverso lo sport mediante un contributo riconosciuto dal dipartimento per lo sport della PCM (formalizzato in apposita convenzione sottoscritta il 6 luglio 2022);

- per euro 4.334.000 alle risorse individuate dallo Stato nel 2022 a favore della Società (d.l. n. 73 del 2021, cd. decreto "Decreto sostegni *bis*"), con il quale, in occasione dei campionati mondiali di nuoto in Italia del 2022, sono stati stanziati contributi annuali pari a euro 4.000.000 per ciascuno degli anni 2021 e 2022 a sostegno degli interventi di riqualificazione degli impianti natatori situati all'interno del complesso del Parco del Foro Italico e delle aree e manufatti ad essi connessi. Alla data del 31 dicembre 2022, del totale contributi (euro 8.000.000) sono stati utilizzati per totali euro 3.666.000 (2021-2022), di cui 3.600.000 nell'esercizio in corso a copertura dei costi sostenuti dalla Società per gli interventi edili sulle piscine all'interno del parco sportivo del Foro Italico;
- per euro 2.356.000 quale prima *tranche* del 20 per cento delle risorse individuate dallo Stato nel 2022 a favore della Società per il "Progetto Spazi Civici". Il progetto riguarda l'attivazione di interventi finalizzati a creare luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero, all'interno di impianti sportivi. Lo stesso, è finanziato da un contributo riconosciuto dal Dipartimento per le politiche giovanili e il Servizio civile universale della PCM (convenzione sottoscritta il 28 dicembre 2021 integrata da un successivo atto integrativo firmato in data 28 gennaio 2022). Il valore complessivo delle somme messe a disposizione per le attività previste dalla convenzione è pari a euro 11.994.000;
- per euro 657.000 al saldo dei contributi a fondo perduto (euro 1.600.000 in totale) stanziato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali e dal Ministero per le politiche giovanili e lo sport ed erogato alla Società nel 2021 e 2022 per un totale di euro 912.000, a fronte di una convenzione avente ad oggetto la realizzazione di azioni che promuovano lo sport come strumento di dialogo, inclusione sociale e contrasto alle discriminazioni, sia in ambito sportivo promuovendo la politica sportiva e promozione di presidi sportivi-educativi, sia in ambito formativo mediante la realizzazione di percorsi formativi universitari e di comunicazione;
- per euro 100.000 quale prima *tranche* da parte della Regione Lazio nell'ambito del progetto riguardante l'erogazione di corsi di pratica motoria e sportiva a favore degli

utenti dei centri anziani, per promuovere la diffusione della cultura del movimento, incentivando uno stile di vita attivo e sano per migliorare il benessere psico-fisico delle persone over 65 e, allo stesso tempo, garantendo il diritto allo sport per adulti - anziani in condizioni di svantaggio economico. Il valore complessivo del progetto è pari a euro 400.000, di cui la metà finanziato dalla Regione Lazio (così come formalizzato in apposita convenzione firmata l'8 febbraio 2022).

6.3 Conto economico

Nella seguente tabella sono rappresentati i dati del conto economico nel 2022, posti a raffronto con l'esercizio precedente.

Tabella 20 - Conto economico

	2021	2022	Var. assoluta	Variaz. %
Valore della produzione:				
Altri ricavi delle vendite e prestazioni	29.156.777	35.327.060	6.170.283	21,2
Ricavi da contratto di servizio Coni	27.033.270	12.390.090	-14.643.180	-54,2
Ricavi da contratto di servizio con Cip	5.586.045	6.289.674	703.629	12,6
Totale ricavi delle vendite e prestazioni	61.776.092	54.006.824	-7.769.268	-12,6
Contributi di funzionamento da Stato	83.000.000	83.000.000	0	0,0
Altri contributi	1.105.748	12.339.790	11.234.042	1016,0
Totale contributi in c/esercizio	84.105.748	95.339.790	11.234.042	13,4
Altri ricavi e proventi	13.478.924	7.059.642	-6.419.282	-47,6
Totale Altri ricavi e proventi	97.584.672	102.399.432	4.814.760	4,9
Totale valore della produzione (A)	159.360.764	156.406.256	-2.954.508	-1,9
Costi della produzione:				
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.313.478	3.681.485	1.368.007	59,1
Per servizi	68.809.542	79.214.039	10.404.497	15,1
Per godimento di beni di terzi	7.617.661	8.558.628	940.967	12,4
Salari e stipendi	33.036.252	30.093.748	-2.942.504	-8,9
Oneri sociali	9.361.032	9.389.257	28.225	0,3
Trattamento di fine rapporto	2.785.821	3.763.819	977.998	35,1
Altri costi	188.260	343.867	155.607	82,7
Totale costi per il personale	45.371.365	43.590.691	-1.780.674	-3,9
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.627.676	2.539.516	-88.160	-3,4
Ammortamento immobilizzazioni materiali	6.795.702	6.664.613	-131.089	-1,9
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		52.593	52.593	100
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.423.378	9.256.722	-166.656	-1,8
Accantonamenti per rischi	5.489.000	5.200.000	-289.000	-5,3
Altri accantonamenti	324.495	700.000	375.505	115,7
Oneri diversi di gestione	5.817.980	5.248.139	-569.841	-9,8
Totale costi della produzione (B)	145.166.899	155.449.704	10.282.805	7,1
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	14.193.865	956.552	-13.237.313	-93,3
Proventi e oneri finanziari:				
Proventi da partecipazioni	853.491	448.442	-405.049	-47,5
Altri proventi finanziari	304.679	559.326	254.647	83,6
Interessi ed altri oneri finanziari	-1.857.575	-1.557.505	300.070	16,2
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-699.405	-549.737	149.668	21,4
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	13.494.460	406.815	-13.087.645	-97,0
IRAP dell'esercizio	-743.299	-385.524	357.775	48,1
Totale imposte sul reddito d'esercizio	-743.299	-385.524	357.775	48,1
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	12.751.161	21.291	-12.729.870	-99,8

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

Il risultato prima delle imposte, pari a euro 406.815 (rispetto a euro 13.494.460 del 2021), registra un notevole decremento, pari al 97 per cento. L'utile d'esercizio è pari a euro 21.291, in diminuzione per euro 12.729.870 rispetto al 2021 (euro 12.751.161). Sterilizzando nel confronto la rilevazione di una sopravvenienza attiva, nel 2021, derivante dal rilascio di un fondo rischi ed oneri conseguente al venir meno dei presupposti giuridici che avevano portato alla sua iscrizione nei confronti dell'Ente Eur in epoca CONI ante 2002, non ripetibile per euro

11.104.000 (altri ricavi e proventi), il valore della produzione 2022 risulta in crescita di euro 8.149.000; (al netto, come detto, della sopravvenienza attiva 2021), ma altresì, si rileva un incremento dei costi della produzione pari a euro 10.282.805, che verrà esaminato nel prosieguo della presente relazione. La Società, al riguardo, ha comunque precisato un'intervenuta attività di efficientamento dei costi che ha permesso nell'esercizio 2023 una crescita di oltre 3,5 mln dell'utile conseguito.

6.3.1 Ricavi

Il totale dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni" - comprendente l'importo del corrispettivo dei contratti annuali di servizio con il Coni e con il Cip, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammonta al 31 dicembre 2022 a euro 54.006.824, rispetto a euro 61.776.092 del 2021 (in diminuzione del 12,6 per cento, pari ad euro 7.769.268).

Tale decremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla riduzione del perimetro di attività svolte in favore del Coni nell'ambito del contratto di servizio (euro 14.643.180) e delle prestazioni sanitarie erogate verso terzi da parte dell'Istituto di Medicina dello Sport (euro 854.000), parzialmente mitigato dall'incremento dei ricavi per sponsorizzazioni, per la gestione di eventi in compartecipazione con le Federazioni sportive e per attività svolte in favore di soggetti istituzionali (convenzioni stipulate con la PCM ed altri soggetti).

Il dato 2022 dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammonta complessivamente a euro 35.327.060 e si riferisce per:

- euro 30.113.000, a ricavi ottenuti sul mercato, in aumento rispetto al 2021 (euro 4.914.000, pari al 20 per cento), le cui voci più significative sono risultate:
 - (i) euro 8.970.000 per le attività realizzate sullo stadio Olimpico di Roma;
 - (ii) euro 10.787.000 per la gestione del Parco del Foro italico a Roma;
 - (iii) euro 3.494.000 per il supporto tecnico reso al Coni nell'ambito delle attività riconducibili ai giochi olimpici invernali di Pechino dalla struttura *marketing* della Società (non ricompreso nel perimetro del Contratto di servizio);
- euro 5.214.000, a ricavi per:
 - (i) l'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal fondo Sport e Periferie, cui corrispondono costi per pari importo iscritti nel costo della produzione, per dare esecuzione ai lavori ed interventi di impiantistica sportiva realizzati dalla Società (euro 3.415.000) sul

territorio nazionale;

(ii) l'esecuzione delle attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate essenzialmente alla promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti (euro 1.800.000).

I ricavi da contratto di servizio 2022 con il Coni ammontano complessivamente ad euro 12.390.090, in diminuzione rispetto al valore dell'esercizio 2021 del 55 per cento circa, pari a euro 14.643.180, a seguito della ridefinizione del perimetro delle attività erogate in favore dell'Ente di cui si è detto in precedenza.

I ricavi da contratto di servizio 2022 con il Cip ammontano complessivamente ad euro 6.289.674, in aumento del 12,6 per cento, pari a euro 703.629, rispetto al valore dell'esercizio 2021, si riferiscono principalmente al costo di gestione del personale dedicato all'attività dell'Ente ed alla messa a disposizione di spazi ad uso ufficio.

Per l'esercizio 2022, il totale degli "altri ricavi e proventi", pari a euro 102.399.432, è in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 4.814.760, pari al 4,9 per cento; di seguito si evidenziano le principali voci che afferiscono al suddetto aggregato di bilancio:

Contributi in conto esercizio:

- contributi in conto esercizio per euro 95.339.790 (incrementati di euro 11.234.042 rispetto al 2021) e relativi a: contributi statali riconosciuti dalla PCM in base alla l. n.145 del 2018 per il funzionamento della Società per euro 83.000.000 (stesso importo del 2021);
- contributi statali riconosciuti dalla PCM per il caro energia 2022 per euro 6.000.000;
- ricavi da rendicontazioni di spese sostenute nel 2022 nell'ambito delle convenzioni con la PCM (promozione attività sportiva di base sui territori, sport e integrazione, etc.) per euro 3.318.000;
- ricavi dallo Stato, in particolare dall'Agenzia dei Monopoli di Stato per euro 1.545.000 (sulla base della ripartizione unitaria di partecipazione al gioco come sancito dal comma 635 dell'art.1 della l. n.145 del 2018), in crescita rispetto al 2021 (esercizio che risentiva, in parte, ancora, della fase di pandemia) di euro 930.000;
- adesione da parte della Società per euro 1.102.000 ai crediti di imposta (introdotti nel 2022 con i c.d. "decreti aiuti"), riconosciuti dallo Stato a fronte dell'incremento delle spese energetiche;
- per il progetto "Sport nei parchi": euro 314.000, sia nell'ambito dell'accordo di

cofinanziamento al 50 per cento con i Comuni aderenti ad un protocollo Anci, sia in relazione ai fondi messi a disposizione del progetto nel d.l. n. 73 del 2021 “sostegni bis”;

- adesione per euro 60.000 ai crediti di imposta per spese relative a emergenza sanitaria (Covid-19).

Sopravvenienze attive ordinarie:

- per euro 4.035.000, riconducibili al rilascio di una quota del fondo svalutazione crediti, in seguito al buon andamento della gestione finanziaria verso i terzi, alla rideterminazione dell'Irap 2021 e alla rideterminazione dei debiti verso il personale a seguito della sottoscrizione del c.c.n.l. avvenuta nel 2022, i cui effetti economici sono stati puntualmente e definitivamente determinati nel corso dell'esercizio;

Altre voci:

- per 2.834.000, principalmente riconducibili a rimborsi da terzi per utenze usufruite e risarcimenti di atti vandalici presso lo Stadio Olimpico.

6.3.2 Costi

Nel 2022, il totale complessivo della voce “costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci” (pari a euro 3.681.485) risulta aumentato del 59,1 per cento (pari ad euro 1.368.007) rispetto all’esercizio precedente (euro 2.313.478), come effetto principalmente dei maggiori acquisti riconducibili a progettualità sociali, quali, a titolo esemplificativo, per la Giornata nazionale della scuola primaria, per i programmi Sport nei parchi, Sport e integrazione, Sport carceri, etc. che trovano copertura tra i contributi in conto esercizio sopra evidenziati (attività svolte in favore della PCM e altri soggetti in ragione delle convenzioni sottoscritte nel corso del 2022).

I “costi per servizi” nell’esercizio in esame risultano pari ad euro 79.214.039 e aumentano rispetto all’esercizio precedente, in valore assoluto, di euro 10.404.497, pari al 15,1 per cento, anch’essi a seguito delle maggiori attività erogate. Le voci di maggior peso risultano: manutenzione impianti e fabbricati, che passa da 14,1 mln a 12,2 mln; le utenze, che passano da 9,6 mln a 13,2 mln; le organizzazioni delle manifestazioni sportive che passano da 1,9 mln a 8,3 mln. In particolare, si evidenziano nella tabella di seguito esposta soltanto le voci che presentano maggiori incrementi.

Tabella 21 - Voci aggregato "costi per servizi"

(in migliaia)

Descrizione voci	2021	2022	Var. assoluta	Var. %
Utenze	9.605	13.228	3.623	38
Viaggi e trasporti	1.759	3.230	1.471	84
Altre collaborazioni da terzi	5.947	6.626	679	11
Organizzazione manifestazioni - eventi sportivi	1.948	8.308	6.360	326
Servizi di <i>catering</i>	302	819	517	171
Servizi fotografici e riprese video	23	299	276	1200
Altri costi per servizi	14.052	17.856	3.804	27

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

Fra gli "altri costi", pari a 17,85 mln, anch'essi in forte aumento, gravano quelli in crescita per eventi sportivi e per le attività legate ai giochi invernali di Pechino nonché i maggiori costi per i controlli antidoping che la Società sostiene, pur essendo programmati e gestiti autonomamente da Nado Italia.

I "costi per godimento di beni di terzi" sono pari a euro 8.558.628 e aumentano in valore assoluto di euro 940.967 (12,4 per cento) rispetto al 2021 (euro 7.617.661), a seguito di maggiori costi sostenuti per il noleggio di beni mobili.

Come già illustrato nel par. 2.4, il "costo del personale" nel periodo in esame risulta diminuito del 3,9 per cento rispetto al 2021, attestandosi ad euro 43,6 mln.

I "costi per ammortamenti" risultano sostanzialmente in linea rispetto al 2021 (con un decremento pari a euro 166.656), per effetto delle seguenti principali movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per euro 2.000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena dei cespiti capitalizzati nell'esercizio 2021 per euro 32.000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento - incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per euro 253.000.

Il valore complessivo della voce "accantonamenti per rischi ed oneri ed altri accantonamenti", effettuati al 31 dicembre 2022 in sede di chiusura dell'esercizio per euro 5.900.000, risulta in diminuzione di euro 86.500 rispetto all'esercizio 2021, quando era stato pari a euro 5.813.495.

Gli "oneri diversi di gestione" nell'esercizio 2022 sono pari a euro 5.248.139 e risultano diminuiti rispetto al dato 2021 del 9,8 per cento (in valore assoluto di euro 569.841).

Nell'ambito dell'aggregato in esame, le voci più rilevanti sono quelle relative:

- all'Imu-Tasi sugli immobili e impianti gestiti dalla Società, che risulta in diminuzione per euro 699.000 rispetto all'esercizio precedente, in considerazione del fatto che i centri di preparazione olimpica (CPO) - trasferiti, come si ricorderà, al Coni a fine 2021 - non sono più ricompresi nella base di calcolo 2022;
- ad altre imposte e tasse prevalentemente riferite ai costi per l'imposta raccolta rifiuti che nel 2022 ammonta a euro 906.000 (in leggera diminuzione rispetto al 2021).

Le "imposte correnti", si riferiscono esclusivamente all'Irap corrente (euro 385.524).

6.4 Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario, riportato nella tabella che segue, espone le disponibilità liquide al 31 dicembre 2022; si registrano disponibilità finanziarie pari a 266,7 mln, con un incremento rispetto all'anno precedente pari al 35,2 per cento, generato dal flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto.

Tabella 22 - Rendiconto finanziario

	2021	2022
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	12.751.161	21.291
Imposte sul reddito	743.299	385.524
Interessi passivi/ (interessi attivi)	1.552.896	998.179
(Dividendi)	-853.491	-448.442
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	14.193.865	956.552
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	8.599.316	9.663.819
Ammortamenti delle immobilizzazioni	9.423.378	9.204.129
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	52.593
Altre rettifiche per elementi non monetari	-11.407.082	-4.034.715
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circ. netto (cnn)	20.809.477	15.842.378
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/ (incremento) dei crediti vs. clienti	-6.148.779	5.809.075
Incremento/ (decremento) dei debiti vs. fornitori	3.993.131	7.529.602
Decremento/ (incremento) ratei e risconti attivi	-297.859	106.379
Incremento/ (decremento) ratei e risconti passivi	-121.646	93.228
Altre variazioni del capitale circolante netto	-106.888.277	66.487.673
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del cnn	-88.653.953	95.868.335
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati (pagati)	-1.552.896	-998.180
Imposte sul reddito pagate	-961.232	-270.710
Dividendi incassati	0	448.442
Utilizzo dei fondi	-15.699.867	-16.283.556
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	-106.867.948	78.764.331
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Investimenti/ disinvestimenti immobilizzazioni immateriali	0	-1.990.704
Investimenti / disinvestimenti immobilizzazioni materiali	1.648.414	-974.258
Investimenti/ disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	41.041	34.210
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	1.689.455	-2.930.752
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-6.438.129	-5.397.487
<i>Mezzi propri</i>		
Dividendi e acconti su dividendi pagati	-860.559	-860.559
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-7.298.688	-6.258.046
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a+-b+-c)	-112.477.181	69.575.533
<i>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di cui:</i>	309.633.061	197.155.880
depositi bancari e postali	309.598.649	197.106.665
denaro e valori in cassa	34.412	49.215
<i>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio di cui:</i>	197.155.880	266.731.413
depositi bancari e postali	197.106.665	266.695.051
denaro e valori in cassa	49.215	36.362
Differenza disponibilità liquide	-112.477.181	69.575.533

Fonte: Bilancio Società Sport e salute

7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Sport e salute s.p.a. è una società per azioni interamente posseduta dal Ministero dell'economia e delle finanze.

La sua finalità è produrre e fornire servizi di interesse generale a favore dello sport, secondo le direttive e gli indirizzi dell'Autorità di Governo competente in materia (ora presso la Presidenza del Consiglio dei ministri), nei confronti della quale si pone come organismo *in house*.

In base all'articolo 4 dello statuto, l'attività è rivolta alla predisposizione di mezzi e strutture necessari per lo svolgimento di manifestazioni e attività sportive ed eventi collegati, nonché per la gestione di impianti sportivi. Con apposito contratto di servizio, previsto dall'art. 17, comma 3, del decreto legislativo 27 febbraio 2017, n. 43, la Società eroga prestazioni e servizi anche al Comitato italiano paralimpico (Cip), comprese le risorse umane.

Il legislatore era intervenuto apportando sostanziali modifiche all'assetto istituzionale della Società con la legge 30 dicembre 2018, n. 145. Tali modifiche avevano riguardato principalmente: la denominazione, il finanziamento, l'istituzione di un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi, la *governance*, le nomine ed il regime delle incompatibilità degli organi sociali.

Nel 2021, è stato approvato il decreto-legge n. 5 del 29 gennaio, convertito senza modificazioni dalla legge 24 marzo 2021, n. 43, recante "Misure in materia di organizzazione e funzionamento del Comitato olimpico nazionale italiano", che, nel garantire una dotazione organica al Comitato olimpico nazionale italiano (Coni) di 165 unità di personale, ha in primo luogo avuto un impatto sul personale dipendente di Sport e salute, da trasferire alle dipendenze del Comitato stesso.

Al riguardo, si specifica che la legge 30 dicembre 2021 n. 234, entrata in vigore in data 1° gennaio 2022, è ulteriormente intervenuta in materia, prevedendo all'art. 1, comma 917 e ss., - al fine di realizzare la piena autonomia organizzativa del Coni e, in coerenza con gli *standard* di indipendenza e autonomia previsti dal Comitato internazionale olimpico, nel limite della dotazione organica del Coni stabilita a legislazione vigente - la cessione in favore del Coni, dei contratti di lavoro dei dipendenti di Sport e salute s.p.a. già in comando e/o impiegati nei servizi per l'ente Coni. In attuazione della menzionata legge, a far data dal 1° marzo 2022 sono stati ceduti al Coni 146 contratti di lavoro di altrettanti dipendenti di Sport e salute, in seguito

all'acquisizione del preventivo assenso da parte dei dipendenti individuati.

Il decreto-legge n. 44 del 2023, all'art. 22 ha previsto, tra l'altro, la modifica dell'articolo 8, comma 4, del decreto-legge n. 138 del 2002, in riferimento alla *governance* di Sport e salute. In particolare, è stato ampliato da tre a cinque il numero dei componenti il Consiglio di amministrazione della Società ed è venuta meno la previsione che consentiva il cumulo della carica di Presidente e Amministratore delegato.

Per effetto delle nuove disposizioni, a seguito di diversi rinvii, nella seduta del 3 agosto 2023, l'Assemblea dei soci di Sport e salute ha deliberato di nominare per il triennio 2023 - 2025, con decorrenza dalla data di nomina e sino alla data dell'Assemblea ordinaria convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica, i nuovi componenti del Consiglio di amministrazione, individuando fra gli stessi il nuovo Presidente ed il nuovo Amministratore delegato.

Nella seduta straordinaria del 2 ottobre 2023, l'Assemblea dei soci ha deliberato di approvare le modifiche allo statuto sociale rese necessarie per l'adeguamento alle disposizioni normative intervenute ai sensi del citato decreto-legge n. 44 del 2023.

Nel corso dell'esercizio 2022 i rapporti tra Coni e Sport e salute s.p.a. sono stati disciplinati, ai sensi del comma 6, dell'art. 1 del citato decreto-legge n. 5 del 2021, da un atto ricognitivo stipulato tra le parti a fine esercizio.

La citata legge n. 234 ha inoltre incrementato le risorse destinate al Coni per il finanziamento delle spese relative al proprio funzionamento (da 40 a 45 milioni di euro annui) e, conseguentemente, ha ridotto la quota destinata a Sport e salute, passata da 368 a 363 milioni di euro.

I compensi degli organi della Società nel 2022 rispetto all'esercizio precedente sono rimasti invariati.

In merito all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), previsto dalla legge 30 dicembre 2020, n. 178, il Dipartimento della Presidenza del Consiglio per lo sport, quale amministrazione titolare degli interventi, e al fine di dare attuazione ai medesimi, ha reso disponibile ai soggetti attuatori, ai sensi dell'articolo 10, comma 1, del decreto-legge n. 77 del 2021, il supporto tecnico-operativo prestato da Sport e salute s.p.a.

In forza di quanto disposto dall'art. 38, comma 1-bis, del decreto legislativo n. 50 del 2016, la Società, in qualità di centrale di committenza, si è resa disponibile ad espletare le procedure di

affidamento degli appalti pubblici necessari alla realizzazione degli interventi ammessi a finanziamento nell'ambito del PNRR - Missione 5 - Componente 2 - Investimento 3.1 "Sport e inclusione sociale". La richiamata Missione si pone l'obiettivo di incrementare l'inclusione e l'integrazione sociale attraverso la realizzazione o la rigenerazione di impianti sportivi che favoriscano il recupero di aree urbane.

L'andamento del costo del lavoro nell'esercizio 2022 ha fatto registrare, in termini di valore assoluto, un decremento pari a circa euro 1.781.000, con una riduzione netta di n. 118 unità, pari al -16,4 per cento. Relativamente alla dinamica della forza lavoro, il 1° marzo 2022 sono stati trasferiti al Coni i contratti di lavoro del personale di Sport e salute precedentemente operante a favore dell'Ente, nel numero di 147 unità, dando attuazione alle disposizioni della legge di bilancio dello Stato per il 2022 sull'autonomia dell'Ente pubblico e consentendo così di finalizzare i perimetri delle risorse disponibili per ciascuno dei due soggetti giuridici e la ripartizione di competenze fra Ente e Società, coerentemente con quanto concordato tra le parti.

Nel complesso, al 31 dicembre 2022, risultano in forza 600 unità di personale (718 nel 2021).

Nella seduta del 29 novembre 2021, il Consiglio di amministrazione aveva approvato il "Piano di azione di Sport e salute 2022+4", quale nuovo piano strategico societario che inizia nel 2022 e prosegue con una visione di ulteriori 4 anni, recependo le linee di indirizzo dell'Autorità di Governo e delinea un nuovo modello societario che prevede quattro macro aree - pilastri strategici della gestione (*Sport Impact*, *Spazio Sport*, *Sport Community* e *Sport nei territori*) posizionando la Società nel panorama italiano come il soggetto che investe nel ruolo sociale dello sport e dell'attività fisica, quale strumento di impatto socio-economico e come volano per lo sviluppo sostenibile. Nel corso dell'esercizio 2022, la Società è stata impegnata nella definizione di accordi ed iniziative rilevanti per la promozione dello sport di base sul territorio nazionale, in linea con la propria *mission* e secondo quanto previsto dal predetto Piano industriale. La Società ha, inoltre, predisposto il Piano di *audit* 2022-2023, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 31 marzo 2022 e ha concluso le attività previste. In ordine agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (legge n. 190 del 2012 e decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33), la Società ha approvato il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2022-2024, ed ha trasmesso la relazione annuale il 31 marzo 2022, provvedendo all'attuazione degli obiettivi annuali ivi previsti,

nonché alla gestione dei relativi processi aziendali in ottemperanza agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme di trasparenza.

Nel 2022 la Società ha versato alle casse dello Stato la somma di euro 860.559, quale dividendo deliberato in sede di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021, in ottemperanza a quanto disposto dal comma 11 dell'art. 6 del d.l. n. 78 del 2010.

Nel corso dell'esercizio, la direzione acquisti ha continuato ad organizzare le procedure per avviare le attività di centralizzazione delle committenze per il mondo sportivo, in conformità con quanto previsto dal comma 1-*bis* dell'articolo 38 del decreto legislativo n. 50 del 2016 che - a decorrere dal gennaio 2020 - indica Sport e salute s.p.a. quale centrale di committenza qualificata di diritto per il settore di diretta competenza.

L'attività contrattuale per il 2022 ha evidenziato il frequente ricorso a procedure sottosoglia comunitaria per importi economici estremamente ridotti. Rispetto all'esercizio precedente, il valore complessivo dell'attività contrattuale è aumentato del 19,09 per cento (da 50,3 milioni a 59,9 milioni).

In riferimento ai tempi di pagamento, nel 2022 l'indicatore di tempestività dei pagamenti mostra un lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente (27,18) attestandosi a 25,55 giorni.

A partire dall'esercizio di bilancio 2019, Sport e salute ha introdotto, coerentemente con le prescrizioni normative, un sistema separato, ai fini contabili ed organizzativi, per il riparto delle risorse agli organismi sportivi, che si è sostanziato nella separazione finanziaria, organizzativa, contabile, nonché in operazioni di pagamento e trasferimento fondi con atti distinti e separati.

Nel corso dell'esercizio, la Società è stata chiamata ad amministrare, nell'ambito dei progetti gestiti con contributi specifici ricevuti dallo Stato, risorse per un ammontare complessivo pari a 551,4 mln, di cui 429,5 mln a valere sulla gestione dei contributi agli Organismi sportivi, 20,6 mln a valere su quella del fondo " Sport e Periferie", 47,3 mln a valere sui progetti di promozione dell'attività sportiva di base e, infine, 54,0 mln relativamente alle indennità dei collaboratori sportivi (decreti " aiuti *bis* e *ter*").

Al 31 dicembre 2022 i crediti, pari a euro 31.402.187, risultano diminuiti di euro 21.736.867 rispetto al 31 dicembre 2021 (euro 53.139.054).

La situazione debitoria "ordinaria" nell'esercizio 2022, pari a euro 127.680.786 (cui si debbono

aggiungere gli acconti per la gestione separata pari ad euro 223.720.012 e i debiti per la gestione contributi dello Stato pari ad euro 16.599.417), registra un incremento (di euro 1.867.010) rispetto all'esercizio 2021 (euro 125.813.776).

Il fondo rischi ed oneri - che include il fondo di previdenza del personale - alla data del 31 dicembre 2022, risulta pari a euro 123.326.257, in diminuzione di euro 4.885.046 rispetto all'esercizio precedente (euro 128.211.303).

Il conto economico presenta un utile d'esercizio pari a euro 21.291, in diminuzione di euro 12.729.870 rispetto al 2021 (euro 12.751.161).

Si registra una diminuzione di euro 2.954.508 del valore della produzione pari all'1,9 per cento rispetto all'esercizio precedente (da euro 159.360.764 a euro 156.406.256), cui, peraltro, corrisponde un aumento dei costi pari al 7,1 per cento (da euro 145.166.899 a euro 155.449.704), pari in valore assoluto ad euro 10.282.805. In particolare, si evidenziano i "costi per servizi", che nell'esercizio in esame risultano pari ad euro 79.214.039 e aumentano rispetto all'esercizio precedente, in valore assoluto, di euro 10.404.497, pari al 15,1 per cento.

Il risultato prima delle imposte, pari a euro 406.815 (rispetto a euro 13.494.460 del 2021), registra un notevole decremento, pari al 97 per cento. Al 31 dicembre 2022 si registrano disponibilità finanziarie pari a euro 266,7 mln, con un incremento rispetto all'anno precedente pari al 35,2 per cento.

Infine, per quanto attiene all'applicazione dell'art. 19, comma 5 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, si rammenta che il Dipartimento del tesoro - con comunicazione del 14 giugno 2017 e successiva del 28 dicembre 2020 - ha definito a monte gli obiettivi gestionali minimi per le società controllate dal Mef, in termini di contenimento dei costi operativi, fornendo al contempo le modalità di determinazione del perimetro dei costi oggetto del monitoraggio e gli algoritmi per la verifica del raggiungimento degli obiettivi stessi. Su tali basi, la Società, diversamente dall'esercizio precedente, non ha raggiunto, per i motivi esposti in narrativa, gli obiettivi prefissati, come attestato anche dal Collegio sindacale nella relazione al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Sport e salute S.p.A.

Sport e salute S.p.A.

Sede Legale in Roma – Piazza Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 1018480

BILANCIO

AL 31 DICEMBRE 2022

r

Sport e salute S.p.A.

INDICE

1. Organi Sociali
2. Relazione sulla Gestione
3. Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario al 31.12.2022
4. Nota Integrativa al 31.12.2022

Sport e salute S.p.A.

Organi Sociali all'approvazione del bilancio al 31 Dicembre 2022

Consiglio di Amministrazione:

Presidente ed AD	Vito Cozzoli
Consigliere	Adriana Bonifacino
Consigliere	Roberto Farnè
Consigliere aggiunto	Carlo Leonardo Mornati

Collegio Sindacale:

Presidente	Carmine Di Nuzzo
Sindaco effettivo	Elena Gazzola
Sindaco effettivo	Gianluca Del Giudice

Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria: S. Siragusa

Dirigente Preposto: Giuseppe Di Gregorio

E

Sport e salute S.p.A.

Sport e salute S.p.A.

Sede Legale in Roma – Piazza Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 1018480

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2022

Signori Azionisti,

Vi rimettiamo la presente relazione sulla gestione, a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2022 redatta in conformità all'art. 2428 del c.c.

Nel rinviarVi alla Nota Integrativa al bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sui principali elementi e sull'andamento della gestione della Società, premettendo un quadro di insieme degli organi societari.

Il Consiglio di Amministrazione (CdA) risulta composto dal Presidente con funzioni di Amministratore Delegato V. Cozzoli (mandato in scadenza con l'approvazione del presente bilancio), dai due nuovi Consiglieri nominati nel 2022 A. Bonifacino e R. Farnè e dal consigliere aggiunto per le materie specificatamente previste per legge, rinnovato nel 2022, C.L. Mornati.

Dal 9 settembre 2021 è in carica un **Direttore Generale** nominato dal CdA, D. Nepi Molineris.

Il Collegio Sindacale, (in scadenza all'approvazione del presente bilancio) risulta composto da C. Di Nuzzo (Presidente), E. Gazzola e G. Del Giudice (componenti), mentre il ruolo di **Delegato della Corte dei Conti al controllo sulla gestione finanziaria** è ricoperto da S. Siragusa.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea (art. 22 dello Statuto), il controllo contabile ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto sul presente bilancio dalla **società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA**, il cui incarico terminerà con l'approvazione del bilancio 2024.

In data 2 marzo 2022 il Consiglio di Amministrazione della Società ha nominato G. Di Gregorio, attuale Responsabile Acquisti della Società, quale **Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari** ex art. 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998. Con riferimento alle attività svolte in ottemperanza alle disposizioni vigenti, si rinvia alla apposita relazione presentata al Consiglio ed all'attestazione allegata al presente bilancio.

Il Responsabile della Direzione Internal Auditing e Corporate Compliance (IACC) ha predisposto il Piano di Audit 2022-2023 approvato dal CdA nella seduta del 31 marzo 2022 e ha concluso le attività previste. Gli attori del sistema di controllo interno della Società, oltre a quelli già sopra nominati, sono:

- **l'Organismo di Vigilanza** ai sensi del D.lgs. 231/01 ("OdV") composto da G. Longobardi, in qualità di Presidente, F. Brusco e V. Mormando, in qualità di componenti, nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 giugno 2020 ed in carica fino a giugno 2023. L'Organismo ha redatto la propria relazione annuale 2022 in cui riferisce in merito alle attività svolte nel corso del 2022;
- **il Responsabile della Corruzione e della Trasparenza ("RPCT")**, M. Befera ha redatto il Piano Triennale 2022-2024 per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza della Società approvato nella seduta del CdA del 31 marzo 2022. Il RPCT ha rimesso il proprio mandato (ricevuto nel 2015) in conformità alle indicazioni contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione 2022, sebbene la Legge non definisca un termine mandatorio.

Per completezza, il **Data Protection Officer ("DPO")** ha trasmesso al CdA del 09 febbraio 2023, la propria Relazione annuale sulle attività in materia di trattamento di dati personali svolte nel 2022.

In ultimo, Sport e salute adotta un **sistema di "whistleblowing"** conforme alle previsioni della Legge 30 novembre 2017, n. 179, in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro. Alla data del 9 marzo 2023, il Consiglio dei Ministri ha approvato il DL di attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 relativa alla protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto UE ("whistleblowers").

Passando alla trattazione relativa al bilancio al 31 dicembre 2022, preliminarmente si ricorda che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del DL 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - Parco Sportivo del Foro Italico SSDaRL e Coninet S.p.A. - risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al

Sport e salute S.p.A.

fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico consolidato.

Sintesi dei dati di bilancio e dell'andamento della gestione

Nel rimandare per completezza agli schemi di bilancio ed alla Nota Integrativa, si riportano di seguito alcuni elementi numerici sintetici dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Tabella 1: Principali elementi del bilancio al 31 dicembre 2022

Stato Patrimoniale - (dati in €/000)	
Attivo	Passivo
Totale Attivo immobilizzato	Patrimonio Netto
256.047	43.239
Crediti gestione ordinaria	Fondi Rischi e oneri e TFR
31.402	142.581
Crediti gestione separata	
-	
Totale Crediti	
31.402	
Disponibilità liquide gestione ordinaria	Debiti gestione ordinaria
10.141	127.681
Disponibilità liquide gestione separata	Debiti gestione separata
256.591	240.319
Totale Disponibilità liquide	Totale Debiti
266.732	368.000
RATEI E RISCOINTI ATTIVI	RATEI E RISCOINTI PASSIVI
345	706
Totale Attivo	Totale Passivo
554.526	554.526

Conto Economico - (dati in €/000)	
<i>Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	35.327
<i>Contratti di servizio CONI e CIP</i>	18.680
Contributi di funzionamento da Stato	83.000
<i>Altri contributi</i>	12.340
<i>Altri ricavi e proventi</i>	7.059
Valore della Produzione	156.406
<i>Costi materie prime</i>	(3.681)
<i>Costi per servizi</i>	(79.214)
<i>Godimento beni di terzi</i>	(8.559)
<i>Costo del personale</i>	(43.591)
Margine Operativo Lordo	21.361
<i>Acc.ti e amm.ti</i>	(15.157)
<i>Oneri diversi di gestione</i>	(5.248)
Risultato Operativo	956
Proventi e Oneri Finanziari	(549)
Utile ante imposte	407
Imposte su Reddito dell'Esercizio	(386)
Utile (Perdita) dell'Esercizio	21

Da un punto di vista economico, l'esercizio al 31 dicembre 2022 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 54.007 €/000 (nel 2021, 61.776 €/000), riconducibili alla gestione di attività sul mercato per 30.113 €/000, ai contratti di servizio con il CONI ed il CIP per 18.680 €/000 ed all'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport & periferie ovvero di convenzioni per la promozione dello sport di base, per la restante parte. A questi si aggiungono, a comporre un **totale valore della produzione di 156.406 €/000** (nel 2021, 159.361 €/000) le voci dell'aggregato altri ricavi e proventi per complessivi 102.399 €/000, di cui per 95.340 €/000 riconducibili a contributi in c/esercizio assicurati in varie forme dallo Stato (tra i quali spiccano i contributi di funzionamento per 83.000€/000, stesso importo già accordato nel 2021).

Sul **marginale operativo lordo, positivo per 21.361 €/000** (rispetto a 35.248 €/000 del 2021), incidono i costi per materie prime, prestazioni/servizi e godimento di beni di terzi per 91.454 €/000 (78.741 €/000 del 2021) ed un costo del personale di 43.591 €/000 (rispetto ai 45.371 €/000 del 2021).

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica **risulta positivo per 956 €/000 (rispetto ai 14.194 €/000 del 2021)**, dopo aver assorbito, oltre agli oneri diversi di gestione (5.248 €/000), i costi per ammortamenti per 9.257 €/000 e per accantonamenti a rischi ed oneri per 5.900 €/000, di cui 5.050 €/000 finalizzati ad integrare, come da prassi, il Fondo di Previdenza integrativo ereditato dal CONI.

Sul **risultato prima delle imposte, positivo per 407 €/000** (rispetto a + 13.494 €/000 del 2021), incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 549 €/000.

L'impatto delle imposte, infine, negativo per 386 €/000, si riflette sul **risultato d'esercizio che chiude con un sostanziale pareggio (dato positivo per 21 €/000, rispetto a 12.751 €/000 del 2021)**.

Il risultato di (+) 21 €/000 va a incrementare leggermente il **patrimonio netto aziendale, che risulta, al 31 dicembre 2022, pari a 43.239 €/000**.

Per una migliore comprensione degli andamenti economici 2022 rispetto al 2021 - così come esaminato nella Nota Integrativa - si ricorda come nel precedente esercizio nel perimetro societario fossero ricompresi gli oneri netti associati alla gestione degli asset (Centri di Preparazione Olimpica di Roma, Formia, Tirrenia) trasferiti al CONI al 31 dicembre e quelli del personale in avvalimento presso l'Ente. Nel corso del 2022 hanno poi trovato attuazione le rimanenti previsioni legislative inerenti l'autonomia del Comitato Olimpico, con il trasferimento definitivo del personale CONI dalla Società all'Ente in data 1° marzo - con conseguente riduzione sia del costo del lavoro societario, che dei ricavi da riaddebito al CONI dello stesso - e quello della sede dell'Istituto della Medicina dello Sport in data 30 settembre.

Nel corso dell'esercizio 2022 la Società è stata fortemente impegnata nella definizione di accordi ed iniziative rilevanti per la promozione dello sport di base sul territorio nazionale, in linea con la propria mission e secondo quanto previsto dal Piano Industriale approvato dal CdA nel dicembre 2021.

Sono state formalizzate con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - ma anche, in misura economicamente minore, con altri Dipartimenti, Ministeri, enti locali -, numerose convenzioni riguardanti, tra le altre:

- l'attività di supporto strutturale e continuativo da offrire alla stessa in termini di esame preventivo delle progettualità di impiantistica sportiva e richieste di finanziamento nell'ambito delle nuove linee di Sport e Periferie e supporto alla pianificazione degli interventi del PNRR per lo sport;
- lo sviluppo e la gestione di progetti di promozione dello sport di base presso zone e quartieri disagiati/contesti territoriali "difficili" del Paese, di diffusione di set di attrezzature sportive nelle aree verdi/parchi pubblici (c.d. Sport nei parchi, che ha visto diverse inaugurazioni di impianti negli scorsi mesi), etc..;
- l'incentivazione della diffusione della pratica sportiva attraverso contribuzione diretta alle società sportive, ovvero finanziamento agli Organismi Sportivi in base a progetti sviluppati su specifiche linee di indirizzo fornite da Sport e salute;
- la progettazione ed esecuzione degli interventi di ristrutturazione e conservazione dei manufatti storici presenti nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, convenzione prevista nell'ambito del 150° Anniversario di Roma Capitale;

Attraverso queste convenzioni, in effetti, è stata ridefinita la cornice nell'ambito della quale la Società svilupperà la propria azione nei prossimi anni, orientata principalmente all'esecuzione delle iniziative e progettualità finanziate dalla Presidenza del Consiglio/Ministro per lo Sport e i Giovani in primis.

Nell'ambito della valorizzazione dei propri assets, la Società, anche in ragione dei propri obiettivi di promozione dello sport di base, nel periodo maggio-novembre 2022, inoltre, ha sviluppato - principalmente su Roma ed in particolare sull'area del Parco del Foro Italico - una serie di rilevanti eventi sportivi di livello internazionale in sinergia con alcune delle principali realtà sportive federali, quali: gli Europei di Nuoto, gli Internazionali d'Italia di tennis, l'Italy Premier Padel Major, il World Street Skateboard, i Campionati Mondiali di Beach Volley, il World CSIO Piazza di Siena, il Taekwondo Grand Prix e poi le ATP Finals di tennis a Torino ed il Next Generation ATP di tennis a Milano.

Sport e salute S.p.A.

Si passa di seguito ad approfondire meglio alcune aree di attività che hanno caratterizzato la gestione societaria dell'esercizio chiuso.

Progetti gestiti con contributi specifici ricevuti dallo Stato

In merito alle gestioni contributive, la Società nel 2022 è stata chiamata ad amministrare - in taluni casi tramite un sistema separato ai fini contabili, finanziari ed organizzativi per l'acquisizione e l'utilizzo dei fondi a favore dei soggetti beneficiari, anche in ottemperanza a specifiche disposizioni normative -, risorse per 551.435 €/000, di cui:

- 429.543 €/000 a valere sulla gestione dei contributi agli Organismi Sportivi;
- 20.616 €/000 relativamente alla gestione del fondo "Sport e Periferie";
- 47.276 €/000 per finanziamenti di progetti di promozione dell'attività sportiva di base, principalmente formalizzati in apposite convenzioni con vari interlocutori istituzionali;
- 54.000 €/000 relativamente alla gestione del fondo finalizzato alla corresponsione delle indennità ai collaboratori sportivi (Decreto "aiuti bis e ter").

Rispetto a quanto sopra, la quota di tali contributi che Sport e salute ha effettivamente utilizzato nel 2022, è stata pari a 456.665 €/000, di cui ascrivibili alla gestione:

- dei contributi agli Organismi Sportivi 429.543 €/000;
- del fondo "Sport e Periferie" 20.616 €/000;
- dei progetti di promozione dell'attività sportiva di base 4.714 €/000;
- del fondo delle indennità ai collaboratori sportivi 1.792 €/000.

Gestione dei contributi agli Organismi Sportivi

La gestione 2022 dei contributi agli Organismi Sportivi ha riguardato due principali ambiti: un primo riconducibile all'utilizzo delle risorse allocate alla Società ex L. 145/2018 ed un secondo relativo all'utilizzo delle somme riconosciute dal Decreto della PCM del 7 luglio 2022.

Relativamente al primo ambito, la Legge di bilancio 2019 dello Stato aveva previsto una base di 280.000 €/000 da allocare da parte della Società a favore degli Organismi Sportivi, incrementabile in funzione delle entrate incassate dallo Stato derivanti - come certificato annualmente dalla Legge di assestamento del Bilancio dello Stato - dal versamento nell'anno precedente da parte dei contribuenti delle imposte ai fini IRES, IVA, IRAP e IRPEF nei settori di attività "gestione di impianti sportivi, attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive.

Per il 2022, le risorse disponibili per la Società ai fini dell'allocazione agli Organismi Sportivi sono risultate pari a 343.543 €/000, dal momento che alla base di 280.000 €/000, si sono aggiunte risorse per:

- 10.400 €/000 già destinate a monte dal MEF ad eventi sportivi specifici di importanza nazionale (Ryder Cup di Golf e campionati europei di pallavolo e pallacanestro);
- 32.390 €/000 provenienti dagli esercizi precedenti o da risparmi sull'anno in corso ed ancora da allocare puntualmente;
- 20.753 €/000 riconosciute a settembre dalla Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2022.

I 343.543 €/000 disponibili sono stati distribuiti dal CdA agli Organismi Sportivi:

- per 282.128 €/000 (82%) a fine 2021, per consentire agli Organismi stessi la formulazione dei propri Budget 2022; all'interno di tale importo, 264.870 €/000 sono stati assegnati alle FSN in base al modello algoritmico, aggiornato per alcuni pesi e parametri specifici e 17.258 €/000 agli altri Organismi;
- per 33.179 €/000 (10%) in corso d'anno, riferiti principalmente ai contributi per manifestazioni sportive internazionali, per progetti implementati dagli Enti (EPS, DSA e AB) e per i progetti scuola;
- per 28.236 €/000 (8%) a fine 2022, quanto a 15.200 €/000 per incrementare le risorse disponibili in sede di allocazione dei contributi ordinari 2023 e quanto a 11.442 €/000 per finanziare in parte il piano scuola 2022/2023.

Sport e salute S.p.A.

Relativamente al secondo ambito, il DPCM del 7 luglio 2022 ha assegnato alla Società contributi straordinari per 88.000 €/000, destinati poi più puntualmente, in virtù di una successiva convenzione attuativa sottoscritta in data 2 settembre 2022 tra Sport e salute e la PCM - Dipartimento per lo Sport, per:

1. 80.000 €/000 a progetti di promozione dell'attività sportiva di base (a loro volta articolati su 5 criteri differenti ¹) presentati da parte degli Organismi Sportivi;
2. 6.000 €/000 alla promozione dell'attività sportiva di base della Federazione Sport Invernali (FISI) e della Federazione Sport Ghiaccio (FISG);
3. (fino ad un massimo di) 2.000 €/000 per la copertura dei costi sostenuti dalla Società per l'attuazione delle attività di cui ai primi due punti.

Per quanto riguarda il **primo punto**, a fronte di ca. 290 progetti presentati dagli Organismi Sportivi per un controvalore di 186.587 €/000, la Società ha selezionato 130 progetti, allocando i previsti 80.000 €/000, così suddivisi per categoria di organismo:

- 79,48% alle FSN (63.587 €/000), che, considerando anche la contribuzione del **secondo punto** (6.000 €/000 a favore di FISI e FISG), porta il valore complessivo delle FSN a 69.587 €/000;
- 16,30% agli EPS (13.036 €/000);
- 3,83% alle DSA (3.062 €/000); 0,21% alle AB (166 €/000) e 0,18% ai GSMC (149 €/000).

Come previsto dalla citata convenzione, il primo 30% (25.800 €/000) dell'importo allocato (86.000 €/000) è stato riconosciuto agli Organismi Sportivi a titolo di anticipo, mentre la restante quota del 70% (60.200 €/000) verrà liquidato in tranches, sulla base della rendicontazione delle fasi di avanzamento dei relativi progetti. Nel rimandare alla Nota Integrativa per gli importi assegnati ai singoli Organismi Sportivi nel 2022, si riporta nella tabella sotto un quadro di sintesi del riparto dei contributi a disposizione della Società, suddivisi in base alla normativa di riferimento che li ha generati.

Tabella 2: Contributi assegnati dallo Stato e relativa allocazione

Valori in €/000	Fondi ex L. 145/2018			Fondi ex DPCM 7.07.2022			Totale al 31.12.2022		
	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale
- FSN	286.175	-	286.175	20.876	48.711	69.587	307.051	48.711	355.762
- DSA	4.714	-	4.714	918	2.143	3.062	5.633	2.143	7.776
- EPS	20.182	-	20.182	3.911	9.125	13.036	24.093	9.125	33.218
- AB	615	-	615	50	116	166	665	116	781
- GSMC	3.620	-	3.620	45	104	149	3.665	104	3.769
- Impegnati, non ancora allocati	-	28.236	28.236	-	-	-	-	28.236	28.236
Totale	315.307	28.236	343.543	25.800	60.200	86.000	341.107	88.436	429.543

Gestione del fondo Sport e periferie

Il Fondo "Sport e Periferie" è stato istituito dall'art. 15 del DL 25 novembre 2015, n. 185, recante "Misure urgenti per favorire la realizzazione di impianti sportivi nelle periferie urbane", convertito con modificazioni dalla L. 23 gennaio 2016, n. 9. Esso è finalizzato alla ricognizione degli impianti sportivi esistenti sul territorio nazionale, alla realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi con destinazione all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese e nelle periferie urbane, e alla diffusione di attrezzature sportive nelle stesse aree con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economici e sociali ivi esistenti, nonché al completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, con destinazione all'attività agonistica nazionale e internazionale.

La dotazione finanziaria del Fondo, prevista inizialmente per legge, era pari a 200.000 €/000, di cui 100.000 €/000, riferiti al triennio 2015-2017, per l'attuazione del Piano Interventi Urgenti e del Primo Piano Pluriennale (DPCM del 1° febbraio e 5 dicembre 2016) e 100.000 €/000, riferiti al triennio 2018-2020, per l'attuazione del Secondo Piano Pluriennale (DPCM del 22 ottobre 2018).

¹ "Progetti per bambini e adolescenti" per il 35% del totale; "Progetti di attività fisica per over 65 e ceti fragili" per il 28% del totale; "Progetti scolastici, prescolastici e avvicinamento ai genitori" per il 30% del totale; "Progetti attività motorie di base" per il 5% del totale; "Attività di formazione" per il 2% del totale.

Si riporta nella tabella sotto il quadro sintetico delle risorse trasferite a metà 2019 dal CONI e dalla PCM a Sport e salute² per 183.706 €/000 e dei relativi utilizzi / impegni a tutto il 31 dicembre 2022.

Tabella 3: Sintesi Fondo Sport e Periferie

Valori in €/000	I ^a Piano Pluriennale e Piano Interventi Urgenti		II ^a Piano Pluriennale		TOTALE	
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo
A) RISORSE A DISPOSIZIONE						
CONTRIBUTI EROGATI A SPORT E SALUTE	83.651		100.055		183.706	
- di cui a valere su fondo governativo	83.614		97.554		181.168	
- di cui per compartecipazione di terzi	37		2.501		2.538	
B) UTILIZZI PER AVANZAMENTO PROGETTI (06.2019-12.2022)	(29.544)	35%	(26.452)	26%	(55.996)	30%
- di cui per interventi attuati direttamente dai proponenti	(20.282)		(20.063)		(40.344)	
- di cui per interventi attuati da Sport e Salute	(6.094)		(3.835)		(9.929)	
- di cui per copertura costi Unità Operativa S&P e censimento	(3.168)		(2.554)		(5.722)	
C) RESIDUO IMPEGNATO	54.107		73.603		127.710	

In esecuzione del Piano Interventi Urgenti e dei Piani Pluriennali, si specifica quanto segue:

- Piano degli Interventi Urgenti: su un totale di 8 interventi approvati formalmente dalla PCM si sono conclusi gli interventi previsti presso il Comune di Barletta e presso il Comune di Roma;
- Primo Piano Pluriennale: su un totale di 210 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2022 ne risultano completati 95 (45%), in corso 77 (37%) e de-finanziati 38 (18%) per sopravvenuta impossibilità di realizzazione dell'intervento o per esplicita rinuncia da parte del proponente;
- Secondo Piano Pluriennale: su un totale di 228 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2022 ne sono stati completati 35 (15%), in corso 170 (75%) e de-finanziati 23 (10%) per sopravvenuta impossibilità di realizzazione dell'intervento o per esplicita rinuncia da parte del proponente.

Del totale delle risorse complessivamente utilizzate del Fondo (55.996 €/000), nel corso del 2022 ne sono state impiegate dalla Società 20.616 €/000 (pari a circa l'11% sul totale a disposizione), sia mediante erogazioni dirette a favore dei beneficiari che hanno svolto i lavori (15.546 €/000), sia mediante compensazione (imponibile + IVA) delle fatture emesse dalla Società ai beneficiari, nelle casistiche in cui questa abbia operato come soggetto attuatore per l'esecuzione dei lavori, oltre che per l'imputazione dei costi generali di struttura inerenti al progetto (5.070 €/000).

A partire dal 2022, alla gestione ordinaria del fondo Sport e Periferie si è aggiunta una **seconda area di attività**, relativa ai servizi richiesti alla Società dalla Presidenza del Consiglio - Dipartimento per lo sport consistenti nel *“supporto tecnico specialistico volto alla gestione e attuazione degli Interventi finanziati col nuovo Fondo Sport e Periferie, attraverso la gestione dei processi per la completa e corretta realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Bando 2020, nonché degli interventi selezionati nell'ambito del Bando 2018”*.

Tale attività risulta formalizzata per il tramite di una convenzione, sottoscritta tra le parti (21.01.2022), in forza della quale a Sport e salute è riconosciuto un corrispettivo massimo nel tempo per le attività da svolgere pari a 12.093 €/000 (oltre IVA), con il quale coprire i costi diretti (costi del personale rilevati tramite time sheet, costi per acquisto di beni e servizi, etc.) e indiretti sostenuti nello svolgimento delle citate attività.

Per maggiori approfondimenti circa l'utilizzo delle somme riferite all'esercizio 2022, si rinvia alla Nota Integrativa, sezione *“Anticipi da Stato per Sport & Periferie”*.

² Con il DL n. 32 del 18 aprile 2019 (c.d. “Sblocca cantieri”) è stato previsto, a decorrere dal 18 giugno 2019, il trasferimento delle risorse del Fondo Sport e Periferie dal CONI a Sport e salute S.p.A., subentrata nella gestione del Fondo e dei rapporti pendenti. In particolare, con riferimento al Piano degli interventi urgenti e del Primo Piano pluriennale, il CONI ha provveduto a trasferire le risorse residue alla data del 18 giugno 2019, ammontanti ad 83.651 €/000 a Sport e salute, mentre, con riferimento al Secondo Piano pluriennale la PCM ha provveduto a trasferire 97.554 €/000 (rispetto ai 100.000 €/000 di partenza) direttamente alla Società, cui si sono aggiunti i fondi derivanti da compartecipazioni da parte dei beneficiari per 2.501 €/000.

Gestione finanziamenti per la promozione sportiva di base

Come sopra anticipato, Sport e salute ha potuto beneficiare nel 2022 di significative risorse finanziarie aggiuntive, acquisite tramite apposite convenzioni stipulate con controparti istituzionali (in primis la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM), ma anche il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, la Regione Lazio o l'ANCI in co-finanziamento), ovvero direttamente per legge (es. progetto "*Sport nei parchi*", finanziato dal Decreto Sostegni bis 73/21).

Tramite questi citati strumenti, il Governo ha richiesto alla Società di sviluppare diversi filoni di attività, tutti miranti alla promozione dello sport di base e dei corretti stili di vita nei territori a favore di tutte le fasce di età ed orientati all'integrazione, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale, anche mediante la creazione/riqualificazione di aree sportive pubbliche e attrezzate all'aperto.

Le modalità attuative individuate ai fini della realizzazione degli interventi sono rappresentate, per lo più, dal trasferimento "a valle" dei contributi alle associazioni/società sportive (ASD/SSD) da selezionarsi mediante procedure ad evidenza pubblica a cura della Società, con obbligo di monitoraggio e rendicontazione in base all'avanzamento dei progetti presentati e selezionati. Le convenzioni con la PCM hanno inoltre destinato una quota residuale dei fondi alla copertura dei costi sostenuti in proprio da Sport e salute (es. interventi di promozione, comunicazione, gestione e monitoraggio dei progetti).

Da un punto di vista finanziario, ordinariamente, la disponibilità delle risorse da parte di Sport e salute - e l'impiego "a valle" delle stesse a favore dei soggetti che costituiscono la base sportiva - è prevista in tranche periodiche da trasferire in base all'avanzamento progettuale ed alla relativa rendicontazione, fermo restando un anticipo iniziale ricevuto alla firma degli accordi.

Le convenzioni/progetti più rilevanti da un punto di vista finanziario sono:

- "Promozione sport di base" (25.831 €/000) che ricomprende iniziative di diversa natura nell'ambito istruzione ("*Giornata dello sport per la scuola primaria*"), inclusione (progetti "*Sport di tutti-Quartieri*", "*Sport di tutti- Inclusione*", "*Piano integrato carceri*" e la continuazione del progetto "*Sport nei parchi*") e prevede attività trasversali svolte da Sport e salute (promozione di eventi sportivi internazionali tenutisi nell'estate 2022, oltre ad attività di monitoraggio, comunicazione, promozione);
- "Spazi Civici di Comunità" (11.994 €/000) finalizzata alla creazione di spazi civici di comunità, che fungano da spazi di aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi esistenti;
- "Sport nei parchi Decreto Sostegni bis 73/21" (6.000 €/000) che prevede due linee d'intervento (oltre ai costi di funzionamento), di cui la prima ha ad oggetto l'installazione o riqualificazione di strutture sportive nell'ambito di parchi cittadini, mentre la seconda mira alla creazione di "isole di sport" per la realizzazione di attività sportive gratuite da parte di ASD/SSD del territorio.

Nella tabella che segue si riporta il quadro sintetico 2022 delle:

- risorse rese disponibili alla Società, corrispondente al valore risultante dalle convenzioni sottoscritte, ovvero dalle disposizioni di legge;
- risorse effettivamente utilizzate, cioè movimentate contabilmente nel 2022, come meglio analizzato in nota integrativa.
- risorse ancora da utilizzare (ancorché prevalentemente già impegnate per specifiche destinazioni, dal momento che risultano in corso diverse procedure ad evidenza pubblica per l'individuazione delle ASD/SSD beneficiarie delle risorse, per le progettualità da questi presentate).

Tabella 4: Sintesi finanziamenti per la Promozione Sportiva di Base

Progetti Valori in €/000	Risorse disponibili	Risorse utilizzate contabilmente al 31.12.2022			Risorse residue
		Di cui attività Ses (CE)	Di cui trasferimenti a terzi (SP)	TOTALE	
- Progetti di promozione dello sport di base	25.831	3.328	-	3.328	22.503
-Progetto Spazi Civici di Comunità	11.994	195	-	195	11.799
- Progetto Sport Integrazione	1.600	177	78	255	1.345
- Progetto Sport nei parchi - decreto sostegni bis	6.000	314	-	314	5.686
- Progetto Sport nei parchi - accordi ANCI (*)	495	495	-	495	-
- Progetto Over 65 (**)	400	15	-	15	385
- Progetti PNRR Centrale di Committenza	956	112	-	112	844
Totale	47.276	4.637	78	4.714	42.562

(*) Progetto finanziato al 50% da Sport e salute.

(**) Progetto finanziato al 50% da Sport e salute. La attività di acquisto di beni e servizi (che sono quelle al momento avviate) rientrano nella quota di compartecipazione di Sport e Salute e quindi gravano esclusivamente nel conto economico societario.

Gestione del fondo finalizzato alla corresponsione delle indennità ai collaboratori sportivi

Come si ricorderà, in piena pandemia fu istituito il Fondo "Cura Italia" attraverso il quale Sport e salute tra il 2020 ed il 2021 ha provveduto ad erogare gli emolumenti previsti per legge ai collaboratori sportivi (una popolazione di oltre 190.000 beneficiari) per i quali si fosse verificata una riduzione del volume di attività svolta, nell'ambito dei contratti di lavoro detenuti con FSN, EPS, ASD e SSD.

Nel corso del 2022 è stato istituito il nuovo Fondo "Caro bollette", finalizzato a fornire ulteriore sostegno ai collaboratori sportivi - che avessero percepito almeno un emolumento nell'ambito del Fondo "Cura Italia" e che, al tempo stesso, non avessero già usufruito di medesimo sostegno/emolumento dall'INPS - nell'affrontare l'incremento dei costi dell'approvvigionamento energetico. Per essi è stata prevista la corresponsione di due emolumenti, il primo pari a 200€ (D.L. 115/2022) ed il secondo a 150€ (D.L. 144/2022), per un controvalore stimato di 54.000 €/000.

Si riporta di seguito una tabella con le movimentazioni dei suddetti fondo dal 2020 ad oggi.

Tabella 5: Sintesi indennità ai collaboratori sportivi

Valori in €/000	TOTALE Decreto Cura Italia e seguenti (2020-2022)		Decreto Aiuti Bis (2022)		Decreto aiuti Ter (2022)		TOTALE COMPLESSIVO (2020-2022)	
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo
A) CONTRIBUTI RICEVUTI DALLO STATO	1.065.300		30.000		24.000		1.119.300	
B) PAGAMENTI DISPOSTI								
- numero pagamenti disposti	1.051.190		3.486		-		1.054.676	
- valore pagamenti disposti	1.063.331	99,82%	697	2,32%	-	0,00%	1.064.028	95,06%
C) INCASSI A FRONTE DEI PAGAMENTI INIZIALI DISPOSTI	12.535	-1,18%	6	-0,02%	-	0,00%	12.540	-1,12%
- per storno del pagamento inizialmente disposto	9.048		6		-		9.054	
- per rest.ni per rinuncia al contributo	3.335		-		-		3.335	
- per rest.ni da sog.ti già ben.ri di contr.ti INPS	86		-		-		86	
- per rest.ni da sog.ti con reddito annuo > €10.000	5		-		-		5	
- per altre motivazioni	61		-		-		61	
D) SALDO RESIDUO (A - B + C)	14.504	1,36%	29.309	97,70%	24.000	100,00%	67.813	6,06%

Le risorse statali complessivamente rese disponibili alla Società (ricevute mediante progressivi versamenti statali, in corrispondenza dei diversi provvedimenti normativi che si sono succeduti in materia), a partire dal 2020 fino ad oggi, ammontano a 1.119.300 €/000.

Gli utilizzi complessivi di tali risorse, sempre per il periodo dal 2020 al 31 dicembre 2022, ammontano a 1.064.028 €/000 e si riferiscono per 882.528 €/000 ai pagamenti delle indennità verso i beneficiari (nr. 1.054.676) e per 181.500 €/000 alla restituzione allo Stato di parte del fondo (come previsto dall'art. 6 DL 127/2021).

Con specifico riferimento alla quota impiegata da Sport e salute nel 2022, la Società ha provveduto ad effettuare pagamenti per circa 1.792 €/000, a fronte dei quali sono rientrate nelle disponibilità della Società

somme per circa 653 €/000 per pagamenti non andati a buon fine e per rinunce espresse dai beneficiari ai contributi ricevuti.

Il residuo al 31.12.2022, pari a 67.813 €/000, riguarda per 14.504 €/000 le misure ex Decreto Cura Italia e successivi, per 29.309 €/000 quelle ex Decreto Aiuti Bis e per 24.000 €/000 quelle ex Decreto Aiuti Ter.

Per quanto riguarda le prime, si evidenzia che la Legge n.14 del 24 febbraio 2023, di conversione del DL n.198 del 29 dicembre 2022 (c.d. "Milleproroghe"), all'art. 16 ha previsto la possibilità, in capo alla Società, di trattenere l'intero ammontare in esame, da destinare, in parte, per riconoscere un contributo agli OO.SS. per sostenere l'incremento dei costi di approvvigionamento energetico dei relativi Centri Tecnici Federali. Tali impieghi sono stati deliberati dal CdA il 15 marzo 2023 e saranno riflessi nel relativo bilancio.

Per quanto riguarda la gestione delle risorse residue ex Decreto Aiuti bis e ter, queste in parte sono state già liquidate nel 2023 alla data corrente (27.297 €/000) e, in parte, si prevede verranno liquidate nel corso del presente esercizio.

Valorizzazione delle competenze e degli asset della Società

Valorizzazione delle competenze

La Società ha prodotto nel 2022 **30.113 €/000 di ricavi sul mercato**, in aumento per 4.914 €/000 (+ 20%) rispetto al 2021. Essi derivano principalmente per:

- 8.970 €/000 alle attività realizzate sullo Stadio Olimpico di Roma;
- 10.787 €/000 alla gestione del Parco del Foro Italico a Roma;
- 3.494 €/000 al supporto tecnico reso al CONI nell'ambito delle attività riconducibili ai Giochi Olimpici invernali di Pechino dalla struttura marketing della Società (non ricompreso nel perimetro del CdS CONI);
- 2.674 €/000 ai servizi resi nell'ambito delle manifestazioni gestite al di fuori degli asset aziendali (es. ATP Finals di Tennis a Torino, World Skate Championship Rome svolta nella cornice di Colle Oppio e il CSIO di Piazza di Siena etc.);
- 1.539 €/000 alle sponsorizzazioni raccolte dalla struttura marketing della Società (es. Telepass, Renault, Decathlon, etc.);
- 1.392 €/000 alle prestazioni mediche erogate a terzi da parte dell'Istituto della Medicina dello Sport.

I rapporti tra la Società ed il CONI sono stati improntati alla continuità dei servizi ed alle regole di consuntivazione definite tra le parti nel 2021. Per quanto sopra anticipato in termini di riflessi sugli andamenti economici 2022 rispetto al 2021, il corrispettivo del contratto di servizio 2022 con il CONI, pari a 12.174 €/000 è risultato in diminuzione rispetto al 2021 (- 14.859 €/000), essendo destinato a scendere ulteriormente negli anni a venire, per la progressiva riduzione del perimetro delle attività richieste dal CONI alla Società.

L'ammontare di cui sopra è stato integrato da un accordo aggiuntivo tra il CONI e la Società formalizzato il 29/03/2023 con effetto retroattivo sul 2022 per 216 €/000.

Il corrispettivo del contratto di servizio 2022 con il CIP, pari a 6.290 €/000, è risultato incrementato (+ 704 €/000) rispetto al 2021, prevalentemente in relazione all'andamento del costo del lavoro del personale proprio del CIP.

Ulteriori ricavi prodotti dalla Società nel 2022 sono relativi all'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport & periferie e all'esecuzione delle attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate essenzialmente alla promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti per complessivi 5.214 €/000 (pari a 3.958 €/000 nel 2021).

Valorizzazione degli asset

La Società, nel corso del 2022 ha effettuato i seguenti principali interventi:

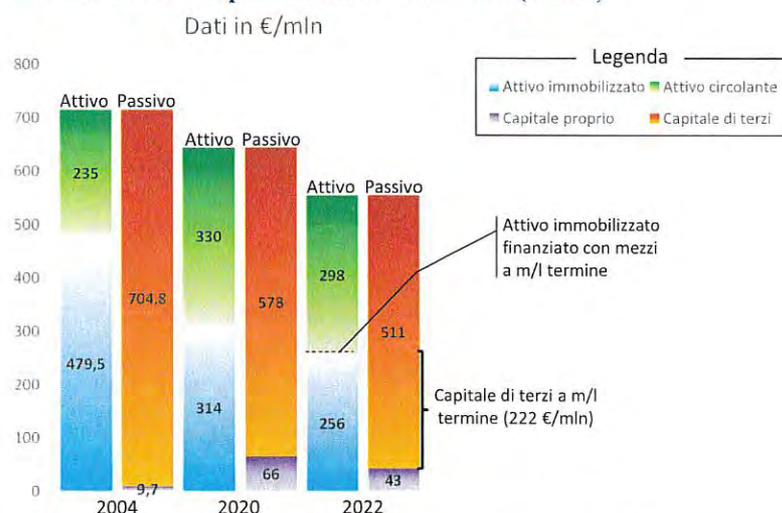
- **coperti da contributi in conto capitale:**

- **Stadio Olimpico** (immobilizzazioni in corso) per complessivi 532 €/000 relativi a lavori propedeutici al rifacimento della pista di atletica dello Stadio, in previsione dello svolgimento degli Europei di Atletica Leggera Roma 2024;
- **Compendio immobiliare denominato "Palazzina B ex Civis"** (immobilizzazioni in corso) per complessivi 126 €/000 per i costi sostenuti relativamente ai servizi di progettazione impiantistica, energetica ed antiincendio e per gli oneri riguardanti le indagini strutturali;
- **Impianti natatori del Parco del Foro Italico e delle aree e manufatti a essi connessi** (usufrutto immobili) per complessivi 3.600 €/000 relativi a interventi sostenuti anche in occasione dell'edizione 2022 degli Europei di Nuoto a Roma e propedeutici alla corretta esecuzione dell'evento stesso che, alla data di chiusura del bilancio, risultavano correttamente completati e collaudati. In relazione a tale intervento, lo stesso, è stato oggetto di uno specifico contributo in conto capitale e pertanto iscritto nel libro cespiti con valore pari a zero;
- **Parco del Foro Italico** (immobilizzazioni in corso) per complessivi 1.991 €/000 relativi a interventi riconducibili al progetto di recupero e valorizzazione dell'area in occasione della citata ricorrenza dei 150 anni dalla proclamazione di Roma Capitale.
- **non coperti da contributi in conto capitale (presso lo Stadio Olimpico):**
 - immobilizzazioni materiali in corso per l'adeguamento sismico della paratia a monte della "Palazzina Bonifati" per complessivi 281 €/000 che alla data di chiusura del presente esercizio non risultavano ancora completati;
 - impianti tecnologici, per complessivi 36 €/000, riguardanti la fornitura e posa in opera di un impianto di condizionamento dei locali adibiti a cabine di bassa tensione presso la Curva sud.

Assetto Patrimoniale della Società

Al momento della sua costituzione, la situazione patrimoniale della Società, derivante dai conferimenti di attività e passività dal CONI era caratterizzata da un'incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) pari a ca. il 67% del totale attivo e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1,4% del patrimonio aziendale ed il debito con le banche al momento della costituzione era di oltre 400 € mil). Molti anni dopo, le disposizioni del DL 5/2021 hanno determinato effetti significativi sull'assetto patrimoniale societario, desumibili dal grafico sotto, nel quale, per fornire una fotografia utile, la situazione di partenza 2004 viene confrontata con quella al 31.12.2020 ed al 31.12.2022.

Grafico 1: assetto patrimoniale 2004-2022 (€/mln)



Complessivamente, dalla sua costituzione la Società ha incrementato il patrimonio netto (pari al 31 dicembre 2022 a 43.239 €/000, ove era di 66.471 €/000 al 31.12.2020). L'incidenza di quest'ultimo è pari nel 2022 a ca. il 7,8% (rispetto al 1,4% da cui si partiva nel 2004) sulle fonti di finanziamento.

In generale, l'incidenza dell'attivo immobilizzato sul totale degli impieghi resta elevata (ca. 46%). Si fa presente che l'attivo immobilizzato contiene al suo interno il valore della partecipazione nell'Istituto del Credito Sportivo per complessivi 55.997 €/000 (ca. 22% dell'ammontare dell'attivo immobilizzato), che potrebbe essere utilizzata come leva per una totale riduzione del debito bancario - detenuto interamente a fonte dello stesso Istituto, v. sotto -, realizzando allo stesso tempo anche risparmi per minori interessi passivi (nel 2022 gli interessi passivi ICS ammontano a ca. 1.391 €/000).

Si evidenzia, inoltre, che le gestioni separate mantengono un peso rilevante nell'assetto patrimoniale societario, costituendo il 46%, dell'attivo (disponibilità liquide e crediti) e passività sostanzialmente di pari importo: 256.591 €/000 di attività, a fronte di 240.319 €/000 di passività.

Per quanto riguarda le fonti di finanziamento, il capitale di terzi comprende anche:

- **il Fondo integrativo di previdenza ex-CONI**, trasferito ex-lege dall'Ente alla Società nel 2002 e pari ancora, dopo molti anni, ad un valore significativo (96.300 €/000, pari a ca. 19% del capitale di terzi)³ anche se con un trend in diminuzione. Esso viene annualmente rialimentato, pur senza avere alcuna valenza nell'ambito delle finalità societarie: un trasferimento all'Inps di tale fondo, con rimborso del debito da parte della Società nell'arco di un periodo concordato (quindi, in sostanza, a parità di finanza pubblica), costituirebbe una più naturale ed efficace destinazione di tale posta;
- **il debito verso gli Istituti di Credito**, pari a 53.518 €/000 (ca. 11% del capitale di terzi) ed in diminuzione di 5.397 €/000 rispetto al 2021, per effetto dell'ordinario versamento delle quote di rimborso dei finanziamenti in essere. A livello di composizione, al 31 dicembre 2022:
 - 44.548 €/000 è la quota residuale del debito ereditato in sede di costituzione della Società dalla gestione finanziaria del CONI; rinegoziato nel 2016 con l'Istituto per il Credito Sportivo a 20 anni (genera interessi passivi annuali per ca 829 €/000), esso prevede una nuova rinegoziazione al termine della diciannovesima rata al 31 gennaio 2026, quando ammonterà ancora ad una somma cospicua, pari a 39.602 €/000;
 - 8.971 €/000 è la quota residua derivante dai mutui accesi da Sport e salute per l'acquisto della sede a Milano delle Federazioni Sportive e delle sedi territoriali nel dicembre 2009 (residuo 8.625 €/000) e, infine, per gli interventi di riqualificazione di alcune strutture dello Stadio Olimpico in Roma nel 2013 (residuo 346 €/000).

Altri fattori significativi della gestione

Area delle Risorse Umane e Organizzazione

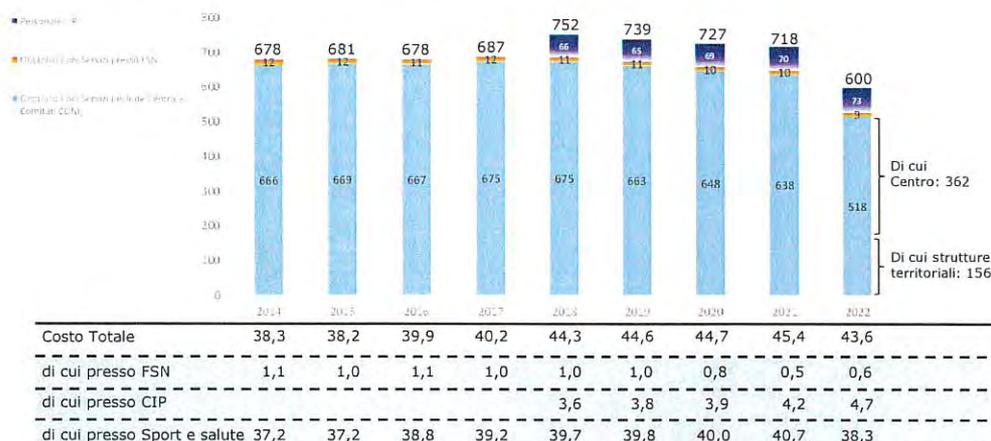
Si evidenzia l'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale, nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio.

Costi per il personale

L'andamento del costo del lavoro 2022 fa registrare, in termini di valore assoluto, un decremento pari a 1.781 €/000, con una riduzione netta della forza pari 118 unità pari a -16,4%. Relativamente alla dinamica della forza lavoro, il 1° marzo 2022 sono stati trasferiti al CONI i contratti di lavoro del personale di Sport e salute precedentemente operante a favore dell'Ente, nel numero di 147 unità, dando attuazione alle disposizioni della Legge di Bilancio dello Stato 2022 sull'autonomia dell'Ente pubblico e consentendo così di finalizzare i perimetri delle risorse disponibili per ciascuno dei due soggetti giuridici e la ripartizione di competenze fra Ente e Società, coerentemente con quanto concordato tra le parti. Inoltre, è proseguita la politica mirata di esodi incentivati che ha visto l'uscita nel corso dell'esercizio di n. 10 risorse. Per un esame più puntuale degli andamenti, si rimanda alla Nota Integrativa.

³ Alla chiusura dell'esercizio, come prassi, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo**. Esso riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI: decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto - la collettività degli iscritti al 31.12.2022 era costituita da n. 856 (881 a fine 2021 e 930 a fine 2017) unità, di cui 619 pensionati diretti e attivi e 237 posizioni di reversibilità - per 8.176 €/000. è stato incrementato, come ogni anno sulla base di apposita perizia di stima, per un importo complessivo pari a 5.176 €/000.

Grafico 2: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2011-2022



Elementi sull’Organizzazione e sulle Relazioni Sindacali

La struttura organizzativa della Società è stata oggetto nel 2022 di una significativa rivisitazione, che ha visto l’introduzione di un nuovo modello organizzativo e operativo, attraverso il quale è stato possibile superare la logica del lavoro «a silos» in favore di una maggiore integrazione interfunzionale tra le Direzioni, anche al fine di rendere più efficace l’azione del management team. Nel complesso, il nuovo assetto organizzativo, in linea con il Piano d’Azione #SeS2022+4, ha comportato da un lato l’introduzione di 4 Pilastri Strategici (Sport Impact - Spazio Sport - Sport Community - Sport nei Territori) e, dall’altro, la semplificazione della struttura aziendale come conseguenza della costituzione di nuove Funzioni di I e II livello e/o dell’accorpamento di Funzioni già esistenti.

Per quanto riguarda le Relazioni Sindacali, come si ricorderà il 26 gennaio 2022 sono stati sottoscritti i CCNL del personale non dirigente di Sport e salute e delle FSN, per il quadriennio 2018/2021e del personale dirigente, per il triennio 2015/2017 e il quadriennio 2018/2021 (si veda in proposito il bilancio della Società al 31 dicembre 2021). Nel corso del 2022 sono state avviate le previste sessioni negoziali attraverso le quali le parti hanno inteso definire alcune materie non completamente affrontate e disciplinate in sede di rinnovo dei CCNL. Nel corso del mese di dicembre, inoltre, è stato sottoscritto anche un accordo in materia di welfare che ha consentito, in conformità di quanto previsto dal DL n. 115/2022 (cosiddetto Decreto aiuti-bis), di rimborsare ai dipendenti i costi sostenuti per il pagamento delle utenze domestiche del servizio idrico integrato, dell’energia elettrica e del gas naturale. Hanno beneficiato dell’accordo 453 dipendenti per un costo complessivo di 328 €/000. Durante l’anno, infine, sono stati definiti ulteriori accordi relativi al lavoro agile, alcuni dei quali di mera proroga di quelli sottoscritti durante l’emergenza pandemica e uno, tuttora vigente, di natura strutturale, che ha costituito l’esito della prima sessione negoziale alla quale il CCNL aveva devoluto la materia.

Formazione del Personale

Nel 2022, la Formazione del Personale ha costituito un asset strategico per motivare e coinvolgere le risorse aziendali nella realizzazione delle sfide previste dal Piano Strategico #SeS22+4. Nel corso dell’anno sono stati completati tutti i percorsi di apprendimento (program management, formazione linguistica, competenze informatiche e digitali) avviati nel 2021, finanziati integralmente con Fondimpresa. A completamento di quanto sopra descritto, in continuità con il 2021, la Società ha partecipato alla realizzazione dell’iniziativa promossa dal Consorzio Elis denominata “Smart Alliance” basata su una sperimentazione condotta dall’Università Statale di Milano, alla quale è affidato il coordinamento. Insieme a un altro innovativo progetto Elis denominato “Mindset Revolution”, è stata offerta a 30 risorse una importante occasione di sviluppo e di interscambio di conoscenze e competenze con altre grandi Società.

lc

Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Nel rimandare alla Nota Integrativa per le informazioni relative alle posizioni debitorie e creditorie, ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre ed ai trattamenti contabili applicati, si forniscono di seguito alcune informazioni sintetiche gestionali sulle stesse.

La società informatica Coninet S.p.A., il cui capitale sociale al 31 dicembre 2022 risulta composto da n. 715 azioni del valore nominale di 1.000,00 euro cadauna, detenute al 100% da Sport e salute S.p.A., è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento della stessa Sport e salute S.p.A. ex artt. 2497 e ss. c.c. La gestione 2022 di Coninet S.p.A. - che ha per oggetto sociale l'erogazione di servizi digitali ad alto contenuto tecnologico, lo sviluppo di soluzioni software e l'implementazione di servizi su misura di customer care per il mondo sportivo - si è chiusa con ricavi delle vendite e prestazioni pari ad € 5.009 €/000 ed un risultato economico positivo per 106 €/000.

L'Area Digital Communication ha svolto nel corso del 2022 diverse attività verso la controllante, come la realizzazione del nuovo design system per il sito di Sport e salute e le pagine dedicate a varie iniziative speciali quali Be Active, Stadio Olimpico Tour, SporTiamo, e le sezioni dedicate alle attività del territorio come Scuola Attiva, Sport nei Parchi e Sport e Integrazione. Per il CONI è stato realizzato il sito di Pechino 2022 e fornita un'assistenza dedicata durante i Giochi, oltre al restyling delle pagine dedicate ai centri di preparazione olimpica di Formia e di Roma Giulio Onesti, dei siti dei comitati regionali e provinciali, nonché lo sviluppo del sito per le Olimpiadi di Parigi 2024, rilasciato ad inizio 2023. A favore degli Organismi Sportivi, si sono conclusi gli sviluppi relativi al restyling del sito web di FISW e il lancio della relativa App, il rilascio dei siti di FITARCO, FIM, FIGS e Libertas, lo sviluppo delle App per FITRI e FPI. L'Area Sviluppo e Assistenza Software ha realizzato per la controllante lo sviluppo del Registro nazionale delle Associazioni e società sportive e l'aggiornamento degli applicativi dedicati al territorio (es. Sport di tutti, Spazi Civici, Sport nei Parchi), ai progetti scuola e alle piattaforme dedicate alle Risorse Umane.

A favore del CONI, sono state effettuate attività di riprogettazione e manutenzione evolutiva della piattaforma di gestione della Giustizia Sportiva, l'implementazione del Whistleblowing, il software per garantire la trasparenza delle comunicazioni, lo sviluppo della piattaforma per la gestione del trofeo CONI, i centri CONI e gli EDUCAMP. Lato Organismi Sportivi, sono stati completati gli applicativi per la gestione gare della FIPT e della FITRI e gli applicativi per i corsi/gare di FITA e FIJKAM. Infine, nel 2022 sono partite le progettualità legate al Bando Tech Digital che prevede lo sviluppo degli applicativi di CRM, Documentale e Pago PA per gli OO.SS.

L'Area IT Operation - oltre a concentrarsi sul processo di trasformazione digitale e potenziamento della cybersecurity - ha erogato servizi che riguardano la gestione della rete, Help Desk, attività sistemistica, gestione servizi di posta elettronica, telefonia fissa e mobile e di supporto VoIP alle Federazioni.

La società sportiva dilettantistica a.r.l. Parco Sportivo Foro Italico, il cui capitale sociale al 31 dicembre 2022 è pari a 100.000 € e detenuto al 100% da Sport e salute, è sottoposta anch'essa all'attività di direzione e coordinamento dell'azionista ex artt. 2497 e ss. cod. civ... Il 2022 si è chiuso con ricavi delle vendite per 4.549 €/000 (per ca. l'88% risalente a Sport e salute, Federazioni Sportive e CONI) ed un risultato economico positivo di 52 €/000.

Il Parco Sportivo del Foro Italico, in sinergia e su indicazione di Sport e salute, ha fornito servizi ai propri 343 tesserati (306 nel 2021) ed ha curato lungo l'arco dell'anno l'organizzazione di diverse manifestazioni ed eventi sportivi collegati anche con finalità sociali, culturali e ricreative. Tra questi, i centri estivi CRAI CAMP e Foro Italico Camp, con centinaia di bambini ospitati tutto il giorno nei mesi estivi presso le strutture di tennis e della piscina e la manifestazione "Tennis&Friends". In continuità con l'anno precedente, inoltre, nell'ambito della gestione degli Internazionali BNL d'Italia di tennis, il Parco Sportivo ha fornito direttamente i servizi di ristorazione per gli atleti, lo staff tecnico e l'organizzazione dell'evento, oltre a risultare fortemente coinvolto per tutto il periodo dell'evento nel supporto alla gestione dello stesso. Inoltre, ha fornito i servizi di catering completi anche per altri importanti eventi, svolti negli spazi del Parco Sportivo del Foro Italico in Roma, tra i quali le manifestazioni "European Aquatic Championships Roma

2022” e “European Master Championships Roma 2022”, il “Premier Padel Tour 2022”, i “Mondiali Beach Volley 2022”, e la manifestazione “Gran Prix FITA”.

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritta la partecipazione nell’**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** al 6,702% del valore nominale del “Capitale” dello stesso (determinato, nello Statuto ICS attualmente vigente, in € 835.528.692), pari a 55.997 €/000. In coerenza con le ultime chiusure di bilancio dell’Istituto, anche in quello al 31 dicembre 2022 in fase di approvazione, risulta un Capitale di valore nominale non inferiore ad € 835.528.692. Per quanto sopra, la Società alla chiusura dell’esercizio 2022, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, con perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l’importo della propria partecipazione in bilancio, in linea appunto con il valore nominale del Capitale dell’Istituto.

Effetti sul 2022 dell’applicazione delle principali norme di legge sul contenimento dei costi

Per quanto attiene all’applicazione dell’**art. 19, comma 5 del DI 175/2016** (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), il Dipartimento del Tesoro ha definito a monte - con comunicazioni del 14 giugno 2017 e successiva del 28 dicembre 2020 - gli obiettivi gestionali minimi per le società controllate dal MEF, in termini di contenimento dei costi operativi, fornendo al contempo le modalità di determinazione del perimetro dei costi e dei ricavi oggetto del monitoraggio e gli algoritmi per la verifica del raggiungimento degli obiettivi stessi. Dall’esame del calcolo sintetico (sotto riportato)⁴ a valere sui dati consuntivi 2022 contenuti nel presente bilancio rispetto ai valori medi degli ultimi 3 anni, **si desume il mancato raggiungimento nel 2022 dell’obiettivo (indice MEF) da parte della Società.**

Tabella 6: Andamento costi di funzionamento 2022

dati in €/000	Bilancio 2019	Bilancio 2020	Bilancio 2021	valore medio (2018/2020)	Bilancio 2022
Totale Valore della Produzione	152.439	135.989	159.361		156.406
di cui:					
Sopravvenienze attive ordinarie	356	36	11.113		4.035
Contributi c/esercizio / CdS CIP / Sport & periferie/convenzioni	56.934	92.399	119.589		98.199
Proventi di natura eccezionale/non ripetibile	-	-	-		7.102
Valore della Produzione netto	95.149	43.554	28.659	55.787	47.070

Formula Dipartimento del Tesoro	
Bilancio 2022	Valore medio (2019 - 2021)
$\frac{COI}{VPI} < \frac{COI-1}{VPI-1} - \frac{COI-1}{VPI-1} * \left[\frac{0,005+}{0,1} \frac{(VPI-VPI-1)}{VPI-1} * 0,005 \right]$	
$0,912 < 0,509 - 0,509 * \left[\frac{0,005+}{0,1} \frac{(0,156)}{0,1} * 0,005 \right]$	
$0,912 < 0,509 - 0,509 * \left[\frac{0,005+}{0,1} \frac{(0,156)}{0,1} * 0,005 \right]$	
$0,912 < 0,509 - 0,509 * \left[- 0,003 \right]$	
$0,912 < 0,509 - 0,001$	
$0,912 < 0,510$	Indice bilancio 2022 > valore medio => obiettivo non raggiunto

Relativamente alle **precedenti norme di legge sul contenimento della spesa**, nel corso del 2022 la Società **ha provveduto ai versamenti** diretti alle casse dello Stato di quanto dovuto in termini di “dividendo” deliberato dall’Azionista in sede di Assemblea di approvazione del bilancio 2021.

In relazione a quanto previsto dall’art. 1 comma 590 e ss. Legge 160/2019 e quanto richiamato dalla **Circolare MEF-RGS 9 del 21 aprile 2020**, la tabella di seguito riportata evidenzia la media delle spese sostenute negli anni 2016 - 2018, confrontata con i valori consuntivati nel bilancio 2022. La Società ha sostenuto ca. 20.499 €/000 di costi in più rispetto alla media sancita dalla Circolare citata, ove tale

⁴ In continuità con gli ultimi esercizi, anche per il calcolo 2022 è stata mantenuta l’impostazione condivisa nel 2020 con il Dipartimento del Tesoro relativamente ai contributi di funzionamento assegnati annualmente dallo Stato. Non avendo essi natura commerciale, bensì di contributo a copertura di costi di funzionamento della struttura societaria, inclusi quelli relativi ai servizi resi agli Organismi Sportivi, vanno considerati senza mark-up (possibilità di generare marginalità) e, per tale motivo, sono da neutralizzare nel calcolo ai fini dell’indice MEF. Ciò, in linea a quanto fatto anche per i ricavi derivanti dall’attuazione dei progetti finanziati dal Fondo sport & periferie (nel 2022 essi non prevedono infatti, come nel passato, la generazione di marginalità) e dalle attività rese a favore del CIP, e di tutte le convenzioni sottoscritte con PCM e altri soggetti.

incremento risulta solo parzialmente coperto da un maggior valore della produzione registrato rispetto al 2018 (+ 6.696 €/000).

Tabella 7: Andamento spese 2022 rispetto alla media 2016-18

	2016	2017	2018	Valore medio	2022	Delta
Acquisto Beni	(3.669)	(3.506)	(3.170)	(3.448)	(3.681)	(233)
Godimento beni di ter	(8.630)	(8.263)	(8.437)	(8.443)	(8.559)	(116)
Acquisto Servizi	(58.029)	(56.649)	(62.512)	(59.063)	(79.214)	(20.151)
Totale	(70.327)	(68.418)	(74.119)	(70.955)	(91.454)	(20.499)
Ricavi			149.711		156.407	6.696

In relazione a quanto stabilito dal TUSP (**art. 16, comma 3, D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175**), i valori di bilancio 2022 fanno registrare un'incidenza dei ricavi verso la PCM o altri soggetti pubblici pari a ca. il 78,2%⁵.

Con riferimento all'applicazione delle disposizioni di cui al **D. lgs 190/2012**, Sport e salute ha dato continuità alla propria azione di monitoraggio dei termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa. Si registra nel 2022 un indice di tempestività dei pagamenti nel pieno rispetto della normativa (pari a 25,55 giorni data fattura a fine anno, migliore rispetto a quello registrato negli ultimi 3 anni).

Si conferma, infine, che i compensi corrisposti nel 2022 agli amministratori rispettano i tetti fissati **dall'art. 2 DI 166/2013** (ove si configura per Sport e salute la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Informativa ai sensi dell'art. 2428 Codice civile

Per quanto attiene all'informativa di cui ai commi 1, 3 e 4 dell'art. 2428 Codice civile, si conferma che:

- n. 1 - la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo nel corso dell'esercizio;
- n. 3 - la Società non possiede né direttamente né tramite società fiduciaria o interposta persona azioni o quote di società controllanti;
- n. 4 - durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto sia dirette, che tramite società fiduciarie o interposta persona.

Inoltre, e sempre in ottemperanza a quanto richiesto dall'articolo 2428 Codice civile, la Società non ha sedi secondarie. Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della Società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato. Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti con gli enti pubblici CONI e CIP e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Le posizioni creditorie, inoltre, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura. Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società viene finanziata in maniera rilevante con contributi pubblici e, per il resto, si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo. In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio

⁵ Sono stati considerati, coerentemente alla classificazione definita internamente dalla Società a giugno 2021, tra i ricavi per attività in house, i contributi in c/esercizio dallo Stato per il funzionamento annuale della Società (83.000 €/000), quelli per il caro energia (6.000 €/000), da contratti di servizio con CONI e CIP (18.742 €/000), da rendicontazione delle convenzioni con PCM, altri soggetti pubblici (5.432 €/000), da attuazione del fondo statale Sport e Periferie (3.415 €/000), i contributi da Monopoli di Stato (1.545 €/000). Sono considerati non in ambito le sopravvenienze attive e i crediti di imposta (5.137 €/000). Sono considerati ricavi non in house, invece, quelli verso soggetti terzi (es. squadre romane di calcio, stagione concerti, locazione immobili PFI, ricavi internazionali di Tennis, Six Nations Rugby, etc. per 33.135 €/000).

Sport e salute S.p.A.

che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

Roma, 02 aprile 2023

Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Avv.to Vito Cozzoli)



Sport e salute S.p.A.

Sport e salute S.p.A.

Sede Legale in Roma – Piazza Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 1018480

STATO PATRIMONIALE CONTO ECONOMICO RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2022

Sport e salute S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2022

Dati in €		31.12.2022	31.12.2021
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)		-	-
B)	Immobilizzazioni:		
B.I)	Immobilizzazioni immateriali:		
1)	costi di impianto e di ampliamento	-	-
4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.292	11.947
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	1.990.704	-
7)	altre	30.653.298	33.191.159
Totale immobilizzazioni immateriali		32.654.294	33.203.106
B.II)	Immobilizzazioni materiali:		
1)	terreni e fabbricati	163.443.546	169.639.231
2)	impianti e macchinari	1.099.464	1.461.080
3)	attrezzature industriali e commerciali	38.984	46.857
4)	altri beni	242.307	358.633
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	1.375.915	437.363
Totale immobilizzazioni materiali		166.200.216	171.943.164
B.III)	Immobilizzazioni finanziarie:		
1)	Partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	1.064.985	1.064.985
b)	imprese collegate	-	-
d bis)	altre imprese	55.997.133	55.997.133
2)	Crediti:		
d bis)	verso altri esigibili oltre l'esercizio	129.999	164.209
d ter)	altri titoli	339	339
Totale immobilizzazioni finanziarie		57.192.456	57.226.666
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		256.046.966	262.372.936
C)	Attivo circolante:		
C.I)	Rimanenze	-	-
C.II)	Crediti:		
<i>Gestione ordinaria</i>			
1.1)	verso clienti	15.882.831	20.768.661
1.2)	verso clienti da conferimento Coni Ente	-	-
2)	verso imprese controllate	768.636	525.963
3)	verso imprese collegate e altre imprese	-	8.494
4)	verso controllanti	-	-
5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	343.644	132.700
5 bis)	crediti tributari	4.545.726	3.598.441
5 ter)	imposte anticipate	-	-
5 quater)	verso altri	9.861.350	904.795
<i>Gestioni separate</i>			
5 quater)	verso Stato	-	27.200.000
Totale crediti		31.402.187	53.139.054
C.III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV)	Disponibilità liquide		
<i>Gestione ordinaria</i>			
1)	depositi bancari e postali	10.104.308	23.577.617
3)	denaro e valori in cassa	36.362	49.215
<i>Gestioni separate</i>			
1)	depositi bancari e postali	256.590.743	173.529.048
Totale disponibilità liquide		266.731.413	197.155.880
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		298.133.600	250.294.934
D)	Ratei e risconti	345.236	451.615
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		345.236	451.615
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)		554.525.802	513.119.485

12

Sport e salute S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2022

Dati in €		31.12.2022	31.12.2021
A)	Patrimonio netto		
I	Capitale sociale	1.000.000	1.000.000
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III	Riserva di rivalutazione	-	-
IV	Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V	Riserve statutarie	-	-
VI	Altre riserve, distintamente indicate	200.953	200.953
VIII	Utile (perdita) portata a nuovo	40.516.554	28.625.952
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	21.291	12.751.161
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	43.239.063	44.078.331
B)	Fondi per rischi ed oneri:		
1)	per trattamento quiscenza e obblighi simili	96.300.465	99.300.140
2)	per imposte anche differite	-	-
4)	altri	27.025.792	28.911.163
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	123.326.257	128.211.303
C)	TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	19.254.421	20.989.112
D)	Debiti:		
4)	debiti verso banche:		
4a)	esigibili entro l'esercizio successivo	5.278.307	5.397.487
4b)	esigibili oltre l'esercizio successivo	48.240.078	53.518.385
	Totale debiti verso banche	53.518.385	58.915.872
6)	acconti		
	acconti Gestione ordinaria	20.288.446	14.277.001
	acconti Gestioni separate	223.720.012	180.464.060
7)	debiti verso fornitori	33.489.235	28.284.936
9)	debiti verso imprese controllate	4.033.197	1.712.552
10)	debiti verso imprese collegate e altre imprese	-	-
11)	debiti verso controllanti	-	-
11 bis)	debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	22.103	17.445
12)	debiti tributari	569.007	1.827.307
13)	debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.309.917	1.485.382
14)	altri debiti:		
	da conferimento CONI Ente	1.176.942	2.176.942
	debiti verso altri	13.273.521	17.116.339
	debiti gestione contributi da Stato	16.599.417	12.950.252
	TOTALE DEBITI (D)	368.000.183	319.228.088
E)	Ratei e risconti	705.879	612.651
	TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	705.879	612.651
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	554.525.802	513.119.485

K

Sport e salute S.p.A.
Conto Economico al 31 dicembre 2022

Dati in €	2022	2021
A) Valore della Produzione:		
<i>Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	35.327.060	29.156.777
<i>Ricavi da Contratto di Servizio Coni</i>	12.390.090	27.033.270
<i>Ricavi da Contratto di Servizio Cip</i>	6.289.674	5.586.045
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	54.006.824	61.776.092
<i>Contributi di funzionamento da Stato</i>	83.000.000	83.000.000
<i>Altri contributi</i>	12.339.790	1.105.748
Totale Contributi in c/esercizio	95.339.790	84.105.748
<i>Altri ricavi e proventi</i>	7.059.642	13.478.924
5) Altri ricavi e Proventi	102.399.432	97.584.672
Totale valore della produzione A)	156.406.256	159.360.764
B) Costi della Produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(3.681.485)	(2.313.478)
7) per servizi	(79.214.039)	(68.809.542)
8) per godimento beni di terzi	(8.558.628)	(7.617.661)
<i>a) salari e stipendi</i>	(30.093.748)	(33.036.252)
<i>b) oneri Sociali</i>	(9.389.257)	(9.361.032)
<i>c) trattamento fine rapporto</i>	(3.763.819)	(2.785.821)
<i>e) altri costi</i>	(343.867)	(188.260)
9) totale costi per il personale	(43.590.691)	(45.371.365)
<i>a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</i>	(2.539.516)	(2.627.676)
<i>b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</i>	(6.664.613)	(6.795.702)
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	(52.593)	-
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	-	-
10) totale ammortamenti e svalutazioni	(9.256.722)	(9.423.378)
12) accantonamenti per rischi	(5.200.000)	(5.489.000)
13) altri accantonamenti	(700.000)	(324.495)
14) oneri diversi di gestione	(5.248.139)	(5.817.980)
Totale costi della produzione B)	(155.449.704)	(145.166.899)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	956.552	14.193.865
C) Proventi e Oneri Finanziari:		
15) proventi da partecipazioni	448.442	853.491
16) altri proventi finanziari	559.326	304.679
17) interessi e altri oneri finanziari	(1.557.505)	(1.857.575)
Totale proventi e oneri finanziari C)	(549.737)	(699.405)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18 a) rivalutazioni di partecipazioni	-	-
19 a) svalutazioni di partecipazioni	-	-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D)	406.815	13.494.460
<i>Ires dell'esercizio</i>	-	-
<i>Irap dell'esercizio</i>	(385.524)	(743.299)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(385.524)	(743.299)
Totale imposte sul reddito d'esercizio	(385.524)	(743.299)
21) UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	21.291	12.751.161

K

Sport e salute S.p.A.
Rendiconto Finanziario al 31 dicembre 2022

Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto	2022	2021
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	21.291	12.751.161
Imposte sul reddito	385.524	743.299
Interessi passivi/(Interessi attivi)	998.179	1.552.896
(Dividendi)	(448.442)	(853.491)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	956.552	14.193.865
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	9.663.819	8.599.316
Ammortamenti delle immobilizzazioni	9.204.129	9.423.378
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	52.593	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	(4.034.715)	(11.407.082)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	15.842.378	20.809.477
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	5.809.075	(6.148.779)
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori	7.529.602	3.993.131
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	106.379	(297.859)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	93.228	(121.646)
Altre variazioni del capitale circolante netto	66.487.673	(106.888.277)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	95.868.335	(88.653.953)
Altre Rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(998.180)	(1.552.896)
(Imposte sul reddito pagate)	(270.710)	(961.232)
Dividendi incassati	448.442	0
(Utilizzo dei fondi)	(16.283.556)	(15.699.867)
Altri incassi/pagamenti	0	0
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	78.764.331	(106.867.948)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni immateriali	(1.990.704)	0
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni materiali	(974.258)	1.648.414
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	34.210	41.041
(Investimenti)/disinvestimenti attività finanziarie non immobilizzate	0	0
(Acquisizione)/cessione rami d'azienda	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(2.930.752)	1.689.455
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(decremento) debiti a breve vs banche	(5.397.487)	(6.438.129)
Mezzi propri		
Aumento/(rimborso) di capitale a pagamento	0	0
Cessione/(acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(860.559)	(860.559)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(6.258.046)	(7.298.688)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	69.575.533	(112.477.181)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	197.155.880	309.633.061
di cui:		
depositi bancari e postali	197.106.665	309.598.649
assegni	0	0
denaro e valori in cassa	49.215	34.412
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	266.731.413	197.155.880
di cui:		
depositi bancari e postali	266.695.051	197.106.665
assegni	0	0
denaro e valori in cassa	36.362	49.215
Differenza disponibilità liquide	69.575.533	(112.477.181)

K

Sport e salute S.p.A.

Sport e salute S.p.A.

Sede Legale in Roma – Piazza Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 1018480

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO **AL 31 DICEMBRE 2022**

INDICE

Premessa

Criteri di Valutazione

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico

PREMESSA

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si premette che il bilancio al 31 dicembre 2022 - composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa - è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 17.01.2003, recante la riforma del diritto societario, integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2015 in ottemperanza a quanto enunciato dal D. Lgs. 139/2015 del 18 agosto che hanno recepito le disposizioni della Direttiva 34/2013 dell'Unione Europea, volte ad armonizzare l'ordinamento contabile a livello comunitario.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto, utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico ed il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di euro mentre la presente Nota Integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2426 e seguenti cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Il bilancio in esame, in linea con la rappresentazione fornita nei precedenti esercizi, riflette nei propri appostamenti contabili:

- le modifiche introdotte dalla Legge di bilancio 2019 dello Stato (L. 145/2018, art. 1, commi 629 e segg.), in base alla quale, tra l'altro, la Società ha previsto l'istituzione di un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi, per il riparto delle risorse agli Organismi Sportivi (di seguito, anche OO.SS.);
- le movimentazioni relative al fondo "Sport e Periferie" (di cui all'art. 15 del DL del 25.11.2015, n. 185, passato, con decorrenza 18.06.2019 alla gestione di Sport e salute ai sensi del DL n. 32 del 18.04. 2019, convertito, con modificazioni, nella L. 14.06.2019, n. 55, art. 1, co. 28.);
- le movimentazioni relative alla gestione delle indennità ai collaboratori sportivi, in ragione di quanto disposto dall'art. 22 del DL 9.08.2022 n.115, Decreto Aiuti Bis, che ne ha previsto il sostegno anche a fronte del rincaro dei costi dell'energia.

Le gestioni di cui sopra - contribuzione agli OO.SS., "Sport e Periferie" e "Indennità ai collaboratori sportivi" - sono analizzate di seguito nelle pertinenti voci dello Stato Patrimoniale (v. "crediti", "disponibilità liquide" e "debiti"), con presentazione delle informazioni secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei prospetti di bilancio, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2427, comma 2 del cod. civ.

Il bilancio 2022 riflette inoltre nei propri appostamenti contabili anche l'avvio dell'attuazione di alcune importanti convenzioni formalizzate in corso d'anno con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (di seguito, anche PCM), o, in misura economicamente minore, con altri Dipartimenti, Ministeri, enti locali, riguardanti

- lo sviluppo e gestione di progetti di promozione dello sport di base presso zone e quartieri disagiati del Paese, ovvero con interventi finalizzati a creare luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero, all'interno di impianti sportivi, ovvero altre;
- la progettazione e l'esecuzione di un piano di recupero e valorizzazione (per complessivi 80.000 €/000) del Parco del Foro Italico in Roma, definito nell'ambito del 150° Anniversario di Roma Capitale¹; la convenzione non ha determinato effetti economico-patrimoniali nel 2022 - se non per quanto attiene gli oneri preliminari per la realizzazione dell'intero progetto, contabilizzati negli incrementi delle immobilizzazioni immateriali in corso e dettagliati di seguito nella specifica sezione dello Stato Patrimoniale - ma troverà riflesso contabile nel prossimo triennio 2023-2025;
- il supporto strutturale e continuativo alle progettualità di impiantistica sportiva nell'ambito delle nuove linee di Sport e Periferie e supporto alla pianificazione degli interventi del PNRR per lo sport gestiti dalla PCM od altri soggetti pubblici.

¹ Il programma è articolato in sette cluster di interventi: restauro conservativo di Viale del foro Italico, recupero funzionale Complesso ex Civis palazzina B, ristrutturazione della ex Foresteria Sud, restauro funzionale dello stadio dei Marmi, restauro conservativo e sistemazione paesaggistica del Parco del Foro Italico, restauro conservativo del complesso delle piscine coperte e ristrutturazione della Stadio del Nuoto.

Nel corso del 2022 non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

Per quanto attiene ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia al paragrafo finale della presente Nota Integrativa.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dall'OIC e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- i costi per acquisti software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con Decreto del MEF n. 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del MEF negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti in ossequio al combinato disposto del DL 223/2006 e dei principi contabili nazionali - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata; per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI o al prezzo di compravendita.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua

possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

- impianti e macchinari 20%
- attrezzature per impianti sportivi 15,5%
- impianti tecnologici 10%
- strutture fisse per impianti sportivi 10%
- mobili e arredi 12%
- macchine d'ufficio 12%
- apparecchiature specialistiche 20%
- biblioteca, cineteca e fototeca 10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Crediti e Debiti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale, rappresentativo del valore di realizzo.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per Oneri e Rischi

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi

Per quanto attiene ai contributi da Stato introdotti dalla Legge di Bilancio 2019 (L.145/2018), gli stessi sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in sede di costituzione iniziale nel 2002 in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente.

Si evidenzia che l'anno 2022 ha visto l'introduzione di rilevanti novità con riguardo alla disciplina degli "errori contabili" (OIC 29) in funzione del disposto del DL 73/2022 (c.d. "Semplificazioni fiscali"). L'applicazione della nuova disciplina, a decorrere dal 22 giugno 2022, ha fatto sì che la contabilizzazione della correzione dell'errore - la tipica sopravvenienza - assumesse valenza fiscale nell'esercizio stesso di rilevazione.

Le imposte differite, se ed in quanto esistenti, attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, riscontrate tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

Sport e salute S.p.A.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2021, rispettivamente a 32.654 €/000 e 33.203 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2021				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2022	Saldo Immob. Netto al 31.12.2022		
	Costo storico al 31.12.2021	F.do amm.to al 31.12.2021	F.do sval.ne al 31.12.2021	Immob.ni nette al 31.12.2021	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2022	Fondo amm.to al 31.12.2021	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2022			F.do sval.ne al 31.12.2022	Saldo Immob. Netto al 31.12.2022
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m			O	P = H-N-O
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6	6	0	0	6	0	0		
Totale costi impianto e ampliamento	6	6	0	0	0	0	0	6	6	0	0	6	0	0		
Licenze d'uso software	984	983	0	0	0	0	0	984	983	0	0	984	0	0		
Marchi e diritti simili	27	15	0	12	0	0	0	27	15	1	0	16	0	10		
Totale licenze marchi e diritti simili	1.010	998	0	12	0	0	0	1.010	998	2	0	1.000	0	10		
Migliorie su beni di terzi	4.653	3.648	21	984	0	0	0	4.653	3.648	128	0	3.776	21	856		
Software di proprietà	2.420	2.420	0	0	0	0	0	2.420	2.420	0	0	2.420	0	0		
Altre immob.ni immateriali	4.919	4.919	0	0	0	0	0	4.919	4.919	0	0	4.919	0	0		
Usufrutto immobili	67.833	35.626	0	32.207	3.600	0	(3.600)	67.833	35.626	2.410	0	38.036	0	29.797		
Totale altre immob.ni immateriali	79.825	46.613	21	33.191	3.600	0	(3.600)	79.825	46.613	2.538	0	49.151	21	30.653		
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	1.991	0	0	1.991	0	0	0	0	0	1.991		
Totale immobilizzazioni imm. in corso	0	0	0	0	1.991	0	0	1.991	0	0	0	0	0	1.991		
Totale	80.841	47.616	21	33.203	5.591	0	(3.600)	82.831	47.616	2.540	0	50.156	21	32.654		

K

Gli incrementi al 31 dicembre 2022 pari a 5.591 €/000 sono riconducibili alle seguenti categorie civilistiche:

- **usufrutto immobili** per complessivi **3.600 €/000** riguardanti interventi di riqualificazione degli impianti natatori del Parco del Foro Italico e delle aree e manufatti a essi connessi - sostenuti anche in occasione della edizione 2022 degli Europei di Nuoto a Roma e propedeutici alla corretta esecuzione dell'evento stesso - che, alla data di chiusura del bilancio, risultavano correttamente completati e collaudati. Si tratta principalmente di interventi per la realizzazione di un nuovo impianto di illuminazione a servizio dell'intero complesso natatorio, la fornitura e posa in opera di 40 nuovi proiettori presso la Stadio del Nuoto, la fornitura e posa in opera di nuove poltrone e la realizzazione di un nuovo impianto audio-visivo presso la sala conferenze, la sostituzione delle elettropompe dell'impianto di depurazione delle acque nelle piscine da 50 e 33 mt, la realizzazione di un impianto di cogenerazione a disposizione dell'intero complesso, la sostituzione delle caldaie della centrale termica, la realizzazione di un nuovo impianto di aereazione, la riqualificazione e l'adeguamento degli impianti elettrici strumentali al corretto funzionamento della struttura, la fornitura e posa in opera di tubazioni di mandata e aspirazione per l'impianto di depurazione delle acque delle piscine scoperte, la realizzazione di un nuovo impianto di diffusione sonora, l'adeguamento della torri faro e la realizzazione dell'infrastruttura di rete presso lo Stadio del Nuoto, la fornitura e l'installazione di nuovi trampolini e sedute presso lo Stadio del Nuoto, la realizzazione di un nuovo impianto di diffusione sonora EVAC presso la Stadio del Nuoto, il rifacimento della pavimentazione in resina delle aree a bordo piscina inclusa la zona trampolini;
- **immobilizzazioni immateriali in corso** per complessivi **1.991€/000** e, come già anticipato sopra nelle premesse, relativi al progetto di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico in occasione della ricorrenza dei 150 anni dalla proclamazione di Roma Capitale. Si tratta, nello specifico, di interventi strutturali idonei alla rifunzionalizzazione dell'area in ottica di maggiore fruibilità della stessa da parte dell'intera collettività che hanno riguardato principalmente l'avvio dell'esecuzione del progetto di "Smart Security" finalizzato a migliorare le esigenze di gestione della sicurezza in occasione di grandi eventi e manifestazioni sportive, le attività di progettazione e messa in sicurezza dei mosaici di Viale dell'Impero e del Piazzale della Fontana, la rilevazione topografica dell'intera area del Parco del Foro Italico, verifiche di sicurezza dell'edificio Foresteria sud e studi illuminotecnici delle aree comuni finalizzati all'adozione di tecnologie orientate al risparmio energetico e all'efficacia di gestione.

Per quanto attiene i **decrementi delle immobilizzazioni immateriali al 31.12.2022** relativi alla categoria **usufrutto immobili** per complessivi **3.600 €/000**, gli stessi sono riconducibili al trattamento contabile adottato, in continuità con gli esercizi precedenti, in relazione a quanto disposto dall'art.13-bis del DL 73 del 25.05.2021 che ha previsto il trasferimento di contributi statali pari a 4.000 €/000 per ciascuno degli esercizi 2021 e 2022, destinati anche all'esecuzione di interventi strutturali sugli impianti adibiti ad ospitare lo svolgimento dei Campionati Europei di nuoto di Roma ad agosto 2022. Per tale importo (3.600 €/000) si è provveduto ad effettuare una riduzione in conto della suddetta categoria, azzerandone il valore netto contabile alla data di chiusura del bilancio e neutralizzando così i rispettivi ammortamenti di periodo.

Gli **ammortamenti del periodo** iscritti in bilancio ammontano a **2.540 €/000**.

Sport e salute S.p.A.

Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2021 rispettivamente a 166.200 €/000 e 171.943 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2021				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Fido svalute al 31.12.2022	Saldo Immob. Netto al 31.12.2022
	Costo storico al 31.12.2021	F.do amm.to al 31.12.2021	F.do svalute al 31.12.2021	Immob. in netto al 31.12.2021	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2022	Fondo amm.to al 31.12.2021	Ammort. di dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2022		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f-g	i	l	m	N = i+l+m		
Terroni	1.627	0	0	1.627	0	0	0	1.627	0	0	0	0	0	1.627
Fabbricati	80.125	26.336	0	53.789	0	0	0	80.125	26.336	2.404	0	28.740	0	51.385
Terroni accessori fabbricati	38.638	2.132	0	36.506	0	0	0	38.638	2.132	0	0	2.132	0	36.506
Impianti sportivi	126.398	67.403	0	58.995	0	0	0	126.398	67.403	3.792	0	71.195	0	55.203
Terroni accessori impianti sportivi	10.865	1.143	0	18.722	0	0	0	10.865	1.143	0	0	1.143	0	18.722
Strutture fisse per impianti sportivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale terreni e fabbricati	266.653	97.014	0	169.639	0	0	0	266.653	97.014	6.196	0	103.210	0	163.444
Impianti generici	5.358	5.243	60	55	0	0	0	5.358	5.243	45	0	5.289	60	10
Macchinari	751	748	3	0	0	0	0	751	748	0	0	748	3	0
Impianti tecnologici	5.934	4.580	0	1.353	36	0	0	5.970	4.580	299	0	4.880	0	1.090
Apparecchiature specialistiche	3.353	3.301	0	53	0	0	0	3.353	3.301	0	0	3.301	53	0
Totale impianti e macchinari	15.396	13.872	62	1.461	36	0	0	15.432	13.872	345	0	14.217	115	1.099
Attrezzature per impianti sportivi	923	876	0	47	0	0	0	923	876	8	0	884	0	39
Totale attrezzature Industr. e comm.	923	876	0	47	0	0	0	923	876	8	0	884	0	39
Mobili arredi	13.597	13.257	0	340	0	0	0	13.597	13.257	98	0	13.354	0	242
Macchina d'ufficio	391	391	0	0	0	0	0	391	391	0	0	391	0	0
Computer	439	420	0	18	0	0	0	439	420	18	0	439	0	0
Biblioteca cineoteca fototeca	176	176	0	0	0	0	0	176	176	0	0	176	0	0
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	817	817	0	0	0	0	0	817	817	0	0	817	0	0
Totale altre immobilizzazioni materiali	15.419	15.061	0	359	0	0	0	15.419	15.061	116	0	15.177	0	242
Immob. in materiali in corso	437	0	0	437	939	0	0	1.376	0	0	0	0	0	1.376
Totale immobilizzazioni mat. in corso	437	0	0	437	939	0	0	1.376	0	0	0	0	0	1.376
Totale	298.828	126.823	62	171.943	975	0	0	299.803	126.823	6.665	0	133.488	115	166.200

12

Sport e salute S.p.A.

In continuità con i bilanci precedenti ed i criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali esposti nella presente Nota Integrativa, nella tabella sopra riportata è stata data evidenza, come da principio contabile OIC 16, dei valori contabili (costo storico e fondo ammortamento) della componente terreno accessoria, sia degli assets classificati nella categoria civilistica fabbricati, sia di quelli presenti nella categoria civilistica impianti sportivi, in coerenza con quanto disposto dal DL 223 in materia fiscale, circa lo scorporo del valore del terreno dal valore "complessivo" degli asset e l'ammortamento annuale per i soli valori residui.

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31.12.2021 ed il 31.12.2022 di 5.743 €/000, come effetto netto delle variazioni del costo storico, aumentato di 975 €/000, delle variazioni in aumento del fondo ammortamento, incrementato di 6.665 €/000 per l'ammortamento del periodo, e del fondo svalutazione incrementato di 53 €/000.

Di seguito sono evidenziate le principali movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31.12.2022 ammontano a complessivi **975 €/000** e sono riconducibili alle seguenti categorie civilistiche:

- **immobilizzazioni materiali in corso**, per complessivi **939 €/000** e riguardanti:
 - lo **Stadio Olimpico (813 €/000)** per i lavori propedeutici al rifacimento della pista di atletica dello Stadio, in previsione dello svolgimento degli Europei di Atletica Leggera Roma 2024 (532 €/000) e per gli oneri sostenuti per l'adeguamento sismico della paratia a monte della "Palazzina Bonifati" nell'ambito della Tribuna Monte Mario dell'impianto sportivo (281 €/000) che, alla data di chiusura del presente esercizio, non risultavano ancora completati;
 - **il compendio immobiliare denominato "Palazzina B ex Civis" (126 €/000)** sita in via della Farnesina a Roma, per i costi sostenuti per i servizi di progettazione impiantistica, energetica ed antiincendio e per gli oneri riguardanti le indagini strutturali svolte che, alla data di chiusura del presente esercizio, non risultavano ancora terminati.
- **impianti tecnologici**, per complessivi **36 €/000**, riguardanti la fornitura e posa in opera di un impianto di condizionamento dei locali adibiti a cabine di bassa tensione presso la Curva sud dello Stadio Olimpico.

L'incremento del fondo svalutazione immobilizzazioni materiali per 53 €/000 ha riguardato la svalutazione indiretta del valore residuo delle apparecchiature specialistiche dell'Istituto di Medicina dello Sport.

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 6.665 €/000 sono stati calcolati applicando le aliquote descritte nella presente Nota Integrativa tra i criteri di valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, si ricorda che l'ammortamento del periodo - per ciascun immobile - è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2021 ammontano rispettivamente a 57.192€/000 e 57.227 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate:			
Parco Sportivo Foro Italico a.r.l.	340	340	0
Coninet S.p.A.	725	725	0
Totale	1.065	1.065	0
Partecipazioni in altre imprese:			
Istituto per il Credito Sportivo	55.997	55.997	0
Totale	55.997	55.997	0
Totale Partecipazioni	57.062	57.062	0
Crediti:			
Mutui e Prestiti al personale	130	165	(35)
Totale Crediti	130	165	(35)
Altri titoli	0	0	0
Totale	57.192	57.227	(35)

Sport e salute S.p.A.

Partecipazioni

Alla data di chiusura del bilancio 2022 Sport e salute S.p.A. detiene una partecipazione del 100% nel capitale del **Parco Sportivo Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 100% in **Coninet S.p.A.** e una partecipazione del 6,702% nell'**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Parco Sportivo Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., costituito il 30.06.2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento di Sport e salute S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ..

Il Parco Sportivo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2022 con un risultato positivo (utile pari a 51.590 €). Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 1.927 €/000
- debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 1.606 €/000
- costi dell'esercizio: 4.444 €/000
- ricavi dell'esercizio: 4.549 €/000
- utile dell'esercizio: 52 €/000

Coninet S.p.A., costituita nel luglio 2004 e sottoposta anch'essa all'attività di direzione e coordinamento di Sport e salute S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ., ha per oggetto l'espletamento di attività informatiche e telematiche, lo sviluppo di soluzioni software e di ogni altro servizio comunque connesso al settore dello sport, della comunicazione digitale e dell'intrattenimento sportivo a favore di Sport e salute S.p.A., del CONI e di terzi, principalmente delle Federazioni Sportive Nazionali.

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2022 rilevando un utile pari a 106.456 €. Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 2.716 €/000
- debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 801 €/000
- costi dell'esercizio: 4.861 €/000
- ricavi dell'esercizio: 5.009 €/000
- utile dell'esercizio: 106 €/000

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** al 6,702% **del valore nominale del "Capitale" dell'Istituto** - determinato nello Statuto ICS attualmente vigente (approvato con Decreto interministeriale del 24.01.2014 e registrato presso la Corte dei conti il 17.03.2014) art. 3, comma 2 per un ammontare di € 835.528.692 - pari ad un valore di 55.997 €/000.

In coerenza con le ultime chiusure di bilancio dell'Istituto, anche in quello al 31 dicembre 2022 in fase di approvazione, risulta un Capitale di valore nominale non inferiore ad € 835.528.692. Per quanto sopra, la Società alla chiusura dell'esercizio 2022, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, con perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio, in linea appunto con il valore nominale del Capitale dell'Istituto.

Dati società controllate, correlate e controllanti

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale	Utile/Perdita 2022	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
Parco Sportivo Foro Italico Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	51.590	486.366	100%	339.985
Coninet S.p.A. Sede Legale: Largo Lauro de Bosis n. 15 - 00135 Roma	715.000	106.456	1.554.332	100%	725.000
Totale Partecipazioni in controllate	815.000	158.046	2.040.698		1.064.985
Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Giambattista Vico, 5 - 00196 Roma	835.528.692	14.869.258	918.527.930	6,702%	55.997.133
Totale Partecipazioni in altre Imprese	835.528.692	14.869.258	918.527.930	6,702%	55.997.133
Totale	836.343.692	15.027.304	920.568.628		57.062.118

Dati ICS si riferiscono alla chiusura di bilancio al 31.12.2021

Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti

Le relazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi, passivi ed economici intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- Agenzia delle Dogane e dei Monopoli: i rapporti attivi attengono ai contributi ricevuti in applicazione della L. 145/2018, comma 637 art. 1 che regola la ripartizione spettante della posta di gioco (12%) per i concorsi pronostici sportivi e per le scommesse a totalizzatore sportive e non sportive;
- RAI Radio Televisione Italiana S.p.A.: i rapporti attivi attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; i rapporti passivi attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;
- Poste Italiane S.p.A.: i rapporti attivi attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; i rapporti passivi attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- ENI S.p.A.: i rapporti attivi attengono al contratto di sponsorizzazione per l'89° Concorso Ippico Ufficiale Internazionale - CSIO di Roma, Piazza di Siena dal 25 al 29 maggio 2022;
- GSE S.p.A.: i rapporti passivi attengono principalmente al rilascio di titoli di efficienza energetica per il cogeneratore situato presso il Centro Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma relativo all'esercizio precedente, cessato dalla Società il 31.12.2021;
- Istituto Luce Cinecittà: i rapporti passivi attengono ai diritti di pubblicazione di una foto del Foro Italico.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti (€/000)	Costi	Ricavi	Debiti	Crediti
V.so controllante: MEF	0	0	0	0
V.so imprese sottoposte al controllo delle controllanti:				
Agenzia delle Dogane e dei Monopoli	18	1.350	0	196
Poste Italiane S.p.A.	137	62	19	3
ENEL Energia S.p.A.	0	0	(1)	0
GSE	1	0	0	0
ENI S.p.A.	1	500	1	0
Istituto Luce - Cinecittà	0	0	1	0
Rai Radio Televisione Italiana	17	873	0	145
Totale	175	2.785	22	344

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2021, rispettivamente a 130 €/000 e 165 €/000. La variazione in diminuzione di 35 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31.12.2022 attiene per:

- 13 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 117 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti – Gestione ordinaria

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2022, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2022		31.12.2021		Differenza
Crediti v.so clienti	15.883	51%	20.769	80%	(4.886)
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	4.546	14%	3.598	14%	948
Crediti verso controllate, correlate e controllanti	1.112	4%	667	3%	445
Altri crediti	9.861	31%	905	3%	8.956
Totale	31.402	100%	25.939	100%	5.463

In termini di scadenza, al 31.12.2022, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti v.so clienti	15.883	0	15.883
Crediti v.so Enti erariali fiscali e previdenziali	1.286	3.260	4.546
Crediti v.so controllate, correlate e controllanti	1.112	0	1.112
Altri crediti	9.861	0	9.861
Totale	28.142	3.260	31.402

Crediti verso clienti

I crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio ammontano, al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2021, rispettivamente a 15.883 €/000 e 20.769 €/000. La variazione netta di - 4.886 €/000 (- 23,6%), deriva dall'effetto netto dell'iscrizione di nuove posizioni nei confronti della PCM (2.405 €/000) e Comitato Italiano Paralimpico (805 €/000) e dell'incasso sia dei crediti vantati nei confronti delle FSN e del CONI (rispettivamente 2.977 €/000 e 3.422 €/000), che di quelli verso AS Roma e SS Lazio (rispettivamente 43 €/000 e 2.097 €/000). Come si riscontra dalla tabella che segue, relativa alla composizione del saldo, incide positivamente sulla variazione netta la riduzione del fondo svalutazione crediti per 1.405 €/000.

Crediti verso clienti (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Comitato Italiano Paralimpico	3.609	2.803	805
PCM	2.405	0	2.405
Federazioni Sport. Nazionali	2.383	5.360	(2.977)
A.S. Roma e S.S. Lazio	1.907	4.047	(2.140)
CONI Ente	1.020	4.442	(3.422)
Altri crediti	7.479	8.441	(961)
F.do Sval. Crediti verso clienti	(2.920)	(4.325)	1.405
Totale	15.883	20.769	(4.886)

Relativamente ai **crediti verso il Comitato Italiano Paralimpico** (di seguito, anche CIP), la variazione netta in aumento di 805 €/000 attiene principalmente al corrispettivo del contratto di servizio (di seguito, anche CdS) 2022, determinato in chiusura di rendicontazione annuale.

Relativamente ai **crediti verso la PCM**, la variazione in aumento di 2.405 €/000 attiene, per gli importi sottoindicati, ai servizi resi dalla Società nell'ambito della/del:

- 1.149 €/000 promozione dell'attività sportiva di base sui territori (sostegno alla ripresa ed al rilancio del sistema sportivo, incremento dell'attività fisica e sportiva, inclusione e lo sviluppo sociale);
- 492 €/000 Convenzione siglata con la PCM "Progetti di promozione degli OO.SS";
- 367 €/000 realizzazione degli interventi a valere sul Fondo Sport e Periferie 2018 - 2020;

Sport e salute S.p.A.

- 202 €/000 realizzazione della Settimana Europea dello Sport (Ewos 2022);
- 195 €/000 progetto “Creazione di spazi civici di comunità attraverso la promozione di attività sportive per le nuove generazioni”.

Relativamente ai **crediti verso le FSN**, la variazione netta in diminuzione di 2.977 €/000 attiene principalmente per:

- (-) 1.100 €/000 alla movimentazione netta dei crediti vantati nei confronti di alcune Federazioni quali, Giuoco Calcio, Sport Equestri, Taekwondo ed altri per servizi resi dalla Società;
- (-) 1.009 €/000 alla movimentazione netta dei crediti iscritti nei confronti della Federazione Italiana Tennis per i servizi resi dalla Società a supporto dell’organizzazione e gestione degli eventi realizzati in partnership quali gli Internazionali BNL d’Italia, le “Nitto ATP Finals”, l’evento “Davis Cup” ed il “Premier Padel Tour”;
- (-) 862 €/000 alla movimentazione netta dei crediti vantati verso la Federazione Italiana Nuoto per la concessione in uso delle piscine del Foro Italico;
- (-) 134 €/000 all’incasso dei crediti per servizi resi alle FSN presso i Centri di Preparazione Olimpica negli esercizi passati, per utenze e spese postali, etc.;
- (+) 128 €/000 alla movimentazione netta dei crediti vantanti nei confronti della Federazione Italiana Rotellistici per servizi resi, non ancora saldati alla data di chiusura del bilancio, nell’ambito della gestione dell’evento internazionale World Championship Skateboarding, presso Colle Oppio in Roma in associazione con la Federazione stessa.

Relativamente ai crediti vantati nei confronti delle **società romane di calcio**, la variazione netta di 2.140 €/000 (42 % del totale variazione crediti) si riferisce all’assorbimento netto delle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2022 (1.907€/000), 1.152 €/000 risulta incassato nei primi mesi del 2023.

Relativamente ai **crediti verso il Comitato Olimpico Nazionale Italiano**, la variazione netta in diminuzione di 3.422 €/000 attiene principalmente ad una minore richiesta da parte dell’Ente alla Società di attività e servizi per l’anno 2022.

In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità in particolare i crediti derivanti dai rapporti con le FSN, CIP, il CONI e la AS Roma.

Relativamente agli **Altri crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria**, la variazione netta di 961 €/000 (18,8% del totale variazione crediti) attiene per:

- (+) 1.187 €/000 ai servizi resi dalla Società a supporto dell’organizzazione e gestione degli eventi realizzati in partnership con la Federazione Internazionale Volleyball nell’ambito dei Campionati Mondiali di Beach Volley 2022;
- (-) 2.148 €/000 alla variazione netta delle posizioni nei confronti della Regione Sardegna (Beach Cagliari 2021) ed altri crediti per i quali sono stati raggiunti anche accordi transattivi.

Non considerando le posizioni verso le FSN, il CIP, il CONI e le Società di calcio, si evidenzia che ca. il 31% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2022, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2023.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2022 risulta congruo nella misura di 2.920 €/000 per fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall’esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati. Esso è stato ridotto in corso di anno per 1.368 €/000 (rilevando il corrispondente effetto a conto economico), in ragione dell’intervenuto miglioramento nella gestione finanziaria nei confronti dei terzi. Si noti che il delta pari ad € 37 €/000, rispetto alla variazione totale di 1.405 €/000, attiene allo stralcio di alcuni crediti ritenuti non più esigibili.

Crediti verso controllate, correlate e controllanti

L’ammontare dei crediti verso controllate alla chiusura di bilancio, pari a 769 €/000, è riconducibile principalmente al credito verso la società Parco Sportivo, relativamente al riaddebito dei costi anticipati da

Sport e salute S.p.A.

Sport e salute, in particolare per la gestione delle utenze, nonché per la manutenzione del verde e per la vigilanza, quest'ultime sostenute direttamente dalla Società nell'ultimo trimestre dell'esercizio.

L'ammontare dei crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, pari a 344 €/000, è riconducibile prevalentemente al canone di locazione dell'immobile di proprietà della Società situato all'interno del Parco Foro Italico ed utilizzato dalla RAI ed al credito iscritto nei confronti dell'Agenzia delle Dogane-Monopoli per contributi riconosciuti alla Società in applicazione della L. 145/2018, comma 637 art. 1 che regola la ripartizione spettante della posta di gioco (12%) per i concorsi pronostici sportivi e per le scommesse a totalizzatore sportive e non sportive.

Crediti verso controllate, correlate e controllanti (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Crediti vs imprese controllate:			
Parco Sportivo FI SSDaRL	719	526	193
CONINET S.p.A.	50	0	50
Totale	769	526	243
Crediti vs imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	0	8	(8)
Crediti vs imprese controllanti: MEF	0	0	0
Crediti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti:			
Agenzia Monopoli	196	0	196
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	145	133	12
Poste Italiane	3	0	3
Totale	344	133	211
Totale	1.112	667	445

Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Acconto IRES	3.260	3.256	4
Acconto IRAP	272	302	(29)
Altri crediti erariali e fiscali	1.013	41	972
Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li	4.546	3.598	947
Crediti per Imposte anticipate	0	0	0
Totale	4.546	3.598	947

La variazione in aumento sui crediti tributari, pari a 947 €/000 è riconducibile principalmente all'iscrizione del credito verso l'Erario (972 €/000) a titolo di credito d'imposta a favore delle imprese non energivore (art. 1, del DL 9.08.2022, n. 115, articolo 1, comma 3, del DL 23.09.2022, n. 144; art. 1, del DL 18.09.2022, n. 176). Il credito per IRAP, alla data di chiusura del bilancio, risulta assorbito per 29 €/000 a fronte dell'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2022.

Alla chiusura 2022, i crediti IRES non hanno subito variazioni in quanto la Società, non ha sostenuto imposte IRES dell'esercizio beneficiando della deduzione di perdite fiscali pregresse e del credito d'imposta ACE.

Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2022 risultano composti come segue:

Altri crediti (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Anticipi a fornitori	1.434	235	1.199
Crediti per depositi cauzionali	686	672	14
Crediti v.so FSN ed altri enti	291	84	207
Crediti diversi	8.064	528	7.536
F.do Sval. Crediti verso Altri	(614)	(614)	0
Totale	9.861	905	8.956

Il saldo degli altri crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente per:

Sport e salute S.p.A.

- 1.434 €/000, agli anticipi a fornitori per coperture assicurative in scadenza nel prossimo esercizio e all'anticipo erogato alla controllata CONINET, quale acconto sul contratto di servizio 2022 il cui atto ricognitivo per le attività svolte a favore di Sport e salute è stato siglato dalle parti solo in data 27.02.2023;
- 686 €/000, ai crediti derivanti dai versamenti effettuati dalla Società a titolo di depositi cauzionali a fronte di contratti di locazione di immobili per uso uffici nel territorio;
- 291 €/000, ai crediti iscritti nei confronti dell'INPS (€/000 199) derivanti dalle erogazioni di quote di TFR al personale dipendente posto in quiescenza nel corso dell'esercizio, anticipato dalla Società ai dipendenti cessati ma di competenza della Tesoreria INPS;
- 8.064 €/000, ai crediti di varia natura quali, 6.000 €/000 risalente al contributo in favore di Sport e salute, per far fronte all'aumento dei costi dell'energia termica ed elettrica per l'anno 2022 individuato nell'ambito delle risorse stanziare nel «Fondo unico a sostegno del potenziamento del movimento sportivo italiano», 1.4400 €/000 quale compartecipazione al Fondo Sport e Periferie connesso all'intervento proposto dalla Federazione Italiana Pallavolo denominato "Riqualificazione della palazzina prospiciente via De Lemene inserita nella struttura polisportiva denominata Centro Pavese" (Convenzione 02.03.2021), 624 €/000 a crediti di varia natura (anche ad esito di giudizi legali) nei confronti del personale ex-dipendente e collaboratori.

Su queste voci, per fronteggiare eventuali rischi derivanti dall'esigibilità di crediti alla data di chiusura del bilancio ancora non incassati, la Società ha ritenuto mantenere il fondo svalutazione crediti specifico di 614 €/000 precedentemente accantonato.

Crediti - Gestioni separate

Al 31 dicembre 2022, non risultano iscrizioni di crediti nei confronti dello Stato per le "Gestioni separate" non ancora incassati.

Disponibilità Liquide

Viene di seguito riportata la situazione delle disponibilità liquide alla chiusura del presente bilancio rappresentate separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Disponibilità Liquide - Gestione ordinaria	10.141	23.627	(13.486)
Disponibilità Liquide - Gestioni Separate	256.590	173.529	83.062
Totale Disponibilità Liquide	266.731	197.156	69.575

Disponibilità liquide - Gestione ordinaria

Disponibilità liquide - Gestione Ordinaria (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
C/C ordinario BNL	10.019	23.502	(13.483)
C/C ordinario Bancoposta	59	59	(0)
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	27	17	10
Altri conti correnti	0	0	0
Totale depositi bancari e postali	10.105	23.578	(13.473)
Casse, depositi contanti	36	49	(13)
Totale denaro e valori in cassa	36	49	(13)
Totale - Gestione ordinaria	10.141	23.627	(13.486)

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2022, pari a 10.019 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso dal MEF, nell'ultimo trimestre dell'esercizio, della quarta tranche del contributo governativo e dall'incasso di posizioni di credito iscritte verso il CIP a valere sul contratto 2022. Tale saldo costituisce la base della provvista finanziaria della Società per la gestione dei pagamenti da effettuarsi nel primo quadrimestre del 2023.

Sport e salute S.p.A.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale - al 31 dicembre 2022 risulta pari a 27 €/000.

Il saldo delle casse di 36 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuto presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma ed alle disponibilità riscontrate a valere della cassa centrale detenuta presso AFC e la cassa per piccole spese ed urgenti assegnata alla Direzione Marketing.

Disponibilità liquide - Gestioni separate

Si riferiscono alle disponibilità - dedicate alle gestioni dei contributi pubblici attuate dalla Società per i progetti di impiantistica sportiva (Fondo Sport e Periferie), per la contribuzione agli OO.SS (in base alla L. 145/2018) e per il sostegno ai collaboratori sportivi nella fase pandemica (Fondo "Cura Italia" e "Caro bollette") - presenti sul conto acceso da Sport e salute presso la tesoreria centrale dello Stato, ovvero su conti correnti bancari ordinari dedicati.

Nel conto di tesoreria centrale è presente la contribuzione ricevuta dallo Stato, che verrà utilizzata dalla Società, solo in ragione dell'effettivo avanzamento progettuale, per la realizzazione di iniziative di promozione sportiva di base e per interventi di riqualificazione degli impianti nella disponibilità della Società - Parco Foro Italico.

Disponibilità liquide - Gestioni Separate (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Tesoreria Centrale dello Stato	143.756	140.996	2.760
C/C ord.rio BNL 1523 - Contribuzione agli O.S.	44.996	17.557	27.439
C/C ord.rio BNL 2438 - Indennità collaboratori sportivi	67.838	14.975	52.863
Totale - Gestioni Separate	256.590	173.529	83.061

Tesoreria Centrale dello Stato

Il saldo del conto di tesoreria centrale societario acceso presso la Banca d'Italia cresce nel 2022 di 2.760 €/000, per effetto delle movimentazioni, di segno opposto, delle seguenti due componenti.

La prima riguarda le somme a disposizione per il **progetto Sport e Periferie**, che al 31.12.2022 ammontano a 126.889 €/000. Queste nell'esercizio evidenziano un decremento di 7.308 €/000, principalmente per via dei pagamenti effettuati per l'attuazione dei progetti di impiantistica sportiva ed in relazione al funzionamento della struttura tecnica dedicata, solo parzialmente bilanciati dalle entrate per l'ultima tranche di anticipo dallo Stato e per le compartecipazioni da parte dei beneficiari, come meglio dettagliato nel prospetto sotto:

Conto di tesoreria centrale	Saldo al 01.01.2022 (A)	Contributi PCM (b.1)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Incr.ti (B) (b.1+b.2)	Contr.ti vs ben.ri prog.ti (c.1)	Costi att.ne inter.ti SeS (c.2)	Costi generali (c.3)	Tot. Decr.ti (C) (c.1+c.2+c.3)	Saldo al 31.12.2022 (A)+(B)+(C)
Primo Piano Pluriennale	60.129	-	-	-	(4.757)	(1.076)	(0)	(5.833)	54.296
Secondo Piano Pluriennale	74.067	13.367	5	13.372	(10.958)	(3.142)	(746)	(14.846)	72.593
Totale	134.197	13.367	5	13.372	(15.715)	(4.218)	(747)	(20.680)	126.889

La seconda componente (+ 10.068 €/000) è relativa alle somme incassate negli ultimi esercizi ed ancora da impiegare relativamente alle **convenzioni sottoscritte con la PCM** per un saldo complessivo al 31.12.2022 di 16.868 €/000 riferito ai seguenti progetti: "Promozione sport di base" (6.600 €/000), "Sport nei Parchi" (6.000 €/000), "Spazi civici" (2.356 €/000), "Riqualificazione impianti natatori PFI" (1.000 €/000) e "Sport e Integrazione" (912 €/000). Per integrazioni si veda la sezione "Anticipi da Stato" della presente Nota Integrativa.

C/C ordinario BNL 1523 - Contribuzione agli OO.SS.

Il saldo in esame, pari al 31.12.2022 a 44.996 €/000, accoglie la liquidità presente al 31.12.2022 sul conto bancario della Società dedicato alla gestione dei contributi verso gli OO.SS. e risulta movimentato nel corso dell'esercizio come segue:

- liquidità iniziale (corrispondente al conto corrente al 31.12.2021): 17.557 €/000;
- incrementi dell'esercizio: 364.326 €/000, dati dall'incasso dei contributi statali destinati alla gestione separata OO.SS.;
- decrementi dell'esercizio: 336.887 €/000 per il pagamento dei contributi in oggetto a favore degli OO.SS..

Sport e salute S.p.A.

In funzione dei futuri utilizzi, il suddetto ammontare risulta già formalmente destinato dal CdA alle seguenti principali attività:

- per 28.236 €/000 ad impegni di spesa per i progetti “scuola” e altri progetti legati alla nuova mission aziendale, di cui andranno, nell’anno 2023 e successivi, deliberati dal CdA della Società gli specifici OO.SS. beneficiari;
- per 16.517 €/000 per debiti verso gli OO.SS. (per maggiori dettagli, si rinvia al paragrafo “Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati”);
- per 243 €/000, infine, si tratta di somme da trasferire sui conti ordinari della Società a titolo di corrispettivo per le attività svolte in favore degli OO.SS. per l’attività di formazione, inserita nel “piano sostegni”, nonché di somme per le quali non è ancora previsto uno specifico impegno.

C/C ordinario BNL 2438 - Indennità Collaboratori Sportivi

Il saldo in esame, pari al 31.12.2022 a 67.838 €/000, riguarda la parte delle somme ricevute dallo Stato per i Fondi "Cura Italia" e "Caro bollette" e non ancora utilizzate alla data di bilancio, per il pagamento delle indennità ai collaboratori sportivi che presentino i presupposti previsti dalla normativa istitutiva dei fondi in esame.

Si riporta di seguito la movimentazione del conto corrente dedicato e la sua composizione al 31.12.2022:

Conto corrente dedicato Importi in €/000	Decreto Cura Italia e ss.	Decreto Aiuti bis e ter	Totale
(A) Saldo al 01.01.2022	14.975	0	14.975
(B) Contributi ricevuti dallo Stato	0	54.000	54.000
- di cui liquidati in data 12/09/2022	0	30.000	30.000
- di cui liquidati in data 28/10/2022	0	24.000	24.000
(C) Pagamenti disposti	1.095	697	1.792
(D) Incassi a fronte dei pagamenti iniziali disposti e per interessi attivi	649	6	655
Saldo al 31.12.2022	14.529	53.309	67.838

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2022 a 345 €/000. Si tratta, nello specifico, di rettifica di costi di competenza 2022 relativi a polizze assicurative di competenza 2023 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l’Istituto per il Credito Sportivo.

PASSIVO

Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2022:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2021	1.000	1.500	201	28.626	12.751	44.078
Riserva legale						
Altre riserve					(861)	(861)
Utile (perdita) a nuovo				11.890	(11.890)	0
Risultato di esercizio					22	22
Saldo al 31.12.2022	1.000	1.500	201	40.516	22	43.239

In data 22 giugno 2022, in riferimento al risultato economico positivo realizzato al 31 dicembre 2021 (12.751 €/000), l'Assemblea ordinaria degli azionisti ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendi la somma di 861 €/000 - in ottemperanza a quanto disposto al comma 11 dell'art. 6 del DL 78/2010 - e di riportare a nuovo l'utile residuo, pari a 11.890 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2022 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal MEF.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente Nota Integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale:						
- altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili:						
- riserva legale	1.500	AB		1.500		
Utili portati a nuovo	40.516	ABC	24.906	24.906	29.606	
Utile/Perdita dell'esercizio (1)	22					2.505
Totale	43.239		25.107	26.607	29.606	2.505

Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per l'Utile/Perdita dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso

Una parte della "riserva di utili portati a nuovo", per un ammontare pari a 15.610 €/000, risulta vincolata avendo la Società optato nel 2021 per il c.d. Riallineamento Fiscale concesso dal DL 14.08.2020 n. 104. Per effetto di tale vincolo, tale importo è considerato una riserva in sospensione d'imposta e la sua distribuzione ai soci determina una tassazione per importo corrispondente sia presso la Società che presso i soci percipienti.

Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2022	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2021
F.do di previdenza	96.300	5.176	(8.176)	99.300
F.do per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri Fondi per rischi ed oneri	27.026	850	(2.735)	28.911
Totale	123.326	6.026	(10.912)	128.212

Fondo di previdenza integrativo

Tale fondo è stato ereditato dal CONI in sede di costituzione della Società nel 2002 e rispecchia l'effettivo impegno attuale in termini di erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti di epoca

CONI (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999). Alla data del 31 dicembre 2022 risulta essere stato incrementato per 5.176 €/000, di cui 5.050 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 126 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, la consistenza del fondo al 31 dicembre 2022 è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni originati dal conferimento CONI e facenti capo a Sport e salute. Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e sono state aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione. Alla data del 31 dicembre 2022, il fondo risulta essere stato decrementato per 8.176 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati mensilmente in corso d'anno.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2022 pari a complessivi 27.026 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione (utilizzo) del fondo**, pari a 2.735 €/000, è riconducibile:

- all'assorbimento per complessivi 1.252 €/000 sul fondo legale civile-amministrativo e giuslavoristico, a fronte del pagamento di parcelle e sorte nei diversi contenziosi precedentemente accantonati;
- al pagamento per 943 €/000 degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- al pagamento per 288 €/000 di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti ai rischi legati alla gestione delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'iscrizione di proventi pari a 252 €/000 per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 850 €/000, è riconducibile

- per 150 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle sedi territoriali e degli impianti della Società;
- per 700 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per fondo rischi imposte e tasse, anche in considerazione degli avvisi di accertamento ricevuti e delle cartelle in discussione presso la Commissione Tributaria.

Trattamento di Fine Rapporto - Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR / Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2022	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2021
TFR	19.185	3.754	(5.489)	20.919
Indennità integrativa di anzianità	70	0	0	70
Totale	19.254	3.754	(5.489)	20.989

Il decremento del fondo TFR (5.489 €/000) è attribuibile per:

Sport e salute S.p.A.

- 1.800 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2022 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296);
- 3.159 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, di cui 1.465 €/000 attribuibili al trasferimento del personale al CONI alla data del 28.02.2022 e riclassificati alla voce "Altri debiti";
- 212 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti;
- 318 €/000 all'assorbimento del fondo a titolo di imposta sostitutiva.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 3.754 €/000, è riconducibile a:

- 1.854 €/000 al riadeguamento necessario per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2022, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 4° C.C.N.L. personale non dirigente e del 3° CCNL personale dirigente;
- 1.900 €/000 all'aggiornamento del fondo in relazione alla rivalutazione del TFR per l'anno 2022.

Debiti

Viene di seguito riportata la situazione dei debiti alla chiusura del presente bilancio rappresentate separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate.

Debiti (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti - Gestione ordinaria	127.680	125.814	1.866
Debiti - Gestioni separate	240.320	193.414	46.906
Totale	368.000	319.228	48.772

Debiti - Gestione ordinaria

La situazione debitoria ordinaria viene esposta nel prospetto che segue, ove le singole nature di debito sono poi esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti - Gestione ordinaria (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti verso Istituti di Credito	53.518	58.916	(5.397)
Debiti verso fornitori	33.489	28.285	5.203
Debiti v.so controllate, correlate e controllanti	4.055	1.730	2.325
Debiti tributari e previdenziali	1.879	3.313	(1.434)
Debiti verso altri:			
Conferimento CONI Ente	1.177	2.177	(1.000)
Stato	17.603	10.734	6.869
Altri debiti	15.959	20.659	(4.700)
Totale debiti verso altri	34.739	33.570	1.169
Totale - Gestione ordinaria	127.680	125.814	1.866

In termini di scadenza, al 31.12.2022, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

Debiti - Gestione ordinaria (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti v.so Istituti di Credito	5.278	48.240	53.518
Debiti v.so fornitori	33.489	0	33.489
Debiti v.so controllate, correlate e controllanti	4.055	0	4.055
Debiti tributari e previdenziali	1.879	0	1.879
Debiti v.so Altri	34.562	177	34.739
Totale - Gestione ordinaria	79.263	48.417	127.680

Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Finanziamenti I.C.S. 2016	44.548	46.249	(1.701)
Debiti ereditati da Ente CONI	44.548	46.249	(1.701)
Finanziamento I.C.S. per acquisto Sede di Milano	8.625	11.656	(3.031)
Finanziamento I.C.S. per interventi Stadio Olimpico - Roma	346	1.011	(665)
Totale	53.518	58.916	(5.397)

Nel corso del 2022 la Società ha diminuito di ca. il 9,2% (5.397 €/000) la propria esposizione debitoria nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS).

La quota residuale del **debito originariamente ereditato dalla gestione del CONI** in sede di costituzione della Società, pari, al 31.12.2021, a 46.249 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2022 a 44.548 €/000, per il rimborso annuale di 1.701 €/000 delle quote del mutuo ipotecario contratto con l'ICS, finalizzato alla ristrutturazione dell'anticipazione di tesoreria BNL ereditata dal CONI. Il finanziamento è stato concesso dall'Istituto a tasso fisso da restituire in 10 anni mediante corresponsione di 20 rate semestrali, con rinegoziazione del debito residuo risultante dopo il pagamento della diciannovesima rata, calcolate sulla base di un piano di ammortamento alla francese al tasso di interesse dell'1,71%. La rinegoziazione del finanziamento è prevista al 31 gennaio 2026, quando ammonterà a 39.602 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'ICS al 31.12.2022 relativamente ai **finanziamenti accesi da Sport e salute successivamente alla propria costituzione**, pari a 8.971 €/000, la riduzione della stessa (3.696 €/000) è attribuibile:

- per 3.031 €/000 delle quote, sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle FSN e dei Comitati periferici);
- per 665 €/000 delle quote, sulla base del relativo piano d'ammortamento, del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.

In termini di scadenza, al 31.12.2022 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Finanziamento I.C.S. (ex BNL da conferimento iniziale CONI)	1.731	42.817	0	44.548
Finanziamento I.C.S. per acquisto Sede di Milano	3.202	5.423	0	8.625
Finanziamento I.C.S. per interventi Stadio Olimpico - Roma	346	0	0	346
Totale	5.278	48.240	0	53.518

Debiti verso fornitori

Il saldo dei debiti correnti verso fornitori, alla data di chiusura di bilancio, risulta pari a 33.489 €/000 ed è riconducibile principalmente:

- per il 66,8% ca., pari a 22.385 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2022 (di cui con fatture contabilizzate e non ancora liquidate per 7.547 €/000 e 14.838 €/000 per fatture ancora da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevute, tra le altre, per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali relativamente a spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 2.439 €/000 a debiti, quasi tutti correnti, verso le FSN, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze loro spettanti in base ad accordi specifici (FMSI per l'attività antidoping € 1.404 €/000, Fed. Italiana Nuoto 519 €/000 e FITPadel 374 €/000);
- per 8.665 €/000 a debiti relativi agli ultimi esercizi ante 2022, di cui una quota all'esame dell'Ufficio Legale, in quanto in discussione/giudizio con le controparti.

Nel 2022 la voce debiti verso fornitori risulta incrementata di ca. il 18,4% per complessivi 5.203 €/000. L'incremento in valore assoluto è riconducibile principalmente ai debiti iscritti nei confronti delle società fornitrici di energia elettrica, telefonia e manutenzioni immobili (liquidati nei primi mesi del 2023), al netto

dello stralcio di alcuni debiti determinato in occasione dell'attività di cancellazione di poste provenienti da esercizi precedenti e risultati, sulla base delle analisi e ricognizioni effettuate, non più dovuti per 187 €/000.

Per quanto attiene ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori, la Società effettua il regolare monitoraggio e pubblicazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti su base trimestrale (calcolato in ottemperanza alla circolare n. 3 del MEF RGS prot. 2565 del 14/01/2015), ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, del DL 24 aprile 2014, n. 66. Quello relativo all'esercizio 2022, pubblicato sul sito web alla sezione società trasparente, risulta pienamente entro i termini previsti dalla legge, pari a 25,55 giorni data fattura a fine anno.

Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante, essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

Debiti verso controllate, correlate e controllanti

Come riportato nella tabella sotto, l'ammontare dei debiti verso controllate, per 4.033 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2022 dal Parco Sportivo Foro Italico e da Coninet e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2023. L'ammontare dei debiti verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti, per 22 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2022 da società partecipate dal MEF e regolarizzate, in parte, nei primi mesi del 2023. Per le specifiche si rimanda alla sezione "Operazioni con controllanti e con imprese sottoposte al controllo di controllanti" della presente Nota Integrativa.

Debiti vso controllate, correlate e controllanti (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti v.so controllate:			
Parco Sportivo FI SRL	1.572	803	770
CONINET S.p.A.	2.461	910	1.551
Totale	4.033	1.713	2.321
Debiti v.so imprese sottoposte al controllo delle controllanti:			
Agenzia delle Entrate	0	0	0
Poste Italiane S.p.A.	19	17	2
ENEL Energia S.p.A.	(1)	0	(1)
GSE	0	0	0
ENI S.p.A.	1	0	1
Istituto Luce - Cinecittà	1		
Totale	22	17	3
Totale	4.055	1.730	2.325

Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti Tributari	569	1.827	(1.258)
Debiti v/Istituti Previdenziali	1.310	1.485	(175)
Totale	1.879	3.313	(1.434)

I debiti tributari, pari a complessivi 569 €/000, includono i debiti verso l'Erario al 31 dicembre 2022 per IRPEF (1.408 €/000) al netto del credito per IVA (839 €/000) che verrà portato in compensazione in sede di dichiarazione IVA annuale la cui scadenza è il 2 maggio 2023.

Alla data di chiusura del bilancio il credito IVA è generato dall'imposta determinata in sede di liquidazione IVA riferita al mese di dicembre 2022 per (-) 255 €/000, dalla rideterminazione dell'imposta indetraibile per rettifica pro-rata (+) 347 €/000 (dal 7% al 4%) e dall'imposta indetraibile in applicazione della risposta all'interpello presentato dalla Società all'Agenzia delle Entrate il 6 febbraio 2020 per (+) 747 €/000.

In conseguenza di tale rideterminazione dell'imposta, la percentuale di indetraibilità riferita a tutta l'IVA acquisti 2022 della Società è risultata pari al 10% (15,05% esercizio precedente).

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2022, pari a 1.310 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'INPS (1.296 €/000), versato nel mese di gennaio 2023.

Debiti da conferimento CONI Ente

Sport e salute S.p.A.

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI al 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e movimentati nel corso del tempo e fino al 31 dicembre 2022.

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	1.177	2.177	(1.000)
Totale	1.177	2.177	(1.000)

Al 31.12.2022 risulta iscritto per 1.177 €/000 il debito che residua da un contributo di € 10.329 €/000 concesso al CONI ai sensi dell'art. 145, comma 13, della Legge 388/2000² e trasferito nella sua misura residuale nel passivo della Società all'atto della sua costituzione. In tutti gli anni passati, compresi gli ultimi - anche in base agli specifici aggiornamenti normativi intervenuti in materia - la Società ha provveduto a chiudere progressivamente la propria posizione debitoria. Per quanto sopra, il decremento dell'esercizio pari a 1.000 €/000 attiene alla quota 2021 liquidata a favore della Lega Pro di Calcio. Nel 2023 la Società provvederà a liquidare un ulteriore 1.000 €/000 alla Lega Pro quale quota 2022.

Anticipi da Stato - finanziamenti per la promozione sportiva di base

Debiti per Anticipi da Stato (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti verso Stato per anticipi Sport nei Parchi	5.686	6.000	(314)
Debiti verso Stato per anticipi Promozione di Base	4.421	0	4.421
Debiti verso Stato per anticipi Riqualificazione Impianti	4.334	3.934	400
Debiti verso Stato per anticipi Spazi Civici	2.356	0	2.356
Debiti verso Stato per anticipi Sport Integrazione	657	800	(143)
Debiti verso Stato per anticipi Over 65	100	0	100
Debiti verso Stato per anticipi Progetti OO SS	49	0	49
Totale	17.603	10.734	6.869

Gli **Anticipi da Stato**, per somme incassate dallo Stato per progettualità di promozione dello sport di base che si concretizzeranno nei prossimi esercizi, per complessivi 17.603 €/000, si riferiscono principalmente:

- per 5.686 €/000 al saldo della prima tranches di contributo erogato dalla PCM (DL 73/2021 cd "Decreto Sostegni bis") a favore di Sport e salute per il finanziamento del **progetto 'Sport nei parchi'**, promosso dalla stessa d'intesa con l'ANCI - Associazione Nazionale dei Comuni Italiani -, in considerazione delle misure di contenimento adottate per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19. In data 10 novembre 2020, è stato siglato un Protocollo di Intesa con il quale si è convenuto di predisporre un Piano d'azione, realizzato su due distinte linee di intervento, per la messa a sistema, l'allestimento, il recupero, la fruizione e la gestione di attrezzature, servizi ed attività sportive e motorie nei parchi urbani. Alla data di chiusura del bilancio, il contributo iniziale (6.000 €/000) risulta utilizzato per 314 €/000 per attività connesse al progetto con iscrizione del ricavo ad economico nell'ambito della prima linea di intervento, mediante accordi sottoscritti dalla Società con i Comuni Italiani che ne hanno fatto richiesta;
- per 4.421 €/000 alle residue disponibilità destinate nel 2022 per la "Promozione di Base". La Convenzione specifica riguarda la realizzazione di progettualità mirate alla promozione dello sport e dei corretti stili di vita nei territori, per tutte le fasce di età, all'ampliamento del bacino di praticanti, allo sviluppo, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale attraverso lo sport mediante un contributo riconosciuto dal Dipartimento per lo sport della PCM (formalizzato in apposita convenzione sottoscritta il 6 luglio 2022).
- per 4.334 €/000 alle risorse individuate dallo Stato nel 2022 a favore della Società (DL 73/2021, cd "Decreto Sostegni bis"), con il quale, in occasione dei Campionati Mondiali di Nuoto in Italia del 2022, sono stati stanziati contributi annuali di 4.000 €/000 per ciascuno degli anni 2021 e 2022 a sostegno degli interventi di riqualificazione degli impianti natatori situati all'interno del complesso del Parco del Foro Italico in Roma e delle aree e manufatti ad essi connessi. Alla data del 31 dicembre 2022, del totale contributi (8.000 €/000) sono stati utilizzati per totali 3.666 €/000 (2021-2022) di cui 3.600 €/000

² Il contributo era finalizzato a promuovere l'addestramento e la preparazione dei giovani calciatori, garantendo sgravi contributivi e crediti d'imposta da riconoscere alle società di calcio di serie C1 e C2 (Lega Pro) che assumevano giovani calciatori, tra i quattordici e diciannove anni (con possibilità di proroga fino al ventiduesimo).

nell'esercizio in corso a copertura dei costi sostenuti dalla Società per gli interventi edili sulle piscine all'interno del Parco Sportivo del Foro Italico;

- per 2.356 €/000 quale prima tranche del 20% delle risorse individuate dallo Stato nel 2022 a favore della Società per il "Progetto Spazi Civici". Il progetto riguarda l'attivazione di interventi finalizzati a creare luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero, all'interno di impianti sportivi tramite le ASD/SSD ovvero i Partner del progetto. Lo stesso, è finanziato da un contributo riconosciuto dal Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale della PCM (convenzione sottoscritta il 28 dicembre 2021 integrata da un successivo atto integrativo firmato in data 28 gennaio 2022). Il valore complessivo delle somme messe a disposizione per le attività previste dalla convenzione è pari a 11.994 €/000;
- per 657 €/000 al saldo dei contributi a fondo perduto (1.600 €/000 in totale) stanziato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali e dal Ministero per le politiche giovanili e lo sport ed erogato alla Società nel 2021 e 2022 per un totale di 912 €/000 a fronte di una Convenzione avente ad oggetto la realizzazione di azioni che promuovano lo sport come strumento di dialogo, inclusione sociale e contrasto alle discriminazioni, sia in ambito sportivo promuovendo la politica sportiva e promozione di presidi sportivi-educativi, sia in ambito formativo mediante la realizzazione di percorsi formativi universitari e di comunicazione;
- per 100 €/000 quale prima tranche da parte della Regione Lazio nell'ambito del progetto riguardante l'erogazione tramite le ASD/SSD di corsi di pratica motoria e sportiva a favore degli utenti dei centri anziani, per promuovere la diffusione della cultura del movimento, incentivando uno stile di vita attivo e sano per migliorare il benessere psico-fisico delle persone over 65 e, allo stesso tempo, garantendo il diritto allo sport per adulti/anziani in condizioni di svantaggio economico. Il valore complessivo del progetto è pari a 400 €/000, di cui 200 €/000 finanziato dalla Regione Lazio (così come formalizzato in apposita convenzione firmata l'8 febbraio 2022).

Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti vso personale	9.949	16.252	(6.303)
Acconti da clienti	2.685	3.543	(858)
Debiti vso collaboratori e prof.sti	453	560	(108)
Debiti per cauzioni ricevute	254	276	(22)
Altri debiti	2.618	28	2.590
Totale	15.959	20.659	(4.700)

Il saldo degli **Altri debiti**, per 15.959 €/000, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (9.949 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2022, per il compenso incentivante 2022 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente ed a debiti verso il personale per trattenute. Il saldo include anche l'importo (711 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato nel 2022 e precedenti per incentivo all'esodo e l'importo (812 €/000) a titolo di TFR per i cessati nel 2022 e liquidati nel 2023, nonché il debito per ferie maturate e non godute (2.693 €/000).

La variazione in diminuzione di 6.303 €/000 si riferisce principalmente, ad un rilascio per 2.581 €/000 con contropartita ad economico, determinatosi non più necessario, in applicazione del rinnovo del CCNL non dirigenti di Sport e salute e FSN; ad una riclassifica per 1.110 €/000 negli "Altri debiti" di alcune posizioni maturati nei confronti del personale dipendente trasferito al CONI, per ferie maturate e non godute (950 €/000) e per tredicesima mensilità e compenso incentivante alla data del passaggio effettivo (160 €/000).

Gli acconti da clienti, per 2.685 €/000, si riferiscono principalmente:

- al debito iscritto di 1.279 €/000 a favore del CIP per l'acconto ricevuto a valere del contratto di servizio per l'esercizio 2023 (art. 3 c. 4 del contratto di servizio 2023 firmato dalle parti l'11 gennaio 2023);
- al debito iscritto di 1.000 €/000 a favore della Regione Lazio per l'anticipo ricevuto a fronte della realizzazione del nuovo Laboratorio Teatrale presso la Palazzina B (ex Civis) nell'ambito della ristrutturazione e riqualificazione del Parco del Foro Italico (rif. Accordo tra il Ministero degli Affari Esteri, la Regione Lazio, Sport e salute, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e l'Agenzia del Demanio firmato dalle parti in data 9 marzo 2022);

Sport e salute S.p.A.

- al debito iscritto di 192 €/000 a favore di clienti con i quali sono stati rimodulati i termini di precedenti accordi commerciali;
- al debito iscritto di 100 €/000 a favore della Federazione Internazionale Volley per l'evento Beach organizzato dalla Società in partnership con la Federazione Internazionale nell'ambito della Joint Venture per il periodo 2020-2022.

Ammontano, inoltre, a 453 €/000 i debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio.

Debiti e acconti - Gestioni separate

Debiti Gestione Separata contributi da Stato (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti verso Stato per anticipi Enti Finanziati	28.236	32.250	(4.014)
Debiti verso Stato per anticipi Sport e Periferie	127.661	133.248	(5.588)
Debiti verso Stato ex art. 96 DL 18/2020	67.823	14.965	52.858
Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati	16.517	12.471	4.045
Debiti verso Amministrazioni Locali (Sport&Periferie)	83	479	(396)
Totale	240.319	193.414	46.905

Anticipi da Stato - Enti finanziati (Organismi Sportivi - OO.SS.)

L'importo di 28.236 €/000 riguarda i contributi ricevuti dallo Stato e, alla data di chiusura del bilancio, impegnati dal CdA della Società per diverse finalità, ma non ancora assegnati puntualmente agli OO.SS (per un riepilogo degli impegni assunti, si veda l'ultimo paragrafo della presente sezione della Nota Integrativa). Esso costituisce la risultante fra le risorse incassate dallo Stato per il finanziamento degli OO.SS, al netto di tutti i contributi allocati puntualmente dalla Società in corso d'anno. In particolare, le movimentazioni sono risultate le seguenti:

- 1) saldo iniziale all' 1.1.2022: 32.250 €/000;
- 2) incrementi 2022 per 337.093 €/000, di cui:
 - 285.400 €/000 pari al contributo iniziale previsto dalla Legge di bilancio 2022 (L.234/2021);
 - 25.800 €/000 pari alla prima quota (30% del totale) del contributo finalizzato alla promozione dello sport di base previsto dal DL 6 novembre 2021, n. 152;
 - 20.753 €/000 relativi a risorse incrementali derivanti dalla Legge di assestamento del bilancio dello Stato (L. 111/2022);
 - 5.000 €/000 per il finanziamento di specifiche manifestazioni sportive internazionali organizzate in Italia dalla FIP e dalla FIPAV (ex DRGS n. 3509 del 03.02.2022);
 - 140 €/000 derivanti da risparmi di spesa conseguiti su specifiche progettualità.
- 3) decrementi 2022 per 341.107 €/000, di cui, come da esame puntuale di seguito: per contributi assegnati dal CdA alle FSN 307.051 €/000 e agli altri OO.SS 34.056 €/000.

Contributi a favore delle Federazioni Sportive Nazionali

Si riporta di seguito una tabella degli importi allocati per la voce in esame, articolati per categoria contributiva.

CONTRIBUTI ALLE FSN (€/000)	2022	2021	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	150.402	123.620	26.782	22%
Contributi destinati ad attività di PO/AL	114.468	113.685	783	1%
Contributi destinati alla promozione sportiva	-	12.490	(12.490)	(100%)
TOTALE	264.870	249.795	15.075	6%
B. ALTRI CONTRIBUTI:				
Contributi Progetti promozione sportiva	21.538	-	21.538	100%
Contributi da MEF/PCM vincolati per eventi sportivi specifici (1)	10.400	5.400	5.000	93%
Progetto "Scuola attiva"	10.104	-	10.104	100%
Progetto "Sport nei Parchi"	87	-	87	100%
Informatizzazione	53	-	53	100%
Rinnovi contrattuali	-	2.099	(2.099)	(100%)
Piano Sostegni (piano "Formazione", "Salute", "Impianti sportivi" e "Tech-Digitalizzazione")	-	2.098	(2.098)	(100%)
Sport di Tutti (progetti "Inclusione" e "Quartieri")	-	1.121	(1.121)	(100%)
Benefici assistenziali	-	154	(154)	(100%)
TOTALE	42.181	10.873	31.309	288%
C. TOTALE CONTRIBUTI A FAVORE DELLE FSN	307.051	260.668	46.383	18%

(1) In riferimento ai contributi 2022, la voce contiene i contributi dedicati alla Ryder Cup (€/mil. 5,4) e agli europei di Pallacanestro (€/mil. 2) e Pallavolo (€/mil. 3). In riferimento ai contributi 2021, la voce contiene il contributo dedicato alla Ryder Cup (€/mil. 5,4).

I contributi 2022 sono articolati:

- in una prima componente, pari ad 264.870 €/000, allocata alle FSN mediante delibera del CdA del 21 dicembre 2021 e relativa alle sole somme assegnate dallo Stato a Sport e salute con il bilancio dello Stato 2022, capitolo 1897 PG-2 (L.234/2021);
- in una seconda componente, pari a 42.181 €/000, allocata alle FSN in corso d'anno e relativa sia a risorse vincolate a monte direttamente dallo Stato per specifiche progettualità/eventi sportivi internazionali organizzati in Italia per 10.400 €/000, che a risorse allocate dalla Società per lo sviluppo della propria mission e per lo sviluppo dell'attività sportiva di base, quali:
 - "Progetti promozione sportiva", si tratta dei contributi assegnati a Sport e salute dal DPCM del 7 luglio 2022, resi attuativi da successiva convenzione con il Dipartimento per lo sport, in base alla quale il primo 30% (21.538 €/000) dell'importo complessivamente allocato alle FSN (69.587 €/000) è stato riconosciuto ed erogato a titolo di anticipo, mentre la restante quota del 70% verrà riconosciuto e liquidato in tranche, sulla base della rendicontazione delle fasi di avanzamento dei relativi progetti;
 - "Scuola attiva", la voce riguarda progetti a guida centrale di Sport e salute, svolti con il supporto delle FSN, finalizzati alla diffusione della pratica sportiva nelle scuole primarie e secondarie;
 - "Sport nei Parchi", progetto a guida centrale di Sport e salute, svolto con il supporto degli OO.SS., finalizzato nell'incentivare la pratica sportiva all'aperto, mediante l'utilizzo di specifiche postazioni di allenamento installate in spazi pubblici;
 - "Informatizzazione", consistente in un contributo agli OO.SS. a titolo di riconoscimento delle spese sostenute per lo sviluppo di software relativi al tesseramento, all'iscrizione alle gare, etc.

Per l'esercizio in esame, la Società ha deciso di utilizzare le risorse aggiuntive integrative da Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2022 per ampliare il montante delle risorse disponibili per le allocazioni ordinarie 2023, pertanto al 31.12.2022 tali somme non risultano ancora allocate puntualmente. Per maggiori dettagli in merito, si rinvia al paragrafo "Altri contributi impegnati, da allocare puntualmente".

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi allocati puntualmente alla singola FSN a valere sulle risorse 2022.

Sport e salute S.p.A.

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2022

N°	FSN	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI					C. Totale (A + B)	
		Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	Contributi destinati ad attività di FO/AL	Totale	Contributi da MEF/PCM vincolati per eventi sportivi specifici	Progetto "Scuola attiva"	Contributi Progetti promozione sportiva	Informatizzazione	Progetto Sport nei Parchi	TOTALE	N°
1	FASI	218.957	782.882	1.001.839	-	-	457.876	-	-	1.459.714	1
2	FCI	5.242.251	4.418.992	9.661.243	-	43.373	121.770	-	5.310	9.831.596	2
3	FGI	4.669.899	3.080.570	7.750.469	-	995.070	1.080.000	-	6.000	10.032.346	3
4	FIB	2.562.662	998.591	3.561.253	-	37.935	316.500	-	-	3.913.688	4
5	FIBa	1.391.509	1.268.391	2.659.900	-	292.335	198.471	-	2.475	3.153.181	5
6	FIBS	3.192.608	1.978.792	5.171.400	-	201.413	188.160	-	-	5.660.972	6
7	FIC	2.905.986	2.924.995	5.830.980	-	22.695	1.037.400	-	-	6.891.075	7
8	FICK	2.371.040	2.231.243	4.602.283	-	8.153	473.910	-	-	5.084.346	8
9	FIDAL	7.570.056	5.156.099	12.726.155	-	2.096.408	1.512.522	-	6.435	16.341.620	9
10	FIDASC	983.928	361.403	1.345.331	-	7.448	79.740	-	-	1.432.618	10
11	FIDS	1.653.486	637.641	2.291.127	-	314.993	310.500	-	1.575	2.918.195	11
12	FIG	2.476.081	1.385.931	3.862.012	5.400.000	-	62.100	-	1.575	9.326.687	12
13	FIGC	12.411.399	23.817.655	36.229.054	-	459.823	1.779.180	-	9.045	38.477.102	13
14	FIGH	1.926.812	1.192.208	3.119.018	-	243.608	161.500	-	-	3.624.126	14
15	FIGS	693.895	574.212	1.268.107	-	8.263	97.758	-	-	1.374.127	15
16	FIGI	1.479.035	1.472.127	2.951.162	-	93.658	156.100	-	3.000	3.206.920	16
17	FISR	2.285.694	1.571.518	3.857.212	-	40.955	427.345	-	5.835	4.331.347	17
18	FULKAM	4.253.984	3.900.028	8.154.012	-	199.425	440.135	-	8.370	8.802.942	18
19	FIN	979.270	979.289	1.958.559	-	2.918	179.574	-	-	2.141.061	19
20	FIN	7.879.086	5.530.017	13.409.103	-	-	1.355.793	-	-	14.764.896	20
21	FIP	6.107.252	3.355.827	9.463.079	2.000.000	1.575.155	353.538	-	14.235	13.406.007	21
22	FIPAV	9.658.312	3.979.008	13.637.320	3.000.000	2.212.815	998.250	-	11.820	19.860.206	22
23	FIPF	2.439.082	1.668.793	4.107.875	-	13.680	486.780	-	-	4.608.335	23
24	FIPM	2.209.249	1.490.532	3.699.780	-	16.908	250.000	-	-	3.966.688	24
25	FIPSA	3.004.930	1.021.491	4.026.420	-	-	263.502	-	-	4.289.922	25
26	FIR	3.124.226	2.804.810	5.929.036	-	330.183	933.133	-	3.900	7.196.262	26
27	FIS	4.227.370	4.120.017	8.347.387	-	188.940	353.430	-	1.050	8.890.807	27
28	FISE	3.156.142	2.039.053	5.195.195	-	-	880.625	-	-	6.075.820	28
29	FISG	3.620.365	2.320.112	5.940.477	-	-	946.013	-	-	6.886.490	29
30	FISI	6.245.171	4.573.871	10.819.043	-	21.368	1.384.307	28.517	-	12.263.234	30
31	FISW	1.784.751	1.132.971	2.917.722	-	330	275.100	-	-	3.193.162	31
32	FIG	6.737.737	3.434.674	10.172.411	-	332.183	1.344.671	-	1.260	11.860.524	32
33	FITA	2.433.779	1.670.072	4.103.851	-	56.793	578.172	24.400	-	4.765.216	33
34	FITARCO	3.218.314	1.822.296	5.040.610	-	52.383	245.100	-	1.950	5.340.042	34
35	FITAV	3.983.605	3.276.657	7.260.261	-	840	514.500	-	-	7.776.601	35
36	FITeT	1.752.490	1.304.062	3.056.552	-	99.435	309.600	-	3.150	3.468.737	36
37	FITri	1.561.201	1.377.714	2.938.915	-	33.068	99.000	-	-	3.070.983	37
38	FIV	3.352.623	2.373.368	5.725.991	-	34.320	315.000	-	-	6.075.311	38
39	FMI	2.980.151	1.533.089	4.513.240	-	2.220	267.190	-	-	4.782.650	39
40	FPI	2.541.572	2.673.289	5.214.861	-	10.950	278.336	-	-	5.604.146	40
41	UIITS	1.916.175	2.234.488	4.150.663	-	-	-	-	-	4.150.663	41
42	FICr	1.596.452	-	1.596.452	-	6.184	-	-	-	1.602.636	42
43	FMSI	2.860.925	-	2.860.925	-	44.710	-	-	-	2.905.635	43
44	AeCI	1.369.149	-	1.369.149	-	-	-	-	-	1.369.149	44
45	ACI	1.173.473	-	1.173.473	-	-	23.142	-	-	1.196.615	45
TOTALE		160.402.042	114.467.676	264.869.717	10.400.000	10.103.829	21.637.722	62.917	86.986	307.061.169	

16

Contributi a favore degli altri OO.SS

Si riporta di seguito una tabella di dettaglio sugli importi allocati per categoria contributiva (34.055 €/000):

- alle Discipline Sportive Associate sono stati allocati contributi per 5.633 €/000, di cui 3.081 €/000 a titolo di contributi ordinari e 2.551 €/000 a titolo di altri contributi in corso d'anno;
- agli Enti di Promozione Sportiva sono stati allocati contributi per 24.093 €/000, di cui 11.551 €/000 a titolo di contributi ordinari e 12.542 €/000 a titolo di altri contributi in corso d'anno;
- alle Associazioni Benemerite sono stati allocati contributi per 665 €/000, di cui 615 €/000 a titolo di contributi ordinari e 50 €/000 a titolo di altri contributi in corso d'anno;
- ai Gruppi Sportivi Militari e Civili sono stati allocati contributi per 3.665 €/000, di cui 2.436 €/000 a titolo di contributi ordinari e 1.229 €/000 a titolo di altri contributi in corso d'anno.

Contributi DSA (€/000)	2022	2021	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	1.679	1.782	(103)	(6%)
Contributi destinati ad attività di PO/AL	1.402	1.488	(86)	(6%)
TOTALE	3.081	3.270	(189)	(6%)
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	2.337	-	2.337	100%
Contributi certificazione bilancio	215	-	215	100%
Piano Sostegni (piano "Formazione", "Salute", "Impianti sportivi" e "Tech-Digitalizzazione")	-	451	(451)	(100%)
Sport di Tutti (progetti "Inclusione")	-	45	(45)	(100%)
TOTALE	2.551	496	2.055	414%
TOTALE DSA	5.633	3.767	1.866	50%

Contributi EPS (€/000)	2022	2021	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	8.251	9.373	(1.122)	(12%)
Destinati per COVID	3.300	3.124	176	6%
TOTALE	11.551	12.497	(946)	(8%)
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	12.343	-	12.343	100%
Contributi certificazione bilancio	199	-	199	100%
Sport di Tutti (progetti "Inclusione" e "Quartieri")	-	2.769	(2.769)	(100%)
Assegnazioni integrative - risorse non allocate anni precedenti	-	961	(961)	(100%)
Piano Sostegni (piano "Formazione", "Salute", "Tech-Digitalizzazione")	-	330	(330)	(100%)
Totale EPS	12.542	4.060	8.482	209%
TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)	24.093	16.557	7.536	46%

Contributi AB (€/000)	2022	2021	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati a progettualità	425	392	33	8%
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	190	190	-	0%
TOTALE	615	582	33	6%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	50	-	50	100%
Assegnazioni integrative - risorse non allocate anni precedenti	-	117	(117)	(100%)
Piano Sostegni (piano "Formazione", "Salute")	-	21	(21)	(100%)
Totale AB	50	138	(89)	(64%)
TOTALE AB	665	720	(56)	(8%)

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2022	2021	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Attività sportiva	2.436	2.254	181	8%
TOTALE	2.436	2.254	181	8%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi impianti sportivi	1.184	376	808	215%
Contributi per Progetti di promozione sportiva	45	-	45	100%
Piano Sostegni (piano "Impianti sportivi")	-	127	(127)	(100%)
TOTALE	1.229	504	726	144%
TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili	3.665	2.758	907	33%

Anche per gli altri OO.SS l'assegnazione dei contributi 2022 è determinata da due componenti:

Sport e salute S.p.A.

- una prima, pari a 17.683 €/000, allocata agli altri OO.SS. mediante delibera del CdA del 21.12.2021 e relativa alle somme assegnate alla Società con il bilancio dello Stato 2022, cap. 1897 PG-2 (L.234/2021);
- una seconda, pari a 16.372 €/000, allocata agli altri OO.SS. durante l'anno e relativa a risorse a disposizione della Società per lo sviluppo della propria mission (Promozione sportiva di base, sviluppo dell'impiantistica sportiva, certificazione di bilancio). La componente relativa alla Promozione sportiva di base contiene anche il valore dei contributi assegnati a Sport e salute dal DPCM del 7 luglio 2022, resi attuativi da successiva convenzione con il Dipartimento per lo Sport. Come da convenzione, il primo 30% (4.924 €/000) dell'importo complessivamente allocato agli altri OO.SS. (16.413 €/000) è stato riconosciuto ed erogato a titolo di anticipo, mentre la restante quota del 70% verrà riconosciuto e liquidato in tranche, sulla base della rendicontazione delle fasi di avanzamento dei relativi progetti.

Di seguito si riporta, come già fatto per le FSN, il dettaglio dei contributi allocati puntualmente ai singoli Enti all'interno delle citate categorie a valere sulle risorse 2022.

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE - ANNO 2022

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI		TOTALE CONTRIBUTI 2022
	Destinati per PO/AL	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale	Contributi Progetti promozione sportiva	Contributi certificazione bilancio	
Biliardo Sportivo (FIBIS)	138.843	166.231	305.073	181.468	15.860	502.401
Scacchistica (FSI)	121.490	145.455	266.945	113.202	10.500	390.648
Kickboxing (FIKBMS)	119.490	143.060	262.550	78.384	15.860	356.794
Giochi e Sport Tradizionali (FIGEST)	107.788	129.050	236.838	63.688	10.500	311.026
Gioco Bridge (FIGB)	102.790	123.067	225.857	112.526	15.860	354.242
Turismo equestre (FITETREC)	98.210	117.582	215.792	296.735	15.860	528.386
Dama (FID)	94.767	113.460	208.227	93.461	10.500	312.188
Wushu Kung Fu (FIWu)	83.470	99.935	183.406	113.892	10.500	307.798
Sport Orientamento (FISO)	79.313	94.958	174.270	107.466	10.500	292.236
Sport Bowling (FISB)	67.307	80.583	147.890	96.169	10.500	254.559
Pallatamburello (FIPT)	67.103	80.340	147.444	272.587	10.500	430.531
American Football (FIDAF)	66.295	79.372	145.667	122.871	10.500	279.038
Pallapugno (FIPAP)	57.269	68.566	125.835	103.395	10.500	239.730
Cricket (FICr)	47.835	57.270	105.105	276.643	9.500	391.248
Tiro Dinamico Sportivo (FITDS)	47.050	56.332	103.382	55.185	15.860	174.427
Sedile fisso (FICSF)	45.644	54.647	100.291	55.300	10.370	165.961
Twirling (FITw)	35.515	42.520	78.035	48.673	10.370	137.078
Rafting (FIRaft)	22.144	26.512	48.656	145.265	10.500	204.420
TOT DSA	1.402.320	1.678.942	3.081.262	2.336.908	214.540	5.632.710

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA - ANNO 2022

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI		TOTALE CONTRIBUTI 2022
	Destinati per COVID	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale	Contributi Progetti promozione sportiva	Contributi certificazione bilancio	
A.S.I.	297.798	634.261	932.059	1.303.486	22.500	2.258.045
A.C.S.I.	272.246	547.665	819.911	891.142	15.500	1.726.553
A.I.C.S.	239.911	586.998	826.909	890.470	20.740	1.738.119
C.S.A.IN.	109.452	300.404	409.856	530.745	10.500	951.101
C.N.S. LIBERTAS	155.485	424.947	580.432	630.133	10.500	1.221.064
C.S.I.	348.836	904.161	1.252.997	1.581.750	13.500	2.848.247
C.S.E.N.	498.196	934.356	1.432.552	875.065	10.500	2.318.117
E.N.D.A.S.	107.542	244.669	352.211	457.131	10.500	819.842
M.S.P.I.	119.363	297.945	417.308	595.688	10.500	1.023.496
P.G.S.	71.223	161.674	232.897	376.285	10.500	619.682
U.I.S.P.	379.624	923.268	1.302.891	1.567.644	32.670	2.903.205
U.S. ACLI	104.974	335.000	439.974	722.571	10.500	1.173.045
A.S.C.	165.165	266.557	431.722	528.659	10.500	970.881
O.P.E.S.	210.474	455.891	666.365	814.033	10.500	1.490.898
C.U.S.I.	220.021	1.232.978	1.452.998	577.747	-	2.030.745
TOT EPS	3.300.309	8.250.772	11.551.081	12.342.550	199.410	24.093.040

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE - ANNO 2022

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI Contributi progetti promozione sportiva	TOTALE CONTRIBUTI 2022
	Contributi progettualità	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale		
A.O.N.I.	40.717	10.000	50.717	-	101.434
ANAOAI	51.148	10.000	61.148	-	122.296
SPORT E COMUNITA'	28.582	10.000	38.582	29.490	106.654
ANSMES	21.061	10.000	31.061	-	62.122
AMOVA	-	10.000	10.000	-	20.000
APEC	-	10.000	10.000	-	20.000
CESEFAS	10.011	10.000	20.011	-	40.022
CONAPEFS	-	10.000	10.000	-	20.000
CISCD	-	10.000	10.000	-	20.000
CNIPP	27.980	10.000	37.980	5.244	81.204
FISIAE	23.468	10.000	33.468	-	66.936
FIEFS	16.548	10.000	26.548	-	53.096
PANATHLON INTERNATIONAL	26.476	10.000	36.476	-	72.953
SCAIS	26.476	10.000	36.476	-	72.953
SOI	26.476	10.000	36.476	-	72.953
UICOS	-	10.000	10.000	-	20.000
UNASCI	-	10.000	10.000	-	20.000
UNVS	26.476	10.000	36.476	15.120	88.073
U.S.S.I.	99.286	10.000	109.286	-	218.572
TOT AB	424.706	190.000	614.706	49.854	1.279.266

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI - ANNO 2022

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO		B. ALTRI CONTRIBUTI			TOTALE CONTRIBUTI 2022
	Attività sportiva	Totale	Contributi impiantistica GSMC	Contributi progetti promozione sportiva	Totale	
G.M. GUARDIA DI FINANZA	422.486	422.486	285.000	-	285.000	707.486
G.M. ARMA CARABINIERI	360.820	360.820	300.000	-	300.000	660.820
G.M. AERONAUTICA	255.122	255.122	-	-	-	255.122
G.M. ESERCITO	386.673	386.673	-	-	-	386.673
G.M. MARINA	134.097	134.097	299.466	-	299.466	433.563
G.C. POLIZIA PENITENZIARIA	233.130	233.130	-	-	-	233.130
G.C. VIGILI DEL FUOCO	92.528	92.528	-	-	-	92.528
G.C. POLIZIA DI STATO	551.132	551.132	300.000	44.631	344.631	895.763
TOT Gruppi Sportivi Militari e Civili	2.435.988	2.435.988	1.184.466	44.631	1.229.097	3.665.084

Altri contributi impegnati, da allocare puntualmente

Le risorse statali in esame (28.236 €/000) rappresentano il saldo patrimoniale al 31.12.22 della gestione separata dei contributi agli OO.SS, non ancora assegnate puntualmente agli OO.SS., risultano comunque allocate dal CdA per specifici progetti, come di seguito riepilogato:

- per 15.200 €/000, derivanti dalla Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2022³ e destinati ad incrementare il montante delle risorse ordinarie a beneficio degli OO.SS. per il 2023;
- per 11.442 €/000 per i progetti scuola, finalizzati a promuovere e potenziare l'attività motoria e sportiva e diffondere la cultura del movimento, in ambito scolastico, valorizzando l'apporto educativo e formativo dello sport. Il piano di attività, realizzato con la partecipazione delle FSN, mette al centro l'alunno, in un percorso di crescita in continuità tra la scuola primaria e la scuola secondaria di I grado;
- per 630 €/000 per contributi dedicati ad interventi in materia di impiantistica sportiva dei Gruppi Sportivi Militari e Civili, di cui 414 €/000 accantonati nel 2019 ed in corso di esecuzione e 216 €/000 impegnati nel corso del 2022 e destinati a coprire eventuali incrementi di costi progettuali che potrebbero emergere in fase di stipula delle convenzioni con i GSMC relativamente alle allocazioni puntuali effettuate nel corso dell'anno;
- per 475 €/000 per il progetto Sport di Tutti "Sport nei parchi" e per i saving derivanti dalla gestione dei progetti "Quartieri disagiati" e "Categorie vulnerabili", che andranno allocati nel corso del 2023;

³ La Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2022 ha riconosciuto a Sport e salute un contributo integrativo pari a 20.753 €/000, che la Società ha impegnato per 15.200 €/000 ad integrazione delle risorse ordinarie 2023 in favore degli OO.SS. e 5.553 €/000 ad integrazione delle risorse dedicate ai progetti scuola.

re

- per 403 €/000 riconducibili a risorse disponibili e/o saving consuntivati su progetti conclusi nel corso dell'anno. Tali importi verranno vincolati dalla Società nel corso del 2023;
- per 86 €/000 relativi agli importi non allocati puntualmente (saving) per contributi a favore di EPS e DSA per introdurre la revisione volontaria dei bilanci di questi Organismi, similmente a quanto già attuato con successo diversi anni fa su quelli delle FSN.

Anticipi da Stato - Sport & Periferie

Le movimentazioni intervenute nell'esercizio per la voce in esame sono riportate nella tabella seguente:

Anticipi da Stato per Sport e Periferie	Saldo al 01.01.2022 (A)	Contributi PCM (b.1)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Incr.ti (B) (b.1+b.2)	Contr.ti vs ben.ri prog.ti (c.1)	Costi att.ne inter.ti SeS (c.2)	Costi generali (c.3)	Tot. Decr.ti (C) (c.1+c.2+c.3)	Saldo al 31.12.2022 (A)+(B)+(C)
Primo Piano Pluriennale	59.866	-	-	-	(4.703)	(1.105)	(0)	(5.809)	54.057
Secondo Piano Pluriennale	73.382	13.367	1.661	15.028	(10.842)	(3.098)	(866)	(14.807)	73.603
Totale	133.248	13.367	1.661	15.028	(15.546)	(4.203)	(867)	(20.616)	127.661

Il saldo di apertura, pari a 133.248 €/000, riguarda per 59.866 €/000 il primo piano pluriennale e per 73.382 €/000 il secondo.

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 15.028 €/000, sono ascrivibili agli incassi ricevuti dallo Stato relativamente all'ultima tranche del secondo piano pluriennale (13.367 €/000) e alle quote versate da parte dei beneficiari relativamente alla rispettiva compartecipazione ai progetti finanziati (1.661 €/000).

Gli utilizzi dell'esercizio ammontano a 20.605 €/000, di cui 5.798 €/000 per il primo piano e 14.807 €/000 per il secondo.

Gli utilizzi per il 1° piano riguardano:

- per 4.703 €/000 le erogazioni che la Società ha effettuato nei confronti dei beneficiari delle risorse del Fondo e direttamente attuatori degli interventi, dietro presentazione da parte degli stessi - e successiva verifica da parte degli uffici competenti - della documentazione giustificativa delle spese sostenute;
- per 1.105 €/000 gli interventi che la Società ha svolto direttamente a favore dei beneficiari delle risorse del Fondo.

Gli utilizzi del 2° piano riguardano:

- per 10.842 €/000 le erogazioni effettuate dalla società nei confronti dei beneficiari delle risorse del Fondo e direttamente attuatori degli interventi, dietro presentazione da parte degli stessi - e successiva verifica da parte degli uffici competenti - della documentazione giustificativa delle spese sostenute;
- per 3.098 €/000 gli interventi che la Società ha svolto direttamente a favore dei beneficiari delle risorse del Fondo;
- per 563 €/000 i costi di funzionamento dell'Unità Operativa "Sport e Periferie";
- per 303 €/000 la remunerazione dell'attività svolta per il Dipartimento per lo sport relativamente al nuovo Fondo Sport e Periferie, disciplinata da apposita convenzione sottoscritta in data 21 gennaio 2022. Tale convenzione (v. art. 3, comma 1) prevede che Sport e salute debba "garantire al Dipartimento il supporto tecnico specialistico volto alla gestione e attuazione degli Interventi finanziati col nuovo Fondo Sport e Periferie, attraverso la gestione dei processi per la completa e corretta realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Bando 2020, nonché degli interventi selezionati nell'ambito del Bando 2018". Per l'attività sopra descritta viene riconosciuto un corrispettivo alla Società dell'importo massimo di 12.093 €/000, a copertura anche dei costi diretti e indiretti sostenuti.

Il DM del 2 dicembre 2021, ha previsto che parte delle coperture, pari a complessivi 10.095 €/000, del corrispettivo previsto dalla convenzione, fosse individuata nella riserva tecnica del primo e del secondo piano pluriennale di Sport e Periferie, già nelle disponibilità della Società.

Il saldo al 31.12.2022, pari ad 127.661 €/000, risulta essere superiore per 772 €/000 alle disponibilità liquide del conto di Tesoreria per la componente dedicata al progetto Sport e Periferie (126.889 €/000). Tale differenza è rilevata negli "Altri crediti" quale quota di compartecipazione da parte della Federazione Italiana Pallavolo agli investimenti sostenuti.

Anticipi da Stato – gestione indennità ai collaboratori sportivi (ex D.L 17 marzo 2020, n. 18 e successivi)

La voce in esame, pari al 31.12.2022 a 67.823 €/000, riguarda i fondi “Cura Italia” e “Caro bollette”, finalizzati al pagamento delle indennità ai collaboratori sportivi in base ai provvedimenti normativi e governativi emanati nel 2022 in materia e risulta così movimentata nell’esercizio.

<i>valori in €/000</i>	Saldo al 01.01.2022 (A)	Incrementi per Contributi Stato (B)	Utilizzi per pagamenti (C)	Incassi a fronte dei pag.ti dis.ti (D)	Saldo al 31.12.2022 (A)+(B)+(C)+(D)
"Cura Italia"	14.965	-	(1.098)	647	14.515
"Decreto aiuti bis e ter"	-	54.000	(697)	6	53.309
Totale	14.965	54.000	(1.795)	653	67.823

Questa presenta un andamento speculare rispetto all’omologo conto dedicato acceso fra le disponibilità liquide della Società (cui si rinvia per un maggior dettaglio) e la differenza fra i due saldi, pari a 15 €/000 (67.838 €/000 del conto acceso sulle disponibilità liquide vs. 67.823 €/000 di quello acceso alle anticipazioni ricevute dallo Stato), riguarda le competenze bancarie e gli onorari legali sostenute dalla Società per i contenziosi risolti nel corso dell’anno, ma liquidate nel corso del 2023.

Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati

Il saldo in esame, pari a 16.517 €/000, accoglie i debiti in essere alla data di chiusura di bilancio nell’ambito della gestione separata dei contributi assegnati dallo Stato e destinati agli OO.SS., come dettagliato nella tabella di seguito riportata.

Debiti vs Organismi ed Enti Finanziati (€/000)	31.12.2022	31.12.2021	Differenza
Debiti vs FSN	4.324	5.415	(1.091)
Debiti vs DSA	1.560	573	987
Debiti vs EPS	8.901	5.822	3.078
Debiti vs AB	484	597	(113)
Debiti vs GSMC	1.248	64	1.184
Totale	16.517	12.471	4.045

Le posizioni in esame riguardano debiti già deliberati verso gli OO.SS., di cui 758 €/000 già liquidati nei primi mesi del 2023. Il saldo maggiormente rilevante è verso gli EPS per 8.901 €/000, di cui 6.786 €/000 riferibili a progettualità specifiche promosse dalle EPS singolarmente o in forma di raggruppamenti, 1.563 €/000 riferibili al progetto Sport di Tutti (“Quartieri” ed “Inclusione”) e 552 €/000 per i contributi riconosciuti dal Piano Sostegni (formazione, salute, Tech-digitalizzazione), per la certificazione del bilancio e per l’informatizzazione.

Relativamente al debito vantato verso le FSN, per totali 4.324 €/000, lo stesso risulta composto per 2.263 €/000 da contributi finalizzati alla promozione dello sport di base, per 1.482 €/000 da progetti rientranti nel Piano Sostegni (formazione, salute, Tech-digitalizzazione e impianti) e per l’informatizzazione, per 492 €/000 da progetti Sport di Tutti (“Quartieri” e “Inclusione”) e per 87 €/000 da contributi per il progetto Sport nei Parchi. L’erogazione della maggior parte dei contributi sopra descritti è subordinata alla rendicontazione, da parte dei beneficiari, degli effettivi avanzamenti di progetto, pertanto, si prevede che le tempistiche di liquidazione delle somme in esame possano superare, in alcuni casi, il primo semestre 2023.

Debiti vs Amministrazioni Locali per contributi Sport e Periferie

Il saldo in esame, pari a 83 €/000, accoglie i debiti in essere alla data di chiusura di bilancio nell’ambito della gestione separata dei contributi assegnati ai beneficiari degli interventi Sport e Periferie, per i quali la Società ha ricevuto le richieste di pagamento, ma non ha ancora provveduto alla relativa liquidazione.

Sport e salute S.p.A.

Debiti per Contributi Sport&Periferie	Saldo al 01.01.2022 (A)	Incrementi (B)	Decrementi (C)	Saldo al 31.12.2022 (A)+(B)+(C)
Sport e Periferie - I e II Piano Pluriennale	(479)	(20.220)	20.616	(83)
Totale	(479)	(20.220)	20.616	(83)

Le posizioni in esame riguardano contributi a valere sul Primo Piano Pluriennale per 37 €/000 e sul Secondo Piano Pluriennale per 46 €/000. Tutti gli importi inseriti nella tabella sopra riportata sono stati liquidati alla data di redazione del presente documento.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2022 a 706 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2022.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Al 31.12.2022 residua unicamente la garanzia del finanziamento contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo (55.104 €/000). La Giunta Nazionale CONI con delibera n. 19 del 26 gennaio 2016, ha conferito all'Istituto per il Credito Sportivo il mandato di credito CONI di 7.000 €/000, ai sensi e per gli effetti degli articoli 1958 e 1959 del codice civile.

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il 2022 chiude con un valore della produzione di 156.406 €/000, in diminuzione, rispetto ai 159.361 €/000 del 2021, di 2.955 €/000.

Sterilizzando nel confronto la rilevazione, nel 2021, di una sopravvenienza attiva non ripetibile per 11.104 €/000 (Altri ricavi e proventi), il valore della produzione 2022 risulta in crescita di 8.149 €/000, come effetto netto - che sarà analizzato nel proseguo del presente documento -, delle seguenti principali movimentazioni di segno opposto:

- crescita dei ricavi delle vendite e delle prestazioni al netto di quelli derivanti dai contratti di servizio (CdS) con il CONI ed il CIP per 6.170 €/000;
- crescita degli altri ricavi e proventi (al netto della sopravvenienza di 11.104 €/000 sopra citata) per 15.918 €/000;
- riduzione dei ricavi da CdS con il CONI per 14.643 €/000;
- incremento dei ricavi da CdS con il CIP per 704 €/000.

Per completezza si evidenzia che, a fronte dell'incremento sopra esposto dei ricavi per 8.149 €/000 (al netto, come detto, della sopravvenienza attiva 2021), si rileva un incremento dei costi operativi (fino all'Ebit) pari a 10.283 €/000, che verrà esaminato nel prosieguo del presente documento.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - comprendenti l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI ed il CIP, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano in totale al 31 dicembre 2022 a 53.791 €/000 (interamente conseguiti sul territorio italiano), rispetto ai 61.776 €/000 del 2021. In generale, il decremento (pari a -7.985 €/000, ovvero - 13%) è riconducibile alla riduzione del perimetro di attività svolte in favore del CONI nell'ambito del CdS (-14.859 €/000) e delle prestazioni sanitarie erogate verso terzi da parte dell'Istituto di Medicina dello Sport (-854 €/000), parzialmente mitigato dall'incremento dei ricavi per sponsorizzazioni, per la gestione di eventi in compartecipazione con le Federazioni Sportive e per attività svolte in favore di soggetti istituzionali (convenzioni stipulate con la PCM ed altri soggetti).

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (escluso CdS con CONI e CIP)

Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)	2022	2021	Differenza	
Gestione Impianti	9.610	11.774	(2.165)	-18%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina	1.392	2.245	(854)	-38%
Locazione Immobili	1.704	1.895	(192)	-10%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	2.707	790	1.916	242%
Quote iscrizione a corsi Scuola dello Sport	833	519	314	61%
Consulenze tecniche	42	51	(9)	-18%
Attività svolta per altri soggetti	13.809	7.910	5.899	75%
Altre voci	17	14	3	24%
Totale ricavi da terzi	30.113	25.199	4.914	20%
Attività Convenzioni (PCM e altri)	1.800	0	1.800	
Attività Realizzazione Sport & periferie	3.415	3.958	(543)	-14%
Totale	5.214	3.958	1.256	32%
Totale Generale	35.327	29.157	6.170	21%

Il dato 2022 dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni ammonta complessivamente a 35.327 €/000 e si riferisce per:

- 30.113 €/000, a ricavi ottenuti sul mercato, in aumento rispetto al 2021 (+ 4.914 €/000, pari a + 20%), le cui voci più significative sono risultate:
 - 8.970 €/000 per le attività realizzate sullo Stadio Olimpico di Roma, di cui 4.977 €/000 per prestazioni rese a favore delle squadre romane di calcio AS Roma e SS Lazio, 1.201 €/000 per la concessione del servizio di bar dello Stadio, 1.093 €/000 per la stagione dei concerti (Mengoni, Cremonini, De Gregori-Venditti), 698 €/000 per il tour dell'Olimpico, 300 €/000 per le partite di rugby del Six Nations);
 - 10.787 €/000 per la gestione del Parco del Foro Italico a Roma, di cui 1.392 €/000 per locazione immobili nell'area del PFI a diversi soggetti, 6.681 €/000 relativi agli Internazionali di Tennis (di cui 5.539 €/000 derivanti dagli utili conseguiti), 1.921 €/000 relativi all'evento Beach Volley World Tour Finals (edizione 2022), 250 €/000 relativi agli Europei di nuoto 2022 e 217 €/000 relativi alla concessione in uso del Complesso immobiliare delle piscine del Parco del Foro Italico alla Federazione Italiana Nuoto;
 - 3.494 €/000 per il supporto tecnico reso al CONI nell'ambito delle attività riconducibili ai Giochi Olimpici invernali di Pechino dalla struttura marketing della Società (non ricompreso nel perimetro del CdS CONI);
 - 2.674 €/000 per i servizi resi nell'ambito delle manifestazioni gestite al di fuori degli asset aziendali come ATP Finals di Tennis a Torino, Beach Volley World Tour Finals (edizione 2021 svolta a Cagliari), World Skate Championships Rome (edizione 2022) svolta nella cornice di Colle Oppio e il CSIO di Piazza di Siena;
 - 1.539 €/000 per sponsorizzazioni raccolte dalla struttura marketing della Società (Telepass, Renault, Decathlon, etc.);
 - 1.392 €/000 per le prestazioni mediche erogate a terzi da parte dell'Istituto della Medicina dello Sport;
- 5.214 €/000, a ricavi per:
 - l'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport & Periferie, cui corrispondono costi per pari importo iscritti nel costo della produzione, per dare esecuzione ai lavori ed interventi di impiantistica sportiva realizzati dalla Società (3.415 €/000) sul territorio nazionale;
 - l'esecuzione delle attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate essenzialmente alla promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti (1.800 €/000).

Ricavi da contratto di servizio con il CONI

Il corrispettivo del contratto di servizio 2022 con il CONI ammonta a 12.174 €/000, in riduzione rispetto al valore 2021 (-14.859 €/000) a seguito della ridefinizione del perimetro delle attività erogate in favore dell'Ente, riconducibile alle seguenti principali tipologie:

- servizi di procurement per acquisti effettuati in nome della Società per conto del CONI (ed eventualmente servizi di procurement per acquisti effettuati in nome del CONI);
- messa a disposizione di personale avvalso e non (limitatamente ai primi 2 mesi del 2022, rispetto all'intero esercizio 2021);
- servizi di gestione del personale e servizi amministrativi prestati sia in nome della Società, sia in nome del CONI (limitatamente ai primi 2 mesi del 2022);
- la realizzazione di attività - compresa la gestione marketing - finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata;
- prestazioni sanitarie dell'Istituto di Medicina dello Sport (fino al 30.09, data a partire dalla quale la sede e la gestione dell'attività del suddetto Istituto sono passate direttamente all'Ente e la Società ha proseguito proprie attività separate, appoggiandosi alla clinica Paideia di Roma).

L'ammontare di cui sopra è stato integrato da un accordo aggiuntivo tra il CONI e la Società formalizzato il 29/03/2023 con effetto retroattivo sul 2022 per 216 €/000.

Ricavi da contratto di servizio con il CIP

Il corrispettivo del contratto di servizio 2022 con il CIP, pari a 6.290 €/000, si riferisce principalmente al costo di gestione del personale dedicato all'attività dell'Ente (con associati servizi amministrativi del personale per il CIP e le Federazioni Paralimpiche) ed alla messa a disposizione di spazi ad uso ufficio presso sia la sede centrale in Roma, che presso le sedi periferiche, oltre che ad altre attività di peso residuale, relative a supporti di natura legale ed amministrativa o finalizzate al rispetto (c.d. compliance) degli obblighi normativi.

Altri Ricavi e Proventi

Altri ricavi e proventi (€/000)	2022	2021	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	95.340	84.106	11.234	13%
Rimborso da FSN per spese postali	93	100	(7)	-7%
Risarcimento e rimborso spese legali	98	41	57	137%
Sopravvenienze attive ordinarie	4.035	11.113	(7.078)	-64%
Altre voci	2.834	2.225	609	27%
Totale	102.399	97.585	4.815	5%

L'aggregato di bilancio in esame accoglie al suo interno, per quanto attiene all'esercizio 2022, le seguenti principali voci:

- **Contributi in c/esercizio** per 95.340 €/000 (incrementati di 11.234 €/000 rispetto al 2021) e relativi a:
 - contributi statali riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 per il funzionamento della Società per 83.000 €/000 (stesso importo già accordato nel 2021);
 - contributi statali riconosciuti dalla PCM per il caro energia 2022 per 6.000 €/000;
 - ricavi da rendicontazioni di spese sostenute nel 2022 nell'ambito delle convenzioni con PCM (promozione attività sportiva di base sui territori, sport e integrazione, etc.) per 3.318 €/000;
 - ricavi da Stato, in particolare da Monopoli per 1.545 €/000 (sulla base della ripartizione unitaria di partecipazione al gioco come sancito dalla Legge 145/2018 comma 635), in crescita rispetto al 2021 (esercizio che risentiva, in parte, ancora, della fase di pandemia) di ca. 930 €/000;
 - adesione da parte della Società per 1.102 €/000 ai crediti di imposta (introdotti nel 2022 con i c.d. Decreti Aiuti e ss.), riconosciuti dallo Stato a fronte dell'incremento delle spese energetiche;
 - per il progetto Sport nei Parchi 314 €/000, sia nell'ambito dell'accordo di cofinanziamento al 50% con i Comuni aderenti ad un protocollo ANCI, sia in relazione ai fondi messi a disposizione del progetto nel DL sostegni bis 73/21;
 - adesione per 60 €/000 ai crediti di imposta per spese relative a emergenza sanitaria (COVID 19).
- **Sopravvenienze attive ordinarie** per 4.035 €/000 riconducibili al rilascio di una quota del fondo svalutazione crediti, in seguito al buon andamento della gestione finanziaria verso i terzi, alla rideterminazione dell'IRAP 2021 e alla rideterminazione dei debiti verso il personale a seguito della sottoscrizione del CCNL avvenuta nel 2022, i cui effetti economici sono stati puntualmente e definitivamente determinati nel corso dell'esercizio;
- **Altre voci** per 2.834 €/000 principalmente riconducibili a rimborsi da terzi per utenze usufruite, di atti vandalici presso lo Stadio Olimpico, ricavi generati da NADO Italia, etc.

Come anticipato in premessa il valore 2021 degli Altri Ricavi e Proventi è influenzato da una sopravvenienza attiva ordinaria non ripetibile per 11.104 €/000, ove, a parità di perimetro (ovvero neutralizzando la suddetta sopravvenienza), l'aggregato di bilancio nel 2022 fa pertanto registrare un incremento rispetto al 2021 pari a 15.918 €/000.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Come esaminato di seguito, nel costo della produzione confluiscono, principalmente, oneri:

- derivanti dai fattori produttivi che hanno generato i ricavi delle vendite e delle prestazioni di cui sopra;
- necessari ad assicurare il funzionamento della Società ed i servizi resi agli OO.SS in continuità con le precedenti gestioni (es. messa a disposizione di spazi ad uso ufficio riconducibili alle sedi degli

Organismi a livello centrale e periferico e servizi di amministrazione del personale), oltre il mantenimento di situazioni ereditate dal CONI (es. gestione del sistema dei controlli antidoping Nado Italia, del Fondo pensionati CONI), coperti, senza generazione di marginalità, dai contributi (v. paragrafo sopra) di funzionamento assicurati dallo Stato.

Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci

Costi per Materie Prime, di Consumo e Merci (€/000)	2022	2021	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	764	317	446	141%
Acquisto gasolio	35	177	(142)	-80%
Cancelleria, materiale di consumo	2.795	1.756	1.039	59%
Altro	88	63	25	40%
Totale	3.681	2.313	1.368	59%

Complessivamente, gli acquisti relativi all'aggregato di bilancio in esame, subiscono un incremento per 1.368 €/000 (+59%) principalmente come effetto, rispetto al 2021, dei maggiori acquisti riconducibili a progettualità sociali (+1.401 €/000), quali, a titolo esemplificativo, per la Giornata nazionale della scuola primaria, Sport nei parchi, Sport e integrazione, Sport carceri, etc. che trovano copertura tra i contributi in conto esercizio sopra evidenziati (attività svolte in favore PCM e altri soggetti in ragione delle convenzioni sottoscritte nel corso del 2022).

Costi per Servizi

Costi per servizi (€/000)	2022	2021	Differenza	
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	12.232	14.146	(1.914)	-14%
Manutenzione beni mobili, HW e SW	4.930	3.759	1.171	31%
Totale Manutenzioni	17.162	17.905	(743)	-4%
Pulizie e facchinaggio	4.637	5.959	(1.323)	-22%
Utenze	13.228	9.605	3.623	38%
Vigilanza	3.022	3.889	(868)	-22%
Viaggi e trasporti	3.230	1.759	1.471	84%
Premi assicurativi	1.449	1.328	121	9%
Consulenze prestate da Società	1.034	1.388	(355)	-26%
Altre collaborazioni da terzi	6.626	5.947	679	11%
Costi di gestione foresterie	(6)	3.067	(3.073)	-100%
Buoni Pasto	479	457	22	5%
Spese Postali	296	276	20	7%
Pubblicità e promozione	42	74	(32)	-43%
Organizzazione manifestazioni/eventi sportivi	8.308	1.948	6.360	327%
Funzionamento Commissioni	312	384	(72)	-19%
Spese per pubblicazioni, bandi awisi	65	19	46	235%
Stagisti	179	160	19	12%
Costi di formazione del personale	137	184	(47)	-26%
Servizi di catering	819	302	517	171%
Servizi fotografici e riprese video	299	23	275	1190%
Pubblicazioni di periodici e annuari	40	83	(43)	-51%
Altri costi per servizi	17.856	14.052	3.804	27%
Totale servizi	62.052	50.904	11.148	22%
Totale	79.214	68.810	10.404	15%

Il totale della **spesa per manutenzioni** della Società risulta in leggero decremento rispetto al 2021 (-743 €/000, pari al -4%) principalmente in virtù dei minori costi sostenuti, a seguito del passaggio dei Centri di Preparazione Olimpica al CONI avvenuto a fine 2021. A parità di perimetro, ovvero neutralizzando i costi di manutenzione sostenuti sui Centri di Preparazione Olimpica e riaddebitati al CONI nell'ambito del CdS, i costi delle manutenzioni 2022 risultano in crescita per 2.874 €/000, principalmente per:

- maggiori interventi di manutenzione sull'area del Parco del Foro Italico per 1.031 €/000 (presidi e interventi generici sull'area);

Sport e salute S.p.A.

- maggiori interventi in ambito IT (manutenzioni HW e SW), per 1.060 €/000 (di cui 886 €/000 per maggiori attività Coninet rientranti nel CdS in essere tra la partecipata e Sport e salute e 174 €/000 per maggiori costi sostenuti principalmente per licenze microsoft e manutenzioni applicativi).
- maggiori attività che la Società ha posto in essere in qualità di attuatore delle progettualità Sport e Periferie (+527 €/000, che trovano corrispondenza nei ricavi sopra esposti).

Relativamente a **tutti gli altri aggregati** di bilancio riportati nella tabella sopra, si registra un incremento complessivo di 11.148 €/000. Anche in questo caso, se si neutralizza l'effetto perimetro, dovuto al passaggio dei Centri di Preparazione Olimpica al CONI, si ottiene l'effettivo incremento dei valori 2022 rispetto al 2021, pari a 16.730 €/000. **L'incremento a parità di perimetro (+16.730 €/000) è principalmente riconducibile alle seguenti nature:**

- **utenze** (energia elettrica, acqua e GAS e telefonia) **per 4.686 €/000**, di cui 608 €/000 riferibili a maggiori costi di connettività e sicurezza informatica (contratto Vodafone) e 4.078 €/000 a maggiori costi energetici (acqua, GAS e energia elettrica);
- **costi di organizzazione e partecipazione ad eventi, per 6.360 €/000** riconducibili sostanzialmente alla gestione dei molteplici eventi sportivi di grande richiamo, svolti nell'area del Parco del Foro Italico, cui si aggiunge l'evento World Skate Championships Rome (ediz. 2022) e quello CSIO Piazza di Siena;
- **costi per viaggi e trasporti per 1.471 €/000;**
- **altri costi per servizi (+3.987 €/000)**, per maggiori costi dei controlli antidoping (+868 €/000) finanziati da Sport e salute, ma programmati e gestiti autonomamente da Nado Italia; maggiori costi per la gestione degli eventi Taekwondo, Beach Volley World Tour Finals, Europei di nuoto, World Skate Championships Rome (+ 1.889 €/000); maggiori costi sostenuti dalla struttura Marketing in funzione delle attività legate ai Giochi Olimpici Invernali di Pechino, oggetto di un contratto specifico con il CONI e pertanto coperti da ricavi (+1.306 €/000).

Per maggiore informazione - rispetto all'analisi, di cui sopra, per natura di costo - si evidenzia come, tra gli altri aspetti della gestione, la crescita dei costi per servizi, in generale, discenda anche:

- dalla progressiva attenzione posta dalla Società negli ultimi esercizi agli investimenti informatici, in termini, in particolare, di sicurezza e connettività, come si evince dalla tabella sotto:

Descrizione attività (dati in €/000)	2020	2021	2022
Costi gestiti dalla funzione IT Sport e salute	(2.277)	(3.727)	(5.828)
Costi gestiti tramite la partecipata Coninet (riflessi nel CdS tra Sport e Salute e Coninet)	(2.522)	(2.010)	(2.462)
Costi progetto videosorveglianza evoluta Stadio Olimpico	(134)	(1.591)	(1.755)
Costi progetto videosorveglianza evoluta PFI (coperta da contributo in conto capitale)			(1.490)
Volume attività svolta	(4.933)	(7.327)	(11.535)
Ricavi per attività svolta a favore del CONI (CdS CONI + ricavi attività extra CdS)	930	137	1.111
Ricavi per attività a favore di Altri soggetti (progettualità coperte da contributi in c/capitale)		30	1.727
Volume attività svolta in favore di CONI o altri soggetti	930	167	2.838
Impatto netto su Conto Economico Sport e Salute	(4.003)	(7.160)	(8.697)

- dall'intensificarsi delle attività di contrasto al Doping sviluppate da parte di Nado Italia, supportate economicamente dalla Società:

Descrizione attività (dati in €/000)	2020	2021	2022
Costi controlli Antidoping	(2.348)	(3.745)	(4.611)
Costi di funzionamento NADO	(646)	(816)	(748)
Volume attività svolta	(2.994)	(4.562)	(5.359)
Ricavi per attività NADO	74	198	120
Totale ricavi	74	198	120
Impatto netto su Conto Economico Sport e Salute	(2.920)	(4.363)	(5.239)

- dallo sviluppo di molteplici attività (inclusi gli eventi sportivi ed i centri estivi organizzati all'interno dell'area del Parco Foro Italico in Roma, le docenze presso la Scuola dello Sport, le prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina dello Sport, etc.) anche attraverso lo strumento degli incarichi a terzi:

Descrizione attività (dati in €/000)	2020	2021	2022
Costi per collaborazioni da terzi	(5.756)	(5.947)	(6.626)
CU gestite	840	810	950

Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2022	2021	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	6.013	6.159	(146)	-2%
Noleggi e leasing	2.546	1.459	1.087	74%
Totale	8.559	7.618	941	12%

I costi relativi all'aggregato in esame subiscono un incremento di 941 €/000 (+12%), primariamente riconducibile a maggiori costi per noleggio beni mobili in riferimento a:

- **Parco Sportivo del Foro Italico** (+331 €/000) principalmente nell'ambito dell'evento Beach Volley World Tour Finals (edizione 2022);
- **Evento World Skate Championships Rome (Colle Oppio) edizione 2022** (+183 €/000);
- **Struttura marketing** (+306 €/000) in relazione al supporto reso in favore del CONI per i Giochi Olimpici Invernali di Pechino (oggetto di un contratto specifico, come già evidenziato nella sezione ricavi);
- **Stadio Olimpico** (+289 €/000) per attività funzionali alla stagione dei concerti (Mengoni, Cremonini, De Gregori-Venditti).

Costi per il personale

L'andamento del costo del lavoro 2022, come da tabella che segue, fa registrare in termini assoluti un decremento pari a 1.781 €/000.

Costi per il Personale (€/000)	2022	2021	Differenza
Salari e stipendi	30.094	33.036	(2.943)
Oneri Sociali	9.402	9.372	29
TFR	3.751	2.774	977
Subtotale	43.247	45.183	(1.936)
Altri costi	344	188	156
Totale	43.591	45.371	(1.781)

Separando le componenti di costo, sulla base del soggetto giuridico destinatario dell'attività svolta (personale destinato alle attività per il CONI, per il CIP, per la Società a livello di sede centrale, ovvero di sedi periferiche) si individuano più agilmente, come da tabella sotto, le dinamiche 2022, influenzate in particolare dal passaggio al CONI in corso d'anno di una parte del personale della Società (147 unità, di cui 146 passate il 1° marzo ed 1 il 1° agosto), ove nel 2021 erano risultate tutte, per l'intero esercizio, nei costi di Sport e salute.

Costi per il Personale (€/000)	2022	2021	Differenza
Costo addebitato al CIP	4.731	4.171	560
Costo del lavoro addebitato al CONI	2.588	9.938	(7.350)
Totale costo addebitato ad altri soggetti in forza di CdS	7.319	14.109	(6.790)
Costo strutture centrali Sport e salute	28.218	22.579	5.639
Costo strutture territoriali Sport e salute	8.054	8.684	(630)
Totale costo Sport e salute	36.272	31.263	5.009
Totale	43.591	45.371	(1.781)

Il decremento (-1.781 €/000) è il risultato netto dei seguenti fattori:

- passaggio di risorse al CONI (-7.350 €/000);

- incremento dei costi delle risorse CIP (+560 €/000);
- incremento dei costi delle risorse impiegate dalle strutture centrali della Società (+5.639 €/000);
- decremento dei costi delle risorse impiegate dalle strutture territoriali della Società (-630 €/000).

In particolare, l'incremento più significativo, quello del costo delle strutture centrali della Società (+5.639 €/000) - risultato nel 2022 parzialmente coperto da ricavi riferibili alle convenzioni sottoscritte con PCM e altri soggetti per 980 €/000 -, deriva principalmente da:

- 2.284 €/000 dal costo dei nuovi ingressi;
- 1.419 €/000 dai costi per la previsione di rinnovo del CCNL;
- 897 €/000 per rivalutazione del Fondo TFR;
- 760 €/000 come effetto delle politiche retributive attuate nel corso dell'esercizio;
- 258 €/000 per maggiori straordinari.

Si riporta infine di seguito l'andamento della forza lavoro, puntuale e media, nel corso dell'esercizio.

Consistenza Personale a fine anno	2022			Totale 2022	2021			Totale 2021	Differenza
	SeS	CONI	CIP		SeS	CONI	CIP		
Dirigenti	25	0	4	29	20	5	4	29	0
Impiegati	500	0	69	569	517	101	66	684	(115)
Medici					0				0
Giornalisti	2	0		2	1	4		5	(3)
Totale	527	0	73	600	538	110	70	718	(118)

Andamento Medio Personale	Media 2022			Totale Media 2022	Media 2021			Totale Media 2021	Differenza
	SeS	CONI	CIP		SeS	CONI	CIP		
Dirigenti	23	1	4	28	19	5	4	28	0
Impiegati	506	16	71	593	521	105	66	692	(99)
Medici	0							0	0
Giornalisti	1	1		2	1	4		5	(3)
Totale	530	18	75	623	541	114	70	725	(102)

Rispetto a quanto riportato nelle tabelle sopra si tenga conto che delle:

- 110 risorse che risultavano ad inizio 2022 avvalse al CONI hanno effettivamente aderito al trasferimento all'Ente pubblico 95; le restanti sono rientrate nella forza lavoro SeS;
- 538 risorse ad inizio 2022 in forza a SeS, hanno aderito al trasferimento al CONI 52 unità.

Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	2022	2021	Differenza	
Ammortamenti:				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	2.540	2.628	(88)	-3%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	6.665	6.796	(131)	-2%
Totale Ammortamenti	9.204	9.423	(219)	-2%
Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	53	0	53	
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0	
Totale Altre Svalut.ni delle Immob.ni	53	0	53	
Totale	9.257	9.423	(167)	-2%

I costi 2022 per ammortamenti sono sostanzialmente in linea con quelli 2021 (-219 €/000 pari al -2%), per effetto delle seguenti principali movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 2 €/000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena dei cespiti capitalizzati nell'esercizio 2021 32 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento / incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 253 €/000.

Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2022	2021	Differenza	
Accantonamenti per oneri diversi	5.200	5.489	(289)	-5%
Totale Accantonamenti per Rischi	5.200	5.489	(289)	-5%
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	700	324	376	116%
Totale Altri Accantonamenti	700	324	376	116%
Totale	5.900	5.813	87	1%

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente Nota Integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2022	2021	Differenza	
IMU / TASI	3.248	3.947	(699)	-18%
Altre imposte e tasse	1.245	1.336	(91)	-7%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti ad agenzie	189	183	6	3%
Spese legali contenzioso Ente CONI	52	215	(164)	-76%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	(100)	13	(112)	-872%
Spese per personale in mobilità	197	48	148	306%
Sopravvenienze passive ordinarie	310	0	310	
Altro	108	75	32	43%
Totale	5.248	5.818	(570)	-10%

Gli oneri diversi di gestione 2022 risultano in leggero decremento rispetto al dato 2021 (-570 €/000). Nell'ambito dell'aggregato, le voci più rilevanti sono quelle relative:

- all'IMU/TASI sugli immobili e impianti gestiti dalla Società, che risulta in diminuzione (-699 €/000) rispetto all'esercizio precedente, in considerazione del fatto che i CPO - trasferiti, come si ricorderà, al CONI a fine 2021 - non sono più ricompresi nella base di calcolo 2022;
- ad altre imposte e tasse prevalentemente riferite ai costi per l'imposta raccolta rifiuti che nel 2022 ammonta a 906 €/000 (in leggera diminuzione rispetto al 2021).

Si ricorda che gli oneri relativi al contenzioso proprio del CONI, come previsto dal contratto di servizio tra le parti, vengono puntualmente riaddebitati all'Ente.

Proventi e Oneri Finanziari

Proventi Finanziari (€/000)	2022	2021	Differenza	
Proventi da Partecipazioni	448	853	(405)	-47%
Altri Proventi Finanziari:				
Interessi attivi bancari	329	17	312	1815%
Interessi attivi di mora	1	0	1	
Interessi attivi su prestiti al personale	5	7	(2)	-23%
Altri proventi finanziari	223	281	(57)	-20%
Totale Altri Proventi Finanziari	559	305	255	84%
Totale	1.008	1.158	(150)	-13%

Oneri Finanziari (€/000)	2022	2021	Differenza	
Interessi passivi ICS	1.391	1.758	(367)	-21%
Interessi passivi di mora	10	12	(2)	-15%
Altro	156	88	69	79%
Totale	1.558	1.858	(300)	-16%

Sport e salute S.p.A.

La differenza nei proventi da partecipazioni è riconducibile al dividendo riconosciuto dall'Istituto per il Credito Sportivo da un esercizio all'altro.

Per quanto riguarda gli interessi passivi ICS, si riferiscono a interessi su mutui su asset strumentali; il trasferimento dei CPO al CONI a fine 2021, ha determinato anche il contestuale trasferimento all'Ente del mutuo ICS sul CPO Giulio Onesti, con conseguente passaggio anche dei relativi oneri finanziari.

Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	2022	2021	Differenza	
IRAP	386	743	(358)	-48%
IRES	0	0	0	
Totale	386	743	(357)	-48%

Le imposte si riferiscono esclusivamente all'impatto dell'IRAP corrente (386 €/000).

La voce IRAP fa registrare un decremento rispetto all'imposta corrente 2021 riconducibile alla variazione della base imponibile dovuta, principalmente, ai maggiori costi sostenuti dalla Società nel 2022.

Nell'esercizio in esame, grazie alla deduzione di perdite fiscali pregresse, non è emersa invece alcuna imposta IRES corrente. Per quanto attiene invece alla movimentazione delle imposte ai fini IRES si rinvia alla sezione dei crediti tributari della presente Nota Integrativa.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Per quanto attiene ai compensi del CdA, si conferma che quelli corrisposti nel 2022 rispettano i tetti fissati dall'art. 2 DI 166/2013 (ove si configura per la Società la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014. In particolare, con riferimento alla tabella sotto, per quanto riguarda l'esercizio 2022, i compensi degli Amministratori si riferiscono esclusivamente ai due Consiglieri uscenti dal momento, invece, che i due nuovi Consiglieri, oltre al Presidente e AD, svolgono l'incarico a titolo gratuito.

Compensi Amm.tori e Sindaci (€/000)	2022	2021	Differenza	
Amministratori	19	35	(16)	-45%
Sindaci	56	56	0	0%
Totale	75	91	(16)	-18%

Corrispettivi alla società di revisione

Come da tabella sotto, gli importi riconosciuti nel 2022 per compensi di revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc. sono stati pari a 43 €/000.

Il decremento presente in tabella è dovuto al fatto che:

- nel 2021 vi era stata una richiesta di integrazione di 10 €/000 da parte della società di revisione per attività richieste dal nuovo principio di revisione ISA540 R.
- nel 2022 il servizio della revisione volontaria del bilancio CONI è stato affidato e gestito in autonomia direttamente dall'Ente e non più per il tramite della Società, fatta eccezione di 9 €/000 riconducibili alle attività svolte nei primi mesi del 2022, ma riferibili al precedente affidamento intestato alla Società.

Compensi Società di Revisione (€/000)	2022	2021	Differenza	
<u>Revisione Sport e salute SpA</u>				
Verifiche periodiche	6	6	0	0%
Revisione Legale bilancio	28	39	(11)	-28%
<u>Altro</u>				
Revisione volontaria bilancio CONI	9	23	(14)	-61%
Totale	43	68	(25)	-37%

Informazioni ex Legge n 124/2017

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017 con riferimento all'anno 2022 si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Società da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente Nota Integrativa:

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo (€/000)
Presidenza del consiglio dei ministri	contributi costi funzionamento Società	83.000
Presidenza del consiglio dei ministri	contributi in conto capitale per interventi complesso piscine del parco del foro italico per europei di nuoto	3.586
Presidenza del consiglio dei ministri	convenzioni sottoscritte	4.705
Totale Presidenza del consiglio dei ministri		91.291
Agenzia Dogane Monopoli	ripartizione giocate in base a L.145 c.637	1.545
Totale Agenzia Dogane Monopoli		1.545
Enti locali	convenzioni sottoscritte nell'ambito del PNRR	112
Totale convenzioni PNRR		112

Ai soli fini informativi oltre ai contributi sopra esposti, si riepilogano di seguito anche le prestazioni a titolo oneroso erogate dalla Società e oggetto di fatturazione nei confronti di soggetti pubblici:

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo (€/000)
Comitato Italiano Paralimpico	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS CIP	6.215
Comitato Italiano Paralimpico	rimborso costi viaggi (Carlson)	137
Totale Comitato Italiano Paralimpico		6.352
CONI	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS CONI	12.174
Totale CONI		12.174
FSN	erogazioni a titolo oneroso verso FSN incluse nell'elenco ISTAT delle PA	1
Altri soggetti	erogazioni a titolo oneroso verso altri soggetti inclusi nell'elenco ISTAT delle PA (es fatturazione ai comuni per attività Sport & periferie)	739
Totale Altri soggetti		740

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 comma 126 della Legge 124/2017 si conferma che la Società nel corso del 2022 ha erogato contributi.

Il presente bilancio trae origine dalle scritture contabili regolarmente tenute a norma di legge e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società al 31.12.2022.

Fatti di rilievo successivi al 31.12.2022 ed evoluzione prevedibile della gestione

La Società ha presentato nel CdA del 21 dicembre 2022 una proposta di Budget per l'esercizio 2023, condivisa, ma non finalizzata, in termini approvativi, in quanto, in quella fase, non erano ancora state acquisite le linee di indirizzo gestionale dell'Autorità politica, previste dallo Statuto societario. Sulla base di tale ipotesi di Budget, il CdA, per non compromettere la continuità aziendale, ha provveduto ad autorizzare, in una certa misura limitata, secondo le necessità aziendali, i programmi di attività e di spesa della Società ed il conseguente caricamento nel sistema informativo contabile aziendale (SAP).

In tale contesto, la Società sta portando avanti nei primi mesi del 2023 tutte le diverse le attività programmate ed autorizzate.

La Legge n.14 del 24.02.2023 ha convertito, con modifiche, il DL n.198 del 29 dicembre 2022 (c.d. "Milleproroghe"), il quale all'art. 16 ha previsto la possibilità, in capo alla Società, di trattenere l'intero ammontare (14.501 €/000) delle risorse non utilizzate per il riconoscimento dei contributi a fondo perduto ai collaboratori sportivi (ex Decreto "Cura Italia" e successivi), da impiegare, in parte, per riconoscere un contributo agli OO.SS. per sostenere l'incremento dei costi di approvvigionamento energetico dei relativi Centri Tecnici Federali.

Il CdA societario, nel mese di marzo 2023 ed in applicazione della citata norma, ha deliberato di impiegare le citate risorse principalmente a titolo di contribuzione alle Federazioni Sportive a supporto dei centri

tecniche federali, oltre che per altre finalità, ivi inclusa la possibilità di trattenere una minima parte per la gestione di eventuali contenziosi legati alle erogazioni delle indennità "Cura Italia".

Nel mese di marzo 2023, sono state completate e trasmesse alla PCM tutte le rendicontazioni, relativamente alle spese effettuate nel 2022, riconducibili alle convenzioni per la promozione sportiva di base.

Proposta all'assemblea degli Azionisti

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un **risultato economico positivo pari a 21.191 €**.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31.12.2022 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della Nota Integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di legge e proponendo di riportare a nuovo la differenza.

Roma, 02 aprile 2023


Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Avv.to Vito Cozzoli)

Sport e salute S.p.A.

Sport e salute S.p.A.

Sede Legale in Roma – Piazza Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 1018480

ATTESTAZIONE
AMMINISTRATORE DELEGATO
e
DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE
DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

AL 31 DICEMBRE 2022

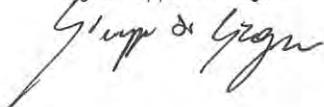
Sport e salute S.p.A.

**Attestazione relativa al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022
ai sensi dell'art.81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del maggio
1999 e successive modifiche ed integrazioni**

1. I sottoscritti Avv.Vito Cozzoli, in qualità di Presidente e Amministratore Delegato, e Ing. Giuseppe di Gregorio, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Sport e salute S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 154bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione, in relazione alle caratteristiche dell'impresa, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022.
2. L'attività di verifica dell'adeguatezza e dell'effettiva applicazione della procedure amministrativo - contabili per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2022 è avvenuta sulla base di metodologie definite da Sport e salute S.p.A. in coerenza con il modello COSO e, per la componente IT, con la matrice costituita dall'insieme sintetico dei processi, degli obiettivi di controllo e dei relativi presidi all'uopo selezionati attingendo dall'esperienza contenuta nel sistema denominato COBIT, che costituiscono il framework di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettati a livello internazionale.
3. I sottoscritti attestano inoltre, che
 - 3.1 il bilancio d'esercizio:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità;
 - b) è redatto in conformità agli artt. 2423 e ss. del codice civile e, a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società;
 - c) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - 3.2 la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dall'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze cui è esposta.

Roma, 2 aprile 2023

Il Dirigente Preposto
Ing. Giuseppe di Gregorio



Il Presidente e Amministratore Delegato
Avv. Vito Cozzoli



Sport e salute S.p.A.

Sport e salute S.p.A.

Sede Legale in Roma – Piazza Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 1018480

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AL 31 DICEMBRE 2022

Sport e Salute S.p.A.

Sede Legale: LARGO LAURO DE BOSIS 15 - ROMA

Iscritta al Registro Imprese di: ROMA

C.F. e numero iscrizione: 07207761003

Capitale Sociale sottoscritto: 1.000.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 07207761003

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022, che l'Organo Amministrativo di Sport e salute S.p.A. (la "Società") sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La funzione di revisione legale dei conti, ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ., è stata svolta dalla società di revisione denominata PricewaterhouseCoopers S.p.A.

L'Organo Amministrativo ha così reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 2/04/2023, relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022:

- progetto di bilancio, completo di Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario;
- Relazione sulla Gestione.

L'impostazione della presente relazione richiama la stessa struttura di quella utilizzata per l'esercizio precedente ed è ispirata alle "*Norme di comportamento del collegio sindacale-Principi di comportamento del collegio sindacale di società non quotate*", emanate dal CNDCEC del mese di ottobre 2020 ed applicabili a partire dal 1° gennaio 2021 (la "Relazione").

Premessa generale

La presente Relazione riassume l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, co. 2, c.c. e tra l'altro:



- i risultati dell'esercizio sociale;
- l'attività svolta nell'adempimento dei compiti del Collegio Sindacale;
- le osservazioni e le proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione, con particolare riferimento all'eventuale esercizio, da parte dell'Organo Amministrativo, della deroga di cui all'art. 2423, co. 4, c.c.;
- l'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Tra gli elementi più significativi relativi all'esercizio 2022, come risulta dalla Relazione Illustrativa del progetto di bilancio, il Collegio evidenzia l'avvenuta formalizzazione, con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, di diverse convenzioni riguardanti:

- l'attività di supporto strutturale e continuativo nell'esame preventivo delle progettualità di impiantistica sportiva, le richieste di finanziamento nell'ambito delle nuove linee di Sport e Periferie e il supporto alla pianificazione degli interventi del PNRR per lo sport;
- lo sviluppo e la gestione di progetti di promozione dello sport di base presso zone e quartieri disagiati, ovvero, contesti territoriali "difficili" del Paese;
- l'incentivazione della diffusione della pratica sportiva attraverso una contribuzione diretta a favore delle società sportive, ovvero il finanziamento dei progetti sviluppati dagli Organismi Sportivi sulla base delle specifiche linee di indirizzo fornite dalla Società;
- la progettazione ed esecuzione degli interventi di ristrutturazione e conservazione dei manufatti storici presenti nell'area del Parco del Foro Italico in Roma.

Il Collegio segnala alcuni importanti eventi sportivi di livello internazionale che la Società ha gestito nell'esercizio 2022, nell'ambito della valorizzazione dei propri asset, anche in ragione del raggiungimento del primario obiettivo di promozione dello sport di base, tra cui: gli Europei di Nuoto, gli Internazionali d'Italia di Tennis, l'Italy Premier Padel Major, il World Street Skateboard, i Campionati Mondiali di Beach Volley, il World CSIO Piazza di Siena, il Taekwondo Grand Prix, le ATP Finals di Tennis a Torino ed il Next Generation ATP di Tennis a Milano.

Sempre tra gli elementi più significativi, il Collegio segnala l'attuazione di quanto sancito dal combinato disposto del decreto-legge n. 5 del 29 gennaio 2021, convertito in Legge n. 43/2021 e dell'art. 1 del DPCM del 17 giugno 2021.

A tale riguardo, nel corso dell'anno 2022, si è completato il percorso di attuazione della normativa in materia di autonomia del CONI con il trasferimento definitivo del personale,

bc





a far data dal 1° marzo 2023, dalla Società al CONI stesso, con conseguente riduzione sia del costo del lavoro che dei ricavi da riaddebito, nonché, il rilascio della sede dell'Istituto della Medicina dello Sport (IMS), avvenuto in data 30 settembre 2022.

In particolare, con riferimento all'IMS, stante il mancato raggiungimento di un accordo di collaborazione con il CONI per una gestione congiunta, la Società, dietro delibera del Consiglio di Amministrazione, ha al momento trasferito le attività sanitarie già svolte nel complesso Giulio Onesti presso la struttura sanitaria Paideia International Hospital.

Quale ulteriore elemento di rilievo, il Collegio segnala che, nell'ambito della definizione dei poteri aziendali, è stato aggiornato il sistema delle deleghe, attribuendo al Presidente e Amministratore Delegato della Società (i) il ruolo di Datore di Lavoro ai sensi e per gli effetti del D.lgs. n. 81/2008, Testo Unico in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro; (ii) il ruolo di Titolare del trattamento, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 (Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati – “GDPR”); il ruolo di Responsabile in materia ambientale, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. n. 152/2006 (T.U.A.) e dal DM 18 marzo 1996 “Norme di sicurezza per la costruzione e l'esercizio degli impianti sportivi”, coordinato con le modifiche ed integrazioni introdotte dal DM del 6 giugno 2005; il ruolo di Titolare dell'Impianto Stadio Olimpico di Roma, ai sensi dell'art. 19 del Decreto Ministeriale 18.03.1996 “Norme di sicurezza per la costruzione e l'esercizio degli impianti sportivi”, coordinato con le modifiche e le integrazioni introdotte dal D.M. 6 giugno 2005; il tutto, con facoltà di delegare il compimento delle suddette proprie attività.

Ulteriore elemento di rilievo, intervenuto dopo la chiusura dell'esercizio, è stata l'approvazione, nella seduta del 9 febbraio 2023, dell'aggiornamento al Regolamento del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, emesso nel luglio 2018.

Attività svolta dal Collegio

Il Collegio ha tenuto n. 10 riunioni ai sensi dell'art. 2404 c.c. per le quali sono stati redatti i relativi verbali debitamente sottoscritti. Alle riunioni del Collegio Sindacale, oltre che a quelle del Consiglio di Amministrazione, ha partecipato, regolarmente convocato, il Magistrato della Corte dei Conti Delegato al controllo sulla gestione finanziaria degli Enti Pubblici ai sensi dell'art 12 della Legge 259/1958.

Nel corso di tali riunioni, sono state esaminate l'adeguatezza dell'assetto organizzativo e delle procedure relative a diversi settori di attività della società, attraverso l'audizione, tra

gli altri, il Responsabile della Direzione Internal Audit e Corporate Compliance, il Responsabile della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo, il Responsabile della Direzione Procurement, nonché, il Responsabile della Direzione Affari Legali e Societari e il Responsabile delle Risorse Umane.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nel corso del 2022, il Collegio ha partecipato a tutte le sedute tenutesi dall'Assemblea dei Soci e a n. 12 sedute del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio ha acquisito dal Presidente e Amministratore Delegato, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non sono emerse osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, ivi comprese le "gestioni separate", mediante l'ottenimento di informazioni dai Responsabili delle competenti Direzioni Aziendali e l'esame della documentazione; al riguardo, non sono emerse osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio evidenzia, inoltre, che:

- non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.
- non sono state presentate denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Osservazioni e proposte in ordine al bilancio ed alla sua approvazione



Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato approvato dall'Organo Amministrativo nella seduta del 2 aprile 2023 e risulta costituito dello Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario. Inoltre, l'Organo Amministrativo ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c..

I predetti documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché fossero depositati presso la sede della Società, corredati dalla presente Relazione e indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, co. 1, c.c.

La revisione legale è affidata alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. la cui relazione ex art. 14 D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 è, alla data attuale, in corso di rilascio. Al riguardo, il Collegio ha sentito i revisori nel corso della riunione del 13 aprile 2023 e questi hanno dichiarato che, sulla base delle risultanze dei controlli svolti, prevedono di emettere la relativa relazione, entro il 15 aprile 2023 con una Opinion senza rilievi.

Si attesta inoltre che la Società ha:

- predisposto il Conto consuntivo in termini di cassa in base al Decreto MEF del 27 marzo 2013, allegato al pacchetto completo del progetto di bilancio 2022 che viene trasmesso al Dipartimento del Tesoro per l'approvazione;
- versato alle casse dello Stato la somma di euro 860.559, quale dividendo deliberato in sede di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021, in ottemperanza a quando disposto dal comma 11 dell'art 6 del D.L. 78/2010;
- pubblicato l'indicatore di tempestività dei pagamenti 2022, calcolato su base trimestrale ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, D.L. n. 66/2014, e che esso risulta pari a 25,55 giorni;
- rispettato i limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società del MEF non quotate, ai sensi dell'art. 2 DL 166/2013 (ove si configura per Sport e salute la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014;
- non ha raggiunto gli obiettivi sulle spese di funzionamento 2022 ex art. 19, comma 5, DL 175/16 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica) come fissati con nota dal Dipartimento del Tesoro Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro - Direzione VII Ufficio II, in data del 14/06/2017 e



successiva del 28 dicembre 2020, per la cui motivazione si rimanda alla Relazione sulla Gestione;

- nel 2021, ha optato per il c.d. Riallineamento Fiscale di cui all'art. 110, comma 8, del DL 104/2020, pertanto, una parte della "riserva di utili portati a nuovo", per un ammontare pari a 15.610 €/000, risulta vincolata. Per effetto di tale vincolo, detto importo è considerato una riserva in sospensione d'imposta.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio in merito al quale vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, integrati peraltro, come riportato in Nota Integrativa, dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC) nel corso del 2015/2016 in ottemperanza a quanto enunciato dal D. Lgs. 139/2015 del 18 agosto che hanno recepito le disposizioni della Direttiva 34/2013 dell'Unione Europea, volte ad armonizzare l'ordinamento contabile a livello comunitario;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura. A tale riguardo, non sono emerse osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e si prende atto che la stessa contiene un'analisi fedele della situazione della Società, nonché, tutte le informazioni previste dall'art. 2428 c.c.. A tale riguardo, non sono emerse osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'Organo Amministrativo, nella redazione del progetto di bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del progetto di bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- sono state acquisite informazioni dall'Organismo di Vigilanza e dal Responsabile Internal Audit e da tali interlocuzioni non sono emerse evidenze tali da essere menzionate nella presente Relazione. Alla data della presente Relazione, comunque,



non sono ancora state rese disponibili la Relazione annuale dell'ODV e la Relazione annuale dell'Internal Audit;

- si è preso atto della Relazione del Dirigente Preposto alla predisposizione dei documenti contabili.

In merito alla proposta dell'Organo Amministrativo circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della Nota Integrativa, il Collegio Sindacale non ha nulla da osservare.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'Organo Amministrativo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 evidenziato dalla lettura del progetto di bilancio, risulta essere positivo per euro 21. €/000 su cui si riflette l'impatto negativo delle imposte per 386 €/000.

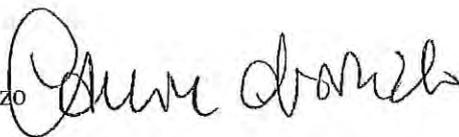
Conclusioni

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del Collegio Sindacale ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostantive all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 così come è stato redatto e proposto dall'Organo Amministrativo.

Roma, 13 aprile 2023

Il Collegio Sindacale

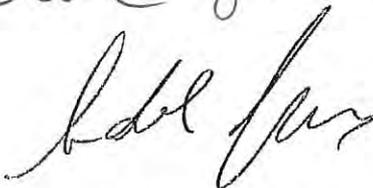
Dott. Carmine di Nuzzo



Dott.ssa Elena Gazzola



Dott. Gianluca del Giudice



Sport e salute S.p.A.

Sport e salute S.p.A.

Sede Legale in Roma – Piazza Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 1018480

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AL 31 DICEMBRE 2022



Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Sport e salute SpA

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022

Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

All'Azionista Unico della
Sport e salute SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Sport e salute SpA (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12079880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino

alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010

Gli amministratori della Sport e salute SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Sport e salute SpA al 31 dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Sport e salute SpA al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Sport e salute SpA al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 15 aprile 2023

PricewaterhouseCoopers SpA



Giuseppe Caffio
(Revisore legale)

Sport e salute S.p.A.

Sport e salute S.p.A.

Sede Legale in Roma – Piazza Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 1018480

ALTRI ALLEGATI

**Conto consuntivo in termini di cassa
predisposto in base
al Decreto MEF 27 marzo 2013**

CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE

	2022		2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		54.006.825		61.776.099
a) contributo ordinario dallo Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio	12.990.090		27.033.271	
b.1) con lo Stato				
b.2) con la Regione				
b.3) con altri enti pubblici	12.990.090		27.033.271	
b.4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	0		0	
c.1) contributi dallo Stato				
c.2) contributi dalle Regioni				
c.3) contributi da altri enti pubblici				
c.4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	41.616.734		34.742.822	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi		102.999.482		97.584.672
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	102.999.482		97.584.672	
Totale valore della produzione (A)		157.606.307		159.360.771
B) COSTO DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-3.681.465		-2.313.478
7) per servizi		-79.214.039		-68.809.542
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	-79.214.039		-68.809.542	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0		0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	0		0	
8) per godimento beni di terzi		-8.538.628		-7.617.661
9) per il personale		-49.990.691		-45.971.365
a) salari e stipendi	-49.990.691		-45.971.365	
b) oneri sociali				
c) trattamento di fine rapporto				
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
10) ammortamenti e svalutazioni		-9.258.722		-9.429.378
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0		0	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-9.258.722		-9.429.378	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e della disponibilità liquida	0		0	
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi		-5.300.000		-5.813.495
13) altri accantonamenti				0
14) oneri diversi di gestione		-5.248.139		-5.817.980
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica				
b) altri oneri diversi di gestione	-5.248.139		-5.817.980	
Totale costi della produzione (B)		-138.241.794		-137.563.836
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)		19.364.513		21.796.935

K

	2022		2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate				
16) altri proventi finanziari		0		0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		-549.736		-699.405
a) interessi passivi	-549.736		-699.404,8	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)		-549.736		-699.405
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		0		0
a) di partecipazioni	0			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		0		0
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale della rettifiche di valore (18-19)		0		0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrisibili al n. 5)		0		0
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrisibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		0		0
Totale delle partite straordinarie (20-21)		0		0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		21.819		15.134,61
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		-385.524		-743.299
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		-363.705		-728.164

12

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0
I	Trasferimenti correnti	0
II	Trasferimenti correnti	0
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	0
III	Trasferimenti correnti da Imprese	0
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
I	Entrate extratributarie	336.254.935
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	232.847.736
III	Vendita di beni	16.802
III	Vendita di servizi	123.031.386
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	109.799.548
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
II	Interessi attivi	559.326
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	330.604
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	5.272
III	Altri interessi attivi	223.450
II	Altre entrate da redditi da capitale	448.442
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	448.442
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0
III	Altre entrate da redditi da capitale	0
II	Rimborsi e altre entrate correnti	102.399.432
III	Indennizzi di assicurazione	47.660
III	Rimborsi in entrata	190.642
III	Altre entrate correnti n.a.c.	102.161.130
I	Entrate in conto capitale	0
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	0
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	0
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0
III	Contributi agli investimenti da Imprese	0
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0

K

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	0
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0
III	Alienazione di beni immateriali	0
II	Altre entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	0
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0
III	Prelievi da depositi bancari	0
I	Accensione Prestiti	0
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	0
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	0
III	Anticipazioni	0
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	0
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0
III	Accensione Prestiti - Derivati	0
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	0
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0
III	Altre entrate per partite di giro	0
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	0
III	Depositi di/presso terzi	0
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0
III	Altre entrate per conto terzi	0

TOTALE GENERALE ENTRATE	336.254.935
--------------------------------	--------------------

K

USCITE

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese correnti			(257.475.274)	(257.475.274)
II	Redditi da lavoro dipendente		(43.824.404)		(43.824.404)
III	Retribuzioni lorde	(34.201.434)			(34.201.434)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	(9.622.970)			(9.622.970)
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente		(4.860.488)		(4.860.488)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	(4.860.488)			(4.860.488)
II	Acquisto di beni e servizi		(81.260.633)		(81.260.633)
III	Acquisto di beni non sanitari	(3.612.244)			(3.612.244)
III	Acquisto di beni sanitari	(69.241)			(69.241)
III	Acquisto di servizi non sanitari	(77.579.148)			(77.579.148)
III	Acquisto di servizi sanitari	0			0
II	Trasferimenti correnti		0		0
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	0			0
III	Trasferimenti correnti a Imprese	0			0
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0			0
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
II	Interessi passivi		(1.557.505)		(1.557.505)
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	0			0
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	(1.390.967)			(1.390.967)
III	Interessi su finanziamenti a breve termine	(166.537)			(166.537)
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	0			0
III	Altri interessi passivi	0			0
II	Altre spese per redditi da capitale		(8.511.006)		(8.511.006)
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	0			0
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	(8.511.006)			(8.511.006)
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0			0
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate		0		0
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)	0			0
III	Rimborsi di imposte in uscita	0			0
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0			0
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso	0			0
II	Altre spese correnti		(117.461.239)		(117.461.239)
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	(5.900.000)			(5.900.000)
III	Versamenti IVA a debito	(6.839.521)			(6.839.521)
III	Premi di assicurazione	(1.448.801)			(1.448.801)
III	Spese dovute a sanzioni	(3.321)			(3.321)
III	Altre spese correnti n.a.c.	(103.269.596)			(103.269.596)
I	Spese in conto capitale			(9.204.129)	(9.204.129)
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente		0		0
III	Tributi su lasciti e donazioni	0			0
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente	0			0
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		(9.204.129)		(9.204.129)
III	Beni materiali	(6.664.613)			(6.664.613)
III	Terreni e beni materiali non prodotti	0			0
III	Beni immateriali	(2.539.516)			(2.539.516)
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0			0
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0			0
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0			0
II	Contributi agli investimenti		0		0
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0			0
III	Contributi agli investimenti a Imprese	0			0
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0			0
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
II	Trasferimenti in conto capitale		0		0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0			0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	0			0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0			0

✓

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	0			0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	0			0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	0			0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie	0			0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese	0			0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private	0			0
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
II	Altre spese in conto capitale		0		0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0			0
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0			0
I	Spese per incremento attività finanziarie			0	0
II	Acquisizioni di attività finanziarie		0		0
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	0			0
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	0			0
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine	0			0
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0			0
II	Concessione crediti di breve termine		0		0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private	0			0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
II	Concessione crediti di medio-lungo termine		0		0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private	0			0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0			0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0			0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	0			0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo	0			0
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie		0		0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	0			0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	0			0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0			0

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0			0
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)	0			0
III	Versamenti ai depositi bancari	0			0
I	Rimborso prestiti			0	0
II	Rimborso di titoli obbligazionari		0		0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	0			0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0			0
II	Rimborso prestiti a breve termine		0		0
III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0			0
III	Chiusura anticipazioni	0			0
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine		0		0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	0			0
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0			0
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	0			0
II	Rimborso di altre forme di indebitamento		0		0
III	Rimborso Prestiti - leasing finanziario	0			0
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0			0
III	Rimborso Prestiti - Derivati	0			0
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere			0	0
I	Uscite per conto di terzi e partite di giro			0	0
II	Uscite per partite di giro		0		0
III	Versamenti di altre ritenute	0			0
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0			0
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0			0
III	Altre uscite per partite di giro	0			0
II	Uscite per conto terzi		0		0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0			0
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche	0			0
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori	0			0
III	Depositi di/presso terzi	0			0
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0			0
III	Altre uscite per conto terzi	0			0
I	TOTALE GENERALE USCITE				(266.679.402)

K