

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XVIII LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 539

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE (FHT)**

**(Esercizio 2020)**

---

**Comunicata alla Presidenza il 24 marzo 2022**

---



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA  
FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE  
(FHT)

2020

Determinazione del 22 febbraio 2022, n. 23



CORTE DEI CONTI





CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA  
FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE  
(FHT)

2020

Relatore: Consigliere Alessandro Napoli

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati  
dr. Fulvio Donati



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 22 febbraio 2022, tenutasi in videoconferenza, ai sensi dell'art. 85, comma 8 *bis*, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020 n. 27 e ss.mm.ii., nonché, da ultimo, dall'articolo 16, comma 7, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, in corso di conversione, e secondo le "Regole tecniche e operative" adottate con decreti del Presidente della Corte dei conti del 18 maggio 2020, n. 153, del 27 ottobre 2020, n. 287 e del 31 dicembre 2021, n. 341;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

vista la legge 11 dicembre 2016, n. 232, in particolare l'articolo 1, commi da 116 a 123;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 27 febbraio 2018, ed in particolare l'art. 9 c. 3, in base al quale la Fondazione *Human Technopole* è sottoposta al controllo della Corte dei conti sulla gestione finanziaria, ai sensi dell'art. 12 della legge n. 259 del 1958;

visto il bilancio di esercizio dell'Ente suddetto, relativo alla gestione finanziaria dell'esercizio 2020, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata l. n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Alessandro Napoli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Fondazione *Human Technopole* per l'esercizio 2020;



## CORTE DEI CONTI

---

ritenuto che, assolti gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il bilancio d'esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio - corredato della relazione degli organi amministrativi e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Fondazione *Human Technopole* per l'anno 2020.

RELATORE

*Alessandro Napoli*

PRESIDENTE

*Andrea Zacchia*

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

depositata in segreteria

# INDICE

PREMESSA.....	1
1. QUADRO NORMATIVO E PROFILI GENERALI.....	2
2. ORGANI.....	7
2.1 Il Presidente .....	7
2.2 Il Consiglio di sorveglianza .....	7
2.3 Il Direttore .....	8
2.4 Il Comitato di gestione .....	9
2.5 Il Comitato scientifico.....	9
2.6 Il Collegio dei revisori .....	10
2.7 I compensi agli Organi .....	10
3. SEDE, RISORSE UMANE E CONTROLLI INTERNI.....	12
3.1 La sede ed il patrimonio immobiliare .....	12
3.2 Le risorse umane .....	14
3.2.1. Assetto organizzativo .....	14
3.2.2 Consistenza e costo del personale .....	15
3.3. I controlli interni.....	20
4. ATTIVITA' ISTITUZIONALE .....	23
5. ATTIVITA' NEGOZIALE .....	27
6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE .....	29
6.1 Stato patrimoniale .....	31
6.2 Conto economico.....	37
6.3 Rendiconto finanziario .....	40
7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	43

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 -Regolamenti interni/atti di indirizzo e di auto-organizzazione.....	5
Tabella 2 – Costo per organi HT (compreso Odv).....	11
Tabella 3 – Organico aziendale distinto per categoria.....	15
Tabella 4 - Costo del personale .....	19
Tabella 5 – Attività negoziale .....	28
Tabella 6 – Giacenze conti correnti bancari .....	30
Tabella 7 – Stato patrimoniale .....	31
Tabella 8 -Autorizzazione di spesa di cui alla l. n. 232 del 2016 .....	33
Tabella 9 - Crediti verso lo Stato per contributi <i>ex</i> l. n. 232 del 2016 .....	34
Tabella 10 – Ratei e risconti attivi .....	35
Tabella 11 – Debiti.....	36
Tabella 12 – Conto economico .....	37
Tabella 13 – Costi della produzione .....	39
Tabella 14 - Costi per servizi.....	39
Tabella 15 – Rendiconto finanziario .....	41

## INDICE GRAFICI

Figura 1 – Presidenza.....	16
Figura 2- Direttorato .....	17
Figura 3 – Centri di ricerca/ <i>facilities</i> .....	18

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958 n. 259, sugli esiti del controllo eseguito, con le modalità di cui all'articolo 12 della suddetta legge, sulla gestione finanziaria della Fondazione *Human Technopole* per l'esercizio 2020, con alcuni cenni a vicende successive.

La precedente relazione al Parlamento, relativa all'esercizio 2019, è stata approvata dalla Sezione con determinazione n. 28 del 30 marzo 2021 pubblicata in Atti parlamentari, Legislatura XVIII, Doc. XV, n. 405.

# 1. QUADRO NORMATIVO E PROFILI GENERALI

La Fondazione *Human Technopole* (nel prosieguo, anche “HT” o “Fondazione” o “Ente”) è stata costituita con l. 11 dicembre 2016, n. 232, art. 1, cc. da 116 a 123, “per la creazione di un’infrastruttura scientifica e di ricerca, di interesse nazionale, multidisciplinare e integrata nei settori della salute, della genomica, dell’alimentazione e della scienza dei dati e delle decisioni, e per la realizzazione del progetto scientifico e di ricerca *Human Technopole*”, al fine di incrementare gli investimenti pubblici e privati nei settori della ricerca finalizzata alla prevenzione e alla salute, coerentemente con il Programma nazionale per la ricerca (PNR).

Ai sensi dell’art. 1, c. 117, della citata l. n. 232 del 2016, sono membri fondatori di HT il Ministero dell’economia e delle finanze (Mef), il Ministero della salute (Ms) ed il Ministero dell’università e della ricerca (Mur), all’epoca Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca (Miur).

Come disposto dall’art. 1 del regolamento approvato con d.p.c.m. 27 febbraio 2018, n. 28, che regola l’attività dell’ente, HT è soggetto di diritto privato, disciplinato dagli artt. 14 e seguenti del codice civile, dalla l. n. 232 del 2016 e dallo statuto per la realizzazione dell’omonimo progetto, e risponde ai principi della fondazione di partecipazione (art. 1, c. 2, dello statuto).

Per quanto concerne, più nel dettaglio, le fonti di disciplina, si rinvia alle precedenti relazioni.

In questa sede appare utile richiamare le modifiche introdotte dalla legge di bilancio 2020 (l. 27 dicembre 2019, n. 160 - artt. 275 e ss.) sul quadro giuridico dell’attività dell’Ente.

Il Legislatore ha individuato la Fondazione *Human Technopole* quale polo scientifico infrastrutturale a sostegno della ricerca scientifica nazionale, tenuto ad agire con approccio multidisciplinare ed integrato nel rispetto dei principi di piena accessibilità per la comunità scientifica nazionale, di trasparenza e pubblicità dell’attività, di verificabilità dei risultati raggiunti, in conformità alle migliori pratiche internazionali.

In particolare, sintetizzando la novella, la Fondazione deve svolgere, mediante apposita convenzione con i membri fondatori ed altri soggetti finanziatori individuati dalla legge, una serie di attività, tra cui:

- individuare periodicamente, attraverso i propri organi, le *facility* infrastrutturali ad alto impatto tecnologico<sup>1</sup> - nei settori di attività di HT - da realizzare, una volta individuate a seguito di consultazioni pubbliche promosse dai tre Ministeri vigilanti, aperte alla comunità scientifica nazionale, con l'uso maggioritario delle risorse annue di cui è autorizzata la spesa a carico del bilancio dello Stato ai sensi della legge istitutiva di HT, nell'ambito dell'area identificata nella convenzione;
- realizzare ed accrescere, presso la sede della Fondazione, le sopra-individuate *facility* infrastrutturali, assicurando le risorse umane, finanziarie e strumentali necessarie al loro funzionamento e rendendo disponibile, contestualmente alla realizzazione di ciascuna *di esse*, una quota congrua di risorse, da destinare ai bandi per le rispettive procedure competitive di accesso;
- promuovere il costante confronto con il sistema di ricerca nazionale, ivi compresa l'Agenzia nazionale per la ricerca, per massimizzare la compatibilità e l'integrazione delle *facility* della Fondazione con quelle presenti nel Sistema nazionale della ricerca;
- avviare e coordinare le procedure competitive annuali per la selezione, secondo le migliori pratiche internazionali, di progetti per l'accesso alle *facility* infrastrutturali, presentati da ricercatori o gruppi di ricercatori, afferenti a università, istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (Irccs) ed enti pubblici di ricerca, a cui garantire l'uso prevalente delle *facility* infrastrutturali della Fondazione;
- istituire presso la Fondazione stessa un'apposita Commissione indipendente di valutazione dei progetti di ricerca, composta da soggetti esterni alla Fondazione individuati tra scienziati senza affiliazioni o incarichi in essere con le università, Irccs ed enti pubblici di ricerca italiani, nonché dal presidente del Comitato scientifico della Fondazione, che ne è membro di diritto.

La predetta convenzione, stipulata il 30 dicembre 2020, è stata registrata alla Corte dei conti in data 1° marzo 2021 dal competente Ufficio di controllo.

Inoltre, l'art. 49-bis del d. l. 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla l. 17 luglio 2020, n. 77, ha istituito un apposito centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico (nel prosieguo anche "CITT") nel campo delle scienze della vita con sede in Lombardia, con il coinvolgimento di HT, nei seguenti termini:

---

<sup>1</sup> La convenzione le definisce "piattaforme nazionali".

*“1. Al fine di favorire processi innovativi proposti dai soggetti pubblici e privati del sistema della ricerca e dell'innovazione della regione Lombardia, quali gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, le università, il Consiglio nazionale delle ricerche, i centri di ricerca, le piccole e medie imprese e le start-up innovative, è autorizzata la spesa di 10 milioni di euro per l'anno 2020 e di 2 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2021, quale concorso dello Stato alle spese di promozione e finanziamento di progetti di ricerca altamente innovativi realizzati in collaborazione con le imprese dalla Fondazione Human Technopole di cui all'articolo 1, commi da 116 a 123, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, attraverso una struttura denominata "Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita", con sede in Lombardia.*

*2. Il Centro di cui al comma 1 favorisce la collaborazione tra soggetti privati del sistema dell'innovazione e istituti di ricerca nazionali ed europei, garantendo l'ampia diffusione dei risultati delle ricerche e il trasferimento delle conoscenze e sostenendo l'attività brevettuale e la valorizzazione della proprietà intellettuale. Il Centro favorisce le attività di ricerca collaborativa tra imprese e start-up innovative per lo sviluppo di biotecnologie, tecnologie di intelligenza artificiale per analisi genetiche, proteomiche e metabolomiche, tecnologie per la diagnostica, la sorveglianza attiva, la protezione di individui fragili, il miglioramento della qualità di vita e l'invecchiamento attivo.*

*3. La Fondazione Human Technopole adotta specifiche misure organizzative e soluzioni gestionali dedicate, con adozione di una contabilità separata relativa all'utilizzo delle risorse a tale scopo attribuite”.*

Il medesimo articolato normativo, al c. 4, novellando l'art. 1, c. 121, della l. n. 232 del 2016, ha, infine, previsto che *"gli apporti al fondo di dotazione e al fondo di gestione della Fondazione a carico del bilancio dello Stato sono accreditati su un conto infruttifero aperto presso la Tesoreria dello Stato, intestato alla Fondazione"*.

E' opportuno precisare, che, a differenza di quanto era avvenuto dall'istituzione dell'Ente fino al 2020, nel successivo anno 2021 la Fondazione è stata iscritta nell'elenco delle amministrazioni pubbliche che concorrono alla formazione del conto economico consolidato dello Stato, (c.d. "elenco Istat"), individuate ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (legge di contabilità e finanza pubblica).

Nel gennaio 2021, il Consiglio di sorveglianza, su proposta del Comitato di gestione, ha approvato un apposito "Regolamento per la definizione, redazione e approvazione di regolamenti, procedure interne, linee guida della Fondazione Human Technopole", con il quale si è proceduto ad una ridefinizione di tutti gli atti di autoregolamentazione del

funzionamento della Fondazione, prevedendo le tre sopracitate distinte tipologie. Tutti gli atti precedentemente adottati, fino ad allora individuati in un'unica categoria (*"Policies, rules and procedures - PRP"*), sono stati riclassificati in tali tre ambiti, come sunteggiato nella seguente tabella.

**Tabella 1 -Regolamenti interni/atti di indirizzo e di auto-organizzazione**

TITOLO	Approv. CdG	Approv. CdS
<b>REGOLAMENTI</b>		
Conflitto di interessi applicabile al personale dipendente e non dipendente da HT, diverso dai membri degli Organi di Governance		26/07/19
Conflitto di interessi applicabile ai membri degli organi di Governance in HT		30/09/19
Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro		30/09/19
Processo di Budgeting e monitoraggio dei risultati		30/09/19
Utilizzo del marchio e del logo HT		15/11/19
Reclutamento del personale HT		15/11/19
Membri partecipanti alla Fondazione HT	11/12/19	
Viaggi e rimborso dei costi di missione e trasferta	04/02/20	
Adeguamento al GDPR - Regolamento (UE) 2016/679		14/02/20
Regolamento per la nomina e il funzionamento dell'Organismo di Consultazione Scientifica		14/02/20
Regolamento del sistema di deleghe per acquisti di beni, servizi e lavori della Fondazione HT e delle misure poste a garanzia delle funzioni di vigilanza e controllo del CdS		28/01/21
Gestione prudentiale della liquidità	16/07/20	
Modello 231		29/07/20
Regolamento Acquisti	14/04/21	
Regolamento Gestione Campus HT	12/05/21	
Regolamento incentivi per funzioni tecniche		27/05/21
Regolamento Organizzativo		30/06/21
Regolamento per la definizione, redazione e approvazione di regolamenti, procedure interne, linee guida della Fondazione <i>Human Technopole</i>	28/01/21	
<b>PROCEDURE INTERNE</b>		
Utilizzo del telefono cellulare	28/10/19	

Organizzazione del lavoro in remoto (" <i>smartworking</i> ")		14/04/21
Gestione piccola cassa e spese di rappresentanza		19/12/19
Gestione orario di lavoro flessibile	04/02/20	
Gestione delle <i>policy</i> della Fondazione HT		14/02/20
Gestione dell'impatto ambientale derivante dalle attività di HT		16/04/20
Utilizzo del sistema di <i>online banking</i>		16/04/20
Corretto utilizzo delle risorse IT		16/04/20
Remunerazione e <i>total reward</i>		29/07/20
Procedura interna per la gestione di eventi	10/06/21	
Procedura interna sull'utilizzo delle carte di credito <i>corporate</i> della Fondazione	10/03/21	
<i>Internal Rules on e-visitors</i>	12/05/21	
Procedura interna sulla gestione documentale	12/05/21	
<b>LINEE GUIDA</b>		
Linee guida per la distinzione tra incarico di consulenza e appalto di servizi di consulenza (approvate dal Direttore in data 10.2.2021)		
Linee guida Utilizzo delle carte di credito della Fondazione (approvate dal Direttore in data 29.03.2021)		

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT aggiornati al 30/6/2021

## **2. ORGANI**

La disciplina degli organi della Fondazione è contenuta nello statuto (artt. 10 e ss.) e trova esplicitazione, altresì, nel regolamento (art.4).

Sono organi statutari della Fondazione il Presidente, il Consiglio di sorveglianza, il Direttore, il Comitato di gestione, il Comitato scientifico ed il Collegio dei revisori.

### **2.1 Il Presidente**

Il Presidente ha la legale rappresentanza di HT e presiede il Consiglio di sorveglianza (art. 11 dello statuto); ha poteri di indirizzo strategico, cura le relazioni istituzionali e pubbliche della Fondazione e promuove l'attività formativa e di divulgazione sull'impatto economico e sociale della ricerca scientifica svolta dalla Fondazione stessa.

Al Presidente - nominato con d.p.c.m. del 16 maggio 2018 per un quadriennio, rinnovabile una sola volta - è riconosciuto un compenso onnicomprensivo annuo lordo pari ad euro 120.000.

### **2.2 Il Consiglio di sorveglianza**

Ai sensi degli artt. 12 e 13 dello statuto, il Consiglio di sorveglianza svolge una generale attività di indirizzo e di controllo; in particolare, verifica l'utilizzo delle risorse ed assicura l'eccellenza della Fondazione ed il rispetto delle regole sulla nomina degli organi, sovrintende al generale coordinamento delle funzioni di controllo interno e gestisce il processo di valutazione scientifica delle attività sostenute dalla Fondazione stessa.

Detto organo, in base alle disposizioni statutarie, è composto da tredici membri, dotati degli specifici requisiti professionali previsti dall'art. 12 dello statuto che ne disciplina, altresì, le modalità di nomina. Il mandato ha una durata di quattro anni ed è di possibile conferma una sola volta.

Al 31 dicembre 2019, il Consiglio di sorveglianza della Fondazione risultava composto da sette membri, incluso il Presidente.

Con d.p.c.m. del 29 gennaio 2020, la Presidenza del Consiglio dei ministri ha nominato quattro nuovi componenti, ovvero: due scienziati, previamente designati dal medesimo Consiglio di sorveglianza di HT, nell'ambito della categoria di esperti in discipline attinenti al progetto *Human Technopole* e di esperti internazionali di sanità pubblica, che svolgano la

propria attività prevalentemente all'estero e due membri designati uno dalla Consulta dei Presidenti degli enti pubblici di ricerca ed uno d'intesa tra comune di Milano e regione Lombardia.

In data 12 febbraio 2021 un membro del Consiglio di sorveglianza ha rassegnato le dimissioni ed è stato sostituito da nuovo componente, nominato con d.p.c.m. del 30 settembre 2021.

Con d.p.c.m. del 5 novembre 2021 è stato nominato un altro componente di tale organo.

In futuro, un ulteriore membro del Consiglio di sorveglianza potrà essere nominato dai soci partecipanti, d'intesa tra loro, a condizione che, anche in associazione, versino almeno il tre per cento del contributo annuo erogato dallo Stato. *Rebus sic stantibus*, peraltro, non vi sono soci partecipanti alla Fondazione.

Il Consiglio di sorveglianza nel corso dell'anno 2020 si è riunito dieci volte.

## **2.3 Il Direttore**

Il Direttore, ai sensi dell'art. 14 dello statuto, presiede il Comitato di gestione e viene scelto tra scienziati di fama internazionale, con *curriculum* accademico e con comprovata capacità dirigenziale di infrastrutture scientifiche multidisciplinari di larga scala. E' responsabile dell'attuazione del piano strategico pluriennale,

E' nominato per un quadriennio dal Consiglio di sorveglianza, all'esito di una procedura competitiva internazionale ed il relativo mandato è rinnovabile solo una volta. Il rapporto di lavoro di natura dirigenziale con il Direttore attualmente in carica decorre dal 1° gennaio 2019.

## 2.4 Il Comitato di gestione

Il Comitato di gestione ha competenza per “le attività necessarie a garantire l’ordinato andamento della Fondazione[...], secondo quanto stabilito dallo statuto” (art. 4, c. 8, del regolamento).

Esso è formato, ai sensi dell’art. 15 dello statuto, da cinque componenti, compreso il Direttore, che durano in carica quattro anni e possono essere confermati solo una volta. Gli attuali componenti sono stati nominati dal Consiglio di sorveglianza, a seguito di procedura comparativa, in data 22 ottobre 2018<sup>2</sup>.

Il predetto organo amministrativo si è riunito quattordici volte nel corso del 2020.

## 2.5 Il Comitato scientifico

Il Comitato scientifico della Fondazione è un organo consultivo, al quale lo statuto assegna un’ampia gamma di funzioni, tra cui la valutazione dell’attività scientifica della Fondazione, della relativa organizzazione nel medio periodo e del corretto apporto di risorse (sia economiche, sia di personale) ai diversi progetti posti in essere.

La composizione di tale organo prevede quindici membri, nominati dal Consiglio di sorveglianza, che durano in carica quattro anni. In considerazione delle funzioni svolte all’interno della Fondazione, il Consiglio di sorveglianza ha deciso di rimandarne la nomina successivamente all’assunzione del primo gruppo di scienziati, atteso che gli elevati costi di funzionamento non sarebbero stati coerenti con l’attività che lo stesso Comitato sarebbe stato, in concreto, chiamato a svolgere *ratione temporis*.

Con delibera del 26 luglio 2019 il Consiglio di sorveglianza ha posto in essere una procedura di selezione dei componenti di un organismo di consultazione scientifica, al quale sono stati demandati, in via temporanea (e comunque non oltre il 1° gennaio 2022, termine poi prorogato al 1° marzo 2022), compiti, attribuzioni e funzioni del Comitato scientifico, in una composizione numerica più ristretta. Il predetto organismo di consultazione scientifica è composto da quattro componenti oltre al coordinatore.

Il compenso annuo lordo ammonta ad euro 40.000 per il coordinatore e ad euro 15.000 per gli altri componenti.

---

<sup>2</sup> A seguito delle dimissioni di un membro del Comitato di gestione in data 25 febbraio 2019, la relativa sostituzione con un nuovo componente ha avuto luogo il 25 giugno 2019.

## **2.6 Il Collegio dei revisori**

Il Collegio dei revisori svolge le funzioni di controllo della regolarità amministrativa e contabile della Fondazione, predispone le relazioni ai bilanci consuntivi, ne riferisce al Comitato di gestione ed effettua le verifiche di cassa. Esso è composto da tre membri effettivi e tre supplenti, nominati tra gli iscritti nel registro dei revisori legali, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze e previa designazione dei Ministeri fondatori. Restano in carica per un triennio e sono confermabili una sola volta.

Il Collegio dei revisori nel corso dell'anno 2020 si è riunito diciassette volte.

## **2.7 I compensi agli Organi**

I compensi annui lordi spettanti al Presidente (pari ad euro 120.000), ad ogni componente del Consiglio di sorveglianza, diverso dal Presidente (pari ad euro 30.000), ad ogni membro del Comitato di gestione diverso dal Direttore (pari ad euro 30.000), al Presidente del Comitato scientifico (pari ad euro 80.000) e ad ogni componente del Comitato medesimo (pari ad euro 20.000), sono determinati dal regolamento. Nel caso dei membri del Consiglio di sorveglianza e del Comitato di gestione tale fonte indica il solo importo massimo (art. 6), che rappresenta, comunque, la somma poi effettivamente riconosciuta e spettante alla luce degli atti interni di attuazione. Per quanto concerne il Collegio dei revisori, i relativi compensi sono stabiliti con il decreto di nomina (art. 19, comma 1, statuto); alla luce del d.p.c.m. di nomina del 3 settembre 2019, tali compensi ammontano ad euro 12.000 annui per il Presidente e ad euro 10.000 per gli altri due componenti.

Ai sensi dell'art. 6, c. 5, del regolamento, il compenso del Direttore *“è stabilito con apposito decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze”*.

In mancanza di tale d.p.c.m., a partire dall'esercizio 2019, HT ha stipulato con il Direttore un contratto di lavoro dirigenziale, con decorrenza dal 1° gennaio 2019 e scadenza in data 31 dicembre 2022, pattuendo un trattamento retributivo pari ad euro 240.000 lordi annui

omnicomprensivi. La Fondazione ha, dunque, auto-applicato il limite massimo al compenso dei dipendenti pubblici, pari a tale importo<sup>3</sup>.

La Corte, comunque, ribadisce la necessità dell'adozione del prescritto d.p.c.m., quale fonte normativamente abilitata a quantificare il compenso dell'organo burocratico di vertice di HT. La disciplina pattizia, nelle more vigente tra HT ed il Direttore, dovrà, poi, coordinarsi con le relative previsioni di cui all'emanando decreto.

Si riporta, di seguito, una tabella riassuntiva nel 2020 per gli organi della Fondazione, in termini di "costo azienda" ossia comprensivo degli oneri tributari, previdenziali ed assicurativi a carico di HT, con esclusione dei rimborsi spese:

**Tabella 2 - Costo per organi HT (compreso Odv)**

	Compensi Lordi Omnicomprensivi	Valore a Bilancio 2019	Valore a Bilancio 2020	Contributi Inps a carico del datore di lavoro	Contributi Inail a carico del datore di lavoro
Presidente	120.000	153.498	143.617	23.517	100
Consiglio di sorveglianza	302.605	220.692	338.170	34.807	758
Comitato di gestione	120.000	143.177	136.835	16.445	390
Organismo di consultazione scientifica (nominato il 15.11.2019)	123.450	8.246	145.057	21.404	202
Collegio dei revisori	35.676	12.288	35.676	0	0
Organismo di vigilanza	31.910	16.268	31.910	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>733.641</b>	<b>556.188</b>	<b>831.265</b>	<b>96.173</b>	<b>1.450</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

<sup>3</sup> Per quanto concerne i *fringe benefits*, il Direttore, al pari degli altri dirigenti della Fondazione, beneficia delle polizze assicurative previste all'art. 12 del c.c.n.l. "Dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi" del 30 luglio 2019, in relazione a infortuni extra-professionali, malattia professionale, morte ed invalidità permanente.

### 3. SEDE, RISORSE UMANE E CONTROLLI INTERNI

#### 3.1 La sede ed il patrimonio immobiliare

La Fondazione ha sede legale in Milano e, ai sensi dell'art. 1 dello statuto, può istituire sedi secondarie, rappresentanze, delegazioni e uffici in Italia e all'estero.

In data 3 agosto 2017, la società proprietaria delle aree Arexpo s.p.a. (nel prosieguo anche "Arexpo") e l'Istituto italiano di tecnologia (IIT) hanno sottoscritto un accordo quadro con il quale è stata disciplinata la fase di avvio della realizzazione del Progetto HT, all'interno del sito dell'ex Expo.

L'insediamento sul sito previsto dall'accordo quadro contempla l'utilizzo da parte di HT di vari immobili di proprietà di Arexpo, ed in particolare dei c.d. manufatti di primo insediamento, ossia: edificio denominato Palazzo Italia, edifici del c.d. Cardo Nord Ovest (poi denominato *South Pavilion*) ed edificio c.d. US6 (poi denominato *North Pavilion*). Inoltre, la configurazione del *campus* ricomprende un lotto di terreno complessivamente di circa 22.000 mq sul quale insisterà un nuovo edificio di HT (cd. *South Building*), con spazi verdi ed aree tecniche di supporto.

Con riferimento a Palazzo Italia, al Cardo Nord Ovest/*South Pavilion* e al US6/*North Pavilion*, l'accordo quadro prevede che l'insediamento della Fondazione avvenga a seguito della realizzazione da parte di Arexpo dei lavori di rifunzionalizzazione condivisi tra le parti nel medesimo accordo e che il predetto insediamento abbia luogo al termine dei menzionati lavori mediante contratto di locazione a lungo termine (25 anni) o eventuale compravendita e, nelle more dei lavori, mediante progressivi contratti di comodato gratuiti. Ciò, ferma restando la facoltà riconosciuta alla Fondazione di procedere in ogni momento all'acquisto degli immobili.

Per quanto concerne Palazzo Italia, nell'esercizio 2020 gli organi della Fondazione hanno optato per l'acquisto dell'immobile e delle relative pertinenze.

La stipula del contratto definitivo di compravendita ha avuto luogo in data 31 luglio 2020 per un prezzo complessivo di acquisto pari ad euro 34.387.343, oltre imposte. Sussiste in capo ad Arexpo l'obbligo di provvedere all'esecuzione di alcuni interventi di completamento. Ciò, con una trattenuta sul prezzo di vendita, da parte di HT, di una somma pari a circa 2 milioni, a garanzia della corretta esecuzione dei lavori predetti.

Per quanto concerne gli immobili oggetto di rifunzionalizzazione per le finalità di utilizzo di HT, ossia i sopracitati *US6/North Pavilion* e *Cardo Nord-Ovest/South Pavilion*, tali attività sono state perfezionate a marzo 2021 per il primo edificio e ad aprile 2021 per il secondo edificio. Per l'effetto, HT ed Arexpo hanno sottoscritto i contratti di comodato, rispettivamente il 27 marzo 2021 per il *North Pavilion* ed il 19 aprile 2021 per il *South Pavilion*.

Più nel dettaglio, in riferimento al *North Pavilion* il piano terra del padiglione è destinato ad ospitare le strutture di crio-microscopia elettronica e di microscopia ottica di HT con diversi macchinari di ultima generazione. Il primo piano dell'edificio ospiterà uffici *open space* con oltre venti postazioni dedicate al personale che si occuperà dell'analisi delle immagini derivanti dalla microscopia. L'edificio è stato adattato per soddisfare i requisiti dei microscopi attraverso il controllo condizioni ambientali di alcuni locali e la realizzazione di basamenti speciali per garantire l'assenza di vibrazioni e sostenere il peso dei macchinari.

Il *South Pavilion*, completamente rifunzionalizzato, è stato implementato dal punto di vista impiantistico per soddisfare le esigenze di sperimentazione dei laboratori, con efficientamento dal punto di vista energetico. Ospiterà spazi di laboratorio per i centri di ricerca di neurogenomica e genomica, nonché parte di alcune strutture principali al servizio dei ricercatori di HT. Avrà dalle 60 alle 90 postazioni di lavoro a seconda del *layout* finale e sarà collegato a Palazzo Italia, sede istituzionale di HT, attraverso un *tunnel* sospeso.

Al fine di valutare l'acquisto o la locazione di lungo periodo dei due predetti manufatti, è stata realizzata apposita *due diligence*, all'esito della quale HT si è determinata nel senso della prima opzione, procedendo, quindi, alla stipula del contratto definitivo di compravendita dei due edifici in data 28 settembre 2021 per un prezzo complessivo di euro 14.470.855,34 al netto dell'IVA.

Nel rogito viene precisato che tale prezzo è stato determinato in coerenza con la relazione di stima dell'Agenzia delle Entrate effettuata il 30 novembre 2017 ed aggiornata con relazione della stessa in data 3 maggio 2021, tenendo conto, altresì, dell'importo a consuntivo dei lavori di rifunzionalizzazione eseguiti da Arexpo.

Per completare, anche nel lungo periodo, l'attività della Fondazione nell'area c.d. *MIND*, in data 24 maggio 2019 è stato siglato con Arexpo un ulteriore accordo di sviluppo immobiliare, volto a disciplinare, da un lato, un insediamento di laboratori in

strutture temporanee prefabbricate (c.d. *Incubators Labs*), e, dall'altro, le progettazioni per la realizzazione di un nuovo edificio (il precitato *South Building*).

Per quanto concerne i laboratori sperimentali, nel corso del 2020 si sono svolte le progettazioni di dettaglio e la fase di cantiere relative sia ai lavori propedeutici per la predisposizione delle aree, sia alla costruzione dei tre blocchi prefabbricati per i laboratori, poi completati nel febbraio 2021. I tre edifici sono collocati nell'area adiacente a Palazzo Italia ed all'albero della vita, in uno spazio complessivo di 5.000 metri quadrati. Due edifici, entrambi costruiti su due livelli, sono dedicati prevalentemente a laboratori mentre un terzo, su un solo livello, è destinato ad ospitare la struttura di supporto della *facility* di crio-microscopia elettronica.

In riferimento al *South Building*, è stato portato a compimento, per il tramite di Arexpo in termini di attività di committenza ausiliaria, un concorso internazionale per il progetto di fattibilità tecnico-economica; la relativa aggiudicazione ha avuto luogo nell'aprile 2020 ed all'attualità sono in corso le successive fasi di progettazione.

## **3.2 Le risorse umane**

### **3.2.1. Assetto organizzativo**

L'assetto degli uffici dell'ente ha trovato una compiuta regolamentazione a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di sorveglianza, in data 30 giugno 2021, dell'apposito regolamento organizzativo ai sensi dell'art. 13 comma 3 lett. e) dello Statuto, che prevede che tale organo approvi, su proposta del Comitato di gestione, "*i regolamenti sul funzionamento della Fondazione*".

La struttura di HT è articolata come segue:

- a) Presidenza;
- b) Direttorato;
- c) Dipartimento di amministrazione;
- d) Altri dipartimenti e centri di ricerca;
- e) Aree;
- f) Servizi;
- g) Area *internal audit and compliance*.

Fermi gli uffici di supporto agli organi di vertice, particolare rilievo, nell'esercizio delle funzioni attribuite all'Ente, rivestono i dipartimenti e i centri di ricerca, quali unità organizzative complesse di primo livello gerarchico, a ciascuna delle quali possono afferire una o più aree o servizi.

I centri di ricerca sono i seguenti:

- 1) biologia computazionale;
- 2) biologia strutturale;
- 3) centro di analisi decisioni e società<sup>4</sup>;
- 4) genomica;
- 5) neurogenomica.

Le aree si distinguono in: 1) unità organizzative di *staff* che riportano gerarchicamente al Presidente o al Direttore; 2) unità organizzative che riportano gerarchicamente ad un dipartimento/centro di ricerca, con il compito di presidiare uno specifico ambito di ricerca o amministrativo.

Ad ogni area possono afferire uno o più servizi.

### 3.2.2 Consistenza e costo del personale

Con riferimento ai profili di carattere generale, si richiama quanto illustrato nelle precedenti relazioni. Il personale in servizio, al 31 dicembre 2020, è pari a 70 dipendenti, di cui 21 dirigenti (compreso il Direttore), 17 quadri e 32 impiegati.

Si riporta nella tabella *infra* la consistenza del personale al 31 dicembre 2020, ripartito per categoria, in raffronto con il precedente esercizio.

**Tabella 3 - Organico aziendale distinto per categoria**

Organico	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
Dirigenti	10	21	11
Quadri	6	17	11
Impiegati	12	32	20
Operai	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>70</b>	<b>*42</b>

\* Rispetto al dato di 47 assunzioni successivamente riferito, si fa presente che nel 2020 la Fondazione ha avuto 5 cessazioni, relative a 4 unità a tempo determinato e 1 unità per dimissione volontaria.

Fonte: nota integrativa bilancio HT

<sup>4</sup> Dal giugno 2021 è stato denominato *Health Data Science Centre*.

In buona sostanza, le tipologie contrattuali che regolano i rapporti di lavoro al 31 dicembre 2020 sono:

- personale subordinato, pari a 70 unità, di cui 50 a tempo indeterminato e 20 a tempo determinato con durata massima quinquennale del contratto. I rapporti di lavoro a *part-time* sono due, di cui uno a tempo indeterminato e l'altro a termine. In funzione della qualifica, trovano applicazione il c.c.n.l. dell'industria chimico-farmaceutica del 19 luglio 2019 o in alternativa, per le figure manageriali ed apicali, il c.c.n.l. Dirigenti industria del 30 luglio 2019;

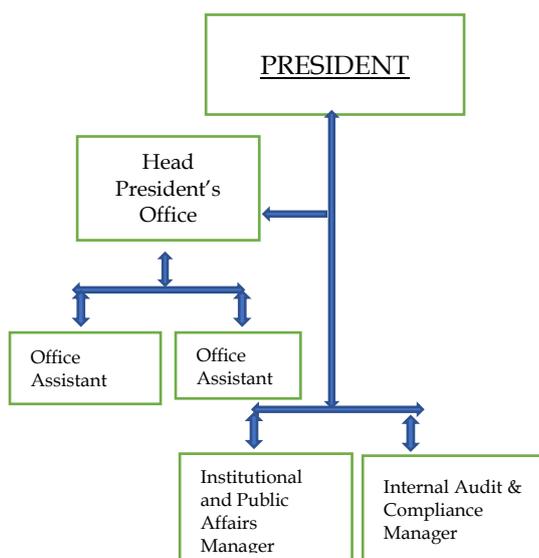
- collaborazioni coordinate e continuative: 6 unità tra ricercatori e personale informatico di IIT, per una durata inferiore al triennio; tra questi 5 contratti di collaborazione hanno avuto inizio nel 2020.

Nel 2020 hanno avuto luogo 47 assunzioni, di cui:

- a) 29 nel settore *Staff* ed Amministrazione;
- b) 15 in ambito Ricerca e strutture di supporto;
- c) 3 in ambito Presidenza e *Governance*.

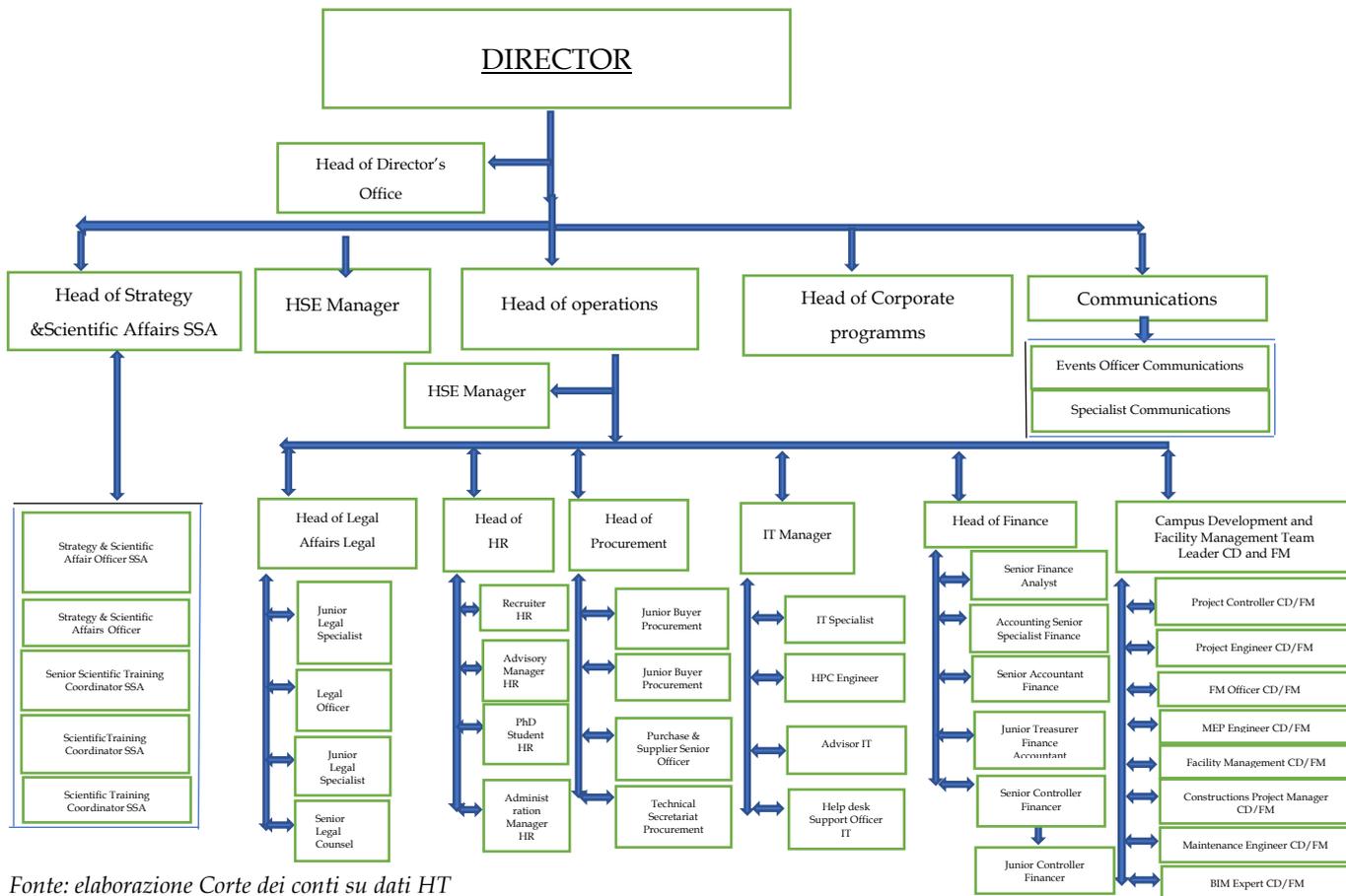
Più nel dettaglio, l'organigramma del personale in servizio al 31 dicembre 2020 era ripartito secondo le modalità di cui alle seguenti figure:

**Figura 1 - Presidenza**



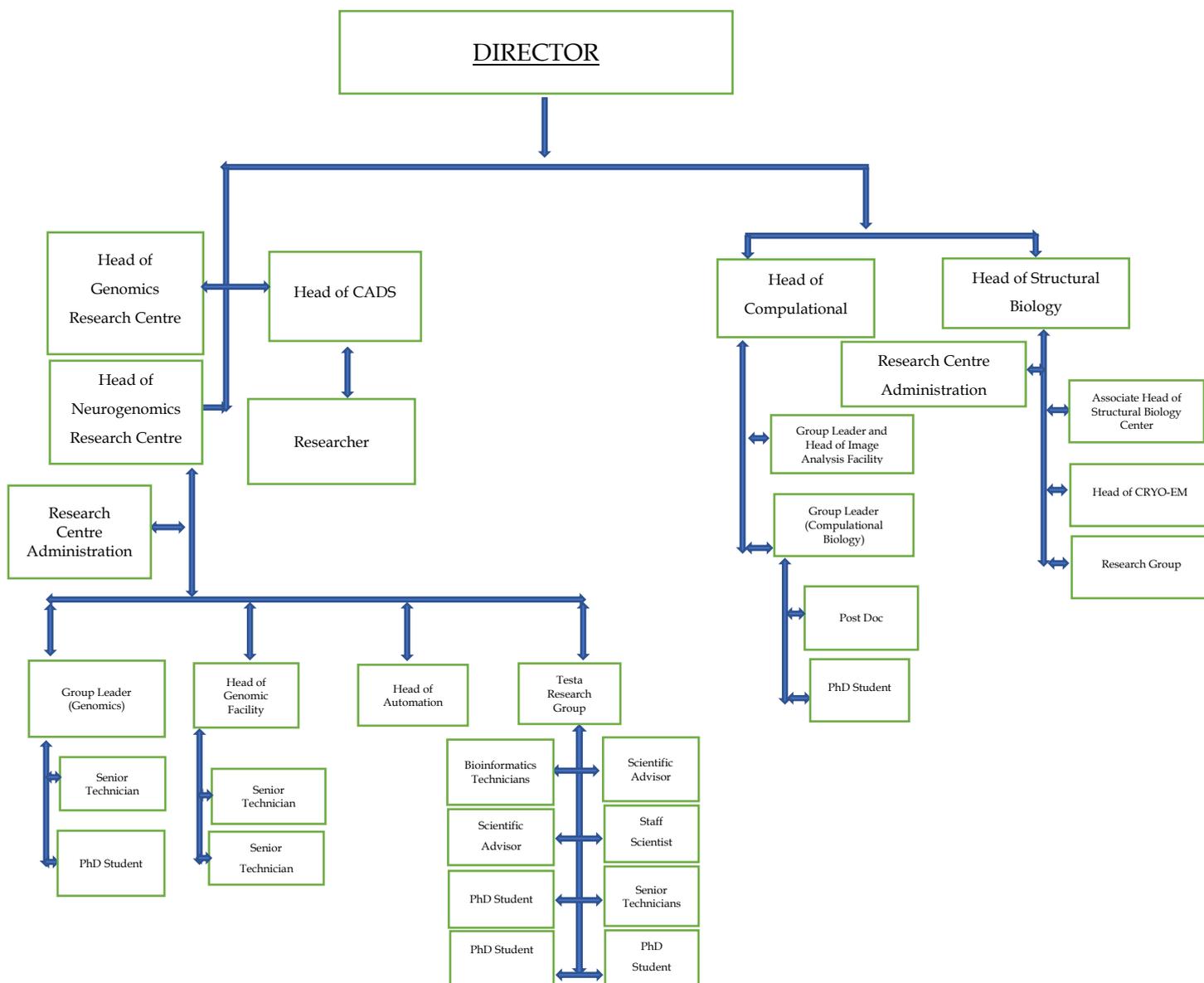
Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Figura 2- Direttorato



Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Figura 3 – Centri di ricerca/facilities



Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Nel corso dell'anno sono state effettuate le selezioni del personale nei ruoli apicali, sia nell'area della ricerca scientifica, sia nell'area *operations and governance*. In particolare, sono state completate le procedure di selezione dei direttori dei cinque centri di ricerca, divenuti pienamente operativi a partire dall'inizio del 2021.

Il totale del costo del personale relativo ai rapporti di lavoro subordinato in senso proprio, che include tutte le voci di costo, imputato a bilancio 2020 è pari a 4.154.009 euro, per un monte salari complessivo di euro 3.016.694.

La retribuzione media unitaria ammonta ad euro 43.096 a fronte di un costo medio unitario di euro 59.343. Tale dato, comprensivo di tutte le voci esposte a bilancio relative ai rapporti di lavoro dipendente, risulta inferiore rispetto al precedente esercizio, attesa la differente composizione dell'organico connotato, nell'anno 2020, da una maggiore presenza di personale con qualifiche di quadro ed impiegato.

**Tabella 4 - Costo del personale**

Stipendi e salari (RAL)	3.016.694
Contributi Dip. INPS C/Fondazione	884.652
Accantonamento TFR	195.321
Contributi Fasi <sup>5</sup> c/Fondazione	22.601
Contributi Faschim <sup>6</sup>	2.790
Contributi Fonchim <sup>7</sup> c/Fondazione	3.580
Contributi 4 Manager	1.000
Contributi Previndai	17.722
Contributi INAIL c/dipendenti	9.649
<b>COSTO TOTALE HT</b>	<b>4.154.009</b>
<b>Costo Unitario HT medio (organico n. 70 dipendenti)</b>	<b>59.343</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Sotto il profilo retributivo, nel 2020 non sono stati implementati sistemi di incentivazione individuale o collettiva, né hanno avuto luogo contenziosi di matrice giuslavoristica. In base all'art. 50 del c.c.n.l. dell'industria chimico-farmaceutica, viene riconosciuto al personale non dirigenziale l'elemento perequativo sulla base del livello di inquadramento e categoria contrattuale. Il personale dirigenziale non ha, invece, fruito né di tale istituto, né di MBO.

Per quanto concerne i *fringe benefits*, sulla base del contratto applicato, è stato garantito l'accesso volontario ai piani previsti dalla contrattazione collettiva. Per il personale dirigente sono previsti, inoltre, la copertura di un'assicurazione sanitaria integrativa, nonché coperture assicurative per infortuni professionali/extraprofessionali e temporanea

<sup>5</sup> Fondo di assistenza sanitaria integrativa per i dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi.

<sup>6</sup> Fondo nazionale di assistenza sanitaria per i lavoratori dell'industria chimica, chimico-farmaceutica, delle fibre chimiche e dei settori ceramica, abrasivi, lubrificanti e GPL.

<sup>7</sup> Fondo pensione complementare a capitalizzazione per i lavoratori dell'industria chimica e farmaceutica e dei settori affini.

caso morte/invalidità permanente totale ed indennità permanente malattia, di cui alla vigente contrattazione collettiva ed alla *policy* interna.

Non sono stati sottoscritti contratti integrativi per alcuna categoria professionale.

Per quanto concerne la formazione interna, il piano strategico 2020-2024 prevede di assicurare ai dottorandi e post-dottorandi interni ad HT ed ai giovani *group leaders*, che, per la prima volta, coordinano gruppi di ricerca, appositi programmi di sviluppo professionale e di formazione scientifica di alto livello.

In particolare, un'importante finalità è rappresentata dallo sviluppo della ricerca interdisciplinare, ad esempio attraverso progetti congiunti sia di dottorato, condivisi tra i diversi centri di ricerca della Fondazione, sia di post dottorato in collaborazione con *partner* esterni accademici o industriali.

Oltre alla formazione scientifica specializzata, HT ha programmato di offrire al proprio personale una serie di ulteriori opportunità di aggiornamento, organizzando corsi su argomenti di interesse più generale (ad esempio, in materia informatica, di comunicazione, di *project management*) per la promozione dello sviluppo professionale dei dipendenti stessi, anche valorizzando apposite sinergie tra le diverse competenze presenti.

Tali attività, già avviate su scala ridotta, procederanno con il supporto di unità di personale dedicate, nell'arco temporale di cui al piano strategico.

### **3.3. I controlli interni**

Per quanto concerne i controlli interni, nell'esercizio 2020, ferme le prerogative istituzionali del Consiglio di sorveglianza e del Collegio dei revisori, ha concorso all'assolvimento di tale funzione l'Organismo di vigilanza sul funzionamento e sull'osservanza dei modelli di organizzazione e gestione (O.d.v.) di cui all'art. 6, c. 1, lett. b) del d. lgs. 8 giugno 2001, n. 231, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo ai sensi dell'art. 2 dello statuto.

Esso è composto da tre membri, con un compenso di euro 15.000 annui per il Presidente e di euro 10.000 annui per uno dei due membri, essendo il terzo componente un dirigente interno di HT.

In concreto, l'attività di tale organismo ha avuto avvio a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di sorveglianza, in data 29 luglio 2020, del "modello di organizzazione, gestione e controllo" ai sensi del citato d.lgs. n. 231 del 2001. Vi ha fatto seguito la verifica

sul funzionamento e sull'osservanza del predetto modello, di cui costituisce parte integrante un apposito codice etico, approvato dalla Fondazione, attraverso il quale è stato individuato un sistema di valori e di regole comportamentali cui fare riferimento nell'esercizio dell'attività di HT.

In data 15 gennaio 2021 l'O.d.v. ha rassegnato al Consiglio di sorveglianza la relazione sulle attività svolte nel secondo semestre del 2020, con particolare riferimento alla predisposizione di indicazioni operative sui flussi informativi nella fase di *start-up* di HT.

Nel periodo in oggetto, non sono state accertate violazioni del "modello 231", né carenze organizzative o procedurali tali da esporre la Fondazione al pericolo di commissione di "reati presupposto" in misura maggiore di quanto rilevato nell'ambito della mappatura delle aree e dei processi effettuata in fase di redazione del modello.

Dal punto di vista contabile, il Consiglio di sorveglianza ha assegnato all'O.d.v. un *budget* pari ad euro 10.000 per i costi di funzionamento, con obbligo di rendicontazione nell'ambito della relazione semestrale. Nel predetto documento relativo al secondo semestre 2020, viene precisato che tali risorse finanziarie non sono state impiegate, anche alla luce dell'eccezionale situazione pandemica e delle conseguenti limitazioni.

In data 21 settembre 2020 è stata istituita un'apposita area *internal audit and compliance*; quest'ultima, ferme le prerogative di monitoraggio dei processi volta a volta individuati, ha, in concreto, fornito supporto nella predisposizione di alcuni atti di natura generale.

In base al regolamento organizzativo di HT, tale unità, tra l'altro:

- monitora e valuta la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità in termini di efficacia e di efficienza, nonché l'affidabilità del sistema dei controlli interni e, in generale, della struttura, formulando proposte di miglioramento delle politiche di gestione dei rischi, degli strumenti di misurazione e delle correlate procedure;
- verifica la rimozione delle anomalie riscontrate nell'operatività e nel funzionamento dei controlli (c.d. *follow up*);
- monitora la conformità alle norme dell'attività di tutti i livelli aziendali;
- assicura al Consiglio di sorveglianza una tempestiva e sistematica informativa sullo stato del sistema dei controlli e sulle risultanze dell'attività svolta;
- predispone annualmente e sottopone per approvazione al Consiglio di sorveglianza il piano di *internal audit* contenente l'indicazione e la programmazione degli interventi da realizzare in corso d'anno;

- predisporre e sottoporre al Consiglio di sorveglianza una relazione semestrale ed una annuale che illustrino le attività svolte nel periodo di riferimento e le principali evidenze emerse.

In materia di normativa sulla trasparenza, a seguito di apposito quesito di HT, l'ANAC, con delibera resa nell'adunanza del 2 dicembre 2020, ha ritenuto che la Fondazione non rientri, in via diretta ed immediata, nell'ambito soggettivo di applicazione del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, per difetto del requisito relativo alla designazione della totalità dei titolari o dei componenti dell'organo di indirizzo o di amministrazione da parte delle pubbliche amministrazioni (cfr. art. 2 *bis*, comma 2, lett. c).

Cionondimeno, anche alla luce delle considerazioni sviluppate da questa Corte sui compiti dell'Ente, l'Autorità ha ritenuto che la Fondazione rientri nell'ambito dei soggetti di cui all'art. 2 *bis*, c. 3 del d.lgs. n. 33 del 2013, attesa, in particolare, l'attività di pubblico interesse svolta dalla medesima.

Con particolare riguardo agli obblighi di pubblicità, la Fondazione dispone dell'apposita sezione dedicata del proprio sito istituzionale nella quale risultano regolarmente pubblicate le relazioni della Corte dei conti, anche con traduzione in lingua inglese.

## 4. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Ai sensi dell'art. 5, c. 1, dello statuto e dell'art. 1 del regolamento, la Fondazione persegue lo scopo di imprimere il maggior impulso allo sviluppo delle tecnologie umane e della *long life*, incrementando gli investimenti pubblici e privati nei settori della ricerca diretta alla prevenzione ed alla salute, coerentemente con il Programma nazionale per la ricerca.

L'attività della Fondazione segue criteri di economicità, di efficacia e di pubblicità.

Il Consiglio di sorveglianza, all'esito di un'attività di analisi intrapresa dal marzo 2020 e sentito l'organismo di consultazione scientifica, ha approvato in data 29 ottobre 2020, in base all'art. 13 dello statuto, il Piano strategico 2020-2024 della Fondazione. Appare utile dare contezza di alcuni contenuti di tale piano per quanto concerne la natura delle programmate attività, con riserva di eventuali approfondimenti, nelle prossime relazioni al Parlamento, in termini di raccordo dello scenario programmatico con il quadro normativo, ermeneutico ed applicativo progressivamente in emersione.

In buona sostanza, alla luce di quanto cristallizzato nel predetto documento, HT persegue la missione primaria di promuovere e contribuire al miglioramento della salute e del benessere dell'uomo, mediante i seguenti obiettivi strategici:

- promuovere lo sviluppo della ricerca biomedica e sanitaria;
- offrire infrastrutture e servizi scientifici;
- sviluppare talenti scientifici di eccellenza;
- incentivare il trasferimento di tecnologia e l'innovazione.

A tal fine, la Fondazione si propone di implementare una ricerca "di frontiera" nell'ambito delle scienze della vita, con particolare riferimento ai nuovi approcci di medicina preventiva e personalizzata.

Questi obiettivi saranno perseguiti, inizialmente, valorizzando in particolare la ricerca genomica e computazionale, due campi nei quali la Fondazione ritiene possibile trarre massimo vantaggio dalla grande quantità di informazioni generate dall'analisi genomica sistematica di popolazioni umane. Peraltro, le aree di studio rimarranno ampie al fine di assicurare flessibilità nei vari settori di ricerca.

Nell'ambito della pianificazione strategica, la Fondazione ha identificato alcuni gruppi di malattie su cui si incentreranno i maggiori sforzi di ricerca nel quinquennio:

- cancro e malattie cardiovascolari;

- disturbi del neuro sviluppo e malattie neurodegenerative quali autismo e disabilità intellettive;
- malattie rare ed orfane, con particolare riferimento alla discinesia ciliare primaria;
- malattie respiratorie, con particolare riferimento alla fibrosi cistica.

Lo studio di queste tematiche viene supportato da tre aree strategiche di ricerca complementari:

- genomica, con due programmi differenti ossia genomica funzionale nonché genomica medica e di popolazioni;
- neurobiologia;
- biologia strutturale.

Tali aree di ricerca sono, a loro volta, integrate da un'area trasversale relativa alla biologia computazionale.

I cinque centri di ricerca previsti (genomica, neurogenomica, biologia computazionale, biologia strutturale, analisi decisioni e società) si configurano quale diretta emanazione delle aree strategiche.

E' prevista l'implementazione di uno specifico centro di ricerca (il soprarichiamato centro di analisi decisioni e società), che si occupi dell'integrazione di "big data" provenienti da varie fonti, la cui elaborazione possa contribuire al disegno ed all'implementazione di modelli per la valutazione dell'impatto socio-economico di vari aspetti della medicina personalizzata sul Sistema Sanitario Nazionale.

Per quanto concerne la formazione esterna, nell'ambito della *mission* istituzionale, l'Ente si impegna, nel piano strategico quinquennale, ad organizzare ed ospitare attività di formazione scientifica ed eventi rivolti a scienziati esterni provenienti da università ed altri istituti di ricerca, al fine di creare un *forum* di livello mondiale per la condivisione, la discussione e l'apprendimento di scienze tecnologiche e biomediche all'avanguardia.

Entro il termine dell'arco temporale 2020-2024, HT pianifica un organico pari a 500 dipendenti, in particolare ospitando circa 30-35 gruppi di ricerca, attraverso l'espansione dei sopracitati cinque centri di ricerca.

HT ha precisato che la maggior parte dei ricercatori sarà reclutata a tempo determinato, allo scopo di garantire un ambiente professionale dinamico ed in costante evoluzione, mediante il rinnovo delle competenze.

Particolare rilievo, in sede di programmazione, è attribuito al futuro trasferimento tecnologico ed ai rapporti con il comparto industriale, sul presupposto che il settore delle

scienze della vita, ivi comprese le tecnologie mediche, le biotecnologie e la farmaceutica, sia estremamente produttivo e rappresenti un'area di grande interesse per l'innovazione, trasferendo i risultati della ricerca in applicazioni, terapie e prodotti.

Tale strategia di collaborazione con realtà quali *partner* nazionali ed internazionali, P.M.I. e multinazionali prevede un'ampia gamma di possibili interazioni, tra cui collaborazioni di ricerca basate su singoli progetti, programmi di formazione congiunti nonché *partnership* strategiche a lungo termine in specifiche aree di ricerca e sviluppo.

Sotto il profilo finanziario viene previsto, in prospettiva, di acquisire specifiche provviste attraverso l'assegnazione di *grants* su base competitiva da varie fonti (ad esempio, dalla Commissione Europea) ed il trasferimento di tecnologia, mediante una sussidiaria attività commerciale.

Orbene, nell'alveo di tale quadro, nell'esercizio 2020 la Fondazione ha proseguito nello sviluppo delle infrastrutture del *campus* nonché nell'implementazione delle attività scientifiche ed amministrative, unitamente alla selezione del relativo personale, compatibilmente con alcuni inevitabili rallentamenti legati all'impatto della pandemia Covid-19.

Pur non avendo la ricerca di HT un *focus* strategico o a lungo termine sulla virologia, sull'immunologia o sulle malattie infettive, a fronte della situazione di emergenza sanitaria causata dalla diffusione del coronavirus Sars-Cov2, gli scienziati della Fondazione hanno avviato una serie di progetti e collaborazioni con le principali istituzioni di ricerca e cliniche in Italia (ad es. Università di Padova, Istituto europeo di oncologia, Ospedale Sacco), in particolare nel campo dell'analisi genetica e trascrittomico (monocellulare) della risposta virale e della stratificazione della popolazione per studiare l'epidemiologia e la dinamica del virus Covid-19.

Parimenti, in linea con l'obiettivo di sviluppare rapporti di collaborazione con la comunità della ricerca biomedica italiana, sono state avviate interlocuzioni su potenziali aree di sinergia e collaborazione, in particolare con università, centri di ricerca e società scientifiche, che, in parte, sono esitate, nel corso del 2020, in *partnership* formali ed accordi di collaborazione scientifica (ad es. Università di Napoli e di Torino).

In relazione all'offerta di formazione e sviluppo di carriera di giovani scienziati, è stato promosso l'*Early Career Fellowship Programme* di HT, con un primo bando pubblicato nell'ottobre 2020, al fine di sostenere giovani scienziati a stabilire il loro programma di ricerca indipendente presso istituzioni italiane.

HT ha comunicato a questa Corte che, nell'esercizio in esame, vi è stato un solo contenzioso nell'ambito della procedura di aggiudicazione del concorso internazionale di progettazione del *South Building*, concluso con esito favorevole.

Infine, l'Ente non è titolare di partecipazioni societarie.

## 5. ATTIVITA' NEGOZIALE

Per quanto concerne l'attività negoziale, l'Ente è assoggettato all'applicazione della normativa in materia di evidenza pubblica comunitaria e nazionale *sub specie* di "organismo di diritto pubblico" e, conseguentemente, quale "amministrazione aggiudicatrice".

Ciò, alla luce dei tre requisiti della personalità giuridica, dell'influenza pubblica dominante e del soddisfacimento di bisogni di interesse generale non aventi carattere industriale o commerciale, previsti dall'art.3, c. 1, lett. d) del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50, fonte legale che trova applicazione alla Fondazione.

Nell'esercizio 2021 è stato approvato apposito regolamento sugli acquisti di HT<sup>8</sup>.

In concreto, la gran parte dei contratti di lavori, servizi e forniture stipulati nel 2020 ha avuto luogo a seguito di affidamenti diretti.

In punto di diritto, la Fondazione ha sottolineato che il ricorso a questi ultimi è avvenuto nel rispetto del presupposto di soglia di valore di cui al codice dei contratti pubblici, secondo i criteri di proporzionalità, urgenza e confronto con prezzo *standard*.

L'Ente ha, altresì, precisato a questa Corte che vi è stata una crescita nell'adesione alle convenzioni Consip e che ha proceduto alle trattative per affidamenti diretti tramite la piattaforma della centrale di acquisto telematica della regione Lombardia (Sintel) e il proprio albo fornitori.

---

<sup>8</sup> Tale atto ha cristallizzato il principio per cui viene privilegiato il ricorso agli strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da CONSIP s.p.a. e alle altre soluzioni messe a disposizione da soggetti aggregatori (art. 6, c. 2, del regolamento). Inoltre, ai sensi dell'art. 4, comma 2, gli operatori economici che intendono partecipare alle procedure di affidamento della Fondazione sono tenuti ad accettare il rispetto dei protocolli di legalità ed i patti di integrità, recanti misure di prevenzione, controllo e contrasto delle attività criminali e della corruzione oltre che di sicurezza sui luoghi di lavoro, sottoscritti o predisposti dalla Fondazione e pubblicati nel sito *internet* nella sezione "Trasparenza".

**Tabella 5 - Attività negoziale**

Acquisti servizi lavori e forniture	Numero totale contratti	Di cui			Importo aggiudicazione
		Consip	Mepa	Extra Consip	
Procedure aperte e ristrette	4				10.303.660,00
Procedura negoziata senza previa indizione di bando (art. 63)	24				16.871.556,63
Affidamento diretto, art. 36, c. 2, lett a)	267				4.958.513,06
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche art. 36, c. 2, lett a)	54				2.281.127,58
Affidamento in aggiudicazione diretta art 36, c. 2, lett a) e b)					
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/ convenzione (art 3, c. 1, lett c)	16	7	4	5	1.595.742,83

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

## 6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

In data 25 marzo 2021, il Consiglio di sorveglianza ai sensi dell'art. 13, c. 3, lett. c) e dell'art. 21, c. 2, dello statuto ha approvato il bilancio per l'anno 2020, corredato dalla relazione del Collegio dei revisori.

In tale relazione, l'organo di controllo ha posto in luce che il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2020, nonché del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme nazionali che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il bilancio di esercizio, sulla base della contabilità economico-patrimoniale, è stato redatto in forma estesa, dando distinta evidenza dei valori economici e patrimoniali riferibili al CITT, in base al dettato normativo che ne prescrive la gestione contabile separata.

Con riguardo, in generale, ai criteri di contabilizzazione, HT redige il bilancio secondo i principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di contabilità, e, ove applicabili, dei documenti emanati dal tavolo tecnico per l'elaborazione dei principi contabili per gli enti *non profit* ed alle Linee guida per il bilancio di esercizio dei medesimi enti.

Preliminarmente, va osservato che la Fondazione intrattiene un rapporto di tesoreria con un istituto di credito, individuato all'esito della valutazione comparativa delle offerte presentate da sei istituti di credito, a fronte della progressiva implementazione del conto infruttifero intestato a HT presso la Tesoreria dello Stato *ex art. 49, c. 4 bis*, del d.l. n. 34 del 2020. Quest'ultimo è stato aperto nel mese di ottobre 2020; vi vengono accreditate le somme richieste al Ministero dell'economia e delle finanze a valere sugli importi spettanti *ex lege* alla Fondazione, incluso quanto previsto dalla legge 17 agosto 2020, n. 77, di conversione, con modificazioni, del citato d.l. n. 34 del 2020, relativa al CITT.

Più nel dettaglio, la tabella sottostante evidenzia le somme giacenti sui vari conti correnti bancari intestati alla Fondazione.

**Tabella 6 – Giacenze conti correnti bancari**

Conto corrente	Saldo al 31/12/2020
c/c n. 162106	49.046.685
c/c n. 167570	500.000
c/c n. 176258	0
Conto di tesoreria c/o Banca d'Italia – c/c n. 25084	34.005.952

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Il conto corrente n. 162106, acceso presso un primario istituto di credito privato, è utilizzato per l'attività operativa della Fondazione; vi è stato accreditato nel 2019 il versamento del residuo fondo di dotazione (pari a circa 77 milioni) attribuito dalla legge istitutiva ad IIT per l'avvio della fase iniziale del progetto *Human Technopole*.

Correntemente, la disponibilità giacente su tale conto viene utilizzata per sostenere le spese relative a tale progetto e la Fondazione vi attinge fino al completo esaurimento del relativo accredito, atteso che non sono stati effettuati prelievi dal conto di tesoreria presso la Banca d'Italia.

Su un secondo conto corrente (n. 167570), acceso presso il medesimo istituto di credito è stata depositata la somma di euro 500.000, quale deposito vincolato per l'emissione di garanzia a favore di Arexpo di euro 1.000.000. Tale garanzia è stata richiesta al momento del trasferimento dell'accordo quadro a suo tempo stipulato tra IIT ed Arexpo, ceduto nell'ambito della convenzione stipulata tra la Fondazione e IIT.

Un terzo conto corrente (n. 176258), infine, è stato aperto nel mese di dicembre 2020, con la finalità di gestire in maniera separata, in ossequio al vincolo legale, i fondi attribuiti dalla citata legge n. 77 del 2020 all'attività del CITT, successivamente al prelievo dal c/c di tesoreria in Banca d'Italia.

Nel corso del 2020 sono state trasferite all'Ente dal bilancio dello Stato le seguenti somme:

- euro 35.812.898 a valere sul c/c 162106, rispettivamente, per euro 3.468.480 sul contributo autorizzato per il 2017 e per euro 32.344.417 sul contributo autorizzato per il 2018;
- euro 24.005.952, accreditati sul c/c 25084 che la Fondazione detiene presso Banca d'Italia, a valere sul contributo autorizzato per il 2018;
- euro 10.000.000 a valere sul contributo autorizzato per il 2020 dalla legge n. 77 del 2020 a favore del progetto del CITT.

Ai sensi della vigente normativa, il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Alla luce dell'obbligo della gestione contabile separata prevista per il CITT, tra gli schemi di bilancio è inserito anche il conto economico dedicato a tale centro.

## 6.1 Stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale è stato ordinato per macro-classi, secondo il criterio espositivo della liquidità crescente, mentre i raggruppamenti e le voci sono suddivisi per natura. Le varie voci patrimoniali sono esposte al netto delle relative poste di rettifica.

Tabella 7 - Stato patrimoniale

ATTIVO	31/12/2019	31/12/2020	Var. assoluta
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-	-
Crediti verso soci già richiamati	-	-	-
Crediti verso soci non ancora richiamati	-	-	-
<b>B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>	<b>863.774</b>	<b>60.761.347</b>	<b>59.897.573</b>
<b>I. Immateriali</b>	-	<b>34.000</b>	<b>34.000</b>
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	13.966	13.966
6) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
7) Altre	-	20.034	20.034
<b>II. Materiali</b>	<b>863.774</b>	<b>60.727.347</b>	<b>59.863.573</b>
1) Terreni e fabbricati	-	41.303.566	41.303.566
2) Impianti e macchinario	1.421	2.183	762
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	167.069	426.534	259.465
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	695.284	18.995.064	18.299.780
<b>III. Finanziarie</b>	-	-	-
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>333.522.873</b>	<b>391.575.937</b>	<b>58.053.064</b>
<b>I. Rimanenze</b>	-	-	-
<b>II. Crediti</b>	<b>254.361.946</b>	<b>308.023.261</b>	<b>53.661.315</b>
1) verso clienti (entro 12 mesi)	-	14.204	14.204
5-bis) crediti tributari (entro 12 mesi)	91.540	1.437.105	1.345.565
5- quater) verso altri (entro 12 mesi)	254.270.406	306.571.952	52.301.546
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	<b>34.005.952</b>	<b>34.005.952</b>
7) Conti infruttiferi presso la tesoreria generale dello Stato	-	34.005.952	34.005.952
<b>IV. Disponibilità liquide</b>	<b>79.160.927</b>	<b>49.546.724</b>	<b>-29.614.203</b>
1) Depositi bancari e postali	79.160.734	49.546.685	-29.614.049
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	194	39	-155
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>187.462</b>	<b>418.717</b>	<b>231.255</b>

Disaggio su prestiti	-	-	-
Vari	187.462	418.717	231.255
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>334.574.109</b>	<b>452.756.001</b>	<b>118.181.892</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Var. assoluta</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>332.713.421</b>	<b>381.959.527</b>	<b>49.246.106</b>
I. Fondo di dotazione e riserve	77.230.557	77.261.869	31.312
- Fondo di dotazione HT	77.230.557	77.261.869	31.312
- Fondo di dotazione CITT	-	-	-
II. Patrimonio vincolato da terzi	-	-	-
III. Patrimonio vincolato per decisioni degli Organi	-	-	-
IV. Fondo di gestione	255.454.097	304.654.974	49.200.877
- Fondo di gestione HT	255.454.097	294.745.749	39.291.652
- Fondo di gestione CITT	-	9.909.225	9.909.225
V. Riserve statutarie	-	-	-
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-	-
VII. Altre riserve, distintamente indicate:	1	-	-1
- da arrotondamento automatico in Euro (2 decimali)	1	-	-1
- Riserva di conversione da consolidamento estero	-	-	-
- Riserva di consolidamento	-	-	-
VIII. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio precedente	28.766	28.766	-
IX. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	-	13.918	13.918
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	-	-	-
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>83.791</b>	<b>220.938</b>	<b>137.147</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>1.738.866</b>	<b>9.814.189</b>	<b>8.075.323</b>
4) Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.092	60	-2.032
- oltre 12 mesi	-	-	-
7) Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)	1.342.918	9.064.879	7.721.961
- oltre 12 mesi	-	-	-
12) Debiti tributari (entro 12 mesi)	176.978	302.553	125.575
- oltre 12 mesi	-	-	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (entro 12 mesi)	161.107	286.964	125.857
- oltre 12 mesi	-	-	-
14) Altri debiti (entro 12 mesi)	55.771	159.733	103.962
- oltre 12 mesi	-	-	-
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>38.032</b>	<b>60.761.347</b>	<b>60.723.315</b>
- aggio su prestiti	-	-	-
- vari	38.032	60.761.347	60.723.315
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>334.574.110</b>	<b>452.756.001</b>	<b>118.181.891</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti sudati HT

Le immobilizzazioni immateriali ammontano ad euro 34.000: derivano da incrementi effettuati nel corso dell'esercizio 2020 e sono costituite da concessioni, licenze, marchi e diritti simili e a migliorie su beni di terzi, effettuate dall'Ente relativamente a piccoli interventi che hanno interessato l'immobile concesso in locazione da Arexpo.

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'Iva non detraibile e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento, che ammontano nel 2019 ad euro 863.774, riportano al 31 dicembre 2020 un saldo di euro 60.727.347 (+ 59.863.573 euro).

Il valore dei fabbricati iscritti in bilancio si riferisce all'acquisto di Palazzo Italia, sede della Fondazione HT. Come detto, l'operazione di compravendita dell'immobile è avvenuta con atto notarile del 31 luglio 2020 tra HT ed Arexpo.

Negli altri beni sono, altresì, compresi i cespiti ceduti da parte di IIT in data 20 febbraio 2019, a seguito della sottoscrizione della convenzione tra IIT e HT, acquisiti per un ammontare pari ad euro 90.557.

Le immobilizzazioni in corso e gli acconti, che nel 2019 erano pari ad euro 695.284 e nel 2020 ammontano ad euro 18.995.064, riguardano, in particolare, i costi derivanti dal concorso svoltosi per la progettazione del nuovo palazzo sede di laboratori della Fondazione, e dal concorso tenutosi per la posa e realizzazione di strutture temporanee (cd. *Incubators*) che ospitano i primi laboratori nelle more della realizzazione del nuovo immobile.

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano ad euro 308.023.261 (nel 2019, euro 254.361.946) con una variazione positiva pari ad euro 53.661.315.

In termini generali, la l. n. 232 del 2016, all'art 1, c. 121, ha autorizzato per la costituzione della Fondazione e per la realizzazione del relativo progetto, ferme le successive novelle relative all'allocazione delle risorse, una spesa annua così ripartita nei vari esercizi:

**Tabella 8 -Autorizzazione di spesa di cui alla l. n. 232 del 2016**

Importo	Anno
10.000.000	2017
114.300.000	2018
136.500.000	2019
112.100.000	2020
122.100.000	2021
133.600.000	2022
140.300.000	2023 (ed annualità seguenti)

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Orbene, nell'ambito delle poste creditorie contabilizzate nell'attivo circolante, i crediti residui verso lo Stato per tali contributi, relativi agli anni 2017, 2018, 2019 e 2020, per la quota

non incassata alla data di chiusura dell'esercizio, sono stati pari ad euro 306.549.630, come riepilogato nella tabella che segue:

**Tabella 9 - Crediti verso lo Stato per contributi ex l. n. 232 del 2016**

Periodo	Contributi ex l. n.232 del 2016	Contributi erogati al 31.12.2019	Contributi residui al 31.12.2019	Contributi erogati al 31.12.2020	Contributi residui al 31.12.2020
2017	10.000.000	6.531.520	3.468.480	3.468.480	0
2018	114.300.000	0	114.300.000	56.350.370	57.949.630
2019	136.500.000	0	136.500.000	0	136.500.000
2020	112.100.000	0	0	0	112.100.000
<b>Totale</b>	<b>372.900.000</b>	<b>6.531.520</b>	<b>254.268.480</b>	<b>59.818.850</b>	<b>*306.549.630</b>

\* Tale importo, contabilizzato in termini di cassa, risulta superiore rispetto all'ammontare dei contributi residui al 31.12.2020 come indicati a pg. 35, essendo questi ultimi quantificati in termini di contabilità economica.

Fonte: nota integrativa bilancio HT

I crediti tributari ammontano ad euro 1.437.391, somma corrispondente al credito Iva che l'Ente vanta nei confronti dell'Erario a seguito dell'operazione di acquisto di Palazzo Italia ed all'importo dell'Iva rettificato per un valore a credito pari a euro 286.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano ad euro 34.005.952, suddivise in:

- euro 10.000.000 ex art. 49-bis d.l. n. 34 del 2020, per la costituzione del CITT;
- euro 24.005.952 derivanti dalla quota di contributo afferente all'anno 2018 ed incassato durante l'esercizio in corso.

Le disponibilità liquide e di cassa, iscritte al valore nominale, per la loro consistenza alla data di chiusura dell'esercizio, sono pari ad euro 49.546.724 (euro 79.160.927 nel 2019).

I ratei e i risconti attivi sono pari ad euro 418.717 (euro 187.462 nel 2019), con una variazione positiva di euro 231.255, così suddivisi:

**Tabella 10 – Ratei e risconti attivi**

Descrizione	Importo
Licenze d'uso	495
Manutenzioni e riparazioni	1.433
Servizi <i>software</i>	4.239
Servizi di assistenza informatica e manutenzione	112.181
Manutenzione e riparazione di strumentazione scienza	70.638
Costi PhD <i>Students</i>	200.500
Spese per missioni dipendenti e collaboratori	186
Locazioni attrezzature varie	11.509
Spese organizzazione eventi e <i>meeting</i>	14.640
Pubblicazione annunci e ricerca del personale	1.327
Servizi di trasporto e navetta	1.569
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>418.717</b>

Fonte: nota integrativa bilancio HT

Nel patrimonio netto, è computato il fondo di dotazione per euro 77.261.869, costituito, in buona sostanza, dal fondo vincolato per l'avvio dell'attività del progetto scientifico *Human Technopole*, disposto dall'art. 5 del d.l. 25 novembre 2015, n. 185, convertito, con modificazioni, dalla l. 22 gennaio 2016, n. 9.

Inizialmente attribuito all'Istituto italiano di tecnologia per un ammontare originario di euro 79.900.000, il fondo predetto è stato trasferito, sotto forma sia di risorse finanziarie, sia di beni in natura, ad HT, per l'importo residuo pari ad euro 77.230.557, corrispondente all'importo iniziale, al netto degli oneri sostenuti per il progetto da IIT. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, la Fondazione ha ricevuto da parte di IIT un importo pari ad euro 31.312, quale residuo del fondo di dotazione derivante dalla chiusura del conto corrente dedicato alla gestione del "Progetto HT".

Ai sensi dell'art. 6, comma 4, dello statuto e dell'art. 3 del regolamento, il suddetto fondo di dotazione è indisponibile e vincolato al perseguimento delle finalità statutarie, mentre il fondo di gestione di cui *infra* è destinato alla copertura delle spese di funzionamento.

Il fondo di gestione, a chiusura dell'esercizio 2020, risulta iscritto nel patrimonio netto per un ammontare complessivo di euro 304.654.974<sup>9</sup>; esso comprende i contributi *ex art.* 1, c. 121 della l. n. 232 del 2016, relativi agli anni 2018, 2019 e 2020, per la quota non utilizzata alla data di chiusura dell'esercizio (pari a euro 294.745.749), e i contributi erogati per il Centro

<sup>9</sup> Tale importo, quantificato in termini di contabilità economica, risulta inferiore rispetto all'ammontare dei contributi residui al 31.12.2020 di cui alla tabella 9, essendo questi ultimi conteggiati per cassa.

per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita, relativi all'anno 2020, per la quota da utilizzare (pari a euro 9.909.225).

Nella tabella che segue viene riportato il dettaglio dei debiti.

**Tabella 11 - Debiti**

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Variazione
Debiti verso banche	2.092	60	60	(2032)
Debiti verso fornitori	1.342.918	9.064.879	9.064.879	7.721.961
Debiti tributari	176.978	302.553	302.553	125.575
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	161.107	286.964	286.964	125.857
Altri debiti	55.771	159.733	159.733	103.962
<b>Totale debiti</b>	<b>1.738.866</b>	<b>9.814.189</b>	<b>9.814.189</b>	<b>8.075.323</b>

Fonte: nota integrativa bilancio HT

Il totale dei debiti per l'esercizio 2020, iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione, è pari ad euro 9.814.189 (euro 1.738.866 nel 2019).

I debiti verso i fornitori, pari ad euro 9.064.879 (euro 1.342.918 nel 2019), sono iscritti al valore nominale; tale voce ricomprende, oltre al valore dei debiti per fatture registrate (euro 4.412.816), l'ammontare delle fatture da ricevere per servizi di competenza dell'esercizio (euro 4.652.063).

Nell'alveo dei debiti tributari, pari ad euro 302.553, che ricomprendono solo le passività per imposte certe e determinate, sono iscritti debiti per Irap pari a euro 49.382, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio per euro 39.050.

Parimenti, sono iscritti debiti per Ires, pari ad euro 80.574, nonché debiti verso l'Erario riguardanti ritenute su redditi da lavoro dipendente per euro 133.716 e su redditi da lavoro autonomo per euro 13.725.

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale includono l'ammontare degli oneri sociali relativi al personale dipendente e ai collaboratori, maturati e non versati al 31 dicembre 2020, per un importo pari ad euro 208.835, e la quota previdenziale degli stanziamenti ai fondi per euro 78.129.

Gli altri debiti, pari ad euro 159.733 (euro 55.771 nel 2019), comprendono i debiti residui, non rientranti per loro natura nelle precedenti voci, inclusi i debiti verso i collaboratori della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti. In particolare,

l'ammontare dei debiti relativi a ferie maturate dai dipendenti ma non godute è pari a euro 143.741.

Nei risconti passivi, secondo il metodo indiretto disciplinato dall'OIC 16, è stata contabilizzata la quota del contributo in conto capitale (trattato come ricavo anticipato da riscontare), riferito ai beni strumentali ammortizzabili acquisiti nel corso dell'esercizio, per un ammontare pari ad euro 60.761.347 (nel 2019 euro 38.032).

## 6.2 Conto economico

Il conto economico è stato redatto, come da tabella *infra*, con struttura a costi e ricavi della produzione effettuata, con uno sviluppo in forma scalare ed il cui contenuto riflette un ordinamento dei costi per natura.

**Tabella 12 - Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	31/12/2020	Variaz. 2020/2019
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>5.191.961</b>	<b>12.372.887</b>	<b>7.180.926</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi:	5.191.961	12.372.887	7.180.926
a) Vari	121.445	235.111	113.666
b) Contributi HT:	5.070.516	12.047.001	6.976.485
- di cui Contributi in conto esercizio HT	5.070.516	11.323.493	6.252.977
- di cui Contributi in conto capitale HT	-	723.508	723.508
b) Contributi CITT	-	90.775	90.775
- di cui Contributi in conto capitale CITT	-	-	-
- di cui Contributi in conto esercizio CITT	-	90.775	90.775
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>5.126.949</b>	<b>12.187.935</b>	<b>7.060.986</b>
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.599	889.440	858.841
7) Spese per prestazioni di servizi	2.551.697	6.252.890	3.701.193
8) Spese per godimento di beni di terzi	191.545	164.767	-26.778
9) Costi del personale	2.306.935	4.154.009	1.847.074
a) Salari, stipendi	1.727.504	3.016.694	1.289.190
b) Oneri sociali	474.768	920.692	445.924
c) Trattamento Fine Rapporto	104.663	195.321	90.658
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	21.302	21.302
e) Altri costi	-	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni	41.585	723.508	681.923
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	9.847	9.847
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	29.499	713.661	684.162
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	12.086	-	-12.086

14) Oneri diversi di gestione	4.588	3.321	-1.267
<b>Differenza tra Valore e Costo della Produzione</b>	<b>65.012</b>	<b>184.951</b>	<b>119.939</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>72</b>	<b>-2.028</b>	<b>-2.100</b>
16) Altri proventi finanziari	-	570	570
d) proventi finanziari diversi dai precedenti:	-	570	570
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-	-161	-161
17-bis) Utili e perdite su cambi	72	-2.437	-2.509
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-	-
Risultato prima delle imposte	65.084	182.924	117.840
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	65.084	169.006	103.922
a) Imposte correnti	65.084	169.006	103.922
b) Imposte differite	-	-	-
c) Imposte anticipate	-	-	-
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-	-
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>13.918</b>	<b>13.918</b>

Fonte: bilancio HT

La rilevazione dei proventi e degli oneri è avvenuta in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento, e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio della Fondazione ed in previsione della continuazione dell'attività.

L'Ente ha precisato che, in applicazione del principio contabile n° 1 per gli enti *no profit*, i contributi ricevuti in conto esercizio, sia in base alla legge sia in base a disposizioni contrattuali, correlati a specifiche attività della Fondazione, sono rilevati per competenza, in ragione degli oneri sostenuti cui si riferiscono, indipendentemente dall'incasso.<sup>10</sup>

Il valore della produzione, per la quasi totalità riconducibile ai contributi in conto esercizio ed in conto capitale, ammonta ad euro 12.372.887.

I costi della produzione ammontano ad euro 12.187.935.

---

<sup>10</sup> Il principio prevede che "qualora sia ravvisabile una correlazione tra proventi, comunque di natura non corrispettiva questi possono essere correlati con gli oneri dell'esercizio. Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio di competenza economica dei fatti gestionali caratterizzanti le attività istituzionali ed esprime la necessità di contrapporre agli oneri dell'esercizio, siano essi certi o presunti, i relativi proventi". Trattandosi di contributi specificatamente rivolti all'attività ordinaria della Fondazione la loro iscrizione a conto economico avviene alla voce A5) Altri Ricavi e proventi ove sono indicati separatamente nella sottovoce "Contributi in conto esercizio".

**Tabella 13 - Costi della produzione**

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	30.599	889.440	858.841
Servizi	2.551.697	6.252.890	3.701.193
Godimento di beni di terzi	191.545	164.767	-26.778
Salari e stipendi	1.727.504	3.016.694	1.289.190
Oneri sociali	474.768	920.692	445.924
Trattamento di fine rapporto	104.663	195.321	90.658
Trattamento quiescenza e simili	-		21.302
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0		9.847
Ammortamento immobilizzazioni materiali	29.499	713.661	684.162
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	12.086		-12.086
Oneri diversi di gestione	4.588	3.321	-1.267
<b>Totale</b>	<b>5.126.949</b>	<b>12.187.935</b>	<b>7.060.986</b>

Fonte: nota integrativa bilancio HT

Le voci “costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci” e “costi per servizi” riguardano oneri sostenuti per l’approvvigionamento del materiale di consumo, quale diretta conseguenza delle attività di ricerca e dei costi di struttura sostenuti da HT.

I costi per servizi, che nel 2019 erano pari ad euro 2.551.697, ammontano ad euro 6.252.890, con un aumento di euro 3.701.193.

Nella tabella seguente vengono esposte le relative voci in dettaglio.

**Tabella 14 - Costi per servizi**

Dettaglio Costi per servizi	Importo al 31.12.2020
Consulenze tecniche, amministrative e legali	832.118
Servizi di assistenza e manutenzioni <i>software</i>	1.097.052
Assicurazioni	116.209
Compensi collaboratori	310.781
Compensi Organi e Comitati	720.836
Manutenzioni e riparazioni	1.124.651
Altri servizi di supporto alla ricerca	384.240
Formazione	41.680
Comunicazione e pubblicazioni	251.054
Costi PhD <i>Students</i>	329.618
Altri costi di servizio	404.942
Servizi di selezione e pubblicazione	369.550
Servizi di supporto organizzativo e direzionale	270.160
<b>Totale</b>	<b>6.252.890</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

I costi per il personale annoverano l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i passaggi di categoria, gli scatti di contingenza, il costo delle ferie non godute, nonché gli accantonamenti di legge e i contratti collettivi.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, è pari ad euro 713.661.

I proventi e gli oneri finanziari riportano un risultato negativo pari ad euro 2.028 (euro 72 nel 2019).

Il risultato prima delle imposte ammonta ad euro 182.924 (euro 65.084 nel 2019).

La Fondazione precisa che, ai sensi del d.l. n. 34 del 2020, non era tenuta al versamento, quale prima rata, del 40 per cento dell'acconto IRAP dovuto per il periodo d'imposta 2020, l'importo corrispondente alla quale è comunque escluso dal calcolo dell'imposta da versare a saldo per il 2020.

L'esercizio 2020 si chiude con un utile pari ad euro 13.918.

### **6.3 Rendiconto finanziario**

Il principio contabile Oic 10, che ha definito i criteri per la redazione e presentazione del rendiconto finanziario, ha previsto un unico schema in base al criterio della liquidità. I flussi delle disponibilità liquide vengono presentati distintamente tra flussi finanziari dell'attività operativa, flussi finanziari dell'attività di investimento e flussi finanziari dell'attività di finanziamento. Lo stesso principio, inoltre, lascia la facoltà di rappresentare i flussi finanziari dell'attività operativa utilizzando sia il metodo diretto che quello indiretto. La Fondazione ha optato per il metodo indiretto.

La tabella che segue riporta il rendiconto finanziario 2020.

**Tabella 15 – Rendiconto finanziario**

Metodo indiretto	31/12/2019	31/12/2020
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	-	13.918
Imposte sul reddito	65.084	169.006
Interessi passivi (interessi attivi)		-409
<b>1. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	<b>65.084</b>	<b>182.515</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	83.791	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	29.499	723.508
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	12.086	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno	125.376	723.508
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>190.460</b>	<b>906.023</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	-	-14.204
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.338.038	7.721.961
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	-187.462	-231.255
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	-6.218.101	60.723.315
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	-254.034.597	-53.453.623
	-	-
Totale variazioni del capitale circolante netto	-259.102.122	14.746.194
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-258.911.662</b>	<b>15.652.217</b>
	-	-
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)		409
(Imposte sul reddito pagate)	-102.528	-7.100
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	-	137.147
Altri incassi/(pagamenti)	-	-
Totale altre rettifiche	-102.528	130.456
	-	-
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>-259.014.190</b>	<b>15.782.673</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali	-905.359	-60.577.234
(Investimenti)	-905.359	-60.577.234
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	-	-43.847
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-34.005.952
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-905.359</b>	<b>-94.627.033</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		

<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	2.092	-2.032
<b>Mezzi propri</b>		
Incremento fondo di dotazione	77.230.557	31.312
Incremento fondo di gestione	255.454.098	49.200.876
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>332.686.747</b>	<b>49.230.156</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)</b>	<b>72.767.198</b>	<b>-29.614.204</b>
Depositi bancari e postali	6.393.730	79.160.734
Assegni	-	-
Danaro e valori in cassa	-	194
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.393.730	79.160.928
Di cui non liberamente utilizzabili	-	-
Disponibilità liquide a fine esercizio	-	-
Depositi bancari e postali	79.160.734	49.546.685
Assegni	-	-
Danaro e valori in cassa	194	39
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>79.160.928</b>	<b>49.546.724</b>

Fonte: bilancio HT

Dal rendiconto finanziario emerge che:

- il flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto, è stato pari ad euro 906.023;
- il flusso finanziario della gestione operativa, successivamente alle variazioni del capitale circolante netto ed alle rettifiche, registra un aumento pari ad euro 15.782.673 (-259.014.190 euro nel 2019), un decremento del flusso finanziario attività di investimento, pari a 94.627.033 euro (- 905.359 euro nel 2019), un incremento del flusso da attività di finanziamento, pari ad euro 49.230.156 (euro 332.686.747 nel 2019), un decremento delle disponibilità liquide pari ad euro 29.614.204 (euro 72.767.198 nel 2019).

## 7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

La Fondazione *Human Technopole* è stata istituita con la l. 11 dicembre 2016, n. 232, art. 1, commi da 116 a 123, “*per la creazione di un’infrastruttura scientifica e di ricerca, di interesse nazionale, multidisciplinare e integrata nei settori della salute, della genomica, dell’alimentazione e della scienza dei dati e delle decisioni, e per la realizzazione del progetto scientifico e di ricerca Human Technopole*”. La finalità è rappresentata dall’incremento degli investimenti pubblici e privati nei settori della ricerca finalizzata alla prevenzione e alla salute, coerentemente con il Programma nazionale per la ricerca.

Nell’esercizio 2020 hanno operato tutti gli organi della Fondazione, ossia il Presidente, il Consiglio di sorveglianza, il Comitato di gestione, il Direttore ed il Collegio dei revisori, oltre all’organismo di consultazione scientifica, al quale sono stati demandati, in via temporanea, compiti, attribuzioni e funzioni del Comitato scientifico in una composizione numerica più ristretta.

Sotto il profilo della pianificazione, il Consiglio di sorveglianza ha approvato in data 29 ottobre 2020, in base all’art. 13 dello statuto, il piano strategico 2020-2024 della Fondazione, all’esito di una attività di analisi intrapresa dal marzo 2020 e sentito l’organismo di consultazione scientifica. In buona sostanza, alla luce di quanto cristallizzato nel predetto documento, HT persegue la missione primaria di promuovere e contribuire al miglioramento della salute e del benessere dell’uomo, mediante il conseguimento di una serie di obiettivi strategici, quali promuovere lo sviluppo della ricerca biomedica e sanitaria; offrire infrastrutture e servizi scientifici; sviluppare talenti scientifici di eccellenza; incentivare il trasferimento di tecnologia e l’innovazione.

Nell’esercizio 2020 HT ha proceduto nel percorso funzionale all’implementazione delle attività scientifiche ed amministrative, anche mediante la progressiva selezione del relativo personale.

L’insediamento dell’Ente sul sito dell’area ex *Expo* contempla l’utilizzo da parte della Fondazione di vari immobili di proprietà di *Arexpo*, ed in particolare di *Palazzo Italia*, acquistato da HT in data 31 luglio 2020 per un prezzo pari ad euro 34.387.343, oltre imposte, nonché del *Cardo Nord Ovest/South Pavilion* ed *US6/North Pavilion*, entrambi acquistati da HT, in data 28 settembre 2021, per un prezzo complessivo di euro 14.470.855,34 oltre IVA. La configurazione del *campus* ricomprende, altresì, un lotto di

terreno di circa 22.000 mq ove insisterà il *South Building*, in relazione al quale è stato portato a compimento un concorso internazionale per il progetto di fattibilità tecnico-economica, con spazi verdi ed aree tecniche di supporto.

Per quanto concerne le risorse umane, il personale in servizio, al 31 dicembre 2020, è pari a 70 dipendenti, di cui 21 dirigenti (compreso il Direttore), 17 quadri e 32 impiegati. Il totale del costo del personale relativo ai rapporti di lavoro subordinato in senso proprio, che include tutte le voci di costo, imputato a bilancio 2020 è pari a 4.154.009 euro, per un monte salari complessivo di euro 3.016.694. La retribuzione media unitaria ammonta ad euro 43.096, a fronte di un costo medio unitario di euro 59.343. Tale dato medio, comprensivo di tutte le voci esposte a bilancio relative ai rapporti di lavoro dipendente, risulta inferiore rispetto al precedente esercizio, attesa la differente composizione dell'organico connotato, nell'anno 2020, da una maggiore presenza di personale con qualifiche di quadro ed impiegato.

Ai sensi dell'art. 6, c. 5, del regolamento di HT, il compenso del Direttore "è stabilito con apposito decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze". In mancanza del predetto d.p.c.m., a partire dall'esercizio 2019 HT ha stipulato con il Direttore un contratto di lavoro dirigenziale, con decorrenza dal 1° gennaio 2019 e scadenza in data 31 dicembre 2022, pattuendo un trattamento retributivo pari ad euro 240.000 lordi annui onnicomprensivi. La Fondazione ha, dunque, auto-applicato il limite massimo al compenso dei dipendenti pubblici, pari a tale importo. La Corte ribadisce la necessità dell'adozione del prescritto d.p.c.m., quale fonte normativamente abilitata a quantificare il compenso dell'organo burocratico di vertice di HT. La disciplina pattizia, nelle more vigente tra HT ed il Direttore, dovrà, poi, coordinarsi con le relative previsioni di cui all'emanando decreto.

In materia di controlli interni, ferme le prerogative istituzionali del Consiglio di sorveglianza e del Collegio dei revisori, ha concorso all'assolvimento di tale funzione anche l'organismo di vigilanza (O.d.v.), competente sul funzionamento e sull'osservanza dei modelli di organizzazione e gestione di cui all'art. 6, c. 1, lett. b) del d. lgs. 8 giugno 2001, n. 231 e dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo ai sensi dell'art. 2 dello statuto.

Inoltre, è stata istituita un'apposita area *internal audit and compliance*, la quale, impregiudicato il monitoraggio dei processi volta a volta individuati, ha fornito specifico supporto nella predisposizione di alcuni atti di natura generale.

Per quanto concerne l'attività negoziale in materia di contratti pubblici, ferma la natura di organismo di diritto pubblico ed il conseguente assoggettamento all'evidenza pubblica di matrice comunitaria, nell'esercizio 2020 la gran parte dei contratti di lavori, servizi e forniture è stata stipulata a seguito di affidamenti diretti. In punto di diritto, la Fondazione ha sottolineato che il ricorso a questi ultimi ha avuto luogo nel rispetto del presupposto di soglia di valore di cui al codice dei contratti pubblici, secondo i criteri di proporzionalità, urgenza e confronto con prezzo *standard*. L'Ente ha, altresì, precisato a questa Corte che vi è stata una crescita nell'adesione alle convenzioni Consip e di procedere alla gestione di trattative per affidamenti diretti tramite la piattaforma della centrale acquisto telematica della regione Lombardia (Sintel) ed il proprio albo fornitori.

Sotto il profilo contabile, la Fondazione intrattiene un rapporto di tesoreria con un istituto di credito ed ha, poi, aperto, nel mese di ottobre 2020, il conto infruttifero presso la Tesoreria dello Stato, ai sensi dell'art. 49, c. 4 *bis*, del d.l. n. 34 del 2020, ove vengono accreditate le somme richieste al Ministero dell'economia e delle finanze a valere sugli importi spettanti *ex lege* alla Fondazione.

Muovendo dallo stato patrimoniale, si segnala che i crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano ad euro 308.023.261. Nell'ambito delle poste creditorie contabilizzate nell'attivo circolante, i crediti residui verso lo Stato per tali contributi, relativi all'arco temporale 2017 - 2020, sono stati pari ad euro 306.549.630.

Nell'alveo del patrimonio netto, il fondo di dotazione, costituito dal fondo vincolato per l'avvio dell'attività del progetto scientifico *Human Technopole* è stato contabilizzato nel 2020 per un ammontare complessivo pari ad euro 77.261.869. Inizialmente attribuito all'Istituto italiano di tecnologia, per un ammontare originario di euro 79.900.000, esso è stato trasferito, sotto forma sia di risorse finanziarie sia di beni in natura, alla Fondazione per l'importo residuo pari ad euro 77.230.557, corrispondente all'importo iniziale, al netto degli oneri sostenuti per il progetto da IIT. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, HT ha ricevuto un importo pari ad euro 31.312 da parte di IIT quale residuo del fondo di dotazione derivante dalla chiusura del conto corrente dedicato alla gestione del "Progetto HT". Ai sensi dell'art. 6, c.4, dello statuto di HT e dell'art. 3 del regolamento, tale fondo di dotazione è indisponibile e vincolato al perseguimento delle finalità statutarie.

Il fondo di gestione, a chiusura dell'esercizio 2020, risulta iscritto nel patrimonio netto per un ammontare complessivo di euro 304.654.974; esso comprende i contributi *ex art.* 1, c. 121

della l. n. 232 del 2016, relativi agli anni 2018, 2019 e 2020, per la quota non utilizzata alla data di chiusura dell'esercizio, ed i contributi erogati per il Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita, relativi all'anno 2020, per la quota da utilizzare. Tale fondo si compone, quindi, di due voci: a) fondo di gestione HT per euro 294.745.749; b) fondo di gestione CITT per euro 9.909.225. Ai sensi dell'art. 6, c. 4, dello statuto e dell'art. 3 del regolamento, il fondo di gestione è destinato alla copertura delle spese di funzionamento.

Il conto economico chiude con un utile pari ad euro 13.918.

I costi della produzione ammontano ad euro 12.187.935.

I costi per servizi, che nel 2019 erano pari ad euro 2.551.697, ammontano ad euro 6.252.890, con un aumento di euro 3.701.193.

La voce costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e costi per servizi è pari ad euro 889.440 e riguarda i costi sostenuti per l'approvvigionamento del materiale di consumo, quale diretta conseguenza delle attività di ricerca e dei costi di struttura sostenuti da HT.

Le disponibilità liquide a fine esercizio ammontano ad euro 49.546.724.



CORTE DEI CONTI - SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI



# **RELAZIONE E BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020**

## **FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE**

Sede legale e Uffici: Via Cristina Belgioioso, snc - 20157 MILANO (MI)

Fondo di Dotazione: Euro 77.261.869

Codice Fiscale 97821360159 – Partita IVA 11307810967

## **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

Presidente	SIMONI Marco
Consiglieri	FRANCO Daniele INGUSCIO Massimo MANCINI Marco MARÈ Mauro PANUCCI Marcella SCIUTO Donatella RONCAROLO Maria Grazia SILQUINI Roberta VAGO Gianluca VESPIGNANI Alessandro

## **COMITATO DI GESTIONE**

Presidente	MATTAJ Iain William
Consiglieri	BOZZONI Irene MINNELLA Nando PICCOLO Stefano TERRAGNI Fabio

## **ORGANISMO DI CONSULTAZIONE SCIENTIFICA**

Coordinatore	RICCIARDI Gualtiero
Componenti	ALMOUZNI Geneviève McMAHON Margaret

MELINO Gennaro  
SUPERTI-FURGA Giulio

## COLLEGIO DEI REVISORI

Presidente

VALENZA Fabrizio

Componenti

MEZZABOTTA Claudia

VINCENTI Martino

---

## INDICE

---

<b>Relazione sulla gestione</b>	<b>pag. 5</b>
<b>Schemi di bilancio - Stato Patrimoniale e Conto Economico</b>	<b>pag. 20</b>
<b>Rendiconto Finanziario</b>	<b>pag. 24</b>
<b>Nota integrativa</b>	<b>pag. 28</b>
<b>Parte A – Introduzione</b>	<b>pag. 29</b>
<b>Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale - Attivo</b>	<b>pag. 38</b>
<b>Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale – Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>pag. 46</b>
<b>Parte C – Informazioni sul Conto Economico</b>	<b>pag. 51</b>
<b>Parte D – Altre informazioni</b>	<b>pag. 56</b>

---

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

---

Signori,

L'esercizio 2020 della Fondazione Human Technopole (di seguito anche "Fondazione HT" o "Human Tecnopole" o, infine, "HT") chiude con un risultato positivo al netto delle imposte pari a euro 13.918, dopo accantonamenti per imposte IRES e IRAP di euro 169.006. Sono stati effettuati ammortamenti e svalutazioni su immobilizzazioni materiali ed immateriali per euro 723.508.

Inoltre, l'attività svolta nel 2020 ha prodotto impegni economici complessivi per oltre euro 72 ML, nonostante le difficoltà dovute al COVID. Tali impegni si sono tradotti nell'appostazione in bilancio di contributi in c/esercizio ed in c/capitale per oltre euro 12 ML, relativi a quanto di competenza dell'esercizio, e a circa euro 60 ML nei risconti passivi, per la parte di impegni la cui competenza attiene ai futuri esercizi.

In termini finanziari, nel 2020 sono state registrate entrate per contributi pari a circa euro 59 ML (escluso il contributo attribuito al nuovo Centro per l'Innovazione ed il Trasferimento Tecnologico), a fronte di uscite monetarie per circa euro 66 ML.

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, adottando la forma estesa, pur ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis per la redazione in forma abbreviata.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione tengono conto delle norme presenti nell'ordinamento nazionale ex D. Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

Il Bilancio d'esercizio è sottoposto a certificazione da parte del Collegio dei Revisori, quale incaricato della revisione legale.

## L'ATTIVITA' SVOLTA NEL 2020

Nel corso dell'esercizio, in generale, Human Technopole ha proseguito nell'attività di infrastrutturazione del proprio Campus, nonché nella strutturazione delle attività scientifiche e amministrative. E' continuata, inoltre, nonostante i ritardi dovuti all'emergenza COVID, l'attività di selezione del personale scientifico ed amministrativo.

Per quanto riguarda le attività scientifiche di HT, il 2020 è stato caratterizzato dal consolidamento della struttura iniziale di leadership scientifica di HT e dall'ulteriore definizione dei piani scientifici di HT, attraverso l'approvazione, come previsto dall'art. 13 dello Statuto, del Piano programmatico dell'attività scientifica pluriennale 2020-2024 e dei documenti di supporto.

Sulla base delle linee di ricerca e delle strutture previste, e delle relative esigenze dei leader scientifici assunti in HT, nel corso dell'anno sono stati compiuti importanti passi avanti anche nella progettazione e realizzazione del campus di ricerca di HT, che consentirà l'apertura del primo nucleo di laboratori e strutture sperimentali (ossia Incubator Labs, US6/North Pavilion e Cardo/South Pavilion) nella prima metà del 2021.

A livello globale, il 2020 è stato segnato dalla rapida diffusione del coronavirus Sars-CoV2 e dalla conseguente pandemia COVID-19. In risposta alla conseguente situazione di emergenza, nel corso del 2020 gli scienziati di HT hanno avviato una serie di progetti e collaborazioni con le principali istituzioni di ricerca e cliniche in Italia (ad es. Università di Padova, Istituto Europeo di Oncologia, Ospedale Sacco), in particolare nel campo dell'analisi genetica e trascrittomiche (monocellulare) della risposta del virus e della stratificazione della popolazione per studiare l'epidemiologia e la dinamica di COVID-19. Questo lavoro è tuttora portato avanti in modo coerente e integrato con gli sforzi di una serie di iniziative internazionali relative a COVID-19, in cui sono coinvolti gli scienziati di HT, ad esempio nel contesto dell'iniziativa faro europea LifeTime FET e dell'iniziativa COVID-19 Host Genetic.

Sempre in linea con l'obiettivo di HT di stabilire e sviluppare rapporti di collaborazione con la comunità della ricerca biomedica italiana, sono state avviate discussioni su potenziali aree di sinergia e collaborazione con numerose università, centri di ricerca, istituti di ricerca clinica, società scientifiche e reti di ricerca. Alcune di queste interazioni hanno portato a partnership formali e/o accordi di collaborazione scientifica nel corso del 2020 (es. Università di Napoli, Università di Torino). Anche una serie di altri importanti progetti di collaborazione con Università e ospedali di ricerca nazionali sono in fase avanzata di discussione e dovrebbero essere formalizzati ed i relativi progetti prendere il via nel 2021.

Un momento importante nello sforzo di raggiungere interazioni produttive con la comunità di ricerca italiana, è stato rappresentato dall'organizzazione nel giugno 2020 di "Open HT". Oltre 350 rappresentanti della comunità scientifica, tra cui i rappresentanti di tutte le Università e gli ospedali di ricerca italiani (IRCCS), nonché i principali centri di ricerca del paese, hanno partecipato ad un evento virtuale di due giorni con presentazioni e discussioni aperte sulle linee di ricerca e i piani scientifici di HT. Il primo giorno dell'evento ha visto anche la partecipazione del Prof. Gaetano Manfredi, Ministro dell'Università e della Ricerca, che ha tenuto un keynote speech.

Ulteriori attività e relazioni con la comunità nazionale e internazionale sono state svolte nell'ambito della messa a punto di attività e programmi di formazione scientifica avanzata presso HT, rivolti sia agli scienziati early career interni che alla comunità esterna delle scienze della vita - a seguito dell'assunzione di coordinatori della formazione scientifica e della

creazione di un ufficio dedicato nell'autunno 2020. Questi sforzi hanno portato ad esempio alle richieste di HT di aderire a ulteriori programmi di dottorato, sia nazionali che internazionali.

Infine, e sempre in relazione all'offerta di opportunità di formazione e sviluppo della carriera a giovani scienziati, l'Early Career Fellowship Programme di HT - volto a sostenere giovani scienziati a stabilire il loro programma di ricerca indipendente presso istituzioni di ricerca in Italia - è stato lanciato nel 2020, con il primo bando pubblicato lo scorso ottobre.

#### Processi di acquisto

Per quanto riguarda i processi di acquisto di beni e servizi, sono state portate a termine le prime gare ad evidenza pubblica, che sono state, in particolare, funzionali all'avvio delle attività del Campus (Data Storage, High performance computing, Arredi da Laboratorio).

Nel corso dell'anno, si è assistito anche il consolidamento nell'utilizzo della Piattaforma Sintel messa a disposizione da ARIA S.p.A. (Azienda Regionale per l'innovazione e gli acquisti) ed il ricorso, laddove possibile, alle Convenzioni Consip.

#### Sviluppo delle infrastrutture del Campus HT

Relativamente allo sviluppo delle infrastrutture destinate ad accogliere il Campus, HT ha proseguito con Arexpo S.p.A. le attività di rifunzionalizzazione dei cd. Manufatti di Primo Insediamento (Palazzo Italia, US6-North Pavilion e Cardo-South Pavilion), sulla base dell'originario Accordo Quadro sottoscritto il 3 agosto 2017 tra Arexpo ed Istituto Italiano di Tecnologia (IIT), ceduto successivamente a Fondazione HT nel Febbraio 2019.

A fine 2019 sono stati sostanzialmente conclusi i lavori in appalto relativi alla rifunzionalizzazione di Palazzo Italia ed alla costruzione delle aree tecniche di pertinenza, rendendo così possibile nel 2020 le interlocuzioni con Arexpo sulla compravendita dello stesso edificio o su un suo affitto a lungo termine. A conclusione dell'acquisizione della documentazione tecnico-amministrativa identificata da apposita due diligence, della perizia di stima di Agenzia delle Entrate, e quindi dell'approvazione dei propri organi nel primo semestre del 2020, è stato concluso l'acquisto di Palazzo Italia il 31 luglio 2020.

Su Palazzo Italia Arexpo ha poi proseguito l'erogazione dei servizi di Global Service per gli spazi via via attivati dalla Fondazione.

Sono, inoltre, progrediti i lavori di rifunzionalizzazione del Cardo-South Pavilion ed iniziati i lavori del US6-North Pavilion. Per entrambi gli interventi la previsione di completamento è fissata entro il primo trimestre 2021, cui seguirà la consegna ad HT per gli allestimenti delle strumentazioni di laboratorio.

Si ricorda che Arexpo e HT hanno sottoscritto a Maggio 2019 un Protocollo di Intesa relativo all'affidamento ad Arexpo delle attività di committenza ausiliaria per ulteriori importanti attività di Real Estate a supporto della costruzione del Campus, ovvero:

- Il concorso di progettazione del Nuovo Palazzo di HT;
- La progettazione e realizzazione di ulteriori 4000 mq circa di laboratori in strutture prefabbricate temporanee (cd. Incubators Labs).

In particolare, il Concorso di progettazione per il Nuovo Palazzo, bandito a maggio 2019, è stato aggiudicato ad aprile 2020, dopo due gradi di selezione, ad RTP Piuarch Srl.

Lo sviluppo della prima fase di progetto si è quindi concluso a dicembre 2020 con la consegna del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica. Tale progetto è stato valutato e approvato dal Comitato di gestione e approvato definitivamente dal Consiglio di Sorveglianza il 25 febbraio 2021. All'esito dell'approvazione del Consiglio di Sorveglianza, la Fondazione, per il tramite della Stazione di Committenza Ausiliaria procederà alla convocazione della Conferenza dei Servizi preliminare, cui seguirà il Progetto Definitivo.

Per quanto concerne, inoltre, la gara per la fornitura e posa delle strutture temporanee per la realizzazione dei cd. "Incubators labs" (aggiudicata ad ottobre 2019), essa ha visto la sottoscrizione del contratto a gennaio 2020, seguita dalla realizzazione del prototipo delle strutture in stabilimento e dallo sviluppo progettuale.

Nell'ambito del medesimo Protocollo di Intesa, sono stati nel frattempo aggiudicati da Arexpo ed avviati i lavori di predisposizione delle aree e dei sottoservizi necessari per ospitare tali strutture temporanee. I lavori propeedeutici si sono conclusi in agosto 2020.

Contestualmente le aree sono state consegnate all'appaltatore per la posa dei prefabbricati e l'assemblaggio delle strutture temporanee. La fine delle prestazioni è intervenuta a fine gennaio 2021 con la consegna ad HT il 10 febbraio 2021 dopo le prime operazioni di verifica di conformità.

#### Nuovo sistema gestionale ERP

A gennaio 2020 è stato formalmente avviato il nuovo sistema di gestione delle informazioni "SAP Business ByDesign". A dicembre è stata conclusa la prima fase di implementazione, finalizzata a coprire i processi operativi del ciclo passivo e dell'amministrazione.

Dal 2021, inoltre, il progetto verrà esteso progressivamente alle restanti aree operative, quali le risorse umane, il project management, la gestione dei grants, le attività commerciali minori e la Business Intelligence.

Il progetto appena richiamato si inserisce all'interno di un contesto di iniziative più ampio finalizzato ad assicurare efficienza ai processi operativi, nonché trasparenza ed integrità dei valori gestionali e finanziari comunicati ai diversi Stakeholder della Fondazione HT.

## SINTESI DEI RISULTATI 2020

Il disposto dell'art. 2428 del Codice Civile, così come modificato dal D.lgs n. 32 del 2 febbraio 2007 prevede al comma 3, lettera b), che nella relazione sulla gestione siano inclusi, "nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'impresa e dell'andamento del risultato della gestione indicatori di risultato finanziario e, se del caso, quelli non finanziari pertinenti alle attività specifiche". Data la natura no-profit di Human Technopole, si è inteso, fermo restando quanto esposto negli schemi di bilancio e nella nota integrativa, procedere all'illustrazione dei dati salienti dello stato patrimoniale, del conto economico e degli indici operativi che evidenziano i risultati conseguiti.

Il bilancio dell'esercizio 2020, corredato dalla presente relazione e dalla nota integrativa, è stato sottoposto a revisione obbligatoria da parte del Collegio dei Revisori.

<b>EURO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Valore della produzione	12.372.887	5.191.961
Margine operativo lordo	908.459	106.595
Risultato operativo	184.952	65.012
Risultato netto	13.918	0
Attività fisse	60.761.347	863.774
Patrimonio netto complessivo	381.959.527	332.713.421
Posizione finanziaria netta	83.552.616	79.158.836

Si segnala che il valore della produzione accoglie prevalentemente i contributi riconosciuti dal MEF per un totale di euro 12.137.776, di cui euro 11.414.268 relativi a contributi in c/esercizio e euro 723.508 come contributi in c/capitale. Da sottolineare che parte dei contributi in c/esercizio, pari a euro 90.775, sono riferiti all'attività del nuovo Centro di Innovazione e Trasferimento Tecnologico (CITT). Inoltre, sono stati conseguiti ricavi derivanti dall'attività commerciale per euro 13.918.

Relativamente alle voci patrimoniali, il valore del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2020 è pari ad euro 381.959.527. In particolare, esso accoglie il Fondo di Dotazione della Fondazione di euro 77.261.869 ed il Fondo di Gestione, che ammonta ad euro 304.654.974 e riunisce i contributi annuali, non ancora utilizzati, che l'art. 1 comma 121 della Legge 232/2016 ha assegnato ad Human Technopole nel periodo 2017-2020. Va precisato che nel 2020, pur

essendo l'attività penalizzata dal COVID, il Fondo di Gestione è stato utilizzato per oltre euro 72 ML, a seguito degli impegni economici assunti dalla Fondazione.

Infine, il valore del Patrimonio Netto include anche l'avanzo dell'anno 2018 pari a euro 28.766 e l'avanzo del corrente esercizio pari ad euro 13.918.

La posizione finanziaria netta ammonta a euro 83.552.616, rappresentando la somma tra il valore delle disponibilità monetarie, pari a euro 49.546.664, e quello delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, pari a euro 34.005.952, relativo al saldo del conto di tesoreria centralizzata aperto nell'anno presso Bankitalia. Giova ricordare, a questo proposito, che la consistenza finanziaria non include risorse riferibili al saldo del Fondo di Gestione al 31 dicembre, che quindi non sono nelle disponibilità monetarie della Fondazione.

## Il Conto Economico

La seguente tabella da evidenza dei risultati conseguiti nell'esercizio (euro), in termini di Ricavi, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

<b>EURO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Valore della produzione	12.372.887	5.191.961
Margini operativo lordo	908.459	106.595
Risultato prima delle imposte	182.924	65.084

## Principali dati economici

Il conto economico riclassificato, raffrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente (in Euro).

<b>EURO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
Valore della produzione	12.372.887	5.191.961	7.180.925
Costi esterni	7.310.418	2.778.429	4.531.990
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>5.062.468</b>	<b>2.413.533</b>	<b>2.648.936</b>
Costo del lavoro	4.154.009	2.306.936	1.847.074
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>908.459</b>	<b>106.595</b>	<b>801.864</b>
Ammortamenti e svalutazioni ed altri accantonamenti	723.508	41.585	681.922
<b>Risultato operativo</b>	<b>184.952</b>	<b>65.012</b>	<b>119.940</b>
Proventi ed oneri finanziari	-2.028	72	-2.100
<b>Risultato ordinario</b>	<b>182.924</b>	<b>65.084</b>	<b>117.840</b>
Rivalutazione e svalutazioni	0		0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>182.924</b>	<b>65.084</b>	<b>117.840</b>
Imposte sul reddito	169.006	65.084	103.922
<b>Risultato netto</b>	<b>13.918</b>	<b>0</b>	<b>13.918</b>

## Lo Stato Patrimoniale

Le principali dinamiche patrimoniali intervenute nell'esercizio 2020 sono state sintetizzate nella seguente tabella, in cui le voci dell'attivo e del passivo patrimoniale sono state opportunamente riclassificate in modo da dare evidenza del capitale investito, delle fonti di finanziamento e delle loro determinanti.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO 2020		di cui	
EURO	TOTALE HT	CITT	COMM
Immobilizzazioni immateriali nette	34.000	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	60.727.347	0	7.847.678
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie		0	0
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>60.761.347</b>	<b>0</b>	<b>7.847.678</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Crediti verso clienti	14.204	0	14.204
Altri crediti	308.009.057	0	1.451.309
Ratei e risconti attivi	418.717	0	0
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>308.427.775</b>	<b>0</b>	<b>1.451.309</b>
Debiti verso fornitori	9.064.879	0	0
Acconti	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	589.517	0	62.557
Altri debiti	159.733	0	0
Ratei e risconti passivi	60.761.347	0	0
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>70.575.475</b>	<b>0</b>	<b>62.557</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>237.852.299</b>	<b>0</b>	<b>1.388.752</b>
Trattamento di fine rapporto subordinato	220.938	0	0
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)	0	0	0
Altre passività a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine</b>	<b>220.938</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>238.073.237</b>	<b>0</b>	<b>1.388.752</b>
Patrimonio netto	-381.959.527	-9.909.225	-278.932
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	0	0	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	83.552.616	10.000.000	0
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>-298.406.911</b>	<b>90.775</b>	<b>-278.932</b>

Il Patrimonio Netto recepisce, dedotto l'utilizzo annuale del Fondo di Gestione complessivo, gli incrementi registrati nell'anno. Questi ultimi sono relativi al Fondo di Gestione 2020, pari a euro 10 ML, attribuito al CITT (Centro per l'innovazione ed il trasferimento tecnologico) dalla Legge 77 del 17 luglio 2020, che ha convertito il DL 34 del 19 maggio 2020, ed al Fondo di Gestione di Human Technopole, che per l'esercizio 2020 è stato fissato ad euro 112,1 ML.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2020, è la seguente.

<b>EURO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	83.552.637	79.160.734	4.391.903
Denaro ed altri valori in cassa	39	194	-155
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>83.552.676</b>	<b>79.160.927</b>	<b>4.391.748</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Debiti verso banche (entro l'esercizio)	60	2.092	-2.032
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>60</b>	<b>2.092</b>	<b>-2.032</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>83.552.616</b>	<b>79.158.836</b>	<b>4.393.780</b>
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>83.552.616</b>	<b>79.158.836</b>	<b>4.393.780</b>

Si evidenzia che il valore della posizione finanziaria netta considera anche il saldo del conto di tesoreria centralizzata presso Bankitalia, pari a euro 34.005.952, che nello schema di bilancio civilistico è classificato all'interno della voce "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni". Più nel dettaglio, tale conto è stato aperto a ottobre 2020 recependo le previsioni dell'art. 49-bis, c. 4, del Decreto Legge n. 34/2020 (c.d. "Decreto Rilancio"), convertito con modificazioni in L. n. 77/2020, che ha disposto l'apertura, presso la tesoreria dello Stato, di un conto infruttifero intestato alla Fondazione HT.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio.

<b>EURO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Attivo Fisso (AF) / Capitale Investito (CI)	25,5%	0,3%
Liquidità immediate (LI) / Capitale Investito (CI)	35,1%	31,2%
Margine di struttura euro (CN- Immobilizzazioni)	321.198.180	331.849.647

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>EURO - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Investimenti netti</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>			
Terreni e fabbricati	41.303.566	0	41.303.566
Impianti e macchinari	2.183	1.421	762
Attrezzature Industriali e commerciali	0	0	0
Altri beni	426.534	167.069	259.465
Immobilizzazioni in corso	18.995.064	695.284	18.299.780
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.966	0	13.966
Altre	20.034	0	20.034

La voce terreni e fabbricati riflette l'acquisto avvenuto a fine luglio 2020 di Palazzo Italia per un valore complessivo di euro 41,3 ML, al netto dell'ammortamento effettuato dell'esercizio pari a euro 628,9 mila. Inoltre, le immobilizzazioni in corso fanno riferimento principalmente ai costi sostenuti per la realizzazione dei Lab Incubators, per la progettazione del Nuovo Palazzo, per attrezzature data warehouse e light microscopy.

## ALTRE INFORMAZIONI

La Fondazione HT ha attivato una ricognizione dei processi operativi interni, promuovendo la progressiva definizione della normativa di governo delle attività (regolamenti e procedure).

### Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo

Il 29 luglio 2020 Fondazione HT ha approvato il "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo" ai sensi del D.Lgs. 231/2001, recante la disciplina della responsabilità amministrativa degli enti nell'ambito degli illeciti causati da reato. Quale parte integrante del predetto modello, la Fondazione ha adottato un Codice Etico, attraverso il quale ha individuato un sistema di valori e regole comportamentali ai quali fare costante riferimento nell'esercizio della propria attività.

In considerazione dei mutamenti organizzativi avvenuti all'interno della Fondazione dopo l'approvazione del modello, il Modello sarà sottoposto ad aggiornamento nel corso del 2021.

#### Attivazione della partita IVA ed avvio dell'attività commerciale

A fine giugno 2020 è stata attivata la partita IVA della Fondazione. Con essa si è aperta la possibilità di esercitare, nel rispetto della normativa vigente sugli enti non profit, anche un'attività commerciale, che comunque rappresenta una quota assolutamente minoritaria rispetto a quella non commerciale.

A questo riguardo si segnala che, poiché l'acquisizione di Palazzo Italia è avvenuta nell'ambito delle operazioni rilevanti ai fini IVA, con la destinazione di parte degli spazi allo svolgimento dell'attività commerciale, è stato possibile considerare parte dell'IVA sull'acquisto come detraibile, con il conseguimento di un significativo risparmio di imposta, pari a circa euro 1,4 ML. Tale operazione è stata poi sottoposta, nel mese di luglio, alla valutazione dell'Agenzia delle Entrate attraverso la presentazione di un'istanza di interpello, il cui esito è stato favorevole alla Fondazione.

Per quanto riguarda il risultato economico prodotto dall'attività commerciale, va evidenziato che la perdita di circa 280 mila euro è sostanzialmente determinata dal riaddebito interno di costi interni comunque sostenuti dalla Fondazione.

#### Piano programmatico dell'attività scientifica pluriennale 2020 - 2024

Il Consiglio di Sorveglianza ha approvato il 29 ottobre 2020, in base all'art. 13 dello Statuto, il Piano programmatico dell'attività scientifica pluriennale della Fondazione, che nel quinquennio 2020-2024, prevede impegni di spesa per oltre euro 700 ML. Tali impegni contengono, tra l'altro, la spesa attesa per il completamento delle infrastrutture del Campus scientifico, inclusa la realizzazione del nuovo palazzo della Fondazione.

#### Convenzione Fondazione HT – Ministeri fondatori

Come previsto dalla Legge di Bilancio del 27 dicembre 2019 n. 160, articolo 1 - commi da 275 a 277, relativa agli interventi a favore della ricerca pubblica nazionale nell'ambito delle risorse destinate alla Fondazione Human Technopole, il 30 dicembre 2020 è stata sottoscritta una Convenzione tra la Fondazione Human Technopole e i Ministeri fondatori - Ministero dell'Università e della Ricerca, Ministero dell'Economia e delle finanze e Ministero della Salute. Ad oggi non è ancora pervenuta alla Fondazione la copia controfirmata della Convenzione da parte dei Ministeri.

#### Il Centro per l'Innovazione ed il Trasferimento Tecnologico

Per favorire processi innovativi proposti dai soggetti pubblici e privati del sistema della ricerca e dell'innovazione, l'Art. 49-bis del c.d. "Decreto Rilancio" (Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 - convertito in legge il 17 luglio 2020, n. 77), ha previsto lo stanziamento di euro 10 ML per l'anno 2020 e di euro 2 ML a decorrere dall'anno 2021 in favore della Fondazione Human

Technopole alla quale viene demandato il compito di procedere attraverso un «Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita», con sede in Lombardia.

Al fine di assolvere il compito previsto nella norma, e favorire l'opportuno coinvolgimento nel progetto dei soggetti esplicitamente richiamati nel comma 1, ovvero istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, università, Consiglio nazionale delle ricerche, centri di ricerca, PMI e start-up innovative, Human Technopole ha avviato ad inizio settembre 2020 un'attività di confronto con oltre 70 rappresentanze di questi e numerosi altri interlocutori di filiera, sul tema del trasferimento tecnologico. La Fondazione ha inoltre promosso uno studio delle buone pratiche nazionali ed internazionali che possano fungere da modello per il nuovo centro.

#### Consiglio di Sorveglianza

Con DPCM del 29 gennaio 2020, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha nominato quattro ulteriori componenti del Consiglio di Sorveglianza: due designati dalla Fondazione scelti tra scienziati esperti in discipline attinenti al progetto Human Technopole che svolgono la propria attività prevalentemente all'estero, uno dalla Consulta dei Presidenti degli Enti Pubblici di Ricerca e uno d'intesa tra Comune e Regione.

Pertanto, ai sette Consiglieri, incluso il Presidente, nominati nel 2018, si sono aggiunti: il Prof. Massimo Inguscio, la Prof.ssa Maria Grazia Roncarolo, il Prof. Gianluca Vago ed il Prof. Alessandro Vespignani.

#### Organismo di Consultazione Scientifica

Va ricordato che nel 2019 la Fondazione HT era ancora in una fase precedente l'attivazione vera e propria dell'attività di ricerca scientifica. Pertanto, il Consiglio di Sorveglianza, al fine di garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione della Fondazione, ha stabilito di non procedere da subito alla nomina di un Comitato Scientifico secondo le modalità e nelle forme stabilite dallo Statuto e dal Regolamento di funzionamento, dato che gli elevati costi di funzionamento non sarebbero coerenti con la concreta attività che lo stesso è chiamato a svolgere; esso ha quindi stabilito di procedere alla nomina di un più ristretto *Organismo di Consultazione Scientifica*.

Tale organismo è stato nominato il 15 novembre 2019 ed è chiamato a svolgere in via temporanea e, in ogni caso, non oltre il 1° gennaio 2022 le funzioni e le attribuzioni statutariamente previste in capo al Comitato Scientifico, fintanto che lo stesso non verrà nominato.

Tale Organismo nel corso del 2020, ha svolto un'attività consultiva e di valutazione a beneficio del Consiglio di Sorveglianza e del Comitato di Gestione in merito al Piano

programmatico dell'attività scientifica pluriennale 2020-2024, alla nomina delle commissioni per la selezione del personale scientifico e all'acquisto delle attrezzature scientifiche.

#### Funzione Internal Audit & Compliance

La Funzione Internal Audit & Compliance, il cui avviso di selezione è stato pubblicato nel primo trimestre dell'anno, a causa del COVID che ha rallentato il processo di selezione si è potuta insediata solo il 21 settembre 2020. Essa ha comunque avviato già nel mese di ottobre le prime attività di assurance, oltre a supportare nella predisposizione di alcuni Regolamenti Organizzativi.

## LE RISORSE UMANE E L'ORGANIZZAZIONE

Il numero dei dipendenti della Fondazione HT a fine 2020 è pari a 70 headcount, 42 in più rispetto a fine 2019.

In relazione all'emergenza COVID, la Fondazione HT ha inizialmente attivato le misure precauzionali volte ad agevolare il lavoro "agile" e quindi, a partire dal 9 marzo (a seguito del DPCM di urgenza approvato dal Consiglio dei Ministri) ha disposto la chiusura degli uffici e la continuazione delle attività sempre in smart working semplificato; in parallelo, è stato attivato un protocollo in merito alla presenza in ufficio per alcuni ruoli e funzioni.

Nel corso del 2020 la Fondazione ha impostato il proprio assetto organizzativo, al fine di garantire una migliore razionalizzazione ed efficienza di gestione dei processi.

A questo proposito, si segnala la realizzazione di alcune nuove policies operative. In ambito HR si segnalano, in particolare, la policy "Remunerazione e total reward".

Nel corso dell'anno sono state poi condotte le selezioni del personale nei ruoli apicali dell'Organizzazione, sia con riferimento all'area della Ricerca Scientifica, sia all'area Operations e Governance.

Infatti, sono state completate le procedure di selezione dei Direttori dei cinque Centri di Ricerca, e sono diventati pienamente operativi a partire dall'inizio del 2021.

In relazione ai ruoli di Group Leaders, che si occupano di specifiche linee e progetti di ricerca, sono stati assunti alcuni profili nelle aree di Biologia Computazionale, Biologia Strutturale e Neurogenomica ed identificati altri profili in ambito Genomica, Biologia Strutturale e Neurogenomica, con assunzioni previste nel corso del 2021.

Nell'ambito delle Facilities di ricerca, che forniscono il supporto tecnico e strumentale ai progetti di ricerca, si segnala l'ingresso dei due responsabili di Cryo-EM e Automated Stem Cell and Organoid.

Sempre nell'ambito della direzione scientifica, si è creato un team dedicato alla formazione in ambito scientifico all'interno della funzione di Strategia ed Affari scientifici e si sono attivati anche alcuni PhD in collaborazione con SEMM (Scuola Europea di Medicina Molecolare) e Politecnico di Milano (nell'ambito del programma DADS – Data Analytics and Decision Science).

A riporto diretto del Direttore è stato assunto l'Head of Corporate Programmes. Sempre con riguardo alle funzioni di supporto, è stato assunto l'IT Manager; nell'ambito Governance si segnala, inoltre, l'ingresso dell'Head of Internal Audit & Compliance.

Sono state, infine, realizzate le prime iniziative formative individuali e di gruppo di tipo specialistico o in assolvimento di previsioni di legge (formazione obbligatoria). Vengono segnalate, a questo proposito, le attività in tema di formazione linguistica e quelle in assolvimento di previsioni di legge (in ambito Health, Safety and Environment) e Codice Etico, organizzati dal team Legal.

## **FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Per quanto riguarda l'evoluzione infrastrutturale, continuano le attività di rifunzionalizzazione e costruzione attivate nel 2020, propedeutiche all'acquisizione o all'affitto a lungo termine del Cardo-South Pavillion, del US6-North Pavillion e del terreno su cui sorgerà il Nuovo Palazzo della Fondazione.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Relativamente al Personale, proseguirà l'attività di selezione ed inserimento di nuove risorse sia nell'Area Scientifica che in quella di supporto (Governance ed Operations, in coerenza con il piano di crescita previsto nel Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2021, che prevede che a fine anno la Fondazione raggiungerà complessivamente oltre 240 unità.

Dal punto di vista delle infrastrutture, nel corso del primo semestre verrà completata la rifunzionalizzazione delle facilities US6-North Pavillion e Cardo-South Pavilion, oltre che degli

incubators, e già a metà anno, in seguito all'installazione della relativa strumentazione scientifica, saranno operativi i primi laboratori sperimentali.

Entro il primo semestre 2021, HT avvierà, inoltre, l'istruttoria necessaria per valutare l'eventuale acquisto degli edifici US6-North Pavillion e Cardo-South Pavilion.

Nel corso del 2021 è prevista la progettazione di dettaglio del Nuovo Palazzo, il relativo Permesso di Costruire, e l'indizione della gara di lavori per la sua costruzione.

Sul piano scientifico, è da menzionare lo sviluppo di diversi studi di genomica medica/di popolazione e di collaborazioni su larga scala tra diversi centri di ricerca HT con l'IRCCS Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed e l'IRCCS Associazione Oasi Maria Santissima (progetti "Moli-sani" e "Troina").

Resta inteso che la situazione di persistente emergenza sanitaria, di cui al momento non è prevedibile la conclusione, potrebbe comportare l'eventuale rivalutazione degli obiettivi annuali ed in particolare delle tempistiche della loro realizzazione.

L'esercizio 2021, che ha già registrato l'approvazione formale del piano biennale degli acquisti, sarà anche l'anno in cui verranno pubblicati i primi appalti innovativi (Sistemi Dinamici di Acquisizione) e nel quale si procederà in maniera sistematica alla sottoscrizione delle Convenzioni e degli Accordi Quadro tramite Consip SpA.

## **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

Signori,

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il Bilancio, la Nota Integrativa e la presente Relazione così come presentati, proponendoVi di allocare l'avanzo economico dell'esercizio 2020, pari ad euro 13.918 al Fondo di Gestione.

Milano, 25 Marzo 2021

IL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Il Presidente

(Prof. Marco SIMONI)

Signed by MARCO SIMONI

on 08/04/2021 13:00:23 CEST

---

**SCHEMI DI BILANCIO – STATO PATRIMONIALE E CONTO  
ECONOMICO**

---

**STATO PATRIMONIALE FONDAZIONE HT – ATTIVO**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO - (VALORI ESPRESSI IN EURO)	31/12/2020	31/12/2019
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Crediti verso soci già richiamati		
Crediti verso soci non ancora richiamati		
<b>B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>	<b>60.761.347</b>	<b>863.774</b>
<b>I. Immateriali</b>	<b>34.000</b>	<b>0</b>
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.966	
6) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		
7) Altre	20.034	
<b>II. Materiali</b>	<b>60.727.347</b>	<b>863.774</b>
1) Terreni e fabbricati	41.303.566	
2) Impianti e macchinario	2.183	1.421
3) Attrezzature industriali e commerciali	0	
4) Altri beni	426.534	167.069
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	18.995.064	695.284
<b>III. Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>391.575.937</b>	<b>333.522.873</b>
<b>I. Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Crediti</b>	<b>308.023.261</b>	<b>254.361.946</b>
1) verso clienti		14.204
- entro 12 mesi	14.204	
- oltre 12 mesi		0
5-bis) crediti tributari		1.437.105
- entro 12 mesi	1.437.105	91.540
- oltre 12 mesi		91.540
5- quater) verso altri		306.571.952
- entro 12 mesi	306.571.952	254.270.406
- oltre 12 mesi		254.270.406
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>34.005.952</b>	<b>0</b>
7) Conti infruttiferi presso la tesoreria generale dello Stato	34.005.952	
<b>IV. Disponibilità liquide</b>	<b>49.546.724</b>	<b>79.160.927</b>
1) Depositi bancari e postali	49.546.685	79.160.734
2) Assegni	0	
3) Denaro e valori in cassa	39	194
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>418.717</b>	<b>187.462</b>
Disaggio su prestiti		0
Vari	418.717	187.462
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>452.756.001</b>	<b>334.574.109</b>



**STATO PATRIMONIALE FONDAZIONE HT - PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE PASSIVO (VALORI IN EURO)	31/12/2020	31/12/2019
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>381.959.527</b>	<b>332.713.421</b>
I. Fondo di dotazione e riserve	77.261.869	77.230.557
- Fondo di dotazione HT		77.230.557
- Fondo di dotazione CITT		
II. Patrimonio vincolato da terzi	0	
III. Patrimonio vincolato per decisioni degli Organi	0	
IV. Fondo di gestione	304.654.974	255.454.097
- Fondo di gestione HT	294.745.749	255.454.097
- Fondo di gestione CITT	9.909.225	
V. Riserve statutarie	0	
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	
VII. Altre riserve, distintamente indicate:	0	1
- da arrotondamento automatico in Euro (2 decimali)	0	1
- Riserva di conversione da consolidamento estero	0	
- Riserva di consolidamento	0	
VIII. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio precedente	28.766	28.766
IX. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	13.918	
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>220.938</b>	<b>83.791</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>9.814.189</b>	<b>1.738.866</b>
4) Debiti verso banche	60	2.092
- entro 12 mesi		2.092
- oltre 12 mesi		
7) Debiti verso fornitori	9.064.879	1.342.918
- entro 12 mesi		1.342.918
- oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari	302.553	176.978
- entro 12 mesi		176.978
- oltre 12 mesi		
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	286.964	161.107
- entro 12 mesi		161.107
- oltre 12 mesi		
14) Altri debiti	159.733	55.771
- entro 12 mesi		55.771
- oltre 12 mesi		
15) Altri debiti da riaddebiti interni		0
- entro 12 mesi		0
- oltre 12 mesi		
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>60.761.347</b>	<b>38.032</b>
- aggio su prestiti		0
- vari	60.761.347	38.032
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>452.756.001</b>	<b>334.574.110</b>



**CONTO ECONOMICO FONDAZIONE HT**

CONTO ECONOMICO (VALORI IN EURO)	31/12/2020	31/12/2019
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>12.372.887</b>	<b>5.191.961</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	
5) Altri ricavi e proventi:	12.372.887	5.191.961
a) Vari	235.111	121.445
b) Contributi HT:	12.047.001	5.070.516
- di cui Contributi in conto esercizio HT	11.323.493	5.070.516
- di cui Contributi in conto capitale HT	723.508	
b) Contributi CITT	90.775	
- di cui Contributi in conto capitale CITT		
- di cui Contributi in conto esercizio CITT	90.775	
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>12.187.935</b>	<b>5.126.949</b>
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	889.440	30.599
7) Spese per prestazioni di servizi	6.252.890	2.551.697
8) Spese per godimento di beni di terzi	164.767	191.545
9) Costi del personale	4.154.009	2.306.935
a) Salari, stipendi	3.016.694	1.727.504
b) Oneri sociali	920.692	474.768
c) Trattamento Fine Rapporto	195.321	104.663
d) Trattamento di quiescenza e simili	21.302	
e) Altri costi	0	
10) Ammortamenti e svalutazioni	723.508	41.585
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.847	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	713.661	29.499
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	12.086
14) Oneri diversi di gestione	3.321	4.588
<b>Differenza tra Valore e Costo della Produzione</b>	<b>184.951</b>	<b>65.012</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-2.028</b>	<b>72</b>
16) Altri proventi finanziari	570	
d) proventi finanziari diversi dai precedenti:	570	
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-161	
17-bis) Utili e perdite su cambi	-2.437	72
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Risultato prima delle imposte	182.924	65.084
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	169.006	65.084
a) Imposte correnti	169.006	65.084
b) Imposte differite	0	
c) Imposte anticipate	0	
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	13.918	0



---

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

---

**RENDICONTO FINANZIARIO FONDAZIONE HT**

Metodo indiretto - descrizione	31/12/2020	31/12/2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	13.918	
Imposte sul reddito	169.006	65.084
Interessi passivi (interessi attivi)	-409	
<b>1. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	<b>182.515</b>	<b>65.084</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi		83.791
Ammortamenti delle immobilizzazioni	723.508	29.499
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		12.086
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	723.508	125.376
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>906.023</b>	<b>190.460</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	-14.204	
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	7.721.961	1.338.038
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	-231.255	-187.462
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	60.723.315	-6.218.101
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	-53.453.623	-254.034.597
Totale variazioni del capitale circolante netto	14.746.194	-259.102.122
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>15.652.217</b>	<b>-258.911.662</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	409	
(Imposte sul reddito pagate)	-7.100	-102.528
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	137.147	
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	130.456	-102.528
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>15.782.673</b>	<b>-259.014.190</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali	-60.577.234	-905.359
(Investimenti)	-60.577.234	-905.359
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali	-43.847	
Attività finanziarie non immobilizzate	-34.005.952	
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-94.627.033</b>	<b>-905.359</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	-2.032	2.092
<b>Mezzi propri</b>		
Incremento Fondo di dotazione	31.312	77.230.557
Incremento Fondo di gestione	49.200.876	255.454.098
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>49.230.156</b>	<b>332.686.747</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)</b>	<b>-29.614.204</b>	<b>72.767.198</b>
Depositi bancari e postali	79.160.734	6.393.730
Assegni		
Danaro e valori in cassa	194	
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	79.160.928	6.393.730
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	49.546.685	79.160.734
Assegni		
Danaro e valori in cassa	39	194
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	49.546.724	79.160.928
Di cui non liberamente utilizzabili		



## CONTO ECONOMICO – DETTAGLIO CITT

**CONTO ECONOMICO (VALORI IN EURO)**
**31/12/2020**

<b>A) Valore della produzione</b>	<b>90.775</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
5) Altri ricavi e proventi:	90.775
a) Vari	0
b) Contributi HT:	0
- di cui Contributi in conto esercizio HT	0
- di cui Contributi in conto capitale HT	0
b) Contributi CITT	90.775
- di cui Contributi in conto capitale CITT	0
- di cui Contributi in conto esercizio CITT	90.775
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>90.775</b>
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0
7) Spese per prestazioni di servizi	59.553
8) Spese per godimento di beni di terzi	0
9) Costi del personale	31.222
a) Salari, stipendi	23.698
b) Oneri sociali	5.929
c) Trattamento Fine Rapporto	1.222
d) Trattamento di quiescenza e simili	373
e) Altri costi	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0
14) Oneri diversi di gestione	0
<b>Differenza tra Valore e Costo della Produzione</b>	<b>0</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>0</b>
16) Altri proventi finanziari	0
d) proventi finanziari diversi dai precedenti:	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0
17-bis) Utili e perdite su cambi	0
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>
Risultato prima delle imposte	0
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	0
a) Imposte correnti	0
b) Imposte differite	0
c) Imposte anticipate	0
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	0

La tabella non espone il confronto con i valori 2019 essendo iniziata l'attività nel 2020.



**CONTO ECONOMICO – DETTAGLIO ATTIVITA' COMMERCIALE**
**CONTO ECONOMICO (VALORI IN EURO)**
**31/12/2020**

<b>A) Valore della produzione</b>	<b>13.918</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
5) Altri ricavi e proventi:	13.918
a) Vari	13.918
b) Contributi HT:	0
- di cui Contributi in conto esercizio HT	0
- di cui Contributi in conto capitale HT	0
b) Contributi CITT	0
- di cui Contributi in conto capitale CITT	0
- di cui Contributi in conto esercizio CITT	0
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>230.293</b>
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0
7) Spese per prestazioni di servizi	90.261
8) Spese per godimento di beni di terzi	0
9) Costi del personale	20.524
a) Salari, stipendi	15.367
b) Oneri sociali	3.915
c) Trattamento Fine Rapporto	987
d) Trattamento di quiescenza e simili	254
e) Altri costi	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	119.508
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	119.508
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0
14) Oneri diversi di gestione	0
<b>Differenza tra Valore e Costo della Produzione</b>	<b>-216.375</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>0</b>
16) Altri proventi finanziari	0
d) proventi finanziari diversi dai precedenti:	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0
17-bis) Utili e perdite su cambi	0
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>
Risultato prima delle imposte	-216.375
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	62.557
a) Imposte correnti	62.557
b) Imposte differite	0
c) Imposte anticipate	0
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	-278.932

La tabella non espone il confronto con i valori 2019 essendo iniziata l'attività nel 2020.



---

---

## **NOTA INTEGRATIVA**

---

---

## PARTE A – INTRODUZIONE

La Fondazione Human Technopole – nel seguito: Fondazione HT, Fondazione ovvero HT – è stata istituita dall'art. 1, comma 116, ex Legge n. 232 dell'11 dicembre 2016.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 ha rappresentato il terzo anno di attività della Fondazione ed è stato caratterizzato dalla crescita dell'operatività scientifica mediante l'avvio di attività di ricerca e lo sviluppo infrastrutturale del Campus di HT.

Nel luglio 2020, l'art. 49-bis titolato *“Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”* ex Decreto Legge n. 34 del 19 maggio 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, ha previsto l'erogazione, in favore di HT, del contributo per l'anno 2020 di Euro 10 milioni e di Euro 2 milioni annui a decorrere dall'anno 2021 *«quale concorso dello Stato alle spese di promozione e finanziamento di progetti di ricerca altamente innovativi realizzati in collaborazione con le imprese dalla Fondazione Human Technopole di cui all'articolo 1, commi da 116 a 123, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, attraverso una struttura denominata "Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita", con sede in Lombardia»*.

La costituzione di tale Centro (chiamato, nel proseguo, anche CITT) ha lo scopo di favorire la collaborazione tra soggetti privati del sistema dell'innovazione e istituti di ricerca nazionali ed europei, garantendo l'ampia diffusione dei risultati delle ricerche e il trasferimento delle conoscenze e sostenendo l'attività brevettuale e la valorizzazione della proprietà intellettuale. Il Centro, inoltre, ha l'obiettivo di favorire le attività di ricerca collaborativa tra imprese e start-up innovative per lo sviluppo di biotecnologie, tecnologie di intelligenza artificiale per analisi genetiche, proteomiche e metabolomiche, tecnologie per la diagnostica, la sorveglianza attiva, la protezione di individui fragili, il miglioramento della qualità di vita e l'invecchiamento attivo. Il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un risultato di gestione dell'esercizio in positivo pari a Euro 13.918.

Di seguito vengono sintetizzati i dati relativi ai contributi pubblici ricevuti e del relativo impiego di risorse finanziarie avvenuto nell'esercizio.

Ammontare del contributo ricevuto in data 22.10.2018	6.531.520
Ammontare del Fondo di dotazione ricevuto in data 27.12.2019	77.140.000
Esborsi dall' 01.11.2018 al 31.12.2018	137.790
Esborsi dall' 01.01.2019 al 31.12.2019	4.372.803
<b>Liquidità residua al 31.12.2019:</b>	<b>79.160.927</b>

Ammontare del contributo ricevuto in data 11.08.2020	35.812.898
Ammontare del contributo ricevuto in data 17.12.2020	24.005.952
Ammontare del contributo ricevuto in data 17.12.2020 ( CITT)	10.000.000
Esborsi dall' 01.01.2020 al 31.12.2020 riferiti al CITT	28.426
Esborsi dall' 01.01.2020 al 31.12.2020	65.520.110
Incasso del Fondo di dotazione residuo ricevuto in data 26.05.2020	31.312
Rimborso per recupero costi / riaddebiti dall' 01.01.2020 al 31.12.2020	90.063
<b>Liquidità residua al 31.12.2020:</b>	<b>83.552.616</b>

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Si richiama interamente quanto già evidenziato nella Relazione sulla gestione.

### **Criteri di formazione**

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, adottando la forma estesa, pur ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis per la redazione in forma abbreviata. I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione tengono conto delle norme presenti nell'ordinamento nazionale ex D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro. La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

### **Principi di redazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Il Bilancio è composto dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota integrativa" ed è corredato dalla "Relazione sulla gestione".

Lo "Stato Patrimoniale" è ordinato per macro-classi, secondo il criterio espositivo della liquidità crescente, mentre i raggruppamenti e le voci sono suddivisi per natura.

Le varie voci patrimoniali sono esposte al netto delle relative poste di rettifica.

I conti d'ordine non trovano più esposizione nello schema di Bilancio e vengono descritti nella presente Nota Integrativa.

Il "Conto economico" è stato predisposto secondo lo schema dettato dall'articolo 2425 del Codice Civile e rappresenta la gestione economica.

Lo schema è caratterizzato dalla struttura a costi e ricavi della produzione effettuata, con uno sviluppo in forma scalare e il cui contenuto riflette un ordinamento dei costi per natura.

Il Conto Economico è suddiviso in aree che evidenziano:

La **gestione ordinaria**, (voci A e B), che è costituita dalle attività tipiche e da quelle extra caratteristiche della Fondazione e il cui risultato economico è indicato con la definizione: "Differenza tra valore e costi di produzione";

La **gestione finanziaria**, (voci C e D), che si riferisce agli oneri e ai proventi derivanti dalle attività di provvista di mezzi monetari e di temporaneo investimento degli stessi nell'attesa del loro impiego nella gestione ordinaria;

Le **imposte sul reddito**, (voce 20), che sono costituite dalle imposte dirette (IRAP e IRES) gravanti sull'imponibile fiscale dell'esercizio. Sono state contabilizzate tenendo conto del reddito imponibile di competenza dell'esercizio e in base alla disciplina tributaria vigente. Alla

data di chiusura dell'esercizio non sussistono passività per imposte differite né attività per imposte anticipate.

La comparazione con il precedente periodo contabile è attuata mediante indicazione in due distinte colonne del saldo dell'esercizio corrente e di quello riferibile all'esercizio antecedente.

Il **Rendiconto Finanziario** costituisce elemento del Bilancio. Si rappresenta che la Fondazione nell'ottemperare a quanto dettato dall'OIC 10 ha adottato lo schema del metodo indiretto.

La Nota Integrativa è stata approntata con la finalità di chiarire, completare e analizzare l'informativa contenuta nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario oltre che fornire informazioni sui criteri di valutazione applicati, sui movimenti intervenuti e sulle variazioni nelle varie poste attive e passive.

Essa costituisce parte integrante del presente Bilancio e fornisce informazioni a carattere descrittivo e tabellare, con particolare riferimento agli aspetti patrimoniali, economici e finanziari della gestione.

#### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

#### **Criteri di valutazione applicati**

##### ***Immobilizzazioni***

##### ***Immateriali***

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove per effetto della destinazione all'attività istituzionale questa venga considerata indetraibile) ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

- Le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

- Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### *Materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA non detraibile e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

<b>Tipo Bene</b>	<b>% Ammortamento</b>
Fabbricati industriali	3%
Impianti e macchinari	10%
Mobili e arredi	12%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%
Telefoni cellulari	20%
Server	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo e senza ricorrere al metodo del costo ammortizzato, tenuto conto che la totalità dei crediti ha esigibilità a breve termine e pertanto l'applicazione del metodo del costo ammortizzato avrebbe effetti irrilevanti.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

L'emanazione del principio contabile OIC 14, ha modificato, a partire dall'esercizio 2016, la classificazione e la valutazione delle disponibilità liquide restringendone l'appartenenza ai conti correnti bancari e postali che abbiano il requisito dell'esigibilità a pronti e l'utilizzabilità per qualsiasi scopo aziendale. Alla luce di tali disposizioni, si evidenziano due rilevanti aspetti

riguardanti le attività giacenti sui conti di Tesoreria presso la Banca d'Italia intestati alla Fondazione:

- sono prive del requisito dell'esigibilità a pronti (stante la procedura e i limiti di prelevamento imposti dalla legge e dalle linee guida concordate con la Ragioneria Generale dello Stato (RGS));
- hanno forti analogie con le modalità di gestione della tesoreria accentrata stante l'impossibilità da parte della Fondazione di accedere direttamente a tali fondi ma solo previa richiesta di autorizzazione e trasferimento inoltrata alla RGS.

In ottemperanza a quanto previsto dal nuovo OIC 14, tali attività della Fondazione HT, giacenti sui conti di Tesoreria presso la Banca d'Italia, vengono pertanto iscritte fra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" al valore nominale.

### **Patrimonio netto**

Il patrimonio netto negli enti non commerciali è destinato in modo durevole a sostenere l'acquisizione dei necessari fattori produttivi aventi natura sia corrente sia di investimento, la sua natura è pertanto definibile come "fondo di scopo", da destinarsi al raggiungimento degli scopi fissati statutariamente.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione e sostanzialmente conforme al criterio del costo ammortizzato.

I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state compiute le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I "Debiti verso i fornitori", oltre al valore dei debiti per fatture pervenute, accolgono il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati, non fatturati entro la data di chiusura dell'esercizio.

I "Debiti tributari" includono le passività per le ritenute fiscali operate in veste di sostituto d'imposta, le imposte dirette dell'esercizio rappresentate dall'IRAP e dall'IRES nonché le imposte indirette. Queste ultime sono determinate in conformità a una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere, tenendo conto della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati.

I "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" accolgono il valore degli oneri sociali

relativi al personale dipendente ed ai collaboratori, maturati e non versati alla data della chiusura dell'esercizio, inclusi i debiti verso i fondi di previdenza complementare per coloro che si sono avvalsi della facoltà prevista dalla Legge 27.12.2006 n. 296 relativa alla destinazione del T.F.R. a partire dal 01.01.2007.

Gli "Altri debiti" comprendono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi inclusi i debiti verso il personale dipendente per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente, comprensivi del valore delle ferie e degli altri benefici maturati e non goduti alla data del Bilancio.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Nella voce "risconti attivi" sono iscritti i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio per la quota di competenza dell'esercizio successivo.

Nella voce "risconti passivi" sono iscritti i proventi realizzati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza dell'esercizio successivo.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Si evidenzia come il valore compreso in tale voce è relativo alle quote di accantonamento del TFR che la maggior parte dei dipendenti ha deciso di mantenere all'interno dell'azienda, non avvalendosi della facoltà prevista dalla Legge 27.12.2006 n. 296 di versare le quote di TFR maturate dal 1.1.2007 a Fondi di previdenza complementare.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza ed in base alla disciplina tributaria vigente.

Alla data di chiusura dell'esercizio non esistono passività per imposte differite né attività per imposte anticipate.

## **Proventi e oneri**

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento, e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio di Human Technopole e in previsione della continuazione dell'attività.

### **Contributi in conto esercizio**

In applicazione del principio contabile n° 1 per gli enti no profit i contributi ricevuti in conto esercizio, sia in base alla legge sia in base a disposizioni contrattuali, correlati a specifiche attività della Fondazione, sono rilevati per competenza, in ragione degli oneri sostenuti cui si riferiscono, indipendentemente dall'incasso.

A tale proposito, infatti, il principio prevede che “qualora sia ravvisabile una correlazione tra proventi, comunque di natura non corrispettiva, questi possono essere correlati con gli oneri dell'esercizio. Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio di competenza economica dei fatti gestionali caratterizzanti le attività istituzionali ed esprime la necessità di contrapporre agli oneri dell'esercizio, siano essi certi o presunti, i relativi proventi.” Trattandosi di contributi specificatamente rivolti all'attività ordinaria della Fondazione la loro iscrizione a conto economico avviene alla voce A5) Altri Ricavi e proventi ove sono indicati separatamente nella sottovoce “Contributi in conto esercizio”.

I costi di competenza dell'esercizio risultano in parte coperti mediante l'utilizzo del contributo rinvio, nel corso del precedente esercizio, attraverso l'iscrizione della quota di competenza futura nella voce dei risconti passivi e, in parte, tramite utilizzo del “Fondo di gestione”.

### **Contributi in conto capitale**

I contributi interamente riscossi, sono iscritti in bilancio nei risconti passivi e vengono ridotti alla fine di ogni periodo d'imposta, imputando a conto economico una quota annuale determinata in funzione della vita utile dell'immobilizzazione acquisita.

In applicazione dei principi previsti dall'OIC n. 16, lettera F.II.a) vengono, altresì, rilevati con questo criterio i contributi in conto capitale ricevuti dallo Stato (compresi nel contributo misto annualmente accordato in relazione ai piani di investimento destinati sia a spese di acquisizione di beni strumentali ammortizzabili sia a spese di natura diversa con specifico riferimento agli ordini formalizzati entro la fine dell'esercizio) per la quota destinata ad acquisire immobilizzazioni materiali, commisurata al costo degli investimenti e con il vincolo di destinazione connesso alla missione ex lege e statutaria della Fondazione.

Il trattamento contabile dei contributi in conto capitale adottato è quello del “metodo reddituale” secondo il quale l’ammontare del contributo, imputato al conto economico tra gli “altri ricavi e proventi”, viene rinviato per competenza agli esercizi successivi attraverso l’iscrizione di risconti passivi, imputando al conto economico gli ammortamenti calcolati sul costo lordo dei cespiti pari alla quota di contributo di competenza dell’esercizio.

### **Conti d’ordine**

Vengono esposti nell’apposito paragrafo della nota integrativa gli impegni assunti dalla Fondazione. In particolare, trova evidenza il valore dei contratti e per i quali sussiste un impegno di natura revocabile a eseguire future erogazioni.

**PARTE B – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO**
**Immobilizzazioni**
**Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
34.000		34.000

**Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
--	------------------------------------	-------------------	---	---	------------	---	------------------------------------	-------------------------------------

**Valore di inizio esercizio**

Costo								
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)								
Svalutazioni								
Valore di bilancio								

**Variazioni nell'esercizio**

Incrementi per acquisizioni				20.951			22.896	43.847
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio				6.985			2.862	9.847
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni								
Totale variazioni				13.966			20.034	34.000

### Valore di fine esercizio

Costo				20.951			22.896	43.847
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				6.985			2.862	9.847
Svalutazioni								
Valore di bilancio				13.966			20.034	34.000

Le Immobilizzazioni immateriali derivano da incrementi effettuati nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 e sono costituite da: "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" e "Altre immobilizzazioni immateriali".

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferisce alle "migliorie su beni di terzi", effettuate dalla Fondazione HT relativamente a piccoli interventi che hanno interessato l'immobile concesso in locazione dalla società Arexpo Spa.

### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
60.727.347	863.774	59.863.573

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
--	----------------------	------------------------	--	----------------------------------	---	-----------------------------------

#### Valore di inizio esercizio

Costo		1.496		208.580	695.284	905.360
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		75		29.425		29.500
Svalutazioni				12.086		12.086
Valore di bilancio		1.421		167.069	695.284	863.774

#### Variazioni nell'esercizio

Incrementi per acquisizioni	41.932.554	1.014		343.886	18.299.780	60.577.234
Riclassifiche (del valore di bilancio)						

Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio	628.988	252		84.421		713.661
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
Totale variazioni	41.303.566	762		259.465	18.299.780	59.863.573

**Valore di fine esercizio**

Costo	41.932.554	2.510		552.466	18.995.064	61.482.594
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	628.988	327		113.846		743.161
Svalutazioni				12.086		12.086
Valore di bilancio	41.303.566	2.183		426.534	18.995.064	60.727.347

Il valore dei fabbricati iscritti in Bilancio si riferisce all'acquisto di Palazzo Italia, sito in Milano via Cristina Belgioioso, 171, sede della Fondazione HT. L'operazione di compravendita dell'immobile è avvenuta con atto notarile del 31 luglio 2020 tra HT ed Arexpo Spa.

Si rammenta che nella voce "Altri beni" sono, altresì, compresi i cespiti ceduti da parte dell'Istituto Italiano di Tecnologia (anche solo IIT) in data 20 febbraio 2019 a seguito della firma della Convenzione tra IIT e Human Technopole.

IIT al fine di consentire alla Fondazione Human Technopole la piena operatività per la realizzazione del progetto scientifico e di ricerca "Human Technopole" di cui all'articolo 1, comma 116, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, ed al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 settembre 2016, ha acquistato nell'interesse di HT beni per un ammontare pari a Euro 90.557,29 facenti parte della Convenzione stipulata tra le due Fondazioni.

In tale contesto, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3.2 della Convenzione in oggetto, IIT ha ceduto ad HT i predetti Cespiti.

In particolare, il costo storico dei cespiti ceduti da IIT, afferenti la voce “Altri beni” risulta così dettagliato:

Tipologia	Acquisizioni da IIT
Mobili e Arredi	2.867
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	87.690
Telefoni cellulari	-
<b>Totale</b>	<b>90.557</b>

Il totale della voce “Altri beni” risulta così composto

Il 4) Altre immobilizzazioni materiali	Mobili e Arredi	Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	Telefoni cellulari
Costo storico	8.426	199.114	1.040
Ammortamento esercizi precedenti	850	40.557	104
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>7.576</b>	<b>158.557</b>	<b>936</b>
Acquisizioni dell'esercizio	3.005	340.881	
Ammortamento dell'esercizio	3.474	80.739	208
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>7.107</b>	<b>418.699</b>	<b>728</b>

La voce “Immobilizzazioni materiali in corso e acconti” risulta iscritta per un importo di Euro 18.995.064 ed accoglie i costi sostenuti a fronte del bando di gara indetto dalla società Arexpo Spa nonché quelli derivanti dal concorso svoltosi per la progettazione del Nuovo Palazzo, sede di laboratori della Fondazione e dal concorso tenutosi per la posa e realizzazione di strutture temporanee (cd. Incubators) che ospitano i primi laboratori a seguito della realizzazione del nuovo immobile.

#### Attivo circolante

#### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
308.023.261	254.361.946	53.661.315

**Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante**

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scade nte oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante		14.204	14.204	14.204		
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	91.540	1.345.565	1.437.105	1.437.105		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	254.270.406	52.301.546	306.571.952	306.571.952		
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>254.361.946</b>	<b>53.661.315</b>	<b>308.023.261</b>	<b>308.023.261</b>		

La voce "Crediti verso clienti al 31/12/2020 è così costituita:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Crediti v/Clienti - Italia	1.586
Crediti per fatture da emettere v/clienti - Italia	12.618
<b>Totale</b>	<b>14.204</b>

La voce "Crediti tributari" al 31/12/2020 è composta dall'importo pari a Euro 1.437.391, corrispondente al credito Iva che la Fondazione HT vanta nei confronti dell'Erario a seguito dell'operazione di acquisto di Palazzo Italia e dall'importo dell'IVA rettificato per un importo a credito pari a Euro 286.

Il riconoscimento di tale posizione creditizia è conforme alle risultanze derivanti dalla risposta espressa da parte dell'Agenzia delle Entrate, all'istanza di Interpello del 29/07/2020 presentato da parte della Fondazione HT.

La voce "Crediti verso altri" al 31/12/2020, pari a Euro 306.571.952 è così costituita:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Crediti verso lo Stato per contributi da incassare	306.549.630
Altri	22.322
<b>Totale</b>	<b>306.571.952</b>

La voce crediti Verso lo Stato ammonta a Euro 306.549.630 ed è formata dai contributi indicati all'art. 1, comma 121 della legge 11 dicembre 2016, n. 232, relativi agli anni 2018, 2019 e 2020 per la quota non incassata alla data di chiusura dell'esercizio, come riepilogato nella seguente tabella:

Periodo	Contributi ex L. 232/2016	Contributi erogati al 31.12.2019	Contributi residui al 31.12.2019	Contributi erogati al 31.12.2020	Contributi residui al 31.12.2020
2017	10.000.000	6.531.520	3.468.480	3.468.480	-
2018	114.300.000	-	114.300.000	56.350.370	57.949.630
2019	136.500.000	-	136.500.000		136.500.000
2020	112.100.000				112.100.000
<b>Totale</b>	<b>372.900.000</b>	<b>6.531.520</b>	<b>254.268.480</b>	<b>59.818.850</b>	<b>306.549.630</b>

#### **Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica**

La ripartizione dei crediti al 31/12/2020 secondo area geografica non è ritenuta significativa.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

#### **Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
34.005.952		34.005.952

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Conti infruttiferi presso la Tesoreria Centrale dello Stato		34.005.952	34.005.952
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		34.005.952	34.005.952

Il comma 4 ex art. 49-bis del ex Decreto-legge n. 34 del 19 maggio 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, ha aggiunto, alla Legge istitutiva della Fondazione HT, in particolare, all'art. 1, comma 121 ex L. n. 232/2016, il seguente periodo: "Gli apporti al fondo di dotazione e al fondo di gestione della Fondazione a carico del bilancio dello Stato sono accreditati su un conto infruttifero aperto presso la Tesoreria dello Stato, intestato alla Fondazione". Pertanto, in adempimento al disposto normativo è stato dato corso all'apertura del conto corrente infruttifero n. 25084 presso la Tesoreria Centrale dello Stato. Su tale conto viene accreditata la quota del contributo annuale e viene effettuato il

trasferimento della somma necessaria al funzionamento verso il conto Cassiere acceso presso la Banca Intesa nelle modalità previste dal Decreto Ministeriale MEF 49506 del 16 giugno 2010 e dalle successive linee guida.

Il saldo al 31/12/2020 è composto dai seguenti importi:

- Euro 10.000.000 derivanti da quanto prescritto dall'art. 49-bis ex Decreto-legge n. 34 del 19 maggio 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020 per la costituzione del CITT;
- Euro 24.005.952 derivanti dalla quota di contributo afferente l'anno 2018 incassato durante l'esercizio in corso.

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
49.546.724	79.160.928	(29.614.205)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	79.160.734	(29.614.050)	49.546.685
Assegni			
Denaro e altri valori in cassa	194	(155)	39
Totale disponibilità liquide	79.160.928	(29.614.205)	49.546.724

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

La voce "Depositi bancari e postali" al 31/12/2020, pari a Euro 49.546.685 è così composta:

Descrizione	Importo
Banca Intesa c/c 162106	49.046.685
Banca Intesa c/c 167570	500.000
<b>Totale</b>	<b>49.546.685</b>

Si rammenta come, Euro 500.000 siano depositati in un conto corrente aperto presso IntesaSanPaolo e costituiscono deposito vincolato resosi necessario per l'emissione di una garanzia a favore di Arexpo Spa di Euro 1.000.000. Tale garanzia è stata richiesta al momento della cessione dell'accordo quadro a suo tempo stipulato tra IIT e Arexpo Spa, ceduto nell'ambito della Convenzione stipulata tra la Fondazione e IIT.

### Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
418.717	187.462	231.255

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio		187.462	187.462
Variazione nell'esercizio		231.255	231.255
Valore di fine esercizio		418.717	418.717

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Licenze d'uso	495
Manutenzioni e riparazioni	1.433
Servizi Software	4.239
Servizi di assistenza informatica e manutenzione	112.181
Manutenzione e riparazione di strumentazione scienza	70.638
Costi PhD Students	200.500
Spese per missioni dipendenti e collaboratori	186
Locazioni attrezzature varie	11.509
Spese organizzazione eventi e meeting	14.640
Pubblicazione annunci e ricerca del personale	1.327
Servizi di trasporto e navetta	1.569
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>418.717</b>

**PARTE B – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**
**Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
381.959.527	332.713.421	49.246.106

**Variazioni nelle voci di patrimonio netto**

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Fondi di dotazione e riserve	77.230.557			31.312				77.261.869
Fondo di gestione	255.454.097			49.200.877				304.654.974
Riserva arrotondamento Euro	1				(1)			
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio precedente	28.766							28.766
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio							13.918	13.918
Totale patrimoni netto	332.713.421			49.232.189	(1)		13.918	381.959.527

Come stabilito dall'art. 1, comma 119 della legge 11 dicembre 2016, n. 232, il patrimonio della Fondazione è costituito da apporti dei Ministeri fondatori ed incrementato da ulteriori apporti dello Stato, nonché dalle risorse provenienti da soggetti pubblici e privati.

Il Fondo di dotazione è costituito dal fondo vincolato per l'avvio dell'attività del progetto scientifico Human Technopole, disposto dall'art. 5 del D.L. 25 novembre 2015, n. 185, convertito, con modificazioni, nella legge 22 gennaio 2016, n. 9 e inizialmente attribuito alla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) per un ammontare originario di Euro 79.900.000 e trasferito, sotto forma sia di risorse finanziarie che di beni in natura, alla Fondazione Human Technopole, per l'importo residuo pari a Euro 77.230.557, corrispondente all'importo iniziale, al netto degli oneri sostenuti per il progetto da IIT.

Come dettato dall'art. 6, quarto comma, dello Statuto della Fondazione Human Technopole e dall'art. 3 del Regolamento disciplinante la Fondazione, contenuto nel DPCM del 27 febbraio 2018, il suddetto fondo di dotazione è indisponibile e vincolato al perseguimento delle finalità statutarie.

Inoltre, nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2020, la Fondazione HT ha ricevuto un importo pari a Euro 31.312 da parte dell'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) quale residuo del Fondo di dotazione derivante dalla chiusura del conto corrente dedicato alla gestione del "Progetto HT". Il Fondo di gestione, alla data di chiusura dell'esercizio 2020, risulta iscritto tra le poste del Patrimonio netto della Fondazione per un ammontare complessivo di Euro 304.654.974 e comprende i contributi indicati all'art. 1, comma 121 della legge 11 dicembre 2016, n. 232, relativi agli anni 2018, 2019 e 2020, per la quota non utilizzata alla data di chiusura dell'esercizio e dalla quota da utilizzare, dei contributi erogati per "Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita".

Tale Fondo si compone di due differenti voci:

- Fondo di gestione HT pari a Euro 294.745.749
- Fondo di gestione CITT pari a Euro 9.909.225

Il Fondo di gestione si è movimentato come evidenziato nel prospetto seguente:

<b>Fondo di gestione HT</b>					
Periodo	Contributi ex L. 232/2016	Contributi utilizzati			Contributi da utilizzare
		Es 2018	Es 2019	Es 2020	
2017	10.000.000	275.387	5.070.516	4.654.097	-
2018	114.300.000	-	-	68.054.251	46.245.749
2019	136.500.000	-	-		136.500.000
2020	112.000.000				112.000.000
<b>Totale</b>	<b>372.800.000</b>	<b>275.387</b>	<b>5.070.516</b>	<b>72.708.348</b>	<b>294.745.749</b>
<b>Fondo di gestione CITT</b>					
Periodo	Contributi ex art. 49-bis D.L. 34/2020 (conv. L. 77/2020)	Contributi utilizzati			Contributi da utilizzare
		Es 2020			
2020	10.000.000			90.775	9.909.225
<b>Totale</b>	<b>10.000.000</b>			<b>90.775</b>	<b>9.909.225</b>
<b>Totale Fondo di gestione</b>					<b>304.654.974</b>

Si rammenta, come evidenziato nella sezione introduttiva della presente Nota Integrativa che il "Fondo di gestione CITT" derivi dal contributo erogato in forza del dettato normativo ex art. 49-bis del Decreto Legge n. 34 del 19 maggio 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, che ha predisposto la costituzione della struttura denominata "Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita", specificando che la fondazione HT deve adottare specifiche misure organizzative e soluzioni gestionali dedicate, con adozione di una contabilità separata relativa all'utilizzo delle risorse a tale scopo attribuite.

Il contributo per il Centro per l'innovazione ed il trasferimento tecnologico relativo all'anno 2020 è stato pari a Euro 10.000.000 ed a seguito degli oneri sostenuti per la fase di avvio si attesta al 31/12/2020 pari a Euro 9.909.225.

Nel rispetto dell'art. 6, quarto comma, dello Statuto della Fondazione Human Technopole e dell'art. 3 del Regolamento disciplinante la Fondazione, contenuto nel DPCM del 27 febbraio 2018, il Fondo di gestione è destinato alla copertura delle spese di funzionamento.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
220.938	83.791	137.147

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	83.791
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	137.147
Utilizzo nell'esercizio	
Altre variazioni	
Totale variazioni	137.147
Valore di fine esercizio	220.938

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data.

#### Debiti

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
9.814.189	1.738.866	8.075.323

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	2.092	(2.092)	60	60		
Debiti verso fornitori	1.342.918	7.721.961	9.064.879	9.064.879		
Debiti tributari	176.978	125.575	302.553	302.553		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	161.107	125.857	286.964	286.964		
Altri debiti	55.771	103.962	159.733	159.733		
<b>Totale debiti</b>	<b>1.738.866</b>	<b>8.075.323</b>	<b>9.814.189</b>	<b>9.814.189</b>		

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al valore nominale e tale voce accoglie oltre al valore dei debiti per fatture registrate, l'ammontare dalle fatture da ricevere per servizi di competenza dell'esercizio relative a fatture da pervenire.

Il totale della voce "Debiti verso fornitori" al 31/12/2020 è così composto:

Descrizione	Importo
Fornitori di beni e servizi	4.412.816
Fatture da ricevere	4.652.063
<b>Totale</b>	<b>9.064.879</b>

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRAP pari a Euro 49.382 al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio per Euro 39.050. Inoltre, sono iscritti debiti per imposta IRES pari a Euro 80.574

La voce "Debiti tributari" al 31/12/2020 è così costituita:

Descrizione	Importo
Debito IRAP	49.382
Debito IRES	80.574
Debiti v/Erario per ritenute su redditi da lavoro dipendente	133.716
Debiti v/Erario per ritenute su redditi di lavoro autonomo	13.725
Altri debiti tributari	25.156
<b>Totale</b>	<b>302.553</b>

I “Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” includono l’ammontare degli oneri sociali relativi al personale dipendente e ai collaboratori, maturati e non versati al 31 dicembre 2020 per un importo pari a Euro 208.835 e la quota previdenziale degli stanziamenti ai fondi per Euro 78.129.

Gli “Altri debiti” comprendono i debiti residui, non rientranti per loro natura nelle precedenti voci, includendo i debiti verso i collaboratori della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti. In particolare, l’ammontare dei Debiti relativi a ferie maturate dai dipendenti ma non godute è pari a Euro 143.741.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente:

Area geografica	Obbligazioni	Obbligazioni convertibili	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti rappresentati da titoli di credito
Italia				60			9.044.005	
Ue							16.434	
Extra Ue							4.440	
<b>Totale</b>							<b>9.064.879</b>	

Area geografica	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese collegate	Debiti verso imprese controllanti	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia					302.553	286.964	159.733	9.814.189
<b>Totale</b>					<b>302.553</b>	<b>286.964</b>	<b>159.733</b>	<b>9.814.189</b>

**Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
60.761.347	38.032	60.723.315

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	38.032		38.032
Variazione nell'esercizio	(38.032)	60.761.347	60.723.315
Valore di fine esercizio		60.761.347	60.761.347

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Risconti passivi contribuiti in conti impianti	60.761.347
<b>Totale</b>	<b>60.761.347</b>

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Nei risconti passivi, secondo il metodo indiretto disciplinato dall'OIC 16, è stata contabilizzata la quota del contributo in conto capitale (trattato come ricavo anticipato da riscontare) riferito ai beni strumentali ammortizzabili acquisiti nel corso dell'esercizio pari ad Euro 60.761.347.

**PARTE C – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**
**Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
12.372.887	5.191.961	7.180.926

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni			
Altri ricavi e proventi	12.372.887	5.191.961	7.180.926
<b>Totale</b>	<b>12.372.887</b>	<b>5.191.961</b>	<b>7.180.926</b>

La voce "Altri ricavi e proventi" è così costituita:

- **Contributo in conto esercizio – HT ex art. 1, comma 121 della Legge n. 232/2016:** pari a Euro 11.323.493, relativo alla quota di contributo in conto esercizio, correlata in termini di competenza alle specifiche attività della Fondazione in ragione degli oneri sostenuti (come disposto dal principio contabile n.1 per gli enti no profit).

- **Contributo in conto esercizio – CITT ex art. 49-bis D.L. 34/2020, convertito con modificazioni dalla L. 77/2020:** pari a Euro 90.775, relativo alla quota di contributo in conto esercizio, correlata al finanziamento del “Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita”. L'importo complessivo del contributo ex lege è pari a Euro 10.000.000, l'importo presente nella voce “Altri ricavi e proventi”, costituisce la parte di competenza dell'esercizio chiuso al 31.12.2020 utilizzata per la fase di avvio del Centro.
- **Contributo in conto capitale - HT:** pari a Euro 723.508 è relativo al contributo in conto capitale di competenza dell'esercizio, calcolato in funzione degli ammortamenti imputati a conto economico e determinati in funzione della vita utile dei cespiti acquisiti nell'esercizio stesso e negli esercizi precedenti. L'esposizione di tale contributo deriva dall'applicazione del cosiddetto “metodo reddituale” secondo il quale l'ammontare del contributo, imputato al conto economico tra gli altri ricavi e proventi, viene rinviato per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi, imputando al conto economico gli ammortamenti calcolati sul costo lordo dei cespiti pari alla quota di contributo di competenza dell'esercizio.
- **Ricavi e proventi vari:** pari ad Euro 235.111 relativi a riaddebiti per rimborso di costi ed alla sopravvenienza attiva realizzata a seguito dello stralcio del debito Irap relativo all'anno 2019, tenuto conto che la Fondazione si è avvalsa delle disposizioni contenute nel D.L. 34/2020.

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
12.187.935	5.126.949	7.060.986

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	889.440	30.599	858.841
Servizi	6.252.890	2.551.697	3.701.193
Godimento di beni di terzi	164.767	191.545	(26.778)
Salari e stipendi	3.016.694	1.727.504	1.289.190
Oneri sociali	920.692	474.768	445.924
Trattamento di fine rapporto	195.321	104.663	90.658
Trattamento quiescenza e simili	21.302		21.302
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.847		9.847
Ammortamento immobilizzazioni materiali	713.661	29.499	684.162
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		12.086	(12.086)
Oneri diversi di gestione	3.321	4.588	(1.267)
<b>Totale</b>	<b>12.187.935</b>	<b>5.126.949</b>	<b>7.060.986</b>

## Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Riguardano i costi sostenuti per l'approvvigionamento del materiale di consumo e sono la diretta conseguenza delle attività di ricerca e dei costi di struttura sostenuti dalla Fondazione HT.

Con particolare riferimento ai costi per servizi, l'ammontare di Euro 6.252.890 si compone delle seguenti voci:

<b>Spese per prestazioni di servizi</b>	<b>Consuntivo 31.12.2020</b>
<b>Euro</b>	<b>Importo</b>
Consulenze tecniche, amministrative e legali	832.118
Servizi di assistenza e manutenzioni software	1.097.052
Assicurazioni	116.209
Compensi collaboratori	310.781
Compensi Organi e Comitati	720.836
Manutenzioni e riparazioni	1.124.651
Altri servizi di supporto alla ricerca	384.240
Formazione	41.680
Comunicazione e pubblicazioni	251.054
Costi PhD Students	329.618
Altri costi di servizio	404.942
Servizi di selezione e pubblicazione	369.550
Servizi di supporto organizzativo e direzionale	270.160
<b>Totale</b>	<b>6.252.890</b>

## Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

## Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### Oneri diversi di gestione

La Fondazione HT, in tale voce, non ha iscritto costi di entità o incidenza significativa

### Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
(2.028)	72	(2.100)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	570		570
(Interessi e altri oneri finanziari)	(161)		(161)
Utili (perdite) su cambi	(2.437)	72	(2.509)
<b>Totale</b>	<b>(2.028)</b>	<b>72</b>	<b>(2.100)</b>

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
169.006	65.084	103.922

Imposte	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>			
IRES	80.574		80.574
IRAP	88.432	65.084	23.348
<b>Totale</b>	<b>169.006</b>	<b>65.084</b>	<b>103.922</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c., si segnala che non sussistono differenze temporanee rilevabili ai fini della fiscalità differita.

### Determinazione dell'IRES

Attività Istituzionale	Esercizio 31/12/2020
Reddito da fabbricati	113.207
Aliquota IRES	24%
IRES Attività Istituzionale	27.170

Attività Commerciale	Esercizio 31/12/2020
A) Valore della produzione	
- 5) Altri ricavi e proventi	13.918
B) Costi della produzione	
- 7) Spese per prestazioni di servizi (costi promiscui)	(90.261)
- 9) Costi del personale (costi promiscui):	(20.524)
- 10) Ammortamenti e svalutazioni (costi promiscui):	(119.508)

Quota rendita catastale	(2.265)
Variazioni in aumento	441.160
Reddito d'impresa	222.520
Aliquota IRES	24%
IRES Attività Commerciale	53.404

IRES totale	Esercizio 31/12/2020
IRES Attività Istituzionale	27.170
IRES Attività Commerciale	53.404
IRES dell'esercizio	80.574

### Determinazione dell'IRAP

Attività Istituzionale	Esercizio 31/12/2020
Costi del personale e dei collaboratori	
- Imponibile lordo	3.375.372
- Deduzioni	(675.412)
Imponibile netto	2.700.320
Aliquota IRAP	3,9%
IRAP Attività Istituzionale	105.313

Il Decreto-Legge n. 34 del 19 maggio 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, recante: *“Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”*, al comma 1, articolo 24, ha previsto che: *“Non è [...] dovuto il versamento della prima rata dell'acconto dell'imposta regionale sulle attività produttive relativa al periodo di imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2019, nella misura prevista dall'articolo 17, comma 3, del decreto del Presidente della Repubblica 7 dicembre 2001, n. 435, ovvero dall'articolo 58 del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157; l'importo di tale versamento è comunque escluso dal calcolo dell'imposta da versare a saldo per lo stesso periodo d'imposta.”*

Pertanto, in base alla disposizione normativa appena illustrata, la Fondazione HT, non era tenuta al versamento della prima rata, pari al 40% dell'acconto IRAP dovuto per il periodo d'imposta 2020. Inoltre, sempre considerando quanto prescritto dall'articolo 24 sopra citato, l'importo corrispondente alla prima rata dell'acconto è comunque escluso dal calcolo dell'imposta da versare a saldo per il 2020.

In osservanza al dettato legislativo, dovendo escludere l'ammontare della prima rata dell'acconto IRAP, pari ad Euro 26.034, l'imposta a saldo da versare, relativa all'Attività Istituzionale risulta pari a Euro 79.279, come riportato nella tabella relativa al calcolo dell'IRAP totale.

Attività Commerciale	Esercizio 31/12/2020
A) Valore della produzione	13.918
B) Costi della produzione	(90.261)
Riprese IRAP	311.048
Imponibile IRAP	234.705
Aliquota IRAP	3,9%
IRAP Attività Commerciale	9.153

IRAP totale	Esercizio 31/12/2020
IRAP Attività Istituzionale	79.279
IRAP Attività Commerciale	9.153
IRAP dell'esercizio	88.432

L'IRAP è stata determinata in base alle disposizioni riguardanti gli Enti non Commerciali mentre l'IRES è stata calcolata considerando che gli immobili di proprietà della Fondazione HT, concorrono alla formazione del reddito sulla base delle risultanze catastali, senza deduzione di spese o altri componenti negativi specifici.

## PARTE D – ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Si richiama interamente quanto già evidenziato nella Relazione sulla gestione.

Di seguito evidenziato la composizione dell'organico al 31/12/2020; il personale è stato assunto nel corso del 2020, compreso il nucleo di persone formalmente assunte da IIT nel 2018 (12 persone). Le restanti figure sono state inserite nell'organico della Fondazione attraverso annunci di selezione del personale pubblicate sul sito della Fondazione e su importanti siti di recruiting internazionale (Linkedin, Springer Nature, Eurojobsites).

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Dirigenti	21	10	11
Quadri	17	6	9
Impiegati	32	12	20
Operai			
Altri			
<b>Totale</b>	<b>70</b>	<b>28</b>	<b>42</b>

Nella gestione dei rapporti di lavoro, si è fatto riferimento, per gli aspetti retributivi e normativi, a due Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro (di seguito CCNL): (i) per i dipendenti con qualifica di Dirigenti, al CCNL DIRIGENTI INDUSTRIA; (ii) per le altre qualifiche, al CCNL CHIMICA-AZIENDE INDUSTRIALI.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale Dipendenti
Numero medio	13	10	17			40

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

	Consiglio di Sorveglianza	Comitato di Gestione	Collegio dei Revisori
Compensi	422.605	120.000	35.641
Anticipazioni			
Crediti			
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate			

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Il 2020 ha visto la formalizzazione di numerosi impegni che verranno completati nel corso dei prossimi anni, per un totale di Euro 85.689.721, tra cui:

- Euro 57.370.728 per l'acquisto di equipments da laboratorio e Euro 1.696.503 per la manutenzione dei macchinari.
- Euro 1.271.663 per consumabili di laboratorio.
- Euro 9.089.000 per fabbricati ed euro 4.735.918 per costruzioni leggere
- Euro 717.589 per manutenzione edile ed euro 1.319.241 per servizi di ingegneria e architettura.
- Euro 5.734.000 per arredi tecnici ed euro 1.271.240 per arredi d'ufficio
- Euro 2.483.838 per altri servizi e materiali vari.

Si segnalano, inoltre, garanzie bancarie prestate per un importo complessivo di Euro 1.021.250 così composti:

IMPORTO	BENEFICIARIO	SCADENZA
€ 1.000.000	Arexpo spa	30.07.2029
€ 21.250	Immobiliare Mozart sas	31.12.2022

Si segnala, infine, che la somma depositata di euro 500.000 su un conto corrente aperto presso IntesaSanPaolo spa costituisce pegno in denaro a favore dell'istituto bancario. Tale garanzia è stata prestata in occasione dell'emissione della fidejussione di euro 1.000.000 a favore di Arexpo di cui alla tabella precedente.

Si segnala che, nel corso del mese di febbraio 2021, la garanzia bancaria nei confronti di Arexpo Spa è stata ridotta all'importo di Euro 282.832. E' tutt'ora in corso la richiesta di svincolo della somma di Euro 500.000 giacente sul conto corrente di IntesaSanPaolo.

#### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

L'ente non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

#### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Si richiama quanto già evidenziato nella Relazione sulla gestione e quanto descritto al precedente punto impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

#### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nel corso del mese di gennaio 2021 sono terminati i lavori di costruzione degli "Incubators Lab" e gli stessi sono stati consegnati alla Fondazione dopo le prime operazioni di verifica di conformità.

Continuano, inoltre, le attività di rifunionalizzazione e costruzione attivate nel 2020, propedeutiche all'acquisizione del Cardo -South Pavillion, del US6 -North Pavillion e del terreno su cui sorgerà il nuovo headquarter della Fondazione.

#### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

La Fondazione non detiene strumenti finanziari derivati.

#### **Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati ricevuti contributi per i seguenti importi:

-Euro 31.312 quale residuo del Fondo di dotazione derivante dalla chiusura del conto corrente dedicato alla gestione del “Progetto HT”.

-Euro 3.468.480 quali contributi residui relativi all’anno 2017;

-Euro 56.350.370 quali quota parte dei contributi relativi all’anno 2018;

Tale ammontare rappresenta le risorse residue di cui all'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 25 novembre 2015, n. 185, convertito, con modificazioni, con legge 22 gennaio 2016, n. 9, trasferite ai sensi dell'articolo 1, comma 123, della legge n. 232 del 2016.

Si segnala inoltre che, così come previsto dal Decreto Legge n. 34 del 19 maggio 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, la Fondazione ha incassato anche l’importo di:

-Euro 10.000.000 quale contributo per il Centro dell’Innovazione e trasferimento Tecnologico relativo all’anno 2020;

Si da evidenza, infine, che la Fondazione ha maturato contributi in corso esercizio, non ancora materialmente percepiti, pari a euro 306.549.630, relativi alle annualità 2018, 2019, 2020.

### Altre informazioni

Nella tabella sottostante, viene riepilogato il prospetto di conto economico relativo all’Attività commerciale svolta dalla Fondazione HT:

	Esercizio 31/12/2020
<i>A) Valore della produzione</i>	13.918
5) Altri ricavi e proventi	
- Vari	13.918
<i>B) Costi della produzione</i>	230.293
7) Spese per prestazioni di servizi	90.261
9) Costi del personale	20.524
- Salari e stipendi	15.367
- Oberi sociali	3.916
- Trattamento di fine rapporto	987
- Trattamento di quiescenza e simili	254
10) Ammortamenti e svalutazioni	119.508
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	119.508
Differenza tra valori e costi della produzione	(216.375)
22) Imposte sul reddito dell’esercizio	(62.557)
Avanzo (disavanzo) economico dell’esercizio	(278.932)

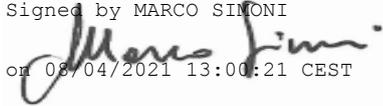
Il comma 3 ex art. 49-bis del D.L. n. 34 del 19 maggio 2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, in relazione allo sviluppo del “Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita”, specifica come: “La Fondazione Human Technopole adotta specifiche misure organizzative e soluzioni gestionali dedicate, con adozione di una contabilità separata relativa all'utilizzo delle risorse a tale scopo attribuite.” Nella tabella sottostante, viene riepilogato il prospetto di conto economico relativo all'avvio del CITT:

	Esercizio 31/12/2020
<i>A) Valore della produzione</i>	90.775
5) Altri ricavi e proventi	
- Contributi	90.775
<i>B) Costi della produzione</i>	90.775
7) Spese per prestazioni di servizi	59.553
9) Costi del personale	31.222
- Salari e stipendi	23.698
- Oberi sociali	5.929
- Trattamento di fine rapporto	1.222
- Trattamento di quiescenza e simili	373
Differenza tra valori e costi della produzione	-
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	-
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	-

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Signed by MARCO SIMONI

on 08/04/2021 13:00:21 CEST





**Verbale della trentaduesima riunione del Consiglio di Sorveglianza  
del giorno 25 marzo 2021**

Oggi, giovedì 25 marzo 2021 alle ore 15:21, a seguito di convocazione del giorno 18 marzo 2021, si è riunito, in modalità telematica, il Consiglio di Sorveglianza della Fondazione Human Technopole, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Ordine del giorno della XXXII riunione del Consiglio di Sorveglianza.
2. Approvazione del verbale della XXX riunione del Consiglio di Sorveglianza del giorno 25/2/2021.
3. Approvazione della proposta di revisione del Regolamento della Funzione Internal Audit.
4. Approvazione, su proposta del Comitato di Gestione, del Bilancio d'esercizio dell'anno 2020 corredato della Relazione del Collegio dei Revisori.
5. Approvazione del Regolamento Organizzativo.
6. Approvazione del Regolamento sugli acquisti di beni, servizi e lavori della Fondazione.
7. Informativa sullo sviluppo del Campus di Human Technopole.
8. Informativa in merito al piano triennale di strategia ICT e Data Center a supporto dei servizi Scientifici.
9. Comunicazioni del Presidente.
10. Varie ed eventuali.

Sono presenti per il Consiglio di Sorveglianza:

- |                                   |                                      |
|-----------------------------------|--------------------------------------|
| - Prof. Marco Simoni              | Presidente                           |
| - Prof. Massimo Inguscio          | Consigliere                          |
| - Prof. Mauro Marè                | Consigliere                          |
| - Avv. Marcella Panucci           | Consigliere                          |
| - Prof.ssa Maria Grazia Roncarolo | Consigliere <i>(dalle ore 15:48)</i> |
| - Prof.ssa Donatella Sciuto       | Consigliere                          |
| - Prof.ssa Roberta Siliquini      | Consigliere                          |
| - Prof. Gianluca Vago             | Consigliere                          |

Sono assenti giustificati i Consiglieri: Prof. Marco Mancini e Prof. Alessandro Vespignani.

Il Presidente Prof. Marco Simoni, che presiede la riunione ai sensi dell'art. 11, primo comma dello Statuto, chiama a fungere da Segretaria del Consiglio la Signora Cecilia Cattaneo, dando atto, ai sensi degli artt. 10, c. 3 e 12, c. 5, dello Statuto, di avere verificato che sono presenti ed identificati la maggioranza dei



componenti del Consiglio di Sorveglianza, di cui almeno quattro nominati ai sensi dell'art. 12, c. 2, lett. a) e che il collegamento audio/video permette a tutti di seguire la discussione ed intervenire in tempo reale. Presenzia alla seduta il Magistrato della Corte dei Conti Dr. Alessandro Napoli e partecipano, su invito del Presidente del Consiglio di Sorveglianza, per i soli punti all'ordine del giorno da 1 a 6, il Dr. Fabrizio Valenza, il Dr. Martino Vincenti e la Dr.ssa Claudia Mezzabotta rispettivamente Presidente e componenti del Collegio dei Revisori della Fondazione Human Technopole.

Partecipa inoltre alla seduta l'Avv. Andrea Callea, Head of Legal della Fondazione.

Il Presidente dichiara pertanto la riunione validamente costituita e dà inizio ai lavori alle ore 15:25.

Il Presidente fa presente che, al fine della redazione del verbale, la riunione viene registrata e la registrazione verrà conservata per il tempo necessario a procedere alla trascrizione nel libro dei verbali del Consiglio di Sorveglianza e, comunque, per un periodo di tempo non superiore a 6 mesi.

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno:

**1. Ordine del giorno della XXXII riunione del Consiglio di Sorveglianza.**

I Consiglieri approvano l'ordine del giorno della XXXII riunione del Consiglio di Sorveglianza.

Con riferimento al secondo punto all'ordine del giorno:

**2. Approvazione del verbale del XXX Consiglio di Sorveglianza del giorno 25 febbraio 2021.**

Il Presidente chiede ai presenti se hanno commenti in merito alla bozza del verbale della trentesima riunione del Consiglio di Sorveglianza del 25 febbraio 2021.

Non essendoci richieste di modifica o integrazione, il Consiglio di Sorveglianza approva all'unanimità dei presenti il verbale della trentesima riunione del Consiglio di Sorveglianza del giorno 25 febbraio 2021.

Con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno

**3. Approvazione della proposta di revisione del Regolamento della Funzione Internal Audit.**

Il Presidente ricorda ai presenti che il Regolamento della Funzione Internal Audit era stato approvato dal Consiglio di Sorveglianza nella riunione del giorno 8 ottobre 2020. Nello svolgere il primo audit e nel mettere in pratica le attività conseguenti, ci si è resi conto di una correzione da fare nella "Tabella flussi in uscita".

Si propone dunque la correzione di un refuso presente nel Regolamento della Funzione Internal Audit al punto 5.1: "Tabella Flussi in uscita – Report di Audit":



- i Report di Audit sono approvati dalla sola Funzione Internal Audit in quanto responsabile della loro emissione (e non dal Consiglio di Sorveglianza che li riceve);
- è stato esplicitato che l'Ufficio del Presidente trasmette i Report di Audit anche all'Area/Dipartimento auditato (oltre che al Direttore).

Si fa inoltre presente che, sia il Mandato che il Regolamento della Funzione Internal Audit, a seguito della recente approvazione del "Regolamento per la definizione, redazione e approvazione di regolamenti, procedure interne, linee guida della Fondazione Human Technopole", sono stati aggiornati dal punto di vista della nomenclatura.

Il Consiglio di Sorveglianza approva all'unanimità dei presenti, la revisione del Regolamento della Funzione Internal Audit come presentata.

Con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno:

**4. Approvazione, su proposta del Comitato di Gestione, del Bilancio d'esercizio dell'anno 2020 corredato della Relazione del Collegio dei Revisori.**

Il Presidente invita il Prof. Iain Mattaj, Direttore, e il Dr. Giovanni Selmi, Head of Finance, a intervenire alla riunione e lascia la parola al Dr. Selmi per una breve presentazione del Bilancio d'esercizio per l'anno 2020. Il Dr. Selmi prende la parola e commenta i risultati d'esercizio mostrando ai presenti una presentazione a disposizione anche tra la documentazione a supporto del punto in trattazione.

In linea generale, l'esercizio 2020 è stato caratterizzato da un'intensa attività gestionale, significativamente superiore al 2019 nonostante le restrizioni determinate dalla pandemia. Segni evidenti di questo, sono riscontrabili leggendo i dati di bilancio. Ad esempio, con riferimento ai dati di conto economico, si evidenzia la rilevanza della voce ammortamenti, in conseguenza dell'acquisto di Palazzo Italia a fine luglio. La voce "vari" di "ricavi e proventi", pari a circa 14.000,00 euro dà evidenza dell'avvio dell'attività commerciale consistita nell'affitto di alcuni spazi di Palazzo Italia. Un altro evento significativo del 2020 è stato l'avvio del Centro Innovazione e Trasferimento Tecnologico, riflesso all'interno della voce "altri ricavi e proventi" per contributi del MEF. Sul fronte dei costi operativi, essi ammontano, nel 2020, complessivamente a 12 milioni di euro contro i 5 milioni di euro del 2019: i principali fattori di questo aumento sono l'acquisto di materie prime per 900.000,00 euro utilizzate nell'ambito di progetti di ricerca relativi al virus Covid-19 (ad esempio il progetto Covidiamo) svolti congiuntamente con altri Istituti di Ricerca. Un'altra voce rilevante economicamente è



data dai costi dei servizi che ammontano a 6,2 milioni di euro. I costi del personale mostrano un importo di 4 milioni di euro (il doppio del 2019) e riflettono l'aumento del personale (70 dipendenti alla fine del 2020 contro i 28 a fine del 2019). La Fondazione chiude infine l'esercizio con un risultato netto di 13.918 euro, rispetto al pareggio raggiunto nel 2019 che rappresenta, come detto in precedenza, il provento derivante dell'attività commerciale.

Per quanto riguarda lo stato patrimoniale, le differenze rispetto all'anno precedente sono riconducibili alla voce "Immobilizzazioni materiali", che ammonta a 60 milioni di euro, che riflette l'acquisto di Palazzo Italia (per oltre 41 milioni di euro), e la voce "altre immobilizzazioni in corso" per un valore di circa 19 milioni di euro. Quest'ultima include la capitalizzazione dei costi relativi ai laboratori incubators, alla gara di progettazione e alla rifunionalizzazione dei padiglioni. Inoltre, la voce "Crediti" presenta un importo di oltre 300 milioni di euro rispetto ai 254 milioni di euro dello scorso anno e riguarda il credito nei confronti del MEF non ancora utilizzato.

Un altro elemento meritevole di attenzione è la composizione della posizione finanziaria nel 2020. Infatti, contrariamente al 2019, quando HT aveva un solo conto bancario presso Banca Intesa, la posizione finanziaria complessiva del 2020 risulta dalla somma di due diversi saldi di conto: uno relativo al conto centralizzato presso Banca d'Italia, con un saldo finale di 34 milioni di euro, e l'altro, pari a 49 milioni di euro, sul conto in Banca Intesa. Altra voce rilevante è rappresentata dal fondo di dotazione che recepisce un lieve incremento associato al conguaglio effettuato dall'Istituto Italiano di Tecnologia ad aprile 2020 sui valori residui trasferiti a Human Technopole.

Un'altra voce da evidenziare è quella riferita al fondo di gestione, che può essere suddiviso a sua volta in due voci distinte: l'una che si riferisce al fondo Human Technopole per 295 milioni di euro e l'altra al Centro Innovazione e Trasferimento Tecnologico per 10 milioni di euro. Infine, da notare, la posizione "Crediti tributari", che ammonta a 1,4 milioni di euro corrispondenti al credito IVA ottenuto a seguito dell'acquisto di Palazzo Italia.

Per quanto riguarda le attività completate nel 2020, per l'area Governance si ricorda che sono stati nominati ulteriori membri del Consiglio di Sorveglianza, è stata firmata una Convenzione con i Ministeri fondatori, è stato approvato il "Modello di organizzazione, gestione e controllo" ai sensi del D.Lgs. 231/2001, sono iniziate le attività di nuove funzioni quali l'Internal Audit e Compliance e Health and Safety. Inoltre, nel 2020, è stato approvato il Piano Strategico 2020-2024 e la Direzione ha perfezionato



l'assunzione dei Responsabili dei Centri di Ricerca e ulteriormente rafforzato la struttura delle Direzioni Operative. A livello di Direzione e di Operazioni, Human Technopole ha implementato il sistema ERP (SAP), ha avviato l'attività commerciale e il Centro Innovazione e Trasferimento Tecnologico. Nelle aree scientifiche e di ricerca sono state firmate partnership con le Università di Napoli e Torino, è stato avviato l'Early Career Fellowship Programme (ECF) e sono stati sottoscritti accordi di dottorato con il Politecnico di Milano e SEMM. Nel 2020, gli investimenti netti ammontano a più di 60 milioni di euro e gli impegni in corso a circa 85 milioni di euro, un dato superiore a quello dell'anno precedente, pari a 54 milioni di euro. Il Consiglio di Sorveglianza approva, all'unanimità dei presenti, il Bilancio di esercizio per l'anno 2020 corredato dalla Relazione del Collegio dei Revisori.

Con riferimento al quinto punto all'ordine del giorno:

#### **5. Approvazione del Regolamento Organizzativo.**

Il Presidente ricorda che alla scorsa riunione del Consiglio di Sorveglianza era stata proposta una versione del Regolamento Organizzativo che non era stata messa in votazione, a seguito delle perplessità sollevate nel corso della discussione in merito alla mancata indicazione dell'Organismo di Vigilanza ed alla linea di riporto della funzione Legale.

Il Presidente espone dunque le modifiche apportate evidenziate in colore giallo nel documento a supporto del punto in trattazione, che riguardano:

- l'inserimento dell'Organismo di Vigilanza;
- la previsione della figura dell'External Counsel che opera a diretto riporto del Presidente;
- un maggiore dettaglio nella descrizione dei servizi in cui si articola il Dipartimento Legale, che riporta gerarchicamente al Direttore con un riporto funzionale al Presidente per i servizi di supporto alla Presidenza e al Consiglio di Sorveglianza.

In questo modo, spiega il Presidente, il Direttore ha supporto legale dalla funzione e le funzioni espletate dalla Presidenza sono garantite in via diretta con l'aggiunta della possibilità di un supporto legale esterno se e quando necessario.

Oltre a tali modifiche, sono stati apportati, in mattinata, alcuni ulteriori cambiamenti a seguito delle richieste formulate dal Collegio dei Revisori e dalla Consigliera Prof.ssa Donatella Sciuto che vengono di seguito indicate:



Pagina 5, punto 2: *“Organi ed Organismi della Fondazione*

*Sono organi della Fondazione, ai sensi dell’art. 10, c. 1, dello Statuto:*

- 1) *Presidente*
- 2) *Consiglio di Sorveglianza*
- 3) *Direttore*
- 4) *Comitato di Gestione*
- 5) *Comitato Scientifico*
- 6) *Collegio dei Revisori*

*Ai sensi dell’art. 2, c. 5, dello Statuto, è prevista l’istituzione di un*

- 7) *Organismo di Vigilanza.”*

Pagina 7, punto 2.7

*“L’Organismo di Vigilanza, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo, ha il compito di vigilare in piena autonomia sul funzionamento e l’osservanza del Modello di Organizzazione e Gestione e curare il suo aggiornamento, in conformità con le previsioni del D.lgs 231/2001.”*

Pagina 29, punto 4.3.4.3. *“Servizio Regulatory Affairs*

- 1) *Assicura l’adeguamento interno rispetto all’evoluzione della normativa nazionale internazionale, favorisce una cultura di apertura e trasparenza, contribuisce all’adozione di prassi di buona amministrazione secondo canoni di imparzialità, efficienza ed efficacia;”*

Dopo la breve spiegazione delle modifiche da parte del Presidente, il Consiglio di Sorveglianza approva, all’unanimità dei presenti, il Regolamento Organizzativo che, così come presentato, verrà mandato al Comitato di Gestione per approvazione definitiva.

Con riferimento al sesto punto all’ordine del giorno:

#### **6. Approvazione regolamento sugli acquisti di beni, servizi e lavori della Fondazione.**

Il Presidente chiede alla Dr.ssa Alessandra Poggiani, Head of Corporate Programmes, di presentare sinteticamente il Regolamento sugli acquisti di beni, servizi e lavori della Fondazione. Prima di cedere la parola alla Dr.ssa Poggiani, il Presidente ricorda ai presenti che la prima versione del regolamento era stata approvata dal Consiglio a fine 2018. La revisione di questa prima versione è stata approvata dal Comitato di Gestione lo scorso febbraio e inviata al Presidente il quale, prima di presentarla al Consiglio di Sorveglianza, ha richiesto una due diligence alla Funzione Internal Audit, a seguito della quale sono



state apportate alcune lievi modifiche evidenziate, in modalità revisione, nella versione disponibile tra la documentazione di supporto inviata ai presenti.

Il Presidente cede quindi la parola alla Dr.ssa Poggiani la quale ricorda che, a valle dell'Audit sull'area Acquisti, erano emerse alcune non conformità, fra le quali la non adeguatezza del regolamento acquisti originariamente redatto dalla Fondazione. È stato quindi redatto un nuovo regolamento acquisti che fa riferimento al "codice appalti" d. lgs. 50/2016 e successive modifiche ed integrazioni, nonché alle diverse linee guida adottate da parte dell'ANAC in materia di contratti pubblici.

Nella redazione del nuovo regolamento si è cercato di mantenere la massima aderenza al codice degli appalti e alle normative vigenti senza però appesantire eccessivamente le procedure e i processi organizzativi della Fondazione.

La Dr.ssa Poggiani informa inoltre i presenti che è stata istituita una funzione di "supporto alle funzioni tecniche" all'interno dell'area procurement, per fornire adeguata assistenza amministrativa allo staff scientifico coinvolto nell'acquisto delle strumentazioni più complesse.

Al termine della presentazione della Dr.ssa Poggiani, il Consiglio di Sorveglianza approva, all'unanimità dei presenti, il "Regolamento sugli acquisti di beni, servizi e e lavori della Fondazione" con le modifiche apportate rispetto alla versione ricevuta dal Comitato di Gestione. Il Presidente ricorda che il testo verrà trasmesso al Comitato di Gestione per approvazione delle modifiche apportate dal Consiglio di Sorveglianza e che, qualora il testo con le modifiche apportate sia approvato dal Comitato di Gestione senza ulteriori modifiche, il "Regolamento sugli acquisti di beni, servizi e e lavori della Fondazione" si intende definitivamente approvato.

Con riferimento al settimo punto all'ordine del giorno:

#### **7. Informativa sullo Sviluppo del Campus di Human Technopole.**

Il Presidente invita la Dr.ssa Poggiani a presentare il punto in trattazione.

Prende la parola la Dr.ssa Poggiani che informa il Consiglio in ordine all'andamento delle attività di sviluppo del Campus e, in particolare, circa le attività di allestimento dei laboratori Incubators e la prossima presa in consegna dei Padiglioni North e South attraverso un contratto di comodato, cui dovrà fare seguito, all'esito di istruttoria da sottoporre ai Boards, la decisione fra l'acquisto o la locazione a lungo termine degli stessi.



Nel dettaglio, per quanto riguarda l'apertura dei laboratori, sono stati consegnati il 10 febbraio gli Incubators 1, 2 e 3 che sono in corso di allestimento con gli arredi e la strumentazione di laboratorio fra cui frigoriferi, centrifughe, autoclavi ecc. Sono inoltre in fase di collaudo tutti gli impianti e sono arrivati ma non ancora installati i primi microscopi Cryo EM. L'attivazione di questi primi tre laboratori Incubators è confermata rispettivamente per il 4 maggio, il 29 giugno e il 4 giugno ed entro la fine di giugno tutti e tre gli Incubators saranno a disposizione dei ricercatori per l'inizio dell'attività. I Padiglioni North e South verranno consegnati rispettivamente in data odierna e il 19 aprile. Anche questi Padiglioni verranno poi allestiti con gli arredi tecnici e la strumentazione in modo da essere operativi alla fine di giugno il Padiglione North e alla fine di agosto il Padiglione South.

Il Consiglio di Sorveglianza prende nota delle informazioni fornite in merito allo sviluppo del Campus.

Con riferimento all'ottavo punto all'ordine del giorno:

**8. Informativa in merito al piano triennale di strategia ICT e Data Center a supporto dei servizi Scientifici.**

Il Presidente invita la Dott.ssa Poggiani a illustrare il punto in trattazione.

La Dr.ssa Poggiani prende la parola e ricorda al Consiglio che il Data Center oltre a essere essenziale per il funzionamento della Fondazione è anche una facility scientifica a servizio delle attività di tutti i centri di ricerca in maniera trasversale. Al momento la risorsa computazionale di cui dispone la Fondazione è all'interno di un modulo *shelter* prefabbricato, simile a quelli utilizzati per i tre incubators, con una capacità limitata in termini di calcolo e storage e soprattutto sprovvisto delle caratteristiche tecniche per poter ottenere le necessarie certificazioni di sicurezza. Questa è stata una soluzione a breve termine per permettere l'avvio delle attività in Palazzo Italia. Dal mese di dicembre 2020, attraverso l'attivazione di una convenzione Consip e con il supporto dell'area IT si è cercato di delineare quali fossero le attività a breve termine per il 2021 per consentire l'avvio delle attività di laboratorio e di ricerca scientifica e quale una strategia più a lungo termine che potesse sostenere l'attività rispetto alla situazione a regime che HT deve avere in termini non solo di capacità di calcolo e di storage ma anche di sicurezza logica e fisica e di compliance nel trattamento dati, soprattutto quando vi saranno progetti di ricerca condivisi con altri enti che coinvolgono dati sensibili come i dati sanitari, i dati genomici che necessitano sia di un'architettura dati, sia di certificazioni e sistemi di sicurezza adeguati.



Sono state vagliate diverse opzioni e, per il breve termine, è stata identificata l'ex area tecnica di Palazzo Italia che, pur necessitando di alcuni interventi di riqualificazione, è già in grado di ospitare l'ampliamento delle infrastrutture nel *basement*. L'obiettivo per il data centre nel 2021 è di espandere le capacità attuali in termini di *hardware*, *storage* e nodi HPC. È importante notare che tutti gli investimenti che saranno fatti in quest'area non andranno persi ma continueranno a essere utilizzati anche in futuro. Entro la fine del 2021, Human Technopole dovrebbe avere la capacità e la flessibilità per poter soddisfare le nuove esigenze di tutti i Centri di Ricerca anche tenendo conto dell'apertura dei nuovi laboratori.

Per quanto concerne la governance dei dati, per il 2021 è previsto un supporto professionale esterno per mettere in atto un sistema di governance dei dati e assegnazione dei ruoli in termini di misure di sicurezza conformi al GDPR. Human Technopole, inoltre, assumerà anche personale proprio e inizierà a utilizzare nuove tecnologie e strumenti, esplorerà le applicazioni di business intelligence necessarie ai Research Centres di HT e coordinerà l'implementazione del framework di data governance con l'aiuto del dipartimento IT, del dipartimento legal e di consulenti esterni. In merito alla sicurezza informatica, Human Technopole deve assicurarsi che tutto ciò che viene costruito possa essere certificato e deve creare tutti gli standard e le procedure necessarie per garantire la protezione da attacchi esterni e salvaguardare la reputazione della Fondazione. I costi complessivi rientrano nel budget approvato per il 2021, eccetto alcune spese *ad hoc* per nodi HPC aggiuntivi richiesti da nuovi settori di ricerca recentemente avviati. Per il 2022-2023 è necessaria una decisione strategica sulla costruzione del data centre di Human Technopole. La proposta è l'utilizzo di una soluzione ibrida basata su una soluzione di Data Centre affidabile *on site*, insieme all'utilizzo di servizi di co-location e cloud in caso di picchi di attività o quando progetti specifici richiedono qualifiche/certificazioni che sono troppo costose per poter essere implementate nel datacenter locale. Per il 2022-2023 si intende, inoltre, sviluppare la capacità di trattare dati in sicurezza in quanto quasi tutti i Research Centres di Human Technopole prevedono analisi dati sensibili e/o personali. Per quanto riguarda l'IT governance, sarà un processo più lungo e l'obiettivo è di poter avere tutte le attività completamente dimensionate entro la fine del 2023.

Il Consiglio di Sorveglianza prende atto delle informazioni relative al piano triennale di strategia ICT e Data Center a supporto dei servizi Scientifici approvati dal Comitato di Gestione.

Con riferimento al nono punto all'ordine del giorno:

#### **9. Comunicazioni del Presidente.**



Il Presidente rappresenta che:

Dimissioni Ministro Dr. Daniele Franco

A seguito delle dimissioni da Consigliere da parte del neo nominato Ministro Dr. Daniele Franco, il Presidente ha inviato una lettera al Presidente del Consiglio, Prof. Mario Draghi, per chiedere di procedere con la nomina di un nuovo Consigliere. Il Presidente coglie l'occasione per ringraziare il Dr. Daniele Franco per l'importante contributo dato al Consiglio in questi anni, soprattutto nella delicata fase di avvio del progetto.

Lettera Presidente Mattarella

Il Presidente ha inviato una lettera al Presidente della Repubblica Prof. Sergio Mattarella per invitarlo a inaugurare i laboratori in una data tra fine giugno e inizio luglio. Il Presidente Mattarella ha fatto sapere, tramite il suo ufficio, che compatibilmente con la situazione pandemica e in concomitanza con altri impegni istituzionali a Milano, sarà disponibile ad essere presente all'inaugurazione.

Comitato remunerazioni

Il prossimo 7 aprile si terrà una riunione del Comitato Remunerazioni per discutere della comunicazione ricevuta dal Ragioniere Generale dello Stato in merito alla non applicabilità alla Fondazione dell'articolo 23 ter, comma 2 del D.L. n. 201 convertito, con modificazioni, nella L. n. 214/2011 relativo al tetto massimo di 240.000,00 euro per il compenso al Direttore.

Comitato Nomine

Il Comitato Nomine verrà invece convocato per metà aprile per discutere dell'integrazione dei componenti dell'Organismo di Consultazione Scientifica.

Convenzione

La copia della Convenzione firmata da tutti i Ministeri è pervenuta in data odierna alla Presidenza e si procederà a convocare la prima riunione della Commissione Tecnica.

Richieste dei Consiglieri Proff. Sciuto e Marè

La Consigliera Prof.ssa Donatella Sciuto ricorda la necessità di ricevere una pianta organica che fotografi la situazione attuale del personale della Fondazione e la previsione per i prossimi 3 anni con una indicazione dei livelli di posizione come da policy Remunerazioni approvata il 29 luglio 2020. Il Consigliere Prof. Mauro Marè, facendo seguito alla richiesta della Prof.ssa Sciuto, sottolinea la necessità di ricevere aggiornamenti regolari sullo stato di avanzamento del Bilancio di previsione.



Con riferimento al nono punto all'ordine del giorno:

**9. Varie ed eventuali.**

Non ci sono argomenti da trattare tra le varie ed eventuali.

Poiché non vi è null'altro da deliberare e nessuno dei presenti richiede di poter prendere la parola, la riunione si chiude alle ore 16:45.

Il Presidente

Prof. Marco Simoni

La Segretaria

Sig.ra Cecilia Cattaneo