

SENATO DELLA REPUBBLICA

XVIII LEGISLATURA

Doc. XV
n. 495

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA E L'ANALISI
DELL'ECONOMIA AGRARIA (CREA)

(Esercizio 2019)

Comunicata alla Presidenza il 1° dicembre 2021



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO
DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE
FINANZIARIA DEL CONSIGLIO PER LA RICERCA IN
AGRICOLTURA E L'ANALISI DELL'ECONOMIA
AGRARIA (CREA)

2019

Relatore: Consigliere Donato Luciano

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

il dott. Michele Catapano



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 12 ottobre 2021, tenutasi in videoconferenza, ai sensi dell'art. 85, comma 8 bis, del decreto legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020 n. 27, più volte modificato, da ultimo, dall'art. 6, comma 1, del decreto legge 23 luglio 2021, n. 105 convertito, con modificazioni, dalla legge 16 settembre 2021, n. 126 e secondo le "Regole tecniche e operative" adottate con i decreti del Presidente della Corte dei conti del 18 maggio 2020, n. 153 e del 27 ottobre 2020, n. 287;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il d. lgs. 29 ottobre 1999, n. 454 con il quale è stato istituito il Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (CRA), ora Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA); vista la determinazione di questa Sezione n. 25 del 14 marzo 2000, con la quale per il CRA (ora CREA) è stato stabilito che sussistono i presupposti per l'esercizio del controllo con le modalità previste dall'art. 12 della l. n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, secondo comma, del d. lgs. 25 novembre 2016, n. 218, che ha confermato che il controllo viene esercitato con le modalità previste dall'art. 12 della l. n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2019, nonché le annesse relazioni del Commissario straordinario e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata l. n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Luciano Donato e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle



CORTE DEI CONTI

Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura, per l'esercizio 2019;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il rendiconto generale - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che si unisce alla presente quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, unitamente al rendiconto generale per l'esercizio 2019 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (Crea), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

RELATORE

Donato Luciano

PRESIDENTE

Andrea Zacchia

DIRIGENTE

Fabio Marani

depositato in segreteria

INDICE

PREMESSA.....	1
1. ORDINAMENTO	2
2. ORGANI DELL'ENTE.....	4
2.1 I compensi degli organi.....	6
3. ASSETTO ORGANIZZATIVO E PERSONALE	9
3.1 Il personale di ruolo	12
3.2 Forme flessibili di lavoro	17
3.3 Le stabilizzazioni e la loro copertura finanziaria	18
3.4. Contrattazione collettiva integrativa per l'anno 2019	21
4. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	22
4.1 Strumenti di programmazione	28
5. PARTECIPAZIONI.....	29
6. ATTIVITÀ NEGOZIALE (E-PROCUREMENT).....	31
7. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE	34
7.1 Il rendiconto generale.....	34
7.2 Il rendiconto finanziario	35
7.3 Le entrate.....	38
7.4 L'analisi delle spese	40
7.5 La gestione dei residui	43
7.6 La situazione amministrativa.....	47
8. IL CONTO ECONOMICO	50
9. LO STATO PATRIMONIALE	53
10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	58

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi stabiliti per gli organi (importi in euro).....	7
Tabella 2 - Spesa compensi per gli organi (impegni)	8
Tabella 3 - Centri di responsabilità amministrativa attuali	10
Tabella 4 - Centri di responsabilità amministrativa nel 2019, prima dell'adozione dei nuovi ROF e RAC	11
Tabella 5 - Personale di ruolo - Area Dirigenziale al 31 dicembre 2019.....	12
Tabella 6 - Personale di ruolo - Area Scientifica al 31 dicembre 2019	12
Tabella 7 - Personale di ruolo - Area Tecnologica al 31 dicembre 2019.....	13
Tabella 8 - Personale di ruolo - Area Tecnica al 31 dicembre 2019	13
Tabella 9 - Personale di ruolo - Area Amministrativa al 31 dicembre 2019	14
Tabella 10 - Personale di ruolo - al 31 dicembre 2019	14
Tabella 11 - Limiti spesa di personale	15
Tabella 12 - Spesa per il personale (impegni)	16
Tabella 13 - Forme flessibili di lavoro	17
Tabella 14 - Riepilogo della spesa impegnata per tipologia di contratto.....	17
Tabella 15 - Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 comma 1 D.lgs. 75/2017 - Unità stabilizzate per profilo e spesa complessiva a regime	20
Tabella 16 - Progetti finanziati.....	26
Tabella 17 - Accordi internazionali.....	27
Tabella 18 - Partecipazioni.....	30
Tabella 19 - Acquisizioni lavori, servizi e forniture	33
Tabella 20 - Rendiconto finanziario	36
Tabella 21 - Saldo corrente c. /capitale	37
Tabella 22 - Accertato e riscosso amministrazione centrale e centri di ricerca.....	37
Tabella 23 - Accertato e riscosso amministrazione centrale e centri di ricerca	37
Tabella 24 - Entrate correnti.....	38
Tabella 25 - Entrate in conto capitale	39
Tabella 26 - Spese correnti 2018/2019	40

Tabella 27 - Impegnato e pagato amministrazione centrale e centri di ricerca	41
Tabella 28 - Spese in c/capitale	42
Tabella 29 - Residui attivi.....	44
Tabella 30 - Residui passivi.....	44
Tabella 31 - Residui attivi 2018/2019	45
Tabella 32 - Residui passivi 2018/2019	46
Tabella 33 - Situazione amministrativa.....	48
Tabella 34 - Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione.....	49
Tabella 35 - Conto economico.....	50
Tabella 36 - Stato patrimoniale.....	53
Tabella 37 - Raccordo tra residui attivi e passivi con crediti e debiti	55
Tabella 38 - Crediti in dettaglio.....	56
Tabella 39 - Debiti in dettaglio.....	57

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della legge stessa, sulla gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) nell'esercizio 2019 e sui più rilevanti aspetti gestionali verificatisi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio 2018, è stata deliberata con determinazione n. 123 del 3 dicembre 2020, pubblicata in Atti Parlamentari - Leg. XVIII - Doc. XV, n. 375.

1. ORDINAMENTO

Il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) è il principale ente di ricerca italiano dedicato alle filiere agroalimentari, con personalità giuridica di diritto pubblico, vigilato dal Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali (Mipaaf) e dotato di autonomia scientifica, statutaria, organizzativa, amministrativa e finanziaria. Ha competenza scientifica generale nel settore agricolo, agroalimentare, agroindustriale, ittico, forestale, della nutrizione umana e degli alimenti, dello sviluppo rurale e dell'economia agraria e persegue le proprie finalità attraverso le attività svolte nei 12 Centri di ricerca in cui è articolato, ai quali si affianca un'Amministrazione centrale. L'Ente, inoltre, fa parte del Sistema statistico nazionale (SISTAN) ai sensi del d. lgs. 6 settembre 1989, n. 322.

Il CREA è stato istituito dall'art. 1, c. 381, della l. 23 dicembre 2014, n. 190, recante "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità per l'anno 2015)" mediante incorporazione dell'Istituto nazionale di economia agraria (INEA) nel Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (CRA)¹, che ha quindi assunto l'attuale denominazione, conservando la natura di ente nazionale di ricerca e sperimentazione e subentrando nei rapporti giuridici attivi e passivi dell'INEA, inclusi i compiti e le funzioni ad esso attribuiti dalle disposizioni vigenti. Lo stesso articolo ha disposto la nomina di un Commissario straordinario con il compito, tra gli altri, di predisporre un piano per il rilancio e la razionalizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione in agricoltura, nonché lo statuto dell'Ente, da adottare con regolamento del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali, emanato ai sensi dell'art. 17, c. 3, della l. 23 agosto 1988, n. 400, anche in deroga alle disposizioni di cui al d. lgs. 29 ottobre 1999, n. 454, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti.

Su tale assetto normativo è poi intervenuta la riforma generale degli enti di ricerca, recata dal d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218 che ha espressamente annoverato tra questi anche il CREA (art. 1, c. 1, lett. q).

¹ Il Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura è stato a sua volta istituito dal decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 454, recante "Riorganizzazione del settore della ricerca in agricoltura, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59", che ha riordinato il settore della ricerca in agricoltura, come descritto nelle precedenti relazioni.

Con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali del 27 gennaio 2017, n. 39, come previsto dalla citata norma istitutiva, è stato adottato lo statuto dell'Ente

Il Regolamento di amministrazione e contabilità e il Regolamento di organizzazione e funzionamento attuali del CREA sono stati approvati dal Mipaaf, rispettivamente, con note prot. n. 6032 e n. 6033 del 29 maggio 2020 ed emanati con decreti del Commissario straordinario 10 giugno 2020 n. 72 e n. 73. Tali atti hanno sostituito il regolamento di organizzazione e funzionamento e il regolamento di amministrazione e contabilità, approvati con decreti interministeriali del 1° ottobre 2004 dal Ministro delle politiche agricole e forestali, di concerto con il Ministro per la funzione pubblica e il Ministro dell'economia e delle finanze, in vigore nell'esercizio 2019.

2. ORGANI DELL'ENTE

In base dello statuto, sono organi del Crea:

- a) il Presidente;
- b) il Consiglio di amministrazione;
- c) il Consiglio scientifico;
- d) il Collegio dei revisori dei conti.

Il Presidente, che ha la rappresentanza legale dell'Ente ed è responsabile delle relazioni istituzionali, è nominato ai sensi dell'art. 3 della l. n. 400 del 1988 tra personalità di alta qualificazione scientifica e professionale e presiede il Consiglio di amministrazione e il Consiglio scientifico.

Il Consiglio di amministrazione è composto dal Presidente e da quattro membri, scelti tra personalità di alto profilo tecnico-scientifico o di comprovata esperienza gestionale di enti ed istituzioni pubbliche o private, nominati con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali; di essi uno è designato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province Autonome e uno scelto su base elettiva tra i ricercatori e tecnologi di ruolo dell'Ente.

Nel corso del 2019 il CREA è stato interessato da vicende molto significative che hanno portato ad un cambiamento degli organi di vertice. In particolare, a seguito delle dimissioni del Presidente e dei componenti del Consiglio di amministrazione, con d.p.c.m. del 18 aprile 2019 è stato nominato un Commissario straordinario, per la durata di sei mesi. Tale incarico è stato rinnovato con d.p.c.m. del 24 dicembre 2019 e, da atti dell'Ente, risulta prorogato per tutta la durata dello stato di emergenza epidemiologica da Covid-19, ai sensi dell'art. 100 del d. l. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla l. n. 24 aprile 2020, n. 27.

Con decreto n. 5748 del 28 maggio 2019 il Ministro delle politiche agricole alimentari, forestali e del turismo ha nominato due sub-commissari del CREA, per la stessa durata del Commissario. Con decreto n. 18 del 1° luglio 2019 il Commissario straordinario ha affidato ad uno dei predetti sub-commissari le funzioni di indirizzo per l'attività scientifica dell'Ente nonché il coordinamento del Consiglio scientifico e dei Centri di ricerca, e all'altro le funzioni di indirizzo ai fini della revisione dell'organigramma e della struttura organizzativa nonché quelle di monitoraggio e di controllo di gestione del patrimonio e di supporto strategico per l'accesso, l'impiego e la rendicontazione dei fondi.

Con successivo d. m. n. 1318 del 7 febbraio 2020 i predetti incarichi sono stati rinnovati per ulteriori sei mesi e, comunque, non oltre la nomina degli organi ordinari di amministrazione. Così come per il Commissario straordinario del CREA, anche per i sub-commissari gli incarichi hanno avuto termine in data 14 febbraio 2021.

Successivamente, con d.p.r. 28 dicembre 2020, è stato nominato il Presidente dell'Ente, per un quadriennio, con decorrenza dalla data di insediamento degli organi ordinari di amministrazione. Inoltre, con d.m. n. 9403842 del 30 dicembre 2020 sono stati nominati, a decorrere dalla data di insediamento e per la durata di un quadriennio, i componenti del Consiglio di amministrazione del CREA che si è poi insediato in data 15 febbraio 2021; pertanto, da tale data, decorrono gli incarichi del Presidente e dei componenti del Consiglio di amministrazione.

Il Consiglio scientifico è l'organo di coordinamento e di indirizzo scientifico. È composto dal Presidente, che lo presiede, e da dodici esperti nominati dal Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali, garantendo che almeno un terzo siano espressione elettiva dei Centri di ricerca nell'ambito dei ricercatori e tecnologi dell'ente. I restanti membri sono scelti dal Ministro tra scienziati italiani e stranieri di alta qualificazione a livello internazionale, con professionalità ed esperienza nei settori di competenza del CREA. Il Consiglio stesso, che dura in carica quattro anni dalla data dell'insediamento, è stato nominato con decreto del Mipaaf del 7 agosto 2017 e successivamente integrato con i restanti quattro membri espressione elettiva dei Centri di ricerca con d.m. del 2 novembre 2017. Con successivo d.m. del 19 febbraio 2020 è stato nominato un componente in sostituzione di altro cessato dalla carica, con decorrenza dalla data del decreto stesso e fino alla scadenza del Consiglio. Con ulteriore d.m. del 27 aprile 2021 è stato nominato un componente in sostituzione di altro dimissionario, con decorrenza dalla data del decreto stesso e fino alla scadenza del Consiglio. Il Consiglio scientifico scadrà il 30 novembre 2021.

Il Collegio dei revisori dei conti, ai sensi dell'art. 7 dello statuto, è nominato per un periodo di quattro anni con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali ed è composto da tre membri effettivi e due supplenti, di cui un membro effettivo, che assume le funzioni di Presidente, e un membro supplente designati dal Ministro dell'economia e delle finanze. Con decreto del Mipaaf del 25 luglio 2017 è stato nominato il Collegio dei revisori in carica nell'esercizio in esame.

I termini per il rinnovo degli organi ordinari e straordinari di amministrazione e controllo di cui all'articolo 3, comma 1, del decreto-legge 16 maggio 1994, n. 293, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 1994, n. 444, sono stati ulteriormente prorogati fino al termine dello stato di emergenza e, comunque, fino alla ricomposizione degli organi stessi, dall'art. 33 del decreto legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito, con modificazioni, dalla legge 5 giugno 2020, n. 40.

I mandati dei componenti degli organi statutari degli enti pubblici di ricerca sono stati comunque prorogati fino al perdurare dello stato di emergenza, anche dal citato art. 100, c.2. del d.l. n. 18 del 2020.

Lo statuto prevede inoltre la figura del Direttore generale quale responsabile della gestione dell'Ente, con il compito di sovrintendere all'attività di tutti gli uffici e di curarne l'organizzazione, *“assicurando sia il coordinamento operativo di tutte le articolazioni, anche diffuse a livello territoriale, sia l'unità di indirizzo operativo e amministrativo.*

Con delibera n. 18 dell'8 marzo 2019, il Consiglio di amministrazione del CREA ha nominato un Direttore generale f.f. per un periodo di tre mesi, poi prorogato fino al 31 ottobre 2020. Il Direttore generale titolare è stato infine nominato con decreto del Commissario straordinario n. 130 del 17 novembre 2020, con decorrenza delle funzioni dal 1° novembre 2020.

L'Organismo indipendente di valutazione della *performance* (Oiv), previsto dall'art. 9 dello statuto, è composto da 3 membri, di cui uno con funzioni di presidente. La durata dell'incarico è triennale e decorre dalla data di nomina di ciascun componente. Il presidente è stato nominato con decreto del Commissario straordinario n. 91 del 2 maggio 2017, mentre i due componenti sono stati nominati, in sostituzione dei dimissionari, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 32 del 29 maggio 2018 e con decorrenza dalla data dell'effettivo insediamento. Con decreto del Commissario straordinario n. 120 del 30 luglio 2020 è stato nominato il nuovo presidente. L'incarico dei due componenti è scaduto il 21 giugno 2021 ed è stata avviata la procedura per la nuova nomina.

2.1 I compensi degli organi

I compensi spettanti agli organi sono stati determinati con decreto interministeriale prot. n. 2809 del 16 marzo 2018 come rappresentato nella seguente tabella.

Tabella 1 - Compensi stabiliti per gli organi (importi in euro)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
Presidente	170.000
per ciascun componente	30.000
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	
Presidente	24.000
per ciascun componente	20.000
CONSIGLIO SCIENTIFICO	
per ciascun componente	5.000

Fonte: Crea

Con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 5 marzo 2020, è stato determinato in euro 100.000 annui lordi l'importo del compenso da attribuire al Commissario straordinario e in euro 35.000 annui lordi l'importo dei compensi da attribuire a ciascuno dei sub commissari. La tabella successiva espone, invece, la spesa impegnata per gli organi dell'Ente nell'esercizio 2019 e, ai fini di raffronto, la correlativa spesa del 2018.

Tabella 2 – Spesa compensi per gli organi (impegni)

Incarico	2018	2019	Var. %
			2019/2018
Presidente	170.000	34.799	-80
Commissario straordinario*	0	58.000	100
Consiglio di amministrazione (4 componenti)	90.000	34.800	-61
Sub-commissari (n. 2) **	0	0	0
Totale	260.000	127.599	-51
Incarico	2018	2019	Var. %
			2019/2018
Presidente del Collegio dei revisori	27.331	34.240	25
Collegio dei revisori (2 componenti)	42.368	40.000	-6
Consiglio scientifico (n. 12 componenti)	65.000	60.000	-8
Totale	134.699	134.240***	0

Fonte: Crea

* Un ulteriore impegno di spesa per gli emolumenti dovuti per il 2019, pari ad euro 20.604, è stato assunto nel 2020, contestualmente alla liquidazione perché il decreto che ha determinato i compensi del commissario e dei sub commissari è intervenuto nel 2020. L'importo complessivo dovuto per il 2019 è pari ad euro 70.604.

** L'impegno di spesa per gli emolumenti dovuti per il 2019 è stato assunto nel 2020, contestualmente alla liquidazione, perché il decreto che ha determinato i compensi del commissario e dei sub commissari è intervenuto nel 2020. L'importo complessivo dovuto per il 2019 è pari complessivamente ad euro 41.808.

*** Il totale differisce dal totale della "spesa per gli organi dell'Ente" inserita tra le spese correnti per euro 325.786, in quanto quest'ultima ricomprende anche le spese per O.I.V. (Presidente e due componenti) per euro 45.240 e il totale rimborsi per euro 18.707.

3. ASSETTO ORGANIZZATIVO E PERSONALE

L'assetto organizzativo del CREA nel 2019, prima dell'adozione del nuovo regolamento di amministrazione e contabilità e del nuovo regolamento di organizzazione e funzionamento era disciplinato dal regolamento di organizzazione e funzionamento e dal regolamento di amministrazione e contabilità, approvati con decreti interministeriali del 1° ottobre 2004, oltre che dal disciplinare prima organizzazione, approvato con decreto del Commissario straordinario n. 88 del 27 aprile 2017. In tale disciplinare venivano stabilite le modalità di prima organizzazione dei Centri di ricerca come individuati dal "Piano degli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture", approvato con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali n. 19083 del 30 dicembre 2016.

In base allo statuto e al nuovo regolamento di organizzazione e funzionamento, approvato dal Mipaaf con nota prot. n. 6033 del 29 maggio 2020 ed emanato con decreto del Commissario straordinario 10 giugno 2020 n. 73, la direzione strategica, politica e di indirizzo dell'Ente è attribuita agli organi di cui all'art.3 lett. a), b), c), dello statuto (Presidente, Consiglio di amministrazione e Consiglio scientifico), mentre l'attività gestionale è di competenza esclusiva del Direttore generale che la svolge attraverso gli Uffici dell'amministrazione. L'attività di ricerca scientifica e tecnologica è svolta dai Centri di ricerca di cui all'art. 16 dello statuto, nell'ambito della programmazione annuale e triennale dell'Ente e con autonomia scientifica e gestionale.

In coerenza con l'attuale assetto organizzativo, il CREA, ai sensi dell'art. 4 del regolamento di contabilità e amministrazione, si articola in centri di responsabilità. In particolare, la Direzione generale costituisce centro di responsabilità di primo livello, mentre costituiscono centri di responsabilità di secondo livello: la Direzione di supporto e coordinamento, gli Uffici di livello dirigenziale e i dodici Centri di ricerca. I Servizi di livello non dirigenziale dell'amministrazione centrale e le sedi dei Centri di ricerca costituiscono centri di costo.

Nel 2019, prima dell'assetto organizzativo delineato nei nuovi ROF e RAC, la struttura dell'Ente prevedeva un unico centro di responsabilità di primo livello, individuato nella Direzione generale, e 13 centri di responsabilità di secondo livello, corrispondenti per l'Amministrazione centrale alla Direzione amministrativa e, per le Strutture di ricerca, ai 12 Centri di ricerca, così come previsti dal "Piano degli interventi di incremento dell'efficienza

organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture del CREA", approvato con decreto Mipaaf n. 19083 del 30 dicembre 2016.

Tabella 3 - Centri di responsabilità amministrativa attuali

		SIGLA	DENOMINAZIONE
CRAM 1.00			DIREZIONE GENERALE
	CRAM 1.01.01.00	DSC	DIREZIONE DI SUPPORTO E COORDINAMENTO
	CRAM 1.01.01.01	USC1	UFFICIO RECLUTAMENTO, FORMAZIONE E RELAZIONI SINDACALI
	CRAM 1.01.01.02	USC2	UFFICIO RISORSE FINANZIARIE
	CRAM 1.01.01.03	USC3	UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE
	CRAM 1.01.01.04	USC4	UFFICIO PATRIMONIO E VALORIZZAZIONE IMMOBILIARE
	CRAM 1.01.01.05	USC5	UFFICIO NEGOZIALE
	CRAM 1.01.02.00	UFFICI DIREZIONE GENERALE	UFFICI DIREZIONE GENERALE (solo residui)
	CRAM 1.01.02.01	UDG1	UFFICIO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
	CRAM 1.01.02.02	UDG2	UFFICIO TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE
	CRAM 1.01.02.03	UDG3	UFFICIO PROGETTI
	CRAM 1.01.02.04	UDG4	UFFICIO AFFARI ISTITUZIONALI E RELAZIONI INTERNAZIONALI
	CRAM 1.01.02.05	UDG5	UFFICIO TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
	CRAM 1.01.02.06	UDG6	UFFICIO SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI CERTIFICAZIONE (da marzo 2021 l'Ufficio è stato soppresso)
	CRAM 1.01.02.07	UDG7	UFFICIO AFFARI LEGALI
	CRAM 1.01.02.08	UDG8	UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI
CRAM 1.02			CENTRI DI RICERCA
	CRAM 1.02.01	CREA GB	GENOMICA E BIOINFORMATICA
	CRAM 1.02.02	CREA AA	AGRICOLTURA E AMBIENTE
	CRAM 1.02.03	CREA DC	DIFESA E CERTIFICAZIONE
	CRAM 1.02.04	CREA IT	INGEGNERIA E TRASFORMAZIONI AGROALIMENTARI
	CRAM 1.02.05	CRE AN	ALIMENTI E NUTRIZIONE
	CRAM 1.02.06	CREA PB	POLITICHE E BIOECONOMIE
	CRAM 1.02.07	CREA ZA	ZOOTECNIA E ACQUACOLTURA

	CRAM 1.02.08	CREA FL	FORESTE E LEGNO
	CRAM 1.02.09	CREA CI	CEREALICOLTURA E COLTURE INDUSTRIALI
	CRAM 1.02.10	CREA VE	VITICOLTURA E ENOLOGIA
	CRAM 1.02.11	CREA OF	ORTICOLTURA E FLOROVIVAISMO
	CRAM 1.02.12	CREA OFA	OLIVICOLTURA, FRUTTICOLTURA E AGRUMICOLTURA

Fonte: Crea

Tabella 4 - Centri di responsabilità amministrativa nel 2019, prima dell'adozione dei nuovi ROF e RAC

		DENOMINAZIONE
CRAM 1.00		DIREZIONE GENERALE
	CRAM 1.01.01	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
	CRAM 1.01.02	UFFICI DIREZIONE GENERALE
	CRAM 1.01.03	PROGETTI DI RICERCA SEDE
CRAM 1.02		CENTRI DI RICERCA
	CRAM 1.02.01	GENOMICA E BIOINFORMATICA
	CRAM 1.02.02	AGRICOLTURA E AMBIENTE
	CRAM 1.02.03	DIFESA E CERTIFICAZIONE
	CRAM 1.02.04	INGEGNERIA E TRASFORMAZIONI AGROALIMENTARI
	CRAM 1.02.05	ALIMENTI E NUTRIZIONE
	CRAM 1.02.06	POLITICHE E BIOECONOMIE
	CRAM 1.02.07	ZOOTECNIA E ACQUACOLTURA
	CRAM 1.02.08	FORESTE E LEGNO
	CRAM 1.02.09	CEREALICOLTURA E COLTURE INDUSTRIALI
	CRAM 1.02.10	VITICOLTURA E ENOLOGIA
	CRAM 1.02.11	ORTICOLTURA E FLOROVIVAISMO
	CRAM 1.02.12	OLIVICOLTURA, FRUTTICOLTURA E AGRUMICOLTURA

Fonte: Crea

Nel periodo oggetto di questa relazione, il CREA è stato interessato da vicende molto significative che hanno portato ad un cambiamento degli organi di vertice dell'Ente. In particolare, con deliberazione n. 18, assunta nella seduta dell'8 marzo 2019, il Consiglio di amministrazione, al fine di garantire la continuità amministrativa dell'Ente, ha nominato il dipendente con la più lunga anzianità nella qualifica professionale di dirigente di seconda fascia, Direttore generale f.f. per un periodo di tre mesi salvo proroghe, queste successivamente intervenute fino al 31 ottobre 2020, in attesa della conclusione della procedura comparativa volta alla individuazione del nuovo Direttore generale. Con i decreti commissariali n. 130 del 17 settembre 2020 e n. 145 del 23 ottobre 2020, rispettivamente, è stato nominato il Direttore generale ed è stata fissata al 1° novembre 2020 la data di decorrenza dell'incarico.

3.1 Il personale di ruolo

Il CREA si avvale, oltre che di personale dell'area dirigenziale, delle tipologie di personale individuate nei profili descritti dal c.c.n.l. del comparto Istruzione e ricerca per le diverse aree: amministrativa (operatore di amministrazione, collaboratore di amministrazione e funzionario di amministrazione), tecnica (collaboratori tecnici e operatori tecnici), scientifico-tecnologica (ricercatori e tecnologi).

Le tabelle che seguono riportano la consistenza di fatto dei dipendenti di ruolo in servizio alla data del 31 dicembre 2019, nonché, a fini comparativi, di quelli in servizio a fine 2018.

Tabella 5 - Personale di ruolo - Area Dirigenziale al 31 dicembre 2019

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	UNITA' IN SERVIZIO	
		31/12/2019	31/12/2018
AREA DIRIGENTI	Dirigente I fascia	1	1
	Dirigente II fascia	14	15
	TOTALE DIRIGENTI	15	16

Fonte: Crea

Tabella 6 - Personale di ruolo - Area Scientifica al 31 dicembre 2019

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	UNITA' IN SERVIZIO	
			31/12/2019	31/12/2018
SCIENTIFICA	Dirigente ricerca	I livello	42	43
	Primo ricercatore	II livello	85	90
	Ricercatore	III livello	439	352
	TOTALE RICERCATORI		566	485

Fonte: Crea

Tabella 7 - Personale di ruolo - Area Tecnologica al 31 dicembre 2019

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	UNITA' IN SERVIZIO	
			31/12/2019	31/12/2018
TECNOLOGICA	Dirigente tecnologo	I livello	11	11
	Primo tecnologo	II livello	26	27
	Tecnologo	III livello	164	57
	TOTALE TECNOLOGI		201	95

Fonte: Crea

Tabella 8 - Personale di ruolo - Area Tecnica al 31 dicembre 2019

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	UNITA' IN SERVIZIO	
			31/12/2019	31/12/2018
TECNICA	CTER	IV livello	97	102
		V livello	72	73
		VI livello	220	90
	TOTALE CTER		389	265
	Operatore tecnico	VI livello	26	27
		VII livello	126	128
		VIII livello	160	145
	TOTALE OPERATORE TECNICO		312	300
	OPERAI AGRICOLI T.I. - PORTIERE		3	4
	TOTALE AREA TECNICA		704	569

Fonte: Crea

Tabella 9 - Personale di ruolo - Area Amministrativa al 31 dicembre 2019

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	UNITA' IN SERVIZIO	
			31/12/2019	31/12/2018
AMMINISTRATIVA	Funzionario di amm.ne	IV livello	12	13
		V livello	22	25
	TOTALE FUNZIONARIO DI AMM.NE		34	38
	Collaboratore di amm.ne	V livello	55	57
		VI livello	41	46
		VII livello	115	66
	TOTALE COLLABORATORE DI AMM.NE		211	169
	Operatore di amm.ne	VII livello	34	35
		VIII livello	114	108
	TOTALE OPERATORE DI AMM.NE		148	143
TOTALE AREA AMMINISTRATIVA		393	350	

Fonte: Crea

Tabella 10 - Personale di ruolo - al 31 dicembre 2019

TOTALE GENERALE	UNITA' IN SERVIZIO	
	31/12/2019	31/12/2018
	1.879	1.515

Fonte: Crea

Dalle tabelle che precedono si rileva che le unità in servizio al 31 dicembre 2019 hanno subito un incremento rispetto a quelle degli anni precedenti. Ai sensi dell'art. 7 del citato d. lgs. n. 218 del 2016, gli Enti di ricerca, nell'ambito della propria autonomia, in conformità con le linee guida enunciate nel Programma nazionale della ricerca e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante e dei compiti e delle responsabilità previsti dalla normativa vigente, adottano un Piano triennale di attività, aggiornato annualmente, con il quale determinano anche la consistenza e le variazioni dell'organico e del piano di fabbisogno del personale. Coerentemente con il predetto Piano, l'Ente ha determinato la consistenza e le variazioni dell'organico, nel rispetto dei limiti derivanti dalla legislazione vigente in materia

di spesa per il personale. In particolare, l'art. 9 dello stesso d.lgs. n. 218 prevede, al comma 1, che "Gli Enti [di ricerca], nell'ambito della rispettiva autonomia, tenuto conto dell'effettivo fabbisogno di personale al fine del migliore funzionamento delle attività e dei servizi e compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio, nel rispetto dei limiti massimi di tale tipologia di spesa, definiscono la programmazione per il reclutamento del personale nei Piani Triennali di Attività di cui all'articolo 7". Il comma 2 del medesimo articolo dispone che "l'indicatore del limite massimo alle spese di personale è calcolato rapportando le spese complessive per il personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio. Negli Enti tale rapporto non può superare l'80 per cento, salvo quanto previsto dal comma 7". Inoltre, il d.lgs. 25 maggio 2017, n. 75, nel riformulare l'art. 6 del d.lgs. n.165 del 2001, ha disposto il superamento del tradizionale concetto di dotazione organica, risolvendosi in un valore finanziario di spesa potenziale massima sostenibile, come precisato anche dalle linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche, introdotte dal d.m. 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione.

La tabella che segue indica il limite di spesa di personale per l'anno 2019.

Tabella 11 - Limiti spesa di personale

ANNO	ENTRATE COMPLESSIVE RISULTANTI DAI BILANCI CONSUNTIVI	MEDIA ENTRATE TRIENNIO	LIMITE DI SPESA DEL PERSONALE ANNO 2019 (80% DELLA MEDIA ENTRATE DEL TRIENNIO)
2016	151.184.539,35	161.727.147,48	129.381.717,99
2017	165.279.405,71		
2018	168.717.497,39		

Fonte: Crea

La tabella che segue espone la spesa di personale nell'esercizio 2019 e, a fini comparativi, quella dell'esercizio precedente.

Tabella 12 - Spesa per il personale (impegni)

Spesa per il personale	2018	2019	Var. %
			2019/2018
Retribuzioni in denaro (cap. 1.01.01.01) esclusi assegni di ricerca	79.981.065	85.062.324	6
Altre spese per il personale: buoni pasto ed asili nido (cap. 1.01.01.02)	3.033.572	2.243.130	-26
Contributi sociali effettivi a carico dell'ente (cap. 1.01.02.01) esclusi contributi obbligatori per assegni di ricerca	19.653.128	23.424.109	19
Contributi sociali figurativi (cap. 1.01.02.02)	6.386.545	9.115.216	43
Totale	109.054.310	119.844.779	10
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (cap. 1.02.01.01.)	7.105.827	7.476.238	5
Totale comprensivo dei costi IRAP	116.160.137	127.321.017	10

Fonte: Crea

La spesa per il personale, al netto dell'Irap, risulta in aumento nel 2019 rispetto all'esercizio precedente del 10 per cento. Va, inoltre, evidenziato che tale spesa è al netto degli assegni di ricerca e dei corrispondenti oneri, pari: a) per le retribuzioni ad euro 1.140.090; b) per i contributi sociali effettivi a carico dell'ente ad euro 249.683.

3.2 Forme flessibili di lavoro

Tabella 13 - Forme flessibili di lavoro

Tipologia	Dati al 31.12.2018	Dati al 31.12.2019
Assunzioni a tempo determinato con CCNL ricerca	444	259
Borse di studio	26	62
Assegni di ricerca	47	83
Incarichi professionali e collaborazioni lavoro autonomo	9	28
T O T A L E	526	432

Fonte: Crea

La soprariportata tabella evidenzia che il personale non di ruolo, riferito alle diverse tipologie contrattuali, ammonta al 31 dicembre 2019 a 432 unità, di cui 259 a tempo determinato e 173 con incarichi professionali e collaborazioni di lavoro autonomo, oltre a borse di studio e ad assegni di ricerca. Oltre che delle tipologie contrattuali considerate, l'Ente, data la peculiarità del settore agricolo in cui opera, fruisce anche di personale operaio assunto stagionalmente (Otd).

L'Ente, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 7, comma 5-bis, del d. lgs. 30 marzo 2001, n. 165, introdotto dall'art. 5, c. 1, lett. a) del d. lgs. 25 maggio 2017, n. 75, che prevede il divieto per le pubbliche amministrazioni di stipulare contratti di collaborazione coordinata e continuativa (divieto applicabile dal 1° luglio 2019 ai sensi dell'art. 1, c. 1131, lett. f), della l. 30 dicembre 2018, n. 145), ha emanato direttive al fine di evitare il ricorso a tale tipologia di contratto.

Nella tabella che segue sono riportate le spese per il personale non di ruolo impegnate nell'esercizio 2019 nonché, a fini comparativi, quelle dell'esercizio precedente.

Tabella 14 - Riepilogo della spesa impegnata per tipologia di contratto

IMPEGNI	al 31.12.2018	al 31.12.2019
Tempo determinato	12.830.615	3.545.314
Borse di studio	395.173	1.117.838
Assegni di ricerca (cap. 1.01.01.01.009.)	940.115	1.140.090
Collaborazioni coordinate e a progetto (cap. 1.03.02.12.003.)	42.056	0
T O T A L E	14.207.959	5.803.242

Fonte: Crea

3.3 Le stabilizzazioni e la loro copertura finanziaria

L'art. 20, commi 1 e 2, del citato d.lgs. n. 75 del 2017 ha previsto per le Pubbliche Amministrazioni, nel triennio 2018-2020 e al fine di superare il precariato e di valorizzare l'esperienza professionale maturata, la possibilità di assumere a tempo indeterminato personale non dirigenziale, in possesso dei requisiti indicati nella norma medesima. L'art. 1, c. 673, della l. 27 dicembre 2017, n. 205 (legge stabilità 2018) e ss.mm.ii., ha disposto che *“Al fine di consentire la realizzazione del piano di stabilizzazione, da operare ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, del personale precario del CREA di cui all'articolo 1, comma 381, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, è autorizzata la spesa per un importo pari a 10 milioni di euro per l'anno 2018, a 15 milioni di euro per l'anno 2019, a 22,5 milioni di euro per l'anno 2020 e a 27,5 milioni di euro a decorrere dall'anno 2021”*.

In tale contesto normativo, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 31 del 29 maggio 2018 l'Ente:

- ha approvato l'atto interno per l'avvio delle procedure di stabilizzazione, prevedendo la contestuale attuazione dei commi 1 e 2 dell'art. 20 del d.lgs. n. 75 del 2017;
- ha preso atto del fabbisogno di personale da stabilizzare espresso dai direttori dei Centri di ricerca e dal Direttore generale quantificato in 542 unità, di cui 434 in possesso dei requisiti per partecipare alla procedura prevista dall'art. 20, comma 1, e 108 unità in possesso dei requisiti per presentare domanda di stabilizzazione ai sensi dell'art. 20, c. 2;
- ha autorizzato il Direttore generale all'emanazione delle relative procedure;
- ha preso atto della copertura finanziaria nel bilancio dell'Ente per la quota parte relativa al 2018, per un costo presunto pari a euro 11.735.614, come previsto nella relazione al Collegio dei revisori in data 17 aprile 2018.

La stabilizzazione del personale precario è stata confermata anche nel Piano di fabbisogno di personale 2018-2020. La successiva delibera del Consiglio di amministrazione n. 113 del 19 dicembre 2018, avente ad oggetto il “Piano di fabbisogno di personale”, ha disposto, tra l'altro, di stabilizzare prioritariamente, con decorrenza 1° gennaio 2019, i candidati idonei ai sensi del c. 1 dell'art 20 del d.lgs. n. 75 del 2017. In esito alle procedure attivate, con i decreti n. 1534 del 13 dicembre 2018 e n. 1541 del 14 dicembre 2018, sono stati approvati gli

atti della Commissione esaminatrice della procedura di stabilizzazione del personale non dirigenziale a tempo determinato, ai sensi della norma citata e, in particolare, gli elenchi degli idonei redatti in base all'ordine di priorità. Conseguentemente, con i decreti n. 1540 del 13 dicembre 2018 e n.1543 del 14 dicembre 2018 è stata disposta l'assunzione per stabilizzazione, dal 1° gennaio 2019, di 406 unità di personale, di cui agli elenchi 1 e 2 della procedura di stabilizzazione del personale non dirigenziale a tempo determinato, ai sensi dell'art. 20, c. 1, del d.lgs. n. 75 del 2017. Successivamente, con il decreto direttoriale n. 204 del 23 aprile 2020, sono state disposte modifiche all'elenco n. 3 degli idonei della stessa procedura e, con il decreto n. 316 del 12 giugno 2020, si è proceduto all'assunzione delle 22 unità di personale presenti nel suddetto elenco, con decorrenza 1° luglio 2020.

Con riferimento al c. 2 dell'art 20 del d.lgs. n. 75 del 2017, gli atti della Commissione esaminatrice e gli elenchi nn. 1, 2 e 3 degli idonei della procedura indicata sono stati approvati con il decreto n. 1303 del 30 dicembre 2019, parzialmente rettificato con i decreti del Direttore generale f.f. n. 4 del 10 gennaio 2020 e n. 52 del 14 febbraio 2020. Con il decreto del Commissario straordinario n. 38 del 13 marzo 2020, successivamente rettificato dal decreto n. 39 del 16 marzo 2020, è stata prevista la stabilizzazione, entro la fine dell'anno 2020, poi intervenuta con successivi decreti, di tutte le unità risultate idonee pari a complessive 81 unità.

Le risorse utilizzate a consuntivo per la copertura delle relative spese (2019 e 2020) sono state individuate, oltre che nel contributo ordinario (comprensivo del finanziamento ai sensi del citato art. 1, c. 673, della l. n. 205 del 2017), anche nelle risorse utilizzabili nell'ambito dei progetti di ricerca o programmi aventi carattere di certezza e stabilità quali la "Rete rurale nazionale", la "Assistenza tecnica al Programma di sviluppo rurale" e la "Rete di informazione contabile agricola - RICA".

Complessivamente, le unità di personale coinvolte sono state 509, con una spesa annua totale prevista a regime pari a euro 27.133.160. Nel prospetto seguente sono indicati, per ciascun profilo professionale, il numero di unità stabilizzate e la relativa spesa.

Tabella 15 - Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 comma 1 D.lgs. 75/2017 - Unità stabilizzate per profilo e spesa complessiva a regime

Profili professionali	Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 comma 1 D.lgs. 75/2017 (I° e II° elenco [1]) - Assunzioni effettuate dal 1° gennaio 2019		Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 comma 1 D.lgs. 75/2017 (III° elenco) Dal 1° luglio 2020		Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 comma 2 D.lgs. 75/2017 (I° elenco) Dal 1° ottobre 2020		Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 comma 2 D.lgs. 75/2017 (II elenco) Dal 1° dicembre 2020		Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 comma 2 D.lgs. 75/2017 (III elenco) Dal 1° dicembre 2020		TOTALE ASSUNZIONI PER STABILIZZAZIONE ENTRO IL 2020	
	UNITA'	SPESA	UNITA'	SPESA	UNITA'	SPESA	UNITA'	SPESA	UNITA'	SPESA	UNITA'	SPESA
Ricercatore, livello III	86	4.731.899,85			20	1.059.576,19	3	158.936,43	13	688.724,52	122	6.639.136,99
Tecnologo, livello III	95	5.316.435,63	1	52.978,81	6	317.872,86			21	1.112.555,00	123	6.799.842,30
CTER, livello VI	144	7.770.684,50	8	425.179,77	2	106.294,94	1	53.147,47	10	531.474,72	165	8.886.781,40
Operatore tecnico, livello VIII	21	966.100,96	7	314.252,01							28	1.280.352,97
Funzionario di amministrazione, livello V	1	59.368,34							4	235.015,19	5	294.383,53
Collaboratore di amministrazione, livello VII	56	2.766.316,81	3	145.239,29					1	48.413,10	60	2.959.969,20
Operatore di amministrazione, livello VIII	3	138.014,42	3	134.679,43							6	272.693,85
Totale complessivo	406	21.748.820,50	22	1.072.329,32	28	1.483.743,99	4	212.083,90	49	2.616.182,53	509	27.133.160,24

Fonte: Crea

3.4. Contrattazione collettiva integrativa per l'anno 2019

Il CREA ha sottoscritto, con le organizzazioni sindacali rappresentative di comparto, tre accordi collettivi integrativi per il trattamento accessorio per l'anno 2019, uno per ciascuna delle tre tipologie di personale previste dall'ordinamento degli enti pubblici di ricerca.

In particolare, un primo accordo, sottoscritto in data 22 dicembre 2020, concerne il personale appartenente ai livelli I-III, mentre gli altri due, firmati in data 9 marzo 2021, sono relativi, ai dirigenti - Area istruzione e ricerca - e al personale appartenente ai livelli IV-VIII.

La firma dei suddetti accordi è intervenuta a seguito della verifica delle relative ipotesi di accordo, dapprima da parte del Collegio dei revisori dei Conti che ha verificato positivamente, ai sensi dell'art. 40-*bis*, c. 1, del d.lgs. n. 165 del 2001, la compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e con quelli derivanti dall'applicazione delle norme di legge e, successivamente, da parte del Mef-RGS e del Dipartimento della Funzione pubblica, che congiuntamente hanno verificato positivamente la compatibilità economico-finanziaria degli accordi.

4. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

Nell'ambito dei settori di competenza indicati nello statuto, il CREA svolge ricerche e studi e sviluppa soluzioni tecnologiche al fine di migliorare, in un contesto di sostenibilità e salubrità delle produzioni, la profittabilità e la competitività delle attività agricole, agroalimentari e forestali, garantendo la tutela e la conservazione della biodiversità degli ecosistemi agrari, forestali ed ittici, anche partecipando a bandi competitivi emanati da enti finanziatori nazionali, europei e internazionali per la realizzazione di progetti sia di ricerca che di dimostrazione, divulgazione, monitoraggio, formazione, interventi strutturali e di cooperazione internazionale.

L'attività di ricerca scientifica e tecnologica è svolta dai Centri di ricerca di cui all'art. 16 dello statuto, nell'ambito della programmazione annuale e triennale dell'Ente e con autonomia scientifica e gestionale. In particolare, i Centri di ricerca hanno autonomia scientifica nella definizione dei contenuti e degli obiettivi delle attività di ricerca e gestionale, in coerenza con il Piano triennale di attività, nella gestione delle risorse umane e finanziarie e delle attrezzature scientifiche assegnate nell'ambito delle direttive impartite dal Direttore generale, secondo quanto previsto dallo statuto e dai regolamenti di organizzazione e funzionamento e amministrazione e contabilità. I Centri di ricerca, come detto, sono articolati in sedi e, ai fini amministrativi e contabili, costituiscono centri di responsabilità di II livello. Tenuto conto dei contenuti del documento ANVUR *“Linee Guida per la Valutazione degli Enti Pubblici di Ricerca a seguito del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218”*, approvato in data 9 giugno 2017, l'Ente ha ridelineato i propri ambiti operativi adeguandoli alle suddette Linee.

I dodici Centri di ricerca sono affidati ciascuno ad un direttore, scelto all'esito di una procedura selettiva comparativa; sono articolati in una o più sedi, ciascuna delle quali, a seconda delle attività condotte, dispone di campi sperimentali, allevamenti, laboratori e impianti.

Le strutture predette sono così suddivise:

- Centri di ricerca tematici a cui sono assegnate missioni riferite a discipline trasversali all'agricoltura, riguardanti il settore agroalimentare e l'agroindustria, l'alimentazione e la nutrizione, le politiche agricole europee e nazionali.:
 1. Centro per la genomica e la bioinformatica (CREA-GB): si occupa di genetica, genomica, bioinformatica, biotecnologie e fisiologia vegetale. Svolge attività finalizzate all'ampliamento delle conoscenze sulla struttura e funzione dei geni e dei genomi e

all'applicazione della genetica molecolare nelle specie di interesse agrario. Al Centro afferiscono 1 sede e 2 aziende sperimentali.

2. Centro per l'agricoltura e l'ambiente (CREA-AA): svolge studi e ricerche per la caratterizzazione, gestione sostenibile e modellazione spazio-temporale degli ecosistemi agrari e forestali attraverso un approccio inter e multidisciplinare. Al Centro afferiscono 4 sedi e 7 aziende sperimentali.

3. Centro per la difesa e la certificazione (CREA-DC): si occupa della difesa delle piante agrarie, ornamentali e forestali e delle derrate alimentari da agenti biotici e abiotici. Promuove la conservazione e la valorizzazione dell'agrobiodiversità vegetale, con particolare riguardo alla valutazione delle caratteristiche di resistenza a *stress*. È riferimento nazionale per la difesa e la certificazione dei materiali di pre-moltiplicazione e dei materiali sementieri, inclusa la valutazione per l'iscrizione o il rilascio di privativa di varietà vegetali. Al Centro afferiscono 7 sedi, 2 laboratori e 11 aziende sperimentali.

4. Centro di ingegneria e trasformazioni agroalimentari (CREA-IT): svolge attività nel campo dell'ingegneria dei biosistemi, dei processi agroindustriali e delle trasformazioni, soprattutto ortofrutticole, cerealicole e olivicole, per la gestione sostenibile degli agroecosistemi e delle filiere agricole, agroalimentari e agroindustriali. Al Centro afferiscono 5 sedi e 6 aziende sperimentali.

5. Centro per gli alimenti e la nutrizione (CREA-AN): svolge studi sulla valorizzazione tecnologica e nutrizionale dei prodotti agroalimentari con particolare riferimento alla qualità, funzionalità e salute dell'uomo, promuovendo campagne di educazione alimentare e fornendo supporto scientifico in materia di nutrizione. Elabora scenari e indicatori sul comportamento alimentare della popolazione.

6. Centro di politiche e bioeconomia (CREA-PB): sviluppa analisi conoscitive e interpretative delle dinamiche economiche e sociali relative al settore agro-alimentare, forestale e della pesca. Svolge indagini sulle caratteristiche e l'evoluzione delle aree rurali e i rispettivi fattori di competitività. Fornisce supporto nell'elaborazione delle politiche di settore, monitorandone l'evoluzione e valutandone gli effetti sui sistemi. Realizza banche dati di settore all'interno del sistema statistico nazionale. Al Centro afferiscono 3 sedi e 14 postazioni regionali.

- **Centri di ricerca di filiera** a cui sono attribuite missioni specifiche per la valorizzazione delle produzioni tipiche e di qualità riconducibili al *Made in Italy*, ma anche studi e ricerche per la gestione sostenibile delle foreste e dell'arboricoltura da legno. Le predette strutture sono così suddivise:
 1. Centro per la cerealicoltura e colture industriali (CREA-CI): si occupa, con un approccio multidisciplinare, delle filiere dei cereali e delle colture industriali per alimentazione umana, animale e per impieghi *no-food*, garantendo, attraverso anche il miglioramento genetico e le scienze omiche per la conservazione e la gestione della biodiversità, la valorizzazione delle produzioni. Al Centro afferiscono 4 sedi, 2 laboratori e 12 aziende sperimentali.
 2. Centro per l'olivicoltura, la frutticoltura e l'agrumicoltura (CREA-OFA): si occupa di coltivazioni arboree, in particolare, frutta, agrumi e olivo. Svolge attività di ricerca per il miglioramento delle filiere, sviluppando tecnologie per il miglioramento genetico, la propagazione, la sostenibilità delle produzioni e la qualità dei frutti, fino alla valorizzazione dei sottoprodotti. Cura la conservazione caratterizzazione e valorizzazione delle collezioni frutticole, agrumicole e olivicole. Al Centro afferiscono 5 sedi e 13 aziende sperimentali.
 3. Centro per la viticoltura e l'enologia (CREA-VE): si occupa di viticoltura con riferimento all'uva da tavola e da vino, inclusa la trasformazione enologica. Svolge attività di conservazione e valorizzazione del germoplasma viticolo nazionale. Promuove tecniche colturali innovative volte a favorire la sostenibilità ambientale, ivi compreso il rapporto suolo-paesaggio-viticoltura, e alla sicurezza alimentare. È attivo negli studi chimici, biologici e sensoriali relativi alla trasformazione delle uve anche attraverso la valorizzazione della biodiversità dei microorganismi fermentativi. Al Centro afferiscono 3 sedi, 2 laboratori e 8 aziende sperimentali.
 4. Centro per l'orticoltura e il florovivaismo (CREA-OF): svolge ricerche con approcci integrati e multidisciplinari per il miglioramento genetico, la valorizzazione della biodiversità, l'innovazione agronomica e la difesa ecocompatibile di specie coltivate in pieno campo e sotto serra, orticole, oleaginose, aromatiche, floricole-ornamentali, da biomasse, per l'arredo urbano e delle produzioni vivaistiche. Al Centro afferiscono 3 sedi e 4 aziende sperimentali.

5. Centro per la zootecnia e l'acquacoltura (CREA-ZA): si occupa di zootecnia ed acquacoltura, realizzando programmi di miglioramento genetico e sviluppando innovazioni nell'ambito dei prodotti di origine animale e nel controllo della loro sofisticazione, nonché degli impianti e delle tecnologie per l'ottimizzazione degli allevamenti. Il Centro svolge attività di conservazione della biodiversità zootecnica, nonché miglioramento genetico delle specie foraggere e proteiche per l'alimentazione zootecnica. Ad esso afferiscono 4 sedi e 17 aziende sperimentali.
6. Centro per le foreste e il legno (CREA-FL): svolge studi e ricerche per la gestione sostenibile delle foreste e dell'arboricoltura da legno, il miglioramento genetico degli alberi forestali e la conservazione e la gestione della biodiversità. Cura la valorizzazione delle produzioni legnose dei boschi e delle piantagioni forestali. Al Centro afferiscono 4 sedi e 8 aziende sperimentali.

Nell'anno 2019 si è registrato un incremento di circa il 4 per cento dei progetti finanziati in attività di ricerca rispetto a quelli registrati nell'anno precedente, passando da 222 a 231 progetti, da ricondurre prevalentemente ai finanziamenti in affidamento diretto provenienti dal Mipaaf, alla partecipazione ai bandi dei Piani di sviluppo rurale della programmazione europea 2014-2020 indetti dalle Regioni, dei programmi *Horizon 2020* e *LIFE*, oltre che ai finanziamenti degli Enti privati.

Nel dettaglio viene in evidenza che il Mipaaf ha finanziato 35 progetti di ricerca, per la gran parte mediante procedure non competitive, su tematiche di interesse strategico per il settore agroalimentare, forestale e della bio-economia, per complessivi euro 27.502.035.

I 22 progetti finanziati dall'Unione Europea hanno, invece, riguardato principalmente progetti *Horizon 2020* e Bandi *LIFE*, per un contributo complessivo di euro 4.325.918. Dalle Regioni e altri Enti locali sono stati finanziati 56 progetti, per un importo complessivo di euro 3.220.431 mentre da altri Enti pubblici sono stati finanziati 29 progetti per un importo totale di euro 1.168.506.

Infine, i soggetti privati hanno finanziato 82 progetti, per un importo di euro 1.824.302.

Tabella 16 - Progetti finanziati.

Progetti finanziati ANNO 2019		
ENTE	N. Progetti	CONTRIBUTO
Mipaaf	35	27.502.034,96
Miur	7	2.216.005,03
Altri Enti Pubblici	29	1.168.506,07
UE	22	4.325.917,86
Regioni e altri Enti locali	56	3.220.430,96
Privati	82	1.824.302,19
TOTALE	231	40.257.197,07

Fonte: Crea

Lo statuto del CREA prevede che per il conseguimento delle proprie finalità istituzionali, l'Ente possa stipulare convenzioni, contratti ed accordi di collaborazione con amministrazioni, enti, istituti, associazioni ed altre persone giuridiche pubbliche o private, nazionali, estere o internazionali (art. 2, c. 2).

La collaborazione a livello internazionale e con le Istituzioni europee a sostegno delle politiche in materia di agricoltura e di protezione dell'ambiente si è concretizzata mediante numerosi accordi di varia natura e tipologia giuridica, con i principali Enti di ricerca a livello mondiale. In particolare, nel corso del 2019, tale attività è proseguita con la conclusione di nuovi accordi strategici per la partecipazione ad iniziative e a programmi di ricerca e per lo sviluppo di iniziative bilaterali ed internazionali già in corso. In ambito internazionale, sono stati sottoscritti 3 accordi, rafforzando la presenza dell'Ente in aree territoriali strategiche per la ricerca in campo agricolo.

Tabella 17 - Accordi internazionali

Accordi internazionali perfezionati. Anno 2019.			
	Tipo	Durata (Anni)	Decreto
1	Memorandum of Understanding (MoU) con African Conservation Tillage (ACT) Network, Organizzazione interafricana	5	Decreto Presidente n. 18 del 29 gennaio 2019
2	Memorandum of Understanding con Huazhong University of Science and Technology (HUST), Repubblica popolare della Cina	5	Decreto Presidente n. 21 del 13 febbraio 2019
3	Memorandum of Agreement on Scientific & Technological Cooperation con Agricultural Research Council (ARC), Repubblica del Sud Africa	5	Decreto Commissario straordinario n. 95 del 8 novembre 2019

Fonte: Crea

A livello nazionale, sono stati conclusi numerosi accordi di cooperazione tecnologica e scientifica con Centri di ricerca e Istituzioni universitarie, tra cui l'Università degli Studi di Firenze (decreto Commissario straordinario 10 ottobre 2019 n. 76) e l'Università degli Studi di Sassari (decreto Commissario straordinario 16 ottobre 2019 n. 82).

Il CREA ha, inoltre, proseguito le attività di collaborazione istituzionale con il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale (Maeci) e con la rete degli addetti scientifici presso le Ambasciate italiane nel mondo, partecipando alle attività per la promozione del Sistema Italia nei differenti Paesi.

Il ruolo istituzionale di supporto tecnico-scientifico prestato dal CREA ad enti nazionali ed internazionali ha visto, nel 2019, l'Ente impegnato nell'*iter* di revisione dei requisiti previsti dalla normativa vigente per essere iscritto nella Lista degli Organismi designati dagli Stati membri, ai sensi dell'art. 36 del Regolamento (CE) n. 178 del 2002, a supporto dell'Autorità europea per la sicurezza alimentare (EFSA). I ricercatori del CREA supportano la suddetta Autorità, predisponendo lavori preparatori per i pareri scientifici, svolgendo assistenza scientifica e tecnica, raccogliendo dati e individuando rischi emergenti.

4.1 Strumenti di programmazione

Con riferimento agli strumenti di programmazione relativi all'esercizio in esame, sono stati adottati i seguenti piani:

- Piano triennale di attività (PTA) 2018-2020, approvato con d.m. prot. n. 0009287 del 27 settembre 2018, contenente anche il Piano triennale del fabbisogno del personale. L'aggiornamento 2019 al PTA 2018-2020 non è stato redatto, ma è stata unicamente predisposta un'integrazione che ha recepito le raccomandazioni formulate dal Mipaaf in occasione dell'approvazione. Si tratta del documento *"Piano triennale della ricerca 2018-2020 – Adempimenti conseguenti le raccomandazioni sull'attività di ricerca da sottoporre a verifica, ai sensi dell'art. 2 di cui all'Allegato B del Decreto ministeriale prot. n. 0009287 del 27 settembre 2018"*;
- Piano della *performance* 2019-2021, approvato con decreto del Presidente n. 19 del 29 gennaio 2019, ratificato con delibera del C.d.a. n. 13 del 1° febbraio 2019;
- Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019-2021, approvato con decreto del Presidente n. 17 del 28 gennaio 2019, ratificato con delibera del C.d.a. n. 10 del 1° febbraio 2019.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza è stato nominato con decreto del Commissario straordinario n. 13 del 1° febbraio 2016 e, successivamente, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 25 del 13 marzo 2019.

Si invita l'Ente a pubblicare la relazione di questa Sezione della Corte dei conti relativa all'esercizio precedente, ai sensi dell'art. 31 del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33.

5. PARTECIPAZIONI

Con decreto n. 144 del 21 ottobre 2020, il Commissario straordinario ha effettuato il censimento annuale e la revisione periodica delle partecipazioni societarie del CREA per l'anno 2019, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016 e dell'art. 17 del d.l. giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla l. 11 agosto 2014, n. 114, confermando il mantenimento di tutte le partecipazioni detenute, in linea con il precedente decreto commissariale n. 1 del 14 gennaio 2020.

Senonché, con successivo decreto n. 159 del 17 novembre 2020, il Commissario straordinario ha disposto la dismissione di tutte le partecipazioni societarie dell'Ente ed ha conferito mandato al Direttore generale di porre in essere tutte le azioni necessarie per l'attuazione del Piano di dismissione, a partire dal 1° gennaio 2021. Con tale decreto è stato, altresì, dato mandato allo stesso Direttore Generale di attuare tutti gli adempimenti previsti dai citati art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016 e art. 17 del d.l. n. 90 del 2014 per il censimento delle partecipazioni societarie detenute dall'Ente relative agli anni 2019 e 2020. Infine, con ulteriore decreto del Commissario straordinario n. 169 del 2 dicembre 2020 è stato disposto, a seguito di motivate richieste del Centro di ricerca per la zootecnia e l'acquacoltura, il mantenimento delle seguenti partecipazioni societarie:

- Latteria Soresina Società Cooperativa Agricola e Gruppo Grifo Agroalimentare Società Cooperativa Agricola, ai sensi dell'art. 4, comma 9-*quater* del d. lgs. n. 176 del 2016, in quanto rientranti nel settore lattiero-caseario e svolgenti come attività prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte e dei prodotti lattiero-caseari.
- Società cooperativa servizi sostituzione zootecnia lombarda SO.ZOO, ai sensi dell'art. 4, comma 2, lettera a) dello stesso d.lgs. n. 175 del 2016, in quanto volta alla produzione di un servizio di interesse generale.

In ottemperanza al decreto n. 159 del Commissario straordinario del 17.11.2020, il Direttore generale, con proprio decreto n. 729 del 7 dicembre 2020, ha adottato la revisione periodica delle partecipazioni secondo lo schema che di seguito si riporta, con la previsione di dismissione entro il 2021, nonché il provvedimento di censimento delle partecipazioni societarie per l'anno 2019, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016.

Tabella 18 - Partecipazioni

Numero d'ordine	Denominazione Società	% quote	Partecipazione
1	Apofruit Italia - Soc. Coop. Agricola Società cooperativa	0,01	Fino al 31.12.2020 - recesso dal 01.01.2021
2	Cantina Mareno Società Cooperativa Agricola	0,04	Dismissione entro il 2021
3	Co.Pro.B.- Cooperativa Produttori Bieticoli Società Cooperativa A	0,05	Dismissione entro il 2021
4	D.A.Re. Scrl - Distretto Agroalimentare Regionale Società Consortile a r.l.	0,03	Dismissione entro il 2021
5	Gruppo Grifo Agroalimentare Società Agricola Cooperativa	0,02	Mantenimento (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)
6	Latteria Soresina Società Cooperativa Agricola	0,19	Mantenimento (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)
7	M2Q - Società Consortile a r.l.	0,01	Dismissione entro il 2021
8	Meridaunia Soc. Cons. a r.l.	0,01	Dismissione entro il 2021
9	Sozoo Soc. Coop. Società Servizi Sostituzione Zootecnia Lombarda	0,63	Mantenimento (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)

Fonte: Crea

Il predetto provvedimento relativo al censimento delle partecipazioni societarie è stato trasmesso con le modalità di cui di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014 e reso disponibile alla struttura competente per il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del citato d.lgs. n. 175 del 2016, ma non a questa Sezione di controllo della Corte dei conti.

Si fa presente che l'Ente, ai sensi del c. 4 del predetto art. 20 del d.lgs. n. 175 del 2016, è tenuto ad approvare, entro il 31 dicembre dell'anno successivo all'adozione del piano di razionalizzazione, una relazione sull'attuazione del piano stesso, evidenziando i risultati conseguiti e a trasmetterla, oltre che alla competente struttura del Mef, a questa Sezione.

L'Ente ha reso noto che la decisione di recedere è stata comunicata alla Società Apofruit Soc. Coop. Agricola che lo ha accettata a far data dal 1° gennaio 2021 ed ha provveduto alla restituzione dell'importo relativo alla quota di partecipazione pari ad euro 321,14 (giusta comunicazione del Direttore del CREA- OFA prot. n. 47152 del 23 giugno 2020). Analoga comunicazione è stata effettuata con nota prot. n. 6858 del 27.01.2021, alla Società COPROB Cooperativa Produttori Bieticoli, di Minerbio (BO).

6. ATTIVITÀ NEGOZIALE (E-PROCUREMENT)

Il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria, quale ente pubblico nazionale di ricerca e sperimentazione dotato di personalità giuridica di diritto pubblico procede all'acquisizione di lavori, servizi e forniture in ottemperanza alle disposizioni del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii. recante il Codice dei contratti pubblici ed alla relativa normativa di riferimento.

L'attività negoziale, nel periodo considerato, era disciplinata dalle disposizioni contenute nel regolamento di amministrazione e contabilità. In effetti, l'Ente si è dotato di una normazione specifica in materia solo a far data dal 31 gennaio 2020, adottando il regolamento per l'affidamento dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria, ai sensi dell'art. 36 del d.lgs. n. 50 del 2016. Tale disposizione è stata sostituita, dal 6 novembre 2020, da un successivo regolamento, aggiornato al d.l. 16 luglio 2020, n. 76 (il c.d. *decreto Semplificazioni*), convertito, con modificazioni, dalla l. 11 settembre 2020, n. 120.

Le procedure di affidamento di cui al citato d.lgs. n. 50 del 2016, come attestato dall'Ente, sono state svolte in conformità agli atti di regolazione e controllo da parte dell'ANAC e, in particolare, alle indicazioni fornite con le Linee guida emanate della stessa Autorità in materia, nonché in conformità alle disposizioni di cui ai provvedimenti ministeriali (in particolare del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti) attuativi del Codice dei contratti pubblici.

L'Ente non dispone, a livello centralizzato, di un albo dei fornitori e dei prestatori di servizi ai fini dell'attivazione delle procedure di affidamento ai sensi dell'art. 36, comma 2, dello stesso d.lgs. n. 50 del 2016; peraltro, la selezione degli operatori economici è avvenuta utilizzando comunque modalità atte ad indagare il mercato in modo di attuare il massimo confronto concorrenziale. A tale riguardo, peraltro, si fa presente che presso il Centro di ricerca di politica e bioeconomia (CREA - PB), uno dei dodici in cui è articolato l'Ente, nel periodo di riferimento, era operativo un *"Elenco di operatori economici accreditati per lo svolgimento di incarichi di rilevazione dati per indagini statistiche condotte dal CREA - PB presso le aziende agricole per conto dell'UE, dello Stato italiano delle Regioni/PA o per specifici progetti di ricerca del CREA"*, utilizzato dal Centro medesimo per l'affidamento di contratti per i relativi servizi, secondo le norme vigenti in materia di appalti pubblici.

L'Ente attesta di aver ottemperato regolarmente agli obblighi di pubblicazione - nella sezione "Amministrazione trasparente" del proprio sito istituzionale - dei documenti relativi alle procedure di affidamento, ai sensi degli artt. 29 e 98, del d.lgs. n. 50 del 2016, del d.lgs. n. 33 del 2013, nonché in conformità al Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza del CREA (2019 - 2021).

CREA ha fatto presente che i dati relativi alle procedure di affidamento sono stati comunicati per via telematica alla sezione centrale dell'Osservatorio dei contratti pubblici di cui all'art. 213 dello stesso d.lgs. n. 50 del 2016.

L'Ente dichiara altresì di aver osservato il principio di rotazione degli inviti e degli affidamenti ai sensi dell'art. 36, comma 1, del Codice dei contratti, nel rispetto della normativa in materia e delle specifiche indicazioni fornite da ANAC e di aver adempiuto gli obblighi in tema di contribuzione verso l'Autorità nonché a quelli vigenti in tema di tracciabilità dei flussi finanziari.

CREA ha fatto ricorso alle convenzioni stipulate da Consip S.p.A di cui all'art. 26, commi 1 e 3, della l. 23 dicembre 1999, n. 488, in conformità a quanto disposto all'art. 1, comma 449 della l. 27 dicembre 2006, n. 296 e ss.mm.ii. Parimenti, per gli approvvigionamenti di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario, per le categorie merceologiche ivi presenti, si è avvalsa, ai sensi dell'art. 1, comma 450, della citata l. n. 296 del 2006, del Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePA).

In conformità all'art. 21 del d.lgs. n. 50 del 2016 ed al decreto MIT n. 14/2018, l'Ente ha adottato, tanto per i Centri di ricerca, quanto per l'Amministrazione Centrale, l'aggiornamento annuale, nonché le relative integrazioni, dei Documenti di programmazione biennale (2019-2020) degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore ad euro 40.000, approvati rispettivamente con decreti del Direttore generale n. 1152 del 13 novembre 2019, n. 73 del 26 febbraio 2020, n. 285 del 29 maggio 2020 e n. 568 del 15 ottobre 2020 e pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente e sul sito del MIT.

Con decreto del Direttore Generale n. 1019 del 24 ottobre 2019 è stato adottato, inoltre, il programma triennale 2019 -2021 dei lavori pubblici di importo pari o superiore a 100.000 euro, anch'esso pubblicato sul sito dell'Ente e sul sito del MIT.

Nel prospetto seguente si dà evidenza, limitatamente all'amministrazione centrale, del numero di contratti stipulati, distinti per tipologia di affidamento e per ammontare.

Tabella 19 - Acquisizioni lavori, servizi e forniture

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d. lgs. n. 50/2016)	Numero totale contratti	DI CUI			Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio in esame
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa		
Procedura aperta (art. 60)	1			1	959.106,00	643.634,00
Procedure ristrette (art. 61)						
Procedura competitiva con negoziazione (art. 62)						
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63)	1			1	178.400,00	163.416,66
Dialogo competitivo (art. 64)						
Partenariato per l'innovazione (art. 65)						
Affidamento diretto (art. 36, c. 2 lett. a)	88		17	71	485.275,14	431.871,87
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a)				3	342.934,36	220.773,61
Affidamento in amministrazione diretta (art. 36, c. 2 lett. a) e b)						
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. b), c) c <i>bis</i>) e d)						
Procedura negoziata previa pubblicazione del bando (art. 36, co. 9)						
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, comma 1, lett. c)	36	36			5.356.164,31	4.377.594,21
Totale complessivo	126	36	17	76	7.321.879,81	5.837.290,35

Fonte: Crea

7. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

7.1 Il rendiconto generale

Il rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2019 è stato approvato con decreto del Commissario straordinario n.105 del 10 luglio 2020, oltre il termine previsto dall'art. 38, comma 4, del d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97 e dall'art. 24, c. 1, del d. lgs. 31 maggio 2011, n. 91, come prorogato, per esigenze connesse all'emergenza epidemiologica, dall'art. 107, c. 1, lett. a) del d.l. n. 18 del 2020, al 30 giugno 2020.

Il rendiconto è stato approvato dal Ministero dell'economia e delle finanze con nota del 1° settembre 2020, nonché dal Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali con nota dell'11 settembre 2020².

Esso si compone del conto del bilancio, del conto economico e dello stato patrimoniale. Sono allegati, inoltre, la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei revisori dei conti, che ha espresso parere favorevole con verbale n. 6 del 9 luglio 2020.

L'Ente ha adottato il piano integrato dei conti, previsto dall'art. 4 del d.lgs. n. 91 del 2011, nonché il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, ai sensi del successivo art. 19. Al bilancio è altresì allegato il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi di cui al d.p.c.m. 12 dicembre 2012.

È stato altresì pubblicato, ai sensi dell'[art. 33 del d.lgs. 33/2013](#), il prospetto di cui all'art. 9 del d.p.c.m. 22 settembre 2014, relativo all'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, pari, nel 2019, a 5,28, in aumento rispetto al dato del 2018, pari al 4,91.

L'Ente, come attestato dal Collegio dei revisori con verbale n. 5 del 15 maggio 2019, ha rispettato la normativa in materia di contenimento delle spese e ha provveduto a versare al bilancio dello Stato la complessiva somma di euro 501.817.

² Il Mipaaf ha richiamato l'attenzione dell'Ente sulla necessità di assicurare il rispetto delle prescrizioni disposte dal Ministero dell'economia e delle finanze. In particolare, pur esprimendo parere favorevole all'approvazione del rendiconto generale per il 2019, il MEF ha suggerito al CREA di catalogare le spese inerenti ai compensi del Collegio dei revisori dei conti nel programma "Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza" anziché quello relativo all' "Indirizzo politico" sempre della missione 32, invitando inoltre l'Ente ad adottare tutte le iniziative necessarie ad assicurare il pieno rispetto delle norme che stabiliscono i termini di pagamento nelle transazioni commerciali.

7.2 Il rendiconto finanziario

Nella tabella che segue sono riportati i dati del consuntivo 2019 nonché, a fini comparativi, quelli dell'esercizio precedente.

La gestione di competenza dell'esercizio 2019 chiude con un avanzo finanziario di euro 12.095.347. Il saldo finanziario della gestione corrente ammonta a 15.090.049 euro, il saldo della gestione in c/capitale invece risulta negativo per euro 2.503.661; vanno considerati nel conteggio i rimborsi prestiti, per euro 488.404, e le spese per incremento di attività finanziarie, per euro 6.638.

Il saldo in c/capitale è determinato, in particolare, dal ridimensionamento del contributo del Mipaaf pari ad euro 181.523 rispetto ad euro 6.955.000 del 2018, incidendo ovviamente sul totale delle entrate stesse pari ad euro 1.014.347. Le spese in conto capitale pari complessivamente ad euro 3.514.008 comprendono spese per acquisto di attrezzature scientifiche e simili per 2,2 mln, beni immobili (ad uso commerciale, istituzionale e rurale) per euro 1,1 mln, spese informatiche per euro 0,2 mln.

Tra le spese va evidenziato il rimborso della quota annuale dell'anticipazione di liquidità erogata dal Mef a fine 2015, per consentire il pagamento dei debiti certi, liquidi ed esigibili ereditati dalla gestione ex INEA (pari ad euro 488.404). Si tratta dell'anticipazione di liquidità prevista dall'art. 8, comma 4-ter lett. b), del d.l. 18 giugno 2015, n. 78, convertito con modificazioni dalla l. 6 agosto 2015, n. 125 e disciplinata, con relativo piano di ammortamento, dal contratto sottoscritto il 3 dicembre 2015 con il Mef. L'importo riconosciuto è stato di euro 14.860.161, con ammortamento trentennale.

Tabella 20 - Rendiconto finanziario

	2018	2019	Var.%2019/2018
ENTRATE			
Entrate da trasferimenti	151.333.923	164.664.878	9
Entrate derivanti da vendita di beni e servizi	16.207.098	16.162.490	0
Interessi attivi e dividendi	418	94	-78
rimborsi ed altre entrate	1.176.056	2.619.671	123
Totale entrate correnti	168.717.495	183.447.133	9
Entrate in c/capitale			
Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	6.955.000	181.523	-97
Entrate da alienazioni beni materiali ed immateriali	17.045	708.641	4057
Altre entrate in c/capitale	116.543	124.183	7
Totale entrate in c/capitale	7.088.588	1.014.347	-86
Entrate da riduzione di attività finanziarie riscossioni crediti a breve e lungo termine	0	0	0
Accensione di prestiti-anticipazioni di cassa	0	0	0
Partite di giro	46.878.950	44.172.395	-6
Entrate per conto terzi	8.178.557	16.338.442	100
Totale Entrate	230.863.590	244.972.317	6
SPESE			
Spese correnti			
Redditi da lavoro dipendenti	110.207.101	121.234.552	10
Imposte e tasse a carico ente	8.819.770	8.811.669	0
Acquisto beni e servizi	34.370.018	35.202.016	2
Trasferimenti correnti amm.pubbliche, famiglie e imprese	1.233.626	1.674.098	36
Interessi passivi	214.427	113.511	-47
Rimborsi e poste correttive delle entrate	21.871	186.095	751
altre spese correnti assicurazioni sanzioni indennizzi risarcimenti	1.748.699	1.135.143	-35
Spese correnti Totale	156.615.512	168.357.084	7
Spese in c/capitale	4.301.047	3.514.008	-18
Spese per incremento attività finanziarie	0	6.638	100
Rimborso prestiti	486.299	488.404	0
Partite di giro	46.878.950	44.172.395	-6
Uscite conto terzi	8.178.558	16.338.441	100
Totale Spese	216.460.365	232.876.970	8
Avanzo o (-) Disavanzo di competenza	14.403.225	12.095.347	-16

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

La seguente tabella espone nel dettaglio la composizione, corrente e in conto capitale, del risultato di competenza complessivo.

Tabella 21 - Saldo corrente c./capitale

SALDI	2018	2019	Var.% 2019/2018
Totale entrate correnti	168.717.495	183.447.133	9
Totale Spese correnti	156.615.512	168.357.084	7
Saldo Corrente	12.101.983	15.090.049	25
Totale entrate in c/capitale	7.088.588	1.014.347	-86
Spese in c/capitale	4.301.047	3.514.008	-18
Saldo C/capitale	2.787.541	-2.499.661	-190

Relativamente alle entrate totali, gli accertamenti effettuati dall'Ente nel corso del 2019 per entrate correnti, entrate in c/capitale e per partite di giro, sono pari ad euro 244.972.317, mentre le somme riscosse ammontano ad euro 209.053.036, di cui 182.950.509 in c/competenza ed euro 26.102.527 in c/residui.

Le entrate sono così suddivise:

Tabella 22 - Accertato e riscosso amministrazione centrale e centri di ricerca

Anno 2019	Accertato/competenza	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Amministrazione Centrale	151.528.031	147.800.624	1.048.149	148.848.773
Centri di ricerca	93.444.286	35.149.885	25.054.378	60.204.263
Totale	244.972.317	182.950.509	26.102.527	209.053.036

Tabella 23 - Accertato e riscosso amministrazione centrale e centri di ricerca

Anno 2018	Accertato/competenza	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Amministrazione centrale	148.534.450	147.576.801	3.358.736	150.935.537
Centri di ricerca	82.329.140	39.120.046	41.930.487	81.050.534
Totale	230.863.590	186.696.847	45.289.223	231.986.071

Dai prospetti che precedono emerge la costante formazione di residui attivi di competenza, per un ammontare di oltre 62 mln. Emerge altresì, anche per il 2019, che buona parte di tali

residui proviene dall'attività dei Centri di ricerca. Su questi profili si tornerà nel paragrafo dedicato ai residui.

7.3 Le entrate

Nelle seguenti due tabelle è riportato l'andamento rispettivamente delle entrate correnti e in c/capitale del Crea nel 2019, raffrontate a fini comparativi con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella 24 - Entrate correnti

	2018	2019	Var. % 2019/2018
Contributo Mipaaf per spese di funzionamento	111.036.498	109.644.825	-1
Altri trasferimenti Mipaaf per progetti finalizzati	21.412.079	37.642.843	76
Trasferimenti correnti da altri Ministeri	7.391.065	7.450.876	1
Trasferimenti da enti ed altre amministrazioni centrali	0	569.154	100
Trasferimenti correnti da amministrazioni locali	4.630.438	4.223.761	-9
Trasferimenti correnti da imprese e istituzioni sociali private.	0	1.263.866	100
Trasferimenti dal mondo	0	10.000	100
Trasferimenti da altri Enti U.E. del settore pubblico e privato	6.863.843	3.859.553	-44
Entrate extratributarie	17.383.574	18.782.256	8
TOTALE	168.717.497	183.447.133	9

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Tabella 25 - Entrate in conto capitale

	2018	2019	Var. % 2019/2018
Entrate per alienazione di beni patrimoniali	17.041	832.823	4787
Altre entrate in conto capitale trasferimenti in c/cap Ministeri	6.955.000	181.523	-97
Accensione di prestiti	0	0	
Entrate da riduzione di attività finanziarie	116.543	0	-100
TOTALE	7.088.584	1.014.346	-86

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Le entrate di parte corrente del 2019 assommano ad euro 183.447.133, in aumento del 9 per cento rispetto all'anno precedente. Esse si riferiscono prevalentemente a contributi e a trasferimenti provenienti dallo Stato, da enti territoriali e da altri enti pubblici.

Le risorse ordinarie erogate dal Mipaaf ammontano complessivamente ad euro 109.644.825, in diminuzione dell'1 per cento rispetto all'anno precedente.

I contributi per progetti finalizzati riconosciuti dal Mipaaf nel corso del 2019 registrano un incremento di oltre il 76 per cento rispetto al 2018, passando da euro 21.412.079 ad euro 37.642.843. In termini numerici tale voce rappresenta sostanzialmente l'incremento del totale delle entrate correnti rispetto all'anno precedente.

I progetti più rilevanti dal punto di vista finanziario rispetto al totale accertato di euro 37.642.842,59 sono:

- il progetto "Rete rurale nazionale 2014-2020" per un importo di euro 8.687.652,00 (importo riferito al biennio 2019-2020);
- il progetto "BeeNet: api e biodiversità nel monitoraggio dell'ambiente", per il quale è stato assegnato al CREA un finanziamento di euro 6.000.000,00;
- il progetto "Assistenza tecnica al Programma di sviluppo rurale nazionale - PSRN" per un importo pari ad euro 5.125.358,00 (importo riferito al biennio 2019-2020).

I trasferimenti correnti da altri Ministeri ammontano ad euro 7.450.876. L'ammontare accertato recepisce più finanziamenti erogati dal Ministero dell'istruzione dell'università e della ricerca e dal Ministero economia e finanze cui è riconducibile l'importo più rilevante, pari ad euro

4.980.099,05, riferito al cofinanziamento nazionale del programma di rilevazione dei dati di contabilità agraria aziendale su tutto il territorio nazionale (Rete RICA) per l'anno 2019.

La voce trasferimenti correnti da amministrazioni locali ammonta ad euro 4.223.761.

Diversi sono i contributi per progetti riconosciuti dalle Regioni che hanno coinvolto nella quasi totalità i centri di ricerca dell'Ente.

I trasferimenti da altri enti privati e pubblici, ed in particolare dall'Unione Europea, registrano una contrazione del 44 per cento, passando da euro 6.863.843 del 2018 ad euro 3.859.553.

La voce "Entrate extratributarie", pari nel 2019 ad euro 18.872.256, è in aumento del 8 per cento rispetto al 2018.

Le entrate in conto capitale complessivamente accertate nell'esercizio in esame ammontano a 1.014.346 euro e si riferiscono in particolare all'alienazione di beni materiali e immateriali, alle entrate da trasferimento in conto capitale da Ministeri e alla vendita degli animali iscritti tra i beni patrimoniali delle aziende zootecniche.

7.4 L'analisi delle spese

Le spese di parte corrente dell'esercizio 2019, rapportate a fini comparativi a quelle del 2018, sono rappresentate nella tabella che segue. Il loro ammontare complessivo è pari a 168.357.084 euro.

Tabella 26 - Spese correnti 2018/2019

Impegni	2018		2019		
	TOTALE	% incidenza sul totale	TOTALE	% incidenza sul totale	Var % 2019/2018
Titolo I - Spese correnti					
Spese per gli organi dell'Ente	604.054	0,4	325.786	0,2	-46
Spese per il personale	110.207.101	70,4	121.234.552	72,0	10
Beni di consumo e servizi	33.765.964	21,6	34.876.230	20,7	3
Trasferimenti passivi	1.233.625	0,8	1.674.098	1,0	36
Oneri finanziari e tributari	9.034.199	5,8	8.925.180	5,3	-1
Altre spese correnti (Spese non classificabili in altre voci)	1.770.568	1,1	1.321.238	0,8	-25
Totale	156.615.511	100	168.357.084	100	7

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Le uscite totali sono così suddivise:

Tabella 27 – Impegnato e pagato amministrazione centrale e centri di ricerca

Anno 2019	Impegnato c/competenza	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Amministrazione Centrale	163.063.026	141.248.171	8.636.381	149.884.552
Centri di ricerca	69.813.943	38.900.481	20.644.846	59.545.328
	69.813.943	38.900.481	20.644.846	59.545.328
Totale	232.876.970	180.148.652	29.281.227	209.429.880
Anno 2018	Impegnato c/competenza	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Amministrazione Centrale	142.222.263	129.850.173	10.578.071	140.428.244
Centri di ricerca	74.238.101	50.922.772	18.905.197	69.827.969
Totale	216.460.364	180.772.945	29.483.268	210.256.213

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Dalla sopra esposta tabella si rileva, relativamente alla gestione di competenza, che la maggior parte dei residui passivi dell'esercizio, pari a circa 36 milioni nel 2018 e a circa 53 milioni nel 2019, deriva dai Centri di ricerca.

Le spese correnti subiscono un aumento del 7 per cento rispetto al 2018.

Le spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi ammontano ad euro 34.876.230, in aumento del 3 per cento rispetto al 2018. La somma delle spese per gli organi statutari ammonta ad euro 325.786 (euro 604.054 nel 2018).

I capitoli di spesa per acquisto di beni e servizi, che nel 2019 hanno assorbito maggiori risorse, sono:

- materiale tecnico-specialistico non sanitario, per euro 2.401.388;
- medicinali ed altri beni di consumo sanitario, per euro 1.046.713;
- indennità di missione e di trasferta, per euro 1.877.783;
- organizzazione manifestazione e convegni, per euro 307.405;
- partecipazione e manifestazioni e convegni euro, per euro 126.338;
- utenze e canoni, per euro 3.797.322;

- utilizzo di beni di terzi, per euro 6.286.255 (il capitolo comprende le locazioni immobiliari);
- consulenze, per euro 1.276.255;
- prestazioni professionali e specialistiche euro, per euro 8.150.242;
- lavoro flessibile, quota LSU, acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale, per euro 656.607;
- servizio ausiliario per il funzionamento dell'ente, per euro 1.752.424;
- servizi informatici e di telecomunicazioni, per euro 3.230.258.

Si invita l'Ente ad una oculata gestione di tali spese.

Gli oneri tributari, per euro 8.925.180, si riferiscono ad Irap, Irpeg, Tari ecc.

Le spese in conto capitale sono rappresentate nella tabella che segue ed il loro ammontare complessivo è pari a 3.514.008 euro.

Tra le spese in conto capitale vanno evidenziate:

- acquisto di: attrezzature, per euro 1.925.336;
- *hardware*, per euro 229.871;
- beni immobili ad uso commerciale, istituzionale e rurale, per euro 1.105.357;
- postazioni di lavoro, macchine per ufficio e periferiche, per euro 253.444.

Tabella 28 - Spese in c/capitale

Uscite in c/capitale	2018	Inc. % sul totale 2018	2019	Inc. % sul totale 2018	Var. % 2019/2018
Impegni					
Investimenti					
Beni materiali	4.175.626	97	3.464.064	98,6	-17
Beni immateriali	125.421	3	49.944	1,4	-60
Totale	4.301.047	100	3.514.008	100	-18

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

L'onere per il personale, per complessivi euro 121.234.552, in aumento del 10 per cento rispetto al 2018 (per euro 110.207.101), al netto dell'Irap, assorbe il 70 per cento dell'intera spesa corrente. Per i dettagli e gli approfondimenti, anche in ordine alle procedure di stabilizzazione, si rinvia al paragrafo 3.

7.5 La gestione dei residui

In merito alla gestione dei residui attivi e passivi, come già riferito nella relazione relativa all'esercizio precedente, alla luce dell'esigenza di ricondurre a livelli fisiologici l'ammontare degli stessi (esigenza indicata tra gli obiettivi strategici nell'ambito del Piano della *performance* 2018-2020) ed in linea con le raccomandazioni formulate dalla Corte dei conti sulle gestioni precedenti, il Crea ha promosso due iniziative:

- la prima, finalizzata alla verifica ed alla definizione, presso il Mipaaf, delle posizioni debitorie di detto Ministero correlate ai residui attivi presenti nel bilancio del Crea; ciò in considerazione del fatto che quasi la totalità dei residui attivi si riferisce a progetti di ricerca finanziati dal Ministero stesso. Il Crea ha quindi chiesto al Mipaaf, con nota n. 27034 del 31 maggio 2018, l'istituzione di un apposito tavolo tecnico a composizione bilaterale, indicando, contestualmente, i propri rappresentanti. Nota questa, allo stato, ancora non riscontrata dal Mipaaf.
- la seconda riguarda la costituzione di un apposito gruppo di lavoro, avvenuta con decreto direttoriale n. 814 del 3 luglio 2018, in esecuzione della delibera del Consiglio di amministrazione n. 42 del 2018, con la quale l'Organo di vertice ha dato mandato al Direttore generale di nominare una *task force* per la risoluzione delle criticità riscontrate circa l'esigibilità dei residui attivi e passivi dell'Ente. Il lavoro della *task force*, che ha monitorato i residui attivi e passivi in diverse scadenze temporali, è stato ultimato nel mese di maggio 2019, con l'accertamento dei residui attivi e passivi alla data del 31 dicembre 2018. E' emerso che circa il 78 per cento dei residui attivi dell'Ente riguarda crediti verso il Mipaaf.

Partendo dalla ricognizione di cui sopra, nel 2019 l'Ente ha svolto un'attività di monitoraggio delle poste residuali attive e passive con riferimento ai 12 Centri di ricerca. Il risultato di tale monitoraggio è stato comunicato alle strutture medesime per l'analisi delle poste di propria competenza, nonché per l'adozione delle conseguenti azioni, rispettando tre scadenze: la prima il 10 luglio, successivamente posticipata al 31 luglio, con un monitoraggio dei residui pari al 50 per cento sul totale di ogni struttura; la seconda il 10 ottobre con un monitoraggio di un ulteriore 30 per cento, scadenza successivamente posticipata in concomitanza con l'ultima, prevista per il 10 gennaio 2020, per una percentuale di monitoraggio del residuo 20 per cento.

L'Ente ha altresì ritenuto opportuno sollecitare le strutture di ricerca a mettere in campo tutte le azioni e/o a fornire gli elementi necessari ai fini dell'abbattimento dei residui attivi pregressi - con particolare riferimento agli anni antecedenti al 2010 - per una percentuale almeno del 25 per cento, così da porla utilmente a confronto con la percentuale di smaltimento dei residui passivi (tendenzialmente più alta). A tal fine, con nota n. 29647 del 2 ottobre 2019 il CREA ha comunicato alle strutture di ricerca l'ammontare complessivo dei residui attivi incassati e radiati e di quelli passivi pagati e radiati, la percentuale media di smaltimento generale e la percentuale media di smaltimento per struttura rilevati alla data del 20 settembre 2019.

Nel verbale n. 6/2020 del 9 luglio 2020, il Collegio dei revisori - nell'ambito dell'esame del rendiconto generale es. 2019 - ha espresso parere favorevole al conto consuntivo 2019 e al riaccertamento dei residui al 31 dicembre 2019. A tale specifico proposito, si segnala che al 31 dicembre 2019, quanto ai l'Ente ha radiato residui attivi euro 8.063.563 (euro 7.687.112 nel 2018) con una variazione percentuale pari a 4,9, mentre per i residui passivi l'importo raggiunge euro 8.094.471 (euro 5.212.310 nel 2018), con una variazione percentuale pari a 55,3.

Nelle tabelle che seguono, la rappresentazione in dettaglio dei residui.

Tabella 29 - Residui attivi

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2019	Incassi 2019	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi sorti nell'anno 2019	Totale residui al 31/12/2019
186.854.621	26.102.527	160.752.093	8.063.563	152.688.529	82%	62.021.808	214.710.338

Fonte: verbale n.10/20 collegio dei revisori

Tabella 30 - Residui passivi

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2019	Pagamenti 2019	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi sorti nell'anno 2019	Totale residui al 31/12/2019
85.015.404	29.281.227	55.734.177	8.094.471	47.639.705	56%	52.728.317	100.368.022

Fonte: verbale n.10/20 collegio dei revisori

Tabella 31 - Residui attivi 2018/2019

Entrate correnti: trasferimenti	2018	2019	variaz. %
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali/locali	128.561.046	150.285.402	16,90
Trasferimenti correnti da famiglie	947.137	917.675	-3,11
Altri trasferimenti correnti da imprese	2.979.090	3.242.741	8,85
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.490.818	1.252.411	-15,99
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	8.072.158	8.816.474	9,22
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0	0	
Entrate extratributarie, beni e servizi	11.288.421	9.829.438	-12,92
Residui attivi di parte corrente	153.338.670	174.344.141	13,70
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	2.196.241	2.088.355	-4,91
Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	11.131.223	9.716.602	-12,71
Alienazione di beni materiali ed immateriali	82.152	83.906	2,14
Residui attivi in c/capitale	13.409.616	11.888.863	-11,34
Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.550	2.550	0,00
Entrate per conto terzi e partite di giro	20.103.785	28.474.785	41,64
Totale residui attivi al 31 dicembre	186.854.621	214.710.339	14,91

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

A fine esercizio 2019, dunque, i residui attivi ammontano a complessivi euro 214.710.339, in aumento di oltre 27 mln rispetto al 2018; gran parte dei residui attivi sono riferiti alle entrate correnti ed in particolare a trasferimenti correnti da amministrazioni centrali (Mipaaf) pari ad euro 150.285.402.

I residui passivi, pari ad euro 100.368.022, registrano complessivamente un aumento di oltre 15 mln rispetto al 2018, come si evince dalle successive tabelle; di tale somma euro 60.489.651 si riferiscono alle spese correnti, euro 2.306.712 a spese in c/capitale ed euro 37.571.659 ad uscite per conto terzi e partite di giro.

Tabella 32 - Residui passivi 2018/2019

Spese correnti	2018	2019	Variaz. %
Redditi da lavoro dipendente	23.818.233	29.316.996	23,09
Imposte tasse a carico ente	1.125.367	1.121.579	-0,34
Acquisto beni e servizi	23.889.035	27.236.243	14,01
Trasferimenti correnti	1.926.354	1.788.716	-7,15
Interessi Passivi	2.248	602	-73,22
Rimborsi e poste correttive delle entrate	334.227	2.890	-99,14
Altre spese correnti Sanzioni indennizzi	1.826.232	1.022.625	-44,00
Totale spese correnti	52.921.696	60.489.651	14,30
Spese in conto capitale			
Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	2.385.630	2.306.712	-3,31
Uscite c/terzi e partite di giro	29.708.078	37.571.659	26,47
Totale generale residui passivi	85.015.404	100.368.022	18,06

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Il totale dei crediti e dei debiti riportati nello stato patrimoniale differisce dal totale dei residui attivi e passivi rilevabili nel bilancio finanziario, in quanto lo stato patrimoniale comprende solo gli accertamenti effettuati e gli impegni liquidati al 31 dicembre 2019.

Questa Corte prende atto che l'Ente, con riferimento ai residui attivi, ha avviato l'operazione di verifica dell'ammontare delle corrispondenti posizioni debitorie presso le Amministrazioni, ed in primo luogo presso il Mipaaf, al fine di procedere alla cancellazione di quelle poste per le quali non dovesse più sussistere il titolo giuridico alla conservazione in

bilancio. Prende atto anche dell'attività di monitoraggio delle poste residuali attive e passive riferite ai 12 Centri di ricerca e delle conseguenti azioni. Ciononostante, si ritiene non più rinviabile una completa e definitiva ricognizione delle poste attive e passive del bilancio, procedendo al riaccertamento dei residui attivi e passivi secondo le disposizioni del vigente ordinamento contabile, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione degli enti incorporati e degli ex istituti di ricerca e sperimentazione agraria. Tale attività costituisce presupposto indefettibile per l'attendibilità e la veridicità delle risultanze contabili e, quindi, per la tenuta "in concreto" degli equilibri di bilancio ivi rappresentati. E', infatti, di palmare evidenza che l'aggregato dei residui attivi e passivi, qualora alterato per eccesso (residui attivi) e/o per difetto (residui passivi), è suscettibile di ampliare la capacità di spesa di un Ente pur in assenza di effettiva correlata fattibilità finanziaria. A tal fine è richiesto anche il concreto coinvolgimento, in termini di controllo e vigilanza, di tutti gli Organi interessati. Inoltre, risulta altrettanto urgente l'adozione di idonei strumenti volti ad individuare le ragioni che continuano a determinare la formazione dei residui inerenti all'attività dei Centri di ricerca, monitorando costantemente l'andamento finanziario dei progetti di ricerca.

7.6 La situazione amministrativa

Il saldo di cassa dell'Ente, che al 1° gennaio 2019 era pari ad euro 74.065.450, per effetto delle riscossioni e dei pagamenti realizzati in conto competenza e in conto residui nel corso dell'esercizio, ammonta al 31 dicembre 2019 ad euro 73.688.607. Aggiungendo al saldo di cassa i residui attivi, per l'ammontare di euro 214.710.339, e sottraendo i residui passivi, per euro 100.368.023, si ottiene un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019 di euro 188.030.922.

Tabella 33 - Situazione amministrativa

		2018		2019	
Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio			52.335.593		74.065.450
Riscossioni	in c/competenza	186.696.848		182.950.508	
	in c/residui	45.289.224		26.102.528	
			231.986.072		209.053.036
Pagamenti	in c/competenza	180.772.945		180.148.652	
	in c/residui	29.483.269		29.281.227	
			210.256.215		209.429.879
Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio			74.065.450		73.688.607
Residui attivi	degli esercizi precedenti	142.687.879		152.688.530	
	dell'esercizio	44.166.742		62.021.809	
			186.854.621		214.710.339
Residui passivi	degli esercizi precedenti	49.327.985		47.639.706	
	dell'esercizio	35.687.419		52.728.317	
			85.015.405		100.368.023
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			175.904.667		188.030.922

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Le poste più rilevanti dell'avanzo d'amministrazione sono le seguenti:

- avanzo vincolato al Tfr, per euro 64.589.100;
- avanzo vincolato al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipazione di cassa da restituire al Mef), per euro 12.921.813;
- progetti finalizzati pluriennali in corso, per euro 68.000.927;
- avanzo ordinario spese in conto capitale, per euro 20.117.051;
- avanzo ordinario vincolato per stabilizzazione del personale, borse di studio, assegni ricerca, spese generali progetti, per euro 8.999.160.

L'avanzo di amministrazione disponibile ammonta ad euro 10.244.140.

Tabella 34 - Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione

UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER GLI ESERCIZI 2018-2019		
	Definitivo al	
	31/12/2018	31/12/2019
Parte vincolata ai fondi		
Avanzo vincolato al Fondo Trattamento di fine rapporto personale SPT (service personale tesoro, sistema informatico)	64.727.950	64.859.100
Avanzo vincolato al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	4.000.000	1.568.361
Avanzo vincolato al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipazione MEF) compresa la quota annua da restituire	13.410.216	12.921.813
Totale avanzo vincolato ai fondi	82.138.166	79.349.274
Parte con vincoli di destinazione		
Progetti finalizzati pluriennali in corso	50.320.293	68.000.927
Avanzo di gestione aziende agrarie	1.009.895	1.320.371
Ordinario vincolato in spese in conto capitale	19.417.331	20.117.051
Ordinario vincolato per stabilizzazioni del personale/borse studio/assegni di ricerca, risorse sicurezza e cap. spese generali progetti	11.081.540	8.999.160
Totale con vincolo di destinazione	81.829.059	98.437.509
Parte disponibile		
Avanzo ordinario destinato a spese di funzionamento	11.937.439	10.244.140
TOTALE	175.904.667	188.030.923

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

8. IL CONTO ECONOMICO

La tabella che segue espone i risultati del conto economico riferito all'esercizio in esame nonché, a fini comparativi, quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 35 - Conto economico

Valore della produzione	2018	2019	Var
			%
Proventi dell'Ente:			
Ricavi dalla vendita di beni	3.609.693	3.268.350	-9
Ricavi dalla vendita di servizi	12.569.545	12.045.594	-4
Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	430.355	622.912	45
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	16.609.593	15.936.856	-4
Trasferimenti correnti	153.175.874	139.754.492	-9
Contributi agli investimenti	0	258.958	100
Totale proventi da trasferimenti e contributi	153.175.874	140.013.450	-9
Indennizzi di assicurazione	412.741	64.313	-84
Proventi da rimborsi	716.372	1.705.044	138
Altri proventi	157.616	101.467	-36
Totale altri ricavi e proventi diversi	1.286.729	1.870.824	45
Variazioni nelle rimanenze	60.326	0	-100
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	171.132.522	157.821.130	-8
Costi della produzione	2018	2019	
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.908.385	3.842.118	-2
Prestazioni di servizi	23.085.031	23.078.382	0
Utilizzo di beni di terzi	5.483.100	3.220.427	-41
Personale	109.179.199	111.610.039	2
Oneri diversi della gestione (tasse, tributi, indennizzi)	10.878.455	10.752.239	-1
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	152.534.170	152.503.205	0
Ammortamento di immobilizzazioni materiali	5.699.146	2.610.205	-54
Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	216.513	89.810	-59

Totale ammortamenti	5.915.659	2.700.015	-54
Trasferimenti correnti	1.085.883	1.674.075	54
Totale trasferimenti correnti	1.085.883	1.674.075	54
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	15332	100
Totale Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	15332	100
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DI GESTIONE	159.535.712	156.892.627	-2
Interessi	-214.427	-113.479	47
Altri proventi finanziari	3.191	1.327	-58
Totale Proventi ed oneri finanziari	-211.236	-112.152	47
Sopravvenienze passive (arretrati personale)	3.620.652	1.018.579	-72
Insussistenze dell'attivo	3.461.592	6.507.509	88
Altri oneri straordinari	0		
Totale oneri straordinari	-7.082.244	-7.526.088	-6
Trasferimenti in c/capitale	1.104.882	522.199	-53
Insussistenze del passivo	1.960.839	2.437.779	24
Sopravvenienze attive	69338	0	-100
Plusvalenze	16.254	708.641	4260
Altri proventi straordinari	0	124.182	100
Totale proventi straordinari	3.151.313	3.792.801	20
Totale proventi e oneri straordinari	-3.930.932	-3.733.286	5
Avanzo/Disavanzo Economico	7.454.642	-2.916.934	-139

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Il conto economico dell'esercizio 2019 chiude con un disavanzo di euro 2.916.934.

Il valore della produzione è pari ad euro 157.821.130, in diminuzione dell'8 per cento rispetto al 2018 (pari ad euro 171.132.522), di cui euro 15.936.856 relativi alla voce "Proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi nonché ricavi derivanti dalla gestione dei beni" ed euro 139.754.492 relativi alla voce "Trasferimenti correnti".

I costi della produzione rimangono sostanzialmente invariati in euro 152.503.205.

Gli ammortamenti ammontano ad euro 2.700.015, ridotti del 54 per cento rispetto al 2018.

Proventi ed oneri finanziari ammontano a euro -112.153; essi si riferiscono a proventi da partecipazioni, dividendi da azioni e partecipazioni, nonché ad oneri finanziari ed.

9. LO STATO PATRIMONIALE

Nella tabella che segue si riportano le risultanze dello stato patrimoniale a fine 2019, raffrontate a fini comparativi con quelle dell'anno precedente.

Tabella 36 - Stato patrimoniale

Attività	2018	2019	Var. %
Immobilizzazioni			
Immobilizzazioni immateriali	1.380.113	2.184.544	58
Immobilizzazioni materiali	110.261.454	109.700.058	-1
Immobilizzazioni finanziarie	244.846	251.484	3
Totale Immobilizzazioni	111.886.413	112.136.086	0
Rimanenze	1.448.906	1.433.574	-1
Crediti	91.014.334	91.041.702	0
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide/Attivo circolante	74.065.450	73.688.607	-1
Totale attivo circolante	166.528.690	166.163.882	0
Ratei e Risconti	128.358	128.358	0
Totale attivo	278.543.461	278.428.326	0
Conti d'ordine	95.840.287	123.668.637	29
Passività	2018	2019	
Patrimonio netto			
Avanzo economico portato a nuovo	164.445.548	171.900.190	5
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	7.454.642	-2.916.935	-139
Fondo di dotazione ex Inran al 17.05.2013	34.071	34.071	0
Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711	0
Totale Patrimonio netto	172.041.972	169.125.037	-2
Fondo per rischi e oneri			
Fondo per rischi e oneri e altri fondi	0	0	0
Fondo per ripristino investimenti	0	0	0
Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124	0
Altri fondi	464	464	0
Totale Fondo per rischi e oneri e altri fondi	2.746.588	2.746.588	0
Fondo Tfr	64.727.950	64.859.100	0
Debiti	39.026.951	41.697.602	7
Totale Passivo e Patrimonio Netto	278.543.461	278.428.327	0
Conti d'ordine	45.988.453	58.670.421	28

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Alla chiusura dell'esercizio in esame, il patrimonio netto dell'Ente è pari ad euro 169.125.037, in diminuzione di euro 2.916.935 per effetto del disavanzo economico della gestione 2019, mentre l'attivo patrimoniale ammonta ad euro 278.428.326.

Le immobilizzazioni materiali, al netto dei fondi di ammortamento, si riferiscono a beni immobili ed attrezzature e ammontano ad euro 109.700.058, in diminuzione, rispetto al 2018 per effetto di vendite e di dismissioni. Il totale delle immobilizzazioni è pari ad euro 112.136.086.

Nel 2019 i crediti ammontano ad euro 91.041.702.

Il totale della voce "attivo circolante" si attesta sull'importo di euro 166.163.882. I crediti registrati nello stato patrimoniale non coincidono con quelli della situazione amministrativa e con i prospetti presenti nella relazione sui residui attivi e passivi.

Secondo quanto sostenuto dall'Ente, ai crediti vanno aggiunti i valori degli "accertamenti che non costituiscono crediti", ovvero gli accertamenti di somme per le quali non è stata emessa ancora fattura da incasso, mentre ai debiti vanno aggiunti gli "impegni che non costituiscono debiti", ovvero gli impegni ad acquistare che sono in attesa di ricevere il titolo giuridico per il pagamento (fattura). Il tutto viene evidenziato nella tabella che segue.

Tabella 37 - Raccordo tra residui attivi e passivi con crediti e debiti

Residui attivi 31/12/2019		Crediti al 31/12/2019 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	214.710.338,70	P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti	5.300.352,52
		P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti	50.711.799,31
		P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti	4.208.338,83
		P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	1.713.057,43
		P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi	24.623,00
		P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie	1.739,07
		P1.3.2.08) Altri crediti	29.081.791,81
		P1.3.2.09) Fatture da emettere	-
			-
			-
		Totale crediti	91.041.701,97
		<i>Accertamenti che non costituiscono credito (non liquidati)</i>	123.668.636,73
Totale residui attivi come da rendiconto finanziario	214.710.338,70	Totale a pareggio come rendiconto finanziario	214.710.338,70
Residui passivi al 31/12/2019		Debiti al 31/12/2019 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	100.368.022,74	P2.4.1) Debiti da finanziamento	12.921.812,84
		P2.4.2) Debiti verso fornitori	2.430.526,51
		P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi	618.587,07
		P2.4.5) Debiti tributari	473.002,69
		P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	402.185,04
		P2.4.7) Altri debiti	24.658.899,96
		P2.4.8) Fatture da ricevere	192.587,59

		Totale Debiti	41.697.601,70
		<i>Impegni che non costituiscono debito (non liquidati)</i>	58.670.421,04
Totale residui passivi come da rendiconto finanziario	100.368.022,74	Totale a pareggio come rendiconto finanziario	100.368.022,74

Fonte: elaborazione Crea

Nella tabella che segue viene riportato il dettaglio dei crediti.

Tabella 38 - Crediti in dettaglio

			Var % 2019/2018
Crediti	31.12.2018	31.12.2019	
Crediti di natura tributaria	0	0	0
Crediti v/clienti / Crediti verso clienti utenti	8.457.105	5.300.353	-37
Crediti v/Stato e altri soggetti pubblici / Crediti per trasferimenti correnti	48.910.189	50.711.799	4
Crediti per contributi agli investimenti amm. Pubbl.	2.633.777	4.208.339	60
Crediti per altri trasferimenti in c/capitale	2.658.758	1.713.057	-36
Crediti per trasferimenti c/terzi	24.623	24.623	0
Crediti per proventi di attività finanziarie	2.664	1.739	-35
Crediti v/altri	28.327.228	29.081.792	3
Totale crediti	91.014.344	91.041.702	0

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

L'Ente dichiara che nel 2019 non ha utilizzato il Fondo svalutazione crediti, pari ad euro 2.746.588.

Va rilevato che l'Ente non ha appostato, anche nell'esercizio 2019, alcuna somma nel Fondo rischi ed oneri, nonostante la pendenza di un cospicuo contenzioso il cui potenziale esito negativo potrebbe esporre l'Ente a notevoli passività. Tuttavia, in fase di redazione del bilancio di previsione 2020, il Commissario straordinario, con decreto n. 14 del 5 febbraio 2020, nel formulare le linee guida per la predisposizione del bilancio 2020, ha dato indicazione di utilizzare per euro 3.346.622,44 parte del contributo statale proprio a copertura delle spese di personale impreviste e future derivanti dai contenziosi. Tale importo è stato appostato nel fondo "Altri fondi n.a.c."

Questa Corte ritiene necessario ed opportuno, in ossequio al principio di prudenza, che l'Ente provveda ad effettuare preliminarmente un'approfondita analisi quantitativa e qualitativa del

contenzioso in essere, al fine appostare nel fondo rischi risorse sufficienti a far fronte alle possibili ricadute negative, quanto meno nei limiti della presumibile soccombenza.

La tabella che segue mostra la composizione dei debiti iscritti nello stato patrimoniale per l'ammontare di euro 41.697.603.

Il fondo trattamento di fine rapporto ammonta, a fine esercizio, ad euro 64.859.100.

Tabella 39 - Debiti in dettaglio

			Var % 2019/2018
Debiti	al 31.12.2018	al 31.12.2019	
Debiti v/banche/debiti da finanziamento	13.410.217	12.921.813	-4
Debiti v/fornitori	1.584.464	2.430.527	53
Debiti per trasferimenti e contributi	741.494	618.587	-17
Debiti tributari	413.757	473.003	14
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza	424.420	402.185	-5
Altri debiti	22.162.875	24.658.900	11
Fatture da ricevere	289.724	192.588	-34
Totale debiti	39.026.951	41.697.603	7

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

La gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) chiude l'esercizio 2019 con un avanzo di competenza di euro 12.095.347. Detto avanzo deriva essenzialmente dal saldo della gestione corrente.

La gestione economica di competenza dell'esercizio 2019 mostra un disavanzo di euro 2.916.934, dovuto in primo luogo, alla diminuzione del valore della produzione, pari ad euro 157.821.130 (euro 171.132.522 nel 2018); i costi della produzione rimangono sostanzialmente invariati in euro 152.503.205 nel 2019 (euro 152.534.170 nel 2018).

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019 è pari ad euro 188.030.923.

Le risultanze contabili evidenziano un patrimonio netto di euro 169.125.037, in diminuzione per effetto della perdita economica dell'esercizio rispetto al 2018 (euro 172.041.972).

La spesa per il personale ammonta ad euro 121.234.552 in aumento del 10 per cento rispetto all'esercizio 2018 (euro 110.207.101).

I residui attivi al 31 dicembre 2019 ammontano ad euro 214.710.339, in aumento rispetto all'esercizio precedente (euro 186.854.621); quelli passivi ammontano ad euro 100.368.022 in aumento rispetto al 2018 (euro 85.015.404).

Con riferimento ai residui, questa Corte prende atto degli sforzi messi in atto dall'Ente ma ritiene non più rinviabile una completa e definitiva ricognizione delle poste attive e passive del bilancio, procedendo al riaccertamento dei residui attivi e passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione degli enti incorporati e degli ex istituti di ricerca e sperimentazione agraria, secondo le disposizioni del vigente ordinamento contabile. Tale attività costituisce presupposto indefettibile per l'attendibilità e la veridicità delle risultanze contabili e, quindi, per la tenuta "in concreto" degli equilibri di bilancio ivi rappresentati. E', infatti, di palmare evidenza che l'aggregato dei residui attivi e passivi, qualora alterato per eccesso (residui attivi) e/o per difetto (residui passivi), è suscettibile di ampliare la capacità di spesa di un Ente, pur in assenza di effettiva correlata fattibilità finanziaria. A tal fine è richiesto anche il concreto coinvolgimento, in termini di controllo e vigilanza, di tutti gli Organi interessati. Inoltre, risulta altrettanto urgente l'adozione di idonei strumenti volti ad individuare le ragioni che continuano a determinare la formazione dei residui inerenti all'attività dei Centri di ricerca, monitorando costantemente l'andamento finanziario dei progetti di ricerca.

Va rilevato che l'Ente non ha appostato, anche nell'esercizio 2019, alcuna somma nel fondo rischi ed oneri, nonostante la pendenza di un cospicuo contenzioso il cui potenziale esito negativo potrebbe esporre l'Ente a notevoli passività. Tuttavia, in fase di redazione del bilancio di previsione 2020, il Commissario straordinario, con decreto n. 14 del 5 febbraio 2020, nel formulare le linee guida per la predisposizione del bilancio 2020, ha dato indicazione di utilizzare per euro 3.346.622,44 parte del contributo statale proprio a copertura delle spese di personale impreviste e future derivanti dai contenziosi. Tale importo è stato appostato nel fondo "Altri fondi n.a.c."

Questa Corte ritiene necessario ed opportuno, in ossequio al principio di prudenza, che l'Ente provveda ad effettuare preliminarmente un'approfondita analisi qualitativa e quantitativa del contenzioso in essere, al fine di appostare nel fondo rischi risorse sufficienti a far fronte alle possibili ricadute negative, quanto meno nei limiti della presumibile soccombenza.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti anche nel 2019 risulta positivo, evidenziando un ritardo medio nel pagamento delle fatture. pari, nel 2019, a 5,28, in aumento rispetto al dato del 2018, pari al 4,91.

Decreto n. 105 del 10.07.2020

BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2019.

VISTO il Decreto Legislativo 29 ottobre 1999, n. 454, recante *“Riorganizzazione del settore della ricerca in agricoltura, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59”* e ss.mm.ii., pubblicato nella G.U.R.I. n. 284 del 3 dicembre 1999;

VISTA la Legge 6 luglio 2002, n. 137, recante *“Delega per la riforma dell’organizzazione del Governo e della Presidenza del Consiglio dei ministri, nonché di enti pubblici”*, pubblicata nella G.U.R.I. n. 158 dell’8 luglio 2002;

VISTA la legge 23 dicembre 2014, n. 190, recante *“Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)”* ed in particolare l’art. 1, comma 381, che ha previsto l’incorporazione dell’Istituto nazionale di economia agraria (INEA) nel Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (CRA), che assume la denominazione di Consiglio per la ricerca in agricoltura e l’analisi dell’economia agraria;

VISTO il Decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali 30 dicembre 2016, n. 19083, con il quale è stato approvato il *“Piano degli interventi di incremento dell’efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all’accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture del CREA”*;

VISTO il Decreto del Commissario straordinario 27 aprile 2017 n. 88 di approvazione del *“Disciplinare di Prima Organizzazione – Anno 2017”*, nel quale vengono stabilite le modalità di prima organizzazione dei nuovi Centri di Ricerca come individuati dal Piano sopracitato e che integra le norme statutarie nelle more di emanazione dei nuovi regolamenti;

VISTO lo Statuto del CREA adottato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 35 nella seduta del 22 settembre 2017;

VISTI la delibera n. 18 del Consiglio di Amministrazione, assunta nella seduta dell’8 marzo 2019, con la quale è stato nominato il Direttore Generale f.f. del CREA ed i successivi Decreti con i quali sono stati disposti decorrenza e rinnovi dell’incarico e da ultimo il Decreto Commissariale del 24 aprile 2020 n. 52 di proroga fino al 31 luglio 2020, salvo che non intervenga la nomina del Direttore Generale all’esito della procedura concorsuale in atto;

VISTO l’articolo 100 del decreto legge 17 marzo 2020 n. 18 che proroga i mandati dei componenti degli organi statutari degli enti pubblici di ricerca per tutta la durata dello stato di emergenza e, pertanto, fino al 30 luglio 2020, giusta delibera del Consiglio dei Ministri assunta in data 31 gennaio 2020, ivi incluso l’incarico di Commissario straordinario del CREA conferito al Cons. Gian Luca Calvi con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 aprile 2019 e rinnovato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 24 dicembre 2019;

VISTO l’art.13 comma 3 dello Statuto;

VISTO l’art. 35 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;

VISTA la relazione al conto consuntivo 2019 del Direttore Generale f.f. e la nota integrativa che illustrano la gestione finanziaria e patrimoniale dell’esercizio 2019 (All.2);

VISTO il rendiconto finanziario decisionale (All.1);

VISTO il rendiconto finanziario gestionale (All.1);

VISTA la situazione patrimoniale ed il conto economico (All.2);

VISTA la situazione amministrativa (All.2);

VISTA la relazione del Collegio dei Revisori allegata al verbale n. 6 del 09/7/2020 con la quale è stato espresso parere favorevole all'ulteriore corso del provvedimento relativo al Bilancio consuntivo dell'esercizio 2019;

DECRETA

di approvare il Conto Consuntivo 2019 e la relativa destinazione dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2019 secondo la relazione e gli allegati, compresa la relazione sulla gestione, che costituiscono parte integrante del presente decreto.

Il Conto Consuntivo 2019 così deliberato sarà trasmesso per l'approvazione al Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali e al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Allegato 1 (*prima parte*):

- Rendiconto finanziario decisionale
- Rendiconto finanziario gestione c/competenza c/residui/cassa

Allegato 2 (*seconda parte*):

- Relazione sulla gestione del Commissario Straordinario
- Relazione tecnica del Direttore Generale f.f.
- Situazione patrimoniale
- Conto economico
- Situazione Amministrativa
- Prospetto Missione e programmi
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio – Rapporto sui Risultati
- Relazione del Collegio dei Revisori allegata al verbale n. 6 del 09/7/2020

Il Commissario Straordinario
Cons. Gian Luca Calvi

SEDE LEGALE

Via Po, 14 - 00198 - Roma

T +39 06 47836.1

C.F. 97231970589 ⌋ P.I. 08183101008

crea@pec.crea.gov.it

Relazione Tecnica del Direttore Generale al Bilancio Consuntivo 2019

Il conto consuntivo 2019 dell'Ente è stato redatto in conformità all'articolo 35 del Regolamento di amministrazione e contabilità approvato con decreto interministeriale dell'1/10/2004 dal Ministro delle Politiche Agricole e Forestali di concerto con il Ministro per la Funzione Pubblica e il Ministro dell'Economia e delle Finanze;

Il Conto Consuntivo 2019 si compone dei seguenti documenti:

- 1) conto del bilancio;
- 2) conto economico;
- 3) stato patrimoniale.

Al Conto Consuntivo sono, inoltre, allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

La dimostrazione e l'esposizione dei flussi finanziari ed economico-patrimoniali è di seguito indicata.

Le entrate e le uscite sono ripartite come previsto dal "Nuovo Piano dei Conti integrato".

Le entrate, in particolare, sono ripartite in 7 titoli:

Entrate		
Natura	Titolo	Descrizione
COR	2.	Trasferimenti correnti
COR	3.	Entrate extratributarie
IMM	4.	Entrate in conto capitale
COR	5.	Entrate da riduzione di attività finanziarie
COR	6.	Accensione Prestiti
COR	7.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere
PDG	9.	Entrate per conto terzi e partite di giro

Le uscite sono ripartite in 6 titoli:

Uscite		
Natura	Titolo	Descrizione
COR	1.	Spese correnti
IMM	2.	Spese in conto capitale
COR	3.	Spese per incremento attività finanziarie
COR	4.	Rimborso Prestiti
COR	5.	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere
PDG	7.	Uscite per conto terzi e partite di giro

Si rammenta brevemente che a partire dal 2017 il bilancio del CREA recepisce l'organizzazione dell'Ente di cui al nuovo Statuto adottato con decreto regolamentare del Ministro n° 39 del 27/01/2017 e successivamente rivisto in seguito alle novità introdotte con D.lgs. 25/11/2016 n°218 (Legge Madia) con delibera del C.d.A. n. 35 del 22/09/2017.

L'attuale struttura dell'Ente prevede quindi:

- unico Centro di responsabilità di I livello individuato nella Direzione Generale, codificato in bilancio con il codice "1" in sostituzione dei precedenti 4 centri di primo livello (Presidenza, Direzione generale, Direzione Amministrativa e Direzione tecnica);
- n° 13 Centri di responsabilità di II livello corrispondenti per l'Amministrazione centrale alla Direzione amministrativa e per le Strutture di ricerca ai n° 12 Nuovi Centri così come previsti dal "Piano degli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture del CREA", ed approvato con decreto MIPAAF n. 19083 del 30 dicembre 2016.

I dodici Nuovi Centri di Ricerca che aggregano precedenti strutture si articolano in più sedi, codificate nella tabella che segue:

CODICE IDENTIFICATIVO BILANCIO	CENTRI DI RICERCA 2019
1.02.01.	Genomica e Bioninformatica (CREA-GB)
	Sedi:
	01) Fiorenzuola d'Arda 06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.02.	Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)
	Sedi:
	01) Roma
	02) Bari
	03) Firenze
	04) Bologna
06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)	
	Difesa e Certificazione (CREA-DC)

1.02.03.	Sedi:
	01) Roma
	02) Palermo/Bagheria
	03) Firenze
	04) Battipaglia
	05) Tavazzano
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
CODICE IDENTIFICATIVO BILANCIO	CENTRI DI RICERCA 2019
1.02.04.	Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)
	Sedi:
	01) Monterotondo
	02) Milano
	03) Treviglio
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.05.	Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)
	01) Roma
1.02.06.	Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)
	Sedi:
	01) Roma
	02) Napoli
	03) Pescara
	04) Perugia
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.07.	Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)
	Sedi:
	01) Lodi
	02) Monterotondo
	03) Bella
	04) Modena
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.08.	Foreste e il Legno (CREA-FL)
	Sedi:
	01) Arezzo
	02) Casale Monferrato
	03) Trento
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)

1.02.09.	Cerealicoltura e Colture industriali (CREA-CI)
	Sedi:
	01) Foggia
	02) Bergamo
	03) Bologna/Rovigo
	04) Vercelli
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
CODICE IDENTIFICATIVO BILANCIO	CENTRI DI RICERCA 2019
1.02.10.	Viticultura ed Enologia (CREA-VE)
	Sedi:
	01) Conegliano Veneto
	02) Turi
	03) Asti
	04) Gorizia
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.11.	Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)
	Sedi:
	01) Pontecagnano
	02) Sanremo
	03) Monsampolo
	04) Pescia
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.12.	Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)
	Sedi:
	01) Acireale
	02) Roma/Ciampino
	03) Caserta
	04) Forlì
	05) Rende
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)

Le Sedi, come anche gli uffici dirigenziali di 2° livello, sia quelle afferenti alla Direzione amministrativa sia quelli afferenti alla Direzione generale, sono configurati come “Centri di Costo”.

I dodici Centri di Ricerca sono anche “Centri di spesa” e ad essi è attribuito un unico conto corrente di bilancio, come previsto dall’art. 31 del richiamato Regolamento di amministrazione e contabilità ed unico codice univoco per la ricezione delle fatture elettroniche passive. Risultano, quindi, 13 centri di spesa compresa l’amministrazione centrale.

RENDICONTO FINANZIARIO DEL CREA

Tutte le tabelle che seguono sono espresse in euro.

LA GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria si riassume come segue:

ENTRATE	Previsione Definitive 2019	Accertato 2019
II - Trasferimenti correnti	164.910.858,72	164.664.878,34
III - Entrate extratributarie	15.959.730,83	18.782.255,99
IV - Entrate in conto capitale	928.319,65	1.014.346,95
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
VI - Accensione Prestiti	0,00	0,00
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	54.653.920,22	60.510.835,98
Totale entrate di competenza	236.452.829,42	244.972.317,26
USCITE	Previsione Definitive 2019	Impegnato 2019
I - Spese correnti	269.861.232,07	168.357.083,05
II - Spese in conto capitale	31.132.301,66	3.514.008,20
III - Spese per incremento attività finanziarie	6.638,37	6.638,37
IV - Rimborso Prestiti	488.403,76	488.403,76
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	54.653.920,22	60.510.835,98
Totale uscite di competenza	356.142.496,08	232.876.969,36

La gestione di competenza dell'esercizio 2019 chiude con un avanzo finanziario di € 12.095.347,90 quale saldo tra l'avanzo finanziario di € 15.090.051,28 di parte corrente, il disavanzo di parte capitale per € -2.499.661,25 e il disavanzo sempre di parte corrente pari ad € -495.042,13 relativo ad entrate/spese per attività finanziarie (€ -6.638,37) e accensione/rimborso prestiti (€ -488.403,76).

Per quanto riguarda l'avanzo finanziario di parte corrente (€ 15.090.051,28) lo stesso trova spiegazione in parte nel saldo di € 2.576.544,78 derivante dalle maggiori risorse accertate al titolo delle entrate extratributarie (€ 2.822.525,16) e dalle minori risorse accertate al titolo delle entrate correnti (€ -245.980,38), in parte nelle risorse non impegnate e quindi rimaste disponibili a fine esercizio riferite ai progetti finalizzati dal MiPAAF che nel 2019 hanno registrato un incremento del 76% rispetto al 2018.

Il disavanzo di parte capitale è da ricondurre sostanzialmente al fatto che dell'impegnato pari ad € 3.514.008,20, € 3.228.388,83 fanno riferimento a risorse acquisite in anni precedenti e quindi utilizzate nell'esercizio 2019 a titolo di avanzo vincolato (€ 2.336.962,94 riferite a risorse straordinarie ed € 891.425,89 riferite a risorse ordinarie).

Per quanto riguarda il disavanzo di € -495.042,13, lo stesso è riconducibile per € 6.638,37 al titolo III *Spese per incremento attività finanziarie*. L'importo è riferito all'incremento del capitale sociale della Società "Gruppo Grifo Alimentare", incremento autorizzato dapprima dal Presidente e successivamente dal Commissario dell'Ente su richiesta del Centro di ricerca interessato, vale a dire CREA-ZA Zootecnia e acquacoltura.

La restante parte del disavanzo è dato dall'importo di € 488.403,76 riferito al titolo IV *Rimborso prestiti* in quanto riconducibile all'anticipazione di liquidità riconosciuta dal MEF a fine 2015 per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili ereditati dalla gestione ex INEA. Nel 2019, infatti, l'importo anzidetto di € 488.403,76 è stato impegnato e pagato in quanto dovuto a titolo di versamento della IV rata così come previsto nel piano di ammortamento del contratto di finanziamento stipulato in data 3/12/2015.

		Avanzo finanziario di parte corrente
Risorse accertate al Tit. II Entrate correnti e Tit. III Entrate extratributarie	183.447.134,33	15.090.051,28
Risorse impegnate al Tit. I Uscite correnti	168.357.083,05	
		Disavanzo finanziario di parte capitale
Risorse accertate al Tit. IV Entrate in c/capitale	1.014.346,95	-2.499.661,25
Risorse impegnate al Tit. II Uscite in c/capitale	3.514.008,20	
		Disavanzo finanziario per attività finanziarie
Risorse accertate al Tit. V Entrate da riduzione di attività finanziarie e Tit. VI Accensione Prestiti	0,00	-495.042,13
Risorse impegnate al Tit. III Spese per incremento attività finanziarie e Tit. IV Rimborso Prestiti	495.042,13	
Totale avanzo finanziario competenza 2019		12.095.347,90

ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Come da Regolamento di amministrazione e contabilità, il bilancio del CREA è distinto in decisionale e gestionale e comprende i dati finanziari consolidati di competenza e di cassa.

Relativamente alle entrate, quanto accertato dall'Ente nel corso del 2019 per entrate correnti, entrate in c/capitale e per partite di giro è pari ad € 244.972.317,26 mentre le somme riscosse in c/competenza sono pari a € 182.950.508,43 e quelle riscosse in c/residui sono pari ad € 26.102.527,91, per un totale complessivo di € 209.053.036,34.

Pur considerando che l'impostazione del bilancio dell'Ente prevede un unico CRAM di primo livello, al fine di fornire un'informazione più dettagliata, si riportano nella tabella che segue i dati relativi agli importi accertati e riscossi dall'amministrazione centrale e dai Centri di ricerca.

Le entrate sono così suddivise:

	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Amministrazione centrale	151.528.031,52	147.800.623,66	1.048.149,48	148.848.773,14
Centri di ricerca	93.444.285,74	35.149.884,77	25.054.378,43	60.204.263,20
Totale	244.972.317,26	182.950.508,43	26.102.527,91	209.053.036,34

LA GESTIONE DI COMPETENZA

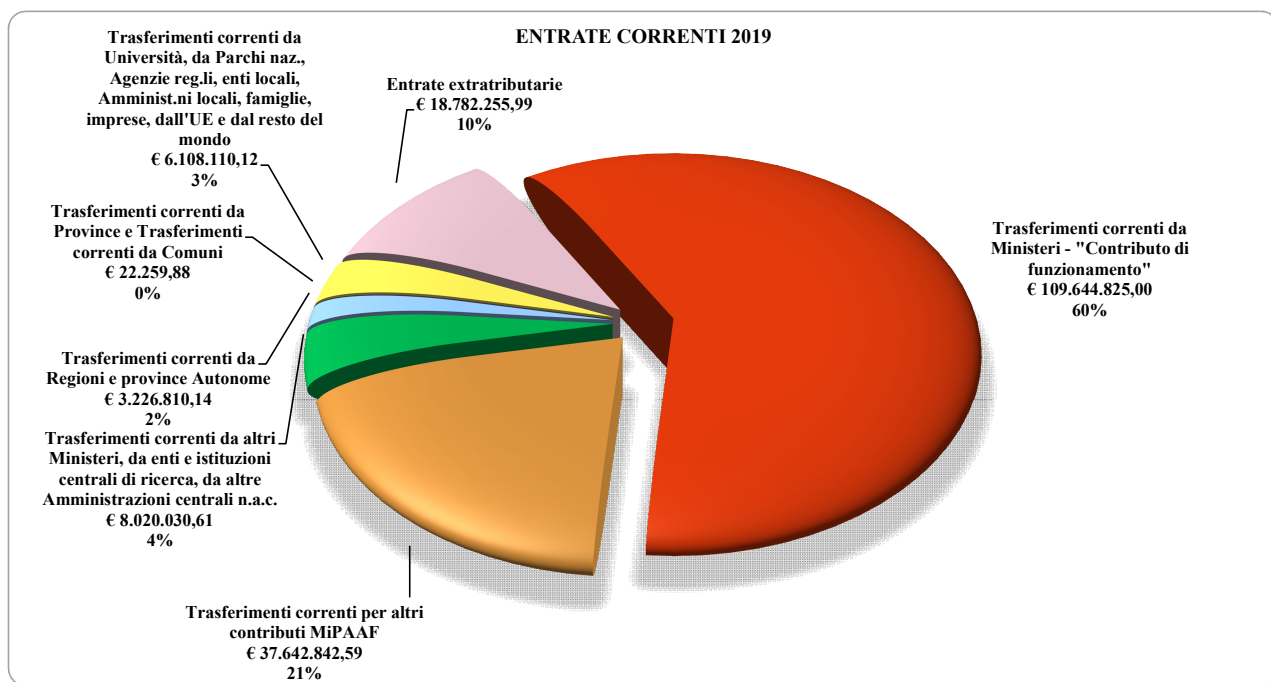
ENTRATE

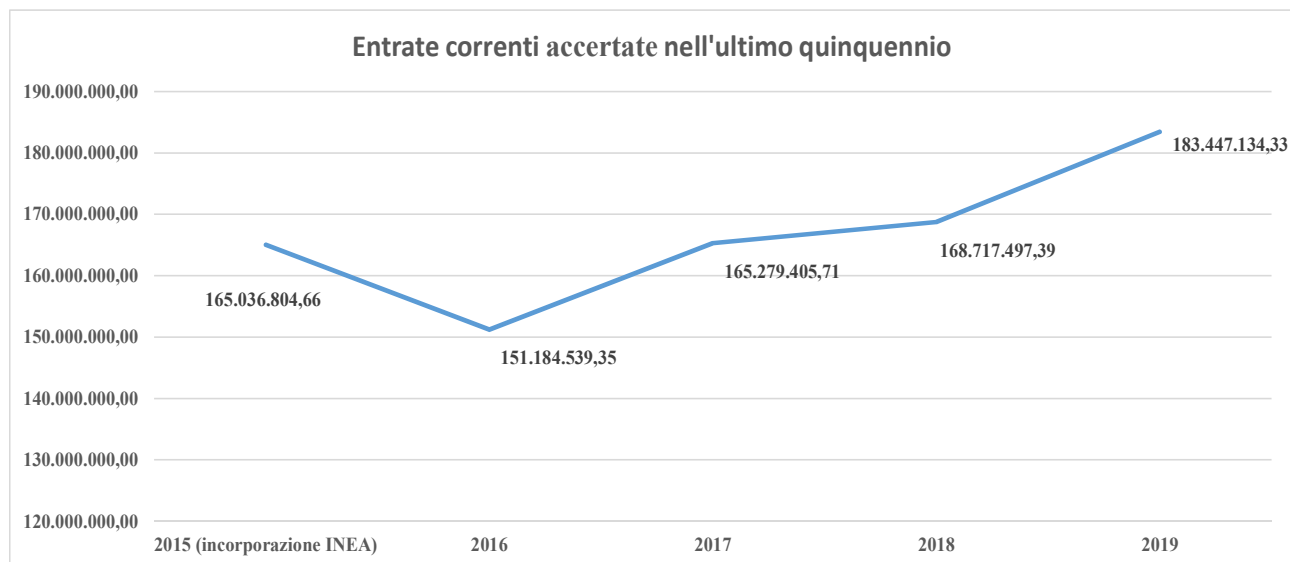
L'andamento delle entrate correnti dell'Ente pari ad € 183.447.134,33, così come indicato nella tabella seguente, evidenzia un incremento pari al 9% rispetto all'esercizio 2018, incremento dovuto alle maggiori entrate accertate per Trasferimenti correnti per altri contributi MiPAAF che da € 21.412.078,66 del 2018 sono passate nel 2019 ad € 37.642.842,59 con un incremento del 76%.

ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2018			Esercizio 2019		
	Entrate accertate	%	% di incremento/ decremento rispetto al 2017	Entrate accertate	%	% di incremento/ decremento rispetto al 2018
<i>Trasferimenti correnti da Ministeri - "Contributo di funzionamento"</i>	111.036.498,00	66	9	109.644.825,00	60	-1
<i>Trasferimenti correnti per altri contributi MiPAAF</i>	21.412.078,66	13	-38	37.642.842,59	21	76
<i>Trasferimenti correnti da altri Ministeri; Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca ...; Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni centrali n.a.c.</i>	7.391.065,86	4	467	8.020.030,61	4	9
<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province Autonome</i>	4.620.437,92	3	111	3.226.810,14	2	-30
<i>Trasferimenti correnti da Province e Trasferimenti correnti da Comuni</i>	10.000,00	0	300	22.259,88	0	123
<i>Trasferimenti correnti da: Università, da Parchi nazionali e consorzi ..., da Agenzie regionali per le erogazioni ..., da altri enti e agenzie regionali ..., da consorzi ed enti locali, da altre Amministrazioni locali n.a.c., da famiglie, da imprese, da istituzioni sociali private, dall'UE e dal resto del mondo</i>	6.863.842,73	4	-22	6.108.110,12	3	-11
<i>Entrate extratributarie</i>	17.383.574,22	10	2	18.782.255,99	10	8
Totale	168.717.497,39	100	2	183.447.134,33	100	9

Anno	Totale entrate accertate (escluso contributo funzionamento)*	Entrate da progetti MiPAAF *	% MiPAAF sul Totale
2008	32,5	22,2	68,0 %
2009	52,9	40,8	77,0 %
2010	42,8	24,3	57,0 %
2011	29,5	13,1	45,0%
2012	33,5	10,1	30,0%
2013	38,5	4,3	11,0%
2014	32,4	4,3	13,0%
2015	58,8	27,7	47,0%
2016	49,1	22,9	47,0%
2017	63,6	34,3	54,0%
2018	57,6	21,4	37,0%
2019	73,8	37,6	51%

* in milioni di euro





Il trend positivo dell'ultimo triennio è dovuto nel 2017 all'incremento del 39% delle entrate per progetti MiPAAF, nel 2018 all'incremento del 9% del contributo di funzionamento a seguito della spesa autorizzata di € 10.000.000,00 per consentire nel periodo 2018-2020 la realizzazione del piano di stabilizzazione del personale precario del CREA di cui all'art. 1 comma 673 della Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (legge di bilancio 2018) e, infine, anche nel 2019 all'incremento del 76% dei contributi MiPAAF per progetti finalizzati.

TITOLO II - ENTRATE CORRENTI

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI (2.01.01.01.)

- **Trasferimenti correnti da Ministeri € 154.738.543,75 (cap. 2.01.01.01.001)**

Il capitolo in questione è stato sotto articolato al fine di distinguere, nell'ambito delle entrate correnti riconosciute dalle Amministrazioni centrali, le entrate riferite al contributo statale e le entrate per altri contributi riconosciuti dal MiPAAF per progetti di ricerca.

2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	154.738.543,75
2.01.01.01.001.01	Trasferimenti correnti da Ministeri - Mipaaf	109.644.825,00
2.01.01.01.001.02	Trasferimenti correnti da Altri contributi del MIPAF	37.642.842,59
2.01.01.01.001.03	Trasferimenti correnti da Altri Ministeri	7.450.876,16

- **Contributo di funzionamento € 109.644.825,00 (cap. 2.01.01.01.001.01)**

Il contributo statale assegnato all'Ente nel 2019 è pari ad euro 109.644.825,00 ed è riconducibile al capitolo 2084 del bilancio MiPAAF che prevede una sotto ripartizione per piani di gestione quali: spese del personale di ruolo, spese di funzionamento e rimborso oneri connessi agli accertamenti medico legali.

Rispetto alla previsione iniziale pari ad € 115.644.825,00 il contributo in questione ha registrato in corso d'esercizio una riduzione per complessivi € 6.000.000,00. La stessa si compone di un primo taglio pari ad € 1.000.000,00 apportato già in sede di legge di bilancio 2019 (legge 30 dicembre 2018, n. 145) mentre un'ulteriore riduzione di € 5.000.000,00 è stata comunicata dal MiPAAF con nota prot. n. 23553 del 29/5/2019 a carico del contributo finalizzato alla realizzazione del Piano delle stabilizzazioni del personale precario del CREA ex art. 1, comma 673 della Legge n. 205/2017 (legge di bilancio 2018) per l'anno 2019.

Al fine delle stabilizzazioni in parola, l'art. 1 comma 673 della Legge 27 dicembre 2017 n. 205 aveva autorizzato il finanziamento delle assunzioni "per un importo pari a 10 milioni di euro per l'anno 2018, a 15 milioni di euro per l'anno 2019 e a 22,5 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020; tuttavia le assunzioni sono state effettuate a partire dal 1° gennaio 2019. Pertanto, l'importo anzidetto di 10.000.000,00 anno 2018 è stato riportato nell'esercizio 2019 a titolo di avanzo vincolato a seguito delle risultanze del conto consuntivo 2018.

A fronte di tale situazione, il MiPAAF ha ritenuto di dover ridurre il contributo di finanziamento relativo all'anno 2019 per i suddetti € 5.000.000,00 consentendo, di fatto, al CREA di disporre per il 2019 di un importo pari ad € 20.000.000,00 da destinare alle assunzioni dei precari.

Contributo da assegnare al Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria - Capitolo 2084	Bilancio di Previsione 2019 del CREA (stanziato)	Stato di Previsione del MiPAAF 2019	Nota MiPAAF prot. n. 23553 del 29/5/2019	Totale assegnato esercizio 2019
	Legge di bilancio 2018 (L.205/2017 del 27/12/2017)	Legge di bilancio 2019 (L.145/2018 del 30/12/2018)		
piano gestionale 1 riguardante le "Spese di natura obbligatoria da assegnare al Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria"	113.644.825,00	112.634.403,00	-5.000.000,00	107.634.403,00
piano gestionale 2 riguardante "Contributi da assegnare al Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria"	2.000.000,00	2.000.000,00		2.000.000,00
piano gestionale 3 riguardante "Rimborso degli oneri connessi agli accertamenti medico legali del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria"	0,00	10.422,00		10.422,00
Totale	115.644.825,00	114.644.825,00	-5.000.000,00	109.644.825,00

• **Altri trasferimenti MiPAAF € 37.642.842,59 (cap. 2.01.01.01.001.02)**

I contributi per progetti finalizzati riconosciuti dal MiPAAF nel corso del 2019 registrano un incremento del 76% rispetto al 2018 passando così da € 21.412.078,66 ad € 37.642.842,59.

I progetti più rilevanti dal punto di vista finanziario rispetto al totale accertato di € 37.642.842,59 sono la "Rete Rurale Nazionale 2014-2020" per un importo di € 8.687.652,00, contributo riconosciuto per lo svolgimento del "Programma delle attività di base per organizzare le strutture permanenti della Rete e per produrre gli output fondamentali delle azioni" (ob/fu 1.99.10.24.00). Il finanziamento complessivo previsto a favore del CREA, a copertura delle attività che avviate il primo ottobre 2015 si concluderanno il 30 settembre 2023, è di € 40.145.488,00 finanziamento approvato con decreto MiPAAF n. 4141 del 17/11/2015 e registrato dalla Corte dei Conti in data 15/12/2015 al n. 4211. L'importo iscritto nel bilancio di previsione 2019 è riferito al biennio 2019-2020, importo ridotto della quota di € 793.500,00 rispetto al finanziamento approvato in quanto, con successivo specifico decreto, il MiPAAF ha autorizzato l'anticipazione dell'importo anzidetto a favore del biennio 2017-2018. Il finanziamento in questione è riferito al CREA-PB Centro Politiche e Bioeconomia.

Il progetto "BeeNet: api e biodiversità nel monitoraggio dell'ambiente" (ob/fu 1.99.10.24.01) per il quale è stato assegnato al CREA un finanziamento di € 6.000.000,00. Tale finanziamento è stato riconosciuto nell'ambito dell'accordo di cooperazione di cui all'anzidetto DM n. 4141 del 17 novembre 2015 in merito al quale, ai sensi dell'art. 1 comma 3, il MiPAAF ed il CREA si sono impegnati a stipulare appositi atti integrativi del medesimo accordo per la realizzazione di ulteriori attività previste, quali il progetto BeeNet, nell'ambito dei piani biennali.

Altro progetto è "Assistenza tecnica al Programma di Sviluppo Rurale Nazionale – PSRN" (ob/fu 1.99.10.33.00) per un importo pari ad € 5.125.358,00. Anche in questo caso, il contributo iscritto in bilancio riguarda il biennio 2019-2020 ed è anch'esso riferito al CREA-PB. Il finanziamento complessivo riconosciuto per il periodo 2016-2023 ammonta a complessivi € 17.892.816,90.

- **Trasferimenti correnti da altri Ministeri € 7.450.876,16 (cap. 2.01.01.01.001.03)**

L'ammontare accertato recepisce più finanziamenti erogati dal Ministero dell'istruzione dell'università e della ricerca e dal Ministero economia e finanze cui è riconducibile l'importo più rilevante pari ad € 4.980.099,05 riferito al cofinanziamento nazionale del programma di rilevazione dei dati di contabilità agraria aziendale su tutto il territorio nazionale (Rete RICA) per l'anno 2019 (ob/fu 1.99.09.15.03.). Il centro di ricerca coinvolto dalle anzidette attività è il CREA-PB.

- **Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali € 408.557,85 (cap. 2.01.01.01.013.) e Trasferimenti correnti da altri Amministrazioni Centrali n.a.c. € 160.596,60 (cap. 2.01.01.01.999.)**

L'importo di € 408.557,85 è riferito a quattro finanziamenti riconosciuti dal CNR Istituto Protezione delle Piante (€ 3.000,00), dal CNR-IDPA (€ 6.500,00), dall'IEEP (€ 33.057,85) dall'ISMEA (€ 350.000,00) e dall'Istituto Zooprofilattico Sper. del Mezzogiorno (€ 16.000,00).

Relativamente al capitolo Trasferimenti correnti da altri Amministrazioni Centrali n.a.c., lo stesso registra sette entrate di cui le più rilevanti, pari ad € 141.896,60 sono quelle attinenti Accordi stipulati tra il CREA FL e il Comando unità forestali per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare Carabinieri, di cui "Accordo CUFA del 23/07/2019 scad. 22/07/2021 - Ecosistemi terrestri-Meteorologia" per € 99.740,00 (ob/fu 1.08.09.57.00.A), "Accordo CUFA del 23/07/2019 scad. 22/07/2021 - "Ecosistemi terrestri-Accrescimenti legnosi" per € 16.156,60 (all'ob_fu 1.08.09.57.00.B), "Accordo CUFA del 18/10/2019 scad. 17/10/2020 - Progetto monitoraggio accrescimenti legnosi nelle aree CONECOFOR livello II secondo ICP Forests" per € 26.000,00 (ob/fu 1.08.09.58.00).

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI (2.01.01.02.)

Il dettaglio delle entrate correnti riconosciute all'Ente dalle Amministrazioni locali che ammontano ad euro 4.223.761,31 viene riportato nella tabella sotto riportata.

2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	4.223.761,31
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.226.810,14
2.01.01.02.003.	Trasferimenti correnti da Comuni	22.259,88
2.01.01.02.008.	Trasferimenti correnti da Università	129.400,62
2.01.01.02.009.	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	58.850,00
2.01.01.02.016.	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	580.340,78
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	176.099,89
2.01.01.02.018.	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	30.000,00

- **Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome € 3.226.810,14 (cap. 2.01.01.02.001.)**

Diversi sono i contributi riconosciuti dalle Regioni che hanno coinvolto nella quasi totalità i centri di ricerca dell'Ente. Tra i vari contributi segnaliamo: progetto "Reg. Piemonte, conv. del 16/10/2019, scad. 30/06/2020, "Indagine RICA di un campione satellite anni 2017-2018" € 332.080,00 (ob/fu 1.99.09.13.02 CREA PB), progetto SAMOCA "Regione Lazio, accordo del 10/10/2018, scad. 31/12/2021 € 221.880,00 (ob/fu 2.99.99.52.00 CREA PB), progetto "Reg. Val d'Aosta, convenzione del 07/05/2019, scad. 31/12/2021, "Rilevazione campione satellite di aziende agricole (anni 2018-2020)" € 113.596,00 (ob/fu 1.99.09.17.02 CREA PB), progetto COLAUTOC "Reg. Basilicata, Prov. n. 6 del 19/05/2018, scad. 07/06/2021 € 200.000,00 (ob/fu 1.07.01.17.00 CREA ZA), progetto "M.I.DI.FEN.DO "AVEPA nota prot. 84211 del 20/05/2019 PSR VENETO 2014-2020 mis. 16.2.1-scad. 19/04/2022" € 196.550,00 (ob/fu 1.05.05.23.00.B CREA VE), progetto "AVEPA - Decreto Regione n. 40 del 20/03/2018 - POR-FESR 2014-2020 - Az. 1.1.4. attività Sviluppo Sperimentale - progetto VIT-VIVE - scad. 31/10/2020" € 125.692,80 (ob/fu 1.05.01.37.00.S CREA VE), progetto "AVEPA -Decreto Regione n. 40 del 20/03/2018 - POR-FESR 2014-2020 - Az. 1.1.4. - attività Ricerca Industriale - progetto VIT-VIVE - scad. 31/10/2020" € 106.554,00 (ob/fu 1.05.01.37.00.R CREA VE), progetto "AVEPA - PSR Veneto 2014-2020 - mis. 16.2.1. - scad. 14/05/2021 - progetto "VINIRES" € 110.598,20 (ob/fu 1.05.01.36.00.B CREA VE), progetto "AVEPA Determina prot. 27097 del 05/04/2019 e nota prot. 84132 del 20/05/2019 PSR VENETO 2014-2020 "IRRIVISION" mis. 16.2.1" € 108.003,16 (ob/fu 1.05.04.31.00.B CREA VE), progetto "Regione Lazio convenzione del 10/01/2019 - Det. G13728 del 30/10/2018 pubbl. su BURL n. 91 del 08/11/2018 - progetto "PROBIS" € 149.977,41 (ob/fu 1.11.99.99.00 CREA AN), progetto "Lazio Innova, Conv. del 14/09/2018, 13/09/2021, Progetto ASFRUM" € 149.041,85 (ob/fu 1.01.07.64.00 CREA IT), progetto "Regione Lazio convenzione del 10.06.2018 - Convenzione CUCURBIOMID" € 102.944,00 (ob/fu 1.02.05.15.00 CREA DC), progetto "DDS 19442 del 21/12/2018 Regione Lombardia scad. 27.12.2021 Progetto "PRECISIONPOP" € 136.940,72 (ob/fu 1.08.09.53.00 CREA FL).

- **Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura € 580.340,78 (cap. 2.01.01.02.016.)**

Quanto accertato recepisce l'importo di € 580.118,00 riconosciuto dall'AGEA - Agenzia per le erogazioni in agricoltura a titolo di contributo PAC 2019, così come l'ulteriore esiguo importo di € 222,78 è stato riconosciuto sempre dall'AGEA in riferimento ai contributi PAC 2017.

SPONSORIZZAZIONI DA IMPRESE (2.01.03.01.)

- **Sponsorizzazioni da altre imprese € 35.000,00 (cap. 2.01.03.01.999.)**

Il capitolo in questione recepisce due accertamenti, entrambi riferiti al CREA-VE, di cui uno di € 15.000,00 è relativo ad una convenzione per prestazione stipulata con la PAM PANORAMA SpA (ob/fu 3.03.99.50.00) avente per oggetto lo "Studio e la caratterizzazione di prodotti Vitivinicoli

Autoctoni provenienti da diverse regioni d'Italia", mentre l'altro di € 20.000,00 è riferito alla Convenzione Santa Margherita (ob/fu 3.99.00.76.00) per ricerche sulla tecnica del sovescio atta a migliorare i caratteri fisici del suolo, gli studi e le relative attività di campagna saranno svolti nel corso delle 3 campagne viticole 2019/2020/2021.

Proprio nell'ambito della prima convenzione è stata prevista una liberatoria nella quale il PAM PANORAMA SpA è stato autorizzato a citare il CREA nell'ambito di eventuali pubblicazioni, campagne pubblicitarie nonché esposizioni ed ogni altra iniziativa da esso intrapresa, riportando espressamente la seguente dicitura: Il CREA Viticoltura Enologia Conegliano ha studiato e caratterizzato taluni dei prodotti vitivinicoli provenienti da diverse Regioni d'Italia scelti da PAM PANORAMA.

ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE (2.01.03.02.)

- **Altri trasferimenti correnti da altre imprese € 1.046.856,97 (cap. 2.01.03.02.999.)**

Diverse sono le entrate accertate a seguito di accordi e convenzioni stipulate dai centri di ricerca per lo più con ditte private. Diversificata è l'entità finanziaria delle singole entrate in questione e di queste le maggiori sono riferite al contratto di sviluppo congiunto per la selezione di nuove varietà di orzo e triticale 2019-2024 sottoscritto tra il CREA-GB e l'APSOVSEMENTI S.P.A. per € 110.000,00 (ob/fu 7.06.01.01.00), al Contratto di sviluppo congiunto per la selezione di nuove varietà di orzo a uso zootecnico, maltario e ad elevato contenuto in B-glucani e di nuove varietà di avena 2019-2024 anch'esso sottoscritto tra il CREA-GB e la società I.S.E.A. r.l. per € 135.000,00 (ob/fu 7.06.01.02.00) ed al contratto stipulato tra il CREA-AA e la Società RATTI S.p.A. per € 140.000,00 (ob/fu 3.99.00.83.00) relativo ad attività riguardanti la gelsibachicoltura.

TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE (2.01.04.01.)

- **Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private € 182.008,75 (cap. 2.01.04.01.001.)**

In questo caso le entrate accertate riguardano accordi o convenzioni di ricerca stipulati con istituzioni private. I centri coinvolti sono: il CREA-ZA con un totale accertato di € 48.000,00 relativo alla convenzione CARIPLLO progetto AGER CANESTRUM CASEI ob/fu 1.07.07.44.00; il CREA-VE con un totale accertato di € 93.008,75 riferito a convenzioni stipulate con la Fondazione Cassa di Risparmio di Torino (€ 14.400,00 ob/fu 1.05.07.51.00, € 28.800,00 ob/fu 1.05.07.49.00) e Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo (€ 40.208,75 ob/fu 1.05.05.22.00, € 9.600,00 ob/fu 1.05.07.52.00). Il CREA-PB con un accertato di € 33.000,00 riconosciuto dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo ob/fu 1.99.09.21.00; il CREA-DC con un accertato di € 8.000,00 riconosciuto dall'Ente Cassa di Risparmio di Firenze ob/fu 1.99.99.13.00.

TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA (2.01.05.01.)

L'accertato pari ad € 3.859.553,11 registra un aumento del 3% rispetto a quanto accertato nell'esercizio precedente (€ 3.745.501,16). Di seguito si riporta una tabella riepilogativa degli importi registrati alla voce 2.01.05.01.999. "Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea" (€ 3.859.553,11):

CRAM	Capitolo	Obiet./Funz.	Descrizione OBFU	Imp.Finale delib.
1.02.05.	2.01.05.01.999.	1.10.99.25.01	AU-ICROFS - comunicazione del 18/07/2018 - scad. 30/04/2021 - progetto "ProORG" attività di coordinamento	14.000,00
1.02.11.04	2.01.05.01.999.	1.04.99.20.00	UE Grant Agreement del 9/6/2018 scad. 30/09/2021 - LIFE17 ENV/IT/000347 - LIFE SUBSED	108.984,00
1.02.02.01	2.01.05.01.999.	1.99.99.14.00	CE, GA n. 824068, scad. 31/12/2022, Progetto ENVRI-FAIR	439.800,00
1.02.04.01	2.01.05.01.999.	2.03.99.47.00	EC, lettera del 21/03/2019, TAIEX BiH Forest del 1-5 Aprile 2019	1.750,00
1.02.02.04	2.01.05.01.999.	1.99.02.24.00	EC, contratto n. AGRI-2017-0346, scad. 18/6/2021, Progetto EURBEST	69.600,00
1.02.01.01	2.01.05.01.999.	1.99.02.25.00	Grant Agreement 817970 del 01.07.2019 - Progetto INVITE	36.133,00
1.02.03.05	2.01.05.01.999.	1.99.02.25.00	Grant Agreement 817970 del 01.07.2019 - Progetto INVITE	19.492,00
1.02.11.02	2.01.05.01.999.	1.99.01.41.00	UE Grant Agreement LIFE17 NAT/IT/000596 del 18/06/2018 -scad. 31/08/2023 progetto "LIFE-ORCHIDS"	120.323,00
1.02.03.01	2.01.05.01.999.	1.03.05.17.00	Grant Agreement GP/EFSA/ALPHA/2018/03 - Progetto CBS Italy - EFSA	40.000,00
1.02.03.01	2.01.05.01.999.	1.03.05.17.00	Grant Agreement GP/EFSA/ALPHA/2018/03 - Progetto CBS Italy - EFSA	40.000,00
1.02.04.01	2.01.05.01.999.	1.99.01.43.00	CE, GA n. 817946, scad. 31/05/2024, progetto EXCALIBUR	65.000,00
1.02.07.01	2.01.05.01.999.	1.99.02.25.00	Grant Agreement 817970 del 01.07.2019 - Progetto INVITE	100.250,00
1.02.02.03	2.01.05.01.999.	1.99.01.43.00	CE, GA n. 817946, scad. 31/05/2024, progetto EXCALIBUR	1.118.615,00
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.99.09.23.00	University of Gloucestershire, contratto del 04/02/2019, scad. 31/08/2019, progetto Generational Renewal	58.600,00
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.99.09.24.00	CE, GA n. 842009, scad. 09/05/2022, progetto NIVA	176.750,00
1.02.12.01	2.01.05.01.999.	1.03.02.49.00	U.E. G.A n. 817526 del 03/05/19 - scad. 31/05/2023 - progetto PreHLB	225.823,75
1.02.05.	2.01.05.01.999.	2.03.99.45.00	CEI-ES Grant Agreement del 05/12/2018 - ref. No 1206.003-18 - scadenza 31/12/2020 - progetto "TRAIN-DIE"	20.000,00
1.02.10.01	2.01.05.01.999.	1.05.04.32.00	Interreg Central Europe - City of Vienna - Subsidy contract del 15/07/2019 - scad. 31/03/2022 - progetto TRANSFARM 4.0	325.239,60
1.02.01.01	2.01.05.01.999.	1.01.02.59.00	Commissione europea - Grant Agreement n. 691109 - scad. 31/12/2019 -Progetto H2020-MSCA-RISE-2015 "EXPOSEED"	4.500,00
1.02.03.03	2.01.05.01.999.	1.01.02.79.00	H2020 Grant Agreement 818144 del 11.04.2019 - Progetto INNOVAR	492.603,75
1.02.03.01	2.01.05.01.999.	2.99.99.62.00	Grant Decision n. SI2.809532 del 08.07.2019 - Progetto EURL-VIR	81.461,39
1.02.03.01	2.01.05.01.999.	2.99.99.63.00	Grant Decision n. SI2.809508 del 08.07.2019 - Progetto EURL-BAC	58.556,40
1.02.02.04	2.01.05.01.999.	1.03.05.19.00	FNR / FERRERO G.A. del 15/10/2019 - C.A. del 29/10/2019 sc. 14/10/2021 - Progetto MATHILDE	108.350,00
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.99.10.46.00	ADE SA, contratto del 25/10/2019, scad. 28/10/2020, Progetto Agri 2019 -0258	33.700,00
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	2.99.99.65.00	EC, GA n. 874511, scad. 31/10/2021, Progetto BRIGHT	23.271,22
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	3.04.99.D2.00	NIRAS IC Sp, Agreement del 10/04/2019, scad. 30/06/2021Contratto CYPRUS	75.000,00
1.02.07.02	2.01.05.01.999.	2.03.99.49.00	EC nota del 18/10/2019 scad. 29/11/2019- Study visit on Sustainable Buffalo production on 25/11/2019-29/11/2019 progetto TAIEX 69622	1.750,00
Totale				3.859.553,11

TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO (2.01.05.02.)

- **Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo € 10.000,00 (cap. 2.01.05.02.001.)**

Il capitolo in questione recepisce l'accertamento di € 10.000,00 relativo alla Convenzione "Convenzione con MIT (Massachusetts Institute of Technology) - Service Agreement" (ob/fu 3.99.99.99.99 CREA AA).

TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

VENDITA DI BENI (3.01.01.01.)

Si riporta nella tabella sotto indicata il dettaglio delle entrate derivanti dalla vendita di beni:

3.01.01.01.	Vendita di beni	3.227.853,43
3.01.01.01.001.	Proventi dalla vendita di beni di consumo	865.245,51
3.01.01.01.003.	Proventi dalla vendita di flora e fauna	1.178.573,35
3.01.01.01.004.	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	11.849,40
3.01.01.01.005.	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	1.172.185,17

- **Proventi dalla vendita di beni di consumo € 865.245,51 (cap. 3.01.01.01.001.)**

Quanto accertato al capitolo “Proventi dalla vendita di beni di consumo” pari ad € 865.245,51 è riconducibile alle gestioni aziendali. Del totale accertato l'importo più rilevante, pari ad € 854.593,25, è quello riferito al CREA-ZA Centro di Zootechnia e acquacoltura cui fanno riferimento le aziende di Tor Mancina (ob/fu 4.32.99.01.00) con un accertato di euro 594.593,25 per la vendita di latte alla Gruppo Grifo Alimentare Società Agricola Cooperativa e l'Azienda agricola Baroncina (ob/fu 4.21.99.01.00) con un accertato di euro 260.000,00 registrato, anche in questo caso, per la vendita di latte alla latteria Soresina.

- **Proventi dalla vendita di flora e fauna € 1.178.573,35 (cap. 3.01.01.01.003.)**

Anche in questo caso le entrate riferite al capitolo “Proventi dalla vendita di flora e fauna” sono tutte riconducibili alle gestioni aziendali e riguardano la vendita di prodotti che rientrano nel ciclo di produzione proprio delle aziende agricole e zootechniche.

- **Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento € 11.849,40 (cap. 3.01.01.01.004.)**

L'importo accertato è totalmente riconducibile al CREA-VE, in particolare alla sede territoriale di Conegliano Veneto ed è riferito ad entrate acquisite per il riconoscimento delle tariffe incentivanti derivanti dall'energia elettrica prodotta da conversione fotovoltaica.

- **Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti € 1.172.185,17 (cap. 3.01.01.01.005.)**

Le strutture interessate dalle entrate derivanti dallo sfruttamento di brevetti sono di seguito elencate e per ognuna di esse viene riportato l'ammontare accertato.

CRAM	CRAMDESC	Accertato Comp.
1.02.01.	Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)	76.041,81
1.02.05.	Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)	3.000,00
1.02.07.	Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)	157.271,32
1.02.08.	Foreste e Legno (CREA-FL)	116.823,19
1.02.09.	Cerealicoltura e Colture industriali (CREA-CI)	79.873,26
1.02.10.	Viticultura ed Enologia (CREA-VE)	91.050,92
1.02.12.	Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)	648.124,67
Totale complessivo		1.172.185,17

ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI (3.01.02.01.)

Si riporta nella tabella sotto riportata il dettaglio delle entrate derivanti dalla vendita di servizi:

3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi	12.173.379,19
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e addestramento	38.556,95
3.01.02.01.027.	Proventi da consulenze	129.149,41
3.01.02.01.029.	Proventi da servizi di copia e stampa	30,50
3.01.02.01.038.	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.683.444,57
3.01.02.01.039.	Proventi derivanti dalle certificazioni	10.107.884,74
3.01.02.01.040.	Proventi derivanti da organizzazioni convegni	39.673,82
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	174.639,20

- **Proventi da servizi per formazione e addestramento € 38.556,95 (cap. 3.01.02.01.023.)**

L'importo accertato al capitolo è riferito a corsi tenuti da addetti del settore dell'apicoltura (CREA-AA € 16.516,95), corsi per tecniche di gestione e monitoraggio del territorio e dell'ambiente – Agroenergie e sostenibilità ambientale (CREA-CI € 1.540,00) e corsi di formazione inerenti la vitivinicoltura (CREA-VE € 20.500,00).

- **Proventi da consulenze € 129.149,41 (cap. 3.01.02.01.027.), Proventi da servizi di copia e stampa € 30,50 (cap. 3.01.02.01.029.) e proventi da analisi e studi nel campo della ricerca € 1.683.444,57 (cap. 3.01.02.01.038.)**

Le entrate in questione sono state acquisite dai centri di ricerca per prove sperimentali, revisione di analisi, analisi fitosanitarie, valutazioni agronomiche ed altre attività.

- **Proventi derivanti dalle certificazioni € 10.107.884,74 (cap. 3.01.02.01.039.)**

Anche quest'anno, come per il 2018, l'83% delle entrate accertate per vendita di servizi è riconducibile al capitolo 3.01.02.01.039. "Proventi derivanti dalle certificazioni" le cui entrate sono da ricondurre al Centro Difesa e Certificazione che include l'ex Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi che svolge le attività di certificazione a suo tempo svolte dall'ex ENSE.

3.01.02.01.039.01	Proventi derivanti dalle certificazioni - Proventi per ispezioni alle colture	1.635.644,18
3.01.02.01.039.02	Proventi derivanti dalle certificazioni - Proventi per controlli in fase di selezione	5.063.922,63
3.01.02.01.039.03	Proventi derivanti dalle certificazioni - Proventi per controlli alle ortive, categoria standard	36.960,00
3.01.02.01.039.04	Proventi derivanti dalle certificazioni - Proventi per analisi, campionamenti, attività connesse al Registro e altre attività dietro corrispettivo	1.094.212,90
3.01.02.01.039.05	Proventi derivanti dalle certificazioni - Proventi per certificazioni ISTA	346.783,90
3.01.02.01.039.06	Proventi derivanti dalle certificazioni - Proventi per specifiche convenzioni	185.729,57
3.01.02.01.039.07	Proventi derivanti dalle certificazioni - Proventi per coordinamento e realizzazione di prove di iscrizione	1.744.631,56
Totale		10.107.884,74

- **Proventi derivanti da organizzazione convegni € 39.673,82 (cap. 3.01.02.01.040.) e proventi da servizi n.a.c. € 174.639,20 (cap. 3.01.02.01.999.)**

L'accertato di € 39.673,82 al capitolo proventi derivanti da organizzazione convegni è riconducibile per € 38.154,91 al CREA-PB per quanto riguarda l'organizzazione del 24° European of Extension and Education (ESEE) e per € 1.518,91 al CREA-DC per l'organizzazione del meeting OECD 2020. Quanto accertato è riferito alle quote di iscrizione.

L'accertato per proventi da servizi n.a.c. pari ad € 174.639,20 recepisce entrate di diversa natura quali i canoni concessori dei distributori automatici, le quote iscrizione albo esperti in analisi sensoriale del miele 2019, le quote iscrizione albo allevatori api italiane 2019, organizzazione eventi, la concessione terreni per spandimento di effluenti zootecnici, spandimento acque di vegetazione, uso seminatrice, e meccanizzazione della raccolta della pianta Guayule.

**CANONI E CONCESSIONI E DIRITTI REALI DI GODIMENTO (3.01.03.01.) e
FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI (3.01.03.02.)**

Le entrate che l'Ente ha acquisito attraverso la concessione, l'affitto e la locazione dei propri beni immobili è la seguente:

3.01.03.01.	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	64.744,37
3.01.03.01.001.	Diritti reali di godimento	6.318,00
3.01.03.01.003.	Proventi da concessioni su beni	58.426,37
3.01.03.02.	Fitti, noleggi e locazioni	696.512,78
3.01.03.02.001.	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	525.452,16
3.01.03.02.002.	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	171.060,62

L'entrata accertata al capitolo diritti reali di godimento è riferita alla servitù per posa fognatura su terreni afferenti al CREA-FL.

Per quanto riguarda il capitolo fitti, noleggi e locazioni, le entrate accertate pari ad € 696.512,78 sono riferite alle entrate acquisite dall'Ente a titolo di affitto e locazione di beni immobili di proprietà.

A chiusura del paragrafo riferito al titolo III "entrate extratributarie" si riportano di seguito ulteriori entrate acquisite ai seguenti capitoli:

Capitolo	Descrizione	Accertato
3.03.03.03.001.	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,53
3.04.02.03.002.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	94,57
3.05.01.01.001.	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	23.889,00
3.05.01.01.002.	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	7.000,00
3.05.01.01.999.	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	33.423,83
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	332.694,51
3.05.02.03.001.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	3.763,37
3.05.02.03.002.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	4.879,67
3.05.02.03.003.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	1.924.254,41
3.05.02.03.004.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	151.604,69
3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	28.546,88
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	109.614,76
	Totale	2.619.766,22

Per quanto riguarda i rimborsi accertati alla voce 3.05.02.03.003., l'importo di € 1.924.254,41, recepisce il rimborso riconosciuto dall'INPS a seguito del ricongiungimento d'ufficio nella gestione pensionistica CPDEL dei contributi riferiti al personale ex INEA, personale assunto a decorrere dal 15/2/1994 ed incluso dall'1/1/2015 nell'elenco del personale dell'ex CRA. Proprio in considerazione della natura giuridica di Ente pubblico di ricerca e sperimentazione del CREA, tutto il personale è obbligatoriamente iscritto alla gestione pensionistica Cassa Pensioni Dipendenti Enti Locali – CPDEL. Tuttavia, sin dall'incorporazione dell'ex INEA nel CREA, i contributi del personale ex INEA sono stati versati in INPS. Nel mese di Agosto 2019, il personale interessato è transitato in regime contributivo INPS con conseguente contestuale ricostruzione della posizione contributiva. Si è provveduto, pertanto, a stornare i contributi versati dalla cassa INPS a CPDEL per i 34 dipendenti ed automaticamente si è generato:

- un credito del CREA verso l'INPS (quindi, un rimborso c/ente) per un importo un di € 1.521.957,31 (come da file SPT). Il recupero di detto credito è iniziato già nel 2019 mediante compensazione in sede di pagamento dell'F24 cod. DM 10 agosto 2019 per € 700.000,00 (importo massimo recuperabile in tale sede)
- un rimborso c/dipendente pari ad € 587.395,95 registrato in partita di giro.

TITOLO IV - ENTRATE IN C/CAPITALE

Il totale delle entrate accertate in c/capitale ammonta ad € 1.014.346,95 e, come di seguito riportato, riguardano i contributi agli investimenti da Ministeri (€ 20.095,15), altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri (€ 161.428,33), entrate per alienazione attrezzature (€ 2.141,32), entrate da alienazione fabbricati ad uso strumentale (€ 520.000,00) e cessioni di terreni agricoli (€ 186.500,00), e altre entrate in conto capitale non altrimenti classificabili (€ 124.182,15).

4.02.	Contributi agli investimenti	20.095,15
4.02.01.01.001.	Contributi agli investimenti da Ministeri	20.095,15
4.03.	Altri trasferimenti in conto capitale	161.428,33
4.03.10.01.001.	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	161.428,33
4.04.	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	708.641,32
4.04.01.05.999.	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	2.141,32
4.04.01.08.017.	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	520.000,00
4.04.02.01.001.	Cessione di Terreni agricoli	186.500,00
4.05.	Altre entrate in conto capitale	124.182,15
4.05.04.99.000.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	124.182,15
	Totale	1.014.346,95

- **Contributi agli investimenti da Ministeri € 20.095,15 (cap. 4.02.01.01.001.)**

Quanto accertato, pur riguardando la gestione del CREA-OF, è in realtà riferito ad un contributo del 2001 di cui al DM 180/7304/01 del 26/6/2001 riconosciuto all'ex Istituto sperimentale per le colture industriali di Bologna per lavori di adeguamento ad impianti e strutture previsti dal Dlgs 626/94 presso la SOP di Battipaglia. A seguito dell'errata cancellazione del pertinente residuo attivo (90600067/2001), si è reso necessario procedere ad un nuovo accertamento attribuendo lo stesso al medesimo capitolo e alla medesima gestione ordinaria di provenienza del residuo.

- **Altri trasferimenti in c/capitale da Ministeri € 161.428,33 (cap. 4.03.10.01.001.)**

L'importo accertato di € 161.428,33 riguarda il CREA-FL e fa riferimento al finanziamento PON "Ricerca e Innovazione 2014-2020" MiUR - CNR DD 1115 del 7/6/2019 Progetto "PON Infrastrutture" (ob/fu 1.08.09.56.00).

- **Alienazione di Attrezzature n.a.c. € 2.141,32 (cap. 4.04.01.05.999.)**

Quanto accertato riguarda il CREA-GB che ha alienato attrezzature agricole dell'Azienda di Montanaso Lombardo (ob/fu 4.22.99.01.00).

- **Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale € 520.000,00 (cap. 4.04.01.08.017.)**

Quanto accertato riguarda la vendita dell'unità immobiliare di proprietà dell'Ente sito in Via Cagliari n.16 – Catanzaro. L'immobile in questione è ricompreso nell'elenco degli immobili per i quali si è proceduto, come da Decreto del Direttore generale ff. n. 800 del 27/6/2018, all'indizione della procedura di evidenza pubblica per l'alienazione di immobili di proprietà dell'Ente.

- **Cessione di Terreni agricoli € 186.500,00 (cap. 4.04.02.01.001.)**

Quanto accertato riguarda la cessione di una porzione dell'Azienda "Porcellasco" sita nel Comune di Cremona la cui alienazione è stata autorizzata dal CdA con delibera n. 19/2018 del 27/3/2018. Anche in questo caso, così come per l'anzidetta alienazione dell'immobile di Catanzaro, la porzione dell'azienda Porcellasco risulta tra gli immobili oggetto di procedura di evidenza pubblica di cui al Decreto del Direttore generale ff. n. 800 del 27/6/2018.

Le risorse rivenienti dalle due alienazioni, pari a complessivi € 706.500,00 sono state allocate al titolo II delle spese in c/capitale al capitolo 2.02.01.09.019.01 Fabbricati ad uso strumentale di cui all'ex capitolo acquisto edifici.

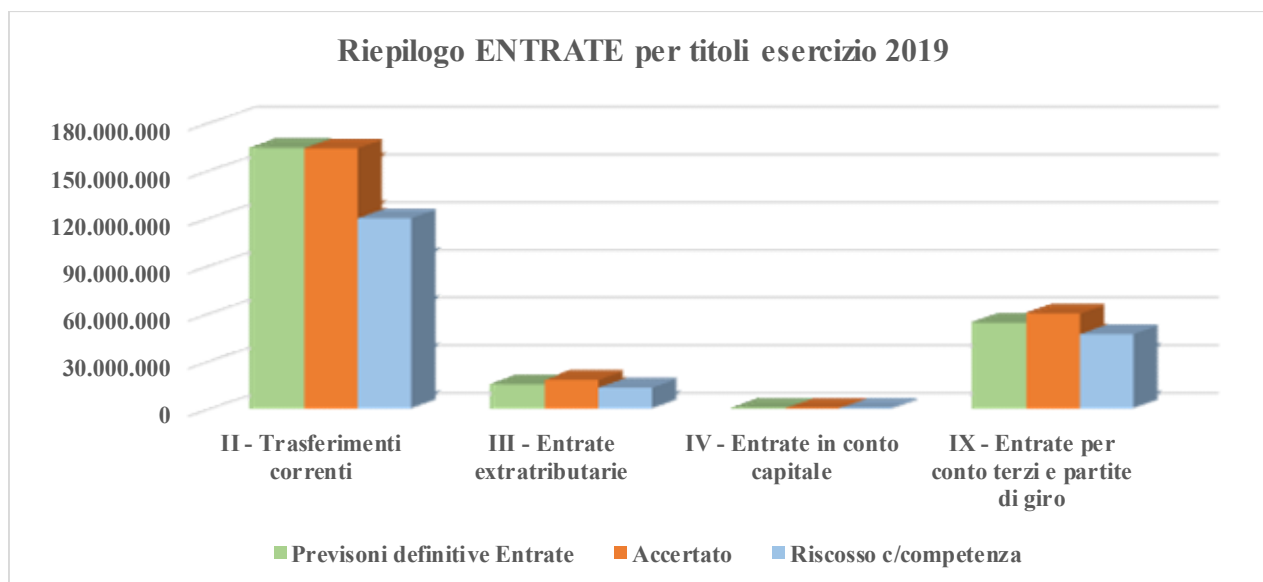
- **Altre entrate in c/capitale n.a.c. € 124.182,15 (cap. 4.05.04.99.000.)**

Le entrate in questione sono riferite alla vendita degli animali iscritti tra i beni patrimoniali delle aziende zootecniche.

Riepilogo entrate

	Previsioni definitive Entrate	Accertato	Riscosso c/competenza
Avanzo di Amministrazione Iniziale applicato*	119.689.666,66		
II - Trasferimenti correnti	164.910.858,72	164.664.878,34	120.568.217,61
III - Entrate extratributarie	15.959.730,83	18.782.255,99	13.963.457,99
IV - Entrate in conto capitale	928.319,65	1.014.346,95	851.162,92
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
VI - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	54.653.920,22	60.510.835,98	47.567.669,91
Totale entrate di competenza	236.452.829,42	244.972.317,26	182.950.508,43
Totale generale delle entrate	356.142.496,08		

**L'avanzo applicato pari ad € 119.689.666,66 è al netto del fondo TFR pari ad 56.215.000,00 non ricompreso tra l'avanzo utilizzato in uscita (119.689.666,66+56.215.000,00=175.904.666,66 avanzo definitivo al 31/12/2018 pag. 33 della Relazione tecnica del Direttore generale al bilancio consuntivo 2018)*



Il totale delle entrate accertate pari ad € 244.972.317,26 evidenzia le risorse finanziarie complessive che, oltre all'avanzo di amministrazione, si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio finanziario 2019.

Si evidenzia in particolare che le entrate accertate, comprese le partite di giro, relative a gestioni straordinarie sono pari a € 84.284.580,85 mentre le entrate accertate sulla gestione ordinaria ammontano a € 160.687.736,41.

Si riportano di seguito le entrate ordinarie ripartite per titoli:

II - Trasferimenti correnti	110.225.165,78
III - Entrate extratributarie	3.386.891,39
IV - Entrate in conto capitale	726.595,15
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	46.349.084,09
Totale	160.687.736,41

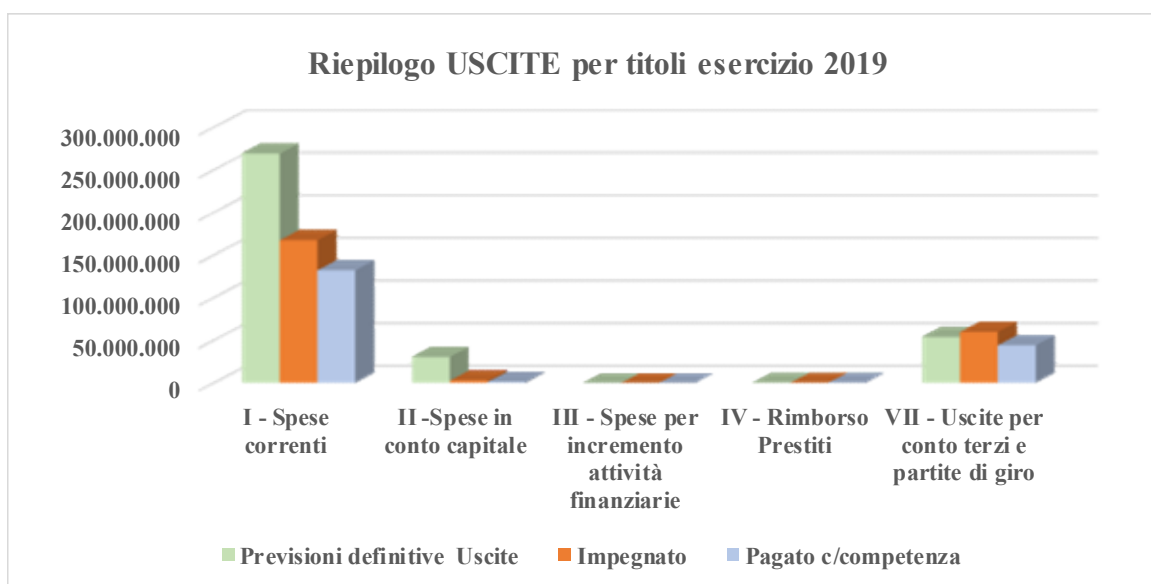
Si riporta, infine, anche uno schema riepilogativo delle entrate accertate distinte per categoria.

Totale risorse accertate per categoria	
	Totale entrate accertate
Trasferimenti correnti	164.664.878,34
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	159.531.459,51
Trasferimenti correnti da Imprese	1.081.856,97
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	182.008,75
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.869.553,11
Entrate extratributarie	18.782.255,99
Vendita di beni	3.227.853,43
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	12.173.379,19
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	761.257,15
Altri interessi attivi	0,53
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	94,57
Indennizzi di assicurazione	64.312,83
Rimborsi in entrata	2.445.743,53
Altre entrate correnti n.a.c.	109.614,76
Entrate in conto capitale	1.014.346,95
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	20.095,15
Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	161.428,33
Alienazione di beni materiali	522.141,32
Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	186.500,00
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	124.182,15
Entrate per conto terzi e partite di giro	60.510.835,98
TOTALE	244.972.317,26
TOTALE senza partite di giro	184.461.481,28

USCITE

Le uscite sostenute sono suddivise nei seguenti titoli principali:

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
I - Spese correnti	269.861.232,07	168.357.083,05	133.044.192,55
II - Spese in conto capitale	31.132.301,66	3.514.008,20	1.722.451,54
III - Spese per incremento attività finanziarie	6.638,37	6.638,37	6.638,37
IV - Rimborso Prestiti	488.403,76	488.403,76	488.403,76
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	54.653.920,22	60.510.835,98	44.886.966,12
Totale uscite di competenza	356.142.496,08	232.876.969,36	180.148.652,34



Le somme impegnate dal CREA ammontano ad € 232.876.969,36 mentre le somme pagate in c/competenza sono pari ad € 180.148.652,34 e quelle pagate in c/residui ad € 29.281.227,34 per un totale pagato di € 209.429.879,68.

Le uscite appaiono così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Amministrazione centrale	163.063.026,66	141.248.170,94	8.636.380,97	149.884.551,91
Centri di ricerca	69.813.942,70	38.900.481,40	20.644.846,37	59.545.327,77
Totale	232.876.969,36	180.148.652,34	29.281.227,34	209.429.879,68

Dati comprensivi delle partite di giro

La parte più consistente delle uscite dell'Ente è relativa alle spese del personale di ruolo riconducibile alla gestione ordinaria e, in particolare, alle categorie "retribuzioni lorde", "contributi sociali a carico dell'ente" e "imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente" di pertinenza dell'Amministrazione centrale.

C.Capi	CAPIDESC	Descr. Altern.Capitolo	Stanzionato Competenza al 31/12/2019	Impegnato competenza ordinario al 31/12/2019	Impegnato su capitoli progetti CREA-PB				Totale impegnato spese di personale esercizio 2019 (ORD+Progetti CREA-PB)	Avanzo definitivo gestione ordinaria 31/12/2019
					Progetto Rete Rurale ob/fu 1.99.10.24.00	Progetto RICA 2019 ob/fu 1.99.09.15.03	Progetto Ass. Tecnica ob/fu 1.99.10.33.00	Progetto RICA 2018 ob/fu 1.99.09.15.02		
			(A)	(B)						=A-B
1.01.01.	1.01.01.01.001.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	394.378,00	394.377,95					394.377,95	0,05
1.01.01.	1.01.01.01.001.02	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00					0,00	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	62.439.585,04	60.179.484,07	2.203.742,56	1.536.296,11	532.327,68	248.001,25	64.699.851,67	2.260.100,97
1.01.01.	1.01.01.01.002.02	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	282.530,59	213.334,77					213.334,77	69.195,82
1.01.01.	1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	45.327,96	45.327,96					45.327,96	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.004.01.02	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	13.514.216,62	13.514.216,62					13.514.216,62	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.004.02.01	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	130.300,00	0,00					0,00	130.300,00
1.01.01.	1.01.01.01.004.02.02	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	889.797,00	886.003,93					886.003,93	3.793,07
1.01.01.	1.01.01.01.005.01.00	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00					0,00	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.005.01.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00					0,00	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.006.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	201.000,00	766,34					766,34	200.233,66
1.01.01.	1.01.01.02.001.	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione del lav	821.529,00	821.529,00					821.529,00	0,00
1.01.01.	1.01.01.02.002.00	Buoni pasto	0,00	0,00					0,00	0,00
1.01.01.	1.01.01.02.002.01	Buoni pasto	3.073.072,00	1.280.061,81					1.280.061,81	1.793.010,19
1.01.01.	1.01.02.01.001.01.00	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00					0,00	0,00
1.01.01.	1.01.02.01.001.01.01	Contributi obbligatori per il personale	74.000,00	2.080,68					2.080,68	71.919,32
1.01.01.	1.01.02.01.001.01.02	Contributi obbligatori per il personale	21.135.422,43	21.135.421,97	562.020,46		135.759,53		21.833.201,96	0,46
1.01.01.	1.01.02.02.001.01	Assegni familiari	460.355,00	317.521,50					317.521,50	142.833,50
1.01.01.	1.02.01.01.001.02	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.278.633,59	6.707.794,47	187.318,12		45.247,85		6.940.360,44	570.839,12
1.01.01.	1.03.02.01.001.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	208.794,00	92.798,93					92.798,93	115.995,07
1.01.01.	1.03.02.01.001.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	139.200,00	34.800,00					34.800,00	104.400,00
1.01.01.	1.03.02.01.001.03	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	60.000,00	60.000,00					60.000,00	0,00
1.00.	1.03.02.01.002.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	11.000,00	9.068,36					9.068,36	1.931,64
1.01.01.	1.03.02.01.002.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	20.000,00	8.621,02					8.621,02	11.378,98

1.01.01.	1.03.02.01.002.03	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE CONS.DIPARTIM.)	7.000,00	1.018,08				1.018,08	5.981,92	
1.01.01.	1.03.02.01.002.04	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE ALTRI ORGANI)	3.500,00	0,00				0,00	3.500,00	
1.01.01.	1.03.02.01.008.01	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	Compensi e indennità ai componenti il collegio dei revisori dei conti (+ 1.1.1.012. Oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	74.240,00	74.240,00				74.240,00	0,00	
1.01.01.	1.03.02.01.008.02	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	Compensi e indennità ai componenti l'organo collegiale per la valutazione ed il controllo strategico (+ 1.1.1.012. Oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	53.940,00	45.240,00				45.240,00	8.700,00	
1.01.01.	1.03.02.01.008.03	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	Rimborsi spese, compensi e indennità ai componenti il Comitato di Valutazione delle Strutture di ricerca (+ 1.1.1.012. Oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi) + stanziamento cap. 1.1.1.004. Indennità al magistrato della Corte dei Conti)	0,00	0,00				0,00	0,00	
1.00.	1.03.02.02.002.01.01	Indennità di missione e di trasferta	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	15.000,00	12.253,89				12.253,89	2.746,11	
1.00.	1.03.02.02.002.02.01	Indennità di missione e di trasferta	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio estero	14.500,00	12.655,06				12.655,06	1.844,94	
1.01.01.	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	Spese per accertamenti sanitari, cure, protesi, ricoveri, ecc.	36.000,00	0,00				0,00	36.000,00	
1.01.01.	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, comenzioni, ecc...)	Emolumenti per il personale comandato	0,00	0,00				0,00	0,00	
TOTALI				111.383.321,23	105.848.616,41	2.953.081,14	1.536.296,11	713.335,06	248.001,25	111.299.329,97	5.534.704,82
1.01.01.	1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali	Fondo per rinnovi contrattuali in corso art. 16 del RAC (avanzo vincolato ai fondi)	422.452,00	0,00					0,00	
TOTALI GENERALI				111.805.773,23	105.848.616,41		5.450.713,56		111.299.329,97	5.534.704,82	

L'avanzo proveniente dalla gestione del personale stimato in sede di bilancio di previsione 2020 in € 4.981.113,00, di cui € 3.401.150,00 accantonati al fondo 1.10.01.99.999.07 ed € 1.579.963,00 utilizzati a copertura delle spese del personale anno 2020, viene così rettificato in € 5.534.704,82.

La differenza tra il presunto avanzo e l'avanzo definitivo pari ad € 553.591,82 viene allocato al fondo 1.10.01.99.999.07 con uno stanziamento definitivo (3.401.150,00+553.591,82) pari ad € 3.954.741,82.

La spesa relativa al personale riferita all'anno 2019, presenta, a fronte di uno stanziamento complessivo finale di competenza pari ad € 111.805.773,23, un impegno complessivo di € 111.299.329,97 (€ 105.848.616,41 sull'ordinario ed € 5.450.713,56 sui progetti del CREA PB finalizzati a finanziare le stabilizzazioni ex D.Lgs n. 75/2017) con un conseguente avanzo di € 5.534.704,82.

In relazione alla composizione di detto avanzo, le voci determinanti sono rappresentate:

- dagli stipendi corrisposti al personale a tempo indeterminato per € 2.260.100,97 (l'impegno di spesa complessivo è di € 64.699.851,67, € 60.179.484,07 sui fondi ordinari e € 4.520.367,60 sui capitoli di competenza dei suddetti progetti del CREA PB). Si rileva altresì uno stanziamento di competenza al 31/12/2019 sui fondi ordinari pari ad euro € 62.439.585,04 e un conseguente un avanzo definitivo di € 2.260.100,97

- dai buoni pasto per € 1.793.010,19: a fronte di una previsione di acquisto di buoni pasto di € 3.073.072, nell'anno 2019 si è proceduto all'impegno di € 1.280.061,81 realizzando pertanto un avanzo di €. 1.793.010,19. L'impegno di spesa 2019 ha tenuto conto del fatto che l'ordine di acquisto dei buoni pasto effettuato nel 2019 si riferisce al periodo luglio 2019 – giugno 2020 mentre l'impegno di spesa è stato suddiviso in quota parte sui bilanci di previsione 2019 e 2020, determinando l'avanzo indicato.

Di seguito si riporta il totale delle risorse impegnate nell'ambito della gestione ordinaria dall'Amministrazione centrale e dai Centri di ricerca.

GESTIONE ORDINARIA (6.00.00.00.00)		Impegnato Amministrazione Centrale	Impegnato Centri di Ricerca	Totale Gestione Ordinaria (Amm. Centrale + Centri di Ricerca)
1.01.01.	Retribuzioni lorde	77.335.102,45	0,00	77.335.102,45
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	29.867.284,43	3.437,98	29.870.722,41
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	7.513.047,33	474.554,28	7.987.601,61
1.03.01.	Acquisto di beni	6.432,54	226.981,84	233.414,38
1.03.02.	Acquisto di servizi	9.202.768,63	5.894.809,95	15.097.578,58
1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	538.459,82	0,00	538.459,82
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	46.882,59	46.882,59
1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	58.066,24	0,00	58.066,24
1.07.06.	Altri interessi passivi	54.559,12	885,41	55.444,53
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	2.404,45	160.471,26	162.875,71
1.10.04.	Premi di assicurazione	518.624,61	0,00	518.624,61
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	11.172,23	1.100,69	12.272,92
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	6.908,93	49.026,52	55.935,45
TOTALE		125.114.830,78	6.858.150,52	131.972.981,30

Per quanto riguarda la gestione straordinaria si riporta la tabella sottoindicata.

GESTIONI STRAORDINARIE		Impegnato Amministrazione Centrale	Impegnato Centri di Ricerca	Totale Gestioni Straordinarie (Amm. Centrale + Centri di Ricerca)
1.01.01.	Retribuzioni lorde	35.704,13	11.074.737,68	11.110.441,81
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	12.025,66	2.906.259,77	2.918.285,43
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.020,96	821.046,25	824.067,21
1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	4.142.963,54	4.142.963,54
1.03.02.	Acquisto di servizi	50.679,92	15.677.379,32	15.728.059,24
1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	11.800,00	11.800,00
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	1.070.955,21	1.070.955,21
1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	6.000,00	6.000,00
1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06.	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	23.219,48	23.219,48
1.10.04.	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	524.367,72	524.367,72
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	23.942,11	23.942,11
TOTALE		101.430,67	36.282.671,08	36.384.101,75

Le spese sono state sostenute nei limiti di quanto previsto dalle varie norme per il contenimento della spesa pubblica.

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019
Spese per attività di formazione				
Art. 6, comma 13, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dal 2011 le pubbliche amministrazioni devono ridurre del 50% rispetto al 2009 le spese per l'attività di formazione.				
<i>Limite di spesa CRA 119.280,84</i>	<i>119.280,84</i>	158.505,84	1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.
<i>Limite di spesa ex INRAN 2.225,00</i>	<i>2.225,00</i>			
<i>Limite di spesa ex INEA 37.000,00</i>	<i>37.000,00</i>			
TOTALE				66.343,98
<i>Nel computo delle spese per la formazione non si è tenuto conto del capitolo 1.03.02.04.004. relativo all'"Acquisto di servizi per formazione obbligatoria"</i>				

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019
Spese per personale a tempo determinato				
Art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità".				
<i>L'importo indicato come limite di spesa deve intendersi al lordo degli oneri riflessi</i>	282.089,69	1.01.01.01.006.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	766,34
		1.01.02.02.001.03.01	Assegni familiari	0,00
		1.03.02.12.003.01	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
		1.03.02.12.001.01	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00
TOTALE				766,34

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019
Spese per missioni				
Art. 6, comma 12, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per missioni anche all'estero per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009.				
<i>Limite di spesa CRA 152.868,12</i>	<i>152.868,12</i>	213.686,27	1.03.02.02.002.01.01	Indennità di missione e di trasferta
<i>Limite di spesa ex INRAN 6.382,45</i>	<i>6.382,45</i>			
<i>Limite di spesa ex INEA 54.435,70</i>	<i>54.435,70</i>		1.03.02.02.002.02.01	Indennità di missione e di trasferta
TOTALE				138.791,37

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019	
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza					
Art. 6, comma 8, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: "A decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009".					
Limite di spesa ex INEA 92,82	92,82	96,98	1.03.01.02.009.	Beni per attività di rappresentanza	0,00
			1.03.02.99.011.	Servizi per attività di rappresentanza	0,00
Limite di spesa ex INEA 4,16	4,16		1.03.02.02.004.	Pubblicità	0,00
					0,00

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019	
Spese per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture					
Art. 15 comma 1, D.L. 66 del 24 aprile 2014, legge di conversione 23 giugno 2014 n. 89: a decorrere dal 1° maggio 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture.					
Limite di spesa CRA 20.693,75	20.693,75	26.656,84	1.03.02.07.002.01.01	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00
Limite di spesa ex INRAN 4.124,69	4.124,69		1.03.01.02.002.02.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00
Limite di spesa ex INEA 1.838,40	1.838,40		1.03.02.09.001.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00
			TOTALE		0,00

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019	
Spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria immobili					
Art. 8, comma 1, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: "a decorrere dal 2011 le spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili dovranno essere contenute nella misura del 2% del valore dell'immobile. Detto limite di spesa è ridotto all'1% per gli interventi di sola manutenzione ordinaria mentre per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato. Le limitazioni di cui al presente comma non si applicano nei confronti degli interventi obbligatori di cui al D.Lgs. 81/2008 concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro.					
Limite di spesa CREA 2% valore IMU		4.335.538,00	1.03.02.09.004.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	470.847,19
			1.03.02.09.008.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	93.951,81
			2.02.01.09.001.02	Fabbricati ad uso abitativo	0,00
			2.02.01.09.002.02	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	719.653,48
			2.02.01.09.005.02	Fabbricati rurali	75.711,46
			TOTALE		1.360.163,94

Poiché la legge non stabilisce quale "valore" dell'immobile deve essere preso in considerazione per il calcolo percentuale del limite di spesa (valore di mercato, valore fiscale, valore ai fini IMU o valore riferito allo stato patrimoniale), si precisa che l'Ente ha sempre fatto riferimento al valore riferito al calcolo dell'imposta ex ICI ora IMU. Il valore indicato quale limite di spesa è relativo al valore degli immobili, pari ad € 216.776.876,19 preso in considerazione per i versamenti IMU effettuati nell'anno 2019. Pertanto il limite di spesa calcolato nella misura del 2% del valore anzidetto è pari ad euro 4.335.538,00. Gli importi indicati nella colonna degli stanziamenti devono intendersi comprensivi anche delle somme riconducibili alla sicurezza che, come previsto dalla legge, sono escluse da tale limite.

A dimostrazione di quanto su esposto si allegano i dati estratti dal bilancio per singolo centro di responsabilità (**All.1**).

Versamenti al bilancio dello Stato

Gli ordinativi con i quali l'Ente ha ottemperato ai versamenti dovuti al bilancio dello Stato (voce di spesa 1.04.01.01.020.) come da tabella sotto riportata, sono il mandato n. 303/2019 (€ 6.307,48), il mandato n. 1713/2019 (€ 437.877,96) ed il mandato n. 1714/2019 (€ 57.631,57).

TOTALE VERSAMENTI DOVUTI AL BILANCIO DELLO STATO PER L'ESERCIZIO 2019				
Num. Ord.	Data Ord.	Comp.	CAUSALE1	Totale versato
303	29/03/19	C	Versamento al bilancio dello Stato spese di rappresentanza e pubblicità art. 61 co. 17 D.L.112/2008	6.307,48
1713	14/10/19	C	Versamento art. 6 commi 3, 8, 12, 13 e 14 applicazione D.L. 78/2010 conv. Legge 122/2010	36.478,09
1713	14/10/19	C	Versamento art. 6 commi 3, 8, 12, 13 e 14 applicazione D.L. 78/2010 conv. Legge 122/2010	392,04
1713	14/10/19	C	Versamento art. 6 commi 3, 8, 12, 13 e 14 applicazione D.L. 78/2010 conv. Legge 122/2010	213.686,27
1713	14/10/19	C	Versamento art. 6 commi 3, 8, 12, 13 e 14 applicazione D.L. 78/2010 conv. Legge 122/2010	158.505,94
1713	14/10/19	C	Versamento art. 6 commi 3, 8, 12, 13 e 14 applicazione D.L. 78/2010 conv. Legge 122/2010	28.815,62
1714	14/10/19	C	Versamento per riduzione del 10% del fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa	32.956,03
1714	14/10/19	C	Versamento per riduzione del 10% del fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa	24.675,54
TOTALE PAGAMENTI / VERSAMENTI 2019				501.817,01

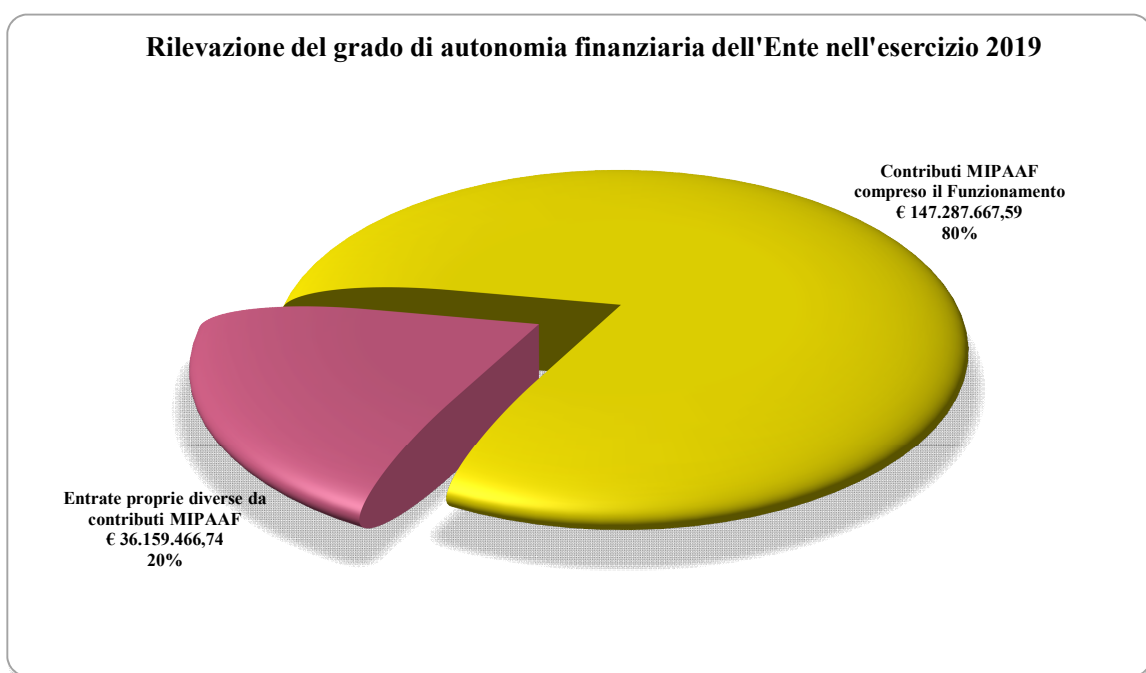
Si riporta di seguito una tabella con gli importi impegnati per categoria.

Totale risorse impegnate per categoria	
	Totale uscite impegnate
Spese correnti	168.357.083,05
Retribuzioni lorde	88.445.544,26
Contributi sociali a carico dell'ente	32.789.007,84
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.811.668,82
Acquisto di beni	4.376.377,92
Acquisto di servizi	30.825.637,82
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	550.259,82
Trasferimenti correnti a Famiglie	1.117.837,80
Trasferimenti correnti a Imprese	6.000,00
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	58.066,24
Altri interessi passivi	55.444,53
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	186.095,19
Premi di assicurazione	518.624,61
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	536.640,64
Altre spese correnti n.a.c.	79.877,56
Spese in conto capitale	3.514.008,20
Beni materiali	3.459.004,51
Terreni e beni materiali non prodotti	5.060,00
Beni immateriali	49.943,69
Spese per incremento attività finanziarie	6.638,37
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	6.638,37
Rimborso Prestiti	488.403,76
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	488.403,76
Uscite per conto terzi e partite di giro	60.510.835,98
TOTALE	232.876.969,36
TOTALE senza partite di giro	172.366.133,38

INDICI DI BILANCIO

Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

$$\begin{aligned} & \text{Entrate (entrate diverse dai contributi MiPAAF) / Totale entrate correnti} \\ & = 36.159.466,74 / 183.447.134,33 = 20\% \end{aligned}$$



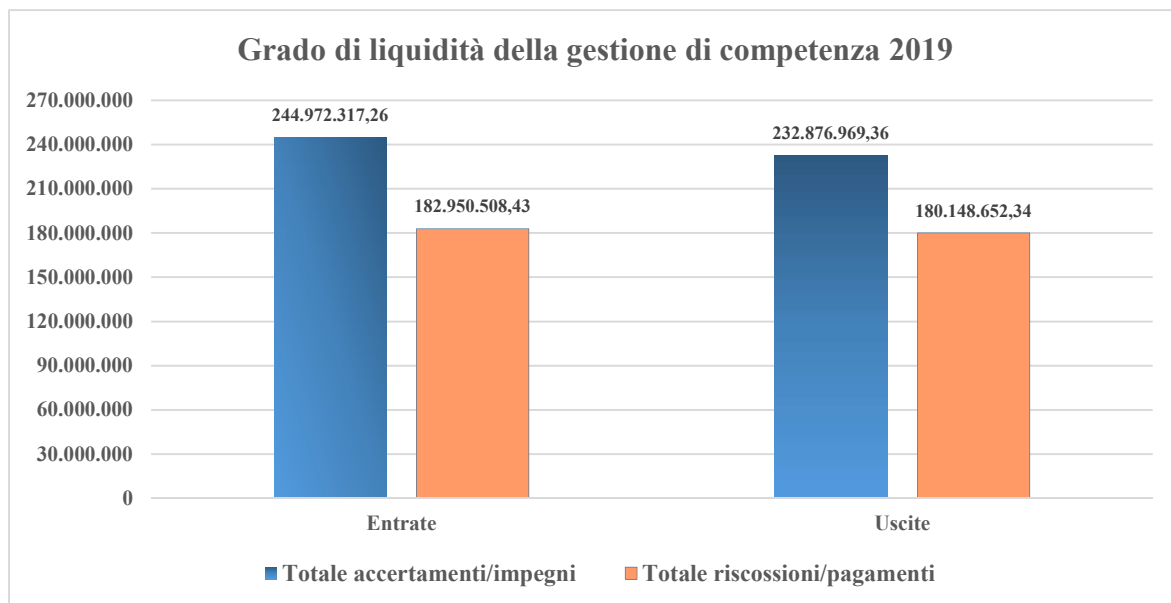
Grado di esecuzione del bilancio (importi indicati al netto delle pdg):

- a) Entrate accertate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza
= 184.461.481,28 / 181.798.909,20 = 101%
- b) Spese impegnate / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza
= 172.366.133,38 / 301.488.575,86 = 57%
- c) Economie di spesa / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza
= 129.122.442,48 / 301.488.575,86 = 43% (*)

(*) La percentuale si riferisce ad economie di bilancio che derivano dalle gestioni dei progetti finalizzati pluriennali.

Grado di liquidità della gestione di competenza (importi indicati al lordo delle pdg):

- a) Riscossioni in competenza / Totale accertamenti
= 182.950.508,43 / 244.972.317,26 = 75%
- b) Pagamenti in competenza / Totale impegni
= 180.148.652,34 / 232.876.969,36 = 77%



La differenza tra le riscossioni e i pagamenti effettuati nel 2019 sia in c/competenza che in c/residui, porta ad un disavanzo di cassa pari ad € 376.843,34.

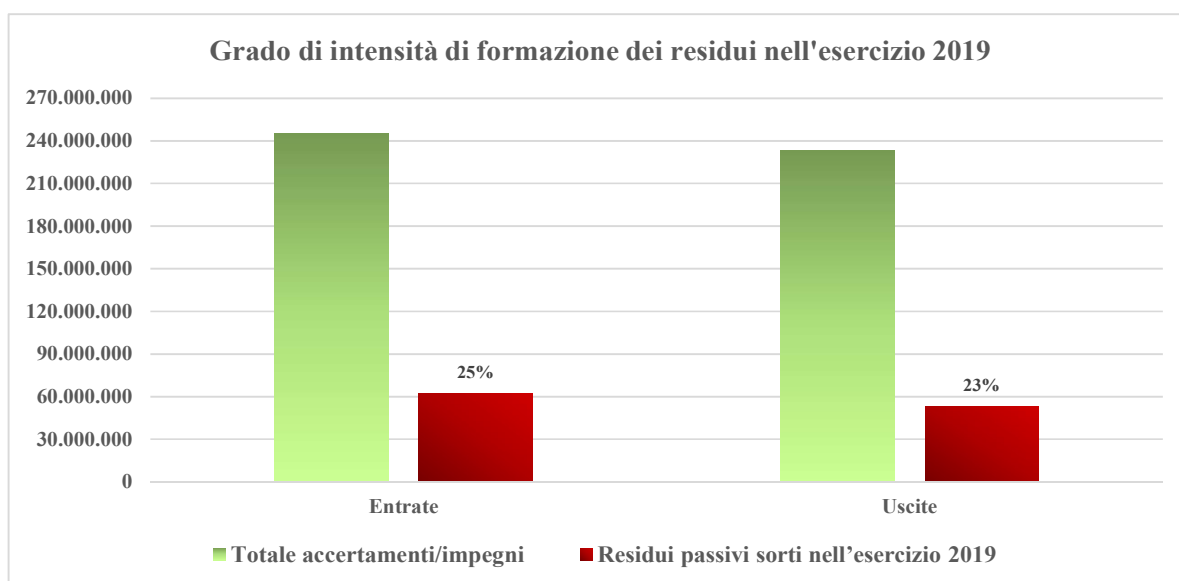
Grado d'intensità della formazione dei residui:

a) Residui attivi sorti nell'esercizio / Totale accertamenti

$$= 62.021.808,83 / 244.972.317,26 = \mathbf{25\%}$$

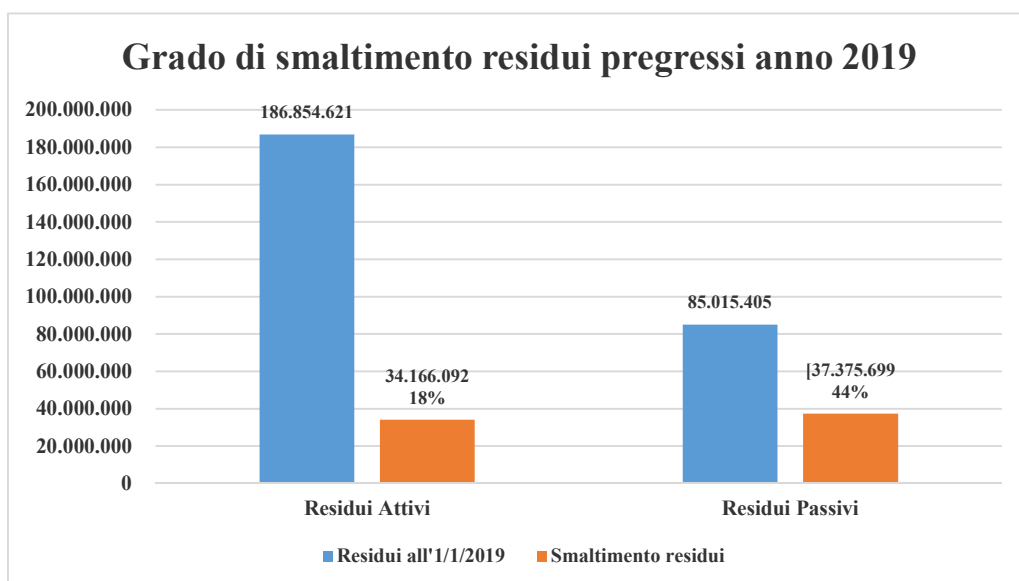
b) Residui passivi sorti nell'esercizio / Totale impegni

$$= 52.728.317,02 / 232.876.969,36 = \mathbf{23\%}$$



Grado di smaltimento dei residui 2019:

- a) Totale riscossioni +/- variazioni in c/residui / Totale residui attivi all'1/1/2019
 $26.102.527,91 + 8.063.563,71 = \text{Totale } 34.166.091,62 / 186.854.621,49 = \mathbf{18\%}$
- b) Totale pagamenti +/- variazioni in c/residui / Totale residui passivi all'1/1/2019
 $29.281.227,34 + 8.094.471,68 = \text{Totale } 37.375.699,02 / 85.015.404,74 = \mathbf{44\%}$



Indicatore della situazione di cassa:

(Saldo iniziale di cassa + totale riscossioni) / totale pagamenti
 $= (74.065.449,91 + 209.053.036,34) / 209.429.879,68 = 135\%$

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti:

L'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2019 è stato pari a 5,28 e rispetto al dato 2018 (4,91) registra un aumento dell'8%. Lo stesso è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (ai sensi dell'art.9 del DPCM 22 settembre 2014).

GESTIONE RESIDUI

Ai sensi dell'art.37 del Regolamento di contabilità la delibera di riaccertamento dei residui costituisce parte integrante del rendiconto finanziario.

La consistenza dei residui pregressi a seguito di tali variazioni viene così modificata:

RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale all'1/1/2019	Variazioni 2019	Residui riscossi	Residui pregressi rimasti da incassare al 31/12/2019	Residui attivi sorti nell'esercizio 2019	Somme da riscuotere al 31/12/2019
	A	B	C	D=A(-/+)B-C	E	D+E
1. Amministr. Centrale	9.803.821,69	31.665,23	1.048.149,48	8.787.337,44	3.727.407,86	12.514.745,30
2. Strutture di Ricerca	177.050.799,80	-8.095.228,94	25.054.378,43	143.901.192,43	58.294.400,97	202.195.593,40
Totale	186.854.621,49	-8.063.563,71	26.102.527,91	152.688.529,87	62.021.808,83	214.710.338,70

RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2019	Variazioni 2019	Residui pagati	Residui pregressi rimasti da pagare al 31/12/2019	Residui passivi sorti nell'esercizio 2019	Somme da pagare al 31/12/2019
	A	B	C	D=A-B-C	E	D+E
1. Amministr. Centrale	27.375.049,51	-3.105.773,55	8.636.380,97	15.632.894,99	21.814.855,72	37.447.750,71
2. Strutture di Ricerca	57.640.355,23	-4.988.698,13	20.644.846,37	32.006.810,73	30.913.461,30	62.920.272,03
Totale	85.015.404,74	-8.094.471,68	29.281.227,34	47.639.705,72	52.728.317,02	100.368.022,74

I complessivi residui attivi al 31/12/2019, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 214.710.338,70.

I complessivi residui passivi al 31/12/2019, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 100.368.022,74.

Per ulteriori elementi si rinvia alla relazione del Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi.

Situazione di cassa

Il saldo di cassa iniziale dell'Ente all'1/01/2019 è pari a € 74.065.449,91 e a seguito delle riscossioni e dei pagamenti realizzati, in c/competenza e in c/residui nel corso dell'esercizio 2019, si ottiene un saldo finale di € 73.688.606,57.

	Importo	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2019	74.065.449,91	+
Riscossioni fino alla reversale n. 3.957 del 31/12/2018 (CREA-AMM. CENTRALE)	209.053.036,34	+
Pagamenti fino al mandato n. 2533 del 31/12/2018 (CREA-AMM. CENTRALE)	209.429.879,68	-
Fondo di cassa al 31/12/2019	73.688.606,57	+

Il saldo di cassa sopra riportato concorda con la comunicazione dell'Istituto cassiere B.N.L. del 12/05/2020 che riporta un saldo di € 73.688.606,57 (**All.2**).

Il saldo contabile della Banca d'Italia, pari ad € 73.515.210,43 come da Mod. 56T (**All.3**) – contabilità speciale n. 79347 intestato all'Ente, non concorda il saldo dell'Istituto cassiere soprariportato pari ad € 73.688.606,57. La mancata concordanza è dovuta ad incassi per complessivi € 173.396,14 registrati in BNL al 31/12/2019 e contabilizzati in Banca d'Italia il 2/1/2020.

Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Cassiere e il saldo Banca d'Italia (Mod. 56T)	Importo	
Saldo Banca d'Italia 31/12/2019	73.515.210,43	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2019		+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Cassiere		+
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2019 ma non sul conto della Banca d'Italia		-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Cassiere ma non sul conto della Banca d'Italia al 31/12/2019	173.396,14	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto cassiere	73.688.606,57	=

Il saldo della BNL coincide con il saldo Banca D'Italia il giorno 02/01/2020 come risulta dal Mod. 56T di gennaio 2020.

Tali saldi sono stati riscontrati dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 14/5/2020 come da verbale n. 4.

Fondi economici

Presso ogni sede in cui sono articolati i 12 Nuovi Centri, compresa l'amministrazione centrale, è possibile costituire un servizio di cassa interno o economato come previsto dall'art. 32 del RAC per un importo massimo di € 500,00, secondo quanto previsto dall'art. 26 del "Disciplinare di Prima Organizzazione dei Centri Anno 2017".

La chiusura del fondo economale dell'Amministrazione Centrale è stata effettuata con le reversali n. 3393 e n. 3394 del 19-12-2019, ma la reversale n. 3393 di € 342,00 è stata annullata con reversale n. 5240 in quanto i contanti non sono stati versati presso l'istituto cassiere prima del 31/12/2019. Tale somma rimasta in cassaforte è stata considerata come acconto dell'apertura del fondo cassa 2020.

Avanzo di amministrazione

Aggiungendo al saldo positivo di cassa i residui attivi per un ammontare di € 214.710.338,70 e sottraendo i residui passivi pari a € 100.368.022,74 otteniamo l'Avanzo di amministrazione del CREA che a fine esercizio 2019 è pari ad € 188.030.922,53

Fondo cassa al 31/12/2019	€	73.688.606,57
+ Residui attivi	€	214.710.338,70
- Residui passivi	€	100.368.022,74
Avanzo d'amministrazione al 31/12/2019	€	188.030.922,53

Composizione dell'avanzo di amministrazione utilizzato

L'Avanzo riportato nella prima posta delle entrate del bilancio preventivo 2020, approvato dal MiPAAF con nota prot. 1484 del 21/04/2020, è pari a € 183.503.781,00 mentre l'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2019 è pari a € 188.030.922,53, come si desume dalla tabella sotto evidenziata.

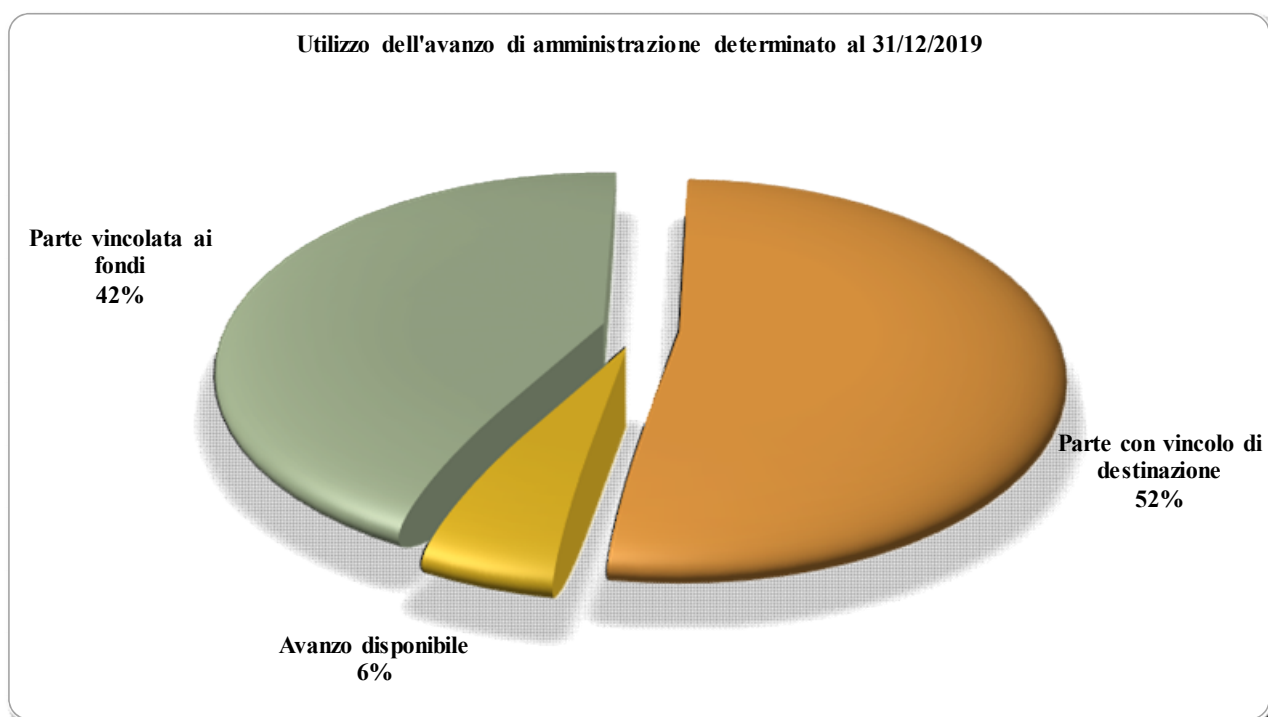
UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2020			
	Presunto al 31/12/2019	Definitivo al 31/12/2019	Differenza
Parte vincolata ai fondi			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	63.390.000,00	64.859.100,15	1.469.100,15
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	1.568.361,00	1.568.361,00	0,00
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipazione MEF) compresa quota annua da restituire	12.921.812,00	12.921.812,84	0,84
	77.880.173,00	79.349.273,99	1.469.100,99
Parte con vincolo di destinazione			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	69.141.147,00	68.000.926,53	-1.140.220,47
Avanzo gestione aziende agrarie	639.811,00	1.320.370,77	680.559,77
Ordinario vincolato in spese conto capitale	20.466.077,00	20.117.051,52	-349.025,48
Ordinario vincolato per personale-stabilizzazioni, borse studio/assegni ricerca, risorse sicurezza e cap.spese generali progetti	8.093.368,00	8.999.160,08	905.792,08
	98.340.403,00	98.437.508,90	97.105,90
Parte disponibile			
Ordinario distribuito	7.283.205,00	10.244.139,64	2.960.934,64
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2020	0,00	0,00	0,00
TOTALE	183.503.781,00	188.030.922,53	4.527.141,53

L'avanzo del CREA è costituito nella misura del 42,20% dall'avanzo vincolato ai fondi pari ad € 79.349.273,99. Di questi, € 64.859.100,15 sono riferiti al Fondo TFR mentre € 14.490.173,84 al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente di cui € 12.921.812,84 riconducibili all'anticipazione di cassa riconosciuta dal MEF.

Il 52,35% dell'avanzo, pari ad € 98.437.508,90, è riferito a risorse con vincolo di destinazione di cui in larga parte finalizzata all'attività di ricerca per progetti pluriennali (€ 68.000.926,53) e in misura minore finalizzata alla gestione delle aziende agrarie (€ 1.320.370,77).

Ulteriori risorse derivanti dalla gestione ordinaria vengono vincolate per destinazione d'uso a spese in c/capitale per € 20.117.051,52 mentre € 8.999.160,08 sono vincolate per € 5.957.156,82 alle spese di personale e la restante parte pari ad € 3.042.003,26 sono vincolate a spese per la sicurezza, borse di studio e spese generali.

La restante parte dell'avanzo pari al 5,45% e corrispondente ad € 10.244.139,64 viene utilizzata a copertura delle spese di funzionamento dell'Ente.



Parte vincolata ai fondi:

- l'avanzo vincolato al **Fondo trattamento di fine rapporto** presunto al 31/12/2019 in € 63.390.000,00 è stato rideterminato in € 64.859.100,15 sulla base alle risorse rimaste disponibili al capitolo di spesa 1.01.02.02.003.02.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro" (quote dell'esercizio per accantonamento di fine rapporto € 7.184.005,41) e al capitolo 1.01.02.02.003.01 "Indennità di fine servizio – quota annuale" (indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio € 104.644,02). A tali risorse si aggiungono quelle rivenienti dalle variazioni dei residui passivi (€ 1.078.837,68) registrati ai capitoli sopracitati parte dei quali riferiti alle polizze assicurative che l'ex INEA aveva stipulato con le Generali INA Assitalia per la gestione del fondo TFR dei propri dipendenti. Agli importi anzidetti si aggiungono le risorse trasferite dall'INPS ed accertate al capitolo 3.05.02.03.003. rimborsi riferiti al TFS di personale transitato nei ruoli dell'Ente (€ 276.613,04), e la quota di avanzo di amministrazione vincolato al TFR non utilizzata in uscita (€ 56.215.000,00).

TABELLA AVANZO FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
AVANZO FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			presunto	definitivo	differenze +/-	
U	1.01.02.02.003.02.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	+ quota accantonamento esercizio 2019 (proveniente da capitolo bilancio)	7.175.000,00	7.184.005,41	9.005,41
U	1.01.02.02.003.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	+Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio (TFR/TFS t.i.)	0,00	104.644,02	104.644,02
U	vari capitoli		+ variazioni residui passivi relativi a quote che riconfluiscono sul f.do TFR	0,00	1.078.837,68	1.078.837,68
E	3.05.02.03.003.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	+ accertamento 43758/2019 contab sospesi 2012 e 2014 rimborsi da parte dell'INPS	0,00	276.613,04	276.613,04
	ex capitolo 1.10.01.99.999.04.02	Altri fondi n.a.c.	F.do Trattamento di Fine rapporto (quota avanzo non distribuita)	56.215.000,00	56.215.000,00	0,00
		Totale avanzo Fondo T.F.R. presunto al 31/12/2019		63.390.000,00	64.859.100,15	1.469.100,15
	1.01.02.02.003.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	-quota avanzo F.do TFR utilizzato al 1/1/2020	- 8.500.000,00	8.559.100,15	59.100,15
		Totale avanzo presunto/definitivo vincolato al F.do TFR non utilizzato in uscita		54.890.000,00	56.300.000,00	1.410.000,00

- relativamente al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente si conferma l'avanzo presunto stimato in € 14.490.173,84. Lo stesso, infatti, è stato rettificato per soli € 0,84 riferiti all'anticipazione di cassa riconosciuta dal MEF per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili al 31/12/2014 della gestione ex INEA. Pertanto, l'importo anzidetto di € 14.490.173,84 si compone per € 12.921.812,84 dall'anticipazione di cassa del MEF e da € 1.568.361,00 finalizzate alla copertura delle diseconomie che potranno realizzarsi sia per

minori rendicontazioni sia per minori liquidazioni finali da parte degli enti finanziatori a causa del mancato riconoscimento di spese non ammesse in sede di rendicontazione.

Parte con vincolo di destinazione:

- € 68.000.926,53 sono da riferirsi alle risorse rimaste disponibili a fine esercizio nell'ambito delle gestioni dei progetti finalizzati straordinari riconducibili, per lo più, a quelli aventi carattere pluriennale. Tale quota di avanzo subisce un decremento di € 1.140.220,47 rispetto al dato presunto di € 69.141.147,00;
- l'avanzo riferito alle aziende agrarie pari ad € 1.320.370,77 è conseguente l'attività commerciale riferita alle aziende gestite dalle strutture di ricerca e, rispetto all'avanzo presunto di € 639.811,00 registra un incremento di € 680.559,77;
- l'importo vincolato alle spese in c/capitale è pari ad € 20.117.051,52. Rispetto al dato presunto di € 20.466.077,00 lo stesso registra un decremento di € 217.142,47 dovuto in particolare al minor avanzo vincolato dei centri di ricerca per € 349.025,48. Si confermano gli importi riferiti all'Amministrazione centrale pari ad € 17.219.541,00 di cui € 500.000,00 destinate al rinforzo del sistema informatico dell'Ente in particolare per le postazioni di lavoro ed € 16.719.541,00 stanziati alla voce di spesa 2.02.01.09.019.01 "Fabbricati ad uso strumentale" (acquisto edifici).
- l'importo vincolato per personale-stabilizzazioni, assegni ricerca, borse di studio, risorse per la sicurezza e spese generali viene definitivamente accertato in complessivi € 8.999.160,08 di cui € 5.957.156,82 vincolati alle spese di personale (€ 422.45,00 *fondo rinnovi contrattuali* + 5.534.704,82 *avanzo vincolato personale* 4.981.113,00+553.591,82).

Parte disponibile:

L'avanzo ordinario distribuito pari a € 10.244.139,64 oltre a confermare l'avanzo presunto già indicato in sede di preventivo 2020 in € 7.283.205,00 **consente all'Ente di destinare ulteriori risorse pari € 2.960.934,64** che vengono tutte allocate al capitolo 1.10.01.99.999.01.01 "Altri fondi n.a.c." (Fondo spese generali di Funzionamento) in attesa che l'Ente individui, sulla base delle effettive esigenze, tra le quali l'assegnazione del saldo del contributo di funzionamento ai Centri di Ricerca, le finalità di utilizzo.

CRAM	CAPITOLO	DESCRIZIONE	Utilizzo Avanzo presunto	Utilizzo Avanzo Definitivo
1.01.01.	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	100.000,00	100.000,00
1.01.01.	1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	100.000,00	100.000,00
1.01.01.	1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	350.000,00	350.000,00
1.01.01.	1.03.01.02.001.01	Carta, cancelleria e stampati	35.000,00	35.000,00
1.00.	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	100.000,00	100.000,00
1.01.01.	1.03.02.07.001.01	Locazione di beni immobili	1.271.139,00	1.271.139,00
1.01.01.	1.03.02.07.006.01	Licenze d'uso per software	1.478.000,00	1.478.000,00
1.01.01.	1.03.02.09.004.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	100.500,00	100.500,00
1.01.01.	1.03.02.13.001.01	Servizi di sorveglianza e custodia	100.000,00	100.000,00
1.01.01.	1.03.02.13.002.01	Servizi di pulizia e lavanderia	100.000,00	100.000,00
1.01.01.	1.03.02.13.006.01	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	20.000,00	20.000,00
1.01.01.	1.03.02.19.003.01	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	1.500.000,00	1.500.000,00
1.01.01.	1.03.02.19.004.01	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	838.566,00	838.566,00
1.01.01.	1.03.02.99.002.	Altre spese legali	200.000,00	200.000,00
1.00.	1.10.01.99.999.01.01	Altri fondi n.a.c. (<i>Fondo spese generali di funzionamento</i>)	300.000,00	3.260.934,64
1.01.01.	1.10.04.01.001.	Premi di assicurazione su beni mobili	100.000,00	100.000,00
1.01.01.	1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	260.000,00	260.000,00
1.01.01.	1.10.04.01.003.	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	50.000,00	50.000,00
1.01.01.	1.10.04.01.999.	Altri premi di assicurazione contro i danni	250.000,00	250.000,00
1.01.01.	1.10.05.04.001.	Oneri da contenzioso	30.000,00	30.000,00
		Totali	7.283.205,00	10.244.139,64

ECONOMICO PATRIMONIALE

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri di cui al D.P.R. 97/2003.

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2019 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio quali stato patrimoniale e conto economico, sono stati redatti anche in unità di euro.

Nota integrativa

Il presente documento, ai sensi dell'art. 41 del Regolamento di amministrazione e contabilità, si articola nelle seguenti parti:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo;
- analisi delle voci del rendiconto finanziario;
- conto economico;
- stato patrimoniale;
- altre notizie integrative.

Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo

Il Conto Consuntivo 2019 è redatto nel rispetto dei principi contabili civilistici e pubblici; detti principi consentono di integrare le norme del Codice Civile, di cui costituiscono lo strumento interpretativo.

I principi contabili presi in riferimento al D.P.R. 97/2003 sono:

- veridicità: il bilancio dell'Ente rispecchia le reali condizioni delle operazioni di gestione. Non esistendo, in assoluto, il concetto di verità del bilancio è necessario interpretare questo principio alla luce dei principi di correttezza e di chiarezza;
- correttezza: rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono la redazione dei documenti contabili;
- chiarezza: la chiarezza dell'esposizione dei dati contabili rafforza la veridicità degli stessi;
- equilibrio di bilancio: il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente non prescinde il principio del pareggio finanziario economico e patrimoniale.

Criteri di formazione e valutazione economico/patrimoniale

Criteri di formazione

L'Ente nel corso dell'esercizio ha utilizzato un sistema di contabilità mista finanziaria/economico patrimoniale.

In base a tale sistema, il CREA, per l'esercizio 2019, ha effettuato le registrazioni in contabilità finanziaria (ad es. accertamenti, impegni, residui attivi e passivi, avanzo di amministrazione, etc.) e, al contempo, in base ad un sistema di collegamento capitolo/conto, conto di contropartita, ha alimentato anche la contabilità in partita doppia, predisponendo il bilancio di esercizio 2019 in base alle logiche del modello economico – patrimoniale (stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa).

Nella predisposizione del bilancio il CREA non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Criteri di valutazione

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del regolamento dell'Ente e per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile, come prescritto dal già menzionato regolamento.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente.

I conti sia economici che patrimoniali sono stati riclassificati secondo il “Nuovo Piano dei Conti integrato”.

Lo **Stato Patrimoniale** è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte in modo da esporre la situazione patrimoniale e finanziaria dell’Ente.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e costituite da:

- Costi di impianto e ampliamento;
- Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno;
- Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili;
- Manutenzione straordinaria e migliorie su Beni di Terzi.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Il “Nuovo Piano dei Conti integrato” prevede nelle attività la rappresentazione delle immobilizzazioni al lordo e l’iscrizione del Fondo di ammortamento tra le passività. L’Ente si è discostato da questa impostazione indicando le immobilizzazioni al netto come previsto dal Regolamento di cui al D.P.R. 27/2/2003 n.97 all’art. 42 comma 5.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l’attività che li ha prodotti.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell’importo dell’ammortamento effettuato, senza cioè, l’iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Le aliquote di ammortamento applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

<i>Terreni</i>	3%
<i>Edifici</i>	3%
<i>Spese per progettazioni e costruz. immobili</i>	3%
<i>Ricostruz. Ripristino manut. Straordinaria</i>	3%
<i>Miglioramenti Fondiari</i>	3%
<i>Macchine, attrezzature scient. e tecniche</i>	33,33%
<i>Macchine e attrezza. Agricole</i>	10%
<i>Mobili ed arredi</i>	20%
<i>Macchine d’ufficio ed attrezza. informatiche</i>	33,33%
<i>Bestiame</i>	20%

<i>Automezzi e motomezzi</i>	20%
<i>Libri e pubblicazioni per la Biblioteca</i>	0%

Per quanto riguarda i valori rappresentati nello stato patrimoniale relativi ai beni immobili dell'Ente, si fa presente che gli stessi sono da ritenersi sottostimati rispetto al loro reale valore. Questa Amministrazione sta ancora operando una serie di valutazioni circa l'individuazione del criterio da adottare per la rivalutazione di ogni singolo bene che, ad oggi, risulta iscritto sulla base dei dati patrimoniali ereditati dagli ex istituti IRSA e, successivamente, dall'INRAN e dall'INEA.

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto.

I **crediti** sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti che è stato inserito tra le passività dello stato patrimoniale. I **debiti** sono esposti al loro valore nominale.

Sono stati analizzati i Residui Passivi, sono stati iscritti i relativi debiti nello Stato Patrimoniale e i relativi costi nel Conto Economico, considerando solo gli impegni liquidati in quanto la liquidazione corrisponde alla fase di consegna dei beni e/o ultimazione della prestazione. Per i crediti sono stati analizzati i Residui Attivi e sono stati iscritti e i relativi nello Stato Patrimoniale e i relativi ricavi nel conto Economico, quelli per i quali è stata ultimata la prestazione, o in proporzione collegati ai relativi costi di competenza.

Le **disponibilità liquide** sono esposte al valore nominale.

I **costi e i ricavi** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione delle scritture di assestamento.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

I **ratei** esprimono quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura ma esigibili in esercizi successivi; i **risconti**, invece, misurano quote di costi e di ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

L'importo degli acquisti e la quota di ammortamento dell'anno comprendono, rispettivamente, le acquisizioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Gli importi sono arrotondati all'unità di euro.

Si inserisce un prospetto di sintesi dello stato patrimoniale 2019 a confronto con i dati 2018.

P1) ATTIVITA'	Valori al 31/12/2019		Valori al 31/12/2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
P1.1) Crediti verso lo Stato		0,00		0,00
P1.2) Immobilizzazioni:		112.136.086		111.886.413
Immobilizzazioni Immateriali	2.184.544		1.380.113	
Immobilizzazioni Materiali	109.700.058		110.261.454	
Immobilizzazioni Finanziarie	251.484		244.846	
P1.3) Attivo circolante:		166.163.882		166.528.689
Rimanenze	1.433.574		1.448.906	
Residui attivi (crediti)	91.041.702		91.014.334	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0		0	
Disponibilità liquide	73.688.607		74.065.450	
P1.4) Ratei e Risconti:		128.358		128.358
Ratei e risconti	128.358		128.358	
TOTALE ATTIVITA'		278.428.327		278.543.641
P2) PASSIVITA'				
P2.1) Patrimonio netto		169.125.038		172.041.972
Fondo di dotazione	34.071		34.071	
Riserve	171.900.190		164.445.548	
Altri conferimenti di capitale	107.711		107.711	
Avanzi economici esercizi precedenti	0		0	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-2.916.935		7.454.642	
Contributi in conto capitale				
P2.2) Fondi per rischi ed oneri ed altri fondi		2.746.588		2.746.588
di cui Fondo svalutazione crediti				
P2.3) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		64.859.100		64.727.950
P2.4) Debiti		41.697.602		39.026.951
P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti				
TOTALE PASSIVITA'		278.428.327		278.543.461

Il patrimonio netto, di euro 169.125.038, rispetto al precedente esercizio risulta inferiore per euro -2.916.935 per effetto del risultato economico d'esercizio 2019.

Attivo

Immobilizzazioni immateriali

Si fa presente che nell'anno 2019 non è stato completato il passaggio in procedura Team-Gov "modulo inventario" delle immobilizzazioni dalle precedenti strutture ai Nuovi Centri. Pertanto, le

aggregazioni per i Nuovi Centri sono state predisposte manualmente con appositi files excel. Nell'aggregare i dati in procedura andranno anche verificati gli ammortamenti.

Le immobilizzazioni lorde ammontano al 31/12/2019 ad € 4.730.301 mentre al 31/12/2018 le stesse ammontano ad € 3.842.005; quelle nette riportate nello stato patrimoniale sono pari ad € 2.184.544 per il 2019 e ad € 1.380.113 relativamente al 2018. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio ed è indicata in unità di euro:

	Costi di impianto ed ampliamento
saldo al 31/12/2018	111.033
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	111.033
	F.do ammortamento Costi di impianto ed ampliamento
saldo al 31/12/2018	111.033
+ quota ammortamento 2018	0
saldo al 31/12/2019	111.033
Immobilizzazioni nette 2019	0

	Brevetti (<i>Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software</i>)
saldo al 31/12/2018	79.350
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	79.350
	F.do ammortamento Diritti di Brevetto industriali e diritti di utilizz. opere ingegno
saldo al 31/12/2018	79.350
+ quota ammortamento 2019	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	79.350
Immobilizzazioni nette 2019	0

	Opere dell'ingegno e diritti d'autore (<i>Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software</i>)
saldo al 31/12/2018	24.030
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	24.030
	F.do ammortamento, marchi e diritti simili
saldo al 31/12/2018	22.539
+ quota ammortamento 2019	1.491
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	24.030
Immobilizzazioni nette 2019	0

	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software)
saldo al 31/12/2018	1.973.353
+ acquisti	27.316
- alienazioni	-7.423
saldo al 31/12/2019	1.993.246
	F.do ammortamento software
saldo al 31/12/2018	996.254
+ quota ammortamento 2019	40.708
- decrementi per alienazioni, scarichi	-7.423
+ insussistenze 2019	1.479
saldo al 31/12/2019	1.031.018
Immobilizzazioni nette 2019	962.227

	Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi (Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi)
saldo al 31/12/2018	1.654.238
+ acquisti	868.403
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	2.522.641
	F.do ammortamento Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi
saldo al 31/12/2018	1.252.714
+ quota ammortamento 2019	47.610
saldo al 31/12/2019	1.300.324
Immobilizzazioni nette 2019	1.222.317

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni lorde ammontano al 31/12/2019 ed al 31/12/2018 rispettivamente ad € 306.406.447 e ad € 305.485.875 mentre quelle nette al 31/12/2019 sono pari ad € 109.700.058 e al 31/12/2018 ammontano a € 110.261.454. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio ed è indicata in unità di euro:

	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico
saldo al 31/12/2018	4.742.190
+ acquisti	42.229
- alienazioni	-44.262
saldo al 31/12/2019	4.740.157
	F.do amm. Automezzi e motomezzi
saldo al 31/12/2018	4.390.666
+ quota ammortamento 2019	58.436
- alienazioni	-44.262
saldo al 31/12/2019	4.404.839
Immobilizzazioni nette 2019	335.318

	Mobili e Arredi
saldo al 31/12/2018	10.456.159
+ acquisti	76.080
- alienazioni	-59.567
saldo al 31/12/2019	10.472.672
	F.do amm. Mobili e arredi
saldo al 31/12/2018	10.048.303
+ quota ammortamento 2019	67.661
- alienazioni	-59.567
+ insussistenze 2019	938
saldo al 31/12/2019	10.057.335
Immobilizzazioni nette 2019	415.337

	Macchinari (<i>Impianti e macchinari</i>)
saldo al 31/12/2018	96.615.070
+ acquisti	18.530
- alienazioni	-786.251
saldo al 31/12/2019	95.847.349
	F.do amm. <i>Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche</i>
saldo al 31/12/2018	96.555.200
+ quota ammortamento 2019	75.303
- alienazioni	-786.251
+ insussistenze 2019	0
saldo al 31/12/2019	95.844.252
Immobilizzazioni nette 2019	3.097

	Impianti (<i>Impianti e macchinari</i>)
saldo al 31/12/2018	52.910
+ acquisti	2.977
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	55.887
	F.do amm. impianti
saldo al 31/12/2018	23.742
+ quota ammortamento 2019	101
saldo al 31/12/2019	23.843
Immobilizzazioni nette 2019	32.044

	Attrezzature (<i>Macchine ed attrezzature agricole</i>)
saldo al 31/12/2018	13.109.842
+ acquisti	1.920.691
- alienazioni	-105.218
saldo al 31/12/2019	14.925.315
	F.do amm. attrezzature
saldo al 31/12/2018	13.019.773
+ quota ammortamento 2019	541.971
- alienazioni	-105.218
+ insussistenze 2019	18.868
saldo al 31/12/2019	13.475.394
Immobilizzazioni nette 2019	1.449.921

	Macchine per ufficio (<i>Macchine d'Ufficio e attrezzature informatiche</i>)
saldo al 31/12/2018	11.040.479
+ acquisti	232.254
- alienazioni	-281.942
saldo al 31/12/2019	10.990.791
	F.do amm. Macchine per ufficio
saldo al 31/12/2018	8.924.625
+ quota ammortamento 2019	409.371
- alienazioni	-281.942
+ insussistenze 2019	170.531
saldo al 31/12/2019	9.222.585
Immobilizzazioni nette 2019	1.768.206

	Fabbricati ad uso abitativo*
saldo al 31/12/2018	136.207.634
+ acquisti	0
- alienazioni	-41.317
saldo al 31/12/2019	136.166.317
	F.do ammortamento Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi
saldo al 31/12/2018	58.913.460
+ quota ammortamento 2019	1.293.897,25
- alienazioni	-41.317
saldo al 31/12/2019	60.166.040
Immobilizzazioni nette 2019	76.000.277

*La voce sopra riportata dello stato patrimoniale ricomprende quanto riferito ai capitoli del precedente piano dei conti "Edifici" e "Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili" e "Spese per progettazioni e costruzioni immobili"

	Diritti reali di godimento*
saldo al 31/12/2018	94.608
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	94.608
	F.do ammortamento Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi
saldo al 31/12/2018	0
+ quota ammortamento 2019	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	0
Immobilizzazioni nette 2019	94.608

Le due voci sopra indicate con l'asterisco sono riportate nello stato Patrimoniale del Piano dei conti integrato con la voce "Totale Beni immobili" per un totale di immobilizzazioni nette, anno 2019, pari ad € 76.094.884.

	Altri beni materiali (Libri e pubblicazioni per la biblioteca)
saldo al 31/12/2018	14.439.745
+ acquisti	1.869
- alienazioni	-3.059
saldo al 31/12/2019	14.438.554
	F.do Libri e pubblicazioni per la biblioteca
saldo al 31/12/2018	151.698
+ quota ammortamento 2019	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	151.698
Immobilizzazioni nette 2019	14.286.856

	Terreni agricoli (<i>terreni</i>)
saldo al 31/12/2018	12.045.557
+ acquisti	0
- alienazioni	-19
saldo al 31/12/2019	12.045.538
	F.do amm. terreni di godimento
saldo al 31/12/2018	1.805.209
+ quota ammortamento 2019	29.983
- alienazioni	-19
saldo al 31/12/2019	1.835.173
Immobilizzazioni nette 2019	10.210.365

	Altri terreni n.a.c. (<i>miglioramenti fondiari</i>)
saldo al 31/12/2018	5.184.286
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	5.184.286
	F.do amm. Terreni
saldo al 31/12/2018	1.213.654
+ quota ammortamento 2019	14.503
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	1.228.157
Immobilizzazioni nette 2019	3.956.130

	Fauna (<i>Patrimonio naturale non prodotto</i>)
saldo al 31/12/2018	1.259.910
+ acquisti	0
- alienazioni	-53.821
saldo al 31/12/2019	1.206.089
	F.do ammortamento Bestiame
saldo al 31/12/2018	178.092
+ quota ammortamento 2019	118.979
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2019	297.071
Immobilizzazioni nette 2019	909.018

	Acconti per realizzazione di immobilizzazioni materiali (<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>)
saldo al 31/12/2018	237.487
+ acquisti	1.396
saldo al 31/12/2019	238.883
Immobilizzazioni nette 2019	238.883

Riassumendo le immobilizzazioni materiali e immateriali nette complessive ammontano ad € 111.884.602 per il 2019 ed il relativo fondo di ammortamento complessivo è pari ad € 199.252.145.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2019 ammontano ad € 251.484 con un incremento di € 6.638 rispetto all'ammontare al 31/12/2018 di € 244.846. L'incremento di € 6.638 è dovuto all'adeguamento del capitale sociale della Cooperativa Gruppo Grifo Alimentare.

L'importo di € 251.484, come già detto per il 2018, comprende anche l'importo di euro 157.082 riferito a due voci inserite nello stato patrimoniale 2016 e precedenti relative per euro 21.270,00 per depositi TFR ed euro 135.811,00 per depositi cauzionali per contratti utenza gas.

Attivo circolante

Crediti

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
Crediti da tributi	0	0
Crediti v/clienti e utenti	5.300.353	8.457.105
Crediti per trasferimenti correnti	50.711.799	48.910.189
Crediti per contributi agli investimenti da Amm. Pubbliche	4.208.339	2.633.777
Crediti per altri trasferimenti in c/capitale da Amm. Pubbliche	1.713.057	2.658.757
Crediti per trasferimenti per conto terzi	24.623	24.623
Crediti per proventi di attività finanziarie	1.739	2.664
Crediti verso altri soggetti e attività svolta per terzi	29.081.792	28.267.751
Fatture da emettere	0	59.466
Totale Crediti*	91.041.702	91.014.334

*Il totale dei crediti 2019/2018 è al lordo del fondo svalutazione crediti che viene riportato nelle passività (2.746.124).

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di crediti formata nel 2019 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora sia stata ultimata la prestazione di servizio o in proporzione ai relativi costi di competenza.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad € 73.688.607 con un decremento dell'1% rispetto al 2018 pari ad € 376.843.

Ratei e Risconti attivi

Al 31/12/2019 risultano risconti attivi per € 128.358 dovuti ai risconti all'1/1/2015 ereditati dall'INEA come da Stato patrimoniale del bilancio di chiusura al 31/12/2014.

Passivo

Patrimonio netto

Al 31/12/2019 il CREA evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a € 169.125.038. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	169.125.038	172.041.972
<i>di cui:</i>		
Avanzo economico portati a nuovo	171.900.190	164.445.548
Altri conferimenti di capitale (lasciti e donazioni)	107.711	107.711
Avanzo economico d'esercizio	-2.916.935	7.454.642
Fondo di dotazione ex-INRAN	34.071	34.071
Totale patrimonio netto	169.125.038	172.041.972

Fondo TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto al 31.12.2019 ammonta ad € 64.859.100 così suddiviso:

- in apertura di bilancio era pari a € 64.727.950;
- durante l'esercizio sono stati liquidati € -4.994.375 sul cap. 1.01.02.02.003.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro";
- nel corso dell'esercizio 2019 l'Amministrazione ha acquisito dall'INPS risorse per € 276.613 relativi al TFS maturato da un'unità di personale transitata nei ruoli dell'Ente;
- durante l'esercizio sono stati liquidati € -449.569 sul cap. 1.01.02.02.003.02.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro" relativi al personale a tempo determinato;
- la quota accantonata dell'esercizio è pari ad € 5.298.482.

Debiti

La situazione debitoria dell'Ente è così articolata:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
Debiti da finanziamento	12.921.813	13.410.217
Debiti v/fornitori	2.430.527	1.584.464
Debiti per trasferimenti e contributi	618.587	741.494
Debiti tributari	473.003	413.757
Debiti previdenziali e assistenziali	402.185	424.420
Altri debiti	24.658.900	22.162.875
Fatture da ricevere	192.588	289.724
Totale Debiti	41.697.602	39.026.951

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di debiti formata nel 2019 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora sia stata ultimata la prestazione di servizio o sia avvenuta la consegna del bene.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Il *Conto Economico* è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

I *proventi* e i *costi* della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli *ammortamenti* sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati.

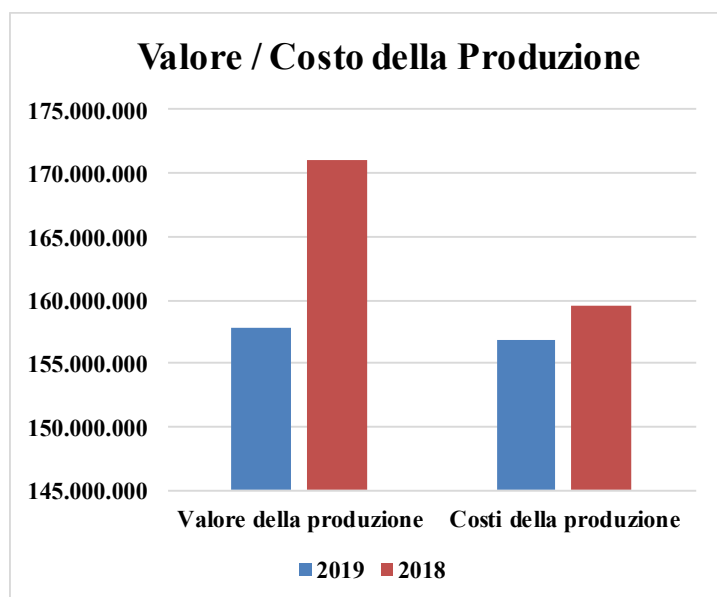
Le *variazioni delle rimanenze* sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli *oneri diversi di gestione* sono prevalentemente dovuti alle spese bancarie e alle oscillazioni dei cambi.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

Macroclassi del Conto Economico:

CONTO	DESCRIZIONE	2019	2018
E1	COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE (Valore della produzione)	157.821.130	171.132.522
E2*	COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE (Costi della produzione)	156.892.625	159.535.712
E3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-112.153	-211.236
E5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-3.733.286	-3.930.932
<i>*I costi della produzione includono anche l'IRAP</i>			



Componenti positivi della gestione

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta complessivamente a € 157.821.130 ed è così articolato:

CONTO	DESCRIZIONE	2019	2018
E1	COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	157.821.130	171.132.522
E1.2	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI E PROVENTI DA SERVIZI PUBBLICI/ PROVENTI DELL'ENTE	15.936.856	16.609.593
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	3.268.350	3.609.693
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	12.045.594	12.569.545
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni (<i>Proventi derivanti dalla concessione in uso di fabbricati</i>)	622.912	430.355
E1.3	PROVENTI DA TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI	140.013.450	153.175.874
E1.3.1	Trasferimenti correnti	139.754.492	153.175.874
E1.3.2	Contributi agli investimenti (<i>Quota contributi in c/capitale Regioni, Comuni e province</i>)	258.958	0
E1.4	ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	1.870.823	1.286.729
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	64.313	412.741
E1.4.3	Proventi da rimborsi	1.705.044	716.372
E1.4.9	Altri proventi	101.467	157.616
E1.5	VARIAZIONI NELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	0	60.326

Componenti negativi della gestione

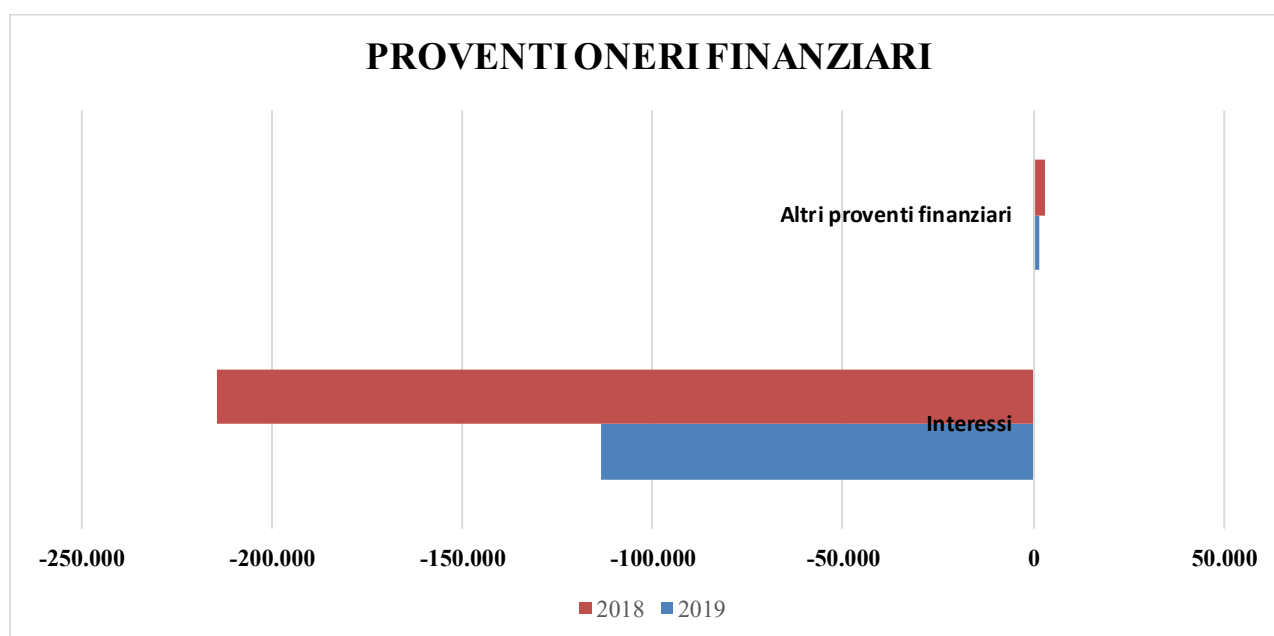
Il totale dei componenti negativi dell'attività ammonta complessivamente a € 156.892.625 ed è così articolato:

CONTO	DESCRIZIONE	2019	2018
E2	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	156.892.625	159.535.712
E2.1	COSTI DELLA PRODUZIONE	152.503.204	152.534.170
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.842.118	3.908.385
E2.1.2	Prestazioni di servizi	23.078.382	23.085.031
E2.1.3	Utilizzo di beni di terzi	3.220.427	5.483.100
E2.1.4	Personale	111.610.039	109.179.199
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	10.752.239	10.878.455
E2.2	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.700.015	5.915.659
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	2.610.205	5.699.146
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	89.810	216.513
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0	0
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0	0
E2.2.5	Svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante	0	0
E2.3	COSTI PER TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI	1.674.075	1.085.883
E2.3.1	Trasferimenti correnti	1.674.075	1.085.883
E2.5	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	15.332	0
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	15.332	0

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

CONTO	DESCRIZIONE	2019	2018
E3	Proventi e oneri finanziari	113.479	214.427
E3.1	Oneri finanziari	113.479	214.427
E3.1.1	Interessi	113.479	214.427
E3.2	Proventi finanziari	1.327	3.191
E3.2.3	Altri proventi finanziari	1.327	3.191
	TOTALE	-112.153	-211.236



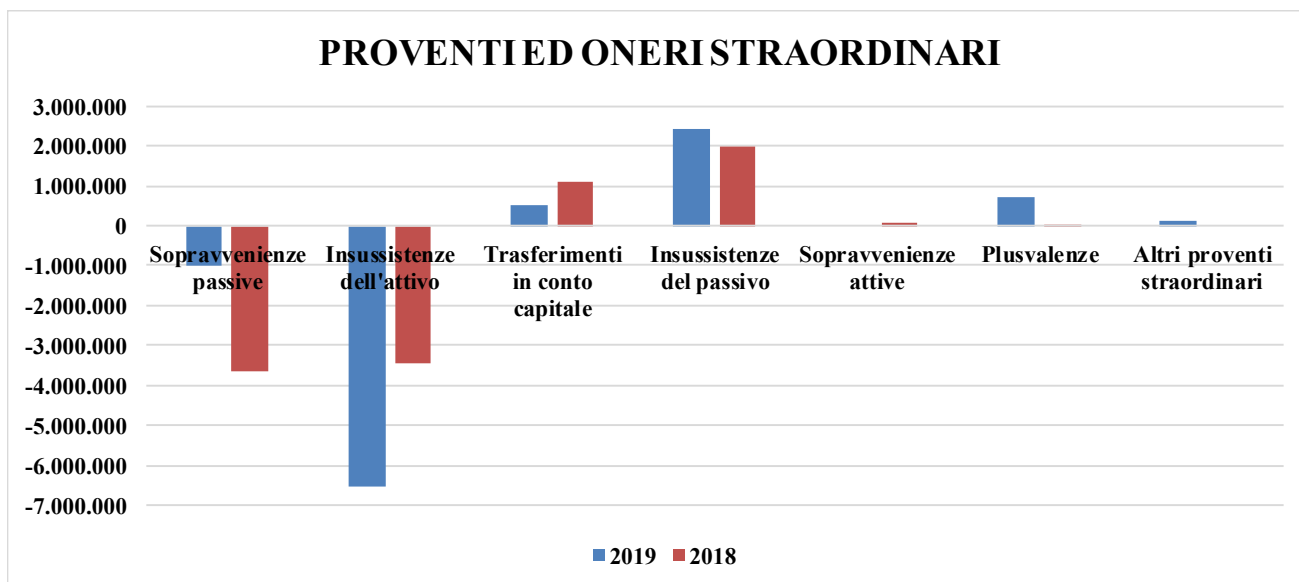
Proventi/oneri straordinari

I *proventi* ed *oneri straordinari* si riferiscono, a indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza dei beni mobili, (sopravvenienze passive o attive se, rispettivamente, incidono in modo negativo o positivo sulla consistenza patrimoniale), alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

I proventi e oneri straordinari sono così composti:

CONTO	DESCRIZIONE	2019	2018
E5	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
E5.1.	Oneri straordinari	7.526.087	7.082.244
E5.1.1	Sopravvenienze passive	1.018.579	3.620.652
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	6.507.509	3.461.592
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0	0
E5.2	Proventi straordinari	3.792.801	3.151.313
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	522.199	1.104.882
E5.2.2	Insussistenze del passivo	2.437.779	1.960.839
E5.2.3	Sopravvenienze attive	0	69.338
E5.2.4	Plusvalenze	708.641	16.254
E5.2.9	Altri proventi straordinari	124.182	0
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-3.733.286	-3.930.932

La plusvalenza di euro 708.641 è riferita alle due vendite già citate nel paragrafo delle entrate, ovvero la cessione di una porzione dell'Azienda Porcellasco per € 186.500,00 e la vendita dell'immobile sito in Catanzaro per € 520.000,00. La restante parte di € 2.141,00 è riferita all'alienazione di attrezzature agricole ritenute obsolete e fuori uso.



Imposte sul reddito dell'esercizio

Si fa presente che nel nuovo piano dei conti integrato le imposte sono inserite all'interno dei costi.

Le risultanze patrimoniali, arrotondate in unità di euro, sono così evidenziate:

Attività

Immobilizzazioni	112.136.086
Attivo circolante	166.163.882
Ratei e risconti	128.358
Totale	278.428.327

Passività

Patrimonio netto	169.125.038
Fondo svalutazioni crediti	2.746.124
Altri fondi	464
Fondo TFR	64.859.100
Debiti	41.697.602
Ratei e risconti	0
Totale	278.428.327

Conto Economico

Componenti positivi della gestione	157.821.130
Componenti negativi della gestione	156.892.625
Differenza	928.505

Proventi ed oneri finanziari	-112.153
Proventi ed oneri straordinari	-3.733.286
Avanzo economico	-2.916.934

Al fine di rendere più agevole la lettura della riconciliazione tra dati finanziari e dati economico-patrimoniali, si rinvia ai prospetti di riconciliazione relativi ai ricavi e costi competenza/residui (**All.4A, 4B, 4C, 4D**) e al prospetto di riclassificazione dei risultati economici (**All.5**).

La relazione si conclude con la contabilità finanziaria tenuta dall'Ente sulla base della nuova configurazione relativa alla classificazione per missioni e programmi ai sensi dell'art. 25, comma 1 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n. 91.

Così come previsto all'art. 8 del Decreto 1 ottobre 2013 del Ministero dell'economia e delle finanze che riporta "Disposizioni per le amministrazioni pubbliche non interessate dalla sperimentazione" l'Ente ha predisposto un prospetto riepilogativo nel quale è stata riassunta la spesa dell'Amministrazione classificata sulla base delle missioni e dei programmi tenendo conto delle osservazioni contenute nella nota MEF n. 18954 del 7/3/2016 relativa al Bilancio di previsione 2016 e nota 67026 del 9/8/2016 relativa al rendiconto 2015 e recepite dal ministero vigilante.

Antonio Di Monte
Direttore Generale f.f.

CB

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			74.065.449,91			52.335.592,78
	Avanzo di amministrazione iniziale		175.904.666,66			163.976.243,99	
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>						
1.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	150.285.401,89	159.531.459,51	131.067.426,21	128.561.046,84	146.460.108,62	151.108.066,53
1.2.01.02.	Trasferimenti correnti da Famiglie	917.674,75	0,00	19.655,43	947.137,29	0,00	145.074,06
1.2.01.03.	Trasferimenti correnti da Imprese	3.242.740,86	1.081.856,97	811.348,88	2.979.090,65	670.540,16	1.140.969,02
1.2.01.04.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.252.411,03	182.008,75	417.762,64	1.490.818,52	457.773,23	158.159,16
1.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.816.474,35	3.869.553,11	2.929.380,51	8.072.158,63	3.745.501,16	3.778.585,65
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	164.514.702,88	164.664.878,34	135.245.573,67	142.050.251,93	151.333.923,17	156.330.854,42
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	164.514.702,88	164.664.878,34	135.245.573,67	142.050.251,93	151.333.923,17	156.330.854,42
	3. - Entrate extratributarie						
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>						
1.3.01.01.	Vendita di beni	1.984.311,00	3.227.853,43	3.316.185,49	2.231.445,96	3.492.306,98	3.416.804,62
1.3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	4.551.953,55	12.173.379,19	14.802.813,15	7.206.942,95	12.196.615,76	14.903.649,12
1.3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	650.863,84	761.257,15	620.789,11	510.371,57	518.175,63	441.958,39
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	7.187.128,39	16.162.489,77	18.739.787,75	9.948.760,48	16.207.098,37	18.762.412,13
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>						
1.3.03.03.	Altri interessi attivi	111.427,24	0,53	2.157,05	113.583,76	324,92	3.095,99

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	111.427,24	0,53	2.157,05	113.583,76	324,92	3.095,99
	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>						
1.3.04.02.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	94,57	94,57	0,00	94,57	94,57
	<u>TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>	0,00	94,57	94,57	0,00	94,57	94,57
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>						
1.3.05.01.	Indennizzi di assicurazione	0,00	64.312,83	64.312,83	0,00	412.740,94	412.740,94
1.3.05.02.	Rimborsi in entrata	2.399.243,19	2.445.743,53	1.149.344,80	1.102.585,77	606.015,34	666.479,91
1.3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	131.639,23	109.614,76	101.466,65	123.491,12	157.300,08	157.616,27
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	2.530.882,42	2.619.671,12	1.315.124,28	1.226.076,89	1.176.056,36	1.236.837,12
	<u>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</u>	9.829.438,05	18.782.255,99	20.057.163,65	11.288.421,13	17.383.574,22	20.002.439,81
	<u>4. - Entrate in conto capitale</u>						
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>						
1.4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	2.088.354,86	20.095,15	123.373,34	2.196.241,39	0,00	0,00
	<u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	2.088.354,86	20.095,15	123.373,34	2.196.241,39	0,00	0,00
	<u>4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>						
1.4.03.10.	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	9.716.601,64	161.428,33	1.467.899,12	11.131.223,36	6.955.000,00	233.633,91
	<u>TOTALE 4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>	9.716.601,64	161.428,33	1.467.899,12	11.131.223,36	6.955.000,00	233.633,91
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>						
1.4.04.01.	Alienazione di beni materiali	17.276,14	522.141,32	522.141,32	17.276,14	4.000,00	4.000,00
1.4.04.02.	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	45.626,91	186.500,00	186.500,00	45.626,91	13.041,00	24.733,96
	<u>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	62.903,05	708.641,32	708.641,32	62.903,05	17.041,00	28.733,96

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>						
1.4.05.03.	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	18.267,85	0,00	0,00	18.269,85	27.345,08	27.345,08
1.4.05.04.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.735,64	124.182,15	122.426,45	979,94	89.198,81	91.938,86
	<u>TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>	21.003,49	124.182,15	122.426,45	19.249,79	116.543,89	119.283,94
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	11.888.863,04	1.014.346,95	2.422.340,23	13.409.617,59	7.088.584,89	381.651,81
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	<u>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>						
1.5.01.01.	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>5.02. - Riscossione crediti di breve termine</u>						
1.5.02.08.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.02. - Riscossione crediti di breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>						
1.5.03.03.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	6. - Accensione Prestiti						
	<u>6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>						

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.6.03.01.	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
1.9.01.01.	Altre ritenute	14.713,55	3.572.556,36	3.569.783,66	11.940,85	3.838.156,93	3.837.825,22
1.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	1.792.500,19	33.731.560,46	33.143.706,58	1.212.498,16	32.390.738,26	32.433.894,35
1.9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	7.168,00	484.411,59	484.423,62	7.180,03	601.592,57	601.130,54
1.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	2.031.810,44	6.383.866,55	6.146.514,18	1.804.845,54	10.048.462,41	10.186.869,91
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	3.846.192,18	44.172.394,96	43.344.428,04	3.036.464,58	46.878.950,17	47.059.720,02
	9.02. - Entrate per conto terzi						
1.9.02.01.	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	4.791,08	0,00	20,00	5.907,15	1.626,00	961,50
1.9.02.02.	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00
1.9.02.03.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	70.716,53	17.364,85	52.957,50	106.309,18	32.774,22	28.200,00
1.9.02.05.	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	24.528.461,94	16.321.076,17	7.930.553,25	16.930.476,93	8.144.157,50	8.182.244,10
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	24.628.592,55	16.338.441,02	7.983.530,75	17.067.316,26	8.178.557,72	8.211.405,60
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	28.474.784,73	60.510.835,98	51.327.958,79	20.103.780,84	55.057.507,89	55.271.125,62
	Totale delle Entrate	214.710.338,70	244.972.317,26	209.053.036,34	186.854.621,49	230.863.590,17	231.986.071,66

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>Riepilogo dei titoli</i>						
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</i>						
	<i>Titolo II</i>	164.514.702,88	164.664.878,34	135.245.573,67	142.050.251,93	151.333.923,17	156.330.854,42
	<i>Titolo III</i>	9.829.438,05	18.782.255,99	20.057.163,65	11.288.421,13	17.383.574,22	20.002.439,81
	<i>Titolo IV</i>	11.888.863,04	1.014.346,95	2.422.340,23	13.409.617,59	7.088.584,89	381.651,81
	<i>Titolo V</i>	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	28.474.784,73	60.510.835,98	51.327.958,79	20.103.780,84	55.057.507,89	55.271.125,62
	<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</i>	214.710.338,70	244.972.317,26	209.053.036,34	186.854.621,49	230.863.590,17	231.986.071,66
	<i>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i>						
	<i>Titolo II</i>	164.514.702,88	164.664.878,34	135.245.573,67	142.050.251,93	151.333.923,17	156.330.854,42
	<i>Titolo III</i>	9.829.438,05	18.782.255,99	20.057.163,65	11.288.421,13	17.383.574,22	20.002.439,81
	<i>Titolo IV</i>	11.888.863,04	1.014.346,95	2.422.340,23	13.409.617,59	7.088.584,89	381.651,81
	<i>Titolo V</i>	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	28.474.784,73	60.510.835,98	51.327.958,79	20.103.780,84	55.057.507,89	55.271.125,62
	TOTALE	214.710.338,70	244.972.317,26	209.053.036,34	186.854.621,49	230.863.590,17	231.986.071,66

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.1.01.01.	Retribuzioni lorde	10.902.663,59	88.445.544,26	84.067.062,19	8.362.318,20	83.954.753,39	84.718.745,21
1.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	18.414.332,55	32.789.007,84	28.030.294,30	15.455.915,31	26.252.347,96	25.194.285,30
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	29.316.996,14	121.234.552,10	112.097.356,49	23.818.233,51	110.207.101,35	109.913.030,51
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.121.579,36	8.811.668,82	8.515.551,20	1.125.367,60	8.819.769,70	8.834.448,89
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.121.579,36	8.811.668,82	8.515.551,20	1.125.367,60	8.819.769,70	8.834.448,89
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.1.03.01.	Acquisto di beni	2.056.532,92	4.376.377,92	3.801.840,22	1.579.614,05	3.918.341,40	4.060.713,92
1.1.03.02.	Acquisto di servizi	25.179.710,31	30.825.637,82	26.077.957,88	22.309.421,65	30.451.677,01	28.056.873,57
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	27.236.243,23	35.202.015,74	29.879.798,10	23.889.035,70	34.370.018,41	32.117.587,49
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.378.793,30	550.259,82	740.504,91	1.676.246,88	701.832,44	757.165,23
1.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	404.922,56	1.117.837,80	819.175,49	123.452,02	395.137,44	404.491,95
1.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	5.000,00	6.000,00	127.655,88	126.655,88	136.655,88	13.500,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	1.788.715,86	1.674.097,62	1.687.336,28	1.926.354,78	1.233.625,76	1.175.157,18
	1.07. - Interessi passivi						
1.1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	570,82	58.066,24	58.066,24	2.247,61	60.172,00	60.171,91
1.1.07.06.	Altri interessi passivi	31,44	55.444,53	55.413,09	0,00	154.254,95	154.254,95
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	602,26	113.510,77	113.479,33	2.247,61	214.426,95	214.426,86

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>1.08. - Altre spese per redditi da capitale</u>						
1.1.08.02.	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.08. - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>						
1.1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2.160,70	0,00	0,00	333.237,43	0,00	0,00
1.1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	728,88	186.095,19	186.355,19	988,88	21.870,64	20.881,76
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.889,58	186.095,19	186.355,19	334.226,31	21.870,64	20.881,76
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>						
1.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.10.04.	Premi di assicurazione	502,23	518.624,61	584.864,03	66.741,65	545.602,83	493.335,21
1.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	950.634,97	536.640,64	1.319.335,79	1.734.991,14	1.165.114,91	1.542.963,69
1.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	71.487,38	79.877,56	32.674,97	24.498,08	37.980,80	30.267,96
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	1.022.624,58	1.135.142,81	1.936.874,79	1.826.230,87	1.748.698,54	2.066.566,86
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	60.489.651,01	168.357.083,05	154.416.751,38	52.921.696,38	156.615.511,35	154.342.099,55
	2. - Spese in conto capitale						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
1.2.02.01.	Beni materiali	2.235.076,51	3.459.004,51	3.313.889,72	2.336.813,96	4.175.626,59	3.316.284,50
1.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	5.060,00	5.060,00	0,00	0,00	18.595,45	20.025,45
1.2.02.03.	Beni immateriali	66.575,87	49.943,69	25.229,82	48.816,59	106.825,30	90.095,94
1.2.02.04.	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	2.306.712,38	3.514.008,20	3.339.119,54	2.385.630,55	4.301.047,34	3.426.405,89
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	2.306.712,38	3.514.008,20	3.339.119,54	2.385.630,55	4.301.047,34	3.426.405,89
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>						
1.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
	4. - Rimborso Prestiti						
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>						
1.4.03.01.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	486.298,09	486.298,09
	<u>TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	486.298,09	486.298,09
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	486.298,09	486.298,09
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>						
1.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	416.822,10	3.572.556,36	3.463.913,52	317.334,61	3.838.156,93	3.897.062,90
1.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	200.428,01	33.731.560,46	33.709.120,55	255.104,99	32.390.738,26	32.381.596,00
1.7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.739,16	484.411,59	525.466,12	43.793,69	601.592,57	562.497,62
1.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	2.884.524,59	6.383.866,55	5.716.106,19	2.815.237,17	10.048.462,41	10.394.488,57
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	3.504.513,86	44.172.394,96	43.414.606,38	3.431.470,46	46.878.950,17	47.235.645,09
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.7.02.01.	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	9.710,66	0,00	0,00	12.505,41	1.626,00	4.251,81
1.7.02.02.	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.7.02.03.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	100.622,82	17.364,85	44.627,35	127.901,32	32.774,22	60.974,22
1.7.02.05.	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	33.956.812,01	16.321.076,17	7.719.732,90	26.136.200,62	8.144.157,50	4.700.539,88
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	34.067.145,49	16.338.441,02	7.764.360,25	26.276.607,35	8.178.557,72	4.765.765,91
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	37.571.659,35	60.510.835,98	51.178.966,63	29.708.077,81	55.057.507,89	52.001.411,00
	Totale delle Uscite	100.368.022,74	232.876.969,36	209.429.879,68	85.015.404,74	216.460.364,67	210.256.214,53
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</i>						
	<i>Titolo I</i>	60.489.651,01	168.357.083,05	154.416.751,38	52.921.696,38	156.615.511,35	154.342.099,55
	<i>Titolo II</i>	2.306.712,38	3.514.008,20	3.339.119,54	2.385.630,55	4.301.047,34	3.426.405,89
	<i>Titolo III</i>	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	486.298,09	486.298,09
	<i>Titolo VII</i>	37.571.659,35	60.510.835,98	51.178.966,63	29.708.077,81	55.057.507,89	52.001.411,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	100.368.022,74	232.876.969,36	209.429.879,68	85.015.404,74	216.460.364,67	210.256.214,53
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	<i>Titolo I</i>	60.489.651,01	168.357.083,05	154.416.751,38	52.921.696,38	156.615.511,35	154.342.099,55

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Titolo II</i>	2.306.712,38	3.514.008,20	3.339.119,54	2.385.630,55	4.301.047,34	3.426.405,89
	<i>Titolo III</i>	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	486.298,09	486.298,09
	<i>Titolo VII</i>	37.571.659,35	60.510.835,98	51.178.966,63	29.708.077,81	55.057.507,89	52.001.411,00
	TOTALE	100.368.022,74	232.876.969,36	209.429.879,68	85.015.404,74	216.460.364,67	210.256.214,53
	<i>Avanzo finanziario</i>		12.095.347,90				
	TOTALE GENERALE	100.368.022,74		209.429.879,68	85.015.404,74	216.460.364,67	210.256.214,53

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>									
2.01.01.01.001.01	Trasferimenti correnti da Ministeri - Mipaaf	115.644.825,00		6.000.000,00	109.644.825,00	109.644.825,00		109.644.825,00		
2.01.01.01.001.02	Trasferimenti correnti da Altri contributi del MIPAF	14.542.064,00	23.366.410,29		37.908.474,29	7.813.429,59	29.829.413,00	37.642.842,59		265.631,70
2.01.01.01.001.03	Trasferimenti correnti da Altri Ministeri		7.450.876,16		7.450.876,16	569.460,82	6.881.415,34	7.450.876,16		
	Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	130.186.889,00	30.817.286,45	6.000.000,00	155.004.175,45	118.027.715,41	36.710.828,34	154.738.543,75		265.631,70
	<u>2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		408.557,85		408.557,85	13.000,00	395.557,85	408.557,85		
	Totale 2.01.01.01.013. - <u>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	408.557,85	0,00	408.557,85	13.000,00	395.557,85	408.557,85	0,00	
2.01.01.01.999.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.		160.596,60		160.596,60	18.700,00	141.896,60	160.596,60		
	Totale 2.01.01.01.999. - <u>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u>	0,00	160.596,60	0,00	160.596,60	18.700,00	141.896,60	160.596,60	0,00	
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	130.186.889,00	31.386.440,90	6.000.000,00	155.573.329,90	118.059.415,41	37.248.282,79	155.307.698,20		265.631,70
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
	<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>									
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		3.228.866,80		3.228.866,80	368.679,31	2.858.130,83	3.226.810,14		2.056,66

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 2.01.01.02.001. -</u> <u>Trasferimenti correnti da Regioni</u> <u>e province autonome</u>	0,00	3.228.866,80	0,00	3.228.866,80	368.679,31	2.858.130,83	3.226.810,14		2.056,66
2.01.01.02.002.	<u>2.01.01.02.002. - Trasferimenti</u> <u>correnti da Province</u> Trasferimenti correnti da Province									
	<u>Totale 2.01.01.02.002. -</u> <u>Trasferimenti correnti da Province</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.02.003.	<u>2.01.01.02.003. - Trasferimenti</u> <u>correnti da Comuni</u> Trasferimenti correnti da Comuni		22.259,88		22.259,88		22.259,88	22.259,88		
	<u>Totale 2.01.01.02.003. -</u> <u>Trasferimenti correnti da Comuni</u>	0,00	22.259,88	0,00	22.259,88	0,00	22.259,88	22.259,88	0,00	
2.01.01.02.005.	<u>2.01.01.02.005. - Trasferimenti</u> <u>correnti da Unioni di Comuni</u> Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni									
	<u>Totale 2.01.01.02.005. -</u> <u>Trasferimenti correnti da Unioni di</u> <u>Comuni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.02.006.	<u>2.01.01.02.006. - Trasferimenti</u> <u>correnti da Comunità Montane</u> Trasferimenti correnti da Comunità Montane									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 2.01.01.02.006. -</u> <u>Trasferimenti correnti da</u> <u>Comunità Montane</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.01.01.02.007.	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio									
	<u>Totale 2.01.01.02.007. -</u> <u>Trasferimenti correnti da Camere</u> <u>di Commercio</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.01.01.02.008.	Trasferimenti correnti da Università		129.400,62		129.400,62	25.421,55	103.979,07	129.400,62		
	<u>Totale 2.01.01.02.008. -</u> <u>Trasferimenti correnti da</u> <u>Università</u>	0,00	129.400,62	0,00	129.400,62	25.421,55	103.979,07	129.400,62	0,00	
2.01.01.02.009.	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette		58.850,00		58.850,00	18.325,00	40.525,00	58.850,00		
	<u>Totale 2.01.01.02.009. -</u> <u>Trasferimenti correnti da Parchi</u> <u>nazionali e consorzi ed enti</u> <u>autonomi gestori di parchi e aree</u> <u>naturali protette</u>	0,00	58.850,00	0,00	58.850,00	18.325,00	40.525,00	58.850,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>naturali protette</u>									
2.01.01.02.016.	<u>2.01.01.02.016. - Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura</u> Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	594.954,00			594.954,00	424.170,68	156.170,10	580.340,78		14.613,22
	<u>Totale 2.01.01.02.016. - Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura</u>	594.954,00	0,00	0,00	594.954,00	424.170,68	156.170,10	580.340,78		14.613,22
2.01.01.02.017.	<u>2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali</u> Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	40.000,00	106.278,69		146.278,69	73.959,56	102.140,33	176.099,89	29.821,20	
	<u>Totale 2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali</u>	40.000,00	106.278,69	0,00	146.278,69	73.959,56	102.140,33	176.099,89	29.821,20	
2.01.01.02.018.	<u>2.01.01.02.018. - Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali</u> Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali		30.000,00		30.000,00	9.000,00	21.000,00	30.000,00		
	<u>Totale 2.01.01.02.018. - Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali</u>	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	9.000,00	21.000,00	30.000,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.01.01.02.999.	<u>2.01.01.02.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u> Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. Totale 2.01.01.02.999. - <u>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	634.954,00	3.575.655,99	0,00	4.210.609,99	919.556,10	3.304.205,21	4.223.761,31	13.151,32	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	130.821.843,00	34.962.096,89	6.000.000,00	159.783.939,89	118.978.971,51	40.552.488,00	159.531.459,51		252.480,38
2.01.02.01.001.	2.01.02. - Trasferimenti correnti da Famiglie 2.01.02.01. - Trasferimenti correnti da famiglie <u>2.01.02.01.001. - Trasferimenti correnti da famiglie</u> Trasferimenti correnti da famiglie Totale 2.01.02.01.001. - <u>Trasferimenti correnti da famiglie</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.02.01. - Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.01.02. - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese									
	2.01.03.01. - Sponsorizzazioni da imprese									
	<u>2.01.03.01.999. - Sponsorizzazioni da altre imprese</u>									
2.01.03.01.999.	Sponsorizzazioni da altre imprese		35.000,00		35.000,00	15.000,00	20.000,00	35.000,00		
	<u>Totale 2.01.03.01.999. - Sponsorizzazioni da altre imprese</u>	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	15.000,00	20.000,00	35.000,00	0,00	
	Totale 2.01.03.01. - Sponsorizzazioni da imprese	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	15.000,00	20.000,00	35.000,00	0,00	
	2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese									
	<u>2.01.03.02.002. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate</u>									
2.01.03.02.002.	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate									
	<u>Totale 2.01.03.02.002. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.01.03.02.999.	<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>		1.040.356,97		1.040.356,97	196.741,97	850.115,00	1.046.856,97	6.500,00	
	Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	1.040.356,97	0,00	1.040.356,97	196.741,97	850.115,00	1.046.856,97	6.500,00	
	<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>									
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	1.040.356,97	0,00	1.040.356,97	196.741,97	850.115,00	1.046.856,97	6.500,00	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	1.075.356,97	0,00	1.075.356,97	211.741,97	870.115,00	1.081.856,97	6.500,00	
	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
	2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
	<u>2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</u>									
2.01.04.01.001.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		182.008,75		182.008,75	53.583,50	128.425,25	182.008,75		
	Totale 2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	182.008,75	0,00	182.008,75	53.583,50	128.425,25	182.008,75	0,00	
	<u>2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</u>									
	Totale 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	182.008,75	0,00	182.008,75	53.583,50	128.425,25	182.008,75	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	182.008,75	0,00	182.008,75	53.583,50	128.425,25	182.008,75	0,00	
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
	<u>2.01.05.01.001. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>									
2.01.05.01.001.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
	<u>Totale 2.01.05.01.001. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>2.01.05.01.002. - Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)</u>									
2.01.05.01.002.	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)									
	<u>Totale 2.01.05.01.002. - Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>2.01.05.01.004. - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)</u>									
2.01.05.01.004.	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 2.01.05.01.004. - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.01.05.01.005.	<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u> Fondo Sociale Europeo (FSE)									
	<u>Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.01.05.01.999.	<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u> Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea		3.859.553,11		3.859.553,11	1.314.981,60	2.544.571,51	3.859.553,11		
	<u>Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	0,00	3.859.553,11	0,00	3.859.553,11	1.314.981,60	2.544.571,51	3.859.553,11	0,00	
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	3.859.553,11	0,00	3.859.553,11	1.314.981,60	2.544.571,51	3.859.553,11	0,00	
2.01.05.02.001.	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u> Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		10.000,00		10.000,00	8.939,03	1.060,97	10.000,00		
	<u>Totale 2.01.05.02.001. -</u>	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	8.939,03	1.060,97	10.000,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>									
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	8.939,03	1.060,97	10.000,00	0,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	3.869.553,11	0,00	3.869.553,11	1.323.920,63	2.545.632,48	3.869.553,11	0,00	
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	130.821.843,00	40.089.015,72	6.000.000,00	164.910.858,72	120.568.217,61	44.096.660,73	164.664.878,34		245.980,38
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	130.821.843,00	40.089.015,72	6.000.000,00	164.910.858,72	120.568.217,61	44.096.660,73	164.664.878,34		245.980,38
	3. - Entrate extratributarie									
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>									
	3.01.01. - Vendita di beni									
	3.01.01.01. - Vendita di beni									
	<u>3.01.01.01.001. - Proventi dalla vendita di beni di consumo</u>									
3.01.01.01.001.	Proventi dalla vendita di beni di consumo	845.000,00	94.928,93	87.803,29	852.125,64	693.882,52	171.362,99	865.245,51	13.119,87	
	<u>Totale 3.01.01.01.001. - Proventi dalla vendita di beni di consumo</u>	845.000,00	94.928,93	87.803,29	852.125,64	693.882,52	171.362,99	865.245,51	13.119,87	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.01.01.01.003.	<u>3.01.01.01.003. - Proventi dalla vendita di flora e fauna</u> Proventi dalla vendita di flora e fauna	917.290,00	259.180,03		1.176.470,03	897.924,30	280.649,05	1.178.573,35	2.103,32	
	<u>Totale 3.01.01.01.003. - Proventi dalla vendita di flora e fauna</u>	917.290,00	259.180,03	0,00	1.176.470,03	897.924,30	280.649,05	1.178.573,35	2.103,32	
3.01.01.01.004.	<u>3.01.01.01.004. - Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento</u> Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento		3.048,32		3.048,32	11.092,42	756,98	11.849,40	8.801,08	
	<u>Totale 3.01.01.01.004. - Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento</u>	0,00	3.048,32	0,00	3.048,32	11.092,42	756,98	11.849,40	8.801,08	
3.01.01.01.005.	<u>3.01.01.01.005. - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</u> Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	120.000,00	969.332,63		1.089.332,63	851.292,69	320.892,48	1.172.185,17	82.852,54	
	<u>Totale 3.01.01.01.005. - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</u>	120.000,00	969.332,63	0,00	1.089.332,63	851.292,69	320.892,48	1.172.185,17	82.852,54	
3.01.01.01.006.	<u>3.01.01.01.006. - Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni</u> Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni									
	<u>Totale 3.01.01.01.006. - Proventi dalla vendita di riviste e</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	pubblicazioni									
3.01.01.01.999.01	3.01.01.01.999. - Proventi da vendita di beni n.a.c. Proventi da vendita di beni n.a.c.									
	<u>Totale 3.01.01.01.999. - Proventi da vendita di beni n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.01.01.01. - Vendita di beni	1.882.290,00	1.326.489,91	87.803,29	3.120.976,62	2.454.191,93	773.661,50	3.227.853,43	106.876,81	
	Totale 3.01.01. - Vendita di beni	1.882.290,00	1.326.489,91	87.803,29	3.120.976,62	2.454.191,93	773.661,50	3.227.853,43	106.876,81	
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
	3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi									
3.01.02.01.018.	3.01.02.01.018. - Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali									
	<u>Totale 3.01.02.01.018. - Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>istituzionali</u>									
3.01.02.01.023.	<u>3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e addestramento</u> Proventi da servizi per formazione e addestramento		43.643,19	6.800,00	36.843,19	33.771,05	4.785,90	38.556,95	1.713,76	
	<u>Totale 3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e addestramento</u>	0,00	43.643,19	6.800,00	36.843,19	33.771,05	4.785,90	38.556,95	1.713,76	
3.01.02.01.027.	<u>3.01.02.01.027. - Proventi da consulenze</u> Proventi da consulenze		129.148,62		129.148,62	32.487,07	96.662,34	129.149,41	0,79	
	<u>Totale 3.01.02.01.027. - Proventi da consulenze</u>	0,00	129.148,62	0,00	129.148,62	32.487,07	96.662,34	129.149,41	0,79	
3.01.02.01.029.	<u>3.01.02.01.029. - Proventi da servizi di copia e stampa</u> Proventi da servizi di copia e stampa					30,50		30,50	30,50	
	<u>Totale 3.01.02.01.029. - Proventi da servizi di copia e stampa</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	30,50	0,00	30,50	30,50	
3.01.02.01.038.	<u>3.01.02.01.038. - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca</u> Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	110.000,00	1.509.851,14		1.619.851,14	510.844,05	1.172.600,52	1.683.444,57	63.593,43	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 3.01.02.01.038. - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca</u>	110.000,00	1.509.851,14	0,00	1.619.851,14	510.844,05	1.172.600,52	1.683.444,57	63.593,43	
3.01.02.01.039.	<u>3.01.02.01.039. - Proventi derivanti dalle certificazioni</u> Proventi derivanti dalle certificazioni	10.065.500,00	37.515,75		10.103.015,75	9.024.788,20	1.083.096,54	10.107.884,74	4.868,99	
	<u>Totale 3.01.02.01.039. - Proventi derivanti dalle certificazioni</u>	10.065.500,00	37.515,75	0,00	10.103.015,75	9.024.788,20	1.083.096,54	10.107.884,74	4.868,99	
3.01.02.01.040.	<u>3.01.02.01.040. - Proventi derivanti da organizzazioni convegni</u> Proventi derivanti da organizzazioni convegni		26.000,00		26.000,00	38.820,63	853,19	39.673,82	13.673,82	
	<u>Totale 3.01.02.01.040. - Proventi derivanti da organizzazioni convegni</u>	0,00	26.000,00	0,00	26.000,00	38.820,63	853,19	39.673,82	13.673,82	
3.01.02.01.999.	<u>3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.</u> Proventi da servizi n.a.c.		101.684,69		101.684,69	102.139,20	72.500,00	174.639,20	72.954,51	
	<u>Totale 3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.</u>	0,00	101.684,69	0,00	101.684,69	102.139,20	72.500,00	174.639,20	72.954,51	
	Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi	10.175.500,00	1.847.843,39	6.800,00	12.016.543,39	9.742.880,70	2.430.498,49	12.173.379,19	156.835,80	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla	10.175.500,00	1.847.843,39	6.800,00	12.016.543,39	9.742.880,70	2.430.498,49	12.173.379,19	156.835,80	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	vendita e dall'erogazione di servizi									
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.03.01. - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento									
	<u>3.01.03.01.001. - Diritti reali di godimento</u>									
3.01.03.01.001.	Diritti reali di godimento					6.318,00		6.318,00	6.318,00	
	<u>Totale 3.01.03.01.001. - Diritti reali di godimento</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	6.318,00	0,00	6.318,00	6.318,00	
	<u>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>									
3.01.03.01.003.	Proventi da concessioni su beni	59.800,00			59.800,00	26.110,33	32.316,04	58.426,37		1.373,63
	<u>Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>	59.800,00	0,00	0,00	59.800,00	26.110,33	32.316,04	58.426,37		1.373,63
	Totale 3.01.03.01. - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	59.800,00	0,00	0,00	59.800,00	32.428,33	32.316,04	64.744,37	4.944,37	
	3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni									
	<u>3.01.03.02.001. - Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.01.03.02.001.	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali		4.098,52		4.098,52	303.325,66	222.126,50	525.452,16	521.353,64	
	<u>Totale 3.01.03.02.001. - Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali</u>	0,00	4.098,52	0,00	4.098,52	303.325,66	222.126,50	525.452,16	521.353,64	
3.01.03.02.002.	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	362.214,00			362.214,00	137.760,62	33.300,00	171.060,62		191.153,38
	<u>Totale 3.01.03.02.002. - Noleggi e locazioni di altri beni immobili</u>	362.214,00	0,00	0,00	362.214,00	137.760,62	33.300,00	171.060,62		191.153,38
	Totale 3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni	362.214,00	4.098,52	0,00	366.312,52	441.086,28	255.426,50	696.512,78	330.200,26	
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	422.014,00	4.098,52	0,00	426.112,52	473.514,61	287.742,54	761.257,15	335.144,63	
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	12.479.804,00	3.178.431,82	94.603,29	15.563.632,53	12.670.587,24	3.491.902,53	16.162.489,77	598.857,24	
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>									
	3.03.03. - Altri interessi attivi									
	3.03.03.02. - Interessi attivi di mora									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.03.03.02.001.	<u>3.03.03.02.001. - Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali</u> Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali									
	<u>Totale 3.03.03.02.001. - Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.03.03.02.999.	<u>3.03.03.02.999. - Interessi attivi di mora da altri soggetti</u> Interessi attivi di mora da altri soggetti									
	<u>Totale 3.03.03.02.999. - Interessi attivi di mora da altri soggetti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.03.03.02. - Interessi attivi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.03.03.03. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche									
3.03.03.03.001.	<u>3.03.03.03.001. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</u> Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche						0,53	0,53	0,53	
	<u>Totale 3.03.03.03.001. - Interessi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,53	0,00	0,53	0,53	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</u>									
	Totale 3.03.03.03. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,53	0,00	0,53	0,53	
	3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>									
3.03.03.04.001.	Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	<u>Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi									
	<u>3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti</u>									
3.03.03.99.999.	Altri interessi attivi da altri soggetti									
	<u>Totale 3.03.03.99.999. - Altri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>interessi attivi da altri soggetti</u>									
	Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,53	0,00	0,53	0,53	
	<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,53	0,00	0,53	0,53	
	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
	3.04.02.03. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese									
	<u>3.04.02.03.002. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche</u>									
3.04.02.03.002.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche					94,57		94,57	94,57	
	<u>Totale 3.04.02.03.002. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	94,57	0,00	94,57	94,57	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>amministrazioni pubbliche</u>									
3.04.02.03.999.	<u>3.04.02.03.999. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche</u> Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche									
	<u>Totale 3.04.02.03.999. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.04.02.03. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	94,57	0,00	94,57	94,57	
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	94,57	0,00	94,57	94,57	
	<u>Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	94,57	0,00	94,57	94,57	
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>									
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione									
	3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i danni									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.01.01.001.	<u>3.05.01.01.001. - Indennizzi di assicurazione su beni immobili</u> Indennizzi di assicurazione su beni immobili		15.320,00		15.320,00	23.889,00		23.889,00	8.569,00	
	Totale 3.05.01.01.001. - Indennizzi di assicurazione su beni immobili	0,00	15.320,00	0,00	15.320,00	23.889,00	0,00	23.889,00	8.569,00	
3.05.01.01.002.	<u>3.05.01.01.002. - Indennizzi di assicurazione su beni mobili</u> Indennizzi di assicurazione su beni mobili					7.000,00		7.000,00	7.000,00	
	Totale 3.05.01.01.002. - Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	
3.05.01.01.999.	<u>3.05.01.01.999. - Altri indennizzi di assicurazione contro i danni</u> Altri indennizzi di assicurazione contro i danni		4.900,00		4.900,00	33.423,83		33.423,83	28.523,83	
	Totale 3.05.01.01.999. - Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	4.900,00	0,00	4.900,00	33.423,83	0,00	33.423,83	28.523,83	
	Totale 3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	20.220,00	0,00	20.220,00	64.312,83	0,00	64.312,83	44.092,83	
	3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.01.99.999.	<u>3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u> Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.									
	<u>Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	20.220,00	0,00	20.220,00	64.312,83	0,00	64.312,83	44.092,83	
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>									
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	136.875,00			136.875,00	194.803,80	137.890,71	332.694,51	195.819,51	
	<u>Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	136.875,00	0,00	0,00	136.875,00	194.803,80	137.890,71	332.694,51	195.819,51	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	136.875,00	0,00	0,00	136.875,00	194.803,80	137.890,71	332.694,51	195.819,51	
	3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte									
	<u>3.05.02.02.001. - Entrate per rimborsi di imposte indirette</u>									
3.05.02.02.001.	Entrate per rimborsi di imposte indirette									
	<u>Totale 3.05.02.02.001. - Entrate per rimborsi di imposte indirette</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>									
3.05.02.02.003.	Entrate da rimborsi di imposte dirette									
	<u>Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	dovute o incassate in eccesso									
3.05.02.03.001.	<u>3.05.02.03.001. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</u> Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali					3.763,37		3.763,37	3.763,37	
	<u>Totale 3.05.02.03.001. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	3.763,37	0,00	3.763,37	3.763,37	
3.05.02.03.002.	<u>3.05.02.03.002. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</u> Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali		394,10		394,10	4.485,57	394,10	4.879,67	4.485,57	
	<u>Totale 3.05.02.03.002. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</u>	0,00	394,10	0,00	394,10	4.485,57	394,10	4.879,67	4.485,57	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.02.03.003.	<u>3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali</u> Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali Totale 3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	762.744,90	1.161.509,51	1.924.254,41	1.924.254,41	
3.05.02.03.004.	<u>3.05.02.03.004. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie</u> Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie Totale 3.05.02.03.004. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	10.984,00	36.169,87		47.153,87	142.777,98	8.826,71	151.604,69	104.450,82	
	<u>3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese		13.165,60		13.165,60	18.420,55	10.126,33	28.546,88	15.381,28	
	<u>Totale 3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</u>	0,00	13.165,60	0,00	13.165,60	18.420,55	10.126,33	28.546,88	15.381,28	
	Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	10.984,00	49.729,57	0,00	60.713,57	932.192,37	1.180.856,65	2.113.049,02	2.052.335,45	
	3.05.02.04. - Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi									
	<u>3.05.02.04.001. - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi</u>									
3.05.02.04.001.	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi									
	<u>Totale 3.05.02.04.001. - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.05.02.04. - Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	147.859,00	49.729,57	0,00	197.588,57	1.126.996,17	1.318.747,36	2.445.743,53	2.248.154,96	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>									
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	177.500,00	789,73		178.289,73	101.466,65	8.148,11	109.614,76		68.674,97
	<u>Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	177.500,00	789,73	0,00	178.289,73	101.466,65	8.148,11	109.614,76		68.674,97
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	177.500,00	789,73	0,00	178.289,73	101.466,65	8.148,11	109.614,76		68.674,97
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	177.500,00	789,73	0,00	178.289,73	101.466,65	8.148,11	109.614,76		68.674,97
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	325.359,00	70.739,30	0,00	396.098,30	1.292.775,65	1.326.895,47	2.619.671,12	2.223.572,82	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	12.805.163,00	3.249.171,12	94.603,29	15.959.730,83	13.963.457,99	4.818.798,00	18.782.255,99	2.822.525,16	
	4. - Entrate in conto capitale									
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.02.01.01.001.01	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
	<u>4.02.01.01.001. - Contributi agli investimenti da Ministeri</u>									
	Contributi agli investimenti da MIPAAF					20.095,15		20.095,15	20.095,15	
	<u>Totale 4.02.01.01.001. - Contributi agli investimenti da Ministeri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	20.095,15	0,00	20.095,15	20.095,15	
	Totale 4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	20.095,15	0,00	20.095,15	20.095,15	
	Totale 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	20.095,15	0,00	20.095,15	20.095,15	
	<u>Totale 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	20.095,15	0,00	20.095,15	20.095,15	
	<u>4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>									
	4.03.10. - Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche									
	4.03.10.01. - Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.03.10.01.001.01	<u>4.03.10.01.001. - Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri</u>									
	Altri trasferimenti in conto capitale da MIPAAF		161.428,33		161.428,33		161.428,33	161.428,33		
	Totale 4.03.10.01.001. - Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	0,00	161.428,33	0,00	161.428,33	0,00	161.428,33	161.428,33	0,00	
	Totale 4.03.10.01. - Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	0,00	161.428,33	0,00	161.428,33	0,00	161.428,33	161.428,33	0,00	
	Totale 4.03.10. - Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	161.428,33	0,00	161.428,33	0,00	161.428,33	161.428,33	0,00	
	<u>Totale 4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>	0,00	161.428,33	0,00	161.428,33	0,00	161.428,33	161.428,33	0,00	
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>									
	4.04.01. - Alienazione di beni materiali									
	4.04.01.01. - Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
	<u>4.04.01.01.001. - Alienazione di Mezzi di trasporto stradali</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.04.01.01.001.	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali									
	<u>Totale 4.04.01.01.001. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Alienazione di Mezzi di trasporto stradali</u>									
	Totale 4.04.01.01. - Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.04.01.04. - Alienazione di impianti e macchinari									
	<u>4.04.01.04.001. - Alienazione di Macchinari</u>									
4.04.01.04.001.	Alienazione di Macchinari									
	<u>Totale 4.04.01.04.001. - Alienazione di Macchinari</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.04.01.04. - Alienazione di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature									
	<u>4.04.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>									
4.04.01.05.001.	Attrezzature scientifiche									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 4.04.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.04.01.05.999.01	<u>4.04.01.05.999. - Alienazione di Attrezzature n.a.c.</u> Alienazione di Attrezzature n.a.c.		2.141,32		2.141,32	2.141,32		2.141,32		
	<u>Totale 4.04.01.05.999. - Alienazione di Attrezzature n.a.c.</u>	0,00	2.141,32	0,00	2.141,32	2.141,32	0,00	2.141,32	0,00	
	Totale 4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature	0,00	2.141,32	0,00	2.141,32	2.141,32	0,00	2.141,32	0,00	
	4.04.01.08. - Alienazione di Beni immobili									
4.04.01.08.002.	<u>4.04.01.08.002. - Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</u> Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale									
	<u>Totale 4.04.01.08.002. - Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.04.01.08.017.	<u>4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale</u> Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale		520.000,00		520.000,00	520.000,00		520.000,00		
	<u>Totale 4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale</u>	0,00	520.000,00	0,00	520.000,00	520.000,00	0,00	520.000,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 4.04.01.08. - Alienazione di Beni immobili	0,00	520.000,00	0,00	520.000,00	520.000,00	0,00	520.000,00	0,00	
	4.04.01.10. - Alienazione di diritti reali									
	<u>4.04.01.10.001. - Alienazione di diritti reali</u>									
4.04.01.10.001.	Alienazione di diritti reali									
	<u>Totale 4.04.01.10.001. - Alienazione di diritti reali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.01.10. - Alienazione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	0,00	522.141,32	0,00	522.141,32	522.141,32	0,00	522.141,32	0,00	
	4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti									
	4.04.02.01. - Cessione di Terreni									
	<u>4.04.02.01.001. - Cessione di Terreni agricoli</u>									
4.04.02.01.001.	Cessione di Terreni agricoli		186.500,00		186.500,00	186.500,00		186.500,00		
	<u>Totale 4.04.02.01.001. - Cessione di Terreni agricoli</u>	0,00	186.500,00	0,00	186.500,00	186.500,00	0,00	186.500,00	0,00	
	Totale 4.04.02.01. - Cessione	0,00	186.500,00	0,00	186.500,00	186.500,00	0,00	186.500,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	di Terreni									
	4.04.02.02. - Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto									
	<u>4.04.02.02.003. - Cessione di beni del patrimonio faunistico</u>									
4.04.02.02.003.	Cessione di beni del patrimonio faunistico									
	<u>Totale 4.04.02.02.003. - Cessione di beni del patrimonio faunistico</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.02.02. - Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	186.500,00	0,00	186.500,00	186.500,00	0,00	186.500,00	0,00	
	<u>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	0,00	708.641,32	0,00	708.641,32	708.641,32	0,00	708.641,32	0,00	
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>									
	4.05.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
	4.05.03.01. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi,									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.05.03.01.001.	recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali <u>4.05.03.01.001. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</u> Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali									
	<u>Totale 4.05.03.01.001. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.05.03.01. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.05.03.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	incassate in eccesso da Enti Previdenziali									
4.05.03.03.001.	<u>4.05.03.03.001. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali</u> Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali									
	Totale 4.05.03.03.001. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.05.03.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.05.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
	<u>4.05.04.99.000. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</u>									
4.05.04.99.000.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	58.250,00			58.250,00	122.426,45	1.755,70	124.182,15	65.932,15	
	<u>Totale 4.05.04.99.000. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</u>	58.250,00	0,00	0,00	58.250,00	122.426,45	1.755,70	124.182,15	65.932,15	
	Totale 4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	58.250,00	0,00	0,00	58.250,00	122.426,45	1.755,70	124.182,15	65.932,15	
	Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	58.250,00	0,00	0,00	58.250,00	122.426,45	1.755,70	124.182,15	65.932,15	
	<u>Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>	58.250,00	0,00	0,00	58.250,00	122.426,45	1.755,70	124.182,15	65.932,15	
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	58.250,00	870.069,65	0,00	928.319,65	851.162,92	163.184,03	1.014.346,95	86.027,30	
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>									
	5.01.01. - Alienazione di partecipazioni									
	5.01.01.01. - Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali									
	<u>5.01.01.01.002. - Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali</u>									
5.01.01.01.002.	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali									
	<u>Totale 5.01.01.01.002. - Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 5.01.01.01. - Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 5.01.01. - Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>5.02. - Riscossione crediti di breve termine</u>									
	5.02.08. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese									
	5.02.08.99. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese									
	<u>5.02.08.99.999. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese</u>									
5.02.08.99.999.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese									
	Totale 5.02.08.99.999. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 5.02.08.99. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese</u>									
	Totale 5.02.08.99. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 5.02.08. - Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 5.02. - Riscossione crediti di breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>									
	5.03.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese									
	5.03.03.99. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese									
	<u>5.03.03.99.999. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese</u>									
5.03.03.99.999.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese									
	Totale 5.03.03.99.999. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese</u>									
	Totale 5.03.03.99. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 5.03.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	6. - Accensione Prestiti									
	<u>6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>									
	6.03.01. - Finanziamenti a medio lungo termine									
	6.03.01.01. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali									
	<u>6.03.01.01.001. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Ministeri</u>									
6.03.01.01.001.	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Ministeri									
	<u>Totale 6.03.01.01.001. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Ministeri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 6.03.01.01. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 6.03.01. - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>									
	9.01.01. - Altre ritenute									
	9.01.01.01. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici									
	<u>9.01.01.01.001. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici</u>									
9.01.01.01.001.	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici		2.200,00		2.200,00		2.200,00	2.200,00		
	<u>Totale 9.01.01.01.001. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici</u>	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	0,00	
	Totale 9.01.01.01. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.01.02.001	9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)									
	<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)</u>									
	Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)	2.500.000,00			2.500.000,00	3.346.745,14	572,70	3.347.317,84	847.317,84	
	Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	3.346.745,14	572,70	3.347.317,84	847.317,84	
9.01.01.99.999.	Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	3.346.745,14	572,70	3.347.317,84	847.317,84	
	9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.									
	<u>9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>									
	Altre ritenute n.a.c.	101.000,00			101.000,00	223.038,52		223.038,52	122.038,52	
	Totale 9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.	101.000,00	0,00	0,00	101.000,00	223.038,52	0,00	223.038,52	122.038,52	
	Totale 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.	101.000,00	0,00	0,00	101.000,00	223.038,52	0,00	223.038,52	122.038,52	
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	2.601.000,00	2.200,00	0,00	2.603.200,00	3.569.783,66	2.772,70	3.572.556,36	969.356,36	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>									
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	19.852.000,00			19.852.000,00	23.489.676,24	39,70	23.489.715,94	3.637.715,94	
	<u>Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>	19.852.000,00	0,00	0,00	19.852.000,00	23.489.676,24	39,70	23.489.715,94	3.637.715,94	
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	19.852.000,00	0,00	0,00	19.852.000,00	23.489.676,24	39,70	23.489.715,94	3.637.715,94	
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>									
9.01.02.02.001.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.050.000,00			8.050.000,00	8.016.161,65	981.004,13	8.997.165,78	947.165,78	
	<u>Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su</u>	8.050.000,00	0,00	0,00	8.050.000,00	8.016.161,65	981.004,13	8.997.165,78	947.165,78	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>									
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.050.000,00	0,00	0,00	8.050.000,00	8.016.161,65	981.004,13	8.997.165,78	947.165,78	
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
	<u>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>									
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.054.700,00			1.054.700,00	1.244.678,74		1.244.678,74	189.978,74	
	Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.054.700,00	0,00	0,00	1.054.700,00	1.244.678,74	0,00	1.244.678,74	189.978,74	
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.054.700,00	0,00	0,00	1.054.700,00	1.244.678,74	0,00	1.244.678,74	189.978,74	
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	28.956.700,00	0,00	0,00	28.956.700,00	32.750.516,63	981.043,83	33.731.560,46	4.774.860,46	
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.03.01.001.	<u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	913.500,00			913.500,00	453.326,23		453.326,23		460.173,77
	Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	913.500,00	0,00	0,00	913.500,00	453.326,23	0,00	453.326,23		460.173,77
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	913.500,00	0,00	0,00	913.500,00	453.326,23	0,00	453.326,23		460.173,77
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9.01.03.02.001.	<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	55.500,00			55.500,00	31.085,36		31.085,36		24.414,64
	Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	55.500,00	0,00	0,00	55.500,00	31.085,36	0,00	31.085,36		24.414,64
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	55.500,00	0,00	0,00	55.500,00	31.085,36	0,00	31.085,36		24.414,64

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	<u>9.01.03.99.999. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>									
9.01.03.99.999.	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	Totale 9.01.03.99.999. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	969.000,00	0,00	0,00	969.000,00	484.411,59	0,00	484.411,59		484.588,41
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
	<u>9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.99.01.001.	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	181.000,00			181.000,00	150.564,99	440,00	151.004,99		29.995,01
	<u>Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>	181.000,00	0,00	0,00	181.000,00	150.564,99	440,00	151.004,99		29.995,01
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	181.000,00	0,00	0,00	181.000,00	150.564,99	440,00	151.004,99		29.995,01
	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali</u>									
9.01.99.03.001.	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	30.000,00			30.000,00	8.158,00	342,00	8.500,00		21.500,00
	<u>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali</u>	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	8.158,00	342,00	8.500,00		21.500,00
	Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	8.158,00	342,00	8.500,00		21.500,00
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse									
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>									
9.01.99.99.999.01	Altre entrate per partite di giro diverse	1.279.800,00			1.279.800,00	307.607,04	59.029,90	366.636,94		913.163,06

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.01.99.99.999.02.	Altre entrate per partite di giro diverse	5.240.000,00			5.240.000,00	4.523.268,81	650.189,97	5.173.458,78		66.541,22
9.01.99.99.999.03.	Altre entrate per partite di giro diverse					684.265,84		684.265,84	684.265,84	
	<u>Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>	6.519.800,00	0,00	0,00	6.519.800,00	5.515.141,69	709.219,87	6.224.361,56		295.438,44
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	6.519.800,00	0,00	0,00	6.519.800,00	5.515.141,69	709.219,87	6.224.361,56		295.438,44
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	6.730.800,00	0,00	0,00	6.730.800,00	5.673.864,68	710.001,87	6.383.866,55		346.933,45
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	39.257.500,00	2.200,00	0,00	39.259.700,00	42.478.576,56	1.693.818,40	44.172.394,96	4.912.694,96	
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>									
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi									
	9.02.01.01. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi									
	<u>9.02.01.01.001. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi</u>									
9.02.01.01.001.	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	21.500,00			21.500,00					21.500,00
	<u>Totale 9.02.01.01.001. - Rimborso per acquisti di beni per conto di</u>	21.500,00	0,00	0,00	21.500,00	0,00	0,00	0,00		21.500,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>terzi</u> Totale 9.02.01.01. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	21.500,00	0,00	0,00	21.500,00	0,00	0,00	0,00		21.500,00
	9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi									
	<u>9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</u>									
9.02.01.02.001.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	21.000,00			21.000,00					21.000,00
	<u>Totale 9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</u>	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00		21.000,00
	Totale 9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00		21.000,00
	Totale 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	42.500,00	0,00	0,00	42.500,00	0,00	0,00	0,00		42.500,00
	9.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi									
	9.02.02.03. - Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.02.02.03.001.	9.02.02.03.001. - Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi									
	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi									
	Totale 9.02.02.03.001. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Trasferimenti da INPS per</u> <u>operazioni conto terzi</u>									
	Totale 9.02.02.03. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi									
	Totale 9.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
	9.02.03.02. - Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi									
9.02.03.02.999.	9.02.03.02.999. - Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi									
	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi									
	Totale 9.02.03.02.999. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Trasferimenti da altre imprese per</u> <u>operazioni conto terzi</u>									
	Totale 9.02.03.02. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi									
	Totale 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
	<u>9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>									
9.02.04.01.001.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi					12.847,50	4.517,35	17.364,85	17.364,85	
	Totale 9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.847,50	4.517,35	17.364,85	17.364,85	
	Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.847,50	4.517,35	17.364,85	17.364,85	
	9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
	<u>9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
	<u>Totale 9.02.04.02.001. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</u>									
	Totale 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.847,50	4.517,35	17.364,85	17.364,85	
	9.02.05. - Riscossione imposte e tributi per conto terzi									
	9.02.05.01. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi									
	<u>9.02.05.01.001. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi</u>									
9.02.05.01.001.	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	5.000,00			5.000,00					5.000,00
	<u>Totale 9.02.05.01.001. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi</u>	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	Totale 9.02.05.01. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 9.02.05. - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
	9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi									
	<u>9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>									
9.02.99.99.999.01	Altre entrate per conto terzi	1.293.000,00			1.293.000,00	1.292.973,62	855.148,01	2.148.121,63	855.121,63	
9.02.99.99.999.02	Altre entrate per conto terzi		14.134.470,22	80.750,00	14.053.720,22	3.783.272,23	10.389.682,31	14.172.954,54	119.234,32	
	<u>Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>	1.293.000,00	14.134.470,22	80.750,00	15.346.720,22	5.076.245,85	11.244.830,32	16.321.076,17	974.355,95	
	Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	1.293.000,00	14.134.470,22	80.750,00	15.346.720,22	5.076.245,85	11.244.830,32	16.321.076,17	974.355,95	
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	1.293.000,00	14.134.470,22	80.750,00	15.346.720,22	5.076.245,85	11.244.830,32	16.321.076,17	974.355,95	
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	1.340.500,00	14.134.470,22	80.750,00	15.394.220,22	5.089.093,35	11.249.347,67	16.338.441,02	944.220,80	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	40.598.000,00	14.136.670,22	80.750,00	54.653.920,22	47.567.669,91	12.943.166,07	60.510.835,98	5.856.915,76	
	<u>Totale 1. - DIREZIONE GENERALE</u>	184.283.256,00	58.344.926,71	6.175.353,29	236.452.829,42	182.950.508,43	62.021.808,83	244.972.317,26	8.519.487,84	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	<i>Titolo II</i>	130.821.843,00	40.089.015,72	6.000.000,00	164.910.858,72	120.568.217,61	44.096.660,73	164.664.878,34	0,00	245.980,38
	<i>Titolo III</i>	12.805.163,00	3.249.171,12	94.603,29	15.959.730,83	13.963.457,99	4.818.798,00	18.782.255,99	2.822.525,16	0,00
	<i>Titolo IV</i>	58.250,00	870.069,65	0,00	928.319,65	851.162,92	163.184,03	1.014.346,95	86.027,30	0,00
	<i>Titolo V</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	40.598.000,00	14.136.670,22	80.750,00	54.653.920,22	47.567.669,91	12.943.166,07	60.510.835,98	5.856.915,76	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	184.283.256,00	58.344.926,71	6.175.353,29	236.452.829,42	182.950.508,43	62.021.808,83	244.972.317,26	8.519.487,84	0,00
	Totale delle Entrate	184.283.256,00	58.344.926,71	6.175.353,29	236.452.829,42	182.950.508,43	62.021.808,83	244.972.317,26	8.519.487,84	
	Avanzo Ammin. Applicato	117.863.000,00	1.826.666,66		119.689.666,66					119.689.666,66
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	302.146.256,00	60.171.593,37	6.175.353,29	356.142.496,08	182.950.508,43	62.021.808,83	244.972.317,26		111.170.178,82

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro									
	<u>1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>									
1.01.01.01.001.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato		394.378,00		394.378,00	394.377,95		394.377,95		0,05
1.01.01.01.001.02	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato									
	<u>Totale 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>	0,00	394.378,00	0,00	394.378,00	394.377,95	0,00	394.377,95		0,05
	<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</u>									
1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	78.783.197,00	3.215.812,27	10.730.891,15	71.268.118,12	63.545.185,79	1.154.665,88	64.699.851,67		6.568.266,45

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.01.01.002.02	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	275.130,00	7.400,59		282.530,59	186.014,83	27.319,94	213.334,77		69.195,82
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	79.058.327,00	3.223.212,86	10.730.891,15	71.550.648,71	63.731.200,62	1.181.985,82	64.913.186,44		6.637.462,27
	<u>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>									
1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		45.327,96		45.327,96		45.327,96	45.327,96		
	Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	45.327,96	0,00	45.327,96	0,00	45.327,96	45.327,96	0,00	
	<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>									
1.01.01.01.004.01.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	10.931.469,00	2.582.747,62		13.514.216,62	10.206.859,09	3.307.357,53	13.514.216,62		
1.01.01.01.004.02.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.020.097,00			1.020.097,00	445.489,97	440.513,96	886.003,93		134.093,07
	Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	11.951.566,00	2.582.747,62	0,00	14.534.313,62	10.652.349,06	3.747.871,49	14.400.220,55		134.093,07

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.01.01.005.01.	<u>1.01.01.01.005. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato</u> Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	14.964,00	735,37	15.147,81	551,56					551,56
1.01.01.01.005.02.	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato									
	<u>Totale 1.01.01.01.005. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato</u>	14.964,00	735,37	15.147,81	551,56	0,00	0,00	0,00		551,56
1.01.01.01.006.01.	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u> Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	9.930.879,00	10.512.341,18	4.455.923,75	15.987.296,43	3.169.443,58	369.446,63	3.538.890,21		12.448.406,22
1.01.01.01.006.02.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.983.985,00	1.550.484,27	261.711,31	3.272.757,96	1.681.899,32	68.770,91	1.750.670,23		1.522.087,73
	<u>Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u>	11.914.864,00	12.062.825,45	4.717.635,06	19.260.054,39	4.851.342,90	438.217,54	5.289.560,44		13.970.493,95
1.01.01.01.007.01	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u> Straordinario per il personale a tempo determinato	2.202,00	12,45		2.214,45					2.214,45

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.01.01.007.03	Straordinario per il personale a tempo determinato	46.681,00	3.252,72	6.546,76	43.386,96	15.609,87	4.040,79	19.650,66		23.736,30
	Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	48.883,00	3.265,17	6.546,76	45.601,41	15.609,87	4.040,79	19.650,66		25.950,75
	<u>1.01.01.01.009. - Assegni di ricerca</u>									
1.01.01.01.009.01	Assegni di ricerca	2.849.767,00	1.935.020,54	368.146,98	4.416.640,56	1.008.061,36	47.205,97	1.055.267,33		3.361.373,23
1.01.01.01.009.02	Assegni di ricerca	271.899,00	331.784,58	60.995,43	542.688,15	84.822,52		84.822,52		457.865,63
	Totale 1.01.01.01.009. - Assegni di ricerca	3.121.666,00	2.266.805,12	429.142,41	4.959.328,71	1.092.883,88	47.205,97	1.140.089,85		3.819.238,86
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	106.110.270,00	20.579.297,55	15.899.363,19	110.790.204,36	80.737.764,28	5.464.649,57	86.202.413,85		24.587.790,51
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale									
	<u>1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.01.02.001.	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	821.529,00			821.529,00		821.529,00	821.529,00		
	<u>Totale 1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale</u>	821.529,00	0,00	0,00	821.529,00	0,00	821.529,00	821.529,00	0,00	
	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>									
1.01.01.02.002.00	Buoni pasto									
1.01.01.02.002.01	Buoni pasto	3.566.356,00	406.997,07	271.761,89	3.701.591,18	678.403,70	740.519,09	1.418.922,79		2.282.668,39
1.01.01.02.002.02	Buoni pasto	9.017,00	13.845,62	1.037,00	21.825,62	439,90	260,10	700,00		21.125,62
1.01.01.02.002.03	Buoni pasto	12.136,00	10.573,59	2.921,37	19.788,22	1.670,37	308,25	1.978,62		17.809,60
	<u>Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>	3.587.509,00	431.416,28	275.720,26	3.743.205,02	680.513,97	741.087,44	1.421.601,41		2.321.603,61
	Totale 1.01.01.02. - Altre	4.409.038,00	431.416,28	275.720,26	4.564.734,02	680.513,97	1.562.616,44	2.243.130,41		2.321.603,61

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	spese per il personale									
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	110.519.308,00	21.010.713,83	16.175.083,45	115.354.938,38	81.418.278,25	7.027.266,01	88.445.544,26		26.909.394,12
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>									
1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	25.442.009,00	4.026.260,91	1.142.683,53	28.325.586,38	21.379.805,24	2.044.303,92	23.424.109,16		4.901.477,22
1.01.02.01.001.02.	Contributi obbligatori per il personale (assegni di ricerca)	702.465,00	528.874,92	85.450,10	1.145.889,82	244.714,91	4.967,91	249.682,82		896.207,00
	<u>Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>	26.144.474,00	4.555.135,83	1.228.133,63	29.471.476,20	21.624.520,15	2.049.271,83	23.673.791,98		5.797.684,22
	<u>1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>									
1.01.02.01.002.01	Contributi previdenza complementare	50,00		50,00						
1.01.02.01.002.03	Contributi previdenza complementare		17.600,00		17.600,00					17.600,00
1.01.02.01.002.04	Contributi previdenza complementare									
	<u>Totale 1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>	50,00	17.600,00	50,00	17.600,00	0,00	0,00	0,00		17.600,00
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico	26.144.524,00	4.572.735,83	1.228.183,63	29.489.076,20	21.624.520,15	2.049.271,83	23.673.791,98		5.815.284,22

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	dell'ente									
	1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi									
	<u>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u>									
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari	460.355,00			460.355,00	317.426,92	94,58	317.521,50		142.833,50
1.01.02.02.001.03	Assegni familiari	19.205,00	68.103,95	9.607,39	77.701,56	5.699,75	723,61	6.423,36		71.278,20
1.01.02.02.001.04	Assegni familiari		2.930,00		2.930,00					2.930,00
	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	479.560,00	71.033,95	9.607,39	540.986,56	323.126,67	818,19	323.944,86		217.041,70
	<u>1.01.02.02.002. - Equo indennizzo</u>									
1.01.02.02.002.	Equo indennizzo									
	Totale 1.01.02.02.002. - Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale</u>									
1.01.02.02.003.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	8.500.000,00	12.949,71		8.512.949,71	1.313.968,18	7.094.337,51	8.408.305,69		104.644,02
1.01.02.02.003.02	Indennità di fine servizio - quota annuale	8.200.842,00	899.545,09	367.822,42	8.732.564,67	65.731,20	313.796,13	379.527,33		8.353.037,34
	Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	16.700.842,00	912.494,80	367.822,42	17.245.514,38	1.379.699,38	7.408.133,64	8.787.833,02		8.457.681,36

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.02.02.004.	<u>1.01.02.02.004. - Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro</u> Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	3.440,00			3.440,00	3.437,98		3.437,98		2,02
	Totale 1.01.02.02.004. - Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	3.440,00	0,00	0,00	3.440,00	3.437,98	0,00	3.437,98		2,02
	Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi	17.183.842,00	983.528,75	377.429,81	17.789.940,94	1.706.264,03	7.408.951,83	9.115.215,86		8.674.725,08
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	43.328.366,00	5.556.264,58	1.605.613,44	47.279.017,14	23.330.784,18	9.458.223,66	32.789.007,84		14.490.009,30
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	153.847.674,00	26.566.978,41	17.780.696,89	162.633.955,52	104.749.062,43	16.485.489,67	121.234.552,10		41.399.403,42
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.01.001.00	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.01.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	342.714,00	229.851,93	249.770,21	322.795,72	83.517,97	4.173,45	87.691,42		235.104,30
1.02.01.01.001.02	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.881.352,00	48.943,38	17.399,79	7.912.895,59	6.410.802,98	530.407,46	6.941.210,44		971.685,15
1.02.01.01.001.03	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	768.143,00	763.460,64	102.602,53	1.429.001,11	384.287,26	54.108,69	438.395,95		990.605,16
1.02.01.01.001.04	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	27.872,00	16.987,61	6.687,60	38.172,01	5.939,19	398,23	6.337,42		31.834,59
1.02.01.01.001.05	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.705,00	2.421,00	1.283,09	7.842,91	2.602,42		2.602,42		5.240,49
	<u>Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>	9.026.786,00	1.061.664,56	377.743,22	9.710.707,34	6.887.149,82	589.087,83	7.476.237,65		2.234.469,69
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	9.026.786,00	1.061.664,56	377.743,22	9.710.707,34	6.887.149,82	589.087,83	7.476.237,65		2.234.469,69
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo									
	<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>									
1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	6.570,00	6.812,00	326,52	13.055,48	5.272,78	3.421,42	8.694,20		4.361,28
	<u>Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>	6.570,00	6.812,00	326,52	13.055,48	5.272,78	3.421,42	8.694,20		4.361,28

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	6.570,00	6.812,00	326,52	13.055,48	5.272,78	3.421,42	8.694,20		4.361,28
	1.02.01.03. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni									
	<u>1.02.01.03.001. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</u>									
1.02.01.03.001.	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	200,00		30,00	170,00	170,00		170,00		
	<u>Totale 1.02.01.03.001. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</u>	200,00	0,00	30,00	170,00	170,00	0,00	170,00	0,00	
	Totale 1.02.01.03. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	200,00	0,00	30,00	170,00	170,00	0,00	170,00	0,00	
	1.02.01.04. - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi									
	<u>1.02.01.04.001. - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</u>									
1.02.01.04.001.	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	200,00			200,00	71,81	128,19	200,00		
	<u>Totale 1.02.01.04.001. - Tributo speciale per il deposito in</u>	200,00	0,00	0,00	200,00	71,81	128,19	200,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>discarica dei rifiuti solidi</u>									
	Totale 1.02.01.04. - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	200,00	0,00	0,00	200,00	71,81	128,19	200,00	0,00	
	1.02.01.05. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente									
	<u>1.02.01.05.001. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente</u>									
1.02.01.05.001.	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.700,00			1.700,00		1.595,56	1.595,56		104,44
	<u>Totale 1.02.01.05.001. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente</u>	1.700,00	0,00	0,00	1.700,00	0,00	1.595,56	1.595,56		104,44
	Totale 1.02.01.05. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.700,00	0,00	0,00	1.700,00	0,00	1.595,56	1.595,56		104,44
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
	<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>									
1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	317.653,00	204.394,94	30.678,94	491.369,00	453.691,19	13.970,15	467.661,34		23.707,66
	<u>Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>	317.653,00	204.394,94	30.678,94	491.369,00	453.691,19	13.970,15	467.661,34		23.707,66

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	317.653,00	204.394,94	30.678,94	491.369,00	453.691,19	13.970,15	467.661,34		23.707,66
	1.02.01.07. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche									
	<u>1.02.01.07.001. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</u>									
1.02.01.07.001.	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.350,00	2.451,52	668,00	3.133,52	1.218,33	1.237,52	2.455,85		677,67
	<u>Totale 1.02.01.07.001. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</u>	1.350,00	2.451,52	668,00	3.133,52	1.218,33	1.237,52	2.455,85		677,67
	Totale 1.02.01.07. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.350,00	2.451,52	668,00	3.133,52	1.218,33	1.237,52	2.455,85		677,67
	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)									
	<u>1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</u>									
1.02.01.09.001.	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	12.550,00	6.609,76	2.092,14	17.067,62	13.765,96	716,69	14.482,65		2.584,97
	<u>Totale 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</u>	12.550,00	6.609,76	2.092,14	17.067,62	13.765,96	716,69	14.482,65		2.584,97

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	12.550,00	6.609,76	2.092,14	17.067,62	13.765,96	716,69	14.482,65		2.584,97
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)									
	<u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>									
1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	150.000,00	190.000,00		340.000,00	332.475,60		332.475,60		7.524,40
	<u>Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>	150.000,00	190.000,00	0,00	340.000,00	332.475,60	0,00	332.475,60		7.524,40
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	150.000,00	190.000,00	0,00	340.000,00	332.475,60	0,00	332.475,60		7.524,40
	1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)									
	<u>1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>									
1.02.01.11.001.	Imposta comunale sugli immobili (ICI)									
	<u>Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria									
	<u>1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>									
1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	400.000,00			400.000,00	315.670,00	1,00	315.671,00		84.329,00
	Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	315.670,00	1,00	315.671,00		84.329,00
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	315.670,00	1,00	315.671,00		84.329,00
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
	<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>									
1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	300.915,00	223.960,32	128.411,65	396.463,67	163.501,12	28.523,85	192.024,97		204.438,70
	Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	300.915,00	223.960,32	128.411,65	396.463,67	163.501,12	28.523,85	192.024,97		204.438,70
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	300.915,00	223.960,32	128.411,65	396.463,67	163.501,12	28.523,85	192.024,97		204.438,70
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e	10.217.924,00	1.695.893,10	539.950,47	11.373.866,63	8.172.986,61	638.682,21	8.811.668,82		2.562.197,81

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	proventi assimilati a carico dell'ente									
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	10.217.924,00	1.695.893,10	539.950,47	11.373.866,63	8.172.986,61	638.682,21	8.811.668,82		2.562.197,81
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni									
	<u>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>									
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	360,00		182,00	178,00	178,00		178,00		
	Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	360,00	0,00	182,00	178,00	178,00	0,00	178,00	0,00	
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>									
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	17.062,00	28.098,21	6.902,22	38.257,99	2.945,71	4.625,94	7.571,65		30.686,34
	Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	17.062,00	28.098,21	6.902,22	38.257,99	2.945,71	4.625,94	7.571,65		30.686,34
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	17.422,00	28.098,21	7.084,22	38.435,99	3.123,71	4.625,94	7.749,65		30.686,34

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo									
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>									
1.03.01.02.001.00	Carta, cancelleria e stampati									
1.03.01.02.001.01	Carta, cancelleria e stampati	66.775,00	25.719,42	21.919,72	70.574,70	29.521,12	20.732,78	50.253,90		20.320,80
1.03.01.02.001.02	Carta, cancelleria e stampati	92.353,00	177.018,25	58.137,17	211.234,08	56.085,28	19.713,47	75.798,75		135.435,33
1.03.01.02.001.03	Carta, cancelleria e stampati	85.099,00	341,11	54.209,24	31.230,87	3.188,75	4.367,62	7.556,37		23.674,50
	Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	244.227,00	203.078,78	134.266,13	313.039,65	88.795,15	44.813,87	133.609,02		179.430,63
	<u>1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti</u>									
1.03.01.02.002.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	276.188,00	231.008,68	50.315,02	456.881,66	212.628,63	101.416,26	314.044,89		142.836,77
1.03.01.02.002.02	Carburanti, combustibili e lubrificanti	21.421,00	25.145,69	14.081,39	32.485,30	13.881,22	7.520,72	21.401,94		11.083,36
	Totale 1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti	297.609,00	256.154,37	64.396,41	489.366,96	226.509,85	108.936,98	335.446,83		153.920,13
	<u>1.03.01.02.003. - Equipaggiamento</u>									
1.03.01.02.003.	Equipaggiamento	1.209,00	27.573,72	632,08	28.150,64	11.679,42	15.762,00	27.441,42		709,22

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.03.01.02.003. - Equipaggiamento</u>	1.209,00	27.573,72	632,08	28.150,64	11.679,42	15.762,00	27.441,42		709,22
	<u>1.03.01.02.004. - Vestiario</u>									
1.03.01.02.004.	Vestiario	13.907,00	11.777,60	4.380,71	21.303,89	6.948,51	7.068,56	14.017,07		7.286,82
	<u>Totale 1.03.01.02.004. - Vestiario</u>	13.907,00	11.777,60	4.380,71	21.303,89	6.948,51	7.068,56	14.017,07		7.286,82
	<u>1.03.01.02.005. - Accessori per uffici e alloggi</u>									
1.03.01.02.005.01	Accessori per uffici e alloggi	38.000,00	3.138,26	7.347,05	33.791,21	18.211,22	4.614,84	22.826,06		10.965,15
1.03.01.02.005.02	Accessori per uffici e alloggi	2.878,00	19.569,66	4.251,55	18.196,11	3.204,32	2.630,22	5.834,54		12.361,57
	<u>Totale 1.03.01.02.005. - Accessori per uffici e alloggi</u>	40.878,00	22.707,92	11.598,60	51.987,32	21.415,54	7.245,06	28.660,60		23.326,72
	<u>1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>									
1.03.01.02.006.01	Materiale informatico	131.107,00	73.266,05	61.337,09	143.035,96	31.484,99	15.863,66	47.348,65		95.687,31
1.03.01.02.006.02	Materiale informatico	8.228,00	5.024,94	3.121,91	10.131,03	772,95	724,68	1.497,63		8.633,40
	<u>Totale 1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>	139.335,00	78.290,99	64.459,00	153.166,99	32.257,94	16.588,34	48.846,28		104.320,71
	<u>1.03.01.02.007. - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.02.007.00	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari									
1.03.01.02.007.01	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	3.396.984,00	3.023.491,87	703.473,47	5.717.002,40	1.409.262,13	973.973,29	2.383.235,42		3.333.766,98
1.03.01.02.007.02	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.630,00	87.635,34	3.140,06	87.125,28	14.784,94	3.368,44	18.153,38		68.971,90
1.03.01.02.007.03	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari									
	Totale 1.03.01.02.007. - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	3.399.614,00	3.111.127,21	706.613,53	5.804.127,68	1.424.047,07	977.341,73	2.401.388,80		3.402.738,88
	1.03.01.02.008. - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari									
1.03.01.02.008.01	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	156.948,00	301.964,55	58.705,93	400.206,62	39.278,08	33.135,74	72.413,82		327.792,80
1.03.01.02.008.02	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2.000,00	603,16		2.603,16					2.603,16
	Totale 1.03.01.02.008. - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	158.948,00	302.567,71	58.705,93	402.809,78	39.278,08	33.135,74	72.413,82		330.395,96
	1.03.01.02.011. - Generi alimentari									
1.03.01.02.011.	Generi alimentari	164.319,00	82.693,22	5.419,14	241.593,08	184.266,64	21.454,04	205.720,68		35.872,40
	Totale 1.03.01.02.011. - Generi alimentari	164.319,00	82.693,22	5.419,14	241.593,08	184.266,64	21.454,04	205.720,68		35.872,40
	1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	7.000,00		5.624,33	1.375,67					1.375,67
	<u>Totale 1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>	7.000,00	0,00	5.624,33	1.375,67	0,00	0,00	0,00		1.375,67
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	4.467.046,00	4.095.971,52	1.056.095,86	7.506.921,66	2.035.198,20	1.232.346,32	3.267.544,52		4.239.377,14
	1.03.01.03. - Flora e Fauna									
	<u>1.03.01.03.001. - Fauna selvatica e non selvatica</u>									
1.03.01.03.001.	Fauna selvatica e non selvatica									
	<u>Totale 1.03.01.03.001. - Fauna selvatica e non selvatica</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.03.01.03.002. - Flora selvatica e non selvatica</u>									
1.03.01.03.002.	Flora selvatica e non selvatica	59.975,00	38.850,51	16.752,00	82.073,51	30.642,35	23.728,19	54.370,54		27.702,97
	<u>Totale 1.03.01.03.002. - Flora selvatica e non selvatica</u>	59.975,00	38.850,51	16.752,00	82.073,51	30.642,35	23.728,19	54.370,54		27.702,97
	Totale 1.03.01.03. - Flora e Fauna	59.975,00	38.850,51	16.752,00	82.073,51	30.642,35	23.728,19	54.370,54		27.702,97
	1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario									
	<u>1.03.01.05.006. - Prodotti chimici</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.05.006.01	Prodotti chimici	2.099.292,00	1.419.355,33	512.848,46	3.005.798,87	690.829,92	314.548,16	1.005.378,08		2.000.420,79
1.03.01.05.006.02	Prodotti chimici		5.000,00		5.000,00					5.000,00
	Totale 1.03.01.05.006. - Prodotti chimici	2.099.292,00	1.424.355,33	512.848,46	3.010.798,87	690.829,92	314.548,16	1.005.378,08		2.005.420,79
	<u>1.03.01.05.007. - Materiali e prodotti per uso veterinario</u>									
1.03.01.05.007.00	Materiali e prodotti per uso veterinario									
1.03.01.05.007.01	Materiali e prodotti per uso veterinario	72.766,00	72.810,00	32.470,41	113.105,59	29.687,00	5.110,95	34.797,95		78.307,64
1.03.01.05.007.02	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.700,00	7.200,00	2.629,60	7.270,40	2.616,19		2.616,19		4.654,21
	Totale 1.03.01.05.007. - Materiali e prodotti per uso veterinario	75.466,00	80.010,00	35.100,01	120.375,99	32.303,19	5.110,95	37.414,14		82.961,85
	<u>1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u>									
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.		3.923,00		3.923,00	37,82	3.883,17	3.920,99		2,01
	Totale 1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	0,00	3.923,00	0,00	3.923,00	37,82	3.883,17	3.920,99		2,01
	Totale 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	2.174.758,00	1.508.288,33	547.948,47	3.135.097,86	723.170,93	323.542,28	1.046.713,21		2.088.384,65
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	6.719.201,00	5.671.208,57	1.627.880,55	10.762.529,02	2.792.135,19	1.584.242,73	4.376.377,92		6.386.151,10

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
	<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>									
1.03.02.01.001.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	208.794,00			208.794,00	92.798,93		92.798,93		115.995,07
1.03.02.01.001.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	139.200,00			139.200,00	34.800,00		34.800,00		104.400,00
1.03.02.01.001.03	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	60.000,00			60.000,00	55.000,00	5.000,00	60.000,00		
	Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	407.994,00	0,00	0,00	407.994,00	182.598,93	5.000,00	187.598,93		220.395,07
	<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>									
1.03.02.01.002.00	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi									
1.03.02.01.002.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	11.000,00			11.000,00	9.068,36		9.068,36		1.931,64
1.03.02.01.002.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	20.000,00			20.000,00	8.621,02		8.621,02		11.378,98
1.03.02.01.002.03	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	7.000,00			7.000,00	1.018,08		1.018,08		5.981,92

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.01.002.04	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	3.500,00			3.500,00					3.500,00
	Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	41.500,00	0,00	0,00	41.500,00	18.707,46	0,00	18.707,46		22.792,54
	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>									
1.03.02.01.008.01	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	74.240,00			74.240,00	74.240,00		74.240,00		
1.03.02.01.008.02	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	53.940,00			53.940,00	45.240,00		45.240,00		8.700,00
1.03.02.01.008.03	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione									
	Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	128.180,00	0,00	0,00	128.180,00	119.480,00	0,00	119.480,00		8.700,00
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	577.674,00	0,00	0,00	577.674,00	320.786,39	5.000,00	325.786,39		251.887,61

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>									
1.03.02.02.002.01.	Indennità di missione e di trasferta	2.747.373,00	2.184.369,82	587.303,72	4.344.439,10	1.148.198,83	166.864,37	1.315.063,20		3.029.375,90
1.03.02.02.002.02.	Indennità di missione e di trasferta	1.758.372,00	1.013.644,28	297.932,72	2.474.083,56	487.091,59	75.627,98	562.719,57		1.911.363,99
	Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta	4.505.745,00	3.198.014,10	885.236,44	6.818.522,66	1.635.290,42	242.492,35	1.877.782,77		4.940.739,89
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>									
1.03.02.02.004.	Pubblicità		4.930,00		4.930,00					4.930,00
	Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità	0,00	4.930,00	0,00	4.930,00	0,00	0,00	0,00		4.930,00
	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>									
1.03.02.02.005.00	Organizzazione manifestazioni e convegni									
1.03.02.02.005.01	Organizzazione manifestazioni e convegni	729.433,00	346.170,12	127.535,63	948.067,49	198.215,56	67.719,69	265.935,25		682.132,24
1.03.02.02.005.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	42.584,00	18.135,71	22.691,17	38.028,54	13.632,25	1.049,20	14.681,45		23.347,09

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.02.005.03	Organizzazione manifestazioni e convegni	98.539,00	25.040,99	7.059,80	116.520,19	15.217,02	11.571,69	26.788,71		89.731,48
1.03.02.02.005.04	Organizzazione manifestazioni e convegni									
	Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	870.556,00	389.346,82	157.286,60	1.102.616,22	227.064,83	80.340,58	307.405,41		795.210,81
	1.03.02.02.006. - Partecipazione a manifestazioni e convegni									
1.03.02.02.006.01	Partecipazione a manifestazioni e convegni	357.741,00	234.030,93	156.788,31	434.983,62	54.430,06	38.056,56	92.486,62		342.497,00
1.03.02.02.006.02	Partecipazione a manifestazioni e convegni	23.977,00	45.900,80	3.848,35	66.029,45	16.779,00	11.562,45	28.341,45		37.688,00
1.03.02.02.006.03	Partecipazione a manifestazioni e convegni	37.223,00	13.979,50	410,88	50.791,62	3.166,59	2.343,41	5.510,00		45.281,62
	Totale 1.03.02.02.006. - Partecipazione a manifestazioni e convegni	418.941,00	293.911,23	161.047,54	551.804,69	74.375,65	51.962,42	126.338,07		425.466,62
	1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c									
1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c									
	Totale 1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.02. -	5.795.242,00	3.886.202,15	1.203.570,58	8.477.873,57	1.936.730,90	374.795,35	2.311.526,25		6.166.347,32

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
	<u>1.03.02.04.001. - Acquisto di servizi per formazione specialistica</u>									
1.03.02.04.001.	Acquisto di servizi per formazione specialistica									
	<u>Totale 1.03.02.04.001. - Acquisto di servizi per formazione specialistica</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.02.04.002. - Acquisto di servizi per formazione generica</u>									
1.03.02.04.002.	Acquisto di servizi per formazione generica									
	<u>Totale 1.03.02.04.002. - Acquisto di servizi per formazione generica</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.02.04.003. - Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626</u>									
1.03.02.04.003.	Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.03.02.04.003. - Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.04.004.	<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u> Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	8.950,00	9.620,94	6.473,09	12.097,85	97,00	8.721,91	8.818,91		3.278,94
	<u>Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>	8.950,00	9.620,94	6.473,09	12.097,85	97,00	8.721,91	8.818,91		3.278,94
1.03.02.04.999.	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</u> Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	211.993,00	63.339,35	55.389,00	219.943,35	43.832,15	68.675,63	112.507,78		107.435,57
	<u>Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</u>	211.993,00	63.339,35	55.389,00	219.943,35	43.832,15	68.675,63	112.507,78		107.435,57
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	220.943,00	72.960,29	61.862,09	232.041,20	43.929,15	77.397,54	121.326,69		110.714,51
	1.03.02.05. - Utenze e canoni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>									
1.03.02.05.001.00	Telefonia fissa									
1.03.02.05.001.01	Telefonia fissa	72.605,00	42.371,16	8.971,62	106.004,54	65.838,78	16.820,75	82.659,53		23.345,01
1.03.02.05.001.02	Telefonia fissa	67.782,00	92.491,00	30.602,78	129.670,22	67.304,80	25.244,64	92.549,44		37.120,78
	<u>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	140.387,00	134.862,16	39.574,40	235.674,76	133.143,58	42.065,39	175.208,97		60.465,79
	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>									
1.03.02.05.002.01	Telefonia mobile	24.208,00	2.643,00	771,61	26.079,39	16.362,79	5,01	16.367,80		9.711,59
1.03.02.05.002.02	Telefonia mobile	5.840,00	42.081,39	8.000,00	39.921,39	9.602,70	1.220,00	10.822,70		29.098,69
	<u>Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>	30.048,00	44.724,39	8.771,61	66.000,78	25.965,49	1.225,01	27.190,50		38.810,28
	<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>									
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	558.326,00	15.479,15	17.791,27	556.013,88	201.263,00	238.387,79	439.650,79		116.363,09
	<u>Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>	558.326,00	15.479,15	17.791,27	556.013,88	201.263,00	238.387,79	439.650,79		116.363,09

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>									
1.03.02.05.004.00	Energia elettrica									
1.03.02.05.004.01	Energia elettrica	528.633,00	2.008.147,24	1.185.041,20	1.351.739,04	1.186.465,27	120.051,53	1.306.516,80		45.222,24
1.03.02.05.004.02	Energia elettrica	335.299,00	430.376,42	107.337,32	658.338,10	499.164,72	130.972,12	630.136,84		28.201,26
	Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica	863.932,00	2.438.523,66	1.292.378,52	2.010.077,14	1.685.629,99	251.023,65	1.936.653,64		73.423,50
	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>									
1.03.02.05.005.01	Acqua	77.349,00	157.548,71	28.872,86	206.024,85	181.674,27	14.670,86	196.345,13		9.679,72
1.03.02.05.005.02	Acqua	85.843,00	118.977,66	53.343,36	151.477,30	74.417,17	11.081,93	85.499,10		65.978,20
	Totale 1.03.02.05.005. - Acqua	163.192,00	276.526,37	82.216,22	357.502,15	256.091,44	25.752,79	281.844,23		75.657,92
	<u>1.03.02.05.006. - Gas</u>									
1.03.02.05.006.01	Gas	75.362,00	53.014,32	23.290,76	105.085,56	87.636,80	14.572,22	102.209,02		2.876,54
1.03.02.05.006.02	Gas	40.329,00	85.981,76	13.097,04	113.213,72	63.513,05	14.270,47	77.783,52		35.430,20
	Totale 1.03.02.05.006. - Gas	115.691,00	138.996,08	36.387,80	218.299,28	151.149,85	28.842,69	179.992,54		38.306,74
	<u>1.03.02.05.007. - Spese di condominio</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.05.007.01	Spese di condominio	17.000,00	51.433,00		68.433,00	47.076,25	704,59	47.780,84		20.652,16
	Totale 1.03.02.05.007. - Spese di condominio	17.000,00	51.433,00	0,00	68.433,00	47.076,25	704,59	47.780,84		20.652,16
	<u>1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</u>									
1.03.02.05.999.01.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	430.820,00	657.114,13	197.182,22	890.751,91	409.054,53	184.090,48	593.145,01		297.606,90
1.03.02.05.999.02.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	123.522,00	99.134,72	30.757,72	191.899,00	59.683,13	56.172,47	115.855,60		76.043,40
	Totale 1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	554.342,00	756.248,85	227.939,94	1.082.650,91	468.737,66	240.262,95	709.000,61		373.650,30
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	2.442.918,00	3.856.793,66	1.705.059,76	4.594.651,90	2.969.057,26	828.264,86	3.797.322,12		797.329,78
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi									
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>									
1.03.02.07.001.00	Locazione di beni immobili									
1.03.02.07.001.01	Locazione di beni immobili	3.307.168,00	50.693,27	67.206,81	3.290.654,46	105.068,58	3.181.930,04	3.286.998,62		3.655,84
1.03.02.07.001.02	Locazione di beni immobili	91.833,00	44.934,66	42.683,00	94.084,66	59.074,35	34.207,03	93.281,38		803,28
1.03.02.07.001.03	Locazione di beni immobili	250.000,00	182.030,38	35.000,00	397.030,38	8.978,80	388.051,58	397.030,38		

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	3.649.001,00	277.658,31	144.889,81	3.781.769,50	173.121,73	3.604.188,65	3.777.310,38		4.459,12
	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>									
1.03.02.07.002.01.	Noleggi di mezzi di trasporto	53.863,00	71.559,59	5.418,12	120.004,47	3.763,70	51.270,83	55.034,53		64.969,94
1.03.02.07.002.02.	Noleggi di mezzi di trasporto	171.515,00	16.226,23	1.715,00	186.026,23	146.031,88	8.598,49	154.630,37		31.395,86
	<u>Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	225.378,00	87.785,82	7.133,12	306.030,70	149.795,58	59.869,32	209.664,90		96.365,80
	<u>1.03.02.07.003. - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</u>									
1.03.02.07.003.01	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	217.235,00	562.753,90	121.799,16	658.189,74	98.322,90	308.202,97	406.525,87		251.663,87
	<u>Totale 1.03.02.07.003. - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</u>	217.235,00	562.753,90	121.799,16	658.189,74	98.322,90	308.202,97	406.525,87		251.663,87
	<u>1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u>									
1.03.02.07.004.01	Noleggi di hardware	25.000,00	36.066,00		61.066,00	11.232,51	47.284,54	58.517,05		2.548,95
	<u>Totale 1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u>	25.000,00	36.066,00	0,00	61.066,00	11.232,51	47.284,54	58.517,05		2.548,95
	<u>1.03.02.07.005. - Fitti di terreni e giacimenti</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.07.005.01	Fitti di terreni e giacimenti	7.250,00	26.251,56	2.423,00	31.078,56	14.571,90		14.571,90		16.506,66
	Totale 1.03.02.07.005. - Fitti di terreni e giacimenti	7.250,00	26.251,56	2.423,00	31.078,56	14.571,90	0,00	14.571,90		16.506,66
	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>									
1.03.02.07.006.00	Licenze d'uso per software									
1.03.02.07.006.01	Licenze d'uso per software	1.694.904,00	344.147,76	41.878,12	1.997.173,64	1.772.539,90	42.215,26	1.814.755,16		182.418,48
1.03.02.07.006.02	Licenze d'uso per software	2.400,00	18.588,24		20.988,24		522,16	522,16		20.466,08
1.03.02.07.006.03	Licenze d'uso per software	20.842,00	17.387,01	11.937,59	26.291,42	4.388,21		4.388,21		21.903,21
	Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	1.718.146,00	380.123,01	53.815,71	2.044.453,30	1.776.928,11	42.737,42	1.819.665,53		224.787,77
	<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>									
1.03.02.07.008.01	Noleggi di impianti e macchinari									
	Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	5.842.010,00	1.370.638,60	330.060,80	6.882.587,80	2.223.972,73	4.062.282,90	6.286.255,63		596.332,17
	1.03.02.08. - Leasing operativo									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.08.001.01	<u>1.03.02.08.001. - Leasing operativo di mezzi di trasporto</u> Leasing operativo di mezzi di trasporto		9.391,20		9.391,20	970,69	8.420,51	9.391,20		
	Totale 1.03.02.08.001. - Leasing operativo di mezzi di trasporto	0,00	9.391,20	0,00	9.391,20	970,69	8.420,51	9.391,20	0,00	
1.03.02.08.002.01	<u>1.03.02.08.002. - Leasing operativo di attrezzature e macchinari</u> Leasing operativo di attrezzature e macchinari	17.612,00	7.931,28	2.000,00	23.543,28	3.528,49	3.733,51	7.262,00		16.281,28
1.03.02.08.002.02	Leasing operativo di attrezzature e macchinari		51.422,26	36.422,26	15.000,00					15.000,00
	Totale 1.03.02.08.002. - Leasing operativo di attrezzature e macchinari	17.612,00	59.353,54	38.422,26	38.543,28	3.528,49	3.733,51	7.262,00		31.281,28
1.03.02.08.999.01	<u>1.03.02.08.999. - Leasing operativo di altri beni</u> Leasing operativo di altri beni									
	Totale 1.03.02.08.999. - Leasing operativo di altri beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.03.02.08. - Leasing operativo	17.612,00	68.744,74	38.422,26	47.934,48	4.499,18	12.154,02	16.653,20		31.281,28
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.09.001.01.	<u>1.03.02.09.001. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	126.093,00	130.948,09	50.754,84	206.286,25	62.169,85	41.322,66	103.492,51		102.793,74
1.03.02.09.001.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	13.899,00	35.150,04	3.331,32	45.717,72	21.448,07	4.318,25	25.766,32		19.951,40
	Totale 1.03.02.09.001. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	139.992,00	166.098,13	54.086,16	252.003,97	83.617,92	45.640,91	129.258,83		122.745,14
1.03.02.09.003.00	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi									
1.03.02.09.003.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	3.050,00		50,00	3.000,00					3.000,00
	Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	3.050,00	0,00	50,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00		3.000,00
	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.09.004.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari									
1.03.02.09.004.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	387.104,00	416.818,70	62.362,74	741.559,96	319.172,80	227.536,20	546.709,00		194.850,96
1.03.02.09.004.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	120.110,00	321.223,20	57.741,21	383.591,99	88.543,08	112.929,21	201.472,29		182.119,70
	Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	507.214,00	738.041,90	120.103,95	1.125.151,95	407.715,88	340.465,41	748.181,29		376.970,66
	1.03.02.09.005. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature									
1.03.02.09.005.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature									
1.03.02.09.005.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	964.165,00	1.193.576,87	281.812,34	1.875.929,53	395.391,91	278.230,86	673.622,77		1.202.306,76
1.03.02.09.005.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	83.553,00	88.220,09	31.620,95	140.152,14	18.911,26	4.943,30	23.854,56		116.297,58
	Totale 1.03.02.09.005. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.047.718,00	1.281.796,96	313.433,29	2.016.081,67	414.303,17	283.174,16	697.477,33		1.318.604,34
	1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio									
1.03.02.09.006.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio									
1.03.02.09.006.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	64.123,00	12.773,13	24.039,88	52.856,25	14.288,96	5.935,52	20.224,48		32.631,77

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.09.006.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	4.620,00		2.134,90	2.485,10					2.485,10
	Totale 1.03.02.09.006. -	68.743,00	12.773,13	26.174,78	55.341,35	14.288,96	5.935,52	20.224,48		35.116,87
	<u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u>									
	<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>									
1.03.02.09.008.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili									
1.03.02.09.008.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	221.063,00	160.443,96	85.832,15	295.674,81	111.368,51	74.752,41	186.120,92		109.553,89
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	82.947,00	176.710,10	39.906,93	219.750,17	67.403,13	7.829,52	75.232,65		144.517,52
	Totale 1.03.02.09.008. -	304.010,00	337.154,06	125.739,08	515.424,98	178.771,64	82.581,93	261.353,57		254.071,41
	<u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>									
	<u>1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali</u>									
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	12.605,00	6.422,00	2.012,36	17.014,64	1.300,00	5.440,00	6.740,00		10.274,64
	Totale 1.03.02.09.011. -	12.605,00	6.422,00	2.012,36	17.014,64	1.300,00	5.440,00	6.740,00		10.274,64
	<u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali</u>									
	<u>1.03.02.09.012. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.09.012.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti									
1.03.02.09.012.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	98.141,00	229.996,14	47.687,03	280.450,11	54.855,06	63.175,74	118.030,80		162.419,31
1.03.02.09.012.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	400.948,00	313.210,15	57.683,63	656.474,52	171.673,16	236.713,19	408.386,35		248.088,17
	<u>Totale 1.03.02.09.012. -</u> <u>Manutenzione ordinaria e</u> <u>riparazioni di terreni e beni</u> <u>materiali non prodotti</u>	499.089,00	543.206,29	105.370,66	936.924,63	226.528,22	299.888,93	526.417,15		410.507,48
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	2.582.421,00	3.085.492,47	746.970,28	4.920.943,19	1.326.525,79	1.063.126,86	2.389.652,65		2.531.290,54
	1.03.02.10. - Consulenze									
	<u>1.03.02.10.001. - Incarichi libero</u> <u>professionali di studi, ricerca e</u> <u>consulenza</u>									
1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.435.025,00	1.278.196,01	359.179,34	3.354.041,67	393.035,05	789.057,08	1.182.092,13		2.171.949,54
1.03.02.10.001.02.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	226.600,00	135.420,76	40.548,69	321.472,07	32.499,77	60.026,10	92.525,87		228.946,20
	<u>Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi</u> <u>libero professionali di studi,</u> <u>ricerca e consulenza</u>	2.661.625,00	1.413.616,77	399.728,03	3.675.513,74	425.534,82	849.083,18	1.274.618,00		2.400.895,74

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.10.002.	<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>									
	Esperti per commissioni, comitati e consigli	183.994,00	600,00	52.000,00	132.594,00	1.637,47		1.637,47		130.956,53
	<u>Totale 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>	183.994,00	600,00	52.000,00	132.594,00	1.637,47	0,00	1.637,47		130.956,53
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	2.845.619,00	1.414.216,77	451.728,03	3.808.107,74	427.172,29	849.083,18	1.276.255,47		2.531.852,27
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche									
	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>									
1.03.02.11.001.00	Interpretariato e traduzioni									
1.03.02.11.001.01	Interpretariato e traduzioni	50.209,00	32.782,53	6.752,95	76.238,58	2.738,17	16.789,30	19.527,47		56.711,11
1.03.02.11.001.02	Interpretariato e traduzioni	10.800,00	1.391,60	1.891,60	10.300,00					10.300,00
1.03.02.11.001.03	Interpretariato e traduzioni									
	<u>Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>	61.009,00	34.174,13	8.644,55	86.538,58	2.738,17	16.789,30	19.527,47		67.011,11
	<u>1.03.02.11.004. - Perizie</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.11.004.01	Perizie									
	<u>Totale 1.03.02.11.004. - Perizie</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.02.11.006. - Patrocinio legale</u>									
1.03.02.11.006.	Patrocinio legale	60.000,00		30.000,00	30.000,00					30.000,00
	<u>Totale 1.03.02.11.006. - Patrocinio legale</u>	60.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00		30.000,00
	<u>1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</u>									
1.03.02.11.008.01	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	3.600,00			3.600,00					3.600,00
	<u>Totale 1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</u>	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00		3.600,00
	<u>1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</u>									
1.03.02.11.009.00	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca									
1.03.02.11.009.01	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.305.844,00	2.190.035,13	325.204,69	5.170.674,44	387.868,28	1.908.029,32	2.295.897,60		2.874.776,84
1.03.02.11.009.02	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	4.684.033,00	6.324.988,48	352.900,72	10.656.120,76	276.363,94	4.043.938,66	4.320.302,60		6.335.818,16
	<u>Totale 1.03.02.11.009. -</u>	7.989.877,00	8.515.023,61	678.105,41	15.826.795,20	664.232,22	5.951.967,98	6.616.200,20		9.210.595,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</u>									
1.03.02.11.010.	<u>1.03.02.11.010. - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti</u>									
	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	354.587,00	211.787,22	11.432,56	554.941,66	172.822,40	9.415,00	182.237,40		372.704,26
	<u>Totale 1.03.02.11.010. - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti</u>	354.587,00	211.787,22	11.432,56	554.941,66	172.822,40	9.415,00	182.237,40		372.704,26
	<u>1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</u>									
1.03.02.11.999.01.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.037.633,00	531.221,58	158.403,68	1.410.450,90	482.640,77	730.808,08	1.213.448,85		197.002,05
1.03.02.11.999.02	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	199.635,00	27.000,00	66.669,30	159.965,70	50.921,06	67.907,47	118.828,53		41.137,17
	<u>Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</u>	1.237.268,00	558.221,58	225.072,98	1.570.416,60	533.561,83	798.715,55	1.332.277,38		238.139,22
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	9.706.341,00	9.319.206,54	953.255,50	18.072.292,04	1.373.354,62	6.776.887,83	8.150.242,45		9.922.049,59
	<u>1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</u>									
	<u>1.03.02.12.001. - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.12.001.00	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
1.03.02.12.001.01	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	672.883,00	322.972,89	155.724,92	840.130,97	513.559,94	138.246,82	651.806,76		188.324,21
1.03.02.12.001.02	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	10.000,00	1.469,48	1.469,48	10.000,00					10.000,00
	Totale 1.03.02.12.001. - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	682.883,00	324.442,37	157.194,40	850.130,97	513.559,94	138.246,82	651.806,76		198.324,21
	1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto									
1.03.02.12.003.00	Collaborazioni coordinate e a progetto									
1.03.02.12.003.01	Collaborazioni coordinate e a progetto		59,57		59,57					59,57
1.03.02.12.003.02	Collaborazioni coordinate e a progetto									
1.03.02.12.003.03	Collaborazioni coordinate e a progetto									
	Totale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	59,57	0,00	59,57	0,00	0,00	0,00		59,57
	1.03.02.12.004. - Tirocini formativi extracurricolari									
1.03.02.12.004.	Tirocini formativi extracurricolari		14.800,00		14.800,00		4.800,00	4.800,00		10.000,00
	Totale 1.03.02.12.004. - Tirocini formativi extracurricolari	0,00	14.800,00	0,00	14.800,00	0,00	4.800,00	4.800,00		10.000,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	682.883,00	339.301,94	157.194,40	864.990,54	513.559,94	143.046,82	656.606,76		208.383,78
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia</u>									
1.03.02.13.001.01	Servizi di sorveglianza e custodia	185.265,00	29.723,02	11.103,98	203.884,04	84.033,38	53.491,48	137.524,86		66.359,18
1.03.02.13.001.02	Servizi di sorveglianza e custodia	5.139,00	27.073,24	1.992,19	30.220,05	4.363,07	4.512,41	8.875,48		21.344,57
	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia	190.404,00	56.796,26	13.096,17	234.104,09	88.396,45	58.003,89	146.400,34		87.703,75
	<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>									
1.03.02.13.002.01	Servizi di pulizia e lavanderia	694.923,00	331.234,25	38.897,33	987.259,92	715.344,70	201.022,57	916.367,27		70.892,65
1.03.02.13.002.02	Servizi di pulizia e lavanderia	24.772,00	207.633,29	21.890,04	210.515,25	97.077,36	47.097,81	144.175,17		66.340,08
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	719.695,00	538.867,54	60.787,37	1.197.775,17	812.422,06	248.120,38	1.060.542,44		137.232,73
	<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>									
1.03.02.13.003.00	Trasporti, traslochi e facchinaggio									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.13.003.01	Trasporti, traslochi e facchinaggio	582.400,00	42.847,79	521.812,06	103.435,73	74.155,05	14.124,80	88.279,85		15.155,88
1.03.02.13.003.02	Trasporti, traslochi e facchinaggio	13.776,00	71.104,83	7.595,55	77.285,28	14.657,27	7.909,90	22.567,17		54.718,11
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	596.176,00	113.952,62	529.407,61	180.721,01	88.812,32	22.034,70	110.847,02		69.873,99
	1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura									
1.03.02.13.004.00	Stampa e rilegatura									
1.03.02.13.004.01	Stampa e rilegatura	387.076,00	233.702,63	67.435,98	553.342,65	65.434,30	153.238,76	218.673,06		334.669,59
1.03.02.13.004.02	Stampa e rilegatura	36.775,00	37.442,90	15.039,80	59.178,10	8.809,77	1.794,01	10.603,78		48.574,32
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	423.851,00	271.145,53	82.475,78	612.520,75	74.244,07	155.032,77	229.276,84		383.243,91
	1.03.02.13.006. - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali									
1.03.02.13.006.01	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	176.640,00	86.949,23	27.859,15	235.730,08	30.400,61	125.165,63	155.566,24		80.163,84
1.03.02.13.006.02	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali		249,66		249,66					249,66
	Totale 1.03.02.13.006. - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	176.640,00	87.198,89	27.859,15	235.979,74	30.400,61	125.165,63	155.566,24		80.413,50
	1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.13.999.00	Altri servizi ausiliari n.a.c.									
1.03.02.13.999.01	Altri servizi ausiliari n.a.c.	19.079,00	64.178,10	4.831,73	78.425,37	32.010,91	17.779,97	49.790,88		28.634,49
1.03.02.13.999.02	Altri servizi ausiliari n.a.c.									
	<u>Totale 1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>	19.079,00	64.178,10	4.831,73	78.425,37	32.010,91	17.779,97	49.790,88		28.634,49
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.125.845,00	1.132.138,94	718.457,81	2.539.526,13	1.126.286,42	626.137,34	1.752.423,76		787.102,37
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi									
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>									
1.03.02.16.001.00	Pubblicazione bandi di gara									
1.03.02.16.001.01	Pubblicazione bandi di gara	25.000,00			25.000,00	2.859,27	26,30	2.885,57		22.114,43
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	2.859,27	26,30	2.885,57		22.114,43
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>									
1.03.02.16.002.00	Spese postali									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.16.002.01	Spese postali	22.293,00	3.497,31	4.040,52	21.749,79	11.752,50	420,61	12.173,11		9.576,68
1.03.02.16.002.02	Spese postali	37.493,00	75.288,10	15.372,13	97.408,97	15.206,40	9.054,74	24.261,14		73.147,83
1.03.02.16.002.03	Spese postali	10.677,00	3.573,92		14.250,92	3.239,20		3.239,20		11.011,72
	Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali	70.463,00	82.359,33	19.412,65	133.409,68	30.198,10	9.475,35	39.673,45		93.736,23
	<u>1.03.02.16.003. - Onorificenze e riconoscimenti istituzionali</u>									
1.03.02.16.003.	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali									
	Totale 1.03.02.16.003. - Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.02.16.004. - Spese notarili</u>									
1.03.02.16.004.01	Spese notarili		7.579,00		7.579,00	4.682,09	1.214,43	5.896,52		1.682,48
	Totale 1.03.02.16.004. - Spese notarili	0,00	7.579,00	0,00	7.579,00	4.682,09	1.214,43	5.896,52		1.682,48
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	95.463,00	89.938,33	19.412,65	165.988,68	37.739,46	10.716,08	48.455,54		117.533,14
	1.03.02.17. - Servizi finanziari									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.03.02.17.001. - Commissioni per servizi finanziari</u>									
1.03.02.17.001.00	Commissioni per servizi finanziari									
1.03.02.17.001.01	Commissioni per servizi finanziari	20.000,00		15.000,00	5.000,00					5.000,00
1.03.02.17.001.02	Commissioni per servizi finanziari									
	Totale 1.03.02.17.001. - Commissioni per servizi finanziari	20.000,00	0,00	15.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>									
1.03.02.17.002.00	Oneri per servizio di tesoreria									
1.03.02.17.002.01	Oneri per servizio di tesoreria	14.186,00	15.030,00	1.297,00	27.919,00	312,72	20.000,00	20.312,72		7.606,28
1.03.02.17.002.02	Oneri per servizio di tesoreria	268,00		268,00						
	Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	14.454,00	15.030,00	1.565,00	27.919,00	312,72	20.000,00	20.312,72		7.606,28
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	34.454,00	15.030,00	16.565,00	32.919,00	312,72	20.000,00	20.312,72		12.606,28
	1.03.02.18. - Servizi sanitari									
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	206.990,00	138.708,59	54.685,58	291.013,01	33.257,38	166.662,60	199.919,98		91.093,03
	<u>Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	206.990,00	138.708,59	54.685,58	291.013,01	33.257,38	166.662,60	199.919,98		91.093,03
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	206.990,00	138.708,59	54.685,58	291.013,01	33.257,38	166.662,60	199.919,98		91.093,03
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
	<u>1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>									
1.03.02.19.001.01	Gestione e manutenzione applicazioni	260.000,00			260.000,00	140.935,58	62.038,35	202.973,93		57.026,07
1.03.02.19.001.03	Gestione e manutenzione applicazioni									
	<u>Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>	260.000,00	0,00	0,00	260.000,00	140.935,58	62.038,35	202.973,93		57.026,07
	<u>1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione</u>									
1.03.02.19.002.01	Assistenza all'utente e formazione	12.500,00			12.500,00					12.500,00
	<u>Totale 1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione</u>	12.500,00	0,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00		12.500,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.19.003.01	<u>1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u> Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	1.632.392,00	200.549,26	150.000,00	1.682.941,26	679.014,70	598.597,13	1.277.611,83		405.329,43
	<u>Totale 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>	1.632.392,00	200.549,26	150.000,00	1.682.941,26	679.014,70	598.597,13	1.277.611,83		405.329,43
1.03.02.19.004.01	<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u> Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.307.230,00		190.269,20	1.116.960,80	739.196,12	313.726,52	1.052.922,64		64.038,16
	<u>Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u>	1.307.230,00	0,00	190.269,20	1.116.960,80	739.196,12	313.726,52	1.052.922,64		64.038,16
1.03.02.19.005.01	<u>1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u> Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.000,00		1.200,00	1.800,00					1.800,00
	<u>Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>	3.000,00	0,00	1.200,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00		1.800,00
1.03.02.19.006.01	<u>1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza</u> Servizi di sicurezza	133.750,00		93.280,06	40.469,94	40.469,94		40.469,94		
	<u>Totale 1.03.02.19.006. - Servizi di</u>	133.750,00	0,00	93.280,06	40.469,94	40.469,94	0,00	40.469,94	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>sicurezza</u>									
1.03.02.19.007.01	<u>1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale</u> Servizi di gestione documentale	10.000,00	11.000,00	10.000,00	11.000,00					11.000,00
	<u>Totale 1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale</u>	10.000,00	11.000,00	10.000,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00		11.000,00
1.03.02.19.008.01	<u>1.03.02.19.008. - Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi</u> Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	16.250,00	22.070,59		38.320,59	3.147,60	13.298,28	16.445,88		21.874,71
1.03.02.19.008.03	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi									
	<u>Totale 1.03.02.19.008. - Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi</u>	16.250,00	22.070,59	0,00	38.320,59	3.147,60	13.298,28	16.445,88		21.874,71
1.03.02.19.009.01	<u>1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione</u> Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione		587,50		587,50	586,82		586,82		0,68
1.03.02.19.009.02	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione		2.900,00		2.900,00	2.899,94		2.899,94		0,06
	<u>Totale 1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione</u>	0,00	3.487,50	0,00	3.487,50	3.486,76	0,00	3.486,76		0,74

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.19.010.01	<u>1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</u> Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	435.959,00	939.037,88	76.902,80	1.298.094,08	490.958,01	65.026,05	555.984,06		742.110,02
1.03.02.19.010.02	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.750,00	6.000,00	1.750,00	6.000,00					6.000,00
1.03.02.19.010.03	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	252.769,00	68.712,82	98.349,20	223.132,62	42.031,82	38.330,92	80.362,74		142.769,88
	Totale 1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	690.478,00	1.013.750,70	177.002,00	1.527.226,70	532.989,83	103.356,97	636.346,80		890.879,90
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	4.065.600,00	1.250.858,05	621.751,26	4.694.706,79	2.139.240,53	1.091.017,25	3.230.257,78		1.464.449,01
	1.03.02.99. - Altri servizi									
1.03.02.99.001.	<u>1.03.02.99.001. - Spese legali per esproprio</u> Spese legali per esproprio									
	Totale 1.03.02.99.001. - Spese legali per esproprio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.002.	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u> Altre spese legali	200.000,00	1.853,13		201.853,13	77.101,62	3.261,06	80.362,68		121.490,45

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>	200.000,00	1.853,13	0,00	201.853,13	77.101,62	3.261,06	80.362,68		121.490,45
1.03.02.99.003.	<u>1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u> Quote di associazioni	6.500,00	26.600,00	2.029,00	31.071,00	27.069,25	444,25	27.513,50		3.557,50
	<u>Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>	6.500,00	26.600,00	2.029,00	31.071,00	27.069,25	444,25	27.513,50		3.557,50
1.03.02.99.005.	<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u> Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.000,00	2.200,00		12.200,00	1.959,64	3.006,00	4.965,64		7.234,36
	<u>Totale 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u>	10.000,00	2.200,00	0,00	12.200,00	1.959,64	3.006,00	4.965,64		7.234,36
1.03.02.99.011.	<u>1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u> Servizi per attività di rappresentanza		600,00		600,00					600,00
	<u>Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>	0,00	600,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00		600,00
1.03.02.99.999.01	<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u> Altri servizi diversi n.a.c.	256.484,00	287.260,56	129.137,40	414.607,16	96.161,64	33.226,97	129.388,61		285.218,55

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.99.999.02	Altri servizi diversi n.a.c.		8.500,00	5.500,00	3.000,00	410,00		410,00		2.590,00
	<u>Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>	256.484,00	295.760,56	134.637,40	417.607,16	96.571,64	33.226,97	129.798,61		287.808,55
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	472.984,00	327.013,69	136.666,40	663.331,29	202.702,15	39.938,28	242.640,43		420.690,86
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	37.714.999,00	26.367.244,76	7.215.662,40	56.866.581,36	14.679.126,91	16.146.510,91	30.825.637,82		26.040.943,54
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	44.434.200,00	32.038.453,33	8.843.542,95	67.629.110,38	17.471.262,10	17.730.753,64	35.202.015,74		32.427.094,64
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>									
1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri									
	<u>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca									
	<u>Totale 1.04.01.01.013. -</u> <u>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.04.01.01.020.	Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	501.818,00			501.818,00	501.817,01		501.817,01		0,99
	<u>Totale 1.04.01.01.020. -</u> <u>Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa</u>	501.818,00	0,00	0,00	501.818,00	501.817,01	0,00	501.817,01		0,99
1.04.01.01.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	61.068,00	11.584,28	26.255,00	46.397,28	7.265,52	2.000,00	9.265,52		37.131,76
	<u>Totale 1.04.01.01.999. -</u> <u>Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u>	61.068,00	11.584,28	26.255,00	46.397,28	7.265,52	2.000,00	9.265,52		37.131,76

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	562.886,00	11.584,28	26.255,00	548.215,28	509.082,53	2.000,00	511.082,53		37.132,75
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
	<u>1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università</u>									
1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	4.700,00	36.641,41		41.341,41	9.000,00		9.000,00		32.341,41
	Totale 1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università	4.700,00	36.641,41	0,00	41.341,41	9.000,00	0,00	9.000,00		32.341,41
	<u>1.04.01.02.009. - Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette</u>									
1.04.01.02.009.	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette		30.177,29		30.177,29	30.177,29		30.177,29		
	Totale 1.04.01.02.009. - Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	0,00	30.177,29	0,00	30.177,29	30.177,29	0,00	30.177,29	0,00	
	<u>1.04.01.02.017. - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali									
	Totale 1.04.01.02.017. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali</u>									
	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>									
1.04.01.02.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	Totale 1.04.01.02.999. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>									
	Totale 1.04.01.02. -	4.700,00	66.818,70	0,00	71.518,70	39.177,29	0,00	39.177,29		32.341,41
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	567.586,00	78.402,98	26.255,00	619.733,98	548.259,82	2.000,00	550.259,82		69.474,16
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica									
	<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.02.03.001.00	Borse di studio									
1.04.02.03.001.01	Borse di studio	1.603.442,00	1.081.194,07	339.936,73	2.344.699,34	759.761,82	136.725,74	896.487,56		1.448.211,78
1.04.02.03.001.02	Borse di studio									
	Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio	1.603.442,00	1.081.194,07	339.936,73	2.344.699,34	759.761,82	136.725,74	896.487,56		1.448.211,78
	<u>1.04.02.03.003. - Dottorati di ricerca</u>									
1.04.02.03.003.	Dottorati di ricerca	234.641,00	187.053,48	30.474,59	391.219,89	38.722,15	182.628,09	221.350,24		169.869,65
	Totale 1.04.02.03.003. - Dottorati di ricerca	234.641,00	187.053,48	30.474,59	391.219,89	38.722,15	182.628,09	221.350,24		169.869,65
	Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	1.838.083,00	1.268.247,55	370.411,32	2.735.919,23	798.483,97	319.353,83	1.117.837,80		1.618.081,43
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	1.838.083,00	1.268.247,55	370.411,32	2.735.919,23	798.483,97	319.353,83	1.117.837,80		1.618.081,43
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.04.03.02. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.04.03.02.001.	<u>1.04.03.02.001. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</u>									
	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	243.316,00	83.951,22	113.721,88	213.545,34	6.000,00		6.000,00		207.545,34
	Totale 1.04.03.02.001. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	243.316,00	83.951,22	113.721,88	213.545,34	6.000,00	0,00	6.000,00		207.545,34
	Totale 1.04.03.02. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	243.316,00	83.951,22	113.721,88	213.545,34	6.000,00	0,00	6.000,00		207.545,34
	1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.04.03.99.999.	<u>1.04.03.99.999. - Trasferimenti correnti a altre imprese</u>									
	Trasferimenti correnti a altre imprese									
	Totale 1.04.03.99.999. - Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	243.316,00	83.951,22	113.721,88	213.545,34	6.000,00	0,00	6.000,00		207.545,34
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	2.648.985,00	1.430.601,75	510.388,20	3.569.198,55	1.352.743,79	321.353,83	1.674.097,62		1.895.100,93

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>									
	1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	1.07.05.01. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	<u>1.07.05.01.000. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>									
1.07.05.01.000.	Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	58.067,00			58.067,00	58.066,24		58.066,24		0,76
	Totale 1.07.05.01.000. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	58.067,00	0,00	0,00	58.067,00	58.066,24	0,00	58.066,24		0,76
	Totale 1.07.05.01. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	58.067,00	0,00	0,00	58.067,00	58.066,24	0,00	58.066,24		0,76
	1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.07.05.04.999.	<u>1.07.05.04.999. - Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine</u> Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine									
	<u>Totale 1.07.05.04.999. - Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	58.067,00	0,00	0,00	58.067,00	58.066,24	0,00	58.066,24		0,76
1.07.06.02.003.	1.07.06. - Altri interessi passivi 1.07.06.02. - Interessi di mora <u>1.07.06.02.003. - Interessi di mora a Enti previdenziali</u> Interessi di mora a Enti previdenziali		54.559,12		54.559,12	54.527,68	31,44	54.559,12		
	<u>Totale 1.07.06.02.003. - Interessi di mora a Enti previdenziali</u>	0,00	54.559,12	0,00	54.559,12	54.527,68	31,44	54.559,12	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.07.06.02.999.	<u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>									
	Interessi di mora ad altri soggetti		1.000,00		1.000,00	885,41		885,41		114,59
	<u>Totale 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	885,41	0,00	885,41		114,59
	Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora	0,00	55.559,12	0,00	55.559,12	55.413,09	31,44	55.444,53		114,59
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	55.559,12	0,00	55.559,12	55.413,09	31,44	55.444,53		114,59
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	58.067,00	55.559,12	0,00	113.626,12	113.479,33	31,44	113.510,77		115,35
	<u>1.08. - Altre spese per redditi da capitale</u>									
	1.08.02. - Diritti reali di godimento e servitù onerose									
	1.08.02.01. - Diritti reali di godimento e servitù onerose									
	<u>1.08.02.01.001. - Diritti reali di godimento e servitù onerose</u>									
1.08.02.01.001.01	Diritti reali di godimento e servitù onerose									
1.08.02.01.001.02	Diritti reali di godimento e servitù onerose									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.08.02.01.001. - Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.08.02.01. - Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.08.02. - Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 1.08. - Altre spese per redditi da capitale</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>									
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	<u>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	<u>1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>									
1.09.03.01.001.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	<u>Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
	<u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>									
1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	70.000,00	317.138,53	70.000,00	317.138,53	183.690,74		183.690,74		133.447,79
	<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	70.000,00	317.138,53	70.000,00	317.138,53	183.690,74	0,00	183.690,74		133.447,79
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	70.000,00	317.138,53	70.000,00	317.138,53	183.690,74	0,00	183.690,74		133.447,79
	1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.09.99.02.001.	<u>1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u> Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.04.001.	<u>1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</u> <u>1.09.99.04.001. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</u> Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso Totale 1.09.99.04.001. - Rimborsi	0,00	2.404,45	0,00	2.404,45	2.404,45	0,00	2.404,45	0,00	0,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</u>									
	Totale 1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	2.404,45	0,00	2.404,45	2.404,45	0,00	2.404,45	0,00	
	1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso									
	<u>1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</u>									
1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	581.164,00	1,46		581.165,46					581.165,46
	Totale 1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	581.164,00	1,46	0,00	581.165,46	0,00	0,00	0,00		581.165,46
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	581.164,00	1,46	0,00	581.165,46	0,00	0,00	0,00		581.165,46
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	651.164,00	319.544,44	70.000,00	900.708,44	186.095,19	0,00	186.095,19		714.613,25

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	651.164,00	319.544,44	70.000,00	900.708,44	186.095,19	0,00	186.095,19		714.613,25
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.10.01.01. - Fondo di riserva									
	<u>1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>									
1.10.01.01.001.02	Fondi di riserva	1.349.990,00		543.239,30	806.750,70					806.750,70
	<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>	1.349.990,00	0,00	543.239,30	806.750,70	0,00	0,00	0,00		806.750,70
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	1.349.990,00	0,00	543.239,30	806.750,70	0,00	0,00	0,00		806.750,70
	1.10.01.03. - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente									
	<u>1.10.01.03.001. - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente</u>									
1.10.01.03.001.01	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	4.000.000,00		160.471,26	3.839.528,74					3.839.528,74

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.01.03.001.02	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	12.921.812,00	0,84		12.921.812,84					12.921.812,84
	<u>Totale 1.10.01.03.001. - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente</u>	16.921.812,00	0,84	160.471,26	16.761.341,58	0,00	0,00	0,00		16.761.341,58
	Totale 1.10.01.03. - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	16.921.812,00	0,84	160.471,26	16.761.341,58	0,00	0,00	0,00		16.761.341,58
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali									
	<u>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>									
1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali	422.452,00			422.452,00					422.452,00
	<u>Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>	422.452,00	0,00	0,00	422.452,00	0,00	0,00	0,00		422.452,00
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	422.452,00	0,00	0,00	422.452,00	0,00	0,00	0,00		422.452,00
	1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti									
	<u>1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.</u>									
1.10.01.99.999.01.	Altri fondi n.a.c.	895.663,00	5.590.255,16	3.031.091,52	3.454.826,64					3.454.826,64
1.10.01.99.999.02	Altri fondi n.a.c.	500.000,00	500.000,00	997.559,30	2.440,70					2.440,70

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.01.99.999.04.	Altri fondi n.a.c.									
	Totale 1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.	1.395.663,00	6.090.255,16	4.028.650,82	3.457.267,34	0,00	0,00	0,00		3.457.267,34
	Totale 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti	1.395.663,00	6.090.255,16	4.028.650,82	3.457.267,34	0,00	0,00	0,00		3.457.267,34
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	20.089.917,00	6.090.256,00	4.732.361,38	21.447.811,62	0,00	0,00	0,00		21.447.811,62
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni									
	<u>1.10.04.01.001. - Premi di assicurazione su beni mobili</u>									
1.10.04.01.001.	Premi di assicurazione su beni mobili	100.000,00			100.000,00	100.000,00		100.000,00		
	Totale 1.10.04.01.001. - Premi di assicurazione su beni mobili	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>									
1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	260.000,00		16.566,00	243.434,00	219.702,00		219.702,00		23.732,00
	Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	260.000,00	0,00	16.566,00	243.434,00	219.702,00	0,00	219.702,00		23.732,00
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.04.01.003.	civile verso terzi Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	50.000,00	5.000,00		55.000,00	24.999,00		24.999,00		30.001,00
	Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	50.000,00	5.000,00	0,00	55.000,00	24.999,00	0,00	24.999,00		30.001,00
1.10.04.01.999.	1.10.04.01.999. - Altri premi di assicurazione contro i danni Altri premi di assicurazione contro i danni	250.000,00			250.000,00	156.947,38	502,23	157.449,61		92.550,39
	Totale 1.10.04.01.999. - Altri premi di assicurazione contro i danni	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	156.947,38	502,23	157.449,61		92.550,39
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	660.000,00	5.000,00	16.566,00	648.434,00	501.648,38	502,23	502.150,61		146.283,39
	1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.10.04.99.999.	1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c. Altri premi di assicurazione n.a.c.	25.000,00			25.000,00	16.474,00		16.474,00		8.526,00
	Totale 1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	16.474,00	0,00	16.474,00		8.526,00
	Totale 1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	16.474,00	0,00	16.474,00		8.526,00
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	685.000,00	5.000,00	16.566,00	673.434,00	518.122,38	502,23	518.624,61		154.809,39

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni									
	<u>1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>									
1.10.05.01.001.	Spese dovute a sanzioni		12.985,00	116,00	12.869,00	12.272,92		12.272,92		596,08
	<u>Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>	0,00	12.985,00	116,00	12.869,00	12.272,92	0,00	12.272,92		596,08
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	0,00	12.985,00	116,00	12.869,00	12.272,92	0,00	12.272,92		596,08
	1.10.05.03. - Spese per indennizzi									
	<u>1.10.05.03.001. - Spese per indennizzi</u>									
1.10.05.03.001.00	Spese per indennizzi									
1.10.05.03.001.01	Spese per indennizzi	224.846,00	180.454,11	57.357,50	347.942,61	88.143,54	27.410,63	115.554,17		232.388,44
1.10.05.03.001.02	Spese per indennizzi	1.085.291,00	434.626,83	625.222,15	894.695,68	351.802,29	57.011,26	408.813,55		485.882,13
1.10.05.03.001.03	Spese per indennizzi	8.000,00	38.544,26	42.922,26	3.622,00					3.622,00
	<u>Totale 1.10.05.03.001. - Spese per indennizzi</u>	1.318.137,00	653.625,20	725.501,91	1.246.260,29	439.945,83	84.421,89	524.367,72		721.892,57
	Totale 1.10.05.03. - Spese per	1.318.137,00	653.625,20	725.501,91	1.246.260,29	439.945,83	84.421,89	524.367,72		721.892,57

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	indennizzi									
	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso									
	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>									
1.10.05.04.001.	Oneri da contenzioso	50.000,00		20.000,00	30.000,00					30.000,00
	Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso	50.000,00	0,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00		30.000,00
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	50.000,00	0,00	20.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00		30.000,00
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.368.137,00	666.610,20	745.617,91	1.289.129,29	452.218,75	84.421,89	536.640,64		752.488,65
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	<u>1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>									
1.10.99.99.999.01	Altre spese correnti n.a.c.	2.000,00	50,00		2.050,00	75,93		75,93		1.974,07
1.10.99.99.999.02.	Altre spese correnti n.a.c.	46.101,00	62.923,00	2.379,00	106.645,00	21.263,04	2.679,07	23.942,11		82.702,89
1.10.99.99.999.03	Altre spese correnti n.a.c.	100.000,00	48.976,52	27.280,00	121.696,52	6.883,00	48.976,52	55.859,52		65.837,00
1.10.99.99.999.04	Altre spese correnti n.a.c.									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	148.101,00	111.949,52	29.659,00	230.391,52	28.221,97	51.655,59	79.877,56		150.513,96
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	148.101,00	111.949,52	29.659,00	230.391,52	28.221,97	51.655,59	79.877,56		150.513,96
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	148.101,00	111.949,52	29.659,00	230.391,52	28.221,97	51.655,59	79.877,56		150.513,96
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	22.291.155,00	6.873.815,72	5.524.204,29	23.640.766,43	998.563,10	136.579,71	1.135.142,81		22.505.623,62
	Totale generale 1. - Spese correnti	234.149.169,00	68.980.845,87	33.268.782,80	269.861.232,07	133.044.192,55	35.312.890,50	168.357.083,05		101.504.149,02
	2. - Spese in conto capitale									
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>									
	2.02.01. - Beni materiali									
	2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
	<u>2.02.01.01.001. - Mezzi di trasporto stradali</u>									
2.02.01.01.001.	Mezzi di trasporto stradali	32.639,00	66.528,81	27.249,96	71.917,85	31.229,51	13.890,00	45.119,51		26.798,34
	<u>Totale 2.02.01.01.001. - Mezzi di trasporto stradali</u>	32.639,00	66.528,81	27.249,96	71.917,85	31.229,51	13.890,00	45.119,51		26.798,34
	Totale 2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di	32.639,00	66.528,81	27.249,96	71.917,85	31.229,51	13.890,00	45.119,51		26.798,34

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	sicurezza e ordine pubblico									
	2.02.01.03. - Mobili e arredi									
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>									
2.02.01.03.001.00	Mobili e arredi per ufficio									
2.02.01.03.001.01	Mobili e arredi per ufficio	81.787,00	62.016,71	12.581,61	131.222,10	27.073,75	36.620,49	63.694,24		67.527,86
	<u>Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>	81.787,00	62.016,71	12.581,61	131.222,10	27.073,75	36.620,49	63.694,24		67.527,86
	<u>2.02.01.03.002. - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze</u>									
2.02.01.03.002.01	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	300,00	7.365,64	500,00	7.165,64	2.520,21		2.520,21		4.645,43
	<u>Totale 2.02.01.03.002. - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze</u>	300,00	7.365,64	500,00	7.165,64	2.520,21	0,00	2.520,21		4.645,43
	<u>2.02.01.03.999. - Mobili e arredi n.a.c.</u>									
2.02.01.03.999.	Mobili e arredi n.a.c.									
	<u>Totale 2.02.01.03.999. - Mobili e arredi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	82.087,00	69.382,35	13.081,61	138.387,74	29.593,96	36.620,49	66.214,45		72.173,29

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari									
	<u>2.02.01.04.001. - Macchinari</u>									
2.02.01.04.001.01.	Macchinari	71.371,00	39.590,73	2.209,57	108.752,16	13.183,12	7.290,31	20.473,43		88.278,73
	Totale 2.02.01.04.001. - Macchinari	71.371,00	39.590,73	2.209,57	108.752,16	13.183,12	7.290,31	20.473,43		88.278,73
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>									
2.02.01.04.002.01.	Impianti		4.000,00	600,00	3.400,00	2.976,80		2.976,80		423,20
	Totale 2.02.01.04.002. - Impianti	0,00	4.000,00	600,00	3.400,00	2.976,80	0,00	2.976,80		423,20
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	71.371,00	43.590,73	2.809,57	112.152,16	16.159,92	7.290,31	23.450,23		88.701,93
	2.02.01.05. - Attrezzature									
	<u>2.02.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>									
2.02.01.05.001.01.	Attrezzature scientifiche	4.530.108,00	2.127.773,72	907.954,21	5.749.927,51	837.824,35	791.027,09	1.628.851,44		4.121.076,07
2.02.01.05.001.02	Attrezzature scientifiche									
	Totale 2.02.01.05.001. - Attrezzature scientifiche	4.530.108,00	2.127.773,72	907.954,21	5.749.927,51	837.824,35	791.027,09	1.628.851,44		4.121.076,07

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.05.999.00	<u>2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u> Attrezzature n.a.c.									
2.02.01.05.999.01	Attrezzature n.a.c.	327.053,00	1.121.165,51	73.921,84	1.374.296,67	76.746,85	219.737,89	296.484,74		1.077.811,93
	<u>Totale 2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>	327.053,00	1.121.165,51	73.921,84	1.374.296,67	76.746,85	219.737,89	296.484,74		1.077.811,93
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	4.857.161,00	3.248.939,23	981.876,05	7.124.224,18	914.571,20	1.010.764,98	1.925.336,18		5.198.888,00
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio									
2.02.01.06.001.01.	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u> Macchine per ufficio	61.873,00	17.039,43	3.416,25	75.496,18	58.814,03	4.478,46	63.292,49		12.203,69
	<u>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>	61.873,00	17.039,43	3.416,25	75.496,18	58.814,03	4.478,46	63.292,49		12.203,69
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	61.873,00	17.039,43	3.416,25	75.496,18	58.814,03	4.478,46	63.292,49		12.203,69
	2.02.01.07. - Hardware									
2.02.01.07.001.01.	<u>2.02.01.07.001. - Server</u> Server									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.07.001.02	Server									
	<u>Totale 2.02.01.07.001. - Server</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>									
2.02.01.07.002.01.	Postazioni di lavoro	955.378,00	122.951,50	81.828,70	996.500,80	93.901,52	29.595,20	123.496,72		873.004,08
	<u>Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>	955.378,00	122.951,50	81.828,70	996.500,80	93.901,52	29.595,20	123.496,72		873.004,08
	<u>2.02.01.07.003. - Periferiche</u>									
2.02.01.07.003.01.	Periferiche	7.606,00	4.947,66	2.765,00	9.788,66	2.816,01	1.299,55	4.115,56		5.673,10
	<u>Totale 2.02.01.07.003. - Periferiche</u>	7.606,00	4.947,66	2.765,00	9.788,66	2.816,01	1.299,55	4.115,56		5.673,10
	<u>2.02.01.07.004. - Apparat</u> <u>telecomunicazione</u>									
2.02.01.07.004.01.	Apparati di telecomunicazione									
2.02.01.07.004.02	Apparati di telecomunicazione									
	<u>Totale 2.02.01.07.004. - Apparat</u> <u>di telecomunicazione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>2.02.01.07.999. - Hardware</u> <u>n.a.c.</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.07.999.01	Hardware n.a.c.	326.969,00	109.067,40	37.325,12	398.711,28	41.505,63	54.010,81	95.516,44		303.194,84
2.02.01.07.999.02	Hardware n.a.c.	7.044,00	19.191,73	5.061,09	21.174,64	4.085,71	2.656,74	6.742,45		14.432,19
	Totale 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.	334.013,00	128.259,13	42.386,21	419.885,92	45.591,34	56.667,55	102.258,89		317.627,03
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	1.296.997,00	256.158,29	126.979,91	1.426.175,38	142.308,87	87.562,30	229.871,17		1.196.304,21
	2.02.01.09. - Beni immobili									
	<u>2.02.01.09.001. - Fabbricati ad uso abitativo</u>									
2.02.01.09.001.01	Fabbricati ad uso abitativo									
2.02.01.09.001.02	Fabbricati ad uso abitativo	47.515,00	930,82	2.515,00	45.930,82					45.930,82
2.02.01.09.001.03	Fabbricati ad uso abitativo									
	Totale 2.02.01.09.001. - Fabbricati ad uso abitativo	47.515,00	930,82	2.515,00	45.930,82	0,00	0,00	0,00		45.930,82
	<u>2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</u>									
2.02.01.09.002.01	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	16.000.000,00	13.041,00	16.013.041,00						
2.02.01.09.002.02	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	2.365.246,00	1.603.747,56	863.911,25	3.105.082,31	318.515,24	425.340,36	743.855,60		2.361.226,71
2.02.01.09.002.03	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	526.762,00	14.896,65	36.513,38	505.145,27	177.664,28	9.638,00	187.302,28		317.842,99

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	18.892.008,00	1.631.685,21	16.913.465,63	3.610.227,58	496.179,52	434.978,36	931.157,88		2.679.069,70
2.02.01.09.005.02	<u>2.02.01.09.005. - Fabbricati rurali</u> Fabbricati rurali	1.431.970,00	159.566,77	105.678,56	1.485.858,21	31.833,02	52.117,02	83.950,04		1.401.908,17
	Totale 2.02.01.09.005. - Fabbricati rurali	1.431.970,00	159.566,77	105.678,56	1.485.858,21	31.833,02	52.117,02	83.950,04		1.401.908,17
2.02.01.09.014.	<u>2.02.01.09.014. - Opere per la sistemazione del suolo</u> Opere per la sistemazione del suolo	4.500,00	100.000,00	500,00	104.000,00		90.249,00	90.249,00		13.751,00
	Totale 2.02.01.09.014. - Opere per la sistemazione del suolo	4.500,00	100.000,00	500,00	104.000,00	0,00	90.249,00	90.249,00		13.751,00
2.02.01.09.019.01	<u>2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u> Fabbricati ad uso strumentale		16.719.541,00		16.719.541,00					16.719.541,00
	Totale 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale	0,00	16.719.541,00	0,00	16.719.541,00	0,00	0,00	0,00		16.719.541,00
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	20.375.993,00	18.611.723,80	17.022.159,19	21.965.557,61	528.012,54	577.344,38	1.105.356,92		20.860.200,69
	2.02.01.99. - Altri beni materiali									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.99.001.	<u>2.02.01.99.001. - Materiale bibliografico</u> Materiale bibliografico	14.963,00	2.718,11	133,30	17.547,81	57,69	305,87	363,56		17.184,25
	<u>Totale 2.02.01.99.001. - Materiale bibliografico</u>	14.963,00	2.718,11	133,30	17.547,81	57,69	305,87	363,56		17.184,25
	Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali	14.963,00	2.718,11	133,30	17.547,81	57,69	305,87	363,56		17.184,25
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	26.793.084,00	22.316.080,75	18.177.705,84	30.931.458,91	1.720.747,72	1.738.256,79	3.459.004,51		27.472.454,40
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
	2.02.02.02. - Patrimonio naturale non prodotto									
	<u>2.02.02.02.005. - Fauna</u>									
2.02.02.02.005.	Fauna	1.400,00	26.500,00	1.000,00	26.900,00		5.060,00	5.060,00		21.840,00
	<u>Totale 2.02.02.02.005. - Fauna</u>	1.400,00	26.500,00	1.000,00	26.900,00	0,00	5.060,00	5.060,00		21.840,00
	Totale 2.02.02.02. - Patrimonio naturale non prodotto	1.400,00	26.500,00	1.000,00	26.900,00	0,00	5.060,00	5.060,00		21.840,00
	Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	1.400,00	26.500,00	1.000,00	26.900,00	0,00	5.060,00	5.060,00		21.840,00
	2.02.03. - Beni immateriali									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.03.02. - Software									
	<u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>									
2.02.03.02.001.01	Sviluppo software e manutenzione evolutiva									
2.02.03.02.001.02	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	90.000,00		16.000,00	74.000,00					74.000,00
	<u>Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>	90.000,00	0,00	16.000,00	74.000,00	0,00	0,00	0,00		74.000,00
	<u>2.02.03.02.002. - Acquisizione software e manutenzione evolutiva</u>									
2.02.03.02.002.00	Acquisizione software e manutenzione evolutiva									
2.02.03.02.002.01	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	26.199,00	54.717,89	16.386,00	64.530,89	1.703,82	27.043,37	28.747,19		35.783,70
2.02.03.02.002.02	Acquisizione software e manutenzione evolutiva									
	<u>Totale 2.02.03.02.002. - Acquisizione software e manutenzione evolutiva</u>	26.199,00	54.717,89	16.386,00	64.530,89	1.703,82	27.043,37	28.747,19		35.783,70
	Totale 2.02.03.02. - Software	116.199,00	54.717,89	32.386,00	138.530,89	1.703,82	27.043,37	28.747,19		109.783,70
	2.02.03.03. - Brevetti									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.03.03.001.	<u>2.02.03.03.001. - Brevetti</u> Brevetti		5.000,00		5.000,00					5.000,00
	<u>Totale 2.02.03.03.001. - Brevetti</u>	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	Totale 2.02.03.03. - Brevetti	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
2.02.03.04.001.	2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore <u>2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</u> Opere dell'ingegno e Diritti d'autore		3.511,86		3.511,86					3.511,86
	<u>Totale 2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</u>	0,00	3.511,86	0,00	3.511,86	0,00	0,00	0,00		3.511,86
	Totale 2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	3.511,86	0,00	3.511,86	0,00	0,00	0,00		3.511,86
2.02.03.05.001.	2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti <u>2.02.03.05.001. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</u> Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti		26.900,00		26.900,00		21.196,50	21.196,50		5.703,50
	<u>Totale 2.02.03.05.001. - Incarichi</u>	0,00	26.900,00	0,00	26.900,00	0,00	21.196,50	21.196,50		5.703,50

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>professionali per la realizzazione di investimenti</u>									
	Totale 2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	26.900,00	0,00	26.900,00	0,00	21.196,50	21.196,50		5.703,50
	2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi									
	<u>2.02.03.06.001. - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi</u>									
2.02.03.06.001.	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi									
	Totale 2.02.03.06.001. - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	116.199,00	90.129,75	32.386,00	173.942,75	1.703,82	48.239,87	49.943,69		123.999,06
	2.02.04. - Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario									
	2.02.04.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.04.01.001.01.	<u>2.02.04.01.001. - Mezzi di trasporto stradali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</u>									
	Mezzi di trasporto stradali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario									
	Totale 2.02.04.01.001. - Mezzi di trasporto stradali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 2.02.04.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</u>									
	Totale 2.02.04. - Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	26.910.683,00	22.432.710,50	18.211.091,84	31.132.301,66	1.722.451,54	1.791.556,66	3.514.008,20		27.618.293,46
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	26.910.683,00	22.432.710,50	18.211.091,84	31.132.301,66	1.722.451,54	1.791.556,66	3.514.008,20		27.618.293,46
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>									
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	capitale									
	3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese									
	<u>3.01.01.03.002. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate</u>									
3.01.01.03.002.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate		6.638,37		6.638,37	6.638,37		6.638,37		
	Totale 3.01.01.03.002. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	0,00	6.638,37	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	6.638,37	0,00	
	<u>3.01.01.03.003. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</u>									
3.01.01.03.003.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese									
	Totale 3.01.01.03.003. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	6.638,37	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	6.638,37	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	6.638,37	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	6.638,37	0,00	
	<u>Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	0,00	6.638,37	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	6.638,37	0,00	
	Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	6.638,37	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	6.638,37	0,00	
	4. - Rimborso Prestiti									
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>									
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.03.01.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali									
	<u>4.03.01.01.001. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri</u>									
4.03.01.01.001.	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri	488.404,00		0,24	488.403,76	488.403,76		488.403,76		
	<u>Totale 4.03.01.01.001. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri</u>	488.404,00	0,00	0,24	488.403,76	488.403,76	0,00	488.403,76	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 4.03.01.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali	488.404,00	0,00	0,24	488.403,76	488.403,76	0,00	488.403,76	0,00	
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	488.404,00	0,00	0,24	488.403,76	488.403,76	0,00	488.403,76	0,00	
	<u>Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	488.404,00	0,00	0,24	488.403,76	488.403,76	0,00	488.403,76	0,00	
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	488.404,00	0,00	0,24	488.403,76	488.403,76	0,00	488.403,76	0,00	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
	7.01.01.01. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici									
	<u>7.01.01.01.001. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici</u>									
7.01.01.01.001.	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici		2.200,00		2.200,00		2.200,00	2.200,00		
	Totale 7.01.01.01.001. -	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici</u>									
	Totale 7.01.01.01. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	0,00	2.200,00	2.200,00	0,00	
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
	<u>7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</u>									
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.500.000,00			2.500.000,00	2.934.095,59	413.222,25	3.347.317,84	847.317,84	
	Totale 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.934.095,59	413.222,25	3.347.317,84	847.317,84	
	<u>Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</u>									
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.934.095,59	413.222,25	3.347.317,84	847.317,84	
	7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.									
	<u>7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</u>									
7.01.01.99.999.	Versamento di altre ritenute n.a.c.	101.000,00			101.000,00	223.025,93	12,59	223.038,52	122.038,52	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	101.000,00	0,00	0,00	101.000,00	223.025,93	12,59	223.038,52	122.038,52	
	Totale 7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	101.000,00	0,00	0,00	101.000,00	223.025,93	12,59	223.038,52	122.038,52	
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	2.601.000,00	2.200,00	0,00	2.603.200,00	3.157.121,52	415.434,84	3.572.556,36	969.356,36	
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
	<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>									
7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	19.852.000,00			19.852.000,00	23.474.590,65	15.125,29	23.489.715,94	3.637.715,94	
	Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	19.852.000,00	0,00	0,00	19.852.000,00	23.474.590,65	15.125,29	23.489.715,94	3.637.715,94	
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute	19.852.000,00	0,00	0,00	19.852.000,00	23.474.590,65	15.125,29	23.489.715,94	3.637.715,94	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
	<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>									
7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.050.000,00			8.050.000,00	8.893.443,40	103.722,38	8.997.165,78	947.165,78	
	Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.050.000,00	0,00	0,00	8.050.000,00	8.893.443,40	103.722,38	8.997.165,78	947.165,78	
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.050.000,00	0,00	0,00	8.050.000,00	8.893.443,40	103.722,38	8.997.165,78	947.165,78	
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.02.99.999.	<u>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>									
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.054.700,00			1.054.700,00	1.243.619,40	1.059,34	1.244.678,74	189.978,74	
	Totale 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.054.700,00	0,00	0,00	1.054.700,00	1.243.619,40	1.059,34	1.244.678,74	189.978,74	
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.054.700,00	0,00	0,00	1.054.700,00	1.243.619,40	1.059,34	1.244.678,74	189.978,74	
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	28.956.700,00	0,00	0,00	28.956.700,00	33.611.653,45	119.907,01	33.731.560,46	4.774.860,46	
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	913.500,00			913.500,00	453.014,73	311,50	453.326,23		460.173,77
	Totale 7.01.03.01.001. -	913.500,00	0,00	0,00	913.500,00	453.014,73	311,50	453.326,23		460.173,77
	<u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	Totale 7.01.03.01. -	913.500,00	0,00	0,00	913.500,00	453.014,73	311,50	453.326,23		460.173,77
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	55.500,00			55.500,00	31.085,36		31.085,36		24.414,64
	Totale 7.01.03.02.001. -	55.500,00	0,00	0,00	55.500,00	31.085,36	0,00	31.085,36		24.414,64
	<u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	Totale 7.01.03.02. -	55.500,00	0,00	0,00	55.500,00	31.085,36	0,00	31.085,36		24.414,64
	Versamenti di ritenute									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	<u>7.01.03.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>									
7.01.03.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	<u>Totale 7.01.03.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	969.000,00	0,00	0,00	969.000,00	484.100,09	311,50	484.411,59		484.588,41
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine									
	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>									
7.01.99.01.001.	Spese non andate a buon fine	181.000,00			181.000,00	82.586,34	68.418,65	151.004,99		29.995,01
	<u>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	181.000,00	0,00	0,00	181.000,00	82.586,34	68.418,65	151.004,99		29.995,01
	Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	181.000,00	0,00	0,00	181.000,00	82.586,34	68.418,65	151.004,99		29.995,01
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali									
	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economali e carte aziendali</u>									
7.01.99.03.001.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	30.000,00			30.000,00	8.500,00		8.500,00		21.500,00
	<u>Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economali e carte aziendali</u>	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	8.500,00	0,00	8.500,00		21.500,00
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	8.500,00	0,00	8.500,00		21.500,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>									
7.01.99.99.999.01	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.279.800,00			1.279.800,00	268.729,87	97.907,07	366.636,94		913.163,06
7.01.99.99.999.02	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	5.240.000,00			5.240.000,00	4.624.769,93	548.688,85	5.173.458,78		66.541,22
7.01.99.99.999.03	Altre uscite per partite di giro n.a.c.						684.265,84	684.265,84	684.265,84	
	<u>Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	6.519.800,00	0,00	0,00	6.519.800,00	4.893.499,80	1.330.861,76	6.224.361,56		295.438,44
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	6.519.800,00	0,00	0,00	6.519.800,00	4.893.499,80	1.330.861,76	6.224.361,56		295.438,44
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	6.730.800,00	0,00	0,00	6.730.800,00	4.984.586,14	1.399.280,41	6.383.866,55		346.933,45
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	39.257.500,00	2.200,00	0,00	39.259.700,00	42.237.461,20	1.934.933,76	44.172.394,96	4.912.694,96	
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>									
	7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.02.01.01. - Acquisto di beni per conto di terzi									
	<u>7.02.01.01.001. - Acquisto di beni per conto di terzi</u>									
7.02.01.01.001.	Acquisto di beni per conto di terzi	21.500,00			21.500,00					21.500,00
	<u>Totale 7.02.01.01.001. - Acquisto di beni per conto di terzi</u>	21.500,00	0,00	0,00	21.500,00	0,00	0,00	0,00		21.500,00
	Totale 7.02.01.01. - Acquisto di beni per conto di terzi	21.500,00	0,00	0,00	21.500,00	0,00	0,00	0,00		21.500,00
	7.02.01.02. - Acquisto di servizi per conto di terzi									
	<u>7.02.01.02.001. - Acquisto di servizi per conto di terzi</u>									
7.02.01.02.001.	Acquisto di servizi per conto di terzi	21.000,00			21.000,00					21.000,00
	<u>Totale 7.02.01.02.001. - Acquisto di servizi per conto di terzi</u>	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00		21.000,00
	Totale 7.02.01.02. - Acquisto di servizi per conto di terzi	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00		21.000,00
	Totale 7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi	42.500,00	0,00	0,00	42.500,00	0,00	0,00	0,00		42.500,00
	7.02.02. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.02.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Enti di Previdenza									
	<u>7.02.02.03.001. - Trasferimenti per conto terzi a INPS</u>									
7.02.02.03.001.	Trasferimenti per conto terzi a INPS									
	Totale 7.02.02.03.001. - Trasferimenti per conto terzi a INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.02.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.02.02. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
	7.02.03.02. - Trasferimenti per conto terzi a Imprese									
	<u>7.02.03.02.999. - Trasferimenti per conto terzi a altre imprese</u>									
7.02.03.02.999.	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese									
	Totale 7.02.03.02.999. - Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.02.03.02. - Trasferimenti per conto terzi a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	7.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
	<u>7.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</u>									
7.02.04.01.001.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi					4.517,35	12.847,50	17.364,85	17.364,85	
	Totale 7.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	4.517,35	12.847,50	17.364,85	17.364,85	
	Totale 7.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	4.517,35	12.847,50	17.364,85	17.364,85	
	7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
	<u>7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.02.04.02.001.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
	<u>Totale 7.02.04.02.001. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>									
	Totale 7.02.04.02. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	4.517,35	12.847,50	17.364,85	17.364,85	
	7.02.05. - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi									
	7.02.05.01. - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi									
	<u>7.02.05.01.001. - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi</u>									
7.02.05.01.001.	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	5.000,00			5.000,00					5.000,00
	<u>Totale 7.02.05.01.001. -</u>	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	<u>Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi</u>									
	Totale 7.02.05.01. -	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi									
	Totale 7.02.05. - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.									
	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>									
7.02.99.99.999.01	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.293.000,00			1.293.000,00	1.354.186,24	793.935,39	2.148.121,63	855.121,63	
7.02.99.99.999.02	Altre uscite per conto terzi n.a.c.		14.134.470,22	80.750,00	14.053.720,22	1.290.801,33	12.882.153,21	14.172.954,54	119.234,32	
	<u>Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	1.293.000,00	14.134.470,22	80.750,00	15.346.720,22	2.644.987,57	13.676.088,60	16.321.076,17	974.355,95	
	Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.293.000,00	14.134.470,22	80.750,00	15.346.720,22	2.644.987,57	13.676.088,60	16.321.076,17	974.355,95	
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	1.293.000,00	14.134.470,22	80.750,00	15.346.720,22	2.644.987,57	13.676.088,60	16.321.076,17	974.355,95	
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	1.340.500,00	14.134.470,22	80.750,00	15.394.220,22	2.649.504,92	13.688.936,10	16.338.441,02	944.220,80	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<i>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	40.598.000,00	14.136.670,22	80.750,00	54.653.920,22	44.886.966,12	15.623.869,86	60.510.835,98	5.856.915,76	
	<u>Totale 1. - DIREZIONE GENERALE</u>	302.146.256,00	105.556.864,96	51.560.624,88	356.142.496,08	180.148.652,34	52.728.317,02	232.876.969,36		123.265.526,72

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019								
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	<i>Titolo I</i>	234.149.169,00	68.980.845,87	33.268.782,80	269.861.232,07	133.044.192,55	35.312.890,50	168.357.083,05	0,00	101.504.149,02
	<i>Titolo II</i>	26.910.683,00	22.432.710,50	18.211.091,84	31.132.301,66	1.722.451,54	1.791.556,66	3.514.008,20	0,00	27.618.293,46
	<i>Titolo III</i>	0,00	6.638,37	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	6.638,37	0,00	0,00
	<i>Titolo IV</i>	488.404,00	0,00	0,24	488.403,76	488.403,76	0,00	488.403,76	0,00	0,00
	<i>Titolo VII</i>	40.598.000,00	14.136.670,22	80.750,00	54.653.920,22	44.886.966,12	15.623.869,86	60.510.835,98	5.856.915,76	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	302.146.256,00	105.556.864,96	51.560.624,88	356.142.496,08	180.148.652,34	52.728.317,02	232.876.969,36	0,00	123.265.526,72
	Totale delle Uscite	302.146.256,00	105.556.864,96	51.560.624,88	356.142.496,08	180.148.652,34	52.728.317,02	232.876.969,36		123.265.526,72
	Disavanzo Amministrazione									
	Avanzo Finanziario							12.095.347,90	12.095.347,90	
	Avanzo di Cassa					2.801.856,09				
	Totale a Pareggio	302.146.256,00	105.556.864,96	51.560.624,88	356.142.496,08	182.950.508,43	52.728.317,02	244.972.317,26		111.170.178,82

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.001.01	1.236.281,47	35.831,71	1.195.849,38	1.231.681,09		4.600,38	110.584.106,47	109.680.656,71		903.449,76	1.195.849,38
2.01.01.01.001.02	95.200.185,80	8.851.997,63	83.735.746,76	92.587.744,39	22.077,65	2.634.519,06	41.587.237,32	16.665.427,22		24.921.810,10	113.565.159,76
2.01.01.01.001.03	5.235.388,30	118.289,26	5.113.079,84	5.231.369,10		4.019,20	4.507.656,39	687.750,08		3.819.906,31	11.994.495,18
	101.671.855,57	9.006.118,60	90.044.675,98	99.050.794,58	22.077,65	2.643.138,64	156.679.000,18	127.033.834,01	0,00	29.645.166,17	126.755.504,32

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.013.	56.543,81	15.150,96	40.853,81	56.004,77		539,04	154.316,81	28.150,96		126.165,85	436.411,66
	56.543,81	15.150,96	40.853,81	56.004,77	0,00	539,04	154.316,81	28.150,96	0,00	126.165,85	436.411,66
2.01.01.01.999.	5.536.164,57	666.494,75	4.860.441,96	5.526.936,71		9.227,86	3.266.141,72	685.194,75		2.580.946,97	5.002.338,56
	5.536.164,57	666.494,75	4.860.441,96	5.526.936,71	0,00	9.227,86	3.266.141,72	685.194,75	0,00	2.580.946,97	5.002.338,56
	107.264.563,95	9.687.764,31	94.945.971,75	104.633.736,06	22.077,65	2.652.905,54	160.099.458,71	127.747.179,72	0,00	32.352.278,99	132.194.254,54
2.01.01.02.001.	15.458.346,62	1.890.972,39	9.989.328,05	11.880.300,44	57.670,83	3.635.717,01	11.863.128,52	2.259.651,70		9.603.476,82	12.847.458,88

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	15.458.346,62	1.890.972,39	9.989.328,05	11.880.300,44	57.670,83	3.635.717,01	11.863.128,52	2.259.651,70	0,00	9.603.476,82	12.847.458,88
2.01.01.02.002.	40.006,00		37.670,58	37.670,58		2.335,42	40.006,00			40.006,00	37.670,58
	40.006,00	0,00	37.670,58	37.670,58	0,00	2.335,42	40.006,00	0,00	0,00	40.006,00	37.670,58
2.01.01.02.003.	159.280,00	21.000,00	138.280,00	159.280,00			158.731,98	21.000,00		137.731,98	160.539,88
	159.280,00	21.000,00	138.280,00	159.280,00	0,00	0,00	158.731,98	21.000,00	0,00	137.731,98	160.539,88
2.01.01.02.005.	10.000,00	5.000,00	5.000,00	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00	5.000,00
	10.000,00	5.000,00	5.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
2.01.01.02.006.	1.391.659,83	1.729,61	1.309.605,95	1.311.335,56		80.324,27	1.391.659,83	1.729,61		1.389.930,22	1.309.605,95

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.391.659,83	1.729,61	1.309.605,95	1.311.335,56	0,00	80.324,27	1.391.659,83	1.729,61	0,00	1.389.930,22	1.309.605,95
2.01.01.02.007.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.02.008.	1.273.032,20	188.075,39	1.079.965,38	1.268.040,77		4.991,43	901.731,75	213.496,94		688.234,81	1.183.944,45
	1.273.032,20	188.075,39	1.079.965,38	1.268.040,77	0,00	4.991,43	901.731,75	213.496,94	0,00	688.234,81	1.183.944,45
2.01.01.02.009.	330.680,34	18.278,68	261.444,97	279.723,65		50.956,69	357.505,34	36.603,68		320.901,66	301.969,97
	330.680,34	18.278,68	261.444,97	279.723,65	0,00	50.956,69	357.505,34	36.603,68	0,00	320.901,66	301.969,97

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.02.016.	229.296,83	196.498,26	96.440,17	292.938,43	63.641,60		824.250,83	620.668,94		203.581,89	252.610,27
	229.296,83	196.498,26	96.440,17	292.938,43	63.641,60	0,00	824.250,83	620.668,94	0,00	203.581,89	252.610,27
2.01.01.02.017.	1.744.316,49	79.136,06	1.226.342,46	1.305.478,52		438.837,97	1.857.195,18	153.095,62		1.704.099,56	1.328.482,79
	1.744.316,49	79.136,06	1.226.342,46	1.305.478,52	0,00	438.837,97	1.857.195,18	153.095,62	0,00	1.704.099,56	1.328.482,79
2.01.01.02.018.	53.700,86		36.700,86	36.700,86		17.000,00	68.700,86	9.000,00		59.700,86	57.700,86
	53.700,86	0,00	36.700,86	36.700,86	0,00	17.000,00	68.700,86	9.000,00	0,00	59.700,86	57.700,86

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.02.999.	606.163,72		606.163,72	606.163,72			606.163,72			606.163,72	606.163,72
	606.163,72	0,00	606.163,72	606.163,72	0,00	0,00	606.163,72	0,00	0,00	606.163,72	606.163,72
	21.296.482,89	2.400.690,39	14.786.942,14	17.187.632,53	121.312,43	4.230.162,79	18.079.074,01	3.320.246,49	0,00	14.758.827,52	18.091.147,35
	128.561.046,84	12.088.454,70	109.732.913,89	121.821.368,59	143.390,08	6.883.068,33	178.178.532,72	131.067.426,21	0,00	47.111.106,51	150.285.401,89
2.01.02.01.001.	947.137,29	19.655,43	917.674,75	937.330,18		9.807,11	947.137,29	19.655,43		927.481,86	917.674,75
	947.137,29	19.655,43	917.674,75	937.330,18	0,00	9.807,11	947.137,29	19.655,43	0,00	927.481,86	917.674,75
	947.137,29	19.655,43	917.674,75	937.330,18	0,00	9.807,11	947.137,29	19.655,43	0,00	927.481,86	917.674,75

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	947.137,29	19.655,43	917.674,75	937.330,18	0,00	9.807,11	947.137,29	19.655,43	0,00	927.481,86	917.674,75
2.01.03.01.999.	4.098,36		4.098,36	4.098,36			24.098,36	15.000,00		9.098,36	24.098,36
	4.098,36	0,00	4.098,36	4.098,36	0,00	0,00	24.098,36	15.000,00	0,00	9.098,36	24.098,36
	4.098,36	0,00	4.098,36	4.098,36	0,00	0,00	24.098,36	15.000,00	0,00	9.098,36	24.098,36
2.01.03.02.002.	410.303,50		410.303,50	410.303,50			410.303,50			410.303,50	410.303,50
	410.303,50	0,00	410.303,50	410.303,50	0,00	0,00	410.303,50	0,00	0,00	410.303,50	410.303,50

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.03.02.999.	2.564.688,79	599.606,91	1.958.224,00	2.557.830,91	0,21	6.858,09	3.065.581,26	796.348,88		2.269.232,38	2.808.339,00
	2.564.688,79	599.606,91	1.958.224,00	2.557.830,91	0,21	6.858,09	3.065.581,26	796.348,88	0,00	2.269.232,38	2.808.339,00
	2.974.992,29	599.606,91	2.368.527,50	2.968.134,41	0,21	6.858,09	3.475.884,76	796.348,88	0,00	2.679.535,88	3.218.642,50
	2.979.090,65	599.606,91	2.372.625,86	2.972.232,77	0,21	6.858,09	3.499.983,12	811.348,88	0,00	2.688.634,24	3.242.740,86
2.01.04.01.001.	1.490.818,52	364.179,14	1.123.985,78	1.488.164,92		2.653,60	1.254.979,02	417.762,64		837.216,38	1.252.411,03
	1.490.818,52	364.179,14	1.123.985,78	1.488.164,92	0,00	2.653,60	1.254.979,02	417.762,64	0,00	837.216,38	1.252.411,03
	1.490.818,52	364.179,14	1.123.985,78	1.488.164,92	0,00	2.653,60	1.254.979,02	417.762,64	0,00	837.216,38	1.252.411,03

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.490.818,52	364.179,14	1.123.985,78	1.488.164,92	0,00	2.653,60	1.254.979,02	417.762,64	0,00	837.216,38	1.252.411,03
2.01.05.01.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.01.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.01.004.	197.067,88	55.469,12	141.598,76	197.067,88			197.067,88	55.469,12		141.598,76	141.598,76

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	197.067,88	55.469,12	141.598,76	197.067,88	0,00	0,00	197.067,88	55.469,12	0,00	141.598,76	141.598,76
2.01.05.01.005.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.01.999.	7.669.340,46	1.549.990,76	6.126.403,82	7.676.394,58	45.638,28	38.584,16	3.889.498,68	2.864.972,36		1.024.526,32	8.670.975,33
	7.669.340,46	1.549.990,76	6.126.403,82	7.676.394,58	45.638,28	38.584,16	3.889.498,68	2.864.972,36	0,00	1.024.526,32	8.670.975,33
	7.866.408,34	1.605.459,88	6.268.002,58	7.873.462,46	45.638,28	38.584,16	4.086.566,56	2.920.441,48	0,00	1.166.125,08	8.812.574,09
2.01.05.02.001.	205.750,29		2.839,29	2.839,29		202.911,00	210.750,29	8.939,03		201.811,26	3.900,26
	205.750,29	0,00	2.839,29	2.839,29	0,00	202.911,00	210.750,29	8.939,03	0,00	201.811,26	3.900,26

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	205.750,29	0,00	2.839,29	2.839,29	0,00	202.911,00	210.750,29	8.939,03	0,00	201.811,26	3.900,26
	8.072.158,63	1.605.459,88	6.270.841,87	7.876.301,75	45.638,28	241.495,16	4.297.316,85	2.929.380,51	0,00	1.367.936,34	8.816.474,35
	142.050.251,93	14.677.356,06	120.418.042,15	135.095.398,21	189.028,57	7.143.882,29	188.177.949,00	135.245.573,67	0,00	52.932.375,33	164.514.702,88
	142.050.251,93	14.677.356,06	120.418.042,15	135.095.398,21	189.028,57	7.143.882,29	188.177.949,00	135.245.573,67	0,00	52.932.375,33	164.514.702,88
3.01.01.01.001.	760.122,76	210.761,66	248.369,94	459.131,60	0,02	300.991,18	1.210.185,40	904.644,18		305.541,22	419.732,93
	760.122,76	210.761,66	248.369,94	459.131,60	0,02	300.991,18	1.210.185,40	904.644,18	0,00	305.541,22	419.732,93

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.01.01.003.	715.494,03	415.572,80	442.909,51	858.482,31	145.867,55	2.879,27	1.766.562,06	1.313.497,10		453.064,96	723.558,56
	715.494,03	415.572,80	442.909,51	858.482,31	145.867,55	2.879,27	1.766.562,06	1.313.497,10	0,00	453.064,96	723.558,56
3.01.01.01.004.	1.476,96	1.476,96		1.476,96			4.525,28	12.569,38	8.044,10		756,98
	1.476,96	1.476,96	0,00	1.476,96	0,00	0,00	4.525,28	12.569,38	8.044,10	0,00	756,98
3.01.01.01.005.	700.530,84	234.043,36	465.687,46	699.730,82		800,02	1.719.362,47	1.085.336,05		634.026,42	786.579,94
	700.530,84	234.043,36	465.687,46	699.730,82	0,00	800,02	1.719.362,47	1.085.336,05	0,00	634.026,42	786.579,94
3.01.01.01.006.	51.968,19	138,78	51.829,41	51.968,19			51.968,19	138,78		51.829,41	51.829,41
	51.968,19	138,78	51.829,41	51.968,19	0,00	0,00	51.968,19	138,78	0,00	51.829,41	51.829,41

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.01.01.999.01	1.853,18		1.853,18	1.853,18			1.853,18			1.853,18	1.853,18
	1.853,18	0,00	1.853,18	1.853,18	0,00	0,00	1.853,18	0,00	0,00	1.853,18	1.853,18
	2.231.445,96	861.993,56	1.210.649,50	2.072.643,06	145.867,57	304.670,47	4.754.456,58	3.316.185,49	8.044,10	1.446.315,19	1.984.311,00
	2.231.445,96	861.993,56	1.210.649,50	2.072.643,06	145.867,57	304.670,47	4.754.456,58	3.316.185,49	8.044,10	1.446.315,19	1.984.311,00
3.01.02.01.018.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.02.01.023.	8.658,86	2.426,31	6.232,55	8.658,86			45.502,05	36.197,36		9.304,69	11.018,45
	8.658,86	2.426,31	6.232,55	8.658,86	0,00	0,00	45.502,05	36.197,36	0,00	9.304,69	11.018,45
3.01.02.01.027.	76.239,15	15.590,00	60.649,15	76.239,15			175.366,09	48.077,07		127.289,02	157.311,49
	76.239,15	15.590,00	60.649,15	76.239,15	0,00	0,00	175.366,09	48.077,07	0,00	127.289,02	157.311,49
3.01.02.01.029.								30,50	30,50		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,50	30,50	0,00	0,00
3.01.02.01.038.	1.834.688,47	650.216,27	1.159.281,76	1.809.498,03		25.190,44	2.492.855,22	1.161.060,32		1.331.794,90	2.331.882,28

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.834.688,47	650.216,27	1.159.281,76	1.809.498,03	0,00	25.190,44	2.492.855,22	1.161.060,32	0,00	1.331.794,90	2.331.882,28
3.01.02.01.039.	4.985.946,64	4.360.684,32	624.897,32	4.985.581,64		365,00	9.088.962,39	13.385.472,52	4.296.510,13		1.707.993,86
	4.985.946,64	4.360.684,32	624.897,32	4.985.581,64	0,00	365,00	9.088.962,39	13.385.472,52	4.296.510,13	0,00	1.707.993,86
3.01.02.01.040.	3.966,00	3.292,00	674,00	3.966,00			29.966,00	42.112,63	12.146,63		1.527,19
	3.966,00	3.292,00	674,00	3.966,00	0,00	0,00	29.966,00	42.112,63	12.146,63	0,00	1.527,19
3.01.02.01.999.	297.443,83	27.723,55	269.720,28	297.443,83			361.128,52	129.862,75		231.265,77	342.220,28
	297.443,83	27.723,55	269.720,28	297.443,83	0,00	0,00	361.128,52	129.862,75	0,00	231.265,77	342.220,28
	7.206.942,95	5.059.932,45	2.121.455,06	7.181.387,51	0,00	25.555,44	12.193.780,27	14.802.813,15	4.308.687,26	1.699.654,38	4.551.953,55
	7.206.942,95	5.059.932,45	2.121.455,06	7.181.387,51	0,00	25.555,44	12.193.780,27	14.802.813,15	4.308.687,26	1.699.654,38	4.551.953,55

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.03.01.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.318,00	6.318,00	0,00	0,00
3.01.03.01.003.	68.110,77	38.628,93	29.506,07	68.135,00	24,23	0,00	127.910,77	64.739,26	63.171,51	61.822,11	61.822,11
	68.110,77	38.628,93	29.506,07	68.135,00	24,23	0,00	127.910,77	64.739,26	0,00	63.171,51	61.822,11
	68.110,77	38.628,93	29.506,07	68.135,00	24,23	0,00	127.910,77	71.057,26	6.318,00	63.171,51	61.822,11

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.03.02.001.	208.632,85	87.550,00	121.082,85	208.632,85			212.731,37	390.875,66	178.144,29		343.209,35
	208.632,85	87.550,00	121.082,85	208.632,85	0,00	0,00	212.731,37	390.875,66	178.144,29	0,00	343.209,35
3.01.03.02.002.	233.627,95	21.095,57	212.532,38	233.627,95			595.841,95	158.856,19		436.985,76	245.832,38
	233.627,95	21.095,57	212.532,38	233.627,95	0,00	0,00	595.841,95	158.856,19	0,00	436.985,76	245.832,38
	442.260,80	108.645,57	333.615,23	442.260,80	0,00	0,00	808.573,32	549.731,85	178.144,29	436.985,76	589.041,73
	510.371,57	147.274,50	363.121,30	510.395,80	24,23	0,00	936.484,09	620.789,11	184.462,29	500.157,27	650.863,84
	9.948.760,48	6.069.200,51	3.695.225,86	9.764.426,37	145.891,80	330.225,91	17.884.720,94	18.739.787,75	4.501.193,65	3.646.126,84	7.187.128,39

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.03.03.02.001.	113.455,88	2.054,20	111.401,68	113.455,88			113.455,88	2.054,20		111.401,68	111.401,68
	113.455,88	2.054,20	111.401,68	113.455,88	0,00	0,00	113.455,88	2.054,20	0,00	111.401,68	111.401,68
3.03.03.02.999.	127,88	102,32	25,56	127,88			127,88	102,32		25,56	25,56
	127,88	102,32	25,56	127,88	0,00	0,00	127,88	102,32	0,00	25,56	25,56
	113.583,76	2.156,52	111.427,24	113.583,76	0,00	0,00	113.583,76	2.156,52	0,00	111.427,24	111.427,24
3.03.03.03.001.								0,53	0,53		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,53	0,53	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,53	0,53	0,00	0,00
3.03.03.04.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.03.03.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	113.583,76	2.156,52	111.427,24	113.583,76	0,00	0,00	113.583,76	2.157,05	0,53	111.427,24	111.427,24
	113.583,76	2.156,52	111.427,24	113.583,76	0,00	0,00	113.583,76	2.157,05	0,53	111.427,24	111.427,24
3.04.02.03.002.								94,57	94,57		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,57	94,57	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.04.02.03.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,57	94,57	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,57	94,57	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,57	94,57	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.01.01.001.							15.320,00	23.889,00	8.569,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.320,00	23.889,00	8.569,00	0,00	0,00
3.05.01.01.002.								7.000,00	7.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00
3.05.01.01.999.							4.900,00	33.423,83	28.523,83		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.900,00	33.423,83	28.523,83	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.220,00	64.312,83	44.092,83	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.01.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.220,00	64.312,83	44.092,83	0,00	0,00
3.05.02.01.001.							136.875,00	194.803,80	57.928,80		137.890,71
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.875,00	194.803,80	57.928,80	0,00	137.890,71

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.875,00	194.803,80	57.928,80	0,00	137.890,71
3.05.02.02.001.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.02.003.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.001.	41,01		41,01	41,01			41,01	3.763,37	3.722,36		41,01
	41,01	0,00	41,01	41,01	0,00	0,00	41,01	3.763,37	3.722,36	0,00	41,01
3.05.02.03.002.	1.138,89	312,05	826,84	1.138,89			1.532,99	4.797,62	3.264,63		1.220,94
	1.138,89	312,05	826,84	1.138,89	0,00	0,00	1.532,99	4.797,62	3.264,63	0,00	1.220,94

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.003.	707.975,04	164,16	707.810,88	707.975,04			707.975,04	762.909,06	54.934,02		1.869.320,39
	707.975,04	164,16	707.810,88	707.975,04	0,00	0,00	707.975,04	762.909,06	54.934,02	0,00	1.869.320,39
3.05.02.03.004.	316.027,13	20.897,24	295.802,81	316.700,05	673,92	1,00	363.181,00	163.675,22		199.505,78	304.629,52
	316.027,13	20.897,24	295.802,81	316.700,05	673,92	1,00	363.181,00	163.675,22	0,00	199.505,78	304.629,52

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.005.	69.403,70	975,18	68.014,29	68.989,47		414,23	82.569,30	19.395,73		63.173,57	78.140,62
	69.403,70	975,18	68.014,29	68.989,47	0,00	414,23	82.569,30	19.395,73	0,00	63.173,57	78.140,62
	1.094.585,77	22.348,63	1.072.495,83	1.094.844,46	673,92	415,23	1.155.299,34	954.541,00	61.921,01	262.679,35	2.253.352,48
3.05.02.04.001.	8.000,00		8.000,00	8.000,00			8.000,00			8.000,00	8.000,00
	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00
	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.102.585,77	22.348,63	1.080.495,83	1.102.844,46	673,92	415,23	1.300.174,34	1.149.344,80	119.849,81	270.679,35	2.399.243,19
3.05.99.99.999.	123.491,12		123.491,12	123.491,12			301.780,85	101.466,65		200.314,20	131.639,23
	123.491,12	0,00	123.491,12	123.491,12	0,00	0,00	301.780,85	101.466,65	0,00	200.314,20	131.639,23
	123.491,12	0,00	123.491,12	123.491,12	0,00	0,00	301.780,85	101.466,65	0,00	200.314,20	131.639,23
	123.491,12	0,00	123.491,12	123.491,12	0,00	0,00	301.780,85	101.466,65	0,00	200.314,20	131.639,23
	1.226.076,89	22.348,63	1.203.986,95	1.226.335,58	673,92	415,23	1.622.175,19	1.315.124,28	163.942,64	470.993,55	2.530.882,42
	11.288.421,13	6.093.705,66	5.010.640,05	11.104.345,71	146.565,72	330.641,14	19.620.479,89	20.057.163,65	4.665.231,39	4.228.547,63	9.829.438,05

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
4.02.01.01.001.01	2.196.241,39	103.278,19	2.088.354,86	2.191.633,05		4.608,34	669.026,39	123.373,34		545.653,05	2.088.354,86	
	2.196.241,39	103.278,19	2.088.354,86	2.191.633,05	0,00	4.608,34	669.026,39	123.373,34	0,00	545.653,05	2.088.354,86	
	2.196.241,39	103.278,19	2.088.354,86	2.191.633,05	0,00	4.608,34	669.026,39	123.373,34	0,00	545.653,05	2.088.354,86	
	2.196.241,39	103.278,19	2.088.354,86	2.191.633,05	0,00	4.608,34	669.026,39	123.373,34	0,00	545.653,05	2.088.354,86	
	2.196.241,39	103.278,19	2.088.354,86	2.191.633,05	0,00	4.608,34	669.026,39	123.373,34	0,00	545.653,05	2.088.354,86	

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.03.10.01.001.01	11.131.223,36	1.467.899,12	9.555.173,31	11.023.072,43		108.150,93	11.131.223,36	1.467.899,12		9.663.324,24	9.716.601,64
	11.131.223,36	1.467.899,12	9.555.173,31	11.023.072,43	0,00	108.150,93	11.131.223,36	1.467.899,12	0,00	9.663.324,24	9.716.601,64
	11.131.223,36	1.467.899,12	9.555.173,31	11.023.072,43	0,00	108.150,93	11.131.223,36	1.467.899,12	0,00	9.663.324,24	9.716.601,64
	11.131.223,36	1.467.899,12	9.555.173,31	11.023.072,43	0,00	108.150,93	11.131.223,36	1.467.899,12	0,00	9.663.324,24	9.716.601,64
	11.131.223,36	1.467.899,12	9.555.173,31	11.023.072,43	0,00	108.150,93	11.131.223,36	1.467.899,12	0,00	9.663.324,24	9.716.601,64
	11.131.223,36	1.467.899,12	9.555.173,31	11.023.072,43	0,00	108.150,93	11.131.223,36	1.467.899,12	0,00	9.663.324,24	9.716.601,64
	11.131.223,36	1.467.899,12	9.555.173,31	11.023.072,43	0,00	108.150,93	11.131.223,36	1.467.899,12	0,00	9.663.324,24	9.716.601,64

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.04.01.01.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.04.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.05.001.											

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.05.999.01	6.000,00		6.000,00	6.000,00			8.141,32	2.141,32		6.000,00	6.000,00
	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	8.141,32	2.141,32	0,00	6.000,00	6.000,00
	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	8.141,32	2.141,32	0,00	6.000,00	6.000,00
4.04.01.08.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.08.017.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.000,00	520.000,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.000,00	520.000,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.000,00	520.000,00	0,00	0,00	0,00
4.04.01.10.001.	11.276,14		11.276,14	11.276,14			11.276,14			11.276,14	11.276,14
	11.276,14	0,00	11.276,14	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	11.276,14
	11.276,14	0,00	11.276,14	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	11.276,14
	17.276,14	0,00	17.276,14	17.276,14	0,00	0,00	539.417,46	522.141,32	0,00	17.276,14	17.276,14
4.04.02.01.001.	14.528,47		14.528,47	14.528,47			201.028,47	186.500,00		14.528,47	14.528,47
	14.528,47	0,00	14.528,47	14.528,47	0,00	0,00	201.028,47	186.500,00	0,00	14.528,47	14.528,47
	14.528,47	0,00	14.528,47	14.528,47	0,00	0,00	201.028,47	186.500,00	0,00	14.528,47	14.528,47

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.04.02.02.003.	31.098,44		31.098,44	31.098,44			31.098,44			31.098,44	31.098,44
	31.098,44	0,00	31.098,44	31.098,44	0,00	0,00	31.098,44	0,00	0,00	31.098,44	31.098,44
	31.098,44	0,00	31.098,44	31.098,44	0,00	0,00	31.098,44	0,00	0,00	31.098,44	31.098,44
	45.626,91	0,00	45.626,91	45.626,91	0,00	0,00	232.126,91	186.500,00	0,00	45.626,91	45.626,91
	62.903,05	0,00	62.903,05	62.903,05	0,00	0,00	771.544,37	708.641,32	0,00	62.903,05	62.903,05

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.05.03.01.001.	18.269,85		18.267,85	18.267,85		2,00	18.269,85			18.269,85	18.267,85
	18.269,85	0,00	18.267,85	18.267,85	0,00	2,00	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	18.267,85
	18.269,85	0,00	18.267,85	18.267,85	0,00	2,00	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	18.267,85

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.05.03.03.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	18.269,85	0,00	18.267,85	18.267,85	0,00	2,00	18.269,85	0,00	0,00	18.269,85	18.267,85

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.05.04.99.000.	979,94		979,94	979,94			59.229,94	122.426,45	63.196,51		2.735,64
	979,94	0,00	979,94	979,94	0,00	0,00	59.229,94	122.426,45	63.196,51	0,00	2.735,64
	979,94	0,00	979,94	979,94	0,00	0,00	59.229,94	122.426,45	63.196,51	0,00	2.735,64
	979,94	0,00	979,94	979,94	0,00	0,00	59.229,94	122.426,45	63.196,51	0,00	2.735,64
	19.249,79	0,00	19.247,79	19.247,79	0,00	2,00	77.499,79	122.426,45	63.196,51	18.269,85	21.003,49
	13.409.617,59	1.571.177,31	11.725.679,01	13.296.856,32	0,00	112.761,27	12.649.293,91	2.422.340,23	63.196,51	10.290.150,19	11.888.863,04

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
5.01.01.01.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
5.02.08.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
5.03.03.99.999.	2.550,00		2.550,00	2.550,00			2.550,00			2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
6.03.01.01.001.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.01.01.001.							2.200,00			2.200,00	2.200,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	0,00	0,00	2.200,00	2.200,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	0,00	0,00	2.200,00	2.200,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.001	347,71		347,71	347,71			2.500.347,71	3.346.745,14	846.397,43		920,41
	347,71	0,00	347,71	347,71	0,00	0,00	2.500.347,71	3.346.745,14	846.397,43	0,00	920,41
	347,71	0,00	347,71	347,71	0,00	0,00	2.500.347,71	3.346.745,14	846.397,43	0,00	920,41
9.01.01.99.999.	11.593,14		11.593,14	11.593,14			112.593,14	223.038,52	110.445,38		11.593,14
	11.593,14	0,00	11.593,14	11.593,14	0,00	0,00	112.593,14	223.038,52	110.445,38	0,00	11.593,14
	11.593,14	0,00	11.593,14	11.593,14	0,00	0,00	112.593,14	223.038,52	110.445,38	0,00	11.593,14
	11.940,85	0,00	11.940,85	11.940,85	0,00	0,00	2.615.140,85	3.569.783,66	956.842,81	2.200,00	14.713,55

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.01.001.	151.914,26	921,02	145.571,23	146.492,25		5.422,01	20.003.914,26	23.490.597,26	3.486.683,00		145.610,93
	151.914,26	921,02	145.571,23	146.492,25	0,00	5.422,01	20.003.914,26	23.490.597,26	3.486.683,00	0,00	145.610,93
	151.914,26	921,02	145.571,23	146.492,25	0,00	5.422,01	20.003.914,26	23.490.597,26	3.486.683,00	0,00	145.610,93
9.01.02.02.001.	1.046.545,69	392.268,93	651.846,92	1.044.115,85		2.429,84	9.096.545,69	8.408.430,58		688.115,11	1.632.851,05
	1.046.545,69	392.268,93	651.846,92	1.044.115,85	0,00	2.429,84	9.096.545,69	8.408.430,58	0,00	688.115,11	1.632.851,05

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.046.545,69	392.268,93	651.846,92	1.044.115,85	0,00	2.429,84	9.096.545,69	8.408.430,58	0,00	688.115,11	1.632.851,05
9.01.02.99.999.	14.038,21		14.038,21	14.038,21			1.068.738,21	1.244.678,74	175.940,53		14.038,21
	14.038,21	0,00	14.038,21	14.038,21	0,00	0,00	1.068.738,21	1.244.678,74	175.940,53	0,00	14.038,21
	14.038,21	0,00	14.038,21	14.038,21	0,00	0,00	1.068.738,21	1.244.678,74	175.940,53	0,00	14.038,21
	1.212.498,16	393.189,95	811.456,36	1.204.646,31	0,00	7.851,85	30.169.198,16	33.143.706,58	3.662.623,53	688.115,11	1.792.500,19

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.03.01.001.	7.180,03	12,03	7.168,00	7.180,03			920.680,03	453.338,26		467.341,77	7.168,00
	7.180,03	12,03	7.168,00	7.180,03	0,00	0,00	920.680,03	453.338,26	0,00	467.341,77	7.168,00
	7.180,03	12,03	7.168,00	7.180,03	0,00	0,00	920.680,03	453.338,26	0,00	467.341,77	7.168,00
9.01.03.02.001.							55.500,00	31.085,36		24.414,64	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.500,00	31.085,36	0,00	24.414,64	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.500,00	31.085,36	0,00	24.414,64	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.03.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.180,03	12,03	7.168,00	7.180,03	0,00	0,00	976.180,03	484.423,62	0,00	491.756,41	7.168,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.01.001.	17.713,34		17.119,20	17.119,20		594,14	198.713,34	150.564,99		48.148,35	17.559,20
	17.713,34	0,00	17.119,20	17.119,20	0,00	594,14	198.713,34	150.564,99	0,00	48.148,35	17.559,20
	17.713,34	0,00	17.119,20	17.119,20	0,00	594,14	198.713,34	150.564,99	0,00	48.148,35	17.559,20
9.01.99.03.001.	13.073,56	1.655,55	11.418,01	13.073,56			43.073,56	9.813,55		33.260,01	11.760,01
	13.073,56	1.655,55	11.418,01	13.073,56	0,00	0,00	43.073,56	9.813,55	0,00	33.260,01	11.760,01
	13.073,56	1.655,55	11.418,01	13.073,56	0,00	0,00	43.073,56	9.813,55	0,00	33.260,01	11.760,01
9.01.99.99.999.01	624.692,01	55.875,06	567.336,16	623.211,22		1.480,79	1.904.492,01	363.482,10		1.541.009,91	626.366,06

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.99.999.02.	1.064.056,03	410.118,89	645.624,60	1.055.743,49	1.110,00	9.422,54	6.304.056,03	4.933.387,70		1.370.668,33	1.295.814,57
9.01.99.99.999.03.	85.310,60	5.000,00	80.310,60	85.310,60			85.310,60	689.265,84	603.955,24		80.310,60
	1.774.058,64	470.993,95	1.293.271,36	1.764.265,31	1.110,00	10.903,33	8.293.858,64	5.986.135,64	603.955,24	2.911.678,24	2.002.491,23
	1.774.058,64	470.993,95	1.293.271,36	1.764.265,31	1.110,00	10.903,33	8.293.858,64	5.986.135,64	603.955,24	2.911.678,24	2.002.491,23
	1.804.845,54	472.649,50	1.321.808,57	1.794.458,07	1.110,00	11.497,47	8.535.645,54	6.146.514,18	603.955,24	2.993.086,60	2.031.810,44
	3.036.464,58	865.851,48	2.152.373,78	3.018.225,26	1.110,00	19.349,32	42.296.164,58	43.344.428,04	5.223.421,58	4.175.158,12	3.846.192,18
9.02.01.01.001.	4.359,65	20,00	3.279,58	3.299,58		1.060,07	25.859,65	20,00		25.839,65	3.279,58
	4.359,65	20,00	3.279,58	3.299,58	0,00	1.060,07	25.859,65	20,00	0,00	25.839,65	3.279,58

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.359,65	20,00	3.279,58	3.299,58	0,00	1.060,07	25.859,65	20,00	0,00	25.839,65	3.279,58
9.02.01.02.001.	1.547,50		1.511,50	1.511,50		36,00	22.547,50			22.547,50	1.511,50
	1.547,50	0,00	1.511,50	1.511,50	0,00	36,00	22.547,50	0,00	0,00	22.547,50	1.511,50
	1.547,50	0,00	1.511,50	1.511,50	0,00	36,00	22.547,50	0,00	0,00	22.547,50	1.511,50
	5.907,15	20,00	4.791,08	4.811,08	0,00	1.096,07	48.407,15	20,00	0,00	48.387,15	4.791,08

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.02.03.001.	24.623,00		24.623,00	24.623,00			24.623,00			24.623,00	24.623,00
	24.623,00	0,00	24.623,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	24.623,00
	24.623,00	0,00	24.623,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	24.623,00
	24.623,00	0,00	24.623,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	24.623,00
9.02.03.02.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.04.01.001.	5.307,63		5.307,63	5.307,63			5.307,63	12.847,50	7.539,87		9.824,98
	5.307,63	0,00	5.307,63	5.307,63	0,00	0,00	5.307,63	12.847,50	7.539,87	0,00	9.824,98
	5.307,63	0,00	5.307,63	5.307,63	0,00	0,00	5.307,63	12.847,50	7.539,87	0,00	9.824,98

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.04.02.001.	101.001,55	40.110,00	60.891,55	101.001,55			101.001,55	40.110,00		60.891,55	60.891,55
	101.001,55	40.110,00	60.891,55	101.001,55	0,00	0,00	101.001,55	40.110,00	0,00	60.891,55	60.891,55
	101.001,55	40.110,00	60.891,55	101.001,55	0,00	0,00	101.001,55	40.110,00	0,00	60.891,55	60.891,55
	106.309,18	40.110,00	66.199,18	106.309,18	0,00	0,00	106.309,18	52.957,50	7.539,87	60.891,55	70.716,53
9.02.05.01.001.							5.000,00			5.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
9.02.99.99.999.01	3.998.808,15	1.342.112,64	2.083.760,60	3.425.873,24		572.934,91	5.142.311,15	2.635.086,26		2.507.224,89	2.938.908,61
9.02.99.99.999.02	12.931.668,78	1.512.194,76	11.199.871,02	12.712.065,78		219.603,00	9.117.033,10	5.295.466,99		3.821.566,11	21.589.553,33
	16.930.476,93	2.854.307,40	13.283.631,62	16.137.939,02	0,00	792.537,91	14.259.344,25	7.930.553,25	0,00	6.328.791,00	24.528.461,94
	16.930.476,93	2.854.307,40	13.283.631,62	16.137.939,02	0,00	792.537,91	14.259.344,25	7.930.553,25	0,00	6.328.791,00	24.528.461,94
	16.930.476,93	2.854.307,40	13.283.631,62	16.137.939,02	0,00	792.537,91	14.259.344,25	7.930.553,25	0,00	6.328.791,00	24.528.461,94
	17.067.316,26	2.894.437,40	13.379.244,88	16.273.682,28	0,00	793.633,98	14.443.683,58	7.983.530,75	7.539,87	6.467.692,70	24.628.592,55
	20.103.780,84	3.760.288,88	15.531.618,66	19.291.907,54	1.110,00	812.983,30	56.739.848,16	51.327.958,79	5.230.961,45	10.642.850,82	28.474.784,73
	186.854.621,49	26.102.527,91	152.688.529,87	178.791.057,78	336.704,29	8.400.268,00	277.190.120,96	209.053.036,34	9.959.389,35	78.096.473,97	214.710.338,70

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	142.050.251,93	14.677.356,06	120.418.042,15	135.095.398,21	189.028,57	7.143.882,29	188.177.949,00	135.245.573,67	0,00	52.932.375,33	164.514.702,88
	11.288.421,13	6.093.705,66	5.010.640,05	11.104.345,71	146.565,72	330.641,14	19.620.479,89	20.057.163,65	436.683,76	0,00	9.829.438,05
	13.409.617,59	1.571.177,31	11.725.679,01	13.296.856,32	0,00	112.761,27	12.649.293,91	2.422.340,23	0,00	10.226.953,68	11.888.863,04
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	20.103.780,84	3.760.288,88	15.531.618,66	19.291.907,54	1.110,00	812.983,30	56.739.848,16	51.327.958,79	0,00	5.411.889,37	28.474.784,73
	186.854.621,49	26.102.527,91	152.688.529,87	178.791.057,78	336.704,29	8.400.268,00	277.190.120,96	209.053.036,34	436.683,76	68.573.768,38	214.710.338,70
	186.854.621,49	26.102.527,91	152.688.529,87	178.791.057,78	336.704,29	8.400.268,00	277.190.120,96	209.053.036,34	436.683,76	68.573.768,38	214.710.338,70
							57.003.173,06			57.003.173,06	
	186.854.621,49	26.102.527,91	152.688.529,87	178.791.057,78	336.704,29	8.400.268,00	334.193.294,02	209.053.036,34	0,00	125.140.257,68	214.710.338,70

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.001.01							394.378,00	394.377,95		0,05	
1.01.01.01.001.02	212.036,89		212.036,89	212.036,89			212.036,89			212.036,89	212.036,89
	212.036,89	0,00	212.036,89	212.036,89	0,00	0,00	606.414,89	394.377,95	0,00	212.036,94	212.036,89
1.01.01.01.002.01	1.451.302,01	200.530,42	603.609,57	804.139,99		647.162,02	69.711.272,66	63.745.716,21		5.965.556,45	1.758.275,45

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.002.02	54.639,88		54.639,88	54.639,88			337.170,47	186.014,83		151.155,64	81.959,82
	1.505.941,89	200.530,42	658.249,45	858.779,87	0,00	647.162,02	70.048.443,13	63.931.731,04	0,00	6.116.712,09	1.840.235,27
1.01.01.01.003.	104.805,70					104.805,70	150.133,66			150.133,66	45.327,96
	104.805,70	0,00	0,00	0,00	0,00	104.805,70	150.133,66	0,00	0,00	150.133,66	45.327,96
1.01.01.01.004.01.	3.325.452,68	613.082,05	2.072.842,37	2.685.924,42		639.528,26	13.839.669,30	10.819.941,14		3.019.728,16	5.380.199,90
1.01.01.01.004.02.	699.948,29	320.506,10	341.534,63	662.040,73		37.907,56	1.269.045,29	765.996,07		503.049,22	782.048,59
	4.025.400,97	933.588,15	2.414.377,00	3.347.965,15	0,00	677.435,82	15.108.714,59	11.585.937,21	0,00	3.522.777,38	6.162.248,49

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.005.01.	88.711,03		81.525,00	81.525,00		7.186,03	89.262,59			89.262,59	81.525,00
1.01.01.01.005.02.	26.403,64		26.403,64	26.403,64			26.403,64			26.403,64	26.403,64
	115.114,67	0,00	107.928,64	107.928,64	0,00	7.186,03	115.666,23	0,00	0,00	115.666,23	107.928,64
1.01.01.01.006.01.	655.155,61	296.771,83	264.632,29	561.404,12		93.751,49	10.382.033,08	3.466.215,41		6.915.817,67	634.078,92
1.01.01.01.006.02	107.440,61	40.034,31	54.696,97	94.731,28		12.709,33	2.933.289,36	1.721.933,63		1.211.355,73	123.467,88
	762.596,22	336.806,14	319.329,26	656.135,40	0,00	106.460,82	13.315.322,44	5.188.149,04	0,00	8.127.173,40	757.546,80
1.01.01.01.007.01							2.214,45			2.214,45	

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.007.03	2.480,92	2.463,15		2.463,15		17,77	44.617,88	18.073,02		26.544,86	4.040,79
	2.480,92	2.463,15	0,00	2.463,15	0,00	17,77	46.832,33	18.073,02	0,00	28.759,31	4.040,79
1.01.01.01.009.01	52.919,36	20.943,27	31.975,99	52.919,26		0,10	2.936.508,60	1.029.004,63		1.907.503,97	79.181,96
1.01.01.01.009.02							317.521,67	84.822,52		232.699,15	
	52.919,36	20.943,27	31.975,99	52.919,26	0,00	0,10	3.254.030,27	1.113.827,15	0,00	2.140.203,12	79.181,96
	6.781.296,62	1.494.331,13	3.743.897,23	5.238.228,36	0,00	1.543.068,26	102.645.557,54	82.232.095,41	0,00	20.413.462,13	9.208.546,80

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.02.001.	174.240,77	685,20	3.609,33	4.294,53		169.946,24	995.769,77	685,20		995.084,57	825.138,33
	174.240,77	685,20	3.609,33	4.294,53	0,00	169.946,24	995.769,77	685,20	0,00	995.084,57	825.138,33
1.01.01.02.002.00	14.593,86		14.593,86	14.593,86			14.593,86			14.593,86	14.593,86
1.01.01.02.002.01	1.368.663,75	1.145.961,00	112.562,64	1.258.523,64	8.997,00	119.137,11	4.960.040,97	1.824.364,70		3.135.676,27	853.081,73
1.01.01.02.002.02	16.295,61	4.076,20	68,72	4.144,92		12.150,69	34.682,23	4.516,10		30.166,13	328,82
1.01.01.02.002.03	7.227,59	3.730,41	665,80	4.396,21		2.831,38	21.917,81	5.400,78		16.517,03	974,05
	1.406.780,81	1.153.767,61	127.891,02	1.281.658,63	8.997,00	134.119,18	5.031.234,87	1.834.281,58	0,00	3.196.953,29	868.978,46
	1.581.021,58	1.154.452,81	131.500,35	1.285.953,16	8.997,00	304.065,42	6.027.004,64	1.834.966,78	0,00	4.192.037,86	1.694.116,79

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	8.362.318,20	2.648.783,94	3.875.397,58	6.524.181,52	8.997,00	1.847.133,68	108.672.562,18	84.067.062,19	0,00	24.605.499,99	10.902.663,59
1.01.02.01.001.01.	2.057.901,86	652.284,74	784.763,15	1.437.047,89		620.853,97	28.369.563,31	22.032.089,98		6.337.473,33	2.829.067,07
1.01.02.01.001.02.	7.091,33	5.317,68	535,13	5.852,81		1.238,52	845.841,87	250.032,59		595.809,28	5.503,04
	2.064.993,19	657.602,42	785.298,28	1.442.900,70	0,00	622.092,49	29.215.405,18	22.282.122,57	0,00	6.933.282,61	2.834.570,11
1.01.02.01.002.01											
1.01.02.01.002.03							5.867,00			5.867,00	
1.01.02.01.002.04											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.867,00	0,00	0,00	5.867,00	0,00
	2.064.993,19	657.602,42	785.298,28	1.442.900,70	0,00	622.092,49	29.221.272,18	22.282.122,57	0,00	6.939.149,61	2.834.570,11

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.02.001.01							460.355,00	317.426,92		142.928,08	94,58
1.01.02.02.001.03.	4.424,61	865,27	3.325,84	4.191,11		233,50	41.224,83	6.565,02		34.659,81	4.049,45
1.01.02.02.001.04							2.930,00			2.930,00	
	4.424,61	865,27	3.325,84	4.191,11	0,00	233,50	504.509,83	323.991,94	0,00	180.517,89	4.144,03
1.01.02.02.002.	874,69					874,69	874,69			874,69	
	874,69	0,00	0,00	0,00	0,00	874,69	874,69	0,00	0,00	874,69	0,00
1.01.02.02.003.01	7.273.166,16	3.680.407,04	3.481.217,86	7.161.624,90		111.541,26	5.223.028,87	4.994.375,22		228.653,65	10.575.555,37
1.01.02.02.003.02.	6.112.456,66	360.635,39	4.686.266,91	5.046.902,30		1.065.554,36	7.291.639,32	426.366,59		6.865.272,73	5.000.063,04
	13.385.622,82	4.041.042,43	8.167.484,77	12.208.527,20	0,00	1.177.095,62	12.514.668,19	5.420.741,81	0,00	7.093.926,38	15.575.618,41

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.02.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.440,00	3.437,98		2,02	
							3.440,00	3.437,98	0,00	2,02	0,00
	13.390.922,12	4.041.907,70	8.170.810,61	12.212.718,31	0,00	1.178.203,81	13.023.492,71	5.748.171,73	0,00	7.275.320,98	15.579.762,44
	15.455.915,31	4.699.510,12	8.956.108,89	13.655.619,01	0,00	1.800.296,30	42.244.764,89	28.030.294,30	0,00	14.214.470,59	18.414.332,55
	23.818.233,51	7.348.294,06	12.831.506,47	20.179.800,53	8.997,00	3.647.429,98	150.917.327,07	112.097.356,49	0,00	38.819.970,58	29.316.996,14

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.01.001.00	12.442,56		12.442,56	12.442,56			12.442,56			12.442,56	12.442,56
1.02.01.01.001.01	49.530,05	6.382,98	34.983,36	41.366,34		8.163,71	359.851,60	89.900,95		269.950,65	39.156,81
1.02.01.01.001.02	576.170,75	96.876,59	245.941,95	342.818,54		233.352,21	8.254.066,34	6.507.679,57		1.746.386,77	776.349,41
1.02.01.01.001.03	214.802,58	59.545,39	123.360,13	182.905,52		31.897,06	1.240.933,20	443.832,65		797.100,55	177.468,82
1.02.01.01.001.04	8.833,91	159,36	447,41	606,77		8.227,14	45.953,54	6.098,55		39.854,99	845,64
1.02.01.01.001.05	57,29	57,29		57,29			4.406,70	2.659,71		1.746,99	
	861.837,14	163.021,61	417.175,41	580.197,02	0,00	281.640,12	9.917.653,94	7.050.171,43	0,00	2.867.482,51	1.006.263,24
	861.837,14	163.021,61	417.175,41	580.197,02	0,00	281.640,12	9.917.653,94	7.050.171,43	0,00	2.867.482,51	1.006.263,24
1.02.01.02.001.	8.565,19	5.311,61	2.643,53	7.955,14		610,05	21.620,67	10.584,39		11.036,28	6.064,95
	8.565,19	5.311,61	2.643,53	7.955,14	0,00	610,05	21.620,67	10.584,39	0,00	11.036,28	6.064,95

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	8.565,19	5.311,61	2.643,53	7.955,14	0,00	610,05	21.620,67	10.584,39	0,00	11.036,28	6.064,95
1.02.01.03.001.							170,00	170,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170,00	170,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170,00	170,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.04.001.	331,51	30,54	210,16	240,70		90,81	531,51	102,35		429,16	338,35
	331,51	30,54	210,16	240,70	0,00	90,81	531,51	102,35	0,00	429,16	338,35

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	331,51	30,54	210,16	240,70	0,00	90,81	531,51	102,35	0,00	429,16	338,35
1.02.01.05.001.	800,00					800,00	2.500,00			2.500,00	1.595,56
	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	1.595,56
	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	1.595,56
1.02.01.06.001.	206.831,34	140.500,10	50.371,35	190.871,45		15.959,89	698.200,34	594.191,29		104.009,05	64.341,50
	206.831,34	140.500,10	50.371,35	190.871,45	0,00	15.959,89	698.200,34	594.191,29	0,00	104.009,05	64.341,50

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	206.831,34	140.500,10	50.371,35	190.871,45	0,00	15.959,89	698.200,34	594.191,29	0,00	104.009,05	64.341,50
1.02.01.07.001.	495,84	495,84		495,84			3.629,36	1.714,17		1.915,19	1.237,52
	495,84	495,84	0,00	495,84	0,00	0,00	3.629,36	1.714,17	0,00	1.915,19	1.237,52
	495,84	495,84	0,00	495,84	0,00	0,00	3.629,36	1.714,17	0,00	1.915,19	1.237,52
1.02.01.09.001.	1.655,16	700,19	575,58	1.275,77		379,39	18.722,78	14.466,15		4.256,63	1.292,27
	1.655,16	700,19	575,58	1.275,77	0,00	379,39	18.722,78	14.466,15	0,00	4.256,63	1.292,27

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.655,16	700,19	575,58	1.275,77	0,00	379,39	18.722,78	14.466,15	0,00	4.256,63	1.292,27
1.02.01.10.001.							340.000,00	332.475,60		7.524,40	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340.000,00	332.475,60	0,00	7.524,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340.000,00	332.475,60	0,00	7.524,40	0,00
1.02.01.11.001.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12.001.							400.000,00	315.670,00		84.330,00	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	315.670,00	0,00	84.330,00	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	315.670,00	0,00	84.330,00	1,00
1.02.01.99.999.	44.851,42	32.504,70	11.921,12	44.425,82		425,60	441.315,09	196.005,82		245.309,27	40.444,97
	44.851,42	32.504,70	11.921,12	44.425,82	0,00	425,60	441.315,09	196.005,82	0,00	245.309,27	40.444,97
	44.851,42	32.504,70	11.921,12	44.425,82	0,00	425,60	441.315,09	196.005,82	0,00	245.309,27	40.444,97
	1.125.367,60	342.564,59	482.897,15	825.461,74	0,00	299.905,86	11.844.343,69	8.515.551,20	0,00	3.328.792,49	1.121.579,36

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.125.367,60	342.564,59	482.897,15	825.461,74	0,00	299.905,86	11.844.343,69	8.515.551,20	0,00	3.328.792,49	1.121.579,36
1.03.01.01.001.	36.027,64	182,85	35.719,95	35.902,80		124,84	36.045,64	360,85		35.684,79	35.719,95
	36.027,64	182,85	35.719,95	35.902,80	0,00	124,84	36.045,64	360,85	0,00	35.684,79	35.719,95
1.03.01.01.002.	1.811,40	920,83	879,03	1.799,86		11,54	39.769,39	3.866,54		35.902,85	5.504,97
	1.811,40	920,83	879,03	1.799,86	0,00	11,54	39.769,39	3.866,54	0,00	35.902,85	5.504,97
	37.839,04	1.103,68	36.598,98	37.702,66	0,00	136,38	75.815,03	4.227,39	0,00	71.587,64	41.224,92

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.001.00	46.971,79		38.649,39	38.649,39		8.322,40	46.971,79			46.971,79	38.649,39
1.03.01.02.001.01	30.433,30	15.919,82	14.066,56	29.986,38		446,92	97.508,00	45.440,94		52.067,06	34.799,34
1.03.01.02.001.02	21.336,77	14.852,83	4.953,91	19.806,74		1.530,03	180.613,00	70.938,11		109.674,89	24.667,38
1.03.01.02.001.03	801,37	797,92		797,92		3,45	30.532,24	3.986,67		26.545,57	4.367,62
	99.543,23	31.570,57	57.669,86	89.240,43	0,00	10.302,80	355.625,03	120.365,72	0,00	235.259,31	102.483,73
1.03.01.02.002.01.	88.828,12	55.256,44	25.575,95	80.832,39		7.995,73	525.028,12	267.885,07		257.143,05	126.992,21
1.03.01.02.002.02.	1.216,40	859,20	240,57	1.099,77		116,63	33.701,70	14.740,42		18.961,28	7.761,29
	90.044,52	56.115,64	25.816,52	81.932,16	0,00	8.112,36	558.729,82	282.625,49	0,00	276.104,33	134.753,50
1.03.01.02.003.	14.636,95	13.983,66	1,22	13.984,88		652,07	42.787,59	25.663,08		17.124,51	15.763,22

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	14.636,95	13.983,66	1,22	13.984,88	0,00	652,07	42.787,59	25.663,08	0,00	17.124,51	15.763,22
1.03.01.02.004.	8.863,87	6.559,38	2.304,48	8.863,86		0,01	30.167,76	13.507,89		16.659,87	9.373,04
	8.863,87	6.559,38	2.304,48	8.863,86	0,00	0,01	30.167,76	13.507,89	0,00	16.659,87	9.373,04
1.03.01.02.005.01	5.465,39	2.591,58	2.447,98	5.039,56		425,83	39.256,60	20.802,80		18.453,80	7.062,82
1.03.01.02.005.02	2.498,49	2.498,49		2.498,49			16.152,60	5.702,81		10.449,79	2.630,22
	7.963,88	5.090,07	2.447,98	7.538,05	0,00	425,83	55.409,20	26.505,61	0,00	28.903,59	9.693,04
1.03.01.02.006.01	13.654,17	5.543,01	5.953,33	11.496,34		2.157,83	150.165,13	37.028,00		113.137,13	21.816,99
1.03.01.02.006.02	227,41	50,00		50,00		177,41	5.914,59	822,95		5.091,64	724,68
	13.881,58	5.593,01	5.953,33	11.546,34	0,00	2.335,24	156.079,72	37.850,95	0,00	118.228,77	22.541,67

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.007.00	101.093,98	17.602,72	75.022,93	92.625,65		8.468,33	101.093,98	17.602,72		83.491,26	75.022,93
1.03.01.02.007.01	857.407,47	622.356,32	195.538,70	817.895,02	14,74	39.527,19	4.798.252,56	2.031.618,45		2.766.634,11	1.169.511,99
1.03.01.02.007.02	2.667,02	1.650,00	790,78	2.440,78		226,24	52.596,58	16.434,94		36.161,64	4.159,22
1.03.01.02.007.03											
	961.168,47	641.609,04	271.352,41	912.961,45	14,74	48.221,76	4.951.943,12	2.065.656,11	0,00	2.886.287,01	1.248.694,14
1.03.01.02.008.01	33.216,28	27.354,51	5.690,77	33.045,28		171,00	260.428,40	66.632,59		193.795,81	38.826,51
1.03.01.02.008.02	195,00		150,00	150,00		45,00	798,16			798,16	150,00
	33.411,28	27.354,51	5.840,77	33.195,28	0,00	216,00	261.226,56	66.632,59	0,00	194.593,97	38.976,51
1.03.01.02.011.	25.158,89	22.687,87		22.687,87		2.471,02	260.251,97	206.954,51		53.297,46	21.454,04
	25.158,89	22.687,87	0,00	22.687,87	0,00	2.471,02	260.251,97	206.954,51	0,00	53.297,46	21.454,04

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.999.	548,48					548,48	1.924,15			1.924,15	
	548,48	0,00	0,00	0,00	0,00	548,48	1.924,15	0,00	0,00	1.924,15	0,00
	1.255.221,15	810.563,75	371.386,57	1.181.950,32	14,74	73.285,57	6.674.144,92	2.845.761,95	0,00	3.828.382,97	1.603.732,89
1.03.01.03.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.03.002.	19.016,28	17.348,28	668,74	18.017,02		999,26	101.089,79	47.990,63		53.099,16	24.396,93
	19.016,28	17.348,28	668,74	18.017,02	0,00	999,26	101.089,79	47.990,63	0,00	53.099,16	24.396,93
	19.016,28	17.348,28	668,74	18.017,02	0,00	999,26	101.089,79	47.990,63	0,00	53.099,16	24.396,93

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.05.006.01	259.713,62	177.249,59	60.182,47	237.432,06		22.281,56	2.687.417,89	868.079,51		1.819.338,38	374.730,63
1.03.01.05.006.02	12,50		12,50	12,50			2.012,50			2.012,50	12,50
	259.726,12	177.249,59	60.194,97	237.444,56	0,00	22.281,56	2.689.430,39	868.079,51	0,00	1.821.350,88	374.743,13
1.03.01.05.007.00	203,28					203,28	203,28			203,28	
1.03.01.05.007.01	5.402,79	2.708,10	1.967,17	4.675,27		727,52	57.158,38	32.395,10		24.763,28	7.078,12
1.03.01.05.007.02							2.370,40	2.616,19	245,79		
	5.606,07	2.708,10	1.967,17	4.675,27	0,00	930,80	59.732,06	35.011,29	245,79	24.966,56	7.078,12
1.03.01.05.999.	2.205,39	731,63	1.473,76	2.205,39			6.128,39	769,45		5.358,94	5.356,93
	2.205,39	731,63	1.473,76	2.205,39	0,00	0,00	6.128,39	769,45	0,00	5.358,94	5.356,93
	267.537,58	180.689,32	63.635,90	244.325,22	0,00	23.212,36	2.755.290,84	903.860,25	245,79	1.851.676,38	387.178,18
	1.579.614,05	1.009.705,03	472.290,19	1.481.995,22	14,74	97.633,57	9.606.340,58	3.801.840,22	245,79	5.804.746,15	2.056.532,92

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.01.001.01	19.100,21		900,00	900,00		18.200,21	227.894,21	92.798,93		135.095,28	900,00
1.03.02.01.001.02	0,85					0,85	139.200,85	34.800,00		104.400,85	
1.03.02.01.001.03	5.417,18		5.416,67	5.416,67		0,51	65.417,18	55.000,00		10.417,18	10.416,67
	24.518,24	0,00	6.316,67	6.316,67	0,00	18.201,57	432.512,24	182.598,93	0,00	249.913,31	11.316,67
1.03.02.01.002.00	556,08		556,08	556,08			556,08			556,08	556,08
1.03.02.01.002.01	1.411,20		1.365,30	1.365,30		45,90	12.411,20	9.068,36		3.342,84	1.365,30
1.03.02.01.002.02	2.625,50	1.924,29	625,31	2.549,60		75,90	22.625,50	10.545,31		12.080,19	625,31
1.03.02.01.002.03	3.597,00	2.881,20	427,10	3.308,30		288,70	10.597,00	3.899,28		6.697,72	427,10

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.01.002.04	797,00	452,95	344,05	797,00			4.297,00	452,95		3.844,05	344,05
	8.986,78	5.258,44	3.317,84	8.576,28	0,00	410,50	50.486,78	23.965,90	0,00	26.520,88	3.317,84
1.03.02.01.008.01	5.728,87		4.729,80	4.729,80		999,07	79.968,87	74.240,00		5.728,87	4.729,80
1.03.02.01.008.02	6.960,00					6.960,00	60.900,00	45.240,00		15.660,00	
1.03.02.01.008.03											
	12.688,87	0,00	4.729,80	4.729,80	0,00	7.959,07	140.868,87	119.480,00	0,00	21.388,87	4.729,80
	46.193,89	5.258,44	14.364,31	19.622,75	0,00	26.571,14	623.867,89	326.044,83	0,00	297.823,06	19.364,31

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.002.01.	241.386,60	151.822,31	45.950,91	197.773,22		43.613,38	3.098.695,79	1.300.021,14		1.798.674,65	212.815,28
1.03.02.02.002.02.	165.297,31	99.526,76	29.799,43	129.326,19		35.971,12	1.973.256,71	586.618,35		1.386.638,36	105.427,41
	406.683,91	251.349,07	75.750,34	327.099,41	0,00	79.584,50	5.071.952,50	1.886.639,49	0,00	3.185.313,01	318.242,69
1.03.02.02.004.	2.095,64					2.095,64	4.210,64			4.210,64	
	2.095,64	0,00	0,00	0,00	0,00	2.095,64	4.210,64	0,00	0,00	4.210,64	0,00
1.03.02.02.005.00	98.060,20	1.430,00	91.141,35	92.571,35		5.488,85	98.060,20	1.430,00		96.630,20	91.141,35
1.03.02.02.005.01	138.798,00	118.245,14	19.673,01	137.918,15		879,85	724.680,89	316.460,70		408.220,19	87.392,70
1.03.02.02.005.02	3.543,50	1.851,40	1.656,10	3.507,50		36,00	25.319,54	15.483,65		9.835,89	2.705,30

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.005.03	7.739,31	5.067,06	2.141,75	7.208,81		530,50	107.344,50	20.284,08		87.060,42	13.713,44
1.03.02.02.005.04											
	248.141,01	126.593,60	114.612,21	241.205,81	0,00	6.935,20	955.405,13	353.658,43	0,00	601.746,70	194.952,79
1.03.02.02.006.01	18.919,70	8.475,20	3.842,93	12.318,13		6.601,57	384.316,92	62.905,26		321.411,66	41.899,49
1.03.02.02.006.02	963,70	73,20	890,50	963,70			55.253,15	16.852,20		38.400,95	12.452,95
1.03.02.02.006.03	1.200,00	400,00	800,00	1.200,00			46.385,62	3.566,59		42.819,03	3.143,41
	21.083,40	8.948,40	5.533,43	14.481,83	0,00	6.601,57	485.955,69	83.324,05	0,00	402.631,64	57.495,85
1.03.02.02.999.	9.255,90	180,56	9.075,34	9.255,90			9.255,90	180,56		9.075,34	9.075,34
	9.255,90	180,56	9.075,34	9.255,90	0,00	0,00	9.255,90	180,56	0,00	9.075,34	9.075,34
	687.259,86	387.071,63	204.971,32	592.042,95	0,00	95.216,91	6.526.779,86	2.323.802,53	0,00	4.202.977,33	579.766,67

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.04.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.003.											

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.004.	35.812,00	7.714,63	22.378,02	30.092,65		5.719,35	47.909,85	7.811,63		40.098,22	31.099,93
	35.812,00	7.714,63	22.378,02	30.092,65	0,00	5.719,35	47.909,85	7.811,63	0,00	40.098,22	31.099,93
1.03.02.04.999.	223.960,62	54.660,64	80.617,25	135.277,89		88.682,73	440.403,97	98.492,79		341.911,18	149.292,88
	223.960,62	54.660,64	80.617,25	135.277,89	0,00	88.682,73	440.403,97	98.492,79	0,00	341.911,18	149.292,88
	259.772,62	62.375,27	102.995,27	165.370,54	0,00	94.402,08	488.313,82	106.304,42	0,00	382.009,40	180.392,81

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.001.00	78.312,59		75.609,12	75.609,12		2.703,47	78.312,59			78.312,59	75.609,12
1.03.02.05.001.01	83.912,50	24.488,36	52.737,82	77.226,18		6.686,32	189.917,04	90.327,14		99.589,90	69.558,57
1.03.02.05.001.02	74.692,53	30.440,36	41.651,52	72.091,88		2.600,65	181.647,85	97.745,16		83.902,69	66.896,16
	236.917,62	54.928,72	169.998,46	224.927,18	0,00	11.990,44	449.877,48	188.072,30	0,00	261.805,18	212.063,85
1.03.02.05.002.01	3.074,63	470,90	2.413,73	2.884,63		190,00	29.154,02	16.833,69		12.320,33	2.418,74
1.03.02.05.002.02	1.540,82	87,84	1.379,30	1.467,14		73,68	27.633,17	9.690,54		17.942,63	2.599,30
	4.615,45	558,74	3.793,03	4.351,77	0,00	263,68	56.787,19	26.524,23	0,00	30.262,96	5.018,04
1.03.02.05.003.	214.485,87	149.098,81	64.504,76	213.603,57		882,30	768.499,75	350.361,81		418.137,94	302.892,55
	214.485,87	149.098,81	64.504,76	213.603,57	0,00	882,30	768.499,75	350.361,81	0,00	418.137,94	302.892,55

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.004.00	6.121,14		5.969,26	5.969,26		151,88	6.121,14			6.121,14	5.969,26
1.03.02.05.004.01	259.725,70	193.353,40	49.533,10	242.886,50		16.839,20	1.610.464,74	1.379.818,67		230.646,07	169.584,63
1.03.02.05.004.02	159.382,12	128.357,03	27.208,66	155.565,69		3.816,43	706.252,73	627.521,75		78.730,98	158.180,78
	425.228,96	321.710,43	82.711,02	404.421,45	0,00	20.807,51	2.322.838,61	2.007.340,42	0,00	315.498,19	333.734,67
1.03.02.05.005.01	42.048,00	14.975,94	19.923,05	34.898,99		7.149,01	248.095,70	196.650,21		51.445,49	34.593,91
1.03.02.05.005.02	34.692,20	12.808,99	17.262,96	30.071,95		4.620,25	162.816,28	87.226,16		75.590,12	28.344,89
	76.740,20	27.784,93	37.186,01	64.970,94	0,00	11.769,26	410.911,98	283.876,37	0,00	127.035,61	62.938,80
1.03.02.05.006.01	40.008,99	24.155,17	15.640,56	39.795,73		213,26	145.094,55	111.791,97		33.302,58	30.212,78
1.03.02.05.006.02	22.191,90	18.327,53	2.278,01	20.605,54		1.586,36	112.728,22	81.840,58		30.887,64	16.548,48
	62.200,89	42.482,70	17.918,57	60.401,27	0,00	1.799,62	257.822,77	193.632,55	0,00	64.190,22	46.761,26

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.007.01	5.225,74	993,66	4.232,08	5.225,74			73.658,74	48.069,91		25.588,83	4.936,67
	5.225,74	993,66	4.232,08	5.225,74	0,00	0,00	73.658,74	48.069,91	0,00	25.588,83	4.936,67
1.03.02.05.999.01.	215.217,66	191.648,94	14.842,27	206.491,21		8.726,45	1.010.875,16	600.703,47		410.171,69	198.932,75
1.03.02.05.999.02.	154.719,92	90.081,46	54.925,30	145.006,76		9.713,16	341.446,02	149.764,59		191.681,43	111.097,77
	369.937,58	281.730,40	69.767,57	351.497,97	0,00	18.439,61	1.352.321,18	750.468,06	0,00	601.853,12	310.030,52
	1.395.352,31	879.288,39	450.111,50	1.329.399,89	0,00	65.952,42	5.692.717,70	3.848.345,65	0,00	1.844.372,05	1.278.376,36
1.03.02.07.001.00	63.381,32		61.521,32	61.521,32		1.860,00	63.381,32			63.381,32	61.521,32
1.03.02.07.001.01	942.120,34	10.370,68	931.749,66	942.120,34			4.232.774,80	115.439,26		4.117.335,54	4.113.679,70
1.03.02.07.001.02	40.068,22		40.068,22	40.068,22			134.152,88	59.074,35		75.078,53	74.275,25
1.03.02.07.001.03							397.030,38	8.978,80		388.051,58	388.051,58

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.045.569,88	10.370,68	1.033.339,20	1.043.709,88	0,00	1.860,00	4.827.339,38	183.492,41	0,00	4.643.846,97	4.637.527,85
1.03.02.07.002.01.	46.759,59	14.499,22	31.666,92	46.166,14		593,45	153.791,06	18.262,92		135.528,14	82.937,75
1.03.02.07.002.02.	14.780,28	7.095,66	915,90	8.011,56		6.768,72	197.856,51	153.127,54		44.728,97	9.514,39
	61.539,87	21.594,88	32.582,82	54.177,70	0,00	7.362,17	351.647,57	171.390,46	0,00	180.257,11	92.452,14
1.03.02.07.003.01	24.346,32	11.174,39	10.015,09	21.189,48		3.156,84	428.905,06	109.497,29		319.407,77	318.218,06
	24.346,32	11.174,39	10.015,09	21.189,48	0,00	3.156,84	428.905,06	109.497,29	0,00	319.407,77	318.218,06
1.03.02.07.004.01	9.395,80	8.045,45	1.350,31	9.395,76		0,04	70.461,80	19.277,96		51.183,84	48.634,85
	9.395,80	8.045,45	1.350,31	9.395,76	0,00	0,04	70.461,80	19.277,96	0,00	51.183,84	48.634,85

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.07.005.01							26.850,56	14.571,90		12.278,66	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.850,56	14.571,90	0,00	12.278,66	0,00
1.03.02.07.006.00											
1.03.02.07.006.01	77.523,87	53.293,35	23.282,04	76.575,39		948,48	2.045.280,51	1.825.833,25		219.447,26	65.497,30
1.03.02.07.006.02							9.405,44			9.405,44	522,16
1.03.02.07.006.03	4.516,08	4.080,42	253,76	4.334,18		181,90	29.286,50	8.468,63		20.817,87	253,76
	82.039,95	57.373,77	23.535,80	80.909,57	0,00	1.130,38	2.083.972,45	1.834.301,88	0,00	249.670,57	66.273,22
1.03.02.07.008.01											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.222.891,82	108.559,17	1.100.823,22	1.209.382,39	0,00	13.509,43	7.789.176,82	2.332.531,90	0,00	5.456.644,92	5.163.106,12

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.08.001.01							9.391,20	970,69		8.420,51	8.420,51
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.391,20	970,69	0,00	8.420,51	8.420,51
1.03.02.08.002.01	762,04	762,04		762,04			24.305,32	4.290,53		20.014,79	3.733,51
1.03.02.08.002.02							4.500,00			4.500,00	
	762,04	762,04	0,00	762,04	0,00	0,00	28.805,32	4.290,53	0,00	24.514,79	3.733,51
1.03.02.08.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	762,04	762,04	0,00	762,04	0,00	0,00	38.196,52	5.261,22	0,00	32.935,30	12.154,02

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.001.01.	58.200,62	39.764,62	17.358,56	57.123,18		1.077,44	261.086,87	101.934,47		159.152,40	58.681,22
1.03.02.09.001.02	1.224,17	809,35	358,82	1.168,17		56,00	46.691,89	22.257,42		24.434,47	4.677,07
	59.424,79	40.573,97	17.717,38	58.291,35	0,00	1.133,44	307.778,76	124.191,89	0,00	183.586,87	63.358,29
1.03.02.09.003.00											
1.03.02.09.003.01							3.000,00			3.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.004.00											
1.03.02.09.004.01	384.824,73	307.446,97	66.106,46	373.553,43		11.271,30	1.126.384,69	626.619,77		499.764,92	293.642,66
1.03.02.09.004.02	118.598,16	66.865,82	10.898,53	77.764,35		40.833,81	403.622,31	155.408,90		248.213,41	123.827,74
	503.422,89	374.312,79	77.004,99	451.317,78	0,00	52.105,11	1.530.007,00	782.028,67	0,00	747.978,33	417.470,40
1.03.02.09.005.00	3.689,79		3.689,79	3.689,79			3.689,79			3.689,79	3.689,79
1.03.02.09.005.01	325.955,97	224.657,44	84.573,56	309.231,00	184,16	16.909,13	1.634.047,43	620.049,35		1.013.998,08	362.804,42
1.03.02.09.005.02	24.636,93	23.644,77	991,66	24.636,43		0,50	105.368,47	42.556,03		62.812,44	5.934,96
	354.282,69	248.302,21	89.255,01	337.557,22	184,16	16.909,63	1.743.105,69	662.605,38	0,00	1.080.500,31	372.429,17
1.03.02.09.006.00	32.403,84		10.958,04	10.958,04		21.445,80	32.403,84			32.403,84	10.958,04
1.03.02.09.006.01	25.399,19	10.833,79	11.555,95	22.389,74		3.009,45	77.655,04	25.122,75		52.532,29	17.491,47

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.006.02							2.485,10			2.485,10	
	57.803,03	10.833,79	22.513,99	33.347,78	0,00	24.455,25	112.543,98	25.122,75	0,00	87.421,23	28.449,51
1.03.02.09.008.00	15.387,56	280,00	11.066,56	11.346,56		4.041,00	15.387,56	280,00		15.107,56	11.066,56
1.03.02.09.008.01	102.255,12	60.761,21	37.472,80	98.234,01		4.021,11	397.929,93	172.129,72		225.800,21	112.225,21
1.03.02.09.008.02	41.031,42	25.020,79	15.552,92	40.573,71		457,71	196.741,19	92.423,92		104.317,27	23.382,44
	158.674,10	86.062,00	64.092,28	150.154,28	0,00	8.519,82	610.058,68	264.833,64	0,00	345.225,04	146.674,21
1.03.02.09.011.	4.931,80	4.702,00	229,80	4.931,80			21.696,44	6.002,00		15.694,44	5.669,80
	4.931,80	4.702,00	229,80	4.931,80	0,00	0,00	21.696,44	6.002,00	0,00	15.694,44	5.669,80

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.012.00	10.080,00		8.860,00	8.860,00		1.220,00	10.080,00			10.080,00	8.860,00
1.03.02.09.012.01	67.378,50	62.409,55	4.651,50	67.061,05		317,45	333.333,61	117.264,61		216.069,00	67.827,24
1.03.02.09.012.02	134.579,71	68.288,63	64.753,89	133.042,52		1.537,19	782.344,73	239.961,79		542.382,94	301.467,08
	212.038,21	130.698,18	78.265,39	208.963,57	0,00	3.074,64	1.125.758,34	357.226,40	0,00	768.531,94	378.154,32
	1.350.577,51	895.484,94	349.078,84	1.244.563,78	184,16	106.197,89	5.453.948,89	2.222.010,73	0,00	3.231.938,16	1.412.205,70
1.03.02.10.001.01.	1.056.878,90	621.155,17	377.552,98	998.708,15	120,00	58.290,75	3.062.982,65	1.014.190,22		2.048.792,43	1.166.610,06
1.03.02.10.001.02.	110.218,26	110.218,25	0,01	110.218,26			328.318,33	142.718,02		185.600,31	60.026,11
	1.167.097,16	731.373,42	377.552,99	1.108.926,41	120,00	58.290,75	3.391.300,98	1.156.908,24	0,00	2.234.392,74	1.226.636,17

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.10.002.	1.126,16		676,16	676,16		450,00	133.720,16	1.637,47		132.082,69	676,16
	1.126,16	0,00	676,16	676,16	0,00	450,00	133.720,16	1.637,47	0,00	132.082,69	676,16
	1.168.223,32	731.373,42	378.229,15	1.109.602,57	120,00	58.740,75	3.525.021,14	1.158.545,71	0,00	2.366.475,43	1.227.312,33
1.03.02.11.001.00											
1.03.02.11.001.01	1.614,18	1.456,80	157,38	1.614,18			72.000,76	4.194,97		67.805,79	16.946,68
1.03.02.11.001.02							8.500,00			8.500,00	
1.03.02.11.001.03											
	1.614,18	1.456,80	157,38	1.614,18	0,00	0,00	80.500,76	4.194,97	0,00	76.305,79	16.946,68

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.11.004.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.006.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
1.03.02.11.008.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00
1.03.02.11.009.00	2.525.668,55	252.015,48	1.809.260,25	2.061.275,73		464.392,82	2.525.668,55	252.015,48		2.273.653,07	1.809.260,25
1.03.02.11.009.01	608.542,94	235.734,09	201.231,25	436.965,34		171.577,60	4.314.219,90	623.602,37		3.690.617,53	2.109.260,57
1.03.02.11.009.02	8.171.088,88	5.252.050,52	2.578.195,27	7.830.245,79	978,00	341.821,09	12.650.754,64	5.528.414,46		7.122.340,18	6.622.133,93
	11.305.300,37	5.739.800,09	4.588.686,77	10.328.486,86	978,00	977.791,51	19.490.643,09	6.404.032,31	0,00	13.086.610,78	10.540.654,75

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.11.010.	61.568,55	9.068,76	3.641,17	12.709,93		48.858,62	615.510,21	181.891,16		433.619,05	13.056,17
	61.568,55	9.068,76	3.641,17	12.709,93	0,00	48.858,62	615.510,21	181.891,16	0,00	433.619,05	13.056,17
1.03.02.11.999.01.	1.040.191,58	461.513,09	565.358,73	1.026.871,82		13.319,76	2.450.642,48	944.153,86		1.506.488,62	1.296.166,81
1.03.02.11.999.02	80.604,06	53.471,66	27.122,96	80.594,62		9,44	240.569,76	104.392,72		136.177,04	95.030,43
	1.120.795,64	514.984,75	592.481,69	1.107.466,44	0,00	13.329,20	2.691.212,24	1.048.546,58	0,00	1.642.665,66	1.391.197,24
	12.489.278,74	6.265.310,40	5.184.967,01	11.450.277,41	978,00	1.039.979,33	22.911.466,30	7.638.665,02	0,00	15.272.801,28	11.961.854,84

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.12.001.00	35,42		35,42	35,42			35,42			35,42	35,42
1.03.02.12.001.01	333.211,87	131.267,84	148.761,77	280.029,61		53.182,26	1.115.402,84	644.827,78		470.575,06	287.008,59
1.03.02.12.001.02	4.845,93					4.845,93	8.178,93			8.178,93	
	338.093,22	131.267,84	148.797,19	280.065,03	0,00	58.028,19	1.123.617,19	644.827,78	0,00	478.789,41	287.044,01
1.03.02.12.003.00	262.625,65	27.000,00	150.797,74	177.797,74		84.827,91	262.625,65	27.000,00		235.625,65	150.797,74
1.03.02.12.003.01	47.172,36		18.798,18	18.798,18		28.374,18	47.231,93			47.231,93	18.798,18
1.03.02.12.003.02	3.608,43					3.608,43	3.608,43			3.608,43	
1.03.02.12.003.03											
	313.406,44	27.000,00	169.595,92	196.595,92	0,00	116.810,52	313.466,01	27.000,00	0,00	286.466,01	169.595,92
1.03.02.12.004.							14.800,00			14.800,00	4.800,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.800,00	0,00	0,00	14.800,00	4.800,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	651.499,66	158.267,84	318.393,11	476.660,95	0,00	174.838,71	1.451.883,20	671.827,78	0,00	780.055,42	461.439,93
1.03.02.13.001.01	76.427,81	53.010,50	20.801,15	73.811,65		2.616,16	278.211,85	137.043,88		141.167,97	74.292,63
1.03.02.13.001.02	3.899,08	3.899,08		3.899,08			31.739,13	8.262,15		23.476,98	4.512,41
	80.326,89	56.909,58	20.801,15	77.710,73	0,00	2.616,16	309.950,98	145.306,03	0,00	164.644,95	78.805,04
1.03.02.13.002.01	149.548,21	115.389,81	30.792,12	146.181,93		3.366,28	1.134.508,13	830.734,51		303.773,62	231.814,69
1.03.02.13.002.02	28.735,41	27.091,71	1.643,70	28.735,41			166.685,44	124.169,07		42.516,37	48.741,51
	178.283,62	142.481,52	32.435,82	174.917,34	0,00	3.366,28	1.301.193,57	954.903,58	0,00	346.289,99	280.556,20
1.03.02.13.003.00											

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.13.003.01	48.564,31	39.204,53	5.803,83	45.008,36		3.555,95	147.580,04	113.359,58		34.220,46	19.928,63
1.03.02.13.003.02	1.598,53	1.598,53		1.598,53			72.451,81	16.255,80		56.196,01	7.909,90
	50.162,84	40.803,06	5.803,83	46.606,89	0,00	3.555,95	220.031,85	129.615,38	0,00	90.416,47	27.838,53
1.03.02.13.004.00	41.336,06		32.111,06	32.111,06		9.225,00	41.336,06			41.336,06	32.111,06
1.03.02.13.004.01	96.266,54	68.629,28	26.831,21	95.460,49		806,05	578.335,36	134.063,58		444.271,78	180.069,97
1.03.02.13.004.02	100,00		100,00	100,00			44.821,10	8.809,77		36.011,33	1.894,01
	137.702,60	68.629,28	59.042,27	127.671,55	0,00	10.031,05	664.492,52	142.873,35	0,00	521.619,17	214.075,04
1.03.02.13.006.01	150.651,30	88.120,62	51.613,47	139.734,09		10.917,21	386.381,38	118.521,23		267.860,15	176.779,10
1.03.02.13.006.02							249,66			249,66	
	150.651,30	88.120,62	51.613,47	139.734,09	0,00	10.917,21	386.631,04	118.521,23	0,00	268.109,81	176.779,10

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.13.999.00	1.733,24					1.733,24	1.733,24			1.733,24	
1.03.02.13.999.01	22.268,03	9.459,97	12.808,06	22.268,03			100.693,40	41.470,88		59.222,52	30.588,03
1.03.02.13.999.02	999,18	999,18		999,18			999,18	999,18			
	25.000,45	10.459,15	12.808,06	23.267,21	0,00	1.733,24	103.425,82	42.470,06	0,00	60.955,76	30.588,03
	622.127,70	407.403,21	182.504,60	589.907,81	0,00	32.219,89	2.985.725,78	1.533.689,63	0,00	1.452.036,15	808.641,94
1.03.02.16.001.00											
1.03.02.16.001.01	6.549,85	2.577,94	3.971,91	6.549,85			31.549,85	5.437,21		26.112,64	3.998,21
	6.549,85	2.577,94	3.971,91	6.549,85	0,00	0,00	31.549,85	5.437,21	0,00	26.112,64	3.998,21
1.03.02.16.002.00	1.339,09		1.339,09	1.339,09			1.339,09			1.339,09	1.339,09

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.16.002.01	22.504,86	8.695,88	5.763,21	14.459,09		8.045,77	44.254,65	20.448,38		23.806,27	6.183,82
1.03.02.16.002.02	5.237,96	3.723,59	1.345,38	5.068,97		168,99	91.771,37	18.929,99		72.841,38	10.400,12
1.03.02.16.002.03							12.160,92	3.239,20		8.921,72	
	29.081,91	12.419,47	8.447,68	20.867,15	0,00	8.214,76	149.526,03	42.617,57	0,00	106.908,46	17.923,03
1.03.02.16.003.	2.000,00	2.000,00		2.000,00			2.000,00	2.000,00			
	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.004.01	1.146,10	1.049,60	96,50	1.146,10			8.149,10	5.731,69		2.417,41	1.310,93
	1.146,10	1.049,60	96,50	1.146,10	0,00	0,00	8.149,10	5.731,69	0,00	2.417,41	1.310,93
	38.777,86	18.047,01	12.516,09	30.563,10	0,00	8.214,76	191.224,98	55.786,47	0,00	135.438,51	23.232,17

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.17.001.00	211,84		211,84	211,84			211,84			211,84	211,84
1.03.02.17.001.01	2.850,92		2.773,87	2.773,87		77,05	7.850,92			7.850,92	2.773,87
1.03.02.17.001.02											
	3.062,76	0,00	2.985,71	2.985,71	0,00	77,05	8.062,76	0,00	0,00	8.062,76	2.985,71
1.03.02.17.002.00											
1.03.02.17.002.01							27.919,00	312,72		27.606,28	20.000,00
1.03.02.17.002.02	3.850,79		581,29	581,29		3.269,50	3.850,79			3.850,79	581,29
	3.850,79	0,00	581,29	581,29	0,00	3.269,50	31.769,79	312,72	0,00	31.457,07	20.581,29
	6.913,55	0,00	3.567,00	3.567,00	0,00	3.346,55	39.832,55	312,72	0,00	39.519,83	23.567,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.18.001.	238.796,55	107.694,16	108.848,03	216.542,19		22.254,36	529.809,56	140.951,54		388.858,02	275.510,63
	238.796,55	107.694,16	108.848,03	216.542,19	0,00	22.254,36	529.809,56	140.951,54	0,00	388.858,02	275.510,63
	238.796,55	107.694,16	108.848,03	216.542,19	0,00	22.254,36	529.809,56	140.951,54	0,00	388.858,02	275.510,63
1.03.02.19.001.01	200.539,36	136.217,38	6.441,60	142.658,98		57.880,38	460.539,36	277.152,96		183.386,40	68.479,95
1.03.02.19.001.03	660,00	568,22	91,78	660,00			660,00	568,22		91,78	91,78
	201.199,36	136.785,60	6.533,38	143.318,98	0,00	57.880,38	461.199,36	277.721,18	0,00	183.478,18	68.571,73
1.03.02.19.002.01	7.320,00					7.320,00	19.820,00			19.820,00	
	7.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.320,00	19.820,00	0,00	0,00	19.820,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.003.01	780.460,20	746.409,34		746.409,34		34.050,86	2.463.401,46	1.425.424,04		1.037.977,42	598.597,13
	780.460,20	746.409,34	0,00	746.409,34	0,00	34.050,86	2.463.401,46	1.425.424,04	0,00	1.037.977,42	598.597,13
1.03.02.19.004.01	258.385,66	193.635,15	52.428,02	246.063,17		12.322,49	1.375.346,46	932.831,27		442.515,19	366.154,54
	258.385,66	193.635,15	52.428,02	246.063,17	0,00	12.322,49	1.375.346,46	932.831,27	0,00	442.515,19	366.154,54
1.03.02.19.005.01							1.800,00			1.800,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00
1.03.02.19.006.01	5.286,16					5.286,16	45.756,10	40.469,94		5.286,16	
	5.286,16	0,00	0,00	0,00	0,00	5.286,16	45.756,10	40.469,94	0,00	5.286,16	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.007.01	14.773,44					14.773,44	25.773,44			25.773,44	
	14.773,44	0,00	0,00	0,00	0,00	14.773,44	25.773,44	0,00	0,00	25.773,44	0,00
1.03.02.19.008.01	3.422,10	3.422,10		3.422,10			34.242,69	6.569,70		27.672,99	13.298,28
1.03.02.19.008.03											
	3.422,10	3.422,10	0,00	3.422,10	0,00	0,00	34.242,69	6.569,70	0,00	27.672,99	13.298,28
1.03.02.19.009.01							587,50	586,82		0,68	
1.03.02.19.009.02							2.900,00	2.899,94		0,06	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.487,50	3.486,76	0,00	0,74	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.010.01	210.661,32	198.439,04	12.200,00	210.639,04		22,28	1.130.721,42	689.397,05		441.324,37	77.226,05
1.03.02.19.010.02	1.000,00	1.000,00		1.000,00			4.000,00	1.000,00		3.000,00	
1.03.02.19.010.03	113.582,55	42.119,49	67.774,48	109.893,97		3.688,58	287.388,77	84.151,31		203.237,46	106.105,40
	325.243,87	241.558,53	79.974,48	321.533,01	0,00	3.710,86	1.422.110,19	774.548,36	0,00	647.561,83	183.331,45
	1.596.090,79	1.321.810,72	138.935,88	1.460.746,60	0,00	135.344,19	5.852.937,20	3.461.051,25	0,00	2.391.885,95	1.229.953,13
1.03.02.99.001.	250.085,07		249.247,43	249.247,43		837,64	250.085,07			250.085,07	249.247,43
	250.085,07	0,00	249.247,43	249.247,43	0,00	837,64	250.085,07	0,00	0,00	250.085,07	249.247,43
1.03.02.99.002.	214.110,52	11.354,85	202.755,67	214.110,52			415.963,65	88.456,47		327.507,18	206.016,73

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	214.110,52	11.354,85	202.755,67	214.110,52	0,00	0,00	415.963,65	88.456,47	0,00	327.507,18	206.016,73
1.03.02.99.003.	854,00	854,00		854,00			13.845,00	27.923,25	14.078,25		444,25
	854,00	854,00	0,00	854,00	0,00	0,00	13.845,00	27.923,25	14.078,25	0,00	444,25
1.03.02.99.005.	5.685,03	483,96	5.201,07	5.685,03			17.885,03	2.443,60		15.441,43	8.207,07
	5.685,03	483,96	5.201,07	5.685,03	0,00	0,00	17.885,03	2.443,60	0,00	15.441,43	8.207,07
1.03.02.99.011.							600,00			600,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	600,00	0,00
1.03.02.99.999.01	64.168,81	37.431,52	25.689,90	63.121,42		1.047,39	433.893,36	133.593,16		300.300,20	58.916,87

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.99.999.02							3.000,00	410,00		2.590,00	
	64.168,81	37.431,52	25.689,90	63.121,42	0,00	1.047,39	436.893,36	134.003,16	0,00	302.890,20	58.916,87
	534.903,43	50.124,33	482.894,07	533.018,40	0,00	1.885,03	1.135.272,11	252.826,48	14.078,25	896.523,88	522.832,35
	22.309.421,65	11.398.830,97	9.033.199,40	20.432.030,37	1.282,16	1.878.673,44	65.236.174,32	26.077.957,88	14.078,25	39.172.294,69	25.179.710,31
	23.889.035,70	12.408.536,00	9.505.489,59	21.914.025,59	1.296,90	1.976.307,01	74.842.514,90	29.879.798,10	14.324,04	44.977.040,84	27.236.243,23
1.04.01.01.001.	290,10		290,10	290,10			290,10			290,10	290,10
	290,10	0,00	290,10	290,10	0,00	0,00	290,10	0,00	0,00	290,10	290,10

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.01.013.	7.606,70		7.606,70	7.606,70			7.606,70			7.606,70	7.606,70
	7.606,70	0,00	7.606,70	7.606,70	0,00	0,00	7.606,70	0,00	0,00	7.606,70	7.606,70
1.04.01.01.020.							501.818,00	501.817,01		0,99	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501.818,00	501.817,01	0,00	0,99	0,00
1.04.01.01.999.	222.733,83	97.687,20	118.046,63	215.733,83		7.000,00	267.745,11	104.952,72		162.792,39	120.046,63
	222.733,83	97.687,20	118.046,63	215.733,83	0,00	7.000,00	267.745,11	104.952,72	0,00	162.792,39	120.046,63

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	230.630,63	97.687,20	125.943,43	223.630,63	0,00	7.000,00	777.459,91	606.769,73	0,00	170.690,18	127.943,43
1.04.01.02.008.	318.442,22	59.605,59	258.836,63	318.442,22			359.783,63	68.605,59		291.178,04	258.836,63
	318.442,22	59.605,59	258.836,63	318.442,22	0,00	0,00	359.783,63	68.605,59	0,00	291.178,04	258.836,63
1.04.01.02.009.	3.595,44		3.595,44	3.595,44			33.772,73	30.177,29		3.595,44	3.595,44
	3.595,44	0,00	3.595,44	3.595,44	0,00	0,00	33.772,73	30.177,29	0,00	3.595,44	3.595,44

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02.017.	17.880,65		17.880,65	17.880,65			17.880,65			17.880,65	17.880,65
	17.880,65	0,00	17.880,65	17.880,65	0,00	0,00	17.880,65	0,00	0,00	17.880,65	17.880,65
1.04.01.02.999.	1.105.697,94	34.952,30	970.537,15	1.005.489,45		100.208,49	1.105.697,94	34.952,30		1.070.745,64	970.537,15
	1.105.697,94	34.952,30	970.537,15	1.005.489,45	0,00	100.208,49	1.105.697,94	34.952,30	0,00	1.070.745,64	970.537,15
	1.445.616,25	94.557,89	1.250.849,87	1.345.407,76	0,00	100.208,49	1.517.134,95	133.735,18	0,00	1.383.399,77	1.250.849,87
	1.676.246,88	192.245,09	1.376.793,30	1.569.038,39	0,00	107.208,49	2.294.594,86	740.504,91	0,00	1.554.089,95	1.378.793,30

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.02.03.001.00	17.514,00		17.514,00	17.514,00			17.514,00			17.514,00	17.514,00
1.04.02.03.001.01	8.250,00	3.750,00	4.500,00	8.250,00			1.527.088,13	763.511,82		763.576,31	141.225,74
1.04.02.03.001.02											
	25.764,00	3.750,00	22.014,00	25.764,00	0,00	0,00	1.544.602,13	763.511,82	0,00	781.090,31	158.739,74
1.04.02.03.003.	97.688,02	16.941,52	63.554,73	80.496,25		17.191,77	394.432,91	55.663,67		338.769,24	246.182,82
	97.688,02	16.941,52	63.554,73	80.496,25	0,00	17.191,77	394.432,91	55.663,67	0,00	338.769,24	246.182,82
	123.452,02	20.691,52	85.568,73	106.260,25	0,00	17.191,77	1.939.035,04	819.175,49	0,00	1.119.859,55	404.922,56
	123.452,02	20.691,52	85.568,73	106.260,25	0,00	17.191,77	1.939.035,04	819.175,49	0,00	1.119.859,55	404.922,56

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.03.02.001.	126.655,88	121.655,88	5.000,00	126.655,88			340.201,22	127.655,88		212.545,34	5.000,00
	126.655,88	121.655,88	5.000,00	126.655,88	0,00	0,00	340.201,22	127.655,88	0,00	212.545,34	5.000,00
	126.655,88	121.655,88	5.000,00	126.655,88	0,00	0,00	340.201,22	127.655,88	0,00	212.545,34	5.000,00
1.04.03.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	126.655,88	121.655,88	5.000,00	126.655,88	0,00	0,00	340.201,22	127.655,88	0,00	212.545,34	5.000,00
	1.926.354,78	334.592,49	1.467.362,03	1.801.954,52	0,00	124.400,26	4.573.831,12	1.687.336,28	0,00	2.886.494,84	1.788.715,86

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.05.01.000.	0,09					0,09	58.067,09	58.066,24		0,85	
	0,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,09	58.067,09	58.066,24	0,00	0,85	0,00
	0,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,09	58.067,09	58.066,24	0,00	0,85	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.05.04.999.	2.247,52		570,82	570,82		1.676,70	2.247,52			2.247,52	570,82
	2.247,52	0,00	570,82	570,82	0,00	1.676,70	2.247,52	0,00	0,00	2.247,52	570,82
	2.247,52	0,00	570,82	570,82	0,00	1.676,70	2.247,52	0,00	0,00	2.247,52	570,82
	2.247,61	0,00	570,82	570,82	0,00	1.676,79	60.314,61	58.066,24	0,00	2.248,37	570,82
1.07.06.02.003.							54.559,12	54.527,68		31,44	31,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.559,12	54.527,68	0,00	31,44	31,44

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.06.02.999.							1.000,00	885,41		114,59	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	885,41	0,00	114,59	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.559,12	55.413,09	0,00	146,03	31,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.559,12	55.413,09	0,00	146,03	31,44
	2.247,61	0,00	570,82	570,82	0,00	1.676,79	115.873,73	113.479,33	0,00	2.394,40	602,26
1.08.02.01.001.01											
1.08.02.01.001.02											

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.01.01.001.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.03.01.001.	333.237,43		2.160,70	2.160,70		331.076,73	333.237,43			333.237,43	2.160,70
	333.237,43	0,00	2.160,70	2.160,70	0,00	331.076,73	333.237,43	0,00	0,00	333.237,43	2.160,70
	333.237,43	0,00	2.160,70	2.160,70	0,00	331.076,73	333.237,43	0,00	0,00	333.237,43	2.160,70
	333.237,43	0,00	2.160,70	2.160,70	0,00	331.076,73	333.237,43	0,00	0,00	333.237,43	2.160,70

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.01.001.							287.138,53	183.690,74		103.447,79	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287.138,53	183.690,74	0,00	103.447,79	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287.138,53	183.690,74	0,00	103.447,79	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.02.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.04.001.							2.404,45	2.404,45			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.404,45	2.404,45	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.404,45	2.404,45	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001.	988,88	260,00	728,88	988,88			484.197,34	260,00		483.937,34	728,88
	988,88	260,00	728,88	988,88	0,00	0,00	484.197,34	260,00	0,00	483.937,34	728,88
	988,88	260,00	728,88	988,88	0,00	0,00	484.197,34	260,00	0,00	483.937,34	728,88
	988,88	260,00	728,88	988,88	0,00	0,00	773.740,32	186.355,19	0,00	587.385,13	728,88

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	334.226,31	260,00	2.889,58	3.149,58	0,00	331.076,73	1.106.977,75	186.355,19	0,00	920.622,56	2.889,58
1.10.01.01.001.02							806.750,70			806.750,70	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	806.750,70	0,00	0,00	806.750,70	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	806.750,70	0,00	0,00	806.750,70	0,00
1.10.01.03.001.01							-34.637,35		34.637,35		

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.01.03.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,84	0,00	0,84	0,84	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34.636,51	0,00	34.637,35	0,84	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34.636,51	0,00	34.637,35	0,84	0,00
1.10.01.04.001.							422.452,00			422.452,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	422.452,00	0,00	0,00	422.452,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	422.452,00	0,00	0,00	422.452,00	0,00
1.10.01.99.999.01.							3.117.409,32			3.117.409,32	
1.10.01.99.999.02							2.440,70			2.440,70	

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.01.99.999.04.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.119.850,02	0,00	0,00	3.119.850,02	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.119.850,02	0,00	0,00	3.119.850,02	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.314.416,21	0,00	34.637,35	4.349.053,56	0,00
1.10.04.01.001.							100.000,00	100.000,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002.							243.434,00	219.702,00		23.732,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	243.434,00	219.702,00	0,00	23.732,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.01.003.							55.000,00	24.999,00		30.001,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	24.999,00	0,00	30.001,00	0,00
1.10.04.01.999.	66.741,65	66.741,65		66.741,65			316.741,65	223.689,03		93.052,62	502,23
	66.741,65	66.741,65	0,00	66.741,65	0,00	0,00	316.741,65	223.689,03	0,00	93.052,62	502,23
	66.741,65	66.741,65	0,00	66.741,65	0,00	0,00	715.175,65	568.390,03	0,00	146.785,62	502,23
1.10.04.99.999.							25.000,00	16.474,00		8.526,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	16.474,00	0,00	8.526,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	16.474,00	0,00	8.526,00	0,00
	66.741,65	66.741,65	0,00	66.741,65	0,00	0,00	740.175,65	584.864,03	0,00	155.311,62	502,23

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.05.01.001.	301,69	170,69	131,00	301,69			13.170,69	12.443,61		727,08	131,00
	301,69	170,69	131,00	301,69	0,00	0,00	13.170,69	12.443,61	0,00	727,08	131,00
	301,69	170,69	131,00	301,69	0,00	0,00	13.170,69	12.443,61	0,00	727,08	131,00
1.10.05.03.001.00	312.065,79	59.571,41	252.494,36	312.065,77		0,02	312.065,79	59.571,41		252.494,38	252.494,36
1.10.05.03.001.01	39.437,07	29.148,90	10.288,17	39.437,07			294.360,68	117.292,44		177.068,24	37.698,80
1.10.05.03.001.02	1.383.186,59	778.226,04	603.299,55	1.381.525,59		1.661,00	1.191.741,77	1.130.028,33		61.713,44	660.310,81
1.10.05.03.001.03							-1.833,00		1.833,00		
	1.734.689,45	866.946,35	866.082,08	1.733.028,43	0,00	1.661,02	1.796.335,24	1.306.892,18	1.833,00	491.276,06	950.503,97
	1.734.689,45	866.946,35	866.082,08	1.733.028,43	0,00	1.661,02	1.796.335,24	1.306.892,18	1.833,00	491.276,06	950.503,97

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.05.04.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
	1.734.991,14	867.117,04	866.213,08	1.733.330,12	0,00	1.661,02	1.839.505,93	1.319.335,79	1.833,00	522.003,14	950.634,97
1.10.99.99.999.01	1.912,94		1.699,65	1.699,65		213,29	3.962,94	75,93		3.887,01	1.699,65
1.10.99.99.999.02.	2.379,00	2.379,00		2.379,00			60.922,00	23.642,04		37.279,96	2.679,07
1.10.99.99.999.03	18.549,32	2.074,00	16.475,32	18.549,32			140.245,84	8.957,00		131.288,84	65.451,84
1.10.99.99.999.04	1.656,82		1.656,82	1.656,82			1.656,82			1.656,82	1.656,82

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	24.498,08	4.453,00	19.831,79	24.284,79	0,00	213,29	206.787,60	32.674,97	0,00	174.112,63	71.487,38
	24.498,08	4.453,00	19.831,79	24.284,79	0,00	213,29	206.787,60	32.674,97	0,00	174.112,63	71.487,38
	24.498,08	4.453,00	19.831,79	24.284,79	0,00	213,29	206.787,60	32.674,97	0,00	174.112,63	71.487,38
	1.826.230,87	938.311,69	886.044,87	1.824.356,56	0,00	1.874,31	7.100.885,39	1.936.874,79	36.470,35	5.200.480,95	1.022.624,58
	52.921.696,38	21.372.558,83	25.176.760,51	46.549.319,34	10.293,90	6.382.670,94	250.501.753,65	154.416.751,38	50.794,39	96.135.796,66	60.489.651,01
2.02.01.01.001.	40.145,44	11.000,00	28.703,28	39.703,28		442,16	106.003,29	42.229,51		63.773,78	42.593,28
	40.145,44	11.000,00	28.703,28	39.703,28	0,00	442,16	106.003,29	42.229,51	0,00	63.773,78	42.593,28
	40.145,44	11.000,00	28.703,28	39.703,28	0,00	442,16	106.003,29	42.229,51	0,00	63.773,78	42.593,28

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.03.001.00											
2.02.01.03.001.01	61.185,59	51.757,79	9.065,60	60.823,39		362,20	184.864,10	78.831,54		106.032,56	45.686,09
	61.185,59	51.757,79	9.065,60	60.823,39	0,00	362,20	184.864,10	78.831,54	0,00	106.032,56	45.686,09
2.02.01.03.002.01	597,80	597,80		597,80			7.763,44	3.118,01		4.645,43	
	597,80	597,80	0,00	597,80	0,00	0,00	7.763,44	3.118,01	0,00	4.645,43	0,00
2.02.01.03.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	61.783,39	52.355,59	9.065,60	61.421,19	0,00	362,20	192.627,54	81.949,55	0,00	110.677,99	45.686,09

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.04.001.01.	5.305,50	4.750,46		4.750,46		555,04	111.657,66	17.933,58		93.724,08	7.290,31
	5.305,50	4.750,46	0,00	4.750,46	0,00	555,04	111.657,66	17.933,58	0,00	93.724,08	7.290,31
2.02.01.04.002.01.							3.400,00	2.976,80		423,20	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	2.976,80	0,00	423,20	0,00
	5.305,50	4.750,46	0,00	4.750,46	0,00	555,04	115.057,66	20.910,38	0,00	94.147,28	7.290,31
2.02.01.05.001.01.	1.177.931,93	958.562,66	114.908,30	1.073.470,96		104.460,97	4.473.647,35	1.796.387,01		2.677.260,34	905.935,39
2.02.01.05.001.02											
	1.177.931,93	958.562,66	114.908,30	1.073.470,96	0,00	104.460,97	4.473.647,35	1.796.387,01	0,00	2.677.260,34	905.935,39

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.05.999.00											
2.02.01.05.999.01	86.030,64	84.837,24	1.193,40	86.030,64			1.445.082,31	161.584,09		1.283.498,22	220.931,29
	86.030,64	84.837,24	1.193,40	86.030,64	0,00	0,00	1.445.082,31	161.584,09	0,00	1.283.498,22	220.931,29
	1.263.962,57	1.043.399,90	116.101,70	1.159.501,60	0,00	104.460,97	5.918.729,66	1.957.971,10	0,00	3.960.758,56	1.126.866,68
2.02.01.06.001.01.	53.291,28	9.212,53	21.660,98	30.873,51		22.417,77	126.332,46	68.026,56		58.305,90	26.139,44
	53.291,28	9.212,53	21.660,98	30.873,51	0,00	22.417,77	126.332,46	68.026,56	0,00	58.305,90	26.139,44
	53.291,28	9.212,53	21.660,98	30.873,51	0,00	22.417,77	126.332,46	68.026,56	0,00	58.305,90	26.139,44
2.02.01.07.001.01.											

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.07.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.002.01.	20.011,18	18.739,75	1.269,18	20.008,93		2,25	1.010.812,57	112.641,27		898.171,30	30.864,38
	20.011,18	18.739,75	1.269,18	20.008,93	0,00	2,25	1.010.812,57	112.641,27	0,00	898.171,30	30.864,38
2.02.01.07.003.01.	1.043,36	979,01	19,29	998,30		45,06	8.532,02	3.795,02		4.737,00	1.318,84
	1.043,36	979,01	19,29	998,30	0,00	45,06	8.532,02	3.795,02	0,00	4.737,00	1.318,84
2.02.01.07.004.01.											
2.02.01.07.004.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.07.999.01	91.162,08	12.987,25		12.987,25		78.174,83	465.923,36	54.492,88		411.430,48	54.010,81
2.02.01.07.999.02	2.534,52	1.541,07	977,19	2.518,26		16,26	20.084,16	5.626,78		14.457,38	3.633,93
	93.696,60	14.528,32	977,19	15.505,51	0,00	78.191,09	486.007,52	60.119,66	0,00	425.887,86	57.644,74
	114.751,14	34.247,08	2.265,66	36.512,74	0,00	78.238,40	1.505.352,11	176.555,95	0,00	1.328.796,16	89.827,96
2.02.01.09.001.01											
2.02.01.09.001.02	32.120,56		19.603,56	19.603,56		12.517,00	78.051,38			78.051,38	19.603,56
2.02.01.09.001.03											
	32.120,56	0,00	19.603,56	19.603,56	0,00	12.517,00	78.051,38	0,00	0,00	78.051,38	19.603,56
2.02.01.09.002.01							-11.732.900,00		11.732.900,00		
2.02.01.09.002.02	601.191,19	339.791,25	240.340,65	580.131,90		21.059,29	2.996.273,50	658.306,49		2.337.967,01	665.681,01
2.02.01.09.002.03	64.416,22	58.733,22		58.733,22		5.683,00	349.561,49	236.397,50		113.163,99	9.638,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	665.607,41	398.524,47	240.340,65	638.865,12	0,00	26.742,29	-8.387.065,01	894.703,99	11.732.900,00	2.451.131,00	675.319,01
2.02.01.09.005.02	97.621,95	37.840,99	58.664,55	96.505,54		1.116,41	1.183.480,16	69.674,01		1.113.806,15	110.781,57
	97.621,95	37.840,99	58.664,55	96.505,54	0,00	1.116,41	1.183.480,16	69.674,01	0,00	1.113.806,15	110.781,57
2.02.01.09.014.							104.000,00			104.000,00	90.249,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.000,00	0,00	0,00	104.000,00	90.249,00
2.02.01.09.019.01							16.719.541,00			16.719.541,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.719.541,00	0,00	0,00	16.719.541,00	0,00
	795.349,92	436.365,46	318.608,76	754.974,22	0,00	40.375,70	9.698.007,53	964.378,00	11.732.900,00	20.466.529,53	895.953,14

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.99.001.	2.224,72	1.810,98	413,74	2.224,72			19.605,53	1.868,67		17.736,86	719,61
	2.224,72	1.810,98	413,74	2.224,72	0,00	0,00	19.605,53	1.868,67	0,00	17.736,86	719,61
	2.224,72	1.810,98	413,74	2.224,72	0,00	0,00	19.605,53	1.868,67	0,00	17.736,86	719,61
	2.336.813,96	1.593.142,00	496.819,72	2.089.961,72	0,00	246.852,24	17.681.715,78	3.313.889,72	11.732.900,00	26.100.726,06	2.235.076,51
2.02.02.02.005.							15.100,00			15.100,00	5.060,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.100,00	0,00	0,00	15.100,00	5.060,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.100,00	0,00	0,00	15.100,00	5.060,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.100,00	0,00	0,00	15.100,00	5.060,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.100,00	0,00	0,00	15.100,00	5.060,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.02.001.01	31.378,40	21.960,00	6.710,00	28.670,00		2.708,40	31.378,40	21.960,00		9.418,40	6.710,00
2.02.03.02.001.02							74.000,00			74.000,00	
	31.378,40	21.960,00	6.710,00	28.670,00	0,00	2.708,40	105.378,40	21.960,00	0,00	83.418,40	6.710,00
2.02.03.02.002.00	8.299,47		4.061,80	4.061,80		4.237,67	8.299,47			8.299,47	4.061,80
2.02.03.02.002.01	1.776,12	1.566,00	201,60	1.767,60		8,52	42.967,01	3.269,82		39.697,19	27.244,97
2.02.03.02.002.02	4.825,00		4.825,00	4.825,00			4.825,00			4.825,00	4.825,00
	14.900,59	1.566,00	9.088,40	10.654,40	0,00	4.246,19	56.091,48	3.269,82	0,00	52.821,66	36.131,77
	46.278,99	23.526,00	15.798,40	39.324,40	0,00	6.954,59	161.469,88	25.229,82	0,00	136.240,06	42.841,77

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.03.001.							2.500,00			2.500,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00
2.02.03.04.001.							3.511,86			3.511,86	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.511,86	0,00	0,00	3.511,86	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.511,86	0,00	0,00	3.511,86	0,00
2.02.03.05.001.	2.537,60		2.537,60	2.537,60			29.437,60			29.437,60	23.734,10
	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	0,00	0,00	29.437,60	0,00	0,00	29.437,60	23.734,10

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	0,00	0,00	29.437,60	0,00	0,00	29.437,60	23.734,10
2.02.03.06.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	48.816,59	23.526,00	18.336,00	41.862,00	0,00	6.954,59	196.919,34	25.229,82	0,00	171.689,52	66.575,87

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.04.01.001.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.385.630,55	1.616.668,00	515.155,72	2.131.823,72	0,00	253.806,83	17.893.735,12	3.339.119,54	11.732.900,00	26.287.515,58	2.306.712,38
	2.385.630,55	1.616.668,00	515.155,72	2.131.823,72	0,00	253.806,83	17.893.735,12	3.339.119,54	11.732.900,00	26.287.515,58	2.306.712,38

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.01.03.002.							6.638,37	6.638,37			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
3.01.01.03.003.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
4.03.01.01.001.							488.403,76	488.403,76			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	0,00	0,00
7.01.01.01.001.							2.200,00			2.200,00	2.200,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	0,00	0,00	2.200,00	2.200,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	0,00	0,00	2.200,00	2.200,00
7.01.01.02.001	303.812,79	303.732,00	80,79	303.812,79			2.803.812,79	3.237.827,59	434.014,80		413.303,04
	303.812,79	303.732,00	80,79	303.812,79	0,00	0,00	2.803.812,79	3.237.827,59	434.014,80	0,00	413.303,04
	303.812,79	303.732,00	80,79	303.812,79	0,00	0,00	2.803.812,79	3.237.827,59	434.014,80	0,00	413.303,04
7.01.01.99.999.	13.521,82	3.060,00	1.306,47	4.366,47		9.155,35	114.521,82	226.085,93	111.564,11		1.319,06

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	13.521,82	3.060,00	1.306,47	4.366,47	0,00	9.155,35	114.521,82	226.085,93	111.564,11	0,00	1.319,06
	13.521,82	3.060,00	1.306,47	4.366,47	0,00	9.155,35	114.521,82	226.085,93	111.564,11	0,00	1.319,06
	317.334,61	306.792,00	1.387,26	308.179,26	0,00	9.155,35	2.920.534,61	3.463.913,52	545.578,91	2.200,00	416.822,10
7.01.02.01.001.	54.446,45	754,86	46.327,81	47.082,67		7.363,78	19.906.446,45	23.475.345,51	3.568.899,06		61.453,10
	54.446,45	754,86	46.327,81	47.082,67	0,00	7.363,78	19.906.446,45	23.475.345,51	3.568.899,06	0,00	61.453,10
	54.446,45	754,86	46.327,81	47.082,67	0,00	7.363,78	19.906.446,45	23.475.345,51	3.568.899,06	0,00	61.453,10

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.02.001.	182.763,30	89.494,38	32.040,84	121.535,22		61.228,08	8.232.763,30	8.982.937,78	750.174,48		135.763,22
	182.763,30	89.494,38	32.040,84	121.535,22	0,00	61.228,08	8.232.763,30	8.982.937,78	750.174,48	0,00	135.763,22
	182.763,30	89.494,38	32.040,84	121.535,22	0,00	61.228,08	8.232.763,30	8.982.937,78	750.174,48	0,00	135.763,22

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.99.999.	17.895,24	7.217,86	2.152,35	9.370,21		8.525,03	1.072.595,24	1.250.837,26	178.242,02		3.211,69
	17.895,24	7.217,86	2.152,35	9.370,21	0,00	8.525,03	1.072.595,24	1.250.837,26	178.242,02	0,00	3.211,69
	17.895,24	7.217,86	2.152,35	9.370,21	0,00	8.525,03	1.072.595,24	1.250.837,26	178.242,02	0,00	3.211,69
	255.104,99	97.467,10	80.521,00	177.988,10	0,00	77.116,89	29.211.804,99	33.709.120,55	4.497.315,56	0,00	200.428,01

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.01.001.	39.024,31	36.596,65	2.427,66	39.024,31			952.524,31	489.611,38		462.912,93	2.739,16
	39.024,31	36.596,65	2.427,66	39.024,31	0,00	0,00	952.524,31	489.611,38	0,00	462.912,93	2.739,16
	39.024,31	36.596,65	2.427,66	39.024,31	0,00	0,00	952.524,31	489.611,38	0,00	462.912,93	2.739,16
7.01.03.02.001.	4.769,38	4.769,38		4.769,38			60.269,38	35.854,74		24.414,64	
	4.769,38	4.769,38	0,00	4.769,38	0,00	0,00	60.269,38	35.854,74	0,00	24.414,64	0,00
	4.769,38	4.769,38	0,00	4.769,38	0,00	0,00	60.269,38	35.854,74	0,00	24.414,64	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	43.793,69	41.366,03	2.427,66	43.793,69	0,00	0,00	1.012.793,69	525.466,12	0,00	487.327,57	2.739,16

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.01.001.	49.357,47	28.942,31	16.645,86	45.588,17		3.769,30	230.357,47	111.528,65		118.828,82	85.064,51
	49.357,47	28.942,31	16.645,86	45.588,17	0,00	3.769,30	230.357,47	111.528,65	0,00	118.828,82	85.064,51
	49.357,47	28.942,31	16.645,86	45.588,17	0,00	3.769,30	230.357,47	111.528,65	0,00	118.828,82	85.064,51
7.01.99.03.001.	10,00		10,00	10,00			30.010,00	8.500,00		21.510,00	10,00
	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	30.010,00	8.500,00	0,00	21.510,00	10,00
	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	30.010,00	8.500,00	0,00	21.510,00	10,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.99.999.01	1.268.359,85	237.357,36	441.885,84	679.243,20		589.116,65	2.548.159,85	506.087,23		2.042.072,62	539.792,91
7.01.99.99.999.02.	630.397,84	331.986,83	297.688,50	629.675,33	16,70	739,21	5.870.397,84	4.956.756,76		913.641,08	846.377,35
7.01.99.99.999.03.	867.112,01	133.233,55	729.013,98	862.247,53		4.864,48	867.112,01	133.233,55		733.878,46	1.413.279,82
	2.765.869,70	702.577,74	1.468.588,32	2.171.166,06	16,70	594.720,34	9.285.669,70	5.596.077,54	0,00	3.689.592,16	2.799.450,08
	2.765.869,70	702.577,74	1.468.588,32	2.171.166,06	16,70	594.720,34	9.285.669,70	5.596.077,54	0,00	3.689.592,16	2.799.450,08
	2.815.237,17	731.520,05	1.485.244,18	2.216.764,23	16,70	598.489,64	9.546.037,17	5.716.106,19	0,00	3.829.930,98	2.884.524,59
	3.431.470,46	1.177.145,18	1.569.580,10	2.746.725,28	16,70	684.761,88	42.691.170,46	43.414.606,38	5.042.894,47	4.319.458,55	3.504.513,86

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.01.01.001.	10.411,15		7.809,90	7.809,90		2.601,25	31.911,15			31.911,15	7.809,90
	10.411,15	0,00	7.809,90	7.809,90	0,00	2.601,25	31.911,15	0,00	0,00	31.911,15	7.809,90
	10.411,15	0,00	7.809,90	7.809,90	0,00	2.601,25	31.911,15	0,00	0,00	31.911,15	7.809,90
7.02.01.02.001.	2.094,26		1.900,76	1.900,76		193,50	23.094,26			23.094,26	1.900,76
	2.094,26	0,00	1.900,76	1.900,76	0,00	193,50	23.094,26	0,00	0,00	23.094,26	1.900,76
	2.094,26	0,00	1.900,76	1.900,76	0,00	193,50	23.094,26	0,00	0,00	23.094,26	1.900,76
	12.505,41	0,00	9.710,66	9.710,66	0,00	2.794,75	55.005,41	0,00	0,00	55.005,41	9.710,66

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.02.03.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.02.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.01.001.	950,92		950,92	950,92			950,92	4.517,35	3.566,43		13.798,42
	950,92	0,00	950,92	950,92	0,00	0,00	950,92	4.517,35	3.566,43	0,00	13.798,42
	950,92	0,00	950,92	950,92	0,00	0,00	950,92	4.517,35	3.566,43	0,00	13.798,42

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.04.02.001.	126.950,40	40.110,00	86.824,40	126.934,40		16,00	126.950,40	40.110,00		86.840,40	86.824,40
	126.950,40	40.110,00	86.824,40	126.934,40	0,00	16,00	126.950,40	40.110,00	0,00	86.840,40	86.824,40
	126.950,40	40.110,00	86.824,40	126.934,40	0,00	16,00	126.950,40	40.110,00	0,00	86.840,40	86.824,40
	127.901,32	40.110,00	87.775,32	127.885,32	0,00	16,00	127.901,32	44.627,35	3.566,43	86.840,40	100.622,82
7.02.05.01.001.							5.000,00			5.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
7.02.99.99.999.01	5.728.231,45	501.994,53	4.689.016,99	5.191.011,52		537.219,93	7.021.231,45	1.856.180,77		5.165.050,68	5.482.952,38
7.02.99.99.999.02	20.407.969,17	4.572.750,80	15.591.706,42	20.164.457,22		243.511,95	15.402.454,48	5.863.552,13		9.538.902,35	28.473.859,63
	26.136.200,62	5.074.745,33	20.280.723,41	25.355.468,74	0,00	780.731,88	22.423.685,93	7.719.732,90	0,00	14.703.953,03	33.956.812,01
	26.136.200,62	5.074.745,33	20.280.723,41	25.355.468,74	0,00	780.731,88	22.423.685,93	7.719.732,90	0,00	14.703.953,03	33.956.812,01
	26.136.200,62	5.074.745,33	20.280.723,41	25.355.468,74	0,00	780.731,88	22.423.685,93	7.719.732,90	0,00	14.703.953,03	33.956.812,01
	26.276.607,35	5.114.855,33	20.378.209,39	25.493.064,72	0,00	783.542,63	22.611.592,66	7.764.360,25	3.566,43	14.850.798,84	34.067.145,49

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	29.708.077,81	6.292.000,51	21.947.789,49	28.239.790,00	16,70	1.468.304,51	65.302.763,12	51.178.966,63	5.046.460,90	19.170.257,39	37.571.659,35
	85.015.404,74	29.281.227,34	47.639.705,72	76.920.933,06	10.310,60	8.104.782,28	334.193.294,02	209.429.879,68	16.830.155,29	141.593.569,63	100.368.022,74

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	52.921.696,38	21.372.558,83	25.176.760,51	46.549.319,34	10.293,90	6.382.670,94	250.501.753,65	154.416.751,38	0,00	96.085.002,27	60.489.651,01
	2.385.630,55	1.616.668,00	515.155,72	2.131.823,72	0,00	253.806,83	17.893.735,12	3.339.119,54	0,00	14.554.615,58	2.306.712,38
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.638,37	6.638,37	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488.403,76	488.403,76	0,00	0,00	0,00
	29.708.077,81	6.292.000,51	21.947.789,49	28.239.790,00	16,70	1.468.304,51	65.302.763,12	51.178.966,63	0,00	14.123.796,49	37.571.659,35
	85.015.404,74	29.281.227,34	47.639.705,72	76.920.933,06	10.310,60	8.104.782,28	334.193.294,02	209.429.879,68	0,00	124.763.414,34	100.368.022,74
	85.015.404,74	29.281.227,34	47.639.705,72	76.920.933,06	10.310,60	8.104.782,28	334.193.294,02	209.429.879,68	0,00	124.763.414,34	100.368.022,74
	85.015.404,74	29.281.227,34	47.639.705,72	76.920.933,06	10.310,60	8.104.782,28	334.193.294,02	209.429.879,68	0,00	124.763.414,34	100.368.022,74

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1) Attivo	278.428.327	278.543.461	P2) Passivo	278.428.327	278.543.461
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti	0	0	P2.1) Patrimonio netto	169.125.038	172.041.972
P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1) Capitale	34.071	34.071
P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1.01) Capitale sociale	0	0
P1.1.1.01.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1.01.01) Capitale sociale	0	0
P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.1.02) Fondo di dotazione	34.071	34.071
P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.1.02.01) Fondo di dotazione	34.071	34.071
P1.1.2.01.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.2) Riserve	171.900.190	164.445.548
P1.2) Immobilizzazioni	112.136.086	111.886.413	P2.1.2.01) Riserve da utili	171.900.190	164.445.548
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali	2.184.544	1.380.113	P2.1.2.01.01) Riserve derivanti da leggi o obbligatorie	0	0
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	P2.1.2.01.02) Riserve statutarie	0	0
P1.2.1.01.01) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	P2.1.2.01.03) Avanzi (disavanzo) portati a nuovo	171.900.190	164.445.548
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	P2.1.2.01.04) Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
P1.2.1.02.01) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	P2.1.2.02) Riserve da capitale	0	0
P1.2.1.02.02) Costi di pubblicità	0	0	P2.1.2.02.01) Riserve da rivalutazione	0	0
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	962.228	978.590	P2.1.2.02.02) Riserve da sovrapprezzi	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.1.03.01) Brevetti	0	0	P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire	0	0
P1.2.1.03.02) Brevetti in leasing finanziario	0	0	P2.1.2.03.01) Riserve da permessi di costruire	0	0
P1.2.1.03.03) Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0	1.491	P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate	0	0
P1.2.1.03.04) Opere dell'ingegno e Diritti d'autore in leasing finanziario	0	0	P2.1.2.04.01) Riserve derivanti da decisioni di organi istituzionali dell'ente	0	0
P1.2.1.03.05) Sviluppo software e manutenzione evolutiva	962.228	977.099	P2.1.2.04.99) Altre riserve distintamente indicate n.a.c.	0	0
P1.2.1.03.06) Software acquistato in leasing finanziario	0	0	P2.1.3) Altri conferimenti di capitale	107.711	107.711
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati	0	0
P1.2.1.04.01) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	P2.1.3.01.01) Lasciti e donazioni vincolati	0	0
P1.2.1.05) Avviamento	0	0	P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711
P1.2.1.05.01) Avviamento	0	0	P2.1.3.02.01) Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0	0
P1.2.1.06.01) Acconti per realizzazione beni immateriali	0	0	P2.1.3.03.01) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0	0
P1.2.1.06.02) Software	0	0	P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0	0
P1.2.1.06.99) Altre opere immateriali	0	0	P2.1.3.04.01) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0	0
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.222.317	401.524	P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0	0
P1.2.1.07.01) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0	0	P2.1.3.05.01) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0	0
P1.2.1.07.99) Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.222.317	401.524	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio	-2.916.935	7.454.642

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio	-2.916.935	7.454.642
P1.2.1.99.01) Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	0	0	P2.1.4.02) Risultato esercizio INEA 2015	0	0
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali	109.700.058	110.261.454	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi	2.746.588	2.746.588
P1.2.2.01) Beni demaniali	0	0	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.01) Infrastrutture demaniali	0	0	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.02) Altri beni immobili demaniali	0	0	P2.2.1.01.01) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.03) Terreni demaniali	0	0	P2.2.2) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.01.99) Altri beni demaniali	0	0	P2.2.2.01) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali	108.552.157	108.942.149	P2.2.2.01.01) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	335.318	351.525	P2.2.3.01.09.01.901) Fondi ammortamento altri terreni.a.c.	0	0
P1.2.2.02.02) Mezzi di trasporto ad uso militare	0	0	P2.2.3.02.99.99.900) Fondo ammortamento impianto e ampliamento	0	0
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi	415.337	407.856	P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari	35.141	89.038	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04.01) Macchinari	3.097	59.870	P2.2.4.01.01) Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04.99) Impianti	32.044	29.168	P2.2.9) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.05) Attrezzature	1.449.921	90.069	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali	0	0
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio	1.768.206	2.115.854	P2.2.9.01.01) Fondo rinnovi contrattuali	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.2.02.07) Hardware	0	0	P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli	0	0
P1.2.2.02.08) Armi	0	0	P2.2.9.02.01) Fondo ammortamento titoli	0	0
P1.2.2.02.09) Beni immobili	76.094.884	77.388.782	P2.2.9.99) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.09.01) Fabbricati ad uso abitativo	76.000.277	77.294.174	P2.2.9.99.99) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale	0	0	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto	64.859.100	64.727.950
P1.2.2.02.09.99) Beni immobili n.a.c.	94.608	94.608	P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto	64.859.100	64.727.950
P1.2.2.02.10) Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0	0	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto	64.859.100	64.727.950
P1.2.2.02.11) Oggetti di valore	0	0	P2.3.1.01.01) Fondo per trattamento fine rapporto	64.859.100	64.727.950
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali	14.286.856	14.288.047	P2.4) Debiti	41.697.602	39.026.951
P1.2.2.02.13) Terreni	14.166.494	14.210.980	P2.4.1) Debiti da finanziamento	12.921.813	13.410.217
P1.2.2.02.13.01) Terreni agricoli	10.210.365	10.240.348	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari	0	0
P1.2.2.02.13.99) Altri terreni n.a.c.	3.956.130	3.970.632	P2.4.1.01.01) Titoli a tasso fisso, breve termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto	909.018	1.081.818	P2.4.1.01.02) Titoli a tasso fisso, breve termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.03.01) Demanio marittimo	0	0	P2.4.1.01.03) Titoli a tasso fisso, M/L termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.02) Demanio idrico	0	0	P2.4.1.01.04) Titoli a tasso fisso, M/L termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.03.03) Foreste	0	0	P2.4.1.01.05) Titoli a tasso variabile, breve termine termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.04) Giacimenti	0	0	P2.4.1.01.06) Titoli a tasso variabile, breve termine termine, valuta estera	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.2.03.05) Fauna	909.018	1.081.818	P2.4.1.01.07) Titoli a tasso variabile, M/L termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.06) Flora	0	0	P2.4.1.01.08) Titoli a tasso variabile, M/L termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso	238.883	237.487	P2.4.1.01.09) Debiti per interessi passivi su titoli	0	0
P1.2.2.04.01) Acconti per realizzazione di immobilizzazioni materiali	238.883	237.487	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere	0	0
P1.2.2.04.02) Immobilizzazioni materiali in costruzione	0	0	P2.4.1.02.01) Debiti per anticipazioni	0	0
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario	0	0	P2.4.1.02.02) Debiti per interessi su anticipazioni	0	0
P1.2.2.05.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di le	0	0	P2.4.1.02.03) Debiti per interessi passivi su conti di tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.02) Mezzi di trasporto ad uso militare acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.02.04) Monete in circolazione	0	0
P1.2.2.05.03) Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche	12.921.813	13.410.217
P1.2.2.05.04) Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.01) Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Pubbliche	0	0
P1.2.2.05.05) Attrezzature acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.02) Debiti per anticipazioni a titolo oneroso da Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.06) Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.03) Debiti per anticipazioni a titolo non oneroso da Amministrazioni Pubbliche	0	0
P1.2.2.05.07) Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.04) Finanziamenti a medio / lungo termine da Amministrazioni pubbliche	12.921.813	13.410.217
P1.2.2.05.08) Armi acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.05) Debiti per interessi passivi a Amministrazioni pubbliche su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.2.05.09) Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.06) Debiti per interessi passivi a Amministrazioni pubbliche su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.2.05.10) Oggetti di valore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.07) Debiti per interessi di mora verso amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.11) Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.08) Altri debiti per interessi passivi verso Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.12) Terreni acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori	0	0
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie	251.484	244.846	P2.4.1.04.01) Finanziamenti a breve termine da imprese	0	0
P1.2.3.01) Partecipazioni	91.066	84.427	P2.4.1.04.02) Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	8.250	8.250	P2.4.1.04.03) Finanziamenti a medio / lungo termine da imprese	0	0
P1.2.3.01.02) Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali	-807	-807	P2.4.1.04.04) Finanziamenti a medio / lungo termine da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.03) Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	43.352	43.352	P2.4.1.04.05) Debiti per interessi passivi a imprese su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.3.01.04) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.06) Debiti per interessi passivi a altri soggetti su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.3.01.05) Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.07) Debiti per interessi passivi a imprese su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0
P1.2.3.01.06) Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.08) Debiti per interessi passivi a altri soggetti su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0
P1.2.3.01.07) Partecipazioni in imprese controllate non incluse in Amministrazioni pubbliche	0	0	P2.4.1.04.09) Debiti per anticipazioni a titolo oneroso da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.08) Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	6.638	0	P2.4.1.04.10) Debiti per anticipazioni a titolo non oneroso da altri soggetti	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.3.01.09) Partecipazioni in altre imprese non incluse in Amministrazioni pubbliche	33.632	33.632	P2.4.1.04.11) Leasing finanziario	0	0
P1.2.3.01.10) Partecipazioni in Istituzioni sociali private controllate	0	0	P2.4.1.04.12) Debiti per interessi su buoni postali	0	0
P1.2.3.01.11) Partecipazioni in altre Istituzioni sociali private	0	0	P2.4.1.04.13) Cartolarizzazione	0	0
P1.2.3.02) Crediti	160.418	160.418	P2.4.1.04.14) Debiti per interessi di mora verso altri soggetti	0	0
P1.2.3.02.01) Crediti verso Amministrazioni pubbliche	0	0	P2.4.1.04.15) Buoni postali	0	0
P1.2.3.02.02) Crediti verso imprese controllate	0	0	P2.4.1.04.16) Debiti per utili o avanzi distribuiti	0	0
P1.2.3.02.03) Crediti verso altre imprese partecipate	0	0	P2.4.1.04.17) Altri finanziamenti	0	0
P1.2.3.02.04) Crediti verso altre imprese	-2.980.096	-2.980.096	P2.4.1.04.18) Altri debiti per interessi passivi verso altri finanziatori	0	0
P1.2.3.02.05) Crediti finanziari verso altri soggetti	3.140.514	3.140.514	P2.4.2) Debiti verso fornitori	2.430.527	1.584.464
P1.2.3.03) Altri titoli	0	0	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori	2.430.527	1.584.464
P1.2.3.03.01) Titoli obbligazionari a breve termine	0	0	P2.4.2.01.01) Debiti verso fornitori	2.430.527	1.584.464
P1.2.3.03.02) Titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi	618.587	741.494
P1.2.3.03.03) Quote di fondi di investimento	0	0	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3) Attivo circolante	166.163.882	166.528.689	P2.4.3.01.01) Debiti per compartecipazione di imposte	0	0
P1.3.1) Rimanenze	1.433.574	1.448.906	P2.4.3.01.02) Debiti per devoluzione di imposte	0	0
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	31.310	31.644	P2.4.3.01.03) Debiti per trasferimento fondi perequativi	0	0
P1.3.1.01.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	31.310	31.644	P2.4.3.01.04) Debiti per mobilità sanitaria passiva	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati	0	0	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti	618.587	741.494
P1.3.1.02.01) Rimanenze di semilavorati	0	0	P2.4.3.02.01) Debiti per trasferimenti correnti ad Amministrazioni pubbliche	618.587	741.494
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione	0	0	P2.4.3.02.02) Debiti per trasferimenti correnti ad imprese controllate	0	0
P1.3.1.03.01) Lavori in corso su ordinazione	0	0	P2.4.3.02.03) Debiti per trasferimenti correnti ad altre imprese partecipate	0	0
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti	1.402.264	1.417.261	P2.4.3.02.99) Debiti per trasferimenti correnti ad altri soggetti	0	0
P1.3.1.04.01) Rimanenze di prodotti finiti	1.402.264	1.417.261	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi	0	0
P1.3.1.05) Acconti	0	0	P2.4.3.03.01) Debiti per trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.1.05.01) Acconti	0	0	P2.4.3.03.02) Debiti per trasferimenti per conto terzi a imprese	0	0
P1.3.2) Crediti	91.041.702	91.014.334	P2.4.3.03.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi a altri soggetti	0	0
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	0	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti	0	0
P1.3.2.01.01) Crediti da tributi	0	0	P2.4.3.04.01) Debiti per contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.01.02) Crediti da contributi sociali	0	0	P2.4.3.04.02) Debiti per contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0
P1.3.2.01.03) Crediti per tributi destinati al finanziamento della Sanità	0	0	P2.4.3.04.03) Debiti per contributi agli investimenti a imprese partecipate	0	0
P1.3.2.01.04) Crediti da fondi perequativi	0	0	P2.4.3.04.99) Debiti per contributi agli investimenti a altri soggetti	0	0
P1.3.2.01.05) Altri crediti di natura tributaria	0	0	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale	0	0
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti	5.300.353	8.457.105	P2.4.3.05.01) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.02.01) Crediti da proventi della vendita di beni e servizi	5.231.453	8.390.329	P2.4.3.05.02) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
			controllate		
P1.3.2.02.02) Crediti da fitti, noleggi e locazioni	7.479	7.479	P2.4.3.05.03) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese partecipate	0	0
P1.3.2.02.03) Crediti da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	9.793	7.670	P2.4.3.05.04) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altri soggetti	0	0
P1.3.2.02.04) Crediti per mobilità sanitaria attiva	0	0	P2.4.3.05.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.02.05) Crediti da proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli il	0	0	P2.4.3.05.06) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso imprese controllate	0	0
P1.3.2.02.06) Crediti da proventi da alienazione di beni materiali	6.000	6.000	P2.4.3.05.07) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso imprese partecipate	0	0
P1.3.2.02.06.08.017) Crediti da Alienazione di Fabbricati destinati ad uso strumentale	0	0	P2.4.3.05.08) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso altri soggetti	0	0
P1.3.2.02.07) Crediti da cessione di terreni e beni materiali non prodotti	45.627	45.627	P2.4.3.05.09) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di amministrazioni p	0	0
P1.3.2.02.08) Crediti da cessione di beni immateriali	0	0	P2.4.3.05.10) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di imprese controlla	0	0
P1.3.2.02.09) Crediti derivanti dal conferimento di immobili a fondi immobiliari	0	0	P2.4.3.05.11) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di imprese partecipa	0	0
P1.3.2.02.10) Crediti derivanti dalla cessione di attività finanziarie	0	0	P2.4.3.05.12) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di altri soggetti	0	0
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti	50.711.799	48.910.189	P2.4.3.05.13) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi progressi ad ammini	0	0
P1.3.2.03.01) Crediti per trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	48.514.308	45.847.281	P2.4.3.05.14) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.2.03.02) Crediti per trasferimenti correnti da imprese controllate	0	0	pregressi a imprese		
P1.3.2.03.03) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0	0	P2.4.3.05.15) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a imprese	0	0
P1.3.2.03.04) Crediti per trasferimenti correnti da altri soggetti	2.197.491	3.062.908	P2.4.3.05.16) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altri s	0	0
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti	4.208.339	2.633.777	P2.4.3.05.17) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale ad amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.04.01) Crediti per contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	1.638.354	1.507.378	P2.4.3.05.18) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a imprese controllate	0	0
P1.3.2.04.02) Crediti per contributi agli investimenti da imprese controllate	0	0	P2.4.3.05.19) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a altre imprese partecipate	0	0
P1.3.2.04.03) Crediti per contributi agli investimenti da imprese partecipate	0	0	P2.4.3.05.20) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a altri soggetti	0	0
P1.3.2.04.04) Crediti per contributi agli investimenti da altri soggetti	2.569.985	1.126.400	P2.4.4) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.04.04.04.999.00063975) INTEGRA APPR. CROP RESEARCH - IACR - COMMISSIONE EU	60.359	0	P2.4.4.01) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.04.04.04.999.00080179) WAGENINGEN UNIVERSITY DEPARTMENT- BUREAU PLANT	14.681	0	P2.4.4.01.01) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.04.04.04.999.00080269) COMMISSION EUROPEENNE	26.662	0	P2.4.5) Debiti tributari	473.003	413.757
P1.3.2.04.04.04.999.00119785) AGEA- Agenzia per le erogazioni in agricoltura	24.000	0	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	34.653	55.619
P1.3.2.04.04.04.999.00134238) MINISTERO 'ECONOMIA E FINANZE - FONDO DI ROTAZIONE	246.257	0	P2.4.5.01.01) Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	5.616	18.975
			P2.4.5.01.02) Imposta di registro e di bollo	2.958	986

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.2.04.04.04.999.00149434) Agricultural University of Athens	50.506	0	P2.4.5.01.03) Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0	0
P1.3.2.04.04.04.999.00151148) INIA - Instituto Nacional de Investigacion y Tecnologia Agraria y	1.200	0	P2.4.5.01.04) Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	217	241
P1.3.2.04.05) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese c	0	0	P2.4.5.01.05) Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.596	0
P1.3.2.04.06) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese p	0	0	P2.4.5.01.06) Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	4.220	9.339
P1.3.2.04.07) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altri sog	0	0	P2.4.5.01.07) Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	816	496
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	1.713.057	2.658.757	P2.4.5.01.08) Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0	0
P1.3.2.05.01) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti da parte di Amministrazioni pub	0	0	P2.4.5.01.09) Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	887	441
P1.3.2.05.02) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.10) Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0	0
P1.3.2.05.03) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.11) Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0	0
P1.3.2.05.04) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.12) Imposta Municipale Propria	0	0
P1.3.2.05.05) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.13) Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0	0
P1.3.2.05.06) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.14) Tributi sulle successioni e donazioni	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.2.05.07) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.99) Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	18.343	25.142
P1.3.2.05.08) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale	0	0
P1.3.2.05.09) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni pubbl	0	0	P2.4.5.02.01) Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0	0
P1.3.2.05.10) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da imprese controllate	0	0	P2.4.5.02.99) Altri tributi in conto capitale n.a.c.	0	0
P1.3.2.05.11) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre imprese parteci	0	0	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte	0	0
P1.3.2.05.12) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altri soggetti	0	0	P2.4.5.03.01) Debiti per rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	0	0
P1.3.2.05.13) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	1.713.057	2.658.757	P2.4.5.03.02) Debiti per rimborsi di mposte in conto capitale	0	0
P1.3.2.05.14) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	0	0	P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi	16	16
P1.3.2.05.15) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	0	0	P2.4.5.04.01) Debiti per versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	16	16
P1.3.2.05.16) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altri soggetti	0	0	P2.4.5.04.02) Debiti per versamenti di imposte in conto capitale riscosse per conto di terzi	0	0
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi	24.623	24.623	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	25.030	54.309
P1.3.2.06.01) Crediti per trasferimenti per operazioni conto terzi da Amministrazioni pubbliche	24.623	24.623	P2.4.5.05.01) Debiti per ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.2.06.02) Crediti per trasferimenti da imprese per operazioni conto terzi	0	0	P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	22.291	15.285
P1.3.2.06.03) Crediti per trasferimenti da altri soggetti per operazioni conto terzi	0	0	P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.739	39.024
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie	1.739	2.664	P2.4.5.05.04) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0
P1.3.2.07.01) Crediti per proventi da titoli obbligazionari	0	0	P2.4.5.05.04.01) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0
P1.3.2.07.02) Crediti per proventi da finanziamenti specifici	0	0	P2.4.5.05.04.01.002) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0
P1.3.2.07.03) Crediti per altri proventi finanziari	1.739	2.664	P2.4.5.06) Debiti IVA	413.303	303.813
P1.3.2.08) Altri crediti	29.081.792	28.267.751	P2.4.5.06.01) IVA a debito	0	0
P1.3.2.08.01) Crediti verso l'erario	0	0	P2.4.5.06.02) IVA vendite in sospensione/differita	0	0
P1.3.2.08.02) Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva	0	0	P2.4.5.06.03) Erario c/IVA	0	0
P1.3.2.08.03) Imposte anticipate	0	0	P2.4.5.06.04) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	413.303	303.813
P1.3.2.08.04) Crediti verso altri soggetti	29.077.063	28.261.963	P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	413.303	303.813
P1.3.2.08.05) Crediti per attività svolta per terzi	4.729	5.788	P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	413.303	303.813
P1.3.2.08.06) Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale	0	0	P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	402.185	424.420
P1.3.2.08.07) Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione	0	0	P2.4.6.01) Contributi	281.637	252.368
P1.3.2.09) Fatture da emettere	0	59.466	P2.4.6.01.01) Contributi obbligatori per il personale	281.637	252.368
P1.3.2.09.01) Fatture da emettere	0	59.466	P2.4.6.01.02) Contributi previdenza complementare	0	0
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	P2.4.6.01.03) Contributi per indennità di fine rapporto	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.3.01) Partecipazioni	0	0	P2.4.6.01.99) Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	0	0
P1.3.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate	0	0	P2.4.6.02) Ritenute	120.548	172.052
P1.3.3.01.02) Partecipazioni in altre imprese	0	0	P2.4.6.02.01) Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	120.548	167.282
P1.3.3.02) Altri titoli	0	0	P2.4.6.02.02) Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	4.769
P1.3.3.02.99) Altri titoli	0	0	P2.4.7) Altri debiti	24.658.900	22.162.875
P1.3.4) Disponibilità liquide	73.688.607	74.065.450	P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente	306.039	334.623
P1.3.4.01) Conto di tesoreria	0	0	P2.4.7.01.01) Debiti per arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0	0
P1.3.4.01.01) Istituto tesoriere/cassiere	0	0	P2.4.7.01.02) Debiti per stipendi al personale a tempo indeterminato	0	12.947
P1.3.4.01.02) Conti di tesoreria presso Banca d'Italia (diversi dal conto di TU)	0	0	P2.4.7.01.03) Debiti per straordinario da corrispondere al personale a tempo indeterminato	0	51
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali	73.688.607	74.065.450	P2.4.7.01.04) Debiti per compensi per la produttività e altre indennità per il personale non dirigente a tempo ind	0	0
P1.3.4.02.01) Depositi bancari	73.688.607	74.065.450	P2.4.7.01.05) Debiti per arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	1.631	1.631
P1.3.4.02.02) Depositi postali	0	0	P2.4.7.01.06) Debiti per stipendi al personale a tempo determinato	13.211	30.558
P1.3.4.03) Assegni	0	0	P2.4.7.01.07) Debiti per straordinario da corrispondere al personale a tempo determinato	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.4.03.01) Assegni	0	0	P2.4.7.01.08) Debiti per compensi per la produttività e altre indennità per il personale non dirigente a tempo det	0	0
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa	0	0	P2.4.7.01.09) Debiti per assegni di ricerca	0	1.293
P1.3.4.04.01) Denaro e valori in cassa	0	0	P2.4.7.01.10) Debiti per assegni familiari	189	0
P1.4) Ratei e risconti	128.358	128.358	P2.4.7.01.11) Debiti per equo indennizzo	0	0
P1.4.1) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.12) Debiti per indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	241.302	225.932
P1.4.1.01) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.13) Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	0	0
P1.4.1.01.01) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.14) Rimborso per viaggio e trasloco	0	0
P1.4.2) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.15) Indennità di missione e di trasferta	49.706	62.211
P1.4.2.01) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.16) Debiti per Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizi	0	0
P1.4.2.01.01) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.99) Altri debiti verso il personale dipendente	0	0
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente	556	1.085
			P2.4.7.02.01) Debiti per erogazione indennità agli organi istituzionali dell'amministrazione	0	0
			P2.4.7.02.02) Debiti per erogazione rimborsi agli organi istituzionali dell'amministrazione	556	1.085
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi	8.932	9.586
			P2.4.7.03.01) Debiti verso organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
			P2.4.7.03.02) Debiti verso creditori diversi per servizi amministrativi	1.108	708
			P2.4.7.03.03) Debiti verso creditori diversi per servizi finanziari	0	0
			P2.4.7.03.04) Debiti verso creditori diversi per altri servizi	7.825	8.878
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi	24.343.372	21.817.582
			P2.4.7.04.01) Rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0
			P2.4.7.04.02) Debiti per trasferimenti a famiglie per borse di studio e contratti di formazione specialistica area	1.250	251
			P2.4.7.04.02.01.001) Debiti per borse di studio	1.250	251
			P2.4.7.04.02.01.005) Debiti per tirocini formativi curricolari	0	0
			P2.4.7.04.03) Debiti verso collaboratori occasionali, continuativi ed altre forme di collaborazione	601.963	1.453.848
			P2.4.7.04.03.01.001) Debiti verso collaboratori occasionali, continuativi ed altre forme di collaborazione	601.963	1.453.848
			P2.4.7.04.03.01.002) Debiti per tirocini formativi extracurricolari	0	0
			P2.4.7.04.04) Debiti verso terzi per costi di personale comandato	0	0
			P2.4.7.04.05) Debiti per servitù passive e diritti di godimento a favore di terzi	0	0
			P2.4.7.04.06) Debiti per sanzioni	0	3
			P2.4.7.04.07) Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	336	596

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
			P2.4.7.04.08) Debiti verso terzi per loro redditi di capitale	0	0
			P2.4.7.04.09) Debiti per risarcimenti danni	0	0
			P2.4.7.04.10) Debiti per indennizzi	306.092	167.596
			P2.4.7.04.11) Debiti da oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0	0
			P2.4.7.04.12) Debiti per arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altr	0	0
			P2.4.7.04.13) Altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali	3.648	18.332
			P2.4.7.04.14) Oneri da contenzioso	0	0
			P2.4.7.04.15) Debiti per altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali	1.319	13.522
			P2.4.7.04.99) Altri debiti n.a.c.	23.428.765	20.163.435
			P2.4.8) Fatture da ricevere	192.588	289.724
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere	192.588	289.724
			P2.4.8.01.01) Fatture da ricevere	192.588	289.724
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.1) Ratei passivi	0	0
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale	0	0
			P2.5.1.01.01) Ratei di debito su costi del personale	0	0

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0	0
			P2.5.1.02.01) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0	0
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi	0	0
			P2.5.1.03.01) Ratei di debito su altri costi	0	0
			P2.5.2) Risconti passivi	0	0
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali	0	0
			P2.5.2.01.01) Concessioni pluriennali	0	0
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso	0	0
			P2.5.2.02.01) Risconti per progetti in corso	0	0
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi	0	0
			P2.5.2.09.01) Altri risconti passivi	0	0
			P2.5.3) Contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.3.01.01) Contributi agli investimenti	0	0
Totale Attivo	278.428.327	278.543.461	Totale Passivo	278.428.327	278.543.461



C.R.E.A. Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria
Stato Patrimoniale 2019

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2019	2018	Passivo	2019	2018

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		15.936.856		16.609.593
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	3.268.350		3.609.693	
E1.2.1.01	Ricavi dalla vendita di beni	3.268.350		3.609.693	
E1.2.1.01.01	Ricavi dalla vendita di beni di consumo	807.679		1.179.685	
E1.2.1.01.03	Ricavi dalla vendita di beni floreali e faunistici	1.342.067		1.065.033	
E1.2.1.01.04	Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento	13.326		10.521	
E1.2.1.01.06	Ricavi dallo sfruttamento di brevetti	1.105.278		1.354.454	
E1.2.1.01.07	Ricavi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0		0	
E1.2.1.01.99	Proventi da vendita di beni n.a.c.	0		0	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	12.045.594		12.569.545	
E1.2.2.01	Ricavi dalla vendita di servizi	12.045.594		12.569.545	
E1.2.2.01.18	Ricavi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	0		0	
E1.2.2.01.22	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0		0	
E1.2.2.01.23	Vendita di servizi per formazione e addestramento	38.303		49.528	
E1.2.2.01.27	Consulenze	72.969		174.804	
E1.2.2.01.29	Servizi di copia e stampa	31		0	
E1.2.2.01.31	Servizi di arbitrato e collaudi	0		0	
E1.2.2.01.33	Rilascio documenti e diritti di cancelleria	0		0	
E1.2.2.01.38	Ricavi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.466.509		1.580.115	
E1.2.2.01.39	Ricavi dallo svolgimento di attività di certificazione	10.306.440		10.670.495	
E1.2.2.01.40	Ricavi per organizzazione convegni	39.674		1.800	
E1.2.2.01.99	Ricavi da servizi n.a.c.	121.669		92.803	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	622.912		430.355	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.2.4.01	Ricavi da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	73.180		50.516	
E1.2.4.01.01	Ricavi da diritti reali di godimento e servitù onerose	6.318		2.600	
E1.2.4.01.03	Proventi da concessioni su beni	66.862		47.916	
E1.2.4.02	Fitti, noleggi e locazioni	549.732		379.839	
E1.2.4.02.01	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	390.876		156.668	
E1.2.4.02.02	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	158.856		223.171	
E1.2.4.02.03	Noleggi e locazioni di beni mobili	0		0	
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		140.013.450		153.175.874
E1.3.1	Trasferimenti correnti	139.754.492		153.175.874	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	134.982.512		147.492.786	
E1.3.1.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI	130.904.504		142.600.887	
E1.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	130.415.463		141.752.145	
E1.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	196.156		74.578	
E1.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	292.886		774.163	
E1.3.1.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI	4.078.008		4.891.899	
E1.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.478.562		2.723.632	
E1.3.1.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	0		22.000	
E1.3.1.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	4.452		60.000	
E1.3.1.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E1.3.1.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0		5.000	
E1.3.1.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	0		390.808	
E1.3.1.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	0		0	
E1.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	246.403		303.237	
E1.3.1.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree natu	27.929		86.629	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.1.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	605.669		697.614	
E1.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	705.992		602.978	
E1.3.1.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	9.000		0	
E1.3.1.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0		0	
E1.3.1.01.03	Trasferimenti correnti da ENTI DI PREVIDENZA	0		0	
E1.3.1.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	0		0	
E1.3.1.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	0		0	
E1.3.1.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0		90.346	
E1.3.1.02.01	Trasferimenti correnti da famiglie	0		90.346	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	1.111.171		1.211.108	
E1.3.1.03.03	Sponsorizzazioni da altre imprese	20.000		6.610	
E1.3.1.03.05	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0		0	
E1.3.1.03.99	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.091.171		1.204.498	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	531.946		274.566	
E1.3.1.04.01	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	531.946		274.566	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	3.128.863		4.107.069	
E1.3.1.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	3.118.863		4.104.230	
E1.3.1.05.01.002	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0		0	
E1.3.1.05.01.003	Fondo europeo per la pesca (FEP)	0		0	
E1.3.1.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	55.469		0	
E1.3.1.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0		0	
E1.3.1.05.01.006	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0		0	
E1.3.1.05.01.007	Strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP)	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.1.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	3.063.394		4.104.230	
E1.3.1.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	10.000		2.839	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	258.958		0	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	258.958		0	
E1.3.2.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni CENTRALI	258.958		0	
E1.3.2.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	258.958		0	
E1.3.2.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0		0	
E1.3.2.01.02	Contributi agli investimenti da Amministrazioni LOCALI	0		0	
E1.3.2.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0		0	
E1.3.2.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	0		0	
E1.3.2.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	0		0	
E1.3.2.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E1.3.2.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	0		0	
E1.3.2.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunità Montane	0		0	
E1.3.2.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	0		0	
E1.3.2.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	0		0	
E1.3.2.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e are	0		0	
E1.3.2.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0		0	
E1.3.2.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0		0	
E1.3.2.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	0		0	
E1.3.2.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0		0	
E1.3.2.01.03	Contributi agli investimenti da ENTI DI PREVIDENZA	0		0	
E1.3.2.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.2.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	0		0	
E1.3.2.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0		0	
E1.3.2.03.02	Contributi agli investimenti da imprese partecipate	0		0	
E1.3.2.03.03	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0		0	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0		0	
E1.3.2.05.01	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0		0	
E1.3.2.05.02	Fondo europeo per la pesca (FEP)	0		0	
E1.3.2.05.03	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0		0	
E1.3.2.05.04	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0		0	
E1.3.2.05.05	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0		0	
E1.3.2.05.07	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0		0	
E1.3.2.05.99	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0		0	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		1.870.823		1.286.729
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	64.313		412.741	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	64.313		412.741	
E1.4.1.01.01	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	23.889		34.000	
E1.4.1.01.02	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	7.000		14.419	
E1.4.1.01.99	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	33.424		364.322	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0		0	
E1.4.1.99.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0		0	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0		0	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli ill	0		0	
E1.4.2.03.01	Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.2.03.99	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0		0	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	1.705.044		716.372	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	194.804		289.426	
E1.4.3.01.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	194.804		289.426	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0		0	
E1.4.3.02.01	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0		0	
E1.4.3.02.02	Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	0		0	
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	1.510.240		426.946	
E1.4.3.03.01	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministr	3.763		24.080	
E1.4.3.03.02	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministr	4.798		4.844	
E1.4.3.03.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Prev	1.313.628		100.245	
E1.4.3.03.04	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	160.754		129.078	
E1.4.3.03.05	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	27.297		168.699	
E1.4.3.03.06	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0		0	
E1.4.9	Altri proventi	101.467		157.616	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	101.467		157.616	
E1.5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e		0		60.326

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
	finiti				
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		60.326	
E1.5.1.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		60.326	
E1.5.1.1.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		60.326	
E1.5.1.1.1.001	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		60.326	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		0
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	
Totale Componenti positivi della gestione			157.821.130		171.132.522
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		152.503.204		152.534.170
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.842.118		3.908.385	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.842.118		3.908.385	
E2.1.1.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	5.069		11.221	
E2.1.1.01.01.001	Giornali e riviste	303		441	
E2.1.1.01.01.002	Pubblicazioni	4.767		10.780	
E2.1.1.01.02	Altri beni di consumo	2.885.139		3.200.173	
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	124.780		204.492	
E2.1.1.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	288.696		299.120	
E2.1.1.01.02.003	Equipaggiamento	25.054		1.273	
E2.1.1.01.02.004	Vestiario	18.760		37.148	
E2.1.1.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	25.375		79.543	
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	42.055		50.760	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.1.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.095.528		2.237.521	
E2.1.1.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	66.672		59.383	
E2.1.1.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	0		0	
E2.1.1.01.02.011	Generi alimentari	198.220		229.755	
E2.1.1.01.02.014	Stampati specialistici	0		0	
E2.1.1.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0		1.177	
E2.1.1.01.03	Flora e fauna	38.322		36.371	
E2.1.1.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	0		0	
E2.1.1.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	38.322		36.371	
E2.1.1.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	913.588		660.620	
E2.1.1.01.05.006	Prodotti chimici	876.109		624.499	
E2.1.1.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	35.235		33.648	
E2.1.1.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	2.243		2.473	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	23.078.382		23.085.031	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	22.938.889		22.947.749	
E2.1.2.01.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	325.516		584.741	
E2.1.2.01.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	182.599		437.591	
E2.1.2.01.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	23.437		32.432	
E2.1.2.01.01.003	Giudici tributari	0		0	
E2.1.2.01.01.004	Giudici popolari	0		0	
E2.1.2.01.01.005	Giudici di pace	0		0	
E2.1.2.01.01.006	Garanti	0		0	
E2.1.2.01.01.007	Commissioni elettorali	0		0	
E2.1.2.01.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	119.480		114.718	
E2.1.2.01.02	Costi di rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per	2.263.131		2.474.637	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.02.001	trasferta Rimborso spese di viaggio e di trasloco	0		0	
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1.886.809		1.885.064	
E2.1.2.01.02.003	Servizi per attività di rappresentanza	0		0	
E2.1.2.01.02.004	Pubblicità	0		0	
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	294.346		422.073	
E2.1.2.01.02.006	Partecipazione a manifestazioni e convegni	81.789		167.142	
E2.1.2.01.02.999	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	188		357	
E2.1.2.01.04	Formazione e Addestramento	107.244		102.825	
E2.1.2.01.04.001	Formazione specialistica	0		0	
E2.1.2.01.04.002	Formazione generica	0		0	
E2.1.2.01.04.003	Addestramento del personale ai sensi della legge 626	0		0	
E2.1.2.01.04.004	Formazione obbligatoria	7.742		21.402	
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	99.503		81.422	
E2.1.2.01.05	Utenze e canoni	4.010.063		4.551.359	
E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	188.198		307.455	
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	26.529		32.059	
E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	555.259		471.466	
E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	1.956.347		2.482.706	
E2.1.2.01.05.005	Acqua	291.102		216.549	
E2.1.2.01.05.006	Gas	194.602		196.640	
E2.1.2.01.05.007	Spese di condominio	48.070		26.212	
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	749.955		818.271	
E2.1.2.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazioni	2.175.183		2.447.168	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.07.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubb	118.920		118.101	
E2.1.2.01.07.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0		200	
E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	764.186		636.348	
E2.1.2.01.07.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	660.035		736.664	
E2.1.2.01.07.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	24.218		30.257	
E2.1.2.01.07.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	246.214		477.864	
E2.1.2.01.07.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0		0	
E2.1.2.01.07.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	11.100		14.209	
E2.1.2.01.07.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	350.511		433.524	
E2.1.2.01.08	Consulenze	1.032.753		1.044.919	
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.031.115		1.044.644	
E2.1.2.01.08.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	1.637		275	
E2.1.2.01.09	Prestazioni professionali e specialistiche	7.030.031		6.229.056	
E2.1.2.01.09.001	Interpretariato e traduzioni	9.952		4.658	
E2.1.2.01.09.004	Perizie	0		0	
E2.1.2.01.09.006	Patrocinio legale	0		24.994	
E2.1.2.01.09.007	Patrocinio legale gratuito a carico dello Stato	0		0	
E2.1.2.01.09.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0		0	
E2.1.2.01.09.009	Prestazioni tecnico-scientifiche	5.797.300		5.004.931	
E2.1.2.01.09.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	177.761		84.142	
E2.1.2.01.09.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.045.018		1.110.330	
E2.1.2.01.10	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro	652.738		1.392.785	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.10.001	interinale Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	621.908		1.251.195	
E2.1.2.01.10.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	30.830		128.390	
E2.1.2.01.10.004	Tirocini formativi extracurriculari	0		13.200	
E2.1.2.01.10.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	0		0	
E2.1.2.01.11	Servizi ausiliari	1.546.453		1.655.442	
E2.1.2.01.11.001	Servizi di sorveglianza e custodia	139.478		194.702	
E2.1.2.01.11.002	Servizi di pulizia e lavanderia	990.097		1.002.647	
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	134.906		164.403	
E2.1.2.01.11.004	Stampa e rilegatura	115.065		174.966	
E2.1.2.01.11.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	121.639		92.373	
E2.1.2.01.11.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	45.269		26.350	
E2.1.2.01.12	Servizi di ristorazione	0		0	
E2.1.2.01.12.999	Altri servizi di ristorazione	0		0	
E2.1.2.01.14	Servizi amministrativi	55.157		57.085	
E2.1.2.01.14.001	Pubblicazione bandi di gara	4.686		25.870	
E2.1.2.01.14.002	Spese postali	42.739		31.059	
E2.1.2.01.14.003	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	2.000		146	
E2.1.2.01.14.004	Spese notarili	5.732		10	
E2.1.2.01.14.999	Altre spese per servizi amministrativi	0		0	
E2.1.2.01.15	Servizi finanziari	313		43.178	
E2.1.2.01.15.001	Commissioni per servizi finanziari	0		39.375	
E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	313		3.803	
E2.1.2.01.15.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	0		0	
E2.1.2.01.16	Servizi informatici e di telecomunicazioni	3.488.534		1.941.882	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.16.001	Gestione e manutenzione applicazioni	279.191		292.418	
E2.1.2.01.16.002	Assistenza all'utente e formazione	0		0	
E2.1.2.01.16.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	1.455.216		308.855	
E2.1.2.01.16.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	917.401		1.011.338	
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0		6.710	
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	40.470		151.462	
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	0		9.666	
E2.1.2.01.16.008	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	9.101		6.844	
E2.1.2.01.16.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	3.487		2.931	
E2.1.2.01.16.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	783.668		151.658	
E2.1.2.01.16.011	Processi trasversali alle classi di servizio	0		0	
E2.1.2.01.16.012	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0		0	
E2.1.2.01.99	Costi per altri servizi	251.773		422.672	
E2.1.2.01.99.001	Spese legali per esproprio	0		0	
E2.1.2.01.99.002	Altre spese legali	88.330		246.733	
E2.1.2.01.99.003	Quote di associazioni	27.796		3.014	
E2.1.2.01.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2.444		36.550	
E2.1.2.01.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	0		0	
E2.1.2.01.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	0		0	
E2.1.2.01.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0		2.000	
E2.1.2.01.99.012	Rassegna stampa	0		0	
E2.1.2.01.99.013	Comunicazione WEB	0		0	
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	133.204		134.376	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	139.493		137.282	
E2.1.2.02.01	Prestazioni di servizi sanitari	139.493		137.282	
E2.1.2.02.01.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	139.493		137.282	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	3.220.427		5.483.100	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	1.404.977		3.379.680	
E2.1.3.01.01	Locazione di beni immobili	1.083.223		2.938.903	
E2.1.3.01.02	Noleggi di mezzi di trasporto	171.217		149.620	
E2.1.3.01.03	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	116.435		258.229	
E2.1.3.01.04	Noleggi di hardware	19.530		24.302	
E2.1.3.01.05	Fitti di terreni e giacimenti	14.572		8.626	
E2.1.3.01.06	Noleggi di impianti e macchinari	0		0	
E2.1.3.02	Licenze	1.809.631		2.097.148	
E2.1.3.02.01	Licenze d'uso per software	1.809.631		2.097.148	
E2.1.3.02.02	Altre licenze	0		0	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0		0	
E2.1.3.03.01	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0		0	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	5.819		6.272	
E2.1.3.04.01	Leasing operativo di mezzi di trasporto	1.166		0	
E2.1.3.04.02	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	4.652		6.272	
E2.1.3.04.99	Leasing operativo di altri beni	0		0	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0		0	
E2.1.3.99.99	Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0		0	
E2.1.4	Personale	111.610.039		109.179.199	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	81.819.541		80.687.835	
E2.1.4.01.01	Retribuzione ordinaria	81.801.468		80.621.773	
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	63.918.784		52.512.993	
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	11.585.937		12.130.876	
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	5.184.213		15.057.977	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	0		0	
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	1.112.534		919.927	
E2.1.4.01.02	Retribuzione straordinaria	18.073		66.062	
E2.1.4.01.02.001	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0		45.246	
E2.1.4.01.02.002	Straordinario per il personale a tempo determinato	18.073		20.816	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	22.330.846		20.833.930	
E2.1.4.02.01	Contributi obbligatori per il personale	22.330.846		20.833.378	
E2.1.4.02.02	Contributi previdenza complementare	0		552	
E2.1.4.02.03	Contributi per indennità di fine rapporto	0		0	
E2.1.4.02.99	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	0		0	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	5.622.663		5.115.973	
E2.1.4.03.01	Assegni familiari	324.181		289.794	
E2.1.4.03.02	Equo indennizzo	0		0	
E2.1.4.03.03	Contributi per indennità di fine rapporto erogata direttamente dal datore di lavoro	5.298.482		4.826.180	
E2.1.4.03.99	Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	0		0	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	1.836.990		2.541.461	
E2.1.4.99.01	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lav	685		582.848	
E2.1.4.99.02	Buoni pasto	1.836.305		1.958.613	
E2.1.4.99.99	Altri costi del personale n.a.c.	0		0	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	10.752.239		10.878.455	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.505.725		8.843.737	
E2.1.9.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati di natura corrente a carico dell'ente	8.505.725		8.843.737	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.047.164		7.160.989	
E2.1.9.01.01.002	Imposta di registro e di bollo	12.397		18.765	
E2.1.9.01.01.003	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	170		187	
E2.1.9.01.01.004	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	87		318	
E2.1.9.01.01.005	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.596		1.679	
E2.1.9.01.01.006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	589.072		456.252	
E2.1.9.01.01.007	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2.034		4.633	
E2.1.9.01.01.008	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0		0	
E2.1.9.01.01.009	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	15.124		13.246	
E2.1.9.01.01.010	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	332.476		341.723	
E2.1.9.01.01.011	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0		0	
E2.1.9.01.01.012	Imposta Municipale Propria	315.670		518.398	
E2.1.9.01.01.014	Tributi sulle successioni e donazioni	0		0	
E2.1.9.01.01.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	189.935		327.549	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	584.864		493.335	
E2.1.9.03.01	Premi di assicurazione contro i danni	568.390		469.486	
E2.1.9.03.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	100.000		88.115	
E2.1.9.03.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	219.702		236.435	
E2.1.9.03.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	24.999		26.059	
E2.1.9.03.01.004	Altri premi di assicurazione contro i danni	223.689		118.877	
E2.1.9.03.99	Altri premi di assicurazione	16.474		23.849	
E2.1.9.03.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	16.474		23.849	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	1.661.650		1.541.383	
E2.1.9.99.02	risarcimento danni	0		0	
E2.1.9.99.03	Oneri da contenzioso	0		0	
E2.1.9.99.04	indennizzi	1.430.439		1.467.109	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.9.99.05	Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.	12.441		22.528	
E2.1.9.99.06	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0		0	
E2.1.9.99.07	Costi per rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0		0	
E2.1.9.99.08	Costi per rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	186.095		21.478	
E2.1.9.99.08.001	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in	183.691		6.358	
E2.1.9.99.08.002	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in ec	0		0	
E2.1.9.99.08.003	Costi per rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0		0	
E2.1.9.99.08.004	Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.404		1.624	
E2.1.9.99.08.005	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0		13.496	
E2.1.9.99.99	Altri costi della gestione	32.675		30.268	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		2.700.015		5.915.659
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	2.610.205		5.699.146	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	58.436		139.296	
E2.2.1.01.01	Ammortamento Mezzi di trasporto stradali	58.436		139.296	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	67.661		565.465	
E2.2.1.03.01	Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	67.661		565.465	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	75.404		900.532	
E2.2.1.04.01	Ammortamento Macchinari	75.303		900.431	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.1.04.02	Ammortamento di impianti	101		101	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	541.971		898.450	
E2.2.1.05.99	Ammortamento di attrezzature n.a.c.	541.971		898.450	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	409.371		547.311	
E2.2.1.06.01	Ammortamento Macchine per ufficio	409.371		547.311	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0		0	
E2.2.1.07.01	Ammortamento di server	0		0	
E2.2.1.07.02	Ammortamento postazioni di lavoro	0		0	
E2.2.1.07.03	Ammortamento periferiche	0		0	
E2.2.1.07.04	Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	0		0	
E2.2.1.07.99	Ammortamento di hardware n.a.c.	0		0	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	1.338.383		2.487.753	
E2.2.1.09.02	Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	1.293.897		1.480.650	
E2.2.1.09.99	Ammortamento di altri beni immobili diversi	44.486		1.007.103	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	118.979		160.340	
E2.2.1.99.01	Ammortamento Materiale bibliografico	0		0	
E2.2.1.99.99	Ammortamento di altri beni materiali diversi	118.979		160.340	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	89.810		216.513	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	40.709		127.286	
E2.2.2.02.01	Ammortamento Software	40.709		127.286	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	1.491		0	
E2.2.2.04.01	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	1.491		0	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	47.610		89.227	
E2.2.2.99.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	47.610		89.227	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0		0	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0		0	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		1.674.075		1.085.883
E2.3.1	Trasferimenti correnti	1.674.075		1.085.883	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	717.806		664.040	
E2.3.1.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali	606.770		634.199	
E2.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	0		0	
E2.3.1.01.01.002	Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	0		0	
E2.3.1.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	0		0	
E2.3.1.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0		0	
E2.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali p	0		0	
E2.3.1.01.01.020	Trasferimenti correnti al MEF in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	501.817		501.817	
E2.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	104.953		132.382	
E2.3.1.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni LOCALI	111.037		29.841	
E2.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0		0	
E2.3.1.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	0		0	
E2.3.1.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	0		0	
E2.3.1.01.02.004	Trasferimenti correnti a Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E2.3.1.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	0		0	
E2.3.1.01.02.006	Trasferimenti correnti a Comunità Montane	0		0	
E2.3.1.01.02.007	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0		0	
E2.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	68.606		0	
E2.3.1.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi	30.177		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.3.1.01.02.016	gestori di parchi e aree natur Trasferimenti correnti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0		0	
E2.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0		29.841	
E2.3.1.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	12.254		0	
E2.3.1.01.03	Trasferimenti correnti a ENTI DI PREVIDENZA	0		0	
E2.3.1.01.03.001	Trasferimenti correnti a INPS	0		0	
E2.3.1.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	0		0	
E2.3.1.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	823.612		408.643	
E2.3.1.02.01	Trasferimenti a famiglie per interventi previdenziali	3.438		3.900	
E2.3.1.02.01.007	Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	3.438		3.900	
E2.3.1.02.03	Trasferimenti correnti a famiglie per borse di studio e contratti di formazione specialistica area m	820.174		404.743	
E2.3.1.02.03.001	Borse di studio	764.762		345.247	
E2.3.1.02.03.003	Dottorati di ricerca	55.413		59.496	
E2.3.1.02.03.004	Tirocini formativi	0		0	
E2.3.1.02.03.005	Tirocini formativi curricolari	0		0	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	132.656		13.200	
E2.3.1.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	132.656		13.200	
E2.3.1.03.99	Trasferimenti correnti a altre Imprese	0		0	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0		0	
E2.3.1.05.04	Altri Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0		0	
E2.3.1.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0		0	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0		0	
E2.3.2.03.02	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0		0	
E2.3.2.03.03	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0		0	
E2.4	Accantonamenti		0		0
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0		0	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0		0	
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0		0	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0		0	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0		0	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0		0	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0		0	
E2.4.3	Altri accantonamenti	0		0	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0		0	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0		0	
E2.4.3.99.01	Accantonamento a fondo ammortamento titoli	0		0	
E2.4.3.99.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0		0	
E2.5	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo		15.332		0
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	15.332		0	
E2.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	15.332		0	
E2.5.1.01.01	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	15.332		0	
E2.5.1.01.01.001	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	15.332		0	
Totale Componenti negativi della gestione			156.892.625		159.535.712
Differenza tra valore e costi della produzione			928.505		11.596.810

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		113.479		214.427
E3.1.1	Interessi	113.479		214.427	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0		0	
E3.2	Proventi finanziari		1.327		3.191
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0		0	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	0		0	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	1.327		3.191	
Totale Proventi e oneri finanziari			-112.153		-211.236
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie			0		0
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		7.526.087		7.082.244
E5.1.1	Sopravvenienze passive	1.018.579		3.620.652	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	394.378		1.535.441	
E5.1.1.01.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	394.378		1.368.148	
E5.1.1.01.02	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0		167.293	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0		0	
E5.1.1.02.01	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0		0	
E5.1.1.03	Rimborsi	0		0	
E5.1.1.03.02	Rimborsi di imposte	0		0	
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	624.201		2.085.211	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	6.507.509		3.461.592	
E5.1.4	Minusvalenze	0		0	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0		0	
E5.2	Proventi straordinari		3.792.801		3.151.313
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	522.199		1.104.882	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	2.437.779		1.960.839	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	0		69.338	
E5.2.4	Plusvalenze	708.641		16.254	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	124.182		0	
Totale Proventi e oneri straordinari			-3.733.286		-3.930.932
Avanzo Economico					7.454.642
Disavanzo Economico			-2.916.934		
Pareggio Economico					

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		ALLEGATO	
		ESERCIZIO FINANZIARIO 2019	
		COMPETENZA (impegni)	CASSA (pagamenti)
Missione 017 : Ricerca e innovazione			
017.022 Programma: Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata Gruppo COFOG 04.8R & S per gli affari economici			
	Totale Programma 017.022	150.353.231,12	139.465.685,17
Totale Missione 017		150.353.231,12	139.465.685,17
Missione 032: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
032.002 Programma: Indirizzo Politico Gruppo COFOG 04.8R & S per gli affari economici			
	Totale Programma 032.002	325.786,39	326.044,83
032.003 Programma: Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza Gruppo COFOG 04.8R & S per gli affari economici			
	Totale Programma 032.003	21.687.115,87	18.459.183,05
Totale Missione 032		22.012.902,26	18.785.227,88
Missione 033: Fondi da ripartire			
033.001 Programma: Gruppo COFOG 04.8R & S per gli affari economici		0,00	0,00
	Totale Programma 033.001	0,00	0,00
Totale Missione 033		0,00	0,00
Missione 099: Servizi per conto terzi e partite di giro			
099.001 Programma: Gruppo COFOG 04.8R & S per gli affari economici			
	Totale Programma 099.001	60.510.835,98	51.178.966,63
Totale Missione 099		60.510.835,98	51.178.966,63
Totale Spese		232.876.969,36	209.429.879,68

Il prospetto, predisposto ai sensi dell'art. 8 del Decreto 1/10/2013, è stato allegato al bilancio consuntivo per l'esercizio 2019 e riassume la spesa classificata per missioni e programmi, come previsto dalla circolare del Dipartimento della Ragioneria dello Stato n.23 del 13 maggio 2013.

Si è tenuto conto dei rilievi formulati dal MEF con note prot.18954 del 07/03/2016 e prot. 67026 del 09/08/2016 trasmesse dal Ministero vigilante.

Come richiesta dal MEF è stata istituita per l'attività prevalente dell'Ente la missione "017 ricerca ed innovazione" "programma 022" ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata, dove sono state fatte confluire la maggior parte delle risorse dell'Ente in particolare quelle relative ai progetti di ricerca e gli oneri del personale a tempo indeterminato.

Con la missione "032", le risorse sono state fatte affluire in due soli programmi, denominati "Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza" e "Indirizzo politico" dove sono state riportate le spese riferite alle attività svolte a garantire il funzionamento dell'Ente comprese quelle relative alle aziende agricole (ob/fu aziende sperimentali) e gli oneri per gli organi dell'Ente (ob/fu 6.00.00.00.00).

Con la missione "099" è stata individuata la missione "Servizi per conto terzi e partite di giro" come richiesto dalla circolare MEF del 07-03-2016.

Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

BILANCIO CONTO CONSUNTIVO 2019

Sezione	Livelli	Voce	Accertato 2019	Incassato 2019
E	I	TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	164.664.878,34	135.245.573,67
E	II	Trasferimenti correnti	164.664.878,34	135.245.573,67
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	159.531.459,51	131.067.426,21
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali ⁽¹⁾</i>	<i>155.307.698,20</i>	<i>127.747.179,72</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	<i>4.223.761,31</i>	<i>3.320.246,49</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	19.655,43
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>	<i>0,00</i>	<i>19.655,43</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	1.081.856,97	811.348,88
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da imprese</i>	<i>35.000,00</i>	<i>15.000,00</i>
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	<i>1.046.856,97</i>	<i>796.348,88</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	182.008,75	417.762,64
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>182.008,75</i>	<i>417.762,64</i>
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.869.553,11	2.929.380,51
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	<i>3.859.553,11</i>	<i>2.920.441,48</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	<i>10.000,00</i>	<i>8.939,03</i>
E	I	TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	18.782.255,99	20.057.163,65
E	II	Vendita di beni, servizi e proventi derivanti da gestione beni	16.162.489,77	18.739.787,75
E	III	Vendita di beni	3.227.853,43	3.316.185,49
E	IV	<i>Vendita di beni</i>	<i>3.227.853,43</i>	<i>3.316.185,49</i>
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	12.173.379,19	14.802.813,15
E	IV	<i>Entrate dalla vendita di servizi</i>	<i>12.173.379,19</i>	<i>14.802.813,15</i>
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	761.257,15	620.789,11
E	IV	<i>Canoni e concessioni e diritti reali di godimento</i>	<i>64.744,37</i>	<i>71.057,26</i>
E	IV	<i>Fitti, noleggi e locazioni</i>	<i>696.512,78</i>	<i>549.731,85</i>
E	II	Interessi attivi	0,53	2.157,05
E	III	Altri interessi attivi	0,53	2.157,05
E	IV	<i>Interessi attivi di mora</i>	<i>0,00</i>	<i>2.156,52</i>
E	IV	<i>Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</i>	<i>0,53</i>	<i>0,53</i>
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	94,57	94,57
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	94,57	94,57
E	IV	<i>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese</i>	<i>94,57</i>	<i>94,57</i>
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	2.619.671,12	1.315.124,28
E	III	Indennizzi di assicurazione	64.312,83	64.312,83
E	IV	<i>Indennizzi di assicurazione contro i danni</i>	<i>64.312,83</i>	<i>64.312,83</i>
E	III	Rimborsi in entrata	2.445.743,53	1.149.344,80
E	IV	<i>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</i>	<i>332.694,51</i>	<i>194.803,80</i>
E	IV	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	<i>2.113.049,02</i>	<i>954.541,00</i>
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	109.614,76	101.466,65
E	IV	<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>	<i>109.614,76</i>	<i>101.466,65</i>
E	I	TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.014.346,95	2.422.340,23
E	II	Contributi agli investimenti	20.095,15	123.373,34
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	20.095,15	123.373,34
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	<i>20.095,15</i>	<i>123.373,34</i>
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	161.428,33	1.467.899,12
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	161.428,33	1.467.899,12
E	IV	<i>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali</i>	<i>161.428,33</i>	<i>1.467.899,12</i>
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	708.641,32	708.641,32
E	III	Alienazione di beni materiali	522.141,32	522.141,32
E	IV	<i>Alienazione di attrezzature</i>	<i>2.141,32</i>	<i>2.141,32</i>
E	IV	<i>Alienazione di Beni immobili</i>	<i>520.000,00</i>	<i>520.000,00</i>
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	186.500,00	186.500,00
E	IV	<i>Cessione di Terreni</i>	<i>186.500,00</i>	<i>186.500,00</i>
E	II	Altre entrate in conto capitale	124.182,15	122.426,45
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	124.182,15	122.426,45
E	IV	<i>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</i>	<i>124.182,15</i>	<i>122.426,45</i>
E	I	TITOLO IX - ENTRATE per CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	60.510.835,98	51.327.958,79
		TOTALE GENERALE ENTRATE	244.972.317,26	209.053.036,34

⁽¹⁾ Quanto riportato per "trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali" comprende anche il contributo statale che per l'anno 2019 è pari ad € 109.644.825,00 per quanto riguarda l'accertato e ad € 109.680.656,71 per quanto riguarda l'incassato.

Sezione	Livelli	Voce	Impegnato 2019	Pagato 2019
U	I	TITOLO I - SPESE CORRENTI	168.357.083,05	154.416.751,38
U	II	Redditi da lavoro dipendente	121.234.552,10	112.097.356,49
U	III	Retribuzioni lorde	88.445.544,26	84.067.062,19
U	IV	<i>Retribuzioni in denaro</i>	<i>86.202.413,85</i>	<i>82.232.095,41</i>
U	IV	<i>Altre spese per il personale</i>	<i>2.243.130,41</i>	<i>1.834.966,78</i>
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	32.789.007,84	28.030.294,30
U	IV	<i>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</i>	<i>23.673.791,98</i>	<i>22.282.122,57</i>
U	IV	<i>Contributi sociali figurativi</i>	<i>9.115.215,86</i>	<i>5.748.171,73</i>
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.811.668,82	8.515.551,20
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.811.668,82	8.515.551,20
U	IV	<i>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</i>	<i>7.476.237,65</i>	<i>7.050.171,43</i>
U	IV	<i>Imposta di registro e di bollo</i>	<i>8.694,20</i>	<i>10.584,39</i>
U	IV	<i>Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</i>	<i>170,00</i>	<i>170,00</i>
U	IV	<i>Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</i>	<i>200,00</i>	<i>102,35</i>
U	IV	<i>Tributo funzione tutela e protezione ambiente</i>	<i>1.595,56</i>	<i>0,00</i>
U	IV	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	<i>467.661,34</i>	<i>594.191,29</i>
U	IV	<i>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</i>	<i>2.455,85</i>	<i>1.714,17</i>
U	IV	<i>Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</i>	<i>14.482,65</i>	<i>14.466,15</i>
U	IV	<i>Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</i>	<i>332.475,60</i>	<i>332.475,60</i>
U	IV	<i>Imposta Municipale Propria</i>	<i>315.671,00</i>	<i>315.670,00</i>
U	IV	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>	<i>192.024,97</i>	<i>196.005,82</i>
U	II	Acquisto di beni e servizi	35.202.015,74	29.879.798,10
U	III	Acquisto di beni	4.376.377,92	3.801.840,22
U	IV	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>	<i>7.749,65</i>	<i>4.227,39</i>
U	IV	<i>Altri beni di consumo</i>	<i>3.267.544,52</i>	<i>2.845.761,95</i>
U	IV	<i>Flora e Fauna</i>	<i>54.370,54</i>	<i>47.990,63</i>
U	IV	<i>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</i>	<i>1.046.713,21</i>	<i>903.860,25</i>
U	III	Acquisto di servizi	30.825.637,82	26.077.957,88
U	IV	<i>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</i>	<i>325.786,39</i>	<i>326.044,83</i>
U	IV	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</i>	<i>2.311.526,25</i>	<i>2.323.802,53</i>
U	IV	<i>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</i>	<i>121.326,69</i>	<i>106.304,42</i>
U	IV	<i>Utenze e canoni</i>	<i>3.797.322,12</i>	<i>3.848.345,65</i>
U	IV	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>	<i>6.286.255,63</i>	<i>2.332.531,90</i>
U	IV	<i>Leasing operativo</i>	<i>16.653,20</i>	<i>5.261,22</i>
U	IV	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>	<i>2.389.652,65</i>	<i>2.222.010,73</i>
U	IV	<i>Consulenze</i>	<i>1.276.255,47</i>	<i>1.158.545,71</i>
U	IV	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>	<i>8.150.242,45</i>	<i>7.638.665,02</i>
U	IV	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>	<i>656.606,76</i>	<i>671.827,78</i>
U	IV	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>	<i>1.752.423,76</i>	<i>1.533.689,63</i>
U	IV	<i>Servizi amministrativi</i>	<i>48.455,54</i>	<i>55.786,47</i>
U	IV	<i>Servizi finanziari</i>	<i>20.312,72</i>	<i>312,72</i>
U	IV	<i>Servizi sanitari</i>	<i>199.919,98</i>	<i>140.951,54</i>
U	IV	<i>Servizi informatici e di telecomunicazioni</i>	<i>3.230.257,78</i>	<i>3.461.051,25</i>
U	IV	<i>Altri servizi</i>	<i>242.640,43</i>	<i>252.826,48</i>
U	II	Trasferimenti correnti	1.674.097,62	1.687.336,28
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	550.259,82	740.504,91
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>	<i>511.082,53</i>	<i>606.769,73</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>	<i>39.177,29</i>	<i>133.735,18</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.117.837,80	819.175,49
U	IV	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>	<i>1.117.837,80</i>	<i>819.175,49</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	6.000,00	127.655,88
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</i>	<i>6.000,00</i>	<i>127.655,88</i>
U	II	Interessi passivi	113.510,77	113.479,33
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	58.066,24	58.066,24
U	IV	<i>Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	<i>58.066,24</i>	<i>58.066,24</i>
U	III	Altri interessi passivi	55.444,53	55.413,09
U	IV	<i>Interessi di mora</i>	<i>55.444,53</i>	<i>55.413,09</i>
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	186.095,19	186.355,19
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	186.095,19	186.355,19
U	IV	<i>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	<i>183.690,74</i>	<i>183.690,74</i>

U	IV	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.404,45	2.404,45
U	IV	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	260,00
U	II	Altre spese correnti	1.135.142,81	1.936.874,79
U	III	Premi di assicurazione	518.624,61	584.864,03
U	IV	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>	<i>502.150,61</i>	<i>568.390,03</i>
U	IV	<i>Altri premi di assicurazione n.a.c.</i>	<i>16.474,00</i>	<i>16.474,00</i>
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	536.640,64	1.319.335,79
U	IV	<i>Spese dovute a sanzioni</i>	<i>12.272,92</i>	<i>12.443,61</i>
U	IV	<i>Spese per indennizzi</i>	<i>524.367,72</i>	<i>1.306.892,18</i>
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	79.877,56	32.674,97
U	IV	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	<i>79.877,56</i>	<i>32.674,97</i>
U	I	TITOLO II - Spese in conto capitale	3.514.008,20	3.339.119,54
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.514.008,20	3.339.119,54
U	III	Beni materiali	3.459.004,51	3.313.889,72
U	IV	<i>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>	<i>45.119,51</i>	<i>42.229,51</i>
U	IV	<i>Mobili e arredi</i>	<i>66.214,45</i>	<i>81.949,55</i>
U	IV	<i>Impianti e macchinari</i>	<i>23.450,23</i>	<i>20.910,38</i>
U	IV	<i>Attrezzature</i>	<i>1.925.336,18</i>	<i>1.957.971,10</i>
U	IV	<i>Macchine per ufficio</i>	<i>63.292,49</i>	<i>68.026,56</i>
U	IV	<i>Hardware</i>	<i>229.871,17</i>	<i>176.555,95</i>
U	IV	<i>Beni immobili</i>	<i>1.105.356,92</i>	<i>964.378,00</i>
U	IV	<i>Altri beni materiali</i>	<i>363,56</i>	<i>1.868,67</i>
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	5.060,00	0,00
U	IV	<i>Patrimonio naturale non prodotto</i>	<i>5.060,00</i>	<i>0,00</i>
U	III	Beni immateriali	49.943,69	25.229,82
U	IV	<i>Software</i>	<i>28.747,19</i>	<i>25.229,82</i>
U	IV	<i>Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</i>	<i>21.196,50</i>	<i>0,00</i>
U	I	TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie	6.638,37	6.638,37
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	6.638,37	6.638,37
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	6.638,37	6.638,37
U	IV	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</i>	<i>6.638,37</i>	<i>6.638,37</i>
U	I	TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	488.403,76	488.403,76
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	488.403,76	488.403,76
U	III	Rimborso Mutui e altri finanz. a medio lungo termine	488.403,76	488.403,76
U	IV	<i>Rimborso Mutui e altri finanz. medio lungo termine ad Amm.Centrali</i>	<i>488.403,76</i>	<i>488.403,76</i>
U	I	TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	60.510.835,98	51.178.966,63
		TOTALE GENERALE USCITE	232.876.969,36	209.429.879,68

**CONTO CONSUNTIVO DEL CREA
ESERCIZIO 2019**

Relazione del Commissario straordinario sulle iniziative sviluppate

BILANCIO

Il Bilancio consuntivo 2019 del CREA recepisce l'organizzazione dell'Ente prevista nello Statuto, adottato con Decreto regolamentare del Ministro n. 39 del 27/01/2017 e con Delibera del C.d.A. n. 35 del 22/09/2017, e nel "Piano degli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture del CREA" approvato con decreto MIPAAF n. 19083 del 30 dicembre 2016.

ENTRATE	Previsione Definitive 2019	Accertato 2019
II - Trasferimenti correnti	164.910.858,72	164.664.878,34
III - Entrate extratributarie	15.959.730,83	18.782.255,99
IV - Entrate in conto capitale	928.319,65	1.014.346,95
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
VI - Accensione Prestiti	0,00	0,00
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	54.653.920,22	60.510.835,98
Totale entrate di competenza	236.452.829,42	244.972.317,26
USCITE	Previsione Definitive 2019	Impegnato 2019
I - Spese correnti	269.861.232,07	168.357.083,05
II - Spese in conto capitale	31.132.301,66	3.514.008,20
III - Spese per incremento attività finanziarie	6.638,37	6.638,37
IV - Rimborso Prestiti	488.403,76	488.403,76
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	54.653.920,22	60.510.835,98
Totale uscite di competenza	356.142.496,08	232.876.969,36

La gestione di competenza dell'esercizio 2019 chiude con un avanzo finanziario di € 12.095.347,90 quale saldo tra l'avanzo finanziario di € 15.090.051,28 di parte corrente, il disavanzo di parte capitale per € -2.499.661,25 e il disavanzo sempre di parte corrente pari ad € -495.042,13 relativo ad entrate/spese per attività finanziarie (€ -6.638,37) e accensione/rimborso prestiti (€ -488.403,76).

Per quanto riguarda l'avanzo finanziario di parte corrente (€ 15.090.051,28) lo stesso trova spiegazione in parte nel saldo di € 2.576.544,78 derivante dalle maggiori risorse accertate al titolo delle entrate extratributarie (€ 2.822.525,16) e dalle minori risorse accertate al titolo delle entrate

correnti (€ -245.980,38), in parte nelle risorse non impegnate e quindi rimaste disponibili a fine esercizio riferite ai progetti finalizzati dal MiPAAF, che nel 2019 hanno registrato un incremento del 76% rispetto al 2018.

Il disavanzo di parte capitale è da ricondurre sostanzialmente al fatto che dell'impegnato pari ad € 3.514.008,20, € 3.228.388,83 fanno riferimento a risorse acquisite in anni precedenti e, quindi, utilizzate nell'esercizio 2019 a titolo di avanzo vincolato (€ 2.336.962,94 riferite a risorse straordinarie ed € 891.425,89 riferite a risorse ordinarie).

Per quanto riguarda il disavanzo di € -495.042,13, lo stesso è riconducibile per € 6.638,37 al titolo III *Spese per incremento attività finanziarie*. L'importo è riferito all'incremento del capitale sociale della Società "Gruppo Grifo Alimentare", incremento autorizzato dapprima dal Presidente e successivamente dal Commissario dell'Ente vista la richiesta del Centro di ricerca interessato quale CREA-ZA Zootecnia e acquacoltura.

La restante parte del disavanzo è dato dall'importo di € 488.403,76 riferito al titolo IV *Rimborso prestiti* in quanto riconducibile all'anticipazione di liquidità riconosciuta dal MEF a fine 2015 per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili ereditati dalla gestione ex INEA. Nel 2019, infatti, l'importo anzidetto di € 488.403,76 è stato impegnato e pagato in quanto dovuto a titolo di versamento della IV rata così come previsto nel piano di ammortamento del contratto di finanziamento stipulato in data 3/12/2015.

		Avanzo finanziario di parte corrente
Risorse accertate al Tit. II Entrate correnti e Tit. III Entrate extratributarie	183.447.134,33	15.090.051,28
Risorse impegnate al Tit. I Uscite correnti	168.357.083,05	
		Disavanzo finanziario di parte capitale
Risorse accertate al Tit. IV Entrate in c/capitale	1.014.346,95	-2.499.661,25
Risorse impegnate al Tit. II Uscite in c/capitale	3.514.008,20	
		Disavanzo finanziario per attività finanziarie
Risorse accertate al Tit. V Entrate da riduzione di attività finanziarie e Tit. VI Accensione Prestiti	0,00	-495.042,13
Risorse impegnate al Tit. III Spese per incremento attività finanziarie e Tit. IV Rimborso Prestiti	495.042,13	
Totale avanzo finanziario competenza 2019		12.095.347,90

Relativamente alle entrate, quanto accertato dall'Ente nel corso del 2019 per entrate correnti, entrate in c/capitale e per partite di giro è pari ad € 244.972.317,26 mentre le somme riscosse in c/competenza sono pari a € 182.950.508,43 e quelle riscosse in c/residui sono pari ad € 26.102.527,91, per un totale complessivo di € 209.053.036,34.

Pur considerando che la nuova impostazione del bilancio dell'Ente prevede un unico CRAM di primo livello, al fine di fornire un'informazione più dettagliata, si riportano nella tabella che segue i dati relativi agli importi accertati e riscossi dall'Amministrazione centrale e dai centri di ricerca.

Le entrate sono così suddivise:

	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Amministrazione centrale	151.528.031,52	147.800.623,66	1.048.149,48	148.848.773,14
Centri di ricerca	93.444.285,74	35.149.884,77	25.054.378,43	60.204.263,20
Totale	244.972.317,26	182.950.508,43	26.102.527,91	209.053.036,34

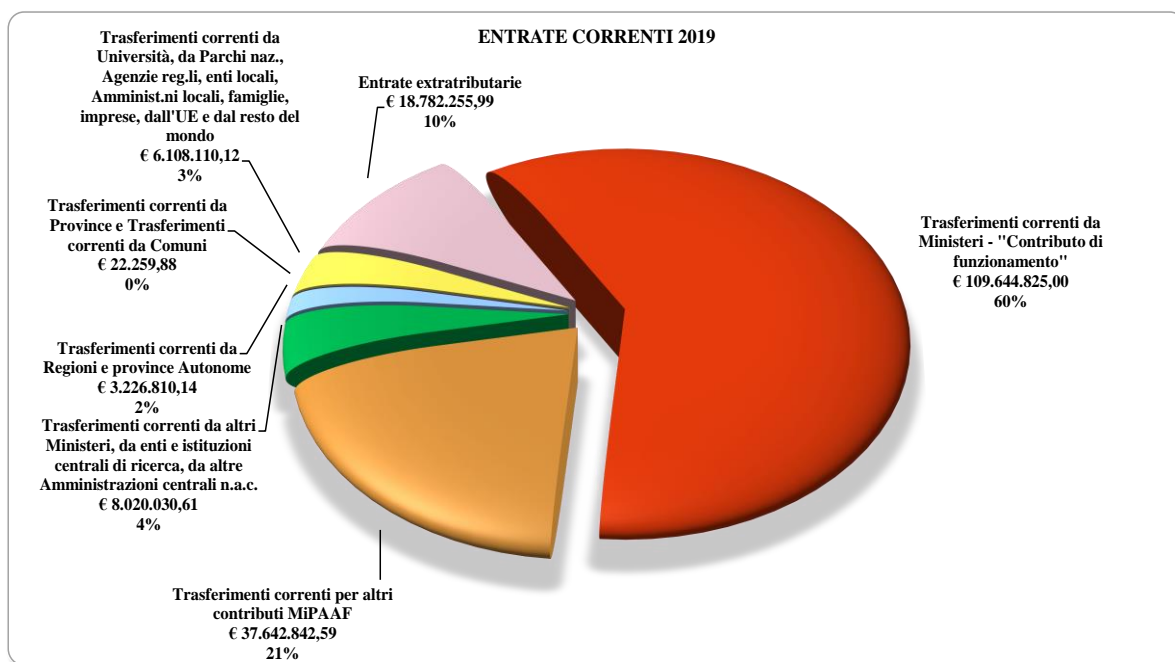
ANALISI DELLE VOCI FINANZIARIE

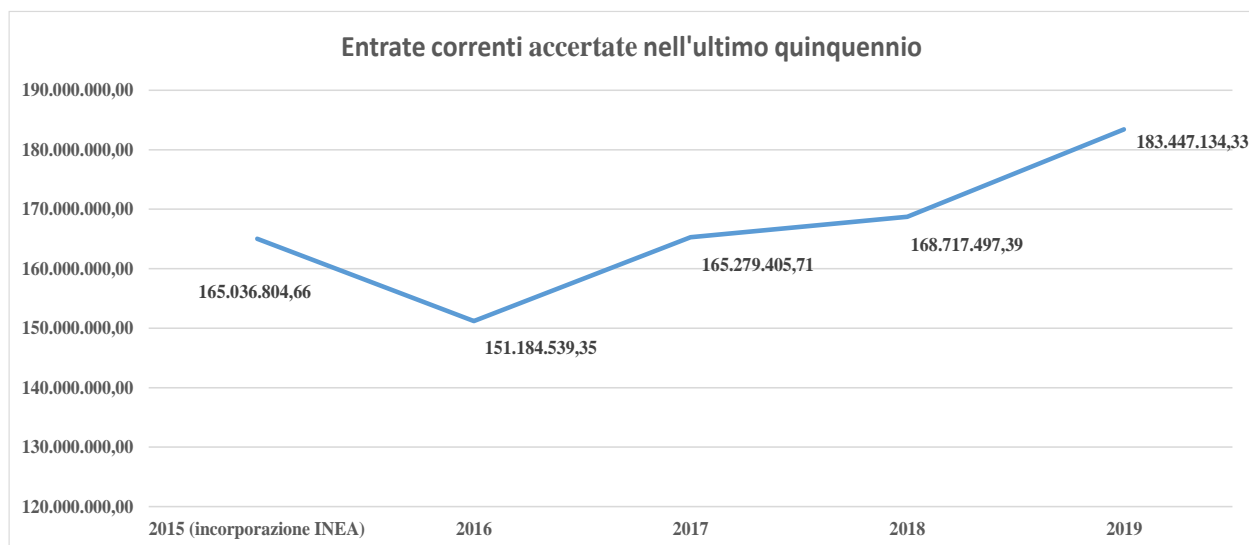
ENTRATE

L'andamento delle entrate correnti dell'Ente pari ad € 183.447.134,33, così come indicato nella tabella seguente, evidenzia un incremento pari al 9% rispetto all'esercizio 2018, incremento dovuto alle maggiori entrate accertate per Trasferimenti correnti per altri contributi MiPAAF che da € 21.412.078,66 del 2018 sono passate nel 2019 ad € 37.642.842,59 con un incremento del 76%.

ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2018			Esercizio 2019		
	Entrate accertate	%	% di incremento/ decremento rispetto al 2017	Entrate accertate	%	% di incremento/ decremento rispetto al 2018
<i>Trasferimenti correnti da Ministeri - "Contributo di funzionamento"</i>	111.036.498,00	66	9	109.644.825,00	60	-1
<i>Trasferimenti correnti per altri contributi MiPAAF</i>	21.412.078,66	13	-38	37.642.842,59	21	76
<i>Trasferimenti correnti da altri Ministeri; Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca ...; Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni centrali n.a.c.</i>	7.391.065,86	4	467	8.020.030,61	4	9
<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province Autonome</i>	4.620.437,92	3	111	3.226.810,14	2	-30
<i>Trasferimenti correnti da Province e Trasferimenti correnti da Comuni</i>	10.000,00	0	300	22.259,88	0	123
<i>Trasferimenti correnti da: Università, da Parchi nazionali e consorzi ..., da Agenzie regionali per le erogazioni ..., da altri enti e agenzie regionali ..., da consorzi ed enti locali, da altre Amministrazioni locali n.a.c., da famiglie, da imprese, da istituzioni sociali private, dall'UE e dal resto del mondo</i>	6.863.842,73	4	-22	6.108.110,12	3	-11
<i>Entrate extratributarie</i>	17.383.574,22	10	2	18.782.255,99	10	8
Totale	168.717.497,39	100	2	183.447.134,33	100	9

Anno	Totale entrate accertate (escluso contributo funzionamento)*	Entrate da progetti MiPAAF *	% MiPAAF sul Totale
2008	32,5	22,2	68,0 %
2009	52,9	40,8	77,0 %
2010	42,8	24,3	57,0 %
2011	29,5	13,1	45,0%
2012	33,5	10,1	30,0%
2013	38,5	4,3	11,0%
2014	32,4	4,3	13,0%
2015	58,8	27,7	47,0%
2016	49,1	22,9	47,0%
2017	63,6	34,3	54,0%
2018	57,6	21,4	37,0%
2019	73,8	37,6	51%





Il trend positivo dell'ultimo triennio è dovuto nel 2017 all'incremento del 39% delle entrate per progetti MiPAAF, nel 2018 all'incremento del 9% del contributo di funzionamento a seguito della spesa autorizzata di € 10.000.000,00 per consentire nel periodo 2018-2020 la realizzazione del piano di stabilizzazione del personale precario del CREA di cui all'art. 1 comma 673 della Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (legge di bilancio 2018) e, infine, come registrato per il 2017, anche nel 2019 all'incremento del 76% dei contributi MiPAAF per progetti finalizzati.

Il contributo statale assegnato all'Ente nel 2019 è pari ad euro 109.644.825,00 ed è riconducibile al capitolo 2084 del bilancio MiPAAF, che prevede una sotto ripartizione per piani di gestione quali: spese del personale di ruolo, spese di funzionamento e rimborso oneri connessi agli accertamenti medico legali. Rispetto alla previsione iniziale pari ad € 115.644.825,00 il contributo in questione ha registrato in corso d'esercizio una riduzione per complessivi € 6.000.000,00, dovuta sia ad un taglio pari ad € 1.000.000,00 apportato in sede di legge di bilancio 2019 (legge 30 dicembre 2018, n. 145), sia alla riduzione, per l'anno 2019, di € 5.000.000,00 del contributo MiPAAF finalizzato alla realizzazione del Piano delle stabilizzazioni del personale precario del CREA ex art. 1, comma 673 della Legge n. 205/2017.

Contributo da assegnare al Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria - Capitolo 2084	Bilancio di Previsione 2019 del CREA (stanziato)	Stato di Previsione del MiPAAF 2019	Nota MiPAAF prot. n. 23553 del 29/5/2019	Totale assegnato esercizio 2019
	Legge di bilancio 2018 (L.205/2017 del 27/12/2017)	Legge di bilancio 2019 (L.145/2018 del 30/12/2018)		
piano gestionale 1 riguardante le "Spese di natura obbligatoria da assegnare al Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria"	113.644.825,00	112.634.403,00	-5.000.000,00	107.634.403,00
piano gestionale 2 riguardante "Contributi da assegnare al Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria"	2.000.000,00	2.000.000,00		2.000.000,00
piano gestionale 3 riguardante "Rimborso degli oneri connessi agli accertamenti medico legali del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria"	0,00	10.422,00		10.422,00
Totale	115.644.825,00	114.644.825,00	-5.000.000,00	109.644.825,00

I contributi per progetti finalizzati riconosciuti dal MiPAAF nel corso del 2019 registrano un incremento del 76% rispetto al 2018 passando così da € 21.412.078,66 ad € 37.642.842,59.

Il programma più rilevante dal punto di vista finanziario rispetto al totale accertato di € 37.642.842,59 è quello relativo a “Rete Rurale Nazionale 2014-2020”, per un importo di € 8.687.652,00. Trattasi di un contributo riconosciuto per lo svolgimento del “Programma delle attività di base per organizzare le strutture permanenti della Rete e per produrre gli output fondamentali delle azioni” (ob/fu 1.99.10.24.00). Il finanziamento complessivo a favore del CREA è di € 40.145.488,00 (decreto MiPAAF n. 4141 del 17/11/2015 e registrato dalla Corte dei Conti in data 15/12/2015 al n. 4211), mentre l’importo iscritto nel bilancio di previsione 2019 è riferito al biennio 2019-2020.

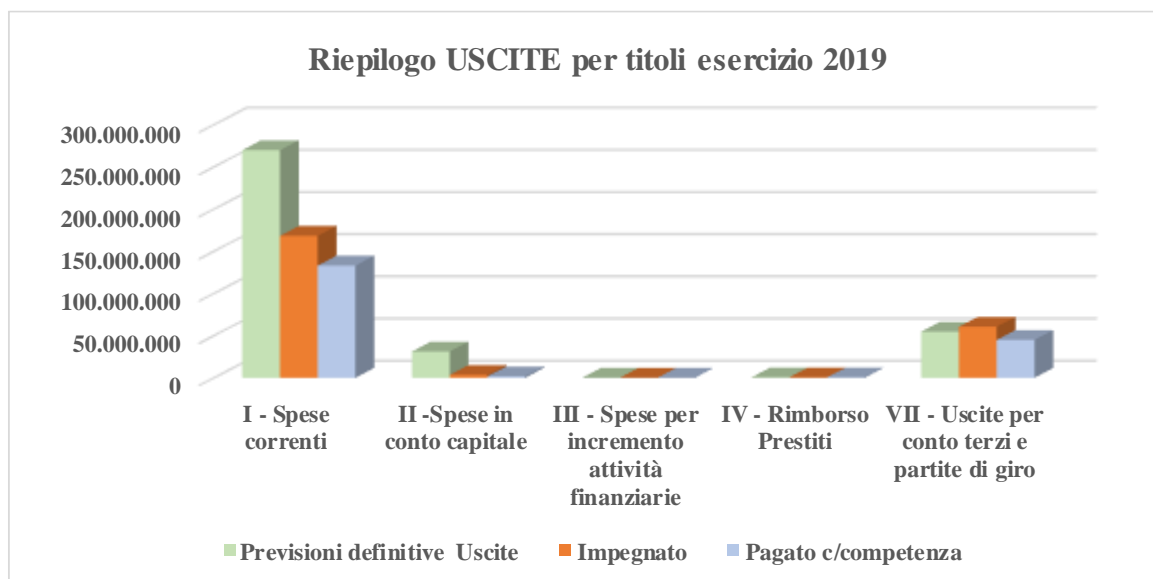
Si rileva, inoltre, il progetto “BeeNet: api e biodiversità nel monitoraggio dell’ambiente” (ob/fu 1.99.10.24.01) per il quale è stato assegnato al CREA un finanziamento di € 6.000.000,00. Tale finanziamento è stato riconosciuto nell’ambito dell’accordo di cooperazione di cui al sopracitato DM n. 4141.

Infine, un ulteriore progetto è “Assistenza tecnica al Programma di Sviluppo Rurale Nazionale – PSRN” (ob/fu 1.99.10.33.00), cui corrisponde un importo pari ad € 5.125.358,00. Anche in questo caso il contributo iscritto in bilancio riguarda il biennio 2019-2020, mentre il finanziamento complessivo riconosciuto per il periodo 2016-2023 ammonta a complessivi € 17.892.816,90.

USCITE

Le uscite sostenute sono suddivise nei seguenti titoli principali:

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
I - Spese correnti	269.861.232,07	168.357.083,05	133.044.192,55
II - Spese in conto capitale	31.132.301,66	3.514.008,20	1.722.451,54
III - Spese per incremento attività finanziarie	6.638,37	6.638,37	6.638,37
IV - Rimborso Prestiti	488.403,76	488.403,76	488.403,76
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	54.653.920,22	60.510.835,98	44.886.966,12
Totale uscite di competenza	356.142.496,08	232.876.969,36	180.148.652,34



Le somme impegnate dal CREA ammontano ad € 232.876.969,36, mentre le somme pagate in c/competenza sono pari ad € 180.148.652,34 e quelle pagate in c/residui ad € 29.281.227,34, per un totale pagato di € 209.429.879,68.

Le uscite risultano così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Amministrazione centrale	163.063.026,66	141.248.170,94	8.636.380,97	149.884.551,91
Centri di ricerca	69.813.942,70	38.900.481,40	20.644.846,37	59.545.327,77
Totale	232.876.969,36	180.148.652,34	29.281.227,34	209.429.879,68

Dati comprensivi delle partite di giro

La parte più consistente delle uscite dell'Ente è relativa alle spese del personale di ruolo riconducibile alla gestione ordinaria e, in particolare, alle categorie "retribuzioni lorde", "contributi sociali a carico dell'ente" e "imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente" di pertinenza dell'Amministrazione centrale.

La spesa relativa al personale riferita all'anno 2019, presenta, a fronte di uno stanziamento complessivo finale di competenza pari ad € 111.805.773,23, un impegno complessivo di € 111.299.329,97 (€ 105.848.616,41 sull'ordinario ed € 5.450.713,56 sui progetti del CREA PB finalizzati a finanziare le stabilizzazioni ex D. Lgs n. 75/2017) con un conseguente avanzo di € 5.534.704,82.

In relazione alla composizione di detto avanzo, le voci determinanti sono rappresentate:

- dagli stipendi corrisposti al personale a tempo indeterminato per € 2.260.100,97 (l'impegno di spesa complessivo è di € 64.699.851,67, € 60.179.484,07 sui fondi ordinari e € 4.520.367,60 sui capitoli di competenza dei suddetti progetti del CREA PB). Si rileva altresì uno stanziamento di

competenza al 31/12/2019 sui fondi ordinari pari ad euro € 62.439.585,04 e un conseguente un avanzo definitivo di € 2.260.100,97

- dai buoni pasto per € 1.793.010,19: a fronte di una previsione di acquisto di buoni pasto di € 3.073.072, nell'anno 2019 si è proceduto all'impegno di € 1.280.061,81 realizzando pertanto un avanzo di €. 1.793.010,19. L'impegno di spesa 2019 ha tenuto conto del fatto che l'ordine di acquisto dei buoni pasto effettuato nel 2019 si riferisce al periodo luglio 2019 – giugno 2020 mentre l'impegno di spesa è stato suddiviso in quota parte sui bilanci di previsione 2019 e 2020, determinando l'avanzo indicato.

RESIDUI

Ai sensi dell'art.37 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità la delibera di riaccertamento dei residui costituisce parte integrante del rendiconto finanziario. La consistenza dei residui pregressi a seguito di tali variazioni risulta così modificata:

RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale all'1/1/2019	Variazioni 2019	Residui riscossi	Residui pregressi rimasti da incassare al 31/12/2019	Residui attivi sorti nell'esercizio 2019	Somme da riscuotere al 31/12/2019
	A	B	C	D=A(-/+)B-C	E	D+E
1. Amministr. Centrale	9.803.821,69	31.665,23	1.048.149,48	8.787.337,44	3.727.407,86	12.514.745,30
2. Strutture di Ricerca	177.050.799,80	-8.095.228,94	25.054.378,43	143.901.192,43	58.294.400,97	202.195.593,40
Totale	186.854.621,49	-8.063.563,71	26.102.527,91	152.688.529,87	62.021.808,83	214.710.338,70

RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2019	Variazioni 2019	Residui pagati	Residui pregressi rimasti da pagare al 31/12/2019	Residui passivi sorti nell'esercizio 2019	Somme da pagare al 31/12/2019
	A	B	C	D=A-B-C	E	D+E
1. Amministr. Centrale	27.375.049,51	-3.105.773,55	8.636.380,97	15.632.894,99	21.814.855,72	37.447.750,71
2. Strutture di Ricerca	57.640.355,23	-4.988.698,13	20.644.846,37	32.006.810,73	30.913.461,30	62.920.272,03
Totale	85.015.404,74	-8.094.471,68	29.281.227,34	47.639.705,72	52.728.317,02	100.368.022,74

I complessivi residui attivi al 31/12/2019, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 214.710.338,70.

I complessivi residui passivi al 31/12/2019, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 100.368.022,74.

ATTIVITA' SCIENTIFICA

L'anno 2019 ha visto una crescita del numero dei progetti finanziati per attività di ricerca di circa il 4% rispetto a quelli registrati nell'anno precedente, passando da n. 222 a n. 231.

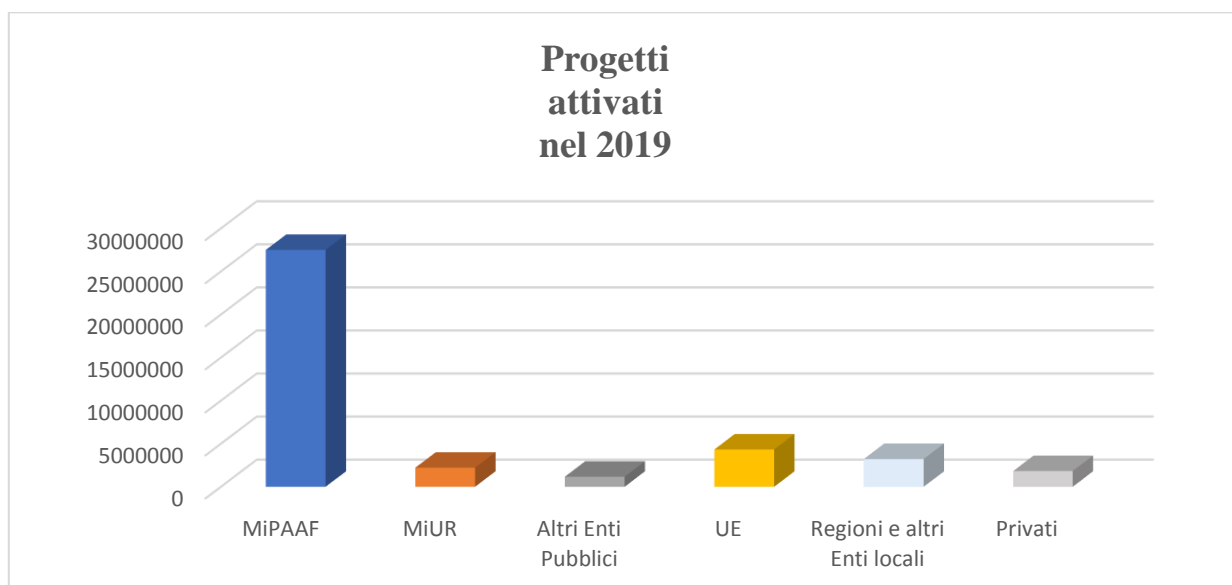
Tale incremento è da ricondurre prevalentemente ad attività svolte per conto o in collaborazione con il MiPAAF; tali attività si riferiscono all'acquisizione di finanziamenti assegnati a seguito della partecipazione dell'Ente a procedure competitive, ovvero a rimborsi spese derivanti dalla stipula di accordi di collaborazione, alla partecipazione ai bandi regionali dei Programmi di Sviluppo Rurale 2014-2020, oltreché dei Programmi Horizon 2020 e LIFE. Una parte marginale è connessa, infine, a finanziamenti assegnati a seguito di attività commissionate da Enti privati. Dall'analisi dei dati emerge come l'Ente continui a mantenere un alto livello di produzione progettuale, confermando la propria capacità di intercettare le domande di ricerca dalle diverse fonti di finanziamento, comprese quelle derivanti da bandi internazionali, su cui continua a perfezionare le proprie capacità anche in termini di conoscenza delle procedure.

I dati finanziari riportati attengono a provvedimenti e, più in generale, ad atti di impegno assunti nel 2019 nei confronti del CREA da parte dei diversi soggetti finanziatori, pubblici o privati. Tali dati non sono del tutto coincidenti con quelli inseriti tra le entrate di bilancio accertate, in quanto non ricomprendenti ulteriori entrate collegate alla ricerca (analisi, indagini sperimentali *et similia*) e, soprattutto, in quanto i finanziamenti assegnati nel corso dell'ultima parte dell'anno di norma vengono accertati in bilancio nell'esercizio finanziario seguente.

Nuovi progetti attivati nel 2019

In analogia con i precedenti esercizi, si evidenzia come le entrate relative al 2019 siano prevalentemente riferibili a finanziamenti provenienti dal Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali.

I contributi regionali confermano il trend di crescita già manifestato negli ultimi anni, con un ulteriore +11% del numero di progetti finanziati, riconducibili ai Programmi di Sviluppo Rurale 2014-2020. Anche i finanziamenti provenienti da "Altri Enti pubblici" hanno registrato, parimenti, un incremento annuo di circa l'11% in termini di numero di progetti finanziati, mentre quelli provenienti da soggetti privati un incremento di circa il 24%.



Il grafico soprariportato evidenzia, nel dettaglio, l'entità e la ripartizione tra le diverse tipologie di soggetti finanziatori dei finanziamenti relativi all'anno 2019. Il MiPAAF ha finanziato 35 progetti di ricerca, riconducibili a tematiche d'interesse strategico per il settore agroalimentare, forestale e bio-economico, per un importo totale pari a € 27.502.034,96. Tale importo include finanziamenti relativi a procedure di affidamento non competitive, oltrechè il "Bando Latte".

I contributi complessivi erogati dal MiUR sono riferibili a 7 distinti progetti, pari ad un valore complessivo di € 2.216.005,03. Di questi, 5 sono stati affidati tramite procedura non competitiva ad integrazione dei Bandi ERANETMED (call 2016 e 2017); i restanti 2 sono stati finanziati nell'ambito dei Bandi ERANET COFUND WATERWORKS 2015 e PRIMA 2018.

Dalle "Regioni e altri Enti locali" sono stati finanziati 50 progetti per un totale di € 3.220,430,96, mentre da "Altri Enti pubblici" sono stati finanziati 29 progetti, per un totale di €. 1.168.506,07.

Le risorse in entrata per i progetti finanziati dall'Unione Europea hanno riguardato, specificatamente, Bandi LIFE, Horizon 2020 ed altri Bandi derivanti dalla programmazione medesima H2020, per un importo totale di € 4.325.917,86, corrispondente ad un numero di progetti pari a 22. Le entrate derivanti da soggetti privati risultano in aumento sia in termini di numero di progetti (82) sia di entità del finanziamento (€ 1.824.302,19) rispetto all'anno precedente.

Progetti presentati nel 2019

Nella tabella sotto riportata sono riepilogate le nuove proposte progettuali, di cui si attende l'esito, presentate dai Centri di ricerca, ripartite per Ente e/o categorie di Enti finanziatori.

PROGETTI PRESENTATI nel 2019			
Ente finanziatore	N. progetti	Finanziamenti totali richiesti per i progetti	Finanziamenti CREA totali richiesti per i progetti
MiPAAF	28	8.945.712,66	5.504.342,31
MiUR	26	50.174.619,84	14.909.972,04
Altri Ministeri	14	8.517.246,50	3.688.468,75
Internazionali	147	5.785.760.337,09	43.125.766,77
Regioni e altri Enti locali	107	53.053.691,38	8.466.267,28
Altri Enti pubblici	19	2.482.846,06	1.405.437,60
Enti Privati	94	5.467.439,88	3.090.233,05
TOTALE	435	5.914.401.893,41	80.190.487,80

Le complessive 435 proposte progettuali presentate ai diversi Enti finanziatori determinano un aumento pari a circa il 15% nel numero di proposte progettuali presentate, per un potenziale volume finanziario complessivo per il CREA pari a € 80.190.487,80.

Dai dati esposti risulta evidente l'ormai consolidata capacità della comunità scientifica dell'Ente di presentare proposte progettuali nell'ambito delle Azioni di sostegno alla ricerca scientifica governate dalla Comunità Europea- tra le quali si evidenziano, per maggiore rilevanza, i programmi Horizon 2020, LIFE 2014-2020, EUROPE AID e Bando PRIMA- e di cogliere, in misura sempre più ampia, le opportunità di accesso ad altre fonti di finanziamento provenienti da altri strumenti previsti nell'ambito di H2020. Sono state, in sintesi, presentate dal CREA 147 proposte per progetti di ricerca internazionali, per una richiesta di finanziamento totale pari a € 43.125.766,77, determinando in tal modo un incremento annuo del 60% circa in termini di numero di proposte progettuali e del 51% in termini di importi finanziari.

La comunità scientifica dell'Ente si è orientata in misura significativa, inoltre, verso la partecipazione ai Bandi regionali dei PSR 2014-2020. Per quanto riguarda la programmazione di incentivi alla ricerca gestita dal MIUR, la partecipazione è stata rivolta principalmente ai Bandi PRIMA 2019 e FISR 2019. Altri minori e più sporadiche partecipazioni si sono registrate nell'ambito di specifici bandi emanati da altre amministrazioni pubbliche (MiSE, etc.).

L'Ente, infine, ha mantenuto una buona propensione ad intercettare, ove disponibile, la domanda di ricerca proveniente da soggetti privati, ai quali sono state, infatti, presentate richieste di finanziamento per un importo pari a € 3.090.233,05.

ATTIVITA' COLLEGATE ALLA RICERCA

Relazioni internazionali

Nel corso del 2019 l'Ente ha promosso la conclusione di nuovi accordi strategici per la partecipazione ad iniziative e a programmi di ricerca, sia sviluppando le iniziative bilaterali ed internazionali già in essere. Sono stati sottoscritti n. 3 Accordi internazionali, rafforzando la presenza dell'Ente in aree territoriali strategiche per la ricerca in campo agricolo:

<i>Tabella 1. Accordi internazionali perfezionati nel 2019</i>			
	Tipo	Durata (Anni)	Decreto
1	Memorandum of Understanding (MoU) con African Conservation Tillage (ACT) Network	5	Decreto Presidente n. 18 del 29 gennaio 2019
2	Memorandum of Understanding con Huazhong University of Science and Technology (HUST), Cina	5	Decreto Presidente n. 21 del 13 febbraio 2019
3	Memorandum of Agreement on Scientific & Technological Cooperation con Agricultural Research Council (ARC)	5	Decreto Commissario straordinario n. 95 del 8 novembre 2019

Nel corso del 2019 l'Ente ha proseguito le attività di collaborazione istituzionale con il MAECI e con la rete degli addetti scientifici presso le Ambasciate italiane nel mondo partecipando ad alcune attività messe in campo per la promozione del sistema Italia nei differenti Paesi.

Il CREA, tramite il competente Ufficio dell'Amministrazione centrale, ha partecipato ai lavori di numerosi Tavoli tecnico-scientifici bilaterali organizzati dalla Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese, tra cui quelli del Tavolo Giappone per la Scienza e la Tecnologia preparatorie alla partecipazione dell'Italia al Forum bilaterale Italia-Giappone sull'Innovazione nella Scienza e Tecnologia del 2020 e al Tavolo per la preparazione della Settimana della Scienza Italia-Cina in considerazione della ricorrenza nel 2020 del 50° anniversario dei rapporti diplomatici tra i due Paesi.

Sempre nell'ambito dei rapporti con il MAECI e grazie agli auspici di quest'ultimo, il CREA insieme con l'ENEA ha organizzato il Workshop bilaterale con Israele (promosso congiuntamente dalla Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese del MAECI e del Ministero israeliano per la Scienza e la Tecnologia Israeliano) "*Working Together for Sustainable Agro Food Systems*", svoltosi a Roma il 7 e 8 marzo 2019. Tale workshop, che ha riunito esperti italiani ed israeliani in agricoltura sostenibile, è stata una proficua occasione per lo scambio di *expertise* e per la creazione di nuove opportunità di collaborazione tra i due Paesi.

Il dibattito ha affrontato temi di comune interesse della gestione sostenibile delle risorse idriche in agricoltura, delle infrastrutture di ricerca nazionali e internazionali e l'uso di tecnologie avanzate nel miglioramento genetico.

Sulla scia dei rinnovati contatti, alcuni ricercatori del CREA hanno partecipato dal 24 al 27 giugno all'evento Agrisrael 4.0, tenutosi a Tel Aviv, dedicato all'innovazione e alle nuove tecnologie applicate all'agricoltura. La partecipazione all'evento, supportata fortemente dall'Ambasciata israeliana a Roma, ha coinvolto anche alcuni rappresentanti di organizzazioni agricole italiane di categoria che, insieme alla delegazione del CREA, ha beneficiato di un fitto programma di incontri per gli esperti italiani, ivi compresa una visita al Volcani Center.

Nel corso dell'anno è stata avviata, contemporaneamente, la negoziazione di un *Memorandum of Understanding on agricultural research and cooperation* tra il CREA e l'*Agricultural Research Organization (ARO- Volcani Center)* con l'obiettivo di favorire la collaborazione bilaterale scientifica e tecnologica nel settore agricolo.

In virtù degli ormai consolidati rapporti con gli Addetti scientifici presso le Ambasciate italiane nei vari Paesi, il CREA ha partecipato, concorrendo attivamente all'organizzazione dei relativi programmi, a diversi eventi di carattere scientifico finalizzati a favorire sinergie per sviluppare collaborazioni tra i Paesi in termini di ricerca e di opportunità per le imprese italiane.

Nel novembre del 2019 tre ricercatori del CREA hanno partecipato al Simposio Italo-Coreano "*ICT applications for a smart and more sustainable agriculture*", organizzato dall'addetto scientifico all'Ambasciata italiana in Sud Corea, Prof. Francesco Canganella, in collaborazione con il Korea Rural Economic Institute (KREI) e il CREA. Una delegazione di ricercatori del CREA ha partecipato, inoltre, all'evento *South African and Italian wine research innovations: current status and future prospects*, organizzato dall'Ambasciata d'Italia in Sud Africa in occasione della Settimana della cucina italiana nel mondo. Tale vetrina è stata dedicata allo stato e alle prospettive della ricerca e dell'innovazione nel settore vitivinicolo. Il Workshop, organizzato congiuntamente al CREA e all'*Agricultural Research Council (ARC)*, è stato articolato in sessioni incentrate sui temi del cambiamento climatico e dei suoi effetti sulla produzione vitivinicola, della sostenibilità nella catena produttiva e delle opportunità di collaborazione, sia economico-commerciali che scientifico-tecnologiche, tra Italia e Sud Africa. Al Workshop è stato associato un evento satellite nella manifestazione "Vino in Piazza", organizzata a Johannesburg dall'Ambasciata insieme al Consolato Generale ed all'Istituto di Commercio Estero di Johannesburg. L'evento "*A sip of science*" è stato un *wine tasting* scientifico, in cui ricercatori ARC e CREA hanno condotto una degustazione di vini ottenuti dalle stesse varietà prodotte in Italia e Sud Africa e da varietà ibride prodotte nei due Paesi.

Nell'ambito dell'attività di supporto tecnico-scientifico prestatato dal personale dell'Ente al Ministero vigilante, gli esperti del CREA hanno attivamente partecipato ai lavori dei vari Comitati, Commissioni e gruppi di lavoro istituiti presso la FAO (*Global Soil Partnership, CGRFA- Commission on Genetic Resources for Food and Agriculture, Mountain Partnership, TI-RGVAA* etc). Sempre con la FAO, per il settore forestale, il CREA ha partecipato ai lavori preparatori della 26° edizione dell'*International Poplar Commission (IPC)*. Nello stesso ambito è stata avviata la negoziazione preordinata a cogliere la preziosa opportunità di assumere la gestione del Segretariato del "*Committee on Mediterranean Forestry Questions - Silva Mediterranea*", mettendo a disposizione due unità di personale con competenze specialistiche.

Il ruolo istituzionale di supporto tecnico-scientifico prestato dal CREA ad enti nazionali ed internazionali ha visto, nel 2019, l'Ente impegnato nell'iter di revisione dei requisiti previsti dalla normativa vigente per essere iscritto nella Lista degli Organismi designati dagli Stati membri ai sensi dell'art. 36 del Regolamento (CE) N.178/2002 a supporto dell'Autorità europea per la sicurezza alimentare (EFSA), agenzia europea indipendente finanziata dal bilancio dell'UE, incaricata della valutazione del rischio, la sicurezza di alimenti e mangimi, nutrizione umana, il benessere e la salute degli animali, e la protezione e la salute delle piante ed elabora pareri scientifici e consulenze che formano il fondamento della legislazione e delle politiche europee in materia di catena alimentare.

I ricercatori del CREA supportano, pertanto, a pieno titolo la suddetta Autorità, predisponendo lavori preparatori per i pareri scientifici, svolgendo assistenza scientifica e tecnica, raccogliendo dati e individuando rischi emergenti. Alcuni di questi compiti possono ricevere supporto finanziario, attraverso la candidatura in risposta a Bandi per l'esecuzione di Progetti.

Il continuo e puntuale monitoraggio delle attività di EFSA da parte dell'Ufficio competente dell'Amministrazione centrale, nonché la tempestiva informazione ai Centri di ricerca delle opportunità di finanziamento, ha consentito al CREA di applicare con successo a diversi Bandi EFSA e garantire la presenza dei propri Ricercatori, in qualità di esperti, nei Working group EFSA.

Tra le linee strategiche per l'internazionalizzazione, l'Ente ha continuato a perseguire quelle di valorizzazione delle competenze del personale a livello internazionale, anche attraverso la partecipazione a programmi e ad iniziative di cooperazione e assistenza tecnico-scientifica. A tal fine, come previsto nel Piano della Performance 2019-2021, sono state avviate le negoziazioni per la stipula di un accordo di collaborazione con il Ministero degli Affari esteri-Direzione generale cooperazione allo sviluppo e sono state elaborate *le Linee Guida per i dipendenti del CREA che partecipano agli strumenti di avvicinamento della Comunità Europea, Twinning e TAIEX*, volte a facilitare la partecipazione del personale del CREA a tali programmi.

Si ritiene che la partecipazione a questi due strumenti e ai programmi di cooperazione allo sviluppo sia fondamentale non solo per la possibilità di valorizzare l'*expertise* del personale del CREA, ma anche per poter pianificare future attività di cooperazione, con un incremento della visibilità dell'Ente in contesti prioritari per la ricerca scientifica e per l'assistenza tecnico-scientifica.

Convenzioni, Accordi, Protocolli d'Intesa e Partecipazioni societarie

Al fine di garantire il conseguimento delle proprie finalità istituzionali è proseguita l'attività di coordinamento ed espletamento delle istruttorie per la stipulazione di convenzioni, accordi di collaborazione e protocolli d'intesa con altre amministrazioni pubbliche e/o altre persone giuridiche pubbliche o private.

E' parimenti proseguita l'attività propedeutica all'adesione dell'Ente ad associazioni temporanee di scopo e/o di impresa (ATS/ATI) e Consortium Agreement, al fine di garantire la partecipazione dell'Ente a progetti di ricerca finanziati dalla Unione Europea e/o da altri Enti istituzionali nazionali e/o internazionali.

Si è inoltre ottemperato, nei termini richiesti dal MEF e dalla Corte dei Conti, all'obbligo di pubblicazione annuale dei dati relativi agli Enti pubblici vigilati e agli enti di diritto privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni societarie. Con particolare riferimento alla gestione delle partecipazioni societarie, l'Ente ha provveduto ad effettuare la "revisione periodica" delle proprie partecipazioni pubbliche, così come previsto dall'articolo 20 del "Testo Unico per le Società Partecipate" (TUSP – D.lgs. n. 175/2016).

L'attività di revisione periodica svolta sulla base delle Linee Guida fornite dal Dipartimento del MEF e dalla Corte dei Conti, ha confermato la necessità di mantenere le partecipazioni societarie in essere, detenute per lo più in Cooperative e Società Consortili, al fine di perseguire l'attività di promozione della ricerca nei differenti ambiti operativi dell'Ente ed all'incoraggiamento alla partecipazione a bandi di finanziamento a livello regionale, nazionale ed europeo. Invero, nel 2019 si è provveduto anche ad incrementare le attività finanziarie dell'Ente in termini di acquisizioni di partecipazioni, per un importo pari ad euro 6.638,37 connesso all'incremento del capitale sociale della Società "Gruppo Grifo Alimentare" richiesto dal Centro di ricerca interessato quale CREA-ZA Zootecnia e acquacoltura.

Proprietà intellettuale-industriale e trasferimento dei risultati della ricerca

Il 2019 ha segnato il completamento del percorso di lavoro definito e avviato nel biennio 2017-2018 finalizzato a rendere disponibili strumenti e modalità operative per governare nel modo più efficace i processi collegati al trasferimento tecnologico.

È stata completata la componente scientifica del **Network per il Trasferimento Tecnologico – NTT**, volto a facilitare il processo di individuazione di risultati e innovazioni CREA da proporre agli operatori di settore; è stata data operatività allo "**Spazio Impresa**", strumento che consente alle imprese di conoscere le modalità di interazione con l'Ente, nonché di aderire alla "**Carta del CREA per le Imprese**", attraverso cui poter fruire degli strumenti e servizi creati dal CREA per la condivisione e l'accesso alle proprie innovazioni; è stato realizzato l'aggiornamento del **Catalogo della proprietà intellettuale del CREA**, che con una nuova veste grafica ha messo in evidenza, per ciascuna innovazione, la disponibilità al licensing e i vantaggi del loro possibile utilizzo .

Si riportano di seguito le principali ulteriori attività realizzate nel 2019, ripartite per macroambiti:

a) Tutela della proprietà intellettuale/industriale del CREA

a.1) acquisizione di nuovi diritti di proprietà industriale attraverso:

- la valutazione interna di 3 nuove proposte di protezione brevettuale di ritrovati industriali e di nuove varietà vegetali;
- il deposito presso l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM) di una nuova domanda di brevetto per invenzione industriale;
- il deposito presso l'Ufficio comunitario delle varietà vegetali (CPVO) di 2 private per novità vegetale.

a.2) aggiornamento delle varietà CREA iscritte ai Registri Varietali Nazionali del MiPAAF attraverso:

- la nuova iscrizione di 3 nuove varietà vegetali;
- il rinnovo di iscrizione per 14 varietà di specie agrarie e ortive. 143 agrarie; 59 ortive 242 vite 38 forestali 345 frutticole (827)

Tali azioni, al netto di abbandoni e scadenze di titoli brevettuali e di varietà iscritte ai Registri nazionali, hanno determinato la seguente **nuova composizione del portafoglio di proprietà industriale/intellettuale del CREA al 2019**:

- **65 brevetti per invenzione industriale**;
- **197 privative per novità vegetali**;
- **827 varietà iscritte ai registri nazionali** per le quali l'Ente è responsabile delle attività di conservazione (registri delle specie agrarie, ortive, della vite, dei cloni forestali e delle specie frutticole).

Un concreto contributo è stato fornito dal nuovo Regolamento brevetti e privative del Crea (Delibera del CdA n.6 del 1° febbraio 2019), che ha definito le nuove modalità di tutela, gestione e mantenimento dei titoli brevettuali, investendo l'Amministrazione Centrale della necessaria attività di supporto e coordinamento per gli adempimenti previsti presso gli Uffici brevettuali competenti.

b) Promozione delle innovazioni CREA e condivisione con le imprese

Oltre alla pubblicazione del Catalogo della proprietà intellettuale sopracitato, in linea con le politiche a supporto della cooperazione per il trasferimento delle innovazioni, il CREA ha partecipato a diverse iniziative che hanno coinvolto Associazioni di categoria e imprese di settore. Di rilievo un incontro tenutosi presso il Centro di ricerca Foreste e Legno a Casale Monferrato, con la partecipazione di numerose aziende licenziatarie del settore, durante il quale l'iniziativa Spazio Impresa ha ottenuto l'immediata adesione di 14 imprese.

Inoltre, al termine del 2019 è stato realizzato un primo evento informativo presso l'Ente in cui, alla presenza e in collegamento videoconferenza con tutti i componenti sia tecnico amministrativi che scientifici del Network per il Trasferimento Tecnologico, nonché alcune Associazioni di categoria e Ditte licenziatarie, sono stati illustrati gli scopi dell'iniziativa Spazio Impresa, le opportunità di immediata conoscenza dei risultati della ricerca e delle procedure in corso per la loro valorizzazione, le diverse tipologie di collaborazione possibili.

L'Ente ha partecipato, altresì, alle seguenti due diverse iniziative con altri enti di ricerca e università per promuovere le proprie innovazioni:

1) *FieraAgorà* – evento organizzato dal MIUR con la collaborazione del CNR per far conoscere e valorizzare tecnologie dal forte impatto innovativo, nate nel mondo della ricerca - nel corso del quale il CREA ha potuto presentare ad imprese e potenziali investitori e ai media nazionali una propria selezione di 5 tecnologie brevettate, richiamando per ognuna di esse le relative applicazioni ed i principali benefici sotto il profilo dell'impatto in termini di innovazione, per favorirne il trasferimento tecnologico e la valorizzazione presso il tessuto imprenditoriale del nostro Paese;

2) *IP Awards Netval-Mise*, concorso finalizzato ad incentivare l'innovazione e valorizzare la creatività degli inventori degli Enti pubblici di ricerca e delle Università italiane, per il quale il CREA ha selezionato e candidato 8 propri brevetti riportati anche nella piattaforma *Knowledge Share* del Politecnico di Torino; piattaforma, attraverso la quale le imprese possono accedere e visualizzare i contenuti brevettuali, in un formato in cui risultano facilmente individuabili i vantaggi e le possibili applicazioni pratiche delle tecnologie, e richiedere contatti con i centri di ricerca che le hanno sviluppate.

Il coinvolgimento delle imprese, la conoscenza delle attività dei Centri di ricerca del CREA e delle procedure per accedere alle innovazioni hanno consentito nel corso del 2019 di sottoscrivere i seguenti accordi e contratti di licenza per la diffusione e valorizzazione economica delle innovazioni:

- 21 nuovi contratti di licenza e/o accordi di gestione collegati alla valorizzazione di brevetti, varietà e materiali vegetali selezionati dal CREA;
- 1 accordo di sviluppo congiunto;
- 1 accordo di gestione brevettuale congiunta;
- 2 contratti di valutazione in campo di nuove varietà vegetali;
- 8 contratti di sperimentazione di materiali genetici vegetali anche in fase pre-competitiva

Il numero totale di contratti attivi nel 2019, la cui relativa entrata complessiva accertata per il 2019 è risultata pari a euro 1.172.185,17, ammonta a 323, di cui:

- **285 contratti di licenza e/o accordi di gestione collegati alla valorizzazione di brevetti, varietà e materiali vegetali selezionati dal CREA;**
- **2 accordi di sviluppo congiunto;**
- **5 di gestione brevettuale congiunta;**
- **6 di valutazione in campo di nuove varietà vegetali;**
- **25 di sperimentazione di materiali genetici vegetali anche in fase pre-competitiva.**

c) Valorizzazione delle innovazioni CREA

Nel corso del 2019 sono state avviate n. 15 procedure per la valorizzazione della proprietà intellettuale dell'Ente, secondo i criteri stabiliti nella *"Guida operativa essenziale per la tutela della proprietà intellettuale del CREA e indicazioni procedurali per la valorizzazione della stessa attraverso la finalizzazione di contratti attivi"*, approvata con Decreto del Direttore Generale n. 239 del 22/3/2018.

In particolare, le iniziative di valorizzazione proposte dai Centri di ricerca hanno riguardato i titoli di privativa vegetale, varietà iscritte ai Registri nazionale, brevetti industriali per invenzione e materiale genetico in avanzata fase di selezione. Le scelte dei Centri in merito alle diverse tipologie di valorizzazione della proprietà intellettuale sono state in linea con la natura dell'oggetto da valorizzare, ovvero Licenze esclusive/non esclusive per la concessione dei diritti della PI già tutelata e contratti di sperimentazione per la valutazione del materiale vegetale ancora non protetto.

Sul fronte esterno delle imprese di settore, a seguito dell'avvio e dell'organizzazione sul sito istituzionale dello "Spazio Impresa" è stata messa a punto una *mailing list* al fine di informare le aziende circa le iniziative di trasferimento tecnologico avviate dall'Ente.

Infine, è stata implementata una specifica area nella sezione Amministrazione Trasparente del sito dell'Ente, nella quale sono state rispettate le prescrizioni normative sulla trasparenza e le indicazioni fornite dall'ANAC, mantenendo al contempo fruibile il reperimento delle informazioni e degli atti dall'esterno. È stata, pertanto, creata apposita sezione "*Atti relativi ai contratti attivi di valorizzazione della proprietà intellettuale dell'Ente*" sul portale della Trasparenza del sito CREA.

Altre attività di terza missione

Attività di certificazione: l'Ente ha assicurato nel 2019 le attività di certificazione, specie in campo sementiero, che ne caratterizzano il ruolo di supporto tecnologico delle imprese in ambito agricolo e di controllo di prodotto, strategico ai fini della commercializzazione dei prodotti sementieri. Tale attività, svolta dal Centro Difesa e Certificazione, ha rappresentato, come nel 2018, l'83% delle entrate accertate per vendita di servizi.

Aggiornamento della Carta dei servizi: nel 2019 è stato realizzato l'aggiornamento della carta dei servizi del CREA- approvata nel 2012- in materia di definizione degli standard di qualità dei servizi pubblici e di misurazione e valutazione della performance. L'analisi dei servizi del CREA tiene conto dell'attuale organizzazione dell'Ente e, in particolare, delle attività svolte dai Centri di ricerca. Costituisce, in tal senso, lo strumento attraverso cui l'Ente comunica agli utenti i livelli qualitativi da raggiungere nell'erogazione dei 36 servizi individuati, per ognuno dei quali vengono definiti gli aspetti di accessibilità, tempo di erogazione, trasparenza ed efficacia

Piano triennale del fabbisogno del personale 2018-2020

Nel corso dell'anno l'Ente ha operato nel quadro del Piano Triennale di Attività 2018-2020 con il quale è stato, tra l'altro, determinato il piano di fabbisogno del personale per il medesimo triennio, approvato ai sensi dell'art. 7 del D.lgs. n. 218/2016 dal Ministro delle Politiche Agricole Alimentari Forestali e del Turismo con Decreto n. 9287 del 27/09/2018.

L'attività è stata svolta nel rispetto dei limiti derivanti dalla legislazione vigente in materia di spesa per il personale in particolare secondo quanto stabilito dall'articolo 9 "Fabbisogno, budget e spese di personale" del D.lgs. 218/2016. Tale disposizione prevede che "Gli Enti, nell'ambito della rispettiva autonomia, tenuto conto dell'effettivo fabbisogno di personale al fine del migliore funzionamento delle attività e dei servizi e compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio, nel rispetto dei limiti massimi di tale tipologia di spesa, definiscono la programmazione per il reclutamento del personale nei Piani Triennali di Attività di cui all'articolo 7". Il comma 2 del medesimo articolo stabilisce, per gli Enti di ricerca, la possibilità di assumere liberamente a condizione di non superare il limite massimo dell'80% delle spese di personale, limite calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.

Per il 2019, si conferma il limite di spesa per il CREA (indicato nel Piano di fabbisogno di personale) di euro 128.400.199,93, come indicato nella tabella seguente.

Limite di spesa del personale anno 2019

ANNO	ENTRATE COMPLESSIVE RISULTANTI DAI BILANCI CONSUNTIVI	MEDIA ENTRATE TRIENNIO	LIMITE DI SPESA DEL PERSONALE ANNO 2018 (80% DELLA MEDIA DELLE ENTRATE DEL TRIENNIO)
2015	165.036.804,66	160.500.249,91	128.400.199,93
2016	151.184.539,35		
2017	165.279.405,71		

In relazione al Piano triennale di fabbisogno di personale ed in attuazione delle delibere del Consiglio di amministrazione n. 31 del 29/5/2018 e n. 113 del 19/12/2018, si è proceduto con:

- l'assunzione per stabilizzazione di una parte del personale precario ai sensi dell'art. 20 comma 1 del D. Lgs. n. 75/2017;
- l'assunzione mediante scorrimento di graduatorie attive;
- l'approvazione elenchi di idonei ai sensi dell'art. 20 comma 2 del D. Lgs. n. 75/2017;
- le progressioni di livello nei profili per il personale dal IV all'VIII livello ai sensi dell'art. 54 del CCNL 21/2/2002 – I biennio economico – comparto ricerca.

Nello specifico, relativamente alle procedure di stabilizzazione di cui al D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, con decorrenza 1° gennaio 2019 si è provveduto all'assunzione di n. 406 unità di personale risultate idonee nei profili e nei livelli di cui agli elenchi n.1 e n.2, secondo l'ordine di priorità ex art.5 capoverso 7 dell'Avviso CREA n.1-2018 "Stabilizzazione -C1", approvate con decreto del Direttore Generale f.f. n. 1534 del 13.12.2018, successivamente rettificato con decreto n. 1541 del 14.12.2018.

La spesa annua complessiva sostenuta nel 2019 per tale personale è stata pari ad euro 21.661.044,96, come nella tabella di seguito dettagliata

Profili professionali	Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 comma 1 D.lgs. 75/2017 (I° e II° elenco [1]) - Assunzioni effettuate dal 1° gennaio 2019	
	UNITA'	SPESA
Ricercatore, livello III	86	€ 4.690.565,13
Tecnologo, livello III	95	€ 5.269.994,80
CTER, livello VI	144	€ 7.770.684,50
Operatore tecnico, livello VIII	21	€ 966.100,96

Funzionario di amministrazione, livello V	1	€ 59.368,34
Collaboratore di amministrazione, livello VII	56	€ 2.766.316,81
Operatore di amministrazione, livello VIII	3	€ 138.014,42
Totale complessivo	406	€ 21.661.044,96

Sempre con riferimento alla procedura di stabilizzazione di cui al D. Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, nel 2019 sono stati portati a termine i lavori della commissione esaminatrice relativi alla procedura concorsuale riservata, per titoli e colloquio, per la stabilizzazione del personale non dirigenziale ai sensi dell'art. 20, comma 2, e approvati i relativi elenchi degli idonei.

Inoltre, nel rispetto del budget previsto nel del Piano di fabbisogno del personale 2018-2020, si è proceduto, a fronte del 50% del personale stabilizzando ai sensi dell'art. 20, comma 2 del D.lgs. n. 75/2017, all'assunzione di n. 5 unità nel profilo di ricercatore III livello, mediante scorrimento delle graduatorie attive in cui è presente personale già di ruolo o stabilizzato, e di n. 14 unità nel profilo di tecnologo per l'attività giuridico legale, negoziale e di supporto alla ricerca, per lo svolgimento di attività tecnologica e/o professionale riferita all'area Tecnologico-Scientifica, mediante scorrimento delle graduatorie attive, in cui è presente personale già di ruolo o stabilizzato. La spesa annua complessiva ammonta ad € 17.109,00, come risulta dal prospetto seguente.

Assunzione di n. 5 unità nel profilo di ricercatore III livello e di n. 14 unità nel profilo di tecnologo III livello mediante scorrimento delle graduatorie attive

Profilo		Numero unità	Graduatoria	Note	Costo unitario profilo di provenienza	Costo unitario profilo di destinazione	Differenziale	Costo assunzioni
Ricercatore, livello III	Personale interno con profilo di CTER, livello VI	1	05-R-AA-CIN1	C1	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
	Tecnologo, livello III	2	05-R-CA-ACM	I	€ 49.235,81	€ 49.235,81	€ 0,00	€ 0,00
			05-R-FL-MPF	I	€ 49.235,81	€ 49.235,81	€ 0,00	€ 0,00
	Personale interno con profilo di CTER, livello IV	2	05-R-AN-NUT	I	€ 60.372,35	€ 49.235,81	-€ 11.136,54	€ 0,00
Tecnologo, livello III	Personale interno con profilo di CTER, livello VI	9	06-T-TA-AC	C1	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
			06-T-TS-AC	I	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
			06-T-TS-AC	C1	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
			06-T-TS-AC	I	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
			06-T-TS-AC	C1	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
			06-T-TS-AC	I	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
			06-T-TS-AC	I	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
			06-T-TS-AC	I	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
			06-T-TS-RPS	C1	€ 49.485,69	€ 49.235,81	-€ 249,88	€ 0,00
	Personale interno con profilo di Funzionario amm.ne, livello V	1	06-T-GL-AC	C1	€ 54.869,90	€ 49.235,81	-€ 5.634,09	€ 0,00
	Personale interno con profilo di Collaboratore amm.ne, livello VII	4	06-T-TA-AC	C1	€ 44.958,56	€ 49.235,81	€ 4.277,25	€ 4.277,25
			06-T-TA-AC	I	€ 44.958,56	€ 49.235,81	€ 4.277,25	€ 4.277,25
			06-T-TS-AC	C1	€ 44.958,56	€ 49.235,81	€ 4.277,25	€ 4.277,25
06-T-TS-AC			I	€ 44.958,56	€ 49.235,81	€ 4.277,25	€ 4.277,25	
TOTALE		19						€ 17.109,00

I: personale già di ruolo

C1: personale stabilizzato comma 1

Nel 2019 è stata, altresì, espletata la procedura selettiva per l'attribuzione di n. 76 posti ai sensi dell'art. 54 del CCNL 21/2/2002 – I biennio economico – comparto ricerca – progressioni di livello nei profili per il personale dal IV all'VIII livello. La procedura è stata conclusa entro l'anno con l'approvazione degli atti delle commissioni esaminatrici.

Per il finanziamento del differenziale economico spettante ai vincitori delle progressioni economiche di livello nell'ambito dei profili IV-VIII, l'articolo 90 del CCNL del 19/04/2018 relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca, triennio 2016 -2018 prevede che, a decorrere dal 2018, è istituito presso ciascun ente uno specifico Fondo per le progressioni economiche di livello, il cui importo è determinato ai sensi dei commi 2 e 3 del predetto articolo.

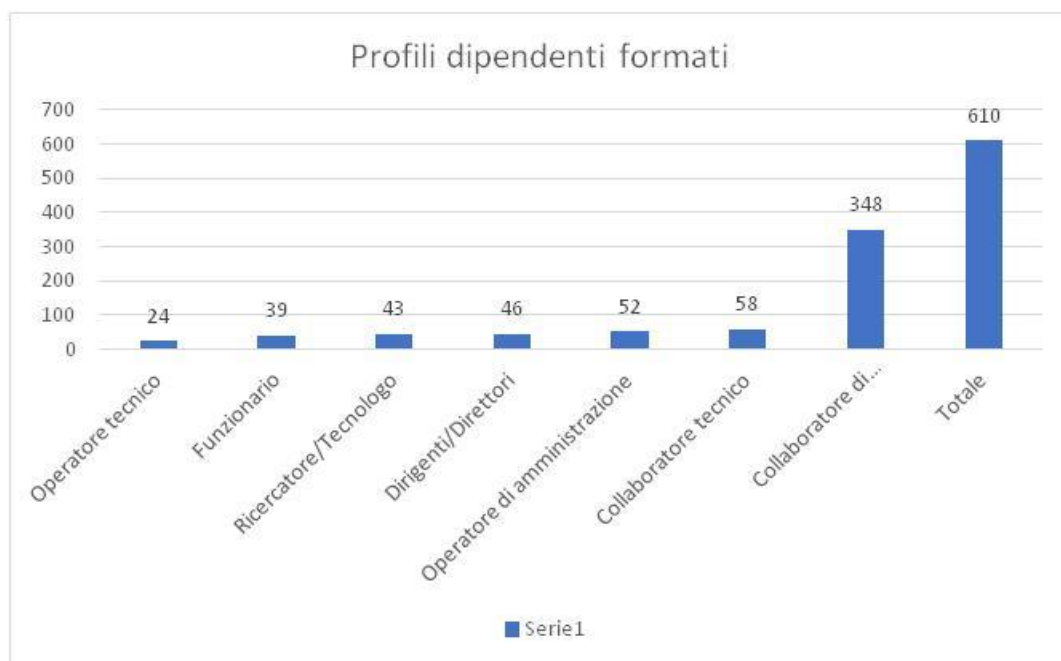
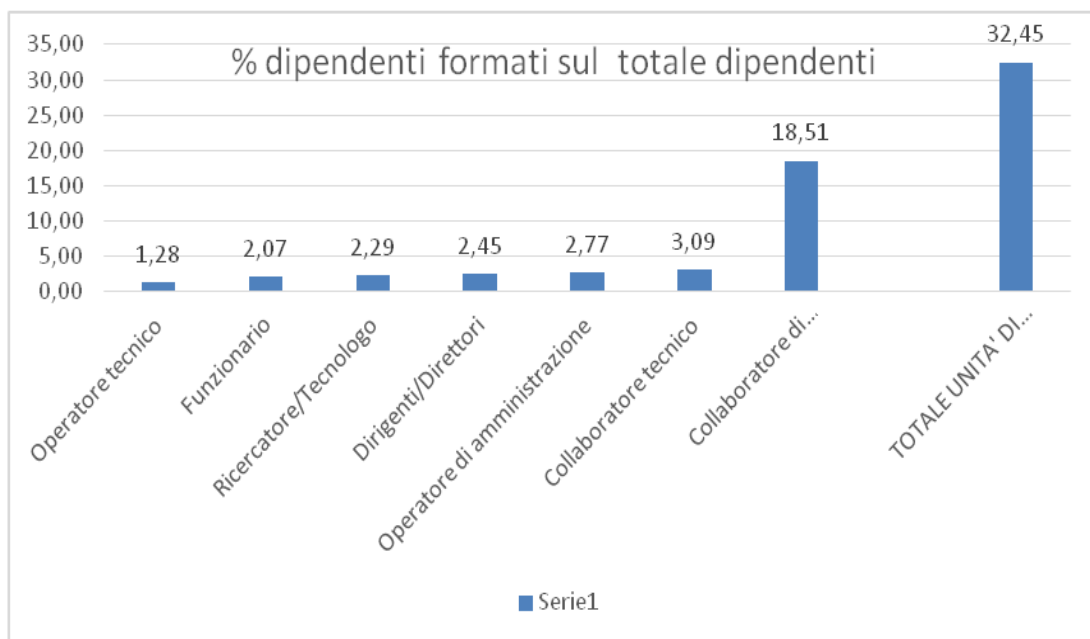
La dichiarazione congiunta n. 3 del predetto CCNL prevede che le risorse volte ad alimentare le progressioni di livello nell'ambito di ciascun profilo IV-VIII, siano corrispondenti a quelle scaturite dalle cessazioni avvenute a partire dal 2009.

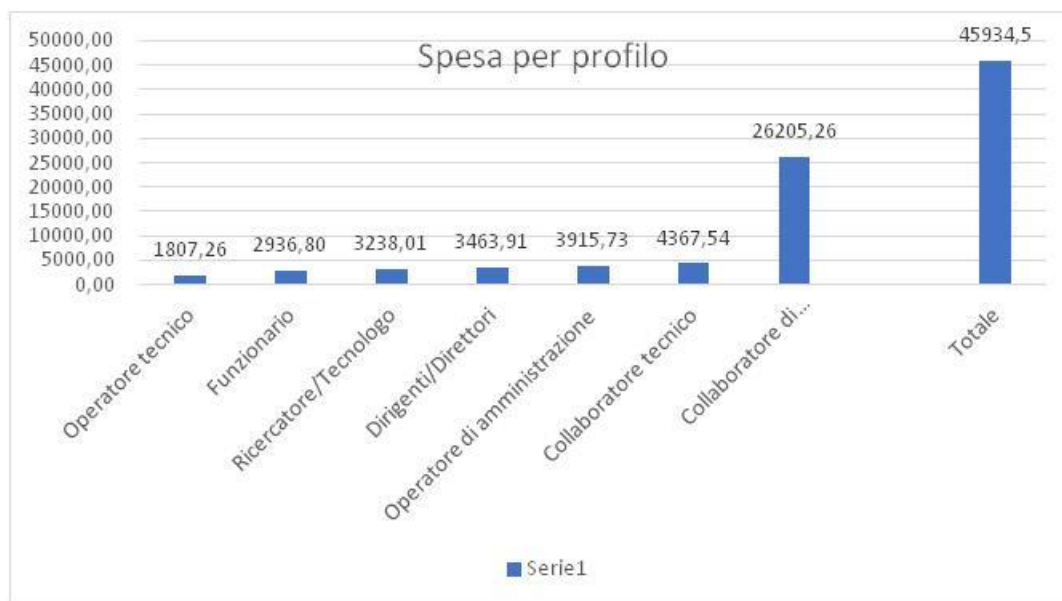
Il Collegio dei revisori dei Conti ha accertato nella seduta del 14/11/2019 la consistenza del Fondo per le progressioni economiche di livello per l'anno 2018, costituito ai sensi dell'Art. 90 del CCNL 19 aprile 2018, quantificato in euro 479.284,25 di cui euro 450.868,63 su risorse a carico del bilancio ed €. 28.415,62 a carico del fondo di contrattazione integrativa. Il fondo è stato rideterminato a seguito delle specifiche fornite dalla circolare n. 15 del 16/5/2019 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

In coerenza con quanto previsto dall'art. 5, paragrafo 4 del bando di cui alla procedura selettiva in parola, tenuto conto dell'importo del Fondo ex art. 90, all'inizio del 2020 è stato previsto l'ampliamento dei posti delle graduatorie, articolate per profilo e livello, ed è stata successivamente disposta la liquidazione delle differenze retributive al personale risultato vincitore della suddetta procedura.

Formazione

Nel 2019 è stato dato un nuovo impulso alle attività formative, tenendo conto della complessità delle sfide che la ricerca nel settore agroalimentare, forestale e bio-economico deve affrontare, che richiedono interventi strutturati e coordinati anche in materia formativa. La gestione commissariale ha ritenuto opportuno, pertanto, programmare interventi mirati, coerenti con le linee di indirizzo strategiche dell'Ente e con le strategie e politiche di ricerca nazionali ed internazionali. Pur in un contesto di contenimento della spesa, sono stati privilegiati corsi "in house", aperti a tutto il personale dell'Ente, prevedendo un processo atto a focalizzare l'attenzione sulla effettiva rispondenza tra programmazione delle attività formative e gli effettivi fabbisogni, disciplinato da uno specifico Regolamento sulla formazione.





Human Resources Excellence in Research

Nel 2018 il CREA ha ottenuto l'importante riconoscimento da parte della Commissione Europea della Human Resources Excellence in Research (HRSR), che attesta l'impegno dell'Ente per l'attuazione di un percorso di miglioramento continuo delle prassi in vigore per gestire la carriera e l'ambiente di lavoro dei ricercatori, in linea con i principi della "Carta Europea dei Ricercatori" e del "Codice di condotta per l'assunzione dei ricercatori".

Tale riconoscimento è stato reso possibile sulla base della definizione di un Action Plan a carattere pluriennale, che individua le iniziative da porre in essere per colmare gli scostamenti tra le modalità gestionali attuate e quelle auspicate per rendere più efficace l'azione dei ricercatori e rendere più attraente la carriera.

Nel corso del 2019 l'Ente è stato particolarmente impegnato, attraverso lo specifico Tavolo permanente, nel portare avanti le azioni previste dall'Action Plan, al fine di ottenere il superamento della revisione intermedia da parte della Commissione Europea previsto nel 2020. E' stata, peraltro, avviata l'attività di aggiornamento dell'Action Plan, le cui attività dovranno essere realizzate nel corso dei prossimi 36 mesi.

Gestione del patrimonio

In continuità con l'attività svolta nell'anno precedente, nel corso del 2019 è proseguita l'attività di valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare. In particolare, con riferimento alla valorizzazione dei beni immobili inseriti nel Piano triennale degli investimenti relativi al triennio 2019/2021, approvato con Decreto CS n. 17 del 28.06.2019, si è proceduto a:

- 1) espletare una procedura di evidenza pubblica per l'alienazione del compendio immobiliare sito in Modena, in viale Caduti in Guerra, 134, autorizzata con Decreto CS n. 56 del

11.09.2019 ed indetta con Decreto del DG f.f. n. 948 del 09.10.2019 (la suddetta procedura è andata deserta);

- 2) avviare le attività propedeutiche alla stipula dell'atto di compravendita del compendio immobiliare "Cascina il Merlino" sito in Caramagna Piemonte, che è stato aggiudicato in via definitiva per l'importo di € 6.111.500,00, a seguito dell'Avviso di vendita prot. n. 23801 del 27.07.2018. In particolare, vista la necessità di una modifica da apportare al PRGC del Comune di Caramagna Piemonte, si è reso indispensabile espletare le procedure per consentire la realizzazione della strada, come concordato con il Comune di Caramagna Piemonte, giusta Decreto D.G. f.f. n.189 del 20.02.2019. Con il predetto decreto è stato disposto che la nuova strada sul sedime di proprietà dell'Ente, situata all'interno dell'Azienda denominata "Cascina Il Merlino", verrà realizzata con lavori e costi a totale carico dell'Ente; una volta completate le predette procedure si potrà procedere, anche per questo immobile, alla stipula dell'atto notarile.

Per quanto riguarda la valorizzazione dei beni immobili disponibili, si rappresenta che è stata portata a completamento la procedura di alienazione, autorizzata con Delibera C.d.A. n. 19/2018 del 27/03/2018, di una porzione di ha 3,00 dell'azienda "Porcellasco", sita in Cremona, afferente al CREA-ZA. È stato sottoscritto l'atto di compravendita dell'immobile sito in Catanzaro Lido per l'importo di € 520.000,00 e della porzione di terreno sita in Porcellasco (Cremona) per l'importo di € 186.500,00, con rogiti notarili effettuati, rispettivamente, in data 30/01/2019 e 29/04/2019, in esito alla procedura di alienazione, avviata con Decreto D.G. f.f. 1077 del 28/09/2018.

Fra le attività previste dal Piano triennale degli investimenti rientrava anche la razionalizzazione delle sedi siciliane, in ordine alla quale si fa presente che è stata espletata una procedura di evidenza pubblica, autorizzata con delibera n. 82/2018 del 26.10.2018 dal Consiglio di Amministrazione e successivamente indetta con decreto DG f.f. n. 1459 del 23/11/2018 (andata deserta). Con successivo Decreto C.S. n. 45 del 01.08.2019 è stata autorizzata la predisposizione di un nuovo bando per la ricerca di un immobile, sito entro 50 km dalle attuali sedi del CREA-DC di Bagheria e di Palermo.

In relazione alla procedura di evidenza pubblica per l'affitto dei terreni di Foggia e di Segezia, Azienda Menichella e Posta del Tuoro, di cui al Bando prot. n. 24456 del 03.08.2018, la stessa si è conclusa con l'aggiudicazione definitiva, come da Decreto D.G. f.f. n. 164 del 12.02.2019, ed il contratto, dopo le preliminari necessarie verifiche presso il Caf agricolo di rispettiva competenza, è stato sottoscritto e registrato all'Agenzia delle Entrate in data 08/01/2020. Il contratto, di durata di 6 annate agrarie e con canone di € 269.153,00, andrà a scadere in data 31.12.2025

Nell'ambito dell'attività di razionalizzazione del patrimonio immobiliare e nell'ottica di eliminare l'esborso economico che l'Ente continua a sostenere per il godimento dell'immobile sito in Roma, alla Via Po, n. 14, sede legale dell'Ente, è stato valutato e redatto un progetto che prevede la riorganizzazione degli spazi di proprietà dell'Ente ovvero concessi dal Demanio a titolo gratuito, al fine di allocare la maggior parte personale operante presso la sede dell'Amministrazione Centrale e del Centro di ricerca Politiche e Bioeconomia.

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti immobili:

1. n.3 unità immobiliari site in via Barberini, 36 di proprietà dell'Ente, di cui una era occupata dalla Società SOGEA che ha liberato la stessa da cose e persone, come da verbale di

riconsegna sottoscritto alla presenza dell'Ufficiale Giudiziario in data 16.12.2019 (il rilascio che era noto già da tempo e già oggetto di confronto con le parti sociali);

2. immobile sito in via Archimede;
3. compendio immobiliare sito in via della Navicella, 2/4 di proprietà del Demanio.

Nel corso dell'anno 2019 sono stati approvati il Regolamento "Beni mobili" con Decreto C.S. n. 81 del 16/10/2019 e il Regolamento "Vendita prodotti agricoli", con Decreto C. S.n.85 del 22/10/2019. Sono state effettuate, altresì, le verifiche e le comunicazioni trimestrali al portale MEF "BDAP – Monitoraggio OO.PP." per l'implementazione della banca dati relativa ai diversi stati di avanzamento per tutte le opere pubbliche oggetto di monitoraggio, di cui il CREA è titolare.

Nel 2019 è proseguita, inoltre, l'attività di supporto alle strutture di ricerca nella gestione delle aziende sperimentali, con particolare riferimento ai seguenti settori specifici:

- pianificazione delle attività tecnico-gestionali e produttive;
- gestione del territorio (documentazione cartaceo-catastale);
- aggiornamento e gestione del Fascicolo aziendale e delle pratiche UMA;
- verifiche tecnico-peritali;
- gestione delle pratiche amministrative svolte presso il CAA.

Nell'ambito delle attività dirette alla tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori sono state realizzate le seguenti principali iniziative:

- designazione di un nuovo RSPP, Medico Competente e Esperto qualificato;
- compendio immobiliare via Po 14 – Roma: definizione del DUVRI e delle modalità operative per le lavorazioni necessarie alla bonifica dei locali del compendio immobiliare contaminati dalla presenza di gas radon e di amianto;
- verifica dell'attuazione delle misure previste nel DUVRI relativamente alla bonifica della pavimentazione e del collante contenente amianto della sala conferenze dell'edificio B fino alla restituzione della stessa al termine dei lavori e del sopralluogo della ASL di competenza.
- sorveglianza sanitaria: nell'anno 2019 sono stati sottoposti a visita medica preventiva o periodica secondo quanto prescritto nel protocollo sanitario, redatto dal medico competente, 54 dipendenti;
- formazione: nei mesi di giugno, luglio e novembre, dell'anno 2019 sono state realizzate dall'Ufficio competente una serie di giornate formative sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro per i lavoratori dell'Amministrazione centrale e del CREA-PB. I corsi sono stati realizzati in conformità a quanto disposto dall'art. 37 del D.Lgs. 81/08 s.m.i. e all'accordo Stato Regioni. Per l'Amministrazione centrale hanno partecipato 124 dipendenti;
- gestione delle emergenze: è stata effettuata l'implementazione del numero degli addetti alla lotta antincendio, alla gestione delle emergenze, primo soccorso per l'Amministrazione centrale. Lo stesso personale è stato formato, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, per le attività previste nella gestione delle emergenze;

- risorse finanziarie: per gli interventi relativi alla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, per la Sede dell'Amministrazione centrale sono state stanziare risorse pari a € 16.525,00. I finanziamenti concessi, nell'anno 2019, ai Centri di ricerca per quanto riguarda gli interventi relativi alla salute e alla sicurezza nei luoghi di lavoro sono stati pari a € 1.489.952,85.

Digital transformation

Nel 2019 è proseguito il percorso avviato dall'Ente volto ad aumentare la produttività e ad adeguarsi agli obiettivi indicati dall'**Agid** nel Piano triennale per l'informatica nelle P.A.2019-2021

In particolare, in base alle convenzioni precedentemente attivate per la connettività, per i servizi infrastrutturali, per la realizzazione del nuovo portale e per i servizi per la ricerca è stato possibile avviare, in concreto:

- l'utilizzazione di strumenti di produttività individuale, come Office365, omogenei per tutto l'Ente (peraltro essenziali per la prosecuzione dell'attività nel corso delle emergenze in atto);
- data center dell'Ente in cloud per tutti i sistemi gestionali;
- nuovo protocollo con il riuso, secondo le linee guida dell'AGID;
- scrivania virtuale per la produzione dei documenti nativamente digitali;
- dematerializzazione documentale;
- nuovo portale che, oltre ad una struttura informatica aggiornata, è in grado di comunicare la nuova immagine del CREA;
- realizzazione di un'anagrafica unica.

Il suddetto processo di utilizzo delle tecnologie e di digitalizzazione delle procedure ha consentito nel corso del 2019 un ripensamento profondo dei processi e dei procedimenti stessi, alla base del servizio pubblico reso, con conseguenti efficaci ed efficienti assetti riorganizzativi del lavoro e normativo.

Procedura per l'affidamento dell'incarico di Direttore Generale

Nel 2019, sin dall'avvio della gestione commissariale, è stata definita la procedura volta alla individuazione del Direttore Generale dell'Ente, in conseguenza della decisione assunta dal Consiglio di amministrazione uscente di revocare quella in atto. L'avviso per la selezione del vertice gestionale dell'Ente è stato, pertanto, oggetto di uno specifico provvedimento assunto in data 22 luglio 2019. Per effetto dei nuovi assetti ministeriali, l'ufficio competente del Mipaaf ha manifestato l'opportunità di approfondirne le caratteristiche prima della pubblicazione, conseguentemente non avvenuta entro il 2019.

**Il Commissario straordinario
Cons. Gian Luca Calvi**



**C.R.E.A. Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi
dell'economia agraria
Situazione amministrativa 2019**

Banca d'Italia	0,00
Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)	0,00
Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)	0,00
Viticultura ed Enologia (CREA-VE)	0,00
Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)	0,00
Ingegneria e Trasformazioni agroalimentare (CREA-IT)	0,00
Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)	0,00
Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)	0,00
Foreste e Legno (CREA-FL)	0,00
Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)	0,00
Cerealicoltura e Colture Industriali (CREA-CI)	0,00
Difesa e Certificazione (CREA-DC)	0,00
Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)	0,00
n°218660-BNL-CREA Sede Centrale	74.065.449,91
conto sede sospesi (da non usare sui mandati/reversali)	0,00
conto sede sospesi (da non usare sui mandati/reversali)	0,00



**C.R.E.A. Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi
dell'economia agraria
Situazione amministrativa 2019**

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2019 **74.065.449,91**

Riscossioni	
B) in c/competenza	182.950.508,43
C) in c/residui	26.102.527,91
D)	Totale (B + C) 209.053.036,34

Pagamenti	
E) in c/competenza	180.148.652,34
F) in c/residui	29.281.227,34
G)	Totale (E + F) 209.429.879,68

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **73.688.606,57**

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	152.688.529,87
L) dell'esercizio	62.021.808,83
M)	Totale (I + L) 214.710.338,70

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	47.639.705,72
O) dell'esercizio	52.728.317,02
P)	Totale (N + O) 100.368.022,74

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2019 (H + M - P) **188.030.922,53**

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione definitivo per l'esercizio 2020 risulta così prevista:	
Parte vincolata	
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	64.859.100,15
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	1.568.361,00
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipazione di cassa da restituire al MEF)	12.921.812,84
Progetti finalizzati pluriennali in corso	68.000.926,53
Avanzo gestione aziende agrarie	1.320.370,77
Ordinario vincolato in spese conto capitale	20.117.051,52
Ordinario distribuito (personale-stabilizzazioni, borse studio,assegni ricerca,risorse sicurezza e cap. spese generali progetti)	8.999.160,08
Totale parte vincolata	177.786.782,89
Parte disponibile	
Avanzo ordinario distribuito	10.244.139,64
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2020	-
Totale parte disponibile	10.244.139,64
Totale Risultato di amministrazione definitivo	188.030.922,53

CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA E L'ANALISI DELL'ECONOMIA AGRARIA CREA

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2019

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio finanziario 2019 si compone dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (competenza/residui/cassa);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- La situazione amministrativa;
- Relazione tecnica del Direttore Generale e Nota Integrativa
- Relazione sulla gestione del Commissario straordinario
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi - rapporto sui risultati

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Le entrate e le uscite sono ripartite come previsto dal "Nuovo Piano dei Conti integrato" adottato dall'Ente a partire dal 2016 mentre, per quanto riguarda lo stato patrimoniale, le immobilizzazioni sono state rappresentate al netto dei fondi di ammortamento diversamente da quanto previsto dal piano dei conti integrato ove le passività vengono considerate al lordo dell'ammortamento e quest'ultimo rappresentato tra le passività.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Per quanto il rapporto sui risultati collegato al piano degli indicatori e dei risultati attesi predisposto dall'Ente in sede di bilancio di previsione 2019 a seguito delle direttive trasmesse dal Ministero vigilante con nota prot. 7236 del 24/3/2017, il Collegio ha verificato i risultati conseguiti fatta eccezione per l'attività programmate riferita all'obiettivo strategico IOS 1.2.3 "Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati direttamente dalla Commissione europea" per il quale l'Ufficio programmazione e controllo ha rappresentato che alla data di misurazione e valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi strategici, il Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2020 non era stato ancora pubblicato così come successivamente riscontrato alla data del 30 giugno.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il **Conto consuntivo per l'esercizio 2019** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2019 Euro	Variazioni anno 2019 Euro	Previsione definitiva anno 2019 Euro	Somme accertate anno 2019 Euro	Somme accert. Riscosse anno 2019 Euro	Somme accert. da riscuotere anno 2019 Euro	Diff. % accertamenti-previs.iniz.
Trasferimenti Correnti - Titolo II	130.821.843,00	34.089.015,72	164.910.858,72	164.664.878,34	120.568.217,61	44.096.660,73	+26%
Entrate extratributarie - Titolo III	12.805.163,00	3.154.567,83	15.959.730,83	18.782.255,99	13.963.457,99	4.818.798,00	+47%
Entrate conto capitale - Titolo IV	58.250,00	870.069,65	928.319,65	1.014.346,95	851.162,92	163.184,03	+1641%
Entrate da riduzione di attività finanziarie - Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Accensioni di prestiti - Titolo VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TOTALE	143.685.256,00	38.113.653,20	181.798.909,20	184.461.481,28	135.382.838,52	49.078.642,76	+28%

Entrate	Previsione iniziale anno 2019 Euro	Variazioni anno 2019 Euro	Previsione definitiva anno 2019 Euro	Somme accertate anno 2019 Euro	Somme accert. Riscosse anno 2019 Euro	Somme accert. da riscuotere anno 2019 Euro	Diff. % accertamenti- previs.iniz.
Partite Giro Titolo IX	40.598.000,00	14.055.920,22	54.653.920,22	60.510.835,98	47.567.669,91	12.943.166,07	+49%
Totale Entrate	184.283.256,00	52.169.573,42	236.452.829,42	244.972.317,26	182.950.508,43	62.021.808,83	+33%
Avanzo amministrazione utilizzato	117.863.000,00	1.826.666,66	119.689.666,66				
Totale Generale	302.146.256,00	53.996.240,08	356.142.496,08	244.972.317,26	182.950.508,43	62.021.808,83	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	302.146.256,00	53.996.240,08	356.142.496,08	244.972.317,26	182.950.508,43	62.021.808,83	

Spese	Previsione iniziale anno 2019 Euro	Variazioni anno 2019 Euro	Previsione definitiva anno 2019 Euro	Somme impegnate anno 2019 Euro	Pagamenti anno 2019 Euro	Rimasti da pagare anno 2019 Euro	Diff.% impegni - previs.iniz
Spese correnti - Titolo I	234.149.169,00	35.712.063,07	269.861.232,07	168.357.083,05	133.044.192,55	35.312.890,50	-28%
Spese in conto capitale - Titolo II	26.910.683,00	4.221.618,66	31.132.301,66	3.514.008,20	1.722.451,54	1.791.556,66	-89%
Spese per incremento attività finanziarie - Titolo III	0,00	6.638,37	6.638,37	6.638,37	6.638,37	0,00	100%
Rimborso prestiti - Titolo IV	488.404,00	-0,24	488.403,76	488.403,76	488.403,76	0,00	0%
Partite Giro - Titolo VII	40.598.000,00	14.055.920,22	54.653.920,22	60.510.835,98	44.886.966,12	15.623.869,86	+49%
Totale Spese	302.146.256,00	53.996.240,08	356.142.496,08	232.876.969,36	180.148.652,34	52.728.317,02	-23%
Avanzo finanziario di competenza				12.095.347,90			
Totale Generale	302.146.256,00	53.996.240,08	356.142.496,08	244.972.317,26	180.148.652,34	52.728.317,02	

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa	Anno 2019
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	+74.065.449,91
Riscossioni	+209.053.036,34
Pagamenti	-209.429.879,68
Saldo finale di cassa	73.688.606,57

Il Rendiconto generale 2019, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro **12.095.347,90** pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	244.972.317,26
TOTALE USCITE IMPEGNATE	-232.876.969,36
AVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA	12.095.347,90

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 130.821.843,00 ed euro 234.149.169,00, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2019 deliberato dal CdA con Delibera n. 103 del 19/11/2018 ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro € 34.089.015,72 relativamente alle entrate correnti ed € 35.712.063,07 relativamente alle spese correnti. Il titolo relativo al conto capitale presentava una previsione di entrata pari ad € 58.250,00 ed una previsione di spesa pari ad € 26.910.683,00. In corso d'esercizio tali previsioni hanno subito un incremento per € 870.069,65 relativamente alle entrate e per € 4.221.618,66 relativamente alle spese. Sempre relativamente alle spese, la previsione definitiva del titolo IV Rimborso

prestiti risulta pari ad € 488.403,76 con un decremento di € 0,24 rispetto alla previsione iniziale di € 488.404,00. In ultimo, le partite di giro, inizialmente previste per euro 40.598.000,00 hanno subito variazioni in aumento per euro 14.055.920,22.

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

		<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>		<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>
II - Trasferimenti correnti	Euro	164.664.878,34	151.333.923,17
III - Entrate extratributarie	Euro	18.782.255,99	17.383.574,22
IV - Entrate in conto capitale	Euro	1.014.346,95	7.088.584,89
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	Euro	0,00	0,00
VI - Accensione Prestiti	Euro	0,00	0,00
Totale Entrate		184.461.481,28	175.806.082,28

Entrate correnti

Le **Entrate per trasferimenti correnti**, pari ad euro 164.664.878,34 riguardano:

2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	Euro	159.531.459,51
2.01.03.	Trasferimenti correnti da Imprese	Euro	1.081.856,97
2.01.04.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	Euro	182.008,75
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	Euro	3.869.553,11
Totale		Euro	164.664.878,34

Il contributo statale assegnato all'Ente nel 2019 è pari ad euro 109.644.825,00 ed è riconducibile al capitolo 2084 del bilancio MiPAAF. Rispetto alla previsione iniziale pari ad € 115.644.825,00 il contributo in questione ha registrato in corso d'esercizio una riduzione per complessivi € 6.000.000,00. Tale riduzione recepisce un primo taglio pari ad € 1.000.000,00 apportato già in sede di legge di bilancio 2019 (legge 30 dicembre 2018, n. 145) mentre l'ulteriore riduzione di € 5.000.000,00 è stata comunicata dal MiPAAF con nota prot. n. 23553 del 29/5/2019 a carico del contributo finalizzato alla realizzazione del Piano delle stabilizzazioni del personale precario del CREA ex art. 1, comma 673 della Legge n. 205/2017 (legge di bilancio 2018) per l'anno 2019. Quest'ultima riduzione è dovuta al fatto che l'Ente ha avviato le stabilizzazioni a partire dal 1° gennaio 2019 riportando nel medesimo esercizio, a titolo di avanzo vincolato, le risorse pari ad € 10.000.000,00 destinate alle stabilizzazioni per l'esercizio 2018

A fronte di tale situazione, il MiPAAF ha ritenuto di dover ridurre il contributo di finanziamento relativo all'anno 2019 per i suddetti € 5.000.000,00 consentendo, di fatto, al CREA di disporre per il 2019 di un importo pari ad € 20.000.000,00 da destinare alle assunzioni dei precari.

Le **Entrate extratributarie**, pari ad euro 18.782.255,99 riguardano:

3.01.01.	Vendita di beni	Euro	3.227.853,43
3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	Euro	12.173.379,19
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	Euro	761.257,15
3.03.03.	Altri interessi attivi	Euro	0,53
3.04.02.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	Euro	94,57
3.05.01.	Indennizzi di assicurazione	Euro	64.312,83
3.05.02.	Rimborsi in entrata	Euro	2.445.743,53
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	Euro	109.614,76
Totale		Euro	18.782.255,99

Nel complesso le entrate correnti dell'Ente (tit. II e III) hanno subito un incremento rispetto al precedente esercizio per complessivi € 14.729.636,94. Tale incremento è dovuto principalmente alle entrate accertate per trasferimenti correnti per altri contributi MiPAAFT .

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
Entrate		Anno 2019	Anno 2018
4.02.01. Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	Euro	20.095,15	0,00
4.03.10. Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	Euro	161.428,33	6.955.000,00
4.04.01. Alienazione di beni materiali	Euro	522.141,32	4.000,00
4.04.02. Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	Euro	186.500,00	13.041,00
4.05.03. Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	Euro	0,00	27.345,08
4.05.04. Altre entrate in conto capitale n.a.c.	Euro	124.182,15	89.198,81
Totale Entrate in conto capitale	Euro	1.014.346,95	7.088.584,89

Il dato più rilevante delle citate entrate è dato dalle entrate da alienazione di beni materiali pari ad € 522.141,32. Quanto accertato riguarda la vendita dell'unità immobiliare di proprietà dell'Ente sito in Via Cagliari n.16 - Catanzaro per un'entrata pari ad € 520.000,00 e l'alienazione di attrezzature agricole dell'Azienda di Montanaso Lombardo ob/fu 4.22.99.01.00 del CREA GB pari ad € 2.141,32.

Segue l'entrata accertata alla voce *Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti* per € 186.500,00 conseguente la cessione di una porzione dell'Azienda "Porcellasco" sita nel Comune di Cremona pertinente il CREA-ZA. L'importo di € 161.428,33 è riferito al finanziamento PON "Ricerca e Innovazione 2014-2020" MIUR - CNR DD 1115 del 7/6/2019 "Progetto PON Infrastrutture" ob/fu 1.08.09.56.00 CREA FL.

In ultimo, quanto accertato per altre entrate in c/capitale nac, pari ad € 124.182,15, è riferito alla vendita degli animali delle aziende zootecniche.

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

Uscite Correnti - Titolo I		IMPEGNI
		Anno 2018
Redditi da lavoro dipendente	Euro	121.234.552,10
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	Euro	8.811.668,82
Acquisto di beni e di servizi	Euro	35.202.015,74
Trasferimenti correnti	Euro	1.674.097,62
Interessi passivi	Euro	113.510,77
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	Euro	186.095,19
Premi di assicurazione	Euro	518.624,61
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	Euro	536.640,64
Altre spese correnti n.a.c.	Euro	79.877,56
Totale Spese Correnti	Euro	168.357.083,05

Le spese per Redditi da lavoro dipendente riguardano:

1.01.01.	Retribuzioni lorde	Euro	88.445.544,26
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	Euro	32.789.007,84
	Totale	Euro	121.234.552,10

Le spese per Imposte e tasse a carico dell'ente diversi riguardano:

1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	Euro	8.811.668,82
----------	---	------	--------------

Le spese per Acquisto di beni e servizi riguardano:

1.03.01.	Acquisto di beni	Euro	4.376.377,92
1.03.02.	Acquisto di servizi	Euro	30.825.637,82
	Totale	Euro	35.202.015,74

Le spese per Trasferimenti correnti riguardano:

1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	Euro	550.259,82
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	Euro	1.117.837,80
1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	Euro	6.000,00
	Totale	Euro	1.674.097,62

Altre spese per Interessi passivi riguardano:

1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Euro	58.066,24
1.07.06.	Altri interessi passivi	Euro	55.444,53
	Totale	Euro	113.510,77

Altre spese per Rimborsi e poste correttive delle entrate riguardano:

1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	Euro	186.095,19
	Totale	Euro	186.095,19

Altre spese correnti riguardano:

1.10.04.	Premi di assicurazione	Euro	518.624,61
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	Euro	536.640,64
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	Euro	79.877,56
	Totale	Euro	1.135.142,81

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 3.514.008,20 sono rappresentate nella seguente tabella:

Titolo II Uscite			IMPEGNI Anno 2019
2.02.01.	Beni materiali	Euro	3.459.004,51
2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	Euro	5.060,00
2.02.03.	Beni immateriali	Euro	49.943,69
	Totale	Euro	3.514.008,20

Le spese per beni materiali ammontano ad euro 3.459.004,51 e riguardano spese per:

2.02.01.01.001.	Mezzi di trasporto stradali	45.119,51
2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	63.694,24
2.02.01.03.002.	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2.520,21
2.02.01.04.001.	Macchinari	20.473,43
2.02.01.04.002.	Impianti	2.976,80
2.02.01.05.001.	Attrezzature scientifiche	1.628.851,44
2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	296.484,74
2.02.01.06.001.	Macchine per ufficio	63.292,49
2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	123.496,72
2.02.01.07.003.	Periferiche	4.115,56
2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	102.258,89
2.02.01.09.002.	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	931.157,88
2.02.01.09.005.	Fabbricati rurali	83.950,04
2.02.01.09.014.	Opere per la sistemazione del suolo	90.249,00
2.02.01.99.001.	Materiale bibliografico	363,56
	Totale	3.459.004,51

Le spese per terreni e beni materiali non prodotti ammontano ad euro 5.060,00 e riguardano spese per:

2.02.02.02.005.	Fauna	5.060,00
-----------------	-------	----------

Le spese per beni immateriali ammontano ad euro 49.943,69 e riguardano spese per:

2.02.03.02.002.	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	28.747,19
2.02.03.05.001.	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	21.196,50
	Totale	49.943,69

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 60.510.835,98 e corrispondono alle entrate alle uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate dal cassiere e dai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

La chiusura del fondo economale dell'Amministrazione Centrale è stata effettuata con le reversali n. 3393 e n. 3394 del 19/12/2019, ma la reversale n. 3393 di € 342,00 è stata annullata con reversale n. 5240 in quanto i contanti non sono stati versati presso l'istituto cassiere prima del 31/12/2019. Tale somma rimasta in cassaforte è stata considerata come acconto dell'apertura del fondo cassa 2020.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **188.030.922,53**.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2019			74.065.449,91
RISCOSSIONI	26.102.527,91	182.950.508,43	209.053.036,34
PAGAMENTI	29.281.227,34	180.148.652,34	209.429.879,68
Fondo di cassa al 31 dicembre 2019			73.688.606,57
	RESIDUI esercizi precedenti	RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	152.688.529,87	62.021.808,83	214.710.338,70
RESIDUI PASSIVI	47.639.705,72	52.728.317,02	100.368.022,74
Avanzo al 31 dicembre 2019			188.030.922,53

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere che al 31/12/2019 ammonta ad euro € **73.688.606,57**.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	175.904.666,66
Avanzo di competenza 2019	12.095.347,90
Radiazione Residui attivi	8.063.563,71

Radiazioni Residui passivi	8.094.471,68
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019	188.030.922,53

In merito all'avanzo e al suo utilizzo nell'esercizio 2020 si rinvia alla Relazione tecnica del Direttore Generale.

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa il Collegio ha esaminato la relazione, corredata degli allegati 1A e 1B dove è riportato il dettaglio delle variazioni effettuate, predisposta per il provvedimento relativo al "Riaccertamento dei residui attivi e passivi - Esercizio 2019" di cui al punto 1) dell'Odg. Dalla relazione in questione e dalle risultanze finali dei residui sia attivi che passivi si registra un incremento rispetto al dato all'1/1/2019. I residui attivi rispetto al dato all'1/1/2019 (€ 186.854.621,49) registrano un incremento del 14,9% nel dato finale al 31/12/2019 (€ 214.710.338,70) mentre per quanto riguarda i residui passivi il dato all'1/1/2019 (€ 85.015.404,74) registra un incremento del 18,1% nel dato finale al 31/12/2019 (€ 100.368.022,74).

I residui attivi e passivi alla data 31 dicembre 2019 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2019	Incassi 2019	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi sorti nell'anno 2019	Totale residui al 31/12/2019
186.854.621,49	26.102.527,91	160.752.093,58	8.063.563,71	152.688.529,87	82%	62.021.808,83	214.710.338,70

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2019	Pagamenti 2019	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi sorti nell'anno 2019	Totale residui al 31/12/2019
85.015.404,74	29.281.227,34	55.734.177,40	8.094.471,68	47.639.705,72	56%	52.728.317,02	100.368.022,74

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

P1) ATTIVITA'	Valori al 31/12/2019		Valori al 31/12/2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
P1.1) Crediti verso lo Stato		0,00		0,00
P1.2) Immobilizzazioni:		112.136.086		111.886.413
Immobilizzazioni Immateriali	2.184.544		1.380.113	
Immobilizzazioni Materiali	109.700.058		110.261.454	
Immobilizzazioni Finanziarie	251.484		244.846	
P1.3) Attivo circolante:		166.163.882		166.528.689
Rimanenze	1.433.574		1.448.906	
Residui attivi (crediti)	91.041.702		91.014.334	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0		0	
Disponibilità liquide	73.688.607		74.065.450	
P1.4) Ratei e Risconti:		128.358		128.358
Ratei e risconti	128.358		128.358	

TOTALE ATTIVITA'		278.428.327		278.543.641
P2) PASSIVITA'				
P2.1) Patrimonio netto		169.125.038		172.041.972
Fondo di dotazione	34.071		34.071	
Riserve	171.900.190		164.445.548	
Altri conferimenti di capitale	107.711		107.711	
Avanzi economici esercizi precedenti	0		0	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-2.916.935		7.454.642	
Contributi in conto capitale			172.041.972	
P2.2) Fondi per rischi ed oneri ed altri fondi		2.746.588		2.746.588
di cui Fondo svalutazione crediti	2.746.124		2.746.124	
P2.3) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		64.859.100		64.727.950
P2.4) Debiti		41.697.602		39.026.951
P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti				
TOTALE PASSIVITA'		278.428.327		278.543.461

Il patrimonio netto, di euro 169.125.038, rispetto al precedente esercizio risulta inferiore per euro -2.916.935 per effetto del risultato economico d'esercizio 2019.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO	DESCRIZIONE	2019	2018
E1	COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE (Valore della produzione)	157.821.130	171.132.522
E2*	COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE (Costi della produzione)	156.892.625	159.535.712
E3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-112.153	-211.236
E5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-3.733.286	-3.930.932

*I costi della produzione includono anche l'IRAP

- Componenti positivi della gestione euro 157.821.130
- Componenti negativi della gestione euro 156.892.625 di cui euro 2.610.205 Ammortamento di immobilizzazioni materiali ed euro 89.810 Ammortamento di immobilizzazioni immateriali
- Proventi ed oneri finanziari euro -112.153 di cui euro 113.479 per Interessi ed euro 1.327 per Altri proventi finanziari
- Partite straordinarie euro -3.733.286 di cui: Oneri straordinari euro 7.526.087 (Sopravvenienze passive euro 1.018.579, Insussistenze dell'attivo euro 6.507.509), Proventi straordinari euro 3.792.801 (Trasferimenti in conto capitale euro 522.199, Insussistenze del passivo euro 2.437.779, Plusvalenze euro 708.641, Altri proventi straordinari euro 124.182)
- Risultato economico disavanzo euro 2.916.935

Inoltre, il Collegio verifica che:

- l'Ente, in merito agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, ha pubblicato sul proprio sito l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2019 che è risultato pari a **5,28**.
- l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dal prospetto di seguito riportato, ed ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa con mandati nn. 303/2019 (€ 6.307,48), 1713/2019 (€ 437.877,96) e 1714/2019 (€ 57.631,57) per complessivi € 501.817,01.

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019
Spese per attività di formazione Art. 6, comma 13, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dal 2011 le pubbliche amministrazioni devono ridurre del 50% rispetto al 2009 le spese per l'attività di formazione.				
Limite di spesa CRA 119.280,84	119.280,84	158.505,84	1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.
Limite di spesa ex INRAN 2.225,00	2.225,00			
Limite di spesa ex INEA 37.000,00	37.000,00			
TOTALE				66.343,98
<i>Nel computo delle spese per la formazione non si è tenuto conto del capitolo 1.03.02.04.004. relativo all'"Acquisto di servizi per formazione obbligatoria"</i>				

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019
Spese per personale a tempo determinato Art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità".				
<i>L'importo indicato come limite di spesa deve intendersi al lordo degli oneri riflessi</i>	282.089,69	1.01.01.01.006.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	766,34
		1.01.02.02.001.03.01	Assegni familiari	0,00
		1.03.02.12.003.01	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
		1.03.02.12.001.01	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00
TOTALE				766,34

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019	
Spese per missioni Art. 6, comma 12, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per missioni anche all'estero per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009.					
Limite di spesa CRA 152.868,12	152.868,12	213.686,27	1.03.02.02.002.01.01	Indennità di missione e di trasferta	120.258,45
Limite di spesa ex INRAN 6.382,45	6.382,45		1.03.02.02.002.02.01	Indennità di missione e di trasferta	18.532,92
Limite di spesa ex INEA 54.435,70	54.435,70				
TOTALE				138.791,37	

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019	
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza Art. 6, comma 8, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: "A decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009".					
Limite di spesa ex INEA 92,82	92,82	96,98	1.03.01.02.009.	Beni per attività di rappresentanza	0,00
Limite di spesa ex INEA 4,16	4,16		1.03.02.99.011.	Servizi per attività di rappresentanza	0,00
			1.03.02.02.004.	Pubblicità	0,00
TOTALE				0,00	

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019	
Spese per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture					
Art. 15 comma 1, D.L. 66 del 24 aprile 2014, legge di conversione 23 giugno 2014 n. 89: a decorrere dal 1° maggio 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture.					
Limite di spesa CRA 20.693,75	20.693,75	26.656,84	1.03.02.07.002.01.01	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00
Limite di spesa ex INRAN 4.124,69	4.124,69		1.03.01.02.002.02.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00
Limite di spesa ex INEA 1.838,40	1.838,40		1.03.02.09.001.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00
				TOTALE	0,00

GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2019	
Spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria immobili					
Art. 8, comma 1, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: "a decorrere dal 2011 le spese per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili dovranno essere contenute nella misura del 2% del valore dell'immobile. Detto limite di spesa è ridotto all'1% per gli interventi di sola manutenzione ordinaria mentre per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato. Le limitazioni di cui al presente comma non si applicano nei confronti degli interventi obbligatori di cui al D.Lgs. 81/2008 concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro.					
Limite di spesa CREA 2% valore IMU		4.335.538,00	1.03.02.09.004.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	470.847,19
			1.03.02.09.008.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	93.951,81
			2.02.01.09.001.02	Fabbricati ad uso abitativo	0,00
			2.02.01.09.002.02	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	719.653,48
			2.02.01.09.005.02	Fabbricati rurali	75.711,46
				TOTALE	1.360.163,94

Poiché la legge non stabilisce quale "valore" dell'immobile deve essere preso in considerazione per il calcolo percentuale del limite di spesa (valore di mercato, valore fiscale, valore ai fini IMU o valore riferito allo stato patrimoniale), si precisa che l'Ente ha sempre fatto riferimento al valore riferito al calcolo dell'imposta ex ICI ora IMU. Il valore indicato quale limite di spesa è relativo al valore degli immobili, pari ad € 216.776.876,19 preso in considerazione per i versamenti IMU effettuati nell'anno 2019. Pertanto il limite di spesa calcolato nella misura del 2% del valore anzidetto è pari ad euro 4.335.538,00. Gli importi indicati nella colonna degli stanziamenti devono intendersi comprensivi anche delle somme riconducibili alla sicurezza che, come previsto dalla legge, sono escluse da tale limite.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Conto consuntivo 2019 alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

all'ulteriore corso dei provvedimenti in questione quali il riaccertamento dei residui al 31/12/2019 e il conto consuntivo 2019 del CREA da parte del Commissario straordinario.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Roma, 9 luglio 2020

F.to Dott.ssa Laura BELMONTE (Presidente)

F.to Cons. Luca FAZIO (Componente)

F.to Prof. Carlo REGOLIOSI (Componente)